

VUOSIKERTOMUS 1994



RAUTAKIRJA

## VUOSIKERTOMUS VUODELTA 1994

- 3 Rautakirja-konserni lyhyesti
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 5 Pörssivuosi 1994
- 6 Tietoja Rautakirja Oy:n osakkeista ja osakekohtaiset tunnusluvut
- 8 Yhtymän hallinto
- 9 Yhtymän organisaatio 1.4.1995
- 10 Hallituksen toimintakertomus
- 12 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1990–1994
- 13 Konsernin tuloslaskelma
- 14 Konsernin tase
- 16 Konsernin rahoituslaskelma
- 17 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 18 Emoyhtiön tase
- 20 Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 21 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 30 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
- 31 Tilintarkastuskertomus
- 32 Tietoja tulosityksiköistä
  - R-kioskit
  - Kauppa Hallenberg Oy / Merkur
  - Lehtitukkukauppa
  - Suomalainen Kirjakauppa Oy
  - Tukkutiimi Oy
  - Tukkutiimi Ab
  - Finnkino Oy
  - Oy Europa Vision Ab
  - EuroStrada Oy
  - Kiinteistöyksikkö
- 38 Osoitetietoja

### Yhtiökokous

Rautakirja Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.1995 klo 15 yhtiön pääkonttorilla osoitteessa Koivuvaarankuja 2, Vantaa.

Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava viimeistään 18.4.1995 mennessä, puh. (90) 852 8404.

### Taloudellinen informaatio

Tämän vuosikertomuksen lisäksi Rautakirja-yhtymä julkaisee vuonna 1995 kaksi osavuosikatsausta.

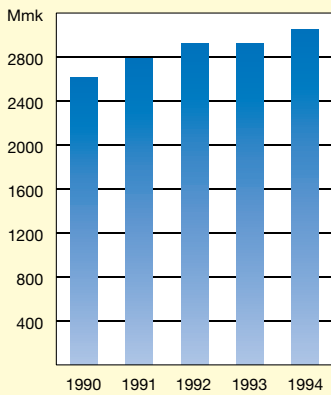
Osavuosikatsaus vuoden neljältä ensimmäiseltä kuukaudelta julkaistaan 15.6.1995 ja vastaavat tiedot kahdeksalta kuukaudelta 17.10.1995.

Osavuosikatsauksia sekä tätä toimintakertomusta voi tilata osoitteesta:  
Rautakirja Oy/Tiedotus, PL 1,  
01641 VANTAA tai puhelimitse numerosta (90) 85 281 / tiedotus.

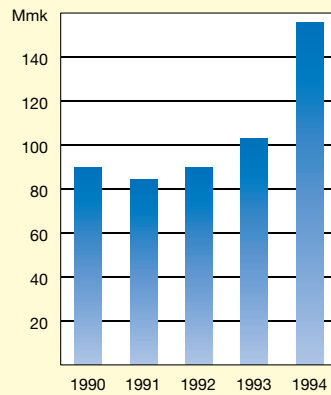
## Rautakirja-konserni lyhyesti

|                                   | 1994    | 1993    | Muutos, % |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|
| Veroton myynti                    | 5.534,9 | 4.564,8 | 21,3      |
| Liikevaihto, Mmk                  | 3.057,1 | 2.923,8 | 4,6       |
| Käyttökate, Mmk                   | 218,1   | 166,2   | 31,2      |
| Tulos, Mmk<br>ennen satunnaiseriä | 156,0   | 101,3   | 54,0      |
| Tulos / osake, mk                 | 17,14   | 10,44   | 64,2      |
| Sijoitetun pääoman tuotto-%       | 16,2    | 12,9    |           |
| Omavaraisuusaste, %               | 41,2    | 39,0    |           |
| Henkilöstömäärä                   | 4.201   | 4.400   | - 4,5     |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk           | 178,2   | 39,9    |           |

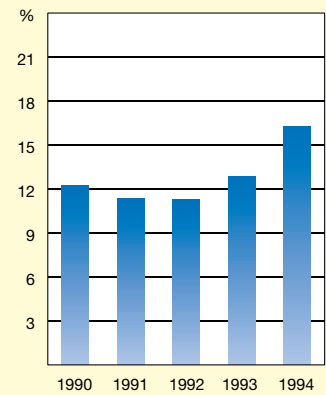
Liikevaihto



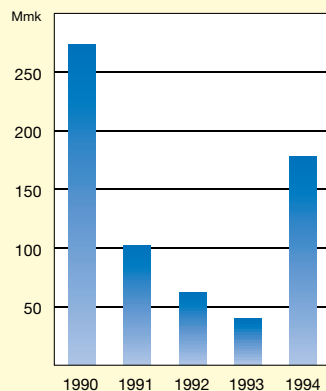
Tulos  
ennen satunnaiseriä



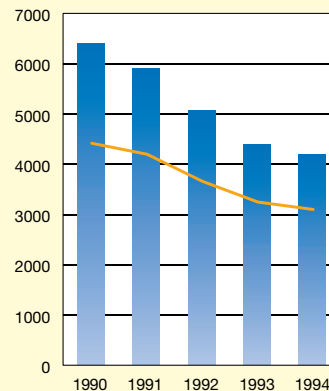
Sijoitetun pääoman tuotto-%



Bruttoinvestoinnit



Henkilöstö keskimäärin  
— kokoaikaisiksi muutettuna



Suomessa vähittäiskauppa lähti varovaiseen nousuun katsauskauden alkukuukausina. Nousuvire jatkui loppuvuonna 1994. Rautakirjayhtymän tulosityksiköt lisäsivät liikevaihtoaan keskimääräistä alan kehitystä paremmin. Näin myös markkinaosuudet päätoimialoillamme kasvoivat.

Rautakirja on viime vuodet elänyt samoissa oloissa ja taistellut samoista kuluttajan markoista kuin muutkin kaupparyitykset. Kannattavuuden parantamiseksi olemme joutuneet tekemään säästötoimenpiteitä, toimintaa on sopeutettu, strategisten painopisteiden aluetta on keskitetty harvemmillä sektoreille.

Jo viisi vuotta sitten alkanut sopeuttaminen jatkui. Viime vuoden toimintasuunnitelmat ja budjetit tehtiin synkkien näkymien vallitessa kuten aikaisempinakin vuosina. Syksyllä 1993 ei vielä uskottu vähittäiskaupan myynnin nousuun. Säästötoimia jatkettiin. Tiukkaan työtahtiin tottunut henkilöstö osoitti venymiskykyä. Samanaikaisesti liikevaihto kehittyi suunnitelmia paremmin. Työn tuottavuus parani, toimintakustannukset voitiin pitää edellisen vuoden tasolla. Näin käyttökate ja tulos paranivat merkittävästi. Eniten kannattavuutta paransi kioskikauppa.

Kiitän koko Rautakirjan henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita siitä, että neljän vuoden kovien yhteistalkoiden jälkeen yhtiö voi kirjata kaikkien aikojen parhaan tuloksen.

Rautakirjassa on viime vuosien suuret muutokset onnistuttu hoitamaan hallitusti. On päästy tilanteeseen, jossa yhtiö voi keskittää toimintansa kahdelle päätoimialalle. Nämä ovat lehtitukkukauppa sekä ketjutettu, valtakunnallinen erikoisvähittäiskauppa. Vuonna 1993 luovuttiin niistä liiketoiminnoista, jotka eivät palvelleet Rautakirjan perustrategiaa. Nyt voimme keskittyä siihen, minkä parhaiten osaamme.

Kirjoitin vuosi sitten: "Lähivuosi-

na haetaan kasvua perustoimialoja ja ketjukonseptia kehittämällä. Tähän on keskitetty sekä aineellisia että henkisiä voimavaroja koko 90-luvun ajan". Luonnollisena seurauksena strategialle oli Finnkino Oy:n osakekannan hankkiminen yhtiön omistukseen.

Merkittävän teatteriverkoston hankkiminen antaa meille mahdollisuuden rakentaa maan kattava elokuvalevitykseen erikoistunut ketju ja samalla muodostaa yhtiö, joka on vahva teatterielokuvien sekä vuokra- ja myyntivideoiden jakelija.

Finnkino edustaa hyvää kasvupotentiaalia ja täydentää Rautakirjan painopistealueita. Toivotan Finnkinon mukana tulleet ammattilaiset tervetulleiksi Rautakirja-yhtymään.

Rautakirjan menestyminen perustui ennen muuta joukkueen tasaiseen työskentelyyn. Jokainen tulosityksikkö paransi tuottavuuttaan ja kohensi kannattavuuttaan. Markkinoilla onnistuttiin usein kilpailijoita paremmin. Strategisilla painopistealueilla markkinaosuudet kasvoivat.

Vuosi toteutui varovaisia suunnitelmia paremmin. Kannattavuutta voidaan pitää hyvänä. Kun kasvunäkymät olivat suunnitteluvaiheessa olemattomat, painotettiin edelleen sisäisten toimintojen virtaviivaistamista.

Rautakirjassa on aina panostettu kehittämistyöhön ja henkilökunnan koulutukseen. Tämän lisäksi jo viime vuonna investoitiin merkittävästi myymäläkonseptien kehittämiseen, jolla turvaamme parhaiten tulevan toiminnan.

Lehtien irtonumerokaupassa saavutettiin hyvä myynnin kasvu panostamalla kuluttajan ostotapainontaan sekä investoimalla suurien lehtipisteiden tilaratkaisuihin. Lisäksi säästöjä aikaansaatiin ulkoistamalla kuljetus- ja atk-toimintoja.

Kenttäorganisaation hyötysuhdetta kehitettiin uuden organisaatiomallin avulla. R-kioskien markki-

naisuus lehtien irtonumerokaupassa kasvoi.

Suomalainen Kirjakauppa panosti myymäläkonseptin hiomiseen ja graafisen ohjelman tekemiseen. Toteutus onnistui. Myynti kääntyi kasvuun. Tulos nousi hyvälle tasolle.

Alkanut vuosi on ensimmäinen, jonka suunnitelmat on tehty varovaisen optimismin ja kasvunäkymien odotuksissa. Rautakirjassa nähdään tärkeäksi varmistaa, että heikotkin myyntisignaalit osataan käyttää hyväksi samalla kun kustannukset pidetään edelleen kurissa. Tulevien toimintaedellytysten turvaamiseksi investoimme lähivuosina voimakkaasti järjestelmäkehitykseen, joka on tuottamassa rationalisointihyötyä.

Rautakirja on palveluyritys. Sen antama lisäarvo kuluttajalle on palvelussa. Hyvä henkilökunta on yhtiön tärkein voimavara. Siksi panostamme edelleen henkilökunnan kouluttamiseen ja motivointiin. Kasvunäkymät antavat mahdollisuuksia organisaation kehittämiseen. Näin avautuu omille resursseille uramahdollisuus yhtiön piirissä.

Myyntinäkymät ovat varovaisen optimistiset. Rautakirjan päätoimialat ovat laatineet suunnitelmansa maltillisten ennusteiden mukaisesti. Uskomme kuitenkin, että säästöön toteutuneet kuluttajat käyttävät rahaa myös lukemiseen sekä elämyksiin hankkimalla viihdettä, jännitystä ja mielihyvää.

Lähtökohdat kuluvalle vuodelle ovat paremmat kuin syksyllä toimintasuunnitelmia ja budjetteja tehtäessä. Toimintaamme liittyy kuitenkin eräitä merkittäviä myyntiuhkia, kuten tupakkalain aiheuttamat. Siksi arvioimme kuluvan vuoden tuloksen pysyttelevän viime vuoden tasolla.

*Raimo Hertto*

## Pörssikurssien kehitys

Pörssivuosi 1994 alkoi ripeän kurssinousun merkeissä. Helmikuun alussa pörssin yleisindeksi oli lähellä kaikkien aikojen korkeinta lukemaa. Pitkät korot alkoivat kuitenkin nousta voimakkaasti. Kevään kuluessa markkinoille ilmaantui myös runsaasti osakeanteja. Nämä yhdessä taittoivat voimakkaana alkaneen pörssikurssien nousun. Hex-indeksi nousi vuoden 1994 aikana 16,7 %. Jos Oy Nokia Ab:n osakkeiden, jotka edustivat noin yhtä kolmasosaa koko pörssin osakevaihdosta, osuus eliminoidaan, laskivat muiden osakkeiden kurssit vuoden aikana runsaat 4 %.

Rautakirjan A-osakkeen kurssi oli vuoden alussa 181 markkaa ja vuoden lopussa 185 markkaa eli osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 2,2 %. Vuoden ylin kaupan-tekokurssi oli 215 markkaa ja alin 161 markkaa. B-osakkeen kurssi oli vuoden alussa 151 markkaa ja vuoden lopussa 175 markkaa.

Kurssi nousi vuoden aikana 15,9 %. Vuoden ylin kaupan-tekokurssi oli 203 ja alin 149 markkaa.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 1994 lopussa 1.188 miljoonaa markkaa. Vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 1.140 miljoonaa markkaa.

Rautakirjan A-osake vaihtui vuoden 1994 aikana edellisvuotta vilkkaammin. Vaihto oli 433.797 osaketta ja 80,5 miljoonaa markkaa. Edellisvuonna vaihto jäi 23.343 osakkeeseen ja 3,9 miljoonaan markkaan. B-osakkeen vaihto oli edellisvuoden tasoa. Kappalemääräisesti B-osakkeita vaihdettiin 283.311 ja markkamääräisesti 50,4 miljoonaa. Vuoden 1994 aikana A-osakkeita vaihtui 8,0 % ja B-osakkeita 26,2 %.

## Osakkeet arvo-osuusjärjestelmään

Rautakirjan osakkeet ovat kuuluneet 14.5.1994 alkaen arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakkeenomistajat

Rautakirja Oy:llä oli vuoden lopussa osakasluettelon mukaan 893 osakasta, joista yhteisöjä oli 143 ja yksityishenkilöitä 750. Kymmenen suurinta osakasta omisti 89,53 % osakkeista ja 93,59 % äänistä. Ulkomaalaisten omistusosuus oli 1,39 % osakkeista ja 0,10 % äänistä. Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 235 osaketta, jotka edustavat 0,004 % yhtiön osakkeista ja 0,002 % äänistä. Arvo-osuuksiksi vaihtamatta oli vuoden lopussa 17.407 osaketta eli 0,27 % osakemäärästä.

## Rautakirja Oy:n suurimmat osakkaat

Osakasluettelon mukaan 31.12.1994

|                                      | kpl              |                | % osakkeista | % äänistä    |
|--------------------------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|
|                                      | A-osakkeet       | B-osakkeet     |              |              |
| Werner Söderström Osakeyhtiö         | 1.690.256        | 321.309        | 31,04        | 31,29        |
| Sanoma Osakeyhtiö                    | 902.982          | 173.997        | 16,62        | 16,72        |
| Oy Karl Fazer Ab                     | 628.481          | 119.718        | 11,55        | 11,63        |
| Vakuutusosakeyhtiö Pohjola           | 577.415          | 43.600         | 9,58         | 10,63        |
| Kustannusosakeyhtiö Otava            | 547.056          | 851            | 8,46         | 10,03        |
| Else Branders                        | 197.700          | 35.000         | 3,59         | 3,66         |
| Suomen Yhdyspankki Oy                | 155.000          | –              | 2,39         | 2,84         |
| Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi | 150.000          | –              | 2,31         | 2,75         |
| Oy Karl Fazer Invest Ab              | 132.690          | 20.138         | 2,36         | 2,45         |
| Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry. | 86.045           | 19.609         | 1,63         | 1,60         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>5.067.625</b> | <b>734.222</b> | <b>89,53</b> | <b>93,59</b> |

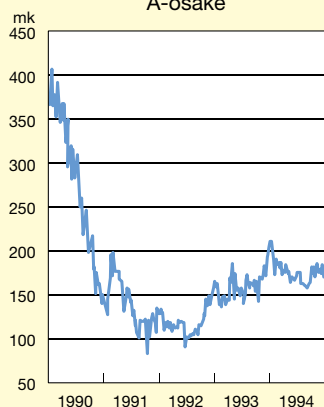
## TIETOJA RAUTAKIRJA OY:N OSAKKEISTA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

|   | 1994     | 1993   | 1992   | 1991   | 1990   |
|---|----------|--------|--------|--------|--------|
| Osakepääoma, Mmk                            | 129,6    | 129,6  | 129,6  | 129,6  | 129,6  |
| A-osakkeet                                  | 108,0    | 108,0  | 108,0  | 108,0  | 108,0  |
| B-osakkeet                                  | 21,6     | 21,6   | 21,6   | 21,6   | 21,6   |
| Osakkeiden määrä, milj. kpl *)              | 6,48     | 6,48   | 6,48   | 6,48   | 6,48   |
| A-osakkeet (à 20 ääntä)                     | 5,40     | 5,40   | 5,40   | 5,40   | 5,40   |
| B-osakkeet (à 1 ääni)                       | 1,08     | 1,08   | 1,08   | 1,08   | 1,08   |
| Osakkeenomistajien määrä tilikauden lopussa | 893      | 1.094  | 1.090  | 1.083  | 1.078  |
| Tulos / osake, mk *)                        |          |        |        |        |        |
| – verovelkaa ei huomioitu                   | 16,34    | 8,54   | 6,54   | 9,47   | 8,96   |
| – verovelka huomioitu                       | 17,14    | 10,44  | –      | –      | –      |
| Nimellisosinko / osake, mk *)               |          |        |        |        |        |
| A-osake                                     | 8,00 **) | 4,80   | 4,80   | 4,40   | 4,00   |
| B-osake                                     | 8,00 **) | 4,80   | 4,80   | 4,40   | 4,00   |
| Osinko / tulos, %                           |          |        |        |        |        |
| – verovelkaa ei huomioitu                   | 49,0     | 56,2   | 73,4   | 46,5   | 44,2   |
| – verovelka huomioitu                       | 46,7     | 46,0   | –      | –      | –      |
| Efekttiivinen osinkotuotto, %               |          |        |        |        |        |
| A-osake                                     | 4,3      | 2,7    | 3,2    | 3,7    | 2,5    |
| B-osake                                     | 4,6      | 3,2    | 4,2    | 6,1    | 4,9    |
| Hinta / voitto -suhde (P/E)                 |          |        |        |        |        |
| – verovelkaa ei huomioitu                   |          |        |        |        |        |
| A-osake                                     | 11,3     | 21,2   | 22,9   | 12,7   | 17,7   |
| B-osake                                     | 10,7     | 17,7   | 17,6   | 7,6    | 9,0    |
| – verovelka huomioitu                       |          |        |        |        |        |
| A-osake                                     | 10,8     | 17,3   | –      | –      | –      |
| B-osake                                     | 10,2     | 14,5   | –      | –      | –      |
| Oma pääoma / osake, mk                      |          |        |        |        |        |
| – verovelkaa ei huomioitu                   | 129,64   | 121,31 | 117,34 | 112,27 | 107,32 |
| – verovelka huomioitu                       | 117,33   | 106,00 | –      | –      | –      |
| Pörssikurssi kauden lopussa, mk *)          |          |        |        |        |        |
| A-osake                                     | 185      | 181    | 150    | 120    | 159    |
| B-osake                                     | 175      | 151    | 115    | 72     | 81     |
| Osakekannan markkina-arvo, Mmk              | 1.188    | 1.140  | 934    | 726    | 946    |
| A-osake                                     | 999      | 977    | 810    | 648    | 859    |
| B-osake                                     | 189      | 163    | 124    | 78     | 87     |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, Mmk     | –        | –      | 0,04   | 1,7    | 3,7    |

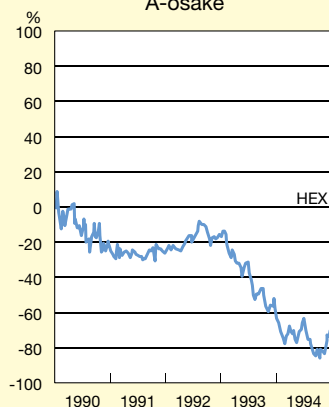
\*) Vuosina 1990–1994 ei ole ollut osakeanteja, joten osakeantioikaistuin luvut ovat samoja.

\*\*\*) Hallituksen ehdotus

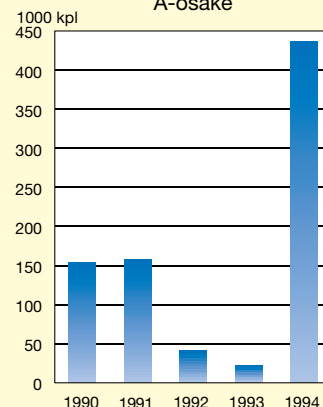
Kurssikehitys  
A-osake



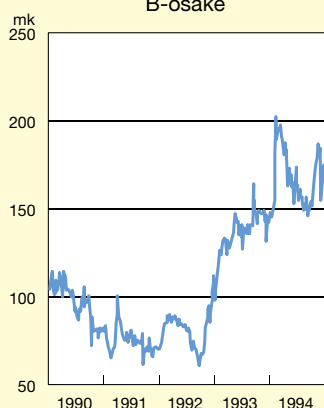
Kurssikehitys Hex-indeksillä mitattuna  
A-osake



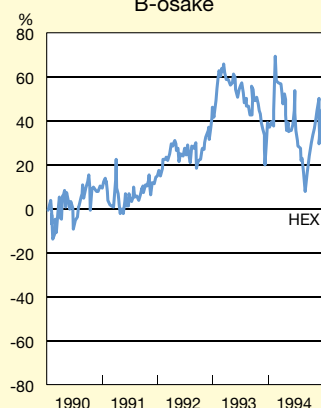
Vaihtomäärät  
A-osake



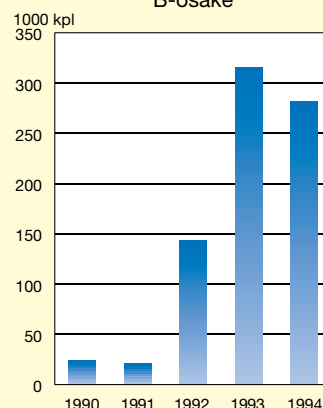
Kurssikehitys  
B-osake



Kurssikehitys Hex-indeksillä mitattuna  
B-osake



Vaihtomäärät  
B-osake



## Tunnuslukujen laskentakaavat:

|   |         |   |
|---|---------|---|
| Tulos/osake                             | =       | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$ |
| Osinko/osake                            | =       | $\frac{\text{Osakesarjalle jaettava kokonaisosinko}}{\text{Osakesarjan osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$  |
| Osinko/tulos, %                         | = 100 x | $\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}$  |
| Efektiiivinen osinkotuotto, %           | = 100 x | $\frac{\text{Osakesarjakohtainen osinko/osake}}{\text{Osakesarjakohtaisen osakeantioikaistun osakkeen kurssi tilikauden lopussa}}$  |
| Hinta/voitto -suhde (P/E)               | =       | $\frac{\text{Osakkeen tilikauden lopun osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$  |
| Oma pääoma/osake                        | =       | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset tilikauden lopussa}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$  |
| Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa | =       | $\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$  |
| Osakekannan markkina-arvo               | =       | A-sarjan tilikauden lopun osakemäärä x A-sarjan tilikauden lopun kurssi +<br>B-sarjan tilikauden lopun osakemäärä x B-sarjan tilikauden lopun kurssi                      |

# YHTYMÄN HALLINTO

## Rautakirja Oy:n hallitus



**Jaakko Rauramo**  
1992–1995  
puheenjohtaja,  
vuorineuvos,  
Sanoma Osakeyhtiön  
toimitusjohtaja  
1977\*



**Antero Siljola**  
1994–1997  
varapuheenjohtaja,  
Werner Söderström  
Osakeyhtiön  
pääjohtaja  
1988\*



**Felix Björklund**  
1993–1996  
Oy Karl Fazer Ab:n  
toimitusjohtaja  
1993\*



**Olli Reenpää**  
1992–1995  
Kustannusosakeyhtiö  
Otavan  
toimitusjohtaja  
1980\*



**Pentti Seppälä**  
1992–1995  
Vakuutusosakeyhtiö  
Pohjolan  
varatoimitusjohtaja  
1986\*

\* alkaen yhtiön hallituksessa

## Yhtymän johtokunta



**Raimo Hertto**  
toimitusjohtaja, 57  
1987\*\*



**Riitta Aaltonen**  
toimialajohtaja, 46  
1990\*\*



**Markus Miettinen**  
toimialajohtaja, 46  
1974\*\*



**Matti Salmi**  
hallintojohtaja, 45  
1988\*\*



**Hannu Syrjänen**  
toimialajohtaja, 43  
1989\*\*

\*\* alkaen yhtymän palveluksessa

## Tilintarkastajat

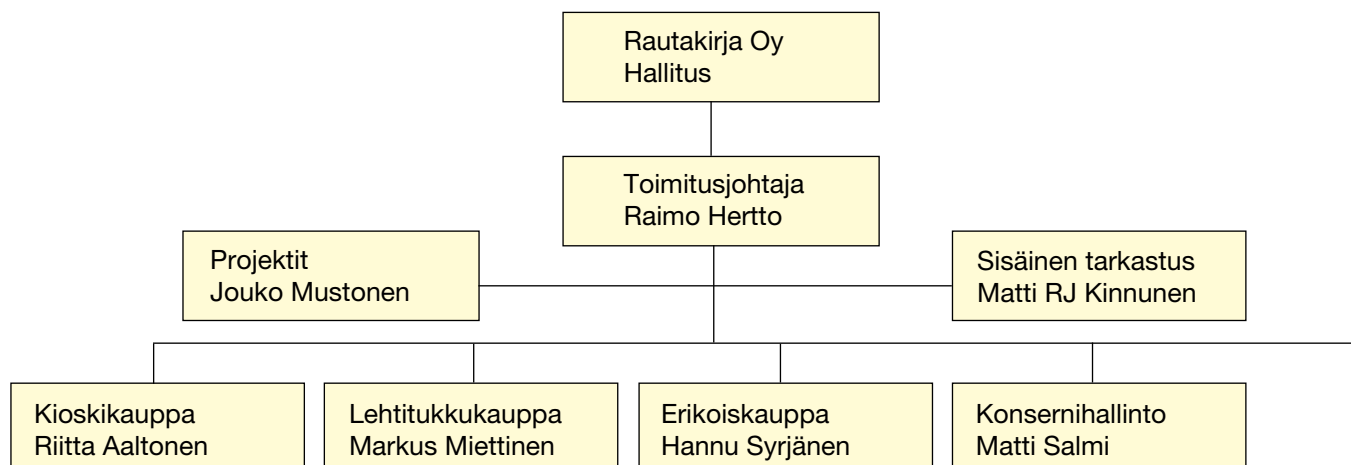
**Tauno Haataja, KHT**  
**Markku Pajunen, KHT**

varalla  
**Ulpu Laaksonen, KHT**  
**Mauri Palvi, KHT**

Valvontatilintarkastus:  
**Salmi, Virkkunen & Helenius Oy,**  
**KHT-yhteisö**



## ORGANISAATIO 1.4.1995



### Kenttötoiminta:

Omat kioskit  
Aki Kalliala

Kauppiaskioskit  
Hannu Laukkanen

Markkinointi  
Markku Säkö

Kehitys  
Hannu Ala-Aho

Talous  
Tuulikki Koppelomäki

Tietojärjestelmät  
Marita Hissa

Markkinointi  
Maylis Karjalainen

Tietojärjestelmät  
ja talous  
Jaakko Vuorinen

Lähetämötoiminnot  
Helvi Liukkaala

Kuljetus  
Timo Värri

Myyntipäälliköt:  
Jukka Piirainen  
Marjut Rajala  
Ossi Toiviainen

### SUOMALAINEN KIRJAKAUPPA OY

Toimitusjohtaja  
Raimo Kurri

Myynti  
Varatoimitusjohtaja  
Arto Lahdenperä

Markkinointi  
Riitta Huuhtanen

Talous  
Pirjo Hämäläinen

Henkilöstö  
Merja Sillander

Aluepäälliköt:  
Kaija Autio  
Antti Koskinen  
Janne Uusi-Kölli

### TUKKUTIIMI OY

Toimitusjohtaja  
Kiia Enqvist  
Varatoimitusjohtaja  
Jarkko Kaalikoski

### TUKKUTIIMI AB

Toimitusjohtaja  
Kirsi Svanberg

### FINNKINO OY

Toimitusjohtaja  
Elma Pehkonen-Rajamäki

### OY EUROPA VISION AB

Vt. toimitusjohtaja  
Jyri Tawast

### EUROSTRADA OY

Toimitusjohtaja  
Seppo Soini

### KONSERNIHALLINTO

Rahoitus  
Esko Mäkinen

Talous  
Eila Mäki-Patola

Tietohallinto  
Jarmo Lehtelä

Henkilöstö  
Jukka Virkkunen

Tiedotus  
Eija Helanen

### KIINTEISTÖT P.M.DROCKILA OY

Toimitusjohtaja  
Heikki Taure

**KAUPPA  
HALLEN-  
BERG OY/  
MERKUR  
PIKATUKKU**  
Toimitusjohtaja  
Matti Pihala

## Ympäristöolosuhteet

Vähittäiskauppa Suomessa kääntyi monen vuoden jälkeen nousuun. Kasvu tosin vaihteli huomattavasti toimialoittain. Kun koko vähittäiskaupan myynti vuonna 1994 kasvoi 4,4 % edelliseen vuoteen verrattuna, Rautakirja-yhtymän kannalta merkittävä kioskikauppa menetti myyntiään samalla aikavälillä 2,0 %. Kirjakauppa-ala puolestaan kasvatti vuositason kirjamyntiään noin 2 %. Joulumyynti onnistui koko vähittäiskaupassa hyvin.

Tukkukauppa kehittyi Suomessa vähittäiskaupaa paremmin. Koko tukkukaupan arvo kasvoi 7,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Lehtien irtonumeromyynti kasvoi 5,8 %.

## Muutoksia yhtymärakenteessa ja toiminnoissa

Kun vuoden 1993 aikana myytiin tai luovuttiin osasta konsernin tukku-liiketoimintaa, muutettiin konsernin operatiivista rakennetta strategisten painopistealueiden mukaiseksi. Tämän jälkeen toiminnot on ryhmitelty kioskikauppaan, lehtitukku-kauppaan ja erikoiskauppaan sekä muuhun toimintaan, johon sisältyy lähinnä Merkur pikatukku. Lisäksi omana ryhmänään ovat kiinteistö-yksikkö ja hallintopalvelut.

Vuoden 1993 lopulla tehtiin päätös luopua omasta kuljetus-funktiosta pääkaupunkiseudulla. Toiminta myytiin ulkopuolisille yrittäjille, jotka ovat vastanneet kuljetuksista 1.1.1994 alkaen. Alkuvuodesta 1994 Rautakirja Oy solmi yhteistyösopimuksen atk:n keskitehtyistä käyttötoiminnoista sekä osasta suunnittelutoimintaa ulko-

puolisen palvelukeskuksen kanssa, jolle nämä toiminnot siirtyivät maalis-huhtikuussa.

Suunnitelmat kioskitoiminnan laajentamisesta Viroon toteutuivat kesän 1994 aikana. Tällöin avattiin ensimmäinen R-kioski Tallinnassa. Vuoden lopulla siellä toimi kolme R-kioskia. Tavoitteena on kuluvana vuotena nostaa pisteiden määrä yli kymmenen.

Lokakuun 10. päivänä Rautakirja osti Unitas-ryhmältä osake-enemmistön elokuvateatteriyhtiö Finnkino Oy:stä. Kaupan jälkeen Rautakirjan 8 %:n omistusosuus Finnkinosta nousi 89 %:iin osakkeista ja 88,7 %:iin äänivallasta. Loppuvuoden aikana Rautakirja hankki omistukseensa myös loput yhtiön osakkeista. Samalla käynnistettiin suunnitelmat Finnkinon ja Europa Visionin fuusioimiseksi vuoden 1995 aikana.

## Myynti ja liikevaihto

Rautakirja-yhtymän veroton kokonaismyynti vuonna 1994 oli 5,5 Mrd.mrk. Myynti kasvoi miljardilla markalla edellisestä vuodesta. Autoveromerkit olivat suurin yksittäinen myyntiä kasvattanut tekijä. Myös rahapeliä välitys kasvoi.

Tilikauden liikevaihto 3,1 Mrd.mrk oli 4,6 % edellistä vuotta enemmän. Varsinkin loppuvuodesta pirstunut kulutuskysyntä ja yhtymän markkinaosuuden kasvu päätoimialoilla nostivat liikevaihdon ja tuloksen yli asetettujen tavoitteiden ja julkistettujen ennakoarvojen. Hyvän myynnin kehityksen avaimia olivat pitkäjänteinen työ myymälä-konseptien kehittämisessä, onnistuneet markkinointitoimenpiteet eri

yksiköissä, sekä panostus henkilöstön myyntikoulutukseen.

Konsernin suurimman yksikön, R-kioskikaupan liikevaihto kasvoi 2,5 % ja oli 1,5 Mrd.mrk. Myyntipisteiden lukumäärä väheni vuoden aikana kahdellatoista 750 kioskiin. Myös siirtoja R-kioskikauppiaille jatkettiin, tosin viime vuosia oleellisesti vähemmän. Lehtitukku-kaupan liikevaihto kasvoi yli 6 % ja oli 712 Mmk. Sanomalehtien myynti kehittyi hieman aikakauslehtiä paremmin.

Erikoiskaupan yksiköistä Suomalaisen Kirjakaupan liikevaihto kasvoi 10,4 % ja oli 397 Mmk. Tukkutiimi Oy:n liikevaihto kasvoi 4,3 % ja oli 227 Mmk. Tukkutiimi Ab:n myynti kruunuissa kasvoi yli 20 %. Kruunun kurssikehityksestä johtuen markkamääräinen myynti kehittyi 10 % ja oli 25 Mmk. Tauko-paikkayhtiö EuroStradan liikevaihto oli 105 Mmk. Vertailukelpoiseen liikevaihtoon nähden se kasvoi 18 % edellisestä vuodesta. Myyntivideoiden voimakas kasvu lisäsi Europa Visionin liikevaihtoa kolmanneksen 87 Mmk:aan. Loppuvuodesta yhtymään hankitun Finnkinon liikevaihto kolmelta kuukaudelta oli 54 Mmk.

Merkur pikatukun liikevaihto 176 Mmk oli 5 % edellistä vuotta enemmän.

## Taloudellinen tulos

Liikevaihdon kasvu ja toisaalta kustannusten hallinta vaikuttivat siihen, että konsernin käyttökate kasvoi kolmanneksen 218 Mmk:aan. Tilikaudella myös myyntikate kehittyi liikevaihdon kasvua paremmin päinvastoin kuin useampana aikaisempana vuotena.

| Liikevaihto toimialaryhmittäin (Mmk) |         |         |
|--------------------------------------|---------|---------|
|                                      | 1994    | 1993    |
| Kioskikauppa                         | 1.495,5 | 1.459,0 |
| Erikoiskauppa                        | 883,3   | 769,2   |
| Lehtitukku-kauppa                    | 712,3   | 670,3   |
| Muu toiminta                         | 176,0   | 228,1   |
| Sisäinen myynti                      | - 210,0 | - 202,8 |
| Liikevaihto yhteensä                 | 3.057,1 | 2.923,8 |
| Välitysmyynti                        | 2.477,8 | 1.641,0 |
| Veroton myynti yhteensä              | 5.534,9 | 4.564,8 |

| Liikevoitto toimialaryhmittäin (Mmk) |       |       |
|--------------------------------------|-------|-------|
|                                      | 1994  | 1993  |
| Kioskikauppa                         | 64,9  | 25,9  |
| Erikoiskauppa                        | 37,3  | 12,7  |
| Lehtitukku-kauppa                    | 41,0  | 32,0  |
| Muu toiminta                         | 2,6   | - 6,3 |
| Kiinteistöt                          | 7,4   | 23,4  |
| Yhtymä yhteensä                      | 153,1 | 87,7  |

Muu toiminta 1994 oli pääasiassa Merkur pikatukku, vertailukautena siihen sisältyivät myös lopetetut tai myydyt Tukkurahmnan yksiköt.

Vertailukaudella nopeutettiin eräiden käyttöomaisuuserien poistoaikojä, mikä aiheutti vuodelle 1993 kertaluonteisia lisäpoistoja noin 13 Mmk. Tästä syystä poistot tilikaudella alenivat ja konsernin liikevoitto kasvoi käyttökätteen kasvua enemmän 153 Mmk:aan eli 75 %.

Yhtymän kaikki tulosityksiköt paransivat kannattavuuttaan edellisestä vuodesta kiinteistöyksikköä lukuunottamatta. Vuokratilojen ylläpitoa heikensi vuokraustoiminnan kannattavuutta.

Lisäksi tilikaudella suoritettiin erilaisten, lähinnä 80-luvun lopulla hankittujen myymälähuoneistojen arvojen alaskirjauksia yhteensä 11,9 Mmk:lla, joka on kohdistettu oheisessa liikevoittelaskelmassa kiinteistöyksikköön. Konsernin tuloslaskelmassa ne on esitetty liikevoiton muiden tuottojen vähennyksinä.

Rahoituksen nettotuotot 2,9 Mmk vähenivät edellisestä vuodesta 10,7 Mmk. Tämä johtui markkinakorkotason laskusta varsinkin alkuvuodesta. Samoin vertailukautena rahoitustulokseen sisältyi huomattavassa määrin valtion pitkien obligaatiolainojen myyntivoittoja ja rahoituksen kurssi-voittoja, joita viime kaudella ei ollut.

Konsernin tulos ennen veroja ja satunnaiseriä oli 156,0 Mmk, mikä oli 54,0 % edellisestä vuodesta enemmän. Tulos verojen jälkeen oli 111,0 Mmk. Siirryttäessä uuden kirjanpitolain mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön, on yhtymäluvuissa samalla varaukset jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Tämä aiheuttaa tiettyjen tunnuslukujen muuttumisen vertailukaudella aiemmin ilmoitetuista.

Tulos/osake kasvoi edellisen vuoden 10,44 markasta 17,14 markkaan. Sijoitetun pääoman tuotto oli 16,2 % sen oltua 12,9 % edellisestä vuodesta. Osakekohtainen oma pääoma kasvoi 106,00 markasta 117,33 markkaan.

### Investoinnit

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 178,2 Mmk kasvaen 138,3 Mmk edellisestä vuodesta. Merkittävin yksittäinen kohde oli edellä mainittu Finnkin Oy:n hankinta. Muilta osin investoinnit kohdistuivat pääasiassa kioskien ja Suomalaisen Kirjakaupan myymäläkehitykseen. Realisoinnit tilikaudella jäivät vähäisiksi.

### Rahoitus

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius ja rahoitusasema olivat tilikaudella hyvät. Investoinnit maksettiin tulo-rahoituksella ja korolliset velat vähenivät nettona 26 Mmk. Omavaraisuusaste, kun varauksiin sisältyvä laskennallinen verovelka huomioidaan, parani 39,0 %:sta 41,2 %:iin. Jos verovelkaa ei huomioida, omavaraisuusaste oli 45,5 %. Maksuvalmiussuhde (current ratio) tilikauden lopussa oli 1,4.

### Osakepääoma

Rautakirja Oy:n osakepääoma vuoden 1994 lopussa oli 129,6 Mmk jakautuen 6,48 miljoonaan kappaaleeseen 20 markan nimellisarvoisia osakkeita. Osakepääomassa ei tilikauden aikana tapahtunut muutoksia. Hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeanti- tai vaihtovelkakirja- ja optiolainojen liikkeeseenlaskuvaltuuksia tilikauden lopussa.

### Henkilöstö

Finnkinon yrityskauppa lisäsi konsernin henkilöstöä 480:llä, jolloin vuoden lopussa henkilöstömäärä oli 4.510. Ulkomaisen henkilöstön osuus oli 146 henkilöä. Yrityshankinnasta huolimatta yhtymän palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 200 henkilöä edellisistä vuotta vähemmän eli 4.201. Kokoaikaiseksi muutettuna keskimääräinen henkilömäärä oli 3.100, kun se edellisestä vuodesta oli 3.247. Emoyhtiön keskimääräinen henkilömäärä oli 2.819.

Kertomusvuotena yhtymässä laajennettiin kokeilua, jossa myös lähes koko myyntihenkilöstö on erilaisten tulospalkkausjärjestelmien piirissä. Kokemukset olivat myönteisiä. Kokeilua on päätetty jatkaa myös tulevalla vuonna. Tulospalkkioita tilikaudelta maksettiin yhtymässä yhteensä 12,0 Mmk henkilösivukuluineen. Muilta osin tiedot maksetuista palkoista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

### Näkymät vuodelle 1995

Vähittäiskaupan nousu jatkuu tulevalla vuonna kuluttajien ostovoiman lisääntyessä. Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 6 % edellisestä vuodesta.

Tavoitteeksi on asetettu, että yhtymän operatiivinen tulos säilyy edellisen vuoden tasolla. Rautakirjan rahoitusasema pysyy suunnitelmien mukaan vahvana.

| Bruttoinvestoinnit toimialaryhmittäin (Mmk) | 1994  | 1993 |
|---|-------|------|
| Kioskikauppa                                | 26,5  | 20,0 |
| Erikoiskauppa                               | 140,7 | 9,4  |
| Lehtitukkukauppa                            | 1,6   | 1,8  |
| Muu toiminta                                | 0,1   | 1,0  |
| Kiinteistöt                                 | 7,8   | 5,0  |
| Hallintopalvelut                            | 1,5   | 2,8  |
| Yhteensä                                    | 178,2 | 39,9 |

| Vuoden lopun henkilömäärä | 1994  | 1993  |
|---------------------------|-------|-------|
| Kioskikauppa              | 2.511 | 2.517 |
| Erikoiskauppa             | 1.656 | 1.220 |
| Lehtitukkukauppa          | 198   | 214   |
| Muu toiminta              | 61    | 65    |
| Kiinteistöt               | 11    | 11    |
| Hallintopalvelut          | 73    | 97    |
| Yhtymä yhteensä           | 4.510 | 4.124 |

## KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT LUVUT

|  | 1994    | 1993    | 1992    | 1991    | 1990    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto, Mmk                                   | 3.057,1 | 2.923,8 | 2.922,9 | 2.788,1 | 2.620,6 |
| Liikevaihdon muutos, %                             | 4,6     | 0,0     | 4,8     | 6,4     | 16,7    |
| Käyttökate, Mmk                                    | 218,1   | 166,2   | 171,2   | 150,3   | 125,7   |
| Käyttökate, % liikevaihdosta                       | 7,1     | 5,7     | 5,9     | 5,4     | 4,8     |
| Liikevoitto, Mmk                                   | 153,1   | 87,7    | 88,1    | 83,0    | 71,2    |
| Liikevoitto, % liikevaihdosta                      | 5,0     | 3,0     | 3,0     | 3,0     | 2,7     |
| Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk                    | 156,0   | 101,3   | 89,8    | 84,4    | 89,7    |
| Voitto ennen satunnaiseriä, % liikevaihdosta       | 5,1     | 3,5     | 3,1     | 3,0     | 3,4     |
| Voitto ennen varauksia ja veroja, Mmk              | 156,1   | 104,2   | 107,8   | 81,7    | 90,1    |
| Voitto ennen varauksia ja veroja, % liikevaihdosta | 5,1     | 3,6     | 3,7     | 2,9     | 3,4     |
| Taseen loppusumma, Mmk                             | 1.850,8 | 1.764,7 | 1.701,0 | 1.647,5 | 1.662,2 |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset   | 863,1   | 773,7   | 842,2   | 896,1   | 889,0   |
| Vaihto-omaisuus                                    | 266,4   | 282,9   | 266,3   | 309,5   | 312,5   |
| Rahoitusomaisuus                                   | 721,4   | 708,1   | 592,5   | 441,9   | 460,8   |
| Oma pääoma   | 760,3   | 686,8   | 368,3   | 303,6   | 294,9   |
| Vähemmistöosuus                                    | 1,4     | 0,7     | 0,9     | 0,9     | 0,7     |
| Varaukset  | –       | –       | 392,1   | 423,9   | 400,6   |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                        | 389,1   | 452,9   | 343,7   | 337,0   | 312,2   |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                        | 700,0   | 624,2   | 596,0   | 582,1   | 653,9   |
| Oman pääoman tuotto-%                              |         |         |         |         |         |
| – verovelkaa ei huomioitu                          | 13,1    | 7,1     | 5,7     | 8,4     | 8,2     |
| – verovelka huomioitu                              | 15,3    | 10,0    | –       | –       | –       |
| Sijoitetun pääoman tuotto-%                        |         |         |         |         |         |
| – verovelkaa ei huomioitu                          | 15,1    | 11,8    | 11,2    | 11,4    | 12,3    |
| – verovelka huomioitu                              | 16,2    | 12,9    | –       | –       | –       |
| Omavaraisuusaste, %                                |         |         |         |         |         |
| – verovelkaa ei huomioitu                          | 45,5    | 44,3    | 44,9    | 44,5    | 42,1    |
| – verovelka huomioitu                              | 41,2    | 39,0    | –       | –       | –       |
| Current ratio                                      | 1,4     | 1,6     | 1,4     | 1,3     | 1,2     |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk                            | 178,2   | 39,9    | 62,1    | 102,4   | 273,6   |
| Henkilöstö keskimäärin                             | 4.201   | 4.400   | 5.084   | 5.920   | 6.431   |

### Tunnuslukujen laskentakaavat:

|                             |   |       |   |
|-----------------------------|---|-------|---|
| Oman pääoman tuotto-%       | = | 100 x | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset (keskimäärin tilivuoden aikana)}}$             |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | = | 100 x | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilivuoden aikana)}}$ |
| Omavaraisuusaste, %         | = | 100 x | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset (tilikauden lopussa)}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot (tilikauden lopussa)}}$  |
| Current ratio               | = |       | $\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus (tilikauden lopussa)}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma (tilikauden lopussa)}}$                             |

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| Tuloslaskelma 1.1. – 31.12.  | 1994    |       | 1993    |       |
|--|---------|-------|---------|-------|
|  | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| Liikevaihto 1)   | 3.057,1 | 100,0 | 2.923,8 | 100,0 |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 40,2    | 1,3   | 44,7    | 1,5   |
| Kulut:   |         |       |         |       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat:                                       |         |       |         |       |
| Ostot tilikauden aikana  | 2.182,3 | 71,4  | 2.149,5 | 73,5  |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+) 2)                            | 20,7    | 0,7   | - 26,2  | - 0,9 |
| Henkilöstökulut 3) 4)  | 432,0   | 14,1  | 443,9   | 15,2  |
| Vuokrat  | 104,7   | 3,4   | 103,2   | 3,5   |
| Muut kulut   | 139,6   | 4,6   | 131,7   | 4,5   |
| Kulut yhteensä   | 2.879,3 | 94,2  | 2.802,2 | 95,8  |
| Käyttökate   | 218,1   | 7,1   | 166,2   | 5,7   |
| Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista 5) | 60,9    | 2,0   | 72,8    | 2,5   |
| Konserniliikearvon poisto 5)   | 4,0     | 0,1   | 5,7     | 0,2   |
| Poistot yhteensä   | 64,9    | 2,1   | 78,5    | 2,7   |
| Liikevoitto  | 153,1   | 5,0   | 87,7    | 3,0   |
| Rahoitustuotot ja -kulut: 6)   |         |       |         |       |
| Osinkotuotot   | 0,7     |       | 0,4     |       |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista                            | 0,2     |       | 0,1     |       |
| Muut rahoitustuotot  | 25,6    | 0,8   | 48,5    | 1,7   |
| Korkokulut   | - 22,3  | - 0,7 | - 32,8  | - 1,1 |
| Muut rahoituskulut   | - 1,3   |       | - 2,6   | - 0,1 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                                    | 2,9     | 0,1   | 13,6    | 0,5   |
| Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja                                 | 156,0   | 5,1   | 101,3   | 3,5   |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: 7)                                      |         |       |         |       |
| Satunnaiset tuotot   | 0,5     |       | 3,1     | 0,1   |
| Satunnaiset kulut  | - 0,4   |       | - 0,2   |       |
| Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä                                 | 0,1     |       | 2,9     | 0,1   |
| Voitto ennen veroja  | 156,1   | 5,1   | 104,2   | 3,6   |
| Välittömät verot: 9)   |         |       |         |       |
| Tilikaudelta   | - 47,5  | - 1,6 | - 39,1  | - 1,3 |
| Aikaisemmilta tilikausilta   | - 2,7   | - 0,1 | - 7,7   | - 0,3 |
| Laskennallisen verovelan muutos                                      | 5,2     | 0,2   | 13,2    | 0,5   |
| Välittömät verot yhteensä  | - 45,0  | - 1,5 | - 33,7  | - 1,2 |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta                            | 111,1   | 3,6   | 70,5    | 2,4   |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta                                |         |       |         |       |
| Tilikauden voitto  | 111,2   | 3,6   | 70,5    | 2,4   |

## KONSERNIN TASE

| Tase 31.12.<br>VASTAAVAA   | 1994    |       | 1993    |       |
|--|---------|-------|---------|-------|
|  | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset                     |         |       |         |       |
| Aineettomat hyödykkeet 10)   |         |       |         |       |
| Aineettomat oikeudet   | 4,8     |       | 3,7     |       |
| Liikearvo  | 20,7    |       | 6,5     |       |
| Konserniliikearvo  | 70,8    |       | 15,3    |       |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 46,0    |       | 38,3    |       |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä                                      | 142,2   | 7,7   | 63,8    | 3,6   |
| Aineelliset hyödykkeet 10)   |         |       |         |       |
| Maa- ja vesialueet   | 30,6    |       | 30,5    |       |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 159,1   |       | 163,6   |       |
| Koneet ja kalusto  | 107,4   |       | 93,0    |       |
| Muut aineelliset hyödykkeet  | 0,7     |       | 0,7     |       |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                             | 0,6     |       | -       |       |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä                                      | 298,4   | 16,1  | 287,9   | 16,3  |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset          |         |       |         |       |
| Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet 13)                               | 80,2    |       | 80,6    |       |
| Muut osakkeet ja osuudet 14)   | 334,5   |       | 336,6   |       |
| Lainasaamiset  | 2,4     |       | 3,0     |       |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                             | 5,4     |       | 1,8     |       |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä | 422,4   | 22,8  | 422,0   | 23,9  |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä            | 863,1   | 46,6  | 773,7   | 43,8  |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus  |         |       |         |       |
| Vaihto-omaisuus  |         |       |         |       |
| Valmiit tuotteet / tavarat 2)  | 266,4   |       | 282,9   |       |
| Vaihto-omaisuus yhteensä   | 266,4   | 14,4  | 282,9   | 16,0  |
| Saamiset 16)   |         |       |         |       |
| Myyntisaamiset   | 144,4   |       | 138,2   |       |
| Lainasaamiset  | 6,7     |       | 6,7     |       |
| Siirtosaamiset   | 68,2    |       | 48,5    |       |
| Muut saamiset  | 55,2    |       | 57,1    |       |
| Saamiset yhteensä  | 274,5   | 14,8  | 250,5   | 14,2  |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit 16)                                      |         |       |         |       |
| Osakkeet ja osuudet  | 47,2    |       | 19,9    |       |
| Muut arvopaperit   | 135,2   |       | 189,6   |       |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit yhteensä                                 | 182,4   | 9,9   | 209,5   | 11,9  |
| Lyhytaikaiset muut sijoitukset                                       | 176,6   | 9,5   | 136,4   | 7,7   |
| Rahat ja pankkisaamiset  | 87,8    | 4,7   | 111,7   | 6,3   |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä                                 | 987,8   | 53,4  | 991,0   | 56,2  |
|  | 1.850,8 | 100,0 | 1.764,7 | 100,0 |

## KONSERNIN TASE

| Tase 31.12.                 | 1994    |       | 1993    |       |
|-----------------------------|---------|-------|---------|-------|
|                             | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| <b>VASTATTAVAA</b>          |         |       |         |       |
| Oma pääoma 17)              |         |       |         |       |
| Sidottu oma pääoma          |         |       |         |       |
| Osakepääoma                 | 129,6   |       | 129,6   |       |
| Vararahasto                 | 2,0     |       | 2,0     |       |
| Arvonkorotusrahasto         | 2,5     |       | 9,0     |       |
| Sidottu oma pääoma yhteensä | 134,1   | 7,2   | 140,6   | 8,0   |
| Vapaa oma pääoma            |         |       |         |       |
| Käyttörahasto               | 42,9    |       | 42,9    |       |
| Kertyneet voittovarot       | 472,2   |       | 432,8   |       |
| Tilikauden voitto           | 111,2   |       | 70,5    |       |
| Vapaa oma pääoma yhteensä   | 626,2   | 33,8  | 546,2   | 31,0  |
| Oma pääoma yhteensä         | 760,3   | 41,1  | 686,8   | 38,9  |
| Vähemmistöosuus             | 1,4     | 0,1   | 0,7     |       |
| Vieras pääoma 19)           |         |       |         |       |
| Pitkäaikainen               |         |       |         |       |
| Vaihtovelkakirjalainat      | 2,0     |       | –       |       |
| Lainat rahoituslaitoksilta  | 4,2     |       | 15,8    |       |
| Eläkelainat                 | 303,0   |       | 352,0   |       |
| Laskennallinen verovelka    | 79,7    |       | 84,9    |       |
| Muut pitkäaikaiset velat    | 0,2     |       | 0,3     |       |
| Pitkäaikainen yhteensä      | 389,1   | 21,0  | 452,9   | 25,7  |
| Lyhytaikainen               |         |       |         |       |
| Lainat rahoituslaitoksilta  | 39,5    |       | 1,9     |       |
| Eläkelainat                 | 22,3    |       | 27,1    |       |
| Saadut ennakot              | 3,5     |       | 2,1     |       |
| Ostovelat                   | 381,7   |       | 392,4   |       |
| Siirtovelat                 | 251,3   |       | 198,6   |       |
| Muut lyhytaikaiset velat    | 1,5     |       | 2,1     |       |
| Lyhytaikainen yhteensä      | 700,0   | 37,8  | 624,2   | 35,4  |
| Vieras pääoma yhteensä      | 1.089,1 | 58,8  | 1.077,1 | 61,0  |
|                             | 1.850,8 | 100,0 | 1.764,7 | 100,0 |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| Rahoituslaskelma 1.1. – 31.12.                      | 1994            | 1993           |
|---|-----------------|----------------|
|   | Mmk             | Mmk            |
| Varojen hankinta                                    |                 |                |
| Tulorahoitus  |                 |                |
| Nettovoitto   | 111,2           | 70,5           |
| Poistot   | 64,9            | 78,5           |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot<br>ja arvonalennukset | 7,1             | 0,3            |
| Vähemmistöosuus                                     |                 |                |
| Tulorahoitus yhteensä                               | 183,2           | 149,3          |
| Pitkäaikaisesta rahoitusomaisuudesta                | 0,7             | 0,7            |
| Käyttöomaisuuden myynnistä                          | 9,1             | 18,1           |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä                 | 54,5            | 58,2           |
| Vähemmistöosuuden muutos                            | 0,6             | – 0,1          |
|   | 248,0           | 226,2          |
| Varojen käyttö                                      |                 |                |
| Bruttoinvestointeihin                               | 178,2           | 39,9           |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennykseen                | 84,0            | 43,5           |
| Osingonjako   | 31,1            | 31,1           |
| Nettokäyttöpääoman muutos                           | 293,3<br>– 45,4 | 114,5<br>111,6 |
|   | 248,0           | 226,2          |
| Nettokäyttöpääoman muutos                           |                 |                |
| Rahat ja pankkisaamiset                             | – 23,9          | 12,7           |
| Lyhytaikainen rahoitusomaisuus                      | 37,1            | 106,8          |
| Vaihto-omaisuus                                     | – 16,5          | 17,0           |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                         | – 42,1          | – 24,8         |
|   | – 45,4          | 111,6          |
| Nettokäyttöpääoma 1.1.                              | 391,9           | 280,3          |
| Nettokäyttöpääoma 31.12.                            | 346,6           | 391,9          |

Tilikaudella hankittujen tytäryhtiöiden hankintahetken käyttöomaisuus ja konserniliikearvot sisältyvät investointeihin. Hankintahetken velat vaikuttavat vieraan pääoman muutoksiin.



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

| Tuloslaskelma 1.1.–31.12.  | 1994    |       | 1993    |       |
|--|---------|-------|---------|-------|
|  | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| Liikevaihto 1)   | 2.051,0 | 100,0 | 1.983,5 | 100,0 |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 51,4    | 2,5   | 51,7    | 2,6   |
| Kulut:   |         |       |         |       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat:                                       |         |       |         |       |
| Ostot tilikauden aikana  | 1.517,7 | 74,0  | 1.503,7 | 75,8  |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+) 2)                            | 25,9    | 1,3   | - 4,8   | - 0,2 |
| Henkilöstökulut 3) 4)  | 288,6   | 14,1  | 300,2   | 15,1  |
| Vuokrat  | 47,3    | 2,3   | 52,4    | 2,6   |
| Muut kulut   | 83,9    | 4,1   | 71,2    | 3,6   |
| Kulut yhteensä   | 1.963,4 | 95,7  | 1.922,8 | 96,9  |
| Käyttökate   | 139,0   | 6,8   | 112,4   | 5,7   |
| Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista 5) | 35,0    | 1,7   | 47,2    | 2,4   |
| Liikevoitto  | 104,0   | 5,1   | 65,2    | 3,3   |
| Rahoitustuotot ja -kulut: 6)   |         |       |         |       |
| Osinkotuotot   | 0,7     |       | 0,3     |       |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista                            | 0,2     |       | -       |       |
| Muut rahoitustuotot  | 32,0    | 1,6   | 54,8    | 2,8   |
| Korkokulut   | - 21,2  | - 1,0 | - 27,5  | - 1,4 |
| Muut rahoituskulut   | - 0,7   |       | - 1,5   | - 0,1 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                                    | 10,8    | 0,5   | 26,0    | 1,3   |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja                      | 114,9   | 5,6   | 91,3    | 4,6   |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: 7)                                      |         |       |         |       |
| Satunnaiset tuotot   | 1,3     | 0,1   | -       |       |
| Satunnaiset kulut  | - 2,4   | - 0,1 | - 2,2   | - 0,1 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä                                 | - 1,2   | - 0,1 | - 2,2   | - 0,1 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja                                     | 113,7   | 5,5   | 89,1    | 4,5   |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) 5)                            | - 6,5   | - 0,3 | 5,0     | 0,3   |
| Vapaaehtoisten varausten vähennys 8)                                 | 23,7    | 1,2   | 37,1    | 1,9   |
| Välittömät verot: 9)   |         |       |         |       |
| Tilikaudelta   | - 34,2  | - 1,7 | - 32,4  | - 1,6 |
| Aikaisemmilta tilikausilta   | - 2,0   | - 0,1 | - 7,1   | - 0,4 |
| Välittömät verot yhteensä  | - 36,1  | - 1,8 | - 39,5  | - 2,0 |
| Tilikauden voitto  | 94,8    | 4,6   | 91,6    | 4,6   |

## EMOYHTIÖN TASE

| Tase 31.12.  | 1994    |       | 1993    |       |
|--|---------|-------|---------|-------|
|  | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| <b>VASTAAVAA</b>   |         |       |         |       |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset                     |         |       |         |       |
| Aineettomat hyödykkeet 10)   |         |       |         |       |
| Aineettomat oikeudet   | 2,0     |       | 2,8     |       |
| Liikearvo  | 0,4     |       | -       |       |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 27,8    |       | 30,6    |       |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä                                      | 30,3    | 1,9   | 33,4    | 2,2   |
| Aineelliset hyödykkeet 10)   |         |       |         |       |
| Maa- ja vesialueet   | 24,9    |       | 24,9    |       |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 112,2   |       | 120,6   |       |
| Koneet ja kalusto  | 58,8    |       | 62,3    |       |
| Muut aineelliset hyödykkeet  | 0,4     |       | 0,4     |       |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                             | 0,6     |       | -       |       |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä                                      | 197,0   | 12,5  | 208,2   | 13,4  |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset 15)      |         |       |         |       |
| Tytäryhtiöosakkeet 12)   | 167,5   |       | 99,5    |       |
| Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet 13)                               | 57,7    |       | 58,2    |       |
| Muut osakkeet ja osuudet 14)   | 300,4   |       | 308,5   |       |
| Lainasaamiset  | 2,2     |       | 2,5     |       |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                             | 5,4     |       | 1,8     |       |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä | 533,3   | 34,0  | 470,4   | 30,3  |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä            | 760,6   | 48,4  | 712,0   | 45,9  |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus  |         |       |         |       |
| Vaihto-omaisuus  |         |       |         |       |
| Valmiit tuotteet / tavarat 2)  | 105,0   |       | 130,8   |       |
| Vaihto-omaisuus yhteensä   | 105,0   | 6,7   | 130,8   | 8,4   |
| Saamiset 16)   |         |       |         |       |
| Myyntisaamiset   | 94,7    |       | 90,9    |       |
| Lainasaamiset  | 94,6    |       | 94,6    |       |
| Siirtosaamiset   | 52,7    |       | 37,8    |       |
| Muut saamiset  | 33,3    |       | 33,3    |       |
| Saamiset yhteensä  | 275,4   | 17,5  | 256,6   | 16,6  |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit 16)                                      |         |       |         |       |
| Osakkeet ja osuudet  | 47,2    |       | 19,9    |       |
| Muut arvopaperit   | 135,2   |       | 189,6   |       |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit yhteensä                                 | 182,4   | 11,6  | 209,5   | 13,5  |
| Lyhytaikaiset muut sijoitukset                                       | 176,6   | 11,2  | 136,4   | 8,8   |
| Rahat ja pankkisaamiset  | 70,8    | 4,5   | 105,0   | 6,8   |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä                                 | 810,2   | 51,6  | 838,4   | 54,1  |
|  | 1.570,7 | 100,0 | 1.550,4 | 100,0 |

## EMOYHTIÖN TASE

| Tase 31.12.                      | 1994    |       | 1993    |       |
|----------------------------------|---------|-------|---------|-------|
|                                  | Mmk     | %     | Mmk     | %     |
| <b>VASTATTAVAA</b>               |         |       |         |       |
| Oma pääoma 17)                   |         |       |         |       |
| Sidottu oma pääoma               |         |       |         |       |
| Osakepääoma                      | 129,6   |       | 129,6   |       |
| Vararahasto                      | 2,0     |       | 2,0     |       |
| Arvonkorotusrahasto              | 2,5     |       | 9,0     |       |
| Sidottu oma pääoma yhteensä      | 134,1   | 8,5   | 140,6   | 9,1   |
| Vapaa oma pääoma                 |         |       |         |       |
| Käyttörahassto                   | 42,9    |       | 42,9    |       |
| Kertyneet voittovarot            | 252,0   |       | 191,5   |       |
| Tilikauden voitto                | 94,8    |       | 91,6    |       |
| Vapaa oma pääoma yhteensä        | 389,7   | 24,8  | 326,0   | 21,0  |
| Oma pääoma yhteensä              | 523,8   | 33,3  | 466,6   | 30,1  |
| Varaukset 18)                    |         |       |         |       |
| Kertynyt poistoero               | 91,6    | 5,8   | 85,0    | 5,5   |
| Vapaaehtoiset varaukset          |         |       |         |       |
| Investointivaraukset             | 66,6    |       | 66,6    |       |
| Muut varaukset                   | 80,3    |       | 104,0   |       |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä | 146,9   | 9,4   | 170,6   | 11,0  |
| Varaukset yhteensä               | 238,5   | 15,2  | 255,7   | 16,5  |
| Vieras pääoma 19)                |         |       |         |       |
| Pitkäaikainen                    |         |       |         |       |
| Lainat rahoituslaitoksilta       | –       |       | 6,4     |       |
| Eläkelainat                      | 269,7   |       | 298,1   |       |
| Muut pitkäaikaiset velat         | 0,2     |       | 0,3     |       |
| Pitkäaikainen yhteensä           | 269,9   | 17,2  | 304,8   | 19,7  |
| Lyhytaikainen                    |         |       |         |       |
| Lainat rahoituslaitoksilta       | –       |       | 0,2     |       |
| Eläkelainat                      | 19,8    |       | 23,0    |       |
| Saadut ennakot                   | 1,8     |       | 1,6     |       |
| Ostovelat                        | 312,5   |       | 333,1   |       |
| Siirtovelat                      | 159,0   |       | 123,2   |       |
| Muut lyhytaikaiset velat         | 45,5    |       | 42,3    |       |
| Lyhytaikainen yhteensä           | 538,6   | 34,3  | 523,4   | 33,8  |
| Vieras pääoma yhteensä           | 808,5   | 51,5  | 828,2   | 53,4  |
|                                  | 1.570,7 | 100,0 | 1.550,4 | 100,0 |

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

| Rahoituslaskelma 1.1. – 31.12.                               | 1994            | 1993         |
|--|-----------------|--------------|
|  | Mmk             | Mmk          |
| Varojen hankinta   |                 |              |
| Tulorahoitus   |                 |              |
| Nettovoitto  | 94,8            | 91,6         |
| Poistot  | 35,0            | 47,2         |
| Varausten muutos   | – 17,2          | – 42,0       |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot, arvonalennukset<br>ja fuusiot | 13,2            | 6,6          |
| Tulorahoitus yhteensä  | 125,8           | 103,3        |
| Pitkäaikaisesta rahoitusomaisuudesta                         | 0,3             | 0,7          |
| Käyttöomaisuuden myynnistä                                   | 8,9             | 14,0         |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä                          | –               | 43,9         |
|  | 135,1           | 162,0        |
| Varojen käyttö   |                 |              |
| Bruttoinvestointeihin  | 112,5           | 29,4         |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennykseen                         | 37,6            | 19,1         |
| Osingonjako  | 31,1            | 31,1         |
| Nettokäyttöpääoman muutos                                    | 181,2<br>– 46,1 | 79,6<br>82,4 |
|  | 135,1           | 162,0        |
| Nettokäyttöpääoman muutos                                    |                 |              |
| Rahat ja pankkisaamiset                                      | – 34,2          | – 103,0      |
| Lyhytaikainen rahoitusomaisuus                               | 31,8            | 231,4        |
| Vaihto-omaisuus  | – 25,9          | 4,8          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                                  | – 17,9          | – 50,7       |
|  | – 46,1          | 82,4         |
| Nettokäyttöpääoma 1.1.                                       | 334,4           | 252,0        |
| Nettokäyttöpääoma 31.12.                                     | 288,3           | 334,4        |

# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätökset on laadittu 1.1.1993 voimaan tulleiden kirjanpitolain ja -asetuksen mukaan. Vuoden 1993 tilinpäätökset on muutettu vastaamaan uutta lainsäädäntöä.

Konsernitiilinpäätöksessä kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset sekä niiden muutokset on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Vuoden 1993 konsernitiilinpäätös on muutettu vertailukelpoiseksi siten, että taseessa kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista laskennallinen verovelka on merkitty pitkäaikaisiin lainoihin ja verovelalla vähennetty osuus on lisätty kertyneisiin voittovaroihin. Tuloslaskelmassa on käsitelty ainoastaan tilikauden poistoeron ja varausten muutoksiin liittyvä laskennallisen verovelan muutos. Laskentatavan muutoksen vaikutus konsernin vapaaeseen omaan pääomaan on eritelty liitetiedoissa.

Ne tunnusluvut, joihin kertyneen poistoeron ja vapaaehtoisten varausten jako omaan pääomaan, laskennalliseen verovelkaan ja laskennallisen verovelan muutokseen vaikuttavat, on laskettu vuosilta 1994 ja 1993 vertailukelpoisiksi. Viiden vuoden aikasarjoissa vuoden 1994 vastaavat tunnusluvut on esitetty myös vanhan kirjauskäytännön mukaisina vertailtavuuden säilyttämiseksi.

## Laajuus

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautakirja Oy:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä suoraan tai välillisesti on yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Fuusioitujen tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on konsolidoitu konsernin tuloslaskelmaan. Tilikauden aikana hankittujen tytäryhtiöiden taseet 31.12.1994 sekä tuloslaskelmat hankintahetkestä alkaen sisältyvät konsernitiilinpäätökseen.

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänivallasta on 20–50 % ja omistusosuus vähintään 20 %, ovat asunto- ja kiinteistöyhtiöitä. Omistetut huoneistot ovat konsernin kauppa- paikkoja. Osakkuusyrityksiltä ei ole lainasaamisia, eikä niiden puolesta ole annettu vastuusitoumuksia. Niitä ei ole yhdistetty konsernitiilinpäätökseen, koska yhdistelyllä ei olisi olennaista merkitystä konsernin tulokseen eikä taseeseen.

## Konsolidointi

Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Eliminoinneissa on tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta vähennetty tytäryhtiöiden hankintahetken oma pääoma ja varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä. Erotus on kohdistettu maa-alueisiin ja rakennuksiin siltä osin, kun niiden käypä arvo on ylittänyt

kirjanpitoarvon. Kohdistamaton osa osakkeiden hankintamenosta on käsitelty taseessa konserniliikearvona. Sekä rakennuksiin kohdistetusta osasta hankintamenoa että konserniliikearvosta on tehty suunnitelman mukaiset poistot. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Keskinäistä omistusta eliminoitaessa on konserniin jo aikaisemmin sisältyneiden tytäryhtiöiden hankintamenolaskelmat laskettu uudelleen siten, että hankintahetken omiksi pääomiksi on katsottu myös hankintahetken kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä. Laskentatavan muutoksesta johtuen on poistot liikearvoista laskettu taannehtivasti uudelleen. Poisto-oikaisu, joka kirjattiin suoraan omaan pääomaan, lisäsi konsernin vapaata omaa pääomaa 3,0 Mmk vuodelle 1993.

Konserniyhtiöiden väliset saatavat ja velat, liiketapahtumat ja sisäiset katteet on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu Suomen markkoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän keskipäivän. Omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on käsitelty vapaassa omassa pääomassa.

## Muutokset konsernirakenteessa

Tilikauden aikana fuusioitiin emoyhtiön tytäryhtiöt Korttieteljee Oy ja Oy Lollipop Ab.

Uusina yhtiöinä konserniin tulivat Finnino Oy ja sen tytäryhtiöt Interprint Oy, Leffabuffetti Ky ja Baltic Cinema SIA sekä lisäksi Filmipooli Oy ja Kiinteistö Oy Keravan Toripaviljonki.

## Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenuon, osakkeet ja osuudet hankintamenuon tai sitä alempana käypään arvoon. Maa-alueisiin ja rakennuksiin sisältyy arvonkorotuksia. Emoyhtiön rakennuksiin kohdistettuja arvonkorotuksia on peruttu tilikaudella 6,5 Mmk.

Suunnitelman mukaiset poistot kuluvaan käyttöomaisuudesta on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöajan mukaan tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenuon. Käyttöajat, joihin vuotuiset poistoprosentit perustuvat, ovat:

|  |         |
|--|---------|
| Aineettomat oikeudet                       | 5 v     |
| Konserniliikearvot                         | 10 v    |
| Liikearvot ja muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 v  |
| Rakennukset ja rakennelmat                 | 10–40 v |
| Koneet ja kalusto                          | 5–10 v  |
| Muut aineelliset hyödykkeet                | 4–10 v  |

Vuoden 1994 kone- ja kalustoinvestoinnit sekä myymälöiden peruskorjaukset on suurimmaksi osaksi katettu siirtymävarauksella.

## Vaihto-omaisuuden arvostus

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän mukaan. Kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

## Rahoitusomaisuus- arvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopapereihin sisältyvät osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempana markkina-arvoon.

Muihin arvopapereihin sisältyvät joukkovelkakirja- ja vaihtovelkakirjalainat. Joukkovelkakirjalainojen hankintahinnan ja nimellisarvon erotus jaksotetaan korkokuluksi tai -tuotoksi kunkin joukkovelkakirjan laina-ajalle. Tasearvo on hintaerojaksotuksella oikaistu hankintahintaa. Mikäli joukkovelkakirjalainat arvostettaisiin lainakohtaisesti alimman arvon periaatteella, tasearvo olisi noin 0,8 Mmk pienempi. Joukkovelkakirjalainojen markkina-arvo 31.12.1994 on tasearvoa 1,0 Mmk suurempi. Vaihtovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella.

Lyhytaikaiset muut sijoitukset ovat markkinarahasisijoituksia ja talletuksia, jotka on arvostettu hankintahintaan. Korot on jaksotettu.

## Eläkejärjestelyt

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoisista eläkkeistä vastaa Rautakirja Oy:n Eläkesäätiö s.r. Säätiö on suljettu v. 1974.

Eläkesäätiön kokonaisvastuu tilivuoden päättyessä oli 124,2 Mmk. Vastuuvajaus emoyhtiössä on 8,8 Mmk, kun säätiön omaisuus on arvostettu käypään arvoon. Konsernissa vastuuvajaus on katettu kirjaamalla yhtiöissä oleva kattamaton osa siirtovelkoihin.

Muut vapaaehtoiset eläkesitoumukset on emoyhtiössä vakuutettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä tilivuoden aikana. Vastuut vastaisista sitoumusten ja lupausten perusteella mahdollisesti tulevista eläkkeistä on merkitty vastuusitoumuksiin vuonna 1994 ja myös vuodelle 1993. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on sopimuksen mukaan mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60–65-vuotiaana.

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (Mmk)                                       | KONSERNI |         | EMOYHTIÖ |         |
|--|----------|---------|----------|---------|
|  | 1994     | 1993    | 1994     | 1993    |
| <b>1. Liikevaihto toimialoittain</b>                                   |          |         |          |         |
| Kioskikauppa   | 1.495,5  | 1.459,0 | 1.494,7  | 1.459,0 |
| Erikoiskauppa  | 883,3    | 769,2   | -        | -       |
| Lehtitukkukauppa   | 712,3    | 670,3   | 712,3    | 670,3   |
| Muu myynti   | 176,0    | 228,1   | -        | -       |
| Sisäinen myynti  | - 210,0  | - 202,8 | - 155,9  | - 145,8 |
| -----  |          |         |          |         |
| Liikevaihto yhteensä   | 3.057,1  | 2.923,8 | 2.051,0  | 1.983,5 |
| <b>2. Varaston muutos</b>  |          |         |          |         |
| Vaihto-omaisuus 1.1.   | 282,9    | 266,3   | 130,8    | 126,0   |
| Muutos tuloslaskelmassa  | - 20,7   | 26,2    | - 25,9   | 4,8     |
| Yrityskauppojen vaikutus   | 5,1      | - 9,2   | -        | -       |
| Kurssierot   | - 0,9    | - 0,3   | -        | -       |
| -----  |          |         |          |         |
| Vaihto-omaisuus 31.12.   | 266,4    | 282,9   | 105,0    | 130,8   |
| <b>3. Palkat</b>   |          |         |          |         |
| Hallituksille ja toimitusjohtajille maksetut                           |          |         |          |         |
| - palkat ja palkkiot   | 4,5      | 4,9     | 1,3      | 1,2     |
| - osapalkkiot  | 0,7      | 0,3     | 0,2      | 0,2     |
| Muulle henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot                       | 332,1    | 351,3   | 223,2    | 240,2   |
| -----  |          |         |          |         |
| Tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot yhteensä                      | 337,3    | 356,5   | 224,7    | 241,5   |
| <b>4. Henkilöstökulut</b>  |          |         |          |         |
| Palkat   | 335,6    | 344,4   | 222,7    | 232,0   |
| Luontoisedut   | 4,5      | 4,5     | 3,2      | 2,9     |
| Eläkekulut   | 48,6     | 52,7    | 35,4     | 36,8    |
| Muut henkilösivukulut  | 47,7     | 46,9    | 30,5     | 31,5    |
| -----  |          |         |          |         |
| Yhteensä   | 436,5    | 448,4   | 291,8    | 303,1   |
| <b>5. Poistot</b>  |          |         |          |         |
| Suunnitelman mukaiset poistot  |          |         |          |         |
| Aineettomat oikeudet   | 3,2      | 1,9     | 1,3      | 1,4     |
| Liikearvo  | 6,1      | 6,8     | -        | 1,8     |
| Konserniliikearvo  | 4,0      | 5,7     | -        | -       |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 13,6     | 19,4    | 10,1     | 13,4    |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 2,9      | 6,9     | 2,5      | 5,1     |
| Koneet ja kalusto  | 35,1     | 37,5    | 20,9     | 25,4    |
| Muut aineelliset hyödykkeet  | 0,1      | 0,2     | 0,1      | 0,2     |
| -----  |          |         |          |         |
| Yhteensä   | 64,9     | 78,5    | 35,0     | 47,2    |
| Suunnitelman mukaisiin poistoihin sisältyvät myynti- ja romutustappiot | 5,9      | 1,7     | 4,6      | 1,2     |
| Poistoeron muutos  |          |         |          |         |
| Aineettomat oikeudet   | -        | -       | - 0,1    | 0,7     |
| Liikearvo  | -        | -       | 0,1      | -       |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | -        | -       | 3,9      | - 0,8   |
| Rakennukset ja rakennelmat   | -        | -       | - 0,3    | - 2,3   |
| Koneet ja kalusto  | -        | -       | 3,1      | - 2,6   |
| -----  |          |         |          |         |
| Yhteensä   | -        | -       | 6,5      | - 5,0   |
| <b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                     |          |         |          |         |
| Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot                                |          |         |          |         |
| Muut rahoitustuotot  | -        | -       | 8,4      | 8,4     |
| -----  |          |         |          |         |
| Yhteensä   | -        | -       | 8,4      | 8,4     |

|  | KONSERNI |      | EMOYHTIÖ |        |
|--|----------|------|----------|--------|
|  | 1994     | 1993 | 1994     | 1993   |
| Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut   |          |      |          |        |
| Korkokulut   | -        | -    | 2,6      | 2,1    |
| Yhteensä   | -        | -    | 2,6      | 2,1    |
| Muut rahoitustuotot  |          |      |          |        |
| Korkotuotot  | 27,4     | 44,0 | 34,4     | 50,3   |
| Kursssivoitot ja -tappiot  | - 0,9    | 4,0  | - 1,4    | 4,0    |
| Myyntivoitot ja -tappiot   | - 1,0    | 0,5  | - 1,0    | 0,5    |
| Yhteensä   | 25,6     | 48,5 | 32,0     | 54,8   |
| <b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>  |          |      |          |        |
| Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyy pääasiassa konsernissa eliminoituvia fuusiovoittoja sekä fuusio- ja muita tappioita.      |          |      |          |        |
| <b>8. Vapaaehtoisten varausten muutos</b>  |          |      |          |        |
| Varastovaraus  | -        | -    | -        | - 31,5 |
| Investointivaraus  | -        | -    | -        | - 24,0 |
| Toimintavaraus   | -        | -    | -        | - 81,9 |
| Luottotappiovaraus   | -        | -    | -        | - 3,6  |
| Siirtymävaraus   | -        | -    | - 23,7   | 104,0  |
| Yhteensä   | -        | -    | - 23,7   | - 37,1 |
| <b>9. Välittömät verot</b>   |          |      |          |        |
| Edellisten tilikausien verot aiheutuvat verotuksessa hyväksymättömistä kulukirjauksista, jotka ovat pääasiassa käyttöomaisuuden arvonalennuksia. |          |      |          |        |

| TASEEN LIITETIEDOT (Mmk)                                 | KONSERNI |        | EMOYHTIÖ |       |
|--|----------|--------|----------|-------|
|  | 1994     | 1993   | 1994     | 1993  |
| <b>10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>         |          |        |          |       |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                              |          |        |          |       |
| Hankintameno 1.1.  | 18,8     | 17,7   | 11,7     | 11,0  |
| Lisäykset 1.1.-31.12.                                    | 2,7      | 1,2    | 0,6      | 0,8   |
| Vähennykset 1.1.-31.12.                                  | -        | - 0,1  | -        | - 0,1 |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 2,3      | -      | -        | -     |
| Hankintameno 31.12.                                      | 23,8     | 18,8   | 12,3     | 11,7  |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 19,0   | - 15,2 | - 10,3   | - 8,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 4,8      | 3,7    | 2,0      | 2,8   |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.   | 0,8      |        | 0,7      | -     |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.                            | 0,1      | 0,8    | -        | 0,7   |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.                          | - 0,9    |        | - 0,1    | -     |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. |          | 0,8    | 0,6      | 0,7   |

|  | KONSERNI |        | EMOYHTIÖ |        |
|--|----------|--------|----------|--------|
|  | 1994     | 1993   | 1994     | 1993   |
| <b>Liikearvo *)</b>                                      |          |        |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 24,9     | 28,6   | -        | 5,1    |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 0,5      | 1,5    | 0,5      | -      |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | -        | - 5,1  | -        | - 5,1  |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 72,9     | -      | -        | -      |
| Hankintameno 31.12.                                      | 98,3     | 24,9   | 0,5      | -      |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 77,6   | - 18,4 |          | -      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 20,7     | 6,5    | 0,4      | -      |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.   | -        | -      | -        | -      |
| Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.                            | 0,1      | -      | 0,1      | -      |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 0,1      | -      | 0,1      | -      |
| <b>Konserniliikearvo</b>                                 |          |        |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 30,9     | 53,2   |          |        |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 59,6     | 0,3    |          |        |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 5,5    | - 5,2  |          |        |
| Muutos hankintamenolaskelmassa                           | -        | - 17,3 |          |        |
| Hankintameno 31.12.                                      | 85,0     | 30,9   |          |        |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 14,2   | - 18,6 |          |        |
| Muutos liikearvopoistoissa                               | -        | 3,0    |          |        |
| Kertyneet sumupoistot yhteensä                           | - 14,2   | - 15,6 |          |        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 70,8     | 15,3   |          |        |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot *)</b>                   |          |        |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 84,6     | 120,9  | 66,6     | 99,5   |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 10,1     | 6,0    | 7,3      | 3,7    |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 8,4    | - 42,3 | - 7,8    | - 36,7 |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 30,5     | -      | -        | -      |
| Hankintameno 31.12.                                      | 116,8    | 84,6   | 66,2     | 66,6   |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 70,8   | - 46,3 | - 38,3   | - 36,0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 46,0     | 38,3   | 27,8     | 30,6   |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.   | 8,4      | 10,3   | 9,0      | 9,8    |
| Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.                            | 5,9      | -      | 3,9      | -      |
| Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.                          | - 0,1    | - 1,9  | -        | - 0,8  |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 14,3     | 8,4    | 12,9     | 9,0    |
| <b>Maa-alueet</b>  |          |        |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 30,5     | 30,5   | 24,9     | 24,9   |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 0,1      | -      | -        | -      |
| Hankintameno 31.12.                                      | 30,6     | 30,5   | 24,9     | 24,9   |
| Maa-alueiden hankintamenuon sisältyvät arvonorotukset    |          |        |          |        |
| Arvonorotukset 1.1.                                      | 18,2     | 18,2   | 18,2     | 18,2   |
| Arvonorotukset 31.12.                                    | 18,2     | 18,2   | 18,2     | 18,2   |



|  | KONSERNI |         | EMOYHTIÖ |        |
|--|----------|---------|----------|--------|
|  | 1994     | 1993    | 1994     | 1993   |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>                        |          |         |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 213,2    | 212,1   | 160,2    | 159,3  |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 3,3      | 1,3     | 0,5      | 1,1    |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 6,9    | - 0,3   | - 6,9    | - 0,3  |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 2,3      | -       | -        | -      |
| Hankintameno 31.12.                                      | 211,9    | 213,2   | 153,8    | 160,2  |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 52,8   | - 49,5  | - 41,6   | - 39,5 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 159,1    | 163,6   | 112,2    | 120,6  |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.   | 35,4     | 37,3    | 31,3     | 33,6   |
| Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.                            | 1,7      | 0,4     | -        | -      |
| Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.                          | - 0,3    | - 2,4   | - 0,3    | - 2,3  |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 36,7     | 35,4    | 31,0     | 31,3   |
| Rakennusten hankintamenuon sisältyvät arvonorotukset     |          |         |          |        |
| Arvonorotukset 1.1.                                      | 64,0     | 64,0    | 63,8     | 63,8   |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 6,5    | -       | - 6,5    | -      |
| Arvonorotukset 31.12.                                    | 57,5     | 64,0    | 57,3     | 63,8   |
| <b>Koneet ja kalusto *)</b>                              |          |         |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 218,2    | 275,2   | 154,0    | 202,2  |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 28,1     | 28,1    | 19,0     | 18,4   |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 23,5   | - 80,6  | - 16,9   | - 66,6 |
| Yrityskauppojen vaikutus                                 | 46,1     | - 4,5   | -        | -      |
| Hankintameno 31.12.                                      | 268,9    | 218,2   | 156,1    | 154,0  |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 161,4  | - 125,1 | - 97,3   | - 91,8 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 107,4    | 93,0    | 58,8     | 62,3   |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.   | 52,6     | 56,0    | 44,0     | 46,5   |
| Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.                            | 6,5      | 0,7     | 3,1      | -      |
| Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.                          | - 0,3    | - 4,1   | -        | - 2,6  |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 58,7     | 52,6    | 47,0     | 44,0   |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet *)</b>                    |          |         |          |        |
| Hankintameno 1.1.  | 1,2      | 1,5     | 0,8      | 1,1    |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                    | 0,1      | 0,1     | 0,1      | 0,1    |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                                  | - 0,1    | - 0,3   | - 0,1    | - 0,3  |
| Hankintameno 31.12.                                      | 1,2      | 1,2     | 0,8      | 0,8    |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                             | - 0,5    | - 0,5   | - 0,4    | - 0,4  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 0,7      | 0,7     | 0,4      | 0,4    |

\*) Hankintamenuon sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenuja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluiksi. Vuoden aikana loppuun poistettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenu on myytyjen ja romutettujen hyödykkeiden ohella esitetty hankintamenujen vähennyksissä.

|  | KONSERNI |       | EMOYHTIÖ |       |
|--|----------|-------|----------|-------|
|  | 1994     | 1993  | 1994     | 1993  |
| <b>11. Käyttöomaisuuden verotusarvot</b>                                   |          |       |          |       |
| Maa-alueet   | 7,5      | 7,2   | 6,1      | 6,1   |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 77,9     | 77,9  | 48,5     | 50,5  |
| Tytäryhtiöosakkeet   | -        | -     | 85,6     | 51,0  |
| Muut osakkeet ja osuudet   | 243,7    | 219,5 | 202,1    | 181,7 |
| Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo |          |       |          |       |

| 12. Konserniyritykset (1.000 mk)                 | Konsernin omistus- ja äänivalta-osuus % | Konsernin osuus omasta pääomasta | Emoyhtiön omistus-osuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden / osuuksien Kpl | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo | Viimeksi laaditun tilinp. mukainen voitto / tappio |
|--|---|----------------------------------|---------------------------|---|--------------|----------------|--|
| As. Oy Imatran Sassinkulma, Imatra               | 74,7                                    | 704                              | 60,6                      | 194   | 588          | 616            | 2  |
| Baltic Cinema SIA, Riika, Latvia                 | 60,0                                    | - 290                            |                           |   |              |                | - 366  |
| P.M. Drockila Oy, Vantaa                         | 100,0                                   | 7.004                            | 100,0                     | 300   | 300          | 280            | - 11.203   |
| Oy Europa Vision Ab, Vantaa                      | 100,0                                   | 5.046                            | 100,0                     | 1.000   | 1.000        | 1.004          | 3.131  |
| Finnkino Oy, Helsinki                            | 100,0                                   | 15.400                           | 68,6                      | 288   | 28.800       | 53.119         | - 6.057  |
| Filmipooli Oy, Helsinki                          | 100,0                                   | 10.190                           | 100,0                     | 301   | 10.083       | 20.745         | 5  |
| EuroStrada Oy, Vantaa                            | 100,0                                   | 17.434                           |                           |   |              |                | 2.931  |
| Interprint Oy, Helsinki                          | 100,0                                   | 561                              |                           |   |              |                | 3  |
| Kauppa Hallenberg Oy, Vantaa                     | 100,0                                   | 5.121                            | 100,0                     | 39.905  | 1.197        | 3.576          | 2.065  |
| Kiint. Oy Hallahepe, Toijala                     | 100,0                                   | 255                              | 100,0                     | 179   | 89           | 813            | 1  |
| Kiint. Oy Jokela City 1, Tuusula                 | 100,0                                   | 7.460                            | 57,0                      | 57  | 9            | 2.120          | - 155  |
| Kiint. Oy Keravan Toripaviljonki, Kerava         | 50,8                                    | 1.533                            | 50,8                      | 5.078   | 23           | 1.471          | - 20   |
| Kiint. Oy Kuusankosken kioski                    | 58,9                                    | 397                              | 58,9                      | 589   | 236          | 402            | - 3  |
| Kiint. Oy Salon Torikioski, Salo                 | 55,6                                    | 612                              | 55,6                      | 114   | 57           | 617            |  |
| Kirjasoppi Oy, Vantaa                            | 100,0                                   | 1                                | 90,0                      | 9   | 1            | 1              | -  |
| Leffabuffetti Ky, Helsinki                       | 100,0                                   | 459                              |                           |   |              |                | 144  |
| Lehtijakelu-Driva Rack Oy, Vantaa                | 100,0                                   | 1                                | 90,0                      | 9   | 1            | 1              | -  |
| Lehti-Maja Oy, Vantaa                            | 100,0                                   | 2                                | 98,0                      | 49  | 5            | 5              | -  |
| Lehti-Maja Eesti AS, Tallinna, Viro *) 1.000 EEK | 90,0                                    | 87                               | 80,0                      | 6.400   | 640 *)       | 282            | - 207  |
| Lehtipiste Oy Pressco, Vantaa                    | 100,0                                   | 908                              | 100,0                     | 10  | 1.000        | 1.000          | 35   |
| O.Y. Lelutaide A.B., Helsinki                    | 100,0                                   | 85                               | 100,0                     | 45  | 4            | 152            | -  |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki             | 100,0                                   | 24.766                           | 99,5                      | 7.960   | 7.960        | 10.544         | 10.370   |
| Tukkutiimi Ab, Täby, Ruotsi **) 1.000 SEK        | 100,0                                   | 714                              | 100,0                     | 10.500  | 1.050 **)    | 1.960          | 41   |
| Tukkutiimi Oy, Lahti                             | 100,0                                   | 50.305                           | 100,0                     | 500   | 500          | 68.844         | 20.382   |
| Tukkutiimi Holding Ab, Täby, Ruotsi              | 100,0                                   | 30                               |                           |   |              |                | - 1  |
| Yhteensä   |   |                                  |                           |   |              | 167.550        |  |

### 13. Osakkuusyrittöset ja -osuudet

Osakkuusyrittöksiin ja -osuuksiin sisältyy 28 asunto- ja kiinteistöyhtiötä sekä kaksi muuta merkitykseltään vähäistä yhtiötä, joiden kirjanpitoarvo konsernissa on yhteensä 80,2 Mmk. Konsernin osuus osakkuusyrittösten omasta pääomasta on 35,2 Mmk. Emoyhtiössä vastaavien osakkeiden ja osuuksien kirjanpitoarvo on 57,7 Mmk.

| 14. Muut osakkeet ja osuudet (1.000 mk)         | Omistus-osuus-% | Kpl     | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo |
|---|-----------------|---------|--------------|----------------|
| Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet    |                 |         |              |                |
| Helsingin Arvopaperipörssi Osuuskunta           |                 |         | 160          | 160            |
| Helsingin Keskustukku Oy                        | 12,20           | 45      | 225          | 715            |
| Kirjavälitys Oy                                 | 13,13           | 30.909  | 757          | 1.486          |
| Oy Nordgolf Ab                                  | 0,17            | 4       | 100          | 181            |
| Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta          | 0,66            | 3       | 70           | 330            |
| Tuko Oy   | 1,15            | 209.085 | 2.091        | 8.392          |
| Muut < 100.000 mk                               |                 |         |              | 230            |
| Yhteensä  |                 |         |              | 11.495         |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet, yhtiöitä 536 kpl |                 |         |              | 286.288        |
| Puhelinosaakkeet ja -osuudet sekä liittymät     |                 |         |              | 2.660          |
| Emoyhtiön muut osakkeet ja osuudet yhteensä     |                 |         |              | 300.443        |
| Muiden konserniyhtiöiden omistamat              |                 |         |              |                |
| Finn-Lab Oy                                     | 15,00           | 450     | 450          | 450            |
| Kirjavälitys Oy                                 | 2,73            | 6.440   | 161          | 151            |
| Muut osakkeet ja osuudet                        |                 |         |              | 1.887          |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet, yhtiöitä 41 kpl  |                 |         |              | 31.522         |
| Yhteensä  |                 |         |              | 34.010         |
| Konsernin muut osakkeet ja osuudet yhteensä     |                 |         |              | 334.453        |

Yksityiskohtainen KPL 21 a §:n ja OYL 11:8 §:n mukainen luettelo konsernin omistamista osakkeista ja osuuksista on alkuperäisen tilinpäätöksen liitetiedoissa.

|  | KONSERNI |         | EMOYHTIÖ |        |
|--|----------|---------|----------|--------|
|  | 1994     | 1993    | 1994     | 1993   |
| <b>15. Pitkäaikaiset sijoitukset ja lainasaamiset</b>  |          |         |          |        |
| Konserniyritykset  |          |         |          |        |
| Osakkeet   | -        | -       | 167,5    | 99,5   |
| Yhteensä   | -        | -       | 167,5    | 99,5   |
| <b>16. Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>   |          |         |          |        |
| Saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua                                    |          |         |          |        |
| Lainasaamiset  | 4,8      | 4,1     | -        | -      |
| Yhteensä   | 4,8      | 4,1     | -        | -      |
| Rahoitusomaisuusarvopapereihin kuuluvien osakkeiden ja osuuksien hankintamenojen ja markkina-arvon erotus                |          |         |          |        |
| Markkina-arvo  | 47,9     | 21,6    | 47,9     | 21,6   |
| Vastaava kirjanpitoarvo  | 47,2     | 19,9    | 47,2     | 19,9   |
| Erotus   | 0,7      | 1,7     | 0,7      | 1,7    |
| Saamiset konserniyrityksiltä   |          |         |          |        |
| Myyntisaamiset   | -        | -       | 1,7      | 1,7    |
| Lainasaamiset  | -        | -       | 94,2     | 94,1   |
| Siirtosaamiset   | -        | -       | 0,1      | -      |
| Yhteensä   | -        | -       | 96,0     | 95,8   |
| Lainoja yhtiön johdolle tai osakkeenomistajille ei ole ollut.  |          |         |          |        |
| <b>17. Oma pääoma</b>  |          |         |          |        |
| Sidottu oma pääoma   |          |         |          |        |
| Osakepääoma 1.1. ja 31.12.   | 129,6    | 129,6   | 129,6    | 129,6  |
| Vararahasto 1.1. ja 31.12.   | 2,0      | 2,0     | 2,0      | 2,0    |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.   | 9,0      | 9,5     | 9,0      | 9,0    |
| Arvonkorotuksen peruutus   | - 6,5    | - 0,5   | - 6,5    | -      |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.   | 2,5      | 9,0     | 2,5      | 9,0    |
| Sidottu oma pääoma yhteensä  | 134,1    | 140,6   | 134,1    | 140,6  |
| Vapaa oma pääoma   |          |         |          |        |
| Käyttörahasto 1.1. ja 31.12.   | 42,9     | 42,9    | 42,9     | 42,9   |
| Kertyneet voittovarot 1.1.   | 503,4    | 184,3   | 283,1    | 222,6  |
| Osingonjako  | - 31,1   | - 31,1  | - 31,1   | - 31,1 |
| Kertyneen poistoeron ja vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus 1.1.   | -        | 276,8   |          |        |
| Vanhan ja uuden laskentatavan ero liikearvopoistoissa  | -        | 3,0     |          |        |
| Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutos  | - 0,1    | - 0,1   |          |        |
| Kertyneet voittovarot 31.12.   | 472,2    | 432,8   | 252,0    | 191,5  |
| Vuoden 1993 tilinpäätöksen mukainen voitto Poistoeron muutoksen ja vapaaehtoisten varausten muutoksen oman pääoman osuus |          | 110,0   |          |        |
|  |          | - 39,5  |          |        |
| Tilikauden voitto  | 111,2    | 70,5    | 94,8     | 91,6   |
| Kertyneet voittovarot ja tilikauden voitto yhteensä  | 583,3    | 503,4   | 346,8    | 283,1  |
| Vapaa oma pääoma yhteensä  | 626,2    | 546,2   | 389,7    | 326,0  |
| Oma pääoma yhteensä  | 760,3    | 686,8   | 523,8    | 466,6  |
| Vapaa oma pääoma yhteensä  | 626,2    | 546,2   |          |        |
| Kertyneen poistoeron ja vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus  | - 221,9  | - 237,3 |          |        |
| Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja  | 404,4    | 308,9   |          |        |

|  | KONSERNI |        | EMOYHTIÖ |        |
|--|----------|--------|----------|--------|
|  | 1994     | 1993   | 1994     | 1993   |
| <b>18. Varaukset</b>   |          |        |          |        |
| Kertynyt poistoero   |          |        |          |        |
| Kertynyt poistoero 1.1.  | 95,4     | 103,6  | 85,0     | 90,0   |
| Tytäryhtiöiden hankintahetken kertynyt poistoero   | -        | - 1,8  | -        | -      |
| Muutos tuloslaskelmassa  | 12,7     | - 6,4  | 6,5      | - 5,0  |
| Kertynyt poistoero 31.12.  | 108,1    | 95,4   | 91,6     | 85,0   |
| Vapaaehtoiset varaukset  |          |        |          |        |
| Investointivaraukset 1.1.  | 74,8     | 104,6  | 66,6     | 90,6   |
| Tytäryhtiöiden hankintahetken investointi-<br>varaukset  | -        | - 5,5  | -        | -      |
| Muutos tuloslaskelmassa  | -        | - 24,3 | -        | - 24,0 |
| Investointivaraukset 31.12.  | 74,8     | 74,8   | 66,6     | 66,6   |
| Muut varaukset 1.1.  | 146,3    | 183,9  | 104,0    | 117,1  |
| Tytäryhtiöiden hankintahetken muut varaukset   | -        | - 15,8 | -        | -      |
| Muutos tuloslaskelmassa  | - 33,3   | - 21,8 | - 23,7   | - 13,1 |
| Muut varaukset 31.12.  | 113,0    | 146,3  | 80,3     | 104,0  |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä   | 187,7    | 221,0  | 146,9    | 170,6  |
| Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset<br>yhteensä  | 295,8    | 316,4  |          |        |
| josta oman pääoman osuus   | 221,9    | 237,3  |          |        |
| konsernin kertynyttä poistoeroa ja vapaaehtoisia<br>varauksia vastaavat verovelat  | 74,0     | 79,1   |          |        |
| Tilinpäätöksen laskennalliseen verovelkaan sisältyy<br>lisäksi laskennallinen verovelka verottamattomista<br>varauksista, joiden oman pääoman osuus on<br>eliminoitu hankintamenolaskelmissa | 5,8      | 5,8    |          |        |
| Laskennallinen verovelka yhteensä  | 79,7     | 84,9   |          |        |
| <b>19. Vieras pääoma</b>   |          |        |          |        |
| Velat konserniyrityksille  |          |        |          |        |
| Ostovelat  | -        | -      | 1,8      | 1,5    |
| Siirtovelat  | -        | -      | 0,2      | 0,1    |
| Muut lyhytaikaiset velat   | -        | -      | 44,5     | 40,2   |
| Yhteensä   | -        | -      | 46,5     | 41,8   |
| Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden<br>tai sitä pitemmän ajan kuluttua   |          |        |          |        |
| Rahalaitoslainat   | 1,1      | 2,4    | -        | -      |
| Eläkelainat  | 234,7    | 272,8  | 210,7    | 232,7  |
| Yhteensä   | 235,8    | 275,2  | 210,7    | 232,7  |

#### Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalaina 2,0 Mmk on Finnkino Oy:n vuonna 1990 liikkeeseen laskema viiden vuoden oman pääoman ehtoinen laina, jonka Rautakirja Oy on lunastanut helmikuussa 1995.

|                                     | KONSERNI |       | EMOYHTIÖ |       |
|-------------------------------------|----------|-------|----------|-------|
|                                     | 1994     | 1993  | 1994     | 1993  |
| <b>Muut liitetiedot</b>             |          |       |          |       |
| Annetut pantit ja vastuusitoumukset |          |       |          |       |
| Omasta velasta                      |          |       |          |       |
| Pantit                              | 212,3    | 183,6 | 155,8    | 119,4 |
| Kiinnitykset                        | 150,9    | 100,0 | 73,3     | 81,1  |
| Konserniyhtiön velasta              |          |       |          |       |
| Pantit                              | –        | –     | 39,7     | 47,6  |
| Kiinnitykset                        | –        | –     | 6,7      | –     |
| Takaukset                           | –        | –     | 74,4     | 53,0  |
| Muiden puolesta                     |          |       |          |       |
| Takaukset                           | 1,1      | 0,6   | –        | –     |
| Muut omat vastuut                   |          |       |          |       |
| Leasingvastuut seuraavana vuonna    | 0,3      | 0,2   |          | 0,1   |
| Leasingvastuut yli vuoden kuluttua  | 0,3      | 0,3   |          |       |
| Vastuu eläkesitoumuksista           |          |       |          |       |
| Alkaneet eläkkeet                   | 1,3      | 7,1   | –        | 6,8   |
| Vastaiset eläkkeet                  | 3,2      | 3,3   | 3,2      | 3,3   |
| Eläkesäätiön vastuuvajaus           | –        | –     | 8,8      | 11,6  |
| Muut vastuut                        | 18,5     | 17,6  | 18,3     | 17,3  |
| Vastuusitoumukset yhteensä          |          |       |          |       |
| Pantit                              | 212,3    | 183,6 | 195,5    | 167,1 |
| Kiinnitykset                        | 150,9    | 100,0 | 80,0     | 81,1  |
| Takaukset                           | 1,1      | 0,6   | 74,4     | 53,0  |
| Vastuu eläkesitoumuksista           | 4,5      | 10,3  | 3,2      | 10,1  |
| Eläkesäätiön vastuuvajaus           | –        | –     | 8,8      | 11,6  |
| Muut vastuut                        | 19,2     | 18,1  | 18,4     | 17,4  |
| Vakuusvelat                         |          |       |          |       |
| Pantit                              | 194,9    | 194,7 |          |       |
| Kiinnitykset                        | 172,7    | 148,5 |          |       |

# HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma on konsernitaseen 31.12.1994 mukaan 626.223.783,35 markkaa, josta voitonjakokelpoista vapaata omaa pääomaa on 404.364.718,26 markkaa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on taseen 31.12.1994 mukaan 389.677.961,20 markkaa, josta

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| - käyttörahasto         | 42.889.766,65         |
| - kertyneet voittovarot | 251.997.489,63        |
| - tilikauden voitto     | 94.790.704,92         |
|                         | <u>389.677.961,20</u> |

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

|  |                       |
|--|-----------------------|
| - osinkoa jaetaan A- ja B-osakkeille<br>8,00 mk osakkeelta | 51.840.000,00         |
| - jätetään   |                       |
| - käyttörahastoon  | 42.889.766,65         |
| - voittovaroihin   | 294.948.194,55        |
|  | <u>389.677.961,20</u> |

Vantaalla, maaliskuun 22. päivänä 1995

Jaakko Rauramo

Antero Siljola

Felix Björklund

Olli Reenpää

Pentti Seppälä

Raimo Hertto  
toimitusjohtaja

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

---

Rautakirja Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautakirja Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen ja konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on lain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsityksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Vantaalla 3. päivänä huhtikuuta 1995

Tauno Haataja  
KHT

Markku Pajunen  
KHT



## R-KIOSKIT

R-kioskit muodostavat maamme johtavan kioskiketjun. Sen myyntiverkosto kattaa koko Suomen. Vuonna 1994 toiminta laajentui myös Tallinnaan.

Koko kioskikaupan myynnin volyymin ja arvon laskiessa vielä vuoden 1994 aikana R-kioskit kasvattivat myyntiään ja markkinaosuuttaan. Myynnin kasvu oli seurausta sekä asiakasmäärien kasvusta että kertaostoksen noususta. Asiakasmääriä kasvattivat sekä keväällä R-kioskien kautta myyty autoveromerkki että onnistuneet tuotteiden lanseeraukset ja mainonta. Välitystuotteiden myynti kasvoi toimintavuoden aikana, erityisen hyvin kehittyi kuponkipelien myynti. Myös elintarvikkeiden sekä teknokemiantuotteiden myynnissä päästiin hyvään alkuun onnistuneen mainonnan avulla. Lähellä sijaitsevan kioskin merkitys kuluttajalle kasvoi nopean palvelun myyntipisteenä päivittäistavara-kaupan edelleen supistaessa verkostoaan ja keskittäessä toimintaansa suuriin yksiköihin.

Kioskikauppaan kohdistuvien uhkien voittamiseksi on R-kioski-toiminnassa panostettu edelleen voimakkaasti myyntitilan uudistamiseen sekä tuotevalikoiman laajentamiseen. R-kioskien kokoa on kasvatettu varastotiloja pienentämällä ja selkeyttä lisätty hyllyjärjestysohjeistuksella. R-kioskeja on myös kehitetty convenience store -tyyppisiksi kioskikahviloiksi tuotevalikoimaa monipuolistamalla muun muassa paistotuotteiden sekä kahvin myynnillä. Uutena tuoteryhmänä valikoimiin otettiin loppuvuodesta myös musiikki.

Laajassa, koko maan kattaneessa ketjututkimuksessa R-kioskit valittiin jo toisena vuonna peräkkäin Suomen parhaiten toimivaksi ketjuksi. R-kioskit valittiin myös vuoden mainostajaksi.

Markkinoinnissa kehitettiin ulkoisen mediamainonnan lisäksi R-



**Pirjo Pirinen, Kaukajärven R-kioskin esimies on yksi noin 2.500:n R-kioskeissa työskentelevän rautakirjalaisen joukosta.**

kioskia vahvojen merkkituotteiden myyntikanavana yhteistyössä tavarantoimittajien kanssa.

Kiristyvään kilpailuun vastattiin panostamalla voimakkaasti henkilökunnan koulutukseen. Alkuvuonna lanseerattiin ensimmäisen kerran vapaaehtoinen kioskimyyjille, -esimiehille ja kauppiaille tarkoitettu Tähtimyyjä-koulutusohjelma, johon osallistui noin 700 kioskeissa työskentelevää henkilöä. Toinen painopistealue oli kioskiesimiesten koulutus, jonka tavoitteena oli sel-

**Perinteisiä luukkukioskeja on R-kioskeista 251. Vantaan Myyrmäen uudessa ostoskeskuksessa sijaitseva R-kioski on tyyppillinen nopeiden ostosten asioimispaikka.**

keyttää esimiesten roolia ja vastuuta kioskin toiminnasta. Kauppiaiden keskuudessa toteutettiin tiimikoulutusohjelma, joka oli edellisenä vuonna toteutettu omissa pisteissä.

Toimintavuoden aikana jatkettiin R-kioskien toimintojen peruskartoitusta järjestelmätöiden pohjaksi sekä testattiin kannettavien päätelaitteiden soveltuvuutta kioskien tilaustoiminnassa ja inventaarien teossa.

Vuoden lopussa R-kioskeja oli kaikkiaan 750. Omassa hoidossa oli 495 kioskia ja R-kauppiaskioskeina 255. Vuoden aikana uusia pisteitä avattiin 11 ja lopetettiin 23. Kauppiasvetoisiksi siirrettiin 11 R-kioskia. Sisäkioskeja oli vuoden lopussa 499 ja perinteisiä luukkukioskeja 251. Vuoden aikana avattiin lisäksi kolme R-kioskia Tallinnaan.

Kauppiaskioskien määrä on vakiintunut noin kolmasosaan ketjusta.

R-kioskien kokonaismyynti 3.962,1 Mmk kasvoi 27,9 % edellisestä vuodesta. Kioskitoiminnan liikevaihto, johon välitysmyyntistä luetaan ainoastaan komission osuus, oli 1.494,7 Mmk kasvaen edellisestä vuodesta 2,4 %. Yksikön inves-



toinnit olivat 26,0 Mmk ja kohdistuivat pääosin huoneistohankintoihin ja -kunnostuksiin.

Kioskitoimialan palveluksessa oli vuoden lopussa 2.498 henkilöä. Yksikön johtajana toimi ekonomi Riitta Aaltonen.

Kauppojen aukioloaikojen osittainen vapautuminen sekä maaliskuussa 1995 voimaan tullut uusi tupakkalaki ovat kioskikaupalle uhkatekijöitä, joihin on varauduttu voimakkaan kehitystoiminnan ja uudistumisen avulla. Vuoden 1995

alusta muuttunut alkoholilaki puolestaan mahdollisti keskioluen myynnin sisäkioskeissa ja ensimmäiset R-kioskit saivat keskioluen valikoimiinsa helmikuussa.



Imatran Vuoksenkintien R-kioski edustaa ketjun uusinta ilmettä. R-kioskien ilmettä on kirkastettu raikaa keltaisella.



## KAUPPA HALLENBERG OY / MERKUR PIKATUKKU

Merkur Pikatukku on erikoistunut päivittäistavarihin sekä huoltamotuotteisiin. Sen toimipiste sijaitsee Vantaan Veromiehenkylässä. Merkur tarjoaa palvelujaan lähinnä pääkaupunkiseudun jälleenmyyjille ja jalostajille. Merkur Pikatukku on Rautakirjan tytäryhtiön Kauppa Hallenberg Oy:n toimintayksikkö.

Kilpailu pikatukkumarkkinoilla pääkaupunkiseudulla säilyi edelleen kireänä. Merkur pystyi kuitenkin vastaamaan kilpailuun säilyttämällä markkina-asemansa. Merkurin asiakkaiden liiketoiminnan viriäminen laman taittuessa näkyi myös Merkurin myynnissä, erityisesti huoltoasemasektorin elintarvikemyynnin kasvu lisäsi Merkurin liikevaihtoa.

Merkurin toimintavuoden liikevaihto oli 176,0 Mmk kasvaen edellisestä vuodesta 4,7 %.

Merkurin palveluksessa oli vuoden lopussa 61 henkilöä. Yksikön johtajana sekä Kauppa Hallenberg Oy:n toimitusjohtajana oli merkonomi Matti Pihala.

Tupakanmyynnissä ennustetaan tapahtuvan merkittävää laskua vuoden 1995 aikana uuden tupakkalain rajoituksista johtuen. Laskevaa tupakkamyyntiä pyritään korvaamaan esimerkiksi alkoholilain muutoksen myötä mahdollistuneella olut- ja viinimyyntillä.



Merkur Pikatukku palvelee pääkaupunkiseudun jälleenmyyjä ja jalostajia.



LEHTIPISTE

## LEHTITUKKUKAUPPA

Lehtitukkukauppa harjoittaa sekä koti- että ulkomaisten sanoma- ja aikakauslehtien tukkukauppaa. Se tarjoaa kustantajille ja vähittäiskaupalle koko maan kattavan lehtien irtonumeroiden jakelujärjestelmän.

Irtonumeroiden kokonaismarkkinat saavuttivat viime vuonna kaikkien aikojen ennätyksen ollen kuluttajahinnoin 1.090,2 Mmk. Myynnin kasvua oli 5,8 % ja volyyymillä mitattuna 0,9 %. Eniten kasvattivat myyntiään kotimaiset iltapäivälehdet, ilmoituslehdet sekä erikoislehdet. Sarjakirjojen myynti piristyi selvästi kuten myös englanninkielisten aikakauslehtien myynti. Keräilykortit on tuoteryhmänä lyönyt itsensä läpi kasvaen voimakkaasti.

Lehtitukkukauppa jatkoi jo edellisessä vuonna käynnistynyttä laajaa ostotapoja aktivoivaa mainoskampanjaa myynnin tukemiseksi. Uusi mainonnan teema "Maailman mukavin asento" herätti joka taholla myönteistä huomiota ja keräsi Lehtitukkukaupalle myös useita mainintoja mainosalan eri kilpailuissa, esimerkiksi MTV3:n vuoden parhaiden, uusien tv-mainosten kilpailussa toisen palkinnon. Kevään ja syksyn kampanjat näkyivät viikon ajan televisiossa, aikakauslehdissä ja myymälöissä.

Voimakkaimmin lehtimyynti kasvoi automarketeissa, kahviloissa ja ravintoloissa sekä huoltoasemilla. Negatiivista kehitys oli isoissa valintamyymälöissä, erikoisliikkeissä sekä sesonkimyymälöissä. Eri kaupan ryhmittymistä parhaiten myyntiään kasvattivat S-ryhmän myymälät. Suurin markkinaosuus lehtimyyntistä on edelleen yhtymän omilla myyntipisteillä, 24,4 %. K-ryhmän osuus on 23,3 %.

Sanomalehtien myynti oli 560,5 Mmk kasvaen edellisestä vuodesta 6,0 %. Volyymi säilyi edellisen vuoden tasolla ollen 93,9 miljoonaa kappaletta. Sanomalehtimyyntistä valtaosa muodostuu kahden kotimaisen iltapäivälehtien myynnistä.

Aikakauslehtien myynti kasvoi 5,6 % ja oli 529,6 Mmk. Volyymillä mitattuna kasvua oli 3,7 % ja kokonaismyynti 32,9 miljoonaa kappa-



Monipuolinen ja laaja lehtivalikoima sekä hyvät esittelyt houkuttelevat asiakkaat lehtien äärelle.

letta. Hyvin kehittyivät erikoislehdet: muoti- ja käsityölehdet, ristikot, autoihin ja asumiseen sekä rakentamiseen liittyvät lehdet. Eniten volyymiaan menettivät puolestaan yleisaikakaus-, naisten- ja miestenlehdet sekä lukemistot.

Ulkomaisten sanomalehtien myynti kasvoi 2,0 % edellisestä vuodesta 7,8 Mmk:aan. Myös ulkomaisten aikakauslehtien myynti kansihinnoin nousi 2,7 % ollen 75,6 Mmk, mutta volyyymi laski 3,7 %.

Syksyllä 1993 tehtiin päätös luopua omasta kuljetuskalustosta pääkaupunkiseudulla. Toiminta myyntiin ulkopuoliselle yrittäjälle, joka on vastannut toiminnasta 1.1.1994 alkaen.

Lehtitukkukauppa sai joulukuussa kansainvälistä tunnustusta, kun

englantilainen, kansainvälistä The International Press Directory -luetteloa sekä erilaista lehtiin liittyvää informaatiota julkaiseva kustantaja The Magazine Business palkitsi Rautakirjan vuoden parhaana tuontisektorin lehtijakeluyhtiönä. Kaikkiaan 16 sarjassa jaettuja The IPD International Press Awards 1994 -palkintoja oli tavoittelemassa 340 ehdokasta eri puolilta maailmaa.

Lehtitukkukaupan liikevaihto oli 712,3 Mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 6,3 %. Linjan investoinnit 1,6 Mmk olivat pääosin kone- ja kalustohankintoja.

Yksikön palveluksessa oli vuoden lopussa 198 henkilöä ja sen johtajana toimi toimialajohtaja, DE Markus Miettinen.

### Lehtien irtonumeromyynti 1994

|                                | Myynti kappaleina |            | Myynti kuluttajahinnoin |            |
|--------------------------------|-------------------|------------|-------------------------|------------|
|                                | milj. kpl         | keh-%      | milj. mk                | keh-%      |
| • Kotimaiset sanomalehdet      | 93,2              | 0,0        | 552,7                   | 6,0        |
| • Ulkomaiset sanomalehdet      | 0,7               | 0,5        | 7,8                     | 2,0        |
| <b>SANOMALEHDET YHTEENSÄ</b>   | <b>93,9</b>       | <b>0,0</b> | <b>560,5</b>            | <b>6,0</b> |
| • Kotimaiset aikakauslehdet    | 30,0              | 4,4        | 454,0                   | 6,1        |
| • Ulkomaiset aikakauslehdet    | 2,9               | - 3,7      | 75,6                    | 2,7        |
| <b>AIKAKAUSLEHDET YHTEENSÄ</b> | <b>32,9</b>       | <b>3,7</b> | <b>529,6</b>            | <b>5,6</b> |
| <b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>         | <b>126,8</b>      | <b>0,9</b> | <b>1.090,2</b>          | <b>5,8</b> |

**SUOMALAINEN KIRJAKAUPPA OY**

Suomalainen Kirjakauppa on maamme suurin valtakunnallinen kirjakauppaketju. Sen tavoitteena on kehittää ja hyödyntää monimyymlämarkkinoinnin ja suoramarkkinoinnin osaamista ketjumaisella toimintamallilla kirja- ja paperikaupan eri alueilla.

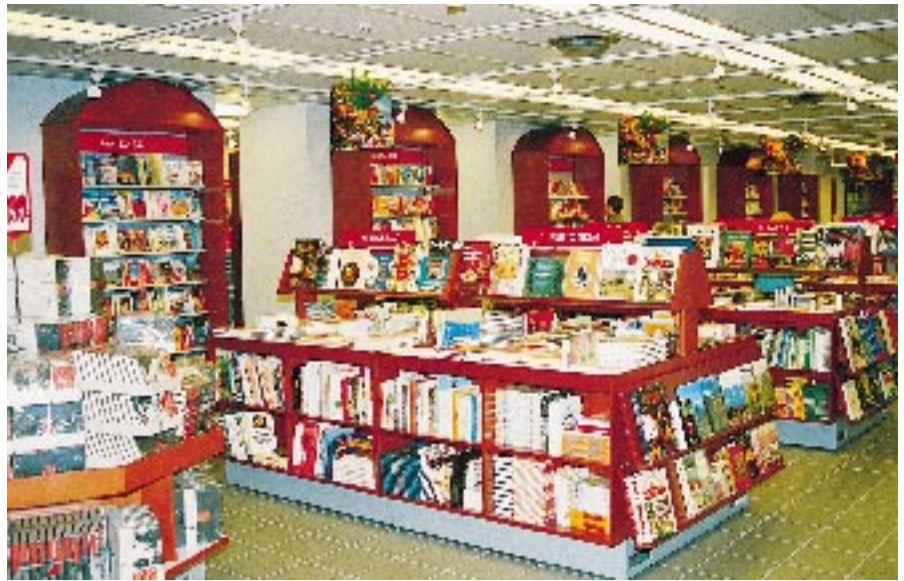
Kirjakauppa-alan kokonaismarkkinat lähtivät nousuun toimintavuoden viimeisten kuukausien aikana. Osittain positiiviseen kirjamyynntiin vaikutti kesällä toteutettu arvonlisäveron muutos, jolloin kirjan normaalia arvonlisäveroa alhaisempi veroprosentti laski kirjojen hintoja. Suomalainen Kirjakauppa kasvatti myyntiään alan yleistä kehitystä paremmin ja lisäsi markkinaosuuttaan. Myynnin kasvuun vaikuttivat onnistunut kampanjointi sekä entisestään tehostunut markkinointi. Suomalainen Kirjakauppa muutti myymälöitä asiakasläheisempään suuntaan. Tavoitteena on luoda ystävällinen, palveleva, ajassa mukana oleva laajan valikoiman kirjakauppa. Ensimmäiset remontoidut, uuden konseptin mukaiset myymälät ovat Aleksin päämyymälä Helsingissä sekä Tapiolan ja Myyrmäen myymälät.

Vuoden aikana lopetettiin Kontulan ja Heikintorin myymälät, joten vuoden lopussa ketjuun kuului kaikkiaan 44 kirjakauppaa.

Suomalainen Kirjakauppa uusi



Kirja-alennusmyynnit ovat kirjakaupalle tärkeitä myyntitapahtumia. Vantaan Myyrmäen uusittuun myymälään väkeä houkuttelivat myös monet tapahtumat.



Suomalaisen Kirjakaupan Aleksin päämyymälä avautui täysin uudistuneena marraskuussa.

toimintavuoden aikana graafisen ohjeistonsa sekä yrityksen liike-merkin ja logon.

Vuoden 1994 lopulla otettiin käyttöön ketjunohjaus- ja kassapäätjärjestelmä, jonka levitys ko-

ko ketjuun tapahtuu vuoden 1995 aikana.

Suomalaisen Kirjakaupan liikevaihto oli 397,2 Mmk ja se kasvoi 10,4 % edellisestä vuodesta. 8,6 Mmk:n investoinnit olivat lähinnä myymäläketjun uudistamis- ja kehittämiskuluja sekä tietojärjestelmäkustannuksia.

Suomalaisen Kirjakaupan palveluksessa oli vuoden lopussa 450 henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajana oli ekonomi Raimo Kurri.

Vuoden 1995 aikana Suomalaisen Kirjakaupan kehittämistoimintojen pääpaino on sekä henkilökunnan koulutuksessa että asiakassuhdemarkkinoinnissa ja myymälöiden tilaoptimoinnissa. Myymäläkonsepti on edennyt vaiheeseen, jolloin ketjua voidaan myös kasvattaa myymälämäärää lisäämällä. Kevään 1995 aikana avataan uusi myymälä Hyvinkäälle.

**Lehtien irtonumeromyynti toimialoittain 1994**

| (Kuluttajahinnoin)                    | Myyntipisteet | Yhteensä milj. mk | Kehitys % | Toimialan osuus, % |
|---------------------------------------|---------------|-------------------|-----------|--------------------|
| • R-kioskit                           | 750           | 257,1             | 6,7       | 23,6               |
| • Automarketit                        | 86            | 79,6              | 14,0      | 7,3                |
| • Tavaratalot                         | 162           | 93,5              | 2,6       | 8,6                |
| • Supermarketit, isot                 | 508           | 167,8             | 4,0       | 15,4               |
| • Supermarketit, pienet               | 366           | 68,3              | 5,7       | 6,3                |
| • Valintamyymälät, isot               | 1.004         | 123,2             | - 0,3     | 11,3               |
| • Valintamyymälät, pienet             | 1.260         | 71,9              | 3,9       | 6,6                |
| • Pienmyymälät                        | 219           | 7,6               | 3,2       | 0,7                |
| • Kioskit, kanttiinit                 | 1.577         | 93,2              | 6,5       | 8,5                |
| • Kirja- ja paperikaupat              | 152           | 18,6              | 8,2       | 1,7                |
| • Kahvilat, ravintolat                | 496           | 14,5              | 18,3      | 1,3                |
| • Huoltoasemat                        | 1.245         | 64,4              | 17,3      | 5,9                |
| • Hotellit, motellit, matkustajakodit | 186           | 5,7               | 10,3      | 0,5                |
| • Erikoisliikkeet                     | 396           | 22,7              | - 3,1     | 2,1                |
| • Sesonkimyymälät                     | 19            | 2,0               | - 3,2     | 0,2                |
| Yhteensä                              | 8.426         | 1.090,1           | 5,8       | 100,0              |

**TUKKUTIIMI OY**

Tukkutiimi harjoittaa lahja-, kuluttajapaperi- ja mielihyvätuotteiden kauppaa valtakunnallisen Tiimari-myyväläketjun kautta.

Yleisen taloudellisen tilanteen vaikutus näkyi Tiimareiden myynnissä keskiostoksen pienenemisenä edelleen. Kuluttajien kiinnostus Tiimareita kohtaan kuitenkin lisääntyi ja asiakasmäärät kasvoivat merkittävästi. Erityisen hyvin Tiimareissa onnistui joulumyynti. Myös yhteistyökauppioiden toiminnassa näkyi taloudellisen laman taittumisen.

Dollarin halpeneminen Suomen markkaan nähden paransi Tukkutiimin kannattavuutta. Tukkutiimisä sopeutuminen Euroopan Unioniin käynnistyi toimintavuoden aikana toisaalta suuntaamalla osto-toimintaa osittain yhteisön alueelle ja toisaalta yhteisön ulkopuolella sellaisiin tuoteryhmiin, joita tuonti-kiintiöt eivät koske.

Tiimari-ketjua kehitettiin edelleen hankkimalla entistä parempia liikepaikkoja sekä perustamalla uusia myymälöitä. Vantaan Myymäessä aloitettiin kokeilu, jossa Tiimari ja Suomalainen Kirjakauppa toimivat yhdessä yhteisessä myymälässä. Vuoden lopussa Tiimareita oli kaikkiaan 121, joista omassa hoidossa oli 38 myymälää ja yhteistyökauppiailta 83.

Tukkutiimi Oy:n liikevaihto oli 226,9 Mmk ja kasvua edelliseen vuoteen oli 4,3 %. Yhtiön 2,0 Mmk:n investoinnit olivat lähinnä myymälähuoneistojen peruserustuksen- ja kalustokustannuksia.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 343 henkilöä ja toimitusjohtajana oli Kiia Enqvist.

**Vantaan Myymäessä aloitettiin kokeilu, jossa Tiimari ja Suomalainen Kirjakauppa ovat yhteisessä myymälässä.**


**TUKKUTIIMI AB**

Tukkutiimi Ab harjoittaa Tiimari-kauppaa oman Tiimari-myyväläketjun kautta Ruotsissa.

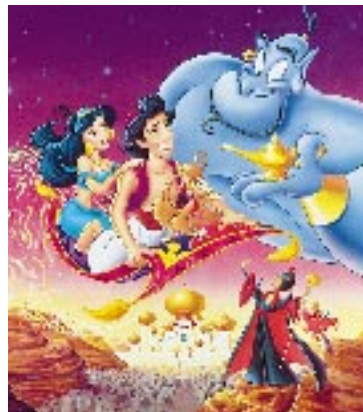
Usean vuoden työn tuloksena on ketjun rakenne saatu tervehdytyksi ja löydetty pohja kannattavalle toiminnalle ja siten ketjun laajentamiselle valtakunnalliseksi. Ruotsin kruunun jatkuva heikkeneminen on kuitenkin aiheuttanut merkittäviä kurssitappioita.

Ketjun markkinointi uudistettiin toimintavuoden aikana suorajakelulehtiin perustuvaksi. Näin mainonnalle saatiin selvästi aikaisempaa parempi teho.

Vuoden lopussa Ruotsissa oli 9 Tiimari-myyvälää, kun vuoden aikana lopetettiin myymälä Löddesköpingessä ja avattiin yksi uusi myymälä Norrköpingissä.

Yhtiön liikevaihto oli 39,6 MSEK ja kasvua edelliseen vuoteen oli 20,2 %.

Tukkutiimi Ab:n palveluksessa oli vuoden lopussa 85 henkilöä ja yhtiön toimitusjohtaja oli ekonomi Kirsi Svanberg.



© Walt Disney Company

**FINNKINO OY**

Finnkino on Suomen johtava elokuvien esitystoimintaa, maahantuontia ja levitystä harjoittava yhtiö. Yhtiöllä oli vuodenvaihteessa 35 elokuvateatteria, joissa oli yhteensä 84 salia.

Finnkinon teattereissa kävi vuoden 1994 aikana noin 3,8 miljoonaa katsojaa. Finnkinon suurimmat päämiehet ovat Buena Vista International (Disney ja Touchstone -yhtiöt), 20th Century Fox ja Columbia TriStar. Finnkino on levittänyt kaikki kotimaiset elokuvat ja merkittävän määrän eurooppalaisia laatu elokuvia. Yhtiö harjoittaa myös videoelokuvien tukkukauppaa. Finnkinon tytäryhtiö Interprint Oy harjoittaa elokuvien tekstitystä.

Suomen lisäksi Finnkinolla on elokuvien levitystoimintaa Virossa ja yhtiö on enemmistöosakkaana Baltic Cinema SIA:ssa, jolla on kolme elokuvateatteria Latviassa.

Vuoden 1994 aikana elokuvissa käynti pysyi edellisvuoden tasolla, kokonaiskävijämäärä jäi 5,7 miljoonaan. Vuosi 1994 oli poikkeuksellisen heikko kotimaisen elokuvan osalta, sillä kotimaisten elokuvien yhteenlaskettu kävijämäärä jäi alle 220.000:n (4 %). Vuoden suurimpia menestyksiä olivat Spielbergin Schindlerin lista ja Forrest Gump, joka sai peräti 13 Oscar-ehdokkuutta. Forrest Gumpin on Suomessa nähnyt jo 450.000 katsojaa.

Rautakirjan tytäryhtiö Finnkinosta tuli lokakuussa. Yritystalon tavoitteena on hyödyntää Europa Visionin ja Finnkinon osaamista ja hyviä päämiessuhteita elokuvien video- ja teatterilevityksessä. Parhaan mahdollisen synergiahyödyn aikaansaamiseksi tehtiin vuoden 1994 lopulla päätös Europa Visionin ja Finnkinon fuusioimisesta vuoden 1995 aikana. Uuden yhtiön nimeksi tulee Finnkino Oy.

Finnkino-konsernin vuosittaisen liikevaihto oli 174 Mmk, josta Rautakirja-yhtymässä (3 kuukautta) 53,5 Mmk. Finnkinon palveluksessa vuoden lopussa oli 480 henkilöä. Toimitusjohtajana vuoden 1994 loppuun oli ekonomi Jukka Mäkelä ja 2.1.1995 alkaen KTM Elma Pehkonen-Rajamäki.



## ★KOTIKATSOMO★

### OY EUROPA VISION AB

Europa Vision tuo maahan elokuvia ja muita ohjelmatuotteita sekä myy niitä edelleen elokuvateattereille, videojälleenmyyjille ja tv-kanaville. Yhtiöön kuuluu myös Kotikatsomo-videovuokrausketju, jossa oli vuoden lopussa 18 myymälää.

Kiinnostus elokuvaa kohtaan lisääntyi. Elokuvissa kävijöiden määrä säilyi edellisen vuoden tasolla, mutta videoiden kokonaismarkkinat kasvoivat 14 %. Erityisen hyvin kehittyivät myyntikasettimarkkinat, lähes puolella edelliseen vuoteen verrattuna, kun videovuokrauksessa tapahtui laskua 23 %. Sama kehityssuunta näkyi myös Europa Visionin myynninrakenteessa.

Europa Vision säilytti tukku-toiminnassa markkinajohtajan asemansa saavuttaen sekä vuokra- että myyntikaseteissa hieman lisää markkinaosuutta. Disney-yhtiöiden menestys Aladdin oli runsaan 200.000 kappaleen myynnillä markkinoiden eniten myyty elokuva.

Kotikatsomo- ketjun tervehtäminen jatkui suunnitelmien mukaisesti. Ketju saavutti sille asetetut tavoitteet.

Vuoden alussa solmitulla sopimuksella CIC Videon vuokra- videoiden jakelu Suomessa siirtyi Europa Visionin hoidettavaksi helmikuun alusta ja 1.9.1994 alkaen Europa Vision on vastannut yhtiön koko tuotannon jakelusta Suomessa.

Europa Visionin liikevaihto oli 87,4 Mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 33,6 %. Investoinnit, 0,7 Mmk, olivat lähinnä laite- ja kalustohankintoja.

Vuoden lopussa yhtiössä oli 80 työntekijää ja toimitusjohtaja KTM Elma Pehkonen-Rajamäki. 2.1.1995 alkaen yhtiön vt. toimitusjohtajaksi nimitettiin KTM Jyri Tawast Elma Pehkonen-Rajamäen tultua nimitetyksi Finnkino Oy:n toimitusjohtajaksi.



### EUROSTRADA OY

EuroStrada harjoittaa huoltoase- ma-, kahvila- ja ravintolatoimintaa pääteiden varsilla sijaitsevilla taukopaikoilla eri öljy-yhtiöiden kanssa yhteistoiminnassa. Ketjuun kuuluvat yksiköt ovat: Tähtihovi Heinolassa, Linnatuuli Janakkalassa, Lahnajärvi Suomusjärvellä, Taukokuuli Lahdessa, Tuuliharja Orimattilassa, Tupasvilla Keminmaalla ja Mellunkylä Helsingissä.

Majoitus- ja ravintolapalvelujen kysynnän useita vuosia jatkunut supistuminen kääntyi nousuun vuoden 1994 aikana. Myynnin vo- lyymi nousi noin 2 %. Polttoaineiden kulutus jäi edellisen vuoden tasolle. EuroStradan polttoainelitrojen vertailukelpoinen myynti kasvoi runsaat 6 %. Myös EuroStradan ravintolatoiminnan myynti kasvoi.

EuroStrada jatkoi ketjuelementtien kehittämistä ja otti ensimmäiset askeleet ketjumarkkinoinnissa luomalla oman keskitetyn tilauskeskuksen sekä EuroStrada-uutiset mainosvälineeksi. Keväällä toteutettiin ensimmäinen EuroStrada-ajo, jonka avulla yhtiön toimipisteitä tehtiin tunnetuiksi.

EuroStradan liikevaihto oli 104,7 Mmk, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 10,6 %. Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto kuitenkin kasvoi 18,1 %, sillä vuonna 1994 osa yksiköistä siirtyi järjestelmään, jossa polttoainemyynnistä vain palkkion osuus lasketaan liikevaihtoon. Yhtiön 0,9 Mmk:n investoinnit olivat lähinnä kone- ja kalustohankintoja.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 218 henkilöä ja toimitusjohtajana Seppo Soini.



### KIINTEISTÖYKSIKKÖ

Rautakirjan kiinteistötoiminnan ensisijaisena tavoitteena on kiinteistö- ja osakeomistuksin tukea yhtiön ja tytäryhtiöiden omaa liiketoimintaa.

Kiinteistötoiminnan strategiana on ollut sijoittaa pääasiassa pieniin ja keskikokoisiin myymälähuoneistoihin keskeisillä liikepaikoilla. Kirja-arvoltaan noin 627 Mmk:n kiinteistömässasta on yhtiön omassa käytössä yli 60 %.

Sijoitustoimintaa harjoitetaan sekä emoyhtiössä että tytäryhtiö P.M.Drockila Oy:ssä. Liiketilöiden runsaasta tarjonnasta ja vuokratason alentumisesta johtuen vuokratuotot laskivat noin 15 % edellisestä vuodesta. Kiinteistötoiminnan tilikauden investoinnit olivat 7,8 Mmk.

Vuoden lopussa kiinteistötoiminnan palveluksessa oli 11 henkilöä. Yksikön johtajana ja P.M. Drockila Oy:n toimitusjohtajana oli merkonomi Heikki Taure.



EuroStrada-ajossa testattiin autoilijoiden ajotaitoa ja yleistietoja sekä tehtiin toimipisteitä tutuiksi.

## Rautakirja Oy, Pääkonttori

Osoite: Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa  
PL 1, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281, Telefax (90) 853 3281, 852 8511, Telex 121616 rkoy

## R-kioskit: Kenttätoiminnot

Rautakirja Oy  
OMAT KIOSKIT  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281  
Telefax (90) 852 8353  
*Aki Kalliala,*  
*myyntijohtaja*

Rautakirja Oy  
R-KAUPPIASKIOSKIT  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281  
Telefax (90) 852 8500  
*Hannu Laukkanen,*  
*kauppiastoiminnan johtaja*

## Lehtitukkukauppa: Myyntikonttorit

Rautakirja Oy  
ETELÄ-SUOMEN  
MYYNTIKONTTORI  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281  
Telefax (90) 852 8444  
*Marjut Rajala, myyntipäällikkö*

Rautakirja Oy  
LÄNSI-SUOMEN  
MYYNTIKONTTORI  
Pyhäjärvenkatu 5 B  
33200 TAMPERE  
Puh. (931) 217 0500  
Telefax (931) 217 0510  
*Ossi Toiviainen, myyntipäällikkö*

Rautakirja Oy  
ITÄ-POHJOIS-SUOMEN  
MYYNTIKONTTORI  
Isokatu 4  
90100 OULU  
Puh. (981) 311 8185  
Telefax (981) 311 8505  
*Jukka Piirainen, myyntipäällikkö*

## Tytärtyhtiöt

SUOMALAINEN  
KIRJAKAUPPA OY  
Koivuvaarankuja 2  
PL 2, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 852 751  
Telefax (90) 852 7888  
Telex 121616 rkoy  
*Raimo Kurri, toimitusjohtaja*

FINNKINO OY  
Koivuvaarankuja 2  
PL 14, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 131 191  
Telefax (90) 1311 9300  
1311 9440  
*Elma Pehkonen-Rajamäki,*  
*toimitusjohtaja*

KAUPPA HALLENBERG  
OY  
Merkur Pikatukku  
Valimokuja 2  
01510 VANTAA  
Puh. (90) 822 722  
Telefax (90) 822 872  
*Matti Pihala, toimitusjohtaja*

TUKKUTIIMI OY  
Haapalankatu 1  
15240 LAHTI  
Puh. (918) 812 911  
Telefax (918) 812 9400  
*Kiia Enqvist, toimitusjohtaja*

OY EUROPA VISION AB  
Koivuvaarankuja 2  
PL 19, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 852 711  
Telefax (90) 853 2183  
*Jyri Tawast, vt. toimitusjohtaja*

P.M. DROCKILA OY  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281  
Telefax (90) 852 8511  
*Heikki Taure, toimitusjohtaja*

TUKKUTIIMI AB  
Täby Centrum  
Box 1525  
18315 TÄBY  
Sverige  
Puh. 990-46-8-638 0138  
Telefax 990-46-8-638 0137  
*Kirsi Svanberg, toimitusjohtaja*

EUROSTRADA OY  
Koivuvaarankuja 2  
PL 27, 01641 VANTAA  
Puh. (90) 85 281  
Telefax (90) 853 3693  
*Seppo Soini, toimitusjohtaja*