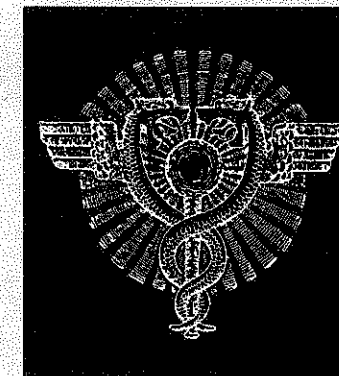


HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU 1978—1979



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

1978—1979

HELSINGISSÄ 1979

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

KERTOMUS LUKUVUODESTA 1978—79

ISBN 951-699-116-5

Amer-yhtymä Oy Weilin+Göösin kirjapaino Espoo 1979

I Hallinto, opettajat, laitokset sekä viran- ja toimenhaltijat 31.5.1979

Hallinto

Valtuusto

Puheenjohtaja: TELARANTA, K.A., professori

Varapuheenjohtaja: JOKI, RIKU, kauppat.yo

Jäsenet:

AHO, ILKKA, kauppat.yo; varajäsen HAGGREN, RITA, ekonomi

HARTONEN, IRMA, kirjastonhoitaja; varajäsen LAURILA, MAIRE, osastosihteeri

HELÉN, HARRY, tutkimusassistentti; varajäsen GAHMBERG, HENRIK, tutkimusassistentti

HELLE, REIJO, professori; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apulaisprofessori

HOTTI, JARMO, kauppat.yo; varajäsen LINKOMIES, JAAKKO, kauppat.yo

HUTTUNEN, HEIKKI, ATK-päällikkö; varajäsen RAMSTEDT, LIISA, osastosihteeri

IGNATIUS, KATJA, kauppat.yo; varajäsen LUOMA, MAIJA, kauppat.yo

JOKI, RIKU, kauppat.yo; varajäsen JAUHAINEN, PERTTU, kauppat.yo

KAINULAINEN, YRJÖ, laboratoriomestari; varajäsen LAAKSONEN, PIRJO, amanuenssi

KASKIMIES, MIKA, professori; varajäsen AALTIO, ERKKI, professori

KETTUNEN, RAAKEL, vt. ylim. lehtori; varajäsen NIEMI, EERO, lehtori

KIPPOLA, RISTO, kauppat.yo; varajäsen UOSUKAINEN, RISTO, kauppat.yo

LAAKSONEN, OIVA, professori; varajäsen KALLIO, MARKKU, professori

LARMOLA, EERO, yliassistentti; varajäsen LAMPI, MIRJALIISA, lehtori

LEHTINEN, ESA, kauppat.yo; varajäsen TEITTINEN, PIRJO, ekonomi

LEIVO, VEIKKO, professori; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apulaisprofessori

LENKKERI, HEIKKI, ekonomi; varajäsen HOLMILA, PAULA, ekonomi

LILJA, KARI, KTL; varajäsen AIRAKSINEN, TIMO, dosentti

LÄHTEENMÄKI, KAARINA, toimistosihtööri; varajäsen TIITTULA, LIISA, assistentti

MOISANDER, ERKKI, kauppat.yo; varajäsen NAKARI, SEPPÖ, kauppat.yo
PAAKKANEN, JOUKO, professori; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apulaisprofessori

PIHKALA, ERKKI, professori; varajäsen LEPONIEMI, ARVI, professori
PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori; varajäsen MATTILA, SAKARI, professori
POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, kauppat.yo; varajäsen TURTIAINEN, JYRKI, kauppat.yo

REKOLA, ANNUKKA, ekonomi; varajäsen TUOMINEN, NILS, ekonomi

SALO, SEPPÖ, professori; varajäsen NYBERG, AARNI, professori

SIMOLA, HELMI, KTM: varajäsen ANSIO, TERO, KTM

TAINIO, RISTO, dosentti; varajäsen KAHRI, MARKKU, amanuenssi

TELARANTA, K.A., professori; varajäsen VOIPIO, JAAKKO, professori

VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori; varajäsen MANNINEN, JOUKO, apulaisprofessori

Hallitus

Puheenjohtaja: HONKO, JAAKKO, professori, rehtori

Varapuheenjohtaja: KASKIMIES, MIKA, professori, vararehtori

Jäsenet:

ALALUUSUA, SEPPÖ, tutkimusassistentti; varajäsen LAMPI, MIRJALIISA, lehtori

HUTTUNEN, HEIKKI, ATK-päällikkö; varajäsen NUOLIMAA, RISTO, assistentti

LOMMI-KIPPOLA, CAMILLA, ekonomi; varajäsen LENKKERI, HEIKKI, ekonomi

MANNINEN, JOUKO, apulaisprofessori; varajäsen NYBERG, AARNI, professori

PALJOJÄRVI, EEVA, ekonomi; varajäsen MOISANDER, ERKKI, kauppat.yo

POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, kauppat.yo; varajäsen PIHLAJAMÄKI, JAAKKO, kauppat.yo

TAINIO, RISTO, dosentti; varajäsen AIRAKSINEN, TIMO, dosentti

VAIVIO, FEDI, professori; varajäsen PIHKALA, ERKKI, professori

VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori; varajäsen KALLIO, MARKKU, professori

Kansleri

WARIS, KLAUS HENRIK, FT, MMT h.c., KTT h.c. (Helsingin kauppakorkeakoulu ja Svenska handelshögskolan), 14; 67.

Rehtorit

HONKO, JAAKKO OLAVI, professori, KTT, FT h.c.

Rehtori 1.6.1969 lähtien.

KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, professori, KTT.

Vararehtori 1.6.1975 lähtien.

Opetus- ja tutkimusneuvosto

Puheenjohtaja: KASKIMIES, MIKA, vararehtori, professori

Varapuheenjohtaja: LEPONIEMI, ARVI, professori

Jäsenet:

ASP, KARI, KTL

HAAHTI, ANTTI, vt. lehtori

HELLE, REIJO, professori

KALLIO, MARKKU, professori

KIVIJÄRVI, HANNU, assistentti

KIVIMAA, KIRSTI, apulaisprofessori

KORHONEN, ANNA, kauppat.yo

LAAKSONEN, OIVA, professori

LAUTSILA, ERKKI, lehtori

LEHTOVUORI, JOUKO, professori

LEIVO, VEIKKO, professori

MATTILA, SAKARI, professori

MOISANDER, ERKKI, kauppat.yo

MURANEN, HEIKKI, kauppat.yo

PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori

RAINERANTA, LEENA, kauppat.yo

SALO, SEPPÖ, professori

SEPPÄLÄ, MIKA, assistentti

SIURALA, LAURI, assistentti

TELARANTA, K.A., professori

Asiantuntijajäsenet:

NYBERG, AARNI, professori

ARTTO, EERO, apulaisprofessori

Opettajakunta

Varsinaiset professorit

- KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 19; 59.
- HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, FT h.c., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 22; 60. Vapautettu viran hoidosta rehtorin tehtävien vuoksi. Virkaa ovat hoitaneet syyslukukaudella 1978 ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, apul.prof. ja kevätlukukaudella 1979 PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, apul.prof.
- MATTILA, KAARLO SAKARI, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 15; 60.
- TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 15; 62.
- VAIVIO, FEDI LENNART, KTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Kansantaloustiede). 27; 63.
- PAAKKANEN, JOUKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 63.
- MUUKKONEN, PERTTI JUHANI, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 27; 63.
- LEIVO, VEIKKO ARMAS ILMARI, TKT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 25; 68.
- LEPONIEMI, ARVI KALEVI, VTT, (Kansantaloustiede, erikoisalana ekonometria). 26; 69.
- NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, VTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Perustutkimuksen laitoksen johtaja). 27; 70.
- HELLE, REIJO KALERVO, FT, Oulun yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 31; 71.
- VOIPIO, JAAKKO EENOK, OTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 23; 72.
- LAAKSONEN, OIVA JOHAN, VTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Liiketaloustiede, organisaatio ja henkilöhallinto). 24; 73.
- AALTIO, ERKKI AULIS, TKT, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Tavarateknologia). 22; 73.
- PIHKALA, RISTO ERKKI OLAVI, VTT, Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Taloushistoria). 38; 75.
- SALO, SEPPO KAARLO, TKT, Teknillisen korkeakoulun dosentti (Talousmatematiikka). 46; 76.
- LEHTOVUORI, JOUKO TUOMAS, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 33; 76.
- KALLIO, MARKKU JUHANI, Ph.D., DI, ekonomi (Liiketaloustiede, systeemit). 45; 78. Virkavapaa lukuvuoden 1978—79, jolloin virkaa ovat hoitaneet SALMI, TIMO YRJÖ, KTT ja SÄÄKSJÄRVI, MARKKU VILLE, TKT.

Liiketaloustieteen (vientimarkkinointi) professorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut lukuvuoden 1978—79 ÄIJÖ, TOIVO SAMUEL, Ph.D., YK.

Apulaisprofessorit

- MANNINEN, JOUKO JUHA, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 28; 66.
- ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 71. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa ovat hoitaneet LEHTONEN, PEKKA, KTT, LEPPINIEMI, JARMO TAPANI, assistentti, KYLÄKOSKI, KALEVI, lehtori, NISSILÄ, JUHA EERO, KTL ja ASP, KARI ANTERO, KTL.
- KELOHARJU, RAIMO JYRKI JUHANI, KTT, DI, (Liiketaloustiede, systeemit). 28; 72.
- HAKKARAINEN, HEIKKI JUHANI, FT, Helsingin yliopiston, Turun yliopiston ja Vaasan kauppakorkeakoulun dosentti, (Saksan kieli). 36; 73. Virkavapaa koko lukuvuoden 1978—79, jolloin virkaa ovat hoitaneet LINDGREN, KAJ B., prof. ja VILJANEN, KEIJO UOLEVI, FL, KTK.
- SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTT, DBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 23; 73.
- VUORISTO, KAI-VEIKKO, FT, Helsingin yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 33; 73.
- KIVIMAA, KIRSTI, FT, ekonomi, (Englannin kieli). 16; 74.
- PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, (Liiketaloustiede, julkisen hallinnon laskentatoimi). 30; 75.
- VUORINIEMI, JORMA KUSTAVI, FT, (Suomen kieli ja tyylioppi). 24; 77.
- PULKKINEN, KYÖSTI JOHANNES, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 21; 78.
- Liiketaloustieteen (systeemit) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä ovat hoitaneet SÄÄKSJÄRVI, MARKKU VILLE, TKT ja SALMI, TIMO YRJÖ, KTT.
- Liiketaloustieteen (laskentatoimi) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTL, yliassistentti.
- Sosiologian apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, VTL, lehtori.

Dosentit

- LINDGREN, KAJ BRYNOLF, FT, Helsingin yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 22; 58.
- ERÄMETSÄ, ERIK HARALD, FT, Turun yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 19; 62.
- LASSILA, JAAKKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 66. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, Helsingin yliopiston professori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 28; 68.
- KOTKANSALO, ALEKSANTERI, OTT, Turun yliopiston apulaisprofessori, (Finanssioikeus). 26; 70.
- LAULAJAINEN, RISTO ILMARI, KTT, Svenska handelshögskolanin apulaisprofessori, (Talousmaantiede). 37; 70.
- WIIO, OSMO ANTERO, YTT, (Viestintä). 28; 70. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- HELENIUS, RALF HARRY, VTT, Svenska handelshögskolanin professori, (Valtio-oppi). 38; 71.
- GRANLUND, ÅKE RAGNAR, FT, (Ruotsin kieli). 14; 72.
- LINDGREN, LAURI BERNHARD, FT, Turun yliopiston professori, (Ranskan kieli). 33; 73.
- RUUHELA, REIJO TUOMAS, KTT, Vaasan kauppakorkeakoulun professori, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 35; 73. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- LAMPIKOSKI, KARI AHTI ARMAS, VTT, (Taloussosiologia). 39; 74.
- PÅHLSSON, LEIF CHRISTER, FT, Svenska handelshögskolanin apulaisprofessori, (Englannin kieli). 40; 75.
- MALASKA, PENTTI ENSIO, TKT, Turun kauppakorkeakoulun professori, (Talousmatematiikka). 34; 75. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- LEHTINEN, UOLEVI VALDEMAR, KTT, Teknillisen korkeakoulun apulaisprofessori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77.
- TANSKANEN, ANTTI JOHANNES, TTT, (Kansantaloustiede). 46; 77. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- SALMI, TIMO YRJÖ, KTT, Vaasan kauppakorkeakoulun apulaisprofessori, (Liiketaloustiede, syteemit). 45; 77.
- LONKA, HARRI ARVID, FT, (Talousmatematiikka). 31; 77.
- URMAS, HEIKKI JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, työmarkkinajärjestelmät). 35; 78.
- TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT, (Liiketaloustiede, henkilöstöhallinto ja työvoimamarkkinat). 47; 79.
- AIRAKSINEN, TIMO JUHANI, KTT, (Kansantaloustiede). 46; 79.
- MIETTINEN, ASKO TUOMO TAPIO, FT, VTK, (Organisaatiopsykologia). 44; 79.

Yliassistentit

- AHLSTEDT, KARL LEO, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 29; 61.
- LARMOLA, EERO ANTERO, KTM, (Tietojenkäsittelyoppi). 37; 68.
- VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 41; 73. Virkaa ovat hoitaneet KINNUNEN, JUHA MARTTI EDVARD, KTM ja LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL.
- PRIHTI, AATTO EERO MATIAS, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 76. Virkaa ovat hoitaneet ASP, KARI ANTERO, KTL, SIMOLA, HELMI IRENE, KTM ja NISSILÄ, JUHA EERO, KTL.
- URRILA, MATTI OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77. Virkaa on hoitanut YLIKOSKI, TUIRE ELINA, KTM.
- Liiketaloustieteen (laskentatoimi) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa ovat hoitaneet KALLIO, KAIJU KATRIINA, KTL ja PEURALA, ARJA IRMELI, KTM.
- Liiketaloustieteen (hallinto) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa on hoitanut TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT.
- Liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa on hoitanut HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA.

Lehtorit

- VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST JOSEPH CURTSON, FK, (Kielistudiokeskuksen johtaja). 23; 53.
- BINHAM, PHILIP FRANK, M. A., (Englannin kieli). 24; 53.
- VIERIKKO, ERKKI, FK, (Espanjan kieli). 24; 56.
- JUTILA, JUKKA HELJO, FM, (Tavarateknologia). 23; 57.
- VON VOLBORTH, DOROTHEA, FL, (Venäjän kieli). 25; 62.
- HAVUKKALA, JAAKKO MARTTI, FL, (Talousmaantiede). 23; 64.
- LAUTSILA, ERKKI ILMARI, FM, (Saksan kieli). 30; 64.
- SAARIO, HILKKA MIRJA INKERI, FM, (Englannin kieli). 20; 66.
- MURRAY, JAMES, M. A., (Englannin kieli). 36; 67.
- TEVAJÄRVI, TUOMO MATIAS, FM, (Ruotsin kieli). 27; 68.
- KAILA, LEO TORSTEN, FL, (Pikakirjoitus). 19; 71.
- TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET, FK, ekonomi, (Ruotsin kieli). 28; 71.
- KORPELA, ASKO JUHANI, KTL, (Kansantaloustiede). 37; 73.
- WOIVALIN, PENTTI KALEVI, FL, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 38; 73.
- SALO, EIJA, FM, (Englannin kieli). 28; 73.
- JUTILA, HELMI JOHANNA, KTM, (Englannin kieli). 33; 73.
- KAREOJA, SIRKKA-LIISA, FM, (Ranskan kieli). 28; 73.
- KONTTINEN, RAIJA AINO SSKO, FM, kirjeenvaihtaja, (Suomen kieli). 33; 73.

- PORKO, SIRKKA LEENA, FM, ekonomi, (Englannin kieli). 23; 73.
 STEUER, OUTI ELINA, KTM, (Saksan kieli). 41; 73. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa on hoitanut TIITTULA, LIISA MARIA, KTK.
 SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, VTL, (Sosiologia). 41; 74. Virkaa on hoitanut koko lukuvuoden KALLIO, KYÖSTI EINAR, VTK.
 MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, FL, (Liiketaloustiede, hallinto). 33; 74. Virkaa on hoitanut syyslukukauden 1978 LILJA, KARI TAPIO, KTL.
 KAKKURI-KETONEN, MARJA-LIISA, FK, (Filosofia). 45; 74. Virkavapaa kevätlukukauden 1979, jolloin virkaa on hoitanut HAUTAMÄKI, ANTTI ERKKI, FK.
 NIEMI, EERO JUHANI, FK, (Tilastotiede). 42; 75.
 TAKALA, KALEVI, FL, (Talouspsykologia). 25; 75.
 KYLÄKOSKI, KALEVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 76. Virkaa ovat hoitaneet LAHTINEN, RITVA KYLLIKKI, KTK ja ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTM.
 INGMAN, LILIAN ANNEVI LIS-SOPHIE, KTM, HuK (Ruotsin kieli). 32; 76.
 BARKER, JANET LESLEY, B. A., CERT.ED., (Englannin kieli). 44; 77.
 LAMPI, MIRJALIISA, FK, (Englannin kieli). 45; 77.
 ALENGRY, GEORGES HENRI PIERRE, Diplomé E.N.L.O.V., (vt. ylim. lehtori, ranskan kieli). 41; 76.
 HARLIO, HELKA ELINA, KTM, (vt. ylim. lehtori, ruotsin kieli). 41; 76.
 HONKAVAARA, KIRSTI TUULA AULIKKI, FM, (vt. ylim. lehtori, ranskan kieli). 40; 76.
 HUHTALA, MARJA-LEENA, FM, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 39; 76.
 HÖCKERSTEDT, ULLA KATRIINA, KTK, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 42; 76.
 KETTUNEN, RAUHA RAAKEL, FK, (vt. ylim. lehtori, ruotsin kieli). 31; 76.
 MALI, LEILA HELENA, FM, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 35; 76.
 MILLER, NYLE DAVID, M. A., (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 42; 76.
 VAHERI, ANNA KAARINA, FM, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 39; 76.
 DILLINGHAM, PAUL ALBERT, B. A., (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 38; 78.
 TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, (tp. lehtori, saksan kieli). 32; 74.
 KEKÄLÄINEN, MARJA ANNELI, KTK, (tp. lehtori, suomen kieli). 37; 77.
 LINNASALMI, LEENA ANNELI, KTM, (tp. lehtori, englannin kieli). 44; 78.
 SEPPÄNEN, MAIJA MARJATTA, KTM, (tp. lehtori, saksan kieli). 49; 78.
 TAMMELIN, MAIJA MARJA-LEENA, KTM, (tp. lehtori, englannin kieli). 45; 78.
 Liiketaloustieteen (markkinointi) lehtorin virka on avoinna. Sitä ovat hoitaneet HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA, ALTONEN, RITVA MARJATTA, KTM ja KORPELAINEN, KARI, TTM.
 Liiketaloustieteen (systeemit) lehtorin virka on avoinna. Sitä on hoitanut WASILJEFF, YRJÖ GEORGIJ, KTK.

Opettajat

- PEITSO, JUKKA TAPANI, FM, MA, (Portugalin kieli). 17; 51.
 NENONEN, AARRE VILHO, FL, (Ruotsin kieli). 17; 53.
 KILPI, LASSI TOPIAS TAAVETTI VOLTER, LaT, hallintoneuvos, (Oikeustiede). 20; 67.
 SLOTTE, BIRGER KRISTIAN, FK, (Ruotsin kieli). 40; 68.
 AUVINEN, EERO ILMARI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 69.
 GRANFELT, JARMO ALLAN, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 69.
 KORIMO, OLGA, ylim. op., (Venäjän kieli.) 24; 71.
 LAINE, JARMO ESKO JUHANI, VTK, (Valtio-oppi). 48; 72.
 SULEVO, KARI PETER KRISTIAN, VTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Valtio-oppi). 45; 72.
 HAGLUND, KARL HENRY, FM, KTK, (Tietojenkäsittelyoppi). 47; 74.
 OROZA, GONZALO, VTK, (Espanjan kieli). 37; 74.
 RANTANEN, HELVI KAARINA, yo-merkonomi, (Konekirjoitus). 38; 74.
 KARHU, TUULA-MARJA, kirjeenvaihtaja, (Sihteerioppi). 40; 75.
 MAURANEN, TIMO OLLI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 75.
 RAUTAJOKI, PEKKA TOIVO JUHANI, OTL, (Oikeustiede). 38; 75.
 TULOKAS, MIKKO JUHANI, OTL, (Oikeustiede). 46; 75.
 WASS-COLUSSI, PIRKKO, FK, (Italian kieli). 36; 75.
 YLÄ-ANTTILA, LEENA SIRKKA, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 48; 76.
 OLKKONEN, TAUNO TOIVO, professori, (Tavarateknologia). 25; 76.
 KOPONEN, VILJO, VTL, (Kansantaloustiede). 34; 76.
 LALLUKKA, GABRIELLA, lis., (Venäjän kieli). 48; 76.
 HAAPANIEMI, KALERVO, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 76.
 ILTANEN, SYLVI KAARINA, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 76.
 GRÖNBERG, EIJA ANNIKKI, KTK, (Tilastotiede). 51; 76.
 MURO, MARJA-LEENA, opett., (Espanjan kieli). 45; 76.
 SISTONEN, RAILI TELLERVO, kirjeenvaihtaja, (Saksan kieli). 44; 76.
 STAGNETH, THOMAS KURT, Dipl.-Volksw., (Saksan kieli). 49; 76.
 HEIKKONEN, JAAKKO VELI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 25; 76.
 SAARIKKO, ARVO JOHANNES, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 28; 77.
 TORKKO, PAULI JUHANI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 47; 77.
 KARANKO, ARNOLD, BA., JD., (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77.
 KOTILAINEN, MARTTI RAIMO, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77.
 LAHDENPÄÄ, MARKKU JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 43; 77.
 MECKELBORG, EERO JUHANI, HuK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 34; 77.
 ERONEN, JARMO ILMARI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 77.

- TUOMINEN, EVA MARIA, HuK, (Ruotsin kieli). 31; 77.
 KEKÄLÄINEN, PERTTI, VTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 30; 78.
 TIUSANEN, TAUNO JUHANI, YM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 78.
 MANNINEN, ERKKI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 78.
 HAUTAMÄKI, ANTTI ERKKI, FK, (Filosofia). 49; 78.
 PESOLA, RITVA ANNIKKI, KTK, (Suomen kieli). 46; 78.
 HEINONEN, JAAKKO HISA MATTIAS, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 40; 78.
 KÄHÄRI, ANJA IIRIS, ekon., (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 78.
 KÄHÄRI, PETE-VEIKKO JUHANI, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 78.
 PREPULA, EERO ANTTI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 78.
 IGNATIUS, TOIVO HANNES KUSTAA, insinööri, (Liiketaloustiede, markkinointi). 31; 78.
 KULKKI, SEIJA KYLLIKKI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 78.
 ORAVAINEN, NIKU VELI, dipl.ins., (Liiketaloustiede, markkinointi). 44; 78.
 RANTAKARI, MARKUS ILARI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 78.
 SEPPÄNEN, MARGARET ANN, B. A., (Englannin kieli). 51; 78.
 KANGASHARJU, MARJA HELENA, KTK, (Suomen kieli). 45; 78.
 IIVONEN, ANTTI KALERVO, FT, (Fonetikka). 40; 78.
 LUNA, LUIS EDVARD, lis. (Espanjan kieli). 47; 79.

Assistentit

- NUOLIMAA, RISTO OLAVI, OTL, (Oikeustiede). 48; 71.
 VIITANEN, JORMA TAPIO JUHANI, KTK, (Sosiologia). 47; 72.
 ALTONEN, RITVA MARJATTA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 73.
 LEMPIÄINEN, HEIKKI VELI MIES, KTK, (Kansantaloustiede). 47; 73.
 LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 48; 73.
 LEHTONEN, TAPANI HENRIK, FL, VTK, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 46; 74.
 VANHALA, ULLA PIRJO SINIKKA, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 48; 75.
 HÖLTTÄ, RISTO TANELI, KTM, (Talousmaantiede). 47; 75.
 MATTILA, PAULI KALERVO, OTL, (Oikeustiede). 49; 75.
 SIURALA, LAURI YRJÖ JOHANNES, VTK, (Sosiologia). 46; 75.
 SEPPÄLÄ, MIKA KRISTIAN, FL, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 51; 75.
 TOMPPU, ERKKI OLAVI, FM, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 47; 75.
 KIVISAARI, SIRKKU VARPU HELENA, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 76.
 RAUTKYLÄ, RITVA HELENA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 76.
 SOISMAA, MARGARETA, KTM, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 76.

- NISKAKANGAS, HEIKKI MATTI, OTK, KTK, (Oikeustiede). 48; 76.
 LOUNEMA, INARI IRJA ANNELI, KTK, (Englannin kieli). 43; 76.
 HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77.
 HYVÖNEN, SAARA MARJUT, TTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 51; 77.
 MÖLLER, KARL EDVARD KRISTIAN, KTL, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 78.
 KIVIJÄRVI, HANNU KALEVI, KTK, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 78.
 LINDQVIST, ASKO UOLEVI, KTM, (Kansantaloustiede). 52; 78.
 RATILAINEN, TUULA MARKETTA, KTM, (Talousmaantiede). 50; 78.
 vt. LEINO, SISKU MIELIKKI, ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52; 74.
 vt. PELTONEN, HARRI JOHANNES, KTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 74.
 vs. SIMOLA, HELMI IRENE, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 50; 74.
 vt. MELLERI, PEKKA TAPANI, ekonomi, (Johtamiskoulutusohjelma). 50; 76.
 vs. PEURALA, ARJA IRMELI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 53; 76.
 vt. TORVINEN, LAURA MAGDALEENA, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 54; 77.
 vs. PERÄLÄ, RIITTA TELLERVO, ekonomi, (Saksan kieli). 52; 77.
 vs. KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52; 78.
 vs. LINNALA, TERTTU ELIISA, ekonomi, (Liiketaloustiede, hallinto). 55; 78.
 vs. HEIKKILÄ, ERPO ILMARI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 54; 78.
 vs. ERONEN, JARMO ILMARI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 78.
 vt. RÖNKKÖ, OSMO RAIMO ANTERO, ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 44; 78.
 vs. MAJANDER, LEENA MAIJA, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 56; 79.
 vt. KARANKO, SEPPO ILMARI, ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52; 79.
 vt. PESOLA, PEKKA JUHANI, ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 47; 79.
 vt. DAHLBERG, TOMI KARL MARTIN, ekonomi, (Liiketaloustiede, systeemit). 54; 79.
 vt. PUHAKKA, MIKKO TAPIO, KTK, (Kansantaloustiede). 55; 79.
 vt. OLLONQVIST, PEKKA HEIKKI, KTL, (Kansantaloustiede). 44; 79.
 vt. PÄÄKKÖNEN, KIRSTI KAARINA, FK, KTK, (Tavarateknologia). 41; 79.
 vs. KONTKANEN, ERKKI LAURI OLAVI, OTK, (Oikeustiede). 52; 79.
 REIJONEN, PÄIVI PIRKKO HELENA, kirjeenvaihtaja, (Liiketaloustiede, hallinto). 49; 76. Tuntiassistentti.
 KORKEAMAA, MARJA-LIISA, akat. sihteeri, (Kielet). 53; 77. Tuntiassistentti.

- LINNASALO, KATRI INKERI, ekonomi, (Englannin kieli). 52; 78. Tuntiassistentti.
- EEROLA, MARJO RITVA, ekonomi, (Liiketaloustiede, hallinto). 50; 79. Tuntiassistentti.
- VERANEN, JYRKI JUHANI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 55; 79. Tuntiassistentti.
- LUOMA, JUKKA MIKAEL, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 51; 79. Tuntiassistentti.
- PENTTILÄ, SEPPO KALERVO, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 54; 79. Tuntiassistentti.
- KORHONEN, HELI MARJAANA, (Englannin kieli), 55; 79. Tuntiassistentti.

Eläkkeellä olevat opettajat

- HANGASJÄRVI, RUTH ANNA KATARIINA, konekirjoituksen opettaja. 99; täysinpälv. 66.
- RANINEN, HUUGO VALTER, KTL, LaT, liiketaloustieteen professori. 99; täysinpälv. 67.
- HOMI, MARTTA ELISABETH, FM, ruotsin kielen lehtori. 07; täysinpälv. 70.
- HEINÄNEN, PEKKA BERNHARD, FT, tavarateknologian professori. 04; täysinpälv. 71.
- SAARIO, MARTTI KAARLO, KTT, liiketaloustieteen (laskentatoimi) professori. 06; täysinpälv. 71.
- KUNZE, ERICH EMANUEL, FT, professori, Helsingin yliopiston dosentti, saksan kielen apulaisprofessori. 05; täysinpälv. 71.
- PENTTILÄ, ERKKI AULIS, FT, englannin kielen apulaisprofessori. 08; täysinpälv. 72.
- LOUHIJA, JARL ALBIN, FT, suomen kielen ja tyyliopin apulaisprofessori. 08; täysinpälv. 72.
- TERÄS, JALMARI JOHANNES (HANNU), FM, saksan kielen lehtori. 07; täysinpälv. 72.
- NORKO-TURJA, ELVI SIRKKA-LIISA, englannin kielen lehtori. 11; täysinpälv. 72.
- VUORINEN, ELSA MARIA, FM, englannin kielen lehtori. 08; täysinpälv. 74.
- ALHO, KEIJO OLAVI, FT, taloushistorian dosentti. 07; täysinpälv. 75.
- PASANEN, JORMA KALEVI, KTT, liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentti. 11; täysinpälv. 78.

7.12.

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset

Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos

Laitoksen johtaja: LAAKSONEN, OIVA, prof.

Laitosneuvosto:

KALLIO, MARKKU JUHANI, prof.; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apul.prof.

ANSIO, TERO OLAVI, ass.; varajäsen KIVIJÄRVI, HANNU, ass.

LAAKSONEN, OIVA, prof.; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.

LYYTIKÄINEN, MATTI, kyo; varajäsen VALVE, ANU, kyo

MUJE, REIJO, kyo; varajäsen PIHLAJISTO, M., kyo

VANHALA, SINIKKA, ass.; varajäsen ÅBERG, LEIF, tutk. ass.

Laitossihteeri: ERONEN, PÄIVI KATRIINA, merkonomi. 57; 79.

Laskentatoimen laitos

Laitoksen johtaja: PITKÄNEN, EERO, apul.prof.

Laitosneuvosto:

ARTTO, EERO, apul.prof.; varajäsen LEPPINIEMI, JARMO, vs. yliass.

ASP, KARI, vt. ass; varajäsen ALALUUSUA, SEPPO, tutk. ass.

HIETALA, PEKKA, kyo; varajäsen AHLSTRAND, JARMO, kyo

KYLÄKOSKI, KALEVI, leht.; varajäsen KOSKELA, MARKKU, tutk. ass.

LEHTOVUORI, JOUKO, prof.; varajäsen HONKO, JAAKKO, prof.

PEURALA, ARJA, vs. ass.; varajäsen KINNUNEN, JUHA, vs.ass.

PITKÄNEN, EERO, vs. prof.; varajäsen VIRTANEN, KALERVO, vt. apul.prof.

POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, kyo; varajäsen AHONEN, RIITTA, kyo

RAUTIAINEN, JUHA, kyo; varajäsen TORNIAINEN, ASKO, kyo

Laitossihteeri: SALOKANNEL, ANNAMARI, kanslisti. 43; 72.

Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos

Laitoksen johtaja: LEIVO, VEIKKO, prof.

Laitosneuvosto:

AHO, ILKKA, ekonomi; varajäsen NAKARI, SEPPO, kyo

AALTIO, ERKKI, prof.; varajäsen KASKIMIES, MIKA, prof.

HAAHTI, ANTTI, vt. yliass.; varajäsen ALTONEN, RITVA, ass.

HYVÖNEN, SAARA, ass.; varajäsen PELTONEN, HARRI, vs. ass.

JAUHIAINEN, PERTTU, kyo; varajäsen SYRJÄLÄ, TIMO, kyo

LEIVO, VEIKKO, prof.; varajäsen ÄIJÖ, TOIVO, vt. prof.

MOISANDER, ERKKI, kyo; varajäsen VEHVILÄINEN, JUKKA, kyo
 RAUTKYLÄ, RITVA, ass; varajäsen HELEN, HARRY, tutk.ass.
 SAARSALMI, MEERI, apul. prof.; varajäsen HELLE, REIJO, prof.
Amanuenssi: SEPPÄNEN, LEENA KRISTIINA, KTK. 52; 78.
Laitossihteeri: VOUTILAINEN, TERTTU TUULIKKI, yo-merkonomi, kanslisti.
 38; 71.
Laboratoriomestari: KAINULAINEN, YRJÖ. 16; 53.

Kansantaloustieteen laitos

Laitoksen johtaja: HELLE, REIJO, professori
Laitosneuvosto:
 DAHLSTEDT, ROY, tutk.ass.; varajäsen LINDQVIST, ASKO, ass.
 HAILI, HEIKKI, KTK: varajäsen TIITOLA, KARI, kyo
 HELLE, REIJO, prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apul.prof.
 KORHONEN, ANNA, kyo; varajäsen TURUNEN, OSMO, kyo
 KORPELA, ASKO, lehtori; varajäsen SUKSI, PÄIVI, laitossiht.
 LEPONIEMI, ARVI, prof.; varajäsen VAIVIO, FEDI, prof.
 PANTZAR, MIKA, ekonomi; varajäsen LINKOMIES, JAAKKO, kyo
 PIHKALA, ERKKI, prof.; varajäsen PAAKKANEN, JOUKO, prof.
 RATILAINEN, TUULA, ass. varajäsen HAVUKKALA, JAAKKO, leht.
Laitossihteeri: SUKSI, PÄIVI HELEENA, ekonomi, kanslisti. 51; 72.
Kartografi: KALLIONIEMI, EEVA ESTERI, 26; 61.

Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos

Laitoksen johtaja: TELARANTA, K. A., professori
Laitosneuvosto:
 LAINE, JARMO, VTK: varajäsen NISKAKANGAS, HEIKKI, ass.
 BÖÖS, KAIJA, ekonomi; varajäsen TUOMI, V-M, kyo
 MURANEN, HEIKKI, kyo; varajäsen RAINELA, ANU, kyo
 MUUKKONEN, P. J., prof.; varajäsen SEPPÄLÄ, VESA, vt. apul.prof.
 SIURALA, LAURI, ass.; varajäsen VIITANEN, JORMA, ass.
 TELARANTA, K.A., prof.; varajäsen VOIPIO, JAAKKO, prof.

Menetelmätieteiden laitos

Laitoksen johtaja: SALO, SEPPO, professori
Laitosneuvosto:
 HOTTI, JARMO, kyo
 KATAJAMÄKI, KARI, ekon.

KAUPPI, HEIKKI, kyo; varajäsen MANNER, ANNE, ekonomi
 LARMOLA, EERO, yliass.; varajäsen SOISMAA, MARGARETA, ass.
 MANNINEN, JOUKO, apul.prof.; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apul.prof.
 MATTILA, SAKARI, prof.; varajäsen NYBERG, AARNI, prof.
 NIEMI, EERO, lehtori; varajäsen WOIVALIN, PENTTI, leht.
 SALO, SEPPO, prof.; varajäsen LEPONIEMI, ARVI, prof.
 SEPPÄLÄ, MIKA, ass.; varajäsen TOMPPO, ERKKI, ass.

Kielten laitos

Laitoksen johtaja: KIVIMAA, KIRSTI, apulaisprofessori
Laitosneuvosto:
 HAGGREN, RITA, ekonomi; varajäsen MAUNULA, PÄIVI, kyo
 HAKKARAINEN, HEIKKI, apul.prof.; varajäsen VILJANEN, KEIJO, vs.
 apul.prof.
 IGNATIUS, KATJA, ekonomi
 KIVIMAA, KIRSTI, apul.prof.; varajäsen PITKÄNEN, EERO, apul.prof.
 LAUTSILA, ERKKI, leht.; varajäsen HUHTALA, MARJA-LEENA, vt. lehtori
 RAINERANTA, LEENA, kyo; varajäsen TOLONEN, ELINA, kyo
 SALO, EIJA, leht.; varajäsen INGMAN, LILIAN, leht.
 TEVAJÄRVI, TUOMO, leht.; varajäsen TIITTULA, LIISA, vs. leht.
 VUORINIEMI, JORMA, apul.prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO,
 apul.prof.

Perustutkimuksen laitos

Laitoksen johtaja: NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, prof., 27; 70.
Johtokunta: GAHMBERG, HENRIK, tutk.ass.
 LAAKSONEN, OIVA, prof.
 LEHTOVUORI, JOUKO, prof.
 LEIVO, VEIKKO, prof.
 NYBERG, AARNI, prof., pj.
Muu henkilökunta: MÄKINEN, HEINI INKERI, kanslisti. 54; 75.
 AKKANEN, PEKKA SAKARI, KTK, tutk.ass., 43; 76.
 KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTM, tutk.ass., 49; 76.
 GAHMBERG, HENRIK JOHANNES, KTM, tutk.ass., 46; 78.
 HEIKKILÄ, MARKKU ANTERO, KTM, tutk.ass., 44; 78.
 ÅBERG, LEIF ERIC, KTM, tutk.ass., 48; 78.
 ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL, tutk.ass., 46; 79.
 DAHLSTEDT, ROY CLAES GUNNAR, KTL, tutk.ass., 45; 79.
 HELÉN, HARRY JUHANI, KTL, tutk.ass., 45; 79.

Yleiset laitokset

Kirjasto

Kirjastonjohtaja: BROMS, HENRI, FT, Helsingin yliopiston dosentti. 27; 72.

Johtokunta:

BROMS, HENRI, kirj.joht.

DAHLSTEDT, ROY, tutk.ass.

NIEMI-JASKARI, PAULI, kyo

NÄRHI, RIITTA, amanuenssi

PIHKALA, ERKKI, prof., pj.

PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.

Muu henkilökunta:

RUOKONEN, KYLLIKKI AINO ANNELI, FM, kirjastonhoitaja. 33; 60.

TAMMINEN, KAISA KYLLIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 22; 60.

VAISTO, ERKKI YRJÖ, HOK, kirjastonhoitaja. 35; 61.

KARLIN, SEIJA KAARINA, kirjastoapulainen. 47; 65.

KAHRI, MARKKU OLAVI, HuK, amanuenssi. 43; 69.

LAAKSONEN, PIRJO MARJATTA, FK, amanuenssi. 43; 69.

VIITANEN, ARJA SINIKKA, yo-merkonomi, kirjastoapulainen. 47; 69.

BERTI, EEVA KRISTIINA, amanuenssi. 43; 70.

KAJAANI, ANJA MIRJAM SYNNOVE, kirjastoapulainen. 32; 70.

KIVIHOLMA-HAIKARA, HELLY, HuK, amanuenssi. 34; 70.

PIRILÄ, MARJA TUULIKKI, HuK, amanuenssi. 44; 70.

HARTONEN, IRMA ANNIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 30; 71.

KOKKALA, IRJA-LIISA, kirjastoapulainen. 39; 71.

HOTTI, AINO ANNIKKI, kirjastoapulainen. 51; 73.

OLLILA, PIRKKO MARKETTA, kirjastoapulainen. 49; 73.

HEIKKILÄ, LIISA, konekirjoittaja. 54; 74.

JUUTI, SYLVI KYLLIKKI, kirjastoapulainen. 36; 75.

LÖNNQVIST, PER GÖSTA, dipl.ekon., konekirjoittaja. 22; 75.

TERVO, RITVA ANNELI, kirjastoapulainen. 52; 75.

AHLHOLM, TUIRE SOMIKKI, kirjastoapulainen. 46; 75.

NÄRHI, RIITTA MARJUKKA, yo-merk., amanuenssi. 52; 75.

KILPINEN, RAISA MAIJA HELENA, kirjastoapulainen. 45; 76.

LEHMUS, MIRJA, tp. kanslisti. 55; 76.

PIIRONEN, JORMA TAPIO, ekon., toimistosihiteeri. 27; 76.

RINNE, BENITA VIOLA, amanuenssi. 43; 76.

VAINIO, PIRJO TELLERVO, kirjastoapulainen. 49; 76.

LEHTONEN, EEVA-LIISA HELENA, FM, amanuenssi. 52; 78.

MARTIKAINEN, SALME HELENA, kirjastoapulainen. 46; 78.

MÄNTY, KAISALEENA INKERI, kirjastoapulainen. 49; 78.

Laskentakeskus

Laskentakeskuksen johtaja: HUTTUNEN, HEIKKI JUHANI, ekonomi. 45; 72.

Johtokunta: AHONEN, ESA, suunnittelusihteeri, siht.

GAHMBERG, HENRIK, tutkimusassistentti

HUTTUNEN, HEIKKI, laskentakeskuksen johtaja

KORHONEN, MARJA-LIISA, ryhmäpäällikkö

SALMI, TIMO, apulaisprofessori, pj.

SALO, SEPPO, professori

TARPILA, OLLI, hallintojohtaja, vpj.

Muu henkilökunta: TIITTA, HELVI HELENA, ekonomi, vanh. ohjelmoija. 43; 68.

KORHONEN, MARJA-LIISA TELLERVO, yo-merkonomi, ryhmäpäällikkö. 42; 70.

RAUNIO, TIMO ANTERO, pääsuunnittelija. 51; 72.

SUNI, MARKKU ANTERO, ekonomi, suunnittelija. 56; 77.

MÄKELÄ, MARTTI JOHANNES, ekonomi, ohjelmoija. 49; 77.

NUUTINEN, EERO JUHANI, ekonomi, suunnittelija. 55; 77.

SALMI, HELI PÄIVI HANNELE, tp. ohjelmoija. 56; 78.

HAIMI, ULLA-MAIJA SINIKKA, tp. ohjelmoija. 57; 79.

EKLIN, JUKKA OSMO, tp. ohjelmoija. 57; 79.

ELLONEN, HEIKKI MIKAEL, tp. ohjelmoija. 59; 79.

SAHI, PERTTI ALLAN, tp. ohjelmoija. 53; 79.

Kielistudiokeskus

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST, FK, lehtori, kielistudiokeskuksen johtaja. 23; 53.

KALLA, HANNU TAPIO, laitteiston hoitaja. 45; 74.

TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, tp. lehtori, yhdysopettaja. 32; 74.

MAKKONEN, SIRPA SISKO MARJATTA, akat.sihiteeri, tuntiassistentti. 53; 77.

NURMI, SIRKKA-LIISA, akat.sihiteeri, tuntiassistentti. 53; 77.

Kielistudioapulaiset: HAAKANA, KATRIINA, HUTTUNEN, PEKKA, MIKKONEN, AILA

Kuvallaitos

MYLLYRINNE, SULO KULLERVO, kuvallaitoksen hoitaja. 36; 51.

HERTTELI, PENTTI ANTERO, AV-mekaanikko. 50; 68.

LAINEN, MARITA ANNELI, laboratorioapulainen. 51; 74.

VAARTIO, EINI MAARIA, offsetmonistaja. 52; 74.
 NUUTILAINEN, MARJA-LEENA, offsetmonistaja. 55; 75.
 MARIN, ANNA-KAISA, offsetmonistaja. 36; 76.
 LINDBLOM, HARRI, offsetmonistaja. 56; 77.

Virkailijat ja toimihenkilöt

Kanslerinvirasto

NUUTINEN, VEIKKO JUHANI EMIL, OTL, kanslerin sihteeri. 38;67.
 KARHU, TUULA-MARJA, kirjeenvaihtaja-sihteeri. 40; 68.

Hallintovirasto

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, FT h.c., rehtori. 22; 69.
 NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, rehtorin sihteeri. 51; 78.
 KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, vararehtori. 19; 75.
 RAMSTEDT, LIISA LYDIA, kirjeenvaihtaja, osastosihteeri. 41; 77.
 TARPILA, OLLI PERTTI, VT, hallintojohtaja. 19: 51.
 LAHONEN, LEA REGINA, kanslisti, hallintojohtajan siht. 24; 65.

Hallintotoimisto

SARAKONTU, MATTI VELI, KTM, toimistopäällikkö. 33; 66.
 NORVAMA, PIRJO AULIKKI, varanotaari, apulaissihteeri. 39; 74.
 NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, tiedotussihteeri. 51; 78.
 RINTALA, TERTTU ANNELI, yo-merkonomi, toimistosihteeri. 49; 74.
 LAHTI, LEENA MARJATTA, yo-merkonomi, kanslisti. 51; 76.

Kirjoituskeskus

BORG, TAIMI ELINA, toimistosihteeri. 25; 50.
 KAINULAINEN, HELKA TUULIKKI, kanslisti. 15; 61.
 KAISLA, TARJA HANNELE, kanslisti. 57; 79.

Taloustoimisto

AHONEN, ESA MATTI TAPIO, KTK, suunnittelusihteeri. 52; 75.
 TUOMINEN, SIRKKA-LIISA, ekon., kamreeri. 46; 73.
 RANTAKUNNAS, EILA MIRJAM MARGIT, yo-merkonomi, kassanhoitaja. 25;
 78.
 LAURILA, MAIRE KYLLIKKI, merkonomi, osastosihteeri. 24; 72.
 VESTERINEN, HELGA ANNELI, yo-merk., toimistosihteeri. 41; 72.
 TELÉN, HELMI KYLLIKKI, apulaiskanslisti. 27; 74.
 RUONE, IRMA TELLERVO, merkantti, kirjanpitäjä. 45; 76.
 SAVISTO, MARJA-LIISA HANNELE, yo-merk., kanslisti. 53; 77.

Opintotoimisto

SARVIKIVI, KALEVI MATTIAS, KTK, toimistopäällikkö. 48; 71.
 MANNERKOSKI, MAINI SINIKKA, KTM, tutkimussihteeri. 42; 75.
 KEHUSMAA-PEKONEN, SAARA TELLERVO, KTM, opetuksen koordinoija. 41;
 75.
 KYYSKOSKI, MARTTI PAAVO KALERVO, voim.opettaja, liikuntasihteeri. 47;
 75.
 HYVÄRINEN, LEENA ANNIKKI, ekon., opintosihteeri. 52; 78.
 KAARTOTIE, ARJA AINIKKI, toimistosihteeri. 19; 52.
 TUOMINEN, LEA MARIA, HuK, kanslisti. 36; 72.
 LÄHTEENMÄKI, KAARINA TARJA LEENA, HuK, toimistosihteeri. 48; 74.
 PELTONEN, RIITTA-LIISA MIRJAMI, akat.siht., osastosihteeri. 52; 78.
 ALATALO, PIRJO HELINÄ, kanslisti. 53; 78. Virkavapaa kevätlukukauden
 1979, jolloin tointa on hoitanut SALOMAA, RIITTA-LEENA, ekonomi.
 HELENIUS, MARJA-LEENA, merkonomi, opintoneuvoja. 43; 78.
 KOSKINEN, MARKETTA MAIRE KRISTIINA, ekonomi, opintoneuvoja. 53; 78.
 SAVONEN, SARI ANNIKA, yo-merk., tp. kanslisti. 55; 79.
 LEPPÄKOSKI, SINIKKA HELENA, ekonomi, tp. kanslisti. 55; 79.

Vahtimestarit

LAINEN, NIILLO ORVO, ylivahtimestari. 17; 65.
 LAUKKANEN, KEIJO TAPIO, vahtimestari. 44; 62.
 AULA, AURA ALMA, vahtimestari. 22; 70.
 HAMMARSTRÖM, BENGT GUNNAR, vahtimestari. 37; 70.
 VARTIO, HEIKKI ILARI, vahtimestari. 45; 72.
 KORHONEN, VEIKKO OLAVI, vahtimestari. 32; 79.

Puhelinkeskukset

SUNDSTRÖM, VALMA ANNIKKI, puhelunvälittäjä. 21; 53.
HAMMARSTRÖM, RITVA SINIKKA, keskuksenhoitaja. 38; 70.
SUOMINEN, SIRPA KATRIINA, puhelunvälittäjä. 45; 71.
OJALA, SEIJA AGNES ANNELI, keskuksenhoitaja. 33; 78.

Opastus ja vaatteidenvartijat

LAINNE, SIRKKA LEMPI, 16; 66.
SUKAVA, HELVI KAARINA, 19; 54.
HURME, HELMI, vaatteidenvartija. 16; 73.
VIRTANEN, HELENA KAARINA, vaatteidenvartija. 58; 78.

Konemestari ja talonmiehet

TÖTTERMAN, JOHAN GUNNAR, konemestari. 16; 50.
HURME, JORMA OLAVI, huoltomies. 43; 70.
JÄNTTI, REIJO JUHANI, talonmies. 46; 76.

Siivoojat

Siivoustyönjohtaja: VÄÄNÄNEN, SIRKKA ORVOKKI, 24; 78.
MIROLA, SUOMA SANELMA, 14; 52.
AHOLA, EILA MARIA, 22; 65.
HOLMBERG, TAIMI SISKO TELLERVO, 21; 66.
OJANEN, RAILI RAISA, 29; 68.
HJORT, KERTTU TUULIKKI, 38; 70.
HULKKONEN, MAIRE KYLLIKKI, 39; 70.
LINNAJÄRVI, SISKU TUULIKKI, 33; 70.
HARTIKAINEN, PAULA TELLERVO, 34; 71.
KENIAS, EILA ORVOKKI, 30; 71.
MIKKONEN, ANNELI MARJA, 42; 72.
KOKKONEN, ANSA ORVOKKI, 40; 73.
KOTTONEN, ASTA SINIKKA, 37; 73.
ANDERSSON, ANJA AINO ELINA, 36; 74.
SALONEN, TYTYNE, 17; 76.
ANDERSSON, KAINO ELINA, 23; 77.
DAVIDSSON, HILKKA KAARINA, 18; 78.

KOSKINEN, LILJA MARJATTA, 32; 78.
KAPLAS, MEERI ILONA, 33; 79.
SAARINEN, AILA MARIA, 48; 79.
SÖDERSTRÖM, TOINI ANNA-LIISA, 29; 79.
TALVITIE, HILKKA MARJATTA, 45; 79.

Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt

NURKKALA, AINO LEMPI LAHJA, VTM, kirjastonhoitaja. 04.
MÄKIPÄÄ, SYLVI ANNA-KRISTIINA, kanslisti. 05.
TASKINEN, ELLI MARIA, VTM, kamreeri. 06.
HELMINEN, LEO, vahtimestari. 19.

II Yleisiä tietoja

Hallintoa koskevia tapahtumia

Kansleri ja rehtorit

Kanslerina on koko kertomusvuoden ajan toiminut FT *Klaus Waris*. Kanslerin kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.7.1980.

Rehtorina on toiminut edelleen professori *Jaakko Honko* ja vararehtorina samaten edelleen professori *Mika Kaskimies*. Rehtorien kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.7.1981.

Keskushallinto

Korkeakoulun *valtuusto* on kertomusvuoden aikana kokoontunut kuusi kertaa. Syyskauden 1978 kokouksissa valtuusto mm. hyväksyi korkeakoulun vuosien 1980—84 toiminta- ja taloussuunnitelman, teki siihen sisältyen esityksen valtion v. 1980 tulo- ja menoarviossa perustettaviksi uusiksi viroiksi ja toimiksi sekä virka- ja toimimuutoksiksi ja antoi korkeakoulun kuulustelujohtosäännön sekä perustutkimuksen laitoksen johtosäännön. Lisäksi valtuusto antoi lausunnon opetusministeriössä laaditusta luonnoksesta korkeakoululaitoksen mitoitussuunnitelmaksi vuosille 1979—86 ja teki eräitä tarkistuksia ja täsmennyksiä korkeakoulun tutkintosääntöön. Edelleen valtuusto vahvisti kokouksessaan 28.9.1978 ne säännökset, joiden mukaisesti korkeakouluun kuuluville eri ryhmille varattiin tilaisuus tehdä esitykset valtuuston ja laitosneuvostojen jäseniksi ja varajäseniksi kaksivuotiskaudeksi 1.1.1979—31.12.1980.

Valtuuston vahvistamien vaalisäännösten mukaiset valtuusto- ja laitosneuvostovaalit pidettiin 6.—7.11.1978. Opettaja- ja henkilökunnan osalta äänestysprosentti oli varsin korkea, n. 72 %, mutta opiskelijoiden tälläkin kerralla verraten laimean osallistumisen takia kokonaisäänestysprosentti jäi niinkin alhaiseksi kuin 27 %. Valtuustovaalien tulosten mukaisesti valtioneuvosto määräsi päätöksellään 14.12.1978 korkeakoulun valtuustoon 10 professorin tai apulaisprofessorin viran haltijaa, 10 muiden opettajien, tutkijoiden ja muun henkilökunnan edustajaa sekä 10 opiskelijoiden edustajaa ja näille kaikille henkilökohtaiset varajäsenet. Uuden

valtuuston kokoonpano ilmenee vuosikertomuksen alussa olevasta nimiluettelosta.

Ensimmäisessä kokouksessaan 12.1.1979 uusi valtuusto valitsi puheenjohtajakseen professori *K. A. Telarannan* ja varapuheenjohtajakseen kauppat. ylioppilas *Riku Joen*. Samassa kokouksessa valtuusto valitsi yksimielisesti tehdyllä päätöksellä korkeakoulun hallituksen jäsenet sekä näiden henkilökohtaiset varajäsenet toimikaudeksi 1.1.1979—31.12.1980. Valtuuston nimeämien yhdeksän jäsenen lisäksi hallitukseen kuuluvat itseoikeutettuina rehtori *Jaakko Honko* puheenjohtajana ja vararehtori *Mika Kaskimies* varapuheenjohtajana. Hallituksen kokoonpano on esitetty tämän vuosikertomuksen alussa.

Kevätkauden 1979 kokouksissaan valtuusto edelläselostettujen valintojen lisäksi mm. teki korkeakoulun esityksen valtion vuoden 1980 tulo- ja menoarvioon, antoi assistenttiosäännön ja päätti tehdä eräitä tarkistuksia korkeakoulun tutkintosääntöön. Päätöksiä ja niistä aiheutuneita toimenpiteitä on selostettu tässä vuosikertomuksessa eri asiain yhteydessä.

Korkeakoulun *hallitus* on kertomusvuonna kokoontunut kaikkiaan 14 kertaa hoitaen sille hallintoasetuksen 11 §:ssä kuuluviksi luetellut tehtävät. Päätökset, joita hallituksen kokouksissa on tehty, ja toimenpiteet, joita on suoritettu, tulevat suurelta osalta selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa. Mainittakoon lisäksi, että hallitus antaa vuosittain erillisen kertomuksen toiminnastaan korkeakoulun valtuustolle. Syyslukukauden 1978 ajan hallitus toimi korkeakoulun edellisessä vuosikertomuksessa mainitussa kokoonpanossa. Korkeakoulun keskeisten hallintoelinten uudet kaksivuotiset toimikaudet alkoivat edelläselostetulla tavalla 1.1.1979. Uuden hallituksen muodostaminen on selostettu edellä ja nykyinen kokoonpano ilmenee vuosikertomuksen alusta.

Opetus- ja tutkimusneuvosto toimii hallintoasetuksen mukaisesti korkeakoulussa annettavaa opetusta ja siellä suoritettavaa tutkimustyötä koordinoivana elimenä sekä ratkaisee tämän lisäksi tieteellisten virkojen hakijoiden sekä dosentiksi hakeneiden kelpoisuuden ja tekee ehdollepanot mainittujen virkojen täyttämiseksi sekä esitykset dosentiksi nimittämisestä. Neuvostoon kuuluvat vararehtori puheenjohtajana, tutkimuksen ja opetuksen laitosten johtajat sekä kaksi kunkin laitospuolesta keskuudestaan määräämää muuta jäsentä. Syyslukukauden 1978 opetus- ja tutkimusneuvosto toimii edellisessä vuosikertomuksessa mainitussa kokoonpanossa. 1.1.1979 toimintansa aloittaneiden uusien laitospuolesta valittua laitosten johtajat ja edustajat opetus- ja tutkimusneuvostoon muodostui neuvoston kokoonpano muutoin tämän vuosikertomuksen alussa esitetyn kaltaiseksi paitsi että Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitoksen laitosneuvosto nimesi neuvostoon 1.1.1979 lukien valitun ja sittemmin korkeakoulun palveluksesta eronneen assistentti *Tero Ansion* tilalle assistentti

Hannu Kivijärven 1.4.1979 alkaen. Neuvoston puheenjohtajana on vararehtori *Mika Kaskimies* ja neuvoston keskuudestaan valitsemana varapuheenjohtajana professori *Arvi Leponiemi*. Opetus- ja tutkimusneuvosto on kokoontunut kertomusvuoden aikana 10 kertaa. Tehdyt päätökset ja suoritettut toimenpiteet tulevat selostetuiksi eri asian yhteydessä tässä kertomuksessa.

Muutoksenhakulautakunta on toiminut kertomusvuoden aikana samassa kokoonpanossa kuin edellisenäkin vuonna. Lautakunnan puheenjohtajana on korkeakoulun kansleri *Klaus Waris* ja sihteerinä kanslerin sihtööri OTL *Veikko Nuutinen*. Lautakunta on lukuvuoden 1978—79 aikana käsitellyt englannin kielen ylimääräisten lehtorin toimien hakijoiden opetusnäytteiden antamista koskeneet kaksi valitusta.

Tutkintolautakunta, jonka tehtävänä on käsitellä opintosuoritusten arvostelun johdosta tehdyt muutoksenhakemukset sen jälkeen kun asianomainen opettaja on antanut päätöksensä opiskelijan tekemään oikaisupyynnöön, on toiminut kertomusvuonna entisessä kokoonpanossaan puheenjohtajana hallintoneuvos *Lassi Kilpi*. Lukuvuoden aikana on tutkintolautakunnan käsiteltävänä ollut kaksi opintosuorituksen arvostelun muutoshakemusta.

Laitoshallinto

Tutkimuksen ja opetuksen hallinnon perusyksikkönä on yhden tai useamman oppiaineen ja tutkimusalan muodostama laitos. Laitosten hallintoa hoitavat hallintoasetuksen mukaan laitosneuvostot ja laitosten johtajat.

Syyslukukauden 1978 aikana laitosneuvostot toimivat edellisessä vuosikertomuksessa esitetyissä kokoonpanoissa. Kokouksessaan 12.1.1979 nimesi korkeakoulun valtuusto uudet laitosneuvostot toimikaudeksi 1.1.1979—31.12.1980. Nimeäminen perustui opettajakuntaan ja muuhun henkilökuntaan kuuluvien jäsenten osalta ko. ryhmien erillisissä vaalikouksissa tekemiin esityksiin ja opiskelijajäsenten osalta 6.—7.11.1978 pidettyjen laitosneuvostovaalien tuloksiin. Laitosneuvostojen nykyiset kokoonpanot on esitetty vuosikertomuksen alussa. Laitosneuvostojen tekemät päätökset ja suorittamat toimenpiteet tulevat keskeisiltä osiltaan selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa.

Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunnan perustaminen

Korkeakoulun hallituksen 21.9.1978 tekemän päätöksen mukaisesti perustettiin Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta, jonka tehtävänä on toimia korkeakoulun päätöselinten neuvottelevana asiantuntijaelimenä

ja siinä ominaisuudessa edistää korkeakoulun yhteyttä ja vuorovaikutusta ympäröivän yhteiskunnan, etenkin talouselämän ja julkishallinnon kanssa.

Neuvottelukuntaan kuuluvat seuraavat 25 jäsentä, jotka edustavat talouselämän ja julkisen hallinnon eri tehtäviä: toim.joht. *Heikki Bachmann*, ylijohtaja *Kalervo Hentilä*, vuorineuvos *Pentti Herkama*, pankinjoht. *Ahti Hirvonen*, pankinjoht. *Matti Hurme*, toim.joht. *Niilo Hämäläinen*, toim.joht. *Kauko Kaasila*, toim.joht. *Kari Kairamo*, vuorineuvos *K. K. Kankaanranta*, pääjoht. *Seppo Konttinen*, toim.joht. *Jaakko Lassila*, ministeri *Sakari T. Lehto*, kansliapääll. *Keijo Liinamaa*, rahoitusjoht. *Erkki Linturi*, vuorineuvos *Viljo K. Luukka*, ministeri *Olavi J. Mattila*, joht. *Pekka Morri*, joht. *Kari Nars*, toim.joht. *Raili Nuortila*, toim.joht. *Esko Ollila*, ministeri *Paul Paavela*, ministeri *Esko Rekola*, toim.joht. *Heikki O. Salonen*, toim.joht. *Pentti Talonen* ja pääkonsuli *Sakari Yrjönen*.

Neuvottelukunta kokoontui ensimmäisen kerran 8.3.1979 ja valitsi kokouksessaan neuvottelukunnan puheenjohtajaksi vuodeksi 1979 ministeri *Sakari T. Lehdon* ja varapuheenjohtajaksi samaten vuodeksi 1979 pääjohtaja *Seppo Konttisen*.

Rehtori Jaakko Honko toivotti Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunnan jäsenet tervetulleiksi ensimmäiseen kokoukseen. Kuvassa toisena oikealla neuvottelukunnan puheenjohtajaksi valittu ministeri Sakari T. Lehto.



Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö

Säätiön toiminta on jatkunut lukuvuonna 1978—79 edellisinä vuosina vakiintuneita muotoja noudattaen. Talouden kehitys on tilivuonna 1978 ollut valtuuskunnan kokouksessaan 24.11.1977 vahvistaman talousarvion mukainen. Säätiön valtuuskunta on lukuvuoden 1978—79 aikana kokoonnut kaksi kertaa sekä säätiön hallitus kolme kertaa. Marraskuun 28. päivänä 1978 pitämässään kokouksessa valtuuskunta valitsi säätiön hallitukseen edelleen vuodeksi 1979 samat jäsenet kuin vuonna 1978 sekä valtuuskunnalle ja hallitukselle entiset puheenjohtajat eli valtuuskunnan puheenjohtajaksi kansliapäällikkö *Jaakko Nummisen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Olavi Sohlbergin* sekä hallituksen puheenjohtajaksi varatuomari, kauppat. tohtori h.c. *Matti Virkkusen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Eero Viiman*. Samassa kokouksessa hyväksyttiin hallituksen esitys säätiön vuoden 1979 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Kevätkokouksessa toukokuun 3. päivänä 1979 valtuuskunta vahvisti säätiön vuoden 1978 tilinpäätöksen. Tilinpäätöksen mukaan säätiön korkeakoulun toimintaan vuonna 1978 apurahoina ja muuna tukena antama määrä on 246.073,97 mk. Tämän lisäksi säätiö on suorittanut korkeakoulun valtiollistamissopimuksen mukaisesti erinäisiä korkeakoulun henkilökunnan eläke- ja palkanmaksumenoja 70.476,73 mk.

Kokouksessaan marraskuun 15. päivänä 1978 säätiön hallitus myönsi keväällä 1978 toimitetun apurahojen jaon täydennykseksi ja erikoisesti korkeakoulun kehittämisohjelman sisältämien toimenpide-ehdotusten toteuttamiseksi hakemusten perusteella tutkimus- ym. apurahoja sekä muuta tukea kaikkiaan 57.000 markan määrän. Kokouksessaan helmikuun 28. päivänä 1979 hallitus vahvisti korkeakoulun toiminnan hyväksi vuonna 1979 annettavan tuen yleissuunnitelman. Tähän suunnitelmaan sisältyvä apurahojen jako on pääosiltaan toteutettu hallituksen kokouksessaan huhtikuun 19. päivänä 1979 tekemin päätöksin. Edellä mainituissa kokouksissa myönnettyjen tutkimus-, matka- ym. säätiön tehtävien mukaisen apurahojen määrä on kaikkiaan 270.950 mk. Myönnettyistä apurahoista on yksityiskohtainen luettelo tämän vuosikertomuksen osassa VII.

Virat ja toimet

Professorin virat

Avoinna olevaa liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin (opetusalanavientimarkkinointi) professorin virkaa hakivat edellisessä vuosikertomuksessa selostetulla tavalla KTL *Reijo Luostarinen*, Ph. D., YK *Toivo S. Äijö* sekä

lisäksi yksi hakija, joka ei halua nimeään mainittavan julkisuudessa kyseisen viran haun yhteydessä. Hakijoille myönnetyn kolmen kuukauden lisäpätevoitymisajan päätyttyä pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto asiantuntijalausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevydestä professori *Ejler Alkjaerilta* (Kööpenhamina) ja professori *Gösta Mickwitziltä*. Asian jatkokäsittely on siirtynyt syyslukukaudelle 1979. Virkaa on hoitanut lukuvuoden 1978—79 ajan vt:nä Ph. D. *Toivo Äijö*.

Professori *Jaakko Hongon* ollessa rehtorin tehtävien takia vapautettuna professorin virkansa hoitamisesta ovat kyseistä liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen professorin virkaa hoitaneet viransijaisina apulaisprofessorit *Eero Arto* (syyslukukausi 1978) ja *Eero Pitkänen* (kevätlukukausi 1979).

Apulaisprofessorin virat

Avoinna olleen liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon apulaisprofessorin viran hakijoista oli edellisessä vuosikertomuksessa selostetulla tavalla todettu apulaisprofessori VTT *Raimo Nurmella* ja yliassistentti KTT *Kyösti Pulkkisella* olevan virkaan vaadittu tieteellinen pätevyys. Apul.prof. Nurmen peruutettua sittemmin hakemuksensa julisti opetus- ja tutkimusneuvosto 8.9.1978 pidetyssä kokouksessa KTT *Kyösti Pulkkinen* kelpoiseksi ko. virkaan ja asetti hänet siihen ehdolle. 11.10.1978 tekemällään päätöksellä kansleri nimitti yliassistentti KTT *Kyösti Johannes Pulkkinen* liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon apulaisprofessorin virkaan.

Avoinna olevan sosiologian apulaisprofessorin viran haettavaksi julistamista ja hakemista selostettii edellisessä vuosikertomuksessa. Asian jatkokäsittely siirtyi edelleen syyslukukaudelle 1979. Virkaa on hoitanut vt:nä lehtori VTL *Vesa Seppälä*.

Avoinna olevaa liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen apulaisprofessorin virkaa hakivat 18.12.1978 päättyneenä määräaikana yliassistentti KTT *Aatto Prihti*, apulaisprofessori KTT *Timo Salmi*, yliassistentti KTL *Kalervo Virtanen*, KTT *Jyrki Wallenius*, KTT *Paavo Yli-Olli*, KTT *Jouko Ylä-Liedenpohja* sekä lisäksi kaksi hakijaa, jotka eivät halua nimeään mainittavan julkisuudessa kyseisen viran haun yhteydessä. Hakijoille myönnetyn kolmen kuukauden lisäpätevoitymisajan päätyttyä peruuttivat hakijat *Prihti* ja *Virtanen* hakemuksensa. Tämän jälkeen opeus- ja tutkimusneuvosto pyysi asiantuntijalausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevydestä professori *Erling Peterssohnilta* (Bergen) ja professori *Jouko Hämäläiseltä*. Asian jatkokäsittely siirtyy syyslukukauden 1979 puolelle. Virkaa on hoitanut lukuvuoden 1978—79 ajan virkaatekevänä KTL *Kalervo Virtanen*.

Professori *Markku Kallion* tultua nimetyksi liiketaloustieteen, erityisesti

systemien professorin virkaan julistettiin näin avoimeksi tullut saman aineen apulaisprofessorin virka haettavaksi, sen jälkeen kun sen opetus-alaksi oli täsmennetty kvantitatiivinen suunnittelu ja tietojenkäsittelyoppi. Virkaa hakivat 18.12.1978 päättyneenä määräaikana FL *Pekka Korhonen*, FT *Timo Leipälä*, apul.prof. KTT *Timo Salmi*, TKT *Markku Säöksjärvi* ja KTT *Jyrki Wallenius*. Hakijoille myönnetyn kolmen kuukauden lisäpätevöitymisajan päätyttyä pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto asiantuntijalausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevyydestä professori *Caj-Gunnar Lindströmiltä* ja apulaisprofessori *Pertti Järviseltä*. Asian jatkokäsittely on siirtynyt syyslukukaudelle 1979. Virkaa ovat hoitaneet kertomusvuonna TKT *Markku Säöksjärvi* ja KTT *Timo Salmi*.

Saksan kielen apulaisprofessori FT *Heikki J. Hakkarainen* on ollut virkavapaa kertomusvuoden ajan toisen viran hoitamisen takia. Virkaa ovat hoitaneet prof. *Kaj B. Lindgren* ja FL, KTK *Keijo Viljanen*.

Dosentit

KTT *Heikki Urmaksen* anottua nimittämistä liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana työmarkkinajärjestelmät pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto prof. *Kalevi Pihalta* ja dos. *Osmo A. Wiiolta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Lausuntojen saavuttua ja tri *Urmaksen* annettua opetusnäytteen katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto KTT *Urmaksen* täyttävän dosentiksi nimittämiseksi säädetty edellytykset ja päätti esittää kanslerille tohtori *Urmaksen* nimittämistä dosentiksi. 16.8.1978 tekemälään päätöksellä kansleri nimitti KTT *Heikki Juhani Urmaksen* liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana työmarkkinajärjestelmät.

KTT *Timo Airaksisen* anottua nimittämistä kansantaloustieteen dosentiksi pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto prof. *Arvi Leponiemeltä* ja dos. *Pentti Vartialta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Lausuntojen saavuttua ja hakijan annettua opetusnäytteensä katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto 16.2.1979 pidetyssä kokouksessa KTT *Airaksisen* täyttävän dosentiksi nimittämiseksi säädetty edellytykset ja päätti esittää kanslerille tohtori *Airaksisen* nimittämistä dosentiksi. Päätöksellään 28.2.1979 kansleri nimitti KTT *Timo Juhani Airaksisen* kansantaloustieteen dosentiksi.

KTT *Risto Tainion* anottua nimittämistä liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana henkilöstöhallinto ja työvoimamarkkinat pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto prof. *Sven E. Kockilta* ja prof. *Osmo A. Wiiolta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Lausuntojen saavuttua ja tohtori *Tainion* annettua opetusnäytteensä katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto 26.1.1979 pidetyssä kokouksessa KTT *Tainion* täyttävän

dosentiksi nimittämiseksi säädetty edellytykset ja päätti esittää kanslerille tohtori *Tainion* nimittämistä dosentiksi. Päätöksellään 17.2.1979 kansleri nimitti KTT *Risto Seppo Ilmari Tainion* liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana henkilöstöhallinto ja työvoimamarkkinat.

FT, VTK *Asko Miettisen* anottua nimittämistä organisaatiopsykologian dosentiksi pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto professori *Sauli Häkkiseltä* ja professori *Isto Ruoppilalta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Lausuntojen saavuttua ja tohtori *Miettisen* annettua opetusnäytteen katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto 23.3.1979 pidetyssä kokouksessa tohtori *Miettisen* täyttävän dosentiksi nimittämiseksi säädetty edellytykset ja päätti esittää kanslerille tohtori *Miettisen* nimittämistä dosentiksi. Päätöksellään 4.4.1979 kansleri nimitti FT, VTK *Asko Tuomo Tapio Miettisen* organisaatiopsykologian dosentiksi Helsingin kauppakorkeakouluun.

KTT *Veijo Riistama* on toukokuussa 1979 anonut nimittämistä liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana laskentatoimi. Opetus- ja tutkimusneuvosto on pyytänyt prof. *Jaakko Hongolta* ja prof. *Martti Saariolta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Tohtori *Riistaman* dosenttihakemuksen jatkokäsittely on siirtynyt syyslukukaudelle 1979.

Yliassistentin ja lehtorin virat

Liiketaloustieteen, erityisesti systemien lehtorin virkaa olivat edellisessä vuosikertomuksessa selostetulla tavalla hakeneet KTK *Erkki Mattila*, KTT *Tapio Reponen* ja KTM *Yrjö Wasiljeff*, jotka kaikki ovat kertomusvuoden loppuun mennessä peruuttaneet hakemuksensa. Viran uudelleen haettavaksi julistaminen on siirtynyt syyslukukauden 1979 alkuun.

Korkeakoulun hallituksen päätettyä pysyttää avoimiksi tulleet liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon, liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen ja liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin yliassistentin virat edelleen yliassistentin virkoina julistettiin kyseiset virat haettaviksi 7.5.1979 päättyneenä määräaikana. Liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon yliassistentin virkaa hakivat VTT *Juhani Laurinkari*, KTL *Kari Lilja*, KTL *Vesa Routamaa* ja KTT *Risto Tainio*. Liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen yliassistentin virkaa hakivat KTL *Seppo Alaluusua*, KTL *Kari Asp*, KTL *Markku Koskela*, KTL *Kalevi Kyläkoski*, KTT *Pekka Lehtonen*, KTL *Jarmo Leppiniemi* ja KTL *Juha Nissilä*. Laskentatoimen laitoksen laitosneuvosto on myöntänyt hakijoille kolmen kuukauden lisäpätevöitymisajan. Liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin yliassistentin virkaa hakivat KTL *Mai Anttila*, MBA *Antti Hahti*, KTL *Kristian Möller*, KTM *Kalle Tammisto* ja KTT *Liisa Uusitalo*. Näistä ovat *Hahti* ja *Tammisto* sittemmin peruuttaneet hakemuksensa. Kaikkien kolmen yliassistentin viran täyttäminen on siirtynyt syyslukukaudelle 1979.

KTT *Liisa Uusitalon* saatua eron liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin lehtorin virasta julistettiin virka haettavaksi 7.5.1979 päättyneenä määräaikana. Virkaa hakivat KTL *Mai Anttila*, MBA *Antti Haahti* ja KTL *Kristian Möller*. Viran täyttäminen on siirtynyt syyslukukaudelle 1979.

Kielten laitoksessa avoinna olevista ylimääräisistä lehtorin toimista oli syyslukukauden 1978 lopulla haettavana kaksi englannin kielen lehtorin tointa ns. kotimaisina lehtoraatteina, yksi ranskan kielen ja yksi ruotsin kielen lehtorin toimi. Englannin kielen lehtorin toimia haki 11 henkilöä, ranskan lehtorin tointa 9 ja ruotsin lehtorin tointa 13 henkilöä. Lisäksi julistettiin vielä kevätkaudella 1979 haettavaksi ns. syntyperäislehtoraattina yksi englannin kielen ylimääräinen lehtorin toimi, jonka opetusalaaksi vahvistettiin opetus- ja tutkimusneuvoston 23.3.1979 tekemällä päätöksellä amerikanenglanti, USA:n kulttuuri ja instituutiot. Sitä haki 4 henkilöä.

Mainituista ylimääräisistä toimista saatiin englannin kielen ns. kotimaisten lehtoriaattien ja ranskan kielen lehtorin toimen täyttämismisprosessit päätökseen kesän 1979 aikana. Kielten laitoksen laitosneuvoston esityksestä korkeakoulun kansleri nimitti päätöksellään 2.7.1979 englannin kielen ylimääräisiin lehtorin toimiiin FM *Anna Kaarina Vaherin* ja FM *Marja-Leena Huhtalan* sekä ranskan kielen lehtorin ylimääräiseen toimeen FM *Kirsti Tuula Aulikki Honkavaaran*. Muiden edellä mainittujen toimien täyttämismisprosessi jatkuu syyslukukaudella 1979. Eri kielten ylimääräisiä toimia ovat kertomusvuoden aikana hoitaneet virkaatekevinä FM *Marja-Leena Huhtala*, KTM *Ulla Höckerstedt*, FM *Leila Mali*, FM *Kaarina Vaheri*, BA *Paul Dillingham* ja MA *David Miller* (englanti), FM *Kirsti Honkavaara* ja Dipl. E.N.L.O.V. *Georges Alengry* (ranska) sekä KTM *Helka Harlio* ja FM *Raakel Kettunen* (ruotsi). Tilapäislehtoreina ovat kertomusvuoden aikana toimineet KTM *Marja Kekäläinen* (suomi), KTM *Maija Seppänen* ja HuK *Christine Tammisto* (saksa), sekä KTK *Leena Linnasalmi* ja FM *Maija Tammelin* (englanti).

Edellisessä vuosikertomuksessa selostetulla tavalla korkeakoulun hallitus esitti keväällä 1978 opetusministeriölle, että se ryhtyisi valtion virkojen ja toimien järjestelyvaltuussäädösten mukaisiin toimenpiteisiin Helsingin kauppakorkeakoulussa olevan pikakirjoituksen ap. lehtorin viran opetusalan muuttamiseksi talousmatematiikaksi. Viran haltijalla, FL *Leo Kailalla* todettiin samalla olevan myös talousmatematiikan lehtorilta vaadittava kelpoisuus. 8.9.1978 annetulla asetuksella 706/78 on kyseinen opetusalan muutos toteutettu korkeakoulun esityksen mukaisena.

Assistentin ja tutkimusassistentin toimet

Liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon assistenteiksi on kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981 määrätty KTM *Sinikka Vanhala* ja KTL *Kari*

Lilja. Viimeksi mainittu on sittemmin saanut anomuksesta eron assistentin toimesta 1.1.1979 lukien. Saman aineen vt. tai vs. assistenteiksi on kertomusvuoden aikana määrätty ekonomi *Mikko Ketonen* 1.7.—31.12.1978, ekonomi *Eliisa Linnala* 1.8.—31.10.1978 ja 15.2.—30.6.1979 sekä ekonomi *Laura Torvinen* 1.1.—31.7.1979.

Liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen assistentin toimista ovat kertomusvuoden aikana eronneet KTK *Pentti Mattila* 12.9.1978, KTL *Kaiju Kallio* 27.2.1979 ja KTM *Eero Prepula* 1.3.1979. Saman aineen vs. assistenteiksi on kertomusvuoden aikana määrätty KTM *Helmi Simola* 1.8.—31.12.1978, KTM *Arja Peurala* 1.8.—31.12.1978, ekonomi *Outi Hirvilahti* 12.9.—31.12.1978, ekonomi *Sisko Leino* 1.8.1978—31.7.1979, ekonomi *Raimo Rönkkö* 1.9.—31.12.1978 ja 1.3.—30.6.1979, KTM *Juha Kinnunen* 1.1.—31.7.1979, ekonomi *Seppo Karanko* 1.4.—30.6.1979 ja ekonomi *Pekka Pesola* 1.4.—30.6.1979.

Liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin vs. assistenteiksi on kertomusvuoden aikana määrätty KTK *Harri Peltonen* 1.8.1978—31.7.1979, ekonomi *Erpo Heikkilä* 1.10.1978—30.6.1979 ja ekonomi *Leena Majander* 1.1.—31.3.1979. KTL *Kristian Möllerille* on myönnetty virkavapautta assistentin toimesta 1.1.—31.12.1979.

Liiketaloustieteen, erityisesti systeemien assistentin toimeen kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981 on määrätty KTM *Hannu Kivijärvi*. KTM *Tero Ansiolle* on anomuksesta myönnetty ero assistentin toimesta 1.4.1979 lukien. Ekonomi *Tomi Dahlberg* on määrätty aineen vs. assistentiksi 1.4.1979—31.7.1979.

Kansantaloustieteen assistentiksi on määrätty KTL *Tuomas Larjavaara* kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981. Hän n sittemmin saanut anomuksesta eron toimesta 1.10.1978 lukien. Aineen vt. assistenteiksi on kertomusvuoden aikana määrätty KTK *Mikko Puhakka* 1.2.—31.7.1979, KTL *Pekka Ollonqvist* 1.4.—31.7.1979 ja ekonomi *Päivi Suksi* 1.10.1978—31.3.1979.

Talousmaantieteen assistenteiksi on määrätty KTM *Risto Hölttä* ajaksi 1.8.1978—31.12.1979 ja KTM *Tuula Ratilainen* kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981. Viimeksi mainitun virkavapauden aikana on vs. assistenttina ollut KTM *Jarmo Eronen* ajan 1.9.—31.12.1978. Talousmatematiikan assistenteiksi on kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981 määrätty FL (väit.) *Mika Seppälä* ja FK *Erkki Tomppo*. Oikeustieteen assistentiksi on vastaavaksi kaudeksi määrätty OTL *Pauli K. Mattila*. Hänen ollessaan asevelvollisuuden suorittamisen takia virkavapaana ajan 16.10.1978—31.5.1979 on vs. assistenttina toiminut OTK *Erkki Kontkanen*. Sosiologian assistenteiksi on määrätty VTK *Lauri Siurala* kolmivuotiskaudeksi 1.8.1978—31.7.1981 ja KTK *Jorma Viitanen* ajaksi 1.8.1978—31.7.1979. Tavarateknologian vt. assistenttina on ajan

1.1.—31.7.1979 toiminut FK, KTK *Kirsti Pääkkönen*. Ekonomi *Pekka Melleri* on edelleen ollut määrättyä johtamiskoulutusohjelman (JOKO) vt. assistentiksi 1.8.1978—31.5.1979. Saksan kielen vt. assistenttina on 1.8.1978—31.7.1979 toiminut ekonomi *Riitta Perälä*.

Kielten laitoksen laitosneuvoston esityksen perusteella korkeakoulun hallitus on päättänyt esittää opetus- ja valtiovarainministeriölle, että englannin ja saksan kielen assistentin ylimääräiset toimet muutettaisiin virkajärjestelyinä laitostyöskentelyn kannalta tarkoituksenmukaisemmiksi kielten laitoksen amanuenssin ylimääräisiksi toimiksi 1.8.1980 lukien. Amanuenssin toimista toinen olisi erityisesti englannin kielen ja toinen erityisesti saksan kielen amanuenssin toimi. Asian käsittely on kesken kertomusvuoden päättyessä.

Perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentin toimiin on kertomusvuoden aikana määrätty, KTM, M. A. *Leif Åberg* 1.8.1978—31.7.1979, KTM *Henrik Gahmberg* ja KTM *Markku Heikkilä* 1.9.1978—31.8.1979, KTL *Seppo Alaluusua* ja KTL *Harry Helén* 1.1.—31.12.1979 sekä KTL *Roy Dahlstedt* 1.2.1979—31.1.1980. Lisäksi on laitoksessa kertomusvuoden aikana toimineiden tutkimusassistenttien toimikausia jatkettu seuraavasti: KTK *Pekka Akkanen* 1.7.1978—30.6.1979 ja KTM *Markku Koskela* 1.9.1978—31.8.1979. Tutkimusstipendiaatteina ovat perustutkimuksen laitoksessa tämän lisäksi kertomusvuoden aikana toimineet KTL *Kalevi Kyläkoshi* syyslukukaudella 1978 sekä KTL *Mai Anttila*, KTK *Tuire Santamäki*, KTL *Sahari Korolainen* ja KTM *Sinikka Vanhala* kevätlukukaudella 1979.

Virkaillijat

Tarja Kaisla on määrätty kirjoituskeskuksen kanslistiksi 1.2.1979 lukien yo-merkonomi *Maija Mattilan* saatua pyynnöstä eron tehtävästään 7.1.1979 lukien.

Merkonomi *Päivi Eronen* on määrätty Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitoksen ylimääräiseen konekirjoittajan toimeen 5.4.1979 lukien ekonomi *Eija Airiston* saatua pyynnöstä eron konekirjoittajan toimesta 1.4.1979 lukien.

Veikko Korhonen on nimitetty korkeakoulun vahtimestarin toimeen 1.2.1979 lukien vahtimestari *Leo Helmisen* saatua pyynnöstä eron tehtävästään 1.10.1978 lukien.

Ylivahtimestari *Niilo Laine* kuoli odottamatta 5.6.1979. Korkeakoulu kunnioittaa pitkän ja ansiokkaan päivätyön tehneen virkaillijansa muistoa. Uudeksi ylivahtimestariksi nimitettiin vahtimestari *Bengt Hammarström* 1.7.1979 lukien.

Konemestari *Gunnar Tötterman* siirtyi eläkkeelle 1.8.1979 lukien. Kor-

keakoulu esittää tässä yhteydessä konemestari *Töttermanille* parhaat kiitoksensa lähes 30-vuoden mittaisesta erittäin ansiokkaasti ja taidolla suoritetusta työstä.

Kaisaleena Mänty on määrätty kirjastoapulaisen ylimääräiseen toimeen 1.1.1979 lukien *Eija Kallion* saatua pyynnöstä eron tehtävästään 1.8.1978 lukien.

Kauppat.yo *Timo Raunio* on määrätty laskentakeskuksen pääsuunnittelijaksi 13.7.1979 lukien KTM *Kyösti Anttosen* saatua pyynnöstä eron tehtävästään.

Ekonomi *Martti Mäkelä* on määrätty laskentakeskuksen suunnittelijaksi 19.6.1979 lukien ekon. Eero Nuutisen saatua pyynnöstä eron tehtävästään.

Ekonomi *Markku Suni* on määrätty laskentakeskuksen suunnittelijaksi 13.7.1979 lukien.

Kauppat.yo. *Ulla-Maija Haimi* on määrätty laskentakeskuksen ohjelmoi-jaksi 19.6.1979 lukien.

Tutkinnonuudistus

Korkeakoulun perustutkinnon uudistamiseen tähtäävä suunnittelutoiminta jatkui koko kuluneen lukuvuoden ajan. Suunnittelun johdossa on ollut korkeakoulun hallituksen asettama laajapohjainen tutkinnonuudistustoimikunta (LATU), jonka puheenjohtajana on toiminut rehtori *Jaakko Honko* ja muina jäseninä vararehtori *Miha Kaskimies*, yliassistentti *Leo Ahlstedt*, lehtori *Sirkka-Liisa Kareoja*, lehtori *Pentti Woivalin* sekä opiskelijajäseninä kauppat.yo *Juha Kustaa Poutiainen*, ekonomi *Raimo Rönkkö*, ekonomi *Matti-Jussi Pollari* 13.10.1978 saakka, minkä jälkeen hänen tilalleen nimitettiin kauppat.yo *Perttu Jauhiainen*, kauppat.yo:t *Ari Voipio* ja *Heikki Lenkkeri* 10.11.1978 saakka, minkä jälkeen heidän tilalleen nimitettiin kauppat.yo:t *Timo Hynynen* ja *Pauli Hujanen*. Toimikunnan sihteereinä ovat toimineet toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi* ja opetuksen koordinoija *Saara Kehusmaa-Pekonen* sekä asiantuntijajäsenenä opintosih- teeri *Leena Hyvärinen*.

Koulutusohjelmien rakenteen ja sisällön suunnittelusta on vastannut seitsemän koulutusohjelmakohtaista ja kolme laitospohjaista suunnitteluryhmää. Yleisopin- tojen jatkosuunnittelusta ja koordinoinnista on vastannut yleisopin- tojen suunnitteluryhmä. Suunnitteluryhmät on kokoonpanttu siten, että niissä on opettajien ja opiskelijoiden tasavertainen edustus.

LATU on johtanut koulutus- ja runko-ohjelmien suunnittelun koordinoimista, osallistunut tutkintosääntömuutosten valmisteluun ja järjestänyt informaatiotilaisuuksia sekä opiskelijoille että suunnitteluryhmien ja laitosten johtajille. Suunnitteluryhmien keskeisenä tehtävänä on kuluneen

lukuvuoden aikana ollut koulutus- ja runko-ohjelmien aine- ja syventävien opintojen sisällön ja ajoituksen suunnittelu sekä opintojaksojen koordinaointi eri koulutusohjelmien kesken.

Opintotoimiston ja yleisopintojen suunnitteluryhmän toimesta suoritettiin yleisopintojen opintojaksokohtaista seuranta koko lukuvuoden 1977—78 ja kevätlukukauden 1979 ajan. Tästä seurantatutkimuksesta ja ylioppilaskunnan seurantaryhmästä saatujen tulosten perusteella yleisopintojen suunnitteluryhmä teki laajahkoja muutoksia sekä lukuvuoden 1978—79 että lukuvuoden 1979—80 yleisopintojen rakenteeseen ja ajoitukseen.

Hallitus päätti 10.11.1978 perustaa opintojen seurantaryhmän, jonka tehtävät liittyvät koko tutkinnon opintojen mitoitukseen, sisällön ja resursien seurantaan samoin kuin toteutuksen arviointiin ja korjausehdotusten tekemiseen. Työryhmän puheenjohtajaksi määrättiin vararehtori *Mika Kaskimies* ja jäseniksi dos. *Risto Tainio* ja kauppat.yo *Juha Kustaa Poutiainen*. Seurantaryhmän työskentelyyn osallistuvat myös opintotoimiston edustajina toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi* ja opetuksen koordinoija *Saara Kehusmaa-Pekonen* sekä kolme opiskelijaa, jotka suorittavat seurantaan liittyvää tutkimustyötä.

Valtuusto teki hallituksen esityksestä korkeakoulun tutkintosääntöön 30.11.1978 muutoksia, jotka koskevat pääaineopintojen, tutkielman ja kieliopintojen laajuutta sekä tuotantotalouden runko-ohjelman nimeä ja kytkevät koulutusohjelmiin. Valtuusto päätti myös siirtää koulutusohjelmien sisään rakennettavien suuntautumisvaihtoehtojen vahvistamisen syyslukukauteen 1981, kunnes koulutusohjelmien sisältö on vakiintunut ja resursseja vapautuu vanhan ekonomin ja kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon vaatimasta opetuksesta.

Opiskelijavalinta

Kesän 1979 opiskelijavalinnassa olivat yhteistyössä Helsingin, Vaasan ja Turun kauppakorkeakoulut. Korkeakoulujen tekemän päätöksen mukaan hakija saattoi pyrkiä ainoastaan yhteen näistä korkeakouluista. Lukuunottamatta yhteistä pääsykoetta korkeakouluilla oli muuten omat valintaperusteensa. Pääsykoe järjestettiin samoilla paikkakunnilla (Helsingissä, Jyväskylässä, Oulussa, Turussa ja Vaasassa) yhteisissä tiloissa.

Korkeakoulun hallitus teki kokouksessaan 14.12.1978 päätöksen opiskelijavalinnassa noudatettavasta menettelystä. Kaikki opiskelijat valittiin sen mukaisesti pääsykokeisiin osallistuneista. Ylioppilastutkinnon suorittaneiden osalta valinta suoritettiin koulu- ja ylioppilastutkinnosta, työkokemuksesta ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä.

Korkeakoulututkinnon suorittaneille tai muussa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskeleville asetettiin kiintiöksi enintään 25 opiskelijaa. Heidän valintansa suoritettiin pääsykokeesta saatavien pisteiden perusteella.

Opetusministeriö määräsi ylioppilastutkintoa suorittamattomien valintaperusteet. Niiden mukaan tuli korkeakouluun valita vähintään 5% valittavien kokonaismäärästä merkonomien tutkinnon suorittaneita ja vähintään 5% valittavien kokonaismäärästä muun alan, vähintään ylemmän keskiasteen ammatillisen tutkinnon suorittaneita. Valinta suoritettiin näiden hakijoiden osalta opiston päästötodistuksen vieraan kielen ja matematiikan arvosanoista ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä.

Opiskelijavalinnan käytännön toteutuksesta vastasi valintatoimikunta, jonka puheenjohtajana toimi professori *Seppo Salo* ja muina jäseninä lehtori *Pentti Woivalin*, KTL *Kari Asp*, ekonomi *Maija Tervinen*, kauppat.yo *Veli Kupiainen* ja kauppat.yo *Isto Takkala*. Toimikunnan esittelijänä on toiminut toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi* ja sihteerinä opintoneuvoja *Marja-Leena Helenius*.

Hakuaika korkeakouluun päättyi 8.6.1979, johon mennessä hakemuskensa jätti yhteensä 2900 henkilöä. Näistä 2462 haki ylioppilastutkinnon suorittaneiden ryhmässä, 246 opistotasoisien tutkinnon suorittaneiden ryhmässä ja 192 toisessa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskelevien tai jo korkeakoulututkinnon suorittaneiden ryhmässä. Pääsykokeeseen osallistui 2409 hakijaa.

Kesäopetus

Korkeakoulun hallitus päätti 23.2.1979 pitämässään kokouksessa, että korkeakoulussamme pyritään antamaan kesäopetusta kesällä 1979 pääpiirteissään aiemman käytännön mukaisesti. Opetusta annettiin 14.5.—21.6.1979 välisenä aikana. Kursseja järjestettiin yhteensä 11, joihin kaikkiin liittyi kuulustelu. Lisäksi järjestettiin joitakin laudaturtason ylimääräisiä kuulusteluja.

Kesäopetukseen halutaan yleensä sisällyttää erityisesti sellaisia kursseja, joihin vaaditaan aktiivista osallistumista tai jotka sisältävät pakollisia harjoituksia. Opiskelijoiden kiinnostus kesäopetukseen oli tänäkin vuonna erittäin suuri ja rajoitetun ryhmäkoon vuoksi varsinkin kielten opetukseen toivottiin lisäryhmiä. Edellisvuosien tapaan opetukseen saivat osallistua korkeakoulun varsinaisten opiskelijoiden lisäksi myös opintonsa jo päättäneet korkeakoulun entiset opiskelijat.

Ulkomaisia luennoitsijoita

Seuraavat luennoitsijat vierailivat lukuvuoden 1978—79 aikana Helsingin kauppakorkeakoulussa ja pitivät luentoja allamainituista aiheista:

Tohtori *Rosemary Stewart*, Oxford Centre for Management Studies, 22.8.1979 "New Perspectives on Managerial Work".

Professori *Waino W. Suojanen*, Georgia State University, Atlanta, 13.9.1978 "Liikkeenjohdon uusia näkymiä".

Tohtori *Liam Gorman*, Irish Management Institute, 26.9.1978 "Have We Some Principles for Non-Coercive Behaviour Changes?".

Professori *Sigvard Rubenowitz*, Göteborgs Universitet, 1.11.1978 selvitteli liiketaloustiedehallinnon tutkimusseminaarissa oman alueensa tutkimusta laitoksensa piirissä.

Professori *John R. Darling*, College of Business and Administration, Southern Illinois University, 2.11.1978 "Problems of Finnish Firms Entering the U.S. Market"; 10.11.1978 "How Multinational Corporations View Their Investments".

Professori *George Thomson*, Nanyang University, Singapore, 13.11.1978 "South-East Asia Business Environment To-day and Tomorrow".

Tohtori *Allan M. Winkler*, Yale University, 21.11.1978 "American Politics and Society after World War II".

Professori *Jack S. Wolf*, Massachusetts School of Business Administration, 28.11.1978 "Alternative Marketing Strategies and Their Impact on Profitability".

Professori *Johan Arndt*, Norges Handelshøyskole, Bergen, 16.2.1979 "Exploring the Research Frontiers of Marketing".

Professori *H. Igor Ansoff*, European Institute for Advanced Studies in Management, Bryssel, 21.2.1979 "New Developments in Strategic Planning"; tutkijaseminaari "Theory of Strategic Behavior".

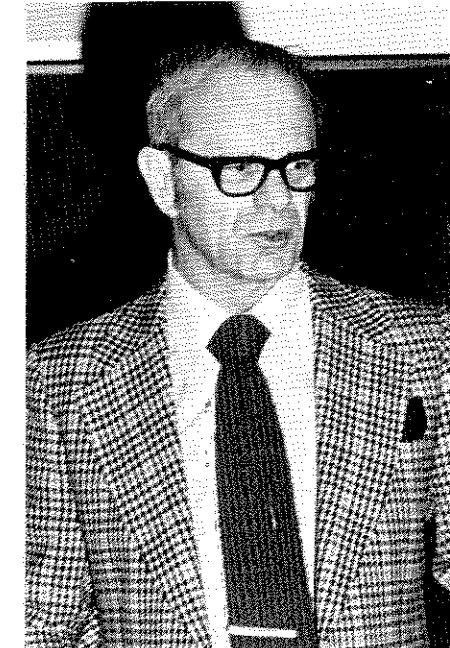
Apul.professori *Guiseppe A. Forgionne*, California State Polytechnic University, Pomona, 7.3.1979 luento- ja keskustelutilaisuus.

Professori *Herbert A. Simon*, Carnegie-Mellon University, USA, 2.4. 1979 "Theory of Managerial Decision Making".

Professori *Jaroslav Nykryn*, Prahan kauppakorkeakoulu, 4.4.1979 "The Role of External Economic Relations in the Formation of the Czechoslovak Economy".

Professori *Horst Albach*, Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn, 23.4.1979 "Empirical Investigations in the Capital Structure of German Industry".

Professori *Lee Thayer*, University of Massachusetts, 7.5.1979 "Research on Organizational Communications".



Korkeakoulussamme pitivät vierailuluentoja lukuvuoden 1978—79 aikana mm. seuraavat huomattavat tiedemiehet: prof. Herbert Simon (kuva yllä vas.), prof. H. Igor Ansoff (yllä oik.) ja prof. Horst Albach (kuva alla).

Julkaisusarja

Julkaisusarjan toimittamisesta huolehtii julkaisutoimikunta, johon kuuluvat puheenjohtajana professori *Mika Kaskimies* sekä jäseninä professori *Fedi Vaivio* ja toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi*. Toimikunnan sihteerinä on toiminut kirjastonjohtaja *Henri Broms*.

Lukuvuoden 1978—79 aikana ovat korkeakoulun kustantamina ilmestyneet seuraavat teokset:

- A-sarja: 25. *Ahlstedt Leo*: Erikoistuminen ja liikkuvuus liikkeenjohtajan väitöskirjat urakehitystekijöinä. Helsinki 1978.
 26. *Larjavaara Tuomas*: Suomen metalliteollisuuden kansainvälinen erikoistuminen. Helsinki 1978.
 27. *Uusitalo, Liisa*: Consumption Style and Way of Life. Helsinki 1979.
 28. *Ollonqvist, Pekka*: Optimal Investment Behavior in Putty-Clay-Clay Technology. Helsinki 1979.
- B-sarja: 33. *Alahuusua, Seppo*: Budjetoitintiprosessin rakenne ja ohjaus. tutkimukset Helsinki 1978.
 34. *Koskela, Markku*: Yrityksen tulorahoituksen heilahtelu. Helsinki 1978.
 35. *Jahnukainen, Iiro*: Henkilöstövoimavarojen ohjauksen organisaatio suomalaisissa keskisuurissa ja suurissa yrityksissä. Helsinki 1979.
 36. *Pääkkönen, Kirsti*: Pakkausmateriaalin vaikutus jäähileen muodostumiseen pakasteessa. Helsinki 1979.
 37. *Leponiemi, Arvi — Kähkönen, Juha — Puhakka, Mikko — Savaja, Pertti — Tuovila, Jukka*: TANELI II — A Quarterly Model for Evaluating Economic Policy in Finland. Helsinki 1979.
 38. *Mattila, Erkki*: Polluting Firm and Environmental Policy. Helsinki 1979.
- C-sarja: 47. *Vuoristo, Kai-Veikko*: Poliittiset ja taloudelliset alueet. Hel- oppikirjat sinki 1978.
- D-sarja: 29. *Kähkönen, Juha & Santamäki, Tuire*: Työttömyyden ennustaminen Boxin ja Jenkinsin menetelmillä. Helsinki 1978.
 julkaisut 30. *Vaisto, Erkki & Raunio, Timo*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1976. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1978.

31. *Kähkönen, Juha & Santamäki, Tuire*: On Instrument Costs in Decentralized Macroeconomic Decision Making. Helsinki 1978.
 32. *Möller, Kristian*: Managerial Application Potential of Multiattribute Choice Models. Helsinki 1978.
 33. *Lehtonen, Tapani & Arjas, Elja*: Approximating Many Server Queues by means of Single Server Queues II: Simulation Experiments. Helsinki 1978.
 34. *Tainio, Risto*: Henkilöstöhallinnon tutkimusmenetelmät. Helsinki 1978.
 35. *Salo, Seppo*: On Optimal Control in Restricted State Space II. Helsinki 1979.
 36. *Airaksinen, Timo*: Inflation and the User Cost of Capital. Helsinki 1979.
 37. *Pirilä, Marja*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1977. Tutkimuksia. Helsinki 1979.
 38. *Vaisto, Erkki — Luostarinen, Ari*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1977. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1979.
 39. *Ruokonen, Kyllikki — Vaisto, Erkki*: Finland. Sources of Information. Helsinki 1979.

Liikuntatoiminta

Helsingin kauppakorkeakoulun liikuntatoiminta koostui lukuvuonna 1978—79 noin 60 tunnista viikossa, joista osa oli ohjattuja, osa vapaita harjoitusvuoroja sekä osa kerhojen tai eri laitosten ja yhteisöjen itselleen varaamia.

Toiminta oli maksutonta ja siihen saattoivat vapaasti osallistua kaikki korkeakoulun piirissä työskentelevät ja opiskelevat henkilöt. Lisäksi oli niillä Helsingin seudun korkeakoulujen opiskelijoilla ja henkilökunnalla, joiden korkeakouluilla ei ole omia liikuntatiloja tai -ohjelmaa, oikeus vuonna 1975 alkaneen yhteistyön puitteissa osallistua korkeakoulumme tai Helsingin yliopiston ja Teknillisen korkeakoulun liikuntatoimintaan. Liikuntaohjelman kokonaisosallistujamäärä viikossa oli 600—700 henkilöä.

Liikuntatoiminta tapahtui pääosiltaan korkeakoulun omissa tiloissa. Lajeja olivat jazztekniikka, judo, jytäjumppa, koripallo, kuntovoimistelu, lentopallo, musiikkijumppa, pöytätennis, seuratanssit, sulkapallo, sählypallo ja voimailu. Pienryhmät ja kerhot harrastivat myös kaukalopalloa, laskettelua, maahockeytä, squashia ja tennistä.

Syksyllä järjestettiin perinteinen liikuntaviikko ja suuren suosion saavuttanut uusien opiskelijoiden muodostamien pienryhmien välinen tutorlentopallisarja. Keväällä pidettiin yhteisiä liikuntapäiviä opiskelijoille ja henkilökunnalle. Kilpaurheilun puolella osallistuttiin korkeakoulujen maastajuoksu-, koripallo- ja suunnistustestaruuskilpailuihin. Akateemiseen varttiin osallistuttiin useamman joukkueen voimin varsin hyvällä menestyksellä.

Lahjoitukset

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö on saanut vastaanottaa seuraavat lahjoitukset vuoden 1978 aikana:

Fennia Vakuutus Oy 5.000,—; Karjakunta 3.000,—; Kymi Kymmene Oy 5.000,—; Oy Lohja Ab 5.000,—; Rautakonttori Oy 3.000,—; Oy Stockmann Ab 3.000,—; Suomen Yhdyspankki Oy 5.000,—.

Korkeakoulun entinen saksan kielen lehtori, FM *Naimi Laine* lahjoitti korkeakoululle 2000,— mk jaettavaksi kahtena tunnustuspalkintona saksan kielen opintoja tarmokkaasti harjoittaneille opiskelijoille.

Stipendivarat

Seuraavassa esitetään rahastojen pääomat 1.1.1979 siihen saakka kertyneine korkoineen. Miten korkovaroja on stipendeinä jaettu vuonna 1978, selostetaan jäljempänä luvussa VII.

Oskari Aromaan säätiön pääoma oli 142.603,41 ja korot 15.477,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 15.400,—.

Professori W. Bonsdorffin rahaston pääoma oli 180.110,65 ja korot 20.566,10. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 20.500,—.

Vakuutusyhtiö Fennian rahaston pääoma oli korkoineen 24.951,39.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahaston pääoma oli 232.986,07 ja korot 25.316,70, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 25.300,—.

Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahaston pääoma oli 6.888,84 ja kertyneet korot 2.030,90. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.030,—.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahaston pääoma oli 68.820,26. Rahaston korkovarat olivat 7.534,05, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 7.500,—.

Kalle Kaupin muistorahaston pääoma oli 26.574,13 ja korko 2.934,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.900,—.

Kauppakorkeakoulun keräyksen Naistoimikunnan stipendirahaston pääoma

oli 20.205,68. Rahaston korkovarat olivat 2.332,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.300,—.

Kauppakorkeakoulun opettajien stipendirahaston pääoma oli 2.036,16 ja korot 222,60, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 220,—.

Kilpiä Oy:n rahaston pääoma oli 18.290,61 ja korot 1.999,20, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.700,—.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahaston pääoma oli 2.017,25 ja korot 185,62, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 180,—.

Maanviljelysneuvos Alfred Kordelinin stipendirahaston pääoma oli 6.399,75 ja korot 750,62, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 750,—.

Kauppaneuvos Juho Lallukan muistorahaston pääoma oli 1.817,90 ja korot 198,70.

Kauppaneuvos K. H. Lehtisen stipendirahaston pääoma oli 4.465,27 ja korot 786,68. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 780,—.

Kauppaneuvos I. Lindforsin rahaston pääoma oli 21.414,40 ja korot 2.464,60, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.400,—.

Kauppaneuvos P. A. Luostarisen stipendirahaston pääoma oli 7551,99 ja korot 825,40, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 820,—.

Oy Mars Ab:n stipendirahaston pääoma oli 3.283,99. Rahaston korot olivat 378,40.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahaston pääoma oli 19.839,75 ja korot 2.168,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.100,—.

Maija ja Lauri Niiniojan rahaston lahjoitus 2.650,— julistettiin haettavaksi ja jaettiin.

V.P. Nurmilahden muistorahaston pääoma oli 15.141,50 ja korot 1.655,—, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.650,—.

Gustav Pauligin stipendirahaston pääoma oli 21.362,55 ja korot 2.226,70, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.200,—.

Pohjolan stipendirahaston pääoma oli 3.567,52 ja korot 390,84, josta julistettiin haettavaksi 390,—.

Kauppaneuvos Juhani Santaholman rahaston pääoma oli 1.621,85 ja korot 184,97.

Elin ja Evert Sellgrenin rahaston pääoma oli 2.662,24 ja korot 339,11, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 330,—.

Kauppaneuvos A. Sergejeffin stipendirahaston pääoma oli 56.256,20 ja korot 8.319,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 8.300,—.

Oy G.W. Sohlberg Ab:n stipendirahaston pääoma oli 8.975,88 ja korot 981,25, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 980,—.

Suomen Yhdyspankin Riemujuhlarahaston pääoma oli 43.772,33 ja korkovarat 4.829,16. Rahastosta julistettiin matkastipendinä haettavaksi ja jaettiin 4.800,—.

Talous-Osakekaupan stipendirahaston pääoma oli 8.750,18 ja käytettävissä

olevat korot 958,21. Koroista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 950,—.

Eevi ja Eemil Tannisen Säätiön lahjoitus 10.000,— julistettiin haettavaksi ja jaettiin.

Pankinjohtaja Birger Wegeliuksen rahaston pääoma oli 2.381,62 ja korot 261,05. Rahastosta julistettiin matkastipendeinä haettavaksi ja jaettiin 260,—.

Weilin + Göösin stipendirahaston pääoma oli 120.376,92 ja korot 13.245,17. Rahastosta julistettiin matkastipendeinä haettavaksi ja jaettiin 13.195,—.

Edellä mainittujen lisäksi ovat seuraavat rahastot, joiden pääoma on noin 2.000,—:

Herman Otto Geselliuksen stipendirahasto, Rudolf Geselliuksen stipendirahasto, Helsingin yleisen Ravintoyhdistyksen rahasto, Donovan Hjelmännin stipendirahasto, Konttoritekniiikan palkintorahasto, Kauppaneuvos Otto A. Malmin stipendirahasto, Olga ja J. Nissisen stipendirahasto, Anni ja Samuli Pajarisen rahasto ja Knut Wallinin stipendirahasto.

Kirjasto

Pääkirjasto

Kirjaston kokoelmat karttuivat vuoden 1978 kuluessa 9.850 (1977 8.511) nidoksella, joista ostamalla saatiin 4.558 (1977 4.234) ja vaihtoina tai lahjoituksina 2.438 (1977 4.277) nidosta. Näiden lisäksi vietiin hankintakirjaan 2.855 (1977 2.077) sarjan osaa tai aikakauslehteä. Vuoden lopussa oli kirjaston nidospäärä 162.470 (1977 152.620). Mikrokortteja hankittiin seuraavasti: väitöskirjoja 1.133 kpl, aikakauslehtiä 1.443 kpl. Kotimaisten taloustieteellisten aikakauslehtien artikkeleita on luokiteltu 3.252 (1977 4.031).

Kirjasto on lisäksi solmittujen vaihtosuhteiden peruseella saanut ulkomaisista kauppakorkeakouluista ja yliopistojen taloustieteellisistä tiedekunnista väitöskirjoja ja julkaisusarjoja.

Lukuisat yksityishenkilöt, tutkimus- ja oppilaitokset, liikeyritykset, pankit ja vakuutuslaitokset sekä eräät lähetystöt ovat lahjoittaneet kirjastolle kirjallisuutta. Kirjasto esittää kaikille lahjoittajille parhaat kiitoksensa.

Vuoden kuluessa annettiin korkeakoulun pääkirjastosta 25.816 (1977 26.823) kotilainaa, mikä kurssikirjaosastosta annettujen lainojen ja lukusailainojen kanssa teki yhteensä 97.980 (1977 65.000) kotilainaa. Kaukolainoja annettiin 3.644 (1977 3.593) nidosta. Kirjastoon tuli kaikkiaan 1.307 (1977 1.299) aikakauslehteä. Kopiointikoneen jäljenteitä otettiin sekä omia kokoelmia että asiakkaita varten n. 392.510 (1977 402.000) aukeamaa.

Kirjaston hankinnoista ilmestyi vuoden aikana 12 uutuustiedotusta.

Kirjastoa on useassa eri yhteydessä esitelty koti- ja ulkomaisille vieraille. Korttistojen, hakuteosten ja muiden tiedonlähteiden käytöstä on korkeakoulun 28 seminaariryhmälle annettu opastusta sekä pitemmälle ehtineille opiskelijoille AV-opetusta taloustieteellisten tiedonlähteiden käytössä. Uusille opiskelijoille on jaettu kirjaston käyttöä esittelevä moniste. Kirjastossa on pitkäaikoinen aikaa suoritettu kirjallisuuspalvelua etsimällä materiaalia ja laatimalla luetteloita asiakkaille eri aiheista. Kuten aikaisemmin, tarjottiin korkeakoulun tutkijoille ja opettajille mahdollisuus jatkuvasti osallistua kirjaston selektiiviseen tiedonjakeluun ko. henkilöiden toivomusten mukaisista aiheista. Vuoden loppuun mennessä oli 33 tutkijalle toimitettu viitemateriaalia sekä kotimaisesta että ulkomaisesta kirjallisuudesta yhteensä 1.871 viitettä. Kirjaston muiden käyttäjien tiedusteluja neuvoijille saapui vuoden kuluessa 1.971. Vuoden kuluessa on käytetty edelleen tietokonepohjaisia tiedonhakuja amerikkalaisista tietokannoista.

Kotimaisten talous- ja yhteiskuntatieteellisten aikakauslehtien luokittelua on jatkettu entiseen tapaan. Artikkelit on luokiteltu ja luetteloitu. Korttipalvelu on ollut maksullinen ja sen hinta on ollut 350 mk/v. 51 asiakkaalle on lähetetty vuoden aikana yhteensä 3.252 viitekorttia. Vuoden aikana on viitetiedot viety päätteen avulla tietokoneeseen, josta ne tarpeen tullen voidaan tulostaa eri muodoissa. Viitekortteja on annettu kansainvälisiin tietopalveluihin seuraavasti: RKW 494, UNESCO 170, Fonds Quetelet 228, SCIMP 317, SCANP 400.

Vuoden 1977 alusta alkoi HKKK:n kirjastossa toimintansa SCANP-projekti. SCANP on neljän pohjoismaisen kauppakorkeakoulun yhteishanke. Vastaavalla periaatteella toimii SCIMP projekti, johon osallistuu 12 länsieurooppalaista kirjastoa. Online tietopankkia pidetään yllä HKKK:ssa ja painettu versio toimitetaan myös täällä.

Lukusalit ovat kertomusvuonna olleet avoinna klo 9—20, lauantaisin klo 9—14 sekä kesäaikana klo 14—19.30. Lainaustoimisto on ollut avoinna klo 11—18, kesäaikana klo 14—19.30.

Kurssikirjaosasto

Toimintavuoden aikana annettiin kaikkiaan 38.393 (1977 38.177) lainaa.

Kurssikirjaosasto on ollut avoinna lukukausien aikana seuraavasti: lainaustoimisto maanantaista perjantaihin klo 11.00—18.00, lauantaisin ja aattoina klo 9.00—14.00. Lukusali on ollut avoinna lukukausien aikana maanantaista perjantaihin klo 9.00—20.00, lauantaisin ja aattoina 9.00—14.00. Kesällä kurssikirjaosasto on ollut avoinna klo 14.00—19.30. Suljettuna kurssikirjaosasto on ollut kesällä 3.7.—21.7. välisen ajan.

Laskentakeskus

Kuluneen lukuvuoden aikana on toteutettu jo aikaisemmin päätetty laskentakeskuksen tietokoneen vaihto sekä laajennushanke. Syyskuussa asennettiin HP 3000 SERIES II tietokone, joka merkitsi laitteistoresurssien kasvua kaksi—kolminkertaiseksi. Olennaisimmat tekijät tässä olivat keskusmuistin vaihto noin 40 % tehokkaampaan versioon, sen lisäys 128 ktavusta 320 ktavuun sekä levytilan kasvu 80 Mtavusta 250 Mtavuun. Laitteistokokoonpanoa lisättiin vielä lukuvuoden aikana kahdesti: helmikuussa hankittiin lisäyksikkö 16 uutta päätelinjaa varten ja toukokuussa laajennettiin keskusmuisti täyteen 512 ktavuun.

Uudenlaista kehitystä edusti HP 3000-laitteiston liitäntä toisena suomalaisena tietokoneena pohjoismaiseen SCANNET-tietokoneverkkoon loka-kuussa 1978. Siten asetettiin kirjaston informaatiopalvelun tietopankit kansainväliseen on-line käyttöön.

HP 3000 tietokoneen käyttö/keskusyksikköaika (t)

	tutkimus	opetus	hallinto	atk	maksull.	yhteensä
1.8.78—31.7.79	416,96	111,46	465,73	121,26	33,79	1149,20
keskimäärin/kk	34,75	9,29	38,81	10,10	2,82	95,77
%	36,3	9,7	40,5	10,6	2,9	100,00

Lukuvuoden aikana ajettiin omalla tietokoneella 28.725 erätyötä. Vastaavana aikana päätteiltä otettiin yhteys laitteistoon 22.070 kertaa.

Opetusministeriö asetti keväällä 1978 työryhmän, jonka tehtävänä oli tutkia Helsingin alueen korkeakoulujen yhteiskäytössä olevan HP 2000B laitteiston tulevaisuutta. Työryhmän esityksen mukaisesti laitteisto siirrettiin 1.1.1979 alkaen Valtion tietokonekeskuksesta laskentakeskukseen Helsingin kauppakorkeakoulun hoidettavaksi opetusministeriön vastatesa käyttö- sekä henkilökustannuksista. Siirron yhteydessä nimitettiin tietokoneelle johtoryhmä, jonka eräänä tehtävänä on kehittää laitteiston tulevaa kokoonpanoa ja käyttöä. Sen tekemän esityksen perusteella laitteisto vaihdettiin helmikuussa HP 2000 ACCESS-järjestelmään, joka uudempana tietokoneena vastaa paremmin nykyisiä tarpeita.

Opetusministeriön UNIVAC-1108 suurtietokonetta on käytetty aikaisempien vuosien tapaan. Toimintakauden aikana on lisäksi käytetty Helsingin yliopiston Burroughs-tietokonetta. Jonkin verran on jouduttu ostamaan palveluja Valtion teknisen tutkimuslaitoksen tietokonekeskuksesta.

Systeemien ja ohjelmiston kehityksen painopiste on ollut kirjaston

informaatiopalvelusovellutuksissa sekä tutkimustoiminnan edellyttämien tilastomatemaattisten ohjelmien laadinnassa. Molemmilla sektoreilla on saavutettu kansainvälisestikin verraten varsin korkealuokkaisia tuotteita.

Laskentakeskus on jatkanut edelleen koulutustoimintaa järjestämällä eri käyttäjäryhmille tarkoitettuja kursseja. Samoin laskentakeskuksen henkilökuntaa on koulutettu sekä omin voimin että osallistumalla muiden järjestämiin koulutustilaisuuksiin.

Laskentakeskus on ollut avoinna maaliskuusta alkaen lukukausien aikana ma—pe klo 8—20 sekä la—su klo 10—16. Kesällä laskentakeskus on avoinna klo 8.00—15.15.

Laskentakeskuksen johtokunta on kokoontunut lukuvuoden aikana viisi kertaa.

Kielistudiokeskus

Kielistudiokeskus on ollut avoinna luentokausien aikana maanantaista torstaihin klo 8—20, perjantaisin klo 8—18 ja lauantaisin klo 10—14, muulloin maanantaista perjantaihin klo 10—18. Heinäkuun ajan on kielistudiokeskus ollut suljettuna.

Opetusta ovat osittain videolaitteita käyttäen antaneet englannin, espanjan, italian, portugalil, ranskan, ruotsin, saksan, suomen ja venäjän kielen opettajat yhteensä 140 viikkotuntia. Opettajajohtoisen opiskelun lisäksi on järjestetty sekä pakollista että vapaaehtoista itseopiskelua.

Kielistudiokeskusta ja studioita on esitelty sekä koti- että ulkomaisille vierailijoille. Lokakuussa järjestettiin kielten opettajille kielistudiopäivä. Kevätlukukauden lopussa oli kielten yhdysopettajilla keskustelutilaisuus, jossa pohdittiin itseopiskelu-, hankinta- ja luettelointikysymyksiä sekä suunniteltiin syksyllä 1979 käyttöön otettavaa monitoimisalia. Korkeakoulun sisäinen kielistudio-uutiset -lehti ilmestyi neljä kertaa.

Itseopiskelupaikkojen kysynnän lisääntyä järjestettiin kolme ylimääräistä opiskelijapaikkaa. Seminaari- ja muita töitä varten hankittiin kolme uutta kannettavaa lisänauhoitinta. Kuvanauhuri- ja monitorihankintojen jälkeen on visuaalinen opetus nyt integroitu kielistudio-opetukseen. Ohjelmien tekoa varten hankittiin korkeatasoinen lyhytaaltovastaanotin ja pikakopiointilaite.

Kuvalaitos

Kuvalaitoksen tehtäviin kuuluu keskushallinnon sekä opetuksessa tarvittavien valokopioiden, offsetmonisteiden ja piirtoheitinkalvojen valmistaminen sekä opetustelevisiolaitteiden hoito.

Offsetpainossa valmistetaan kaikki korkeakoulun keskushallinnon tarvitsemat monisteet, opettajien luennoilla jakamat oheismateriaalit, opiskelijoiden seminaarityöt sekä korkeakoulun toimintaan läheisesti liittyvien ulkopuolisten monistustyöt.

Korkeakoulun B- ja D-sarjoissa ilmestyvät julkaisut painetaan kuvalliseksi offsetpainossa, mutta jälkikäsitteily (kansipainatus ja liimasidonta) tapahtuu alihankkijoilla.

Lukuvuoden 1978—79 aikana korkeakoulun offsetmonistamossa käsiteltiin 6731 työtä, jotka käsittivät yhteensä 4,7 milj. painokertaa. Alkuperäisiä sivuja monistettiin 6.844.121 kpl. Valokopioita otettiin yhteensä 827.571 kpl, joista opiskelijoiden kolikkokoneilla yhteensä 258.962 kpl.

Korkeakoulun opetustelevisiolaitteistoa käytetään pienryhmien case-harjoitusten kuvanauhoittamiseen, ATK-laitteiden ja niiden käytön esittelyyn, luennoilla tapahtuvien Basic-harjoitusten etäispääteseurantaan sekä kielten erikoiskursseihin. Televisiolaitteistoa käytettiin syyslukukaudella 1978 83 tuntia ja kevätlukukaudella 1979 309 tuntia.

Rehtorien neuvosto

Suomen korkeakoulujen rehtorien neuvoston puheenjohtajana on toiminut rehtori *Markku Mannerkoski* (Oulun yliopisto) ja varapuheenjohtajana rehtori *Lars Wahlbeck* (svenska handelshögskolan). Lukuvuoden aikana säännöllisesti pitämässään kokouksissa Rehtorien neuvosto on käsitellyt yliopistojen ja korkeakoulujen yhteisiä asioita, kuluneena lukuvuonna erityisesti tutkinnonuudistusta, korkeakoulujen kehittämislainsäädäntöä ja sen toteutumista sekä resurssi- ja mitoittamiskysymyksiä.

Syyslukukaudella 1978 Rehtorien neuvosto järjesti Korkeakoulupäivän aiheesta "Korkeakoulujen yhteistyö". Kesäkuun 15. päivänä 1979 pidettiin Neuvoston säännönmukaiseen toimintaan kuuluva neuvottelutilaisuus opetusministeriössä opetusministeri *Pär Stenbäckin* ja ministeriön virkamiesten kanssa.

Kansainvälinen ja muu yhteistyö

Rehtori *Jaakko Honko* on edelleen toiminut Euroopan yliopistojen rehtorien neuvoston CRE:n (Conférence Permanente des Recteurs et Vice-Chanceliers des Universités Européennes) jäsenenä.

Helsingin kauppakorkeakoulun ja moskovalaisen Plehanovin Instituutin välillä helmikuussa 1977 solmittuun tieteellistä ja kulttuuriyhteistyötä koskevaan sopimukseen ja vuosien 1978—79 vaihtotoimintaa koskevaa

pöytäkirjaan liittyen olivat Plehanovin Instituutissa vierailuluennoitsijoina joulukuussa 1978 korkeakoulumme edustajina professori *Veikko Leivo* ja lehtori *Asko Korpela*.

Maaliskuussa 1978 Helsingin kauppakorkeakoulun ja Handelshögskolan i Stockholm'in välillä solmitun tieteellistä, pedagogista ja kulttuuriyhteistyötä koskevan sopimuksen puitteissa on suoritettu mm. tieteellisen kirjallisuuden ja opetusmateriaalin vaihtoa sekä käyty neuvotteluja sopimuksessa mainittujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kesän 1978 aikana allekirjoittivat Handelshögskolan i Stockholm'in Handelshøjskolen i Århus'in, Helsingin kauppakorkeakoulun ja Norges Handelshøyskole'n rehtorit nk. Scandinavian Periodicals Index in Economics and Business (SCANP) -sopimukseen. Projektin pyrkimyksenä on mainittujen korkeakoulujen yhteistyönä aikaansaada tietopankki, johon kerätään kirjallisuusviitteitä skandinavista kansan- ja liiketaloudellisista julkaisuista.

Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana Helsingin seudun korkeakoulujen yhteistyöneuvottelukunnassa on ollut hallintojohtaja *Olli Tarpila* varajäsenenään toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi*.

Kauppakorkeakoulujen rehtorien kokoukset

Kauppakorkeakoulujen rehtorit kokoontuivat lukuvuoden aikana kaksi kertaa. Kokouksiin osallistuivat rehtorien ja vararehtorien lisäksi mm. Tampereen yliopiston taloudellishallinnollisen tiedekunnan dekaani ja Jyväskylän yliopiston yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan dekaani.

Syyslukukaudella kokous pidettiin 29.9.1978 Handelshögskolan vid Åbo Akademissa. Kokouksessa käsiteltiin mm. Ruotsissa ekonomitutkinnon suorittaneiden asemaa Suomessa, yleisopinnojen johdantojakson suunnittelua ja opetusta, tutkinnonuudistuksen jatkotoimenpiteitä ja kauppatieteellisen jatkokoulutuksen ongelmia.

Kevätlukukaudella rehtorit kokoontuivat Vaasan kauppakorkeakoulussa 20.4.1979, jolloin käsiteltyjen asioiden joukossa olivat mm. tutkinnon sisäinen vaihtelu kauppatieteellisissä yksiköissä, jatkotutkinnot, tutkintoasetuksen muutostarve ja Ruotsin ekonomitutkinto.

III Tutkimustoiminta sekä jatko- ja täydennyskoulutus

Tutkimustoiminta

Tutkimustoiminnan tuotokset

Korkeakoulun keskeisillä aloilla kauan vallinneesta tieteellisen jälkikasvun tarpeesta johtuen tutkimustoiminnan pääpaino on ollut tutkijakoulutuksessa ja opinnäytetutkimuksissa. Opinnäytteet muodostavat jatkuvasti valtaosan tutkimuksista. Tutkimussopimuksia korkeakoulu on solminut lukuvuoden aikana eri yhteisöjen, lähinnä kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa yhteensä 8, joiden kustannusarviot ovat yhteensä noin 430.000 mk. Sopimustutkimusten tuotokset ovat pääasiassa laudaturtöitä.

Kaikkiaan on lukuvuonna 1970—79 julkaistu 21 väitöskirjaa ja tehty 48 lisensiaatintutkimusta. Lisäksi on aikaansaatu noin 270 muuta tieteellistä julkaisua. Samana aikana on kirjoitettu noin 150 oppikirjaa tai vastaavaa, jotka nekin osaltaan voivat olla tieteellisuontoisia julkaisuja. Kertomusvuonna 1978—79 valmistui väitöskirjoja 3 ja lisensiaatintutkimuksia 6 sekä laudaturtöitä 141.

Lukuvuoden aikana oli korkeakoulussa käynnissä 15 tutkimusprojektia, joista neljään kuului tutkijoita myös muista korkeakouluista tai tutkimuslaitoksista. Näitä projekteja ovat esimerkiksi ”Yritysdemokratia Euroopassa (IDE)”, Budjettiprojekti, Rahavirtaprojekti, Innovaatioprojekti, ”Tuottajan jakeluparametrit”, FIBO (Finland's International Business Operations) -projekti, TANELI (talouspolitiikan neljännesvuosimalli), NORDARB (työvoima- ja pääomavirtoja Pohjoismaissa tutkiva projekti) jne. Näissä projekteissa työskenteli 88 tutkijaa, joista 80 HKKK:n piiristä. Tohtoreita heistä oli 9. Valmistuneista lisensiaatintöistä kolme oli tehty jonkin projektin piirissä.

Tutkimusyhteistyö ja kansainväliset yhteydet

Erilaisia yhteistyömuotoja on edelleen kehitetty paitsi korkeakoulun piirissä aineiden ja laitosten välillä myös valtakunnallisesti kauppakorkeakoulujen

sekä muiden korkeakoulujen ja yliopistojen vastaavien tiedekuntien kesken. Vuoden 1977 liiketaloustieteilijöiden konferenssissa valittu epävirallinen yhteistyöelin on jatkanut toimintaansa puheenjohtajanaan prof. *Kalevi Piha* Turun kauppakorkeakoulusta. Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana siinä on professori *Jouko Lehtovuori*.

Vuodesta 1973 lähtien on suomalaisilla liiketaloustieteen tutkijoilla ollut tilaisuus osallistua Brysselissä sijaitsevan European Institute for Advanced Studies in Management -nimisen, lähinnä tutkijakoulutukseen erikoistuneen korkeakoulun toimintaan. Lukuvuonna 1978—79 Instituutin varsinaisina oppilaina ovat olleet korkeakoulumme jatko-opiskelijat KTL *Mai Anttila*, KTM *Henrik Gahmberg* ja KTL *Kristian Möller*. Ohjaajina heillä kullakin on ollut Instituutista kaksi ja omasta korkeakoulustamme yksi professori; varsinaisesti he ovat työskennelleet kotimaassa pitäen säännöllisesti yhteyttä ohjajiansa sekä kirjeitse että vierailuin. Instituutin oppilaina olleista korkeakoulumme jatko-opiskelijoista on tähän mennessä väitellyt tohtoreiksi kaksi henkilöä, lisensiaatintutkimuksen on lisäksi suorittanut kaksi. Useat muut tutkijat ovat tänäkin vuonna osallistuneet Instituutin järjestämiin seminaareihin ja workshoppeihin. Opettajana kolmessa seminaarissa on toiminut vt. prof. *Timo Salmi*.

Laxenburgissa Itävallassa sijaitsevassa monitieteisessä tutkimuslaitoksessa International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) on toiminut tutkijana koko lukuvuoden ajan prof. *Markku Kallio* korkeakoulustamme.

Korkeakoulussamme työskenteli kevätlukukauden 1979 ajan Fulbright-Hays-stipendiaatti, apul.prof. *Guiseppe A. Forgionne* California State Polytechnic Universitystä (Pomona, California). Hän toimi markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksella erikoisalueenaan management science.

Tutkimus- ja jatkokoulutushallintoa valmisteleva työryhmä

Korkeakoulun opetus- ja tutkimusneuvosto nimesi kevätlukukaudella 1977 tutkimus- ja jatkokoulutushallintoa valmistelevan työryhmän (TUJA). Sen puheenjohtajaksi tuli apul.prof. *Eero Pihänen* ja jäseniksi professorit *Veikko Leivo* ja *Aarni Nyberg* sekä assistentti *Roy Dahlstedt*. Sihteerinä toimi KTM *Maini Mannerkoski*. Työryhmä valmisteli jatkokoulutusohjelman ja lisensiaatinkuulustelun tutkintovaatimukset, joiden mukainen lisensiaatintutkintoon tähtäävä koulutus alkoi kertomusvuoden alussa. Syyslukukaudella 1978 TUJA jatkoi toimintaansa opetus- ja tutkimusneuvoston 17.3.1978 tekemän päätöksen mukaisesti pysyväisohjeissa mainittuna tutkimus- ja jatkotutkintojaostona (TUJA).

Jatkokoulutus

Jatkokoulutusohjelma

Jatkotutkintoihin, ts. kauppatieteiden lisensiaatin ja tohtorin tutkintoihin tähtäävää koulutusta on Helsingin kauppakorkeakoulussa pyritty 1970-luvulla eri tavoin edistämään. Lukuvuoden 1978—79 alusta voimaanastunut säännöstö antoi uutta perustaa jatkokoulutuksen tehostamistoimenpiteille.

Tämä säännöstö käsittää kauppatieteellisistä tutkinnoista annetun asetuksen, Helsingin kauppakorkeakoulun tutkintosäännön sekä jatkotutkintoja koskevat pysyväisohjeet. Sen pohjalta kehitettyä jatkokoulutusohjelmaa ryhdyttiin toteuttamaan kertomusvuoden alusta. Ohjelman tavoitteena on edistää jatko-opiskelun ja tutkimustyön järjestelmällistä suorittamista.

Lisensiaatin tutkinto koostuu lisensiaatintutkimuksesta, lisensiaattikuulustelusta ja sivuaineopinnoista. Lisensiaattikuulustelun tutkintovaatimukset vahvistetaan vuosittain ja siihen on sisällytettävä vähintään neljä yleisen jatkokoulutusohjelman kurssia tai seminaaria. Niitä oli kertomusvuoden ohjelmassa kuusi orientoivan tutkimusseminaarin lisäksi. Ne ovat kaikki olleet luonteeltaan ennen muuta yleistä tutkijakoulutusta.

Syyslukukaudella pidettiin yrityksen tutkiminen -kurssi ja talousteorian kurssi. Kevätlukukaudella olivat yhteiskuntatieteiden metodologian kurssi, empiirisen tutkimuksen menetelmäkurssi ja taloustieteen matemaattisten menetelmien kurssi. Lisäksi oli koko lukuvuoden mittainen lukemisseminari, jossa tutustuttiin liiketaloustieteen aineiden ja kansantaloustieteen tuoreimpaan tieteelliseen tutkimukseen.

Ainekohtaisessa jatkokoulutuksessa on käsitelty kunkin aineen erityiskysymyksiä. Säännöllisesti kokoontuvia tutkimustyöseminareja järjestettiin kertomusvuonna liiketaloustieteen aineista hallinnossa, laskentatoimessa ja markkinoinnissa. Muissa aineissa ko. seminaarit kokoontuivat tarvittaessa.

Korkeakoulussa vierailleet ulkomaiset luennoitsijat (ks. s. 40) antoivat vierailunsa aikana myös henkilökohtaista ohjausta tutkimustyötä suorittaville.

Lukuvuoden päättyessä oli jatko-opiskelijoita korkeakoulun kirjoissa seuraavasti

	KTK-tutk. suorittaneet	KTL-tutk. suorittaneet	Yhteensä
Ltt: hallinto	31	3	34
Ltt: laskentatoimi	40	5	45
Ltt: markkinointi	38	3	41
Ltt: systeemit	18		18
Kansantaloustiede	28	4	32
Oikeustiede	3		3
Sosiologia	1		1
Taloushistoria	1		1
Talousmaantiede	6		6
Tavarateknologia	4	1	5
Tilastotiede	1		1
Yhteensä	171	16	187

Rekisteröidyistä jatko-opiskelijoista noin 40 oli Helsingin kauppakorkeakoulun palveluksessa, lähinnä assistentteina. Heistä 8 oli opinnäytetutkimusta päätoimisesti tekeviä Perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentteja.

Jatkotutkintohallintoa varten opetus- ja tutkimusneuvosto nimesi vuosiksi 1979 ja 1980 tutkimus- ja jatkotutkintojaoston (TUJA). Sen puheenjohtajaksi valittiin prof. *Arvi Leponiemi* ja jäseniksi prof. *Veikko Leivo*, prof. *Aarni Nyberg*, apul.prof. *Eero Pitkänen* ja tutk.ass. *Leif Åberg*. Sihteerinä on toiminut tutk.siht. *Maini Mannerkoski*.

TUJAn tehtävänä on suunnitella, valvoa ja kehittää jatkokoulutusohjelmaa sekä toimeenpanna se. TUJA valmistelee vuosittain jatkokoulutuksen opetusohjelman ja tutkintovaatimukset sekä hoitaa jatkokoulutuksen hallinnolliset tehtävät.

Jatkokoulutusohjelman johtajana on toiminut prof. *Aarni Nyberg* ja sihteerinä tutk.siht. *Maini Mannerkoski*.

Perustutkimuksen laitos

Perustutkimuksen laitoksen tehtävänä on liiketaloustieteellisen tai muun taloustieteellisen perustutkimuksen alaan kuuluvan tieteellisen tutkimustyön harjoittaminen ja edistäminen.

Korkeakoulun valtuusto hyväksyi 28.9.1978 Perustutkimuksen laitoksen johtosäännön. Laitoksen hallintoa hoitavat sen mukaan sen johtaja ja johtokunta. Laitoksen johtajana on toiminut prof. *Aarni Nyberg*. (Johtokunnan kokoonpano, sivu 19.)

Kertomusvuoden loppuun mennessä Perustutkimuksen laitoksessa on ollut kaikkiaan 53 tutkimusassistenttia ja stipendiaattia, joista useimpien toimikausi on ollut kolmivuotinen. Laitoksessa on johtaja-professorin viran lisäksi nykyisin 8 tutkimusassistentin tointa ja kanslistin toimi. Heidän lisäksi on laitoksessa työskennellyt kertomusvuoden aikana yhteensä 5 apurahatutkijaa 4—8 kk:n pituisina jaksoina.

Täydennysopiskelu

Lukuvuoden 1978—79 alusta lukien on korkeakoulussa ollut täydennysopiskelijarekisteri. Siihen voivat kirjoittautua kaikki ne Helsingin kauppakorkeakoulussa tutkinnon suorittaneet, joiden tavoitteena on erillisten kurssien tai arvosanojen suorittaminen aiempien opintojen täydennykseksi. Kertomusvuonna tässä rekisterissä oli yhteensä 260 opiskelijaa.

Johtamiskoulutusohjelma (JOKO)

Lukuvuoden 1978—79 aikana toteutettiin syksyllä 1970 aloitettu koulutusmuoto, lukuvuoden mittainen johtamiskoulutusohjelma yhdeksännen kerran.

Johtamiskoulutusohjelman tarkoituksena on syventää ja uusia tietoja johtamisen eri alueilla, kehittää liiketaloudellisten ongelmien analysointitaitoa, antaa kuva yritystoimintaan vaikuttavista keskeisistä ympäristötekijöistä, selkiyttää johtamisessa tarvittavaa kokonaisnäkemystä sekä luoda edellytyksiä itsensä jatkuvalle kehittämiselle.

Johtamiskoulutusohjelman yhtenä perusajatuksena on koulutuksen ja työkokemuksen vuorovaikutuksen mahdollisimman laajamittainen hyväksikäyttö. Siksi JOKO on toteutettu niin, että opiskelu on mahdollista työtehtävien hoitamisen ohella. Ohjelma käsittää kaksitoista lukuvuoden aikana joka kolmas viikko toteutettavaa viikon opiskelujaksoa.

Johtamiskoulutusohjelman suunnittelussa on kiinnitetty huomiota ohjelman soveltuvuuteen niin talouselämän kuin julkisen hallinnon kiinteisiin toimiville johtamistehtäviin valmistuville henkilöille. Ohjelman osanottajilta edellytetään koulutuksen omaksumisen edellyttämiä perustietoja sekä lyhyehkön käytännön kokemuksen kautta saavutettua johtamisen ongelmien tuntemusta. Koulutusohjelmaan sisältyi 500 opetustuntia ja se



Johtamiskoulutusohjelman osanottajat lukuvuonna 1978—79. Eturivissä oikealla JOKOn henkilökuntaa.

muodostui seitsemästä aineesta. Aineet olivat: päätöksenteon kvantitatiiviset menetelmät, talouden suunnittelu ja valvonta, henkilöstövoimavarojen johtaminen, yrityksen rahoitus, yrityksen ympäristö, markkinoinnin johtaminen sekä yritysstrategia. Opetuksen ainekohtaisesta suunnittelusta ja koordinoinnista on vastannut kuhunkin aineeseen nimitetty pääopettaja.

Johtamiskoulutusohjelmaan osallistuivat lukuvuonna 1978—79 seuraavat henkilöt:

Aaltonen, Raimo; Anttonen, Anja; Apajalahti, Jukka; Eerikäinen, Heikki; Elimäki, Olli; Feirikki, Paavo; Hakala, Anneli; Heikkilä, Rauno; Heikkinen, Erkki; Heinonen, Yrjö; von Hertzen, Markku; Hintikka, Ossi; Huotari, Ahti; Jaakkola, Hannu; Joutsenkunnas, Tapio; Kaikkonen, Teuvo; Kankimäki, Pentti; Karvonen, Timo; Kiema, Markku; Kilpi, Jukka; Kokko, Heikki; Kossila, Mauno; Kotimaa, Timo; Kronlund, Gustav; Kuvaja, Martti; Lampinen, Juhani; Lariola, Martti; Lehtinen, Jack; Leinonen, Teuvo; Marsalo, Hannu; Nikula, Jukka; Noponen, Pekka; Ojanen, Rauno; Olkinuora, Jussi; Paalasmaa, Esko; Parikka, Erkki; Pekonen, Jorma; Peltola, Risto; Penttinen, Seppo; Pietilä, Pekka; Pirnes, Unto; Pohjonen, Antti; Pulkkinen, Ilkka; Raassina, Raimo; Salmelin, Henrik; Salmenkivi, Ossi; Salminen, Reijo; Siimes, Reijo; Sormunen, Kyösti; Takala, Erja; Trofast, Marja; Turunen, Matti; Tuunanen, Taito; Tynkkynen, Heikki; Uski, Antti; Valkonen, Esko; Vepsä, Kari; Virkki, Pekka; Virtanen, Pekka; Vuorio, Heikki.

Johtamiskoulutusohjelmasta vastaavina henkilöinä ovat toimineet: Johdoryhmä; professori *Oiva Laaksonen*, professori *Eero Artto*, professori *Veikko Leivo*, KTL *Kaj Gustafsson* johtajana 31.12.1978 saakka ja FT *Asko Miettinen* 1.1.1979 alkaen, kyo *Anu Pietilä* kurssisihteerinä, ekonomi *Pekka Melleri* assistenttina sekä yo.merkonomi *Tuija Jänntti* toimistosihteerinä.

Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöohjelma PRODEC

Kehitysyhteistyöohjelma PRODECin toiminta rahoitetaan valtion kehitysyhteistyövaroin. Toiminta alkoi vuonna 1968 ja perustan jatkuvuudelle muodostaa vuonna 1976 solmittu yhteistyösopimus ulkoasiainministeriön ja Helsingin kauppakorkeakoulun välillä kehitysyhteistyöhön liittyvistä opetus-, tutkimus- ja selvitystehtävistä.

Toiminta tapahtuu pääosin yhteistyössä YK:n kansainvälisen kauppakeskuksen ITC:n (International Trade Centre UNCTAD/GATT) kanssa. Yhteyksiä on myös muihin YK-järjestöihin, kuten YK:n kehitysohjelmaan (UNDP) ja Afrikan talouskomissioon (ECA) sekä useisiin Euroopan kehitysmaatuonnin edistämistoimistoihin.

PRODEC noudattaa suunnitelmissaan ja raportoinnissaan kalenterivuotta. Vuoden 1978 toimintaa kuvaavat seuraavat luvut: Kurssiviikkoja oli yhteensä 29 (vuonna 1977 17) ja kurssityöpäiviä 2390 (1676). (Kurssityöpäivä = Σ osanottajamäärä \times kurssipäivät.) PRODEC järjesti kuusi erillistä kurssitapahtumaa; yksi sekä Suomessa että Afrikassa, kolme Afrikassa ja kaksi Suomessa. Näistä kaksi oli entisten osanottajien seurantakursseja ja kolme järjestettiin Tansanian tai Sambian ns. maaohjelmien osana, näiden maiden pyynnöstä. Kurssilaisia oli 97 19 eri maasta. Heidän keski-ikänsä, kokemuksensa ja pohjakoulutuksensa voidaan katsoa kohonneen aikaisempiin vuosiin verrattuna. Luennoitsijoita oli 90; näistä 40 ensi kertaa PRODECin kurssilla.

Kalenterivuonna 1978 kurssitapahtumat olivat seuraavat:

Yhdestoista kaupanedistämiskurssi, joka järjestettiin kahdessa erillisessä osassa: 13.2.—10.3. Keniassa ja 8.5.—16.6. Helsingissä. Väliajalla osanottajat laativat markkinaselvitykset tarjonnasta kotimaassaan ja kysynnästä Euroopan kohdealueella valitun tuotteen osalta. Jälkimmäinen tutkimus tehtiin matkalla Suomeen, missä yhteydessä tutustuttiin myös ITC:hen Genevessä.

Nairobiin järjestettiin 13.—18.3. seurantaseminaari vuosien 1975—76 kaupanedistämiskurssien osanottajille.

Toinen tuonninohjauskurssi pidettiin 28.8.—22.9. Helsingissä. Afrikan (9) ja Aasian (11) maiden osanottajille tarkoitetulla kurssilla opetettiin tuontipolitiikan kysymyksiä ja yritysten ostotoimintaa.

Sambian hallituksen pyynnöstä järjestettiin 18.—23.9. seurantaseminaari Lusakassa vuonna 1976 pidetylle Tuotannosuunnittelukurssille. Seminaarin aiheet olivat laadunvalvonta ja materiaalihallinto.

Tansanian pyynnöstä järjestettiin Hotelli Rantasipissä Hyvinkäällä 2.—13.10. pakkausteknologian kurssi pakkauksia valmistaville yrityksille. Kurssijakson jälkeen osanottajat tutustuivat kuukauden ajan suomalaisiin pakkausalan yrityksiin yksilöllisten ohjelmien puitteissa. Ohjelman suunnittelusta ja toteutuksesta vastasi Insinööritoimisto Loa Karjalainen.

Kuten edellinen kurssi, myös Tansaniassa ja Sambiassa marras—joulu-kuussa järjestetty vientimarkkinointikurssi huonekaluteollisuuden viejille oli uudentyypinen kurssi PRODECin ohjelmassa. Kurssiin liittyi suomalaisten asiantuntijoiden konsultointia ko. maiden yrityksissä.

Vuoden 1979 keväällä järjestettiin 12. kaupanedistämiskurssi samaan tapaan kuin 11. kurssi, aloituspaikkana tällä kertaa oli Tansania. Mauritiuksella järjestettiin maaliskuussa kaksiviikkoinen seminaari Afrikan maiden keskinäisen kaupan kehittämiseksi ja kesäkuussa Hanasaassa kolmi-päiväinen seminaari kehitysmaiden kaupallisille sihteereille.

HKKK:n puolesta PRODECin toimintaa valvoo johtoryhmä, johon luku-vuoden aikana kuuluivat professorit *Fedi Vaivio* (pj.), *Mika Kaskimies* ja *Erkki Aaltio*.

Toimeenpaneva henkilökunta on ollut seuraava: KTK *Matts Andersson*, ohjelman johtaja (virka-aikana 1.3.1979 alkaen), KTM *Seppo Sipilä*, projektisihteerinä ja vt. johtajana Matts Anderssonin virka-aikana, KTM *Heikki Noro*, projektisihteerinä (virka-aikana 15.10.1978 alkaen), ekonomi *Matti Jämsen*, projektisihteerinä 15.6.1978 alkaen, ekonomi *Kari Markkula*, projektisihteerin tehtävissä 6.9.—3.11.1978 ja 1.2.1979 alkaen, kirjeenvaihtajana *Auli Hämesalo*, hallinnollinen sihteerinä, kirjeenvaihtajana *Marja Mare*, kurssisihteerinä ja HSO-sihteerinä *Mirja Vertanen* konekirjoittajasihteerinä 10.1.1979 alkaen. Kurssien aikana kurssisihteerin tehtävissä ovat lisäksi toimineet *Sinikka Leppäkoski*, *Leeni Nuutila*, *Marja-Terttu Väisänen* ja *Marja-Leena Rantanen*.

Liikkeenjohdon Instituutti (LIFIM)

Kauppakorkeakoulu on ollut Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen perustamisesta lähtien vuonna 1964 samoin kuin on Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön jäsen. Liikkeenjohdon Instituutin tehtävänä on johtamiskoulutuksen ja siihen läheisesti liittyvien toimintojen toteuttaminen ja kehittäminen maassamme sekä johtamiskysymyksiin kohdistuva tutkimus-, julkaisu- ja tiedotustoiminta.

Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön valtuuskunnan puheenjohtajana on toiminut rehtori *Jaakko Honko*, joka on toiminut myös Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen hallituksen puheenjohtajana. Säätiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut rehtori *Lars Wahlbeck*. Instituutin johtajana on toiminut tekn.lis. *Pekka Kainulainen*.

Lukuvuoden aikana on joukko korkeakoulumme opettajia osallistunut Instituutin erilaisiin koulutus- ja opettajien kehittämistilaisuuksiin.

Vientikoulutussäätiö

Helsingin kauppakorkeakoulu on ollut edustettuna Vientikoulutussäätiön valtuuskunnassa Säätiön perustamisesta lähtien vuonna 1962. Vientikoulutussäätiö on viennin ja muun kansainvälisen markkinoinnin jatko- ja täydennyskoulutuksen keskusorganisaatio Suomessa. Sen toiminta-ajatukseksi on Suomen vientihenkilöstön kehittäminen koulutus-, tutkimus- ja julkaisutoiminnan avulla. Säätiön hallinnosta vastaavat valtiovalta, elinkeinoelämä sekä korkeakoulut. Säätiön valtuuskunnassa on Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana toiminut professori *Mika Kaskimies* varamiehenään professori *Fedi Vaivio*.

Vientikoulutussäätiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut professori *Mika Kaskimies*. Säätiön vs. toiminnanjohtajana on ekonomi *Jaakko Harjulan* virkavapauden ajan (1.6.1978—30.6.1979) toiminut kauppat. maist. *Kari Aaltola*.

IV Opettajain ja virkailijain kirjallinen tuotanto sekä toiminta korkeakoulun ulkopuolella

Toiminnastaan korkeakoulun ulkopuolella, luottamustehtävistään, saamistaan huomion- ja kunnianosoituksista ja kirjallisesta tuotannostaan ovat opettajat ja virkailijat antaneet vuosikertomusta varten seuraavat tiedot:

AALTIO, ERKKI:

Helsingin teknillisen korkeakoulun dosentti ja materiaalitalouden erikoisopettaja. Professoriliiton liittovaltuuston ja HKKK/SHH alaosaston puheenjohtaja. Keksintösäätiön valtuuskunnan varajäsen. RASTOR:in materiaalitalouden kurssien ylivalvoja.

Toiminut pääluennoitsijana PRODEC'in järjestämässä tuotannon- ja tuotesuunnittelun seurantaseminaarissa Sambiassa 18.—23.9.1978 sekä luennoinut tansanialaisille järjestetyillä pakkauskurseilla 6.10.1978. Osallistunut kansainväliseen tavarateknologian symposiumiin Wienissä 5.—8.7.1978, jossa esitelmöinyt aiheesta "Logistics as a Main Function of the Firm". Osallistunut ITC/WPO:n järjestämään kansainväliseen pakkausalan konsultaatioon Helsingissä 23.—27.10.1978.

Julkaissut:

(& Harry Helén) Über die Wirkung von Verpackungsmaterialen auf die Haltbarkeit von Keksen FORUM WARE Nr. 1—2 (1978).

Logistics as a Main Function of the Firm FORUM WARE Nr. 1—2 (1979).

AHLSTEDT, LEO:

Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön hallituksen jäsen. LIFIMin sivutoiminen kehitysjohtaja. Talouselämän johtamiskoulutuksen neuvottelukunnan sihteeri. Karjalan Yhteiskoulun ja eräiden muiden yhteisöjen hallituksen jäsen.

Toiminut luennoitsijana LIFIMin ja muiden täydennyskoulutuslaitosten sekä yritysten järjestämissä koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Erikoistuminen ja liikkuvuus liikkeenjohtajan urakehitystekijöinä. 220 s. Helsinki 1978.

ALALUUSUA, SEPPO:

Helsingin Tuomiokirkkoseurakunnan seurakuntaneuvoston jäsen. Esitelmöinyt kirjanpitoon, tulossuunnitteluun ja budjetointiin liittyvistä aiheista eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa sekä toiminut tilintarkastajana ja konsulttina joissakin yrityksissä.

Julkaisut:

Budjetointiprosessin rakenne ja ohjaus. 188 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-33, Hki 1978.

(& Juha Nissilä) Riskinkarttajan sijoitusopas. 138 s. Hanko 1979.

(& Juha Kinnunen) Laskentatoimen rekisteröintijärjestelmät ja hyväksikäytön perusteet. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita No. 112, Hki 1979.

ANTTILA, MAI:

Toiminut kauppa- ja teollisuusministeriön alaisessa ja rahoittamassa Innovaatioprojektissa tutkijana Helsingin kauppakorkeakoulun markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksella 1.09.1978 lähtien.

European Institute for Advanced Studies in Management -instituutin (EIASM) Program of Scholars -ohjelman jäsen. EIASM-instituutissa alustanut väitöskirjatyön tutkimussuunnitelmasta Research Tutorialissa Brysselissä 21.—23.11.1978. Osallistunut myös EIASM-instituutissa pidettyyn Intensive Advanced Course on the Scaling of Consumer Perceptions and Preferences -kurssiin Brysselissä 5.—7.3.1979. Esitelmöinyt yhdessä KTL Kristian Möllerin kanssa EIASM'in Analysis of Consumer Perceptions and Preferences -seminaarissa Brysselissä 8.—9.3.1979 aiheesta "Consumer Price Utility Structure". Osallistunut European Academy for Advanced Research in Marketing -yhdistyksen (EAARM) vuosikokoukseen Tukholmassa 25.—26.5.1978. Vieraillut Kielin yliopiston liiketaloustieteellisessä osastossa 19.—21.2.1979 ja luennoinut aiheesta "Consumer Price Perception". Esitelmöinyt yhdessä KTM Markku Heikkilän kanssa LIFIMin järjestämässä tilaisuudessa Nordisk Konferens i Managementforskning 8.—10.1.1979 aiheesta "Determinants of Success and Failure of the Finnish Clothing Product Innovations" Helsingin kauppakorkeakoulussa. Puhunut aiheesta "Laatu markkinointikeinona" Laatutekniikan seminaarissa, Osa II, Insko 9.2.1979.

Julkaisut:

Millaista laatua, mihin hintaan? Tutkimus ja Tekniikka N:o 2—3, Helsinki 1979, ss. 18—25.

ARTTO, EERO:

Helsingin Suomalaisen Säästöpankin hallituksen varapuheenjohtaja. Eläketurvakeskuksen luottovakuutuksen johtokunnan asiantuntijajäsen. Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen johtaja 1.10.78—30.6.1979.

Julkaisut:

Kassaperusteinen kannattavuus ja rahoitus, Helsinki 1978, 172 s.

Öljynjalostus kohti uutta kannattavuutta, Talouselämä 21/1978, 4 s.

Artikkelit Yrityksen laskentatoimen systematiikasta (uusittu), 7 s., Tasearvostelu ja kassavirta-analyysit (uusittu), 15 s., Kassavirta-analyysin tunnusluvut (uusittu), 10 s., Puunjalostusteollisuuden kannattavuus kassavirta-analyysillä (uusittu), 8 s., Factoring-rahoituksen pääpiirteet, 4 s., teoksessa Laskentatoimi, Rahoitus I, artikkelikokoelma (toim. Eero Artto), Helsinki 1979. Laskentatoimi, Rahoitus I, artikkelikokoelma, 3. uud. p., Helsinki 1979, 200 s. (toim.)

ASP, KARI:

Osallistunut Pohjoismaiden operaatioanalyttikkojen kongressiin NOAK' 78 Helsingørissä ja alustanut siellä aiheesta "Acceptable Price-Quantity Combinations for Inter-Divisional Transfers within a Firm".

Luennoinut Ekonomisäätiön koulutuskeskuksen seminaareissa ja Vientikoulutussäätiön kurseilla operatiivisen laskentatoimen ja rahoitussuunnittelun kysymyksistä. Suunnitellut ja toteuttanut (& Seppo Alaluusua) Lakimiesliiton koulutuskeskuksen seminaarin "Kirjanpidon ja tilinpäätöksen perusteet".

Julkaisut:

Hinta kannattavuuden perustana. 38 s. Taloustieto r.y. Vaasa 1979.

BINHAM, PHILIP:

Toiminut englannin kielen opettajana Matkailun johto- ja suunnittelutason täydennyskoulutuskursseilla 1.3.—5.4.1979.

Esitelmöinyt Sixth Conference of Departments of English'issa 23.2.1979 aiheesta "TV in University Level Education".

Julkaisut:

(& Richard Dauenhauer) Snow in May. An Anthology of Finnish Writing 1945—1972. 389 s. Cranbury, New Jersey 1978.

Joukko kirja-arvosteluja World Literature Today'ssa.

(käännös) Eeva Kilven Tamara. 233 s. New York 1978.

(käännös) Jussi Helmisen The Numskulls. 60 s. Budapest 1979.

BROMS, HENRI:

Suomen Itämaisen Seuran hallituksen jäsen, julkaisutoimikunnan jäsen ja kirjastonhoitaja. Helsingin yliopiston persian kielen ja kirjallisuuden dosentti.

Osallistunut pohjoismaisten kauppakorkeakoulujen kirjastonjohtajien kokoukseen Tukholmassa elokuussa ja European Business School Librarians -kokoukseen Pariisissa kesäkuussa.

Julkaisut:

Mihail Bahtin, Parnasso 1/1978.

DAHLBERG, TOMI:

Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan taloustoimikunnan jäsen.

Osallistunut kouluttajana Systek Oy:ssä palkanlaskennan yleiskirjoituskurssiin huhtikuussa 1979. Osallistunut SYSLAT YKI-ohjeen ja koulutusmateriaalin laadintaan.

GRANLUND, ÅKE:

Ylioppilastutkintolautakunnan jäsen. Valtion kielitutkintolautakunnan jäsen. Helsingin kaupungin nimilautakunnan jäsen. Kieli-instituuttien valvontalautakunnan jäsen. Helsingin yliopiston pohjoismaisen filologian dosentti, Kouvolan kieli-instituutin ruotsin kielen asiantuntija.

Språkvetenskapliga kommitténin puheenjohtaja, Finska Vetenskaps-Societetenin jäsen.

HAKKARAINEN, HEIKKI J.:

Helsingin yliopiston yleisen kielitieteen vt. prof. ja yleisen kielitieteen laitoksen esimies 1.8.1977 alkaen. Helsingin yliopiston germanistisen lingvistiikan dosentti, Vaasan kauppakorkeakoulun saksan kielen dosentti, Turun yliopiston germaanisen filologian dosentti. Turun kauppakorkeakoulun ylempien arvosanasuoritusten vastaanottaja saksan kielessä. Aikakauslehdän Zeitschrift für Literaturwissenschaft und Linguistik (Göttingen) tieteellisen neuvottelukunnan (Beirat) jäsen. WSOY:n Spectrum Tietokeskuksen kielitieteen asiantuntija ja tietosanakirja-artikkelien kirjoittaja. Professoriliitto-Professorsförbundet r.y.:n hallituksen jäsenen (Sven Kock) henkilökohtainen varajäsen.

Asiantuntija täytettäessä Svenska handelshögskolanin saksan kielen yp. lehtorin virkaa. Kutsuttu Suomen Oppihistoriallisen Seuran tutkijajäseneksi 22.2.1979.

Julkaisut:

Spectrum Tietokeskus, kielitieteellisiä artikkeleja.

HEIKKONEN, JAAKKO:

Ammattitilintarkastaja lukuisissa yhteisöissä.

Julkaisut:

Hallintoelinten valvonta ja sisäinen tarkastus viimeaikaisen kehityksen valossa. 13 s. Sisäiset tarkastajat ry, Julkaisu n:o 11/1978.

Tilintarkastus ja valvonta uuden osakeyhtiölain valossa. 507 s. Porvoo 1979.

(& Jarmo Leppiniemi) Kirjanpito, tilinpäätös ja konsernitilinpäätös kirjanpitolain ja uuden osakeyhtiölain mukaan. 410 s. Juva 1979.

HELENIUS, RALF:

Svenska handelshögskolanin valtio-opin (ekonomisk politologi) professori. Svenska Handelshögskolanin opintotukilautakunnan puheenjohtaja. Poliitika-lehden päätoimittaja.

Julkaisut:

Nu har Finland också fått sina konsumentskyddslagar. 3 s. Kooperatören 12/1978. Stockholm 1978.

(& Ahonen, Guy) Haluatko kuulua Lakimiesliittoon? Suomen Lakimiesliiton järjestäytymisongelmaa käsittelevä tutkimus. 93 s. Helsinki 1978.

Organisationernas syn på konsumentpolitik och konsumentskydd. 4 s. Kooperatören 2/1979. Stockholm 1979.

Synspunkter på et menneskeverdig liv. 14 s. Teoksessa Wirak, Anders Helge (red.) Behov, utvikling og verdier. Oslo 1979.

Miten lakimiehet kokevat Lakimiesliiton. 3 s. Lakimiesuutiset—Juristbladet 3/1979. Helsinki 1979.

Hur barnet får sitt konsumtionsmönster. 9 s. Seminarium om Barnet i konsumtionssamhället. Hanaholmen, Esbo 3.—5.4.1979. Moniste.

Konsumtionssamhällets barn. 3 s. Astra 2/1979. Helsingfors 1979.

Pääkirjoituksia Poliitika -lehteen.

HELLE, REIJO:

Oulun yliopiston talousmaantieteen dosentti.

Kansainvälisen maantieteellijäunionin komission Industrial Systems ja työryhmän Geography of Tourism and Recreation jäsen, Yhdyskuntasuunnittelun jatkokoulutuskeskuksen neuvottelukunnan, Suomen Maantieteellisen Seuran, Pohjois-Suomen maantietelijäseuran, Pohjois-Suomen tutkimusseuran ja Kauppätieteellisen yhdistyksen jäsen. Eräitä elinkeinoelämän asiantuntijatehtäviä.

Esitelmöinyt Rovaniemellä 1.6.1978 Paliskuntainyhdistyksen vuosikokouksessa aiheesta "Porotalous Nyky-Suomessa". Tehnyt tutkimus- ja opintomatkan 15.—19.9.1979 Jugoslavian ja Italian pohjoisosiin ja pitänyt IGU-työryhmän Geography of Tourism and Recreation -symposiumissa esitelmän "Tourism between Finland and Soviet Union". Esitelmöinyt maantietelijäpäivillä Kempeleellä 28.—29.10.1979 aiheesta "Suomi maailman energiataloudessa". Pitänyt esitelmän Nordisk Konferens i Managementforskning -konferenssissa 8.1.—10.1.1979 aiheesta "Företags lokalisering — en del av företagsledningens problematik". Laatinut pyydetyt raportit IGU-komissiolle Historical Changes in Industrial Systems aiheesta "Innovations and Spatial Development in the Finnish Forest Industry". Laatinut pyydetyt raportit "Tertiary Sector in Finland" The Nordic Countries: Man and Environment-symposiumiin 27.5.—3.6.1979. Esitelmöinyt IGU-komission Industrial Systems konferenssissa 2.—6.6.1979 Luxemburgissa aiheesta "Development of Finnish Industry in the Sphere of Influence of Soviet Economic Growth".

Julkaisut:

Alueellinen virkistysjärjestelmä maantieteen tutkimuskohteena Neuvostoliitossa. Terra 1978, vol. 90, no. 3, s. 148—152.

HONKO, JAAKKO:

European Foundation for Management Development'in (Bryssel) hallituksen jäsen. European Institute for Advanced Studies in Management'in (Bryssel) tieteellisen neuvoston jäsen. Nordic Management Board'in hallituksen puheenjohtaja. Aikakauskirja Journal of Banking and Finance (Amsterdam) Associate Editor. International Institute for Applied Systems Analysis (Laxenburg) tieteellisen neuvottelukunnan jäsen.

Talouselämän johtamiskoulutuksen neuvottelukunnan puheenjohtaja. Valtionhallinnon henkilökuntakoulutuksen neuvottelukunnan jäsen. Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen tutkimuslautakunnan jäsen. Liikkeenjohdon Instituutin säätiön valtuuskunnan puheenjohtaja ja Liikkeenjohdon Instituutin Kannatusyhdistys ry:n hallituksen puheenjohtaja. Yrjö Jahnssoinin Säätiön hallituksen varapuheenjohtaja. Vuorineuvos, tekn. ja kauppat.tri h.c. Marcus Wallenbergin Liiketaloudellisen Tutkimussäätiön hallituksen jäsen.

Suomalaisen Tiedeakatemian varsinainen jäsen vuodesta 1966. Suomen Tiedeseuran varsinainen jäsen vuodesta 1972. Kutsuttu Teknillisten Tieteiden Akatemian varsinaiseksi jäseneksi. Suomen Ekonomiliiton kunniajäsen.

Suomen Yhdyspankki Oy:n hallintoneuvoston varapuheenjohtaja ja Rautaruukki Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Eräiden yhteisöjen hallituksen puheenjohtaja, jäsen tai tilintarkastaja.

Luennoin Institutet för Företagsledning -nimisen instituutin kursseilla Hook'issa 23.8.—24.8.1978 aihepiiristä "Investeringsplanering och dess samordning med finansiell planering". Pitänyt Systeemitutkimuksen Instituutissa Moskovassa 25.1.1979 alustuksen liikkeenjohdon kehittämisestä. Luennoin Uppsalan yliopistossa aihepiiristä "Företagsekonomisk teori- och idéutveckling" 26.4.—27.4.1979 sekä pitänyt Tanskan Ekonomiliiton 25-vuotisjuhlassa esitelmän aiheesta "Företagsekonomins funktion i företag" 23.5.1979. Esitelmöinyt kotimaassa lukuisissa tilaisuuksissa, mm. Liikkeenjohdon Instituutin kursseilla.

Osallistunut eräisiin kansainvälisiin konferensseihin ja seminaareihin, joissa toiminut yleis- tuntojen puheenjohtajana, mm. Pohjoismaisessa liikkeenjohdon tutkijoiden konferenssissa Helsingissä 8.1.—10.1.1979.

Julkaisut:

(Komitean puh.joht.) Report of Committee on the Development of Teachers and Researchers in Management. Final Draft. European Foundation for Management Development. Brussels 1977. 32 s.

Challenges to Business Planning. Kymi Kymmene International. June 1978. 6 p.

Suomalaisen liiketaloustieteellisen tutkimuksen esittely. I suomalais-neuvostoliittolainen taloustieteen symposiumi. Suomen ja Neuvostoliiton välisen tieteellis-teknillisen yhteistoimintakomitean julkaisusarja. Helsinki 1978. 3 s.

Nuorisotyöttömyys ja korkeakoulut. Helsingin kauppakorkeakoulun avajaisissa 4.9.1978 pidetty puhe. Eripainos. Espoo 1978. 14 s.

Suunnittelun ydin on tasapaino. Yrityssuunnittelun kehityspiirteitä kahdelta vuosikymmeneltä. Tekniikka 9/78. 6 p.

(Työryhmän puh.joht. & Leo Ahlstedt & Heimo Huuhka) Suomen talouselämän johtamiskoulutuksen nykytila ja kehittämisen suuntaviivat. Helsinki 1978. 78 s.

Muuttuva talousroolimme. Työvoimaministeriön ammatinvalinnanohjaustoimiston artikkeli-sarja 229/1978. 6 p.

Suomen liiketaloustieteilijöiden yhteistyön kehittäminen. Liiketaloudellinen Aikakauskirja.

Special Edition 3-1978. 13 s.

Suomalainen talousrooli. Espoo 1979. 172 s.

Joukko kirjoituksia sanoma- ja aikakauslehdissä, mm. kolmen artikkelin sarja uuden talousroolimme toteuttamisesta Kauppalehdessä.

HUTTUNEN, HEIKKI J.:

Toiminut ATK-menettelmien opettajana Merkonomien jatkokoulutuskeskuksessa sekä luennoinut Kaupunkiliiton opistossa ATK:n perusteista.

Opintomatka Yhdysvaltoihin 30.10.—15.12.1978. Osallistunut HP International User's Groupin kokoukseen Denverissä 1.11.—4.11.1978.

INGMAN, LILIAN:

Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunnan työmarkkinalautakunnan varajäsen. Ylioppilastutkintolautakunnan varajäsen.

Handels- och industritjänstemannaföreningen r.f.:n puheenjohtaja 1973—. Tjänstemännens Studieförbund'in hallituksen varapuheenjohtaja. Merkantila Aftonskolan'in johtokunnan jäsen.

KALLIO, MARKKU:

Teknillisen korkeakoulun sovelletun matematiikan dosentti. International Institute for Applied Systems Analysis -instituutin tutkija. Suomen Operaatiotutkimusseuran johtokunnan jäsen. International Federation of Operational Research Societies-nimisen liiton pysyvä edustaja. Toiminut referoijana (Operational Research).

Julkaissut:

(& A. Por & M. Soismaa) A Fortran Code for the Transshipment Problem, IIASA, 1979.

(& M. Orchard-Hays) Experiments with the Reduced Gradient Method for Linear Programming, IIASA, 1979.

On the Simplex Method Using an Artificial Basis, IIASA, 1979.

(& Å. Andersson) A Land Allocation Model for Regional Development, IIASA, 1979.

KAREOJA, SIRKKA-LIISA:

Toiminut ranskan kielen jatkokurssin opettajana Vientikoulutussäätiön myyntipäällikkölinjalla. Osallistunut Kielitieteen päiville Tampereella 23.—24.2. ja Yliopistojen ja korkeakoulujen ranskankielen opettajien seminaariin Jyväskylässä 23.—24.3. Valantehneiden kielenkääntäjien ranskan kielen tutkintolautakunnan varajäsen.

Julkaissut:

(& Honkavaara) Ranskalais-suomalainen sanaluettelo, Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmoniste n:o 90, 1978.

KELOHARJU, RAIMO:

Vierailut Bradfordin Yliopistossa 14.5.—18.5.1979 välisenä aikana.

KILPI, LASSI:

Hallintoneuvos Korkeimmassa Hallinto-oikeudessa. WSOY:n hallintoneuvoston jäsen.

Esitelmöinyt verojohtajien aineellisoikeudellisessa seminaarissa Jyväskylässä 7.9.78 aiheesta "Ansiotarkoituksessa tapahtuva kiinteistön myynti", vero-opintopäivillä 23.10.78 aiheesta "Viimeisintä oikeuskäytäntöä liikeverotuksen alalta" ja Lakimiesliiton koulutuskeskuksen muutoksenhakua hallinnossa ja verotuksessa koskeneessa seminaarissa 14.3.79 aiheesta

"Korkeimmassa hallinto-oikeudessa havaittuja asiakirjojen puutteellisuuksia".
Saanut Suomen Leijonan ritarikunnan suurristin.

Julkaissut:

Oikeustapaselostuksia Lakimies- ja Defensor Legis -lehdissä.

Viimeisintä oikeuskäytäntöä liikeverotuksen alalta. Verotus 5/1978, ss. 247—262.

Verotus ja kansalaismoraali. Katsaus 2/79, ss. 4—7.

Ansiotarkoituksessa tapahtuva kiinteistön myynti. Verotus 2/1979, ss. 81—94.

KIVIJÄRVI, HANNU:

Osallistunut "Third European Congress on Operations Research, EURO III"-konferenssiin Amsterdamissa, 9.—11.4.1979, jossa esitelmöinyt (Margareta Soismaan kanssa) aiheesta "Teaching Operations Research at a School of Economics — the Past, Present and Future of OR at the Helsinki School of Economics".

Julkaissut:

(& Pekka Lehtonen) Yritysmallit: rakentamisen ja käytön lähtökohtatekijöitä. 22 s. Lüketa-loudellinen Aikakauskirja 1/1979. Helsinki 1979.

KIVIMAA, KIRSTI:

Toiminut asiantuntijana täytettäessä Tampereen yliopiston englantilaisen filologian apulaisprofessorin virkaa.

Finnish-British Society'n (Helsinki) johtokunnan varapuheenjohtaja. Suomi-Amerikka kulttuuri-instituutin hallituksen jäsen.

Opintomatka Englantiin kesällä 1978.

LAAKSONEN, PIRJO:

Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n tilintarkastaja. Osallistunut SDC-tiedonhakukurssille 31.8.—1.9.78, oto-kouluttajien koulutuspäiville 21.8.—22.8. ja työn ohessa oppimisen kurssille VKK:ssa 5.3.—8.3.79.

Luennoinut kirjastoapulaiskursseilla Helsingin työväenopistossa joulukuussa 1978, Helsingin seudun kesäyliopistossa elokuussa 1978 sekä Mikkelin kauppaoppilaitoksessa 23.5.—24.5.79.

LARMOLA, EERO:

Ekonomiliiton tilintarkastaja. Yliopistojen ja Korkeakoulujen Lehtorit ry:n tilintarkastaja. 1.1.78 alkaen Taivallahden seurakunnan tilintarkastaja. Asunto Oy Melkonkatu 2:n hallituksen puheenjohtaja 1974—.

LAULAJAINEN, RISTO:

Göteborgin yliopiston kulttuurimaantieteen, erityisesti talousmaantiede, professori 1.2.1979 lähtien; virkavapaa. Svenska handelshögskolanin markkinoinnin apulaisprofessori; virkavapaa 1.11.1978—31.7.1979, jona aikana hoitanut vt:nä kansainvälisen ja teollisen markkinoinnin professorin virkaa.

Julkaissut:

Spatial Dynamics in the U.S. Sulphur Industry 1955—1975, Swedish School of Economics and Business Administration, Research Reports 1, Hfors 1978, s. 62.

LAUTSILA, ERKKI:

Määrätty edelleen Ylioppilastutkintolautakunnan jäseneksi vuodeksi 1979. Laatinut työryhmien jäsenenä tekstejä. Opintomatka Saksan Liittotasavaltaan 13.7.—13.8.1978.

Julkaissut:

(& Kultalahti & Kultalahti & Kääntee & Liukko) Lesen und Verstehen, Technische Wissenschaften 3, yht. 304 s., Korkeakoulujen kielikeskus, Jyväskylä 1978.

(& Kultalahti & Kultalahti & Kääntee & Liukko) 4. Affixe, 24 s., Korkeakoulujen kielikeskus, Jyväskylä 1978.

LEPONIEMI, ARVI:

Antanut asiantuntijalausannon Jyväskylän yliopiston kansantaloustieteen professorin viran viidestä hakijasta, saman yliopiston kansantaloustieteen apulaisprofessorin viran kahdesta hakijasta sekä Helsingin yliopiston dosentin toimen hakijasta.

Alustanut Päijät-Hämeen kesäyliopiston seminaarissa 15.5.1979 aiheesta "HKKK:n koulutus- ja tutkimuspalvelut".

Julkaissut:

(& J. Kähkönen, M. Puhakka, P. Savaja, J. Tuovila) TANELI II — A Quarterly Model for Evaluating Economic Policy in Finland, 123 s.

Osuuspankkijärjestö talouselämän osana, artikkeli teoksessa Jatkuvan kasvun voima — Osuuspankkien Keskusliitto r.y. 50 vuotta.

LILJA, KARI:

Korkeakouluneuvoston kauppatieteellisen korkeakouluopetuksen jaoston jäsen. Vaasan kauppakorkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon ja organisaation yliassistentti 1.8.1978 lähtien. Vapaa toimen hoidosta 1.8.—31.12.1978 välisen ajan. Helsingin kauppakorkeakoulun ammattiosasto r.y.:n puheenjohtaja 22.1.1979 saakka.

Osallistunut sosiologian 9. maailmankongressiin 14.—19.8.1978 Uppsalassa. Luennoinut aiheesta "Luottamusmiestutkimus" Tampereen yliopiston sosiologian ja sosiaalipsykologian laitoksella 22.3.1979. Toiminut Svenska handelshögskolan'in valtio-opin lisensiaattiseminaarissa vastaväittäjänä 26.2.1979. Pitänyt Johtamistaidon Opiston henkilöstöjohtamisen jatkokoulutusseminaarissa 14.5.1979 luennon aiheesta "Näkökohtia henkilöstöhallinnon ammatikäytännön kehitysvaiheista ja kehitysstrategioista Suomessa".

Julkaissut:

(& Risto Tainio) Sociological Research in the Area of Working Life in Finland. Teoksessa "Sociology of Work in the Nordic Countries — Themes and Perspectives". Toim. Hans Berglund, Ted Hanisch ja Elina Haavio-Mannila. Oslo 1978, ss. 35—57.

Työelämän tutkimuksen historiasta Suomessa. Tiede & Edistys 4 (1979): 1 ss. 19—25.

(& Stephen Wood) Management in Authority Conflict: The Case of the Lucas Corporate Level Alternative Plan. Nordisk Forum vol. 13, nr. 20, 1979.

LINDGREN, KAJ B.:

Helsingin yliopiston germaanisen filologian professori. Toiminut asiantuntijana Oulun ja Princetonin, USA, yliopistojen germaanisen filologian professorin virkoja täytettäessä sekä Åbo Akademin dosentin tointa varten. Saksan kielen tutkintolautakunnan puheenjohtaja. Ylioppilastutkintolautakunnan varapuheenjohtaja. Institut für deutsche Sprache (Mannheim) tieteellisen neuvoston jäsen, Wissenschaftliche Arbeitsgemeinschaft Norden-Deutschland -yhteisön puheenjohtaja.

Julkaissut:

Der Status der Satzglieder. (Beiträge zu Problemen der Satzglieder. Linguistische Studien.) Leipzig. 22 s.

Arvostelu aikakauskirjassa Beiträge zur Geschichte der deutschen Sprache und Literatur. Tübingen.

LUOSTARINEN, REIJO:

FIBO (Finland's International Business Operations) -tutkimusprojektin johtaja, Academy for International Business Skandinavian alueen puheenjohtaja, European International Business Association'in Suomen maaedustaja, INSKOn markkinointi VAT:n jäsen, TKK:n Rakennus- ja suunnitteluviennin täydennyskoulutuksen opetuskollegion jäsen, Suomen ja Neuvostoliiton välisen tieteellis-teknillisen yhteistyökomitean metodologiaryhmän asiantuntija ja talousryhmän jäsen, Valtioneuvoston teknologiakomitean varajäsen, Systemiryhmän jäsen.

Osallistunut Academy of International Business'in konferenssiin Manchesterissä 20.—24.11., Suomen ja Neuvostoliiton TT-komitean metodologiaseminaareihin 12.—16.9. Moskovassa, 27.—30.11. Haikossa ja 15.—16.5. Helsingissä sekä Finnish-Belgian Meeting of Foreign Trade and Management -kokoukseen 2.11. Helsingissä.

Toiminut puheenjohtajana ja alustajana seminaareissa Markkinoinnin suunnittelu kansainvälistyvässä muuttuvassa ympäristössä Korpilammella 26.—28.9. ja Suomalaisten yritysten kansainvälisen lisenssointi Korpilammella 25.—27.4. Vetänyt useissa yrityksissä kansainvälisten toimintavaihtoehtojen ja kansainvälistymisstrategioiden seminaareja ylimmälle johdolle. Esitelmöinyt IDEA-päivillä aiheista Kansainvälistymispakko 26.10. ja Kansainvälisten yritysten strategiat Suomessa 27.10., Suomen Ulkomaankauppaliiton vaalikokouksessa Suomalaisten yritysten kansainvälistymisestä ja ulkomaaisista toiminnoista 4.12. sekä Vientikillassa 5.12. Luennoinut TKK:n RSV:n jatkokoulutusohjelmassa 32 tuntia kansainvälisen markkinoinnin suunnittelusta, organisoimisesta, toteutuksesta ja seurannasta sekä kansainvälisistä operaatioista, sekä PRODEC-ITC-ECA Intra-African Trade Promotion Seminaarissa Mauritiuksella 26.—31.3. aiheesta "Economic, industrial and commercial international business cooperation between firms". Toiminut ulkomaisten operaatioiden ja kansainvälistymisstrategioiden asiantuntijana yrityksissä.

Julkaissut:

Osaamista on hyvä viedä, Tekniikka 1979/1, 2 s.

Vaihtoehtona valmistusoikeuden myynti, Tehokas Yritys 1979/1, 2 s.

Kansainvälistymisen kilpajuoksu, Vienti-Instituutti 1979/1, 4 s.

International Business Cooperation Between Finland and USSR, A short summary for the Methodology Group Meeting in Moscow, Helsinki 1978, 4 s.

Tutkimus suomalaisten yritysten kansainvälisistä toimintavaihtoehdoista, FIBO-palauteraportti yrityksille, Helsinki 1978, 12 s.

MANNINEN, JOUKO:

Rationalisointiliiton tutkintolautakunnan jäsen sekä ylemmän rationalisointitutkinnon "Tilastomatemiikka"-osan tentaattori.

Osallistunut Kansainväliseen matemaattikkokongressiin Helsingissä 15.—23.8.1978 sekä Euro III operaatiotutkimuskongressiin Amsterdamissa 9.—11.4.1979.

Julkaissut:

(& Eero Niemi & Erkki Tomppo) Tilastotieteen harjoitustehtäviä. 80 s. Helsinki 1978.

(& Markku Kallio & Timo Salmi & Seppo Salo) Päätöksenteon perusteita. 99 s. Helsinki 1979.

MATTILA, SAKARI:

Antanut lausunnon dosentin toimen hakijan tieteellisestä pätevyydestä Vaasan kauppakorkeakoulussa.

MAURANEN, TIMO:

M-tietokeskus Oy:n toimitusjohtaja. Karjalan Sivistysseura ry:n sihteeri. Osallistunut ESOMAR-vuosikongressiin "Value for Money in Market and Social Research" 3.—7.9.1979. Toiminut Markkinointi-Instituutin opettajana ja Ekonomisäätiön koulutuskeskuksen luennoijana.

MÖLLER, KRISTIAN:

Suomen Akatemian yhteiskuntatieteellisen toimikunnan tutkimusassistentti 1.1.—31.12.1979. European Institute for Advanced Studies in Management'in (EIASM) Program of Scholars -ohjelman jäsen. Osallistunut mainitun instituutin Intensive Advanced Course on the Scaling of Consumer Perceptions and Preferences -kurssiin Brysselissä 5.—7.3.1979. Esitelmöinyt yhdessä KTL Mai Anttilan kanssa EIASM'in Analysis of Consumer Perceptions and Preferences Workshopissa Brysselissä 8.—9.3.1979 aiheesta "Consumer Price Utility Structure". Osallistunut European Academy for Advanced Research in Marketing -yhdistyksen (EAARM) vuosikokoukseen Tukholmassa 25.—26.5.1978. Osallistunut EAARM'in vuosikokoukseen 10.—12.4.1979 Groningenissa, jossa esitelmöinyt aiheesta "Attitudinal and Social Influences on Color Television and Toothpaste Buying Intentions".

Julkaissut:

Managerial Application Potential of Multiattribute Choice Models. 36 s., Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-32, Hki 1978.

Attitudinal and Social Influences on Color Television and Toothpaste Buying Intentions. Liiketaloudellinen Aikauskirja 4/1978, ss. 365—378.

NISSILÄ, JUHA:

Teknillisen korkeakoulun finanssiopin erikoisopettaja. Vierailleva opettaja Ruhr-Universität Bochum'issa kevätlukukauden 1979.

Osallistunut European Institute for Advanced Studies in Management-instituutin järjestämään seminaariin "Workshop in Corporate Finance" Brüsselissä 9.12.1979. Toiminut International Trade Center'in (UNCTAD/GATT) sekä Ekonomisäätiön Koulutuskeskuksen laskentatoimen ja sijoitustoiminnan kurssien suunnittelijana. Luennoinut INSKOn ja SEFEKin talousjohdon kursseilla.

Julkaissut:

(& Seppo Alaluusua) Riskinkarttajan sijoitusopas. Helsinki 1979.

Pörssi. Artikkelit Otavan Suuressa Ensyklopediassa. Helsinki 1979.

On the Case for Corporate Diversification. Liiketaloudellinen Aikauskirja 1/1979.

Inflation and Equity Returns: Some Evidence from the Finnish Stock Market. Liiketaloudellinen Aikauskirja 2/1979.

PAAKKANEN, JOUKO:

Instrumentariumin tiedesäätiön hallituksen puheenjohtaja. Suomen kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen. Jenny ja Antti Wihurin rahaston hallituksen jäsen. KOP:n, Instrumentarium Oy:n, Suomi-Salaman ja Orion-Yhtymä Oy:n jäsen. Aspo Oy:n johtokunnan jäsen. Toiminut asiantuntijana Svenska handelshögskolanin kansantaloustieteen professuurin tähtöissä.

Julkaissut:

Kapitalismin juuret ja nykyisyys. WSOY 1979.

PEITSO, JUKKA:

SYP:n ulkomaansihteeristön kamreeri. Suomalais-amerikkalaisen stipenditoimikunnan jäsen. Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen. Suomalais-espanjalaisen kauppayhdistyksen ja suomalais-brasilialaisen kauppayhdistyksen johtokuntien jäsen.

Toiminut opetusministeriön määräyksestä valantehneistä kielenkääntäjistä annetun asetuksen edellyttämän portugalin kielen tutkintolautakunnan puheenjohtajana.

PIHKALA, ERKKI:

Helsingin yliopiston talous- ja sosiaalhistorian dosentti sekä Turun kauppakorkeakoulun kansantaloustieteen, erityisesti historiallisen taloustieteen, dosentti.

Määrätty Suomen Akatemian valtion yhteiskuntatieteellisen toimikunnan jäseneksi vuosiksi 1977—79. SOK:n ja MTK:n historiatoimikunnan jäsen. Taloushistoriallinen Yhdistys ry:n sihteeri. Tieteen keskuksitoimikunnan asettaman Suomi 2. maailmansodassa tutkimusprojektin johtokunnan jäsen.

Esitelmöinyt Italiassa Perugiassa 24.—27.10.1978 pidetyssä seminaarissa "Finlandia e Italia dalla 2^a Guerra Mondiale al nuovo assetto post-bellico europeo (1939—1947)". 1^o Convegno degli storici italiani e finlandesi aiheesta "The Finnish War Economy in 1939—1947".

Julkaissut:

Suomen kauppapolitiikka vuosina 1918—1944. Teoksessa Suomen ulkomaankauppapolitiikka, toim. Lauri Haataja. Keuruu 1978. 28 s.

Kredit och kreditformer i Finland 1840—1914. Teoksessa Utviklingen av kreditt og kredittinstitusjoner i de nordiske land ca. 1850—1944. Redigert av Grethe Authen Blom. (Oslo) 1978. 41 s.

Suomen luottomarkkinoiden kehityspiirteitä vuosina 1950—1975. Unitas 2/1979, 14 s. Sama ruotsiksi, englanniksi ja saksaksi.

PIRILÄ, MARJA:**Julkaissut:**

Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1976. 193 s. Helsinki 1978.

PITKÄNEN EERO:

Osallistunut International Institute of Administrative Sciences -järjestön Euroopan ryhmän (European Group of Public Administration, EGPA) konferenssiin Pariisissa 29.5.—2.6.1978. Luennoinut eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Valtion laskentatoimen perusteet. 162 s. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita N:o 98. Helsinki 1978.

PULKKINEN, KYÖSTI:

Liikearkistoyhdistys r.y:n varapuheenjohtaja, Kauppätieteellisen Yhdistyksen johtokunnan varajäsen. Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.

Luennoinut Liikearkistoyhdistys r.y:n, Merkonomiliitto r.y:n, Suomen Kirjallisuuspalvelun Seuran ym. yhteisöjen koulutustilaisuuksissa.

Osallistunut European Group for Organizational Studies -nimisen järjestön asettaman työryhmän "Autonomous Working Group on Structure and Process" kokouksiin Wassenaarissa, Hollannissa 9.—12.8.1978, jossa esittänyt alustuksen "The Multidimensionality of Organization Structure" ja Lontoossa 18.—20.4.1979.

Julkaissut:

Liiketaloustiede, artikkeli Otavan Suuressa Ensyklopediassa, V/1978, 1 s.
(& Reima Raita) Nopea ja luotettava tiedonsaanti — harkitun päätöksenteon edellytys, Suomen viidennen liikearkistopäivät, Helsinki 1979, 5 s.

PÅHLSSON, CHRISTER:

Svenska handelshögskolanin englannin kielen apulaisprofessori. Lundin yliopiston englannin kielen dosentti.

Svenska handelshögskolanin valtuuston, opetus- ja tutkimusneuvoston sekä kielten laitoksen laitosneuvoston jäsen.

Tehnyt tutkimusmatkan Yhdysvaltoihin kesä-elokuussa 1978. Osallistunut tammikuussa 1979 Communication and Group Dynamics -seminaariin Helsingissä, 20.—21.1.1979 American Studies-seminaariin Helsingissä ja 5.—7.4.1979 esittelyyn ”Datorstöd Undervisning — Plato” Uumajan yliopistossa Ruotsissa.

RATILAINEN, TUULA:

Toiminut Deutscher Akademischer Austauschdienst:in tutkimusstipendiaattina Münchenin yliopistossa 1.9.1978—15.2.1979.

Luennoinut Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun järjestämällä Matkailun johto- ja suunnittelutason täydennyskoulutuskursseilla 21.3.—8.5.1979 aiheesta ”Luonnon-suojelu ja matkailu”.

Julkaissut:

(& Pekka Borg & Paula Havas & Marja Pitkälä) Pallas-Ounastunturin kansallispuisto ja sen suunniteltu laajennus. 127 s. Helsinki 1979.

RUOKONEN, KYLLIKKI:

International Federation of Library Associations, Section of Social Science libraries sihteeri ja johtokunnan jäsen.

Tietojenkäsittelyliitto ry, ATK-tietopalveluryhmän puheenjohtaja ja tutkimustoimikunnan jäsen.

Suomen kirjallisuuspalvelun seuran informaatiopalvelun kurssin opettajaneuvoston jäsen 1978—.

International Committee for Social Science Information and Documentation, associate member.

Osallistunut International Committee for Social Science Information -kokoukseen Pariisissa 26.—30.6.1978, IFLAn kokoukseen Bratislavassa 27.—31.8.1978, 4. pohjoismaiseen I & D konferenssiin Uppsalassa 11.—13.6.1979 sekä pitänyt niissä esitelmiä.

Luennoinut eri tilaisuuksissa. Osallistunut British Libraryssa Blaise Record Retrieval ja Editor -kursseihin Lontoossa 14.—16.3.1979, Business Information -kurssiin 17.—18.10.1978 Helsingissä sekä kirjavalintaseminaariin Jyväskylässä 28.2.—1.3.79.

Julkaissut:

Uudempaa atk-alan kirjallisuutta 1978. ATK-tietosanomat 1978:5.

Kotimaista ATK-kirjallisuutta 1977. ATK-tietosanomat 1978:11.

SCANP/SCIMP två nya ekonomiska databaser. Tidskrift för dokumentation 1978:6.

(& Vaisto) Finland. Sources of information. Hki 1978. 224 s.

ATK-alan kirjallisuutta. Yhteisluettelo 1973—1976. Hki 1978. 177 s.

RUUHELA, REIJO:

Vaasan kauppakorkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen professori. Vaasan kauppakorkeakoulun vararehtori.

Liiketaloustieteellisen yhdistyksen perustajajäsen sekä hallituksen jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan toimituskunnan jäsen. Suomen ja Neuvostoliiton välisen tieteellis-teknillisen yhteistoimintakomitean taloustieteen työryhmän jäsen.

Julkaissut:

Suomalaisten maatalousyritysten kasvusta, kannattavuudesta ja rahoituksesta. Vaasa 25.11.1979.

Suomen ja Ruotsin metsäteollisuuden rahoituksellista vertailua ja erojen analysointia. Talouselämä 6/1979.

Artikkeleita Vasabladetissa ja Vaasassa.

SAARIO, HILKKA:

Saanut Suomen Valkoisen Ruusun Ritarikunnan ritarimerkin 6.12.1978.

Tehnyt opintomatkan Kaliforniaan (3 vk).

SAARSALMI, MEERI:

Opetusministeriön asettaman valantehneiden kielenkääntäjien tutkintolautakunnan (englannin kieli) talouselämän asiantuntijajäsen. Korkeakoulun edustaja Keskuskauppakamarin kauppaoetuslautakunnassa ja sen korkeakoulujaoston varapuheenjohtaja vuoden 1978 loppuun.

Väestöntutkimuslaitoksen tutkimustoimikunnan jäsen. Suomen Akateemisten Naisten Liiton jäsenistö- ja lakiasiain komitean jäsen. Professoriliiton liittovaltuuston varajäsen vuoden 1978 loppuun. As. Oy Munkkiluodontie 43:n hallituksen varapuheenjohtaja.

Julkaissut:

(& Saara Hyvönen & Eija Manninen) Tuottajan jakeluparametrit vähittäiskaupan markkinointitoimintojen perustana. 134 s. + 102 s. Litteitä. Hki 1979 (julkaisematon tutkimusselostus).

Markkinoinnin tutkiminen. HKKK:n opetusmoniste n:o 77. 2.p. Hki 1978.

Markkinointitutkimus ja päätöksenteko. HKKK:n opetusmoniste n:o 88. 2. p. Hki 1979.

Miten laadin laudaturtutkielman? HKKK:n julk. D-6. 2. uud. p. Hki 1978.

SALO, EIJA:

Toiminut englannin kielen opettajana Vientikoulutussäätiön kurssilla 1978—79. Luennoinut liike- ja talouselämän kielestä Ekonomisäätiön koulutuskeskuksen järjestämässä englannin kielen sihteeriseminaareissa 1978.

Tehnyt opintomatkan Englantiin kesällä 1978.

Ylioppilastutkintolautakunnan varsinainen jäsen 1979.

SALMI, TIMO:

Vaasan kauppakorkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen apulaisprofessori (virkavapaa 78/79).

Toiminut virallisena vastavälittäjänä Vaasan kauppakorkeakoulussa 30.5.1978 (Paavo Yli-Olli: Suomalaisten teollisuusyritysten rahoitus- ja investointikäyttäytyminen) sekä Svenska handelshögskolanissa 9.2.1979 (Björn Wahlroos: Waste and Reallocation under Average Cost Price Regulation).

Toiminut European Accounting Association'in Kölnin vuosikongressin 26.—28.3.1979 ryhmän ”Quantitative Accounting” järjestäjänä ja puheenjohtajana. Osallistunut EIASM-seminaariin ”Workshop in International Finance”, Bryssel, 12.5.1978; EIASM-symposiumiin ”Optimization of Dynamic Problems”, Bryssel, 24.—26.5.1978; EIASM-tohtoriopiskelijoiden ohjaustilaisuuteen ohjaajana ryhmissä accounting ja management science, Bryssel,

21.—23.11.1978; EIASM-seminaariin "Workshop on Corporate Finance and Financial Economics", Bryssel, 7.12.1978; EIASM-seminaariin "Workshop in Mathematical Programming", Bryssel, 8.12.1978, esitelmöiden liukuvasta vuosibudjetoinnista kaksivaiheisen lineaarisen optimoinnin avulla; IIASA-päivään Espoossa 14.11.1978; tilaisuuteen "The Finnish Belgian Meeting on Foreign Trade and Management", Helsingissä 2.11.1978. Esitelmöinyt aiheesta "Kirjanpidon meno-tulo-teoria ja sen taloudelliset perusolettamukset" Bielefeld'in yliopistossa 14.6.1978, Turun yliopistossa ja Vaasan kauppakorkeakoulussa syksyllä 1978; opinnäytetyön tekemisestä ja kontribuutionäkemyksistä Vaasan kauppakorkeakoulussa 30.10.1978; ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöstietojen kääntämisestä "Yrityksen valuuttariskeiltä suojautuminen" luentopäivillä, Helsingissä 3.—4.4.1979.

Julkaissut:

Translation Gain and Loss Computations in Financial Accounting. 21 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 2/1978. Hki 1978.
(& Klaus Peter Kistner) General Price Level Accounting and Inventory Valuation. University of Bielefeld Discussion Paper No. 45, Bielefeld 1978.
Opinnäytetutkimuksen aiheen valinnasta ja kontribuution käsitteestä liiketaloustieteessä. 9 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 4/1978. Helsinki 1978.
Tavoiteoptimoinnin soveltaminen: luentomuistiinpanoja. 47 s. HKKK:n opetusmonisteita, Helsinki 1978.
(& Markku Kallio & Jouko Manninen & Seppo Salo) Päätöksenteon perusteita. 99 s. Helsinki 1979.

SANTAMÄKI, TUIRE:

Osallistunut Yrjö Jahnssonin säätiön järjestämälle makro- ja maksutaseteorian tutkijakoulutuskurssille.

Julkaissut:

(& Juha Kähkönen) Työttömyyden ennustaminen Boxin ja Jenkinsin menetelmillä. 55 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-29. Helsinki 1978.
(& Juha Kähkönen) On Instrument Costs in Decentralized Macroeconomic Decision Making. 34 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-31. Helsinki 1978.

SEPPÄLÄ, MIKA:

Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen.
Osallistunut elokuussa 1978 Helsingissä pidettyyn kansainväliseen matemaattikkokongressiin ICM 78. Esitelmöinyt 25.8.1978 Joensuussa pidetyssä kansainvälisessä kompleksianalyysin kongressissa aiheesta "Bers' Teichmüller Spaces of Klein Surfaces".

Julkaissut:

Teichmüller Spaces of Klein Surfaces. 37 s. Annales Academiae Scientiarum Fennicae Ser. A. I. Mathematica Dissertationes 15. Helsinki 1978.
Bers' Teichmüller Spaces of Klein Surfaces. 8 s. Sisältyy Joensuun kongressijulkaisuun. Lecture Notes in Mathematics. Springer-Verlag. Berlin—Heidelberg—New York, 1979.

SOISMAA, MARGARETA:

Osallistunut Pohjoismaiden operaatiotutkijoiden konferenssiin NOAK'78 Helsingörissä syyskuussa 1978 ja esitelmöinyt yhdessä Hannu Kivijärven kanssa poster sessionissa EURO III:ssa (Third European Congress on Operations Research) Amsterdamissa 10.4.1979 aiheesta "Teaching Operations Research at a School of Economics — The Past, Present and Future of OR at the Helsinki School of Economics".

STAGNETH, THOMAS:

Hoitanut Turun kauppakorkeakoulussa puoleksi tilapäistä saksan kielen lehtorin tointa. Teknillisen korkeakoulun saksan kielen erikoisopettaja.

SÄÄKSJÄRVI, MARKKU:

Helsingin Teknillisen korkeakoulun tietojenkäsittelyopin dosentti, Lappeenrannan Teknillisen Korkeakoulun tuotantotalouden laitoksen dosentti (aihealueena liikkeenjohdon atk-systeemit ja operaatiotutkimus).
Suomen Operaatiotutkimusseura ry:n johtokunnan jäsen 1978, Suomen Operaatiotutkimusseuran säätiön hallituksen jäsen, Suomen Teknillisen Seuran ja Tietojenkäsittelyliitto ry:n jäsen. The Association of European Operational Research Societies within IFORS (EURO)-järjestön Suomen edustaja.
Erikosisiantuntijatehtäviä Tietotehdas Oy:ssä ja Finnsystems Oy:ssä. Valtiovarainministeriön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimusprojektin "Tietojenkäsittelyn kokonaistutkimuksen menetelmät" johtaja.
NordDATA-80 konferenssin ohjelmatoimikunnan jäsen. Osallistunut IIASA:n järjestämään "Gaming In Policy Formulation"-asiantutkijakonferenssiin Laxenburgissa. Esitelmöinyt yhteispohjoismaisessa NOAK-78 konferenssissa, toiminut puheenjohtajana Tietojenkäsittelyliiton systeemin suunnittelupäivillä, esitelmöinyt EURO III konferenssissa Amsterdamissa, esitelmöinyt kutsusta IFIPin TC 8 konferenssissa Bonnissa.
Opintomatka USA:han tietokoneiden suurkäyttäjien mukana.
Esitelmöinyt ja luennoinut atk:n kannattavuudesta, tehokkuudesta, liikkeenjohdon tietosysteemeistä ja tietojenkäsittelyn kehittämisen metodologiasta mm. Tietojenkäsittelyliiton, Tietojenkäsittelyneuvonta Oy:n, JOKO:n ja Valtion Koulutuskeskuksen kursseilla ja OtaDATA-79 päivillä.

Julkaissut:

Costs and Their Assessment of Cooperative Timber Floating, A Game Theoretic Approach to Allocate Fixed Costs, NOAK-77, Elsinore, 12 s.
Systeemyön menetelmäkehitys tarvitsijan näkökulmasta, ATK-tietosanommat, no 3, 1979, s. 4—6.
Tietojenkäsittelyn kokonaistutkimuksen menetelmät, Valtiovarainministeriön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimusprojekti 1979, n. 100 s.
Tietojenkäsittelyn pitkän tähtäimen suunnittelu, OtaDATA-79 Tietojenkäsittelypäivä, Otaniemi 1979 A/II/1—5, 5 s.
Framework for Participative Systems Long Range Planning, IFIP TC 8 — WG 8.2 Conference Information Systems Environment, Bonn, 1979, 8 s.

TAINIO, RISTO:

Julkaissut:

Sociological Research in the Area of Working Life in Finland, teoksessa Berglund et al (eds), Sociology of Work in the Nordic Countries — Themes and Perspectives, Uppsala 1978.
Henkilöstöhallinnon tutkimusasetelmat, Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-34, Hki 1978.

TELARANTA, K.A.:

Tasavallan Presidentin määräyksestä toiminut Suomen valtuuskunnan puheenjohtajana Bukarestissa 28.5.—13.6.1979 pidetyssä diplomaattikonferenssissa, jossa käsiteltiin irtainten esineiden kaupan kansainvälisluontoisiin edustussuhteisiin sovellettavaa yhtenäislakia koskevaa sopimusluonnosta.

Helsingin yliopiston siviilioikeuden dosentti. Valantehneistä kielenkääntäjistä annetussa asetuksessa tarkoitetun ranskan kielen tutkintolautakunnan jäsen.

Suomen vakuutusyhtiöiden keskusliiton ja Elinkeinohallituksen yhteisesti asettaman vakuutuslautakunnan puheenjohtaja. Teknokemian liiketapavaltontalautakunnan puheenjohtaja. Vakuutusalan liiketapaneuvoston varapuheenjohtaja. KOP:n Erottajan konttorin valvoja. Eräiden yhtiöiden hallituksen jäsen. Suomen vakuutuslakimiesten yhdistyksen hallituksen jäsen.

Pelastakaa Lapset r.y.:n hallintoneuvoston puheenjohtaja. Lasten Päivän säätiön valtuuskunnan jäsen.

Esitelmöinyt 18.1.1979 Suomalaisen lakimiesyhdistyksen Kymenlaakson osaston kokouksessa aiheesta "Uudesta osakeyhtiölaista".

TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET:

Ylioppilastutkintolautakunnan ruotsin kielen sensori ja tehtävänlaatija.

Osallistunut Jyväskylän yliopistossa järjestettyyn Lingvistiikan 2. kesäseminaariin 5.—10.6.1978.

Julkaissut:

Mera kalsonger — mindre blusar. Havaintoja ruotsin ylioppilaskokeen kirjoitelmista. 2 s. Tempus 8/1978. Helsinki 1978.

(& Helka Harlio & Raakel Kettunen) Finsk-svensk ordlista. Täydennysosa. 90 s. HKKK:n opetusmonisteita n:o 31. Helsinki 1978.

UUSITALO, LIISA:

Valtion yhteiskuntatieteellisen toimikunnan nuorempi tutkija.

Julkaissut:

Consumption Style and Way of Life — An Empirical Identification and Explanation of Consumption Style Dimensions. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisu A:27. 207 s.

VAISTO, ERKKI:

Luotikirjaston kirjastonhoitaja, Suomen kirjastoseuran tilintarkastaja ja Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n johtokunnan jäsen.

Osallistunut Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n järjestämälle opintomatalle Saksan Demokraattiseen Tasavaltaan 2.—9.9.1978, Suomen tieteellisen kirjastoseuran kirjastonhoitajapäiville Hanasaarissa 27.—28.10.1978, Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n asiakirjaseminaariin 3.—5.5.1979.

Luennoinut Kymenlaakson kesäyliopistossa 5.—6.6.1978 bibliografioiden käytöstä, Suomen kirjallisuuspalvelun seuran XI informaatiopalvelun kurssilla 19.10.1978 bibliografioista, Suomen kirjallisuuspalvelun seuran yritys- ja tutkimuslaitoskirjaston henkilökunnan jatkokurssilla 24.1.1979 taloustieteellisistä tiedonlähteistä, Helsingin yliopiston maanviljelystalouden laitoksen opiskelijoille 29.—30.1.1979 talouden tiedonlähteistä, Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun kausijulkaisuseminaarissa 24.—25.4.1979 yleisistä ja taloudellisista kausijulkaisuista, Mikkelin kauppaoppilaitoksessa kirjastovirkailijoiden jatkokurssilla 24.—25.5.1979 bibliografioista ja kirjan identifioinnista sekä Päijät-Hämeen kesäyliopistossa 6.6.1979 kaupallisista tiedonlähteistä.

Julkaissut:

(& Timo Raunio) Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1976. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1978. 289 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisu D:30.

(& Terttu Mattila) Osuustoimintakirjallisuus Suomessa vuosilta 1974—77. Helsinki 1979.

(& Kyllikki Ruokonen) Finland. Sources of Information. Helsinki 1979. 224 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisu D:39.

(& Ari Luostarinen) Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1977. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1979. 280 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisu D:38.

WASILJEFF, YRJÖ:

Oy Agentuuri Wasiljeff & Co:n toimitusjohtaja.

VIERIKKO ERKKI:

Toiminut edelleen valantehneistä kielenkääntäjistä annetun lain edellyttämän espanjankielen tutkintolautakunnan varapuheenjohtajana sekä Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsenenä.

Antanut espanjankielen opetusta Vientikoulutussäätiön järjestämällä vientipäällikkö- ja vientimyyjäkursseilla.

Julkaissut:

(& Muro, Marja-Leena) Espanjankielen kielistudiotekstit 1. & 2. jakso, Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita No. 99 ja 100, Helsinki 1978.

Cartas Finlandesas de Ganivet vistas por un finlandés, 11 s., Boletín de la Asociación Europea de Profesores de Español, Madrid 1978.

v. WILLEBRAND, CARL-AUGUST:

Suomalais-saksalaisten yhdistysten katto-organisaation puheenjohtaja 1973—. Helsingin Suomalais-Saksalaisen Yhdistyksen toiminnanjohtaja 1975—.

Toiminut opettajana Suomen Ekonomiliiton järjestämässä saksan kielen seminaarissa 5.—8.12.1978. Antanut saksan kielen opetusta Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun matkailualan kursseilla (4 vt).

Järjestänyt Erlangen-Nürnbergin yliopiston taloustieteellisessä tiedekunnassa seminaarin "Finnen-Seminar zur deutschen Sprache und Wirtschaft" 9.6.—17.6.1979 sekä toiminut sen opettajana. Osallistunut "Deutsch als Fremd-Sprache"-aiheiseen seminaariin Regensburgin yliopistossa 6.—9.6.1979.

Julkaissut:

Joukko taloudellisia ja muita käännöksiä.

VOIPIO, JAAKKO:

Kansainvälisten yritysten verotustoimikunnan jäsen. Kirkolliskokouksen jäsen 1978—1981. Tapiolan seurakunnan seurakuntaneuvoston jäsen 1979—1982. Jäsen kirkkohallituksen asettamassa toimikunnassa, joka valmisteli lausunnon kirkko ja valtio -komitean mietinnöstä. Helsingin yliopiston finanssioikeuden dosentti. Suomen Yhdyspankin Espoo-Tapiontori konttorin valvoja.

Ottanut osaa Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen lakimiesopettajien konferenssiin Kööpenhaminassa 28.—29.5.1979. Esitelmöinyt verohallituksen järjestämässä verojohtajien seminaarissa 7.9.1978, Verovirkailijain Liitto ry:n ja Verotus-lehden vero-opintopäivillä 23.—24.10.1978, Tehokkaan tuotannon tutkimussäätiön Tilinpäätäjän päivänä 4.2. ja 11.12.1978, Kirjanpito toimistojen Liitto ry:n tili- ja veropäivillä 15.—16.1.1979, Suomen konsulttitoimistojen Liiton seminaarissa 16.1.1979 ja Helsingin kauppakorkeakoulun hallintoelinten jäsenten koulutustilaisuudessa.

Julkaissut:

Elinkeinoverolain tausta, synty ja kehittyminen. XX + 233 s. Vammala 1979.
Lisää liikeverotuksesta. Artikkelikokoelma. 125 s. Helsinki 1979.
Osingonluontoiset suoritukset. 21 s. Vero-oikeudellisia esitelmiä 1978. Verohallituksen julkaisu 119. Hki 1979.
Osingonluontoinen jako. 21 s. Vero-opintopäivät 1978. Moniste.
Tulolähdejaon merkityksestä eri verotustilanteissa. 23 s. Tilinpäätäjän päivä n:o 27. Hki 1978.
Vaihto-omaisuuden luovutushetki verosuunnittelunäkökulmasta. 8 s. Tili- ja veropäivät 1979. Moniste.

v. VOLBORTH, DOROTHEA:

Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsen.

VUORINIEMI, JORMA:

Korkeakoulujen kielikeskuksen johtokunnan jäsen 1.9.1976—. XXI varsinaisen kirkolliskouksen kutsusta raamatunkäännöskomitean palauteryhmän jäsen, erikoisalana äidinkielen ja tyyliopin tuntemus 5.5.1977—. Osallistunut 5.—10.6.1978 Jyväskylän yliopistossa järjestettyyn lingvistiikan toiseen kesäseminariin.
Pitänyt Tampereen yliopiston täydennyskoulutuskeskuksessa 30.8.1978 neljän tunnin luentosarjan lehtikielen huollosta ja Jyväskylän yliopiston sosiologian laitoksessa 27.—28.11.1978 tieteen kielestä (11 tuntia). Tehnyt opintomatkan Tukholman yliopistoon 13.—20.5.1979 tarkoituksena tutustua kielikonsulttilinjan koulutukseen.

Julkaissut:

Sanojen ympäristöä suojelemaan, artikkeli aikakauslehdessä Virittäjä 4/1978, 4 s.
Täytä lukijasi odotukset, Virittäjä 1/1979, 4 s.

VUORISTO, KAI-VEIKKO:

Helsingin yliopiston kulttuurimaantieteen dosentti. Suomen Matkailuliiton tietopankin johtoryhmän jäsen. Matkailun edistämiskeskuksen ja matkailuelinkeinon välisen tutkimustoiminnan kehittämiseksi perustetun suunnittelujaoston jäsen. Nuorten tietokeskuksen (TOP/-WSOY) neuvottelukunnan jäsen. Aikakauskirjan "Terra" toimitusneuvoston jäsen.
Toiminut virallisena vastaväittäjänä Turun yliopistossa 2.12.1978 (Jorma Taina: "Suomen ulkomaisen merenkulun lyhytaikaiset vaihtelut maantieteellisen rytmien ilmenemismuotona") sekä Joensuun korkeakoulussa 11.5.1979 (Jorma Hemmi: "Kainuun matkailun aluerakenne ja siihen liittyvät kysyntä- ja tarjontamallit")
Suunnitellut Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun järjestämän matkailualan täydennyskoulutuskurssin opetussisällön sekä toiminut ao. kurssin johtoryhmän varapuheenjohtajana. Luennoinut Lahden kauppaoppilaitoksen järjestämällä matkailualan työllisyyskurssilla matkailumaantiedettä 4.—7.9.1978 sekä Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun järjestämällä matkailualan täydennyskoulutuskurssilla maaliskuussa 1979 matkailumaantiedettä ja matkailuoppia.

Julkaissut:

Suomen matkailualueet ja -keskukset. Suomen matkailuliitto/Tietopankki/Tietokirjemoniste n:o 7.1978, 14 s. Hki 1978.
Suomen matkailualueiden tuotekuvat. Suomen matkailuliitto/Tietopankki/Tietokirjemoniste n:o 8.1978, 14 s. Hki 1978.

Poliittiset ja taloudelliset alueet. Helsingin kauppakorkeakoulun julk. C-47. Gaudeamus 1979. 118 s.
The System and Regional Pattern of Tourist Centres in Finland. Tourism Management Review. Montreal (ilm. keväällä 1979).
Artikkeleita Otavan Isossa Ensyklopediassa sekä WSOY:n Spectrumissa.

ÅBERG, LEIF:

Helsingin Yliopiston maatalous-metsätieteellisen tiedekunnan liiketaloustieteen opettaja. Markkinointi-Instituutin viestinnän etäisopettaja.
Tiedotusopillinen Yhdistys ry:n hallituksen jäsen. International Communication Association'in, Kauppätieteellinen Yhdistys ry:n ja Suomen Tiedottajien Liitto ry:n jäsen.
Alustanut koulutusorganisaatioiden ja yritysten järjestämässä koulutustilaisuuksissa, pääasiassa organisaatio- ja joukkoviestinnästä.
Osallistunut Nordisk konferens i Managementforskningiin (Helsinki, 8.—10.1.1979) sekä EIASM:n työseminariin "Organizational Communication with Special Regard to the Role of the New Communication Media" (Bryssel, 22.—23.3.1979).

Julkaissut:

Yritys toimivana kokonaisuutena. 114 s. Helsingin yliopisto, maatalous-metsätieteellinen tiedekunta 1978.
Organisaatioviestintä. 20 s. Helsingin kauppakorkeakoulu, Ltt: hallinto (moniste), 1979.
Research on Organizational Communication: Theoretical Considerations and Applications. 10 s. Esitetty Nordisk Konferens i Managementforskningissa, Helsinki, 9.1.1979.
Information Demands and Channel Usage in Organizational Communications. 12 s. Esitetty yllämainitussa EIASM:n työseminaarissa, Bryssel, 22.3.1979.
Informaatiosaaite. 3 s. Xeroutiset 3/78.
Yritystiedottajien tarve kasvaa. 2 s. Ekonomiuutiset 8/78.
Hemänus ja viestinnän virtaukset. 1 s. Sosiologia 16:1 (1979).
Kirja-arvostelu Työnantaja-lehdessä.

ÄIJÖ, TOIVO:

Vientikillan johtokunnan puheenjohtaja. Tutkimusmatkat Yhdysvaltoihin touko-kesäkuussa 1978 ja tammikuussa 1979. Toiminut luennoitsijana mm. LIFIMissä, Pohjois-Suomen teollisuusopistossa, PRODECin kursseilla, Svenska handelshögskolanissa, Vaasan kauppakorkeakoulussa, Vientikoulutussäätiössä sekä joissakin vientiyrityksissä.

Julkaissut:

The Export Performance of Finnish and Swedish Firms, artikkeli Liiketaloudellisessa Aikakauskirjassa n:o 3/1978.

V Tilastollisia tietoja

Korkeakoulun varsinaisia oppilaita ovat:

1. ne, jotka ovat korkeakoulun oppilaita kirjoitettuna opiskellakseen uusimuotoista ekonomin tutkintoa, vanhamuotoista ekonomin tutkintoa tai akateemista sihteerin tutkintoa varten;

2. ne, jotka ovat korkeakoulussa opiskeleviksi kirjoitettuna harjoittaakseen opintoja kauppatieteiden kandidaatin, lisensiaatin tai tohtorin tutkinnon suorittamista varten.

Ekonomin, kirjeenvaihtajan, akateemisen sihteerin tai kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittamisen jälkeen täydennysopiskelijoiksi ilmoittautuneet saavat suorittaa erillisiä arvosanoja.

Ylimääräinen oppilas saa seurata luentoja ja harjoituksia sekä suorittaa arvosanoja, joista hän voi myös saada todistuksen.

Kertomusvuonna on korkeakoulussa syyslukukauden alussa ollut yhteensä
4 579 opiskelijaa, joista

	V. 1978 al.	V. 1977 al.	V. 1976 al.	Aikaisemmin aloittaneita	Kaikkiaan
Uusimuot.ekon.tutk.suor.	396	416	—	—	812
Vanhamuot.ekon.tutk.suor.	—	—	534	1 094	1 628
Akat.siht.tutk.suor.	—	—	—	29	29
Yhteensä	396	416	534	1 123	2 469
Kand.tutk.suor.					1 878
Lis.tutk.suor.					219
Toht.tutk.suor.					13
Kaikkiaan					4 579

Uusimuotoista ekonomin tutkintoa, vanhamuotoista ekonomin tutkintoa ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien opiskelijoiden lukumäärä

	V. 1978 aloitt.	V. 1977 aloitt.	V. 1976 aloitt.	Aikaisemmin aloittaneet		Yhteensä			Kaikkiaan
	uud.m. ek.t.	uud.m. ek.t.	ek.t.	ek.t.	as t.	uud.m. ek.t.	ek.t.	as t.	
Syyslukukauden 1978 alussa	396	416	534	1 094	29	812	1 628	29	2 469
Uudelleen kirjoihin hyväksytty	—	—	+2	+17	+1	—	+19	+1	+20
Uusia hyväksytty	+1	+1	—	—	—	+2	—	—	+2
*	+7	—	-1	-6	—	+7	-7	—	—
**	—	—	—	—	+1	—	—	+1	+1
***	—	—	—	+1	—	—	+1	—	+1
Valmistuneet ./.	—	—	-103	-339	-8	—	-442	-8	-450
Keskeyttäneet ./.	—	-1	-8	-71	-3	-1	-79	-3	-83
Lukuvuoden lopussa	404	416	424	696	20	820	1 120	20	1 960

* ekonomin tutkintoa suorittavat siirtyneet suorittamaan uusimuotoista ekonomin tutkintoa

** KTK-tutkintoa suorittava siirtynyt suorittamaan akat.sihteerin tutkintoa

*** valmis akat.sihteeri alkanut suorittaa ekonomin tutkintoa

Uusimuotoista ekonomin tutkintoa suorittavat

	V. 1978 al.					V. 1977 al.					Yhteensä				
	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.
Syyslukuk. 1978 alussa	228	57.6	168	42.4	396	248	59.6	168	40.4	416	476	58.6	336	41.4	812
Kevätlukuk. 1979 lop.	231	57.2	173	42.8	404	248	59.6	168	40.4	416	479	58.4	341	41.6	820

Vanhamuotoista ekonomin tutkintoa suorittavat

	V. 1976 al.					Aikaisemmin aloittaneet					Yhteensä				
	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.
Syyslukuk. 1978 alussa	310	58.1	224	41.9	534	683	62.4	411	37.6	1 094	993	61.0	635	39.0	1 628
Kevätlukuk. 1979 lop.	245	57.8	179	42.2	424	446	64.1	250	35.9	696	691	61.7	429	38.3	1 120

Akateemista sihteerin tutkintoa suorittavat

	M	%	N	%	Yht.
Syyslukuk. 1978 alussa	1	3.4	28	96.6	29
Kevätlukuk. 1979 lop.	1	5.0	19	95.0	20

Kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittavat

	Miehiä	Naisia	Yhteensä
Kirjoissa syyslukuk. 1978 alussa	906	972	1 878
Uusia hyväksytyt	183	150	333
Uudelleen kirjoihin hyväksytyt	16	18	34
Uudelleen KTK-tutkintoon hyväksytyt	1	3	4
Valmistunut ./.	1 106	1 143	2 249
Valmistunut ./.	74	58	132
Keskeyttänyt ./.	174	153	327
Siiirtynyt täydennysopiskelijoiksi ./.	29	61	90
Siiirtynyt KTK-tutkinnosta akat.siht. tutkintoon ./.	—	1	1
Kirjoissa kevätlukuk. 1979 lopussa	829	870	1 699

Kolmen ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoiden kotipaikka kevätlukukauden 1979 alussa

	I vsk 1978		II vsk 1977		III vsk 1976		Yhteensä	
	Lukum.	%	Lukum.	%	Lukum.	%	Lukum.	%
Ulkomaat	2	0.5	1	0.2	1	0.2	4	0.3
Helsinki	136	33.8	190	45.7	236	44.7	562	41.7
Muu Uudenmaan lääni	119	29.5	114	27.4	146	27.7	379	28.1
Turun ja Porin lääni	10	2.5	5	1.2	12	2.3	27	2.0
Ahvenanmaan lääni	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Hämeen lääni	43	10.7	31	7.4	36	6.8	110	8.2
Kymen lääni	33	8.2	24	5.8	30	5.7	87	6.5
Mikkelin lääni	16	4.0	9	2.2	19	3.6	44	3.3
Pohjois-Karjalan lääni	10	2.5	7	1.7	6	1.1	23	1.7
Kuopion lääni	9	2.2	13	3.1	9	1.7	31	2.3
Keski-Suomen lääni	3	0.7	9	2.2	6	1.1	18	1.3
Vaasan lääni	9	2.2	2	0.5	8	1.5	19	1.4
Oulun lääni	10	2.5	5	1.2	17	3.2	32	2.4
Lapin lääni	3	0.7	6	1.4	2	0.4	11	0.8
Yhteensä	403	100.0	416	100.0	528	100.0	1 347	100.0

Opiskelijoiden lukumäärä

Pääsykokeessa 1978 hyväksytyistä aloitti opinnot 396 opiskelijaa. Kertomusvuoden päättyessä oli korkeakoulussa ensimmäistä loppututkintoa varten opintoja harjoittavia oppilaita yhteensä 1960 edellisen vuoden vastaavan luvun oltua 2 074.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittajiksi on kertomusvuoden aikana hyväksytty 371 henkilöä, joista ekonomia 355, akateemisen sihteerin tutkinnon suorittaneita 13, kirjeenvaihtajan tutkinnon suorittaneita 2 ja oikeustieteen kandidaatteja 1. Lukuun sisältyvät ne 34 opiskelijaa, jotka keskeytyksen jälkeen ovat ilmoittautuneet uudelleen korkeakoulun kirjoihin sekä 2 opiskelijaa, jotka suorittuaan välillä toisen perustutkinnon ja 2 opiskelijaa, jotka oltuaan välillä täydennysopiskelijoina ovat ilmoittautuneet uudelleen kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittamaan. Uusimuotoista ekonomin, vanhamuotoista ekonomin, akateemista sihteerin ja kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa varten opiskelevia oli lukuvuoden lopussa yhteensä 3 659. Kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa varten opiskelevia oli 1699. Edellisen lukuvuoden päättyessä vastaava luku oli 1 878.

Ylimääräiseksi oppilaaksi on hyväksytty 13 henkilöä.

Kertomusvuoden aikana on ekonomin tutkinnon suorittanut 442, akateemisen sihteerin tutkinnon 8 sekä kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon 132 opiskelijaa.

Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1979

Professorit	18		
Ylim. professori	1		
Apulaisprofessorit	13		
Yliassistentit	8		
Yp. lehtorit	23	Keskushallinto	29
Ap. lehtorit	18	Kirjasto	31
Tp. lehtorit	5	Laitokset	21
Assistentit	35	Johtamiskoulutus	3
Tutkimusassistentit	8	Huolto- ja käyttöhenkilökunta	17
Dosentit ja tuntiopettajat	71	Siivoojat	22
(kokopäiväisiksi muutettuna 19)	—	Viran- ja toimen- haltijat yhteensä	123
Opetushenkilökunta'yhteensä	200		

VI Oppiarvot ja tutkinnot

Kauppatieteiden tohtorin opinnäytteet

KTL *Leo Ahlstedtin* väitöskirja "Erikoistuminen ja liikkuvuus liikkeenjohtajan urakehitystekijöinä" tarkastettiin julkisesti syyskuun 22. päivänä 1978. Opetus- ja tutkimusneuvoston määrämänä vastaväittäjänä toimi dosentti *Christian Junnelius*, Svenska handelshögskolan, ja kustoksena professori *Oiva Laaksonen*. KTL Ahlstedt on saanut todistuksen tohtorin arvoon oikeuttavien opinnäytteiden suorittamisesta lokakuun 13. päivänä 1978.

KTL *Tuomas Larjavaaran* väitöskirja "Suomen metalliteollisuuden kansainvälinen erikoistuminen" tarkastettiin julkisesti joulukuun 18. päivänä 1978. Opetus- ja tutkimusneuvoston määrämänä vastaväittäjänä toimi apul. prof., VTT *Bertil Rostin*, Åbo Akademi, ja kustoksena professori *Fedi Vaivio*. KTL Larjavaara on saanut todistuksen tohtorin arvoon oikeuttavien opinnäytteiden suorittamisesta helmikuun 23. päivänä 1979.

KTL *Liisa Uusitalon* väitöskirja "Consumption Style and Way of Life — An Empirical Identification and Explanation of Consumption Style Dimensions" tarkastettiin julkisesti helmikuun 16. päivänä 1979. Opetus- ja tutkimusneuvoston määrämänä vastaväittäjänä toimi professori *Johan Arndt*, Norges Handelshøyskole, Bergen, ja kustoksena vararehtori *Mika Kaskimies*. KTL Uusitalo on saanut todistuksen tohtorin arvoon oikeuttavien opinnäytteiden suorittamisesta huhtikuun 6. päivänä 1979.

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinto

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinnon ovat suorittaneet:

Alaluusua, Seppo Ilmari, s. 16.1.46, KTL 5.2.79, ltt:laskentatoimi: "Budjetointiprosessin rakenne ja ohjaus"; KTK 1972, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1969.

Asp, Kari Antero, s. 6.5.48, KTL 12.12.78, ltt:laskentatoimi: "Yrityksen sisäisten suoritteiden arvostusongelma"; KTK 1972, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1970.

Helén, Harry Juhani, s. 5.9.45, KTL 4.12.78, tavarateknologia: "Erilaisten pakkausmateriaalien vaikutus keksien säilyvyyteen"; KTK 1971, tavarateknologia; ekonomi 1970.

Hämäläinen, Sirkka Aune Marjatta, s. 8.5.39, KTL 11.5.79, kansantaloustiede: "Kotitalouksien säästämiseen vaikuttavista psykologisista tekijöistä ja niiden mittaamismahdollisuuksista"; KTK 1964, kansantaloustiede; ekonomi 1961.

Koskela, Markku Olavi, s. 4.8.49, KTL 26.1.79, ltt:laskentatoimi: "Yrityksen tulorahoituksen heilahtelu"; KTK 1973, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972.

Riikonen, Veli Tapio Juhani, s. 18.6.44, KTL 6.10.78, ltt:hallinto: "Rationalismipohjaisen suunnittelukäsityksen soveltaminen kuntasuunnittelussa"; KTK 1968, kansantaloustiede; ekonomi 1967.



KTL *Liisa Uusitalon* väitöskirja tarkastettiin 16.2.1979. Vastaväittäjänä toimi prof. *Johan Arndt* (oik.) Bergenin kauppakorkeakoulusta ja kustoksena prof. *Mika Kaskimies* (keskellä).

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinto

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon ovat kuluneen lukuvuoden aikana suorittaneet:

Aalto Eero Arno Ilmari, *20.9.54, KTK 16.1.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976

Ahjos Hilikka Tellervo, *29.2.56, KTK 10.5.79, talousmatematiikka; ekonomi 1978

Ahonen Pertti Pellervo, *23.12.52, KTK 25.10.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976

Ahtiainen Riitta Liisa, *4.8.53, KTK 23.5.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976

Airola Anja Marjaana, *3.7.44, KTK 9.5.79, englantia; kirjeenvaihtaja 1968

Alanne Aatu, *29.3.44, KTK 21.12.78, ltt:systeemit; ekonomi TKKK 1969

Andelin Markku Ensio, *20.3.54, KTK 25.10.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1976

Ansaharju Jaakko Johannes, *22.4.49, KTK 29.11.78, ltt:systeemit; ekonomi 1975

Baldauf Sari Maritta, *10.8.55, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1977

Eerola Markku Olavi, *18.8.51, KTK 27.10.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975

Eteläharju Juha Eerik, *19.6.54, KTK 29.5.79, ltt:systeemit; ekonomi 1976

Flink Laila Sinikka, *9.10.51, KTK 6.10.78, englantia; akateeminen sihteeri 1974

Fränti Kaija-Liisa, *12.9.54, KTK 26.4.79, ltt:systeemit; ekonomi 1976

Granskog Riitta Katariina, *13.2.49, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972
 Haili Heikki Antero, *11.2.46, KTK 19.3.79, kansantaloustiede; ekonomi 1976
 Hanttu Vesa Jorma, *7.2.41, KTK 3.5.79, oikeustiede; ekonomi 1979
 Harju Ismo Armas, *19.11.42, KTK 10.4.79, kansantaloustiede; ekonomi 1967
 Heikkinen Eila Kaarina, *13.11.48, KTK 18.6.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Himanen Lilja Vuokko Elisabet, *15.6.53, KTK 29.11.78, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Hinkkala Veikko Ivar, *4.4.29, KTK 18.1.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1956
 Hirvilahti Outi Hannele Elisabet, *27.8.52, KTK 18.9.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Hirvoonen Päivi Irene, *27.12.53, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Honkanen Matti Juhani, *17.6.54, KTK 18.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Häkli Aimo Heikki Antero, *18.7.44, KTK 18.6.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Illanen Sylvi Kaarina, *6.7.41, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1974
 Jaatinen Lea Katriina, *29.7.55, KTK 14.2.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Janhunen Antero Ilmari, *1.1.45, KTK 17.1.79, ltt:systeemit; ekonomi 1978
 Johansson Pirkko Anneli, *22.9.46, KTK 18.9.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Johansson Tuula Carita Viktoria, *11.2.54, KTK 11.5.79, talousmaantiede; ekonomi 1976
 Järveläinen Kari Kauko, *14.11.51, KTK 7.11.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Järvinen Eija-Leena, *14.4.54, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1977
 Kathia Juha Veikko, *14.8.51, KTK 2.4.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1974
 Karhu Leena Maria, *24.3.45, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Karimo Kaija Riitta Irmeli, *21.9.47, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; akat.siht. 1970
 Kempainen Jorma Kalervo, *15.1.47, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Kempainen Marja Leena, *24.5.51, KTK 23.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Keravuori Klaus Johannes, *18.9.51, KTK 6.2.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Keskiho Leena Mariitta, *5.2.49, KTK 9.5.79, oikeustiede; ekonomi 1975
 Kiehelä Erkki Juhani, *23.7.49, KTK 7.2.79, oikeustiede; ekonomi 1971
 Kiesiläinen Paavo Juhani, *11.3.47, KTK 1.2.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi TKKK 1972
 Kirjasniemi Irma Sylvia Kristiina, *11.1.46, KTK 7.12.78, englantia; kirjeenvaihtaja 1968
 Kiviharju Leila Hellevi, *16.11.47, KTK 18.1.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1971
 Kokko Seppo Juhani, *12.9.52, KTK 3.5.79, talousmaantiede; ekonomi 1976
 Koponen Timo Tapio, *7.5.51, KTK 29.11.78, talousmaantiede; ekonomi 1977
 Korpela Sirpa Kaarina, *25.2.54, KTK 15.5.79, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Koskinen Paula Anni Anitta, *15.11.53, KTK 23.5.79, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Koskinen Pekka Tapani, *6.4.54, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Kuntola Raimo Olavi, *22.3.48, KTK 20.3.79, oikeustiede; ekonomi 1976
 Kvist Hans-Henry Yrjö, *21.9.52, KTK 12.12.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Kähkönen Paavo Tapio, *18.3.36, KTK 29.5.79, taloushistoria; ekonomi 1960
 Kämäräinen Anne Päivi Tuulikki, *29.8.53, KTK 18.6.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Laakso Jukka Tapani, *18.12.55, KTK 8.11.78, ltt:systeemit; ekonomi 1977
 Latikka Lauri Antero, *10.6.51, KTK 6.2.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Laukkanen Kaija Helena, *17.6.52, KTK 17.10.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Laukkanen Kauko Ilmari, *22.7.50, KTK 23.5.79, ltt:systeemit; ekonomi 1976
 Lehtisalo Marjo-Riitta, *16.4.55, KTK 26.4.79, ltt:hallinto; ekonomi 1977, akat.siht. 1979
 Lemmetyinen Anna Liisa Marjaana, *8.5.49, KTK 15.6.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972
 Litmanen Kari Juhani, *17.1.51, KTK 22.5.79, kansantaloustiede; ekonomi 1977
 Loponen Ilkka Kalevi, *2.9.45, KTK 15.2.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Lyly Ilse Anneli, *30.6.45, KTK 7.12.78, englantia; kirjeenvaihtaja 1967
 Lähdesmäki Elias Isakki, *9.4.50, KTK 3.5.79, kansantaloustiede; ekonomi 1974
 Lähti Jouni Ilmari, *16.4.51, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Malinen Heikki Juhani, *6.9.45, KTK 9.5.79, oikeustiede; ekonomi 1972

Marjanen Päivi Helena, *13.4.53, KTK 23.4.79, ltt:hallinto; ekonomi 1975
 Mela Pertti Ilmari, *17.3.47, KTK 12.12.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1972
 Mielonen Heikki Olavi, *26.8.49, KTK 18.5.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Mäkelä Arja Anita Hannele, *9.1.52, KTK 2.10.78, oikeustiede; ekonomi 1976
 Mäkelä Pauli Antero, *17.3.51, KTK 20.3.79, talousmaantiede; ekonomi 1974
 Niemi Pekka Vilpas, *1.12.45, KTK 27.9.78, ltt:systeemit; ekonomi TKKK 1970
 Nieminen Gun Marit, *28.6.52, KTK 18.1.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Niinjoja Veli-Matti Sakari, *9.10.50, KTK 17.4.79, ltt:systeemit; ekonomi SHH 1973
 Nikkonen Arja Liisa Kyllikki, *27.8.52, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Nurmi Seppo Juhani, *20.3.48, KTK 20.10.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Nyman Jaakko Sakari, *2.8.49, KTK 11.5.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Pajunen Jussi Ilmari, *5.9.54, KTK 18.10.78, ltt:systeemit; ekonomi 1977
 Palmén-Vähäaho Birgit Kristina Elisabeth, *5.6.54, KTK 3.5.79, englantia; akat.siht. 1977
 Penttilä Sauli Markus, *28.9.49, KTK 2.10.78, oikeustiede; ekonomi 1974
 Perttunen Eero Mikael, *27.12.50, KTK 23.1.79, oikeustiede; ekonomi 1976
 Pesonen Kari Pekka, *26.10.52, KTK 28.11.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Puhakka Mikko Tapio, *19.5.55, KTK 24.1.79, kansantaloustiede; ekonomi 1978
 Puumäki Raija-Leena Eliisa, *14.5.52, KTK 29.11.78, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Pöyhönen Niilo Petter, *12.6.53, KTK 13.12.78, kansantaloustiede; ekonomi 1977
 Rajala Arja Tuulikki, *31.8.51, KTK 18.9.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Reinikka Ritva Sinikka, *16.4.55, KTK 13.12.78, talousmaantiede; ekonomi 1977
 Remes Raija Helena, *26.3.55, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Rinne Ulla Kaarina, *19.9.53, KTK 18.6.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Rope Timo Juhani, *10.7.52, KTK 12.12.78, ltt:markkinointi; ekonomi Tampereen yliop. 1976
 Ruotsi Jorma Antero, *18.6.51, KTK 2.4.79, kansantaloustiede; ekonomi 1973
 Rytkönen Vilho Olavi, *31.1.41, KTK 14.11.78, oikeustiede; ekonomi 1976
 Rätty Päivi Tuulikki, *6.12.51, KTK 21.3.79, ltt:hallinto; ekonomi 1973
 Sainio Kari Taisto Tapio, *28.6.54, KTK 10.4.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Sairanen Jorma Juhani, *23.1.54, KTK 21.3.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Salonen Irma Kaarina, *14.6.49, KTK 29.11.78, oikeustiede; ekonomi 1971
 Sarjala Kauno Eerik, *20.10.51, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Sarkia Ilkka Veikko Elias, *16.11.52, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Savinainen Veikko, *18.5.52, KTK 1.2.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Seppänen Leena Kristiina, *13.12.52, KTK 8.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Seppänen Veijo Olavi, *21.4.52, KTK 23.11.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Silventoinen Aimo Kalevi, *19.3.44, KTK 1.12.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Similä Tuula Helena, *16.8.55, KTK 22.1.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1977
 Sipilä Erkki Risto Juhani, *29.5.46, KTK 21.3.79, oikeustiede; ekonomi 1969
 Sivonen Seppo Juhani, *12.10.45, KTK 10.4.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1972
 Snell Kaisa Marja, *25.6.52, KTK 18.1.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Soini Anneli Margareta, *18.9.35, KTK 5.12.78, oikeustiede; kirjeenvaihtaja 1958, ekonomi 1975
 Sokura Hannu Juhani, *7.6.42, KTK 5.10.78, ltt:systeemit; ekonomi 1976
 Somppi Seppo Ilmari, *23.11.51, KTK 22.6.78, ltt:hallinto; ekonomi 1975
 Suomela Eero Gunnar, *28.11.53, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Talvenheimo Eija Inkeri, *23.8.53, KTK 12.12.78, tavarateknologia; ekonomi 1977
 Talvio Markku Kalevi, *28.11.43, KTK 2.10.78, oikeustiede; ekonomi 1968
 Tamminen Kirsti Unelma Marjatta, *25.12.41, KTK 7.11.78, ltt:markkinointi; kirjeenvaihtaja 1966

Tarma Jaana Liisa Aleksandra, *7.3.55, KTK 20.3.79, oikeustiede; ekonomi 1977
Toivonen Asko Juhani, *28.4.46, KTK 8.2.79, oikeustiede; ekonomi 1976
Torvinen Laura Magdaleena, *30.5.54, KTK 4.5.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976
Tossavainen Marja Riitta Marketta, *29.9.49, KTK 1.2.79, englantia; akat.siht. 1973
Tuovila Jukka Tapani, *29.3.53, KTK 8.3.79, kansantaloustiede; ekonomi 1977
Tuppurainen Reijo Heikki Antero, *28.1.53, KTK 27.10.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
Valkama Jorma Juhani, *9.4.49, KTK 22.5.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
Vanhala Markku Antero, *5.4.54, KTK 23.11.78, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
Varsava Anu Katriina, *27.4.54, KTK 11.5.79, talousmaantiede; ekonomi 1977
Vesanen Tuomo Tapani, *6.3.54, KTK 1.2.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
Viljala Merja Hannele, *24.11.53, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
Viljala Raimo Veikko, *13.7.51, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Vilkkumaa Matti Tapio, *8.8.50, KTK 14.5.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
Vilppunen Olli Oiva Juhani, *30.5.53, KTK 18.1.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Virkkunen Eva-Pia Margareta, *20.11.45, KTK 25.10.78, englantia; akat.siht. 1970
Virta Marja Heleena, *21.11.45, KTK 21.3.79, ltt:systeemit; ekonomi 1972
Voipio Mika Yrjänä, *4.12.51, KTK 3.10.78, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1973
Vuorinen Riitta Hannele, *28.9.52, KTK 6.2.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
Välimäki Kaija Marja Kaarina, *11.8.48, KTK 30.5.79, englantia; ekonomi 1970
Väläinen Timo Jorma, *31.3.54, KTK 23.5.79, ltt:systeemit; ekonomi 1978
Väänänen Päivi-Inkeri, *2.5.54, KTK 12.12.78, ltt:hallinto; ekonomi 1976
Ähvik Berit Estelle, *23.8.46, KTK 15.2.79, englantia; akat.siht. 1972

Pro gradu -kokeen

ovat lukuvuonna 1978—79 suorittaneet seuraavat kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa varten opiskelevat, jotka ovat tulkimuksissaan käsitelleet alla mainittuja aiheita:

Liiketaloustiede: hallinto

Riitta Ahtiainen: Henkilöstön suhtautuminen vapaaehtoiseen sosiaalitoimintaan Outokumpu Oy:n Outokummun kaivoksella; *Kaarina Arola*: Johtamisjärjestelmä ja sen muuttuminen tavoitejohtamisohjelman I vaiheen aikana eräässä yrityksessä; *Katriina Jaatinen*: Tutkimus eduskunnan sisäisestä viestinnästä; *Sirpa Korpela*: Suomalaisten konsultoitavien insinööri- ja arkkitehtitoimistojen keskinäinen vientiyhteistyö; esimerkkinä 34 insinööri- ja/tai arkkitehtitoimistoa; *Paula Koskinen*: Helsingin kaupungin palveluksessa olevien eri henkilöstöryhmien sisäiset työmarkkinat; *Raija Laakkonen*: Henkilöstökoulutuksen yhteys tuottavuuteen organisaatiossa; *Marjo-Riitta Lehtisalo*: Puolueorganisaatioiden kehittyminen; *Sinikka Lehtomäki*: Työsuojeeluorganisaatioiden luonne, toiminta ja mahdollisuudet; *Päivi Marjanen*: Koulutustarpeen selvittäminen koulutussuunnittelun lähtökohdista Helsingin kaupungin satamalaitoksessa; *Raija-Leena Punamäki*: Erityiskoulutettujen työttömyys ja valtion virastotukijärjestelmä sen hoitokeinona; *Keijo Räsänen*: Organisaation oppiminen; *Päivi Rätty*: Kesäyliopistoyksikön toiminnan suunnittelun lähtökohdat ja sisältö; *Jouni Sarjo*: Henkilöstön osallistumisjärjestelmä ja osallistumishalukkuuteen vaikuttavat tekijät; *Laura Torvinen*: Osallistumisjärjestelmien kehittyminen ja työntekijöiden suhtautuminen osallistumisjärjestelmiin; *Eija Virtanen*: Operaatioanalyysin käyttö päätöksenteossa eräässä suomalaisissa yrityksissä.

Liiketaloustiede: laskentatoimi

Markku Eerola: Huoltotoimen laskentatoimen kehittäminen tavoitteisiin ja tuloksiin perustuvat johtamisen apuvälineeksi; *Riitta Granskog*: Tuotekehitysinvestointien edullisuuden arvioinnista ja seurannasta; *Eila Heikkinen*: Suomen metsäteollisuuden taloudelliset toimintatiedellytykset verrattuna Ruotsin metsäteollisuuteen vuosina 1970—76; *Veikko Hinkkala*: Sisäisen tarkastuksen tehokkuuteen vaikuttavista tekijöistä ja tehokkuuden mittaamisesta ja arvostelusta; *Outi Hirvilahhti*: Monilaitaisuus ja monenkertaisuus kirjanpidossa; *Matti Honkanen*: Tulosityksikön tavoiteorientoitunut suunnittelu- ja informaatiojärjestelmä; *Aimo Häkli ja Jyrki Oksanen*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Kenkä-, vaatetus- ja ompeluteollisuus; *Jukka Iivari*: Leasing-menettelyn edullisuuden arvostelu vuokranottajan kannalta; *Kaija Karimo*: Yrityksen suunnitteluhorisontti; *Leena Karhu*: Intentional budgetary slack; *Jorma Kempainen*: Pitkän tähtäyksen rahoitussuunnittelu ja simulointityyppisen mallin rakentaminen ja käyttö siihen; *Juhani Kiesiläinen*: Yrityssiakkaiden seurantaan liittyvän informaatiojärjestelmän kehittämismahdollisuudet eräässä rahalaitoksessa; *Matti Koskinen*: Automaattinen tietojenkäsittely: Budjetoinnin tehokas apuväline; *Tapani Koskinen*: Tutkimus toimialan sisäisistä kannattavuuseroista vaatetus-teollisuudessa; *Anne Kämäräinen ja Ulla Rinne*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Kemian teollisuus; *Jouni Lähti*: Posti- ja lennätinlaitoksen teleliikenteen suoritekohtaisten kustannusten muodostumisesta ja laskemisesta, esimerkisuoritteena autopuhelinliikenne; *Gun Marit Nieminen*: Rakennusyrityksen konkurssitaseista; *Arja Nikkonen*: Joustovarakeisite ja sen hyväksikäyttö budjetoinnissa; *Tuulikki Rajala*: Rakennusyrityksen koneinvestointien suunnitteluprosessi; *Kaija Remes*: Kustannuslaskennan suunnittelu tekstiilialan yritykseen; *Ilkka Sarkia*: Koneinvestoinnit ja jaksotus inflaatio-olosuhteissa konekapasiteetin säilyttämisen kannalta; *Veikko Savinainen*: Myyntisaatavat ja niiden rahoittaminen; *Veijo Seppänen*: Kirjanpidon perusteet Neuvostoliitossa; *Aimo Silventoinen*: Yrityksen asiakkaitaisen kauppaluottorajan määrittäminen; *Kaisa Snell*: Inflaatiovaikutusten mittaaminen ja huomioiminen yrityksen laskentatoimissa; *Eero Suomela*: Yrityksen tuottavuuden mittaaminen; *Teuvo Timisjärvi*: Suoritetun investoinnin tarkkailu osana investointiprosessia; *Reijo Tuppurainen*: Psykologisen teorian soveltaminen budjetoinnin motivointiin; *Tuomo Vesanen*: Diversifointi strategisena toimintavaihtoehtona erityisesti yrityksen kasvun kannalta tarkasteltuna; *Kirsti Viianmaa*: Chymoksen tuotekohtainen kustannuslaskenta, sen arviointi ja kehittämismahdollisuudet; *Matti Vilkkumaa*: Maksuvalmiussuunnitteluun liittyvä kassatulojen ennakointi hotelli- ja ravintola-alalla; *Merja Viljala*: Pankkien vakavaraisuus ja pankkitoimintaan liittyvä riski; *Raimo Viljala*: Pienyritysmuotoisen autokaupan jälleenmyyntiyrityksen johtaminen; *Olli Vilppunen*: Myynnin budjetointi yrityksen ohjausjärjestelmän osana.

Liiketaloustiede: markkinointi

Aalto Eero: Yritysten kansainvälisen markkinointiyhteistyön päätösalueet ja vaihtoehdot; *Andelin Markku*: Raskaan siirtokoneen ostopäätösprosessi; *Baldauf Sari*: Ulkomaisten ja monikansallisten yritysten innovaatiovaikutukset Suomessa; *Heikkilä Erpo*: Vientimaan valinta -päättökäsitelmä erityisesti kodinhuonekaluteollisuutta varten; *Hirvonen Päivi*: TV-mainossanomien rakenne ja ärsyttävyyttä; *Iltaanen Kaarina*: Mainosmääräraha yrityksen päätöksenteon ongelmana; *Järveläinen, Kari*: Henkilökohtainen myyntityö eräässä vahinkovakuutusyhtiössä tarkasteltuna erikokoisesti ajankäytön kannalta; *Järvinen Eija-Leena*: Vaihtokuormautokauppa ja sen kehittämisen suuntaviivoja; *Kempainen Leena*: Suomalaisen lääketeollisuuden vientiyhteistyön kehittäminen; *Keravuori Klaus*: Suomalaisten rakennusyritysten markkinoinnin kehittäminen Lähi-Idän ja Afrikan öljyn tuottajamaissa; *Kiviharju Hellevi*: Markkinoinnin massakommunikaatioteorioiden ja asenteiden liittyminen niihin tarkasteltuna

asenteiden muuttamisen kannalta; *Kvist Hans-Henry*: Suomalaisen teollisten vientiyrittäjien ulkomaiset lisenssiostot: ostosyyt ja -kohteet; *Latikka Lauri*: Ostoryhmän päätöskriteerinen rakenne suomalaisilla telakoilla; *Laukkanen Kaija*: Informaation merkitys ja hankinta Neuvostoliittoon ja markkinatalousmaihin suuntautuvassa viennissä; *Mela Pertti*: Henkilökohtainen myyntityö nykyaikaisen rautakaupan kilpailukeinona. Myyntityön kehittämislinjat esimerkkiyritykseen; *Pesonen Pekka*: Tuotantohyödykkeen ostajan ostokäyttäytyminen ja asennemallin soveltaminen valinnan ennustamisessa — sovellutuksena traktorikaivurit; *Rahikainen Eija*: Tuottajayrityksen kommunikaatiopolitiikka vähittäiskaupan markkinointitoimintoihin vaikuttavana tekijänä; *Rope Timo*: Tutkimus päivittäistavaroiden vähittäiskaupan asiakaskohderyhmien selvittämisestä kovien ja pehmeiden muuttujien perusteella; *Sainio Kari*: Kone Osakeyhtiön ja sen standardinostolaitteiden tunnetuksi tekeminen tytäryhtiömaiden markkinoilla; *Sarjala Kauvo*: Markkinoinnin kannattavuuden analysointi ja sen kehittäminen esimerkkiyrityksessä; *Seppänen Leena*: Yrityksen kansainvälistymisprosessi. Case-sovellutuksena tuottajamuotoisia pientaloja vievän rakennusalan yrityksen toiminta Saudi-Arabiassa; *Similä Tuula*: Tuoreen lihan hinnoittelu ja ennaltpakkaus vähittäiskauppiiaan ongelmina; *Sivonen Seppo*: Televisiomainonnan rakenne Suomessa vuosina 1967—76; *Tamminen Kirsti*: Pakkausteollisuuden yritys ja tuotekuvatuotkimus; *Valkama Jorma*: Tutkimus ulkomaankaupan asiakirjakäsittelykustannusten suuruudesta; *Vanhala Markku*: Keskikokoisien hotelli- ja ravintola-alan yrityksen kehityssuunnitelma tarkasteltuna erityisesti markkinoinnin kannalta; *Vuorinen Riitta*: Kuluttajien kestokulutushyödykkeen ostoa edeltävä tiedonhankinta: sovellutuksena automaattipesukoneen ostoa edeltävä tiedonhankinta.

Liiketaloustiede: systeemit

Jaakko Ansaarju: Yrityksen informaatiojärjestelmät, käsitteistöä ja sovellutusesimerkki tuoretuotealalla toimivan kauppayrityksen informaatiojärjestelmästä ja sen kehittämisestä; *Juha Eteläharju*: Laskentatoimen eroanalyysi budjetoinnissa lineaarisella optimoinnilla; *Kaija-Liisa Fränti*: Tekstinkäsittelystä kohti integroitua toimiston informaatiojärjestelmää; *Antero Janhunen*: Investointihankkeen malli; *Jukka Laakso*: Lineaarisen optimoinnin menetelmät riskin ja epävarmuuden vallitessa; *Kauko Laukkanen*: Erään yrityksen materiaalivaraston optimointimahdollisuuksien tutkiminen; *Pekka Niemi*: Systeemidynamiikkaan perustuva yritys malli Keskusosuusliike Hankkijan lyhytaikaisessa toimintasuunnittelussa; *Jussi Pajunen*: Tuotannon suunnittelun LP-malli ja sisäinen siirtohinnoittelu — käytännön sovellutus lihateollisuusyritykseen; *Pekka Saastamoinen*: Viisiperiodisen viisi markkinointialuetta käsittävän lineaarisen mainosbudjetointimallin rakentaminen systeemidynamiikan malliksi ja siitä muodostetun supistetun version optimointi SDRDYNAMO:n avulla; *Marja Virta*: Suunnitelma ATK-kustannusten veloitussuunnitelman luomisesta erääseen vakuutusyhtiöön; *Timo Välinen*: Budjettsuunnittelumalli ja sen hyväksikäyttö aikakauslehtiyhtiön budjetoinnissa.

Kansantaloustiede

Heikki Haili: Aika, odotukset ja dynaaminen teoria; *Ismo Harju*: Suomen elintarvikevienti vv. 1967-77; *Kari Litmanen*: Katsaus voiton käsitteeseen ja voittoteorioihin; *Elias Lähdesmäki*: Monetaristisen talousteorian soveltuvuus maailman inflaation selittämiseen; *Tuula Pouttu*: Consortium Structure in the Exploring and Producing Crude Oil Industry; *Mikko Puhakka*: Suomen rahamarkkinoiden ekonometrisen malli; *Niilo Pöyhönen*: Pohjoismaiset projektivientitoimitukset vuosina 1973—75 ja projektiviennin ongelma-alueet; *Jorma Ruotsi*: Pankkien sivukonttoriverkostot etenkin pankkien kannattavuuden kannalta; *Lars Sipilä*: Kenian matkailu ja sen kansantaloudelliset seuraukset; *Jukka Tuovila*: Tuotanto, tulot ja hinnat ekonometrisessä kokonaismallissa.

Oikeustiede

Vesa Hanntu: Työsopimussuhteisen myyntimiehen oikeusasemasta; *Leena Keskiäho*: Työntekijän irtisanomissuoja; *Raimo Kuntola*: Kehitysalueiden verohuojennukset ja niiden vaikutus Rovaniemen kaupungissa ja maalaiskunnassa; *Heikki Malinen*: Osakkeen ostajan oikeusturva rakenteilla olevassa asunto-osakeyhtiössä; *Jorma Mielonen*: Yksityisen elinkeinonharjoittajan toimiminen silmällä pitäen erityisesti sen totuudenmukaisuutta; *Arja Mäkelä ja Sauli Penttilä*: Kilpailunrajoitukset, niiden vahingolliset vaikutukset sekä vahingollisten vaikutusten ehkäiseminen ja poistaminen; *Vilho Rytönen*: Harhaanjohtava mainonta maatalouskoneiden kaupassa; *Erkki Sipilä*: Säästöpankin vakavaraisuus, vuositulos ja verotettava tulo; *Anneli Soini*: Luontaisajien käsittely ennakkoperinnässä erityisesti harvinaisempien luontaisajien kannalta; *Markku Talvio*: Työntekijän irtisanomissuojaa säännöstävästä normistosta; *Jaana Tarma*: Vahingonvaaran siirtyminen irtaimen kaupassa; *Asko Toivonen*: Työrauhavelvollisuudesta.

Talushistoria

Tuula Johansson: Luonnonkumi maailmantaloudessa uuden kansainvälisen talousjärjestyksen elementtinä; *Seppo Kokko*: Rauta- ja terästeollisuus uuden kansainvälisen talousjärjestyksen elementtinä; *Pauli Mäkelä*: Euroopan talousyhteisön alueellinen kehitys ja aluepolitiikka; *Ritva Reinikka*: Kehityksen selitysmallit ja uusi kansainvälinen talousjärjestys; *Anu Varsava*: Mielikuvakartat ja niiden kytkeytyminen yrityksen lokalisaatioteoriaan sijaintipäätösprosessissa; *Leena Viukari*: Fosfaatti maailmantaloudessa uuden kansainvälisen talousjärjestyksen elementtinä.

Tavarateknologia

Eija Talvenheimo: Paperipohjaiset laminaatit pakkausmateriaaleina.

Talushistoria ja tilastotiede

Hilkka Ahjos: Yrityksen optimaalisesta kasvusta; *Pentti Gröhn*: Konveksin epälineaarisen optimoinnin duaalisuudesta.

Englannin kieli

Marjaana Airola: Appositive Constructions in Present-day English; *Laila Flink*: Compound Adjectives in Advertising English; *Kristiina Kirjasniemi*: Observations on English Travelling Vocabulary; *Eija Leskinen*: French Loan Words in English Relating to Women's Fashion c. 1500—1800; *Ilse Lyly*: On Space Exploration Terms; *Birgit Palmén-Vähäaho*: Terms Related to Industrial Democracy in Europe; *Päivi Reijonen*: Compound Nouns in Present Business English; *Marja Tossavainen*: Attributive Use of Nouns in Present-day English Newspaper Language; *Kaija Välimäki*: On English Timber Trade Terminology; *Berit Åhlvik*: Expressions of Future in Present-day British and American Press.

Saksan kieli

Sirkku Paavilainen: Die Phraseologie der deutschen Handelskorrespondenz und ihre Entwicklung nach Lehrbüchern beurteilt.

Laudaturtutkimukset sivuaineissa

Liiketaloustiede: hallinto, TTM *Saara Hyvönen*: Vallan käytön lähteet organisaatioiden välisessä vaihdannassa jakelutiessä.

Liiketaloustiede: laskentatoimi, KTM *Timo Olkkonen*: Erään pienkonsernin talouden ohjausjärjestelmä.

Liiketaloustiede: markkinointi, KTK *Harry Helén*: Tuote ja sen laatuominaisuudet sekä tuotannolliset tekijät vientiä harjoittavien yritysten kilpailukeinoina: vertaileva tutkimus Suomen NL:n viennistä ja länsiviennistä; YTK *Lauri Kivistö*: Mainonnan käytölle kilpailuparametrinä asetetut rajoitukset; KTK *Pekka Luoma*: An Application of Demand Analysis to Leisure Consumption: A Model of Demand Determination for Charcoal Briquettes.

Kansantaloustiede, KTK *Urho Lempinen*: Rationaalisten odotusten hypoteesi ja makroteoria; KTK *Timo Summa*: Teollisen toimialan tehokkuusrakenne ja sen muutokset; KTK *Pertti Savaja*: Tanelimalliin sisältyvä julkisen sektorin lohko.

Tilastotiede, KTM *Kari Asp*: Tulorahoituksen ja käyttöomaisuusinvestointien ristikorrelaatioanalyysi; KTK *Margareta Soismaa*: Erotteluanalyysi kahden ryhmän tapauksessa: teoreettinen tausta ja numeerinen esimerkki; KTM *Sirkka Hämäläinen*: Suomen pankin vuoden 1970 säästämistiedustelun otanta ja tulosten luotettavuus.

Englannin kieli, ekon. *Katri Linnasalo*: On Automatic Translation of Languages.

Kauppätieteiden maisterin arvon ilman juhlallista vihkimistä ovat saaneet seuraavat kauppätieteiden kandidaatit:

Aalto Eero Arno Ilmari, Ahjos Hilikka Tellervo, Ahonen Esa Matti Tapio, Ahonen Pertti Pellervo, Ahtiainen Riitta Liisa, Airola Anja Marjaana, Alanne Aatu, Andelin Markku Ensio, Ansaharju Jaakko Johannes, Baldauf Sari Maritta, Flink Laila Sinikka, Fränti Kaija-Liisa, Hanntu Vesa Jorma, Harju Ismo Armas, Help Arja Tuulikki, Himanen Lilja Vuokko Elisabet, Hinkkala Veikko Ivar, Hirvilahhti Outi Hannele Elisabet, Hirvonen Päivi Irene, Honkala Marjo Hellevi, Honkanen Matti Juhani, Iltanen Sylvi Kaarina, Jaatinen Lea Katriina, Janhunen Antero Ilmari, Johansson Pirkko Anneli, Johansson Tuula Carita Viktoria, Järvinen Eija-Leena, Karhia Juha Veikko, Karhu Leena Maria, Karimo Kaija Riitta Irmeli, Kempainen Jorma Kalervo, Keravuori Klaus Johannes, Kiehelä Erkki Juhani, Kiesläinen Paavo Juhani, Kirjasniemi Irma Sylvia Kristiina, Kiviharju Leila Hellevi, Kokko Seppo Juhani, Kolehmainen Aarno Olavi, Korpela Sirpa Kaarina, Koskinen Paula Anni Anitta, Koskinen Pekka Tapani, Kuntola Raimo Olavi, Kvist Hans-Henry Yrjö, Kässi Kaisa Inkeri, Laakso Jukka Tapani, Laakso Risto Sakari, Laivo Ritva Marja-Leena, Lappalainen Hannu Väinö, Latikka Lauri Antero, Laukkanen Kaija Helena, Laukkanen Kauko Ilmari, Lehtisalo Marjo-Riitta, Lemmetyinen Anna Liisa Marjaana, Lopenen Ilkka Kalevi, Lähdesmäki Elias Iisakki, Lähti Jouni Ilmari, Malinen Heikki Juhani, Marjanen Päivi Helena, Mela Pertti Ilmari, Mäkelä Arja Anita Hannele, Mäkelä Pauli Antero, Niemi Pekka Vilpas, Nikkonen Arja Liisa Kyllikki, Nurmi Seppo Juhani, Nyman Jaakko Sakari, Palmén-Vähäaho Birgit Kristina Elisabeth, Peltonen Toivo Olavi, Penttilä Sauli Markus, Perttunen Eero Mikael, Pesonen Kari Pekka, Puisto Raili Inkeri, Pöyhönen Niilo Petter Laurinpoika, Remes Raija Helena, Rope Timo Juhani, Ruotsi Jorma Antero, Ruusunen Aimo Antero, Rytkönen Vilho Olavi, Rähä Kaija Anneli, Rätty Päivi Tuulikki, Sairanen Jorma Juhani, Salonen Irma Kaarina, Santanen Aila Anita, Sarjala Kauno Eerik, Sarkia Ilkka Veikko Elias, Seppänen Leena Kristiina, Seppänen Veijo Olavi, Serola Antti Nestori, Silventoinen Aimo Kalevi, Sipilä Erkki Risto Juhani, Sivonen Seppo Juhani, Soini Anneli Margareeta, Suomela Eero Gunnar, Taipalainen Kari-Pekka, Talvenheimo Eija Inkeri, Tapaninen Erkki Antero, Tarma Jaana Liisa Aleksandra, Toivonen Asko Juhani, Tuovila Jukka Tapani, Tuppurainen Reijo Heikki Antero, Vanhala Markku Antero, Varsava Anu Katriina, Vesanen Tuomo Tapani, Viljala Merja Hannele, Viljala Raimo Veikko, Vilppunen Olli Oiva Juhani, Virkkunen Eva-Pia Margareta, Virta Marja Heleena, Volotinen Leila Kristiina, Väänänen Päivi-Inkeri, Ähtvik Berit Estelle.

Ekonomintutkinto

Ekonomin tutkinnon ovat lukuvuonna 1978—79 suorittaneet seuraavat 442 opiskelijaa:

<i>Aakio Seppo Kaarlo Tapani</i>	<i>Franco Eija Riitta s Sneitz</i>	<i>Hiltunen Taina Anneli</i>
<i>Aalto Anne-Maj s Roman</i>	<i>Gebhard Päivi Inkeri s Pirkola</i>	<i>Hinkkanen Leena Kristiina s Lampinen</i>
<i>Aalto Rauno Pellervo</i>	<i>Haakana Paula Marjatta</i>	<i>Hirvensalo Maileen Irmeli</i>
<i>Aaltonen Sisko Kaarina</i>	<i>Haapalainen Aarno Antero</i>	<i>Hirvonen Lasse Erkki</i>
<i>Ahlroth Kullervo Gösta Tore</i>	<i>Haimi Ulla-Maija Sinikka s Jakonen</i>	<i>Hirvonen Pekka Kalevi</i>
<i>Aho Ilkka Pekka</i>	<i>Hakala Herkko Mikael</i>	<i>Holopainen Rea Sirkka</i>
<i>Ahola Erkki Sakari</i>	<i>Hakkarainen Sirpa Anneli</i>	<i>Kristina s Lindstedt</i>
<i>Ahola Jouko Aarre Antero</i>	<i>Halonen Pekka Kalle</i>	<i>Hongisto Pekka Antero</i>
<i>Ahtela Antti-Jukka Oskari</i>	<i>Hanhijärvi Veijo Peter</i>	<i>Honkanen Tuula Hellevi</i>
<i>Aine Jussi Aimo Samuli</i>	<i>Hannola Jaakko Matti Johannes</i>	<i>Marjatta s Heikkilä</i>
<i>Airikka Pirjo Aino</i>	<i>Hanttu Vesa Jorma</i>	<i>Horsmalahti Hannu Tapio</i>
<i>Airikkala Perttu Antero</i>	<i>Harava Niilo Antti Eljas</i>	<i>Hotanen Raija Helena</i>
<i>Airola Sari Annikka</i>	<i>Harden Jukka Tapio</i>	<i>Hotinen Reino Kalevi</i>
<i>Aittila Jorma Aarno</i>	<i>Harju-Autti Arto Vesa Juhani</i>	<i>Huikko Kalle Sakari</i>
<i>Alanen Kaija Inkeri s Käyhkö</i>	<i>Hartonen Eija-Liisa</i>	<i>Huisman Jaana Kristiina</i>
<i>Alapuranen Aino Inkeri</i>	<i>Harvala Kirsi Paula Johanna</i>	<i>Hukka Timo Antero</i>
<i>Andelin Pertti Juhani</i>	<i>Hasila Pirkko Anneli</i>	<i>Huomo Kari Pekka</i>
<i>Andersson Anna Katarina s Snellman-Junna</i>	<i>Hatakka Tuomo Juhani</i>	<i>Huttunen Tuire Kerttuli s Virtanen</i>
<i>Antikainen Hannu Ilmari</i>	<i>Hauhia Klaus Henry Viktor</i>	<i>Huutola Yrjö Rainer</i>
<i>Anttila Erka Olavi</i>	<i>Hawonon Toivo Kalevi</i>	<i>Hynninen Jaakko Armas</i>
<i>Anttila Markku Tapani</i>	<i>Havia Esko Juhani</i>	<i>Eemeli</i>
<i>Apajalahti Riitta-Liisa s Kiuru</i>	<i>Heikel Carl-Erik</i>	<i>Hyytiäinen Irja Aune</i>
<i>Aronen Merja Birgitta</i>	<i>Heikka Margit Marja Leena s Savinainen</i>	<i>Hyytiäinen Anssi Tarmo</i>
<i>Arovaara Markku Juha</i>	<i>Heikkilä Juha Pentti</i>	<i>Ignatius Katja Kristina Mercédés</i>
<i>Artte-Gröhn Ulla Kristina s Artte</i>	<i>Heikkinen Jouko Tapio</i>	<i>Ignatius Kim Juhani</i>
<i>Aunio Seija Ritva Hannele</i>	<i>Heikkinen Raili Helena</i>	<i>Iivonen Risto Tapani</i>
<i>Auranen Kaarlo Juhani</i>	<i>Heimonen Pentti Tapio</i>	<i>Ikonen Mervi Hannele s Fastberg</i>
<i>Behm Pirjo Helena s Parkkonen</i>	<i>Heinijoki Liisa Maria</i>	<i>Ikonen Pirkko Liisa</i>
<i>Björklund Eeva Anneli s Heino</i>	<i>Helaniemi Kari Juhani</i>	<i>Imeläinen Leo Olavi</i>
<i>Bäckroos Aikel Sven Roland</i>	<i>Helenius Matti Juhani</i>	<i>Iso-Markku Kari Kalervo</i>
<i>Dahlström Ilkka Ilmari</i>	<i>Helminen Hilka Inkeri Sylvia</i>	<i>Issakainen Kari Seppo</i>
<i>Eerola Marjo-Ritva s Lindfors</i>	<i>Herno Aimo Kalervo</i>	<i>Jaakkola Turo Jouko Juhani</i>
<i>Ellisaari Riitta Leena s Yli-Paavola</i>	<i>Hietala Marja-Leena s Tamminen</i>	<i>Jaakkola Ulla Margit Hannele s Auvinen</i>
<i>Ericsson Riitta Helena s Kaarniemi</i>	<i>Hiilesniemi Juha Pekka</i>	<i>Jahnsso Olli Juhani</i>
<i>Erkheikki Raimo Juhani</i>	<i>Hiipakka Erkki Henrikki</i>	<i>Janhonen Leena Sinikka</i>
<i>Erkkala Heimo Aulis</i>	<i>Hiirikoski Reijo Juhani</i>	<i>Jansson Inko Johannes</i>
	<i>Hiltunen Arto Kalevi</i>	<i>Jokinen Raimo Tapio</i>
		<i>Joki-Petäjä Rauni Hillevi</i>

Jouhten Anja Helena s
Koivumaa
Juntunen Eelis Ensio
Juntunen Ritva Marjatta s
Heinonen
Juselius Harry Sakari
Juuranto Helena Maria
James Reijo Esa Vincent
Järvinen Matti Veli
Jäske Seppo Juhani
Jänäs Riitta Kaarina
Kaakkola Päivi Inkeri s Venho
Kahila Kimmo Juhani
Kallasvuo Leena Maria
Kallio Arja Irmeli
Kanerva-Skylén Tuula
Kaarina s Kanerva
Kangas Esa Markus
Kangasluoma Matti Risto
Kankaanpää Paula Leila
Annukka
Kanninen Leila Maria
Kantonen Ilkka Antero
Kari Pentti Juhani
Karjalainen Ilkka Ilpo
Karjanlahti Veli-Matti
Karo Satu Päivi
Karvinen Jarmo Tapio
Karvinen Martti Väinö
Juhani
Karvinen Toini Marjatta
Elisabet
Katamäki Seppo Pekka Olavi
Kauppi Kirsti Helena
Kauppinen Seppo Sakari
Kavanto Sirkka Maria Anneli
Keituri Kai Arto Kalervo
Kempainen Esa Juhani
Kervinen Eeva Sinikka s
Pasuri
Keskinen Raija Marita Inkeri s
Hallikainen
Ketola Eira Anneli
Kettunen Marjatta Anneli s
Isomäki-Kettunen
Kettunen Pekka Olavi
Kiesilä Liisa Hannele s
Ahvenainen
Killström Merja Lola Elise
Kinnunen Jouni Juhani
Kiuru Kaija Marita
Kivilahti Pirjo Kyllikki s
Kinnunen
Kivimaa Antti Kalle Juhani
Kivisaari Sakari Heikki
Aukusti
Kohonen Ari Tapani
Koivistoinen Kari Pekka
Juhani
Koivumäki Matti Juhani
Korhonen Heli Marjaana
Korhonen Raili Annikki
Korhonen Vesa Juhani
Korkeakunnas Kimmo Erkki
Kormi Reijo Uolevi
Korpimaa Elina Kristiina
Korpiniitty Antti Martti
Raimo
Korppoo Jouko Tapio
Koskenseppä Juha Heikki
Koskinen Kirsti Marjukka
Koskinen Ulla Helena s Ala-
Lipasti
Kotila Paula Tellervo
Kovanen Mirja Helena
Krogell Maarit Anneli
Kuikka Sirkka Inkeri
Kuusmin Esko Tapani
Kukkola Päivi Merja Kristiina
Kulometsä Ilkka Tapio
Kunnaala Juha Antero
Kuosmanen Risto Juhani
Kupiainen Veli Matti Oskari
Kurittu Martti Tuomas
Kutuonen Maija-Liisa s
Mörttinen
Kuusinen Merja Annele
Kyläkoski Erkki Tapani
Kähkönen Jukka Olavi
Kärkkäinen Eeva Liisa
Laaksonen Lia Maritta
Ingeborg
Laaksonen Veli Jarmo
Laatikainen Sirpa Riitta
Laatikainen Timo Tapio
Laento Anu-Kristiina s Seeste
Lagerroos Erja Hannele
Lahtinen Aili Kyllikki s
Keinonen
Lahtinen Katri Tarja Elisabet

Laine Timo Juhani
Lampinen Markku Juhani
Lantto Jouko Henrikki
Lantto Kalevi Isakki
Lappalainen Eila Margareta
Lappalainen Risto Kalevi
Lassila Anu Marjaana s
Ruotsalainen
Lauksio Elisa Katriina
Laulajainen Pirkko Hilikka
Helena s Hakkarainen
Launiainen John Pertti
Lehiö Erja Kristiina
Lehmusto Kirsti Marjatta
Lehti Ylermi Antero
Lehtinen Matti Juhani
Lehtonen Pekka Juhani
Lehtonen Reino Olavi
Leijavuori Timo Eino Juhani
Leino Riitta Liisa s
Kangaspunta
Leinonen Jarmo Lasse Kalevi
Leinonen Jouni Pekka
Lepistö Heimo Juhani
Leppäkoski Sinikka Helena
Leppämäki Pekka Ilmari
Lilius Henrik Karl Armas
Lindberg Pirjo Carita
Lindbäck Martti Juhani
Lindell Tero-Erkki Valdemar
Lindqvist Saila-Riitta Maritta
Lindroth Hannu Olavi
Lindström Pasi Olavi
Linnimäki Minna Kyllikki s
Seitola
Lohi Jarmo Olavi
Loikkanen Ossi Armas
Loikkanen Pekka Antero
Louneva Irene Sirke Marketta s
Koski-Sipilä
Louneva Jarmo Aulis
Luoma Jukka Mikael
Lyytikäinen Olli-Pekka
Lähteenoja Eila Tiina
Johanna
Lätti Pirkko Kaarina
Läpäri Ahti Antti
Maaranen Eeva Helinä
Madetoja Antti Reino Leonard
Maijala Ilkka Perttu Sakari

Malm Esa-Aarre Tauno
Wilhelm
Malmström Allan Olavi
Malvisalo Anja Orvokki s
Kovamäki
Manninen Markku Kalevi
Manninen Riitta Anne-Marie
Marjamaa Riitta-Liisa
Kristiina
Markkula Maire Marianne
Mattila Juha Antero
Mauvula Päivi Orvokki
Melin Tor-Erik
Merimaa Ilkka Tapio
Meronen Mikko Ensio
Miikkulainen Jari Anttoni
Mütlunpohja Eira Irmeli s
Vatinen
Mikander Pirjo Annikki s
Tyymlä
Mikkola Timo Tapani
Mononen Harri Juhani
Mustiala Tuula Hannele
Mustonen Aila Hellevi s
Honkasalo
Mustonen Leena Anneli
Mutka Armi Lemmikki s
Kuusela
Myhkänen Väinö Ilmari
Myyntinen Jouko Vesa Kalervo
Mäkelä Marja-Liisa
Mäki Lauri Johannes
Mäkinen Erkki Jukka Tapani
Mäkinen Seppo Kalevi
Mäkipää Ilpo Mikael
Nahkala Esa Tapio
Nermes Olli Antero
Neuvonen Ari Vilho Juhani
Nevanlinna Jaakko Vilhelm
Niemi Tulan Hannele
Niemenmaa Raili Kaarina s
Kuikko
Nieminen Esa Markus
Nieminen Sam Gustav
Niiles Leija Sirpa Marjukka
Nikkanen Raimo Olavi
Nikunen Maritta Kirsi-Marja
s Lehtinen
Niskala Ritva Sirkka
Nousiainen Saini Hellevi s

Pakarinen
Nuotio Jutta Kristiina
Nuottimäki Veli Aimo
Nurminen Vesa Veikko
Nurminen Harri Armas
Nuutinen Eero Juhani
Nyman Jack Erik
Näkyvä Antti Tapio
Ojala Pertti Olavi
Ojanen Jan Eric
Oksa Keijo Päiviö
Oksanen Ville Samuli
Packalen Keijo Olavi
Pakkanen Pirjo Kaarina s
Lintunen
Palojärvi Merja-Riitta s
Nykänen
Palomäki Antti Ilmari
Parviainen Arno Ilkka
Pasanen Kirsti Päivikki s
Lapinleimu
Patjas Marjo-Liisa
Paupitz Carita Kristina s
Lassfolk
Peltonen Eija Iris
Penmanen Timo Juhani
Penttilä Kari Ilmari Johannes
Pietiäinen Seemi Antti
Pihlajisto Matti Antero
Pironen Aili Inkeri
Pilpola Lasse Almeri
Pirclén Inkeri Kyllikki
Pitkänen Jussi Tapio
Pitkänen Paavo Juhani
Pohjalainen Pertti Juhani
Pohjolainen Marja-Riitta s
Orpana
Porokka Raija Tuulikki
Porra Marja Kyllikki s Seppälä
Poutiainen Juha Allan
Kustaa-Adolf
Puhto Hilikka Annikki
Pulkki Matti Jalmari
Pulkkinen Erkki Pekka Olavi
Päivärinta Martti Pellervo
Raiskio Marjut Helena
Rajanto Marja Helena
Ranki Lauri Kalervo
Ranta Risto Johannes
Rantanen Pirjo-Liisa s

Siivonen
Ratsula Lea Mirjami s
Toikkanen
Rautiainen Anu Mirva
Tellervo
Rautvuori Kimmo Erkki
Rehola Kirsi Anneli
Rekola Paula Annukka
Reponen Aarne Veikko Armas
Riikonen Sylvi Orvokki
Ritakari Jouko Juhani
Roine Kari Ilmari
Rosenström Leif Einar
Rovamaa Matti Juhani
Ruoskanen Leea Anitta
Ruotsalainen Aarre Juhani
Ruuska Pirjo Anneli s Pietilä
Rämö Erik Tapio
Rönberg Jan Rafael
Saari Seppo Tapani
Saarinen Ilpo Jaakko Olavi
Saarinen Markku Tapani
Saarinen Riikka Alisa
Johanna
Saarinko Heikki Sakari
Saarnia Lea Kaarina
Salin Matti Veikko
Salmela Paula Kaarina s
Kokkonen
Salmi Heli Päivi Hannele
Salminen Anni Elina
Salminen Raimo Juhani
Salo Anne Kristina s Leino
Salo Seppo Kalevi
Salo Tuula Anneli
Salosaari Esko Ilmari
Santala Juha Jarmo
Santonen Matti Erkki Olavi
Sanitti Heikki Urho Olavi
Sauramo Kari Erkki Juhani
Savikko Ari Leo Sakari
Savolainen Eija Liisa
Seppälä Risto Tapio
Siltanen Markku Antero
Simula Veikko Juhani
Sipilä Jorma Eljas
Sipola Anne Kirsi Hillevi
Sirén-Garcia Aila Helena s
Sirén
Sirviö Markku Kalevi

Sivonen Sirkku Elina
Snicker Ritva Anneli s Mölsä
Sohlberg-Ranta Merja
Christina s Sohlberg
Soini Jukka Olavi
Soininen Esko Ilmari
Sokura Bertta Eriika s Harju
Soronen Osmo Teijo Allan
Sulonen Hilikka Vappu
Mirjami s Soini
Suni Markku Antero
Suomalainen Sari Katariina
Suomela Juhani Samuli
Suonperä Riitta Liisa Kaarina
s Ylä-Mononen
Särmäkari Veli Klaus Ilmari
Tahvanainen Mikko Tapio
Talvela Erkki Juhani
Taunula Hannu Viljo Juhani
Tenho Ville Ilmari
Terttunen Leena Maija
Teräväinen Marjo Hannele s
Skjöld
Thorburn Taru Helena s
Soininen
Tiainen Raija Helena s
Niemelä
Tiirikainen Markku Olavi
Tikkanen Reino Tapio
Timonen Antti Johannes
Toikka Tarmo Heino Kalervo

Toivola Vuokko Tuulikki
Toivonen Martti Juhani
Toivonen Riitta-Liisa
Tolonen Päivi Anneli
Tontti Jorma Juhani
Tonttila Pekka Tapio
Torri Riitta Helena
Tulimaa Harri Tuomo Antero
Tuohiniemi Tapani Ilkka
Kalevi
Tuokkola Helena Marjatta
Tuomi Seija Annikki
Tuominen Nils Yrjö
Tuovinen Riitta Helena
Anneli
Tuulamo Marja Inari
Tuulos Janne Yrjö
Töyrylä Veli-Matti Tapio
Uotila Olli Pekka
Uronen Jorma Olavi
Urpalainen Seppo Jaakko
Juhani
Uusi-Oukari Taina Irene
Vainio Matti Tapani
Valasmo Seija Helena
Valkjärvi Anitta Sirkku
Hillevi
Valkonen Kaisu Irmeli
Vallila Marjut Hannele
Vanhanen Toivo Aulis
Vapaakallio Leo Sakari

Varis Seija Helena s Viitanen
Vartiainen Jouko Ensio
Vasara Raija Tellervo s Tikka
Vasara Veijo Ensio
Wederhorn Ulla Marjatta
Wegelius Tuomas Tankred
Vertainen Jorma Tapio Aleksis
Vesalainen Eero Johannes
Westersund Tauno Kalevi
Mikael
Viitasaari Lauri Jukka
Viljo Matti Veijo Ensio
Willberg Maria Orvokki
Virtanen Jari Hannu Juhani
Virtanen Jukka Tapio
Vuorela Riitta-Liisa
Vuorinen Aija Kaarina
Väisänen Timo Antti
Vänskä Pentti Juhani
Väre Anne-Maj
Vättö Tuija Anneli
Wäyrynen Satu-Sinikka s
Laine
Väänänen Ritva Annikki
Margaretha
Ylönen Antti Sakari
Ylönen Paula Helena s
Tirkkonen
Äyväri Anne Marjatta
Öhrling Antti Tapio
Österlund Olli Henrik

Akateeminen sihteerin tutkinto

Akateemisen sihteerin tutkinnon ovat lukuvuonna 1978—79 suorittaneet seuraavat 8 opiskelijaa:

Koivistoinen Pirjo Maritta
Käyhkö Ulla Maria
Laine Sisko Marjut Hannele s
Vesala
Lammi Riitta-Leena
Lehtisalo Marjo-Riitta
Liljeberg Sinikka Marjatta s
Murros
Mikkonen Sisko Maarit s
Jokiniemi
Suojala Aila Marjatta

VII Stipendit

Valtion opintotuki

Lukuvuonna 1978—79 myönsi Helsingin kauppakorkeakoulun opintotukilautakunta korkeakoulussa opiskelevien henkilöiden opintotuesta annetun lain 28/72 ja asetuksen 287/72 mukaisia valtion takaamia ja tukemia opintolainoja yhteensä 1280 kappaletta. Perheettömän opiskelijan asumislisiä opintotukilautakunta myönsi 434 kappaletta. Lisäksi opintotukilautakunta myönsi 850 markan suuruisia opintorahoja 631 korkeakoulun opiskelijalle.

Opintotukilautakunnan puheenjohtajana on toiminut vs.apul.prof. *Vesa Seppälä*, varajäsen lehtori *Mirja-Liisa Lampi*; varapuheenjohtajana kauppat.yo. *Matti Lyytikäinen*, varajäsen ekonomi *Ilkka Aho*; jäseninä tutk.ass. *Pekka Akkanen*, varajäsen vt.yliass. *Seppo Alaluusua*; toim.pääll. *Kalevi Sarvikivi*, varajäsen opintosihiteeri *Leena Hyvärinen*; ekonomi *Tomi Dahlberg*, varajäsen kauppat.yo *Timo Hynynen* ja kauppat.yo *Liisa Tervo-Pentti*, varajäsen ekonomi *Veijo Seppänen*. Sihteerinä on toiminut toimistosihiteeri *Kaarina Lähtenmäki*.

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat

Ottaen huomioon stipendirahastojen määräykset stipendien tarkoituksesta on seuraaville korkeakoulun opettajille, virkailijoille sekä korkeakoulun piirissä tutkimustyötä tekeville jaettu stipendejä:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot

Tutkimusapurahat

apul.prof. Eero Arto 4.000,—; KTL Markku Koskela 1.000,—; prof. Oiva Laaksonen 8.000,—; LuK Ari Luostarinen — apul.prof. Raimo Keloharju 5.000,—; KTK Jussi Pajunen 3.000,—; apul.prof. Meeri Saarsalmi-ass. Saara Hyvönen-ekon. Eija Rahikainen 10.000,—; dos. Risto Tainio — tutk.ass. Jyrki Uusitalo 4.000,—; tutkimusryhmä Arto 13.000,—; apul.prof. Kai-Veikko Vuoristo 3.000,—.

Oy Stockmann Ab:n 100-vuotisrahasto

vt. ass. Erpo Heikkilä 1.000,—; KTL Kari Lilja 2.000,—; vt.ass. Leena Majander 1.300,—; aman. Leena Seppänen 2.000,—; vt.ass. Päivi Suksi 2.000,—; vt.ass. Jyrki Veranen 2.000,—.

Prof. Henrik Virkkusen rahasto

ass. Risto Hölttä 2.700,—; KTL Markku Koskela 2.000,—; vt.ass. Leena Majander 200,—; KTK Leena Ylä-Anttila 2.000,—.

Tutkimuksen ja opetuksen suunnittelua palvelevat selvitykset

ass. Tero Ansio-ass. Hannu Kivijärvi-ass. Margareta Soismaa 1.200,—.

Matka-apurahat

KTK Tero Ansio-KTK Erkki Mattila 2.500,—; KTL Mai Anttila 1.800,—; apul.prof. Eero Artto 1.200,—; kirj.joht. Henri Broms-tutk.ass. Henrik Gahmberg 3.200,—; tutk.ass. Henrik Gahmberg 800,—; vs.leht. Antti Haahti 1.800,—; prof. Reijo Helle 1.500,—; vt.ylim.leht. Kirsti Honkavaara 2.500,—; ATK-pääll. Heikki Huttunen 3.000,—; leht. Sirkka-Liisa Kareoja 2.500,—; leht. Kalevi Kyläkoski 1.600,—; leht. Mirjaliisa Lampi 2.000,—; prof. Arvi Leponiemi-vt.ass. Mikko Puhakka 3.000,—; vt.ylim.leht. David Miller 2.500,—; ass. Ritva Rautkylä 800,—; kirj.hoit. Kyllikki Ruokonen 500,—; prof. Seppo Salo 1.500,—; FL (väit.) Mika Seppälä 1.400,—; kirj.hoit. Kaisa Tamminen 1.500,—; leht. Tuomo Tevajärvi 1.500,—; KTK Leena Ylä-Anttila 800,—.

Oppikirjat, monisteet, opetuksen muodot ja välineet

akat.siht. Kristiina Kirjasniemi 1.000,—; ekon. Paavo Halavaara-ekon. Seppo Kivelä 3.000,—; ylim.op. Marja-Leena Muro 1.500,—; vt.leht. Yrjö Wasiljeff 1.500,—.

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto

suunn.siht. Esa Ahonen 1.000,—; KTL Kari Asp-KTL Juha Nissilä 5.000,—; leht. Asko Korpela 2.000,—; apul.prof. Jouko Manninen-leht. Eero Niemi 4.000,—; KTL Juha Nissilä 2.000,—; apul.prof. Eero Pitkänen 3.000,—; Kyösti Pulkkinen-Jouko Lehtovuori-Kari Korpelainen-Margareta Soismaa 4.000,—; prof. Seppo Salo 2.000,—.

Tieteellisten julkaisujen käännösapurahat

tutk.ass. Seppo Alaluusua 900,—; apul.prof. Eero Artto 700,—; prof. Reijo Helle 1.000,—; prof. Arvi Leponiemi-KTK Juha Kähkönen 1.500,—; KTL Kristian Möller 600,—; KTL Pekka Ollonqvist 1.000,—; apul.prof. Kyösti Pulkkinen 1.500,—; KTT Liisa Uusitalo 2.000,—; apul.prof. Kai-Veikko Vuoristo 1.000,—.

Muut kohteet**Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto**

Laskentakeskuksen työryhmä: ATK-pääll. Heikki Huttunen-pääsuunn. Kyösti Anttonen 2.000,—; apul.prof. Meeri Saarsalmi-ass. Saara Hyvönen-ekon. Eija Rahikainen 5.000,—.

Ulkomaiset opinnot**Senaattori Otto Stenrothin rahasto**

KTK Kyösti Anttonen MBA-tutkinnon suorittamiseen Graduate School of Management'issä, University of Rochester, USA, lukuvuonna 1979-80, 17.500,—; KTM, MBA Ilkka Ronkainen väitöskirjatyön »Behavioral Decision Systems for Product Development in Industrial Marketing within Multinational Settings» loppuunsaattamiseen ja muihin tohtoritutkinnon opintoihin University of South Carolinassa, USA, lukuvuonna 1979-80, 17.500,—; ekon. Ilpo Uotila London Graduate School of Business Studies -korkeakoulussa suorittavan M.Sc.-tutkinnon opintoihin lisäapurahaksi 5.000,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot ja muut apurahat**Prof. W. Bonsdorffin rahasto**

professori Erkki Aaltio 4.000,—; KTL, tutk.ass. Harry Helén 3.000,—; AV-mekaanikko Pentti Hertteli 1.400,—; lehtori Jukka Jutila 1.300,—; laboratoriomestari Yrjö Kainulainen 2.000,—; ekon., vt.ass. Eliisa Linnala 1.000,—; kuval.hoitaja Kullervo Myllyrinne 2.000,—; FK, KTK, vt.ass. Kirsti Pääkkönen 4.000,—; KTK Tuula Similä 1.000,—; KTK Eija Talvenheimo 1.000,—.

Matka-apurahat**Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahasto**

apul.prof. Raimo Keloharju 2.000,—; tutk.ass. Leif Åberg 30,—.

KOP:n 40-vuotismuistorahasto

vt.leht. Antti Haahti 3.000,—; tutk.ass. Leif Åberg 750,—.

Kauppakorkeakoulun opettajien stipendirahasto

tutk.ass. Leif Åberg 220,—.

Korkeakoulun v. 1979 budjetti (mom. 55. Apurahat)

Atk-pääll. Heikki Huttunen 1.680,—; leht. Asko Korpela 1.000,—; prof. Jouko Lehtivuori 3.000,—; leht. Hilikka Saario 1.000,—; vs. prof. Timo Salmi 1.770,—; tp.leht. Maija Seppänen 1.500,—; KTT Liisa Uusitalo 800,—; leht. C.A. von Willebrand 1.500,—; apul.prof. Jorma Vuoriniemi 1.500,—; tutk.ass. Leif Åberg 200,—.

Tutkimusapurahat

KTL Mai Anttila 10.000,—; KTL Sakari Korolainen 7.500,—; KTK Tuire Santamäki 20.000,—; KTM Sinikka Vanhala 15.000,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun entiset ja nykyiset opiskelijat ovat saaneet stipendejä seuraavasti:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot

Kauppätieteiden Kandidaattiyhdistys ry:n rahasto: Kaarna Kari 350,—; Palmén-Vähäaho Birgit 1.000,—.

Eeva ja Matti Virkkusen rahasto: Kaarna Kari 300,—; Kähkönen Jukka 1.000,—; Linnasalo Katri 1.000,—; Peltokorpi Liisi 1.000,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun rahastot

Oskari Aromaahan rahasto: Aalto Reijo 800,—; Aronen Tarja 700,—; Ahtola Liisa 700,—; Ala-Pietilä Pekka 700,—; Asujamaa Heikki 800,—; Enqvist Armi 800,—; Haataja Aila 800,—; Hauhia Birgitta 800,—; Heiskari Mirja 800,—; Kettunen Veli 800,—; Kolattu Sirkka 800,—; Koskenkangas Hannu 700,—; Laari Leena 800,—; Mattinen Leila 800,—; Mäkitalo Satu 700,—; Pajari Hilikka 800,—; Puhakka Hannu 800,—; Puputti Ritva 800,—; Vaitinen Paavo 700,—; Vertanen Vesa 800,—.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahasto: Alanko Raija 700,—; Haakana Jouko 1.500,—; Heikkilä Helena 1.500,—; Helvilä Aune 1.000,—; Hirvonen Mirjami 800,—; Hyvärinen Irja 1.000,—; Ignatius Katja 700,—; Jauhiainen Perttu 1.500,—; Jussila Juha-Pekka 500,—; Kaasinen Jaana 800,—; Kauppinen Ulla 700,—; Korhonen Anna 700,—; Nieminen Marja 2.000,—; Ojala Jukka 1.000,—; Savolainen Leena 1.000,—; Sivinen Tarja 700,—; Tulonen Elina 700,—; Tuomisto Merja 700,—; Tykkyläinen Pekka 650,—.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahasto: Hujanen Pauli 800,—; Hämäläinen Kaija 800,—; Jokinen Aino 800,—; Kahma Reija 800,—; Kauranne Tuula 550,—.

Kalle Kaupin muistorahasto: Ahllund Pia-Lena 1.000,—; Kiuru Kaija 1.000,—; Koskinen Paula 900,—.

Kilpiä Oy:n rahasto: Koskinen Paula 100,—; Koskinen Kirsti 1.000,—; Lahtinen Arja 600,—.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahasto: Laakso Merja 180,—.

Alfred Kordelinin stipendiraahasto: Kauranne Tuula 250,—; Laakso Merja 500,—.

K.H. Lehtisen rahasto: Lehtinen Arja 400,—; Leino Riitta 380,—.

Ivar Lindforsin stipendiraahasto: Tykkyläinen Pekka 150,—; Venhola Pirjo 400,—; Viherväs Teija 1.500,—; Väisänen Paavo 350,—.

P.A. Luostarinen stipendiraahasto: Laakso Merja 120,—; Laatikainen Timo 700,—.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahasto: Laatikainen Timo 100,—; Laine Marjatta 800,—; Myntinen Jouko 800,—; Mäntysaari Timo 400,—.

Maija ja Lauri Niimiojan rahasto: Leino Riitta 620,—; Leinonen Jarmo 1.000,—; Leppänen Pirkko 890,—; Liehu Jukka 140,—.

V.P. Nurmilahden muistorahasto: Liehu Jukka 860,—; Toikka Tarmo 790,—.

Gustav Pauligin stipendiraahasto: Mäntysaari Timo 400,—; Nermes Olli 800,—; Pyykkönen Jyrki 200,—; Öhrling Antti 800,—.

Gustav Pauligin lahjoitusrahasto: Väisänen Paavo 1.150,—;

Pohjolan stipendiraahasto: Teittinen Päivi 370,—; Korkeamaa Marja-Liisa 20,—.

Elin ja Evert Sellgrenin stipendiraahasto: Pyykkönen Jyrki 330,—.

Kauppaneuvos A. Sergejeff'in stipendiraahasto: Alatalo Pirjo 1.000,—; Halme Merja-Liisa 900,—; Hannola Jaakko 2.000,—; Jartia Pirkko 900,—; Kankaanpää Paula 1.500,—; Kaukinen Anna-Liisa 1.500,—; Koskimaa Ritva 800,—; Käyhkö Pekka 700,—.

Oy G.W. Sohlbergin stipendiraahasto: Korkeamaa Marja-Liisa 680,—; Käyhkö Pekka 100,—; Mansikka Eva 800,—; Mäkelä Pauli 80,—.

Suomen Yhdyspankin Riemujuhlarahasto: Mäkelä Pauli 820,—; Nurmi Sirkka-Liisa 700,—; Perälä Riitta 700,—; Reijonen Päivi 700,—; Saarnia Lea 700,—; Savolainen Eija 750,—; Teittinen Päivi 430,—.

Talous-Osakekaupan stipendiraahasto: Toikka Tarmo 210,—; Viljo Matti 740,—.

Pankinjohtaja Birger Wegeliuksen stipendiraahasto: Viljo Matti 260,—.

Kauppakorkeakoulun keräyksen naistoimikunnan stipendiraahasto: Palmén-Vähäaho 1.200,—; Rapatti Raili 1.100,—.

Lehtori Naimi Laineen lahjoitus: Eeva Jouko 1.000,—; Jokiniemi Maarit 1.000,—.

Muut rahastot

Eevi ja Emil Tamnisen säätiö: Haimi Ulla-Maija 800,—; Hyväri Irja 800,—; Korpela Tuula 800,—; Kuokkanen Pirjo 800,—; Leino Raija 600,—; Mänttari Jakke 800,—; Piironen Kyösti 600,—; Porokka Raija 800,—; Teittinen Marja-Leena 600,—; Tikkanen Reino 600,—; Toikka Anni 600,—; Tykkyläinen Pekka 800,—; Töyrylä Veli-Matti 600,—; Vesalainen Eero 800,—.

Sirkka ja Jussi Monosen Säätiö: Aho Tarja Sinikka 800,—; Ahonen Pertti Pellervo 700,—; Airaksinen Tarja Anneli 700,—; Alatalo Pirjo Helinä 600,—; Antikainen Pentti Tapio

1.000,—; Avikainen Rauni Päivi Helena 1.000,—; Behm Pirjo Helena 800,—; Forsström Aino Kyllikki 600,—; Haimi Ulla-Maija Sinikka 800,—; Hannola Jaakko Matti Johannes 500,—; Harju-Autti Arto Vesa Juhani 800,—; Hartikainen Anja Marita 800,—; Heikkinen Raili Helena 800,—; Helve Aimo Sakari 800,—; Hietala Marja-Leena 800,—; Hiltunen Taina Anneli 700,—; Hirvonen Lasse Erkki 500,—; Hirvonen Marja-Liisa 500,—; Hirvonen Aino Mirjami 800,—; Hockman Laila Sinikka 800,—; Holmberg Stig Birger 500,—; Huotelin Martti Eljas 1.000,—; Hämäläinen Asko Juhani 800,—; Hyvärinen Irja Aune 600,—; Inkilä Maarit Anneli 800,—; Jakobsson Pauli Petteri 700,—; Jalo Pirjo Liisa 800,—; Jartia Pirkko Maaret 700,—; Jauhiainen Perttu Antero 600,—; Jäkälä Tuija Marita 1.000,—; Jäkkö Anja Heleena 800,—; Jääskeläinen Veijo Juhani 800,—; Kaarna Kari Seppo Sakari 600,—; Kaukinen Anna-Liisa 800,—; Karhulahti Reijo Jalmari 600,—; Karjalainen Anja Kaarina 500,—; Karonen Merja Hannele 1.000,—; Kettunen Veli Matti 800,—; Koli Tuire Irene Elisabet 800,—; Korhonen Raili Annikki 800,—; Korkeamaa Marja-Liisa 800,—; Korpela Tuula Maritta 800,—; Koukila Seija Anneli 800,—; Kuikka Juha Olavi 800,—; Kuisma Reija Marjatta 800,—; Kuusisto Tapio Kaleva 500,—; Kylänpää Tarja Marketta 600,—; Kyyrönen Juha Pekka 600,—; Kähkönen Hannu Raineri 800,—; Kähkönen Jukka Olavi 800,—; Kähäräinen Riitta-Leena 600,—; Lappalainen Eila Margareta 800,—; Lehikoinen Merja Hillevi 800,—; Leino Ilkka Tapani 600,—; Leino Riitta-Liisa 500,—; Leppänen Pauli Taneli 800,—; Liimatainen Jouko Jouni Juhani 800,—; Lindfors Heikki Ensio 800,—; Linnala Terttu Eliisa 1.000,—; Luukkonen Harri Juha Lennart 800,—; Luukkonen Ilkka Juhani 800,—; Lydman Timo Tapani 600,—; Lääperi Ahti Antti 800,—; Löppönen Terho Tapani 600,—; Madetoja Antti Reino Leonard 800,—; Makkonen Sirpa Sisko Marjatta 800,—; Mansikka Eva Kaarina 500,—; Mustonen Arvo Antero 800,—; Myyrä Terttu Helena 800,—; Mäkipää Ilpo Mikael 1.000,—; Mänttari Jakke Veli 800,—; Mösö Tuula Annikki Irmeli 800,—; Niiles Leija Sirpa Marjukka 800,—; Nevala Helena Marita 600,—; Nyssönen Esko Antti 800,—; Okko Jouni Antero 600,—; Oksanen Anne Maritta 800,—; Paasovaara Urpo Elias 600,—; Palmén-Vähäaho Birgit Kristina 800,—; Palomäki Antti Ilmari 800,—; Partanen Eeva-Liisa 800,—; Pasanen Riitta Inkeri 800,—; Pehkonen Veijo Olavi 800,—; Peltokorpi Liisa Inkeri 800,—; Peltonen Eija Iris 600,—; Peltolin Paula Annikki 600,—; Piironen Kyösti Juhani 500,—; Porokka Raija Tuulikki 800,—; Pouttu Tuula Hannele 800,—; Puttonen Anne Kristiina 500,—; Sohlberg-Ranta Merja Christina 500,—; Rapatti Raili Elisa 800,—; Reijonen Päivi Pirkko Helena 800,—; Riikonen Jaakko Juhani 500,—; Rissanen Marja-Leena 500,—; Rosenström Leif Einar 600,—; Ruoskanen Leea Anitta 1.000,—; Räsänen Keijo Tapio 700,—; Salo Tuula Tuulikki 800,—; Savolainen Eija Liisa 600,—; Sertti Raimo Juhani 800,—; Skjöld Marjo Hannele 500,—; Sivinen Tarja Regina 500,—; Sivonen Sirkku Elina 1.000,—; Snellman Eva Mia Lenita 700,—; Soruka Bertta Eriika 600,—; Suojala Aila Marjatta 800,—; Suokas Mervi Sirkka Tellervo 600,—; Suomela Juhani Samuli 500,—; Söderström Jan Patrick 500,—; Tapio Risto Kullervo 900,—; Teittinen Marja-Leena 500,—; Teittinen Päivi Helena 800,—; Tiitto Maisa Annikki 800,—; Tikkanen Reino Tapio 800,—; Tillman Aarre Ensio 600,—; Toikka Tarmo Heino Kalervo 600,—; Toivonen Riitta-Liisa 800,—; Tulonen Elina Kaarina 500,—; Turunen Arja Kaarina 800,—; Tuusa Seija-Riitta Irmeli 800,—; Tuomi Marjaterattu Aulikki 800,—; Tuomi Seija Annikki 800,—; Tuomi Veli-Matti Juhani 800,—; Tykkyläinen Varpu Tuulikki 500,—; Töyrylä Veli-Matti Tapio 800,—; Utraiainen Kari Johannes 800,—; Valkjärvi Anitta Sirkku Hillevi 800,—; Vanhala Ulla Pirjo Sinikka 1.000,—; Vartiainen Jouko Ensio 800,—; Vesalainen Eero Johannes 1.000,—; Vesanen Tuomo Tapani 800,—; Wichmann Leila Marjatta 800,—; Viianmaa Kirsti Anneli 600,—; Viljo Matti Veijo Ensio 800,—; Virtanen Jouko Juhani 600,—; Virtala Markku Ilmari 800,—; Virtanen Teuvo Markku 600,—; Virtanen Timo Olavi 1.000,—; Vuopala Teija Maria 800,—; Vuorio Jorma Sakari 600,—; Väisänen Paavo Antero 800,—; Ylönen Antti Sakari 600,—; Äyväri Anne Marjatta 600,—.

Palkintoja seminaarikirjoituksista ovat olla mainituissa aineissa saaneet seuraavat opiskelijat:

Lt: *Hallinto* Artimo Tuomas 150,—; Huovinen Irma 100,—; Huttunen Tuula 65,—; Hyvönen Leila 100,—; Kankaanpää Annukka 100,—; Korpela Tuula 100,—; Kupiainen Veli 100,—; Lauren Anneli 100,—; Leijavuori Timo 100,—; Mokka Reijo 100,—; Nykopp Lauri 100,—; Palo Riitta 100,—; Peltovuori Seppo 100,—; Porko Kirsti 100,—; Renvik Pekka 100,—; Salminen Elina 65,—; Santala Anu 65,—; Satukangas Anneli 100,—; Savilaakso Leena 150,—; Väisänen Antero 100,—.

Lt: *Laskentatoimi* Aho Markku 100,—; Eeva Jouko 90,—; Eronen Anna-Maaria 100,—; Figur Joel 100,—; Halonen Pekka 120,—; Harju-Autti Arto 100,—; Heikkinen Raili 90,—; Heimo Esko 100,—; Hietala Marja-Leena 100,—; Ilo Heikki 100,—; Jalava Riika 100,—; Järvinen Pekka 100,—; Kauranne Tuula 100,—; Korhonen Heli 120,—; Kovanen Heikki 100,—; Kyöstilä Pirkko-Liisa 100,—; Laaksonen Pekka J.T. 100,—; Linnoinen Hannu 100,—; Luoma Pekka 100,—; Mattinen Leila 100,—; Mikkola Kari 100,—; Mynntinen Jouko 100,—; Nieminen Timo 100,—; Paarijoki Erkki 100,—; Pitkänen Jussi 100,—; Poutiainen J. Kustaa 90,—; Saarijärvi Arja 90,—; Tikkanen Irma 100,—; Väljä Tapani 100,—; Vättö Tuija 100,—.

Lt: *Markkinointi* Berg Teuvo 70,—; Berghem Jarmo 70,—; Hirvonen Katri 70,—; Honkanen Stig-Göran 70,—; Hottinen Reino 70,—; Hyvärinen Juha 70,—; Häkkinen Reima 70,—; Jakobsson Pauli 70,—; Jauhainen Perttu 70,—; Kallio Seppo 70,—; Karjalainen Anja 70,—; Kock Jukka 100,—; Koivulehto Erja 70,—; Kovanen Heikki 70,—; Laine Maarit 70,—; Lehistö Markku 70,—; Lehmus Irma 70,—; Lehtomaa Ahti 70,—; Leino Ilkka 70,—; Lempiö Ahti 70,—; Lepistö Maarit 70,—; Leppänen Markku 70,—; Mäkinen Marjukka 70,—; Niemi Veijo 70,—; Nieminen Jorma 70,—; Nissinen Elina 70,—; Numminen Irja 70,—; Oksanen Ville 70,—; Paananen Outi 70,—; Pajunen Eeva 70,—; Poussa Kristiina 70,—; Puhakka Hannu 70,—; Sokura Bertta 70,—; Tassberg Veikko 100,—; Tervo-Pentti Liisa 70,—; Tikkanen Irma 70,—; Toivainen Seppo 70,—; Tuomi Ritva 70,—; Uotila Olli 70,—; Uusitalo Sirkku 70,—; Vestola Reijo 70,—; Vilen Anu 70,—.

Lt: *Systeemit* Juuranto Helena 75,—; Kivistö Markku 75,—; Laine Maarit 75,—; Mähönen Matti 75,—; Niskanen Timo 75,—; Oksa Keijo 70,—; Paarijoki Erkki 75,—; Pihlajisto Matti 75,—; Pöyry Mikko 60,—; Siro Arvo 70,—; Skjöld Hannele 75,—.

Kansantaloustiede Pyyhtiä Aarne 100,—; Viitasalo Anna 100,—; Virtanen Kirsti 100,—.

Oikeustiede Artimo Tuomas 100,—; Hannukainen Esa 100,—; Huimala Anneli 100,—; Koivisto Kari 100,—; Kokkonen Kauko 100,—; Kuoppala Mikko 100,—; Laurén Anneli 100,—; Magnusson Riitta 100,—; Markkanen Mia 100,—; Martikainen Anja 100,—; Männikkö Maarit 100,—; Niinimäki Leena 100,—; Porokka Raija 100,—; Rätty Seppo 100,—; Sukula Arto 100,—; Suominen Päivi 100,—; Tamminen Anne 100,—; Tuominen Heikki 100,—; Viljo Matti 100,—; Yrjänä (Koivu) Leena 100,—.

Talousmaantiede Kallasvuo Leena 100,—.

Talousmatematiikka Wallin Jukka 100,—.

Tavarateknologia Forsman Anne 50,—; Laine Timo 50,—.

Sosiologia Passoja Soile 100,—.

Valtio-oppi Reponen Tarja 100,—.

Englanti Juntunen Rauha 100,—; Jussila Jaana 100,—; Kaukinen Anna-Liisa 100,—; Lehto (Hellen) Laila 100,—; Maunula Risto 100,—; Muroma Maarit 100,—; Salmela Paula 100,—; Tahvanainen Mikko 100,—; Timonen Pirkko 100,—; Ylitalo Pirjo 100,—.

Saksa Koivula Marjatta 40,—; Leinonen Marketta 40,—; Pölonen Erkki 40,—; Seppänen Seija 40,—; Thaler Riitta 40,—.

Ranska Rinkineva Hanna-Kaarina 100,—.

Venäjä Hirvonen Marja-Liisa 100,—.

Ruotsi Rakkonen Eila 50,—; Rissanen Tiina 50,—.

Suomi Lounema Inari 50,—; Riihelä Marja 50,—.

Helsingissä heinäkuussa 1979

Jaakko Honko



Opettajien kulkue saapumassa lukuvuoden avajaistilaisuuteen. Ensimmäisinä kulkueessa kansleri Klaus Waris ja rehtori Jaakko Honko.

Nuorisotyöttömyys ja korkeakoulut

Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko piti Helsingin kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 4.9.1978

Tämänpäiväinen lukuvuoden avajaispuheeni on järjestyksessä kymmenes. Sanottavaani miettiessäni osin tästä syystä minua kiinnosti palauttaa mieleen, mikä oli keskeisellä sijalla, kun vastavalittuna rehtorina pidin ensimmäisen avajaispuheeni lukuvuoden alussa 1969.

Mainitussa puheessa oli lähtökohtana keskeisesti muutos ja siihen liittyen lausuma "Mikään ei ole niin pysyvää kuin muuttuminen". Tämä lausuma voidaan tänäänkin täysin allekirjoittaa. Muuttuminen 1960-luvun lopulta tähän päivään on ollut todella huomattava ja niin on ilmeisesti myös tästä eteenpäin. 1960-luvun maailma ei ole tämän vuosikymmenen ja vielä vähemmän 1980-luvun maailma.

Viime vuosikymmen oli tyypillisesti taloudellisen kasvun aikaa. Taloudellinen kasvu teki mahdolliseksi monipuolisen yhteiskunnallisen kehityksen ja toisaalta monet yhteiskunnan ongelmat liittyivät siihen. Jos pitäisi antaa vastaus kysymykseen, mikä on tämän päivän yhteiskuntamme keskeisin ongelma, ei sen löytäminen mielestäni ole vaikeaa. Nähdäkseni meidän kiistatta vakavin ongelmamme tällä hetkellä ja lähitulevaisuudessa-kin on työttömyys ja erityisesti nuorisotyöttömyys. Samalla kun nuorisotyöttömyys on yhteiskuntamme vakava uhka ja ongelma, sen edes osittainen ratkaiseminen on vastaavasti mitä vetoavin haaste.

Yleisesti katsotaan, että nuorten kehittyessä aikuisiksi ja saavuttaessa oman identiteettinsä, on tärkeänä askeleena pysyvän työpaikan saanti ja siihen liittyvien tehtävien hoitaminen. Mikäli tähän ei ole mahdollisuutta, voi seurauksena yksilötasolla olla turhautuminen ja katkeroituminen, mikä puolestaan voi johtaa vakaviin yhteiskunnallisiin seuraamuksiin: vieraantumiseen, poliittisiin häiriöihin, rikollisuuteenkin. On myös ymmärrettävää, että työntekoon halukas ihminen saattaa kokea työttömyyden suorastaan ihmisarvoa alentavana tekijänä.

Nuorten työttömien määrä

Tämän vuoden tammikuussa meidän maassamme työttömien työnhakijoiden määrä lähenteli 200 000:a ja oli noin yhdeksän prosenttia koko työvoimasta. Työllisyyden kausiluontoisesta paranemisesta huolimatta vielä toukokuun puolivälissä työttömiä työnhakijoita oli 167 000 eli 34 % enemmän kuin vastaavana aikana viime vuonna. Samansuuntaisesti näytti työttömyys kehittyneen kuluneena kesänäkin.

Vaikka saattaa olla sellaisia, jotka eivät erityisemmin pyrikään pois työttömyyskortistoista ja luvuissa yleensäkin on harhaa, ovat ne silti todella korkeat. Vielä muutama vuosi sitten tällaiset luvut olisivat tuntuneet uskomattomilta, kuin pahalta unelta. Olihan 1970-luvun alulle tunnuso- maista työvoiman ylikysyntä, suoranainen työvoiman hamstraus, ja vielä vuonna 1975 keskimääräinen työttömyysaste oli ainoastaan 2,2 %.

Nykyinen kuva muuttuu vielä huomattavasti synkemmäksi, kun tarkastellaan nuorten osuutta työttömistä. Nuoreen työvoimaan kuuluvat 15—24-vuotiaat työmarkkinoiden käytössä olevat työntekijät, joita on nykyisin noin 400 000. Kun heitä vanhempien ikäryhmien työttömyysaste viime lokakuussa oli 3,7 %, oli nuorten vastaava luku 16 %, eli runsaasti nelinkertainen. Luku on suorastaan pelottava. Viime toukokuuhun mennessä oli nuorten työllisyystilanne kyllä parantunut, mutta silloinkin nuorten työttömyysaste oli paljon korkeampi kuin vanhempien ikäryhmien.

Nuorten vaikea asema ilmenee kautta linjan. Jos otamme esimerkkinä meitä lähellä olevat, ts. kauppakorkeakoulun tutkinnon suorittaneet, kertoo viime keväänä valmistunut Ulla Aitan tutkimus, että viime lokakuussa oli kauppatieteiden kandidaattien ja ekonomien työttömyysaste 2 % — siis suhteellisen siedettävä. Mutta samanaikaisesti oli viimeisten kuuden kuukauden aikana tutkintonsa suorittaneiden osalta vastaava luku 23,3 eli yli kymmenkertainen, mikä merkitsee sitä, että melkein joka neljänneltä näistä useimmiten nuorista tutkinnon suorittaneista puuttui työpaikka.

Ilmiö on kansainvälinen. Viime vuonna OECD:n 24 jäsenmaassa oli yhteensä 17 miljoonaa työtöntä. Heistä 7 miljoonaa eli yli 41 % oli alle 25-vuotiaita, vaikka heidän osuutensa aktiiviväestöstä oli vain 22 %. OECD:n selvityksessä korostetaan lisäksi sitä ilmiön kehitystä ajatellen murheellista seikkaa, että nuorten työttömyysaste on ollut nousussa. Se on jokaisen suhdannekierron jälkeen jäänyt entistä korkeammalle tasolle.

Tulevaisuuden näkymät ovatkin huolestuttavat. Nuorisotyöttömyyttä selviteltyt komitea arvioi, että meillä nuorten työttömien määrä, ellei erityistoimenpiteisiin ryhdytä, tänä ja ensi vuonna olisi noin 80 000 ja työttömyysaste yli 20 % samaan aikaan kun keskimääräinen työttömyysaste

pysyttelisi noin 8 %:n tasolla. Aivan näin korkeisiin lukuihin nuorten osalta tuskin kuitenkaan joudutaan.

Nuorisotyöttömyyden syyt

Mikä on sitten syy uhkaavaksi paisuneeseen nuorisotyöttömyyteen? Tärkein yleinen taustasy on kyllä ymmärrettävästikin taloudellisen toiminnan heikkeneminen, laskukausi ja suoranainen lama. Kuitenkin on aiheellista todeta, että ajan mittaan on nuorten suhteen jouduttu rakenteelliseen epätasapainoon, joka ei automaattisesti poistu vaikka taloudellinen tila paranisikin. Jo ennen nykyistä laskukauttakin nuorten työttömyysaste nimittäin oli monissa maissa paljon korkeampi kuin muiden ikäryhmien.

Eräänä syynä nuorisotyöttömyyteen katsotaan olevan sen seikan, että työnantajat suosivat työhönotossa varttuneita työntekijöitä, sellaisia jotka jo osaavat eri työtehtävät. Nuorten minimipalkat vaikuttavat lisäksi sen, ettei työnantajalle kustannusten osalta synny riittävän suurta eroa varttuneiden ja nuorten työntekijöiden välille. Osittain tähän liittyen kaikkein nuorimmille sopivat työtehtävät ovat viime vuosina vähentyneet, suoraan eliminoituneet.

Edelleen saatetaan arvostella nuorten asennoitumista työhön ja katsoa, että etenkin työvoiman ylikysynnän vuosina heille pääsi syntymään piittämättömyyttä ja työn arvostuksen laskemista. Myös koulutus saa osansa arvostelusta nuorisotyöttömyyden yhteydessä. Eräiden tutkijoiden mielestä on koulun ja työn välille syntynyt eräänlainen "ei kenenkään maa". Heidän mukaansa syntyy ongelma kun nuoret joutuvat siirtymään suojatusta ja liiaksi eristäytyneestä kouluympäristöstä rankkaan kilpailu- ja tuotanto-orientoituneeseen työelämään, missä edellytetään erilaisia saavutuksia kuin mihin nuoret ovat koulussa tottuneet.

Kaikki nyt esittämäni syyt saattavat olla osaltaan vaikuttamassa nuorisotyöttömyyden laajuuteen. Eräs kaikkein tärkeimpiä syitä on kuitenkin mielestäni se seikka, että lainsäädännön ja työmarkkinajärjestöjen välisten sopimusten avulla on olennaisesti vahvistettu vanhempien ikäryhmien ja työelämässä jo olevien asemaa nuoriin ja vasta työelämään pyrkiviin verrattuna. Kehittyneiden maiden työmarkkinoilla viime vuosina tapahtunut ehkä vaikuttavin muutos on niiden uusi kaksijakoisuus: jako niihin, joilla on jo työpaikka ja joiden etuja pyritään turvaamaan erilaisin kollektiivisin sopimuksin ja toisaalta niihin, joilla ei työpaikkaa ole ja jotka sitten ovat etujaan valvovan järjestelmän ulkopuolella. Työttömillä ei ole omaa työmarkkinajärjestöä.

Viime aikoina on monesti tullut mieleeni, että työmarkkinat ja yhteiskuntamme kokonaisuudessaankin ovat saaneet selvästi merkantilistisia

piirteitä, jotka huonosti sopivat demokratian ja tasa-arvon periaatteisiin. Nuoriso on osaksi tällaisen uusmerkantilismin uhri.

Työllisyysperusteisia parannuskeinoja: tarjonnan supistaminen

Työttömyyden ja nimenomaan nuorisotyöttömyyden pienentämiseksi on tehty suuri joukko työllisyysperusteisia ehdotuksia, joista monia on myös pyritty toteuttamaan. Erilaisia mahdollisuuksia on esityksissään käsitellyt mm. työvoimaministeriön osastopäällikkö Lauri Korpelainen, jonka eräänseen kirjoitukseen olen tässä puheessani joissakin kohdissa tukeutunut.

Joukko ehdotuksia ja toimenpiteitä tähtää työvoiman tarjonnan supistamiseen ja sitä kautta työllisyyden parantamiseen. Eräs tällainen mahdollisuus on siirtää vanhempaa työvoimaa eläkkeelle, ts. pois työvoiman tarjonnan piiristä eläkeiän yleisen alentamisen avulla. Jos meillä eläkeikä alennettaisiin 60 vuoteen, se supistaisi kuitenkin työttömyyttä vain enintään 20 000 hengellä mm. siitä syystä, että huomattava osa nyt kysymyksessä olevista 60—64 -vuotiaista jo tosiasiaassa saa eläkettä. Toimenpiteen työllisyysvaikutukset, nimenomaan nuorten osalta riippuvat paljon siitä, keitä työnantajat ottaisivat eläkkeelle siirtyvien tilalle — vai ottaisivatko ketään.

Työvoiman tarjonnan supistamiseen tähtäävät myös ne ehdotukset, joiden mukaan jo työelämässä toimivien työntekijöiden ammattitaitoa lisättäisiin aikuiskoulutuksen avulla ja heidän tilalleen otettaisiin siksi ajaksi, jonka he ovat poissa työelämästä, nuoria työntekijöitä. Tällä tavoin arvioidaan, että meillä voitaisiin määrääjäksi saada työllistettyjen piiriin 5 000 nuorta.

Suoraan nuoren työvoiman tarjontaa vähentäen vaikuttaisi koulutusajan pidentäminen, ts. siirretään tietyn nuorisoryhmän tuloa työmarkkinoille ja samalla työvoiman piiriin. Jos keskimääräistä koulutusaikaa meillä pidentettäisiin yhdellä vuodella, lykkääntyisi vastaavasti yhden ikäluokan tulo työmarkkinoille ja työvoiman tarjonta vähenisi noin 60 000—65 000 hengellä. Koulutusajan yleinen pidentäminen pysyvästi saattaa kuitenkin tuoda tullessaan lukuisia ongelmia, mm. sen että toimenpide ennemminkin vaikeuttaisi kuin helpottaisi nuorten koulusta työelämään siirtymistä, missä jo edellä totesin muutoinkin esiintyvän vaikeuksia. Samoin toimenpide pidentäessään nuorten koulussa oloa niveltäisi huonosti jatkuvan koulutuksen ajatukseen, jossa koulutuksen painopistettä pyritään siirtämään jatko- ja täydennyskoulutuksen suuntaan.

Kysynnän lisääminen

Työvoiman tarjonnan supistamisen ohella on työvoiman kysynnän lisääminen toinen päävaihtoehto työllisyysperusteisista toimista työttömyyden vähentämiseksi. Eräs tähän ryhmään kuuluva toimenpide olisi työajan yleinen lyhentäminen. Näin työtä riittäisi entistä useammalle, ts. työn kokonaisuus pysyisi ennallaan mutta työllistettyjen piirin sisäpuolelle mahtuisi entistä enemmän työssä olevia. Korpelainen on kirjoituksessaan todennut, että esim. siirtyminen seitsemän tunnin työpäivään meillä vähentäisi työpanosta niin, että tätä korvaamaan tarvittaisiin kaikki nykyiset työttömät. Ratkaisuun liittyy kuitenkin monia vaikeita kysymyksiä, mm. työttömien ammatti- ja koulutusrakenteen yhteensopimattomuus arvioidun kysynnän lisääntymisen kanssa. Samoin ongelmaksi muodostuisi tähän asti työssä olleiden ansiotason lasku.

Työvoiman kysyntää lisäisi myös työn ositus, ts. sellainen työllisyysperusteinen järjestely, jossa yhtä tointa hoitaisi kaksi tai useampia henkilöitä työskennellen esim. vuoropäivin. Työllistettyjen piirin sisälle saataisiin näin mahtumaan yhden sijasta esim. kaksi henkilöä. Työntekijöiden kiinnostus on osa-aikatyöhön — yllättävää kyllä — ollut kuitenkin vähenevässä eikä sanottu järjestely yleisesti palvelisi ensi sijassa nuorisotyöttömyyden poistamista.

Selvästi nuorisotyöttömyyden vähentämiseen sen sijaan tähtäävät järjestelyt, joiden mukaan työnantajalle maksettaisiin erityistä työllistämistukea heidän ottaessaan palvelukseen nuoria työntekijöitä. Tällaisia huomattavalta osalta työllisyysperusteisia nuoren työvoiman kysynnän lisäämiseen pyrkiviä järjestelyjä sovelletaan mm. Englannissa, Ranskassa ja Ruotsissa samoin kuin myös meillä Suomessa.

Ensi sijassa työllisyysperusteisina voidaan pitää myös niitä työvoiman kysynnän lisäämiseen tähtääviä ehdotuksia, joita meillä nuorten työllistämiskomitea on tehnyt ja joita myös ollaan toteuttamassa valtion ja kuntien investointi- ja tuen toimien lisäämiseksi ja erityisesti nuorten ottamiseksi tällaisiin töihin.

Kysynnän ja tarjonnan parempi vastaavuus

Kolmantena päävaihtoehtona työttömyyden vähentämiseksi työllisyysperusteisin toimenpitein voidaan mainita järjestelyt, jotka tähtäävät siihen, että työvoiman kysyntä ja tarjonta saataisiin tähänastista paremmin vastamaan toisiaan ja työvoimamarkkinat yleensä toimimaan tehokkaammin. Tämä edellyttää mm. tiedottamisen parantamista ja työvoiman liikkuvuuden lisäämistä.

Vaikkeimpiin mutta samalla tärkeimpiin tässä ryhmässä kuuluvat ne toimenpiteet, joiden avulla voitaisiin madaltaa raja-aitaa niiden välillä, joilla on työpaikka ja niiden, jotka ilman omaa syytään ovat suorastaan ensimmäistäkin vakinaista työpaikkaa vailla. Tämä esteiden raivaaminen ja jo mainitsemieni merkantilististen piirteiden vähentäminen työmarkkinoilta on käsitykseni mukaan eräs nuorisotyöttömyyden poistamisen peruskysymyksiä. Sen ratkaisu edellyttää valtiovallan, työmarkkinajärjestöjen, yksittäisten työnantajien ja myös koulutuslaitosten asenteiden uudelleen puntarointia ja tähän liittyen sellaisia toimenpiteitä, että niiden avulla olennaisesti parannetaan etenkin nuoren työvoiman kilpailukykyisyyttä työpaikoista muiden työntekijäryhmien kanssa. Nuorten työhönotto on tehtävä houkuttelevaksi.

Työllisyysperusteisten parannuskeinojen arviointi

Edellä hahmottelemillani työllisyysperusteisilla toimenpiteillä on kiistatta merkitystä pyrittäessä työttömyyden ja nimenomaan nuorisotyöttömyyden vähentämiseen. Monet kaavailuista toimista, joiden avulla tähdätään esim. työvoiman tarjonnan supistamiseen, ovat mielestäni tietyssä mitassa ja tietyn ajan perusteltavissa. Työvoiman tarjonnan laajamittaiseen ja pysyvään supistamiseen liittyy sensijaan vakavia ongelmia.

Työvoiman tarjonnan voidaan odottaa meillä ilman erityistoimenpiteitäkin nykyisestä supistuvan vuoteen 1990 mennessä noin 50 000 hengellä. Kun lisäksi muistetaan, että Taloudellisen Suunnittelukeskuksen arvion mukaan — jota arviota yleensä pidetään realistisena — työaika supistuisi keskimäärin 0,5 %:lla vuodessa, päädytään siihen, että työpanos vuoteen 1990 mennessä jo muutoinkin kaikkiaan vähenee noin 200 000 henkilötyövuotta. Tällaiset tulevaisuuden näkymät edessämme ja olettaen taloutemme sentään kehittyvän saatetaan ensi vuosikymmenellä joutua tilanteeseen, jossa työvoimapula uhkaa muodostua taloudellisen kasvun jarruksi. Sen vuoksi työvoiman tarjonnan laajamittaiseen ja pysyvään supistamiseen ei ole perusteltua ryhtyä.

Sanotut toteamukset pätevät suurelta osalta myös työvoiman kysynnän työllisyysperusteiseen lisäämiseen. Tulee nimittäin ottaa huomioon myös eri toimenpiteiden valtiontaloudelliset seuraamukset. Korpelainen mainitsee kirjoituksessaan työvoimaministeriössä laaditusta valtion kaikkien toimenpiteiden työllisyysvaikutuksia vuonna 1976 koskevasta selvityksestä. Sen mukaan näiden toimenpiteiden, joiden yhteenlaskettu arvo 1976 oli noin 8,9 miljardia markkaa, työllistämisvaikutus kohosi 119 000 henkilötyövuoteen. Nämä toimenpiteet ja työllistävyysluvut niin hyviä kuin ne ovatkin osoittavat kuitenkin vain työllistämistoimien vuosien mittaan

saavutettua nykytasoa, josta juuri olisi päästävä eteenpäin. Ts. ilman näitä toimia ja ilman juuri mainitsemieni taloudellisia uhrauksia työttömyystilanne olisi vielä nykyistäkin huomattavasti vaikeampi.

On helppoa yhtyä Korpelaisen toteamukseen, että pelkin työllisyysperusteisin keinoin ei joukkotyöttömyydestä selvitä. Tähän vielä lisäisin, että yhtä vähän pelkin työllisyysperusteisin keinoin pystytään selviämään nuorisotyöttömyydestä. Siihen tarvitaan pohjaksi taloutemme monipuolista peruskohennusta. Kun taloutemme perusta saadaan kuntoon ja talouskasvu vauhtiin, pystytään työllisyysperusteisilla toimenpiteillä varsin pitkälle hoitamaan niitä ongelmia, jotka jäävät jäljelle.

Nykyisellään työttömille nuorille työpaikan saanti usein on kuin yrittäisi sisään seisomapaikkoja myöten täynnä olevaan junaan, johon nousemiselle ei ole askelmia ja joka kaiken lisäksi ei pysähdy väliasemilla. Työllisyysperusteiset keinot voivat tehdä junaan jonkin verran tilaa, lisätä pysähdysten lukua tai antaa parempia eväitä matkalle lähtöä odottaville. Näitä odottavia on kuitenkin niin paljon, että heidän kuljettamiseksi tarvitaan myös ja nimenomaan uusia junia ja kokonaan uusia raiteitakin.

Uusi talousrooli työttömyyden poistajana

Etenkin viimeksi kuluneen vuoden aikana olen eri yhteyksissä esittänyt, että parantaaksemme kansainvälistä kilpailukykyämme ja vähentääksemme työttömyyttä meidän olisi aikaansaatava suorastaan uusi talousrooli, joka ottaa huomioon muuttuneet ja muuttumassa olevat kansainväliset taloudelliset olosuhteet.

Kansainvälisessä taloudessa on tapahtunut suuri joukko muutoksia, jotka välittömästi vaikuttavat kilpailukykyymme ja työllisyyteen. Perinteisesti vahvin teollisuudenalamme, metsäteollisuus, joutuu joukkotuotannossa lisääntyvässä määrässä kilpailemaan metsävaroiltaan ja muiltakin resursseiltaan hyvin vahvojen Yhdysvaltojen ja Kanadan kanssa. Mutta mukaan on tulossa myös uusia tekijöitä, sellaisia trooppisiakin maita, joissa puuraaka-aine on olennaisesti halvempaa kuin meillä ja työkustannukset vain murto-osan omistamme.

Toisaalta taas esim. eräät Kauko-Idän maat ovat entistä voimakkaammin tunkeutuneet maailmanmarkkinoille ja pystyvät valmistamaan meitä paljon alhaisemmin työkustannuksin esim. sellaisia raskaan metalliteollisuuden ja tekstiiliteollisuuden tuotteita, joissa tiedon ja taidon panos ei ole hyvin huomattava.

Ongelmiamme lisää myös se seikka, että monien maailmankaupan valtatouotteiden valmistuksessa aletaan alhaisiin yksikkökustannuksiin pääsemiseksi tarvita niin suuria investointeja ja sellainen määrä myös henkistä

pääomaa, etteivät omat resurssimme tähän hevin riitä. Maailmankaupan valtatuotteiden osalta tulemme lisäksi helposti marginaalitoimittajaksi, joka joutuu tyytymään marginaalihintoihin niin kuin tälläkin hetkellä meillä eräissä tapauksissa on asian laita. Niinpä katsonkin, että yhä harvemmin voimme perustaa elintasomme turvaamista, kohottamisesta puhumattakaan, massatuotantoon ja alhaiseen jalostusasteeseen ilman joitakin erityisen suotuisia tekijöitä. Muuttuneesta ja muuttuvasta tilanteesta on syytä tehdä johtopäätökset.

Rakenneosat ja tunnusomaiset piirteet

Uuden talousroolimme rakentamisessa on ymmärrettävästikin pidettävä silmällä niitä komparatiivisia, suhteellisia etuja, joita maallamme ja sen yrityksillä on verrattuna toisiin maihin.

Suomessa on melkoisesti luonnonvaroja, esim. puuta ja mineraaleja. Samoin meillä on etenkin suhteessa väestöön suuri alue maata ja vettä. Näitä kaikkia on tietysti pyrittävä hyödyntämään. Luonnonvaramme ovat lähtökohtana tärkeät mutta ne pelkästään eivät riitä vaurautta takaamaan.

Toisen suhteellisen edun tarjoaa maamme sijainti meren äärellä osaksi arktisella alueella Neuvostoliiton sekä Ruotsin ja Norjan naapurina. Tämän suhteellisen edun varaan voi rakentua eräiden raskaiden ja vaikeasti kuljetettavien tuotteiden samoin kuin esim. jäänmurtajien valmistus. Viimeksi mainitut kuitenkin saattavat edustaa vasta alkua ajatellen kylmissä olosuhteissa toimimista yleensä.

Kolmanneksi Suomella on hyvät suhteet sekä lännen markkinatalousmaihin että Itä-Euroopan sosialistimaihin samoin kuin kehitysmaihin ja OPEC-maihin. Nämä suhteet tarjoavat nähdäkseni joukon komparatiivisia etuja taloutemme uuden strategian rakentamisessa, mm. projektiviennissä. Uudet tosin vielä rajoitetut jalansijamme esim. Lähi-Idässä saattavat osoittaa suuntaa, johon kannattaa pyrkiä kulkemaan.

Neljäs ja kaikkein tärkein suhteellinen etu voi muodostua tieto- ja taitokomponentista. Jotta Suomen teollisuus pystyy tulemaan uuteen vaiheeseen, tarvitaan uusia ratkaisuja. Meidän ei tule missään tapauksessa hylätä esim. metsäteollisuuden kehittämistä. Mutta tälle kuten eräille muillekin aloille on rakennettava uusi strategia, joka entistä paljon enemmän perustuu tietoon ja taitoon sekä sen kehittämiseen ei vain valmistuksessa vaan myös esim. markkinoinnissa sekä saavutetun tiedon ja taidon hyödyntämiseen laajalti maailmassa. Tarvitaan tonneittain lisää sellaisia paperikiloja, joita esim. Jaakko Pöyryn insinööritoimisto on aikaansaanut.

Uuden talousroolimme kehittämisessä on tietysti pyrittävä hyväksikäyt-

tämään suuruuden ekonomiaa niissä tapauksissa, joissa tähän pystymme. Samoin on selvää, että suuria yksiköitä tarvitaan edelleen teollisuutemme runkona. Mutta niiden rinnalle tarvitaan uuden talousroolimme eräänä rakenneosana kasvavassa määrässä pieniä yksiköitä.

Nopeat muutokset kansainvälisessä taloudessa, joustavuus, erilaiset häiriötekijät, suhteet työpaikalla jne. ovat alkaneet puhua pienten yksiköiden puolesta. Pienouden ekonomia on tulossa arvoonsa taloutemme eräänä kulmakivenä.

Suuruuden ekonomian hyväksikäyttöä edellyttävien maailmankaupan valta-alojen sijasta meidän tulisikin kasvavassa määrässä löytää kansainvälisillä markkinoilla sellaisia markkinarakoja, joissa pienuus ei ole meille haitta. Näille kaistoille keskitetty sekä aineellinen että henkinen kapasiteettimme saattaa olla riittävä. Näin meidän tulisi ennemminkin pyrkiä olemaan maailmankaupan kapeilla kaistoilla suuri kuin sen valtatuotteiden markkinoiden pieni marginaalitoimittaja.

Suomalaista talousroolia tulisi näin ollen pyrkiä rakentamaan nyt koskettemieni suhteellisten etujen varaan niin, että sille olisi tunnusomaisena piirteenä voimakkaasti kansainvälinen suuntautuminen, toiminnan joustavuus ja mukautuminen, varsin korkea tieto- ja taitopanos, tuotteiden ja asiakkaiden valikoivuus, pienuuden ekonomian hyväksikäyttö sekä resursien oikea ja riittävä mitoitus suhteessa markkinoiden tarpeeseen. Roolille olisi selvästikin vähemmän tunnusomaista maailmankaupan valtatuotteiden markkinoita tyydyttävä alhaisen jalostusasteen joukkotuotanto sekä rakentuminen ensi sijassa suuruuden ekonomian varaan.

Tietysti kansainvälisen kilpailukykyemme kannalta on edelleen tarpeen, että pystymme alentamaan kustannuksia ja kohottamaan tuottavuutta. Kansantalouden ja myös inhimilliseltä kannalta on kuitenkin suorastaan ratkaisevan tärkeää, että pystytään luomaan myös uutta toimintaa, jonka avulla esim. rationalisoinnin kautta vapautuva työvoima voidaan työllistää. Eihän ihmisten rationalisointia työttömiksi voida pitää mielekkäänä. Siten hahmottelemaani talousrooliin olennaisesti liittyvä uuden toiminnan ja uusien työpaikkojen synnyttäminen on keskeisiä asioita myös ajatellen työttömyyden poistamista.

Uuden talousroolin aikaansaamiseksi tarvitaan monien osapuolten toimenpiteitä: valtiiovallan, yritysten, etujärjestöjen, rahalaitosten ja nimenomaan myös tavallisten kansalaisten myötävaikutusta. Näihin eri yhteyksissä käsittelemiini asioihin en puutu tässä yhteydessä enemmälti. Totean vain, että nimenomaan meiltä edellytetään uudisteita ja omatoimisuutta. Ihmeisiin uskomalla, odottamalla ja luulemalla, että joku hoitaa asiat puolestamme, saatamme äkkiä havaita kansakuntanakin kelpaavamme taloudelliseen holhoukseen.

Vaikutukset työttömyyteen

Mitä vaikutuksia uuden talousroolimme aikaansaamisella on sitten yleensä työttömyyteen ja eritoten nuorisotyöttömyyteen? Osan vastauksesta olen jo pyrkinyt edellä antamaan.

Käsitykseni mukaan uusi talousrooli ja sen toteuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet auttavat meitä tähänastista paremmin pitkäksi aikaa selviämään kansainvälisessä kilpailussa. Ne olennaisesti lisäävät taloudellista aktiviteettia ja auttavat kasvua.

Tähän liittyen työvoiman kysyntä kasvaa taloudellisten lainmukaisuuksien välttämättömyydellä ja työttömyys vähenee luonnollista tietä. Työmarkkinoille tulee uusi imu ja käyttäkseni aikaisempaa vertausta: uusille raiteille tulee uusia junia, joissa työttömillekin on tilaa.

Tehtyjen arvioiden mukaan meillä päästäisiin vuoteen 1985 mennessä työttömyyden alentamisessa tasolle 3 %, mikäli talouskasvu etenisi 4,1 %:n vauhdilla vuodessa tästä eteenpäin. Tällaisen talouden kasvuvauhdin saavuttamiseen on esittämiä ajatuskulkujen pohjalla meillä toki mahdollisuudet.

Uuden talousroolin toteutuksen voidaan edelleen olettaa paitsi lisäävän työllisyyttä myös tasoittavan sen vaihteluita. Tähän asti on työllisyysvaihteluita kiistatta meillä syventänyt ja siten laskukausina lisännyt työttömyyttä se jo mainitsemani seikka, että maailmankaupan eräiden valtuotteiden valmistajana olemme marginaalitoimittaja, joka huonoina aikoina ensimmäisenä joutuu vaikeuksiin. Uuden talousroolimme poistaessa tätä marginaalitoimittajan asemaamme ja monipuolistaessa taloudellista perustaamme voimme aiheellisesti odottaa, että työllisyysheilahtelut pienenevät. Siten meillä laskukausina olisi tähänastista paremmat mahdollisuudet välttää laajamittaiselta työttömyydeltä.

Edellä mainitut seikat todennäköisesti vaikuttaisivat työttömyyden vähenemiseen ja työllisyysvaihteluiden tasoittumiseen yleensä. Uudella talousroolilla on kuitenkin nuorille lisäksi annettavissa myös oma haasteensa. Uuden roolin rakentaminen edellyttää uusia aloja, uudennlaisia toimintoja, uusia yrityksiä ja tämän johdosta uudentyyppisiä ammatteja sekä työtehtäviä. Juuri nämä uudet ammatit ja tehtävät ovat sellaisia, jotka etenkin nuoriso voi täyttää ja hoitaa. Kaiken lisäksi se jo nykyisin saa koulutusta tehtäviin ja ammatteihin, joita ei kovin paljon tosiasiallisesti ole, mutta joita voisi olla uuden talousroolin toteutuessa. Mainitsen omalta alaltamme eräitä esimerkkejä: lukuisat kansainvälisiin toimintoihin liittyvät tehtävät, projektyöskentely, päätöksenteon avustaminen uusiin kvantitatiivisiin menetelmiin perustuen, systeemanalyysin uudet sovellutukset. Samoin on mainittava koulutus luovuuteen yleensä.

Kysymys on todella jo olemassa olevasta mittavasta tietovarannosta ja

sen yhdistämisestä käytännön työelämän kokemuksiin. Uuden talousroolin rakentamisen kanssa on samanaikaisesti kuitenkin tärkeää, että nuorten työelämään tulolta myös raivataan jo koskettelemiani esteitä.

Korkeakoulujen panos: koulutustarpeiden ennakointi

Yhteiskuntamme kehittäminen ja sen vakavien ongelmien poistaminen edellyttää myös korkeakoulujen panosta. Jotta korkeakoulut voisivat myötävaikuttaa nyt kysymyksessä olevan ongelman ratkaisuun, tulisi eräänä lähtökohdana ensinnäkin hyväksyä se, että meille kuuluu yhteiskunnassamme ja myös kansainvälisissä puitteissa esiintyvien koulutustarpeiden ja niiden kehityksen valpas seuraaminen. Tämä liittyy elimellisesti myös uuden talousroolimme toteuttamiseen. Uudet tehtävät ja ammatit ovat seurausta siitä voimakkaasta ja epäjatkovastakin muutosprosessista, joka esim. kansainvälisessä taloudessa on meneillään.

En halua kieltää, etteikö koulutuksella ole myös itseisarvoa, mutta koulutuksen tulisi kuitenkin ensi sijassa tähdätä erilaisiin tehtäviin ja ammatteihin. Vieläpä korkeakouluille voidaan asettaa uudistusorganisaatioina suurempikin vaatimus kuin vain tehtävien ja ammattien seuraaminen ja ennakointi: meidän tulisi omalla aktiivisella tarjonnallamme myötävaikuttaa myös uusien ammattien ja tehtävien luomiseen. Näin koulutus loisi oman kysyntänsä. Tästä on kyllä jo joukko esimerkkejä olemassa.

Koulutuksen ja työn lähentäminen

Toinen läheisesti edelliseen liittyvä yleinen kohta, jossa koulutus, yhtä hyvin korkeakoulut kuin muutkin laitokset, voi auttaa nuorisotyöttömyyden poistamisessa, on koulutuksen ja työn lähentäminen toisiinsa. Sen "ei kenenkään maan" ylittämässä, jonka sanotaan vallitsevan koulutuksen ja työtehtävien välillä, koulutuksen on tultava ainakin puolitiehen vastaan. Mielestäni on hyvä, että uuteen asetukseen kauppatieteellisistä tutkinnoista, on harjoittelulle annettu oma, tosin melko vaatimaton painonsa. Erityisesti meidän alallamme on lisäksi muistettava tieteellisessä tutkimuksessaakin sovellutusten aikaansaaminen yhteiskuntamme tärkeisiin ongelmiin.

Yrittäjyyden vaaliminen

Jotta uusi talousrooli voi toteutua ja sen kautta työttömyys vähentyä, on tieltä raivattava joukko esteitä. Näistä eräs hankalimpia on maassamme

vallitseva yrittäjyyden puute. Vuosi sitten oli avajaispuheen aihe yrittäjyys ja kauppatieteelliset tutkimukset. Yrittäjyyden voidaan katsoa käsitteenä merkitsevän omatoimisuutta ja aloitteellisuutta, riskinkin ottamista, lyhyesti sanottuna sitä käyttövoimaa, jota jokainen organisaatio ja koko yhteiskunta tarvitsevat kehittyäkseen. Kun tätä käyttövoimaa saadaan lisää, saadaan myös talouskasvu ripeästi liikkeelle ja työttömyysluvut alenemaan. Tälläkään kohdalla eivät korkeakoulut, etenkin kauppakorkeakoulut, ole eivätkä saa olla sivusta katsojia.

Käsittlemättä yrittäjyyden kysymystä enemmälti enää tässä yhteydessä haluan todeta mm. sen, että koulutuksen avulla voidaan kehittää yrittäjyyttä. Muistaen lisäksi, että yrittäjyys työllistää, on täysi syy panna tälle asialle tarpeeksi painoa opetuksessa ja myös tutkimustyössämme.

Kansainvälisyyden kehittäminen

Uuden talousroolimme toteuttamisen ja kilpailukykyämme parantamisen esteenä voidaan mainita myös kansainvälisen suuntautumistemme hitaus. Usein sanotaan: Jotta voimme vähentää työttömyyttä, meidän on pystyttävä viemään tuotteitamme nykyistä enemmän ja parempiin hintoihin. Näin varmaan asianlaita onkin.

Mutta kansainvälisen suuntautumisen vaatimus on maailmanmarkkinoilla tapahtuneen kehityksen vuoksi nähtävä laajempaan. Niillä uutta talousrooliaamme toteutettaessa ei ole enää yksinomaan kysymys viennistä ja suppeasti tulkituista markkinointiponnistuksista sinänsä vaan ratkaisevan tärkeitä voivat olla jakeluverkosto, palvelu, kuljetukset, tuotesuunnittelu, rahoitus, jne. Kun näin siirrytään viennistä kansainvälisiin toimintoihin, alkaa kansainvälinen suuntautuminen saada uusia ulottuvuuksia ja sen vaatimus koskea huomattavasti suurempaa joukkoa ihmisiä kuin ennen. Sitä ei enää edellytetä esim. vain niiltä, jotka välittömästi työskentelevät viennin parissa.

Tapahtunut kehitys on haaste mukautumiskykyiselle nuorisolle, samoin kuin korkeakouluille ja koulutukselle yleensä. Niiden panosta tarvitaan tässäkin yhteydessä ja varsinkin nyt kun eri alojen tutkimukset uudistetaan. Kansainväliseen suuntautumiseenhan voidaan koulutuksen avulla kehittää, kunhan vain tähän seikkaan kiinnitetään riittävästi huomiota ja kunhan muistetaan että se on koulutuksessa osa sisältöä, kantava rakenneosia, joka on sulautettava itse käsiteltävään asiaan.

Kielitaito kansainvälisen suuntautumisen välineenä tarvitsee meillä edelleen voimakasta kohennusta ja nimenomaan rintaman laajennusta.

Korkeakouluumme on perustettu erityinen kansainvälisten toimintojen koulutusohjelma. Toivottavasti se voi omalta, tosin tietysti rajoitetulta

osaltaan auttaa kansainväliseen suuntautumiseen kehittämisessä, uuden talousroolimme toteutumisessa ja sitä kautta työttömyyden poistamisessa.

Tutkintojen riittävä yleisyys

Jo kosketeltujen koulutuksen laajempien ja välillisten kokonaistaloudellisten työllisyysvaikutusten lisäksi korkeakouluja ja niiden opiskelijoita koskee välittömästi eräs ongelma, joka tulisi muistaa varsinkin nyt uusia perustutkintoja rakennettaessa. Työttömyydestä ja etenkin nuorisotyöttömyydestä puhuttaessa nimittäin mainitaan usein ongelmaksi se, ettei joku henkilö ole saanut koulutustaan vastaavaa tehtävää.

Jos kärjistämme asian, voimme ajatella koulutuksen tulevan niin kapea-alaiseksi, että se soveltuu vain yhteen ainoaan hyvin rajoitettuun tehtävään. Silloin on tietysti tarjolla vaara, ettei koulutusta vastaavaa tehtävää hevin löydykään. Korkeakoulujen vastauksena tämän ongelman ratkaisemiseksi tulisi olla tutkintojen riittävä yleisyys ja soveltuminen useihin tehtäviin, ts. olisi pystyttävä yhdistämään tutkintojen ammattisuuntautuneisuus ja yleisyys.

Kysymys on kauppatieteelliselläkin alalla hyvin ajankohtainen. Meidän tehtävämme on koulutusohjelmia suunniteltaessa, niiden yleisyyttä ja erikoistumista tasapainotettaessa huolehtia siitä, että uudet tutkimukset poistavat työttömyyttä eivätkä ainakaan välittömästi aiheuta sitä. Samalla meidän on pyrittävä lisäämään opiskelijoissamme niin henkistä kuin fyysistäkin liikkuvuutta ja muutosalttiutta, joiden puute voi usein olla työttömyyden aiheuttaja.

Työttömyyden torjunnassa tarvitaan myös tutkinnon suorittaneiden opiskelijoiden omaa panosta ja asennoitumista, jotka voivat olla suorastaan ratkaisevan tärkeitä. Teidän kysymyksenne ei työmarkkinoilla tulisi ensisijassa kuulua: Mitä minulle on tarjolla? vaan ennemminkin: Mitä minä voin tarjota? Aina ei ole tärkeintä, mitä työtä teen vaan tärkeämpää voi olla, miten sen teen. Palvelualttius ja palvelumieli sekä työnteon oikea arvostus kuuluvat nekin nuorisotyöttömyyden poistamisen ensisijaisiin edellytyksiin.

Lopputoteamuksia

Jo edellä käsittelemänikin osoittanee, että meillä korkeakoulujen piirissä on paljon tehtävää yhteiskuntaamme jäytävän työttömyyden ja varsinkin nuorisotyöttömyyden torjunnassa ja poistamisessa. Arvioitaessa koulutuksen merkitystä yleensä on syytä palauttaa mieleen lausuma, jonka mukaan Waterloon taistelu ratkaistiin Etonin koulun kentillä, ts. paikalli-

sesti ja ajallisesti kaukana itse taistelupaikasta. En tietysti halua sanoa, että selviytymisessämme kansainvälisessä kilpailussa, uuden talousroolin rakentamisessa ja niihin läheisesti liittyen nimenomaan nuorisotyöttömyyden poistamisessa juuri korkeakoulujen ja vielä vähemmän pelkästään kauppakorkeakoulujen panos olisi ratkaiseva. Ongelma kokonaisuudessaan on niin monisäikeinen, että sen ratkaisuun tarvitaan usean osapuolen myötävaikutusta. Korkeakouluilla, tärkeältä osalta myös Helsingin kauppakorkeakoululla, on mielestäni kuitenkin kiistatta oma laajalti yhteiskuntaan ja talouteen säteilevä panoksensa annettavana.

Rohkenen myös olettaa, että käsittelemällä yhteiskunnan mittavia ongelmia kuten nuorisotyöttömyyttä tutkimuksissa, puheissa ja kirjoituksissa, analysoimalla sitä ja esittämällä uusia ehdotuksia ongelman ratkaisemiseksi korkeakoulut täyttävät erästä tärkeää osaa siitä tehtävästä, joka niille uuden tiedon syntymäpaikkoina perinteisesti kuuluu.

Toivotan korkeakoulun opiskelijat, henkilökunnan ja opettajat tervetulleiksi aloittamaan uutta lukuvuotta. Osoitan tervetulon toivotuksen erityisesti niille ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoille, jotka nyt aloittavat opintonsa Helsingin kauppakorkeakoulussa.

SISÄLLYSLUETTELO

I HALLINTO, OPETTAJAT, LAITOKSET SEKÄ VIRAN- JA TOIMENHALTIJAT 31.5.1979

Hallinto

Valtuusto	5
Hallitus	6
Kansleri	6
Rehtorit	7
Opetus- ja tutkimusneuvosto	7

Opettajakunta

Varsinaiset professorit	8
Apulaisprofessorit	9
Dosentit	10
Yliassistentit	11
Lehtorit	11
Opettajat	13
Assistentit	14
Eläkkeellä olevat opettajat	16

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset

Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos	17
Laskentatoimen laitos	17
Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos	17
Kansantaloustieteen laitos	18
Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos	18
Menetelmätieteiden laitos	18
Kielten laitos	19
Perustutkimuksen laitos	19

Yleiset laitokset

Kirjasto	20
Laskentakeskus	21
Kielistudiokeskus	21
Kuvalaitos	21

<i>Virkailijat ja toimihenkilöt</i>	
Kanslerinvirasto	22
Hallintovirasto	22
Hallintotoimisto	22
Kirjoituskeskus	22
Taloustoimisto	23
Opintotoimisto	23
Vahtimestarit	23
Puhelinkeskukset	24
Opastus ja vaatteidenvartijat	24
Konemestari ja talonmiehet	24
Sivoojat	24
Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt	25
II YLEISIÄ TIETOJA	
Hallintoa koskevia tapahtumia	26
Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunnan perustaminen	28
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö	30
Virat ja toimet	30
Tutkinnonuudistus	37
Opiskelijavalinta	38
Kesäopetus	39
Ulkomaiset luennoitsijat	40
Julkaisusarja	42
Liikuntatoiminta	43
Lahjoitukset	44
Stipendivarat	44
Kirjasto	46
Laskentakeskus	48
Kielistudiokeskus	49
Kuvalaitos	49
Rehtorin neuvosto	50
Kansainvälinen ja muu yhteistyö	50
Kauppakorkeakoulujen rehtorien kokoukset	51
III TUTKIMUSTOIMINTA SEKÄ JATKO- JA TÄYDENNYSKOULUTUS	
Tutkimustoiminta	52
Jatkokoulutus	54
Täydennysopiskelu	56

Johtamiskoulutusohjelma (JOKO)	56
Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöprojekti (PRODEC)	58
Liikkeenjohdon Instituutti (LIFIM)	59
Vientikoulutussäätiö	60
IV OPETTAJAIN JA VIRKAILIJAIN KIRJALLINEN TUOTANTO SEKÄ TOIMINTA KORKEAKOULUN ULKOPUOLELLA	61
V TILASTOLLISIA TIETOJA	80
Opiskelijoiden lukumäärä	83
Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1979	83
VI OPPIARVOT JA TUTKINNOT	
Kauppätieteiden tohtorin opinnäytteet	84
Kauppätieteiden lisensiaatin tutkinto	84
Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto	85
Ekonomian tutkinto	93
Akateeminen sihteerin tutkinto	96
VII STIPENDIT	
Valtion opintotuki	97
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat	97
Muiden rahastojen apurahat	100
Seminaarikirjoituspalkinnot	102
NUORISOTYÖTTÖMYYS JA KORKEAKOULUT	
<i>Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko piti Helsingin kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 4.9.1978</i>	105