

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

1979—1980

HELSINGISSÄ 1980

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

KERTOMUS LUKUVUODESTA 1979-80

TOIMITTANUT
KORKEAKOULUN REHTORI

HELSINGISSÄ 1980

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

KERTOMUS LUKUVUODESTA 1979-80

ISBN 951-699-116-5

Amer-yhtymä Oy Weilin+Göösin kirjapaino Espoo 1980



KANSLERI KLAUS HENRIK WARIS

Kansleri Klaus Waris siirtyi toimikautensa päättyessä 31.7.1980 eläkkeelle.

Kansleri Waris syntyi 17.3.1914 Helsingissä. Hän tuli ylioppilaaksi Turun Klassillisesta lyseosta 1932, filosofian kandidaatiksi 1935 Turun Yliopistosta sekä filosofian lisensiaatiksi ja tohtoriksi Helsingin Yliopistosta 1945. Hänen väitöskirjansa aiheena oli ”Kuluttajan tulot, kulutus ja säästäminen suhdannekehityksen valossa Suomessa vuosina 1926—1938”.

Toimittuaan valtiovarainministeriön kansantalousosaston virkamiehenä 1945—46 ja ko. osaston päällikkönä 1946—49 hän siirtyi Teknillisen korkeakoulun kansantaloustieteen professoriksi vuosiksi 1949—52. Pohjoismaiden Yhdyspankin johtokunnan jäsenenä hän toimi 1950—51 ja siirtyi Suomen Pankin johtokuntaan 1952.

Vuonna 1957 hänestä tuli Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtaja. Tässä tehtävässä hän toimi vuoteen 1967, jolloin hän siirtyi korkeakoulumme kansleriksi. Siihenastisen toimintansa perusteella hän olikin tähän tehtävään harvinaisen sopiva: korkean luokan talousmies, alan tiedemies ja hallintomies.

Kun Klaus Waris maamme talouspolitiikan keskeisen vaikuttajan paikalta tuli korkeakouluumme, oli se aikoinaan maassamme merkittävä tapahtuma. Hänen monipuolinen talouselämän tuntemuksensa on sen jälkeen hedelmällisesti vaikuttanut korkeakoulumme piirissä. Mutta ei suinkaan vain siellä. Kanslerin tehtäväänsään hänestä on kirjoituksiansa ja muun toimintansa kautta tullut talouselämämme harmaa eminenssi, jonka sana painaa yhteiskunnassamme kokonaisuudessaan. Osaltaan tähän on vaikuttanut myös hänen toimintansa talouselämän tärkeissä luottamustehtävissä, esim. useiden yritysten hallituksessa.

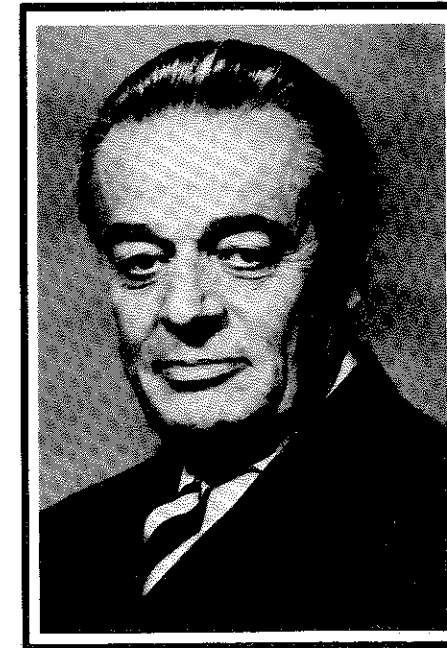
Erityisen merkittävää korkeakoulumme kannalta on ollut kansleri Wariksen jatkuva lämmin kiinnostus sekä opetukseen että varsinkin tieteelliseen tutkimukseen ja sen edistämiseen. Näin hän on etenkin keskusteluillaan tutkijoiden kanssa voinut merkittävällä tavalla vaikuttaa yhteyksien luomiseen ja nimenomaan tutkimusten suuntautumiseen kohti talouselämän tärkeitä ongelmia.

Unohtaa ei sovi myöskään Wariksen omaa tutkimus- ja kirjoitustoimintaa, joka on jatkuvasti säilynyt vireänä ja olennaisiin ongelmiin osuvana. Kun Klaus Waris 1971 promovoitiin korkeakoulumme kunniatohtoriksi, ei siihen ollut vaikea löytää perusteluja jo pelkästään hänen panoksestaan taloustieteilijänä.

Kansleri Wariksen pitkäaikainen kokemus eri tehtävissä ja pettämätön harkintakyky on vaikuttanut myös siihen, että hän on ollut suuren tyylin hallintomies. Kun hän on päätöksensä tehnyt, on aina voitu luottaa siihen, että lopputulos on ollut monipuolisesti harkittu ja ehdottoman oikeudenmukainen. Klaus Wariksen ei ole tarvinnut kerätä suosiosoituksia puolelta tai toiselta.

Klaus Wariksen asema talouselämässämme ja koko yhteiskuntamme merkittävänä vaikuttajana on monin tavoin ilmennyt myönteisesti korkeakoulumme kehittämisessä. Me sen piirissä työskentelevät tunnemme ylpeyttä siitä, että olemme yli 13 vuoden ajan saaneet toimia samassa yhteisössä hänen kanssaan.

Helsingin kauppakorkeakoulu esittää kunnioittavat kiitoksensa Klaus Warikselle hänen suuresti arvostetusta työstään korkeakoulun kanslerina.



KAUPPATIETEIDEN TOHTORI H.C.
MATTI VIRKKUNEN

Keskellä kesää 1980 tuli yllättäen surunviesti korkeakoulumme Tukisäätiön hallituksen puheenjohtajan kauppat.tohtori h.c. pääjohtaja Matti Virkkusen äkillisestä poismenosta 11.7.1980.

Tohtori Virkkunen oli syntynyt 28.7.1908, joten hänen kuolemansa sattui vain vähän ennen hänen 72-vuotispäiväänsä. Vaikka Matti Virkkunen oli siirtynyt eläkkeelle varsinaisesta päätoimestaan 1975, hän oli edelleen mukana lukuisissa luottamustehtävissä ja hänellä oli jatkuvasti kiinteä yhteys korkeakouluumme.

Tohtori Virkkusen panos etenkin maamme talouselämän hyväksi oli mittava. Sitä kuvastaa jo hänen pitkäaikainen toimintansa vuodesta 1948 vuoteen 1975

Kansallis-Osake-Pankin pääjohtajana. Mutta hänen työkenttensä ulottui vielä huomattavasti laajemmalle.

Korkeakoulumme piirissä Matti Virkkunen suoritti ansiokkaan päivätyön. Hän oli vuodesta 1950 yksityisen Kauppakorkeakoulun valtuuskunnan ja hallituksen jäsenenä sekä vuodesta 1966 aina Kauppakorkeakoulun valtiollistamiseen asti vuonna 1974 hallituksen puheenjohtajana. Välillisesti hän vaikutti korkeakoulumme taloudellisten edellytysten kehittämiseen myös pitkäaikaisella toiminnallaan Liikesivistysrahaston hallituksen puheenjohtajana, missä tehtävässä hän oli aina kuolemaansa saakka.

Suurista ansioistaan korkeakoulumme hyväksi Matti Virkkuselle myönnettiin kauppatieteiden kunniatohtorin arvo promotioissa 1966.

Kun Matti Virkkusen muotokuvaveistos paljastettiin 1969 lopulla, lausui tämän vuosikertomuksen toimittaja vastaanottaessaan rehtorina korkeakoulun puolesta veistoksen mm. ”Hyvällä päätöksentekijällä on taito erottaa toisistaan suuret asiat ja pienet. Erinomainen päätöksentekijä pystyy lisäksi näkemään kolmannen ulottuvuuden, ajan ja jo ennakolta kehityksen suuret linjat sekä etenemään urille, joilla vielä ei ole tungosta. Näitä Matti Virkkusen avuja, joihin liittyy vilpitön kiinnostus Kauppakorkeakoulun ongelmiin, on sen kehittämässä runsain mitoin voitu käyttää hyväksi. Suurelta osalta tästä johtuen monista myöhemmin perustelluiksi osoittautuneista tutkimuksen ja opetuksen kehittämishankkeista, joihin on edellytetty taloudellisia uhrauksia, on voitu tehdä päätökset silloin, kun kehitys vielä on ollut edessä päin eikä silloin, kun se on jo jättänyt meidät taakseen.” Runtas kymmenen vuotta myöhemmin on vieläkin suurempi syy toistaa edellä esitetyt sanat.

Matti Virkkunen oli eräs korkeakoulumme tukipylväitä, joka työskentelyllään jätti kehityksemme pysyvän jäljen. Helsingin kauppakorkeakoulun opettajat, muu henkilöstö ja opiskelijat muistavat syvästi kiitollisina tohtori Virkkusen elämäntyötä ja tuntevat kaipauksella hänen poismenonsa johdosta.

I Hallinto, opettajat, laitokset sekä viran- ja toimenhaltijat 31.5.1980

Hallinto

Valtuusto

Puheenjohtaja: TELARANTA, K.A., professori

Varapuheenjohtaja: JOKI, RIKU, kauppat.yo

Jäsenet:

AHO, ILKKA, ekonomi; varajäsen HAGGREN, RITA, ekonomi

AIRAKSINEN, TIMO, dosentti

ANSIO, TERO, KTM

HARTONEN, IRMA, kirjastonhoitaja; varajäsen LAURILA, MAIRE, osastosihteeri

HELÉN, HARRY, tutkimusassistentti; varajäsen GAHMBERG, HENRIK, tutkimusassistentti

HELLE, REIJO, professori, varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apulaisprofessori

HOTTI, JARMO, kauppat.yo; varajäsen LINKOMIES, JAAKKO, kauppat.yo

HUTTUNEN, HEIKKI, laskentakeskuksen johtaja, varajäsen RAMSTEDT,

LIISA, osastosihteeri

IGNATIUS, KATJA, ekonomi; varajäsen LUOMA, MAIJA, kauppat.yo

JOKI, RIKU, kauppat. yo; varajäsen JAUHAINEN, PERTTU, kauppat.yo

KASKIMIES, MIKA, professori; varajäsen AALTIO, ERKKI, professori

KETTUNEN, RAAKEL, lehtori; varajäsen NIEMI, EERO lehtori

KIPPOLA, RISTO, kauppat.yo, varajäsen UOSUKAINEN, RISTO, kauppat.yo

LAAKSONEN, OIVA, professori; varajäsen KALLIO, MARKKU, professori

LAAKSONEN, PIRJO, kirjastonhoitaja

LARMOLA, EERO, yliassistentti; varajäsen LAMPI, MIRJALIISA, lehtori

LEHTINEN, ESA, kauppat.yo; varajäsen TEITTINEN, PIRJO, ekonomi

LEIVO, VEIKKO, professori; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apulaisprofessori

LENKKERI, HEIKKI, ekonomi; varajäsen HOLMILA, PAULA, ekonomi

LÄHTEENMÄKI, KAARINA, toimistosihiteeri; varajäsen TIITTULA, LIISA, assistentti

MOISANDER, ERKKI, ekonomi; varajäsen NAKARI, SEPPO, ekonomi

PPAKKANEN, JOUKO, professori; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apulaisprofessori

PIHKALA, ERKKI, professori; varajäsen LEPONIEMI, ARVI, professori
 PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori; varajäsen MATTILA, SAKARI, professori
 POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, ekonomi; varajäsen TURTIAINEN, JYRKI, kaup-
 pat.yo
 REKOLA ANNUKKA, ekonomi; varajäsen TUOMINEN, NILS, ekonomi
 SALO, SEPPO, professori; varajäsen, NYBERG, AARNI, professori
 TAINIO, RISTO, dosentti; varajäsen KAHRI, MARKKU, amanuenssi
 TELARANTA, K.A., professori; varajäsen VOIPIO, JAAKKO, professori
 VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori; varajäsen MANNINEN, JOUKO,
 apulaisprofessori

Hallitus

Puheenjohtaja: HONKO, JAAKKO professori, rehtori

Varapuheenjohtaja: KASKIMIES, MIKA, professori, vararehtori

Jäsenet:

ALALUUSUA, SEPPO, assistentti; varajäsen LAMPI, MIRJALIISA, lehtori
 HUTTUNEN, HEIKKI, laskentakeskuksen johtaja; varajäsen NUOLIMAA, RISTO,
 assistentti
 MANNINEN, JOUKO, apulaisprofessori; varajäsen NYBERG, AARNI, professori
 PALOJÄRVI, EEVA, ekonomi, varajäsen MOISANDER, ERKKI, ekonomi
 POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, ekonomi; varajäsen PIHLAJAMÄKI, JAAKKO, eko-
 nomi
 TAINIO, RISTO, dosentti, varajäsen AIRAKSINEN, TIMO, dosentti
 UOSUKAINEN, RISTO, kyo; varajäsen LENKKERI, HEIKKI, ekonomi
 VAIVIO, FEDI, professori; varajäsen PIHKALA, ERKKI, professori
 VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori; varajäsen KALLIO, MARKKU, professori

Kansleri

WARIS, KLAUS HENRIK, FT, MMT h.c., KTT h.c. (Helsingin kauppakorkeakoulu ja Svenska handelshögskolan), 14;67.

Rehtorit

HONKO, JAAKKO OLAVI, professori, KTT, FT h.c., KTT h.c.

Rehtori 1.6.1969 lähtien.

KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, professori, KTT.

Vararehtori 1.6.1975 lähtien.

Opetus- ja tutkimusneuvosto

Puheenjohtaja: KASKIMIES, MIKA, vararehtori, professori

Varapuheenjohtaja: LEPONIEMI, ARVI, professori

Jäsenet:

ASP, KARI, assistentti
 HAAHTI, ANTTI, vt. yliassistentti
 HELLE, REIJO, professori
 KALLIO, MARKKU, professori
 KIVIJÄRVI, HANNU, assistentti
 KIVIMAA, KIRSTI, apulaisprofessori
 KORHONEN, ANNA, kauppat.yo
 LAAKSONEN, OIVA, professori
 LAUTSILA ERKKI, lehtori
 LEHTOVUORI, JOUKO, professori
 LEIVO, VEIKKO, professori
 MATTILA, SAKARI, professori
 MOISANDER, ERKKI, ekonomi
 MURANEN, HEIKKI, kauppat.yo
 PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori
 RAINERANTA, LEENA, kauppat.yo
 SALO, SEPPO, professori
 SEPPÄLÄ, MIKA, assistentti
 SIURALA, LAURI, assistentti
 TELARANTA, K.A., professori

Asiantuntijajäsenet:

NYBERG, AARNI, professori

PRIHTI, AATTO, KTT

Opettajakunta

Varsinaiset professorit

- KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 19; 59.
- HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, FT h.c., KTT h.c. (Liiketaloustiede: laskentatoimi) 22; 60. Vapautettu viran hoidosta rehtorin tehtävien vuoksi. Virkaa ovat hoitaneet ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, apul.prof., LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL, assistentti ja PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, apul.prof.
- MATTILA, KAARLO SAKARI, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 15;60.
- TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 15; 62.
- VAIVIO, FEDI LENNART, KTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Kansantaloustiede). 27; 63.
- PAKKANEN, JOUKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 63.
- MUUKKONEN, PERTTI JUHANI, LaT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 27; 63.
- LEIVO, VEIKKO ARMAS ILMARI, TkT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 25; 68.
- LEPONIEMI, ARVI KALEVI, VTT. (Kansantaloustiede, erikoisalana ekonometria). 26; 69. Virkavapaa kevätlukukauden 1980, jolloin virkaa on hoitanut AIRAKSINEN, TIMO JUHANI, KTT, dosentti.
- NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, VTT, Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Perustutkimuksen laitoksen johtaja). 27; 70.
- HELLE, REIJO KALERVO, FT, Oulun yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 31; 71. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa on hoitanut KARINEN, ARTHUR ELI, professori.
- VOPIO, JAAKKO EENOK, OTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 23; 72.
- LAAKSONEN, OIVA JOHAN, VTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Liiketaloustiede, organisaatio ja henkilöhallinto). 24; 73. Virkavapaa kevätlukukauden 1980, jolloin virkaa on hoitanut PULKKINEN, KYÖSTI JOHANNES, KTT, apul.prof.
- AALTIO, ERKKI AULIS, TkT, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Tavarateknologia). 22; 73.
- PIHKALA, RISTO ERKKI OLAVI, VTT, Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Taloushistoria). 38; 75.
- SALO, SEPPO KAARLO, TkT, Teknillisen korkeakoulun ja Turun yliopiston dosentti, (Talousmatematiikka). 46;76.
- LEHTOVUORI, JOUKO TUOMAS, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 33; 76.
- KALLIO, MARKKU JUHANI, Ph.D., DI, ekonomi, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, systeemit). 45; 78. Virkavapaa lukuvuoden 1979—80, jolloin virkaa on hoitanut SÄÄKSJÄRVI, MARKKU VILLE, TkT.

Liiketaloustieteen (vientimarkkinointi) professorin virka on täyttämättä. Virkaa ovat hoitaneet ÄIJÖ, TOIVO SAMUEL, Ph.D., YK ja LUOSTARINEN, REIJO KALEVI, KTT.

Apulaisprofessorit

- MANNINEN, JOUKO JUHA, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 28; 66.
- ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 71. Virkavapaa syyslukukauden 1979, jolloin virkaa on hoitanut VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, yliassistentti.
- KELOHARJU, RAIMO JYRKI JUHANI, KTT, DI, (Liiketaloustiede, systeemit).28; 72.
- HAKKARAINEN, HEIKKI JUHANI, FT, Helsingin yliopiston, Turun yliopiston ja Vaasan kauppakorkeakoulun dosentti, (Saksan kieli). 36; 73. Virkavapaa kevätlukukaudella 1980, jolloin virkaa on puolen viran osalta hoitanut LINDGREN, KAJ B., professori.
- SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTT, DBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 23; 73.
- VUORISTO, KAI-VEIKKO, FT, Helsingin yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 33; 73.
- KIVIMAA, KIRSTI, FT, ekonomi, (Englannin kieli). 16; 74.
- PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, (Liiketaloustiede, julkisen hallinnon laskentatoimi). 30; 75. Virkavapaa kevätlukukaudella 1980, jolloin virkaa on hoitanut VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, yliassistentti.
- VUORINIEMI, JORMA KUSTAVI, FT, (Suomen kieli ja tyylioppi). 24; 77. Virkavapaa syyslukukauden 1979, jolloin virkaa on hoitanut LEIWO, MATTI JUHANI, FT.
- PULKKINEN, KYÖSTI JOHANNES, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 21; 78. Virkavapaa kevätlukukauden 1980, jolloin virkaa on hoitanut AHLSTEDT, KARL LEO, KTT, yliassistentti.
- Liiketaloustieteen (systeemit) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut KORHONEN, PEKKA, FL (väit).
- Liiketaloustieteen (laskentatoimi) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä ovat hoitaneet LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL, assistentti, KYLÄKOSKI KALEVI, KTL, lehtori, NISSILÄ, JUHA EERO, KTL, ASP, KARI ANTERO, KTL ja ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL.
- Sosiologian apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, VTL, lehtori.

Dositit

- LINDGREN, KAJ BRYNOLF, FT, Helsingin yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 22;58.
- ERÄMETSÄ, ERIK HARALD, FT, Turun yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 19;62.
- LASSILA, JAAKKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 66.
- SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, Helsingin yliopiston professori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 28; 68.
- KOTKANSALO, ALEKSANTERI, OTT, Turun yliopiston apulaisprofessori, (Finanssi-oikeus). 26;70.
- LAULAJAINEN, RISTO ILMARI, KTT, Göteborgin yliopiston professori, (Talousmaantiede). 37; 70. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- WIIO, OSMO ANTERO, YTT, Helsingin yliopiston professori, (Viestintä). 28;70. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
- HELENIUS, RALF HARRY, VTT, Svenska handelshögskolanin professori, (Valtioppi). 38;71.
- GRANLUND, ÅKE RAGNAR, FT, (Ruotsin kieli). 14; 72.
- LINDGREN, LAURI BERNHARD, FT, Turun yliopiston professori, (Ranskan kieli). 33; 73.
- RUUHELA, REIJO TUOMAS, KTT, Vaasan kauppakorkeakoulun professori, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 35; 73.
- LAMPIKOSKI, KARI AHTI ARMAS, VTT, (Taloussosiologia). 39; 74.
- PÄHLSSON, LEIF CHRISTER, FT, Svenska handelshögskolanin apulaisprofessori, (Englannin kieli). 40; 75.
- MALASKA, PENTTI ENSIO, TKT, Turun kauppakorkeakoulun professori, (Talousmatematiikka). 34; 75.
- LEHTINEN, UOLEVI VALDEMAR, KTT, Tampereen yliopiston professori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77.
- TANSKANEN, ANTTI JOHANNES, TTT, Jyväskylän yliopiston professori, (Kansantaloustiede). 46; 77. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta lukukauden 1979 loppuun saakka.
- LONKA, HARRI ARVID, FT, (Talousmatematiikka). 31; 77.
- URMAS, HEIKKI JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, työmarkkinajärjestelmät). 35; 78.
- TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT, (Liiketaloustiede, henkilöstöhallinto ja työvoimamarkkinat). 47; 79.
- AIRAKSINEN, TIMO JUHANI, KTT, (Kansantaloustiede). 46; 79.
- MIETTINEN, ASKO TUOMO TAPIO, FT, VTK, (Organisaatiopsykologia). 44; 79.
- RIISTAMA, VEIJO OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 32; 79.
- YLÄ-LIEDENPOHJA, JOUKO AATOS, KTT, Jyväskylän yliopiston apulaisprofessori, (Kansantaloustiede). 45; 80.

Yliassistentit

- AHLSTEDT, KARL LEO, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 29; 61. Virkavapaa kevätlukukauden 1980. Virkaa ovat hoitaneet KETONEN, ARMAS MIKKO VESA, KTK ja TORVINEN, LAURA MAGDALEENA, KTK.
- LARMOLA, EERO ANTERO, KTM, (Tietojenkäsittelyoppi). 37;68. Virkavapaa kevätlukukauden 1980. Virkaa ovat hoitaneet SOISMAA, MARGARETA, KTM ja FRÄNTI, KAIJA-LIISA, KTK.
- VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 41; 73. Virkaa ovat hoitaneet AKKANEN, PEKKA SAKARI, KTK ja LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL.
- PRIHTI, AATTO EERO MATIAS, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 76. Virkaa ovat hoitaneet ASP, KARI ANTERO, KTL, NISSILÄ, JUHA EERO, KTL, KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTM ja KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL.
- URRILA, MATTI OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77. Virkaa on hoitanut HAAHTI ANTTI JUHANI, MBA.
- Liiketaloustieteen (laskentatoimi) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa ovat hoitaneet NISSILÄ, JUHA EERO, KTL, KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL, PEURALA, ARJA IRMELI, KTM, ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL ja KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTM.
- Liiketaloustieteen (hallinto) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa ovat hoitaneet MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, FL ja MIETTINEN, ASKO TUOMO TAPIO, FT.
- Liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentin virka on avoinna. Virkaa on hoitanut TAMMISTO, KALLE ANTERO, KTM.

Lehtorit

- VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST JOSEPH CURTSON, FK, (Kielistudiokeskuksen johtaja). 23; 53.
- BINHAM, PHILIP FRANK, M.A., (Englannin kieli). 24; 53.
- VIERIKKO, ERKKI, FK, (Espanjan kieli). 24; 56.
- JUTILA, JUKKA HELJO, FM, (Tavarateknologia). 23; 57.
- VON VOLBORTH, DOROTHEA, FL, (Venäjän kieli). 25; 62.
- HAVUKKALA, JAAKKO MARTTI, FL, (Talousmaantiede). 23; 64.
- LAUTSILA, ERKKI ILMARI, FM, (Saksan kieli). 30; 64.
- SAARIO, HILKKA MIRJA INKERI, FM, (Englannin kieli). 20; 66.
- MURRAY, JAMES, M.A., (Englannin kieli). 36; 67.
- TEVÄJÄRVI, TUOMO MATIAS, FM, (Ruotsin kieli). 27; 68.
- KAILA, LEO TORSTEN, FL, (Pikakirjoitus). 19; 71.
- TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET, FK, ekonomi, (Ruotsin kieli). 28; 71.
- KORPELA, ASKO JUHANI, KTL, (Kansantaloustiede). 37; 73.
- WOIVALIN, PENTTI KALEVI, FL, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 38; 73.
- SALO, EIJA, FM, (Englannin kieli). 28; 73.

- JUTILA, HELMI JOHANNA, KTM, (Englannin kieli). 33; 73.
 KAREOJA, SIRKKA-LIISA, FM, (Ranskan kieli). 28; 73.
 KONTTINEN, RAIJA AINO SISKO, FM, kirjeenvaihtaja, (Suomen kieli). 33; 73.
 PORKO, SIRKKA LEENA, FM, ekonomi, (Englannin kieli). 23; 73.
 STEUER, OUTI ELINA, KTM, (Saksan kieli). 41; 73.
 SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, VTL, (Sosiologia). 41; 74. Virkaa on hoitanut koko lukuvuoden KALLIO, KYÖSTI EINAR, VTK.
 MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, FL, (Liiketaloustiede, hallinto). 33; 74. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa ovat hoitaneet SAARIKKO, ARVO JOHANNES, VTM, HEINONEN, JAAKKO IISAK MATTIAS, VTM ja YLÄ-ANTTILA, LEENA SIRKKA SINIKKA, KTM.
 KAKKURI-KETONEN, MARJA-LIISA, FK, (Filosofia). 45; 74.
 NIEMI, EERO JUHANI, FK, (Tilastotiede). 42; 75.
 TAKALA, KALEVI, FL (Talouspsykologia). 25; 75.
 KYLÄKOSKI, KALEVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 76. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa ovat hoitaneet PEURALA, ARJA IRMELI, KTM, KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTM ja NISSILÄ, RITVA KYLLIKKI, KTK.
 INGMAN-LINDHOLM, LILIAN ANNEVI LIS-SOPHIE, KTM, HuK, (Ruotsin kieli). 32; 76.
 BARKER, JANET LESLEY, B.A., CERT. ED., (Englannin kieli). 44; 77.
 LAMPI, MIRJALIISA, FK, (Englannin kieli). 45; 77.
 HONKAVAARA, KIRSTI TUULA AULIKKI, FM, (Ranskan kieli). 40; 79.
 VAHERI, ANNA KAARINA, FM, (Englannin kieli). 39; 79.
 KETTUNEN, RAUHA RAAKEL, FK, (Ruotsin kieli). 31; 79.
 MILLER, NYLE DAVID, M.A., (Englannin kieli). 42; 79.
 HUHTALA, MARJA-LEENA, FM, (Englannin kieli). 39; 79.
 ALENGRY, GEORGES HENRI PIERRE, Diplômé E.N.L.O.V., (vt. ylim. lehtori, ranskan kieli). 41; 76.
 HARLIO, HELKA ELINA, KTM, (vt. ylim. lehtori, ruotsin kieli). 41; 76.
 MALI, LEILA HELENA, FM, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 35; 76.
 HÖCKERSTEDT, ULLA KATRIINA, KTK, (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 42; 76.
 DILLINGHAM, PAUL ALBERT, B.A., (vt. ylim. lehtori, englannin kieli). 38; 78.
 KEKÄLÄINEN, MARJA ANNELI, KTK, (vt. ylim. lehtori, suomen kieli). 38; 80.
 TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, (tp. lehtori, saksan kieli). 32; 74.
 SEPPÄNEN, MAIJA MARJATTA, KTM, (tp. lehtori, saksan kieli). 49; 78.
 OJANEN, SIRKKA-LIISA, FK, (tp. lehtori, venäjän kieli). 39; 79.
 Liiketaloustieteen (markkinointi) lehtorin virka on avoinna. Sitä on hoitanut SIMILÄ, TUULA HELENA, KTK.
 Liiketaloustieteen (systeemit) lehtorin virka on avoinna. Sitä on hoitanut WASILJEFF, YRJÖ GEORGIJ, KTK.

Opettajat

- PEITSO, JUKKA TAPANI, FM, MA, (Portugalin kieli). 17; 51.
 KILPI, LASSI TOPIAS TAAVETTI VOLTER, LaT, hallintoneuvos, (Oikeustiede). 20; 67.
 GRANFELT, JARMO ALLAN, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 69.
 KORIMO, OLGA, ylim. op., (Venäjän kieli). 24; 71.
 LAINE, JARMO ESKO JUHANI, VTK, (Valtio-oppi). 38; 72.
 SULEVO, KARI PETER KRISTIAN, VTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Valtio-oppi). 45; 72.
 HAGLUND, KARL HENRY, FM, KTK, (Tietojenkäsittelyoppi). 47; 74.
 RANTANEN, HELVI KAARINA, yo-merkonomi, (Konekirjoitus). 38; 74.
 MAURANEN, TIMO OLLI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 75.
 RAUTAJOKI, PEKKA TOIVO JUHANI, OTL, (Oikeustiede). 38; 75.
 WASS-COLUSSI, PIRKKO, FK, (Italian kieli). 36; 75.
 YLÄ-ANTTILA, LEENA SIRKKA, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 48; 76.
 LALLUKKA, GABRIELLA, lis., (Venäjän kieli). 48; 76.
 HAAPANIEMI, KALERVO, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 76.
 ILTANEN, SYLVI KAARINA, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 76.
 GRÖNBERG, EIJA ANNIKKI, KTK, (Tilastotiede). 51; 76.
 MURO, MARJA-LEENA, opett., (Espanjan kieli). 45; 76.
 SISTONEN, RAILI TELLERVO, kirjeenvaihtaja, (Saksan kieli). 44; 76.
 STAGNETH, THOMAS KURT, Dipl.-Volksw., (Saksan kieli). 49; 76.
 HEIKKONEN, JAAKKO VELI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 25; 76.
 SAARIKKO, ARVO JOHANNES, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 28; 77.
 KARANKO, ARNOLD, BA., JD., (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77.
 KOTILAINEN, MARTTI RAIMO, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77.
 LAHDENPÄÄ, MARKKU JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 43; 77.
 ERONEN, JARMO ILMARI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 77.
 TUOMINEN, EVA MARIA, HuK, (Ruotsin kieli). 31; 77.
 KEKÄLÄINEN, PERTTI, VTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 30; 78.
 TIUSANEN, TAUNO JUHANI, YM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 78.
 MANNINEN, ERKKI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 78.
 HAUTAMÄKI, ANTTI ERKKI, FL, (Filosofia). 49; 78.
 HEINONEN, JAAKKO IISAK MATTIAS, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 40; 78.
 KÄHÄRI, ANJA IIRIS, ekon., (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 78.
 KÄHÄRI, PETE-VEIKKO JUHANI, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 78.
 PREPULA, EERO ANTTI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 78.
 IGNATIUS, TOIVO HANNES KUSTAA, insinööri, (Liiketaloustiede, markkinointi). 31; 78.
 KULKKI, SEIJA KYLLIKKI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 78.
 RANTAKARI, MARKUS ILARI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 78.
 KANGASHARJU, MARJA HELENA, KTK, (Suomen kieli). 45; 78.
 IIVONEN, ANTTI KALERVO, FT, (Fonetikka). 40; 78.
 LAMPEN, MATTI PEKKA, ekon. (Liiketaloustiede, markkinointi). 43; 79.

MANNISENMÄKI ESA EERO, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 50; 79.
 NIINIKOSKI, RISTO ILPO OLAVI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 79.
 LARJAVAARA, TUOMAS, KTT, (Kansantaloustiede). 43; 79.
 LINDQVIST, ASKO UOLEVI, KTM, (Kansantaloustiede). 52; 79.
 NURMI, SIRKKA-LIISA, akat. siht., (Saksan kieli). 53; 79.
 DEMIDOVA, ANNA, dosentti, FL, (Venäjän kieli). 29; 79.
 KORIMO, NINA, HuK, (Venäjän kieli). 51; 79.
 LUNA, LUIS EDVARD, lis. (Espanjan kieli). 47; 79.
 SOININVAARA, OSMO HEIKKI KRISTIAN, VTK, (Jatkokoulutusohjelma). 51; 79.
 MÄKI, ISMO USKALI, VTK, (Jatkokoulutusohjelma). 51; 79.
 ÅKERBERG, PERTTI OSKAR, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 44; 80.
 ANTTILA, MAI, KTL, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 80.
 VIRTANEN, ARJA MARJATTA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 54; 80.
 YLIKOSKI, TUIRE ELINA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 80.

Assistentit

NUOLIMAA, RISTO OLAVI, OTL, (Oikeustiede). 48; 71.
 ALALUUSUA, SEPPÖ ILMARI, KTL, (Laskentatoimi). 46; 73.
 LEPPINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 48;
 73.
 ALTONEN, RITVA MARJATTA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 73.
 LEHTONEN, TAPANI HENRIK, FL, VTK, (Talousmatematiikka). 46; 74.
 NISSILÄ, EERO JUHA, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 49; 75.
 HÖLTTÄ, RISTO TANELI, KTL, (Talousmaantiede). 47; 75.
 MATTILA, PAULI KALERVO, OTL, (Oikeustiede). 49; 75.
 SIURALA, LAURI YRJÖ JOHANNES, VTK, (Sosiologia) 46; 75.
 SEPPÄLÄ, MIKA KRISTIAN, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 51; 75.
 TOMPPO, ERKKI OLAVI, FM, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 47; 75.
 TIITTULA, LIISA MARIA, KTK, (Saksan kieli). 50; 75.
 SOISMAA, MARGARETA, KTM, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 76.
 KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 49; 76.
 RAUTKYLÄ, RITVA HELENA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 76.
 HELÉN, HARRY JUHANI, KTL, (Tavarateknologia). 45; 76.
 NISKAKANGAS, HEIKKI MATTI, OTL, KTK, (Oikeustiede). 48; 76.
 LOUNEMA, INARI IRJA ANNELI, KTM, (Englannin kieli). 43; 76.
 HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77.
 HYVÖNEN, SAARA MARJUT, TTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 51; 77.
 KIVIJÄRVI, HANNU KALEVI, KTK, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 78.
 MÖLLER, KARL EDVARD KRISTIAN, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48;
 78
 RATILAINEN, TUULA MARKETTA, KTM, (Talousmaantiede). 50; 78.
 TORVINEN, LAURA MAGDALEENA, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 54; 79.

ASP, KARI ANTERO, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 48; 79.
 PUHAKKA, MIKKO TAPIO, KTK, (Kansantaloustiede). 55; 79.
 HARANNE, MARKKU YLERMI, VTK, (Sosiologia). 48; 79.
 RÄSÄNEN, KEIJO TAPIO, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 56; 80.
 LILJA, REIJA HANNELE, KTK, (Kansantaloustiede). 54; 80.
 PANTZAR, MIKA, KTK, (Kansantaloustiede). 56; 80.
 vs. LEINO, SISKI MIELIKKI, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52; 74.
 vs. PELTONEN, HARRI JOHANNES, KTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 74.
 vs. PEURALA, ARJA IRMELI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 53; 76.
 vs. AKKANEN PEKKA SAKARI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 76.
 vt. NISSILÄ, RITVA KYLLIKKI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 45; 76.
 vs. PERÄLÄ, RIITTA TELLERVO, ekon., (Saksan kieli). 52; 77.
 vs. KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52;
 78.
 vs. RÖNKKÖ, OSMO RAIMO ANTERO, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 44;
 78.
 vt. DAHLBERG, TOMI KARL MARTIN, KTK, (Liiketaloustiede, systeemit). 54; 79.
 vs. RAHIKAINEN, EIJA RIITTA IRMELI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 53;
 79.
 vs. PÄÄKKÖNEN, KIRSTI KAARINA, FK, KTL, (Tavarateknologia). 41; 79.
 vs. PIRILÄ, LEENA TUULIKKI, ekon., (Kansantaloustiede). 55; 79.
 vt. HONKANEN, MARJA-LIISA ANNELI, KTK, (Kansantaloustiede). 54; 79.
 vs. HAILI, HEIKKI ANTERO, KTK, (Kansantaloustiede). 46; 79.
 vs. IKKALA, JARMO KUSTAA, OTK, (Oikeustiede). 54; 79.
 vt. KANKAANPÄÄ-RAUTIAINEN, PAULA LEILA ANNUKKA, KTM, (Liiketaloustiede,
 hallinto). 56; 80.
 vt. KETONEN, AARNO MIKKO VESA, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 47; 80.
 vs. SAARNIA, LEA KAARINA, ekon., (Liiketaloustiede, hallinto). 55; 80.
 REIJONEN, PÄIVI PIIRKKO HELENA, kirjeenvaihtaja, (Liiketaloustiede, hallinto).
 49; 76. Tuntiassistentti.
 KORKEAMAA, MARJA-LIISA, KTK, (Kielet). 53; 77. Tuntiassistentti.
 SANTALA, ANU ANNIKA, kyo, (Englannin kieli). 56; 79. Tuntiassistentti.
 LUOMA, JUKKA MIKAEL, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 51; 79. Tuntiassistentti.
 PENTTILÄ, SEPPÖ KALERVO, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 54; 79. Tuntiassistent-
 ti.
 ITKONEN, HELI MARJAANA, ekon., (Kielet). 55; 79. Tuntiassistentti.
 HYVÄRINEN, ANSSI TARMO, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 80. Tuntiassistentti.

Eläkkeellä olevat opettajat

- HANGASJÄRVI, RUTH ANNA KATARIINA, konekirjoituksen opettaja. 99; täysinpälv. 66.
- RANINEN, HUUGO VALTER, KTL, LaT, liiketaloustieteen professori. 99; täysinpälv. 67.
- HOMI, MARTTA ELISABETH, FM, ruotsin kielen lehtori. 07; täysinpälv. 70.
- HEINÄNEN, PEKKA BERNHARD, FT, tavarateknologian professori. 04; täysinpälv. 71.
- SAARIO, MARTTI KAARLO, KTT, liiketaloustieteen (laskentatoimi) professori. 06; täysinpälv. 71.
- KUNZE, ERICH EMANUEL, FT, professori, Helsingin yliopiston dosentti, saksan kielen apulaisprofessori. 05; täysinpälv. 71.
- PENTTILÄ, ERKKI AULIS, FT, englannin kielen apulaisprofessori. 08; täysinpälv. 72.
- LOUHIJA, JARL ALBIN, FT, suomen kielen ja tyyliopin apulaisprofessori. 08; täysinpälv. 72.
- TERÄS, JALMARI JOHANNES (HANNU), FM, saksan kielen lehtori. 07; täysinpälv. 72.
- NORKO-TURJA, ELVI SIRKKA-LIISA, englannin kielen lehtori. 11; täysinpälv. 72.
- ALHO, KEIJO OLAVI, FT, taloushistorian dosentti. 07; täysinpälv. 75.
- PASANEN, JORMA KALEVI, KTT, liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentti. 11; täysinpälv. 78.

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset**Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos**

Laitoksen johtaja: LAAKSONEN, OIVA, prof.

Laitosneuvosto:

KALLIO, MARKKU JUHANI, prof.; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apul.prof.

KIVIJÄRVI, HANNU, ass.

LAAKSONEN, OIVA, prof.; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.

LYYTIKÄINEN, MATTI, kyo; varajäsen VALVE, ANU, kyo

MUJE, REIJO, kyo; varajäsen PIHLAJISTO, M., kyo

VANHALA, SINIKKA, tutk.ass; varajäsen ÅBERG, LEIF, tutk.ass.

Laitossihteeri: ERONEN, PÄIVI KATRIINA, merkonomi. 57; 59.

Laskentatoimen laitos

Laitoksen johtaja: PITKÄNEN, EERO, apul.prof.

Laitosneuvosto:

ARTTO, EERO, apul.prof.; varajäsen LEPPINIEMI, JARMO, vs. yliass.

ASP, KARI, ass.; varajäsen ALALUUSUA, SEPPO, ass.

HIETALA, PEKKA, kyo; varajäsen AHLSTRAND, JARMO, kyo

KYLÄKOSKI, KALEVI, leht.; varajäsen KOSKELA, MARKKU, ass.

LEHTOVUORI, JOUKO, prof.; varajäsen HONKO, JAAKKO, prof.

PEURALA, ARJA, vs. ass.; varajäsen KINNUNEN, JUHA, vs. ass.

PITKÄNEN, EERO, apul.prof.; varajäsen VIRTANEN, KALERVO, vs. apul.prof.

POUTIAINEN, JUHA KUSTAA, ekon.; varajäsen AHONEN, RIITTA, kyo

RAUTIAINEN, JUHA, ekon.; varajäsen TORNIAINEN, ASKO, kyo

Laitossihteeri: SALOKANNEL, ANNAMARI, kanslisti. 43; 72.

Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos

Laitoksen johtaja: LEIVO, VEIKKO, prof.

Laitosneuvosto:

AHO, ILKKA, ekonomi; varajäsen NAKARI, SEPPO, kyo

AALTIO, ERKKI, prof.; varajäsen KASKIMIES, MIKA, prof.

HAAHTI, ANTTI, vs. yliass.; varajäsen ALTONEN, RITVA, ass.

HYVÖNEN, SAARA, ass.; varajäsen PELTONEN, HARRI, vs. ass.

JAUHIAINEN, PERTTU, kyo; varajäsen SYRJÄLÄ, TIMO, kyo

LEIVO, VEIKKO, prof.; varajäsen ÄIJÖ, TOIVO, vt. prof.

MOISANDER, ERKKI, ekon.; varajäsen VEHVILÄINEN, JUKKA, kyo

RAUTKYLÄ, RITVA, ass; varajäsen HELEN, HARRY, tutk.ass.

SAARSALMI, MEERI, apul.prof.; varajäsen HELLE, REIJO, prof.

Amanuenssi: MAJANDER, LEENA MAIJA, ekonomi. 56; 79.

Laitossihteeri: VOUTILAINEN, TERTTU TUULIKKI, yo-merkonomi, kanslisti. 38;71.

Laboratoriomestari: Avoin

Kansantaloustieteen laitos

Laitoksen johtaja: HELLE, REIJO, professori

Laitosneuvosto:

DAHLSTEDT, ROY, tutk.ass.

HAILI, HEIKKI, KTK; varajäsen TIITOLA, KARI, kyo

HELLE, REIJO, prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apul.prof.

KORHONEN, ANNA, kyo; varajäsen TURUNEN, OSMO, kyo

KORPELA, ASKO, lehtori

LEPONIEMI, ARVI, prof.; varajäsen VAIVIO, FEDI, prof.

PANTZAR, MIKA, ekonomi; varajäsen LINKOMIES, JAAKKO, kyo

PIHKALA, ERKKI, prof.; varajäsen PAAKKANEN, JOUKO, prof.

RATILAINEN, TUULA, ass.; varajäsen HAVUKKALA, JAAKKO, leht.

Laitossihteeri: SOANJÄRVI, TUIJA MAARIT, ekonomi, kanslisti. 55;79.

Kartografi: KALLIONIEMI, EEVA ESTERI. 26;61.

Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos

Laitoksen johtaja: TELARANTA, K. A., professori

Laitosneuvosto:

LAINÉ, JARMO, VTK; varajäsen NISKAKANGAS, HEIKKI, ass.

TUOMI, V-M, kyo

MURANEN, HEIKKI, kyo; varajäsen RAINELA, ANU, kyo

MUUKKONEN, P. J., prof.; varajäsen SEPPÄLÄ, VESA, vt. apul.prof.

SIURALA, LAURI, ass.

TELARANTA, K. A., prof.; varajäsen VOIPIO, JAAKKO, prof.

Menetelmätieteiden laitos

Laitoksen johtaja: SALO, SEPPO, professori

Laitosneuvosto:

HOTTI, JARMO, kyo

KATAJAMÄKI, KARI, ekon.

KAUPPI, HEIKKI, kyo; varajäsen MANNER, ANNE, ekonomi

LARMOLA, EERO, tutk.ass.; varajäsen SOISMAA, MARGARETA, ass.

MANNINEN, JOUKO, apul.prof.; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apul.prof.

MATTLILA, SAKARI, prof.; varajäsen NYBERG, AARNI, prof.

NIEMI, EERO, lehtori; varajäsen WOIVALIN, PENTTI, leht.

SALO, SEPPO, prof.; varajäsen LEPONIEMI, ARVI, prof.

SEPPÄLÄ, MIKA, ass.; varajäsen TOMPPU, ERKKI, ass.

Kielten laitos

Laitoksen johtaja: KIVIMAA, KIRSTI, apulaisprofessori

Laitosneuvosto:

HAGGREN, RITA, ekonomi; varajäsen MAUNULA, PÄIVI, ekon.

HAKKARAINEN, HEIKKI, apul.prof.; varajäsen VILJANEN, KEIJO, vs. apul.prof.

IGNATIUS, KATJA, ekonomi

KIVIMAA, KIRSTI, apul.prof.; varajäsen PITKÄNEN, EERO, apul.prof.

LAUTSILA, ERKKI, leht.; varajäsen HUHTALA, MARJA-LEENA, lehtori

RAINERANTA, LEENA, kyo; varajäsen TOLONEN, ELINA, kyo

SALO, EIJA, leht.; varajäsen INGMAN-LINDHOLM, LILIAN, leht.

TEVAJÄRVI, TUOMO, leht.; varajäsen TIITTULA, LIISA, ass.

VUORINIEMI, JORMA, apul.prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apul.prof.

Laitossihteeri: ITKONEN, HELI MARJAANA, ekonomi, tp.kanslisti. 55; 79.

Perustutkimuksen laitos

Laitoksen johtaja: NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, prof., 27; 70.

Johtokunta: GAHMBERG, HENRIK, tutk.ass.

LAAKSONEN, OIVA, prof.

LEHTOVUORI, JOUKO, prof.

LEIVO, VEIKKO, prof.

NYBERG, AARNI, prof., pj.

Muu henkilökunta: MÄKINEN, HEINI INKERI, kanslisti. 54; 75.

GAHMBERG, HENRIK JOHANNES, KTM, tutk.ass., 46; 78.

ÅBERG, LEIF ERIC, KTL, tutk.ass., 48; 78.

LAHTI, ARTO HENRIKKI, KTM, tutk.ass., 49; 79.

DAHLSTEDT, ROY CLAES GUNNAR, KTL, tutk.ass., 45; 79.

HELÉN, HARRY JUHANI, KTL, tutk.ass., 45; 79.

SANTAMÄKI, TUURE INKERI, KTK, tutk.ass., 52; 79.

VANHALA, ULLA PIRJO SINIKKA, KTM, tutk.ass., 48; 79.

LARMOLA, EERO ANTERO, KTM, tutk.ass., 37; 80.

Yleiset laitokset

Kirjasto

Kirjastonjohtaja: BROMS, HENRI, FT, Helsingin yliopiston dosentti. 27; 72.

Johtokunta:

BROMS, HENRI, kirj.joht.
DAHLSTEDT, ROY, tutk.ass.
NIEMI-JASKARI, PAULI, kyo
NÄRHI, RIITTA, amanuessi
PIHKALA, ERKKI, prof., pj.
PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.

Muu henkilökunta:

RUOKONEN, KYLLIKKI AINO ANNELI, FM, kirjastonhoitaja. 33; 60.
TAMMINEN, KAISA KYLLIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 22; 60.
VAISTO, ERKKI YRJÖ, HOK, kirjastonhoitaja. 35; 61.
KARLIN, SEIJA KAARINA, kirjastoapulainen. 47; 65.
KAHRI, MARKKU OLAVI, HuK, amanuessi. 43; 69.
LAAKSONEN, PIRJO MARJATTA, FK, kirjastonhoitaja. 43; 69.
VIITANEN, ARJA SINIKKA, yo-merkonomi, kirjastoapulainen. 47; 69.
BERTI, EEVA KRISTIINA, amanuessi. 43; 70.
KAJAANI, ANJA MIRJAM SYNNOVE, kirjastoapulainen. 32; 70.
KIVIHOLMA-HAIKARA, HELLY, HuK, amanuessi. 34; 70.
PIRILÄ, MARJA TUULIKKI, HuK, amanuessi. 44; 70.
HARTONEN, IRMA ANNIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 30; 71.
KOKKALA, IRJA-LIISA, kirjastoapulainen. 39; 71.
KAKSONEN, AINO ANNIKKI, kirjastoapulainen. 51; 73.
OLLILA, PIRKKO MARKETTA, kirjastoapulainen. 49; 73.
HEIKKILÄ, LIISA, konekirjoittaja. 54; 74.
JUUTI, SYLVI KYLLIKKI, kirjastoapulainen. 36; 75.
TERVO, RITVA ANNELI, kirjastoapulainen. 52; 75.
AHLHOLM, TUIRE SOMIKKI, kirjastoapulainen. 46; 75.
NÄRHI, RIITTA MARJUKKA, yo-merk., amanuessi. 52; 75.
KILPINEN, RAISA MAIJA HELENA, kirjastoapulainen. 45; 76.
LEHMUS, MIRJA, tp. kanslisti. 55; 76.
PIIRONEN, JORMA TAPIO, ekon., toimistosihtööri. 27; 76.
RINNE, BENITA VIOLA, amanuessi. 43; 76.
VAINIO, PIRJO TELLERVO, kirjastoapulainen. 49; 76.
LEHTONEN, EEVA-LIISA HELENA, FM, amanuessi. 52; 78.
MARTIKAINEN, SALME HELENA, kirjastoapulainen. 46; 78.
MÄNTY, KAISALEENA INKERI, kirjastoapulainen. 49; 78.

Laskentakeskus

Laskentakeskuksen johtaja: HUTTUNEN, HEIKKI JUHANI, ekon. 45; 72.

Johtokunta: LÄTTI, JOUNI, suunnittelusiht., sihteeri

GAHMBERG, HENRIK, tutkimusassistentti
HUTTUNEN, HEIKKI, laskentakeskuksen vt. johtaja
KORHONEN, MARJA-LIISA, ryhmäpäällikkö
KALLIO, MARKKU, professori
SALO, SEPPO, professori
TARPILA, OLLI, hallintojohtaja, puh.joht.

Muu henkilökunta:

TIITTA, HELVI HELENA, ekon., vanh. ohjelmoija. 43; 68.
KORHONEN, MARJA-LIISA TELLERVO, yo-merkonomi, ryhmäpäällikkö. 42; 70.
RAUNIO, TIMO ANTERO, pääsuunnittelija. 51; 72.
GRÖNBERG, EIJA ANNIKKI, KTM, ohjelmoija. 51; 76.
SUNI, MARKKU ANTERO, ekon., suunnittelija. 56; 77.
LUOSTARINEN, ARI AHTI TAPIO, LuK, suunnittelija. 55; 78.
EKLIN, JUKKA OSMO, tp. ohjelmoija. 57; 79.
SALMI, HELI PÄIVI HANNELE, tp. ohjelmoija. 56; 78.

Kielistudiokeskus

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST, FK, lehtori, kielistudiokeskuksen johtaja. 23; 53.

KALLA, HANNU TAPIO, laitteiston hoitaja. 45; 74.
TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, tp. lehtori, yhdysopettaja. 32; 74.
NURMI, SIRKKA-LIISA, akat.siht., kielistudioapulainen. 53; 77.
ALATALO, PIRJO HELINÄ, akat.siht., amanuessi. 53; 80.
LAAKSO, LIISA MARIA, akat.siht., amanuessi. 54; 80.

Kualaitos

MYLLYRINNE, SULO KULLERVO, kualaitoksen hoitaja. 36; 51.
HERTTELI, PENTTI ANTERO, AV-mekaanikko. 50; 68.
LAINE, MARITA ANNELI, laboratorioapulainen. 51; 74.
VAARTIO, EINI MAARIA, offsetmonistaja. 52; 74.
NUUTILAINEN, MARJA-LEENA, offsetmonistaja. 55; 75.
MARIN, ANNA-KAISA, offsetmonistaja. 36; 76.
LINDBLUM, HARRI, offsetmonistaja. 56; 77.

Virkailijat ja toimihenkilöt**Kanslerinvirasto**

NUUTINEN, VEIKKO JUHANI EMIL, OTL kanslerin sihteeri. 38; 67.
KARHU, TUULA-MARJA, kirjeenvaihtaja-sihteeri. 40; 68.

Hallintovirasto

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, FT h.c., KTT h.c., rehtori. 22; 69.
NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, rehtorin sihteeri. 51; 78.
KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, vararehtori. 19; 75.
RAMSTEDT, LIISA LYYDIA, kirjeenvaihtaja, osastosihteeri. 41; 77.
TARPILA, OLLI PERTTI, VT, hallintojohtaja. 19; 51.
LAHONEN, LEA REGINA, kanslisti, hallintojohtajan siht. 24; 65.

Hallintotoimisto

SARAKONTU, MATTI VELI, KTM, toimistopäällikkö. 33; 66.
NORVAMA, PIRJO AULIKKI, varanotaari, apulaissihteeri. 39; 74.
NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, tiedotussihteeri. 51; 78.
RINTALA, TERTTU ANNELI, yo-merkonomi, toimistosihteeri. 49; 74.
UNKARI, LEENA MARJATTA, merkonomi, kanslisti. 46; 80.

Kirjoituskeskus

BORG, TAIMI ELINA, toimistosihteeri. 25; 50.
KAISLA, TARJA HANNELE, kanslisti. 57; 79.
PULLI, KAIJA MARJATTA, yo-merkonomi, vt.kanslisti. 43; 80.

Taloustoimisto

LÄTTI, JOUNI ILMARI, KTK, vt.suunnittelusihteeri. 51; 79.
TUOMINEN, SIRKKA-LIISA, ekon., kamreeri. 46; 73.
RANTAKUNNAS, EILA MIRJAM MARGIT, yo-merkonomi, kassanhoitaja. 25; 78.
LAURILA, MAIRE KYLLIKKI, merkonomi, osastosihteeri. 24; 72.
VESTERINEN, HELGA ANNELI, yo-merk., toimistosihteeri. 41; 72.
TELÉN, HELMI KYLLIKKI, apulaiskanslisti. 27; 74.
RUONE, IRMA TELLERVO, merkantti, kirjanpitäjä. 45; 76.
SAVISTO, MARJA-LIISA HANNELE, yo-merk., kanslisti. 53; 77.

Opintotoimisto

SARVIKIVI, KALEVI MATTIAS, KTK, toimistopäällikkö. 48; 71.
MANNERKOSKI, MAINI SINIKKA, KTM, tutkimussihteeri. 42; 75.
KEHUSMAA-PEKONEN, SAARA TELLERVO, KTM, opetuksen koordinoija. 41; 75.
KYYKOSKI, MARTTI PAAVO KALERVO, voim.opettaja, liikuntasihteeri. 47; 75.
HYVÄRINEN, LEENA ANNIKKI, ekon., opintosihteeri. 52; 78.
KAARTOTIE, ARJA AINIKKI, toimistosihteeri. 19; 52.
TUOMINEN, LEA MARIA, HuK, kanslisti. 36; 72.
LÄHTEENMÄKI, KAARINA TARJA LEENA, HuK, toimistosihteeri. 48; 74.
PELTONEN, RIITTA-LIISA MIRJAMI, ekon., osastosihteeri. 52; 78.
HELENIUS, MARJA-LEENA, ekonomi, opintoneuvoja. 43; 78.
KOSKINEN, MARKETTA MAIRE KRISTIINA, ekonomi, opintoneuvoja. 53; 78.
HAUHIA, BIRGITTA ANNELI, ekonomi, vt.kanslisti. 54; 80.

Vahtimestarit

HAMMARSTRÖM, BENGT GUNNAR, ylivahtimestari. 37; 79.
LAUKKANEN, KEIJO TAPIO, vahtimestari. 44; 62.
AULA, AURA ALMA, vahtimestari. 22; 70.
VARTIO, HEIKKI ILARI, vahtimestari. 45; 72.
KORHONEN, VEIKKO OLAVI, vahtimestari. 32; 79.
KOKKONEN, MARTTI HENRIK JUHANI, vahtimestari. 52; 79.

Puhelinkeskukset

OJALA, SEIJA AGNES ANNELI, keskuksenhoitaja. 33; 78.
SUNDSTRÖM, VALMA ANNIKKI, puhelunvälittäjä. 21; 53.
SUOMINEN, SIRPA KATRIINA, puhelunvälittäjä. 45; 71.
LILJA, OUTI EDIT MARJUKKA, puhelunvälittäjä. 60; 79.
TAIMINEN, LEENA KYLLIKKI, tp.puhelunvälittäjä. 39; 80.

Opastus ja vaatteidenvartijat

SUKAVA, HELVI KAARINA. 19; 54.
RAITA, TERTTU TELLERVO. 29; 80.
HURME, HELMI, vaatteidenvartija. 16; 73.
MERIPAASI, SEIJA MARJATTA, vaatteidenvartija. 60; 80.

Konemestari ja talonmiehet

Konemestari: avoin.

HURME, JORMA OLAVI, huoltomies. 43; 70.

JÄNTTI, REIJO JUHANI, talonmies. 46; 76.

Siivoajat*Siivoustyönjohtaja:* VÄÄNÄNEN, SIRKKA ORVOKKI, 24; 78.

MIROLA, SUOMA SANELMA, 14; 52.

AHOLA, EILA MARIA, 22; 65.

HOLMBERG, TAIMI SISKO TELLERVO, 21; 66.

OJANEN, RAILI RAISA, 29; 68.

HJORT, KERTTU TUULIKKI, 38; 70.

HULKKONEN, MAIRE KYLLIKKI, 39; 70.

LINNAJÄRVI, SISKU TUULIKKI, 33; 70.

HARTIKAINEN, PAULA TELLERVO, 34; 71.

KENIAS, EILA ORVOKKI, 30; 71.

MIKKONEN, ANNELI MARJA, 42; 72.

KOKKONEN, ANSA ORVOKKI, 40; 73.

KOTTONEN, ASTA SINIKKA, 37; 73.

ANDERSSON, ANJA AINO ELINA, 36; 74.

SALONEN, TYTYNE, 17; 76.

ANDERSSON, KAINO ELINA, 23; 77.

DAVIDSSON, HILKKA KAARINA, 18; 78.

KOSKINEN, LILJA MARJATTA, 32; 78.

KAPLAS, MEERI ILONA, 33; 79.

SAARINEN, AILA MARIA, 48; 79.

KETTUNEN, TERTTU LOVIISA RAKEL, 44; 80.

Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt

NURKKALA, AINO LEMPI LAHJA, VTM, kirjastonhoitaja. 04.

MÄKIPÄÄ, SYLVI ANNA-KRISTIINA, kanslisti. 05.

TASKINEN, ELLI MARIA, VTM, kamreeri. 06.

HELMINEN, LEO, vahtimestari. 19.

KAINULAINEN, HELKA TUULIKKI, kanslisti. 16.

KAINULAINEN, YRJÖ, laboratoriomestari. 16.

TÖTTERMAN, JOHAN GUNNAR, konemestari. 16.

II Yleisiä tietoja**Hallintoa koskevia tapahtumia***Kansleri ja rehtorit*

Kanslerina on koko lukuvuoden ajan toiminut FT *Klaus Waris*. Koska kanslerin kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.7.1980, kokoontui korkeakoulun valtuusto 4.3.1980 tekemään korkeakoulun väliaikaisesta hallinnosta annetun asetuksen 641/74 12§:n mukaisesti esityksen valtioneuvostolle ehdokkaiksi korkeakoulun kansleriksi toimikaudeksi 1.8.1980—31.7.1983. Kokouksessa valtuusto päätti yksimielisesti esittää ehdokkaiksi korkeakoulun kansleriksi ensimmäiselle sijalle rehtori, professori *Jaakko Hongon*, toiselle sijalle vararehtori, professori *Mika Kaskimiehen* ja kolmennelle sijalle professori *K.A. Telarannan*. 21.3.1980 tekemällään päätöksellä Tasavallan Presidentti nimitti valtioneuvoston esityksestä professori *Jaakko Olavi Hongon* Helsingin kauppakorkeakoulun kansleriksi kaudeksi 1.8.1980—31.7.1983.



Tasavallan presidentti nimitti valtioneuvoston esityksestä Jaakko Olavi Hongon Helsingin kauppakorkeakoulun kansleriksi kaudeksi 1.8.1980-31.7.1983.



Rehtori Jaakko Hongon tultua nimitetyksi kansleriksi valitsi korkeakoulun valtuusto professori Veikko Leivo korkeakoulun rehtoriksi kaudeksi 1.8.1980-31.7.1981.

Rehtorina on toiminut edelleen professori *Jaakko Honko* ja vararehtorina professori *Mika Kaskimies*. Tasavallan Presidentin nimitettyä edellä selostetulla tavalla professori Hongon korkeakoulun kansleriksi 1.8.1980 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi toimitettiin korkeakoulun valtuuston kokouksessa 10.4.1980 rehtorin vaali prof. Hongon jäljelläolevaksi rehtorikaudeksi 1.8.1980—31.7.1981. Korkeakoulun väliaikaisesta hallinnosta annetun asetuksen 641/74 16 §:n mukaisesti suoritettussa vaalissa tuli professori *Veikko Leivo*, jonka läsnäolleista 28 valtuuston jäsenestä 17 asetti toisella äänestyskierröksellä ensimmäiselle sijalle, valituksi korkeakoulun rehtoriksi kaudeksi 1.8.1980—31.7.1981.

Keskushallinto

Korkeakoulun valtuusto on kertomusvuoden aikana kokoontunut seitsemän kertaa. Syyslukukauden 1979 kokouksissa valtuusto mm. vahvisti korkeakoulun toimintaja taloussuunnitelman tarkistuksen vuosiksi 1981—84, teki siihen sisältyen esityksen valtion v. 1981 tulo- ja menoarviossa perustettaviksi uusiksi viroiksi ja toimiksi sekä suoritettaviksi virkamuutoksiksi ja teki esityksen Helsingin kauppakorkeakoulusta annetun lain 1032/73 ja korkeakoulun väliaikaisesta hallinnosta annetun asetuksen 641/74 muuttamiseksi siten, että valtuusto valitaan korkeakoulussa pidettävillä vaaleilla.

Kevätlukukauden 1980 kokouksissa valtuusto kanslerin ja rehtorin vaalien lisäksi teki mm. korkeakoulun esityksen valtion v. 1981 tulo- ja menoarviota

varten, käsitteli rehtori Hongon muistion pohjalta ehdotuksia korkeakoulun kehittämiseksi vuosina 1980—82 todeten tehtyjen ehdotusten olevan aikaisemmin hyväksytyjen kehittämisperiaatteiden ja -tavoitteiden mukaisia, käsitteli korkeakoulun hallituksen toimintakertomuksen vuodelta 1979, antoi johtamiskoulutusohjelman (JOKO) johtosäännön, antoi korkeakoulun lausunnot opetusministeriössä laaditusta luonnoksesta korkeakoululaitoksen kehittämissuunnitelmaksi vv. 1981—86 ja luonnoksesta kauppatieteellisistä tutkinnoista annetun asetuksen 402/77 muutoksiksi sekä päätti tehdä eräitä tarkistuksia korkeakoulun tutkinto-sääntöön. Tehtyjä päätöksiä ja niistä aiheutuneita toimenpiteitä on selostettu tässä vuosikertomuksessa eri asiain yhteydessä. Valtuuston jäsenistä ovat KTL *Kari Lilja* ja KTM *Helmi Simola* eronneet korkeakoulun palveluksesta. Heidän tilalleen valtuuston jäseniksi ovat tulleet heidän henkilökohtaiset varajäsenensä dosentti *Timo Airaksinen* ja KTM *Tero Ansio*. 1.3.1980 lukien eläkkeelle siirtyneen laboratoriomestari *Yrjö Kainulaisen* tilalle on valtuuston jäseneksi tullut hänen varajäsenensä kirjastonhoitaja *Pirjo Laaksonen*.

Valtuuston puheenjohtajana on kertomusvuoden aikana ollut professori *K.A. Telaranta* ja varapuheenjohtajana kauppat.yo *Riku Joki*.

Korkeakoulun hallitus on kertomusvuoden aikana kokoontunut kaikkiaan 12 kertaa hoitaen sille hallintoasetuksen 11§:ssä kuuluviksi luetellut tehtävät. Päätökset, joita hallituksen kokouksissa on tehty, ja toimenpiteet, joita on suoritettu, tulevat suurelta osalta selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä vuosikertomuksessa. Mainittakoon lisäksi, että hallitus antaa kalenterivuositain erillisen kertomuksen toiminnastaan korkeakoulun valtuustolle.

Hallituksen kokoonpanossa on tapahtunut kertomusvuoden aikana seuraavia muutoksia. Ekonomi *Camilla Lommi-Kippola* erosi hallituksen jäsenyydestä 1.9.1979 lukien. Valtuusto nimesi hänen tilalleen hallitukseen kauppat.yo *Risto Uosukaisen* ekonomi *Heikki Lenkkerin* pysyessä edelleen varajäsenenä. Ekonomi *Juha Kustaa Poutiainen* erosi hallituksesta 7.5.1980 ja hänen tilalleen valtuusto nimesi hallitukseen kauppat.yo *Timo Syrjälän* ekonomi *Jaakko J. Pihlajamäen* pysyessä edelleen varajäsenenä. Hallituksen puheenjohtajana on kertomusvuoden ajan ollut rehtori *Jaakko Honko* ja varapuheenjohtajana vararehtori *Mika Kaskimies*.

Opetus- ja tutkimusneuvosto toimii hallintoasetuksen mukaisesti korkeakoulussa annettavaa opetusta ja siellä suoritettavaa tutkimustyötä koordinoivana elimenä sekä ratkaisee tämän lisäksi tieteellisten virkojen hakijoiden sekä dosentiksi hakeneiden kelpoisuuden ja tekee ehdollepanot mainittujen virkojen täyttämiseksi sekä esitykset dosentiksi nimittämisestä. Neuvoston puheenjohtajana on toiminut vararehtori *Mika Kaskimies* ja varapuheenjohtajana professori *Arvi Leponiemi*. Opetus- ja tutkimusneuvosto on kokoontunut kertomusvuoden aikana 10 kertaa. Tehdyt päätökset ja suoritettut toimenpiteet tulevat selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä vuosikertomuksessa.

Opetus- ja tutkimusneuvosto on toiminut kertomusvuoden aikana tämän vuosikertomuksen alussa esitetyssä alkuperäisessä kokoonpanossaan lukuunottamatta kertomusvuoden aikana virkavapaina olleita professoreita *Reijo Helle*, *Markku Kallio* ja *Oiva Laaksonen* (kevätlukukausi 1980), joiden tilalla ovat olleet vastaa-

vasti professori *Erkki Pihkala*, apulaisprofessori *Raimo Keloharju* ja apulaisprofessori *Kyösti Pulkkinen* (kevätlukukausi 1980).

Muutoksenhakulautakunta on toiminut kertomusvuoden aikana samassa kokoonpanossa kuin edellisenäkin vuonna. Lautakunnan puheenjohtajana on ollut kansleri *Klaus Waris* ja sihteerinä kanslerinsihteerinä, OTL *Veikko Nuutinen*. Lautakunta on lukuvuoden 1979—80 aikana käsitellyt sosiologian apulaisprofessorin ja liiketaloustieteen, erityisesti systeemien apulaisprofessorin virkojen täyttämiseksi suoritetuista ehdollepanoista tehdyt valitukset todeten kummassakin tapauksessa tehdyn valituksen aiheettomaksi.

Tutkintolautakunta, jonka tehtävänä on käsitellä opintosuoritusten arvostelun johdosta tehdyt muutoksenhakemukset sen jälkeen kun asianomainen opettaja on antanut päätöksensä opiskelijan tekemään oikaisupyyntöön, on toiminut kertomusvuoden aikana seuraavassa kokoonpanossa: puheenjohtajana hallintoneuvos *Lassi Kilpi* varamiehenään prof. *K.A. Telaranta* ja jäsenenä prof. *Veikko Leivo* varamiehenään apul.prof. *Eero Pitkänen* sekä ekon. *Nils Tuominen* varamiehenään kauppat.yo *Pauli Niemi-Jaskari*. Lukuvuoden aikana on tutkintolautakunnan käsiteltävänä ollut kaksi opintosuorituksen arvostelun muutoshakemusta.

Laitoshallinto

Tutkimuksen ja opetuksen hallinnon perusyksikkönä on yhden tai useamman oppiaineen ja tutkimusalan muodostama laitos. Laitosten hallintoa hoitavat hallintoasetuksen mukaan laitosneuvostot ja laitojen johtajat.

Kaksivuotiskaudeksi 1.1.1979—31.12.1980 nimettyjen laitosneuvostojen nykyiset kokoonpanot on esitetty vuosikertomuksen alussa. Laitosneuvostojen lukuvuoden 1979—80 aikana tekemät päätökset ja suorittamat toimenpiteet tulevat keskeisiltä osiltaan selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa.

Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta

Korkeakoulun hallituksen 21.9.1978 tekemän päätöksen mukaisesti perustetun *Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunnan* tehtävänä on toimia korkeakoulun päätöselinten neuvottelevana asiantuntijaelimenä ja siinä ominaisuudessa edistää korkeakoulun yhteyttä ja vuorovaikutusta ympäröivän yhteiskunnan, etenkin talouselämän ja julkishallinnon kanssa.

Neuvottelukuntaan ovat kertomusvuoden aikana kuuluneet seuraavat talouselämän ja julkishallinnon eri tehtäviä edustavat henkilöt: toim.joht. *Heikki Bachmann*, ylijohtaja *Kalervo Hentilä*, vuorineuvos *Pentti Herkama*, pankinjoht. *Ahti Hirvonen*, pankinjoht. *Matti Hurme*, toim.joht. *Niilo Hämäläinen*, toim.joht. *Kauko Kaasila*, toim.joht. *Kari Kairamo*, vuorineuvos *K.K. Kankaanranta*, pääjoht. *Seppo Konttinen*, toim.joht. *Jaakko Lassila*, ministeri *Sakari T. Lehto*, valtakunnansovittelija *Keijo Liinamaa* († 28.6.1980), rahoitusjohtaja *Erkki Linturi*, vuorineuvos *Viljo K. Luukka*, ministeri *Olavi J. Mattila*, joht. *Pekka Morri*,

joht. *Kari Nars*, toim.joht. *Raili Nuortila*, pankinjoht. *Esko Ollila*, pääjohtaja *Paul Paavela* († 19.5.1980), ministeri *Esko Rekola*, toim.joht. *Heikki O. Salonen*, toim.joht. *Pentti Talonen* ja pääkonsuli *Sakari Yrjönen*. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on ollut ministeri *Sakari T. Lehto* ja varapuheenjohtajana pääjohtaja *Seppo Konttinen*.

Neuvottelukuntaa kohtasi raskas isku, kun kaksi sen jäsentä, valtakunnansovittelija *Keino Liinamaa* ja pääjohtaja *Paul Paavela* poistuivat toimintavuoden aikana joukostamme. Molempien panos koko maamme hyväksi on ollut mittava. He osoittivat elävää kiinnostusta myös neuvottelukunnan työhön ja osallistuivat siihen aktiivisesti.

Pääjohtaja *Paul Paavelan* poismenon yhteydessä on vielä syytä erityisesti mainita hänen myötävaikutuksensa aikoinaan korkeakoulumme perustutkimuksen laitoksen syntyyn samoin kuin Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön aikaansaamiseen korkeakoulumme valtiollistamisen yhteydessä. Helsingin kauppakorkeakoulu tuntee syvää kiitollisuutta kummankin poismenneen neuvottelukuntansa jäsenen työstä korkeakoulumme hyväksi.

Neuvottelukunta kokoontui lukuvuoden 1979—80 aikana kaksi kertaa. 6.11.1979 pidetyn kokouksen aluksi rehtori *Jaakko Honko* selosti neuvottelukunnan jäsenille oppilasvalintaan, tutkinnonuudistukseen ja virkanimityksiin liittyviä asioita. Kokouksen yhteydessä järjestetyssä keskustelutilaisuudessa käsiteltiin tieteellistä tutkimusta ja sen edistämistä Helsingin kauppakorkeakoulussa. Keskustelu pohjautui kahteen alustukseen, joista toisessa vararehtori *Mika Kaskimies* käsiteli korkeakoulun tutkimustoimintaa, sen edellytyksiä ja ajankohtaisia ongelmia ja toisessa vs.prof. *Eero Artto* selosti johtamansa kassavirtatutkimuksen toteuttamista ja jatkamissuunnitelmia.

Kevätkokouksessa 6.5.1980 rehtori *Jaakko Honko* selosti neuvottelukunnan jäsenille korkeakoulun viimeaikaisia tapahtumia ja lähitulevaisuuden kehittämissuunnitelmia tutkimuksen, opetuksen, jatko- ja täydennyskoulutuksen, hallinnon sekä kansainvälisten suhteiden osalta. Kokouksen lopuksi pidetyssä keskustelutilaisuudessa käsiteltiin korkeakoulun laskentatoimen koulutusohjelmaa ja sen sisältöä ja alustajina toimivat laskentatoimen laitoksen edustajat prof. *Jouko Lehtovuori*, apul.prof. *Eero Pitkänen* ja kauppat.yo *Pekka Hietala*. Keskustelutilaisuuksiin osallistui neuvottelukunnan jäsenten lisäksi korkeakoulun valtuuston ja hallituksen jäseniä, professori- ja apulaisprofessorikuntaa sekä hallintoviraston edustajia.

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön tarkoituksena on oikeusministeriön 21.3.1974 vahvistamien sääntöjen mukaan avustaa ja tukea Helsingin kauppakorkeakoulua. Tämän tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö sääntöjensä 2 §:n mukaisesti käyttää omaisuutensa tuoton yksinomaan Helsingin kauppakorkeakoulun toiminnan hyväksi antamalla taloudellista tukea Helsingin kauppakorkeakoululle sekä sen piirissä toimiville henkilöille niiden tarkoituksien toteuttamiseksi, joita Helsingin kauppakorkeakoulusta annetun lain 1 §:ssä edellytetään. Säätiön

valtuuskunta vahvisti kokouksessaan 28.11.1978 säätiön vuoden 1979 talous- ja toimintasuunnitelman. Säätiön talouden kehitys vuoden 1979 aikana oli talousarvion mukainen, joten edellytykset toimintasuunnitelmassa määritellyn tuen antamiseen täysimääräisenä korkeakoululle lukuvuoden 1979—80 aikana olivat olemassa.

Säätiön valtuuskunnan kokouksia lukuvuoden 1979—80 aikana on ollut kaksi sekä säätiön hallituksen kokouksia kolme. Marraskuun 22 päivänä 1979 pitämässään kokouksessa valtuuskunta valitsi säätiön hallitukseen edelleen vuodeksi 1980 ylijohtaja *Kalervo Hentilän*, kauppat.tri *Eino Hirvosen*, rehtori *Jaakko Hongon*, vuorineuvos *Eero Viiman*, varatuomari *Matti Virkkusen*, lehtori *Pentti Woivalinin* ja pääkonsuli *Sakari Yrjösen* sekä valtuuskunnalle ja hallitukselle entiset puheenjohtajat eli valtuuskunnan puheenjohtajaksi kansliapäällikkö *Jaakko Nummisen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Olavi Sohlbergin* sekä hallituksen puheenjohtajaksi varatuomari *Matti Virkkusen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Eero Viiman*. Samassa kokouksessa hyväksyttiin hallituksen esitys säätiön vuoden 1980 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Kevätkokouksessaan toukokuun 2 päivänä 1980 valtuuskunta vahvisti säätiön vuoden 1979 tilinpäätöksen. Tilinpäätöksen mukaan säätiön korkeakoulun toimintaan vuonna 1979 apurahoina ja muuna tukena antama määrä on 303.092 mk. Tämän lisäksi säätiö on suorittanut korkeakoulun valtiollistamissopimuksen mukaisesti erinäisiä korkeakoulun henkilökunnan eläke- ja palkanmaksumenoja 72.590 mk. Vuonna 1978 olivat vastaavat määrät 246.073 mk ja 70.476 mk.

Kokouksessaan marraskuun 22 päivänä 1979 säätiön hallitus myönsi keväällä 1979 toimitetun apurahojen jaon täydennykseksi hakemusten perusteella tutkimus- ym. apurahoja sekä muuta tukea kaikkiaan 42.300 markan määrän. Kokouksessaan helmikuun 26 päivänä 1980 hallitus vahvisti korkeakoulun toiminnan hyväksi vuonna 1980 annettavan tuen yleissuunnitelman. Tähän suunnitelmaan sisältyvä apurahojen jako on kevätlukukauden osalta toteutettu hallituksen kokouksessaan huhtikuun 24 päivänä 1980 tekemin päätöksin. Tällöin myönnettiin apurahoja kaikkiaan 185.350 markan määrä. Edellä mainituissa kokouksissa lukuvuoden 1979—80 aikana myönnettyjen tutkimus-, matka- ym. säätiön tehtävien mukaisten apurahojen määrä on kaikkiaan 227.650 mk. Myönnettyistä apurahoista on yksityiskohtainen luettelo tämän vuosikertomuksen osassa VII.

Virat ja toimet

Professorin virat

Avoinna olevaa liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin (opetusalanä vientimarkkinointi) professorin virkaa ovat hakeneet KTT *Reijo Luostarinen* ja Ph.D., YK *Toivo S. Äijö* sekä lisäksi yksi hakija, joka ei halua nimeään mainittavan julkisuudessa kyseisen viran haun yhteydessä. Hakijoiden tieteellisestä pätevytydestä on pyydetty asiantuntijalausunnot prof. *Ejler Alkjaerilta* (Kööpenhamina) ja prof. *Gösta Mickwitziltä*. Asian jatkokäsittely on siirtynyt edelleen syyslukukaudelle 1980.

Apulaisprofessorin virat

Avoinna olleen sosiologian apulaisprofessorin viran hakijoiden tieteellistä pätevytyttä koskeneiden prof. *Antti Eskolan* ja prof. *Kalevi Pihan* asiantuntijalausuntojen saavuttua ja viran jäljelläolevien hakijoiden dos. HTT *Olli Kultalahden*, dos. VTT *Veronica Stolte-Heiskanen*, dos, VTT *Juhani Tauriaisen* ja apul. prof. VTT *Hannu Uusitalon* annettua 2.11.1979 opetusnäytteensä julisti opetus- ja tutkimusneuvosto kokouksessaan 9.11.1979 hakijoista dos. Tauriaisen ja apul.prof. Uusitalon kelpoisiksi sosiologian apulaisprofessorin virkaan ja asetti siihen ehdolle ensimmäiselle sijalle dos. Tauriaisen, toiselle sijalle apul.prof. Uusitalon ja kolmannelle sijalle dos. Kultalahden. Tästä päätöksestä valitti dos. Veronica Stolte-Heiskanen korkeakoulun muutoksenhakulautakunnalle, joka 19.12.1979 tekemällään päätöksellä jätti valituksen tutkittavaksi ottamatta muutoksenhakuväitöksen koskiessa vain virkaehdotuspäätöksen perusteluja eikä virkaehdotusta. Dos. Tauriaisen peruutettua sittemmin hakemuksensa nimitti korkeakoulun kansleri 13.2.1980 tekemällään päätöksellä apulaisprofessori VTT *Hannu Juhani Uusitalon* sosiologian apulaisprofessorin virkaan 1.8.1980 lukien.

Avoinna olleen liiketaloustieteen, erityisesti systeemien apulaisprofessorin viran hakijoiden, FT *Pekka Korhosen*, FT *Timo Leipälän*, apul.prof. KTT *Timo Salmen*, dos. TKT *Markku Sääksjärven* ja apul.prof. KTT *Jyrki Walleniuksen* tieteellistä pätevytyttä koskevat prof. *Caj-Gunnar Lindströmin* ja apul.prof. *Pertti Järvisen* asiantuntijalausunnot avattiin joulukuussa 1979. Hakijoista peruuttivat tämän jälkeen Korhonen ja Leipälä hakemuksensa. Kokouksessaan 21.3.1980 julisti opetus- ja tutkimusneuvosto kaikki jäljelläolevat hakijat apul.prof. Salmen, dos. Sääksjärven ja apul.prof. Walleniuksen kelpoisiksi liiketaloustieteen, erityisesti systeemien apulaisprofessorin virkaan ja asetti siihen ehdolle ensimmäiselle sijalle dos. Markku Sääksjärven, toiselle sijalle apul.prof. Timo Salmen ja kolmannelle sijalle apul.prof. Jyrki Walleniuksen. Tästä päätöksestä valitti Timo Salmi korkeakoulun muutoksenhakulautakunnalle, joka 8.6.1980 tekemällään päätöksellä hylkäsi tehdyn valituksen. Korkeakoulun kansleri nimitti tämän jälkeen tekemällään päätöksellä dosentti, TKT *Markku Ville Tapio Sääksjärven* liiketaloustieteen, erityisesti systeemien apulaisprofessorin virkaan.

Avoinna olevan liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen apulaisprofessorin viran haettavaksi julistamista ja hakua on selostettu edellisessä vuosikertomuksessa. Asian jatkokäsittely on siirtynyt edelleen syyslukukaudelle 1980.

Dosentit

KTT *Veijo Riistaman* anottua nimittämistä liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana laskentatoimi pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto professori *Jaakko Hongolta* ja professori *Martti Saariolta* hakijan tieteellistä pätevytyttä koskevat asiantuntijalausunnot. Lausuntojen saavuttua ja tri Riistaman annettua opetusnäytteen katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto 5.12.1979 pidetyssä kokouksessa KTT Riistaman täyttävän dosentiksi nimittämälle säädetyt edellytykset ja päätti esittää kanslerille

tri Riistaman nimittämistä dosentiksi. Päätöksellään 19.12.1979 kansleri nimitti KTT *Veijo Olavi Riistaman* liiketaloustieteen dosentiksi erikoisalana laskentatoimi.

KTT *Jouko Ylä-Liedenpohjan* anottua nimittämistä kansantaloustieteen dosentiksi pyysi opetus- ja tutkimusneuvosto professori *Arvi Leponiemeltä* ja professori *Esko Vuorelalta* hakijan tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnat. Lausuntojen saavuttua ja tri Ylä-Liedenpohjan annettua opetusnäytteen katsoi opetus- ja tutkimusneuvosto 23.5.1980 pidetyssä kokouksessa KTT Ylä-Liedenpohjan täyttävän dosentiksi nimittämiseksi säädetty edellytykset ja päätti esittää kanslerille tri Ylä-Liedenpohjan nimittämistä dosentiksi. Päätöksellään 4.6.1980 kansleri nimitti KTT *Jouko Aatos Ylä-Liedenpohjan* kansantaloustieteen dosentiksi.

27.2.1980 tekemällään päätöksellä kansleri myönsi apulaisprofessori *Timo Salmelle* anomuksesta eron liiketaloustieteen, erityisesti systeemien dosentin tehtävistä.

Yliassistentin ja lehtorin virat ja toimet

Edellisessä vuosikertomuksessa on selostettu liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon, liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen ja liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin yliassistentin virkojen sekä liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin yp. lehtorin viran haettaviksi julistamista ja hakua. Näistä viroista on kertomusvuoden aikana täytetty kolme seuraavasti. 27.2.1980 tekemällä päätöksellä on kansleri markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksen laitosneuvoston esityksestä nimittänyt KTT *Karl Edward Kristian Möllerin* liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin yliassistentin virkaan sekä KTL *Mai Anttilan* saman aineen yp. lehtorin virkaan, molemmat 1.8.1980 lukien. Edelleen kansleri on laskentatoimen laitoksen laitosneuvoston esityksestä 6.6.1980 tekemällään päätöksellä nimittänyt KTL *Jarmo Tapani Albert Leppiniemen* liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen yliassistentin virkaan. Liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon yliassistentin viran täyttäminen on siirtynyt syyslukukaudelle 1980.

Liiketaloustieteen, erityisesti systeemien yp. lehtorin virkaa hakivat 16.11.1979 päättyneenä määräaikana KTM *Erkki Mattila*, DI *Olli Mustajärvi*, TTK *Lauri Tenhunen*, TtL *Markku Tuominen* ja KTM *Yrjö Wasiljeff*. Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitoksen laitosneuvosto myönsi hakijoille kolmen kuukauden mittaisen lisäpätevöitymisajan. Viran täyttäminen on siirtynyt syyslukukaudelle 1980.

Kielten laitoksen avoinna olleisiin ja edellisen kertomusvuoden aikana haettaviksi julistettuihin ylimääräisiin lehtorin toimiin on kertomusvuoden aikana nimitetty kanslerin kielten laitoksen laitosneuvoston esityksestä tekemillä päätöksillä 31.10.1979 FK *Rauha Raakel Kettunen* (ruotsin kieli) ja M.A. *Nyle David Miller* (englannin kielen ns. syntyperäislehtoraatti). Kevätkaudella 1980 haettavaksi julistettua englannin kielen ylimääräistä lehtorin tointa haki 25.2.1980 päättyneenä määräaikana 11 henkilöä. Näistä on kansleri 6.6.1980 tekemällään päätöksellä nimittänyt em. toimeen KTM *Ulla Katriina Höckerstedtin* 1.8.1980

lukien. Suomen kielen tp. lehtoraatti muuttui valtion v. 1980 tulo- ja menoarvion mukaisesti 1.3.1980 lukien ao. kielen ylimääräiseksi lehtorin toimeksi. Sen haettavaksi julistaminen tapahtuu syyslukukauden 1980 alussa.

Assistentin ja tutkimusassistentin toimet

Liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon assistenteiksi on viisivuotiskaudeksi 1.8.1979—31.7.1984 määrätty KTM *Sirkku Kivisaari* ja KTK *Laura Torvinen* sekä viisivuotiskaudeksi 1.1.1980—31.12.1984 KTK *Keijo Räsänen*. KTM Sirkku Kivisaari on sittemmin saanut anomuksesta eron 27.2.1980. Mainitun aineen vt. tai vs. assistenteiksi on kertomusvuoden aikana määrätty KTM *Annuikka Kanhaanpää-Rautiainen*, ekonomi *Mikko Ketonen* ja ekonomi *Lea Saarnia*.

Liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen assistenteiksi on viisivuotiskaudeksi 1.8.1979—31.7.1984 määrätty KTL *Seppo Alaluusua*, KTL *Kari Asp*, KTL *Markku Koskela*, KTL *Jarmo Leppiniemi* ja KTL *Juha Nissilä*. Aineen vt. tai vs. assistenteina ovat kertomusvuoden aikana toimineet KTK *Pekka Ahkanen*, KTM *Juha Kinnunen*, ekonomi *Sisko Leino*, KTK *Ritva Nissilä*, KTK *Arja Peurala* ja ekonomi *Raimo Rönkkö*.

Liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin assistentiksi on viisivuotiskaudeksi 1.8.1979—31.7.1984 määrätty KTM *Ritva Rautkylä*. Aineen vt. tai vs. assistenteina ovat kertomusvuoden aikana toimineet KTK *Harri Peltonen* ja KTK *Eija Rahikainen*. Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksen amanuenssin ylimääräiseen toimeen on määrätty 16.9.1979 alkean ekonomi *Leena Majander*.

Liiketaloustieteen, erityisesti systeemien assistenttin toimeen on viisivuotiskaudeksi 1.1.1980—31.12.1984 määrätty KTM *Margareta Soismaa*. Aineen vt. assistentiksi on määrätty ekon. *Tomi Dahlberg* kaudeksi 1.8.1979—31.7.1980. Kansantaloustieteen assistenteiksi on määrätty KTK *Mikko Puhakka* kaudeksi 1.8.1979—31.7.1984, KTK *Mika Pantzar* ja KTK *Reija Lilja* kaudeksi 1.1.1980—31.12.1984 sekä KTM *Heikki Lempiäinen* kaudeksi 1.8.1979—31.7.1980. KTM Lempiäinen on saanut anomuksesta eron 1.9.1979 lukien ja KTM *Asko Linqvist* samaten anomuksesta eron 1.3.1980 lukien. Aineen vt. tai vs. assistenteina ovat kertomusvuoden aikana toimineet KTK *Heikki Haili*, ekon. *Marja-Liisa Honkanen* ja ekon. *Leena Pirilä*. Oikeustieteen assistentiksi on määrätty kaudeksi 1.8.1979—31.7.1984 OTL, KTK *Heikki Niskakangas*. OTL *Pauli J. Mattilalle* on myönnetty virkavapautta oikeustieteen assistenttin toimesta ajaksi 1.9.1979—31.7.1980 ja hänen sijaisenaan on vs.assistenttina toiminut OTK *Jarmo Ikkala*.

Talousmaantieteen assistentiksi on kaudeksi 1.1.1980—31.12.1984 määrätty KTM *Risto Hölttä*, sosiologian assistentiksi kaudeksi 1.8.1979—31.7.1984 VTK *Markku Haranne* ja tavarateknologian assistentiksi kaudeksi 1.1.1980—31.12.1984 KTL *Harry Helén*. Hänen oltuaan virkavapaa perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistenttina olon takia on tavarateknologian vs.assistenttina ollut FM, KTK *Kirsti Pääkkönen*.

Englannin kielen ja saksan kielen assistenttin ylimääräiset toimet on valtiovarainministeriön 22.4.1980 tekemällä päätöksellä muutettu virkajärjestelyinä kiel-

ten laitoksen amanuessin ylimääräisiksi toimiksi 1.8.1980 lukien. Kertomusvuoden aikana ovat em. assistentin toimia hoitaneet KTM *Inari Lounema* (englannin kieli) ja KTM, HuK *Liisa Tiittula* (saksan kieli).

Perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentin toimiin on kertomusvuoden aikana määrätty KTM *Sinikka Vanhala* 1.7.1979—30.6.1980, KTK *Tuire Santamäki* 1.9.1979—31.8.1980, KTM *Arto Lahti* 1.12.1979—30.11.1980 ja KTM *Eero Larmola* 1.1.—31.12.1980. Lisäksi on laitoksessa kertomusvuoden aikana toimineiden tutkimusassistenttien toimikausia jatkettu seuraavasti: KTM *Henrik Gahmberg* 1.9.1979—31.8.1980, KTM, M.A. *Leif Åberg* 1.8.1979—31.7.1980, KTL *Harry Helen* 1.1.—31.12.1980 ja KTL *Roy Dahlstedt* 1.2.1980—31.1.1981. KTM *Markku Heikkilälle* on myönnetty anomuksesta ero tutkimusassistentin toimesta 1.12.1979 lukien. Tutkimusstipendiaattina on kertomusvuoden aikana ollut FL *Ossi Myllyniemi* kevätlukukaudella 1980.

Virkaileijat

Martti Kokkonen on määrätty korkeakoulun vanhemman vahtimestarin toimeen 20.8.1979 lukien vahtimestari *Bengt Hammarströmin* tultua nimitetyksi korkeakoulun ylivahtimestariksi 1.7.1979 lukien.

Nuorempi vahtimestari *Sirkka Laine* kuoli odottamatta 20.11.1979. Korkeakoulu kunnioittaa pitkän ja ansiokkaan päivätyön tehneen virkaileijan muistoa.

Uudeksi vahtimestariksi korkeakoulun opastukseen määrättiin kauppateknikko *Terttu Raita* 1.1.1980 lukien.

Ylioppilas *Outi Lilja* on määrätty korkeakoulun puhelunvälittäjän toimeen 27.8.1979 lukien yo *Ritva Hammarströmin* saatua pyynnöstä eron 1.8.1979 lukien ja yo *Seija Meripaasi* vaatteidenvartijaksi 29.1.1980 lukien *Helena Virtasen* saatua eron 28.1.1980 lukien.

Merkonomi *Leena Unkari* on määrätty hallintoviraston kanslistiksi 8.1.1980 lukien yo-merkonomi *Leena Lahden* saatua eron 7.1.1980 lukien.

LuK *Ari Luostarinen* on määrätty laskentakeskuksen suunnittelijaksi 1.9.1979 lukien ekonomi *Martti Mäkelän* saatua eron 1.9.1979 lukien ja KTK *Eija Grönberg* ohjelmoijaksi 1.4.1980 lukien ekonomi *Ulla-Maija Haimin* saatua eron 29.3.1980 lukien.

Mirja Lehmus on määrätty kirjaston konekirjoittajaksi 29.5.1980 lukien *Marja-Liisa Heikkilän* saatua eron 28.5.1980 lukien.

Ekonomi *Tuija Soanjärvi* on määrätty Kansantaloustieteen laitoksen kanslistiksi 27.8.1979 lukien ekonomi *Päivi Suksin* saatua eron 13.8.1979 lukien.

Ekonomi *Raija Keskinen* on määrätty Johtamiskoulutusohjelman kurssisihteeriksi 1.6.1980 lukien ekonomi *Kristiina Lehmuston* saatua eron 1.4.1980 lukien.

KTK *Esa Ahonen* on saanut pyynnöstä eron korkeakoulun suunnittelusihteerin toimesta 1.1.1980 lukien. Tointa on virkaatekevänä hoitanut KTK *Jouni Lähti*.

Akat.sihtööri *Pirjo Alatalo* on saanut pyynnöstä eron opintotoimiston kanslistin toimesta 1.1.1980 lukien. Tointa on virkaatekevänä hoitanut ekonomi *Birgitta Hauhia* 1.2.1980 lukien.

Laboratoriomestari *Yrjö Kainulainen* ja kanslisti *Helka Kainulainen* siirtyivät eläkkeelle 1.3.1980 lukien. Korkeakoulu esittää tässä yhteydessä parhaat kiitoksensa Yrjö Kainulaiselle yli 30 vuoden ja Helka Kainulaiselle lähes 20 vuoden mittaisesta erittäin ansiokkaasta ja taidolla suoritetusta työstä.

Korkeakoulun hallintoviraston virka- ja toimirakenne ei ole kaikilta osin korkeakoulun lisääntyneiden tehtävien asettamia vaatimuksia vastaava ja toiminnan tehostamispyrkimyksiä edistävä. Tästä syystä ja koska hallintovirastossa on erojen ja eläkkeelle siirtymisten takia tullut lähes samanaikaisesti avoimiksi useita toimia, on korkeakoulu esittänyt hallituksen 14.3.1980 tekemän päätöksen mukaisesti opetusministeriölle eräiden virkojen ja toimien uudelleenjärjestelyä valtion virkojen ja toimien järjestelyvaltuuslain ja -asetuksen perusteella. Tehdyn esityksen mukaisesti hallintovirastoon perustettaisiin taloustoimiston toimistopäällikön virka, opintosihteerin ylimääräinen toimi ja konemestarin peruspalkkainen toimi (V 17) ja vastaavasti lakkautettaisiin suunnittelusihteerin ylimääräinen toimi, laboratoriomestarin ja konemestarin (V 14) peruspalkkaiset toimet sekä opintotoimiston kanslistin peruspalkkainen toimi. Asian ratkaisu on siirtynyt lukuvuoden 1980—81 puolelle.

Tutkinnonuudistus

Suunnittelu uuden ekonomin tutkinnon rakenteen ja sisällön uudistamiseksi on jatkunut korkeakoulun yhdessätoista suunnitteluryhmässä koko lukuvuoden 1979—80 ajan. Suunnittelun koordinoinnista ja toteutusohjeista on vastannut laajapohjainen tutkinnonuudistustoimikunta (LATU). LATU:n puheenjohtajana on toiminut rehtori *Jaakko Honko* ja muina jäseninä vararehtori *Mika Kaskimies*, yliassistentti *Leo Ahlstedt*, lehtori *Sirkka-Liisa Kareoja*, lehtori *Pentti Woivalin* sekä opiskelijajäseninä kauppat. yo:t *Timo Hynynen*, *Perttu Jauhiainen*, *Pauli Hujanen*, kauppat. kand. *Raimo Rönkkö* ja ekonomi *Kustaa Poutiainen* 14.3.1980 saakka, minkä jälkeen hänen tilalleen nimitettiin kauppat. yo *Juhani Ilanne*. Toimikunnan sihteerin tehtäviä ovat hoitaneet toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikiivi* ja opetuksen koordinoijana *Saara Kehusmaa-Pekonen*. Opintosihtööri *Leena Hyvärinen* on ollut toimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Korkeakoulun hallituksen asettaman seurantaryhmän toimesta valmistuivat syyslukukaudella 1979 ensimmäiset raportit opintojen seurannasta. Ne käsittelivät opiskelijoiden ajankäyttöä, opiskelumotivaatiota ja etenemistä ensimmäisen ja toisen vuoden opinnoissa. Seurantatutkimusta päätettiin jatkaa ainakin kahden seuraavan lukuvuoden ajan. Tutkimustulosten pohjalta on tarkoitus tehdä tarvittavat korjaukset opintojen ajoitukseen, rakenteeseen ja sisältöön. Opintotoimistossa suoritettiin samanaikaisesti yleisopintojen opintojaksokohtaista seurantatutkimusta. Näiden tutkimustulosten pohjalta on tehty huomattavia rakenteellisia ja ajoituksellisia muutoksia yleisopintoihin.

Korkeakoulussa aloitettiin kevätlukukaudella 1979 valmistelutyö, jonka tarkoituksena on kartoittaa muutosehdotuksia asetukseen kauppatieteellisistä tutkimuksista yhteistyössä muiden kauppatieteellisen alan yksiköiden kanssa. Muutoseh-

dotukset lähetettiin opetusministeriöön syyskuussa 1979. Opetusministeriö valmisti virallisen muutosehdotuksen (asetus kauppatieteellisistä tutkinnoista annetun asetuksen muuttamisesta) ja lähetti sen lausunnolle kauppatieteellisen alan yksiköihin 20.5.1980. Korkeakoulun valtuusto antoi hallituksen esityksestä lausunnon muutosehdotuksista 4.6.1980. LATU:ssa ja korkeakoulun päätöselimissä käsiteltiin opintojaksojen painotusta aineen lopullisessa arvosanassa sekä uuden ekonomin tutkinnon todistuksen kaavaa. Hallitus teki 11.4.1980 päätöksen menetelmästä, jolla opintojaksoja painotetaan aineen lopullisessa arvosanassa LATU:n ja sen asettaman työryhmän sekä opetus- ja tutkimusneuvoston lausunnon pohjalta. Uuden ekonomin tutkinnon todistuksen kaava hyväksyttiin hallituksessa 11.4.1980 ja lähetettiin edelleen opetusministeriöön vahvistettavaksi. Jos tutkintoasetuksen muutokset tulevat voimaan esitetyssä muodossa, ei tutkintotodistuksen kaavaa kuitenkaan tarvitse enää vahvistuttaa opetusministeriössä, vaan se jää korkeakoulun sisäisen päätösvallan alaiseksi.

LATU järjesti 24.4.1980 korkeakoulun opettajille ja opiskelijoille informaatiotilaisuuden, joka koski eräitä uuden tutkinnon keskeisiä kysymyksiä kuten tutkinnon nimeä, opintojaksojen painotusta ja todistuksen kaavaa. Tilaisuudessa käytiin yleiskeskustelu, jossa käsiteltiin edellä esitettyjen asioiden lisäksi ekonomin tutkinnon rakennetta ja sisältöä sekä tutkinnon tulevaa kehittämistarvetta.

Opiskelijavalinta

Kesän 1980 opiskelijavalinnassa olivat yhteistyössä Helsingin, Turun ja Vaasan kauppakorkeakoulut. Korkeakoulujen tekemän päätöksen mukaan hakija saattoi pyrkiä ainoastaan yhteen näistä korkeakouluista. Lukuunottamatta yhteistä pääsykoetta korkeakouluilla oli muuten omat valintaperusteensa. Pääsykoe järjestettiin samoilla paikkakunnilla (Helsingissä, Jyväskylässä, Oulussa, Turussa ja Vaasassa) yhteisissä tiloissa.

Korkeakoulun hallitus teki kokouksessaan 18.01.1980 päätöksen opiskelijavalinnassa noudatettavasta menettelystä. Kaikki opiskelijat valittiin sen mukaisesti pääsykokeisiin osallistuneista. Ylioppilastutkinnon suorittaneiden osalta valinta suoritettiin koulu- ja ylioppilastutkinnosta, työkokemuksesta ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä. Lisäksi tässä ryhmässä pyrkivän oli selviydyttävä pääsykokeesta 700 parhaan ylioppilashakijan joukkoon tullakseen valituksi.

Korkeakoulututkinnon suorittaneille tai muussa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskeleville asetettiin kiintiöksi enintään 25 opiskelijaa. Heidän valintansa suoritettiin pääsykokeesta saatavien pisteiden perusteella.

Opetusministeriö määräsi ylioppilastutkintoa suorittamattomien valintaperusteet. Niiden mukaan tuli korkeakouluun valita vähintään 10 % valittavien kokonaismäärästä merkonomien tutkinnon suorittaneita ja enintään 5 % valittavien kokonaismäärästä insinööritutkinnon suorittaneita. Valinta suoritettiin näiden hakijoiden osalta opiston päästötodistuksen vieraan kielen ja matematiikan arvosanoista ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä.

Opiskelijavalinnan käytännön toteutuksesta vastasi valintatoimikunta, jonka puheenjohtajana toimi professori *Seppo Salo* ja muina jäseninä lehtori *Pentti Woivalin*, KTL *Kari Asp*, ekonomi *Maija Tervinen*, kauppat.yo *Isto Takkala* ja kauppat.yo *Pauli Niemi-Jaskari*. Toimikunnan esittelijänä on toiminut toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi* ja sihteerinä osastosihteerinä *Riitta Peltonen*.

Hakuaika korkeakouluun päättyi 9.6.1980, johon mennessä hakemuksensa jätti yhteensä 2 528 henkilöä. Näistä 2 205 haki ylioppilastutkinnon suorittaneiden ryhmässä, 146 opistotasaisen tutkinnon suorittaneiden ryhmässä ja 177 toisessa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskelevien tai jo korkeakoulututkinnon suorittaneiden ryhmässä. Pääsykokeeseen osallistui 2 169 hakijaa, joista valittiin 400 uutta opiskelijaa suorittamaan ekonomin tutkintoa.

Kesäopetus

Korkeakoulun hallitus päätti 15.2.1980 pitämässään kokouksessa, että korkeakoulussa pyritään antamaan kesäopetusta kesällä 1980 pääpiirteissään aiemman käytännön mukaisesti. Opetusta annettiin 19.5.—19.6.1980 välisenä aikana. Erilaisia opetusjaksoja oli ohjelmassa yhteensä 12 sekä lisäksi järjestettiin muutamia ylimääräisiä kuulusteluja.

Opiskelijoiden kiinnostus kesäopetukseen oli tänä vuonna jonkin verran laimeampaa kuin aikaisemmin. Osasyynä tähän saattoi olla parantunut kesätyöllisyystilanne; toisaalta kurssivalikoima ei tyydyttänyt kaikkia opiskelijoita. Kaikkiaan kesäopetukseen ilmoittautui n. 450 opiskelijaa. Edellisvuosien tapaan opetukseen saivat osallistua korkeakoulun varsinaisten opiskelijoiden lisäksi myös opintonsa jo päättäneet entiset opiskelijat.

Ulkomaiset luennoitsijavieraat

Seuraavat luennoitsijat vierailivat lukuvuoden 1979—80 aikana Helsingin kauppakorkeakoulussa ja pitivät luentoja alla mainituista aiheista:

Professori *Ejler Alkjaer* (Kööpenhaminan kauppakorkeakoulu), 5.9., "International Trade Fairs, Exhibitions and Conventions";

Professori *Howard Raiffa* (Harvard University, Graduate School of Business Administration), 6.9., "Conflict Analysis and Resolution";

Professori *George Stigler* (Chicagon yliopisto), 11.9., "The Economic Theory of Political Regulations";

Professori *Waino W. Suojanen* (Georgia State University), 14.9., "Liikkeenjohdon koulutuksen kehitysnäkymiä";

Professori *Derek Pugh* (London Graduate School of Business Studies), 17.9., "Structure and Process of Organization";

Professori *Max Mangold* (Universität des Saarlandes, Saarbrücken), 24.9.—10.10., saksan kielen fonetiikan ja fonologian luento- ja harjoitussarja;



Helsingin kauppakorkeakoulun promootiossa keväällä 1976 kauppatieteiden kunniatohtoriksi poissaolevana promovoitu Chicagon yliopiston kansantaloustieteen professori George J. Stigler vieraili korkeakoulussamme 9.9.-13.9.1979. Vierailun yhteydessä järjestetyssä tilaisuudessa luovutti rehtori Jaakko Honko professori Stiglerille kunniatohtorin arvon tunnukset: tohtorin hatun ja diplomin.

Ph. D. Lawrence *Welch* (Darling Downs Institute of Advanced Studies), 27.9., "Australialaisen yrityksen kansainvälistyminen ja ulkomaisten operaatioiden käyttö";

Vararehtori, professori Stanislav I. *Lushin* (Plehanovin Instituutti, Moskova), 15.10., "Hinnanmuodostus SEV-maiden ulkomaankaupassa";

Direktor Rudolf *Lapp* (Lufthansa/Sitz Köln), 22.11., "Absatzpolitik und Absatzmethoden im Internationalen Linienflugverkehr der Letzten 10 Jahre";

Professori Gunnar *Westerlund* (Handelshögskolan i Stockholm), 23.11., "Organisationer lär sig — vad vill det säga?";

Apulaisprofessori Jacob E. *Hautaluoma* (Colorado State University) oli hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitoksella Fulbright-professorina kevätlukukauden 1980 ajan. Vierailunsa aikana hän piti luentosarjat "Organizational Behaviour" ja "Consulting to Organizations";

Professori William *Chafe* (Duke University, North Carolina), 18.2., "Women in American History: An Overview";

Professori George *Philippatos* (Pennsylvania State University), 4.3., "Kansainvälinen rahoitus";



Lukuvuoden 1979-80 aikana vierailivat korkeakoulussamme mm. seuraavat maineikkaat tiedemiehet: Professori Howard Raiffa (kuva ylh. vas.), rehtori Boris M. Motshalov (kuva ylh. oik.) ja tohtori Hector Anton.

Professori Sten *Jönsson* (Göteborgs universitet), 6.3., "Budgeteringsbeteende — en praktikfallstudie i kommunal budgetering";

Professori George J. *Klir* (State University of New York at Binghamton), 1.4., "Reconstructability Analysis";

Professori Raoul *Üksvārav* (Tallinnan teknillinen korkeakoulu), 21.3., "Tuotannon johdon näkymistä";

Mrs. Claire *MacGregor*, M.A. (Edinburgh Language Foundation), 26.3., "The Teaching of Pronunciation and Intonation";

Tohtori Hector *Anton* (Deloitte Haskins & Sells -tilintarkastustoimisto), 10.4., "Recent Developments in Accounting in the United States";

Dr Sönke *Albers* (Institut für Betriebswirtschaftslehre der Christian-Albrechts-Universität Kiel), 22.4., "Incorporating Dynamic Aspects into Commission Systems", 24.4., "Controlling a Sales Force with the Help of Compensations Schemes";

Rehtori, professori Boris M. *Motshalov* (Plehanovin Instituutti), 25.4., "Kulustavaroiden markkinointi Neuvostoliitossa";

Professori Susan *Dev* (London School of Economics and Political Science), 14.5., "Current Issues in Financial Reporting";

Professori Gordon *Black* (Manchesterin yliopisto), 20.5., "The Use of Computer Networks in British Universities"

Julkaisusarja

Lukuvuoden 1979—80 aikana ovat korkeakoulun kustantamina ilmestyneet seuraavat teokset:

- A-sarja: 29. *Möller, Kristian*: Perceived Uncertainty and Consumer Characteristics in Brand Choice. Hki 1979.
30. *Luostarinen, Reijo*: Internationalization of the Firm. Hki 1979.
31. *Virtanen, Kalervo*: Yritystoston suunnittelu prosessina. Hki 1980.
32. *Dahlstedt, Roy*: Cyclical Fluctuation under Central Planning: An Inquiry into the Nature and Causes of Cyclical Fluctuation in the Soviet Economy. Hki 1980.
- B-sarja: 39. *Hölttä, Risto*: Innovaatioiden omaksuminen ja leviäminen alueellisenä tapahtumana. Hki 1979.
40. *Åberg, Leif*: Organisaatioviestinnän kanavat, tietojen riittävyys ja tyytyväisyys. Hki 1979.
41. *Laaksonen, Oiva (ym.)*: Päätöksentekoon osallistuminen, arvot ja tyytyväisyys yrityksissä. Hki 1980.
42. *Santamäki, Tuire*: Potentiaalisen tuotannon estimointi Suomen kansantaloudessa. Hki 1980.
43. *Hietala, Kari*: De direkta investeringarna mellan de nordiska länderna. En teoretisk och empirisk analys. NORDARB-projektet. Hki 1980.

44. *Pöyhönen, Niilo & Vainio, Fedi*: Projektexport utförd av nordiska företag. Problem, kartläggning och data angående åren 1973—75. NORDARB-projektet. Hki 1980.

45. *Hietala, Kari*: De direkta investeringarnas sysselsättnings- och migrationsverkan. En teoretisk och empirisk analys av svenska investeringars verkningar i Finland. NORDARB-projektet. Hki 1980.

46. *Hietala, Kari*: Företagssamarbete mellan industriföretag i Norden särskilt från sysselsättningsseffektens synvinkel. En teoretisk och empirisk analys. NORDARB-projektet. Hki 1980.

47. *Saarsalmi, Meeri & Hyvönen, Saara & Rahikainen, Eija*: Markkinoinnin toimivuus selvitys (Marketing Audit). Hki 1980.

D-sarja:
laitos-
julkaisut

40. *Sääksjärvi, Markku*: Towards Cooperative Optimization. Hki 1979.

41. *Dahlstedt, Roy*: Cyclical Fluctuation under Central Planning: An Inquiry into the Nature and Causes of Cyclical Fluctuation in the Soviet Economy. Hki 1979.

42. *Anttila, Mai*: Price Image Versus Price Reality. Hki 1979.

43. *Artto, Eero*: Die Möglichkeiten der Kapitalflussrechnungen als Hilfe der Unternehmensanalysen. Hki 1980.

44. *Artto, Eero*: Profitability and Cash Stream Analyses. Hki 1980.

45. *Vaisto, Erkki & Luostarinen, Ari*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1978. Aikakauslehtiartikkeleita. Hki 1980.

46. *Pirilä, Marja*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1978. Tutkimuksia. Hki 1980.

47. *Dahlstedt, Roy*: A Multiperiod Mixed-integer Optimization Model of the Soviettype Industrial Enterprise. Hki 1980.

E-sarja:
selvityksiä

1. Suomalaisen ja ruotsalaisen ekonomitutkinnon vertailu. Helsinki 1980.

2. En jämförelse av ekonomexamen i Finland och i Sverige. Helsinki 1980.

3. *Kalevi Sarvikiivi & Risto Tainio*: Tutkinnonuudistuksen seuranta Helsingin kauppakorkeakoulussa. Helsinki 1980.

4. *Maini Mannerkoski (toim.)*: Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimusluettelo 1980. Helsinki 1980.

5. *Jaakko Honko*: Ehdotus Helsingin kauppakorkeakoulun kehittämiseksi 1980—1982. Helsinki 1980.

6. *Lasse Lehman*: Taloustieteen tesaurukset BILD/FINP ja SCANP/SCIMP. Suomenkielisen ja englanninkielisen terminologian vertailu. Helsinki 1980.

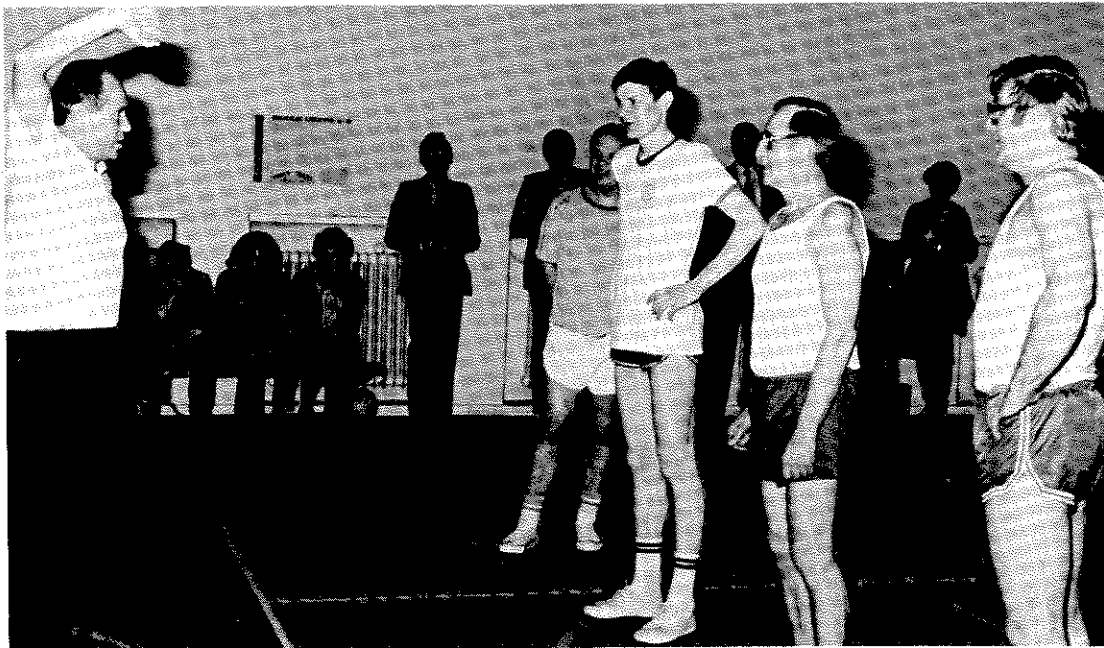
Liikunta 1979—1980

Helsingin kauppakorkeakoulun liikuntaohjelma on tarkoitettu kaikille korkeakoulun piirissä työskenteleville; opiskelijoille, opettajille ja muulle henkilöstölle. Osanotto harjoituksiin on ilmaista ja toiminta tapahtuu sekä omissa että vuokratiiloissa. Vuonna 1975 tehdyn yhteistyösopimuksen mukaan voivat HKKK:laiset osallistua myös Helsingin yliopiston ja Teknillisen korkeakoulun liikuntaohjelmiin, sikäli kuin niissä on tilaa.

Lukuvuonna 1979—1980 HKKK:n liikuntaohjelma koostui noin 65 tunnista viikossa sisältäen mm. jalka-, kori-, lento-, sulka- ja sählypalloa, pöytätennistä, kunto-, jytä- ja musiikkijumppaa, jazz-tanssia, judoa ja karatea. Osa tunneista oli ohjelmoituja, osa vapaita harjoitusvuoroja, osa eri laitosten ja yksiköiden ja vapaamuotoisten ryhmien käyttämiä. Viikottainen kävijämäärä oli noin 600 henkilöä.

Syksyn alussa pidettiin liikuntatoiminnan vauhdittamiseksi perinteinen liikuntaviikko, jolloin tarjottiin erikoisannos liikuntaa normaalin viikko-ohjelman lisäksi ja vietettiin ulkoilupäivää Suomen urheiluopistolla Vierumäellä.

Pienekkö, mutta aktiivinen joukko opettaja- ja virkailijakuntaa harrastaa lentopalloa säännöllisesti tiistai-iltaisina korkeakoulun voimistelusalissa. Erityisesti professorit pääsevät koettamaan taitojaan jokavuotisessa "Professorit - KY:n hallitus -haasteottelussa", joka kuluneena lukuvuonna pelattiin 27.2.1980. Ottelu päättyi professorien voittoon ja kuvassa voittanut joukkue kajauttaa kapteeninsa Jaakko Hongon johdolla kolminkertaisen heihuuden reippaille vastustajille.



Kilpailutoiminnassa pelattiin syksyllä uusien opiskelijoiden tutor-ryhmien välinen lentopallisarja, johon osallistui 50 ryhmää 53:sta sekä jalkapallon mini-sarja 12 joukkueen voimin. Keväällä pelattiin sählysarja 22 joukkueen välillä sekä osallistuttiin menestyksekkäästi Akateemiseen Warttiin usean joukkueen voimalla edustusjoukkueen sijoituessa pokaalisarjassa kolmanneksi.

Lisäksi osallistuttiin useisiin opiskelijoiden mestaruuskilpailuihin eri lajeissa.

Keväällä pidettiin laskettelu- ja tanssikurssit sekä ulkoilupäivä.

Kerhotoiminnan puitteissa harrastettiin mm. kaukalo- ja jääpalloa, maahockeyta, lasketteluja, tennistä, squashia ja purjelautailua.

Lahjoitukset

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö on saanut vastaanottaa seuraavat lahjoitukset vuoden 1979 aikana:

Fennia Vakuutus Oy 5 000,—; Kotisaari Oy 15 000,—; Kymi Kymmene Oy 5 000,—; Oy Lohja Ab 5 000,—; Oy Stockmann Ab 3 000,—.

Stipendivarat

Seuraavassa esitetään rahastojen pääomat 1.1.1980 siihen saakka kertyneine korkoineen. Miten korkovaroja on stipendeinä jaettu lukuvuonna 1979—80, selostetaan jäljempänä luvussa VII.

Oskari Aromaan säätiön pääoma oli 142.680,91 ja korot 14.710,40, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 14.700,—.

Professori W. Bonsdorffin rahaston pääoma oli 179.976,75 ja korot 19.474,11. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 19.500,—.

Vakuutusyhtiö Fennian rahaston pääoma oli korkoineen 26.928,79.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahaston pääoma oli 242.252,77 ja korot 24.837,90, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 24.800,—.

Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahaston pääoma oli 6.889,74 ja kertyneet korot 875,—. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 875,—.

Kansallis-Osake-Pankin 40-vuotismuistorahaston pääoma oli 65.854,31. Rahaston korkovarot olivat 7.202,60, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 7.200,—.

Kalle Kaupin muistorahaston pääoma oli 26.608,36 ja korko 2.743,30, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.700,—.

Kauppakorkeakoulun keräyksen Naistoimikunnan stipendirahaston pääoma oli 20.238,18. Rahaston korkovarot olivat 2.334,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.300,—.

Kauppakorkeakoulun opettajien stipendirahaston pääoma oli 2.038,76 ja korot 210,20, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 210,—.

Kilpiä Oy:n rahaston pääoma oli 18.589,91 ja korot 1.724,60, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.700,—.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahaston pääoma oli 2.021,87 ja korot 197,70, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 190,—.

Maanviljelysneuvos Alfred Kordelinin stipendiraaston pääoma oli 6.400,37, ja korot 716,67, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 710,—.

Kauppaneuvos Juho Lallukan muistorahaston pääoma oli 2.016,60 ja korot 207,90.

Kauppaneuvos K.H. Lehtisen stipendiraaston pääoma oli 4.471,95 ja korot 767,28. Rahastosta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 760,—.

Kauppaneuvos I. Lindforsin rahaston pääoma oli 22.979,—, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.400,—.

Kauppaneuvos P.A. Luostarisen stipendiraaston pääoma oli 7.557,39 ja korot 779,20, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 780,—.

Oy Mars Ab:n stipendiraaston pääoma oli 3.662,39. Rahaston korot olivat 393,70.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahaston pääoma oli 19.908,25 ja korot 2.052,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.050,—.

Maija ja Lauri Niiniojan rahaston lahjoitus 2.650,— julistettiin haettavaksi ja jaettiin.

V.P. Nurmilahden muistorahaston pääoma oli 15.146,50 ja korot 1.561,60, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 1.560,—.

Gustav Pauligin stipendiraaston pääoma oli 20.239,25 ja korot 2.084,20, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 2.100,—.

Pohjolan stipendiraaston pääoma oli 3.568,36 ja korot 368,84, josta julistettiin haettavaksi 360,—.

Kauppaneuvos Juhani Santaholman rahaston pääoma oli 1.806,82 ja korot 192,47.

Elin ja Evert Sellgrenin rahaston pääoma oli 2.671,35 ja korot 328,86, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 320,—.

Kauppaneuvos A. Sergejeffin stipendiraaston pääoma oli 58.075,70 ja korot 8.126,50, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 8.100,—.

Oy G.W. Sohlberg Ab:n stipendiraaston pääoma oli 8.397,13 ja korot 855,75, josta julistettiin haettavaksi ja jaettiin 850,—.

Suomen Yhdyspankin Riemujuhlarahaston pääoma oli 43.801,49 ja korkovarot 4.564,56. Rahastosta julistettiin matkastipendeinä haettavaksi ja jaettiin 4.550,—.

Talous-Osakekaupan stipendiraaston pääoma oli 8.758,39 ja käytettävissä olevat korot 904,85. Koroista julistettiin haettavaksi ja jaettiin 900,—.

Eevi ja Eemil Tannisen Säätiön lahjoitus 10.000,— julistettiin haettavaksi ja jaettiin.

Pankinjohtaja Birger Wegeliuksen rahaston pääoma oli 2.382,67 ja korot 246,40. Rahastosta julistettiin matkastipendeinä haettavaksi ja jaettiin 240,—.

Weilin+Göösin stipendiraaston pääoma oli 121.902,09 ja korot 12.664,77. Rahastosta julistettiin matkastipendeinä haettavaksi ja jaettiin 12.500,—.

Edellä mainittujen lisäksi ovat seuraavat rahastot, joiden pääoma on noin 2.000,—.

Herman Otto Geselliuksen stipendiraasto, Rudolf Geselliuksen stipendiraasto, Helsingin yleisen Ravintoyhdistyksen rahasto, Donovan Hjelmännin stipendira-

hasto, Konttoritekniiikan palkintorahasto, Kauppaneuvos Otto A. Malmin stipendiraasto, Olga ja J. Nissisen stipendiraasto, Anni ja Samuli Pajarisen rahasto ja Knut Wallinin stipendiraasto.

Kirjasto

Pääkirjasto

Kirjaston kokoelmat karttuivat vuoden 1979 kuluessa 7.636 (1978 9.850) nidoksella, joista ostamalla saatiin 4.451 (1978 4.558) ja vaihtoina tai lahjoituksina 3.185 (1978 2.438) nidosta. Vuoden lopussa oli kirjaston nidosmäärä 170.106 (1978 162.470). Mikrokoritteja hankittiin seuraavasti: väitöskirjoja 988 kpl, aikakauslehtiä 1.425 kpl.

Kirjasto on lisäksi solmittujen vaihtosuhteiden perusteella saanut ulkomaisista kauppakorkeakouluista ja yliopistojen taloustieteellisistä tiedekunnista väitöskirjoja ja julkaisusarjoja. Kirjasto on vuorostaan toimittanut neljä vaihtotarjousluetteloa vuoden aikana, yhteensä 524 teosta.

Lukuisat yksityishenkilöt, tutkimus- ja oppilaitokset, liikeyritykset, pankit ja vakuutuslaitokset sekä eräät lähetystöt ovat lahjoittaneet kirjastolle kirjallisuutta. Kirjasto esittää kaikille lahjoittajille parhaat kiitöksensä.

Vuoden kuluessa annettiin korkeakoulun pääkirjastosta 24.031 (1978 25.816) kotilainaa, mikä kurssikirjaosastosta annettujen lainojen ja lukusalilainojen kanssa teki yhteensä 95.627 (1978 97.980) kotilainaa. Kaukolainoja annettiin 4.076 (1978 3.644) nidosta. Kirjastoon tuli kaikkiaan 1.425 (1978 1.307) aikakauslehteä. Kopiointikoneen jäljenteitä otettiin sekä omia kokoelmia että asiakkaita varten n. 497.100 (1978 392.500) aukeamaa.

Kirjaston hankinnoista ilmestyi vuoden aikana 12 uutuuksia, joita on myyty yli 200:lle tilaajalle. Kirjaston toimittamia muita teoksia on myyty 1979 yhteensä 528 kpl. Kirjastoa on useassa eri yhteydessä esitelty koti- ja ulkomaisille vieraille. Kortistojen, hakuteosten ja muiden tietolähteiden käytöstä on korkeakoulun 14 seminaariryhmälle annettu opastusta sekä pitemmälle ehtineille opiskelijoille AV-opetusta taloustieteellisten tiedonlähteiden käytössä. SCANP ja SCIMP tietokantojen käyttöä on opetettu eri yhteyksissä sekä kotimaassa että muissa Pohjoismaissa. Yhteensä tilaisuuksiin on osallistunut n. 400 henkilöä. Nordinfo on rahoittanut projektin, joten osanottomaksua ei ole ollut. Uusille opiskelijoille on jaettu kirjaston käyttöä esittelevä moniste. Kirjastossa on pitkäaikoinen aikaa suoritettu kirjallisuuspalvelua etsimällä materiaalia ja laatimalla luetteloita asiakkaille eri aiheista. Kuten aikaisemmin, tarjottiin korkeakoulun tutkijoille ja opettajille mahdollisuus jatkuvasti osallistua kirjaston selektiiviseen tiedonjakeluun ko. henkilöiden toivomusten mukaisista aiheista. Vuoden loppuun mennessä oli 23 tutkijalle toimitettu viitemateriaalia sekä kotimaisesta että ulkomaisesta kirjallisuudesta yhteensä 1.500 viitettä. Kirjaston muiden käyttäjien tiedusteluja neuvojille saapui vuoden kuluessa 2.033. Vuoden kuluessa on käytetty edelleen tietokonepohjaisia tiedonhakuja amerikkalaisista ja omista tietokannoista. Kotimaisten talous- ja

yhteiskuntatieteellisten aikakauslehtien luokittelua on jatkettu entiseen tapaan. Artikkelit on luokiteltu ja luetteloitu. Korttipalvelu on ollut maksullinen ja sen hinta on ollut 350 mk/v. 50 asiakkaalle on lähetetty vuoden aikana yhteensä 3.498 viitekorttia. Vuoden aikana on viitetiedot viety päätteen avulla tietokoneeseen, josta ne tarpeen tullen voidaan tulostaa eri muodoissa. Viitekortteja on annettu kansainvälisiin tietopalveluihin seuraavasti: RKW 468, UNESCO 134, Fonds Quetelet 211, SCIMP 364, SCANP 680.

Vuoden 1977 alusta aloitti HKKK:n kirjastossa toimintansa SCANP-projekti. SCANP on neljän pohjoismaisen kauppakorkeakoulun yhteishanke. Vastaavalla periaatteella toimii SCIMP projekti, johon osallistuu 12 länsieurooppalaista kirjastoa. Online tietopankkia pidetään yllä HKKK:ssa. Kummastakin tiedostosta laaditaan myös painettu versio neljä ja yhdeksän kertaa vuodessa. Kirjaston automatisoitu hankinta/luettelointiprojekti aloitti virallisesti toimintansa 12.10.1979.

Lukusalit ovat kertomusvuonna olleet avoinna klo 9—20, lauantaisin klo 9—14 sekä kesäaikana klo 14—19.30. Lainaustoimisto on ollut avoinna klo 11—18, kesäaikana klo 14—19.30.

Kurssikirjaosasto

Toimintavuoden aikana annettiin kaikkiaan 38.890 (1978 38.393) lainaa. Kurssikirjaosasto on ollut avoinna lukukausien aikana seuraavasti: lainaustoimisto maanantaista perjantaihin klo 11.00—18.00, lauantaisin ja aatoina klo 9.00—14.00. Lukusali on ollut avoinna lukukausien aikana maanantaista perjantaihin klo 9.00—20.00, lauantaisin ja aatoina 9.00—14.00. Kesällä kurssikirjaosasto on ollut avoinna klo 14.00—19.30. Suljettuna kurssikirjaosasto on ollut kesällä 2.7.—21.7. välisen ajan.

Laskentakeskus

Varsinaista tietokonelaitteistoa, HP 3000 systeemiä, ei enää pystytä kasvattamaan nykyisestä kokoonpanostaan lisääntyviä tarpeita vastaavasti. Laskentakeskus onkin aloittanut lisäkapasiteetin hankinnan suunnittelun. Päävaihtoehtoina ovat nykyisen koneen vaihto tehokkaampaan saman merkkiseen versioon, rinnakkaislaitteiston hankinta tai kokonaan uuden merkkisen tietokoneen hankinta. Suunnitelmien toteuttaminen siirtynee kuitenkin vuosiin 1981—82.

HP 3000 tietokoneen käyttö/keskusyksikköaika (t)

	tutkimus	opetus	hallinto	atk	maksull	yht
1.8.79—31.7.80	382.39	264.60	461.38	185.91	51.54	1356.70
keskim/kk	31.87	22.05	38.44	15.49	5.49	113.05
%	28.2	19.5	34.0	13.7	4.6	100.0

Kokonaiskasvu edellisestä lukuvuodesta on 19.2%. Huippukautena helmikuussa oli käyttö lähes 160 tuntia, joka vastaa laitteiston kapasiteettia kolmessa vuorossa.

Joulukuussa 1979 vuokrattiin toinen rivikirjoitin. Sen sekä kortinlukijan siirrolla opiskelijoiden tiloihin pyritään omatoimisen operoinnin avulla vapauttamaan henkilökuntaa rutiinitehtävistä. Uusia päätteitä on ostettu 9 kpl (2 DEC-WRITER LA 34, 2 DIABLO 1650 sekä 5 HP 2621). Ensimmäiset näyttöpäätteet asennettiin opiskelijatiloihin syksyllä 1979. AV-luokkaan hankittiin mikrotietokone, johon rakennettiin ohjelmisto, jonka avulla sitä voidaan opetuskäytössä pitää joko itsenäisenä tietokoneena tai päätteenä muihin laitteisiin. Reikäkortin lävistimiä on vähennetty johtuen korkeista käyttökustannuksista.

Opetusministeriön UNIVAC 1108 laitteistoa on käytetty aikaisempien vuosien tapaan. Samoin HP 2000 ACCESS, joka on ollut edelleen laskentakeskuksen ylläpitämänä, on muodostanut tietojenkäsittelyn opetuksen peruslaitteiston. Palveluita on jouduttu ostamaan markkinahinnoin Valtion teknillisestä tutkimuskeskuksesta erääseen tutkimusprojektiin.

Systeemityön painopiste on siirtynyt tekstinkäsittely- ja kirjastosysteemeihin. Edellä mainittuun sovellutusalueeseen on tarkoitettu hankitut kaksi DIABLO 1650 päätettä. Lisäksi on tutkittu mahdollista erillistä pientietokonepohjaista tekstinkäsittelylaitteistoa. Kirjastossa aloitettiin 11/79 uusi kirjojen luokitusjärjestelmä, jossa muodostetaan samalla jo toiminnassa olevien bibliografisten artikkeliviitepankkien kaltainen online haettava tietopankki BILD. Opintoinformaatiojärjestelmässä siirryttiin online pohjaiseen kuulusteluihin ilmoittautumiseen. Tilastomatemaattista STATS ohjelmistopakettia on myyty useihin maihin sekä korkeakouluihin että yrityksiin.

Runsaasti kasvavasta atk:n hyväksikäytöstä huolimatta laskentakeskus joutui suorittamaan tehtävänsä lukuvuoden aikana määrällisesti samalla henkilökunnalla, joka laitoksella oli jo vuonna 1975. Sisäistä koulutusta entisestään tehostamalla ja siten ammattitaitoa kohottamalla on onnistuttu jossain määrin korvaamaan henkilöresurssien niukkuutta. Laskentakeskuksen normaalin kurssitoiminnan lisäksi järjestettiin vuoden 1980 alussa ensimmäinen kaksipäiväinen seminaari Sannäsissä. Laskentakeskus on ollut avoinna lukukausien aikana ma—pe klo 8—20 sekä la klo 10—15. Kesällä laitos oli avoinna ma—pe klo 8.15—15.15 lukuunottamatta kolmen viikon aikaa, jolloin laitos oli suljettuna oppilasvalinnan vuoksi.

Laskentakeskuksen johtokunta on kokoontunut kertomusvuoden aikana kolme kertaa.

Kielistudiokeskus

Kielistudiokeskukseen, joka sijaitsee päärakennuksessa, kuuluu kolme studiota (yht. 84 AAK-paikkaa), monitoimisali (6 itseopiskelupaikkaa) ja tekniset työtilat. Kaikissa tiloissa voidaan opetukseen käyttää myös siirrettäviä videolaitteita. Opetusta on annettu luentokausien aikana yhteensä n. 140 viikkotuntia englannin,

espanjan, italian, portugalilain, ranskan, ruotsin, saksan, suomen ja venäjän kielissä; sitä paitsi on annettu erikoiskurssi vietnamilaiselle siirtolaisryhmälle. Opettajajoh-toisen opetuksen lisäksi on järjestetty sekä pakollista että vapaaehtoista itseopiske-lua. Tilapäisesti eräitä studioita on annettu Töölön Yhteiskoulun ja Sotakorkea-koulun käyttöön.

Kuten ennen on kielistudiokeskuksen toimesta nauhoitettu suurin osa korkea-koulussa pidetyistä vierasluennoista. Yhä lisääntyvän kieliseminaari- ja itseopiske-lukäytön takia on hankittu kuusi kannettavaa korkean tason nauhoitinta.

Kielistudiokeskuksen työntekijät ovat pitäneet työkokouksen joka viikko ja ”Kielistudiouutiset” ovat ilmestyneet viisi kertaa.

Studiot ovat olleet avoinna luentokausien aikana maanantaista torstaihin klo 8—20, perjantaisin klo 8—18 ja lauantaisin klo 10—14, muulloin maanantaista perjantaihin klo 10—18. Heinäkuun ajan on kielistudiokeskus studioineen ollut suljettuna.

Kielistudiokeskusta ja studioita on esitelty sekä koti- että ulkomaisille vierail-le.

Kuvalaitos

Kuvalaitoksen tehtäviin kuuluu keskushallinnon sekä opetuksessa tarvittavien valokopioiden, offsetmonisteiden ja piirtoheitinkalvojen valmistaminen sekä ope-tustelevisiolaitteiden hoito.

Kuvalaitoksen offsetmonistamossa valmistetaan kaikki korkeakoulun keskushal-linnon tarvitsemat monisteet, opettajien luennoilla jakamat oheismateriaalit, opis-kelijoiden seminaarityöt sekä korkeakoulun toimintaan läheisesti liittyvien ulko-puolisten laitosten monistustyöt.

Korkeakoulun B-, D- ja E-sarjoissa ilmestyvät julkaisut painetaan kuvalaitok-sen offsetmonistamossa, mutta jälkikäsitely (liimasidonta ja kansipainatus) tapah-tuu alihankkijoilla. Sarjoihin kuuluvia kirjoja painettiin yhteensä 20 kpl.

Lukuvuoden 1979—80 aikana kuvalaitoksen offsetmonistamossa käsiteltiin 6641 työtä, jotka käsittivät yhteensä 6,7 milj. painokertaa. Valokopioita otettiin yhteensä 1.031.050 kpl, joista opiskelijoiden kolikkokoneilla yhteensä 618.691 kpl.

Korkeakoulun opetustelevisiolaitteistoa käytetään pienryhmien case-harjoitus-ten kuvanauhoittamiseen, ATK-laitteiden ja niiden käytön esittelyyn, luennoilla tapahtuvien Basic-harjoitusten etäispääteseurantaan sekä kielten erikoiskurssien opetukseen. Televisiokuvauslaitteistoa käytettiin syyslukukaudella 1979 116 tuntia ja kevätlukukaudella 1980 40 tuntia.

Rehtorien neuvosto

Suomen korkeakoulujen rehtorien neuvoston puheenjohtajana on toiminut rehtori *Markku Mannerkoski* (Oulun yliopisto) ja varapuheenjohtajana rehtori *Lars Wahlbeck* (Svenska handelshögskolan). Lukuvuoden aikana säännöllisesti pitämis-sään kokouksissa Rehtorien neuvosto on käsitellyt yliopistojen ja korkeakoulujen yhteisiä asioita. Neuvoston vakiintuneeseen toimintaan on kuulunut myös neuvot-

telemien opetusministerin ja ministeriön virkamiesten kanssa. Neuvotteluja on pidetty kuluneena lukuvuonna sekä syys- että kevätkaudella.

Syyslukukaudella 1979 Rehtorien neuvosto järjesti Tampereen teknillisessä korkeakoulussa Korkeakoulupäivän, jonka teemana oli ”Korkeakoulujen tieteelli-nen taso”.

Muusta toiminnasta mainittakoon Suomen Akatemian Tieteen Keskustoimi-kunnan kanssa järjestetty yhteinen neuvottelutilaisuus, jossa käsiteltiin Opetusmi-nisteriön asettaman Perustutkimustyöryhmän mietintöä.

Kansainvälinen ja muu yhteistyö

Rehtori *Jaakko Honko* on edelleen toiminut Euroopan yliopistojen rehtorien neuvoston CRE:n (Conférence Permanente des Recteurs et Vice-Chanceliers des Universités Européennes) jäsenenä.

Helsingin kauppakorkeakoulun ja moskovalaisen Plehanovin Instituutin välillä helmikuussa 1977 solmittuun tieteellistä ja kulttuuriyhteistyötä koskevaan sopi-mukseen ja vuosien 1978—79 vaihtotoimintaa koskevaan pöytäkirjaan liittyen oli korkeakoulussamme vieraana 9.10.—17.10.1979 välisen ajan Plehanovin Instituut-tin vararehtori, professori *Stanislav Ivanovitsh Lushin*.

Plehanovin Instituutin rehtorin, professori *Boris Mihailovitsh Motshalovin* vieraillessa korkeakoulussamme 23.—27.4.1980 allekirjoittivat hän ja rehtori *Jaakko Honko* korkeakoulujen välistä yhteistyötä koskevan yksityiskohtaisen työsuunnitelman vuosiksi 1980—81. Samalla rehtorit totesivat kuluneen 10 vuotta korkeakoulujen välisen yhteistyön aloittamisesta ja korostivat tässä työssä vakiintu-neen linjan jatkumisen tärkeyttä myös tulevaisuudessa. Tehty työpöytäkirja tähtää aikaisemmin solmitun pitkäaikaisen sopimuksen puitteissa opettaja- ja tutkijavaih-don edelleen kehittämiseen markkinoinnin, liikkeenjohdon, tilastotieteen, tietokone-nen käytön sekä rahoituksen alueilla. Työsuunnitelman piiriin kuuluvat myös julkaisujen vaihto ja opiskelijoiden yhteistyön kehittäminen sekä uutena kohtana mahdollisuus käynnistää korkeakoulujen välisiä yhteistyöprojekteja tutkimuksen ja opetuksen alueilla.

Helmikuussa 1980 allekirjoittivat rehtori *Jaakko Honko* Helsingin kauppakor-keakoulun puolesta ja rehtori *Ernö Csizmadia* budapestiläisen Karl Marx -taloustieteellisen yliopiston puolesta mainittujen korkeakoulujen välisen opettaja- ja tutkimusmateriaalivaihtoa sekä tutkimus- ja harjoitteluyhteistyötä koskevan sopimuksen.

Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana Helsingin seudun yhteistyöneuvot-telukunnassa on ollut toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi*, joka on myös toiminut neuvottelukunnan puheenjohtajana.

Kauppakorkeakoulujen rehtorit

Kauppatieteellisen alan koulutusta antavien korkeakoulujen rehtorit, vararehtorit ja tiedekuntien dekaanit kokoontuivat lukuvuoden 1979—80 aikana kaksi ker-taa.

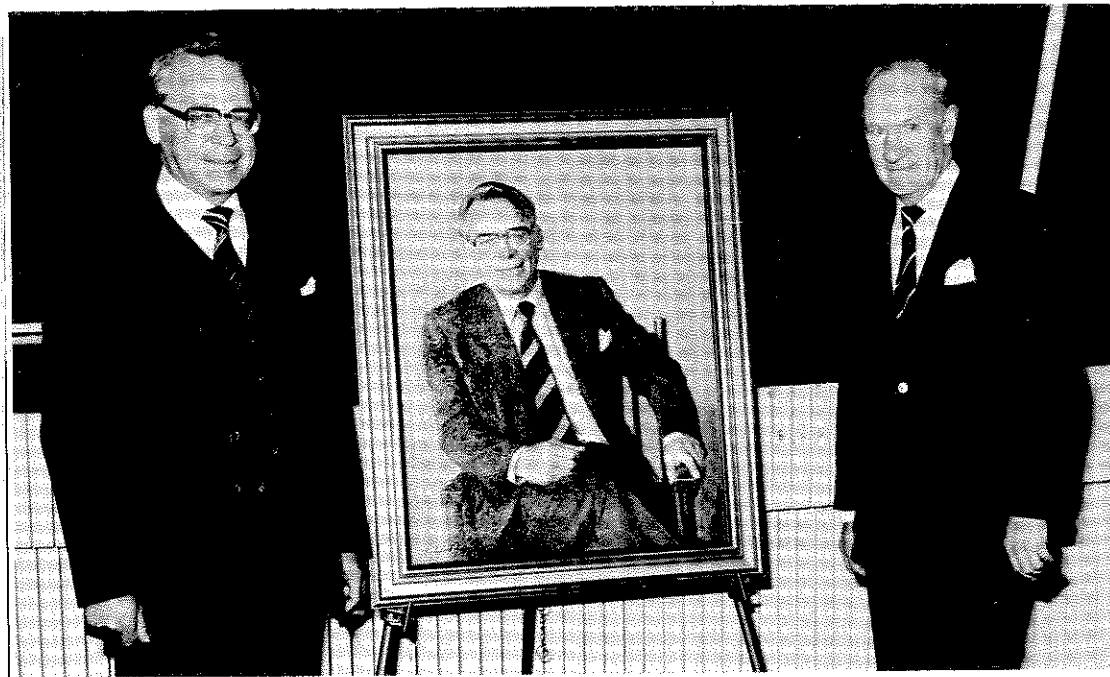
Syyslukukauden kokous pidettiin Turun kauppakorkeakoulussa 8.11.1979. Kokouksessa käsiteltiin mm. korkeakoulujen aloituspaikkojen varaamista opisto-tutkinnon suorittaneille sekä korkeakoulukelpoisuuden määrittelyä, opiskelijavalintojen järjestämistä, jatkotutkintoja, Ruotsissa ekonomin tutkinnon suorittaneiden jatko-opiskelua sekä uuden ekonomin tutkinnon todistuskaavaa.

Kevätlukukaudella rehtorit kokoontuivat 8.5. Tampereen yliopistossa. Tällöin sisältyivät kokouksessa käsiteltävien asioiden joukkoon mm. kauppatieteellisen alan koulutusyksiköiden lukumäärä, minimikoko ja työnjako, alan jatkotutkintojen suorittaminen sekä uuden ekonomin tutkinnon suorittajien mahdollinen promovointi.

Vararehtori Mika Kaskimiehen muotokuva

Helmikuun 20. päivänä 1980 paljastettiin Chydenian juhlasalissa pidetyssä tilaisuudessa vararehtori, professori *Mika Kaskimiehen* muotokuva, jonka on maalannut taiteilija *Alexander Lindeberg*. Muotokuvan maalauttavat ja korkeakoululle lahjoittavat vararehtori Kaskimiehen 6.5.1979 olleen 60-vuotispäivän kunniaksi vararehtori Kaskimiehen työtoverit, oppilaat ja ystävät sekä joukko

Vararehtori Mika Kaskimiehen 60-vuotispäivän kunniaksi maalautettu muotokuva paljastettiin 20.2.1980. Muotokuvan maalasi taiteilija Alexander Lindeberg.



yrityksiä, joiden toimintaan vararehtori Kaskimies on asiantuntijana ja konsulttina osallistunut.

Paljastustilaisuuden aluksi esiintyivät *Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Laulajat*, minkä jälkeen muotokuvan paljastuspuheen piti Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksen johtaja *Veikko Leivo*. Puheessaan professori Leivo kosketteli vararehtori Kaskimiehen pitkää ja ansiokasta panosta korkeakoulumme palveluksessa tutkimuksen, opetuksen ja hallinnon alueilla.

Professori Mika Kaskimies on toiminut korkeakoulumme opettajana vuodesta 1949 lähtien: ensin assistenttina ja lehtorina ja vuodesta 1959 lukien nykyisessä virassaan liiketaloustieteen professorina, opetusalan markkinointi ja jakelutalous. Professori Kaskimiehen panos myös korkeakoulun hallinnollisissa tehtävissä on ollut mittavaa ja monipuolista: hän on toiminut opettajaneuvostossa, markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksen johtajana ja opetus- ja tutkimusneuvoston puheenjohtajana vuodesta 1975, jolloin hänestä tuli korkeakoulun vararehtori.

Muotokuvan otti korkeakoulun puolesta vastaan rehtori *Jaakko Honko*, jonka puheenvuoron jälkeen vararehtori Kaskimies kiitti lahjoittajia osakseen tulleesta kunnianosoituksesta sekä taiteilija Lindebergiä miellyttävästä yhteistyöstä.

Tilaisuudessa, jossa toimivat isäntinä professori ja rouva Veikko Leivo, oli läsnä vararehtori ja rouva Kaskimiehen lisäksi suuri joukko korkeakoulun henkilökuntaa sekä muotokuvan lahjoittaneiden yritysten edustajia.

Professori Heinosen maalaus ”Työ ja vienti”

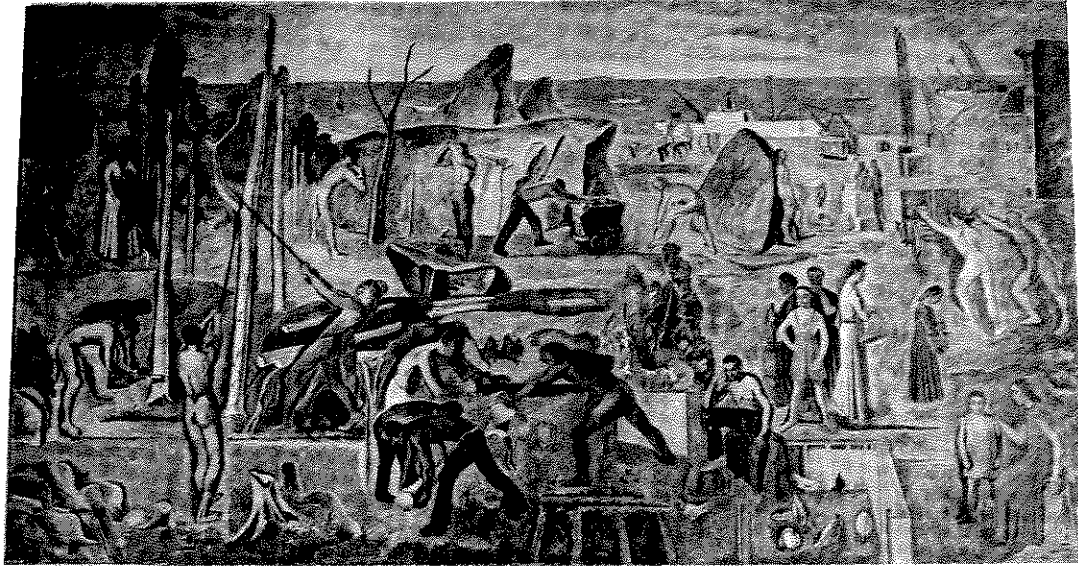
Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta lahjoitti professori *Aarre Heinosen* seinämaalauksen ”Työ ja vienti” säilytettäväksi Helsingin kauppakorkeakoulussa. Maalauksen talletuskirjan luovutustilaisuus pidettiin 27. helmikuuta 1980 korkeakoulun suuressa luentosalissa, jonka seinälle maalaus on sijoitettu.

Seinämaalaus on valmistunut vuonna 1947 ja se paljastettiin samana vuonna juhlatilaisuudessa, jossa olivat läsnä myös silloinen Tasavallan Presidentti ja rouva J.K. Paasikivi. Seinämaalaus rahoitettiin suurelta osalta tuntemattoman yksityisen lahjoittajan varoin. Maalaus (kooltaan 7,7 m x 4 m) on ollut tähän asti sijoitettuna korkeakoulun ylioppilaskunnan juhlahuoneistoon.

Talletuskirjaa luovutettaessa prof. Heinonen kertoi Kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan maalaukilpailusta ja maalaustyön suoritusvaiheista mm. seuraavaa: ”Seinämaalauskilpailu päättyi vuonna 1945. Arvostelulautakuntaan kuuluivat mm. kauppaneuvos *Severi Saarinen* puheenjohtajana sekä pääkonsuli *Pauli Wiro* ja taiteilija *Lennart Segerstråle*. Kilpailuun osallistuneiden taso tuntui siihen aikaan melko korkealta.

Varsinainen työ alkoi tietenkin vasta kilpailutulosten ratkettua. Maalaus on suoritettu nk. tempera-tekniikalla, joka sopii parhaiten hyvin suuriin kankaisiin. Työtä varten tein paljon luonnoksia.

Maalauksessa on paljon ihmisiä erilaisissa töissä: sahaamassa, tukkia nostamassa, puita vetämässä. Tein tätä maalausta sekä maaseudulla eräässä kartanossa että Helsingissä. Mallina minulla oli siellä kartanossa työnjohtaja ja eräitä maatyömie-



Ylioppilaskunnan toimitalon valmistuttua julisti ylioppilaskunta 1940-luvun puolivälissä toimitalon juhlasalin kaunistamiseksi seinämaalauksilpailun, jonka voitti taiteilija Aarre Heinosen teos "Työ ja vienti". Ylioppilaskunta luovutti tähän asti ylioppilaskunnan tiloissa olleen maalauksen säilyttäväksi korkeakoululla, jossa se on sijoitettu suuren luentosalin seinälle.



hiä. Helsingissä käytin ammattimallia ja ovatpa perheeni jäsenet, äitini, vaimoni ja kaikki lapseni löydettävissä tästä maalauksesta."

Yleisenä arviointina prof. Heinonen totesi: "Pidin työn suorittamista kovin mieluisana, enhän ollut sitä ennen, enkä sen jälkeenkään, tehnyt näin suurta työtä."

Prof. Heinosen muistelmapuheenvuoron jälkeen ylioppilaskunnan hallituksen puheenjohtaja *Timo Syrjälä* luovutti talletuskirjan rehtori *Jaakko Hongolle*.

III Tutkimustoiminta sekä jatko- ja täydennyskoulutus

Tutkimustoiminta

Tutkimustoiminnan tuotokset

Korkeakoulun keskeisillä aloilla kauan vallinneesta tieteellisen jälkikasvun tarpeesta johtuen tutkimustoiminnan pääpaino on ollut tutkijakoulutuksessa ja opinnäytetutkimuksissa. Lukuvuosina 1970—80 on julkaistu kaikkiaan 25 väitöskirjaa ja tehty 43 lisensiaatintutkimusta. Kertomusvuonna 1979—80 valmistui väitöskirjoja 4, lisensiaatintutkimuksia 3 ja laudaturtöitä 136. Näiden lisäksi mainittakoon joukko tieteellisiä artikkeleita ja oppikirjoja, joista lähempiä tietoja on luvussa IV.

Uusia tutkimussopimuksia korkeakoulu on solminut lukuvuoden aikana eri yhteisöjen kanssa kolme ja niiden kustannusarviot ovat yhteensä noin 260.000 mk. Aiemmin solmituista tutkimussopimuksista 14 on jatkunut kuluneen lukuvuoden aikana. Sopimustutkimusten tuotokset ovat pääasiassa laudaturtöitä.

Lukuvuoden aikana oli korkeakoulussa käynnissä 17 tutkimusprojektia, joista neljään kuului tutkijoita myös muista korkeakouluista tai tutkimuslaitoksista. Näitä projekteja on esimerkiksi IDE (Yritysdemokratia Euroopassa), joka kuuluu 12 Euroopan maassa tehtävään kansainväliseen tutkimukseen ja joka selvittää yritysdemokratian vaikutuksia yksilö-, organisaatio- ja yhteiskuntatasolla. FIBO (Finland's International Business Operations) -projektiin kuuluu 15 tutkijaa ja sen tuotoksena valmistui lukuvuoden aikana useiden laudaturtöiden lisäksi yksi väitöskirja. Syksyllä 1976 alkanut työvoiman ja pääoman liikkuvuutta Pohjoismaissa tutkinut NORDARB-projekti valmistui kevätlukukaudella 1980. Muista tutkimusprojektien aiheista mainittakoon "Päätöksentekoprosessi ja päätöksenteon tukijärjestelmä organisaation rakenteen eri kehitysvaiheissa", "Tiedon kasvu työmarkkinailmiöiden tutkimuksissa", "Suomalaisten ja ruotsalaisten teollisuuden toimialojen kannattavuus- ja rahoitusvertailu", "Yrityksen yhteiskunnalliset vaikutukset", "Markkinoinnin toimivuus selvitys tuottaja-yritys-vähittäiskauppiaat-jakelujärjestelmän tehokkuudesta", "Tietojenkäsittelyn strategisen suunnittelun menetelmät (METO)", "Talouspolitiikan neljännesvuosimalli (TANELI)", "Yrityksen simultaaninen ekonometrinen malli", Suomen Kartastoa varten laadittavat talousmaantieteelliset selvitykset sekä "Suomen yksityisen kulutuksen määrän ja rakenteen kehitys".

Tarkempia tietoja lukuvuoden aikana meneillään olleista tutkimuksista saa korkeakoulun tutkimusluettelosta (Helsingin kauppakorkeakoulun selvityksiä E-4), jonka toimituskuntana on ollut tutkimus- ja jatkotutkintojaosto (TUJA).

Tutkimusyhteistyö ja kansainväliset yhteydet

Erilaisia yhteistyömuotoja on edelleen kehitetty paitsi korkeakoulun piirissä aineiden ja laitosten välillä myös valtakunnallisesti kauppakorkeakoulujen sekä muiden korkeakoulujen ja yliopistojen vastaavien tiedekuntien kanssa. Näille ehdotettiin kevätlukukaudella 1980 korkeakoulun opetus- ja tutkimusneuvoston päätöksen mukaisesti yhteistyötä jatkokoulutuksen alueella. Ehdotuksen mukaan muiden korkeakoulujen kirjoissa olevat jatko-opiskelijat voivat osallistua Helsingin kauppakorkeakoulun jatkokoulutusohjelman kurssisiin ja seminaareihin vastaavuusperiaatteen mukaisesti.

Vuoden 1977 liiketaloustieteilijöiden konferenssissa valittu epävirallinen yhteistyöelin on jatkanut toimintaansa puheenjohtajanaan prof. *Kalevi Piha* Turun kauppakorkeakoulusta. Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana siinä on prof. *Jouko Lehtovuori*.

Suomalaisilla liiketaloustieteen tutkijoilla on vuodesta 1973 lähtien ollut tilaisuus osallistua Brysselissä sijaitsevan European Institute for Advanced Studies in Management -nimisen, lähinnä tutkijakoulutukseen erikoistuneen korkeakoulun toimintaan. Kertomusvuonna ovat Instituutin varsinaisina oppilaina olleet KTL *Mai Anttila*, KTM *Henrik Gahmberg* ja syksyllä 1979 väitellyt KTT *Kristian Möller*. Ohjaajina heillä kullakin on ollut Instituutista kaksi ja omasta korkeakoulustamme yksi professori; varsinaisesti he ovat työskennelleet kotimaassa pitäen säännöllisesti yhteyttä ohjaajiinsa sekä kirjeitse että vierailuin. Instituutin oppilaina olleista korkeakoulumme jatko-opiskelijoista on tähän mennessä suorittanut tohtorin tutkinnon kolme henkilöä ja lisensiaatintutkinnon yksi. Useat muut tutkijat ovat tänäkin vuonna osallistuneet Instituutin järjestämiin seminaareihin ja workshoppeihin. Kevätlukukauden 1980 Instituutin opettajakuntaan kuului prof. *Oiva Laaksonen* korkeakoulustamme.

Laxenburgissa Itävallassa sijaitsevassa monitieteisessä tutkimuslaitoksessa International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) on toiminut tutkijana koko lukuvuoden ajan prof. *Markku Kallio* korkeakoulustamme. Länsi-Berliinissä sijaitsevassa Science Center Berlin -tutkimuslaitoksessa on koko lukuvuoden ollut tutkijana KTT *Liisa Uusitalo*.

Lisäksi korkeakoulumme tutkijat ovat osallistuneet varsin aktiivisesti kansainvälisiin tieteellisiin konferensseihin, mistä on lähempiä tietoja luvussa IV.

Jatkokoulutus

Jatkokoulutusohjelma

Jatkotutkintoihin, ts. lisensiaatin ja tohtorin tutkintoihin tähtäävää koulutusta on Helsingin kauppakorkeakoulussa pyritty 1970-luvulla eri tavoin edistämään. Lukuvuoden 1978—79 alusta voimaanastunut säännöstö antoi uutta perustaa jatkokoulutuksen tehostamistoimenpiteille. Säännösten pohjalta kehitettyä jatkokoulutusohjelmaa toteutettiin nyt toista lukuvuotta. Ohjelman tavoitteena on edistää jatko-opiskelun ja tutkimustyön järjestelmällistä suorittamista.

Lisensiaatintutkinto koostuu lisensiaatintutkimuksesta, lisensiaattikuulustelusta ja sivuaineopinnoista. Lisensiaattikuulustelun tutkintovaatimukset vahvistetaan vuosittain ja siihen on sisällytettävä vähintään neljä yleisen jatkokoulutusohjelman kurssia tai seminaaria. Niitä oli kertomusvuoden ohjelmassa kuusi orientoivan tutkimusseminaarin lisäksi. Ne ovat kaikki olleet luonteeltaan ennen muuta yleistä tutkijakoulutusta.

Lukuvuoden aikana pidettiin seuraavat lukuvuoden pituiset kurssit ja seminaarit: Yhteiskuntatieteiden metodologia, Empiirisen tutkimuksen menetelmät I ja II, Taloustieteen matemaattiset menetelmät I ja II. Lisäksi oli koko lukuvuoden mittainen lukemisseminaari, jossa tutustuttiin liiketaloustieteen aineiden ja kansantaloustieteen tuoreimpaan tieteelliseen tutkimukseen. Osallistuminen on ollut jatkuvasti runsasta ja aktiivista.

Ainekohtaisessa jatkokoulutuksessa on käsitelty kunkin aineen erityiskysymyksiä. Säännöllisesti kokoontuvia tutkimusyöseminareja järjestettiin kertomusvuonna liiketaloustieteen aineista hallinossa, laskentatoimissa ja markkinoinnissa. Muissa aineissa ko. seminaarit kokoontuivat tarvittaessa.

Korkeakoulussa vierailleet ulkomaiset luennoitsijat (ks. luku II) antoivat vierailunsa aikana myös henkilökohtaista ohjausta tutkimustyötä suorittaville.

Lukuvuoden päättyessä oli jatko-opiskelijoita korkeakoulun kirjoissa seuraavasti:

	KTT-tutkintoa suorittavat	KTL-tutkintoa suorittavat
Ltt: hallinto	3	33
Ltt: laskentatoimi	4	40
Ltt: markkinointi	1	36
Ltt: systeemit	—	14
Kansantaloustiede	4	29
Oikeustiede	—	5
Talousmaantiede	1	6
Talousmatematiikka	—	1
Tavarateknologia	2	3
Tilastotiede	—	1
	15	168

Rekisteröidyistä jatko-opiskelijoista noin 40 oli Helsingin kauppakorkeakoulun palveluksessa, lähinnä assistenttina. Heistä 8 oli opinnäytetutkimusta päätoimisesti tekeviä Perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentteja.

Jatkokoulutusohjelman johtajana on toiminut prof. *Aarni Nyberg* ja sihteerinä tutk.siht. *Maini Mannerkoski*.

Tutkimus- ja jatkotutkintojaosto (TUJA)

Opetus- ja tutkimusneuvoston nimeämän tutkimus- ja jatkotutkintojaoston (TUJA) tehtävänä on suunnitella, valvoa ja kehittää jatkokoulutusohjelmaa sekä toimeenpanna se. TUJA valmistee vuosittain jatkokoulutuksen hallinnolliset tehtävät.

Vuosiksi 1979 ja 1980 nimetyn TUJAn puheenjohtajana on toiminut prof. *Arvi Leponiemi* ja jäsenenä prof. *Veikko Leivo*, prof. *Aarni Nyberg*, apul.prof. *Eero Pitkänen* ja tutk.ass. *Leif Åberg*. Sihteerinä on ollut tutk.siht. *Maini Mannerkoski*.

TUJAn puitteissa on työskennellyt useita työryhmiä eri ongelma-alueisiin keskittyen. Työryhmissä on ollut jäseniä myös TUJAn ulkopuolelta. Kuluneen lukuvuoden aikana TUJA on erityisesti pohtinut opinnäytetutkimuksen ohjauksen ongelmia; sen esittämät toimenpiteet ohjauksen tehostamiseksi hyväksyttiin opetus- ja tutkimusneuvostossa 25.1.1980. Huhtikuussa aloitti työskentelyn työryhmä, joka luonnostelee ohjaajan ja ohjattavan väliseen suhteeseen liittyviä pelisääntöjä.

Toisena tärkeänä keskustelun kohteena on ollut tutkimuksen kehittäminen korkeakoulussa ja siihen liittyen tutkimustoiminnan edellytykset sekä tutkimuksen ja jatkokoulutuksen systemaattisen seurannan järjestäminen.

Perustutkimuksen laitos

Perustutkimuksen laitoksen tehtävänä on liiketaloustieteellisen tai muun taloustieteellisen perustutkimuksen alaan kuuluvan tutkimustyön harjoittaminen ja edistäminen. Laitoksen johtajana on toiminut prof. *Aarni Nyberg*. (Johtokunnan kokoonpano, sivu 23).

Kertomusvuoden loppuun mennessä Perustutkimuksen laitoksessa on ollut kaikkiaan 51 tutkimusassistenttia tai stipendiaattia, joista useimpien toimikausi on ollut kolmivuotinen. Laitoksessa on johtaja-professorin viran lisäksi nykyisin 8 tutkimusassistentin tointa ja kanslistin toimi. Heidän lisäksi on laitoksessa työskennellyt kertomusvuoden aikana yksi apurahatutkija 6 kk:n ajan.

Perustutkimuksen laitoksella on lukuvuoden aikana valmistunut seuraavat työt: yhdelle väitöskirjatutkimukselle on myönnetty painatuslupa, kaksi lisensiaatintutkimusta on julkaistu ja kaksi lisensiaatintyön esiversiota on käsitelty tutkimustyöseminaareissa.

Lukuvuoden aikana on kokoontunut säännöllisesti kerran kuussa Perustutkimuksen laitoksen järjestämänä tutkimusseminaarityyppinen keskustelupiiri, joka on avoin kaikille kiinnostuneille. Näissä tilaisuuksissa on esitelty korkeakoulun piirissä työskenteleviä tutkimusprojekteja ja keskusteltu projektityöskentelyyn liittyvistä kysymyksistä.

Täydennysopiskelu

Lukuvuoden 1978—79 alusta lukien on korkeakoulussa ollut täydennysopiskelijarekisteri. Siihen voivat kirjoittautua kaikki ne Helsingin kauppakorkeakoulussa tutkinnon suorittaneet, joiden tavoitteena on erillisten kurssien tai arvosanojen suorittaminen aiempien opintojen täydennykseksi. Kertomusvuonna tässä rekisterissä oli yhteensä 361 opiskelijaa.

Johtamiskoulutusohjelma (JOKO)

Lukuvuoden 1979—80 aikana toteutettiin Johtamiskoulutusohjelma kymmenennen kerran. Ohjelma sisälsi edellisvuosien tapaan 12 viikon pituista opiskelujaksoa, jotka toteutettiin lukuvuoden aikana joka kolmas viikko. JOKO:n kesto oli yhteensä n. 500 opetustuntia. Ohjelma koostui seuraavista seitsemästä oppiaineesta: yrityksen ympäristö, päätöksenteon kvantitatiiviset menetelmät, talouden suunnittelu ja valvonta, organisaatiot ja henkilöstövoimavarojen johtaminen, markkinoinnin johtaminen, yrityksen rahoitus sekä yritysstrategia.

Opetusohjelman suunnittelusta vastasivat yhteistyössä JOKO:n toimiston kanssa kullekin aineelle nimetyt pääopettajat. Opetuksen toteutukseen osallistui lukuvuonna 1979—80 yhteensä n. 60 HKKK:n, yritysten ja julkisen hallinnon asiantuntijaa.

JOKO 10:n osanottajien keski-ikä oli kurssin alkaessa 33,5 vuotta. Heillä oli työkokemusta keskimäärin 8,5 vuotta. Noin kolmasosalla oli kaupallinen pohjakoulutus, kolmasosalla teknillinen pohjakoulutus ja lopuilla jokin muu pohjakoulutus. Kaksi kolmasosaa osanottajista tuli pääkaupunkiseudulta muiden edustaessa maan muita osia.

Johtamiskoulutusohjelmaan osallistui lukuvuonna 1979—80 seuraavat henkilöt:

Aarnio, Mikko; Ahonen, Jorma; Arajärvi-Leimu, Kirsi; Arteva, Seppo; Finne, Kauko; Grönfors, Timo; Haikonen, Timo; Hakala, Juhani; Heinonen, Pentti; Huttunen, Hannu; Huttunen, Heikki; Hämäläinen, Veijo; Jarenko, Leena-Maija; Joronen, Liisa; Jortikka, Jyrki T.; Jukarainen, Leena; Kahila, Erkki; Kangasniemi, Rauno; Kekkonen, Antti; Kemppi, Jouko; Kettunen, Arto; Kiesi, Eino; Koistinen, Jorma; Koivisto, Jorma; Korhonen, Juhani; Kurki Juha-Veikko; Kurppa, Jukka; Kuusinen, Jaakko; Kännö, Hannu; Lampela, Veikko; Lankinen, Seija; Liisanantti, Jorma; Linnainmaa, Terhikki; Lipasti, Leo; Litja, Antti; Liukkonen, Osmo; Mattinen, Timo; Mikonheimo, Olli; Morri, Seppo; Mäkelä, Matti; Niva, Olli; Noranta, Matti; Nyssönen, Leena; Oksanen, Hannu; Pikkarainen, Oiva; Polvikoski, Pirkko; Riihinen, Jaakko; Roihankorpi, Harri; Saarilahti, Antero; Saastamoinen, Jukka; Salmelin, Klaus; Seppä, Eero; Similä, Erkki; Sulonen, Pekka; Taanila, Pekka; Tarkkonen, Veijo; Teiskonen, Hannu; Terho, Heikki; Venho, Vesa; Virkkunen, Olli; Vuoristo, Veikko.

Korkeakoulun valtuusto vahvisti JOKO:lle johtosäännön 5.2.1980. Sen mukaan mm. JOKO:n toimintaa valvovaan johtoryhmään tuli kaksi kurssilaisten edustajaa.

Korkeakoulumme otettua kielteisen kannan kauppakorkeakoulun perustamiseen Mikkeliin kävi rehtori *Jaakko Honko* kesällä 1979 kaupungin johdon kanssa keskustelua muunlaisen toiminnan aloittamisesta Mikkeliissä. Tällöin hän sai kaupungin edustajien taholta myönteisen kannanoton ehdotukseensa mahdollisesti aloitettavasta pienten ja keskisuurten yritysten johdon koulutuksesta JOKON toimesta Mikkeliissä. Syyskuussa 1979 korkeakoulu asettikin työryhmän pohtimaan mahdollisuuksia em. kurssimuotoisen johtamiskoulutuksen aloittamisesta. Työryhmän puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja *Erkki Liikanen* ja jäseniksi KTM *Heimo Huuhka* (LIFIM), rehtori *Jorma Kähkönen* (Mikkelin kaupungin edustaja), dosentti *Asko Miettinen* (HKKK) ja hallintojohtaja *Olli Tarpila* (HKKK).

Maaliskuussa 1980 pidettiin korkeakoulussa tilaisuus, jossa käsiteltiin toiminnan rahoituksen järjestämistä. Ko. tilaisuuteen osallistui mm. kauppa- ja teollisuusministeri *Ulf Sundqvist* ja tärkeitä valtiovarainministeriön virkamiehiä. Neuvottelun tuloksena työryhmän laatiman muistion pohjalta päättikin kauppa- ja teollisuusministeriö myöntää määrärahan pienten ja keskisuurten yritysten johdon koulutuksen aloittamiseksi Mikkelissä.

Koulutus tulee olemaan JOKO:n Mikkelissä tapahtuvaa toimintaa. Mikkelin kaupunki kunnostaa kaupungin keskustassa sijaitsevan kiinteistön koulutuskäyttöä varten. Ensimmäinen kurssi toteutetaan syyslukukaudella 1980. Maaliskuussa 1980 kiinnitettiin JOKO:n toimistoon projektipäällikkö suunnittelemaan yritysten johdon koulutuksen ja organisoimaan Mikkelissä alkavaa koulutusohjelmaa.

Johtamiskoulutusohjelman johtoryhmään kuuluivat professori *Oiva Laaksonen* (puh.joht. 1.8.—31.12.1979), vt. professori *Eero Artto* (puh.joht. 1.1.—31.7.80), professori *Veikko Leivo*, kauppat.tri *Leo Ahlstedt* (1.1.—31.7.80), markkinointijohtaja *Mauno Kossila* (JOKO:n edustaja), pankinjohtaja *Matti Noranta* (JOKO 10:n edustaja) sekä dosentti *Asko Miettinen*.

Johtamiskoulutusohjelman henkilökunta oli seuraava: dosentti *Asko Miettinen* (johtaja), ekonomi, oik.kand. *Esko Oksiala* (projektipäällikkö 25.3.80 lähtien), kyo *Anu Pietilä* (kurssisihteeri 31.5.80 saakka), ekonomi *Raija Keskinen* (kurssisihteeri 1.6.80 alkaen) ja yo-merkonomi *Tuija Jäntti* (toimistos sihteeri).

Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöohjelma PRODEC

Kehitysyhteistyöohjelma PRODECin toiminta rahoitetaan valtion kehitysyhteistyövaroin. Toiminta alkoi vuonna 1968 ja perustan jatkuvuudelle muodostaa vuonna 1976 solmittu yhteistyösopimus Ulkoasiainministeriön ja Helsingin kauppakorkeakoulun välillä kehitysyhteistyöhön liittyvistä opetus-, tutkimus- ja selvitystehtävistä.

Toiminta tapahtuu pääosin yhteistyössä YK:n Kansainvälisen Kauppakeskuksen ITC:n (International Trade Centre UNCTAD/GATT) kanssa. Yhteyksiä on myös muihin YK-järjestöihin, kuten YK:n kehitysohjelmaan (UNDP) ja Afrikan Talouskomissioon (ECA), sekä useisiin Euroopan kehitysmaatuonnin edistämistoimistoihin.

PRODEC noudattaa suunnitelmiaan ja raportoinnissaan kalenterivuotta. Vuoden 1979 toimintaa kuvaavat seuraavat luvut:

Kurssiviikkoja oli yhteensä 26 ja kurssityöpäiviä 2 432 (kurssityöpäivä = \sum osanottajamäärä \times kurssipäivät). PRODEC järjesti seitsemän erillistä kurssitahtumaa, kurssilaisia oli 140 38:sta eri maasta. Kurssilaisista 92 oli Afrikasta ja 71 kaikkein köyhimmistä maista. Luennoijia oli 112.

Kalenterivuonna 1979 järjestettiin seuraavat kurssit ja seminaarit:

Kahdestoista kaupanedistämiskurssi kahdessa erillisessä osassa: 6.2.—13.3. Tansaniassa, Keniassa ja Etiopiassa, ja 3.5.—8.6. Euroopassa.

Mauritiuksella järjestettiin 19.—30. maaliskuuta Afrikan maiden keskinäisen kaupan edistämisseminaari.

Yhdessä ITC:n ja pohjoismaisten tuonninohjaustoimistojen kanssa järjestettiin kaupanedistämisseminaari Suomessa ja muissa pohjoismaissa toimiville kehitysmaiden kaupallisille sihteeille 25.—27. heinäkuuta Helsingissä Hanasaassa.

Seminaari kaupallisten edustustojen vienninedistämistoiminnan kehittämiseksi järjestettiin 27.—31.8. Genevessä jatkuen 1.—14. syyskuuta Helsingissä. Seminaarin aikana tutustuttiin Thaimaan, Kenian, Irlannin ja Suomen kaupallisten sihteerien verkostoon, sekä ITC:n, UNCTADin ja GATTin toimintaan. Kurssilaisia oli 20 Aasian ja Afrikan maista.

Vuonna 1978 alkaneita pakkausalan kursseja jatkettiin järjestämällä 1.—19. lokakuuta Pakkausteknologian ja Vienninedistämisen seminaari tansanialaisille pakkausten käyttäjille. Pakkausalan kurssit rahoitetaan ns. maaohjelmavaroin. Kurssin toteutuksesta vastasi Insinööritoimisto Loa Karjalainen.

Marraskuun 5.—23. päivinä järjestettiin 3. Tuonninohjaukskurssi, tällä kertaa Colombossa, Sri Lankassa alueellisenä, ainoastaan Aasian maista oleville osanottajille yhteistyössä ITC:n, Sri Lanka State Trading Corporation'in ja Sri Lanka Institute of Supply and Materials Management'in kanssa Sri Lanka Foundation Institute'ssa.

Viimeinen vuoden 1979 kurssi oli Lusakassa, Sambiassa 19.—30. marraskuuta järjestetty Kustannuslaskenta- ja hinnoittelukurssi, jonka osanottajat olivat Lesothosta, Malavista, Mauritiukselta, Tansaniasta ja Sambiasta.

Vuosi 1980 aloitettiin 13. Kaupanedistämisen- ja vientimarkkinointikurssilla 28. tammikuuta—29. helmikuuta Tansaniassa ja Keniassa jatkuen 28. huhtikuuta—30. toukokuuta HKKK:lla. Koulutusjaksojen välillä kurssilaiset tekivät tarjonta- ja kysyntätutkimuksen jostakin maansa tuotteesta, jolla arveltiin olevan vientimahdollisuuksia Euroopan markkinoille. Kurssille osallistui 20 Afrikan eri maiden edustajaa.

Valtionyritysten kaupanedistämiskurssi järjestettiin UNCTADin aloitteesta ja yhteistyössä UNCTADin, ITC:n sekä Afrikan kaupanedistämisenjärjestön The Association of African Trade Promotion Organisations'in (AATPO) kanssa 17.—28. maaliskuuta Tangerissa, Marokossa.

Kevään 1980 aikana järjestettiin lisäksi yhteistyössä ITC:n sekä pohjoismaisten tuonninohjaustoimistojen, Ruotsin IMPODin sekä Norjan NORIMPODin kanssa Trooppisten tuotteiden vientikurssi, jonka Suomen osuus pidettiin 5.—6. toukokuuta Helsingissä keskittyen lähinnä citrus-hedelmien markkinointiin.

Lukuvuoden kuluessa aloitettiin tutkimustoiminnan kehittäminen PRODECin yhteydessä. Eri rahoituslähteitä hyödyntäen käynnistettiin seuraavat tutkimukset:

- Tutkimus suoratuonnin lisäämismahdollisuuksista kehitysmaista (KTM:n varoin).
- Tavaratuonnin muuttuminen projektituonniksi (Ulkomaankaupan edistämisen rahasto).
- Suomen pienen ja keskisuuren teollisuuden edellytykset edistää teollistumista kehitysmaissa (Liikesivistysrahasto).
- Tuotekohtainen tuontitutkimusprojekti aiheena keinolannoitteet (Ulkoasiainministeriö).

Vuoden 1980 alusta alkaen PRODEC sai varoja kehityskaavaan kehittämiseksi kohdemaista Suomeen. Toiminnan yksityiskohtainen suunnittelu on käynnistetty ja tehtäviä suorittamaan määrätty henkilö nimetty.

Henkilökunta on seuraava: KTM *Seppo Sipilä*, joka toimi vt. johtajana KTK *Matts Anderssonin* virkavapauden ajan 15.11.79 saakka, sekä johtajana 1.4.1980 alkaen; KTM *Heikki Noro* (virkavapautena 1.1.—30.7.79) projektisihteerinä ja vt. vanhempana projektisihteerinä 1.4.—30.6.80; ekonomi *Matti Jämsen* projektisihteerinä; kirjeenvaihtaja *Auli Hämesalo* hallinnollisena sihteerinä; kirjeenvaihtaja *Marja Mare* kurssisihteerinä; HSO-sihteerinä *Mirja Vertanen* konekirjoittajana ja 1.1.80 alkaen kurssisihteerinä sekä yo-merkonomi *Satu Hokka* kirjanpitäjänä 15.6.79 alkaen. Ekonomi *Kari Markkula* oli vt. nuorempana projektisihteerinä 1.2.—31.7.1979. Kurssien aikana sihteerinä kohdemaissa olivat *Taina Salminen* Tansaniassa, *Anita Niskala* Sambianssa sekä *Lalani Munasinghe* Sri Lankassa.

Tutkijoina ovat olleet ekonomit *Kari Markkula* ja *Anu Lassila* ja tutkimusapulaisena ekonomi *Leena Kallasvuo*.

Liikkeenjohdon Instituutti (LIFIM)

Kauppakorkeakoulu on ollut Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen jäsen sen perustamisvuodesta 1964 lähtien. Samoin sillä on ollut edustajansa Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön valtuuskunnassa. Liikkeenjohdon Instituutin tehtävänä on johtamiskoulutuksen ja siihen läheisesti liittyvien toimintojen toteuttaminen ja kehittäminen maassamme sekä johtamiskysymyksiin kohdistuva tutkimus-, julkaisu- ja tiedotustoiminta.

Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön valtuuskunnan puheenjohtajana on toiminut rehtori *Jaakko Honko*, joka on toiminut myös Liikkeenjohdon Instituutin kannatusyhdistyksen hallituksen puheenjohtajana. Säätiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut rehtori *Lars Wahlbeck*. Instituutin johtajana on toiminut tekn.lis. *Pekka Kainulainen*.

Lukuvuoden aikana on joukko korkeakoulumme opettajia osallistunut Instituutin erilaisiin koulutus- ja opettajien kehittämistilaisuuksiin.

Vientikoulutussäätiö

Helsingin kauppakorkeakoulu on ollut edustettuna Vientikoulutussäätiön hallinnossa Säätiön perustamisesta, vuodesta 1962, lähtien. Vientikoulutussäätiö vastaa keskitetysti Suomen vientihenkilöstön kehittämisestä koulutus-, tutkimus- ja julkaisutoiminnan avulla.

Vientikoulutussäätiön valtuuskunnassa ovat edustettuina valtiovalta, elinkeinoelämä ja kaupallista koulutusta antavat korkeakoulut. Helsingin kauppakorkeakoulun edustajana on Vientikoulutussäätiön valtuuskunnassa toiminut professori *Mika Kaskimies* varamiehenään professori *Fedi Vaivio*. Professori Kaskimies on toiminut myös Vientikoulutussäätiön hallituksen puheenjohtajana. Toiminnanjohtaja on ekonomi *Jaakko Harjula*.

IV Opettajain ja virkailijain kirjallinen tuotanto sekä toiminta korkeakoulun ulkopuolella

Toiminnastaan korkeakoulun ulkopuolella, luottamustehtävistään, saamistaan huomion- ja kunnianosoituksista ja kirjallisesta tuotannostaan ovat opettajat ja virkailijat antaneet vuosikertomusta varten seuraavat tiedot:

AALTIO, ERKKI:

Helsingin teknillisen korkeakoulun dosentti ja materiaalitalouden erikoisopettaja. Professoriliiton liittovaltuuston jäsen ja HKKK/SHH alaosaston puheenjohtaja. Keksintösäätiön valtuuskunnan jäsen. RASTOR:in materiaalitalouden kurssien ylivalvoja.

Osallistunut kansainväliseen tavarateknologian symposiumiin Gent'issä 19.—21.9.1979, jossa esitelmöinyt aiheesta: "Amelioration of the Shelf-Life of Foodstuffs by Appropriate Packaging".

Julkaissut:

(& Hannu Angervuo) Kymmenen vuotta suomalaista lastilautaliikennettä. KULJETUS n:o 9 (1979).

Materiaalitoimintojen tavoitteet ja niihin liittyvät vastuukysymykset PKT-yrityksissä. Artikkelit lehdessä Tehokas yritys, n:o 4/1980.

AHLSTEDT, LEO:

Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön hallituksen jäsen. LIFIMin sivutoiminen kehitysjohtaja. Karjalan Yhteiskoulun ja eräiden muiden yhteisöjen hallituksen jäsen.

Toiminut luennoitsijana LIFIMin ja muiden täydennyskoulutuslaitosten sekä yritysten järjestämässä koulutustilaisuuksissa.

ALALUUSUA, SEPPO:

Esitelmöinyt budjetoitintin, yrityksen tuloslaskentaan ja verotukseen liittyvistä aiheista Suomen Lakimiesliiton ja Insinöörijärjestöjen koulutuskeskuksen järjestämällä koulutuspäivillä sekä toiminut tilintarkastajana ja konsulttina joissakin yrityksissä.

Julkaissut:

(& Leif Åberg) Taloustiedottaminen yrityksessä. 39 s. Taloustiedon julkaisu 64. Vaasa 1980.

Kysely- ja haastattelututkimukset. 12 s. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita No. 149 (toim. Kari Asp ja Juha Nissilä). Helsinki 1980.

Kirja-arvostelu Kauppalehdessä 15.1.1980.

(& Juha Nissilä) Sijoitustoiminnassa tärkeää oikea ajoitus. Artikkelit, Kauppalehti 5.2.1980.

(& Juha Nissilä) Liukuva keskiarvo osoittaa suunnan. Artikkelit, Kauppalehti 22.2.1980.

ANTTILA, MAI:

European Institute for Advanced Studies in Management-instituutin (EIASM) Program of Scholars-ohjelman jäsen. Kauppa- ja teollisuusministeriön ja Helsingin kauppakorkeakoulun markkinoinnin ja tuotantotalouden laitoksen Innovaatioprojektin tutkija.

Korkeakoulualan assistenttien ja tutkijain liiton (KATL ry) sihteeri, toiminut asiantuntijana SITRAn Suomi v. 2010-projektin teva-toimialan kehitysnusteen laadintatyössä.

Osallistunut 8. Pohjoismaiseen Liiketaloustieteilijöiden konferenssiin Tukholmassa 21.—24.8.1979, Euroopan talouspsykologien konferenssiin The 4th European Colloquium on Economic Psychology Tukholmassa 29.—31.8.1979 sekä European Academy for Advanced Research in Marketing-yhdistyksen (EAARM) vuosikokoukseen Edinburghissa 25.—28.3.1980.

Esitelmöinyt aiheesta "Laatu markkinointikeinona" Laatutekniikan seminaarissa, Osa II, INSKO 15.2.1980, aiheesta "Millainen on huomispäivän teva-kuluttaja kulutus- ja kuluttajatutkimuksen valossa?", Muotitaitelijat MTO ry:n teva-päivillä 11.12.1979, Taideteollisen korkeakoulun tekstiili- ja vaatetus suunnittelun markkinointiseminaarissa 13.2.1980, Tekstiilivaltuuskunnan teva-tiedotuspäivillä 13.2.1980, Muotitaitelijat MTO ry:n vaatetus kulttuuritekijänä II -seminaarissa Taideteollisessa korkeakoulussa 25.4.1980 ja Helsingin yliopiston suunnittelutoimiston järjestämällä vaatetusalan sisänostajakurssilla 20.5.1980.

Julkaissut:

Price Image Versus Price Reality. 56 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-42, Helsinki 1979.

The Importance of Price in Consumer Decision Making: An Evaluation of the Results Derived with Conjoint Measurement. 12 s. Forskning Utbildning Praxis, Nordisk Företagsekonomi 1979, Del 2. Tukholma 1979.

(& Markku Heikkilä) Determinants of Success and Failure of the Finnish Clothing Product Innovations. 13 s. Forskning Utbildning Praxis, Nordisk Företagsekonomi 1979, Del 1. Tukholma 1979.

Kuluttaja tänään ja huomenna. Teksti 2/1980. Helsinki 1980.

Tutkija: järkevä kuluttaja arvostaa laatua. Toimittaja Arja Myllynevan laatima haastattelu. Helsingin Sanomat 13.2.1980.

ARTTO, EERO:

Helsingin Suomalaisen Säästöpankin hallituksen varapuheenjohtaja. Eläketurvakeskuksen luottovaikutuksen johtokunnan asiantuntijajäsen. Professoriliiton hallituksen jäsen.

Alustus konferenssissa Den 8:e Nordiska Företagsekonomiska konferensen Tukholmassa elokuussa 1979.

Julkaissut:

Money Flow Analyses, Journal of Business Finance & Accounting 5.1. (1978), 11 s.

Cash Based Profitability and A Comparison of Finnish and Swedish Industries, 8 s. teoksessa Forskning, Utbildning, Praxis, Nordisk Företagsekonomi, Del 1, Stockholm 1979.

Die Möglichkeiten der Kapitalflussrechnungen als Hilfe von Unternehmensanalyse, Wirtschaftschochschule Helsinki, D-43, Helsinki 1979, 22 s.

Tilinpäätösanalyysi, 20 s., artikkeli kirjassa Mitä on laskentatoimi, Helsinki 1980.

Profitability and Cash Stream Analyses, Helsinki School of Economics, D-44, Helsinki 1980, 42 s.

ASP, KARI:

Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen (LTT) tutkimuspäällikkö 1.1.1980 alkaen.

Toiminut suunnittelijana ja opettajana Ekonomisäätiön koulutuskeskuksessa ja eräiden muiden järjestöjen ja yritysten koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Tulorahoituksen ja käyttöomaisuusinvestointien ristikorrelaatioanalyysi. 11 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 3/1979. Espoo 1979.

Yritysten rahavirtaperusteinen kannattavuustutkimus. 10 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 1/1980. Vammala 1980.

Yrityksen kustannusten analysointi. 18 s. Luku 4 teoksessa "Mitä on laskentatoimi?". Helsinki 1980.

(& Juha Nissilä, toim.) Näkökohtia laskentatoimen erikoistutkimuksen laatimisesta. 70 s. Helsinki 1980.

BINHAM PHILIP:**Julkaissut:**

(& James Murray, Riitta Lampola) Service with a Smile: Hotel English. 160 s. Keuruu 1979. (nauhoineen)

(& Andrew Chesterman et al) Finnish into English: An introduction to translation. 200 s. Helsinki 1979.

(Käännös) Claes Anderssonin The Family. 112 s. Budapest 1979.

Protest and After in the Finnish Theatre. 4 s. World Literature Today 1/1980. Norman, Oklahoma 1980.

Joukko kirja-arvosteluja World Literature Today'ssa.

BROMS, HENRI:

Helsingin yliopiston persian kielen ja kirjallisuuden dosentti. Osallistunut pohjoismaisten kauppakorkeakoulujen kirjastonjohtajien kokoukseen Helsingissä kesällä 1979 ja toiminut isäntänä European Business School Librarians-kokouksessa Helsingissä kesällä 1979.

Julkaissut:

Kaikki elämässä on vain muotoa, Helsingin Sanomat 8.7.1979.

Maailman muistikirja, Suomen Kuvalehti, syyskuu 1979.

Semiotiikka filosofiana ja ideologiana, Genesis 1979:3.

Karnevalisoitu kulttuuri, Kanava 1979:3.

Keski-idän ihminen, Kanava 1979:8.

Anti-amerikanismi ja amerikanismi, Kanava 1980:3.

Mihail Bahtinin kielifilosofia messianismina, Turun Sanomat 12.2.1980.

Länsimaiden vastaisuus Keski-idässä, Helsingin Sanomat 8.6.80.

Jättäiskirjasto kämmenellä, Helsingin Sanomat 26.1.1980.

(& Henrik Gahmberg): Myth and Language in Strategic Decisions, 2nd International Research Seminar in Strategy'n seminaariraportissa.

DAHLBERG TOMI:

Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan taloustoimikunnan jäsen.

Osallistunut NOAK '79 konferenssiin Oslissa syyskuussa 1979 sekä VTT:n järjestämille "Tietokone opetuksessa" -päiville toukokuussa 1980. Esitelmöinyt OtaDATA '80 päivillä aiheesta "OR:n uusi rooli" 21.4.1980 sekä NordDATA '80 konferenssissa aiheesta "Decision Support Systems; Integration of synthetic and clinical views of decision making" 27.5.1980.

Julkaissut:

Decision Support Systems; Integration of synthetic and clinical views of decision making. NordDATA '80 konferenssiaineisto. 7 s.

GAHMBERG, HENRIK:

Toiminut opettajana johtamis- ja strategiakysymyksissä Liikkeenjohdon Instituutissa (LIFIM) sekä Institutet för Företagsledning'issa (IFL) Ruotsissa.

Osallistunut Third International Seminar on Strategic Management-seminariin ESSEC-kauppakorkeakoulussa Cergyssa, Ranskassa 28.—30.4.1980.

Osallistunut International Communication Association'in (ICA) XXX vuosikokoukseen, jonka aiheena oli "Human Evolution and Development", Acapulcossa, Meksikossa 18.—23.5.1980. Esittänyt

organisaatioviestinnän ryhmässä yhdessä tri Henri Broms'in kanssa kirjoitetun työpaperin "Mythology in Management Decisions".

Toiminut ohjaajana Suomen Casekirjaston järjestämässä Case-kirjoittamisen seminaarissa Sannäs'issa 4.6.—6.6.1980.

Toiminut Suomen casekirjaston toimeenpanevan työryhmän jäsenenä v. 1979 alusta.

GRANLUND, ÅKE:

Ylioppilastutkintolautakunnan jäsen. Valtion kielitutkintolautakunnan jäsen. Helsingin kaupungin nimilautakunnan jäsen. Kieli-instituuttien valvontalautakunnan jäsen. Helsingin yliopiston pohjoismaisen filologian dosentti, Kouvolaan kieli-instituutin ruotsin kielen asiantuntija. Finska Vetenskaps-Societetenin jäsen.

HAAHTI, ANTTI:

Toiminut luennoitsijana HKKK:n järjestämällä matkailualan työllistämiskurssilla kevään ja syksyn 1979 aikana. Luennoinut Johtamiskoulutusohjelman ja Liikkeenjohdon Instituutin kursseilla. Osallistunut lukuvuoden 1979—80 aikana European Institute for Advanced Studies in Management'in konferenssiin Brysselissä, Pohjoismaisten Liiketaloustieteilijöiden konferenssiin Tukholmassa, European Case Development Workshop'iin Sannäs'issa ja European Case Development Workshop'iin Roomassa.

Kutsuttu keväällä 1980 Kylteri Oy:n johtokunnan jäseneksi ja markkinointiryhmän vetäjäksi.

Julkaissut:

Positioning Finland; Some Conceptual Problems, 24 s., 1980.

(& Rob van den Hauvel) Suomi lomakohteena; asemamme kilpailevien maiden joukossa; 52 s., MEK, 1980.

Suomen Matkailullinen kilpailukyky; ulkomaalaiset vertailivat maamme kilpaileviin lomamaihin, Vitriini 5, 1980.

Lampinen Co. Case Clearing House of England and Ireland, 1979.

HAKKARAINEN, HEIKKI J.:

Helsingin yliopiston yleisen kielitieteen vt.prof. ja yleisen kielitieteen laitoksen esimies 1.8.1977—31.7.1980. Helsingin yliopiston germanistisen lingvistiikan dosentti, Vaasan kauppakorkeakoulun saksan kielen dosentti, Turun yliopiston germaanisen filologian dosentti. Nimitetty opetusalaan muuttaen yleisen kielitieteen dosentiksi Helsingin yliopistoon 15.10.1979. Todettu päteväksi Helsingin yliopiston yleisen kielitieteen varsinaisen professorin virkaan. Svenska handelshögskolanin ja Turun kauppakorkeakoulun ylempien arvosanasuoritusten vastaanottaja saksan kielessä. Aikakauslehdien Zeitschrift für Literaturwissenschaft und Linguistik (Göttingen) tieteellisen neuvottelukunnan (Beirat) jäsen. WSOY:n Spectrum Tietokeskuksen kielitieteen asiantuntija ja tietosankirja-artikkelien kirjoittaja. Professoriliitto-Professorsförbundet r.y.:n hallituksen jäsenen (Sven Kock) henkilökohtainen varajäsen 31.12.1979 saakka.

Pyydetty kommenttipuheenvuoro Valtion humanistisen toimikunnan ja Suomen kielitieteellisen yhdistyksen järjestämässä symposiumissa Turussa 30.11.1979 aiheesta "Kielitieteen kehitys Suomessa 1900-luvulla".

Julkaissut:

Spectrum Tietokeskus, kielitieteellisiä artikkeleja.

Kielitieteen kehitys Suomessa 1900-luvulla. 5 s. Suomen kielitieteellisen yhdistyksen julkaisuja 4: Suomen kielitiede 1980-luvun kynnyksellä.

HARANNE, MARKKU:

Maanpuolustustiedotuksen suunnittelukunnan pysyvä asiantuntija. Tilastokeskuksen ammattiaseman ja sosioekonomisen aseman luokituksia käsittelevän työryhmän jäsen.

Suomi—Algeria-seuran ja Helsingin Suomi—Puola-yhdistyksen johtokunnan jäsen.

Opintomatka Puolaan syysk.—lokak. 1979 ja Eestin SNT:an marrask. 1979. Kongressimatka

Moskovaan (valtio-opin maailmankongressi) elok. 1979, Bellagioon Italiaan maalisk. 1980, Tallahasseeeseen Yhdysvaltoihin toukok. 1980. Sosiologian luentosarja Kymenlaakson kesäyliopistossa elok. 1979 ja Helsingin yliopiston avoimessa korkeakoulussa tammik. 1980.

Julkaissut:

Äänestäjien uusjako Suomessa toisen maailmansodan jälkeen. Sosiologia 4—1979.

Community Power Structure Studies. An Appraisal of an Ever-Green Tradition with a Finnish Example. Research Group for Comparative Sociology, University of Helsinki, 23—1979.

HEIKKONEN, JAAKKO:

Ammattitilintarkastaja lukuisissa yhteisöissä.

Julkaissut:

Näkökohtia konsernitilinpäätöksen laatimisesta. Tilinpäätäjän päivä n:o 28/1979, TTT. 18 s.

Osakeyhtiön tilintarkastuksen ja erityisen tarkastuksen pääpiirteet sekä tilintarkastuskertomus ja siirtymävaihe. Tilintarkastus/Revision n:o 1/1980. 15 s.

(& Auvo Nieminen, Raimo Pallonen) Liikeverotus 1979—1980. Juva 1980. 232 s.

HELENIUS, RALF:

Svenska handelshögskolanin valtio-opin (ekonomisk politologi) professori. Svenska handelshögskolanin opintotukilautakunnan puheenjohtaja.

Julkaissut:

Who Advocates the Consumer Interests? 18 s. (prepared for delivery at the Moscow IPSA Congress of August 12—18, 1979).

Ekonomikunnan suhtautuminen työmarkkinallisiin kysymyksiin. 3 s. (Ekonomiutiset-Ekonomnytt; 15).

Pääkirjoituksia Poliitikka-lehteen.

HONKO, JAAKKO:

European Institute for Advanced Studies in Management'in (Bryssel) tieteellisen neuvoston jäsen. Nordic Management Board'in hallituksen jäsen. Aikakauskirja Journal of Banking and Finance (Amsterdam) Associate Editor. International Institute for Applied Systems Analysis (Laxenburg) tieteellisen neuvoston jäsen. Suomen ja Neuvostoliiton management-yhteistyöryhmän suomalaisen osapuolen puheenjohtaja.

Talouselämän johtamiskoulutuksen neuvottelukunnan puheenjohtaja. Valtionhallinnon henkilökuntakoulutuksen neuvottelukunnan jäsen. Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen hallintoneuvoston ja tutkimuslautakunnan jäsen. Liikkeenjohdon Instituutin säätiön valtuuskunnan puheenjohtaja ja Liikkeenjohdon Instituutin Kannatusyhdistys ry:n hallituksen puheenjohtaja. Yrjö Jahnssoonin Säätiön hallituksen varapuheenjohtaja. Vuorineuvos, tekn. ja kauppat.tri h.c. Marcus Wallenbergin Liiketaloudellisen Tutkimussäätiön hallituksen jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan toimituskunnan puheenjohtaja.

Suomalaisen Tiedeakatemian, Suomen Tiedeseuran ja Teknillisten Tieteiden Akatemian varsinainen jäsen. Suomen Ekonomiliiton kunniajäsen.

Kutsuttu Ruotsin Ingenjörsvetenskapsakademian ja International Academy of Management'in (Los Angeles) jäseneksi. Samoin kutsuttu Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan kunniajäseneksi.

Saanut Belgian Leopoldin ritarikunnan komentajamerkin ja Ranskan Kansallisen Ansio-ritarikunnan upseerimerkin.

Suomen Yhdyspankki Oy:n hallintoneuvoston varapuheenjohtaja ja Rautaruukki Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Eräiden yhteisöjen hallituksen puheenjohtaja, jäsen tai tilintarkastaja.

Luennoinut Institutet för Företagsledning -nimisen instituutin kursseilla Hook'issa 28.8.—29.8.1979 aihepiiristä "Investeringsplanering och dess samordning med finansiell planering". Ollut London School of Economics and Political Science -nimisen korkeakoulun vieraana 6.1.—16.1.1980. Pitänyt

siellä vierailuluentoja aiheena Investment Decisions in Industrial Enterprises. Samoin pitänyt Finnish Trade Guild'in järjestämänä esitelmän aiheesta "Developing a Finnish Industrial Strategy" 7.1.1980. Esitelmöinyt kotimaassa lukuisissa tilaisuuksissa, mm. Liikkeenjohdon Instituutin kursseilla. Osallistunut eräisiin kansainvälisiin konferensseihin ja seminaareihin, joissa toiminut yleisistuntojen puheenjohtajana.

Julkaissut:

Företagsekonomins funktion i företaget. Erhvervsøkonomisk Tidsskrift 3—4, 1979. 8 s.
Kauppakorkeakoulut ja käytäntö. Helsingin kauppakorkeakoulun avajaisissa 3.9.1979 pidetty puhe. Eripainos. 13 s.
Investointien suunnittelu ja tarkkailu. 5. uud. p. Porvoo 1979. 263 s.
Mitä tehdä Suomen tieteelle? Artikkelit Helsingin Sanomien kokoomateoksessa. Helsinki 1979. 12 s.
Investeringsforskning i samband med företagsekonomisk teori- och idéutveckling. Liiketaloudellinen Aikakauskirja. Special Edition 3—1979. 12 s.
Developing a Finnish Industrial Strategy. International Institute for Applied Systems Analysis, Industrial Policies and Strategies, 1. Laxenburg 1980. 15 s.
Suomen mahdollisuudet ja menestyminen edellytykset maailmantaloudessa. Artikkelit Tutkimus- ja tekniikka -lehdessä n:o 1/1980. Helsinki 1980. 14 p.
Ehdotus Helsingin kauppakorkeakoulun kehittämiseksi 1980—1982. Helsingin kauppakorkeakoulu. Selvityksiä E-5. Helsinki 1980. 25 s.

HUTTUNEN, HEIKKI J.:

Suomen edustaja SCANUGin hallituksessa.
Toiminut atk-menetelmien opettajana Merkonomien jatkokoulutuskeskuksessa lukuvuonna 1979—80. Esitelmöinyt 15.—16.11.79 Helsingörissä SCANUGin kokouksessa aiheesta "Small Computers and Information Retrieving Systems", European Business School Librarians -kokouksessa Lausannassa 10.—13.6.1980 aiheesta "BILD, A New System for On-line Cataloguing". Pitänyt koulutustilaisuuden HELECON-tietokantojen käytöstä 14.11. Kööpenhaminan kauppakorkeakoulussa, 22.4. Norsk Senter for Informatikk'issa (Oslo) ja 25.4. Tukholman kauppakorkeakoulussa. Osallistunut pohjoismaisille liiketaloustieteilijöiden päiville Tukholmassa 23.—24.8.

HÖLTTÄ, RISTO:

Suorittanut talouselämää käsittelevän Suomen Kartaston yleisjäsenyyksen suunnittelun ja toiminut kyseisen julkaisun tutkijaryhmän valvojana ja johtoryhmän jäsenenä.

Julkaissut:

Innovaatioiden omaksuminen ja leviäminen alueellisena tapahtumana. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-39. Helsinki 1979.

INGMAN-LINDHOLM, LILIAN:

Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunnan työmarkkinalautakunnan varajäsen. Ylioppilastutkintolautakunnan varajäsen. Valtion kielitutkintolautakunnan varajäsen.
Handels- och industritjänstemannaföreningen r.f.:n puheenjohtaja 1973—. Handels- och industritjänstemannaförbundet r.f.:n hallituksen jäsen 1978—. Tjänstemännens Studieförbundet'in hallituksen varapuheenjohtaja. Merkantila Aftonskolan'in johtokunnan jäsen. Pitänyt Diplomi Kielenkääntäjät r.y.:n järjestämän ruotsin kielen kurssin 1.—2.12.1979.

KALLIO, MARKKU:

Teknillisen korkeakoulun sovelletun matematiikan dosentti. International Institute for Applied Systems Analysis-instituutin tutkija. Suomen Operaatiotutkimusseuran johtokunnan jäsen. International Federation of Operational Research Societies-nimisen liiton pysyvä edustaja. Toiminut referoijana (Operational Research, Mathematical Programming, European Journal for Operational Research, Mathematical Reviews).

Julkaissut:

(& Å. Anderson) A Land Allocation Model for Regional Development, IIASA, 1979 (Esitetty aluetaloustieteen konferenssissa Bourgasissa, Bulgariassa, lokakuussa 1979 sekä eräissä IIASA:n järjestämissä konferensseissa).
(& A. Propoi & R. Seppälä) A Model for the Forest Sector, IIASA, 1980 (esitetty metsäteollisuuskonferenssissa IIASA:ssa tammikuussa 1980 sekä Hemavarissa, Ruotsissa, huhtikuussa 1980).
(& A. Lewandowski & W. Orchard-Hays) An Implementation of the Reference Point Approach for Multi-Criteria Optimization, IIASA, 1980 (Esitetty augeuntoituja Lagrangen funktioita käsittelevässä konferenssissa, IIASA:ssa, joulukuussa 1979).
(& A. Propoi & W. Orchard-Hays) Linkage — J Optimization Models, IIASA, 1979. (Esitetty Kymmenessä matemaattisen ohjelmoinnin symposiumissa, Montrealissa, elokuussa 1979).
Esitelmöinyt Toisessa IIASA-konferenssissa, aiheesta "Applications of Large-Scale and Multiobjective Linear Programming", Laxenburgissa toukokuussa 1980.

KAREOJA, SIRKKA-LIISA:

Toiminut ranskan kielen jatkokurssin opettajana Vientikoulutussäätiön vientimyyjälinjalla. Tehnyt opintomatkan Ranskaan ja osallistunut ranskan kielen opettajien kurssille Caenin yliopistossa 23.7.—16.8.79. Valantehneiden kielenkääntäjien ranskan kielen tutkintolautakunnan varajäsen.

Julkaissut:

(& Honkavaara) Suomalais-ranskalainen liike- ja talouselämän sanakirja, Otava 1979.

KILPI, LASSI:

Hallintoneuvos Korkeimmassa Hallinto-oikeudessa. WSOY:n hallintoneuvoston jäsen.

Julkaissut:

Korkeimman hallinto-oikeuden viimeaikaisesta oikeuskäytännöstä veroasioissa. Defensor Legis 5—6/1979, ss. 145—163.
Valitusten kosmetiikasta. Verotus 4/1979, ss. 193—203.
KHO:n oikeuskäytäntöä tulo- ja varallisuusverotuksen piiristä vuonna 1979. Defensor Legis 3—4/1980, ss. 135—162.

KIVIJÄRVI, HANNU:

Osallistunut "The 8th Congress on Operations Research, NOAK '79" -kongressiin Oslossa 24.—25.9.1979, jossa esitelmöinyt (yhdessä Margareta Soismaan kanssa) aiheesta "Dynamics in Implementing Operations Research — A System Dynamics Approach".
Osallistunut suomalais-neuvostoliittolaiseen symposiumiin "Interactive Systems" Tbilisissä 23.—27.10.1979, jossa esitelmöinyt aiheesta "Two examples of interactive use of computer in commercial and economic education in Finland".
Osallistunut EISAM:n järjestämään tutoriaaliseminaariin Brysselissä 6.—8.11.1979, jossa esittänyt tutkimussuunnitelman.

Julkaissut:

(& Olli Mustajärvi) Two examples on interactive use of computer in commercial and economic education in Finland, 14 s. Proceedings of Soviet-Finnish symposium 'Interactive Systems', Tbilisi, USSR 1979.
(& Tero Ansio ja Margareta Soismaa) The Past, Present and Future of OR at the Helsinki School of Economics and Business Administration, 8 s., Interfaces, June 1980.
(& Pekka Lehtonen) Yritysmalleilla malliyritykseksi. 12 p. Tehokas Yritys 5/80.

KIVIMAA, KIRSTI:

Finnish-British Society'n (Helsinki) johtokunnan varapuheenjohtaja. Suomi-Amerikka kulttuuri-instituutin hallituksen jäsen. Opintomatka Englantiin kesällä 1979.

KIVISAARI, SIRKKU:**Julkaissut:**

(& Laaksonen, Kauhanen, Vanhala) Päätöksentekoon osallistuminen, arvot ja tyytyväisyys. Helsinki 1979.

KORHONEN, PEKKA:

Matemaatikkojen I työllisyyskurssin johtokunnan jäsen. Suomen operaatiotutkimusseuran johtokunnan jäsen.

Osallistunut Maarianhaminassa 25.—29.5.1980 pidettyyn 8. matemaattisen tilastotieteen konferenssiin. Järjestänyt Suomen operaatiotutkimusseuran monitavoiteoptimointi-iltapäivän 16.4.1980 ja pitänyt myös aiheesta ”Interaktiivisista monitavoiteongelman ratkaisumenetelmistä” esitelmän. Esitelmöinyt Tietojenkäsittelyliiton matemaattisten tietojenkäsittelypäivillä 15.1.1980.

Julkaissut:

Tilastollinen ryhmittelyanalyysi ja sen suorittaminen HYLPS-ohjelmistolla, opetusmonisteita N:o 4, Helsingin yliopiston laskentakeskus, Helsinki 1979.

(& Wallenius Jyrki & Zionts Stanley) Some Thoughts on Solving the Multiple Decision Maker/Multiple Criteria Decision Problem and an Approach, Working Paper 414, State University of New York at Buffalo, Buffalo 1979.

Paremmuusjärjestys kilpaurheilussa, Stadion 5/79, 5 s., Helsinki 1979.

(& Back Ralph) Tietorakenteisiin perustuva ohjelmien modularisointi, Atk-tietosanomat N:o 8—9/1979, Helsinki 1979.

(& Back Ralph) Suojattujen tietorakenteiden käyttö FORTRAN-ohjelmissa, Atk-tietosanomat N:o 10/1979, Helsinki 1979.

(& Wallenius Jyrki & Zionts Stanley) A Bargaining Model for Solving the Multiple Criteria Problem, Proceedings of the Third Conference on the Multiple Criteria Decision Making, Bonn/Königswinter, August 20—24, 1979, tulossa Springerin kustantamana.

LAAKSONEN, OIVA:

Kymenlaakson kesäyliopiston rehtori, svenska handelshögskolanin organisaatioteorian ja henkilöstöhallinnon dosentti.

Toiminut 1.1.—30.6.1980 vierailevana professorina European Institute for Advanced Studies in Management'ssa Brysselissä.

Kauppätieteellisen Yhdistyksen johtokunnan sekä Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen Säätiön hallintoneuvoston jäsen.

Kutsuttu Suomen Tiedeseuran jäseneksi.

Osallistunut Nordiska Företagsekonomiska Konferenssiin Tukholmassa 22.—24.8.1979 sektorin puheenjohtajana. Ottanut osaa International Industrial Relations Associationin viidennen maailmankongressiin Pariisissa 3.—7.9.1979, jossa pitänyt esityksen aiheesta ”Values, Participative Leadership and Organizational Climate: A Finnish Study”. Organisoinut sekä toiminut puheenjohtajana European Institute for Advanced Studies in Managementin järjestämässä seminaarissa ”The Structure and Management of Capitalist and Socialist Organizations” Brysselissä 20.—22.5.1980. Alustanut sekä laatinut työpäpaperin seminaarissa aiheesta ”Exchange Theory, Power and Value Concepts in Comparing Capitalist and Socialist Organizations”.

Pitänyt Suomen Ekonomiliiton neuvottelupäivillä 23.8.1979 esitelmän aiheesta ”Miten suomalaisten yritysten eri henkilöstöryhmät ovat kokeneet osallistumismahdollisuutensa ennen YT-Jakia”. Esitelmöinyt Henkilöstöhallinnon neuvottelupäivillä Lahdessa 17.9.1979 aiheesta ”Osallistuminen työelämässä ja sen vaikutukset henkilöstön kehittämiseen”. Vierailut sekä pitänyt 12.12.1979 esitelmän Göteborgin yliopistossa aiheesta ”Values of Different Hierarchical Groups in Enterprises”. Esitelmöinyt Vientikoulutussäätiön vientimarkkinoijakurssilla Brysselissä 11.3.1980 aiheesta ”Yritysdemokratia Euroopassa”. Pitänyt Yrittäjäpäivillä Mikkelissä 12.6.1980 esitelmän aiheesta ”Yhteistyön merkitys suomalaisen yrityksen kansainväliselle kilpailukyvyllä”. Ollut Lodzin yliopiston kutsumana vieraana Puolassa 18.—25.6. sekä pitänyt ko. yliopistossa esitelmän 20.6.1980 aiheesta ”Values, Participation and Organizational Climate”. Esitelmöinyt 24.6.1980 Polish Associationissa Varsovassa aiheesta ”The Values of Finnish Managers”.

Julkaissut:

(& Juhani Kauhanen, Sirkku Kivisaari ja Sinikka Vanhala) Päätöksentekoon osallistuminen, arvot ja tyytyväisyys yrityksissä, Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-41, Helsinki 1970, 260 s. Ovet auki. Kymenlaakson kesäyliopisto 1980.

LAAKSONEN, PIRJO:

Suomen tieteellisen kirjastoseuran taloudenhoitaja. Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n tilintarkastaja. Osallistunut Suomen kirjallisuuspalvelun seuran XII:lle informaatiopalvelun kurssille 1979—1980, ALIS-tietokannan käyttäjäkoulutukseen 17.—18.5. sekä British Library Lending Divisionin ulkomaisille kirjastonhoitajille järjestämälle kurssille 31.10.—2.11.1979.

Luennoinut Helsingin seudun kesäyliopistossa kirjastoapulaiskurssilla elokuussa 1979.

Julkaissut:

(& Henri Broms) Informaatiopalvelutoiminnan nykytila Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa ja suuntaviivoja sen kehittämiseksi suunnittelukaudella 1982—86 (Helsingin kauppakorkeakoulu. Selvityksiä E-7).

LARMOLA, EERO:

Suomen Ekonomiliiton (SEFE) tilintarkastaja. Taivallahden seurakunnan tilintarkastaja 1.1.1978—1.5.1980. Helsingin Kauppakorkeakoulun Lehtorit ry:n hallituksen jäsen. Asunto-Oy Melkonkatu 2:n hallituksen puheenjohtaja 1.1.1974—.

LAULAJAINEN, RISTO:

Göteborgin yliopiston kulttuurimaantieteen, erityisesti talousmaantiede, professori.

Svenska nationalkommittén för geografi jäsen, International Geographical Unionin komission Industrial Systems jäsen. Opintomatkat Iso-Britanniaan ja Alankomaihin 29.9.—9.10.1979 sekä Englantiin 27.4.—4.5.1980.

Julkaissut:

Spatial Dynamics in a Production and Trade System, Geographical Analysis 4/1979, s. 16. Kulturgeografi, särskilt ekonomisk geografi, virkaanasettajaisiin liittyvä aine-esittely, Göteborg 1979, s. 5.

LAUTSILA, ERKKI:

Määrätty edelleen Yliopistotutkintolautakunnan jäseneksi vuodeksi 1980. Laatinut työryhmien jäsenenä erityyppisiä testejä.

Julkaissut:

(& Kultalahti & Kultalahti & Käantee & Liukko) Lesen und Verstehen, Technische Wissenschaften, Lehrerheft, 45 s., Korkeakoulujen kielikeskus, Jyväskylä 1979.

LAMPI, MIRJA-LIISA:

Toiminut englannin kielen opettajana Vientikoulutussäätiön kursseilla. Luennoinut liike- ja työelämän kielestä Markkinointi-Instituutissa ja Helsingin Sihteeriopistossa. Toiminut Helsingin Sihteeriopiston kurssitoiminnan osaston järjestämän sihteerien jatkokoulutusseminaarin johtajana. Esitelmöinyt Vientikoulutussäätiön kielten teemapäivänä aiheesta ”Erikoisalojen kielten opetusmateriaalin tuottaminen”.

Osallistunut Newcastle-upon-Tynen Yliopistossa järjestettyyn kansainväliseen korkeakoulujen ja yliopiston englannin opettajien seminaariin heinä—elokuussa 1979.

LEIVO, VEIKKO:

Helsingin teknillisen korkeakoulun markkinoinnin dosentti. MecRastor Oy:n Y-jaoksen tukiryhmän jäsen. Keksintösäätiön valtuuskunnan jäsen. Kemira Oy:n säätiön hallituksen jäsen. Suomen Kuljetus- ja kauppataloudellisen yhdistyksen kuljetustaloudellisen asiantuntijalautakunnan jäsen. European Institute for

Advanced Studies in Management research fellow. Markkinoinnin johdon ryhmän, European Academy for Advanced Research in Marketing'in ja EVAF'in jäsen.

Esitelmöinyt Markkinoinnin johdon ryhmässä aiheesta "Suomen teollisuuden sopeutuminen 1980-luvun haasteisiin" 29.1.1980. Pitänyt vararehtori Mika Kaskimiehen muotokuvan paljastuspuheen HKKK:ssa 20.2.1980.

Eräiden yhtiöiden hallituksen jäsen.

Julkaissut:

Factors affecting the success or failure of new products, Acta Universitatis Lodziensis, seria III, 1979, ss. 141—152.

Externa tjänster till de mindre och medelstora företagen, 76 s., en del av ett samnordiskt forskningsprogram, Veikko Leivo projektijohtajana ja tutkijoina KTK Matti-Jussi Pollari ja dipl.ekon. Ilse Björkvall, Företagsekonomiska Forskningsinstitutet (FFI), Helsingfors 1979.

Tuotekehittämisen johtaminen, HKKK:n opetusmoniste.

Yrityksen ja markkinoinnin strateginen johtaminen, HKKK:n opetusmoniste.

LEPONIEMI, ARVI:

Antanut asiantuntijalausunnon Svenska handelshögskolanin kansantaloustieteen professorin viran kahdesta hakijasta ja Helsingin yliopiston dosentin toimen hakijasta. Pitänyt esitelmän Econometric Societyn Euroopan kokouksessa Ateenassa 3.—6.9.1980 aiheesta "TANELI II — A Quarterly Model for Evaluating Economic Policy in Finland".

Luennot ja pitänyt seminaarin TANELI-mallista Oulun yliopistossa kansantaloustieteen laitoksen jatkokoulutusohjelmassa 11.—12.10.1980.

Suomen Akatemian vartuneen tieteenharjoittajan stipendi ja virkavapaus tieteellistä tutkimustyötä varten 1.1.—30.6.1980.

LINDGREN, KAJ B.:

Helsingin yliopiston germaanisen filologian professori. Toiminut asiantuntijana Tukholman yliopiston saksan kielen professorin virkaa täytettäessä. Saksan kielen tutkintolautakunnan puheenjohtaja, Ylioppilastutkintolautakunnan sekä Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan varapuheenjohtaja. Institut für deutsche Sprache (Mannheim) tieteellisen neuvoston jäsen.

Julkaissut:

Arvosteluja aikakauskirjoissa Beiträge zur Geschichte der deutschen Sprache und Literatur, Kratylos, Germanistik.

LUOSTARINEN, REIJO:

FIBO (Finland's International Business Operations) tutkimusprojektin johtaja, European International Business Association'in Suomen maaedustaja, INSKOn markkinointi VAT:n jäsen, HTKK:n Rakennus- ja suunnitteluvienin täydennyskoulutuksen opetuskollegion jäsen ja erikoisopettaja, Suomen ja Neuvostoliiton Välisen Tieteellis-Teknillisen Yhteistyökomitean Metodologiatyöryhmän asiantuntija ja talousryhmän jäsen, Valtioneuvoston Teknologiakomitean varajäsen ja teknologian siirtojaoston jäsen, Systemiryhmän ja sen ohjausryhmän jäsen.

Toiminut puheenjohtajana ja alustajana seminaareissa "Markkinoinnin suunnittelu kansainvälistyvissä, muuttuvassa ympäristössä" Korpilammella 29.—31.1. ja "Suomalaisten yritysten kansainvälinen lisensiointi" Korpilammella 12.—14.6. Suunnitellut ja vetäneet useissa yrityksissä kansainvälistymisstrategioiden, kansainvälistymisen suunnittelun ja kansainvälistymisen informaatiojärjestelmän kehittämisen seminaareja ylimmälle johdolle. Esitelmöinyt Turun kauppakorkeakoulun järjestämässä Elinkeinoelämän kansainvälistymistä koskevassa seminaarissa aiheesta "Miksi kansainvälistyminen on suomalaiselle yritykselle välttämätön" 12.11. ja "Yritysvälennusrenkaan seminaarissa aiheesta "Pienen ja keskisuuren teollisuuden kansainvälistymisen ongelmat ja mahdollisuudet" 18.12. Luennot HTKK:n ja RSV:n jatkokoulutusohjelmassa 15 tuntia yrityksen kansainvälistymisestä, kansainvälisten operaatioiden suunnittelusta ja kansainvälistymisstrategioista ja PRODEC/UNCTAD/GATT Vientiseminaarissa aiheesta "International operations of the firms of developing countries" 6.6. Toiminut ulkomaisten operaatioiden ja kansainvälistymisen asiantuntijana useissa yrityksissä.

Julkaissut:

Internationalization of the Firm, An empirical study of the internationalization of the firms with small and open domestic markets with special emphasis on lateral rigidity as a behavioral characteristic in strategic decision-making. Helsinki 1979. 250 s.

(& Sirkku Sivonen) Bibliography of International Business Operations, Helsinki 1980. 202 s.

MAURANEN, TIMO:

M-tietokeskus Oy:n toimitusjohtaja. Karjalan Sivistysseura ry:n sihteeri.

Osallistunut Burke-seminaariin "Fundamentals and Applications of Marketing Research" 22.10.—24.10.1979. Toiminut Ekonomisäätiön Koulutuskeskuksen luennoitsijana.

MIETTINEN, ASKO:

Tutustunut Ranskan ja Suomen asiantuntijavaihdon puitteissa Ranskan liikkeenjohdon koulutukseen ja koulutuskeskuksiin loka—marraskuussa 1979 (2 viikkoa).

Esitelmöinyt "Psykologia 100 vuotta" -konferenssissa Helsingissä 29.3.1980 aiheesta "Scheinin ura-ankkurit". Osallistunut Salzburgissa touko—kesäkuussa 1980 seminaariin "Higher Education" (3 viikkoa).

Esiintynyt mm. Nordic Octagons-seminaarissa, LIFIM:in, Kriittisen korkeakoulun ja Pohjois-Suomen Teollisuusopiston järjestämässä tilaisuuksissa.

Julkaissut:

Muutosten suunnittelusta ja toteutuksesta. 27 s. Rationalisoinnin käsikirja 215—241. Karkkila 1979.

The Case Method and the Learning Process. A paper for the European Case Workshop. 10 s. Helsinki 1979.

Inhimilliset voimavarat ja työelämän ihmiskuva. 5 s. Tuottavuus 10/1979. Helsinki.

(& Esko Mononen) Case Rosenlewin metalliteollisuus. 38 s. + opetusohje 2 s. Helsinki 1980.

Schein's Career Anchors: Concept Description and Some Empirical Data (Abstract). 3 s. Helsinki 1980.

Some Ethical Aspects of Social Responsibility of Business. 12 s. Liiketaloudellinen Aikakauskirja 2/1980. Helsinki 1980.

Kääntänyt englannista suomeksi caset "Astra" (28 s.) ja "Bic" (32 s.).

KRISTIAN, MÖLLER:

Vaasan kauppakorkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin sekä hallinnon ja organisaation vt. professori 01.01.1980—31.12.1980. Liiketaloustieteellisen tutkimuslaitoksen osa-aikainen projektipäällikkö 15.10.1979 alkaen.

Vierailut kutsuttana Kielin yliopiston liiketaloustieteellisessä laitoksessa 5.—7.12.1979 ja luennot tohtoriseminaarissa aiheesta "Perceived Uncertainty and Consumer Characteristics in Brand Choice".

Osallistunut "4th European Colloquium on Economic Psychology"-tutkimusseminariin 29.—31.08.1979 Tukholmassa ja esitelmöinyt aiheesta "Cognitive Algebra in Multiattribute Models: A Case of Attribute Evaluation" (monistettu työpaperi, 10 s., HKKK 1979).

Osallistunut European Academy for Advanced Research in Marketing-yhdistyksen vuosikokoukseen 25.—28.03.1980 Edinburghissa ja esitelmöinyt aiheesta "Comparison of Promotional Management in Exporting to the Soviet Union and OECD Countries".

Esitelmöinyt Mainostajien Liiton "Markkinointimarkan Uusjako IV - Onko mainospäällikön roolin muututtava?" — päivillä aiheesta "Mainonnan opetus ja sen kehitysnäkömät Helsingin kauppakorkeakoulussa" 21.11.1979 Helsingissä.

Julkaissut:

Perceived Uncertainty and Consumer Characteristics in Brand Choice. Investigation with Durable and Nondurable Products. 219 s. + 46 s. (liitteet), Helsinki School of Economics Publications, Series A:29, Helsinki 1979.

(& Åberg, Leif) The Perception of Critical Concepts in Organizational Communications. 10 s., teoksessa *Forskning, Utbildning, Praxis, Del I*, red. Ingolf Ståhl, Stockholm 1979.
 Comparison of Promotional Management in Exporting to Soviet Union vs OECD Countries. 16 s., teoksessa *Marketing into Eighties, Proceedings of the European Academy for Advanced Research in Marketing and the Marketing Education Group of the United Kingdom*, eds. Michael Baker and Michael Saren, Edinburgh 1980.
 (& Åberg, Leif) Factors Affecting the Perceptions of Managerial Concepts. 31 s., a paper presented to the Organizational Communication Division of the International Communication Association, Acapulco, May 1980.

NENONEN, AARRE:

Toiminut koko lukuvuoden ajan svenska handelshögskolanin ruotsinkielien vt. lehtorina.

NISSILÄ, JUHA:

Teknillisen korkeakoulun finanssiopin erikoisopettaja. Toiminut luennoitsijana ja kurssisuunnittelijana Ekonomisäätiön Koulutuskeskuksessa ja Johtamistaidon Opistossa. Pitänyt Ekonomipäivillä 1979 esitelmän optioista ja vaihtovelkakirjoista. Pitänyt esitelmiä osakesäästämisestä eräissä yhdistyksissä. Toiminut konsulttina ja tilintarkastajana eräissä yrityksissä ja yhdistyksissä.

Julkaissut:

Finassi-investoinnit. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja C-49. Tampere 1980.
 Osakesäästäjän ajoitusongelmasta. *Ekonomiuutiset* 10/1979.
 Optiot ja vaihtovelkakirjalainat sijoituskohteina. *Tehokas Yritys* 2/1980.
 (& Kari Asp toim.) Näkökohtia laskentatoimen erikoistutkimuksen laatimisesta. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita N:o 149. Helsinki 1980.
 4 artikkelia rahoitusmarkkinoista Kauppalehdessä keväällä 1980.

NYBERG, AARNI:

Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti. Tilastoneuvoston jäsen. Suomalaisen Tiedeakatemian jäsen. International Statistical Institutin jäsen.
 Osallistunut VII^o Colloque International d'Econometrie Appliquée-kokoukseen Poitiers'ssa Ranskassa 6.—8.2.1980.

Julkaissut:

Developing a Sales Forecasting System, Proceedings of the 2nd Finnish-Soviet Symposium in Economics, Publication of the Finnish-Soviet Committee on Scientific-Technological Cooperation, No. 5, Helsinki 1979.

OJANEN, SIRKKA-LIISA:

Ylioppilastutkintolautakunnan jäsen.
 Osallistunut Venäjän kielen ja kirjallisuuden opettajien maailmanliiton IV kongressiin 13.—18.8.1979 (Berliini, DDR). Esitelmöinyt Suomen venäjän kielen opettajat r.y.:n vuosikokouksessa 29.9.1979 aiheesta "Suggestopedia — uusi opetusmenetelmä".

PAAKKANEN, JOUKO:

Instrumentariumin tiedesäätiön hallituksen puheenjohtaja, Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen. KOP:n hallintoneuvoston jäsen.

PEITSO, JUKKA:

SYP:n ulkomaiset yhteydet -osaston päällikkö. Ylioppilastutkintolautakunnan apujäsen. Suomalais-brasilialaisen kauppayhdistyksen johtokunnan jäsen.
 Toiminut opetusministeriön määräyksestä valantehneistä kielenkääntäjistä annetun asetuksen edellyttämän portugalilaisen kielen tutkintolautakunnan puheenjohtajana.

PIHKALA, ERKKI:

Helsingin yliopiston talous- ja sosiaalhistorian dosentti sekä Turun kauppakorkeakoulun kansantaloustieteen, erityisesti historiallisen taloustieteen, dosentti.
 Kutsuttu Suomen Akatemian MAB (Man and Biosphere)-toimikunnan jäseneksi vuosiksi 1980—82. MTK:n historiatoimikunnan jäsen. Taloushistoriallinen Yhdistys ry:n sihteeri. Tieteen keskustoimikunnan asettaman Suomi 2. maailmansodassa tutkimusprojektin johtokunnan jäsen. UM:n taloudellisten kehityksensäätöiden (TALKE) varapuheenjohtaja sekä sen teollista yhteistyötä ja kansainvälisiä rahoituskysymyksiä käsittelevän jaoksen puheenjohtaja.
 Esitelmöinyt suomalais-neuvostoliittolaisessa historiantutkijain symposiumissa Helsingissä 23.10.1979 aiheesta "Suomen ja Venäjän taloudelliset suhteet I maailmansodan aikana". Esitelmöinyt kuluttajapolitiisissa seminaarissa 16.5.1980.

Julkaissut:

Suomen ja Venäjän taloudelliset suhteet I maailmansodan aikana. *Historiallinen aikakauskirja* 1/1980. 14 s.
 Arkistoaineiston säilyttämiseen liittyviä tieteellisiä näkökohtia. *Historiallinen Aikakauskirja* 4/1979. 4 s.
 Snellmanin taloudellisesta ajattelusta. *Kanava* 4/1980. 4 s.
 Arvosteluja *Historisk tidskrift för Finland* ja *The Scandinavian Economic History Review* -lehdissä.

PITKÄNEN, EERO:

Luennoinut eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa.

Julkaissut:

Yritysten yhteiskunnalliset vaikutukset. 20 s. Teoksessa *Mitä on laskentatoimi*, kirjoittaneet Eero Arto, Kari Asp, Kalevi Kyläkoski, Jouko Lehtovuori, Jarmo Leppiniemi, Eero Pitkänen ja Aatto Prihti. Helsinki 1980.
 Julkisyhteisöjen laskentatoimi. 250 s. Espoo 1980.

PUHAKKA, MIKKO:

Osallistunut Econometric Society'n Euroopan konferenssiin Ateenassa 3.—6.9. ja pitänyt siellä esitelmän yhdessä professori Arvi Leponiemen kanssa aiheesta "TANELI — A Quarterly Model for Evaluating Economic Policy in Finland".

PULKKINEN, KYÖSTI:

Liikearkistoyhdistys r.y:n puheenjohtaja, Kauppateettien Yhdistyksen johtokunnan varajäsen. Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.
 Luennoinut Liikearkistoyhdistys ry:n, Suomen Kirjallisuuspalvelun Seuran ym. yhteisöjen koulutustilaisuuksissa. Vierailut Mannheimin yliopistossa (Lehrstuhl und Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Personalwesen und Arbeitswissenschaft) 14.—28.6.1979, missä pitänyt 21.6.1979 vierailuluennon aiheesta "Forschung und Lehre im Fach Betriebswirtschaftslehre in Finnland". Osallistunut Pohjoismaiseen liiketaloustieteen 8. konferenssiin Tukholmassa 22.—24.8.1979, missä esittävät alustuksen.

Julkaissut:

"The 'General Task' Seaman in Ship Organization, a Comparative Study", yllämainitun Tukholman konferenssin alustus, julkaistu teoksessa "Forskning, utbildning, praxis, Nordisk företagsekonomi 1979" Del 1, toim. Ingolf Ståhl, Stockholm 1979. 10 s.
 "Organisaatio" artikkeli Otavan Suuressa Ensyklopediassa, 7/1979, 1 s.
 "Yrityksen teoria: hallinnollinen tarkastelukulma" jakso luentomonisteesta "Yrityksen teoria", Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita No. 151, Helsinki 1980, toim. Jouko Lehtovuori, Kyösti Pulkkinen, Kalle Tammisto ja Hannu Kivijärvi.

PÄHLSSON, CHRISTER:

Svenska handelshögskolanin englannin kielen apulaisprofessori. Lundin yliopiston englannin kielen dosentti.

Svenska handelshögskolanin valtuuston, opetus- ja tutkimusneuvoston sekä kielten laitoksen laitosneuvoston jäsen.

Osallistunut 23.—15.11.1979 Scandinavian Conference on Applied Linguistics -konferenssiin, Hana-saassa, Espossa, ja 9.—10.2.1980 Kielitieteen Päiville, Turun Yliopistossa.

Julkaissut:

Skolboksspråket och levnadsstandarden — En betraktelse. Suomen Sovelletun Kielitieteen Yhdistyksen (AFinLA) julkaisu, N:o 25, AFinLA:n Vuosikirja 1979, ss. 134—149. Tampere 1979.

The Semantics of *Average* and *Competitor*: Two Instances of Dizzy Business or Busy Dizziness? Esitelmä pidetty Kielitieteen Päivillä, Turun Yliopistossa, Turussa 9.—10.2.1980.

RATILAINEN, TUULA:

Toiminut Deutscher Akademischer Austauschdienst:in tutkimusstipendiaattina Münchenin yliopistossa 1.—31.7.1979. Toiminut opettajana Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun järjestämällä ”Matkailun johto- ja suunnittelutason täydennyskouluskurssilla” 1.—30.9.1979 matkailumaantieteen seminaareissa sekä kurssiin kuuluneella ekskursiolla.

RUOKONEN, KYLLIKKI:

International Federation of Library Associations, Section of Social Science Libraries sihteeri ja johtokunnan jäsen. Tietojenkäsittelyliitto ry:n ATK-tietopalveluryhmän puheenjohtaja ja tutkimustoimikunnan jäsen. Suomen kirjallisuuspalvelun seuran informaatiopalvelun kurssin opettajaneuvoston jäsen 1978—1980. International committee for Social Science Information and Documentation, associate member. Tietojenkäsittelyliitto ry:n ATK-alan online-pohjainen tietopankki -työryhmän sihteeri 1979—1980.

Osallistunut IFLAn 45. konferenssiin Kööpenhaminassa 25.8.—1.9.1979; Tietojenkäsittelyliiton tutkimuspäivään 6.6.1979; International committee for social science information and documentation -yleiskokoukseen Amsterdamissa 15.—17.11.1979; USAn 1. online-konferenssiin New Yorkissa 24.—28.3.1980; Library networking, challenge of the 80's-seminaariin New Yorkissa 29.3.1980.

Opintomatka Hollannin tieteellisiin kirjastoihin Hollannin valtion apurahalla 12.—24.11.1979, opintomatka USAn taloustieteellisiin tietopankkeihin ja kirjastoihin tutustumista varten US Educational Foundationin apurahalla 23.3.—7.5.1980.

Luennoin eri yhteyksissä.

Julkaissut:

Uudempaa atk-alan kirjallisuutta 1—2. Julk. TKL. Hki 1979. 6 s.

Kotimaista atk-kirjallisuutta 1978. Julk. TKL. Hki 1979. 7 s.

Characteristics and availability of electronic data processing materials. A case study of Finland. Inspel 1979: 1—2, s. 9—13.

Finland. — In Directory of European business information, ed. by I. Kingston & W.A. Benjamin. Washington, D.C. 1979, pp. 496—501.

Miten löydän atk-alan tietoa. Tiedonhaun opas. Julk. TKL. Hki 1980. 24 s. (Työryhmän puheenjohtaja).

SAARIO, HILKKA:

Tehnyt opintomatkan pohjois-Walesiin heinäkuussa 1979.

SAARSALMI, MEERI:

Opetusministeriön asettaman valantehneiden kielenkääntäjien tutkintolautakunnan (englannin kieli) talouselämän asiantuntijajäsen. Väestöntutkimuslaitoksen tutkimustoimikunnan jäsen. As.Oy. Munkkiluodontie 43:n hallituksen varapuheenjohtaja.

Asiantuntijapuheenvuoro kuluttajan käyttäytymistä ja kuluttajapolitiikkaa koskevasta tutkimuksesta

kauppakorkeakouluissa Kuluttajaneuvoston tavoitejaoston kokouksessa 7.5.80. Osallistunut 8. Pohjoismaiseen liikeloustieteen kongressiin Tukholmassa 21.—24.8.1979.

Julkaissut:

Markkinointitutkimus (23B8). HKKK:n opetusmoniste n:o 121. Hki 1979.

Markkinointitutkimus ja päätöksenteko (236A). 3. p. HKKK:n opetusmoniste n:o 144. Hki 1980.

SALO, EIJA:

Ylioppilastutkintolautakunnan varsinainen jäsen 1980.

Toiminut englannin kielen opettajana Vientikoulutussäätiön kurssilla 1979—80. Luennoin liike- ja talouselämän kielestä Ekonomisäätiön koulutuskeskuksen järjestämässä englannin-kielen sihteeriseminaareissa 1979.

Tehnyt opintomatkan Englantiin kesällä 1979.

SALO, SEPPO:

MATINEN varajäsen, MATINEN systeemanalyysijaoston jäsen. Teknillisen korkeakoulun ja Turun yliopiston matemaattisen optimoinnin dosentti.

Lausunto svenska handelshögskolanin systemoinnin ja operaatioanalyysin apulaisprofessorin viran hakijoiden tieteellisestä pätevyydestä.

SANTAMÄKI, TUIRE:**Julkaissut:**

Potentiaalisen tuotannon estimointi Suomen kansantaloudessa. 164 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-42. Helsinki 1980.

Potentiaalisen tuotannon käsite ja sen mittaaminen. 24 s. Kansantaloudellinen Aikakauskirja 3/1980. Helsinki 1980.

STURALA, LASSE:

Kansalaiskasvatuksen keskus ry:n tutkimustoimikunnan puheenjohtaja.

Osallistunut Pohjoismaisiin sosiologipäiviin Turussa 21.—23.8.79 työryhmän koordinaattorina sekä pitänyt esitelmän aiheesta ”Mystification of Youth Unemployment and its Effects on Research”.

Toiminut Markkinointi-instituutin markkinointikoulun tilasto-opin luennoitsijana.

Julkaissut:

Nuorisotyöttömyyskulttuurista. Nuorisotyö 1/1980.

Työttömien virkistäminen. Sosiologia 1/1980.

SOISMAA, MARGARETA:

Esitelmäni yhdessä Hannu Kivijärven kanssa Pohjoismaiden operaatiotutkijoiden konferenssissa NOAK'79 Oslossa 24.9.1979 aiheesta ”Dynamics in Implementing Operations Research — A System Dynamics Approach” sekä Suomen Operaatiotutkimusseuran järjestämässä Monitavoiteoptimointi-iltapäivässä 16.4.1980 aiheesta ”Monitavoiteoptimoinnin talouspoliittinen sovellutus”.

Julkaissut:

(& Roy Dahlstedt) A Model of the Soviet-Type Enterprise. 46 s. Helsinki 1980.

(& Tero Ansio & Hannu Kivijärvi) The Past, Present, and Future of OR at the Helsinki School of Economics and Business Administration. 8 s. Interfaces June/1980. Rhode Island 1980.

STAGNETH, THOMAS:

Hoitanut Turun kauppakorkeakoulussa puoleksi tilapäistä saksan kielen lehtorin tointa.

Julkaissut:

(& Christine Tammisto ja C.-A. von Willebrand) C/D-Stufe — Begleitmaterial zum mündlichen Deutschunterricht. 68 s., Helsinki 1979. (Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita n:o 124)

SÄÄKSJÄRVI, MARKKU:

Teknillisen korkeakoulun tietojenkäsittelyopin dosentti, Lappeenrannan Teknillisen Korkeakoulun tuotantotalouden laitoksen dosentti (aihealueena liikkeenjohdon atk-systeemit ja operaatiotutkimus). Atk-alan neuvottelukunnan asettamien Kehittämissyksikköjaoston ja Tutkimus- ja koulutusjaoston asiantuntijajäsen. Tietojenkäsittelyliitto ry:n tutkimustoimikunnan puheenjohtaja. IFIPin (International Federation of Information Processing) työryhmän WG 8.2 jäsen. Suomen Operaatiotutkimusseura ry:n säätiön hallituksen jäsen. The Association of European Operational Research Societies within IFORS-järjestön Suomen edustaja. Suomen Teknillisen Seuran, Suomen Operaatiotutkimusseuran ja Tietojenkäsittelyliiton jäsen.

NordDATA-80 kongressin ohjelmatoimikunnan jäsen. Osallistunut konferenssiin yhtenä puheenjohtajana 27.—29.5.1980 Turussa.

Nordisk Dataunionin (NDU) tutkimusseminaarin ohjelmatoimikunnan jäsen 1980. Osallistunut esitelmöijänä E.I.A.S.M:n workshop:iin Information and Control Systems Brysselissä 10.—11.12.1979.

Alustanut Teknologia-komitean seminaarissa 17.12.1979.

Esitelmöinyt ja luennoinut atk:n kannattavuudesta, tehokkuudesta, liikkeenjohdon tietosysteemeistä ja tietojenkäsittelyn kehittämisen metodologiasta mm. Tietojenkäsittelyneuvonta Oy:n, JOKO:n, Valtion Koulutuskeskuksen, Valtion tietokonekeskuksen ja Finnsystems Oy:n kursseilla ja koulutuspäivillä.

Julkaissut:

Balancing User Needs In Systems Long Range Planning, E.I.A.S.M. Workshop, Bryssel 1979, 11 s.

Framework for Participative Systems Long Range Planning, IFIP TC 8 Conference, Information Systems Environment, North-Holland 1980, (ed. H.Lucas), 6 s.

Towards Cooperative Optimization, Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja, D-40, 1979, 18 s.

TAINIO, RISTO:

Vaasan kauppakorkeakoulun liiketaloustiede hallinnon vt. professori.

Toiminut Timo Santalaisen väitöskirjan 'Organisaation kehittäminen (OD) muutosprosessina' esitarkastajana ja vastaväittäjänä Turun kauppakorkeakoulussa 1.2.1980.

Suomen TIEPO:n hallituksen jäsen.

Osallistunut E.I.A.S.M:ssä Brysselissä 17.—19.3.1980 järjestettyyn seminaariin aiheesta 'Recent developments in organizational theory'.

Julkaissut:

An Empirical Evaluation of Sales Training Effectiveness, Vaasan kauppakorkeakoulun julkaisuja, Tutkimuksia No 63, Vaasa 1979.

Mitä on tiede? (puheenvuoro) Julkaisussa Yhteistyön korkeakoulu 1979, Vaasan kauppakorkeakoulu-seura ry.

(& Kalevi Sarvikivi) Tutkinnonuudistuksen seuranta Helsingin kauppakorkeakoulussa, Helsingin kauppakorkeakoulun selvityksiä, E-3, Hki 1980.

TELARANTA, K.A.:

Helsingin yliopiston siviilioikeuden dosentti. Valantehneistä kielenkääntäjistä annetussa asetuksessa tarkoitetun ranskan kielen tutkintolautakunnan jäsen.

Suomen vakuutusyhtiöiden keskusliiton ja Elinkeinohallituksen yhteisesti asettaman vakuutuslautakunnan puheenjohtaja. Teknokemian liiketapavaltolautakunnan puheenjohtaja. Vakuutusalan liiketapaneuvoston varapuheenjohtaja. KOP:n Erottajan konttorin valvoja. Eräiden yhtiöiden hallituksen jäsen. Suomen vakuutuslakimiesten yhdistyksen hallituksen jäsen.

Pelastakaa Lapset r.y:n hallintoneuvoston puheenjohtaja. Lasten Päivän säätiön valtuuskunnan jäsen.

Saanut Lasten Päivän säätiön mitalin.

TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET:

Ylioppilastutkintolautakunnan ruotsin kielen sensori ja tehtävänlaatija.

Opettajana SEFEKin, Ekonomisäätiön Koulutuskeskuksen laivaseminaarissa Tukholmaan 21.—24.10.79. Päivien teema: Tendenser i dagens affärssvenska.

VAISTO, ERKKI:

Luotsikirjaston kirjastonhoitaja, Suomen kirjastoseuran tilintarkastaja ja Tieteellisten kirjastojen virkailijat ry:n johtokunnan jäsen. Osallistunut kirjastojen harjoittelunohjaajien kokoukseen Tampereen yliopistossa 24.4.1980.

Luennoinut Suomen kirjallisuuspalvelun seuran XII informaatiopalvelun kurssilla 19.10.1979 bibliografioista ja 26.1.1980 taloustieteellisistä tiedonlähteistä sekä Kouvolan maakuntakirjastopäivillä 12.2.1980 bibliografioinnin nykytilasta Suomessa.

Julkaissut:

(& Ari Luostarinen) Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1978. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1980. 218 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-45.

WASILJEFF, YRJÖ:

Oy Agentuuri Wasiljeff & Co:n toimitusjohtaja.

VIERIKKO, ERKKI:

Toiminut edelleen valantehneiden kielenkääntäjien tutkintolautakunnan espanjan osaston varapuheenjohtajana sekä Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsenenä.

Antanut espanjankielen opetusta Vientikoulutussäätiön järjestämällä vientipäällikkö- ja vientimyyjäkursseilla.

Kutsuttu Suomi-Espanja-Seura r.y:n kunniajäseneksi.

v. WILLEBRAND, CARL-AUGUST:

Opetusministeriön asettaman valantehneiden kielenkääntäjien saksan kielen tutkintolautakunnan jäsen (taloudelliset tekstit) 1.2.1979—. Suomalais-saksalaisten yhdistysten katto-organisaation puheenjohtaja 1973—. Helsingin Suomalais-Saksalaisen Yhdistyksen toiminnanjohtaja 1975—.

Järjestänyt Erlangen-Nürnbergin yliopiston taloustieteellisessä tiedekunnassa seminaarin "Finnen-Seminar zur deutschen Sprache und Wirtschaft 1.—8.6.1980 sekä toiminut sen opettajana.

Toiminut Erlangen-Nürnbergin yliopiston kutsusta sen "Deutsch als Fremdsprache"-osaston opettajana lukuvuonna 1979—80.

Julkaissut:

Joukko taloudellisia ja muita käännöksiä.

VIRTANEN, KALERVO:

Keskuskauppakamarin tilintarkastajatutkintovaliokunnan jäsen. Luentoja laskentatoimen eri aiheista eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa. Tilintarkastajana eräissä yrityksissä.

Julkaissut:

Yritystoston suunnittelu prosessina. 254 s. Helsinki 1979.

VOIPIO, JAAKKO:

Kirkolliskokouksen jäsen 1978—1981. Tapiolan seurakunnan seurakuntaneuvoston jäsen 1979—1982.

Helsingin yliopiston finanssioikeuden dosentti.

Suomen Yhdyspankin Espoo-Tapiontori konttorin valvoja. Tili-instituutissa KLT-lautakunnan ja tutkintovaliokunnan jäsen.

Ottanut osaa Pohjoismaisen verotieteellisen tutkimusneuvoston seminaariin "Tutkimus ja verolainsäät-

däntö" Norrtäljessä Ruotsissa 15.11.1979. Esitelmäinyt verohallituksen järjestämässä verojohtajien seminaarissa 10.9.1979, Verovirkailijain Liitto ry:n ja Verotus-lehden vero-opintopäivillä 22.—23.10.1979, Tehokkaan tuotannon tutkimussäätiön Tilinpäätäjän päivänä 5.12. ja 17.12.1979, Kirjanpitoimistojen Liitto ry:n tili- ja veropäivillä 10.—11.1.1980 ja Liikeverotusseminaarissa 29.—31.10.1979.

Julkaissut:

Tappiontasauksesta vanhaa ja uutta. 22 s. Vero-opintopäivät 1979. Hki 1979.
Uutta varauksista. 9 s. Liikeverotusseminari. Hki 1979.
Varaukset EVL:ssa. 25 s. Tilinpäätäjän päivä no 28. Hki 1979.
EVL 51 § ja sen soveltamisala. 21 s. Tili- ja veropäivät 1. osa. Hki 1980.

v. VOLBORTH DOROTHEA:

Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan jäsen.

VUORINIEMI, JORMA:

Korkeakoulujen kielikeskuksen johtokunnan jäsen 1.9.1976—31.8.1980. XXI varsinaisen kirkolliskouksen kutsusta raamatunkäännöskomitean palauteryhmän jäsen, erikoisalana äidinkielen ja tyyliopin tuntemus 5.5.1977—. Virkakielikomitean jäsen 23.10.1979—.

Tampereen yliopiston hallituksen määräyksestä yhteiskunnallisen opetusjaoston opetusjaostoneuvoston lisäjäsenenä tiedotusopin apulaisprofessorin viran hakijoiden tieteellistä pätevyyttä ratkaistaessa 18.3.1980.

Osallistunut 4.—8.6.1979 Jyväskylän yliopistossa järjestettyyn lingvistiikan 3. kesäseminariin.

Valtion humanistisen toimikunnan ja Suomen kielitieteellisen yhdistyksen järjestämässä "Suomen kielitiede 1980-luvun kynnyksellä" -symposiumissa Turussa 30.11.—1.12.1979 valmisteltu kommenttipuheenvuoro Jaakko Sivulan esitelmästä Leksikografian ajankohtaisia näkymiä. Suomen Kielen Seuran vuosikokouksessa Turussa 9.4.1980 esitelmä "Julkisuuden tulkintakiistoista lingvistiikan kannalta".

Suomen Akatemian myöntämä varttuneiden tieteenharjoittajien apuraha ajaksi 1.7.1979—31.12.1979.

Julkaissut:

Artikkeli Väinö Nuortevasta (pakinoitsija Ollista). Otavan Suuri Ensyklopedia 12. Keuruu 1979.
Em. kommenttipuheenvuoro teoksessa Suomen kielitiede 1980-luvun kynnyksellä. Symposium Turussa 30.11.—1.12.1979.
Suomen kielitieteellisen yhdistyksen julkaisuja 4, 8 s. Turku 1980.

VUORISTO, KAI-VEIKKO:

Helsingin yliopiston kulttuurimaantieteen dosentti. Suomen Matkailuliiton tietopankin johtoryhmän jäsen. Matkailun edistämiskeskuksen ja matkailuelinkeinon välisen tutkimustoiminnan kehittämiseksi perustetun suunnittelujaoston jäsen. Nuorten tietokeskuksen (TOP/WSOY) neuvottelukunnan jäsen. Aikakauskirjan "Terra" toimitusneuvoston jäsen.

Toiminut Helsingin yliopiston ja Helsingin kauppakorkeakoulun järjestämän matkailualan täydennyskoulutuskurssin opettajana sekä kurssin johtoryhmän puheenjohtajana.

Luennoinut Helsingin yliopiston koulutuskeskuksessa Lahdessa lukion maantieteen opettajien täydennyskoulutuskurssilla 7.9.79 talusmaantieteen uusista suuntauksista, Porvoon matkailuopistossa 10.3.80 Suomen matkailun aluerakenteen tutkimuksesta sekä XVIII Kauppaopettajapäivillä Helsingissä 12.4.80 talusmaantieteen uusista painopistealoista. Johtanut Vientikoulutussäätiön EEC-seminaarin Helsingissä 26.2.80.

Julkaissut:

Artikkeleita Otavan Isossa Ensyklopediassa sekä WSOY:n Spectrumissa.
Perusmaantieto, 8. luokan oppikirja, 121 s. WSOY, Porvoo 1980.

ÅBERG, LEIF:

Helsingin Yliopiston maatalous-metsätieteellisen tiedekunnan johtamistoimen opettaja. Markkinointi-Instituutin viestinnän etäisopettaja.

Tiedotusopillinen Yhdistys ry:n hallituksen jäsen. International Communication Association'in, Kauppatieteellinen Yhdistys ry:n, Suomen Tiedottajien Liitto ry:n sekä Viestintätutkimuksen Seura ry:n jäsen. Kutsuttu Pelastakaa Lapset ry:n keskushallituksen varajäseneksi sekä Suomen Sotilaspsykologinen Seura ry:n jäseneksi.

Osallistunut Nordisk Företagsekonomi 1979 -konferenssiin Tukholmassa elokuussa 1979 sekä International Communication Association'in vuosikonferenssiin Acapulcoissa toukokuussa 1980.

Alustanut koulutusorganisaatioiden ja yritysten järjestämissä koulutustilaisuuksissa, pääasiassa organisaatioviestinnästä.

Julkaissut:

Organisaatioviestinnän kanavat, tietojen riittävyys ja työtyytyväisyys. 181 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-40, Helsinki 1979.

(& Kristian Möller) The Perception of Critical Concepts in Organizational Communications. 10 s. Esitetty Nordisk Företagsekonomi 1979 -konferenssissa, julkaistu teoksessa Ståhl, I (t), Forskning — Utbildning — Praxis, Gotab, Stockholm 1979.

(& Kristian Möller) Factors Affecting the Perception of Managerial Concepts. 31. s. Esitetty International Communication Association'in vuosikonferenssissa Acapulcoissa.

(& Seppo Alaluusua) Taloustiedottaminen yrityksessä. 39 s. Taloustieto ry, Vaasa 1980.

Johtamistoimen perusteet. 73 s. Helsingin yliopisto, Neuvontaopin ja täydennyskoulutuksen keskus, monistesarja n:o 7/79.

Organisaatioviestintä: teorianmuodostus ja käytännön sovellutukset organisaation ohjaukseen. 19 s. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita n:o 122, Helsinki 1979.

Ryhmät organisaatioissa. 30 s. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita n:o 130, Helsinki 1979.

ÄIJÖ, TOIVO:

Vientikillan johtokunnan puheenjohtaja. Tutkimusmatkat Yhdysvaltoihin kesäkuussa 1979 ja tammikuussa 1980. Toiminut luennoitsijana mm. Pohjois-Suomen teollisuusopistossa, PRODECin kursseilla, Svenska handelshögskolanissa, Vaasan kauppakorkeakoulussa, Vientikoulutussäätiössä sekä joissakin vientiyrityksissä.

Julkaissut:

Ülkomaankauppa. Osa 8. Yritystietoa -käsikirja. Taloustieto r.y. Helsinki 1979.

Kansainvälinen markkinointi. Taloustieto r.y. Helsinki 1980.

V Tilastollisia tietoja

Korkeakoulun varsinaisia oppilaita ovat:

1. ne, jotka ovat korkeakoulun oppilaita kirjoitettuina opiskellakseen uusimuotoista ekonomin tutkintoa, vanhamuotoista ekonomin tutkintoa tai akateemista sihteerin tutkintoa varten;

2. ne, jotka ovat korkeakoulussa opiskeleviksi kirjoitettuina harjoittaakseen opintoja kauppatieteiden kandidaatin, lisensiaatin tai tohtorin tutkinnon suorittamista varten.

Ekonomin, kirjeenvaihtajan, akateemisen sihteerin tai kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittamisen jälkeen täydennysopiskelijoiksi ilmoittautuneet saavat suorittaa erillisiä arvosanoja.

Ylimääräinen oppilas saa seurata luentoja ja harjoituksia sekä suorittaa arvosanoja, joista hän voi myös saada todistuksen.

Kertomusvuonna on korkeakoulussa syyslukukauden alussa ollut yhteensä 4263 opiskelijaa, joista

	V. 1979 al.	V. 1978 al.	V. 1977 al.	Yhteensä
Uusimuot.ekon.tutk.suor.	401	404	416	1221
Vanhamuot.ekon.tutk.suor.				1120
Akat.siht.tutk.suor.				20
Kand.tutk.suor.				1699
Lis.tutk.suor.				187
Toht.tutk.suor.				16
Kaikkiaan				4263

Uusimuotoista ekonomin tutkintoa, vanhamuotoista ekonomin tutkintoa ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavien opiskelijoiden lukumäärä

	Uusimuot. ekon. tutk.				Vanha ekon. tutk.	Akat. siht. tutk.	Kaikkiaan
	V. 1979 aloitt.	V. 1978 aloitt.	V. 1977 aloitt.	Yht.			
Lukuvuoden alussa	401	404	416	1221	1120	20	2361
Uudelleen kirjoihin hyväksytty	—	—	+1	+1	+19	+2	+22
*	+4	—	—	+4	-4	—	—
**	—	—	—	—	+1	—	+1
***	—	—	—	—	—	+1	+1
Valmistunut ./.	—	—	—	—	-330	-7	-337
Keskeyttänyt ./.	—	-3	-10	-13	-69	-4	-86
Lukuvuoden lopussa	405	401	407	1213	737	12	1962

* Vanhamuotoista ekonomin tutkintoa suorittavat siirtyneet suorittamaan uusimuotoista ekonomin tutkintoa

** KTK-tutkintoa suorittava siirtynyt suorittamaan vanhamuotoista ekonomin tutkintoa

*** KTK-tutkintoa suorittava siirtynyt suorittamaan akatemista sihteerin tutkintoa

Uusimuotoista ekonomin tutkintoa suorittavat

	V. 1979 aloittaneet					V. 1978 aloittaneet					V. 1977 aloittaneet					Yhteensä				
	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.
Syyslukuk. 1979 alussa	252	62,8	149	37,2	401	231	57,2	173	42,8	404	248	59,6	168	40,4	416	731	59,9	490	40,1	1221
Kevätlukuk. 1980 lopussa	255	63,0	150	37,0	405	229	57,1	172	42,9	401	240	59,0	167	41,0	407	724	59,7	489	40,3	1213

Vanhamuotoista ekonomin tutkintoa ja akateemista sihteerin tutkintoa suorittavat

	Ekon.tutk.					Akat.siht.tutk.					Yhteensä				
	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.	M	%	N	%	Yht.
Syyslukuk. 1979 alussa	691	61,7	429	38,3	1120	1	5,0	19	95,0	20	692	60,7	448	39,3	1140
Kevätlukuk. 1980 lopussa	476	64,6	261	35,4	737	1	8,3	11	91,7	12	477	63,7	272	36,3	749

Kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittavat

	Miehiä	Naisia	Yhteensä
Kirjoissa syyslukukauden 1979 alussa	829	870	1 699
Uusia hyväksytyt	157	137	294
Uudelleen kirjoihin hyväksytyt	39	18	57
Uudelleen KTK-tutkintoon hyväksytyt	2	4	6
	1 027	1 029	2 056
Valmistunut ./.	54	69	123
Keskeyttänyt ./.	138	124	262
Siirtynyt täydennysopiskelijoiksi ./.	31	48	79
Siirtynyt KTK-tutkinnosta akat.siht.tutkintoon ./.	—	1	1
Siirtynyt KTK-tutkinnosta ekonomin tutkintoon ./.	—	1	1
	804	786	1 590
Kirjoissa kevätlukukauden 1980 lopussa			

Uusimuotoista ekonomin tutkintoa suorittavien opiskelijoiden kotipaikka syyslukukaudella 1979

	I vsk 1979		II vsk 1978		III vsk 1977		Yhteensä	
	Lukum.	%	Lukum.	%	Lukum.	%	Lukum.	%
Ulkomaat	1	0.3	2	0.5	1	0.3	4	0.3
Helsinki	139	34.3	139	34.8	195	48.3	473	39.1
Muu Uudenmaan lääni	132	32.6	117	29.3	105	26.0	354	29.3
Turun ja Porin lääni	19	4.7	9	2.3	4	1.0	32	2.7
Ahvenanmaan lääni	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Hämeen lääni	36	8.9	42	10.5	31	7.7	109	9.0
Kymen lääni	27	6.7	33	8.3	22	5.4	82	6.8
Mikkelin lääni	16	4.0	16	4.0	7	1.7	39	3.2
Pohjois-Karjalan lääni	5	1.2	10	2.5	6	1.5	21	1.7
Kuopion lääni	3	0.7	9	2.2	13	3.2	25	2.1
Keski-Suomen lääni	9	2.2	3	0.7	9	2.2	21	1.7
Vaasan lääni	4	1.0	8	2.0	2	0.5	14	1.2
Oulun lääni	9	2.2	9	2.2	4	1.0	22	1.8
Lapin lääni	5	1.2	3	0.7	5	1.2	13	1.1
Yhteensä	405	100.0	400	100.0	404	100.0	1 209	100.0

Opiskelijoiden lukumäärä

Pääsykokeessa 1979 hyväksytyistä aloitti opinnot 401 opiskelijaa. Kertomusvuoden päättyessä oli korkeakoulussa ensimmäistä loppututkintoa varten opintoja harjoittavia oppilaita yhteensä 1962 edellisen vuoden vastaavan luvun oltua 1960.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon suorittajiksi on kertomusvuoden aikana hyväksytty 357 henkilöä, joista ekonomeja 343, akateemisen sihteerin tutkinnon suorittaneita 8, kirjeenvaihtajia 3, ulkomailla kaupallisen tutkinnon suorittaneita 2 ja valtiotieteen kandidaatteja 1. Lukuun sisältyvät ne 57 opiskelijaa, jotka keskeytyksen jälkeen ovat ilmoittautuneet uudelleen korkeakoulun kirjoihin sekä ne 6 opiskelijaa, jotka suoritettuaan välillä toisen perustutkinnon tai oltuaan välillä täydennysopiskelijoina ovat ilmoittautuneet uudelleen kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa suorittamaan. Kandidaatin tutkintoa varten opiskelevia oli lukuvuoden lopussa 1590. Edellisen lukuvuoden päättyessä vastaava luku oli 1699.

Ylimääräiseksi oppilaaksi on hyväksytty 17 henkilöä.

Kertomusvuoden aikana on ekonomin tutkinnon suorittanut 330, akateemisen sihteerin tutkinnon 7 sekä kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon 123 opiskelijaa.

Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1980

Professorit	18		
Ylim.professori	1		
Apulaisprofessorit	13		
Yliassistentit	8		
Yp. lehtorit	23		
Ap. lehtorit	19	Keskushallinto	28
Tp. lehtorit	4	Kirjasto	28
Assistentit	35	Laitokset	21
Tutkimusassistentit	8	Johtamiskoulutus	2
Dosentit ja tuntiopettajat	81	Huolto- ja käyttöhenkilökunta	17
(kokopäiväisiksi muu-		Siivoojat	22
tettuna 17)			
Opetushenkilökunta yht.	210	Viran- ja toimenhaltijat yht.	118
(kokopäiväisiksi muu-			
tettuna 146)			

Korkeakoulun menot ja tulot v. 1979

Menot erityismenoarvion mukaan eriteltyinä v. 1979

Momentti (pääluokka 29. luku 10)	mk
01 Palkkaukset	15 523 304
10 Kiinteistöjen käyttö	758 143
21 Muut opetus- ja tutkimusmenot	1 446 914
25 Maksullinen palvelutoiminta	415 340
29 Muut kulutusmenot	830 363
50 Apurahat	55 000
70 Tutkimus- ja opetusvälineiden sekä kaluston hankkiminen	291 951
Menot yhteensä	19 321 015

Helsingin kauppakorkeakoulun omien määrärahojen ulkopuolelta v. 1979 maksetut menot

	mk
Muiden valtionhallinnon yksiköiden rahoittamat tutkimukset	192 299
Valtionhallinnon ulkopuolelta rahoitetut tutkimukset	314 678
Valtiovarainministeriön, työvoimaministeriön ja opetusministeriön maksamat palkat ja muut menot	246 850
HKKK:n stipendiraostatot	116 966
HKKK:n tukisäätiön apurahat ja muu tuki	375 683
Yhteensä	1 246 476

Tulot v. 1979

	mk
Jäljennepalvelu ja julkaisutoiminta	238 110
ATK-palvelut	81 549
Johtamiskoulutusohjelma	240 000
Kirjaston palvelut	92 369
Maksullinen palvelutoiminta yht.	652 028
Muut tulot	136 173
Tulot yhteensä	788 201

VI Oppiarvot ja tutkinnot

Kauppatieteiden tohtorin opinnäytteet

KTL *Reijo Luostarisen* väitöskirja "Internationalization of the Firm" tarkastettiin julkisesti marraskuun 30 päivänä 1979. Opetus- ja tutkimusneuvoston määräämänä vastaväittäjänä toimi professori *Sune Carlson*, Uppsalan yliopisto, ja kustoksena vararehtori, professori *Mika Kaskimies*. KTL Luostarinen on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta helmikuun 15 päivänä 1980.

KTL *Kristian Möllerin* väitöskirja "Perceived Uncertainty and Consumer Characteristics in Brand Choice" tarkastettiin julkisesti marraskuun 2 päivänä 1979. Opetus- ja tutkimusneuvoston määräämänä vastaväittäjänä toimi maat.metsät.tri, dosentti *Heikki Juslin* ja kustoksena professori *Veikko Leivo*. KTL Möller on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta joulukuun 14 päivänä 1979.

KTL *Pekka Ollonqvistin* väitöskirja "Optimal Investment Behaviour in Putty-Clay-Clay Technology" tarkastettiin julkisesti syyskuun 14 päivänä 1979. Opetus- ja tutkimusneuvoston määräämänä vastaväittäjänä toimi professori *Esko Vuorela*, Turun yliopisto, ja kustoksena professori *Arvi Leponiemi*. KTL Ollonqvist on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta joulukuun 14 päivänä 1979.

KTL *Kalervo Virtasen* väitöskirja "Yritystoston suunnittelu prosessina" tarkastettiin julkisesti joulukuun 14 päivänä 1979. Opetus- ja tutkimusneuvoston määräämänä vastaväittäjänä toimi dosentti *Pekka Pihlanto*, Turun kauppakorkeakoulu, ja kustoksena rehtori, professori *Jaakko Honko*. KTL Virtanen on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta helmikuun 15 päivänä 1980.

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinto

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinnon ovat suorittaneet

Hölttä, Risto Taneli, s. 8.7.47, KTL 5.3.80, talousmaantiede: "Innovaatioiden omaksuminen ja leviäminen alueellisena tapahtumana"; KTK 1974, talousmaantiede; ekonomi 1972.

Pääkkönen, Kirsti Kaarina, s. 9.7.41, KTL 30.5.80, tavarateknologia: "Pakkausmateriaalin vaikutus jäähileen muodostumiseen pakasteessa"; KTK 1975, tavarateknologia; FK 1968.

Åberg, Leif Eric Gustav, s. 19.5.48, KTL 30.5.80, ltt.hallinto: "Organisaatiaviestinnän kanavat, tietojen riittävyys ja työtyytyväisyys"; KTK 1973, ltt.hallinto; ekonomi 1970.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinto

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon ovat kuluneen vuoden aikana suorittaneet

Ahllund Pia-Lena, *28.3.56, KTK 26.3.80, sosiologia; akat.siht. 1978
 Ahonen Tuija Irmeli, *27.6.53, KTK 14.4.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Ahvenlahti Helena Maria, *30.7.52, KTK 11.12.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Angervo Hannu Kari Harald, *23.4.52, KTK 6.11.79, tavarateknologia; ekonomi 1978
 Anttonen Pirkko Eliisa, *28.1.54, KTK 1.2.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Aro Eeva-Liisa, *6.8.49, KTK 3.12.79, ltt:markkinointi; cand.rer.pol. 1972
 Arola Kaarina, *3.4.42, KTK 29.5.79, ltt:hallinto; akat.siht. 1968; ekonomi 1972
 Autio Reijo Kalevi, *7.1.46, KTK 11.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1971
 Dahlberg Tomi Karl Martin, *7.9.54, KTK 7.5.80, ltt:systeemit; ekonomi 1976
 Elolampi Martti Uolevi, *22.6.43, KTK 22.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1970
 Enkkelä Tarja Marja Helena, *20.2.53, KTK 10.10.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Forsström Aino Kyllikki, *8.4.56, KTK 21.4.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Hallamaa Outi Maria, *5.1.48, KTK 29.5.80, saksan kieli; ekonomi 1972
 Heikkilä Erpo Ilmari, *25.5.54, KTK 30.4.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1977
 Heino Kaarina, *8.12.44, KTK 14.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1969
 Helin Markku Juhani, *19.11.53, KTK 8.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Hiltunen Matti Veikko, *31.3.54, KTK 11.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Hintsala Oili Eliisa, *7.1.51, KTK 26.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972
 Holm Raija Tuulikki, *24.10.52, KTK 12.6.79, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Honkanen Marja-Liisa Anneli, *16.2.54, KTK 15.5.80, kansantaloustiede; ekonomi 1978
 Honkila Tuula Marjatta, *10.4.55, KTK 10.10.79, ltt:hallinto; ekonomi 1978
 Hyväri-Koskinen Soili Sinikka, *8.9.50, KTK 4.12.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Hyvärinen Anssi Tarmo, *17.8.51, KTK 14.5.80, ltt:hallinto; ekonomi 1978
 Iivari Jukka, *31.5.55, KTK 9.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Ikonen Maire Marketta, *6.11.47, KTK 18.3.80, kansantaloustiede; ekonomi 1971
 Isokääntä Arto Juhani, *3.8.44, KTK 14.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Isoviita Pirjo Tuulikki, *21.12.51, KTK 14.5.80, ltt:hallinto; ekonomi 1978
 Jaranka Eila Marjatta, *22.9.49, KTK 26.3.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1973
 Julin Heikki Ilmari, *28.3.51, KTK 11.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Jäkkö Anja Heleena, *21.5.56, KTK 14.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Järvenpää Markku Tapani, *3.1.49, KTK 8.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi Tampereen yliop. 1974
 Kaartinen Pekka Jukka, *4.9.50, KTK 15.5.80, ltt:systeemit; FK Umeå univ. 1976
 Kanerva-Styten Tuula Kaarina, *15.7.56, KTK 10.1.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Kankaanpää-Rautiainen Paula Leila Annukka, *30.11.56, KTK 18.12.79, ltt:hallinto; ekonomi 1979
 Karhunen Eeva-Liisa, *22.12.42, KTK 29.2.80, ruotsin kieli; kirjeenvaihtaja 1966
 Kauppinen Liisa Irmeli, *26.6.53, KTK 26.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Kauppinen Markku Lauri Samuli, *28.4.46, KTK 28.5.80, ltt:hallinto; ekonomi 1973
 Ketonen Aarno Mikko Vesa, *30.9.47, KTK 16.4.80, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Korhonen Kaisu Elina, *9.3.51, KTK 10.10.79, englannin kieli; ekonomi Tampereen yliop. 1975
 Korkeamaa Marja-Liisa, *11.12.53, KTK 10.10.79, englannin kieli; akat.siht. 1976
 Korolainen Hannu Kalervo, *19.10.50, KTK 11.1.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Koskinen Matti Sormo Kalervo, *16.5.48, KTK 13.11.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Kuitunen Lisbeth Birgitta, *4.2.55, KTK 20.5.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Kuuluvainen Ritva Kaarina, *13.11.51, KTK 18.12.79, ltt:hallinto; ekonomi 1974
 Kvist Marjo Tuulikki, *5.1.54, KTK 8.2.80, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Kärkkäinen Heli Tuulia, *7.1.52, KTK 18.3.80, ltt:markkinointi; ekonomi VKKK 1975
 Käyhkö Pekka Arvo Olavi, *15.1.56, KTK 16.5.78, oikeustiede; ekonomi 1977
 Laaksonen Lassi Unto Juhani, *12.11.50, KTK 15.5.80, oikeustiede; ekonomi 1977

Laaksonen Pekka Jaakko Tapani, *12.4.56, KTK 30.1.80, oikeustiede; ekonomi 1978
 Lahtinen Arja Irene, *11.11.53, KTK 29.5.80, saksan kieli; akat.siht. 1976
 Laine Anja Inkeri, *21.10.51, KTK 14.5.80, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Laipio Ilkka Juhani, *24.12.45, KTK 23.10.79, ltt:markkinointi; FK 1971
 Lappalainen Eila Margareta, *18.9.56, KTK 14.4.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Lassila Olli Antero, *17.10.38, KTK 29.5.80, taloushistoria; ekonomi 1964
 Laukkanen Ritva Kaarina, *25.9.54, KTK 8.5.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Lavikka Tuula Helena, *31.3.51, KTK 30.1.80, ltt:hallinto; ekonomi 1975
 Lehto Hannu Veikko Arne, *23.10.49, KTK 2.10.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1971
 Lehto Matti Markus, *1.12.55, KTK 6.2.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Lehto Ulla Helena, *9.2.53, KTK 7.2.80, englannin kieli; akat.siht. 1975
 Leikas Anni Marja-Leena, *2.2.39, KTK 14.5.80, oikeustiede; kirjeenvaihtaja 1967
 Leino Riitta Liisa, *25.9.55, KTK 16.6.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
 Leppänen Seija Annikki, *28.2.50, KTK 15.5.80, oikeustiede; ekonomi 1972
 Leskinen Eija Anna Sidonia, *3.7.52, KTK 19.10.79, englannin kieli; akat.siht. 1977
 Leskinen Heikki Olavi, *19.5.48, KTK 11.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Levanto Eero Rafael, *22.10.53, KTK 18.10.79, oikeustiede; ekonomi 1977
 Lind Irma Hannele, *22.8.54, KTK 13.11.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Lind Raimo Henrik, *26.3.53, KTK 14.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Lindblad Raija Annikki, *11.6.49, KTK 15.4.80, englannin kieli; akat.siht. 1972
 Linnasalo Katri Inkeri, *15.10.52, KTK 29.5.80, englannin kieli; ekonomi 1975
 Lojander Leena Kyllikki, *22.4.51, KTK 15.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Lyyysi Raija Leena Tellervo, *6.1.51, KTK 19.9.79, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Långström Mikko Juhani, *14.4.40, KTK 29.4.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Löfman Torsten Harald, *3.7.53, KTK 4.12.79, oikeustiede; ekonomi 1978
 Majander Leena Maija, *15.11.56, KTK 21.5.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Mikkola Arno Keiri Harald, *25.3.52, KTK 14.4.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Mustonen Arvo Antero, *10.7.52, KTK 15.5.80, oikeustiede; ekonomi 1977
 Nevanlinna Jaakko Vilhelm, *2.2.56, KTK 25.4.80, kansantaloustiede; ekonomi; 1978
 Niskakangas Pirkko Marjatta, *15.11.55, KTK 4.12.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Oittinen Sisko Kaarina Maria, *7.10.53, KTK 1.2.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Oldenbourg Elina Inkeri, *4.1.48, KTK 4.10.79, talousmaantiede; ekonomi 1973
 Olkkonen Riitta-Liisa Marketta, *30.5.47, KTK 20.5.80, oikeustiede; ekonomi Tampereen yliop. 1970
 Ollikainen Airi Tuulikki, *16.7.53, KTK 31.3.80, talousmaantiede; ekonomi 1976
 Paatela Juha Olavi, *5.6.52, KTK 27.11.79, kansantaloustiede; ekonomi 1976
 Palmu Pekka Kalervo, *15.5.50, KTK 23.10.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1977
 Palo Aki Timo, *27.11.49, KTK 14.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Pantzar Mika, *10.5.56, KTK 10.10.79, kansantaloustiede; ekonomi 1978
 Peltonen Ritva Elina, *4.1.52, KTK 12.3.80, englannin kieli; akat.siht. 1975
 Perälä Saara Anneli, *12.3.51, KTK 20.5.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1975
 Pitkänen Satu Päivi, *16.6.55, KTK 24.7.80, oikeustiede; ekonomi 1978
 Pouutu Tuula Hannele, *30.7.54, KTK 19.12.79, kansantaloustiede; ekonomi 1977
 Puisto Ravno Olavi, *25.6.46, KTK 11.1.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Pärssinen Kyösti Sakari, *29.6.47, KTK 10.10.79, ltt:hallinto; ekonomi TKKK 1972
 Rahikainen Eija Riitta Irmeli, *25.9.53, KTK 31.10.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Ranta-aho Seija Liisa Mirjami, *16.8.47, KTK 31.10.79, ltt:hallinto; akat.siht. 1970
 Rautiainen Jamo Olavi, *22.8.54, KTK 4.10.79, kansantaloustiede; ekonomi 1978
 Riikonen Esko Toivo Juhani, *12.6.38, KTK 5.3.80, oikeustiede; ekonomi 1970
 Rissanen Kirsti Kyllikki, *11.9.50, KTK 24.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972
 Rönkkö Osmo Raimo Antero, *5.4.44, KTK 30.8.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Saastamoinen Pekka Juhani, *28.2.54, KTK 23.5.79, ltt:systeemit; ekonomi 1976
 Salo Seppo Kalevi, *29.2.52, KTK 17.6.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Sario Jouni Aleks, *10.2.50, KTK 7.3.80, ltt:hallinto; ekonomi 1975

Serti Raimo Juhani, *20.2.54, KTK 11.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Sinisalo Raimo Juhani, *20.5.54, KTK 4.10.79, kansantaloustiede; ekonomi 1978
Sipilä Hannu Lars Kustaa, *13.4.53, KTK 30.10.79, kansantaloustiede; ekonomi 1974
Sistonen Raili Tellervo, *24.3.44, KTK 29.5.80, saksan kieli; kirjeenvaihtaja 1968
Soanjärvi Tuija Maarit, *29.3.55, KTK 3.6.80, kansantaloustiede; ekonomi 1977
Suksi Päivi Heleena, *26.4.51, KTK 22.4.80, kansantaloustiede; ekonomi 1977
Suokas Mervi Sirkka Tellervo, *30.8.50, KTK 15.10.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
Tahvanainen Mikko Tapio, *2.5.55, KTK 29.5.80, kansantaloustiede; ekonomi 1978
Tiainen Ilkka Paavo Antero, *6.11.47, KTK 20.5.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1971
Tiittula Pertti Arvo Sakari, *24.11.47, KTK 29.3.80, talousmaantiede; ekonomi 1973
Timisjärvi Teuvo Sakari, *17.1.55, KTK 18.3.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Toikka Tarmo Heino Kalervo, *20.12.56, KTK 27.11.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
Toivonen Merja Susanna, *19.8.55, KTK 6.5.80, talousmaantiede; ekonomi 1977
Tuominen Hilikka Maija Inkeri, 15.6.48, KTK 19.3.80, ltt:systemit; ekonomi 1970
Uutela Pentti Kalevi, *19.2.54, KTK 17.6.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi Tampereen yliop. 1977
Valjento Liisa Anneli, *17.7.55, KTK 29.4.80, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
Vartiainen Kirsi Marja, *26.9.54, KTK 25.4.79, oikeustiede; ekonomi 1977
Veranen Jyrki Juhani, *20.10.55, KTK 13.11.79, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
Vuonmaa Kirsti Anneli, *13.4.55, KTK 24.9.79, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Viukari Marja Leena, *25.4.52, KTK 18.1.80, talousmaantiede; ekonomi 1979
Vuopala Teija Maria, *22.8.54, KTK 18.2.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
Väre Anne-Maj, *13.5.54, KTK 16.6.80, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978

Pro gradu -kokeen

ovat lukuvuonna 1979—80 suorittaneet seuraavat kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa varten opiskelevat, jotka ovat tutkimuksissaan käsitelleet alla mainittuja aiheita:

Liiketaloustiede: hallinto

Enkkelä, Tarja: Matriisiorganisaatio — rakenteen valinta ja projektipäälliköiden auktoriteettiongelma;
Haapanen, Anna-Kaisa: Osuuspankin vuosisuunnitteluun soveltuva yksikautinen lineaarinen tavoite-
 optimointimalli; *Honkila, Tuula*: Täydennyskoulutuksen nykytilanne ja tarve; tutkimus lakimiesten
 täydennyskoulutustarpeesta; *Hyvärinen, Anssi*: Sosiaalinen järjestelmä ja organisaatio; *Isoviita, Pirjo*:
 Organisaatioilmastotutkimuksesta Siemens Osakeyhtiössä keväällä 1975; *Jokiranta, Kirsti*: Piirihenkilö-
 löstön koulutustarve ja sen taustatekijät Tiilikeskus Oy:ssä; *Kankaanpää-Rautiainen, Annukka*:
 Päätöksenteon kvantifioimismenetelmien hyväksikäyttömahdollisuuksista valtionhallinnossa; *Ketonen,*
Mikko: Ostoyksikön sijainti tukkukaupan organisaatiossa; *Kuuluwainen, Ritva*: Arkisto informaatiojär-
 jestelmän tietovarastonä; *Kvist, Marjo*: Työtehtävien pääominaisuuksien kartoittaminen ja menetelmän
 kehittäminen työtehtävien ominaisuuksien ja työntekijän työasenteiden mittaamiseksi; *Laine, Anja*:
 Vapaaehtoinen organisoituminen opiskelijayhteisöjen oppimateriaalituotannossa; *Lavikka, Tuula*:
 Työperäinen stressi ja sen eräitä ennaltaehkäisy-mahdollisuuksia; *Lehtinen, Hannele*: Viralliset
 osallistumisjärjestelmät Suomessa, Ruotsissa, Englannissa ja Saksan Liittotasavallassa; *Lyyski, Raija-*
Leena: Organisaatioilmasto vakuutusyhtiönä Pohjola-Suomi-Salamassa; *Mikkola, Eija*: Helsingin
 Yliopistollisen Keskussairaalan hoitohenkilökunnan koulutustarvetutkimus; *Piekkari, Esko*: Opiskelu-
 asenteet ja opintomenestys ensimmäisenä opintovuotena; *Pärssinen, Kyösti*: Tavoitteellisesta johtami-
 sesta tavoitejohtamiseen; *Ranta-aho, Setja*: Ympäristön vaikutus liikkeenjohtajan ohjausmahdollisuuteen;
Wennerström, Päivi: Vuosina 1968—1977 ltt: hallinnon laitoksella hyväksytyt laudaturtyöt; töiden
 tekijät, sisältö ja valmistumiseen vaikuttaneet seikat

Liiketaloustiede: laskentatoimi

Ahonen Tuija: Kehitysaluekunnan elinkeinopolitiikka, edullisuusselvitys Juva-projektista; *Airaksinen,*
Tarja — Forsström Kyllikki: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa
 vv. 1961—1973; Savi-, lasi- ja kivenjalostusteollisuus; *Anttonen, Eliisa*: Katetuottoanalyysi riskin
 vallitessa; *Autio, Reijo*: Laskentatoimen tavoitteet ja tehtävät valtionhallinnossa; *Elolampi, Martti*:
 Verotuksen vaikutus yrityksen päätöksiin; *Gröhn, Aune*: Hotelli- ja ravintola-alan kannattavuus ja
 rahoitus. Kassavirta-analyysi vuosilta 1972—75; *Heino, Kaarina*: Fuusiotavoitteiden toteutuminen
 säästöpankkifuusiossa; *Helin, Markku*: Pakkaamoinvestointi; *Hiltunen, Matti — Julin, Heikki*:
 Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Kulkuneu-
 voteollisuus; *Hintsala, Oili*: Suoritteista perittävien maksujen määräytymisestä valtionhallinnossa;
Hyväri-Koskinen, Soili: ATK-investoinnin suunnittelu, käyttöönotto ja tarkkailu; *Hämäläinen, Asko*
 — *Lojander, Leena*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv.
 1961—1973; Puu-, huonekalu- ja rakennuspuusepänteollisuus; *Isokääntä, Arto*: Investointilaskelmat ja
 niiden hyväksikäyttö Helsingin kaupungin satamalaitoksessa; *Järvenpää, Markku*: Kaupan toimialojen
 kassaperusteinen kannattavuus- ja rahoitusanalyysi 1970—75; *Jätkö, Anja*: Verotuksen tuloslasken-
 nassa sovellettävien poistoaännösten kansainvälinen vertailu; *Kanerva-Skytén, Tuula — Suokas,*
Sirkka: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973;
 Koneteollisuus; *Karanko, Seppo*: Jakelusähkölaitoksen arvon määrittely ostajan näkökulmasta talou-
 delliset toimintaedellytykset huomioonottaen; *Kauppinen, Irmeli*: Maksuvalmiussuunnittelu ja mallien
 hyväksikäyttö; *Korolainen, Hannu*: Investointilaskelmat ja niiden komponenttien määrittäminen
 kauppaopetuksen suunnittelussa; *Lappalainen, Eila*: Arvopaperisäilön valinta Suomen markkinoilla
 Sharpen yksi-indeksi-mallin avulla; *Laukkanen, Ritva*: Konsernitilinpäätöksen laatimismenetelmän
 vaikutus konsernin voitonjakomahdollisuuksiin; *Leino, Riitta — Väre, Anne-Maj*: Teollisuuden
 toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1974—1978; Tekstiilien valmistus;
Leskinen, Heikki: Erillisomisteisen markkinointiryhmittymän osakasyrityksiä kuvaavista tunnuslu-
 vuista; *Lind, Raimo*: Tulosityksikkötason tuloksen ja kannattavuuden laskeminen eräissä suuryrityksis-
 sä; *Mikkola, Arno*: Osuuspankin koko ja kannattavuus; *Multala, Marja*: Rakennustoiminnan liikevaih-
 tovero-ongelmista; *Mäkipää, Ilpo*: Erot kunnallisten ja osakeyhtiömuotoisten sähkölaitosten investointi-
 ja rahoituspäätöksissä; *Neuvonen, Ari — Pellinen, Pirjo*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja
 rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Paperiteollisuus; *Niskakangas, Pirkko*: Vientiryhtymän
 rahoitusvaihtoehdot yrityksen koon mukaan tarkasteltuna; *Oittinen, Sisko*: Osa-aikatyön toteuttamista-
 voista ja vaikutuksista; *Palo, Aki*: Metsäteollisuuden kannattavuus ja kantohintojen kehitys Pohjois- ja
 Etelä-Suomessa yritysten tilinpäätösinformaation nojalla — teoreettinen tausta ja empiirinen tutkimus;
Puisto, Rauno — Sundvall, Kaarina: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja
 Ruotsissa vv. 1961—1973; Sähkötekninen teollisuus; *Rapatti, Raili*: Teollisuuden toimialojen kannat-
 tavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Nahka- ja nahkateosteollisuus; *Rönkkö,*
Raimo: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973;
 juomia valmistava teollisuus; *Saarinen, Tuija*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus
 Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Metallituoteollisuus; *Salo, Seppo — Uutela, Pentti*:
 Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa vv. 1974—1978; puutavaran
 paitsi puukalusteiden valmistus; *Schildt, Tiina*: Suurtuotannon edut pankin rahoituksessa ja kannatta-
 vuudessa; *Seppälä, Markku*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus Suomessa ja Ruotsissa
 vv. 1961—1973; Metallien perusteollisuus; *Serti, Raimo*: Kiinteiden yleiskustannusten suunnittelu ja
 tarkkailu; *Wichmann, Leila — Vuopala, Teija*: Teollisuuden toimialojen kannattavuus ja rahoitus
 Suomessa ja Ruotsissa vv. 1961—1973; Tekstiiliteollisuus

Liiketaloustiede: markkinointi

Ahvenlahti, Helena: Myymälän image ja sen merkitys kuluttajan tavaratalovalinnassa; *Jaranka, Eila*:
 Markkinointikampanjan suunnitteluprosessi; *Kaarna, Kari*: Pääkaupunkiseudun ja sen elinkeinoelä-
 män muutosten ennakointi 1980-luvulla — case-tapauksena tietojen soveltaminen ulkoilu- ja urheilu-
 välinealan erikoisliikkeen toimintaan; *Kinnunen, Tuija*: Jakelun suunnittelu Japanissa — case :
 sisustusalan yritykset Japanin jakelujärjestelmässä; *Kuitunen, Lisbeth*: Yritystason suhdannesuunnitte-

lu; *Kärkkäinen, Heli*: Lihavalmisteiden kysyntään vaikuttavista tekijöistä; *Laiho, Ilkka*: Suomalaisten sairaala- ja laboratoriolaitteiden vienti Neuvostoliittoon ja eräisiin muihin SEV-maihin; *Lehto, Hannu*: ATK-palvelujen kysyntä Suomessa vuosina 1967—81 ATK-palveluja markkinoivan yrityksen markkinoinnissa tehtävien päätösten perustaksi; *Lehto, Matti*: Markkinoinnin tuotoaste markkinoinnin suunnittelun ja tarkkailun apuvälineenä — sovellutusesimerkinä kotitalouskoneet; *Lind, Irma*: Alustava tutkimus markkinoinnin informaatiojärjestelmän kehittämiseksi Convertassa — Suomen paperin ja kartonginjalostajien yhdistyksessä; *Långström, Mikko*: Autokorjaamon valintaan liittyvien tekijöiden selvitys erityisesti auton kuluneisuuden lisääntyessä; *Majander, Leena*: Suomalaisten taskukirjojen markkinoinnin kehittäminen; *Palmu, Pekka*: Yrityssuunnittelumallin vertaaminen käytännön suunnitteluun case-tyyppisenä tutkimuksena; *Panhelainen, Paula*: Lundia-tuotteiden sovellutusmahdollisuudet kirjastokalusteiksi; *Perälä, Anneli*: Savonlinnalaisten kuluttajien pesuaineiden hankinta ja käyttö; *Rytkönen, Esko*: Rakennusyrityksen kohdemaan valinta, case-maana Venezuela; *Sams, Paula*: Alennusmyymälän yrityskuvaan ja kuluttajan ostopaikan valintaan vaikuttavista tekijöistä; *Saini, Timo*: Tuoteasemointi ja sen soveltaminen aikakauslehtimarkkinoille (sovellutuksen empiirinen testaus Hopeapöytä-lehden lanseerauksen yhteydessä keväällä 1979); *Tiainen, Ilkka*: Monikansallisten yritysten markkinoinnin koordinointi ja paikallisiin olosuhteisiin sopeutuminen; *Toikka, Tarmo*: Tuontitavaroiden toimitus- ja maksuehdot kaupallisen yrityksen ostotoiminnan edullisuuteen vaikuttavina tekijöinä; *Tolvanen, Meeri*: Kristillinen lehti: tutkimus tilaamatta jättämisen syistä; *Valjento, Liisa*: Selvitys vientiseminaareihin kohdistuvista odotuksista sekä koulutuksen soveltamismahdollisuuksista käytännön vientityössä; *Veranen, Jyrki*: Management Orientation and the Internationalization of Business Enterprise.

Liiketaloustiede: systeemit

Dahlberg Tomi: Päätöksenteon tukisysteemit; käsite ja rakentamisprosessi; *Kaartinen Pekka*: Kotitalouden ruuanvalmistuksen kuvaaminen matemaattisella mallilla; *Kanervo Jarmo*: Kauppa-, tuotanto- ja rahavirtojen monikautinen suunnittelu monikansallisessa yrityksessä valuuttariskin vallitessa; *Kivilahti Antero*: SDRDYNAMO ja kannanvaihtotekniikan soveltaminen esimerkin puitteissa; *Tuominen Hilikka*: Menneeseen kehitykseen perustuva ennustemalli yritystutkimuksessa.

Kansantaloustiede

Ahonen Helena: Kunnallisten liikelaitosten talouden perusteet ja vaikutus kuntien talouteen; *Honkanen Marja-Liisa*: Teollisuuden alihankintajärjestelmä yritysten välisenä vertikaalisena erikoistumisena; *Ikonen Maure*: Valtion tuki teollisuudelle Pohjoismaissa erityisesti valtion budjettitalouden valossa; *Kyläkoski Erkki*: Pääkaupunkiseudun asuntomarkkinoiden kysyntäolosuhteet 1970-luvulla; *Nevanlinna Jaakko*: Kehitysmaaprojektien rahoitus; *Paatela Juha*: Työttömyysetuudet ja niiden verollistamisen vaikutukset; *Pantzar Mika*: Epätasapainoisen tuottavuuden kasvun malli; *Sinisalo Raimo*: Yrityksen valuuttariskeiltä suojautumisen periaatteista ja keinoista; *Soanjärvi Tuija*: Japanin taloudellisen kasvun taustalla olevia tekijöitä toisen maailmansodan jälkeen; *Suksi Päivi*: Pienen avoimen talouden valuuttapolitiikan sopeuttaminen kansainväliseen joustavien kurssien valuuttaympäristöön; *Tahvanainen Mikko*: Pienet teollistuneet maat ja kansainvälinen talous: homogeenisuusasteen mittaamisesta; *Vahteristo Ari*: Suomen pörssimarkkinoiden lyhyen tähtäyksen kokonaiskuvausmalli ja sen empiiristen tulosten vertailtavuus nykyisiin kuvausmenetelmiin.

Oikeustiede

Laaksonen Lassi: Metsäkauppasopimuksella ostetut puut ostajan vaihto-omaisuutena; *Laaksonen Pekka*: Irtaimen kaupan purkamisesta erityisesti purkamisen käsitteestä ja seurauksista; *Leikas Leena*: Mainonnan sääntely ja sananvapaus; *Leppänen Seija*: Kehitysalueiden veronhuojennuslaeissa tarkoitettujen yritysten tulossuunnittelusta tuloverotusta silmällä pitäen; *Levanto Eero*: Know how'n oikeussuoja; *Löfman Torsten*: Osakeyhtiön toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä; *Mustonen Arvo*: Työehtosopimuksen henkilöllinen sidottuuspiiri; *Olkkonen Riitta-Liisa*: Vilpillisen kilpailun ehkäisemiseksi annettu lain sekä sopimattomasta menettelystä elinkeinotoiminnassa annettu lain yleislau-

sekkeet; *Paronen Matti*: Lomautuksesta Suomen oikeuden mukaan; *Pohjanheimo Antti*: Verotuslain mukainen ilmoitusvelvollisuus silmällä pitäen erityisesti muiden kuin verovelvollisen itsensä ilmoitusvelvollisuutta ja tähän liittyvä sanktiojärjestelmä; *Riikonen Esko*: Matkapalvelujen kauppaan liittyvistä matkanjärjestäjän suoritushäiriöistä tarkasteltuna kuluttajansuojan kannalta; *Yrjänä Lassi*: Työnantajan mahdollisuus säädellä työntekijän säännöllistä työaikaa vähittäiskaupassa.

Talousmaantiede

Oldenbourg Elina: Toisen maailmansodan aiheuttama kansainvälinen poliittinen muuttoliike Euroopassa; *Ollikainen Airi*: Suomen poikittaisen matkustajalentoliikenteen selitys- ja ennustemalli; *Pajunen Leevi*: Teollisuuden Lohjalle sijoittumiseen vaikuttaneet tekijät 1970-luvulla; *Tiittula Pertti*: Tutkimus- ja kehittämistyön kysynnän alueellinen suuntautuminen teollisuuden toimeksiantojen osalta v. 1976 Valtion teknillisen tutkimuskeskuksen kannalta; *Toivonen Merja*: Retkeliijärakenne Suomen Latu r.y.n ohjatuilla eräretkillä vuonna 1978.

Tavarateknologia

Angervuo Hannu: Suomen roro-liikenne 1968—78; *Jarma Tuula*: Aaltopahvin reunalitistylujuus.

Talousmatematiikka

Sivola Risto: Tasapainopisteen laskenta kiintopistealgoritmilla.

Englannin kieli

Korhonen Kaisu: Notes on Female and Male Language Usages in Present-day English Fiction; *Korkeamaa Marja-Liisa*: The Translation of Finnish Frequentative Verbs in the English Translation of Väinö Linna's Täällä Pohjantähden alla; *Lehto Ulla*: Spanish Loan Words in American English; *Lindblad Raija*: Adverbial Clause Equivalents with Special Reference to Usage in Business English; *Linnasalo Katri*: On Automatic Translation of Languages from the Linguistic Point of View; *Peltonen Ritva*: On the Knowledge of English Banking Terms of the First- and Third-Year Students at the Helsinki School of Economics.

Saksan kieli

Hallamaa Outi: Zum russisch-sowjetischen Einfluss auf die deutsche Sprache in der DDR; *Lahtinen Irene*: Über die Bildung und die Semantik der Warennamen, mit besonderer Berücksichtigung der Produktgruppe: Kosmetik; *Sistonen Raili*: Das erweiterte Partizipialattribut im Deutschen und die gegenseitigen Beziehungen deutscher und finnischer Partizipien in attributiver Stellung.

Laudatutkimukset sivuaineessa

Liiketaloustiede: hallinto, *Altonen Ritva*: Konsulttiyritysten ulkomaisen toiminnan strateginen suunnittelu; *Rope Timo*: Osuuskauppojen omaksumien organisaatiotarkkaisuun erittelyä. Liiketaloustiede: markkinointi, *Kehusmaa-Pekonen Saara*: Tuotannon tekijäteoria ja tuotteen elinkaari-teoria kansainvälisen kaupan selityspäätöksinä; *Kohonen Tenho*: Omakotirakentajan rakennustarvikekauppaan liittyviä ongelmia Pohjois-Karjalassa rakennustarvikelikkeiden toiminnan kehittämisen kannalta tarkasteltuna; *Pouttu Tuula*: Suomalaisten vakuutusyhtiöiden kansainvälistyminen. Liiketaloustiede: systeemit, *Linnasalo Katri*: ATK:n hyväksikäytöstä luonnollisten kielten kääntämisestä; *Rautkylä Ritva*: Determining Management Information Requirements. Kansantaloustiede, *Laukkanen Mauri*: Yritystiheyksien kehitys ja sidokset talouksien ominaispiirteisiin eräissä OECD-maissa; *Vaarre Pentti*: Suhdanvaihtelut kasvun häiriöinä. Oikeustiede, *Ahonen Pertti*: Valtiontalouden tarkastuksen suhde ylimpiin valtionelimiin.

Kauppatieteiden maisterin arvon ilman juhlallista vihkimistä ovat saaneet seuraavat kauppatieteiden kandidaatit:

Ahonen Kari Kaarlo Olavi, Ahonen Tuija Irmeli, Angervo Hannu Kari Harald, Aro Eeva-Liisa, Arola Kaarina, Autio Reijo Kalevi, Enkkelä Tarja Marja Helena, Eteläharju Juha Eerik, Fagerlund Sini Päivikki, Forsström Aino Kyllikki, Hara Jorma Heikki, Helin Markku Juhani, Hintsala Oili Eliisa, Honkila Tuula Marjatta, Hyväri-Koskinen Soili Sinikka, Hyvärinen Anssi Tarmo, Häkli Aimo Heikki Antero, Iivari Jukka, Isokääntä Arto Juhani, Isoviita Pirjo Tuulikki, Jaranka Eila Marjatta, Jäkkö Anja Heleena, Järvenpää Markku Tapani, Karhunen Eeva-Liisa, Karppanen Matti Tapio, Ketonen Aarno Mikko Vesa, Kippilä Ritva Tuulikki, Kohonen Tenho Toivo Kalevi, Korhonen Kaisu Elina, Korkeamaa Marja-Liisa, Korolainen Hannu Kalervo, Koskinen Matti Sormo Kalervo, Kähkönen Paavo Tapio, Kärkkäinen Heli Tuulia, Kärkäs Tuomo Juhani, Laaksonen Lassi Unto Juhani, Laaksonen Pekka Jaakko Tapani, Laine Anja Inkeri, Laipio Ilkka Juhani, Laukkanen Ritva Kaarina, Lavikka Tuula Helena, Lehto Ulla Helena, Leikas Anni Marja-Leena, Leskinen Heikki Olavi, Levanto Eero Rafael, Lindblad Raija Annikki, Linnasalo Katri Inkeri, Lojander Leena Kyllikki, Lyyski Raija-Leena Telleruo, Mielonen Heikki Olavi, Mikkola Arno Keiri Harald, Nevanlinna Jaakko Vilhelm, Niskakangas Heikki Matti, Niskakangas Pirkko Marjatta, Olkkonen Riitta-Liisa Marketta, Ollikainen Airi Tuulikki, Paatela Juha Olavi, Palo Aki Timo, Pekkala Juhani Kaarle Rafael, Perälä Katri Johanna, Perälä Saara Anneli, Pouttu Tuula Hannele, Pärssinen Kyösti Sakari, Ranta-aho Seija Liisa Mirjami, Riikonen Esko Toivo Juhani, Sario Jouni Aleks, Sertti Raimo Juhani, Suksi Päivi Heleena, Tiittula Pertti Arvo Sakari, Timisjärvi Teuvo Sakari, Toikka Tarmo Heino Kalervo, Tuominen Hilka Maija Inkeri, Valkama Jorma Juhani, Vartiainen Kirsi Marja, Veranen Jyrki Juhani, Viinanmaa Kirsti Anneli, Vuopala Teija Maria, Vuorinen Riitta Hannele, Välimäki Kaija Marja Kaarina.

Ekonomian tutkinto

Ekonomian tutkinnon ovat lukuvuonna 1979—80 suorittaneet seuraavat 330 opiskelijaa:

Aaltonen Raimo Artturi	Heikkinen Arja Sinikka s Kal-	Hänninen Jukka Erkki An-
Aarnio Teppo Arto Aleksis	lin	tero
Aartola Ari	Heikkinen Jukka Kaarlo Hen-	Häyri Kari Tapio
Ahlstedt Lea Margit	rik	Ikkala Ulla Monika
Ahlstrand Kalle Jarmo Ma-	Heikkinen Markku Juhani	Ilo Heikki Kalervo
tias	Heimo Esko Tapani	Iiva Kirsti Helena
Aho Kari Pekka	Heimola Heikki Einari	Ivaska Timo Paavo
Aho Markku Ilmari	Heinonen Arto Juhani	Jaakola Matti Juhani
Ahonen Leea Riitta Katriina	Heinonen Tuula Anja Orvokki	Jalava Merja Riika Hannele
Ahovuo Lea Hannele s Wih-	s Kokkila	Jantunen Kyösti Tapio
ström	Heiskanen Jaakko Tapio	Johansson Ritva Anne-Maj
Airola Sirpa Tuulikki s Sarin	Helenius Marja-Leena s Ovas-	Juhonen Risto Tapani
Anttila Anssi Allan	kainen	Junttila Arja Hannele
Anttila Marja Helena s Jor-	Helvilä Aune Marita	Juottonen Taina Maarit
makka	Henriksson Airi Orvokki s	Kaartinen Pentti Esa Uolevi
Apajalahti Minna Tarja s	Kettunen	Kaasalainen Tuula Hannele
Tulenheimo	Hietanen Tuomo Juhani	Kahola Marja-Liisa s Suomi-
Arko-Sipilä Pia Kirsti Tuu-	Hiltunen Kari Juhani	nen
likki s Arko	Hiltunen Marja Sinikka	Kallio Seppo Jouni Tapani
Artimo Tuomas Kristian	Hirsjärvi Viljo Ilmari	Kalliomäki Tuula Anneli
Asikainen Anna Liisa s Öfver-	Hirvelä Heikki Sakari	Kallioniemi Simo Sakari
berg	Hokkanen Timo Juhani	Kankaanmäki Pirjo Ellen s
Avelin Ilkka Toivo	Holopainen Hannu Tapani	Häyhä
Berg Teuvo Tapio	Hongisto Alma Anneli s Jyrki-	Kankaanpää Riitta Hannele
Brand Tuula Annikka s Nuu-	nen	Kankkunen Hannu Tapani
tinen	Honkanen Jouni Kaarlo	Kari Seppo Juhani
Dahlbom Kalevi Ensio	Huhtala Seija Eliise	Karikivi Jari Olavi
Eeva Jouko Ilmari	Huhtanen Helka Mailis Mar-	Karjalainen Anja Kaarina
Eronen Anna-Maaria	jatta s Hirvonen	Karjanlahti Anna-Maija Kris-
Eronen Maija Liisa s Björn	Huhtela Merja Inkeri	tiina s Vuoriniemi
Figur Joel Moses	Hukkanen Arja Kaarina s	Karppelin Riitta Kaarina
Fischer Merja Hannele s Hä-	Turunen	Karstinen Anna-Liisa s Parta-
mäläinen	Huovinen Irma Helena	nen
Frondén Ritva Anneli s Aar-	Hurskainen Jorma	Kaseva Matti Tapio
nikko	Huttunen Marja-Leena	Kataja Jukka Matti
Fägel Aune Liisa s Hara	Huttunen Pekka Olavi	Kauhanen Ritva Liisa
Glans Kari Kalevi	Huttunen Tuula Anneli	Kauranne Tuula Pirjo Irmeli
Granholm Sirpa Mariitta s	Hyvärinen Arja Helena	Keränen Juhani
Lumme	Hyvönen Leila Tuulikki	Ketola Aira Maria
Haimi Raija Marja Tuulikki s	Hyvönen Pertti Sakari	Kettunen Seppo Kalevi
Sahrman	Hyytiäinen Pekka Veli Sa-	Kiipelin Osmo Matti
Hakala Anna s Hokkanen	muli	Kiipinen Lasse Aarre Johan-
Hartikainen Anja Maritta	Häivö Kaarina Maritta s Kor-	nes
Hauhia Birgitta Anneli s	pikari	Kinnunen Juha Pekka Kalevi
Tammela	Hämäläinen Eija Annikki s	Kippola Risto Matti Tapani
Hautala Aarne Kalevi	Juonen	Kiukkonen Arto Olavi
Haukainen Pirkko Inkeri	Hämäläinen Jarmo Antero	Kiviranta Pirkko Irene

Kivistö Markku Antero
 Koivula Aini Sisko Vellamo
 Koivuniemi Raili Johanna s
 Harjunpää
 Komulainen Kari Antti
 Korhonen Olavi Antero
 Korhonen Raija Maritta s
 Alanko
 Korpela Tuula Maritta
 Koski Erkki Reinhold
 Koskinen Juho Erkki Olavi
 Kostamo Pentti Tapio
 Kotamäki Henna Pirjo Päi-
 vikki
 Kotilainen Paavo Erkki Ju-
 hani
 Kotkavuori Hans Lars Chris-
 tian
 Kotsalo Anna Elina
 Kukkonen Esko Kalevi
 Kunnari Helli Kaarina
 Kunttu Lea Irmeli
 Kurki Ari Matti
 Kuusisto Tapio Kaleva
 Kyttälä Elina Marjanne s Mä-
 kinen
 Kyöstilä Pirkko-Liisa
 Küttner Miriam Hannele
 Mia
 Kämäräinen Kari Tapio
 Laakso Anna-Riitta Hillevi s
 Ahola
 Laari Leena Sinikka
 Laatikainen Reija Tuulia s
 Pitkänen
 Lagus Anne Maria s Fors-
 man
 Lahdenperä Marja Leena
 Kyllikki s Lahti
 Laine Maarit Eliisa
 Laine Pekka Sakari
 Laitinen Erkki Antero
 Larmi Martti Juhani
 Laukkonen Tuula Briitta
 Marjatta s Mikkola
 Lauri Leena Marjatta s Ky-
 länpää
 Laurila Juha Antero
 Lehtikainen Jorma Kullervo
 Lehtomäki Ritva Marjatta s
 Kortessalmi
 Lehtonen Jaakko Juha Jal-
 mari
 Lehtovirta Vesa Hannu

Leino Ilkka Tapani
 Leppänen Pauli Taneli
 Liikala Pauli Eerik
 Liljeqvist Soile Hannele
 Lindahl Jarmo Uolevi
 Lindfors Heikki Ensio
 Linnoinen Hannu Eino Ta-
 pani
 Lintunen Raija Anitta
 Liukkonen Markku Antero
 Loikala Timo Juhani
 Luoma Pekka Heikki
 Lähti Ritva-Leena
 Löppönen Terho Tapani
 Maaranen Esko Juhani
 Magnusson Riitta Kaisa s
 Kinnunen
 Manninen Pertti Tapio
 Markkanen Mia Liisa
 Martela Heikki Juhani
 Martikainen Anja Sinikka
 Matinen Jouko Tapio
 Mattinen Leila Marjatta
 Maula Mari Maarit
 Mecklin Lea Kaarina s Musto-
 nen
 Mikkola Marja Helena s Hir-
 vonen
 Moisander Erkki Tarmo
 Olavi
 Mokka Reijo Eero Jalmari
 Muranen Heikki Ilmari
 Mutikainen Helvi Johanna
 Mykkänen Simo Pekka
 Mäkelä Tuire Anneli s Järvi
 Mälkönen Tuula Marja
 Männikkö Maarit Sisko Han-
 nele
 Männistö Pekka Yrjö
 Männistö Päivi Tuulikki s
 Auranen
 Mänttari Aki Juhani
 Mänttari Jakke Veli
 Nakari Seppo Ensio
 Nenonen Anja Marjatta s Pel-
 tola
 Nevasalo Leena Maria s Fred-
 rikson
 Niemi Veijo Sulevi
 Nieminen Kari Markku Olavi
 Nieminen Timo Taneli
 Niinimäki Leena Terhi An-
 nikki
 Niiva Heikki Teuvo Antero

Nikkilä Veijo Markku
 Nilsson Arto Harald
 Niskanen Jyrki Tapio
 Nissinen Elina Irmeli
 Nurmi Kirsti Elina
 Nyström Sirpa Inga-Birgitta
 Oksama Heikki Juhani
 Olin Teuvo Rainer
 Ollila Osmo Henri Olavi
 Onnela Riitta Linnea s Paak-
 kinen
 Paarjoki Erkki Ensio
 Paju Leena Sisko Marketta s
 Kastarinen
 Palasvirta Sari Kaarina
 Partanen Klaus Veli
 Parviainen Ali Heikki
 Pekkari Esko Tapio
 Pelkola Leena Päivikki s Tuo-
 mioja
 Peltonen Pirjo Riitta Anneli s
 Kuokkanen
 Peltonen Kari Rauno
 Peltonen Riitta-Liisa Mirjami
 s Andersson
 Peltoniemi Merja Aulikki s
 Tastula
 Peltovuori Seppo Lauri Il-
 mari
 Petramo Veli-Matti Olavi
 Piekkari Esko Tapio
 Piela Ritva Helena
 Pietilä Anu Kaarina
 Pihl Armas Tapani
 Piironen Kyösti Juhani
 Pitkänen Pekka Simo
 Pohjola Antti Valio
 Poussa Anna Kristiina
 Pukkila Marja-Leena s Sep-
 pänen
 Pöhö Markku Juhani
 Pöri Keijo Arvi Erik
 Pöyry Mikko Ilkka
 Railonmäki Raija Lahja An-
 nikki s Huovinen
 Raineranta Leena Hannele
 Raitala Reijo Ilari
 Raitala Riitta Irene
 Rajakallio Soimtu Johannes
 Rakkolainen Eija Tuulikki
 Ranta Esa Kalervo
 Rantanen Anna-Kerttu
 Rauhala Ulla Martta
 Rausti Jukka Tapio

Reinilä Maija Irmeli s Oksa-
 nen
 Renvik Pekka Juhani
 Riikonen Jaakko Juhani
 Riusalo Leena Kristiina
 Rinne Marjo Anneli
 Rintala Asko Juhani
 Rissanen Pirjo Anneli
 Roima Liisa Inkeri s Nevalai-
 nen
 Rostén Lea Anna-Liisa s Tos-
 savainen
 Ruokosenmäki Elsa Irene
 Ruponen Jarkko Sakke
 Ruppenen Merja Raija An-
 neli
 Rätty Seppo Ilmari
 Saarela Ritva Annikki s Sa-
 vela
 Saarijärvi Arja Sinikka
 Saarinen Timo Tapio
 Salmenkallio-Porko Kirsti
 Tuulikki s Salmenkallio
 Salmirinne Kari Urpo
 Salo Jussi Veikko
 Salonen Sirkka Kaarina
 Sandell Tom Thure Antero
 Santala Sirkku Pävyt
 Saravo Hannu Kalevi
 Satama Jukka Tapio
 Saukkonen Mariitta Hannele s
 Marttila
 Savilaakso Leena Ritva Ilona s
 Nieminen
 Savo Antti Veikko Mikon-
 poika
 Savolainen Leena Kaarina
 Saxberg Laura Heinikki s
 Laine

Saxén Suvi Sabine Irene s
 Mänttari
 Schildt Tiina Helena
 Seppälä Markku Matti Ka-
 lervo
 Siitonen Eeva-Riitta s Hauta-
 mäki
 Siitonen Raija Marjut
 Silander Yrjö Antero
 Sipilä Tuomo Veikko
 Sirainen Ulla Maija Tuulikki
 Sjöblom Jaakko Juha
 Soisalo Eeva Kristiina s Kai-
 rikko
 Somerkoski Pekka Eero Ju-
 hani
 Sopenan Arto Ilmari
 Sorjonen Hilppa Heli Mar-
 ketta
 Stark Arja Marita
 Stenman Raija Anneli
 Suistola Eva Heidi Kristina s
 Isaksson
 Sundberg Pertti Olavi
 Suomi Tellervo Annikki s Tuo-
 minen
 Suominen Päivi Anneli
 Sutka Pertti Kalevi
 Suurmunne Vesa Veikko
 Särkkä Rauni Sinikka s Turti-
 ainen
 Tahvanainen Kari Olavi
 Tarkkonen Risto Olavi
 Taskinen Ritva Seija An-
 nukka
 Teittinen Marja-Leena
 Tetri Marja Annikki
 Tiainen Heli Kristiina
 Tikkanen Irma Kristiina

Tillman Aarre Ensio
 Toikka Anni Irmeli
 Toikka Jussi
 Tuomela Tuomo Jyrki Paavo
 Tuomi Ilkka Veli-Matti
 Tuomi Ritva Mirjami
 Tuomivuori Sirkka Liisa s Vai-
 nio
 Turunen Pekka Antero
 Tykkyläinen Pekka Tapani
 Valkonen Harri Aulis Samuli
 Vanhala Reijo Viljam
 Vanhala Seppo Juhani
 Vehmas Jouko Seppo Armas
 Veikkolainen Jorma Esko Ju-
 hani
 Viitanen Mervi Hannele s
 Osolanus
 Virtanen Jukka Ilpo
 Virtanen Markku Juhani
 Viuhkari Marja Leena
 Vuori Arja Hannele
 Vuorio Jorma Sakari
 Väisänen Matti Antero
 Väljä Tapani Antero
 Wallin Jukka Erik
 Wikström Susanne Marjatta
 Ylitalo Pirjo Outi Annikki
 Ylä-Kauttu Veli Antero
 Yrjänä Leena Marjatta
 Zeilinger Harri Johannes
 Åkerblom Christina Mari-
 anne
 Äikäs Timo Juhani
 Öhman Jari Uolevi

Akateeminen sihteerin tutkinto

Akateemisen sihteerin tutkinnon ovat lukuvuonna 1979—1980 suorittaneet seuraavat 7 opiskelijaa:

Itäluoma Anneli Kirsi Elina
 Jakomaa Elina Kristiina s
 Kylänpää
 Kipinoinen Erja Hannele
 Konttila Tuula Eliina
 Montonen Leila Marjatta
 Santala Päivi Helena s
 Aalto
 Silfverberg Anne Inkeri

VII Stipendit

Valtion opintotuki

Helsingin kauppakorkeakoulun opintotukilautakunta on lukuvuonna 1979—80 myöntänyt korkeakoulussa opiskelevien henkilöiden opintotuesta annetun lain 28/72 ja asetuksen 287/72 mukaisia valtion takaamia ja tukemia opintolainoja yhteensä 1 174 kappaletta. Perheettömän opiskelijan asumislisiä myönnettiin 456 kappaletta ja opintorahoja 931 kappaletta.

Opintotukilautakunnan puheenjohtajana on toiminut vs.apul. prof. *Vesa Seppälä*, varajäsen lehtori *Mirjaliisa Lampi*, varapuheenjohtajana kauppat.yo *Matti Lyytikäinen*, varajäsen ekonomi *Ilkka Aho*, jäseninä vt.yliass. *Pekka Akkanen*, varajäsen ass. *Seppo Alaluusua*, toim.pääll. *Kalevi Sarviki*, varajäsen opintosih-teeri *Leena Hyvärinen-Hakala*, ekonomi *Tomi Dahlberg*, varajäsen kauppat.yo *Timo Hynynen*, ja kauppat.yo *Liisa Tervo*, varajäsen ekonomi *Veijo Seppänen* 31.4.1980 saakka. 01.05.1980 alkavaksi kaksivuotiskaudeksi opetusministeriö määräsi puheenjohtajaksi lehtori *Mirjaliisa Lammen*, varajäsen lehtori *Outi Steuer*, varapuheenjohtajaksi kauppat.yo *Matti Lyytikäisen*, varajäsen kauppat.yo *Jukka Vehviläinen*, jäseniksi vt.yliass. *Pekka Akkasen*, varajäsen ass. *Seppo Alaluusua*, kauppat.yo *Mikko Okkerin*, varajäsen kauppat.yo *Aimo Parviainen* ja kauppat.yo *Satu Paasion*, varajäsen kauppat.yo *Timo Hynynen*. Sihteerinä on toiminut toimistosih-teeri *Kaarina Lähtenmäki*.

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat

Ottaen huomioon stipendirahastojen määräykset stipendien tarkoituksesta on seuraaville korkeakoulun opettajille, virkailijoille sekä korkeakoulun piirissä tutkimustyötä tekeville jaettu stipendejä:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot

Tutkimusapurahat

Prof. Markku Kallio 6.000,—; OTL, ass. Risto Nuolimaa 3.000,—; tutkimusryhmä Eero Pitkänen 6.000,—; FT, ass. Mika Seppälä 2.000,—; yliass. Matti Urrila 5.000,—; Kassavirtaprojekti II (27 tutkielmantekovaiheessa olevalle opiskelijalle, jotka yhteisprojektina vs.prof. Eero Arton johdolla selvittelevät Suomen ja Ruotsin teollisuuden toimialojen kannattavuutta ja rahoitusta vv. 1974—78) 10.000,—.

Oy Stockmann Ab:n 100-vuotisrahasto

KTM, assistentti Ritva Altonen 2.900,—; apul.prof. Meeri Saarsalmi-assistentti Saara Hyvönen 7.500,—.

Prof. Henrik Virkkusen rahasto

apul.professori Kyösti Pulkkinen 3.900,—.

Eeva ja Matti Virkkusen rahasto

KTK Sirkka Suokas 1.300,—.

Matka-apurahat

Vt.leht. Georges Alengry 2.000,—; leht. Janet Barker 3.000,—; tutk.ass. Roy Dahlstedt 2.500,—; laskentakeskuksen joht. Heikki Huttunen 2.500,—; leht. Helmi Jutila 2.000,—; KTM Saara Kehusmaa-Pekonen 2.000,—; prof. Jouko Lehtovuori 3.000,—; ATK-suunn. Ari Luostarinen 2.000,—; KTM Maini Mannerkoski 3.000,—; FK Leila Mali 3.000,—, apul.prof. Jouko Manninen 2.500,—; prof. Sakari Mattila 2.000,—; FT, dos. Asko Miettinen 3.500,—; OTL, KTK Heikki Niskakangas 1.500,—; apul.prof. Eero Pitkänen 2.500,—; ass. Ritva Rautkylä 2.000,—; kirj.hoit. Kyllikki Ruokonen 2.000,—; FT, ass. Mika Seppälä 3.000,—; ekon. Markku Suni 2.500,—; vs.prof. Markku Sääksjärvi 2.500,—.

Oppikirjat, monistheet, opetuksen muodot ja välineet

Dos. Ralf Helenius 500,—; KTM Kaarina Iltanen 2.500,—; leht. Marja-Liisa Kakkuri-Ketonen — FK Antti Hautamäki 1.500,—; prof. Jouko Lehtovuori 3.000,—; leht. Elisabet Törnudd-Jalovaara — leht. Lilian Ingman 2.000,—; leht. Pentti Woivalin 700,—; apul.prof. Kai-Veikko Vuoristo 2.000,—.

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto

KTT, yliass. Leo Ahlstedt — KTM, M.A. Leif Åberg 2.000,—; KTL, vt.yliass. Seppo Alaluusua 2.000,—; vs.ass., ekonomi Tomi Dahlberg 1.000,—; KTK, ylim.opett. Kaija-Liisa Fränti 1.000,—; MBA, ass. Antti Hahti 1.000,—; FT, vt.apul.prof. Pekka Korhonen 2.000,—; lehtori Erkki Lautsila 2.000,—; professori Jouko Lehtovuori 2.000,—; lehtori Erkki Vierikko 3.000,—; lehtori Pentti Woivalin 2.000,—.

Tieteellisten julkaisujen käännösapurahat

KTL Mai Anttila 500,—; leht. Kalevi Kyläkoski 1.000,—; KTL Reijo Luostarinen 2.000,—; KTL Kristian Möller 2.500,—; ass. Ritva Rautkylä 550,—; KTT Risto Tainio 600,—.

Muut kohteet

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto

Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos, laitoksen tutkijoiden vierailuun marraskuussa 1980 EIASM-instituuttiin, Brysselissä 6.000,—; Kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan laulajat KYL 1.000,—; Varauksena uuden tutkinnon seurantatutkimuksen jatkosuunnitteluun ja toisen vaiheen toteutukseen 5.000,—; Varauksena ns. vapaaehtoisassistenttiapurahoja varten luvuv. 1980—81 7 × 5.000 mk 35.000,—.

Ulkomaiset opinnot

Senaattori Otto Stenrothin rahasto

KTK Heikki Ketola 20.000,—; ekon. Urho Lempinen 20.000,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot ja muut apurahat

Prof. W. Bonsdorffin rahasto

professori Erkki Aaltio 3.000,—; kauppat.kand. Hannu Angervuo 1.500,—; kauppat.lis. Harry Helén

3.000,—; AV-mekaanikko Pentti Hertteli 1.500,—; kauppat. lis. Risto Hölttä 2.500,—; kuval.hoitaja Kullervo Myllyrinne 2.500,—; FK, KTK, vs.ass. Kirsti Pääkkönen 3.000,—; KTM, tutk.ass. Leif Åberg 2.500,—.

Matka-apurahat

Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendiraahasto
KTT Leo Ahlstedt 875,—.

KOP:n 40-vuotismuistorahasto
vs.ass. Tomi Dahlberg 1.600,—; vs. yliass. Antti Haahti 2.000,—.

Kauppakorkeakoulun opettajien stipendiraahasto
KTT Leo Ahlstedt 210,—.

Oy Mars Ab:n stipendiraahasto
KTT Leo Ahlstedt 390,—.

Korkeakoulun budjetti, mom 50. Apurahat
KTK Hilka Ahjos 1.000,—; KTT Leo Ahlstedt 1.200,—; vs.apul.prof. Kari Asp 800,—; ekon. Tomi Dahlberg 1.500,—; laskentakeskuksen joht. Heikki Huttunen 800,—; leht. Marja-Liisa Kakkuri-Ketonen 500,—; aman. Pirjo Laaksonen 2.000,—; leht. Leena Porko 2.000,—; apul.prof. Kyösti Puikkinen 1.200,—; ass. Tuula Ratilainen 3.000,—; leht. Outi Steuer 2.000,—; vs.prof. Markku Sääksjärvi 2.000,—; leht. Kaarina Vaheri 2.000,—; KTK Tuomo Vesanen 1.000,—; apul.prof. Kai-Veikko Vuoristo 3.000,—.

Tutkimusapurahat Jenny ja Antti Wihurin rahastosta:

Leht. Asko Korpela 30.000,—; FL Ossi Myllyniemi 15.000,—; KTK Leena Ylä-Anttila 12.500,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun entiset ja nykyiset opiskelijat ovat saaneet stipendijä seuraavasti:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot

Prof. Henrik Virkkusen rahasto
kauppat.yo Hannu Puhakka 3.000,—.

Eeva ja Matti Virkkusen rahasto
ekonomi Eila Lappalainen 1.000,—; ekonomi Ilkka Leino 1.000,—.

Kauppatieteiden kandidaattiyhdistys ry:n rahasto
KTK Jyrki Veranen 1.400,—.

Helsingin kauppakorkeakoulun rahastot

Oskari Aromaahan rahasto: Anttila Jari 1.500,—; Asujamaa Maila 1.500,—; Avikainen Rauni 1.500,—; Helanen Antti 1.500,—; Hokkanen Seppo 1.500,—; Jussila Veikko 1.200,—; Leppänen Markku 1.500,—; Paananen Kimmo 1.500,—; Toiviainen Kari 1.500,—; Viljaranta Juha 1.500,—.
Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahasto: Ahtola Liisa 1.000,—; Avikainen Rauni 1.000,—; Härkönen Klaus 500,—; Kaasinen Jaana 2.300,—; Kananen Helena 1.000,—; Kangasniemi Kaarlo 700,—; Koivunen Päivi 800,—; Kopperi Anna 200,—; Krogell Heidi 800,—; Lappalainen Teemu 800,—; Lehtinen Seppo 1.000,—; Lehto Tiina 800,—; Lehtonen Ari 800,—; Majuri Tuija 800,—;

Mäkinen Päivi 1.000,—; Männistö Sirkku 800,—; Piirainen Harry 800,—; Pöllänen Aila-Maria 1.000,—; Rinne Marjo 1.000,—; Saxen Suvi 800,—; Sonninen Raili 1.000,—; Talikainen Timo 1.000,—; Tapaninen Tuula 1.000,—; Vainio Merja 2.300,—; Väisänen Paavo 2.300,—.

KOP:n 40-vuotismuistorahasto: Jussila Veikko 300,—; Kauranen Tuija 1.500,—; Ojanen Asko 1.500,—; Silvanto Minna 300,—.

Kauppakorkeakoulun Keräyksen Naistoimikunnan stipendiraahasto: Linnasalo Katri 900,—; Reijonen Päivi 1.400,—.

Kalle Kaupin muistorahasto: Mänttari Jakke 1.510,—; Nermes Olli 1.190,—.

Kilpiä Oy:n rahasto: Nermes Olli 310,—; Nevanlinna Jaakko 1.390,—.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahasto: Silvanto Minna 190,—.

Alfred Kordelinin stipendiraahasto: Silvanto Minna 710,—.

K.H. Lehtisen rahasto: Lagus Anne 760,—.

Ivar Lindforsin stipendiraahasto: Havia Merja-Riitta 800,—; Heinäaro Päivi 800,—; Kangasniemi Kaarlo 1.500,—; Kauste Paul 800,—.

P.A. Luostarisen stipendiraahasto: Silvanto Minna 300,—; Suomela Sirpa 480,—.

Oy Mars Ab:n stipendiraahasto: Vainio Matti 390,—.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahasto: Suomela Sirpa 100,—; Tuomi Lasse 1.950,—.

Maija ja Lauri Niiniojan rahasto: Nevanlinna Jaakko 110,—; Lagus Anne 740,—; Peltonen Eija 1.500,—; Tikkanen Irma 300,—.

V.P. Nurmilahden muistorahasto: Tikkanen Irma 1.200,—; Wallin Jukka 360,—.

Gustav Pauligin stipendiraahasto: Suomela Sirpa 600,—.

Pohjolan stipendiraahasto: Vartiainen Kirsi 360,—.

Elin ja Evert Sellgrenin stipendiraahasto: Suomela Sirpa 320,—.

Kauppaneuvos Sergejeffin stipendiraahasto: Aho Ilkka 1.000,—; Franco Eija 1.350,—; Hyvärinen Arja 550,—; Karjalainen Anja 100,—; Mészáros Pirjo 1.000,—; Pihlajisto Matti 1.000,—; Soanjärvi Tuija 2.500,—; Toikka Jussi 800,—.

Oy G.W. Sohlberg Ab:n stipendiraahasto: Hyvärinen Irja 250,—; Karjalainen Anja 100,—; Korhonen Vesa 450,—; Vainio Matti 60,—; Vartiainen Kirsi 90,—.

SYP:n Riemujuhlarahasto: Huhtala Seija 1.900,—; Hyväri Irja 1.000,—; Karjalainen Anja 1.650,—.

Talous-Osakekaupan stipendiraahasto: Wallin Jukka 900,—.

Birger Wegeliuksen stipendiraahasto: Wallin Jukka 240,—.

Muut rahastot

Eevi ja Eemil Tannisen säätiö: Bohm Kaija 1.000,—; Hämmäläinen Kaija 1.000,—; Kaasinen Jaana 1.000,—; Kolattu Sirkka 1.000,—; Laitinen Merja 1.000,—; Malinen Matti 1.000,—; Okko Jouni 1.000,—; Puputti Ritva 1.000,—; Turunen Tarja 1.000,—; Venhola Pirjo 1.000,—.

Sirkka ja Jussi Monosen säätiö: Aalto Reijo Kalevi 600,—; Aho Ilkka Pekka 800,—; Ahonen Tarja Hannele 1.000,—; Antikainen Pentti Tapio 1.000,—; Asujamaa Heikki Antero 1.000,—; Enqvist Armi Kyllikki 800,—; Eronen Päivi Katriina 800,—; Friari Pia Marjatta 1.000,—; Gillberg Arja Kaarina 800,—; Haarala Varpu Tuulikki 1.000,—; Haataja Aila Briitta Ilona 1.000,—; Hapuli Ulla Kyllikki 1.000,—; Heikkinen Jukka Kaarlo Henrik 1.000,—; Helanen Antti Kalevi 1.000,—; Helenius Ritva Anita 800,—; Helve Aimo Sakari 1.000,—; Hietala Pekka Tapani 800,—; Helve Aimo Sakari 1.000,—; Hietala Pekka Tapani 800,—; Hiltunen Jorma Artturi 1.000,—; Hirvonen Marja-Liisa 1.000,—; Hirvonen Aino Mirjami 800,—; Hoikkala Aila Kaarina 1.000,—; Hokkanen Maija Hellevi 1.000,—; Holmberg Stig Birger 800,—; Huotelin Martti Eljas 1.000,—; Inkilä Tarja Hannele 1.000,—; Jauhainen Perttu Antero 800,—; Jouhki Ilkka-Matti Tapio 1.000,—; Juottonen Taina Maarit 800,—; Jussila Jari Ylermi 1.000,—; Jäkkö Anja Heleena 800,—; Jääskeläinen Veijo Juhani 800,—; Kaarna Kari Seppo Sakari 800,—; Kahma Reija Tuulikki 800,—; Kanerva Pekka Antero 1.000,—; Kapanen Kirsi Mirjami 1.000,—; Kapanen Raija Kaarina 800,—; Karjalainen Anja Kaarina 800,—; Kaukinen Anna-Liisa 1.000,—; Kauranne Tuula Pirjo Irmeli 1.000,—; Ketonen Aarno Mikko

Vesa 1.000,—; Kettunen Veli Matti 1.000,—; Kolattu Sirkka Liisa 1.000,—; Kosonen Martti Tapani 1.000,—; Koukila Seija Anneli 1.000,—; Kuhta Satu Kaarina 800,—; Kuisma Reija Marjatta 1.000,—; Kuusisto Tapio Kalevi 1.000,—; Kyyrönen Juha Pekka 1.000,—; Kähkönen Hannu Raineri 1.000,—; Kähäräinen Riitta-Leena 1.000,—; Kämäräinen Kari Tapio 800,—; Kärkkäinen Paula Maarit H. 1.000,—; Laakso Liisa Maria 800,—; Laakso Mirja Helena 800,—; Laari Leena Sinikka 1.000,—; Lappalainen Eila Margareta 1.000,—; Lautjärvi Harri Sakari 1.000,—; Lehtinen Tero Tapani 800,—; Leino Raija Helena 1.000,—; Leino Ilkka Tapani 600,—; Leino Riitta Liisa 600,—; Leinonen Jarmo Lasse Kalevi 1.000,—; Leppäkoski Sinikka Helena 1.000,—; Leppänen Pauli Taneli 800,—; Litmanen Kirsti Lea Sinikka 1.000,—; Luukkonen Ilkka Juhani 800,—; Makkonen Sirpa Sisko Marjatta 1.000,—; Malinen Matti Erkki Kalevi 1.000,—; Mattinen Hannu Juhani 800,—; Mattinen Leila Marjatta 800,—; Muukka Päivi Sirkku Inkeri 1.000,—; Mäkinen Päivi Inkeri 1.000,—; Mänttari Jakke Veli 1.000,—; Nyssönen Esko Antti 1.000,—; Okko Jouni Antero 800,—; Paasovaara Urpo Elias 800,—; Pajari Hilikka Mirjam 800,—; Partanen Eeva-Liisa 800,—; Pasanen Riitta Inkeri 1.000,—; Paukku Kari Tapio 800,—; Pehkonen Veijo Olavi 1.000,—; Peltolin Paula Annikki 800,—; Peltonen Eija Iris 800,—; Piironen Kyösti Juhani 800,—; Pitkänen Eivor Annika Birgitta 800,—; Porokka Raija Tuulikki 1.000,—; Puputti Ritva Kaarina 1.000,—; Reijonen Päivi Pirkko Helena 800,—; Rintala Asko Juhani 1.000,—; Rissanen Esa Markku 800,—; Saarnia Lea Kaarina 800,—; Sivonen Sirkku Elina 1.200,—; Suokas Mervi Sirkka T. 1.000,—; Tapio Risto Kullervo 1.000,—; Teittinen Marja-Leena 1.000,—; Tiitto Maisa Annikki 1.000,—; Tikkanen Reino Tapio 1.000,—; Toikka Tarmo Heino Kalervo 800,—; Torvinen Laura Magdaleena 800,—; Tuomi Veli-Matti Juhani 800,—; Tuusa Seija-Riitta Irmeli 1.000,—; Tykkyläinen Pekka Tapani 800,—; Uusitalo Matti Tapio 800,—; Vertanen Vesa Juhani 800,—; Wichmann Leila Marjatta 800,—; Virtala Markku Ilmari 1.000,—; Virtanen Teuvo Markku 800,—; Virtanen Timo Olavi 1.000,—; Väisänen Paavo Antero 800,—; Aronen Merja Birgitta 800,—; Pakkanen Kaija Marita 1.000,—.

Palkintoja seminaarikirjoituksista ovat alla mainituissa aiheissa saaneet seuraavat opiskelijat:

Ltt: hallinto Ahlstrand Jarmo 100,—; Erkkö Jukka 100,—; Hänninen Jukka 100,—; Hänninen Kimmo 100,—; Kinnunen Jukka 100,—; Kähkönen Hannu 100,—; Larmi Martti 125,—; Mäkelä Tauno 100,—; Nurmi Kari 100,—; Opas Päivi 100,—; Rainela Anu 125,—; Saarinen Carita 100,—; Sorakunnas Marjaana 100,—; Starckjohann Erik 150,—

Ltt: laskentatoimi Aho Tarja 150,—; Ala-Seppälä Heikki 75,—; Alava Kari 150,—; Forsius Heikki 75,—; Hietala Pekka 125,—; Jokela Markku 150,—; Järvenpää Anne-Marja 100,—; Karstinen Anna-Liisa 75,—; Niemi Matti 100,—; Paasovaara Urpo 75,—; Pietarinen Jarmo 100,—; Pitkänen Ari 100,—; Saarinen Timo 150,—; Tornainen Asko 125,—; Tuomi Lasse 75,—; Tuominen Ilkka 75,—; Vienola Inkeri 150,—; Vilander Jarmo 150,—

Ltt: markkinointi Aarnio Jukka 75,—; Aho Teuvo 75,—; Alanko Antti 80,—; Enqvist Armi 75,—; Haijanen Juha 75,—; Hakavirta Pirjo 80,—; Handolin Kirsti 75,—; Harminen Jari 75,—; Hartikainen Kari 80,—; Holvikari Heikki 75,—; Hurri Seppo 80,—; Hyvönen Leila 75,—; Härkönen Jorma 75,—; Ihalainen Hilikka 80,—; Issakainen Markku (syksy) 75,—; Issakainen Markku (kevät) 75,—; Jakobsson Pauli 75,—; Kivimäki Eero 75,—; Koivulehto Erja 80,—; Koskinen Esa 80,—; Koskinen Timo 75,—; Kosonen Heikki 75,—; Kostamo Kari 75,—; Kotsalo Anna 75,—; Köresaar Leena 75,—; Lehtomaa Ahti 75,—; Linkomies Jaakko 75,—; Linna-Aro Markku 75,—; Lunni Kirsi 75,—; Mäkelin Sirpa 80,—; Nisén Peter 75,—; Nuotio Kai 75,—; Nuutinen Rainer 75,—; Paananen Kimmo 75,—; Pekuri Anne-Riitta 75,—; Penttilä Esko 75,—; Pykälä Tuula 75,—; Repo Elina 80,—; Roihu Riku 75,—; Salin Timo 75,—; Salo Tuula 75,—; Sinervo Seppo 75,—; Siro Arvo 75,—; Tuomela Tuomo 75,—; Ursprung Sinikka 80,—; Vanjoki Anssi 75,—

Ltt: systeemit Jauhiainen Pirkko 150,—; Ketola Raija 150,—; Luostarinen Ari 100,—; Parrila Leo 100,—; Ylöstalo Martti 100,—

Kansantaloustiede Asikainen Markku 75,—; Enqvist Armi 100,—; Hälikari Tarja 50,—; Hokkanen Arto 50,—; Inkilä Tarja 75,—; Kuusivuori Seppo 50,—; Linkomies Jaakko 75,—; Luukkonen Ilkka 100,—; Pajari Hilikka 50,—; Puhakka Hannu 75,—; Puputti Ritva 75,—; Repo Elina 100,—; Rinkineva Hanna-Kaarina 75,—; Wennervirta Kaarlo 100,—; Virtanen Markku 50,—; Vuorinen Esa 100,—

Oikeustiede Aho Tarja 100,—; Haataja Aila 100,—; Hakkarainen Vuokko 100,—; Halonen Liisa 100,—; Hietala Pekka 100,—; Hirvonen Mirjami 100,—; Huhtala Anneli 100,—; Huotelin Martti 100,—; Husa Marja 100,—; Jokinen Aino 100,—; Jäntti Maija-Leena 100,—; Kankaanpää Jyrki 100,—; Linna-aro Markku 100,—; Männistö Sirkku 100,—; Parviainen Juha 100,—; Pitkänen Ari 100,—; Siivola Seppo 100,—; Tervo Liisa 100,—; Vertanen Vesa 100,—; Åkerblom Christina 100,—

Talousmaantiede Elo Pekka 100,—; Holopainen Erkki 100,—

Talousmatematiikka Puhakka Mikko 100,—

Tavarateknologia Verta-Lemmetty Sirkku 50,—; Pääsky Timo 50,—

Sosiologia Autio Päivikki 100,—

Valtio-oppi Kähkönen tapio 100,—

Englannin kieli Berglund Juha 100,—; Heinäaro Päivi 50,—; Halme Hannu 100,—; Itkonen Heli 100,—; Niklander Kari 100,—; Nurminen Kari 100,—; Saarinen Timo 50,—

Saksan kieli Määttä Sirpa 50,—; Vuori-Karvia Heli 50,—

Ranskan kieli Björkqvist Rea 100,—

Venäjän kieli Mänttari Päivi 50,—; Tervonen Eija 50,—

Suomen kieli Vesanto Urpo 50,—; Suhonen Eija 50,—

Ruotsin kieli Kahma Tuulikki 50,—; Viitala Riitta 50,—

Helsingissä heinäkuussa 1980

Jaakko Honko

Kauppakorkeakoulut ja käytäntö

Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko piti Helsingin kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 3.9.1979

Etenkin viimeisten kahden kolmen vuoden aikana on minulle usein esitetty kysymys, joka on koskenut korkeakoulumme ja yleensä kauppakorkeakoulujen sekä toisaalta käytännön välisiä suhteita ja niiden kehitystä. Vaikka aihe "Kauppakorkeakoulut ja käytäntö" on varsin laaja ja hieman epämääräinenkin, se on kuitenkin siinä määrin huomionarvoinen ja ilmeisesti vastedes keskustelussa entistä enemmän esille tuleva, että päätin käsitellä sitä tämänkertaisessa avajaispuheessani.

Kauppakorkeakoulujen puolelta otan tarkasteluun ensi sijassa niiden päätoiminnot, tutkimuksen ja opetuksen, niiden sisällön sekä yhteydet käytäntöön. Tarkastelun toinen osapuoli, käytäntö, on huomattavasti vaikeammin määriteltävissä. Käsitteeseen "käytäntö" tulkitsen seuraavassa kuuluvan ne menettelyt, järjestelyt, ongelmien ratkaisutavat ja tosiasialliset päätökset, joita esiintyy yrityksissä, laitoksissa, julkisessa hallinnossa, yhteiskunnassa kokonaisuudessaan, vieläpä kansainvälisissäkin puitteissa. Kysymys on näin tulkiten tosiasiallisesta tapahtumisesta sillä kentällä, jolle tutkimus- ja opetustoimintamme voidaan edellyttää suuntautuvan.

Haluan jo alun alkaen korostaa, että usein on tulkintakysymys, mitä tarkoitetaan "käytännöllä". Näin ollen ei ole syytä kärjistää vastakkainasettelua esim. "teorian" ja "käytännön" välillä. Monesti voi olla kysymys vain aste-erosta niiden välillä ja nämä kaksi lähenevät toisiaan. Varmaan pitää paikkansa vanha lausuma, jonka mukaan ei mikään ole niin käytännöllistä kuin hyvä teoria eikä mikään ole niin hyvää teoriaa kuin kehittynyt käytäntö.

On kuitenkin myös eroja, joista keskeisimmät liittyvät siihen, mitä ongelmia ja asioita kummallakin puolella pidetään merkittävänä ja tärkeinä. Näihin kannattaa erityisesti kiinnittää huomiota.

Kauppakorkeakoulujen toiminnan alkuvaiheet

Mennäkseni ajassa taaksepäin viime vuosisadan lopulle ja kuluvan vuosisadan alkuun, jolloin ensimmäiset kauppakorkeakoulut perustettiin, voidaan selvästikin havaita tämän tapahtuneen käytännön tarpeesta. Näin oli asian laita oman korkeakoulummekin kohdalla. Aloite sen perustamiseksi lähti liikkeelle lähinnä suomenkielisten liikemiesten piiristä, mutta alunperin oli mukana paitsi yliopistomaailman edustajia myös tunnettuja hallintomiehiä.

Paitsi sitä, että käytännön edustajilla oli keskeinen asema korkeakoulujen hallintoelimissä myös näiden korkeakoulujen opettajien yhteydet liike-elämään olivat alkuaikoina kiinteät. Olivathan monet heistä sen piiristä lähtöisin.

Käytännönläheisyys antoi leimansa yleisesti ja kansainvälisesti tarkastellen myös opetuksen ja tutkimuksen sisällölle. Näiden kysymykset ja aiheet olivat kauppakorkeakouluissa valtaosaltaan käytännöstä otettuja ja niiden käsittely opetuksessa useimmiten tähtäsi etenkin yrityksissä suoraan sovellettavien tietojen ja taitojen tarjoamiseen.

Maailmansotien välisenä aikana ne ongelmat, joita kauppakorkeakouluissa sekä meillä että muualla opetuksessa ja tutkimuksessa käsiteltiin näyttävät huomattavalta osalta heijastavan etenkin yritysten ongelmia käytännössä. Ensimmäisen maailmansodan jälkeenhän esim. inflaatio oli vakava kysymys ja siihen kiinnitettiin runsaasti huomiota niin vuosituloslaskennassa, taseanalyysissä kuin kokonaistaloudellisessa tarkastelussakin.

1930-luvun alussa taas maailmanlaajuinen talouslama aiheutti sen, että esim. kustannuslaskenta- ja markkinointikysymykset samoin kuin suhdannevaihtelut tulivat laajalti käsitteilyyn kauppakorkeakoulujen opetuksessa ja tutkimuksessa. Tässä yhteydessä tuli myös entistä enemmän esille pyrkimys vaikuttaa menettelyihin ja toimintaan tosiasiallisissa olosuhteissa.

Toisen maailmansodan jälkeinen aika

Toisen maailmansodan jälkeen ovat monet kauppakorkeakoulut jo sivuuttaneet pioneerivaiheensa ja samalla saavuttaneet sijansa yliopistotasoisina laitoksina. Tämä lienee ainakin osittain nähtävä seurauksena mm. siitä, että kauppakorkeakouluihin elimellisesti kuuluva liiketaloustiedekin on vakiinnuttanut asemansa omana tieteenhaaranaan. Se samoin kuin lukuisat muutkin kauppakorkeakouluissa edustettuna olevat tieteenalat on jatkuvasti pyrkinyt nostamaan tieteellistä tasoaan ja myös osoittamaan sitä eri tavoin. Tämä on ilmennyt mm. siinä suhteessa, että on alettu soveltaa entistä kehittyneempiä tutkimusmenetelmiä ja hienompaa terminologiaa.

Kauppakorkeakouluissa ovat myös aineelliset edellytykset tutkimustyön suorittamiseen alkuajoista olennaisesti parantuneet ja ne mahdollistavat ensi sijassa tutkijan urallakin edeten tulla vaativiin opetus- ja tutkimusvirkoihin. Tutkijoiden ja opettajien tieteellinen kelpoisuus onkin jatkuvasti ollut nousussa.

Toisaalta on edellä sanomaani liittyen arvosteltu eri maissa etenkin liiketaloustieteen ja osin kansantaloustieteen sekä eräiden muidenkin kauppakorkeakouluissa edustettuina olevien tieteenalojen kehitystä. On katsottu, että nämä tieteenalat ovat melkoisessa mitassa soveltaneet entistä hienompia menetelmiä itse konstruoimiinsa ongelmiin, joilla on ollut varsin vähän tekemistä käytännön tosiasiallisten ongelmien kanssa. Menetelmät, hienot termit ja mallirakennelmat ovat arvostelijoiden mielestä tulleet niin opetuksessa kuin tutkimuksessakin ensisijaisiksi esim. yritysten tosiasiallisten ongelmien sijasta.

Tutkimustulostenkin on usein todettu olevan sellaisessa muodossa, että vain hyvin suppean akateemisen piirin, mutta ei suinkaan käytännön, on mahdollista ymmärtää niitä. Osittain tästä kehityksestä, samoin kuin hallinnon muutoksista johtuen on katsottu kauppakorkeakoulujen vieraantuneen käytännöstä. Ilmiö on kansainvälinen ja arvostelevia puheenvuoroja on esiintynyt useissa maissa.

Eri tieteenaloille ja aineille asetettava käytännönläheisyyden vaatimus ymmärrettävästikin vaihtelee huomattavasti. Otan seuraavassa aluksi tarkasteltavaksi nimenomaan liiketaloustieteen mm. siitä syystä, että sen tutkimuksen ja opetuksen suuntautumisella on huomattava vaikutus kauppakorkeakoulujen ja käytännön yhteyksiin yleensä sekä toisaalta sen vuoksi, että sen ja käytännön yhteydet ovat viime aikoina olleet käsiteltävänä eräissä kansainvälisissä tilaisuuksissa, joihin olen osallistunut.

Liiketaloustieteen yhteydet ja vaikutus käytäntöön

On yleisesti hyväksytty, että liiketaloustieteen opetuksella ja tutkimuksella tulisi olla läheinen yhteys käytännön ongelmiin etenkin yrityksissä. Mutta kun sanotaan, että liiketaloustieteen tulisi askarrella yritysten todellisten ongelmien kanssa, voidaan kysyä:

- minkä ongelmien
- missä yrityksissä jne?

Yritysten ongelmat ovat ymmärrettävästi moninaiset. Hyvin konkreettisia ongelmien ratkaisuja voidaan kehittää vain kussakin yksityistapauksessa ja viime kädessä juuri käytännössä itsessään. Liiketaloustieteen tutkimuksen ja opetuksen tehtävänä ei silloin voi olla antaa keittokirjan kaltaisia neuvoja käytännön yksittäistapauksien ratkaisemiseksi.

Sen sijaan katson, että liiketaloustieteen tehtävänä voi olla mm.:

- a. Kehittää ja välittää sellaisia yleisiä menetelmiä ja lähestymistapoja, joita voidaan soveltaa etenkin yritysten ongelmien ratkaisemiseksi käytännössä.
- b. Myötävaikuttaa uusien tutkimustulosten avulla käytännön relevanttien ongelmien ratkaisuun ja etenkin liikkeenjohdon päätöksentekoon.
- c. Myös osoittaa ongelmia, varsinkin sellaisia, jotka ovat uusia ja tosiasias- sa merkittäviä tai auttaa tarkastelemaan tähänastisia ongelmia uudesta näkökulmasta.
- d. Tietysti kuuluu liiketaloustieteen opetuksen ja tutkimuksen tehtäviin myös auttaa näkemään käytännön ongelmia pelkistettyinä kokonai- suuksina niiden välisine yhteyksineen ja riippuvuussuhteineen.

Jos kysytään mitä liiketaloustieteellinen tutkimus ja opetus on yleensä vaikuttanut sellaiseen keskeiseen asiaan kuin liikkeenjohdon päätöksente- koon, voidaan todeta esim., että yrityksissä kyllä sovelletaan erilaisia liiketaloustieteen kehittämiä menetelmiä ja ajatustapoja, mutta varsin rajoitetulla alueella ja yleensä lyhyen aikavälin päätösten yhteydessä. Liiketaloustieteen ajatuskulut ovat ilmeisesti vaikuttaneet myös siihen, että päätösprosessi yrityksissä on tullut entistä järjestelmällisemmäksi. Samalla liiketaloustiede on osoittanut ja valottanut ongelmia, joiden ratkaisua yrityksissä voitaisiin kehittää ja se on siten herättänyt yrityksissä kiinnostus- ta alan tutkimusta ja sen sovellutuksia kohtaan.

Yleisesti tarkastellen on pääteltävissä, että liiketaloustieteellä kyllä on käytännössä, etenkin yritysten piirissä oma, joskaan ei hyvin tärkeä roolinsa. Tuskin on, kuten eräissä esityksissä on tehty, liioiteltua puhua edelleenkin useissa tapauksissa suoranaista kuulusta esim. liiketaloustie- teellisen tutkimuksen ja opetuksen sekä toisaalta käytännön tapahtumisen välillä.

Viimeksi mainittua toteamusta vahvistavat nähdäkseni lukuisat tutki- mustulokset ja havainnot. Jos otan esimerkin minulle läheiseltä alalta investointitutkimuksesta, voidaan viimeisten 25 vuoden ajalta havaita, että esim. ne laskentamenetelmät, joihin on eniten ja todella paljon kiinnitetty huomiota tutkimuksessa ja opetuksessa ovat saaneet varsin niukalti jalansi- jaa käytännössä. Toisaalta sellaiset menetelmät ja ajatuskulut, joihin on tutkimuksessa suhtauduttu hyvin arvostelevasti, osoittautuvat olevan käy- tännössä tärkeimpiä. Syynä lienee yksinkertaisesti se seikka, että päätök- sentekijät painottavatkin eri tekijöitä kuin tutkimuksissa on aikaisemmin oletettu.

Myös on käynyt ilmeiseksi, että yleensä investointilaskelmien vaikutus liikkeenjohdon päätöksentekoon on melko rajoitettu. Keskeisen tärkeitä saattavat olla eräät muut tekijät, mm. koko yritysstrategian hahmotta- minen ja päätösprosessin järjestely. Niihin investointitutkimuksessa on

taas kiinnitetty vain hyvin vähän huomiota jne. Investointitutkimus tuskin on käytännönläheisyyden osalta mikään poikkeus.

Ongelmien valinnan tärkeys

Edellä sanotusta johdutaan siihen, kuinka tärkeää on kauppakorkeakoulujen tutkimus- ja opetustoiminnassa onnistua valitsemaan ne ongelmat ja asiat, jotka todella ovat käytännössä merkittäviä. Pienikin lisä olennaisten ongelmien ratkaisuun voi olla paljon arvokkaampi kuin suuri ja hieno tutkimuspanos epäolennaisten tai kokonaan merkityksettömien ongelmien selvittämiseksi. Kauppakorkeakouluihin kohdistuneessa arvostelussa on tutkimuksen osalta sanottu, että liiketaloustieteessä ja taloustieteissä yleensäkin monesti edelleen tunnetaan enemmän viehätystä sinänsä taidokkaan eräänlaiseen filigraanivaihteluun kuin kokonaisten talojen rakentamiseen, joita viimeksi mainittuja nimenomaan tarvittaisiin.

Tietysti tarvitaan jossain mitassa ensiksi mainittuakin, osana kokonaisuutta. Selvää on myös, ettei välittömästi käytännössä sovellettaviin tuloksiin pääseminen aina ole pyrkimyksenä mielekäs, vaan keskeisellä sijalla tutkimuksessa voi perustellusti olla esim. hyvin yleisten säännönmukaisuuksien ja riippuvuuksien tutkiminen ilman välitöntä yhteyttä käytäntöön. Tärkeänä edellytyksenä mielestäni kuitenkin on, ettei tutkimus tällöinkään muodostu itsetarkoitukseksi, vaan se voi tarjota kiinnokohtia lähemmäs hyväksikäyttöä eteneville jatkotutkimuksille.

Se minkä esitin investointitutkimuksesta ja liiketaloustieteestä voinee koskea myös lukuisia muita alueita, tieteenaloja ja aineita kauppakorkeakouluissa. Samanaikaisesti on kuitenkin lisättävä, että suotuisaa kehitystä kauppakorkeakoulujen tutkimus- ja opetustoiminnan sekä käytännön toisiinsa lähentämiseksi on jatkuvasti nähtävissä. Vielä on kuitenkin paljon tehtävää kauppakorkeakouluissa tapahtuvan tutkimuksen ja opetuksen sekä toisaalta käytännön lähentämiseksi toisiinsa.

Syitä taloustieteiden rajoitettuun hyväksikäyttöön käytännössä

Jotta voitaisiin aikaansaada parannus vallitsevaan tilanteeseen on paikallaan hieman selvittää syitä etenkin taloustieteiden, niin liiketaloustieteen kuin kansantaloustieteenkin tutkimustulosten, kehittämien menetelmien ja yleensä aikaansaannosten vähäiseen vaikutukseen tosiasiallisissa olosuhteissa.

- a. Varmaankin eräänä luonnollisena syynä on monesti ajan puute. Päätöksentekijät ovat kyllä periaatteessa valmiit käyttämään hyväksi

- esim. taloustieteiden menetelmiä ja tutkimustuloksia, mutta tämä ei ole ajan puutteen vuoksi mahdollista.
- b. Toisena läheisesti ajan puutteeseen liittyvänä syynä voidaan mainita aineiston puute käytännön päätöstilanteissa. Jos tarpeellista aineistoa ei ole tai se ei ole esim. sellaisessa muodossa kuin taloustieteiden mallit edellyttävät, ei näiden käyttäminen tosiasiallisissa päätöstilanteissa yksinkertaisesti tule kysymykseen.
- c. Tärkeä syy on myös se, etteivät talusteorian yksinkertaistetut oletukset aina vastaa todellisuutta, joka usein on hyvin monivivahteinen. Ei riitä, että otetaan huomioon ainoastaan esim. taloudelliset tekijät, vaan on otettava mukaan myös institutionaaliset, sosiaaliset, psykologiset sekä yleensä inhimilliset tekijät. Alkuaikojen talusteorian "Economic Man" ei selvästikään vastaa todellisuutta.
- d. Tutkimuksen ja opetuksen hyödyntämistä käytännössä usein myös vähentää niiden rajoittuminen yksittäisiin ongelmiin, kun käytännössä taas edellytettäisiin kokonaisnäkemystä. Tällöin korkeakouluissa esiin tulleet yksittäisten ongelmien sinänsä hyvin onnistuneetkin ratkaisut saattavat jäädä käytännön kannalta vähämerkityksisiksi. Opettajille, tutkijoille ja opiskelijoille syntyy specialistin näkökulma, kun tosiasiallisissa olosuhteissa edellytettäisiin generalistin näkemystä.
- e. Eräs kiistaton syy myös on yksinkertaisesti muutosten vastustaminen. Käytännössä on totuttu tiettyihin ajatus- ja menettelytapoihin eikä niitä haluta muuttaa. Sen vuoksi ei riitä, että kauppakorkeakouluissa vain kehitetään uusia ideoita, menetelmiä, ajatuskulkuja sekä aikaansaadaan tutkimustuloksia. Ne on myös saatava myydyiksi.
- f. Syynä kauppakorkeakoulujen tutkimus- ja opetustoiminnan sekä toisaalta käytännön väliseen kuiluun voi olla sekin seikka, ettei kauppakorkeakoulujen piirissä eri asioiden ja kysymysten käsittelyssä opiskelijoita aina saada mieltämään niiden varsinaista käytännön sisältöä.

Kuinka paljon vaikeuksia on opetuksessa esiin tulleen sanoman menemisessä perille käytännön tasoon asti, ilmeni Göteborgin yliopistossa hiljattain suoritetusta tutkimuksesta. Siinä pyrittiin selvittämään mm., kuinka taloustieteiden opiskelijat pystyvät mieltämään muutamat yksinkertaiset taloudelliset asiat käytännössä. Tutkimus antoi eräitä hämmästyttäviäkin tuloksia.

Kun opiskelijoille esitettiin kysymyksiä tuotannon lisäyksen tai vähenyksen edullisuudesta tietyssä tilanteessa, saatiin useissa tapauksissa yksioikoinen vastaus, jossa viitattiin kohtaan, jossa keskimääräisten yksikkökustannusten ja rajakustannusten käyrät leikkaavat toisensa. Tai kun opiskelijoille esitettiin yksinkertainen kysymys "Miksi hinta = rajakustannukset täydellisen kilpailun markkinoilla?" saatiin hyvin usein vastaus, jossa

viitattiin ko. kuvaajien leikkauspisteeseen. Vain poikkeustapauksissa opiskelijoiden vastauksilla oli todellisuutta vastaava reaalin sisältö.

Edellä esitetty tuntuu paradoksaaliselta, sillä graafiset esityksethän ovat perinteisesti taloudellisten ongelmien käsittelyssä tarkoitettua helpottamaan ja havainnollistamaan ongelmien sisällön ymmärtämistä. Nyt mainituissa tapauksissa graafiset havainnollistukset kuitenkin näyttivät muodostuneen ongelmien tosiasiallisen sisällön ymmärtämisen esteeksi. Opiskelijoiden huomio kiinnittyi vain havainnollistukseen eikä ulottunut itse asiassisältöön.

Opetuksenkin kohdalla on siis kysymys paitsi siitä, että käsitellään käytännön kannalta relevantteja asioita myös siitä, että näille pystytään saamaan tosiasiallisia olosuhteita vastaava sisältö ja sana menemään perille. Tietysti on voitava päästä vielä tästäkin eteenpäin ja voitava antaa opiskelijoille sellaisia henkisiä työkaluja, jotka auttavat heitä paitsi ymmärtämään ongelmia myös ratkaisemaan niitä.

Voiko käytäntö tulla vastaan?

Vaikka suotuisaa kehitystä kauppakorkeakoulujen tutkimus- ja opetustoiminnan sekä toisaalta käytännön lähentymiseksi on tapahtunut, vallitseva tilanne tuskin on läheskään tyydyttävä. Siksi on paikallaan myös kysyä, millä tavoin edelleen olemassa olevaa näiden kahden osapuolen välistä kuilua voitaisiin pienentää?

On varmaan tarpeen, että molemmat osapuolet tulevat toisiaan vastaan, sillä parannettavaa ei ole vain korkeakoulujen taholla. Niiden havaintojen perusteella, joita minulla on ollut tilaisuus tehdä "aidan" toisellakin, so. käytännön puolella, on myös sillä taholla paljonkin tehtävää asiointilan korjaamiseksi. Aloitankin tältä viimeksi mainitulta puolelta esittämällä näkökohtia siitä, mitä etenkin eri yritysten ja muiden yhteisöjen johto voisi tehdä tilanteen parantamiseksi.

1. Sulauttakaa nuoret idearikkaat ekonomit kiinteästi organisaationne työskentelyyn. Liikkeenjohdon ei missään tapauksessa tule eristää heitä, vaan heidän kanssaan yhteistyössä saattaa myös uudet, radikaalitkin ideat käytännössä punnittaviksi. Jos tällaisille henkilöille voidaan antaa myös linjavastuuta, sitä parempi.
2. Vaatikaa vaikeidenkin ongelmien ratkaisuja. Liikkeenjohdon ei tule tyytyä vain siihen, että kauppakorkeakoulujen opetuksen ja tutkimuksen tuloksena pystytään antamaan vastauksia tavanomaisiin, yksinkertaistettuihin ongelmiin, vaan on suorastaan vaadittava myös hyvin monimutkaisten ja outojen probleemien ratkaisua.
3. Kokeilkaa itse uusia ajatuskulkuja ja lähestymistapoja. Liikkeenjohdon tulisi olla avoin omassa jokapäiväisessä työssään uusien lähestymis-

tapojen ja menetelmien kokeilemiseen myös niin, että näitä voitaisiin parantaa itse työssä.

4. Antakaa tutkijoille, opettajille ja opiskelijoille mahdollisuus päästä sisään yrityksiin tai muihin yhteisöihin tekemään tutkimus- ja selvitystyötä tai saamaan aineistoa. Keskusteluilla esim. tutkijoiden kanssa voi liikkeenjohto parantaa tutkimustuloksia. Tämä saattaa puolestaan usein mitä suurimmassa määrin olla myös yritysten ja niiden johdon oman edun mukaista.

Tutkijoiden ja muiden vastaavien pääsille yrityksiin ja työskentelylle niissä tarvitaan kuitenkin nykyistä täsmennetympiä pelinsääntöjä aiheettomien epäluulojen hälventämiseksi yritysten taholta. Tällaisia pelinsääntöjä ollaankin parhaillaan aikaansaamassa mm. pohjoismaisen yhteistyön avulla.

Korkeakoulujen mahdollisuuksia tulla vastaan

Mutta myös korkeakoulujen opetus- ja tutkimustoiminnan on omasta puolestaan tultava vastaan käytäntöä. Otan esille vain muutaman lähinnä tutkimus- ja opetustoiminnalle tarkoitettun seikan.

1. On lähdettävä ulos kentälle yrityksiin ja muihin yhteisöihin. Kauppakorkeakoulujen tutkijoiden ja opettajien ei tule jäädä vain tutkijahuoneisiin ja yleensä korkeakouluympäristöön. Ongelmamme ovat valtaosaltaan yrityksissä, julkisessa hallinnossa, koko yhteiskunnassa, maamme rajojen ulkopuolellakin. Siellä missä itse ongelmat ovat, pystymme kehittämään paitsi sovellutuksia myös periaatteellisia ratkaisuja ja itse teoriaa.
2. On valittava todellisuuden vaikeitakin relevantteja ongelmia. Meidän, korkeakoulujen piirissä työskentelevien ei tule ensi sijassa valita yksinkertaisia, helposti käsiteltäviä ongelmia tai vain hioa jo olemassa olevia lähestymistapoja.

On siis hyväksyttävä se lähtökohta, että ongelmat ovat ensisijaisia; vasta niiden jälkeen tulevat esim. menetelmät. Toisaalta on selvää, että yhä kehittyneempien menetelmien tuntemus antaa mahdollisuuden valita entistä monitahoisempia problemeja. Kysymys on kuitenkin monesti siitä, että menetelmiä hyvin hallitsevat henkilöt saadaan entistä enemmän ongelmasuuntautuneiksi menetelmäsuuntautuneisuuden sijasta.

3. On ainakin osaksi pyrittävä toimimaan sapattivuosina myös yrityksissä tai muissa yhteisöissä kuin toisissa korkeakouluissa. Perinteisesti korkeakoulujen opettajat ja tutkijat ovat sapattivuosiin — silloin kun he sellaisia ovat saaneet — työskennelleet toisissa yliopistoissa tai

korkeakouluissa. Tämä on tietysti paikallaan ja järjestelyä tulisi voimakkaasti lisätä ja muutoinkin kehittää, koska asiassa ei ole mielestäni päästy läheskään tyydyttävästi eteenpäin.

Kuitenkin tulisi olla mahdollisuus sapattikautena suorittaa tutkimustyötä tai harrastaa muuta tutkimuksen tai opetuksen kehittämistä välittömästi edistävää toimintaa myös esim. yrityksissä. Se vaihtoehto, että kauppakorkeakoulujen opettajat ja tutkijat sapattivuosinaan työskentelevät yrityksissä, on verrattavissa siihen järjestelyyn, että niiden edustajat luennoivat korkeakouluissa.

4. On hankittava tähänastista enemmän talouselämän tai julkishallinnon edustajia luennoitsijoiksi kauppakorkeakouluihin. Tämä toiminta on kuitenkin saatava käytännön edustajille nykyistä houkuttelevammaksi.

Eräs pohtimisen arvoinen ajatus saattaisi olla tarjota käytännön edustajille mahdollisuuksia järjestelmällisesti itsensä kehittämiseen tieteellisissä kysymyksissä kauppakorkeakoulujen piirissä. On ilmennyt, että vaatimusten etenkin yrityksissä tältä osin lisääntyneenä on käytännön edustajien kiinnostus järjestelyyn huomattavastikin kasvamassa.

5. On sovellettava opetuksessa tähänastista laajemmassa mitassa käytännönläheisiä opetusmenetelmiä ja vastaavaa aineistoa. Tämä on välttämätöntäkin, jotta opiskelijat pystyvät muodostamaan itselleen mielikuvan paitsi ongelmien tosiasiallisesta sisällöstä myös erilaisista mahdollisuuksista toimia käytännössä. Monet entistä kehittyneemmät uudet opetusmenetelmät, ei vähiten käytännön pulmatilanteita ja niissä laajojakin kokonaisuuksia käsittelevä ns. case-työskentely, samoin kuin päätöspelitkin ovat tarjoamassa apuaan.

Eräitä yhteisjärjestelyjä

Edellä esittämäni näkökohdat ovat vain muutamia mahdollisuuksia kaupakorkeakoulujen opetus- ja tutkimustoiminnan sekä käytännön lähentämiseksi toisiinsa. Olen ensi sijassa puuttunut opetus- ja tutkimustoiminnan sekä toisaalta käytännön toisiinsa lähentämiseen kummankin osapuolen toimenpiteiden avulla, mutta varsinaisesti en ole vielä käsitellyt erilaisia yhteisjärjestelyjä.

Kauppakorkeakoulujen ja käytännön edustajien yhteistyötä voi menestyksellisesti edistää mm. sellaisten yhteisten tutkimusseminaarien järjestäminen, joihin osallistuu edustajia kummastakin ryhmästä. Pohjoismainen yhteistyöelin Nordic Management Board, jonka eräänä tehtävänä on liikkeenjohdollisen tutkimuksen ja opetuksen sekä toisaalta käytännön

toisiinsa lähentäminen, on viime vuosina järjestänyt neljä tällaista seminaaria. Kuluvan vuoden tammikuussa meidän korkeakoulussamme järjestetyssä seminaarissa oli yli 130 osanottajaa. Heistä lähes 40 oli liikkeenjohdon edustajia. Loput olivat alan tutkijoita ja opettajia huomattavalta osalta Pohjoismaiden eri kauppakorkeakouluista.

Myös tutkimusprojektien käynnistäminen kauppakorkeakoulujen ja käytännön edustajien yhteistyönä on eräs näiden kauppakorkeakoulujen ja käytännön toisiinsa lähentämisen mahdollisuus. Eurooppalaisissa puitteissa ovat Brysselissä sijaitsevat European Foundation for Management Development ja European Institute for Advanced Studies in Management, joiden toimintaan korkeakoulumme on aktiivisesti alusta alkaen osallistunut, käynnistäneet eräitä tällaisia laajoja projekteja. Parhaillaan meneillään olevissa projekteissa ovat kohteina mm. yritysdemokratia sekä yritysten ja yhteiskunnan väliset suhteet. Näissä mittavissa projekteissa on mukana monien maiden tutkijoita ja yrityksiä.

On tietysti erittäin perusteltua järjestää vastaavanlaisia projekteja myös oman maamme puitteissa. Eräs keskeinen laaja alue niille voisi olla maamme ja sen yritysten kansainvälinen kilpailukyky muuttuvissa olosuhteissa sekä tähän liittyvät lukuisat yritysten ja koko maammekin talouden strategiaa koskevat kysymykset.

E erityisen tärkeää ja yleisestikin huomionarvoista järjestelyä oman korkeakoulumme käytännön yhteyksien rakentamisessa osoittaa viime vuoden lopulla korkeakoulumme perustettu Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta. Sen tehtävänä on toimia korkeakoulun päätöselinten neuvottelevana asiantuntijaelimenä ja siinä ominaisuudessa edistää korkeakoulun yhteyttä ja vuorovaikutusta ympäröivän yhteiskunnan, etenkin talouselämän ja julkishallinnon kanssa.

Neuvottelukunnan koostuessa talouselämän ja julkishallinnon pätevästä edustajista on mielestäni korkeakoulumme kohdalla luotu eräs suotuista lähtökohtaedellytys tutkimus- ja opetustoimintamme lähentämiseksi käytäntöön.

Neuvottelukunnan ohella olisi ajateltavissa myös aikaansaada vähintään useita satoja eri alojen yrityksiä ja mahdollisesti muitakin yhteisöjä käsittävä verkosto, johon meillä olisi läheiset suhteet. Sen piirissä pyrittäisiin huomaan mahdollisuudet tavallista laajemmassa mitassa suorittaa tutkimus- ja selvitystöitä. Vastavuoroisesti yritykset saisivat käyttöönsä tutkimustulokset ja ehkä muitakin palvelujamme.

Mainitunlaisen verkoston aikaansaamiseen on erityisesti tarvetta jo pelkästään sen vuoksi, että tutkinnonuudistuksen myötä tullaan korkeakoulussamme suorittamaan huomattavasti entistä enemmän esim. erilaisia opinnäytetöitä, joiden tekemiselle on luotava myös tosiasialliset mahdollisuudet.

Kauppakorkeakoulujen tehtävä ja yhteydet käytäntöön

Kauppakorkeakoulujen ja käytännön yhteistyöstä esittämiä näkökohtien käsittelyn lopuksi on paikallaan vielä asettaa kysymys, miksi juuri tämä asia, kauppakorkeakoulujen yhteys käytäntöön, on meille ja koko maallekin niin tärkeä.

Ensinnäkin on korostettava, että taloutemme ja koko yhteiskuntamme kehittämiseksi ja etenkin maailmantaloudesta meihin suuntautuviin uusiin muutospaineesiin vastaamiseksi tarvitaan maassamme yleensä paljon entistä enemmän yhteistyötä. Me suomalaiset emme yksinkertaisesti tule ilman keskinäistä yhteistyötä hevin selviämään edessämme olevista uusista ongelmista.

Taloutemme monipuoliseksi kehittämiseksi ja suorastaan uuden talousroolin aikaansaamiseksi on eräs olennainen kohta tiedon ja taidon hankinta ja hyödyntäminen. Siinä taas yhteistyö ja ponnistusten yhdistäminen korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja käytännön kesken on pienelle maalle rajoitettuine voimavaroineen suorastaan välttämättömyys. Tässä korkeakouluille syntyy uusia haasteita, joilta ne eivät saa sulkea silmiään.

Toiseksi juuri kauppakorkeakouluille on perinteisesti tunnusomaista integrointi, yhdentyminen — tai yhdentäminen — ja sillanrakentaminen. Tämä merkitsee kauppakorkeakoulujen sisällä eri aineiden ja tieteenalojen yhdentämistä mielekkäiksi kokonaisuuksiksi niin opetuksessa kuin tutkimuksessakin. Peruslähtökohta, jonka mukaan kauppakorkeakouluissa ei niinkään pyritä opiskelemaan yksittäisiä aineita kuin niiden muodostamia kokonaisuuksia vastaa myös esille tulevia uusia tarpeita erittäin hyvin.

Mutta yhdentymiseen ja sillanrakentamiseen kuuluu muutakin. Kauppakorkeakoulujen sisällä tapahtuvan yhteistyön lisäksi siihen kuuluu tärkeänä osana myös tieteellisen tutkimuksen ja opetuksen sekä toisaalta käytännön yhdentäminen ja näiden välisten yhteyksien rakentaminen. Tämä on suorastaan kauppakorkeakoulun kaltaisen laitoksen toiminnan kulmakivi ja edellytys tehtävän toteuttamiseksi.

On mielestäni selvää, että kauppakorkeakouluissa tarvitaan perustutkimusta. Mutta niiden tehtäväkentän keskeisen osan muodostavat kuitenkin sovellutukset niin tutkimuksessa kuin opetuksessakin. Ellei meillä ole kiinteää ja kehittyvää kosketusta sovellutusten kenttään, käytäntöön ja elävään elämään, putoaa mielestäni pohja kauppakorkeakoulujen tehtävän toteutukselta ja suorastaan olemassaolon oikeutukselta.

On myös eräs kehityssuunta ja vaikuttava tekijä, joka selvästi lisää kauppakorkeakoulujen osalta käytännön tuntemuksen ja yhteyksien merkitystä sekä niille asetettavia vaatimuksia. Tämä tekijä on liikkeenjohdon kysymysten tuleminen yhä tärkeämmälle sijalle kauppakorkeakoulujen

tutkimus- ja opetustoiminnassa. Nämä korkeakoulut ovat vuosien mittaan kehittyneet alkuvaiheiden kauppaa ja ahtaasti tulkittua liike-elämää palvelevista korkeakouluista yhä selvemmin yleisiksi taloustieteellisiksi ja liikkeenjohdon korkeakouluiksi. Kehitys on selvästi vastannut ilmenneitä tarpeita.

Liikkeenjohdon laajaa kokonaistarkastelua edellyttävien kysymysten tultua suppeiden ja yksinkertaisten osaongelmien sijasta kauppakorkeakouluissa entistä tärkeämmälle sijalle kasvavat vaatimukset käytännön tuntemuksen osalta myös olennaisesti. Ajatelkaamme yritysstrategian, inhimillisten voimavarojen johtamisen, yrityksen ja yhteiskunnan suhteiden, päätöksentekoprosessin sekä kansainvälisten kysymysten mukanaan tuomia laajoja ongelmia ja haasteita.

Mainittuihin haasteisiin vastaaminen ei kauppakorkeakoulun taholta useinkaan ole mahdollista vain yhden vahvistikaan edustetun tieteenalan, esim. liiketaloustieteen panoksen avulla. Tarvitaan kansantaloustieteen, taloushistorian, talousmaantieteen, oikeustieteen, käyttäytymistieteiden, menetelmätieteiden, teknologian, jopa valtio-opin ja filosofiankin panosta ja mieluiten näiden yhdistettyä panosta. Yhä lisääntyvien kansainvälisten kysymysten yhteydessä itse asiasisällönkin hallitseminen edellyttää myös kielten ja niiden tarjoaman toisten maiden tuntemuksen mukanaoloa yhteisessä panoksessa.

Valtion kauppakorkeakoulun mahdollisuudet

Monille saattaa viimeksi esittämiä ajatusten yhteydessä herätä kysymys, miten nimenomaan valtion kauppakorkeakoulu tähän kaikkeen pystyy. Vastauksena lähtökohdaksi toteaisin ensinnäkin sen, että juuri valtion korkeakoulun kohdalla yhteydenpito käytäntöön on tavallista vaikeampi — ja merkittävämpi — kysymys. Onhan tällaisella korkeakoululla kiistatta taipumusta jäykistyä, byrokratisoitua ja eristäytyäkin ympäristöstään. Siksi nyt esille ottamani kysymyksen käsittelyyn onkin tavallista enemmän aihetta.

Kyllä kuitenkin valtion kauppakorkeakoulu pystyy yhteyksien, vieläpä monipuolisten yhteyksien rakentamiseen käytäntöön kunhan vain tätä seikkaa pidetään riittävästi silmällä. Viime kuun alussa tuli kuluneeksi viisi vuotta korkeakoulumme valtiollistamisesta. Aikaväli ei vielä ole riittävän pitkä perusteltujen kokemusten esittämiseksi. Tähänastinen kehitys kuitenkin osoittaa, ettei vieraantumista käytännöstä ole korkeakoulumme kohdalla tapahtunut ainakaan siinä mitassa kuin aikoinaan saatettiin pelätä.

Kysymys on viime kädessä ihmisistä, heidän suuntautumisestaan ja

suhtautumisestaan. On havaittavissa, että esim. opetusministeriön piirissä on tapahtunut verrattuna 1970-luvun alkupuoleen selvä myönteinen kehitys korkeakoulujen ja käytännön yhteyksien kehittämisen osalta. Nekin jotka aikoinaan pitivät yhteyksien rakentamista käytäntöön epäolennaisena tai suorastaan epäsuotavana myöntänevät tänään niiden ensiarvoisen merkityksen. Omassa piirissämme on suhtautuminen yhteydenpitoon käytännön kanssa ollut perinnäisesti myönteinen ja tällaisen asennoitumisen varaan voidaan tulevaa kehitystyötäkin rakentaa.

Ajatellen korkeakoulumme kykyä vastata erityisesti käytännön uusiin haasteisiin, on erityisen merkittävä ollut valtiollistamisen yhteydessä yksityisen korkeakoulun varallisuudesta muodostetun Tukisäätiömme panos.

Hyvät naiset ja herrat!

Meitä ympäröivässä maailmassa on tälläkin hetkellä tapahtumassa lukemattomia asioita, jotka saattavat mullistaa alamme parhaatkin tieteellisen tutkimuksen ja opetuksen rakennelmat. Ne voivat kääntää ylösalaisin inhimillisten tarpeiden tärkeysjärjestykset, yritysten ja muiden yhteisöjen päämäärät, organisaatioiden rakenteet, ihmisten motiivitekijät, markkinain toimintamekanismit ja tuotantomenetelmien suhteellisen edullisuuden, puhumattakaan alati muuttuvista kustannuksista ja hinnoista, vain muutamia esimerkkejä mainitakseni. Kauppakorkeakoulu, joka ei pyri luomaan yhteyksiä ja valppaasti seuraamaan ympäristönsä tapahtumia, voi parhaimmillaankin havaita, että sillä on edessään — suuri menneisyys.

Ympäristömme tosiasiallisen tapahtumisen seuraaminen ei vähennä vaan lisää tieteellisen tutkimuksemme ja opetuksemme painoa. Se ei merkitse meille perässäkulkijan roolia, vaan on perusedellytys päästä kulkemaan myös käytännön edelle. Toisin sanoen yhteydenpito käytäntöön on välttämätöntä, jos haluamme päästä tiennäyttäjiksi ja vaikuttamaan meitä ympäröivän maailman moninaisiin tapahtumiin. Ne puolestaan taas vaikuttavat meidän kulkuun, asemaamme ja edessä olevien tehtävien suorittamiseen.

Näin ollen käytäntö on olennainen osa sitä rakennelmaa, jonka varassa toimintamme ja tulevaisuutemme lepää. Tämän vuoksi yhteyksien rakentaminen käytäntöön ja sen kehittäminen on samalla myös oman tulevaisuutemme rakentamista ja kehittämistä.

Toivotan korkeakoulun opiskelijat, virkailijat ja opettajat tervetulleiksi aloittamaan uutta lukuvuotta. Osoitan tervetulon toivotukseni erityisesti niille ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoille, jotka nyt aloittavat opintonsa Helsingin kauppakorkeakoulussa.

SISÄLLYSLUETTELO

I HALLINTO, OPETTAJAT, LAITOKSET SEKÄ VIRAN- JA TOIMENHALTIJAT 31.5.1980

Hallinto

Valtuusto	9
Hallitus	10
Kansleri	10
Rehtorit	10
Opetus- ja tutkimusneuvosto	11

Opettajakunta

Varsinaiset professorit	12
Apulaisprofessorit	13
Dosentit	14
Yliassistentit	15
Lehtorit	15
Opettajat	17
Assistentit	18
Eläkkeellä olevat opettajat	20

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset

Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos	21
Laskentatoimen laitos	21
Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos	21
Kansantaloustieteen laitos	22
Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos	22
Menetelmätieteiden laitos	22
Kielten laitos	23
Perustutkimuksen laitos	23

Yleiset laitokset

Kirjasto	24
Laskentakeskus	25
Kielistudiokeskus	25
Kuvalaitos	25

Virkailijat ja toimihenkilöt

Kanslerinvirasto	26
Hallintovirasto	26
Hallintotoimisto	26
Kirjoituskeskus	26
Taloustoimisto	26
Opintotoimisto	27
Vahtimestarit	27
Puhelinkeskukset	27
Opastus ja vaatteidenvartijat	27
Konemestari ja talonmiehet	28
Siivoajat	28
Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt	28

II YLEISIÄ TIETOJA

Hallintoa koskevia tapahtumia	29
Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta	32
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö	34
Virat ja toimet	35
Tutkintouudistus	40
Opiskelijavalinta	41
Kesäopetus	41
Ulkomaiset luennoitsijavieraat	42
Julkaisusarja	44
Liikuntatoiminta	46
Lahjoitukset	47
Stipendivarat	47
Kirjasto	49
Laskentakeskus	50
Kielistudiokeskus	51
Kuvalaitos	52
Rehtorien neuvosto	52
Kansainvälinen ja muu yhteistyö	53
Kauppakorkeakoulujen rehtorit	53
Vararehtori Mika Kaskimiehen muotokuva	54
Professori Aarre Heinosen maalaus "Työ ja vienti"	55

III TUTKIMUSTOIMINTA SEKÄ JATKO- JA TÄYDENNYSKOULUTUS

Tutkimustoiminta	57
Jatkokoulutus	58
Täydennysopiskelu	61

Johtamiskoulutusohjelma (JOKO)	61
Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöohjelma PRODEC	62
Liikkeenjohdon instituutti (LIFIM)	64
Vientikoulutussäätiö	64

IV OPETTAJAIN JA VIRKAILIJAIN KIRJALLINEN TUOTANTO SEKÄ TOIMINTA KORKEAKOULUN ULKOPUOLELLA 65

V TILASTOLLISIA TIETOJA

Opiskelijoiden lukumäärä	89
Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1980	89
Korkeakoulun menot ja tulot v. 1979	90

VI OPPIARVOT JA TUTKINNOT

Kauppätieteiden tohtorin opinnäytteet	91
Kauppätieteiden lisensiaatin tutkinto	91
Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto	92
Ekonomin tutkinto	99
Akateeminen sihteerin tutkinto	101

VII STIPENDIT

Valtion opintotuki	102
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat	102
Muut rahastot	105
Seminaarikirjoituspalkinnot	107

KAUPPAKORKEAKOULUT JA KÄYTÄNTÖ

<i>Puhe, jonka rehtori, professori Jaakko Honko piti Helsingin kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 3.9.1979.</i>	108
--	-----