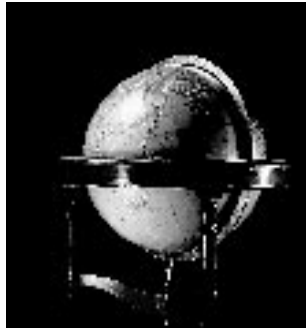




ks. s. 18



SISÄLTÖ

Konsernijohtajan katsaus	4
Nurminen Prima Oy	6
Nurminen Heavy Oy	7
Nurminen Lovisa Shipping Oy	8
Nurminen Cargo Handling Oy	9
Nurminen Ground Services Oy	10
Matkatoimisto Kaleva Oy	12
Finnish Maritime Agencies Oy FIMAG	14
Nurminen Deepsea Oy	15
ASG-Nurminen Oy	16
John Nurmisen Säätiö	18
Liiketoimintarakenne	19
Palveluverkko Suomessa ja Itämerellä	20
John Nurminen -ryhmä kontaktitiedot	21

: 24.3.1995 18:04

*John Nurminen Oy:n
hallitus:
(edessä vasemmalta)
KTM Juha Nurminen
ja KTM Jan Heikkilä,
puheenjohtaja,
(takana vasemmalta)
ryhmän talousjohtaja
KTM Kenneth Huomo
hallituksen
ulkopuolelta,
KTM Matti Lainema
ja diplomiekonomi
Rolf Saxberg.*

Konsernijohtajan katsaus

John Nurminen -ryhmä on kaikissa toiminnissaan vahvasti sidoksissa Suomen ulkomaankaupan kehitykseen. Kansantalouttamme vauhditti kuluneena vuonna erityisesti vientimme voimakas kasvu. Myös tuonti elpyi ilahduttavasti kauppataseen pysyessä kuitenkin terveesti ylijäämäisenä. Vaikka taloutemme vielä kamppailee monien ongelmien kanssa, ulkomaankauppamme suotuisa kehitys on kuitenkin luonut aiempaa parempia edellytyksiä näiden ratkaisemiseen. Vienti jatkoi kasvuaan edelleen korkealla 14 %:n vauhdilla tuonnin osoittaessa sekin liki 13 %:n kasvulukuja. Suomen liikenneluvut kasvoivat vielä edellä esitettyjä voimakkaammin, mikä johtui vapautuvien

idän markkinoiden aiheuttamasta tavaravirtojen paisumisesta. Teollisuustuotantomme osuus BKT:sta on jo noussut 40 %:iin.

Virkistyneellä Suomen ulkomaankaupalla oli myönteiset vaikutuksensa liikenteen, kuljetuksen ja matkailun alueilla. Lisääntynyt kysyntä, joka kohdistui miltei kaikkiin ryhmämme yksiköihin, paransi myös tuntuvasti näitten kannattavuutta. Yleensä yritykset pystyivät lisäämään tuotostaan säilyttäen aikaisemman kustannustason. Epävarmuus EU-ratkaisusta leimasi monen ryhmämme yrityksen toimintaa loppuvuodesta. EU-ratkaisun tuloksella oli luonnollisesti keskeinen merkitys yritysten suunnitellussa toimintaansa lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

John Nurminen -ryhmän yksiköt tuottavat palveluita liikenteen, kuljetuksen ja matkailun tarpeisiin. Ryhmä toimii kaikkien ulkomaankaupan kentässä ja pyrkii palveluillaan edistämään kansainvälistä vaihdantaa. Ryhmän tarkoituksena on maksimoida yksiköittensä liikearvo hyvän tuloksen kautta. Yksiköiden kehitystä tuetaan mm. pyrkimällä luomaan näille paras mahdollinen kilpailuasema toimialallaan. Ryhmän eri yritykset vastaavat itsenäisesti kilpailustrategiansa toteuttamisesta. Palvelutarjonta kohdennettiin kertomusvuonna entistä selkeämmin yrityssektoriin, samalla kun laatua korostettiin kaikkien ryhmän yritysten tärkeimpänä kilpailutekijänä.

John Nurminen -ryhmässä toimivat neljä erillistä erikoislogistiikkayritystä vahvistivat asemaansa toimialoillaan. Nurminen Prima Oy, Nurminen Heavy Oy, Nurminen Lovisa Shipping Oy ja Nurminen Cargo Handling Oy vakiinnuttivat markkina-asemansa tai löysivät paikkansa uusissa markkinaolosuhteissa. Tuotealueet, joihin yritykset erikoistuvat, ovat taide-, turkis-, eläin- ja näyttelyhuolinta, muutot, erikois- ja raskaskuljetukset sekä puutavaran ja bulk-tuotteiden huolinta ja tavarankäsittely. Haminassa viime mainituille toimintoille päätettiin luoda laajemmat toimintaedellytykset satama-alueella toteutettavan rakennushankkeen myötä.

Maapalveluja ilmailusektorille tuotavan Nurminen Ground Services Oy:n toiminnassa kasvoi kysyntä erityisesti terminaali-toimintojen osalta. Tilauslentoliikennemarkkinat säilyivät hyvin heikkoina koko vuoden ajan. Suomen EU-ratkaisu vapauttane kilpailua toimialalla. Riippumattomalle Nurminen Ground Services Oy:lle tämä on varsin myönteinen haaste.

Matkatoimisto Kaleva Oy:n markkina-asema ja kannattavuus paranivat toimintavuonna edelleen. Liikematkustuksen selkeä kasvu ja laadunparannustoiminta yrityksessä ovat tehneet MatkaKalevasta maamme tehokkaimman liikematkatoimiston. MatkaKaleva integroitui toimintavuonna entistä voimakkaammin kansainvälisiin palveluverkkoihin, mikä antaa yritykselle kilpailuetua ja hy-

vät tuotantoedellytykset erityisesti liikematkasektorilla, johon yritys keskittyy.

Finnish Maritime Agencies Oy FIMAG ja Nurminen Deepsea Oy keskittyvät pelkästään shipping-sektoriin. Yritykset voimistivat markkinajohtajan asemaansa Suomessa päätoimintonsa, linjarahtauksen, alueella. Suomen vienti saavutti kuluneena vuonna kapasiteettikatonsa. Satama- ja rahtauspalvelujen tarjontaa lisättiin edelleen. Itämeren piirissä, Kaliningradissa ja Pietarissa, avattiin uudet yhteisyritykset Baltfinn Maritime Agencies Ltd ja Amfirus Shipping Agencies Ltd. Aikaisemmat yhteisyritykset Eestissä ja Latviassa vakiinnuttivat asemaansa.

ASG-Nurminen Oy, jonka John Nurminen Oy ja ASG AB omistavat kumpikin 50 %:sesti, aloitti ensimmäisen kokonaisen toimintavuotensa suotuisissa merkeissä. Kun ulkomaankaupamme kasvoi tasaisesti kaikilla ASG-Nurmisen kannalta tärkeillä alueilla, tämä merkitsi huomattavaa lisäystä yhtiön palveluiden kysynnässä. Kysyntää lisäsivät edelleen kasvaneet transitomarkkinat.

Asg Oy:n ja John Nurminen Oy:ltä siirtyneen liiketoiminnan yhdyntymisprosessi voidaan katsoa onnistuneesti loppuunsaatuksi kuluneen vuoden aikana. Toimintatapoja ja -malleja hiottiin ja tehostettiin läpi vuoden. Palvelurakennetta jalostettiin monien syvälle käyvien hankkeiden avulla. Vuoden lopulla julkistettiin kokonaan uuteen logistiseen ajatte-

lumalliin pohjautuva tuoterakenne: Logic Way. Markkinoiden ensi reaktiot tuoteuudistukseen ovat olleet rohkaisevat.

Koko John Nurminen -ryhmän tulos on varsin tyydyttävä. Kaikkien liiketoimintayksiköitten tulos on positiivinen kuluneelta toimintavuodelta, ja monien tulosta voidaan pitää hyvänä. Yhteisomistuksessa olevan ASG-Nurminen Oy:n vaikutus koko ryhmän tulokseen on merkittävä. Konserniyksikölle, John Nurminen Oy:lle, keskitetty kiinteistöhallinto kirjaa välttävän tuloksen. Emoyhtiö John Nurminen Oy:n tulos vuodelta 1994 oli myös positiivinen. Yhtiön tasetta vahvistettiin ja vakavaraisuus nostettiin 52 %:iin.

Takanamme on tuloksekas vuosi. Monissa yrityksissä olemme työskennelleet kapasiteettimme rajoilla. Haluan kiittää kaikkia ryhmän yksiköitä ja näiden työntekijöitä hyvästä työstä. Samoin esitän parhaat kiitokseni kaikille asiakkaillemme ja päämiehille. Antamanne työ ja luottamuksenne on ollut ryhmällemme hyvin tärkeä. Pyrimme jatkossakin työskentelemään luottamuksenne arvoisesti.

Helmikuussa 1995

Juha Nurminen
Konsernijohtaja
John Nurminen Oy:n toimitusjohtaja

John Nurminen -ryhmä lyhyesti

TULOSLASKELMA2 (1.000 mk)	1.1. - 31.12.1994	1.1. - 31.12.1993
Myyntituotot	1.129.669	1.292.971
Liikevaihto	182.829	243.593
Käyttökate	35.186	29.450
Tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen	34.091	- 4.979
Henkilöstön määrä vuoden lopussa	484	487

Ryhmän tulos koostuu John Nurminen Oy:n konsernituloksesta sekä John Nurminen Oy:n sisaryhtiöiden Nurminen Prima Oy:n, FIMAG Oy:n sekä Nurminen Deepsea Oy:n yhteenlasketuista tuloksista. John Nurminen Oy:n konsernituloksessa on huomioitu John Nurminen Oy:n omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiö ASG-Nurminen Oy:n tuloksesta.

Nurminen Prima Oy ◀◀◀



ks. s. 18

vientinäyttelyissä sekä suomalaisten omista viennedistämistäpahtumissa. Näyttelyhuolitsijoiden järjestön IELA:n jäsenenä yhtiö tarjosi ammattitaitoisten erikoisosaajien palveluita maailmanlaajuisesti jäsenyritysten kautta. Eesti Näitusedin kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti Nurminen Prima Oy toimii Tallinnassa virallisena näyttelyhuolitsijana.

Yhtiö on panostanut pitkäjänteisesti taidehuolintaosaamiseen. Niinpä Nurminen Prima Oy on tämän erikoispalvelun kiistaton markkinajohtaja Suomessa. Yhtiö tuotti suomalaisille museoille ja taiteilijoille monipuolisia kuljetus-, pakkaus- ja varastointipalveluita. Kansainvälisten taidekuljetuspalveluiden laatu ja luotettavuus vastasivat asiakkaiden vaatimuksia. Muuttohuolinnassa oli lievää kasvua edellisestä vuodesta. Jäsenyys

UTS-järjestössä takasi Nurminen Prima Oy:n asiakkaille luotettavan edustajaverkoston palvelut koko Euroopan alueella.

Turkistarhaus ja -huutokaupat Suomessa menestyivät hyvin. Syksyllä 1994 solmittiin yhteistyösopimus ASG Scan-Cargo A/S:n kanssa Kööpenhaminassa. Sopimus vahvistaa yhtiön asemaa turkishuolintoissa pidemmällä aikavälillä. Eläinhuolinnan toimeksiannoista suurin osa muodostui tutkimus- ja hyötyeläin-kuljetuksista.

Vuodenvaihteessa yhtiön palveluksessa oli 32 henkilöä. Neljäs toimintavuosi oli taloudellisesti toistaiseksi yhtiön paras. Asetetut budjettitavoitteet yllettiin. Yhtiön tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen vuodelta 1994 oli 1,6 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Pentti Flink.

YHTIÖN OSUUS
RYHMÄN
LIIKEVAIHDOSTA
6,9 %

Nurminen Prima Oy:n tavoitteena on tuottaa koti- ja ulkomaisille asiakkailleen erikoispalveluita, jotka edistävät parhaalla tavalla näiden liiketoimintaa tai hyötypyrkimyksiä. Asiakkaan hinta/laatuodotukset pyritään ylittämään.

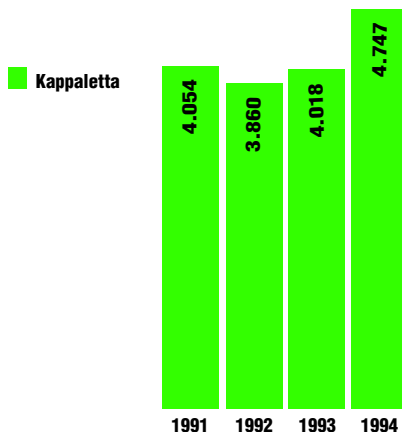
Yhtiön palvelutarjonta koostuu näyttely-, taide-, muutto-, turkis- ja eläinhuolinnasta. Kulunut vuosi oli yhtiön neljäs toimintavuosi. Saavutetut markkinaosuudet eri palvelutuotealueilla säilyttiin tai niitä lisättiin. Etenkin turkishuolinnan markkinaosuutta kyettiin kasvattamaan. Kertomusvuonna yhtiössä vietiin läpi mittava tietojenkäsittelyhanke.

Näyttelyhuolinta on perinteisesti yhtiön vahvin tuote. Suomen vientiteollisuuden voimakas kasvu näkyi osallistumisaktiivisuuden lisääntymisenä monissa

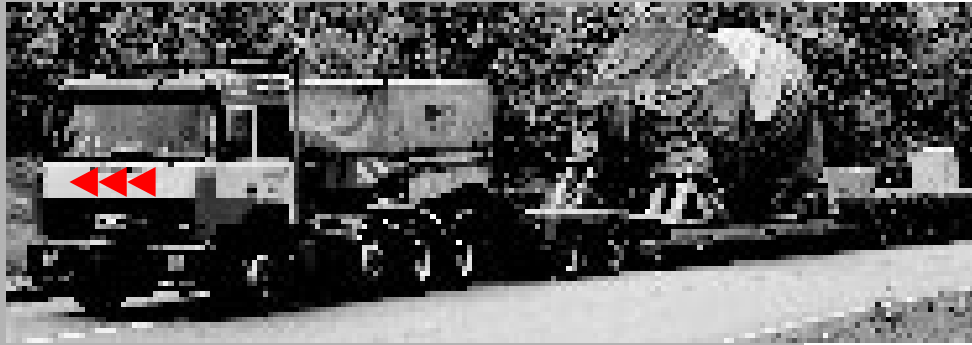


ks. s. 18

NURMINEN PRIMA OY:N TOIMEKSIANTOKEHITYS 1991 -1994



DOC FILE
 TITLE: kartta s7
 CREATOR: Photoshop Version 2.5
 CR DATE: 20.3.1995 17:57



YHTIÖN OSUUS
 RYHMÄN
 LIIKEVAIHDOSTA
 5,1 %



Nurminen Heavy Oy tuottaa palveluita ylipitkien, -leveiden, -korkeiden ja -ras-
 kaiden kappaleiden kuljettamiseen Euroop-
 passa, Venäjällä ja lähialueilla. Projekti-
 luonteisesti yhtiö hoitaa myös normaali-
 mittaisia kuljetuksia. Kuljetukset hoide-
 taan pääsääntöisesti kokonaispalveluina,
 joihin tarvittaessa sisältyvät mm. reittitut-
 kimukset, liikenne-esteiden poisto, viran-
 omaislupien hankinta, lauttayhteyksien
 valinta sekä kappaleiden haalaus hydrau-
 lisesti ja pneumaattisesti.

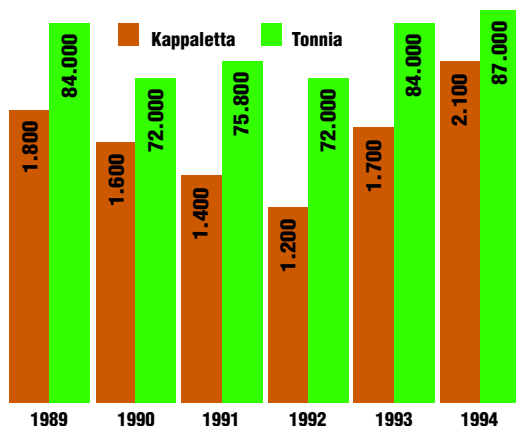
Toimintavuoden aikana kotimaisten
 toimeksiantojen määrä alkoi nousta, ja
 vienti- ja transitoliikenne jatkoivat kas-
 vuaan. Näin ollen alan kokonaismarkki-
 nat maassamme kasvoivat. Tielaitoksen
 lupatilastoissa Nurminen Heavy Oy saa-
 vutti johtoaseman eli yhtiölle myönnettiin
 eniten erikoiskuljetuslupia Suomessa
 vuonna 1994. Kasvanutta liikennöintiä
 Venäjälle helpotti suorien yhteyksien
 avautuminen erikoiskuljetuslupia Pieta-
 rissa ja Moskovassa myöntävään
 Sovinteravtoserviceen.

Nurminen Heavy Oy:n hoitamista
 toimeksiannoista merkittävimpiä olivat
 paperikonetoimitukset Eilenburgiin ja
 Aylesfordiin, kuljetukset eri sotilaskylä-
 projekteihin Venäjällä, kuljetukset Ka-
 zakstanin öljykentille ja Alma Ataan sekä
 YK:n huoltokuljetukset Makedoniaan.
 Oman kaluston lisäksi kuljetuksissa käy-
 tettiin alihankkijoina yksityisiä autoili-
 joita ja kuljetusliikkeitä.

Nurminen Heavy Oy osallistui
 SKAL:n laatujärjestelmäkoulutukseen ja
 laati yrityksen laatukäsikirjan. Tämä ser-
 tifioidaan vuonna 1995.

Yhtiön vakinaisessa palveluksessa
 oli vuodenvaihteessa 12 henkilöä. Vuo-
 den 1994 liikevaihdoksi muodostui 9,3
 miljoonaa markkaa, jossa kasvua edelli-
 sestä vuodesta on 30,6 %. Toimintavuo-
 den kannattavuus oli kysynnän kasvun ja
 sopeutuvan toimintapolitiikan ansiosta
 tyydyttävä. Myönteisen kehityksen en-
 nakoidaan jatkuvan Nurminen Heavy
 Oy:ssä vuonna 1995. Yhtiön tulos pois-
 tojen ja rahoituserien jälkeen vuodelta
 1994 oli 1,1 miljoonaa markkaa. Yhtiön
 toimitusjohtajana toimii Jukka Silvasti.

**NURMINEN HEAVY OY:N ERIKOISKULJETUS-
 TOIMEKSIANNOT JA KULJETTAMAT TONNIT 1989 - 1994**



TOR: Photoshop Version 2.5

DATE: 24.3.1995 18:01

YHTIÖN OSUUS
RYHMÄN
LIIKEVAIHDOSTA
6,1 %



Nurminen Lovisa Shipping Oy:n toiminta alkoi 1.1.1994. Yhtiö tuottaa puutavaran käsittely-, huolinta- ja terminaalipalveluja Loviisan satamassa. Yhtiön osuus Loviisan satamaliikenteen huolintatoiminoista ja tullauksista oli merkittävä.

Nurminen Lovisa Shipping Oy:n huolitseman puutavaran osuus oli 44 %

koko sataman liikenteestä. Puutavara- viennissä Loviisan satama kilpailee Etelä-Suomen satama-alueella lähinnä Kotkan ja Haminan kanssa. Loviisan satama on osoittautunut joustavaksi ja sijainniltaan hyväksi satamaksi, joka vastaa niin laivaajan kuin kuljettajan tarpeita. Mainituista satamista Loviisa on toisella sijalla välittäen lähes 250.000 tonnia puutavaraa.

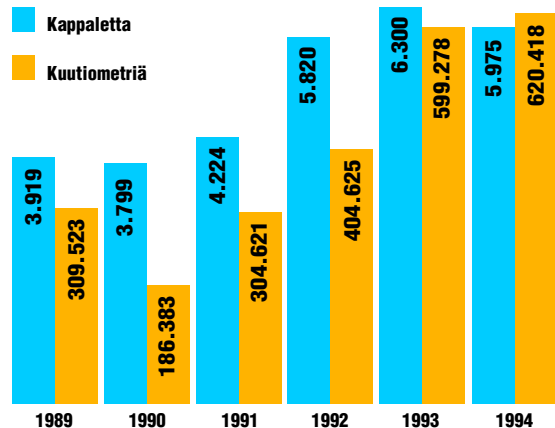
Kertomusvuonna Suomen puutavara- vienti veti hyvin ja Nurminen Lovisa Shipping Oy:n palvelujen kysyntä oli vilkasta. Kevättalvella vallinnut vaikea jäätilanne aiheutti satamaan hankalia kuormitushuippuja, ja satama toimi ajoittain kapasiteettinsa ylärajoilla. Tämä heikensi myös Nurminen Lovisa Shipping Oy:n kuluneen vuoden kannattavuutta. Syk-

syllä 1994 avattiin puutavari- liikenteelle uudet linjat Loviisa - Federicia ja Loviisa - Hull.

Toimintansa tehostamiseksi Nurminen Lovisa Shipping Oy panosti uusiin tietojärjestelmiin sekä taloushallinnon etä operatiivisen toiminnan osalta. ISO-9002 -laatu- järjestelmän kehittäminen yhdessä ahtaajien ja Loviisan satamalaitoksen kanssa aloitettiin kertomusvuonna.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden- vaihteessa 37 henkilöä. Hyvän suhdan- netilanteen vuoksi yhtiön tulos vuodelta 1994 oli tyydyttävä, 1,9 miljoonaa markkaa poistojen ja rahoitus- erien jälkeen. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Folke Roberts.

NURMINEN LOVIISA SHIPPING OY:N TOIMEKSIANTOKEHITYS
JA KÄSITTELEMÄT SAHATAVARAKUUTIOT 1989 -1994



Nurminen Cargo Handling Oy tuottaa kuljetusyksiköiden lastien purkaukseen ja lastaukseen sekä varastointiin tarvittavia käsittelypalveluja transitoliikenteelle ja bulk-tuote-erille sekä operoi näihin liittyviä tiloja. Varastojen rakentamiseen ja rakennuttamiseen liittyvä konsultointi kuuluu myös yhtiön toimintapiiriin.

Kuluneen ensimmäisen tilivuoden aikana palveluja tuotettiin Kotkassa, Haminassa, Raipossa, Turussa, Seinäjoella ja Hyvinkäällä. Käsittely- ja varastotiloja oli käytössä yli 25.000 m² ja kuljetusyksiköitä käsiteltiin yli 4.000 kappaletta.

Kertomusvuoden aikana aloitettiin materiaalivirran atk-seurannan kehittäminen tavoitteena saada asiakkaita palveleva reaaliaikainen raportointijärjestelmä käyttöön tulevana kautena. Yhtiö panosti myös henkilökunnan asiakaspalvelu- ja atk-koulutukseen.

Markkinat kehittyivät suotuisasti molemmilla päätoimialoilla. Ajoittainen resurssipula vaivasi nopeatempoisessa transitotoiminnassa. Suomen myönteinen kanta EU-äänestyksessä laukaisi suunnitellun rakennushankkeen käynnistymisen Haminassa, missä transitotavaroiden käsitteleminen aloitetaan vuoden 1995 helmikuussa. Kotkan bulk-varastoja kunnostettiin satamassa ajanmukaisiksi vastaamaan paremmin toiminnan vaatimuksia.

Yhtiön palveluksessa oli vuodenvaihteessa 12 vakinaista ja kiireaikoina lisäksi 10 tilapäistä työntekijää. Nurminen Cargo Handling Oy:n ensimmäinen toimintavuosi 1994 oli sekä toiminnallisesti että tuloksellisesti tyydyttävä. Yhtiön tulos vuodelta 1994 poistojen ja rahoituserien jälkeen oli 1,0 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Tapani Raunio.



YHTIÖN OSUUS
RYHMÄN
LIKEVAIHDOSTA
5,6 %



CREATOR: PHOTOSHOP VERSION 2.0
DATE: 20.3.1995 18:10



YHTIÖN OSUUS
RYHMÄN
LIIKEVAIHDOSTA
17,5 %



Nurminen Ground Services Oy tuottaa ja myy lentoyhtiöille lentoliikenteen tarvitsemia maapalveluja Helsinki-Vantaan, Turun ja Tampereen lentoasemilla. Palvelut jaetaan neljään pääryhmään: matkustajapalvelu, liikennepalvelu, ramp-toiminnot ja rahtiterminaalitoiminnot. Yhtiön maapalvelukaluston ja -laitteiden huollosta ja korjauksista huolehtii lisäksi tekninen osasto.

Nurminen Ground Services Oy luo lisäarvoa asiakkailleen tarjoamalla korkealaatuista asiakkaiden tarpeiden mukaan räätälöityä palvelua. Tavoitteena

on palvelun laadun, osaamisen ja kustannustehokkuuden avulla taata yhtiön omalla toimintakentällä asiakkaiden, Nurminen Ground Services Oy:n ja sen henkilökunnan menestys.

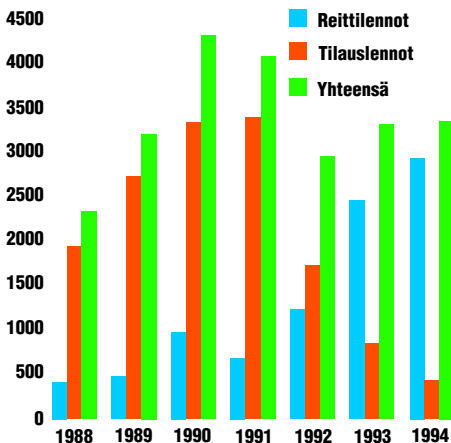
Kuluneen tilikauden aikana liikennepalveluyksikkö selvitti kaikkiaan 6.700 operaatiota (+1,5 % vuoteen 1993 verrattuna). Lähtö- ja tulosevityksessä palveltiin yhteensä 285.054 matkustajaa. Lento-rahtia käsiteltiin 9.257 (+46,7 %) tonnia ja postia 543 (+23,9 %) tonnia. Etenkin rahti- ja postimäärien lisääntyneet määrät ovat olleet kuvaavia toisen vuosipuoliskon tilanteelle.

Lentoliikenteen vapautuminen ja Suomen liittyminen EU:hun luovat kahdella tavalla uusia mahdollisuuksia Nurminen Ground Services Oy:n kaltaiselle riippumattomalle maapalvelujen tarjoajalle: tehdyt ratkaisut tulevat lisäämään lentoliikenteen määrää yhtiön toiminta-alueella, samalla kun ne vähentävät lentoyhtiöiden välisten vastavuoroisten maapalvelusopimusten merkitystä. Viime

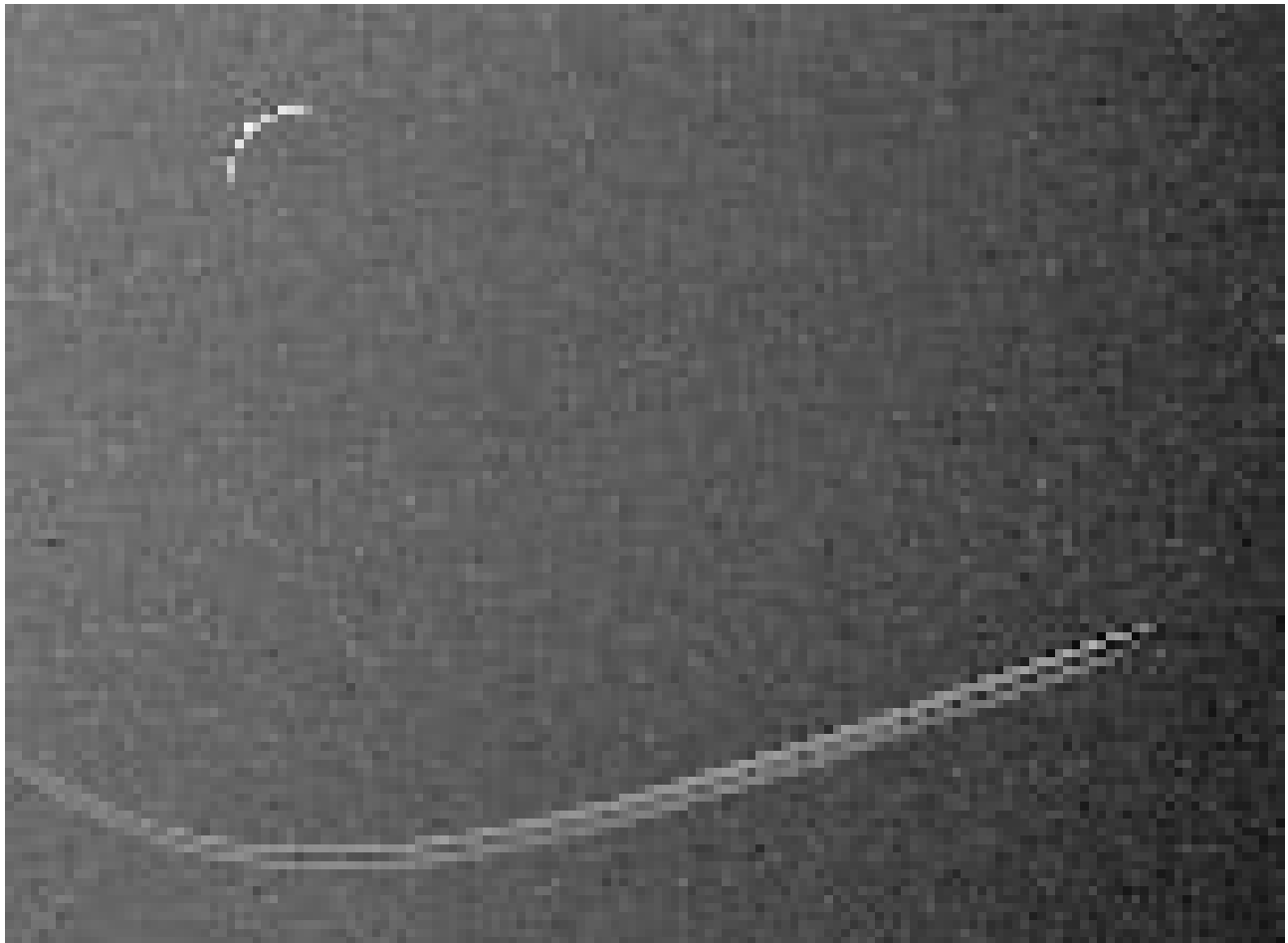
mainittu seikka yhdessä EU:n kilpailua rohkaisevan politiikan kanssa purkaa kilpailua rajoittavia rakenteita. Suomen ulkomaankaupan kehittyminen samoin kuin yhtiön parantunut kilpailukykykin antavat aihetta uskoa yhtiön myönteiseen kehittymiseen myös tulevaisuudessa.

Nurminen Ground Services Oy:n palveluksessa oli vuodenvaihteessa 90 henkilöä. Yhtiön tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen vuodelta 1994 oli 3,2 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Magnus Kumlin.

NURMINEN GROUND SERVICES OY:N LENTOKONEEN-SELVITYSTOIMEKSIANTOJEN KEHITYS 1988 - 1994







**YHTIÖN OSUUS
RYHMÄN
LIIKEVAIHDOSTA
40,5 %**



Vuosi 1994 oli MatkaKalevalle monessa suhteessa suotuisa. Liikematkustuksen volyymi vientivetoisessa Suomessa lähti selkeään kasvuun. Yhtiö jatkoi perustrategiansa mukaista panostusta ja suuntasi toimintansa entistä enemmän liikematkasektoriin. Tämä muodostaa tänä päivänä yhtiön liikevaihdosta jo lähes 90 %.

Suomen ulkomaankaupan kasvun, vientiteollisuuden menestymisen sekä yhtiön laadukkaan markkinointityön ansiosta yhtiön myynti kasvoi noin 94 mil-

joonalla markalla; kokonaisynti nousi lähes 665 miljoonaan markkaan, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 16,5 %.

MatkaKaleva kehitti ja tehosti toimistoverkostoaan, tiivisti ja voimisti yhteistyötään globaalien, maailman suurimman liikematkatoimiston, Carlson Wagonlit'n kanssa. Myös yhtiön omaa tuotantoa kehitettiin edelleen vahvasti liikematkoja tukevaksi. Samoin panostettiin voimakkaasti työskentelytapojen tehostamiseen ennen kaikkea investoimalla uusiin työskentelyvälineisiin.

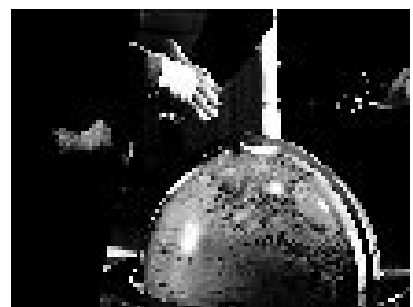
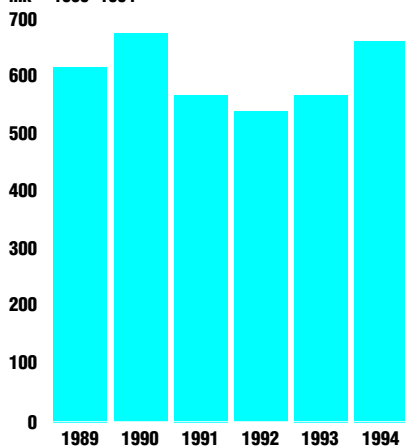
Markkinoinnissa on yhtiön toiminta-ajatuksen mukaisesti onnistuttu asiakas-konsultoinnin, informaation, koulutuksen ja kustannustietoisuuden avulla tuottamaan ja myymään asiakkaille entistä edullisempia ratkaisuja näiden matkailutarpeisiin.

MatkaKalevan vakinaisessa palveluksessa oli kertomusvuoden lopussa noin 250 henkilöä. Henkilöstön kehittämiseksi keskityttiin liikematkapalveluiden pe-

rusosaamiseen sekä uusien varausjärjestelmien käyttöönottoon. Lisäksi käynnistettiin mittava Myyvä asiakaspalvelu-koulutusprosessi, johon osallistui yhtiön koko henkilökunta.

Liikevaihto nousi 18 %. Samana aikana kulut säilytettiin edellisvuoden tasolla. Näin yhtiön toiminnallinen tulos muodostui varsin hyväksi ja selvästi budjetoitua paremmaksi. Tulos vuodelta 1994 poistojen ja rahoituserien jälkeen oli 10,8 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Marcus Weintraub.

**milj. MATKATOIMISTO KALEVA OY:N MYYNNIN KEHITYS
mk 1989 -1994**





Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota laadukkaita ja tehokkaita linjarahtaus- ja rahtauspalveluita Suomen ulkomaankaupan logistiikalle ja näin edesauttaa yritysten kansainvälistä vaihdantaa. Toiminnan perustana ovat voimakkaiden kansallisten varustamoiden edustukset kaupamme kannalta tärkeillä alueilla. Tärkeimmät liikennevirrat suuntautuvat overseas-alueille syöttöyhteyksin Euroopan pääsatamien kautta. Linjavarustamot toimivat säännöllisen liikenteen pohjalta, ja merkittävä osa liikenteestä hoidetaan konttikuljetuksina.

FIMAG tuottaa merenkulkua harjoitettaville varustamoille myös korkealaatuisia satamapalveluita (laivanselvitys) kaikissa tärkeissä satamissa. Muualla Itämerellä (Baltian maat ja Venäjä) yritys operoi eri satamissa yhteisyritysten nimissä tarjoten Multiport-standardoitua satamapalvelua. Venäjän avautuvien markkinoiden luomia liikennevirtoja pyritään logistisesti tukemaan tämän palveluverkon avulla ja näin voimistamaan Itämeren välittävää asemaa kansainvälisessä merenkulussa.

Kertomusvuonna FIMAG vahvisti asemiaan Suomessa johtavana shipping-alan yrityksenä ja on toimialallaan markkinajohtaja. Vientimme kasvoi edelleen overseas-alueilla ja erityisesti kaukoidässä, joka oli FIMAGin toiminta-alueista tärkein. Samanaikaisesti myös tuonti Suomeen kehittyi myönteisesti. Tämä tasapainotti konttiliikennettä merkittävästi ja paransi kuljetusten kokonaistaloutta. Tuonin kasvu edesauttoi shipping-sektorin hyvää tuloskehitystä.

Rahtauspalveluiden tarjonta kehittyi merkittävästi, ja erityisesti koko Itämeren alueen hyödyntäminen tavarakuljetuksissa tuotti näkyvää tulosta. Laivanselvitys-toiminta kehittyi niin ikään hyvin sekä Suomen satamissa että koko Itämeren alueella.

Itämeren verkkoutumisstrategiaa toteutettiin edelleen. Eestissä ja Latviassa yhteisyritykset A/S Esagena Ltd ja Latvian Finnish Maritime Agency Ltd menestyivät hyvin kertomusvuonna ja olivat alueensa markkinajohtajia. Yritysten kannattavuus oli tyydyttävä.

Kertomusvuonna aloittivat toimintansa Baltfinn Maritime Agencies Ltd Kaliningradissa ja Amfirus Shipping Agencies Ltd Pietarissa. Yritysten toiminta käynnistyi lupaavasti.

FIMAGin palveluksessa oli vuoden vaihteessa 48 henkilöä. Yhtiö kuljetti vuoden aikana 372.419 tonnia. Kannattavuus ja likviditeetti olivat koko vuoden hyvät. Yhtiö saavutti budjettitavoitteen. Tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen vuodelta 1994 oli 6,6 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Reijo Niiranen.

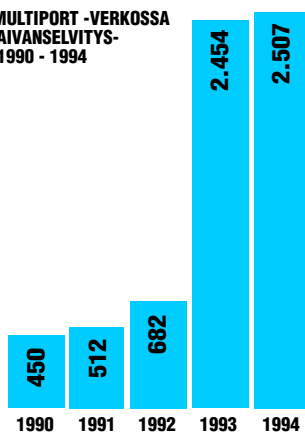
DATE: 24.3.1995 18:07

**YHTIÖN
OSUUS RYHMÄN
LIIKEVAIHDOSTA
11,7 %**



FINNISH MARITIME AGENCIES OY FIMAG

**ITÄMEREN MULTIPORT -VERKOSSA
HOIDETUT LAIVANSELVITYS-
TEHTÄVÄT 1990 - 1994**

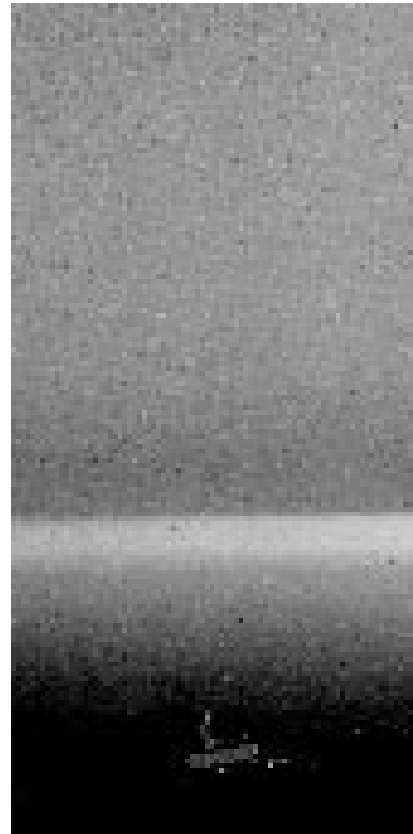




Nurminen Deepsea Oy on erikoistunut linjarahtauspalveluiden tuottamiseen ja markkinoimiseen erityisesti Suomen kanalta tärkeisiin ulkomaankaupan kohteisiin. Toiminta perustuu luotettaviin varustamoedustuksiin.

Suomen vienti- ja tuontikaupan hyvä kehitys näkyi yhtiön vuonna 1994 kuljetaman määrän voimakkaassa kasvussa. Yhtiö kuljetti kertomusvuonna 125.344 tonnia.

Yhtiön palveluksessa oli 7 henkilöä. Budjettitavoitteet ylitettiin selkeästi. Yhtiön tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen vuodelta 1994 oli 3,9 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Reijo Niiranen.



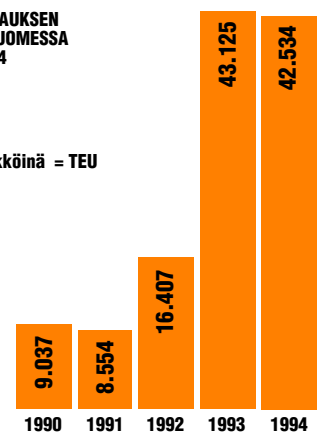
YHTIÖN
OSUUS RYHMÄN
LIKEVAIHDOSTA
4,1 %



FINNISH MARITIME AGENCIES OY FIMAG JA
NURMINEN DEEPSEA OY

LINJARAHTAUKSEN
KEHITYS SUOMESSA
1990 - 1994

20 jalan
konttiyksikköinä = TEU





ASG-Nurminen Oy perustettiin 1.11.1993, kun John Nurminen Oy:n kuljetus- ja huoltatoiminnot yhdistettiin ASG AB:n suomalaisen tytäryhtiön Asg Oy:n toimintaan. Täten yhtiöllä on nyt takanaan ensimmäinen kokonainen toimintavuotensa. ASG-Nurminen Oy kuuluu Suomen kolmen suurimman kuljetus- ja logistiikkayrityksen joukkoon.

Yhtiö tarjoaa asiakkaitensa tarpeiden mukaisia kuljetus- ja logistiikkaratkaisuja Suomen ja ulkomaiden välisessä kaupassa. Yrityksellä on erityisen vahva osaaminen Skandinavian ja mannermaan kuljetuksissa, kuljetuksissa Venäjälle ja Baltiaan sekä lento- ja pikarahtipalveluissa. Yrityksen muita päätuotteita ovat projekti-kuljetukset ja overseas-kuljetukset yhdistettyinä varastointi- ja jakelupalveluihin. ASG-Nurmisella on 14 konttoria Suomessa sekä edustustot Pietarissa ja Moskovassa.

ASG-Nurminen Oy loi vuoden 1994 aikana täysin uuden tuote- ja palvelutarjonnan kuljetus- ja logistiikka-alalle Suomessa. Uuden tuoteperheen nimi on Logic Way. Yrityksen palveluiden tarjonnalle ja hinnoittelulle luotiin yhdenmukainen, asiakkaan tarpeista lähtevä logiikka. Nämä standardoidut tuotteet julkaistiin Suomen markkinoilla syksyllä 1994. ASG-Nurminen tähtää myös jatkossa suoraan asiakkaiden kuljetustarpeista lähtevään tuotekehitykseen.

Merkittävistä asiakastoimeksiannoista voidaan mainita ASG-Nurminen Oy:n ja Valmet Lentokoneteollisuus Oy:n helmikuun alussa 1994 allekirjoittama sopimus amerikkalaisten F/A-18 Hornet -hävittäjäkoneiden osien kuljetuksista ja huollinnasta. Hävittäjät kootaan Suomen Ilmavoimille Valmetin tehtailla Suomessa.

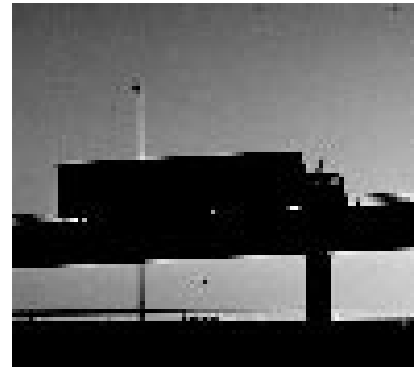


Yhtiön kaikki pääliiketoiminta-alueet kehittyivät kertomusvuoden aikana myönteisesti. Pohjoismaiden ja mannermaan autoliikenteiden kannattavuus parani hyvien liikennetasapainojen ansiosta. Lentolaajen merikuljetuspalveluiden kysyntä kasvoi, mutta yhä koveneva kilpailutilanne laski yleistä hintatasoa. Liikennevirta Venäjälle jatkui. Erityisesti transitokuljetukset Suomen kautta lisääntyivät.

Suomen jäsenyys EU:ssa asettaa suuria vaatimuksia ASG-Nurmisen toiminnalle. Tullaustuottojen poisjääminen ja tiivistyvä kilpailu hidastavat kasvua vuonna 1995. EU tuo kuitenkin mukanaan tehokkaammat kuljetusjärjestelmät sekä kasvavat markkinat. Myös Suomen asema porttina itään kasvaa. ASG-Nurmisen vahva asema Venäjälle ja Baltiaan suunnatuissa kuljetuksissa sekä ASG-kon-

sernin panostukset toiminnan laajentamiseen näillä markkinoilla takaavat ASG-Nurmisen kilpailukykyyn kasvun idän liikenteissä sekä transitokuljetuksissa. Standardoitujen tuotteiden ansiosta ASG-Nurmisen Skandinavian ja mannermaan liikenteiden sekä lentorahdin ja merikuljetusten volyymin uskotaan kasvavan ja markkinoiden vahvistuvan.

Yhtiön palveluksessa oli 31.12.1994 465 henkilöä. Nettolaskutus nousi 684 miljoonaan markkaan, mikä ylitti budjetoidun tuntuvasti. Ensimmäisen toimintavuoden tulokseksi saavutettua tulosta voidaan pitää vähintäänkin tyydyttävänä. Vuoden 1994 tulos poistojen ja rahoituserien jälkeen on 14,8 miljoonaa markkaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi 28.2.1995 asti Jan Lönnblad ja maaliskuun 1995 alusta Matti Andersson.





Näkymä säätiön museosta Huolintatalossa.

John Nurmisen Säätiön tarkoituksena on kansainväliseen vaihdantaan ja sen palvelinkeinoihin liittyvän historian ja suomalaisen kulttuuriperinteen säilyttäminen ja vaaliminen sekä yleisön mielenkiinnon vireilläpitäminen näihin asioihin.

Säätiön kokoelmien identifiointi- ja luettelointityötä on jatkettu, ja työ alkaa olla loppuvaiheessaan. Säätiön palveluksessa oli koko vuoden yksi kokopäivätoiminen henkilö.

Säätiö on edelleen kartuttanut kartta- ja esinekokoelmiaan vuoden 1994 aikana. Lisäksi säätiö on kokoelmiensa täydennykseksi saanut erinäisiä lahjoituksia. Säätiön Itämeren karttakokoelma on yksityisistä kokoelmista kattavin.

Syksyllä 1992 julkaistua Koillisväylä-kirjaa myytiin edelleen sekä Suomessa että ulkomailla.

John Nurmisen Säätiön hallitus teki vuonna 1994 päätöksen, jonka mukaisesti aloitettiin uuden Itämerta käsittelevän

projektin suunnittelu ja toteutus. Hankkeen ytimenä on julkaisu, jonka kirjoittajat ovat asiantuntijoita sekä Suomesta että Ruotsista. Hanke tukeutuu vahvasti säätiön laajaan Itämeren merikarttojen kokoelmaan. Kirjan julkistamisen yhteydessä syksyllä 1995 on suunniteltu mahdollisesti pidettäväksi Itämeren historiaa valottava näyttely.

Esimerkkejä John Nurmisen Säätiön kokoelmista löytyy myös tämän julkaisun sivuilta.

Kuva sivulla 2: Säätiön kokoelmiin kuuluva öljymaalauk

Akseli Gallen-Kallela maalasi jäältä vuonna 1905 parkki (myöhemmin kuunarilaiva) Uljaksen talvehtimassa Rauman satamassa.

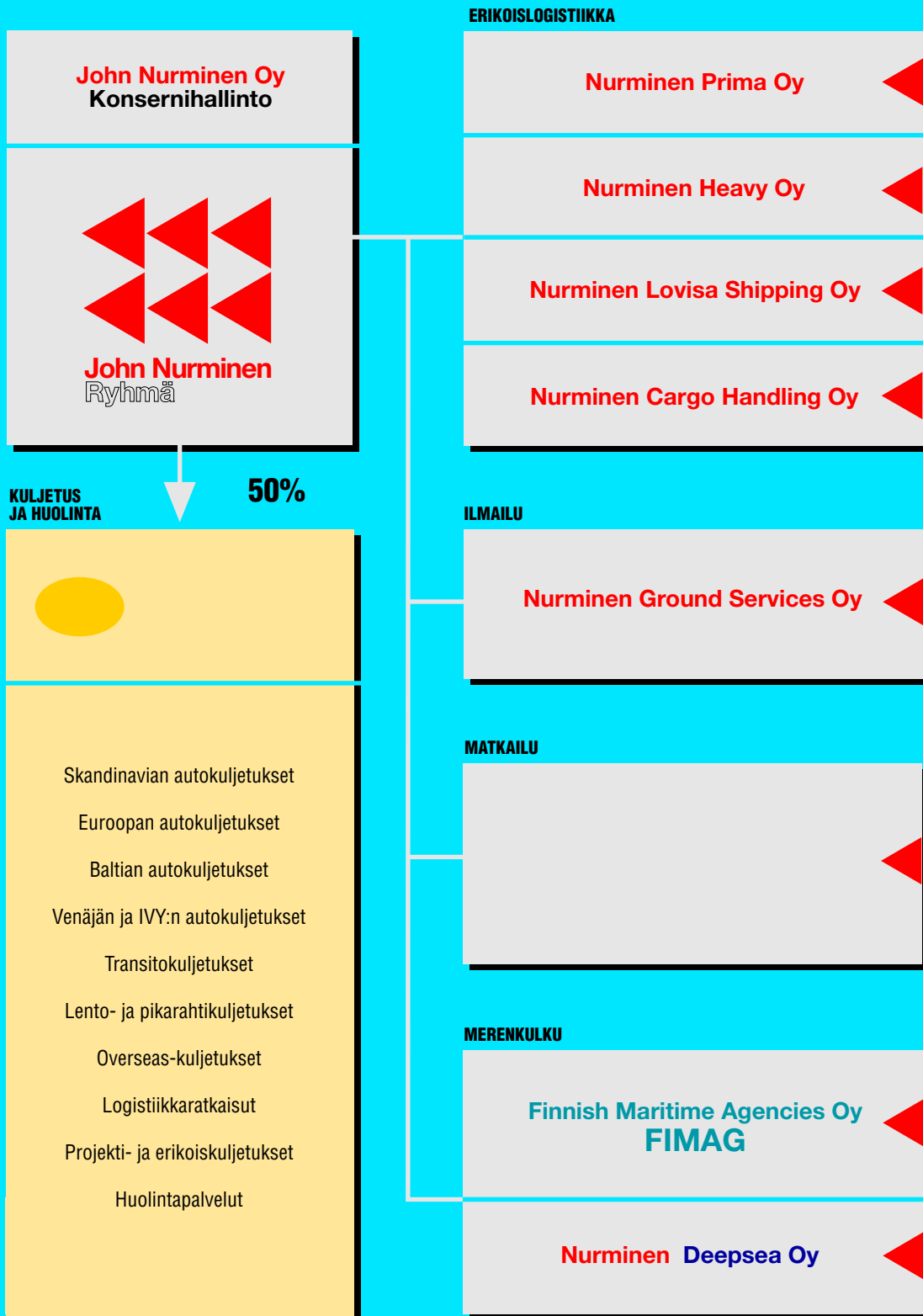
Uljaks, 366 brt, pituus 51,5 m, leveys 9 m, purjepinta-ala 600 m², oli John Nurmisen ensimmäinen alus, viimeinen raumalainen purjelaiva. Se laskettiin vesille 1891 ja polttohaudattiin Rauman merellä juhollisin seremonioin 1950. Uljas palveli peräti 51 vuotta ulkomaankaupassa.

Kuvat sivulla 6: Hugo Simbergin öljymaalauk "Syksy", 1895, oli mukana suomalaisen huipputaiteen kiertonäyttelyssä

"Maa, ilma, vesi", joka matkasi Japaniin vuoden 1994 lopulla. Näyttelyn vaativasta huolinnasta vastasi Nurminen Prima Oy.

Taidekuljetus lähdössä Akseli Gallen-Kallelan Tarvaspään ateljeen pihalta vuonna 1928. Taiteilija itse keskellä tarkistamssa lastauksen onnistumista. Pakkauslaatikot sisälsivät betoniset luonnokset Suomen Kansallismuseon kattofreskoja varten. Gallen-Kallelan taidenäyttelyitä kuljetettiin jo taiteilijan elinaikana paljon ulkomaille, pääasiassa Eurooppaan, mutta jopa Amerikkaan asti.

LIIKETOIMINTARAKENNE





Palveluverkko Suomessa ja Itämerellä

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ John Nurminen Oy
Helsinki ▲ Nurminen Prima Oy
Vantaa ● Nurminen Heavy Oy
Jyväskylä ● Nurminen Lovisa Shipping Oy
Loviisa ● Nurminen Cargo Handling Oy
Kotka, Hamina, Raippo, Turku, Seinäjoki, Hyvinkää ✳ Nurminen Ground Services Oy
Helsinki-Vantaan, Turun ja Tampereen lentoasema | <ul style="list-style-type: none"> ▲ Matkatoimisto Kaleva Oy
Helsinki, Espoo, Joensuu, Jyväskylä, Kotka, Lahti, Lohja, Loviisa, Oulu, Porvoo, Rauma, Tampere, Turku, Vaasa, Tallinna ● Finnish Maritime Agencies Oy FIMAG (Multiport-verkko)
Helsinki, Kotka, Loviisa, Turku, Tallinna, Paldiski, Pärnu, Riika, Liepaja, Ventspils, Kaliningrad, Pietari, Viipuri ● Nurminen Deepsea Oy
Helsinki ▲ ASG-Nurminen Oy
Helsinki, Helsinki-Vantaan lentoasema, Joensuu, Jyväskylä, Kotka, Kuopio, Lahti, Oulu, Pori, Tampere, Turku, Vaasa, Vantaa, Pietari |
|--|--|

John Nurminen Oy <<<<

John Nurminen Oy
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 150 71
telefax (90) 1507 482

Toimitusjohtaja/Konsernijohtaja
Juha Nurminen

Palvelut John Nurminen -ryhmän yhtiöille:

- **Konsernihallintopalvelut**
- **Rahoituspalvelut**
- **Kiinteistöpalvelut**
- **Palkanlaskentapalvelut**

Nurminen Prima Oy <<<<

Nurminen Prima Oy
Kivipyykintie 6
01260 Vantaa
puh. (90) 873 9979
telefax (90) 876 4737
telex 122858

Toimitusjohtaja Pentti Flink

Palvelutuotteet:

- **Näyttelyhuolinta**
- **Taidehuolinta**
- **Muuttohuolinta**
- **Turkishuolinta**
- **Eläinhuolinta**

Nurminen Heavy Oy <<<<

Nurminen Heavy Oy
Kiilatie 1
40320 Jyväskylä
puh. (941) 283 088
telefax (941) 283 356

Toimitusjohtaja Jukka Silvasti

Palvelutuotteet:

- **Yliraskaiden (yli 25 tonnia), ylipitkien (yli 12 m), ylikorkeiden (yli 2,5 m) ja ylileveiden (yli 2,5 m) kappaleiden kuljetukset**
- **Tekninen ja reittisuunnittelu**
- **Haalaus**

Nurminen Lovisa Shipping Oy <<<<

Nurminen Lovisa Shipping Oy
07910 Valko
puh. (915) 515 416
telefax (915) 515 780
telex 1815

Toimitusjohtaja Folke Roberts

Palvelutuotteet:

- **Puutavaran satamalogistiikka/huolinta**
- **Puutavaran pituuspaketointi**
- **Massa- ja kappaletavaran satama-huolinta**

Nurminen Cargo Handling Oy <<<<

Nurminen Cargo Handling Oy
Helletorpankatu 8
05830 Hyvinkää
puh. (914) 483 415
telefax (914) 483 414

Toimitusjohtaja Tapani Raunio

Palvelutuotteet:

- **Bulk- ja transitotavaran käsittely-palvelut**
 - Laivojen ahtaus
 - Lastiysiköiden purkaus ja lastaus
 - Varastonpito
 - Varastokäsittely
 - Oheispalvelut, esim. säkitys, punnitus, taljaus

Nurminen Ground Services Oy <<<<

Nurminen Ground Services Oy
Rahtikuja 1
01530 Vantaa
puh. (90) 829 61
telefax (90) 821 848
telex 123537

Toimitusjohtaja Magnus Kumlin

Palvelutuotteet:

- **Lentoliikenteen maapalvelut**
 - Matkustajapalvelut
 - Liikennepalvelut
 - Ramp-palvelut
 - Rahtiterminaalipalvelut

Matkatoimisto Kaleva Oy

Matkatoimisto Kaleva Oy
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 618 11
telefax (90) 6181 209
telex 124814

Toimitusjohtaja Marcus Weintraub

Palvelutuotteet:

- **Asiakasyritysten kokonaisvaltainen, kustannustehokas matkustussuunnittelu**
- **Travel Management -konsultointi**
- **Partnership -yhteistyömalli**
- **Puolueeton lentohintakonsultointi**
- **Messumatkat**
- **City-kaupunkimatkat liike- ja yksityismatkustajille**
- **Räätälöidyt ryhmämatkat**



Finnish Maritime Agencies Oy FIMAG
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 148 3070
telefax (90) 145 737
telex 125303

Toimitusjohtaja Reijo Niiranen

Palvelutuotteet:

- **Linjarahtauspalvelut**
 - Short Sea ja Väliimeri, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Afrikka ja Punainen Meri, Intian Valtameri, Kaakkois-Aasia ja Pacific-alue
- **Vapaa rahtaus**
- **Satamapalvelut varustamoille (laivanselvitys)**



Nurminen Deepsea Oy
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 140 266
telefax (90) 1507 549
telex 124950

Toimitusjohtaja Reijo Niiranen

Palvelutuotteet:

- **Linjarahtauspalvelut**
 - Intian Valtameri, Kaakkois-Aasia, Väli-Amerikka, Pohjois-Amerikka



ASG-Nurminen Oy
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 150 71, uusi numero keväällä 1995 (90) 838 481
telefax (90) 1507 441
telex 124450

Toimitusjohtaja Jan Lönnblad 28.2.1995 asti, 1.3.1995 alkaen Matti Andersson

Palvelutuotteet:

- **Skandinavian autokuljetukset**
- **Euroopan autokuljetukset**
- **Baltian autokuljetukset**
- **Venäjän ja IVY:n autokuljetukset**
- **Transitokuljetukset**
- **Lento- ja pikarahtikuljetukset**
- **Overseas-kuljetukset**
- **Logistiikkaratkaisut**
- **Projekti- ja erikoiskuljetukset**
- **Huolintapalvelut**

JOHN NURMISEN SÄÄTIÖ
JOHN NURMINEN FOUNDATION



John Nurmisen Säätiö
c/o John Nurminen Oy
Pasilankatu 2
00240 Helsinki
puh. (90) 150 71
telefax (90) 1507 482



JOHN NURMINEN -KONSERNI

Seuraavat yhtiöt kuuluvat konserniin: John Nurminen Oy, Matkatoimisto Kaleva Oy, Nurminen Ground Services Oy, Nurminen Lovisa Shipping Oy, Nurminen Cargo Handling Oy, Nurminen Heavy Oy, Kiinteistö Oy Pasilankatu 2, Seinäjoen Tulliterminaali Oy, Oy Enroth Stevedoring Ab, Nordseco Oy.

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	772.607	991.451
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	141.611	204.894
Käyttökate	22.334	16.681
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	21.999	-16.126
Tulos ennen varauksia ja veroja	21.221	851
Tilikauden tulos	20.432	1.752
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	3.597	2.993
Aineelliset hyödykkeet	80.400	86.861
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	13.211	6.543
Rahoitusomaisuus	75.631	110.098
Vastaavaa yhteensä	172.839	206.495
Vastattavaa		
Oma pääoma	41.557	21.116
Vähemmistöosuus	5.980	6.271
Varaukset	15.067	14.488
Pitkäaikainen vieras pääoma	30.237	36.981
Lyhytaikainen vieras pääoma	79.998	127.639
Vastattavaa yhteensä	172.839	206.495
Vakavaraisuus-%	30,6 %	15,5 %

Konsernin tuloslaskelma ja tase on laadittu seuraavin periaattein: Konsernitilinpäätökseen sisältyvät kaikki John Nurminen Oy:n suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä sen omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritys ASG-Nurminen Oy:n tuloksesta. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen.

JOHN NURMINEN OY**Emoyhtiö****Palvelut John Nurminen -ryhmän yhtiöille:**

Konsernihallintopalvelut
Rahoituspalvelut
Kiinteistöpalvelut
Palkanlaskentapalvelut

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	8.190	357.793
Liikevaihto (sis. liiketoiminnan muut tuotot)	8.190	101.369
Käyttökate	-2.494	4.902
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	-1.292	-19.875
Tulos ennen varauksia ja veroja	14.138	-251
Tilikauden tulos	14.002	2.757
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	182	94
Aineelliset hyödykkeet	7.082	10.721
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	54.715	54.272
Rahoitusomaisuus	24.769	61.591
Vastaavaa yhteensä	86.748	126.678
Vastattavaa		
Oma pääoma	44.656	30.653
Varaukset	153	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	18.789	18.319
Lyhytaikainen vieras pääoma	23.150	77.706
Vastattavaa yhteensä	86.748	126.678
Vakavaraisuus-%	51,6 %	24,2 %

MATKATOIMISTO KALEVA OY

John Nurminen Oy:n tytäryhtiö

Palvelutuotteet:

**Asiakasyritysten kokonaisvaltainen, kustannustehokas
matkustussuunnittelu
Travel Management -konsultointi
Partnership-yhteistyömalli
Puolueeton lentohintakonsultointi
Messumatkat
City-kaupunkimatkat liike- ja yksityismatkustajille
Räätälöidyt ryhmämatkat**

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	663.512	570.613
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	72.421	61.047
Käyttökate	13.746	3.929
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	10.827	1.112
Tulos ennen varauksia ja veroja	127	1.112
Tilikauden tulos	53	240
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	1.432	985
Aineelliset hyödykkeet	6.295	6.719
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	1.777	1.779
Rahoitusomaisuus	51.469	45.324
Vastaavaa yhteensä	60.973	54.807
Vastattavaa		
Oma pääoma	1.055	1.202
Varaukset	4.564	4.564
Pitkäaikainen vieras pääoma	4.910	5.280
Lyhytaikainen vieras pääoma	50.444	43.761
Vastattavaa yhteensä	60.973	54.807
Vakavaraisuus-%	7,3 %	8,4 %

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääomaa korotetaan 2.400.000 markalla nykyisestä 1.000.000 markasta 3.400.000 markkaan. Vakavaraisuus osakepääoman korotuksen jälkeen on 11 % .

NURMINEN GROUND SERVICES OY

John Nurminen Oy:n tytäryhtiö

Palvelutuotteet:

Lentoliikenteen maapalvelut

- Matkustajapalvelut
- Liikennepalvelut
- Ramp-palvelut
- Rahtiterminaalipalvelut

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	40.749	43.669
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	31.781	32.575
Käyttökate	5.733	4.522
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	3.186	1.737
Tulos ennen varauksia ja veroja	86	1.823
Tilikauden tulos	13	2
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	3.208	3.656
Aineelliset hyödykkeet	3.320	4.185
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	32	24
Rahoitusomaisuus	7.525	7.272
Vastaavaa yhteensä	14.085	15.137
Vastattavaa		
Oma pääoma	348	335
Varaukset	1.936	1.885
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.303	6.833
Lyhytaikainen vieras pääoma	8.498	6.084
Vastattavaa yhteensä	14.085	15.137
Vakavaraisuus-%	12,8 %	11,6 %

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääomaa korotetaan 2.700.000 markalla nykyisestä 300.000 markasta 3.000.000 markkaan. Vakavaraisuus osakepääoman korotuksen jälkeen on 25 %.

NURMINEN LOVISA SHIPPING OY

John Nurminen Oy:n tytäryhtiö

Palvelutuotteet:

Puutavaran satamalogistiikka/huolinta
Puutavaran pituuspaketointi
Massa- ja kappaletavaran satamahuolinta

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	28.216	0
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	11.150	0
Käyttökate	2.558	0
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	1.937	0
Tulos ennen varauksia ja veroja	287	0
Tilikauden tulos	100	0
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	1.404	1.527
Aineelliset hyödykkeet	941	333
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	37	0
Rahoitusomaisuus	4.445	0
Vastaavaa yhteensä	6.827	1.860
Vastattavaa		
Oma pääoma	273	172
Varaukset	153	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	900	1.688
Lyhytaikainen vieras pääoma	5.501	0
Vastattavaa yhteensä	6.827	1.860
Vakavaraisuus-%	5,7 %	15,5 %

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääomaa korotetaan 1.350.000 markalla nykyisestä 150.000 markasta 1.500.000 markkaan. Vakavaraisuus osakepääoman korotuksen jälkeen on 25 %.

NURMINEN CARGO HANDLING OY

John Nurminen Oy:n tytäryhtiö

Palvelutuotteet:

- Bulk- ja transitotavaran käsittelypalvelut**
- Laivojen ahtaus
 - Lastiyksiköiden purkaus ja lastaus
 - Varastonpito
 - Varastokäsittely
 - Oheispalvelut, esim. säkitys, punnitus, taljaus

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	13.946	0
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	10.208	0
Käyttökate	1.018	0
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	645	0
Tulos ennen varauksia ja veroja	145	0
Tilikauden tulos	16	0
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	545	650
Aineelliset hyödykkeet	868	217
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	3	0
Rahoitusomaisuus	1.644	0
Vastaavaa yhteensä	3.060	867
Vastattavaa		
Oma pääoma	88	72
Varaukset	130	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.616	795
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.226	0
Vastattavaa yhteensä	3.060	867
Vakavaraisuus-%	6,1 %	8,3 %

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääomaa korotetaan 565.000 markalla nykyisestä 135.000 markasta 700.000 markkaan. Vakavaraisuus osakepääoman korotuksen jälkeen on 26 %.

NURMINEN HEAVY OY

John Nurminen Oy:n tytäryhtiö

Palvelutuotteet:

**Yliraskaiden (yli 25 tonnia), ylipitkien (yli 12 m), ylikorkeiden (yli 2,5 m) ja ylileveiden (yli 2,5 m) kappaleiden kuljetukset
Tekninen ja reittisuunnittelu
Haalaus**

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	19.254	16.415
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	9.337	7.147
Käyttökate	1.949	2.039
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	1.127	1.232
Tulos ennen varauksia ja veroja	277	132
Tilikauden tulos	18	25
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	28	36
Aineelliset hyödykkeet	2.490	2.844
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	24	24
Rahoitusomaisuus	2.611	3.056
Vastaavaa yhteensä	5.153	5.960
Vastattavaa		
Oma pääoma	579	560
Varaukset	386	146
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.320	1.608
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.868	3.646
Vastattavaa yhteensä	5.153	5.960
Vakavaraisuus-%	16,8 %	11,2 %

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakepääomaa korotetaan 550.000 markalla nykyisestä 150.000 markasta 700.000 markkaan. Vakavaraisuus osakepääoman korotuksen jälkeen on 25 %.

FINNISH MARITIME AGENCIES OY FIMAG

John Nurminen Oy:n sisaryhtiö

Palvelutuotteet:

Linjarahtauspalvelut

- Short Sea ja Välimeri, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Afrikka ja Punainen Meri, Intian Valtameri, Kaakkois-Aasia ja Pacific-alue

Vapaa rahtaus

Satamapalvelut varustamoille (laivanselvitys)

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.2.-31.12.1994	1.2.1993-31.1.1994
Myyntituotot	257.768	231.317
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	21.224	22.831
Käyttökate	7.029	8.653
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	6.615	8.121
Tulos ennen varauksia ja veroja	6.544	8.018
Tilikauden tulos	5.106	5.900
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.1.1994
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	911	1.077
Aineelliset hyödykkeet	1.627	1.521
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	610	640
Rahoitusomaisuus	45.899	43.484
Vastaavaa yhteensä	49.047	46.722
Vastattavaa		
Oma pääoma	12.081	7.271
Varaukset	1.144	1.467
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma	35.822	37.984
Vastattavaa yhteensä	49.047	46.722
Vakavaraisuus-%	26,4 %	17,9 %

Tilikausi 1994 käsitti 11 kuukautta.

NURMINEN DEEPSEA OY

John Nurminen Oy:n sisaryhtiö

Palvelutuotteet:

Linjarahtauspalvelut
- Intian Valtameri, Kaakkois-Aasia, Väli-Amerikka,
Pohjois-Amerikka

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.2.-31.12.1994	1.2.1993-31.1.1994
Myyntituotot	60.943	39.556
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	7.498	5.326
Käyttökate	3.886	3.024
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	3.916	3.025
Tulos ennen varauksia ja veroja	3.615	2.724
Tilikauden tulos	2.700	2.037
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.1.1994
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	280	320
Aineelliset hyödykkeet	64	26
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	2.362	1.359
Rahoitusomaisuus	12.671	10.158
Vastaavaa yhteensä	15.377	11.863
Vastattavaa		
Oma pääoma	5.273	2.649
Varaukset	86	76
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma	10.018	9.138
Vastattavaa yhteensä	15.377	11.863
Vakavaraisuus-%	34,7 %	22,8 %

Tilikausi 1994 käsitti 11 kuukautta.

NURMINEN PRIMA OY

John Nurminen Oy:n sisaryhtiö

Palvelutuotteet:

Näyttelyhuolinta
Taidehuolinta
Muuttohuolinta
Turkishuolinta
Eläinhuolinta

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Myyntituotot	38.351	30.647
Liikevaihto (sis.liiketoiminnan muut tuotot)	12.496	10.542
Käyttökate	1.937	1.092
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	1.561	807
Tulos ennen varauksia ja veroja	1.361	807
Tilikauden tulos	974	269
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	240	280
Aineelliset hyödykkeet	871	275
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	82	82
Rahoitusomaisuus	4.849	4.372
Vastaavaa yhteensä	6.042	5.009
Vastattavaa		
Oma pääoma	1.274	300
Varaukset	438	395
Pitkäaikainen vieras pääoma	599	1.156
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.731	3.158
Vastattavaa yhteensä	6.042	5.009
Vakavaraisuus-%	26,5 %	11,9 %

ASG-NURMINEN OY

John Nurminen Oy:n osakkuusyhtiö

Palvelutuotteet:

Skandinavian autokuljetukset
 Euroopan autokuljetukset
 Baltian autokuljetukset
 Venäjän ja IVY:n autokuljetukset
 Transitokuljetukset
 Lento- ja pikarahtikuljetukset
 Overseas-kuljetukset
 Logistiikkaratkaisut
 Projekti- ja erikoiskuljetukset
 Huolintapalvelut

TULOSLASKELMA (1.000 mk)	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Liikevaihto	683.644	275.545
Myyntikate	158.898	65.337
Käyttökate	29.716	7.243
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	14.790	1.755
Tulos ennen varauksia ja veroja	14.790	1.755
Tilikauden tulos	13.305	3.815
TASE (1.000 mk)	31.12.1994	31.12.1993
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	800	0
Aineelliset hyödykkeet	89.192	99.819
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	3.282	3.279
Rahoitusomaisuus	223.737	197.404
Vastaavaa yhteensä	317.011	300.502
Vastattavaa		
Oma pääoma	17.347	-2.677
Varaukset	1.485	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	61.280	80.000
Lyhytaikainen vieras pääoma	236.899	223.179
Vastattavaa yhteensä	317.011	300.502