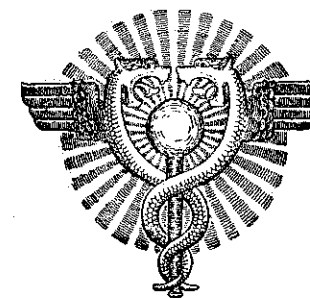


KAUPPA- KORKEAKOULU

1969 – 1970



HELSINGISSÄ 1970

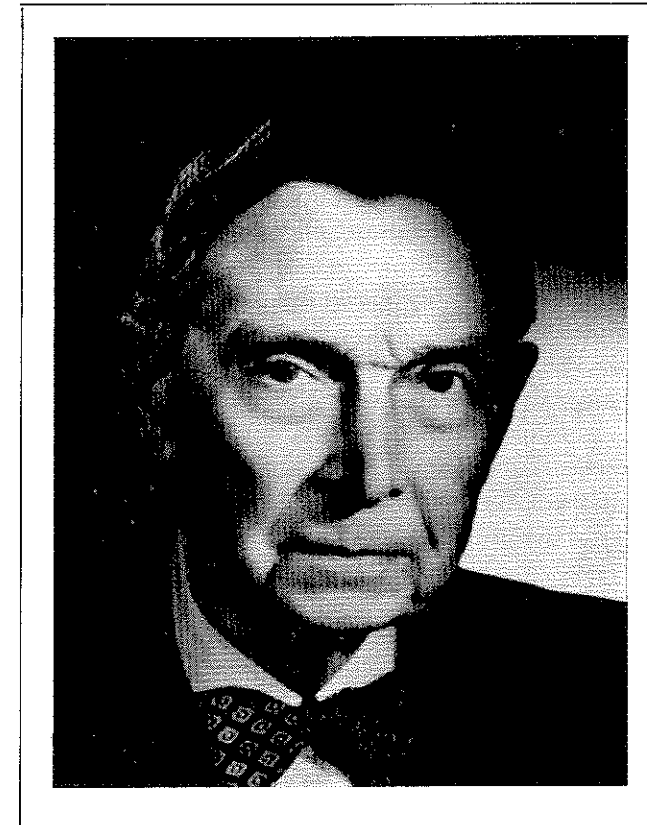
KAUPPA- KORKEAKOULU

KERTOMUS LUKUVUODESTA
1969 - 1970

TOIMITTANUT
KORKEAKOULUN REHTORI

Oy Weilin + Göös Ab
TAPIOLA 1970

HELSINGISSÄ 1970



KAUPPANEUVOS ALWAR NIKLANDER

Lukuvuoden 1968—69 jälkeen oli kesäloma jo ehtinyt alkaa, kun tuli tieto siitä, että korkeakoulumme valtuuskunnan pitkäaikaisen puheenjohtajan ja jäsenen, kauppaneuvos kauppat. tohtori h.c. Alwar Niklanderin elämäntaival oli päättynyt kesäkuun 11. päivänä 1969.

Kauppaneuvos Niklander suoritti poikkeuksellisen pitkän ja ansiokkaan elämäntyön. Hän oli syntynyt lokakuussa 1875 ja oli siten kuollessaan 93-vuotias. Hän kuului niihin ihmisiin, joka suoritti vielä vaativia ja merkittäviä tehtäviä paljon niiden ikävuosien jälkeen, jolloin aktiivi-

nen toiminta useimpien kohdalla hiljenee tai päättyy. Keskeisin osa hänen työstään tapahtui Rake Oy:n toimitusjohtajana 40 vuoden aikana. Mutta tämän ohella hän toi huomionarvoisen panoksen nimenomaan suomalaisen liikemieskunnan järjestötoimintaan, moniin kulttuuripyrintöihin, alansa kansainväliseen yhteistyöhön, kunnallishallintoon sekä nimenomaan Kauppakorkeakoulun kehittämiseen.

Kauppakorkeakoulun hallitukseen hän kuului aina vuodesta 1916, suurimman osan ajasta varapuheenjohtajana tai puheenjohtajana ja korkeakoulumme järjestysmuodon muutoksesta 1950 lähtien valtuuskuntaamme sen puheenjohtajana vuoteen 1962 saakka. Tämän jälkeenkin hän oli vielä valtuuskunnan jäsenenä vuoteen 1966. On selvää, että pitkäaikainen toiminta näin keskeisellä paikalla on jättänyt runsaasti vaikutuksia korkeakouluumme. Tähän liittyy vielä läheisesti hänen merkittävä toimintansa Liikesivistysrahaston johtokunnassa. Hänen aikanaan on toteutettu monia mittavia hankkeita, joista mainittakoon korkeakoulumme nykyisten toimitilojen aikaansaaminen 1940-luvun lopussa. Hänen ansiokkaan toimintansa johdosta Kauppakorkeakoulu kutsui kauppaneuvos Niklanderin ensimmäiseksi kunniajäsenekseen 1950 ja antoi hänelle 5 vuotta myöhemmin promootiossa 1955 lisäksi kauppätieteiden kunniatohtorin arvon.

Kuten edellä jo ilmeni, kauppaneuvos Niklander ei ollut vain suuryrityksen toimitusjohtaja ja liikemies. Hän oli myös korkean tason kulttuurihenkilö, jota erityisen lähellä oli musiikki. Tälläkin alueella hän antoi aktiivisen panoksen, josta on osoituksena mm. sinfonioiden Caduceus ja Simeonin pako säveltäminen. Sallittakoon tässä toistaa ne sanat, jotka tämän vuosikertomuksen toimittaja promootiopäivällisillä 1955 vastaviihittynä tohtorina puheensa lopussa kohdisti samana päivänä promovoidulle kauppätieteiden kunniatohtori Niklanderille: ”Ennen kaikkea näemme Teissä suomalaisen liikesivistyksen uranuurtajan, miehen, jonka toiminnasta osaltaan johtuu, että olemme tänään korkeakouluna korkeakoulujen joukossa promootiota viettämässä. Kun siinä on Teille annettu kunniatohtorin arvo, on se tavoittanut paitsi taloustieteiden tunnustetun edistäjän, myös monilla muilla tavoilla ansioituneen kansalaisen, todellisen kulttuuripersoonallisuuden, taiteilijan ja hienon ihmisen.”

Kauppakorkeakoulu, sen opettajat, virkailijat ja opiskelijat tuntevat syvää kiitollisuutta kauppaneuvos Niklanderin elämäntyöstä ja kai-pausta hänen poismenonsa johdosta.



PROFESSORI TUTTU TARKIAINEN

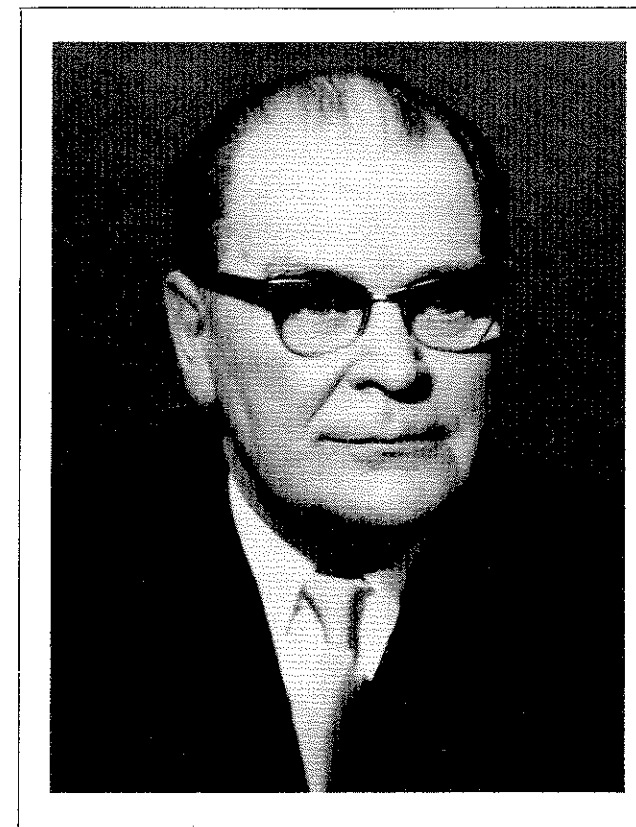
Lokakuun 29 päivänä 1969 kantautui korkeakouluumme surun viesti. Valtio-opin henkilökohtainen ylimääräinen professori Tuttu Tarkainen oli matkalla virkatehtäväänsä suorittamaan yllättäen poistunut joukostamme.

Professori Tarkainen oli syntynyt 1912 ja oli siten kuollessaan vielä alle 60-vuotias. Tästä huolimatta hän ehti suorittaa monivaiheisen ja ansiokkaan elämäntyön. Ollessaan vasta 25-vuotias hän väitteli 1938 filosofian tohtoriksi aiheenaan Tasavallan presidentin asema Suomen

parlamentarisessa järjestelmässä. Tätä ennen hän oli jo ehtinyt 1934 tulla ulkoasiainhallinnon palvelukseen, missä hän toimi eri tehtävissä ulkomailla ja kotimaassa vuoteen 1944 saakka. Tämän jälkeen hän jatkoi työskentelyään erilaisissa kansainvälisissä tehtävissä mm. YK:n palveluksessa vuoteen 1952. Viimeksi mainittuna vuonna hän tuli Yhteiskunnallisen korkeakoulun valtio-opin professoriksi ja toimi edellä mainitussa korkeakoulussa mm. rehtorina 1954–56.

Kauppakorkeakoulun valtio-opin henkilökohtaiseksi ylimääräiseksi professoriksi Tarkiainen kutsuttiin 1965. Hänen välitön myötävaikutuksensa Kauppakorkeakoulussa alkoi kuitenkin jo 1954, jolloin hän tuli korkeakoulumme valtio- ja yhteiskuntaopin dosentiksi. Näin hän vaikutti piirissämme runsaan 15 vuoden ajan. Professori Tarkiainen oli hieno persoona. Vanhat kulttuuriperinteet ja laaja kansainvälinen näkemys heijastuivat hänestä ja hänen toiminnastaan. Paneutuminen historiaan, varsinkin antiikin aikaan antoi hänelle lisäksi tarpeellisen ajallisen perspektiivin. Mm. nämä ominaisuudet mahdollistivat hänelle arvokkaan panoksen antamisen Kauppakorkeakoulun toimintaan.

Kauppakorkeakoulu, sen opettajat, virkailijat ja opiskelijat muistavat professori Tarkiaisen lämminhenkisenä ja humanina ihmisenä.



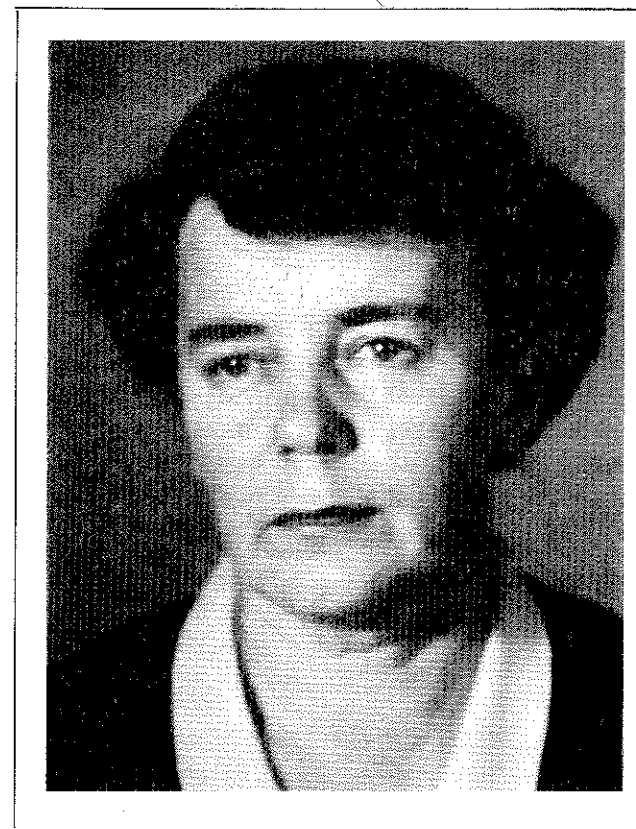
KAUPPANEUVOS ARMAS ARVI VILHO RAIKKALA

Kauppakorkeakoulun valtuuskunnan jäsen kauppaneuvos Arvi Raikkala kuoli toukokuun 23 päivänä 1970 pitkäaikaisen sairauden jälkeen.

Kauppaneuvos Raikkala syntyi 1896 ja valmistui ekonomiksi 1919. Hän hankki monipuolista liikealan kokemusta useiden vuosien aikana 1920-luvun alussa mm. Argentiinassa ja Yhdysvalloissa. Suomeen palattuaan hän suoritti varsinaisen elämäntyönsä Leipurien Tukku Oy:n toimitusjohtajana lähes kolmen vuosikymmenen aikana 1933–1961. Kauppaneuvos Raikkala oli samalla tukkukauppiaiden järjestötoiminnan näkyvimpiä hahmoja.

Kauppakorkeakoulun valtuuskunnan jäsenenä kauppaneuvos Raikkala oli sen perustamisesta vuodesta 1950 lähtien ja antoi tässä ominaisuudessa monin tavoin panoksensa korkeakoulumme kehittämiseksi. Kauppakorkeakoulu ja sitä lähellä olevat järjestöt olivat hänen keskeistä työkenttäänsä. Niinpä hän ansiokkaasti myötävaikutti myös ekonomien ja KY:n toiminnassa ja oli molempien viimeksi mainittujen kunniajäsen.

Kauppaneuvos Raikkala oli värikäs ja suorasukainen persoonallisuus. Hänen monet näkemyksensä ja kannanottonsa heijastuvat Kauppakorkeakoulun toimintaan vieläkin. Hän oli lähellä Kauppakorkeakoulua ja korkeakoulumme oli lähellä häntä. Kauppakorkeakoulu muistaa kauppaneuvos Raikkalan yhtenä vankkumattomista ja uskollisista ystävistään, jolta ei puuttunut uskallusta ja uudisraivaajan mieltä korkeakoulumme asian ollessa kyseessä.



LEHTORI VIVI FORSBERG

Kauppakorkeakoulun pitkäaikainen englannin kielen ja englantilaisen kauppakirjeenvaihdon opettaja lehtori Vivi Forsberg nukkui rauhallisesti pois tästä elämästä kertomusvuoden huhtikuun 24 päivänä lähes 86 vuoden ikäisenä. Kun lehtori Vivi Forsberg siirtyi eläkkeelle Kauppakorkeakoulun palveluksesta vuonna 1948, oli hänellä takanaan harvinaisen pitkä 30 vuoden mittainen työsarka korkeakoulussamme. Tästä ajasta hän toimi 28 vuotta lehtorina.

Vivi Forsbergin vakavasta suhtautumisesta itsensä kehittämiseen ammatissaan kertovat hänen lukuisat ulkomaiset opintomatkinsa jo vuosisadan alkuvuosina, jolloin tällaisten matkojen tekeminen ei ollut yhtä helppoa kuin nykyään. Hänen opetustehtävänsä ei myöskään rajoittunut pelkästään Kauppakorkeakoulun piiriin, vaan hän toimi useiden vuosien aikana mm. Suomen Liikemiesten Kauppaopiston ja Kalliolan Vapaaopiston englannin kielen opettajana.

Eläkkeelle siirtyminen ei merkinnyt lehtori Vivi Forsbergille syrjään vetäytymistä. Hänen otteensa elämään säilyi väkevänä loppuun saakka. Erikoisesti seurakuntatyö oli lähellä hänen sydäntään. Senkin hyväksi hän toimi, kuten kaiken, mihin ryhtyi, pyyteettömästi ja kaikkien ystäviensä ja työtovereidensa syvää kiintymystä ja kunnioitusta nauttien.

Kauppakorkeakoulu, etenkin sen vanhemmat opettajat ja virkailijat sekä monilukuiset entiset opiskelijat muistavat lehtori Vivi Forsbergia suuresti kiitollisina hänen työstään.

I Hallinto, opettajat, laitokset sekä viran- ja toimenhaltijat 31. 5. 1970

Hallinto

Kauppakorkeakoulun kansleri

WARIS, KLAUS HENRIK, FT. 14; 67.

Valtuuskunta

Puheenjohtaja: WALDEN, JUUSO WALFRID, ekon., vuorineuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 07; 50.

Varapuheenjohtaja: VIIMA, EERO JALMARI, KTM, vuorineuvos, Helsingin kauppakamarin valitsema. 07; 57.

AHLSTRÖM, BÖRJE BERTEL, ekon., johtaja, Kymenlaakson kauppakamarin valitsema. 11; 58.

AHLSTRÖM, KAUKO KALERVO, ekon., kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 14; 63.

ANGERVO, TAUNO PIETARI, LaL, VT, toimitusjohtaja, Liikesivistysrahaston valitsema. 08; 60.

ARO, EINO JOHANNES, MH, kauppaneuvos, Pohjois-Karjalan kauppakamarin valitsema. 09; 59.

HALLE, KAARLO PENTTI, DI, vuorineuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 08; 69.

HIRVONEN, EINO, KTK, KTT h.c., Liikesivistysrahaston valitsema. 02; (48) 51.

HONKAJUURI, PAAVO MIKKO, DI, vuorineuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 14; 66.

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, professori, Kauppakorkeakoulun rehtori. 22; 63.

HULKKO, VIHTORI OLAVI, ekon., kauppaneuvos, Oulun kauppakamarin valitsema. 04; 64.

HÄYRINEN, ENSIO, ekon., kaupunginjohtaja, Mikkelin kauppakamarin valitsema. 11; 59.

KAUPPINEN, AULIS PIETARI, KTM, kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 03; 50.

KOSKELO, AARNE KAARLO, KTM, pääkonsuli, Liikesivistysrahaston valitsema. 00; 61.

KOSKINEN, URHO VIHTORI, ekon., johtaja, Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarin valitsema. 09; 64.

KUUSINEN, KALLE JUHO PETTER, Kauppakorkeakoulun kunniajäsen, kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 89; 56.

KUUSTERÄ, ANDERS GUSTAF, ekon., toimitusjohtaja, Kanta-Hämeen kauppakamarin valitsema. 05; 59.

LAPPALAINEN, ESKO, KTM, toimitusjohtaja, Liikesivistysrahaston valitsema. 20; 63.

LIPSANEN, ERKKI AUGUST, ekon., kauppaneuvos, Porin kauppakamarin valitsema. 11; 50.

MÄLKIÄ, AARNE, toimitusjohtaja, Länsi-Uudenmaan kauppakamarin valitsema. 00; 53.

NIEMI-ARO, VEIKKO JOHANNES, toimitusjohtaja, teollisuusneuvos, Etelä-Pohjanmaan kauppakamarin valitsema. 13; 70.

PARTANEN, ERKKI JOHANNES, LaL, vuorineuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 15; 67.

PENTTILÄ, ONNI ANTERO, ekon., VT, vuorineuvos, Lahden kauppakamarin valitsema. 15; 62.

PORANEN, ANTTI IISAKKI, KTM, toimitusjohtaja, Lapin läänin kauppakamarin valitsema. 29; 68.

RAADE, TAUNO UOLEVI, ekon., DI, vuorineuvos, Turun kauppakamarin valitsema. 12; 61.

RUOHO, VILJO KALEVI, ekon., kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 16; 67.

SALOJÄRVI, PEKKA TAPANI, ekon., apulaisjohtaja, Keski-Suomen kauppakamarin valitsema. 40; 69.

SALOVAARA, EERO ILMARI, ekon., pääjohtaja, Liikesivistysrahaston valitsema. 18; 68.

SWANLJUNG, KAJ TORSTEN, KTM, konsuli, toimitusjohtaja, Vaasan kauppakamarin valitsema. 16; 65.

TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, professori, Kauppakorkeakoulun vararehtori. 15; 69.

TIVOLA, CARL MIKAEL (MIKA), LOK, VTM, Pohjoismaiden Yhdyspankin toimitusjohtaja, Liikesivistysrahaston valitsema. 22; 67.

VAINIO, EERO RAIMO, ekon., toimitusjohtaja, Keski-Pohjanmaan kauppakamarin valitsema. 29; 65.

VAINIO, VALDE ANTON, KTM, konsuli, toimitusjohtaja, Liikesivistysrahaston valitsema. 01; 59.

VARANKO, ERKKI VILHO PERTTELI, KTM, kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 04; 54.

VARTAINEN, OSMO JOHANNES, ekon., kauppaneuvos, Kuopion kauppakamarin valitsema. 10; 50.

VIRKKUNEN, LAURI VEIKKO, DI, konsuli, toimitusjohtaja, Tampereen kauppakamarin valitsema. 20; 65.

VIRKKUNEN, MATTI SAMULI, VT, FT h.c., KTT h.c., Kansallis-Osake-Pankin pääjohtaja, Turun yliopiston kunniajäsen, Liikesivistysrahaston valitsema. 08; 50.

WIRO, PAULI JULIUS, KTM, pääkonsuli, Liikesivistysrahaston valitsema. 07; 64.

VÄYRYNEN, TAUNO VEIKKO, kauppaneuvos, Liikesivistysrahaston valitsema. 11; 59.

YLIJOKI, YRJÖ ENSIO, DI, toimitusjohtaja, Kaakkois-Suomen kauppakamarin valitsema. 15; 63.

YRJÖNEN, KAARLO SAKARI, VT, toimitusjohtaja, Keskuskauppakamarin valitsema. 23; 66.

Hallitus

Puheenjohtaja: VIRKKUNEN, MATTI SAMULI, VT, FT h.c., KTT h.c., Kansallis-Osake-Pankin pääjohtaja. 08; 50.

Varapuheenjohtaja: KIRVES, LAURI KALERVO. KTM, toimitusjohtaja. 14; 50.

HEIKKILÄ, PENTTI REINO, ekon., vuorineuvos. 15; 67.

HIRVONEN, EINO, KTK, KTT h.c. 02; (46) 50.

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, professori, Kauppakorkeakoulun rehtori. 22; 63.

KOSKI, TAPIO JOHANNES, VT, pääjohtaja. 20; 69.

SAARINEN, SEVERI MIKAEL, ekon., kauppaneuvos. 05; 50.

SOHLBERG, JORMA OLAVI, VT, vuorineuvos. 08; 60.

TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, professori, Kauppakorkeakoulun vararehtori. 15; 69.

Rehtori

HONKO, JAAKKO OLAVI
Professori

Opettajaneuvoston, laajennetun opettajaneuvoston ja opettajakunnan puheenjohtaja.
Rehtori kesäkuun 1 p:stä 1969.

Vararehtori

TELARANTA, KAARLO ARMAS
Professori

Vararehtori kesäkuun 1 p:stä 1969.

Kauppakorkeakoulun Kannatusosakeyhtiö

Johtokunta

Puheenjohtaja Matti Virkkunen, jäsenet herrat Eino Hirvonen, Lauri Kirves, Pentti Heikkilä, Severi Saarinen, Ilmo Nurmela, Olavi Sohlberg, ja Jaakko Honko K. A. Telaranta.

Opettajakunta

Varsinaiset professorit

SAARIO, MARTTI KAARLO, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 06; 48.

HEINÄNEN, PEKKA BERNHARD, FT, (Tavaraoppi ja teknologia). 04; 50.

KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 19; 59.

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 22; 60.

MATTILA, KAARLO SAKARI, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 15; 60.

TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 15; 62.

VAIVIO, FEDI LENNART, KTT, (Kansantaloustiede). 27; 63.

PAAKKANEN, JOUKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 63.

MUUKKONEN, PERTTI JUHANI, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 27; 63.

LEIVO, VEIKKO ARMAS ILMARI, TkT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 25; 68.

LEPONIEMI, ARVI KALEVI, VTT, (Kansantaloustiede, erikoisalana ekonometria). 26; 69.

NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, VTT, (Perustutkimuksen laitoksen johtaja). 26; 70.

Liiketaloustieteen professorin virka (organisaatio ja henkilöhallinto) on täyttämättä. Sitä on hoitanut HÄKKINEN, SAULI, TkT, dosentti. 21; 69, avustajanaan WIIIO, OSMO ANTERO, YT, dosentti. 28; 69.

Liiketaloustieteen professorin virka (kvantitatiivinen suunnittelu) on täyttämättä. Sitä on hoitanut JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, apulaisprofessori, avustajanaan KELOHARJU, RAIMO JYRKI JUHANI, KTT, DI. 28; 69.

Julkisoikeuden professorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut KILPI, LASSI TOPIAS TAAVETTI VOLTER, LaT, hallintoneuvos. 20; 67.

Talousmaantieteen professorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut VUORISTO, KAI-VEIKKO, FT, dosentti, 33; 69.

Apulaisprofessorit

PENTTILÄ, ERKKI AULIS, FT, Helsingin yliopiston dosentti, (Englannin kieli). 08; 64.

KUNZE, ERICH EMANUEL, FT, professori, Helsingin yliopiston dosentti, (Saksan kieli). 05; 65.

MANNINEN, JOUKO JUHA, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 28; 66.

HAKAMIES, REINO SEVERI, FT, (Ranskan kieli). 17; 66.

LOUHIJA, JARL ALBIN, FT, (Suomen kieli ja tyylioppi). 08; 67.

JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi) 31; 69.

Liiketaloustieteen apulaisprofessorin virka (organisaatio ja henkilöhallinto) on täyttämättä. Sitä on hoitanut LAAKSONEN, OIVA JOHAN, VTT, avustajanaan AHLSTEDT, KARL LEO, KTL, lehtori.

Liiketaloustieteen apulaisprofessorin virka (markkinointi) on täyttämättä. Sitä on hoitanut SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, dosentti.

Sosiologian apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut SEPPÄNEN, PAAVO ANTERO, VTT, professori, 24; 68, avustajinaan LAMPIKOSKI, KARI AHTI ARMAS, FL, 39; 69 ja TAURIAINEN, LAURI JUHANI, VTL, 41; 69.

Liiketaloustieteen apulaisprofessorin virka (laskentatoimi) on täyttämättä. Sitä on hoitanut oman virkansa ohella JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, apulaisprofessori, avustajinaan RIUSTAMA, VEIJO OLAVI, KTL, lehtori ja LEHTOVUORI, JOUKO TUOMAS, KTL, lehtori.

Talousmaantieteen apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut JAATINEN, STIG TYRGIL HJALMARSSON, FT, professori, 18; 69, avustajanaan LAULAJAINEN, RISTO ILMARI, KTT, 37; 69.

Dosentit

KAITILA, ESA HEIKKI, FT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 09; 46. Vapautettuna luennoimisvelvollisuudesta.

ROSSI, TARU REINO KAI, FT, (Kansantaloustiede). 19; 58.

LINDGREN, KAJ BRYNOLF, FT, Helsingin yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 22; 58.

ERÄMETSÄ, ERIK HARALD, FT, Jyväskylän yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 19; 62. Vapautettuna luennoimisvelvollisuudesta.

ALHO, KEIJO OLAVI, FT, (Taloushistoria). 07; 64.

AALTIO, ERKKI AULIS, TkT, (Tavaraoppi ja teknologia). 22; 65.

LASSILA, JAAKKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 66.

SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, lehtori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 28; 68.

ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 69.

KOTKANSALO, ALEKSANTERI, OTT, (Finanssioikeus). 26; 70.

WIIO, OSMO ANTERO, YT, (Viestintä). 28; 70.

Lehtorit

TERÄS, JALMARI JOHANNES (HANNU), FM, (Saksan kieli). 07; 49.

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST JOSEPH CURTSON, FK, (Saksan kieli). 23; 53.

BINHAM, PHILIP FRANK, MA, (Englannin kieli). 24; 53. Virasta vapaa.

SEVELIUS, MARTIN, FM, (Ruotsin kieli). 13; 55.

VIERIKKO, ERKKI, FK, (Espanjan kieli). 24; 56.

JUTILA, JUKKA HELJO, FM, (Tavaraoppi ja teknologia). 23; 57.

AHLSTEDT, KARL LEO, KTL, (Liiketaloustiede, hallinto). 29; 61. Virasta vapaa. Virkaa ovat hoitaneet MOISIO, TEUVO, YM, ja MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, KK.

SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTL, DBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 23; 61. Virasta vapaa. Virkaa ovat hoitaneet GUSTAFSSON, KAJ MAURITZ, KTM, MANNERMAA, MAURI KARI KALERVO, KTK, 42; 70 ja PASANEN, JORMA KALEVI, KTT, dosentti. 11; 70.

VON VOLBORTH, DOROTHEA, FK, (Venäjän kieli). 25; 62.

ARTTO, EERO VEIKKO, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 63. Virasta vapaa. Virkaa on hoitanut LARMOLA, ANNA-LEENA, KTK.

HAVUKKALA, JAAKKO MARTTI, FL, (Talousmaantiede). 23; 64.

LAUTSILA, ERKKI ILMARI, FM, (Saksan kieli). 30; 64.

NORKO-TURJA, ELVI SIRKKA-LIISA, FM, (Englannin kieli). 11; 64. Virasta vapaa 1. 1.—31. 5. 1970.

VUORINEN, ELSA MARIA, FM, (Englannin kieli). 08; 64.

SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 28; 65. Virasta vapaa. Virkaa ovat hoitaneet AUVINEN, EERO ILMARI, KTK, 41; 69 ja GRANFELT, JARMO ALLAN, KTM, 32; 69.

RIISTAMA, VEIJO OLAVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 32; 66.

PULKKINEN, KYÖSTI JOHANNES, KTL, (Liiketaloustiede, hallinto). 21; 66.

SAARIO, HILKKA MIRJA INKERI, FM, (Englannin kieli). 20; 66.

LEHTOVUORI, JOUKO TUOMAS, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 33; 67.

MURRAY, JAMES, MA, (Englannin kieli). 36; 67.

TEVAJÄRVI, TUOMO MATIAS, FM, (Ruotsin kieli). 27; 68.

LARMOLA, EERO ANTERO, KTM, (Tietojenkäsittelyoppi). 37; 68.

Pikakirjoituksen lehtorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut TORMAS, KATARIINA, FK. 17; 70.

Ruotsin kielen lehtorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut oman virkansa ohella TEVAJÄRVI, TUOMO MATIAS, FM, lehtori.

Opettajat

PEITSO, JUKKA TAPANI, FM, MA, (Portugalin kieli). 17; 51.

NENONEN, AARRE VILHO, FL, (Ruotsin kieli). 17; 53.

LAINEN, NAIMI, FM, (Saksan kieli). 04; 55.

NIKOLOWSKI, FERODORO MAX OTTO, FT, Helsingin yliopiston saksan kielen lehtori, (Saksan kieli). 19; 57.

NURMINEN, LAILA MARIA, FM, (Englannin kieli). 11; 59.

KAREOJA, SIRKKA-LIISA, FM, (Ranskan kieli). 28; 59.

SAVINEN, SEPPO TAPIO, ekon., (Suomen kieli ja tyylioppi). 33; 61.

GOLDTHWAIT-VÄÄNÄNEN, HELEN MARY, BA, (Englannin kieli). 05; (49) 62.

PENTTI, LAURI JOHANNES, FM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 31; 62.

FIELDS, DONALD, MA, (Talousmaantiede ja englannin kieli). 37; 63.

VENTO, REINO RAIKAS, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 19; 63.

KYLÄKALLIO, REINO JUHANI, OTT, professori, (Oikeustiede). 30; 63.

SALO, EIJA, FM, (Englannin kieli). 28; 64.

- PORKO, LEENA, FM, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi ja englannin kieli). 23; 65.
 MOISIO, TEUVO, YM, (Liiketaloustiede, hallinto). 28; 65.
 KETTUNEN, RAUHA RAAKEL, FK, (Ruotsin kieli). 31; 65.
 PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 66.
 HELLEVUO, TAUNO KAARLO, FM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 06; 66.
 WILENIUS, REIJO VALFRID, VTT, (Filosofia). 30; 66.
 VAHERI, ANNA KAARINA, FM, (Englannin kieli). 39; 66.
 POUTANEN, KIRSTI TUULA AULIKKI, FM, (Ranskan kieli). 40; 66.
 KONTTINEN, RAIIJA AINO SSKO, FM, kirjeenvaihtaja, (Suomen kieli ja tyylipöytä). 33; 67.
 LAAKSONEN, OIVA JOHAN, VTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 24; 67.
 PITKÄNEN, HANNU AUKUSTI, FM, (Saksan kieli). 32; 67.
 BLÅFIELD, MARI, BA, (Englannin kieli). 42; 68.
 HUHTALA, MARJA-LEENA, HuK, (Englannin kieli). 39; 68.
 JUTILA, HELMI JOHANNA, KTM, (Englannin kieli). 33; 68.
 JÄRVINEN, RISTO ANTERO, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 34; 68.
 LAMPIKOSKI, KARI AHTI ARMAS, FL, (Sosiologia). 39; 68.
 MAURANEN, TIMO UOLEVI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 68.
 SIUKOSAARI, ASKO EERO ILMARI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 68.
 SLOTTE, KRISTIAN, HuK, (Ruotsin kieli). 40; 68.
 TURUNEN, KARI ARMAS, kirjastonhoitaja, (Filosofia). 35; 68.
 MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, KK, (Liiketaloustiede, hallinto). 33; 69.
 PÄRNÄNEN, MAURI HEIKKI ILMARI, VTL, (Liiketaloustiede, hallinto). 33; 69.
 HELENIUS, RALF HARRY, VTT, (Valtio-oppi). 38; 69.
 HOLOPAINEN, TOIVO, OTT, (Oikeustiede). 29; 69.
 KOSONEN, PAAVO ASKO TAPANI, KK, (Sosiologia). 44; 69.
 ROSSI, LAURI, FL, (Filosofia). 44; 70.
 THSALA, SEIJA KAARINA, FK, (Ruotsin kieli). 33; 70.

Assistentit

- WOIVALIN, PENTTI KALEVI, FK, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 38; 64.
 OJANEN, LASSE ILMARI, OTL, HuK, (Oikeustiede). 40; 65.

- LEHTINEN, UOLEVI VALDEMAR, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 41; 65.
 VISAPÄÄ, MARKKU TAPANI, KTK, (Talousmaantiede). 41; 65.
 HAAVISTO, KARI, KTK, (Kansantaloustiede). 41; 66.
 HALLAMAA, TIMO UOLEVI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 66.
 LARMOLA, ANNA-LEENA, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 40; 66.
 HARJULA, MARKKU SAKARI, KTK, (Kansantaloustiede). 43; 67.
 NUUTINEN, VEIKKO JUHANI EMIL, VT, (Oikeustiede). 38; 67.
 KOKKONEN, URPU PÄIVIKKI HELINÄ, MMK, (Tavaraoppi ja teknologia). 38; 67.
 PRIHTI, AATTO EERO MATIAS, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 67.
 KALLIO, KAIJU KATRIINA, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 44; 67.
 VARJONEN, MATTI TAPANI, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 43; 67.
 MALMIO, JYRKI SAKARI, KTK, (Kansantaloustiede). 44; 68.
 NIEMI, EERO JUHANI, FM, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 42; 68.
 SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, KK, (Sosiologia). 41; 68.
 TAKALA, LIISA ANNELI, KTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 44; 68.
 OUKARI-HANNONEN, TYTTI TELLERVO, KTK, (Talousmaantiede). 43; 69.
 LINNASALMI, LEENA ANNELI, KTK (Kielet ja sihteeriaineet). 44; 69.
 Vt. KYTÖHONKA, SIRKKA ANNELI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 42; 67.
 Vt. HEIKKILÄ, MARKKU ANTERO, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 44; 68.
 Vt. PREPULA, EERO ANTTI, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 68.
 Vt. SAARIKOSKI, JUSSI MATTI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 42; 68.
 Vt. LINDQVIST, HILKKA KAARINA, ekon., (Liiketaloustiede, systeemit). 45; 69.
 Vt. DAHLSTEDT, ROY CLAES GUNNAR, ekon., (Kansantaloustiede). 45; 70.
 Vt. KORHONEN, ANTTI OLAVI, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 46; 70.
 Vt. LEHTI, MATTI VERNER, ekon., (Liiketaloustiede, hallinto). 47; 70.

Vt. PENTTINEN, JYRKI TAPIO, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 45; 70.

Vt. VAINIO, RISTO JUHANI, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 46; 70.

Vt. YLIKOSKI, TUIRE ELINA, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 70.

Eläkkeellä olevat opettajat

HILDEN, BROR ERIK, FM, saksan kielen lehtori. 84; täysinpalv. 54.
KIVIKOSKI, ERNST ENSIO, FT, talousmatematiikan professori. 91; täysinpalv. 58.

HANGASJÄRVI, RUTH ANNA KATARINA, konekirjoituksen opettaja. 99; täysinpalv. 66.

RANINEN, HUUGO VALTTER, KTL, LaT, liiketaloustieteen professori. 99; täysinpalv. 67.

KALLIONIEMI, SOLMU OUTERI, FM, pikakirjoituksen lehtori. 13; täysinpalv. 69.

HOMI, MARTTA ELISABETH, FM, ruotsin kielen lehtori. 07; täysinpalv. 70.

Yleiset laitokset

Kirjasto

NURKKALA, AINO LEMPI LAHJA, VTM, kirjastonhoitaja. 04; (27) 60.
TAMMINEN, KAISA KYLLIKKI, FM, nuorempi alikirjastonhoitaja. 22; 60.
RUOKONEN, KYLLIKKI AINO ANNELI, FM, nuorempi alikirjastonhoitaja. 33; 60.

VAISTO, ERKKI YRJÖ, HOK, vanh. amanuenssi. 35; 61.

RAUTAINEN, PENTTI ILMARI, VTM, vt.vanh.amanuenssi. 40; 69.

KIVIHOLMA-HAIKARA, HELLY MARJATTA, HuK, amanuenssi. 34; 65.

RUHANEN, TUULA KRISTINA, HuK, amanuenssi. 44; 70.

KEMPPINEN, TYINE, konekirjoittaja. 03; 63.

KARLIN, SEIJA KAARINA, kirjastoapulainen. 45; 65.

Perustutkimuksen laitos

NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, VTT, professori, laitoksen johtaja.

LUOSTARINEN, REIJO KALEVI, KTK, tutkija. 39; 67.

KORPELA, ASKO JUHANI, KTM, tutkija. 37; 68.

SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTL, DBA, tutkija. 23; 69.

RUUHELA, REIJO TUOMAS, KTL, tutkija. 35; 69.

GUSTAFSSON, KAJ MAURITZ, KTM, tutkija. 37; 70.

VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTK, tutkija. 41; 70.

ATK-laitos

JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, apulaisprofessori, vt. esimies.
OHRANEN, JYRKI KALLE ILMARI, kauppat.yo., vt. ATK-päällikkö. 37; 67.

SALO, HELVI HELENA, ekon., ohjelmoija. 43; 68.

HARMA, GLENN JOHN, B. Sc., ohjelmoija. 38; 68.

LEPPÄNEN, RAIMO OLAVI, ekon., ohjelmoija. 48; 68.

KORHONEN, MARJA LIISA TELLERVO, operaattori. 42; 70.

Audiovisuaalinen laitos

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST, FK, lehtori. Kielistudion esimies.
MYLLYRINNE, SULO KULLERVO, kuvalaitoksen hoitaja. 36; 51.

Ainelaitokset

Liiketaloustiede, hallinnon laitos

HÄKKINEN, SAULI, TkT, vt. professori, laitoksen esimies.

Liiketaloustiede, laskentatoimen laitos

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, professori, laitoksen esimies. Ollut lukuvuonna 1969-70 vapautettu laitoksen esimiehen tehtävistä.

JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, apulaisprofessori, laitoksen vt. esimies.

Liiketaloustiede, markkinoinnin laitos

LEIVO, VEIKKO ARMAS ILMARI, TkT, professori, laitoksen esimies.

Liiketaloustiede, systeemien laitos

JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO SAKARI, KTT, apulaisprofessori, laitoksen vt. esimies.

Kansantaloustieteen laitos

VAIVIO, FEDI LENNART, KTT, professori, laitoksen esimies.

Oikeustieteen laitos

TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, professori, laitoksen esimies.

Talousmaantieteen laitos

VUORISTO, KAI-VEIKKO, FT, vt. professori, laitoksen esimies.
KALLIONIEMI, EEVA ESTERI, kartografi. 26; 61.

Talousmatematiikan ja tilastotieteen laitos

MATTILA, KAARLO SAKARI, FT, professori, laitoksen esimies.

Tavaraopin ja teknologian laitos

HEINÄNEN, PEKKA BERNHARD, FT, professori, laitoksen esimies.
KAINULAINEN, YRJÖ, laboratoriomestari. 16; 53.
MYLLYRINNE, SULO KULLERVO, laborantti, kuvalaitoksen hoitaja.
36; 51.

Virkailijat ja toimenhaltijat**Talusojohtaja**

TARPILA, OLLI PERTTI, VT. 19; 51.

Sihteeri

SARAKONTU, MATTI VELI, KTM. 33; 66.

Tiedotussihteeri

SILLBERG, ERKKI OLAVI, KTK. 43; 70.

Opintosihteeri

LILJA, KARI TAPIO, ekon. 45; 69.

Kanslerin virasto

SILLBERG, ERKKI OLAVI, KTK, kanslerin sihteeri. 43; 70.
KARHU, TUULA-MARJA, kirjeenvaihtaja. 40; 68.

Kanslia

TASKINEN, ELLI MARIA, VTM, kamreeri. 06; 50.
BORG, TAIMI ELINA, toimistosihteeri. 25; 50.
MÄKIPÄÄ, SYLVI ANNA-KRISTINA, kanslisti. 05; 50.
KAARTOTIE, ARJA AINIKKI, kanslisti. 19; 52.
LUUKKANEN, LISA MARITA SOFIA, kanslisti. 20; 59.
KAINULAINEN, HELKA TUULIKKI, kanslisti. 15; 61.
HALME, KERTTU TELLERVO, merkonomi, kassanhoitaja. 22; 62.
LAHONEN, LEA REGINA, kanslisti. 24; 65.
PULLI, KAIJA MARJATTA, merkonomi, kanslisti. 43; 68.
HYVÄRINEN, IRMA TELLERVO, sosionomi, kirjanpitäjä. 44; 69.
JÄNTTI, TUIJA KAARINA, merkonomi, kanslisti. 43; 69.
MIETTINEN, EIJA AULIKKI, kanslisti. 40; 69.

Vahtimestarit

LAINEN, NILO ORVO, ylivahtimestari. 17; 65.
SUNDSTRÖM, JOHAN EDVIN, vahtimestari. 15; 53.
LAUKKANEN, KEIJO TAPIO, vahtimestari. 44; 62.
HELMINEN, LEO, vahtimestari. 19; 65.
LUNDSTRÖM, LARS GUNNAR OLOF, vahtimestari. 48; 70.

Puhelinkeskus

TÖTTERMAN, KAARINA ELISABETH, keskuksenhoitaja. 19; 50.

Konemestari ja talonmies

TÖTTERMAN, JOHAN GUNNAR, konemestari. 16; 50.
LINDSTRÖM, KNUT VILHELM, talonmies. 31; 62.

Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimenhaltijat

VIRTANEN, NILO PAAVO, FM, kirjastonhoitaja. 05; sai eläkkeen 56.
NURMI, AARNE ANSHELM, ylivahtimestari. 96; täysinpalv. 65.

II Yleisiä tietoja

Kanslerin ja rehtorin toimet

Kanslerina on koko lukuvuoden ajan toiminut FT *Klaus Waris*. Rehtorina on ollut professori *Jaakko Honko* ja vararehtorina professori *K. A. Telaranta*.

Kauppakorkeakoulun hallintoa koskevia tapahtumia

Valtuuskunta

Korkeakoulun valtuuskunta on kertomusvuoden aikana kokoontunut kaksi kertaa.

Syyskokouksessaan 25. 11. 1969 valtuuskunta hyväksyi talousarvion vuodelle 1970. Erovuorossa olleista korkeakoulun hallituksen jäsenistä valittiin vuorineuvos *Pentti Heikkilä* ja kauppaneuvos *Severi Saarinen* uudelleen ja uudelleenvalinnasta kieltäytyneen vuorineuvos *Ilmo Nurmelan* tilalle pääjohtaja *Tapio Koski* hallituksen jäseniksi kolmivuotiskaudeksi 1970—72. Virallisten asiain käsittelyn jälkeen rehtori *Honko* selosti valtuuskunnalle korkeakoulun tapahtumia valtuuskunnan edellisen kokouksen jälkeen. Kokouksen lopuksi professori *Fedi Vaivio* kertoi kehityksmaastipendiaattien opiskelusta Kauppakorkeakoulussa.

Vuosikokouksessaan 24. 3. 1970 valtuuskunta valitsi puheenjohtajakseen vuodeksi 1970 uudelleen vuorineuvos *J. W. Waldenin* ja varapuheenjohtajakseen samoin uudelleen vuorineuvos *Eero Wiiman*. Hallituksen vuosikertomus hyväksyttiin, korkeakoulun tilinpäätös vahvistettiin ja hallitukselle myönnettiin yksimielisesti vastuuvapaus. Vuoden 1970 tilejä tarkastamaan valittiin uudelleen entiset tilintarkastajat: professori *Martti Saario*, johtaja KTM, KHT *Tyko Vanhala* sekä KTM, KHT *Olle V. Salmi*, jonka tehtävänä on toimia myös valvontatarkastajana. Varatilintarkasta-

jiksi valittiin kauppaneuvos *Aulis Kauppinen* ja toimitusjohtaja, pääkonsuli *Pauli J. Wiro*. Virallisten asiain käsittelyn jälkeen rehtori *Honko* selosti valtuuskunnalle korkeakoulun viimeaikaisia tapahtumia, mm. tutkintojen suorittamismääriä, virkojen ja toimien täyttämisiä, tutkintojen uudistamissuunnitelmien valmistumista jne. Kokouksen päätteeksi professori *Arvi Leporiemi* kertoi ekonometrian opetuksesta Kauppakorkeakoulussa.

Valtuuskunnan kokoonpanossa on tapahtunut toimintavuoden aikana seuraavat muutokset. Niistä jäsenistä, jotka joutuivat erovuoroon 1. 1. 1970, ovat asianomaiset järjestöt valinneet uudelleen valtuuskunnan jäseniksi kolmivuotiskaudeksi 1970—72 seuraavat: johtaja *Börje Ahlström* (Kymenlaakson kauppakamari), vuorineuvos *Paavo Honkajuuri* (Liikesivistysrahasto), kauppaneuvos *Olavi Hulkko* (Oulun kauppakamari), kauppaneuvos *Aulis Kauppinen* (Liikesivistysrahasto), johtaja *Urho Koskinen* (Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari), vuorineuvos *Erkki Partanen* (Liikesivistysrahasto), vuorineuvos *Uolevi Raade* (Turun kauppakamari), konsuli *Kaj Swanljung* (Vaasan kauppakamari), pääjohtaja *Mika Tiivola* (Liikesivistysrahasto), vuorineuvos *J. W. Walden* (Liikesivistysrahasto), vuorineuvos *Eero Viima* (Helsingin kauppakamari) ja pääkonsuli *Pauli J. Wiro* (Liikesivistysrahasto). Etelä-Pohjanmaan kauppakamari on valinnut jäseneksi teollisuusneuvos *Veikko Niemi-Aron* pankinjohtaja *Erik Jaantin* tilalle.

Hallitus

Hallitus on kertomusvuoden aikana kokoontunut yhdeksän kertaa. Perussääntöjen 20 §:n mukaisesti se on käsitellyt pääasiallisesti korkeakoulun hallintoon kuuluvia taloudellisia asioita. Kokouksessaan 4. 2. 1970 hallitus valitsi puheenjohtajakseen edelleen vuodeksi 1970 pääjohtaja *Matti Virkkusen* ja varapuheenjohtajakseen toimitusjohtaja *Lauri Kirveksen*.

Opettajaneuvosto

Opettajaneuvosto on lukukausien aikana kokoontunut eräitä poikkeuksia lukuunottamatta joka toinen perjantai. Lisäksi on pidetty tarvittaessa muina aikoina kokouksia, mm. elokuussa uusien oppilaiden valitsemiseksi. Päätökset, joita kokouksissa on tehty, ja toimenpiteet, joita on suoritettu, tulevat suurelta osalta selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa.

Virat ja toimet

Professorin virat

Avoimna olleen perustutkimuksen laitoksen johtajana toimivan professorin viran hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi, kuten edellisessä vuosikertomuksessa jo mainittiin, 26. 2. 1969. Asiantuntijoiksi pyydettyjen professorien *J. J. Paunio* ja *Leo Törnqvistin* annettua lausuntonsa hakijat professori *Pekka Ahtiala* ja KTT *Raimo Keloharju* peruuttivat hakemuksensa. Ainoan jäljelläolevan hakijan VTT *Aarni Nybergin* pidettyä näyteluentonsa 19. 9. 1969 opettajaneuvosto samana päivänä pidetyssä kokouksessa julisti hänet kelpoiseksi perustutkimuksen laitoksen johtajana toimivan professorin virkaan ja asetti siihen ehdolle. Päätöksellään 21. 10. 1969 kansleri nimitti VTT *Nybergin* kyseiseen virkaan 1. 1. 1970 lukien.

Avoimna olevan liiketaloustieteen professorin viran, jonka erikoisalana on organisaatio ja henkilöhallinto, hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi 28. 4. 1970. Ennen sen päättymistä peruuttivat hakijat KTL *Leo Ahlstedt*, VTT *Oiva Laaksonen* ja KTL *Kyösti Pulkkinen* hakemuksensa. Opettajaneuvosto on pyytänyt asiantuntijoiksi antamaan lausuntonsa jäljelläolevien hakijoiden, dosentti, KTT *Forma Pasasen* ja dosentti, YT *Osmo A. Wiion* tieteellisestä pätevyydestä hakemaansa virkaan professorit *Eric Rhenmanin* Lundista ja *Eino M. Niinin*. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan ja on määrätty hoitamaan edelleen siksi, kunnes virka vakinaisesti täytetään, dosentti, TkT *Sauli Häkkinen* avustajanaan puolen viran osalta dosentti, YT *Osmo A. Wiio*.

Opettajaneuvoston esityksestä ja hallituksen annettua kokouksessaan 11. 3. 1970 suostumuksensa kansleri vahvisti 3. 4. 1970 tekemälään päätöksellä korkeakouluun perustettavaksi 1. 9. 1970 lukien uuden liiketaloustieteen professorin viran, jonka opetusala on vientimarkkinointi. Viran haettavaksi julistaminen on kanslerin 24. 4. 1970 tekemällä päätöksellä siirretty syyslukukauden 1970 alussa tapahtuvaksi. Virkaa hoitamaan on 1. 9.—31. 12. 1970 väliseksi ajaksi määrätty professori *Mika Kaskimies* oman toimensa ohella avustajanaan jur.kand., MBA *Fritz E. P. Hasselblad*.

Avoimna olevan liiketaloustieteen professorin viran, jonka erikoisalana on kvantitatiivinen suunnittelu, hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi, kuten edellisessä vuosikertomuksessa jo mainittiin, 20. 5. 1969. Asiantuntijoiksi pyydettyjen professorien *Curt Kihlstedtin* Lundista, *Olli Lokin* ja *Lars Wahlbeckin* lausunnot jäljelläolevien haki-

joiden, apulaisprofessori, KTT *Veikko Jääskeläisen* ja KTT *Raimo Keloharjun* tieteellisestä pätevyydestä kyseiseen virkaan avattiin ja luettiin opettajaneuvoston 29. 5. 1970 pidetyssä kokouksessa. Asian jatkokäsittely siirtyi lukuvuoden 1970—71 alkuun. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan ja on määrätty edelleen hoitamaan sen vakinaiseen täyttämiseen asti apulaisprofessori *Jääskeläinen* avustajanaan puolen viran osalta tri *Keloharju*.

Avoimna olevan julkisoikeuden professorin viran hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi edellisessä vuosikertomuksessa mainitulla tavalla 23. 10. 1968. Asiantuntijoiksi pyydettyjen professori *Edward Anderssonin*, professori *Veli Merikosken* ja hallintoneuvos *Lassi Kilven* annettua lausuntonsa ja hakijoiden, OTT *Antero Jyrängin* ja dosentti, OTT *Jaakko Voipion* pidettyä 17. 10. 1969 näyteluentonsa opettajaneuvosto kokouksessaan 31. 10. 1969 katsoi, ettei kummallakaan hakijalla ollut viran edellyttämää kelpoisuutta. Tästä opettajaneuvoston päätöksestä hakija *Voipio* valitti kanslerille. Kanslerin pyydettyä valituksesta lausunnon opettajaneuvostolta ja opettajaneuvoston katsottua kokouksessaan 13. 2. 1970 yhdellätoista äänellä yhtä vastaan, ettei valitus anna aihetta opettajaneuvoston 31. 10. 1969 tekemän päätöksen muuttamiseen, kansleri 3. 3. 1970 tekemällään päätöksellä hylkäsi valituksen. Viran uudelleen haettavaksi julistaminen on siirretty opetusala täsmentävän ohjeen tarkistamisen takia syyslukukauden 1970 alussa tapahtuvaksi. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan hallintoneuvos, LaT *Lassi Kilpi*, joka myös on määrätty edelleen hoitamaan virkaa 1. 6. 1970 lukien siksi, kunnes se vakinaisesti täytetään, kuitenkin enintään 31. 5. 1971 saakka.

Avoimna olevan talousmaantieteen professorin viran hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi 21. 10. 1969. Ennen sen päättymistä peruuttivat hakijat FT *Lauri Hautamäki*, FL *Heikki Niini* ja FT *Seppo Siirilä* hakemuksensa. Opettajaneuvosto on pyytänyt asiantuntijoiksi antamaan lausuntonsa jäljelläolevien hakijoiden apulaisprofessori, FT *Reijo Helteen*, FT *Juhani Hultin*, dosentti, FT *Kalevi Rikkisen* ja dosentti, FT *Kai-Veikko Vuoriston* tieteellisestä pätevyydestä hakemaansa virkaan professorit *Sven Dahlin* Göteborgista, *Stig Jaatisen*, *Auvo Kuisken* ja *Mauri Palomäen*. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan ja on määrätty hoitamaan edelleen siksi, kunnes virka vakinaisesti täytetään, enintään kuitenkin 31. 12. 1970 saakka, dosentti *Vuoristo*.

Kansleri on 24. 4. 1970 antamallaan päätöksellä jatkanut professori *Pekka Heinäsen*, joka saavuttaa perussääntöjen 42 §:n mukaisen eroamisiansä 19. 4. 1971, virassapysymisoikeutta 31. 7. 1971 saakka. Edelleen kansleri on 17. 3. 1970 antamallaan päätöksellä muuttanut opettajaneuvoston

esityksestä tavaraopin ja teknologian professorin viran nimen 1. 8. 1971 lukien tavarateknologian professorin viraksi ja vahvistanut viran opetus-alana olemaan hyödykkeiden hankintaan, valmistukseen, varastointiin ja kuljetukseen liittyvät tekniset sekä lisäksi taloudelliset kysymykset. Tämä 1. 8. 1971 lukien avoimeksi tuleva virka julistettiin haettavaksi 25. 5. 1970 päättyneenä määräaikaan. Virkaa hakivat dosentti, TkT *Erkki Aaltio*, dosentti, FT *Eero Avela*, TkL *Hannu Hirvelä*, TkT *Raakel Kurkela*, dosentti, FT *Lauri Pekkarinen*, TkL *Martti Ratu* ja TkT *Seppo Wilska*. Hakijoiden *Aaltion*, *Avelan* ja *Hirvelän* pyydettyä lisäaikaa pätevyytensä täydentämiseksi opettajaneuvosto kokouksessaan 29. 5. 1970 myönsi kaikille hakijoille lisäpätevoitymisaikaa 25. 5. 1971 saakka.

Apulaisprofessorin virat

Avoimena oleva liiketaloustieteen apulaisprofessorin virka, jonka opetusala on organisaatio ja henkilöhallinto, julistettiin uudelleen haettavaksi 5. 9. 1969. Lokakuun 6 päivänä päättyneenä määräaikaan virkaa hakivat KTL *Leo Ahlstedt*, KTL *Kyösti Pulkkinen* sekä kaksi henkilöä, jotka eivät halua nimiään mainittavan julkisuudessa. Kolmen hakijoista pyydettyä vuoden lisäaikaa pätevyytensä täydentämistä varten opettajaneuvosto kokouksessaan 10. 10. 1969 myönsi kaikille hakijoille lisäpätevoitymisaikaa 6. 10. 1970 saakka. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan ja on määrätty hoitamaan edelleenkin toistaiseksi VTT *Oiva Laaksonen* KTL *Leo Ahlstedtin* avustamana.

Avoimena olevan liiketaloustieteen apulaisprofessorin viran, jonka opetusala on laskentatoimi, hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi 28. 4. 1970. Ennen sen päättymistä peruuttivat hakijat KTT *Pertti Kettunen*, KTL *Jouko Lehtovuori*, KTT *Eero Pitkänen* ja KTL *Veijo Riihstama* hakemuksensa. Kokouksessaan 30. 4. 1970 opettajaneuvosto päätti pyytää asiantuntijoiksi antamaan lausuntonsa jäljelläolevan hakijan, dosentti, KTT *Eero Arton* tieteellisestä pätevyydestä hakemaansa virkaan professorit *Lars Wahlbeckin* ja *Reginald Jägerhornin*. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan apulaisprofessori *Veikko Jääskeläinen* oman toimensa ohella avustajanaan KTL *Veijo Riihstama* ja KTL *Jouko Lehtovuori*. Dosentti *Arto* on määrätty hoitamaan virkaa 1. 9. 1970 lukien toistaiseksi.

Avoimena olevan liiketaloustieteen apulaisprofessorin viran, jonka opetusala on markkinointi, hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi edellisessä vuosikertomuksessa mainitulla tavalla 20. 5. 1969. Asiantuntijoiksi pyydettyjen professorien *Olof Henellin* Lundin yliopistosta, *Eino M. Niinin* ja *Huugo Ranisen* annettua lausuntonsa hakijat, KTL, DBA

Meeri Saarsalmi ja dosentti, KTT *Martti Särkisilta* peruuttivat hakemuksensa. Opettajaneuvoston esityksestä kansleri siirsi viran uudelleen haettavaksi julistamisen syyslukukauden 1970 alussa tapahtuvaksi. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden aikana syyslukukaudella professori *Mika Kaskimies* oman toimensa ohella puolen viran osalta ja dosentti *Martti Särkisilta* samaten puolen viran osalta sekä kevätlukukaudella dosentti *Särkisilta* edelleen puolen viran osalta avustajanaan puolen viran osalta TkL *Hannu Hirvelä*. Virkaa hoitamaan on määrätty professori *Veikko Leivo* avustajanaan dosentti, KTT *Jorma Pasanen* ja TkL *Hannu Hirvelä* 1. 9.—31. 12. 70 väliseksi ajaksi ja dosentti *Martti Särkisilta* avustajanaan dosentti *Jorma Pasanen* 1. 1.—30. 6. 71 väliseksi ajaksi.

Avoimena olevan talousmaantieteen apulaisprofessorin viran hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi 28. 4. 1970. Kokouksessaan 30. 4. 1970 opettajaneuvosto päätti pyytää asiantuntijoiksi antamaan lausuntonsa hakijain, FT *Lauri Hautamäen*, FT *Juhani Hultin*, KTT *Risto Laulajaisen*, dosentti, FT *Kalevi Rikkisen*, FT *Seppo Siirilän* ja dosentti, FT *Kai-veikko Vuoriston* tieteellisestä pätevyydestä hakemaansa virkaan professorit *Stig Jaatisen* ja *Mauri Palomäen*. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan professori *Stig Jaatinen* avustajanaan KTT *Risto Laulajainen*, joka on määrätty hoitamaan virkaa 1. 9. 1970 lukien siksi, kunnes virka vakinaisesti täytetään, enintään kuitenkin 31. 12. 1970 saakka.

Avoimena olevan sosiologian apulaisprofessorin viran hakijoille myönnetty lisäpätevoitymisaika päättyi 17. 2. 1970. Kokouksessaan 20. 2. 1970 opettajaneuvosto päätti pyytää asiantuntijoiksi antamaan lausuntonsa hakijain, YL (väit.) *Raimo Blomin*, opettaja *Kirsti Piekkarin*, dosentti, VTT *Paavo Piepposen*, apulaisprofessori, FT *Kalevi Pihan*, VTT *Paavo Uusitalon* ja dosentti, VTT *Tapani Valkosen* tieteellisestä pätevyydestä hakemaansa virkaan professorit *Yrjö Littusen* ja *Paavo Seppäsen*. Hakija *Piha* on sittemmin peruuttanut hakemuksensa. Virkaa on hoitanut kuluneen lukuvuoden ajan ja hoitaa edelleenkin professori *Paavo Seppänen* avustajanaan FL *Kari Lampikoski* ja VTL *Juhani Tauriainen*.

Apulaisprofessori *Veikko Jääskeläinen* on vapautettu toistaiseksi toisen viran hoitamisen vuoksi hoitamasta puolta liiketaloustieteen (laskentatoimi) apulaisprofessorin viran opetusvelvollisuudesta. Tätä osaa virasta ovat kuluneena lukuvuotena hoitaneet KTL *Aarno Kuosa* ja KTT *Eero Pitkänen*. Vastaavaa osaa on määrätty ajaksi 1. 7.—31. 12. 70 hoitamaan KTT *Eero Pitkänen* ja 1. 1.—30. 6. 71 väliseksi ajaksi KTL *Risto Järvinen*.

Kansleri on myöntänyt apulaisprofessori *Jouko Manniselle* virkavapautta tieteellistä tutkimustyötä varten lukuvuodeksi 1970—71.

Dosenttien toimet

Kuten edellisessä vuosikertomuksessa jo mainittiin, esitettiin opettajaneuvoston kokouksessa 30. 5. 1969 YT *Osmo A. Wiion* anomus, että hänet nimitettäisiin viestinnän dosentiksi. Asiantuntijoiksi pyydettyjen professorien *Kullervo Rainion*, *Raino Vehmaksen* ja *Karl-Erik Wärneryd'in* Tukholman kauppakorkeakoulusta annettua lausuntonsa ja hakijan pidettyä 29. 5. 1970 näyteluentonsa opettajaneuvosto samana päivänä pidetyssä kokouksessaan julisti tri *Wiion* kelpoiseksi viestinnän dosenttin toimeen. Päätöksellään 9. 6. 1970 kansleri nimitti YT *Wiion* viestinnän dosentiksi.

Opettajaneuvoston kokouksessa 20. 2. 1970 esitettiin OTT *Aleks. Kotkansalon* anomus, että hänet nimitettäisiin Kauppakorkeakoulun finanssioikeuden dosentiksi erikoisalana välillinen verotus. Koska professorit *Edward Andersson* ja *Olli Ikkala* olivat toukokuussa 1969 antamissaan lausunnoissa katsoneet tri *Kotkansalon* päteväksi Helsingin yliopiston finanssioikeuden dosenttin toimeen, päätettiin näiden lausuntojen lisäksi pyytää vain hallintoneuvos, LaT *Lassi Kilveltä* yksi lisälausunto hakijan tieteellisestä pätevyydestä anomaansa dosenttin toimeen. Hallintoneuvos *Kilven* annettua lausuntonsa ja hakijan pidettyä näyteluentonsa 3. 4. 1970 opettajaneuvosto samana päivänä pidetyssä kokouksessa julisti OTT *Kotkansalon* kelpoiseksi finanssioikeuden dosenttin toimeen erikoisalana välillinen verotus. Päätöksellään 15. 4. 1970 kansleri nimitti OTT *Kotkansalon* finanssioikeuden dosentiksi erikoisalana välillinen verotus.

Opettajaneuvoston kokouksessa 3. 10. 1969 esitettiin KTT *Raimo Keloharjun* anomus, että hänet nimitettäisiin tuotannon johdon ja teknologian dosentiksi Kauppakorkeakouluun. Tri *Keloharjun* muutettua 17. 10. 1969 anomustaan siten, että pyysi tulla nimitetyksi tuotannon johtamisen dosentiksi, päätettiin pyytää asiantuntijoiksi arvostelemaan hakijan tieteellistä pätevyyttä professorit *Pentti Malaska* ja *Eino M. Niini*.

Opettajaneuvoston kokouksessa 15. 5. 1970 esitettiin VTT *Ralf Heleniuksen* anomus, että hänet nimitettäisiin valtio-opin dosentiksi, sekä KTT *Risto Laulajaisen* anomus, että hänet nimitettäisiin talousmaantieteen dosentiksi erikoisalana liikennemaantiede ja keskushierarkia. VTT *Heleniuksen* tieteellistä pätevyyttä arvostelemaan päätettiin pyytää professorit *Jan-Magnus Jansson* ja *Lolo Krusius-Ahrenberg* ja KTT *Laulajaisen* tieteellistä pätevyyttä arvostelemaan professori *Stig Jaatinen* ja apulaisprofessori *Reijo Helle*.

Kansleri on myöntänyt dosentti *Erik Erämetsälle* ja dosentti *Esa Kaitilalle* vapautuksen päätoimen hoitamisen vuoksi dosenttin opetusvelvollisuudesta lukuvuodeksi 1970—71.

Lehtorin virat, muut opettajan tehtävät ja assistenttien toimet

Lehtori *Outeri Kallioniemi* anoi pitkäaikaisen sairauden takia eroa pika-kirjoituksen lehtorin virasta 1. 9. 1970 lukien. Kanslerin myönnettyä lehtori *Kallioniemelle* eron päätti opettajaneuvosto asiaa selvitelleen toimikunnan ehdotuksen mukaisesti esittää kanslerille viran haettavaksi julistamisen siirtämistä syyslukukauden 1970 alussa tapahtuvaksi, johon mennessä tutkinnonuudistussuunnitelma ja erityisesti sihteerin tutkinnon vastainen kehittäminen olisivat päälinjoiltaan selvitettyt. 12. 12. 1969 tehdyllä päätöksellä kansleri hyväksyi opettajaneuvoston esityksen. Virkaa ovat kuluneen lukuvuoden ajan hoitaneet VTK *Timo Valkonen* 1. 9.—30. 9. 69, FM *Anna-Liisa Valta* 1. 10.—31. 12. 69 ja 1. 1. 70 lukien FK *Kaija Tormas*.

Lehtori *Martta Homi*, jolle oli sairauden takia myönnetty virkavapautta 16. 1.—31. 3. 70 väliseksi ajaksi, anoi sittemmin eroa ruotsin kielen lehtorin virasta 1. 4. 70 lukien. Kanslerin myönnettyä lehtori *Homille* eron julistettiin avoimeksi tullut virka haettavaksi 4. 5. 1970 päättyvänä määräaikana. Virkaa hakivat lehtori, FK *Sirkka Carlson*, KTK *Helka Harlio*, FK *Raakel Kettunen*, FK *Juhani Meriluoto* ja rehtori, FM *Lars Nyström* sekä viisi muuta henkilöä, jotka eivät halua nimiään mainittavan julkisuudessa. Viimeksimainituista kolmen pyydettyä lisäaikaa pätevyytensä täydentämistä varten opettajaneuvosto kokouksessaan 15. 5. 1970 myönsi kaikille hakijoille lisäpätevytymisaikaa 4. 11. 1970 saakka. Virkaa on hoitanut lehtori *Tuomo Tevajärvi* oman toimensa ohella 1. 4.—30. 6. 1970 ja sitä on määrätty hoitamaan FK *Raakel Kettunen* 1. 8. 1970 lukien siksi, kunnes virka vakinaisesti täytetään, enintään kuitenkin 31. 7. 1971 saakka.

YTM *Teuvo Moisio* on määrätty 1. 6.—30. 11. 69 väliseksi ajaksi ja KK *Ossi Myllyniemi* 1. 1.—31. 5. 70 väliseksi ajaksi hoitamaan liiketaloustieteen (hallinto) lehtorin virkaa, josta KTL *Leo Ahlstedt* on vapautettu toisen viran hoitamisen takia. Samaa virkaa on määrätty vt:nä hoitamaan 1. 7.—31. 12. 70 välisen ajan YTM *Teuvo Moisio* ja 1. 1.—30. 6. 71 välisen ajan KTK *Eero Voutilainen*.

Dosentti *Eero Artolle* on myönnetty toisen viran hoidon takia vapautus liiketaloustieteen (laskentatoimi) lehtorin viran hoitamisesta 1. 9. 1970 lukien toistaiseksi. Virkaa hoitamaan on määrätty KTK *Timo Hallamaa*. Lehtori *Jouko Lehtovuorelle* on samaten myönnetty toisen viran hoidon takia virkavapautta lukuvuodeksi 1970—71. KTK *Kaiju Kallio* on määrätty vt:nä hoitamaan kyseistä virkaa lehtori *Lehtovuoren* virkavapauden ajaksi. Lehtori *Veijo Riistamalle* on myönnetty ulkomaisen opintomatkan takia virkavapautta lehtorin virasta 1. 9. 70—31. 5. 71 väliseksi ajaksi.

KTK *Timo Hallamaa* on määrätty vt:nä hoitamaan liiketaloustieteen (laskentatoimi) lehtorin virkaa 1. 2.—31. 8. 70 väliseksi ajaksi.

KTK *Kari Mannermaa* on määrätty 1. 1.—31. 3. 70 väliseksi ajaksi ja dosentti, KTT *Forma Pasanen* 1. 4.—30. 6. 70 väliseksi ajaksi hoitamaan liiketaloustieteen (markkinointi) lehtorin virkaa, josta KTL, DBA *Meeri Saarsalmi* on vapautettu toisen toimen hoidon takia. Sen jälkeen kun lehtori *Meeri Saarsalmelle* on edelleen myönnetty virkavapautta 1. 7. 70—31. 12. 1971 väliseksi ajaksi perustutkimuksen laitoksen tutkijana toimimisen takia, on hänen virkaansa määrätty vt:nä hoitamaan KTK:t *Eero Auvinen* ja *Kari Mannermaa* siten, että KTK *Mannermaa* hoitaa virkaa 1. 7.—30. 9. 70 ja 1. 4.—30. 6. 71 sekä KTK *Auvinen* 1. 10. 70—31. 3. 71.

KTM *Jarmo Granfelt* ja KTK *Eero Auvinen* ovat, edellinen 1. 6.—30. 11. 69 ja jälkimmäinen 1. 12. 69—31. 5. 70, hoitaneet liiketaloustieteen (markkinointi) lehtorin virkaa, josta dosentti *Martti Särkisilta* on ollut vapautettuna toisen viran hoidon takia. Samaa virkaa on määrätty hoitamaan edelleen KTM *Jarmo Granfelt* 1. 7.—31. 12. 70 väliseksi ajaksi ja KTK *Markku Lahdenpää* 1. 1.—30. 6. 71 väliseksi ajaksi. Dosentti *Särkisillalle* on myönnetty virkavapautta liiketaloustieteen (markkinointi) lehtorin virasta tieteellisen tutkimustyön takia 1. 9.—31. 12. 70 väliseksi ajaksi.

Lehtori *Sirkka-Liisa Norko-Turjalle* on myönnetty sairauden takia virkavapautta 1. 1.—31. 5. 70 väliseksi ajaksi. FM *Eija Salo* on määrätty hoitamaan kyseiseen virkaan kuuluvia tehtäviä mainituksi ajaksi.

Liiketaloustieteen (laskentatoimi) vt. assistenteiksi on määrätty ekonomi *Olli Kääriäinen* 1. 9.—31. 10. 1969, ekonomi *Antti Korhonen* 1. 11. 1969—31. 7. 1970, KTK *Olavi Sillberg* 1. 2.—31. 3. 1970, ekonomi *Jyrki Penttinen* 1. 4.—31. 7. 1970 ja ekonomi *Risto Vainio* 1. 2.—30. 6. 1970 väliseksi ajaksi. KTK *Markku Harjulalle* on myönnetty vapautus kansantaloustieteen assistentin toimesta 15. 10. 1969—15. 10. 1970 väliseksi ajaksi ja kyseistä tointa on määrätty hoitamaan KTK *Inkeri Hirvensalo* 16. 10. 1969—31. 1. 1970 ja 1. 8.—15. 10. 1970 sekä KTK *Tapio Riihonen* 1. 2.—31. 7. 1970 väliseksi ajaksi. KTM *Orvo Siimestö* on saanut pyynnöstä vapautuksen liiketaloustieteen (markkinointi) assistentin toimesta 1. 3. 1970 lukien ja kyseistä tointa on vt:nä määrätty hoitamaan ekonomi *Tuire Ylikoski* 1. 3.—31. 7. 1970. KTK *Eero Kallio* on pyynnöstä saanut vapautuksen kansantaloustieteen assistentin toimesta 16. 5. 1970 lukien ja kyseistä tointa on määrätty vt:nä hoitamaan ekonomi *Roy Dahlstedt* 16. 5. 1970—15. 5. 1971. KTK *Antero Huhtalan* siirryttyä 1. 4. 1970 lukien liikkeenjohdollisen jatkokoulutusohjelman kurssisihteeriksi on hänen tilalleen liiketaloustieteen (hallinto) vt. assistentiksi määrätty ekonomi *Matti Lehti* 1. 4.—31. 7. 1970 väliseksi ajaksi.

Liiketaloustieteen (hallinto) vt.assistentiksi on määrätty ekonomi *Matti Lehti* 1. 8. 1970—31. 7. 1971. Liiketaloustieteen (laskentatoimi) vt.assistentteiksi on määrätty 1. 8. 1970—31. 7. 1971 väliseksi ajaksi ekonomit *Pekka Akkanen* ja *Eero Prepula* sekä kauppat.yo *Kari Asp*, 1. 7. 1970—30. 6. 1971 väliseksi ajaksi ekonomit *Pauli Torkko* ja *Risto Vainio* sekä 1. 9. 1970—31. 8. 1971 väliseksi ajaksi kauppat.yo *Risto Ruuth*. Liiketaloustieteen (markkinointi) assistenteiksi on määrätty KTK *Mai Anttila* kolmivuotiskaudeksi 1. 9. 1970—31. 7. 1973 ja KTK *Matti Varjonen* kolmivuotiskaudeksi 1. 8. 1970—31. 7. 1973 sekä vt.assistentteiksi ekonomit *Markku Heikkilä* ja *Tuire Ylikoski* 1. 8. 1970—31. 7. 1971 väliseksi ajaksi. Oikeustieteen assistentin toimiin on määrätty VT *Veikko Nuutinen* ja VT *Markku Roihio* (julkisoikeus) kolmivuotiskaudeksi 1. 8. 1970—31. 7. 1973. Talousmatematiikan ja tilastotieteen assistentiksi on määrätty FK *Pentti Woivalin* kolmivuotiskaudeksi 1. 8. 1970—31. 7. 1973. Talousmatematiikan ja tilastotieteen tuntiassistentiksi on lukuvuoden 1969—70 ajan ollut määrättynä LuK *Leila Riitala*. Sosiologian tuntiassistentiksi on kevätlukukaudeksi 1970 määrätty ekonomi *Forma Viitanen*.

Perustutkimuksen laitoksen tutkijoiksi on määrätty KTM *Kaj Gustafsson* 1. 1. 1970—31. 12. 1972, KTK *Kalervo Virtanen* 1. 2. 1970—31. 12. 1972, KTL, DBA *Meeri Saarsalmi* 1. 7. 1970—31. 12. 1971 sekä KTK *Aatto Prihti* 1. 7. 1970—30. 6. 1973.

FL *Seppo Kiviselle* on pyynnöstä myönnetty vapautus filosofian ylimääräisen opettajan tehtävistä 1. 2. 1970 lukien. Hänen tilalleen on ylimääräiseksi opettajaksi määrätty FL *Lauri Rossi*. Samaten ovat pyynnöstään saaneet vapautuksen ylimääräisen opettajan tehtävistä DI, ekonomi *Alpo Salo* (liiketaloustiede, hallinto) ja KTK *Taisto Sulonen* (liiketaloustiede, markkinointi).

Ylimääräisiksi opettajiksi on määrätty lähetystövirkaileija *Georges Alengry* (ranskan kieli) 1. 9. 1969 lukien toistaiseksi, VTT *Ralf Helenius* (valtio-oppi) 11. 11. 1969 lukien toistaiseksi, KK *Paavo Kosonen* (sosiologia) 28. 11. 1969 lukien toistaiseksi, Mr. *David Ahola*, B.Sc., kevätlukukaudeksi 1970 ja FK *Seija Tuusala* (ruotsin kieli) 1.2.—31. 5. 1970 väliseksi ajaksi.

Ylimääräisiksi opettajiksi on 1. 9. 1970 lukien määrätty apulaisprofessorit *Toivo Holopainen* ja *Esko Hoppu* (oikeustiede) toistaiseksi, TkT *Pentti Talonen* ja KTM *Erkki Jäppinen* (liiketaloustiede, laskentatoimi) toistaiseksi, KK *Ossi Myllyniemi* (liiketaloustiede, hallinto) toistaiseksi, KTL *Kalevi Kailasvuori* (kansantaloustiede) toistaiseksi, KTK *Markku Alhava* (liiketaloustiede, markkinointi) toistaiseksi, KTK *Kaarina Stähle* (englannin kieli) toistaiseksi, lehtori *Arno Berg* (saksan kieli) toistaiseksi sekä yo.merkonomi *Eva Tuominen* (konekirjoitus) samaten toistaiseksi.

Virkailijat

Kauppakorkeakoulun hallituksen 12. 12. 1969 tekemällä päätöksellä korkeakouluun perustettiin 1. 1. 1970 lukien talousjohtajan virka. Hallitus nimitti virkaan hakemuksetta korkeakoulun sihteerinä ja taloudenhoitajana siihen asti toimineen VT *Olli Tarpilan*. Samalla hallitus määräsi apulaissihteeriksi, KTM *Matti Sarakonnun* vt:nä hoitamaan korkeakoulun sihteerin tehtäviä 1. 1. 1970 lukien. KTK *Olavi Sillberg* määrättiin 1. 2. 1970 lukien hoitamaan eräitä apulaissihteerin virkaan kuuluvia tehtäviä ja 1. 4. 1970 lukien hoitamaan apulaissihteerin virkaa toistaiseksi.

Kauppakorkeakoulun sihteerin virka julistettiin sittemmin haettavaksi. 23. 3. 1970 päättyneenä määräaikaan virkaa hakivat VT *Väinämö Kilkkinen*, OTK *Pertti Manninen*, OTK *Pentti Mäkilä*, hallintot.kand. *Anneli Pelttari*, OTK *Ilkka Ruoppila* ja KTM *Matti Sarakontu* sekä lisäksi kaksi henkilöä, jotka eivät halua nimiään mainittavan julkisuudessa. Kokouksessaan 15. 4. 1970 Kauppakorkeakoulun hallitus nimitti hakijoista KTM *Matti Sarakonnun* korkeakoulun sihteerin virkaan.

KTM *Matti Sarakonnun* saatua 15. 5. 1970 pyynnöstään vapautuksen kanslerin sihteerin tehtävistä on kansleri määrännyt sihteerikseen 16. 5. 1970 lukien KTK *Olavi Sillbergin*.

Opintosihteeriksi *Kari Lilja* on pyynnöstään saanut vapautuksen toimestaan 30. 6. 1970 lukien. Opintosihteeriksi on 8. 6. 1970 lukien määrätty ekonomisti *Tauno Pesola*.

VTM *Pentti Rautiainen* on määrätty vt:nä hoitamaan kirjaston vanh. amanuenssin tointa 1. 12. 1969 lukien. Amanuensseiksi on nimitetty 1. 4. 1970 lukien HuK *Helly Kiviholma-Haikara* ja HuK *Tuula Ruhanen*. Ylimääräisinä kirjastoavustajina ovat toimineet HuK *Helly Kiviholma-Haikara* ja HuK *Helka Mälkki* sekä tuntiapulaisina HuK *Marja-Leena Aarnio*, LuK *Marjatta Heinänen*, HuK *Markku Kahri*, HuK *Pirjo Laaksonen* ja HuK *Marja Pirilä*.

Kirjanpitäjäksi on 1. 9. 1969 lukien nimitetty sosionomi *Irma Hyvärinen*. Laitoskanslisteiksi on 17. 11. 1969 lukien nimitetty merkonomi *Tuija Jäntti* ja ylioppilas *Eija Miettinen*.

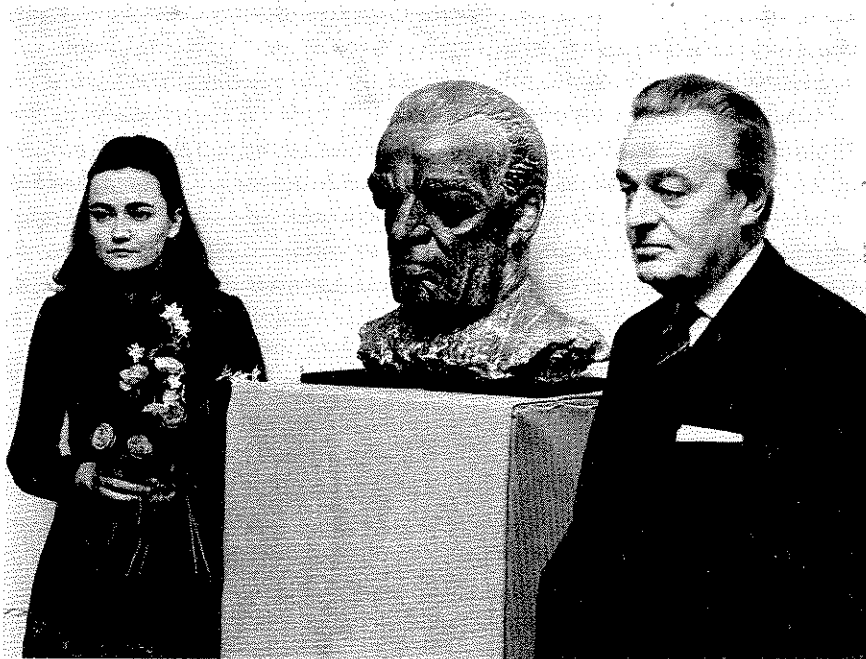
Ylimääräisenä vahtimestarina on 23. 2. 1970 lukien toiminut *Lars Lundström*.

Valtion tutkimusstipendit ja opintolainatakat

Kauppakorkeakoululle osoitettiin vuodeksi 1970 kaksi tutkimusstipendiä á 1.500 mk, jotka myönnettiin KTK *Uolevi Lehtiselle* ja KTK *Olavi Sillbergille* sekä syyslukukaudeksi 1969 kaksi uutta tutkimusstipendiä á 750 mk, jotka myönnettiin KTK *Liisa Takalalle* ja KTK *Orvo Siimestölle*.

Lukuvuonna 1969—70 on Kauppakorkeakoulun opintotukilautakunta myöntänyt korkeakoulussa opiskelevien henkilöiden opintolainojen valtion takauksesta ja korkotuesta tammikuun 24 päivänä 1969 annetun lain mukaisesti noin 1 300 takausta.

Opintotukilautakunnassa ovat opettajakunnan edustajina olleet professori *Jouko Paakkanen* puheenjohtajana sekä lehtori *Jaakko Havukkala* ja lehtori *Hilkka Saario*. Ylioppilaskunnan edustajina ovat olleet kauppat. ylioppilaat *Kari Asp* ja *Ilpo Niitti* sekä akat. sihteeriksi *Heli Rahka* sekä varalla kauppat. ylioppilas *Antti Kukka*. Lautakunnan sihteerinä on toiminut ekon. *Kari Lilja*.



Pääjohtaja Matti Virkkusen muotokuvaveistos

Marraskuun 11 päivänä 1969 paljastettiin Kauppakorkeakoulun hallituksen puheenjohtajan, pääjohtaja *Matti Virkkusen* muotokuvaveistos, jonka on tehnyt kuvanveistäjä *Nina Terno*. Paljastustilaisuudessa oli läsnä pääjohtaja ja rouva Virkkusen ohella Kauppakorkeakoulun hallintoelinten edustajia, opettaja- ja virkailijakunta sekä korkeakoulun entisten ja nykyisten oppilaiden järjestöjen edustajia. Tilaisuudessa lauloivat Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Laulajat. Muotokuvan paljastuspuheen piti korkeakoulun hallituksen entinen puheenjohtaja kauppat.tri *Eino Hirvonen*. Kauppakorkeakoulun puolesta veistoksen otti vastaan rehtori *Jaakko Honko*. Paljastuspuheessaan tri Hirvonen lausui mm. seuraavaa:

Kaksi vuosikymmentä sitten Kauppakorkeakoulun uusien statuuttien astuessa voimaan ja toiminnan alkaessa tämän rakennuksen silloin vielä keskeneräisissä suojissa tuli Matti Virkkunen Suomalaisen Liikesivistysrahaston edustajana korkeakoulun valtuuskuntaan. Uusi valtuuskunta valitsi hänet jäseneksi hallitukseen, jonka varapuheenjohtajana hän toimi kolmetoista vuotta. Tämä talo, jonka eräs teollisuuslaitoksen johtaja katsoi silloin rakennetuksi ainakin puolen vuosisadan tarpeita tyydyttämään, osoittautui kuitenkin jo puolentoista vuosikymmentä myöhemmin aivan liian ahtaaksi suunnitelmat jo yli kaksinkertaisesti ylittänyttä opiskelijamäärää varten. Nyt lähentelee korkeakoulun opiskelijamäärä kolmea tuhatta. Uutta tilaa tarvittiin

ja tarvitaan. Kysymys oli vain siitä mistä sitä saataisiin. Ratkaisu oli lähellä, melkein kivenheiton päässä. Mutta tämän meille sopivimmaksi katsotun ratkaisun mahdollistamiseen tarvittiin osaava, voimakastahtoinen mies.

Eräs norjalainen valtiomies on kerran lausunut, että ”on paljon helpompaa löytää kuusi miestä, jotka osaavat tarkoin kertoa, miten jokin asia olisi tehtävä, kuin yksi ainoa mies, joka osaa tai tahtoo tehdä sen.”

Se ainoa mies löytyi, ja vuodesta 1966 Kauppakorkeakoulun hallituksen puheenjohtajana on Matti Virkkunen osaamisellaan ja tahdolla todistanut, että kivenheiton päässä nyt jo ehostettavana olevat tilat tulevat ensi syksystä alkaen palvelemaan maan talouselämää sen palvelukseen koulutettavan nuorison opetustiloina ja jatkokoulutuksen sekä tieteellisen tutkimustyön varmaankin viihtyisänä työssänsä. Nyt voidaan jo sanoa, että tämä ratkaisu lisärakennusoikeuksineen merkinnee korkeakoulumme tilakysymyksen lopullista ratkaisua. Jos vielä joskus saataisiin rakennusten välille tunneli ja opettajakunnan käyttöön moottoritomat potkulaudat, olisi se piste iin päälle.

Näin pitkälle ei kuitenkaan olisi päästy ilman ajatusta, tahtoa ja taitoa. ”Suuriin tekoihin tarvitaan mies, jolla on ajatus ja tahto. Historia ei kuitenkaan tunne ainoatakaan suurta miestä, joka ei olisi myös rehellisesti uskonut ajamiinsa asioihin.” Näin sanoi tiikeriksi kutsuttu ranskalainen valtiomies Clemenceau.

Matti Virkkunen on rehellisesti uskonut ajamiinsa asioihin. Hän on uskonut korkeimman taloudellisen kasvatustyön ja tutkimuksen voimaan tätä maata entistä chommaksi rakennettaessa. Punaisena lankana on hänen monissa puheissaan ollut maan vaurastuminen, sen taloudellisen perustan vahvistaminen. Hän on voimakkaasti arvostellut monia talouspoliittisia ratkaisuja, jotka nojaavat vain poliittisiin realiteetteihin syrjäyttäen taloudelliset realiteetit. Mutta hän ei ole vain arvostellut. Hän on myös tuonut oman ehdotuksensa muunlaisiksi ratkaisuksi. Hän on rohkeasti lausunut mielipiteensä yrittäjätöiminnan vapauden merkityksestä. ”Jatkuva kannattamaton tuotanto on käsitteellinen mahdottomuus. — Taloudellisen tasapainon ensimmäinen edellytys on rahan arvon vakavuus. — Elintason kohottamisen ensimmäinen edellytys on luonnollisesti terveellä ja kestäväällä pohjalla oleva talous. — Tosiasia on, että todellinen pääoman muodostus on kaiken edistyksen ehdoton edellytys. — Oikean, todellisen demokratian olemukseen kuuluu aivan oleellisena, kenties oleellisimpänä osana kansalaisten vapaaehtoisien itsekurin rajoittama vapaus.” ”Vain taloudellisen tasapainon palauttamisen kautta tässä maassa voidaan päästä siihen sosiaaliseen turvallisuuteen ja elintason kohoamiseen, jonka tulee olla kaiken taloudellisen toiminnan päämäärä.” — Nämä ovat virkeitä Matti Virkkusen monista puheista. Niitä kuunnellessa tulee ihmetelleeksi, mistä kaikki tämä taito on peräisin. Tietorikkaus, loistava muisti, loogisuus, mukaansatempaavan kertojan, keskustelijan ja puhujan lahjat, ajatus ja tahto sekä rehellinen usko asiaan, ovat ehkä sukupolvien perintöä.

Kauppakorkeakoulu, joka tuntee syvää kiitollisuutta hallituksensa puheenjohtajaa kohtaan, sai häneltä suostumuksen kuvanveistäjän malliksi asettautumisesta. Hänen itsensä suorittama valinta osui taiteilija Nina Ternoon, jonka kolmannen näkemyksen kunnioituksemme kohteesta pian paljastamme. Ensimmäinen oli puheenjohtajastamme lyötetty mitali, jonka toisella puolella näkyivät kuvattavan voimakkaat piirteet. Toinen puoli voitaisiin ehkä selittää tahdoksi, joka vie läpi harmaan kiven. Voidaan se kyllä tulkita myöskin näytteeksi puheenjohtajamme persoonallisesta käsialasta. Äskettäin paljastettiin Liikesivistysrahaston toimintiloissa rouva Ternon luomus n:o 2 teemasta Kauppakorkeakoulua erittäin lähellä olevan rahaston hallituksen puheenjohtaja.

Matti Virkkunen on luottanut, ja aivan oikein, jo kolmannen kerran taiteilija Nina Ternoon. Te, taiteilija Terno, olette onnistunut ilmentämään ajatuksia, tahtoa ja uskoa pursuavasta miehestä piirteet, joissa on selvästi näkyvää samanlaista karakteristiikkaa kuin maamme

kohtaloihin vaikuttaneissa esi-isissä. Kiitämme Teitä, taiteilija Terno, luomastanne monumentaaliveistoksesta ja onnittelemme Teitä.

Herra Rehtori. Hallitus luovuttaa puheenjohtajansa muutokuvan kaupparkeakoululle toivoen, että tämä vapaa korkeakoulu pystyisi ohjaamaan nykyiset ja tulevat opiskelijapolvet päteviksi yhteiskunnan palvelukseen, ja pystyviksi Snellmania lainaten "maksamaan takaisin ihmiskunnalle ja isänmaalle saamansa sivistyksen velan."

Pääjohtaja Matti Virkkunen kiitti Kaupparkeakoulua ja sen hallitusta osakseen tulleesta huomionosoituksesta sekä veistoksen tehnyttä kuvanveistäjää Nina Terno miellyttävästä yhteistyöstä.

Kaupparkeakoulun pysyvät toimikunnat

Suunnittelutoimikunta

Kuten jo edellisessä vuosikertomuksessa todettiin jätti Kaupparkeakoulun suunnittelutoimikunta 22. 4. 1969 opettajaneuvostolle ehdotuksensa Kaupparkeakoulun tutkintojärjestelmän rakenteen uudistamisesta kauppatieteiden kandidaatin ja ekonomin tutkintojen osalta. Ehdotuksen keskeisinä kohtina olivat ns. suorituspistejärjestelmään siirtyminen ja uusitun tutkinnon tason täsmentäminen 160 suorituspisteeksi. Tämä merkitsi ehdotuksen mukaan sitä, että nykyiset kauppatieteiden kandidaatin ja ekonomin tutkinnot sulautuisivat yhdeksi tutkinnoksi.

Sen jälkeen kun suunnittelutoimikunnan ehdotuksesta oli pyydetty ja saatu lausunnot mm. muilta kaupparkeakouluilta sekä oman korkeakoulun entisten ja nykyisten oppilaiden järjestöiltä, kehoitti opettajaneuvosto kokouksessaan 31. 10. 1969 suunnittelutoimikuntaa jatkamaan tutkintouudistuksen valmistelua toimikunnan mietinnössä ehdotetulta pohjalta kuitenkin siten, että siirtymävaihe uuteen tutkintoon olisi riittävän pitkä.

Suunnittelutoimikunta on edellämainitun mukaisesti jatkanut kuluneen lukuvuoden aikana tutkintouudistuksen valmistelua selvittelemällä suorituspistejärjestelmään siirtymisestä aiheutuvaan eri oppiaineiden nykyisten tutkintovaatimusten muuttamis- ja yhdenmukaistamistarvetta ja tarkastelemalla tutkintouudistussuunnitelman täydennykseksi akateemisen sihteerin tutkinnon kehittämisvaihtoehtoja. Näiden kysymysten käsittelyn pohjaksi toimikunta on suorittanut eräitä selvityksiä, joiden tulosten analysointi on osittain vielä käynnissä. Toimikunnan jatkomietinnön valmistuminen on siksi siirtynyt syyslukukauden 1970 alkuun.

Suunnittelutoimikunnan puheenjohtajana on kuluneen lukuvuoden ajan toiminut rehtori *Jaakko Honko* ja jäsenenä kauppat.tri *Eino Hirvonen*, professori *Pertti Muukkonen*, dosentti *Martti Särkisilta*, KTM *Orvo Siimestö* (28. 2. 1970 saakka), ekonomi *Jyrki Penttinen* (1. 3. 1970 alkaen) sekä

KTK *Erkki Rissanen* Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan edustajana. Toimikunnan sihteerinä on ollut KTM *Matti Sarakontu*.

Opetustoimikunta

Opetustoimikunta on opettajaneuvoston alainen valmisteleva ja päättävä toimikunta, jonka tehtävänä on tehdä aloitteita ja esityksiä opetuksen sisältöä ja organisointia koskevissa asioissa. Toimikunta voi käyttää itsenäistä päätäntävaltaa opiskelijoiden ja Kaupparkeakoulun suhteita koskevissa kysymyksissä sikäli kuin ne eivät kuulu muiden erityiselinten päätettäväksi. Toimikunnan tehtävät on täsmennetty sen ohjesäännössä sekä opettajaneuvoston antamissa yleisohjeissa.

Tavanomaisten sille delegoitujen asioiden lisäksi opetustoimikunta on käsitellyt mm. seuraavia laajakantoisia asiaryhmiä. Toimikunta valmisteli asian ja laati esityksen järjestyssääntöjen muutokseksi, jonka mukaan kandidaatin tutkinnossa pro gradu-kokeen, laudaturkuulustelujen ja cum laude approbatur-arvosanan suorittamisjärjestys tehtiin entistä vapaammaksi. Samoin valmisteltiin tarpeelliset muutokset, joiden mukaan kieliä lukuunottamatta pitkä oppijakso on yhtä kuin approbatur sen aikaisemmin oltua pitkä oppijakso vähintään hyvin tiedoin suoritettuna sekä hyväksytty seminaaritutkielma tai vastaava tehtävä. Toimikunta käsitteli myös kysymystä opiskelijain mielenterveydestä kuullen asiantuntijana Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan neuvontakeskukseen psykologia FM *Sointu Talvitietä*.

Toimikunta on kokoontunut lukukausien aikana säännönmukaisesti joka toinen viikko. Toimikunnan puheenjohtajana on ollut professori *K. A. Telaranta*, varapuheenjohtajana ja kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon valvojana professori *Fedi Vainio*, ekonomin tutkinnon valvojana FL *Jaakko Havukkala* sekä akateemisen sihteerin tutkinnon valvojana apulaisprofessori *Erkki Penttilä*. Assistenttilyhdistyksen nimeämänä jäsenenä on ollut KTK *Olavi Sillberg* sekä Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan nimeämänä jäsenenä kauppat.yo. *Markku von Hertzen*. Opintosihteerinä ekon. *Kari Lilja*, joka on ollut toimikunnan sihteerinä, on ollut myös toimikunnan jäsen.

Lukuvuoden päättyessä tehdyn opettajaneuvoston päätöksen mukaan kohooa opiskelijoiden edustajien lukumäärä ensi lukuvuonna kolmeen henkilöön.

Tutkimustoimikunta

Kaupparkeakoulussa toimii pysyvänä toimikuntana myös tutkimustoimikunta, jonka tehtävänä on koordinoita ja suunnitella Kauppa-

korkeakoulussa suoritettavaa tutkimustyötä ja tehdä opettajaneuvostolle tutkimustoimintaa koskevia ehdotuksia. Ohjesääntönsä mukaisesti tutkimustoimikunta käsittelee tehtävänsä puitteissa yleisten ja ainekohtaisten laitosten, Perustutkimuksen laitoksen ja Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen tutkimustoimintaaan liittyviä kysymyksiä. Tutkimustoimikuntaan kuuluvat Perustutkimuksen laitoksen johtaja ja kolmeksi vuodeksi kerrallaan nimettyinä yleisten instituuttien edustaja, opettajaneuvoston vahvistama määrä ainelaitosten edustajia sekä LTT:n tutkimuslautakunnan jäsen.

Tutkimustoimikunta on lukuvuoden aikana käsitellyt mm. kysymystä tutkimustöiden rekisteröinnin kehittämistä, tutkijoille ja tutkijaksi aikoville tarkoitettun metodiopetuksen järjestämisestä sekä laatinut opettajaneuvostolle muistion Kauppakorkeakoulussa suoritettavan tutkimustoiminnan taloudellisesta tukemisesta. Tämän muistion periaatteet opettajaneuvosto on hyväksynyt muutoksitta.

Tutkimustoimikunnan puheenjohtajana on lukuvuoden 1969—70 aikana ollut professori *Mika Kaskimies*, varapuheenjohtajana professori *Jouko Paakkanen*, jäsenenä professori *Aarni Nyberg*, lehtori *Eero Larmola*, KTK *Kari Haavisto*, KTK *Orvo Süimestö* 1. 3. 1970 saakka ja hänen tilallaan mainitusta päivämäärästä lukien KTK *Uolevi Lehtinen*. Toimikunnan sihteerinä on ollut ekonomi *Sirkka Kytöhonka*.

Järjestystoimikunta ja tutkintolautakunnat

Kauppakorkeakoulun kansleri vahvisti 17. 12. 1969 tekemällään päätöksellä Kauppakorkeakoulun järjestysääntöjen muutokset, joiden tarkoituksena on korkeakoulun opiskelijoiden oikeusturvan parantaminen sekä kurinpito- ja järjestysasioiden käsittelyssä että opintosuoritusten arvostelussa.

Kurinpito ja järjestysasioiden puolueettoman käsittelyn takaamiseksi perustettiin järjestysääntöjen muutoksella korkeakouluun järjestystoimikunta, jonka tehtävänä on käsitellä sellaiset rikkomukset, joista voi seurata rehtorin antamaa varoitusta ankarampi rangaistus. Järjestystoimikuntaan kuuluu puheenjohtajana rehtori tai vararehtori sekä kaksi kahdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan valittua jäsentä, joilla kummallakin on henkilökohtainen varamies. Jäsenistä valitsee toisen opettajaneuvosto ja toisen korkeakoulun ylioppilaskunta.

Kurinpitoasian vireillepano sekä asian esittely järjestystoimikunnassa kuuluu opettajaneuvoston tähän tehtävään määräämälle korkeakoulun hallinnossa toimivalle virkamiehelle, joka on suorittanut tuomarin virkaan vaadittavan tutkinnon. Järjestystoimikunnan päätökseen tyytymä-

tön voi valittaa siitä kanslerille 30 päivän kuluessa päätöksen julistamisesta.

Järjestystoimikunta sai seuraavan kokoonpanon. Opettajaneuvosto valitsi järjestystoimikunnan puheenjohtajaksi vararehtori *K. A. Telarannan*, toimikunnan jäseneksi vt. professori *Lassi Kilven*, hänen henkilökohtaiseksi varamieheksen lehtori *Hannu Teräksen* sekä esittelijäksi talousjohtaja *Olli Tarpilan*. Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunta valitsi jäseneksi kauppat.yo. *Kari Heinäsen* ja hänen varamieheksen ekonomi *Jukka Härmälän*.

Oikeusturvan parantamiseksi opintosuoritusten arvostelussa otettiin käyttöön kolmivaiheinen arvostelun oikaisumenettely. Opintosuorituksensa arvosteluun tyytymätön oppilas voi pyytää oikaisua arvostelun suorittaneelta opettajalta. Opettajan asiassa antamaan päätökseen tyytymätön voi pyytää oikaisua arvostelun suorittaneen opettajan esimiehenä kysymyksessä olevassa aineessa toimivalta opettajalta, mikäli sellainen on. Esimiesasemassa toimivan opettajan antamaan päätökseen oppilas voi hakea muutosta valittamalla asianomaisen aineen tutkintolautakunnalle.

Tutkintolautakuntaan, joka tarpeen mukaan asetetaan kuhunkin oppiaineeseen lukuvuodeksi kerrallaan, kuuluu kolme jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varamies. Jäsenistä nimeää opettajaneuvosto kaksi ja korkeakoulun ylioppilaskunta yhden. Opettaja, joka on opintosuorituksen arvostellut, ei voi olla omaa arvosteluaan käsiteltäessä jäsenenä tutkintolautakunnassa. Opiskelijain valitseman jäsenen tulee olla suorittanut asianomaisessa aineessa vähintään sen oppimäärän, jonka suorituksen arvostelua valitus koskee.

Tutkintolautakuntien perustaminen ei lukuvuoden 1969—70 aikana tullut ajankohtaiseksi.

Muut toimikunnat ja komiteat

Mainittujen pysyvien toimikuntien ohella on korkeakoulussa kuluneen lukuvuoden aikana työskennellyt eräitä muita, useimmiten määrätyn asian tai kysymyksen ratkaisemiseksi tai valmistelemiseksi perustettuja toimikuntia. Nämä ovat käsitelleet mm. opetusteknologiaa, opiskelijain jakamista kieli-, proseminaari- ja seminaariryhmiin, ulkomaisten opiskelijain jatkuvan opiskelun järjestämistä, pakolliseen harjoitteluun liittyviä kysymyksiä, luonnonsuojelua ja ympäristön hoitoa käsittelevän studia generalia-luentosarjan järjestämistä syyslukukaudella 1970, muun loppu-tutkinnon kuin kauppakorkeakoulututkinnon suorittaneiden opiskelijoiksi pyrkivien hyväksymisperiaatteita sekä promootion ja muiden

juhlallisuuksien järjestämistä lukuvuonna 1970—71, jolloin Kaupparkeakoulu täyttää 60 vuotta.

Lisäksi asetti Kaupparkeakoulun opettajaneuvosto 31. 10. 1969 kauppa- ja teollisuusministeriön 6. 10. 1969 päivätyn kirjeen ja sen mukana seuranneen opetusministeriön 24. 9. 1969 päivätyn kirjeen perusteella Kaupparkeakoulun *sisäisen hallinnon uudistustoimikunnan*. Ministeriön kirjeen mukaan toimikunnan tehtäväksi tuli suorittaa korkeakoulun nykyisen organisaation ja hallinnon kartoitus, laatia ehdotuksia suunnittelun ja hallinnon tehtävien jakamisesta korkeakoulun hallinnon eri tasoilla, suorittaa valmisteluja korkeakoulun uusien perussääntöjen laatimiseksi sekä suorittaa ministeriön myöhemmin antamat lisätehtävät.

Ohjeiden mukaan toimikunnan tuli työssään noudattaa niitä yleisiä periaatteita, jotka mainitaan 22. 8. 1966 annetussa valtioneuvoston päätöksessä korkeakoulujen sisäisen hallinnon kehittämistä. Toimikunnan oli kiinnitettävä huomiota myös näkökohtiin, joita korkeakoulujen sisäisen hallinnon kehittämiskomitean mietinnössä (komiteamietintö 1969: A 11) on esitetty. Niinikään tuli käyttää hyväksi niitä tuloksia, joita Kaupparkeakoulun ja korkeakoulujen hallinnon uudistuksen valmistelussa oli siihen mennessä saavutettu.

Toimikunnan puheenjohtajaksi Kaupparkeakoulu ja Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunta yhdessä nimesivät lehtori *Veijo Riistaman*. Opettajaneuvosto valitsi toimikuntaan jäseniksi professori *Pertti Muukosen*, lehtori *Martti Särkisillan* ja assistentti *Olavi Sillbergin*. Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunta valitsi opiskelijain edustajiksi toimikuntaan kauppatieteiden ylioppilaat *Pasi Aallon* ja *Kari Ravilon* sekä ekonomi *Matti Uuspään*. Toimikunta kutsui sihteerikseen assistentti, VT *Veikko Nuutisen*. Toimikunnan jaostojen sihteerinä ja myöhemmin erityissihteerinä toimikunnan työskentelyyn ovat osallistuneet opintosihteerit *Kari Lilja*, assistentti *Jyrki Malmio* ja ekonomi *Pekka Soveri*.

Toimikunnan puheenjohtajana on 22. 4. 1970 lukien ollut lehtori *Kyösti Pulkkinen*. Lehtori *Veijo Riistama* luopui puheenjohtajan tehtävästä saatuaan lukuvuodeksi 1970—71 ASLA-stipendin Yhdysvaltoihin.

Koko toimikautensa ajan toimikunta ja sen jaostot ovat kokoontuneet säännönmukaisesti useita kertoja viikossa. Lukuvuoden päättyessä toimikunta on saanut valmiiksi ministeriön toimeksiannon ensimmäisen ja toisen kohdan mukaiset tehtävät, ts. korkeakoulun nykyisen organisaation kartoituksen sekä ehdotuksen korkeakoulun uudeksi organisaatioksi. Toimikunnan työn oltua mainitussa vaiheessa se piti tärkeänä pyytää ehdotuksesta Kaupparkeakoulun ja Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan lausunnot. Nämä lausunnot saatuaan hallinnonuudistustoimi-

kunta tulee syyskuussa 1970 jatkamaan työtään lopullisen ehdotuksensa valmistelemiseksi.

Kaupparkeakoulun hallinnon uudistuksen kehitys ja kokeilutoiminta

Kaupparkeakoulun opettajaneuvosto asetti jo joulukuun 13 päivänä 1968 ns. osallistumiskomitean, jonka tehtäväksi annettiin tutkia Kaupparkeakoulun organisaatiota ja nimenomaan sitä, miten eri ryhmien osallistuminen korkeakoulun toiminnan valmisteluun, suunnitteluun ja päätöksen tekoon organisaation eri tasoilla olisi järjestettävä sekä tehdä esitys tarpeellisiksi katsomistaan muutoksista.

Osallistumiskomitea, jossa oli Kaupparkeakoulun opettajaneuvoston, Kaupparkeakoulun Assistentit ry:n sekä Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan nimeämiä edustajia, jätti I osamietintönsä Kaupparkeakoulun opettajaneuvostolle 19. 5. 1969. Komitean mietintö sisälsi yksityiskohtaisen ehdotuksen ainelaitosten hallinnon uudistamiseksi nimenomaan osallistumista lisäämällä.

Osallistumiskomitean tekemän ehdotuksen mukaan tuli laitoshallinnon uudistamisen kokeilutoiminta aloittaa kiireellisesti siis jo syyslukukaudella 1969. Komitea ehdotti laitoshallinnon kokeilun toteutettavaksi siten, että niihin aineisiin, joissa jo oli ainelaitos, perustettaisiin ylintä päätäntävaltaa käyttäväksi elimeksi laitoskollegio. Niissä aineissa, joissa laitosta ei ollut, vastaava elin olisi nimeltään ainekollegio. Kollegioihin kuuluisivat kaikki aineen opetusohjelmassa nimetyt opettajat ja assistentit. Näiden lisäksi niihin valittaisiin aineen opiskelijoita siten, että näiden lukumäärä olisi kolmasosa koko kollegion vahvuudesta.

Opettajaneuvosto antoi 19. 9. 1969 opetustoimikunnan tehtäväksi laatia ehdotuksen kollegioiden opiskelijajäsenten vaalissa noudatettaviksi säännöksiksi. Opetustoimikunta esitti osallistumiskomitean mietintöön vain eräitä täsmennyksiä siltä osin, mikä koski opiskelijain kolmanneksen määräämistä sekä suoritti kaikkien kollegioiden opiskelijajäsenten lukumäärän vahvistamisen.

Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunta esitti kuitenkin väliaikaisratkaisuna mahdollisuutta, jonka mukaan ylioppilaskunnan edustajisto vaalien sijasta nimeäisi ensimmäisellä kerralla kollegioiden opiskelijajäsenet. Tähän esitykseen suostuttiinkin. Aine- ja laitoskollegioiden perustamiskokoukset pidettiin marraskuun aikana.

Laitoskollegion tehtävinä on valvoa ja ohjata laitoksen toimintaa sen tarkoituksen mukaisesti, tehdä aloitteita laitoksen kehittämiseksi, hyväksyä vuosittain toimintakertomus ja talousarvioesitys, laatia ehdotus

seuraavan lukuvuoden opetusohjelmaksi, laatia ehdotukset aineen tutkintovaatimuksiksi, hyväksyä laitoksen mahdollinen työöhjesääntö, antaa pyydettyä opettajaneuvostolle lausuntoja jne.

Laitoksen toimintaa johtaa laitoksen esimies, jonka opettajaneuvosto nimittää. Esimiehen tulee olla aineen opettaja. Esimies toimii laitospedagogin puheenjohtajana.

Aine- ja laitospedagogit ovat lukuvuoden aikana kokoontuneet kukin useita kertoja. Lukuvuoden lopulla järjestettiin Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan tekemän aloitteen perusteella keskustelutilaisuus, jossa pohdittiin laitoshallinnon kokeilusta saatuja kokemuksia sekä aine- ja laitospedagogien toiminnan edelleen kehittämistä ja sen tehostamista. Keskustelussa todettiin kokeilusta saatuja kokemusten olevan pääasiassa myönteisiä. Kollegioiden toiminnan tehostamisessa pidettiin tärkeänä informaation lisäämistä.

Korkeakoulun opettajaneuvosto on tehnyt päätöksen, jonka mukaan laitoshallinnon kokeilua tullaan ensi lukuvuonna jatkamaan samoilla linjoilla, joilla se on kuluneenakin lukuvuonna tapahtunut.

Kauppakorkeakoulun lisätilat

Kuten edellisessä vuosikertomuksessa jo selostettiin eduskunta hyväksyi keväällä 1969 lain valtioneuvoston oikeuttamisesta luovuttamaan valtion oikeus Tyttönormaalilyseon koulukiinteistöön. Laki vahvistettiin 4. 7. 1969. Lopullinen vaihtosopimus, jolla korkeakoulu sai Tyttönormaalilyseon kiinteistön haltuunsa sekä sitoutui vastikkeeksi rakentamaan käyttöarvoltaan vastaavan koulurakennuksen Laajasalon Yliskylään allekirjoitettiin 29. 9. 1969. Samana päivänä tehdyllä kauppakirjalla Helsingin kaupunki luovutti valtiolle Yliskylästä tontin mainittua koulurakennusta varten.

Maistraatti vahvisti Tyttönormaalilyseorakennuksen muutospiirustukset 22. 8. 1969 ja myönsi samalla tarvittavat rakennusluvat. Urakkatarjoukset muutostöiden suorittamisesta pyydettiin 29. 9. 1969 mennessä. Niiden perusteella valittiin urakoitsijaksi Laatubetoni Oy. Tarvittavat putkityöt tekee Suomen Vesi ja Lämpö Oy, ilmanvaihtotyöt T:mi Emil Hanslin ja sähkötyöt Sähköhankinta Oy.

Urakkasopimus allekirjoitettiin 16. 10. 1969. Sopimuksen mukaan rakennuksen on oltava valmis viimeistään 15. 9. 1970. Korjaus- ja muutostyöt, jotka ovat sujuneet laaditun työaikataulun mukaisesti, olivat harjannostajaisvaiheessa 6. 3. 1970. Urakoitsijan pyrkimyksenä on saada talo luovutetuksi korkeakoululle jo elokuun 1970 loppuun mennessä.

Laajasalon Yliskylään rakennettavan vastikkeakoulun suunnittelutyö uskottiin arkkitehti *Erkki Karvisen* tehtäväksi.

Sittenkun Sisäasiainministeriö oli päätöksellään 10. 9. 1969 antanut Yliskylän alueella olevan rakennuskiellon edellyttämän poikkeusluvan Helsingin maistraatti 18. 11. 1969 hyväksyi rakennuspiirustukset sekä myönsi rakennusluvan. Urakkatarjoukset rakennustöiden suorittamisesta pyydettiin annettavaksi 4. 12. 1969 mennessä. Niiden perusteella valittiin urakoitsijaksi Rakennusliike Häyrinen Oy, jonka kanssa urakkasopimus solmittiin 17. 12. 1969. Putkityöt tekee Oy Vesijohtoliike Huber Ab, ilmanvaihtotyöt Oy Ilmatekniikka Ab ja sähkötyöt Sähköhankinta Oy. Sopimuksen mukaan koulun on oltava valmis ja valtiolle luovutettu helmikuun 1971 alkuun mennessä. Rakennuksen tilavuudeksi tulee 23720m³. Opetusministeriön hyväksyminen piirustuksille saatiin 8. 12. 1969. Harjannostajaisvaiheessa rakennustyöt olivat 26. 6. 1970.

Edellä mainittujen muutos- ja rakennustöiden kokonaiskustannukset nousevat kaikkiaan n. 8,2 milj. markkaan. Valtionapua tulee korkeakoulu niihin saamaan vuosina 1970—73 kaikkiaan 2,5 milj. markkaa. Liikesivistysrahaston 50-vuotisjuhlavuoden yhteydessä aloitettu ja edelleen jatkuva keräystoiminta, jonka yhtenä päätavoitteena on Kauppakorkeakoulun laajennustöiden rahoittaminen, kattaa merkittävän osan rakennuskustannuksista. Rahaston korkeakoululle vuonna 1969 antama tuki oli kaikkiaan 1.425.860 mk.

Kauppakorkeakoulun Keräyksen Naistoimikunta on myös tarmokkaasti käynnistänyt varojen hankkimistoimintaansa ja sen panos korkeakoulun lisärakennuksen sisustushankinnoissa tulee olemaan varsin arvokas.

Rakennustöitä valvovaa rakennustoimikuntaa, johon alunperin kuuluivat puheenjohtajana vuorineuvos *Pentti Heikkilä*, professori *Pekka Heinänen* rehtorin ominaisuudessa ja varatuomari *Olli Tarpila* sekä asiantuntijajäsenenä dipl.ins. *Heino Leskelä*, on korkeakoulun hallituksen päätöksin täydennetty siten, että siihen lisäksi kuuluvat rehtori *Jaakko Honko* ja vararehtori *K. A. Telaranta*. Professori Heinänen nimettiin hänen rehtorikautensa päätyttyä rakennustoimikuntaan asiantuntijajäseneksi.

Viennedistämiskurssi kehitysmaiden stipendiaateille

Kauppakorkeakoulussa järjestettiin syyslukukaudella toisen kerran viennedistämiskurssi (Special Course for Export Trade Promotion) eri kehitysmaista oleville stipendiaateille. Suomen hallitus ja GATT-järjestön International Trade Centre olivat osoittaneet tällä kertaa kahdeksan stipendiaattia tähän tarkoitukseen. Kurssi pidettiin englannin



kielellä. Se kesti kaikkiaan 14 viikkoa. Kurssin suunnittelijoina ja valvojina olivat professorit *Mika Kaskimies* ja *Fedi Vaivio* ja kurssisihteerinä toimi KTK *Jyrki Malmio*. Opettajina olivat useat Kauppakorkeakoulun opettajat ja tutkijat. Luentojen lisäksi kurssin ohjelmaan kuuluivat yhdessä korkeakoulun opiskelijoiden kanssa pidetyt ulkomaankauppa-aiheiset seminaariharjoitukset, tutustumiskäynnit suomalaisiin vienninedistämisyhteistyöjärjestöihin ja -laitoksiin sekä ulkomaankauppaa käyviin yrityksiin. Kurssilaisia ohjattiin myös alan kirjallisuuteen tutustumisessa.

Joulukuun 15 päivänä pidetyssä kurssin päättäjäistilaisuudessa, jossa olivat läsnä mm. ulkoministeri *Ahti Karjalainen*, kansleri *Klaus Waris*, ulkoministeriön, kauppaja teollisuusministeriön, Kauppakorkeakoulun hallituksen, opettajakunnan ja Ylioppilaskunnan edustajat, jakoi rehtori *Jaakko Honko* todistukset kurssin suorittaneille stipendiaateille, jotka aakkosjärjestyksessä olivat: *Abdul-Basir Fazilli* Afganistanista, *Desiree Field-Ridley* Guyanasta, *Mohamed Kchouk* Tunisiasta, *Maria Lopez Rojas* Hondurasista, *Shakib Mohamud* Somaliasta, *Dorcas Pobe-Biney* Ghanasta, *Puskar Wagley* Nepalista ja *Hüseyn Vargi* Turkista.

Kurssitoimintaa laajennetaan edelleen siten, että syyslukukaudella Kauppakorkeakoulussa tulee opiskelemaan 20 ITC-stipendiaattia.

Rehtorien neuvoston kokoukset

Rehtorien neuvostossa, jonka puheenjohtajana on toiminut Helsingin yliopiston rehtori *Erkki Kivinen*, on Kauppakorkeakoulua edustanut rehtori *Jaakko Honko*. Neuvosto on kokoontunut lukuvuoden aikana useita kertoja ja käsitellyt mm. ajankohtaisia korkeakoululaitoksen kehittämis- ja korkeakoulujen hallinnon uudistamiskysymyksiä.

Kauppakorkeakoulujen rehtorien kokoukset

Kauppakorkeakoulujen rehtorit ovat pitäneet kokouksia lukuvuoden 1969–70 aikana. Kevätlukukaudella on Kauppakorkeakoulu ollut kahdesti kokouksen isäntäkorkeakouluna ja rehtori *Jaakko Honko* kokouksen puheenjohtajana. Esillä olleista kysymyksistä ovat keskeisimpiä olleet kauppakorkeakoulujen tutkintojärjestelmän uudistamissuunnitelmat sekä niiden koordinointi koko kauppakorkeakoululaitos huomioon ottaen, korkeakouluneuvoston uudelleen järjestely sekä korkeakoulujen hallinnon uudistaminen.

Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen rehtorien kokous

Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen rehtorien kokous pidettiin lokakuun 28 ja 29 päivinä 1969 Svenska Handelshögskolanilla. Kauppakorkeakoulun edustajina kokouksessa olivat rehtori *Jaakko Honko* ja vararehtori *K. A. Telaranta*.

Ensimmäisenä kokouspäivänä rehtori Honko piti alustuksen aiheesta ”Finlands högre undervisning i ekonomiska ämnen med särskild hänsyn till handelshögskolornas roll”. Keskusteluissa kosketeltiin mm. opetuksen sisältöön, erikoistumisen asteeseen ja perustutkintojen rakenteeseen liittyviä kysymyksiä. Toisen päivän teemaan johdatteli Svenska Handelshögskolanin vararehtori *Lars Wahlbeck* pitämällä alustuksen aiheesta ”Efterfrågan på ekonomer och andra utbildningsgrupper jämförda med handelshögskolornas utvidgningsplaner”.

Ulkomaisia luennoitsijoita

Kauppakorkeakoulun kutsumina ovat seuraavat ulkomaalaiset luennoitsijat pitäneet julkisia luentoja tai seminaaritalaisuuksia:

Akateemikko *N. P. Fedorenko*, Neuvostoliiton Tiedeakatemia, Moskova, 23. 10. 69, ”Neuvostoliiton talousuudistus”.

Professori *Sune Carlson*, Uppsalan Yliopisto, 26. 11. 69, ”Den ekonomiska integrationens dynamik”.

Professori *Leif Holbaek-Hanssen*, Bergenin Kauppakorkeakoulu, 27. 11. 69, ”Problemer ved å trekke inn ikke-økonomiske variabler i markeds-økonomiske modeller”.

Professori *Fritz Machlup*, Princeton University, 26. 1. 70, ”The Student Rebellion”.

Presidentti *A. Veimer*, Eestin SNT:n Tiedeakatemia, 6. 4. 70, ”Eestin SNT:n taloudellinen kehitys”.

Lehtori *Björn Engen*, Århusin Kauppakorkeakoulu, 21. 5. 70, ”Köp-modeller för den industriella marknaden”.

Kauppakorkeakoulun julkaisusarja

Kauppakorkeakoulun v. 1967 perustettu oma julkaisusarja jakaantuu kolmeen osasarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin.

A- ja B-sarjat muodostavat *Acta Academiae Oeconomicae Helsingiensis*-sarjan, C-sarja on nimeltään *Kauppakorkeakoulun julkaisuja*. A-sarjaan kuuluvat tieteelliset tutkimukset, esim. väitöskirjat, B-sarjaan taas lähinnä oppikirjat. C-sarja jakaantuu kolmeen osasarjaan: C I (oppikirjat ja luentomonisteet), C II (tutkielmat) ja C III (artikkelikokoelmat).

Julkaisusarjan toimittamisesta huolehtii julkaisutoimikunta, jonka puheenjohtajana on professori *K. A. Telaranta* ja jäseninä professorit *Mika Kaskimies* ja *Fedi Vaivio*. Toimikunnan sihteerinä on KTM *Jarmo Granfelt*.

Lukuvuoden 1969–70 aikana ovat seuraavat teokset ilmestyneet julkaisusarjan eri osasarjoissa:

A-sarja:

A: 4 *Pertti Kettunen*: Anniskeluravintoloiden kannattavuus 1965–67. Profitability of Licensed Restaurants 1965–67. Summary.

A: 5 *Risto Laulajainen*: The Base Location as a Factor of Efficiency for Mobile Activity.

C-sarja:

C: I Oppikirjat ja monisteet:

C: I: 11 *Jouko Lehtovuori* — *Kalervo Virtanen*: Kirjanpidon esikurssi.

C: II Tutkielmat:

C: II: 5 *Kai-Veikko Vuoristo*: Foreign Tourists in Finland.

C: II: 6 *Erkki Vaisto*: Markkinoinnin kommunikaation kirjallisuus Suomessa vuosilta 1945–69. Bibliography of Marketing Communications in Finland 1945–69.

C: III Artikkelikokoelmat:

C: III: 2 *Martti Saario*: Yrityksen tulos, rahoitus ja verotus I.

C: III: 3 *Martti Saario*: Yrityksen tulos, rahoitus ja verotus II.

Lahjoitukset

Liikesivistysrahasto 1.720.000:—, *Eevi ja Emil Tannusen säätiö* 2.500:—, *Opintoyhtiö Mainos Junior* 100:—, *Osuusliike Elanto* 1.000:—, *Naisekonomien Kerho* 150:—, *Kauppakorkeakoulun opettajien rouvat* 2.000:—, *Raision Tehtaat Oy* 500:—, *Lahten Polttimo* 1.000:—, *Tuntemattoman lahjoitus* 60.000:—.

Stipendivarat

Seuraavassa esitetään rahastojen pääomat 1. 1. 1970 siihen saakka kertyneine korkoineen. Miten korkovaroja on stipendeinä jaettu vuonna 1970, selostetaan jäljempänä luvussa VII.

*Oskari Aroma*an säätiön pääoma oli 100.275:— ja korot 9.265:30, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 9.200:—.

Professori *W. Bonsdorffin* rahaston pääoma oli 112.091:21 ja korot 10.426:88. Rahastosta julistettiin haettavaksi 5.200:—.

Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahaston pääoma oli korkoineen 15.009:50.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahaston pääoma oli 136.680:25 ja korot 11.663:39, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 11.150:—.

Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahaston pääoma oli 2.052:— ja kertyneet korot 943:13. Rahastosta julistettiin haettavaksi 350:—, joka jaettiin.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahaston pääoma oli 65.000:—. Rahaston korkovarat olivat 4.621:74, joista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 3.500:—.

Kalle Kaupin muistorahasto, pääoma 18.082:19 ja korko 1.672:99, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.670:—.

Kalle Kaupin erikoisrahasto, pääoma korkoineen oli 61.657:37. Rahastosta annettiin apurahoja 18.906:—.

Kauppakorkeakoulun keräyksen Naistoimikunnan stipendirahasto, pääoma 20.000:—. Rahaston korkovarat olivat 2.311:33, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.310:—.

Kauppätieteiden Kandidaattiyhdistys r.y. Stipendirahasto, pääoma oli 9.254:28 ja korko 487:12, mistä julistettiin haettavaksi ja jaettiin 470:—.

Kilpiä Oy:n rahaston pääoma 12.157:31 ja korot 1.002:77, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.000:—.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahaston pääoma oli 2.000:— ja korot 69:10.

Maanviljelysneuvos Alfred Kordelinin stipendirahaston pääoma oli 4.010:97 ja korot olivat 390:17, joista tänä keväänä julistettiin haettavaksi ja jaettiin 290:—.

Kauppaneuvos K. H. Lehtisen stipendirahaston pääoma oli 2.887:41 ja korot 440:68. Rahastosta julistettiin tänä keväänä stipendinä haettavaksi ja jaettiin 430:—.

Kauppaneuvos I. Lindforsin rahasto, pääoma 20.000:— ja korot 2.318:—, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.310:—.

Kauppaneuvos P. A. Luostarisen stipendirahaston pääoma oli 5.283:85 ja korkovarot 492:96, joista tänä keväänä julistettiin stipendinä haettavaksi ja jaettiin 490:—.

Oy Mars Ab:n stipendirahaston pääoma oli 2.526:33. Rahaston korot olivat 236:79, joista tänä keväänä julistettiin stipendinä haettavaksi 480:—.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahaston pääoma oli 13.292:31 ja korkovarot 1.103:34, joista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.100:—.

Maija ja Lauri Niimiojan rahaston lahjoituksesta 1.875:— julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.875:—.

V. P. Nurmilahden muistorahaston pääoma oli 10.568:30 ja korot 978:62, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 970:—.

Gustav Pauligin stipendirahaston pääoma oli 14.096:74 ja korot 1.323:22. Julistettiin stipendinä haettavaksi ja jaettiin 1.300:—.

Pohjolan stipendirahaston pääoma oli 2.463:96 ja korot 235:54, joista tänä keväänä julistettiin haettavaksi 230:—.

Ekonomi L. Y. Säilen rahaston pääoma oli vuoden lopussa korkoineen 216.589:94.

Kauppaneuvos A. Sergejeffin stipendirahaston pääoma oli 37.260:49 ja korot 6.215:43, joista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 5.800:—.

Oy G. W. Sohlberg Ab:n stipendirahaston pääoma oli 5.666:52 ja korkovarot 527:83, josta julistettiin haettavaksi 520:—.

Senaattori Otto Stenrothin rahaston pääoma oli 300.000:— ja stipendinä käytettävät voittovarot 52.850:—. Hakemusten perusteella jaettiin 40.000:—.

Oy Stockmann Ab:n 100-vuotisrahaston pääoma oli 69.752:83 ja korot 7.942:57, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 5.700:—.

Suomen Yhdyspankin Riemujuhlarahaston pääoma oli 31.546:83 ja korkovarot 2.648:67. Rahastosta julistettiin tänä keväänä matkastipendinä haettavaksi ja jaettiin 2.500:—.

Talous-Osakekaupan stipendirahaston pääoma oli 5.532:30 ja käytettävissä olevat korot 510:11. Koroista julistettiin haettavaksi 410:—, mikä summa jaettiin.

Eevi ja Eemil Tannisen Säätiön lahjoitus 2.500:— julistettiin haettavaksi ja jaettiin.

Weilin+Göösin stipendirahasto oli vuoden vaihteessa 83.505:55 ja korko-

varat 7.848:64. Rahastosta jaettiin palkintoina seminaarikirjoituksista ja laudaturtutkielmista 7.300:—.

Professori Henrik Virkkusen muistorahaston pääoma oli 52.112:— ja korot 4.817:42, mistä julistettiin haettavaksi 1.250:— ja jaettiin 1.250:—.

Eeva ja Matti Virkkusen rahaston pääoma oli 25.000:— ja korot 2.307:50, joista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.300:—.

Edellämainittujen lisäksi ovat seuraavat rahastot, joiden pääoma on alle 2.000 markkaa:

Herman Otto Geselliuksen stipendirahasto, Rudolf Geselliuksen stipendirahasto, Helsingin yleisen Ravintoyhdistyksen rahasto, Donovan Hjelmannin stipendirahasto, Kaupparkeakoulun opettajien stipendirahasto, Kontoritekniikan palkintorahasto, Kauppaneuvos Juho Lallukan muistorahasto, Opintoyhtiö Mainos-Juniorin lahjoitus, Kauppaneuvos Otto A. Malmin stipendirahasto, Naisekonomit ry:n lahjoitus, Olga ja J. Nissisen stipendirahasto, Anni ja Samuli Pajarisen rahasto, Kauppaneuvos Juhani Santaholman rahasto, Elin ja Evert Viktor Sellgrenin stipendirahasto, Knut Wallinin stipendirahasto ja Pankinjohtaja Birger Wegeliuksen rahasto.

Kirjasto

(1969)

Kirjaston kokoelmat karttuivat vuoden kuluessa 5.565 nidoksella, joista ostamalla saatiin 4.260 ja vaihtoina tai lahjoituksina 1.305 nidosta. Näiden lisäksi vietiin hankintakirjaan 803 nidosta aikakauslehtiä. Vuoden lopussa oli kirjaston nidosmäärä 81.898. Varsinaisten teosten ohella kirjastossa luokiteltiin ja luetteloiitiin myös kokoomateoksiin, juhla- ja muistokirjoihin ja vastaaviin sisältyviä artikkeleita n. 250.

Kirjasto on solmittujen vaihtosuhteitten perusteella saanut ulkomaisista kaupparkeakouluista ja yliopistojen taloustieteellisistä tiedekunnista väitöskirjoja, joita kuluneena vuonna on luetteloitu 111.

Lahjoittajista mainittakoon seuraavat, joista useimmat jatkuvasti lähettävät julkaisunsa Kaupparkeakoulun kirjastolle:

Alankomaiden Suurlähetystö; Oy Alko Ab; Barclays Bank, London; Chemical Bank New York Trust Company; Eduskunnan Kirjasto; Ekonomiliitto; Ekonomiska Forskningsinstitutet vid Handelshögskolan i Stockholm; Eläketurvakeskus; European Free Trade Association, Genève; Göteborgs Universitet; Handelshögskolan i Göteborg; Handelshögskolan i Stockholm; Handelshögskolan vid Åbo Akademi; Handelshøjskolen i København; Haskola Islands, Reykjavik; Helsingin yliopiston eri laitokset; Helsingin yliopiston Kirjasto; Hitotsubashi University, Tokyo; Hochschule für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften Nürnberg;

Hochschule St. Gallen für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften; International Finance Corporation, Washington, D.C.; International Monetary Fund, Washington, D.C.; Jyväskylän yliopisto, Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunta; Liiketaloustieteellinen Tutkimuslaitos; London School of Economics and Political Science; Lunds Universitet; Markkinointi-instituutti; Metsäntutkimuslaitos; Neuvostoliiton Suurlähetystö; Nordiska Afrikainstitutet, Uppsala; Norges Handelshøyskole, Bergen; OECD, Paris; Osuuspankki; OTK; Oulun Yliopisto; PA-Rådet, Stockholm; Pohjoismaiden Neuvosto; Polska Akademia Nauk, Warszawa; Princeton University; Rakentava Talouspolitiikka ry.; Rand Corporation, Santa Monica, Cal.; Ranskan Suurlähetystö; Schweizerische Bankgesellschaft; kotimaiset seutusunnitteluelimet; Standard Bank Group, London; Stockholms Universitet; Sun Oil Company, San Francisco; Suomalainen Tiedeakatemia; Suomen Kirjallisuuspalvelun Seura; Suomen Metsätieteellinen Seura; Suomen Pankin Taloustieteellinen Tutkimuslaitos; Suomen Teollisuusliitto; Suomen Tukkukauppiainien Liitto; Suomen Ulkomaankauppaliitto; Suomen Vähittäiskauppaliitto; Svenska Handelshögskolan; Svenska Kraftföreningen, Stockholm; Szkoly Glownej Planowania i Statystyki, Warszawa; Taloudellinen Tutkimuskeskus; Talousneuvosto; Tampereen Yliopisto; Tehokkaan Tuotannon Tutkimuslaitos; Teknillinen Korkeakoulu; Tieteellisten Seurain Kirjasto; Tilastollinen Päätoimisto; Turun Kauppakorkeakoulu; Turun Yliopisto; United States Information Service; Universitetet i Oslo; Universität Erlangen-Nürnberg; Universität Wien; Universität zu Köln; Vaasan Kauppakorkeakoulu; Valtakunnansuunnittelutoimisto; Valtameri Oy; Valtion Painatuskeskus; Wirtschaftshochschule Mannheim; Väestöliitto ja Åbo Akademi.

Lisäksi ovat lukuisat tutkimus- ja oppilaitokset, liikeyritykset, pankit ja vakuutuslaitokset lahjoittaneet kirjastolle toimintakertomuksensa.

Kirjastolle ovat lahjoituksia tehneet myös seuraavat yksityishenkilöt: ekonomi Juha Kuusela; kauppat. tri Eero Pitkänen; kauppat. tri Jorma Pohjanpalo; kauppat. lis. Meeri Saarsalmi, DBA ja neiti Liisa Suviranta.

Kirjasto esittää kaikille lahjoittajille parhaat kiitoksensa.

Kuluneenakin vuonna on kirjastoon hankittu lähinnä Yhdysvalloista runsaasti vapaakappaleina jaettavia tilastollisia katsauksia, markkinatutkimuksia, erilaisia tutkimusraportteja y.m. vaikeasti saatavaa materiaalia.

Vuoden kuluessa annettiin korkeakoulun pääkirjastosta 34.891 kotilainaa, mikä kurssikirjaosastosta annettujen lainojen kanssa teki yht. 59.525 kotilainaa. Näistä oli lyhytaikaisia käsikirjastolainoja 4.868. Lisäksi lainattiin 16.712 nidosta lukusaliin. Kaukolainoja annettiin

501 nidosta ja saatiin 24. Vuoden aikana oli päiväkirjaan merkittyjä lukusalikäyntejä 25.751. Aikakauslehtikiertoon osallistui 85 korkeakoulun opettajaa ja toimihenkilöä, joilla kiersi yhteensä n. 6.600 aikakauslehden numeroa. Kirjastoon tuli kaikkiaan 683 aikakauslehteä, joista 541 ulkomaista. Kirjastoon on saatu raha-automaatilla toimiva kopiointikone Rank Xerox 914, jonka käyttö on ollut erittäin suuri. Xero-jäljenteitä otettiin sekä omia kokoelmia että asiakkaita varten 16.571 aukeamaa.

Kirjaston hankinnoista ilmestyi vuoden aikana 10 uutuustiedotusta, joita jaettiin n. 350 laitokselle ja yksityiselle henkilölle. Kortistojen, hakuteosten ja muiden tiedonlähteiden käytössä on eri aineiden seminaariryhmille annettu opetusta ja kirjastoa on eri yhteyksissä esitelty koti- ja ulkomaisille vierailijoille. Uusille opiskelijoille on tehty myös kirjaston käyttöä esittelevä moniste. Korkeakoulun uudet tutkintovaatimukset on kirjasto toimittanut keväällä 1969. Samana vuonna julkaistiin "Taloustieteellisiä aikakauslehtiä. Valikoitu yhteisluettelo 1969", joka sisältää tiedot 50 kotimaiseen kirjastoon tulevista, noin 1 700 ulkomaisesta aikakauslehdestä.

Kotimaisten talous- ja yhteiskuntatieteellisten aikakauslehtien indeksointia on jatkettu entiseen tapaan ja noin 900 artikkelia on luokiteltu, luetteloitu ja osa korteista varustettu lyhyin referaatein. Näistä on valittu 450 tärkeintä viitettä, joista on monistettu 4 korttisarjaa ja jaettu 35 koti- ja ulkomaiselle kirjastolle. Valikoima mainituista artikkeleista varustettuna englanninkielisin otsikkokäännöksin on toimitettu julkaistavaksi teoksissa "International bibliography of the Social sciences: Economics ja Sociology", Paris.

Kirjasto ja lukusali ovat kertomusvuonna olleet avoinna klo 9—20, lauantaisin klo 9—14 sekä kesäaikana klo 14—20 (lauantaisin ja heinäkuun 1—15 p. kiinni).

Kurssikirjaosasto

Kauppakorkeakoulun ja Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan yhteisen kurssikirjaosaston toiminta on jatkuvasti vilkastunut vuoden 1969 aikana. Kirjavarasto oli vuoden lopussa 4.531 nidosta (lisäys vuoden aikana 1.176 nidosta). Kurssikirjaosaston hoitajana on toiminut HuK *Markku Kahri*.

Kurssikirjatoimikuntaan, joka on kokoontunut toimintavuoden aikana 3 kertaa, ovat kuuluneet Kauppakorkeakoulun edustajana kevätlukukaudella leht. *Meeri Saarsalmi* ja syyslukukaudella leht. *Eero Larmola*, Kauppakorkeakoulun kirjaston edustajana HOK *Erkki Vaisto* sekä Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan edustajana kevätlukukaudella eko-

nomi. *Kari Makkonen* ja syyslukukaudella kauppat. yliopp. *Juha Nissilä*. Toimikunnan sihteerinä on toiminut kurssikirjaosaston hoitaja. Toimikunnan kokouksissa on ollut läsnä kirjastonhoitaja *Lempi Nurkkala* asiantuntijana.

Kurssikirjaosaston toimintaa on pyritty voimakkaasti tehostamaan Kauppakorkeakoulun opiskelijoiden opiskeluolosuhteiden parantamiseksi. Toimintavuoden kirjahankinnat on kohdistettu erityisesti cum laude- ja laudatur-arvosanoihin kuuluvien oppikirjojen hankintaan, niin että vuoden lopussa oli kirjastossa kaikkiaan 3 kurssikirjaa opiskelijaa kohden.

Kurssikirjaosasto on ollut avoinna klo 10—14, lauantaisin klo 10—13 ja kesällä klo 16—19, (lauantaisin ja heinäkuun 1—15 p. kiinni).

III Luennot ja harjoitukset kertomuskautena 1969—70

KAUPPATIETEIDEN LISENSIAATIN JA KANDIDAATIN TUTKINNOT

Metodiopetus

Lukuvuoden aikana professori *Jouko Paakkanen* on johtanut syyslukukaudella 2 vt. väitöskirja- ja lisensiaattitutkimusvaiheessa oleville tutkijoille ja korkeakoulun opettajille tarkoitettua tutkijavalmiutta kehittävää työseminaaria. Kevätlukukauden alussa lehtori *Eero Larmola* on luennoinut tietokoneohjelmoinnin perusteisiin johdattelevan kurssin. Kevätlukukaudella apulaisprofessori *Jouko Manninen* on luennoinut 2 vt. lähinnä taloustieteiden kvantitatiivisista tutkimusmenetelmistä. Näihin liittyvistä tietokonesovellutuksista ja -ohjelmista on luennoinut KTK *Jarmo Korhonen*.

Liiketaloustiede, hallinto

Vt.professori *Sauli Häkkinen* on luennoinut syyslukukaudella 2 vt. henkilöhallinnon kysymyksistä cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

YT *Osmo A. Wiio* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. viestinnän tutkimusmenetelmistä sekä johtanut luentoihin liittyviä harjoituksia cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

Liiketaloustiede, laskentatoimi

Kauppätieteiden lisensiaatin tutkintoa suorittaville tarkoitetuissa seminaaritilaisuuksissa, joita ovat johtaneet professori *Martti Saario* ja lehtori *Jouko Lehtovuori*, on pidetty seuraavat esitelmät:

Mäkinen, Vesa, Yrityksen likviditeettipolitiikka; *Prihti, Aatto*, Konkurssin ennustaminen taseista; *Virtanen, Kalervo*, Yrityksen arvon määrittäminen erityisesti epävarmuus huomioonottaen.

Professori *Martti Saario* on luennoinut kevätlukukauden aikana 2 vt. verotus- ja rahoituskysymyksistä cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

Apulaisprofessori *Veikko Jääskeläinen* on luennoinut syyslukukauden aikana 2 vt. yrityksen talouden suunnittelun ja valvonnan (yrityksen talouden hallinnon) erikoiskysymyksistä cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

Lehtori *Jouko Lehtovuori* on luennoinut kevätlukukauden aikana 2 vt. rahoitusinformaatiojärjestelmien perusteista cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

KTT *Eero Pitkänen* on luennoinut syyslukukauden aikana 2 vt. kustannus-hyöty-analyysistä kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittaville.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittaville tarkoitetuissa seminaariharjoituksissa, joita ovat johtaneet professorit *Martti Saario* ja *Jaakko Honko*, on pidetty seuraavat esitelmät:

Korhonen, Antti, Operatioanalyysin käyttö valmistuserän optimaalisen koon etsimisessä; *Lampén, Leena-Maija*, Juoksevien tuottojen ja kustannusten ennakointi investointipäätöstilanteessa; *Lehtonen, Pekka*, Anniskeluravintolan kustannukset; *Luoma, Martti*, ATK:n kannattavuustarkkailu liikepankissa; *Penttinen, Jyrki*, Sanomalehtien kannattavuudesta; *Puukko, Ilmari*, Lineaarinen ohjelmointi ja lyhytkautisen rahoituksen suunnittelu; *Seuna, Auli*, Laivanvarustusyrityksen laskentatoimen ongelmia; *Taurén, Timo*, Hyödyn odotusarvon maksimointi päätöksenteossa; *Usvasalo, Marja*, Monimuotoisen tukkuliikkeen eri toimintojen kannattavuuden arvostelu.

Liiketaloustiede, markkinointi

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkintoa suorittaville tarkoitetuissa seminaarilaisuuksissa, joita professori *Mika Kaskimies* on johtanut syksyllä ja professori *Veikko Leivo* keväällä, on pidetty alustukset seuraavista aiheista:

Gustafsson, Kaj, Markkinoiden segmentointi ja siinä käytettävät menetelmät (3 alustusta); *Lehtinen, Uolevi*, Ostopäätöstutkimuksen aineistosta ja tutkimusmenetelmistä (2 alustusta); *Luostarinen, Reijo*, Entry-tyypin valintaan vaikuttavista tekijöistä kansainvälisessä markkinoinnissa; *Saarsalmi, Meeri*, Kuluttajan käyttäytymisen mikroanalyyssi: kestohyödykehankinnat (3 alustusta); *Takala, Liisa*, Kuluttajavalistus ja kuluttajien kontrolli; *Urrila, Matti*, Uuden tuotteen optimaalinen markkinointisuunnitelma (2 alustusta).

Professori *Mika Kaskimies* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. joka viikko markkinoinnin erikoiskysymyksistä ja kurssikirjallisuudesta markkinoinnissa vähintään cum laude approbatur-arvosanan suorittaville.

Seminaariharjoituksissa, joita professori *Mika Kaskimies* on johtanut assistentti *Liisa Takalan* avustamana laudatur-arvosanaa suorittaville syys- ja kevätlukukaudella, on pidetty seuraavat esitelmät:

Capomaccio, Charles, TV-mainosfilmien puhetekstejä koskeva tutkimus; *Heinonsalo, Eero*, Vaate-tusteollisuuden viennistä Euroopan yhdentymisen valossa; *Helesuo, Juhani*, Johdatus uusien autojen osamaksukauppaan Suomessa; *Kuisma, Jouko*, Testausmenetelmät mainoskampanjan suunnittelun apuvälineinä; *Lipsanen, Kirsti*, Teollisuusyrityksen informaatiokeskuksen luominen tiedontarvitsijoiden mielenkiintoprofiilien pohjalta; *Sajaniemi, Eeva*, Vienninedistäminen Suomessa sekä joissakin Euroopan maissa.

Professori *Veikko Leivo* on luennoinut syyslukukaudella 2 vt. tuotesuunnittelusta ja johtanut vt.assistentti *Jussi Saarikosken* avustamana tuotesuunnitteluun liittyviä harjoituksia cum laude approbatur-arvosanaa suorittaville sekä luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. tutkimuksen metodiikasta ja mikroteoriasta laudatur-arvosanaa suorittaville.

Seminaariharjoituksissa, joita professori *Veikko Leivo* on johtanut vt.assistentti *Jussi Saarikosken* avustamana laudatur-arvosanaa suorittaville kevätlukukaudella 2 vt., on pidetty seuraavat esitelmät:

Hutri, Liisa, Mainonnan vaikutuksista maatalouskoneiden markkinoinnissa; *Ilmoinen, Pentti*, Kuorma-auton merkin valintaan vaikuttavia tekijöitä.

Liiketaloustiede, systeemit

KTT *Raimo Keloharju* on luennoinut kevätlukukauden aikana 2 vt. johdon informaatiosteemeistä (MIS) cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

Kansantaloustiede

Professori *Arvi Leponiemi* on luennoinut ja selvittänyt esimerkkien avulla syyslukukaudella 2 vt. kansantaloustieteessä käytössä olevia tutkimusmenetelmiä lähinnä laudatur-arvosanaa suorittaville.

Professori *Jouko Paakkanen* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. taloustieteen metodologiasta lähinnä laudatur-arvosanaa suorittaville.

Professori *Arvi Leponiemi* on luennoinut syyslukukaudella 2 vt. makroteoriaa (tulomuodostus- ja suhdanneteoriaa) cum laude approbatur-arvosanaa suorittaville.

Professori *Fedi Vaivio* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. kansainvälisen talouden erikoiskysymyksistä cum laude approbatur -arvosanaa suorittaville.

Professori *Aarni Nyberg* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. cum laude approbatur- ja laudatur-arvosanaa suorittaville taloustieteen tutkimusmenetelmistä kysyntätutkimukseen sovellettuna.

Seminaariharjoituksissa, joita professorit *Fedi Vaivio* ja *Jouko Paakkanen* ovat pitäneet kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittaville luvun vuoden aikana 2 vt., on pidetty seuraavat esitelmät:

Dahlstedt, Roy, Skandinavian maiden idän kauppa; *Haavisto, Paula*, Julkisen vallan tuki eri elinkeinoille; *Henttonen, Liisa*, Maataloushyödykkeet maailman yleisinä sopimusjärjestelyinä; *Nimivaara, Marjatta*, Mahdollisuuksista selvittää Afrikan maiden bruttokansantuote ekonometrillä; *Närhinen, Ritva*, Viennin edistäminen infrastruktuuriongelmana; *Tikkanen, Erkki*, Suomen tähdellisimmät "perusparannukset".

Oikeustiede

Professori *K. A. Telaranta* on syyslukukaudella luennoinut 2 vt. sopimus-oikeudellisista kysymyksistä oikeustapausten valossa sekä kevätlukukaudella johtanut joka toinen viikko 2 vt. laudatur-arvosanaa suorittaville tarkoitettua yksityisoikeuden seminaaria.

Professori *P. J. Muukkonen* luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. varallisuus-oikeuden keskeisistä kysymyksistä oikeustapausten valossa sekä johtanut syyslukukaudella 2 vt. yksityisoikeuden seminaaria laudatur-arvosanaa suorittaville.

Talousmaantiede

Vt. professori *Kai-Veikko Vuoristo* on luennoinut kevätlukukaudella 2 vt. sovellettua maantiedettä, KTT *Risto Laulajainen* syyslukukaudella 2 vt. alueellisesta analyysistä ja kevätlukukaudella 2 vt. urbaanista maantiedettä, lehtori *Jaakko Havukkala* kevätlukukaudella 2 vt. Afrikan alue-maantiedettä. *Donald Fields, MA.*, syyslukukaudella 2 vt. Latinalaisen Amerikan talousmaantiedettä ja 2 vt. poliittista maantiedettä sekä

kevätlukukaudella 2 vt. Itä-Euroopan talousmaantiedettä, *Brian Saunders, Ph.D.*, sekä KTK *Markku Visapää* syyslukukaudella aluesuunnittelusta. Luennot on pidetty erikoisluentokursseina kauppatieteiden kandidaatin tutkinnossa talousmaantieteen eri arvosanoja suorittaville.

Seminaariharjoituksia ovat johtaneet vt.professori *Kai-Veikko Vuoristo* ja vt.apul.prof. *Risto Laulajainen*.

Vt. professori *Kai-Veikko Vuoriston* ryhmässä on käsitelty Suomessa viime vuosina tehtyjä talousmaantieteellisiä tutkimuksia, niiden tavoitteita, metodiikkaa, tutkimustuloksia ja sovellutuksia:

Ahokas, Olavi, Kaupunkimaisten taajamien rajaaminen Etelä-Pohjanmaalla; *Alanne, Matti*, Lokan säännöstelyaltaasta; *Halli, Pirkko*, Kuntaa pienemmät alueyksiköt Suomessa; *Jaakkola, Ritva*, Väestönkasvun kehitys Kuopion läänin itäosassa ja Kolarissa; *Jakosuo, Anneli*, Merikarvian sataman käyttömahdollisuuksista; *Jokilaakso, Raimo*, Maatalouden alueellinen erilaistuminen Oulun alueella; *Karanko, Kari*, Asumalähiöiden palvelukset Helsingin seudun toiminnallisessa rakenteessa; *Karppelin, Pertti*, Suomen maatalousmaantieteestä; *Karhos, Seija*, Puolueiden alueellinen kannatus Uudenmaan läänissä; *Keskinen, Sirpa-Liisa*, Kesäturismain vaihtelut Suomessa; *Laakso, Erkki*, Keski-Suomen metsäteollisuuden sijainnista; *Laine, Eero*, Alueellisia laskelmia Suomen väestöstä; *Leskinen, Veli-Pekka*, Kuopion seudun luonnonmaisema ja asutus; *Louhio, Yrjö*, Teollisuuden poismuutto Helsingistä; *Louhio, Yrjö*, Liikennemaantieteestä Etelä-Suomessa; *Malmberg, Harry*, Mikkelin vaikutusalue; *Palonen, Kari*, Etelä-Pohjanmaan toiminnalliset keskukset; *Pehkonen, Kaarina*, Länsi-Suomen ruraalisten kuntien asutuksen kehityksestä; *Saarinen, Maija*, Suomen nykymaakuntien käsite ja niiden rajaaminen; *Saarinen, Maija*, Vaara-asutus Pohjois-Karjalassa ja sen suhde maatalouteen; *Saarto, Vesa*, Väestönmuutokset talous-alueittain ja kunnittain vuosina 1951—1966; *Sajaniemi, Eeva*, Suomen matkailussa ilmenevistä alueellisista piirteistä; *Sipilä, Kari*, Kuntauudistus ja kaupunkitason vaikutusalueet suomenkielillä Etelä-Pohjanmaalla; *Sivunen, Pertti*, Tutkimukset Kankaanpään ja Kuusjärven kuntamuodon muutoksesta; *Vihervaara, Olavi*, Etelä-Pohjanmaan pienteollisuudesta.

Vt. apul.prof. *Risto Laulajaisen* johtamissa seminaariharjoituksissa on käsitelty seuraavia aiheita:

Alanne, Ermo, Puolan taloudellinen aluejako; *Autio, Pirkko*, Keskuspaikkatutkimus Abeokutan maakunnassa, Lounais-Afrikassa; *Heinimäki, Heikki*, Sijaintitekijät asukkaana ostopaikan valinnassa; *Hildén, Göran*, Trooppisten alueiden uudisraivauksen ongelmista; *Immonen, Seija*, Sokeriviljelmät Brasiliassa ja Australiassa; *Kataja, Martti*, Kvantitatiivinen analyysi asuntoalueen ulkonäöstä; *Kemiläinen, Kati*, Sijaintiotannan ongelmista; *Kulkki, Seija*, Loma-asutus Siljanjärven alueella; *Laaninen, Pentti*, Teollisuusyrityksen sijainti urbaanisilla alueilla; *Lankinen, Tapani*, Bostonin ympäristön ja Tynesiden ostoskeskukset; *Levonen, Anna-Liisa*, Maankäyttö "Nearest Neighbor"-menetelmällä; *Lindblom, Heidi*, Ostomatkat ja tavoitettavuus; *Livson, Dennis*, Väestöpaine ja haja-asutus Nangodissa, Koillis-Ghanassa; *Livson, Dennis*, Länsi-Pakistanin toiminnallisen tehokkuuden mittaamisesta; *Luoto, Laila*, Väestömuutokset USA:n Keski-Lännen kylissä: Tilastollinen tarkastelu; *Manninen, Lauri*, Markovin ketjuanalyysi maantieteessä; *Päävinen, Osmo*, Valkeakosken teollisen ja kaupallisen yritystoiminnan nykytila, tarpeet ja kehitysnäkymät; *Raikkala, Hannu*, Alueellinen päätöksentekoprosessi; *Seppänen, Esko*, Onta-

rion ja Quebecin urbaanisesta kasvusta; *Topo, Lasse*, Von Thünen'in teoria; *Toivola, Hannu*, Maatalousalueen synty.

Talousmatematiikka ja tilastotiede

Professori *Sakari Mattila* on luennoinut kevätlukukaudella 1 vt. todennäköisyyslaskentaa taloustieteellisin sovellutuksin. Luentoihin on liittynyt 1 vt. laskuharjoituksia.

Apulaisprofessori *Jouko Manninen* on luennoinut syyslukukaudella 2 vt. matemaattisen suunnittelun teoriaa. Luentoihin on liittynyt 1 vt. laskuharjoituksia.

Tavaraoppi ja teknologia

Professori *Pekka Heinänen* on luennoinut cum laude approbatur-arvosanaa varten 2 vt. kemian prosessiteollisuudesta.

Sosiologia

KK *Vesa Seppälän* johtamalla harjoituskurssilla sosiologian cum laude approbatur -arvosanaa varten on syyslukukaudella pidetty seuraavat esitelmät ja esitetty seuraavat harjoitustyöt:

Aalto, Ulla-Marja, Sisällönanalyysi; *Laakso, Markku*, Monimuuttujainen ristiintaulukointi; *Lilja, Kari*, Teorian suhde havaintomaailmaan; *Lindblom, Heidi*, Tietojenkeruumenetelmät sosiologiassa; *Seppänen, Esko*, Ekologia; *Takala, Liisa*, Tutkimussuunnitelman laatiminen; *Vanhanen, Veli*, Faktorialianalyysi; *Laakso, Markku*, Opiskelijoiden aktiivisuuden kasautuminen; *Lilja, Kari* — *Seppänen, Esko*, Vasemmiston kannatuksen ja alueellista erilaisuutta kuvaavien muuttujien välinen riippuvuus; *Takala, Liisa*, Taloudellinen tieto ja asenteet; *Vanhanen, Veli* — *Lindblom, Heidi*, Empiirinen tutkimus R- ja Q-tekniikkojen välisistä eroista faktorialianalyyseissä.

KK *Paavo Kososen* johtamalla harjoituskurssilla sosiologian cum laude approbatur arvosanaa varten on kevätlukukaudella esitetty seuraavat harjoitustyöt:

Feirikki, Paavo, Kaupallisten tutkintojen arvostus; *Hassinen, Kari*, Kirjastopalvelusten käyttöön vaikuttavat tekijät; *Kalliomäki, Annikki*, Akateemisen sihteerin koulutusaikaan kohdistuvat odotukset; *Kosonen, Tuula*, Keskustapuolueen ja Suomen Maaseudun Puolueen kannattajajoukko; *Rintakoski, Kimmo*, Asennoituminen mainontaan; *Vanhala, Sinikka*, Akateemisen sihteerin koulutuksen soveltuvuus erityyppisiin työtehtäviin.

Taloushistoria

Dosentti *Keijo Alho* on johtanut proseminaari- ja kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittaville tarkoitettuja seminaariharjoituksia 1 vt.

Englannin kieli

Apulaisprofessori *Erkki Penttilä* on lukuvuoden aikana johtanut proseminariharjoituksia cum laude approbatur-arvosanaa varten 4 vt., seminaariharjoituksia laudatur-arvosanaa varten 2 vt. joka toinen viikko; luennoinut syys- ja kevätlukukaudella semantiikan kurssin 2 vt., kääntämistekniikkaa 2 vt. joka toinen viikko, sekä syyslukukaudella peruskurssin englannin kielen kehityksestä 2 vt. ja kevätlukukaudella laudatur-kurssin vanhempien kielikausien tekstejä 2 vt.

Allen Belkind, Ph.D. on luennoinut englannin kirjallisuuden historiaa 1 vt. ja Shakespearen draamoja 1 vt.

Lehtori *James Murray* on luennoinut englannin kielen fonetiikan kurssin 1 vt., johtanut tulkkiopetus- ja Export English-harjoituksia 1 vt. sekä suullisia ja kirjallisia käännösharjoituksia korkeampia arvosanoja varten 2 vt.

Francine Belkind, MA, on johtanut lukuvuoden aikana suullisen esitystaidon harjoituksia 1 vt.

Donald Fields, MA, on lukuvuoden aikana luennoinut Englannin maantiedettä 1 vt.

David Ahola, MA, on kevätlukukauden aikana luennoinut Yhdysvaltojen maantiedettä 1 vt.

Espanjan kieli

Lehtori *Erkki Vierikko* on kevätlukukauden aikana luennoinut Lorcan mustalaisballadeista 2 vt.

Yliop.lehtori *Alfonso Reta* on syyslukukauden aikana luennoinut Espanjan nykykirjallisuudesta 2 vt.

Ranskan kieli

Apulaisprofessori *Reino Hakamies* on luennoinut syyslukukaudella 2 vt. ranskan kielen merkitysooppia ja kevätlukukaudella 2 vt. Ranskan instituutioista.

Ruotsin kieli

Professori *Åke Granlund* on johtanut syyslukukaudella seminaariharjoituksia 2 vt., luennoinut syys- ja kevätlukukaudella ruotsin kielen historiasta 2 vt. sekä syyslukukaudella yleisestä fonetiikasta 2 vt. ja kevätlukukaudella yleisestä kielitieteestä 2 vt. sekä pitänyt kieliopin täydentämiskurssin 1 vt.

FK *Kristian Slotte* on pitänyt syyslukukaudella 4 vt. käännösharjoituksia ja 2 vt.

Lehtori *Tuomo Tevajärvi* on kevätlukukaudella pitänyt käännösharjoituksia 4 vt. ja ääntämisharjoituksia 2 vt.

Saksan kieli

Professori *Erich Kunze* on luennoinut syyslukukaudella peruskurssin saksan kielen kehityksestä 2 vt., kevätlukukaudella saksan talous- ja yleiskielen uusista virtauksista 2 vt., lukuvuoden aikana nykysaksan kieliopin päävaikeuksista 2 vt. sekä johtanut proseminariharjoituksia 2 vt.

Professori *Erik Erämetsä* on luennoinut saksan kirjallisuuden historiaa lukukauden aikana 2 vt.

Professori *Kaj B. Lindgren* on lukuvuoden aikana luennoinut saksan sanaoppia 2 vt.

FT *F. M. O. Nikolowski* on pitänyt saksan kielen fonetiikan kurssin ääntämisharjoituksineen 1 vt., ohjannut keskusteluharjoituksia 1 vt. ja tyyliharjoituksia 1 vt.

Lehtori *C.-A. v. Willebrand* on johtanut käännösharjoituksia 3 vt.

Venäjän kieli

Lehtori *Dorothea von Volborth* on lukuvuoden aikana ohjannut cum laude approbatur käännösharjoituksia 2 vt.

Suomen kieli ja tyylioppi

Apulaisprofessori *Jarl Louhija* on syys- ja kevätlukukaudella luennoinut suomen kielen kehityksestä, kantasuomesta ja eri murteista 4 vt. sekä sanojen etymologiasta 1 vt. ja lauseoppia 1 vt.

EKONOMIN, AKATEEMISEN SIHTEERIN JA KIRJEENVAIHTAJAN TUTKINNOT

Pidetyt luennot ja harjoitukset on yksityiskohtaisesti selostettu lukuvuoden 1969—70 opetusohjelmassa. Ainoa merkittävä poikkeus opetusohjelmasta syntyi professori *Shoji Muratan* jouduttua peruuttamaan tuloonsa Suomeen ja kansainvälisen markkinoinnin vt. professoriksi. Kevätlukukaudella järjestettiin kyseinen opetus kolmena erillisenä viikon pituisena jaksona. Ensimmäisen jakson 5.—11. 2. luennoi Tri *Albert G. Nymeyer* Sveitsistä, toisen jakson 12.—18. 2. Mr. *O. W. Palmer* Englannista ja kolmannen jakson 19.—25. 2. Jur.kand., MBA *Fritz E. P. Hasselblad* Tanskasta.

LIIKKEENJOHDON TÄYDENNYSKOULUTUS**Liikkeenjohdon instituutti**

Kauppakorkeakoulu on ollut Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen varsinaisena jäsenenä yhdistyksen perustamisesta lähtien v. 1964. Kannatusyhdistyksen tarkoituksena on ylläpitämällä Liikkeenjohdon Instituutti (LIFIM, Liikkeenjohdon Instituutti — Företagsledningsinstitutet — Finnish Institute of Management) -nimistä laitosta sekä toimeenpanemalla kursseja ja suorittamalla alaa koskevaa tutkimusta edistää täydennyskoulutusta liikkeenjohdon alalla.

Liikkeenjohdon Instituutin 1969—70 toimikauden voidaan katsoa lähinnä valmistaneen maaperää toiminnan laajentamiselle sekä sen ohjautumiselle nykyistä vakinaisemmille linjoille. Toiminnan laajentamiseen tähtäävinä toimenpiteinä on lisätty Instituutin vakinaista henkilöstöä. SITRAn myöntämän taloudellisen tuen turvin toteutettava kouluttajavoimien kehittämisprojekti on käynnistetty kokonaisuudessaan. Instituutin tulevaa toimintaa ja organisaatiota on hahmoteltu osaongelmana SITRAn avustuksen turvin vuoden 1970 aikana laaditussa raportissa ”Suomen talouselämän johtamiskoulutuksen kartoitus ja kokonaissuunnitelman hahmottelu”.

Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistys on vuosikokouksessaan huhtikuussa 1970 tehnyt päätöksen Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön perustamisesta.

Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen hallituksen puheenjohtajana on toiminut rehtori *Jaakko Honko*.

Kertomusvuonna järjestettiin 14. ja 15. liikkeenjohdon täydennyskoulutuskurssi Messilän Lomakeskuksessa. Molemmat kahdeksan viikon

kurssit oli jaettu kolmeen jaksoon. Pohjois-Suomen talousalueen johtohenkilöille järjestettiin Pohjois-Suomen 3. liikkeenjohdon täydennyskoulutuskurssin I- ja II-jakso Vuokatilla ja Rovaniemellä. Kertomusvuonna täydennyskoulutuskursseihin osallistui 98 käytännön liike-elämässä johtajakokemusta saanutta henkilöä, joilla useimmilla oli jokin akateeminen loppututkinto takanaan. Mieskurssipäiväisenä mitattu täydennyskoulutuskurssien laajuus oli toimikautena 1969-70 3243 mieskurssipäivää.

Täydennyskoulutuskurssien opettajina toimi Kauppakorkeakoulun opettajien lisäksi useita käytännön liike-elämän johtohenkilöitä ja liikkeenjohdon asiantuntijoita, kaikkiaan n. 80 henkilöä.

Liikkeenjohdon Instituutti järjesti kannatusjäsenilleen, valtuuskunnan jäsenille ja entisille täydennyskoulutuskurssien osanottajille Kauppakorkeakoulussa luentopäivän Perspektiivi -69, jonka teemana oli "Yrityksen kansainvälinen toiminta".

Liikkeenjohdon Instituutti on käynnistänyt vuoden 1970 aikana uuden toimintamuodon, jonka yleisnimeksi on valittu "Ylimmän johdon kehitysseminaarit". Seminaarit, jotka on tarkoitettu talouselämän ja julkisen sektorin ylimmälle johdolle, järjestetään yhteistyössä ulkomaisten, alansa johtavien koulutus- ja tutkimuslaitosten kanssa. Seminaarit kestävät 2-4 päivää, jona aikana syvennyttään liikkeenjohdon työssään tarvitseman tietouden viimeisimpään kehitykseen. Kertomuskauden aikana järjestettiin seuraavat seminaarit: 1. Seminar on Business Planning Stanford Research Institute; 2. Seminar on Decision Analysis Stanford Research Institute.

Liikkeenjohdon Instituutin koulustoitto jatkuu lukuvuonna 1970-71.

Johtamistehtäviin valmistava jatkokoulutusohjelma Kauppakorkeakoulussa

Lukuvuoden aikana aloitettiin Kauppakorkeakoulussa oloissamme uuden koulutusmuodon, johtamistehtäviin valmistavan liiketaloudellisen jatkokoulutuksen suunnittelu. Tämän suunnitellun koulutuksen tavoitteet, laajuus ja järjestämistapa poikkeavat Suomessa aikaisemmin käytössä olleista. 20. 3. 1970 opettajaneuvosto hyväksyi koulutusohjelman yleislinjat, ts. kyseisen projektin organisaation, sen laajuuden, pääpiirteittäisen aikataulun, tavoiteasettelun jne.

Koulutusohjelman tavoitteeksi asetettiin antaa johtamistehtäviin valmistaville

- sellaiset henkiset johtamisen työvälineet, joita peruskoulutukseen ei normaalisti sisälly
- aikaisemmin opittuun liittyvä ja sitä täydentävä uusi tieto
- tietoa johtamisen tekniikasta ja sen yleisistä säännönmukaisuuksista ja
- organisaation johtamisessa välttämätön kokonaisnäkemys.

Koulutus kestää yhden lukuvuoden. Tämän uuden koulutusmuodon perusajatuksena on koulutuksen ja työkokemuksen vuorovaikutuksen mahdollisimman laajamittainen hyväksikäyttö. Tämän vuoksi koulutettavat ovat suuren osan lukuvuodesta sekä koulutettavina että työssä.

Koulutusohjelman suunnittelussa on kiinnitetty huomiota siihen, että sen tulisi soveltua niin talouselämän kuin julkisen hallinnonkin piirissä toimiville johtamistehtäviin valmistaville. Ensimmäisenä lukuvuotena koulutusohjelmaan tullaan ottamaan 60 henkilöä. Osanottajilta edellytetään yleisesti, että asianomaisella on riittävät perustiedot koulutuksen omaksumiseksi sekä käytännön kokemuksen myötä saavutettu johtamisen problematiikan tuntemus.

Jatkokoulutusohjelma on eräs Kauppakorkeakoulun projekti. Sen vastaavina henkilöinä toimivat professori *Jouko Paakkanen* valvojana, KTL *Leo Ahlstedt* johtajana sekä KTK *Antero Huhtala* sihteerinä.

LIKOTALOUSTIETEELLINEN TUTKIMUSLAITOS (LTT)

(1969)

Korkeakoulun piirissä harjoitettu instituuttimuotoinen liiketaloustieteellinen tutkimus on kuluneenakin vuonna pääosiltaan tapahtunut korkeakoulun yhteydessä toimivassa Liiketaloustieteellisessä Tutkimuslaitoksessa. Kaikkiaan on vuoden aikana tutkimusohjelmaan sisältynyt 38 erillistä tutkimusprojektia, joista huomattava osa on ollut varsin laajamittaisia. Teoreettisluontoisten perustutkimusten ohella on tutkimusohjelmaan kuluvanakin vuonna kuulunut joukko talouselämää välittömästi palvelevia sovellettuja tutkimuksia.

Tutkimusvuoden 1969 ohjelmaan sisältyneistä perustutkimuksen piiriin kuuluvista tutkimuksista mainittakoon esimerkkeinä ostopäätöksiin liittyviä tekijöitä koskeva tutkimus, tutkimus päätöksenteosta ja sen apuna käytettävistä menetelmistä, toimihenkilöiden yrityksille aiheuttamien kustannusten rakennetta koskeva tutkimus ja tutkimus ostotoiminnan asemasta yrityksen organisaatiossa.

Sovelletun tutkimuksen piiriin kuuluneista tutkimuksista voidaan esimerkkeinä mainita anniskeluravintoloiden kannattavuustutkimus, tutkimus maamme tekstiilikaupan jakeluteiden rakenteesta, tutkimus elektroteknillisen teollisuuden kehityksestä maassamme ja tutkimus maamme sähköteknillisen teollisuuden kansainvälisestä kilpailukyvyistä.

Tutkimuslautakuntaan ovat kertomusvuonna kuuluneet professori *Mika Kaskimies* puheenjohtajana sekä jäseninä professorit *Pekka Heinänen* (31. 10. 1969 saakka), *Jaakko Honko*, *Aarni Nyberg*, *Sakari Mattila*, *Jouko Paakkanen* (31. 10. 1969 lähtien) ja *Fedi Vaivio*.

Tutkimuslaitoksen johtajana on toiminut professori *Mika Kaskimies* ja vt. hallinnollisena johtajana KTM *Jarmo Granfelt*.

Laitoksen eri osastojen johtajina ovat toimineet:

A-osasto, organisaatio- ja henkilökuntakysymykset: KTL *Leo Ahlstedt*

C-osasto, kannattavuus- ja kustannuskysymykset: Professori *Jaakko Honko*

D-osasto, kotimaan jakelutaloudelliset kysymykset: KTM *Jarmo Granfelt* (vt.os.joht.)

E-osasto, ulkomaankauppakysymykset: Professori *Fedi Vaivio*

S-osasto, menekinedistämiskysymykset: Dosentti *Martti Särkisilta*

Laitoksen organisaatiota ja toimintaa selostetaan lähemmin sen omassa toimintakertomuksessa.

IV Opettajain ja virkailijain kirjallinen tuotanto sekä toiminta korkeakoulun ulkopuolella

Toiminnastaan korkeakoulun ulkopuolella, luottamustehtävistään, saamistaan huomion- ja kunnianosoituksista ja kirjallisesta tuotannostaan ovat opettajat ja virkailijat antaneet vuosikertomusta varten seuraavat tiedot:

AALTIO, ERKKI A:

Lohjan kaupungin vesilautakunnan puheenjohtaja. Teknillisen korkeakoulun paperikemian dosentti. Teollisuustaloustalouden apulaisjohtaja insinööritoimistossa Jaakko Pöyry & Co Ky.

ECLA/FAO/UM Newsprint Study'n kenttäkierros Latinalaisessa Amerikassa 17. 5.—20. 6. 1970. Osallistunut Tavarapain kansainväliseen kongressiin Wienissä 17.—20. 9. 1969. Luennoin Teknillisessä korkeakoulussa paperikemiaa 2 vt. keväthukukaudella 1970. Luennoin Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskuksen jatkokoulutuspäivillä aiheesta "Paperilajien laadun optimointi massakoostumuksen ja paperinvalmistusoperaatioiden avulla" 14. 4. 1970.

AHLSTEDT, LEO:

Liikkeenjohdon Instituutin sivutoiminen johtaja. Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen A-osaston johtaja. Uusi Ekonomialehden toimituskunnan jäsen. KY:n Upseerit-kerhon kuraattori. International University Contact for Management Education (IUC) järjestön Council'in jäsen. Liikkeenjohdollisen tutkimusryhmän sihteeri.

Osallistunut IUC-järjestön vuosikongressiin Wienissä 31. 8.—4. 9. 69.

Luennoin Liikkeenjohdon Instituutin ym. yhteisöjen ja yritysten erilaisissa koulutustilaisuuksissa. Osallistunut liikkeenjohdon peruskysymysten opetukseen Ulkoasiainministeriön Kansainvälisen kehitysavun toimiston järjestämässä International Seminar for Co-operative Development-seminaarissa kesällä 1969. Toiminut erilaisissa konsultointitehtävissä.

Julkaisut:

Näkökohtia insinöörien liikkeenjohdollisesta koulutuksesta. Teknillinen Aikakauslehti 1969. — Huomispäivän johtajan rooli ja tehtävät. Kehittyvä liikkeenjohto 6/1969. — Johtamis-

koulutuksen nykytilasta Suomessa. Teollisuusliitto tiedottaa 5/1969. — Yrityspolitiikka liikkeenjohtajan ohjauksen apuna. Liiketaloudellinen Aikakauskirja III/69 (yhdessä Iiro Jahnukaisen kanssa).

ALHO, KEIJO:

Toiminut Therapie-säätiön hallituksen jäsenenä vuodesta 1968. Os.-avd. Alho/SFK:n puheenjohtaja vuodesta 1965 lähtien.

Julkaisut:

Oy Suomen Sokeri Ab 1918—1968. Helsinki 1970.

ARTTO, EERO:

Virkavapaa.

Toiminut vt. apulaisprofessorina Turun Kauppakorkeakoulussa. Helsingin Suomalaisen Säästöpankin hallituksen varapuheenjohtaja. Eläketurvakeskuksen luottovakuutustoiminnan johtokunnan jäsen.

Vuosilintarkastajana, valvontatarkastajana ja neuvottelevana asiantuntijana eräissä yhteisöissä.

Osallistunut Göteborgissa pidettyyn Nordiska Företagsekonomiska Kongressiin 20.—22. 8. 1969 ja alustanut ryhmäkeskustelussa aiheesta: Kassafödet och lönsamhet.

Esitelmä: Vientikoulutussäätiön Vientipäällikköseminaarissa syksyllä 1969 aiheista: Katetuottoajattelun periaatteet; Katetuottoajattelu ja kannattavuustarkkailu ja Katetuottoajattelun sovellutuksia vientiin. Vientikoulutussäätiön Vientiteknillisellä kurssilla syksyllä 1969 ja keväällä 1970 aiheesta: Kannattavuuslaskelmat ja vientihinnoittelu; Vientikoulutussäätiön Vientimarkkinoijakurssilla liiketaloudellisista aiheista; Tasearvostelusta, rahoituksesta ja kassavirta-analyysistä eri paikoissa.

Julkaisut:

Vakuutusyhtiön, kassavirrat ja kannattavuus. 7 s. Talouselämä 27—28/69. — Kirjanpito ja kassavirta-analyysit II. 17 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja II/1970. — Teollisuusalojen kassavirrat vuosina 1965—1968, Kannattavuus ja rahoitus, 8 s. Uusi Ekonomia 3/1970. — Tasearvosteluja (noin 50 kpl). Talouselämä 1969—1970.

AUVINEN, EERO:

Liiketaloustieteellinen Tutkimuslaitos, vanhempi tutkija.

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen Kannatusyhdistyksen asiamies.

Kehitysalueiden neuvottelukunnan matkailujaoston sihteeri.

Pohjois-Pohjalaisen Osakunnan tutkimusneuvoston jäsen.

BINHAM, PHILIP:

Opintomatka USA:han jossa toiminut University of Nevada, Renon englanninkielen ja kirjallisuuden luennoitsijana 1. 9. 1969—30. 6. 1970. Osallistunut Teachers of English to Speakers of Other Languages IV Conventioniin, San Franciscossa 18. 3.—21. 3. 1970.

Julkaisut:

Executive English Book 2, nauhoineen. 115 s. London 1969.

ERÄMETSÄ, ERIK:

Jyväskylän yliopiston germaanisen filologian professori. Helsingin yliopiston germaanisen filologian dosentti. Jyväskylän kielitieteellisen yhdistyksen puheenjohtaja. Jyväskylän suomalais-saksalaisen yhdistyksen puheenjohtaja. Savonlinnan kieli-instituutin johtokunnan puheenjohtaja. Saksan kielen tutkimuslaitoksen (Mannheim) tieteellisen neuvoston kirjeenvaihtajajäsen.

Valtion Humanistisen Toimikunnan jäsen 1. 9. 66—.

Toiminut asiantuntijana täytettäessä germaanisen filologian professorin virkaa Oulun yliopistossa ja täytettäessä saksan kielen lehtorin virkaa Turun Kauppakorkeakoulussa. Toiminut virallisena vastaväittäjänä Greifswaldin yliopistossa (väittelijä Dipl. phil. Kurt Schmidt).

Pitänyt esitelmän aiheesta "Über den englischen Einfluss auf das Niederländische" hollannin kielen kongressissa Leipzigissä, aiheesta "Finnisch-deutsche Konfrontation im Bereich des Objekts" Greifswaldin yliopistossa ja aiheesta "Adam Smith als Mittler englisch-deutscher Spracheinflüsse" Rostockin yliopistossa.

Osallistunut Institut für deutsche Sprache'n vuosikongressiin Mannheimissa. Tutustunut DAAD:n kutusmana Münsterin, Bochumin, Kölnin, Saarbrückenin, Heidelbergin ja Göttingenin yliopistoihin 15.5.—20.6.

Julkaisut:

Zum angloamerikanischen Einfluss auf die deutsche Gegenwartssprache. Festschrift für Hugo Moser, ss. 39—45. Düsseldorf 1969.

GRANFELT, JARMO:

Liiketaloustieteellinen Tutkimuslaitos, vt. hallinnollinen johtaja, D-osaston vt. johtaja. Kauppakorkeakoulun julkaisu- ja tutkimuskeskuksen sihteeri. Lapin teollisuustoimikunnan sihteeri vuodesta 1959 alkaen. Lapin Tutkimusseuran hallituksen jäsen.

Esitelmä: Yhteisöjen kokouksissa ja koulutustilaisuuksissa.

Julkaisut:

Näkökohtia liikenteen koordinaatio-ongelmasta. 12 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 2/1969. Taloudellisesta tutkimustyöstä maassamme. Liikemies 2/1969.

Kannattavuustutkimusten hyväksikäyttö yritysten kannattavuuden parantamiseksi silmälläpitäen. 5 s. Sähköurakoitsija 2/1970.

GUSTAFSSON, KAJ:

Asiantuntijaryhmän jäsen puutuotteiden loppukäyttöä selvittävissä komiteassa. Hakalähden Yhteiskoulun johtokunnan jäsen. Tilintarkastajana muutamissa yhteisöissä.

Luennoin Kansainvälisessä Osuustoimintaseminaarissa Espoossa 8. 9. ja 10. 9. 1969 aiheesta Management Planning sekä 11. 9. ja 15. 9. 1969 aiheesta Marketing Strategy. Toiminut luennoitsijana yritysten erilaisissa koulutustilaisuuksissa.

HAAPALA, PANU:

Markkinointi-instituutin markkinoinninopettaja. Suomen Gallup Oy:n toimitusjohtaja. Tilintarkastajana eri yhtiöissä ja yrityksissä.

Osallistunut Gallup International'in kokoukseen 14.—18. 4. -69 Merlignissä Sveitsissä. Luennoin markkinointiin liittyvistä kysymyksistä eri yhteisöjen ja yritysten koulutustilaisuuksissa.

Julkaisut:

Kuluttajanvalistuksen peruspiirteitä (106 s.). Markkinointi-instituutin julkaisuja N:o 25.

HAAVISTO, KARI:

Ollut luennoitsijana Vientikoulussäätiön ja Liikkeenjohdon Instituutin kursseilla.

Ollut Aamulehden talouspoliittisena avustajana.

Pitänyt Ekonomipäivillä 20. 9. 1969 alustuksen aiheesta Kannattavat investoinnit — terve kansantalous.

Julkaisut:

Kannattavat investoinnit — terve kansantalous, 3 s. *Ekonomia* 7—8/1969 — Ympäristölläkin on hinta, *Aamulehti* 31. 10. 1969 — Kirja-arvostelu *Kansantaloudellisessa Aikakauskirjassa*.

HAKAMIES, REINO:

Edelleen *Romanistisches Jahrbuchin* toimituskunnan jäsen.

Julkaisut:

Ranskankielinen arvostelu teoksesta: Veikko Väänänen, *Introduction au latin vulgaire*, etc. *NM 4 LXX* 1969 ss. 751—2.

HALLAMAA, TIMO:

Länsi-Suomen kesäyliopistossa Porissa johtanut kirjanpidon peruskurssin ja insinööreille järjestetyn yrittäjäkurssin 2.—13. 6. 1969.

Esitelmöinyt Ekonomipäivillä Oulussa 20. 9. 1969. Luennoinut eri yritysten ja yhteisöiden, mm. Liikkeenjohdon Instituutin, Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskus r.y:n, Tukon ja Elannon järjestämissä koulutustilaisuuksissa. Suorittanut laskentatoimen suunnittelua eräissä yrityksissä.

Julkaisut:

Riskin ja epävarmuuden huomioon ottaminen investointipäätöksissä. 4 s. *Ekonomia* 7—8/1969. Hki 1969.

HAVUKKALA, JAAKKO:

Vierailut kesäkuussa 1969 Zürichin Yliopiston Maantieteen Laitoksella ja tutustunut sen eri osastojen toimintaan.

Julkaisut:

Kartografia. 51 s. Hki 1969.

HEIKKILÄ, MARKKU:

Markkinointiseura r.y:n sihteeri. Vatevan leninkijaoston hallituksen jäsen. Toiminut vientimarkkinointiin liittyvissä konsulttitehtävissä eräissä yrityksissä.

Osallistunut Göteborgissa pidettyyn 5. Nordiska Företagsekonomiska Ämneskonferenssiin 19.—23. 8. 1969.

Luennoinut 13 tuntia Kaupparkeakoulun toimesta järjestetyillä Export Trade Promotion/GATT-kurssilla aiheesta: "Special measures for export trade promotion".

HEINÄNEN, PEKKA:

Lääkintöhallituksen tieteellisen neuvoston jäsen, Valtion kielitutkintolautakunnan apujäsen, Matemaattisten aineiden aikakauskirjan toimituskunnan jäsen, Suomen Kemistiliiton neuvottelukunnan puheenjohtaja, Suomalais-Itävaltalaisen yhdistyksen puheenjohtaja, Lvv-tavaratoimikunnan puheenjohtaja, KY:n kunniavaltuuskunnan jäsen.

Suomalaisen Liikesivistysrahaston hallituksen jäsen, Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen Säätiön hallintoneuvoston jäsen, Niilo Helanderin Säätiön hallituksen jäsen, Tavaraselsoteliiton ja sen hallituksen puheenjohtaja, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Kalevan hallintoneuvoston puheenjohtaja, Keskinäisen Vakuutusyhtiön Kalevan hallintoneuvoston jäsen, Regulus Oy:n hallintoneuvoston jäsen.

Julkaisut:

(& Tuure Norkama) *Käytännön kemiaa*. 4. painoksen lisäpainos 130 s. Hki—Porvoo 1970.

HELENIUS, RALF:

Svenska handelshögskolan, valtio-opin yl.pl. assistentti. Työväen Akatemia, luontosarja puolueideologioista.

Valtiotieteellinen yhdistys, hallituksen jäsen.

Aikamme ismejä. 5-osainen radiosarja marras-joulukuussa, uusinta maaliskuussa -70. Luentoja yhteiskunnallisista aiheista useissa työväenopistoissa.

Esitelmä Lenin ja Suomen työväenliike Kemin ja Tampereen Leninjuhilla.

Kriittinen yliopisto, Helsinki, 15. 3. 1970, ideologioiden tulevaisuus.

Sosiaalis-eettinen konferenssi, Oslo, 21. 5. 1970, Ideologiernas högkonjunktur.

Julkaisut:

Aikamme ismejä, Yleisradion julkaisusarja, 70 s. Hki 1970. — Taistelu vaalivoitosta, Tammi, 170 s., Hki 1970. — Kantaismien kuva, moniste, Kyriiri Oy, 100 s. Hki 1970. — Vad vill Tysklands nationaldemokrater?, Hbl 19. 10. 1969. — Partiideologins kvalitet, Statsvetenskaplig tidskrift 3/70, 16 s. — Kan ideologierna frälsa nutidsmänniskan?, Finsk tidskrift 3/70, 6 s. — Kirja-arvosteluja useissa sanoma- ja aikakauslehdissä.

HELME, EERO:

Mainonnan luennoitsija Markkinointi-Instituutin markkinointikoulussa 1959—.

Mainoshoitajain yhdistys, puheenjohtaja 1970—. — Oy Interplan Ab, toimitusjohtaja, 1964—. — Luentotehtäviä alan yhdistyksissä. — Artikkeleita mainosalan julkaisuissa.

HONKO, JAAKKO:

International University Contact for Management Education'in varapuheenjohtaja (Vice-President). Ruotsin Institutet för Företagsledning'in kehittämisneuvoston jäsen. Aikakauskirjan The Swedish Journal of Economics (Stockholm) Corresponding Editorial Committee'n jäsen.

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen tutkimuslautakunnan jäsen ja C-osaston johtaja. Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistys ry:n hallituksen puheenjohtaja. Suomalais-amerikkalaisen stipenditoimikunnan kaupparkeakouluja edustava jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan toimituskunnan jäsen. Arkadian Yhteislyseon Ystävät ry:n puheenjohtaja. Kalliolan Kannatusyhdistys ry:n johtokunnan jäsen. Valtioneuvoston organisaatiokomitean jäsen.

Suomalaisen Tiedeakatemia'n varsinainen jäsen v:sta 1966.

Oy Pohjoismaiden Yhdyspankin, Rautaruukki Oy:n ja Amer Tupakka Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.

Osallistunut Pohjoismaiden liiketaloustieteilijäin kokoukseen Göteborg'issa 19. 8.—23. 8. 1969 sekä International University Contact for Management Education -nimisen järjestön 16. vuosikonferenssiin Wienissä 31. 8.—3. 9. 1969 samoin kuin useiden lähinnä liikkeenjohton koulutusta suunnittelevien kansainvälisten työryhmien kokouksiin. Samoin osallistunut Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen rehtorien kokoukseen Helsingissä 28. 10.—29. 10. 1969 ja toiminut Suomen kauppakorkeakoulujen rehtorien kokouksen puheenjohtajana Helsingissä 23. 3. 1970.

Ollut London School of Economics and Political Science -nimisen korkeakoulun kutsumana vieraana Lontoossa 4. 1.—12. 1. 1970.

Em. Pohjoismaiden liiketaloustieteilijäin konferenssissa Göteborg'issa pitänyt 22. 8. 1969 alustuksen aihepiiristä Institutionschefernas konkreta planer för forskarutbildning ja Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen rehtorien kokouksessa Helsingissä pitänyt 28. 10. 1969 alustuksen aiheesta Finlands högre undervisning i ekonomiska ämnen med särskild hänsyn till handelshögskolornas roll. Em. Lontoon vierailun aikana pitänyt eräiden alustusten lisäksi esitelmän aiheesta The Challenges of 1970's to Management Lontoossa 9. 1. 1970. Luennoinut Institutet för Företagsledning -nimisen instituutin kursseilla Ronnebyssä aihepiiristä Investeringsplanering och dess samordning med finansiell planering 25. 8.—26. 8. 1969, yht. n. 10 luentoa.

Kotimaassa pitänyt joukon esitelmiä, mm. Liikesivistysrahaston 50-vuotisjuhalssa 7. 11. 1969 juhlaesitelmän aiheesta "1970-luvun haasteita talouselämämme johdolle". Edelleen luennoinut Liikkeenjohton Instituutin täydennyskoulutuskursseilla, Vienti-Instituutin vientipäällikköseminaarissa sekä eräiden yritysten järjestämillä kursseilla.

Julkaisut:

- Investointien suunnittelu ja tarkkailu, III uud. painos. 246 s. Porvoo—Hki 1969.
Kauppakorkeakoulu uudistajana. Kauppakorkeakoulun avajaisissa 12. 9. 1969 pidetty puhe. Eripainos tämän vuosikertomuksen liitteestä. 15 s. Tapiola 1969.
Bruno Kaarle Suviranta. 6 s. Suomalainen Tiedeakatemia. Esitelmät ja pöytäkirjat 1968. Hki 1969.
1970-luvun haasteita talouselämämme johdolle. 9 p. Ekonomia 7—8 1969.
Toimituskunnan puheenjohtaja: Taloutemme tienviittoa. 192 s. Hki 1969.
Työryhmän puheenjohtaja: Suomen talouselämän johtamiskoulutuksen kartoitus ja kokonais-suunnitelman hahmottelu. 100 s. Hki 1970.
Toimittanut: Kauppakorkeakoulu. Kertomus lukuvuodesta 1969—70.
Joukko artikkeleita päivälehdissä.

HUHTALA, ANTERO:

Toiminut Helsingin Kauppiaitten Kauppaopiston liikkeenhoidon tuntiopettajana lukuvuonna 1969—70. Kauppätieteellisen Yhdistyksen sihteeri. Luennoinut E-instituutissa ja Vienti-koulutussäätiön vientimarkkinoijakursseilla.
Toiminut asiantuntijatehtävissä ja tilintarkastajana eräissä yrityksissä.

JAATINEN, STIG:

Helsingin yliopiston maantieteen ruotsinkielinen professori.
Suomen Maantieteellisen Seuran hallituksen jäsen ja saman seuran julkaisusarjojen toi-

mittaja. Suomen Maantieteellisen Seuran kirjastonhoitaja ja varajäsen Tieteellisten seurain valtuuskunnassa. Nordenskiöld-samfundet i Finland'in puheenjohtaja.

JUTILA, HELMI:

Tehtnyt opintomatkan kesäk.—heinäk. 1969 Englantiin osallistuen 23. 6. —5.7. European Language and Educational Centren Bournemouthissa järjestämään kielikurssiin.

JÄRVINEN, RISTO:

Tampereen yliopiston yrityksen taloustieteen vt. apulaisprofessori. Kirjanpitolakiehdotuksen tarkistustoimikunnan jäsen. Keskuskauppakamarin veroneuvottelukunnan jäsen. Keskusverolautakunnan jäsenen varamies. Verotuslehden toimituskunnan jäsen. Tilintarkastajana ja toimikuntien puheenjohtajana muutamissa yhteisöissä. Esitelmiä yritysten ja järjestöjen tilaisuuksissa.

Julkaisut:

Välitön hankintameno. 7 s. Verotus 4/1969. — EVL:n ja maatilatalouden tuleverolain välistä vertailua. 1 s. Maaseudun Tulevaisuus. — Suorite- ja kassaperiaate elinkeinotulon verotuksessa. 7 s. Tilinpäätäjäinpäivä n:o 18. — Poistojen merkitys maataloudelle. Koneviesti 4/1970. — Miten kirjata liiketoiminnan kehittämissrahasto ja tuloutettava varastovaraus. Kauppalehti 11/1970.

JÄÄSKELÄINEN, VEIKKO:

Osallistunut Skandinavian ja Carnegie-Mellon University'n Graduate School of Business Administration'in opettajien kongressiin Lerumissa, Ruotsissa 1. 8.—14. 8. 1969.

KAHILA, SEPPO:

Markkinointi-instituutin suomen kielen ja tyyliopin opettaja.
Osallistunut Pohjoismaiden kauppaopettajien kongressiin Reykjavikissa 7.—13. 7. 1969. Tutustunut Debrecenin kesäyliopiston toimintaan 4.—10. 8. 1969 ja alustanut kesäyliopiston kutsumana keskustelun aiheesta "Voiko kulttuuria opettaa?".
Luennoinut kirjallisen kommunikaation kysymyksistä IDEA 70 -päivillä, Ekonomiliiton sihteeripäivillä, Hämeenkyllän koulutuskeskuksen ja Rastorin seminaareissa Somistajayhdistyksen 20-vuotisluentopäivillä, Vakuutusyhtiöiden tiedotuskeskuksen seminaareissa, Värtsilä-yhtymän sisäisillä koulutuspäivillä.

Julkaisut:

Pitäisikö kielimiehiltä leikata kieli pois?. Suomen Kuvalehti 20/1969. Pääkirjoituksia.

KALLIO, EERO:

Opiskellut ASLA-stipendiaattina kansantaloustiedettä University of Washington'issa, Seattle, Wash. ajan 18. 7. 1968—15. 6. 1969.
Pitänyt luentosarjan GATT/ITC:n Kauppakorkeakoulussa järjestämillä kehitysmaastipendiaateille tarkoitetuilla kursseilla.

KAREOJA, SIRKKA-LIISA:

Italian valtion stipendi. Opintomatka Italiaan kesällä 1969. Opettajana Vientikoulutussäätiön vientikaupallisella ranskan kielen kurssilla. Italian kielen opetusta Helsingin yliopiston hist.-kielit. osastossa. Dante Alighieri-seuran sihteeri. Osallistunut ranskan kielen AAC-opiston kustantaman kielilaboratoriokurssin valmistamiseen.

KASKIMIES, MIKA:

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen johtaja, tutkimuslautakunnan puheenjohtaja ja johtokunnan jäsen. Kauppa- ja teollisuusministeriön asettaman pienteollisuusneuvottelukunnan markkinointijaoston puheenjohtaja. Helsingin Kauppakamarin III varapuheenjohtaja, hallituksen ja työvaliokunnan jäsen sekä aluesuunnitteluvaliokunnan puheenjohtaja. Kauppakorkeakoulun edustaja yhdyskuntasuunnittelun jatkokoulutuksen neuvottelukunnassa. Kansainvälisen Kauppakamarin jakeluvaliokunnan jäsen. Liiketyöntantajain Keskusliiton koulutusvaliokunnan neuvotteleva jäsen. Vientikoulutussäätiön hallituksen puheenjohtaja ja valtuuskunnan jäsen. Suomen Teollisuusliiton liiketaloudellisen toimikunnan jäsen. Helsingin Arvopaperipörssin pörssikomitean jäsen ja sen asettaman yritys vuosikertomusten arvostelulautakunnan jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan toimitussihteeri ja toimitusvaliokunnan jäsen. Sinisen Kirjan toimitusneuvoston puheenjohtaja. Oy STB Mainos Ab:n johtokunnan puheenjohtaja. Radioliikkeiden TVX-tarkkailulautakunnan jäsen. International Marketing Federation'in (IMF) Suomen edustaja. International Association — Town-Planning and Distribution'in hallituksen Suomen edustaja. Valvojana avoimena olevaa taloustieteen professoria hoidettaessa Jyväskylän yliopistossa 1. 3. 1970 asti.

Antanut asiantuntijalausannon ekon.dr. Sven E. Kockin tieteellisestä pätevydestä hakeensa liiketaloustieteen apulaisprofessorin virkaan Svenska Handelshögskolan'issa ja samoin täyttäessä liiketaloustiede II:n lehtorinvirkaa Vaasan Kauppakorkeakoulussa keväällä 1970.

Esitelmöinyt Liikesivistysrahaston Etelä-Kymenlaakson piirin kokouksessa aiheesta "Markkinoinnin kehitysnäkymät 1970-luvun Suomessa" Haminassa 2. 3. 1970, samoin Liikesivistysrahaston vuosikokouksessa aiheesta "Näkökohtia talouselämää koskevista käsitteistä maassamme" Helsingissä 2. 4. 1970, samoin Helsingin Seutukaavaliiton ja Helsingin Kauppakamarin keskustelutilaisuudessa automarket-liikemuodosta Helsingissä 16. 10. 1969, samoin Suomen Rakennusurakoitsijain Liiton seminaarissa aiheesta "Taloudellisten prognoosien laadinnasta rakennusteollisuudessa" Kirkkonummella 23. 3. 1970. Ollut panelin osanottajana Svenska Handelshögskolanin markkinointisymposiumissa 30. 1. 1970, Suomen Arkkitehtiliiton järjestämässä keskustelutilaisuudessa 26. 2. 1970 ja samoin Asia-Pasific Regional Marketing-konferenssissa aiheesta "Harnessing Manpower for Regional Marketing" Manilassa 26. 5. 1970.

Luennoinut Vientikoulutussäätiön, Liiketyöntantajien Keskusliiton ja eräiden liikeyritysten koulutustilaisuuksissa.

Osallistunut Keskuskauppakamarin järjestämään retkeilyyn Osakan maailmannäyttelyssä ja Tokiossa huhtikuussa 1970. Opintomatka USA:an, Filippiineille ja Sveitsiin, jossa viimeksimainitussa osallistunut seminaariin "Education for Marketing" touko—kesäkuussa 1970.

Julkaissut:

Kulutuksemme tuleva rakenne. 34. s. Taloutemme tienviittoja, Hki 1969.

Professori Huugo Raninen 70 vuotta. 4 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja N:o III/1969, Hki 1969.

Product Life Pattern as a Means Business Forecasting. 9 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja N:o III/1969, Hki 1969.

Liikehakemistot yrittäjäin tiedontarpeen tyydyttäjinä. 2 s. 40 Sinistä vuotta, toim. S.-L. Herranen, Hki 1969.

Markkinoinnin opetuksen ja tutkimuksen näkymiä Suomessa. 2 s. Uusi Ekonomia N:o 3/1970.

KELOHARJU, RAIMO:

Tehnyn opintomatkan USA:han kesä—elokuussa 1969.

Luennoinut liikkeenjohdon koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Tuotannon johtamisesta oppiaineena. 3 s. Liiketaloustieteellinen Aikakauskirja n:o IV/1969. Taloudellisen kokonaisnäkömyksen hankintamuotoja. 2 s. Uusi Ekonomia 1. 1970.

KILPI, LASSI:

Hallintoneuvos Korkeimmassa Hallinto-oikeudessa.

Toiminut eräiden yhteisöjen tilintarkastajana.

Julkaissut:

Uuden verolainsäädännön välillisistä vaikutuksista vanhojen verolakien tulkintaan, 8 s. Verotus 3/1969.

Eräistä EVL:n mukanaan tuomista laintulkintakysymyksistä, 7 s. Verotus 1/1970.

Toistuvaisavustusten vähennyskelpoisuudesta tuloverotuksessa, 29 s. Lakimies 3/1970.

Lakimies-aikakauslehdessä oikeustapaus- ja kirjaselostuksia.

KONTTINEN, RAIJA:

Luennoinut kauppakirjeenvaihdosta Rastorin toimistotehtävien kurseilla lokakuussa 1969.

Julkaissut:

Tiedonsiirron teoria ja liikekirjeen laadinnan ongelmat. 4 s. Yritystalous 2/1970.

Nopealukuinen liikekirje — taloudellisen tiedonsiirron väline. 7 s. Yritystalous 5/1970.

KORPELA, ASKO:

Aamulehden talouspoliittinen avustaja ja Ekonomian toimituskunnan jäsen.

Luennot ja esitelmät: Suomalainen tuote, Lahden kesäyliopisto 11. 6. 1969; Suurvalta-ryhmittymien välinen taloudellinen kilpailu, Kajaanin kesäyliopisto 3. 7. 1969; Tarvitseeko sihteeri tietoja kansantaloudesta?, Sihteeripäivät 16. 10. 1969; Yrittäminen ja sosialismi, juontajana MTV:n ohjelmassa välimerkki 1. 11. 1969; 1970-luvun pankkitoiminta, korokekustelu Suomen Säästöpankkiliiton vuosikokous, Mikkeli 27. 11. 1969; Sosialismin ja kapitalismin lähentymisteoria, Pellervo-seuran johtajakoulu, Tuusula 26. 1. ja 5. 3. 1970; Finskoje narodnoje hozjaistvo, puolalainen ylioppilasvaltuuskunta 16. 2. 1970; Tuotantofunktioiden teoria, Tampereen Yliopisto (3 tuntia) 9. 3. 1970; Finlands näringsliv, struktur och utveckling, STB-Mainos Oy 11. 3. 1970; Talousmiesten taitotentti, Yleisradio 12. 3. 1970;

Kansantaloustieteen tiedonlähteet, Informatiikan kurssi 4. 4. 1970; Kasvu — devalvaatio — vakautus, Suur-Helsingin Osuuspankin osuuskuntakokous 15. 4. 1970.

Julkaisut:

Ulkomaankauppa kansantaloudessa ja maailmantaloudessa, Ulkomaankaupan käsikirja s. 1—6, WSOY, Hki—Porvoo, 1969; Mitä sisältää, missä tehdään, mihin menee... Aamulehti 9. 7. 1969; Supervaltojen talouskilpailu, Aamulehti 11. 7. 1969; Budjetin linjat, Ekonomia 7/1969; Mitä on nykyaikainen yritys?, Yritystalous 13/69; Julkisen talouden merkitys ja tavoitteet, Osuuspankkilehti 2/1970; Palkat ja hinnat ja Kuluttaja on kuningas, kokoomateoksessa Ongelmien Yhteiskunta, WSOY, Hki—Porvoo, 1970; Ekoman suuntaviivat ja niihin liittyvät kommentit, Ekonomia 1—8/1969.

KUNZE, ERICH:

Helsingin yliopiston saksalaisen ja vertailevan kirjallisuudenhistorian dosentti.

Pitänyt Hampurin yliopiston suomalais-ugrilaisen seminaarin ja Societas Uralo-Altaiican kutsusta esitelmän aiheesta; Der Einzug der Sauna in Mitteleuropa 26. 1. -70.

Toiminut Vaasan Kaupparkeakoulun pyynnöstä asiantuntijana saksan kielen tutkintovaatimuksia laadittaessa.

Tehnyt opintomatkan Göttingeniin kesäkuussa 1969.

Julkaisut:

Sauna. Der Einzug eines finnischen Wortes in die deutsche Sprache. Neuphilologische Mitteilungen -aikakauslehdessä 1 LXXI (1970). 14 s.—

Kahden uuden Kalevalan saksannoksen sekä toiseen liittyvän selitysteoksen arvostelut aikakauslehdessä Deutsche Literaturzeitung für Kritik der internationalen Wissenschaft Jg. 90, Heft 9 ja 10 (1969). 8 palstaa. —

Arvostelu Neuphilologische Mitteilungen—aikakauslehdessä 1 LXXI (1970). 1 s.

KYLÄKALLIO, JUHANI:

Turun yliopiston siviilioikeuden professori.

Turun Kaupparkeakoulun kauppaioikeuden dosentti.

Luennoinut oikeustieteen peruskurssin Turun Kaupparkeakoulussa.

Esitelmöinyt Lahden Lakimiesyhdistyksen paikallisosasto r.y.:n kokouksessa 20. 2. 1970 ”Asunto-osakeyhtiön vastikkeesta”.

KYTÖHONKA, SIRKKA:

Luennoinut Taideteollisessa Opistossa ekonomian kurssin (kansantaloustiede ja liiketaloustiede) 2 vt syys- ja kevätlukukaudella.

Kaupparkeakoulun Assistentit ry:n puheenjohtaja helmikuusta 1970 lähtien.

Osallistunut NFÄ:n (5:e Nordiska Företagsekonomiska Ämneskonferensen) konferenssiin Göteborgissa 19.—22. 8. 1969.

LAAKSONEN, OIVA:

Pohjoismaiden Yhdyspankin koulutuskeskuksen, Unitas-opiston, johtaja.

Osallistunut 19.—22. 8. 1969 viidenteen Nordiska Företagsekonomiska Ämneskonferenssiin Göteborgissa sekä International University Contact for Management Education'in vuosikonferenssiin Wienissä 31. 8.—4. 9. 1969.

Luennoinut Helsingin kaupungin, Johtamistaidon opiston, Liikkeenjohdon Instituutin, valtiovarainministeriön ym. yhteisöjen johdon valmennustilaisuuksissa.

LAHDENPÄÄ, MARKKU:

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen vanhempi tutkija, Helsingin yliopiston maatalousmetsätieteellisen tiedekunnan liiketaloustieteen opettaja.

Ekonomiliiton 5.—7. 2. 70 järjestämän seminaarin ”Mainonta yrityksen näkökulmasta” suunnitteluryhmän jäsen sekä ko. seminaarin alustaja aiheesta ”Kohti markkinakommuunkaatioteoriaa”. Esitelmöinyt aiheesta ”Kuluttajien ostotavat ja ostopaikan valintaan vaikuttavat tekijät tutkimuksen kohteena”. Vähittäiskaupan Keskusliiton järjestämällä luentopäivillä 9. 2. 70 Rastorin, 25.—28. 5. 70 järjestämän seminaarin ”Yritystoiminta ja käyttäytymistieteet” tuotekehittelyä koskevan suunnitteluryhmän jäsen ja alustaja aiheesta ”Ennusteiden käyttö tuotekehittelyssä”.

LARMOLA, EERO:

Kauppatieteellisen Yhdistyksen johtokunnan jäsen ja rahastonhoitaja. Ekonomiliiton tilintarkastaja. Kauppatieteiden Kandidaattiyhdistyksen, Sairaaliiton tutkimustoimikunnan ja TYK Seniorien jäsen. Korkeakoulujen Lehtoriiliiton ja Kaupparkeakoulun Lehtorit ry:n hallituksen jäsen.

Esitelmöinyt useita kertoja eri koulutustilaisuuksissa.

LAULAJAINEN, RISTO:

Toiminut sovelletun maantieteen erikoisopettajana Teknillisessä korkeakoulussa.

Osallistunut Regional Science Associationin Euroopan kongressiin Kööpenhaminassa 25.—29. 8. 1969.

Julkaisut:

The Base Location as a Factor of Efficiency for Mobile Activity. 155 s. Acta Academicae Oeconomicae Helsingiensis A: 5. Hki 1970.

Kuntien kehittyneisyysryhmittelystä Suomessa. 10 s. Terra 2/1970.

Tukikohdan sijainnin merkityksestä liikkuvalla toiminnolle. 5 s. Yritystalous 5/1970.

LAUTSILA, ERKKI:

Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen.

Toiminut opettajana Kasselissa 11. 6.—9. 7. 1969 Pädagogischer Austauschdienstin ja Valtion opintoretkeilylautakunnan järjestämällä saksan kielen stipendiaattikursseilla.

Toiminut Suomen Saksankielen Opettajien Yhdistyksen työvaliokunnan jäsenenä.

Osallistunut Keskuskauppakamarin ja Vientikoulutussäätiön Wienissä 16.—22. 11. 1969 järjestämään seminaariin, jonka aiheena oli suomalaisten tuotteiden markkinointi Itävallassa.

LEHTI, MATTI:

KY:n AIESEC-toimikunnan puheenjohtaja. Osallistunut kansainväliseen AIESEC-kongressiin Tokiossa 7.—16. 3. 1970.

LEHTOVUORI, JOUKO:

Avustanut liiketaloustiede I:n apulaisprofessorinviran hoidossa Turun Kauppakorkeakoulussa.

Osallistunut konferenssiin 5:e Nordiska Företagsekonomiska Ämneskonferensen Göteborgissa 19.—22. 8. 1969 (kaksi panelikeskustelua).

Esitelmää eri yhdistysten koulutustilaisuuksissa. Esitelmä Kauppätieteellisessä Yhdistyksessä 23. 4. 1970 Taloustieteellisten tutkimusohjelmien luonteesta.

Julkaissut:

(&KalervoVirtanen); Kirjanpidon esikurssi. Kauppakorkeakoulun julkaisuja C:I:11, 86 s. Hki 1969.

Organisaatioteorian osa-alueista. 13 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 3/1969. Hki 1969. Yhteiset pelisäännöt tilinpäätöksille. Helsingin Sanomat 9. 3. 1970.

Kirja-arvosteluja Liiketaloudellisessa ja Kansantaloudellisessa Aikakauskirjassa sekä Ekonomiassa.

LEIVO, VEIKKO:

Hoitanut Vaasan Kauppakorkeakoulun liiketaloustiede II:n professorin virkaa ilman opetusvelvollisuutta.

Antanut asiantuntijalausannon kauppat.tri Bo Schybergerin pätevydestä liiketaloustieteen professorin virkaan Helsingin Ruotsalaisessa Kauppakorkeakoulussa. Toiminut asiantuntijana Teknillisen korkeakoulun Tampereen sivukorkeakoulussa teollisuustalouden apulaisprofessorin virkaa täytettäessä. Virkaa olivat hakeneet tekn.lis. Tauno Olkkonen ja dipl.ins. Aarre Falck.

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen osaston johtaja 1. 1. 1970 lähtien. Rationalisointiliiton tutkintolautakunnan puheenjohtaja. Rationalisointiliiton rationalisointitutkintoon sisältyvän sovelletun matematiikan ja tutkimustekniikkain osan tenttaattori. International University Contact for Management Education'in, American Marketing Association'in ja American Management Association'in jäsen. Suomen Kuljetustaloudellisen Yhdistyksen ja sen kuljetustaloudellisen asiantuntijalautakunnan jäsen. Markkinointiseuran, Taloustieteellisen Seuran ja Suomen Teknillisen Seuran jäsen. Suomen Maarakentajain keskusliiton aikakauslehden Maansiirron toimituskunnan jäsen.

Pohjoismaiden Yhdyspankin Keski-Töölön konttorin valvoja.

Tehnyt tutkimus- ja opintomatkan USA:han ajalla 15. 5.—30. 6. 1969.

Osallistunut viidenteen pohjoismaiseen liiketaloudelliseen kongressiin Göteborgissa ajalla 20. 8.—22. 8. 1969.

Puhunut länsirannikon taloudellisesta kehittämisestä Meren Juhlilla 20. 7. 1969. Luennoinut Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskuksen autoliikkeen johdon täydennyskoulutuskursseilla 21. 10. 1969 aiheesta autoliikkeen markkinointisuunnitelman laatiminen. Osallistunut CIOS-kongressiin Tokiossa ajalla 3. 11.—9. 11. 1969 ja esitelmöinyt 7. 11. 1969 aiheesta Experiences of Application of Modern Management Techniques in the CECIOS Area. Rationalisointiliiton Tuottavuuden Päivien puheenjohtaja ja 9. 2. 1970. Luennoinut Liikkeenjohdon Instituutin täydennyskoulutuskursseilla.

Julkaissut:

Autoliikkeen markkinointi suunnitteluprosessina. 4 s. Suomen Autolehti 1/1970. Hki 1970. Ostotoiminnan käsikirjan toimitusneuvoston jäsen. 420 s.

LEPONIEMI, ARVI:

Helsingin yliopiston Oikeustieteellisen tiedekunnan kansantaloustieteen vt. apulaisprofessori. Antanut asiantuntijalausannon Helsingin yliopiston Valtiotieteellisen tiedekunnan kansantaloustieteen apulaisprofessorin viran hakijan VTT Lauri Kettusen tieteellisestä pätevyydestä. Yrjö Jahnssonin Säätiön tieteellinen asiantuntija v:n 1969 apurahoja jaettaessa.

Kyösti Haatajan rahaston sihteeri.

Kansantaloustieteen professorien ja dosenttien yhdistyksen r.y. varapuheenjohtaja.

Osallistunut Econometric Societyn Euroopan konferenssiin Brysselissä syyskuussa 1969.

LINDGREN, KAJ B:

Helsingin yliopiston germaanisen filologian professori. Saksan kielen tutkintolautakunnan puheenjohtaja. Ylioppilastutkintolautakunnan ja kieli-instituuttien neuvottelukunnan jäsen. Aikakauslehti Germanistikin (Tübingen) avustaja. Saksan kielen tutkimuslaitoksen (Mannheim) tieteellisen neuvoston kirjeenvaihtajajäsen.

Julkaissut:

Arvosteluja Germanistik'issa (Tübingen) ja Neuphilologische Mitteilungen'issa.

Das Artwort als Satzglied. 10 s. Festschrift für Hugo Moser, Düsseldorf.

Diachronische Betrachtungen zur deutschen Satzstruktur. 12 s. Sprache der Gegenwart 5, Düsseldorf.

LOUHJA, JARL:

Turun Kauppakorkeakoulun suomen kielen ja tyliopin vt. professori lukuvuonna 1969—70. Toiminut asiantuntijana Vaasan kauppakorkeakoulun suomen kielen ja kaupparienvaihdon lehtorin viran hakijoiden pätevyyttä arvosteltaessa kevätlukukaudella 1970. Kirjallisuuden tutkijain Seuran työjäsen. Suomen Näytelmäkirjailijaliiton kunniapuheenjohtaja. Niit'ahon Jussin Seuran puheenjohtaja. Suomi-Seuran hallituksen jäsen. Tiedotusmiehet r.y:n jäsen.

Tutkimusmatka Lontooseen elokuussa 1970.

Luennoinut Ekonomiliiton, Merkonomiliitto — Merkonomförbundet ry:n ja Rastor Oy:n järjestämällä sihteerikursseilla aiheesta Liikekirjeen tyyliin vaikuttavat tekijät.

LUOSTARINEN, REIJO:

Pohjois-Pohjalaisen Osakunnan tutkimusneuvoston varapuheenjohtaja. Asiantuntija ja tilintarkastaja eräissä yhteisöissä.

Luennoinut 25 tuntia Kauppakorkeakoulun ja Ulkoasiainministeriön kehitysaputoimiston Internal Trade Center -stipendiaateille järjestämällä Export Trade Promotion -kursseilla aiheesta: Integrated total planning of the firm, Planning of international operations of the firm, Direct foreign investments of the firm. Esitelmöinyt eri yritysten koulutuspäivillä ja Maatila-talouden johtajakoulutusseminaareissa Tuusulassa ja Kiljavalla aiheesta Yrityksen toiminnan kokonaissuunnittelu; Vientikoulutussäätiön eri seminaareissa aiheesta Yrityksen ulkomaiset operaatiot.

Julkaissut:

Kokonaisvaltaisen suunnittelun asema ja sisältö yrityksessä, 5 s. Taloustieto r.y:n julk. Yritystietoa -käsikirjassa, Hki, 1969. Vienti — yksi yrityksen ulkomaisista liiketoimista, 6 s. kokoomateoksessa Ulkomaankaupan käsikirja (toim. Aaltola-Harjula), Hki, 1969.

MALMIO, JYRKI:

Kaupparkeakoulun Assistentit ry:n johtokunnan jäsen. Toiminut Kaupparkeakoulussa järjestetyn UNCTAD/GATT/ITC Special Course for Export Trade Promotion -kurssin kurssisihteerinä.

Toiminut Kaupparkeakoulun hallinnonuudistustoimikunnan opetus- ja tutkimushallintoa tutkivan jaoston sihteerinä.

MANNINEN, JOUKO:

Toiminut asiantuntijana täytettäessä tilastotieteen lehtorin virkaa Tampereen yliopiston taloudellis-hallinnollisessa tiedekunnassa.

Tehnyt kesäkuussa 1969 opintomatkan Ranskaan osallistuen NATO Advanced Study Institute'n Bandolissa 9.—20. 6. 1969 järjestämään "International Summer School on Integer and Nonlinear Programming".

MATTLA, SAKARI:

Matematiikan ja tilastotieteen opettaja Helsingin yliopiston maatalous-metsätieteellisessä tiedekunnassa. Länsi-Suomen korkeakoulu yhdistys r.y:n hallituksen jäsen. Oy Länsi-Suomen johtokunnan jäsen.

Toiminut pysyvänä asiantuntijana korkeakouluneuvoston oppilasvalintajaostossa käsiteltävässä korkeakoulujen oppilasvalintajärjestelmän kehittämistä.

MAURANEN, TIMO:

Suomen Markkinointitutkimusseura ry:n johtokunnan jäsen ja sihteeri, Karjalan Sivistysseura ry:n johtokunnan jäsen ja sihteeri.

Vaasan Höyrymylly Osakeyhtiön markkinointitutkimusosaston päällikkö.

Osallistunut ESOMAR — markkinointitutkimuskongressiin Amsterdamissa 31. 8.—5. 9. 1969.

MOISIO, TEUVO:

Markkinointi-instituutin suullisen esittämisen ja neuvottelutaidon opettaja sekä teollisuuden ja kaupan konsulenttikurssin johtaja. Toiminut luennoitsijana ja tuntiopettajana Suomen Puheopistossa, Hämeenkyllän kauppiasopistossa, Jollas-opistossa ja Kirjakaupakoulussa.

Nuorisoseura Pihka ry:n puheenjohtaja, Viipurin ns. piirin ja Eteläkarjalaisten Nuorisoseurojen Liiton johtokunnan jäsen.

Osallistunut SMMY:n ja Markkinointijohdon ryhmän Valtakunnallisille markkinointipäiville Dipolissa 23.—24. 10. 1969 ja Logonomipäiville 4.—5. 1. 1970.

Luennoinut suullisesta esittämisestä, neuvottelutaidosta ja kokoustekniikasta sekä ohjannut niihin liittyviä harjoituksia eräiden liikeyritysten ja järjestöjen kursseilla.

Julkaisut:

Liike-elämän puhe- ja neuvottelutaito, 232 s. Markkinointi-instituutin julkaisuja N:o 28, Hki 1969.

MUUKKONEN, PERTTI:

Hoitanut puolta Turun Yliopiston toisen siviilioikeuden professorin virasta, Siviilioikeuden dosentti Helsingin yliopistossa.

Antanut asiantuntijana lausunnon Tampereen yliopiston taloudellis-hallinnolliselle tiedekunnalle pankinjohtaja, dosentti Reino Mauri Erman kelpoisuudesta tulla kutsutuksi yksityisoikeuden professorin virkaan virkaa haettavaksi julistamatta.

Suomen Lakimiesliiton koulutuskeskuksen johtoryhmän jäsen. Suomen Ulkomaankauppa-liiton ulkomaanoikeuden valiokunnan puheenjohtaja. KOP:n Keski-Töölön konttorin valvoja. Korkeakoulujen Professoriliiton valtuuskunnan jäsen. Arkadian yhteislyseon johtokunnan jäsen. Hallituksen jäsen seuraavissa säätiöissä: Maaliskuun 25 päivän rahasto, Arkadian Yhteislyseon Ystävien säätiö ja Ada Äijälän Koulusäätiö.

Pitänyt useita esitelmiä eri aiheista mm. Suomalaisen Lakimiesyhdistyksen eräissä paikallis-osastoissa, Vientikoulutussäätiön, Suomen Lakimiesliiton ja Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskuksen tilaisuuksissa.

Julkaisut:

Standardisopimuksista käytännön valossa. Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskus. Julkaisuja 4—69. 6 s. — Vakiosopimukset. Osto n:o 10—69. 2 s. — Pelisäännöt toimitusaikoihinkin. Tekstiilikauppias n:o 9—69. 2 s. — Kauppa sopimuksena. Kirjoitus teoksessa Ulkomaankaupan käsikirja. Porvoo 1969. 4 s. — Standardisopimukset. Suomen Lakimiesliiton vientioikeudellisten kysymysten erikoiskurssin pöytäkirja. Vammala 1970. 9 s. — Asiakirjaopas. Porvoo 1970. 187 s.

NENONEN, A. V.:

Suomen Pankin ulkomaan kirjeenvaihto-osaston päällikkö.

Kutsuttu kotimaisten kielten tutkintolautakunnan jäseneksi, jonka alana on talouselämän tuntemus.

NIKOLOWSKI, FERODORO:

Helsingin yliopiston saksan kielen lehtori. Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen v:sta 1968.

NURKKALA, LEMPI:

Tieteellisten kirjastojen lautakunnan jäsen.

Tieteellisten Kirjastojen Virkailijat r.y:n johtokunnan jäsen.

Suomen Kirjallisuuspalvelun Seuran UDK-jaoston työvaliokunnan jäsen.

Osallistunut Suomen tieteellisen kirjastoseuran 27. 4.—5. 5. -70 Pariisin tieteellisiin kirjastoihin järjestämään opintomatkkaan.

OJANEN, ILMARI:

Suomen Suunnistusliiton sääntövaliokunnan jäsen.

Avustanut Turun yliopiston siviilioikeuden II professorin ja Helsingin yliopiston maa- ja vesioikeuden professorin viran hoidossa 1. 1. 1970 alkaen.

Suomalaisen Lakimiesyhdistyksen Lakimies-lehden toimitussihteeri.

Osallistunut 25. Pohjoismaiseen lakimieskokoukseen Oslolla 13.—15. 8. 1969.

Esitelmänyt Suomalaisen Lakimiesyhdistyksen Mikkelin paikallisosastossa 5. 12. 1969 aiheesta "Rakennukset toisen maalla luoton vakuutena — kiinteistöluottojärjestelmämme heikko kohta korjautumassa".

"Laitoskiinnitysten akilleen kantapää — ajatustottumustemme aikaansaannos?". 33 s. Lakimies 8/1969. Vammala 1969.

OUKARI-HANNONEN, TYTTI:

Toiminut tutkijana Kaupunkitutkimus 70:ssä.
Kaupunkitutkimus 70:n koordinoitiryhmän varajäsen.
Kyrri Oy:n johtokunnan jäsen.
Osallistunut kaupunkitutkimusseminaariin Lohjalla huhtikuussa 1970.
Tehnyt opintomatkan Ranskaan maaliskuussa 1970.

PAAKKANEN, JOUKO:

Kehitysapuasiain neuvottelukunnan puheenjohtaja, Liikeverotuksen uudistamistoimikunnan jäsen. Suomen YK-neuvottelukunnan jäsen.

Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan inspehtori. Jenny ja Antti Wihurin rahaston hallituksen jäsen. Suomen Kulttuurirahaston hallituksen jäsen. Suomen Liikemies-Yhdistyksen puheenjohtaja. Markkinointi-Instituutin kannatusyhdistyksen johtokunnan puheenjohtaja.

Kansallis-Osake-Pankin hallintoneuvoston jäsen. Puuvillatehtaiden Myyntikonttorin johtokunnan puheenjohtaja. Keskinäisten henkivakuutusyhtiöiden Suomen ja Salaman hallintoneuvoston jäsen. Oy Instrumentarium Ab:n hallintoneuvoston jäsen.

Toiminut virallisena vastaväittäjänä yhdessä prof. Fedi Vaivion kanssa kauppat. lis. Veikko Reinikaisen väitöskirjan "Uusklassinen ulkomaankauppateoria metodina" julkisessa tarkastustilaisuudessa Turun Kaupparkeakoulussa 31. 1. 1970.

Luennoin Liikkeenjohdon Instituutin ja Vientikoulutussäätiön kursseilla. Esitelmöinyt mm Pohjoismaisessa Ekonomikongressissa 16. 6. 1970 aiheesta "Den skärpta konkurrensens krav".

Julkaisut: "Taloudellisen kasvumme edellytykset" Liikesivistysrahaston juhlaulkaisuissa "Taloudellinen tieto — turvattu tulevaisuus" Hki 1969.

PEITSO, JUKKA:

PYP:n ulkomaanosaston kamreeri. Suomalais-amerikkalaisen stipenditoimikunnan jäsen. Antanut portugalilaisen kielen opetusta Suomen Ibero-amerikkalaisen Instituutin järjestämällä kielikursseilla. Toiminut opetusministeriön määräyksestä valantehneistä kielenkääntäjistä annetun asetuksen edellyttämän portugalilaisen kielen tutkintolautakunnan puheenjohtajana.

PENTTILÄ ERKKI:

Helsingin yliopiston englantilaisen filologian dosentti. Ylioppilastutkintolautakunnan jäsen. Keskuskaupakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsen ja puheenjohtaja.

PITKÄNEN, EERO:

Päätoimi: Valtiovarainministeriön suunnittelusihteeristö, kustannusanalyysi- ja budjetointitoimiston päällikkö.

Koulutuskustannustoimikunnan puheenjohtaja.

Osallistunut valtion edustajana International Institute of Administrative Sciences -nimisen järjestön kokoukseen Barcelonassa 23.—27. 6. 1969. Esitelmöinyt Ekonomiliiton järjestämällä julkisen hallinnon talouspäivillä 10. 4. 1970 aiheesta Ohjelmabudjetointi ja kustannus-hyöty-analyysi; luennoin valtionhallinnon sisäisissä koulutustilaisuuksissa, Helsingin yliopistossa järjestetyllä julkistalouden kurssilla sekä Kaupunkiliiton järjestämässä kuntasuunnitteluseminaarissa julkisen talouden suunnitteluun ja valvontaan liittyvistä kysymyksistä.

PITKÄNEN, HANNU:

Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen. Kadettikoulun englannin ja saksan kielen lehtori. Johtanut kansakoulun opettajille tarkoitettua englannin kielen tuntiopettajakurssia Helsingin seudun kesäyliopistossa.

Suomen Kielistudiyhdistys r.y:n puheenjohtaja. Uusfilologisen Yhdistyksen soveltavan kielitieteen yhdistyksen. Opetusministeriön nimittämä uusien kielten kansallinen kirjeenvaihtaja. Tutkimusmatka Englantiin 1969.

Osallistunut soveltavan kielitieteen II kansainväliseen konferenssiin Cambridgessä syyskuussa 1969.

Osallistunut Yleisradion englannin kielen kurssien "Time for English I ja II" tekemiseen. Esitelmä "Soveltavan kielitieteen kysymyksiä" Uusfilologisessa yhdistyksessä helmikuussa 1970.

PREPULA, EERO:

Helsingin yliopiston farmasian laitoksen apteekkialan liiketalouden opettaja.

Yliopiston Farmasiakunta r.y:n tilintarkastaja.

Osallistunut 5:e Nordiska Företagsekonomiska Ämneskonferenssen nimiseen kokoukseen Göteborgissa 19—22. 8. 1969

Luennoin Tekstiilikauppiain Liitto r.y:n järjestämällä koulutuspäivillä 22.—24. 9. 1969 yrityksen talouden suunnitteluun ja valvontaan liittyvistä kysymyksistä.

PRIHTI, AATTO:

Osallistunut Ekonomiliiton lähettämänä edustajana Management Centre Europan standardikustannuslaskennan seminaariin Amsterdamissa 21.—23. 1. 1970.

Toiminut tilintarkastajana ja valvontatilintarkastajana eräissä yrityksissä. Osallistunut jatkokoulutuksen suunnitteluun Ekonomiliitossa, Tekstiilikauppiain liitossa ja Tukossa. Luennoin liikkeenjohdon koulutustilaisuuksissa kannattavuuden ja rahoituksen suunnittelusta, budjetoinnista, standardikustannuslaskennasta sekä kassavirta-analyysin käyttämättöisyyksistä.

Julkaisut:

Erään konkurssin tehneen kirjapainon toiminnan analyysi taseista. 8 s. Stilus 1970. (Faktori-koulun oppilaskunnan julkaisu). Tasearvostelua. Talouselämä 1969.

PULKKINEN, KYÖSTI:

Liikearkistoyhdistys r.y:n koulutustoimikunnan puheenjohtaja ja hallituksen jäsen. Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.

Luennoin sihteeriseminaarissa Savonlinnan kesäyliopistossa 8. 7.—11. 7. 1969, Vaasan Kaupparkeakoulun johtajaseminaarissa 12. 9. 1969, Ekonomiliitto r.y:n järjestämällä sihteeripäivillä 16. 10. 1969 sekä Valtiovarainministeriön järjestämällä valtionhallinnon johdantokursseilla 8. 12. 1969. Osallistunut 3. 8.—16. 8. 1969 Lerumissa pidettyyn pohjoismaisten liiketaloustieteen opettajien ja Graduate School of Industrial Administration, Carnegie — Mellon — nimisen korkeakoulun edustajien yhteiseen tutkijaseminaariin, jossa esittänyt seminaaritutkimuksen "Using Attitudinal and Communicative Indicators in a Survey of the Structural Appearance of the Organization". Osallistunut pohjoismaisten liiketaloustieteen opettajien konferenssiin 19. 8.—22. 8. 1969 Göteborgissa.

Julkaissut:

Arkisto yrityksen tiedonvälityksessä. 9 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja III/1969. Hki 1969.

RIISTAMA, VEIJO:

Osallistunut GSIA-Scandinavian Faculty Seminar'iin "Behavioral Approaches to Modern Management Teaching and Research" Lerum'issa Ruotsissa 3.—16. 8. 1969. Osallistunut 5:e Företagsekonomiska Ämneskonferensen'iin Göteborgissa 19.—22. 8. 1969.

Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.

Luennoinut yrityksen talouden suunnitteluun ja valvontaan liittyvistä kysymyksistä eri koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Fuusioista, Suomen Lakimiesliiton XX lakimiespäivien pöytäkirja 1969, 15 s.

Kustannusteoria kustannuslaskennan perustana, Liiketaloudellinen Aikakauskirja III/1969, 26 s.

Yleinen liiketaloustiede, luentomoniste; 1. laitos. Hki 1969, 2. tarkistettu ja täydennetty laitos. Hki 1970, 126 s.

ROSSI, LAURI:

Helsingin yliopiston filosofian opettaja.

Helsingin yliopiston Sosiaalitieteiden Laitoksen kybernetiikan luennoitsija.

Suomi-Mongolia-Seuran johtokunnan jäsen.

Osallistunut Skandinaaviseen Loogikkokongressiin Turussa (kesäk.). Osallistunut Skandinaaviseen Filosofikongressiin Trondheimissa (elok.) esitelmällä 'A Henkin-type formalism in Modal Logic'. Esitelmöinyt Turun Yliopiston Ylioppilaskunnan järjestämässä Studia Lenina-sarjassa aiheesta 'Yksilön valinnan vapaus ja marxilainen yhteiskuntafilosofia'.

Julkaissut:

The personality of the player and the outcomes of games, Reports from the Institute of Social Psychology at Helsinki University, 1/1969.

Representations of Conditional Probabilities defined on First Order Logic, Proceedings of International Congress for Constructive Models in Axiom. Theories, Warszawa 1969.

RUUHELA, REIJO:

Avustanut liiketaloustieteen professorin viran hoidossa Vaasan Kauppakorkeakoulussa.

Osallistunut Scandinavian-GSIA Faculty seminaariin Lerumissa, Ruotsissa 3—16 elokuuta 1969, jossa esittänyt alustuksen aiheesta Dynamic Analysis of Capital Investment.

Julkaissut:

Tasearvosteluja Yritystalous-lehdessä.

SAARIO, HILKKA:

Käynti Wienin Kauppakorkeakoulussa tammik. 1969.

Opintomatka Englantiin ja Skotlantiin kesäk. 1969.

SAARSALMI, MEERI:

Prof. Eliezer Naddorin, The Johns Hopkins University, operaatioanalyysikurssi Helsingin seudun kesäyliopistossa 9—19. 6. 69.

Osallistunut 5. Pohjoismaiseen liiketaloustieteen kongressiin Göteborgissa 19.—22. 8. 69, jossa ryhmäkeskustelun alustus aiheesta "En mikroanalys av konsumentbetende: anskaffningen av varaktiga konsumentvaror".

Luennoinut mm. Teinien taloudellisen kasvatuksen päivillä 20. 4. ja 4. 5. -70.

Opetusministeriön asettaman englannin kielen tutkintolautakunnan talouselämän tuntijan varamies. — Kauppakorkeakoulun Lehtorit ry:n johtokunnan jäsen. — Helsingin Akateemiset Naiset ry:n neuvottelukunnan jäsen.

Julkaissut:

Kuluttajain ostoaikomukset ja ostotodennäköisyydet kysyntäennusteissa. Liiketaloudellinen aikakauskirja 18 (1969): 3, s. 576—584.

Aiheesta "Systemanalys av hushållsbeteende" esitetty puheenvuoroteoksessa "Konsumenten och samhället. Rapporten från ett forskarseminarium redigerade av Leif Lundvall." Sthlm 1970, s. 161—165.

SALO, ALPO:

Päätoimi: Helsingin kaupunginhallituksen järjestelytoimiston päällikkö 31. 12. 1969 saakka, Helsingin kaupungin sähkölaitoksen hallinto- ja talousosaston päällikkö 1. 1. 1970 alkaen.

Helsingin kaupunginhallituksen koulutustoimikunnan jäsen. Useiden Helsingin kaupunginhallituksen asettamien komiteoiden ja toimikuntien puheenjohtaja tai jäsen.

Työtechovaltuuskunnan hallituksen jäsen 1969. European Work Study Federation -nimisen järjestön vuoden 1970 rationalisointikonferenssin konferenssitoimikunnan sekä sen ohjelma- jaoston jäsen.

Osallistunut pohjoismaiden suurten kaupunkien rationalisointikonferenssiin Tukholmassa 28—30. 5. 1969, pohjoismaiden pääkaupunkien henkilöstöasiain konferenssiin Kööpenhaminassa 2—3. 10. 1969 sekä Sveriges Rationaliseringsföreningin järjestämään rationalisointikonferenssiin Tukholmassa 10.—11. 10. 1969. Esitelmöinyt kaupungin virastopäälliköitten neuvottelupäivillä 13. 9. 1969 kunnallishallinnon rationalisointiongelmiä. Luennoinut rationalisointi- ja organisaatiokysymyksistä Kaupunkilii'on ja PYP:n järjestämällä hallinnon rationalisointikursseilla sekä Helsingin kaupungin järjestämässä toimistopäällikköseminaareissa.

SALO, EIJA:

Helsingin Akateemiset Naiset r.y:n johtokunnan jäsen.

Toimii Oy Stockmann Ab:n palveluksessa englannin ja suomen kielen opettajana.

Toiminut englannin kielen opettajana Vientikoulutussäätiön kursseilla 1969—1970.

Opintomatka Englantiin kesällä 1969 korkeakoulun kanslerin myöntämän apurahan turvin.

SAVINEN, SEPPO:

Kirja- ja Paperikauppojen Liitto ry:n toimitusjohtaja. Luennoinut Kirjakaupakoulussa suomen kielestä ja tyyliopista.

Julkaissut:

Yritystekniikan käsikirja, luvut: Konttoritekniikka ja Kirjeenvaihto. 30 s. Hki 1969.

SIUKOSAARI, ASKO:

Suomen Myynti- ja Mainosyhdistyksen johtokunnan jäsen, Mainostoimistojen Liiton Koulustuomikunnan varapuheenjohtaja 69, Pohjoismaiden Markkinointiliiton Presidiumin ja työryhmän jäsen.

Mainostoimisto Lintas Oy:n asiakaspalveluosaston johtaja.

Julkaissut:

"Mainostoimisto, yhteismies, työskentelyprosessi ja mainostaja" 122 s. WSOY Porvoo 1970.

SULONEN, TAISTO:

Päätoimi: Tutkimussihteeri SITRA:n teollisuustaloudellisessa tutkimusryhmässä.
Esitelmä Suomen Tukkukauppiain Liiton Tekstiili- ja vaatekaupan kevätkokouksessa 14. 4. 1970 tekstiilitukkukaupan asemasta 1970-luvun tekstiilimarkkinoilla.

Julkaissut:

Muotoilututkimus — jatkuvaa toimintaa, 4 s. Suomen Taideteollisuusyhdistys, Vuosikirja 1969. Hki 1969.

Tutkimus tekstiili- ja vaatekaupan tuotteiden jakeluteiden rakenteesta, 145 s. Hki 1969 (LTT).

Pitkät sarjat ja suuret ostoerät määräävät tulevaisuuden jakelutiet, 4 s. Nykytekstiili 2/1970. Tukkukaupan asema 1970-luvun tekstiilimarkkinoilla. Suomen Tukkukauppa 1970 (painossa).

SÄRKISILTA, MARTTI:

Tampereen yliopiston taloustieteen vt. professori sekä saman yliopiston yrityksen taloustieteen laitoksen vt. esimies. Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen S-osaston johtaja. Suomen Myynti- ja Mainosyhdistys ry:n hallituksen jäsen v. 1969. Markkinointiseura ry:n hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja v. 1969 sekä puheenjohtaja v. 1970. Liikesivistysrahaston stipendivaliokunnan sihteeri v. 1969. Valtioneuvoston asettaman maataloustuotteiden hinnanmuodostusta tutkivan komitean jäsen v. 1969. Puheenjohtaja tai jäsen eräiden yritysten ja yhteisöjen markkinointitoimikunnissa.

Liikkeenjohdon instituutin täydennyskoulutuksen markkinointijakson pääopettaja. Esitelmöinyt useiden yritysten ja järjestöjen koulutustilaisuuksissa markkinointiin, markkinointitutkimuksiin sekä mainontaan liittyvistä aiheista.

Julkaissut:

Toiminnallisen markkinointikäsitteen määrittelymahdollisuuksista. 8 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja III/1969. Hki 1969.

Markkinointi 1970-luvulla. 2 s. Uusi Ekonomia 1/1970. Hki 1970.

TAMMINEN, KAISA:

Osallistunut Suomen Kirjallisuuspalvelun Seuran järjestämään 2. informatiikan kurssiin syyslukukaudella 1969. Luennoinut kurssilla taloustieteellisistä tiedonlähteistä.

Suomen Kirjallisuuspalvelun Seuran UDK-jaoston työvaliokunnan jäsen ja yhteiskuntatieteellisen työryhmän koollekutsuja.

Luennoinut tieteellisten kirjastojen harjoittelijoille UDK-luokitussysteemistä 2. 4. 1970.

Luennoinut tieteellisten kirjastojen virkatutkintoa suorittaville yhteiskuntatieteiden tiedonlähteistä 14. 5. 1970.

TAURIAINEN, JUHANI:

Toiminut tutkijana Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitoksella.

Kehitysalueiden neuvottelukunnan väestön asuinpaikkaan, työpaikkaan ja ympäristötekijöihin liittyviä preferenssejä selvittävän jaoston asiantuntijajäsen.

Osallistunut NJF:n maaseutuososiologian seminaariin 14—16. 1. 1970.

Esitelmöinyt 14. 1. 1970 NJF:n maaseutuososiologian seminaarissa Tuusulan kunnallisopistolla aiheesta Maaseudun muuttuminen sosiologisen tarkastelun kohteena.

Julkaissut:

Kehitysalueiden muuttuva maatalous (Väitöskirja) 203 s. Hki 1970.

Suomen kehitysalueiden ja kehitysaluepolitiikan ongelmista, 5 s. Sociologia 1. 1970.

TELARANTA, K. A.:

Vaasan kaupparkeakoulun opettajaneuvoston jäsen. Siviilioikeuden dosentti Helsingin yliopistossa (luentovapaa koko lukuvuoden). Akatemialautakunnan sihteeri 31. 12. 1969 saakka.

Kaupallista edustusta koskevaa yhteispohjoismaista lainsäädäntöä valmistelevaan asetetun Suomen komitean puheenjohtaja. Lainvalmistelukunnan erityinen asiantuntija ja oikeusministeriön edustaja pohjoismaisessa lakiyhteistyössä oikeustoimilain osittaisia uudistamista varten. Opetusministeriön asettaman, valantehneistä kielenkääntäjistä annetussa laissa tarkoitettuna ranskan kielen tutkintolautakunnan lakimiesjäsen. Vakuutusalan liiketapaneuvoston jäsen. Lääkemainonnan valvontakunnan varapuheenjohtaja. Teknokemian liiketapaneuvoston puheenjohtaja. KOP:n Erottajan konttorin valvoja. Pelastakaa Lapset r.y:n hallitstoneuvoston puheenjohtaja. Mannerheimin lastensuojeluliiton liittoneuvoston jäsen. Lasten Päivän säätövaltuuskunnan jäsen. Genevessä kotipaikan omaavan Service social internationalin hallituksen jäsen.

Osallistunut ulkoasiainministeriön määräämänä Suomen edustajana pohjoismaista lakiyhteistyötä koskevaan neuvotteluun Tukholmassa 3—4. 11. 1969 ja Kööpenhaminassa 5—6. 3. 1970.

Pitänyt Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskuksen järjestämällä, "Käytännön sopimuspolitiikka ja -juridiikka" koskevilla luentopäivillä 22. 9. 1969 ja 24. 3. 1970 esitelmän aiheesta "Uutta agenttisopimuskäytännöstä" ja Suomen Lakimiesliiton järjestämällä vientioikeudellisten kysymysten erikoiskurssilla 6. 11. 1969 ja 29. 1. 1970 aiheesta "Agenttisopimus" sekä Ulkomaankaupan Agenttiliiton 25-vuotisjuhlassa 5. 6. 1970 aiheesta "Agenttilainsäädännön uutuuksia".

Julkaissut:

Om blankoväxel. 15 s. Nordisk gjenklang. Festskrift till Carl Jacob Arnkolen. Oslo 1969. — Korkeakouluhallinnon oikeudellisista perusteista (yhdessä Arvo Sipilän, Toivo Holopaisen ja E. J. Mannerin kanssa). 14 s. Helsingin yliopiston tiedonantoja n:o 19/1969 — Agenttisopimus, 8 s. Suomen Lakimiesliiton vientioikeudellisten kysymysten erikoiskurssin pöytäkirja. Vammala 1970.

TERÄS, HANNU:

Ylioppilastutkintolautakunnan jäsen. Vieraiden kielten tutkijalautakunnan jäsen. Toiminut saksan kielen opettajana Vientikoulutussäätiön kurssilla 1969--70.

TUOMINEN, EVA:

Tuntiopettaja Suomen Liikemiesten Kauppaopistossa.

Osallistunut Konekirjoituksen Opettajain jatkokoulutuskursseihin Säästöpankkiopistossa 9-11 06. -69. Esitelmöinyt aiheesta: Konekirjoituksen opetuksen motivointi eri linjoille.

Osallistunut 8. 11. -69 Konekirjoituksen Edistämisyhdistys r.y:n Kaupparkeakoululla järjestämiin Konekirjoituspäiviin. Esitelmöinyt aiheesta: Konekirjoituksen opetuksen tarpeellisuudesta.

Osallistunut Tampereella 11-12. 4. -70 pidettyihin Kauppaopettajapäiviin.

VAISTO, ERKKI:

Luotsikirjaston kirjastonhoitaja. Suomen kirjastoseuran asettaman kirjastonhoitajan asemaa ja tehtäviä nyky-yhteiskunnassa tutkivan työryhmän jäsen.

Osallistunut Tampereen yliopistossa 15. 12. 1969 järjestettyyn kirjastoharjoittelun valvojen kokoukseen.

Osallistunut Tieteellisten kirjastojen kaukopalvelujaoston järjestämään neuvottelukokoukseen Tampereen yliopistossa 18-19. 4. 1970.

Osallistunut Suomen tieteellisen kirjastoseuran järjestämään opintomatkaan Pariisiin tieteellisiin kirjastoihin 27. 4-6. 5. 1970.

Signum - lehden vt. päätoimittaja 1. 4-31. 12. 1969 ja saman lehden toimituskunnan jäsen koko vuoden ajan.

Kirjoituksia Aihefilatelisti-, Luotsi- ja majakka- sekä Signumlehdissä.

VAIVIO, FEDI:

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen E-osaston johtaja ja laitoksen tutkimuslautakunnan jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan ja Kansantaloudellisen Aikakauskirjan toimituskunnan jäsen. Vientikoulutussäätiön hoitokunnan varajäsen. Kansantaloudellisen Yhdistyksen johtokunnan jäsen. Valtion yhteiskuntatieteellisen toimikunnan jäsen.

Ottanut osaa XX pohjoismaiseen kansantaloustieteelliseen kongressiin Kööpenhaminassa 27-30. elokuuta 1969 sekä alustanut aiheesta "Mobilitet på kapitalmarkedet". Antanut Oulun yliopistolla asiantuntijalausnon kansantaloustieteen professorin virasta. Luennoinut mm. Vientikoulutussäätiön tilaisuuksissa ja Liikkeenjohdon Instituutin seminaareissa. Toiminut vastaväittäjänä Turun Kaupparkeakoulussa kauppat.lis. Veikko K. Reinikaisen väitöskirjaa "Kansainvälisen kaupan uusklassillinen tasapainoteoria metodina" tarkastettaessa 31. 1. 1970.

Julkaissut:

Suomi kansainvälisessä taloudellisessa työnjaossa ennen ja vastedes. 22 s. Kokoomateoksessa "Taloutemme tienviitoja". Hki 1969.

VENTO, REINO:

Tilintarkastajana useissa yhteisöissä. Keskuskaupparkeakamarin tilintarkastajalautakunnan jäsen. Tilintarkastajatutkintovaliokunnan varapuheenjohtaja. Keskuskaupparkeakamarin HTM-tilin-

tarkastajatutkintoa valmistelevan toimikunnan jäsen. Ammattitilintarkastajat r.y:n hallituksen jäsen. KHT-yhdistyksen lausuntovaliokunnan jäsen. Oy Roton johtokunnan jäsen. PYP-Kulosaaren konttorin valvoja.

Esitelmöinyt: 27. 11. ja 3. 12. 1969 Tilinpäätäjien päivillä: Kirjanpitolain ja osakeyhtiölain kirjanpitosäännösten yhteensovittamisesta. 30. 11. 1969 Autokatsastusmiesten Yhdistyksen kokouksessa: Luonnolliset vähennykset verotuksessa. 3. 2. ja 16. 4. 1970 Suomen Kiinteistöliiton kurseilla: Asuntoyhtiöiden kirjanpidosta ja tilintarkastuksesta. 31. 3. 1970 Uittopäälliköiden Yhdistyksen vuosikokouksessa: Uittoyhdistysten tilinpäätöksestä ja verotuksesta.

Julkaissut:

Yrityksen tilintarkastus 202 s. Hki 1970.

VIERIKKO, ERKKI:

Toiminut edelleen Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsenenä. Toiminut edelleen Keskuskaupparkeakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsenenä. Toiminut Vientitakuulaitoksen toimeenpanemien espanjan kielen kurssien opettajana. Toiminut edelleen Suomen Ibero-amerikkalaisen instituutin johtajana. Toiminut Kaupparkeakoulun lehtorit r.y:n hallituksen jäsenenä.

Toiminut edelleen Pohjoismaiden kulttuuritoimikunnan 1. jaoston latinalaisen Amerikan asioiden yhdysmiehenä Suomea varten.

Toiminut edelleen opetusministeriön alaisen, valantehneistä kielenkääntäjistä annetun lain edellyttämän espanjan kielen tutkintolautakunnan varapuheenjohtajana.

WIIO, OSMO:

Helsingin seudun kesäyliopiston hallituksen puheenjohtaja. Henkisen maanpuolustuksen suunnittelukunnan tutkimusjaoston puheenjohtaja.

Valtion yritysdemokratiakomitean neuvottelukunnan jäsen. SITRAn asiamies.

Syksyllä 1969 opintomatka Yhdysvaltoihin tutustumaan sekä ATK:n avulla hoidettuihin tietojärjestelmiin että tulevaisuuden tutkimukseen. Käynnit mm. RAND Corporationissa, Stanford Research Institute'issa sekä IBM:n tutkimuskeskuksessa. Viikon seminaari Hudson Institute'issa. Tammikuussa 1970 Yhdysvaltain kongressin edustajainhuoneen tiedevaliokunnan yleisistunnossa kutsuttuna alustajana aiheesta: teknologia, joukkotiedotusvälineet ja arvot.

Vakituista luentotoimintaa eri järjestöjen ja yritysten koulutustilaisuuksissa viestintään ja hallintoon liittyvistä kysymyksistä. Useita radio- ja televisio-ohjelmia.

Julkaissut:

Tieteen eturintamasta (toimittanut ja osittain kirjoittanut), 228 s., Weilin + Göös 1969.

(Yhdessä Kaarle Nordenstrengin kanssa): Radio ja televisio poliittisten mielikuvien välittäjänä, 34 s., Tampereen yliopiston politiikan tutkimuksen laitos, N:o 12, 1969.

Joukkotiedotusvälineet ja poliittinen mielipiteenmuodostus (teoksessa: Olavi Borg: Mitä puoluetta äänestäisin, Otava 1970), 10 s.

Ennustamisesta ennusteisiin, Kansantaloudellinen aikakauskirja 1/1970.

Työntekijäin osallistumisjärjestelmä Jugoslaviassa, Teollisuuslehti 1/1970.

Yleisö ja viestinnän vapaus, Helsingin Sanomat 26. 3. 1970. Technology, Mass Communications and Values, Committee on Science and Astronautics, U.S. House of Representatives, 1970, 6 s.

Yritysdemokratia ja muuttuva organisaatio, Weilin + Göös 1970, 200 s.

Ymmärretäänkö sanomasi (2. laajennettu painos), Weilin + Göös 1970, 230 s.

Futurologia ja liikeyritys, Teollisuusliitto tiedottaa 2/1970.

WILENIUS, REIJO:

Helsingin yliopiston dosentti, käytännöllisen filosofian v.t. professori 1.1. 1970—31. 5. 1971. Rudolf Steiner-koulun opettaja.

Suomen filosofisen yhdistyksen hallituksen ja vuosikirja "Ajatuksen" toimituskunnan jäsen. Suomen kasvatusopillisen yhdistyksen hallituksen jäsen. Lukionuudistuskomitean jäsen. Suomen Teiniliiton kuraattori.

Julkaissut:

Yhteiskuntatieteiden filosofiasta. Teoksessa: Filosofian tila ja tulevaisuus, toim. J. Hintikka ja L. Routila. Hki 1970.

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST:

Edelleen valtioneuvoston asettaman Kansainvälisten kulttuurisuhteiden toimikunnan jäsen saksankielisiä maita varten. Jäsenenä opetusministeriön asettamassa kielistudiotoimikunnassa. Edelleen toiminut Radio Bremenin kirjeenvaihtajana Suomessa.

Antanut Vientikoulutussäätiön vientimarkkinoidjakoulutuksessa saksan kielen opetusta 3 vt. syys- ja kevätlukukaudella.

Kielistudio-Yhdistyksen perustajajäsen ja hallituksen jäsen. Suomalais-Saksalaisen Yhdistyksen johtokunnan jäsen. Puheenjohtaja Deutsches Bibliotheksverein'issa 1. 11. 69.

Tehnyt opintomatkan Oslon Yliopiston ja Tukholman Yliopiston kielistudiokeskuksiin huhtikuussa 1970.

Julkaissut:

Wie bitte? Ein Deutschkurs für das Sprachlabor, toinen painos. Hki 1970. — Kääntänyt mm. useita taloustieteellisiä artikkeleita.

VIRTANEN, KALERVO:

Osallistunut Göteborgissa 19—22. 8. 1969 järjestettyyn liiketaloustieteelliseen kongressiin (5:e Nordiska Företagsekonomiska Årneskonferensen).

Luennoin investointi- ja rahoituskysymyksistä eräiden yhteisöjen koulutustilaisuuksissa. Toiminut valvonta- ja vuositilintarkastajana eräissä yrityksissä.

Julkaissut: (Jouko Lehtovuori &) Kirjanpidon esikurssi, Kauppakorkeakoulun julkaisuja C:I:11, Hki 1969, 86 s.

VISAPÄÄ, MARKKU:

Kauppakorkeakoulun talousmaantieteen laitoksen edustaja Kaupunkitutkimus -70 valmistelevassa työryhmässä, Kaupunkitutkimus -70 valmistelevan vaiheen laitossihteeri, Kaupunkitutkimus -70 koordinoitiryhmän jäsen ja KKK:n talousmaantieteen laitoksen edustaja, Kaupunkitutkimus -70:n KKK:n tutkimusohjelman tutkimusjohtaja ja päätökijä.

Opintomatka Jugoslaviaan ja Italiaan toukokuussa 1970, suorittanut Yhdyskuntasuunnittelun jatkokoulutuskurssin Teknillisessä korkeakoulussa.

Osallistunut kaupunkisuunnitteluseminaarisiin Tuusulassa ja Lohjalla syyskuussa 1969 ja huhtikuussa 1970.

Esitelmöinyt Päijät-Hämeen Seutukaavaliiton liittovaltuuston vuosikokouksessa Orimattilassa toukokuussa 1970 Päijät-Hämeen keskus- ja vaikutusaluejärjestelmästä.

Julkaissut:

Ylemmät maakuntakeskukset Suomessa 1966, 33 s. Lahti 1969. Selvitys Kosken Hl. pohjoisosien asiointisuuntautumisesta, 18 s. Lahti 1969. Kirjoituksia ja vastineita Suomen maakuntakeskuksista Helsingin Sanomissa, Aamulehdessä, Etelä-Suomen Sanomissa ja Etelä-Hämeessä.

VUORISTO, KAI-VEIKKO:

Kulttuurimaantieteen dosentti Helsingin yliopistossa.

Helsingin yliopiston maantieteen laitoksen yp. assistentti.

Teosarjan "Suomenmaa" (WSOY) neuvottelukunnan jäsen.

"Kaupunkitutkimus -70", neuvottelukunnan jäsen.

Peruskoulun maantiedon oppikirjasarjaa tekevän työryhmän jäsen.

Esitelmöinyt leirintämatkailun talvipäivillä aiheesta "Ulkomaalaisten leirintämatkailijoiden jakautuma ja alueelliset erot", 2. 3. 1970.

Osallistunut "Tekniska Föreningen i Finland" in järjestämään Ympäristönhoitosymposiumiin Helsingissä 9. 4. 1970.

Julkaissut:

Leirintämatkailun alueellisista piirteistä. 2 s. Leirintätutkimukset 2/69. Suomen Matkailuliitto. 1969. — Peruskoulun maantiede 5. 8. luokan kurssi, Yleismaantiede (kokeilumoniste). 110 s. Porvoo—Hki 1969. — Matkailijoiden lähtöalueiden ja matkailukohteiden välinen suhde Suomessa. Summary: The relationship between tourist catchment areas and areas of tourist attractions in Finland. 6 s. Terra 81. 1969. — Näkökohtia matkailun alueellisen suunnittelun tehtävistä Suomessa. Summary: Points of view on the regional planning of tourism in Finland. 9 s. Terra 82. 1970. — Foreign tourists in Finland in the light of camping statistics. 46 s. Publications of the Helsinki School of Economics. Series C:II:5/Geographical Studies 29.

V Tilastollisia tietoja oppilaista

Korkeakoulun oppilaat voivat olla:

1. *varsinaisia oppilaita*, jotka opiskelevat suorittaakseen ekonomin tutkinnon tai akateemisen sihteerin tutkinnon;

2. ekonomin tutkinnon tai muiden korkeakoulujen loppututkinnon suorittaneita, jotka harjoittavat opintoja *kauppätieteiden kandidaatin tutkintoa* varten;

3. *ylimääräisiä* tai *kuuntelijaoppilaita*, jotka harjoittavat opintoja erinäisissä aineissa.

Varsinaisiksi oppilaisiksi haki 1969 1532 henkilöä, joista hyväksyttiin ekonomin tutkintoa suorittamaan 417 ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittamaan 192 sekä varalle 24. Hyväksytyistä aloitti ekonomin tutkinnon opinnot 374 ja akateemisen sihteerin tutkinnon opinnot 169 eli yhteensä 543 opiskelijaa.

Kertomusvuonna on korkeakoulussa syyslukukauden alussa ollut yhteensä 2792 opiskelijaa, joista

	I vsk. v. 1969 al.	II vsk. v. 1968 al.	III vsk. v. 1967 al.	Yht.	Aikais. aloitt.	Kaikkiaan
Ekon. tutk. suor.	374	394	360	1 128	426	1 554
Kirj.vaiht. tutk. suor. ...	—	—	—	—	34	34
Akat.siht. tutk. suor. ...	169	131	136	436	146	582
	543	525	496	1 564	606	2 170
Kand. tutk. suor.						622
						2 792

Ekonomin ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien oppilaiden lukumäärä lukuvuoden alussa

	I vsk. 1969		II vsk. 1968		III vsk. 1967		Yhteensä	
	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%
Miehiä	243	44,8	270	51,4	202	40,7	715	45,7
Naisia	300	55,2	255	48,6	294	59,3	849	54,3
Yhteensä	543	100	525	100	496	100	1564	100

Ekonomin, kirjeenvaihtajan ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien oppilaiden lukumäärä

	I vsk. 1969		II vsk. 1968		III vsk. 1967		Aikaisemmin aloittaneet			Yhteensä			Yht.
	ek	aks	ek	aks	ek	aks	ek	kv	aks	ek	kv	aks	
Syyslukukausi..	374	169	394	131	360	136	426	34	146	1554	34	582	2170
Keskeyttäneet./.	—	—	—2	—4	—8	—	—10	—6	—6	—20	—6	—10	—36
*)	+45	—45	+14	—14	+6	—6	+2	—	—2	+67	—	—67	—
**)	—	—	—	—	—	—	—	—1	+1	—	—1	+1	—
Valmistuneet./.	—	—	—	—	—6	—	—82	—13	—27	—88	—13	—27	—128
Kevätlukukausi	419	124	406	113	352	130	336	14	112	1513	14	479	2006
Keskeyttäneet./.	—4	—3	—9	—1	—4	—2	—8	+1	—3	—25	+1	—9	—33
*)	+12	—12	+4	—4	+1	—1	+1	—	—1	+18	—	—18	—
***)	—	—	—	—	—	—	—2	—	+2	—2	—	+2	—
Valmistuneet./.	—	—	—11	—	—125	—9	—73	—5	—38	—209	—5	—47	—261
Lukuv. lopussa	427	109	390	108	224	118	254	10	72	1295	10	407	1712

*) akat.sihteerin tutkintoa suorittavat siirtyneet suorittamaan ekonomin tutkintoa

***) kirj.vaihtajan ” ” ” ” akat.siht. ”

***) ekonomin ” ” ” ” ” ”

Ekonomin ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien oppilaiden kotipaikka

	I vsk. 1969		II vsk. 1968		III vsk. 1967		Yhteensä	
	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%
Helsingistä....	217	40,0	193	36,8	183	36,9	593	37,9
Muualta Uudenmaan läänistä	75	13,8	75	14,3	61	12,3	211	13,5
Turun ja Porin läänistä	29	5,3	27	5,1	23	4,7	79	5,1
Hämeen läänistä	63	11,6	73	13,9	74	14,9	210	13,4
Kyryn läänistä	39	7,2	47	9,0	37	7,5	123	7,9
Mikkelin ”	19	3,5	18	3,4	18	3,6	55	3,5
Kuopion ”	19	3,5	15	2,9	18	3,6	52	3,3
Vaasan ”	17	3,1	21	4,0	31	6,3	69	4,4
Oulun ”	19	3,5	19	3,6	14	2,8	52	3,2
Lapin ”	7	1,3	7	1,3	4	0,8	18	1,2
Keski-Suomen läänistä	19	3,5	13	2,5	22	4,4	54	3,4
Pohj. Karjalan läänistä	20	3,7	17	3,2	11	2,2	48	3,1
Yhteensä	543	100	525	100	496	100	1564	100

Ekonomin ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien oppilaiden vanhempien ammatti

	Ammattiryhmien mukaan		Elinkeinon mukaan			
	I vsk. 1969		II vsk. 1968		III vsk. 1967	
	Luku-määrä	%	Luku-määrä	%	Luku-määrä	%
1. Tekniikka, tie-teet, taiteet, opetus, sairaan-hoito yms. työ	74	13,6	82	15,6	70	14,1
2. Hallinnollinen, tilinpidollinen ja konttoritek-nillinen työ ...	131	24,1	142	27,1	159	32,1
3. Kaupallinen työ	51	9,4	43	8,2	31	6,3
4. Maatalous, metsätyö ja kalastus	82	15,1	97	18,5	88	17,7
5. Kaivos- ja lou-hintatyö	1	0,2	41	7,8	40	8,0
6. Kuljetus- ja liikennetyö ..	35	6,4	112	21,3	102	20,6
7. Teollisuus ja käsityö	92	17,0	8	1,5	6	1,2
8. Palvelukset ..	24	4,4				
9. Muualla luokit-telematon työ ja ei ilmoitettua ammattia	53	9,8				
Yhteensä	543	100	525	100	496	100

Ekonomin tutkintoa suorittavat

	I vsk. v. 1969 aloittaneet						II vsk. v. 1968 aloittaneet						III vsk. v. 1967 aloittaneet						Kaikkiaan					
	P		T		Yht.		P		T		Yht.		P		T		Yht.		P		T		Yht.	
	%		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%	
Syyslukausi	243	65,0	131	35,0	374	100	270	68,5	124	31,5	394	100	202	56,1	158	43,9	360	100	715	63,4	413	36,6	128	
Keskeyttäneet./.	-		-		-		-		-2		-2		-6		-2		-8		-6		-4		-10	
*)	-		+45		+45		-		+14		+14		-		+6		+6		-6		+65		+65	
Valmistuneet./.	-		-		-		-		-		-		-6		-6		-6		-6		-		-6	
Kevätlukausi	243	58,0	176	42,0	419	100	270	66,5	136	33,5	406	100	190	54,0	162	46,0	352	100	703	59,7	474	40,3	177	
Keskeyttäneet./.	-2		-2		-4		-8		-1		-9		-4		-		-4		-14		-3		-17	
*)	-		+12		+12		-		+4		+4		-		+1		+1		-		+17		+17	
Valmistuneet./.	241	56,4	186	43,6	427	100	262	65,3	139	34,7	401	100	186	53,3	163	46,7	349	100	689	58,5	488	41,5	177	
*)	-		-		-		-11		-		-11		-75		-50		-125		-86		-50		-136	
Yhteensä	241	56,4	186	43,6	427	100	251	64,4	139	35,6	390	100	111	49,6	113	50,4	224	100	603	57,9	488	42,1	104	

*) akat.sihteerin tutkintoa suorittavat siirtyneet suorittamaan ekonomin tutkintoa

Akateemista sihteerin tutkintoa suorittavat

	I vsk. v. 1969 aloittaneet						II vsk. v. 1968 aloittaneet						III vsk. v. 1967 aloittaneet						Kaikkiaan					
	P		T		Yht.		P		T		Yht.		P		T		Yht.		P		T		Yht.	
	%		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%	
Syyslukausi	-		169	100	169	100	-		131	100	131	100	-		136	100	136	100	-		436	100	436	
Keskeyttäneet./.	-		-		-		-		-4		-4		-		-		-4		-		-4		-4	
*)	-		-45		-45		-		-14		-14		-		-6		-6		-		-65		-65	
Valmistuneet./.	-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
Kevätlukausi	-		124	100	124	100	-		113	100	113	100	-		130	100	130	100	-		367	100	367	
Keskeyttäneet./.	-		-3		-3		-		-1		-1		-		-2		-2		-		-6		-6	
*)	-		-12		-12		-		-4		-4		-		-1		-1		-		-17		-17	
Valmistuneet./.	-		109	100	109	100	-		108	100	108	100	-		127	100	127	100	-		344	100	344	
*)	-		-		-		-		-		-		-		-9		-9		-		-9		-9	
Yhteensä	-		109	100	109	100	-		108	100	108	100	-		118	100	118	100	-		335	100	335	

*) akat.siht. tutkintoa suorittavat siirtyneet suorittamaan ekonomin tutkintoa

Ekonomin ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien oppilaiden vanhempien ammatti

Sosiaaliesemaryhmän mukaan		Yhteiskunnallisen aseman mukaan					
I vsk. 1969		II vsk. 1968		III vsk. 1967			
Lukumäärä	%	Lukumäärä	%	Lukumäärä	%		
1. Ylemmät toimihenkilöt ja heihin verrattavat yrittäjät: Toimihenk. joht. asemassa ja heihin verratt. yrittäjät ..	111	20,5	1. Itsenäiset yrittäjät: Tehtailijat ja tukkukauppiaat	12	2,3	11	2,2
Muut ylemmät toimihenkilöt	55	10,1	Vähittäiskauppiat ja muut liikkeenharjoittajat ..	73	13,9	60	12,1
2. Alemmat toimihenkilöt ja heihin verrattavat yrittäjät: Myyntimiehet yms. toimihenkilöt ..	8	1,5	Maanviljelijät	75	14,3	63	12,7
Alemmat toimihenkilöt ja pienyrittäjät ..	136	25,0		160	30,5	134	27,0
3. Ammattitaitoiset työntekijät	103	19,0	2. Kaupan ja teollisuuden palveluksessa olevat: Johtavassa asemassa olevat ..	59	11,2	71	14,3
			Toimihenkilöt	70	13,3	87	17,6
			Työntekijät ..	91	17,4	77	15,5
			220	41,9	235	47,4	
			3. Valtion ja kunnan palveluksessa olevat: Johtavassa asemassa olevat ..	44	8,4	43	8,7
			Virka- ja toimihenkilöt ..	61	11,6	62	12,5
			Työntekijät ..	27	5,1	9	1,8
			132	25,1	114	23,0	
4. Ammattitaidottomat työntekijät: Henkilölliseen palvelukuntaan kuuluvat	1	0,2	4. Vapaiden ammattien harjoittajat ..	5	1,0	7	1,4
Muut ammattitaidottomat työntekijät	16	2,9					
5. Maanviljelijät	76	14,0	5. Ei ilmoitettu ammattia	8	1,5	6	1,2
6. Sijoittamattomat ja ei ilmoitetut ammatit	37	6,8					
Yhteensä	543	100	Yhteensä	525	100	496	100

Kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittavat

	M	N	Yhteensä
Kirjoissa syyslukukauden alussa	444	178	622
Uusia hyväksytyt	136	74	210
Uudelleen kirjoihin hyväksytyt	15	5	20
	595	257	852
Valmistunut ./.	25	7	32
Keskeyttänyt ./.	53	13	66
Kevätlukukausi	517	237	754
Uusia hyväksytyt	55	26	81
Uudelleen kirjoihin hyväksytyt	12	4	16
	584	267	851
Valmistunut ./.	32	15	47
Keskeyttänyt ./.	38	20	58
Kirjoissa kevätlukukauden lopussa	514	232	746

Opiskelijain lukumäärä

Heinäkuun 31 p:nä 1969 päättyneen hakuajan kuluessa korkeakoulun varsinaisiksi oppilaisiksi pyrki 1532 ylioppilasta (edellisenä vuonna 1681), joista ensisijaisesti ekonomin tutkinnon suorittajiksi 1044 (miehiä 606, naisia 438) ja akateemisen sihteerin tutkinnon suorittajiksi 488 (miehiä 2, naisia 486). Hakijoista hyväksyttiin yhteensä 609 eli 39,8 %. Hyväksytyistä oli ekonomin tutkintoa opiskelevia 417, niistä miehiä 255 ja naisia 162, sekä akateemista sihteerin tutkintoa opiskelevia 192 (kaikki naisia). Hyväksytyistä aloitti opiskelun 543 henkilöä. Kertomusvuoden päättyessä oli korkeakoulussa ensimmäistä loppututkintoa varten opintoja harjoittavia oppilaita yhteensä 1713, edellisen vuoden vastaavan luvun oltua 1625.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittajiksi on kertomusvuoden aikana hyväksytty 327 henkilöä, joista ekonomeja 259, kirjeenvaihtajan tutkinnon suorittaneita 13, dipl.insinöörejä 12, valtiotieteen kandidaatteja 10. Lisäksi on hyväksytty kauppat. kandidaatin tutkintoa suorittamaan 9 oikeust. kandidaattia, 6 fil. maisteria, taloustieteiden kandidaatti, 2 maat.-metsät. kandidaattia, 1 yhteiskuntat. maisteri sekä 14 akateemisen sihteerin tutkinnon suorittanutta henkilöä. Ekonomin, akateemista sihteerin, kirjeenvaihtajan ja kauppat. kandidaatin tutkintoa varten opiskelevia oli lukuvuoden lopussa yhteensä 2247. Lukuvuoden

päättyessä oli kauppat. kandidaatin tutkintoa varten opiskelevia 746, edellisen lukuvuoden päättyessä vastaava luku oli 622.

Ylimääräiseksi tai kuuntelijaoppilaaksi on hyväksytty 27 henkilöä.

Kertomusvuoden aikana on ekonomin tutkinnon suorittanut 297, kirjeenvaihtajan tutkinnon 18, akateemisen sihteerin tutkinnon 74 sekä kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon 79 opiskelijaa.

VI Oppiarvot ja tutkinnot

Kauppatieteiden tohtorin opinnäytteet

Kauppatieteiden tohtorin arvoon oikeuttavat opinnäytteet ovat suorittaneet kauppatieteiden lisensiaatit *Eero Kalervo Pitkänen* 14. 11. 1969, *Pertti Eemil Kettunen* 30. 4. 1970 ja *Risto Ilmari Laulajainen* 30. 4. 1970.

KTT *Pertti Kettusen* väitöskirja ”Anniskeluravintoloiden kannattavuus 1965—1967” tarkastettiin julkisesti helmikuun 28 päivänä 1970. Korkeakoulun opettajaneuvoston määrääminä vastaväittäjinä olivat professori *Aarni Nyberg* ja vt.professori KTT *Veikko Jääskeläinen* ja kustoksena professori *Martti Saario*.

KTT *Risto Laulajaisen* väitöskirja ”The Base Location as a Factor of Efficiency for Mobile Activity” tarkastettiin julkisesti maaliskuun 21 päivänä 1970. Korkeakoulun opettajaneuvoston määräämänä vastaväittäjänä oli vt.professori, FT *Reijo Helle*.

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinto

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinnon ovat suorittaneet

Korolainen, Hannu Sakari, *25. 12. 36, KTL 29. 5. 70, kansantaloustiede: ”Epätäydellinen tieto Markovin ohjausprosessin sovellutuksissa”; KTK 1964, kansantaloust., ekonomi 1961

Leppilähti, Aaro Salomon, *3. 6. 35, KTL 31. 10. 69, Ltt I: ”Verotuksen vaikutus teollisuuslaitoksen sijaintipaikan valintaan”; KTK 1962, Ltt I, ekonomi 1959

Sivander, Jouko Kalervo, *21. 1. 39, KTL 12. 12. 69, kansantaloustiede: ”Suomen kansainvälinen kilpailukyky reallokointiongelmiana”; KTK 1965, kansantaloust., ekonomi 1963

Urmas, Heikki Juhani, *15. 6. 35, KTL 26. 11. 69, Ltt: hallinto: ”Työehtosopimusten heijastus-ilmio”; KTK 1963, oikeustiede; ekonomi 1960.

Vihersaari, Jukka Kustaa, *28. 11. 29, KTL 12. 12. 69, ”Yrittäjän suunnitelmat ja päätökset epätäydellisen tiedon vallitessa”; KTK 1959, Ltt II, ekonomi 1956.

Lukuvuonna 1969—70 on hyväksytyt seuraavat lisensiaattitutkimukset:

KTM *Veikko Kemppinen*, liiketaloustiede, laskentatoimi, Lineaarisen ohjelmoinnin hyväksikäyttö tuotannon suunnittelussa ja tuotevalikoiman optimoinnissa sarjatuotantoa harjoittavassa monituoteyrityksessä tuotannon ja myynnin kausivaihtelut huomioon ottaen; KTM *Pentti Koivisto*, kansantaloustiede, Kansainväliset emissiomarkkinat pääoman allokoijina; KTM *Sakari Korolainen*, kansantaloustiede, Epätäydellinen tieto Markovin ohjausprosessin sovellutuksissa.

Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto

Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon ovat kuluneen lukuvuoden aikana suorittaneet:

- Alanko, Reino Aukusti*, *5. 11. 41, KTK 12. 12. 69, talousmaantiede; ekonomi 1966
Alhava, Markku Jouni, *30. 1. 42, KTK 31. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1967
Anttikoski, Sirkka Sinikka s. Karvinen, *17. 5. 39, KTK 7. 10. 69, englannin kieli; kirjeenvaihtajan tutk. 1962
Anttila, Mai, *29. 1. 46, KTK 18. 3. 70, Ltt: markkinointi; ekonomi 1967
Auvinen, Eero Ilmari, *4. 3. 41, KTK 9. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1966
Baibulat, Muassäs, *30. 4. 29, KTK 4. 11. 69, tavaraoppi ja teknologia; ekonomi 1963
Fagerlund, Markku Juhani, *27. 3. 46, KTK 15. 5. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1969
Forsman, Sven Erik, *2. 7. 41, KTK 12. 1. 70, valtio-oppi; ekonomi 1965
Glöersen, Eeva Liisa s. Walden, *23. 5. 41, KTK 17. 2. 70, englannin kieli; kirjeenv.tutk. 1964
Hirvensalo, Satu Inkeri, s. Palomäki, *28. 10. 44, KTK 15. 9. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1967
Huhtala, Jukka Aarne Antero, *16. 6. 41, KTK 15. 5. 70, Ltt: hallinto; ekonomi 1967
Huttunen, Mariti Olavi, *9. 11. 34, KTK 2. 10. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1960
Hyytiäinen, Reino Armas Heikki, *19. 10. 41, KTK 29. 5. 70; Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1964
Häkkiä, Liisa Elina s. Hamari, *15. 7. 42, KTK 29. 5. 70, englanti; kirjeenv.tutk. 1964
Höckerstedt, Ulla Katriina s. Turunen, *4. 9. 40, KTK 3. 10. 69, englanti; kirjeenv.tutk. 1962
Isojunno, Antti, *21. 9. 34, KTK 6. 3. 70, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1964
Jalli, Lauri Yrjö Kalervo, *18. 11. 44, KTK 12. 9. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1967
Järvinen, Raili Helena, *28. 2. 33, KTK 15. 4. 70, saksa; kirjeenv. tutk. 1960
Kemppainen, Matti Kalevi, *21. 3. 39, KTK 31. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1967
Koljonen, Oiva Kalevi, *9. 3. 41, KTK 1. 12. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1967
Korhonen, Jarmo Aulis, *19. 4. 41, KTK 20. 3. 70, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1967
Koskinen, Yrjö Veikko, *28. 2. 43, KTK 25. 5. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1968
Kuusela, Juha Tapani, *30. 4. 42, KTK 25. 3. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1967
Käkönen, Esko Johannes, *8. 11. 35, KTK 20. 3. 70, oikeustiede; ekonomi 1967
Kääriäinen, Kari Veikko, *5. 12. 42, KTK 15. 5. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1968
Kääriäinen, Olli Antero, *18. 3. 45, KTK 3. 10. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1968
Larjavaara, Tuomas Väinö Olavi, *14. 5. 43, KTK 30. 1. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1965
Lindén, Bror Krister, *27. 1. 36, KTK 14. 11. 69, valtio-oppi; ekonomi 1969
Linmasalmi, Leena Anneli s. Makkonen, *25. 10. 44, KTK 17. 2. 70, englanti; ekonomi 1967
Luontola, Markku Reima Verner, *14. 5. 40, KTK 6. 11. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1963
Lyytikäinen, Jorma Eetu, *4. 7. 44, KTK 31. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1967
Lönngqvist, Frank Gunnar, *14. 8. 45, KTK 17. 9. 69, Ltt II; ekonomi 1968
Malmio, Jyrki Sakari, *13. 10. 44, KTK 15. 9. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1967

- Maukonen, Tarja Anita s. Alho*, *12. 9. 44, KTK 30. 4. 70, oikeustiede; ekonomi 1967
Mitro, Erkki Juhani, *5. 8. 42, KTK 29. 5. 70, Ltt: hallinto; ekonomi 1966
Mujunen, Leo Antero, *26. 1. 39, KTK 29. 12. 69, talousmaantiede; ekonomi 1963
Niilola, Kari Jouko Juhani, *17. 11. 44, KTK 5. 5. 70, Ltt: markkinointi; ekonomi 1966
Närhinen, Ritva Eija Anneli, *4. 1. 38, KTK 10. 4. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1969
Ojares, Martti Jaakko, *28. 10. 42, KTK 17. 12. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1967
Olenius, Elvi Hellevi, *15. 9. 29, KTK 2. 4. 70, englanti; ekonomi 1953
Ollonqvist, Pekka Heikki, *27. 7. 44, KTK 28. 11. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1969
Pirinen, Olavi, *29. 4. 31, KTK 19. 9. 69, Ltt II; ekonomi 1960
Pirttimäki, Aivi Amanda, *16. 12. 31, KTK 30. 4. 70, talousmaantiede; ekonomi 1967
Pitäjämäki, Paavo Tauno Johannes, *10. 11. 39, KTK 26. 5. 70, oikeustiede; ekonomi 1964
Porkka, Raimo Juhani, *30. 11. 41, KTK 2. 3. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1965
Porvali, Harri Eino, *17. 11. 43, KTK 9. 4. 70, Ltt: markkinointi; ekonomi 1965
Puuputti, Lauri Juhani, *16. 3. 44, KTK 27. 5. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1965
Pöysti, Elsa Maria, *25. 10. 31, KTK 10. 3. 70, ruotsi; ekonomi 1964
Rinkinen, Vesa, *19. 5. 39, KTK 19. 9. 69, Ltt I; ekonomi 1963
Rusanen, Pirjo Maija, *18. 12. 40, KTK 18. 2. 70, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1963
Rännäri, Osmo Kalevi, *10. 9. 45, KTK 12. 12. 69, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1967
Saarinen, Tapio Harras, *1. 1. 40, KTK 28. 5. 70, Ltt: hallinto; ekonomi 1964
Saksi, Yrjö Veikko Juhani, *30. 10. 45, KTK 3. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1969
Salmi, Timo Yrjö, *6. 7. 45, KTK 13. 2. 70, talousmatematiikka; ekonomi 1969
Salolainen, Pertti Edward, *19. 10. 40, KTK 6. 8. 69, talousmaantiede; ekonomi 1966
Salovaara, Pertti Juhani, *11. 8. 43, KTK 23. 3. 70, kansantaloustiede; ekonomi 1967
Seppälä, Matti Veli, *22. 8. 45, KTK 3. 11. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1968
Seppälä, Reijo Jaakko Sakari, *3. 4. 40, KTK 31. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1966
Sillberg, Erkki Olavi, *12. 4. 43, KTK 15. 9. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1966
Sirén, Lea Kaarina s. Nokkala, *20. 11. 33, KTK 29. 5. 70, oikeustiede; ekonomi 1957
Somersalmi, Yrjö Juhani, *28. 9. 45, KTK 10. 12. 69, oikeustiede; ekonomi 1968
Suonio, Kerttu Leena Ilona s. Angervo, *23. 1. 44, KTK 12. 12. 69, talousmaantiede; ekonomi 1965
Swanlung, Ritva Anna-Liisa, *1. 6. 30, KTK 25. 11. 69, englanti; ekonomi 1954
Syöjä, Kyösti Juhani, *24. 2. 1945, KTK 2. 4. 70, Ltt: markkinointi; ekonomi 1968
Tiainen, Anja Irmeli, *26. 4. 36, KTK 4. 11. 69, englanti; kirjeenv.tutk. 1958
Tuominen, Raimo Juhani, *9. 3. 38, KTK 10. 10. 69, kansantaloustiede; ekonomi 1962
Uvasalo, Marja Inkeri s. Korvenranta, *19. 1. 47, KTK 15. 5. 70, Ltt: laskentatoimi; ekonomi 1969
Vanhanen, Matti Juhani, *8. 7. 44, KTK 2. 10. 69, Ltt: markkinointi; ekonomi 1968
Varjonen, Matti Tapani, *27. 3. 43, KTK 3. 4. 70, Ltt: markkinointi; ekonomi 1967
Virta, Aira Irmeli Synnöve, *10. 10. 42, KTK 31. 10. 69, tavaraoppi ja teknologia; ekonomi 1966
Voutilainen, Eero Antti, *31. 7. 36, KTK 30. 1. 70, Ltt: hallinto; ekonomi 1959
- sekä seuraavat muun akateemisen-loppututkinnon kuin kaupparkeakoulututkinnon suorittaneet:
- Hakanen, Matti Sakari, DI*, *11. 10. 40, KTK 12. 12. 69, tavaraoppi ja teknologia
Kesti, Riitta Terttu Irmeli, MBA, *6. 12. 38, KTK 29. 5. 70, talousmaantiede
Linko, Ilpo Ilkka Kalevi, DI, *18. 7. 37, KTK 8. 5. 70, tavaraoppi ja teknologia
Okosoh, Thomas Kenneth, M.Sc. (Econ.), *2. 6. 40, Ghana, KTK 16. 9. 69, Ltt: markkinointi
Palomäki, Asko Inari, DI, *17. 9. 37, KTK 30. 4. 70, Ltt: markkinointi
Snellman, Erik Johannes, DI, *1. 9. 29, KTK 16. 1. 70, tavaraoppi ja teknologia

*Srivastava, Satya Prakash, B. A., L. L. B., *7. 7. 39, Intia, KTK 23. 10. 69, Ltt: markkinointi*
*Voutilainen, Pertti Juhani, DI, *22. 6. 40, KTK 30. 1. 70, tavaraoppi ja teknologia*

Kauppätieteiden maisterin arvon ovat ilman juhlallista vihkimistä saaneet kauppätieteiden kandidaatit:

Alanko, Reino Aukusti; Anttila, Mai; Heiskanen, Seppo Juhani; Helomaa, Kauko Antero; Huttunen, Martti Olavi; Isojunno, Antti; Kemppainen, Matti Kalevi; Koljonen, Oiva Kalevi; Korhonen, Jarmo Aulis; Kuusela, Juha Tapani; Käkönen, Esko Johannes; Larjavaara, Tuomas Väinö Olavi; Lindén, Bror Krister; Linko, Ilpo Ilkka Kalevi; Luontola, Markku Reima Verner; Martela, Matti Tapio Sakari; Nilola, Kari Jouko Juhani; Ojares, Martti Jaakko; Olenius, Elvi Hellevi; Palomäki, Asko Inari; Piirtimäki, Airi Amanda; Rinkinen, Vesa; Rouhiainen, Reino Tapani; Rusanen, Pirjo Maija; Saksi, Yrjö Veikko Juhani; Salmi, Timo Yrjö; Salolainen, Pertti Edward; Siimestö, Orvo Kalervo; Somersalmi, Yrjö Juhani; Swanljung, Ritva Anna-Liisa; Voutilainen, Eero Antti.

Pro gradu -kokeen

ovat lukuvuonna 1969—70 suorittaneet seuraavat kauppätieteiden kandidaatin tutkintoa varten opiskelevat, jotka ovat tutkimuksissaan käsitelleet alla mainittuja aiheita:

Liiketaloustiede, hallinto

Huhtala, Antero, Fuusio yrityksen kasvutavoitteiden saavuttamisessa; Märo, Erkki, Liikkeenjohdon informaatiorunko; Saarinen, Tapio, Yrityksen informaatiotuotannon suunnittelu — haaste liikkeenjohdolle; Voutilainen, Eero, Teollisuusyrityksen toimihenkilöstötärpeen suunnittelumalli.

Liiketaloustiede, laskentatoimi

Hyytiäinen, Reino, Ensimmäisesti yrityksen rahanlähteisiin kohdistuvat operationaaliset mukauttamistavat; niiden kustannus- ja tuottovaikutukset; Isojunno, Antti, Tilintarkastaja osakkeenomistajien etujen valvojana informaation kannalta tarkasteltuna; Koljonen, Oiva, Laskentatoimen tehtävät, menetelmät ja ongelmat HKR:n kunnallisteknisissä töissä; Korhonen, Jarmo, Tuotannosuunnittelun simulointimalli; Kyläkoski, Kalevi, Yrityksen lyhyen tähtäyksen tulosbudjetointi; Kääriäinen, Olli, Arvofunktio; Lehtonen, Pekka, Anniskeluravintoloiden kustannukset 1965—1967; Luontola, Markku, Yrityksen laskentatoimen kauppaoppilaitosten laskentatoimen opetukselle asettamat vaatimukset sekä vertailu pohjoismaiden vastaavan opetuksen järjestelyihin; Ojares, Martti, Maa- ja vesirakennusinvestointien suunnittelu ja tarkkailu maataloushallituksessa; Penttinen, Jyrki, Tutkimus Suomen Maaseutulehtien Liitto ry:n jäsenlehtien taloudellisesta tilasta ja siihen vaikuttavista tekijöistä; Rinkinen, Vesa, Yrityksen tulevaisuuden ennakointi luottopäätösten perustana; Rusanen, Pirjo, Tilinpäätöstappio; Rämäri, Osmo, ATK-projektin suunnittelu, ohjaaminen ja tarkkailu; Tikka, Esko, Kuljetusresurssien optimaalinen käyttö eräissä valtion autokuljetustehtävissä; Tilus, Markku, Integroituneen teollisuusyrityksen sisäinen tuloslaskenta; Topo, Lasse, Investointilaskelmat julkisen talouden piirissä; Uvasalo, Marja, Monimuotoisen tukkuliikkeen eri toimintojen kannattavuuden suunnittelu ja valvonta

Lisäksi on Kauppakorkeakoulussa tarkastettu seuraavat Tampereen yliopiston taloudellis-hallinnollisen tiedekunnan opiskelijoiden yrityksen taloustieteen pro gradu-tutkielmat:

Karkiainen, Airi, Myynnin suunnittelu vaneriteollisuudessa; Säde, Matti, Taseanalyysistä kirjanpidon ja taseiden laatimisperusteiden valossa.

Liiketaloustiede, markkinointi

Alhava, Markku, Suurempiin itsepalveluysikköihin siirtymiseen johtavista tekijöistä Suomen elintarvikekaupassa; Anttila, Mai, Persoonallisuuden mittaaminen ja kuluttajan käyttäytymisen sovellutusalue; Heikkilä, Markku, Tuotesuunnittelu menekintekijänä valmisvaatealalla; Kempainen, Matti, Mediatutkimus mainonnan tutkimuksen osana; Lyytikäinen, Jorma, Ostajapätevyyden mittaamismahdollisuuksista ja sovellutuksista; Lönnqvist, Frank, Vertikaalinen hintasidonnaisuus tarkasteltuna kaupan kannalta; Nilola, Kari, Kulutuskysynnän lyhyen tähtäimen ennakkoinnista kuluttajien asenteiden ja ostosuunnitelmien perusteella; Okosoh, Thomas, Auton renkaiden kustannukset ja niiden alentamismahdollisuudet; Palomäki, Asko, Pitkän tähtäyksen suunnittelu metallialan teollisuusyrityksessä; Pirinen, Olavi, Markkinoinnin opetus kauppaopistoissa nykyisen asetuksen ja kauppaoppilaitoskomitean tekemän uuden asetusehdotuksen puitteissa; Porvali, Harri, Valtion vienninedistämistoimenpiteet; Saksi, Veikko, Uuden tuotteen markkinointiohjelman suunnittelu, yleisluontoinen tarkastelu; Seppälä, Reijo, Sähkölampujen kysynnästä Suomessa; Srivastava, Satya, India's participation in Helsinki International Trade Fair 1968; Sysiö, Kyösti, Mainostoimistojen ja mainosvälineiden sopimusjärjestelmä Suomessa; Tarkiainen, Veikko, Kohti suomalaisen pankkimarkkinoinnin parametriteoriaa; Timonen, Pirkko, Teollisuuden ja pienteollisuuden rakenteesta ja kehityksestä sekä pienteollisuuden kehitystä jarruttavista tekijöistä Lapissa; Vanhanen, Matti, Valmistuslisenssin myynti; Varjonen, Matti, Vähittäiskaupan rakenne Suomessa ja Skandinavian maissa; Wessman, Rauno, Suomen selluloosan tuotanto ja vienti 1960-luvulla ja tulevaisuuden tuotanto- ja vientimahdollisuuksien ennakkointia.

Kansantaloustiede

Fagerlund, Markku, Empiirinen tutkimus Suomen taloudellisesta kehityksestä ja ulkomaankaupasta vuosina 1950—1968; Hirvensalo, Inkeri, Suomen tuontikysyntä Neuvostoliiton tarjoamille tavaroille; Jalli, Lauri, Kustannuksiin ja tuottoihin perustuva ortolainauskorkojen vertailu; Koskinen, Yrjö, Kansainvälisen kehitysaputoiminnan tärkeimmät saavutukset ja tavoitteet tällä hetkellä; Kuparinen, Matti, Kansallissosialistisen Saksan talousjärjestelmä; Kuusela, Juha, Amerikkalaisten suorien investointien hyöty Euroopalle; Kääriäinen, Kari, Vakuutuslaitoksesta rahoitusmarkkinoilla; Larjavaara, Tuomas, Suomen ulkomainen luotonotto vuosina 1918—1939; Malmio, Jyrki, Raha rahoituksen teoriassa; Närhinen, Ritva, Vienninedistämistoiminnan tavoitteista ja tehtävistä erityisesti Suomen ulkomaankaupan osatekijänä; Ollonqvist, Pekka, Rautateiden kustannusfunktio; Porkka, Raimo, Arvonlisävero liikevaihtoverotuksen muotona; Puputti, Lauri, Julkisen talouden tulojen ja menojen muutosten kokonaistaloudellisista vaikutuksista erityisesti työllisyyspolitiikan kannalta; Salovaara, Pertti, Ison-Britannian EEC:n suhteet; Seppälä, Matti, Suomen sähköteknillisen teollisuuden kansainvälinen kilpailukyky; Sillberg, Olavi, Yrityksen optimikoko.

Oikeustiede

Käkönen, Esko, Valitusoikeus verotuslain mukaan; Maukonen, Tarja, Peitetty osingonjako; Olkkonen, Timo, Pankkien vaihto- ja sijoitusomaisuuden käsittelystä elinkeinoverolain mukaan;

Pitäjämäki, Paavo, Tavarain tuhoutumisesta aiheutuva myyjän suorituksen mahdottomuus; *Sirén, Lea*, Petollinen viettely irtaimen kaupassa; *Somersalmi, Yrjö*, Tavarain virheestä lihan viennissä erityisesti tyypisopimusmenettelyä silmällä pitäen.

Talousmaantiede

Alanko, Reino, Myymälän kauppa-alue; *Kesti, Riitta*, Kansakoulujen autioituminen ja lakautettujen koulujen käyttö Suomessa 1960-luvulla; väestö- ja talousmaantieteellinen selvitys; *Mujunen, Leo*, Suomen virallinen kaupallinen edustus aluemaantieteen kannalta; *Pirttimäki, Airi*, Sivistystaso ja paperin kulutus globaalisen tarkastelun valossa; *Suonio, Kerttu*, Tekstiiliteollisuuden sijaintityypin muutokset Länsi-Euroopassa tämän vuosisadan aikana.

Talousmatematiikka

Salmi, Timo, Lineaarisen suunnittelun eräitä laajennuksia.

Tavaraoppi ja teknologia

Hakanen, Matti, Natriumdikromaatti, sen valmistus, ominaisuudet ja käyttö sekä eräs mahdollisuus valmistuskustannusten alentamiseksi; *Linko, Ilpo*, Tutkimus laminaattipapereista ja niiden imukyvyn määrittämisestä; *Snellman, Erik*, Havupuujuurakoiden hyväksikäyttö raaka-ainena sulfaattiselluloosan valmistuksessa; *Virta, Irmeli*, Kankaiden rypistymisongelma ja silivävyksämittaus; *Voutilainen, Pertti*, Outokumpu Oy:n metallurgiset prosessit.

Taloushistoria

Sohlberg, Kari, Oy G. W. Sohlberg Ab suvun kolmannen polven johdossa.

Valtio-oppi

Lindén, Bror, SMP:n menestyminen kahdessa Itä-Suomen kunnassa 1960-luvulla.

Englannin kieli

Glöersen, Eeva Liisa, Various Ways to Express the Finnish Elative in English; with Emphasis on Prepositional Expressions; *Häkkinen, Liisa*, Terms denoting Agreements; *Höckerstedt, Ulla*, The English Equivalents of "Edellytyks" and "Edellyttää"; *Linnasalmi, Leena*, English Equivalent of the Finnish word "kauppa"; *Olenius, Hellevi*, Some Observations on the Linguistic Differences between the Spanish and English Languages; *Reunama, Hannele*, Various Ways of Expressing the Finnish Ablative in English; *Svanljung, Ritva*, A Study of the Syntax and Semantics of English Verbs Meaning "Regard Someone or Something as Specified".

Ruotsin kieli

Pöysti, Elsa, Nominalformerna i Väinö Linnas "Täällä Pohjantähden alla" I och deras motsvarigheter i Nils-Börje Stormboms översättning "Högt bland Saarijärvis moar".

Saksan kieli

Järvinen, Raili, Die deutsche Übersetzung des Romans "Havukka-ahon ajattelija" von Veikko Huovinen; *Pellinen, Silja*, Adjektivkomposita im heutigen Werbedeutsch.

Hyväksytyt laudaturtutkimukset sivuaineissa

Heiskanen, Juhani, liiketaloustiede, laskentatoimi, Lineaarisen ohjelmoinnin hyväksikäyttömahdollisuuksista investointien suunnittelussa; *Kehusmaa-Pekonen, Saara*, taloushistoria, Ulkomaankaupan rakenneteorian kehitys; *Kousa, Asko*, liiketaloustiede, laskentatoimi, ATK:n hyväksikäyttömahdollisuudet budjetoinnissa; *Pekonen, Kari*, liiketaloustiede, laskentatoimi, Yrityksen rahoituksen kustannusten määrittäminen; *Prihti, Aatto*, kansantaloustiede, Rahoituslaitosten kannattavuus taseista tarkasteltuna vuosina 1958—1968; *Rinkinen, Vesa*, kansantaloustiede, Suomen villateollisuuden rakenne ja toimintamahdollisuudet; *Walden, Kari*, talousmaantiede, Teollisuuden sijaintiin vaikuttavat tekijät ja alueellinen kehitys.

Ekonomintutkinto

Ekonomin tutkinnon ovat lukuvuonna 1969—70 suorittaneet seuraavat ylioppilaat, yhteensä 297.

Aalto, Harri Olavi	Haavisto, Anneli Inge-Maj, s. Turunen	Hämäläinen, Tarja Marjatta
Ahokas, Olavi Antero	Hakkarainen, Kari Juhani	Hänninen, Eeva Kristiina, s. Ruosteinen
Ahonen, Jukka Tapani	Halli, Pirkko Annikki	Härmälä, Eila Marjatta s. Morri
Aittomäki, Risto Olavi	Hallila, Marja Kristiina	Härmälä, Jukka Sakari
Alanne, Matti Tapani	Halme, Reijo Juhani V.	Iivonen, Esko Olavi
Alho, Markku Olavi	Hannula, Leena Marjatta	Inkeroinen, Esa Antero
Alin, Heikki Olavi	Hartikainen, Paavo Sakari	*)Inkilä, Riitta, Kristiina
Anttonen, Raimo Olavi	Hautamäki, Martti Jukka	Jartela, Heikki Veli T. ent. Sievänen
Arala, Kirmo Lennart J.	Heikinaro, Leijo Juhani H.	Jokinen, Anja Marjatta
Arina, Outi Ulla Sinikka	Heikura, Raimo Olavi	Jokinen, Martti Olavi
Aro, Kalevi Kalervo	Heinonen, Raija Outi K.	Juvonen, Ilkka Antero
Arteva, Seppo Olavi	Heinonen, Urpo Juhani	Jylhä, Into Aarne Antero
Artti, Markku Lasse L.	Helén, Harry Juhani	Kahila, Iris Helena
Asp, Kari Antero	Helle, Pirkko Maija A.	Kaipainen, Kaisu Hanneli
Aspara, Arja Hannele	Helle, Timo Heikki A.	Kaitila, Pentti Juhani
Asposalo, Lea Anneli	Helsilä, Martti Kalervo	Kalela, Satu Marianna P.
Aunesluoma, Hannu Walter	Hietala, Eila Annikki	Karhos, Seija Anne-Maj
Autio, Pirkko Leena, s. Perna	Hilden, Aarno Göran K.	Karppanen, Matti Tapio
Boström, Harry Einar	Hilve, Matti Juhani	Karppelin, Pertti Veikko
Cairenius, Ritva Anneli M. s. Pelkonen	Hoffman, Maija-Leena K. s. Moilanen	Karppila, Aini Margareta
Eerikäinen, Heikki Juhani	Hurme, Markku Antero	Karuvuori, Ritva Marjatta
Elolampi, Martti Uolevi	Hurnanen, Pauli Kalevi	Kataja, Martti Antero T.
Elo-Rauta, Hilka Anna M.	Hynninen, Ossi Ensio	Kauhanen, Juhani
Enqvist, Anne Katariina s. Innanen	Hyppönen, Heikki Sakari	Kauppinen, Pekka Erkki
Estamo, Esko Ilmari	Hyysalo, Jorma Pentti	Kekäläinen, Pirkko Sinikka, s. Ilola
Fredrikson, Timo Heikki A.	Häkämies, Kalle Markku	
Grandell, Marita Irene		

*) oivallisesti

Kemiläinen, Helka Kaarina
 Kervinen, Kauko Juhani
 Keyriläinen, Leila Marjatta,
 s. Kelomäki
 Kiikka, Antti Juhani
 Kilpi-Poronen, Liisa Maria K.
 Kirjavainen, Olli Kalevi
 Kleinberg, Hanna Katriina
 Koivisto, Viljo Veikko J.
 Koivula, Helka Johanna
 Kokkonen, Eero Ilmari
 Kolehmainen, Virpi Kyllikki
 Koli, Kari Tapio
 Koponen, Paavo Olavi
 *)Korhonen, Antti Olavi
 Korkea-osa, Kaarina Kukka A.
 Korolainen, Reima Ari J.
 Korpikallio, Kallas Juhani
 Korvenranta, Marja Inkeri
 Koskimäki, Erkki Heikki H.
 Kosonen, Tuula Anneli
 Kousa, Ossi Tapio
 Kuisma, Jouko Kalevi
 Kuisma, Timo Lauri J.
 Kuitunen, Marjatta M.,
 s. Strandén
 Kujala, Onni Juhani
 Kulki, Seija Kyllikki
 Kuokkanen, Mirjam Onerva,
 s. Vöry
 Kuoppamäki, Sirkku Lemmikki
 s. Saario
 Kämäräinen, Veijo Jaakko, P.
 Kärki, Eeva Marjatta
 Kärkkäinen, Viljo Uolevi
 Laakso, Erkki Aulis
 Laaksonen, Sirkku Inkeri,
 s. Ikävalko
 Laaninen, Pentti Tapio
 Lahtinen, Pentti Pellervo
 Laine, Yrjö Tapani
 Laitinen, Heikki Kalevi
 Lamio, Aulis Veikko A.
 Lampila, Timo Niilo H.
 Lankinen, Paavo Matti Tapani
 Lariola, Martti Juhani
 Lehmonen, Kaija Marjatta
 Lehti, Matti Verneri

*) oivallisesti

Lehtinen, Seppo Eino A.
 Lehto, Pertti Tapio
 Lehtonen, Irma Tuulikki
 Lempiäinen, Heikki Veli M.
 Lempiäinen, Raili Anneli,
 s. Mäkinen
 Leppänen, Raimo Olavi
 Liimatainen, Vilho Eelis
 Lilja, Raija Tuulikki
 Lindgren, Jorma Kalevi
 Lindroos, Satu Terhikki,
 s. Brunström
 Lindström, Kunto Tapio
 Linnamäki, Kalervo Juhani
 Linnoila, Matti-Veikko J.
 Livson, Abraham Dennis
 Lojander, Erkki Ferdinand
 Loponen, Aulis Ilmari
 Louhio, Yrjö Erkki K.
 Luhta, Erkki Antero
 Lummaa, Aarne Juhani
 Luoma, Ossi Vesa T.
 Luoma, Pentti Veikko O.
 Luoto, Laila Kirsti
 Luukkainen, Aarre Veikko U.
 Lyyränen, Kirsti Marjatta
 Lyytinen, Riitta Maija
 Lähelmä, Markku Tapio
 Löfström, Markus Allan
 Löfström, Tuula Tellervo,
 s. Lyyränen
 Lönnqvist, Pirkko-Liisa,
 s. Saari
 Makkonen, Kari Veikko
 Martinmäki Annikki,
 s. Savela
 Mero, Jarkko Juhani
 Miettinen, Eeva Kaarina
 Miettinen, Jorma Aarre S.
 Miilunpohja, Markus Matti J.
 Mikkonen, Ansa Helena
 Mikkonen, Mikko
 Mikkonen, Reijo Kalevi
 Mitro, Ilkka Olavi
 Mononen, Jaakko Juhani
 Monto, Ilkka Veikko A.
 Muttilainen, Pirkko Anneli
 Mäkelä, Ilkka Tapio

Mäkikärki, Kari Antero
 Mäkinen, Riitta Marjukka
 Männikkö, Raimo Juhani
 Määttänen, Markku Olavi
 Möller, Karl E. Kristian
 Niemi, Anneli Kaarina s. Salo-
 nen
 Niemi, Marja Leena
 Niinivaara, Leena Marjatta
 Nikunen, Heikki Tapio
 Nokelainen, Asko Tapio
 Norkamo, Kirsti Helinä
 Nummikaski, Pentti Ilmari
 Nygård, Birgit Alice
 Närhi, Heikki Veikko
 Ojala, Kirsti Ilona E. s. Leppä-
 nen
 Ojanen, Esa Mikael
 Olsson, Eeva Marjatta s. Uosu-
 kainen
 Ora, Leena Maria
 Ovaska, Tauno Kalevi
 Paakkinen, Ritva Anneli
 Paavilainen, Sirkka Liisa s.
 Soikkeli
 Paavolainen, Esa Anssi M.
 Pajunen, Markku Nikolai
 Palmén, Veli Harry
 Pehkonen, Irja I. Kaarina s.
 Härkönen
 Peitola, Pauli Juhani
 Pekkala, Viljo Jaakoppi
 Pekkanen, Aulis Olavi
 Peltola, Risto Elias
 Peltomaa, Marj-Liisa s. Nisula
 Penttilä, Jussi Matias
 Pesola, Tauno Juhani E.
 Peura, Aarno Viljo A.
 Pirilä, Esa Valpas
 Pottonen, Heikki Juhani
 Pulkkanen, Anja Kaarina
 Pulkkinen, Marjatta Irmeli
 Pusa, Raimo Kyösti
 Puttonen, Antti Tapani
 Puukilainen, Seppo Olavi
 Pynnönen, Ilona Inkeri
 Pyykkö, Katri Lahja E.
 Pöhlö, Marja-Riitta

Raito, Jaakko Johannes
 Rannisto, Tarja-Liisa s. Johans-
 son
 Rantakari, Markus Ilari
 Rasmussen, Carl Henrik Ch.
 Raulo, Hannu Kari K.
 Rautapää, Jukka Matti P.
 Rautava, Hannu Mauri
 Rautiainen, Raija Salme M.
 Rautio, Matti Erkki I.
 Reponen, Erkki Emil
 Riikonen, Esko Toivo J.
 Rinkama, Riku Juhani
 Ristola, Maire Anneli
 Ronkainen, Sirkka Anneli s.
 Marjakangas
 Ruusunen, Aimo Antero
 Ruuth, Risto Tapio.
 Räisänen, Pirjo Kaarina
 Rönkkö, Paavo Fredrik
 Saarikoski, Sisko Katariina
 Saarinen, Maija Liisa s. Lauk-
 kanen
 Saarto, Vesa Jouko
 *)Salmela, Satu-Marja
 Sara, Hilikka Maija I. s. Tuo-
 minen
 Sarvikivi, Kalevi Mattias
 Satuli, Markku Erkki J.
 Schoultz, Karl Martin
 Seilola, Risto Johannes
 Seppovaara, Lasse Juhani
 *)Seppälä, Veikko Juhani

Seppänen, Esko Olavi
 Seppänen, Heikki Tapani
 Seuna, Auli Soili S.
 Sinkkonen, Jorma Veikko H.
 Sipilä, Jorma Antero
 Sivunen, Pertti Toivo K.
 Sohlman, Aimo Erkki U.
 Soila, Jarmo Jouko
 Sonny, Karin Irmeli
 Sorsa, Orvo Kalevi
 Sotamaa, Pentti Juhani
 Ström, Hannu Veikko
 Suvikrouvi, Ella Maria K. s.
 Säteri
 Suviola, Reijo Kalevi
 Swanlung, Harry Kristian
 Talvenmäki, Kyösti Juhani V.
 Talvitie Jaakko Ilmari
 Tarkkonen, Irma Liisa
 Taskinen, Eeva-Liisa
 Taskinen, Kaarlo Kustaa
 Taskinen, Tuula Ellen M. s.
 Korkalainen
 Tilli, Harri Kalevi
 Tjaga, Sirkka-Liisa
 Toivanen, Arto Uolevi
 Toivonen, Kirsti Helena s. Uoti
 *)Torkko, Pauli Juhani
 Tuominen, Heikki Kalevi
 Tuomioja, Liisa Katriina
 Tuononen, Marja-Liisa
 Turunen, Leena Sirkka S.
 Tuuminen, Martti Kalevi

Tuunanen, Reijo Hannu K.
 Tyynelä, Hannu Juhani
 Uljas, Marja Helena s. Pekonen
 Uotinen, Veijo Johannes
 Uski, Hannu Antero
 Vainio, Marja Kaarina s. Kanni-
 koski
 *)Wallenius, Ilkka Jyrki
 Valonen, Outi Irmeli
 Varhala, Ukko Johannes
 Varis, Jukka Antero
 Varmo, Jyrki Jaakko V.
 Vasarla, Paula Johanna
 Vesanmaa, Tuula Irmeli
 Vesterback, Erkki Paavo T.
 Vihermaa, Ulla Helena
 Vihervaara, Jorma V. Olavi
 Vihunen, Lilli Minerva
 Viitala, Riitta Marjanne s.
 Keijola
 Viitaniemi, Jaakko Juhani
 Wilkman, Raimo Olavi
 Virtanen, Seppo Olavi
 Vuori, Pauli Olavi
 Väisänen, Markku Juhani
 Väisänen, Riitta Maria s. Halo-
 nen
 Vätkki, Pertti Aarre
 Ylilampi, Marjatta
 Yliluoma, Juha Iikka
 Ylä-Anttila, Pekka Antero
 Åberg, Leif Eric G.

Akateemisen sihteerintutkinto

Akateemisen sihteerin tutkinnon ovat suorittaneet seuraavat yli-
 oppilaat, yhteensä 73.

Ask, Leila Anneli
 Granqvist, Eeva Anneli,
 s. Lindqvist
 Grönlund, Aira Linnea
 Haarala, Anna-Lena,
 s. Glückert
 Helkavaara, Leena Mirjami
 Hellevuo, Tarja Tellervo
 *) oivallisesti

Hietanen, Inkeri Maija-Liisa
 Hintsanen, Tuula Anneli
 Huoponen, Tuula Marjatta
 Hynninen, Ritva Kaarina
 Hämäläinen, Anja Helena
 Jalovaara, Pirjo Riitta,
 s. Halminen
 Jouhki, Lea Mirjam

Kalenius, Riitta Anneli
 Kallio, Eila Kaarina
 Kalliokoski, Leena Marjatta
 Karimo, Kaija Riitta I.,
 s. Korpela
 Karppinen, Maija Kaarina
 Klemola, Marketta Anneli,
 s. Habmetoja

Koski, Pirjo Liisa H.	Mesiäinen, Riitta Helinä	Riihelä, Leila Kaarina
Koskinen, Anita Kristina	Mäenpää, Asta Kristiina L.	Ryyppö, Sirkka Helena
Kotonen, Anneli Marketta, s. Haikala	Määttänen, Hilikka Ritva H.	Salonja, Ulla Marjatta
Kulmala, Leena Tuulikki, s. Lamminen	Nieminen, Hilikka Tellervo, s. Nissilä	Sarlin, Auli Sinikka
Kumpulainen, Rauni Aino L.	Nykänen, Ritva Helena	Schmidt, Marja-Liisa
Laaksonen, Seija Marjatta	s. Ranta ;	Seppälä, Raija Marianne T.
Lahikainen, Riitta Leena A.	Ollinmäki, Pirkko Talvikki, s. Eloranta	Silvonen, Leena Tellervo
Lampinen, Liisa Marjatta, s. Arjama	Paakkulainen, Liisa Kaarina s. Sormunen	Sinisalo, Pirjo Marjatta
Laurila, Seija Tuulikki	Paavola, Marja-Leena	Sirviö, Kirsti Annikki, s. Rautvuori
Lavonen, Sisko Marjatta	Paavola, Pihla Terttu	Sorkkala, Marja-Leena
Lehtonen, Maija Leena, s. Mattila	Palmu, Raili Eliina M.	Sundell, Helvi Kyllikki s. Repo
Leikas, Mirja Annikki, s. Ketola	Peltonen, Terttu Marjatta	Suuronen, Eila Marjatta
Leinonen, Marja-Leena	Pilli-Sihvola, Oili Kaarina, s. Terho	Tavi, Marja-Leena, s. Kaikkonen
Lind, Irja Anneli	Pirttilä, Soili Marjatta	Thomasson, Gunborg K. Kristina
Lintala, Tuula Mirjami, s. Kangas	Poikolainen, Eira Synnöve	Tuominen, Silja Helena
*)Loponen, Pirjo Leena	Porthan, Eva-Pia Margareta	Typpi, Leena Kirsti M., s. Toivila
Mannonen, Margit Kaarina	Poti, Sylvi Serafia	Vesanto, Päivi Anneli, s. Kosonen
Maukonen, Eeva Marja L.	Rajakari, Heli Aulikki	Virta, Marja-Liisa
	Rautiainen, Sirkka Helena	
	Riihelä, Marja Sinikka	

Kirjeenvaihtajan tutkinto

Kirjeenvaihtajan tutkinnon ovat suorittaneet seuraavat ylioppilaat, yhteensä 18.

Burgess, Pirkko Päivikki, s. Tarkkonen	Lakner, Terttu Karin, s. Leinonen	Sierilä, Anna-Maija s. Malk
Haara, Marja Liisa	Liila, Riitta Kaija Marikki, s. Junnila	Siironen, Ulla-Maija A., s. Ruokosuo
Halonen, Aune Iida A.	Neuvonen, Elvi Sirkka Liisa, s. Rangell	Vahla, Martta Marjatta, s. Majava
Heikkilä, Pirjo Liisa	Nisula, Mrija-Maija	Westerlund, Paula Anneli, s. Tervonen
Hännikäinen, Tuija Irmeli, s. Ylönen	Nummi, Raili Marjatta	
Iivari, Marja-Leena s. Sinkkonen	Peltonen, Airi Katri E.	
Iivonen, Aune Marjatta	Rovaniemi, Irma Tuula M., s. Toppari	

*) oivallisesti

VII Stipendit

Valtion ylioppilasstipendit

Korkeakoulussa opiskelevien lahjakkaiden, ahkerien ja vähävaraisten ylioppilaiden opintojen tukemiseksi korkeakoulu sai keväällä 1970 164 kokostipendiä määrältään 1.040:—, 187 puolistipendiä määrältään 720:—, 47 opiskeluvälinestipendiä määrältään 170:— ja 10 vieraspaikkakuntalaisen lisää määrältään 300:— eli yhteensä 316.190:—.

Korkeakoulun stipendilautakunnan puheenjohtajana on toiminut professori *Jouko Paakkanen* varamiehenään apulaisprofessori *Erkki Penttilä*, ja jäsenenä lehtori *Jaakko Havukkala* sekä lehtori *Hilikka Saario*, Kaupparkeakoulun Ylioppilaskunnan edustajina stipendilautakunnassa ovat lukuvuonna 1969—70 olleet akat.siht. *Heli Rahka*, jonka seuraajaksi valittiin ekon. *Antti Kiiikka*, sekä kauppat.ylioppilaat *Kari Asp* ja *Ilpo Niitti*. Sihteerinä on ollut opintosihteri *Kari Lilja*.

Stipendilautakunta julkisti maaliskuun 6 p:nä stipendit haettaviksi, jolloin määräajan kuluessa niitä haki 10 kauppat.kand. tutkintoa opiskelevaa sekä 51 III vuosikurssin 181 II vuosikurssin, ja 150 I vuosikurssin oppilasta.

Kokouksessaan toukokuun 19 p:nä lautakunta päätti jakaa lukuvuoden 1970—1971 opiskelijastipendit seuraavasti:

a) kokostipendi + vieraspaikkakuntalaisen lisä

Ritva Anneli Kankkunen, Timo Antero Kuusipalo, Jarmo Tapani Albert Leppiniemi, Pentti Uolevi Lindén, Teuvo Tapio Neuvonen, Erkki Antti Juhani Nissinen, Oili Tuulikki Pohjonen, Kirsti Helena Savelius, Anneli Marjatta Sirén, Oili Aulikki Soinisalo. (10)

b) kokostipendi + opiskeluvälinestipendi

Annaliisa Marjaana Haantio, Erkki Matti Johannes Haapa-aho, Rense't Hooft, Sirpa Marjatta Hulkkonen, Risto Taneli Hölttä, Tuomo Lauri Taavetti Kaipainen, Vilho Edvard Kallinen, Jussi Pirkka Karjalainen, Seija Anneli Keinänen, Leena Irmeli Kemppainen, Leila Hellevi Kiviharju, Aino Kaisa Klemetti, Heikki Juhani Koho, Raija Anneli Lahdensalo, Tuula

Maire Lahtinen, Irja Tellervo Laiho, Eeva Marjatta Laurila, Maire Marketta Lehtimäki, Sirpa Kaarina Luostarinen, Riitta Sinikka Luotola, Jorma Juhani Mikkonen, Erkki Kalervo Nieminen, Seppo Ilpo Juhani Nieminen, Aimo Antero Päiviö, Raija Annikki Ryöti, Laila Orvokki Savolainen, Martti Johannes Sepponen, Terttu Marja-Liisa Snell, Harri Erik Späre, Tuula Riitta Timperi, Seija Silja Inkeri Vesa, Leena Katri Vestman, Marja-Liisa Virtanen, Eira Taimi Tellervo Yrjämä (34)

c) kokostipendi

Ritva Marjatta Altonen, Matti Johannes Aro, Hannu Oskari Erkkilä, Aila Anja Marjatta Hakakari, Matti Salomon Harja, Pauli Kalervo Heiskanen, Harry Juhani Helén, Martti Kalervo Helsilä, Hannu Kalevi Hiltunen, Irmeli Marjatta Hirvonen, Jyrki Tapio Holma, Tuula Annikki Hutri, Heikki Uolevi Hyvärinen, Kalle Markku Häkämies, Silmu Raili Anneli Hämäläinen, Raija E. Hännikäinen, Jorma Sulevi Iivonen, Leena Sinikka Janhonen, Leena Tuulikki Janhunen, Anita Brita-Liisa Jokinen, Hilikka Aune Kaarina Jokinen, Tuula Tellervo Jormakka, Teuvo Esko Aaprami Junka, Mirja Arja Juurikkamäki, Eija Annikki Juvonen, Riitta Anneli Kalenius, Marja-Leena Kankaanperä, Yrjö Vilho Kareranta, Marja-Liisa Karppinen, Pekka Erkki Kauppinen, Tuula Kaarina Kauppinen, Veijo Kauppinen, Helka Kaarina Kemiläinen, Kauko Juhani Kervinen, Liisa Marjatta Kerälä, Soili Anneli Kettunen, Ritva Liisa Anneli Kinnunen, Ulla Maija Kinnunen, Olli Veli Juhani Konttinen, Mirja Helena Korpela, Ahti Juhani Kurri, Irja Elisabet Kuusinen, Pentti Tapio Laaninen, Ulla Kristiina Lattunen, Marja Leena Laukkanen, Risto Ilmari Lehtonen, Anna-Liisa Levonen, Vilho Elis Liimatainen, Marjo-Ritva Lindfors, Pirkko Marja Lindqvist, Pirkko Anneli Lindroos, Ossi Kalevi Louko, Marja-Riitta Elisabet Lumme, Raija Anita Luonua, Riitta Maija Lyytinen, Heikki Juhani Mairinoja, Pirjo Hannele Majamäki, Pentti Juhani Malinen, Marja-Liisa Manninen, Heikki Raine Juhani Mattila, Pertti Ilmari Mela, Sirpa Annikki Muukka, Leena Marjatta Mustonen, Erkki Juhani Mutikainen, Tarja Katriina Muukkonen, Ulla Marjatta Mäkelä, Mikko Tapani Mäkinen, Leo Jouni Mäkynen, Marja-Leena Nikkinen, Erkki Eliel Nurmesniemi, Kari Hannu Kullervo Nykänen, Matti Juhani Nylund, Tuula Irene Olkkonen, Eeva Marjatta Ontinen, Seppo Tapio Paalanen, Raili Inkeri Partanen, Viljo Jaakoppi Pekkala, Irma Kaarina Peltonen, Toivo Olavi Peltonen, Olavi Antero Pesonen, Kari Jouko Juhani Pitkänen, Aino Kaarina Poikolainen, Pauli Erkki Ilmari Pottonen, Aira Marita Poutanen, Raija Marketta Puiro, Seppo Pekka Juhani Puoskari, Irma Marja Tuulikki Puska, Anja Annikki Rantanen, Pirkko Irmeli Rantanen, Jorma Antero Reinikainen, Aila Margetta Ronni, Meeri Elsa Rossi, Sirpa Tuulikki Ruokosalmi, Kaimo Antero Rytönen, Liisa Marjatta Räisänen, Osmo Olavi Saarela, Matti Olavi Salmivuori, Jonna Alarik Salonen, Eeva Kaarina Saramäki, Kalevi Mattias Sarvikivi, Juhani Erkki A. Siikala, Seija Inkeri Siikanen, Erkki Juhani Simpanen, Ritva Marjatta Sinkkilä, Pirjo Orvokki Sirola, Raili Tellervo Sistonen, Monika Ingrid Sköld, Ansa Anneli Suikkanen, Tuire Marita Sulonen, Pirkko Ilona Tellervo Tanskanen, Tuula Margit Tapanainen, Kari Juhani Toikka, Anneli Marjatta Tolvanen, Hilikka Tuulikki Tujulainen, Outi Heleena Tuominen, Pirjo Irmeli Varis, Marja-Liisa Vartiainen, Kaija Marjatta Virolainen, Pentti Juhani Virtanen, Pekka Antero Ylä-Anttila (120)

d) puolistipendi + opiskeluvälinestipendi

Pirjo Riitta Hannele Kuosmanen, Kerttu Marje Larm, Laila Annikki Nikkilä, Esko Pekka Sakari Sipilä (4)

e) puolistipendi

Margit Hannele Ahlgrén, Pentti Veli Teodor Ahnger, Ulla Marjaana Ahtiainen, Arja Anneli Arvaja, Reijo Kalevi Autio, Oili Hannele Auvinen, Viola Kaarina Eklund, Pentti Olavi Eloranta, Vilma Johanna Eskelinen, Ulla Pirjo Tellervo Flod, Henrik Johannes Gahmberg, Kalervo Teemu Robert Haapaniemi, Sirkka Liisa Hakulinen, Ritva-Liisa Hallaperä, Raimo Olavi Heikura, Marjo-Riitta Inkeri Heino, Jouko Ensio Heinonen, Raija Outi Kaarina Heinonen, Pirjo-Liisa Helin, Pirjo Tuulikki Helin, Seija Irmeli Helle, Riitta-Liisa Helminen, Sirkka Anna-Liisa, Hietanen, Oili Eliisa Hintsala, Marja-Leena Hirvonen, Erkki Juhani Hokkinen, Terttu Mirjami Honkala, Heikki Tapio Horstia, Jorma Juhani Huittinen, Aila Tuulikki Huggila, Seija Annikki Huurinainen, Anu Hilikka Anneli Hyppönen, Matti Ilmo Kullervo Hyvärinen, Riitta-Liisa Hyvönen, Heikki Armas Hyytiäinen, Jorma Matti Kalevi Hämäläinen, Kenneth Carl-Henrik Hämäläinen, Riitta Kyllikki Hänninen, Aino Marjatta Iivonen, Olli Veikko Juhani Into, Esko Sakari Isohella, Esko Antti Pellervo Jaatinen, Eero Tapani Jakama, Airi Inkeri Jaro, Marja-Liisa Junnilainen, Ilmo Esa Juhani Juntunen, Pirjo Kaijeli Juntunen, Martti Johannes Kankaanpää, Aila Helena Karkiainen, Liisa Kaarina Karvonen, Erkki Antero Kataja, Timo Tapio Kataja, Timo Uolevi Kataja, Helena Marjatta Kattelus, Juhani Kauhanen, Liisa Kaarina Kenttä, Aino Inkeri Kervinen, Esko Antero Kervinen, Pirjo Anita Hannele Kervinen, Matti Jalmari Koiranen, Leena Marjatta Koivisto, Lasse Tapani Koivunen, Tarja Helvi Kristina Koli, Erkki Kullervo Koponen, Kai Heikki Korhonen, Kari Johannes Korkatti, Maj-Lis Koskelainen, Ulla Irmeli Koskenkorva, Aulis Ilmari Kosunen, Elisabet Kupila, Riitta Helena Lahtinen, Ritva Kyllikki Lahtinen, Harri Uolevi Laitinen, Marja-Liisa Lampinen, Yrjö Sakari Lampinen, Hannu Väinö Lappalainen, Matti Einari Lappalainen, Maria Kyllikki Lehtinen, Juha-Pekka Lehto, Toini Elina Leskinen, Lea Marjatta Lievo, Marja Kerttu Kristiina Lindholm, Erkki Antero Luhta, Helena Margit Lumiaho, Pentti Veikko Olavi Luoma, Marjatta Kaarina Majander, Terttu Hannele Malinen, Satu Helena Matikka, Pia Aira Orvokki Maura, Leena Marjut Hellevi Mikkonen, Tuula Helinä Mikola, Henrik Otto Johannes Musakka, Mervi Helena Mäkelä, Tapani Jaakko Mäki, Kaisu Marjatta Mäkinen, Marja-Liisa Mäkinen, Riitta Hillevi Mäkinen, Tuulikki Katriina Mäkitalo, Risto Juhani Mäkiö, Karl Edvard Kristian Möller, Jouko Teuvo Niemelä, Tuula Kaarina Nieminen, Marjo Tellervo Nikkola, Asko Tapio Nokelainen, Hillevi Anne Marjatta Nukala, Tuula Marjatta Oinonen, Anja Marjatta Ojanen, Pekka Sakari Ojanperä, Ulla Riitta Oksman, Tuula Sinikka Olkkola, Marja Terttu Ora, Esa Anssi Mikael Paavolainen, Raili Tellervo Patrikainen, Maija-Liisa Pennanen, Pirjo Katri Pennanen, Raimo Juhani Piironen, Helena Marja-Liisa Pirhonen, Harri Reijo Antero Pirkkalainen, Eila Kaarina Pirkola, Satu Kyllikki Pohjanhovi, Pirkko Liisa Pohjoisaho, Irma Liisa Pulkkinen, Marjatta Irmeli Pulkkinen, Pirkko Liisa Anneli Pulliainen, Ulla Sisko Päkki, Leena-Sisko Iiris Pöyhönen, Liisa Irmeli Pöyhönen, Arja Maritta Rahko, Riitta Anneli Ranta-Korpi, Matti Tapio Rantanen, Tuula Marketta Ratilainen, Veli Pekka Juhani Riekkinen, Pirjo Helena A. Riikonen, Marja Kristiina Ruuska, Riitta Marita Ruuskanen, Eero Ilmari Rytönen, Tapio Olavi Saavalainen, Mervi Kristiina Salminen, Mirja Ritva Tuulikki Salminen, Pirkko Helena Salo, Pirjo Sisko Santapukki, Raila Paula Maria Sarankivi, Lasse Juhani Seppovaara, Marja-Leena Seuri, Aimo Juhana Siitonen, Pirjo Anneli Siitonen, Martta Elina Sinkkonen, Marja-Leena Sipilinen, Ulla Maija Tuulikki Sirainen, Heli Marjatta Sirén, Markku Juhani Somerkoski, Jouko Juhani Suominen, Lea Kyllikki Suominen, Marja Riitta Surakka, Riitta Katariina Säävälä, Sanna Maija Taipale, Veikko Olavi Tapola, Paavo Kalevi Teppo, Marja S. Kaarina Tiihonen, Marja-Leena Tikanmäki, Ritva Helena Toikkanen, Matti Olavi Toivonen, Heikki Olavi Tornainen, Katri Marketta Tuhkalainen, Pirjo Marita Tuokko, Tuula Sanelma Tuovinen, Mirja Kaarina Uosukainen, Anja Kaarina Waismaa, Paula Marjatta Vaittinen, Riitta Sisko Helena Vanhala, Ulla Pirjo Sinikka Vanhala, Juha Matti Vatanen, Eija Marjut Venetkoski, Tuula Helinä Vihavainen, Ritva Marita Viitalahti, Maritta Anneli E. Virolainen, Marja

Heleena Virta, Heli Tuulikki Virtanen, Ritva Marita Virtala, Pirjo Anita Vuohelainen, Sirkka-Liisa Vuolinko, Eeva-Maija Irmeli Västinsalo, Leif Eric Gustaf Åberg (183)

f) opiskeluvälinestipendi

Tuula Anneli Eloranta, Riitta Kristiina Inkilä, Erkki Kari Olavi Kariola, Raija Tuula Anneli Kaunisto, Erkki Juhani Kiehelä, Antti Kalevi Salmenkangas, Elna Inkeri Torvinen, Leena Sirkka Sinikka Turunen, Ilkka Jyrki Wallenius (9)

Korkeakoulun omat stipendit

Ottaen huomioon stipendirahastojen määräykset stipendien tarkoituksesta on seuraaville korkeakoulun opettajille ja virkailijoille jaettu stipendejä:

Professori Kalle Kaupin erikoisrahasto: Professori Mika Kaskimies 1.200 mk, apul.professori Jouko Manninen 1.000 mk, professori Sakari Mattila 1.000 mk.

Kaupparakentamiskoulun hallituksen kanslerin käytettäväksi myöntämät varat: Kauppat.kand. Helka Harlio 600 mk, hum.kand. Marja-Leena Huhtala 1.000 mk, kauppat.kand. Kaiju Kallio 1.000 mk, Fil.maisteri Sirkka-Liisa Kareoja 800 mk, kirjeenvaihtaja Tuula Karhu 1.000 mk, fil.maisteri Raakel Kettunen 800 mk, kirjastonhoitaja Lempi Nurkkala 800 mk, fil.kand. Kirsti Poutanen 800 mk, lehtori Hilikka Saario 700 mk, lehtori Hannu Teräs 700 mk, fil.maisteri Kaarina Vaheri 1.000 mk, amanuenssi Erkki Vaisto 800 mk.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahasto: Kauppat.kand. Kari Haavisto 400 mk, kauppat.kand. Markku Lahdenpää 800 mk, lehtori Jouko Lehtovuori 400 mk, professori Veikko Leivo 1.100 mk, kasvatustiet.kand. Vesa Seppälä 800 mk.

Kaupparakentamiskoulun opettajien stipendirahasto, Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahasto, Oy Mars Ab:n stipendirahasto: lehtori Jouko Lehtovuori 790 mk.

Stipendien ja matka-apurahojen saajien on aikanaan tehtävä kertomus apurahan käytöstä kirjallisesti kanslerille osoitettuna.

Kaupparakentamiskoulun entiset ja nykyiset oppilaat ovat saaneet stipendejä seuraavasti:

Oskari Aromaan rahasto: Akkanen, Pekka 100 mk, Hannula, Leena 700 mk, Laitinen, Heikki K. 700 mk, Lindblad, Kristiina 700 mk, Mattila, Pentti I. 700 mk, Mikkonen, Reijo K. 700 mk, Partanen, Martti 700 mk, Pulkkanen, Anja 700 mk, Rasmussen, Henrik 700 mk, Rönkkö, Paavo 700 mk, Salmela, Satu-Marja 700 mk, Summa, Timo 700 mk, Suominen, Jukka 700 mk, Wakkola, Marjariitta 700 mk.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahasto: Alho, Olavi 700 mk, Kosonen, Tuula 700 mk, Lempiäinen, Heikki 700 mk, Luukkonen, Sirkka-Liisa 700 mk, Virtanen, Seppo O. 700 mk.

Kalle Kaupin muistorahasto: Nurminen, Tapio 700 mk, Mäki-Ranta, Erkki J. 600 mk, Vainio, Risto 370 mk.

Kilpiä Oy:n rahasto: Hovi, Tapio 300 mk, Sikström, Matti 700 mk.

Kauppätieteiden Kandidaattiyhdistys r.y:n rahasto: Riikonen, Tapio 470 mk.

Alfred Kordelinin rahasto: Kämäräinen, Riitta 290 mk.

K. H. Lehtisen rahasto: Akkanen, Pekka 10 mk, Hovi, Tapio 400 mk, Riikonen, Tapio 20 mk.

P. A. Luostarisen rahasto: Hutri, Liisa 190 mk, Aalto, Ulla-Marja 300 mk.

Tukkukauppia S. Mäntysen rahasto: Aalto, Ulla-Marja 400 mk, Sajaniemi, Eeva 700 mk.

V. P. Nurmilahden muistorahasto: Riikonen, Tapio 140 mk, Usvasalo, Marja 500 mk, Vainio, Risto 330 mk.

Gustav Pauligin rahasto: Järvinen, Marja-Liisa 600 mk, Lassila, Kari 700 mk.

Kauppaneuvos Juhani Santaholman rahasto: Kämäräinen, Riitta 240 mk.

Elin ja Evert Sellgrenin stipendirahasto: Akkanen, Pekka 10 mk, Kämäräinen, Riitta 70 mk, Riikonen, Tapio 70 mk.

Oy Stockmann Ab:n 100-vuotisrahasto: Isojunno, Antti 700 mk, Joutsenniemi, Kalevi 700 mk, Kämäräinen, Riitta 100 mk, Lehti, Matti 700 mk, Salmi, Timo 700 mk, Seppälä, Jubani 700 mk, Seppälä, Vesa 700 mk, Vanhanen, Heidi 700 mk, Ylikoski, Tuire 700 mk.

Talous-Osakekaupan stipendirahasto: Hutri, Liisa 410 mk.

Eeva ja Matti Virkkusen rahasto: Kesti, Riitta 700 mk, Kuisma, Jouko 700 mk, Lariola, Martti 700 mk, Usvasalo, Marja 200 mk.

Henrik Virkkusen muistorahasto: Akkanen, Pekka 550 mk, Asp, Kari 700 mk.

Herman Otto Geselliuksen stipendirahasto: Lönnqvist, Frank 200 mk, Tuuminen, Martti 40 mk.

Rudolf Geselliuksen stipendirahasto: Pöysti, Elsa 210 mk.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahasto: Halli, Pirkko 500 mk, Hallama, Outi 500 mk, Harja, Matti 500 mk, Heikkilä, Virve 500 mk, Heinonen, Raija 500 mk, Hilpinen, Jorma 500 mk, Isohella, Esko 500 mk, Junka, Teuvo 500 mk, Kalenius, Riitta 40 mk, Kaskela, Tapani 1 000 mk, Kervinen, Esko 610 mk, Kivelä, Kirsti 500 mk, Kytöhonka, Erkki 1.000 mk, Lyytinen, Riitta 500 mk, Mäkelä, Mervi 500 mk, Neuvonen, Teuvo 500 mk, Paavolainen, Esa 500 mk, Poikolainen, Eira 500 mk, Snell, Terttu 500 mk, Vuorinen, Raili 500 mk, Yrjänä, Eira 500 mk.

Kaupparakentamiskoulun Keräyksen Naistoimikunnan stipendirahasto: Kemiläinen, Kaarina 1.000 mk, Lyyränen, Kirsti 310 mk, Niinivaara, Marjatta 1.000 mk.

Juho Lallukan muistorahasto: Lönnqvist, Frank 300 mk, Tuuminen, Martti 60 mk.

Ivar Lindforsin stipendirahasto: Arala, Kirjo 610 mk, Kalenius, Riitta 480 mk, Kännö, Simo 610 mk, Mannonen, Margit 610 mk.

Oy Mars Ab:n stipendirahasto: Tuuminen, Martti 240 mk.

Maija ja Lauri Niiniojan rahasto: Isokotamäki, Reijo 610 mk, Korolainen, Reima 610 mk, Paajanen, Tuula 610 mk, Pöysti, Elsa 45 mk.

Pohjolan stipendirahasto: Kalenius, Riitta 70 mk, Tuuminen, Martti 160 mk.

Kauppaneuvos A. Sergejeff'in stipendirahasto: Aalto, Ulla-Maija 500 mk, Anttila, Mai 500 mk, Karhunen, Eeva-Liisa 500 mk, Kehusmaa-Pekonen, Saara 500 mk, Matikainen, Annikki 500 mk, Määttänen, Hilikka 500 mk, Pikkarainen, Laila 500 mk, Pöysti, Elsa 80 mk, Stigell, Marja-Liisa 500 mk, Takala, Liisa 500 mk, Tapio, Tarja 610 mk, Uimonen, Anu 610 mk.

Oy G. W. Sohlberg Ab:n stipendirahasto: Airaksinen, Timo 500 mk, Kalenius, Riitta 20 mk.

Suomen Thdyspankin Riemujuhlarahasto: Helle, Pirkko 500 mk, Kauppinen, Veijo 500 mk, Raita, Raili 500 mk, Sipilä, Jorma 500 mk, Sulonen, Tuire 500 mk.

Birger Wegeliuksen stipendirahasto: Lyyränen, Kirsti 300 mk, Pöysti, Elsa 60 mk.

Oy Mainos Juniorin palkinto: Sikström, Meri 100 mk.

Palkintoina seminaarikirjoituksista ovat allamainituissa aineissa saaneet:

Hallinto: Aho, Helena 50 mk, Alho, Markku 60 mk, Enqvist, Aimo 50 mk, Gahmberg, Henrik 60 mk, Helsilä, Martti 60 mk, Hietala, Eila 60 mk, Inkeroinen, Esa 60 mk, Jartela, Heikki 50 mk, Jauhiainen, Marja 60 mk, Kinnunen, Ulla-Maija 50 mk, Kotilainen, Terttu 50 mk, Lilja, Raija 60 mk, Matikainen, Kati 50 mk, Naulapää, Pertti 60 mk, Näyhä, Ulla 50 mk, Pynnönen, Ilona 50 mk, Pöyhö, Marja-Riitta 60 mk, Raito, Jaakko 50 mk, Ronkainen, Sirkka 50 mk, Seppänen, Matti 50 mk, Sirviö, Pekka 50 mk, Sundholm, Timo 50 mk, Suomela, Jukka 50 mk, Tiikkanen, Jukka 60 mk, Wallenius, Jyrki 50 mk, Vanhanen, Veli 50 mk, Varhala, Johannes 50 mk, Åberg, Leif 50 mk.

Markkinointi: Bergström, Lasse 60 mk, Ennevaara, Mikko 60 mk, Enqvist, Katariina 50 mk, Eskola, Ilkka 50 mk, Haapaniemi, Kalervo 60 mk, Heinonen, Raija 60 mk, Hämäläinen, Sirpa 50 mk, Jatila, Ulla 50 mk, Jokinen, Erkki 60 mk, Järvelä, Soili 50 mk, Kahila, Iris 50 mk, Karvonen, Heikki 50 mk, Kauppinen, Tuula 50 mk, Kelomäki, Leila 50 mk, Kettunen, Anneli 60 mk, Kuusinen, Irja 50 mk, Kynäslähti, Marjut 50 mk, Kärkkäinen, Uolevi 50 mk, Laitinen, Esa 60 mk, Laitinen, Heikki 50 mk, Lariola, Martti 60 mk, Lindblad, Kristiina 50 mk, Liimatainen, Vilho 50 mk, Lyytinen, Riitta 50 mk, Martikainen, Markku 50 mk, Mikkola, Leena 50 mk, Mäkitalo, Tuulikki 50 mk, Niiranen, Seppo 60 mk, Nissilä, Juha 60 mk, Nurmi, Kai 50 mk, Nurminen, Tapio 50 mk, Nykänen, Jukka-Pekka 50 mk, Paavolainen, Esa 50 mk, Pihl, Gunnel 50 mk, Rasmussen, Henrik 50 mk, Salmela, Satu-Marja 50 mk, Sarankivi, Raila 50 mk, Selenius, Eila 50 mk, Sulonen, Tuire 50 mk, Stranden, Marja 50 mk, Summa, Timo 60 mk, Taskinen, Tuula 60 mk, Terho, Ulla 60 mk, Tienaho, Raija 50 mk, Tikkanen, Marjatta 60 mk, Tyyri, Leena 50 mk, Vainio, Kari 60 mk, Vanhala, Johannes 50 mk, Vuorensola, Jorma 50 mk, Väyrynen, Esko 50 mk.

Laskentatoimi: Asp, Kari 75 mk, Gahmberg, Henrik 75 mk, Hynninen, Ossi 50 mk, Häkämies, Markku 75 mk, Knuuttila, Marja 75 mk, Lehtonen, Irma 50 mk, Luhta, Erkki 50 mk, Määttä, Markku 50 mk, Neuvonen, Anneli 75 mk, Nikunen, Heikki 50 mk, Nissilä, Juha 50 mk, Pyykkö, Katri 50 mk, Rannisto, Olli 50 mk, Ruutu, Marja 50 mk, Saarikoski, Sisko 50 mk, Terho, Maija 75 mk, Torkko, Pauli 50 mk, Vihermaa, Ulla 50 mk.

Systeemit: Nikunen, Heikki 60 mk.

Kansantaloustiede: Bergroth, Mikko 60 mk, Collin, Lars 50 mk, Eklöf, Leif 50 mk, Eskola, Ilkka 50 mk, Hietala, Eila 60 mk, Kiikka, Antti 60 mk, Kulonen, Matti 60 mk, Kuusi, Kim 70 mk, Laakso, Markku 60 mk, Lahti, Pirjo 70 mk, Lankinen, Tapani 60 mk, Lappalainen, Matti 70 mk, Latvus, Arno 70 mk, Mikkonen, Leena 60 mk, Möller, Kristian 70 mk, Nurminen, Tapio 60 mk, Rasmussen, Henrik 60 mk, Riikonen, Yrjö 50 mk, Rintanen, Tuula 70 mk, Rissanen, Kari 50 mk, Saarelainen, Elli 50 mk, Saari, Kaija 70 mk, Summa, Timo 50 mk, Tjaga, Sirkka-Liisa 60 mk, Vanhanen, Veli 50 mk, Väisänen, Heimo 50 mk, Åberg, Leif 60 mk.

Oikeustiede: Arala, Kirjo 75 mk, Erkkilä, Leena 75 mk, Huttunen, Seija 75 mk, Inkilä, Riitta 75 mk, Laitinen, Heikki 60 mk, Lappalainen, Hannu 75 mk, Lehti, Matti 75 mk, Liimatainen, Vilho 75 mk, Miettinen, Eeva 65 mk, Rajamäki, Raili 75 mk, Riikonen, Juhani 75 mk, Ruutu, Marja 75 mk, Saariaho, Juha 75 mk, Torvinen, Heimo 75 mk, Voutilainen, Ritva-Liisa 75 mk.

Taloustaantiede: Hietanen, Sirkka 50 mk, Jakosuo, Anneli 65 mk, Jatila, Ulla 100 mk, Jokilaakso, Raimo 50 mk, Kahila, Iris 65 mk, Kilpi, Kari 70 mk, Laaksonen, Sirkka 50 mk, Laitinen, Esa 100 mk, Livson, Dennis 80 mk, Louhio, Yrjö 60 mk, Riistama, Risto 60 mk, Selenius, Eila 100 mk, Toikkanen, Lea 60 mk.

Tavaraoppi ja teknologia: Anttila, Marjatta 40 mk, Helen, Harry 70 mk, Lampila, Timo 40 mk, Salo, Oili 50 mk, Saarikoski, Sisko 60 mk, Sorsa, Kalevi 40 mk.

Talousmatematiikka: Mäkelä, Outi 60 mk, Salo, Terho 60 mk, Wallenius, Jyrki 60 mk.

Tilastotiede: Alho, Markku 60 mk.

Sosiologia: Aalto, Ulla-Marja 60 mk, Hassinen, Kari 60 mk, Jaro, Airi 60 mk, Kolehmainen, Jutta 60 mk, Leiponen, Lena 60 mk, Luostarinen, Sirpa 60 mk, Pöyhö, Tuula 60 mk, Rinne, Seija 60 mk, Ropponen, Ulla 60 mk, Suominen, Pirkko 60 mk.

Taloushistoria: Collin, Raija 20 mk, Livson, Dennis 20 mk, Mustanoja, Leila 20 mk, Mäki-kärki, Kari 20 mk, Rokkanen, Martti 30 mk.

Englannin kieli: Härmälä, Liisa 50 mk, Isotalo, Marketta 50 mk, Järvelä, Soili 50 mk, Kauppinen, Tuula 50 mk, Mai, Pirjo 50 mk, Pöyhö, Tuula 50 mk, Ruotsi, Marjaliisa 50 mk.

Espanjan kieli: Vanhala, Sinikka 50 mk.

Saksan kieli: Görnitz, Irma 30 mk, Hallamaa, Outi 30 mk, Kakko, Marja-Terttu 30 mk, Koskenkorva, Ulla 30 mk, Kunnas, Leena 30 mk, Sinkkilä, Ritva 30 mk, Vatvala, Mirjami 30 mk, Vesala, Sisko 30 mk.

Venäjän kieli: Luoto, Marja 25 mk, Lujanen, Liisa 25 mk.

Helsingissä kesäkuussa 1970.

Jaakko Honko

Kauppakorkeakoulu uudistajana

*Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko
piti Kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 12. 9. 1969.*

Lukuvuoden avajaisissa meneillään olevalla vuosikymmenellä on avajaispuheen tätä ennen kuusi kertaa peräkkäin pitänyt edeltäjäni Kauppakorkeakoulun rehtorina, professori Pekka Heinänen. Hän ehti ennen rehtoriksi tuloaan toimia samoin kuuden vuoden ajan vararehtorina, siis yhteensä kahdentoista vuoden ajan vastuunalaisissa hallinnollisissa tehtävissä. Koska muutoin tulen tänään pääasiassa käsittelemään tulevaisuutta, on paikallaan aluksi todeta se jo tapahtunut monessa suhteessa myönteinen kehitys, joka korkeakoulussamme on professori Heinänen rehtorikaudelta nähtävissä. On aikaansaatu pitkän tähtäyksen suunnitelma korkeakoulumme kehittämiseksi, tutkintoja on uudistettu, on menestyksellisesti suoritettu valmistelut toimitilojemme laajentamiseksi, vain muutamia konkreettisiä aikaansaannoksia mainitakseni.

Ehkä vieläkin painavampi kuin professori Heinänen panos jo mainitsemisani kohdissa on ollut hänen vaikutuksensa siihen hyvään henkeen ja ilmapiiriin, joka korkeakoulussamme on vallinnut. Mieluisa velvollisuuteni on tässä yhteydessä lausua kiitokset professori Heinänen Kauppakorkeakoulun hyväksi suorittamasta ansiokkaasta työstä, joka edelleen jatkuu hänen hoitaessaan professorin virkaansa.

Tämän syksyiset lukuvuoden avajaiset ovat viimeiset meneillään olevalla vuosikymmenellä. Muutaman kuukauden kuluttua alkaa 1970-luku; olemme jo sen kynnyksellä. Varmaan on aihetta kysyä: Mitä meillä on edessämme, mitä me odotamme tältä uudelta vuosikymmeneltä? Mitkä ovat sen haasteet ja ongelmat sekä vastaukset niihin?

Jos haluamme löytää eteemme tuleville haasteille ja ongelmille yhteisen

taustavoiman, tavallaan yhteisen nimittäjän, niin tämä on muutos tai muuttuminen. Muutos on koko yhteiskuntaamme ja sen osana korkeakoululaitosta, sen rakennetta ja sisältöä olennaisesti muovaava tekijä. Sanasta muutos on kieltämättä tullut suorastaan hokema, mutta tuskin voidaan kieltää muutoksen merkitystä maailmassamme. Shelley'n toteamus ”mikään ei ole niin pysyvää kuin muuttuminen” osuu sattuvasti kohdalleen.

Kun siirryn tarkastelemaan niitä ongelmia ja haasteita, joita Kauppakorkeakoululla on edessään sekä lähivuosina että myös hieman kauempana ensi vuosikymmenellä ja kun esitän käsityksiäni vastauksista näihin haasteisiin ja ongelmiin, on koko ajan tausta-ajatuksena ja peruslähtökohtana muuttuva ja kehittyvä yhteiskunta, jonka palvelija korkeakoulumme on. Tähän lähtökohtaan sisältyy myös koulutusyhteiskunnan ajatus ja pyrkimys korkeakoulumme niveltämiseen koko yhteiskunnan käsittävään koulutusjärjestelmään sekä oman paikkamme näkemiseen koulutusyhteiskunnan kartalla.

Kauppakorkeakoulun perussääntöjen mukaan sen tehtävänä on ”vapaalla tieteellisellä tutkimus- ja opetustyöllä edistää aineellista ja henkistä viljelyä ja kehittää maan nuorisoa kykeneväksi talouselämän palvelukseen”. Nämä perussääntöjen sanat ovat olleet tienviittana Kauppakorkeakoulun toiminnalle ja kelpaavat nähdäkseni suunnan osoittajaksi myös tulevaisuudessa. Sana ”talouselämä” on vain tulkittava laajasti käsittämään mitä moninaisimmat taloudelliset toiminnat, ei ainoastaan yrityksissä, vaan myös julkisen vallan palveluksessa, järjestöissä, taloudellisen opetuksen ja tutkimuksen piirissä samoin kuin erilaisissa kansainvälisissä tehtävissä, joissa edellytetään taloudellisten kysymysten tuntemusta.

Perussäännöllämme on tärkeä merkitys mm. siinä suhteessa, että ne osoittavat meille alueen, jolla erityisesti panostamme tarvitaan. Tämä alue on juuri talous, ekonomia, ja se tuo korkeakoulullemme koko korkeakoululaitoksen puitteissa omat erikoispiirteensä, sen oman leiman. Taloudellisten kysymysten asiantuntijoita on myös tarvittu kautta aikojen, eikä mikään viittaa siihen, etteikö näin olisi asian laita myös tulevaisuuden yhteiskunnassa.

Perussääntömme tuovat korostetusti esille tieteellisen tutkimuksen. Tämä on se pilari, jonka varassa lepää olemassaolomme tieteellisenä laitoksena ja sen varassa lepää viime kädessä myös opetus ja muu toiminta. Tieteellinen tutkimus kuuluu mielestäni erottamattomasti korkeakoulun käsitteeseen. Korkeakoulu, jossa ei suoriteta vireää tieteellistä tutkimusta, voi olla korkeakoulu vain näennäisesti. Tosiasiassa se ei tätä nimeä ansaitse.

Lukuisien muiden joukossa Kauppakorkeakoululla on tällä hetkellä ja jatkuvasti ensi vuosikymmenellä eräs ratkaisevan velvoittava haaste tutkimuksen alueella: meidän on lähes yksin vastattava liiketaloustieteen jälkikasvusta koko maassa, ainakin sen suomenkielisissä korkeakouluissa ja yliopistoissa. Kun kysymyksessä on kauppakorkeakoulujen keskeisin aine, on ymmärrettävää, että mainitsemani kysymyksen ratkaisemisesta, opettaja- ja tutkijavoimien saamisesta etenkin toisiin korkeakouluihin riippuu koko kauppakorkeakoulusektorin tulevaisuus. Tällä hetkellä on suomenkielisissä kauppakorkeakouluissa ja yliopistoissa täyttämättä 9 liiketaloustieteen professorin ja 6 apulaisprofessorin virkaa. Korkeakouluneuvoston kauppatieteiden jaostossa esillä olleiden alustavien ennusteiden perusteella arvioisin tässä voimakkaasti kasvavassa korkeakoululaitoksen osassa liiketaloustieteen professorin ja apulaisprofessorin virkojen luvun lisääntyvän ensi vuosikymmenellä ehkä noin 25:llä. Silloin kokonaistarve, siihen sisällytettynä eläkkeelle siirtymiset tulevan kymmenvuotiskauden aikana ylittänee 40:n rajan.

Mikä on vastauksemme tähän haasteeseen? 1950-luvulla oli korkeakoulussamme viimeinen tohtorinväitös liiketaloustieteessä 1955. Seuraava väitös tässä aineessa oli 1967, siis suunnilleen 12 vuoden väliajan jälkeen. Tilanteen vakavuus oli nähtävissä 1960-luvun alussa ja 1963 käynnistettiin, tosin rajoitetuin tavoitein lisenssiaatti- ja tohtoriohjelma, jonka tuloksia on osittain jo tänään nähtävissä. Viime lukuvuonna Kauppakorkeakoulussa nimittäin oli kolme tohtorinväitöstä, kaikki liiketaloustieteessä. Tällainen vauhti saattaa vielä jatkua pari lukuvuotta, kunnes aikanaan liikkeelle lähteneestä tutkijain aallosta on pääosa tullut väitöskirjan suojaisaan satamaan. Seuraavina vuosina normaalein ponnistuksin tulokset todennäköisesti taas heikentyvät. Syynä on lähinnä se, että opetustehtävien paine on viime aikoina suuresti kasvanut. Se on tukahduttanut tutkimusmahdollisuuksia hoidettaessa liiketaloustieteen nykyisille opettajavoimille ylen raskaita opetustehtäviä meiltä käsin myös Helsingin ulkopuolisissa korkeakouluissa ja yliopistoissa. Haasteen ja vastauksen välille näyttää olevan muodostumassa melkoinen kuilu.

Vastataksemme haasteeseen asettaisin tavoitteeksi 1970-luvulle ei vähempää kuin 50 liiketaloustieteessä väitellyttä tohtoria: Tämä on suuri luku. Se on vain omiaan osoittamaan, kuinka radikaaleista muutoksista ensi vuosikymmenellä tietyissä tapauksessa voi olla kysymys. Valottamieni näkökohtien vallitessa on selvää, että tarvitaan mittavia ja punnittuja suunnitelmia sekä lujia ja poikkeuksellisiakin toimenpiteitä tilanteen selvittämiseksi. Meillä on kuitenkin ongelman ratkaisun eräs avain hallussamme. Tällä tarkoitan jo valmiiksi organisoitua ja lähes neljän vuoden ajan toiminnassa ollutta Kauppakorkeakoulun Perustutkimuksen

laitosta. Siinä tutkijat laitoksen johtajaprofessorin ohjaamina suorittavat tutkimustyötä päätoimisesti, kolmivuotiskausiksi laitokseen valittuina — tai käyttäisin tässä yhteydessä mieluiten sanontaa — rauhoitettuina. Tulokset ovat osoittautuneet varsin lupaaviksi. Laitos on toistaiseksi kuitenkin toiminut kokonaan yksityisin varoin; sen ennakkoluulottomasta tukemisesta Wihurin rahasto ansaitsee vilpittömän kiitoksen.

Sanomani ei merkitse, etteikö ainelaitosten ja Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen panosta myös ja kipeästikin tarvittaisi.

Korkeakouluneuvosto on asettunut puoltamaan Perustutkimuksen laitoksen tukemista myös valtion varoilla ja meillä on valmis suunnitelma, jonka mukaan laitoksessa kahden-kolmen vuoden perästä toimisi jo lähes 20 nuorta tiedemiestä melkein yksinomaan tutkimustehtävissä, vain hyvin rajoitetuin opetusvelvollisuuksin. Kaiken lisäksi laitoksen johtoon näyttää olevan pystyvää voimaa saatavissa. Jos tarvittavaa investointia ihmisiin ei nyt ja lähivuosina suoriteta, korkeakoululaitoksemme tältä tärkeältä osalta todennäköisesti kituu 1970-luvulla. Myönteisessä tapauksessa sillä taas on kaikki mahdollisuudet kukoistaa. Ongelma ei ole niinkään vain tämän korkeakoulun, se on valtakunnallinen ja — incredible auditu — sen ratkaiseminen on tällä hetkellä jokseenkin yksinomaan rahasta riippuvainen!

Tieteellisen tutkimuksen haaste sekä laadullisesti että määrällisesti on ensi vuosikymmenellä mittava. On kuitenkin muistettava, että tieteellinen tutkimus on ainoastaan väline. Sen avulla aikaansaadaan kehitystä sekä innovaatioita, uudisteita, jotka eri tavoin vaikuttavat koko yhteiskuntaamme. Tätä tietä edeten korkeakoulumme voi täyttää tutkimuksessa tehtävänsä innovaatio-organisaationa. Muutos, kehitys, uudistus tai innovaatio eivät tietysti sinänsä ole tavoiteltavia. Puolalainen aforismien kirjoittaja Stanislaw Jerzy Lec toteaa ”Kun huudetaan: eläköön edistys, kysy aina: mikä edistys?” ja hän jatkaa ”Kun ihmisyyttä syö veitsellä ja haarukalla — onko se edistystä?” Onkin selvää, että muutokset ja uudistukset saavuttavat perustelunsa vasta, kun niiden tuloksena syntyy sellaista, jonka arvoasteikossamme asetamme paremmaksi kuin entisen.

Toisen osan Kauppakorkeakoulun tehtävistä muodostaa opetus. Kun meillä annettava opetus tähtää tietylle alueelle, talouteen, on silloin kyse erikoiskoulutuksesta, jota antaa tähän tehtävään erikoistunut korkeakoulu. Kysymykseen siitä, mitä tämä erikoiskoulutus on, mikä on sen sisältö, olen pyrkinyt vastaamaan eräissä aikaisemmissa esityksissäni. Käsittelen sitä kuitenkin vielä lyhyesti.

Erikoiskoulutus usein asetetaan yleisen koulutuksen vastakohtaksi ja saadaan vastakkainasettelu yleiskoulutus contra erikoiskoulutus. Koulutettu henkilö tarvitsee kiistatta yleiskoulutusta. Mutta hänen tulisi

myös olla korkeimman luokan spesialisti, koska ihminen normaalisti pystyy huomattaviin suorituksiin vain jollakin tietyllä alalla. Kärjistääkseni sanonnan, spesialisti tarvitsee kuitenkin yleiskoulutusta eniten juuri erikoisalallaan.

Vastakkainasettelu yleiskoulutus contra erikoiskoulutus usein liitetään opetettaviin aineisiin. Nämä tuskin kuitenkaan sinänsä ovat yleisiä tai erikoisaineita. Ajatelkaamme automaattista tietojenkäsittelyä, jota saatetaan pitää erikoisaineena. Se voi kuitenkin olla mitä suurimmassa määrässä yleinen aine, johon sisältyy fysiikkaa, teknologiaa, matemaatiikkaa, logiikkaa, informaatioteoriaa jne. Jotakin yleisenä pidettyä ainetta taas saatetaan käsitellä hyvin ahtaasti ja erikoistuneesti. Kysymys yleis- tai erikoiskoulutuksesta ei ensisijaisesti riipukaan aineesta, vaan siitä, miten tätä ainetta opetetaan. Ns. erikoiskoulutustakin voidaan mielestäni antaa hyvin yleisesti ja kokonaan uusia näköaloja avartavasti, mutta tämä edellyttää ongelmien lähestymistä useiden tieteenalojen näkökulmasta. Katsoisin, että yleisen erikoiskoulutuksen ajatus on Kauppar korkeakoulussa annettavan opetuksen peruspilari.

Yleisen erikoiskoulutuksen ajatus, joka aikoinaan sen tämän vuosikymmenen alkupuolella esittäessäni saattoi aiheuttaa hämminkiäkin, tuntuu saavan kasvavassa määrässä kiinnostusta ja kannatustakin osakseen. Etenkin eri yliopistojen ja korkeakoulujen ylioppilaat näyttävät voimakkaasti tuntevan erikoisopinnojen paineen ja sen synnyttämän halun yleiseen koulutukseen. Kun vielä otetaan huomioon aikatekijä ja sen asettama rajoitus opiskelussa, saattaa käsittelemäni yleisen erikoiskoulutuksen ajatus olla laajemmaltikin kuin vain kauppar korkeakouluissa eräs vastaus 1970-luvun haasteeseen korkeakouluopetuksen sisällölle.

Yleisen erikoiskoulutuksen haaste on kuitenkin vaativa. Se edellyttää uusien, koordinoitujen ja entistä tiiviimpien yhteyksien aikaansaamista eri tieteiden välillä saman korkeakoulun sisällä osastojen, tiedekuntien tai muiden raja-aitojen tätä estämättä. Näin esim. ekonomiksi ei tulla vain opiskelemalla irrallisia aineita, kuten jotakin liiketaloustieteen ainetta, kansantaloustiedettä tai oikeustiedettä, vaan ekonomiksi tullaan koordinoitujen opintojen avulla. Niissä eri aineet muodostavat mielekkäitä kokonaisuuksia ja integroidaan viime kädessä siten, että eri tieteenaloille asetetaan yhteisiä kysymyksiä. Niiden kehittämisessä taas tarvitaan eri aineiden välistä läheistä yhteistyötä.

Ajatelkaamme kohteena kilpailuongelmaa. Liiketaloustieteilijä tarkastelee sitä esim. markkinointi- tai hinnaasettamiskysymyksenä, kansantaloustieteilijä kokonaistaloudellisena ilmiönä, oikeustieteilijä kilpailulainsäädännön kannalta, talusmaantieteilijä alueellisiin seikkoihin liittyvänä, sosiologi ryhmien käyttäytymisenä jne. Juuri tällaisella yhtei-

sellä ongelmanasettelulla ja alueen valinnalla, mutta sen tarkastelulla useiden tieteiden näkökulmasta toteutetaan yleisen erikoiskoulutuksen ajatusta.

Kielet muodostavat integroinnissa oman tärkeän ongelmansa. Ulkoilla sanotaan, että "suomalaiset pystyvät vaikenemaan useilla kielillä". Kun me Kauppar korkeakoulussa pääsemme eteenpäin siinä, että nykyisellään käsittääkseni hyvinkin tehokkaiden varsinaisten kieliopinnojen lisäksi ns. asia-aineissa tiettyjen kysymysten käsittelyssä sekä opettajat että opiskelijat käyttävät sitä kieltä, jossa problematiikka varsinaisesti "elää", on myös kielten opiskelu tärkeältä osalta integroitavissa kokonaisuuteen. Tähän on meillä opettajavoimien puolesta tosiasiallisia edellytyksiä ja ajatusta on jo jossain mitassa toteutettukin mm. kansainvälisen talouden opetuksessa. Tätä tietä voi korkeakoululaitoksemme kokonaisuutenakin ottaa askeleen kansainvälistymistä kohden. Kauppar korkeakoululla ja yleisen erikoiskoulutuksen ajatuksella on kyllä riittävästi uutta uraa avattavana.

Kansainvälistymistämme osoittaa myös se, että tänään aloittaa eri kehitysmaista valittu, suorastaan kolme maanosaa edustava opiskelijaryhmä opintonsa korkeakoulussamme.

Opetuksen laadullisia tavoitteita analysoitaessa haluaisin erityisesti poimia niistä yhden, jonka merkitys aletaan yhä selvemmin oivaltaa. Se on esitettävissä filosofi ja pedagogi Deweyn sanoilla "koulutuksen päämääränä on tehdä ihmisille mahdolliseksi jatkaa koulutustaan". Tähän lausumaan liittyen meidän on hyväksyttävä elinikäisen koulutuksen ajatus samoin kuin se, ettemme tietyt opinnot päätettyämme vielä ole "valmiita". Tätä taustaa vasten meidän on myös pystyttävä näkemään korkeakouluopinnot oikeassa ympäristössään, eräänä vaiheena ihmisen koko koulutusprosessissa. Tällöin tulemme jo alussa sivuamaani kysymykseen Kauppar korkeakoulun rakentamisesta sisään koko yhteiskunnan, sen kaikki alat ja ikäkaudet kattavaan koulutusjärjestelmään.

Yhteiskunnan palvelijana ei korkeakoulu voi olla vain tietyn ikäluokan palvelija. Sen on tunnettava vastuunsa paljon pitemmälle. Sanotaan että "tekniikan kehityksen pahin vihollinen on tekniikan kehitys; sillä on taipumus syödä omat lapsensa". Omien entisten oppilaittensa pahin vihollinen on myös korkeakoulu, joka tarjotessaan aina uusille opiskelijoilleen parhaat tiedon aset, ei anna panostaan entisten oppilaittensa jatko- ja täydennyskoulutuksen hyväksi. Aikuiskoulutuksen eräästä tärkeästä tapahtumasta on elävästi mielessäni Kauppar korkeakoulumme ratkaiseva panos liikkeenjohdon täydennyskoulutuksen aloittamiseen maassamme 11 vuotta takaperin, jolloin eri tahoilta esitettiin voimakkaita epäilyjä, kuuluuko myötävaikuttaminen aikuisten kouluttamiseen ollen-

kaan korkeakoulun tehtäväkenttään. Tänään on lisättävissä, että olemme jo saaneet pääpiirteittäin valmiiksi suunnitelman, joka alkavan lukuvuoden aikana merkitsee uutta aluevaltausta aikoinaan aloitettuun suuntaan.

Opetuksen ongelmiin ei kuulu vain sisältö ja laatu, vaan myös määrä. Viisi vuotta sitten tässä korkeakoulussa oli 1.985 opiskelijaa; tänään luku on n. 2.900 ja korkeakoululaitoksen kehittämissuunnitelmien mukaan se tulisi vuonna 1981 olemaan 3.750. Kahden viime lukuvuoden aikana on opiskelijoiden määrä noussut noin 200:lla lukuvuodessa, siitä huolimatta, että opintojaan aloittamaan otettujen uusien opiskelijain luku on lukuvuosittain kohonnut vain noin 30:llä. Tapahtunut kehitys on seurausta jatko-opiskelijoiden luvun voimakkaasta kasvusta. Kun meillä tämän vuosikymmenen puolivälin tienoilla suoritettiin keskimäärin 15 kandidaatin tutkintoa lukuvuodessa, oli määrä toissa lukuvuonna jo 39 ja viime lukuvuonna tasan 60. Lisensiaatin ja tohtorin tutkinnon suorittajien luvun jyrkästi kasvaessa korkeakoulumme on yhä selvemmin kehitymässä graduate school -tyyppiseksi korkeakouluksi.

Opiskelijamäärän osalta tapahtunut ja odotettavissa oleva kehitys synnyttää meille joukon ongelmia. Eräs pulmallisimpia niistä on opiskelijain ja opettajain lukumäärien suhde. Opiskelijaluvun voimakkaasti kasvaessa on saatujen uusien opettajavirkkojen ja -toimien luku lisääntynyt vain hitaasti ja johtanut opettajien ylikuormitukseen. Tilanne, joka ei suinkaan vallitse vain meidän korkeakoulussamme, on selvä merkki tasapainohäiriöstä maamme korkeakoululaitoksen kehittämisessä. Kauppakorkeakoulu varmaankin tuntee vastuunsa opiskelumahdollisuuksien tarjoamisesta, mutta meidän on tunnettava vastuumme myös opetuksen laadusta.

Opetuksen puitteiden näkyvimpiin konkreettisiin uudistuksiin kuuluu suunnitteilla oleva ekonomin tutkinnon ja samalla osittain koko tutkintorakenteemme uudistaminen. Mikäli tämä uudistus tulee pannuksi täytäntöön, se tekee Kauppakorkeakoululle mahdolliseksi ei ainoastaan toteuttaa edellä hahmottelemani yleisen erikoiskoulutuksen ajatusta, vaan lisäksi voimme soveltaa uuden suoritusjärjestelmän mukaista tutkintojen joustavaa rakentumista osista. Koska uudistusehdotusta on eri yhteyksissä jo selostettu, tyydyn tässä vain jo sanotun lisäksi toteamaan, että tutkinnon uudistus suuren liikkumavaransa vuoksi myös mahdollistaisi eriytymisen voittopuolisesti tieteellisiin ja toisaalta ammatillisiin opintoihin. Niin tutkinnon sisällön, sen rakentumisen kuin eriytymisenkin osalta olemme jo nyt siirtymässä sille kehityksen tielle, jolle koko korkeakoululaitoksemme saattaa pyrkiä ensi vuosikymmenellä suuntautumaan. Välttämätön edellytys uudistukselle on kuitenkin se, että saadaan varat tarvittavien opettajavoimien palkkaamiseen.

Jo tämän lukuvuoden alusta toteutamme eräitä suppeita tutkinnon ainerakenteen uudistuksia. Näistä on mainittava liiketaloustieteen ja kaantumisen aikaisemman kahden sijasta neljään osaan: hallintoon, laskentatoimeen, markkinointiin ja systeemeihin. Tällä jaolla tähdätään mm. suuren korkeakoulun etujen hyväksikäyttöön erikoistumismahdollisuuksien tarjoamisessa opiskelijoille.

Tärkeimpiin edessä oleviin tutkintorakenteen kysymyksiin kuuluu mielestäni akateemisen sihteerin tutkinnon kehittäminen.

Monet ovat varmaan odottaneet, että puhuisin myös hallinnon kysymyksistä. Tulen niihin nyt.

Jotta korkeakoulu voisi toteuttaa varsinaisia tehtäviään, tutkimusta ja opetusta, tarvitaan myös hallinto ja organisaatio. Viimeaikaisissa keskusteluissa nämä asiat ovat olleet siinä määrin esillä, että niiden välinelunne näyttää suorastaan hautautuneen tunteenomaisestikin kuohuvien mielipidelaaineiden alle. Välinelunteesta huolimatta — tai ehkä siitä johtuen — tämä asiaryhmä on erittäin tärkeä. Jaan sen kahteen osaan: ensinnäkin organisaation puitteisiin ja toiseksi niiden miehittämiseen.

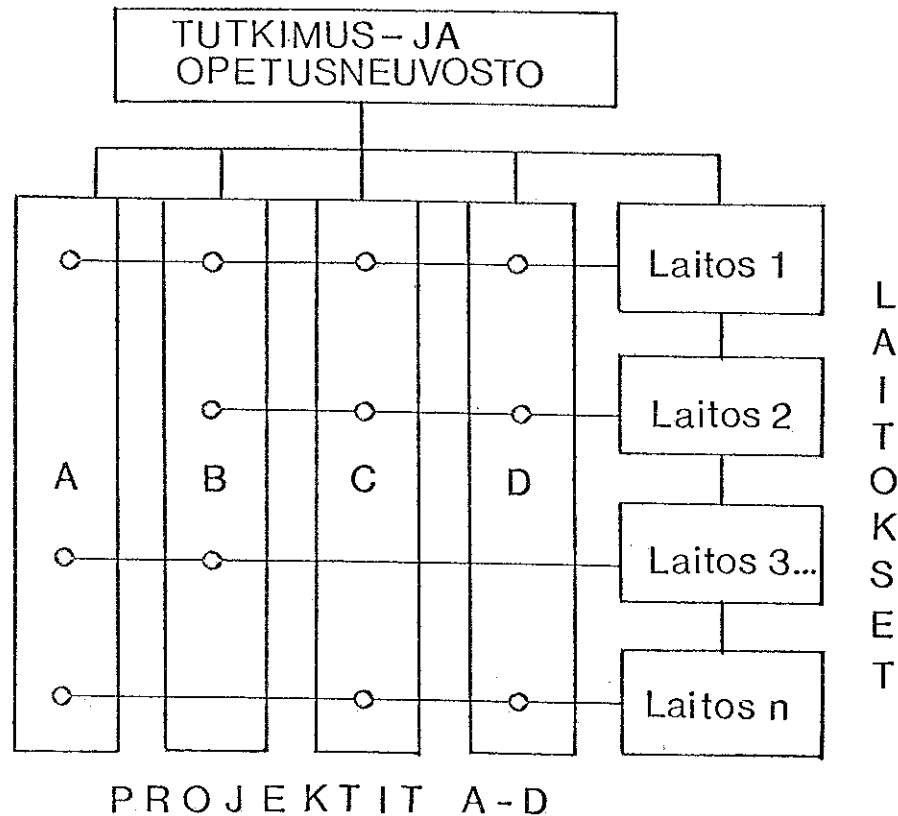
Olipa sitten kysymyksessä valtio, armeija, kirkko, yritys tai korkeakoulu, on organisaatiolle pitkään ollut tunnusomaista tietty kaavamaisuus ja jäykkyys. Tähän vaikuttivat varsinkin varhaisemmin organisaatioissa toiminta-alueiden korkeat raja-aidat sekä etenkin linja-organisaation puitteissa tiukat toimivalta- ja vastuusuhteet, jotka yhdessä tottelemisen kanssa tekivät johdolle mahdolliseksi tahtonsa toteuttamisen. Tällöin organisaation piirissä työskentelevät ihmiset tavallaan kukin kulkivat omaa kaistaansa johdon asettamaa päämäärää kohden.

Teollisuudessa vielä vajaa 50 vuotta sitten vain yksinkertaisia toistuvia työn vaiheita pystyttiin liittämään yhteen organisaatioissa. Erityisiä tietoja ja taitoja vaativia töitä suorittivat yksin työskentelevät ihmiset. Tänään me tiedämme, että monet työt ovat parhaiten organisoitavissa korkean ammattitaidon ihmisten yhteisponnistuksina yhteiseen päämäärään. Uusi organisaatio ei korvaa yksilöä, mutta pyrkii nimenomaan siihen, että yksilöstä tulee tehokas ryhmässä. Yritysten organisaatio on kehittymässä ryhmien sekä niiden yhteistyön ja vuorovaikutuksen organisaatioksi. Työryhmiä muodostetaan tavallisesti tilapäisen tehtävän tai ongelman selvittämiseksi. Jatkuvassa tai suhteellisen pitkäaikaisessa toiminnassa tuotelinjoiittaiset tai hankkeittaiset organisaatiot, projektiorganisaatiot tulevat yhä tavallisemmiksi etenkin silloin, kun on kysymys jonkin vaativan ja uusia uria aukovan asian kehittämisestä.

Yliopistoissa ja korkeakouluissa vanhat tiedekunta-, osasto-, ja laitosrajat ovat edelleen vallitsevia ja muurit näillä rajoilla ovat korkeita samanaikaisesti, kun tarve poikkitieteelliseen tutkimukseen ja opetukseen

jatkuvasti kasvaa sekä samanaikaisesti, kun yliopistojen ja korkeakoulujen odotetaan entistä voimakkaammin kehittävän uusia asioita. Jyrkkärajaisiin tiedekuntiin ja osastoihin perustuvan organisaation ja 1970-luvun korkeakouluille asettamien haasteiden välillä näyttää olevan ja on selvä ristiriita.

Kauppakorkeakoulun organisaation perusyksiköjä ovat laitokset, mutta meillä ei ole toteutettu osasto- tai tiedekuntajakoa, vaan korkeakoulumme tutkimus- ja opetusyksikkönä koostuu suoraan useista laitoksista. On kuitenkin ilmeistä, että koko Kauppakorkeakoulu, jonka piirissä jo nyt työskentelee yli 3.000 ihmistä, on laitoksia seuraavana porttana jatkuvan asiain hoidon ja nimenomaan kehitystyön kannalta sellaisenaan liian suuri organisaatioyksikkö. Se olisi sopivalla tavalla jaet-



Ehdotus Kauppakorkeakoulun päätehtävien organisaatioksi projektiorganisaation pohjalla. Ympyrät eri projekteissa osoittavat esimerkin omaisesti projektien ja laitosten yhteistyökohtia.

tava osiin niin, että organisaation puitteet jo sinänsä suosisivat uuden kehittämistä ja uudistuksia. Elintärkeään organisaatio-ongelmaamme, jonka ratkaisun vaikutukset heijastuvat kaikkeen toimintaamme, on mielestäni löydettävissä perusteltu vastaus. Tämä vastaus on: *projektiorganisaatio*.

Kauppakorkeakouluun voitaisiin projekti- eli hankeorganisaation pohjalla muodostaa esimerkiksi neljä projektia, joiden kehittämistä vastaisivat projektiryhmät. Projektit olisivat seuraavat: ensiksi ylimpien tutkintojen, lähinnä lisensiaatti- ja tohtorintutkintojen sekä tutkimuksen projekti; toiseksi ekonomin ja kandidaatin tutkinnon projekti; kolmanneksi sihteerin- ja yleensä kielitutkintojen projekti; neljänneksi täydennys- ja jatkokoulutuksen samoin kuin ulkomaalaisille annettavan erikoiskoulutuksen projekti. Mainitut projektit ja niistä vastaavat projektiryhmät olisivat kaiken lisäksi helposti muodostettavissa nykyisestä tutkimustoimikunnasta, opetustoimikunnasta sekä jatko- ja täydennyskoulutusta suunnitelleesta työryhmästä suorittamalla niiden tehtäviin projektiorganisaation edellyttämät, etenkin kahden ensiksi mainitun kohdalla suhteellisen vähäiset muutokset. Opetustoimikunta voisi haluttaessa jakaantua kahteen osaan. Alistussuhteissa projektiorganisaatioon siirtyminen tuskin aiheuttaisi mitään muutoksia.

Projektiryhmät käyttäisivät laitoksia hyväkseen tutkimuksessa ja opetuksessa kuten nytkin eikä laitosten asema muuttuisi. Mikäli niistä haluttaisiin muodostaa suurempia kokonaisuuksia, se on mahdollista, muttei välttämätöntä. Ajan mittaan projektien lukua voitaisiin lisätä ja myös niiden kokoa pienentää. Projektiryhmälle kuuluisi vastuu mm. sen kokonaisuuden, tavallaan "paketin" muodostamisesta ja kehittämisestä, mitä mm. eri tutkinnot edustavat. Esim. ekonomin ja kandidaatin tutkinnon projektiryhmä olisi osittain rinnastettavissa teollisuusyrityksen tuotelinjan johtoryhmään, joka kantaa vastuun mm. siitä, että tuotteiden laatu jatkuvasti kehittyy ja vastaa kysyntää, mutta myös siitä, että uusille ja kehitetyille tuotteille luodaan markkinoita.

Projektiorganisaatio on organisaatiomuoto, joka mahdollistaa erilaisen koulutuksen ja asiantuntemuksen omaavien henkilöiden koordinoitun yhteistyön ja yhteisponnistukset samoin kuin tieteiden välisen yhteistyön ilman, että tiedekuntien, osastojen tai laitosten rajat muodostavat siinä estettä. Se myös mahdollistaa tutkimuksen ja opetuksen kehittämisen, koska juuri tämä, eikä vain juokseva hallinto on projektiryhmien keskeinen tehtävä.

Projekti voidaan haluttaessa rajoittaa ajallisesti. Se voidaan "purkaa" tai rakentaa uudestaan käyttäen hyväksi niitä tavallaan "rakennuspaloja", joita laitokset tarjoavat. Se on näin ollen hyvin joustava. Kaiken

kaikkiaan: projektiorganisaatio on tyypillinen innovaatio-organisaation muoto, joka yhdessä päätöksenteon hajautuksen kanssa myös tarjoaa useille henkilöille, sekä opettajille, virkailijoille että opiskelijoille mahdollisuudet hallintoon osallistumiseen. Lienee tarpeetonta lisätä, että tällainen organisaatio erittäin hyvin voi toteuttaa yleisen erikoiskoulutuksen ajatusta.

Minulla on ollut tilaisuus etenkin viimeisen kymmenen vuoden aikana seurata sekä kotimaassa että ulkomailla suunnittelutoimintaa, myös organisaation suunnittelua suuressa joukossa yrityksiä, järjestöjä, korkeakouluja ja tutkimuslaitoksia samoin kuin julkisen vallankin piirissä sekä lukuisissa tapauksissa myös osallistua työhön. Kaikki nämä kertyneet kokemukset ovat tuoneet projektiorganisaation yhä enemmän etualalle. Tämän huomioon ottaen ja huomioon ottaen projektiorganisaation luonteen nimenomaan uudistusorganisaationa on hämmästyttävää todeta, ettei korkeakoulujen sisäisen hallinnon kehittämistoimikunta, ns. Nummisen komitea, ole 350-sivuisessa mietinnössään muutaman rivin mittaista viittausta lukuunottamatta oikeastaan lainkaan syventynyt projektiorganisaatioon eikä tehnyt siitä mitään ehdotuksia. Toteamani on sitäkin hämmästyttävämpää, kun komitean mietintö on varsin tuore ja ilmestynyt vain muutamia kuukausia takaperin. Tämä asiointi ei kuitenkaan liene mikään este Kaupparkeakoulun ryhtymiselle tien näyttäjäksi.

Mainitsin hallinnon ja organisaation toisena pääongelmana organisaation miehityksen. Kun on kysymys varsin tunnepitoisesta alueesta, todettakoon, ettei sanontani ”miehitys” suinkaan tarkoita kannanottoa roolikeskusteluun, vaan yksinomaan vakiintuneen — tosin vähemmän onnistuneen — organisaatioterminologian soveltamista.

Koska organisaation miehittämisessä keskeistä osallistumiskysymystä on korkeakoulumme piirissä pohtimassa erityinen toimikunta, en kajoa siihen yksityiskohtaisesti. Sivuan vain eräitä yleisiä linjoja, lähinnä päätösprosessin tutkijan näkökulmasta ennemminkin täsmen-tääkseni kysymyksenasetteluja kuin tarjotakseni valmiita vastauksia.

Kun katsotaan, ettei korkeakoulu ole itsetarkoitus, vaan yhteiskunnan palvelija, tulisi korkeakoulujen piirissä osallistumiskysymyksen ratkaista niin, että siten mahdollisimman hyvin tyydytettäisiin koko yhteiskunnan tarpeita. Tämä puolestaan edellyttää korkeakouluissa etenkin ylimmillä päätöksentekijöiltä kykyä ja halua korkeakoulun tehtävän ja sitä tietä yhteiskunnan päämäärien toteuttamiseen — tai kuten sanoisin päätösteorian käsitteillä — yhteiskunnan preferenssifunktion maksimointiin.

Päätöksentekijöiden kyky korkeakoulun ja koko yhteiskunnan päämäärien toteuttamiseen riippuu toisaalta asiantuntemuksesta, toisaalta

taas pätevyydestä hallinnollisissa kysymyksissä. Yhteiskunnan jonkin osaorganisaation päätöksentekijöiden halu toimia koko yhteiskunnan päämäärien mukaisesti taas riippuu ratkaisevasti siitä, missä määrin heidän omat intressinsä ovat samansuuntaiset koko yhteiskunnan intressien kanssa.

Sillä edellytyksellä, että jonkin korkeakoulu-yhteisön sisällä kulloinkin työskentelevät olisivat intressiensä puolesta täsmälleen edustava näyte koko yhteiskunnasta, olisi ilmeisesti ”henkilö ja ääni -periaate” paras vastaus siihen osaan kysymyksenasettelua, että korkeakoulun päätöksentekijät haluaisivat toteuttaa myös koko yhteiskunnan päämääriä. Jos taas katsottaisiin, että ns. kolmikantaratkaistu, päätöksentekijöiden ryhmä, jossa olisivat edustettuina esim. opettajat, opiskelijat ja ulkopuolinen yhteiskunta kukin yhdellä kolmasosalla, edustaisi intresseiltään tasapainoisimmin koko yhteiskunnan intressejä, olisi tämä parhaana vastauksena viimeksi esitettyyn osakysymykseen. Korostettakoon vielä, että se koski päätöksentekijöiden halua toimia koko yhteiskunnan päämäärien mukaisesti, ei kykyä.

Koko yhteiskunnan ja korkeakoulujen välillä on tietysti myös vuorovaikutusta niin, että korkeakoulut — mikäli ne ovat uudistusorganisaatioita — puolestaan vaikuttavat koko yhteiskunnan päämääriin. Juuri tämä korostaa koko yhteiskunnan ja korkeakoulujen päätösprosessien yhteen-niveltämisen tärkeyttä.

Korkeakoulujen sisällä sovellettavaa ”henkilö ja ääni -periaatetta” puolletaan usein sillä syyllä, että se ja ainoastaan se on demokraattinen. Näin varmaan onkin jonkin korkeakoulun sisällä ja myös silloin, jos korkeakoulu olisi itsetarkoitus.

Sanalle demokratia voidaan antaa monta tulkintaa. Jos lähdetään siitä, että ”henkilö ja ääni -periaate” sovellettuna koko yhteiskunnassa varsinaisesti on demokraattista parhaiten toteuttaessaan yhteiskunnan päämääriä, ei edellä sanomani perusteella ole suinkaan ilman muuta selvää, että yhteiskunnan jossain osaorganisaatiossa tärkeimpiä päätöksiä tehtäessä sovellettava ”henkilö ja ääni -periaate” edistää parhaiten koko yhteiskunnan päämääriä ja tässä mielessä on yhteiskunnan kannalta demokraattinen. Tuskin pitäisimme demokraattisena sitä, että kauppa-ministeriön henkilökunta valitsisi kauppa-ministerin tai että Suomen Pankin henkilökunta suorittaisi pankin johtokunnan valinnan. Ristiriita syntyy, kun yhteiskunnan jonkin osaorganisaation edellytetään palvelevan koko yhteiskuntaa, eikä vain omia intressejään. Esim. erilaisten etujärjestöjen osalta asia onkin jo jossain määrin toinen.

”Henkilö ja ääni -periaatteen” puolesta jonkin korkeakoulun piirissä on kyllä löydettävissä muita argumentteja, esim. lukuisat lähinnä kor-

keakoulun sisäisiin asioihin liittyvät syyt, kuten kannustaminen, informaation kulku ja henkilösuhteiden kehittäminen. Sille on myös osoitettavissa sovellutuskohteita, joissa sen edut ovat ilmeiset. Mutta on vaikeaa osoittaa, että juuri tämä periaate olisi koko yhteiskunnan kannalta ehdottomasti demokraattisempi kuin jokin toinen vaihtoehto, jossa koko yhteiskunnan intressejä pyritään tasapuolisesti punnitsemaan. Yhdenmukaisesti esittämieni ajatusten kanssa voi korkeakoulujen hallinnon uudistamisesta suunniteltu kansanäänestyskin olla koko yhteiskunnan kannalta demokraattinen vain siinä tapauksessa, että äänestykseen saavat osallistua yhteiskunnan kaikki äänioikeutetut kansalaiset.

Koska ei ole tutkimuksia eikä eri vaihtoehtoista riittävästi kokeilujaakaan siitä, millainen osallistumisongelman ratkaisu jonkin korkeakoulun hallintoelimiä muodostettaessa parhaiten tyydyttäisi koko yhteiskunnan intressejä ja tässä mielessä olisi koko yhteiskunnan kannalta demokraattinen, tulee ongelman ratkaisemisesta vaikea ja parhaimmillaankin umpimähkäinen. Millaiseksi se sitten muodostuukin, on puntarointaessa nimenomaan opiskelijoiden osallistumista hallintoon meidän korkeakoulussamme eräitä syitä, jotka kiistatta puoltavat tätä. Ensinnäkin pääosasta opiskelijoitamme koulutetaan päätöksentekijöitä. Olisi oikeastaan nurinkurista, ellei heillä jo opiskeluaikanaan olisi mahdollisuuksia harjaantua tuleviin tehtäviinsä. Toiseksi, opiskelijoiden panoksesta korkeakoulumme hallinnossa saadut kokemukset ovat toistaiseksi yleensä olleet myönteiset.

Ensi vuosikymmenen haaste osallistumiskysymyksessä on kuitenkin nähtävä nykyistä paljon laajempaan ja monitahoisempaan. Nivelletäessä korkeakoulu kaikki ikäluokat kattavaan koulutusjärjestelmään ja hyväksyttäessä korkeakoulun tehtävä koko yhteiskunnan palvelijana tulevat osallistujina kysymykseen monet ikäpolvet ja ryhmät, joilla on välitön tai välillinen yhteys korkeakouluun. Mitä tasapainoisemmin tämä kysymys ratkaistaan sitä paremmin korkeakoulu voi tyydyttää koko yhteiskunnan tarpeita.

Edellä mainittujen lisäksi ovat alkavana lukuvuonna ajankohtaisia, mutta samalla myös kauaskantoisia hallinnon ongelmia erilaiset oikeusturvakysymykset. Opiskelijain oikeusturvan osalta on korkeakoulumme opettajaneuvosto viime kevätlukukauden lopulla yleisiltä linjoiltaan, joskaan ei kaikilta yksityiskohdiltaan, hyväksynyt tätä asiaa Kauppakorkeakoulussa pohtineen komitean ehdottamat järjestelyt, jotka menevät pitemmälle kuin yhdessäkään muussa maamme korkeakoulussa toteutettu opiskelijain oikeusturva. Kaiken kaikkiaan: alkavana lukuvuonna hallinnon kysymysten pinnalle tuskin pääsee pölykerrosta muodostumaan.

Sisäistä rakennus- ja uudistustyötämme tulevat alkavana lukuvuonna symbolisoimaan myös konkreettiset rakennustyöt: Tyttönormaalilyseon talon peruskorjaus korkeakoulukäyttöön sekä vastikkeeksi rakennettava uusi oppikoulutalo. Nämä rakennustyöt asettavat hallintomme ja nimenomaan taloutemme kovalle koetukselle ja niiden rahoitus on haaste varsinkin maamme elinkeinoelämälle, jonka tuesta nykyisen korkeakoulutalomme aikaansaaminen on kaunis osoitus. Toimitilojen laajennus on välttämättömyys, sillä tämä rakennuksemme on alunperin suunniteltu palvelemaan vain puolta siitä opiskelijamäärästä, mitä meillä tällä hetkellä on. Siksi toivomme hartaasti, että nyt alkavat rakennustyöt myös rahoituksellisesti saadaan kunnialla loppuun viedyiksi.

Kun nykyisellään käydään paljon mielipiteiden vaihtoa asutuskeskusten ulkopuolisista kampuksista, ja niihin kohdistetaan arvostelua, on meillä silmiemme edessä kuva ekonomian vihreästä kampuksesta aivan Helsingin sydämessä. Sen todellisen viheriönnin kuitenkin viime kädessä ratkaisee korkeakoulumme henkinen viljely ja rakennustöidenkin perimmäisen merkityksen se rakennustyö, mitä niiden seinien sisäpuolella tapahtuu.

On varmaan käynyt ilmeiseksi, että maamme korkeakoululaitoksella ja sen puitteissa Kauppakorkeakoululla on edessään alkavalla vuosikymmenellä riittämiin ongelmia ja haasteita. Näistä olen käsitellyt eräitä, etenkin oman korkeakoulumme osalta, samoin vastauksiamme niihin. Nämä vastaukset saattavat merkitä meidän korkeakoulullemme maamme korkeakoululaitoksessa pioneerin asemaa monessa tärkeässä kohdassa, nimenomaan koulutukseen liittyvän ajattelun ja korkeakoulun organisaation viemisessä uusille urille.

Koko korkeakoululaitoksessamme on tapahtumassa paljon asioita, se on etsimässä uutta roolia, eilispäivän iskusanoille pyritään löytämään konkreettista sisältöä, sen suunnittelu on ottamassa ensi askeleitaan. Varsin pitkään monenlaisten organisaatioiden suunnittelutehtävissä mukana olleena ja suunnittelun vannoutuneena kannattajana en voi olla paneuttamatta maassamme merkille eräitä piirteitä, jotka usein ovat leimaantavia aloittelevalla suunnittelutoiminnalle. Tällaisia ovat mm. erilaisten suunnittelun teknisten ratkaisujen voittopuolinen etsiminen sisälön ratkaisujen sijasta, samoin kuin ehdotukset tiettyjen tehtävien ilmaantuessa uusien elimien perustamisesta ja keskittämisestä esim. jonkin uuden viraston hoidettavaksi. Kuinka monta uutta keskusvirastoa maassamme olisikaan, jos kaikki ehdotukset toteutettaisiin!

Varsinainen ongelma suunnittelussa on kuitenkin tosiasiallinen sisältö, hyvien ja toteuttamiskelpoisten suunnitelmien aikaansaaminen. Mutta

myös puitteilla on vaikutusta. Miten aikaansaada suunnittelulla ja suunnitelmilla sellaiset puitteet, että jo nämä sinänsä muodostuisivat kehitystä suosiviksi ja nimenomaan, että niiden sisällä olisi mahdollisuus uusien ideoitten aikaansaamiseen ja kehittelyyn? Kuta paremmin tällaiset mahdollisuudet pystytään suunnittelussa rakentamaan eri organisaatioiden sisään, sitä paremmin nämä pystyvät täyttämään tehtävänsä ja nimenomaan ne pystyvät kehittymään, kehittämään itse itseään. Innovaatiot, jos mitkään vaativat syntyäkseen ja kehittyäkseen hedelmällisen maaperän ja ilmapiirin. Ei ole perin vaikeaa rakentaa suunnittelujärjestelmää ja organisaatiota, joka toimii teknisesti moitteettomasti, suorastaan täydellisesti. Jokainen osa niveltyy toinen toiseensa, suunnitteluprosessi etenee häiriöttömästi ja kitkattomasti, jokainen paperi siirtyy juuri oikeaan aikaan ja oikealle pöydälle. Korkeakoulukin on silloin suuren keskitetysti ohjatun säätelyjärjestelmän moitteettomasti käyttäytyvä ratas. Organisaatiolla saattaa vain olla yksi ratkaiseva puute: se ei synnytä uusia ideoita, siihen ei ole sisäänrakennettuna kehityksen ahjoa ja sen kipinää.

Korkeakoululaitoksen keskeinen tehtävä on uuden tiedon tuottaminen ja levittäminen. Puuttumatta moniin muihin edellytyksiin ovat tälle eräinä perusedellytyksinä päätöksenteon riittävä hajautus, liikkumavara ja erilaisuus. Uudet ideat eivät hevin synny eivätkä liiku byrokraatian tahmeassa ja kaavoihin kangistuneessa ilmapiirissä. Jonkin korkeakoulun omaleimaisuus on rikkautta, erilaisuus lähtökohta vertailulle ja paremman etsimiselle. Onkin tärkeää, että erilaiset vaihtoehdot ja ratkaisut saavat kilpailla keskenään. Samanlaisen vertaaminen samanlaiseen ei synnytä uusia impulsseja.

On kuitenkin selvää, että korkeakoululaitoksen suunnittelussa, kuten kaikessa suunnittelussa tarvitaan yleiset suuntaviivat ja puitteet — suuntaviivoina ja puitteina. Samoin on selvää, että liikkumavara ja omaleimaisuus tuovat korkeakouluille vastuuta. Niiden on otettava vastaan haasteita ja annettava niihin vastauksensa yleisen korkeakoulupolitiikan puitteissa.

Korkeakoululaitoksen tärkein haaste pysyy monista muutoksista huolimatta ensi vuosikymmenellä kuitenkin muuttumatta. Tämä haaste on ihmisen kehittäminen. Korkeakoulun saavutuksia ei mittaa tieto, taito tai oppi sinänsä, vaan ihminen, joka hankkii tietoa, oppii ymmärtämään ja pystyy kehittymään. Kaikki koulutus tällöin tähtää perimmältään siihen, että ihminen oppii entistä paremmin ymmärtämään yhteiskuntaa ja kulttuuria, jonka piiriin hän kuuluu voidakseen entistä paremmin täyttää tehtävänsä yhteiskunnan jäsenenä. Ihminen on ensi vuosikymmenen tärkein haaste myös meidän korkeakoulullemme.

Toivotan korkeakoulun opiskelijat, virkailijat ja opettajat tervetulleiksi aloittamaan uutta lukuvuotta. Tervetulon toivotuksen osoitan erityisesti niille ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoille, jotka nyt aloittavat opintonsa Kauppakorkeakoulussa.

I wish all our foreign students from Africa, Asia and Latin America heartily welcome to begin the studies in our School.

SISÄLLYS

I	HALLINTO, OPETTAJAT, LAITOKSET SEKÄ VI- RAN- JA TOIMENHALTIJAT 31. 5. 1970	13
	<i>Hallinto</i>	
	Kansleri, valtuuskunta	13
	Hallitus	15
	Rehtori, vararehtori	16
	<i>Kauppakorkeakoulun Kannatusosakeyhtiö</i>	
	Johtokunta	16
	<i>Opettajakunta</i>	
	Varsinaiset professorit	16
	Apulaisprofessorit	17
	Dosentit	18
	Lehtorit	18
	Opettajat	19
	Assistentit	20
	Eläkkeellä olevat opettajat	22
	<i>Yleiset laitokset</i>	
	Kirjasto	22
	Perustutkimuksen laitos	22
	ATK-laitos	23
	Audiovisuaalinen laitos	23
	<i>Ainelaitokset</i>	
	Liiketaloustiede, Hallinnon laitos	23
	Liiketaloustiede, laskentatoimen laitos	23
	Liiketaloustiede, markkinoinnin laitos	23
	Liiketaloustiede, systeemien laitos	23
	Kansantaloustieteen laitos	24
	Oikeustieteen laitos	24
	Talousmaantieteen laitos	24
	Talousmatematiikan ja tilastotieteen laitos	24
	Tavaraopin ja teknologian laitos	24

Virkailijat ja toimenhaltijat

	Talusojohtaja	24
	Korkeakoulun sihteeri	24
	Tiedotussihteeri	24
	Opintos sihteeri	24
	Kanslerin virasto	25
	Kanslia	25
	Vahtimestarit	25
	Puhelinkeskus	25
	Konemestari ja talonmies	25
	Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimenhaltijat	25
II	YLEISIÄ TIETOJA	18
	<i>Kanslerin ja rehtorin toimet</i>	26
	<i>Kauppakorkeakoulun hallintoa koskevia tapahtumia</i>	26
	<i>Virat ja toimet</i>	28
	<i>Valtion tutkimusstipendit ja opintolainatakaukset</i>	36
	<i>Pääjohtaja Matti Virkkusen muotokuvaveistos</i>	38
	<i>Kauppakorkeakoulun pysyvät toimikunnat</i>	40
	<i>Muut toimikunnat ja komiteat</i>	43
	<i>Kauppakorkeakoulun hallinnon uudistuksen kehitys ja kokeilu- toiminta</i>	45
	<i>Kauppakorkeakoulun lisätilat</i>	46
	<i>Vienninedistämiskurssi kehitysmaiden stipendiaateille</i>	47
	<i>Rehtorien neuvoston kokoukset</i>	49
	<i>Kauppakorkeakoulujen rehtorien kokoukset</i>	49
	<i>Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen rehtorien kokous</i>	49
	<i>Ulkomaisia luennoitsijoita</i>	49
	<i>Kauppakorkeakoulun julkaisusarja</i>	50
	<i>Lahjoitukset</i>	51
	<i>Stipendivarat</i>	51
	<i>Kirjasto</i>	53
III	LUENNOT JA HARJOITUKSET KERTOMUS- KAUTENA 1969—70	57
	<i>Kauppätieteiden lisensiaatin ja kandidaatin tutkinnot</i>	57
	Metodiopetus	57
	Liiketaloustiede, hallinto	57
	Liiketaloustiede, laskentatoimi	57
	Liiketaloustiede, markkinointi	58
	Liiketaloustiede, systeemit	59

Kansantaloustiede	59
Oikeustiede	60
Talousmaantiede	60
Talousmatematiikka ja tilastotiede	62
Tavaraoppi ja teknologia	62
Sosiologia	62
Taloushistoria	62
Englannin kieli	63
Espanjan kieli	63
Ranskan kieli	63
Ruotsin kieli	64
Saksan kieli	64
Venäjän kieli	64
Suomen kieli ja tyylioppi	64
<i>Ekonomian, akateemisen sihteerin ja kirjeenvaihtajan tutkinnot</i>	65
<i>Liikkeenjohdon Täydennyskoulutus</i>	65
Liikkeenjohdon instituutti	65
Johtamistehtäviin valmistava jatkokoulutusohjelma	66
<i>Liiketaloustieteellinen tutkimuslaitos (LTT)</i>	67
IV OPETTAJAIN JA VIRKAILIJAIN KIRJALLINEN TUOTANTO SEKÄ TOIMINTA KORKEAKOU- LUN ULKOPUOLELLA	69
V TILASTOLLISIA TIETOJA OPPILAISTA	94
Opiskelijain lukumäärä	99
VI OPPIARVOT JA TUTKINNOT	101
<i>Kauppätieteiden tohtorin opinnäytteet</i>	101
<i>Kauppätieteiden lisensiaatin tutkinto</i>	101
<i>Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto</i>	102
<i>Ekonomian tutkinto</i>	107
<i>Akateeminen sihteerin tutkinto</i>	109
<i>Kirjeenvaihtajan tutkinto</i>	110
VII STIPENDIT	111
<i>Valtion ylioppilasstipendit</i>	111
<i>Korkeakoulun omat stipendit</i>	114
Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko piti Kauppa- korkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 12. 9. 1969	118
<i>Sisällys</i>	134