

Vuosikertomus 1994





Oy Mercantile Ab

Mercantilen Tekninen kauppa toimittaa raaka-aineita, tarvikkeita, koneita ja tuotantojärjestelmiä suomalaiselle teollisuudelle ja kaupalle. Tavarantoimittajat ovat alansa johtavia yrityksiä ympäri maailmaa. Toiminta jakautuu viiteen osastoon: Teräs-, Kemia-, Työstötekniikka-, Teollisuuden koneet ja tarvikkeet sekä Kiinnitystarvikkeet-osastoihin. Pumput ja venttiilit -osaston toiminnot siirrettiin vuoden 1995 alussa Oy Mercantile KSB Ab:lle. Tytäryhtiö Hepoteräs Oy toimii teollisuuden alihankintakonepajana, joka toimittaa muun muassa esikäsiteltyjä teräslevyjä.



Oy Transkem Ab

Oy Transkem Ab:n toimialueena on transitotoiminta. Yhtiö tarjoaa varastointi- ja käsittelypalveluja nestemäisten kemikaalien kauttakulkuliikenteessä pääasiassa Venäjältä Suomen kautta kolmansiin maihin. Kemikaalivarastot sijaitsevat Haminassa, Kotkan Öljysatamassa, Kotkan Mussalossa ja Raumalla.



Oy Örum Ab

Oy Örum Ab toimii moottoriajoneuvojen varaosien ja lisävarusteiden tukkukauppana sekä markkinoi ne ensisijaisesti sitoutumattoman varaosakaupan kautta. Yhtiö toimittaa myös autokorjaamolaitteita. Virolainen tytäryhtiö A/S MG-Auto harjoittaa varaosien ja lisävarusteiden tukkukauppaa sekä vähittäiskauppaa Virossa ja Latviassa. Merkittävimpiä tavarantoimittajia ovat autoteollisuuden käyttämät autonomavalmistajat.



Oy Wulff Ab

Oy Wulff Ab harjoittaa toimistotarvikkeiden ja -laitteiden tukkukauppaa ja markkinointia asiakkaina suomalaiset yritykset ja jälleenmyyjät. Yhtiöllä on noin 20 %:n markkinaosuus Suomen toimistotarvikekaupasta. Wulff hankkii suuren osan tuotteistaan suoraan alan johtavilta kotimaisilta ja ulkomaisilta valmistajilta.



Helvar Electrosonic -konserni

Helvar Electrosonic -konserni harjoittaa kansainvälistä liiketoimintaa ja valmistaa valaisinteollisuuden ja valaistuselektronikan komponentteja sekä valon-, äänen- ja kuvanohjausjärjestelmiä. Tytäryhtiö Oy Qualitron Ab keskittyy televisiotuotantotekniikan ja audiovisuaalisten laitteiden maahantuontiin sekä järjestelmien suunnitteluun ja projektitoimituksiin. Konserniin kuuluvat Oy Helvar ulkomaisine myyntiyhtiöineen (Helvar-ryhmä) ja Electrosonic Limited tytäryhtiöineen (Electrosonic-ryhmä) sekä Oy Qualitron Ab.

Sisältö

| | |
|---|----|
| Konsernirakenne | 4 |
| Avainlukuja | 5 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |
| | |
| Operatiivinen toiminta | |
| Oy Mercantile Ab:n Tekninen kauppa..... | 8 |
| Oy Transkem Ab..... | 12 |
| Oy Örum Ab | 13 |
| Oy Wulff Ab | 14 |
| Helvar Electrosonic -konserni..... | 15 |
| | |
| Tilinpäätös | |
| Hallituksen toimintakertomus | 19 |
| Konsernin tuloslaskelma | 20 |
| Konsernin tase..... | 21 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma..... | 22 |
| Emoyhtiön tase | 23 |
| Rahoituslaskelmat | 24 |
| Liitetiedot..... | 25 |
| Tilintarkastuskertomus..... | 30 |
| Osoitteita..... | 31 |

Konsernirakenne 1.4.1995

Oy Mercantile Ab

Hallitus

Dieter Aminoff, puheenjohtaja
Edward Andersson
Christian Westerlund
Stig Gustavson
Philip Aminoff
Thomas Aminoff, varajäsen

Toimitusjohtaja

Christian Westerlund

Talous

Kari Lounasmeri

Kansainväliset toiminnot

Göran Backman

Liiketoiminnan kehittäminen

Paavo Feirikki

Oy Mercantile Ab Tekninen kauppa

Kari Raski

Ruostumattomat teräkset ja alumiinit
Kemian raaka-aineet
Pumput ja venttiilit
Turvallisuustuotteet
Kiinnitystarvikkeet
Paperiteollisuuden koneet
Puuteollisuuden koneet
Työstötekniikka ja robotiikka
Graafisen teollisuuden koneet ja tarvikkeet
Pneumatiikan ja hydraulikan komponentit
Teollisuuden alihankintakonepaja

Oy Transkem Ab

Heikki Auvinen

Nestemäisten kemikaalien transitointi

Oy Örum Ab

Heimo Arovaara

Moottoriajoneuvojen varaosat ja lisävarusteet

Oy Wulff Ab

Aarne Hallama

Toimistotarvikkeet ja -laitteet

Helvar Electrosonic -konserni

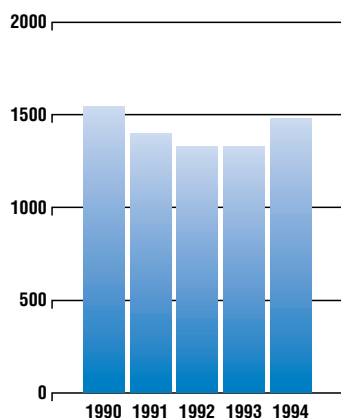
Mikko J. Aro

Valaisinteollisuuden ja valaistuselektronikan
komponenttien sekä valon-, äänen- ja kuvan-
ohjausjärjestelmien valmistus ja markkinointi.
Televisiotuotantotekniikan ja AV-laitteiden
maahantuonti ja järjestelmien suunnittelu.

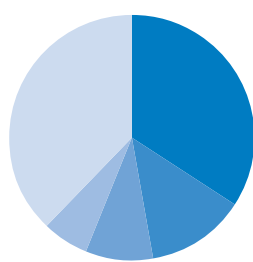
Avainlukuja

| Mercantile-konserni | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, Mmk | 1 548 | 1 402 | 1 331 | 1 334 | 1 484 |
| Muutos edelliseen vuoteen, % | 1,7 | - 9,4 | - 5,1 | 0,2 | 11,3 |
| Liiketulos, Mmk | - 7 | - 1 | 15 | 57 | 106 |
| Tulos rahoituserien jälkeen, Mmk | - 52 | - 66 | -7 | 11 | 78 |
| Oma pääoma + varaukset, Mmk | 414 | 377 | 387 | 395 | 438 |
| Taseen loppusumma, Mmk | 1 445 | 1 204 | 1 115 | 1 076 | 1 174 |
| Sijoitettu pääoma | 1 078 | 975 | 957 | 873 | 895 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | - 0,6 | - 0,1 | 1,5 | 6,5 | 11,8 |
| Omavaraisuusaste, % | 28,7 | 31,3 | 34,7 | 36,7 | 37,3 |
| Gearing | 1,5 | 1,4 | 1,2 | 1,1 | 0,8 |
| Quick ratio | 0,8 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 1,1 |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk | 173 | 53 | 48 | 51 | 134 |
| Henkilöstö 31.12. | 1 739 | 1 617 | 1 454 | 1 254 | 1 254 |

Liikevaihto
1990 – 94, Mmk

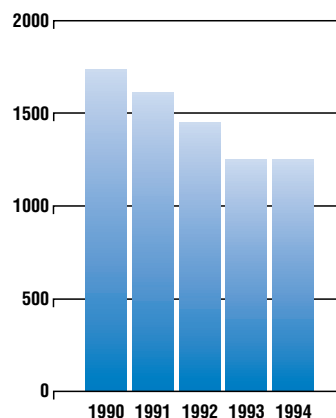


Liikevaihto
1994, %

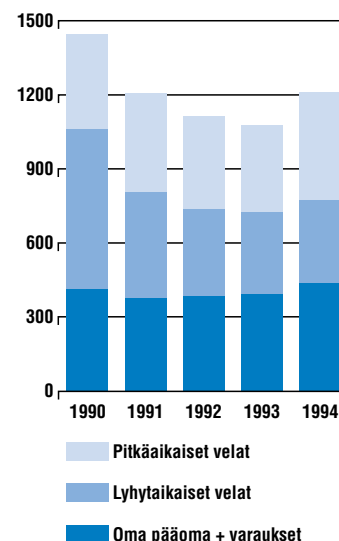


- Mercantile 34%
- Transkem 13%
- Örum 9%
- Wulff 6%
- Helvar Electrosonic-konserni 38%

Henkilöstö
31.12.1990 – 94



Rahoitusrakenne
1990 – 94, Mmk



Toimitusjohtajan katsaus

Kulunut vuosi oli Mercantile-konsernille hyvä vuosi. Konsernin kaikki yhtiöt tehostivat toimintaansa, ja konsernin tulos parani. Tämä oli seurausta keskittymisestä päätoimialoihin, mikä on merkinnyt luopumista toimialoista, joilla ei olisi voitu saavuttaa johtavaa asemaa. Myös markkinoiden elpyminen Suomessa on kohentanut konsernin tulosta.

Konsernin liikevaihto oli 1484 miljoonaa markkaa ja liikevaihdon kasvu 11 %.

Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 78 miljoonaa markkaa, mikä on 66 miljoonaa markkaa parempi kuin edellisenä vuonna. Investointeihin käytettiin 134 miljoonaa markkaa.

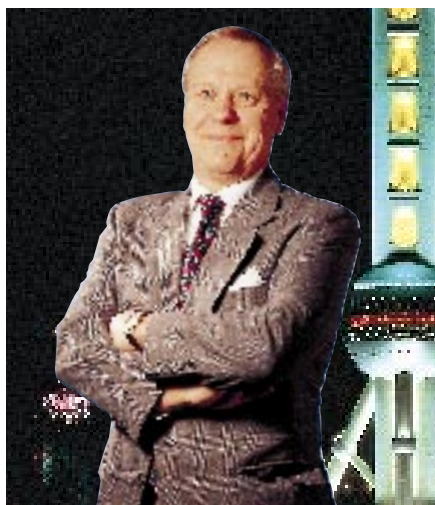
Konsernin maksuvalmius oli koko vuoden hyvä ja vakavaraisuus vuoden päättyessä 37 %.

Mercantile-konserni harjoittaa kauppaa ja teollista toimintaa. Kaupan osuus liikevaihdosta oli 62 % ja teollisen toiminnan osuus 38 %. Kaupan liikevaihto kääntyi selvään kasvuun ja oli 26 % suurempi kuin edellisenä vuonna.

Erinomaisiin suorituksiin ylsivät moottoriajoneuvojen varaosia ja lisävarusteita myyvä Oy Örum Ab sekä transi-totoimintaa harjoittava Oy Transkem Ab. Oy Mercantile Ab:n Tekninen kauppa, joka myy pääasiassa teollisuudelle, ja toimitotarvikkeita myyvä Oy Wulff Ab paransivat myös sekä kannattavuuttaan että asemaansa markkinoilla.

Vaikka vientiin suuntautuneen teollisen toiminnan tuotantovolyymit kasvoivat, liikevaihto laski 7 %, mikä aiheutui Suomen markan ulkoisen arvon vahvistumisesta.

Teknisen kaupan Työstötekniikka-osasto luovutti mittavan projektitoimituksen Kiinassa. Toimitus käsitti kolme isoa hitsausrobotiasemaa pyöräkuormaajien hitsaukseen ja neljä erikoistyöstökonetta kuormaajien osien valmistukseen.



Christian Westerlund

Parin edellisen vuoden kiinnitystarvikeliiketoiminnan yritysostot ovat selvästi vahvistaneet Mercantilen asemaa näiden tuotteiden markkinoilla. Myynnin kasvu oli peräti 39 %.

Vuoden lopussa perustettiin tytäryhtiö Oy Mercantile KSB Ab. Uuteen yhtiöön siirrettiin vuoden 1995 alusta Pumpput ja venttiilit -osaston koko liike-toiminta. Yhtiön osakkeista omistaa Mercantile 80 % ja saksalainen KSB Aktiengesellschaft 20 %.

Nestemäisten tuotteiden kuljetus Suomen kautta supistui yli 10 %. Transkemien käsittelemät määrät kasvoivat kuitenkin 45 %, mikä merkitsi markkinaosuuden selvää lisäystä.

Wulff, jonka liikevaihto kasvoi 17 %, solmi toimintansa kannalta merkittävän sopimuksen yhteistyöstä, jossa Wulff toimii Suomalainen Kirjakauppa Oy:n valtakunnallisen myymäläverkoston toimistotarvikkeiden tukkukauppana.

Örumin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 29 %. Kesällä tehtiin päätös laajentaa toimintaa korjaamokonekauppaan. Tässä yhteydessä Oy Hedengren Ab:n korjaamokoneosaston liiketoiminta siirtyi Örumin omistukseen. Tilikauden lopulla päätettiin hankkia virolaisen A/S MG-Auton osake-enemmistö.

Tuotannollista toimintaa harjoittavan Oy Helvarin päämarkkinoilla, Länsi-Euroopassa, rakennusalan lama alkoi väistyä ja valaisinteollisuuden tuotantomäärät kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä vaikutti myönteisesti sekä standardikuristimien että elektronisten liitäntälaitteiden kysyntään.

Electrosonic Limited pystyi systemaattisen saneerausohjelman ja toimintojen järkiperaistämisen ansiosta oleellisesti parantamaan tulostaan edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana julkistettiin useita merkittäviä valaistuksenohjauksessa, videonäyttötekniikassa ja AV-tuotannossa käytettäviä tuotteita.

Markkinoiden nyt elpyessä Electrosonicilla on tarjota uudistunut tuotevalikoima ammattimaiseen valon-, äänen- ja kuvanohjaukseen.

TV- ja videotuotantotekniikan toimintuksiin erikoistunut Oy Qualitron Ab ylitti tavoitteensa. Kulunut vuosi merkitsi yritykselle kotimaan kysynnän varoista elpymistä ja vientimarkkinoiden avautumista. Tuotevalikoimaa uusittiin ja laajennettiin. Uusia edustus sopimuksia solmittiin editointi- ja grafiikkatyöasemia valmistavien toimittajien ImMIX Inc. ja Silicon Graphics Inc. kanssa.

Näkymät vuodeksi 1995

Yleisesti odotetaan, että kotimarkkinoiden toimialat pääsevät vauhtiin kysynnän hiljalleen elpyessä. Markan vahvistuminen vähentää teollisuuden viennin hintakilpailukykyä, jota kuitenkin kompensoi vientimarkkinoiden kysynnän elpyminen. Mercantile-konsernin asiakkaat ovat etupäässä teollisuudessa, sekä kotimaassa että muualla Euroopassa. Konsernin kasvuodotukset ovat vuodeksi 1995 suunnilleen samat kuin kuluneena vuonna. Tulostavoitteet on asetettu samalle tasolle kuin 1994.

Kiitän koko henkilöstöä hyvästä työpanoksesta ja tuloksellisesta toiminnasta. Kiitän lämpimästi myös kaikkia konsernin asiakkaita ja yhteistyökumppaneita heidän myötävaikutuksestaan yrityksemme menestymiseen vuonna 1994.



Christian Westerlund
toimitusjohtaja



Aasian korkeimman tornin, Shanghaiin TV-tornin, ulkovalaistusta ohjaa Electrosonicin Imagine-järjestelmä.

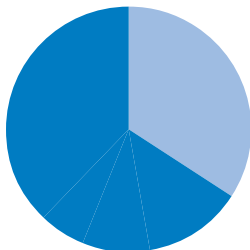
Tekninen kauppa

Jo vuonna 1993 vilkastunut kysyntä kasvoi voimakkaasti; Suomen teknisen kaupan myynti nousi runsaat 13 % vuonna 1994. Myös Mercantilen Tekninen kauppa menestyi hyvin. Liikevaihto kasvoi 31 % ja oli 502 miljoonaa markkaa. Tulos parani neljäntenä vuonna peräkkäin ja oli tyydyttävä.



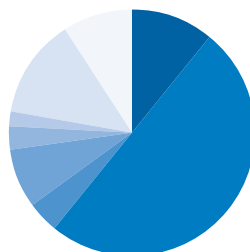
Kari Raski

Osuus Mercantile-konsernin liikevaihdosta 34 %



| | 1994 | 1993 | ± % |
|-------------------|------|------|-----|
| Liikevaihto Mmk | 502 | 383 | +31 |
| Henkilöstö 31.12. | 249 | 262 | -5 |

Laskutus asiakasryhmittäin



Metsäteollisuus 11 %
 Metalliteollisuus 50 %
 Kemianteollisuus 4 %
 Muu teollisuus 8 %
 Rakennustoiminta 3 %
 Julkinen sektori 2 %
 Kauppa 13 %
 Muut 9 %

Mercantilen Teknisen kaupan sopeuttamistoimet saatettiin loppuun. Toimintaa kehitettiin valituilla liiketoiminta-alueilla ja niiden myyntiä kasvatettiin. Vientiä lisättiin Baltiaan ja Pietarin alueelle.

Kustannustehokkuutta parannettiin edelleen, ja koko toiminnan kattavaa laatuja järjestelmää rakennettiin tavoitteena sertifiointi ISO 9001 -standardin mukaan keväällä 1995.

Teräsosasto ylitti tavoitteensa

Ruostumattoman teräksen ja alumiinin kysyntä Euroopassa kasvoi merkittävästi vuonna 1994. Suomessa kysyntä oli kääntynyt nousuun jo vuonna 1993. Nopean kasvun vuoksi toimitusajat pitenevät ja raaka-aineiden saanti vaikeutui vuoden loppupuolella.

Myynnin ja varaston tehostamistoimet paransivat valmiutta reagoida nopeasti muuttuviin olosuhteisiin. Myönteinen yllätys oli Rakennustuotteet-yksikön myynnin voimakas kasvu Baltiassa. Varaston hyvän palvelutason ansiosta useiden tuoteryhmien markkinaosuuksia pystyttiin nostamaan.

Teräsosaston myynti ylitti tavoitteet ja vuoden tulos oli hyvä.

Kemianosasto menestyi

Kysyntä kemikaalimarkkinoilla kasvoi merkittävästi. Valmistajien varastot olivat selvästi liian pienet kysyntään nähden, minkä vuoksi markkinoilla esiintyi myös raaka-ainepulaa. Tämä merkitsi varsinkin petrokemikaalien hintojen nopeaa nousua syksyn aikana.

Kemianosaston liiketoiminnan kehittäminen jatkui, ja uusia edustuksia hankittiin. Esimerkiksi Repsol Química, S.A:n tuotteilla vahvistettiin muovi- ja kumiraaka-ainevalikoimaa. Osaston valmiutta palvella teollisuutta parannettiin varasto- ja kuljetuspalveluita tehostaen.

Osaston tulos oli edellisen vuoden tapaan hyvä.

Vientiprojektit vauhdittivat pumppujen ja venttiilien myyntiä

Prosessiteollisuuden investoinnit ovat olleet muutaman vuoden pysähdyksissä. Myös kunnossapitoinvestoinneissa teollisuus on säästänyt, ja julkisen hallinnon määrärahoja leikattiin edelleen. Energia-sektorilla investoinnit jatkuivat vilkkaina, ja vientiteollisuuden projektit vauhdittivat osaston myyntiä niin, että tavoitteet saavutettiin.

Useiden vientiprojektien voimalakattiloihin myytiin uutta KSB:n syöttövesipumppua, jota on helppo käyttää ja joka säästää ympäristöä. Outokumpu Harjavalta Metals Oy:n tehtaille toimitettiin ympäristöystävälliset hermeettiset magneettikytkinpumput. Uuden pumppaamokonseptin avulla onnistuttiin solmimaan toimitussopimuksia myös kunta-sektorilla. Viroon toimitettiin muun muassa neljän kaukolämpökeskuksen saneeraukseen pumppuja, joissa on taajuusmuuttajaohjaus.

Ensimmäinen Mercantilen toimitama Bopp & Reuther AG:n höyrymuuntoasema asennettiin Toppila 2:n turvevoimalaitokseen, ja Rovaniemen Energialaitoksen sekä Oy Metsä-Rauma Ab:n kanssa tehtiin höyrymuuntoasemien toimitussopimukset.

Telakkateollisuuden menestyminen lisäsi matalapaineventtiilien myyntiä muun muassa Kvaerner Masa-Yards Oy:n kaasunkuljetustankkereihin ja risteilijöihin. Standardiventtiilien jakelun kehittämistä jatkettiin yhdessä päämiesten ja

**KSB on kehittänyt
kemianteollisuuden
tarpeisiin luotetta-
via ja turvallisia
venttiilejä.**



alan johtavan tukkuliikkeen Onninen Oy:n kanssa.

Osaston huoltoryhmä vastasi Mussalon Höyryvoima Oy:n ja Vantaan Sähkölaitos Oy:n toimitusten asennuksesta, koekäytöstä ja käyttöönotosta. Myös uusia kokonaisvaltaisia huoltosopimuksia solmittiin.

Vuoden 1995 alussa vahvistettiin yhteistyötä KSB:n kanssa: Pumput ja venttiilit -osaston liiketoiminta siirrettiin Oy Mercantile KSB Ab:lle, jossa Mercantilella on 80 %:n ja KSB:llä 20 %:n osuus.

Teollisuuden koneet ja tarvikkeet kasvuvaiheessa

Teollisuustuotannon ja viennin kasvu näkyi ilahduttavasti Teollisuuden koneet ja tarvikkeet -osaston myynnissä. Toimintaa suunnattiin entistä enemmän suomalaisen perusteellisuuden palveluun.

Pesuteollisuuden koneet ja Kaupan

erikoistuotteet -yksiköiden toiminta lopetettiin.

Puuteollisuuden koneet -yksikkö kasvatti selvästi markkinaosuuttaan vaativien tuotantojärjestelmien toimituksissa. Metsä-Serla Oy:n Kyrön Sahan, Vierumäen Teollisuus Oy:n ja Santion Saha Oy:n jakosahausvaiheet uusittiin. Käiköksen Saha Oy:lle toimitettiin täydellinen Vislandan pelkkahakkuri-pyörösahalinja. Yksikkö toimitti myös useita käytettyjä Waco-höyläkoneita kotimaisille asiakkailleen.

Paperiteollisuuden koneet -yksikkö keskittyi levitystelojen myyntiin ja niiden kotimaisen huoltotoiminnan kehittämiseen. Enso-Gutzeit Oy:n Eilenburgin tehtaan Küsters-kalanterien ja -telojen käyttöönotto syyskuussa onnistui hyvin.

Graafisen teollisuuden koneet ja tarvikkeet -yksikön myynti kasvoi alan kysynnän vilkastuessa. Ryobi-offsetpainokoneet lanseerattiin markkinoille, ja

ensimmäiset toimitukset asiakkaille tapahtuivat syksyn aikana. BASF-flekso-painolevyt ja Mitsubishi Silver Master-painolevyt säilyttivät johtavan asemansa markkinoilla. Merkittävä tilaus saatiin Yhtyneet Paperitehtaat Oy Walki Packilta, jolle toimitetaan ensimmäinen portaattomalla painopituudella toimiva 8-yksikköinen BHS-fleksopainokone.

Pneumatiikka ja hydraulikka -yksikkö toimittaa komponentteja automaatioon, mekanisointiin, teollisuusuodatukseen ja tyhjötekniikan sovelluksiin alan johtavilta valmistajilta: IMI Norgren Ltd, Knecht Filterwerke GmbH ja PIAB AB. Yksikön myynti kasvoi edelleen, ja toimittajien tuotekehityksen ansiosta julkistettiin useita uusia tuotteita. Watson Smith Ltd:n instrumentointituotteiden myynti aloitettiin keväällä.

Turvallisuustuotteet-yksikön liikevaihto ylitti asetetut tavoitteet. Gloria-sammuttimien toimitukset kehittyivät



**IMI Norgren Ltd:n
paineilmanhuolto-
laitteilla on markkina-
johtajuus Suomessa.**

suotuisasti ja markkinajohtajuus vahvistui. Uutena tuotealueena yksikköön liitettiin jälkivalaisevat Longlite-opasteet, joiden myynti lähti käyntiin vilkkaasti.

Mercantilen Työstötekniikka vahvisti asemiaan markkinajohtajana

Vuoden 1994 aikana työstökoneurakkeiden markkinat piristyivät merkittävästi ja kasvoivat kolmen vuoden laskun jälkeen lähes kaksinkertaiseksi edellisvuoteen nähden.

Työstötekniikkaosasto valtasi markkinajohtajuuden lamavuosina ja säilytti asemansa myös kasvavilla markkinoilla. Osaston vahvuutena on erityisesti kyky toimittaa pitkälle automatisoituja ratkaisuja, joiden tarve Suomessa on lisääntynyt. Mercantilen Työstötekniikkaan kuuluu Helsingin toimipisteen lisäksi PK-yritysten tuotteisiin ja palveluihin keskittynyt Työstökonekeskus, joka toimii Tampereen Hervannassa.

Merkittävin kotimainen toimitus oli

robotisoitu koneistuslinja Vammass Oy:lle. Oy Sisu Ab:n kanssa tehtiin sopimus Hämeenlinnan akselistotehtaan robotisoidun valmistussolun toimituksesta planeettapyörästön runkojen valmistukseen. Osasto toimitti yhteensä 20 Fanuc-teollisuusrobotia tai niiden avulla rakennettua robotisoitua tuotantosolua. Suomeen myytiin 40 numeerisesti ohjattua työstökoneetta.

Työstötekniikkaosasto myi laitteita ja palveluja myös Ruotsiin, Norjaan ja Kiinaan. Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa osasto markkinoi Teksoft Inc. -yhtiön kehittämää CAM-ohjelmistoa, jonka tuotenimi on ProCAD/CAM. Ohjelmiston käyttäjälisenssejä on myyty Skandinaviassa noin 500 kappaletta.

Osastolla oli myös iso projekti Qingzhoun kaupunkiin Kiinaan suureen pyöräkuormaajia valmistavaan tehtaaseen. Toimitus sisälsi kolme isoa hitsausrobotiasemaa kuormaajien runkorakenteiden

hitsaamiseen ja neljä erikoistyöstökoneetta kuormaajien osien valmistukseen.

Kiinnitystarvikkeet-osasto jatko kasvuun

Mercantile Pultin toiminnassa kiinnitettiin erityistä huomiota asiakaspalvelun kehittämiseen. Toiminnan vahvana tukena on maamme suurin, noin 20 000 nimikkeen varasto. Sähköistä kaupankäyntiä, muun muassa EDI-yhteyksiä, kehitettiin edelleen palvelemaan asiakkaiden tarpeita ja vähentämään tarpeettomia työvaiheita ja kustannuksia. Kehittynyt logistiikka luo hyvät edellytykset merkittäviin säästöihin erityisesti pientavarojen käsittelyssä ja työrutiineissa.

Osaston toimintaan vaikuttivat valmistajatehtaiden pidentyneet ja epävarmat toimitusajat sekä raaka-aineiden hintojen voimakas nousu. Valmistajien hinnankorotukset olivat poikkeuksellisen suuria, joissakin tuoterhyhmissä yli 25 %.

Raaka-aineiden hinta- ja saatavuus-ongelmiin vedoten ovat valmistajat ilmoittaneet uusista hinnankorotuksista ja pitemmistä toimitusajoista vuonna 1995.

Vuosi 1994 oli kokonaisuudessaan hyvä.

Hepoteräksen kapasiteetti täydessä käytössä

Vientiteollisuutta harjoittavien asiakkaiden tilausten ansiosta Hepoteräs Oy:n esikäsitteily- ja hitsauskapasiteetti oli koko vuoden täydessä käytössä. Asiakkas-kunta painottui enenevässä määrin metalliteollisuuden suuriin valmistajiin. Pysyäkseen mukana teknisessä kehityksessä ja säilyttääkseen kilpailukykyä Hepoteräs päätti investoida plasma-leikkauksen modernisointiin.

Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 40 % ja tulos oli hyvä.

Mercantile Pultilla on 20 000 kiinnitystarvikenumikkeen varasto Vantaan Hakkilassa.



Kasvu jatkuu vuonna 1995

Vientiteollisuuden näkymät ovat edelleen suotuisat, mikä merkitsee teknisen kaupan markkinoiden säilymistä vähintäänkin vuoden 1994 tasolla. Eri alojen investointien odotetaan vilkastuvan vuo-

den loppupuolella, minkä seurauksena konekauppa tulee kasvamaan. Tätä positiivista kehitystä voivat kuitenkin edelleen häiritä raaka-aineiden hinnankorotukset ja valmistajien tavarapulasta aiheutuvat yhä pitemmät toimitusajat.



Vammas Oy:lle Vammalaan toimitettiin robotisoitu sorvauslinja.

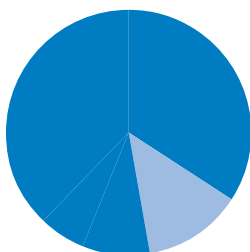
Oy Transkem Ab

Transitotoimintaan keskittyneen Transkemin käsittelemät kokonaismäärät kasvoivat vuonna 1994. Yhtiön liikevaihto oli 194 miljoonaa markkaa ja kasvu 59 %. Tulos parani tuntuvasti ja oli hyvä.



Heikki Auvinen

Osuus Mercantile-konsernin
liikevaihdosta 13 %



| | 1994 | 1993 | ±% |
|-------------------|------|------|-----|
| Liikevaihto Mmk | 194 | 122 | +59 |
| Henkilöstö 31.12. | 83 | 78 | +6 |

**Kemikaalien
laivausta
valmistellaan
Kotkan
Mussalossa.**

Venäjän poliittinen ja taloudellinen tilanne alkoi kuluneena vuonna vakiintua. Teollisuuden yksityistämisen prosessi eteni. Siitä huolimatta Venäjän teollisuuden tuotanto supistui edelleen. Myös transitotoiminnalle merkittävä raakaöljyn tuotanto jatkoi viime vuosien tapaan laskuaan. Useat jalostamot seisovat pitkään mittavien kunnossapito- ja huoltotöiden takia.

Kaikesta tästä huolimatta Venäjän raakaöljyn ja öljytuotteiden vientiä on pyritty kasvattamaan. Lisäys onkin noin 20 % edellisestä vuoteen verrattuna. Öljytuotteiden kasvava vienti kulki Venäjän omien satamien ja Baltian maiden sata-

mien kautta. Kemikaalien vienti pysyi jokseenkin vuoden 1993 tasolla.

Nestemäisten tuotteiden kuljetus Suomen kautta supistui yli 10 %, minkä aiheutti öljytuotteiden määrien lasku. Kemikaalien vienti sen sijaan lisääntyi, ja yhä suurempi osuus kemikaaleista kulki Transkemin kautta. Käsitellyt määrät kasvoivat 45 % edellisestä vuodesta, ja Transkemin säiliökapasiteetti olikin täydessä käytössä.

Vuoden 1995 määrät säilynevät vuoden 1994 tasolla

Venäjän tilanteen alkaessa vakiintua on vuoden 1995 näkymiä helpompi arvioida. Erityisesti tämä pätee kemikaaleihin. Öljytuotteiden viennin kehitystä leimaa edelleen suuri epävarmuus. Suomen kautta kuljetettavien kokonaismäärien arvioidaan säilyvän vuoden 1994 tasolla tai kasvavan siitä jonkin verran. Transkemin toiminnan kehittäminen painottuu edelleen käsittelyn varmuuteen, turvallisuuteen ja tehokkuuteen.



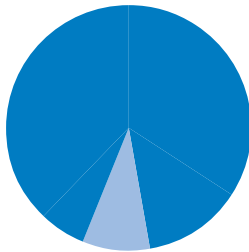
Oy Örum Ab

Henkilöautojen keski-ään nousun sekä Pietarin ja Baltian uusien markkinoiden ansiosta henkilöautojen varaosien myynti kasvoi 10 %. Örumin liikevaihto oli 134 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisestä vuodesta oli 29 %. Tilikauden tulos oli myynnin kasvun johdosta hyvä ja merkittävästi edellisvuotta parempi.



Heimo Arovaara

Osuus Mercantile-konsernin
liikevaihdosta 9 %



| | 1994 | 1993 | ±% |
|-------------------|------|------|-----|
| Liikevaihto Mmk | 134 | 104 | +29 |
| Henkilöstö 31.12. | 76 | 70 | +9 |

Suomessa rekisteröitiin 67 200 uutta henkilöautoa vuonna 1994. Määrä ei riitä korvaamaan poistumaa, ja autokannan kokonaismäärä laskikin jo kolmantena vuonna peräkkäin. Henkilöautojen keski-ikä, joka 1993 oli 8,2 vuotta, kasvoi edelleen. Varaosakaupan kannalta autokannan ikääntyminen korvasi lukumäärän laskun, ja kokonaismarkkinat pysyivät lähes ennallaan. Hinta oli edelleen laatua tärkeämpi ostokriteeri varaosien kuluttajakaupassa.

Suomen maantieteellinen asema ja toimiva infrastruktuuri antavat alan yrityksille mahdollisuuden tehdä kauppaa Pietarin ja Baltian kasvavilla varaosamarkkinoilla. Osittain näiden alueiden kaupan positiivisen kehityksen ansiosta henkilöautojen varaosien markkamääräin myynnin kasvu olikin noin 10 %.

Kesällä tehtiin päätös laajentaa toimintaa korjaamokonekauppaan. Tässä

yhteydessä Oy Hedengren Ab:n korjaamokoneosaston liiketoiminta siirtyi Örumin omistukseen.

Tilikauden lopulla päätettiin hankkia virolaisen A/S MG-Auton osake-enemistöstä. Yrityksellä on tukkutoiminnan lisäksi vähittäismyyntipisteitä Virossa ja Latviassa.

Odotukset vuodeksi 1995

Koska autokanta näyttää edelleenkin ikääntyvän, odottaa vapaa varaosakauppa alkaneelta vuodelta myynnin lievä kasvua. Kannattavuus jäänee kuitenkin kilpailutilanteen takia viime vuotta heikommaksi.

Örum on mukana järjestäytyneiden autonosamaahantuojiin ATK-pohjaisessa Autolinkki-projektissa, jonka tavoitteena on parantaa alan kannattavuutta ja kilpailukykyä. Autolinkki on kauppiaille rakennettu ajantasainen ostotilauksjärjestelmä, jolla voidaan muun muassa tarkistaa hinta- ja saatavuustiedot sekä tehdä rutiinitilaukset järjestelmään kuuluvilta maahantuojiin.

Asiakaslähtöinen ajattelu, omien toimintojen kehittäminen ja tuotevalikoiman jatkuva tarkistus ovat ne keinot, joilla Örum saavuttaa kuluva vuodeksi asettamansa tavoitteet.

Laadukkaat italialaiset Beta-käsi-työkalut tulivat myyntiohjelman viime vuoden aikana. Englantilaiset Crypton-moottorintestauslaitteistot ovat osa korjaamokoneosaston tuotevalikoimaa.



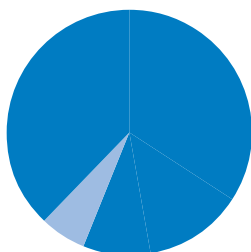
Oy Wulff Ab

Talouden yleisen elpymisen myötä myös toimistotarvikkeiden kysyntä kääntyi selvään nousuun. Wulffin liikevaihto kasvoi 17 % ja oli 98 miljoonaa markkaa vuonna 1994. Alan yleinen kasvu oli noin 12 %. Näin Wulffin markkinaosuus vahvistui jo toisena vuonna peräkkäin. Tulos oli tyydyttävä ja selvästi parempi kuin vuonna 1993.



Arne Hallama

Osuus Mercantile-konsernin
liikevaihdosta 6 %



| | 1994 | 1993 | ±% |
|-------------------|------|------|-----|
| Liikevaihto Mmk | 98 | 84 | +17 |
| Henkilöstö 31.12. | 74 | 74 | - |

Wulffin toimittamia
toimistotarvikkeita
Suomalaisen Kirja-
kaupan Aleksanterin-
kadun myymälässä
Helsingissä.

Määrätietoinen panostus kokonaispalveluun, joka perustuu asiakaskeskeisyyteen, tuotevalikoiman kehittämiseen, logistiikkaan ja toimiviin tilausjärjestelmiin, näkyy selvästi yhtiön vakiintuneessa ja kehittyvässä asiakasrakenteessa. Merkittävin uusi yhteistyösopimus solmittiin Suomalainen Kirjakauppa Oy:n kanssa syyskuussa. Wulff palvelee maanlaajuista kirjakauppaketjua suorilla toimituksilla myymälöihin.

Pitkään kestänyt laskusuhdanne painoi toimistotarvikkeiden hintoja jatkuvasti alaspäin. Tilanne muuttui syksyllä, kun valmistajat raaka-aineiden hintojen kohoamisen vuoksi toistuvasti nostivat hintojaan. Näin tapahtui erityisesti paperituotteiden kaupassa. Jakeluporras ei kuitenkaan pystynyt täysimääräisesti siirtämään korotuksia myyntihintoihinsa.

ATK-tarvikkeiden ja toimistopapereiden myynti onnistuttiin lähes kaksinker-

taistamaan kuluneena vuonna. Nopeasti elpynyt PC- ja oheislaittekauppa merkitsee, että ATK-tarvikekaupan markkinat kasvavat edelleen.

Vahvistaakseen kilpailukykyään ja kehittääkseen jatkuvasti tuotevalikoimaansa Wulff liittyi ScanFour ApS:n jäseneksi. ScanFour on neljän johtavan pohjoismaisen toimistotarvikekukaupan yhteistyöyhtiö, jonka tavoitteena on markkinoida asiakaskunnalleen kilpailukykyisiä tuotteita ScanFour-tuotemerkillä.

Yhtiön avaintoimittajien kanssa käynnistettiin syksyllä kehitysprojekti, jonka tavoitteena on yhteisen markkinaosuuden nostaminen sekä palvelutason ja kannattavuuden parantaminen.

Wulffin ATK-järjestelmien kehittämistä jatkettiin. Merkittävin investointi oli EDI-valmiuksien luominen käytössä olevaan materiaalihallinnon järjestelmään.

Myönteinen kehitys jatkuu

Toimistotarvikkeiden kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan Suomen taloudellisen tilanteen paranemisen myötä. Useamman vuoden kestänyt toiminnan määrätietoinen kehittäminen vahvistaa Wulffin asemaa markkinoilla. Tuloksen odotetaan muodostuvan hyväksi vuonna 1995.



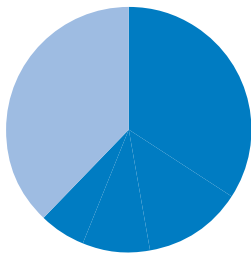
Helvar Electrosonic -konserni

Rakentamisen virkistyminen Länsi-Euroopassa merkitsi valaisinteollisuutta palvelevan tuotannon kysynnän lisäystä vuonna 1994. Energiaa säästävien ratkaisujen suosion ansiosta valaistuselektronikan markkinat kasvoivat yli 20 %. Vahvistunut Suomen markka kuitenkin vähensi Helvarin vientituloja. Ammattimaisten valon-, äänen- ja kuvanohjauksen järjestelmien valmistaja Electrosonic jatkoi tuloksellista tuotekehitystä, ja kannattamatonta toimintaa lopetettiin uudelleenjärjestelyjen seurauksena. Helvar Electrosonic -konsernin liikevaihto pieneni 7 %, mutta tulos oli kuitenkin tyydyttävä.



Mikko J. Aro

Osuus Mercantile-konsernin
liikevaihdosta 38 %



| | 1994 | 1993 | ±% |
|-------------------|------|------|----|
| Liikevaihto Mmk | 560 | 600 | -7 |
| Henkilöstö 31.12. | 772 | 770 | - |

HELVAR-RYHMÄ

Markkinat kasvussa

Helvarin päämarkkinoilla, Länsi-Euroopassa, rakennusalan lama alkoi väistyä odotusten mukaisesti ja valaisinteollisuuden tuotantomäärät kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä vaikutti myönteisesti sekä standardikuristimien kysyntään. Myynnin hyvä kehitys myös Euroopan ulkopuolisilla markkinoilla turvasi Helvarille volyymin selvän kasvun ja kapasiteetin korkean käyttöasteen.

Keväällä tapahtuneet ja vaikeasti ennakoitavat raaka-aineiden hinnankorotukset sekä samanaikaiset komponenttien toimitusvaikeudet muuttivat tilannetta toisella vuosipuoliskolla. Kova kilpailu Euroopassa ei antanut mahdollisuutta siirtää kohonneita kustannuksia myyntihintoihin. Kustannuspaineita lievennettiin toimenpiteillä, joiden avulla lisättiin kustannustehokkuutta ja pääoman kiertonopeutta sekä parannettiin tuotteiden laatua.

Elektronikan kasvu jatkuu voimakkaana

Valaistuselektronikan kysyntä kasvoi

edelleen yli 20 % Helvarin tärkeimmillä markkina-alueilla. Tämän kehityksen arvioidaan säilyvän yhtä voimakkaana lähivuosina. Pääasiallisina kasvun syinä ovat sähkön hinnan jatkuva nousu sekä eri maiden energia- ja ympäristöpoliittiset päätökset, joiden tavoitteena on edistää energiaa säästävän teknologian käyttöönottoa. Valaistuselektronikan markkinoille on ollut ominaista laskeva hintataso ja ajoittaiset elektroniikkakomponenttien saatavuusongelmat.

Helvar lanseerasi vuoden loppupuolella kaksi uutta valaistuselektronikan tuoteperhettä, joiden tulevaisuuden näkymät ovat yrityksen kannalta merkittävät. Uudet EL-HF-liitäntälaitteet ovat ulkoisilta mitoiltaan markkinoiden pienimmät ja täyttävät selvästi myös EU:n EMC-direktiivin mukaiset häiriötasovaatimukset.

Toinen uusi tuoteperhe on Helvar LP-tuotteet, joiden avulla valaistus voidaan helposti kytkeä rakennusten avoimiin ohjausjärjestelmiin. Tuotteet perustuvat Echelon® Corporationin kehittämään LonWorks™-teknologiaan. Helvar osallistuu aktiivisesti kansainväliseen yhteistyöhön, jonka tavoitteena on luoda tästä teknologiasta rakennusten avoimien ohjausverkkojen maailmanlaajuinen teollisuusstandardi.

Helvar-ryhmän liikevaihto oli 351 miljoonaa markkaa eli kasvoi 2 %. Tulos jäi edellisvuotta heikommaksi mutta oli tyydyttävä.

Vuoden 1995 näkymät positiiviset

Rakennusalan vilkastuminen Euroopassa sekä valaisinteollisuuden lisääntyvä komponenttitarve ovat merkkejä kysynnän oleellisesta kasvusta Helvarin toimialalla.

Markan ulkoisen arvon heilahtelut ja raaka-aineiden suuret hinnanmuutokset voivat kuitenkin nopeasti muuttaa kilpailutilannetta.



Punkaharjulla Suomen metsämuseon ja metsätietokeskuksen Luston auditoriossa on Helvarin toimittama valonohjausjärjestelmä ja valaisimissa Helvarin elektroniset liitäntälaitteet.

OY QUALITRON AB

Vuodeksi 1994 asetetut liiketoimintatavoitteet ylitettiin selvästi. Kulunut vuosi merkitsi yritykselle kotimaan kysynnän varovaista elpymistä ja vientimarkkinoiden avautumista. Tuotevalikoimaa uusittiin ja laajennettiin.

Vuonna 1993 perustetun Moskovan myyntikonttorin määrätietoinen toiminta alkoi tuottaa tulosta. Huomattava vientimarkkinoinnin panostus oli osallistuminen laajalla tuotevalikoimalla Moskovan kansainvälisille Telekinoradio-tekniikka '94 -messuille. Kuluneen vuoden aikana Qualitron solmi mittavia laite- ja järjestelmätoimitussopimuksia IVY-alueelle.

Muutamit kotimaiset asiakkaat investoivat digitaaliseen videotuotantotekniikkaan sekä työasemapohjaisiin editointijärjestelmiin. MTV Oy:lle toimitettiin digitaalinen TV-studiokuvamikseri ja Tampereen Tietoverkko Oy:lle digitaali-

set kuvankäsittelylaitteet.

TV- ja videotuotantotekniikka elää voimakasta murroskautta. Pysyäkseen teknologian kärjessä Qualitron solmi uusia edustus- ja yhteistyösopimuksia. Tärkeimpiä sopimuskumppaneita ovat TV-studiojärjestelmiä valmistava ADB S.A. sekä editointi- ja grafiikkatyöasemia valmistavat ImMIX Inc. ja Silicon Graphics Inc.

Auditorio- ja AV-järjestelmien markkinointi käynnistettiin tuloksellisesti. Uusia yhteistyösopimuksia solmittiin. Kaukaisin avaimet käteen -periaatteella toimiva järjestelmä asennettiin Irkutskiin Siperiaan.

Yhtiön liikevaihto oli 24,4 miljoonaa markkaa. Kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 41 %, ja tulos oli tyydyttävä.



Uutta digitaalista videotuotantotekniikkaa edustavat ImMIX VideoCube -editointityöasemat, jotka ovat käytössä Oy Yleisradio Ab:ssa ja useissa yksityisissä videotuotantoyrityksissä.

ELECTROSONIC-RYHMÄ

Uusia tuotteita markkinoille

Electrosonic-ryhmän viisi liiketoimintayksikköä ovat Sisustusvalaistuksen ohjaus ja säätö, Näyttämövalaistuksen ohjaus, Videonäyttötekniikka, AV-tuotteet ja -järjestelmät sekä Erikois-elokuvajärjestelmät. Ryhmään kuuluvat Electrosonic Limited Englannissa, Electrosonic Systems Inc. Yhdysvalloissa, Multivision Electrosonic Limited Kanskassa ja Electrosonic GmbH Saksassa. Kaakkois-Aasian aluetoimisto Hongkongissa on osa Electrosonic Limitedistä.

Systemaattisen saneerausohjelman ja toimintojen järkipäristämisen ansiosta saavutettiin oleellinen tulosparannus vuoteen 1993 verrattuna. Vuoden aikana julkistettiin useita merkittäviä tuotteita. Näitä olivat studiovalaistuksen ohjauspöytä Aviator, joka perustuu nk. transputer-tekniikkaan, ja muistipiireihin perustuvat digitaaliset äänentallennus- ja -toistolaitteet museoihin, huvipuistoihin ja vastaaviin julkisiin tiloihin. Lisäksi lanseerattiin videoseinäohjain vähittäiskauppojen tarpeisiin ja videoprosessori, jonka avulla tietokoneen tuottamat kuvat voidaan entistä paremmin esittää

videoseinätekniikalla, sekä täysin uusi tuoteperhe AV-laitteiden ohjaukseen vaativissa kohteissa.

Electrosonic on myös aloittanut kehittämisohjelman, jonka tavoitteena on koko ryhmän toiminnan ISO 9000 -standardin mukainen sertifiointi. Maidstonen tehtaalla on jo sertifikaatti, pääkonttori hakee sertifiointin kevään 1995 aikana ja Electrosonic Systems Inc. syksyllä.

Ryhmän liikevaihto oli 202 miljoonaa markkaa ja vähennys 17 %. Tulos parani oleellisesti verrattuna vuoteen 1993 mutta oli edelleen tappiollinen.

Sisustusvalaistuksen ohjaus ja säätö

Markkinointia kehitettiin Helvar-ryhmän tytäryhtiöiden kautta, minkä seurauksena saavutettiin hyvä kasvu yksikön Euroopan myynnissä. Menestys Kaakkois-Aasian markkinoilla jatkui myös. Huomattavia asennuksia olivat Hongkongin Peninsula-hotellin, Jakartan Planet Hollywood -ravintolan ja Shanghain TV-tornin valaistuksenohjaus- ja säätöjärjestelmät. Hongkongissa sijaitsevan Electrosonicin aluetoimiston vastuualueeseen liitettiin Helvarin säädettävien ja ohjattavien elektronisten liitäntälaitteiden myynnin tuki.



*Philip Aminoff
Electrosonic Limitedin
toimitusjohtaja*

Näyttämövalaistuksen ohjaus

Celco-divisioona toimittaa valaistuksen ohjauslaitteita elävän musiikin ja muiden viihdetilaisuuksien tarpeisiin. Merkittävin saavutus oli räätälöidyn valonohjausratkaisun toimittaminen kahteen Tokyo Broadcast Systemsin TV-studioon Japaniin. Tässä projektissa käytettiin uutta Aviator-ohjauspöytää.

Videonäyttötekniikka

Videoseinäprosessorien ja taustaprojektioyksiköiden myynnin kasvu jatkui voimakkaana. Videonäyttötekniikan myynti on yli 50 % koko ryhmän liikevaihdosta.

Vuonna 1994 menestyttiin erityisesti

**Toukokuussa avattiin
Hongkongissa Planet
Hollywood -ravintola,
jonka valaistusta ohjaa
Electrosonicin
Imagine-järjestelmä.**



Texasin moottoritehallinnon videoseinä pystyy toistamaan sekä liikkuvaa videokuvaa että tietokone-työasemien grafiikkaa.



vähittäiskauppasovellusten myynnissä Yhdysvalloissa. Suurimman sopimuksen arvo oli noin 5 miljoonaa dollaria. Sopimus käsittää 100 taustaprojektioyksiköihin perustuvaa videoseinää vähittäiskauppaketjulle. Englannissa Electrosonic asensi useita videoseiniä Harrodsin tavaratalon eri kohteisiin.

Kiinnostus videoseinätekniikan käyttöön valvomoissa on myös kasvamassa. Electrosonic toimitti Texasin moottoritehallinnolle videoseinän, joka pystyy toistamaan sekä liikkuvaa videokuvaa että tietokone-työasemien grafiikkaa. TV-studioasennuksia olivat muun muassa 64 taustaprojektioyksikön videoseinä Beijingin TV:lle ja 16 yksikön videoseinä Luxemburgin radio- ja TV-yhtiölle Saksaan.

AV-tuotteet ja -järjestelmät

Englannin talouskehityksen vahvistumisen myötä tilauskanta parani loppuvuodesta. Mielenkiintoisimpia asennuksia olivat Lontoon Towerin kuninkaallisen jalokivikokoelman projektiojärjestelmä, Towerin sillan AV-järjestelmä ja Queen Elizabeth 2 -laivan uudistamisprojektin toimitukset.

Erikoiselokuvajärjestelmät

Electrosonicin toiminta tällä liiketoiminta-alueella perustuu 70 mm:n filmin projektionin ohjauslaitteisiin, joita käytetään erikoistehosteiden tuottamiseen huvipuistoissa, tiedekeskuksissa ja vastaavissa, suuren yleisön käytössä olevissa tiloissa. Näiden laitteiden päämarkkinat ovat Yhdysvalloissa. Markkinat eivät

kehittyneet odotusten mukaisesti, ja hintakilpailu rajoitti kasvumahdollisuuksia.

Tulos parane

Markkinoiden laman ja yhtiön saneerausohjelman aikana Electrosonic on jatkanut tuotekehitystä ja säilyttänyt laadukkaan järjestelmäosaamisen. Nyt kun markkinat elpyvät, Electrosonic tarjoaa uudistuneen tuotevalikoiman ammattimaiseen valon-, äänen- ja kuvanohjaukseen. Vuonna 1995 yhtiön tuloksen odotetaan kääntyvän positiiviseksi ja liikevaihdon jälleen kasvavan.

Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Vuonna 1994 Suomen bruttokansantuote kasvoi vihdoinkin, 3,9 %, oltuaan kolme vuotta laskussa. Erityisesti vientiteollisuus kasvoi voimakkaasti, mikä johti teollisuuden raaka-aineiden ja tarvikkeiden kysynnän vilkastumiseen. Mercantile-konsernin tulos parani merkittävästi.

Tuloskehitys

Edelliseen vuoteen verrattuna konsernin liikevaihto lisääntyi 11 % eli 1 484 miljoonaa markkaan. Konsernin voitto ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja oli 84,3 miljoonaa markkaa. Vastaava voitto oli edellisenä vuonna 8,9 miljoonaa markkaa.

Tytäryhtiöt

Vuonna 1994 fuusioitiin tytäryhtiöt Oy Mercantile Data Ab, Työstökonekeskus Oy ja TKK-Huolto Oy emoyhtiöön.

Vuoden aikana perustettiin tytäryhtiö Oy Mercantile KSB Ab vastaamaan pumppujen ja venttiilien myynnistä. Vuoden 1995 alussa 20 % tämän yhtiön osakkeista siirtyi KSB Aktiengesellschaftin omistukseen.

Vuoden aikana tehtiin päätös myydä suurin osa yhtiön Malmin kiinteistöistä Suomen valtiolle. Tässä yhteydessä perustettiin Kiinteistö Oy Viljatie 2, jolle siirrettiin Mercantilen pääkonttorin kiinteistö.

Johto ja henkilöstö

Hallituksen jäseninä ovat varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien olleet Dieter Aminoff, puheenjohtaja, Edward Andersson, Christian Westerlund, Stig Gustavson ja Philip Aminoff sekä varajäsenenä Thomas Aminoff.

Oy Mercantile Ab:ssä oli vuoden aikana keskimäärin 211 henkeä, edellisenä vuonna vastaavasti 230. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 249 henkeä, edellisenä vuonna vastaavasti 1 351 henkeä.

Emoyhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettiin palkkoina ja palkkioina 2,1 miljoonaa markkaa sekä muulle henkilöstölle 42,0 miljoonaa markkaa. Konsernin hallituksille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoina ja palkkioina 12,7 miljoonaa markkaa sekä muulle henkilöstölle 189,1 miljoonaa markkaa.

Konsernissa siirrettiin omiin eläkerahastoihin yhteensä 9,1 miljoonaa markkaa. Vapaaehtoisten eläkkeiden vastuu on kokonaisuudessaan katettu.

Tulevaisuuden näkymät

Taloudellinen kasvu Suomessa ja koko Euroopassa jatkunee vuonna 1995. Mercantile-konsernin toimintaan ei odoteta suurempia muutoksia.

Ehdotus voiton käytöstä

Oy Mercantile Ab:n voitto tilikaudelta on 4 049 720,65 markkaa. Hallitus esittää, että 2 566 080 markkaa eli 320 markkaa ulkona olevalta osakkeelta maksetaan osinkoina ja että loput voitosta jätetään voitto- ja tappiotilille.

Konsernin tuloslaskelma

| (1 000 mk) | | 1.1. - 31.12.1994 | 1.1. - 31.12.1993 |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| Liikevaihto | (1) | 1 484 279 | 1 334 140 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | 4 669 | 6 318 |
| Kulut | (2) | -1 310 635 | -1 225 966 |
| Poistot | (2) | <u>-72 670</u> | <u>-57 707</u> |
| Liikevoitto | | 105 643 | 56 785 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | (2) | <u>-28 079</u> | <u>-45 706</u> |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | | 77 564 | 11 079 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | (5) | <u>6 724</u> | <u>-2 227</u> |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | | 84 288 | 8 852 |
| Poistoeron muutos | (2) | -5 688 | -13 118 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | | 24 698 | 17 094 |
| Välittömät verot | (2) | <u>-40 401</u> | <u>-6 609</u> |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta | | 62 897 | 6 219 |
| Vähemmistöosuus | | 114 | 1 587 |
| Konsernin voitto tilikaudelta | | <u>63 011</u> | <u>7 806</u> |

Konsernin tase

(1 000 mk)

31.12.1994

31.12.1993

VASTAAVAA

KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET

| | | | | |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 1 875 | | 2 260 | |
| Liikearvot | 1 836 | | 10 553 | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | <u>12 792</u> | 16 503 | <u>13 816</u> | 26 629 |
| Aineelliset hyödykkeet | (7) | | | |
| Maa- ja vesialueet | 61 842 | | 37 482 | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 362 947 | | 332 463 | |
| Koneet ja kalusto | 98 583 | | 101 672 | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 2 343 | | 2 645 | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | <u>9 840</u> | 535 555 | <u>6 081</u> | 480 343 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit | (6) | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 56 428 | | 62 059 | |
| Lainasaamiset | <u>3 272</u> | <u>59 700</u> | <u>632</u> | <u>62 691</u> |
| | | <u>611 758</u> | | <u>569 663</u> |

VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS

| | | | | |
|--------------------------|---------------|------------------|--------------|------------------|
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 28 670 | | 28 814 | |
| Keskeneräiset tuotteet | 8 669 | | 9 952 | |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 170 774 | | 167 146 | |
| Ennakkomaksut | <u>1 854</u> | 209 967 | <u>6 344</u> | 212 256 |
| Saamiset | (8) | | | |
| Myyntisaamiset | 216 323 | | 205 989 | |
| Lainasaamiset | 7 847 | | 7 749 | |
| Siirtosaamiset | 21 938 | | 21 379 | |
| Muut saamiset | <u>15 431</u> | 261 539 | <u>8 277</u> | 243 394 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | <u>90 977</u> | | <u>50 880</u> |
| | | <u>1 174 241</u> | | <u>1 076 193</u> |

VASTATTAVAA

| | | | | |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| OMA PÄÄOMA | (10) | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | 110 000 | | 110 000 | |
| Vararahasto | 1 565 | | 1 773 | |
| Arvonkorotusrahaso | <u>3 566</u> | 115 131 | <u>3 566</u> | 115 339 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Muuntoero | -2 762 | | 1 568 | |
| Käyttörahasto | 50 675 | | 50 675 | |
| Kertyneet voittovarot | 16 142 | | 8 026 | |
| Tilikauden voitto | <u>63 011</u> | 127 066 | <u>7 806</u> | 68 075 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | | 2 621 | | 2 078 |
| VARAUKSET | | | | |
| Kertynyt poistoero | (11) | 122 856 | | 117 173 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Investointivaraukset | | | 24 299 | |
| Muut varaukset | <u>67 184</u> | 67 184 | <u>67 866</u> | 92 165 |
| Pakolliset varaukset | | 2 981 | | |
| VIERAS PÄÄOMA | (12) | | | |
| Pitkäaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 105 619 | | 56 765 | |
| Eläkelainat | 294 144 | | 292 596 | |
| Muut pitkäaikaiset lainat | <u>1 280</u> | 401 043 | <u>128</u> | 349 489 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 30 997 | | 61 837 | |
| Eläkelainat | 569 | | 506 | |
| Saadut ennakot | 55 022 | | 32 413 | |
| Ostovelat | 139 670 | | 122 143 | |
| Siirtovelat | 84 738 | | 48 272 | |
| Muut lyhytaikaiset velat | <u>24 363</u> | <u>335 359</u> | <u>66 703</u> | <u>331 874</u> |
| | | <u>1 174 241</u> | | <u>1 076 193</u> |

Emoyhtiön tuloslaskelma

| (1 000 mk) | | 1.1. - 31.12.1994 | 1.1. - 31.12.1993 |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| Liikevaihto | (1) | 463 725 | 352 648 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | 8 487 | 6 699 |
| Kulut | (2) | <u>-437 257</u> | <u>-343 065</u> |
| Käyttökate | | 34 955 | 16 282 |
| Poistot | (2) | <u>-10 203</u> | <u>-11 202</u> |
| Liikevoitto | | 24 752 | 5 080 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | (2) | <u>-9 856</u> | <u>-27 456</u> |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | | 14 896 | -22 376 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | (5) | <u>-11 039</u> | <u>22 580</u> |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | | 3 857 | 204 |
| Poistoeron muutos | (2) | -4 374 | 2 406 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | | 24 299 | -870 |
| Välittömät verot | (2) | <u>-19 732</u> | <u>-33</u> |
| Tilikauden voitto | | <u>4 050</u> | <u>1 707</u> |

Emoyhtiön tase

(1 000 mk)

31.12.1994

31.12.1993

VASTAAVAA

KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET

| | | | | |
|--|-----|---------|----------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | 2 634 | | 1 876 |
| Aineelliset hyödykkeet | (7) | | | |
| Maa- ja vesialueet | | 13 442 | | 28 186 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | 86 912 | | 143 747 |
| Koneet ja kalusto | | 7 833 | | 7 729 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | 3 296 | 111 483 | 22 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit | (6) | | | |
| Tytäryhtiöosakkeet | | 258 683 | | 314 546 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 3 343 | 262 026 | 7 568 |
| | | | <u>376 143</u> | <u>322 114</u> |
| | | | | <u>503 674</u> |

VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS

| | | | | |
|--------------------------|-----|---------|----------------|----------------|
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Valmiit tuotteet/tavarat | | 82 859 | | 85 165 |
| Ennakkomaksut | | 1 855 | 84 714 | 6 327 |
| Saamiset | (8) | | | |
| Myyntisaamiset | | 72 045 | | 50 562 |
| Lainasaamiset | | 164 781 | | 101 399 |
| Siirtosaamiset | | 18 390 | | 37 840 |
| Muut saamiset | | 7 548 | 262 764 | 2 555 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | | 44 870 | 25 653 |
| | | | <u>768 491</u> | <u>813 175</u> |

VASTATTAVAA

| | | | | |
|----------------------------|------|---------|----------------|----------------|
| OMA PÄÄOMA | (10) | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | | 110 000 | | 110 000 |
| Vararahasto | | 1 500 | 111 500 | 1 500 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Käyttörahassto | | 70 000 | | 70 000 |
| Kertyneet voittovarot | | 68 299 | | 68 018 |
| Tilikauden voitto | | 4 050 | 142 349 | 1 707 |
| VARAUKSET | | | | |
| Kertynyt poistoero | (11) | | 42 465 | 38 091 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Investointivaraukset | | | | 24 299 |
| Muut varaukset | | 30 937 | 30 937 | 30 160 |
| VIERAS PÄÄOMA | (12) | | | |
| Pitkäaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 6 106 | | 20 510 |
| Eläkelainat | | 185 758 | 191 864 | 184 872 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 21 606 | | 32 214 |
| Saadut ennakot | | 39 411 | | 25 777 |
| Ostovelat | | 64 736 | | 58 729 |
| Siirtovelat | | 30 652 | | 10 068 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | 92 971 | 249 376 | 137 230 |
| | | | <u>768 491</u> | <u>813 175</u> |

Rahoituslaskelmat

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| VAROJEN HANKINTA | | | | |
| Tulorahoitus | | | | |
| Nettovoitto | 63 011 | 7 806 | 4 050 | 1 707 |
| Poistot | 72 670 | 57 707 | 10 204 | 11 202 |
| Varausten muutos | -16 318 | -4 557 | -19 148 | 24 283 |
| Tulorahoitus yhteensä | 119 363 | 60 956 | -4 895 | 37 192 |
| Käyttöomaisuuden vähennys | 20 558 | 31 122 | 139 819 | 33 168 |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä | 51 555 | - | - | 20 220 |
| | 191 476 | 92 078 | 134 924 | 90 580 |
| VAROJEN KÄYTTÖ | | | | |
| Investointeihin | 134 243 | 51 295 | 22 491 | 8 209 |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennykseen | - | 27 598 | 13 518 | - |
| Muuntoero omassa pääomassa | 2 762 | -1 564 | - | - |
| Vähemmistöosuuden muutos | 543 | 4 930 | - | - |
| Lunastettu omat osakkeet | - | 13 967 | - | 13 967 |
| Osingonjako | 1 459 | 3 200 | 1 425 | 3 200 |
| | 139 007 | 99 426 | 37 434 | 25 376 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | 52 469 | -7 348 | 97 490 | 65 204 |
| | 139 007 | 99 426 | 37 434 | 25 376 |
| | 191 476 | 92 078 | 134 924 | 90 580 |
| NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS | | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 40 097 | 7 515 | 19 218 | -7 626 |
| Lyhytaikainen rahoitusomaisuus | 18 145 | -30 129 | 70 408 | 59 366 |
| Vaihto-omaisuus | -2 288 | -3 411 | -6 778 | 85 164 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | -3 485 | 18 677 | 14 642 | -71 700 |
| | 52 469 | -7 348 | 97 490 | 65 204 |
| Nettokäyttöpääoma 1.1. | 174 656 | 182 004 | 45 482 | -19 722 |
| Nettokäyttöpääoma 31.12. | 227 125 | 174 656 | 142 972 | 45 482 |

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Oy Mercantile Ab ja ne yhtiöt, joissa Oy Mercantile Ab:lla suoraan tai välillisesti on yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Henkilöstön asumiskäyttöä palveleva Kiinteistö Oy Toivikkeenrinne ei sisälly konsernitilinpäätökseen. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Vaihto-omaisuus konsernitilinpäätöksessä on arvostettu hankintamenoon, johon välittömien kustannusten lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista. Näiden tulosvaikutus konsernitilinpäätöksessä oli 6 miljoonaa markkaa, tämä sisältyy satunnaisiin tuottoihin.

Suunnitelman mukaiset poistot on laadittu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisena tasapoistona alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

| | |
|------------------------------|-----------|
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5 - 10 v |
| Rakennukset ja rakennelmat | 20 - 40 v |
| Koneet ja kalustot | 3 - 10 v |
| Konserniliikearvot | 5 v |

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.1994

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| 1 | LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN | | | |
| Kauppa | 708 159 | 615 162 | 463 725 | 352 649 |
| Palvelu | 194 252 | 118 632 | - | - |
| Tuotanto | 581 868 | 600 346 | - | - |
| | 1 484 279 | 1 334 140 | 463 725 | 352 649 |
| | LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN | | | |
| Suomi | 976 528 | 785 170 | 463 725 | 352 649 |
| Muu Eurooppa | 346 587 | 383 379 | - | - |
| Muut | 161 164 | 165 591 | - | - |
| | 1 484 279 | 1 334 140 | 463 725 | 352 649 |
| 2 | TULOSLASKELMAN ERITTELY | | | |
| Kulut | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavaran ostot | 900 857 | 789 391 | 346 378 | 289 382 |
| Varastojen muutos | 3 792 | 6 109 | 3 468 | -24 803 |
| Henkilöstökulut | 248 685 | 252 627 | 51 638 | 47 256 |
| Vuokrat | 21 894 | 24 162 | 3 848 | 1 880 |
| Kulut | 135 407 | 153 677 | 31 925 | 29 351 |
| | 1 310 635 | 1 225 966 | 437 257 | 343 066 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 575 | 623 | - | - |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 2 565 | 2 714 | 696 | 761 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 30 275 | 22 801 | 5 624 | 6 441 |
| Koneet ja kalusto | 27 966 | 25 161 | 3 883 | 4 000 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 828 | 733 | - | - |
| Konserniliikearvo | 10 460 | 5 677 | - | - |
| | 72 669 | 57 709 | 10 203 | 11 202 |

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|----------|---------|----------|---------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| Rahoitustuotot ja kulut | | | | |
| Osinkotuotot | 834 | - | - | 1 300 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | 119 | 140 | - | - |
| Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista | 6 532 | 7 489 | 10 405 | 9 609 |
| Muut rahoitustuotot | 347 | 51 | 221 | 108 |
| Kurssierot | -2 885 | -12 921 | -893 | -9 714 |
| Korkokulut | -30 613 | -38 668 | -18 342 | -28 285 |
| Muut rahoituskulut | -2 413 | -1 797 | -1 246 | -475 |
| | -28 079 | -45 706 | -9 855 | -27 457 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 15 594 | 2 726 | 16 722 | 30 276 |
| Satunnaiset kulut | -8 870 | -4 954 | -27 761 | -7 696 |
| | 6 724 | -2 228 | -11 039 | 22 580 |
| Poistoeron muutos | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 303 | -273 | - | - |
| Muut pitkävaikutteiset menot | -1 165 | -357 | -1 541 | - |
| Rakennukset ja rakennelmat | -4 365 | 5 587 | -778 | 2 194 |
| Koneet ja laitteet | -556 | 7 980 | -2 054 | 212 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 96 | 181 | - | - |
| | -5 687 | 13 118 | -4 373 | 2 406 |
| Välittömät verot | | | | |
| Tilikaudelta | -39 885 | -6 990 | -18 703 | -333 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -516 | 381 | -1 030 | 300 |
| | -40 401 | -6 609 | -19 733 | -33 |
| 3 HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat | 204 129 | 206 758 | 43 997 | 41 610 |
| Luontaisedut | 3 644 | 3 613 | 1 454 | 1 339 |
| Eläkekulut | 15 490 | 18 386 | - | 24 |
| Muut henkilösivukulut | 29 066 | 27 483 | 7 641 | 5 621 |
| | 252 329 | 256 240 | 53 092 | 48 594 |
| 4 KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA KULUT | | | | |
| Osinkotuotot | | | - | 1 300 |
| Korkotuotot | | | 2 165 | 3 745 |
| Korkokulut | | | 4 598 | 6 067 |
| 5 SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT | | | | |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitto | 8 584 | 1 649 | 9 558 | 1 649 |
| Fuusiovoitot | - | - | 42 | 627 |
| Saadut konserniavustukset | - | - | 7 000 | - |
| Laskentakäytännön muutos | 6 155 | - | - | - |
| Muut tuotot | 855 | 1 077 | 122 | 600 |
| | 15 594 | 2 726 | 16 722 | 2 876 |
| Satunnaiset kulut | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntitappio | 6 709 | 4 948 | 6 261 | 2 569 |
| Fuusiotappiot | - | - | 21 500 | 5 122 |
| Laskentakäytännön muutos | 1 900 | - | - | - |
| Muut kulut | 262 | 5 | - | 5 |
| | 8 871 | 4 953 | 27 761 | 7 696 |

(1 000 mk)

6 OSAKESALKUN ERITTELY
KONSERNIYRITYKSET

| Yhtiö | Emon omistus- osuus % | Konsernin omistus- osuus % | Kons. osuus omasta pääom. | Luku- määrä kpl | Nimellis- arvo | Kirjanpito- arvo |
|---------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Oy Helvar | 100 | 100 | 103 611 | 400 000 | 40 000 | 29 558 |
| Oy Transkem Ab | 100 | 100 | 67 892 | 138 750 | 62 437 | 62 437 |
| Oy Wulff Ab | 100 | 100 | 10 052 | 500 | 5 000 | 6 931 |
| Oy Örum Ab | 100 | 100 | 22 022 | 1 800 000 | 18 000 | 46 640 |
| Hepoteräs Oy | 100 | 100 | 3 968 | 100 | 110 | 10 034 |
| Oy Merca Invest Ab | 100 | 100 | 39 873 | 100 | 40 000 | 42 043 |
| Kiint. Oy Viljatie 2 | 100 | 100 | 58 445 | 9 139 | 30 003 | 58 463 |
| Kiint. Oy Keskuojankatu | 100 | 100 | 478 | 100 | 500 | 500 |
| Kiint. Oy Ahertajankatu 6 | 100 | 100 | 314 | 100 | 60 | 2 032 |
| Oy Mercantile KSB Ab | 100 | 100 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Oy Merca Tekniikka Ab | 100 | 100 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Oy Merca Trading | 100 | 100 | 18 | 100 | 15 | 15 |
| | | | | | | <u>258 683</u> |

Epäsuorasti omistetut tytäryhtiöt

| | | | | | |
|-------------------------------|-----|--------|------------|--------|--------|
| Helvar Ltd. | 100 | 3 191 | 50 | 370 | 4 242 |
| Helvar GmbH | 100 | 1 982 | 600 | 1 837 | 2 575 |
| Helvar AB | 100 | 3 058 | 5 000 | 318 | 2 998 |
| Helvar S.r.L. | 100 | 456 | 2 000 | 584 | 687 |
| Dartford Invest Ab | 100 | 7 484 | 1 500 | 7 500 | 7 520 |
| Electrosonic Holdings Ltd. | 95 | 75 539 | 10 195 875 | 75 539 | 49 377 |
| Electrosonic Limited | 100 | 18 091 | 8 949 500 | 66 307 | 66 307 |
| Electrocue Ltd. | 100 | 6 817 | 100 | 1 | 1 |
| Electrosonic GmbH | 91 | 918 | 91 000 | 279 | 181 |
| Electrosonic Systems Inc. | 100 | 7 578 | 326 189 | 14 781 | 1 879 |
| Multivision Electrosonic Ltd. | 100 | -3 407 | 302 491 | 1 022 | 0 |
| Celco Ltd. | 100 | 1 621 | 7 200 | 53 | 1 617 |
| Electrosonic Systems Pty Ltd. | 100 | -1 046 | 850 000 | 3 128 | 0 |
| Dartford Invest B.V. | 100 | 9 364 | 60 | 164 | 7 474 |
| Svenska AB Mercantile | 100 | 572 | 75 000 | 477 | 572 |
| Kiinteistö Oy Toivikkeenrinne | 89 | 9 | 89 | 9 | 9 |
| Oy Qualitron Ab | 55 | 2 188 | 550 | 550 | 615 |
| Torkkelin Paperi Oy | 100 | 899 | 40 000 | 400 | 1 455 |

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

| | | | | | |
|---------------------------|--|--|-----|--|------------|
| Kiint. Oy Malmintori | | | 40 | | 1 260 |
| As. Oy Nordgolf Houses | | | 1 | | 852 |
| Nordgolf Oy | | | 4 | | 114 |
| Helsingin Puhelinyhdistys | | | 175 | | 369 |
| Vakuutus Oy Garantia | | | 120 | | 500 |
| Muut | | | | | <u>247</u> |
| | | | | | 3 342 |

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| 7 KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT | | | | |
| Maa-alueet | 31 909 | 36 501 | 11 108 | 26 588 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 211 322 | 208 238 | 49 207 | 106 677 |
| Konserniosakkeet | - | - | 190 932 | 200 112 |
| Muut osakkeet | 44 106 | 58 100 | 3 323 | 9 354 |
| | <u>287 337</u> | <u>302 839</u> | <u>254 570</u> | <u>342 731</u> |

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| 8 SAAMISET KONSERNIYRITYKSILTÄ | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 2 796 | 1 568 |
| Lainasaamiset | | | 157 507 | 99 109 |
| Siirtosaamiset | | | 12 211 | 31 377 |
| | | | 172 514 | 132 054 |
| 9 OSAKKEENOMISTAJIEN JA JOHDON LAINAT | | | | |
| Rahalainat osakkeenomistajille ja yhtiön johdolle | 2 326 | 774 | 2 256 | 669 |
| Lainojen korko ylittää peruskoron ja takaisinmaksuehdot ovat tavanomaiset. | | | | |
| 10 OSAKEPÄÄOMA | | | | |
| Oma pääoma | | | | |
| Lunastetut osakkeet 1 091 kpl | 12 001 | 12 001 | 12 001 | 12 001 |
| Ulkona olevat osakkeet 8 909 kpl | 97 999 | 97 999 | 97 999 | 97 999 |
| Osakepääoma | 110 000 | 110 000 | 110 000 | 110 000 |
| Sidottu oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma 1.1. ja 31.12. | 110 000 | 110 000 | 110 000 | 110 000 |
| Vararahasto 1.1. | 1 773 | 1 778 | 1 500 | 1 500 |
| Siirto kertyneisiin voittovaroihin | -201 | - | - | - |
| Muuntoero | -7 | -5 | - | - |
| Vararahasto 31.12. | 1 565 | 1 773 | 1 500 | 1 500 |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12. | 3 565 | 3 566 | - | - |
| Sidottu oma pääoma yhteensä | 115 130 | 115 339 | 111 500 | 111 500 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Käyttörahassto 1.1. ja 31.12. | 50 675 | 50 675 | 70 000 | 70 000 |
| Kertyneet voittovarot 1.1. | 17 400 | 25 193 | 69 725 | 85 185 |
| Omien osakkeiden lunastus | - | -13 967 | - | -13 967 |
| Osingonjako | -1 459 | -3 200 | -1 425 | -3 200 |
| Muuntoero | -2 762 | 1 568 | - | - |
| Siirto vararahastosta | 201 | - | - | - |
| Tilikauden voitto | 63 011 | 7 806 | 4 049 | 1 707 |
| Vapaa oma pääoma 31.12. | 127 066 | 68 075 | 142 349 | 139 725 |
| 11 KERTYNEEN POISTOERON ERITTELY | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 251 | 555 | - | - |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 2 872 | 1 707 | 1 538 | -4 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 68 750 | 77 683 | 40 169 | 39 391 |
| Koneet ja kalusto | 50 089 | 36 240 | 758 | -1 296 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 894 | 989 | - | - |
| | 122 856 | 117 174 | 42 465 | 38 091 |
| 12 VELAT | | | | |
| Pitkäaikaiset, viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua erääntyvät | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 636 | 907 | - | 500 |
| Eläkelainat | 292 722 | 291 766 | 185 758 | 184 872 |
| Muut lainat | 400 | 3 162 | - | - |
| Velka konserniyrityksiltä | | | | |
| Pitkäaikaiset velat | | | - | - |
| Ostovelat | | | 155 | 210 |
| Siirtovelat | | | 1 135 | 232 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | | 79 927 | 109 394 |
| | | | 81 217 | 109 836 |

| (1 000 mk) | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1994 | 1993 | 1994 | 1993 |
| 13 VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| Omasta velasta | | | | |
| Pantit | 105 925 | 17 025 | 58 462 | 17 025 |
| Kiinnitykset | 126 580 | 51 864 | 28 000 | 21 000 |
| Konserniyhtiön velasta | | | | |
| Takaukset | - | - | 79 751 | 77 041 |
| Johdon puolesta | | | | |
| Takaukset | 239 | 289 | 239 | 289 |
| Muiden puolesta | | | | |
| Takaukset | 751 | 89 498 | - | - |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Leasing-vastuu | 1 988 | 7 457 | 881 | 6 102 |
| Takaisinostovastuu | 1 705 | 2 246 | 1 705 | 127 |
| Eläkevastuu | 9 111 | 8 095 | 6 721 | 7 111 |
| Muut | 2 868 | 3 643 | 2 868 | 3 643 |
| Vastuusitoumukset yhteensä | | | | |
| Pantit | 105 925 | 17 025 | 58 462 | 17 025 |
| Kiinnitykset | 126 580 | 51 864 | 28 000 | 21 000 |
| Takaukset | 990 | 89 787 | 79 990 | 77 330 |
| Eläkevastuu | 9 111 | 8 095 | 6 721 | 7 111 |
| Muut | 6 561 | 13 346 | 5 454 | 9 872 |
| | 249 167 | 180 117 | 178 627 | 132 338 |

Helsingissä 18. maaliskuuta 1995

Dieter Aminoff

Edward Andersson

Christian Westerlund

Stig Gustavson

Philip Aminoff

Tilintarkastuskertomus

Oy Mercantile Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oy Mercantile Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot.

Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 22. maaliskuuta 1995

Joe Sundholm
KHT

Kim Karhu
KHT

Konsernin osoitteita

OY MERCANTILE AB

PÄÄKONTTORI

Viljatie 2 B
00700 Helsinki
PL 129, 00701 Helsinki
p. (90) 34 501
teleksi 124416 merc fi
faksi (90) 3450 5368

HAKKILAN TOIMINTAKESKUS

JA VARASTOT

Hakkilankaari 2
01380 Vantaa
p. (90) 34 501
teleksi 124416 merc fi
faksi (90) 873 3662

Tytäryhtiöt:

OY MERCANTILE KSB AB

Viljatie 2 B
00700 Helsinki
PL 129, 00701 Helsinki
p. (90) 34 501
faksi (90) 3450 5682
ja (90) 3450 5685

HEPOTERÄS OY

Hepolamminkatu 51
33720 Tampere
p. (931) 317 6600
faksi (931) 317 6266

OY TRANSKEM AB

Viljatie 2 B
00700 Helsinki
PL 12, 00701 Helsinki
p. (90) 3450 5306
teleksi 848140 fi
faksi (90) 3450 5686

Moskovan toimisto

Ul. Mytnaja, 1, pom. 21
117049 Moskova, Venäjä
p. (7 095) 230 6510
ja (7 095) 230 0478
teleksi 413049 peram su
faksi (7 095) 230 6511

OY WULFF AB

Manttaalitie 10
01530 Vantaa
PL 84, 01531 Vantaa
p. (90) 87 041
faksi (90) 8704 6300

Torkkelin Paperi Oy

Vesijärvenkatu 27
15140 Lahti
p. (918) 751 5115
faksi (918) 752 5119

OY ÖRUM AB

Läntinen teollisuuskatu 2
02920 Espoo
PL 14, 02921 Espoo
p. (90) 852 041
faksi (90) 8520 4560

OY HELVAR

Purotie 3
00380 Helsinki
PL 55, 00381 Helsinki
p. (90) 56 541
faksi (90) 565 4600

Karkkilan tehdas

03600 Karkkila
p. (90) 225 8324
faksi (90) 225 8336

Oy Qualitron Ab

Vitikka 4
02630 Espoo
p. (90) 502 941
faksi (90) 502 9444

Electrosonic Limited

Hawley Mill, Hawley Road
Dartford, Kent DA2 7SY
Iso-Britannia
p. (44 322) 222 211
teleksi 896323 esmxg
faksi (44 322) 282 282



Viljatie 2 B, 00700 Helsinki, PL 129, 00701 Helsinki
Puh. (90) 34 501, Faksi (90) 3450 5368, Teleksi 124416 merc fi