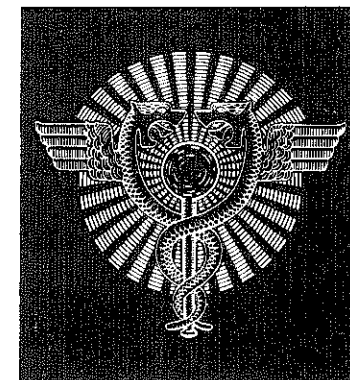


HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU 1982—1983



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

1982—1983

ISBN 951-699-888-7
Helsingin yliopiston monistuspalvelu
Helsinki Painatusjaos 1984

HELSINGISSÄ 1984

Helsingin kauppakorkeakoulu

KERTOMUS LUKUVUODESTA 1982—1983

ISBN 951-699-888-7
Helsingin yliopiston monistuspalvelu
Helsinki Painatusjaos 1984

SISÄLLYSLUETTELO

I HALLINTO, OPETTAJAT, LAITOKSET SEKÄ VIRAN- JA TOIMENHALTIJAT 31.5.1983

Hallinto

Valtuusto	13
Hallitus	14
Kansleri	14
Rehtorit	14
Opetus- ja tutkimusneuvosto	15

Opettajakunta

Varsinaiset professorit	16
Apulaisprofessorit	17
Dosentit	17
Yliassistentit	19
Lehtorit	19
Opettajat	21
Assistentit	22
Eläkkeellä olevat opettajat	24

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset

Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos	25
Laskentatoimen laitos	25
Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos	25
Kansantaloustieteen laitos	26
Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos	26
Menetelmätieteiden laitos	26
Kielten laitos	27
Perustutkimuksen laitos	27

Yleiset laitokset

Kirjasto	28
Laskentakeskus	29
Kielistudiokeskus	29
Kuvalaitos	29

Virkailijat ja toimihenkilöt

Kanslerinvirasto	30
Hallintovirasto	30
Hallintotoimisto	30
Kirjoituskeskus	30

	Taloustoimisto	31			
	Opintotoimisto	31			
	Vahtimestarit	31			
	Puhelinkeskukset	32			
	Opastus ja vaatteidenvarijat	32			
	Konemestari ja talonmiehet	32			
	Siivoajat	32			
	Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt	33			
II	YLEISIÄ TIETOJA				
	Korkeakoulun hallintoa ja opetusta koskevia tapahtumia				
	Kansleri ja rehtorit	35			
	Keskushallinto	35			
	Laitoshallinto	36			
	Virat ja toimet	37			
	Ulkomaiset luennoitsijavieraat	39			
	Opiskelijavalinta	40			
	Kesäopetus	40			
	Liikunta	41			
	Yleisten laitosten toiminta				
	Kirjasto	42			
	Laskentakeskus	44			
	Kielistudiokeskus	45			
	Kuvallaitos	45			
	Kansainvälinen keskus	45			
	Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö	46			
	Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta	47			
	Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisusarjat	48			
III	TUTKIMUSTOIMINTA SEKÄ JATKO- JA TÄYDENNYSKOULUTUS				
	Tutkimustoiminta				
	Kansainväliset HKKK-seminaarit	51			
	Tutkimusyhteistyö ja kansainväliset yhteydet	51			
	Tutkimustoiminnan tuotokset	52			
	Meneillään oleva tutkimus	52			
	Jatkokoulutus				
	Jatkokoulutusohjelma	52			
	Tutkimus- ja jatkotutkintojaosto (TUJA)	53			
	Perustutkimuksen laitos	54			
	Tutkijoiden tapaamiset	55			
	Täydennyskoulutus				
	Täydennysopiskelu	55			
	Johtamiskoulutusohjelmat	55			
	Mikkelin toimintayksikkö	56			
	PRODEC, Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöohjelma	57			
IV	OPETTAJAIN JA VIRKAILIJAIN KIRJALLINEN TUOTANTO SEKÄ TOIMINTA KORKEAKOULUN ULKOPUOLELLA	61			
V	TILASTOLLISIA TIETOJA				
	Kokonaisopiskelijamäärä ja lukuvuoden 1982—83 aikana valmistuneet	81			
	Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1983	82			
	Korkeakoulun menot ja tulot v. 1982	82			
VI	OPPIARVOT JA TUTKINNOT				
	Kauppatieteiden tohtorin tutkinto	85			
	Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinto	85			
	Kauppatieteiden kandidaatin tutkinto	85			
	Ekonomian tutkinto	87			
	Akateemisen sihteerin tutkinto	89			
	Lukuvuonna 1982—83 hyväksytyt tutkielmat ja laudaturtyöt	89			
VII	STIPENDIT				
	Valtion opintotuki	95			
	Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat	95			
	Muut rahastot	98			
	KORKEAKOULUTUS SUUNTAAN KESKEISYYTEEN JA LAATUUN				
	Puhe, jonka rehtori Arvi Leponiemi piti Helsingin kauppakorkeakoulun lukuvuoden avajaisissa 3.9.1982	99			



MIKA KASKIMIES

Helsingin kauppakorkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin professori Mauri Mika Kullervo *Kaskimies* jäi virastaan täysin palvelleena eläkkeelle 1.9.1982 oltuaan korkeakoulussa erilaisissa tutkimus-, opetus- ja hallintotehtävissä 33 vuoden ajan.

Professori Mika Kaskimies suoritti Sortavalan lyseosta ylioppilaaksi tultuaan aluksi Kasvatustieteiden korkeakoulun päästötutkinnon 1939. Raskaiden sotavuosien jälkeen elämänura vaihtui kauppatieteiden opintojen ja tutkimuksen alueelle. Ekonomin tutkinnon professori Kaskimies suoritti 1945, kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon 1948 ja kauppatieteiden lisensiaatin tutkinnon 1951. Jakeluteiden rakennetta koskeneella suomalaisen markkinointitutkimuksen pioneerityöllä Mika Kaskimies väitteli 1955 kauppatieteiden tohtoriksi.

Toimittuaan ensin Vaasan kauppakorkeakoulun opettajana ja lehtorina 1945—49 Mika Kaskimies tuli Kauppakorkeakouluun 1.9.1949 liiketaloustieteen (silloisen kauppa- ja liikkeenhoito-opin) assistentiksi. Saman oppiaineen lehtoriksi hänet nimitettiin 1953 ja dosentiksi 1958. Hoidettuaan ensin vt:nä liiketaloustiede II:n (sittemmin markkinoinnin) professorin virkaa 1958—59 hänet nimitettiin ko. virkaan 3.7.1959. Professori Kaskimiehen keskeisistä hallintotehtävistä korkeakoulun piirissä mainittakoon toimiminen korkeakoulun vararehtorina sekä opetus- ja tutkimusneuvoston puheenjohtajana 1975—81, ja toimiminen ensimmäisenä korkeakoulun kanslerin sihteerinä 1950—59. Liiketaloustieteen tutkimuksen alalla professori Kaskimies on edellä mainitun lisäksi suorittanut erittäin ansiokkaan työn Liiketaloustieteellisen tutkimuslaitoksen tutkijana, osastonjohtajana ja johtajana sekä Liiketaloustieteellisen Aikakauskirjan toimituskunnan jäsenenä, toimitussihteerinä ja rahastonhoitajana vuodesta 1952 alkaen.

Professori Mika Kaskimies on tehnyt merkittävän uranuurtajatyön suomalaisen liiketaloustieteen ja erityisesti markkinoinnin tutkimuksen ja opetuksen saralla tiedemiehenä, opettajana sekä tutkimuksen organisoijana ja tutkimustulosten julkaisutoiminnan kehittäjänä. Helsingin kauppakorkeakoulu esittää professori Mika Kaskimiehelle lämpimän kiitoksen sekä hänen keskeisestä ja tuloksellisesta työstään liiketaloustieteen tutkimuksen ja opetuksen kehittäjänä ja toteuttajana että hänen suuriarvoisesta ja epäitsekästä kokonaispanoksestaan hänelle läheisen korkeakoulun eteenpäinmenon ja yhteishengen hyväksi.



K.A. TELARANTA

Helsingin kauppakorkeakoulun yksityisoikeuden professori Kaarlo Armas *Telaranta* siirtyi virastaan täysin palvelleena eläkkeelle 19.12.1982. Hän on toiminut pitkän uransa aikana tutkimus- ja opetustehtävissä Helsingin yliopistossa, lehtorina Yhteiskunnallisessa korkeakoulussa ja hoitanut professorin virkoja Turun yliopistossa ja Turun kauppakorkeakoulussa. Ensisijaisesti hän on kuitenkin palvellut Helsingin kauppakorkeakoulua tutkijana, opettajana ja hallintomiehenä lähes 30 vuoden ajan.

Professori K.A. Telaranta tuli ylioppilaaksi Helsingin suomalaisesta yksityislyseosta 1935, suoritti ylemmän oikeustutkinnon Helsingin yliopistossa 1939, lainopin kandidaatin tutkinnon 1947, lakit. lisensiaatin tutkinnon 1949 ja väitteli tohtoriksi 1953. Toimittuaan ensin hallinto- ja opetustehtävissä Helsingin yliopistossa vuodesta 1946 lukien professori Telaranta tuli 1935 Kauppakorkeakouluun kauppaoikeuden opettajaksi. Kauppaoikeuden dosentiksi hänet nimitettiin 1954 ja kauppaoikeuden professorin virkaa prof. Telaranta hoiti vt:nä vuodesta 1957 lähtien. 24.1.1962 professori Telaranta nimitettiin Kauppakorkeakouluun kauppaoikeuden, sittemmin oikeustieteen professorin virkaan. Korkeakoulun valtiollistamisen yhteydessä v. 1974 viran alaksi tuli yksityisoikeus. Professori K.A. Telaranta on lisäksi toiminut korkeakoulun vararehtorina 1969—76, korkeakoulun valtuuston puheenjohtajana 1976—80 sekä useina vuosina korkeakoulun valtuuston, hallituksen sekä opetus- ja tutkimusneuvoston jäsenenä ja Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitoksen johtajana. Prof. Telarannan laaja tutkimus-toiminta on käsitellyt ennen kaikkea sopimus- ja varallisuus oikeuden keskeisiä kysymyksiä.

Helsingin kauppakorkeakoulu esittää professori K.A. Telarannalle lämpimän kiitoksen tutkijana, opettajana ja hallintomiehenä suoritetusta mittavasta elämäntyöstä oikeustieteen tutkimuksen ja opetuksen edistämiseksi ja koko korkeakoulun kehittämiseksi.

I Hallinto, opettajat, laitokset sekä viran- ja toimenhaltijat 31.5.1983

Hallinto

Valtuusto

Puheenjohtaja: VOIPIO, JAAKKO, professori

Varapuheenjohtaja: HURME, KAISA, kyo

Jäsenet:

AALTIO, ERKKI, professori; varajäsen MUUKKONEN, P.J., professori

ANTTILA, MAI, lehtori; varajäsen NIEMI, EERO, lehtori

ARTTO, EERO, apulaisprofessori; varajäsen SAARSALMI, MEERI, apulaisprofessori

BERGLUND, JUHA, kauppat.yo; varajäsen KOIVUNEN, MARJUKKA, kauppat.yo

HUHTALA, MARJA-LEENA, lehtori; varajäsen KAREOJA, SIRKKA-LIISA, lehtori

HURME, KAISA, kauppat.yo; varajäsen HOTTI, JARMO, kauppat.yo

IIVARINEN, JUHA, kauppat.yo; varajäsen MONONEN, LEENA, kauppat.yo

JATTU, ARI, kauppat.yo; varajäsen KOSKIMÄKI, KIMMO, kauppat.yo

KORHONEN, PEKKA, dosentti; varajäsen PAASIO, SATU, vs.toimistosihtööri

KORHONEN, VEIKKO, ylivahtimestari; RAMSTEDT, LIISA, osastosihtööri

KYLÄKOSKI, KALEVI, lehtori; varajäsen MÖLLER, KRISTIAN, vt.professori

LAAKSO, JUKKA, assistentti; varajäsen SEPPÄLÄ, MIKA, assistentti

LAAKSONEN, OIVA, professori; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apulaisprofessori

LAURILA, MAIRE, osastosihtööri

LAUTSILA, ERKKI, lehtori; varajäsen VIRTANEN, MARKKU, assistentti

LEIVO, VEIKKO, professori

MALINEN, HEIKKI, kauppat.yo; varajäsen NIKUNEN, TIMO, kauppat.yo

NURMINEN, KARI, kauppat.yo; varajäsen LEMPINEN, JORMA, kauppat.yo

NYBERG, AARNI, professori; UUSITALO, HANNU, apulaisprofessori

PIRILÄ, MARJA, kirjastoamanuenssi; varajäsen MARE, MARJA, tuontiaavustaja

PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori; varajäsen VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori

REMES, KEIJO, kauppat.yo; varajäsen PAAVOLA, ERKKI, kauppat.yo

SALO, SEPPO, professori; varajäsen MANNINEN, JOUKO, vt.professori

SALONEN, SALLA, kauppat.yo; varajäsen VIRTAMO, JUKKA, kauppat.yo

SEPPÄLÄ, ANU, kauppat.yo; VAIVIO, JUHANI, kauppat.yo

TERVO, RITVA, kirjastoamanuessi; varajäsen HYVÄRINEN-HAKALA, LEENA, opintosihteeri
 VAIVIO, FEDI, professori; LEHTOVUORI, JOUKO, professori
 VESANEN, KARI, kauppat.yo; varajäsen TAVASTILA, MIKKO, kauppat.yo
 VOIPIO, JAAKKO, professori; varajäsen KELOHARJU, RAIMO, apulaisprofessori
 VUORISTO, KAI-VEIKKO, apulaisprofessori; varajäsen HELLE, REIJO, professori

Hallitus

Puheenjohtaja: LEPONIEMI, ARVI, professori, rehtori

Varapuheenjohtaja: SALO, SEPPO, professori, vararehtori

Jäsenet:

AALTIO, ERKKI, professori; varajäsen HELLE, REIJO, professori
 ANTTILA, MAI, lehtori; varajäsen YLÄ-ANTTILA, LEENA, tutkimusassistentti
 ARTTO, EERO, vs.professori; varajäsen PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori
 HUTTUNEN, HEIKKI, laskentakeskuksen johtaja; varajäsen NUOLIMAA, RISTO, vt.professori
 LARMOLA, EERO, yliassistentti; varajäsen LAUTSILA, ERKKI, lehtori
 LYYTIKÄINEN, MATTI, ekonomi; varajäsen LUUKKONEN, ILKKA, kauppat.yo
 NURMINEN, KARI, kauppat.yo; varajäsen RANTANEN, SEPPO, kauppat.yo
 PULKKINEN, KYÖSTI, apulaisprofessori; varajäsen SÄÄKSJÄRVI, MARKKU, vt.professori
 TÄHTINEN, JARMO, kauppat.yo; varajäsen VANONEN, KAIJA, kauppat.yo

Kansleri

HONKO, JAAKKO OLAVI, professori, KTT, FT h.c., KTT h.c., 22; 80

Rehtorit

LEPONIEMI, ARVI KALEVI, professori, VTT. Rehtori elokuun 1 päivästä 1981.

SALO, SEPPO KAARLO, professori, TkT, Teknillisen korkeakoulun ja Turun yliopiston dosentti. Vararehtori 3 päivästä syyskuuta 1982.

Opetus- ja tutkimusneuvosto

Puheenjohtaja: SALO, SEPPO KAARLO, vararehtori, professori

Varapuheenjohtaja: PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori

Jäsenet:

AALTIO, ERKKI, professori
 ALALUUSUA, SEPPO, vs.yliassistentti
 ARTTO, EERO, vs.professori
 HAKKARAINEN, H.J., apulaisprofessori
 ILANNE, JUHANI, kauppat.yo
 HELLE, REIJO, professori
 HOTTI, JARMO, kauppat.yo
 LAAKSONEN, OIVA, professori
 LEIVO, VEIKKO, professori
 MALKAMÄKI, ANNA-MAIJA, kauppat.yo
 MUUKKONEN, P.J., professori
 PAAKKANEN, JOUKO, professori
 PITKÄNEN, EERO, apulaisprofessori
 SALO, SEPPO, professori
 SEPPÄLÄ, MIKA, assistentti
 SÄÄKSJÄRVI, MARKKU, vt.professori
 TAINIO, RISTO, vt.professori
 TÄHTINEN, JARMO, kauppat.yo
 VIRTANEN, MARKKU, assistentti
 VOIPIO, JAAKKO, professori
 VUORINIEMI, JORMA, apulaisprofessori

Asiantuntijajäsenet:

NYBERG, AARNI, professori

AHLSTEDT, LEO, KTT

O p e t t a j a k u n t a**Varsinaiset professorit**

HONKO, JAAKKO OLAVI, KTT, FT h.c., KTT h.c. (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 22; 60. Vapautettu viran hoidosta kanslerin tehtävien vuoksi. Virkaa ovat hoitaneet ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, apul.prof. ja PITKÄNEN, EERO KALERVO, apul.prof.

VAIVIO, FEDI LENNART, KTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Kansantaloustiede). 27; 63.

PAAKKANEN, JOUKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 63.

MUUKKONEN, PERTTI JUHANI, LaT, (Oikeustiede). 27; 63.

LEIVO, VEIKKO ARMAS ILMARI, TkT, (Liiketaloustiede, yrittäjäyys ja pienyritysten johtaminen, lahjoitusvarat). 25; 82.

LEPONIEMI, ARVI KALEVI, VTT, (Kansantaloustiede, erikoisalana ekonometria). 26; 69. Vapautettu virasta rehtorin tehtävien vuoksi. Virkaa on hoitanut AIRAKSINEN, TIMO JUHANI, KTT, dosentti.

NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, VTT, Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Perustutkimuksen laitoksen johtaja). 27; 75.

HELLE, REIJO KALERVO, FT, Oulun yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 31; 71.

VOPIO, JAAKKO EENOK, OTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Oikeustiede). 23; 72.

LAAKSONEN, OIVA JOHAN, VTT, Svenska handelshögskolanin dosentti, (Liiketaloustiede, organisaatio ja henkilöstöhallinto). 24; 73.

AALTIO, ERKKI AULIS, TkT, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Tavarateknologia). 22; 73.

PIHKALA, RISTO ERKKI OLAVI, VTT, Helsingin yliopiston ja Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Taloushistoria). 38; 75.

SALO, SEPPO KAARLO, TkT, Teknillisen korkeakoulun ja Turun yliopiston dosentti, (Talousmatematiikka). 46; 76.

LEHTOVUORI, JOUKO TUOMAS, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 33; 76.

KALLIO, MARKKU JUHANI, Ph.D., DI, ekonomi, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, systeemit). 45; 78. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83, jolloin virkaa ovat hoitaneet TAMMINEN, EERO VEIKKO, TkT ja KORHONEN, PEKKA JUHANI, FT, dosentti.

LUOSTARINEN, REIJO KALEVI, KTT, (Liiketaloustiede, vientimarkkinointi). 39; 83.

SÄÄKSJÄRVI, MARKKU VILLE TAPIO, TkT, (Tietojenkäsittely, lahjoitusvarat). 42; 83. Talousmatematiikan ja tilastotieteen professorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut MANNINEN, JOUKO JUHA, FT, apul.prof.

Liiketaloustieteen (hallinto) professorin virka on täyttämättä. Sitä on hoitanut TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT, yliassistentti.

Liiketaloustieteen (markkinointi) professorin virka on täyttämättä. Virkaa ovat hoitaneet LEHTINEN, UOLEVI, KTT, dosentti ja MÖLLER, KARL EDVARD KRISTIAN, KTT, dosentti.

Liiketaloustieteen (markkinointi) professorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTT, apulaisprofessori.

Oikeustieteen professorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut NUOLIMAA, RISTO OLAVI, OTT, assistentti.

Apulaisprofessorit

MANNINEN, JOUKO JUHA, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 28; 66. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa on hoitanut LEHTONEN, TAPANI HENRIK, FT, VTK, assistentti.

ARTTO, EERO VEIKKO, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 30; 71. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83, jolloin virkaa ovat hoitaneet LEPPIINIEMI, JARMO TAPANI ALBERT, KTL, yliassistentti, ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL (väit.), assistentti ja KYLÄKOSKI, KALEVI, KTT, lehtori.

KELOHARJU, RAIMO JYRKI JUHANI, KTT, DI, (Liiketaloustiede, systeemit). 28; 72. Virkavapaa kevätlukukaudella 1983, jolloin virkaa on hoitanut KIVIJÄRVI, HANNU KALEVI, KTM, assistentti.

HAKKARAINEN, HEIKKI JUHANI, FT, Helsingin yliopiston, Turun yliopiston ja Vaasan kauppakorkeakoulun dosentti, (Saksan kieli). 36; 73.

SAARSALMI, MEERI MARJATTA, KTT, DBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 23; 73. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83, jolloin virkaa ovat hoitaneet ANTTILA, MAI, KTL, lehtori, ja LAHTI, ARTO HENRIK, KTL.

VUORISTO, KAI-VEIKKO, FT, Helsingin yliopiston dosentti, (Talousmaantiede). 33; 73.

PITKÄNEN, EERO KALERVO, KTT, (Liiketaloustiede, julkisen hallinnon laskentatoimi). 30; 75. Virkavapaa syyslukukauden 1982, jolloin virkaa on hoitanut VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, yliassistentti.

VUORINIEMI, JORMA KUSTAVI, FT, (Suomen kieli ja tyylioppi). 24; 77.

PULKKINEN, KYÖSTI JOHANNES, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 21; 78.

UUSITALO, HANNU JUHANI, VTT, (Sosiologia). 47; 80.

Liiketaloustieteen (laskentatoimi) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Sitä ovat hoitaneet KYLÄKOSKI KALEVI, KTT, lehtori, ALALUUSUA SEPPO ILMARI, KTL, assistentti, KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL, assistentti ja VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, yliassistentti.

Liiketaloustieteen (systeemit) apulaisprofessorin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut TUOMINEN, MARKKU PENTTI TAPANI, TkT, lehtori.

KIVIMAA, KIRSTI, FT, ekonomi, (Englannin kieli). 16; 74. Siirtynyt eläkkeelle 8.3.83, jonka jälkeen virkaa on hoitanut WIKBERG, KAY, FT, dosentti.

Dosentit

LINDGREN, KAJ BRYNOLF, FT, Helsingin yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 22; 58.

ERÄMETSÄ, ERIK HARALD, FT, Turun yliopiston professori, (Saksan kieli ja kirjallisuus). 19; 62.

LASSILA, JAAKKO SAKARI, KTT, (Kansantaloustiede). 28; 66.

SÄRKISILTA, MARTTI SAKARI, KTT, Helsingin yliopiston professori, (Liiketaloustiede,

- markkinointi). 28; 68.
 KOTKANSALO, ALEKSANTERI, OTT, Turun yliopiston apulaisprofessori, (Finanssioikeus). 26; 70.
 WIIO, OSMO ANTERO, YT, Helsingin yliopiston professori, (Viestintä). 28; 70.
 GRANLUND, ÅKE RAGNAR, FT, (Ruotsin kieli). 14; 72.
 LINDGREN, LAURI BERNHARD, FT, Turun yliopiston professori, (Ranskan kieli). 33; 73.
 RUUHELA, REIJO TUOMAS, KTT, Vaasan korkeakoulun professori, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 35; 73.
 LAMPIKOSKI, KARI AHTI ARMAS, VTT, (Taloussosiologia). 39; 74. Vapautettu luennoimisvelvollisuudesta.
 PÅHLSSON, LEIF CHRISTER, FT, Svenska handelshögskolanin apulaisprofessori, (Englannin kieli). 40; 75.
 MALASKA, PENTTI ENSIO, TKT, Turun kauppakorkeakoulun professori, (Talousmatematiikka). 34; 75.
 LEHTINEN, UOLEVI VALDEMAR, KTT, Tampereen yliopiston professori, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77.
 TANSKANEN, ANTTI JOHANNES, TTT, Jyväskylän yliopiston professori, (Kansantaloustiede). 46; 77.
 LONKA, HARRI ARVID, FT, (Talousmatematiikka). 31; 77.
 URMAS, HEIKKI JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, työmarkkinajärjestelmät). 35; 78.
 TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT, (Liiketaloustiede, henkilöstöhallinto ja työvoimamarkkinat). 47; 79.
 AIRAKSINEN, TIMO JUHANI, KTT, (Kansantaloustiede). 46; 79.
 MIETTINEN, ASKO TUOMO TAPIO, FT, VTK, (Organisaatiopsykologia). 44; 79.
 RIISTAMA, VEIJO OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 32; 79.
 YLÄ-LIEDENPOHJA, JOUKO AATOS, KTT, Jyväskylän yliopiston apulaisprofessori, (Kansantaloustiede). 45; 80.
 LAHDENPÄÄ, MARKKU JUHANI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 43; 81.
 SULEVO, KARI PETER KRISTIAN, VTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Valtio-oppi). 45; 81.
 VOLANEN, RISTO ERKKI JUHANI, YT, (Julkisyhteisöjen hallinto). 44; 81.
 MÖLLER, KARL EDVARD KRISTIAN, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 81.
 URRILA, MATTI OLAVI, KTT, Turun kauppakorkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 81.
 UUSITALO, LIISA ANNELI, KTT, (Liiketaloustiede, kulutustutkimus). 44; 81.
 KIVIKARI, URPO KALEVI, VTT, (Kansantaloustiede). 39; 81.
 BINGHAM, TIMOTHY ROBERT GAVIN, D.Ph., (Kansantaloustiede). 46; 82.
 KORHONEN, PEKKA JUHANI, FT, (Liiketaloustiede, systeemit). 44; 82.
 OKSANEN, HEIKKI VELI ALEKSI, VTT, (Kansantaloustiede). 47; 82.
 OLLONQVIST, PEKKA HEIKKI, KTT, (Kansantaloustiede). 44; 82.
 SALMI, TIMO YRJÖ, KTT, (Liiketaloustiede, opetusalan talousmatemaattiset sovellutukset). 45; 82.
 LEHTONEN, TAPANI HENRIK, FT, VTK, (Tilastotiede). 46; 83.
 SINTONEN, HARRI PEKKA, VTT, (Terveystaloustiede). 46; 83.

Yliassistentit

- AHLSTEDT, KARL LEO, KTT, (Liiketaloustiede, hallinto). 29; 61. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, FL, lehtori.
 LARMOLA, EERO ANTERO, KTM, (Tietojenkäsittelyoppi). 37; 68. Virkavapaa syyslukukauden 1983. Virkaa ovat hoitaneet SILVASTI, JUHANI, DI, SALONEN, LAURI, DI, LAAKSONEN, LASSE, VTM JA KILPI, KARI, ekonomi.
 VIRTANEN, KALERVO ENSIO, KTT, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 41; 73. Virkavapaa syyslukukauden 1982. Virkaa ovat hoitaneet ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL, KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL ja KYLÄKOSKI, KALEVI, KTT, lehtori.
 URRILA, MATTI OLAVI, KTT, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 77. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut TAMMISTO, KALLE ANTERO, KTM.
 LEPPINIEMI, JARMO TAPANI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 48; 80. Virkavapaa syyslukukauden 1982. Virkaa on hoitanut KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL.
 TAINIO, RISTO SEPPO ILMARI, KTT, dosentti, (Liiketaloustiede, hallinto). 47; 82. Virkavapaa koko lukuvuoden. Virkaa ovat hoitaneet HYVÄRINEN, ANSSI TARMO, KTM ja VANHALA, SINIKKA, KTM.
 Liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentin virka on täyttämättä. Virkaa on hoitanut HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA, assistentti.
 Liiketaloustieteen (laskentatoimi) yliassistentin virka on täyttämättä. Virkaa ovat hoitaneet AKKANEN, PEKKA SAKARI, KTM, assistentti, KYLÄKOSKI, KALEVI, KTT, lehtori ja ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTL (väit.), assistentti

Lehtorit

- VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST JOSEPH CURTSON, FK, (Kielistudiokeskuksen johtaja). 23; 53.
 BINHAM, PHILIP FRANK, M.A., (Englannin kieli). 24; 53.
 VIERIKKO, ERKKI, FK, (Espanjan kieli). 25; 56. Virkavapaa lukuvuoden 1982-83. Virkaa on hoitanut KYNÄSLAHTI-VIERIKKO, MARJUT, KTM.
 JUTILA, JUKKA HELJO, FM, (Tavarateknologia). 23; 57.
 VON VOLBORTH, DOROTHEA, FL, (Venäjän kieli). 25; 62.
 HAVUKKALA, JAAKKO MARTTI, FL, (Talousmaantiede). 23. 64.
 LAUTSILA, ERKKI ILMARI, FM, (Saksan kieli). 30; 64.
 SAARIO, HILKKA MIRJA INKERI, FM, (Englannin kieli). 20; 66. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut PORKO, SIRKKA LEENA, FM, ekon.
 MURRAY, JAMES, M.A., (Englannin kieli). 36; 67.
 TEVAJÄRVI, TUOMO MATIAS, FM, (Ruotsin kieli). 27; 68.
 TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET, FK, ekonomi, (Ruotsin kieli). 28; 71.
 KORPELA, ASKO JUHANI, KTT, (Kansantaloustiede). 37; 73.
 WOIVALIN, PENTTI KALEVI, FL, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 38; 73.
 SALO, EIJA, FM, (Englannin kieli). 28; 73.
 JUTILA, HELMI JOHANNA, KTM, (Englannin kieli). 33; 73.
 KAREOJA, SIRKKA-LIISA, FM, (Ranskan kieli). 28; 73.

KONTTINEN, RAIJA AINO SISKU, FM, kirjeenvaihtaja, (Suomen kieli). 33; 73. Virkavapaa syyslukukauden 1982. Virkaa on hoitanut KANGASHARJU, MARJA HELENA, KTK. PORKO, SIRKKA LEENA, FM, ekonomi, (Englannin kieli). 23; 73. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut MALI, LEILA HELENA, FM. STEUER, OUTI ELINA, KTM, (Saksan kieli). 41; 73. SEPPÄLÄ, VESA JUSSI, VTL, (Sosiologia). 41; 74. Virkavapaa kevätlukukauden 1983. Virkaa on hoitanut SIURALA, LAURI YRJÖ JOHANNES, VTK. MYLLYNIEMI, OSSI OLAVI, FL, (Liiketaloustiede, hallinto). 33; 74. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83, jolloin virkaa on hoitanut HEINONEN, JAAKKO IISAK MATTIAS, VTM, LAUKKANEN, MAURI, KTM, KETONEN, AARNO MIKKO VESA, KTM, SAARIKKO, ARVO, KTM ja HYVÄRINEN, ANSSI TARMO KTM. KAKKURI-KETONEN, MARJA-LIISA, FK, (Filosofia). 45; 74. Virkavapaa kevätlukukaudella 1983, jolloin virkaa on hoitanut HAUTAMÄKI, ANTTI ERKKI, FL. NIEMI, EERO JUHANI, FK, (Tilastotiede). 42; 75. TAKALA, KALEVI, FL, (Talouspsykologia). 25; 75. Virkavapaa kevätlukukauden 1983. Virkaa ovat hoitaneet KEROVUO, MATTI, KTK ja SIITONEN, MARJA, FK. KYLÄKOSKI, KALEVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 39; 76. Virkavapaa koko lukuvuoden, jolloin virkaa ovat hoitaneet LAMPINEN, ISMO UNTO ILARI, ekon, KOIVISTONEN, KARI, KTM, KYKKÄNEN ESKO TAPANI, ekon., PAASONEN, KARI JUHANI, ekon. ja NISSILÄ, RITVA KYLLIKKI, KTK. INGMAN-LINDHOLM, LILIAN ANNEVI LIS-SOPHIE, KTM, HuK, (Ruotsin kieli). 32; 76. BARKER, JANET LESLEY, B.A., CERT.ED., (Englannin kieli). 44; 77. LAMPI, MIRJALIISA, FK, (Englannin kieli). 45; 77. HONKAVAARA, KIRSTI TUULA AULIKKI, FM, (Ranskan kieli). 40; 79. VAHERI, ANNA KAARINA, FM, (Englannin kieli). 39; 79. KETTUNEN, RAUHA RAAKEL, FK, (Ruotsin kieli). 31; 79. MILLER, NYLE DAVID, M.A., (Englannin kieli). 42; 79. Virkavapaa lukuvuoden 1982—83. Virkaa ovat hoitaneet FORSTER, PRESCOTT ja HATULA, JUDITH, M. BA. HUHTALA, MARJA-LEENA, FM, (Englannin kieli). 39; 79. ANTTILA, MAI, KTL, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 80. Virkavapaa koko lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut LINDEMAN, SEPPO, KTM. HÖCKERSTEDT, ULLA KATRIINA KTK, (Englannin kieli). 42; 80. DAHLSTEDT, ROY CLAES GUNNAR, KTT, (Kansainvälinen talous). 45; 80. Virkavapaa koko lukuvuoden 1982—83. Virkaa on hoitanut MÄKELÄ, VILHO JUHANI, TTK. TUOMINEN, MARKKU PENTTI TAPANI, TkT, Teknillisen korkeakoulun dosentti, (Liiketaloustiede, systeemit). 47; 80. Virkavapaa koko lukuvuoden 1982-83. Virkaa on hoitanut WASILJEFF, YRJÖ GEORGIJ, KTM. KANGASHARJU, MARJA HELENA, KTK, (Suomen kieli). 45; 81. Liiketaloustieteen (Julkisyhteisöjen talous ja laskentatoimi) virka on avoinna. Virkaa ovat hoitaneet RÖNKÖ, OSMO RAIMO ANTERO, KTM, NISSILÄ, RITVA KYLLIKKI, KTK, LAMPINEN, ISMO JUHANI ILARI, ekon., AKKANEN, PEKKA SAKARI, KTM, PAAKKUNAINEN, URHO MARTTI, ekon. ALENGRY, GEORGES HENRI PIERRE, Diplome E.N.L.O.V., (vt. ylim. lehtori, ranskan kieli). 41; 76.

TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, (tp. lehtori, saksan kieli). 32; 74. SEPPÄNEN, MAIJA MARJATTA, KTM, (tp. lehtori, saksan kieli). 49; 78. OJANEN, SIRKKA-LIISA, FK, (vt. ylim. lehtori, venäjän kieli). 39; 79. SISTONEN, RAILI TELLERVO, kirj.vaihtaja (vt. ylim. lehtori, saksan kieli). 44; 82. WESTERLUND, AUNE MARGIT ANNELI, kirjeenvaihtaja (vt. ylim. lehtori, ruotsin kieli). 31; 82. Talousmatematiikan ja tilastotieteen lehtorin virka on avoinna. Virkaa on hoitanut PIRINEN, AULIS AARO ANTERO, FT.

Opettajat

KILPI, LASSI TOPIAS TAAVETTI VOLTER, LaT, hallintoneuvos, (Oikeustiede). 20; 67. GRANFELT, JARMO ALLAN, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 32; 69. KORIMO, OLGA, ylim.op., (Venäjän kieli). 24; 71. LAINE, JARMO ESKO JUHANI, VTK, (Valtio-oppi). 38; 72. SULEVO, KARI PETER KRISTIAN, VTT, Helsingin yliopiston dosentti, (Valtio-oppi). 45; 72. HAGLUND, KARL HENRY, FM, KTK, (Tietojenkäsittelyoppi). 47; 74. RANTANEN, HELVI KAARINA, yo-merkonomi, (Konekirjoitus, päätoiminen tuntiopettaja). 38; 74. RAUTAJOKI, PEKKA TOIVO JUHANI, OTL, (Oikeustiede). 38; 75. WASS-COLUSSI, PIRKKO, FK, (Italian kieli). 36; 75. YLÄ-ANTTILA, LEENA SIRKKA, KTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 48; 76. LALLUKKA, GABRIELLA, FL., (Venäjän kieli). 48; 76. ILTANEN, SYLVI KAARINA, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 76. SAVAJA, EIJA ANNIKKI, KTK, (Tilastotiede). 51; 76. MURO, MARJA-LEENA, (Espanjan kieli). 45; 76. SISTONEN, RAILI TELLERVO, kirjeenvaihtaja, (Saksan kieli). 44; 76. STAGNETH, THOMAS KURT, Dipl.-Volksw., (Saksan kieli, päätoiminen tuntiopettaja). 49; 76. HEIKKONEN, JAAKKO VELI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 25; 76. SAARIKKO ARVO JOHANNES, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 28; 77. KARANKO, ARNOLD, Jr., BA., JD., (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77. ERONEN JARMO ILMARI, KTL, (Talousmaantiede). 43; 77. TUOMINEN, EVA MARIA, FK, (Ruotsin kieli). 31; 77. TIUSANEN, TAUNO JUHANI, YM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 41; 78. MANNINEN, ERKKI, KTM, (Talousmaantiede). 43; 78. HAUTAMÄKI, ANTTI ERKKI, FL, (Filosofia). 49; 78. HEINONEN, JAAKKO IISAK MATTIAS, VTM, (Liiketaloustiede, hallinto). 40; 78. PREPULA, EERO ANTTI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 78. IGNATIUS, TOIVO HANNES KUSTAA, insinööri, (Liiketaloustiede, markkinointi). 31; 78. KULKKI, SEIJA KYLLIKKI, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 78. IIVONEN, ANTTI KALERVO, FT, (Fonetikka). 40; 78. LAMPEN, MATTI PEKKA, ekon., (Liiketaloustiede, markkinointi). 43; 79.

NIINIKOSKI, RISTO ILPO OLAVI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 79.
 NURMI, SIRKKA-LIISA, akat.siht., (Saksan kieli). 53; 79.
 KORIMO, NINA, HuK, (Venäjän kieli). 51; 79.
 SOININVAARA, OSMO HEIKKI KRISTIAN, VTK, (Jatkokoulutusohjelma). 51; 79.
 MÄKI, ISMO USKALI, VTK, (Jatkokoulutusohjelma). 51; 79.
 VIRTANEN, ARJA MARJATTA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 54; 80.
 YLIKOSKI, TUIRE ELINA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 46; 80.
 SORJANEN, JOUKO JUHANI, HuK, (Suomen kieli). 39; 79.
 LOTTI, LEILA KYLLIKKI, VTL, (Liiketaloustiede, markkinointi). 45; 80.
 PAAJANEN, MARKKU KALEVI, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 52; 80.
 HIETALA, KARI, VTL, (Kansantaloustiede). 44; 79.
 DILLINGHAM, PAUL, B.A., (Englannin kieli, päätoiminen tuntiopettaja). 38; 80.
 TIITTULA, LIISA MARIA, KTK, (Saksan kieli). 50; 80.
 SOBOLEVA, NATALIA, dosentti, (Venäjän kieli). 31; 80.
 KUNNAS, HEIKKI J., YTL, (Kansantaloustiede). 34; 81.
 LIPPU, ESA MATTI TAPIO, ekonomi, (Tilastotiede) 57; 80.
 KOSONEN, MARJAANA ANNIKKI, LuK, (Tilastotiede). 54; 80.
 LEINO, ILKKA TAPANI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 53; 81.
 KEKÄLÄINEN, MARJA ANNELI, KTM, (Suomen kieli, päätoiminen tuntiop.) 37; 81.
 KOLI-SIITERI, TUIJA HANNELE, (Portugalin kieli). 51; 81.
 HEIKINHEIMO, AARNE JUHANI, DI, ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 45; 82.
 KILPI, KARI KALERVO, ekonomi, (Liiketaloustiede, systeemit). 42; 82.
 HALINOJA, RAIMO PAUL ERIK, FM, (Kansantaloustiede). 36; 82.
 KURONEN, MARJA-LIISA, KTK, (Suomen kieli). 53; 82.
 COMTE, PHILIPPE, ekonomi, (Ranskan kieli). 59; 82.
 KAJANTI, BEATRIZ, (Espanjan kieli). 57; 82.
 TESSIERI, ENRIQUE, (Espanjan kieli). 54; 82.
 ZEMSKAJA, JELENA, FT, dosentti, (Venäjän kieli). 26; 82.

Assistentit

NUOLIMAA, RISTO OLAVI, OTT, (Oikeustiede). 48; 71.
 ALALUUSUA, SEPPO ILMARI, KTT, (Laskentatoimi). 46; 73.
 ALTONEN, RITVA MARJATTA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 48; 73.
 LEHTONEN, TAPANI HENRIK, FL, VTK, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 46; 74.
 HÖLTTÄ, RISTO TANELI, KTL, (Talousmaantiede). 47; 75.
 SIURALA, LAURI YRJÖ JOHANNES, (Sosiologia), 46; 75.
 SEPPÄLÄ, MIKA KRISTIAN, FT, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 51; 75.
 TOMPPU, ERKKI OLAVI, FM, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 47; 75.
 SOISMAA, MARGARETA, KTM, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 76.
 KOSKELA, MARKKU OLAVI, KTL, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 49; 76.
 RAUTKYLÄ, RITVA HELENA, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi) 48; 76.
 HELEN, HARRY JUHANI, KTL, (Tavarateknologia). 45; 76.
 NISKAKANGAS, HEIKKI MATTI, OTL, KTK, (Oikeustiede). 48; 76.

HAAHTI, ANTTI JUHANI, MBA, (Liiketaloustiede, markkinointi). 47; 77.
 HYVÖNEN, SAARA MARJUT, TTK, (Liiketaloustiede, markkinointi). 51; 77.
 KIVIJÄRVI, HANNU KALEVI, KTK, (Liiketaloustiede, systeemit). 51; 78.
 RATILAINEN, TUULA MARKETTA, KTM, (Talousmaantiede). 50; 78.
 LILJA, REIJA HANNELE, KTK, (Kansantaloustiede). 54; 80.
 PANTZAR, MIKA, KTK, (Kansantaloustiede). 56; 80.
 LAAKSO, JUKKA TAPANI, KTM, (Liiketaloustiede, systeemit). 55; 80.
 DAHLBERG, TOMI KARL MARTIN, KTM, (Tietojenkäsittelyoppi/lahjoitusvarat). 54; 80.
 AKKANEN, PEKKA SAKARI, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 43; 80.
 TAMMISTO, KALLE ANTERO, KTM, (Liiketaloustiede, markkinointi). 49; 80.
 PARJANNE, MARJA-LIISA, KTM, (Kansantaloustiede). 54; 80.
 HYVÄRINEN, ANSSI TARMO, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 51; 81.
 IKKALA, JARMO KUSTAA, OTK, (Oikeustiede) 54; 81.
 VIRTANEN, TEUVO MARKKU, (uusi) ekonomi, (Kansantaloustiede). 53; 82.
 TUORINSUO-LARIKKA, SOILE KIRSTI KAARINA, KTK, (Liiketaloustiede, hallinto). 50; 83.
 GAHMBERG, HENRIK JOHANNES, KTL, (Liiketaloustiede, hallinto). 46; 83.
 NISKANEN, JYRKI TAPIO, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 55; 83.
 vs. LEINO, SISKU MIELIKKI, ekon., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 52; 74.
 vs. NISSILÄ, RITVA KYLLIKKI, KTK, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 45; 76.
 vt. RÖNKKÖ, OSMO RAIMO ANTERO, KTM, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 44; 78.
 vs. PÄÄKKÖNEN, KIRSTI KAARINA, FK, KTL, (Tavarateknologia). 41; 79.
 vs. LAMPINEN, ISMO UNTO ILARI, (uusi) ekonomi, (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 55; 80.
 vs. AITTA, ULLA IRMELI, KTK, (Sosiologia). 49; 80.
 vt. PASSOJA, RUUT SOILE AULIKKI, kyo, (Sosiologia). 45; 80.
 vs. HALME, MERJA-LIISA, ekonomi, (Talousmatematiikka ja tilastotiede). 54; 80.
 vs. KORHONEN, VESA JUHANI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 56; 81.
 vs. LEHTOMAA, AHTI REINO EERIK, (uusi) ekonomi, (Liiketaloustiede, Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen, lahjoitusvarat). 51; 81.
 vs. TETRI, MARJA ANNIKKI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 57; 82.
 vs. SVÄRD, MARJA INARI, ekonomi, (Liiketaloustiede, markkinointi). 56; 82.
 vs. OKSANEN, ANNE MARITTA, (uusi) ekonomi, (Kansantaloustiede). 57; 81.
 LUOMA, JUKKA MIKAEL, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 51; 79. Tuntiassistentti.
 PENTTILÄ, SEPPO KALERVO, OTK, ekonomi, (Oikeustiede). 54; 79. Tuntiassistentti.
 AHOVUO, LEA HANNELE, ekonomi, (Liiketaloustiede, systeemit). 52; 81. Tuntiassistentti.
 INNAMAA, AILI MARJATTA, dipl.ins., (Liiketaloustiede, laskentatoimi). 50; 81. Tuntiassistentti.
 PALLAS, IRMELI TUULA ANNIKKA, kyo, (Suomi, ruotsi ja venäjä). 55; 81. Tuntiassistentti.
 ILKKO, ANJA MARKETTA, kyo, (Liiketaloustiede, hallinto). 59; 82. Tuntiassistentti.
 PERÄLÄ, ESA TUOMAS, dipl.ekon. (Sosiologia). 52; 83. Tutkimusassistentti.

Eläkkeellä olevat opettajat

RANINEN, HUUGO VALTER, KTL, LaT, liiketaloustieteen professori. 99;täysinpalv. 67.
 HOMI, MARTTA ELISABETH, FM, ruotsin kielen lehtori. 07; täysinpalv. 70.
 HEINÄNEN, PEKKA BERNHARD, FT, tavarateknologian professori. 04; täysinpalv. 71.
 SAARIO, MARTTI KAARLO, KTT, liiketaloustieteen (laskentatoimi) professori. 06; täysinpalv. 71.
 KUNZE, ERICH EMANUEL, FT, professori, Helsingin yliopiston dosentti, saksan kielen apulaisprofessori. 05; täysinpalv. 71.
 PENTTILÄ, ERKKI AULIS, FT, englannin kielen apulaisprofessori. 08; täysinpalv. 72.
 NORKO-TURJA, ELVI SIRKKA-LIISA, englannin kielen lehtori. 11; täysinpalv. 72.
 ALHO, KEIJO OLAVI, FT, taloushistorian dosentti. 07; täysinpalv. 75.
 PASANEN, JORMA KALEVI, KTT, liiketaloustieteen (markkinointi) yliassistentti. 11; täysinpalv. 78.
 MATTILA, KAARLO SAKARI, FT, talousmatematiikan ja tilastotieteen professori. 15; täysinpalv. 82.
 KASKIMIES, MAURI MIKA KULLERVO, KTT, liiketaloustieteen (markkinointi) professori 19; 59; täysinpalv. 82.
 TELARANTA, KAARLO ARMAS, LaT, oikeustieteen professori. 15; täysinpalv. 82.
 KIVIMAA, KIRSTI, FT, ekonomi, englannin kielen apulaisprofessori. 16; täysinpalv. 83.
 KAILA, LEO TORSTEN, FL, talousmatematiikan ja tilastotieteen lehtori. 19; täysinpalv. 83.

Tutkimuksen ja opetuksen laitokset**Hallinnon ja päätöksentekojärjestelmien laitos**

Laitoksen johtaja: LAAKSONEN, OIVA, prof.

Laitosneuvosto:

DAHLBERG, TOMI, ass.; varajäsen LAAKSO, JUKKA, ass.
 HYVÄRINEN, ANSSI, ass.; varajäsen RÄSÄNEN, KEIJO, tutk.ass.
 IIVARINEN, JUHA, kyo; varajäsen VIIKKI, EIJA, kyo
 KIIKKILÄ, LEENI, kyo; varajäsen KUKKONEN, JUKKA, kyo
 KORHONEN, PEKKA, vs.prof.; TAMMINEN, EERO, TkT
 LAAKSONEN, OIVA, prof.; varajäsen PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.
 SÄÄKSJÄRVI, MARKKU, prof.; varajäsen TUOMINEN, MARKKU, vs.apul.prof.
 TAINIO, RISTO, dos.; varajäsen VANHALA, SINIKKA, vs.yliass.
 VAARA, TIMO, kyo; varajäsen POHJANPALO, MIKA, kyo
Laitossihteeri: AALTONEN, PÄIVI KATRIINA, merkonomi. 57; 79. Virkavapaa koko lukuvuoden. Tointa ovat hoitaneet LANU, SAINI SINIKKA ja HAUTAKANGAS, HANNELE KIRSI ELINA, kyo.

Laskentatoimen laitos

Laitoksen johtaja: PITKÄNEN, EERO, prof.

Laitosneuvosto:

ALALUUSUA, SEPPO, vs.apul.prof.
 ARTTO, EERO, vs.prof.; varajäsen LEPPINIEMI, JARMO, yliass.
 HELLSTEN, JOHANNA, kyo; varajäsen KANKUS, MARJO, kyo
 KOSKELA, MARKKU, vt.apul.prof.; varajäsen NISKANEN, JYRKI, ass.
 LEHTOVUORI, JOUKO, prof.; varajäsen VIRTANEN, KALERVO, vt.apul.prof.
 PAASONEN, KARI, vs.ass.; varajäsen AKKANEN, PEKKA, vt.lehtori
 PITKÄNEN, EERO, vt.prof.; varajäsen KYLÄKOSKI, KALEVI, vs.apul.prof.
 RIIKKALA, JUKKA, kyo; varajäsen HASSINEN, EILA, kyo
 VAIVIO, JUHANI, kyo; varajäsen HILTUNEN, HARRI, kyo
Laitossihteeri: SALOKANNEL, ANNAMARI, kanslisti. 43; 72.

Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos

Laitoksen johtaja: LEIVO, VEIKKO, prof.

Laitosneuvosto:

AALTIO, ERKKI, prof.; varajäsen MÖLLER, KRISTIAN, vt.prof.
 ALTONEN, RITVA, tutk.ass.; varajäsen KORHONEN, VESA, vs.ass.
 ILANNE, JUHANI, kyo; varajäsen PARTANEN, RAUNO, kyo
 LEHTOMAA, AHTI, ass.; varajäsen JUTILA, JUKKA, lehtori
 LEIVO, VEIKKO, prof.; varajäsen ANTTILA, MAI, lehtori

LOHIVESI, KARI, kyo; varajäsen HANDOLIN KIRSTI, kyo
 NUUTINEN, DAVID, kyo; varajäsen NOREILA, JUHA, kyo
 SAARSALMI, MEERI, vs.prof.; varajäsen LUOSTARINEN, REIJO, prof.
Amanuenssi: GAHMBERG, ULLA MONIKA, ekonomi. 56; 80. Virkavapaa. Tointa ovat
 hoiteet LUOTO, PAULA, (uusi) ekonomi ja JUSSILA, JARI YLERMI, ekonomi.
Laitossihteeri: VOUTILAINEN, TERTTU TUULIKKI, yo-merkonomi, kanslisti. 38; 71.

Kansantaloustieteen laitos

Laitoksen johtaja: PAAKKANEN, JOUKO, prof.

Laitosneuvosto:

HELLE, REIJO., prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apul.prof.
 HOMANEN, OUTI, kyo; varajäsen SUVANTO, MERJA, kyo
 HÖLTTÄ, RISTO, ass.; varajäsen RATILAINEN, TUULA, ass.
 MÄKELÄ, VILHO, vs.leht.; varajäsen KORPELA, ASKO, lehtori
 PAAKKANEN, JOUKO, prof.; varajäsen VAIVIO, FEDI, prof.
 PAULAHARJU, SATU, kyo; varajäsen KERTTULA, ANNE, kyo
 PIHKALA, ERKKI, prof.; varajäsen AIRAKSINEN, TIMO, dos.
 VIKKULA, MATTI, kyo; varajäsen LÖYTTYNIEMI, TIMO, kyo

Laitossihteeri: OKSANEN, ANNE MARITTA, (uusi) ekonomi, kanslisti. 57; 81. Virkavapaa.
 Tointa ovat hoitaneet KROGELL, HEIDI HANNELE, kyo ja TOIVANEN, ULLA MAA-
 RET, kyo

Kartografi: KALLIONIEMI, EEVA ESTERI. 26; 61. Virkavapaa. Tointa ovat hoitaneet
 ILMANEN, TARU, kyo ja SANTASALO, TUOMAS, kyo.

Oikeus- ja sosiaalitieteiden laitos

Laitoksen johtaja: MUUKKONEN, P.J., prof.

Laitosneuvosto:

KOIVUNEN, MARJUKKA, kyo
 LAINE, JARMO, VTK; varajäsen IKKALA, JARMO, ass.
 MUUKKONEN, P.J. prof.
 NUOLIMAA, RISTO, ass.; varajäsen NISKAKANGAS, HEIKKI, ass.
 PARVIAINEN, AIMO, kyo; varajäsen MOILANEN, ASKO, kyo
 SIURALA, LAURI, ass. varajäsen SEPPÄLÄ, VESA, leht.
 TÄHTINEN, JARMO, kyo;
 UUSITALO, HANNU, apul.prof.;
 VOPIO, JAAKKO, prof.;

Menetelmätieteiden laitos

Laitoksen johtaja: SALO, SEPPO, prof.

Laitosneuvosto:

HOTTI, JARMO, kyo
 MANNINEN, JOUKO, apul.prof.; varajäsen NYBERG, AARNI, prof.
 NIEMI, EERO, leht.; varajäsen WOIVALIN, PENTTI, leht.
 SALO, SEPPO, prof.; varajäsen LEHTONEN, TAPANI, ass.
 SEPPÄLÄ, MIKA, ass.; varajäsen HALME, MERJA, ass.

Kielten laitos

Laitoksen johtaja: VUORINIEMI, JORMA, apul.prof.

Laitosneuvosto:

HAKKARAINEN, HEIKKI J., apul.prof.; varajäsen PITKÄNEN, EERO, apul.prof.;
 ALMI, PIA, kyo
 KETTUNEN, RAAKEL, leht.; varajäsen KAREOJA, SIRKKA-LIISA, leht.
 LAGUS, ANTTI, kyo
 MUSTONEN, ANUMARI, kyo; varajäsen ARPIAINEN, LEENA, kyo
 LEHTOVUORI JOUKO, prof.
 SALO, EIJA, leht.; varajäsen LAMPI, MIRJALIISA, leht.
 STEUER, OUTI, leht.; varajäsen HONKAVAARA, KIRSTI, leht.
 VUORINIEMI, JORMA, apul.prof.; varajäsen VUORISTO, KAI-VEIKKO, apul.prof.
Amanuenssit: LOUNEMA, INARI IRJA ANNELI, KTM, (Englannin kieli). 43; 81.
 SANTALA, MARJA KRISTINA, ekonomi, (Saksan kieli). 53; 81.
Laitossihteerit KAUNISTO, MERJA HANNELE, kyo ja MALKAMÄKI, ANNA-MAIJA,
 kyo.

Perustutkimuksen laitos

Laitoksen johtaja NYBERG, AARNI VEIKKO JUHANI, prof.

Johtokunta

ARTTO, EERO, vs.prof.
 LAAKSONEN, OIVA, prof.
 LEIVO, VEIKKO, prof.
 NYBERG, AARNI, prof., pj.
 RÄSÄNEN, KEIJO, tutk.ass.

Muu henkilökunta

LEHTOVIRTA, MARJA HANNELE, HuK, kanslisti. 56; 80.
 ERONEN, JARMO ILMARI, KTL, tutk.ass., 43; 81
 YLÄ-ANTTILA, LEENA SIRKKA, KTK, tutk.ass., 48; 81.
 RAUTKYLÄ, RITVA HELENA, KTM, tutk.ass. 48; 81
 HYVÖNEN, SAARA MARJUT, TTK, tutk.ass., 51; 81.
 KIVISAARI, SIRKKU VARPU HELENA, KTK, tutk.ass., 51; 81.
 RÄSÄNEN, KEIJO TAPIO, KTM, tutk.ass.; 56; 82.
 HOME, NIILLO ANTERO HERMAN, KTM, tutk.ass.; 40; 83.
 KINNUNEN, JUHA MATTI EDVARD, KTK, tutk.ass.; 52; 83.

Yleiset laitokset

Kirjasto

Kirjastonjohtaja: BROMS, HENRI, FT, dos. 27; 72. Virkavapaa. Virkaa on hoitanut RUOKONEN, KYLLIKKI AINO ANNELI, kirjastonhoitaja

Johtokunta:

BROMS, HENRI, kirj.joht.
LEHTONEN, EEVA-LIISA, kirj.amanuessi
NURMINEN, KARI, ekon.
PIHKALA, ERKKI, prof., pj.
PULKKINEN, KYÖSTI, apul.prof.
SANTAMÄKI, TUIRE, tutk.ass.

Muu henkilökunta:

RUOKONEN, KYLLIKKI AINO ANNELI, FM, kirjastonhoitaja. 33; 60. Virkavapaa. Virkaa on hoitanut LEHTONEN, EEVA-LIISA, kirj.amann.
TAMMINEN, KAISA KYLLIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 22; 60.
VAISTO, ERKKI YRJÖ, HOK, kirjastonhoitaja. 35; 61.
KARLIN, SEIJA KAARINA, kirjastoapulainen. 47; 65.
LAAKSONEN, PIRJO MARJATTA, FK, kirjastonhoitaja. 43; 69. Virkavapaa. Tointa on hoitanut PIRILÄ, MARJA TUULIKKI, HuK.
VIITANEN, ARJA SINIKKA, yo-merkonomi, kirjastoapulainen. 47; 69.
BERTI, EEVA KRISTIINA, amanuessi. 43; 70. Virkavapaa. Tointa on hoitanut KEIJONEN, MARJA-LIISA, FK.
KAJAANI, ANJA MIRJAM SYNNOVE, kirjastoapulainen. 32; 70.
KIVIHOLMA-HAIKARA, HELLY, HuK, amanuessi. 34; 70.
PIRILÄ, MARJA TUULIKKI, HuK, amanuessi. 44; 70. Virkavapaa. Tointa on hoitanut RINNE, BENITA VIOLA, yo.
HARTONEN, IRMA ANNIKKI, FM, kirjastonhoitaja. 30; 71.
KOKKALA, IRJA-LIISA, kirjastoapulainen. 39; 71.
MUUKKONEN, MIRJA ANNELI, toimistosihiteeri. 31; 73.
KAKSONEN, AINO ANNIKKI, kirjastoapulainen. 51; 73.
OLLILA, PIRKKO MARKETTA, kirjastoapulainen. 49; 73.
JUUTI, SYLVI KYLLIKKI, kirjastoapulainen. 36; 75.
TERVO, RITVA ANNELI, amanuessi. 52; 75.
AHLHOLM, TUIRE SOMIKKI, kirjastoapulainen. 46; 75.
KILPINEN, RAISA MAIJA LEENA, amanuessi. 45; 76.
LEHMUS, MIRJA, kirjastoapulainen. 55; 76.
PIRONEN, JORMA TAPIO, ekon., toimistosihiteeri. 27; 76.
RINNE, BENITA VIOLA, amanuessi. 43; 76. Virkavapaa. Tointa ovat hoitaneet AHLHOLM, TUIRE SOMIKKI, kirj.apul., VIITANEN ARJA SINIKKA, yo-merk., KEIJONEN, MARJA-LIISA, FK.
VAINIO, PIRJO TELLERVO, kirjastoapulainen. 49; 76.
LEHTONEN, EEVA-LIISA HELENA, FM, amanuessi. 52; 78. Virkavapaa. Tointa ovat hoitaneet WICKHOLM, KAIJA HELENA, HuK ja TURUNEN, KIRSTI HELENA, HuK.

MÄNTY, KAISALEENA INKERI, kirjastoapulainen. 49; 78.
EINIÖ, LEENA, konekirjoittaja. 57; 79.
LEKO, JUHANI, kirjastoapulainen. 48; 80.
NGUYEN, KIM QUYEN, kirjastoapulainen. 41; 80.
RÄSÄNEN, TIINA PÄIVI KATRIINA, kirjastoapulainen. 53; 82.
BARRA, MARJA MARKETTA, tp.toimistosihiteeri. 51; 82.
HONKALA, MATTI, kirjastoapulainen. 39; 82.
HONKANEN, MARJA-LEENA, dipl.kirj.vaihtaja, osastosiht. 42; 83.
PIHKALA, HELENA ELISABET, FK, tp.toimistosiht. 38; 82.

Laskentakeskus

Laskentakeskuksen johtaja: HUTTUNEN, HEIKKI JUHANI, ekon. 45; 72.

Johtokunta:

HUTTUNEN, HEIKKI laskentakeskuksen johtaja
LÄTTI, JOUNI, toimistopäällikkö, siht.
KORPELA, ASKO, lehtori
SALO, SEPPO, professori, puh.joht.
SAVINEN, TEPPU, vt.suunnittelija
SÄÄKSJÄRVI, MARKKU, professori

Muu henkilökunta:

TIITTA, HELVI HELENA, ekon., vanh. ohjelmoija. 43; 68.
KORHONEN, MARJA-LIISA TELLERVO, yo-merkonomi, ryhmäpäällikkö. 42; 70.
EKLIN, MERJA BIRGITTA, kyo, ohjelmoija. 57; 81. Virkavapaa. Tointa on hoitanut KROOK, MIRJA, kyo
LIPPU, ESA MATTI, ekonomi, suunnittelija. 57; 82. Virkavapaa 1.3.83 lukien, jolloin tointa on hoitanut KAPULAINEN, KEIJO JUHANI, kyo.
YRJÖLÄ MATTI LAURI TAPIO, kyo, vt.pääsuunnittelija. 59; 83.
SAVINEN, TEPPU TAPANI, kyo, vt.suunnittelija. 61; 83.

Kielistudiokeskus

VON WILLEBRAND, CARL-AUGUST, FM, lehtori, kielistudiokeskuksen johtaja. 23; 53.
KALLA, HANNU TAPIO, laitteiston hoitaja. 45; 74.
TAMMISTO, CHRISTINE, HuK, lehtori, yhdysopettaja. 32; 74.
CARLANDER, INKA KATRIINA, DKK, kielistudioapulainen. 58; 82.
KANGASNIEMI, MARIITTA MARIA, ekonomi, kielistudioapulainen. 50; 82.
NIEMINEN, OUTI MARJA-TERTTU, kyo, kielistudioapulainen. 61; 82.
TUOMPO, TUULIA ANNA-CATHARINA, KTM, kielistudioapulainen. 46; 82.

Kuvallaitos

MYLLYRINNE, SULO KULLERVO, kuvallaitoksen hoitaja. 36; 51.

ANDERSSON, HANNU ERIK, AV-mekaanikko. 58; 80.
 KASKIALA, MARITTA ANNELI, laboratorioapulainen. 51; 74.
 NUUTILAINEN, MARJA-LEENA, offsetmonistaja. 55; 75.
 MARIN, ANNA-KAISA, offsetmonistaja. 36; 76.
 AHO, ARJA HELENA, offsetmonistaja. 49; 82.
 ROUVALI, ERJA RIITTA, offsetmonistaja. 59; 83.

Virkailijat ja toimihenkilöt

Kanslerinvirasto

NUUTINEN, VEIKKO JUHANI EMIL, OTL, kanslerin sihteeri. 38; 67.
 KARHU, TUULA-MARJA, kirjeenvaihtaja-sihteeri. 40; 68.

Hallintovirasto

LEPONIEMI, ARVI KALEVI, VTT, rehtori. 26; 81.
 NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, rehtorin sihteeri. 51; 78. Virkavapaa. Virkaa on hoitanut SAARIO, RITVA SINIKKA, kyo, fil.yo.
 SALO, SEPPO KAARLO, TkT, dos., vararehtori. 46; 82.
 TARPILA, OLLI PERTTI, VT, hallintojohtaja. 19; 51.
 LAHONEN, LEA REGINA, hallintojohtajan sihteeri. 24; 65.

Hallintotoimisto

SARAKONTU, MATTI VELI, KTM, toimistopäällikkö. 33; 66.
 NORVAMA, PIRJO AULIKKI, varanotaari, apulaissihteeri. 39; 74.
 NUUTINEN, PIRKKO ANNELI, KTM, tiedotussihteeri. 51; 78. Virkavapaa. Virkaa on hoitanut SAARIO, RITVA SINIKKA, kyo, fil.yo.
 RINTALA, TERTTU ANNELI, yo-merkonomi, toimistos sihteeri. 49; 74.
 UNKARI, LEENA MARJATTA, merkonomi, kanslisti. 46; 80.

Kirjoituskeskus

LAHONEN, LEA REGINA, toimistos sihteeri. 24; 65.
 PULLI, KAIJA MARJATTA, yo-merkonomi, kanslisti. 43; 80.
 BLOCK, ANJA ILONA, yo, kanslisti. 56; 81.
 WAHLBERG, KIRSI HELENA, yo, kanslisti. 57; 82.

Taloustoimisto

LÄTTI, JOUNI ILMARI, KTM, toimistopäällikkö. 51; 79.
 TUOMINEN, SIRKKA-LIISA, ekon., kamreeri. 46; 73.
 RANTAKUNNAS, EILA MIRJAM MARGIT, yo-merkonomi, kassanhoitaja. 25; 78.
 LAURILA, MAIRE KYLLIKKI, merkonomi, osastosihteeri. 24; 72.
 VESTERINEN, HELGA ANNELI, yo-merk., toimistos sihteeri. 41; 72.
 TELEN, HELMI KYLLIKKI, kanslisti. 27; 74.
 RUONE, IRMA TELLERVO, merkantti, kirjanpitäjä. 45; 76.
 EKLUND, SEIJA KAARINA, yo, kanslisti. 46; 81.
 HYÖKKI, SOILI KYLLIKKI, tp.toimistos sihteeri. 44; 81.

Opintotoimisto

SARVIKIVI, KALEVI MATTIAS, KTK, toimistopäällikkö. 48; 71.
 MANNERKOSKI, MAINI SINIKKA, KTM, tutkimussihteeri. 42; 75.
 KYYSKOSKI, MARTTI PAAVO KALERVO, voim.opettaja, liikuntasihteeri. 47; 75.
 HYVÄRINEN-HAKALA, LEENA ANNIKKI, ekon., opintosihteeri. 52; 78.
 LÄHTEENMÄKI, KAARINA TARJA HELENA, HuK, toimistos sihteeri. 48; 74. Virkavapaa. Tointa on hoitanut PAASIO, SATU HANNELE, kyo.
 PELTONEN, RIITTA-LIISA MIRJAMI, ekon., tp.opetuksen koordinoija. 52; 78. Virkavapaa. Tointa ovat hoitaneet SUNI, MARKETTA MAIRE KRISTIINA, ekonomi ja EKLIN, MERJA BIRGITTA, yo-merkonomi, kyo.
 SUNI, MARKETTA MAIRE KRISTIINA, ekonomi, osastosihteeri. 53; 81. Virkavapaa. Tointa on hoitanut SCHRÖDER, PIRJO HELENA, fil.yo.
 VANHAMÄKI, PIRKKO ANNELI, yo, toimistos sihteeri. 51; 82.
 RANTANEN, PIRKKO HELENA, kanslisti. 49; 82.
 HILTUNEN, TITTA TINA, kyo, tp.suunnittelija. 58; 81.
 HOIKKALA, AILA KAARINA, kyo, tp.suunnittelija. 56; 82.
 PAASIO, SATU HANNELE, kyo, tp.opintoneuvoja. 58; 83.

Vahtimestarit

Ylivahtimestari: KORHONEN, VEIKKO OLAVI, 32; 82.
 LAUKKANEN, KEIJO TAPIO, vahtimestari. 44; 62.
 AULA, AURA ALMA, vahtimestari. 22; 70.
 SUOMINEN, SIRPA KATRIINA, vahtimestari. 45; 71.
 VARTIO, HEIKKI ILARI, vahtimestari. 45; 72.
 KOKKONEN, MARTTI HENRIK JUHANI, vahtimestari. 52; 79.
 TAIMINEN, LEENA KYLLIKKI, tp.vahtimestari. 39; 80.
 ESKELINEN, JARI VILHO, vt.vahtimestari. 59; 82.
 TUOVINEN, ATE, tp.vahtimestari. 33; 82.

Puhelinkeskukset

OJALA, SEIJA AGNES ANNELI, keskuksenhoitaja. 33; 78.
 SUNDSTRÖM, VALMA ANNIKKI, puhelunvälittäjä. 21; 53.
 JOKINEN, SIRKKA, puhelunvälittäjä. 36; 81.

Opastus ja vaatteidenvartijat

SUKAVA, HELVI KAARINA. 19; 54.
 RAITA, TERTTU TELLERVO. 29; 80.
 LUNDELIN, ANITA MARKETTA, vaatteidenvartija. 34; 81.
 HAAPALA, EEVA SSKO, tp.vaatteidenvartija. 23; 81.
 LUNDSTRÖM, PIRJO MAIRE, vaatteidenvartija. 38; 82.
 LINDROOS, PIRKKO MERJA HELENA, tp.vaatteidenvartija. 56; 82.

Konemestari ja talonmiehet

Konemestari: LINTUNEN, TAUNO KALEVI, 35; 81.
 HURME, JORMA OLAVI, huoltomies. 43; 70.
 JÄNTTI, REIJO JUHANI, talonmies. 46; 76.

Siivoojat

Siivoustyönjohtaja: VÄÄNÄNEN, SIRKKA ORVOKKI, 24; 78.
 AHOLA, EILA MARIA, 22; 65.
 HOLMBERG, TAIMI SSKO TELLERVO, 21; 66.
 HJORT, KERTTU TUULIKKI, 38; 70.
 HULKKONEN, MAIRE KYLLIKKI, 39; 70.
 LINNAJÄRVI, SSKO TUULIKKI, 33; 70.
 HARTIKAINEN, PAULA TELLERVO, 34; 71.
 KOKKONEN, ANSA ORVOKKI, 40; 73.
 KOTTONEN ASTA SINIKKA, 37; 73.
 ANDERSSON, ANJA AINO ELINA, 36; 74.
 ANDERSSON, KAINO ELINA, 23; 77.
 KAPLAS, MEERI ILONA, 33; 79.
 SAARINEN, AILA MARIA, 48; 79.
 KETTUNEN, TERTTU LOVIISA RAKEL, 44; 80.
 FLINCK, SIRKKA-LIISA, 31; 80.
 HAVERINEN, RITVA JOHANNA, 32; 80.
 TEPPÖ, AINO LEMMITTY, 32; 80.
 GRÖNLUND, AILA MARJATTA, 45; 81.
 LAIOS, SALME MARIA, 41; 82.
 RISTIMÄKI, ANNA-MAIJA, 33, 82.
 PUSSINEN, KAISA ANNELI, 43; 83.

Eläkkeellä olevat virkailijat ja toimihenkilöt

NURKKALA, AINO LEMPI LAHJA,VTM, kirjastonhoitaja. 04.
 MÄKIPÄÄ, SYLVI ANNA-KRISTIINA, kanslisti. 05.
 TASKINEN, ELLI MARIA, VTM, kamreeri. 06.
 HELMINEN, LEO, vahtimestari. 19.
 KAINULAINEN, HELKA TUULIKKI, kanslisti. 16.
 KAINULAINEN, YRJÖ, laboratoriomestari. 16.
 TÖTTERMAN, JOHAN GUNNAR, konemestari. 16.
 MIROLA, SUOMA SANELMA, siivooja. 14.
 DAVIDSSON, HILKKA KAARINA, siivooja. 18.
 HURME, HELMI, vaatteidenvartija. 16.
 KAARTOTIE, ARJA AINIKKI, toimistosihtööri. 19.
 SALONEN, TYINE, siivooja. 17.
 SMEDMAN, MAIRE MARGIT AALLOTAR, vaatteidenvartija. 15.

II Yleisiä tietoja

Korkeakoulun hallintoa ja opetusta koskevia tapahtumia

Kansleri ja rehtorit

Kanslerina on koko kertomusvuoden ajan toiminut professori *Jaakko Honko*. Koska kanslerin kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.7.1983, kokoontui korkeakoulun valtuusto 23.3.1983 tekemään korkeakoulun väliaikaisesta hallinnosta annetun asetuksen 641/74 12 §:n mukaisesti esityksen valtioneuvostolle ehdokkaiksi korkeakoulun kansleriksi toimikaudeksi 1.8.1983—31.7.1986. Kokouksessa valtuusto päätti esittää ehdokkaiksi ensimmäiselle sijalle yksimielisesti kansleri, professori *Jaakko Hongon*, toiselle sijalle professori *K. A. Telarannan* ja kolmannelle sijalle professori *Mika Kaskimiehen*. 6.5.1983 tekemällään päätöksellä Tasavallan Presidentti nimitti valtioneuvoston esityksestä professori *Jaakko Olavi Hongon* Helsingin kauppakorkeakoulun kansleriksi kaudeksi 1.8.1983—31.7.1986.

Rehtorina on toiminut koko kertomusvuoden ajan professori *Arvi Leponiemi*. Opetusministeriön myönnettyä vararehtori, professori *Markku Kalliolle* virkavapauden 1.8.1982—31.7.1984 väliseksi ajaksi Itävallassa olevassa IIASA-instituutissa suoritettavaa tutkimustyötä varten, pyysi professori Kallio vapautusta vararehtorin tehtävistä. Valtuusto myönsi 3.9.1982 professori Kalliolle anotun vapautuksen. Samassa kokouksessa suoritettua vararehtorin vaalissa tuli professori *Seppo Salo*, jonka 15 valtuuston jäsentä 28:sta asetti ensimmäiselle sijalle, valituksi korkeakoulun vararehtoriksi kaudeksi 3.9.1982—31.7.1984.

Keskushallinto

Korkeakoulun *valtuusto* on kertomusvuoden aikana kokoontunut kuusi kertaa. Syysluku-kauden 1982 kokouksissa valtuusto mm. hyväksyi korkeakoulun toiminta- ja taloussuunnitelman vuosiksi 1984—88, teki siihen sisältyen esityksen valtion vuoden 1984 tulo- ja menoarviossa perustettaviksi uusiksi viroiksi ja toimiksi sekä suoritettaviksi virka- ja toimimuutoksiksi ja antoi säännökset, joiden mukaan korkeakouluun kuuluville eri ryhmille varattaisiin tilaisuus tehdä esitykset valtuuston ja laitosneuvostojen jäseniksi ja varajäseniksi kaksivuotiskaudeksi 1983—84.

Valtuuston antamien vaalisäännösten mukaiset valtuusto- ja laitosneuvostovaalit pidettiin 15.—16.11.1982. Valtuustovaalien tuloksen mukaisesti valtioneuvosto määräsi 16.12.1982 tekemällään päätöksellä korkeakoulun valtuustoon 10 professorin tai apulaisprofessorin viran haltijaa, 10 muiden opettajien, tutkijoiden ja muun henkilökunnan edustajaa sekä 10 opiskelijaa ja näille kaikille henkilökohtaiset varajäsenet. Uuden valtuuston kokoonpano ilmenee vuosikertomuksen alussa olevasta nimiluettelosta.

Ensimmäisessä kokouksessaan 12.1.1983 uusi valtuusto valitsi puheenjohtajakseen professori *Jaakko Voipion* ja varapuheenjohtajaksi kyo *Kaisa Hurmeen*. Samassa kokouksessa valtuusto valitsi korkeakoulun hallituksen jäsenet ja näiden henkilökohtaiset varajäsenet toimikaudeksi 1.1.1983—31.12.1984. Valtuuston nimeämien yhdeksän jäsenen lisäksi hallitukseen ovat kuuluneet itseoikeutettuina rehtori *Arvi Leponiemi* puheenjohtajana ja vararehtori *Seppo*

Salo varapuheenjohtajana. Hallituksen kokoonpano on esitetty tämän vuosikertomuksen alussa.

Kevätkauden 1983 kokouksissaan valtuusto mm. teki korkeakoulun esityksen valtion v. 1984 tulo- ja menoarviota varten, määräsi korkeakoulun erillisten laitosten johtokunnat kaksivuotiskaudeksi 1983—84, teki opetusministeriölle esityksen Kansainvälisen keskuksen perustamisesta, antoi em. keskuksen johtosäännön ja hyväksyi hallituksen v. 1982 toimintakertomuksen.

Korkeakoulun *hallitus* on kertomusvuoden aikana kokoontunut kaikkiaan 12 kertaa hoitaen sille hallintoasetuksen 11 §:ssä kuuluviksi luetellut tehtävät. Päätökset, joita hallituksen kokouksissa on tehty, ja toimenpiteet, joita on suoritettu, tulevat suurelta osalta selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa. Mainittakoon lisäksi, että hallitus antaa vuosittain erillisen kertomuksen toiminnastaan korkeakoulun valtuustolle. Syyslukukauden 1982 ajan hallitus toimi korkeakoulun edellisessä vuosikertomuksessa mainitussa kokoonpanossa. Eri hallintoelinten uudet kaksivuotiset toimikaudet alkoivat edelliselostetulla tavalla 1.1.1983.

Opetus- ja tutkimusneuvosto toimii hallintoasetuksen mukaisesti korkeakoulussa annettavaa opetusta ja siellä suoritettavaa tutkimustyötä koordinoivana elimenä sekä ratkaisee tämän lisäksi tieteellisten virkojen hakijoiden sekä dosenteiksi hakeneiden kelpoisuuden ja tekee ehdollepanot mainittujen virkojen täyttämiseksi sekä esitykset dosentiksi nimittämiseksi. Syyslukukauden 1982 neuvosto toimi edellisessä vuosikertomuksessa mainitussa kokoonpanossa. 1.1.1983 toimintansa aloittaneiden uusien laitosneuvostojen valittua laitojen johtajat ja edustajat opetus- ja tutkimusneuvostoon muodostui neuvoston kokoonpano tämän vuosikertomuksen alussa esitetyksi.

Neuvoston puheenjohtajana on ollut vararehtori *Seppo Salo* ja varapuheenjohtajana apulaisprofessori *Eero Pitkänen*. Opetus- ja tutkimusneuvosto on kokoontunut kertomusvuoden aikana 11 kertaa. Tehdyt päätökset ja suoritettut toimenpiteet tulevat selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa.

Korkeakoulun *muutoksenhakulautakunta* on toiminut kertomusvuoden aikana samassa kokoonpanossa kuin edellisenäkin vuonna. Lautakunnan puheenjohtajana on ollut kansleri *Jaakko Honko* ja sihteerinä kanslerin sihteerinä, OTL *Veikko Nuutinen*.

Tutkintolautakunta, jonka tehtävänä on käsitellä opintosuoritusten arvostelun johdosta tehdyt muutoksenhaut sen jälkeen kun asianomainen opettaja on antanut päätöksensä opiskelijan tekemään oikaisupyynnön, on toiminut kertomusvuoden aikana seuraavassa kokoonpanossa: puheenjohtajana hallintoneuvos *Lassi Kilpi* varamiehenään professori *P.J. Muukkonen* ja jäsenenä apulaisprofessori *Eero Pitkänen* varamiehenään apulaisprofessori *Kai-veikko Vuoristo* sekä kyo *Riku Joki* varamiehenään kyo *Minna Väisälä*.

Laitoshallinto

Tutkimuksen ja opetuksen hallinnon perusyksikkönä on yhden tai useamman oppiaineen ja tutkimusalan muodostama laitos. Laitosten hallintoa hoitavat hallintoasetuksen mukaan laitosneuvostot ja laitosten johtajat.

Syyslukukauden aikana laitosneuvostot toimivat edellisessä vuosikertomuksessa esitetyissä kokoonpanoissa. Kokouksissaan 12.1.1983 korkeakoulun valtuusto nimesi uudet laitosneuvostot toimikaudeksi 1.1.1983—31.12.1984. Nimeäminen perustui opettajakuntaan ja muuhun henkilökuntaan kuuluvien jäsenten osalta ns. ryhmien erillisissä vaalikokouksissa tekemiin esityksiin ja opiskelijajäsenten osalta ns. sopuvaaleina suoritettujen laitosneuvostovaalien tuloksiin. Laitosneuvostojen nykyiset kokoonpanot on esitetty vuosikertomuksen alussa. Laitosneuvostojen tekemät päätökset ja suorittamat toimenpiteet tulevat keskeisiltä osiltaan selostetuiksi eri asiain yhteydessä tässä kertomuksessa.

Virat ja toimet

Professorin ja apulaisprofessorin virat

Avoimna olleeseen tietojenkäsittelyprofessorin virkaan Tasavallan Presidentti nimitti 11.1.1983 tekemällään päätöksellä apulaisprofessori TkT *Markku Sääksjärven* 1.3.1983 lukien. Viran täyttöprosessia on selostettu tarkemmin edellisessä vuosikertomuksessa.

Avoimna olleen liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin (opetusalanä vientimarkkinointi) professorin viran ainoan jäljellä olleen hakijan KTT Reijo Luostarisen tieteellistä pätevyyttä koskevat prof. *Sune Carlsonin*, prof. *Gösta Mickwitzin* ja prof. *Lee C. Nehrtin* asiantuntijalausunnot avattiin marraskuussa 1982. Kokouksessaan 20.12.1982 opetus- ja tutkimusneuvosto totesi KTT Reijo Luostarisen kelpoiseksi kyseiseen virkaan ja asetti hänet siihen ehdolle. 11.2.1983 tekemällään päätöksellä Tasavallan Presidentti nimitti KTT Luostarisen liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin professorin virkaan, opetusalanä on vientimarkkinointi, 1.3.1983 lukien.

Liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon professorin virkaa olivat edellisessä vuosikertomuksessa selostetulla tavalla hakeneet KTT *Leo Ahlstedt*, dos. TkT *Heikki Heiskanen*, dos. FT *Asko Miettinen*, apul.prof. KTT *Kyösti Pulkkinen*, vt.prof. KTT *Vesa Routamaa* ja dos. KTT *Risto Tainio*. Hakijoiden tieteellistä pätevyyttä koskevat asiantuntijalausunnot on pyydetty prof. *John Child'iltä* (Birmingham), prof. *Sven E. Kock'ilta* (Helsinki) ja prof. *Börje O. Saxbergilta* (Seattle). Asian jatkokäsittely on siirtynyt syyslukukaudelle 1983.

Avoimiksi tulleet kaksi liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin professorin virkaa olivat haettavana kertomusvuoden aikana. 15.11.1982 mennessä haettavana ollutta virkaa hakivat Ph.D. *Olli Ahtola*, vt.prof. KTT *Christian Grönroos*, dos. KTT *Markku Lahdenpää*, vt.prof. KTT *Kristian Möller*, dos. KTT *Juha Näsi*, vt.prof. KTT DBA *Meeri Saarsalmi*, dos. KTT *Liisa Uusitalo* sekä kaksi henkilöä, jotka eivät halua nimeään mainittavan julkisuudessa ko. viran haun yhteydessä. Hakijoille myönnetyn lisäpätevöitysmisajan päätyttyä opetus- ja tutkimusneuvosto päätti pyytää lausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevyydestä prof. *Frank M. Bass'ilta* (University of Texas), prof. *Gösta Mickwitz'ilta*, prof. *Kalevi Pihalta* ja prof. *Flemming Hansenilta* (Kööpenhamina).

6.6.1983 mennessä haettavana ollutta liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin professorin virkaa hakivat edellämaituista hakijoista *Ahtola*, *Grönroos*, *Lahdenpää*, *Möller*, *Saarsalmi* ja *Uusitalo* sekä lisäksi apul.prof. VTT *Urpo Kivikari*, Ph.D. *Ilkka Ronkainen* ja yksi hakija, joka ei halua nimeään mainittavan julkisuudessa ko. viran haun yhteydessä. Hakijoille myönnetyn lisäpätevöitysmisajan päätyttyä opetus- ja tutkimusneuvosto päätti pyytää lausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevyydestä prof. *Gösta Mickwitzilta*, prof. *Kalevi Pihalta*, prof. *Flemming Hansenilta* ja heidän lisäksi prof. *Philippe Naert'ilta* (Bryssel). Kummankin viran osalta jatkokäsittely on siirtynyt lukuvuodelle 1983—84.

1.9.1983 lukien perustetun uuden laskentatoimen, erityisesti julkisyhteisöjen laskentatoimen professorin virka oli haettavana 28.2.1983 mennessä. Virkaa hakivat apulaisprofessori KTT *Eero Pitkänen* sekä henkilö, joka ei halua nimeään mainittavan julkisuudessa ko. viran haun yhteydessä. Opetus- ja tutkimusneuvosto päätti pyytää asiantuntijalausunnot hakijoiden tieteellisestä pätevyydestä prof. *Pertti Kettuselta*, prof. *Sten Jönssonilta* (Göteborg) ja VTT *Bertil Roslinilta*. Jatkokäsittely on siirtynyt lukuvuodelle 1983—84.

Kansleri on myöntänyt eläkkeelle siirtymisen johdosta apulaisprofessori *Kirsti Kivimaalle* eron englannin kielen apulaisprofessorin virasta 8.3.1983 lukien.

Dosentit

Lukuvuoden 1982—83 aikana on Helsingin kauppakorkeakouluun nimitetty seuraavat uudet dosentit:

Apulaisprofessori *Timo Salmi* liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen dosentiksi opetusalanä talousmatemaattiset sovellutukset 3.12.1982, KTT *Pekka Ollonqvist* kansantaloustie-

teen dosentiksi 3.12.1982, VTT *Harri Sintonen* terveystaloustieteen dosentiksi 11.5.1983 ja FT, VTK *Tapani Lehtonen* tilastotieteen dosentiksi 30.5.1983.

Professori *Ilari Tyrni* on hakenut kansantaloustieteen dosentiksi ja KTT *Leo Ahlstedt* liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon dosentiksi. Näiden hakemusten käsittely jatkuu syksyllä 1983.

Yliassistentin ja lehtorin virat ja toimet

Kansleri on nimittänyt KTT *Kalevi Kyläkosken* liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen yliassistentin virkaan 1.8.1983 lukien, KTL *Markku Koskelan* julkisyhteisöjen talouden ja laskentatoimen lehtorin virkaan ja KTM, HuK *Liisa Tiittulan* saksan kielen lehtorin ylimääräiseen toimeen 1.8.1983 lukien.

Kansleri on myöntänyt KTT *Aatto Prihtille* eron liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen yliassistentin virasta 1.1.1983 lukien, FL *Leo Kailalle* eron talousmatematiikan ja tilastotieteen lehtorin virasta 1.1.1983 lukien, FM *Hilkka Saariolle* eron englannin kielen lehtorin virasta 1.5.1983 lukien, FM *Erkki Vierikolle* eron espanjan kielen lehtorin virasta 1.6.1983 lukien ja KTT *Leo Ahlstedtille* eron liiketaloustieteen, erityisesti hallinnon yliassistentin virasta 1.7.1983 lukien.

Assistentin ja tutkimusassistentin toimet

Kertomusvuoden aikana on annettu seuraavat assistenttimääräykset:

KTL *Henrik Gahmberg* (liiketaloustiede, hallinto), KTL *Jyrki Niskanen*, KTM *Kari Koivisto* ja ekonomi *Kari Paasonen* (liiketaloustiede, laskentatoimi) viisivuotiskaudeksi, KTK *Soile Tuorinsuo-Larikka* (liiketaloustiede, hallinto) kolmeksi vuodeksi ja ekonomi *Ahti Lehtomaa* (yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen) kahdeksi vuodeksi.

Ero assistentin toimesta on myönnetty KTM *Mikko Ketoselle* (liiketaloustiede, hallinto) 1.10.1982 lukien, KTL *Henrik Gahmbergille* (liiketaloustiede, hallinto) 1.6.1983 lukien ja KTL *Reija Liljalle* (kansantaloustiede) 1.7.1983 lukien.

Perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentin ylimääräisiin toimiin on kertomusvuoden aikana määrätty KTM *Niilo Home*, KTK *Juha Kinnunen* ja KTM *Ritva Altonen*. Laitoksessa ovat heidän lisäksi kertomusvuodenaikana tutkimusassistentteina toimineet KTL *Jarmo Eronen*, TTM *Saara Hyvönen*, KTM *Sirkku Kivisaari*, KTM *Ritva Rautkylä*, KTK *Keijo Räsänen* ja KTK *Leena Ylä-Anttila*.

Virkailijat

KTM *Seppo Juhani Sipilälle* on myönnetty pyynnöstä ero kehitysohjelman (PRODECin) ts.johtajan toimesta 1.8.1982 lukien. Tointa on hoitanut ekonomi *Olli Leskinen*.

Pääsuunnittelija *Timo Rauniolle* on pyynnöstä myönnetty ero laskentakeskuksen ts. pääsuunnittelijan toimesta 1.4.1983 lukien. Tointa ovat hoitaneet LuK, ekonomi *Ari Ahti Tapio Luostarinen* ja kyo *Matti Lauri Tapio Yrjölä*.

LuK, ekonomi *Ari Ahti Tapio Luostarisen* on pyynnöstä myönnetty ero laskentakeskuksen ts.suunnittelijan toimesta 1.6.1983 lukien. Tointa ovat hoitaneet kyo *Matti Lauri Tapio Yrjölä* ja kyo *Teppo Tapani Savinen*.

Ekonomi *Esa Matti Lippu* on määrätty laskentakeskuksen ts.suunnittelijan toimeen 1.8.1982 lukien KTM *Eija Annikki Savajan* saatua pyynnöstä eron.

Dipl.kirjeenvaihtaja *Marja-Leena Honkanen* on määrätty kirjaston ts.osastosihteerin toimeen 17.5.1983 lukien KTM *Iiris Laina Korhosen* saatua pyynnöstä eron 1.5.1983 lukien.

Jari Vilho Eskelinen on nimitetty korkeakoulun vahtimestarin toimeen 1.9.1982 lukien.

Yp.kirjastoapulainen *Ritva Anneli Tervo* on määrätty kirjaston ts.kirjastoamenuenssiksi 1.8.1982 lukien ja *Mirja Irene Lehmus* on määrätty kirjaston ts.yp.kirjastoapulaisen toimeen 1.8.1982 lukien.

Erja Riitta Rouvali on määrätty kuvalaitoksen ts.offsetmonistajan toimeen 15.2.1983 lukien.

Kyo *Merja Hannele Kaunisto* ja kyo *Anna-Maija Malkamäki* on määrätty kielten laitoksen tp. kanslisteiksi 1.10.1982 lukien.

Kyo *Satu Paasio* on määrätty 1.3.1983 lukien opintotoimiston tp.opintoneuvojaksi.

Ulkomaiset luennoitsijavieraat

Seuraavat luennoitsijat vierailivat lukuvuoden 1982—83 aikana Helsingin kauppakorkeakoulussa ja pitivät luentoja alla mainituista aiheista:

Professori Stanley *Zionts* (State University of New York at Buffalo, School of Management), 22.9., "A Report on a Project on Multiple Criteria Decision Making";

Dr. James *Curran* (Kingston Polytechnic, UK), 30.9., "Organisational Size and Organisational Understanding: Structure and Meaning in the Analysis of Small and Large Organisations";

Professori Erhard *Gensel* (Berliinin Humboldtin yliopiston Taloustieteellisen laitoksen Management-osaston johtaja), 7.10., "Ausbildung und Forschung auf Wirtschaftswissenschaftlichen Gebiet speziell des Managements an der Humboldt Universität zu Berlin";

Professori Günter *Fandel* (Fern Universität, Hagen), 12.10., "On the Notion and the Instruments of Industrial Planning in the German Literature";

Professori Istvan *Kiss* (the Hungarian National Committee for Technical Development, Office for Systems Analysis, the Hungarian Committee for IASIA), 14.10., "Kokemuksia sovelletun systeemianalyysin käytöstä, matemaattisten menetelmien ja "pehmeiden" menetelmien käytöstä.";

Dosentti Lars *Samuelson* (Stockholms Universitet), 20.10., "ATK:n hyväksikäyttö laskentatoimessa";

Professori Roger *Blackwell* (Ohio State -yliopisto), 28.10., "New Developments in Consumer Behavior";

Professori Sune *Carlson* (Uppsalan yliopiston liiketaloustieteen emeritus professori ja Helsingin kauppakorkeakoulun kunniatohtori vuodelta 1981), 2.11., "Om forskning i företag";

Professori Herbert *Moskowitz* (Purdue yliopisto), 2.11., "Assessing Scenario Probabilities";

Professori John R. *Darling* (Texas Tech -yliopisto), "Entry and Penetration Strategies of Finnish Companies on the U.S. Market";

Professori Lawrence *Welch* (Bedriftsøkonomisk Institut, Oslo), 10.—11.11., "Internationalization Process of the Firm" ja "International Technology Transfer Strategies of the Firm";

Johtaja Terry M. *Browne* ja lakit.tri Donald I *Hausmann* Kansainvälinen tilintarkastusryhmä Touche-Ross Inc. (Touche-Ross Inc.), 25.11., "Kansainvälisen verotuksen ajankohtaisongelmia";

Dr. Richard *Hyman* (University of Warwick, School of Industrial & Business Studies) 21.4., "State and Unions in Britain: The collapse of corporation?";

Professori W. Fred van *Raaij* (Erasmus-yliopisto), 2.5., "The State of Art Economic Psychology";

Professori Richard E.A. *Bassler* (American University, Washington D.C.), 28.4., "Business Applications of Microcomputers";

Rehtori, professori Tom *Lupton* (Manchester Business School) 3.5., "Management of Change";

Professori Wladislaw *Gehethner* (Varsovan yliopisto), 17.5., "The Present Economic and Political Situation in Poland and the New Economic Reform";

Professori A.S.C. *Ehrenberg* (London Business School), 23.5., "Primer in Data Reduction";

Professori *Kalman* (Zrichin yliopisto), 24.5., "Identification from noise data";
Professori *George J. Staubus* (University of California, Berkeley), 26.5., "Setting Financial Accounting Standards in the USA"

Opiskelijavalinta

Kesän 1983 opiskelijavalinnassa olivat yhteistyössä Helsingin ja Turun kauppakorkeakoulut, Vaasan korkeakoulu ja Tampereen yliopiston taloudellishallinnollinen tiedekunta. Korkeakoulujen tekemän päätöksen mukaan hakija saattoi pyrkiä ainoastaan yhteen näistä korkeakouluista. Lukuunottamatta yhteistä pääsykoetta korkeakouluilla oli muuten omat valintaperusteensa. Pääsykoe järjestettiin samoilla paikkakunnilla (Helsingissä, Turussa, Vaasassa, Tampereella, Kuopiossa ja Oulussa) yhteisissä tiloissa.

Korkeakoulun hallitus teki kokouksissaan 17.12.82 ja 21.1.83 päätökset opiskelijavalinnassa noudatettavasta menettelystä. Kaikki opiskelijat valittiin sen mukaisesti pääsykokeisiin osallistuneista. Ylioppilastutkinnon suorittaneiden osalta valinta suoritettiin koulu- ja ylioppilastutkinnosta, työkokemuksesta ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä. Lisäksi tässä ryhmässä pyrkivän oli selviydyttävä pääsykokeessa 700 parhaan ylioppilashakijan joukkoon tullakseen valituksi.

Korkeakoulututkinnon suorittaneille tai muussa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskeleville asetettiin kiintiöksi enintään 20 opiskelijaa. Heidän valintansa suoritettiin pääsykokeesta saatavien pisteiden perusteella.

Opetusministeriö määräsi ylioppilastutkintoa suorittamattomien valintaperusteet. Niiden mukaan tuli korkeakouluun valita vähintään 10 % valittavien kokonaismäärästä merkonomi tutkinnon suorittaneita ja enintään 5 % valittavien kokonaismäärästä insinööri tutkinnon suorittaneita. Valinta suoritettiin näiden hakijoiden osalta opiston päästötodistuksen vieraan kielen ja matematiikan arvosanoista ja pääsykokeesta saatavien pisteiden osoittamassa järjestyksessä.

Opiskelijavalinnan käytännön toteutuksesta vastasi valintatoimikunta, jonka puheenjohtajana toimi apul.prof. *Jouko Manninen* ja muina jäseninä dos. *Liisa Uusitalo*, vs.apul.prof. *Seppo Alaluusua*, kauppat.yo *Antti Lagus*, kauppat.yo *Juha Iivarinen* ja kauppat.yo *Kari Lohivesi*. Toimikunnan esittelijänä on toiminut toimistopäällikkö *Kalevi Sarvikivi* ja sihteerinä suunnittelija *Titta Hiltunen*.

Hakuaika korkeakouluun päättyi 6.6.1983, johon mennessä hakemuksensa jätti yhteensä 2679 henkilöä. Näistä 2311 haki ylioppilastutkinnon suorittaneiden ryhmässä, ei ylioppilaiden ryhmässä 171 ja toisessa korkeakoulussa samanaikaisesti opiskelevien tai jo korkeakoulututkinnon suorittaneiden ryhmässä 197. Pääsykokeeseen osallistui 2 350 hakijaa, joista valittiin 423 uutta opiskelijaa suorittamaan ekonomin tutkintoa.

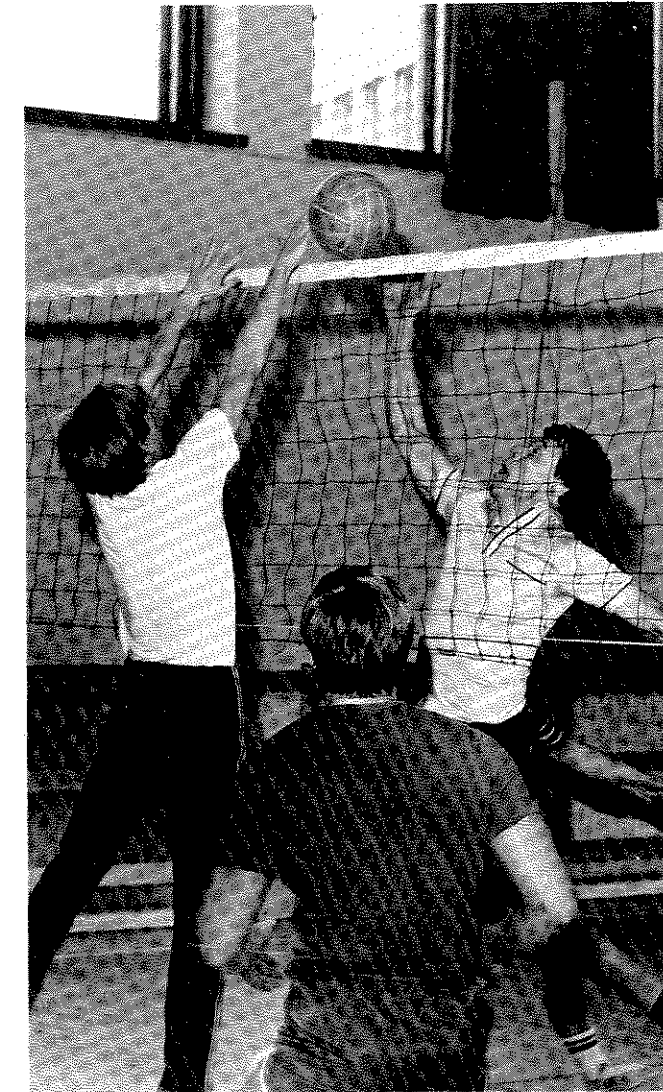
Kesäopetus

Korkeakoulun hallitus päätti 15.1.1983 pitämässään kokouksessa, että korkeakoulussa pyritään antamaan kesäopetusta kesällä 1983 pääpiirteissään aiemman käytännön mukaisesti. Opetusta annettiin 16.5.—22.6.1983 välisenä aikana. Erilaisia opetusjaksoja oli ohjelmassa yhteensä 13.

Opiskelijoiden kiinnostus kesäopetukseen oli vuonna 1983 melko laimeata. Osasyynä tähän saattoi olla parantunut työllisyystilanne; toisaalta kurssivalikoima ei tyydyttänyt kaikkia opiskelijoita. Kaikkiaan kesäopetukseen ilmoittautui 375 opiskelijaa. Edellisvuosien tapaan opetukseen saivat osallistua korkeakoulun varsinaisten opiskelijoiden lisäksi myös opintonsa päättäneet entiset opiskelijat.

Liikunta

Helsingin kauppakorkeakoulun liikuntaohjelma on tarkoitettu kaikille korkeakoulun piirissä työskenteleville; opiskelijoille, opettajille ja muulle henkilöstölle. Osanotto harjoituksiin on ilmaista ja toiminta tapahtuu sekä omissa että vuokratiloissa. Vuonna 1975 tehdyn yhteistyösopimuksen mukaan voivat HKKK:laiset osallistua myös Helsingin yliopiston ja Teknillisen korkeakoulun liikuntaohjelmiin, sikäli kuin niissä on tilaa.



Perinteisen jokavuotisen lentopallon haasteottelun Ky:n hallitus vastaan Proffat voitti totuttuun tapaan, nyt jo kolmannentoista kerran peräkkäin professorien joukkue.

Lukuvuonna 1982—1983 HKKK:n liikuntaohjelma koostui noin 70 tunnista viikossa sisältäen mm. jalka-, kori-, lehto-, sulka- ja sählypalloa, pöytätennistä, kunto-, jytä- ja musiikkijumpaa, jazz-tanssia, vakiotanssia, ju-jutsua ja karatea. Osa tunneista oli ohjattuja, osa vapaita harjoitusvuoroja, osa eri laitosten ja yksiköiden ja vapaamuotoisten ryhmien käyttämiä. Viikottainen kävijämäärä oli noin 650 henkilöä.

Syksyn alussa pidettiin liikuntatoiminnan vauhdittamiseksi perinteinen liikuntaviikko, jolloin tarjottiin erikoisannos liikuntaa normaalin viikko-ohjelman lisäksi ja vietettiin ulkoilupaivää Suomen urheiluopistolla Vierumäellä.

Pelisarjoissa pelattiin syksyllä uusien opiskelijoiden tutor-ryhmien välinen lentopallisarja sekä jalkapallon minisarja. Keväällä pelattiin jalkapallon hallisarja sekä naisten ja miesten sählypallisarjat. Kilpailutoiminnassa osallistuttiin useisiin opiskelijoiden naisten ja miesten suomenmestaruuskilpailuihin, joista voittiin kaukalopallo ja miesten koripallossa sijoitettiin toiseksi.

Akateemiseen Wartiin osallistuttiin mahtavasti noin neljäkymmenen joukkueen voimalla edustusjoukkueen sijoituksessa pokaalisarjassa edellisvuoden tapaan toiseksi. Keväällä järjestettiin myös laskettelu- ja tenniskurssit.

Yleisten laitosten toiminta

Kirjasto

Kirjaston kokoelmat karttuivat vuoden 1982 kuluessa 8.548 nidoksella, joista ostamalla saatiin 5.241 ja vaihtoina tai lahjoituksina 3.307 nidosta. Vuoden lopussa oli kirjaston nidomäärä 197.376. Mikrokortteja hankittiin seuraavasti: filmikortteja 1 810 kpl ja mikrofilmirullia 1.123 kpl.

Kirjasto on lisäksi solmittujen vaihtosuhteiden perusteella saanut ulkomaisista kauppakorkeakouluista ja yliopistojen taloustieteellisistä tiedekunnista väitöskirjoja ja julkaisusarjoja. Kirjasto on vuorostaan toimittanut kymmenen vaihtotarjousluetteloa vuoden aikana, yhteensä 1 444 nimikettä.

Lukuisat yksityishenkilöt, tutkimus- ja oppilaitokset, liikeyritykset, pankit ja vakuutuslaitokset ovat lahjoittaneet kirjastolle kirjallisuutta. Monet lähetystöt ovat lahjoittaneet kirjastolle runsaasti oman maansa taloustieteellistä kirjallisuutta. Kirjasto esittää kaikille lahjoittajille parhaat kiitoksensa. Samoin kirjasto haluaa lämpimästi kiittää Suomen Yhdyspankkia, joka lahjoitti 10 mikrofilmin lukulaitetta asiakkaiden ja korkeakoulun laitosten käyttöön.

Kirjaston tiloissa järjestettiin kirjanäyttelyitä: amerikkalaisia kirjoja "Economics for the 80's", ranskalaisia kirjoja "Livres francais" ja George J. Stiglerin julkaisujen erikoisnäyttely kun hänelle oli myönnetty Nobel-palkinto v. 1982.

Kirjaston toimintaa ja palveluja on esitelty eri lehdissä mm. Ekonomiuutiset, Uudistuva konttori ja Suomen kirjastolehti.

Vuoden kuluessa annettiin korkeakoulun pääkirjastosta 24.859 kotilainaa, mikä kurssikirjaosastosta annettujen lainojen ja lukusalilainojen kanssa teki 74.397 lainaa. Kaukolainatilausauksia saapui 7.646 nidosta. Kirjastoon tuli kaikkiaan 1.590 aikakaus- ja sanomalehteä. Kopiokoneen jäljenteitä otettiin sekä omia kokoelmia että asiakkaita varten n. 484.000 aukeamaa.

Kirjaston hankinnoista ilmestyi vuoden aikana 8 uutuustiedotusta. Korkeakoulun julkaisusarjassa ilmestyivät seuraavat teokset:

Pirilä, M., Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1980. Tutkimuksia. (E17).

Ruokonen, K., ATK-kirjallisuutta. Yhteisluettelo 1977—1981. ADP-literature, A Union Catalogue 1977—1981. (E18).

Ruokonen, K., Pakkausalan tietolähteet. (E19).

Vaisto, E. & Numminen, T., Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1980. Aikakauslehtiartikkeleita. (E21).

Lehtonen, E.-L., Helsingin kauppakorkeakoulun kirjaston kausijulkaisutiedosto. (E 22).
 Ruokonen, K. & Rinne B., Economic and Business Libraries in Scandinavia. (E24).
 Broms, H., Middle Eastern thinkings as expressed in language and style. (F28).
 Matter, G. & Broms H., The myth of Garfield and citation indexing. (F44).

Helsingin kauppakorkeakoulun kirjallisuusluetteloita-sarjassa ilmestyivät seuraavat:
 Taloustieteellisiä tiedonlähteitä. 23 s (1)
 Verotus. Valikoima kotimaista kirjallisuutta. 28 s. (2)
 Budjetointi. Valikoima kotimaista kirjallisuutta 10 s. (3)
 Rahoitus, rahoitusanalyysit. Valikoima kotimaista kirjallisuutta 28 s. (4).
 Yrityssuunnittelu ja päätöksenteko. Valikoima kotimaista kirjallisuutta. 11 s. (5)
 Investoinnit. Valikoima kotimaista kirjallisuutta. 11 s. (6)
 Tutkimustiivistelmät lukuvuodelta 1981—82. Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos. 67 s.(7)
 Liiketaloustiede: Markkinointi. Kirjallisuutta tutkielmatyöskentelyn avuksi. 12 s. (8)
 Aikakauslehdet 1983. 50 s. (9)
 Amerikkalaisia väitöskirjoja 1975—1977. 55 s. (10)
 Amerikkalaisia väitöskirjoja 1978—1982 I. 31 s. (11)
 Amerikkalaisia väitöskirjoja 1978—1982 II. 57 s. (12)
 Taloustieteellisiä tiedonlähteitä I. Valikoima taloustieteellisiä hakuteoksia Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa. 22 s. (13)
 Taloustieteellisiä tiedonlähteitä II. Valikoima taloustieteellisiä hakuteoksia Helsinginkauppakorkeakoulun kirjastossa. 20 s. (14)
 Kotimaisia aikakauslehtiä. Yhteisluettelo. 58 s. (15)
 Markkinoinnin ja tuotantotalouden laitos. Vientiin, tuontiin, kansainväliseen markkinointiin ym. kansainvälistymiseen liittyvät opinnäytetyöt v. 1965—1983. 107 s. (16)

Kirjastoa on useassa eri yhteydessä esitelty koti- ja ulkomaisille vieraille. Kortistojen, hakuteosten ja muiden tietolähteiden käytöstä on korkeakoulun 40 seminaariryhmälle annettu opetusta. Pitemmälle ehtineitä opiskelijoita on opastettu kirjaston omien tietopankkien ja taloustieteellisten tiedonlähteiden käytössä kuukausittain. FINP, SCANP ja SCIMP tietokantojen käyttöä on opetettu eri yhteyksissä sekä kotimaassa että muissa Pohjoismaissa. Kaikille uusille opiskelijoille on jaettu kirjaston käyttöä esittelevä moniste ja pidetty pakollinen koulutustilaisuus erilaisista tietolähteistä.

Kirjastossa on suoritettu kirjallisuuspalvelua etsimällä materiaalia ja laatimalla luetteloita asiakkaille eri aiheista. Kuten aikaisemmin, tarjottiin korkeakoulun tutkijoille ja opettajille mahdollisuus jatkuvasti osallistua kirjaston selektiiviseen tiedonjakeluun ko. henkilöiden toimomusten mukaisista aiheista. Vuoden loppuun mennessä oli 20 tutkijalle toimitettu viitemateriaalia sekä kotimaisesta että ulkomaisesta kirjallisuudesta. Kirjaston muiden käyttäjien tiedusteluja saapui neuvojille vuoden kuluessa 2.217. Edelleen on tehty tietokonepohjaisia tiedonhakuja amerikkalaisista ja omista tietokannoista. Kotimaisten talous- ja yhteiskuntatieteellisten aikakauslehtien luokittelua on jatkettu entisen tapaan. Korttipalvelu on ollut maksullinen ja sen hinta on ollut 500 mk/v. 29 asiakkaalle on lähetetty vuoden aikana yhteensä 2.348 viitekorttia. Viitetiedot on viety päätteen avulla tietokoneeseen, josta ne voidaan tulostaa eri muodoissa. Viitekortteja on lähetetty seuraaviin kansainvälisiin tietopalveluihin: Rationalisierungskuratorium der deutschen Wirtschaft RKW, UNESCO, Fonds Quetelet, SCIMP, SCANP.

Vuoden 1977 alusta aloitti HKKK:n kirjastossa toimintansa ensimmäinen automatisoitu tietopankki, SCANP, Scandinavian periodicals index in economics and business. Sitä ovat seuranneet SCIMP, European index in management periodicals, FINP, Finnish periodicals index in economics and business ja BILD, Bibliographic index of library documents. Uusi tietopankki IW, "International bibliography of the social sciences; economics and sociology" saatiin ohjelmoitua vuoden 1982 aikana. Tietosisältö, jota toistaiseksi on n. 13 000 viitettä, saadaan UNESCO:n komitealta International committee for social science information and documentation koekäyttöön Skandinavian maita varten. Yrjö Janssonin säätiö puolestaan

antoi kirjastolle yhdessä atk-keskuksen kanssa 30.000 markan apurahan ohjelmointityötä varten, josta erittäin lämmin kiitos. Kaikista tietopankeista ilmestyy myös painettu muoto lehtenä tai kortteina. Tietopankit ovat ulkopuolisten tilaajien käytettävissä joko suoraan korkeakoulun atk-keskuksesta tai pohjoismaisen SCANNET-verkoston kautta. Yhteensä näissä tietopankeissa on n. 80.000 kotimaista ja ulkomaista viitettä, vuosikasvun ollessa n. 20.000 viitettä.

Kirjaston lukusalin kirjallisuutta on järjestetty uudelleen erityiseksi käsikirjastoksi, jossa mm. laudaturtyöt, sanakirjat ja hakuteokset ovat saatavilla itsepalvelulla. Lisätiloja kirjasto ei vuoden aikana ole saanut. Kansleri Hongon kirjasto on silti saatu mahtumaan kirjavarastoon.

Lainaustoimisto on ollut avoinna klo 11.00—18.00, kesäaikana klo 14.00—19.30, pe 9.00—15.00. Lukusalit ovat kertomusvuonna olleet avoinna klo 9.00—20.00, lauantaisin klo 9.00—14.00 sekä kesäaikana klo 14.00—19.30.

Kurssikirjasto

Toimintavuoden aikana annettiin kaikkiaan 62.308 lainaa. Kurssikirjasto on ollut avoinna lukukausien aikana seuraavasti: lainaustoimisto maanantaista perjantaihin klo 11.00—18.00, lauantaisin ja aattoina klo 9.00—14.00. Lukusali on ollut avoinna lukukausien aikana maanantaista perjantaihin klo 9.00—20.00, lauantaisin ja aattoina 9.00—14.00. Kesällä kurssikirjasto on ollut avoinna klo 14.00—19.30. Suljettuna kurssikirjasto on ollut kesällä 5.7.—31.7. välisen ajan.

Laskentakeskus

Vanhan, vuonna 1978 hankitun HP 3000/II systeemin rinnalle saatiin korkeakoulun laskentakeskukseen osin ostamalla ja osin vuokraamalla HP 3000/64 tietokone syyskuussa 1982. Sen laskentateho on noin viisinkertainen ensinmainittuun verrattuna. Samassa yhteydessä hankittiin MICOM MICRO 600 datavaihte, johon kytkettiin kaikki laskentakeskuksessa olevat HP-tietokoneet. Edelleen HP3000-sarjan koneet liitettiin toisiinsa DS/3000 yhteydellä.

Poikkeuksellisen mittavat laitehankinnat käsittivät lisäksi 3 kpl HP125 pientietokonetta, HP 2623A graafisen päätteen piirtureineen, 3 kpl DIABLO 630 WP laatukirjoittimia tekstin-käsittelyyn sekä 13 kpl HP2382 näyttöpäätteitä. Hankintojen, joihin kuului vielä joulukuussa tilattu APPLE III pientietokone, kokonaishinnaksi tuli noin 2.42 Mmk. Tästä opetusministeriö rahoitti 1.07 Mmk.

Tilastotieteen opetuksen ja tutkimuksen sovellutuksiin ostettiin korkeakoulun hankintamäärärahoihin helmikuussa 1983 WANG 2200 SVP pientietokone, joka sijoitettiin Chydeniaan. Laitteen hinta oli 200.000 mk.

Eräänä tärkeänä projektina käynnistettiin Chydenian ja päärakennuksen tietoliikenneyh-teyksien parantamiseen tähtäävät toimenpiteet. Rakennusten välille vuokrattiin kaksi kiinte-ätä linjaa, joihin asennettiin modemit ja MICOM 800/2 keskittimet, kumpikin neljää päätettä varten. Suunniteltua valokaapeliin pohjautuvaa ratkaisua ei kyetty toteuttamaan.

Tietojenkäsittelyn opetuksen tehostamiseksi sekä uusien opetusmuotojen toteuttamiseksi perustettiin syyskuussa erikoisluokka (systeemilaboratorio), johon sijoitettiin mikrotietokoneita ja päätteitä.

Opetusministeriön UNIVAC 1100/61 laitteistoa on käytetty aikaisempia vuosia vähemmän. Opetusministeriön HP 2000 ACCESS, joka on ollut edelleen laskentakeskuksen yllä-pitäjänä, on muodostanut tietojenkäsittelyn opetuksen peruslaitteiston. Jonkin verran on käytetty myös yliopiston Burroughs ja Metsäntutkimuslaitoksen VAX 11/780 tietokoneita. Omien laitteiden käyttöön liittyvää yksityiskohtaista numerotietoa on on saatavilla vuosittain ilmestyvästä Helsingin kauppakorkeakoulun tilastokirjasta.

Kasvavasta atk:n hyväksikäytöstä huolimatta laskentakeskus on joutunut suorittamaan tehtävänsä edelleen määrällisesti samalla henkilökunnalla, joka laitoksella oli jo vuonna 1975. Henkilökunnan vaihtuvuus on lisäksi kuluneena lukuvuonna ollut poikkeuksellisen suuri, joka on vaikuttanut koulutuksen kasvuun ja toisaalta henkilöresurssien sitoutumiseen tehtä-vien siirtoon ja opetteluun.

Tuntityöntekijöiden palkkaukseen osoitetut määrärahat ovat hieman nousseet edellisen vuoden tasosta. Tuntityöntekijöiden voimin on pidetty päivystyspalvelua ma-pe klo 8.00—20.00.

Laskentakeskuksen laitteisto- ja ohjelmistokursseilla koulutettiin kymmenen opiskelijaa, joista osa sitten palkattiin tuntitöihin.

Laskentakeskus on ollut avoinna lukukausien aikana ma-pe klo 8—20 sekä la klo 10—15. Kesällä laitos on avoinna ma-pe klo 8.15—15.15 lukuunottamatta kahden viikon aikaa, jol-loin laitos oli suljettuna ulkopuolisilta oppilasvalinnan vuoksi.

Laskentakeskuksen johtokunta on kokoontunut lukuvuoden aikana 7 kertaa.

Kielistudiokeskus

Tammikuussa 1983 valmistui korkeakoulun uusiin kasettistudio, 24-paikkainen Tandberg IS-9. Kaikki neljä korkeakoulun kielistudiota toimivat nyt samalla tekniikalla, mikä merkit-see suurta helpotusta sekä opettajakunnan että kielistudiohenkilökunnan työssä.

Muun toiminnan ohella on sekä itseopetus (pakollinen ja vapaaehtoinen) että video-opetus laajentunut huomattavasti lukuvuoden aikana.

Kuvalaitos

Kuvalaitoksen tehtäviin kuuluu keskushallinnon sekä opetuksessa tarvittavien valokopioi-den, offsetmonisteiden ja piirtoheitinkalvojen valmistaminen, sekä opetustelevisiolaitteiden hoito. Lisäksi tehtäviin kuuluu opetuksessa tarvittavien diakuvien valmistaminen sekä kor-keakoulun eri tilaisuuksien valokuvaaminen.

Kuvalaitoksen offsetmonistamossa valmistetaan kaikki korkeakoulun keskushallinnon tarvitsemat monistheet; opettajien luennoilla jakamat oheismateriaalit, opiskelijoiden seminaa-riytyöt sekä korkeakouluntoimintaan läheisesti liittyvien ulkopuolisten laitosten monistustyöt.

Lukuvuoden 1982—83 aikana kuvalaitoksen offsetmonistamossa käsiteltiin 6.551 työtä, jotka käsittivät yhteensä 6,88 milj.painokertaa. Niihin sisältyvät kaikki korkeakoulun B-, D-, E- ja F-sarjoissa ilmestyvät julkaisut, jotka painetaan kuvalaitoksen offsetmonistamossa, mutta jälkikäsitteily (liimasidonta) tapahtuu alihankkijoilla. Näihin sarjoihin kuuluvia kirjoja painettiin yhteensä 57 julkaisua.

Korkeakoulun keskushallinnon ja laitoksen käytössä olevilla valokopio-koneilla (3 kpl) otettiin lukuvuoden aikana yhteensä 895 370 kopiota ja opiskelijoiden kolikkokoneilla (5 kpl) 854 600 kopiota.

Korkeakoulun opetustelevisiolaitteistoa käytetään pienryhmien esiintymistekniikan ja ca-se-harjoitusten kuvanauhoittamiseen, ATK-laitteiden ja niiden käytön esittelyyn, luennoilla tapahtuvien Basic-harjoitusten seurantaan sekä kielten erikoiskurssien opetukseen. Televisio-kuvauslaitteistoa käytettiin lukuvuoden aikana yhteensä 145 tuntia.

Kansainvälinen keskus

Kansainvälinen keskus aloitti toimintansa kevätlukukaudella 1983 korkeakoulun uutena erillisenä laitoksena. Johtosääntönsä mukaisesti keskuksen tehtävänä on edelleen kehittää

Helsingin kauppakorkeakoulun kansainvälistä luonnetta lisäämällä ja tehostamalla kansainvälisesti orientoitunutta tutkimus- ja opetustoimintaa korkeakoulun piirissä sekä pyrkimällä monipuoliseen yhteistyöhön muiden koti- ja ulkomaisten korkeakoulujen ja laitosten kanssa.

Keskuksen johtokunnan muodostavat rehtori *Arvi Leponiemi*, professorit *Oiva Laaksonen*, *Reijo Luostarinen* ja *Fedi Vaivio* sekä KTT *Veikko Jääskeläinen*, joka on myös keskuksen johtajana. Keskuksen sihteerinä toimii *Liisa Ramstedt*.

Keskus hoitaa kansainvälisen opiskelijavaihdon järjestämisen niihin korkeakouluihin, joiden kanssa on jo solmittu yhteistyösopimukset, sekä etsii uusia yhteistyökorkeakouluja.

Toisena välittömänä tehtävänä keskuksella on englanninkielinen kansainvälisen täydennyskoulutusohjelman käynnistämisen Helsingin kauppakorkeakoulussa. Ohjelma on tarkoitettu perustutkintonsa jo suorittaneille henkilöille, jotka haluavat opiskella taloustieteitä. Siihen voivat osallistua kansainvälisen opiskelijavaihdon puitteissa myös muista korkeakouluista Helsingin kauppakorkeakouluun tulevat opiskelijat.

Ohjelman esikuvina voidaan pitää monien ulkomaisten kauppakorkeakoulujen tarjoamia Master of Business Administration -ohjelmia, jotka vaativat kaksi vuotta kokopäivätoimista opiskelua.

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön tarkoituksensa on oikeusministeriön 21.3.1974 vahvistamien sääntöjen mukaan avustaa ja tukea Helsingin kauppakorkeakoulua. Tämän tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö sääntöjensä 2 §:n mukaisesti käyttää omaisuutensa tuoton yksinomaan Helsingin kauppakorkeakoulun toiminnan hyväksi antamalla taloudellista tukea Helsingin kauppakorkeakoululle sekä sen piirissä toimiville henkilöille niiden tarkoituserien toteuttamiseksi, joita Helsingin kauppakorkeakoulusta annetun lain 1 §:ssä edellytetään. Säätiön valtuuskunta vahvisti kokouksessaan 26.11.1981 säätiön vuoden 1982 talous- ja toimintasuunnitelman. Säätiön talouden kehitys vuoden 1982 aikana oli talousarvion mukainen, joten edellytykset toimintasuunnitelmassa määritellyn yhteensä 520 000 markan määräisen tuen antamiseen täysimääräisenä korkeakoululle lukuvuoden 1982—83 aikana olivat olemassa.

Säätiön valtuuskunnan kokouksia lukuvuoden 1982—83 aikana on ollut kaksi sekä säätiön hallituksen kokouksia kolme. Marraskuun 26. päivänä 1982 pitämässään kokouksessa valtuuskunta valitsi säätiön hallituksen edelleen vuodeksi 1983 ylijohtaja *Kalervo Hentilän*, kauppat.tri *Eino Hirvosen*, kansleri *Jaakko Hongon*, rehtori *Arvi Leponiemen*, lehtori *Pentti Woivalinin* ja pääkonsuli *Sakari Yrjösen* — sekä edesmenneen vuorineuvos Eero Viiman tilalle uudeksi jäseneksi vuorineuvos *Pentti Herkaman*. Valtuuskunnan puheenjohtajaksi valittiin edelleen kansliapäällikkö *Jaakko Numminen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Olavi Sohlberg*. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin pääkonsuli *Sakari Yrjönen* ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos *Pentti Herkama*. Samassa kokouksessa hyväksyttiin hallituksen esitys säätiön vuoden 1983 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Kevätkokouksessaan huhtikuun 29 päivänä 1983 valtuuskunta vahvisti säätiön vuoden 1982 tilinpäätöksen. Tilinpäätöksen mukaan säätiön korkeakoulun toimintaan vuonna 1982 apurahoina ja muuna tukena antama määrä on 618 945 mk. Vuonna 1981 vastaava määrä oli 474 399 mk. Tämän lisäksi säätiö on suorittanut korkeakoulun valtiollistamissopimuksen mukaisesti erinäisiä korkeakoulun henkilökunnan eläke- ja palkanmaksumenoja 18 625 mk. Edellisenä vuonna vastaava määrä oli 18 855 mk.

Kokouksessaan marraskuun 17 päivänä 1982 säätiön hallitus myönsi keväällä 1982 toimitettujen apurahojen ja on täydennykseksi hakemusten perusteella tutkimus- ym. apurahoja sekä muuta tukea kaikkiaan 117 082 mk. Kokouksessaan helmikuun 24 päivänä 1983 hallitus vahvisti korkeakoulun toiminnan hyväksi vuonna 1983 annettavan tuen yleissuunnitelman. Tähän suunnitelmaan sisältyvä apurahojen jako on kevätlukukauden osalta toteutettu hallituksen kokouksessaan huhtikuun 18 päivänä 1983 tekemin päätösin. Tällöin myönnettiin

apurahoja kaikkiaan 478 600 mk. Edellä mainituissa kokouksissa lukuvuoden 1982—83 aikana myönnettyjen tutkimus-, matka- ym. säätiön tehtävien mukaisten apurahojen määrä on kaikkiaan 595 682 mk eli noin 287 132 mk enemmän kuin edellisenä lukuvuotena. Myönnettyistä apurahoista on yksityiskohtainen luettelo tämän vuosikertomuksen osassa VII.

Lahjoitukset

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö on lukuvuoden 1982—83 aikana saanut vastaanottaa seuraavat lahjoitukset:

Oy Wärtsilä Ab 5 000,-; Suomen Pankki 1 000,-; Oy Tampella Ab 5 000,-; Kymi Kymmene 5 000,-; IBM 5 000,-; Fennia Vakuutus 6 000,-; Oy Stockmann Ab 5 000,-; SYP 10 000,-; Neste Oy 12 000,-; Oy Lohja Ab 5 000,-.

Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunta

Syksyllä 1978 perustetun Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukunnan tehtävänä on toimia korkeakoulun päätöselinten neuvottelevana asiantuntijaelimenä ja siinä ominaisuudessa edistää korkeakoulun yhteyttä ja vuorovaikutusta ympäröivän yhteiskunnan, etenkin talouselämän ja julkishallinnon kanssa.

Neuvottelukuntaan kuuluvat kertomuskauden päättyessä seuraavat talouselämän ja julkishallinnon eri alueita edustavat henkilöt: pankinjohtaja *Ele Alenius*, toimitusjohtaja *Heikki Bachmann*, ylijohtaja *Kalervo Hentilä*, vuorineuvos *Pentti Herkama*, toimitusjohtaja *Pekka Herlin*, toimitusjohtaja *Ahti Hirvonen*, varatoimitusjohtaja *Matti Hurme*, toimitusjohtaja *Niilo Hämäläinen*, vuorineuvos *Kari Kairamo*, vuorineuvos *K.K. Kankaanranta*, pääjohtaja *Seppo Konttinen*, pääjohtaja *Jaakko Lassila*, ministeri *Sakari T. Lehto*, pankinjohtaja *Erkki Linturi*, vuorineuvos *Viljo K. Luukka*, ministeri *Olavi J. Mattila*, johtaja *Pekka Morri*, pankinjohtaja *Kari Nars*, toimitusjohtaja *Raili Nuortila*, pankinjohtaja *Esko Ollila*, ministeri *Esko Rekola*, toimitusjohtaja *Heikki O. Salonen*, pääjohtaja *Ulf Sundqvist*, toimitusjohtaja *Pentti Talonen* ja pääkonsuli *Sakari Yrjönen*. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on ollut ministeri *Sakari T. Lehto* ja varapuheenjohtajana pääjohtaja *Seppo Konttinen*.

Neuvottelukunta on kokoontunut kertomusvuoden aikana kaksi kertaa. 15.11.1982 pidetyssä kokouksessa rehtori *Arvi Leponiemi* selosti neuvottelukunnan jäsenille korkeakoulun vuosien 1984—88 toiminta- ja taloussuunnitelman keskeisiä kohtia käsitellen erityisesti Kansainvälisen keskuksen perustamista, täydennyskoulutuksen laajentamissuunnitelmia ja korkeakoulun resurssikysymyksiä. Neuvottelukunnan jäsen, pankinjohtaja *Kari Nars* piti kokouksen yhteydessä alustuksen aiheenaan ”Valuutat ja yritykset”. Alustusta oli kuulemassa ja sen jälkeiseen keskustelutilaisuuteen osallistui neuvottelukunnan jäsenten lisäksi korkeakoulun eri hallintoelinten jäseniä, opettaja- ja virkailijakuntaa sekä joukko opiskelijoita.

Kevätkokous 21.3. pidettiin Tuko Oy:ssä vuorineuvos *Pentti Herkaman* toimiessa isäntänä. Rehtori *Leponiemi* informoi neuvottelukuntaa korkeakoulun kansainvälisistä vaihtosopimuksista ja niihin sisältyvästä opiskelijavaihdosta ja harjoittelupaikkatarpeesta ja professori *Veikko Leivo* selosti syksyllä 1983 aloitettavan Pienten ja keski suurten yritysten johtamisen runko-ohjelman sisältöä ja toteutusta. Kokouksen lopuksi Kansainvälisen keskuksen johtaja, kauppat.tri *Veikko Jääskeläinen* alusti aiheesta ”Kansainvälisen täydennyskoulutusohjelman käynnistäminen”.

Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisusarja**A-sarja: väitöskirjoja — doctoral dissertations**

- A:37. *Seppo Alaluusua*: Structural Determinants of the Budgeting Process: An Approach with Application to Finnish Firms. Helsinki 1982.
 A:38. *Juha Kähkönen*: Credit Rationing, Unemployment and Economic Policies: Disequilibrium Models of Industrialized Economies with Underdeveloped Financial Markets. Helsinki 1982.
 A:39. *Kari Lilja*: Workers' Workplace Organisations. Helsinki 1983.

B-sarja: tutkimuksia—studies

- B:58. *Pekka Akkanen*: Budjettivalvontajärjestelmän rakenne ja muotoutuminen. Helsinki 1982.
 B:59. *Reija Lilja*: Leisure Time and Consumption. An Explorative Study of the Finnish Wage Earner Families in 1971. Helsinki 1982.
 B:60. *Kristian Möller & Jukka Allos*: Tuotannollisten komponenttien ostopäätösprosessi. Helsinki 1983.
 B:61. *Proceedings*: Research Seminar on Strategy 1982. Helsinki 1983.
 B:62. *Sirkku Kivisaari*: Välineellinen suhtautuminen työhön yritysorganisaatiossa. Helsinki 1983.
 B:63. *Saara Hyvönen*: Coordination and Cooperation in Vertical Marketing Systems: A Model Verification. Helsinki 1983.

C-sarja: oppikirjoja — textbooks

- C:51. *Yrjö Wasiljeff*: Tietokoneohjelmoinnin perusteet 24Y4. Helsinki 1982.
 C:52. *Meeri Saarsalmi*: Liiketaloustiede: Markkinoinnin harjoitus- ja pienryhmätehtäviä. Helsinki 1982.

D-sarja: laitosjulkaisuja — research reports

- D:60. *Jaakko Havukkala & Kai-Veikko Vuoristo*: Kahden eteläsuomalaisen kylän talousmaantieteellinen rakenne. Helsinki 1982.
 D:61. *Arto Lahti*: Historia-analyysi viidestä trikooyrityksestä. Helsinki 1983.
 D:62. *Meeri Saarsalmi*: Incorporation of Resource Recycling in Marketing Model. Helsinki 1983.
 D:63. *Ulla Aitta*: Uusi naisekonomi — haaste vanhalle työelämälle.

E-sarja: selvityksiä

- E:24. *Kyllikki Ruokonen & Benita Rinne*: Economic and Business Libraries in Scandinavia. Helsinki 1982.
 E:25. *Marja Pirilä*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1981. Tutkimuksia. Helsinki 1983.
 E:26. *Kai-Veikko Vuoristo & Tuula Ratilainen*: Omnes viae Romae ducunt! Italian opintomatkan raportit. Helsinki 1983.
 E:27. *Erkki Vaisto & Matti Yrjölä*: Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1982. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1983.

- E:28. Research Catalogue 1983. Helsinki 1983.
 E:29. *Jaakko Honko & Jouni Lähti & Maini Mannerkoski & Matti Sarakontu & Kalevi Sarviki-vi*: Kauppakorkeakoulu — Helsingin kauppakorkeakoulu 1961—1981.

F-sarja: työpapereita — working papers

- F:39. *Timo Santalainen - Risto Tainio*: Factors and Mechanisms Affecting Business Performance of Banks. Helsinki 1982.
 F:40. *Markku Koskela*: Kunnallisen kassavirta-analyysin hyväksikäyttö. Helsinki 1982.
 F:41. *Seppo Alaluusua*: Determinants of the Structure and Control of Budgetary Processes in a Firm. Helsinki 1982.
 F:42. *Anssi Hyvärinen*: Organisaatiotutkimuksen kriisi — näkemyksiä ja ratkaisuehdotuksia. Helsinki 1982.
 F:43. *Seppo Alaluusua*: Information Economics and Budgeteer Behavior. Helsinki 1982.
 F:44. *George A. Matter-Henri Broms*: The Myth of Garfield and Citation Indexing. Helsinki 1982.
 F:45. *Juha Kinnunen*: Yritysten tilinpäätöstulosten aikasarja-analyytisestä tutkimuksesta: The State of the Art 1982. Helsinki 1982.
 F:46. *Markku Sääksjärvi*: Cost Allocation in Cooperative Wood Procurement — A Game Theoretical Approach. Helsinki 1982.
 F:47. *Juha Kinnunen*: Inflaation huomioonottaminen aikasarja-analyysiin perustuvassa yrityksen tuottoarvon määrittämisessä. Helsinki 1983.
 F:48. *Liisa Uusitalo & Kari Djerf*: Determinants of Gasoline Consumption. Helsinki 1982.
 F:49. *Seppo Alaluusua*: Kannattaako suunnittelu? Osa I. Helsinki 1983.
 F:50. *Liisa Uusitalo*: Naisten aseman kehityksestä kauppatieteellisellä alalla. Helsinki 1983.
 F:51. *Osmo Kuusi & Raimo Keloharju*: Intentionality in System Dynamics: The Future of Time-use as an Illustration. Helsinki 1983.
 F:52. *Liisa Uusitalo & Jyrki Uusitalo*: Paradigms in Scientific Development: the Example of Marketing. Helsinki 1983.
 F:53. *Antti Haahti*: Values, Objectives, Strategic Behavior and Performance in Small and Medium Sized Firms. Helsinki 1983.
 F:54. *Kari Paasonen*: Mittakaavaedut ja yrityksen pääomarahoitus. Helsinki 1983.
 F:56. *Seppo Lindeman*: Markkinoinnin didaktiikasta kaupallisissa oppilaitoksissa. Helsinki 1983.
 F:57. *Pekka Korhonen & Jukka Laakso*: A Visual Interactive Method for Solving the Multiple Criteria Problem. Helsinki 1983.

III Tutkimustoiminta sekä jatko- ja täydennyskoulutus

Tutkimustoiminta

Kansainväliset HKKK-seminaarit

Kesäkuussa 1982 korkeakoulu järjesti tutkimusseminaarin aiheesta ”Yritysstrategiat”, josta oli lähemmin edellisessä vuosikertomuksessa ja jonka alustukset julkaistiin kuluneen lukuvuoden aikana (Proceedings, Research Seminar on Strategy 1982, Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-61, Helsinki 1983). Seminaarin onnistumisen kannustamana ryhtyi tutkimus- ja jatkotutkintojaosto (TUJA) valmistelemaan vastaavatyypistä tutkimusseminaria aiheesta ”Methodology in Management and Business Research”, joka pidetään elokuussa 1983.

Tutkimusyhteistyö ja kansainväliset yhteydet

Yhteistyötä eri muodoissaan on edelleen pyritty kehittämään paitsi korkeakoulun piirissä aineiden ja laitosten välillä myös valtakunnallisesti korkeakoulujen kesken. Vuonna 1980 nimetty yhteistyötoimikunta on jatkanut professori *Aarni Nybergin* johdolla kauppatieteellisen alan jatkokoulutuksen ja opinnäytetutkimuksen kehittämistä.

Kertomusvuoden alussa se julkaisi jo toisen kerran opinto-oppaan, joka käsittää tiedot näiden koulutusyksiköiden jatkokoulutuksesta. Toimikunnan aloitteesta laadittiin eri yksiköissä luettelot meneillään olevista tutkimuksista. Lukuvuoden aikana järjestettiin jatkokoulutusyhteistyötä käsitelleet seminaari- ja neuvottelutilaisuudet liiketaloustiede: laskentatöiden (26.10.1982) ja liiketaloustiede: markkinoinnin (28.1.1983) alueilla. Aihepiirikohtainen tutkimusseminari pidettiin kansainvälisestä markkinoinnista 27.5.1983.

Korkeakoulumme on kertomusvuonna solminut aiempien lisäksi tieteellistä jatkokoulutusta koskevat yhteistyösopimukset Helsingin yliopiston maatalous-metsätieteelliseen tiedekuntaan kuuluvien elintarvikekemian ja -teknologian, maatalousekonomian ja puumarkkinatieteiden laitosten kanssa. Aiemmin vastaavat sopimukset on tehty kauppatieteellisen alan koulutusyksiköiden lisäksi Teknillisen korkeakoulun ja Helsingin yliopiston kansantaloustieteen laitoksen kanssa. Sopijakorkeakoulujen kirjoissa olevat jatko-opiskelijat voivat osallistua toistensa järjestämään tieteelliseen jatkokoulutukseen. Kertomusvuonna osallistui korkeakoulumme jatkokoulutuskursseihin noin 10 muiden, lähinnä Helsingin seudun korkeakoulujen opiskelijaa.

Vaasan korkeakoulu järjesti 20.—21.9.1982 valtakunnallisen pienyritystutkimusseminaarin, johon osallistui korkeakoulustamme toistakymmentä tutkijaa. Heistä viisi piti seminaarissa alustuksen.

Kansainvälisten yhteyksien kannalta European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM) Brysselissä on edelleen ollut korkeakoulumme tutkijoille keskeinen erityisesti liiketaloustieteen alueella. Useat tutkijat ovat kertomusvuonna osallistuneet instituutin tutkijakursseihin ja tutkimusseminareihin. EIASM:n Scientific Committeeen jäsenenä on edelleen toiminut kansleri *Jaakko Honko*.

Kansainvälisessä systeemianalyysi-instituutissa IIASA:ssa Wienissä on koko lukuvuoden ajan toiminut professori *Markku Kallio*, joka johtaa 17 maan yhteistä metsäsektoriprojektia. Tähän projektiin on osallistunut myös kolme muuta korkeakoulumme tutkijaa työskennellen osittain Wienissä.

Lisäksi ovat korkeakoulumme tutkijat osallistuneet varsin aktiivisesti kansainvälisiin konferensseihin, mistä on lähempiä tietoja luvussa IV.

Tutkimustoiminnan tuotokset

Kertomusvuonna 1982—83 valmistui väitöskirjoja 2, lisensiaatintutkimuksia 3 sekä laudatur- ja vastaavia tutkielmia 224 kpl. Tähän mennessä korkeakoulussamme on tarkastettu kaikkiaan 52 väitöskirjaa ja 110 lisensiaatintyötä. Kuluneena lukuvuonna tutkijat julkaisivat lisäksi joukon tieteellisiä artikkeleita ja oppikirjoja, joista lähempiä tietoja on luvun II kohdassa "Julkaisusarjat" ja luvussa IV sekä erikseen julkaistussa korkeakoulun tutkimusluettelossa, Research Catalogue 1983 (Helsingin kauppakorkeakoulu, Selvityksiä E-28).

Meneillään oleva tutkimus

Korkeakoulun tutkimusluetteloon kootaan vuosittain tammikuussa tiedot meneillään olevasta, vähintään lisensiaatin työtasoisesta tutkimuksesta sekä kolmen viimeksi kuluneen vuoden aikana ilmeistyneistä tieteellisistä julkaisuista. Kertomusvuonna tutkimusluetteloa varten koottujen tietojen mukaan käynnissä oli kaikkiaan 86 tutkimushanketta, joista kahden tai useamman tutkijan projekteja oli 21. Näistä 12:een kuului tutkijoita muista korkeakouluista. Tutkimushankkeista 20 oli väitöskirjatöitä (näistä 5 on Helsingin kauppakorkeakoulun palveluksessa olevia assistentteja, jotka suorittavat jatkotutkintonsa Helsingin yliopistossa) ja lisensiaatintöitä 24 (joista 1 Helsingin yliopistoon).

Usean tutkijan tutkimusprojekteja olivat esimerkiksi "Yritysdemokratia Suomessa ja Ruotsissa", joka on IDE-projektin 2. vaihe, ja "Paperiteollisuuden kilpailukykyvertailu Suomi-Ruotsi-Saksan liittotasavalta-USA-Kanada". FIBO (Finland's International Business Operations) -projekti suoritti edelleetutkimus-, selvitys- ja tietopalvelutoimintaa, jonka kohteina olivat erityisesti suomalaisten yritysten kansainvälistyminen ja kansainväliset operaatiot ulkomailla sekä monikansallisten yritysten operaatiot Suomessa.

Jatkokoulutus

Jatkokoulutusohjelma

Kertomusvuosi oli jatkokoulutusohjelman 5. toimintavuosi. Tutkijakoulutus jatkui jo vakiintuneessa muodossaan. Lisensiaattikuulusteluun sisällytettäviä yleisiä, lähinnä tutkimusmetodeja ja -metodologiaa käsitteleviä kursseja ja seminaareja pidettiin kahdeksan.

Eri aineiden ainekohtaisessa jatkokoulutuksessa on käsitelty kunkin aineen erityiskysymyksiä. Liiketaloustiede: hallinnossa ainekohtaisena jatkokoulutuksena oli lukemisseminaari liiketaloustieteen teoreettisista ja empiirisistä suuntauksista. Tutkimustyöseminaarit kokoon tuivat säännöllisesti liiketaloustieteen aineissa, muissa aineissa tarvittaessa.

Korkeakoulussa vierailleet ulkomaiset luennoitsijat (ks. luku II) pitivät vierailunsa yhteydessä erityisesti tutkijoille tarkoitettuja tilaisuuksia ja keskustelivat heidän henkilökohtaisista tutkimustöistään.

Lukuvuoden päättyessä oli jatko-opiskelijoita korkeakoulun kirjoissa yhteensä 143 ja he jakautuivat pääaineen mukaan seuraavasti:

	KTL tutkinnon suorittaneet	KTK/ekon. tai vast.tutkin- non suorittaneet;
	= tohtoriopiskelijat	= lisensiaattiopiskelijat
Ltt: hallinto	4	25
Ltt: laskentatoimi	—	30
Ltt: markkinointi	2	31
Ltt: systeemit ja tietojenkäsittely	—	7
Kansantaloustiede	1	23
Oikeustiede	—	7
Sosiologia	—	1
Taloushistoria	—	1
Talousmaantiede	2	5
Tavarateknologia	1	3
	10	133

Rekisteröidyistä jatko-opiskelijoista noin 40 oli Helsingin kauppakorkeakoulun palveluksessa, lähinnä assistentteina. Heistä 8 oli opinnäytetutkimustaan päätoimisesti tekeviä perustutkimuksen laitoksen tutkimusassistentteja.

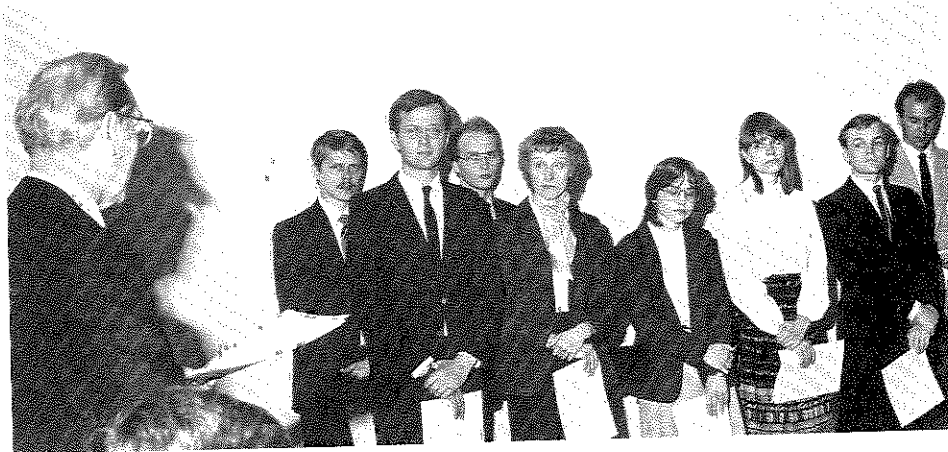
Jatkokoulutusohjelman johtajana on toiminut edelleen professori *Aarni Nyberg* ja sihteerinä tutkimussihteerinä *Maini Mannerkoski*.

Tutkimus- ja jatkotutkintojaosto (TUJA)

Opetus- ja tutkimusneuvosto asettaa toimikaudekseen tutkimus- ja jatkotutkintojaoston (TUJA), jonka tehtävänä on suunnitella, valvoa ja kehittää jatkokoulutusohjelmaa sekä toimeenpanna se. TUJA valmistelee vuosittain jatkokoulutuksen opetussuunnitelmat sekä hoi-ttaa jatkokoulutusohjelman hallinnolliset tehtävät.

Syyslukukaudella 1982 TUJAn kokoonpano oli seuraava: puheenjohtajana vararehtori, professori *Seppo Salo* ja jäsenenä vt.apulaisprofessori *Seppo Alaluusua*, professori *Oiva Laaksonen*, vt. professori *Reijo Luostarinen* ja professori *Aarni Nyberg*. Korkeakoulun valittua hallintoelinten jäsenet uudeksi 2-vuotiskaudeksi muodostui TUJA kevätlukukaudella seuraavasti: puheenjohtajana vararehtori *Seppo Salo* ja jäsenenä vt.professori *Eero Artto*, professori *Aarni Nyberg*, tutkimusassistentti *Ritva Rautkylä* ja vt.professori *Risto Tainio*. Sihteerinä toimi edelleen tutkimussihteerinä *Maini Mannerkoski*.

Jatkokoulutusohjelmaan liittyneiden tehtävien lisäksi TUJA käsittelee kertomusvuoden aikana jatko-opiskelijoiden rekrytointia koskevia kysymyksiä. TUJAn kehittämisen kannustinjärjestelmän mukaiset 12 kannustinapuraa, kukin suuruudeltaan 4 000 mk, myönnettiin ensimmäisen kerran toukokuussa 1983 niille uusille ekonomieille tai kauppatieteiden kandidaateille, jotka muun opintomenestyksen ohella erityisesti tutkielmatyössään olivat osoittaneet tutkijataipumuksia ja jotka aikovat jatkaa opintojaan. Laitosten tekemien esitysten mukaisesti kannustinapurahan saivat kauppat.yo *Pekka Ala-Pietilä* ltt:markkinointi, ekonomi *Arja Huhtilainen* ltt:systeemit, kauppat.yo *Terttu Imeläinen* ltt:markkinointi, kauppat.yo *Minna Kuikko* talousmaantiede, ekonomi *Jaana Kujala* ltt:hallinto, ekonomi *Tapani Kykkänen* ltt:laskentatoimi, ekonomi *Tarja Lindfelt* ekonomi *Urho Paakkunainen* laskentatoimi ltt:hallinto, ekonomi *Kari Toiviainen* ltt:laskentatoimi, ekonomi *Jorma Vesterinen* ltt:markkinointi, ekonomi *Esa Vuorinen* ltt:kansantaloustiede.



Apurahat jaettiin 26.5.1983 pidetyssä todistusten jakotilaisuudessa.

Toinen jatko-opiskelijoiden rekrytointiin liittyvä kysymys koski muun kuin kauppatieteellisen perustutkinnon suorittaneidenvalintaa korkeakoulumme jatkokoulutukseen. Tätä ns. sivurekrytointia koskevat ohjeet opetus- ja tutkimusneuvosto hyväksyi 18.2.1983 TUJAn laatiman esityksen perusteella. Päätöksen mukaan korkeakouluun voidaan hyväksyä vuosittain korkeintaan viisi muun kuin kauppatieteellisen perustutkinnon suorittanutta henkilöä. Näiden hakijoiden valinnassa kiinnitetään keskeinen huomio tutkijakyvykkyyteen sekä jo osoitettujen tutkimusnäyttöjen että tutkimussuunnitelman perusteella.

TUJA aloitti vielä kevätlukukauden lopulla korkeakoulun tutkimustoiminnan suunnittelun, jota koskeva osuus tulee opetusministeriön kehotuksesta sisällyttää vuosien 1986—90 toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Jo vakiintuneeseen tapaan TUJA toimitti korkeakoulun tutkimusluettelon, Research Catalogue 1983, Helsingin kauppakorkeakoulun selvityksiä E-28, toimituskuntana. Samoin se järjesti aikaisempien vuosien tapaan jatkokoulutusta koskeneen informaatiotilaisuuden perustutkinnon 4. vuosikurssin opiskelijoille osana heidän yleisopintojensa jaksoa ”Johdatus korkeakouluun”.

Perustutkimuksen laitos

Perustutkimuksen laitoksen tehtävänä on liiketaloustieteellisen tai muun taloustieteellisen perustutkimuksen alaan kuuluvan tutkimustyön harjoittaminen ja edistäminen. Laitoksen johtajana on toiminut prof. *Aarni Nyberg*. (Johtokunnan kokoonpano, sivu 27)

Kertomusvuoden loppuun mennessä perustutkimuksen laitoksessa on ollut kaikkiaan 61 tutkimusassistenttia tai apurahatutkijaa, joista useimpien toimikausi on ollut kolmivuotinen. Laitoksessa on johtaja-professorin lisäksi nykyisin 8 tutkimusassistentin tointa ja kanslistin toimi.

Perustutkimuksen laitoksella on lukuvuoden aikana valmistunut 1 lisensiaatintutkimus, minkä lisäksi toisen esiversio tarkastettiin. Lisäksi lukuvuoden molemmat väittelijät ja valmistuneista lisensiaatintöistä yhden tekijä ovat toimineet aiemmin laitoksen tutkimusassistentteina. Siitä lähtien kun ensimmäinen laitoksen tutkimusassistentti väitteli joulukuussa 1968, on korkeakoulussamme tarkastettu yhteensä 37 väitöskirjaa. Näiden tekijöistä 25 on saanut tilaisuuden toimia perustutkimuksen laitoksella, useimmat täyden kolmivuotiskauden. Vastaava suhde lisensiaatintöiden osalta on 36/67.

Tutkijoiden tapaamiset

Kuluneen lukuvuoden aikana on lähinnä TUJAn toimesta järjestetty joitakin tutkijoille tarkoitettuja yhteisiä tilaisuuksia. Niiden aiheina olivat ”Naisen asema tutkijana kauppatieteellisellä alalla”, alustajina dosentti *Liisa Uusitalo* ja KTM *Ulla Aitta* sekä ”Oikeudellisten näkökohtien huomioonottaminen liiketaloustieteellisessä tutkimuksessa”, alustajana professori *Jaakko Voipio*. Lisäksi järjestettiin tutkijoiden vierailu Helsingin yliopiston hiljaintain avattuun museoon.

Täydennyskoulutus

Täydennysopiskelu

Lukuvuoden 1978—79 alusta alkaen on korkeakoulussa ollut täydennysopiskelijarekisteri. Täydennysopiskelijoiksi voivat kirjoittautua kaikki ne Helsingin kauppakorkeakoulussa tutkinnon suorittaneet, joiden tavoitteena on erillisten kurssien tai arvosanojen suorittaminen aiempien opintojen täydennyksiksi. Kertomusvuonna tässä rekisterissä oli yhteensä 402 opiskelijaa.

Johtamiskoulutusohjelmat

Kertomusvuonna toteutettiin johtamiskoulutusohjelmat 15 ja 16, joilla oli yhteensä 79 osanottajaa, JOKOn kokonaistuntimääräksi on vakiintunut n. 500, mikä toteutetaan lukuvuoden aikana kuutena kahden viikon pituisena jaksena. JOKOn opetuksesta oli ns. esittävää opetusta (luennot, luentokeskustelut) 54 %, erilaisia harjoituksia ja yritysanalyyssejä 23 %, caseyöskentelyä 14 %, yrityspeliä 5 % ja ohjelmaan sijoittuneita yritysvierailuja 4 %. Osa yritysvierailuista tapahtui varsinaisen kurssiajan ulkopuolella. Samoin opintosuorituksina edellytettävät yritysanalyysit, kassavirta-analyysit sekä kirjareferaatit ovat osanottajat joutuneet laatimaan omalla ajallaan.

JOKOn opetuksesta toteutettiin korkeakoulun omin voimin (tuntiohjaajat mukaanlukien) 69 %. Elinkeinoelämän, järjestöjen, julkisen hallinnon ja muiden korkeakoulujen asiantuntijoiden osuus opetuksen toteutuksessa oli näin ollen 31 %. Luennoisija-asiantuntijoiden kokonaismäärä oli 51, minkä lisäksi yritysvierailukohteissa esiintyi joukko kyseisten yritysten johtoon ja asiantuntijoihin kuuluvia henkilöitä.

Opetus jakaantui edelleen pääasiallisesti seuraaviin aineisiin: yrityksen ympäristö, talouden suunnittelu ja valvonta, yrityksen rahoitus, organisaatio ja henkilöstövoimavarat, markkinointi, yritysstrategia sekä kvantitatiivisten menetelmien sovellutukset. Vaikka ainejako on viime vuosina säilynyt ennallaan, ovat tuntimäärien jako ja sisällöt luonnollisesti muuttuneet. Perinteisiä kuulusteluja on enenevässä määrin korvattu yksilö- ja työryhmäkohtaisilla työpapereilla ja raporteilla, joista on myös enemmän välitöntä hyötyä kohdeyrityksille.

Keväseen 1983 mennessä on JOKOn osanottajien määrä noussut yhteensä 803:een. Tavanomaisesta korkeakoulujen täydennyskoulutuksesta poiketen ohjelmat ovat olleet avoimia myös muun kuin kauppakorkeakoulututkinnon suorittaneille. Kaupallisen alan tutkinnon suorittaneiden osuus on ollut runsas kolmannes. Teknisen alan taustakoulutus on ollut n. 30 %:lla ja muuta kuin kaupallista tai teknistä taustaa edustavien osuus oli 34 %. Akateeminen koulutus oli 56 %:lla, opistotasoinen 35 %:lla ja muu n. 9 %:lla. JOKOn osanottajien keski-ikä on viime vuosina vähitellen noussut. Kertomusvuonna se oli kurssien alkaessa 35,6 vuotta.

JOKOn johtoryhmään ovat kuuluneet KTT *Leo Ahlstedt* (pj.), vt.apul.prof. *Kalervo Virtanen* (varapj.), KTT *Markku Lahdenpää*, työsuhteellä. *Taisto Tulonen* (JOKO 13:ta ja 14:ta edustaja), fil.tri *Mikko Iskala* (JOKO 15:ta ja 16:ta edustaja) sekä JOKOn edustajana johtaja *Asko Miettinen*.

JOKOn henkilökunnan muodostivat FT *Asko Miettinen* johtajana; ekon. *Raija Keskinen* koulutussuunnittelijana; DI *Olli Virkkunen* kurssijohtajana (JOKO 16); yo-merkon. *Tuija Jäntti* kurssisihteerinä sekä *Ate Tuovinen* vahtimestarina.

Mikkelin toimintayksikkö

JOKOn Mikkelin toimintayksikössä toteutettiin kertomusvuonna 4 johtamiskoulutusohjelmaa pienten ja keskisuurten yritysten tulosvastuulle johdolle. Mikkelin JOKO 6-9 -ohjelmiin osallistui 80 henkilöä. Kunkin ohjelman kesto oli n. 150 t jakaantuen kuuteen kolmen päivän pituiseen jaksoon. Osanottajista n. kolmasosa oli Mikkelin läänistä, joten valtaosa tuli muualta Suomesta. Näin ollen voidaan perustellusti sanoa, että osanottajien rekrytointipohja on valtakunnallinen. Useimmilla osanottajilla on ollut tekninen koulutustausta (n. 40 %:lla), joka on usein opistotasoinen (41 %:lla). Akateemisen tutkinnon suorittaneiden osuus on ollut selvästi alempi (n. 18 %). Osanottajien yritysten keskimääräinen liikevaihto on n. 5-8 milj. markkaa ja ne työllistävät keskimäärin 20-50 henkilöä. Kurssin osanottajayritykset toimivat useimmiten teollisuudessa (n. 37 %). Ns. omistajajohtajien osuus on n. 40 %.

Toimikauden aikana järjestettiin myös 3 jatkokoulutusseminaaria Mikkelin JOKO-ohjelmaan aikaisemmin osallistuneille. Kukin niistä oli kahden päivän pituinen. Jatkokoulutusseminaareihin osallistui yhteensä n. 60 henkilöä. Uutena toimintamuotona käynnistettiin pky-konsulttien ja -kouluttajien koulutus. Kolmipäiväiseen seminaariin osallistui 22 pky-sektorissa toimivaa kokenutta konsulttia ja kouluttajaa. Seminaariin oli saatu luennoitsijaksi Englannista arvostettu alan asiantuntija *E. G. Wood*. Sähkölaitosten toimitusjohtajille tilaustyönä suunniteltuun taloushallinnon seminaariin (2 päivää) osallistui 11 henkilöä.

Kertomusvuoden aikana käynnistettiin myös Suomessa uudentyyppinen ”Oma yritys” -koulutusohjelma. Se on tarkoitettu elinkykyisen liikeidean omaaville yrittäjiksi aikoville tai vastikään oman yrityksensä perustaneille henkilöille. Ensimmäiseen omyritys-ohjelmaan tuli 15 osanottajaa. Kertomusvuoden loppuun mennessä oli opetusta annettu n. 170 tuntia. Sama ohjelma jatkuu vielä 1983 ja seuranta vuonna 1984.

Kevätlukukaudella toteutettiin myös case-kirjoittamisen seminaarin ensimmäinen kaksipäiväinen jakso. Mukana oli 6 kirjoittajaa. Seminaarin tarkoituksena on tuottaa nimenomaan pky-koulutukseen sopivia kotimaisia opetustapauksia.

Kaikki Mikkelin yksikön koulutus on tapahtunut Mikkelin kaupungin koulutustarkoituksia varten kunnostamissa tiloissa Raatihuoneenkadulla kaupungin keskustassa.

Mikkelin yksikön henkilökunnan ovat muodostaneet ekon., OTK *Esko Oksiala* projektipäällikkönä, DI *Ritva Partanen* koulutussuunnittelijana sekä kirj.vaiht. *Liisa Tarssanen* kurssisihteerinä.

Mikkelin kesäkauppakorkeakoulu

Mikkelin kesäkauppakorkeakoulu on Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun kannatusyhdistys ry:n ylläpitämä, Mikkelin talousalueella korkean asteen koulutusta järjestävä laitos. Korkeakoulu on yksi maan 21:stä kesäyliopistosta. Kulunut toimintakausi oli kesäkauppakorkeakoulun kahdestoista. Yhteistyötä emäkorkeakoulun, HKKK:n kanssa on eri muodoissa lisätty. Mm. HKKK:n kurssivaatimusten mukaan suoritettavat kurssit ja kuulustelut voidaan rajoituksetta laskea opintosuorituksiksi ekonomin ja KTK:n tutkintoa varten.

Kesäkauppakorkeakoulun toiminta koostui yli 50:stä kurssista, luentosarjasta tai ns. erityistapahtumasta. Nämä jakaantuivat valmentavaan opetukseen, korkeakouluopetukseen, ammatilliseen täydennyskoulutukseen sekä erityistapahtumiin.

Korkeakouluopetuksen muodostivat HKKK:n tutkintovaatimusten mukaan järjestetyt kurssit ja kuulustelut. Mm. kaikki liiketaloustieteelliset aineet olivat edustettuina. Kesäkauppakorkeakoulu on tiivistämässä rooliaan myös ns. avoimen korkeakoulun opetuksen järjestä-

jänä Mikkelin läänissä. Tähän liittyen on opetusta järjestetty myös Helsingin yliopiston, Tampereen yliopiston, Kuopion korkeakoulun sekä Teknillisten korkeakoulun tutkintovaatimusten mukaisesti.

Ammatillisen täydennyskoulutuksen kohderyhmiä olivat yrityksissä toimiville tarkoitettujen liiketaloustieteellisten kurssien lisäksi pääasiallisesti opettajat (mm. kaupallisten oppilaitosten opettajat), arkisto- ja kirjastoalalla toimivat, sosiaali- ja terveysalan henkilöstö sekä eräät kunnallisanalan ryhmät.

Erityistapahtumista oli mittavin ”Yritys- ja työympäristö 1980-luvulla”-projektiin kuuluvat Mikkelin kesäpäivät. Niiden teemana oli ”Tuottavuus, työllisyys ja työsuhteturva”. Mikkelin kesäpäivien järjestelytoimikunnan puheenjohtajana toimi maaherra *Uki Voutilainen*.

Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun järjestämiin tilaisuuksiin osallistuneiden yhteismäärä oli 1749.

Kannatusyhdistyksen puheenjohtajana oli toimikaudella ekonomi *Pekka Närhinen* ja varapuheenjohtajana teollisuusneuvos *Matti Pylkkänen*. HKKK:n edustajana johtokunnassa oli prof. *Erkki Pihkala*. Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun rehtorina toimi dosentti *Asko Miettinen*, vararehtorina KTM *Eero Prepula* sekä toiminnanjohtajana KTM *Leena Kemppainen*.

PRODEC, Helsingin kauppakorkeakoulun kehitysyhteistyöohjelma

Yleistä

PRODEC (Programme for Development Cooperation at the Helsinki School of Economics) perustettiin v. 1968 ulkoasiainministeriön kehitysyhteistyöosaston aloitteesta. Muodot sen toiminnalle määrittelee v. 1978 solmittu Helsingin kauppakorkeakoulun ja ulkoasiainministeriön välinen yhteistyösopimus Suomen kehitysyhteistyöhön liittyvistä opetus-, tutkimus- ja selvitystehtävistä. Toiminta jakautuu koulutukseen kansainvälisen kaupan alueella, kehitysmaiden talouteen liittyvään tutkimukseen ja kehitysmaatuotteiden tuonninohjaukseen. PRODECin toiminta rahoitetaan ulkoasiainministeriön kehitysyhteistyövaroin.

Koulutustoiminta

Valtaosa PRODECin koulutuksesta järjestetään yhteistyössä Kansainvälisen kauppakeskuksen, International Trade Centre UNCTAD/GATT (ITC), kanssa. Koulutusohjelmien suunnittelussa ja toteutuksessa on lisäksi ollut yhteistyökumppaneina muita YK:n järjestöjä, Euroopan maiden kehitysmaatuote-toimistoja sekä kehitysmaiden kansallisia vienti-, tuonti- ja koulutusorganisaatioita.

Koulutusohjelmat lukuvuonna 1982-83

6.-12.11.1982 Kairo, Egypti: Tuotesuunnittelu- ja sopeutusseminaari Suomen markkinoita varten Egyptille, 17 osallistujaa 1 maasta

25.10.-16.11.1982 Helsinki: Projektituontiseminaari Afrikan, Aasian ja Latinalaisen Amerikan kehitysmaille, 20 osallistujaa 14 maasta

24.1.-27.5.1983 Addis Abeba, Nairobi, markkinatutkimusmaat, Geneve ja Helsinki: Kaupanedistämiskurssi Afrikan kehitysmaille, 19 osallistujaa 13 maasta

21.2.-4.3.1983 Addis Abeba: Tuonninohjaukskurssi Afrikan kehitysmaille, 21 osanottajaa 12 maasta

21.-25.3.1983 Helsinki: Tuotesuunnittelu- ja sopeutusseurantaseminaari Suomen markkinoita varten egyptiläisille viejille, 4 osallistujaa 1 maasta

11.-29.4.1983 Helsinki, Tukholma, Budapest, Geneve: Kaupallisten suhteitten seminaari Afrikan, Aasian ja Latinalaisen Amerikan kehitysmaille, 19 osallistujaa 19 maasta

Tutkimustoiminta

PRODECin tutkimustoiminnan tarkoituksena on ollut koulutustoimintaa palvelevien tutkimusten tekeminen tai teettäminen. PRODEC on tuottanut kaksi laajaa käsikirjaa: Handbook on the Procurement and Distribution of Fertilizers, joka on tarkoitettu kehitysmaiden lannoitteiden ostajille sekä v. 1984 alussa valmistuva Handbook on the Procurement of Paper and Board, joka on tarkoitettu kehitysmaiden paperin ja kartongin ostajille. Molempia käsikirjoja käytetään aineistona samasta aihepiiristä järjestettävillä kursseilla.

Kurssikäsikirjoista mainittakoon myös Projektituontikurssin taustamateriaaliksi tarkoitettut "Guide to Industrial Project Imports, Part I, Transfer of Technology" ja valmisteilla oleva "Part II, Planning and Administration".

PRODECin henkilöstö lukuvuonna 1982-83

PRODECin toimintaa ohjaavan ja valvovan korkeakoulun johtoryhmän jäseninä toimivat professori *Fedi Vaivio*, professori *Erkki Aaltio* ja professori *Reijo Luostarinen*.

PRODECin palveluksessa oli lukuvuonna 1982-83 seuraava henkilökunta: vt.johtaja ekonomi *Olli Leskinen*; hallinnollinen sihteeri kirj.vaiht. *Auli Hämesalo*, virkavapaana 24.1.-23.4.1983, sijaisena HK *Anneli Viljanen*; kirjanpitäjä HSO-siht. *Auli Jalo-Santasalo*, virkavapaana 1.4.1983 saakka, sijaisina yo-merk. *Liisa Eklöf* 29.11.82 saakka, sekä ekon. *Irma Uotila* 16.1.-31.3.1984; koulutus päällikkö KTM *Saara Kehusmaa-Pekonen*; koulutus suunnittelijat KTM *Kari Markkula*, ekon. *Tuomo Rintamäki*; koulutussihteerit DKK *Sirkka Leestemaker*, DKK *Outi Paloposki*, kirj.vaiht. *Raijaleena Rissanen*, HSO-siht. *Mirja Vertanen*; vahtimestari yo *Leena Taiminen*.

Kehitysmatuotetoimisto PRODEC-IMPORT

PRODECin yhteydessä toimivan kehitysmatuotetoimisto PRODEC-IMPORTin tarkoituksena on tiedottaa kehitysmaiden viejille Suomen markkinoista ja välittää liikeyhteyksiä heidän jäsomaalaisten maahantuojien välillä.

PRODECin johtoryhmä on toiminut myös kehitysmatuotetoimiston johtoryhmänä. Aikaisemmin kehitysmatuotetoimiston johtajana oli PRODECin johtaja, mutta huhtikuussa 1983 konsultti *Caj Linden* nimitettiin toimiston osa-aikaiseksi johtajaksi.

Johtajan lisäksi toimiston palveluksessa on ollut neljä muuta henkilöä: tuonninohjaaja, KTK *Anitta Kuivalainen*, tuonninohjaaja, dipl.ekonomi *Erkki Lintunen* ja tuonninohjaaja, kirjeenvaihtaja *Marja Mare* sekä tuontisihteeri, kauppat.yo *Kristina Kajaani*, virkavapaana 1.2.-31.5.1983, sijaisena kauppat.yo *Leena Vainio*.

Kehitysmatuotetoimisto on julkaissut seuraavaa tiedotusaineistoa:

PRODEC-IMPORT tiedote (4 kertaa vuodessa), jossa julkaistaan kehitysmaista tulevia liikeyhteystiedusteluja.

Newsletter (englanniksi 2 kertaa vuodessa), kehitysmaiden vienninedistämisorganisaatioille ja viejille lähetettävä julkaisu, jossa kerrotaan Suomen markkinoista ja niiden rakenteesta, tuontimääräyksistä ja suomalaisten kulutustottumuksista.

HKKK:n opiskelijat laativat lisäksi kehitysmatuotetoimistolle seuraavat lyhyet tuotetutkimukset.

- *Jarmo Hietanen*: Market profile: Canned fruits
- *Outi Homanen*: Market profile; Spices

- *Jutta Mannermaa*: Market profile: Jute products
- *Marjukka Sorvari*: Market profile: Gift-products
- *Marja Tenhunen*: Market profile: Furniture
- *Taru Ilmanen*: Market profile; Clothing fabrics
- *Päivi Oinas*: Market profile: Surgical instruments

Huhtikuussa 1983 järjesti kehitysmatuotetoimisto suomalaisille matto-ostajille matkan Pakistaniin, Intiaan ja Nepaliin, jossa tutustuttiin käsinsolmittujen mattojen vientituotantoon.

Vuoden 1983 tammikuussa tehtiin Suomen Tukkukauppiainien Liiton, Ulkomaankaupan Agenttiliiton ja Teknisen Tukkukaupan Keskusliiton jäsenille kysely, jossa kartoitettiin maahantuojien kiinnostusta kehitysmatuotteista. Tämän sekä vuonna 1981 tehdyn kyselyn perusteella tehtiin maahantuojarekisteri.

IV Opettajain ja virkailijain kirjallinen tuotanto sekä toiminta korkeakoulun ulkopuolella

Toiminnastaan korkeakoulun ulkopuolella, luottamustehtävistään, saamistaan huomion- ja kunnianosoituksista ja kirjallisesta tuotannostaan ovat opettajat ja virkailijat antaneet vuosikertomusta varten seuraavat tiedot:

AALTIO, ERKKI:

Keksintösäätiön valtuuskunnan jäsen. RASTOR'in materiaalitalouden kursien ylivalvoja. PRODEC'in johtoryhmän jäsen.
Osallistunut Palermossa pidettyyn tavarateknologian kongressiin 14.—17.10.1983.

Julkaisu:

"The Classification of Commodities in Finland" (Atti del X Congresso Nazionale di Merceologia. Vol. 3, ss. 1103—1112 (1982)

AHLSTEDT, LEO:

Virkavapaana yliassistentin virasta koko lukuvuoden.
Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen toimitusjohtaja.
Toiminut luennoitsijana eri koulutuslaitosten ja yritysten koulutustilaisuuksissa.
Esitelmöinyt Suomen ja Neuvostoliiton välisen tieteellis-teknillisen yhteistoimintakomitean Management-työryhmän asiantuntijavaihdon puitteissa Moskovassa maaliskuussa 1983 aiheista "Kokemuksia tulosityksikköorganisaatiorakenteesta suomalaisissa yrityksissä" (Institute for Systems Studies sekä International Institute for Problems of Management) ja "Johtajakoulutus ja urasuunnittelu Suomessa" (Moscow State University).

ALALUUSUA, SEPPO:

Luennoinut Företagsekonomiska Institutissa (Tukholma) 11.3.1983 aiheesta Structural Determinants of the Budgeting Process ("Control package"), European Accounting Associationin 6. vuosikokouksessa Glasgow'ssa (& Leif Åberg) aiheesta: "A Multi-contingency Model for Managerial Control: Structure and Dynamics", Suomen Kaupunkiliiton järjestämällä rahoituspäivillä 4.5.1983 aiheesta Leasing-rahoitus.

Julkaisu:

Structural Determinants of the Budgeting Process: An Approach with Application to Finnish Firms. 355 s. Helsinki 1982.

ARTTO, EERO:

Helsingin Suomalaisen Säästöpankin hallituksen puheenjohtaja. Eläketurvakeskuksen luottovakuutuksen johtokunnan asiantuntijajäsen.
Osallistunut konferenssiin The 6th Annual Congress of European Accounting Association, Glasgow'ssa 5.—8.4.1983.

Julkaisu:

Osallistunut asiantuntijana ja osin kirjoittajana (Annex 2) tutkimukseen The financial performance of major forest product companies in Western Europe and North America, Executive summary for the period 1975—1980, Jaakko Pöyry 1982.
Comparison of the competitive capacity of Finnish, Swedish and West German metal industry enterprises 1971—1978, teoksessa Zeitschrift für Betriebswirtschaft, 52. Jahrgang 1982. H.8, 12 s.

Yhteenvetoraportti Suomen ja Ruotsin teollisuuden kannattavuudesta ja rahoituksesta 1974—1980 (14 toimialaa), Helsingin kauppakorkeakoulu 1982, 21 s. (KTM:lle luovutettu).
Pääsykoekirjan artikkeli Tilinpäätöstietojen hyväksikäytöstä, 21 s., teoksessa Laskentatoimen osa-alueita, Gaudeamus, Helsinki 1982.
Kansainvälinen kilpailukyky yritys- ja toimialatasolla I, Liiketaloudellinen Aikakauskirja 4/1982, Helsinki, 14 s.

BINGHAM, T. R. G.:
OECD-Pankkiryhmän varapuheenjohtaja.
OECD:n rahapolitiikan neuvonantaja.

Julkaisu:
(& Johnny Åkerholm) "Recent Trends in Monetary Policy and Financial Innovation", Bank of Finland Monthly Bulletin, Vol. 56, No. 8, August, 1982.
"Vaihtuvat korot", Kansallis-Osake-Pankki, Taloudellinen Katsaus, 1982:2.

BINGHAM, PHILIP:
Esitelmöinyt Helsingin yliopiston järjestämässä kääntäjäseminaarissa 20.11.1982 aiheesta "Näytelmän kääntäminen" ja Helsingin Sihteeriopistossa 15.3.1983 samasta aiheesta.

Julkaisu:
Joukko kirja-arvosteluja World Literature Today'ssa.

BROMS, HENRI:
Helsingin yliopiston persian kielen ja kirjallisuuden dosentti.
Elinkeinoelämän keskusarkiston johtokunnan jäsen.
Kriittisen korkeakoulun johtokunnan jäsen.
Uuden kulttuurin säätiön johtokunnan jäsen. Tieteellisen informoinnin neuvoston yhteistyövaliokunnan jäsen.

Julkaisu:
(& Henrik Gahmberg) Mythology in management culture. Helsinki 1982. 50 s. HKKK:n julk. D-58.
The middle eastern thinking as expressed in language and style. Helsinki 1982. 56 s. HKKK:n työpap. F-28.
(& Pirjo Laaksonen) Informaatiopalvelun nykytila Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa ja suunta-
viivoja sen kehittämiseksi suunnittelukaudella 1982—1986. Helsinki 1980. 37 s. HKKK:n selvit. E-7.
(& George A. Matter) The myth of Garfield and citation indexing. Helsinki 1982. 18 lehteä. HKKK:n työpap. F-44.

ERONEN, JARMO:
Neuvostoliiton maantuntemuskurssi Helsingin yliopistossa, 8 t, syyslukuk. 1982.
SEV-maiden talousmaantieteen luentosarja Vaasan korkeakoulussa 20 t, huhtikuu 1983.
Suomen antropologisen seuran rahastonhoitaja.
Neuvostoliittolainstituutin neuvottelukunnantutkijain jaoston varapuheenjohtajana osallistunut selvityksen "Idäntutkimuksen tila ja kehittämistarpeet Suomessa" laatimiseen.
Esitelmöinyt Metsäntutkimuslaitoksen tutkijapäivillä 30.11.1982 aiheesta "Metsänomistuksesta yrittäjyyteen".
Vieraillut 17.—19.2.1983 Kirovin Metsäteknisessä Akatemiassa Leningradissa.

Julkaisu:
Språket som ideologiskt vapen; modern rysk semantik. Finsk Tidskrift, 8 s., 10/82, Åbo.
Soviet Pulp and Paper Industry: Factors Explaining its Areal Expansion, 19 s. Silva Fennica 1982 vol. 16 n:o 3. Helsinki.
Routes of Soviet Timber to World Markets, 6 s. Geoforum 1983 vol. 14 Oxford.
Kirja-arvosteluja Kansantaloudellisessa aikakauskirjassa, Talouselämässä ja Finsk Tidskriftissä.

GAHMBERG, HENRIK:
Toiminut vt. apulaisprofessorina Svenska handelshögskolanissa 1.8.1982 lähtien.
Toiminut opettajana liikkeenjohdon koulutuksessa Liikkeenjohdon Instituutissa (LIFIM), Pohjois-Suomen Teollisuusopistossa (PohTo), Valtion Koulutuskeskuksessa, NASEVA-ohjelmassa.

Osallistunut Strategic Management Societyn 2. vuosikonferenssiin Montrealissa, 7-8.10.1982 ja esittänyt siellä alustuksen "Corporate Culture". Osallistunut Euroopan organisaatiotutkijoiden (EGOS) organisaatiosymbolismiryhmän ensimmäiseen symposiumiin Exeterin yliopistossa Englannissa 9.—13.7.1983 ja esittänyt siellä työpäperin "On the Underlying Values and Intuition in Strategic Decisions".
Luennoinut ja osallistunut kutsuttuna yrityskulttuuriseminaareissa Lundin yliopistossa 15.12.1982 ja Tukholmassa (Statskonsult) 4.2.1983.

Julkaisu:
"On the Underlying Values and Intuition in Strategic Decisions". International Studies of Management and Organization (ISMO), New York, Summer 1983.
(& Henri Broms) "Communication to Self in Organizations and Cultures" Administrative Science Quarterly, September 1983.

HAAHTI, ANTTI:
Tutkijajäsen "Strategic Problems of Small and Medium-Sized Firms" (EIASM) kansainvälisessä tutkimusryhmässä (1981-). Toiminut oto Oy Mec Rastor Ab Liiketoiminnan kehittäminen-jaoston palveluksessa konsulttina 1981—1982. Luennoinut Oulun yliopiston Kemi-Tornion pienyrityskursseilla 1982 ja 1983 sekä konsultoinut samana aikana koulutukseen osallistuvia yrityksiä pienyritysten markkinointitoiminnan kehittämiseksi. Kyleri Oy:n johtokunnan jäsen 1981—1983.
Osallistunut alan konferensseihin Belgiassa, Hollannissa, Ranskassa ja Irlannissa.

Julkaisu:
(& Yavas, U. & G. Riecken) "Reliability Assessment of Opinionleadership Concept: A Cross-National Study", Liiketaloudellinen Aikakauskirja, no 3, 1982.
Case "Kaisla Business Services", "Case Clearing House of Great Britain & Ireland" at Cranfield Institute of Technology, 1983.
(& U. Yavas) "Tourists' Perceptions of Finland and Selected European Countries as Travel Destinations", European Journal of Marketing, Volume 17, Issue No. 2, 1983.
(& M. Paltschik) "Segmentation by Perceptions", Proceedings of the 12th Annual Conference of the European Marketing Academy, 1983.

HAKKARAINEN, HEIKKI J.:
Helsingin yliopiston yleisen kielitieteen dosentti. Vaasan korkeakoulun saksan kielen dosentti. Turun yliopiston germaanisen filologian dosentti. Svenska handelshögskolanin saksan kielen dosentti.
Asiantuntija täytettäessä Svenska handelshögskolanin Vaasan yksikön yhdistettyä englannin ja saksan kielen ap.lehtotin virkaa. Turun yliopiston humanistinen tiedekunta määrännyt FL, KTM Keijo Viljasen väitöskirjaksi tarkoitetun tutkimuksen "Zum Wortschatz der wirtschaftlichen Integration nach dem zweiten Weltkrieg in Europa" esitarkastajaksi 27.4.1983.
Osallistunut 7. pohjoismaiseen lingvistikokoukseen (7:e nordiska lingvistmötet) Hanasaareissa 17.—19.12.1982 ja pitänyt siellä esitelmän aiheesta "Språkliga förändringar som innovationsspridning".
Konstanzin yliopiston (Saksan liittotasavalta) kutsutuna pitänyt 9.6.1983 vierailuluennon aiheesta "Die fachsprachliche Konzeption des Unterrichts 'Deutsch als Fremdsprache' an finnischen Hochschulen und Universitäten".
Schweizerische Vereinigung der Freunde Finnlands-yhdistyksen kutsusta esitelmöinyt Baselissa 8.6.1983 aiheesta "Das Bild Finnlands in der Auslands-, bes. Schweizer Presse" ja Schaffhausenissa 9.6.1983 aiheesta "Gibt es ein Unbehagen am Kleinstaat in Finnland—und der Schweiz?".
Suomen Akatemian ja DDR:n Tiedeakatemian välisen tutkijainvaihdon puitteissa harjoittanut tutkimustyötä DDR:n Tiedeakatemian kielitieteen keskuslaitoksessa 16.—29.5.1983. (Zentralinstitut für Sprachwissenschaft der Akademie der Wissenschaften der DDR).
Tutustunut St. Gallenin kauppakorkeakoulussa (Hochschule St. Gallen für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften) Sveitsissä kielten sekä kauppa- ja yhteiskuntatieteiden opetukseen ja tutkimukseen 30.5.—17.6.1983.
Aikakauslehden Zeitschrift für Literaturwissenschaft und Linguistik (Göttingen) tieteellisen neuvottelukunnan (Beirat) jäsen.

Julkaisu:
Sprachliche Veränderungen als Diffusion von Innovationen. 11 s. Neuphilologische Mitteilungen 1/1983 (=Festschrift Kaj B. Lindgren).

Kirjoitustaito: historia. 1s. Lukutaito, avain kehitykseen. UNESCO:n lukutaitopaketti. Suomen UNESCO-toimikunnan julkaisema, käytettäväksi peruskoulun yläasteella ja lukiossa sekä ammattikasvatustalituksen alaisissa oppilaitoksissa 8.9.1982 olevan kansainvälisen lukutaitopäivän yhteydessä. (Artikkeli ilmestynyt aikaisemmin Spectrum 5. WSOY).

HAUTAMÄKI, ANTTI:

Käytännöllisen filosofian assistentti Helsingin yliopistossa 1.9.1982—31.3.1983. Filosofian ja yleisen kielitieteen tuntiopettaja Helsingin ja Oulun yliopistoissa. Suomen filosofisen yhdistyksen hallituksen jäsen. Esitelmä aiheesta "A logical analysis of points of view" Helsingin yliopiston filosofian laitoksen tutkijaseminaarissa 3.3.1983 ja aiheesta "Meaning change and intensional logic" kolmannessa suomalais-neuvostoliittolaisessa logiikan symposiumissa, joka pidettiin Helsingissä 23.—27.5.1983.

Julkaisut:

Käsitteelliset viitekehykset. 17 s. teoksessa Viitekehykset, hahmontunnistusprosessit ja luonnollinen kieli, Turku 1982.
Olemuksen käsitteestä. 14 s. teoksessa Ajatuksen ja toiminnan tiet, Matti Juntusen muistokirja (toim. Esa Itkonen et al.) Jyväskylä 1982.
Tiede ja uskonto. 5 s. Vartija 95 (1982).

HELLE, REIJO:

Oulun yliopiston talousmaantieteen dosentti. Kansainvälisen maantieteilijäunionin Suomen kansalliskomitean jäsen, IGU komission Industrial Systems ja komission Geography of Tourism and Recreation jäsen, Yhdyskuntasuunnittelun jatkokoulutuskeskuksen neuvottelukunnan, Suomen Maantieteellisen Seuran, Pohjois-Suomen maantieteilijäseuran ja Kauppatieteellisen Yhdistyksen sekä Suomen Geologisen Seuran jäsen.

HONKO, JAAKKO:

European Institute for Advanced Studies in Management'in (Bryssel) tieteellisen neuvoston jäsen. Nordic Management Board'in hallituksen jäsen. International Institute for Applied Systems Analysis (Laxenburg) tieteellisen neuvoston jäsen. Suomen ja Neuvostoliiton management-yhteistyöryhmän suomalaisen osapuolen puheenjohtaja.

Talouselämän johtamiskoulutuksen neuvottelukunnan puheenjohtaja. Valtionhallinnon henkilökuntakoulutuksen ja Talouspolitiikan johtamiskoulutuksen neuvottelukunnan jäsen. Liiketaloustieteellisen tutkimuslaitoksen hallintoneuvoston ja tutkimuslautakunnan jäsen. Liiketaloudellisen Aikakauskirjan toimituskunnan puheenjohtaja. Liikkeenjohdon Instituutin säätiön valtuuskunnan puheenjohtaja ja Liikkeenjohdon Instituutin Kannatusyhdistys ry:n hallituksen puheenjohtaja.

Yrjö Jahnssoinin Säätiön hallituksen puheenjohtaja. Vuorineuvos, tekn. ja kauppat.tri h.c. Marcus Wallenbergin Liiketaloudellisen Tutkimussäätiön ja Liikesivistysrahaston hallituksen jäsen.

Suomalaisen Tiedekatemian, Suomen Tiedeseuran ja Teknillisten Tieteiden Akatemian jäsen. Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan ja Suomen Ekonomiliiton kunniajäsen.

Ruotsin Ingenjörsvetenskapsakademienin ja International Academy of Management'in (Dublin) jäsen. Suomen Yhdyspankki Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Rautaruukki Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Eräiden yhteisöjen hallituksen puheenjohtaja, jäsen tai tilintarkastaja.

Luennoinut Institutet för Företagsledning—nimisen instituutin kursseilla Kämpastenissa 30.9.—1.10.1982 aihepiiristä "Företagsstrategier och investeringsplanering". Samoin luennoinut Göteborgin yliopiston kutsumana 7.10.—8.10.1982 aiheesta "Kritiska punkter i investeringsprocessen", Neuvostoliiton systeemi-instituutissa Moskovassa 16.10.1982 aiheesta "Developing an Industrial Strategy for a Small Country" ja Jerevanissa 18.10.1982 aiheesta "Recent Trends in Management Development" sekä Bochumin yliopiston kutsusta Bochumissa 7.6.1983 aiheesta "Eine Anatomie der Fehlinvestitionen" ja edelleen Hampurin yliopiston kutsusta Hampurissa 16.6.—17.6.1983 aiheesta "Die kritischen Bereiche beim Investitionsprozess von Unternehmen".

Toiminut eräiden kansainvälisten kokousten ja seminaarien puheenjohtajana missä yhteydessä pitänyt lyhyitä alustuksia. Kotimaassa esitelmöinyt lukuisissa tilaisuuksissa, Pienyritystutkimusseminaarissa Vaasassa, Pirkanmaan yritysryhmissä, Tampereen Kauppakamarin vuosikokouksessa sekä EFOAn 100-vuotisjuhlaseminaarissa. Samoin luennoinut Liikkeenjohdon Instituutin kursseilla.

Julkaisut:

(& Aatto Prihti & Kalervo Virtanen) Critical Areas in the Capital Investment Process of Enterprises. A Study of the Success and Failure of Strategy and Capital Investments in the 30 Largest Finnish Industrial Enterprises. Helsinki 1982. 162 s.

Talousstrategiamme ja PKT-yritykset. Artikkelit julkaisussa Pkt-yritysten kansainvälistyminen. Huittinen 1982. 4 p.

Finnish Management Research and Education. Artikkelit julkaisussa Decision-making at the Enterprise Level. Papers based on Finnish-Soviet seminarin Management. Helsinki 1982. 7 s.

(Co-editor) Decision-making at the Enterprise Level. Papers based on Finnish-Soviet seminarin management. Helsinki 1982. 211 s.

(Soavtar) Prinjatje hozjaistvennyj reshenij na urovne predprijatija. Materiali sovetsko-finljandskogo seminarara po upravleniju (mai, 1980). Moskova 1982. 162 s.

Suomalaisen talous-strategian jatkokehittelyä. Artikkelit julkaisussa Pankkitoiminta ja talouspolitiikka. Mika Tiivola 60 v. Helsinki 1982. 24 s.

(Toimituskunnan puheenjohtaja) Em. teos. Helsinki 1982. 321 s.

Miten taloutemme tulisi muuttua eli voiko olla suomalaista talousstrategiaa. Seurakuntien Talousneuvoston julkaisuja XXIII. Espoo 1982. 7 s.

Selviämmekö kansainvälisessä taloudellisessa kilpailussa? KY:n reserviläiset 30 vuotta. Vantaa 1983. 8 p. Eine Anatomie der Fehlinvestitionen. Die kritischen Bereiche beim Investitionsprozess von Unternehmen. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Heft 5/1983. 18 s.

Yleisiä taustatekijöitä ja kehityspiirteitä. Luku julkaisussa Kauppakorkeakoulu—Helsingin kauppakorkeakoulu 1961—1981. Helsinki 1983. 29 s.

Lyhyitä kirjoituksia eri sanoma- ja aikakauslehdissä.

HUTTUNEN, HEIKKI J.:

Osallistunut European Business School Librarians Groupin (EBSLG) johtoryhmän kokoukseen Lontoossa (12/82) ja varsinaiseen kokoukseen Henleyssä (5/83) sekä International On-Line Meeting -tilaisuuteen Lontoossa (12/82).

HYVÄRINEN, ANSSI:

Toiminut luennoitsijana ja kurssisuunnittelijana Helsingin yliopiston neuvontaopin ja täydennyskoulutuksen keskuksen kurssilla "Liiketoiminnan periaatteet elintarviketeollisuudessa". Osallistunut pienyritystutkimusseminariin Vaasassa 20.—21.9.1982.

Julkaisut:

Organisaatiotutkimuksen kriisi — näkemyksiä ja ratkaisuehdotuksia. 12 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja F-42, Helsinki 1982.

Yritystoiminnan suunnittelun ja johtamisen perustekijöitä. 22 s. Helsingin yliopisto, Neuvontaopin ja täydennyskoulutuksen keskus, monistesarja 3/83.

(& Risto Tainio & Ulla Aitta) Vastavalmistuneiden ekonomien sijoittuminen pienyrityksiin. 11 s. Julkaisussa: Näkökulmia pienyritystutkimukseen. Vaasa 1982.

HYVÖNEN, SAARA:

Esitelmöinyt Ekonomipäivillä 3.9.1982 aiheesta "Jakelutekijät ratkaisevat saatavuuden ja kannattavuuden".

Luennoinut Vaasan korkeakoulussa 6 t opintojaksosta "Jakelun johtaminen".

Julkaisut:

Coordination and Cooperation in Vertical Marketing Systems: A Model Verification. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-63. Helsinki 1983.

HÖLTÄ, RISTO:

Maanmittaushallituksen Suomen Kartaston talouselämää koskevan projektin johtoryhmän jäsen, Suomen Maantieteellisen Seuran työjäsen.

Julkaisut:

Innovaation monidimensioinen diffuusio. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja D-59. Helsinki 1982.

INGMAN-LINDHOLM, LILIAN:

Ylioppilastutkintolautakunnan varajäsen. Valtion kielitutkintolautakunnan varajäsen. Valantehneiden kielenkääntäjien tutkintolautakunnan varajäsen. Handels- och Industriförbundet r.f.:n puheenjohtaja 1973—. Handels- och Industriförbundet r.f.:n hallituksen jäsen 1978—. Vastannut FINNPAP:in järjestämän "Svenska för sekreterare" kurssin (13.—14.3.1982) toteutuksesta. Osallistunut kauppaoppilaitosten ruotsinopettajille järjestettyyn jatkokoulutusseminaariin Hanasaassa 8.—9.1.1983.

KAREOJA, SIRKKA-LIISA:

Toiminut ranskan kielen opettajana Vientikoulutussäätiön vientimyyjälinjalla sekä intensiivikursseilla. Dante Alighieri Seuran puheenjohtaja, Suomi-Ranska Yhdistyksen hallituksen jäsen, valantehneiden kielenkääntäjien ranskan kielen tutkintolautakunnan varajäsen. Opintomatka Ranskaan heinäkuussa 1982 ja maaliskuussa 1983. Osallistunut Pariisiin VII yliopistossa 14.—16.3.1983 kontrastiväisen kielitieteen seminaariin, jossa pitänyt alustuksen liikeranskan tarpeesta ja opetuksesta Suomessa. Saaanut SL R 1 6.12.1982.

Julkaisu:

The Linguaphone Institute, Cours de francais, Deuxième étape. Sanasto, 54 sivua, Lontoo 1982.

KILPI, LASSI:

Hallintoneuvos Korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Werner Söderström Oy:n hallintoneuvoston jäsen.

KHO:n oikeuskäytäntöä tulo- ja varallisuusverotuksen piiristä vuonna 1981 I Defensor Legis 1982/1—2 ss. 1—15, II Defensor Legis 1982/2—4 ss. 101—124.

Oikeusturva ja verolaki. Juhlajulkaisu Aarne Nuorvala 1912 18/4 1982. ss. 95—105. Helsinki 1982.

KHO:n oikeuskäytäntöä tulo- ja varallisuusverotuksen piiristä vuonna 1982. Defensor Legis 1983/1—2 s. 28—53.

KIVISAARI, SIRKKU:

Osallistunut Vaasan korkeakoulun järjestämään Pienyritystutkimusseminaariin Vaasassa 20.—21.9.1982 keskusteluaustuksella aiheesta "Organizational Size and Instrumental Orientation towards Work".

Julkaisu:

Organizational Size and Instrumental Orientation towards Work, 11 s. Näkökulmia pienyritystutkimukseen, Vaasa 1982.

Välineellinen suhtautuminen työhön yritysorganisaatiossa, 197 s. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja B-62, Helsinki 1983.

KORHONEN, PEKKA:

Tampereen yliopiston sovelletun matematiikan apulaisprofessori.

Suomen operaatiotutkimusseuran puheenjohtaja.

Osallistunut Mons:ssa 9.—13.8.1982 pidettyyn monitavoitteisen päätöksenteon konferenssiin ja pitänyt siellä esitelmän aiheesta "Principles for Solving Sequential Multiple Criteria Decision Problems". Osallistunut Tolousessa 30.8.—3.9.1982 pidettyyn tilastollisen tietojenkäsittelyn konferenssiin COMPSTAT-82 ja pitänyt siellä esitelmät aiheista "A Synthetic Approach to Multivariate Clustering" ja "The Use on MDS- and Steiner-Tree as an Alternative Approach to Identifying and Visualizing Patterns from Multivariate Data".

Toiminut vierailijana luennoitsijana VKK:n päätöksenteon tukijärjestelmiä käsittelevässä seminaarissa 19.10.1982 esitelmöiden päätöksenteon tukemisesta. Esitelmöinyt erilaisten tilastollisten menetelmien hyväksikäytöstä INSKOn tilastollisten ilmiöiden hallintaa käsittelevillä koulutuspäivillä. Luennoinut myös Tampereen yliopistossa 16.11.1982 muuttujaryhmien tunnistamisesta monimuuttujaisesta havaintojoukosta näköhavaintoon perustuen ja pitänyt kevätlukukaudella luontosarjan monimuuttujamenetelmistä.

Julkaisu:

(& Bläfield, E.) (1982) "A Synthetic Approach to Multivariate Normal Clustering" COMPSTAT 82 -Proceedings in Computational Statistics, 5th Symposium held in Tolouse 1982, Physica-Verlag, Wien

(& Uusitalo, L.) (1982) "The Use of MDS- and Steinertree as an Alternative Approach to Identifying and Visualizing Patterns from Multivariate Data", COMPSTAT82 — Short Communications, 5th Symposium on Computational Statistics held in Tolouse 1982, Physica-Verlag, Wien
(& Wallenius, J.) (1983) "Principles for Solving Sequential Multiple Criteria Decision Problems", in Hansen, P. (ed.): Essays and Surveys on Multiple Criteria Decision Making, Springer-Verlag, New York
(& Laakso, J.) (1983): "A Visual Interactive Method for Solving the Multiple Criteria Problem", Työpapereita-Working Papers, F-57, HKKK

KYLÄKOSKI, KALEVI:

Osallistunut Research Seminar on Strategy 14.—18.6.1982, Sannäs
European Accounting Association Sixth Annual Congress, 6—8.4.1983 University of Glasgow, Scotland
European Institute for Advanced Studies in Management järjestämään seminaariin Planning in divisionalized Firms 19.—20.5.1983 Bryssel

Julkaisu:

Corporate Strategic Planning as a System and as a Process, 9 s. Proceedings Research Seminar on Strategy, 1982, HKKK B-61

Corporate Strategic Planning in Stages of the Internationalization Process, 16 s.

Proceedings Research Seminar on Strategy, 1982, HKKK B-61

Kannattavuuden analysointi, 22 s. teoksessa Laskentatoimen osa-alueita, Helsinki 1982

Corporate Strategic Planning in Stages of the Internationalization Process, 20 s. EAA:n the sixth annual congress 6—8.4.1983

LAAKSONEN, OIVA:

Svenska handelshögskolanin organisaatioteorian ja henkilöstöhallinnon dosentti. Valtion hallinnon johtamiskoulutuksen opetussuunniteluprojektin jäsen.

Antanut lausunnon hakijan pätevydestä Turun kauppakorkeakoulun liiketaloustiede, erityisesti hallinnon dosenttuuriin.

Kauppätieteellisen Yhdistyksen puheenjohtaja sekä Liiketaloustieteellisen Tutkimuslaitoksen Säätiön hallintoneuvoston jäsen.

Osallistunut 16.—21.8.1982 International Sociological Associationin X maailmankongressiin Mexico Cityssä, jossa toimi tutkimusjaosto "Industrial Democracy and Organizational Theory" toisena puheenjohtajana sekä piti esityksen aiheesta "The power structure of Chinese enterprises during and after the cultural revolution".

Kutsuttu eurooppalaisena edustajana tutkimusjäseneksi yhteisöön: "Organization Research in Asian Countries".

Vierailut Yhdysvalloissa elokuussa 1982 Cornell Universityssä Ithacassa. Georgia State Universityssä Atlantassa sekä Colorado State Universityssä Fort Collinsissa, jossa piti esitelmän aiheesta "Methodology and results of the research Industrial Democracy in Europe". Vierailut 18.—25.10.1982 Humboldt Universität zu Berlinissä, jossa pitänyt esitelmän aiheesta "Methodologie und Resultate der internationalen Mitbestimmungsforschung".

Vierailut Varsovan Yliopistossa sekä Puolan Tiedeakatemiassa Varsovassa 25.—29.10.1982, jolloin esitelmöi aiheista: "Industrial Democracy in Europe". Toiminut toukokuussa 1983 Handelshögskolan vid Stockholm:issa asiantuntijana kulttuurien välisiä eroja käsittelevässä organisaatiotutkimuksessa.

Esitelmöinyt Suomen Tiedeseurassa 21.1.1983 aiheesta "Valtarakenteiden muuttuminen Nyky-Kiinassa", Tampereen yliopiston jatkokoulutusseminaarissa 15.4.1983 aiheesta "Kansainvälisen osallistumistutkimuksen metodologiasta ja ongelmista". Luennoinut lisäksi mm. Liiketyöntajien Keskusliiton ja Suomen Kaupunkiliiton johdon seminaareissa.

Julkaisu:

The power structure of Chinese enterprises during and after the cultural revolution, ISA Conference Abstracts, kevät 1982 sekä konferenssin työpapereita.

LAAKSONEN, PIRJO:

Korkeimman oikeuden suunnittelija

Helsingin kauppakorkeakoulun henkilökuntayhdistyksen puheenjohtaja sl. 1982. Opetusministeriön asettaman korkeakoulujen palkkaus- ja työsuhteneuvottelukunnan kirjastojooston jäsen. Suomen tieteilisen kirjastoseuran taloudenhoitaja ja työvaliokunnan jäsen. Karl-Erik Henrikssonin muistorahaston sihteeri ja taloudenhoitaja. Kirjastovuosisikirjan toimituskunnan jäsen.

Opintomatka Tallinnan ja Tarton kirjastoihin 24.—27.5.1983.
Saanut Suomen Valkoisen Ruusun ritarimerkin 6.12.1982.

Julkaisut:

Ville Luhon kirjallinen toiminta. Suomen Museo 1982. 7 s. Helsinki, 1982.

LAHTI, ARTO:

Esittänyt väitöskirjatyötä markkinoinnin tutkimustyöseminaarissa syksyllä 1982 ja keväällä 1983 ja valmistellut työtä koskevan suomenkielisen lyhennelmän.
Valmistellut jatkotutkimusta varten työpaperin, jossa kirjallisuuden pohjalta tarkastellaan elektroniikka-teollisuuden strategiavaihtoehtoja.
Kirjoittanut oppikirjan "Yrityksen kilpailustrategia", joka julkaistaan syksyllä 1983 Ekonomia-sarjassa.
Luennoinut Osuuspankkiopiston seminaareissa aiheesta "Yritysstrategia".
Toiminut Asunto-osakeyhtiö Vattuniemenkatu 16 b:n hallituksen jäsenenä.

Julkaisut:

Liiketoimintatason strategian sisältö ja toteutusprosessi, 114 s., Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisu D-61. Helsinki 1981.

LAMPI, MIRJA-LIISA:

Toiminut englannin kielen opettajana Vientikoulutussäätiön järjestämällä kursseilla ja koulutuspäivillä.
Luennoinut liike- ja talouselämän kielestä Markkinointi-Instituutissa ja Helsingin Sihteeriopistossa.
Toiminut Helsingin Sihteeriopiston kurssitoiminnan osaston järjestämien sihteerien jatkokoulutusseminaarien johtajana.
Luennoinut videon käytöstä Helsingin Sihteeriopiston opettajien jatkokoulutustilaisuudessa sekä kielten etäisopetuksesta Kansainvalistusseuran järjestämässä koulutustilaisuudessa.
Opintomatka Englantiin kesällä 1982.

LAUTSILA, ERKKI:

Määrätty edelleen ylioppilastutkintolautakunnan jäseneksi vuodeksi 1983. Laatinut työryhmien jäsenenä erityyppisiä testejä.
Osallistunut kouluhallituksen ylioppilastutkinnon testinlaatijoille järjestämään seminaariin Heinolassa 23.—25.8.1982.

Julkaisut:

(& Kultalahti & Kultalahti) Viel Erfolg! Saksan kielioppi ja harjoituskirja. Lehrerheft. 88 s. Weilin+Göös, Helsinki 1982.
(& Seppänen & Steuer) B-Stufe — Wirtschaftsdeutsch. Arbeitsheft 2. 46 s. HKKK:n opetusmonisteita n:o 244, 1983.

LEHTONEN, EEVA-LIISA:**Julkaisut:**

Helsingin kauppakorkeakoulun kirjaston kausijulkaisutiedosto. Esisuunnitelma. Helsinki 1982. 41 s.
HKKK. Selvityksiä, E-22 Helsingin teknillinen korkeakoulu. Informaatiopalvelun kurssi 1982:6.
(& Mattila, Terttu & Vaisto, Erkki) Pankkimarkkinointia ja pankkitekniikkaa. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta. Helsinki 1982. 88 s.
(& Saarsalmi, Meeri & Vaisto, Erkki) Liiketaloustiede: markkinointi. Kirjallisuutta tutkielmatyön avuksi Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa. Helsinki 1982. 12 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 8.
(& Suhonen, Marja-Liisa & Vaisto, Erkki) Miten etsin tietoa mainonnasta. 2. Mainonnan kotimainen kirjallisuus vuodelta 1982. Helsinki 1983. 23 s. Markkinointi-instituutti. Julkaisusarja. Julk. 86.
(& Vaisto, Erkki) Kuljetustalouden kirjallisuus. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa vv. 1983—1982. Helsinki 1983. 157 s.
(& Vaisto, Erkki) Materiaalitalouden kirjallisuus. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa vv. 1973—1982. Helsinki 1983. 138 s.
(& Vaisto, Erkki) Postimerkkeilijän kirjastohistoriaa. — BIBLIOPHILOS 1982:3 s. 81—84. AIHEFI-LATELISTI 1983:1 S. 12—14.
(& Vaisto, Erkki) Taloustieteellisiä tiedonlähteitä 1—2. Helsinki 1983. 22 s.+20 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 13—14.
(& Vaisto, Erkki) Vientikaupan tiedonlähteet. 2.
Luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa 1981—1982. Helsinki 1983. 100 s. Vientikoulutussäätiön julk. 28.

LEHTOVUORI, JOUKO:

Kirjanpitolautakunnan varajäsen.
Turun kauppakorkeakoulun laskentatoimen dosentti.
Toiminut virallisena vastaväittäjänä Teknillisessä korkeakoulussa 11.6.1982: TkL Ben Malmström, An approach to a coordinating model of the managing process and techniques of applied mathematics (TkT Jaakko Kivisen kanssa) ja Tampereen yliopistossa 11.12.1982: KTL Matti Koironen, The development dimensions of a computer-based management information system (apul.prof. Pertti Järvisen kanssa).
Antanut asiantuntijalausuntoja Turun kauppakorkeakoululle (laskentatoimen professori). Tampereen yliopistolle (laskentatoimen apulaisprofessori) sekä Helsingin ja Tampereen teknillisille korkeakouluille (teollisuustalouden dosenttuuri).
Osallistunut laskentatoimen tutkijatapaamiseen Tampereella 26.—27.8.1982 (mm. puheenjohtajana päätöskeskustelussa, joka julkaistu nauhoitettuna: Näkökulmia laskentatoimen tutkimukseen, toim. Vesa Mäkinen ja Markku Leppäälho, Tampereen yliopiston yritys- ja taloustieteen ja yksityisoikeuden laitoksen julkaisuja sarja A 2:35, Tampere 1983, s. 127—145).

Julkaisut:

(& Marja-Liisa Kakkuri-Knuutila & Pekka Korhonen & Jouko Manninen & Risto Tainio) Johdatus ongelmien tieteelliseen käsittelyyn 20Y7. HKKK:n opetusmonisteita n:o 227. Helsinki 1982.
Yritysverotuksesta. Teoksessa Markku Koskela et al., Laskentatoimen osa-alueita. Helsinki 1982.

LEIVO, VEIKKO:

Helsingin teknillisen korkeakoulun markkinoinnin dosentti.
Teknillisten Tieteiden Akatemian jäsen.
European Academy for Advanced Research in Marketing, kansallinen koordinaattori.
Editorial Advisory Board of European Journal of Marketing, jäsen.
European Institute for Advanced Studies in Management, research fellow.
Keksintösäätiön valtuuskunnan jäsen.
Liikkeenjohdon instituutin säätiön valtuuskunnan jäsen.
Kemira Oy:n säätiön hallituksen jäsen.
Neste Oy:n säätiön hallituksen jäsen.
Suomen Yrittäjien Keskusliiton (SYKL) hallituksen työvaliokunnan jäsen.
Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan taloustoimikunnan jäsen 1.1.1983 lähtien ja sen yritysvaliokunnan puheenjohtaja.
Markkinoinnin johdon ryhmän jäsen.
Liikkeenjohdon konsulttien (LKY) jäsen.
Korkeakoulu- ja tiedepoliittisen tutkimussäätiönä Suomen Metsäteollisuuden keskusliiton tutkimusprojektin "Korkeakoulu ja metsäteollisuus" jäsen, 33. KTTS:n julkaisusarja.
Pitänyt juhlaesitelmän 19.8.1982 Vähittäiskauppiasopiston/K-instituutin 30-vuotisjuhlassa Siikajärvellä teemana Yrittäminen muuttuvassa ympäristössä.
Vieraillut Göteborgin Yliopistossa sekä Jönköpingin ja Växjön korkeakouluissa 1.11.—5.11.1982 perehtymässä pienyritysten johtamisen opetukseen ja tutkimukseen.
Luennoinut Lodzin yliopistossa 15.—22.5.1983 teemasta "The Development of Small Firms' Management".
Saanut Suomen Leijonan Ritarikunnan komentajamerkin 6.12.1982.

Julkaisut:

Ostotoiminta yrityssystemin osana, teoksessa Ostotoiminnan kehittäminen, toimittanut Jouni Sakki, 7 s., Ekonomia-sarja, Helsinki 1982.
(& Leila Lotti) Avgörande faktorer vid beslut om tecknande av livförsäkring, Nordisk Försäkringstidskrift 11 s., 2/1982, Stockholm.
Johdatus markkinoinnin jatkokoulutusyhteistyöpäivän kehittämiseen, 2 s., Markkinoinnin jatkokoulutusyhteistyöpäivä Helsingin kauppakorkeakoulussa 28.1.1983.
Miten yrittäjyyttä edistetään, 3 s., Kauppias no 1, 31.7.1983

LEPONIEMI, ARVI:

Suomen korkeakoulujen rehtorien neuvoston työvaliokunnan jäsen.
Osuuspankkijärjestön Kyösti Haatajan säätiön ja Tutkimussäätiön tieteellisen toimikunnan puheenjohtaja, Yrjö Jahnssoonin säätiön tieteellisen valiokunnan jäsen. Suomen kulttuurirahaston asiantuntijatoimikunnan jäsen jaettaessa taloustieteen apurahoja 1983. Kansantaloudellisen aikakauskirjan toimitusneuvoston jäsen. Vientikoulutussäätiön valtuuskunnan jäsen. Osuuspankkien Keskusliitto r.y:n hallintoneu-

voston jäsen. Liikkeenjohdon Instituutin hallituksen jäsen. Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallituksen jäsen. Helsingin kauppakorkeakoulun International Centerin johtokunnan puheenjohtaja. Kehityskaupan opinto- ja tutkimusprojektiyhdistyksen neuvottelukunnan jäsen. Suomalaisen Tiedekatemian jäsen.

Frontiers of Economics: A Symposium to Celebrate the Centenary of the birth of Mrs. Hilma Jahnsson, the Creator of the Yrjö Jahnsson Foundation, June 27-30, 1983 järjestelytoimikunnan jäsen.

Wihurin kansainvälisten palkintojen rahaston asiantuntijalautakunnan jäsen tehtäessä ehdotus arkkitehtuurin palkinnonsaajasta.

Suorittanut 85. Maanpuolustuskurssin Sotakorkeakoulussa 18.10.—10.11.1982.

Esitelmä Helsingin Suomalaisen Säästöpankin seminaarissa 27.10.1982 aiheesta: "Säästäminen ikääntyvissä yhteiskunnassa". Osallistunut seminaariin "Liikkeenjohdon eettiset ongelmat" 19.—20.11.1982.

Suomen kuudensien liikearkistopäivien avauspuhe Finlandia-talossa 25.11.1982.

Radiohaastattelu "Yliopistoistako yrittäjäopistoja" osanottaja 28.11.1982.

Yhteistyöneuvottelut ja vaihtosopimuksen allekirjoitus ESCP:n kanssa Pariisissa 6.—8.9.1982.

Vierailu ja yhteistyöneuvottelut Manchesterin Business Schoolissa 8.—10.12.1982.

Alustus kauppakorkeakoulujen rehtorien kokouksessa Turussa 11.1.1983 aiheesta: Valmistumisaika kauppatieteellisellä alalla. Vierailu ja yhteistyöneuvottelut 13.—21.7.1983 seuraavissa korkeakouluissa: New York University's Graduate School of Business Administration, The Wharton School of the University of Pennsylvania ja State University of New York at Buffalo, School of Management. Luento viimeksi mainitussa laitoksessa 19.7.1983 aiheesta "On Finland's role and position in the International Business Community".

LEPPINIEMI, JARMO:

Helsingin yliopisto, valtiotieteellinen tiedekunta, kansantaloustiede, syventävät opinnot, luentosarja tilinpäätöksen ja verotuksen yhteyksistä (24 t).

Vaasan korkeakoulu, laskentatoimi, syventävät opinnot, luentosarja tilinpäätösanalyysin teoriasta (16 t). Tilintarkastus- ja asiantuntijatehtäviä eri yhteisöissä.

Jäsen Verotus-lehden toimituskunnassa.

Osallistunut Glasgowssa pidettyyn European Accounting Association vuosikongressiin 6.4.—8.4.1983

Julkaisu:

Verotuksen vaikutus yrityksen päätöksentekoon. 136 s. Liiketaloustieteellinen Tutkimuslaitos. Helsinki 1982.

Verosuunnittelu. 152 s. Ekonomia-sarja no 74 (Weilin&Göös). Uudistettu laitos. Tampere 1982.

Yrityksen verostrategia. 3 s. Tilisanomat 2/1983.

Uusista yritysverotusmalleista, puheenvuoro Kansantaloudellisessa yhdistyksessä. 4 s. Kansantaloudellinen aikakauskirja 1982/2.

Rakennetutkimus 1981. 42 s. Mainostoimistojen liitto ry. Helsinki 1982.

Rahoituksen suunnittelu ja rahoitusmarkkinat, kirjassa Markku Koskela et al. Laskentatoimen osa-alueita. 17 s. (Gaudeamus) Helsinki 1982.

Likvidi yritys saa rahansa tuottamaan monella tavalla. Kauppalehti 13.4.1983.

Joukko rakennusliikkeiden tilinpäätösanalyysijä Kauppalehdessä.

LINDEMAN, SEPPO:

Helsingin Kauppaitten Kauppaoppilaitoksen markkinointiopin lehtori (virkavapaana 1.8.1982—31.7.1983).

Tehnyt opintomatkan joulukuussa 1982 Englantiin, jossa vierailut London Business Schoolissa, Sussexin yliopistossa ja Overseas Development Institutissa.

Osallistunut 10.11.1982 Kuluttajapoliittiseen seminaariin eduskuntatalossa ja 5.5.1983 XIV Markkinointitutkimuspäiville Finlandia-talossa, Helsingissä.

Julkaisu:

Markkinoinnin didaktiikasta kaupallisissa oppilaitoksissa. 87 s. HKKK:n julkaisuja F-56. Helsinki 1983. Tutkimus markkinoinnin opetusmenetelmistä: AV ja video yleistyvät vauhdilla. MARK-lehti 6/1983.

LINDGREN, KAJ B.:

Helsingin yliopiston germaanisen filologian professori. Saksan kielen tutkintolautakunnan puheenjohtaja, Ylioppilastutkintolautakunnan sekä Keskuskauppakamarin kielenkääntäjälautakunnan varapuheenjohtaja. Institut für deutsche Sprache (Mannheim) tieteellisen neuvoston jäsen.

Julkaisu:

Ist der Saunaoften kiuas germanisch? Suomalais-ugrilaisen seuran toimituksia 18 Helsinki 1982. 9 s.

LUOSTARINEN, RELJO:

FIBO-tutkimusprojektin johtaja. European International Business Association'in hallituksen jäsen. Vientikoulutussäätiön ja Kansainvälisen keskuksen hallituksen jäsen, INSKO:n markkinointi-VAT:n jäsen, HTKK:n Rakennus- ja suunnitteluvienin täydennyskoulutuksen opetuskollegion jäsen ja kansainvälisen markkinoinnin erikoisopettaja, HTKK:n KATE-projektin valtuuskunnan jäsen ja erikoisopettaja.

Toiminut asiantuntijana Norjan Management Instituutin markkinoinnin ja vientimarkkinoinnin dosen-tuurissa. Pitänyt kutsuttuna esityksen EIBA:n vuosikonferenssissa INSEAD:ssa väitöskirjasta: Internati-onalization of the Firm. Esitelmäinynt kansainvälisestä markkinoinnista, kansainvälisistä operaatioista, kansainvälisestä johtamisesta, yrityksen kansainvälistymisestä ja kansainvälistymisen strategioista useissa eri konferensseissa, kokouksissa, paneeleissa ja JOKO:n, Vientikoulutussäätiön sekä muiden koulutu-sorganisaatioiden seminaareissa. Luennoinut 36 t PRODEC-ITC-ECA kursseilla Addis Abebassa ja Helsingissä aiheista "Export marketing, Planning for Export, Corporate and market analyses, Export and corporate planning, International business strategies; HTKK:n RSV-kurssilla 14 t ja Katen kurssilla 12 t

yrityksen kansainvälistymisstrategioista ja niiden suunnittelusta. HY:n "Vienti ja ulkomainen yhteistyö" 4 t aiheesta "Kansainvälistymisstrategiat ja -operaatiot". Vetänyt yrityksissä johdon kansainvälistymis-seminaareja. Toiminut kansainvälisen markkinoinnin ja kansainvälistymisstrategioiden asiantuntijana yrityksissä.

Julkaisu:

(&Svärd) Yritysten henkilöstön kansainvälistämistarve Helsinki 1982, 259+21 s., PKT-yritysten kansainvälistyminen, julkaisussa PKT-yritysten kansainvälistyminen/Valmistuvat Uudet Ekonomit r.y., 4 s., Internationalization Strategies of Finnish Companies julkaisussa Trade with Finland, toim. Tuomo Pyykkönen et al., Helsinki 1983, 3 s., AIESEC kansainvälistäjänä, Contact Talk, julk. AIESEC Finland, Helsinki 1982, 2 s., FIBO annual report 1982, Helsinki 1982, 17 s.

MIETTINEN, ASKO:

Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun rehtori. Teknillisen korkeakoulun dosentti (johtaminen ja henkilöis-tövoimavarat). Itä-Suomen Instituutin valtuuskunnan jäsen. Elinkeinoelämän keskusarkiston (ELKA) hallituksen jäsen. Mikkelin avoimen korkeakoulun ja täydennyskoulutuksen suunnittelutoimikunnan asiantuntijajäsen.

Osallistunut European Case Development Workshop:iin Dublinissa 26.—30.7.1982.

Julkaisu:

Miksi kyky ei muutu taidoksi? Yritysjohtaja 6/1982.

Liikkeenjohdon eettiset ongelmat. Uuden johtajapolven liikemoraali. LIFIM, Helsinki 1982, 46 s.

Johtajuus—teorian ja käytännön ongelma. Kirjassa "Johtaminen terveydenhuollossa", ss. 89—148. Re-callmed, Helsinki 1983. 59 s.

Toimintatutkimus yhteisen oppimisen metodina. IVO Consulting Engineers Ltd:n tutkimusseminaari "Tutkimus teknologian siirtoprosessin tukena". Helsinki 1983, 9 s.

Toimihenkilö 1990-tutkimus. SYP, Helsinki 1983. 66 s.

Quo vadis kesäkauppakorkeakoulu? Puhe Mikkelin kesäkauppakorkeakoulun avajaisissa 1.6.1983. 8 s.

MÖLLER, KRISTIAN:

Vaasan korkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti markkinoinnin vt.professori 1.8.1982—31.7.1983.

Journal of Business Research—julkaisun Editorial Review Boardin jäsen.

Osallistunut Vaasan korkeakoulun Pienyritystutkimusseminaariin 20.—21.9.1982 ja toiminut Pienyrityk-sen markkinointiongelmien—ryhmän puheenjohtajana.

Organisoinut ja vetänyt Organizational Buying Behavior—seminaarin European Institute for Advanced Studies in Management—instituutissa 9.—10.12.1982 Brysselissä, sekä esitelmäinynt aiheesta "Research Methodologies for Analyzing organizational Buying". Osallistunut European Marketing Academyn vuosikongressiin 13.—15.4.1983 Grenoblessa, esitelmäinynt aiheesta "Consumer Motion Picture Choice: Au-dience Mapping and Preference Regression" ja toiminut Consumer Product Perception and Choice—ryhmän puheenjohtajana. Toiminut INSKO:n Teollisuusmyynnin huippuseminaarin suunnittelutoimi-kunnassa ja luennoitsijana 25.5.1983.

Julkaisut:

Comparison of Promotional Management in Exporting to the Soviet Union and OECD Countries. Journal of Business Research vol. 10 (1982), 199—215.
(& P. Kortelainen) Consumer Motion Picture Choice: Audience Mapping and Preference Regression. Working Paper No. 82—36, European Institute for Advanced Studies in Management, Brussel 1982, s. 37.
(& P. Karppinen) Elokuvalin valinta: tarkasteltuna erityisesti kuluttajien eri elokuvatyyppien preferenssin kannalta. Proceedings of the University of Vaasa, Research Papers No 90, s. 123, Vaasa 1982.
(& J. Allos) Tuotannollisten komponenttien ostopäätösprosessi: kolmen suomalaisen monitoimialayrityksen intensiivitutkimus. Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja, Sarja B-60, s. 234, Helsinki 1983.
Perceived Uncertainty in Brand Choice: A Probabilistic Multiattribute Choice Model. Teoksessa Research in Marketing, toim. Jagdish N. Sheth, Vol 6., 199—230, Jai Press Inc., Greenwich, Connecticut 1983.

PANTZAR, MIKA:

Osallistunut Euroopan Econometric Societyn kokoukseen Dublinissa 5.—9.9.1982.
Esitelmänyt seuraavista aiheista: Maailmanmallien kehitys 1970-luvulla (Tulevaisuuden tutkimuksen seura), Taloustieteen metodologiset haasteet (Suomalais-Neuvostoliittolainen seminaari), Globaalisen kehityksen vaikutus pitkän aikavälin suunnitelmiin (PTL-tietoliikenne tulevaisuudessa-seminaari), Mallimethodiikan kehitys 1970-luvulla ja nykytilä (Teknisen korkeakoulun sovelletun matematiikan jatkokouluskurssi).

Julkaisut:

Työraportit: ”Näkökohtia maailmanmallien kehityksestä”, ”Ekonomiset kokonaistaloudelliset mallit pitkän aikavälin tarkastelun apuvälineinä” (Taloudellinen suunnittelukeskus, Helsinki -83).
Maailmanmallien sisällöllinen kehitys” (Tulevaisuuden tutkimuksen lehti, 1/1983).

PIHKALA, ERKKI:

Helsingin Yliopiston talous- ja sosiaalhistorian dosentti ja Turun kauppakorkeakoulun kansantaloustieteen, erityisesti historiallisen taloustieteen dosentti.
Tieteen keskustoimikunnan asettaman Suomi 2. maailmansodassa tutkimusprojektin johtokunnan jäsen.
UM:n taloudellisten kehitysmaasuhteiden neuvottelukunnan (TALKE) varapuheenjohtaja sekä sen kaupallisia ja rahoituskysymyksiä käsittelevän jaoksen (2.jaos) puheenjohtaja.
Esitelmä The Eight International Economic History Congress Budapest 16.—20.8.1982 aiheesta ”Institutional Changes in the Structure of Credits Granted to the Public in Finland in 1840—1913. Kongressiraportti B 10.

Julkaisut:

Vapaakaupan ja suojelutekniikan vaihtelut maailmankaupassa. Pellervon Taloudellinen tutkimuslaitos, PTT 1/1982 s. 7—11.
Toimittanut yhdessä Jorma Ahvenaisen ja Viljo Rasilan kanssa Suomen taloushistoria 2. Teollistuva Suomi. Helsinki 1982 sekä kirjoittanut teokseen seuraavat osat: Kauppa sotien välisellä kaudella s. 262—278, 17 s; Sotatalous 1939—1944 s. 317—328, 12 s; Sopeutuminen rauhaan s. 337—361, 26 s; Ulkomaankauppa ja ulkomaiset maksusuhteet s. 370—386, 17 s; Maa- ja metsätalouden uusi asema s. 387—407, 21 s; Rakennustoiminta ja asuminen s. 432—439, 8 s; Liikenteen uusin vallankumous s. 440—452, 13 s; Kotimaankauppa ja muut palvelut s. 453—465, 13 s; Sijoitustoiminta, rahalaitokset ja rahamarkkinat s. 466—480, 15 s; Elintason nousu ja kehityksen varjopuolet s. 506—527, 22 s; Kehitysmaasta hyvinvointivaltioksi s. 528—531, 4 s; sekä (& Hannu Soikkanen) Talouspolitiikka ja työmarkkinasuhteet s. 362—369, 8 s; ja (& Reino Hjerpe) Julkinen talous nousee suurimmaksi s. 481—493, 13 s.
Selostus Taloushistorian kansainvälinen kongressi Budapestissä, Historiallinen Aikakauskirja 3/1982, 3 s.
Kaupankäyntimme kehitysmaissa ottaa vauhtia yhteistyöstä, Helsingin Sanomat 8. 7.1982.
Suomen sotakorvaukset jättivät jälkensä talouden rakenteeseen ja ulkomaankauppaan, Aamulehti 31.8.1982.

PIRILÄ, MARJA:

Tietopalveluseuran täydennyskoulutusvaliokunnan jäsen.

Julkaisut:

Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1981. Tutkimuksia. Helsinki 1983. 173 s. Helsingin kauppakorkeakoulu. Selvityksiä E-25.

PITKÄNEN, EERO:

Antanut asiantuntijalausannon Tampereen yliopiston kunnallistalouden apulaisprofessorin viran hakijasta.
Kansainvälisen Hallintotieteiden Instituutin Suomen osasto ry:n johtokunnan jäsen. Kunnallistieteen yhdistyksen hallituksen jäsen.
Valtiontalouden tarkastuskomitean jäsen. Valtion liiketalouskomitean jäsen.
Tutkimus- ja opintomatka Yhdysvaltoihin (Harvard University, Yale University) sekä osallistuminen strategiatutkijoiden seminaariin Exploring the Strategy-Making Process Montrealissa 29.9.—13.10.1982.
Luennoin eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa.

Julkaisut:

Taloudellisten ja yhteiskunnallisten vaikutusten mittaaminen. 6 s. Suomen Akatemian julkaisussa 1/1982, Hallinto ja kansalaiset -seminaariraportti, toim. Markku Kiviniemi & Jarmo E.J. Laine.
Julkisyhteisöjen laskentatoimen erityispiirteitä. 19 s. Luku 8 teoksessa Laskentatoimen osa-alueita. Helsinki 1982.

PULKKINEN, KYÖSTI:

Liikearkistoyhdistys r.y:n puheenjohtaja, Kauppatieteellinen Yhdistys r.y:n varapuheenjohtaja. Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja.
Luennoin Liikearkistoyhdistys r.y:n sekä eräiden muiden yhteisöjen koulutustilaisuuksissa. Tehnyt matkan Yhdysvaltoihin 27.5.—24.6.1983, jonka aikana tutustunut liiketaloustiede: hallinnon tutkimukseen ja opetuksen seuraavissa kohteissa: New York University, Graduate School of Business Administration, Georgia State University, College of Business Administration ja The University of Michigan, Graduate School of Business Administration sekä Institute for Social Research. Osallistunut Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft -nimisen yhdistyksen kongressiin Wienissä 24.—28.5.1983.

Julkaisut:

”Yritysjohtaja arkiston käyttäjänä”, Arkistot, tutkimus ja yhteiskunta, arkistoteoreettisia tutkimuksia, julkaisija Arkistoyhdistys r.y., Helsinki 1983, 13 s.

RATILAINEN, TUULA:

Tehnyt tutkimusmatkan Saksanliittotasavaltaan (Bayer.Wald) kesäkuussa 1982. Osallistunut Euroopan talousmaantieteen erikoistumiskurssin ekskursiovalmistelumatkaan Italiaan heinäkuussa 1982 sekä toiminut opettajana ja toisena ekskursiojohtajana opintoretkeilyllä syys-lokakuussa 1982.

Julkaisut:

(& Kai-Veikko Vuoristo) Omnes Viae Roman Ducunt: Italian opintomatkan raportit. Helsingin kauppakorkeakoulu, Selvityksiä E-26. Helsinki 1983.

RIISTAMA, VEIJO:

Keskuskaupakamarin tilintarkastajalautakunnan ja valituslautakunnan jäsen sekä tilintarkastajatutkintovaliokunnan puheenjohtaja.
Eräiden yhteisöjen tilintarkastaja tai hallituksen jäsen.

RUOKONEN, KYLLIKKI:

International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA), Section of Social Science Libraries, puheenjohtaja. — International Committee for Social Science Information and Documentation (FID), Social Science Documentation Committee jäsen.- European Coordination Centre for Research and Documentation in Social Sciences (ECSID), WG 1 jäsen. — SSID Liaison Bulletin, päätoimittaja.
Osallistunut:
European Business School Librarians group'in kokoukseen Århusissa, jossa pitänyt esitykset aiheista SCIMP tesaurus ja BILD yhteistyö, 6.—9.6.1982 sekä Henleyssä 9.—21.5.1983.
IFLAn 48. yleiskokoukseen Montrealissa, jossa toiminut yhteiskuntatieteellisen jaoksen puheenjohtajana, 21.—28.8.1982. Samalla tutustunut Montrealin ja Ottawan taloustieteellisiin kirjastoihin Liikesivistysrahaston matka-apurahalla 18.8.—1.9.1982.
International 6th Online Information Meeting Lontoossa 7.—9.12.1982, jossa pitänyt esityksen HELECON tietopankeista.
ICSSD'in yleiskokoukseen Budapestissä 19.—22.10.1982 sekä Leuvenissa 11.—14.7.1983 Omn matka-apurahalla, Network of National Correspondents työryhmän puheenjohtaja.
Kansainvälisten taloustieteellisten indeksilehtien toimittajien kokoukseen Leuvenissa 15.7.1983.

ECSID, International organizing committee meeting Moskovassa 11.—15.4.1983 OMn matka-apurahalla.
 FID/SD 4. kokoukseen Wienissä 6.—7.5.1983, jossa pitänyt esityksen Scandinavian networking of business and economic information, Wallenbergin säätiön apurahalla.
 Pohjoismaisten kauppakorkeakoulujen kirjastonjohtajien kokoukseen Helsingissä 18.—19.4.1983, jossa toiminut puheenjohtajana.

Julkaisu:

Pakkausalan kirjallisuutta 1960—1981. Helsinki 1982. 143 s. (E-19).
 Uudempaa atk-alan kirjallisuutta 1982:2. Helsinki 1982. 39 s.
 Onko kirja kotona, onko tieto saatavilla? - Ekonomiuutiset 1982:10.
 Scandinavian Networking of Business and Economic Information. The Hague 1983. 11 s. (FID/SD discussion papers 1983:2).
 IFLA Section of Social Science Libraries. Annual report 1981—82. — INSPEL 1983:1, s. 70—72.

RÄSÄNEN, KEIJO:

Osallistunut Pienyritystutkimusseminaariin Vaasassa 20.—21.9.1982 ja alustanut aiheesta ”Teollisuusalan rakenne ja liikkeenjohdon strategia liiketoiminnan tuloksellisuuden selitysideoina”. Osallistunut Journal of Management Studies—lehden konferenssiin ”What is Management, Managing, and Enterprise” Manchesterissa 28.—30.6.1983 ja alustanut (yhdessä R. Tainion ja K. Liljan kanssa) aiheesta ”Managerial 'Arenas' of the Firm”.
 Luennoinut Helsingin yliopiston Neuvontaopin ja täydennyskoulutuskeskuksen kurssilla ”Liiketoiminnan periaatteet elintarviketeollisuudessa” 24.—25.2.1983.

Julkaisu:

Teollisuusalan rakenne ja liikkeenjohdon strategia liiketoiminnan tuloksellisuuden selitysideoina 14 s. Vaasan korkeakoulun julkaisussa Näkökulmia pienyritystutkimukseen. Vaasa 1982.
 Explanations for Business Performance. 19 s. Teoksessa: Proceedings; Research Seminar on Strategy 1982. Helsinki 1983.
 Toimialan rakenne, liikkeenjohdon strategia ja yrityksen toiminnan tuloksellisuus — näkökulmia T&K:n rooliin yrityksessä. 20 s. Julkaisussa Liiketoiminnan periaatteet elintarviketeollisuudessa. Helsingin yliopisto, Neuvontaopin ja täydennyskoulutuksen keskus, Monistesarja 3/1983. Helsinki 1983.

SAARSALMI, MEERI:

Opetusministeriön asettaman valantehneiden kielenkääntäjien tutkintolautakunnan (englannin kieli) talouselämän asiantuntijajäsen.
 Väestöntutkimuslaitoksen tutkimustoimikunnan jäsen.
 Luennoinut Taideteollisen korkeakoulun jatkokoulutusohjelmassa syyslukukaudella 1982.
 Osallistunut Suomen Markkinointiliiton tutkimusjaoston Helsingissä 5.5.1983 järjestämään markkinointitutkimuspäivään sekä Helsingin Sanomien, Aamulehden ja Turun Sanomien Helsingissä 14.4.1983 järjestämään markkinointiviestinnän seminaariin.

Julkaisu:

Kuluttajan käyttäytymisen tutkiminen. 2 p. HKKK:n opetusmonisteita n:o 212. Helsinki 1982.
 Liiketaloustiede: markkinoinnin harjoitus- ja pienryhmätehtäviä. HKKK:n julk. C-52. Helsinki 1982. 114 s.
 Markkinointitutkimus ja päätöksenteko. 6 p. HKKK:n opetusmonisteita n:o 232. Helsinki 1983.
 Incorporation of Resource Recycling in Marketing Modeling. HKKK:n julk. D-62. Helsinki 1983. 48 s.

SALMI, TIMO:

Vaasan korkeakoulun liiketaloustieteen, erityisesti laskentatoimen apulaisprofessori.

SALO, EIJA:

Vientikoulutussäätiön vientipäällikkö- ja -myyjäkurssien opettaja.
 Ylioppilastutkintolautakunnan varsinainen jäsen.
 Opintomatka Englantiin elokuussa 1982.

SALO, SEPPO:

MATINE:n varajäsen, MATINE:n systeemanalyysijaoston varapuheenjohtaja.
 Teknillisen korkeakoulun ja Turun yliopiston matemaattisen optimoinnin dosentti.

Antanut asiantuntijalausannon Vaasan korkeakoulun talousmatematiikan professorin viran hakijoista (7 kpl) ja dosentin toimen hakijasta Vaasan korkeakouluun.
 Toiminut Eero Kasasen vastaväittäjänä Turun kauppakorkeakoulussa 11.6.1982.
 Vierailevana tutkijana IIASA:ssa (International Institute for Applied Systems Analysis) Itävallassa 1.7.—22.8.1982 sekä 1.7.—12.8.1983.
 Osallistunut konferenssiin ”XI International Symposium on Mathematical Programming” Bonnisissa 23.—27.8.1982.
 Esitelmöinyt tutkimusaiheesta ”Fixed Points Algorithms and a World Trade Model” IIASA:n järjestämässä metsäsektorin strategisen suunnittelun pohjoismaisessa kokouksessa Jyväskylässä 8.—12.3.1982.
 Osallistunut pohjoismaiseen symposiumiin Linear Complementarity Problems and Related Areas Linköpingissä 23.—27.3.1982. Järjestelytoimikunnan jäsen.
 Toiminut referoijana (TIMS Studies).

Julkaisu:

(&Markku Kallio) A General Equilibrium Approach for the Analysis of world Trade in Forest Products 20 s. IIASA, Internal Draft, 1982.

SEPPÄLÄ, MIKA:

Ylioppilaslautakunnan apujäsen.
 Helsingin yliopiston matematiikan dosentti.
 Osallistunut Saksan Matemaattisen yhdistyksen vuosipäiville Bayreuthissa syyskuussa 1982, missä esitelmöinyt aiheesta ”Moduli of real curves”.

Julkaisu:

Real structures of Teichmüller spaces, manuscripta mathematica vol. 42 (1982).

SIURALA, LASSE:

Luennoinut Markkinointi-instituutin Markkinointikoulussa aiheesta ”Tilastot markkinoinnin apuna”.
 Luennoinut Helsingin yliopiston Lahden koulutus- ja tutkimuskeskuksessa aiheesta ”Työttömyys ja yhteiskunta”.

Julkaisu:

Nuorisotyöttömyyden vaikutuksia — myytit ja todellisuus. Työvoimapolittisia tutkimuksia Nro 31, 1982, Työvoimaministeriö, suunnitteleasto, Helsinki 206 s.

SÄÄKSJÄRVI, MARKKU:

Teknillisen korkeakoulun tietojenkäsittelyopin dosentti.
 Lappeenrannan teknillisen korkeakoulun tuotantotalouden laitoksen dosentti.
 IFIP:n (International Federation for Information Processing) työryhmien WG 8.2 The interaction of information systems and the organization ja WG 8.3. Decision support systems jäsen. Atk-alan neuvottelukunnan varajäsen. Atk-alan neuvottelukunnan tiedotus- ja peruskoulutusjaoston jäsen. Tietotekniikan kehittämisskeskus ry:n hallituksen jäsen. Suomen operaatiotutkimusseura ry:n säätiön hallituksen jäsen.
 Tietojenkäsittelyliitto ry:n tietellisen neuvottelukunnan jäsen. Atk-alan korkeakoulutuksen kehittämistä koskeneen opetusministeriön työryhmän (KATKO) jäsen.
 Suomen Akatemian varttuneen tietehenharjoittajan tutkimusstipendi 1.7.—31.12.1982, jona aikana virkavapaana.
 Osallistunut IIASAn ja IFIPin työkonferenssiin Decision Support Systems Laxenburgissa 19.—21.7.1982, International Summer Seminar on Artificial Intelligence Dubrovnikissa 23.—27.8.1982, tehnyt opintomatkan Kanadaan 15.—23.10.1982.
 Pitänyt Studia Generalia luennon Lappeenrannan teknillisessä korkeakoulussa 15.3.1982 aiheesta ”Onko tietokone käyttäjien hallittavissa” esitelmöinyt Tietojenkäsittelyliitto ry:n suurtilaisuuksissa Atk-johto 82 Oulussa 27.10.1982 ja Atk-83 2.3.1983, esitelmöinyt ja luennoinut mm. HKKK:n johtamiskoulutusohjelman, Alkon, Nokian ja Serlachiuksen johdon koulutuksessa, Tietojenkäsittelyneuvonta Oy:n, Tietojenkäsittelyliiton kursseilla.

Julkaisu:

(& Matti Muukari & Timo Saarinen) Osallistuminen tietosysteemien kehittämiseen, menetelmät, välineet ja tilanne Suomessa. Tietotekniikan kehittämisskeskus ry, tutkimusraportti 1/83, 57 s.
 Tietojenkäsittelyn kokonaistutkimuksen työmenetelmät, HKKK ja valtiovarainministeriön järjestelyosasto, Valtion painatuskeskus, Helsinki 1983, 100 s.

Käyttäjät ja systeemyö Suomessa — kriittinen tilanneanalyysi, Atk-83, Suomen Atk-kustannus Oy, Helsinki 1983, 3 s.
 Tietosysteemien rakentajien ja käyttäjien taitovaatimukset muuttumassa, Atk-johto 82, Suomen Atk-kustannus Oy, s 53—57, Helsinki 1982.
 Cost allocation in Cooperative Wood Procurement, A game theoretic approach, Helsinki School of Economics, Working Papers F-46, 1982, s. 15.
 Useita lehtiartikkeleita, Tietoviikko-lehden kolumnisti.
 Atk-alan korkeakoulutuksen kehittäminen, opetusministeriön korkeakoulu- ja tiedeosaston julkaisusarja no 45, Helsinki 1982, s. 39 (yksi tekijöistä).
 (& H. Stenlund) Tietojenkäsittelyn strateginen suunnittelu, Hallinto-lehti 1/1983, s. 14—20.

TELARANTA, K.A.:

Helsingin yliopiston siviilioikeuden dosentti. Valantehneistä kielenkääntäjistä annetussa asetuksessa tarkoitettun ranskan kielen tutkintolautakunnan jäsen.
 Suomen vakuutusyhtiöiden keskusliiton ja Elinkeinohallituksen yhteisesti asettaman vakuutuslautakunnan puheenjohtaja. Teknokemian liiketapavalvontalautakunnan puheenjohtaja. KOP:n Erottajan aluekonttorin valvojen puheenjohtaja. Eräiden yhtiöiden hallituksen jäsen. Suomen vakuutuslakimiesten yhdistyksen hallituksen jäsen.
 Pelastakaa Lapset r.y.:n hallintoneuvoston puheenjohtaja. Lasten Päivän säätiön valtuuskunnan jäsen. Kutsuttu Pelastakaa Lapset r.y.:n kunniajäseneksi.

TÖRNUDD-JALOVAARA, ELISABET:

Osallistunut Lingvistiikan 6. kesäseminaariin Jyväskylän yliopistossa 7.—11.6.1982.
 Osallistunut Korkeakoulupedagogiseen seminaariin Jyväskylän yliopistossa 16.—17.12.1982.

Julkaisut:

Handbok i svenskt uttal.2. uusittu painos, 64 s. HKKK:n opetusmonisteita n:o 234. Helsinki 1983.

URMAS, HEIKKI:

Osallistunut Indianan Yliopiston koollekutsumaan E.P.A.Conference "Business Adaptation to Varying National Recoveries" - Lofar, Austria 9.5.—3.6.83, jossa pitänyt esitelmän The effects of taxation on the negotiations of labor markets.
 Toiminut Suur-Helsingin Osuuspankin valvojana.

UUSITALO, HANNU:

Helsingin yliopiston sosiologian dosentti.
 Sosiologia-lehden toimituskunnan jäsen.
 Tutkimusmatka heinäkuussa 1982 Osloon; maaliskuussa 1983 Freiburgiin.

Julkaisut:

(& Antti Karisto, Esa Konttinen ja Pentti Takala) Kääntänyt englannin kielestä suomeksi C.Wright Millsin teoksen Sosiologinen mielikuvitus (Sociological Imagination), Helsinki: Gaudeamus, 230 sja (& Antti Karisto & Pentti Takala) kirjoittanut teokseen esipuheen.
 The Economic and Social Effects of Incomes Policy: The Case of Finland. Teoksessa Yhteiskunnan kehitys, rakenne ja kulttuuri, Helsingin yliopiston sosiologian laitoksen monisteita n:o 36. ss. 128—166. Tulopolitiikka ja tulonjako. Teoksessa Sosiaalipolitiikka 1982, Vammala, ss. 51—102.
 (& Seppo Pöntinen & Matti Alestalo & Hannu Uusitalo) The Finnish Survey 1980; Data and First Results. Suomen Gallupin julkaisuja No 9, Helsinki 1983, 63 s.
 Incomes Policy in Finland: Economic and Social Effects in a Comparative Perspective. Scandinavian Political Studies, Vol. 6., 1, ss. 1—25.

UUSITALO, LIISA:

Suomen Akatemian vanhempi tutkija.
 Luennoinut Åbo Akademin jatkokoulutusohjelmassa, ympäristötaloustieteestä ja Helsingin yliopiston sosiaalitieteiden laitoksella työaikaikysymyksistä ja kulutuksesta.
 Osallistunut seuraaviin ulkomaisiin konferensseihin: International symposium on consumer policy research, Ruotsi, Conference of the Association for Consumer Research, Yhdysvallat, Conference on consumer behaviour and energy policy, Hollanti, Conference of the European Marketing Academy, Ranska ja Workshop on alternative paradigms in marketing, Yhdysvallat.

Esitelmöinyt lisäksi Yrjö-Jahnssoonin säätiön ravitsemustutkimussymposiumissa, Kansantaloudellisen yhdistyksen säästämistutkimuspäivillä, Suomen Akatemian tutkijoiden asemaa käsittelevässä seminaarissa, Opetusministeriön naisten asemaa tutkijoina käsittelevässä seminaarissa ja Sosiologipäivillä aiheesta "Työllisyys ja palvelut".

Julkaisut:

The ecological relevance of consumption style. Teoksessa B. Joerges (ed.), Verbraucherverhalten und Umweltbelastung. Frankfurt/New York: Campus, 378—333.
 Consumer behaviour and environmental quality. England, Aldershot: Cower, 142 s.
 Societal change and challenges for consumer policy. Journal of Consumer Policy 6 (1983):9, 149—160.
 Kotitalouksien säästämistutkimuksesta. Kansantaloudellinen aikakauskirja (1983): 1, 23—25.
 Vuosikymmenemme kuluttajaongelmat. Kuluttajatietoa (1982): 4, 44—47.
 (& Pekka Korhonen) A visual approach to identifying leisure patterns. Helsingin kauppakorkeakoulun työpapereita F:38. 19 s.
 (& Kari Djerf) Determinants of gasoline consumption. Helsingin kauppakorkeakoulun työpapereita F:48. 39 s.
 Naisten aseman kehityksestä kauppatieteellisellä alalla. Helsingin kauppakorkeakoulun työpapereita F:50. 13 s.
 (& Jyrki Uusitalo) Paradigms in scientific development: the example of marketing. Helsingin kauppakorkeakoulun työpapereita F:52. 35 s.

VAISTO, ERKKI:

Suomen kirjastoseuran tilintarkastaja. Luotsikirjaston kirjastonhoitaja.
 Luennoinut kirjastonkäytön opetuksesta tutkielman laatimisen kurssilla Helsingin kauppakorkeakoulussa ja Rastor-instituutin tiedonlähteiden tehokas hyödyntäminen — kurssilla 17.1.1983.
 Osallistunut Suomen tieteellisen kirjastoseuran järjestämään opintomatkaan Tallinnan ja Tarton kirjastoihin 24.—27.5.1983.

Julkaisut:

Kirjastojen postilähetykset postimerkkeilijän näkökulmasta. Helsinki 1983. 76 s. Helsingin kauppakorkeakoulun kirjaston henkilöstöneuvosto.
 (& Pirjo Laaksonen) Amerikkalaisia väitöskirjoja 1978—1982. 1. Kansantaloustieteellisiä amerikkalaisia väitöskirjoja filmikorttimuodossa Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa vuosilta 1978—1982. Helsinki 1983. 31 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 11.—2. Liiketaloustieteellisiä amerikkalaisia väitöskirjoja filmikorttimuodossa Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa vuosilta 1978—1982. Helsinki 1983. 57 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 12.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen) Kuljetustalouden kirjallisuus. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa vv. 1973—1982. Helsinki 1983. 157 s.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen) Materiaalitalouden kirjallisuus. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa vv. 1973—1982. Helsinki 1983. 138 s.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen) Postimerkkeilijän kirjastohistoriaa. — BIBLIOPHILOS 1982: 3 s. 81—84. —AIHEFILATELISTI 1983:1 s. 12—14.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen) Taloustieteellisiä tiedonlähteitä 1—2. Helsinki 1983. 22 s. + 20 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 13—14.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen) Vientikaupan tiedonlähteet. 2. Luettelo alan kirjallisuudesta Suomessa 1981—1982. Helsinki 1983. 100 s. Vientikoulutussäätiön julk. 28.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen & Terttu Mattila) Pankkimarkkinointia ja pankkitekniikkaa. Opas kirjallisuutta etsiville ja luettelo alan kirjallisuudesta. Helsinki 1982. 88 s.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen & Meeri Saarsalmi) Liiketaloustiede: markkinointi. Kirjallisuutta tutkielmatyön avuksi Helsingin kauppakorkeakoulun kirjastossa. Helsinki 1982. 12 s. HKKK:n kirjallisuusluetteloita 8.
 (& Eeva-Liisa Lehtonen & Marja-Liisa Suhonen) Miten etsin tietoa mainonnasta. 2. Mainonnan kotimainen kirjallisuus vuodelta 1982. Helsinki 1983. 23 s. Markkinointi-instituutti. Julkaisusarja. Julk. 86.
 (& Matti Luotsa) Luotsikirjasto 20 vuotta. Helsinki 1982. 32 s. Luotsiliitto.
 (& Taru Numminen) Taloustieteellinen tutkimus Suomessa. 1981 Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1982. 240 s. HKKK Selvityksiä. E 21.
 (Maira Palosuo) Suomen liikunta- ja urheilukirjallisuus 1980. Helsinki 1982. 148 s. Liikuntatieteellisen seuran julk. 86.
 (& Matti Yrjölä) Taloustieteellinen tutkimus Suomessa 1982. Aikakauslehtiartikkeleita. Helsinki 1983. 210 s. HKKK Selvityksiä E 27.

VANHALA, SINIKKA:

Osallistunut 'Näkökulmia Pienyritystutkimukseen' -seminaariin 20.—21.9.1982 Vaasassa, jossa alustanut survey-tutkimuksen ongelmista. Osallistunut E.I.A.S.M.:n järjestämään konferenssiin 'Personnel Management and the External Environment of the Firm' Brysselissä 14.—15.10.1982, jossa alustanut henkilöstön liikkuvuuden säätelyä käsittelevästä aiheesta.

Julkaisu:

Henkilöstöilmiöiden tutkiminen pienyrityksissä: survey-tutkimuksen ongelmia, 10 s. Vaasan korkeakoulu. Control of Labour mobility: From individualistic perspectives towards managerial decision making approach, 14 s. Esitetty E.I.A.S.M.:ssa 14.—15.10.1982. Tutkimuskeskeinen luentosarja 21B5, 72. Helsingin kauppakorkeakoulun opetusmonisteita n:o 245, 1983.

V.WILLEBRAND, CARL-AUGUST:

Opetusministeriön asettaman valantehneiden kielenkääntäjien saksan kielen tutkintolautakunnan jäsen (taloudelliset tekstit) 1.2.1979—. Suomen kielistudion yhdistyksen — Föreningen för språkstudion i Finland'in pj. 6.2.1982—. Suomalais-Saksalaisten Yhdistysten Liiton r.y. johtokunnan puheenjohtaja 1.10.1982—. Helsingin suomalais-saksalaisen yhdistyksen toiminnanjohtaja 1975—. Luennoinut Savonlinnan ja Joensuun korkeakouluissa aiheesta Frühe finnisch-deutsche Kulturbeziehungen. Johtanut korkeakoulun opiskelijoiden opintomatkan Saksan Liittotasavaltaan 28.8.—23.9.1982.

Julkaisu:

Joukko taloudellisia ja muita käännöksiä, mm. "Punaisen viivan" libretto.

VIRTANEN, KALERVO:

Luennoinut ja esitelmöinyt laskentatoimen eri aiheista eri yhteisöjen koulutustilaisuuksissa. Tilintarkastajana eräissä yrityksissä.

Julkaisu:

(& Jaakko Honko & Aatto Prihti) Critical areas in the capital investment process of enterprises. HKKK:n julkaisuja B:57. 163 s. Helsinki 1982. Luku 4 "Investoinnit" teoksessa Koskela-Arto-Lehtovuori- Virtanen-Leppiniemi-Kyläkoski-Alaluusua-Pitkänen, Laskentatoimen osa-alueita. 20 s. Helsinki 1982. Yritysosaston strategiasta voi tulla tragedia. 2 s. Talouselämä 2/1983. Helsinki 1983. Miksi investoinnit epäonnistuvat. 5 s. Suomen Liikemies-Yhdistyksen vuosikirja 1982. Helsinki 1983.

VOIPIO, JAAKKO:

Kirkolliskokouksen jäsen 1978—1985. Kirkkolain uudistamiskomitean jäsen ja sen kirkko ja valtio-jaoston puheenjohtaja 1981—. Tapiolan seurakunnan seurakuntaneuvoston jäsen 1979—1986. Helsingin yliopiston finanssioikeuden dosentti. Toiminut arvosanalautakunnan jäsenenä arvosteltaessa Heikki Niskakankaan väitöskirjaa. Suomen Yhdyspankin Espoo-Tapiola konttorinvalvojen puheenjohtaja. Tili-instituutissa KTL-lautakunnan ja tutkintovalioikunnan jäsen. Osallistunut Pohjoismaiden kauppakorkeakoulujen oikeustieteen opettajien konferenssiin Lundissa 3.—4.6.1982. Esitelmöinyt Lakimiesliiton Koulutuskeskuksen, Verovirkailijain Liitto r.y:n ja Tehokkaan tuotannon tutkimussäätiön koulutustilaisuuksissa sekä Suomen Verotarkastajain Yhdistyksen 20-vuotisjuhlassa.

Julkaisu:

Erehtyminen verosäännösten sisällöstä anteeksiantoperusteena. 15 s. Vero-opintopäivät 1982. Helsinki 1982. Goodwill tuloverotuksessa. 12 s. Tilinpäätäjän päivä 31, Helsinki 1982. Goodwill'in hankintameno, jaksotus ja luovutushinta, 4 s. Tilisanomat 1/1983. Fuusioista. IV + 15 s. Kirjanpitoimistojen Liitto r.y:n kesäpäivät 1983. Helsinki 1983. Eräiden jaksotussäännösten soveltamisalojen rajoista. 7 s. Verotus 3/1983.

VUORINIEMI, JORMA:

Raamatunkäännöskomitean äidinkieltä ja tyylioppia edustavan palauteryhmän jäsen 5.5.1977—. Todettu Helsingin yliopiston historiallis-kielitetieteellisessä osastossa päteväksi suomen kielen varsinaisen professorin virkaan ja asetettu kolmannelle ehdokassijalle 22.3.1983. Antanut Jyväskylän yliopiston humanistisen tiedekunnan pyynnöstä lausunnon dosentuurihakemuksesta kl. 1983. Toiminut vuoden 1980 alusta lähtien Korkeakoulujen kielikeskuksen asettamassa työryhmässä, jonka tehtävänä on yleisopintoihin liittyvän äidinkielen kirjoitus- ja puheviestinnän kurssien ja opetusmateriaalin suunnittelu. Pitänyt Jyväskylän yliopiston sosiologian laitoksessa tieteellisen kommunikaation kurssin jatko- ja syventävien opintojen opiskelijoille 8.—9.12.1982 (12 t). Luennoinut Tampereen yliopiston täydennyskoulutuskeskuksessa Virkamies ja vaikeaselkoisen tiedon käsittely -nimisellä kurssilla 14.12.1982 aiheesta "Mikä sanastossa on vaikeaa?" (2 t) ja Miten sanoma menee perille -kurssilla 16.12.1982 aiheesta "Perillemeno eräiden kieliooppimallien valossa" (3 t). Luennoinut (2 t) Tampereen yliopiston korkeakoulupedagogisen toimikunnan 4.2.1983 järjestämässä tilaisuudessa aiheenaan "Oppisisältöjä, joita voi sisällyttää muidenkin kuin suomen kielen opiskelijain äidinkielen kurssiin".

Julkaisu:

Valitako; määrittää; määrätä vai määritellä? Aikakaaslehti Virittäjä 2/1983, 5 s.; Arvioiva yliöartikkeli "Ruotsalais-suomalainen kulttuuriteko". Ison ruotsalais-suomalaisen sanakirjan I osasta Aamulehdessä 21.10.1982.

VUORISTO, KAI-VEIKKO:

Professoriliiton hallituksen jäsen. Professoriliiton liittovaltuuston jäsen 1982. Helsingin yliopiston kulttuurimaantieteen dosentti. Aikakaasikirja "Terran" toimitusneuvoston jäsen. Nuorten tietokeskuksen (TOP/WSOY) neuvottelukunnan jäsen. Suomen Kartaston matkailu-työryhmän puheenjohtaja. Osallistunut Suomen 17. maantieteilijäpäiville Vaasassa 30.—31.10.1982 ja käyttänyt siellä valmistellun puheenvuoron (Maapallon geopolittinen tilanne). Osallistunut Professoriliiton seminaariin "Yliopisto vaikuttajana" Oulussa 14.2.83. Luennoinut Vaasan korkeakoulussa matkailutaloudesta sl. 1982. Tehnyt opintomatkan maantieteellisen kurssin suunnittelua varten Italiaan 24.7.—1.8.1982.

Julkaisu:

(& J. Havukkala) Suur-Helsingin reunavyöhyke eräiden kylien kehityksen valossa. 32 s. HKKK:n julk. D-60. Suojelualueiden matkailukäytön ja -merkityksen tutkimus, teoksessa Kansallis- ja luonnonpuistot 1880—1980. Luonnonvarainhoitotoimiston julk. 4. Helsinki 1982. 7 s. (tekijäryhmän jäsenenä) Aluetalouden rakenteet. 171 s. Helsinki-Porvoo-Juva. 1983

ÅBERG, LEIF:

Helsingin yliopiston tiedotusopin lehtori ja maatalous-metsätieteellisen tiedekunnan johtamistoimen opettaja. Markkinointi-Instituutin viestinnän etäisopettaja. Kauppätieteellinen Yhdistys ry:n ja Suomen Tiedottajien Liitto ry:n hallituksen jäsen. Pelastakaa Lapset ry:n keskushallituksen jäsen. International Communication Association'in, Viestintätutkimuksen Seura ry:n ja Tiedotusopillinen Yhdistys ry:n jäsen. Suomen Sotilaspsykologinen Seura ry:n kutsuttu jäsen. Osallistunut European Accounting Association'in kuudenteen vuosikongressiin Glasgow'ssa 6.—8.4.1983. Alustanut koulutusorganisaatioiden ja yritysten järjestämissä koulutustilaisuuksissa, pääasiassa organisaatioviestinnästä.

Julkaisu:

Johtamistaito ja tilannejohtaminen. 51 s. Teoksessa: Jokela Hannu ym (toim), Johtaminen terveydenhuollossa. Turku 1983. Johtamistoimen perusteet. 35 s. Viides, uusittu painos. Helsingin yliopisto, neuvontaopin ja täydennyskoulutuksen keskus, monistesarja 13/82. Helsinki 1982. Tietoyhteiskunta. Kuvanauhan käsikirjoitus. 43 min. Taloudellinen Tiedotustoimisto, Helsinki 1983. (& Seppo Alaluusua) A Multi-Contingency Model for Managerial Control: Structure and Dynamics. 32 s. Esitetty European Accounting Association'in vuosikongressissa Glasgow'ssa 7.4.1983.

V Tilastollisia tietoja

Kokonaisopiskelijamäärä 1.10.1982 ja lukuvuoden 1982—83 aikana valmistuneet

Tutkinto	Kirjoilla 1.10.1982	Valmistui 1982—83
Uusimuotoinen ekonomin tutkinto	2 212	143
Vanhamuotoinen ekonomin tutkinto	325	31
Akateeminen sihteerin tutkinto	7	3
Kauppätiet.kandidaatin tutkinto	793	81
Perustutkintoja suorittavat yht.	3 337	257
Kauppätiet.lisensiaatin tutkinto	126	2
Kauppätiet.tohtorin tutkinto	11	2
Jatkotutkintoja suorittavat yht.	137	4
Täydennysopiskelijat	318	
Ylimääräiset opiskelijat	48	
Erillisiä opintoja suor. yht. ¹⁾	366	
Perus- ja jatkotutkintoja suorittavat yhteensä		
— läsnäolevat	3 345	
— kirjoilla olevat	3 474	

1) Ei sisällä johtamiskoulutusohjelmia

Korkeakoulun varsinaisia oppilaita ovat:

1. ne, jotka ovat korkeakoulun oppilaita kirjoitettuna opiskellakseen uusimuotoista ekonomin tutkintoa, vanhamuotoista ekonomin tutkintoa tai akateemista sihteerin tutkintoa varten;
2. ne, jotka ovat korkeakoulussa opiskeleviksi kirjoitettuna harjoittaakseen opintoja kauppätieteiden kandidaatin, lisensiaatin tai tohtorin tutkinnon suorittamista varten.

Ekonomin, kirjeenvaihtajan, akateemisen sihteerin tai kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon suorittamisen jälkeen täydennysopiskelijoiksi ilmoittautuneet saavat suorittaa erillisiä arvosanoja.

Ylimääräinen oppilas saa seurata luentoja ja harjoituksia sekä suorittaa arvosanoja, joista hän voi myös saada todistuksen

Opetushenkilökunta, viran- ja toimenhaltijat 31.5.1983

Professorit	22		
Apulaisprofessorit	13		
Yliassistentit	8		
Yp.lehtorit	26		
Ap.lehtorit	19		
Tp.lehtorit	2	Keskushallinto	31
Assistentit	35	Kirjasto	29
Tutkimusassistentit	8	Laitokset	22
Dosentit ja tuntiopettajat	96	Johtamiskoulutus	4
(kokopäiväisiksi muutettuna 17)		Huolto- ja käyttöhenkilökunta	18
Opetushenkilökunt yht.	229	Siivoojat	22
(kokopäiväisiksi muutettuna 150)		Viran- ja toimenhaltijat yht.	126

Korkeakoulun menot ja tulot v. 1982**Menot tulo- ja menoarvion momenttien mukaan eriteltyinä v. 1982**

Momentti	(pääluokka 29. luku 10)	mk
01	Palkkaukset	21 695 982
10	Kiinteistön käyttö	1 226 336
21	Muut opetus- ja tutkimusmenot	2 224 031
25	Maksullinen palvelutoiminta	1 250 902
29	Muut kulutusmenot	1 170 528
50	Apurahat	75 000
70	Tutkimus- ja opetusvälineiden sekä kaluston hankkiminen	1 076 627
Menot yhteensä		28 719 405

Tulo- ja menoarvion ulkopuolinen rahoitus v. 1982

Rahoitustapa	mk
Suomen Akatemian tutkimusrahoitus	73 396
Kauppa- ja teollisuusministeriön tutkimusrahoitus	207 996
Muu tutkimusrahoitus	29 889
Opetusministeriö: atk-laitteiden hankintaan	1 003 091
Opetusministeriö: muihin menoihin	306 232
Ulkoasiainministeriö: kehitysyhteistyöohjelma	
PRODEC	4 194 673
Muut ministeriöiden rahoittamat menot	352 460
Lahjoitusvarat	279 370
HKKK:n stipendiraostat	137 460
HKKK:n tukisäätiön apurahat ja muu tuki	637 571
Yhteensä	7 222 138

Tulot v. 1982

	mk
Palvelumuoto	340 301
Jäljennepalvelu ja julkaisutoiminta	165 834
ATK-palvelut	941 750
Johtamiskoulutusohjelmat	241 178
Kirjaston palvelut	9 652
Muut palvelut	1 698 715
Maksullinen palvelutoiminta yht.	388 271
Muut tulot	2 086 986
Tulot yhteensä	

VI Oppiarvot ja tutkinnot

Kauppatieteiden tohtorin tutkinto

KTL *Seppo Ilmari Alaluusuan* väitöskirja "Structural Determinants of the Budgeting Process: an Approach with Application to Finnish Firms" tarkastettiin julkisesti lokakuun 21 päivänä 1982. Opetus- ja tutkimusneuvoston määräämänä vastaväittäjänä toimi dosentti *Lars A. Samuelson*, Tukholman yliopistosta ja kustoksena professori *Jouko Lehtovuori*. Alaluusua on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta 17.12.1982.

KTL *Kari Tapio Liljan* väitöskirja "Workers' Workplace Organisations: Their Conceptual Identification, Historically Specific Conditions and Manifestations" tarkastettiin julkisesti huhtikuun 22 päivänä 1983. Opetus- ja tutkimusneuvoston määrääminä vastaväittäjinä toimivat tri *Richard Hyman* (University of Warwick) ja dosentti *Heikki Urmas* Helsingin kauppakorkeakoulusta ja kustoksena professori *Oiva Laaksonen*. Lilja on saanut todistuksen tohtorin tutkinnon suorittamisesta 29.8.1983.

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinto

Kauppatieteiden lisensiaatin tutkinnon ovat suorittaneet

Summa Hikka Helena, s. 30.5.50, KTL 17.12.82, sosiologia, "Kaupunkien sisäinen muuttoliike muuttotyypeittäin"; KTK 21.2.1975, ekonomi 29.5.1971.

Lilja Reija Hannele, s. 20.10.54, KTL 15.4.1983, kansantaloustiede, "Leisure time and consumption; An explorative study of the Finnish wage earner families"; KTK 27.4.1978, ekonomi 21.5.1976.

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinto

Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon ovat kuluneen lukuvuoden aikana suorittaneet

Ahlstrand Kalle Jarmo Matias, *9.4.57, KTK 3.12.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
Airaksinen Ari Johannes, *17.7.56, KTK 1.9.81, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
Angervuo Tuula Eliina, *5.12.56, KTK 16.2.83, englannin kieli; akateeminen sihteeri 1979
Avelin Ilkka Toivo, *22.10.55, KTK 18.3.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
Blauberg Eva Riitta, *23.12.49, KTK 4.2.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
Enkovaara Juhani Ensio, *4.8.45, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1969
Finne Kauko Ensio, *26.8.44, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1977
Halttunen Timo Hannu, *31.8.53, KTK 25.3.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
Harjula Riitta Helena, *23.7.53, KTK 22.6.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
Hautaviita Raija Helena, *8.11.51, KTK 22.2.83, englannin kieli; kirjeenvaihtaja 1976
Heino Merja Marketta, *14.3.52, KTK 7.3.83, englannin kieli; kirjeenvaihtaja 1976
Helvilä Aune Marita, *19.8.55, KTK 17.12.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
Holopainen Hannu Tapani, *16.7.55, KTK 31.3.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
Hongisto Alma Anneli, *24.2.43, KTK 1.6.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
Härmälä Eila Marjatta, *5.11.47, KTK 2.12.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1971
Ilo Heikki Kalervo, *3.9.50, KTK 10.5.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
Itkonen Jouni Heikki, *21.3.51, KTK 20.4.83, oikeustiede; ekonomi 1978
Ivaska Timo Paavo, *17.12.57, KTK 30.9.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980

Jokinen Pirjo Margit Hannele, *29.11.53, KTK 10.5.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1981
 Kahma Reija Tuulikki, *3.11.56, KTK 25.3.83, englannin kieli; ekonomi 1981
 Kalliola Rauni Marja-Liisa, *23.10.54, KTK 18.1.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1976
 Karanko Seppo Ilmari, *22.9.52, KTK 1.12.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Karhu Suoma Anneli, *12.10.52, KTK 26.1.83, oikeustiede; ekonomi 1978
 Kaukinen Anna-Liisa, *11.3.55, KTK 22.9.82, talousmaantiede; ekonomi 1974
 Kerkola Pekka Kalervo *18.11.50, KTK 18.11.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1975
 Kilpeläinen Osmo Matti, *28.8.53, KTK 2.5.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
 Kivinen Jukka Heikki, *21.12.51, KTK 1976, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Korhonen Vesa Juhani, *20.10.56, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1979
 Korpimaa Elina Kristiina, *16.4.55, KTK 9.11.82, ltt:markkinointi; ekonomi 1979
 Kostamoinen Maija Liisa, *22.11.44, KTK 27.9.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Kostermä Anita Aliisa, *11.1.53, KTK 1.6.83; ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Kotsalo-Mustonen Anna Elina, *19.8.55, KTK 9.11.82, ltt:markkinointi; ekonomi 1980
 Kuhta Satu Kaarina, *7.9.54, KTK 28.3.83, englannin kieli; akateeminen sihteeri 1977
 Kuusela Anne Kristiina, *2.12.49, KTK 3.11.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Kuusinen Merja Anneli, *4.5.55, KTK 12.1.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
 Laine Rauli-Pekka Ilari, *24.6.48, KTK 29.9.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1973
 Lampinen Anja Kaarina, *25.10.44, KTK 17.3.83, suomen kieli ja tyylipiippi; ekonomi 1967
 Lehtikoinen Merja Hillevi, *18.4.56, KTK 19.5.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1977
 Lehmus Irma Kyllikki, *4.5.46, KTK 9.12.82, englannin kieli; akateeminen sihteeri 1974
 Lehmuksaari Jukka Aimo Arvi, *3.3.50, KTK 3.11.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Lehti Pentti Pellervo, *20.3.26, KTK 17.1.83, englannin kieli; ekonomi 1976
 Lehtomäki Ritva Marjatta, *30.12.40, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1980
 Leino Sisko Mielikki, *16.1.52, KTK 10.5.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1974
 Leppänen Pauli Taneli, *21.12.56, KTK 11.11.82, kansantaloustiede; ekonomi 1979
 Liehu Jukka Timo Immanuel, *9.10.53, KTK 12.5.83, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Louko Ossi Kalevi, *5.3.49, KTK 23.11.82, oikeustiede; ekonomi 1972
 Lujanen Liisa Katriina, *21.9.48, KTK 7.12.82, ltt:laskentatoimi; akateeminen sihteeri 1977
 Madetoja Antti Reino Leonard, *6.10.56, KTK 11.5.83, oikeustiede; ekonomi 1979
 Mecklin Lea Kaarina, *1.11.47, KTK 3.11.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
 Melasniemi Sirkku Maaria, *8.2.51, KTK 11.5.83, saksan kieli; ekonomi 1974
 Mikkola Jussi Tapani, *26.8.55, KTK 16.5.83, ltt:hallinto; ekonomi 1977
 Mänttari Jukka Uolevi, *29.7.38, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1966
 Nieminen Kari Markku Olavi, *21.11.54, KTK 17.12.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
 Nissinen Elina Irmeli, *14.10.56, KTK 24.2.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1979
 Nivala Pentti Sakari *14.12.47, KTK 18.3.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Nyman Ritva Tuula Anneli, *17.3.46, KTK 2.12.82, talousmaantiede; akateeminen sihteeri 1977
 Pispä Olli Hannele, *4.11.50, KTK 10.5.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1972
 Posti Ulla-Maija, *5.3.44, KTK 15.9.82, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Pulli Tarja Sisko Marita, *28.8.51, KTK 23.2.83, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Puro Seppo Sakari, *25.10.49, KTK 4.2.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Rajakangas Merja Hannele, *20.2.53, KTK 4.2.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1976
 Ranta Leila Marjatta, *14.8.57, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1980
 Relander Pirkko Maaret, *4.8.53, KTK 10.5.83, oikeustiede; ekonomi 1978
 Rämö Heli Päivi Hannele, *11.6.56, KTK 18.5.83, ltt:systemit; ekonomi 1979
 Rätty Hannu Olavi, *17.5.55, KTK 15.11.82, tavarateknologia; ekonomi 1978
 Salakka Jouko Lauri Elias, *10.8.51, KTK 10.5.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Salminen Leena Inkeri, *16.8.53, KTK 7.3.83, englannin kieli; akateeminen sihteeri 1977
 Salovaara Markku Tapio, *12.3.53, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Santonen Matti Erkki Olavi, *21.12.41, KTK 1.12.82, ltt:markkinointi; ekonomi 1978
 Sarpola Ritva Anneli, *7.4.48, KTK 27.9.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1971
 Schildt Pirkko Liisa, *25.9.54, KTK 11.3.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1978
 Seppänen Ulla Marjatta, *26.5.49, KTK 20.9.82, ltt:hallinto; ekonomi 1976
 Sinerma Hannu Olavi *6.10.41, KTK 18.11.82, ltt:markkinointi; ekonomi 1981
 Sirainen Ulla Maija Tuulikki, *22.2.49, KTK 22.2.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1980
 Sivonen Sirkku Elina, *29.10.56, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; ekonomi 1979
 Tikanmäki Ahti Kalevi, *16.12.46, KTK 7.6.83, oikeustiede; ekonomi 1975
 Tukiainen Airi Anneli, *28.5.39, KTK 10.5.83, ltt:markkinointi; kirjeenvaihtaja 1961
 Virtanen Anni Johanna, *27.7.56, KTK 28.5.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1981

Virtanen Jari Hannu Juhani, *30.5.51, KTK 30.8.82, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1979
 Warmemaa-Sanden Liisa Margareta, *14.10.53, KTK 15.3.83, ltt:laskentatoimi; ekonomi 1980
 Westerlund Aune Margit Anneli, *20.4.31, KTK 12.5.83, ruotsin kieli; kirjeenvaihtaja 1975

**Kauppätieteiden maisterin arvon ilman juhlallista vihkimistä ovat
 v. 1983 saaneet seuraavat kauppätieteiden kandidaatit:**

Ahlstrand Kalle Jarmo Matias
 Airaksinen Ari Johannes
 Avelin Ilkka Toivo
 Finne Kauko Ensio
 Franco Eija Riiti
 Haimi Ulla-Maija Sinikka
 Haltunen Timo Hannu
 Hautaviita Raija Helena
 Heino Merja
 Marketta Helvilä
 Aune Marita
 Ilo Heikki Kalervo
 Ikonen Jouni Heikki
 Itäluoma-Alanen Anneli Kirsti Elina
 Jaakkonen Eija Iris
 Jokinen Pirjo Margit Hannele
 Kaarna Kari Seppo Sakari
 Kahma Reija Tuulikki
 Kalliola Rauni Marja-Liisa
 Karanko Seppo Ilmari
 Karhu Suoma Anneli
 Kerkola Pekka Kalervo
 Kilpeläinen Osmo Matti
 Kivinen Jukka Heikki
 Kostamoinen Marja-Liisa
 Koivisto Kirsti Kaarina
 Kulkki Seija Kyllikki
 Kuusela Anne Kristiina
 Kuusinen Merja Annele
 Lampinen Anja Kaarina
 Lehmus Irma Kyllikki
 Lehmuksaari Jukka Aimo Arvi
 Lehtomäki Ritva Marjatta
 Leino Sisko Mielikki

Louko Ossi Kalevi
 Lujanen Liisa Katriina
 Melasniemi Sirkku Maaria
 Mustaniemi Matti Juhani
 Mänttari Jukka Uolevi
 Nieminen Kari Markku Olavi
 Nivala Pentti Sakari
 Nyman Ritva Tuula Anneli
 Pesola Pirkko Marjatta
 Posti Ulla-Maija
 Pulli Tarja Sisko Marita
 Puro Seppo Sakari
 Ranta Leila Marjatta
 Rehkola Kirsi Anneli
 Relander Pirkko Maaret
 Rämö Heli Päivi Hannele
 Salakka Jouko Lauri Elias
 Salmela Paula Kaarina
 Salovaara Markku Tapio
 Santonen Matti Erkki Olavi
 Sarpola Ritva Anneli
 Seppänen Ulla Marjatta
 Sinerma Hannu Olavi
 Sivonen Sirkku Elina
 Soikkeli Kalervo Ilmari
 Tolvanen Meeri Marketta
 Tuhkanen Pentti Olavi
 Tukiainen Airi Anneli
 Vehkaoja Liisa Kaarina
 Westerlund Aune Margit Anneli
 Virtanen Anni Johanna
 Virtanen Jari Hannu Juhani
 Viukari Marja Leena
 Yrttiäho Eira Anneli

Ekonomian tutkinto

**Uusimuotoisen ekonomin tutkinnon ovat lukuvuonna 1982-83
 suorittaneet seuraavat 143 opiskelijaa:**

Aarnio Katri Johanna
 Ahmala Jyrki Kalevi
 Ala-Käkelä s Pihlaja Liisa Anneli
 Alkio s Harakka Ritva Katriina
 Anttila Jari Sakari
 Arento Anne Katriina
 Asujamaa Maila Kastehelmi
 Byströff Markus Antero
 Cawen s Anttonen Outi Anitta
 Enqvist Armi Kyllikki

Falck Matti Vilho
 Forsström Jukka Markku
 Golnick Klaus Nikolai
 Hakala Sari Irma Anneli
 Halava Päivi Terhikki
 Hapuli Ulla Kyllikki
 Hartikainen Sami Peter
 Hautalahti Jaana Hillevi
 Heiman s Moisio Seija Kyllikki
 Heinonen Olli Heikki

Heiskanen Jukka Tapani
 Helanen Antti Kalevi
 Hento s Sirkiä Merja Kyllikki
 Hietanen Jarmo Veikko
 Hirvonen Aino Mirjami
 Holmberg Stig Birger
 Huhtilainen Arja Helena
 Huotari Harri Heikki
 Huttunen Harri Juhani
 Huurrekorpi Hanna Leena
 Häyrynen Hannu Juhani
 Ikonen Eija Hannele
 Jaakkola Raimo Pertti Juhani
 Jauhainen Perttu Antero
 Joutsjoki Sirpa Kaarina
 Juvonen Selja Helena
 Jämsä Ulla-Maija Kristiina
 Järvinen Kari Veikko Juhani
 Kaasinen Jaana Susanna
 Kalliolahti Matti Ilmari
 Kanerva s Kähäräinen Riitta-Leena
 Karhulahti Reijo Ilmari
 Karppinen Terttu Anneli
 Katrama Hanne Hellevi
 Kauranen Tuija Maarit
 Koivistoinen Mika Pekka Tapio
 Kolattu Sirkka Liisa
 Koljonen Jouni Ilmari
 Koskinen Esa Raineri
 Kotavuopio Merja Heline
 Krogell Heidi Hannele
 Kujala Jaana Marketta
 Kumpulainen Jussi-Pekka
 Kuula Markku Juhani
 Kykkänen Esko Tapani
 Kääriäinen Maire Anelma
 Köresaar Leena Maarit
 Lahtinen Outi Elisabet
 Laine Kaija-Leena
 Laitinen Merja Liisa Helena
 Lankinen Matti Antero
 Lautjärvi s Tuomi-Nikula Maija-Liisa
 Lehtinen Hanna Katariina
 Lehtinen Seppo Arvo
 Lehto Tiina Helena
 Lehtonen Ulla Maija Helena
 Lindfelt Tarja Sinikka
 Lindfors Meeri Mirjami
 Lindström s. Aalto Anu
 Linna-aro Markku Juhani
 Litmanen Kirsti Lea Sinikka
 Luostarinen Ari Ahti Tapio
 Lydman Kari Antero
 Majuri Tuija Riitta Marjatta
 Makkonen Eeva Irmeli
 Malinen Matti Erkki Kalevi
 Matilainen Antti
 Muukari Matti Anssi
 Mäkelin Sirpa Hannele
 Männistö Sirkku Helena
 Niemenlehto Jorma Kalevi
 Niemi Matti Olavi

Nieminen Simo Osmo Juhani
 Niska Kaarin Helena
 Nisumäki Pirjo Liisa
 Numminen Tarja Tellervo
 Numminen Taru Tuulikki
 Nyrhilä s Kivihuhta Päivi Kristiina
 Ojala Jukka Tapio
 Ojanen Asko Aulis
 Okkeri Mikko Sakari
 Oksa Annikka Maarit
 Paasonen Kari Juhani
 Parviainen Juha Tapani
 Passoja s Kolehmainen Ruut Soile Aulikki
 Pehkonen s Koponen Elma Annikki
 Peltola Eero Ilkka Kalervo
 Petrell Tomi Juhani
 Pienimäki s Äikiä Soile Anneli
 Puputti Ritva Kaarina
 Pykälä Tuula Anneli
 Pöllänen Arto Olavi
 Raikaslehto Timo Olavi
 Rainamaa Heimo Antero
 Rantanen Paula Marjatta
 Rapala Jarmo Sakari
 Rehardt Heli Sirpa Johanna
 Ristola Seppo Tapani
 Rosvall Simo Juhani
 Ryyvälä s Rötö Nelly Outi Helena
 Salminniitty Risto Ilmari
 Salo Urpo Kalervo
 Santala Martti Mikael
 Sihvola Pekka Antero
 Siren Jorma Kalervo
 Sivunen Jari Tapani
 Sormunen s Lunki Kirsi Irene
 Suhonen Tiina Riitta
 Suominen Seppo Ilmari
 Taskinen Raili Marjatta
 Tenhunen s Liimatainen Marja Hannele
 Tiitto Maisa Annikki
 Tiisanen Jukka Pekka
 Toivanen Ulla Maaret
 Toiviainen Kari Antero
 Torniainen Asko Tapio
 Tossavainen Toivo Tapio
 Turunen Osmo Juhani
 Turunen Tarja Marketta
 Valli Tarja Kristiina
 Vallila Pertti Olavi
 Vapaavuori Ari Urho Sakari
 Vesterinen Jorma Juhani
 Vienola Anna Inkeri
 Viitala Ari Reino
 Virkki Veikko Antero
 Virtanen Veijo Sakari
 Vuori Jaana Elina
 Vuorinen Esa Olavi
 Väisänen Juha Paavo
 Väyrynen Jari Olavi
 Wennervita Kaarlo Olav
 Österberg Raimo Gunnar

Vanhamuotoisen ekonomin tutkinnon ovat lukuvuonna 1982-83 suorittaneet seuraavat 31 opiskelijaa

Ahola s Tikkanen Hilka Anita
 Akkila s Haapa Aulikki Sisko Helena
 Beshar Akif
 Geier Elli Sinikka
 Helki Kati Marjatta
 Huovilainen s Katila Marja Helena
 Järvinen Pekka Juhani
 Kaisla Timo Olavi
 Kari Hilka Kerttu Kaarina
 Kinnanen Hilka Helena
 Kock Jukka Matti
 Kontola Aulis Antero
 Kuusinen Jarkko
 Leppälä s Ruoho Riitta-Maija
 Lyytikäinen Matti Tapio
 Martikainen Seppo Juhani
 Nuutinen Taina Margita

Oksa Kaarlo Yrjänä
 Parrila Leo Rauno Simo
 Pihlaja s Riipilä Leila
 Pöntynen s Moilanen Paula Sisko
 Salmenkari s Ahonen
 Sinikka Marja-Liisa
 Siippola s Halava Kirsi
 Syvelä s Kauppien Iris
 Säiläkivi s Karlsson Viveca Linnea
 Tassberg Veikko Antero
 Toiviainen Seppo Tapio
 Tulenheimo
 Mikko Simonpoika
 Vesanen Tuula Anneli
 Vuorenmaa
 Riitta-Liisa
 Welsh s Kalilainen Aira

Akateeminen sihteerin tutkinto

Aho s Viljanen Eija
 Bergman Anita Hannele

Lukuvuonna 1982/83 hyväksytyt tutkielmat ja laudaturtyöt

Liiketaloustiede: hallinto

Arento Anne: Ryhmän rakenteen ja johtamisen vaikutus ryhmän jäsenten työmotivaatioon ja työtyytyväisyyteen; *Bystroff Markus*: Organisaation eri eturyhmien tavoitteiden päämäärien sekä tehokkuuden tekijöiden havaitseminen sekä niiden tärkeysjärjestyksen mukainen painottaminen eräässä kohdeorganisaatiossa; *Hakkarainen Seppo*: Työn keskeiset ominaisuudet ja niiden yhteydet työtyytyväisyyteen; *Hento Merja*: Persoonallisuuden piirteiden yhteys opintovalintoihin, opiskeluasenteisiin ja opiskelutapoihin; Tutkimus Helsingin teknillisen korkeakoulun opiskelijoilla; *Kallonen Kimmo*: Byrokraattinen kitka. Tutkimus yritysten ja valtionhallinnon välisen yhteydenpidon kustannuksista ja niiden aiheuttajista; *Kanerva Riitta*: Työn ominaisuudet ja työmotivaatio; *Kauranen Tuija*: Tutkimus vapaaehtoisista väliillisistä työvoimakustannuslajeista; *Kujala Jaana*: Organisaatorakenteen ja teknologian suhde: katsaus tehtyyn tutkimukseen sekä tutkimuksen uudelleen suuntautumismahdollisuudet ja uudet haasteet; *Liehu Jukka*: Koulutuspäälliköt ja heidän asemansa; *Lindfelt Tarja*: Yritysorganisaation toimintaympäristön epävarmuus, sen tutkiminen ja organisaation sopeutumisprosessi; *Litmanen Kirsti*: Pienten ja keskiuurten yritysten eritysongelmia ja yrittäjyyteen liittyviä koulutustarpeita *Oksa Annika*: Kriittisen polun viestinnälliset toiminnot; *Peltomaa Marja-Leena*: Työn ominaisuuksien havaitseminen, työtyytyväisyys, motivaatio ja suoritus sekä näiden vaikutus työn muotoiluun; *Peltonen Arja*: Tutkimus Rake Oy:n rautakaupparyhmän myyntihenkilöstön koulutus- ja kehittämistarpeesta; *Pienimäki Soile*: Ryhmäilmaston dimensiot; *Seppänen Ulla*: Erään vahinkovakuutusyhtiön sisäinen viestintäjärjestelmä; *Posti, Ulla-Maija*: Koulutus-tarvetutkimus esimiesten koulutuksen suunnittelun apukeinona Pohjois-Suomen Teollisuusopiston jäsenyrityksissä; *Poutiainen Paula*: SOK-Osuuskaupan liikkeenjohtajien uralla eteneminen; *Pulli Tarja*: Tutkimus ATK:n vaikutuksista verohallinnon päätöksentekoon; *Sivunen Jari T*: Työntekijäresurssien ohjaus- ja säätelymahdollisuuksien muuttaminen yritysjohto kannalta Suomessa vuosina 1972—1981; *Tattari Seppo*: Sisäinen tarkastus ja organisaation rakenne; *Vuori Jaana*: Sairaalaorganisaation työryhmäilmasto: Ryhmätasoinen ilmastotutkimus eräästä Etelä-Suomessa sijaitsevasta aluesairaala: *Österberg Raimo*: Kansainvälistyvien teollisuusyritysten organisaatorakenne ja sen kehittyminen.

Liiketaloustiede: laskentatoimi

Aarnio Katri: Rakennusliikkeen budjetoitiprosessi; *Aarnio Seppo & Hartikainen Matti*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980, Vaatetusteollisuus; *Ahlstrand Jarmo*: Yrityksen verosuunnittelu käytännössä. Sen lähtökohdat, osatekijät ja prosessi; *Ala-Käkelä Liisa*: Valtion talonrakennustalouden investointi- ja ylläpitokustannukset päätöksenteossa; *Alkio Ritva*: Tytäryhtiöuusi- sion ja tytäryhtiön purkamisen veroseuraamukset toisiinsa verrattuna; *Blauberg Riitta & Kerkola Pekka*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974-1980, Metallituoteollisuus; *Bonsdorff Jyrki & Taskinen Raili*: Toimialan vaikutus rahoitusrakenteeseen; *Eriksson Stig-Olav*: Alkoholien käytön valtiontaloudelliset vaikutukset ja niiden mittaaminen; *Forsström Jukka*: Yrityksen luottopolitiikan kehittäminen; *Hakala Sari*: Konsernin tilipuitteiden laatimisperiaatteet; *Halttunen Timo*: Poistojen mitoitus korvausinvestointien rahoittamisen kannalta; *Hapuli Ulla & Kolattu Sirkka*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980; Sähkötekninen teollisuus; *Hartonen Eija-Liisa & Kettunen Tuula*: Alueellisten puhelinlaitosten kannattavuus ja rahoitus vuosina 1974—1979; *Halttunen Timo*: Poistojen mitoitus korvausinvestointien rahoittamisen kannalta; *Heiman Seija*: Kunnallisen liikelaitoksen tilinpäätös ja sen informaatioarvo; *Heiskanen Jukka*: Autojen tukku- ja vähittäiskaupan kannattavuus ja rahoitus 1973—1980; *Hirvonen Mirjami*: Obligaatioteorioiden soveltuvuus obliigaatioiden tuottojen muodostumisen selittäjiksi Suomen oloissa; *Hongisto Anneli*: Taimikustannuslaskenta ja sen hyväksikäyttö; *Hukkanen Arja & Kuusinen Merja*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980, Kenkäteollisuus; *Humpila Eine*: Rahalaitosten välittömien valtionlainojen edullisuuden arviointi; *Härmälä Marjatta*: Pitkäaikaisten ulkomaisten rahoitusmarkkinoiden hyväksikäyttömahdollisuudet suomalaisten yritysten kannalta; *Hyytiäinen Taina & Jussila Jaana*: Kansainväliset lainat suomalaisten yritysten rahoituslähteenä; *Ilo Heikki*: Teknisen kehityksen huomioonottaminen teleinvestointien suunnitteluprosessissa; *Jaakkola Raimo*: Valuuttakurssiriskiltä suojautuminen suomalaisessa yrityksessä; *Jokinen Margit*: Ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminnan tarkkailu sisäisen raportoinnin avulla ja siinä esiintyvät ongelmatkohdat monikansallisissa yrityksissä; *Joutsjoki Sirpa & Juvonen Seija*: Rahoitusmarkkinoiden tehokkuus; *Jämsä Ulla-Maija*: Erään metalliteollisuusyrityksen budjetoitijärjestelmän kehitystyö; *Järvenpää Katriina*: Inflaatiovaraus ja sen soveltaminen Oy Lohja Ab:n ja Oy Partek Ab:n tilinpäätöksiin vuosilta 1971—1981; *Kalliolahti Matti*: Teollisuusyrityksen tuotantoteknologian arviointi yritystutkimuksen tunnuslukujen avulla; *Karjalainen Päivi & Talonpoika Tiina*: Pankkien ja vakuutusyhtiöiden rahoittajaprofiili; *Karppinen Anneli & Valli Tarja*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980 Tekstiiliteollisuus; *Kivinen Jukka*: Rakennusalan konsernin laskentajärjestelmän kehittäminen; *Koivisto Mika*: Hotelli- ja ravintolayrityksen menestymiseen vaikuttavat tekijät; *Kostermä Anita*: Suorat investoinnit Yhdysvaltoihin suomalaisten yritysten eräänä kasvuvaihtoehtona; *Kumpulainen Jussi & Vainikka Jari*: Yrityksen riskiluokitus; *Kääriäinen Maire*: Helsingin kauppakorkeakoulun laskentatoimen pro gradu -tutkielmien analyysi 1970-luvulla; *Laine Kaija-Leena*: Tutkimus- ja kehitystoiminta tuoteinvestointien lähteenä ja kehittäjänä; *Laitinen Merja*: Sallittu tuloksentasaus, veronkierto ja veropetus Suomen ja Ruotsin lainsäädännön mukaan; *Lehtonen Ulla-Maija*: Yrityksen tehtäväorientoituneen arvonmääritysteorian mukaiset tehtävät ja niissä käytettävät arvonmääritysmenetelmät; *Leino Sisko*: Ranskalaisten tilinpäätösten analysointi; *Lindfors Meeri*: Kunnan kirjanpito ja kustannuslaskenta; *Lindström Anu*: Kansaneläkelaitoksen rahoitussuunnittelu; *Lydman Kari*: Osakeyhtiön operatiivinen laskentatoimi tilintarkastuksen kohteena; *Malinen Matti*: Kustannus-hyötyanalyysin käyttö liikenteen väyläinvestointien edullisuusselvityksissä; *Manninen Pekka*: Kalanviljely-yrityksen tuotantovaihtoehtojen valinta; *Mecklin Lea & Virtanen Jari*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974-1980, Huonekaluteollisuus; *Männistö Sirkku*: Valuuttakurssiriskeiltä suojautuminen; *Niemeläheimo Jorma*: Länsisaksalaisen osakeyhtiön tilinpäätöksen analysointi; *Niemi Matti*: Teollisuusyritysten mukautuminen energian hinnannousuun; *Niska Helena*: Osakeyhtiön verorasitus Yhdysvalloissa ja Suomessa — Tytäryhtiön sijaintipaikan valinta verojen minimoinnin kannalta; *Nuutinen Tuija & Poutiainen Kustaa*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974-1980, Puutavateollisuus; *Okkeri Mikko & Tiitto Maisa*: Pörssiyritysten verorasitus; *Oksa Leena & Ovaskainen Tuija*: Luotto- päätös; *Pakarinen Marja-Liisa*: Yrityksen ohjausjärjestelmän ja budjetoitinnin kontingenssitekijät ja niiden vaikutukset; *Pöllänen Arto*: Pääoman tuottoaste markkinoinnin ohjausvälineenä; *Raikaslehto Timo*: Erään informaatiojärjestelmän kehitystyö; *Rainamaa Heimo*: Tulosyksikön kannattavuuden ja rahoitusvaikutusten mittaaminen ja arviointi kolmessa teollisuusyrityksessä; *Rajakangas Merja & Warmemaa-Sanden Liisa*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980, Muu kemian teollisuus; *Rechart Helmi*: Euromarkkinat suomalaisen yrityksen rahoitusvaihtoehtona; *Ristola Seppo*: ATK-investoinnin suunnittelu; *Ruosteenoja Heikki & Vanttinen Ossi*: Suurtuotannon edut rahalaitoksissa; *Ryynänen Nelly & Vienola Inkeri*: Riskin analysointimenetelmät ja niiden hyväksikäyttö investointipäätöksissä; *Rönberg Jan & Sakslin Mirja*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980, Muoviteollisuus; *Salakka Jouko*: Jäännöskate tulosyksikön ja sen johdon arvioinnissa; *Salo Urpo & Virkki Veikko*: Verotuksen vaikutus rahoituksen kustannuksiin ja rahoitusrakenteeseen; *Savo*

Antti: Vähittäiskauppainvestoinnin rahoituksen ja rahoituksen joustokohtien suunnittelu silmälläpitäen rahan riittävyttä; *Schildt Pirkko & Virkkunen Virpi*: Suomen ja Ruotsin teollisuusyritysten kannattavuus ja rahoitus 1974—1980, Koneteollisuus; *Sihvola Pekka & Vallila Pertti*: Osakkeiden arvonmääritys erityisesti OYL:n selvitystilakanteeseen, sulautumiseen ja konserniin vähemmistöosakkuuksiin liittyvissä lunastustapauksissa; *Siren Jorma*: Eräiden verohuojennuslakien vaikutus investointiin minimituottovaatimukseen; *Suhonen Tiina*: Pitkäaikaissairaiden vanhusten hoidon kustannukset vuonna 1978: todellisen tilanteen ja hoidollisen optimitalanteen vertailu; *Toiviainen Kari*: Budjettipalvelun kontingenssiteoreettinen selitysmalli; *Torniainen Asko*: Vahinkovakuutusyhtiöiden talousprosessi Box Jenkins ennustemalli; *Turunen Ritva*: Perinteinen ja rahavirtaperusteinen tilinpäätösanalyysi, empirinen sovellutus yritystutkimusaineistolla; *Turunen Tarja*: Ottolainautavoitteen vaikutus liikepankkien vakavaraisuuteen sekä kannattavuusvertailu erilaisia vakavaraisuuden hoitokeinoja käyttäen liikepankkien välillä; *Valokari Pentti*: Tuottavuuden mittaaminen ja analysointi; *Viitala Ari*: Rahoituslaskelman muoto ja sisältö; *Virtanen Veijo*: Liikeriskin vaikutus yrityksen rahoitukseen; *Väisänen Juha*: Teollisen pienyrityksen ATK:lla hoidettavan laskentatoimen vaihtoehdot; *Väyrynen Jari*: Suhteellisten hintamuutosten vaikutus käyttöomaisuusinvestoinnin kannattavuuteen.

Liiketaloustiede: markkinointi

Ahmala Jyrki: Leirintäalueen valintaan vaikuttavat tekijät; *Enkovaara Juhani*: Strategian sisältö ja toteutus leipomoalalla; *Finne Kauko*: Jakelutien valintamalli monitoimipaikkaisessa valtakunnallisesti toimivassa yrityksessä; *Halava Päivi*: Sopimusperusteiset markkinointijärjestelmät ja niihin kuulumattomuuden syyt—vähittäiskaupan näkökulmasta; *Hietanen Jarmo*: Sahatavaran ensimmäisen asteen jatkojalosteiden markkinointimahdollisuudet Saksan liittotasavallassa; *Huotarinen Harri*: Aikakauslehdien tuotekuva; *Huurrekorpi Hanna*: Yksityisen keksijän mahdollisuudet kehittää keksintönsä kaupallisesti hyödynnettäväksi innovaatioksi ja vaihtoehtoiset strategiat sen hyödyntämiseksi; *Hämäläinen Tuula*: Suoramainonnan huomattavimmat visuaaliset tekijät: suunnittelu ja testaus; *Jauhiainen Perttu*: Uuden tuotantohöydykkeen myynnin ennustaminen survey-menetelmän ja koemarkkinoinnin avulla; *Järvinen Kari*: Leipomoalan yrityksen jakelun kehittäminen; *Kaasinen Jaana*: Kilpailuparametrien käyttö kulutustavaroita kansainvälisille markkinoille markkinoitaessa; *Kalliola Marja-Liisa*: Laboratorioissa käytettävien tutkimuskemikaalien markkinat ja markkinointi; *Karhulahti Reijo*: Henkilökohtainen myyntityö ja sen tehostaminen uutuustuotteen asiakasanalyysin pohjalta; *Kauste Paul & Holmberg Siig*: Suomalaiset maahantuojat ja agentit monikansallisten yritysten edustajina Suomessa; *Koljonen Jouni*: Henkilöautojen merkkipilpailu ja kuluttajan merkinvalinta; *Korhonen Vesa*: Suomalaisten yritysten ja Itä-Euroopan maiden yhteistyö; *Korpimaa Elina*: Jatkojalostetun sahatavaran vientiprojektin suunnittelu Ranskaan; *Koskinen Esa*: Suihkukaapin hankintaan vaikuttavat tekijät; *Kotsalo-Mustonen Anna Elina*: Pientietokonepohjaisen tekstinkäsittelyjärjestelmän markkinapotentiaali Suomen kaupunkikunnissa; *Köresaar Leena*: Kuluttajan energiankäyttötottumukset ja niihin vaikuttavia tekijöitä; *Lampen Pekka*: Suomen vientiteollisuuden ulkomaiset myynti- ja valmistusyksiköt; *Lankinen Matti*: Suomen teollisuuden ulkomaiset ostoyksiköt; *Lehto Tiina*: Materiaalin, kotimaisuusasteen ja hinnan merkitys kuluttajan neulevalinnoissa; *Lehtomäki Ritva*: Matkailuvaunun valintaan ja käyttölaajuuteen vaikuttavat tekijät; *Maitinen Hannu*: Videomarkkinoiden kysyntäennuste DELPHI-menetelmällä alan yritysten strategista suunnittelua varten; *Molander Mauri*: Suomalaiset tuotannolliset tytäryritykset ulkomailla—perustamismotivit ja toiminnan seuranta emoyrityksessä; *Mänttari Jukka*: Suomalaisten hotellien epäsuorat markkinointikanavat ja niiden merkitys; *Nissinen Elina*: Liikkeenjohdon konsultointipalvelujen markkinointi; *Numminen Irja*: Erikoishuonekalujen valintaperusteet kuluttajien huonekaluhankinnoissa; *Ojala, Jukka*: Tuontiagentuuriliike jakelutien jäsenenä jalkinetuonnissamme ja uuden liikkeen perustamismahdollisuudet alalla; *Petrell Tomi*: Rahapeliyhtiön tuotesuunnittelu Case: Oy Veikkaus Ab; *Pihlaja Eija*: Suomalaisten jääkiekkovalmistajien ulkomainen toiminta; *Pykälä Tuula*: Eläkeläisten ulkomaanmatkan ostopäätökseen vaikuttavat tekijät; *Ranta Leila*: Mallisto vaatetusalan vähittäiskaupan lajitelman muodostustekijänä; *Rapala Jarmo*: Edustajalähtöinen markkinointistrategian kontrolli valmistajan ongelmana—tarkasteltuna case-esimerkin avulla; *Rosvall Simo*: Huolintaliikkeen palvelutarjous ja sen tuotekehittelymahdollisuudet; *Salovaara Markku*: Markkinointimix tarkasteltuna mallin avulla—sovellutus kulutustavaruuteelle; *Salmiiniitty Risto*: Luontaistuotteiden markkinointi Suomessa: luontaistuotealan yrityksiin kohdistuva tutkimus; *Santala Mikael*: Uuden tuotteen tuotesuunnitteluprosessiin vaikuttavat tekijät savuketeollisuudessa. Esimerkkinä Amer-yhtymä Oy Amer Tupakan Form-savukkeet; *Santonen Matti*: Markkinoinnin informaatiojärjestelmä tilaustöitä tekevässä painotalossa; *Sinerma Hannu*: Muototekijöiden ja luovuuden merkityksestä ulkomainonnan huomaamisessa; *Sirainen Ulla*: Erikoistarjousten merkitys markkinoinnissa; *Sivonen Sirkku*: Suomalaisten palveluyritysten ulkomaiset toimintamuodot ja kansainvälistyminen; *Tossavainen Tapio*: Päivittäistavaran elektroninen tilausjärjestelmä, soveltaminen Suomessa ja vaikutukset kannattavuuteen; *Tukiainen Anneli*: Yrityksen strategisen johtamisen analysointi ja kehittäminen; *Vapaa-*

vuori Ari: Yhteistoimintajärjestelmät ja jäsenistön asema eräässä niistä—urheiluvälinekauppiain näkemyksiä yhteistyöryhmästään; *Vesterinen Jorma*: Terästankotavaran katkaisupalvelun käyttöasteeseen vaikuttavat tekijät.

Liiketaloustiede: systeemit ja tietojenkäsittely

Huhtilainen Arja: Valion atk-kustannusten veloitus; *Kuula Markku*: Yleisen diskreetin monitavoiteongelman ratkaisumenetelmä; *Lehtonen Antti*: Lyhyen tähtäimen rahoitussuunnittelumalli; *Muukari Matti*: Käyttäjän osallistuminen systeeminkehitystyöhön; *Numminen Taru*: Johdon informaatiotarpeiden analysointimenetelmät ja soveltaminen kirjastoon; *Nyrhilä Päivi*: Erään laajan laskutusjärjestelmän edullisuusvertailututkimus; *Pentikäinen Anja*: Tietosysteemin jälkiseuranta; *Saarinen Timo*: Kokeellinen systeemi-työ; *Rämö Heli*: HKKK:n kassavirtaohjelmisto.

Kansantaloustiede

Enqvist Armi: Julkisten yritysten investoinnit suhdannepolitiikan välineinä Suomessa ja Ruotsissa; *Holmberg Stig & Kauste Paul*: Suomalaiset agentit ja maahantuojat monikansallisten yritysten edustajina Suomessa; *Katrama Hanne*: Stabilisaatiopolitiikka ja kehitys: IMF:n ja IBDR:n rooli Kenian taloudellisten ongelmien ratkaisemisessa; *Krogell Hannele & Matilainen Antti*: Suomen kehitysmaakaupassa ilmenevien maarikien arviointi ja hallinta; *Lehtinen Hanna*: Perushyödykkeiden jalostamisesta kehitysmaissa; *Leppänen Pauli*: Terveystieteiden kehitys ja siihen vaikuttaneet tekijät Suomessa 1960—1979; *Mäkelin Sirpa*: Pienen avoimen tai pian avautuvan kansantalouden pankkien kansainvälistyminen; *Piirainen Harry*: Valuuttakurssitappioiden vaikutus valtion ulkomaisten obligaatiolainojen velanhoidokustannuksiin; *Puputti Ritva*: Teollisten yritysten toimialalle tulo ja sieltä poistuminen. Salterin teorian sovellutus Suomen panimoteollisuudessa; *Rantanen Paula*: Patentit ja mallit yritysten ja toimialojen tutkimus- ja tuotekehitysmenojen tuloksellisuuden mittareina; *Sormunen Kirsi*: Julkisesti tuetut vientiluotot osana Suomen metalliteollisuuden kansainvälistä kilpailukykyä; *Suominen Seppo*: Moottori-bensiinin ja dieselöljyn kysyntä Suomessa 1960—1980; *Tenhunen Marja*: Vaatetusteollisuuden ja huonekaluteollisuuden kansainvälinen erikoistuminen Suomessa vuosina 1960—1980 Burenstam-Linderin ulkomaankauppateorian mukaan; *Tiusanen Jukka*: Arabimaiden rahamaailman kehitys ja öljytulojen kierrätystysten vaikutukset maailmantalouteen, erityisesti kehitysmaiden kannalta; *Toivanen Ulla*: Analyysi IMF:n kehitysrahoituksesta; *Turunen Osmo*: Hakepoltoaineen suuren käytön taloudelliset vaikutukset maalaiskunnissa—esimerkkialueena Pohjois-Savo; *Vuorinen Esa*: Ekonometrinen analyysi liikepankkien tavoitteista.

Oikeustiede

Falck Matti: Pankkien liikeomaisuus ja sen jako sekä sen arvonkorotukset ja arvonalennukset; *Ikonen Jouni*: Rakennusliikkeen vaihto-omaisuus ajoitusnäkökulmasta; *Kankaanranta Martti*: Osa-kassaamiset ja niiden merkitys verotuksessa; *Karhu Suoma*: Suhdannepoliittinen verolainsäädäntö yrityksen kannalta; *Linna-aro Markku*: Tavarain virhe kuluttajakaupassa; *Louko Ossi*: The legal framework of agricultural commodity marketing in Kenya with special emphasis on the role of co-operatives; *Madetoja Antti*: Yrityksen omistamat ja käyttämät aineettomat oikeudet elinkeinoverotuksessa; *Majuri Tuija*: Osa-aikaisen pankkitoimihenkilön työsuhteesta erityisesti vuosilomasäännösten soveltamista tarkastellen; *Nisumäki Pirjo*: Vaihto-omaisuuden luovutushetki lainsäätäjän ongelmana; *Pehkonen Elma*: Sopimuksen kohtuullistamisesta; *Ojanen Asko*: Yritysmuodon vaikutus yritysten luovutuksissa; *Peltola Eero*: Kauppa-agentin goodwill-korvauksesta; *Relander Pirkko*: Kilpailun rajoitusten vahingolliset vaikutukset; *Suomela Juhani*: Avoimen yhtiön synty ja purkamisen tuloverotuksen kannalta; *Tikanmäki Ahti*: Tutkimus työehtosopimusjärjestelmämme toimivuudesta.

Sosiologia

Passoja Soile: Eri sosiaaliryhmien kulutukseen kohdistamat odotukset.

Talousmaantiede

Kaukinen, Anna-Liisa: The Significance of Dryland Farming in World Agriculture; *Lehtinen, Seppo*: Siirtymävaiheen kehitysmaat Philbrickin mallin pohjalta; *Pääkkönen Tuula*: Suomalaisien seuramatkojen matkailijarakenteet; *Wennervirta Kaarlo*: Suomalaisyriyten ulkomaisista tuotannollisista investoinneista.

Englannin kieli

Angervuo Tuula: Present English Inflation Terminology; *Hautaviita Raija*: Position of Adverbs in Present-day English; *Heino Marja*: On English Paper Terminology; *Hoikkala Aila*: Considerations on Franchising in Business; *Kahma Tuulikki*: Notes on the Vocabulary in International Licensing Agreements; *Kuhta Satu*: Notes on Negative Responses in Spoken English; *Nykänen Kirsi*: Observations on French Loan-words in English Hotel and Restaurant Business; *Saario Marja-Riitta*: Metaphors and Similes in the Business Reporting of the Economist; *Salminen Leena*: The English Translation of the Russian Verbs in Anton Tchekhov's Three Sisters with Especial Consideration of the Aspect; *Sierilä Anna-Maija*: On Business Planning Terminology; *Suuronen Laila*: Verbs ending in -ate, -ify -ish and -ize.

Saksan kieli

Melasniemi Sirkku: Deutsches und finnisches Gesellschaftsrecht: ein inhaltlicher und terminologischer Vergleich.

Ruotsin kieli

Kotavuopio Merja: Om analytiska och syntetiska drag hos nominalformer i finskan och svenskan; *Westerlund Anneli*: Om adverbiala bestämningar som fundament.

Suomen kieli ja tyylioppi

Lampinen Kaarina: Poikkeavakielisistä ilmauksista ja niiden tulkinnasta lehti-ilmoitusten kuvatekstitalanteissa.

Laudaturtutkimukset sivuaineessa

Liiketaloustiede: hallinto, *Aitta Ulla*: Uusi naisekonomi—haaste vanhalle työelämälle. Tutkimus naisen asemasta kauppatieteellisessä koulutuksessa sekä valmistumisen jälkeisessä työelämään sijoittumisesta; *Haahti Antti*: Palvelualalla toimivien pienyriyten menestymisestä; *Veranen Jyrki*: Strategic Management of Foreign Subsidiaries.

Liiketaloustiede:laskentatoimi, *Koljonen Heikki*: Vientisuunnitteluinformaatiosta tarpeiden tuottamismenettelyjen ja arvioinnin kannalta tarkasteltuna.

Talousmatematiikka, *Halme Merja*: Eräitä moderneja kiintopistealgoritmeja teoreettisista perusteista ja toimintaperiaatteista.

Kansantaloustiede, *Laakso Jukka*: Kasvumallien käyttö energiatalouden vaihtoehtojen analysoinnissa. Oikeustiede, *Hyvärinen Irja*: Verotukseen liittyvien seikkojen huomioon ottaminen investointipäätöksissä.

Sosiologia, *Hyvärinen Anssi*: Uuden ekonomitutkimuksen suorittaneiden sijoittuminen työelämään. LF Englannin kieli, *Vainio Kaarina*: Notes on Speeches by Jimmy Carter and Ronald Reagan During the USA Presidential Campaign in 1980.

Suomen kieli ja tyylioppi, *Kuronen Marja-Liisa*: Liikekirjeiden toimintakehotukset puheakteina.

VII Stipendit

Valtion opintotuki

Helsingin kauppakorkeakoulun opintotukilautakunta on lukuvuonna 1981—82 myöntänyt korkeakoulussa opiskelevien henkilöiden opintotuesta annetun lain 28/72 ja asetuksen 287/72 mukaisia valtion takaamia ja tukemia opintolainoja yhteensä 1139 kappaletta. Perheettömän opiskelijan asumislisiä myönnettiin 458 kappaletta ja opintorahoja 1013 kappaletta.

Opintotukilautakunnan puheenjohtajana on toiminut lehtori *Mirjaliisa Lampi*, varajäsen *Outi Steuer*, varapuheenjohtajana kauppat.yo *Jari Kurittu*, varajäsen kauppat.yo *Keijo Remes*, jäseninä assistentti *Anssi Hyvärinen*, varajäsen vt.yliass. *Seppo Alaluusua*, opintosihtööri *Riitta Peltonen*, varajäsen opintosihtööri *Leena Hyvärinen-Hakala*, kauppat.yo *Kaija Vanonen*, varajäsen kauppat.yo *Kaisa Hurme*, kauppat.yo *Erkki Paavola*, varajäsen kauppat.yo *Jorma Korki*. Sihteerinä on toiminut joulukuuhun 1982 saakka vs.toimistosihtööri *Satu Paasio*. Joulukuusta 1982 lähtien sihteerinä on toiminut toimistosihtööri *Kaarina Lähteenmäki*.

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun eri rahastojen apurahat

Ottaen huomioon stipendirahastojen määräykset stipendien tarkoituksesta on seuraaville korkeakoulun opettajille, virkailijoille sekä korkeakoulun piirissä tutkimustyötä tekeville jaettu stipendejä:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot

Tutkimusapurahat

ass. Ritva Altonen 3 000,-; apul.prof. Eero Arto 4 000,-; tutk.ass. Niilo Home 6 000,-; tutk.ass. Saara Hyvönen 1 500,-; ass. Risto Hölttä 4 000,-; KTL Arto Lahti 5 000,-; vs.apul.prof. Tapani Lehtonen 4 000,-; yliass. Kari Lilja 4 000,-; KTK Jyrki Niskanen 3 000,-; vs.ass. Anne Oksanen 3 000,-; vs.ass. Kirsti Pääkkönen 3 000,-; ass. Markku Virtanen 3 000,-.

Matka-apurahat

vs.prof. Timo Airaksinen 3 680,-; vs.prof. Eero Arto 3 000,-; ass. Tomi Dahlberg 4 000,-; lask.kesk.joht. Heikki J. Huttunen 3 000,-; kirj.vaiht. Auli Hämesalo 2 500,-; lehtori Helmi Jutila 4 000,-; lehtori Asko Korpela 2 000,-; vs.apul.prof. Kalevi Kyläkoski 3 000,-; ass. Jukka Laakso 3 500,-; lehtori Leila Mali 3 000,-; tutk.siht. Maini Mannerkoski 3 500,-; vs.lehtori Vilho Mäkelä 3 000,-; vt.prof. Kristian Möller 5 000,-; ass. Heikki Niskakangas 4 000,-; ass. Mika Pantzar 3 000,-; vs.prof. Eero Pitkänen 5 000,-; vs.kirjastonjohtaja Kyllikki Ruokonen 4 000,-; tutk.ass. Keijo Räsänen 4 000,-; ass. Mika Seppälä 4 000,-; lehtori Outi Steuer 3 000,-; prof. Markku Sääksjärvi 3 000,-; vt.prof. Risto Tainio 9 000,-; KTM Liisa Tiittula 2 000,-; VTK Jyrki Uusitalo 3 000,-.

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto

Varaus Kööpenhaminassa 24.8.—27.8.1982 järjestettävään pohjoismaiseen liiketaloustieteelliseen konferenssiin osallistuvien matka-apurahoiksi 32 500,-.

Oppikirjat, opetuksen muodot ja opetusmenetelmät

FK Raimo Halinoja 3 000,-; prof. J. Lehtovuori—vt.prof. Pekka Korhonen—leht. M-L. Kakkuri-Knuutila — vt.prof. Jouko Manninen — vt.prof. Risto Tainio 4 000,-; vt.prof. Jouko Manninen — ass. Erkki Tomppo 2 000,-; lehtori Leena Porko 1 500,-; lehtori Eija Salo 4 000,-.

Oppikirjat ja opetusmateriaali

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto
lehtori Janet Barker 1 000,-; lehtori Kirsti Honkavaara 2 000,-; ins. Hannes Ignatius 2 500,-; vs.lehtori Marjut Kynäslahti-Vierikko 2 000,-; lehtori Erkki Lautsila — tp.lehtori Maija Seppänen—lehtori Outi Steuer 4 500,-; vs.ass. Timo Saarinen—kauppat.yo Antero Saren 2 000,-; apul.prof. Hannu Uusitalo 3 000,-.

Prof. Henrik Virkkusen rahasto

prof. Jouko Lehtovuori 3 000,-; yliass. Jarmo Leppiniemi 3 000,-; vs.ass. Urho Paakkunainen 2 000,-; vs.ass. Kari Paasonen 2 000,-.

Tieteellisten julkaisujen käännösapurahat

vs.apul.prof. Seppo Alaluusua 3 500,-; tutk.ass. Saara Hyvönen 2 000,-; leht. M-L Kakkuri-Knuuttila 800,-; apul.prof. Raimo Keloharju 400,-; vs.prof. Pekka Korhonen 2 000,-; lehtori Kalevi Kyläkoski 2 000,-; prof. Oiva Laaksonen 500,-; KTL Kari Lilja 2 500,-; ass. Reija Lilja 1 500,-; prof. Reijo Luostarinen 3 000,-; vt.prof. Kristian Möller 650,-; vt.prof. Meeri Saarsalmi 1 000,-; ass. Lauri Siurala 500,-; vt.prof. Risto Tainio 800,-; apul.prof. Hannu Uusitalo 500,-; dos. Liisa Uusitalo 2 000,-.

Muut kohteet

leht. Mai Anttila—kirj.aman. Benita Rinne 2 000,-; leht. Kirsti Honkavaara 1 500,-; lask.kesk.johtaja Heikki J Huttunen 3 000,-; osastosiht. Maire Laurila 1 000,-; ass. Reija Lilja 6 000,-; vt.prof. Risto Nuolimaa 1 200,-; vs.kirj.joht. Kyllikki Ruokonen—kirj.aman. Benita Rinne 1 500,-; Vaasassa 20-21.9.1982 pidettyyn pienyritystutkimusseminaariin osallistuneiden matka- ja osallistumiskustannuksiin (9 henk.) 6 300,-; Varaus kirjaston henkilökunnan tutustumis- ja opintomatkaan (12 henk.) 3 552,-; Varaus kesällä 1983 järjestettävään kansainvälisen tutkimusseminaarin kustannuksiin 30 000,-; Tutkinno-uudistus seuranta (varaus) 8 000,-; Vapaaehtoisassistenttiapurahat (varaus) 20 000,-.

Kauppakorkeakoulun 50-vuotisjuhlarahasto

Varaus Pariisiin ja Helsingin kauppakorkeakoulujen vaihtosopimuksen edellyttämiin opiskelija-apurahiin 30 000,-.

Pitkäaikaiset ulkomaiset opinnot

Senaattori Otti Stenrothin rahasto
ekon. Pekka Hietala 23 000,-; KTM Annukka Kankaanpää 15 000,-; KTL Reija Lilja 15 000,-.

Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot ja muut apurahat*Prof. W. Bonsdorffin rahasto*

vs.yliass. Antti Hahti 6 000,-; dos. Kristian Möller 4 000,-; KTL, FK Kirsti Pääkkönen 5 000,-; Talousmaantieteen opintomatkanhanke 10 000,-.

Matka-apurahat

vt.prof. Pekka Korhonen 2 000,-; tutk.ass. Ritva Rautakylä 5 000,-; ass. Mika Seppälä 1 500,-; Liiketaloustiede: hallinnon tutkijat ja opettajat 4 875,-; Kansantaloustieteen laitoksen tutkijat ja opettajat 5 000,-.

Oppikirjat, opetuksen muodot ja opetustimentelmät

ass. Tomi Dahlberg 2 000,-; vs. yliass. Kalle Tammisto 2 000,-; apul.prof. K-V. Vuoristo—leht. J. Havukkala 2 000,-.

Kauppaneuvos Osk. Huttusen stipendirahasto, KOP:n 40-vuotismuistorahasto, - Kauppakorkeakoulun opettajien stipendirahasto ja Oy Mars Ab:n stipendirahasto

dos. Pekka Korhonen 3 530,-; apul.prof. Kyösti Pulkkinen 2 900,-.

Korkeakoulun v. 1983 budjetti (mom. 50. Apurahat)

lehtori Janet Barket (matka-apuraha) 4 000,-; vs.ass. Vesa Korhonen (matka-apuraha) 2 500,-; vs.ass. Heikki Kosonen (matka-apuraha) 2 500,-; lehtori Mirjalisa Lampi (matka-apuraha) 3 000,-; vs.kirjastonhoitaja Eeva-Liisa Lehtonen (matka-apuraha) 2 500,-; prof. Reijo Luostarinen (matka-apuraha) 3 000,-; vt.prof. Jouko Manninen (matka-apuraha) 2 500,-; KTL Tuire Santamäki (matka-apuraha) 4 000,-; Varaus kolmen apurahan myöntämiseksi Strasbourg'issa kesällä 1983 järjestettävälle kaupallisen ranskan kursseille osallistuvien opiskelijoiden osanottomaksuihin (3 x 2 000,-) 6 000,-.

Helsingin kauppakorkeakoulun entiset ja nykyiset opiskelijat ovat saaneet stipendejä seuraavasti:

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön rahastot*Oy Stockmann Ab:n 100-vuotisirahasto*

kauppat.yo Rauni Avikainen 1 500,-; kauppat.yo Juhani Hanne 6 000,-; ekon. Jari Jussila 2 000,-; kauppat.yo Timo Kuokka 2 000,-; kirj.vaiht. Anja Toivola 2 500,-; kauppat.yo Urpo Vesanto 2 000,-.

Eeva ja Matti Virkkusen rahasto

kauppat.yo Minna Kuikko 3 000,-; kauppat.yo Päivi Mänttari 2 000,-.

Kauppatieteiden kandidaattiyhdistys ry:n rahasto

ekonomi Seppo Suominen 2 200,-.

Helsingin kauppakorkeakoulun rahastot

Oskari Aromaan rahasto: Järvinen Markku 1 500,-; Kauhanen Ari 1 500,-; Kirjonen Harri 1 500,-; Kuikka Marja-Leena 1 500,-; Kujala Arto 1 500,-; Kukkonen Jukka 1 500,-; Kupiainen Päivi 1 500,-; Lahtinen Aarni 1 500,-; Naukkarinen Arvo 1 500,-; Nurmi Carita 1 500,-; Ovaskainen Tuija 1 500,-; Palonen Taru 1 250,-; Tiilikainen Tellervo 1 500,-.

Hanna ja Eino Haapalan lahjoitusrahasto: Andersson Anne 2 000,-; Hartikainen Sami 3 000,-; Hietanen Jarmo 3 500,-; Hyytiäinen Taina 2 000,-; Härmäläinen Sariliisa 1 000,-; Härmäläinen Tero-Pekka 1 500,-; Jussila Jaana 3 500,-; Karjanoja Mari 1 500,-; Kokkonen Tarja 1 500,-; Koponen Eira 1 000,-; von Koskull Casper 2 000,-; Kärkinen Kirsi 1 000,-; Lähdemäki Pirkko 1 000,-; Mannerman Ulla 1 000,-; Mononen Leena 3 500,-; Partanen Eeva-Liisa 5 000,-; Peltomaa Tarja 2 500,-.

KOP:n 40-vuotismuistorahasto: Peltoranta Jari 1 500,-; Pirinen Juha 1 500,-; Pöyhönen Jari 900,-.

Kauppakorkeakoulun Keräyksen — Naistoimikunnan stipendirahasto: Joutsjoki Sirpa 1 000,-; Lehto Elina 1 000,-; Luhtala Eija 650,-; Tarpila Laura-Maija 350,-; Tilli Pertti 2 000,-.

Kalle Kaupin muistorahasto: Asikainen Eila 1 500,-; Elo Pekka 1 500,-; Halttunen Jari 800,-.

Kilpiä Oy:n rahasto: Saarinen Esko 1 500,-; Ukkola Petri 850,-.

Aleksanteri Konkosen lahjoitusrahasto: Hurskainen Pirkko 310,-.

Alfred Kordelinin stipendirahasto: Halttunen Jari 700,-; Hurskainen Pirkko 200,-.

Kauppaneuvos Juho Lallukan muistorahasto: Joro Timo 300,-.

K.H. Lehtisen rahasto: Hurskainen Pirkko 900,-.

Ivar Lindforsin stipendirahasto: Pöllänen Aila-Marja 1 500,-; Ruotsalainen Marja 1 000,-.

P.A. Luostarisen stipendirahasto: Saastamoinen Hannu 1 000,-.

Tukkukauppias S. Mäntysen rahasto: Hälne Päivi 1 500,-; Joro Timo 1 150,-.

Maija ja Lauri Niiniojan rahasto: Luhtala Eija 350,-; Palonen Taru 150,-; Ukkola Petri 650,-; Vuorihovi Kari 1 500,-; LF V.P. Nurmilahden muistorahasto: Saastamoinen Hannu 500,-; Sihvola Pekka 1 500,-; Siikanen Jarmo 40,-.

Gustav Pauligin stipendirahasto: Siikanen Jarmo 1 400,-; Suonsilta Helena 1 300,-.

Pohjolan stipendirahasto: Kankkunen Tarja 480,-;

Kauppaneuvos Juhani Santaholman rahasto: Hurskainen Pirkko 90,-; Joro Timo 50,-; Pöyhönen Jari 70,-; Siikanen Jarmo 60,-.

Elin ja Evert Sellgrenin stipendirahasto: Palonen Taru 100,-; Pöyhönen Jari 100,-; Suonsilta Helena 200,-.

A. Sergejeffin stipendirahasto: Punto Terhi 5 000,-; Rasanen Anne 3 000,-; Syrjälä Timo 3 000,-.

Oy G.W. Sohlberg Ab:n stipendiraasto: Kankkunen Tarja 1 020,-; Mannermaa Ulla 100,-.
Helsingin Yleisen Ravintoyhdistyksen rahasto: Kankkunen Tarja 370,-.
SYP:n Riemujuhlarahasto: Mannermaa Ulla 300,-; Räsänen Anne 1 000,-; Soini Tuija 1 000,-;
 Suvisuo Heli 1 500,-; Tapani Anne 1 500,-; Tarpila Laura-Maija 1 250,-; Ukkola Jorma
 1 500,-.
Talous-Osakekaupan stipendiraasto: Rantanen Eeva 1 180,-.
Pankinjohtaja Birger Wegeliuksen stipendiraasto: Rantanen Eeva 320,-.

Muut rahastot

Eevi ja Emil Tannisen säätiö: Hyytiäinen Taina 1 500,-; Jattu Ari 1 500,-; Järvinen Markku
 1 000,-; Kerminen Raine 1 000,-; Kosonen Martti 1 000,-; Kukko Minna 1 500,-; Köylijärvi
 Paula 1 000,-; Mannermaa Jutta 1 500,-; Mononen Leena 1 000,-; Mustonen Anu 1 000,-;
 Vaheristo Ari 1 000,-; Vainikka Jari 1 000,-; Vääntinen Ossi 1 000,-.

Sirkka ja Jussi Monosen säätiö: Aarnio Katri Johanna 1 000,-; Dahlbom Asko Tapio 1 000,-;
 Eräheimo Tapio 1 000,-; Hakkarainen Kaija Mirjami 1 000,-; Halava Päivi Terhikki 1 000,-
 Halttunen Jari Tapani 1 000,-; Hapuli Ulla Kyllikki 1 000,-; Hassinen Eila Kaarina 1 000,-;
 Helve Aimo Sakari 1 000,-; Hietala Matti Esa Olavi 1 000,-; Hiltunen Jorma Artturi 1 000,-;
 Hirvonen Aino Mirjami 1 000,-; Hoikkala Aila Kaarina 1 000,-; Hokkanen Maija Hellevi
 1 000,-; Hulanmäki Taisto Ilmari 1 000,-; Hurskainen Pirkko Kyllikki 1 000,-; Hyppönen
 Tarja Helena 1 000,-; Hälne Päivi Hannele 1 000,-; Hätönen Ulla Lea Kaarina 1 000,-; Ikonen
 Kari Antero 1 000,-; Jattu Ari Jukka Tapio 1 000,-; Joro Timo Sakari 1 000,-; Josefsson Merja
 Helena 1 000,-; Juopperi Ilkka Tapani 1 000,-; Jussila Pertti Olavi 1 000,-; Kamppari Merja
 Kristiina 1 000,-; Karjalainen Marjo Helena 1 000,-; Kauppila Timo Olavi 1 000,-; Kauranen
 Heikki Jooseppi 1 000,-; Keskinen Tuomo Tapani 1 000,-; Kohonen Kaija Kyllikki 1 000,-;
 Koivunen Päivi Marjukka 1 000,-; Kolattu Sirkka Liisa 1 000,-; Kuvaja Leena Maritta 1 000,-;
 Kyyrö Markku Juhani 1 000,-; Kyyrönen Juha Pekka 1 000,-; Laakso Aino Anita 1 000,-;
 Lampinen Ismo Unto Ilari 1 500,-; Lehtimäki Arto Väinö 1 000,-; Lehtonen Timo Ilmari
 1 000,-; Leino Raija Helena 1 000,-; Leinonen Tommi Sakari 1 000,-; Leppänen Pauli Taneli
 1 000,-; Lindfelt Tarja Sinikka 1 000,-; Lipponen Päivi Tellervo 1 000,-; Meriläinen Oili
 Annikki 1 000,-; Mononen Leena Tuulikki 1 000,-; Mäkelä Jaana Helena 1 000,-; Mäkipää
 Tommi Olavi 1 000,-; Nissinen Klaus Paavo Henrik 1 000,-; Nissinen Päivi Helena 1 000,-;
 Nurmela Aila Irene 1 000,-; Nurminen Jukka Pekka 1 000,-; Nyström Tuija Terttu 1 000,-;
 Paanila Juha Martti Sakari 1 000,-; Palonen Taru Kaarina 1 000,-; Parkkinen Aila Hannele
 1 000,-; Paronen Sirkka Maria 1 000,-; Partanen Eeva-Liisa 1 000,-; Partanen Jarmo Sakari
 1 000,-; Pehkonen Veijo Olavi 1 000,-; Peltoranta Jari Kalevi 1 000,-; Pere Eeva-Liisa 1 000,-;
 Pirhonen Sirpa Liisa 1 000,-; Pitkonen Rauni Eini Kaarina 1 000,-; Pohjanpalo Anna-Leena
 Maritta 1 000,-; Pukkila Leila Lea Annikki 1 000,-; Puputti Ritva Kaarina 1 000,-; Puustinen
 Raili Sinikka 1 000,-; Pöyhönen Jari Pekka 1 000,-; Raitaranta Anne Tarja Marita 1 000,-;
 Rikonen Timo Heikki 1 000,-; Ristimäki Päivi Katariina 1 000,-; Rutanen Petri Juhani
 1 000,-; Räsänen Keijo Tapio 1 500,-; Saastamoinen Hannu Heikki 1 000,-; Saari Raija
 Maritta 1 000,-; Santamäki Ari Niilo Tapani 1 000,-; Soininen Tiina Katariina 1 000,-; Stigell
 Kaija Hannele 1 000,-; Suvanto Kirsti Helena 1 000,-; Talikainen Timo Hannu Kustaa 1 000,-;
 Tarpila Laura-Maija 1 000,-; Teräväinen Esa Tapani 1 000,-; Tiilikainen Erja Tellervo 1 000,-;
 Torkkola Pertti Tapio 1 000,-; Tuorinsuo-Larikka Soile Kirsti Kaarina 1 500,-; Ukkola Petri
 Sakari 1 000,-; Ukkonen Pertti Olavi 1 000,-; Uosukainen Jarmo Rainer 1 000,-; Valve Kirsi
 Maaret 1 000,-; Vanhala Ulla Pirjo Sinikka 1 500,-; Vartiainen Seppo Börje Ilmari 1 000,-;
 Viikki Eija Anneli Elisabet 1 000,-; Virtala Markku Ilmari 1 000,-; Virtanen Marja Katariina
 1 000,-; Österlund Juha Eerik 1 000,-; Ahlmaa Aija Orvokki 1 000,-.

Korkeakoulutus suuntaa keskeisyyteen ja laatuun

Rehtori Arvi Leponiemen puhe HKKK:n lukuvuoden avajaisissa 3.9.1982.

Länsimaiden korkeakoululaitoksen kehityksessä on viime vuosina ollut yleisesti havaittavissa kaksi hallitsevaa trendikäännettä:

Ensinnäkin pitkän, voimakkaan kasvukauden jälkeen yliopistojen ja korkeakoulujen aineellisten ja henkisten resurssien kasvu on loppunut tai hidastunut, ja eräissä maissa valtiolta tulevat korkeimman opetuksen määrärahat alenevat absoluuttisesti. Englannissa määrärahat ovat supistuneet vuosina 1979—82 lähes 30 prosentilla, minkä lisäksi monet aikaisemmin ilmaiset palvelut on tehty maksullisiksi ja palkkojen indeksikorotukset on tehty vain osittain.

Saarivaltakunnan katkeroitunut korkeakouluväki sanookin, että sikäläinen hallitus on ilmeisesti kehittänyt ns. "sipuliteorian". Sen mukaan, jos sipulia kuoritaan, jäännöstä voidaan hallituksen uskomuksen mukaan pitää silti sipulina. Belgiassa puhutaan sen sijaan "banaaniteoriasta". Mikäli banaani kuoritaan, se ei säily enää kelvollisena — sama koskee kuorittua tai silvottua yliopistoa.

Kuitenkin Ranskassa tai Saksan liittotasavallassa luotetaan edelleen yliopistojen ja vastaavien instituuttien voimaan talouden elvyttäjänä, sillä nimenomaan tutkimuksen määrärahoja on korotettu, Ranskassa jopa kaksinkertaisiksi edellisestä vuodesta.

Toinen trendikäänne on akateemisen työttömyyden jyrkkä nousu viime vuosina useissa maissa. Tämä on johtunut toisaalta korkeakoulututkinnon suorittaneiden lukumäärän voimakkaasta lisääntymisestä, toisaalta julkisen sektorin heikentyneestä kyvystä palkata lisää korkeasti koulutettuja. Eivät myöskään kustannusten säästöihin pyrkivät yritykset ole olleet kiinnostuneita ottamaan palvelukseensa akateemisen loppututkinnon suorittaneita näiden korkeiden palkkojen vuoksi, vaan ne palkkaavat mieluummin ammatillisesti koulutettuja. Ammatillisten koulujen vetovoiman ilmeisesti kasvaessa ja toisaalta nuorten ikäluokkien suhteellisesti supistuessa odotetaan yliopistoissa ja korkeakouluissa opiskelijapaikkojen kysynnän tulevaisuudessa laskevan, mikä saattaa vahvistaa supistuvaa kierrettä ainakin niissä instituuteissa, joissa rahoitus tapahtuu suhteessa opiskelijapaikkoihin. Kaiken kaikkiaan korkeimman opetuksen näköalat Euroopassa eivät ole kovin valoisat.

Ehkä kohtalokkaimpia seurannaisvaikutuksia edellä kuvatusta kehityksestä ovat heijastumat akateemisen henkilökunnan tulevaisuuteen. Jos näet vaihtuvuus korkeakoulujen henkilökunnassa vähenee ulkopuolisen työttömyyden seurauksena ja jos uusia virkoja ei saada rahoituksen supistuessa, tämän vuosikymmenen nuorilla tutkijoilla on vaikeuksia löytää paikkaa korkeakoulumaailmassa. Heitä ei ehkä paljon lohduta se, että 1990-luvulla professuureja ja apulaisprofessuureja vapautuu runsaasti 1960-luvun ekspansio kaudena nimitettyjen viranhaltijoiden siirtymässä eläkkeelle.

Euroopan laittamaata Suomea eivät edellä kuvatut mannermaiset virtaukset ehkä kosketa kovin rajusti vielä lähivuosina. Suomi on Euroopan maista harvoja, joissa korkeakoululaitoksen kehittäminen vielä jatkuu. Viime vuonna korkeakoulumenot kasvoivat jopa keskimääräistä nopeammin. Kuitenkin korkeakouluväki tuntee raskaana sen, että heidän palkkansa ovat jääneet jopa inflaatiokehityksestä jälkeen, puhumattakaan yleisestä ansioiden kehityksestä.

Akateeminen työttömyys ei sen sijaan meillä ole toistaiseksi ollut kovin laajaa, mutta se on kasvanut nopeasti ja yhä suureneva akateemisten joukko on sijoittunut koulutustaan vastaamattomiin työtehtäviin. Esim. vuonna 1979 julkisen sektorin järjestämissä työllisyystöissä oli 480 akateemista henkilöä. Vaikea onkin uskoa, että me säilyisimme Euroopassa saarekkeena, joka ei jollakin tavoin myöhemmin joudu kokemaan korkeimman koulutuksen depressiota ja sen seuraamuksia.

Mitä olisi tehtävä – tai tehtävissä?

Mitä korkeakoululaitos voi tehdä edellä kuvatussa tilanteessa? Pitkällä aikavälillä tässä ei tosin ole mitään outoa, oikeastaan ollaan palaamassa hitaalle kasvu-uralle, mikä oli tyypillistä esimerkiksi Suomessa itsenäisyyden ensimmäisinä vuosikymmeninä. Täytyy muistaa, että kun Helsingin kauppakorkeakoulu sai vuonna 1920 ensimmäiset 7 professuuriaan, pysyi korkeimpien opetusvirkojen määrä seuraavien kolmen vuosikymmenen aikana lähes samana — lisäys rajoittui vain yhteen virkaan. Räjähdyksimäinen ekspansio tapahtui 1960-luvulla, jolloin professuurien määrä kaksinkertaistui. 1970-luvulla lisäys oli 3 virkaa. Erityisen iloisia voidaan olla tänä vuonna saaduista kahdesta professuurista, minkä jälkeen professoreita on korkeakoulusamme 22 ja apulaisprofessoreita 13.

Kuitenkin edellä mainitun hitaan periodin selittävät paljolti sille sattuneet maailmanpulan, sodan ja jälleenrakentamisen vaikeat kaudet.

Tällä vuosikymmenellä elämme yhteiskunnassa, jonka moniin ja monimutkaisiin ongelmiin etsitään ratkaisua lisääntyvän tiedon ja paremman koulutuksen pohjalta. Jotta korkeakoululla olisi paikkansa yhteiskunnassa, on uusia innovaatioita ja perinteisten tieteenalojen uudistuksia saatava aikaan korkeakoulutuksessa. Tapahtuipa tämä resursseja uudelleen kohdentamalla tai niitä lisäämällä, tulee joka tapauksessa entistä tärkeämmäksi, että korkeakoululla on selkeä toimintalinja. Tämä merkitsee, että oman toiminnan arviointi ja siihen liittyvä suunnittelu tulee entistä tärkeämmäksi sekä keskipitkällä että pitkällä aikavälillä.

Kolme skenaariota

Korkeakoulututkimus tarjoaa tänä päivänä seuraavanlaisia skenaarioita korkeakoulun rakenteen ja toimintojen kehittämiseksi.

I Toimintojen modifiointi ja täydentäminen

Vaihtoehtoa voitaisiin kutsua ehkä ”lyhyiden askelten politiikaksi”, tai traditionalismiksi, sillä tavoitteena on normaalina pidettävä opetusohjelmien uudistaminen, painopistevalintojen suorittaminen kysynnän vaihteluiden mukaan, samoin opetus- ja tutkimusalueiden laajentaminen.

Tällaisen varovaisen politiikan riskit ovat vähäiset, koska resurssit, kontaktit ja kokemus ovat olemassa ja laitos tunnettu. Näin tämä skenaario saattaa olla eräillä aloilla suositeltava ja ennen kaikkea toteuttamiskelpoinen niukkuuden kautena.

Traditionalismin katsotaan usein luonnostaan liittyvän korkeakoulutukseen. Tämä johtuu paljolti näkyvästä traditionalismista, jota edustavat monet akateemiset menot kuten promootiot ja tohtorinväitökset, mutta myös sellaiset arkipäivän työmuodot kuin luennot, seminaarit ja tentit juontavat juurensa vuosisatain takaisista akatemiosta. Kuitenkin toisaalta monissa tieteissä tavoitellaan nimenomaan traditioiden murtamista. Niissä on koettu vallankumouksellisia muutoksia ja uudistuksia. Itse asiassa tieteen ja siihen perustuvan korkeimman opetuksen tuleekin olla aina jatkuvassa kehitysprosessissa sekä sisällöllisesti että laadullisesti.

Erityisesti talouselämää palvelevalta kauppakorkeakoululta kaivataan rohkeampaa linjaa — tähtäyksen on oltava aina pitkällä tulevaisuudessa. Korkeakoulun on pyrittävä ja uskaltauduttava avarakatseisen ajattelun pohjalta rohkeampiin aktiviteetteihin: koulutusohjelmien rakennemuutoksiin, opetusmenetelmien uudistuksiin ja aggressiivisempaan tutkimuspolitiikkaan.

II Radikaali nontraditionalismi

on viime aikoina saanut jalansijaa korkeakoulumaailmassa. Sen äärimmäisen laidan edustajat tuntevat traditiot kuin myllynkivenä kaulassaan ja haluavat lyödä kaiken palasiksi kootakseen ne sitten uudelleen uudeksi kokonaisuudeksi.

Nontraditionalismi ei ole enenkään jäänyt pelkästään skenaarioksi paperille. Maailmassa on korkeimman opetuksen laitoksia, joiden pysyvänä tehtävänä on uusien koulutusaktiviteettien luominen ja markkinoiden etsiminen niille. Hyvänä esimerkkinä on New Yorkiin vuonna 1919 perustettu ”New School for Social Research”, joka perustettiin varta vasten innovoivaksi urbaaniksi yliopistoksi, pioneerilaitokseksi, vapaaksi kapeasta akateemisesta traditionalismista. Kun kehitellään luovia teorioita muutoksista sosiaalisissa, poliittisissa ja taloudellisissa olosuhteissa, uusia tutkintoja syntyy kaiken aikaa vanhojen poistuessa ohjelmasta. Ensi lukuvuonna tässä laitoksessa voidaan suorittaa mm. seuraavanlaisia M.A. ja M.P.S. eli Master of Professional Studies -tutkintoja:

- Gerontologisten palvelujen hallinto
- Inhimillisten resurssien johtaminen ja kehittäminen
- Johdon tarkastus (organisaatioyksikköjen taloudellisuuden ja tehokkuuden arviointi ja raportointi ja niiden resurssien käytön rationaalisuus)
- Turismi ja matkailuhallinto
- Kaupungin talous ja talouspolitiikka
- Säätiöiden johtaminen (filantrooppisten aktiviteettien johtaminen)

Viime vuosien koulutusdepression seurauksena ovat yliopistot ja korkeakoulut monissa maissa perinteistä poiketen avanneet lukuisia uusia toimintamuotoja. USA:ssa on ollut muotina korkeakoulujen perustaminen tarkoin rajoitetuille kohderyhmille. Niinpä Alverno College Milwaukeeissa on naisten korkeakoulu, sekä perheenemäntien että toimessa olevien, ja siellä työskennellään vain viikonloppuisin. Adelphi-yliopisto pitää kurseja junassa New Yorkin ja useiden esikaupunkiasemien välillä. Korkeakouluja on myös perustettu asevoimissa palveleville, entisille vähemmistöille ja valtion laitoksille. Onpa Iowan osavaltio perustanut korkeakoulun, jossa tunnit ovat normaalia lyhyemmät, kirjat ovat suppeita ja painettu suurin kirjaimin sekä tuolit erityisen mukavat istua. Instituutin nimi on Elder College ja se on tarkoitettu aikuisille eläkeläisille.

Tämän päivän suomalaisia yliopistoja ja korkeakouluja ei niitäkään voida syyttää kovin vanhoillisiksi päätellen niiden järjestämän täydennyskoulutuksen räjähdysmäisestä kasvusta ja jopa työllisyyskoulutuksesta.

Koulutuksessa ei ehkä ole viisainta uhkarohkea heittäytyminen aivan uudelle alueelle. Monen pioneeriohjelman on käynyt huonosti. Tämä ei johdu vain siitä, että korkeakoulu yhteisössä jokaisella jäsenellä on tosin suuri valta, mutta vähän aikaa ja halua rohkeisiin läpimurtoihin tähtäävään suunnitteluun, vaan myös siitä että rahoittajan riskinottohalukkuus on vähäinen. Perustavaa laatua oleva rajoitus on tietenkin se, ettei uutta koulutusta kannata aloittaa ilman alan tutkimusta ja tutkimustraditioita, koska korkeimman tason opettajien saanti olisi vaikeata.

III ”Keskeisyyden ja laadun” vaihtoehto

Edellä on jo tullut todetuksi, että länsimainen korkeakoululaitos on viime vuosina siirtynyt niukkuuden kauteen, jolloin aineelliset ja henkiset resurssit eivät enää juurikaan lisäänty. Julkisen talouden kasvun hidastuminen pakottaa julkisen varoin toimivat korkeakoulut uusien vaihtoehtojen etsintään. Tavoitteet on asetettava uudelleen, rahoitusmahdollisuuksia on etsittävä ja resurssien uudelleensuuntaamiseen on ryhdyttävä. Näissä olosuhteissa on syntynyt ”keskeisyyden ja laadun politiikka”, ja siihen liittyen akateeminen strateginen suunnittelu. Yritykset ja muut organisaatiot ovat jo vuosia soveltaneet strategista suunnittelua ja johtamista toiminnossaan. Niinpä yrityksissä on tuote tuotteelta tietyin aikavälein luokiteltu niiden odotettu kaupallinen menestyminen ja tuotantopäätökset on tehty tämän mukaisesti.

Eräissä USA:n ja Englannin yliopistoissa on alettu soveltaa akateemista strategista suunnittelua, olkoonkin ettei itsenäinenkään korkeakoulu voi päättää toimintaparametreistaan niin vapaasti kuin yritys, puhumattakaan julkiseen sektoriin kuuluvista korkeakouluista.

Philip Kotler ja Patrick Murphy ovat äskettäin esittäneet portfolio-arviointimallin korkeimman opetuksen instituutteja varten. Sen mukaa primääriset dimensiot korkeakoulun toimintojen arvioimiseksi ovat:

- 1) keskeisyys, eli miten oppiaine palvelee instituutin tarkoitusta,
- 2) koulutusohjelman laatutaso ja
- 3) koulutuksen markkinakysyntä.

Näistä keskeisyyden mittaaminen on helpointa. Kysytään, onko oppiaine keskeinen ja arvio spesifoidaan tarkemmin kolmen vaihtoehdon muodossa: ”erittäin keskeinen”, ”keskeinen” ja ”ei-keskeinen” sekä korkeakoulun toiminnan että nykyisten ja potentiaalisten markkinoiden kannalta.

Laadun tasot ovat analogisia edellisten kanssa: ylimpänä on korkea laatu, jolla tarkoitetaan kansallista etevämmyyttä, sitten keskitasoinen kansallisen mittapuun mukaan ja viimeksi alhainen. Laadun arvioiminen on kuitenkin aina ongelmallista. Tähän mennessä tapahtuneissa sovellutuksissa on mm. käytetty ulkopuolisia arvioijia tai likimääräisenä mittana valmistuneiden opiskelijoiden menestymistä työssä, eli urakehitystä. Vastaavasti mitataan tutkinnon suorittaneisiin kohdistuva markkinakysyntä korkeaksi, keskimääräiseksi tai alhaiseksi työmarkkinatilastoja avulla.

Saatujen arviointitulosten perusteella ja kun korkeakoulun tavoitteet on tätä ennen asetettu, valitaan strategiat aineittain. Jos jonkin oppiaineen tai ohjelman kaikki kriteerit osoittavat heikkoa tasoa, strategiana on ilmeisesti ”lopettaminen”. Mikäli ohjelma on keskeinen, mutta laadultaan ja kysynnältään heikko, strategiana voi olla ”supistaminen”. Täysillä pisteillä arvioinnista selviävä aine johtaa strategiaan ”säilytetään ennallaan” tai ”laajennetaan”.

Keskeisyys ja laatu HKKK:ssa

Oman korkeakoulumme toimintaa arvioitaessa ja kehitysohjelmaa laadittaessa meidän on varotava kopioimasta muualla toteutettuja korkeimman opetuksen arviointi- ja kehitysmalleja, sillä toiminnan muodot, mittakaavat ja ympäristö vaihtelevat suuresti maittain. Kuitenkin moderni koulutustutkimus on viimeisten kymmenen vuoden aikana tuottanut kunnioitettavan määrän arvokasta tietoa, josta osa on myös soveltamiskelpoista. Ennen kaikkea se voi olla virikkeenä omalle — meitä koskevalle — koulutustutkimukselle. Siinä meidän on otettava tarkoin huomioon korkeakoulumme erikoisluonne: sen voimakas erikoistuminen ja sen suhteellisen pienuuden edut ja haitat.

Korkeakoulumme näkökulmasta edellä, ”keskeisyyden ja laadun vaihtoehdossa” esitellyt kriteerit vaativat sekä täydennyksiä että täsmennyksiä. Keskeisyyden toteaminen olisi helppoa, jos sillä tarkoitetaan pelkästään aineiden merkitystä perustamiskirjan mukaan. Tarkoituksenmukaista on keskeisyydellä ymmärtää myös, miten hyvin koulutusohjelma ja oppiaine vastaavat nykyajan vaatimuksia, eli ovatko ne ajan tasalla.

Entä sitten konkreettinen vastaus kysymykseen: mitä keskeisyydellä on nykytilanteessa käsitettävä? Vastausta on jo muotoiltu viime vuoden puolella valmistuneessa pts-jaoston muistiiossa. Siinä esitettiin, että HKKK:n tulisi toimintoissaan keskittyä aloille, joilla sillä on suhteellisia etuja. Toimintaympäristön odotettavissa olevista muutoksista tällä vuosikymmenellä todettiin seuraavien vaikuttavan selvimmän korkeakoulun suuntautumiseen:

- Tiedon kiihtyvä kasvu jatkuu, mikä tekee jäsentymättömän tiedon hyödyntämisen yhä vaikeammaksi ja korostaa tieteellisen asennoitumisen merkitystä ei vain jatko- vaan jo peruskoulutuksessa.
- Teknologian kehitys ja epävarmuuden lisääntyminen edellyttävät koulutukselta joustavuutta, millä tarkoitetaan mm. opetuksen sisällön yleisyyttä, sovellettavuutta ja nopeata suuntautumista uusien ongelmien selvittämiseen.
- Väestön ikä- ja työvoimarakenteen muuttuminen johtaa työvoiman luontaisen uudistamisen hidastumiseen, minkä vuoksi uusi painopistealue-täydennyskoulutus tulee tärkeäksi. Talouselämässä kysyttäneen 1980-luvulla myös entistä enemmän monipuolisen koulutuksen hankineita, kuten esim. sellaista muilla aloilla pitkälle koulutettua työvoimaa, joka on saanut täydentävää taloustieteellistä ja liikkeenjohdollista koulutusta.

— Lopuksi kansainvälisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön lisääntyminen merkitsee voimakasta haastetta HKKK:n piirissä suoritettavalle tutkimustyölle sekä perus-, täydennys- ja jatkokoulutukselle.

Jotta korkeakoulun perustehtävää — uuden tiedon tuottamista — ei unohdeta, olisi arviointien kriteerien joukkoon lisättävä myös innovoinnit eli korkeakoulun kyvykkyys uudisteiden tuottamiseen. Niin ikään ohjelmiin kohdistuva markkinakysyntä olisi selvitettävä paitsi työmarkkinain myös opiskelijain näkökulmasta. Molemmat seikat ovat mitattavissa. Koulutuksen markkinakysyntä ei numerus clausuksen vuoksi ole kovin erottelava kriteeri. Akateeminen työtömyys on kuitenkin kasvamaan päin, niin kuin edellä jo tuli todetuksi.

Edellä esitellyistä korkeakoulutuksen kriteereistä laadun arvioiminen on ongelmallisinta, kuten on ollut laita muuallakin. Laadun käsite on vakiintuneeseen käyttöön määrittelemätön, monimutkainen ja ristiriitainen. Laadulla ei ole yleismittaa ja suosittu juhlapuheiden teema ”meidän täytyy siirtyä määrällisistä tavoitteista laadullisiin tavoitteisiin” osoittautuu vähintäänkin keskeneräiseksi ajatukseksi. Kun laadun käsitettä konkretisoidaan, todetaan välttämättömäksi ottaa käyttöön laadun osittaiskriteerit, joiden tulisi olla mitattavissa, ja viimeistään tällöin huomataan, että kovasti tavoitellut laadulliset vaatimukset itse asiassa ovat nekin luonteeltaan pitkälti kvantitatiivisia.

Asetettaessa korkeakoulutukselle korkean laadun tavoite tarkoitettaneen tällä yleisesti, että korkeakoulu mahdollisimman hyvin täyttäisi yhteiskunnan, työelämän ja yksilöiden tarpeet ja toiveet. Toisin sanoen tärkeintä on, että korkeakouluista yhteiskuntaan palaavat omaisivat tieteellis-pohjaisen analyttisen valmiuden ratkaista ongelmia ja tehdä päätöksiä muuttuvissa tilanteissa. Yhteiskunnan kannalta tärkeää ei ole lainkaan se, että valmistuneella opiskelijalla on todistus kädessä vaan se, että tämä tuntee ja tietää osaavansa tarvittavia asioita. Mutta aivan samoin kuin laadukkaita aineellisia tuotteita voi tulla vain ajanmukaisesta hyvin toimivasta tuotantolaitoksesta, myös korkeakoulun sisäinen laatu on tärkeä. Se voidaan karkeasti jakaa seuraaviin osatekijöihin, joita lyhyesti kommentoin:

Laadun osatekijät

1) Opettajan pätevyys on laadun kriteereistä tärkeimpiä. Eräät määrittelevät sen termillä pedagoginen taito, joka sisältää useampia ulottuvuuksia, kuten opettajain koulutustaustan, opetuksen taitamisen ja sen suunnittelun. Pedagoginen taito on jatkuvasti ajankohtainen asia, joka vaatii alituista tutkimista, suunnittelua ja kehittämistä. Tähän mennessä innovaatiot opetuksen alalla ovat olleet konservatiivisia ja varovaisia. Omakohtainen tutkimustyö, uuden tiedon tuottaminen on opettajalle tärkeää. Ilman sitä taitavinkin pedagogi joutuu passiiviseen tiedon siirtäjän asemaan.

2) Oppikirjat ja opetusmateriaalit ovat 1980-luvulla monessa mielessä parempia kuin menneinä vuosikymmeninä. Summittaisena päätavoitteena näyttää monissa instituuteissa olevan, että kurssikirjallisuus olisi aivan äskettäin julkaistua ja siten ”modernia”. Tämä sinänsä hyvä periaate ei ole kuitenkaan aina puolustettavissa, sillä monet oppikirjat ovat vanhoja jo ilmestyessään. Uusin tieto kulkee nykyisin tutkimuspapereiden muodossa tutkijalta toiselle — ja sitä kautta opetukseen.

3) Opiskelijan valmiudet ja mahdollisuudet harjoittaa opintoja ovat sangen vaihtelevat, kuten heidän tavoitteensa, motivointinsa, taustansa ja ikänsä. Suurin osa opiskelijoista tulee jatkuvasti suoraan oppikoulusta ankaran karsinnan kautta. Heidän valmiuttaan voidaan pitää hyvänä, mutta on ymmärrettävää, että heillä saattaa olla jatkuvasti epäröintiä uran valinnassa, olkoonkin, että nykyisen kaltainen pääsykoe antaa tässä korkeakoulussa annettavasta koulutuksesta jonkinlaisia viitteitä. Perinteisesti osa opiskelijoistamme on ylioppilastutkintoa suorittamattomia merkonomeja ja insinöörejä. Usein he ovat aikuisopiskelijoita, joilla on takanaan vuosien kokemus työelämässä. Koska ansiotyöstä ei yleensä voida luopua, muodostuu heidän opiskelurakkansa keskimääräistä raskaammaksi, ja siitä selvittää vain vahvan päämäärätietoisuuden avulla.

4) Opetusohjelmien rakenne ja sisältö sekä opetustoimintojen hallinto on korkeakoulutuksen laadun osatekijöistä erikoislaatuisin, sillä harmonisen ja onnistuneen tuloksen saavuttaminen vaatii yhtä paljon opettajien yksilöllistä asiantuntijapanosta kuin heidän yhteistyötään. Juuri tällä hetkellä opetusohjelmien sisällön kehittämiseen on pakko kiinnittää aivan erityistä huomiota — voitaisiin sanoa historiallisen kehityksen väistämättömästä pakosta.

Korkeakoulumme on monien muiden tavoin joutunut viime vuosina ponnistelemaan voimansa äärimmilleen valtiollistamisen, uuvuttavan hallinnonuudistuksen ja kaiken kattavan tutkimusuudistuksen toteuttamiseksi. Viimeksi mainitun tavoitteena oli paitsi tutkintorakenteen ja tutkimushallinnon myös sisällön, opetustapojen ja työmuotojen perusteellinen muuttuminen. Kieltämättä onkin saatu aikaan hämmästyttävä määrä tuloksia. Kuitenkin opetuksen sisällön uudistaminen on jäänyt vähemmälle huomiolle.

Nyt, kun jo viisi vuotta on opiskeltu uuden tutkintoasetuksen mukaan, monet tekijät edellyttävät huomion kääntämistä opetuksen sisällön kehittämiseen. Oppiaineiden, niistä erityisesti taloustieteiden, alue on laajentunut voimakkaasti ja koska uusia alueita on haluttu saada opetuksen mukaan, on päädytty tilkkutäkkimäiseen pienten erikoiskurssien runsaaseen tarjontaan. Valitettava seuraus tästä on ollut tarjottavan tiedon pinnallistuminen. Opiskelijoiden on vaikeata erottaa laajoja asiayhteyksiä tarjotussa tiedossa.

Tällä vuosikymmenellä Helsingin kauppakorkeakoulun luonnollinen ekspansio tapahtuu kansainvälistymisen suuntaan. Alkavan lukuvuoden tärkeimpiä työkohteita on kansainvälisiin toimintoihin liittyvän suunnittelun viimeistely ja toimenpiteiden käynnistäminen. Tähän mennessä suoritettun selvitys- ja suunnittelutyön tuloksena on esitetty erityisen ”Kansainvälisen keskuksen” (International Center) perustamista, toimintaideana kansainvälistämistomien koordinaatio tutkimuksen, opetuksen sekä opettaja- ja oppilasvaihdon alalla. Rinnan tämän kanssa kehitetään kansainvälistä koulutusohjelmaa. Tavoitteenamme on löytää omat erikoistumisalueet kansainvälisesti erittäin ankarasti kilpaillulla sektorilla.

Toinen keskeinen kehitystyön avainsana meillä on laatu. Viime lukuvuoden päättyessä koontui noin viidenkymmenen opettajan joukko keskustelemaan HKKK:n opetuksesta, sen nykyisestä sisällöstä ja tasosta sekä uudistusten tarpeesta ja toteutuksesta. Aloite oli tullut opettajilta, mutta esitetyt ajatukset sopivat erinomaisesti yhteen korkeakoulun hallintovirastossa vallitsevan näkemyksen kanssa, jonka mukaan opetuksen laadun kehittäminen on lähiajan keskeisin tavoite ja työkohde.

Tosiasia on, että vaikka uuden tutkinnon rakennemuutokset voitiin tehdä ulkoapäin ohjaten, opetuksen sisällön uudistaminen ja kehittäminen voi onnistua vain opettajien tahdosta ja heidän johdolla. Opettajat ovat luonnollisestikin jatkuvasti yksittäin ja laitosten piirissä tehneet oman opetuksensa normaalina pidettävää kehitystyötä. Erillään työskennellessä kokonaisuus on jäänyt vaillinaiseksi. Jotta tulos olisi kokonaisuutena onnistunut, ratkaisu ei voi olla mikään muu kuin saattaa koko korkeakoulu yhteisö jälleen yhteen miettimään, sopimaan ja tekemään. On tärkeätä, että opettajain ohella tutkijat, opiskelijat ja hallintohenkilöstö osallistuvat tähän työhön. Nyt kysytään, ollaanko valmiit tekemään ylimääräistä työtä, jonka tuloksena on saavutettavissa tasokkaampi ja mielekkäämpi opetus ja opintosuoritusten yleinen parantuminen.

Toivotan korkeakoulun opettajat, muun henkilökunnan ja opiskelijat tervetulleiksi aloittamaan uutta lukuvuotta. Erityisesti haluan nämä toivotukset osoittaa niille opiskelijoille, jotka nyt aloittavat opintonsa Helsingin kauppakorkeakoulussa.