

YHTIÖKOKOUS

Partek Oy Ab:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.1995 klo 17.00 yhtiön Kehityskeskuksessa Paraisten kaupungissa. Oikeus osallistua kokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maanantaina 10. huhtikuuta 1995 on merkitty osakkaaksi Osakekeskusrekisterin ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon. Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä viimeistään tiistaina 18.4.1995 klo 16.00 mennessä yhtiön pääkonttoriin puhelimitse 921-742 6056 tai postitse osoitteella 21600 Parainen. Mahdolliset valtakirjat jätetään ilmoittautumisen yhteydessä.

OSINGONJAKO

Hallitus ehdottaa, että toimintavuodelta 1994 jaetaan osinkona 0,60 mk osakkeel-

ta tai yhteensä 23 100 000 mk siten, että osinko olisi nostettavissa tiistaina toukokuun 2. päivänä osakkeenomistajien pankkitileiltä. Mikäli osakkeenomistaja ei ole ilmoittanut pankkiyhteystietoja arvo-osuusrekisteriin osinko maksetaan osakkeenomistajalle postiosoituksena.

Osingot, jotka maksetaan postiosoituksena, jätetään postiin osingonmaksupäivänä toimitettavaksi osingon saajille. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä huhtikuun 26. päivänä 1995 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisterin pitämään yhtiön osaksluetteloon.

Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen. Vuoden 1994 osinko kuuluu yhtiöve-

ron hyvitysjärjestelmän piiriin. Ulkomailla asuvilta osingonsaajilta pidätetään lähdevero.

TALOUEDELLISTA TIETOA

Partekin tilinpäätöstiedote julkaistaan maaliskuussa.

Partekin vuosikertomus suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi julkaistaan huhtikuussa.

Partek antaa kaksi osavuositarkastusta, joista ensimmäinen (ajalta 1.1.–30.4.1995) julkaistaan 20. kesäkuuta, ja toinen (ajalta 1.1.–31.8.1995) julkaistaan 23. lokakuuta 1995.

Näitä julkaisuja voi tilata osoitteesta

Partek Oy Ab
Vuosikertomuspostitukset
PL 61, 00501 Helsinki
tai puhelimitse 90-39441

P A R T E K

Partek on kansainvälinen teollisuusyhtiö. Sen kolme toimialaa ovat Mineraalit, Cargotec ja Rakennustuotteet. Lisäksi Partekilla on 25 prosentin omistusosuus Euroc AB:ssa. Yhtymällä on toimintaa yli 20 maassa, ja sen palveluksessa työskentelee 8 000 henkilöä. Partekin liikevaihto on 6 mrd markkaa, ja siitä 80 prosenttia tulee Suomen ulkopuolelta. Partek perustettiin vuonna 1898 Paraisilla.

Partekin osakkeet on vuodesta 1915 lähtien noteerattu Helsingin Arvopape-

ripörssissä. Tilikauden päättyessä osakkeenomistajia oli 12 060. Ulkomaisten omistajien osuus osakepääomasta ja äänivallasta oli 30,8 prosenttia.

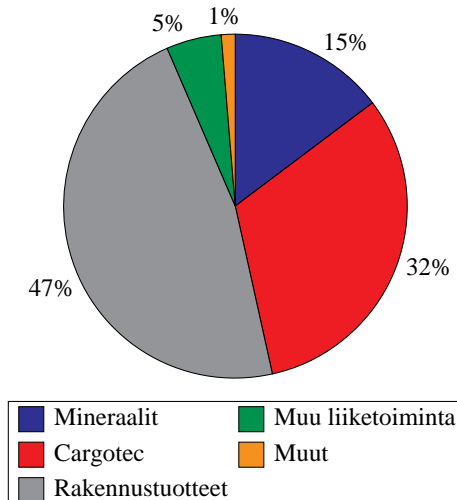
Keskeiset tuotteet ja markkinat

Partekin keskeiset tuotteet ovat

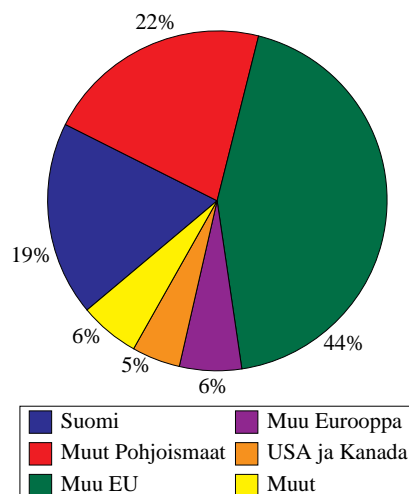
- kalkkikivistä ja muista mineraaleista jalostetut tuotteet,
- ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteet,
- betonielementit ja -rakenteet sekä vuorivillaeristeet ja -elementit.

Cargotecin tuotteita ja Partekin rakennustuoteteknologiaa markkinoidaan maailmanlaajuisesti. Mineraalien ja Rakennustuotteista eristeiden markkinat keskittyvät Itämeren alueelle. Betonielementtien päämarkkinat ovat Pohjoismaissa, Hollannissa, Belgiassa ja Saksassa.

Liikevaihto toimialoittain



Liikevaihto markkina-alueittain



P A R T E K O N

MINERAALIT



Nordkalk Teollisuusmineraalit

Mineraalit-toimialaan kuuluvat Nordkalk ja Partek Teollisuusmineraalit. Nordkalk on Pohjolan suurin kalkintuottaja, jolla on kalkkilouhoksia ja -kaivoksia Suomessa ja Ruotsissa. Partek Teollisuusmineraalit, joka toimii Suomessa, toimittaa prosessiteollisuudelle mineraaliraaka-aineita. Toimialan tuotteita käytetään ennen kaikkea paperi-, lasi- ja metalliteollisuudessa sekä kemian teollisuudessa. Kalkkia käytetään myös maanviljelyssä ja ympäristönhuollossa.

CARGOTEC



Hiab Loglift Jonsered Load & Waste Handling

Cargotec-toimialaan kuuluvat HIAB, Loglift Jonsered, Load & Waste Handling sekä tuotekohtaiset myyntiyhtiöt. Tuotteiden myynnistä vastaavat kuitenkin pääasiassa yhteiset myyntiyhtiöt Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Cargotecin tuotemerkit ovat HIAB, Loglift, FMV, JONSERED, Multilift, LeeBur, Norba, Focolift ja Nummi. HIAB on maailman johtava ajoneuvoihin tarkoitettujen nivelpuominosturien valmistaja. Loglift Jonsered on markkinajohtaja metsänosturialalla. Vaihtovalaitteita valmistavat Multilift ja LeeBur ovat markkinajohtajia Euroopassa.

EUROC, 25%

Ruotsalainen Euroc-konserni tuottaa ja jakelee mineraalipohjaisia rakennusmateriaaleja etupäässä Itämeren ja Pohjanmeren alueella. Euroc-konserni on jaettu seitsemään toimialaan, jotka ovat Kan-

RAKENNUSTUOTTEET



Eristeet Pohjoismainen betonielementtitoiminta Kansainvälinen betonielementtitoiminta

Rakennustuotteet-toimialaan kuuluvat eristeet, Pohjoismainen betonielementtitoiminta ja Kansainvälinen betonielementtitoiminta. Elementtitoiminnan päätuotteet ovat ontelolaatat, ratapölkkyt, betonirakenteet, siltapalkit ja erikoistuotteet. Betoniteknologian myynti on myös merkittävää. Eristeiden kaikki tuotteet ovat vuorivillapohjaisia. Päätuotteet ovat rakennuseristeet, tekniset eristeet teollisuudelle, kevytelementit, akustiikkatuotteet, kasvualustat, nonwoven-tuotteet sekä teknologiamyynti.

sainvälinen sementti, Pohjoismainen sementti, Betoni ja Kiviaines, Betonituotteet, Muuraustuotteet, Kipsilevyt ja Rakennusmateriaalien jakelu. Partek omistaa 25 prosenttia Eurocista.

(27%) vuokraa rakennuskoneita. Kiinteistöhallinto realisoi Partekin teolliseen liiketoimintaan kuulumatonta kiinteistöomaisuutta.

MUU LIIKETOIMINTA

Partek North America valmistaa vuorivillatuotteita USA:ssa ja Kanadassa. Par-

tek Morin toimii betonielementtialalla Ranskassa. Osakkuusyhtiö United Tiles (50%) valmistaa ja myy keraamisia laattoja. Osakkuusyhtiö A-Rakennusmies

Y H T E E N V E T O T O I M I N N A S T A

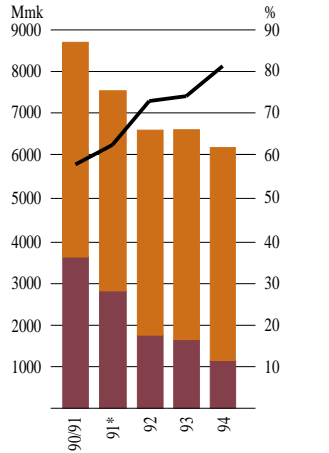
V U O S I 1 9 9 4 L Y H Y E S T I

- Liikevaihto oli pienempi kuin vuonna 1993 konsernissa tehtyjen rakennemuutosten seurauksena.
- Suomen osuus liikevaihdosta laski alle 20 prosenttiin.
- Tulos rahoituserien jälkeen parani lähes 450 Mmk ja oli 41 (1993: -407) Mmk.
- Satunnaisiin kuluihin on varattu rakennejärjestelyihin 200 Mmk.
- Yhtymä hankki uutta pääomaa yli 420 Mmk.
- Partek lunasti Metran osuuden ja omistaa nyt 25 prosenttia ruotsalaisesta Euroc-yhtiöstä.
- Norjalainen Aker a.s hankki toukokuussa 27 prosentin omistuksen Partekin osakekannasta.
- Hallitus esittää osinkoa jaettavaksi.

<i>Myynti</i>		<i>1994</i>	<i>1993</i>
Liikevaihto	Mmk	6 166,3	6 609,8
muutos	%	- 6,7	- 0,3
ulkomaanmyynnin osuus	%	81,5	74,5
<i>Tulos</i>			
Liikevoitto	Mmk	231,5	4,1
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	41,1	- 407,3
% liikevaihdosta	%	0,7	- 6,2
Tulos satunnaisten erien jälkeen	Mmk	- 202,6	- 433,9
Tilikauden nettovoitto	Mmk	- 193,9	- 392,5
<i>Kannattavuus</i>			
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,1	0,2
Oman pääoman tuotto verojen jälkeen	%	3,7	- 19,8
<i>Resurssit</i>			
Investoinnit	Mmk	580,6	158,5
Taseen loppusumma	Mmk	6 590,1	6 540,9
Sijoitettu pääoma 31.12.	Mmk	5 221,6	5 186,4
Henkilöstö keskimäärin		8 128	9 428

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 35

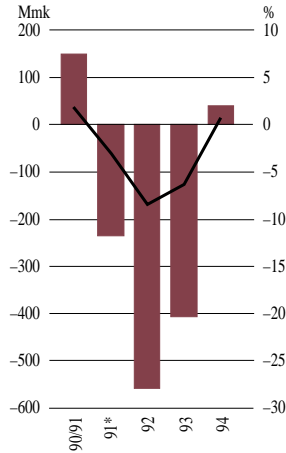
Liikevaihto



■ Suomi — Ulkomaan osuus, %
 ■ Ulkomaat

*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

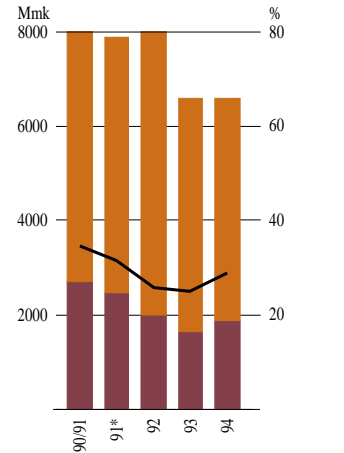
Tulos rahoituserien jälkeen



■ Tulos rahoituserien jälkeen
 — Prosenttia liikevaihdosta

*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

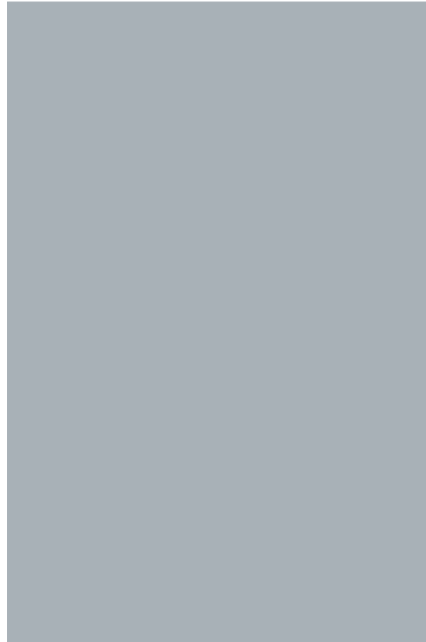
Pääomarakenne



■ Oma pääoma — Vakavaraisuus
 ■ Vieras pääoma

*) 31.12.; aikaisemmat tilikaudet 28.2.

KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS



Vuotta 1994 voidaan Partekin kannalta kuvata vuotena, jolloin kehitys muuttaman vaikean vuoden jälkeen monessa suhteessa kääntyi positiiviseen suuntaan.

Tämä koskee tulosta, joka rahoituskustannusten jälkeen osoittaa pientä ylijäämää, mutta joka edelleen on epätydyttävä. Tämä koskee tasetta, joka vahvistui uuden oman pääoman avulla. Ja tämä koskee rooliamme Pohjoismaiden rakennustuoteteollisuudessa; viime vuoden lopusta alkaen Partek omistaa 25 prosenttia rakennusaineyhtiö Eurocista. Jos lisäksi otamme huomioon, että norjalaisesta Akerista tuli Partekin suurin omistaja, voimme todeta, että tämä oli kolmas peräkkäinen suurten muutosten vuosi Partekille.

Tästä johtuu, että Partek on nyt hankkinut takaisin tappiollisen tuloksen vuosina menettämänsä toimintakykyä.

Päähuomio suunnataan nyt yhtymän ydintoimintojen kehittämiseen. Nämä ovat edelleen Mineraalit, Cargotec ja Rakennustuotteet. Ne alkavat kaikki lä-

hestyä kannattavuustasoa, joka on niiden pitkän tähtäyksen tavoitteena.

Tämä näkyy tuloksen selvänä parane misena. Parannukseen on vaikuttanut kysynnän voimakas lisääntyminen useimmilla alueilla, mutta ennen kaikkea se johtuu rakennejärjestelyistä.

* * *

Kun Partek viime vuonna lunasti Metran osuuden yhtiöstä, jonka kautta olimme yhdessä omistaneet neljänneksen Eurocista, saavutettiin tärkeä tavoite laajassa rakennejärjestelyssä. Järjestely alkoi, kun nämä kaksi yhtiötä vuonna 1992 fuusioivat rakennusainetoimintansa Suomessa.

Eurocin kehitys on erittäin myönteistä ja yhtiö on myös pystynyt täysin hyödyntämään synergiaedut yli kansallisuusrajojen tapahtuneesta vastaavien toimintojen yhdistämisestä. Partekin osuudella Eurocin tuloksesta on huomattava vaikutus konsernin kokonaistulokseen. Arvostamme Euroc-osakuuttamme ensisijaisesti strategisena omistuksena, joka antaa meille roolin Pohjoismaiden rakennustuoteteollisuudessa. Mutta sitä voidaan myös käyttää antamaan meille kasvuvoimaa ydintoiminnoissamme.

Vaikka kysyntä joillakin tärkeillä markkina-alueilla on edelleen heikko, koko Rakennustuotteet-toimialan kannattavuus on selvästi parantunut.

Tämä koskee muun muassa eristetoimintaamme, jonka tuloskehitys on hyvin myönteinen ja jolla on edellytyksiä vahvistaa sitä edelleen. Tämä koskee myös suurinta betonielementtiyksikköämme, hollantilaista VBI:tä, jonka tuotto on hyvä. VBI:ssä on keskitytty teollisiin tuotteisiin, mihin ensisijaisesti pyrimme koko elementtitoiminnassamme. Kannattaa myös mainita, että element-

titoimintamme Kaakkois-Aasiassa on vakiinnuttanut asemansa ja on kannattavaa.

Viime vuosien rakennejärjestelyjen jälkeen on vielä olemassa yksiköitä, joita emme lue osaksi ydintoimintaamme. Nämä on tämän vuoden tilinpäätöksessä yhdistetty ryhmäksi Muu liiketoiminta. Kokonaisuudessaan tämä ryhmä on voimakkaasti tappiollinen. Se sisältää kuitenkin myös yksiköitä, joilla on selkeästi voimavaroja jo lyhyelläkin aikavälillä. - Tilinpäätöksen tarkoituksena on luoda valmiuksia jatkotoimenpiteiden helpottamiseksi.

Cargotecin tulospurkaus on merkittävä ja toimialan vuosi oli sen tähänastisista paras. Loglift Jonsered oli jälleen erittäin menestyksellinen. Toimialan mahdollisuuksia jatkuvaan myönteiseen kehitykseen vahvistaa viime vuosina tapahtunut toiminnan tehostaminen. Samalla ovat useimmat yksiköt onnistuneet parantamaan markkina-asemaansa.

Mineraaleissa jatkui vakaa tuloskehitys, suurelta osalta siksi, että asiakkailtamme meni hyvin. Yhdeksänkymmentäluvun merkittävät panostukset, mutta myös sopeutustoimet ja tuotantorakenteen muutokset ovat siten tuottaneet hyvän tuloksen.

* * *

Jotta koko yhtymä saavuttaisi kohdullisen tulostason, operatiivista toimintaa on edelleen parannettava ja ennen kaikkea tappiollisten yksiköiden aiheuttamaa rasiusta on vähennettävä. Tämä sekä vakavaraisuuden tuntuva vahvistaminen ovat kuluvan vuoden tavoitteita.

* * *

Tilaa on myös laajentumistoimenpiteille.

Paperiteollisuuden kasvu Suomessa

on johtanut mineraalien kysynnän lisääntymiseen, mikä merkitsee investointeja kapasiteetin lisäämiseksi. Selkeänä tavoitteenamme on vahvistaa asemaamme Itämeren alueen kalkkitoiminnassa.

Mahdollisuudet Cargotecin aseman vahvistamiseksi kuormankäsittelylaitteiden johtavana yrityksenä ovat hyvät. Tämä koskee erityisesti Aasiaa, jossa perustana on uusi Singaporen aluetoimisto. Menestyksenkäs Japanin yhtiömme vain vahvistaa tätä käsitystämme. - Olemme tuomassa markkinoille uutta järjestelmää, joka tähänastista paremmin ottaa huomioon lajittelun jätteiden keräys- ja kuljetuskalustolle asettamat vaatimukset.

Suuntaus teollisiin tuotteisiin johtaa betonielementtitoiminnassa siihen, että vähennämme riippuvuuttamme suurista rakennushankkeista, jotka helposti aiheuttavat epätasaisen kuormituksen tuotantoon. Eristystoiminnan tavoitteena on vahvistaa, myös uusinviestintien avulla, asemaansa johtavana vuorivillan toimittajana koko Itämeren alueella.

* * *

Kaiken kaikkiaan lähivuodet sisältävät joukon haasteita. Taloudellinen kehitys, joka yleisesti ottaen on myönteistä tärkeimmillä markkinoillamme, sisältää kuitenkin myös piirteitä, jotka kehottavat tiettyyn varovaisuuteen arvioinneissa. Olen vakuuttunut siitä, että kuluva vuosi tulee olemaan Partekille selvästi parempi kuin viime vuosi. Toimintamme kausivaihteluista johtuen tulostaso vuoden alussa on kuitenkin alhainen.

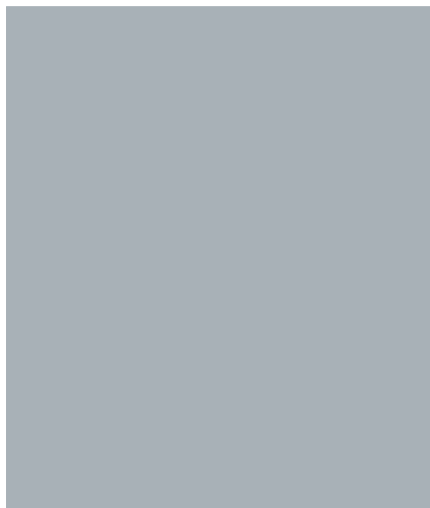
Haluan kiittää asiakkaitamme hyvästä yhteistyöstä. Tavoitteenamme on entistäkin paremmin pystyä vastaamaan asiakkaittemme odotuksiin ja pitää antamamme lupaukset.

Tähän yhtyy varmasti koko henkilöstömme, joka aktiivisesti ja lojaalisti on ollut mukana kääntämässä Partekin kehitystä. Siitä henkilöstö ansaitsee kaiken kiitoksen.

Huolimatta siitä, ettei osinkoa ole jaettu kahtena viime vuonna, Partekin omistajat ovat osoittaneet luottamusta yhtiötä kohtaan osallistumalla aktiivisesti vuoden lopulla toteutettuun osakeantiin. Olemme myös saaneet joukon uusia omistajia. Uskallan luvata, että yhtymässä kaikki tekevät kovasti työtä, jotta osakkeenomistajat saisivat tuottoa sijoitukselleen Partekiin. Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökoukselle on askel siihen suuntaan.

Christoffer Taxell

HALLITUS



Sakari T. Lehto ja C.O. Tallgren

Carl Olof Tallgren, s. 1927

Hallituksen puheenjohtaja
Valt.maist., fil. tri h.c.
Hallituksen puheenjohtaja,
Stiftelsen för Åbo Akademi
Partekin hallitukseen 1979
Valittu kaudelle 1994–1997
Partekin osakkeita: 1 228

Sakari T. Lehto, s. 1923

Hallituksen varapuheenjohtaja
Partekin konsernijohtaja 1972-1987
Varatuomari, ekonomi, ministeri,
tekn.tri h.c., kauppat. tri h.c.
Partekin hallitukseen 1976
Valittu kaudelle 1993–1996
Partekin osakkeita: 8 292

Jan Ekberg, s. 1936

Tj ja konsernijohtaja, Pharmacia AB
Partekin hallitukseen 1994
Valittu kaudelle 1994–1995
Partekin osakkeita: 1

Cato A. Holmsen, s. 1940

Dipl.ins.
Toimitusjohtaja, Aker a.s,
Sementti ja Rakennusainedivisioona
Partekin hallitukseen 1994
Valittu kaudelle 1994–1995
Partekin osakkeita: –

Jouko K. Leskinen, s. 1943

Varatuomari
Pääjohtaja, Sampo-ryhmä
Partekin hallitukseen 1994
Valittu kaudelle 1994–1997
Partekin osakkeita: –

Björn Mattsson, s. 1941

Fil.lis., vuorineuvos
Toimitusjohtaja, Cultor Oy
Partekin hallitukseen 1993
Valittu kaudelle 1993–1996
Partekin osakkeita: 1 160

Paavo Pitkänen, s. 1942

Fil.kand.
Toimitusjohtaja, Eläke-Varma
keskinäinen vakuutusyhtiö
Partekin hallitukseen 1994
Valittu kaudelle 1994–1995
Partekin osakkeita: 11

Tom Ruud, s. 1950

Dipl.ins.
Konsernijohtaja, Aker a.s
Partekin hallitukseen 1994
Valittu kaudelle 1994–1997
Partekin osakkeita: –

Christoffer Taxell, s. 1948

Oik.kand.
Partekin tj ja konsernijohtaja
Partekin hallitukseen 1984
Valittu kaudelle 1993–1996
Partekin osakkeita: 3 355



Vasemmalta Tom Ruud, Jouko K. Leskinen, Cato A. Holmsen ja Paavo Pitkänen.



Vasemmalta Björn Mattsson, Christoffer Taxell ja Jan Ekberg.

K O N S E R N I J O H T O

Vasemmalta: Raimo Taivalkoski, Carl-Gustaf Bergström, Christoffer Taxell, Patrick Enckell ja Kari Heinistö.

Christoffer Taxell, s. 1948

Tj ja konsernijohtaja
Partekin palveluksessa vuodesta 1990
Partekin osakkeita: 3 355

Raimo Taivalkoski, s. 1940

Varatoimitusjohtaja, dipl.ins.
Partekin palveluksessa vuodesta 1981
Partekin osakkeita: 233

Kari Heinistö, s. 1958

Talousjohtaja, KTM
Partekin palveluksessa vuodesta 1983
Partekin osakkeita: 385

Carl-Gustaf Bergström, s. 1945

Varatoimitusjohtaja, dipl.ekon.
Partekin palveluksessa vuodesta 1970
Partekin osakkeita: 2 710

Patrick Enckell, s. 1937

Varatoimitusjohtaja, tekn. lis.
Partekin palveluksessa vuodesta 1964
Partekin osakkeita: 1 750

M A N A G E M E N T G R O U P

Partekin johtajiston muodostavat konsernijohto, divisioonan johtajat ja konsernihallinnon asiantuntijatehtävissä toimivat henkilöt.

Johtajistoon kuuluvat: Carl-Gustaf Bergström, Peder Biese, Nikolai Danilotschkin, Herman Degans, Olof Elenius, Patrick Enckell, Eelis Eskelinen, Bengt Gerger, Frej Granholm, Lauri Hakkala, Kari Heinistö, Bengt Jansson, Jorma Laine, Raili Manninen, Lauri Palojärvi, Ahti Salonen, Christer Sundström, Raimo Taivalkoski, Christoffer Taxell, Olav Uppgård, Timo Vuorio ja Ulf Åhman.

T I L I N T A R K A A S T A J A T

Varsinaiset tilintarkastajat

Eric Haglund, dipl.ekon., KHT, Juhani Kolehmainen, fil.maist., Thor Nyroos, dipl.ekon., KHT

Varatilintarkastajat

KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö, Antti Lehtinen, ekon.maist., toim.joht., Alf-Erik Lerviks, kauppat.tri., professori

MINERAALIT

Vahva pohja kalkista

Nordkalk ja mm. Ruotsin rautatiet ja tielaitos ovat yhdessä aloittaneet laajan tutkimus- ja kehitysohjelman tiepohjien vahvistamisessa käytettävän kalkki/sementtipilarimenetelmän edistämiseksi maastabiloinnissa. Kalkkipilarien käyttö maastabiloinnissa on kilpailukykyinen vaihtoehto rautatie- ja tierakennuksessa. Euroopan unioniin liittyneet Suomi ja Ruotsi panostavat lähivuosina voimakkaasti infrastruktuurin eli ratojen ja teiden rakentamiseen.





Perustiedot Mineraalit-toimialaan kuuluvat Nordkalk ja Partek Teollisuusmineraalit. Päätuotteet ovat kalkkikivi, poltettu kalkki, sammutettu kalkki, maanparannusaineet, kalkkikivijauheet ja -murskeet, wollastoniitti, kvartsi, maasälpä, mikrojuuhettu kalsiitti ja eräät tuontimineraalit. Toimialan osuus konsernin liikevaihdosta on 15 %.

Tuotemerkit Mineraalit-toimialan tuotteet myydään pääasiassa bulkkituotteina. Tunnettuja tuotemerkkejä ovat Flowlime, Parcover, Fostop, Movab, Finmix ja Wicroll. Hydrocarb on Suomen Karbonaatti Oy:n tuotemerkki.

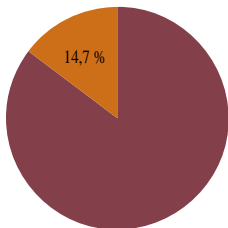
Asiakkaat Toimialan asiakkaita ovat paperi- ja selluteollisuus, terästeollisuus, kemianteollisuus, rakennusteollisuus, muoviteollisuus, lasi- ja keramiikkateollisuus, ympäristöhuolto ja maatalous. Huomattava osa wollastoniitin, kvartsin ja maasälvän asiakkaista on ulkomaisia.

Tuotantoyksiköt Nordkalk Suomi: Parainen, Lappeenranta, Lohja, Sipoo, Louhi, Vimpeli, Siikainen ja Vampula. Ruotsi: Storugns (Gotlanti), Ignaberga, Köping, Uddagård, Orsa. Terminaalit: Landskrona, Luulaja. Osakkuusyhtiö: NordCarb Oy Ab, Suomi. Partek Teollisuusmineraalit: Lappeenranta, Nilsä, Kemiö, Haapaluoma ja Virkkala.

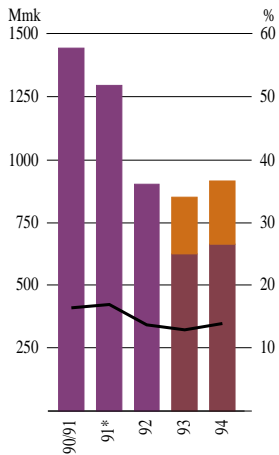
<i>Tunnusluvut</i>	<i>1994</i>	<i>1993</i>	<i>Muutos</i>	<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>		
	<i>Mmk</i>	<i>Mmk</i>		<i>1994</i>	<i>Mmk</i>	<i>%</i>
Liikevaihto	917,0	849,9	7,9	Suomi	613,7	66,9
- josta vienti ja ulkomaantoiminta	303,3	280,0	8,3	Muut Pohjoismaat	257,5	28,1
Liikevoitto	132,2	93,2	41,9	Muu EU	32,9	3,6
Sijoitettu pääoma keskimäärin	793,0	984,2	- 19,4	Muu Eurooppa	7,2	0,8
Tuottoaste, %	17,0	10,7		USA ja Kanada	-	-
Investoinnit	45,3	39,9	13,5	Aasia	3,6	0,4
Henkilöstö 31.12.	942	1 080		Muut maat	2,1	0,2
				Yhteensä	917,0	100,0

<i>Divisioonat</i>	<i>Liikevaihto</i>		<i>Henkilöstö</i>	
	<i>1994</i>	<i>1993</i>	<i>1994</i>	<i>1993</i>
Nordkalk	681,3	643,3	659	648
Teollisuusmineraalit	259,2	235,6	283	339
Muut				93
- Div. keskinäistä	- 23,5	- 29,0		
Yhteensä	917,0	849,9	942	1 080

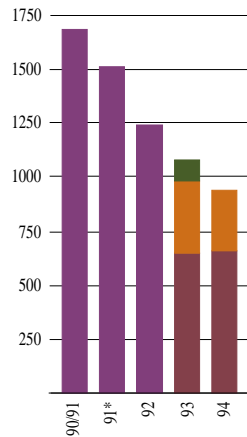
Osuus konsernin liikevaihdosta



Liikevaihto



Henkilöstö



— Osuus konsernin liikevaihdosta

■ Nordkalk

■ Teollisuusmineraalit

■ Muut

*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

MINERAALIT

Mineraalit-toimialaan kuuluvat Nordkalk ja Partek Teollisuusmineraalit. Päätuotteet ovat kalkkikivi, poltettu kalkki, sammutettu kalkki, maanparannusaineet, kalkkikivijauheet ja -murskeet, wollastoniiitti, kvartsi, maasälpä, mikrojauhettu kalsiitti ja eräät tuonti-mineraalit. Toimialan osuus konsernin liikevaihdosta on 15 %.

Lähes kaikkien Nordkalkin ja Teollisuusmineraalien tuoteryhmien volyymikehitys oli suotuisa. Koko toimialan myynti kasvoi vuoteen 1993 nähden 8 %.

Toimialan riippuvuus kotimaisen rakentamisen suhdannekehityksestä on vähentynyt, ja toiminta on suoraan tai asiakkaiden välityksellä painottunut pääasiassa vientimarkkinoille suuntautuille aloille.

Poltetun kalkin toimitukset Suomen ja Ruotsin yksiköissä kasvoivat viime vuoteen nähden. Kapasiteetin käyttöaste oli hyvä.

Maanparannuskalkin kysyntä ylitti myös edellisen vuoden tason, Ruotsin markkinoilla jopa huomattavasti. Kalkituksen kannalta edulliset sääolot vaikuttivat tähän. Loppuvuoden 1994 ja toennäköisesti myös vuoden 1995 alkupuolen kehitykseen on vaikuttanut epävarmuus EU-ratkaisun seurauksista maanviljelijöille Suomessa ja Ruotsissa.

Paperiteollisuuden hyvä markkinatilanne on pitänyt Suomen Karbonaatti Oy:n kapasiteetin käyttöasteen korkealla. Vuonna 1994 aloitettiin uusinvestointi, joka lisää mikrojauhetun kalsiitin kapasiteettia.

Wollastoniitin markkinat ovat pääasiassa Euroopassa. Tavoitteena on lisätä toimituksia muoviteollisuudelle.

Kvartsi- ja maasälpätuotteiden kotimaan myynti on ollut suotuisaa lähinnä lasiteollisuuden hyvästä volyymistä johtuen. Markan vahvistuminen vähensi viennin määrää.

Nordkalkin yhdessä Suomen ympäristöviranomaisten kanssa kehittämän FOSTOP-kalkkisuodinojan avulla voidaan vähentää maatalouden fosforipäästöjä vesistöihin.

Kalkkisuodinoja

Paperipigmentit

Partek Teollisuusmineraalit Oy:n tytäryhtiö Suomen Karbonaatti Oy toimittaa vuosittain yli 6000 autolastillista Hydrocarbin päällystyspigmenttiä Lappeenrannasta Suomen paperiteollisuudelle. Hydrocarbin pääraaka-aine on Teollisuusmineraalien kalsiittirikaste.

NORDKALK

Nordkalk hyödyntää yhtymän kalkkikiviesiintymiä Suomessa ja Ruotsissa sekä Norjassa esiintymää, joka kuuluu läheiselle yhteistyökumppanille. Kalkkikivi jalostetaan useiden eri menetelmien avulla tuotteiksi Pohjoismaiden prosessiteollisuuden, maanviljelyn ja ympäristönsuojelun käyttöön. Nordkalk panostaa raaka-aineen käsittelyn ja jalostuksen prosessiteknologian jatkuvaan kehittämiseen, kuljetuslogistiikkaan ja laatuajattelmaan.

Nordkalk on hyötynyt Pohjoismaiden viennin noususta vuonna 1994, sillä merkittävä osa yhtiön tuotteista menee vientiteollisuuden käyttöön. Tuotteiden toimitusmäärät ovat siten olleet suuret.

Maastabilointiin käytettävien kalkkipohjaisten sideaineiden myynti kehittyi erittäin hyvin. Myös tuotteiden myynti maatalouden käyttöön Suomessa ja Ruotsissa kasvoi.

Tuotantoinvestoinnit

Uusi poltettujen kalkkituotteiden jalostuslaitos otettiin käyttöön Landskronassa vuoden 1994 alussa. Siihen kuuluu mm. kalkkinsammutuslaitos ja terminaali lastauslaitos maa- ja rautatiekuljetuksia varten. Laitokseen tulee kalkkia Nordkalkin omasta tuotannosta Gotlanissa. Landskronan laitos parantaa kalkkituotteiden jakelua Etelä-Ruotsissa. Investoinnin arvo oli noin 25 milj. kruunua eli noin 18 Mmk. Nordkalkin kilpailukyky Etelä-Ruotsissa parani selvästi investoinnin ansiosta.

Ruotsissa panostettiin Uddagårdskalkin toiminnan kehittämiseen ja ostettiin aiemmin Nordkalkille vuokrattu esiintymä ja kiinteistö.

FOSTOP säästää vesistöjä

Maanviljelyn fosforipäästöt aiheuttavat vesistöjen rehevöitymistä ja ovat merkittävä ympäristöongelma. Nordkalk toi vuonna 1994 markkinoille uuden, patentoidun menetelmän, joka vähentää maatalouden ravintosuolapäästöjä vesistöihin. FOSTOP-menetelmä hyödyntää salaojituksen periaatteita ja pohjautuu kalkin kykyyn sitoa fosforia. Uuden menetelmän avulla voidaan vähentää fosforikuormitusta 60-80 prosenttia. Nordkalk on kehittänyt menetelmän yhdessä Suomen vesiviranomaisten kanssa.

Menetelmä on hyväksytty rahoitettavaksi yhtenä vaihtoehtona maatalouden ympäristönsuojeluun suunnatulla EU-tuella.

Nordkalk on tuonut markkinoille myös uuden perunanviljelyssä käytettävän kalkitusaineen.

Edelläkävijä laatuajattelussa

Partekin kokonaislaatu prosessi FoCUS on nyt otettu käyttöön kaikissa Nordkalkin yksiköissä. Nordkalk Storugns AB, joka sovelsi prosessia ensimmäisten joukossa Partekissa, palkittiin 1994 konsernissa maininnalla ”Outstanding Performance”.

Näkymät vuodelle 1995

Vuoden 1995 näkymät ovat hyvät. Tämä koskee erityisesti toimituksia teollisuudelle. Maatalouskalkin toimituksiin voivat vaikuttaa Suomen ja Ruotsin EU-jäsenyyden aiheuttamat muutosodotukset.

Nordkalkin voimavarat ja kannattavuus paranevat edelleen kolmena viime vuonna toteutettujen rakennejärjestelyjen ja rationoinnin ansiosta.

PARTEK

TEOLLISUUSMINERAALIT

Partek Teollisuusmineraalit on paperi-, lasi-, muovi- rakennusaine- ja valimoteollisuuden sekä keraamisen ja metallurgisen teollisuuden mineraalien toimittaja. Yhtiö vastaa myös Lappeenrannan tehdasalueen palvelutoiminnoista.

Divisioonan tärkeimmän tuotteen, Hydrocarb-paperipigmenttien, markkina-asema vahvistui edelleen.

Partek Teollisuusmineraalit ja sveitsiläinen Plüss-Staufner AG omistavat yhdessä Suomen Karbonaatti Oy:n joka vastaa mikrokalsiittitoiminnasta. Partek Teollisuusmineraalit toimittaa yhteisyritykselle tärkeimmän raaka-aineen, kalsiittirikasteen. Paperipigmenttien kysynnän kasvu johti 50 Mmk:n laajennus- ja teknologiainvestointien aloittamiseen Lappeenrannassa vuoden lopulla. Investoinnin jälkeen Partekin Lappeenrannan tehdas on Suomen suurin paperipigmenttien valmistaja. Paperipigmenttien vuosituotanto nousee lähes 400 000 tonniin, mikä vastaa viidennestä Suomen paperi- ja kartonkiteollisuuden tarpeesta. Investoinnit valmistuvat vuonna 1995.

Vienti Eurooppaan vetää

Suuri osa wollastoniittituotelinjan sekä kvartsi- ja maasälpätuotelinjan tuotteista viedään Länsi-Eurooppaan.

Wollastoniittituotelinjan tuotanto painottuu yhä enemmän pitkälle jalostettuihin Wicroll-tuotteisiin, joita käytetään muoviteollisuudessa, sekä uuteen eristysainesovellutukseen. Kiinasta tuotava wollastoniitti on lisännyt kilpailua etenkin Etelä-Euroopan markkinoilla.

Kvartsi-maasälpätuotelinja toimii Nilsiässä, Kemiössä, Haapaluomassa ja Virkkalassa. Kvartsin kotimaan myynti oli monipuolistuneen teollisuuskäytön johdosta tyydyttävää, vaikka rakennustoiminta elpyykin hitaasti.

Finmix-tuotteen, induktiouunien vuorausmassan, vienti kehittyi hyvin. Maasälvän markkinoilla tiukentuneeseen kilpailuun vastattiin panostamalla laatuun ja palvelun tehokkuuteen.

Näkymät vuodelle 1995

Partek Teollisuusmineraalit toteuttaa vuonna 1995 laajennus- ja kehitysprojekteja, joiden tarkoituksena on luoda selvä kasvupohja myös vuodelle 1996.



C A R G O T E C

Yhdessä metsässä

Maailman johtava metsäkonevalmistaja Timberjack Group ja Loglift, puutavaranostureihin erikoistunut Partek Cargotec-yhtiö tekivät 1990 yhteistyösopimuksen, joka on vahvistanut molempien asemia markkinoilla. Timberjack tarjosi Logliftille mahdollisuuden kehittää ja valmistaa kuormatraktoreiden ja harvesterien nostureita Timberjackin ja heidän asiakkaidensa vaatimusten mukaisesti. Nosturi on suunniteltava samanaikaisesti perusyksikön kanssa, jotta ne yhdessä muodostaisivat parhaan mahdollisen metsäkoneen. Tuotekehitysyhteistyö jatkuu aina huolto- ja varaosapalveluun saakka.



Perustiedot Cargotec valmistaa kuormankäsittelylaitteita ajoneuvojen, pääasiallisesti kuorma-autojen käyttöön ja on alallaan maailman johtava valmistaja. Toimiala jakaantuu Hiab Groupiin, Loglift Jonsered Groupiin ja Load & Waste Handlingiin. Yhteistä tuotteille on, että ne perustuvat hydraulikkaan, ne asennetaan lähinnä ajoneuvoihin ja niitä käytetään tavaroiden kuormaamiseen ja purkamiseen.

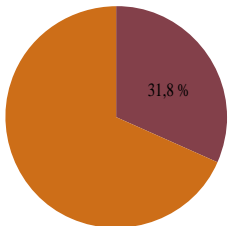
Tuotemerkit Omat myyntiyhtiöt tai maahantuojat markkinoivat tuotteita maailmanlaajuisesti. Yhdelläkään kilpailijalla ei ole vastaavaa kansainvälistä edustusta. Alalla tunnetut tuotemerkit ovat HIAB, Loglift, JONSERED, FMV, Multilift, LeeBur, Norba, Focolift ja Nummi.

Asiakkaat Pääosan asiakkaista muodostavat yksityiset kuorma-autoilijat ja kuljetusliikkeet, jotka käyttävät tuotteita rakennus- ja laitekuljetuksiin, puutavarakuljetuksiin, jätteiden käsittelyyn, kiertäykseen ja tavarajakeluun. Asiakkaita ovat myös yritykset, kunnat ja viranomaiset sekä puolustusvoimat.

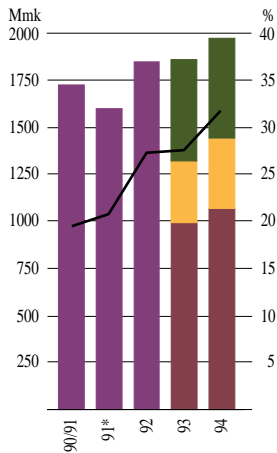
Tuotantoyksiköt/myyntiyhtiöt Hiabilla on tuotantoyksiköitä Ruotsissa, Tanskassa, Hollannissa ja Espanjassa. Loglift Jonseredin tuotantoyksiköt ovat Suomessa ja Ruotsissa. Load & Waste Handling-tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa ja Englannissa. Omia myyntiyhtiöitä, joiden tuotevalikoimiin kuuluu yksi tai useampia Cargotec-tuotteita, on seuraavissa maissa: Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska, Englanti, Saksa, Hollanti, Belgia, Ranska, Espanja, Puola, Yhdysvallat, Singapore, Korea ja Japani. Meksikossa on osakkuusyhtiö. Sen lisäksi useissa maissa on itsenäisiä maahantuojia ja jälleenmyyjiä.

Tunnusluvut	1994	1993	Muutos	Liikevaihto markkina-alueittain		
	Mmk	Mmk	%	1994	Mmk	%
Liikevaihto	1 976,6	1 853,9	6,6	Suomi	111,0	5,6
- josta vienti ja ulkomaantoiminta	1 865,6	1 786,7	4,4	Muut Pohjoismaat	256,8	13,0
Liikevoitto	136,5	60,3	126,3	Muu EU	1 038,8	52,5
Sijoitettu pääoma keskimäärin	903,4	1 006,4	- 10,2	Muu Eurooppa	128,3	6,5
Tuottoaste, %	16,0	7,8		USA ja Kanada	163,5	8,3
Investoinnit	27,7	25,2	9,9	Aasia	213,4	10,8
Henkilöstö 31.12.	2 323	2 224		Muut maat	64,9	3,3
				Yhteensä	1 976,6	100,0
Divisioonat	Liikevaihto		Henkilöstö			
	1994	1993	1994	1993		
HIAB	1 064,7	991,4	893	834		
Loglift Jonsered	369,9	327,7	285	262		
Load&Waste Handling	542,0	534,9	573	527		
Myyntiyhtiöt			572	601		
Yhteensä	1 976,6	1 853,9	2 323	2 224		

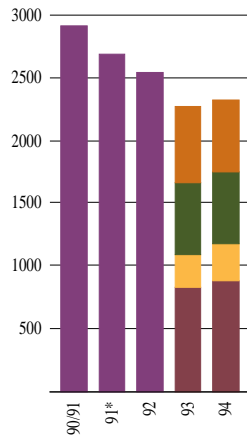
Osuus konsernin liikevaihdosta



Liikevaihto



Henkilöstö



— Osuus konsernin liikevaihdosta

■ Hiab Group

■ Loglift Jonsered Group

■ Load & Waste Handling Systems

■ Myyntiyhtiöt

*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

Tehokas jätehuolto on olennainen osa ympäristöhuoltoa. Norba kehittää jatkuvasti tuotteitaan kuljettajan työn nopeuttamiseksi ja helpottamiseksi.

*kappaletavaranoisturit
(ks. kansikuva)*

*metsänoisturit
(ks. "Timberjack"
-kuva s. 12)*

Cargotecin myyntiyksikkö Multilift Government Business Operations toimittaa kuormankäsittelylaitteita monien maiden puolustusvoimille ja myös YK:n käyttöön.

CARGOTEC

Cargotec valmistaa kuormankäsittelylaitteita ajoneuvojen, pääasiallisesti kuorma-autojen käyttöön ja on alalaaan maailman johtava valmistaja. Toimiala jakaantuu Hiab Groupiin, Loglift Jonsered Groupiin ja Load & Waste Handlingiin sekä yhteiseen myyntiverkostoon. Yhteistä tuotteille on, että ne perustuvat hydraulikkaan, ne asennetaan lähinnä ajoneuvoihin ja niitä käytetään tavaroiden kuormaamiseen ja purkamiseen.

Partek Cargotecin tuotteiden kysyntään suoranaisesti vaikuttavat raskaiden kuorma-autojen markkinat elpyivät voimakkaasti Euroopassa. Edellisen vuoden ennätysalhaiselta tasolta nousu oli 15 prosenttia. Kehitys Partek Cargotecille tärkeillä Japanin markkinoilla oli samanlainen. Yhdysvalloissa raskaiden kuorma-autojen rekisteröinti nousi uudelle ennätystasolle.

Cargotec onnistui useimmilla markkinoilla säilyttämään tai lisäämään markkinaosuuttaan.

Vuoden aikana aloitettiin keskitetty markkinapanostus Tyynen valtameren alueella Aasiassa. Singapore on alueen kasvavan toiminnan keskus. Tammi-kuussa 1995 Cargotec otti haltuunsa aiemmin osaksi omistetun Korean myyntiyhtiön ja vahvisti markkina-asemaansa alueella.

Markkinoiden myönteisen kehityksen ennustetaan jatkuvan vuonna 1995 Euroopassa ja Japanissa sekä pysyvän Yhdysvalloissa suunnilleen ennallaan nykyisellä korkealla tasolla.

Kun kehitys on myönteistä myös muilla Cargotecille tärkeillä markkinoilla, näkymät ovat hyvät.

HIAB

HIAB Group valmistaa ja markkinoi tavaraliikenteen kuormankäsittelylaitteita ja -järjestelmiä.

Nosturimarkkinat

Vuonna 1994 kuorma-autonostureiden markkinat alkoivat elpyä tuntuvasta muutaman vuoden ajan vallinneesta laskusuhdanteesta.

HIAB-nostureiden tilaukset ovat vuoden aikana lisääntyneet noin 10 prosenttia. Nosturit ovat yhä suurempia ja teknisesti kehittyneempiä. Elektroniikan käyttö on lisääntynyt ohjaus- ja turvajärjestelmissä. Arvoltaan myynnin kasvu oli noin 20 prosenttia.

HIAB on edelleen vahvistanut asemaansa markkinajohtajana. Noin 75 prosenttia myynnistä menee Länsi-Eurooppaan ja Pohjoismaihin. Asema suurimmalla markkina-alueella, Saksassa, pysyy vahvana. Japanin markkinoilla HIAB on edelleen nivelpuominostureiden johtava tuotemerkki. Pohjoismaiden markkinoiden osuus kokonaisymyyntinä on vuoden aikana lisääntynyt.

Useita uusia malleja

HIAB toi vuoden aikana markkinoille useita uusia nosturimalleja, ennen kaikkea kapasiteettiluokissa 17 tonnimetristä ylöspäin. Mini-SPACE-turvajärjestelmä otettiin käyttöön useimmissa malleissa. Järjestelmä täyttää kaikki Euroopan unionin konedirektiivissä asetetut turvallisuusvaatimukset. Tämä on ehdoton vaatimus EU:ssa valmistettaville ja toimitettaville tuotteille vuodesta 1995 alkaen.

Aikaisemmin käyttöön otettu SPACE-järjestelmä, joka tarjoaa sekä nosturiturvallisuutta että paremman teknisen suorituksen, asennettiin entistä useampaan nosturimalliin.

SPACE- ja MiniSPACE-järjestelmien myötä elektroniikkaa sovelletaan nyt runsaasti myös kuorma-autonostureihin. Tässä kehityksessä HIAB on selvästi johtoasemassa.

Vuoden aikana kaikki HIAB tehtaat Euroopassa saivat laatuajärjestelmän ISO 9001 mukaisen sertifiikaatin.

Näkymät vuodelle 1995

Näkymät ovat myönteiset. Raskaiden kuorma-autojen myynnin lisäys merkitsee myös nostureiden kokonaisymyyntien vilkastumista. HIAB:n ennestään hyvin laaja tuoteohjelma kasvaa edelleen. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa asemia uusilla, kasvavilla markkinoilla lähinnä Aasian alueella.

LOGLIFT JONSERED

Loglift Jonsered Group kehittää, valmistaa ja markkinoi pääasiassa puutavaran kuljetukseen ja käsittelyyn tarkoitettuja hydraulisia nivelpuominostureita. Divisioonan tuotemerkit ovat Loglift, Jonsered ja FMV.

Markkinat kasvussa

Leimaa-antavaa vuoden 1994 kehitykselle metsäteollisuudessa oli kautta linjan tapahtunut voimakas kasvu. Cargotecin uusien tuotteiden, etenkin metsä-

konesovellusten, kysyntä on yli kaksinkertaistunut, ja myös puutavarakuorma-autoihin asennettävien nostureiden kysyntä on vauhdittunut. Markkinointiorganisaatiota on vuoden aikana vahvistettu omilla myyntiyhtiöillä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

Logliftillä kehitettiin vuoden aikana kaksi uutta metsätraktorinosturimallia sekä uusi nosturi kokorunkojen käsittelyyn. JONSERED-valikoima lisääntyi myös yhdellä kokoontaittuvalla mallilla, jossa toteutettiin uusi patentoitu puomistoratkaisu.

Tuotekehitykseen panostetaan

Hyvän tuloksen ansiosta panostukset tuotekehitykseen ja uusien markkina-alueiden kehittämiseen jatkuvat. Salossa on rakenteilla uusi varaosa- ja huoltohalli, joka valmistuu kuluvan vuoden kesällä.

Näkymät vuodelle 1995

Toimitusvalmiuden ja laadun parantamiseksi tekemiensä panostusten avulla Loglift Jonsered Group on hyvin varustautunut. Vuoden 1995 näkymät ovat edelleen suotuisat.

LOAD & WASTE HANDLING SYSTEMS

Divisioona kehittää ja markkinoi kuorman- ja jätteidenkäsittelyyn tarkoitettuja tuotteita ja järjestelmiä. Load & Waste Handling -divisioonan tuotemerkkejä ovat Norba, Multilift, Lee-Bur, Nummi ja Focolift.

Organisaatio

Vuoden 1995 alussa Load&Waste Handling divisioonan liitettiin Focolift-takalaitanostimet sekä Nummi-kippihydrauliikka.

Markkinat

Load&Waste Handling säilytti markkinaosuutensa Euroopassa ja hankki sieltä myös uusia, kasvavia markkinoita tuotteilleen.

Puolustusvoimien käyttöön tarkoitettut Multilift-kuormankäsittelylaitteet ovat edelleenkin vahvistaneet asemaansa. Lisää tilauksia on saatu mm. Norjasta, Iso-Britanniasta ja Malesiasta.

Divisioonan kuuluvien eri yhtiöiden toimintoja koordinoimalla on kehitetty uusi, integroitu jätteidenkeruu- ja kulje-

tusjärjestelmä. Järjestelmä on testausvaiheessa, ja se arvioidaan saatavan sarjatuotantoon vuodenvaihteessa 1995–1996.

Multilift, LeeBur ja Nummi-tuotteiden kysyntä nousi voimakkaasti vuoden aikana. Tämä oli seurausta markkinoiden elpymisestä ja uusien markkinoiden avauksista. Nummi panosti markkinoiden avaukseen Saksan ja Englannin kippihydrauliikkamarkkinoilla ja kehitti tuotevalikoimaansa vastaamaan kysyntää. Valmistuskapasiteettia myös nostettiin merkittävästi.

Focolift vahvisti markkinointiorganisaatiotaan vaihtamalla maahantuoja Ranskassa ja ottamalla käyttöön uuden toimintamallin Ruotsissa. Takalaitanostimien kysyntä elpyi erityisesti kotimarkkinoilla.

Näkymät vuodelle 1995

Kaakkois-Aasia tarjoaa suuria mahdollisuuksia ja sitä pidetäänkin Euroopan ohella Load & Waste Handlingin tärkeimpänä kasvualueena. Toimintaa näillä markkinoilla tehostaa Partek Cargotecin Singaporen aluekonttori.

Myös Euroopassa on näkyvissä merkkejä kuorman- ja jätteidenkäsittelytuotteiden ja -järjestelmien kysynnän kasvusta vuonna 1995 sitä mukaa kuin ajoneuvojen myynti lisääntyy. Kaikilla Load&Waste Handlingin tuotteilla on edessään kasvun kausi.

MYYNTIYHTIÖT

Yllä mainittuihin divisiooniin kuuluu kaikkiaan kymmenkunta myyntiyhtiötä, jotka markkinoivat niiden omia tuotteita.

Useissa eri divisioonissa valmistettuja tuotteita markkinoivat myyntiyhtiöt muodostavat oman yksikkönsä, joka 1994 vastasi lähes 45 prosentista Cargotecin kokonaisymyyntistä.

Lähes kaikki myyntiyhtiöt lisäsivät myyntiään ja kannattavuuttaan 1994 edelliseen vuoteen verrattuna. Kehitys oli erityisen ilahduttavaa Yhdysvalloissa.

Näkymät vuodelle 1995

Kokonaisymyyntien kasvu ja markkinointipanostukset Kaakkois-Aasiaan antavat hyvät mahdollisuudet myyntiyhtiöiden jatkuvaan myönteiseen kehitykseen.

RAKENNUSTUOTTEET



Ostoksilla Napapiirillä

Rovaniemen Prisma on maailman ensimmäinen pyöreä ostoskeskus, ennakkoluulottoman suunnittelun ja rakenneratkaisujen tulos. Kevyet, palonkestävät PAROC-rakennuselementit valittiin julkisivuihin ja väliseiniin, joiden jännevälit ulottuivat lähes 8 metriin. Valmispintaiset elementit tuotiin pohjoiseen Etelä-Suomesta parissa kuormassa ja asennettiin nopeasti kevyiden nostureiden avulla. Rakenteita ei tarvinnut suojata eikä pintoja viimeistellä työmaalla, vaan päästiin suoraan käsiksi sisustustöihin. Asiakkaalle, Osuuskunta Arinalle, oli tärkeää saada miljoonainvestointi nopeasti toimintavalmiiksi ja tuottamaan.





Perustiedot Rakennustuotteet-toimiala koostuu Eristeistä, Pohjoismaisesta betonielementtitoiminnasta ja Kansainvälisestä betonielementtitoiminnasta. Eristeiden päätuotteet ovat kivivillapohjaiset eristeet rakentamiseen ja teollisuudelle, kevytelementit, akustiikkatuotteet, kasvuvilla, non-woven-tuotteet ja teknologiamyynti. Betonielementtitoiminnan päätuotteet ovat ontelolaatat, betoniset ratapölkkyt, betonirakenteet, siltapalkit ja erikoistuotteet. Betoniteknologian myynti on myös merkittävää.

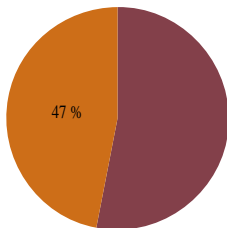
Tuotemerkit Betonielementtitoiminnan osalta merkittävimpiä tuotemerkkejä ovat Variax, Bete-mi, Elematic, Parma, Induco, Dimensio ja Palazzo. Eristeissä tunnettuja tuotemerkkejä ovat mm. Paroc, Ecoprim, Parafon, Pargro ja Roctex sekä Ruotsissa Rockwool ja Rockfon.

Asiakkaat Toimialan asiakkaita ovat pääasiassa rakennusliikkeet, jälleenmyyjät ja julkinen sektori. Erikoistuotteita myydään usealle teollisuuden alueelle.

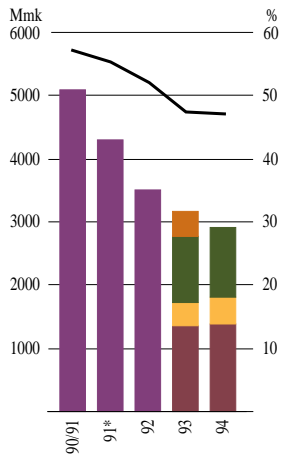
Tuotantolaitokset Kansainvälisen betonielementtitoiminnan tuotantolaitokset sijaitsevat Hollannissa, Belgiassa, Saksassa, Malesiassa ja Singaporessa. Teknologian myynti tapahtuu Suomesta käsin. Pohjoismaista betonielementtitoimintaa harjoitetaan Norjassa, Suomessa, Virossa ja Venäjällä. Eristeiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Ruotsissa. Myyntiyhtiöitä on näiden lisäksi Saksassa, Englannissa, Tanskassa, Belgiassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Venäjällä.

<i>Tunnusluvut</i>	1994	1993	<i>Muutos</i>	<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>		
	<i>Mmk</i>	<i>Mmk</i>		<i>%</i>	1994	<i>Mmk</i>
Liikevaihto	2 921,8	3 157,5	- 7,5	Suomi	376,4	12,9
- josta vienti ja				Muut Pohjoismaat	812,2	27,8
ulkomaantoiminta	2 545,4	2 538,8	0,3	Muu EU	1 439,5	49,3
Liikevoitto	170,3	75,0	127,1	Muu Eurooppa	226,6	7,8
Sijoitettu pääoma				USA ja Kanada	2,5	0,1
keskimäärin	1 671,3	2 245,4	- 25,6	Aasia	46,3	1,6
Tuottoaste, %	11,5	4,3		Muut maat	18,3	0,6
Investoinnit	70,4	60,3	16,7	Yhteensä	2 921,8	100,0
Henkilöstö 31.12.	4 010	4 008				
Divisioonat	Liikevaihto		Henkilöstö			
	1994	1993	1994	1993		
Eristeet	1 100,4	1 066,5	1 538	1 625		
Pohjoismainen						
betonielementtitoiminta	447,6	349,5	548	498		
Kansainvälinen						
betonielementtitoiminta	1 373,8	1 365,6	1 924	1 885		
Muut		375,9				
Yhteensä	2 921,8	3 157,5	4 010	4 008		

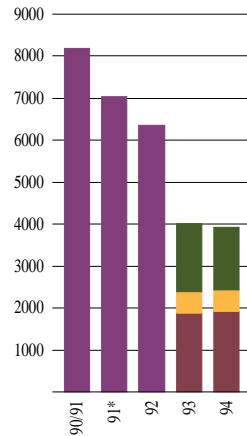
Osuus konsernin liikevaihdosta



Liikevaihto



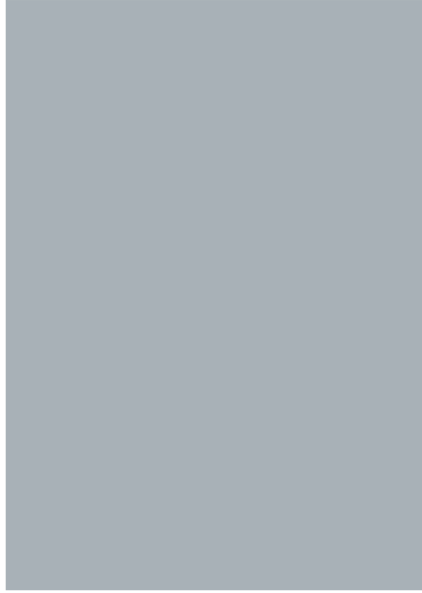
Henkilöstö



— Osuus konsernin liikevaihdosta

■ Eristeet
 ■ Pohjoismainen betonielementtitoiminta
 ■ Kansainvälinen betonielementtitoiminta
 ■ Muut

*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.



Parocin teknisiä eristeitä käytetään teollisuusrakentamiseen. Sellutehtaan happivalkaisulaitos on eristetty mm. Parocin PV-S säiliölevyillä.

*Rakennuselementit
(ks. "Rovaniemen
Prisma"-kuva s. 16)*

Spenn-Gruppenin ja Norjan valtionrautateiden välistä betonisten ratapölkkyjen toimitussopimusta jatkettiin kolmella vuodella. Ratapölkkyjä käytetään mm. Gardermoen-rataan, joka vie Oslon vuonna 1998 avattavalle päälentokentälle.

RAKENNUSTUOTTEET

Rakennustuotteet-toimiala koostuu Eristeistä, Pohjoismaisesta betonielementtitoiminnasta ja Kansainvälisestä betonielementtitoiminnasta. Eristeiden päätuotteet ovat kivivillapohjaiset eristeet rakentamiseen ja teollisuudelle, kevytelementit, akustiikka-tuotteet, kasvuvilla, nonwoven-tuotteet ja teknologiamyynti. Betonielementtitoiminnan päätuotteet ovat ontelolaatat, betoniset ratapölkkyt, betonirakenteet, siltapalkit ja erikoistuotteet. Betoniteknologian myynti on myös merkittävää.

ERISTETOIMINTA PARTEK INSULATION

Partek Insulationin tavoitteena on asiakaslähtöisyyteen ja kehittyneeseen tuotantoteknologiaan tukeutuen pitää vahva asemansa Suomen ja Ruotsin eristemarkkinoilla ja samanaikaisesti hyödyntää osaamistaan kasvuun maantieteellisillä ja tuotekohtaisilla lähialueilla.

Markkinat

Partek Insulationin kehitys oli myönteistä vuonna 1994. Myynti lisääntyi ja kustannukset laskivat toteutettujen ja käynnissä olevien tehostamistoimien ansiosta.

Myyntiä on lisännyt etenkin teknisten eristeiden kasvava kysyntä Suomen markkinoilla sekä tärkeillä vientimarkkinoilla Saksassa, Tanskassa, Venäjällä ja Baltian maissa. Paroc-elementtien kysyntä on ollut hyvä ja koko tuotantokapasiteetti on ollut käytössä.

Ruotsin rakennusmarkkinat laskivat edelleen vuoden 1994 aikana ja kysyntä oli heikkoa.

Tapahtumarikas vuosi

Valmistelevia toimenpiteitä vuorivillan tuotantolaitoksen perustamiseksi Liettuun yhteistyössä liettualaisten osakkaiden kanssa jatkettiin vuoden aikana. Tuotteet on tarkoitus myydä ensisijaisesti Baltian maihin.

Partek Insulationin teknologiayksikkö sai kaksi suurehkoa tilausta, jotka molemmat käsittävät vuorivillalinjan toimituksen.

Osakkuusyhtiö Roctex Oy Ab otti käyttöön uuden nk. nonwoven-tuotteiden valmistuslaitoksen Paraisilla.

Investoinnit 20 Mmk

Partek Insulation investoi vuonna 1994 noin 20 Mmk koneisiin ja laitteisiin. Investoinnit lisääntyivät siten jonkin verran vuoteen 1993 verrattuna.

Näkymät vuodelle 1995

Partek Insulationin kilpailukyky sekä kotimarkkinoilla Suomessa ja Ruotsissa että vientimarkkinoilla on hyvä. Tämä sekä tärkeiden markkina-alueiden, Suomen, Saksan, Venäjän ja Baltian, arvioitu kysynnän kasvu luovat edellytykset myynnin lisääntymiselle vuonna 1995. Myös kapasiteetin käyttöaste kasvaa. Viime vuosien toimenpiteiden odotetaan saavuttavan täyden tulosvaikutuksen vuoden aikana.

POHJOISMAINEN BETONIELEMENTTITOIMINTA

Pohjoismainen betonielementtitoiminta käsittää Norjan johtavan elementtitoimittajan Spenn-Gruppenin, Partekin kaksi suomalaista osakkuusyhtiötä Partek Betonilan ja Parman sekä etupäässä Venäjällä toimivan Parastekin. Pohjoismaissa jo useita vuosia vallinnut matala rakentamisen taso on osoittanut hieman elpymisen merkkejä. Norjassa rakentamisen lisääntyminen on ollut selkeintä.

SPENN-GRUPPEN

Spenn-Gruppen tuottaa ja asentaa betonielementtejä infrastruktuuri- ja talonrakentamiseen Norjassa.

Markkinat

Norjan rakennusteollisuuden seitsemän vuotta kestänyt alamäki päättyi vihdoin vuonna 1994. Volyymit kasvoivat kautta maan, vaikkakin maantieteellisiä eroja oli havaittavissa. Kasvu oli suurinta Oslon alueella ja Norjan länsirannikolla.

Norjan valtionrautateiden hankintaohjelman muutoksista johtuen Spenn-Gruppenin toimittamien ratapölkkyjen määrä putosi jyrkästi vuonna 1994. Spenn-Gruppen on kuitenkin solminut uuden kolmivuotisen sopimuksen uudentyyppisten, mm. Gardermoen-lentokentän rataan käytettävien ratapölkkyjen toimittamisesta vuodesta 1995 alkaen.

Suuria projekteja

Spenn-Gruppenin suurimpia projekteja vuonna 1994 olivat toimitukset Hallibur-

tonin tuotantolaitoksiin Stavangerissa ja valtionsairaalaan Oslossa sekä vuoden 1995 aikana valmistuvaan Fornebun lentokentän pysäköintitaloon.

Lisäksi Spenn-Gruppen sai kalateollisuuden uudentyyppisiä pakastuslaitoksia koskevan sopimuksen ja 56 miljoonan Norjan kruunun arvoisen ostoskeskusprojektin.

Vuoden 1995 näkymät

Spenn-Gruppenin volyymien uskotaan hieman kasvavan vuonna 1995 erityisesti Oslon alueella. Etelä-Norjassa volyymit saattavat kuitenkin supistua, koska öljyteollisuuden investoinnit ovat laskeutuneet.

Joulukuussa 1994 tehtiin päätös Partek Östspennin ja Partek Sörspennin yhdistämisestä. Järjestely keventää Spenn-Gruppenin organisaatiota ja vahvistaa sen asemaa Stavangerin alueella.

PARTEK BETONILA (50%)

Partek Betonila on Suomen johtava betonielementtitoimittaja. Yritys kehittää, markkinoi ja valmistaa monipuolisia ja laadukkaita tuotteita niihin liittyvine palveluineen ja kokonaisratkaisuineen.

Partek Betonilan omistavat Partek ja Euroc tasaosuuksin. Vuoden 1994 aikana Partek Betonilan konsermirakennetta on selkeytetty ja useita tytäryrityksiä on fuusioitu emoyhtiöön.

Markkinat

Virolaisen osakkuusyhtiön EE-Betoonielementin koko osakekanta hankittiin vuoden lopulla. Suomessa elementtien tuotantokapasiteetti ylittää merkittävästi kysynnän, mikä on johtanut kapasiteetin vajaakäyttöön ja alentanut hintoja suhteettomasti. Partek Betonila on järjestelmällisesti parantanut kilpailukykyään nostamalla sisäistä tuottavuuttaan.

Näkymät vuodelle 1995

Vuodelle 1995 ennustetaan lievää nousua rakentamisen kokonaisvolyymeissä Rauman Sellun uuden sulfaattiselluloosatehdasinvestoinnin ja suunniteltujen paperikoneinvestointien ansiosta.

Asuntorakentamisessa ei ole odotettavissa nousua. Myös julkinen rakentaminen on ollut historiallisestikin katsottuna erittäin alhaisella tasolla.

PARMA (50%)

Parma on erikoistunut korkealuokkaisiin hiottuihin betonielementteihin, ontelolaattoihin sekä asennusvalmiisiin kylpyhuone- ja laivahyttielementteihin. Lisäksi Parma valmistaa betonisia ratapölkkyjä.

Parman omistavat Partek ja Puolimatka tasaosuuksin. Usean vuoden ajan jatkunut tuotannon supistuminen tasaantui vuonna 1994. Ontelolaatta- ja ratapölkkytuotannolle saatiin ISO-9001-laatu järjestelmän mukainen sertifikaatti. Seinäelementti- ja tilatuotannossa vastaava tuotteen ja toiminnan laadun varmistamistyö on meneillään.

Syyskuussa saatiin huomattava 50 Mmk:n laivakylpyhuonetilaus Royal Caribbean Cruise Line -varustamolle tuleviin risteilyaluksiin. Eastern Partekin kanssa solmittiin lisenssisopimus kylpyhuone-elementtien valmistuksesta. Ratapölkkytoimitukset VR:lle jatkuivat. Ontelolaatta- ja julkisivutuotanto vakiintui edellisen vuoden määriin, mutta hintataso on pysynyt äärimmäisen matalana.

Näkymät vuodelle 1995

Parma odottaa pääosin loppuvuodelle lievää kysynnän kasvua. Kokonaisuutena Parman tilauskanta vuodelle 1995 on kohtuullinen. Vuoden 1995 alussa Parma sai valtionrautateiltä sopimuksen noin miljoonan ratapölkyn toimittamisesta vv. 1995-1999.

PARASTEK

Parastek markkinoi ja toimittaa elementtejä ja valmisbetonia ensisijaisesti valuutta-asiakkaille Venäjälle. Tuotevalikoimaan kuuluu pääosin Partekin ja Eurocin materiaaleja.

Suurin osa elementtitoitannosta toimitettiin Saksasta palaavia sotilasjoukkoja varten rakennettaviin asutusalueisiin. Parastek sijoitti ensimmäisen valmisbetoniyksikkönsä Moskovaan syksyllä 1994.

Näkymät vuodelle 1995

Huolimatta Venäjän taloudellisesta ja poliittisesta epävakaisuudesta Parastekin edustamien tuotteiden kysyntä jatkuu hyvänä. On päätetty investoida uuteen valmisbetoniyksikköön ja suunnitelmassa on panostaa edelleen osaksi omistettujen elementtitehtaiden teknologian tason nostamiseen.

*Elematic
Esijännitetyjen ontelo-
laattojen valmistusteknologia*

KANSAINVÄLINEN BETONI- ELEMENTTITOIMINTA

Kansainvälinen betonielementtitoiminta koostuu Hollannissa, Belgiassa ja Saksassa toimivista betonielementtiyhtiöistä, osakkuusyhtiöistä Singaporessa ja Malesiassa, betonielementtitekniologiaa toimittavasta Partek Concrete Engineering Oy:stä ja tuotekehitykseen keskittyvästä Partek Concrete Development Oy:stä.

Saksan johtavan ontelolaattojen toimittajan Partek Brespan tuotteiden myynti nousi yli 500 000 neliömetriin.

Spanbeton aloitti toukokuussa 1994 Amsterdamin kehätieprojektiin tarvittavien esijännitetyjen, kaarevien siltapalkkien eli "betonibanaanien" kuljetus- ja pystytystyöt.

PARTEK BETON

Partek Beton tuottaa betonielementtejä ja tarjoaa palveluja talonrakentamiseen ja infrastruktuurirakentamiseen Hollannissa, Belgiassa ja Saksassa.

Partek Beton muodostuu vuoden 1995 alussa Partekin Hollannin ja Belgian yhtiöistä. Niistä suurimmat ovat hollantilainen VBI, Euroopan johtava lattiajärjestelmien valmistaja, ja belgialainen Partek Ergon.

Partek Betonille kulunut vuosi oli voimakkaan toiminnan aikaa ja taloudellisesti varsin tyydyttävä. Varsinkin VBI:lle 1994 oli erittäin hyvä vuosi. Suotuisaa kehitystä edesauttoivat osaltaan Schuilenburgin tehtaalla aiemmin tehdyt merkittävät investoinnit. Tilauksen käsittelyä niiden vastaanotosta aina toimituksiin asiakkaalle asti on kehitetty toteuttamalla merkittävä tietojenkäsittelyjärjestelmän uudistus. VBI, jolla on erittäin paljon erillisiä toimituksia, on siten vahvistanut kilpailuasemaansa.

Markkinat

Hollannin asuntorakennusvolyyymi oli 12 prosenttia suurempi kuin vuonna 1993. Toimisto- ja teollisuusrakentaminen laski Hollannissa kun taas tie- ja vesirakennuspuolella oli nousua.

Myynti kasvoi Hollannissa selvästi.

Belgiassa sekä asunto- että muu rakentaminen väheni voimakkaasti. Nopean TGV-junaradan työt eivät toteutuneet Partek Ergonin odotusten mukaisesti.

Partekin FoCus-kokonaislaatuohjelma on aloitettu kaikissa Partek Betonin yksiköissä. Tavoitteena on toimintaa ja tuotantotekniologiaa kehittämällä varmistaa entistä parempi tehokkuus ja kokonaislaatu.

Tärkeimmät projektit

VBI toimitti vuoden 1994 aikana 4,8 milj. neliometriä ontelolaattoja ja lattiajärjestelmiä. VBI:n suurin ontelolaatta-projekti (65 000 m²) oli Haagsche School Haagissa. Muut hollantilaisyhtiöt Spanbeton ja Schokbeton saivat tilauksen, joka koski Schuitemaan rakennettavan suuren jakelukeskuksen runkoelementtien tuotantoa ja asennusta. Schokbeton toimitti elementit myös IKEA:n ostoskeskukseen Utrechtissa.

Eräs suurimmista projekteista vuonna 1994 oli myös Hollannissa Alkmaarin ostoskeskuksen kahteen rakennukseen toimitetut ontelolaatat ja runkoelementit. Amsterdamin kaupunkiliikenteen ke-

häräitötien ”Ringlijn” projektiin tarvittavien kaaripalkkien toimitus oli myös tärkeä tilaus.

Näkymät vuodelle 1995

Hollannin talonrakennuksen arvioidaan kasvavan lähes 10 prosenttia. Myös rakentamisen muilla sektoreilla ennakoidaan hienoista lisäystä, ja infrastruktuurirakentaminen lisääntynee.

Belgiassa arvioidaan markkinoiden vakiintuvan alhaiselle tasolle. Sen sijaan tie- ja vesirakennuksen puolella kysynnän uskotaan paranevan.

VBI:n saksalainen Ruhrin alueella toimiva myyntiyhtiö Partek Verbin pyrkii yhdessä Partek Brespan kanssa vaikuttamaan arkkitehtien ja rakennusinsinöörin asenteisiin ontelolaattojen markkinaosuuden lisäämiseksi Saksassa. Niiden markkinaosuus on alhaisella tasolla verrattuna Hollantiin, missä ontelolaattoilla on merkittävä markkinaosuus.

PARTEK BRESPA

Partek Brespa, jonka tuotantolaitos sijaitsee Schneverdingenissä Pohjois-Saksassa, valmistaa ja myy Saksan markkinoille esijännitetyjä ontelolaattoja. Yhtiön tärkein asiakasryhmä ovat rakennusyritykset.

Markkinat

Rakennustoiminta jatkui Saksassa vilkkaana. Ontelolaattateollisuus onnistui hieman lisäämään markkinaosuuksiaan. Partek Brespan myynti nousi ensi kertaa yli 500 000 m²:n, ja yritys säilytti asemansa johtavana toimittajana. Uusi Berliinin myyntikonttori vahvisti Partek Brespan asemaa tärkeissä itäisissä osavaltioissa.

Tehtaan kapasiteettia on lisätty ja laitteistoa uudistettu.

Näkymät vuodelle 1995

Kysynnän uskotaan muodostuvan tyydyttäväksi vuonna 1995. Talouden odotetaan jatkavan kasvuaan ja rakennustoiminnan jatkuvan korkealla tasolla. Asuntorakentaminen saavuttanee huippunsa vuonna 1995, samalla kun muu rakentaminen alkaa myös hiljalleen elpyä.

PARTEK CONCRETE ENGINEERING

PCE toimittaa betonielementtitekniologiaa betoniteollisuudelle ja urakoitsijoille maailmanlaajuisesti.

Tärkeimmän tuotteen, PCE-lattiaelementtitekniologian, osuus maailmanmarkkinoista on yli 40 prosenttia. PCE:n tuotemerkkejä ovat koneiden ja tuotantolinjojen osalta Elematic, Parma ja Induco sekä pyöreiden ruiskubetonipylväiden osalta Betemi. Huomattava osa myyntivolyymistä syntyy avaimet käteen -periaatteella toimitetuista laitoksista. Merkittävimmät PCE:n kilpailijat toimivat Länsi-Euroopasta ja USA:sta käsin.

Markkinat

PCE:n kannalta merkittävin tapahtuma vuoden 1994 aikana oli nk. Sertolovo-sopimuksen aikaansaaminen. Elementtitehtaan ja -tekniologian toimitusta Pietarin lähistölle koskevan urakan arvo on noin 75 milj. Saksan markkaa ja sen on määrä valmistua vuonna 1996.

Etelä-Koreassa PCE sai jo seitsemännen asuntotuotantoon tarkoitettujen elementtitehtaan tilauksen. Tilaajana oli tällä kertaa Hansung Co., Ltd. Korean kaupat ovat lujittaneet PCE:n asemaa Aasian markkinoilla.

Tutkimuksessa ja tuotekehitystyössä yritys keskittyi lattiatekniologiaan, osittain yhteistyössä Partekin hollantilaisen tytäryhtiön VBI:n kanssa, osittain Partekin singaporelaisen osakkuusyhtiön Eastern Partekin kanssa.

Asiakastyytyväisyyden merkitystä korostava ja ISO 9001 vaatimuksia vastaava laatuajrjestelmä on otettu käyttöön.

Näkymät vuodelle 1995

Markkinoiden uskotaan kehittyvän ensi vuonna melko suotuisasti. Volyymit kasvavat nopeasti. Tutkimuksen ja kehitystyön tuloksena markkinoille on tulossa monia uusia tekniologioita. Kiristyvissäkin kilpailussa PCE:n asema on vahva.

PARTEK CONCRETE DEVELOPMENT

Partek Concrete Development (PCD) aloitti toimintansa vuoden 1994 alussa. Yhtiö vastasi Partekin betonielementtityhtiöiden piirissä käynnissä olleiden materiaali- ja valmistustekniologiaan liittyvien projektien jatkamisesta.

Keskeisimpänä kehitysprojektina oli Casting Unit 2000-projekti, joka eri yksiköiden ontelolaattaosaamista hyödyntäen kehittää uuden sukupolven valmistustekniologiaa. Projektin tavoitteena on

Partekin elementtityksiköiden tärkeimmän tuotteen kilpailukykyyn ylläpitäminen. PCD osallistui myös yksiköiden välisen tiedonsiirron kehittämiseen.

EASTERN PARTEK

Eastern Partek Group (45 %) on Partekin ja singaporelaisen NatSteel-konsernin yhteisyritys. Partek Eastern -yhtiöt yhdistävät paikallisen rakentamistaidon uusiin teollisiin ratkaisuihin ja pitkälle kehittyneeseen betonielementtitekniologiaan. Eastern Partek panostaa laatuun, asiakaspalveluun ja projektien tekniseen avustamiseen suunnittelusta toteutukseen.

Eastern Partek Pte Ltd paransi sekä myyntiään että tulostaan. Sekä betonielementtityksikkö että laasti- ja tasoiteyksikkö lisäsivät myyntiään. Alkuvuodesta 1994 Eastern Partek hankki omistukseensa 25 prosenttia National Cement Industries Pte Ltd:stä, joka harjoittaa valmisbetonitoimintaa sekä sementin tuontia. Vuoden 1994 viimeisellä neljänneksellä Partek Concrete Pacific, jolla oli omaa toimintaa vain rajoitettusti, yhdistettiin Eastern Partek-yhtiöön.

Uusia tuotteita markkinoille

Eastern Partek sai ensimmäisen kylpyhuone-elementtitalauksen Singaporen asuntohallinnolta. Valmistus tapahtuu Eastern Partek (Malaysia) -yhtiön tehtaalla Malesiassa Partekin osakkuusyhtiön Parma Oy:n lisenssillä.

Markkinoille tuotiin uutuuksena kevyt Paroc-elementti, joka herätti suurta kiinnostusta asiakkaiden keskuudessa.

Näkymät vuodelle 1995

Vuodesta 1995 odotetaan vilkasta Singaporen rakennusmarkkinoilla. Kun painopiste on suunnittelu- ja rakennetoteutuksessa, Eastern Partekilla on selvä kilpailuetu. Yhtiö pystyy tarjoamaan omia suunnittelu- ja rakennusteknisiä palveluja.

Vuoden 1995 näkymät vaikuttavat hyviltä myös Malesiassa, missä kysyntä pysyy korkealla tasolla.

EUROC (25%)

Euroc-konserni on keskittynyt mineraalipohjaisten rakennusaineiden tuotantoon ja rakennustarvikkeiden jakeluun pääasiassa Itämeren ja Pohjanmeren alueella.

Eurocin kotipaikkakunta on Malmö. Yhtymän toiminta on ryhmitelty seitsemäksi toimialaksi. Nämä ovat Kansainvälinen sementti, Sementti Pohjoismaat, Betoni ja kiviaines, Betonituotteet, Muuraustuotteet, Kipsilevyt ja Rakennustarvikkeiden jakelu. Konsernin liikevaihto oli 9 018 Mmk (1993: 7 719 Mmk). Tulos rahoituserien jälkeen oli 589 Mmk (1993:174 Mmk).

Euroc-konserniin ovat vuoden 1994 alusta kuuluneet Partekilta ja Metralta vuonna 1993 hankitut suomalaiset rakennustuotetoiminnot. Partek ja Metra omistivat yhdessä 25 prosenttia Eurocin osakkeista. Partekin ostettua Metran osuuden marraskuussa 1994 Partekista tuli Pohjoismaiden suurimman rakennustuote-yhtymän Eurocin omistaja ja 25 prosentin omistusosuudella. Partekin taseeseen Eurocin osakkuus sisältyy 866 Mmk:n arvoisena, kun osakkeiden pörssiarvo tilinpäätöshetkellä oli 1 136 Mmk. Eurocin tulos vuodelta 1994 on otettu Partekin konsernitalinpäätöksessä huomioon pääomaosuusmenetelmän mukaisesti, 12,5 % 10 kk:n ajalta ja 25 % 2 kk:n ajalta, yhteensä 63,2 Mmk. Partekin edustajina Eurocin hallituksessa ovat Christoffer Taxell ja Björn Mattsson.

Norjalainen Aker omistaa puoliksi Eurocin kanssa Kansainvälinen sementtiryhmän, johon kuuluu tuotantoa Iso-Britanniassa ja USA:ssa sekä merkittävä tradingtoiminta lähinnä Afrikassa.

Huolimatta kotimarkkinoidensa yhä heikentyneestä tilanteesta Euroc paransi huomattavasti tulostaan vuoteen 1993 verrattuna. Suomalaisten toimintojen liittäminen Eurociin on onnistunut hyvin. Synergiavaikutukset ovat näkyneet nopeammin ja voimakkaammin kuin odotettiin. Niiden vaikutus oli noin 88 Mmk eli lähes kaksi kertaa suurempi kuin hankintavaiheessa ennustettiin. Suomen kaikki toiminnot ovat parantaneet tulostaan markkinoiden elpyessä.

Toimitusvolyymit ovat kasvaneet ja hinnat nousseet useilla Eurocin muilla päämarkkinoilla kuten Iso-Britanniasa, Benelux-maissa ja Yhdysvalloissa.

Eurocin toimitusten arvo Ruotsin ulkopuolisille markkinoille oli 72 prosenttia liikevaihdosta. Vienti Ruotsista oli 361 Mmk ja Suomesta 79 Mmk.

Suomalaisyhtiöiden osuus Eurocin kokonaisliikevaihdosta oli 1 507 Mmk eli 16 prosenttia.

Volyymilisäykset, kohentunut hintataso, kustannustehokkuuden lisäys ja synergiavaikutukset suomalaisyhtiöiden kanssa vaikuttavat ennusteen mukaan myös vuonna 1995 liikevoittoa parantavasti. Kun Eurocin kassavirta nykyisellä rakenteella pysyy korkealla tasolla myös vuonna 1995, pienentyy konsernin velka ja rahoitustilanne parantuu edelleen. Verrattuna vuoden 1994 tulokseen, joka kertavaikutteisten erien eliminoinnin jälkeen oli 496 Mmk, arvioidaan vuoden 1995 tuloksen kasvavan 15–25 prosenttia.

MUU LIIKETOIMINTA

Ryhmään kuuluu toiminta, joka toiminnallisesti tai maantieteellisesti on Partekin strategisen suuntauksen ulkopuolella.

PARTEK NORTH AMERICA

Partek North America tuottaa ja markkinoi vuorivillapohjaisia eristeitä teollisuuden, kaupan ja puutarhanviljelyn tarpeisiin. Yhtiöllä on tuotantoyksiköt Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 1994 liikevaihto oli 118 milj. markkaa ja henkilöstön määrä 238.

Partek North America on tehnyt merkittäviä parannuksia vuonna 1994. Vaikka liikevaihto putosi 20 Mmk vuoden 1993 tasosta, käyttökate parani.

Toiminta oli kuitenkin edelleen tappiollista. Ongelmien ratkaisu vaatii jo aloitettujen voimakkaiden toimenpiteiden loppuunsaattamista. Organisaatioita on uudistettu. Yliraskasta tasetta on kevennetty ja rahoituskustannuksia pienennetty. Rakenteellisia muutoksia selvitetään.

PARTEK MORIN

Partek Morinin tuotekonseptiin kuuluvat ontelolaatat, runkoelementit, korkealaatuiset julkisivut sekä sillat ja tunnelielementit. Yhtiön liikevaihto vuonna 1994 oli 168 milj. markkaa ja sen palveluksessa oli 411 henkilöä. Tulos heikkeni edelleen ja oli voimakkaasti tappiollinen. Partek Morinillä on tuotantolaitoksia kolmella paikkakunnalla Ranskassa.

Ranskan rakennusmarkkinat ovat heikentyneet huomattavasti vuodesta 1991 lähtien, ja alalla on runsaasti ylikapasiteettia.

Merkittävimmät vuonna 1994 valmistuneet kohteet olivat Christian Diorin tehdas Orleansissa, D2 -metrolijnan tunneliverhoukset Pariisissa, A 71 -moottoritien taukopaikka/virkistyskeskus ja Beziersin teknillinen korkeakoulu. Suurin vielä keskeneräinen kohde on Air Francen uusi pääkonttori, johon Partek Morin toimittaa julkisivut.

Markkinatilanteen odotetaan vuonna 1995 hieman paranevan, mutta kilpailu jatkuu edelleen kovana.

UNITED TILES (50%)

United Tiles valmistaa ja markkinoi lasitettuja ja lasittamattomia keräämisia lattia- ja seinälaattoja asuin- ja liikerakennuksiin valikoiduilla markkina-alueilla ja -segmenteillä itenäisten jakelu- ja myyntiyhtiöiden kautta.

Vuonna 1994 yhtiön liikevaihto oli 904 Mmk ja henkilöstön määrä 1 216. United Tilesiin kuuluvat Nuove Ceramiche Ricchetti, Italia; Klingenberg Dekoramik, Saksa; Partek Höganäs Byggkeramik, Ruotsi; Pukkila, Suomi. Tanskassa, Norjassa, USA:ssa, Ranskassa ja Belgiassa on markkinointi- ja myyntiyhtiöt.

A-RAKENNUSMIES

Kone- ja laitevuokrausta rakentajille harjoittava A-Rakennusmies Oy on pysynyt oleellisesti parantamaan tulostaan. Niinpä vuoden 1994 tulos oli jo 2 Mmk positiivinen oltuaan vuotta aiemmin hyvin tappiollinen. Toimialan rationalisointia on jatkettu ja kesällä A-Rakennusmies Oy osti Julius Tallberg Oy Ab:n konevuokrausliiketoiminnan. Partekin osuutta A-Rakennusmies Oy:stä pienennettiin samassa yhteydessä 37 prosentista 27 prosenttiin.

KIINTEISTÖHALLINTO

Kiinteistöhallinto hallinnoi, vuokraa ja realisoi Partekin teolliseen liiketoimintaan kuulumatonta kiinteistöomaisuutta. Markkinoilla on runsaasti tarjontaa ja kilpailu on kova. Vuoden aikana myytiin kiinteistöomaisuutta 53 Mmk:lla. Merkittävän osan tästä muodostivat tarpeettomiksi käyneet työsuhdeasunnot ja tehdaskiinteistöt. Toiminnan tulos oli tappiollinen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISTÄ

Talous kehittyi tilivuoden aikana suotuisasti yhtymän päämarkkina-alueilla. Talonrakennustoiminta pysyi kuitenkin alhaisena monissa maissa, erityisesti Suomessa, Ruotsissa ja Ranskassa. Sen sijaan raskaiden kuorma-autojen kysyntä, joka vaikuttaa merkittävästi Cargotecin kuormankäsittelylaitteiden myyntiin, kasvoi. Kalkin, kalkkituotteiden ja teollisuusmineraalien markkinakehitys oli positiivinen.

Vuoden lopussa Partek käytti optiotaan Metran lunastamiseksi yhtiöstä, joka muodostettiin vuonna 1993, kun pääosa Suomen mineraalipohjaisesta rakennustuoteteollisuudesta yhdistettiin Eurociin. Partek omistaa nyt 25 prosenttia Eurocista.

Konsernin liikevaihto oli jonkin verran alhaisempi kuin edellisenä vuonna. Tulos rahoituserien jälkeen parani noin 450 Mmk ja oli 41 Mmk. Kaikki kolme toimialaa paransivat tulostaan, joka kaik-

kien osalta oli positiivinen. Euroc paransi tulostaan voimakkaasti. Ryhmään Muu liiketoiminta on tässä vuosikertomuksessa määritelty sellaiset toiminnot, jotka toiminnallisesti tai maantieteellisesti ovat Partekin strategisen suuntauksen ulkopuolella. Tämä toiminta on vielä voimakkaasti tappiollista.

Vaihdeettavan debentuurilainan liikkeellelaskun ja uusmerkinnän kautta yhtymään kertyi vuoden aikana yhteensä runsaat 420 Mmk uutta omaa pääomaa.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli 6 166 (1993: 6 610) Mmk. Liikevaihto oli budjetoidulla tasolla, mutta laski 7 prosenttia vuodesta 1993. Vuoden 1993 vertailuluokun sisältyy kuitenkin noin 375 Mmk liikevaihtoa toiminnoista, jotka rakennemuutosten jälkeen eivät enää kuulu yhtymään. Lisäksi vuoden 1993 liikevaihtoon sisältyi kiinteistötoiminnan

kiinteistökannan pääosan myynti, noin 260 Mmk.

Kotimaan markkinoilla liikevaihto supistui 32 prosenttia, mutta lisääntyi ulkomaan markkinoilla 2 prosenttia. Myynti Pohjoismaihin on tosin laskenut, mutta vastaavasti kasvu muilla markkinoilla on ollut voimakkaampaa. Ulkomaiden osuus liikevaihdosta oli 81 prosenttia. Partekin riippuvuus kotimaisesta rakentamisesta on selkeästi laskenut viime vuosina.

Mineraalit. Toimiala käsittää kalkki- ja mineraalituotteiden valmistuksen teollisuuden, ympäristön ja maatalouden käyttöön.

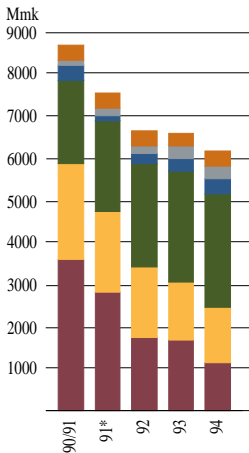
Vuoden 1994 liikevaihto oli 917 (1993: 850) Mmk, mikä oli 8 prosenttia korkeampi kuin edellisvuonna. Sekä Nordkalkin että Teollisuusmineraalien myynti kehittyi myönteisesti. Budjetti ylittyi ja myynti oli selvästi suurempi kuin vuonna 1993.

Cargotec. Toimialalla valmistetaan pääasiallisesti kuormankäsittelylaitteita,

LIKEVAIHTO

	1994		1993		Muutos %
	Mmk	Osuus, %	Mmk	Osuus, %	
MARKKINA-ALUEITTAIN					
Suomi	1 142,6	18,5	1 682,3	25,5	- 32,1
Muut Pohjoismaat	1 326,3	21,5	1 363,5	20,6	- 2,7
Muu EU	2 696,6	43,7	2 640,2	39,9	2,1
Muu Eurooppa	365,5	5,9	309,2	4,7	18,2
USA ja Kanada	285,0	4,6	262,5	4,0	8,6
Muut maat	350,2	5,7	352,1	5,3	- 0,5
Yhteensä	6 166,3	100,0	6 609,8	100,0	- 6,7
TOIMIALOITTAIN					
Mineraalit	917,0	14,7	849,9	12,7	7,9
Cargotec	1 976,6	31,8	1 853,9	27,8	6,6
Rakennustuotteet	2 921,8	47,0	3 157,5	47,2	- 9,3
Muu liiketoiminta	322,4	5,2	754,6	11,3	- 57,3
Muut	81,3	1,3	75,6	1,1	8,0
Toimialojen väl. laskutus	- 52,9		- 81,8		
Yhteensä	6 166,3	100,0	6 609,8	100,0	- 6,7
josta:					
Suomi	1 142,6	18,5	1 682,3	25,5	- 32,1
Vienti Suomesta	791,0		616,9		28,2
Ulkomaat	5 023,7	81,5	4 927,5	74,5	2,0

Liikevaihto markkina-alueittain



■ Suomi

■ Muut Pohjoismaat

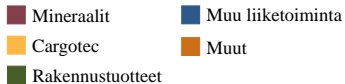
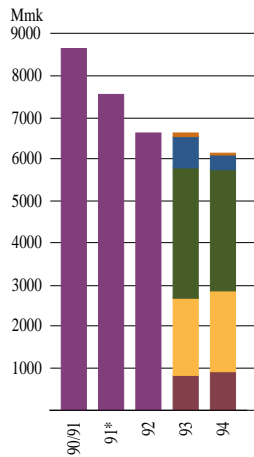
■ Muu EU

■ Muu Eurooppa

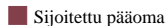
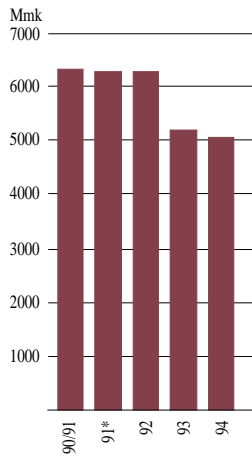
■ USA ja Kanada

■ Muut

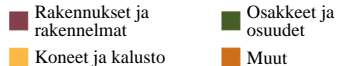
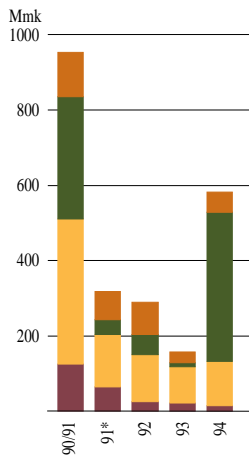
Liikevaihto toimialoittain



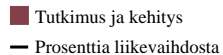
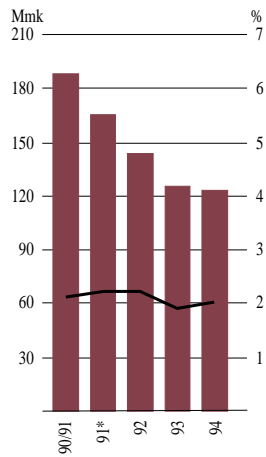
Sijoitettu pääoma



Investoinnit



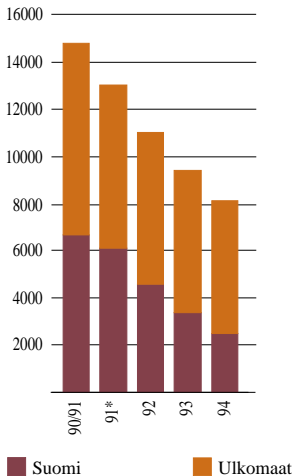
Tutkimus ja kehitys



*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

*) 1.3.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

Henkilöstö keskimäärin



*) 1.3.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

mm. kappaletavaranoistureita, metsänostureita sekä vaihtolavalaitteita ja jäteauttoja. Tuotteita markkinoivat osaksi omat myyntiyhtiöt useissa maissa, osaksi maahantuojat.

Raskaiden kuorma-autojen myynti kasvoi Euroopassa runsaat 15 prosenttia. Tällä on merkitystä erityisesti HIAB:lle, joka lisäksi heikon kysynnän vuosina on vahvistanut asemiaan useilla kappaletavaranoisturimarkkinoilla. Metsänostureiden myynti kasvoi merkittävästi. Myös Load & Waste Handlingin myynti lisääntyi.

Saatujen tilausten määrä lisääntyi varsinkin vuoden lopulla. Samoin tilauskanta oli vuodenvaihteessa suurempi kuin vuotta aiemmin. Liikevaihto oli 1 977 (1993: 1 854) Mmk ja kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta.

Rakennustuotteet. Toimialaan sisältävät vuorivillan ja vuorivillatuotteiden valmistus ja tuotantoteknologia sekä erilaisten betonielementtien valmistus ja teknologia.

Liikevaihto oli 2 922 (1993: 3 157) Mmk ja laski 8 prosenttia edellisestä vuodesta rakennemuutosjärjestelyistä johtuen.

Rakennuseristeiden kysyntä Suomessa ja Ruotsissa on supistunut voimak-

kaasti viime vuosina ja oli kuluneena vuonna edelleen alhaisella tasolla. Sitä vastoin teknisten eristeiden ja kevyiden rakennuselementtien kysyntä kasvoi. Vienti Pohjoismaista Keski Eurooppaan, Venäjälle ja Baltian maihin lisääntyi huomattavasti.

Rakennustoiminnan kehitys heijastuu betonielementtien kysyntään. Tärkeimmän tuotteen, lattiaelementtien, menekki oli Partekin suurimmilla markkinoilla Suomessa negatiivinen, Norjassa hieman kasvava ja Alankomaissa edelleen voimakas. Tilauskanta kasvoi ja oli vuoden lopussa lähes 20 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna. Myös saatujen tilausten määrä lisääntyi.

Euroc. Partek omistaa neljänneksen Eurocista, joka valmistaa ja myy pääasiallisesti sementtiä ja muita mineraalipohjaisia rakennustuotteita, ennen kaikkea Pohjois-Euroopassa. Euroc ja Aker omistavat yhdessä Scancemin, joka harjoittaa huomattavaa kansainvälistä sementtitoimintaa, sekä sementin tuotantoa että kauppaa.

Ryhmään **Muu liiketoiminta** on siirretty kiinteistötoiminta, tytäryhtiöt Partek North America ja Partek Morin sekä osakkuusyhtiöt A-Rakennusmies ja United Tiles.

TULOS

Viime vuosina on ryhdytty voimakkaisiin toimenpiteisiin toiminnan sopeuttamiseksi entistä alhaisempaan kysyntään. Yhtymärakenne on muuttunut. Rakennejärjestelyjen ja sopeutustoimien kustannukset sisältyvät tuloslaskelmassa osaksi liiketoiminnan kuluihin ja osaksi satunnaisiin kuluihin.

Tuloksen ja kannattavuuden negatiivinen kehityssuunta kääntyi vuonna 1993. Vuonna 1994 positiivinen tuloskehitys vahvistui.

Vuoden 1994 liikevoitto oli 231 (1993: 4) Mmk. Tulos rahoituserien jälkeen oli 41 (1993: -407) Mmk eli 0,4 (1993: -6) prosenttia liikevaihdosta.

Satunnaisiin kuluihin on tehty 200 Mmk:n varaus, joka koskee Partek North American eristetoiminnan sekä ranskalaisen betonielementtiyhtiön Partek Morinin rakennejärjestelyjä. Summasta runsas puolet on käytetty kummankin yhtiön käyttöomaisuuden arvonalennukseen. Lisäksi satunnaisissa kuluissa on Polar Yhtymä Oy:n osakkeiden arvonalennus, 29 Mmk, sekä 15 Mmk:n varaus, joka koskee toimialojen yhtiöittämiseen liittyvää kiistanalaista liikevaihtoveroa.

Nettotulos satunnaisten kulujen ja verojen jälkeen oli -193 (1993: -393) Mmk.

Sijoitetun pääoman tuotto parani ja oli 6,1 (1993: 0,2) prosenttia, mikä on edelleen epätydyttävä. Oman pääoman tuotto verojen ja laskennallisen verovelan muutoksen jälkeen oli 3,7 (1993: -19,8) prosenttia. Voitto osaketta kohti verojen ja laskennallisen verovelan muutoksen jälkeen oli 1,43 (1993: -11,09) mk.

Eri toimialojen sijoitetun pääoman tuotto lähestyy yhtymän niille asettamia pitkäaikaisia tavoitteita. Koko konsernin tuotto ei ole vielä läheskään tyydyttävä johtuen ensisijaisesti siitä, että ryhmän Muu liiketoiminta osien tuotto on heikko tai olematon. - Tilinpäätöksessä tehtyjen järjestelyjen tarkoituksena on osaltaan helpottaa tulevien rakennejärjestelyjen toteuttamista.

Mineraalit. Liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 132 (1993: 93) Mmk. Tulosparrannus johtuu kysynnän voimistumisesta ja suoritetuista tehostamistoimenpiteistä

Cargotec. Liikevoitto parani edellisvuoteen verrattuna ja oli 137 (1993: 60) Mmk. Kappaletavara- ja metsänosturi-toiminnot paransivat tulostaan, ja kaikkien divisioonien kannattavuus oli hyvä.

Rakennustuotteet. Liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 170 (1993: 75) Mmk. Tulos parani kaikissa divisioonissa lähinnä toiminnan rationointien

ja kysynnän kasvun johdosta. Osakkuusyhtiöt tekivät paremman tuloksen kuin edellisenä vuonna.

Euroc. Partekin konsernitilinpäätöksessä Euroc on huomioitu pääomaosuuksien menetelmän mukaisesti. Tuloksen osuus verojen jälkeen on 63 Mmk. Taseeseen Eurocin osakkeet on sisällytetty 866 Mmk:n arvoisena. Osakkeiden pörs-siarvo tilinpäätöshetkellä oli 1 136 Mmk.

Eurocin tulos parani merkittävästi ja oli rahoitusneton ja vähemmistöosuuksien jälkeen 871 (1993: 240) Mkr. Tuloksen paranemisen yhtenä syynä on yhdistyminen Suomen toimintoihin. Toimitusvolyyymien lisääntyminen, hinnanparannukset, kustannusten karsinta ja suurehko käyttöomaisuuden myyntivoitto ovat muita Eurocin tulokseen myönteisesti vaikuttaneita tekijöitä.

Muu liiketoiminta. Partek North American liiketulos parani mutta Partek Morinin heikkeni. Nämä molemmat yhtiöt samoin kuin kiinteistöliiketoiminta osoittavat huomattavia tappioita. Liiketappio oli -104 (1993: -171) Mmk. Osakkuusyhtiö A-Rakennusmies paransi tulostaan, mutta se samoin kuin United Tilesin tulos on vielä epätydyttävä.

MAKSUVALMIUS JA VAKAVARAISUUS

Tilivuonna kiinnitettiin erityistä huomiota maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden parantamiseen. Vuoden aikana laskettiin liikkeelle vaihdettava debentuurilaina (pääomalaina), otettiin optiolaina ja toteutettiin uusmerkintä. Näillä toimenpiteillä yhtymä keräsi 423 Mmk uutta pääomaa.

Vaihdettavan debentuurilainan määrä on 167,8 Mmk. Se voidaan myöhäisyksyllä toteutetun uusmerkinnän jälkeen vaihtaa 2 104 326 osakkeeksi, mikä vastaa osakepääoman korottamista 21 043 260 markalla. Optiolainan määrä on 1,5 Mmk ja se oikeuttaa uusmerkinnän jälkeen 315 652 osakkeen merkintään, jolloin osakepääoma nousee 3 156 520 markkaa. Debentuurilainan

vaihtokurssi on 79,75 markkaa ja optiolainan 77,07 markkaa osakkeelta. Tarkempi selvitys vaihdettavan debentuurilainan ja optiolainan ehdoista on sivulla 49.

30.11. –30.12.1994 toteutettiin osakeanti, jossa osakkaat voivat kuudella vanhalla osakkeella merkitä yhden uuden osakkeen merkintähintaan 46,00 markkaa osakkeelta. Osakepääomaa voitiin korottaa 55 000 000 markalla 385,0 Mmk:aan. Osakkeiden lukumäärä nousi 5 500 000:lla 38 500 000:een. Osakepääoman korotus on rekisteröity vasta tilinpäätösajankohdan jälkeen; tilinpäätöksen tunnuslukuja laskettaessa korotus on katsottu suoritetuksi.

Hallituksella on lisäksi 21.11.1995 saakka valtuudet korottaa osakepääomaa enintään 38 Mmk uusmerkinnällä sekä ottaa vaihtovelkakirja- tai optiolaina yhdessä tai useammassa erässä.

Strategisten ydinalueiden ulkopuolella olevan omaisuuden myyntityö jatkui kuluneena vuonna ja jatkuu myös vuonna 1995. Samoin jatkuu tavoitteellinen työ divisioonien käyttöpääoman vähentämiseksi. Tämä työ on jo tuottanut tuloksia ja pääomaa on pystytty vapauttamaan huomattavasti.

Korolliset velat vähenivät noin 0,2 mrd markkaa ja olivat vuoden lopussa 3 mrd markkaa. Vierias pääoma supistui yhteensä 0,3 mrd markkaa. Maksuvalmiussuhde oli vuoden lopussa 0,68 (1993: 0,71) ja käyttöpääomasuhde 0,94 (1993: 1,07).

Ulkomaisia valuuttalainoja on otettu pääasiallisesti suojaamaan yhtymän oman pääoman muodossa tekemiä panostuksia valuuttakurssien vaihteluiden vaikutukselta ulkomaisia tytäryhtiöitä hankittaessa ja niiden osakepääomaa korotettaessa.

Vuoden lopussa vakavaraisuus oli 28,0 (1993: 25,0) prosenttia ja ilman vaihdettavaa debentuurilainaa 25,2 prosenttia. Nettorahoituskustannukset osakkuusyhtiöosuudet mukaan luettuna olivat 190 (1993: 411) Mmk. Nettokorkokustannukset olivat 3,7 (1993: 4,8) prosenttia liikevaihdosta.

OSAKKEET JA OSAKKAAT

Kaupankäynti Helsingin Arvopaperipörssissä oli vuoden aikana vilkasta. Vuonna 1992 alkanut kurssin nousu jatkui vuonna 1993 sekä suurimman osan vuotta 1994. Joulukuun HEX-indeksi nousi 1 847:ään, mikä oli 17 prosenttia korkeampi kuin joulukuun 1993 indeksi.

Partekin osakkeiden kurssikehitys oli vuoden aikana yleistä kurssikehitystä parempi. Osakeantioikaistu kurssi nousi 47,65 markasta vuoden 1993 lopussa 60,00 markkaan vuodenvaihteessa 1994 eli 26 prosenttia. Vuoden aikana Partekin osakkeen kurssi oli korkeimmillaan toukokuussa, jolloin se oli 81,79 markkaa, ja alhaisin tammikuussa, jolloin se oli 47,55 markkaa.

Yhtiön osakkeiden kokonaisvaihto Helsingin Arvopaperipörssissä oli kalenterivuoden aikana 414,8 (1993: 237) Mmk. Osakeantioikaistu vaihdettujen osakkeiden määrä oli vastaavana aikana yhteensä 6,3 (1993: 6,1) miljoonaa kappaletta eli yhteensä 18 (1993: 17) prosenttia osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajien lukumäärä oli vuoden lopussa 12 060 (1993: 11 958).

Voitto osaketta kohti verojen ja laskennallisen verovelan muutoksen jälkeen oli 1,43 (1993: -11,09) mk. P/E-arvo oli 42 (1993: neg.).

Vuosilta 1992 ja 1993 ei osinkoa voitu jakaa yhtymän silloisten suurten tappioiden vuoksi. Vuoden 1994 tulos ei tosin ole tyydyttävä, mutta kehityssuunta on oikea ja sen uskotaan jatkuvan vuonna 1995. Hallitus ehdottaa sen vuoksi yhtiökokoukselle, että pienehkö summa, 0,60 markkaa osakkeelta eli yhteensä 23,1 Mmk, jaetaan osinkona vuodelta 1994.

Yhtymän vakavaraisuuden vahvistaminen on nyt tärkeimpiä tehtäviä. Tarkoituksena on, että osinko jatkossa muodostaa kohtuullisen osan voitosta osaketta kohti.

MUUTOKSET OMISTUSSUHTEISSA

Toukokuun 17. päivänä norjalainen yhtiö Aker a.s osti pörssin ulkopuolelta Rettig- ja Myllykoski-ryhmien osakeomistuksen Partekissa. Aker sai tällöin haltuunsa kaikkiaan 8 888 208 osaketta eli 26,9 prosenttia Partekin osakekantasta hintaan 89,50 markkaa osakkeelta.

Aker noteerataan Oslon pörssissä ja SEAQ Internationalissa Lontoossa. Toiminta kattaa kaksi pääaluetta: sementti ja sementtipohjaiset rakennustuotteet sekä öljy- ja kaasuteknologia. Yhtymän liikevaihto oli vuonna 1994 noin 16,6 mrd Norjan kruunua, josta rakennustuotteiden osuus oli noin 6,5 mrd Norjan kruunua.

OSAKASSOPIMUS

Akerin osakehankinnan yhteydessä Aker, Stiftelsen för Åbo Akademi, Sampo-ryhmä ja Eläke-Varma tekivät osakassopimuksen. Tällä sovittiin etuosto-oikeudesta, joka koskee osapuolten sopimuksen solmimishetkellä omistamia osakkeita, sekä osapuolten edustuksesta Partekin hallituksessa. Sopimusosapuolten yhteinen omistusosuus oli silloin 52,1 prosenttia.

HALLITUS

Koska Rettig- ja Myllykoski-ryhmät myivät osakeomistuksensa Partekissa, Thor Björn Lundqvist ja Fredrik Björnberg jättivät hallituksen. Lisäksi vuoden aikana erosivat myös monivuotiset hallituksen jäsenet Nils G. Grotenfelt ja Kauko Kaasila. Hallitus kiittää heitä lämpimästi sekä heidän hallitustyöhön tuomastaan asiantuntemuksesta että heidän vuosien aikana Partekia kohtaan osoittamastaan kiinnostuksesta ja osallistumisesta.

Hallituksen jäsenten lukumäärää lisättiin yhdellä yhdeksäksi. Hallituksen kokoonpano on seuraava: Carl Olof Tall-

gren, puheenjohtaja, Sakari T. Lehto, varapuheenjohtaja, Jan Ekberg, Cato A. Holmsen, Jouko K. Leskinen, Björn Mattsson, Paavo Pitkänen, Tom Ruud ja Christoffer Taxell.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Vuosina 1992–1993 tehtiin laajoja rakennejärjestelyjä erityisesti kotimaan mineraalipohjaisessa rakennusainetömminnässä. Nämä saivat jatkoa kuluneena vuonna, kun Partek käytti optiotaan Metran puolikkaan lunastamiseksi yhteisesti omistetusta yhtiöstä Partek Metra Oy Ab:stä. Tämä yhtiö omistaa Euroc AB:n osakkeet, jotka saatiin vastineeksi, kun Partek Sementti Oy ja Lohja Oy Ab vuonna 1993 siirtyivät Eurocin omistukseen. Yhtiö, jonka kautta Partek omistaa 25 prosenttia Eurocin pääomasta ja äänistä, on nyttemmin nimeltään Partek Rakennustuotteet Oy.

INVESTOINNIT

Investoinnit kasvoivat vuonna 1994, mutta tämä kasvu johtuu kokonaisuudessaan Metran osuuden lunastamisesta yhteisistä Eurocin osakkeista. Yhteensä investoitiin 581 (1993: 159) Mmk ja investoinnit jakaantuivat käyttöomaisuusryhmittäin seuraavasti:

(Mmk)	1994	1993
Rakennukset ja rakennelmat	15,6	20,0
Koneet ja kalusto	116,5	98,3
Osakkeet ja osuudet	396,2	10,6
Muut	52,3	29,6
Yhteensä	580,6	158,5

Maantieteellisesti jakauma oli seuraava:

(Mmk)	1994	1993
Suomi	86,0	52,9
Muut Pohjoismaat	452,9	39,0
Muu EU	37,2	54,9
USA ja Kanada	3,7	11,1
Muut alueet	0,7	0,6
Yhteensä	580,6	158,4

HENKILÖSTÖ

Henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 8 128 (1993: 9 428). Vuoden lopussa henkilöstömäärä oli 8 133, kun se vuotta aiemmin oli 8 094. Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana jonkin verran korkeamman kapasiteetin käyttöasteen johdosta.

NÄKYMÄT VUODELLE 1995

Rakennustoiminnan arvioidaan vuonna 1995 pysyvän alhaisena Suomessa ja Ruotsissa, mutta säilyttävän nykyisen tasonsa tai lisääntyvän Norjassa, Tanskassa, Alankomaissa, Belgiassa, Saksassa ja Ranskassa. Kuorma-autojen myynnin odotetaan edelleen kasvavan. Vientiteollisuuden kehitys Suomessa ja Ruotsissa pitää kalkin ja teollisuusmineraalien kysynnän edelleen korkealla tasolla.

Rakennejärjestelyt ja sopeuttaminen sekä taloudellisen tilanteen paraneminen mahdollistavat merkittävän tuloksen paranemisen vuonna 1995. Mikäli ryhmän Muu liiketoiminta suurilla tappioilla voidaan voimakkaasti vähentää tai poistaa, on tulosta mahdollista parantaa suunniteltua enemmän. Ensimmäisen vuosikolmanneksen aikana tuloskehitys on kuitenkin heikko.

VOITONJAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Yhtymän jakokelpoinen vapaa oma pääoma oli 31.12.1994 laaditun taseen mukaan 442,3 miljoonaa markkaa, kun tilivuoden tappio 193,9 miljoonaa markkaa on otettu huomioon. Vuonna 1995 aikana 5,8 Mmk vapaata pääomaa on siirrettävä sidottuihin varoihin.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma oli 31.12.1994 laaditun taseen mukaan 682 209 782,69 markkaa, josta

– käyttämättömät voittovarot edellisiltä vuosilta	647 626 217,89
– toimintavuoden tulos	– 113 071 420,88
	<u>534 554 797,01</u>

Hallitus ehdottaa, että nämä varat käytetään seuraavasti:

– vuodelta 1994 jaetaan osinkoa 0,60 mk/osake	23 100 000,00
– vapaaseen omaan pääomaan jätetään	511 454 797,01
	<u>534 554 797,01</u>

Muutoin konsernin ja emoyhtiön tuloksen ja tilan osalta viitataan sivuilla 29–47 oleviin tuloslaskelmiin ja taseisiin, rahoituslaskelmiin ja tilinpäätöskommentteihin.

Paraisilla 2. maaliskuuta 1995

Carl Olof Tallgren puheenjohtaja	Sakari T. Lehto varapuheenjohtaja
Jan Ekberg	Cato A. Holmsen
Jouko K. Leskinen	Björn Mattsson
Paavo Pitkänen	Tom Ruud
Christoffer Taxell toimitusjohtaja	

KONSERNITULOSLASKELMA

1.1 - 31.12.1994

	1994		1993	
	Mmk	%	Mmk	%
LIKEVAIHTO	6 166,3	100,0	6 609,8	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	- 4 739,2	- 76,9	- 5 287,1	- 80,0
BRUTTOKATE	1 427,1	23,1	1 322,6	20,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	- 569,9		- 664,1	
Kehitystoiminnan kulut	- 123,2		- 125,9	
Hallinnon kulut	- 451,3		- 515,6	
Liiketoiminnan muut kulut	- 115,4		- 193,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	64,3		180,5	
	- 1 195,6	- 19,4	- 1 318,5	- 19,9
LIKEVOITTO/-TAPPIO (viite 2, 3 ja 4)	231,5	3,8	4,1	0,1
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osuus osakkuusyriyten tuloksesta (viite 5)	50,1		- 47,6	
Osinkotuotot	0,2		1,3	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	8,0		3,2	
Muut korkotuotot	31,1		51,2	
Korkokulut	- 256,8		- 369,1	
Muut rahoituserät (viite 6)	- 19,8		- 47,7	
Sijoitusten arvo-oikaisut	- 3,2		- 2,6	
	- 190,4	- 3,1	- 411,4	- 6,2
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	41,1	0,7	- 407,3	- 6,2
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Kulut (viite 7)	- 243,7	- 4,0	- 26,6	- 0,4
TULOS ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUTTA	- 202,6	- 3,3	- 433,9	- 6,6
Välittömät verot	- 46,5		- 38,0	
Laskennallisen verovelan muutos	69,6		81,4	
Vähemmistöosuus	- 14,7		- 2,1	
TILIKAUDEN TULOS	- 193,9	- 3,1	- 392,5	- 5,9

KONSERNITASE

	31.12.1994		31.12.1993	
	Mmk	%	Mmk	%
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS				
Aineettomat hyödykkeet (viite 8)				
Goodwill	117,5		152,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	40,4		50,1	
	157,9	2,4	202,4	3,1
Aineelliset hyödykkeet (viite 8)				
Esiintymät ja maa-alueet	598,8		607,6	
Rakennukset ja rakennelmat	816,8		960,7	
Koneet ja kalusto	877,1		1 119,4	
Muut aineelliset hyödykkeet	71,3		89,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11,0		23,2	
	2 375,1	36,0	2 800,4	42,8
Arvopaperit ja saatavat (viite 9)				
Osakkuusyhtykset (viite 10)	1 146,8		634,6	
Osakkeet ja osuudet muissa yhtiöissä	104,8		116,6	
Pitkäaikaiset lainasaamiset (viite 11)	203,7		217,2	
Muut sijoitukset	29,7		27,5	
	1 485,1	22,5	995,9	15,2
Käyttöomaisuus yhteensä	4 018,1	61,0	3 998,7	61,1
VAIHTO-OMAISUUS				
Varastot				
Aineet ja tarvikkeet	313,0		307,1	
Valmisteet ja puolivalmisteet	478,9		604,2	
Ennakkomaksut	3,5		4,4	
	795,4	12,1	915,6	14,0
Saamiset (viite 11)				
Myyntisaamiset	981,9		898,8	
Lainasaamiset	137,1		76,6	
Siirtosaamiset	128,4		93,9	
Muut saamiset	69,9		174,7	
	1 317,4	20,0	1 244,0	19,0
Arvopaperit, rahat ja pankkisaamiset				
Osakkeet ja osuudet	5,0		11,1	
Rahat ja pankkisaamiset	454,3		371,5	
	459,2	7,0	382,6	5,8
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 572,0	39,0	2 542,3	38,9
VARAT YHTEENSÄ	6 590,1	100,0	6 540,9	100,0
ANNETUT PANTIT (viite 20)	766,9		847,7	

	31.12.1994		31.12.1993	
	Mmk	%	Mmk	%
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA (viite 12)				
SIDOTTU				
Osakepääoma	330,0		330,0	
Osakeanti 1994	230,6		–	
Vararahasto	332,4		332,4	
Arvonkorotusrahastot	36,7		36,8	
Muu sidottu pääoma	27,5		138,4	
	957,2	14,5	837,7	12,8
Vaihdeettava debentuurilaina	167,8	2,5	–	
VAPAA				
Poistoeron ja varausten pääomaosuus (viite 13)	223,4		421,8	
Muu vapaa pääoma	636,2		733,6	
Tilikauden voitto/tappio	– 193,9		– 392,5	
	665,7	10,1	762,9	11,7
Oma pääoma yhteensä	1 790,7	27,2	1 600,6	24,5
VÄHEMMISTÖOSUUS				
Yhteensä	54,0	0,8	35,4	0,5
VARAUKSET (viite 14)				
Pakolliset varaukset	273,7	4,2	144,2	2,2
VIERAS PÄÄOMA				
PITKÄAIKAINEN (viite 15)				
Joukkovelkakirja- ja optiolainat (viite 16)	101,5		250,0	
Lainat rahoituslaitoksilta	899,3		1 221,9	
Eläkelainat	581,2		624,3	
Muut pitkäaikaiset velat	60,3		79,5	
Laskennallinen verovelka	86,5		157,3	
Muut korottomat pitkäaikaiset velat	16,8		50,0	
	1 745,6	26,5	2 383,0	36,4
LYHYTAIKAINEN (viite 17, 18)				
Lainat rahoituslaitoksilta	227,4		231,8	
Eläkelainat	35,7		34,3	
Muut korolliset velat	1 094,4		757,5	
Saadut ennakot	118,2		96,9	
Ostovelat	576,9		490,1	
Siirtovelat	441,4		436,3	
Muut korottomat velat	231,9		330,9	
	2 726,0	41,4	2 377,8	36,4
Vieras pääoma yhteensä	4 471,6	67,9	4 760,8	72,8
OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ				
	6 590,1	100,0	6 540,9	100,0
VASTUUSITOUMUKSET (viite 20)				
	586,9		1 070,5	

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA 1.1. – 31.12.1994

(Mmk)	1994	1993
TOIMINNASTA SAADUT VARAT		
Liikevaihto	6 166,3	6 609,5
Toiminnan kulut	– 5 934,8	– 6 605,4
	231,5	4,1
Liikevoitto/-tappio	231,5	4,1
Poistot ja likviditeetin vaikuttamattomat tuloslaskelman erät	480,7	466,4
Rahoitustuotot ja -kulut	– 190,4	– 411,4
Satunnaiset tuotot ja kulut	– 243,7	– 26,6
Myydyn käyttöomaisuuden realisointitulot	– 23,9	– 97,2
Verot	– 46,5	– 38,0
Yhteensä	207,7	– 102,7
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Varastot (+ vähennys)	120,2	213,7
Lyhytaikaiset saatavat (– = lisäys)	– 73,4	184,4
Korottomat lyhytaikaiset velat (+ = lisäys)	11,5	– 412,7
Yhteensä	58,3	– 14,6
NETTORAHOITUS TOIMINNASTA	266,0	– 117,3
NETTOINVESTOINNIT		
Investoinnit	– 580,6	– 158,5
Käyttöomaisuuden myynti	55,7	295,9
Muut muutokset	238,5	529,8
Yhteensä	– 286,4	667,2
RAHOITUSALIJÄÄMÄ	– 20,4	549,9
ULKOISET VARAT		
Oma pääoma:		
Osakeanti	230,6	
Vaihdeettava debentuurilaina	167,8	
Vähemmistöosuudet	3,9	5,0
Muuntoerot ja muut muutokset	– 15,2	– 63,1
Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat:		
Uudet lainat	364,8	141,9
Lainojen lyhennykset	– 342,0	– 380,4
Muut muutokset	– 326,3	– 533,5
Muu rahoitus:		
Pitkäaikaiset saatavat (+ = vähennys)	13,5	191,1
Yhteensä	97,1	– 639,0
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS	76,6	– 89,1

Tytäryhtiöiden hankkimisen tai myynnin yhteydessä siirtyneet lainat, käyttöomaisuus ja käyttöpääoma sisältyvät ko. erän muutokseen.

**EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA
1.1.–31.12.1994**

	1994 Mmk	1993 Mmk
LIKEVAIHTO	73,6	37,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	- 17,8	- 12,4
BRUTTOKATE	55,8	24,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	- 7,4	- 7,7
Kehitystoiminnan kulut	- 2,2	- 2,0
Hallinnon kulut	- 89,2	- 89,7
Liiketoiminnan muut kulut	- 35,4	- 227,9
Liiketoiminnan muut tuotot	24,4	41,7
	- 109,7	- 285,6
LIKEVOITTO/-TAPPIO (viite 2, 3 ja 4)	- 53,9	- 260,7
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT (viite 19)		
Osinkotuotot	51,1	65,7
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	21,8	55,7
Muut korkotuotot	29,8	49,5
Korkokulut	- 159,9	- 207,2
Muut rahoituserät (viite 6)	84,4	- 25,0
Sijoitusten arvo-oikaisut	- 2,6	3,2
	24,6	- 57,9
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	- 29,3	- 318,6
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
Kulut (viite 7)	- 444,9	- 48,5
Saadut konserniavustukset (viite 5)	116,0	232,0
	- 328,9	183,5
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSERIÄ JA VEROJA	- 358,2	- 135,1
Tilinpäätöserät		
Poistoeron vähennys	41,8	20,2
Vapaaehtoisten varausten muutos	200,1	38,0
Välittömät verot	3,2	0,6
TILIKAUDEN TULOS	- 113,1	- 76,3

**EMOYHTIÖN
RAHOITUSLASKELMA
1.1.–31.12.1994**

	1994 Mmk	1993 Mmk
TOIMINNASTA SAADUT VARAT		
Liikevaihto	73,6	37,3
Kulut	- 127,5	- 298,0
Liiketulos	- 53,9	- 260,7
Poistot ja arvonoikaisut	417,5	234,4
Rahoitustuotot ja -kulut	24,6	- 57,9
Muut tuotot ja kulut	- 328,9	183,5
Verot	3,2	0,6
Myydyn käyttöomaisuuden realisointitulot ja fuusiotulos	35,2	2,4
	97,8	102,3
TOIMINNASSA KÄYTETYT VARAT		
Varastot (- lisäys)	- 5,1	-
Lyhytaikaiset saamiset (- lisäys)	- 32,4	240,0
Korottomat lyhytaikaiset saamiset (- vähennys)	- 40,1	- 332,1
	- 77,5	- 92,1
NETTORAHOITUS TOIMINNASTA	20,3	10,2
NETTOINVESTOINNIT		
Käyttöomaisuuden lisäykset	- 738,6	- 861,6
Käyttöomaisuuden vähennykset	163,3	330,0
	- 575,3	- 531,6
RAHOITUSALIJÄÄMÄ/-YLIJÄÄMÄ	- 555,0	- 521,4
ULKOINEN RAHOITUS		
Oma pääoma:		
Osakeanti	230,6	-
Vaihdeettava debentuurilaina	167,8	-
Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat:		
Uudet lainat	438,5	373,6
Lainojen lyhennykset	- 380,9	- 260,8
Muu rahoitus:		
Pitkäaikaiset saamiset	162,8	417,0
	618,8	529,8
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS	63,8	8,5

TASE, EMOYHTIÖ 31.12.1994

	1994		1993			1994		1993	
	Mmk	%	Mmk	%		Mmk	%	Mmk	%
VASTAAVAA					VASTATTAVAA				
KÄYTTÖMAISUUS					OMA PÄÄOMA (viite 12)				
Aineettomat hyödykkeet (viite 8)					Sidottu pääoma				
Muut pitkävaikutteiset menot	21,3		22,9		Osakepääoma	330,0		330,0	
	<u>21,3</u>	0,5	<u>22,9</u>	0,5	Osakeanti 1994	230,6		–	
					Vararahasto	332,4		332,4	
Aineelliset hyödykkeet (viite 8)					Arvonkorotusrahastot	<u>36,3</u>		<u>36,3</u>	
Esiintymät ja maa-alueet	261,4		251,2			<u>929,4</u>	21,0	<u>698,8</u>	16,0
Rakennukset ja rakennelmat	258,5		286,6		Vaihdeettava debentuurilaina	167,8	3,8	–	
Koneet ja kalusto	10,1		7,2		Vapaa pääoma				
Muut aineelliset hyödykkeet	3,5		4,5		Käyttörahaso	147,7		147,7	
	<u>533,5</u>	12,1	<u>549,5</u>	12,6	Muu vapaa pääoma	647,6		724,0	
					Tilikauden voitto/tappio	<u>– 113,1</u>		<u>– 76,3</u>	
Arvopaperit ja saatavat						<u>682,2</u>	15,4	<u>795,3</u>	18,2
Osakkeet ja osuudet (viite 9)					Oma pääoma, yhteensä	<u>1 779,4</u>	40,2	<u>1 494,0</u>	34,3
Tytäryhtiöt	2 452,3		1 943,7		VARAUKSET				
Osakkuusyhtiöt (viite 10)	66,6		416,0		Kertynyt poistoero (viite 13)	141,1		177,9	
Osakkeet ja osuudet muissa yhtiöissä	88,6		102,5		Vapaaehtoiset varaukset (viite 13)				
Pitkäaikaiset lainasaamiset (viite 11)	409,6		575,8		Jälleenhankintavarauus	–		199,5	
Muut sijoitukset	23,4		20,0		Muut varaukset	1,0		1,6	
	<u>3 040,5</u>	68,7	<u>3 058,0</u>	70,1	Pakolliset varaukset (viite 14)	45,3		43,0	
Käyttöomaisuus, yhteensä	<u>3 595,3</u>	81,2	<u>3 630,4</u>	83,2		<u>187,5</u>	4,2	<u>422,0</u>	9,7
VAIHTO-OMAISUUS					VIERAS PÄÄOMA				
Varastot					Pitkäaikainen (viite 15)				
Valmisteet ja puolivalmisteet	5,1	0,1	–		Joukkovelkakirja- ja optiolainat (viite 16)	101,5		100,0	
Saamiset (viite 11)					Lainat rahoituslaitoksilta	512,9		702,6	
Myyntisaamiset	25,0		7,6		Eläkelainat	372,3		385,4	
Lainasaamiset	411,0		329,2		Muut korolliset pitkäaikaiset velat	3,3		4,4	
Siirtosaamiset	81,5		32,6		Korottomat pitkäaikaiset velat	2,7		–	
Muut saamiset	202,7		318,4			<u>992,6</u>	22,4	<u>1 192,4</u>	27,3
	<u>720,2</u>	16,3	<u>687,8</u>	15,8	Lyhytaikainen (viite 17, 18)				
Arvopaperit, rahat ja pankkisaamiset					Lainat rahoituslaitoksilta	466,5		335,2	
Osakkeet ja osuudet	4,8		9,0		Eläkelainat	28,1		29,0	
Rahat ja pankkisaamiset	102,1		34,1		Muut korolliset velat	846,8		719,8	
	<u>106,8</u>	2,4	<u>43,1</u>	1,0	Ostovelat	9,6		4,6	
Vaihto-omaisuus, yhteensä	<u>832,1</u>	18,8	<u>730,9</u>	16,8	Siirtovelat	82,4		55,6	
					Muut korottomat velat	34,4		108,6	
						<u>1 467,8</u>	33,2	<u>1 252,9</u>	28,7
VARAT, YHTEENSÄ	<u>4 427,3</u>	100,0	<u>4 361,3</u>	100,0	Vieras pääoma, yhteensä	<u>2 460,4</u>	55,6	<u>2 445,3</u>	56,1
					OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>4 427,3</u>	100,0	<u>4 361,3</u>	100,0
ANNETUT PANTIT (viite 20)	19,9		106,8		VASTUU-SITOUKSET (viite 20)	1 540,6		2 265,3	

TILINPÄÄTÖSKOMMENTIT

VIITE 1

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

Tämä tilikausi käsittää kalenterivuoden, tammikuusta joulukuuhun. Vuonna 1991 tilikausi käsitti ajanjakson maaliskuusta joulukuuhun ja aiempina vuosina maaliskuusta helmikuuhun.

(A) TILINPÄÄTÖKSEN PERUSTA
Konsernitilinpäätös, emoyhtiön tilinpäätös ja kotimaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen lainsäädännön ja voimassa olevien säädösten mukaisesti. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on oikaistu siten, että ne vastaavat suomalaisia tilinpäätöseriaatteita.

(B) KONSOLIDOINTI-PERIAATTEET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön Partek Oy Ab:n ja kaikki ne Suomessa ja ulkomailla olevat yritykset, joiden osakkeiden tai osuuksien antamasta äänimäärästä emoyhtiöllä oli suoraan tai epäsuorasti yli 50 % toimintavuoden päättyessä. Konsernitase on laadittu nk. hankintamenomenetelmän mukaisesti.

Tilivuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu konsernituloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta lukien. Vuoden aikana myydyt yhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan myyntiajankohtaan saakka.

Osakkuusyhtiöt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

(C) GOODWILL

Goodwill, joka on hankitun yrityksen osakkeiden hankinta-arvon ja netto-omaisuuden käyvän arvon välinen ero, otetaan konsernitaseeseen käyttöomaisuutena ja poistetaan systemaattisesti sen taloudellisen käyttöiän mukaan. Tämän ei ole missään tapauksessa arvioitu ylittävän 10 vuotta.

Hankitussa yhtiössä hankinta-ajankohtana mahdollisesti olevat verottamattomat varaukset jaetaan aiemman käytännön mukaisesti pääomaosaan ja laskennalliseen verovelkaan voimassa olevien verokantojen mukaan.

(D) SJOITUKSET ARVOSTUS

Käyttöomaisuudeksi luokiteltavat sijoitukset on kirjattu hankinta-arvoon vähennettynä mahdollisilla poistoilla, jot-

ka on tehty pysyvien arvonalenemisten huomioon ottamiseksi.

Vaihto-omaisuudeksi luokiteltavat sijoitukset arvopapereihin arvostetaan hankinta- tai markkina-arvon mukaan näistä kahdesta alempaan arvoon.

MYYNIT

Sijoituksen myynnissä tuloutetaan nettomyyntihinnan ja kirjanpitoarvon välinen ero.

TYTÄRYHTIÖT

Sijoitukset tytäryhtiöihin on emoyhtiössä kirjattu yllä mainittujen pitkäaikaisen omaisuuden arvostuseriaatteiden mukaan. Konsernitilinpäätöksessä sovelletaan kohdan B mukaisia konsolidointiperiaatteita.

Luettelo tärkeimmistä tytäryhtiöistä on esitetty viitteessä 9.

OSAKKUUSYHTIÖT

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin esitetään emoyhtiön taseessa yllä olevien pitkäaikaisen käyttöomaisuuden laskentaperiaatteiden mukaisesti. Konsernitilinpäätöksessä osakkuusyhtiöt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Luettelo tärkeimmistä osakkuusyhtiöistä on esitetty viitteessä 9.

(E) ULKOMAANVALUUTTA TAPAHTUMAT

Tapahtumien ulkomaanvaluutta muunnetaan raportointivaluutaksi käyttämällä tapahtumapäivänä voimassa olevaa valuuttakurssia. Tilinpäätöksessä muunnetaan ulkomaan valuuttana olevat omaisuudet ja velat raportointivaluutaksi käyttämällä keskuspankin tilinpäätöspäivän valuuttakursseja.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TULOSLASKELMAN JA TASEEN MUUNTAMINEN

Ulkomaisten tytäryhtiöiden katsotaan harjoittavan itsenäistä toimintaa eikä siten olevan emoyhtiön toimintaan integroitu osa. Sen vuoksi ulkomaisten tytäryhtiöiden omaisuus ja velat muunnetaan käyttämällä keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteerattua valuuttakurssia, kun taas tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä laskentakauden keskikurssia. Muunnettaessa syntyvät erot sisällytetään omaan pääomaan.

EQUITY HEDGING

Jotta muuntovaikutukset jäisivät konsernitilinpäätöksessä mahdollisimman vähäisiksi, ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa vastaavina valuuttoina on otettu lainoja. Näiden lainojen kursierot on konsernitilinpäätöksessä kuitattu ulkomaisten tytäryhtiöiden taseita muunnettaessa syntyneitä eroja vastaan.

(F) VEROT

Vero lasketaan tuloksesta ennen veroja, jossa on otettu huomioon verotettavan ja tilinpäätöksen osoittaman voiton väliset pysyvät erot. Verot jotka johtuvat siitä, että erät tilitetään ja verotetaan eri kausina, esitetään taseessa laskennallisena verovelkana. Verosaatavia, jotka liittyvät todettujen tappioiden tulevaan käyttöön, ei oteta huomioon ennen niiden realisointia.

Laskennallinen verovelka lasketaan ottaen huomioon seuraavaa vuotta koskevat verokannat tai, mikäli nämä eivät ole tiedossa, kyseisenä tilivuonna voimassa olevat verokannat.

(G) VARASTOT

Varastot on arvostettu hankintamenon tai nettomyyntihinnan mukaan näistä arvoista alemmalla. Arvostuksessa on sovellettu nk. FIFO-periaatetta, ja puolivalmisteen ja tuotteiden arvoon sisältyy välittömien hankintamenojen lisäksi kohtuullinen osuus tuotannon välillisiä kustannuksia ja poistoja.

(H) AINEELLINEN KÄYTTÖOMAISUUS

Maa-alueet, esiintymät, tehtaot, koneet ja muu kalusto on esitetty historiallisen hankinta-arvon mukaan lukuun ottamatta eräitä maa-alueita Suomessa, joille on aikaisemmin joissakin konserniyhtiöissä, ennen kaikkea emoyhtiössä, kirjattu silloisen kirjanpitolain mukaiset arvokorotukset. Omaisuudelle on laskettu taloudellinen käyttöikä, jonka perusteella tehdään lineaarisia suunnitelman mukaisia poistoja. Esiintymistä tehdään kuitenkin substanssipoistoja.

Poistoprosentit perustuvat taloudelliseen käyttöikänsä seuraavasti:

- Goodwill 5–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 3–17 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 5–10 vuotta

LEASING

Käyttöomaisuudesta - lähinnä liikkuvasta kalustosta - on myös jossain määrin tehty leasing sopimuksia. Suomen tilinpäätöskäytännön mukaisesti nämä on jaettu pois taseesta, kun taas leasingmaksut rasittavat liikevoittoa/-tappiota. Viitteessä 20 esitetään leasingmaksut vuotta kohden tehtyjen leasing sopimusten perusteella.

(I) TULOUTUS

Liikevaihto käsittää laskutetut summat, joista on poistettu välilliset verot ja myönnetty tavara-alennukset. Projektitoimitukset on tuloutettu sen jälkeen, kun tilaaja on vastaanottanut ne. Yli vuoden pituisten projektitoimitusten määrä on vähäinen.

(J) TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehityskulut kirjataan ku-
luksi sinä vuonna, kun ne syntyvät.

(K) AVUSTUKSET JA TUET

Avustukset ja tuet kirjataan vasta, kun on selvinnyt, että ne suuren todennäköisyyden mukaan saadaan. Ne kirjataan siten, että ne sopivat yhteen niiden kustannusten kanssa, jotka niiden on tarkoitus korvata.

(L) ELÄKEJÄRJESTELYT

Eläkekulut kirjataan kuluiksi sitä mukaa kuin eläkkeet ansaitaan. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden eläkevastuu on katettu eläkevakuutusin.

(M) VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistön osuus tuloksesta esitetään osuutena tuloksesta verojen jälkeen. Taseessa esitetään vähemmistön osuus omasta pääomasta mukaan luettuna mahdollinen pääomaosuus.

(N) VARAUKSET

Suomen ja eräiden muiden maiden lainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää osan verottamattomasta voitosta erilaisiksi varauksiksi kattamaan tulevia kuluja ja tappioita. Sekä Suomessa että Ruotsissa nämä on yksittäisen yrityksen tilinpäätöksessä esitettävä omana kohtanaan taseessa, nimittäin Varaukset ja Verottamattomat varaukset. Suomessa nämä jaetaan ”pakollisiin varauksiin” ja ”vapaaehtoisiin varauksiin”.

Vuoden aikana tapahtuneet pakollisten varausten muutokset esitetään tuloslaskelmassa liikekulujen korjauksena, kun taas vapaaehtoisten varausten muutokset esitetään tilinpäätössiirtoina. Konsernitilinpäätöksessä nk. pakol-

liset varaukset säilyvät omana ryhmänään, mutta vapaaehtoiset varaukset jaetaan kahteen osaan:

- laskennallinen verovelka, joka esitetään pitkäaikaisena vieraana pääomana
- oman pääoman osuus, joka kirjataan vapaaseen omaan pääomaan

(O) TOIMIALOJEN KANNATTAVUUS

Toimialakatsauksessa toimialojen tulos esitetään liikevoittona/-tappiona ja kannattavuus tuottoasteena. Nämä perustuvat toimialojen erillistulokseen ja sijoitettuun pääomaan. Ne poikkeavat siten hieman niistä tuloksista ja tunnusluvuisista, jotka olisi voitu saada, jos yhteiset kustannukset ja yhteinen pääoma olisi täysin jaettu.

TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAPERUSTEET

Ellei yhteydestä ilmene muuta, on kannattavuus- ja muita tunnuslukuja laskettaessa käytetty seuraavia määritelmiä:

Sijoitettu pääoma: Taseen loppusumma vähennettynä korottomien lyhytaikaisten velkojen määrällä.

Oikaistu oma pääoma: Taseen oma pääoma ja vähemmistön osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta.

Sijoitetun pääoman tuotto: Tulos rahoituserien jälkeen plus rahoituskulut prosentteina keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta.

Kokonaispääoman tuotto ennen veroja: Tulos rahoituserien jälkeen plus rahoituskulut prosentteina kokonaispääoman keskiarvosta.

Oman pääoman tuotto verojen jälkeen: Tulos rahoituserien ja maksettujen verojen jälkeen sekä piilevän verovelan muutoksen jälkeen prosentteina oikaistun oman pääoman keskiarvosta.

Korkokateaste: Liikevoiton ja rahoitustuottojen summa jaettuna korkokuluilla.

Maksuvalmiussuhde: Rahoitusomaisuuden ja ennakkomaksujen erotus jaettuna lyhytaikaisen vieraan pääoman ja saatujen ennakkomaksujen erotuksella.

Käyttöpääomasuhde: Vaihto-omaisuus jaettuna lyhytaikaisen vieraan pääoman määrällä.

Vakavaraisuus: Oikaistu oma pääoma prosentteina kokonaispääomasta.

Omarahoitusaste: Rahoituslaskelmassa olevat ”Toiminnasta saadut varat” prosentteina nettoinvestoinneista.

Oma pääoma/osake: Oma pääoma jaettuna osakkeiden lukumäärällä vuoden päättyessä.

Voitto/osake: Tulos rahoituserien jälkeen miinus vähemmistöosuus ja maksetut verot jaettuna osakkeiden lukumäärän keskiarvolla.

Osinko/tulos: Tilikaudelta jaettu osinko prosentteina tuloksesta rahoituserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen.

P/E-arvo: Osakkeen pörssikurssi toimintavuoden päättyessä jaettuna voitolla/osake.

Osinkotuotto: Ehdotettu osinko/osake prosentteina osakkeen pörssikurssista toimintavuoden päättyessä.

VALUUTTAKURSSIT

Maa	Valuutta	Tilinpäätöspäivän kurssit		Keskikurssit	
		31.12.1994	31.12.1993	1994	1993
Alankomaat	NLG	2,7337	2,9722	2,8681	3,0687
Belgia	BEF	0,1490	0,1596	0,1561	0,1649
Espanja	ESP	0,0360	0,0403	0,0390	0,0447
Iso-Britannia	GBP	7,4090	8,5120	7,9859	8,5353
Italia	ITL	0,0029	0,0033	0,0032	0,0036
Japani	JPY	0,0476	0,0516	0,0511	0,0514
Kanada	CAD	3,3780	4,3340	3,8277	4,4106
Norja	NOK	0,7014	0,7661	0,7393	0,8018
Ranska	FRF	0,8873	0,9757	0,9404	1,0037
Ruotsi	SEK	0,6358	0,6845	0,6761	0,7258
Saksa	DEM	3,0615	3,3250	3,2162	3,4470
Tanska	DKK	0,7794	0,8519	0,8207	0,8794
USA	USD	4,7432	5,7685	5,2240	5,6964

VIITE 2 PALKKAKUSTANNUKSET

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
PALKAT				
Palkat ja luontoisedut				
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajajien palkat ja palkkiot	34,3	36,8	1,7	1,6
Muut palkat	1 266,6	1 352,1	29,9	14,6
Hallitusten ja toimitusjohtajien osapalkkiot	2,5	1,6	-	-
Yhteensä	1 303,3	1 390,5	31,6	16,2
HENKILÖSIVUKULUT				
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut	120,8	145,2	6,9	6,7
Muut henkilösivukulut	181,7	288,9	4,7	1,7
Yhteensä	302,4	434,1	11,6	8,5
YHTEENSÄ	1 605,8	1 824,6	43,1	24,7

Emoyhtiön toimitusjohtajalla ja muilla konserni johdon jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuoden iässä sekä divisioonajohtajilla ja vastaavassa asemassa olevilla 62 vuoden iässä.

VIITE 3 POISTOT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
TOIMINTOKOHTAISET POISTOT				
Tuotanto	246,2	273,2	11,0	10,5
Myynti ja markkinointi	17,0	20,6	0,1	0,2
Tutkimus ja kehitys	4,1	8,1	-	-
Hallinto	29,6	45,1	11,6	12,1
Liiketoiminnan muut kulut				
Goodwill	31,7	33,8	-	-
Suunnitelman mukaiset poistot	328,7	380,8	22,8	22,8
Lisäpoistot	152,0	28,9	394,7	223,2
Yhteensä	480,7	409,7	417,4	246,0
TASE-ERÄKOHTAISET SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Goodwill	31,7	33,8	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	11,7	14,5	3,4	3,3
esiintymät ja maa-alueet	7,7	5,9	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	64,8	63,2	15,5	14,9
Koneet ja kalusto	190,9	239,2	2,8	3,4
Muut aineelliset hyödykkeet	21,9	24,1	1,1	1,1
Yhteensä	328,7	380,8	22,8	22,8
KIRJANPIDON POISTOT				
(sis. käytetyt investointi- ja jälleenhankintavaraukset)				
Goodwill	31,7	33,8	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	13,6	11,8	1,7	1,6
Esiintymät ja maa-alueet	11,7	4,0	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	39,1	57,6	- 20,1	0,0
Koneet ja kalusto	290,5	176,8	- 1,6	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	22,3	23,7	1,0	1,1
Sijoitukset	34,0	27,0	394,7	223,2
Yhteensä	442,9	334,7	375,7	225,8
POISTOERON VÄHENNYS	37,8	75,0	41,8	20,2

VIITE 4 LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

(Mmk)	Konserni		Emoytiö	
	1994	1993	1994	1993
TUOTOT				
Vuokratuotot	8,1	5,2	4,3	2,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	35,9	127,0	20,0	21,7
Muut tuotot	20,3	48,3	0,0	18,1
Yhteensä	64,3	180,5	24,4	41,7
KULUT				
Kiinteistöverot	2,8	3,9	1,8	1,7
Poistot goodwillista	31,7	33,8	–	–
Poistot osakkeista	–	0,0	2,6	175,3
Poistot saamisista	–	4,4	0,0	0,0
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	12,0	29,8	4,7	24,1
Irtisanomisajan palkat	0,5	7,5	–	–
Käyttöomaisuuden kertapoistot	13,0	5,2	–	–
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	29,9	70,7	13,6	17,0
Muut	25,5	38,0	12,7	9,9
Yhteensä	115,4	193,3	35,4	227,9

VIITE 5 OSUUS OSAKKUUSYHTIÖIDEN TULOKSESTA

(Mmk)	Osuus omasta pääomasta %	Nettotulos	Osuus nettotuloksesta 1994	Osuus nettotuloksesta 1993
A-Rakennusmies Oy	27,0	2,2	0,0	– 8,1
Lohja Oy Ab, 1.1.–31.8.93			–	– 24,8
NordCarb Oy	30,0	1,1	0,3	– 1,8
Parma Oy*), 1.5.93–	50,0	4,9	1,7	– 3,3
Partek Betonila Oy Ab, 1.9.93–	50,0	12,5	– 4,9	– 11,5
Partek Sementti Oy, 1.1.–31.8.93			–	8,2
Partek Metra Oy Ab*), 1.9.93–31.10.1994	50,0	69,3	34,7	2,4
Roctex Oy Ab	50,0	– 7,4	– 3,7	– 2,0
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa			0,6	0,8
Controlladora Accionaria Y Administrativa S.A. de C.v., Meksiko	45,0	1,0	0,5	1,8
Eastern Concrete Pte Ltd, Singapore 1.1.93–1.1.94			–	1,7
Eastern Partek Pte Ltd, Singapore	45,0	16,5	7,4	2,8
Euroc AB, Ruotsi, 1.11.94–	25,0	119,5	28,5	–
Hiab Kanglim Co Ltd, Korean Tasavalta	45,0	– 6,4	– 2,9	– 4,9
Rockwool Ecoprim AB, Ruotsi	50,0	1,4	0,7	0,3
Steinullarverksmidjan H/F, Islanti	27,7	0,5	0,1	– 1,1
United Tiles AB, Ruotsi	50,0	– 26,3	– 13,2	– 7,9
Muut osakkuusyhtiöt			0,2	– 0,1
Yhteensä			50,1	– 47,6

*) Emoyhtiön omistama

VIITE 6 MUUT RAHOITUSERÄT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
LAINOJEN KURSSIEROT				
Kurssivoitot	266,9	245,1	274,5	57,5
Kurssitappiot	- 270,4	- 283,6	- 180,8	- 79,1
Yhteensä	- 3,5	- 38,5	93,8	- 21,6
MUUT RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Muut rahoitustuotot	4,1	3,4	-	-
Muut rahoituskulut	- 20,4	- 12,7	- 9,4	- 3,4
Yhteensä	- 19,8	- 47,7	84,4	- 25,0

VIITE 7 SATUNNAISET MUUT TUOTOT JA KULUT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
KULUT				
Poistot tytäryhtiöosakkeista			360,2	-
Poistot muista osakkeista	28,9	26,6	28,9	48,5
Fuusiotappio			49,4	-
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	200,0	-	3,0	-
Varaus riidanalaista liikevaihtoveroa varten	14,9	-	3,4	-
Yhteensä	243,8	26,6	444,9	48,5

VIITE 8 KÄYTTÖOMAISUUS

(Mmk)	Konserni	
	31.12.1994	31.12.1993
GOODWILL		
Hankinta-arvo 1.1	424,3	442,7
+ Lisäykset vuoden aikana	6,9	0,0
- Vähennykset	- 26,3	- 18,4
Hankinta-arvo 31.12	404,9	424,3
- Kertyneet poistot	- 287,4	- 272,1
Jäännösarvo 31.12	117,5	152,3

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT				
Hankinta-arvo 1.1	122,8	154,4	46,0	48,2
+ Investoinnit	5,6	4,4	2,3	1,0
+ Muut lisäykset	0,4	0,5	0,1	-
- Vähennykset	- 13,7	- 36,4	- 6,4	- 3,2
Hankinta-arvo 31.12	115,2	122,8	41,9	46,0
- Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	- 74,9	- 72,8	- 20,6	- 23,1
Jäännösarvo 31.12	40,3	50,0	21,3	22,9
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot				
- Partekin osuus	- 11,0	- 12,8	- 12,3	- 14,0
Kirjattu nettoarvo 31.12	29,3	37,2	9,0	8,9
ESIINTYMÄT JA MAA-ALUEET				
Hankinta-arvo 1.1	407,6	520,0	21,2	22,5
+ Investoinnit	25,2	2,6	13,4	0,4
+ Muut lisäykset	4,1	0,0	- 1,1	0,0
- Vähennykset	- 31,4	- 114,9	0,0	- 1,7
Hankinta-arvo 31.12	405,6	407,6	33,4	21,2
+ Arvonkorotukset	228,9	231,0	228,6	230,6
- Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	- 35,7	- 1,0	- 0,6	- 0,6
Jäännösarvo 31.12	598,8	607,6	261,4	251,2
Suomessa:				
Verotusarvo	109,4	103,4	74,3	76,2
Suunnitelman mukainen jäännösarvo	289,4	292,7	261,4	251,2
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT				
Hankinta-arvo 1.1	1 549,4	1 898,2	384,0	379,9
+ Investoinnit	15,6	20,0	8,1	0,0
+ Muut lisäykset	3,9	6,4	0,2	4,2
- Vähennykset	- 139,5	- 375,1	- 26,5	- 0,2
Hankinta-arvo 31.12	1 429,5	1 549,4	365,7	384,0
+ Arvonkorotukset	-	-	-	-
- Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	- 612,7	- 588,7	- 107,3	- 97,5
Jäännösarvo 31.12	816,8	960,7	258,5	286,6
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot				
- Partekin osuus	- 139,6	- 159,4	- 125,0	- 160,6
- Vähemmistön osuus	- 3,7	- 2,7	-	-
- Eliminoitu yritystoston yhteydessä	- 6,5	- 16,2	-	-
Kirjattu nettoarvo 31.12	667,0	782,3	133,5	126,0
Suomessa:				
Verotusarvo	353,3	386,5	240,4	238,2
Suunnitelman mukainen jäännösarvo	378,7	433,2	258,5	286,6
KONEET JA KALUSTO				
Hankinta-arvo 1.1	2 665,8	3 078,0	23,4	20,4
+ Investoinnit	116,5	98,3	1,7	0,5
+ Muut lisäykset	10,2	0,2	5,8	3,6
- Vähennykset	- 228,3	- 510,7	- 5,8	- 1,0
Hankinta-arvo 31.12	2 564,3	2 665,8	25,2	23,4
- Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	- 1 687,1	- 1 546,4	- 15,1	- 16,2
Jäännösarvo 31.12	877,1	1 119,4	10,1	7,2
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot				
- Partekin osuus	- 130,6	- 119,6	- 3,8	- 3,2
- Vähemmistön osuus	- 2,4	- 1,6	-	-
- Eliminoitu yritystoston yhteydessä	- 0,5	- 6,4	-	-
Kirjattu nettoarvo 31.12	743,6	991,9	6,3	4,0

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Hankinta-arvo 1.1	219,4	226,9	24,8	24,5
+ Investoinnit	7,2	4,8	0,1	0,0
+ Muut lisäykset	3,6	4,9	0,0	0,5
- Vähennykset	- 26,6	- 17,2	- 7,7	- 0,1
Hankinta-arvo 31.12	203,5	219,4	17,3	24,8
- Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	- 132,2	- 130,0	- 13,7	- 20,3
Jäännösarvo 31.12	71,3	89,4	3,5	4,5
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot				
- Partekin osuus	- 0,1	- 0,2	- 0,1	- 0,1
Jäännösarvo 31.12	71,1	89,2	3,5	4,4
KESKENERÄISET TYÖT				
Hankinta-arvo 1.1	22,0	41,4	0,0	5,5
+ Investoinnit	7,4	17,8	0,0	0,0
+ Muut lisäykset	0,0	0,3	-	-
- Vähennykset	- 21,2	- 37,6	0,0	- 5,5
Hankinta-arvo 31.12	8,1	22,0	0,0	0,0
OSAKKEET JA OSUUDET, TYTÄRYHTIÖT				
Hankinta-arvo 1.1			2 207,1	1 895,8
+ Investoinnit			397,8	10,1
+ Muut lisäykset			634,5	310,5
- Vähennykset			- 162,6	- 9,3
Hankinta-arvo 31.12			3 076,9	2 207,1
- Kertyneet poistot osakkeista			- 624,6	- 263,4
Kirjattu nettoarvo 31.12			2 452,3	1 943,7
Suomessa:				
Verotusarvo			2 174,1	1 345,1
Kirjanpitoarvo			2 452,3	1 943,7
OSAKKEET JA OSUUDET, OSAKKUUSYHTIÖT				
Hankinta-arvo 1.1	782,5	613,4	416,0	251,0
+ Investoinnit	329,9	5,5	0,0	0,1
+ Muut lisäykset	112,0	573,3	2,3	525,7
- Vähennykset	- 10,8	- 409,7	- 350,1	- 360,6
Hankinta-arvo 31.12	1 276,6	782,5	68,2	416,0
- Poistot ja pääomaosuudet	- 129,7	- 147,9	- 1,6	0,0
Kirjattu nettoarvo 31.12	1 146,8	634,6	66,6	416,0
Suomessa:				
Verotusarvo	936,3	505,2	20,5	416,0
Kirjanpitoarvo	1 073,9	416,0	68,2	416,0
OSAKKEET JA OSUUDET, MUUT				
Hankinta-arvo 1.1	168,0	309,6	151,6	143,4
+ Investoinnit	3,3	5,1	0,0	5,1
+ Muut lisäykset	26,8	15,5	22,4	11,6
- Vähennykset	- 11,5	- 162,2	- 4,5	- 8,5
Hankinta-arvo 31.12	186,5	168,0	169,5	151,6
- Kertyneet poistot osakkeista	- 81,7	- 51,4	- 81,0	- 49,1
Kirjattu nettoarvo 31.12	104,8	116,6	88,6	102,5
Suomessa:				
Verotusarvo	48,3	72,1	44,0	68,0
Kirjanpitoarvo	93,7	102,5	88,6	102,5

VIITE 9 OSAKKEET JA OSUUEDET 31.12.1994*

	Konsernin omistus		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	
	Määrä	%	Valuutta	1000	Konserni 1000 mk	Emoyhtiö 1000 mk
OSAKKUUSYHTIÖT:						
Kotimaiset						
A-Rakennusmies Oy, Helsinki	5 000	27,0	FIM	5 000	30 000	
NordCarb Oy Ab, Helsinki	5 400	30,0	FIM	5 400	5 400	
Parma Oy, Forssa	12 000	50,0	FIM	12 000	60 000	60 000
Partek Betonila Oy Ab, Parainen	100 000	50,0	FIM	100 000	100 000	
Roctex Oy Ab, Parainen	2 000	50,0	FIM	2 000	4 000	
Muut kotimaiset(7)					6 685	6 627
Ulkomaiset						
Controladora Accionaria Y						
Administrativa S.A. de C.V., Meksiko	460	46,0	MXP	4 483	1 577	
Eastern Partek Pte Ltd, Singapore	12 973 905	45,0	SGD	12 974	17 064	
Euroc AB, Ruotsi	11 834 126	25,0	SEK	295 853	853 240	
Hiab-Kanglim Co Ltd, Korean Tasavalta	62 550	45,0	KRW	625 500	0	
Rockwool Ecoprim AB, Ruotsi	25 000	50,0	SEK	2 500	3 179	
Steinullarverksmidjan H/F, Islanti	587 522	27,7	ISK	58 752	2 836	
United Tiles AB, Ruotsi	100 000	50,0	SEK	10 000	113 363	
Muut ulkomaiset (4)					1 328	
Pääomaosuudet					- 51 833	
Osakkuusyhtiöt, yhteensä					1 146 840	66 627
MUUT YHTIÖT:						
Kotimaiset						
Oy Investa Ab, Helsinki	187 500	2,5	FIM	3 750	5 000	5 000
Polar-Yhtymä Oy, Helsinki	4 811 527	9,4	FIM	48 115	67 378	67 378
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, Helsinki	52 422	0,0	FIM	1 048	11 281	8 909
Viljavuuspalvelu Oy, Helsinki	6 490	13,0	FIM	649	605	
Kiinteistöyhtiöt (11)					3 355	2 421
Puhelinosaakkeet ja -osuudet (18)					2 028	1 620
Muut kotimaiset yhtiöt (55)					3 737	3 249
Ulkomaiset						
Lana di Roccia S.P.A., Italia	195 902	19,9	ITL	1 959 020	3 152	
Verdalskalk A/S, Norja	30	10,0	NOK	3 000	2 717	
Muut ulkomaiset yhtiöt (30)					5 577	
Muut yhtiöt, yhteensä					104 831	88 577
TYTÄRYHTIÖT						
Kotimaiset						
Focolift Oy Ab, Perniö	3 000	100,0	FIM	3 000	3 000	
Oy Green Arrow Securities Ltd, Parainen	1 020 000	100,0	FIM	51 000	55 617	55 617
Loglift Oy Ab, Salo	1 711 900	90,1	FIM	17 119	32 454	
Multilift Oy, Raisio	1 080	100,0	FIM	10 800	28 550	
Nordkalk Oy Ab, Parainen	31 000	100,0	FIM	31 000	31 000	31 000
Nummi Oy Ab, Perniö	6 000	100,0	FIM	6 000	6 000	
Parastek Oy Ab, Parainen	100 000	100,0	FIM	10 000	10 000	10 000
Parcomp Oy Ab, Parainen	10	100,0	FIM	1 000	1 008	1 008
Parlease Oy Ab, Parainen	5 000	100,0	FIM	5 000	5 000	5 000
Paroc Oy Ab, Parainen	100 000	100,0	FIM	100 000	87 740	
Partek Cargotec Oy, Parainen	65 000	100,0	FIM	65 000	57 523	
Partek Concrete Oy Ab, Helsinki	550 000	100,0	FIM	550 000	400 000	400 000
Partek Concrete Development Oy Ab, Parainen	3 000	100,0	FIM	3 000	3 000	
Partek Concrete Engineering Oy Ab, Toijala	27 000	100,0	FIM	27 000	27 000	
Partek Rakennustuotteet Oy, Parainen	300 000	100,0	FIM	300 000	742 710	742 710
Partek Teollisuusmineraalit Oy, Parainen	50 000	100,0	FIM	50 000	50 000	50 000
Suomen Karbonaatti Oy, Lappeenranta	12 495	51,0	FIM	12 495	21 278	
Kiinteistöyhtiöt (16)					20 278	13 172
Muut kotimaiset tytäryhtiöt (31)					49 400	20 687
Ulkomaiset						
Burg Vastgoed en Marketing B.V, Alankomaat	175 000	100,0	NLG	175 000	77 277	
Cargotec (UK) Ltd, Iso-Britannia	60 000	100,0	GBP	60	24 720	
Green Arrow Insurance Ltd, Iso-Britannia	500 000	100,0	USD	500	8 649	
Hiab AB, Ruotsi	2 140 000	100,0	SEK	107 000	97 483	
Jungers Verkstads AB, Ruotsi	28 000	100,0	SEK	14 000	6 358	
Norba AB, Ruotsi	104 000	100,0	SEK	13 000	8 469	
Partek Cargotec AB, Ruotsi	1 000 000	100,0	SEK	100 000	231 673	
Partek Concrete International B.V., Alankomaat	67 000	100,0	NLG	67 000	167 194	
Partek Finance N.V., Belgia	240 252	100,0	BEF	2 402 520	474 613	455 536
Partek Insulation AB, Ruotsi	599 500	100,0	SEK	59 950	306 567	
Partek Insulations Ltd, Kanada	22 345	100,0	CAD	44 690	17 845	17 845
Partek Morin S.A., Ranska	200 000	100,0	FRF	20 000	0	
Partek North America Inc, USA		100,0	USD	110 400	92 316	92 316
Partek Sverige AB, Ruotsi	2 300 000	100,0	SEK	230 000	550 999	550 999
Rockwool AB, Ruotsi	500 000	100,0	SEK	50 000	114 444	
Spenn-Gruppen A.S, Norja	8 100	90,0	NOK	8 100	106 215	
Muut ulkomaiset tytäryhtiöt (107)					1 305 143	6 415
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöiden osakkeet yhteensä					1 305 143	6 415
						2 452 305

* Täydellinen erittely osakkeenomistuksesta konserni-, alakonserni- ja muissa yhtiöissä sisältyy viralliseen konsernitilinpäätökseen.

VIITE 10 OSUUS OSAKKUUSYHTIÖIDEN OMASTA PÄÄOMASTA

	Pääomasuus %	1994 Mmk	1993 Mmk
KONSERNI			
A-Rakennusmies Oy, Helsinki	27,0	5,1	4,4
NordCarb Oy Ab, Helsinki	30,0	3,9	3,6
Parma Oy, Forssa *)	50,0	58,7	56,7
Partek Betonila Oy Ab, Parainen	50,0	55,1	48,8
Partek Metra Oy Ab, Helsinki*)		-	351,0
Roctex Oy Ab, Parainen	50,0	0,0	1,9
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa		0,9	3,8
Controlladora Accionaria Y Administrativa S.A. de C.V., Meksiko	45,0	5,5	4,9
Eastern Concrete Pte Ltd, Singapore		-	4,4
Eastern Partek Pte Ltd, Singapore	45,0	42,0	28,0
Euroc AB, Ruotsi	25,0	865,8	-
Hiab-Kanglim Co Ltd, Korean Tasavalta	45,0	0,0	-1,0
Rockwool Ecoprim AB, Ruotsi	50,0	4,2	3,9
Steinullarverksmidjan H/F, Islanti	27,7	3,0	3,1
United Tiles AB, Ruotsi	50,0	101,4	87,3
Muut osakkuusyhtiöt		1,3	0,7

*) Emoyhtiön omistama

VIITE 11 PITKÄ JA LYHYTAIKAISET SAAMISET

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
HALLITUKSEN JA YRITYSJOHDON JÄSENET				
Pitkäaikaiset lainat	0,3	0,5	0,3	0,5
Lyhytaikaiset lainat	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	0,4	0,6	0,4	0,6
MUU HENKILÖSTÖ				
Pitkäaikaiset lainat	9,6	10,8	8,6	9,4
Lyhytaikaiset lainat	3,7	2,4	3,5	2,3
Yhteensä	13,3	13,3	12,1	11,7
TYTÄRYHTIÖT				
Pitkäaikaiset lainasaamiset			266,2	438,9
Lyhytaikaiset lainasaamiset			303,8	279,8
Myyntisaamiset			19,8	4,1
Siirtosaamiset			20,0	19,7
Muut lyhytaikaiset saamiset			196,8	237,6
Yhteensä			806,6	980,0
OSAKKUUSYHTIÖT				
Pitkäaikaiset lainasaamiset	142,4	45,4	97,1	0,7
Lyhytaikaiset lainasaamiset	111,1	2,4	103,5	0,9
Myyntisaamiset	15,6	8,0	3,9	1,6
Siirtosaamiset	11,9	0,6	0,1	0,0
Muut lyhytaikaiset saamiset	4,4	78,0	3,2	77,9
Yhteensä	285,4	134,4	207,9	81,1
MUUT				
Pitkäaikaiset lainasaamiset	51,3	160,4	37,4	126,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	22,3	71,8	0,0	46,9
Myyntisaamiset	966,4	890,8	1,4	1,9
Siirtosaamiset	116,4	93,3	61,4	12,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	65,6	96,7	2,6	2,0
Yhteensä	1 222,0	1 313,0	102,8	190,1
PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Yritysjohdo	0,3	0,5	0,3	0,5
Muu henkilöstö	9,6	10,8	8,6	9,4
Tytäryhtiöt			266,2	438,9
Osakkuusyhtiöt	142,4	45,4	97,1	0,7
Muut	51,3	160,4	37,4	126,4
Yhteensä	203,7	217,2	409,6	575,8
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Yritysjohdo	0,1	0,1	0,1	0,1
Muu henkilöstö	3,7	2,4	3,5	2,3
Tytäryhtiöt			540,4	541,2
Osakkuusyhtiöt	142,9	88,9	110,8	80,4
Muut	1 170,7	1 152,6	65,4	63,7
Yhteensä	1 317,4	1 244,0	720,2	687,8

VIITE 12 OMAN PÄÄOMAN MUUTOS

(Mmk)	Yhteensä	Sidottu pääoma				Vapaa pääoma	
		Osake- pääoma	Vara- rahasto	Arvon- korotus rahasto	Muu sidottu	Oman pääoman osuus	Muu vapaa pääoma
KONSERNI							
1.1.1994	1 600,6	330,0	332,4	36,8	138,4	421,8	341,1
Osakeanti 1994	230,6				230,6		
Vaihdeettava debentuurilaina	167,8				167,8		
Muuntoerot	- 15,2				- 104,1	- 0,2	89,1
Oman pääoman osuuden muutoksen siirto	-					- 198,1	198,1
Muut muutokset	0,8			- 0,2	- 6,8	- 0,1	7,9
Tilikauden tulos	- 193,9						- 193,9
31.12.1994	1 790,7	330,0	332,4	36,7	426,0	223,4	442,2
Huom: Vapaasta pääomasta tulee joissakin ulkomaisissa tytäryhtiössä siirtää sidottuihin varoihin 5,8 Mmk.							
EMOYHTIÖ							
1.1.1994	1 494,0	330,0	332,4	36,3	-	-	795,3
Osakeanti 1994	230,6				230,6		
Vaihdeettava debentuurilaina	167,8				167,8		
Tilikauden tulos	- 113,1						- 113,1
31.12.1994	1 779,4	330,0	332,4	36,3	398,4	-	682,2

VIITE 13 VAPAAEHTOISET VARAUKSET

(Mmk)	31.12.1994	Lisäykset	Vähennykset	31.12.1993
KONSERNI, PARTEKIN OSUUS				
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot	281,1	69,8	- 107,8	319,1
Toimintavaraus	6,7	-	- 1,2	7,9
Jälleenhankintavaraus	-	13,4	- 237,9	224,4
Muut varaukset	9,4	0,6	- 2,1	10,9
Yhteensä	297,2	83,9	- 349,0	562,4
josta				
Omapääomaosuus	223,4	62,1	- 260,5	421,8
Laskennallinen verovelka	73,8	21,7	- 88,5	140,6
Tilinpäätöksen laskennalliseen verovelkaan sisältyy lisäksi:				
Laskennallinen verovelka verottamattomien varausten vähemmistöosuudesta	2,2	0,4	- 0,1	1,9
Laskennallinen verovelka verottamattomista varauksista joiden oman pääoman osuus on eliminoitu hankintamenolaskelmassa	10,5	0,0	- 4,2	14,7
Laskennallinen verovelka yhteensä	86,5	22,1	- 92,8	157,3
EMOYHTIÖ				
Kertyneet suunnitelman ylittävät poistot	141,1		- 36,8	177,9
Jälleenhankintavaraus	-		- 199,5	199,5
Muut varaukset	1,0		- 0,6	1,6
Yhteensä	142,1		- 236,9	379,0

VIITE 14 PAKOLLISET VARAUKSET

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	1994	1993	1994	1993
Varattu projektitoimituksia ja reklamaatioita varten	69,0	48,5	11,5	19,1
Varattu rakennejärjestelyjä varten Pohjois- Amerikassa ja Ranskassa	93,6	-	3,0	-
Varattu kiinteistötoiminnan myyntiä ja muuta rakennejärjestelyjä varten	94,6	86,8	23,8	22,8
Muut	16,5	8,9	7,1	1,1
Yhteensä	273,7	144,2	45,3	43,0

VIITE 15 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma jakaantuu yksittäisten konserniyhtiöiden omassa kotimaan valuutasaan ottamiin lainoihin ja toisaalta vieraassa va-

luutassa otettuihin lainoihin. Suurin osa valuutas-
sa otetuista lainoista on otettu, jotta valuuttakurs-
sien vaihtelun vaikutus ulkomaisten yhtiöiden

omaan pääomaan jäisi mahdollisimman vähäi-
seksi. Erittelyssä esitetään lainojen jakautuma
suurimpien valuuttojen kesken.

(Mmk)	Konserni		
	31.12.1994	31.12.1993	
Paikallinen valuutta josta FIM 726,1 (861,4) Mmk.	1 309,9	1 680,7	
Muu valuutta			
Alankomaat	NLG	236,8	333,0
Belgia	BEF	67,8	74,6
Iso-Britannia	GBP	14,8	17,0
Norja	NOK	70,1	77,0
Ranska	FRF	20,1	34,3
Ruotsi	SEK	58,3	73,5
Saksa	DEM	85,4	161,4
Tanska	DKK	20,8	34,2
USA	USD	147,5	205,2
ECU-lainat	XEU	53,7	59,6
Muut		-	6,3
Yhteensä		2 085,4	2 756,9
Lyhennykset		- 339,8	-373,9
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 745,6	2 383,0
Pitkäaikainen vieras pääoma erääntyy maksettavaksi seuraavasti:			
	Taseessa	Vuodet 2 - 5	5 v. jälkeen
KONSERNI:			
Joukkovelkakirja- ja optiolainat	101,5	101,5	-
Lainat rahoituslaitoksilta	899,3	708,8	190,5
Eläkelainat	581,2	122,0	459,2
Muut korolliset velat	60,3	10,9	49,4
Laskennallinen verovelka	86,5	-	86,5
Muut korottomat velat	16,8	2,7	14,1
Yhteensä	1 745,6	945,9	799,7
EMOYHTIÖ:			
Joukkovelkakirja- ja optiolainat	101,5	101,5	-
Lainat rahoituslaitoksilta	512,9	443,6	69,3
Eläkelainat	372,3	93,8	278,5
Muut korolliset velat	3,3	2,8	0,5
Yhteensä	989,9	641,7	348,2

VIITE 16 JOUKKOVELKAKIRJA- JA OPTIOLAINAT

Konserniyrittäjä/ liikelle laskettu määrä	Korkokanta %	Juoksuaika	Pitkäaikainen velka, Mmk
Partek Oy Ab			
Joukkovelkakirjalaina, 100 MFIM, kiinteäkorkoinen	11,0	1993/1998	100,0
Optiolaina, 1,5 MFIM, vaihtuvakorkoinen	6,17	1994/1998	1,5
Yhteensä 31.12.1994			101,5

VIITE 17 LYHYAIKAISET KOROLLISET VELAT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
Pitkääikaisten lainojen lyhennykset	339,8	373,9	145,0	162,1
Tytäryhtiöt			568,8	705,3
Osakkuusyhtiöt	6,0	7,3	0,8	3,2
Muut lyhytaikaiset velat	1 011,9	642,3	626,9	213,4
Yhteensä	1 357,6	1 023,5	1 341,5	1 084,1

VIITE 18 LYHYTAIKAISET KOROTTOMAT VELAT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
TYTÄRYHTIÖT				
Ostovelat			3,4	1,5
Siirtovelat			21,6	5,2
Muut korottomat velat			17,7	98,3
Yhteensä			42,7	105,0
OSAKKUUSYHTIÖT				
Ostovelat	3,1	0,8	0,2	0,0
Siirtovelat	15,7	0,2	0,0	0,0
Muut korottomat velat	4,8	17,3	4,8	4,3
Yhteensä	23,6	18,3	5,0	4,4
MUUT				
Ostovelat	573,8	489,3	5,9	3,1
Ennakkomaksut	118,2	96,9	-	-
Siirtovelat	425,7	436,1	60,9	50,4
Muut korottomat velat	227,1	313,5	11,9	6,0
Yhteensä	1 344,9	1 336,0	78,7	59,5

VIITE 19 SISÄISET OSINGOT, KORKOTUOTOT JA -KULUT

(Mmk)	Emoyhtiö	
	1994	1993
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	51,1	65,1
Osinkotuotot muilta	0,0	0,6
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	43,8	94,3
Korkotuotot muilta	7,9	11,0
Korkokulut konserniyhtiöiltä	37,7	43,7
Korkokulut muilta	122,2	163,6

VIITE 20 ANNETUT PANTIT, VASTUUSITOUUMUKSET JA LEASINGVASTUUT

(Mmk)	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
ANNETUT PANTIT				
Omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinnitykset kiinteistöihin	472,6	563,1	19,6	96,6
Muut kiinnitykset	273,7	257,7	-	-
Muut pantit	20,2	16,7	-	-
Vieraan sitoumuksen vakuudeksi				
Kiinnitykset kiinteistöihin	0,4	10,2	0,4	10,2
Yhteensä	766,9	847,7	19,9	106,8
VASTUUSITOUUMUKSET				
Vieraan sitoumuksen vakuudeksi				
Takuusitoumukset				
tytäryhtiöiden puolesta			1 230,2	1 422,9
osakkuusyhtiöiden puolesta	331,1	380,5	306,7	357,4
yritysjohdon puolesta	-	-	-	-
muiden puolesta	66,9	512,4	3,8	485,0
Vekselivastuu	47,8	43,2	-	-
Muu vastuusitoumukset	141,1	134,4	-	-
Yhteensä	586,9	1 070,5	1 540,6	2 265,3
Leasingsopimukset				
Tehtyihin sopimuksiin perustuvat leasingsopimukset tulevat seuraavina vuosina olemaan:				
1995	35,2		1,5	
1996	29,2		1,1	
1997	24,6		0,5	
1998	17,4		0,0	
1999 tai myöhemmin	22,1		0,0	
Yhteensä	128,5		3,1	

VIITE 21 TOIMIALA- JA MARKKINA-ALUEKOHTAISET TIEDOT

	Liikevaihto		Liikevoitto	
	1994	1993	1994	1993
TOIMIALOITTAIN				
Mineraalit	917,0	849,9	132,2	93,2
Cargotec	1 979,6	1 853,9	136,6	60,3
Rakennustuotteet	2 921,8	3 157,5	170,3	75,0
Muu liiketoiminta	322,4	754,7	- 103,6	- 171,3
Muut	81,3	75,5	- 103,9	- 53,2
Sisäinen laskutus	- 52,9	- 81,8		
Yhteensä	6 166,6	6 609,8	231,5	4,1

MARKKINA-ALUEITTAIN				
Suomi	1 142,6	1 754,2	115,5	32,8
Muut Pohjoismaat	1 326,3	1 662,9	85,8	20,5
Muu EU	2 696,6	2 440,4	62,9	34,9
Muu Eurooppa	365,5	241,1	1,5	- 3,8
USA ja Kanada	285,0	184,1	- 44,0	- 92,5
Muut maat	350,2	344,9	9,9	12,3
Yhteensä	6 166,6	6 609,8	231,5	4,1

	Henkilöstö keskimäärin		Palkat ja palkka- sivukustannukset	
	TOIMIALOITTAIN			
Mineraalit	1 001	1 129	173,3	186,2
Cargotec	2 278	2 302	459,7	460,2
Rakennustuotteet	3 983	5 053	783,4	956,6
Muu liiketoiminta	647	765	128,2	151,6
Muut	219	179	61,2	70,0
Yhteensä	8 128	9 428	1 605,8	1 824,6

MARKKINA-ALUEITTAIN				
Suomi	2 510	3 389	464,9	544,6
Muut Pohjoismaat	2 381	2 549	416,2	516,6
Muu EU	2 895	3 045	645,2	675,4
USA ja Kanada	280	352	62,8	68,9
Muut maat	62	93	16,7	19,2
Yhteensä	8 128	9 428	1 605,8	1 824,6

	Investoinnit	
	TOIMIALOITTAIN	
Mineraalit	45,3	39,9
Cargotec	27,7	25,2
Rakennustuotteet	70,4	60,3
Muu liiketoiminta	6,8	24,8
Muut	430,4	8,3
Yhteensä	580,6	158,5

MARKKINA-ALUEITTAIN		
Suomi	86,0	52,9
Muut Pohjoismaat	452,9	39,0
Muu EU	37,2	54,9
Muu Eurooppa	0,5	0,0
USA ja Kanada	3,7	11,1
Muut maat	0,2	0,6
Yhteensä	580,6	158,5

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Partek Oy Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Partek Oy Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat, taseet, rahoituslaskelmat sekä liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta tilivuodelta ja taloudellisesta asemasta tilivuoden päättyessä. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämiseksi on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosisikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Paraisilla maaliskuun 28. päivänä 1995

Eric Haglund
KHT

Thor Nyroos
KHT

Juhani Kolehmainen

OSAKKEET JA OSAKKAAT

OSAKEPÄÄOMA

Rekisteröity osakepääoma oli 31.12.1994 330 Mmk jakautuneena 33 miljoonalle osakkeelle nimellisarvoltaan 10 mk. Osakepääoma nousi 30.11.–30.12.1994 suoritetun uusmerkinnän johdosta 385 Mmk:aan ja osakkeiden lukumäärä 38,5 miljoonaan osakkeeseen. Osakepääoman korotus rekisteröitiin 1.2.1995. Yhtiön minimipääoma on 175 Mmk ja maksimipääoma 700 Mmk, missä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai laskea muuttamatta yhtiöjärjestyksestä.

Kaikki osakkeet ovat vapaita ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen ja antaa saman oikeuden osinkoon.

Osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

VAIHDETTAVA

DEBENTUURILAINA 1994

Partekin hallitus päätti 25.4.1994 yhtiökokouksen sille 21.4.1994 antaman valtuutuksen nojalla laskea liikkeen yleisölle suunnatun vaihdettavan debentuurilainan. Laina on luonteeltaan pääomalaina. Lainalla ei ole eräpäivää eikä sille ole asetettu takuuta tai muuta vakuutta. Lainaan perustavilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla. Debentuurilainan nimellisarvo on yhteensä 167 820 000 markkaa ja debentuurien osakeantioikaistu vaihtohinta 30.11.1994 lähtien 79,75 markkaa

osakkeelta. Vaihtoaika on vuosittain 2.1.–30.11. Vaihtamalla kaikki debentuurit osakkeiksi voidaan yhtiön osakepääomaa osakeannin 1994 jälkeen korottaa enintään 21 043 260 markkaa ja osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 2 104 326 osakkeella, mikä vastaa 5,47 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Debentureille maksetaan kiinteää vuotuista 9,02 prosentin korkoa voitonjakokelpoisten varojen puitteissa ennen osinkoa.

Vaihtoa osakkeiksi ei ollut tapahtunut 31.12.1994. Vaihdeettavat debentuurit noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

OPTIOLAINA 1994

Partekin ylimääräinen yhtiökokous 14.6.1994 päätti, että yhtiö laskee liikkeen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen optiolainan, joka on tarkoitettu kannustusohjelmaksi konsernin johtavassa asemassa oleville henkilöille mukaan lukien yhtiön toimitusjohtaja. Lainan nimellisarvo on yhteensä 1 500 000 markkaa. Lainaan liitettyjen optiotodistusten perusteella merkittävän osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta on 77,07 markkaa osakkeelta. Osakkeita merkittävällä voidaan yhtiön osakepääomaa osakeannin 1994 jälkeen korottaa enintään 3 156 520 markkaa ja osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 315 652 osakkeella, mikä on

0,82 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Vaihtoa osakkeiksi ei ollut tapahtunut 31.12.1994.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Ylimääräinen yhtiökokous 21.11.1994 valtuutti hallituksen vuoden ajan ylimääräisestä yhtiökokouksesta lukien korottamaan osakepääomaa uusmerkinnällä sekä ottamaan markkamääräisiä vaihtovelkakirja- tai optiolainoja yhdessä tai useammassa erässä. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 38 miljoonaa markkaa. Hallituksella on oikeus päättää merkintä- ja lainaehdot, kuitenkin siten, että vanhojen osakkeenomistajien etua ei loukata merkintä- tai vaihtohinnasta päätettäessä. Osakepääoman korotus ja vaihtovelkakirja- tai optiolainan otto voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Muita voimassa olevia valtuutuksia ei ole.

OSAKASSOPIMUS

Aker, Stiftelsen för Åbo Akademi, Sampo-ryhmä ja Eläke-Varma tekivät 17.5.1994 osakassopimuksen. Tällä sovittiin etuosto-oikeudesta, joka koskee osapuolten sopimuksen solmimishetkellä omistamia osakkeita, sekä osapuolten edustuksesta Partekin hallituksessa. Sopimusosapuolten yhteinen omistusosuus oli vuodenvaihteessa 51,3 prosenttia.

OSAKEANNIT 1989 LÄHTIEN

Korotustapa	Merkintäaika	Merkintäsuhte	Hinta/osake, mk	Uusien osakkeiden lukumäärä	Uusi osakepääoma, mk
Nimellisarvon muutos	19.6 – 31.8.1989	100 mk:sta 10 mk:aan			
Rahastoanti	19.6 – 31.8.1989	5:1		5 000 000	300 000 000
Uusmerkintä	19.6 – 31.8.1989	10:1	100,00	2 500 000	325 000 000
Suunnattu anti henkilökunnalle	19.6 – 23.8.1989		135,00	500 000	330 000 000
Uusmerkintä	30.11 – 30.12.1994	6:1	46,00	5 500 000	385 000 000
Vaihdettava debentuurilaina Muutettu 30.11.1994 lähtien	6.5 – 13.5.1994	Suunnattu anti	83,91 79,75	max. 2 000 000 2 104 326	
Optiolaina Muutettu 30.11.1994 lähtien	20.6 – 1.7.1994	Suunnattu anti	81,09 77,07	max. 300 000 315 652	

OSAKEKANNAN JAKAUMA

Omistettujen osakkeiden mukaan, 31.12.1994

Osakkeita/ osakas	Osakkaiden määrä		Osakkeiden määrä	
	kpl	%	kpl	% ¹⁾
1 – 1000	9 647	80,0	2 754 246	7,2
1001 – 5000	2 000	16,6	4 093 190	10,6
5001 – 10000	226	1,9	1 552 378	4,0
10001 – 50000	140	1,2	2 782 248	7,2
50001 –	47	0,4	26 108 392	67,8
Muut			1 209 546	3,1
Yhteensä	12 060	100,0	38 500 000	100,0

¹⁾ Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Osakasryhmittäin, %

	31.12.1994	31.12.1993
Yksityiset henkilöt	21,0	26,4
Aatteelliset yhdistykset ja säätiöt	20,2	22,8
Yritykset	32,7	29,0
Vakuutusyhtiöt	17,0	15,5
Sijoitusrahastot	4,3	3,0
Pankit ja rahoituslaitokset	0,2	0,8
Valtio, kunnat ja seurakunnat	1,4	1,6
Muut	3,1	0,8
Yhteensä	100,0	100,0

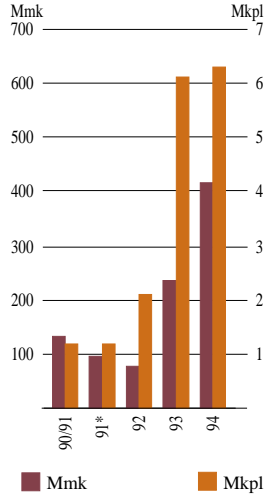
SUURIMMAT OSAKKAAT

	31.12.1994 kpl	% ¹⁾	31.12.1993 % ¹⁾
Aker a.s.	10 479 776	27,2	–
Stiftelsen för Åbo Akademi	4 057 123	10,5	11,6
Sampo-ryhmä			
Teollisuusvakuutus Oy	1 591 466		
Jälleenvakuutus- osakeyhtiö Patria	959 174		
Vakuutusosakeyhtiö Eläke-Sampo	515 925		
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	270 000		
Otso Keskeytysvakuutus Oy	118 363		
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	94 442		
Suomen Vakuutus Oy	46 304		
	3 681 762	9,6	9,6
Eläke-Varma			
Eläke-Varma keskinäinen vakuutusyhtiö	1 368 731		
Nova Henkivakuutusosakeyhtiö	175 661		
	1 544 392	4,0	4,0
Eläkesäätiö Polaris r.s.	466 666	1,2	1,2
Stiftelsen Martha och Albin Löfgrens Understödsfond r.s.	438 242	1,1	1,6
Oy TPL Optiot Ab	430 000	1,1	1,0
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	401 283	1,0	0,4
Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland	334 487	0,9	0,9
Sijoitusrahasto Evli-Select	326 500	0,8	–
Yhteensä	22 160 231	57,6	31,3

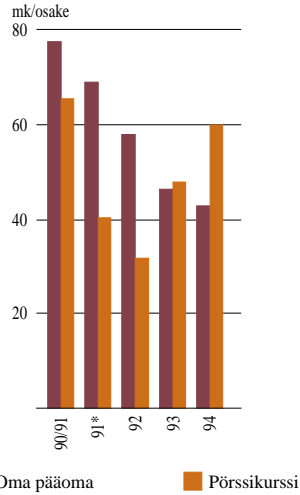
¹⁾ Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Hallituksen ja konsernijohtoon jäsenet omistavat yhteensä 19 125 osaketta eli 0,05 (0,09)% osakekannasta ja äänivallasta. Sen lisäksi konsernijohtoon jäsenet omistavat optiotodistuksia joiden perusteella he voivat merkitä 153 882 osaketta eli 0,4% koko osakekannasta ja äänivallasta.

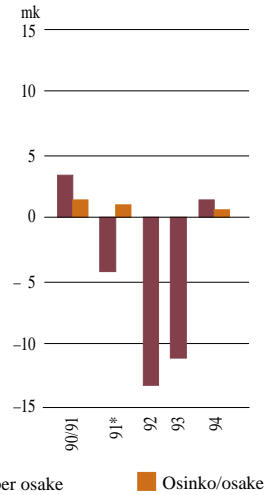
Osakevaihto



Oma pääoma ja pörssikurssi



Voitto per osake



*) Proforma 1.1.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

*) 31.12.; aikaisemmat tilikaudet 28.2.

*) Tilikausi 1.3.–31.12.; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2

	1994	1993	1992	1991	1990/91
Osakkeet ja osakeannit					
Osakepääoma vuoden lopussa, Mmk	385,0 ¹⁾	330,0	330,0	330,0	330,0
Pörssi-arvo vuoden lopussa, Mmk	2 310,0	1 653,3	1 092,3	1 386,0	2 277,0
Osakkeiden oikaistu määrä, 1000 kpl					
Vuoden lopussa yhteensä	38 500 ¹⁾	34 700	34 700	34 700	34 700
Konvertoinnin ja osakemerkinnän jälkeen	40 920				
Osakkeet keskimäärin	34 710	34 700	34 700	34 700 ²⁾	34 700
Konvertoinnin ja osakemerkinnän jälkeen	36 262				
Oikaistu tulos/osake, mk					
2)					
Rahoituserien, verojen ja laskennallisen veroveljan jälkeen	1,43	- 11,09	- 13,15	- 4,20	3,35
Konvertoinnin ja osakemerkinnän jälkeen	1,65				
P/E-luku	42,0	neg	neg	neg	19,6
Osingonjako					
Yhteensä, Mmk	21,3 ³⁾	-	-	36,3 ¹⁾	52,8
Osinko/osake, oikaistu, mk	0,60 ³⁾	-	-	1,05 ¹⁾	1,60
Osinkotuotto, %	1,0	-	-	2,6	2,3
Osinko/tulos, %	42,8	-	-	neg.	47,1
Osakkeen arvo (mk/osake)					
Nimellisarvo	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Osakeantioikaistu arvo					
Oma pääoma ilman pääomalinainaa	42,74	46,12	58,11	68,95	77,70
Oma pääoma konvertoinnin ja osakemerkinnän jälkeen	45,16				
Osakkeen kurssikehitys					
kauden lopussa	60,00	47,65	31,48	39,94	65,62
kaudessa keskimäärin	65,80	39,01	35,63	70,11	106,24
ylin	81,79	48,50	58,96	86,45	133,14
alin	47,55	23,87	19,97	40,04	75,61
Pörssin vaihto					
2)					
Yhteensä, Mmk	414,8	236,6	76,5	87,5	132,6
osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl	6 304	6 066	2 146	1 248	1 248
Vaihto %:na osakkeiden lukumäärästä	18,2	17,5	6,2	3,6	3,6
OSAKKEENOMISTAJIA	12 060	11 958	13 744	13 700	13 625

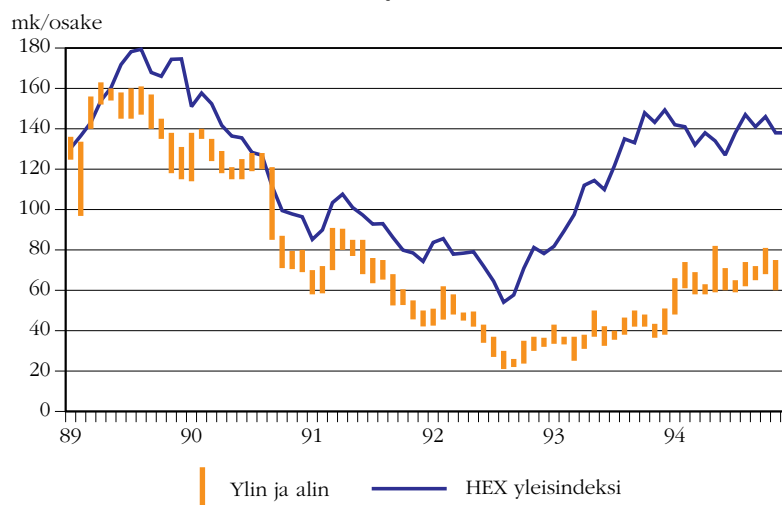
¹⁾ Josta 330,0 Mmk (33,0 Mkpl) rekisteröity vuoden päättyessä

²⁾ 1.3.–31.12.1991; aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2

³⁾ Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 35

Kurssikehitys 1989 - 1994



VIISIVUOTISKATSAUS

		1994	1993	1992	1991*	1990/91
TULOSLASKEMASTA						
Liikevaihto	Mmk	6 166,3	6 609,8	6 627,5	7 547,5	8 668,7
muutos	%	- 6,7	-0,3	-12,2	-12,9	+ 12,6
ulkomaan osuus	%	81,5	74,5	73,5	62,8	58,4
Liikevoitto	Mmk	231,5	4,1	-132,4	14,5	356,2
% liikevaihdosta	%	3,8	0,1	-2,0	0,2	4,1
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	41,1	-407,3	-559,0	-237,3	148,6
% liikevaihdosta	%	0,7	-6,2	-8,4	-3,3	1,7
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	Mmk	- 202,6	-433,9	-567,6	-212,3	170,3
Tilikauden nettovoitto	Mmk	- 193,9	-392,5	-442,7	-13,5 ¹⁾	3,4
TASEESTA						
Käyttöomaisuus	Mmk	4 018,1	3 998,7	5 027,9	4 506,2	4 545,8
Vaihto-omaisuus	Mmk	795,4	915,6	1 129,3	1 175,9	1 339,0
Rahoitusomaisuus	Mmk	1 776,6	1 626,6	1 900,1	2 239,2	2 118,2
Sidottu oma pääoma						
sis. vaihdettavan debentuurilainan	Mmk	1 125,0	837,7	814,1	745,8	731,9
Vapaa oma pääoma	Mmk	665,7	762,9	1 201,5	690,4	738,3
Vähemmistöosuus	Mmk	54,0	35,4	29,8	55,4	61,5
Varaukset	Mmk	273,7	144,2	66,5	1 378,8	1 623,6
Pitkäaikainen vieras pääoma	Mmk	1 745,6	2 383,0	3 120,2	2 418,3	2 056,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	Mmk	2 726,0	2 377,8	2 825,2	2 632,6	2 791,0
Taseen loppusumma	Mmk	6 590,1	6 540,9	8 057,3	7 921,3	8 003,1
Sijoitettu pääoma	Mmk	5 221,6	5 186,4	6 290,4	6 267,8	6 311,3
RAHOITUSLASKELMASTA						
Toiminnasta saadut varat	Mmk	207,7	-102,7	-223,0	9,9	308,5
Toimintaan käytetyt varat	Mmk	58,3	-14,6	397,2	83,1	-213,2
Nettoinvestoinnit	Mmk	- 286,4	667,2	-461,0	202,1	931,6
Lainarahoitus	Mmk	- 303,5	-772,0	554,6	241,7	776,9
Likvidien varojen muutos	Mmk	76,6	-89,1	2,4	153,3	-105,3
KANNATTAVUUS						
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,1	0,2	-1,7	4,7	8,6
Kokonaispääoman tuotto	%	4,3	0,2	-1,3	3,7	6,6
Oman pääoman tuotto						
Laskennallisten verojen jälkeen	%	3,7	-19,8	-20,0	-6,8	4,1
Maksettujen verojen jälkeen	%	- 0,3	-21,8	-22,6	-10,2	1,6
MUUT TUNNUSLUVUT						
Korkokateaste	kertaa	1,2	0,2	0,1	0,8	1,7
Maksuvalmiussuhde	kertaa	0,68	0,71	0,86	0,89	0,80
Käyttöpääomasuhde	kertaa	1,09	1,07	1,20	1,30	1,24
Vakavaraisuus	%	28,0	25,0	25,4	31,8	34,3
Työntekijää kohden						
Liikevaihto	1000 mk	759	701	600	550	557
Jalostusarvo	1000 mk	285	234	216	194	206
Palkat sivukuluineen	1000 mk	198	194	179	159	154
Tulos rahoituserien jälkeen	1000 mk	5	-43	-51	-18	10
Osinko	1000 mk	3	-	-	3 ¹⁾	4

Huom: Vuosien 1992–1994 tiedot perustuvat uuden kirjanpitolain periaatteisiin. Aikaisempien tilikausien lukuja ei ole muutettu.

*) Proforma 1.1.–31.12. Aikaisemmat tilikaudet 1.3.–28.2.

¹⁾ 1.3.–31.12.1991

P Ö R S S I T I E D O T E - K A T S A U S 1 9 9 4

2.3.

Tilinpäätöstiedote: Vuoden 1993 liikevaihto pysyi samalla tasolla kuin vuoden 1992 liikevaihto ja oli 6 610 Mmk. Liiketulos parani 136 Mmk vuoden 1992 liiketulokseen verrattuna ja oli 4 Mmk. Tulos rahoituserien jälkeen parani -407 Mmk:aan verrattuna vuoden 1992 tulokseen rahoituserien jälkeen, joka oli -559 Mmk. Toimialoista Mineraalit ja Cargotec tekivät positiivisen tuloksen rahoituserien jälkeen. Rakennustuoteteollisuuden rakennejärjestelyt jatkuivat vuonna 1993. Partekista ja Metrasta tuli yhteisomistusyhtiön kautta Euroc AB:n omistajia 25 prosenttiin omistussuudella.

5.4.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous 21.4. valtuuttaisi hallituksen päättämään vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamisesta markoissa tai valuutassa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 20 Mmk. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous poistaisi yhtiöjärjestyksestä kohdan, joka rajoittaa suunnatun annin korkeintaan 20 Mmk nimellisarvoon.

22.4.

Hallitus valtuutettiin päättämään vaihtovelkakirjan tai optiolainan ottamisesta 21.4. varsinaisessa yhtiökokouksessa. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 20 Mmk:lla.

Yhtiökokous päätti, ettei yhtiö jaa osinkoa vuodelta 1993.

Hallituksen jäsenmäärää päätettiin lisätä yhdellä jäsenenellä yhdeksään. Nils G. Grotenfelt erosi hallituksesta.

Erovoorossa olleet C.O. Tallgren ja Thor Björn Lundqvist valittiin uudelleen seuraavaksi kolmivuotiskaudeksi. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Jouko K. Leskinen ja Jan Ekberg.

Hallituksen ehdotus yhtiöjärjestyksen muuttamisesta (ks. 5.4.) hyväksyttiin ensimmäisessä käsittelyssä.

25.4.

Hallitus on 25.4. päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen sille 21.4. antaman valtuutuksen nojalla laskea liikkeeseen vaihdettavan debentuurilainan. Laina tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen osakkeenomistajien ja yleisön merkittäväksi 6.5.-13.5. välisenä aikana.

18.5.

Norjalainen Aker a.s. on ostanut 26,9 % Partekin osakkeista. Myyjinä ovat Rettig ja Myllykoski-ryhmittymät. Aker, Stiftelsen för Åbo Akademi, Sampo-ryhmä ja Eläke-Varma (omistus yht. 52,1%) ovat

solmineet osakassopimuksen keskinäisestä etuosto-oikeudesta ja edustuksesta Partekin hallituksessa. Suomalaiset osapuolet ovat tehneet vastaavan sisältöisen sopimuksen keskenään. Partekin yhtiöjärjestyksestä on tarkoitus esittää poistettavaksi säännökset äänioikeuden rajoituksesta yhtiökokouksessa.

19.5.

Hallitus on päättänyt kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen 14.6. Hallitus ehdottaa, että yhtiö laskisi liikkeelle 1,5 Mmk:n suuruisen optiolainan, joka tarjotaan Partekin johtajiston merkittäväksi. Hallitus ehdottaa edelleen, että yhtiöjärjestyksessä suunnattua osakeantia rajoittavan kohdan muutos (ks. 5.4. ja 22.4.) hyväksyttäisiin toisessa ja lopullisessa käsittelyssä.

15.6.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 14.6. valita täydennysvaalissa yhtiön hallitukseen Aker a.s:n konsernijohtajan Tom Ruudin ja Akerin Sementti- ja rakennustuotteet -divisionan johtajan Cato A. Holmsenin sekä Eläke-Varman toimitusjohtajan Paavo Pitkäsen. Hallituksen jäsenyydestä pysyivät eroa Fredrik Björnberg, Thor Björn Lundqvist ja Kauko Kaasila.

Yhtiökokous päätti toisessa käsittelyssä poistaa yhtiöjärjestyksestä suunnattua antia rajoittavan kohdan (ks. 19.5.). Johtajistolle suunnattu optiolaina hyväksyttiin.

Ensimmäisessä käsittelyssä hyväksyttiin myös eräitä yhtiöjärjestyksen muutosesityksiä. Yhtiön nimi muutetaan Partek Oy Ab:ksi, hallitukseen voidaan valita myös henkilö, joka ei ole osakkeenomistaja ja äänioikeuden rajoitus yhteen viidesosaan kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä poistuu.

Konsernijohtaja Christoffer Taxell totesi kokouksessa, että Partekin vuoden neljän ensimmäisen kuukauden tulos rahoituserien jälkeen on noin 50 Mmk tappiollinen. Alkuvuoden tulos on yli 145 Mmk parempi kuin tulos vastaavalla ajalta vuonna 1993.

Uusi hallitus päätti valita uudelleen puheenjohtajaksi C.O. Tallgrenin ja varapuheenjohtajaksi Sakari T. Lehdon. Hallituksen puheenjohtaja ilmoitti, että Partek toimii edelleen toimialoilla Mineraalit, Rakennustuotteet ja Cargotec.

28.6.

Osavuositulos 1.1.-30.4.1994: Tulos rahoituserien jälkeen parani selvästi ja oli -50 Mmk vuoden ensimmäisen neljän kuukauden aikana. Liikevaihto oli 1,9 mrd mk. Liikevoiton arvellaan edelleen paranevan loppuvuodesta.

31.8.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 30.8.

hyväksyttiin toisessa käsittelyssä yhtiöjärjestykseen seuraavat muutokset: äänioikeuden rajoitus poistettiin (ks 15.6.), yhtiön nimi muutettiin Partek Oy Ab:ksi ja päätettiin, että yhtiön hallitukseen voidaan valita myös henkilö, joka ei ole osakkeenomistaja.

26.9.

Oy Partek Ab:n uusi nimi Partek Oy Ab merkittään kaupparekisteriin 28.9.

24.10.

Osavuositulos 1.1.-31.8.1994: Tulos rahoituserien jälkeen parani selvästi ja oli -27 Mmk vuoden kahdeksan ensimmäisen kuukauden aikana. Toisen vuosikolmanneksen tulos rahoituserien jälkeen oli 23 Mmk. Liikevaihto oli 3,9 mrd mk. Liikevoiton arvioidaan paranevan loppuvuodesta.

8.11.

Hallitus esittää ylimääräiselle yhtiökokoukselle yhtiön osakepääoman korottamista uusmerkinnällä. Markkinoilta on tarkoitus kerätä noin 250 Mmk uutta pääomaa. Hallitus pyytää samalla valtuutusta osakepääoman korottamiseksi uusmerkinnällä sekä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseksi yhdessä tai useammassa erässä vuoden aikana yhteensä enintään 38 Mmk. Partekin tarkoituksena on luoda valmius hyödyntää osto-optio Partek Metra Oy Ab:sta.

14.11.

Partek ostaa Metran 50 prosentin osuuden yhtiöiden yhteisesti omistamasta Partek Metra Oy Ab:sta, josta tulee kokonaan Partekin omistama tytäryhtiö. Kauppasumma on 430 Mmk. Lisäksi Partek ottaa Metralta vastatakseen saatavia Euroc-konsernilta yli 90 Mmk. Täten Partekin suoraan omistukseen siirtyy 25 prosenttia ruotsalaisen Eurocin osakkeista.

21.11.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 21.11. korottaa yhtiön osakepääomaa uusmerkinnällä vähintään 1 ja enintään 5 500 000 osakkeella 46 markan merkintähintaan. Hallitukselle annettiin valtuutus korottaa vuoden aikana osakepääomaa lisäksi enintään 38 Mmk. Partek Oy Ab:n vaihdettavan debentuurilainan vaihtosuhdetta muutetaan 30.11.1994 alkaen.

15.12.

Partek Oy Ab on 14.12. maksanut lunastussumman Metran 50 prosentin osuudesta Partek Metra Oy Ab:stä. Tämän järjestelyn jälkeen Partekin Eurocissa omistamien osakkeiden hankinta-arvo vastaa 108 kruunun keskipurssia.

BELGIA

HIAB-FOCO SA/NV, Wauthier-Braine
Paroc Insulation NV,
Wilrijk (Antwerpen)
Partek Beton, Zaventem
Partek Ergon NV, Lier

ESPANJA

HIAB-VALMAN S.A.;
Torrejon de Ardoz (Madrid), Zaragoza

HOLLANTI

HIAB BV, Meppel
HIAB ACCESSORIES BV, Meppel
LeeBur Containersystemen BV, Bladel
Schokbeton BV, Zwijndrecht
Spanbeton BV, Koudekerk aan den Rijn
**VBI Verenigde Bouwprodukten
Industrie BV**; Huissen, Oss,
Oostermeer, Weert, Weurt, Drachten

ISO-BRITANNIA

Cargotec (UK) Ltd.;
Shrewsbury, Ellesmere
Ecomax Acoustics Ltd.,
Buckinghamshire
Paroc Panel System UK Ltd.*,
Merseyside

JAPANI

HIAB Ltd., Yokohama

KANADA

Partek Insulations Ltd.,
Sarnia (Ontario)

KOREAN TASAVALTA

HIAB Co. Ltd., Soul

LATVIA

SIA Paroc Latvija, Riika

LIETTUA

Paroc Lietuva, Vilna

MALESIA

Eastern Partek (Malaysia) SDN BHD*,
Kuala Lumpur

MEKSIKO

HIAB-FOCO S.A. de C.V.*,
Naucalpan de Juarez

NORJA

HIAB-FOCO A/S, Oslo
Spenn-Gruppen; Hønefoss,
Trondheim, Hjørungavåg, Verdal,
Blomsterdalen, Sandnes

PUOLA

HIAB POLSKA Sp. zo.o., Kobyłka

RANSKA

HIAB-FOCO S.A., Trappes-Cedex
Partek Morin S.A.; Boran-sur-Oise,
Gilly-sur-Loire, Montereau

RUOTSI

Euroc AB*, Malmö
HIAB AB, Hudiksvall, Södertälje
HIAB Forest AB, Hudiksvall
Jungers Verkstads AB,
Västra Frölunda
Norba AB, Blomstermåla
NordKalk Kalcium AB; Malmö,
Köping, Hässleholm, Orsa,
Uddagården (Falköping)
NordKalk Storugns AB,
Storugns (Lärbro)
Partek Cargotec AB, Tukholma
Partek Sverige AB, Tukholma
Partek Insulation AB, Skövde
Rockwool AB; Skövde, Hässleholm,
Hällekis
Timtek Skogskranar AB, Södertälje
United Tiles AB*, Ekeby

SAKSA

HIAB-MULTILIFT GmbH,
Langenhagen
Loglift Jonsered GmbH,
Offenburg-Zunsweier
Paroc Dämmstoffe GmbH; Weyhe,
BREMEN-Brinkum
Partek Brespa GmbH,
Schneverdingen
Partek Verbin Baufertigteile GmbH,
Duisburg
**PCE Partek Concrete Engineering
GmbH**, Nidda

SINGAPORE

Eastern Partek Pte Ltd.*
Partek Cargotec Pte Ltd.

SUOMI

A-Rakennusmies Oy*, Helsinki
Focolift Oy Ab, Perniö
Loglift Oy Ab, Salo
Multilift Oy, Raisio
Nordkalk Oy Ab; Virkkala, Parainen,
Lappeenranta, Lohja, Louhi, Siikainen,
Vampula, Vimpeli, Sipoo
Nummi Oy Ab; Perniö, Porvoo
Parastek Oy Ab, Helsinki
Parma Oy*, Forssa
Paroc Oy Ab; Lappeenranta,
Parainen, Oulu
Partek Oy Ab, pääkonttori, Parainen
Partek Betonila Oy Ab*; Nummela,
Hyrylä, Muijala, Hämeenlinna, Turku,
Kangasala, Ylöjärvi, Nastola, Kurikka,
Oulu
Partek Concrete Development Oy Ab;
Nummela, Parainen
**Partek Concrete Engineering
(PCE) Oy Ab**, Toijala
Partek Teollisuusmineraalit Oy;
Lappeenranta, Virkkala, Kemiö,
Haapaluoma, Nilsiä
Roctex Oy Ab, Parainen
Timmec Nosturit Oy Ab, Salo

TANSKA

HIAB Export A/S, Humlebaek, Lem
Norba A/S, Karlstrup
Partek Dainovo A/S, Espergaerde

VENÄJÄ

A/O Extruder, Moskova
A/O Mospart*, Moskova
Parastek Oy Ab, Moskova
A/O Partek Beton, Moskova
A/O Partek Ecomax,
Moskova, Pietari

VIRO

E Betoonelement AS*; Harku, Tamsalu
AS Paroc Eesti, Tallinna
Parmek AS*, Tallinna

YHDYSVALLAT

Cargotec, Inc, Swanton (Ohio)
Partek Insulations, Inc.,
Phenix City (Alabama)

* Osakkuusyhtiö

O S O I T T E I T A

PARTEK-YHTYMÄ

Helsingin konttori

Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
puh. (90) 39441
telex 124755 pksor fi
telefax (90) 3944 222

Konsernijohto

Christoffer Taxell, konsernijohtaja
Carl-Gustaf Bergström,
varatoimitusjohtaja
Raimo Taivalkoski, varatoimitusjohtaja
Patrick Enckell, varatoimitusjohtaja
Kari Heinistö, talousjohtaja

Konsernihallinto

Timo Vuorio, hallinto ja henkilöstö
Olav Uppgård, rahoitus
Raili Manninen, tiedotus
Antti Koivupalo, riskienhallinta
Antti Puumala, kaupalliset yhteydet
Seppo Kupiainen, kiinteistöhallinto
Ole Rosquist, hallituksen sihteeri,
lakiasiat

Pääkonttori

21600 Parainen
puh. (921) 74261
telex 62220 pkpar fi
telefax (921) 742 6340

Christoffer Taxell, konsernijohtaja
Carl-Gustaf Bergström,
varatoimitusjohtaja
Kari Heinistö, talousjohtaja
Lauri Hakkala, kokonaislaadun ja
tuottavuuden kehittäminen
Lars Ljung, sisäinen tarkastus
Jorma Laine, talous

Paikallisjohtajat Suomessa
Lappeenranta, *Eelis Eskelinen*,
puh. (953) 67171
Parainen, *Robi Lindblad*,
puh. (921) 74261

Partek Sverige AB
Vasagatan 8-10 B, 6 tr
Box 544, S-101 30 Stockholm
puh. +46-8-677 5300
telefax +46-8-100145

Tomas Lilja, talous

MINERAALIT

Nordkalk Oy Ab
Christer Sundström
21600 Parainen
puh. (921) 74261
tai

Lundavägen 151
S-212 24 Malmö
puh. +46-40-438 930

Partek Teollisuusmineraalit Oy
Eelis Eskelinen
53500 Lappeenranta
puh. (953) 67171

CARGOTEC

Partek Cargotec AB
*Carl-Gustaf Bergström**
Bengt Gerger
Vasagatan 8-10 B, 6 tr
Box 586, S-101 31 Stockholm
puh. + 46-8-677 5300
* myös
21600 Parainen
puh. +358-21-74261

HIAB Group
Ulf Åhman
S-824 83 Hudiksvall
puh. +46-650-91000

Loglift Jonsered Group
Olof Elenius
Tehdaskatu 7, PL 54
24101 Salo
puh. (924) 524 0011

Load & Waste Handling Systems
Frej Granholm
Partek Cargotec Oy
21600 Parainen
puh. (921) 74261

RAKENNUSTUOTTEET

Eristeet
Partek Insulation AB
Peder Biese
S-541 86 Skövde
puh. +46-500-469000
myös
Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
puh. (90) 39441

Pohjoismainen betonielementtitoiminta
Spenn-Gruppen
Bengt Jansson
Postboks 38
N-3501 Hønefoss
puh.+47-32 131 205

Partek Betonila Oy Ab**
Bengt Jansson
PL 76
03101 Nummela
puh. (90) 222001

Parma Oy **
Hannu Martikainen
Murrontie
30420 Forssa
puh. (916) 41271

Parastek Oy Ab
Nikolai Danilotschkin
Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
puh. (90) 39441

Kansainvälinen betonielementtitoiminta
Partek Beton
Raimo Taivalkoski
Herman Degans
Heerke Kuiper
Imperiastraat 6
B-1930 Zaventem
puh. +32-2-7191911

Partek Ergon NV
Herman Degans
Marnixdreef 5, B-2500 Lier
puh. +32-3-4900411

VBI Verenigde Bouwprodukten
Industrie BV
Heerke Kuiper
Looveerweg 1, P.O.Box 31
NL-6850 Huissen
puh. +31-85-260911

Partek Brespa Spannbetonwerk
GmbH & CO. KG
Heikki Haikonen
Stockholmer Strasse 1
D-29640 Schneverdingen
puh. +49-5193-850

Partek Concrete Engineering
(PCE) Oy Ab
Lauri Palojärvi
PL 33
37801 Toijala
puh. (937) 54951
myös
Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
puh. (90) 39441

Eastern Partek Pte Ltd.***
Kauko Karvinen
15 Sungei Kadut Street 2
Singapore 2572
puh. +65-3681366

** Osakkuusyhtiö 50%.
*** Osakkuusyhtiö 45%.

Erillinen, laajempi osoitteisto on tilattavissa
suomeksi, ruotsiksi tai englanniksi
konserniviestinnästä, puh. (90) 394 4297