

SISÄLTÖ

	Sivu
Amer-yhtymä	3
Toimialat	4-5
Vuosi lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Toimialakatsaukset	
Urheiluvälineteollisuus	8-13
Korpivaara-yhtiöt	14-15
Tupakkateollisuus	16
Graafinen ryhmä	17
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus...	18-21
Tuloslaskelma ja tase	22-25
Tilinpäätöksen liitetiedot	26-31
Emoyhtiön voitonjakoehdotus..	32
Tilintarkastuskertomus	33
Hallintoneuvoston lausunto	33
Osakkeet ja osakkeenomistajat	34-35
Osakepääoma ja osakekohtaiset	
tunnusluvut	36
Viisivuotiskatsaus	37
Tunnuslukujen laskentaperusteet.	38
Hallinto ja tilintarkastajat	39
Yhtymän organisaatio	40-41
Osoitteita	42-43

TILIKAUSI

Amer-yhtymän tilikausi on kalenterivuosi. Vuoden 1993 virallinen tilikausi 1.3.-31.12.1993 oli 10 kuukauden pituinen. Vertailukelpoisuuden vuoksi vuoden 1994 liiketoimintaa verrataan tässä kertomuksessa pääosin kalenterivuoteen 1993.

YHTIÖKOKOUS

Amer-yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.3.1995 klo 14.00 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, Mäkelänkatu 91.

OSINGONMAKSU

Hallituksen voitonjakoehdotus on sivulla 32. Oikeus saada osinkoa on vain sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 15.3.1995 on merkitty Osakekeskusrekisterin pitämään omistajaluetteloon. Osingonmaksupäivä on 21.3.1995.

OSAKEREKISTERI

Amer-yhtymä Oy:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään automaattisen tietojenkäsittelyn avulla osaksluetteloa Osakekeskusrekisterissä. Osakkaan tulee hoitaa osoitteenmuutokset yms. osakkeenomistukseensa liittyvät asiat siinä arvo-osuusrekisterissä, jossa hänen arvo-osuustilinsä on.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Amer-yhtymä julkaisee tilikauden 1995 osavuosi-katsauksen tammi-huhtikuulta 8.6. ja tammi-elokuulta 12.10., toimintakertomuksen maaliskuussa 1996 viikolla 9 ja tilinpäätöstiedotteen helmikuussa. Julkaisut ovat saatavissa suomeksi ja englanniksi, ja niitä voi tilata osoitteella Amer-yhtymä Oy, Taloustiedotus, PL 130, 00601 Helsinki tai puhelimitse (90) 7577 309.

Amer-yhtymä on kansainvälisesti toimiva, urheiluun ja vapaa-aikaan suuntautunut yhtiö. Yhtymän liikevaihto vuonna 1994 oli 6,7 miljardia markkaa. Yhtymän suurimmat markkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Vuosi 1994 oli Amer-yhtymälle rakennemuutoksen aikaa. Vuoden lopussa yhtymä vahvisti asemaansa maailman toiseksi suurimpana urheiluvälinevalmistajana ostamalla Atomic-yhtiöt. Paperiryhmästä luovuttiin kokonaan, ja kuluvan vuoden alussa myytiin myös graafisesta ryhmästä kirjankustannustoiminnot. Urheiluvälineiden lisäksi Amer-yhtymän toimialat ovat autojen maahantuonti ja markkinointi, tupakkateollisuus sekä Time/system-yhtiöt.

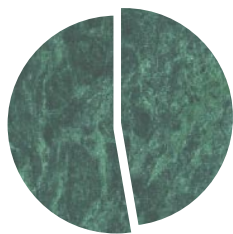
Emoyhtiö Amer-yhtymä Oy on pörssiyhtiö, joka perustettiin vuonna 1950. Tuolloin neljä suomalaista kaupallisen ja teknisen alan järjestöä perusti Amer-Tupakka Oy:n tarkoituksena kerätä varoja kaupallisen ja teknisen yliopistotasoisien koulutuksen ja tutkimustoiminnan rahoittamiseen sodanjälkeisessä Suomessa. Turvataksaan kasvuedellytyksensä Amer pyrki jo aikaisessa vaiheessa laajentamaan toimintaansa tupakkateollisuudesta muillekin aloille. Osakasohjan laajentamisen jälkeen yhtiö listautui Helsingin pörssiin vuonna 1977 ja Lontoon pörssiin vuonna 1984.

Vuosien varrella Amer on ollut monessa mukana mutta pyrkinyt viime aikoina määrätietoisesti keskittymään yhä harvemmille toimialoille. Urheiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteet ovat yhtymän toiminnan painopistealue tulevaisuudessa. Yhtymän strategisena tavoitteena on vakiinnuttaa itselleen maailmanlaajuisesti merkittävä asema urheiluvälineiden valmistajana ja markkinoijana. Alalla menestyminen edellyttää jatkuvaa innovatiivista tuotekehitystä, tehokasta tuotantoa sekä aktiivista markkinointia, joihin yhtymässä on sitouduttu panostamaan.

Pörssiyhtiönä Amer pyrkii tarjoamaan osakkeenomistajilleen hyvän tuoton heidän sijoittamalleen pääomalle. Tavoitteena on osakekohtaisen tuloksen nostaminen vuosittain vähintään 10 %:lla ja pitkällä aikavälillä maksaa osinkoina keskimäärin kolmannes yhtymän vuosituloksesta. Näihin tavoitteisiin päästään hakemalla kannattavaa kasvua edelleen myös Suomen rajojen ulkopuolelta samalla kuitenkin turvaten menestyksellisen toiminnan edellyttämä omavaraisuusaste.

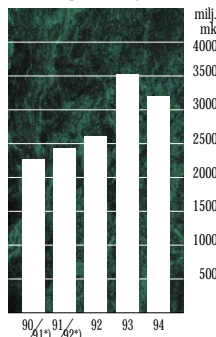
TOIMIALAT

URHEILUVÄLINE-TEOLLISUUS



48 %

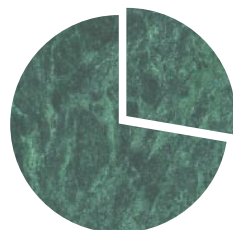
LIKEVAIHTO



Wilson Sporting Goods Co. on yksi maailman merkittävimmistä golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistajista. MacGregor Golf Company on keskittynyt golfvälineisiin. Atomic-yhtiöt valmistaa ja markkinoi laskettelu- ja hiihtovälineitä sekä in-line -rullaluistimia.

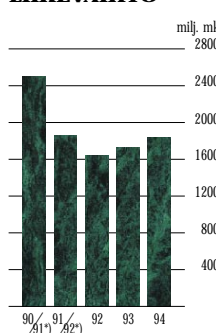
Golfvälineiden osuus toimialan liikevaihdosta on vuonna 1995 arviolta 39 %, tenniksen 26 % ja joukkueurheilun 17 %. Talviurheiluvälineiden osuus on 15 % ja rullaluistinten 3 %. Wilsonin ja MacGregorin tehtaat sijaitsevat pääosin Yhdysvalloissa, Atomicin tehtaat sijaitsevat Itävallassa. Omia myyntiyhtiöitä urheiluväline-teollisuudella on noin 30 eri puolilla maailmaa.

KORPIVAARA-YHTIÖT



27 %

LIKEVAIHTO

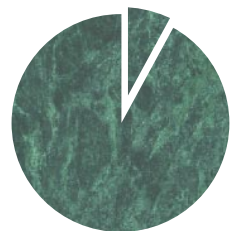


Korpivaara-yhtiöt tuovat maahan ja markkinoivat Toyota-, Lexus-, Citroën- ja Suzuki-autoja, trukkeja, Bridgestone- ja Firestone-renkaita ja muita autotarvikkeita.

Korpivaara on Suomen suurin ja vanhin auto-maahantuoja. Toyota on ollut Suomen myyntitilastojen kärkisijoilla jo yli kymmenen vuoden ajan.

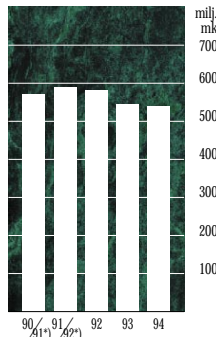
Autot markkinoidaan koko maan kattavan piirimyyjä-verkoston kautta. Korpivaara-yhtiöillä on lisäksi omia vähittäismyymälöitä sekä leasingtoimintaa ja piirimyyjien osamaksutoimintaa hoitava yksikkö. Korpivaara-yhtiöt markkinoivat autoja myös Virossa.

TUPAKKATEOLLISUUS



8 %

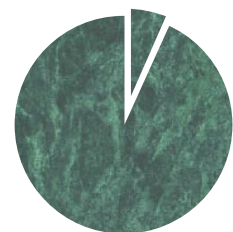
LIKEVAIHTO



Amer-Tupakka on Suomen johtava savukkeiden valmistaja. Yhteistoiminta Philip Morrisin kanssa alkoi 1961, jolloin solmittiin ensimmäinen lisenssisopimus. Marlboro, maailman eniten myyty savuke, on myyntitilaston kärjessä myös Suomessa. Muut lisenssillä valmistetut merkit ovat Belmont ja L&M.

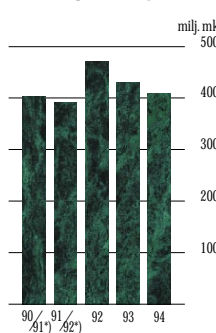
Lisenssisavukkeiden lisäksi Amer-Tupakka valmistaa omia savukemerkkejään, piippu- ja savuketupakkaa ja tuo maahan sikareita ja tupakointivälineitä.

TIME/SYSTEM-YHTIÖT



6 %

LIKEVAIHTO



Time/system valmistaa ja markkinoi maailmanlaajuisesti suunnittelujärjestelmiä päämarkkina-alueenaan Eurooppa.

Kuluvan tilikauden alussa yhtiymä luopui Weilin+Gööstistä, joka kustantaa Suomessa tietokirjoja ja oppimateriaalia sekä pohjoismaisesta kustannusyhtiöstä Bertmarkista, joka on puolestaan erikoistunut vuosikirjojen kustantamiseen.

*) 1.3.-28.2.

Toimiala:

Golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistusta ja markkinointia, laskettelu- ja hiihtovälineiden, lumilautojen sekä in-line-rullaluistimien valmistusta ja markkinointia

Yhtiöt ja niiden päätoimipaikat:

Wilson Sporting Goods Co. (Chicago, Illinois, USA), MacGregor Golf Company (Albany, Georgia, USA), Atomic-yhtiöt (Altenmarkt, Itävalta)



Toimiala:

Autojen, trukkien, renkaiden ja muiden autotarvikkeiden maahantuontia, tukku- ja vähittäiskauppaa sekä autokaupan rahoituspalvelua ja leasingtoimintaa

Yksiköt ja niiden päätoimipaikat:

Korpivaara Oy (Vantaa); Toyota-autoryhmä, Kone-Diesel, Trukkiryhmä, Auto-Bon Oy (Vantaa), Moottorialan Luotto Oy (Vantaa), Toyota Eesti AS (Tallinna, Viro)



CITROËN



Toimiala:

Savukkeiden ja muiden tupakkatuotteiden valmistusta, myyntiä ja vientiä, sikareiden ja muiden tupakkatuotteiden maahantuontia

Yksikkö ja päätoimipaikka:

Amer-Tupakka (Tuusula)

Marlboro

TREND

L&M



Toimiala:

Suunnittelujärjestelmien valmistusta ja markkinointia

Yksikkö ja päätoimipaikka:

Time/system International a/s (Allerød, Tanska)



VUOSI LYHYESTI

• Yhtymän tulos parani merkittävästi; vuoden 1994 toiminnallinen tulos oli 220 milj. mk (119 milj. mk kalenterivuonna 1993).

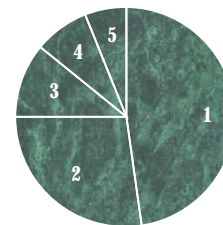
Osakekohtainen oikaistu tulos nousi 9,90 markkaan (5,80 mk).

• Yhtymän rakenne muuttui oleellisesti. Vuoden 1994 aikana luovutettiin kokonaan paperiryhmästä ja kuluvan tilikauden alusta lähtien myös graafiseen ryhmään kuuluneesta kirjankustannustoiminnasta.

• Tilikauden lopussa yhtymä vahvisti asemaansa maailman toiseksi suurimpana urheiluvälinevalmistajana ostamalla talviurheiluvälineitä ja in-line -rullaluistimia valmistavat Atomic-yhtiöt.

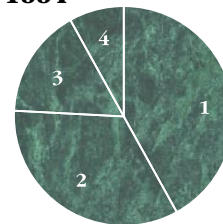
• Taserakenteen ja kilpailuaseman parantamiseksi toteutettiin osakeanti. Uusmerkinnässä yhtiölle kertyi varoja 474 milj. mk. Oma-varaisuusaste nousi 40 %:n tavoitetasolle.

LIKEVAIHDON %-OSUDET 1994



1 URHEILUVÄLINETEOLLISUUS 48 %
2 KORPIVAARA-YHTIÖT 27 %
3 PAPERIRYHMÄ 11 %
4 TUPAKKATEOLLISUUS 8 %
5 GRAAFINEN RYHMÄ 6 %

LIKEVAIHTO MARKKINA- ALUEITTAIN 1994



1 POHJOIS-AMERIKA 42 %
2 SUOMI 34 %
3 MUU EUROOPPA 16 %
4 MUUT 8 %

AVAINLUKUJA milj. mk

	1994 12 kk	1993 12 kk	Muutos %
Liikevaihto	6.711	7.658	- 12
Ulkomaan myynti	4.415	5.227	- 16
Liikevoitto	430	366	17
% liikevaihdosta	6,4	4,8	
Voitto rahoituserien jälkeen	271	137	98
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,6	7,8	
Tulos/osake, mk	9,9	5,8	
Osinko/osake, mk	3,0 ¹⁾	1,9	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,4	5,3	
Oma-varaisuusaste, %	40	30	
Henkilöstö tilikauden lopussa,	6.199	5.594	
josta ulkomailta	4.813	4.138	

1) Hallituksen ehdotus
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 1994 oli Amer-yhtymälle merkittävä. Kaksi vuotta sitten asetetut tavoitteet - parantaa kannattavuutta, lisätä merkittävästi omavaraisuusastetta sekä kasvattaa urheilu- ja vapaa-ajan tuotteet yhtiön pääliiketoiminnaksi - saavutettiin.

Tulos ennen veroja oli vuonna 1994 merkittävästi parempi kuin vuotta aiemmin. Omavaraisuusaste nousi yli 40 %:n. Urheiluvälineitä valmistavan teollisuuden osuus vahvistui, kun vuoden lopulla ostettiin itävaltalainen talviurheiluvälineitä valmistava Atomic tytäryhtiöineen.

Vuoden 1994 aikana yhtiön liiketoimintojen selkeyttämistä jatkettiin myymällä pääosa paperiryhmästä. Lisäksi vuoden 1995 alussa myytiin yhtiön graafinen ryhmä Time/system-yhtiöitä lukuun ottamatta.

Urheiluvälineiteollisuuden tulos oli markkamääräisesti edellisen vuoden tasolla, mutta Yhdysvaltain dollareissa mitattuna tulosparannus oli 7 %. Onnistuneen tuotekehitystyön tuloksena markkinoille tuotiin uusia tuotteita, jotka nostivat erityisesti tennis- ja golfmailojen sekä golfpallojen markkinaosuuksia.

Atomic-yhtiöiden, Atomicin ja Koflachin, osto täyttää strategiset tavoitteemme vahvistaa yritysostoilla urheiluvälineiteollisuuden osuutta Amer-yhtymässä. Lisäksi se vakiinnuttaa yhtiön asemaa maailman toiseksi suurimpana urheiluvälinevalmistajana.

Atomic-yhtiöiden toiminta on maailmanlaajuista ja niiden markkinaosuus on erityisen vahva Euroopassa ja Japanissa. Kaupan mukana siirtyneet kansainvälisesti tunnetut ja arvostetut tavaramerkit, Atomic, Dynamic, Koflach, Ess, Colt ja Oxygen, edustavat alansa tunnettuja, korkealaatuisia tuotteita. In-line -rullaluistimet sekä lumilaudat ovat nykyisin voimakkaimmin kasvava urheiluvälineyhtiö. Lisäksi Atomic-yhtiöiden talviurheiluvälineillä voidaan tasoittaa urheiluvälineiteollisuutemme kausivaihteluita ja saavuttaa huomattavia synergiaetuja



Wilsonin kanssa lähinnä myynnissä, jakelussa, hankinnoissa sekä tuotekehityksessä.

Henkilöautojen kysyntä jatkui Suomessa vuonna 1994 edelleen vähäisenä, tosin pirstymistä edelliseen vuoteen verrattuna oli 19 %. Autojen maahantuonnin kokonaiskannattavuus parani hieman edellisvuodesta, mikä johtui ennen kaikkea Citroënin markkinaosuuden ja kannattavuuden kasvusta. Sen sijaan japanilaisten autojen hintakilpailukyky heikentyi Japanin jenin vahvistuessa.

Huolimatta lisääntyneestä hintakilpailusta ja savukemarkkinoiden 2 %:n laskusta tupakkateollisuuden tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna. Amer-Tupakka lisäsi markkinaosuuksiaan 70 %:iin.

Graafisen ryhmän tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna. Tulosta paransivat kaikki yksiköt, vaikka Weilin+Göösin toiminta jäi edelleen tappiolliseksi.

Vuosi 1995 muodostuu, niin uskon, tulokseltaan paremmaksi kuin kulunut toimintavuosi. Positiivinen tuloskehitys jatkuu Wilsonissa, ja aikaisemmin aloitetut toimenpiteet yhtiön kannattavan liikevaihdon lisäämiseksi alkavat tuottaa tulosta. Lisäksi odotan, että Atomic-yhtiöt uudelleenorganisoituina tekevät positiivisen tuloksen jo vuonna 1995. Urheiluvälineiteollisuuden osuus koko yhtiön liikevaihdosta nousee yli 60 %:n.

Haluan esittää parhaimmat kiitokseni koko Amer-yhtiön henkilökunnalle tuloksekkaasta työstä kuluneena vuonna, ja toivotan Atomic- ja Koflach-yhtiöiden työntekijät lämpimästi tervetulleiksi joukkoomme.

Seppo Ahonen

Yhtymän urheiluvälineiteollisuuden liikevaihto pysyi dollareissa edellisen vuoden tasolla mutta laski markkoissa 9 % ja oli 3.200 milj. mk (3.534 milj. mk vuonna 1993). Wilson Sporting Goods Co:n kannattavuus parani, ja MacGregor Golf Companyn tappio pieneni. Dollareissa liikevoitto nousi 7 %. Valuuttakurssimuutokset heikensivät toimialan liikevoittoa 24 milj. mk vuoteen 1993 verrattuna.

Maailmanlaajuisesti urheiluvälineiden kysyntä kasvaa hitaasti. Yhdysvaltojen urheiluvälinemarkkinoilla kasvu oli vaatimatonta, Euroopassa ja Japanissa markkinat pysyivät vuoden 1993 tasolla. Sen sijaan Tyynenmeren alueella ja Latinalaisessa Amerikassa kasvu oli nopeaa.

Golfvälineiden markkinat kasvavat eri puolilla maailmaa, myös joukkueurheilulajit kasvavat jonkin verran. Sen sijaan tennistävälineiden markkinat, jotka ovat supistuneet 35 % vuodesta 1992, laskevat edelleen. Laskusuunta on kuitenkin hidastumassa ja jonkin verran nousua on odotettavissa sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa.

Japanissa joukkueurheilulajien välinemarkkinat kasvavat, kun taas sekä tennis- että golfvälineiden markkinat laskevat edelleen. Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa sekä golfin, tenniksen että joukkueurheilulajien välinemarkkinat kasvavat voimakkaasti. Eteläisellä Aasian-Tyynenmeren alueella golfin ja joukkueurheilulajien suosio myös kasvaa nopeasti, tenniksen sensijaan näyttää laskevan.

Nopeasti kasvavina lajeina perinteisten urheilulajien rinnalle ovat nousseet lumilautailu ja in-line -rullaluistelu.

Sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa urheiluväline-markkinoiden jakelukanavat ovat muuttumassa. Suuret urheiluvälineiden markkinointiketjut, suurmyymälät ja alennus-

myymälät ovat lisänneet osuuttaan pienten erikoisliikkeiden kustannuksella. Suuret vähittäismyyjät keskittävät ostojaan harvoille, suurille valmistajille, mikä Wilsonin kannalta on myönteistä.

Toimialan 88 milj. markan investoinneista merkittävä osa, 52 milj. mk, liittyi edellisellä tilikaudella aloitettuun golfpallojen valmistuskapasiteetin lisäämiseen Humboldtin tehtaalla Tennesseessä.

WILSON SPORTING GOODS CO.

Wilsonin kannattavuus parani kolmantena vuonna peräkkäin. Liikevaihto pysyi dollareissa vuoden 1993 tasolla mutta laski markkoissa 10 % ja oli 2.990 milj. mk (3.324 milj. mk vuonna 1993).

Kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat merkittävästi kustannusten karsiminen Wilsonin Yhdysvaltojen tehtailla sekä tehostunut alihankinta Aasiassa.

Wilsonin toiminta on jaettu kuuteen liiketoiminta-alueeseen. Yhdysvalloissa omat liiketoiminta-alueensa muodostavat golf, tennis ja joukkueurheilu. Näiden kolmen lisäksi omina liiketoiminta-alueina ovat Eurooppa, Japani

Wilson®





ja International Markets, joka sisältää Kanadan, Aasian-Tyynenmeren alueen (ilman Japania) sekä Latinalaisen Amerikan. Tilikauden aikana perustettiin myynti- ja jakeluyhtiöt Australiaan ja Meksikoon.

Lisenssillä valmistettuja Wilsonin urheilu- ja vapaa-ajan asuja myytiin yli 150 milj. US-dollarin arvosta eri puolilla maailmaa.

GOLF

Golfliiketoiminnan hienoinen kasvu eri puolilla maailmaa perustuu uusien pelaajien määrän kasvuun. Wilsonin golfmailojen myynti nousi Yhdysvalloissa noin 1 % vuoteen 1993 verrattuna. Kysynnän kohdistuminen edullisempien hintaluokkien mailoihin jatkui, sen sijaan kalliimman hintaluokan mailojen myynti laski. Yhdysvaltojen markkinoilla Wilsonin osuus harrastajamailojen markkinoista nousi ja oli 21 %, joka merkitsee markkinajohtajuutta tässä luokassa. Myös Kanadan golfmailamarkkinoilla Wilson on johtava merkki. Euroopassa markkinaosuus säilyi ennallaan. Vuoden lopulla tuotiin markkinoille erikoisliikkeiden kautta markkinoitavat "Staff Midsize" -rautamailat,

joiden ominaisuudet parantavat harrastajapelaajan suoritusta.

Golfpallojen myynti jatkui varsin suotuisana. Yhdysvalloissa markkinaosuus nousi 18 %:iin. Elokuussa tuotiin markkinoille "500 Dimple Technology Ultra"-golfpallo, joka vahvisti Wilsonin asemaa korkeamman hintaluokan pallomarkkinoilla. Humboldtin golfpallotehtaalla tehtyjen investointien ansiosta golfpallojen tuotanto on tehostunut ja kannattavuus parantunut.

Golfbagien ja -käsineiden valmistajana Wilson on yksi suurimmista. Yhdysvalloissa näiden tuotteiden markkinoiden kasvu oli kuitenkin vaatimatonta, ja Wilsonin markkinaosuus pysyi vuoden 1993 tasolla.

Japanin golfvälinemarkkinoilla Wilsonin asema on suhteellisen heikko. Wilson on ollut historiallisesti liian riippuvainen alemman hintaluokan mailasarjoista, joiden kysyntä Japanissa viime vuonna supistui merkittävästi.

Wilsonin välineillä pelasivat tunnetuista ammattilaispelaajista mm. John Daly, Mark McCumber, Vijay Singh ja Bernhard Langer.



Naisten ammattilaisista Wilsonin näkyvyyttä lisäsivät viime vuonna Meg Mallon ja Juli Inkster.

TENNIS

Tennisvälinemarkkinoiden yleisesti laskiessa Wilsonin osuus nousi tuntuvasti sekä mailojen, pallojen, tarvikkeiden että tennisjalkineiden markkinoista. Kokonaismyynti kuitenkin laski 3 % vuoden 1993 tasosta. Wilsonin asema päämarkkina-alueella Yhdysvalloissa kehittyi suotuisasti. Kalliimpien hintaluokkien mailoista Wilsonin osuus nousi 41 %:iin, mikä merkitsi markkinajohtajuutta tässä luokassa. Wilson on markkinajohtaja myös alemman hintaluokan valmiiksi jännitetyissä mailoissa markkinaosuuden noustua 38 %:iin. Myös tennispallomarkkinoilla Wilsonin asema vahvistui. Yhtiön markkinaosuus nousi 42 %:iin. Kalliimman hintaluokan tennisjalkineiden myynnissä samoin kuin tennistarvikkeiden myynnissä Wilsonin markkinaosuus nousi.

Japanissa Wilsonin markkinaosuudet ovat suuret sekä maila- että pallomarkkinoilla. Tilikauden aikana



Wilson nousi markkinoiden toiseksi suosituimmaksi merkiksi. Wilson on tennismailojen johtava merkki myös Kanadassa, Latinalaisessa Amerikassa ja eteläisellä Aasian-Tyynenmeren alueella. Euroopassa Wilsonin markkinaosuus kasvoi tenniksen kaikissa tuoteryhmissä.

Vuoden 1994 aikana Wilson toi markkinoille suosittuun "Sledge Hammer"- ja "Hammer"- tuotelinjaansa kolme uutta tennismailaa. Wilson valittiin Yhdysvaltojen Tennisliiton USTA:n (United States Tennis Association) koululaisohjelman viralliseksi mailaksi. Tämän tennisurheilun edistämiseksi laaditun ohjelman tarkoituksena on tutustuttaa tennikseen ja samalla Wilsonin mailoihin vuosittain viisi miljoonaa koululaista. Lajin suosiota pyritään nostamaan myös Wilsonin koko Yhdysvallat kattavalla "Little Tennis" -nuoriso-ohjelmalla, joka on kehitetty yhdessä Yhdysvaltojen yli 8.000 tennispelaajan ammattijärjestön USPTA:n (United States Professional Tennis Association) kanssa.

Maailman kärkipelaajista Pete Sampras, Stefan Edberg, Steffi Graf ja Todd Martin pelaavat Wilsonin välineillä.

JOUKKUEURHEILU

Joukkueurheiluvälineiden markkinat kasvoivat hieman; amerikkalaisen jalkapallon ja baseball-tuotteiden kysyntä kasvoi, koripallo-markkinoilla kysyntä laski. Yhdysvalloissa Wilson on joukkueurheiluvälineiden suurin valmistaja.

Tuoteuutuudet, mm. säädettävä "Conform"-baseballräpylä, nostivat Wilsonin markkinaosuutta, joka oli kalliimman hintaluokan räpylöissä 21 %. Wilsonin uudistettu "A2000"-räpylä on tällä

hetkellä MLB:n (Major League Baseball) pelaajien eniten käyttämä räpylä.

Koripallomarkkinat supistuivat Yhdysvalloissa merkittävästi. Michael Jordanin vetäytyminen pois ammattilaiskentiltä vaikutti negatiivisesti vähittäismyyntiin ja erityisesti Wilsoniin, joka on ollut läheisessä yhteistyössä Jordanin kanssa. Tilanteen parantamiseksi Wilson toi markki-

noille uuden "Downtown"-koripallon ja solmi sopimuksen NBA:n (National Basketball Association) uuden tähden, Grant Hillin kanssa.

Sopimusta NFL:n (National Football League) kanssa jatkettiin vuoteen 2000. Sopimuksen mukaan Wilsonilla on yksinoikeus virallisena NFL:n pallojen valmistajana sekä merkittävä asema myös peliasujen valmistajana. Wilsonin osuus amerikkalaisen jalkapallon markkinoista nousi 63 %:iin. NFL:n lisäksi Wilsonilla on sopimukset mm. Canadian Football Leaguen, Arena Football Leaguen ja monien koulu- ja yliopistojoukkueiden kanssa.

MACGREGOR GOLF COMPANY

MacGregor Golf Companyn liikevaihto pysyi markoissa samana kuin vuonna 1993 ja oli 210 milj. mk. Dollareissa kasvu oli 10 %. Toiminta oli edelleen kannattamatonta, mutta tappio oli huomattavasti pienempi kuin edellisenä vuonna.

MacGregorin myynti kasvoi merkittävimmin Yhdysvalloissa. Kasvua vauhdittivat erityisesti suuret vähittäismyyntiliikkeet, joissa myynti lähes kaksinkertaistui. Myös elokuussa markkinoille tuodut uudet tuotteet, "1897 Brand" -asut, "VIP Titanium" -



Shawn Kemp



Pete Sampras

puumailat ja tammi-kuussa lanseeratut "VIP"-rautamailat kasvattivat liikevaihtoa.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Euroopassa urheiluväline-markkinoiden odotetaan kasvavan jonkin verran. Japanin markkinoiden näkymät ovat varovaisen optimistiset. Latinalaisessa Amerikassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella urheiluväline-markkinoiden kasvun ennakoitaan jatkuvan voimakkaana.

Wilson lisää samanaikaisesti sekä liikevaihtoaan että markkinaosuutta. Strategia perustuu jatkuvasti paranevaan teknologiaan tavoitteena kehittää tuotteita, jotka parantavat urheilu-suoritusta. Teknisen kehityksen lisäksi Wilson-tavaramerkin imagoa nostetaan, asiakaspalvelua kehitetään ja toimintaa laajennetaan Yhdysvaltojen ulkopuolisilla markkinoilla. Wilsonin liiketoiminnassa painotetaan kustannustietoisuutta samalla kun laatua, toimitusnopeutta ja palvelua parannetaan.

Uutuustuotteissa keskitytään erityisesti kalliimman hintaluokan golfmailoihin, joiden tekniset ominaisuudet parantavat keskivertopelaajan suoritusta. Tutkimus- ja kehitystyöhön panostetaan huomattavasti enemmän kuin edellisellä tilikaudella yhä useampien tuoteuutuuksien luomiseksi. Markkinointiin panostetaan etenkin Yhdysvalloissa, missä aloitetaan merkittävä mainoskampanja, joka perustuu juuri tuotteiden teknologiseen erottuvuuteen; "ero syntyy oikeilla välineillä".



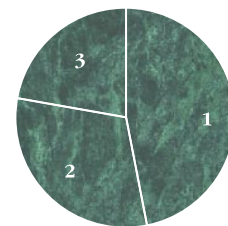
Markkinointinsa tukemiseksi Wilson on johtavana tennisvälineiden valmistajana mukana toimenpiteissä, joilla pyritään lisäämään tenniksen suosiota. Viime tilikaudella solmittuja koululais- ja -nuorisio-ohjelmia laajennetaan. Uusia, erityisesti 5 - 10-vuotiaille lapsille tarkoitettuja tuotteita kehitetään sekä tennis- että joukkueurheiluvälineissä. Wilsonin näkyvyyttä lisätään myös golfin ammattilaisopettajien keskuudessa. Golfpallotuotantoon vuonna 1994 tehtyjen investointien odotetaan vaikuttavan kuluvalle tilikaudella kannattavuutta parantavasti.

Wilsonin ja MacGregorin liikevaihdon ja tuloksen arvioidaan kasvavan merkittävästi kuluvana vuonna.

AVAINLUKUJA

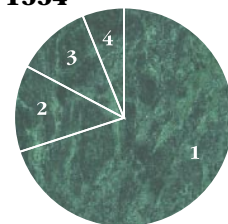
mmk	1994	1993	Muutos
	12 kk	12 kk	
LIKEVAIHTO	3.200	3.534	-9%
Wilson	2.990	3.324	-10%
MacGregor	210	210	-
LIKEVOITTO	FIM 242	245	-1%
	USD 46	43	7%
INVESTOINNIT	88	109	-19%
HENKILÖSTÖ	3.285	3.408	-123
	(keskim.)		

MYYNIN JAKAUMA 1994



1 GOLF 47 %
2 TENNIS 31 %
3 JOUKKUEURHEILU 22 %

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1994



1 POHJOIS-AMERIikka 70 %
2 EUROOPPA 13 %
3 JAPANI 11 %
4 MUUT MAAT 6 %

LASKETTELU- JA HIIHTOVÄLINEET



Maailman hiihtovälinemarkkinat ovat viime vuosina polkeneet paikallaan tai laskeneet hieman. Vuonna 1994 Euroopan ja Japanin markkinoilla vallitsi kireä hintakilpailu, jota pahensi vähälumisuus ennen vuoden vaihdetta. Yhdysvaltojen markkinoilla kilpailu oli myös kovaa, ja heikko lumitilanne häiritsi liiketoimintaa Itä-Amerikalla ja Coloradossa. Atomic paransi kuitenkin asemaansa sekä määrällisesti että suhteellisesti.

Atomic on maailman toiseksi suurin suksimerkki. Koko maailman noin 8 miljardin markan hiihtovälinemarkkinoista Atomic-yhtiöiden osuus on 8 %. Atomic-tavaramerkillä valmistetaan laskettelu-, murtomaa-, telemark-, hiihtovaellus- ja mäkihyppysuksia sekä laskettelusauvoja. Laskettelusuksia valmistetaan myös Dynamic-merkillä ja laskettelusauvoja Colt-tavaramerkillä. Kaudella 1993-94 Atomic-merkillä valmistettiin 700.000 suksiparia ja Dynamic-merkillä 200.000 paria. Maailman suksimarkkinoista näiden yhteinen markkinaosuus oli 15 %.

Korkeaa teknistä laatua edustavia laskettelusiteitä Atomic-yhtiöt valmistavat Ess-tavaramerkillä.

Atomic-yhtiöihin kuuluva Koflach Sport GmbH valmistaa laskettelu-, vuorikiipeily- ja lumilautailukengkiä

ATOMIC-YHTIÖT

Tilikauden 1994 lopulla Ameriyhtymä osti itävaltalaisen talviurheiluvälineitä sekä in-line -rullaluistimia valmistavan Atomicin liiketoiminnot ja vahvisti asemaansa maailman toiseksi suurimpana urheiluvälinevalmistajana. Kauppa, joka sisälsi Atomicin liiketoiminnan jatkamiseen tarvittavat tehtaat ja koneet, vaihto-omaisuuden, tuotemerkit ja patentit kaikkialla maailmassa sekä kahdeksan tytäryhtiötä, saatettiin loppuun 17.12.1994.

Atomic-yhtiöiden liikevaihtoa ei sisälly lainkaan yhtymän vuoden 1994 tuloslaskelmaan. Konsernin tase 31.12.1994 sisältää Atomicin taseen.

Atomicin kansainvälinen liiketoiminta käsittää laskettelusuksien ja muiden hiihtovälineiden, lumilautojen ja in-line -rullaluistinten valmistusta ja markkinointia. Tuotteet valmistetaan omilla tuotantolaitoksissa, jotka sijaitsevat Itävallassa. Markkinoinnin hoitavat Itävaltan pääyhtiön Atomic Austria GmbH:n ohella tytäryhtiöt sekä maahantuojaat noin 30 eri maassa. Tytäryhtiöt sijaitsevat Itävallan lisäksi Kanadassa, Ranskassa, Saksassa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 1.016 henkilöä, joista 889 Itävallassa.



Mika Myllylä

Jari Isometsä



Cary Mullen

Koflach-tuotemerkillä tehtaallaan Koflachissa Grazin lähellä. Laskettelukengien maailmanmarkkinat ovat kaikkiaan noin 7 miljoonaa paria, joista Koflachin osuus on noin 3 %.

LUMILAUDAT

Lumilautojen kokonaismarkkinat ovat nousussa. Suurimmat markkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Japani ja Korea. Kaudella 1993-94 kokonaismarkkinoiniksi arvioitiin noin 500.000 kpl, joista Atomic-yhtiöiden Oxygen-merkin markkinaosuus oli noin 3 %.

IN-LINE -RULLALUISTIMET

Köflachin tehtaalla valmistetaan myös Oxygen-merkkiset in-line -rullaluistimet. In-line -rullaluistinten kokonaismarkkinoiniksi arvioidaan 5,5 miljoonaa paria, ja ne ovat tällä hetkellä voimakaimmin kasvava urheiluvälinealue. Rullaluistelu ei ole sääoloista riippuvaista, ja markkinoiden ennakoitaan kasvavan voimakkaasti alkaneena vuonna. Päätyneellä kaudella Oxygen-rullaluistimia valmistettiin noin 300.000 paria niiden osuuden ollessa noin 9 % Atomic-yhtiöiden liikevaihdosta. Markkinaosuustilastossa Oxygen on tällä hetkellä viidennellä sijalla.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Atomic-yhtiöt ovat kuluvan tilikauden alusta lähtien osa Amer-yhtymän urheiluvälineeteollisuutta.

Atomic-yhtiöiden liikevaihdoksi on budjetoitu 800 milj. mk, josta hiihtovälineiden osuus on 80 %, lumilautojen 3 % ja rullaluistinten 17 %.

Maantieteellisesti kuluvan vuoden liikevaihdosta kertyy arviolta 46 % Euroopassa Itävallan osuuden ollessa 13 %, Japanissa 21 % ja USA:ssa ja Kanadassa yhteensä 28 %.

Atomicin liiketoimintojen johto ja valvonta siirtyivät Amerille heti esisopimuksen solmimisen jälkeen. Haltuunotto-suunnitelma käsittää yritysjohton vahvistamisen ja taloushallinnon järjestelmien kehittämisen lisäksi tuotannon rationalisoinnin sekä myynnin,



markkinoinnin ja logistiikan uudelleenorganisoinnin.

Atomicin Wagrainissa sijaitseva suksetehdas suljetaan ja sen toiminnot siirretään Altenmarktin tehtaalle, jonka konekanta on uudenaikainen ja hyvässä kunnossa. Suksituotannossa sovelletaan 95-prosenttisesti nykyaikaista Cap-teknologiaa, joita edustavat Atomicin Racecap-, Twincap Module- ja Twinstep-tuotantomenetelmät. Myös Köflachin tehtaan konekannasta pääosa on uutta, mutta tuotantomenetelmiä on mahdollista kehittää edelleen. Suunnitelmissa on myös nostaa tehtaan nykyinen kapasiteetti 550.000:sta 800.000 pariin.

Myynnin ja markkinoinnin osalta tutkitaan parhaillaan Wilsonin ja Atomicin asiakaskunnan ja jakeluteiden synergiamahdollisuuksia.

Suomessa Atomicin tuotteiden maahantuonti siirtyi helmikuun aikana Amer Sport Oy:lle.

Atomicin tulos, hankintaan liittyvien rahoituskustannusten jälkeen, arvioi-

daan jonkin verran positiiviseksi jo kuluvalla tilikaudella.

koflach

DYNAMIC
SKIS

ess

COLT

ATOMIC



Korpivaara-yhtiöiden liikevaihto nousi 6 % ja oli 1.836 milj. mk (1.731 milj. mk vuonna 1993). Toimialan liikevoitto parani vain hieman ja oli 117 milj. mk (110 milj. mk). Toimintaympäristö vaikeutui japanilaisautojen kilpailuaseman heikkenemisen johdosta.



Neljän lamavuoden jälkeen henkilö- ja pakettiautokaupan kokonaismarkkinat kääntyivät nousuun. Markkinat kasvoivat 19 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja kaikkiaan rekisteröitiin noin 70.600 uutta henkilö- ja pakettiautoa. Henkilöautoja rekisteröitiin 67.200 kpl eli runsaat 20 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Toukokuussa 1993 voimaan tullut autovero vaikutti edelleen pakettiautojen rekisteröintimäärään, joka laski 18 %.

Korpivaara-yhtiöiden osuus Suomen henkilöautomarkkinoista laski 15 %:iin (17 %) ja pakettiautomarkkinoista 41 %:iin (42 %) yhteisen osuuden ollessa 16 % (18 %). Yhtiö oli edelleen maan suurin automaahantuoja.

Korpivaara Oy ja Ekokem Oy solmivat huhtikuussa autoalan ensimmäisen ongelmajätteiden käsittelyä koskevan sopimuksen. Sen mukaan

piirimyyjien kiinteät ja nestemäiset ongelmajätteet lajitellaan ja toimitetaan Ekokemille hävitettäväksi.

Toimiala käytti investointeihin 205 milj. mk, josta leasingkaluston osuus oli 195 milj. mk.

TOYOTA-AUTORYHMÄ

Toyota-autoryhmän liikevaihto oli 1.400 milj. mk, ja Toyota oli kolmanneksi eniten rekisteröity automerkki.

Toyotan henkilö- ja pakettiautoja rekisteröitiin kaikkiaan noin 8.900, ja merkin markkinaosuus laski 16 %:sta 13 %:iin. Henkilöautoista Toyotan osuus oli 11% ja pakettiautoista 41 %.

Yritysten ja yhteisöjen nimiin rekisteröityjen henkilöautojen osuus kaikista rekisteröidyistä laski 39 %:sta 37 %:iin. Toyotan osuus oli 10 %.

Helmikuussa esiteltiin uusi Celicamallisto, ja Lexus GS 300:n myynti alkoi alkusyksystä. Lokakuussa tuli kuluneeksi 30 vuotta siitä, kun Korpivaara esitteli Toyotan ensi kertaa Suomessa.

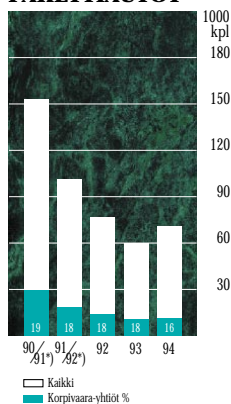
Baltian maihin Toyota-autoja myytiin 1.250. Viennin kokonaismäärä oli 1.640 autoa. Syyskuussa avattiin Toyota Eesti AS:n toimitilat Tallinnassa.

AUTO-BON

Auto-Bonin liikevaihto nousi edellisestä vuodesta 51 % ja oli 299 milj. mk.

Citroën-henkilöautoja rekisteröitiin noin 1.950 kpl, ja niiden markkinaosuus nousi 2 %:sta 3 %:iin, lähinnä Citroën Xantian sekä kesäkuussa

**SUOMESSA
REKISTERÖIDYT
HENKILÖ- JA
PAKETTIAUTOT**



*)1.3.-28.2.



esitellyn uuden ZX Breakin ansiosta. Muita uusia malleja olivat Xantia 1,9 Turbo Diesel ja XM 2,0i Turbo CT.

Keväällä tuli kuluneeksi 60 vuotta Korpivaaran ja Citroënin välisen maahantuontisopimuksen allekirjoittamisesta.

Suzuki-autoja rekisteröitiin noin 260, ja niiden markkinaosuus oli 0,4 %. Joulukuussa toimitettiin Viron poliisille 100 Suzuki Vitaraa.

MUU TOIMINTA

Rengaskauppa piristyi Suomessa, ja Kone-Dieselin liikevaihto nousi 23 %. Bridgestonen Blizzak-renkaat olivat nastattomien talvirenkaiden johtava merkki. Myös kuorma-auton renkaiden markkinaosuudet kasvoivat. Kone-Dieselin toinen maahantuoma rengasmerkki on Firestone.

Myös trukkikauppa on vilkastumassa, ja Korpivaaran trukkiryhmän liikevaihto nousi 33 %. Erityisesti vilkastui Kalmar LMV:n keskikokoisten ja raskaiden trukkien kysyntä satamissa ja vientiteollisuudessa. Toyota- ja Kalmar-trukkien lisäksi Korpivaara edustaa Jungheinrichin trukkeja.

Moottorialan Luoton huolto- ja rahoitusleasingkanta supistui noin 15 % ja oli 4.847. Uusia leasingsojimuksia tehtiin noin 1.600. Osamaksun korkokampanjat vaikuttivat myönteisesti uusien autojen myyntiin, ja käytettyjen autojen hintojen nousu paransi palautuneiden leasingautojen myyntikatetta.

AVAINLUKUJA

mmk	1994	1993	Muutos
	12 kk	12 kk	
LIKEVAIHTO	1.836	1.731	6%
Toyota-autoryhmä	1.400	1.357	3%
Auto-Bon	299	198	51%
Kone-Diesel	65	53	23%
Trukkiryhmä	77	58	33%
Moottorialan Luotto	245	289	-15%
Sisäinen laskutus	-250	-224	
LIKEVOITTO	117	110	6%
ULKOM. MYYNTI	190	196	-3%
INVESTOINNIT	205	176	16%
HENKILÖSTÖ	750	775	-25
(keskim.)			

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Autojen kokonaismarkkinoiden odotetaan nousevan noin 19 % vuoden 1994 tasosta. Vaikka useiden ennusteiden mukaan Suomen talouden arvioidaan jo vuonna 1995 selvästi paranevan, kireä autoedun verotus ja korkea työttömyys hidastavat osaltaan autokaupan nousua. Uusia henkilöautoja arvioidaan rekisteröitävän vuonna 1995 noin 80.000 ja pakettiautoja 4.000.

Kuluvalla tilikaudella Toyota-autoryhmän tavoitteena on piirimyyjäverkoston toimintaedellytysten



turvaaminen myynnin volyymia kasvattamalla ja pitämällä markkinaosuudet vuoden 1994 tasolla. Tilannetta vaikeuttaa edelleen Japanin jenen korkea kurssi.

Auto-Bonin tavoitteena on säilyttää Citroënin nykyinen markkinaosuus. Uutuuksina tuodaan markkinoille tila-auto Evasion sekä Jumper-paketti-automallisto. Suzuki esittelee keväällä uuden Baleno-henkilöauton.

Kone-Dieselin ja trukkiryhmän liikevaihtojen arvioidaan nousevan edellisestä vuodesta.

Huolimatta siitä, että Korpivaara-yhtiöiden liikevaihdon arvioidaan nousevan yli 10 %, tulos heikkenee oleellisesti.



SUZUKI

CITROËN

TOYOTA



Juha Kapikkunen

tuotiin markkinoille myös 18 savukkeen rasioita.

Amer-Tupakan asema maan johtavana tupakanvalmistajana vahvistui. Savukkeiden markkinaosuus nousi runsaat 3 prosenttiyksikköä 70 %:iin (67 %), joka on Amer-Tupakan historian korkein. Markkinaosuuden kasvun ansiosta Amer-Tupakan savuketoimitukset Suomessa säilyivät edellisen vuoden tasolla ja olivat 3.866 milj. kpl. Piippu- ja savuketupakoiden markkinaosuus laski 19 %:iin ja sikareiden 4 %:iin.

Tilikauden aikana Amer-Tupakka toi markkinoille uutuuksina kymmenen savukkeen rasioissa "Marlboro Lights" - ja "Belmont Extra Mild" -savukkeet sekä piippu- ja savuketupakoiden ryhmään kolme erilaista "Trend"-tuotetta. Tilikauden lopussa päätettiin osallistua myös uuteen 18 savukkeen tuoteryhmään vuoden 1995 alusta lähtien.



Amer-Tupakan liikevaihto laski 1 % ja oli 539 milj. mk (545 milj. mk vuonna 1993). Tulos nousi, ja liikevoittoa kertyi 90 milj. mk. Myynti pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 3.162 milj. mk (3.145 milj. mk).

Suomessa tupakkatehtaiden kokonaistoimitukset laskivat noin 4 %. Savukkeiden toimitukset supistuivat noin 5 % 5.531 milj. kappaleeseen. Piippu- ja savuketupakan neljä vuotta jatkunut kasvu taittui; toimitukset olivat 1.040 tonnia. Sikareita toimitettiin 58 milj. kpl, mikä on 10 % vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Kokonaistoimitusten laskuun vaikuttivat kulutuksen supistumisen lisäksi kaupan pienentyneet tilinpäätösotot sekä turismin myötä lisääntynyt tuonti.

Kilpailu laskevalla markkinoilla jatkui kovana. Alempien hintaluokkien savukkeiden osuus nousi 24 %:iin sen oltua edellisellä vuonna 20 %. Kymmenen savukkeen rasioiden osuus kasvoi 2 %:iin. Tilikauden aikana

Amer-Tupakka korotti tuotteidensa hintoja 1.6.1994 noin 3 %:lla. Halvemmän hintaluokan savukkeiden hintoja jouduttiin kuitenkin kilpailusystä laskemaan elokuussa. Sikareita lukuun ottamatta tupakkatuotteiden valmisteverot nousivat EU-jäsenyyden myötä 1.1.1995. Samaan aikaan toteutettiin jälleen hinnankorotus, joka vain osittain kompensoi veronkorotuksen.

Amer-Tupakan vienti kehittyi myönteisesti; kokonaisvienti nousi 59 % ja oli yhteensä 367 milj. kpl. "Belmont"- ja "L&M"-savukkeiden myynti verovapaille markkinoille säilyi vakaana, ja vienti Baltiaan ja Venäjälle kasvoi. Tilikauden aikana avattiin Tallinaan myyntikonttori.

"Marlboron" kuluttajahinnasta valmiste- ja muiden verojen osuus oli 75,6 % 1.1.1995 (73,4 % vuoden 1993 lopussa).

Investoinnit, 6 milj. mk, olivat lähinnä korvaus- ja rationalisointi-investointeja.

UUSI TUPAKKALAKI

Vuoden 1994 aikana hyväksytty uusi tupakkalaki tulee voimaan 1.3.1995. Laki, joka on vastaavaa EU-lainsäädäntöä huomattavasti tiukempi, tuo uusia rajoituksia työpaikkatupakointiin ja kieltää kaiken tupakkatuotteiden menekinedistämisen. Myös nuuskan myynti kielletään Suomessa. Lisäksi laki sisältää uusia määräyksiä mm. tupakkatavamerkkien käytöstä muissa tuoteryhmissä. Amer-Tupakka varautui uuden lain määräyksiin ja sopeutti toimintansa niiden mukaisesti.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Tupakkatuotteiden kulutuksen arvioidaan laskevan noin 3 %. Savukkeiden myynti kääntyy nousuun, mutta piippu- ja savuketupakan myynnin arvioidaan laskevan.

Kasvunäkymät vientimarkkinoilla, erityisesti Baltiassa, ovat hyvät. Amer-Tupakan tuloksen arvioidaan laskevan jonkin verran.

AVAINLUKUJA

mmk	1994	1993	Muutos
	12 kk	12 kk	
MYYNТИ	3.162	3.145	1%
VALMISTEVERO	2.045	2.029	1%
LIKEVAIHTO	539	545	-1%
LIKEVOITTO	90	73	23%
VIENTI	30	23	30%
INVESTOINNIT	6	13	-54%
HENKILÖSTÖ	361	374	-13 (keskim.)



uudistuksen myötä Weilin+Göös toi markkinoille 11 uutta oppikirjasarjaa.

Tietokirjojen kustannusohjelmaa supistettiin, ja Weilin+Göös keskittyi nyt moniosaisiin suurteoksiin, joilla se on saavuttanut markkinajohtajan aseman. Keskittymisen myötä myös yhtiön henkilökuntaa vähennettiin. Tietokirjojen kustannustoiminta oli edelleen tappiollista mutta tappio pieneni edellisestä vuodesta.

Bertmark-yhtiöiden kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Yhtiöiden tärkeimmän tuotteen, vuosikirjan markkinointi eteni myönteisesti asiakasmäärän noustessa Pohjoismaissa edellisestä vuodesta 5 % 235.000:een.

Tuotevalikoimaan lisättiin myös Weilin+Göösin ja tanskalaisen kustantajan toimittamia tuotteita.

Graafisen ryhmän liikevaihto laski 5 % ja oli 408 milj. mk (430 milj. mk vuonna 1993). Liikevoitto parani selvästi ja oli 49 milj. mk (22 milj. mk). Ryhmän kannattavuus nousi lähinnä Weilin+Göösillä tehtyjen toimenpiteiden ansiosta.

Investoinnit, 68 milj. mk, kohdistuivat pääosin Time/system-yhtiön käytössä olevien toimitilojen oston Tanskassa.

TIME/SYSTEM-YHTIÖT

Time/systemin liikevaihto nousi muuttumattomien valuuttakursseiden 3 % mutta laski markkoissa 5 %. Yhtiöiden kannattavuus pysyi hyvänä. Markkinaosuus kehittyi myönteisimmin niissä maissa, joissa yhtiöllä on oma markkinointiorganisaatio.

Syksyn aikana tuotiin markkinoille uusi paperipohjainen suunnittelujärjestelmä. PC-pohjaisten ohjelmistotuotteiden menekki oli edelleen hyvä.

KIRJANKUSTANNUSTOIMINTA

Edelleen jonkin verran supistuneilla Suomen oppikirjamarkkinoilla Weilin+Göös onnistui tuotekehityksensä ja markkinointinsa ansiosta lisäämään oppi- ja yritys-kirjojen markkinaosuutta sekä kannattavuuttaan. Oppikirja-

AVAINLUKUJA

mmk	1994	1993	Muutos
	12 kk	12 kk	
LIKEVAIHTO	408	430	-5%
Time/system	210	220	-5%
Weilin+Göös	129	137	-6%
Bertmark	73	76	-4%
Sisäinen laskutus	-4	-3	
LIKEVOITTO	49	22	123%
ULKOM. MYYNTI	269	288	-7%
INVESTOINNIT	68	21	-
HENKILÖSTÖ	668	696	-28
(keskim.)			

OSAKKUUSYHTIÖT

Amer-yhtymän ja WSOY:n puoliksi omistaman Ajasto Osakeyhtiön toiminta ja tulos kehittyivät myönteisesti. Vuoden 1995 alussa voimaan astunut laki lakkautti kalenteriprivilegion Suomesta, mutta Ajaston asema maan johtavana kalenterien kustantajana kuitenkin säilyy. Kiviranta Oy:n tulos ei vastannut asetettuja tavoitteita, ja yhtiön kannattavuuden parantamiseksi ryhdyttiin toimenpiteisiin. Oy Satusiivet Ab:n kirjakerho "Lasten Parhaat Kirjat" säilytti markkina-asemansa ja hyvän tulostasonsa.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Yhtymän luovuttua 1.1.1995 kirjan-kustannustoiminnasta toimialan muodostavat kuluvan tilikauden alusta lähtien Time/system-yhtiöt.

Time/systemin liikevaihdon arvioidaan kasvavan uusien tuotteiden ja markkina-alueiden myötä, ja yhtiöiden kannattavuus pysyy edelleen hyvänä.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



Istumassa vasemmalta: Timo Peltola, varapuheenjohtaja, Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja, Pekka Kainulainen, seisomassa Tauno Huhtala, Timo Maasilta ja Klaus Grönbäri.

Vuoden 1994 aikana yhtymän rakenne muuttui oleellisesti. Tappiollisesta paperiryhmästä luovuttiin ja hankittiin Atomic-yhtiöt. Lisäksi kuluvan vuoden alussa myytiin kirjakustannustoiminta. Vuonna 1995 yhtymän toimialat ovat urheiluvälineiteollisuus, autoalaan keskittyvät Korpivaara-yhtiöt, tupakkateollisuus ja Time/system-yhtiöt.

Yhtymän tilikausi on kalenterivuosi. Edellisen vuoden virallinen tilikausi 1.3. - 31.12.1993 oli kymmenen kuukauden pituinen. Vertailukelpoisuuden vuoksi vuoden 1994 liiketoimintaa verrataan tässä kertomuksessa kuitenkin pääosin kalenterivuoteen 1993.

MYYNТИ JA LIIKEVAIHTO

Konsernin myynti tilikaudella 1994 oli 10.195 milj. mk (11.289 milj. mk kalenterivuonna 1993).

Suomen valtiolle yhtymä maksoi tupakkatuotteiden valmisteveroa 2.045 milj. mk ja autoveroa 416 milj. mk.

Konsernin liikevaihto oli 6.711 milj. mk (7.658 milj. mk). Ilman valuuttakurssien muutoksia se olisi laskenut 7 %. Nykyisten toimialojen vertailukelpoinen myynti kiintein valuuttakurssein nousi 1 %. Urheiluvälineiteollisuuden liikevaihto pysyi dollareissa edellisen vuoden tasolla laskun ollessa 1 %, markoissa lasku oli 9 %. Korpivaaran liikevaihto nousi 6 %. Tupakkateollisuuden liikevaihto laski 1 % ja graafisen ryhmän liikevaihto 5 %.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 42 %, Suomi 34 %, muu Eurooppa 16 % ja muut maat 8 %.

TULOS

Konsernin tulos parani merkittävästi kalenterivuoden 1993 tulokseen verrattuna.

Liikevoittoa yhtymälle kertyi 430 milj. mk (366 milj. mk kalenterivuonna 1993) eli 6 % liikevaihdosta. Urheiluvälineiteollisuuden liikevoitto

nousi dollareissa 7 % mutta pysyi markoissa vuoden 1993 tasolla. Muiden toimialojen liikevoitot nousivat. Toimialojen liikevoittoihin sisältyy omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista.

Urheiluvälineiteollisuuden liikevoitto oli 242 milj. mk (245 milj. mk). Markkamääräinen liikevoitto pieneni 24 milj. mk Yhdysvaltain dollarin heikkenemisen vuoksi. Tehtailla suoritetun tuotannon tehostamistoimenpiteiden ja edullisempien alihankintasopimusten ansiosta myyntikateprosentit nousivat ja paransivat kannattavuutta. Myös kiinteiden kustannusten onnistunut hallinta vaikutti myönteisesti kannattavuuteen. Tulosta rasittaa Wilsonin hankintaan liittyvä liikearvopoisto. MacGregor Golf Companyn tulos parani merkittävästi mutta oli edelleen tappiollinen.

Korpivaara-yhtiöiden liikevoitto parani ja oli 117 milj. mk (110 milj. mk). Merkittävin tekijä Suomen

autokaupan piristymisen lisäksi oli Citroënin markkinaosuuden ja kannattavuuden kasvu. Japanilaisautojen hintakilpailukyky ja kannattavuus sen sijaan laskivat Japanin jenin vahvistuessa.

Tupakkateollisuuden liikevoitto nousi 90 milj. markkaan (73 milj. mk) lähinnä Amer-Tupakan markkinaosuuden ja viennin nousun ansiosta. Tulosta paransi myös valuuttakurssien laskusta johtunut raaka-ainekustannusten pieneneminen. Kokonaismarkkinat Suomessa supistuivat 2 %, ja hintakilpailu koveni entisestään.

Kaikki graafisen ryhmän yksiköt paransivat tulostaan. Ryhmän liikevoitto nousi merkittävästi ja oli 49 milj. mk (22 milj. mk). Eniten tulostaan paransi Weilin+Göös, lähinnä saneeraustoimenpiteiden ja koulukirjamarkkinoilla tapahtuneen markkinaosuuden nousun ansiosta. Weilin+Göösin toiminta jäi silti tappiolliseksi.

Poistot olivat 256 milj. mk (311 milj. mk) ja sisältävät liikearvojen poistoja 43 milj. mk (45 milj. mk), josta Wilsonin osuus oli 29 milj. mk (32 milj. mk). Poistojen pieneneminen johtui pääosin Korpivaaran leasing-autokannan laskusta sekä konsernirakenteen muutoksesta.

Voitto rahoituserien jälkeen oli 271 milj. mk eli kaksinkertainen edelliseen vuoteen verrattuna (137 milj. mk). Konsernin nettorahoituserät pienenevät osakeannin ja tuloskehityksen ansiosta. Valuuttojen keski-kurssien laskun myönteinen vaikutus eliminoitui korkotason nousun vuoksi. Konsernin nettorahoituserät olivat 2 % liikevaihdosta (3 %). Kurssitappioita nettorahoituseriin sisältyi 8 milj. mk (3 milj. mk).

Voitto verojen jälkeen ja ennen satunnaisia eriä oli 220 milj. mk (119 milj. mk). Tulosta heikensivät 35 milj. mk:n satunnaiset erät, jotka johtuivat pääosin paperiryhmästä luopumisesta.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 9 % (8 %). Oman pääoman tuotto oli 8 %, kun se edellisenä vuonna oli 5 %.

Osakekohtainen oikaistu tulos oli 9,90 mk (5,80 mk).

OSINKO

Tilikaudelta 1994 jaettava osinkoa

hallitus ehdottaa korotettavaksi 3,00 markkaan osaketta kohti eli yhteensä 71 milj. markkaan (38 milj. mk). Ehdotetun osingon suuruus vastaa yhtymän osingonjakotavoitetta.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Tilikauden aikana yhtymä luopui paperiryhmästä toimialana. Maaliskuussa allekirjoitettiin esisopimus hollantilaisen kirjekuoriyhtiön Van Stolk & Reese B.V:n yhdistämisestä toiseen hollantilaiseen kirjekuoriyhtiöön. Yhtymän osuus uudesta Stronghold Paper Group B.V. -nimisestä yhtiöstä on 35 %. Huhtikuussa tehtiin esisopimus yhdysvaltalaisen Hobart/McIntosh Paper Companyn ja touku-kuussa hollantilaisen paperitukun Printec B.V:n myymisestä. Hobartin kauppa saatettiin päätökseen syys-kuussa, Printecin myynti toteutuu kuluvan vuoden helmikuussa.

Tilikauden lopulla yhtymä osti itävaltalaisen laskettelu- ja hiihtovalineita, lumilautoja sekä in-line -rullaluistimia valmistavan Atomicin liiketoiminnot. Kauppa, joka sisälsi Atomicin liiketoiminnan jatkamiseen tarvittavat tehtaat ja koneet sekä vaihto-omaisuuden, tuotemerkit ja patentit kaikkialla maailmassa sekä kahdeksan tytäryhtiötä, toteutui 17.12.1994.

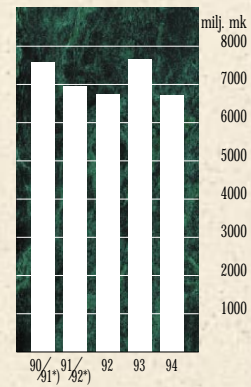
Myyjänä oli Atomic for Sport GmbH:n konkurssipesä. Kauppahinta oli alunperin 396 milj. mk eli noin 900 milj. Itävallan shillinkiä. Lopullinen hinta kuitenkin laski 356 milj. markkaan varastoarvon muututtua inventaarin perusteella. Kaupassa yhtymälle ei siirtynyt selvitystilassa olleen yhtiön saamia tai velkoja.

Atomicin liiketoimintaa jatkamaan perustettiin uusi yhtiö Atomic Austria GmbH, jossa itävaltalainen pankki Bank für Arbeit und Wirtschaft BAWAG on mukana 10 % omistusosuudella. Pankki ei osallistu yhtiön johtamiseen tai hallintoon.

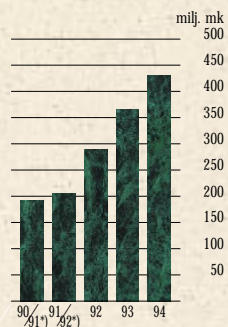
Atomic-yhtiöiden liikevaihtoa ei sisälly lainkaan yhtymän vuoden 1994 tuloslaskelmaan. Konsernin tase 31.12.1994 sisältää Atomicin taseen.

Vuoden 1995 tammikuussa tehtiin

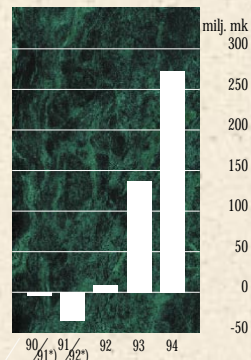
LIKEVAIHTO



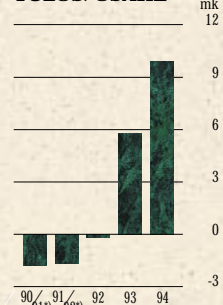
LIKEVOITTO



TULOS ENNEN VEROJA JA SATUNNAISIA ERIÄ



OIKAISTU TULOS/OSAKE



*)1.3.-28.2.

Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n kanssa sopimus graafiseen ryhmään kuuluneen Weilin+Göös in liiketoiminnan ja Bertmark Media AB:n osakekannan siirtymisestä WSOY:lle. Samalla myytiin 50 %:n omistusosuudet Ajasto Osakeyhtiöstä ja Kiviranta Oy:stä.

Kauppahinta, joka on sovittu maksettavaksi käteisellä syyskuun 1995 loppuun mennessä, oli 176 milj. mk. Kauppa oli takautuva. Siirtohetki oli kuluvan vuoden alku eli 1.1.1995. Kaupasta syntyy yhtymälle 55 milj. markan myyntivoitto.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 725 milj. mk eli 11 % liikevaihdosta. Atomic-yhtiöiden kaupan osuus oli 356 milj. mk. Muiden yksiköiden rakennuksiin ja maa-alueisiin investoitiin 78 milj. mk, josta Time/ systemin Tanskan toimitilojen osuus oli 56 milj. mk. Kone- ja kalusto-investoinnit, ilman Atomic-yhtiöitä, olivat 281 milj. mk, josta Korpivaaran leasingkaluston osuus oli 195 milj. mk ja Wilsonin tuotantokoneiden osuus 47 milj. mk.

Tilikautena myydyin käyttöomaisuuden myyntitulot olivat 279 milj. mk. Niistä suurimman osuuden muodostivat Korpivaaran leasingkaluston myynti 121 milj. mk ja WSOY:n osakkeiden myynti 113 milj. mk.

Tuotekehityskuluihin käytettiin 41 milj. mk, joista pääosa syntyi Wilson Sporting Goods Co:ssa.

RAHOITUS

Yhtiökokouksen 15.3.1994 päätöksen perusteella toteutettiin osakeanti maaliskuussa, jossa yhtiön osakepääomaa korotettiin uusmerkinnällä 95 milj. markalla. Emissiovoittoa kertyi 379 milj. mk. Varat käytettiin yhtiön kilpailuedellytysten ja tase-rakenteen parantamiseen.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

Yhtymän vuoden 1993 75 milj. US-dollarin vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin heinäkuussa 1,25 milj. US-dollarilla 51.609 osakkeeseen, jolloin yhtiön osakepääoma nousi runsaalla

miljoonalla markalla 474,9 milj. markkaan.

Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden hyvä. Konsernin rahoitustulos 441 milj. mk oli 7 % liikevaihdosta.

Konsernin rahoitusrakenne parani edelliseen tilikauteen verrattuna. Osakeannin ja tuloskehityksen ansiosta yhtiön omavaraisuusaste nousi ja oli tilikauden päättyessä 40 % (30 %). Rahavaroilla vähennettyjen

korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) laski ja oli 0,8 (1,4). Konsernin nettovelka laski 811 milj. mk ja oli tilikauden lopussa 2.332 milj. mk.

Tilikauden päättyessä yhtiön rahavarat olivat 139 milj. mk.

LIKEVAIHTO JA MYYNTI

milj. mk	1994		1993		Muutos %
	12 kk	%	12 kk	%	
Urheiluvälineteollisuus	3.200	48	3.534	46	- 9
Korpivaara-yhtiöt	1.836	27	1.731	22	6
Tupakkateollisuus	539	8	545	7	- 1
Graafinen ryhmä	408	6	430	6	- 5
./.. sisäinen laskutus	- 6		- 9		
	5.977		6.231		- 4
Paperiryhmä	734	11	1.427	19	
Liikevaihto yhteensä	6.711	100	7.658	100	- 12
Valmistevero	2.042		2.026		1
Liikevaihtovero	1.100		1.162		- 5
Myynti yhteensä	10.195		11.289		- 10

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. mk	1994		1993		Muutos %
	12 kk	%	12 kk	%	
Pohjois-Amerikka	2.840	42	3.438	45	- 17
Suomi	2.296	34	2.431	32	- 6
Muu Eurooppa	1.030	16	1.229	16	- 16
Muut	545	8	560	7	- 3
Yhteensä	6.711	100	7.658	100	- 12

LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

milj. mk	1994		1993		Muutos %
	12 kk		12 kk		
Urheiluvälineteollisuus	242		245		- 1
Korpivaara-yhtiöt	117		110		6
Tupakkateollisuus	90		73		23
Graafinen ryhmä	49		22		123
Keskushallinto	- 55		- 51		
	443		399		11
Paperiryhmä	- 13		- 33		
Yhteensä	430		366		17

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 6.199 henkilöä eli 605 enemmän kuin tilikauden alussa. Atomicin osto nosti yhtiön henkilöstön määrää 1.016:lla. Tilikauden aikana myytyjen paperiryhmän yksiköiden henkilömäärä oli 378. Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 2.819, Suomessa 1.386 ja muualla 1.994 henkilöä.

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 5.360 henkilöä (5.903 henkilöä). Emoyhtiön henkilöstön määrä oli keskimäärin 560 henkilöä (794 henkilöä).

Osana johdon kannustusrjestelmää otettiin optiolaina Ameriyhtymä -konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä. Lainan määrä on 555.000 mk ja laina-aika 5 vuotta. Järjestely koski yhteensä 43 henkilöä, joista Suomessa oli 12.

Yrityskauppojen johdosta paperiryhmän toimitusjohtaja, dipl.ins. Janne Simelius siirtyi pois yhtiön palveluksesta, samoin graafisen ryhmän toimitusjohtaja, kauppat. maist. Olle Koskinen.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Alkaneena vuonna yhtiön liikevaihdon arvioidaan ylittävän 7 miljardia markkaa.

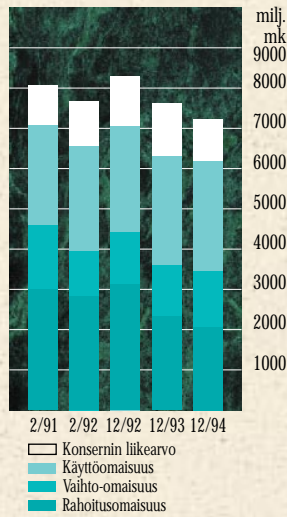
Toimialojen investoinneiksi on budjetoitu 380 milj. mk, josta urheiluvälineiteollisuudessa 140 milj. mk pääosin tuotantokoneisiin ja Korpi-vaara-yhtiöissä 215 milj. mk leasingkalustoon. Realisointien arvioidaan olevan 250 milj. mk.

Konsernin maksuvalmiuden ennakoitaan säilyvän hyvänä. Rahoituskustannukset pysyvät nykyisellä tasolla.

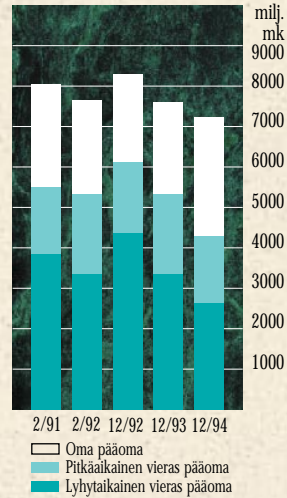
Tuloksen arvioidaan paranevan vuoden 1994 tulokseen verrattuna.

Esitetyt arviot perustuvat Suomen ja Yhdysvaltojen talouksien tervehtymiseen ja hienoiseen kasvuun sekä jonkin verran nykytasosta nousevaan US-dollarin kurssiin.

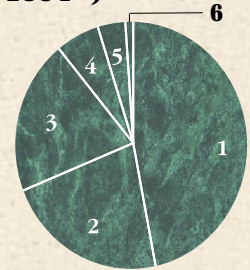
OMAISUUS



RAHOITUS

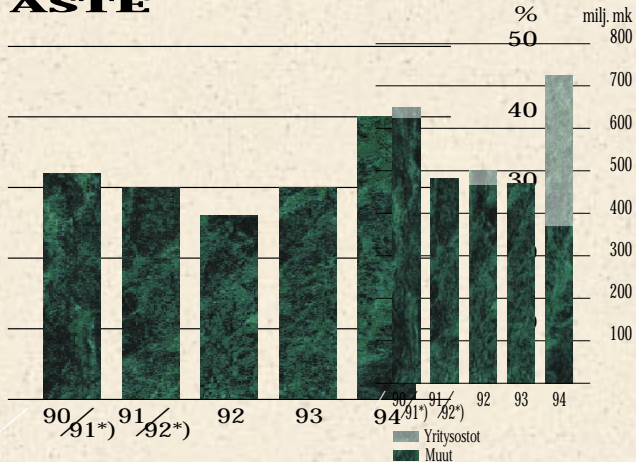


SJOIETUN PÄÄOMAN %-OSUDET 1994**)

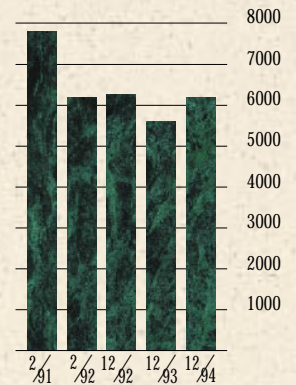


- 1 URHEILUVÄLINEITEOLLISUUS 47 %
- 2 KORPIVAARA-YHTIÖT 22 %
- 3 KESKUSHALLINTO 20 %
- 4 GRAAFINEN RYHMÄ 6 %
- 5 PAPERIRYHMÄ 4 %
- 6 TUPAKKATEOLLISUUS 1 %

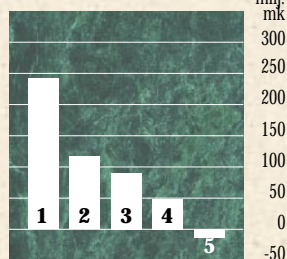
OMAVARAISUUSASTE



HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA

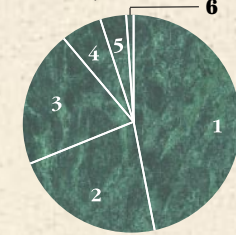


LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN 1994



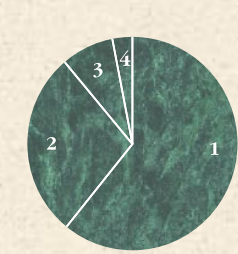
- 1 URHEILUVÄLINEITEOLLISUUS
- 2 KORPIVAARA-YHTIÖT
- 3 TUPAKKATEOLLISUUS
- 4 GRAAFINEN RYHMÄ
- 5 PAPERIRYHMÄ

SJOIETUN PÄÄOMAN %-OSUDET 1994**)



- 1 URHEILUVÄLINEITEOLLISUUS 47 %
- 2 KORPIVAARA-YHTIÖT 22 %
- 3 KESKUSHALLINTO 20 %
- 4 GRAAFINEN RYHMÄ 6 %
- 5 PAPERIRYHMÄ 4 %
- 6 TUPAKKATEOLLISUUS 1 %

LIKEVAIHDON %-OSUDET 1995



- 1 URHEILUVÄLINEITEOLLISUUS 61 %
- 2 KORPIVAARA-YHTIÖT 28 %
- 3 TUPAKKATEOLLISUUS 8 %
- 4 TIME/SYSTEM-YHTIÖT 3 %

*) 1.3.-28.2.

**) Sijoitettu pääoma sisältää toimialan liikearvon.

TULOSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI						EMOYHTIÖ	
	1994 12 kk	%	1993 ¹⁾ 12 kk	%	3-12/93 10 kk	%	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
Myyntituotot	10.195		11.289		9.556		3.350	3.285
Myynnin oikaisuerät								
Valmistevero	2.042		2.026		1.834		2.042	1.834
Liikevaihtovero	1.100		1.162		1.004		582	584
Muut myynnin oikaisuerät	342	1)	443		358		77	75
Myynnin oikaisuerät yhteensä	3.484		3.631		3.196		2.701	2.493
Liikevaihto	6.711	100	7.658	100	6.360	100	649	792
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	44	2)	- 17		- 18		- 15	- 18
Valmistus omaan käyttöön (+)	48		59		47		1	-
Kiinteistöjen ja osakehuoneistojen tuotot	30		25		23		18	12
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16		11		19		-	-
Kulut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:								
Ostot tilikauden aikana	4.265		4.849		3.986		294	350
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	- 112	2)	-		- 1		- 34	41
Ulkopuoliset palvelut	9		11		9		-	1
Henkilöstökulut	1.099	3)	1.266		1.045		124	126
Vuokrat	73		84		75		22	26
Muut liikekulut	829		849		726		192	172
Kulut yhteensä	6.163	92	7.059	92	5.840	92	598	716
Poistot	256	4	311	4	254	3	36	33
Liikevoitto	430	6	366	5	337	5	19	37
Rahoitustuotot ja -kulut	- 159	2	- 229	3	- 205	3	- 26	- 114
Voitto/tappio rahoituserien jälkeen	271	4	137	2	132	2	- 7	- 77
Vähemmistöosuus tuloksesta	1		-		-		-	-
Voitto/tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä	272		137		132		- 7	- 77
Välittömät verot	- 52	6)	- 18		- 14		- 24	- 13
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	220		119		118		- 31	- 90
Satunnaiset erät	- 35	7)	- 17		- 17		-	- 34
Konserniavustukset	-		-		-		109	161
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-	8)	-		-		14	53
Tilikauden voitto	185		102		101		92	90

¹⁾ 1.1.-31.12.1993

RAHOITUSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
Tulorahoitus				
Voitto/tappio rahoituserien jälkeen	271	132	- 7	- 77
Poistot	256	254	36	33
Verot	- 47	- 49	- 24	- 13
Satunnaiset erät	- 6	- 6	109	160
Tulorahoitus yhteensä	474	331	114	103
Nettokäyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	- 127	24	- 20	60
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	110	89	147	- 134
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	24	141	- 48	200
Yhteensä	7	254	79	126
Toiminnasta saadut varat yhteensä	481	585	193	229
Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos				
Yrityssotot	- 356	-	- 20	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 367	- 262	- 8	- 16
Käyttöomaisuuden myynti	143	173	-	48
Investoinnit osakkeisiin	- 2	- 108	- 1	- 114
Osakkeiden myynti	125	62	17	61
Muu käyttöomaisuuden muutos	33	- 60	- 6	-
Muun oman pääoman ja arvostuserien muutos	1	1	303	68
	- 423	- 194	285	47
Rahoitusylijäämä/-alijäämä	58	391	478	276
Rahoitus				
Osakeanti	481	-	481	-
Osingonjako	- 38	- 38	- 38	- 38
Pitkäaikainen rahoitus, netto	- 285	312	- 192	414
Lyhytaikainen rahoitus, netto	- 389	- 818	- 801	- 854
Yhteensä	- 231	- 544	- 550	- 478
Likvidien varojen muutos	- 173	- 153	- 72	- 202
Likvidit varat				
Likvidit varat tilikauden lopussa	113	315	19	91
Likvidit varat tilikauden alussa	286	468	91	293
Likvidien varojen muutos	- 173	- 153	- 72	- 202

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssien muutosten takia.

TASE

milj. mk	KONSERNI				EMOYHTIÖ			
VASTAAVAA	31.12.94	%	31.12.93	%	31.12.94	%	31.12.93	%
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET								
Aineettomat hyödykkeet								
9),10)								
11)								
Aineettomat oikeudet	109		4		1		1	
Konsernin liikearvo	998		1.302		-		-	
Muut pitkävaikutteiset menot	57		128		11		15	
	1.164	16	1.434	19	12	-	16	-
Aineelliset hyödykkeet								
11)								
Maa- ja vesialueet	247		191		21		21	
Rakennukset ja rakennelmat	1.052		1.011		198		204	
Koneet ja kalusto	793		807		109		120	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	71		53		-		6	
	2.163	30	2.062	27	328	6	351	6
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
12)								
Tytäryhtiöosakkeet	-		-		1.842		1.816	
Osakkuusyhtiöiden osakkeet	124		385		56		157	
Muut osakkeet ja osuudet	261		69		143		58	
Lainasaamiset	64		60		34		30	
Muut sijoitukset	3		-		-		-	
	452	6	514	7	2.075	35	2.061	33
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ	3.779	52	4.010	53	2.415	41	2.428	39
ARVOSTUSERÄT	-	-	-	-	-	-	94	2
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS								
Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	180		124		74		45	
Keskeneräiset tuotteet	59		46		5		5	
Valmiit tuotteet/Tavarat	1.142		1.091		47		57	
	1.381	19	1.261	17	126	2	107	2
Saamiset								
15)								
14)								
Myyntisaamiset	1.614		1.775		515		628	
Konsernisaamiset	-		-		2.857		2.824	
Lainasaamiset	14		14		8		4	
Siirtosaamiset	195		181		47		35	
Muut saamiset	100		44		1		2	
	1.923	27	2.014	26	3.428	57	3.493	56
Rahat ja pankkisaamiset	139	2	315	4	19	-	91	1
VASTAAVAA	7.222	100	7.600	100	5.988	100	6.213	100

TASE

milj. mk VASTATTAVAA	KONSERNI				EMOYHTIÖ			
	31.12.94	%	31.12.93	%	31.12.94	%	31.12.93	%
OMA PÄÄOMA	16)							
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	475		379		475		379	
Vararahasto	1.027		642		1.027		642	
Arvonkorotusrahasto	159		159		60		60	
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.661	23	1.180	15	1.562	26	1.081	17
Vapaa oma pääoma								
Kertyneet voittovarot	1.006		950		510		458	
Tilikauden voitto	185		101		92		90	
Vapaa oma pääoma yhteensä	1.191	16	1.051	14	602	10	548	9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.852	39	2.231	29	2.164	36	1.629	26
VÄHEMMISTÖOSUUS	71	1	43	1	-	-	-	-
VARAUKSET								
Kertynyt poistoero					94	2	109	2
Vapaaehtoiset varaukset								
Siirtymävaraus					65	1	65	1
Pakolliset varaukset	3							
ARVOSTUSERÄT	-	-	-	-	209	3	-	-
VIERAS PÄÄOMA	18)							
Pitkäaikainen	19)							
Joukkovelkakirjalainat	107		107		107		107	
Vaihtovelkakirjalainat	350		434		350		434	
Lainat rahoituslaitoksilta	738		876		736		828	
Eläkelainat	204		224		138		149	
Muut pitkäaikaiset velat	255		324		7		7	
Pitkäaikainen yhteensä	1.654	23	1.965	26	1.338	22	1.525	25
Lyhytaikainen	21), 22)							
Korolliset velat	1.038		1.773		967		1.245	
Saadut ennakot	8		9		-		-	
Ostovelat	636		454		90		66	
Konsernivelat	-		-		494		935	
Siirtovelat	380		515		75		110	
Muut korottomat velat	580		610		492		529	
Lyhytaikainen yhteensä	2.642	37	3.361	44	2.118	36	2.885	46
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	4.296	60	5.326	70	3.456	58	4.410	71
VASTATTAVAA	7.222	100	7.600	100	5.988	100	6.213	100

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös esitetään Suomen markoissa ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eräitä, jotka sisältävät arvonkorotuksia.

Konsolidointi

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki suomalaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut ja myydyt toiminnot ovat mukana lopetamishetkeen saakka. Atomic-yhtiöiden taseet sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja tasearvon ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen ylimenevä osa esitetään omana liikearvoeränä. Yhtiöiden hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa lukuunottamatta Wilson Sporting Goods Co:n hankintaan liittyvää liikearvoa, joka poistetaan amerikkalaisen käytännön mukaan 40 vuodessa.

Osakkuusyhtiöiden, joissa osuus äänistä on 20-50 %, osuus tuloksesta on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista valmiste- ja liikevaihtoverot sekä muut myynnin oikaisuerät.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liike-toiminnan tuloksena, ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernissa tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssivoitto on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan kunkin tytäryhtiön oman pääoman muuntoeroa vastaavasti. Emoyhtiössä tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssivoitto on kirjattu arvostuseriin.

Emoyhtiö ja suomalaiset tytäryhtiöt ovat muuttaneet muut paitsi edellä mainitut ulkomaanrahanmääräiset saatavat ja velat Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan ja tuloslaskelmat tilikauden keskikurssin mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin vapaasta omasta pääomasta.

Muut kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan nettomääräisenä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma		Tase	
	1-12/94	3-12/93	12/94	12/93
USD	5,2235	5,7297	4,7432	5,7845

Käyttöomaisuus

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonkorotukset sisältävästä arvosta.

Vuotuisina poistoprosenteina on käytetty taloudelliseen käyttöikänsä perustuvia poistoja:

Aineettomat oikeudet	10-15 vuotta
Rakennukset	25-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta

Atomic-yhtiöiden tavaramerkkien ja patenttien hankintameno, 105 milj. mk., poistetaan 15 vuoden aikana.

Korpivaaran omistamien leasingautojen poistot on laskettu hankintahinnan ja todennäköisen luovutushinnan erotuksena.

Maa- ja vesialueista ei ole tehty poistoja.

Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (EVL) sallimat enimmäispoistot vastaaville käyttöomaisuuserille jäännösarvoista ovat:

Rakennukset	4-7 %
Koneet ja kalusto	30 %

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat elinkeinoverolain mukaisia poistoja suomalaisten yhtiöiden osalta.

Käyttöomaisuus on esitetty hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Joidenkin rakennusten ja maa-alueiden kohdalla hankintahintaa on korjattu arvonkorotuksilla.

Maa-alueiden, rakennusten ja kiinteistöosakkeiden arvoja on korotettu viimeksi vuonna 1989. Päätökset korotuksien suuruudesta perustuivat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta.

Leasing

Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitus- ja käyttöleasingopimuksia. Leasingmaksut on kirjattu vuokratuloihin.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Emoyhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Ne on kirjattu maksuperusteisesti kuluiksi, ja eläkevastuu on esitetty muissa pitkäaikaisissa korottomissa veloissa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön mukaisesti. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tasehetken tai arvioitun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti.

Laskennallisen verovelan huomioon ottamiseksi on tehty verovaraus tilikauden lopulla vallitsevan veroasteen mukaan. Laskennallisen verovelan muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Suomalaisten yhtiöiden varausten osalta on konsernitaseella otettu huomioon laskennallinen verovelka 25 % nimellisverokannalla.

Verottamattomat varaukset

Suomen verolainsäädäntö salli verotettavan tulon pienentämisen tekemällä tilinpäätöksessä erilaisia varauksia. Näitä olivat varasto- ja toimintavaraukset. Vuoden 1993 alusta Suomessa voimaan tulleen lainsäädännön mukaan uusia verottamattomia varauksia ei saa tehdä, ja jo voimassa olevat varaukset tulee purkaa tai käyttää kuluvaan käyttöomaisuuden hankintameno kattamiseen vuoden 1997 loppuun mennessä. Nämä verovelalla vähennetyt varaukset on konsernissa käsitelty osana omaa pääomaa. Ne eivät kuitenkaan ole osingonjakokelpoisia varoja.

Virallinen tilinpäätös

Virallinen tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
1. Muut myynnin oikaisuerät				
Myönnettyt alennukset	123	121	20	13
Provisiot ja agenttipalkkiot	45	49	39	37
Tekijäpalkkiot ja royalyt	64	49	10	8
Lähetyskulut	88	85	5	10
Myyntin luottotappiot	25	39	3	7
Muut oikaisuerät	- 3	15	-	-
	342	358	77	75

2. Vaihdo-omaisuuden muutoksen erot rahoituslaskelmaan

Tytäryhtiöiden alkuvaraston keski- ja tasekurssin ero	- 4	1	-	-
Ostettujen/myytyjen yritysten alkuvaraston arvo	- 25	- 8	-	-

3. Henkilöstökulut ja luontoisedut

Palkat	847	764	73	78
Vuosiloma-, vapaa- ja sairausajan palkat	103	80	16	17
Eläkkeet ja eläke- vakuutuskulut	55	50	18	16
Muut laki- ja sopimus- peräiset sosiaalikulut	75	133	12	11
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	19	18	5	4
	1.099	1.045	124	126

Luontoisedut	16	20	4	5
Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajien palkat, joista osapalkkioita	16	15	3	2
	2	2	-	-

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on 60 vuoden varhennettu eläikeikä.

4. Poistot

Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	1	1	-	-
Konsernin liikearvo	43	38	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	14	9	6	5
Rakennukset ja rakennelmat	37	33	7	6
Koneet ja kalusto	161	173	23	22
	256	254	36	33

Kirjanpidon poistot	280	143	22	5
Poistojen erotus	24	-111	- 14	- 28

Myydyn käyttöomaisuuden poistoero-oikaisu	- 7	7	-	1
-------------------------------------------	-----	---	---	---

Poistoero tuloslaskelmassa	17	-104	- 14	- 27
Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	- 17	104	-	-

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
5. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	160	29
Muut osinkotuotot	4	2	10	2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	3	7	2	6
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	126	111
Muut korkotuotot	32	45	23	31
Muut rahoitustuotot	2	5	-	1
Korkokulut konserniyhtiöille	-	-	- 32	-140
Korkokulut	-186	-242	-164	-115
Kurssitappiot	- 8	- 3	-146	- 25
Muut rahoituskulut	- 6	- 19	- 5	- 14
	-159	-205	- 26	-114

6. Välittömät verot

Tilikauden tulosta vastaavat, arvioidut verot	- 47	- 49	- 24	- 13
Laskennallisen verovelan muutos	- 5	35	-	-
	- 52	- 14	- 24	- 13

7. Satunnaiset erät

Käyttöomaisuusosakkeiden myyntivoitto	7	-	-	-
Yksiköiden lopettamiskulut ja myyntitappiot	- 42	- 17	-	- 34
	- 35	- 17	-	- 34

8. Varausten muutos

Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	- 17	104	14	27
Siirtymävaraus	-	33	-	26
	- 17	137	14	53

Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	17	-137	-	-
--------------------------------------------------------------------	----	------	---	---

TASEEN LIITETIEDOT
9. Käyttöomaisuuden arvonorotukset

Maa- ja vesialueet	20	20	7	7
Rakennukset	114	114	40	40
Osakkeet ja osuudet	77	77	65	65
	211	211	112	112

10. Verotusarvot

Maa- ja vesialueet	131	79	7	8
Rakennukset	574	501	112	117
Tytäryhtiöosakkeet	-	-	1.801	1.852
Muut osakkeet	254	243	111	118

Suomalaiset yhtiöt verotusarvoin ja muut yhtiöt kirjanpitoarvoin

11. Käyttöomaisuus

milj. mk

Konserni

	Aineet- tomat oikeudet	Kon- sernin liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonkorotuksella oikaistu arvo 1.1.1994:	11	1.541	180	1.732	191	1.226	1.405	53	2.875	4.607
Kauden investoinnit	-	-	8	8	7	55	235	62	359	367
Yrityssostot	114	-	-	114	50	109	149	1	309	423
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	- 90	-	- 90	- 4	- 17	-149	-	-170	-260
Siirrot	-	- 2	- 47	- 49	6	- 3	-116	- 37	-150	-199
Muuntoero	- 1	-248	- 21	-270	- 3	- 36	- 95	- 8	-142	-412
Arvo 31.12.1994	124	1.201	120	1.445	247	1.334	1.429	71	3.081	4.526
Kumulatiiviset poistot 1.1.1994:	7	239	52	298	-	215	598	-	813	1.111
Kauden poistot	1	43	14	58	-	37	161	-	198	256
Yrityssostot	8	-	-	8	-	41	72	-	113	121
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	- 41	- 1	- 42	-	- 3	-147	-	-150	-192
Muuntoero	- 1	- 38	- 2	- 41	-	- 8	- 48	-	- 56	- 97
Arvo 31.12.1994	15	203	63	281	-	282	636	-	918	1.199
Tasearvo 31.12.1994	109	998	57	1.164	247	1.052	793	71	2.163	3.327
Palovakuutusarvo						1.665	959			

Emoyhtiö

	Aineet- tomat oikeudet	Liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonkorotuksella oikaistu arvo 1.1.1994:	1	-	37	38	21	261	252	6	540	578
Kauden investoinnit	-	-	2	2	-	1	6	-	7	9
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Siirrot	-	-	-	-	-	-	6	- 6	-	-
Arvo 31.12.1994	1	-	39	40	21	262	264	-	547	587
Kumulatiiviset poistot 1.1.1994:	-	-	22	22	-	57	132	-	189	211
Kauden poistot	-	-	6	6	-	7	23	-	30	36
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arvo 31.12.1994	-	-	28	28	-	64	155	-	219	247
Tasearvo 31.12.1994	1	-	11	12	21	198	109	-	328	340
Palovakuutusarvo						403	258			

12. Tytäryhtiöt ja konsernin osakeomistukset
31.12.1994

Emoyhtiön tytäryhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Kirjanpito- arvo 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Amer Holding Company, Chicago, USA	-	100,0	USD	227.435	881.695	29.513
MacGregor Golf Company						
MacGregor Golf Australia Pty Ltd						
MacGregor Golf France S.A.						
MacGregor Golf GmbH						
MacGregor Golf (Hong Kong) Limited						
MacGregor Golf Limited (Irlanti)						
MacGregor Golf Company Limited – Taiwan						
MacGregor Golf (UK) Limited						
Wilson Sporting Goods Co.						
Wilson France SARL						
Wilson Japan, Inc.						
Wilson Sporting Goods Asia Pacific Pte Ltd						
Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd						
Wilson Sporting Goods Company Limited						
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico						
Wilson Sporting Goods Espana, S.A.						
Wilson Sporting Goods GmbH						
Wilson Sporting Goods S.A.						
Wilson Sporting Goods CS spol sro						
Wilson Sporting Goods Malaysia Sdn Bhd						
Wilson Sports Equipment Canada Inc.						
Amer Sport AG, Littau, Sveitsi	200	100,0	CHF	200	725	-
Amer Sport Oy, Helsinki	5.000	100,0		5.000	9.985	101
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	-	100,0	NLG	25.840	51.606	30.530
Printec Papier B.V.						
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	-	90,0	ATS	500	1.167	-
Atomic France S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	30.000	100,0	FRF	3.000	-	-
Atomic Realty Corp., Amherst, USA	10	100,0		-	2.883	-
Atomic Schweiz AG, Littau, Sveitsi	600	100,0	CHF	600	2.163	-
Atomic Ski Canada Inc., Mississauga, Kanada	2.286.128	100,0	CAD	2.286	-	-
Atomic Ski USA Inc., Amherst, USA	10.000	100,0	USD	10	-	-
Bertmark Media AB, Malmö, Ruotsi	1.000	100,0	SEK	100	33.831	8.825
Bertmark A/S Danmark						
Bertmark Norge AS						
Bertmarks Förlag AB						
Förlagsinkasso AB						
Dynamic S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	164.994	100,0	FRF	41.249	-	-
Finnsea Oy, Helsinki	2.001	100,0		20.010	20.087	465
KAP-Kustantajain Asiakaspalvelu Oy, Helsinki	33.600	100,0		504	12.948	- 17
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki	15.000	100,0		15.000	15.000	9
Kiinteistö Oy Autoprint, Helsinki	1.455	100,0		145.500	1.330	8
Kiinteistö Oy Maistraatinportti 4, Helsinki	4.443	50,8		9	44.704	44
Kiinteistö Oy Mannerheimintie 40, Helsinki	47.331	53,9 ¹⁾		6.626	50.502	16
Koflach Sport GmbH, Köflach, Itävalta	-	100,0	ATS	1.000	892	-
Konalan Hankasuo Oy, Helsinki	500	100,0		500	7.894	12
Korpivaara Oy, Vantaa	349.500	100,0 ¹⁾		349.500	349.500	4.759
Auto-Bon Oy						
Farming Oy						
Porkkalan Auto Oy						
Toyota Eesti AS						
Kustannusperintä Oy-Förlagsinkasso Ab, Helsinki	20	100,0		2	140	14
Moottorialan Luotto Oy, Helsinki	100.000	100,0		100.000	302.424	- 37
Time/system Finland Oy, Helsinki	10	100,0		1.000	1.000	16
Time/system International a/s, Allerød, Tanska	10.000	100,0	DKK	10.000	39.015	30.147
Time/system Danmark a/s						
Time/system Italia S.r.l.						
Time/system Norge a/s						
Time/system Sverige AB						
Time/system (UK) Ltd.						
VARPAT Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	2.000	100,0	CHF	200	12.170	-
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt					195	-
Yhteensä					1.841.856	

1) Tytäryhtiöiden osuudet mukaan luettuina

Emoyhtiön osakkuusyhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1000	Arvo, 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Ajasto Osakeyhtiö, Vantaa	50	50,0		5.000	34.152	17.578
Amerpap Oy, Helsinki	1.400	25,0		7.000	11.684	12.039
Kiviranta Oy, Helsinki	10	50,0		500	-	- 3.155
Oy Satusiivet-Sagovingar Ab, Helsinki	50	50,0		8	348	583
WA-Kuori Oy, Tampere	31.850	49,0		31.850	31.494	- 170
					77.678	
Tytäryhtiöiden osakkuusyhtiöt						
Faktalitteratur ANS, Oslo, Norja	-	50,0	NOK	50	17	-
MacGregor Golf Ltd. (Japan), Tokio, Japani	115.000	25,0	USD	2.500	-	-
MacGregor Scandinavia AB, Tukholma, Ruotsi	125	25,0	SEK	13	2.542	-
Stronghold Paper Group B.V., Amersfoort, Alankomaat	9.853	35,0	NLG	99	43.564	-
					46.123	
Osakkuusyhtiöt yhteensä					123.801 ¹⁾	
Muut osakkeet ja osuudet						
Asunto Oy Simonlinna, Helsinki	2.947	14,7		3	25.694	
Länsi-Pasilan Autopaikat Oy, Helsinki	38	1,2		-	1.831	
MTV Oy, Helsinki	3.659	6,6		1.830	2.054	
Werner Söderström Osakeyhtiö, Porvoo	337.133	16,9 ²⁾		16.857	214.415 ³⁾	
Muut huoneistoarvopaperit	-	-		-	13.345	
Helsingin Puhelinyhdistys, Helsinki	436	-		-	801	
Muut osakkeet ja osuudet	-	-		-	3.240	
Yhteensä					261.380	

1) Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta 96 milj. mk.

2) Äänistä 17,2 %.

3) Yhtymän omistamien Helsingin Arvopaperipörssissä noteeratujen Werner Söderström Osakeyhtiön osakkeiden pörssi-arvo on 140 milj. mk.

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö		milj. mk	Konserni		Emoyhtiö		
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk		1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	
13. Lainasaamiset					16. Oma pääoma					
Lainasaamiset yhtiön hallituksen jäseniltä ja toimitusjohtajilta					Osakepääoma tilikauden alussa					
	1	1	-	-	K-osakkeet					
					A-osakkeet					
Lainat yhtiöiden johdolle on myönnetty tavanomaisin lainaehdoin.										
14. Myyntisaamiset										
Osamaksusaamiset	168	143	73	100						
15. Saamiset konserni-/osakkuusyhtiöiltä										
Myyntisaamiset	-	-	5	3	Uusmerkintä, A-osakkeet					
Lainasaamiset	-	-	2.726	2.647	Osakepääoma tilikauden lopussa					
Siirtosaamiset	-	-	126	174	K-osakkeet					
Saamiset konserniyhtiöiltä	-	-	2.857	2.824	A-osakkeet					
Myyntisaamiset	2	4	1	2						
Lainasaamiset	17	8	17	8	Vararahasto tilikauden alussa					
Siirtosaamiset	1	1	1	-	Emissiovoitto					
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	20	13	19	10						
					Vararahasto tilikauden lopussa					
					Arvonkorotusrahasto					
					tilikauden alussa/lopussa					
					Sidottu oma pääoma					
					tilikauden lopussa					
					Vapaa oma pääoma					
					tilikauden alussa					
					Osingonjako					
					Muuntoero					
					Muu ero					
					Tilikauden tulos					
					Vapaa oma pääoma					
					tilikauden lopussa					
					Oma pääoma					
					tilikauden lopussa					
					Vapaasta omasta pääomasta					
					jakokelpoisia varoja					

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
17. Kertynyt poistoero				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus				
Rakennukset ja rakennelmat	164	173	26	26
Koneet ja kalusto	184	163	68	83
	348	336	94	109

18. Lainojen valuuttajakauma

Konsernin lainojen valuuttajakauma 31.12.1994 vuosilyhennyksineen:							
USD	ATS	DKK	DEM	JPY	NLG	Muut	
67 %	16 %	3 %	2 %	2 %	2 %	8 %	

19. Pitkäaikainen vieras pääoma (korollinen)

	Jäännös	Takaisinmaksut			2000 tai jälkeen
	31.12.94	1995	1996	1997-99	
Joukkovelka-					
kirjalainat	107	-	107	-	-
Vaihtovelka-					
kirjalaina	350	-	-	-	350
Lainat rahoitus-					
laitoksilta	761	23	324	414	-
Eläkelainat	219	15	14	37	153
Muut pitkä-					
aikaiset velat	35	-	1	1	33
	1.472	38	446	452	536

23.8.1993 liikkeelle laskettu joukkovelkakirjalaina 107 milj. mk erääntyy 23.8.1996. Lainan korko on 8,75 %.

Vuoden 1993 74 milj. US-dollarin määräinen vaihtovelkakirjalainan laina-aika on 15.6.1993-15.6.2003 ja korko on 6,25 %. Laina on vastuubentuurilaina. Vuoden 1994 0,5 milj. markan optiolainan laina-aika on 2.5.1994-2.5.1999. Lainakorko on 5 %. Lainojen tarkemmat ehdot on esitetty s. 34.

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1994 12 kk	3-12/93 10 kk	1994 12 kk	3-12/93 10 kk
20. Korolliset lyhytaikaiset velat				
Yritystodistukset	278	326	277	146
Lainojen lyhennykset	38	784	24	772
Muut lyhytaikaiset luotot	722	663	666	327
	1.038	1.773	967	1.245

21. Velat konserni-/osakkuusyhtiöille

Ostovelat	-	-	1	1
Siirtovelat	-	-	4	4
Lyhytaikaiset velat	-	-	489	930
Velat konserniyhtiöille	-	-	494	935
	1	3	1	3
Ostovelat	13	-	13	-
Siirtovelat	-	1	-	1
Lyhytaikaiset velat	-	-	-	-
Velat osakkuusyhtiöille	14	4	14	4

22. Korottomat velat

Pitkäaikaiset korottomat velat	224	280	5	7
Lyhytaikaiset korottomat velat	1.604	1.588	662	710
Korottomat velat yhteensä	1.828	1.868	667	717
Autoveron osuus	114	33	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	158	151	-	-
Laskennallinen verovelka				
Muut korottomat lyhytaikaiset velat				
Valmisteverovelka	302	343	302	343
Arvonlisäverovelka	142	167	123	138
Tuloverovelka	27	17	24	4
Muut korottomat velat	109	83	43	44
	580	610	492	529

VASTUUSITOUIMUKSET	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12. 1994	31.12. 1993	31.12. 1994	31.12. 1993
Annetut pantit				
Konserniyhtiöt	161	182	110	107
Muut	11	14	11	14
	172	196	121	121
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	291	320	156	151
Takaukset				
Tytäryhtiöt	-	-	363	798
Muut	54	19	50	14
	54	19	413	812
Vuokrasopimusvastuut				
Toimitilat	151	245	-	-
Muut	17	16	4	5
	168	261	4	5
Muut vastuut				
Konserniyhtiöt	423	343	-	-
Muut	115	157	22	71
	538	500	22	71

Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT TILIKAUDEN LOPUSSA	31.12. 1994	31.12. 1993	Muutos
MacGregor Golf Company	213	172	
Atomic-yhtiöt (17.12.94 alkaen)	1.016		
Urheiluvälineeteollisuus	4.365	3.388	977
Korpivaara Oy	636	640	
Auto-Bon Oy	81	80	
Moottorialan Luotto Oy	27	28	
Korpivaara-yhtiöt	744	748	- 4
Tupakkateollisuus	350	369	- 19
Time/system-yhtiöt	228	163	
Weilin+Göös	220	271	
Bertmark-yhtiöt	212	195	
Graafinen ryhmä	660	629	31
Keskushallinto	60	62	- 2
	6.179	5.196	983
Paperiryhmä	20	398	-378
	6.199	5.594	605

EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1994 mukaan on 1.191.665.000,00 mk, josta jakokelpoiset voittovarot ovat 796.680.000,00 mk.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1994 mukaan on 602.111.798,18 mk.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

osinkona jaetaan 474.881.340,00 mk:n osakepääomalle 3,00 mk osakkeelta	71.232.201,00 mk
lahjoitetaan Amerin Kulttuurisäätiölle	150.000,00 mk
varataan hallituksen käytettäväksi yleishyödyllisiin tarkoituksiin	150.000,00 mk
jätetään voittovarojen tilille	530.579.597,18 mk
	<u>602.111.798,18 mk</u>

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

Oma pääoma

Sidottu oma pääoma	
Osakepääoma	474.881.340,00 mk
Vararahasto	1.026.452.955,00 mk
Arvonkorotusrahasto	60.480.094,40 mk
	<u>1.561.814.389,40 mk</u>
Vapaa oma pääoma	
Kertyneet voittovarot	530.579.597,18 mk

Oma pääoma yhteensä 2.092.393.986,58 mk

Helsingissä 15. helmikuuta 1995

Raimo Taivalkoski

Timo Peltola

Klaus Grönbärj

Tauno Huhtala

P. Kainulainen

Timo Maasilta

Seppo Ahonen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Amer-yhtymä Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön voitto tilikaudelta on 92.174.905,48 markkaa ja konsernin voitto 185.006.000,00 markkaa.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on lain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsitksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 17. helmikuuta 1995

Antti Helenius
KHT

Anneli Lindroos
KHT

Pekka Österlund

Aimo Puromäki

Aurus Salmi
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Amer-yhtymä Oy:n hallintoneuvosto on tutustunut yhtiön tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen vuodelta 1994. Hallintoneuvosto ilmoittaa lausuntonaan maaliskuun 9. päivänä 1995 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei sillä ole huomauttamista tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen johdosta. Hallintoneuvosto ilmoittaa yhtyvänsä hallituksen ehdotukseen voittovarojen käytöstä.

Erovoorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Jukka Härmälä, Markku Talonen, Matti Aura, Mikael Laine, Antti Leskelä ja Tero Vierros.

Helsingissä 27. helmikuuta 1995

Hallintoneuvoston puolesta:

Jukka Härmälä
Puheenjohtaja

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Amer-yhtymä Oy:n osakepääoma jakautuu A-osakkeisiin ja K-osakkeisiin.

A-osakkeet tuottavat etuoikeuden saada ennen K-osakkeita jaettavissa olevista voittovaroista osinkoa, jonka määrä on 10 % osakkeen 20 mk:n nimellisarvosta. A-osakkeet oikeuttavat kuitenkin aina vähintään yhtä suureen osinkoon kuin K-osakkeet.

K-osakkeella on kymmenen ääntä ja A-osakkeella yksi ääni. A-osakkeen omistajalla on kuitenkin vain yksi ääni kutakin alkavaa omistamaansa kymmentä osaketta kohti kuitenkin siten, että kullakin osakkaalla on vähintään yksi ääni.

K-osakkeet ovat yhtiön perustajajärjestöjen hallussa.

Amer-yhtymä Oy:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEPÄÄOMA

Tilikauden päättyessä Amer-yhtymä Oy:n osakkeiden lukumäärä oli 23.744.067. K-osakkeita oli 1.990.656 eli 8,4 % osakekannasta ja A-osakkeita 21.753.411 eli 91,6 %.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 474.881.340 mk. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 290 milj. mk ja enimmäispääoma 1.160 milj. mk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia.

OSAKEANTI 1994

Vuoden 1994 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen perusteella yhtiön osakepääomaa korotettiin 24.3. - 29.4.1994 osakeannilla 379.079.340 mk:sta 473.849.160 mk:aan. Osakeanti toteutettiin uusmerkintänä siten, että neljällä A-osakkeella sai merkintä yhden uuden A-osakkeen ja neljällä K-osakkeella yhden uuden A-osakkeen. Osakkeen merkintähinta oli 100 mk. Osakeanti tuli kokonaan merkityksi, ja siitä kertyi yhtiölle uutta osakepääomaa 94.769.820 mk ja emissiovoittoa 379.079.280 mk. Uudet A-osakkeet, joita osakeannissa

annettiin 4.738.491 kpl, oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 1994.

VAIHTOVELKAKIRJALAINA 1993

Vuoden 1992 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella kesäkuussa 1993 liikkeelle lasketun 75 milj. US-dollarin vaihtovelkakirjalainan ehtoja muutettiin edellä esitetyn uusmerkinnän jälkeen kuten lainan alkuperäisissä ehdossa oli määritelty. A-osakkeen vaihtohinta muutettiin 144 mk:sta 133,80 mk:ksi. Mikäli laina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi vaihtoaikana 26.7.1993 - 8.6.2003, A-osakkeiden määrä lisääntyy 3.096.580 kpl:lla ja osakepääoma 61.931.600 mk:lla.

Vaihtovelkakirjalainan vuotuinen korko on 6,25 %. Laina on listattu Lontoon Arvopaperipörssissä.

Vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin heinäkuussa 1994 yhteensä 1,25 milj. US-dollarilla 51.609 A-osakkeeseen. Tällöin yhtiön osakepääoma nousi 1.032.180 mk:lla 474.881.340 mk:aan.

Mikäli jäljellä oleva vaihtovelkakirjalaina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi, A-osakkeiden määrä lisääntyy 3.044.971 osakkeella ja osakepääoma 60.899.420 mk:lla.

Kun otetaan huomioon optiolainan vaikutus osakepääomaan, vaihtovelkakirjalainalla vielä merkittävässä osakkeet edustavat 11,1 % osakekannasta ja 1,4 % kokonaisäänimäärästä.

JOHDON OPTIOLAINA 1994

Osakkeenomistajien merkintä-etuoikeudesta poiketen vuoden 1994 yhtiökokous päätti optiolainan ottamisesta Amer-yhtymä -konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä osana johdon kannustusjärjestelmää. Lainan määrä on 555.000 mk ja laina-aika 5 vuotta eli 2.5.1994 - 2.5.1999. Lainan vuotuinen korko on 5 %. Lainan merkintäaika oli 2.5. - 30.9.1994, ja se tuli kokonaan merkityksi. Järjestely koski yhteensä 43 henkilöä, joista Suomessa oli 12.

Optiotodistuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta

merkintäaikana 1.12.1998 - 31.1.2001 enintään 555.000 uudella A-osakkeella ja osakepääoma enintään 11.100.000 mk:lla. Yhtiön hallitus on vahvistanut optiolainaehtojen mukaisesti osakkeen merkintähinnaksi edellä esitetyn uusmerkinnän jälkeen 146 mk.

Kun otetaan huomioon vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakepääomaan, optiolainalla merkittävät osakkeet edustavat 2,0 % osakekannasta ja 0,25 % kokonaisäänimäärästä. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus optiolainasta oikeuttaa yhteensä 0,2 %:iin osakkeista ja 0,02 %:iin äänistä.

OSAKASSOPIMUS

Amer-yhtymä Oy:n K-osakkeiden omistajat Tekniikan Akateemiset r.y., Suomen Ekonomiliitto - Finlands Ekonomförbund - SEFE r.y., Helsingin kaupparkeakoulun ylioppilaskunta KY ja Maa- ja vesitekniikan tuki r.y. ovat tehneet keskinäisen sopimuksen mahdollisten osakekauppojen ja omistusjärjestelyjen varalta.

K-osakas voi tehdyn sopimuksen mukaan hyväksyä ulkopuolisen ostotarjouksen vain sillä ehdolla, että kaikilla K-osakkailla on mahdollisuus myydä K-osakkeensa samaan hintaan ja samoilla ehdoilla.

KURSSIKEHITYS

Kurssit nousivat kalenterivuoden 1994 aikana Helsingin Arvopaperipörssin HEX-indeksillä mitattuna 17 %. Lontoon Arvopaperipörssissä Financial Times -indeksi laski vastaavasti 8 %.

Amer-yhtymä Oy:n A-sarjan osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Arvopaperipörssissä päätettiin hintaan 82 mk, mikä merkitsi 23 %:n laskua kalenterivuoden aikana. Vuonna 1994 ylin kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä oli 162 mk ja alin 80,60 mk. Keski-kurssi oli 126 mk.

Lontoon Arvopaperipörssin yhteydessä toimivassa automaattisessa noteerausjärjestelmässä vuoden 1994 viimeinen kauppa tehtiin hintaan GBP 11,47. Lasku vuoden 1993 lopusta oli 7 %. Ylin kurssi Lontoon

Arvopaperipörssissä oli GBP 19,72 ja alin GBP 11,09.

NOTEERAUKSET JA VAIHTO

Amer-yhtymän A-osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1977, Lontoon Arvopaperipörssissä vuodesta 1984 ja Lontoon SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä vuodesta 1990. Yhtiön osaketodistuksia myydään Yhdysvalloissa American Depositary Receipt (ADR) -järjestelyn avulla.

Yhtymän A-osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä kalenterivuoden 1994 aikana kaikkiaan 12.080.056 kpl 1.526 milj. markan kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 3.960.816 kpl. Vaihtuvuus oli Helsingissä 60 % ja Lontoossa 20 % eli yhteensä 80 %.

HALLINTONEUVOSTON JA HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.1994 oli 12.646 A-osaketta ja niiden osuus osakkeista 0,05 %. Osakkeiden edustama äänimäärä oli 1.267 ääntä, osuus koko äänimäärästä 0,006 %.

OSAKKAAT ELINKEINO-RYHMITTÄIN 31.12.1994

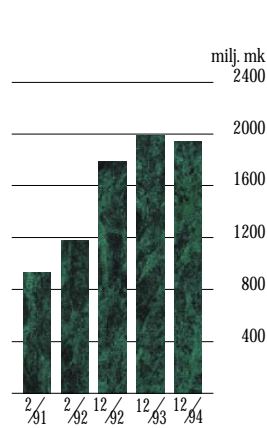


- 1 YKSITYISHENKILÖT 21 %
- 2 YRITYKSET 17 %
- 3 SÄÄTIÖT JA YHDISTYKSET 16 %
- 4 PANKIT JA VAKUUTUSYHTIÖT 15 %
- 5 SJOITUSRAHASTOT 6 %
- 6 MUUT 25 %**)

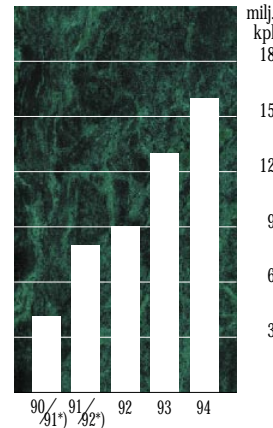
*) 1.3.-28.2.

**) Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset

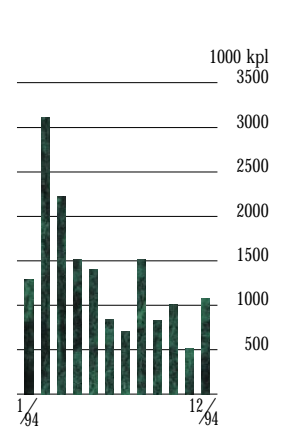
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO



VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A

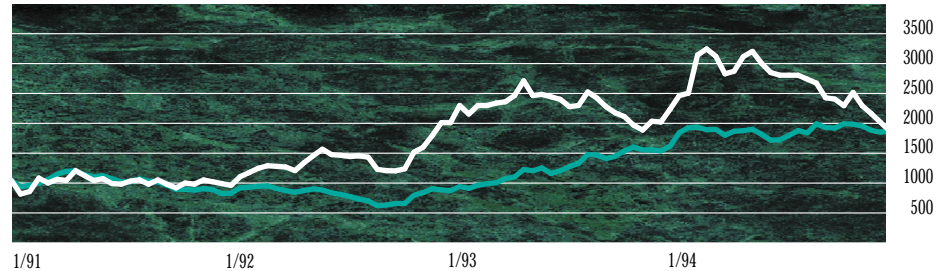


VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A



KURSSIKEHITYS SARJA A

Helsinki HEX-indeksi



□ Amer
■ Yleisindeksi

Osakkeita/osakas	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkaista	% osakkeenomistajien osakkeista
1- 100	8.805	45,6	1,7
101- 1.000	9.414	48,7	12,3
1.001- 10.000	994	5,1	10,1
10.001- 100.000	91	0,5	11,3
yli 100.000	25	0,1	64,6
Yhteensä	19.329	100,0	100,0

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1994

	A-osakkeet %	K-osakkeet %	Yhteensä %	Äänistä %
Tekniikan Akateemiset r.y.	1,4	34,0	4,1	30,8
Helsingin kaupakorkeakoulun ylioppilaskunta KY	1,4	25,0	3,4	22,7
Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	1,3	25,0	3,3	22,7
Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1,3	16,0	2,5	14,6
Sponda-konserni	8,5	-	7,8	0,8
Vakuutusosakeyhtiö Eläke-Sampo	2,8	-	2,6	0,3
Tukinvest Oy	2,6	-	2,4	0,3
Sijoitusrahasto Kasvu-SYP	2,5	-	2,3	0,2
Paavo Korpivaara	1,5	-	1,4	0,1
Eläke-Varma Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1,5	-	1,4	0,1
Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	1,4	-	1,3	0,1
Unitas Oy	1,3	-	1,1	0,1
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	1,1	-	1,0	0,1
Partita Oy	1,1	-	1,0	0,1
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Kansa (selvitystilassa)	1,0	-	0,9	0,1
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1,0	-	0,9	0,1
Osuuspankkien Eläkekassa	0,9	-	0,8	0,1
Kuntien Eläkevakuutus	0,8	-	0,8	0,1
Sijoitusrahasto OP-Delta	0,8	-	0,7	0,1
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	0,6	-	0,6	0,1
Hallintarekisteröidyt	26,4	-	24,2	2,6

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. mk	1994	1993	1992-93	1991-92	1990-91
Osakepääoma	475	379	379	379	379
K-osakkeet	40	40	40	40	40
A-osakkeet	435	339	339	339	339
Osakekannan markkina-arvo	1.947	1.990	2.028	1.183	933
Osakkeiden määrä, milj. kpl	24	19	19	19	19
K-osakkeet	2	2	2	2	2
A-osakkeet	22	17	17	17	17
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	23,7	20,3	20,3	20,3	20,3
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, milj. kpl	22,2	20,3	20,3	20,3	20,3
Osakeannit		-	-	-	-
Uusmerkintä	96	-	-	-	-
Emissiovoitto	385	-	-	-	-
Osingonjako	71¹⁾	38	38	38	38
Osinko/osake, mk	3,00¹⁾	2,00	2,00	2,00	2,00
Yhtiöveron hyvitys/osake, mk	1,00	0,67	0,67	1,13	1,33
Oikaistu osinko/osake, mk	3,00¹⁾	1,87	1,87	1,87	1,87
Oikaistu tulos ennen veroja/osake, mk	12,26	6,74 ²⁾	4,50	-1,04	0,26
Oikaistu tulos/osake, mk	9,90³⁾	5,85 ²⁾	3,64	-1,70	-1,84
Oikaistu kassavirta/osake, mk	21,43	21,18 ²⁾	17,59	12,07	10,75
Osinko/tulos, %	32	32 ²⁾	51	neg.	neg.
Osinkokate	3,3	3,1 ²⁾	1,9	neg.	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	3,7	1,9 ²⁾	1,9	3,4	4,3
Hinta/voitto-suhde, P/E ⁴⁾	8,3	16,9 ²⁾	27,5	neg.	neg.
Osakkeen arvo, mk					
Nimellisarvo	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Oma pääoma/osake, oikaistu	120,10	109,95	106,49	112,55	123,72
Kurssi, viimeinen päivä	82,00	106,00	107,00	59,50	46,00
Oikaistu kurssi ⁴⁾	82,00	99,03	99,96	55,59	42,97
Pörssivaihto, yhteensä					
A-osakkeet	2.011	1.304 ²⁾	710	477	398
1.000 kpl	16.041	13.023 ²⁾	9.564	8.017	4.168
Osakkeenomistajia	19.329	19.260	18.383	27.050	27.104

¹⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 1.1.-31.12.94

²⁾ 1.1.-31.12.93

³⁾ Vaihtovelkakirjalainan ja optiolainan vaikutuksella laimennettu tulos/osake 9,60 mk (6,09 mk).

⁴⁾ Tilikausien 1990-91 ja 1991-92 luvut perustuvat vain sidottuihin osakkeisiin.

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38.

VIISIVUOTISKATSAUS

milj. mk	1994 12 kk	Kehitys %	1993 12 kk	1992-93	1991-92	1990-91
Myyntituotot	10.195	- 10	11.289	10.637	10.493	10.999
Valmistevero	2.042	1	2.026	2.074	1.979	1.860
Liikevaihtovero	1.100	- 5	1.162	1.207	1.183	1.242
Autovero	416	54	271	356	305	620
Liikevaihto	6.711	- 12	7.658	7.000	6.957	7.584
Ulkomaan myynti	4.415	- 16	5.227	4.374	3.985	3.794
Poistot	256	- 18	311	283	279	255
Liikevoitto	430	17	366	349	206	191
%/Liikevaihto	6		5	5	3	3
Nettorahoituserät	- 159	31	- 229	- 258	- 241	- 200
%/Liikevaihto	2		3	4	3	3
Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä	272	99	137	91	- 35	- 4
%/Liikevaihto	4		2	1	1	-
Verot	52		18	17	13	42
Tulos ennen satunnaisia eriä	220	85	119	74	- 48	- 46
%/Liikevaihto	3		2	1	1	1
Rahoitustulos	441	6	417	342	195	220
%/Liikevaihto	7		5	5	3	3
Investoinnit	725	54	470	514	482	649
Realisoinnit	268		315	220	181	198
Käyttöomaisuus	3.779	- 6	4.010	4.214	3.705	3.477
Vaihto-omaisuus	1.381	10	1.261	1.313	1.123	1.581
Rahoitusomaisuus	2.062	- 11	2.329	2.682	2.827	2.994
Oma pääoma, varaukset ja vähemmistöosuus	2.923	29	2.274	2.203	2.327	2.549
Korollinen vieras pääoma	2.471	- 29	3.458	4.253	3.936	4.035
Koroton vieras pääoma	1.828	- 2	1.868	1.753	1.392	1.468
Taseen summa	7.222	- 5	7.600	8.209	7.655	8.052
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,6		7,8	8,3	6,2	5,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,4		5,3	3,4	neg.	neg.
Omavaraisuusaste, %	40		30	27	30	32
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,8		1,5	1,9	1,7	1,6
Gearing	80		138	171	157	146
Nettovelka/Liikevaihto, %	33		39	47	36	33
Nettovelka/Rahoitustulos	5,1		7,2	9,7	12,8	11,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16		11	4	18	9
Saadut osingot osakkuusyhtiöiltä	8		4	4	4	-
Henkilöstö keskimäärin	5.360	- 10	5.930	6.345	7.008	8.218
Henkilöstö ulkomailla keskimäärin	3.923	- 7	4.203	4.237	4.708	5.787

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI):

$$100 \text{ \ae} \frac{\text{(Tulos rahoituserien jälkeen} \\ + \text{ korko- ja muut rahoituskulut)}}{\text{Taseen summa ./. korottomat velat*)}$$

Oman pääoman tuotto, % (ROE):

$$100 \text{ \ae} \frac{\text{(Tulos ennen satunnaisia eriä} \\ + \text{ vähemmistöosuus)}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus*)}$$

Omavaraisuusaste:

$$100 \text{ \ae} \frac{\text{(Oma pääoma + vähemmistöosuus)}}{\text{Taseen summa}}$$

Gearing:

$$100 \text{ \ae} \frac{\text{(Korolliset velat - rahavarat)}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$$

Nettovelka:

Vieras pääoma ./. rahoitusomaisuus

Rahoitustulos:

Tilikauden voitto + poistot

Oikaistu kassavirta/osake:

$\frac{\text{Rahoitustulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osake-} \\ \text{antioikaistu määrä}}$

Oikaistu osinko/osake:

Kokonaisosinko jaettuna tilinpäätöspäivän osakkeiden määrällä ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla

Oikaistu tulos/osake:

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden} \\ \text{osakeantioikaistu määrä}}$

Oikaistu kurssi:

Osakeantien vaikutuksella oikaistu kurssi tilikauden lopussa

Osinkokate:

$\frac{\text{Oikaistu tulos/osake}}{\text{Oikaistu osinko/osake}}$

Efekttiivinen osinkotuotto, %:

$100 \text{ \ae} \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi}}$

Hinta/voitto-suhde, P/E:

$\frac{\text{Oikaistu kurssi}}{\text{Oikaistu tulos/osake}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu} \\ \text{määrä}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Tilikauden lopun osakemäärä \times pörssikurssi (K-osakkeet on tässä yhteydessä laskettu samanarvoisiksi kuin A-osakkeet.)

*) Tilikauden kuukausittainen keskiarvo.

HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

HALLINTONEUVOSTO		Erovuoro
Puheenjohtaja Jukka Härmälä (48)	ekonomi, toimitusjohtaja, Enso-Gutzeit Oy	1995
Varapuheenjohtaja Markku Talonen (48)	tekn. lis., hall. puh.joht., toimitusjohtaja, Instrumentarium Oy	1995
Matti Aura (51)	varatuomari, toim.joht., Keskuskauppakamari	1995
Markku von Hertzen (46)	ekonomi, toim.joht., Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	1997
Juhani Horelli (47)	dipl.ins., toim.joht., Rotomec Automation S.r.l.	1996
Heikki Jalas (55)	asianajaja, Asianajotoimisto Jalas & Tiusanen	1997
Veli Korpi (64)	ekonomi, toim.joht., Solidium Oy	1996
Alari Kujala (53)	dipl.ins., toiminnanjohtaja, Tekniikan Akateemisten Liitto TEK r.y.	1997
Mikael Laine (30)	kauppat. maist., talousjohtaja, Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta KY	1995
Mikko Leppänen (61)	ekonomi, kanslianeuvos	1996
Antti Leskelä (51)	tekn. lis., geotekniikan asiantuntija, IVO International Oy	1995
Matti Mare (54)	ekonomi, toim.joht., KeskustaKehitys Oy	1996
Markku Markkula (44)	dipl.ins., johtaja, Teknillinen korkeakoulu, Koulutuskeskus Dipoli	1997
Yrjö Niskanen (62)	kauppat. maist., pääjohtaja, Pohjola-yhtiöt	1997
Jorma Routti (56)	Ph.D., professori, yliasiamies, Suomen itsenäisyyden juhlarahasto SITRA	1997
Ilpo Saarinen (42)	ekonomi, toim.joht., Keskus-Sato Oy	1996
Timo Syrjälä (36)	kauppat. maist., konsultti, ABB Treasury Center (Finland) Oy	1997
Harri Tilli (49)	ekonomi, pankinjohtaja, Suomen Yhdyspankki Oy	1996
Kari Tähtinen (48)	tekn. tri, toim.joht., Imatra Steel Oy Ab	1996
Tero Vierros (40)	dipl.ins., myyntijohtaja, Tamrock Oy	1995

HALLITUS		Erovuoro
Puheenjohtaja Raimo Taivalkoski (54)	dipl.ins., varatoimitusjohtaja, Partek Oy Ab	1997
Varapuheenjohtaja Timo Peltola (48)	ekonomi, toim.joht., Huhtamäki Oy	1996
Klaus Grönbärj (49)	ekonomi, toim.joht., Skandinaviska Enskilda Banken, Helsinki	1996
Tauno Huhtala (56)	ekonomi, yhteysjohtaja, International Business Machines Oy Ab	1995
Pekka Kainulainen (53)	tekn. lis., instituutin johtaja, Liikkeenjohdon Instituutti LIFIM	1995
Timo Maasilta (40)	dipl.ins., toiminnanjohtaja, Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1997
VARSINAISET TILINTARKASTAJAT		
Anneli Lindroos (52)	kauppat. maist., KHT	
Antti Helenius (64)	kauppat. maist., KHT	
Pekka Österlund (41)	dipl.ins.	
Aimo Puromäki (66)	dipl.ins.	
Aunus Salmi (52)	kauppat. maist., KHT	
VARATILINTARKASTAJAT		
Göran Åhman (56)	dipl.ekon.	
KHT-yhteisö Salmi, Virkkunen & Helenius Oy		
Rauni Nokela (47)	kauppat. maist.	
Teuvo Karhu (52)	dipl.ins.	
Pekka Rantala (29)	kauppat. maist.	
VALVONTATILINTARKASTUS		
KHT-yhteisö Salmi, Virkkunen & Helenius Oy		
Coopers & Lybrand Oy, KHT-yhteisö		

AMER-YHTYMÄN ORGANISAATIO

KESKUSHALLINTO

Toimitusjohtaja

Seppo Ahonen
synt. 1942, dipl. ins., toimitusjohtaja vuodesta 1992. Toimi vuodesta 1966 eri tehtävissä Nokia-konsernissa, viimeksi Nokia Kaapeli- ja koneteollisuuden toimitusjohtajana.



Varatoimitusjohtaja

Rahoitus ja talous, taloustiedotus, lakiasiat ja yrityssuunnittelu



Kari Miettinen

synt. 1951, ekonomi, KHT, varatoimitusjohtaja vuodesta 1993. Aloitti yhtymän palveluksessa 1991 talous- ja hallintotoiminnoista vastaavana johtajana toimittuaan sitä ennen osakkaana KHT-yhteisö Salmi, Virkkunen & Helenius Oy:ssä.

Johtaja

Hallinto ja henkilöstö, yhteiskunta- ja lehdistösuhteet

Martti Larva

synt. 1950, hum. kand., johtaja vuodesta 1993 vastualueenaan hallinto, henkilöstö, yhteiskunta- ja lehdistösuhteet. Toimi sitä ennen Nokia-konsernissa, viimeksi Nokia Kaapeli- ja koneteollisuuden henkilöstöhallinnon ja tiedotuksen johtotehtävissä.



TOIMIALAT

Urheiluvälineteollisuus

Wilson Sporting Goods Co.
MacGregor Golf Company
Atomic-yhtiöt



John S. Riccitiello

synt. 1959, B. Sc., Wilson Sporting Goods Co:n toimitusjohtaja vuodesta 1993 toimittuaan sitä ennen kansainvälisissä markkinointitehtävissä, viimeksi The Häagen-Dazs Companyn kansainvälisten toimintojen johtajana.

Korpivaara-yhtiöt

Toyota-autoryhmä
Auto-Bon Oy
Kone-Diesel
Trukkiryhmä
Moottorialan Luotto Oy

Mikko Ennevaara
synt. 1946, ekonomi, Korpivaara-yhtiöiden toimitusjohtaja vuodesta 1986 toimittuaan sitä ennen eri markkinointitehtävissä Korpivaara Oy:ssä vuodesta 1975, sitä ennen Oy Ford Ab:ssä.



Tupakkateollisuus

Jukka Ant-Wuorinen

synt. 1950, ekonomi, tupakkateollisuuden toimitusjohtaja vuodesta 1986 toimittuaan Amer-yhtymän palveluksessa eri toimialoilla eri tehtävissä vuodesta 1976.



Time/system-yhtiöt

AMER-YHTYMÄ

TOIMITUSJOHTAJA
Seppo Ahonen

VARATOIMITUSJOHTAJA
Kari Miettinen

JOHTAJA
Martti Larva

Keskushallinto

TALOUS
Disa Söderman

RAHOITUS
Teuvo Rossi

TALOUSTIEDOTUS
Marja-Leena Simola

LAKIASIAT JA YRITYSSUUNNITTELU
Jarmo Tuhkanen
Henrikki Palva

HENKILÖSTÖ JA HALLINTO
Jouko Rauman

URHEILUVÄLINE- TEOLLISUUS

Wilson Sporting Goods Co.

JOHTOKUNTA
Seppo Ahonen, puheenjohtaja
Kari Miettinen
John S. Riccitiello

TOIMITUSJOHTAJA
John S. Riccitiello

RAHOITUS JA HALLINTO
Jim Reid-Anderson

GOLF
Janet Thomson

TENNIS
Jim Baugh

JOUKKUEURHEILU
Chris Considine

INTERNATIONAL MARKETS
Kim Ignatius

EUROOPPA
Willy Umland

JAPANI
Tamio Yamamoto

MacGregor Golf Company

JOHTOKUNTA
John S. Riccitiello, puheenjohtaja
Seppo Ahonen
Kari Miettinen

TOIMITUSJOHTAJA
David M. Gibbons

Atomic-yhtiöt

JOHTOKUNTA
Seppo Ahonen, puheenjohtaja
Kari Miettinen
Martti Larva
John S. Riccitiello
Reijo Kaukonen

ATOMIC
Reijo Kaukonen

KOFLACH
Walter Wittman

TALOUS
Pertti Vallila

KORPIVAARA-YHTIÖT

JOHTOKUNTA
Seppo Ahonen, puheenjohtaja
Mikko Ennevaara
Jorma Lähde
Kari Miettinen
Markku Tamminen

TOIMITUSJOHTAJA
Mikko Ennevaara

VARATOIMITUSJOHTAJA
Jorma Lähde

HALINTO
Martti Kaijalainen

TIEDOTUS
Pentti Kynnös

TOYOTA-AUTORYHMÄ
Mikko Ennevaara

KONE-DIESEL
Juha Granberg

TRUKKIRYHMÄ
Tapio Häkli

VÄHITTÄISMYYNТИ
Markku Lepistö

TOYOTA EESTI
Tatsuro Tazaki

AUTO-BON OY
Markku Tamminen

VÄHITTÄISMYYNТИ
Hannu Koskinen

MOOTTORIALAN LUOTTO
Jorma Lähde

TUPAKKATEOLLISUUS

JOHTOKUNTA
Seppo Ahonen, puheenjohtaja
Jukka Ant-Wuorinen
Martti Larva
Kari Miettinen

TOIMITUSJOHTAJA
Jukka Ant-Wuorinen

MARKKINOINTI
Jan-Erik Grönlund

TUOTANTO
Veijo Rosimo

TALOUS
Timo Levänen

LAKIASIAT
Kalle Soikkanen

TIME/SYSTEM-YHTIÖT

JOHTOKUNTA
Seppo Ahonen, puheenjohtaja
Kari Miettinen
Ole Dahl

TOIMITUSJOHTAJA
Ole Dahl

TALOUS
Flemming P. Allerup

MYYNТИ JA MARKKINOINTI
Per Hamann

TUOTANTO
Philip Sonne

LAKIASIAT JA HALLINTO
Mikael Wissum

AMER-YHTYMÄ OY

Mäkelänkatu 91
00610 Helsinki
PL 130, 00601 Helsinki
Vaihde (90) 757 71
Teleks 121360 amerc fi
Telekopio (90) 757 7200
Sähkösoite Amercon Helsinki

Atomic ja Wilson maahantuonti

Amer Sport Oy
Mäkelänkatu 91
PL 130, 00601 Helsinki
Vaihde (90) 777 2144
Telekopio (90) 777 2671

URHEILUVÄLINE- TEOLLISUUS

WILSON

Wilson Sporting Goods Co.
8700 W. Bryn Mawr Ave
Chicago, Illinois 60631
USA
Vaihde +1-312-714 6400
Telekopio +1-312-714 4565

Myyntiyhtiöt

Wilson Sporting Goods
Australia Pty Ltd
742 Springvale Road
P.O. Box 4397
Mulgrave Victoria 3170
Australia
Vaihde +61-3-561 9899
Telekopio +61-3-562 5924

Wilson Sports Equipment
Canada, Ltd.
250 Shields Court, Suite 5
Markham, Ontario L3R 9W7
Canada
Vaihde +1-905-470 9966
Telekopio +1-905-470 7315

Wilson Sporting Goods CS spol
sro
Nad Vrsovskou Horou 88-4
CS-100 00 Prague 10
Czech Republic
Vaihde +42-2-767 951
Telekopio +42-2-768 969

Wilson France SARL
Z.I. Petite Montagne Sud
54 Rue du Cantal
91000 Evry Cedex
France
Vaihde +33-1-60-862 222
Telekopio +33-1-60-860 551

Wilson Sporting Goods Europe
Am Kirchenhözl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-858 510
Telekopio +49-89-854 9625
Wilson Sporting Goods GmbH
Am Kirchenhözl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-858 5144
Telekopio +49-89-855 733

Wilson Sporting Goods
Company Limited
The Harlequin Centre
Southall Lane, Southall
Middlesex UB2 5LY
Great Britain
Vaihde +44-81-893 0400
Telekopio +44-81-893 0500

Wilson Japan, Inc.
Pola Bldg. 12 F
9-5, Nishigotanda 8-Chome
Shinagawa-Ku, Tokyo 141
Japan
Vaihde +81-3-3491 7811
Telekopio +81-3-3495 5320

Wilson Sporting Goods
Malaysia Sdn Bhd
40 & 42 Jalan BM1/2
Taman Bukit Mayang Mas
47301 Petaling Jaya
Malaysia
Vaihde +60-3-705 1088
Telekopio +60-3-705 2088

Wilson Sporting Goods Co.
de Mexico
1000 Constituyentes
Planta Baja
Colonia Lomas Altas
Mexico, D.F. C.P. 11590
Vaihde +52-5-257 1880/1905
Telekopio +52-5-570 0101

Wilson Sporting Goods Asia,
Ltd.
14F-2, 6 Min-Chuan 2nd Road
Chien-Chen
Kaohsiung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-7-336 5088
Telekopio +886-7-331 1090

Wilson Sporting Goods Asia,
Ltd.
2F, No. 25, Road 18
Taichung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-4-359 5363
Telekopio +886-4-359 5702

Wilson Sporting Goods Asia
Pacific Pte Ltd
152 Beach Road # 28-05-08
Gateway East
Singapore 0718
Vaihde +65-298 5400
Telekopio +65-293 5153 Wilson Sporting
Goods Espana,
S.A.
Entenza 332-334
E-08029 Barcelona
Spain

Vaihde +34-3-419 5259
Telekopio +34-3-419 0813

Wilson Sporting Goods S.A.
Hohe Strasse 134
CH-4104 Oberwill
Switzerland
Vaihde +41-61-401 5151
Telekopio +41-61-401 5270

Tuotantolaitokset

Wilson Sports Equipment
Canada Inc.
85 Davy Road, P.O. Box 909
Belleville, Ontario K8N 5B6
Canada
Vaihde +1-613-966 9220
Telekopio +1-613-966 9366

Wilson Sporting Goods Co. Ltd.
Ayr Road, Irvine
Ayrshire KA12 8HG
Scotland
Vaihde +44-294-316 200
Telekopio +44-294-316 300

Advance Castings Inc.
810 Lawrence Drive
Newbury Park, California 91320
USA
Vaihde +1-805-498 2168
Telekopio +1-805-499 6256

Hye Precision Co.
745 Carroll Street

P.O. Box 1589
Perry, Georgia 31069
USA
Vaihde +1-912-987 0405
Telekopio +1-912-987 1290

Wilson Sporting Goods Co.
56 Club Spring Road
Ringgold, Georgia 30736
USA
Vaihde +1-706-858 1032
Telekopio +1-706-861 2447

Wilson Sporting Goods Co.
217 North Liberty Street
Ada, Ohio 45810
USA
Vaihde +1-419-634 9901
Telekopio +1-419-634 4630

Wilson Sporting Goods Co.
206 Georgia Street
Fountain Inn
South Carolina 29644
USA
Vaihde +1-803-862 4416
Telekopio +1-803-862 6150

Wilson Sporting Goods Co.
2330 Ultra Drive
Humboldt, Tennessee 38343
USA
Vaihde +1-901-784 5335
Telekopio +1-901-784 5338 Wilson
Sporting Goods Co.
4600 Roberts Matthew Hwy
Sparta, Tennessee 38583
USA
Vaihde +1-615-738 7500
Telekopio +1-615-738 3575

Wilson Sporting Goods Co.
601 Central
Springfield, Tennessee 37172
USA
Vaihde +1-615-384 4572
Telekopio +1-615-384 3336

Wilson Sporting Goods Co.
303 Wilson Avenue
Tullahoma, Tennessee 37388
USA
Vaihde +1-615-455 5491
Telekopio +1-615-455 5570

MACGREGOR

MacGregor Golf Company
3651 Clearview Place
Doraville, Georgia 30340
USA
Vaihde +1-404-457 9620
Telekopio +1-404-457 9678

Tuotantolaitos

MacGregor Golf Company
1601 South Slappey Blvd
Albany, Georgia 31708
USA
Vaihde +1-912-434 7000
Telekopio +1-912-434 7164

Myyntiyhtiöt

MacGregor Golf Australia Pty
Ltd
157 Langridge Street
Collingwood, Victoria 3066
Australia
Vaihde +61-3-417 4388
Telekopio +61-3-417 4730

MacGregor Golf France S.A.
11 Boulevard Ney
F-75018 Paris
France
Vaihde +33-1-4465 8282
Telekopio +33-1-4465 8622

MacGregor Golf G.m.b.H.

Steintorweg 4
G-2000 Hamburg 1
Germany
Vaihde +49-40-246 563
Telekopio +49-40-280 3173

MacGregor Golf (UK) Limited
The Harlequin Centre
Southall Lane, Southall
Middlesex UB2 5LY
Great Britain
Vaihde +44-81-813 8979
Telekopio +44-81-571 7112

MacGregor Golf (Hong Kong)
Ltd.
22-C Floor, Vulcan House
21 Leighton Road
Happy Valley
Hong Kong
Vaihde +852-5-891 8222
Telekopio +852-5-720 327

MacGregor Golf Limited
Muirfield Drive
Rohan Industrial Estate
Naas Road, Dublin 12
Ireland
Vaihde +353-1-455 2626
Telekopio +353-1-456 2842

MacGregor Golf Company
Limited - Taiwan
10-1, Lane 20, Sec. 2
Chung Shan North Road Taipei
Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-2-622 1089
Telekopio +886-2-523 1070

ATOMIC

Atomic Austria GmbH
Lackengasse 301
A-5541 Altenmarkt
Austria
Vaihde +43-6452-718 10
Telekopio +43-6452-718 1284

Atomic Austria GmbH
Office Wagrain
Markt 38, A-5602 Wagrain
Austria
Vaihde +43-6413-838 10
Telekopio +43-6413-838 114

Myyntiyhtiöt

Koflach Sport GmbH
Alte Hauptstrasse 5-7
8580 Köflach
Austria
Vaihde +43-3144-354 10
Telekopio +43-3144-3838

Atomic Ski Canada Inc.
3345 Laird Road, Unit 1
Mississauga, Ontario L5L 5R6
Canada
Vaihde +1-905-569 2300
Telekopio +1-905-569 2394

Atomic France S.A.
Chemin De Morchamp
B.P. 51
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-76-655 200
Telekopio +33-76-655 210

Dynamic S.A.
B.P. 9
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-76-654 555
Telekopio +33-76-655 840
Atomic
Deutschland GmbH
Gewerbstrasse 1
83404 Ainring

Germany
Vaihde +49-8654-488 40
Telekopio +49-8654-488 427

Atomic Schweiz AG
Staldenhof 2, 6014 Littau/LU
Switzerland
Vaihde +41-41-573 157
Telekopio +41-41-573 067

Atomic Ski USA Inc.
Atomic Realty Corp.
9 Columbia Drive, Amherst
New Hampshire 03031
USA
Vaihde +1-603-880 6143
Telekopio +1-603-880 6099

KORPIVAARA-YHTIÖT

Korpivaara Oy
Korpivaarantie 1
PL 12
01451 Vantaa
Vaihde (90) 851 81
Telekopio (90) 8518 2469

Korpivaara Oy
Toyota-autoryhmä
ks Korpivaara Oy

Korpivaara Oy Kone-Diesel
ks Korpivaara Oy
Telekopio (90) 8518 2548

Korpivaara Moottorialan
Luotto Oy
ks Korpivaara Oy
Telekopio (90) 8518 2673

Auto-Bon Oy (maahantuonti)
Mäkituvantie 3
PL 115
01511 Vantaa
Vaihde (90) 851 821
Telekopio (90) 8518 3400

Toyota Eesti AS
ks Korpivaara Oy
Vaihde (90) 851 838
Telekopio (90) 8518 2560

Vähittäismyyntipisteet/ autotalot

Auto-Bon Oy
Mäkituvantie 3
PL 115
01511 Vantaa
Vaihde (90) 851 820
Telekopio (90) 8518 3500

Auto-Bon Oy
Vihdintien Autotalo
Ristipellontie 17
00390 Helsinki
Vaihde (90) 547 1266
Telekopio (90) 547 1356

Korpivaara Oy
Auto Epilä
Possijärvenkatu 5
33400 Tampere
Vaihde (931) 345 0777
Telekopio (931) 345 0064
Korpivaara Oy
Itäkeskuksen Autotalo
Visbyinkatu 3
00930 Helsinki
Vaihde (90) 851 831
Telekopio (90) 8518 3300

Korpivaara Oy
Kaivokselan Autotalo
Vanha Kaarelantie 31
01610 Vantaa
Vaihde (90) 851 830
Telekopio (90) 8518 3600

Korpivaara Oy
Tammer-Auto
Hatanpäänvaltie 38
33100 Tampere
Vaihde (931) 244 0111
Telekopio (931) 244 0123

Trukkiryhmä

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
PL 12
01451 Vantaa
Vaihde (90) 851 81
Telekopio (90) 8518 2218

Trukkiryhmän aluekonttorit

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
Vasikkasaari
48200 Kotka
Vaihde (952) 188 400
Telekopio (952) 188 454

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
Kaarnatie 18
90530 Oulu
Vaihde (981) 544 6240
Telekopio (981) 544 6340

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
Tuottajantie 12
60100 Seinäjoki
Vaihde (964) 414 7333
Telekopio (964) 414 7711

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
Hatanpäänvaltie 38
33100 Tampere
Vaihde (931) 244 0450
Telekopio (931) 244 0123

Korpivaara Oy
Trukkiryhmä
Rydöntie 12
Urusvuori
20360 Turku
Vaihde (921) 381 200
Telekopio (921) 381 474

TUPAKKATEOLLISUUS

Amer-yhtymä Oy
AMER-TUPAKKA
Amerintie 1
PL 12
04301 Tuusula
Vaihde (90) 273 011
Telekopio (90) 255 627
Amer-yhtymä Oy
AMER TUBAKAS
Narva Mnt. 9
EE-102 Tallinn
Estonia
Vaihde +372-2-438 122
Telekopio +372-5-247 485

TIME/SYSTEM-YHTIÖT

Time/system International a/s
Gydevang 25
DK-3450 Aller_d
Denmark
Vaihde +45-48-108 810
Telekopio +45-48-142 068

Time/system Danmark a/s
Gydevang 25
DK-3450 Aller_d
Denmark
Vaihde +45-48-108 710
Telekopio +45-48-142 068

Time/system Finland Oy
Mäkituvantie 3
PL 415
01511 Vantaa
Vaihde (90) 870 3655
Telekopio (90) 870 3626
Televox (90) 870 3616

Time/system (UK) Ltd.
Samson House
Maidstone Road, Kingston
Milton Keynes MK10 0AJ
Great Britain
Vaihde +44-908-282 211
Telekopio +44-908-282 280

Time/system Italia S.r.l.
Via San Tomaso 10
20121 Milano
Italy
Vaihde +39-2-876 441
Telekopio +39-2-878 689

Time/system Norge a/s
Storgaten 32
P.O. Box 8894, Youngstorget
N-0028 Oslo
Norway
Vaihde +47-22-176 710
Telekopio +47-22-176 280

Time/system Sverige AB
Svärdvägen 11
P.O. Box 605
S-182 16 Danderyd
Sweden
Vaihde +46-8-622 5810
Telekopio +46-8-622 6535