

# SISÄLTÖ



Aamulehti-yhtymä	2
Tietoja osakkeista	3
Yhtymä tänään	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Journalistin puheenvuoro	10
Lehtiryhmä	12
Alprint (Graafinen ryhmä)	16
Aldata-ryhmä	20
Alexpress - Sähköinen jakelu	23
Tilinpäätös 1994	24
Tunnusluvut ja laskentaperusteet	44
Konsernin hallinto	46
Organisaatio	48
Yhteystiedot	49

## KOKOUSKUTSU

Aamulehti-yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina huhtikuun 20. päivänä 1995 kello 18.00 yhtiön pääkonttorissa, osoite Patamäenkatu 7, Tampere.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 8.4.1995 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisterin pitämään Aamulehti-yhtymä Oy:n osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajan ilmoitettava yhtiölle kirjallisesti osoitteella

Aamulehti-yhtymä Oy, Osakerekisteri, PL 327, 33101 Tampere tai puhelimitse numeroon (931) 266 6832 tai 266 6816 viimeistään tiistaina huhtikuun 18. päivänä 1995 klo 10.00 mennessä.

## OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1994 jaetaan osinkoa 0,50 markkaa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 26. huhtikuuta 1995 ja osingonmaksupäivä 2. toukokuuta 1995, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

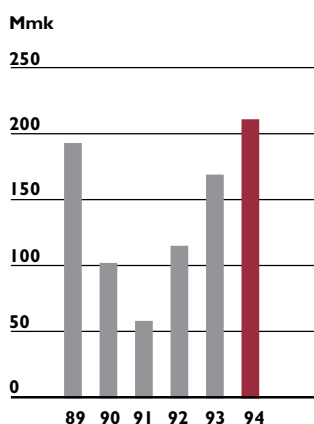
## TALOUDELLISET JULKAISUT

Aamulehti-yhtymä julkaisee vuonna 1995 kaksi osavuosi-katsausta: neljän kuukauden toiminnasta viikolla 24 ja kahdeksan kuukauden toiminnasta viikolla 42. Yhtiön taloudellinen informaatio julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

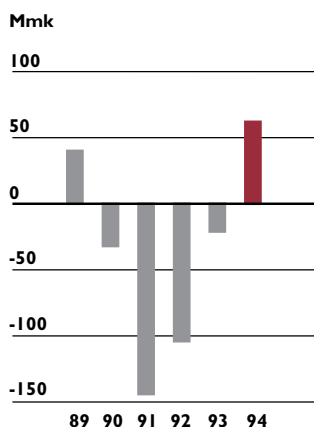
Julkaisuja voi tilata osoitteella:  
Aamulehti-yhtymä Oy, Konsernaviestintä,  
PL 327, 33101 Tampere.

# AAMULEHTI-YHTYMÄ

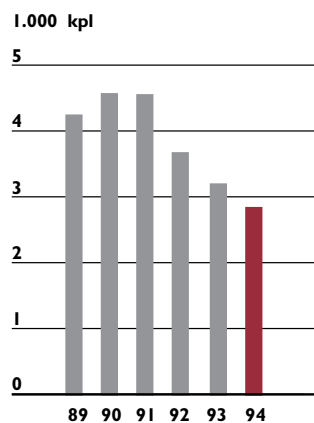
## KÄYTTÖKATE



## VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ



## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



Aamulehti-yhtymä on julkisesti noteerattu sanomalehtien kustantamiseen, painotoimintaan ja informaation sähköiseen jakeluun erikoistunut joukkoviestintäyrittys. Konserniin kuuluu lisäksi tietotekniikkayrityksistä koostuva liiketoimintaryhmä.

## VUOSI 1994 LYHYESTI

- Ilmoitustulot kääntyivät nousuun, levikkien lasku taittui.
- Graafisen alan kysyntä kääntyi nousuun, vienti Venäjälle kasvoi merkittävästi.
- Käyttökate parani 25 % ja oli 210 Mmk (168 Mmk), liikevoitto nousi 103 Mmk:aan (65 Mmk).
- Voitto ennen satunnaiseriä oli 62 Mmk (tappio 21 Mmk), tulos/osake oli 7,03 mk (- 3,75 mk).
- Lehtitehdas -94 käynnistyi suunnitelman mukaan ja sen leasing-rahoitus muutettiin pitkäaikaiseksi luottorahoitukseksi.
- Omavaraisuusaste nousi 31 %:iin (25 %).
- II-sarjan osakkeiden noteeraus pörsissä aloitettiin 13.6.1994, osakkeen vaihto oli vuoden aikana vilkasta.

## TUNNUSLUKUJA

	1994	1993	1992
Liikevaihto, Mmk	1.329	1.288	1.306
Käyttökate, Mmk	210	168	114
% liikevaihdosta	16	13	9
Liikevoitto/tappio, Mmk	103	65	- 14
% liikevaihdosta	8	5	- 1
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, Mmk	62	- 21	- 104
Tulos/osake, mk	7,03	- 3,75	- 17,78
Investoinnit, Mmk	276	73	74
Henkilökunnan määrä 31.12.	2.722	2.965	3.373

## TIETOJA OSAKKEISTA

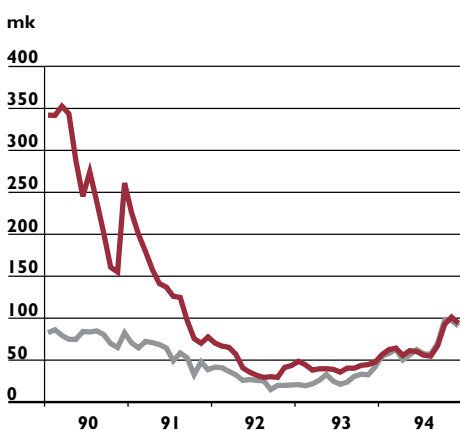
Aamulehti-yhtymä Oy:n II-sarjan osakkeet on noteerattu 13.6.1994 alkaen Helsingin Arvopaperipörssissä ja I-sarjan osakkeet noteerataan Arvopaperivälittäjien Yhdistys ry:n ylläpitämällä meklarilistalla.

I-sarjan osakkeen omistajalla on yhtiökokouksessa yksi ääni kutakin osaketta kohti ja II-sarjan osakkeen omistajalla yksi ääni kutakin alkavaa 10 osaketta kohden. Ylimääräinen yhtiökokous 28.12.1994 poisti yhtiöjärjestyksen lunastuslausekkeen, joka koski I-sarjan osakkeita. Samalla lisättiin lunastusvelvollisuuspykälä. Sen mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus yhtiön kaikis-

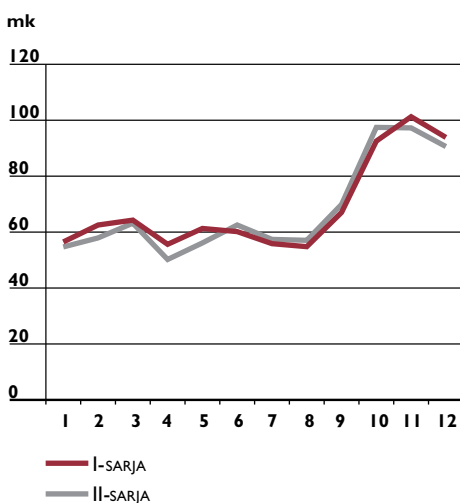
ta osakkeista tai äänimäärästä saavuttaa tai ylittää  $33 \frac{1}{3}$  tai 50 %, on lunastettava muiden osakkaiden vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksessä määrättyllä tavalla. Osakesarjoilla ei ole muita eroja kuin äänioikeusero. Osakkeen nimellisarvo on 10 mk.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäisosakepääoma on 48 Mmk ja enimmäisosakepääoma 192 Mmk, joissa rajoissa yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin 31.12.94 merkitty osakepääoma on 68,9 Mmk.

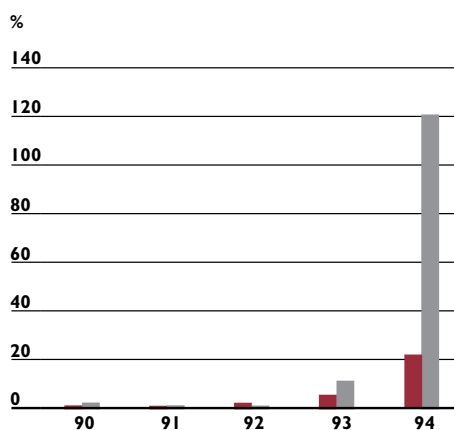
**KURSSIKEHITYS 1990 - 1994**



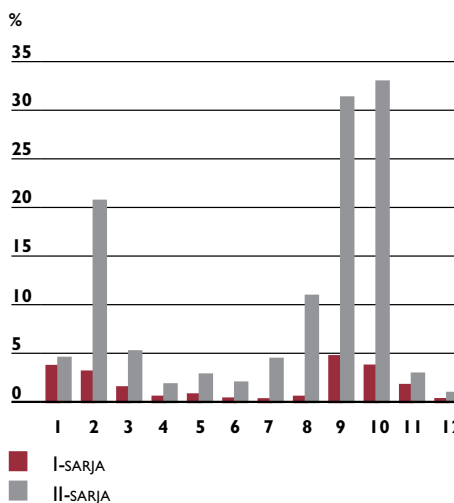
**KURSSIKEHITYS 1994**



**OSAKKEIDEN SUHTEELLINENVAIHTO 1990 - 1994**



**OSAKKEIDEN SUHTEELLINENVAIHTO 1994**



## OSAKEPÄÄOMA 31.12.1994

	Osakepääoma (1.000 mk)	Osakkeita (1.000 kpl)	Osuus osake- pääomasta, %	Osuus ääni- määrästä, %
I-sarja	41.556	4.155	60,3	93,8
II-sarja	27.396	2.740	39,7	6,2
	68.952	6.895	100,0	100,0

Kaupparekisterissä 15.2.1995 osakelukumäärä on 6.936.248 kpl.

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 28.2.1995 \*

Osakkeiden määrä	Osakkaita, kpl	Osakelukumäärä	Osuus osakkeista, %
1 - 9	641	2.936	0,1
10 - 99	960	39.164	0,6
100 - 999	1.153	387.705	5,6
1.000 - 9.999	301	717.523	10,3
10.000 - 99.999	42	1.424.729	20,5
100.000 -	13	4.267.727	61,5
Siirtämättä arvo-osuusjärjestelmään		96.464	1,4
Yhteensä	3.110	6.936.248	100,0

\* Osakasluettelon mukaan

## OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITTÄIN 28.2.1995 \*

Omistajatyyppejä	Omistajia	Osakelukumäärä
Julkisyhteisöt	2	330
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	2.806	1.199.439
Rahoituslaitokset	40	1.668.639
Rahoituslaitokset, hallintarekisteri	3	1.917.750
Ulkomaiset omistajat	14	29.134
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	70	767.132
Yhtiöt	174	1.255.160
Yhtiöt, hallintarekisteri	1	2.200
Siirtämättä arvo-osuusjärjestelmään		96.464
Yhteensä	3.110	6.936.248

\* Osakasluettelon mukaan

## OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

	1994	1993	1992	1991	1990
Tulos/osake, mk	7,03	-3,75	-17,78	-23,54	-8,04
Oma pääoma/osake, mk	64,52	54,37	62,59	87,26	121,70
Osakkeiden oikaistu lukumäärä					
keskimäärin 1.000 kpl	6.139	5.938	5.938	5.938	5.930
31.12. 1.000 kpl	6.895	5.938	5.938	5.938	5.938

## OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Konsernin henkilökunnalle 1989 suunnatun optiolainan yhteydessä annetut optiotodistukset oikeuttivat uusien osakkeiden merkintään 4.12.1994 - 31.1.1995 välisenä aikana. Optiotodistusten perusteella merkittiin yhteensä 514.830 uutta osaketta, jolloin osakepääomaa korotettiin yhteensä 5,1 Mmk:lla.

Vuonna 1993 laskettiin liikkeelle 128,9 Mmk:n vaihtovelkakirjalaina, jonka laina-aika on viisi vuotta ja korko 6 %. Velkakirjan haltijalla on oikeus vaihtaa yksi tuhannen markan velkakirja 25:een II-sarjan osakkeeseen, jolloin osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 40 mk. Lainan vaihto kokonaan osakkeiksi lisää osakkeiden määrää yhteensä enintään 3,2 miljoonaa kappaletta, jolloin osakepääoma voi nousta enintään 32,2 Mmk. Vaihtoaika on 3.1.1994 - 18.11.1998. Lainan ehtojen mukaisesti velkakirjoja oli vaihdettu osakkeiksi vuoden 1994 aikana yhteensä 525.175 kappaletta, mikä korotti osakepääomaa yhteensä 5,2 Mmk. Vaihtovelkakirjalainaa oli jäljellä 31.12.1994 yhteensä 108 Mmk.

Voimassaolevia käyttämättömiä valtuuksia osakepääoman korottamisesta ei ole.

## JOHDON OMISTUS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajien omistamien I-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu määrä on 58.912 kappaletta ja II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu määrä 7.976 kappaletta. Omistukset oikeuttavat 1,4 %:n osuuteen yhtiön äänivallasta.

## SUURIMMAT OSAKKAAT 28.2.1995 \*

	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	%-osuus	Äänimäärä	%-osuus
Pohjola-yhtiöt	496.602	82.284	578.886	8,3	504.831	11,4
Unicarta Oy	310.462	60.722	371.184	5,4	316.535	7,1
Aamukaste Oy	300.008		300.008	4,3	300.008	6,8
Kunnallisneuvos C V Åkerlundin säätiö	265.842	2.903	268.745	3,9	266.133	6,0
Suomen Yhdyspankki Oy	164.869		164.869	2,4	164.869	3,7
Cittaduale Oy	159.100		159.100	2,3	159.100	3,6
Tekstiiliteollisuusliitto	128.600	44.951	173.551	2,5	133.096	3,0
Kansallis-Osake-Pankin Eläkesäätiö	131.700		131.700	1,9	131.700	3,0
Kansallis-Osake-Pankki/hallintarekisteri	14.500	1.115.900	1.130.400	16,3	126.090	2,8
Suomen Yhdyspankki Oy/hallintarekisteri	43.600	734.250	777.850	11,2	117.025	2,6
10 suurinta yhteensä	2.015.283	2.041.010	4.056.293	58,5	2.219.387	50,0
Kaikki yhteensä	4.155.585	2.780.663	6.936.248		4.434.603	

\* Osakasluettelon mukaan

## OMISTUSRAKENNE

Tidnings Ab Marieberg ilmoitti 25.10.1994 ostaneensa yhtymän osakkeita määrän, joka vastaa 1,5 % äänimäärästä ja 6,7 % osakkeiden määrästä (vuoden lopun osakemäärästä 6,1 %). Lisäksi Marieberg ilmoitti hankkineensa vaihtovelkakirjalainaa määrän, joka kokonaan konvertoituna nostaisi osuuden äänimäärästä 3,9 %:iin ja osakemäärästä 17,6 %:iin (16,7 %).

Osakasluettelon mukaan hallintarekistetoityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia osakkeita oli vuoden lopussa yhteensä 1,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa 28 % osuutta osakkeiden määrästä ja 4,5 % äänistä.

## ARVO-OSUUS-JÄRJESTELMÄÄN SIIRTYMINEN

Aamulehti-yhtymän osakkeet siirrettiin arvo-osuusjärjestelmään lokakuussa 1994. Ilmoittautumispäivä oli 28.10.1994.

## TIETOJA OSAKKEISTA

	1994	1993
Vaihto I-sarja, kpl	869.894	195.287
Vaihto II-sarja, kpl	2.384.942	175.295
I-Sarja		
Ylin kurssi, mk	110,00	51,00
Alin kurssi, mk	50,00	35,00
Keskikurssi, mk	68,81	41,80
Kurssi 31.12., mk	88,00	49,00
II-Sarja		
Ylin kurssi, mk	110,00	46,00
Alin kurssi, mk	46,00	17,50
Keskikurssi, mk	67,86	27,38
Kurssi 31.12., mk	84,00	46,00
Osakekannan markkina-arvo I-sarja, Mmk	366	204
Osakekannan markkina-arvo II-sarja, Mmk	230	80
Osakekannan markkina-arvo yhteensä, Mmk	596	284

## YHTYMÄ TÄNÄÄN

### LEHTIRYHMÄ

Lehtiryhmä kustantaa Aamulehteä, Iltalehteä, Kauppalehteä sekä seitsemää paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Kustannettujen lehtien yhteenlaskettu levikki on lähes 400.000 ja lehtien lukijakuntana on noin 1,5 miljoonaa suomalaista. Aamulehti on 132 tuhannen levikillään Pirkanmaan talousalueen ykköslehti ja Suomen toiseksi suurin 7-päiväinen sanomalehti. Liike-elämän tarpeisiin kohdistettu Kauppalehti on pohjoismaiden toiseksi suurin talouslehti ja alallaan selvä ykköslehti Suomessa. Runsaan sadantuhannen levikillään Iltalehti on Suomen viidenneksi suurin lehti, mutta lukijoiden määrällä mitattuna Iltalehti on Suomen kolmanneksi suurin lehti. Yhtymän julkaisemat paikallislehdet ovat kaikki alueidensa ykköslehtiä.

### ALPRINT

Alprintin (graafinen ryhmä) eri puolilla Suomea sijaitsevat kymmenen painotaloa hallitsevat kattavasti painotuotannon eri osa-alueet. Yhtymän kustantamien lehtien lisäksi Alprint painaa vuosittain yli sataa muuta lehteä. Sanoma-, aikakausi- ja sarjakuvalehtien lisäksi painetaan mainospainotuotteita, tarroja ja lomakkeita. Kaiken painotoiminnan keskittäminen yhdeksi kokonaisuudeksi on mahdollistanut tehokkaan tuotannonohjauksen. Useat Alprintin tuotantoyksiköistä ovat aloittaneet menestyksellisesti painotuotteiden viennin Venäjälle.

### ALDATA

Aamulehti-yhtymän tietotekniikkayritykset muodostavat Aldatar ryhmän. Ryhmään kuuluvat vähittäiskaupan tieto- ja turvajärjestelmiä toimittava Data Check Oy, hotelli- ja ravintola-alan atk-järjestelmiä toimittava Nordic Team -ryhmä ja Tietovoima Oy. Tietovoima Oy:n liiketoiminta-alueita ovat viivakoodeihin perustuvat tunnistinjärjestelmät, erilaiset tulostimet ja oheislaitteet sekä toimialoista riippumattomat verkosto- ja hallinnointijärjestelmät. Aldata-ryhmän yritykset ovat toimialojensa markkinajohtajia Suomessa.

### ALEXPRESS SÄHKÖINEN JAKELU

Aamulehti-yhtymässä on erääksi keskeiseksi kehitysalueeksi määritelty sähköinen viestintä, joka käsittää informaation tuottamisen, tallettamisen ja jakelun kuluttajille sähköisessä muodossa. Osana valittua strategiaa muodostettiin vuoden 1995 alussa Aamulehti-yhtymään uusi liiketoiminto: Alexpress - Sähköinen jakelu. Tähän liiketoimintaryhmään on koottu yhtymässä jo toimineet sähköiseen jakeluun liittyvät toiminnot sekä uudet kehityskohteet.

## TUOTTEET JA PALVELUT

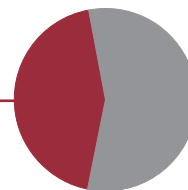
## KESKEISET KEHITYSKOhteet

## OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA

Yhtymä julkaisee Aamulehteä, Iltalehteä ja Kauppalehteä sekä kahdeksaa paikallislehteä, jotka on organisoitu Suomen Paikallissanomiksi. Yhtymän julkaisemat paikallislehdet ovat Koillis-Häme, Koillis-Lappi, Kurun Sanomat, Nokian Uutiset, Pyhäjokiseutu, kaupunkilehti Raahelainen, Raahen Seutu ja Suur-Keuruu. Vuoden 1994 aikana lehtiryhmän vastuualueeseen kuului lisäksi tamperelainen paikallisradio Sataplus. Paikallisradiotoiminta siirrettiin Aamulehti-yhtymän sisäisessä organisoinnissa vuoden 1995 alussa osaksi yhtymän sähköisestä jakelusta vastaavaa liiketoimintaryhmää.

Yhtymän julkaisemat kolme suurta lehteä ovat siirtyneet käyttämään viimeisimmän tekniikan mukaista sähköistä toimitus- ja sivuntaittojärjestelmää. Vuoden 1995 ensimmäisen puoliskon aikana yhtymän päälehdet ja seitsemän paikallislehteä ottavat ensimmäisenä Suomessa käyttöön yhteisen elektronisen kuva- ja tekstiarkistointijärjestelmän.

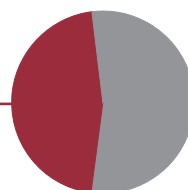
44 %



Alprintin tuotevalikoimaan kuuluvat sanoma-, aikakausi- ja sarjakuvalehdet, mainospaino- ja arkkituotteet sekä lomakkeet, tartrat ja erilaiset suorapostitus eli direct mail -tuotteet.

Uuden painokoneen ja uuden postitusjärjestelmän muodostama Lehtitehdas -94 otettiin kokonaisuudessaan käyttöön Tampereella. Uusi painokone mahdollistaa jopa 64-sivuisen sanomalehden painamisen kokonaan nelivärisenä. Uudistunut tekniikka näkyy jo Aamulehden ulkoasussa. Alprintin toiminnassa painopiste on vuonna 1995 tuotevalikoiman kehittämisessä ja volyymien kasvattamisessa. Venäjälle hyvin käynnistynyttä graafisen alan tuotteiden vientiä jatketaan.

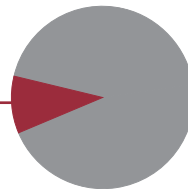
46 %



Data Checkin tuotteita ovat kassapäätejärjestelmät ja vähittäiskaupan videokontrollijärjestelmät sekä IBM-kassapäätteet. Nordic Team -ryhmän tuotteita ovat hotellivarauspalvelu- sekä muut hotelli- ja ravintola-alan atk-järjestelmät. Tietovoima Oy:n tuotteita ovat viivakodeihin perustuvat tunnistinjärjestelmät, lasertulostimet ja muut oheislaitteet, ASAP-asiakaspalvelujärjestelmät ja Dynatech-tietoliikenne tuotteet sekä erilaisten maksu- ja luottokorttien kokonaishallinta.

Data Check solmi kesällä 1994 laajan kassapäätteiden myyntiä ja huoltoa koskevan yhteistyösopimuksen IBM:n kanssa. Yhteistyön odotetaan lisäävän Data Checkin markkinaosuutta alalla. Nordic Team on ryhtynyt uudistamaan alueellista keskuvaraamojärjestelmäänsä sekä teknisesti että toiminnallisesti. Tietovoima Oy:n kehittämispanostukset kohdistuvat tiedonkeruujärjestelmän uudistamiseen ja sisäisen laadun kehittämiseen.

10 %



Alexpressin nykyisiä liiketoiminta-alueita ovat paikallisradiotoiminta ja sähkeutiset.

Uusia liiketoiminta-alueita ja kehitystyön kohteita ovat mm. Infovil-multimediakioskit, digitaalisen median toimitus ja sähköisten jakelujärjestelmien palvelukeskus. Aamulehti-yhtymä on mukana yliopistojen ja korkeakoulujen eri kehityshankkeissa. Meneillään olevia hankkeita ovat mm. Kansallinen Multimediaohjelma, Suomen ensimmäinen verkkomedia Ota Online ja MIT:n kanssa yhteistyössä toteutettava News in the Future -projekti.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMITUSJOHTAJA MATTI PACKALÉN

### MERKITTÄVÄ TULOSKÄÄNNE

Aamulehti-yhtymälle vuosi 1994 oli käännteentekevä. Vuoden 1994 tulos oli ensimmäinen voitollinen tulos sitten vuoden 1989. Tulos oli samalla yhtymän historian paras. Tulos mahdollistaa osingonjaon osakkeenomistajille kolmen vuoden tauon jälkeen.

Yhtymä kehitti vuoden aikana merkittävästi sekä perinteisiä tuotteitaan että tuotantoprosessejaan. Lisäksi yhtymä julkisti ensimmäiset digitaalisen median kokeilu- tuotteensa.

Merkittäväksi yhtymän tuloskäänteen tekee se, että se toteutettiin syvän taantuman aikana pääsääntöisesti laskevilla markkinoilla. Lisäksi pääasiassa kotimarkkinoilla toimivana yrityksenä Aamulehti-yhtymä ei saanut ylimääräistä vetoapua markan ulkoisen arvon alentumisesta. Tulosparannuksen tärkeimmät tekijät ovat olleet kustannusrakenteen parantaminen, tuotantotehokkuuden lisääminen ja ratkaisut rahoituskustannusten alentamiseksi. Yhtymän tuloksen kääntäminen vallinneessa suhdannetilanteessa ja samanaikaisesti tehty kehitystyö ovat osoitus yhtymän koko henkilöstön osaamisesta, voimakkaasta sitoutumisesta ja venymiskyvystä, mikä antaa hyvän pohjan tulokselliselle toiminnalle myös tulevaisuuden muuttuvassa kiristyvän kilpailun ympäristössä.

### TAVOITTEENA VAHVA TASE

Aamulehti-yhtymän viime vuosikymmen oli voimakkaan kasvun ja suurten investointien aikaa. Mittavan investointiohjelman seurauksena tuotantokoneisto on tärkeimmiltä osiltaan kunnossa, mutta vastapainona on suuri vieraan pääoman osuus taseessa. Läpikäydyn laman aikana yhtymän omavaraisuus laski 50 %:n tasolta alimmillaan 25 %:iin. Parantuneen kannattavuuden, vahvistuneen kassavirran, realisointien ja toteutettujen pääoman hankintaoperaatioiden ansiosta omavaraisuus oli vuoden 1994 lopussa 31 %.

Laskusuhdanne osoitti erittäin konkreettisesti vahvan taseen merkityksen. Yhtymän tavoitteeksi onkin asetettu omavaraisuuden nostaminen lähivuosien aikana lamaa edeltäneelle tasolle. Tämä toteutetaan tehokkaalla myyntityöllä, ylläpitämällä kustannuskuria ja velkoja maksamalla. Vahva omavaraisuus on mediaryitykselle myös keskeinen uskottavuustekijä.

### PÖRSSIYHTIÖN ENSIMMÄINEN OSINGONJAKO

Kesäkuussa Aamulehti-yhtymän II-sarjan osakkeen noteeraus alkoi Helsingin Arvopaperipörssissä. Listautuminen lisäsi selvästi sijoittajien kiinnostusta yhtymän osakkeita kohtaan myös maan rajojen ulkopuolella. Vuoden vaihteessa yhtymän osakkeista 28 % oli ulkomaisten omistajien hallussa.

Aamulehti-yhtymän parantunut taloudellinen asema sallii kolmen vuoden tauon jälkeen osinkojen maksamisen osakkeenomistajille. Yhtymä tulee mahdollisuksiensa mukaan toteuttamaan jatkossa aktiivista osingonjakopolitiikkaa.

### LIIKETOIMINTA

Aamulehti-yhtymän liiketoiminta on jaettu neljään liiketoimintaryhmään. Lehtien kustantamisesta vastaa Lehtiryhmä, Alprint eli entinen Graafinen ryhmä vastaa painotoiminnasta, yhtymän tietotekniikkayritykset muodostavat Aldatan ja vuoden 1995 alusta lähtien informaation sähköiseen jakeluun liittyvät toiminnot on keskitetty Alexpressiin.

Sanomalehtien levikit laskivat Suomessa edelleen vuonna 1994. Vuoden jälkipuoliskolla Aamulehti-yhtymän suurten lehtien levikkien pieneneminen pysähtyi ja kääntyi osin jopa nousuun. Ilmoitusmarkkinoilla elpyminen oli selkeämpää. Ilmoitustilan myynti lisääntyi edellisvuodesta 4 % ja ilmoitustuotot 6 %. Molemmat kasvuluvut olivat alan keskimääräistä tasoa parempia.



Vuoden aikana yhtymän lehdet uudistuivat. Sisällön kehittämisen ohella lehtien rakennetta selkeytettiin, värien ja grafiikan käyttöä lisättiin, rytmitystä uudistettiin ja taittoa selkeytettiin. Tällainen uudistustyö on välttämätöntä kilpailuaseman säilyttämiseksi. Muutoksista saatu palaute on ollut positiivista.

Lehtiryhmä on viime vuosina panostanut voimakkaasti uuden tekniikan hyväksikäyttöön. Yhtenäiseen tekniiseen ratkaisuun perustuva järjestelmäuudistus on sivunvalmistuksen ja toimitusjärjestelmien osalta loppusuoralla ja viimeisenä vaiheena toteutetaan vuoden 1995 kuluessa arkistointijärjestelmien uudistus.

Alprint on offsetpainajana 711 Mmk:n liikevaihdollaan eurooppalaisessa mittakaavassa suuri yritys. Vuoden aikana Alprint nosti kustannustehokkuuttaan ja paransi merkittävästi tuotantolaitostensa käyttöastetta. Elpyvän kotimaan toiminnan ja lisääntyvän viennin ansiosta Alprintin liikevaihto kasvoi 5 % edellisvuodesta.

Ryhmän ja yhtymän viime vuosien suurin yksittäinen investointi, Tampereen Kirjapaino Oy:n Lehtitehdas -94, aloitti tuotannon syyskuun alussa. Tehdas painaa päätuotteenaan Aamulehteä ja tätä kirjoitettaessa ensimmäiset merkittävät vientitulaukset on saatu.

Aldata-ryhmän liiketoiminta ei ole yhtymän varsinaista ydinaluetta ja aikoinaan kannattamaton toiminta on kokenut suhteellisesti voimakkaimmin yhtymän saneerausvoimet. Aldataa kehitettäessä linjana on ollut keskittyminen niihin liiketoimintoihin, joiden markkina-asema on suhteellisesti vahvin. Vuodesta 1993 lähtien ryhmän liiketoiminta on ollut kaikilta osin voitollista. Alan kilpailutilanne edellyttää jatkuvaa tuotekehitystä. Kustannusleikkausten keskelläkin on Aldatan yksiköissä tehty merkittäviä tuoteuudistuksia, jotka ovat vahvistaneet yksiköiden asemaa markkinoilla. Yhteistyökumppaneiden lisääntyneestä luottamuksesta esimerkki on Data Checkin IBM:n kanssa solmima sopimus, jonka puitteissa IBM siirsi kassapäätteittensä myynti- ja huoltoiminnot Suomessa Data Checkille.

### **NÄKYMÄT VUODELLE 1995**

Lehtien kustantamisen kannalta vuosi 1995 näyttää positiiviselta. Ilmoitusvolyyymit seuraavat normaalisti kansantalouden kasvulukuja, joten ilmoitustuottojen odotetaan kasvavan edellisvuodesta. Myös levikkien odotetaan kääntyvän hienoiseen nousuun.

Graafisella alalla lisääntynyt kysyntä on rauhoittanut kapasiteettitilannetta. Kustannusten karsimisen ohella Alprint pyrkii saamaan lisätuottoja kasvattamalla volyymeja. Kasvuun pyritään olemassa olevan kapasiteetin puitteissa toimintaa järjeistämällä ja käyttöasteita edelleen parantamalla. Alprintin liikevaihdon odotetaan kasvavan lisääntyvän viennin myötä.

Yhtymä odottaa Data Checkin ja IBM:n yhteistyösopimuksen nostavan selkeästi Data Checkin liiketoiminnan volyyymiä jo kuluvan vuoden aikana.

Sähköisen viestinnän alueella yhtymän kehitystyö on keskittynyt ns. digitaaliseen mediaan, hyper- ja multimediaan sekä verkkoviestimiin. Osaamisen pohjaa näillä alueilla on hankittu ja hankitaan yhteistyöstä koti- ja ulkomaisten yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Keskeistä tässä työssä on viestinnän sisällön kehittäminen uusia mahdollisuuksia vastaavaksi sekä digitaalisen median kuluttajien käyttäytymisen tutkiminen. Alan kehitysvaiheesta johtuen toiminta tapahtuu pääosin yritys-erehdys-pohjalla. Ensimmäiset kokeilutuotteet käynnistettiin vuoden jälkipuoliskolla.

Paikallisradiotoiminnan suunta näyttää Suomessa menevän toisaalta kohti radioiden erikoistumista ja toisaalta kohti varsinkin markkinoinnillista yhteistyötä. Tällä alalla on yhtymässä parhaillaan menossa selvitystyö.

Tarkan tulosennakkoinnin antamista koko kuluvalle vuodelle vaikeuttavat monet vielä avoinna olevat kysymykset. Raaka-aineiden, eli lähinnä paperin, hintakehitys on vielä loppuvuoden osalta avoinna. Se on kuitenkin selvää, että hinnat ovat nousussa. Työvoimavaltaisena yrityksenä Aamulehti-yhtymän kokonaiskannattavuuteen vaikuttaa merkittävästi myös se, millaiseksi keväen palkkaratkaisut muodostuvat. Kolmas oleellisesti yhtymän kannattavuuteen vaikuttava tekijä on markkinakorkotaso. Yhtymän koko lainanotosta noin 40 % on lyhyisiin markkinakorkoihin sidottua vaihtuvakorkoista lainaa.

Kansantalouden kasvuarviot ovat tätä kirjoitettaessa noin viiden prosentin tasolla, ja mikäli kustannustekijöiden hinnoissa ei tapahdu dramaattisia muutoksia, Aamulehti-yhtymä odottaa myönteisen tuloskehityksen jatkuvan myös kuluvan vuoden aikana.

Matti Packalén  
toimitusjohtaja

## JOURNALISTIN PUHEENVUORO

Ihminen lienee aina etsinyt vastausta peruskysymykseen: kuka minä olen?

Ei ainakaan entistä vähempää nyt, kun maailma katastrofineen, uskonnollisine ja yhteiskunnallisine kirjavuuksineen ja arvostiriitoineen rynnii reaaliajassa koiteihin. Mediat ja huippunopeat kulkuneuvot ovat kuitaneet maailman. Arkiympäristömme kysymyksineen on kuitenkin täsmälleen saman kokoinen kuin ennenkin.

Suomalainen saa valistusta roppakaupalla. Hän saa kossolta vastauksia niihinkin kysymyksiin, joita ei ole ehtinyt edes tehdä, mutta identiteettinsä hänen on etsittävä itse. 50- ja 60-luvuilla perustettiin kotiseutuhengessä paikallislehtien verkosto. Se auttoi identiteetin rakentamisessa.

Se aika on kuitenkin ollut ja mennyt. Kotiseutuhenki korisee yhteiskunnallisten muutosten jaloissa, ja pitää pinnalla enää muutaman harvan lehden. Henki ei elätä, huolimatta siitä, että aatteiden ajan ennustetaan koittavan pian uudelleen. Jotkut paikallislehdet ovat sortuneet pelkiksi mainosmarkkojen metsästäjiksi ja madaltaneet toimituksellisesti aikoinaan niin ylevän linjansa lähemmäksi tekstimainontaa kuin journalismia.

Paikallislehdet, jotka eivät ymmärrä tai rohkene ajoissa korjata toimintaideaansa, hautautuvat yhä muutosvyöryn ja kustannuspaineiden alle. Ja haasteita riittää. Suomi-neidon osittaminen uusiksi aluepoliittiseksi suureiksi, seutukunniksi, on asettanut niistä monet aivan

MARJAANA KNUUTILA  
PÄÄTOIMITTAJA  
PYHÄJOKISEUTU

Paikallislehtien on pyrittävä olemaan seutukuntiansa kehittämisessä ideoijina, edelläkävijöinä ja suunta- viittoina, kunnallisten ja alueellisten päättäjien yhteistyön kannustajana.

uuteen tilanteeseen: perinteinen levikkialue hajoaa tai ainakin muuttuu. Se ei tunnu arkielämässä ehkä vielä tänä eikä ensi vuonnakaan, mutta viiden vuoden kuluttua virka-, kauppa- ym. asiointisuunnat, ehkä pienoismaantieteellinen indeteettikin, ovat aivan toiset kuin nyt.

Tämä on haaste, joka kohdistuu erityisesti paikallislehdistöön. Sille on elämän ja kuoleman kysymys, vastaako se haasteeseen, ja miten. Mitään sanomattomille kaiken toistajille ei riitä lukijoita. On uskallettava taas ottaa selvästi kantaa, asettua aatteiden ja alueellisten hankkeiden puolestapuhujiksi tai vastustajiksi, pantava toimituksellinen osaaminen ja hoksottimet täyteen käyttöön.

Paikallislehtien on pyrittävä olemaan seutukuntiansa kehittämisesä ideoijina, edelläkävijöinä ja suunta- viittoina, kunnallisten ja alueellisten päättäjien yhteistyön kannustajana. Ylivarovainen puolueettomuus on aika unohtaa, samoin nappikauppa- kritiikki. Se ei pakota lehtiä sitoutumaan poliittisesti. Se tarkoittaa, että lehti sitoutuu ihmisten asialle entistäkin täydemmin, ja kantaa vastuuta muiden vastuullisten rinnalla.

Paikallislehtien merkitys seutukunnittaisessa yhteistyössä voi olla todella suuri. Sitä ei ole vielä tajuttu

kaikissa lehdissä, eikä kunnissakaan. Lehtien edustajia ei ole huomattu ainakaan vielä kutsua muiden yhteistyötahojen mukana esimerkiksi seutukuntasuunnitelmien ideointiin, jossa niillä varmasti olisi paljon annettavaa. Toimittajien silmät näkevät ja korvat kuulevat paljon selaista, mitä muut eivät näe ja kuule, ja jolla olisi merkitystä alueelliselle kehitykselle.

EU:n ja seutukuntien Suomi, ajallisilta etäisyyksiltään kutistunut maailma, on paikallislehdille uusi mahdollisuus. Paikallislehtiemme asemaa tuskin uhkaavat nopeat sähköiset mediat, jos me vain itse huomaamme vastata ajan vaatimuksiin. Yhtymän paikallislehtiryhmä on jo tarttunut toimeen.

Paikallissanomien lehdissä toteutetaan seuraavan vuoden aikana mitattava imagokampanja tunnuksella “Meidän elämää”, joka sanoin, kuvin ja teoin todistaa paikallislehtien merkitystä levikkialueensa ihmisille ja elinkeinoelämälle.

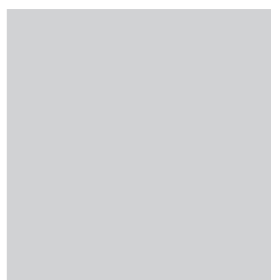
Paikallislehtiä tarvitaan. Suomalainen haluaa aamukahvipöydässään lukea, mitä kuuluu hänen lähiympäristöönsä ennen kuin tarttuu maailman katastrofeista kertoviin muihin medioihin.

Marjaana Knuutila



Lehtiryhmän julkaisemien  
lehtien levikkien  
aleneminen taittui vuoden  
aikana. Ilmoitustulot  
kääntyivät selvään  
nousuun.

## LEHTIRYHMÄ



TOIMITUSJOHTAJA PEKKA JUNNILA

### LEHTIRYHMÄ

	1994	1993	MUUTOS- %
LIKEVAIHTO, MMK	680	657	3
LIKEVOITTO, MMK	65	49	33
HENKILÖSTÖ 31.12.	1.420	1.605	- 12

### ALY-LEHDET OY

TOIMITUSJOHTAJA PEKKA JUNNILA

KUSTANNUS OY AAMULEHTI

KUSTANNUSOSAKEYHTIÖ ILTALEHTI

KUSTANNUSOSAKEYHTIÖ KAUPPALEHTI

SUOMEN PAIKALLISSANOMAT OY

KOILLIS-HÄME

KOILLIS-LAPPI

KURUN SANOMAT

NOKIAN UUTiset

PYHÄJOKISEUTU

RAAHELAINEN

RAAHEN SEUTU

SUUR-KEURUU

### VIRALLINEN LEVIKKI (kpl)

	1994	1993	MUUTOS- %
AAMULEHTI	131.895	135.184	- 2,4
KAUPPALEHTI	76.047	78.705	- 3,4
ILTALEHTI	102.829	108.022	- 4,8
PAIKALLISLEHDET	47.078	52.733	- 10,7

\* VERTAILUVUOSI 1992

Lehtien julkaisutoiminta on Aamulehti-yhtymässä keskitetty Lehtiryhmään. Lehtiryhmä julkaisee Aamulehteä, Iltalehteä, Kauppalehteä sekä seitsemää paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä, jotka on organisoitu Suomen Paikallissanomat Oy:ksi. Vuonna 1994 lehtiryhmään kuului vielä paikallisradio Sataplius. Vuoden 1995 alusta lukien paikallisradiotoiminta kuuluu yhtymän sisäisessä organisoinnissa Alexpress-Sähköinen jakelu -liiketoimintaryhmään.

Suomessa jo usean vuoden ajan valinnut päivälehtien aleneva levikki-kehitys jatkui vuoden 1994 aikana. Vähintään neljänä päivänä ilmestyvien lehtien levikit laskivat Suomessa keskimäärin 3 %. Sanomalehti-mainonta ei enää vähentynyt vuoden 1994 aikana. Ilmoitusmäärät pysyivät vuoden 1993 tasolla, kun ne vielä vuotta aiemmin alenivat runsaat 4 %. Ilmoitustulot kasvoivat vuonna 1994 keskimäärin 3 %, kun ne vielä vuotta aiemmin pieneivät yli 9 %.

Ryhmän suurten lehtien levikintarkastuksen mukaiset levikit laskivat keskimäärin 4 % ja paikallislehtien levikit laskivat 7 % edellisvuoteen verrattuna. Yleisen laskusuhdanteen lisäksi levikkien pienemiseen vaikutti se, että ryhmän lehdissä jatkettiin huonotuottoisesta levikistä luopumista. Huonotuottoisella levikillä tarkoitetaan levikkiä, jonka jakelukustannukset ovat huomattavan korkeat suhteessa vuosikerroista saatavaan tilaushintaan. Maltillisten hinnankorotusten ja kannattavuutta parantavien toimenpiteiden ansi-

osta ryhmän levikitulot kasvoivat vajaan prosentin edellisvuoteen verrattuna. Ilmoitustilan myynti kasvoi ryhmän lehdissä 4 %, mikä oli hie- man alan keskimääräistä tasoa enemmän. Ilmoitustulot vuonna 1994 olivat 6 % suuremmat kuin vuotta aiemmin. Kaikki lehtiryhmän suuret lehdet sekä Suomen Paikallissanomat Oy tekivät vuodelta 1994 voitollisen tuloksen.

### KUSTANNUS OY AAMULEHTI

Kustannus Oy Aamulehti julkaisee Tampereella ilmestyvää Aamulehteä. Aamulehti on Pirkanmaan talousalueen ehdoton ykköslehti. Runsaan 130.000 levikillään se on Suomen toiseksi suurin aamukan- nossa oleva viikon jokaisena päivänä ilmestyvä sanomalehti. Aamulehden levikin lasku pysähtyi vuoden aikana. Aamulehden ilmoitustuotot kääntyivät vuoden aikana nousuun usean vuoden ajan jatkuneen vähenemisen jälkeen.

Aamulehden ulkoasu uudistui vuoden 1994 aikana. Uudistuksen mahdollisti Tampereen Kirjapainos- sa syksyllä 1994 käyttöönotettu uusi painokone, mikä mahdollistaa neliväripainatuksen lehden jokaiselle sivulle. Aamulehden tulos oli ennakoitua parempi. Lehtitehdas -94:n rahoituksen uudelleenjärjestely alentaa investoinnin kokonais- rahoituskustannuksia ja jakaa kustannukset useamman vuoden ajalle. Aamulehden hallitus kutsui Kauppalehden päätoimittaja Hannu Olkinuoran Aamulehden vastaavaksi päätoimittajaksi 15.3.1995 alkaen. Olkinuora seuraa tehtävässä eläkkeelle jäävää päätoimittaja Raimo Seppälää.

## **KUSTANNUSOSAKEYHTIÖ ILTALEHTI**

Kustannusosakeyhtiö Iltalehti julkaisee toista Suomessa ilmestyvää iltapäivälehteä, Iltalehteä. Iltalehti on runsaan sadan tuhannen arki-levikillään ja 133.980 numeron viikonvaihtelelevikillään Suomen viidenneksi suurin sanomalehti. Lukijamäärältään Iltalehti on Suomen kolmanneksi suurin sanomalehti. Aamulehti -yhtymän hallitus kutsui viestintäjohtaja Pekka Karhuvaaran Iltalehden vastaavaksi päätoimittajaksi 14.3.1994 alkaen. Karhuvaara seurasi tehtävässä päätoimittaja Veli-Antti Savolaista. Iltalehti menestyi ilmoitustilan myynnissä erityisen hyvin. Iltalehden ilmoitusmäärä kasvoi 20 % ja ilmoitustuotot lisääntyivät 32 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden aikana levikin aleneminen pysähtyi ja kääntyi lievään nousuun vuoden toisella puoliskolla. Kustannustehokkuutta parantaneiden toimenpiteiden ja kasvaneen liikevaihdon ansiosta Iltalehti saavutti historiansa parhaan ja selvästi voitollisen tuloksen.

## **KUSTANNUSOSAKEYHTIÖ KAUPPALEHTI**

Kustannusosakeyhtiö Kauppalehti julkaisee viisi kertaa viikossa ilmestyvää Kauppalehteä ja kaksi kertaa kuukaudessa ilmestyvää Kauppalehti Optiota. Kauppalehti Optio on Kauppalehden tilaajille lähetettävä talousaikakausilehti. Kauppalehti on 76.047 levikillään pohjoismaiden toiseksi suurin talouslehti. Kauppalehden markkina-asema on erittäin vahva, sillä se on Suomen ainoa viitenä päivänä viikossa ilmestyvä talouden erikoissanomalehti. Kauppalehden ilmoitustuotot tulevat lähinnä business to business

-mainonnasta. Liike-elämän elpyminen näkyi selkeästi jo vuonna 1994 Kauppalehden ilmoitusmyynnissä. Kauppalehden ilmoitusmäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 10 % ja ilmoitustuotot lisääntyivät 13 %. Molemmat luvut ovat alan keskimääristä kehitystä selkeästi parempia. Ennakoitua nopeammin kasvaneiden ilmoitustuottojen ja hyvän kustannushallinnan ansiosta Kauppalehti teki hyvän ja ennakoitua paremman tuloksen.

## **SUOMEN PAIKALLISSANOMAT OY**

Suomen Paikallissanomat Oy julkaisi vuoden aikana kahdeksaa lehteä: seitsemää paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Vuoden aikana Kemijärvellä ilmestyvä Koillisetlehti sulautettiin Koillis-Lappiin. Paikallissanomat Oy:n julkaisemat paikallislehdet ovat Jämsässä ilmestyvä Koillis-Häme, Kemijärvellä ilmestyvä Koillis-Lappi, Kurun Sanomat, Nokian Uutiset, Raahen Seutu, Suur-Keuruu ja Oulaisissa ilmestyvä Pyhäjokiseutu. Raahessa ilmestyvä Raahelainen on kaupunkilehti. Paikallislehdet ovat omien alueidensa ykköslehtiä. Niiden yhteinen levikki on 47.078. Suomen Paikallissanomat Oy:n lehdet ovat onnistuneet nopeasti reagoimaan paikallislehtien muuttuvaan toimintaympäristöön. Lehdet ovat rationoineet toimintaansa ja ne ovat ottaneet jo aiemmin käyttöön sähköisen tuotantojärjestelmän ja muutenkin sopeuttaneet kustannustasoaan toimintaympäristöä vastaavaksi. Paikallislehtien pienenevästä levikistä ja ilmoitustuottojen alenemisesta huolimatta Paikallissanomat Oy:n tulos oli positiivinen ja parempi kuin vuonna 1993.

## LIIKEVAIHDON KASVU PARANSITULOSTA

Lehtiryhmän kokonaisliikevaihto kasvoi 3 % vuoteen 1993 verrattuna ja se oli 680 Mmk (657 Mmk). Liikevaihdosta ilmoitusliikevaihdon osuus oli 52 % ja levikkiliikevaihdon osuus 48 %. Vuoden aikana markkinoille tuotiin kaksi Kauppalehti-perheeseen kuuluvaa sähköisessä muodossa olevaa tuotetta. Kauppalehti-Dime on sähköinen markkinapaikka tilojen vuokraus-toiminnalle ja Kauppapaikka on yhteistyössä KT-Tietokeskuksen kanssa toteutettu kanava eri organisaatioiden väliseen kaupankäyntiin. Kauppapaikka toteutetaan sekä sähköisessä että painetussa muodossa. Molempien uusien tuotteiden tulos oli jo ensimmäisenä toimintavuotena positiivinen, vaikkakin tuotteiden vaikutus Lehtiryhmän liikevaihtoon oli vähäinen.

Aamulehti, Kauppalehti ja Iltalehti aloittivat vuonna 1993 yhteisprojektin uusimman tietotekniikan mukaisten taitto- ja toimitusjärjestelmien käyttöönotosta. Vuoden 1994 lopussa kaikki lehdet käyttivät jo uutta taittojärjestelmää. Kauppalehdessä ja Iltalehdessä oli käytössä myös uusi toimitusjärjestelmä. Aamulehdessä uusi toimitusjärjestelmä otetaan käyttöön vuoden 1995 alkupuolella. Lehtiryhmän kokonaisinvestoinnit vuonna 1994 olivat 26 Mmk (16 Mmk). Investoinneista pääosa kohdistui toimitusten tietotekniikkaan.

Lehtiryhmän liikevoitto kasvoi 33 % edellisvuoteen verrattuna. Liikevoittoa kertyi 65 Mmk (49 Mmk), mikä oli 10 % liikevaihdosta (7 %). Tuloksen parantuminen johtui lähinnä liikevaihdon positiivisesta kehityksestä ja henkilöstön vähentymisestä.

Lehtiryhmään kuuluvan henkilöstön kirjavahvuus oli vuoden lopussa 1.420, josta jakajia oli 559. Edellisen vuoden lopussa vastaavat henkilömäärät olivat 1.605 ja 677. Vuoden keskimääräiset henkilöstövahvuudet olivat 1.501 ja 615.

## VUOSI 1995

Vuoden 1995 alkupuoliskolla Aamulehti, Iltalehti, Kauppalehti ja seitsemän Suomen Paikallisanomien lehteä ottavat käyttöön yhteisen sähköisen arkistointijärjestelmän. Järjestelmään voidaan tallentaa sekä kuva- että tekstimateriaalia siten, että se on toimittajien käytössä omilta työasemilta.

Mikäli myönteiset ennusteet laman taitumisesta ja kansantalouden kasvusta toteutuvat vuoden 1995 aikana, lisääntyvät myös mainontaan käytettävät varat. Tällä perusteella Lehtiryhmä odottaa positiivisen tuloskehityksen jatkuvan myös vuoden 1995 aikana. Myös levikkien odotetaan kääntyvän kasvuun. Levikkien kasvun toteutumista tukee se, että Kauppalehden ja Iltalehden levikit kääntyivät muutaman laskuvuoden jälkeen nousuun vuoden 1994 loppupuolella. Kansantalouden kokonaiskasvua varjostaa kuitenkin ennätysmäisen korkeana säilynyt työttömyys.

Lehtiryhmän kannattavuuden odotetaan parantuvan edelleen vuoden 1995 aikana. Kannattavuuden parantumista hidastavat odotettavissa olevat paperin hinnankorotukset ja palkkaratkaisujen myötä kohoavat henkilöstökustannukset sekä Lehtitehdas -94 -investoinnin vaikutukset kokonaiskustannuksiin.

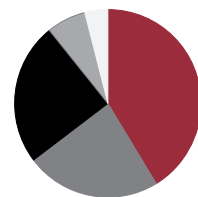
Tampereen Kirjapainon uusi moderni painokone mahdollistaa 64-sivuisen sanomalehden neliväripainatuksen joka sivulle.

Iltalehti saavutti historiansa parhaan tuloksen.

Talouden nousu näkyi jo business to business -mainonnan lisääntymisenä, mikä edesauttoi Kauppalehden hyvää tuloskehitystä.

Mikäli talouden positiivinen kehitys leviää vientialoilta myös kansantalouden kotimarkkina-sektorille, vaikuttaa se positiivisesti Lehtiryhmän tuotteiden kysyntään. Positiivista kehitystä uhkaavia tekijöitä ovat odotettavissa olevat paperin hinnankorotukset ja korkeana pysyttelevä työttömyysaste.

## LIIKEVAIHDON JAKAUMA 1994 680 Mmk



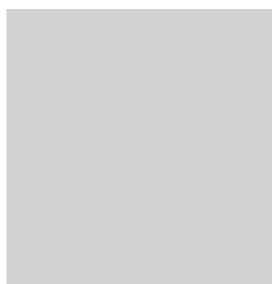
■	AAMULEHTI 41 %
■	KAUPPALEHTI 25 %
■	ILTALEHTI 23 %
■	PAIKALLISSANOMAT 7 %
■	MUUT 4 %



Kapasiteetin käyttöaste nousi erityisesti Venäjän hyvän kysyntätilanteen ansiosta. Tampereen Kirjapaino Oy:n uusi suuri painokone käynnistyi elokuussa.



# ALPRINT (GRAAFINEN RYHMÄ)



TOIMITUSJOHTAJA RISTO TAKALA

## ALPRINT

	1994	1993	MUUTOS- %
LIKEVAIHTO, MMK	711	678	5
LIKEVOITTO, MMK	51	31	65
HENKILÖSTÖ 31.12.	1.036	1.069	- 3

## ALPRINT OY

TOIMITUSJOHTAJA RISTO TAKALA

### ALGRAPHICS OY

TAMPEREEN ARPATEHDAS  
TENPRINT  
HYVINKÄÄN KIRJAPAINO  
TAMPRINT  
REPROTALO

### SUOMALAINEN LEHTIPAINO OY

KAIVOKSELA  
JÄMSÄ  
OULAINEN

### TAMPEREEN KIRJAPAINO OY

### PARAGON OY

MYLLYPURO  
PARAPRINT AS

Alprint on Aamulehti-yhtymän graafista teollisuutta harjoittava liiketoimintaryhmä. Aikaisemmin käytössä ollut Graafinen ryhmä -nimi muutettiin vuoden 1995 alusta Alprintiksi. Alprint muodostaa yhtymässä alakonsernin, jonka emoyhtiö on Alprint Oy. Alakonserniin kuuluvat yhtiöt ovat Algraphics Oy, Suomalainen Lehtipaino Oy, Tampereen Kirjapaino Oy ja Paragon Oy.

Alprintin sisäiseen organisointiin liittyen yhdistettiin vuoden 1994 alussa Oulaisissa toimiva sanomalehtirotaatio Suomalainen Lehtipaino Oy:öön ja Raahessa toimiva arkipaino myytiin MBO -kaupalla yhtymän ulkopuolelle. Edellä mainitut yksiköt muodostivat aiemmin Pyhäjokiseudun Kirjapaino Oy:n.

Alprintin tuotantokalustoon kuuluu kuusi sanomalehtirotaatiota, kahdeksan aikakauslehtirotaatiota ja kymmenen arkipainokonetta. Paragon Oy:llä on lomaketuotannossa 20 painokonetta, Direct Mail -toiminnassa kaksi 8-väristä painokonetta ja tarratuotannossa seitsemän erikoisrotaatiota. Alprint käytti vuonna 1994 noin 66.000 tonnia paperia.

## ALGRAPHICS OY

Algraphics Oy:n tuotteita ovat aikakausi- ja sarjakuvalehdet sekä mainospaino- ja arkkituotteet. Vuonna 1994 Algraphics Oy:n painamien aikakauslehtien yhteenlaskettu kappalemäärä oli yli 75 miljoonaa. Algraphics Oy:öön kuuluu viisi erillistä tuotantolaitosta. Tampereen Arpatehdas ja Vantaalla si-

jaitseva Tenprint ovat erikoistuneet aikakauslehtien painamiseen. Hyvinkään Kirjapaino on erikoistunut sarjakuvalehtien painamiseen. Tampereella sijaitseva Tamprint ja Helsingissä sijaitseva Reprotalo ovat arkipainoja.

## SUOMALAINEN LEHTIPAINO OY

Suomalainen Lehtipaino Oy on erikoistunut euro-tabloid -kokoisten sanomalehtien painamiseen. Sen tuotantolaitokset sijaitsevat Vantaan Kaivokselassa, Jämsässä ja Oulaisissa. Yhtymän päälehdistä Iltalehti ja Kauppalehti painetaan Kaivokselassa sijaitsevassa painossa. Jämsän ja Oulaisten painot painavat seitsemää yhtymän paikallislehteä. Vantaan ja Jämsän painojen erikoisuutena on se, että ne pystyvät yhdistämään samaan lehteen sekä aikakausi- että sanomalehtipainolaatua. Yhtymän omien lehtien lisäksi Suomalainen Lehtipaino Oy:n rotaatioissa painetaan noin 80 muuta jatkuvasti ilmestyvää lehteä.

## TAMPEREEN KIRJAPAINO OY

Tampereen Kirjapaino Oy on erikoistunut painamaan suurina painoksina broad-sheet- ja tabloid-kokoisia sanomalehtiä. Tampereen Kirjapaino painaa mm. Aamulehden. Tampereen Kirjapaino Oy:n mittava investointi, Lehtitehdas -94, valmistui vuoden 1994 aikana. Uusi painokone painaa 64-sivuisen sanomalehden nelivärisenä. Uusi postitus ja lähettämö liitevarastoinen vastaanotettiin 1.7.1994. Vanha postituslaitteisto irrotettiin tuotannosta 30.9.1994.

Aamulehden painaminen uusilla MAN Colorman A painokoneilla käynnistyi parin kuukauden tuotantokokeiden jälkeen kesäkuun lopulla. Lehtitehdas -94:n vihkiäiset olivat 31.8.1994. Tampereen Kirjapaino Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin syyskuussa Juha Punnonen. Tampereen Kirjapainon vanhat painokoneet on myyty Israeliin. Koneiden toimitus tapahtuu vuonna 1995.

#### PARAGON OY

Paragon Oy on keskittynyt lomakkeiden, tarrojen ja erilaisten direct mail -tuotteiden suunnitteluun ja valmistamiseen. Paragon Oy:ssä on käynnissä tuotekehitysprojekti, joka tähtää uuden sukupolven ratkaisuihin vähittäiskaupan tuotemerkinnässä. Tavoitteena on tuoda markkinoille uusi tuotetarra, joka toimii sekä perinteisenä tuotetarrana että osana hävikinestoon kuuluvaa kokonaisuutta.

#### PAINOTUOTTEIDEN KYSYNTÄ KÄÄNTYI NOUSUUN

Koko 90-luvun alun jatkunut graafisen teollisuuden kotimaisen kysynnän lasku taittui. Kasvun merkit voimistuivat vuoden loppua lähestyttäessä. Muutoksen taustalla on yleisen taloudellisen toimeliaisuuden lisääntymisen myötä kasvaneet mainosinvestoinnit. Etenkin business to business -tuotteiden ja erikoislehtien kysyntä kasvoi.

Skandinaviassa tuotteiden kysynnässä ei tapahtunut oleellista muutosta. Markan devalvoitumisen kautta syntynyt suomalaisen graafisen teollisuuden kilpailuetu eliminoitui valuuttakurssimuutosten takia. Merkittävimmin alan kilpailukykyyn vaikuttivat markan vahvis-

tuminen muita valuuttoja vastaan sekä Ruotsin kruunun heikentyminen.

Kustannustoiminnan kasvu ja monipuolistuminen on ollut viime vuosina Venäjällä niin nopeaa, ettei paikallinen graafinen teollisuus ole pystynyt vastaamaan syntyneeseen kysyntäpaineeseen. Tilanne on avannut suomalaiselle alan teollisuudelle uuden merkittävän markkina-alueen. Käytännössä laajamittainen graafisen alan tuotteiden vienti Suomesta Venäjälle käynnistyi vuoden 1994 aikana. Alprint-ryhmän yksiköt olivat menestyksellisesti mukana tässä toiminnassa.

#### LIIKEVOITTO KASVOI 65 %

Alprint-ryhmän liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 5 % ja se oli 711 Mmk (678 Mmk). Viennin osuus liikevaihdosta oli 26 % (24 %). Viennin kasvu johtui lisääntyneestä Venäjän kaupasta. Vienti Puolaan tyrehtyi lähes kokonaan. Kotimaan myynnin osuus ryhmän liikevaihdosta oli 43 % (44 %). Yhtymän sisäinen myynti oli 31 % liikevaihdosta (32 %)

Alprint-ryhmän liikevoitto oli 51 Mmk (31 Mmk), eli 65 % suurempi kuin edellisena vuonna. Liikevoiton kehittymiseen vaikutti myönteisesti se, että palkkakustannusten supistuminen jatkui edelleen. Myös raaka-aineen hintakehitys oli eräitä poikkeuksia lukuunottamatta rauhallinen. Kaikkien ryhmän yhtiöiden kannattavuus parani edelliseen vuoteen verrattuna.

#### VIENTI MAITTAIN 185 Mmk



- RUOTSI 43 %
- VENÄJÄ 28 %
- NORJA 11 %
- TANSKA 4 %
- SAKSA 4 %
- ENGLANTI 4 %
- MUUT MAAT 6 %

Ryhmän investoinnit olivat yhteensä 207 Mmk, josta Tampereen Kirjapaino Oy:n Lehtitehdas -94:n osuus oli 194 Mmk. Muut investoinnit olivat pääasiassa pienehköjä rationalisointi- ja ylläpitoinvestointeja.

Lehtitehdas -94:n rahoitus järjestettiin vuoden aikana uudelleen. Projektin alkuperäinen leasing-rahoitukseen perustunut järjestely purettiin ja rahoitus muutettiin osittain pitkäaikaiseksi luotoksi ja osittain se rahoitetaan tulorahoituksella. Rahoituksen uudelleenjärjestelyssä leasing-vastuut pienenevät 254 Mmk:lla ja pitkäaikaiset velat lisääntyivät 135 Mmk.

Henkilömäärä oli vuoden lopussa 1.036, mikä oli 33 vähemmän kuin vuoden alussa. Keskimäärin henkilöstöä oli vuoden aikana 1.053 (1.148).

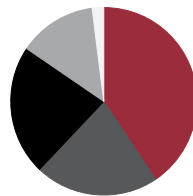
#### **VUOSI 1995**

Alprint-ryhmän toiminnan painopiste on ollut ryhmän perustamisesta lähtien tuottavuuden parantamisessa ja kustannusrakenteiden keventämisessä. Tehdyillä toimenpiteillä on turvattu myönteinen tuloskehitys laskevilla markkinoilla. Vuonna 1995 painopiste siirtyy vähittäin tuotevalikoiman kehittämisen ja volyymin kasvattamisen suuntaan. Alprintin tuotteiden kysyntänäkymät vuodelle 1995 ovat positiiviset. Alprintin kannalta keskeisiä tekijöitä toimintaympäristössä ovat Venäjän taloudellisen ja poliittisen tilanteen säilyminen rauhallisena sekä raaka-ainetoimittajien hinnoittelupolitiikka.

Lehtitehdas -94 -investointi valmistui Tampereella. Investoinnin leasing-rahoitusjärjestely purettiin. Lehtitehdas -94 rahoitetaan tulorahoituksella ja pitkäaikaisella luotolla.

Alprintin liikevoitto kasvoi 65 % ja vienti kohosi 26 %:iin liikevaihdosta. Venäjä nousi merkittäväksi vientikohteeksi.

#### **LIIKEVAIHDON JAKAUMA 1994** 711 Mmk

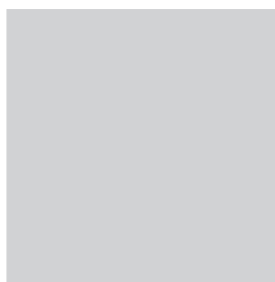


■	<b>ALGRAPHICS OY 41 %</b>
■	<b>SUOMALAINEN LEHTIPAINO OY 22 %</b>
■	<b>PARAGON OY 22 %</b>
■	<b>TAMPEREEN KIRJAPAINO OY 13 %</b>
■	<b>ALPRINT OY 2 %</b>



Aldatan toiminta-  
rakennetta on kehitetty  
vastaamaan markkinoiden  
kysyntätilannetta. Data Check  
ja IBM solmivat laajan  
yhteistyösopimuksen.

## ALDATA TIETOTEKNIKKARYHMÄ



TOIMITUSJOHTAJA ESA NORHOMAA

### ALDATA

	1994	1993	MUUTOS- %
LIKEVAIHTO, MMK	157	165	- 5
LIKEVOITTO, MMK	11	4	175
HENKILÖSTÖ 31.12.	237	266	- 11

### SUOMEN ALDATA OY

TOIMITUSJOHTAJA ESA NORHOMAA

DATA CHECK OY

NORDIC TEAM HOTEL AND  
TRAVEL SYSTEMS OY

NORDIC TEAM FINLAND OY

NORDIC TEAM SVERIGE AB

NORDIC TEAM NORGE AS

TIETOVOIMA OY

Aamulehti-yhtymän tietotekniikka-yritykset muodostavat Aldata-ryhmän, johon kuuluvat vähittäiskaupan kassa-, ketjunohjaus- ja turvallisuusjärjestelmiä toimittava Data Check Oy, hotelli- ja ravintolatoiminnan atk-järjestelmiä toimittava Nordic Team -ryhmä sekä viivakoodi-, tulostus- ja tietoliikennejärjestelmiin keskittynyt Tietovoima Oy. Ryhmän emoyhtiönä toimii Suomen Aldata Oy. Aldata-ryhmään kuului vielä vuoden 1994 ajan pienille ja keskisuurille yrityksille valmisohjelmia tuottanut Optimi-Ohjelmistot Oy, jonka liiketoiminta myytiin vuoden 1995 alussa KT-Tietokeskukselle. Aldata-ryhmään kuulunut maksupäättejärjestelmiä maahantuova Systek Oy myytiin huhtikuussa 1994 Telecom Finland Oy:lle.

Aldata-ryhmään vuoden 1995 alusta kuuluvat yhtiöt ovat toimialojensa markkinajohtajia Suomessa. Kaikkien Aldata-ryhmässä jatkavien yritysten liikevaihto ja markkinaosuudet kohosivat vuoden 1994 aikana. Aldata-ryhmän liikevaihto vuodelta 1994 oli 157 Mmk (165 Mmk). Liikevaihdon noin 5 %:n aleneminen johtui huhtikuussa tapahtuneesta Systek Oy:n osakkeiden myynnistä. Aldata-ryhmän liikevoitto oli 11 Mmk (4 Mmk). Vuoden lopussa Aldata-ryhmän henkilöstön määrä oli 237 henkilöä (266).

### DATA CHECK OY

Data Check on vähittäiskaupan tietojärjestelmien toimittajana markkinajohtaja Suomessa. Sen markkinaosuus kokonaisjärjestelmäkannasta on 35 % ja kahden viimeisen vuoden uusasennuksista yli 80 %. Yhtiö vastaa itse ohjelmistojensa kehittämisestä. Vuoden 1994 aikana yhtiössä saatiin päätökseen IBM:n OS/2-teknologiaan perustuvan uuden kassapäättejärjestelmän tuotekehitys sekä DOS-pohjaisen kassajärjestelmän modernisointi. Uusilla tuotteilla täydennetty tuotevalikoima kattaa nyt kaikki kaupan kokoluokat. Yhtiö toi vuoden 1994 alussa markkinoille uuden POS/EM videokontrollijärjestelmän, jolla tehostetaan myymälöiden hävikin ehkäisyä ja henkilökunnan turvallisuutta. Uuden tuotteen kysyntä oli hyvä.

Kesäkuussa Data Check solmi merkittävän yhteistyösopimuksen Suomen IBM:n kanssa. Tehdyllä sopimuksella IBM siirsi Suomessa kaikkien kassapäätteidensä myynti- ja huoltotoiminnot Data Checkille. Suomessa vallitsevasta vähittäiskaupan lamasta huolimatta yhtiö pystyi kasvattamaan liikevaihtoaan edelliseen vuoteen verrattuna. Voimakkaasta tuotekehityspanoksesta johtuen yhtiön kannattavuus heikkeni, mutta oli edelleen tyydyttävä.

System Oy ja Optimi-Ohjelmistot Oy:n liiketoiminta myytiin.

Data Check solmi IBM:n kanssa yhteistyösopimuksen, jonka perusteella kaikkien IBM:n kassapäätteiden myynti ja huoltotoiminnot Suomessa siirtyivät Data Checkille.

Aldata-ryhmän kannattavuuden odotetaan edelleen parantuvan vuoden 1995 aikana.

## LIKEVAIHDON JAKAUMA 1994 157 Mmk



- TIETOVOIMA OY 37 %
- NORDIC TEAM 29 %
- DATA CHECK OY 17 %
- OPTIMI-OHJELMISTOT OY 12 %
- SUOMEN ALDATA OY 3 %
- SYSTEK OY 2 %

### NORDIC TEAM -RYHMÄ

Nordic Team -ryhmä on Aldataan kuuluva alakonserni, jonka emoyhtiönä toimii Nordic Team Hotel and Travel Systems Oy. Nordic Team on Pohjoismaiden markkina-johtaja hotellialan tietojärjestelmätoimittajana yli 50 %:n markkinaosuudella. Vuoden 1994 aikana Ruotsissa toimivat tytäryhtiöt Nordic Team Sverige Ab ja Nordic Team Computer Services Ab fuusioitiin ja Suomen tytäryhtiön, Nordic Team Finlandin, toiminta keskitettiin Turkuun. Vuoden lopulla päätettiin emoyhtiön fuusioimisesta Suomen Aldata Oy:öön. Vuoden aikana yhtiö myi Suomessa Hosys-järjestelmien ylläpitotoiminnan ja luopui osakkuudestaan Jakelutiet Oy:ssä.

Nordic Teamin edustaman saksalaisen Fidelio-hotellijärjestelmän sisäänajo toteutettiin suunnitelmien mukaisesti ja Fidelio-asennusten määrä oli vuoden lopussa jo lähes 100. Hotellivarausjärjestelmä HotelBanken liitettiin kansainvälisiin varausverkkoihin ja sen markkinointi Pohjois- ja Keski-Euroopassa käynnistettiin yhteistyössä saksalaisen Fidelio Software GmbH:n kanssa.

Nordic Team vahvistui vuoden aikana markkina-asemaansa kaikissa Pohjoismaissa kannattavuuden säilyessä entisellä tasolla.

### TIETOVOIMA OY

TietoVoiman liiketoimintayksiköitä on fuusioitu, karsittu ja niiden toimintaa on suunnattu uudelleen. Nykyisiä pääliiketoimintoja ovat Barcode-, Top-Memo- sekä verkosto- ja rahoitusjärjestelmäpalvelujen yksiköt.

Barcode-liiketoiminta on yli 40 %:n markkinaosuudellaan Suomen johtava viivakodeihin perustuvien tiedontunnistusjärjestelmien toimittaja, jonka asema on erityisen vahva metsäteollisuudessa.

IBM-yhteensopivia oheislaitteita ja tulostimia markkinoivan Oy Top-Memo Ab:n liiketoiminta liitettiin TietoVoima Oy:öön vuoden 1994 alusta.

Verkostojärjestelmien tärkeimmät tuotteet ovat ASAP-asiakaspalvelujärjestelmät ja Dynatechin tietoliikennetuotteet. Vuoden aikana yksikkö toimitti ASAP-asiakaspalvelujärjestelmän mm. Keskolle, joka hyödyntää sitä elektronisiin tavarantilauksiin.

Rahoitusjärjestelmät-yksikön perustuote on maksu- ja luottokorttien maksutapahtumien hallinta. Yksikkö toimii yhteistyössä Suomen Tili-luotto Oy:n kanssa, joka vastaa hoidettavien luottokorttiyhtiöiden rahoitusriskistä. Vuoden aikana Rahoitusjärjestelmät-yksikön markkina-asema vahvistui, kun Neste Liikennepalvelu Oy antoi merkittävän osan luottokorttilogistiikkaansa liittyvistä toiminnoista TietoVoiman hoidettavaksi. TietoVoima ylitti liikevaihto- ja tulostavoitteensa vuonna 1994.

### VUOSI 1995

Kaikkien Aldata-ryhmään kuuluvien yhtiöiden liikevaihdon odotetaan kasvavan ja kannattavuuden parantuvan vuoden 1995 aikana. Erikoisesti Data Checkin yhteistyösopimus IBM:n kanssa vahvistaa yhtiön markkina-asemaa Suomessa ja parantaa ohjelmistojen vientimahdollisuuksia.

## ALEXPRESS - SÄHKÖINEN JAKELU

Sähköisessä muodossa tapahtuva tiedon tuottaminen ja jakelu on nopeimmin kasvava mediateollisuuden ala. Aamulehti-yhtymä on pyrkinyt ottamaan mahdollisimman nopeasti käyttöön alan uusinta tekniikkaa sekä osallistunut voimakkaasti alan tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan. Yhtymän julkaisemien lehtien tuotantojärjestelmien digitalisointi saadaan päätökseen kuluvan vuoden aikana. Sen jälkeen lehtien toimitus, taitto ja arkistointi tapahtuvat kokonaan sähköisessä muodossa. Yhtymä on jo nyt mukana lukuisissa alan kehityshankkeissa: Yhteistyössä Teknillisen Korkeakoulun kanssa toteutettu OtaOnline on Suomen ensimmäinen verkkomedia, jota käyttää jo noin 3.000 tekniikan opiskelijaa ja opettajaa; News in the Future -projekti on MIT:n (Massachusetts Institute of Technology) MediaLabin tulevaisuuden viestintää tutkiva projekti ja Kansallinen multimediaohjelma tähtää 'Tiedon Valtatien' rakentamiseen Suomeen.

Aamulehti-yhtymässä on erääksi keskeiseksi kehitysalueeksi valittu informaatio- ja kommunikaatiotekniikka. Kokoamalla yhteen tiedon jakeluun ja jakelutekniikkaan liittyvä osaaminen, pystytään parhaiten seuraamaan sekä alan nopeaa tuotekehitystä että asiakkaiden muuttuvia tarpeita. Osana valittua strategiaa muodostettiin Aamulehti-yhtymään vuoden 1995 alussa uusi liiketoimintaryhmä, Alexpress - Sähköinen jakelu. Alexpressin toiminta on vahvasti tuotekehityspainotteista. Sen tehtäväksi on määritelty mm. mediamaailman uusien välineiden ja teknologioiden seuraaminen ja paikallisradiotoiminnan tutkimus ja kehittäminen. Tavoitteena on kehittää uusia tekniikoita yhtymän painoviestinnän täydentämiseksi ja laajentaa markkinoita uuteen jakelutekniikkaan pohjautuviin

liiketoimintoihin. Sähköisesti välitettävän viestinnän sisältö, muoto ja kehitystoiminta säilyvät edelleen yhtymän lehtien vastuulla.

Alexpressiin on koottu yhtymässä jo aiemmin toimineiden sähköiseen jakeluun liittyvien toimintojen ohella myös uusia kehityskohteita. Vanhoina toimintoina liiketoimintaryhmään siirtyivät mm. radioliiketoiminta, jota edustaa tamperelainen paikallisradio Sataplus ja sähköuutiset eli A-uutiset. Uusia liiketoiminta-alueita ovat Infovil-multi-mediakioskit, digitaalisen median toimitus ja sähköisten jakelujärjestelmien palvelukeskus. Palvelukeskus hoitaa sekä liiketoimintaryhmän omien tuotteiden että yhtymän lehtien sähköisten tuotteiden jakelun asiakkaille.

### **VUOSI 1994**

Alexpressin liikevaihto vuodelta 1994 oli 2 Mmk. Liikevaihto muodostui lähinnä lyhytuutis- ja Info-stand-palveluista. Vuonna 1994 Alexpress aloitti digitoituna Kolmostelevisiion tekstiuutisten toimitamisen sekä tuotti fax-, puhelin- ja äänituutisia paikallisradioille.

Alexpressin operatiivinen tulos oli 2 Mmk tappiollinen. Tuloksen tappiollisuus selittyy toiminnan tuotekehitysluonteella. Alexpressin palveluksessa oli vuoden 1994 lopussa 5 henkilöä.

### **VUOSI 1995**

Alexpressin liikevaihto tulee olemaan edelleen vaatimaton verrattuna muihin Aamulehti-yhtymän liiketoimintaryhmiin. Tavoitteena on hallitulla riskillä kokeilla ja kehittää sellaisia tulevaisuuden viestintätuotteita, joilla on selvä liitäntä yhtymän perusliiketoimintaan ja joilla on liiketoiminnalliset edellytykset kaupalliseen hyödyntämiseen.

### **ALEXPRESS OY**

TOIMITUSJOHTAJA ESA NORHOMAA

RADIOTOIMINTA

LYHYTSANOMAPALVELUT

INFOVIL

MULTIMEDIAPALVELUT

PALVELUKESKUS



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Suhdannenousun myötä kulutustavaroiden kauppa elpyy ja investoinnit käynnistyvät. Kotimarkkinoilla odotetaan paranevaa kasvua vuonna 1995.

Sanomalehtialan kehitys heijastelee kotimarkkinoiden kehitystä. Vuonna 1994 lehtien levikit laskivat keskimäärin 3,5 % ja tilaushintojen korotukset olivat keskimäärin 5 %. Sanomalehtimainonnan määrä pysyi edellisvuoden tasolla, sen sijaan ilmoitustilan keskihinta nousi ja ilmoitustulot kasvoivat 3 %. Aamulehti-yhtymän Lehtiryhmän ilmoitustulot kasvoivat 6 %. Graafisen alan useita vuosia jatkunut kotimaisen kysynnän lasku taittui ja kasvanneet mainosinvestoinnit paransivat kehitysnäkymiä vuoden loppua kohti. Vienti on kasvanut. Tietojenkäsittelyn palvelualan kysyntä on noussut, mutta alan kilpailu on edelleen kovaa.

## LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 1.329 Mmk (1.288 Mmk) eli 3 % suurempi kuin vuonna 1993. Lehtiryhmän liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 680 Mmk (657 Mmk). Lisäys johtui lehtien ilmoitustulojen kasvusta. Graafisen ryhmän liikevaihto kasvoi 5 % painotuotteiden viennin kasvun ansiosta ja oli 711 Mmk (678 Mmk). Aldata-ryhmän liikevaihto 157 Mmk (165 Mmk) laski System Oy:n osakekannan myynnin vuoksi. Emoyhtiön liikevaihto oli 52 Mmk (36 Mmk) ja konsernin sisäinen lasutus 273 Mmk (248 Mmk). Viennin (graafinen ryhmä) ja ulkomaan toiminnan (Aldata) osuus oli 17 % liikevaihdosta eli 232 Mmk (16 % 210 Mmk). Viennistä 66 % suuntautui pohjoismaihin, Venäjän osuus kasvoi 23 %:iin, Keski-Europan osuus oli 9 % ja muiden maiden 2 %.

## LIKEVAIHTO, LIIKEVOITTO JA HENKILÖMÄÄRÄ

	Liikevaihto (Mmk)		Liikevoitto (Mmk)		Henkilömäärä	
	1994	1993	1994	1993	1994	1993
Lehtiryhmä	680	657	65	49	1.420	1.605
Alprint (Graafinen ryhmä)	711	678	51	31	1.036	1.069
Aldata	157	165	11	4	237	266
Alexpress	2		- 2		5	
Emoyhtiö	52	36	- 11	-19	24	25
-sisäiset	- 273	- 248	- 11			
Yhteensä	1.329	1.288	103	65	2.722	2.965

Konsernin käyttökate parani edellisestä vuodesta 25 % ja oli 210 Mmk eli 16 % liikevaihdosta (168 Mmk ja 13 %). Ilmoitustuottojen kasvun lisäksi käyttökate paransivat jo pari vuotta jatkettu tervehdyttämisohjelma ja määrätietoiset kustannussäästöt. Työn tuottavuus on noussut ja raaka-aineiden hintataso pysyi vakaana. Muut tuotot, yhteensä 21 Mmk, sisältävät mm. pörssiosakkeiden ja System Oy:n osakkeiden myyntivoitot. Käyttökate kehitys oli suunniteltua parempi.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 107 Mmk (103 Mmk). Lehtitehdas -94 -hankkeen poistot on laskettu heinäkuun alusta alkaen.

Liikevoitto oli 103 Mmk, kun se vuotta aiemmin oli 65 Mmk. Lehtiryhmän liikevoitto oli 65 Mmk (49 Mmk) ja graafisen ryhmän 51 Mmk (31 Mmk). Aldata-ryhmän liikevoitto oli 11 Mmk (4 Mmk), johon sisältyy System Oy:n osakkeiden myyntivoitto. Emoyhtiön liiketappio oli 11 Mmk (-19 Mmk).

Nettorahoituskulut olivat 3 % liikevaihdosta eli 41 Mmk (7 % ja 86 Mmk). Alkuvuonna toteutettujen lainanlyhennysten aikaansaama korkosäästö, yleisen korkotason lasku ja valuuttakurssieron kääntymisen positiiviseksi ovat pienentäneet rahoituskuluja. Valuuttamääräiset lainat suojattiin täysimääräisesti. Osakkuusyhtiöiden vaikutus tulok-

seen oli 4 Mmk (-1 Mmk). Konsernin liiketoiminnan voitto ennen satunnaiseriä oli 62 Mmk, vastaava luku vuonna 1993 oli 21 Mmk tappiollinen.

Satunnaiserat, yhteensä 9 Mmk (- 27 Mmk), sisältävät edellisessä tilinpäätöksessä pakollisina varauksina kirjattujen erien palautuksia ja osakkuusyhtiö Suomen Paikallistv Kanavat Oy:n (PTV) osakkeiden myyntivoiton.

Voitto ennen varauksia ja veroja oli 71 Mmk (tappio 48 Mmk).

Voitto osaketta kohti oli 7,03 mk (tappio 3,75 mk) vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutus huomioidettuna.

## INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 276 Mmk (73 Mmk). Investoinneista suurin oli Lehtitehdas -94 -hanke Tampereella. Muut kohteet olivat emoyhtiön osakehankintoja ja eläkesätiöiden B-osastojen purkuun liittyviä omaisuuden siirtoja, yhteensä 41 Mmk, sekä pieneköjä tuottavuutta lisääviä laite- ja järjestelmäinvestointeja eri yhtiöissä. Lehtitehdas -94 valmistui suunnitelman mukaan ja vihittiin käyttöön elokuun lopussa. Hanke sisälsi kaksi MAN Colorman A painokonetta, postitus- ja lähettämö-laitteet sekä tarvittavat rakennustyöt. Kokonaisinvestointi on



308 Mmk, josta vuoden 1994 osuus oli 194 Mmk. Koneiden ja laitteiden pääosa oli alunperin rahoitettu leasing-sopimuksella, joka muutettiin kesäkuussa pitkäaikaiseksi luottorahoitukseksi. Tällä on positiivinen vaikutus yhtymän vuositulokseen pääomarasituksen ja kautuessa nyt investoinnin koko taloudelliselle käyttäjälle.

Yhtymän omistusosuus Lapin Kansa Oy:n osakkeista nostettiin 39 %:iin. Koska äänivaltaisia osakkeita ei ole suostumuslausekkeen vuoksi rekisteröity, jäi yhtymän osuus äänivallasta 8,6 %:iin.

## **RAHOITUS**

Liiketoiminnan kassavirran parantuminen ja omaisuuden realisoinnit ovat keventäneet rahoitustilannetta ja pitäneet yhtymän maksuvalmiuden hyvänä. Vapaa likviditeetti on käytetty lainojen lyhennyksiin. Konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat tilikauden lopussa yhteensä 27 Mmk (102 Mmk). Korolliset velat olivat kauden lopussa yhteensä 761 Mmk (782 Mmk). Lehtitehdas -94 uudelleenrahoituksen yhteydessä kirjattiin 135 Mmk:n lisäys korollisiin velkoihin. Taseen ulkopuoliset leasingvastuut vähenivät 254 Mmk. Veloista eläkelainojen osuus oli 345 Mmk (385 Mmk) ja vaihtovelkakirjalainan osuus 108 Mmk (129 Mmk). Valuuttamääräiset lainat olivat vasta-arvoltaan yhteensä 137 Mmk (176 Mmk). Lainojen keskiporkko oli vuoden lopussa 6,5 % (7,4 %) ja nettokorot liikevaihdosta 3,6 % (5,3 %). Lainoista 60 % oli kiinteä- ja 40 % vaihtuvakorkoisia.

## **OMA PÄÄOMA JA OMAVARAISUUSASTE**

Taseen loppusumma oli vuoden päättyessä 1.480 Mmk (1.346 Mmk). Tasetta kasvatti elokuussa valmistuneen lehtitehdas-

investoinnin kirjaaminen kokonaan taseeseen. Arvostuseriin ja velaksi kirjattiin aiemmin taseen liitetiedoissa esitetyt erät, eläkesitoumuksesta johtuva vastuu ja eläkesäätiön vastuuvajaus, yhteensä 20 Mmk.

Vaihtovelkakirjalainan vaihdot II-sarjan osakkeiksi, yhteensä 525.175 kpl, sekä optiolainan perusteella merkityt II-sarjan osakkeet, yhteensä 508.860 kpl, kasvativat vuoden aikana omaa pääomaa yhteensä 55 Mmk. Konsernin oma pääoma oli tilivuoden lopussa 414 Mmk (290 Mmk). Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä olivat 31 Mmk ja omavaraisuusaste oli 31 % (25 %). Kaupparekisteriin merkitty osakepääoma vuoden lopussa oli 69 Mmk. Oma pääoma osaketta kohti oli 64,52 mk (54,37 mk).

## **OSAKKEET**

Yhtymän II-sarjan osake otettiin Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalle ja sen noteeraus alkoi 13.6.1994. Kaupankäynti vilkastui ja osakkeen kurssitaso nousi merkittävästi. Vuoden alin ja ylin noteeraus I-sarjalla oli 50 mk ja 110 mk (35 mk ja 51 mk) ja II-sarjalla 46 mk ja 110 mk (17,50 mk ja 46 mk). I-sarjan kokonaisvaihto oli 869.894 kpl (195.287 kpl) ja II-sarjan 2.384.942 kpl (175.295 kpl) ja osakekannan kokonaismarkkina-arvo oli vuoden lopussa 596 Mmk (284 Mmk).

Yhtymän osakkeet siirrettiin arvosuusjärjestelmään lokakuussa, ilmoittautumispäivä oli 28.10.94. Ylimääräinen yhtiökokous 28.12.94 päätti poistaa yhtiöjärjestyksestä lunastuslausekkeen, joka koski I-sarjan osakkeita, ja lisätä lunastusvelvollisuuspykälän, joka sisältää lunastusrajat ja lunastustavan määrittelyn. Voimassa olevia osakeanti-vahtuutuksia ei ole.

## **OMISTUSRAKENNE**

Tidnings Ab Marieberg ilmoitti 25.10.94 ostaneensa yhtymän osakkeita määrän, joka vastaa 1,5 % äänimäärästä ja 6,7 % osakkeiden määrästä (6,1 % vuoden lopun osakemäärästä). Lisäksi Marieberg ilmoitti hankkineensa vaihtovelkakirjalainaa määrän, joka, jos laina konvertoidaan kokonaan osakkeiksi, nostaisi Mariebergin osuuden äänimäärästä 3,9 %:iin ja osakemäärästä 17,6 %:iin (16,7 %).

Osakasluettelon mukaan hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia osakkeita oli vuoden lopussa yhteensä 1,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa 28 % osuutta osakkeiden määrästä ja 4,5 % äänistä.

Kymmenen suurimman omistajan joukkoon on noussut Cittaduale Oy, jonka osuus äänimäärästä 31.12.1994 oli 3,7 %.

## **ORGANISAATIO JA RAKENNE**

Iltalehden vastaavaksi päätoimittajaksi nimitettiin Pekka Karhuvaara 14.3.1994 alkaen. Aamulehden päätoimittajaksi nimitettiin Hannu Olkinuora, joka toimii vastaavana päätoimittajana 15.3.1995 alkaen. Tampereen Kirjapaino Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Juha Punnonen 1.9.1994 alkaen.

Päätoimialoihin kuulumattomien toimintojen realisointia jatkettiin. System Oy myytiin Telecom Finland Oy:lle huhtikuussa. Emoyhtiö luopui osakkuusyhtiö Suomen Paikallis-TV Kanavat Oy:n (PTV) 33,2 %:n omistusuudesta kesän aikana.

Vuoden 1994 aikana tuotteiden sähköiseen jakeluun liittyvät hankkeet koottiin yhtymässä Alexpress-nimisen yksikön alaisuuteen. Alex-

press toimii yhtymän sähköisen jakelun tuotekehitysyksikkönä. Vuoden 1995 alusta graafisen ryhmän nimi muuttui Alprint-ryhmäksi. Ryhmän emoyhtiö on Alprint Oy, entinen ALY-Painot Oy. ALY-Lehdet Oy:n, Kustannus Oy Aamulehden ja Suomen Paikallissanomat Oy:n rakennejärjestelyt saatiin lopulliseen muotoonsa vuoden 1994 alussa.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilömäärä, lehtien jakajat mukaan lukien, oli vuoden lopussa yhteensä 2.722 (2.965), josta jakajia oli yhteensä 559 (677). Henkilömäärä keskimäärin vuoden aikana oli 2.827 (3.185). Yhtymän eläkevastuiden hoidon yhdenmukaistamiseksi tehtiin päätös eläkesäätiöiden B-osastojen purkamisesta ja eläkevastuun siirtämisestä Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmariselle.

## HALLINTONEUVOSTO, HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Varsinainen yhtiökokous valitsi 21.4.1994 yhtymän hallintoneuvoston uudeksi jäseneksi toimitusjohtaja Erkki Soljan. Tilintarkastajiksi valittiin KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö ja ekonomi Veijo Kantee.

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ja tilintarkastajien toimikauden alkamisajankohdan muuttamisesta.

Hallintoneuvoston kokouksessa 30.11.94 valittiin vuonna 1994 erovuorossa olleista hallituksen jäsenistä uudelleen kolmivuotiskaudeksi 1995-97 varatuomari Matti Häkkinen ja erovuorossa olleen agronomi

Samps Aaltion tilalle toimitusjohtaja Olli Parola sekä ikänsä perusteella eronneen lainopin kandidaatti Aarto Heinosen tilalle jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1995 toimitusjohtaja Erkki Solja.

Yhtiön hallituksen muodostivat vuonna 1994 seuraavat jäsenet: Axel Cedercreutz puheenjohtajana, Aarto Heinonen varapuheenjohtajana sekä Samps Aaltio, Matti Häkkinen ja Yrjö Niskanen.

Hallintoneuvostosta erosi tammikuussa 1994 professori Mauri Palomäki. Toimitusjohtaja Olli Parola ja toimitusjohtaja Erkki Solja erosivat hallintoneuvostosta tultuaan valituiksi Aamulehti-yhtymä Oy:n hallitukseen 1.1.1995 lukien.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Optimi-Ohjelmistot Oy:n liiketoiminta myytiin tammikuussa 1995 KT-Tietokeskus -konserniin kuuluvalla Tukiset Yhtiöt Oy:lle.

## EMOYHTIÖ

Aamulehti-yhtymä Oy on konsernin emoyhtiö, joka tytäryhtiöiden kautta harjoittavan liiketoiminnan lisäksi omistaa ja hallitsee kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa. Emoyhtiö vastaa myös konsernin toiminnan ohjauksesta ja rahoituksesta.

Emoyhtiön liikevaihto oli 52 Mmk (36 Mmk) ja käyttökate 18 Mmk (10 Mmk). Suunnitelman mukaiset poistot olivat 29 Mmk (29 Mmk) ja nettorahoituskustannukset 4 Mmk (38 Mmk). Tulos ennen satunnaisia osoitti tappiota 15 Mmk

(-58 Mmk). Konserniavustuksia emoyhtiö sai yhteensä 38 Mmk. Voitto ennen varauksia ja veroja oli 31 Mmk (-59 Mmk). Emoyhtiön toiminnan tulosta rasittavat tyhjiä tai vajaakäyttöisten kiinteistöjen hoitokustannukset sekä pitkävaikutteisten menojen poistot.

## NÄKYMÄT

Kotimarkkinatilanteen odotetaan edelleen parantuvan. Kulutuskysynnän elpyminen vaikuttaa erityisesti päivälehtien ilmoitteluun, minkä arvioidaan kasvavan vuoden 1994 tasolta. Myös investointitavaroiden ja talouselämän sisäisten palveluiden markkinointiin liittyvän ilmoittelun odotetaan edelleen lisääntyvän. Suomen kansantalouden ennustetaan kasvavan vuonna 1995 suhteellisesti edellisvuotta voimakkaammin. Lehti-ilmoittelu on perinteisesti seurannut BKT:n muutoksia. Yhtymän kustannusrakenne on saneerausten seurauksena aikaisempia vuosia terveempi, joten yhtymän tuloskehityksen arvioidaan jatkuvan suotuisana. Näkymiä varjostavat odotettavissa olevat paperin hinnankorotukset, alan työvoimakustannusten kohoaminen ja korkotasoon liittyvät epävarmuustekijät.

Konsernin liikevaihto kasvaa nykyisellä rakenteella painotuotteiden viennin ansiosta.

Osallistuminen sähköiseen viestintään ja yhteistyö korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja alan kansainvälisten instituuttien kanssa tähtää painettua viestintää täydentävien uusien mediamuotojen tutkimiseen. Alexpress toimii yhtymän sähköisen jakelun tuotekehitysyksikkönä.

## KONSERNITULOSLASKELMA

(1.000 mk)	1.1.1994-31.12.1994	1.1.1993-31.12.1993
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>1.328.997</b>	1.288.104
Valmisteveraston lisäys (+), vähennys (-)	- 294	- 1.417
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>20.722</b>	12.743
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	<b>344.796</b>	347.260
Varastojen lisäys (-), vähennys (+)	- 9.387	- 13.171
Ulkopuoliset palvelut	<b>120.630</b>	99.291
Henkilöstökulut	<b>484.518</b>	503.606
Vuokrat	<b>20.293</b>	32.534
Muut kulut	<b>178.624</b>	161.888
Kulut yhteensä	<b>- 1.139.474</b>	- 1.131.408
<b>Käyttökate</b>	<b>209.951</b>	168.022
Poistot: (3)		
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	<b>106.245</b>	101.268
Konserniliikearvosta	<b>863</b>	1.807
Poistot yhteensä	<b>- 107.108</b>	- 103.075
<b>Liikevoitto</b>	<b>102.843</b>	64.947
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Osinkotuotot	<b>1.334</b>	1.548
Yhtiöveron hyvitys	<b>445</b>	753
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	<b>495</b>	3.352
Muut korkotuotot	<b>4.558</b>	8.287
Muut rahoitustuotot	<b>15.053</b>	862
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	<b>3.694</b>	- 1.265
Korkokulut	- 53.009	- 80.331
Muut rahoituskulut	- 13.517	- 19.218
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>- 40.947</b>	- 86.012
<b>Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>61.896</b>	- 21.065
Satunnaiset tuotot ja kulut: (5)		
Satunnaiset tuotot	<b>12.204</b>	8.767
Satunnaiset kulut	- 3.044	- 35.398
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	<b>9.160</b>	- 26.631
<b>Voitto (tappio) ennen varauksia ja veroja</b>	<b>71.056</b>	- 47.696
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	<b>1.519</b>	17.691
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-), vähennys (+)	<b>245</b>	10.671
Välittömät verot	- 4.517	- 1.226
<b>Voitto (tappio) ennen vähemmistöosuutta</b>	<b>68.303</b>	- 20.560
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	<b>0</b>	16
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>68.303</b>	- 20.544

## KONSERNITASE

(1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Aineettomat hyödykkeet (8)		
Perustamis- ja järjestelymenot	0	185
Aineettomat oikeudet	185	7
Konserniliikearvo	1.131	4.076
Muut pitkävaikutteiset menot	95.262	109.416
Ennakkomaksut	760	399
	97.338	114.083
Aineelliset hyödykkeet (8)		
Maa- ja vesialueet	43.178	43.743
Rakennukset ja rakennelmat	392.466	371.261
Koneet ja kalusto	462.211	235.599
Muut aineelliset hyödykkeet	10.685	5.160
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6.847	114.821
	915.387	770.584
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (7)		
Osakkuusyrittösosakkeet ja -osuudet	13.276	13.671
Muut osakkeet ja osuudet	107.233	77.678
Lainasaamiset	17.643	25.167
Vakautetut lainat	1.261	1.100
Muut sijoitukset	167	367
	139.580	117.983
<b>Arvostuserät (11)</b>	<b>19.695</b>	<b>0</b>
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	31.461	22.351
Keskeneräiset tuotteet	3.991	3.870
Valmiit tuotteet/tavarat	17.412	21.973
Muu vaihto-omaisuus	15.322	15.649
Ennakkomaksut	27	0
	68.213	63.843
Saamiset		
Myyntisaamiset	152.352	138.833
Lainasaamiset	4.737	3.941
Siirtosaamiset	55.150	27.064
Osakeantisaamiset	6	0
Muut saamiset	369	7.509
	212.614	177.347
Rahoitusomaisuusarvopaperit	4.936	59.609
Rahat ja pankkisaamiset	21.818	42.289
	1.479.581	1.345.738

## KONSERNITASE

(1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma (14)</b>		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	68.952	58.962
Osakeanti	1.954	0
Vararahasto	212.540	221.715
Arvonkorotusrahasto	116.816	116.816
Muu sidottu oma pääoma	45	209
	<b>400.307</b>	397.702
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien tappio	- 54.933	- 87.221
Tilikauden voitto/tappio	68.303	- 20.544
	<b>13.370</b>	- 107.765
<b>Vähemmistön osuus</b>	<b>0</b>	30
<b>Varaukset</b>		
Kertynyt poistoero	27.517	29.036
Vapaaehtoiset varaukset		
Investointivaraus	0	80
Muut varaukset	3.666	3.831
Pakolliset varaukset (16)	1.735	20.608
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	107.921	128.928
Lainat rahoituslaitoksilta	208.550	204.732
Eläkelainat	324.069	368.825
Muut pitkäaikaiset velat	23.616	620
	<b>664.156</b>	703.105
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	98.135	46.715
Eläkelainat	21.260	16.189
Saadut ennakot	36.084	31.433
Ostovelat	49.232	41.295
Siirtovelat	120.565	136.419
Muut lyhytaikaiset velat	43.554	27.060
	<b>368.830</b>	299.111
	<b>1.479.581</b>	1.345.738

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(1.000 mk)	1994	1993
<b>Liiketoiminta</b>		
Tulorahoitus		
Käyttökate	209.951	168.022
Rahoitustuotot ja -kulut	- 40.947	- 86.012
Satunnaiset erät	9.160	- 26.631
Verot	- 4.517	- 1.226
	<b>173.647</b>	54.153
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	- 4.369	- 9.986
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	- 34.470	19.793
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	28.406	- 38.884
	<b>- 10.433</b>	- 29.077
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>163.214</b>	25.076
<b>Investoinnit</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 275.332	- 73.127
Käyttöomaisuuden myynti	11.005	50.856
	<b>- 264.327</b>	- 22.271
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>- 101.113</b>	2.805
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	7.563	9.355
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	- 796	4.084
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	0	153.928
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	- 58.644	- 144.817
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	41.312	- 24.260
Osakeanti	55.355	0
	<b>44.790</b>	- 1.710
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	<b>- 56.323</b>	1.095
Oikaisuerät *)	<b>- 18.821</b>	18.633
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	<b>- 75.144</b>	19.728

\*) Pakollisten varausten ja konsernirakenteen muutos.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(1.000 mk)	1.1.1994-31.12.1994	1.1.1993-31.12.1993
<b>Liikevaihto</b>	<b>51.901</b>	36.083
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>6.472</b>	8.898
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	<b>5.537</b>	15.666
Varastojen lisäys (-), vähennys (+)	<b>327</b>	- 15.397
Henkilöstökulut	<b>11.109</b>	9.661
Vuokrat	<b>3.063</b>	11.080
Muut kulut	<b>20.193</b>	14.284
Kulut yhteensä	<b>- 40.229</b>	- 35.294
<b>Käyttökate</b>	<b>18.144</b>	9.687
Poistot: (3)		
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	<b>- 29.096</b>	- 29.386
<b>Liiketappio</b>	<b>- 10.952</b>	- 19.699
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Osinkotuotot	<b>1.250</b>	2.221
Yhtiöveron hyvitys	<b>417</b>	740
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	<b>12.250</b>	18.001
Muut korkotuotot	<b>9.016</b>	5.320
Muut rahoitustuotot	<b>14.329</b>	0
Korkokulut	<b>- 32.104</b>	- 50.343
Muut rahoituskulut	<b>- 9.645</b>	- 14.104
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>- 4.487</b>	- 38.165
<b>Tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>- 15.439</b>	- 57.864
Satunnaiset tuotot ja kulut: (5)		
Satunnaiset tuotot	<b>49.070</b>	59.446
Satunnaiset kulut	<b>- 3.022</b>	- 60.200
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	<b>46.048</b>	- 754
<b>Voitto (tappio) ennen varauksia ja veroja</b>	<b>30.609</b>	- 58.618
Poistoeron vähennys	<b>86</b>	57
Vapaaehtoisten varausten vähennys	<b>0</b>	6.325
Välittömät verot	<b>- 3.470</b>	- 351
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>27.225</b>	- 52.587

## EMOYHTIÖN TASE

(1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Aineettomat hyödykkeet (8)		
Muut pitkävaikutteiset menot	79.689	95.496
Ennakkomaksut	231	52
	<b>79.920</b>	95.548
Aineelliset hyödykkeet (8)		
Maa- ja vesialueet	40.561	40.561
Rakennukset ja rakennelmat	334.420	345.809
Koneet ja kalusto	3.916	4.492
Muut aineelliset hyödykkeet	2.746	2.606
	<b>381.643</b>	393.468
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (7)		
Tytäryhtiöosakkeet	32.778	32.705
Osakkuusyritysosakkeet ja osuudet	8.890	9.720
Muut osakkeet ja osuudet	69.891	56.659
Lainasaamiset	135.556	119.489
Vakautetut lainat	34.179	29.178
Muut sijoitukset	167	367
	<b>281.461</b>	248.118
<b>Arvostuserät (11)</b>	<b>9.166</b>	0
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus (12)</b>		
Vaihto-omaisuus		
Vaihto-omaisuusarvopaperit	15.322	15.649
Saamiset		
Myyntisaamiset	2.356	761
Lainasaamiset	178.260	163.333
Siirtosaamiset	2.197	2.464
Osakeantisaamiset	6	0
Muut saamiset	204	6.280
	<b>183.023</b>	172.838
Rahoitusomaisuusarvopaperit	2.935	59.609
Rahat ja pankkisaamiset	11.619	26.742
	<b>965.089</b>	1.011.972



## EMOYHTIÖN TASE

(1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma (14)</b>		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	<b>68.952</b>	58.962
Osakeanti	<b>1.954</b>	0
Vararahasto	<b>212.540</b>	221.715
Arvonkorotusrahasto	<b>116.816</b>	116.816
	<b>400.262</b>	397.493
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto/tappio	<b>0</b>	0
Tilikauden voitto/tappio	<b>27.225</b>	- 52.587
	<b>27.225</b>	- 52.587
<b>Varaukset</b>		
Kertynyt poistoero	<b>19.051</b>	19.138
Pakolliset varaukset (16)	<b>0</b>	15.971
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	<b>107.921</b>	128.928
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>90.124</b>	199.707
Eläkelainat	<b>56.945</b>	83.265
Muut pitkäaikaiset velat	<b>10.566</b>	0
	<b>265.556</b>	411.900
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>84.675</b>	40.435
Eläkelainat	<b>4.239</b>	5.992
Ostovelat	<b>2.370</b>	3.450
Siirtovelat	<b>20.160</b>	29.015
Muut lyhytaikaiset velat	<b>141.551</b>	141.165
	<b>252.995</b>	220.057
	<b>965.089</b>	1.011.972

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

(1.000 mk)	1994	1993
<b>Liiketoiminta</b>		
Tulorahoitus		
Käyttökate	18.144	9.687
Rahoitustuotot ja kulut	- 4.487	- 38.165
Satunnaiset erät	46.048	- 754
Verot	- 3.470	- 351
	<b>56.235</b>	- 29.583
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	327	- 15.397
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	4.743	8.397
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	- 9.549	- 5.161
	<b>- 4.479</b>	- 12.161
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>51.756</b>	- 41.744
<b>Investoinnit</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 21.327	- 28.635
Käyttöomaisuuden myynti	7 208	64.282
	<b>- 14.119</b>	35.647
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>37.637</b>	- 6.097
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	- 20.868	79.935
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	- 14.927	- 115.007
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	0	153.928
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	- 155.510	- 162.967
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	42.487	83.816
Osakeanti	55.355	0
	<b>- 93.463</b>	39.705
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	<b>- 55.826</b>	33.608
Pakollisten varausten muutos	<b>- 15.970</b>	15.970
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	<b>- 71.796</b>	49.578

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTA- PERIAATTEET

### KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Aamulehti-yhtymä Oy:n lisäksi ne konserniyhtiöt, joista Aamulehti-yhtymä Oy omistaa tilivuoden lopussa suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % osakekannasta tai määräysvallan konserniyhtiöön nähden, ei kuitenkaan asunto-osakeyhtiöt. Tilivuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankintahetkestä lähtien ja tilivuoden aikana myydyt yhtiöt on otettu mukaan myyntihetkeen saakka. Osakkuusyhtiöistä konsernitilinpäätökseen eivät sisälly asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt. Konsernitilinpäätöksestä pois jätetyt yhtiöt eivät vaikuta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseen konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää käyttäen. Sen mukaan tytäryhtiöiden hankintamenot on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omaa pääomaa vastaan. Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman ylittävä osa osakkeiden hankintamenoista on pääsääntöisesti kohdistettu niille tase-erille, joiden hankinnasta sen katsotaan johtuvan. Kohdistamaton osa konserniaktiivasta käsitellään konsernilikearvona, jonka poisto-aika on 10 vuotta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet on eliminoitu. Vähemmistön osuus on erotettu tilikauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta.

Osakkuusyritykset on konsolidoitu konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Osakkuusyhtiöiden konserniaktiivan ja -reservin laskennassa on käytetty niiden omaa pääomaa tilikauden 1993 alussa. Konserniaktiivan poisto-aika ja konsernireservin tuloutusaika on 5 vuotta.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markoiksi Suomen Pankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten konserniyhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet kurssivoitot on esitetty sidotussa omissa pääomassa ja kurssitappiot vapaassa omissa pääomassa.

## VERTAILUKELPOISUUS EDELLEISEEN VUOTEEN

Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ja eläkesäätiöiden vastuuvajaus on esitetty taseessa vastaavaa puolella arvostuserissä ja vastattavaa puolella muissa pitkäaikaisissa veloissa. Vertailuvuonna vastaavat erät esitettiin tilinpäätöksen liitetiedoissa vastuusitoumuksissa.

Aamulehti-yhtymässä on käytössä konsernipankkitili. Konsernitilillä olevat muiden konserniyhtiöiden varat on 1.1.1994 alkaen esitetty emoyhtiön rahoitusomaisuudessa ja lyhytaikaisissa veloissa. Tytäryhtiöissä varat esitetään lainasaamisissa. Vastaavat muutokset on tehty vertailuvuoden taseisiin.

## VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin hankintamenoihin tai muuttuvia hankintamenoja alhaisempaan todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden jaksotuksessa on noudatettu FIFO-periaatetta. Vaihto-omaisuuteen sisältyvät arvopaperit on arvostettu vuoden viimeisen pörssipäivän kurssiin taikka sitä alhaisempaan hankintahintaan.

## KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu muuttuviin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Arvonkorotukset sisältyvät käyttöomaisuuden tasearvoihin ja niiden vastaerät ovat sidotussa omissa pääomassa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisten hankinta-arvojen ja arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat .....	30-40 vuotta
Koneet ja kalusto .....	5-10 vuotta
Isot rotaatiopainokoneet .....	20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot .....	5-10 vuotta

Osa käyttöomaisuuteen sisältyvistä pitkäaikaiseen omistukseen hankituista noteeratuista osakkeista on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon. Muilta osin käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutusarvoon.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen markoiksi Suomen Pankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myynti- ja ostolaskuihin liittyvät kurssierot on käsitelty tuloslaskelmassa kyseisten erien oikaisuerinä. Tilikauden aikana syntyneet lainoihin liittyvät toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot on kirjattu tuloslaskelman muihin rahoitustuottoihin ja kuluihin.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty osittain omissa eläkesäätiöissä ja osittain eläkevakuutusyhtiöissä. Taseessa esitetyt kattamattomat eläkevastuut kirjataan kuluksi vuoden 2000 loppuun mennessä.

**TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.1994**  
**LIITETIEDOT (1 000 mk)**

**I. LIIKEVAIHTO**

Liikevaihto toimialoittain	Konserni	
	1994	1993
Lehtiryhmä	680.352	657.650
Graafinen ryhmä	711.141	677.975
Aldata-ryhmä	156.726	164.746
Alexpress, sähköinen jakelu	2.112	-
Emoyhtiö ja kiint.yht.	52.515	36.173
Konsernin sisäinen liikevaihto	- 273.849	- 248.440
<b>Yhteensä</b>	<b>1.328.997</b>	<b>1.288.104</b>

Liikevaihto markkina-alueittain	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Kotimaa	1.370.352	1.335.083	51.901	36.083
Pohjoismaat	152.945	160.640	-	-
Muut maat	79.549	49.679	-	-
Konsernin sisäistä	- 273.849	- 257.297	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1.328.997</b>	<b>1.288.105</b>	<b>51.901</b>	<b>36.083</b>

**2. HENKILÖSTÖKULUT**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Palkat	372.597	400.051	7.065	6.895
Luontoisedut	9.628	10.461	489	436
Eläkekulut *)	67.751	61.380	2.748	1.749
Muut henkilösivukulut **)	44.170	42.175	1.296	1.017
<b>Yhteensä</b>	<b>494.146</b>	<b>514.067</b>	<b>11.598</b>	<b>10.097</b>

\*) Sisältää eläkevakuutusmaksut ja siirrot eläkesäätiöille eläkevastuun kattamiseksi.

\*\*\*) Sisältää pakolliset henkilösivukulut.

Hallintoneuvostojen, hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot (maksuperusteiset)	8.650	10.045	1.746	1.534
---	-------	--------	-------	-------

**3. POISTOT**

Suunnitelman mukaiset poistot	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Perustamis- ja järjestelymenot	185	185	-	-
Aineettomat oikeudet	23	68	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	20.836	20.287	15.889	15.924
Rakennukset ja rakennelmat	14.618	12.996	11.560	11.585
Koneet ja kalusto	69.378	66.958	1.486	1.644
Muut aineelliset hyödykkeet	1.205	774	162	233
<b>Yhteensä</b>	<b>106.245</b>	<b>101.268</b>	<b>29.097</b>	<b>29.386</b>
Konserniliikearvon poisto	863	1.807		
<b>Yhteensä</b>	<b>107.108</b>	<b>103.075</b>		

Poistoeron muutos

Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot	- 966	- 732	7	- 94
Rakennukset ja rakennelmat	- 326	- 575	- 175	- 164
Koneet ja kalusto	- 646	- 16.419	82	201
Muut aineelliset hyödykkeet	419	36	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>- 1.519</b>	<b>- 17.690</b>	<b>- 86</b>	<b>- 57</b>

#### 4. RAHOITUS TUOTOT JA -KULUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			11.750	14.620
Muut korkotuotot			7.210	4.474
Konserniyhtiöille suoritettavat rahoituskulut				
Korkokulut			7.960	5.056
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot	14.778	788	14.329	705
Kurssitappiot	- 7.760	- 11.087	- 7.461	- 10.384
Kurssivoitot/-tappiot (netto)	7.018	- 10.299	6.868	- 9.679

#### 5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Satunnaiset tuotot				
Palautuneet kulukirjaukset	8.000	6.653	8.000	1.696
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4.000	-	3.170	-
Saadut konserniavustukset	-	-	37.900	57.750
Muut satunnaiset tuotot	204	2.114	-	-
	12.204	8.767	49.070	59.446
Satunnaiset kulut				
Saamisten kulukirjaukset	-	9.000	-	41.372
Tyhjen toimitilojen vuokrat	-	15.971	-	15.971
Toimintojen lopetuskulut	-	7.491	-	0
Annetut konserniavustukset	-	-	-	2.850
Muut satunnaiset kulut	3.044	2.936	3.022	7
	3.044	35.398	3.022	60.200

#### 6. TUTKIMUS- JA

**TUOTEKEHITYSKULUT** Konsernin tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat alle 1 % konsernin liikevaihdosta.

#### 7. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyritykset	Konsernin omistus- osuus-%	Konsernin äänivalta- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Määrä kpl	Omistetut osakkeet ja osuudet	
					Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
<b>Emoyhtiön omistamat:</b>						
Alexpress Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	10	100	100
Alprint Oy, Vantaa	100,0	100,0	100,0	20.000	20.000	20.000
ALY-Lehdet Oy, Tampere	100,0	100,0	90,0	10.000	10.000	11.200
Doraprint Oy, Orimattila	100,0	100,0	100,0	1.836	55	
Kiint. Oy Veneentekijäntie 20, Helsinki	91,0	91,0	91,0	18.788	93	
Marcenter Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Marsania Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Minara-tek Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Nanomet Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Sovartek Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Somy Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	100	1	203
Suomen Aldata Oy, Helsinki	100,0	100,0	100,0	10.000	1.000	1.000
Tampereen Seudun Paikallisradio Oy, Tre	100,0	100,0	100,0	15.000	1.500	101
Tampereen Viestintä Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	10	100	100
						32.779
<b>Tytäryhtiöiden kautta omistetut:</b>						
ALY:n Asiakaslehdet Oy, Vantaa	100,0	100,0	0	15	15	15
Kustannus Oy Aamulehti, Tampere	100,0	100,0	0	20.000	20.000	20.000
Kustannus Oy Uusi Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0	15	15	15
Kustannusosakeyhtiö Iltalehti, Vantaa	100,0	100,0	0	3.000	3.000	3.001

Yritys/yrityksen kotipaikka	Konsernin omistus- osuus-%	Konsernin äänivalta- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Omistettut osakkeet ja osuudet		
				Määrä kpl	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
Kustannusosakeyhtiö Kauppalehti, Vantaa	100,0	100,0	0	3.000	3.000	3.001
Suomen Paikallissanomat Oy, Tampere	100,0	100,0	0	1.200	1.200	1.200
Algraphics Oy, Tampere	100,0	100,0	0	25.000	25.000	17.049
As Paraprint, Viro	100,0	100,0	0	125	52	226
Oy Yhteisjakelu Ab, Vantaa	100,0	100,0	0	50	50	51
Paragon Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	10.000	1.000	1.016
Paragon-Tarra Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	1.000	100	3.000
Pyhäjokiseudun Kirjapaino Oy, Oulainen	100,0	100,0	0	2.000	200	200
Suomalainen Lehtipaino Oy, Vantaa	100,0	100,0	0	20.000	20.000	20.000
Tampereen Kirjapaino Oy, Tampere	100,0	100,0	0	3.000	30.000	30.002
Antinkadun Tietotekniikka Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	2.000	2.000	2.001
Data Check Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	2.000	2.000	2.000
Nordic Team Danmark As	100,0	100,0	0	3.000	233	168
Nordic Team Finland Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	500	500	500
Nordic Team Hotel and Travel Systems Oy, Hki	100,0	100,0	0	20.000	2.000	2.000
Nordic Team Norge As	100,0	100,0	0	3.000	139	150
Nordic Team Sverige Ab, Ruotsi	100,0	100,0	0	15.000	950	1.000
Tietovoima Oy, Helsinki	100,0	100,0	0	10.000	1.000	1.000

107.595

### Osakkuusyrietykset

#### Emoyhtiön omistamat:

Jämsänjokilaakson Paikallisviestintä Oy, Jämsä	49,2	49,2	49,2	490	490	0
Kiint. Oy Keuruun Tervaportti, Keuruu *)	28,2	28,2	28,2	299	30	1.240
Kiint. Oy Kylmäsenkulma, Kemijärvi *)	20,3	20,3	20,3	5.065	51	1.185
Kytöpirtti Oy, Seinäjoki *)	43,2	43,2	43,2	3.150	315	315
Nokian Uutistalo Oy, Nokia *)	36,9	36,9	36,9	36.921	37	1.481
Oy Paraforms Ab, Helsinki	50,0	50,0	5,0	150	15	0
Suomen Tietotoimisto Oy, Helsinki	24,1	24,1	24,1	36.662	440	105
Tampereen Tietoverkko Oy, Tampere	34,8	34,8	34,8	834	4.170	4.564

8.890

#### Tytäryhtiöiden kautta omistettut:

As. Oy Vammalan Reku *)	21,0	21,0	0	293	114	1.413
Paraforms Oy, Helsinki **)				1.350	135	122
Paragon DZ Card Oy, Helsinki	50,0	50,0	0	10	10	10
Viikkosuora Oy	50,0	50,0	0	20	20	312

1.857

### Yritykset, joissa konsernilla merkittävä omistusosuus

#### Emoyhtiön omistamat:

Lapin Kansa Oy, Rovaniemi	38,6	8,6	17,0	50.860	1.017	11.786
---------------------------	------	-----	------	--------	-------	--------

#### Tytäryhtiöiden kautta omistettut:

Lapin Kansa Oy, Rovaniemi				64.920	1.298	20.322
---------------------------	--	--	--	--------	-------	--------

### Muut osakkeet ja osuudet

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Osakkeiden ja osuuksien			
			Määrä kpl	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	
<b>Emoyhtiön omistamat:</b>						
As. Oy Hämeenpuisto 41, Tampere		4,3	5.647	56	1.209	
As. Oy Kauppa-Aukio, Tampere *)	100,0	100,0	125.000	6.000	16.516	
As. Oy Verkavirta, Tampere		1,9	2.061	2	867	
As. Oy Viiskulma, Helsinki		4,3	7	35	3.810	
As. Oy Vaasan Koulukatu 36, Vaasa		3,0	1.605	16	411	
La Siesta De Calahonda, Espanja					389	
Datatie Oy, Helsinki		4,6	30	150	215	
Kiint. Oy Jämsän Sarkala, Jämsä		9,3	810	2	233	
Helsingin Arvopaperipörssi Osuuskunta, Hki			1	150	150	
Kiint. Oy Kurun Koivulehto, Kuru		13,7	1.235	123	134	

\*) Ei sisälly konsernitilinpäätökseen \*\*) Omistusosuus ks. emoyhtiön omistamat

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Määrä kpl	Osakkeiden ja osuuksien Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
Lippupalvelu Oy, Helsinki	4,8	4,8	150	6	300
MTV Oy, Helsinki	5,1	4,1	1.833	916	2.490
Radiolinja Oy Ab, Helsinki	0,6	0,6	20	100	100
Suomen Uusvisio Oy, Helsinki	5,4	5,4	2	100	100
Talentum Oy, Helsinki	3,2	2,1	83.008	415	2.534
Tietotehdas Oy, Helsinki	1,8	1,8	112.000	1.120	11.381
WSOY, Helsinki (s. A) <sup>1)</sup>	0,5	0,5	9.623	481	16.550
Puhelinosaakkeet ja -osuudet					48
Muut osakkeet ja osuudet					668
					58.105
<b>Tytärtyhtiöiden kautta omistetut:</b>					17.020

<sup>1)</sup> Pörssi-arvo 5.292

## 8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET <sup>1)</sup>

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Hankintameno 1.1.	1.115.609	1.058.981	552.502	527.072
Lisäykset 1.1. - 31.12.	345.910	61.134	1.725	25.606
Vähennykset 1.1. -31.12.	- 122.186	- 4.506	- 219	- 176
Hankintameno 31.12.	1.339.333	1.115.609	554.008	552.502
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	- 326.608	- 230.944	- 92.446	- 63.486
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.012.725	884.665	461.562	489.016
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	29.036	47.328	19.138	19.195
Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12.	419	1.680	89	201
Poistoeron vähennys 1.1. -31.12.	- 1.938	- 19.972	- 175	- 258
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	27.517	29.036	19.052	19.138
Kirjanpitoarvosta koneiden ja laitteiden osuus 31.12.	440.119	210.116		
Konserniliikearvo <sup>2)</sup>				
Hankintameno 1.1.	15.218	14.634		
Lisäykset 1.1. - 31.12.		584		
Vähennykset 1.1. -31.12.	- 2.082			
Hankintameno 31.12.	13.136	15.218		
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	- 12.005	- 11.142		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.131	4.076		

<sup>1)</sup> Hankintamenot perustuvat hyödykkeiden kirjanpitoarvoon 31.12.1991

<sup>2)</sup> Sisältyy taulukon - Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - lukuun.

## 9. KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Maa-alueet	17.467	17.730	16.114	16.056
Rakennukset ja rakennelmat	175.769	183.763	154.282	160.611
Osakkeet ja osuudet	61.302	93.454	70.763	79.330

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

**10. PITKÄAIKAISET  
SJOITUKSET/  
KONSERNI- JA  
OSAKKUUS-  
YRITYKSET**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Konserniyritykset				
Tytäryhtiöosakkeet			32.778	32.705
Lainasaamiset			122.217	98.891
Vakautetut lainat			34.178	29.178
Osakkuusyrietykset				
Kirjanpitoarvo	10.747	15.659	8.890	9.720
Konsernikirjaukset	2.529	- 1.988		
Konsernitasearvo	13.276	13.671		
Vakautetut lainat	1.261	1.100	-	-
Muut sijoitukset	167	367	167	367

**11. ARVOSTUSERÄT**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 1.1.				
Muutos 1.1. -31.12.	19.695		9.166	
Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 31.12.	19.695		9.166	

Vertailuvuonna eläkesitoumuksista johtuva vastuu ja eläkesäätiöiden vastuuvajaus esitettiin liitetietojen vastuusitoumuksissa. Niiden määrä oli konsernissa 22.897 tmk ja emoyhtiössä 9.110 tmk. Eläkevastuut kirjataan kuluksi vuoden 2000 loppuun mennessä.

**12. VAIHTO- JA  
RAHOITUS-  
OMAISUUS**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Osakkeiden ja osuuksien hankintamenon ja markkina-arvon erotus				
Markkina-arvo				
Vaihto-omaisuusarvopaperit	15.353	17.857	15.353	17.857
Vastaava kirjanpitoarvo	15.322	15.649	15.322	15.649
Erotus	31	2.208	31	2.208
Saamiset konserniyhtiöiltä			Emoyhtiö	
			1994	1993
Myyntisaamiset			1.582	35
Lainasaamiset			178.182	163.313
Muut saamiset			4	-
Yhteensä			179.768	163.348
Saamiset osakkuusyhtiöiltä			Emoyhtiö	
			1994	1993
Myyntisaamiset	1	156	1	-
Lainasaamiset	279	-	76	-
Muut saamiset	200	200	200	200
	480	356	277	200

Saamisiin muilta kuin konserni- ja osakkuusyhtiöiltä sisältyy 6,64 Mmk:n saaminen konkurssiin menneeltä Oy Suomalainen Rahoitus Scanleasing Ab:ltä (Emoyhtiö 3,56 Mmk ja Paragon Oy 3,08 Mmk) Saaminen vastaa sitä jako-osuutta, jonka konkurssipesä on ilmoittanut pesästä maksettavan.

**13. JOHDON ELÄKE-  
SITOUKSET JA  
JOHDOLLE  
MYÖNNETYT LAINAT**

Tehtyjen sopimusten perusteella emoyhtiön ja neljän muun konserniyhtiön toimitusjohtajilla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Taseeseen ei sisälly rahalainoja emoyhtiön eikä muiden konserniyhtiöiden johdolle.



**14. OMA PÄÄOMA**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	58.962	58.962	58.962	58.962
Merkinnät optiotodistuksilla	4.889	-	4.889	-
Merkinnät vaihtovelkakirjoilla	5 101	-	5.101	-
Osakepääoma 31.12.	68.952	58.962	68.952	58.962
Osakeanti 1.1.	-	-	-	-
Merkinnät optiotodistuksilla	1.351	-	1.351	-
Merkinnät vaihtovelkakirjoilla	603	-	603	-
Osakeanti 31.12.	1.954	-	1.954	-
Vararahasto 1.1.	221.715	376.717	221.715	376.717
Katettu tappiota	- 52.587	- 155.002	- 52.587	- 155.002
Emissiovoitto optiotodistusmerkinnöistä	28.109	-	28.109	-
Emissiovoitto vaihtovelkakirjamerkinnöistä	15.303	-	15.303	-
Vararahasto 31.12.	212.540	221.715	212.540	221.715
Arvonkorotusrahassto 1.1.	116.816	116.816	116.816	116.816
Arvonkorotusrahassto 31.12.	116.816	116.816	116.816	116.816
Muu sidottu oma pääoma 1.1 *)	209	561	-	-
Muutos	- 164	- 352	-	-
Muu sidottu oma pääoma 31.12.	45	209	-	-
<b>Sidottu oma pääoma 31.12.</b>	<b>400.307</b>	<b>397.702</b>	<b>400.262</b>	<b>397.493</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Vapaa oma pääoma 1.1.	- 107.765	- 243.095	- 52.587	- 155.002
Katettu tappiota	52.587	155.002	52.587	155.002
Muu vapaan oman pääoman muutos	245	872	-	-
Tilikauden voitto/tappio	68.303	- 20.544	27.225	- 52.587
<b>Vapaa oma pääoma 31.12.</b>	<b>13.370</b>	<b>- 107.765</b>	<b>27.225</b>	<b>- 52.587</b>
*) Muuntoerot				
Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain	31.12.1994	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1993
	kpl	mk	kpl	mk
I-sarja (1 ääni/osake)	4.155.585	4.155.850	4.155.585	4.155.850
II-sarja (1 ääni/alkavat 10 osaketta)	2.739.608	27.396.080	1.740.658	17.406.580
<b>Yhteensä</b>	<b>6.895.193</b>	<b>68.951.930</b>	<b>5.896.243</b>	<b>58.962.430</b>

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

**15. VARAUKSIA VASTAAVAT VEROVELAT**

	Konserni	
	1994	1993
Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat 31.12.	7.796	8.237

**16. PAKOLLISET VARAUKSET**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Varaus tyhjien toimitilojen vastaisiin vuokramenoihin	-	16.684	-	15.971
Muut pakolliset varaukset	1.735	3.924	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1.735</b>	<b>20.608</b>		<b>15.971</b>

**17. VIERAS PÄÄOMA**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua				
Rahalaitoslainat	62.657	21.421	12.032	15.996
Eläkelainat	280.641	300.313	42.715	58.646
Muut pitkäaikaiset velat	28.175	-	9.166	-
<b>Yhteensä</b>	<b>371.473</b>	<b>321.734</b>	<b>63.913</b>	<b>74.642</b>

Velat konserniyhtiöille	Emoyhtiö	
	1994	1993
Lyhytaikaiset ostovelat	874	201
Siirtovelat	61	775
Muut lyhytaikaiset velat	138.378	109.616
<b>Yhteensä</b>	<b>139.313</b>	<b>110.592</b>

Velat osakkuusyhtiöille	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Muut pitkäaikaiset velat	285	300	–	–
Siirtovelat	2	19	2	–
	287	319	2	–

Optiolaina 1989 - 1994	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Lainan korko 11 %				
Lainan määrä 31.12.	–	17.194	–	17.194

Kukin optiotodistus oikeutti sen haltijan merkitsemään valintansa mukaan joko - kuusi (6) kappaletta Aamulehti-yhtymän I-sarjan osaketta 316,67 markan kappalehintaan, tai - kolmekymmentä (30) kappaletta Aamulehti-yhtymän II-sarjan osaketta 67,50 markan kappalehintaan. Osakkeet olivat merkittävissä 4.12.1994 - 31.1.1995 välisenä aikana. 31.12.1994 mennessä on optiotodistuksilla merkitty 508.860 kpl II-sarjan osakkeita, joista 488.850 kpl on rekisteröity. Näiden lisäksi on merkintäajan loppuun 31.1.1995 mennessä merkitty 5.970 kpl II-sarjan osakkeita.

Vaihtovelkakirjalaina 1994 - 1998	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Lainan korko 6 %				
Lainan määrä 31.12.	107.921	128.928	107.921	128.928

Kunkin tuhannen (1000) markan nimellisarvoisen vaihtovelkakirjalainan voi sen haltija vaihtaa kahteenkymmeneenviiteen (25) Aamulehti-yhtymän II-sarjan osakkeeseen. Vaihdon voi tehdä 3.1.1994 -18.11.1998 välisenä aikana. 31.12.1994 mennessä on 21.007 vaihtovelkakirjaa vaihdettu osakkeisiin. Vaihtojen perusteella on II-sarjan osakkeiden määrä lisääntynyt 525.175 kpl. Vaihdetuista osakkeista on 31.12.1994 mennessä rekisteröity 510.100 kpl.

#### 18. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUKSET

Annetut pantit ja vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Omasta velasta				
Pantit	29.091	57.796	21.232	51.896
Kiinnitykset	409.260	460.367	178.900	231.500
Konserniyhtiön velasta				
Kiinnitykset			109.400	96.600
Takaukset			272.106	155.299
Muiden puolesta				
Kiinnitykset	64.800	49.442	64.800	48.000
Takaukset	7.817	11.066	7.817	11.006
Muut omat vastuut				
Leasingvastuut	7.361	264.442	–	4
Takaisinostovastuut	481	15.962	25	25
Eläkesitoumuksista johtuva vastuu *)	–	18.181	–	9.110
Eläkesäätiöiden vastuuvajaus *)	–	4.716	–	–
Muut vastuut	4.436	10.298	4.100	10.100
<b>Yhteensä</b>				
Pantit	29.091	57.796	21.232	51.896
Kiinnitykset	474.060	509.809	353.100	376.100
Takaukset	7.817	11.066	279.923	166.305
Muut vastuut	12.278	313.599	4.125	19.239
<b>Yhteensä</b>	<b>523.246</b>	<b>892.270</b>	<b>658.380</b>	<b>613.540</b>

\*) Esitetty tilivuonna taseen vastaavaa puolella arvostuserissä ja vastattavaa puolella muissa pitkäaikaisissa veloissa.

Konsernin leasingmaksujen erääntyminen	
Vuonna 1995 erääntyvät	4.215
Vuoden 1995 jälkeen erääntyvät	3.146

Tiedot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (8) ja konsernin omistamista osakkeista (7) on esitetty virallista tilinpäätöstä lyhyempinä.

# HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1994 on 13.370.123,56 markkaa ja konsernin emoyhtiön vapaa oma pääoma vastaa tilikauden voittoa, joka on 27.224.774,64 markkaa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 6.936.248 kpl.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,50 markkaa osakkeelta eli 3.468.124,00 markkaa ja loppuosa tilikauden voitosta 23.756.650,64 markkaa kirjataan voittovarojen tilille.

Tampereella 1. päivänä maaliskuuta 1995

Axel Cedercreutz

Matti Häkkinen

Yrjö Niskanen

Olli Parola

Erkki Solja

Matti Packalén  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Aamulehti-yhtymä Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aamulehti-yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsitteemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Tampereella 6. päivänä maaliskuuta 1994

KPMG WIDERI OY AB

Mauri Palvi, KHT

Veijo Kantee, ekonomi

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Tutustuttuaan Aamulehti-yhtymä Oy:n ja konsernin tilinpäätöksiin vuodelta 1994 sekä tilintarkastuskertomukseen

hallintoneuvosto esittää, että tilinpäätökset vahvistetaan ja tilikauden voitto käytetään hallituksen ehdottamalla tavalla.

Tampereella 8. päivänä maaliskuuta 1995

Hallintoneuvoston puolesta

Timo Lepistö  
puheenjohtaja

Seppo Toikkonen

## KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

		1994	1993	1992	1991	1990
Liikevaihto	Mmk	1.329	1.288	1.306	1.402	1.468
Vienti ja ulkomaantoiminta	Mmk	232	210	176	124	95
Käyttökate	Mmk	210	168	114	57	101
Käyttökate /Liikevaihto	%	16	13	9	4	7
Liikevoitto	Mmk	103	65	-14	-71	-10
Liikevoitto/Liikevaihto	%	8	5	-1	-5	-1
Tulos ennen satunnaisia eriä	Mmk	62	-21	-104	-144	-32
Tulos ennen sat. eriä/Liikevaihto	%	5	-2	-8	-10	-2
Kokonaistulos	Mmk	66	-49	-218	-192	-98
Kokonaistulos/Liikevaihto	%	5	-4	-17	-14	-7
Oman pääoman tuotto ROE	%	14,9	neg.	neg.	neg.	neg.
Sijoitetun pääoman tuotto ROI	%	11,0	6,8	1,9	neg.	1,8
Investoinnit	Mmk	276	73	74	218	273
Investoinnit/Liikevaihto	%	21	6	6	16	19
Investointien omarahoitusaste	%	66	243	0	0	5
Nettorahoituskulut	Mmk	41	86	89	73	29
Nettorahoituskulut /Liikevaihto	%	3	7	7	5	2
Korkokate		4,4	2,4	1,6	1,1	3,5
Maksuvalmius (Current Ratio)		0,8	1,1	1,0	1,0	1,3
Omavaraisuusaste	%	30,8	24,6	26,2	31,8	43,7
Korollinen vieras pääoma	Mmk	761	782	797	866	628
Taseen loppusumma	Mmk	1.480	1.346	1.430	1.643	1.671
Kokopäiväinen henkilöstö keskimäärin		2.212	2.408	2.769	3.640	3.676
+ osa-aikaiset lehdenjakajat		615	777	890	900	880
Henkilöstö yhteensä keskimäärin		2.827	3.185	3.659	4.540	4.556

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:

Kokonaistulos	=	Tilikauden voitto/tappio +/- tilinpäätössiirrot	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}}$	x 100 (Keskimäärin vuoden aikana)
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$	x 100 (Keskimäärin vuoden aikana)
Investointien omarahoitusaste	=	$\frac{\text{Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus}}{\text{Nettoinvestoinnit}}$	x 100
Korkokate	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Nettokorkokulut}}$	
Maksuvalmius (Current Ratio)	=	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100

## OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

		1994	1993	1992	1991	1990
Tulos/osake <sup>*)</sup>	mk	7,03	- 3,75	-17,78	-23,54	-8,04
Kokonaistulos/osake <sup>*)</sup>	mk	8,07	- 8,24	- 36,72	-32,26	- 16,43
Osingonjako	tmk	3.468 <sup>**)</sup>	-	-	-	5.896
Nimellisosinko/osake	mk	0,50 <sup>**)</sup>	-	-	-	1,00
Osakeantioikaistu osinko/osake	mk	0,50 <sup>**)</sup>	-	-	-	0,99
Efektiivinen osinkotuotto I s.	%	0,6	-	-	-	0,3
Efektiivinen osinkotuotto II s.	%	0,6	-	-	-	1,2
P/E-luku I s.		12,5	-	-	-	-
P/E-luku II s.		11,9	-	-	-	-
Oma pääoma/osake	mk	64,52	54,37	62,59	87,26	121,70
Osakekannan markkina-arvo I s.	Mmk	366	204	212	345	1.288
Osakekannan markkina-arvo II s.	Mmk	230	80	33	70	146
Osakekannan markkina-arvo yhteensä	Mmk	596	284	245	415	1.434
Oikaistu osakemäärä 31.12.	tkpl	6.895	5.938	5.938	5.938	5.938
Oikaistu osakemäärä keskimäärin	tkpl	6.139	5.938	5.938	5.938	5.930
Oikaistut pörssikurssit I s.						
Ylin kurssi	mk	110,00	51,00	73,00	250,00	370,00
Alin kurssi	mk	50,00	35,00	24,00	65,00	130,00
Keskikurssi	mk	68,81	41,80	45,09	134,44	267,09
Kurssi 31.12.	mk	88,00	49,00	51,00	83,00	310,00
Oikaistut pörssikurssit II s.						
Ylin kurssi	mk	110,00	45,67	44,68	79,93	89,36
Alin kurssi	mk	46,00	17,38	14,40	18,86	57,59
Keskikurssi	mk	67,86	27,38	27,53	57,59	79,00
Kurssi 31.12.	mk	84,00	45,67	18,86	39,71	83,40

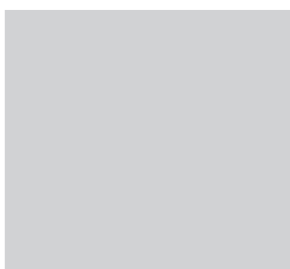
<sup>\*)</sup> Vuoden 1994 luvut vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutukella oikaistuna.

<sup>\*\*)</sup> Hallituksen ehdotus

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus tilikauden voitosta} + \text{vähemmistöosuus tilikauden tappiosta} - \text{tilikauden verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen määrä}}$
Kokonaistulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja} - \text{tilikauden verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen määrä}}$
Nimellisosinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osakeantioikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä 31.12.}}$
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Taseen oma pääoma} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden määrä x pörssikurssi 31.12.

## KONSERNIN HALLINTO



*Aamulehti-yhtymän johtokunta: Matti Packalén (ylh. vas), Pekka Junnila, Esa Norhomaa, Ritva Sallinen, Eero Mörä, Jaakko Nieminen ja Risto Takala*



### JOHTOKUNTA

**Toimitusjohtaja**

Matti Packalén, puheenjohtaja

**Varatoimitusjohtaja**

Pekka Junnila, Lehtiryhmä

**Varatoimitusjohtaja**

Risto Takala, Alprint

**Kehitysjohtaja**

Jaakko Nieminen

**Johtaja**

Esa Norhomaa, Aldata, Alexpress

**Talousjohtaja**

Ritva Sallinen

**Päälakimies**

Eero Mörä, johtokunnan sihteeri

# KONSERNIN HALLINTO

## HALLINTONEUVOSTO 1.1.1995

			toimikausi
<b>Puheenjohtaja</b> (8.3.1995 saakka)			
Matti Peltonen, professori		Valkeakoski	1995-97
<b>Puheenjohtaja</b> (8.3.1995 alkaen)			
Timo Lepistö, rehtori	Tampereen Teknillinen Korkeakoulu	Tampere	1995-97
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
Pauli Komi, pääjohtaja	Osuuspankkien Keskuspankki Oy OKO	Helsinki	1995-97
Arjo Anttila, tekn.toht. h.c.		Pälkäne	1994-96
Kari Asikainen, toimittaja	henkilöstön edustaja	Tampere	1994-96
Ilmari Dunder, varatuomari		Tampere	1994-96
Asko Haapaniemi, offsetpainaja	henkilöstön edustaja	Tampere	1994-96
Sakari Haukka, pankinjohtaja	Union Bank of Finland	Lontoo	1993-95
Pekka Herlin, hallituksen puheenjohtaja	Kone Oy	Helsinki	1993-95
Gustav von Hertzen, vuorineuvos		Helsinki	1993-95
Asmo Kalpala, toimitusjohtaja	Tapiola-yhtiöt	Helsinki	1993-95
Pentti Kivinen, toimitusjohtaja	Suomen Messut Osuuskunta	Helsinki	1994-96
Esko Koivusalo, fil. maisteri		Helsinki	1993-95
Alpo Korkeela, pankinjohtaja		Tampere	1994-96
Timo Peltola, toimitusjohtaja	Huhtamäki Oy	Kauniainen	1993-95
Heikki Pentti, toimitusjohtaja	Lemminkäinen Oy	Helsinki	1993-95
Kirsti Pohjonen, toimittaja	henkilöstön edustaja	Tampere	1994-96
Harri Pyhäntö, varatuomari		Tampere	1993-95
Jukka Rantala, toimitusjohtaja	Pohjola-yhtiöt	Helsinki	1995-97
Jarmo Raveala, arkkitehti		Helsinki	1993-95
Antero Siljola, pääjohtaja	Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY	Helsinki	1993-95
Teppo Taberman, taloustieteen maisteri		Helsinki	1994-96
Seppo Toikkonen, eläinlääkintöneuvos		Tampere	1994-96

Professori Mauri Palomäki erosi hallintoneuvostosta 10.1.1994. Toimitusjohtaja Olli Parola ja toimitusjohtaja Erkki Solja erosivat hallintoneuvostosta tultuaan valituiksi Aamulehti-yhtymän hallitukseen 1.1.1995 lukien.

## HALLITUS 1.1.1995 ALKAEN

			toimikausi
<b>Puheenjohtaja</b>			
Axel Cedercreutz, teollisuusneuvos		Tampere	1994-96
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
Yrjö Niskanen, pääjohtaja	Pohjola-yhtiöt	Helsinki	1994-96
Matti Häkkinen, varatuomari		Tampere	1995-97
Olli Parola, toimitusjohtaja	Yhtyneet Paperitehtaat Oy	Valkeakoski	1995-97
Erkki Solja, toimitusjohtaja	Kiilto Oy	Pirkkala	1995

Vuoden lopussa erovuorossa olleen hallituksen jäsenen Sampsa Aaltion tilalle valittiin toimitusjohtaja Olli Parola vuosiksi 1995-97. Kesken toimikauden hallituksesta eronneen lainopin kandidaatin Aarto Heinosen tilalle valittiin toimitusjohtaja Erkki Solja vuodeksi 1995.

## HALLITUS 31.12.1994 SAAKKA

<b>Puheenjohtaja</b>			
Axel Cedercreutz, toimitusjohtaja	Tamfelt Oy	Tampere	1994-96
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
Aarto Heinonen, lainopin kandidaatti		Helsinki	1993-95
Sampsa Aaltio, agronomi		Lempäälä	1992-94
Matti Häkkinen, varatuomari		Tampere	1995-97
Yrjö Niskanen, pääjohtaja	Pohjola-yhtiöt	Helsinki	1994-96

## VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö  
Veijo Kantee, ekonomi

## VARATILINTARKASTAJAT

Matti Sulander, KHT, taloustiet.maist., KHT  
Timo Sivula, varatuomari  
Seppo Suuripää, toimialajohtaja, KHT

## ORGANISAATIOKAAVIO 1.3.1995





# AAMULEHTI-YHTYMÄ OY

Pääkonttori  
Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6840  
Toimitusjohtaja Matti Packalén

- Helsinki  
Aleksanterinkatu 9, Helsinki  
Postiosoite: PL 140, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 71  
Telefax (90) 507 8720

- Vantaa  
Vetotie 3, Vantaa  
Postiosoite: PL 139, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 71  
Telefax (90) 507 8555

## Internet:

etunimi.sukunimi@aamulehti.mailnet.fi

## X.400:

/G=etunimi /S=sukunimi /P=aamulehti /A=mailnet/C=FI

## LEHTIRYHMÄ

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6840  
Liiketoimintaryhmän johtaja Pekka Junnila

### ALY-Lehdet Oy

Patamäenkatu 7, Tampere  
Talusojohtaja Timo Vesalainen

### Kustannus Oy Aamulehti

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6840, hallinto  
(931) 266 6259, 266 6199,  
266 6189, toimitus  
(931) 266 6606, ilmoitukset  
Toimitusjohtaja Pekka Junnila  
Päätoimittaja (vastaava 14.3.1995 asti)  
Raimo Seppälä  
Päätoimittaja (vastaava 15.3.1995 alkaen)  
Hannu Olkinuora

- Helsingin toimitus  
Aleksanterinkatu 9, 00100 Helsinki  
Puh. (90) 507 71  
Telefax (90) 175 390

- Hämeenlinnan aluekeskus  
Rauhankatu 2 H 106,  
13100 Hämeenlinna  
Puh. (917) 682 4868  
Telefax (917) 612 2307  
Puh. (937) 584 2370 , Valkeakoski  
Telefax (937) 584 2780

- Jämsän aluekeskus  
Säterintie 16, 42100 Jämsä  
Puh. (942) 718 892  
Telefax (942) 718 891, Jämsä  
Puh. ja Telefax (934) 474 7367, Mänttä  
Puh. ja Telefax (934) 552 08, Virrat

- Pohjois-Satakunnan aluekeskus  
PL 47, 39701 Parkano  
Puh. ja Telefax (933) 448 2011

- Vammalan aluekeskus  
Puistokatu 28, 38200 Vammala  
Puh. (932) 511 2382, 514 3382, 514 1406  
Telefax (932) 514 2048

### Kustannusosakeyhtiö Iltalehti

Postiosoite: PL 372, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 721  
Toimitusjohtaja Pekka Junnila  
Päätoimittaja (vastaava) Pekka Karhuvaara

Toimitus: Aleksanterinkatu 9, Helsinki  
Telefax (90) 174 313  
Markkinointi:  
Vetotie 3, Vantaa  
Telefax (90) 507 8674, mediamarkkinointi  
(90) 566 1326, lehtimarkkinointi  
(90) 636 262, myyntipalvelu

### Kustannusosakeyhtiö Kauppalehti

Postiosoite: PL 189, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 81  
Toimitusjohtaja Pekka Junnila  
Päätoimittaja (vastaava),  
kustantaja Lauri Helve

Toimitus: Aleksanterinkatu 9, Helsinki  
Telefax (90) 5078 419, 660 383  
Levilki- ja ilmoitusmarkkinointi:  
Vetotie 3, Vantaa  
Telefax (90) 507 8675, 566 5940,  
507 8683

### Suomen Paikallissanomat Oy

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 362, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6433  
Toimitusjohtaja Jorma Valkama

- Koillis-Häme  
Säterintie 16, Jämsä  
Postiosoite: PL 5, 42101 Jämsä  
Puh. (942) 717 6200  
Telefax (942) 718 029  
Päätoimittaja Kari Juutilainen

- Koillis-Lappi  
Hallituskatu 1, Kemijärvi  
Postiosoite: PL 19, 98101 Kemijärvi  
Puh. (9692) 813 901  
Telefax (9692) 812 525  
Päätoimittaja Henna Jartti

- Kurun Sanomat  
Suittilahdentie 1, Kuru  
Postiosoite: PL 25, 34301 Kuru  
Puh. (934) 473 3432  
Telefax (934) 473 3680  
Päätoimittaja Martti Jaatinen

- Nokian Uutiset  
Välimäenkatu 23, Nokia  
Postiosoite: PL 13, 37101 Nokia  
Puh. (931) 341 2122  
Telefax (931) 341 2455  
Päätoimittaja Martti Jaatinen

- Pyhäjokiseutu  
Sampsankatu 1, Oulainen  
Postiosoite: PL 1, 86301 Oulainen  
Puh. (983) 479 5111  
Telefax (983) 479 5125  
Päätoimittaja Marjaana Knuutila

- Raahelainen  
Fellmanipuistokatu 4, Raahelainen  
Postiosoite: PL 12, 92101 Raahelainen  
Puh. (982) 223 8855  
Telefax (982) 222 200  
Päätoimittaja Terttu Norio

- Raahen Seutu  
Fellmanipuistokatu 4, Raahelainen  
Postiosoite: PL 61, 92101 Raahelainen  
Puh. (982) 222 830  
Telefax (982) 220 702  
Päätoimittaja Martti Nousiainen

- Suur-Keuruu  
Isokiventie 1, Keuruu  
Postiosoite: PL 31, 42701 Keuruu  
Puh. (943) 773 111  
Telefax (943) 772 819  
Päätoimittaja Erkki Ihanainen

## ALPRINT

Vetotie 3, Vantaa  
Postiosoite: PL 139, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 71  
Telefax (90) 507 8505  
Liiketoimintaryhmän johtaja Risto Takala

### **Alprint Oy**

Vetotie 3, Vantaa  
Postiosoite: PL 139, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 71  
Telefax (90) 507 1115  
Talousjohtaja Tapio Korpela

### **Algraphics Oy**

Teerivuorenkatu 5, 33300 Tampere  
Puh. (931) 266 6911  
Telefax (931) 266 6955  
Toimitusjohtaja Jussi Avellan

#### - Myynti ja markkinointi

Vetotie 3, Vantaa  
Postiosoite: PL 564, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 8730  
Telefax (90) 566 4758  
Markkinointijohtaja Seppo Virtanen

#### - Tampereen Arpatehdas

Teerivuorenkatu 5, 33300 Tampere  
Puh. (931) 266 6911  
Telefax (931) 266 6955  
Myyntijohtaja Erkki Harju

#### - Tenprint

Sähkötie 1, Vantaa  
Postiosoite: PL 126, 01511 Vantaa  
Puh. (90) 870 2699  
Telefax (90) 870 2930  
Yksikönjohtaja Markku Antikainen

#### - Hyvinkään Kirjapaino

Niinistönkatu 1, Hyvinkää  
Postiosoite: PL 106, 05801 Hyvinkää  
Puh. (914) 485 120  
Telefax (914) 485 108  
Yksikönjohtaja Pekka Sälpäkivi

#### - Tamprint

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 824, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6500  
Telefax (931) 266 6367  
Yksikönjohtaja Erkka Vuorinen

#### - Reptalo

Itälahdenkatu 22 b C, Helsinki  
Postiosoite: PL 35, 00211 Helsinki  
Puh. (90) 692 2544  
Telefax (90) 692 4911  
Yksikönjohtaja Erkka Vuorinen

### **Suomalainen Lehtipaino Oy**

Vetotie 3, Vantaa  
Postiosoite: PL 979, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 82  
Telefax (90) 507 7258  
Toimitusjohtaja Heikki Salonen

#### - Jämsän lehtipaino

Säterintie 16, Jämsä  
Postiosoite: PL 9, 42101 Jämsä  
Puh. (942) 717 6500  
Telefax (942) 718 030, hallinto  
(942) 718 107, tuotanto

#### - Pyhäjokiseudun Kirjapaino

Sampsankatu 1, Oulainen  
Postiosoite: PL 1, 86301 Oulainen  
Puh. (983) 479 5211  
Telefax (983) 479 5212

### **Tampereen Kirjapaino Oy**

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6544  
Toimitusjohtaja Juha Punnonen

### **Paragon Oy**

Myllypurontie 1, Helsinki  
Postiosoite: PL 21, 00921 Helsinki  
Puh. (90) 342 00  
Telefax (90) 342 0298  
Toimitusjohtaja Sampo Salonen

#### - Myyntikonttorit:

Patamäenkatu 7, Tampere  
Postiosoite: PL 823, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6550  
Telefax (931) 266 6557

#### - Puistokatu 3 A 7, 40100 Jyväskylä

Puh. (941) 218 155  
Telefax (941) 211 044

#### - Kotiharjuntie 13, 45100 Kouvola

Puh. (951) 371 0172  
Telefax (951) 371 0181

#### - Dora-myynti

Kotiharjuntie 13, 45100 Kouvola  
Puh. (918) 777 3811  
Telefax (918) 777 4206

#### - Paragon-Tarra Oy

Myllypurontie 1, Helsinki  
Postiosoite: PL 21, 00921 Helsinki  
Puh. (90) 342 00  
Telefax (90) 349 7329  
Yksikönjohtaja Mika Vihervuori

#### - Paraprint AS

Laki 5  
EE-0006 Tallinn, Viro  
Puh. 990-372-656 3076  
Telefax 990-372-656 3280

## ALDATA

Vetotie 3, 01610 Vantaa  
Postiosoite: PL 266, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 831  
Telefax (90) 507 8877  
Liiketoimintaryhmän johtaja  
Esa Norhomaa

### **Suomen Aldata Oy**

Vetotie 3, 01610 Vantaa  
Postiosoite: PL 266, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 831  
Telefax (90) 507 8877  
Toimitusjohtaja Esa Norhomaa

### **Data Check Oy**

Ruusilankuja 3 E, 00390 Helsinki  
Puh. (90) 543 066  
Telefax (90) 546 652  
Toimitusjohtaja Jarmo Kalliola

### **Nordic Team Hotel and Travel Systems Oy**

Postiosoite: PL 266, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 833  
Telefax (90) 507 8877  
Toimitusjohtaja Esa Norhomaa

- Nordic Team Finland Oy  
Lemminkäisenkatu 14 - 18, Turku  
Postiosoite: PL 55, 20521 Turku  
Puh. (921) 241 0200  
Telefax (921) 2518 126  
Toimitusjohtaja Ari-Pekka Heiskala

- Nordic Team Sverige Ab  
Vallgatan 9, S-17141 Solna, Sverige  
Puh. 990-46-8-850 070  
Telefax 990-46-8-852 806  
Toimitusjohtaja Ulf Hellberg

- Nordic Team Norge AS  
Konghellegata 3, N-0569 Oslo, Norge  
Puh. 990-47-22-383 000  
Telefax 990-47-22-382 308  
Toimitusjohtaja John Markant

### **Tietovoima Oy**

Vetotie 3, 01610 Vantaa  
Postiosoite: PL 266, 00101 Helsinki  
Puh. (90) 507 832  
Telefax (90) 507 8811  
Toimitusjohtaja Gunnar Nyström

- Asiakaspalvelu  
Verkkosaarenkatu 4, 00580 Helsinki  
Puh. (90) 765 422  
Telefax (90) 765 110

- Aluehuoltopalvelut:  
Patamäenkatu 7, 33900 Tampere  
Puh. (931) 266 6010  
Telefax (931) 266 6005

- Topparoikankuja 9, 60100 Seinäjoki  
Puh. (964) 414 0423

- Tarkka-ampujankatu 14, 90120 Oulu  
Puh. (981) 311 8757  
Telefax (981) 311 8757

## ALEXPRESS

### **Alexpress Oy**

Kuninkaankatu 30, Tampere  
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere  
Puh. (931) 266 6111  
Telefax (931) 266 6481  
Toimitusjohtaja Esa Norhomaa

### **Tampereen Seudun Paikallisradio Oy**

Radio Sataplius  
Hallituskatu 16, Tampere  
Postiosoite: PL 55, 33201 Tampere  
Puh. (931) 266 6100  
Telefax (931) 266 6969  
Johtaja Erkki Syrjä

### **Tampereen Viestintä Oy**

Hallituskatu 16, Tampere  
Postiosoite: PL 55, 33201 Tampere  
Puh. (931) 266 6100  
Telefax (931) 266 6969  
Johtaja Erkki Syrjä