

TAMRON TOIMINTA

Tamro kehittää, tuottaa ja markkinoi terveydenhuollon jakelupalveluja ja tuotteita, joilla on merkittävä arvo ihmisten elämälle ja jotka tuovat hyötyä koko yhteiskunnalle.

Satavuotiaan Tamron painopistealueet ovat tänään seuraavat:



Lääkkeiden ja muiden terveydenhoitotuotteiden jakelu Suomessa



Sairaala-, laboratorio- ja koulutuotteiden markkinointi Suomessa



Kertakäyttöisten sairaalatarvikkeiden valmistus ja markkinointi Euroopassa



Terveydenhuollon tukkukauppa Baltiassa ja Pietarissa

Päämääränä jakelussa, markkinoinnissa ja tukkukaupassa on ykkösasema sekä sairaalatekstiilien valmistuksessa vähintään kakkosasema.

Tavoitteena on kasvattaa omistajien sijoitusten arvoa. Se saavutetaan kilpailijoita paremmalla asiakas- ja henkilöstötyytyväisyydellä sekä toiminnan tehokkuudella.

Toiminta nojaa perusarvoihin:



Tyytyväinen asiakas



Kumppanuus



Henkilöstön arvostaminen



Kannattavuus

Nykyinen Oy Tamro Ab on monien yritysyhteistyöliittymien tulos. Tamro on ollut liikkeelle panevana voimana kaikissa suomalaisten terveydenhuoltotuotteiden kaupan merkittävässä kehitysvaiheissa.

Lääketukkukauppojen perustaminen Toukokuun 15. päivänä 1895 apteekkari Adolf Fredrik Borg yhdessä kolmen muun tamperelaisapteekkarin kanssa allekirjoitti yhtiösopimuksen, joka vahvisti Suomen ensimmäisen lääketukkukaupan perustamisen. Yhtiö oli Drogeri Handelsbolaget i Tammerfors – Tampereen Rohdoskauppayhtiö, joka myöhemmin otti nimen Tampereen Rohdos Oy. Samana vuonna perusti neljä helsinkiläistä apteekkaria Aktiebolaget Helsingfors Apotekares Drognerlag – Oy Helsingin Apteekkarien Rohdosvarasto -nimisen yhtiön, joka sittemmin käytti nimeä Aurum.

Nämä kaksi lääkealan tukkukauppaa kilpailivat kiivaasti toistensa kanssa seuraavat 75 vuotta. Vuonna 1912 ne saivat uuden kilpailijan: Turkuun perustetun Suomen Apteekkarien Osuusliikkeen, jota sähkeosoitteensa perusteella alettiin kutsua nimellä Pharmakon.

Aivan 1940-luvun lopulla kaksi lääkevalmistajaa, Huhtamäki ja Orion-yhtymä, perustivat omien tuotteidensa jakelua varten Lääketukku Oy:n ja Oriola Oy:n.

Suomen kolme ensimmäistä lääketukkukauppaa olivat kiinnostuneita myös teollisen valmistuksen kehittämisestä. Tampereen Rohdos aloitti vuonna 1907 galeenisten valmisteiden ja työstettyjen rohdosten tuotannon, mistä sittemmin kehittyi lääketehdas Oy Star Ab. Aurum saattoi alkuun lääketehdas Medican perustamalla vuonna 1911 yhtiön, joka tuotti farmaseuttisia, kemiallisia ja teknillisiä valmisteita, ja Pharmakon perusti vuonna 1947 Oy Rohto Ab:n. Nykyisin nämä tehtaot ovat osana Suomen toiseksi suurinta lääketuottajaa, Leirasta.

1960-luvulla tulivat tukkukaupan tuotevalikoimiin myös laboratorio- ja sairaalatuotteet, kun Aurum osti laboratoriotarvikkeita markkinoivan Oy Apta Ab:n ja Pharmakon alkoi lisätä hoitotarvikkeiden valikoimaa.

Yritykset sulautuvat 1960-luvun lopulla alkoi suomalaisen lääketukkukaupan suuri rakennemuutos, vähittäinen siirtyminen monikanavajakelusta liikeyritykseen, jossa lääketehdas sopi yhden ainoan tukkukaupan kanssa kaikkien tuotteidensa jakelusta. Tukkukaupan päätuotteeksi tuli jakelupalvelun myyminen teollisuudelle. Monikanavajakelun aikaiset katteet laskivat ja tulosta oli yhä enemmän tehtävä toiminnan tehokkuutta lisäämällä.

Yhtenä järjeistämisen keinona nähtiin voimavarojen yhdistäminen. Aluksi Pharmakon-yhtymä fuusioi omistaman-



Adolf Fredrik Borg

sa yritykset uuteen osakeyhtiöön, Oy Aurum-Pharmakon Ab:hen. Lähes samaan aikaan alkoivat Tampereen Rohdoksen ja Aurum-Pharmakonin neuvottelut, jotka kestivät kolme vuotta. Vuonna 1971 Aurum-Pharmakon sulautui Tampereen Rohdokseen ja sulautuman nimeksi tuli Oy Tamro Ab. Nimi otettiin Pharmakonin omistamalta kiinteistöyhtiöltä ja se oli alunperin lyhennys Tammisaaren Rohtolasta. Nimi sopi mainiosti myös Tampereen Rohdokselle, joka oli sitä jo havitellutkin, mutta asia oli kaatunut, kun silloinen kilpailija oli rekisteröinyt toiminimen.

Tampereen Rohdoksen ja Aurum-Pharmakonin toiminnot liitettiin käytännössä yhteen Helsingin Konalan kaupunginosaan rakennetussa toimintakeskuksessa, jossa toimittiin 20 vuotta. Vuonna 1988 aloitettiin Vantaan Koivuvaarassa uuden toiminta- ja jakelukeskuksen, Tamrotalon, rakennustyöt. Samana vuonna Tamro osti suurimman kilpailijansa Lääketukku Oy:n, joka fuusioitiin Tamron vuonna 1989. Voimavarojen yhdistäminen takasi Tamrolle aseman Suomen suurimpana terveydenhuoltotuotteiden tukkukauppana.

Omistajien vaikutus suuri Alunperin Tamron kanta-yhtiöiden perustajat ja osakkaat olivat apteekkareita. Vuonna 1955 Tampereen Rohdoksesta tuli pörssi-yhtiö, mutta omistus pohja pysyi valtaosin samanrakenteisena vuoteen 1974. Silloin puhkesi Suomen ensimmäinen suuri pörssisota. Tamro pyrki irrottamaan lääketehdas Medicaa nk. Medifarma-sopimuksesta, joka merkitsi Tamrolle Medican liikeyrityksen menettämistä. Kamppailu Medican omistuksesta johti lopulta siihen, että runsaat 70 prosenttia Tamron osakkeista siirtyi institutionaalisille sijoittajille: Huhtamäelle, SYP:lle, Eläke-Varmalle ja Teollisuusvakuutukselle.

Tamron nykyinen merkittävä liikeyritys Huhtamäki oli omistamansa Lääketukun vuoksi siihen aikaan Tamron suurin kilpailija. Kilpailijan suuri omistusosuus vaikeutti Tamron kehittämistä. Solmun avaajaksi tuli 1986 Spontel Oy, joka osti Tamron institutionaalisten omistajien osakkeet. Tamro vedettiin pois pörssistä vuonna 1987.

Spontel oli aikanaan Tamrolle hyvä omistaja. Se oli kuitenkin nousukauden yritys, jonka tielle alkoi kertyä liikaa esteitä laman alkaessa. Kuten luonnossa, yhteiskunnassakin toimii valinta, joka suosii sille tarpeellisia yrityksiä. Spontelin omistajat tekivät ratkaisunsa yhtiökokouksessa vuonna 1993: Spontel siirtyi Tamron toimialalle ja otti Tamron nimen. Käytännössä ympyrä on sulkeutunut. Tamro on jälleen pörssi-yhtiö, jonka omistus jakautuu lähes tasan institutionaalisten sijoittajien ja muiden omistajien kesken.

Terve tulevaisuus – Sana Futurae Vuonna 1995 Tamro täyttää 100 vuotta. Tamron 100-vuotistunnus (kannen kuvio) viestii tämän oman alansa pioneerin elinvoimaisuutta ja kehitystyön jatkuvuutta. Tamro haluaa olla hyvä kumppani, joka ylittää asiakkaidensa odotukset. Tähän se tietää pää-

sevänsä vain pitämällä huolta henkilökunnastaan. Työn lopputuloksena on hyvä tulos ja kannattava toiminta, joka pitää omistajat tyytyväisinä. Tässä on tänäänkin terveen tulevaisuuden avaimet.

OY TAMRO AB

Tamro ja Lääketukku
Sulautuminen
1989

OY TAMRO AB
Tampereen Rohdos Oy ja
Oy Aurum-Pharmakon Ab
Sulautuminen
1971

OY AURUM-PHARMAKON AB
Aurum ja Pharmakon
Sulautuminen
1969

Tampereen Rohdos Oy
– Tammerfors Drog Ab
Nimenmuutos
1941

Lääketukku Oy
Perustettu
1949

PHARMAKON JA AURUM
Yrityskauppa
1919

Suomen Apteekkarien
Osuusliike r.l.
(Pharmakon)
Apotekarens
i Finland
Andelsaffär
m.b.t.
1912

Aktiebolaget Helsingfors
Apotekares Drognerlag
– Helsingin Apteekkarien
Rohdosvarasto (Aurum)
Perustettu
1895

Drogeri Handelsbolaget
i Tammerfors
Tampereen Rohdoskauppayhtiö
Perustettu
1895

Konsernin avainasiat

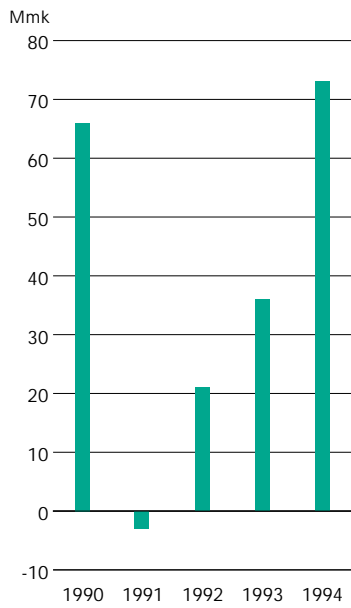
- Tulos parani selvästi
- Rakenne selkeytettiin
- Kolmi-Setille jalansija Eurooppaan
- Tamdan aluetta laajennettiin
- Toiminnan kehitysohjelma – Terve tulevaisuus

Tulosryhmien kehitys

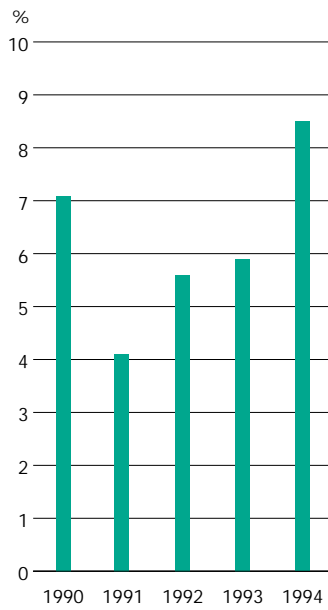
- + Lääketukkuryhmän asema ja tulos vahvistuivat
- + Sairaala- ja laboratorior ryhmän vahva tulos
- + Kolmi-Set vahvisti asemiaan Pohjoismaissa ja Ranskassa
- + Printelille hyvä vuosi
- + Arctos myytiin ja Castrumin rahoitus vakiinnutettiin
- Tamdan tuloskehitys vaikeilla markkinoilla
- Sponfinansin tulos heikkeni

Avainluvut		1994	1993
Liikevaihto	Mmk	3 503	3 230
Liikevoitto	Mmk	100	94
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	73	36
Tulos ennen veroja	Mmk	90	- 164
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,5	5,9
Tulos per osake	mk	1,34	0,68
Omavaraisuusaste	%	50,8	43,8
Bruttoinvestoinnit	Mmk	102	30
Henkilöstön määrä keskimäärin		1 362	1 178

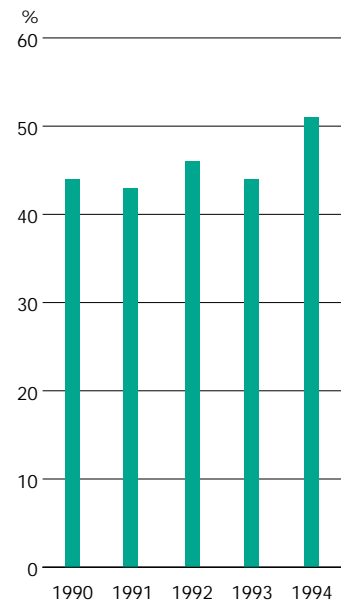
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



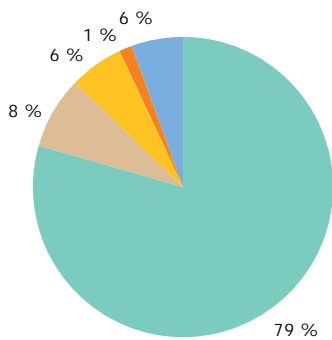
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



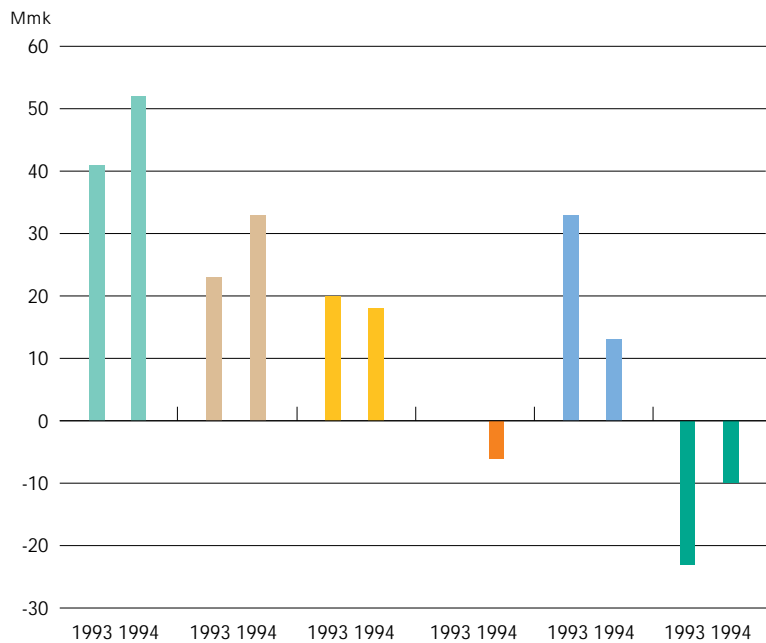
OMAVARAISUUSASTE



LIKEVAIHDON JAKAUMA 1994



LIKEVOITTO TULOSRYHMITÄIN



■ Lääkettukuryhmä

■ Tamda-ryhmä

■ Sairaala- ja laboratorior ryhmä

■ Sponfinans-ryhmä

■ Kolmi-Set--ryhmä

■ Muut



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vietimme vuonna 1994 sadannen kerran joulua Tamron perustamisen jälkeen ja vietimme toisen joulun sen jälkeen, kun osakkeenomistajamme olivat 17.5.1993 päättäneet keskittää yhtiön liiketoiminnan terveydenhuollon alueelle. Tämä oli sama päätös, jonka osakkeenomistajamme tekivät jo 100 vuotta sitten. Kumpikin päätös linjasi Tamron tulevan toiminnan pääkohdat usean vuoden ajaksi. Näiden päätösten välillä on moneen otteeseen – vaihtelevalla menestyksellä – kokeiltu myös muuta kuin terveydenhuoltoa. Kannattavuudeltaan kuitenkin juuri terveydenhuollon alueella harjoitettu liiketoiminta on suurimmalta osaltaan ollut koko ajan tervettä.

Vuonna 1993 tehdyn päätöksen seurauksena Tamro ei kertomusvuonna enää harjoittanut kulutustavaroiden valmistusta ja markkinointia. Vuoden 1994 aikana solmittiin myös esisopimus arvopaperimarkkinatoiminnan myymisestä, mikä lopullisesti toteutui tammikuussa 1995. Vuoden 1994 lopussa muutettiin ja pidennettiin myös Castrum Oy:tä

koskevaa pitkäaikaista rahoitussopimusta. Tällä uudella sopimuksella Castrum Oy:n pääomistajat ja -rahoittajat vakiinnuttivat yhtiön taloudellisen aseman vuosituhannen loppuun saakka. Kun vielä tytäryhtiömme Printel Oy ja LP-Logistiikkapalvelut Oy katsottiin harjoittamansa liiketoiminnan perusteella terveydenhuoltoon rinnastettaviksi, jäi vuodeksi 1995 verraten vähän ydinalueemme ulkopuolisia liiketoimintoja ja tase-eriä, jotka vaativat toimenpiteitä. Tamron liikevaihdosta terveydenhuollon ja siihen rinnastettavien toimintojen osuus oli noin 98 % ja taseen loppusummasta noin 84 %.

Ydinalueellaan Tamro harjoittaa kaupallista liiketoimintaa pääasiassa Oy Tamro Ab:n ja sen tytäryhtiöiden Oy Tamda Ab:n, Tam-Drug Oy:n, Printel Oy:n ja LP-Logistiikkapalvelut Oy:n nimissä sekä teollista toimintaa Kolmi-Set Oy:n puitteissa. Kaupallisen toiminnan painopiste on Itämeren alueella osin yhteistyössä ruotsalaisen kumppanimme ADA AB:n kanssa. Teollisen toiminnan painopiste on kertakäyttöisten

steriilien leikkaustekstiilien ja inkontinenssituotteiden kehittämisessä, valmistuksessa ja markkinoinnissa Euroopan markkinoita varten.

Vuosina 1988 - 92 investointiemme valtaosa kohdistui lähinnä kotimaassa liiketoimintaa harjoittaneiden lääketukuryhmän sekä sairaala- ja laboratorioryhmän kehittämiseen. Nyt elämme näiden investointien hyödyntämisen ensimmäisiä vuosia. Samalla panostustemme pääosa on enenevässä määrin suunnattu kansainvälisen toimintamme laajentamiseen edellä esitettyjen painopisteiden mukaisesti. Tamdan ja Kolmi-Setin osuus vuoden 1994 bruttoinvestoinneista oli jo yhteensä 74 %.

Tamron perusarvot ovat tyytyväinen asiakas, kumppanuus, henkilöstön arvostaminen ja kannattavuus. Näiden arvojen heijastuminen jokapäiväiseen toimintaamme vaatii luovuutta ja koulutusta. Tamrossa se tapahtuu Terve tulevaisuus -kehitysohjelman välityksellä. Alkuvaiheessaan Terve tulevaisuus -ohjelma kattaa pääosan Tamron kotimaantoiminnasta. Ohjelman käynnistyminen on jo nyt näkynyt asiakkaittemme, kumppaneittemme ja oman henkilökuntamme antamana myönteisenä palautteena.

Tamron kannattavuus ei ole ollut 1990-luvulla odotuksia vastaavalla tasolla. Vuosi 1994 on ensimmäinen toimintavuosi, jonka aikana suhteellinen kannattavuutemme on lähestymässä omistajiemme edellyttämää tasoa. Sijoitetun pääoman tuotto oli kertomusvuonna Tamrossa 8,5% ja tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja nousi 90 miljoonaan markkaan edellisten vuosien oltua raskaasti tappiollisia. Keskeytyminen terveydenhuoltoon aiemmin mainituin painopistein on luonut edellytykset kansainvälisestäkin katsoen hyvän kannattavuustason saavuttamiseksi. Tähän suuntaan vaikuttaa myös se tosiasia, että suuret panostukset kotimaassa ja pääosin myös Baltiassa on nyt tehty ja voimme alkaa odottaa niiden näkyvän myönteisesti tuloslaskelman viimeisellä rivillä. Uskon, että alkaneena vuonna 100 vuotta täytävä Tamro tulee entistä paremmin vastaamaan odotuksia – olivat ne sitten omistajien, asiakkaiden, kumppaneiden tai oman henkilökunnan taholta asetettuja.

Terveydenhuollon kustannusten pääosa maksetaan yhteisin julkisin varoin. Myös Tamron myyntimarkasta suuren

osan maksaa – muodossa tai toisessa – veronmaksaja. Maksajalla on täysi oikeus vaatia hintaa vastaavaa laatua ja palvelua. Suomessa on kansainvälisin tilastoin osoitettuna Euroopan toiseksi halvin lääkkeiden ja terveydenhuollon tuotteiden jakelu. Me pidämme tavoitteenamme myydä entistä parempia palveluja edullisempaan hintaan. Menestymme pitkällä tähtäimellä vain, jos tehokkuutemme on korkeaa tasoa.

Vuoden 1994 kehitys osoittaa, että Tamro on saamassa vahvan otteen oman alueensa markkinoista. Kotimaan markkinaosuutemme kasvu ja kansainvälisen toimintamme nopea laajeneminen ovat merkkejä ympäristömme meitä kohtaan osoittamasta luottamuksesta. Tahdon kiittää siitä ennen kaikkea asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme sekä yhtiömme omistajia ja hallintoelimiä, työtovereitani ja viranomaisia. Olemme nyt monessa mielessä siirtymässä aivan uuteen lupauksia täynnä olevaan vaiheeseen. Omalta osaltani tahdon lopuksi nöyrästi tuoda julki kiitollisuuteni siitä, että minulle on langennut etuoikeus ja kunnia saada olla mukana Tamron täyttäessä sata vuotta.

Helmikuussa 1995

Matti Elovaara

Läaketukkuryhmä tarjoaa kumppaneilleen kilpailuedun Suomessa terveydenhuollon tieto- ja tavaravirtojen hallinnalla.



Vuosina 1989-1992 tehdyt strategiset panostukset markkinaosuuteen, uuteen teknologiaan ja maan kattavimpaan jakeluverkostoon näkyivät ryhmän kehityksessä 1994. Markkina-asema, toiminnan laatu ja tulos paranivat. Kokeneen ja osaavan henkilöstön suoritus oli jälleen merkittävä.

Tulos hyvälle tasolle. Lääketukkuryhmä saavutti asetetut tavoitteet kaikilla toiminta-alueillaan. Ryhmän liikevoitto oli 52 milj. mk ja se kasvoi yli neljänneksen vuodesta 1993. Liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 2 784 milj. mk. Tamron markkinaosuus Suomen lääkemyynnistä oli 61,5 %, missä kasvua oli 0,7 prosenttiyksikköä.

Suomen lääkemyynti 1994 oli tukkuhinnoin 4,3 miljardia markkaa ja kasvoi 8 %. Ulkomaisten lääkkeiden osuus kasvoi 62,6 prosenttiin ja niiden myynnin kasvu oli 13 %. Kotimaisten lääkkeiden myynti kasvoi alle 1 %. Ulkomaisten geneeristen lääkkeiden myynti oli 28 milj. mk. Lääkemyynti apteekkeihin kasvoi 6 % ja sairaaloihin 18 %. Lääkemyyntiä kasvattavat väestömme ikääntyminen, sairastavuuden ja avohoidon kasvu sekä lääkehoidon uudistuminen.

Lääketukkuryhmän investoinnit olivat 4 milj. mk ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 407.

Lääkejakelu ihmistä varten. Toiminnan kehittämisen lähtökohdaksi on asiakkaiden odotusten ylittäminen. Terve tulevaisuus -kehitysohjelma kattaa Oy Tamro Ab:n kaikkien ryhmien ja yksiköiden toiminnot. Vuoden aikana kartoitettiin asiakkaiden, kumppaneiden ja henkilöstön odotuksia. Niiden perusteella laadittiin ja käynnistettiin kehittämissuunnitelmat. Tavoitteena on toimintojen analysointi, mittaminen ja muuttaminen siten, että asiakastytyvyisyys ja kilpailukyky varmentuvat. Toteutuksessa keskeistä on ryhmätyö ja koko henkilöstön osaamisen hyväksikäyttö.

Laatupoikkeamien määrä aleni selvästi myös 1994 kaikilla alueilla ja osastoilla. Laadun vakiinnuttamista hyvälle tasolle varmistettiin turvallisuus- ja kunnossapito-ohjelmilla. Alueelliset neuvottelukunnat ja päämiesneuvottelukunta antoivat uutta aktiivista panosta laadun ja asiakaspalvelun kehitystyössä.

Tamro on kumppanisi "Managed Distribution" on Tamron kehittämä toimintamalli, jossa kumppaneille luodaan kilpailuetu lääkejakeleussa. Yhteistyössä määritellään roolit lääkehuollon ketjussa ja Tamro keskittyy perinteisten

jakelupalvelujen lisäksi markkinoijien kasvavien tarpeiden toteuttamiseen. Painopisteet 1994 olivat markkinointia tukevissa toiminnoissa, koulutuksessa sekä tietoliikenne- ja info-palveluissa.

Lukuisten kumppaneiden kanssa käynnistettiin logistiikan kehittämishankkeita niin tieto- kuin tavaravirtojenkin osalta. Niillä varmistetaan logistiikan osalta kilpailuetu Itämeren alueen lääkemarkkinoilla. Logistiikkapäivä kumppaneille pidettiin maaliskuussa.

Kumppaneiden markkinoinnin tukemisessa Tamron puoleton telemarkkinointipalvelu sai hyvän vastaanoton.

Kumppanit osallistuivat apteekkien ja sairaala-apteekkien henkilöiden kanssa pidettyihin koulutus- ja teemapäiviin.

Nöyrästi asiakkaan asialla. Toiminnan laadun kehittämistä vahvistettiin asiakaspalveluhenkilöstön lisäyksellä. Tavoitteena oli varmentaa asiakkaiden tarpeiden täyttäminen sekä tuotteiden että palvelujen osalta. Lisäykset suunnattiin apteekkimarkkinointiin, kenttämyyntiin ja sairaalatarvikkeiden myyntiin sekä koulutukseen.

Apteekkien ja sairaala-apteekkien kanssa järjestettiin työseminaareja, joilla haettiin ratkaisuja asiakkaiden ongelmiin. Lukuisista asiakastilaisuuksista mittavimmat olivat kevään Apteekkaripäivät ja syksyn Farmasian Päivät.

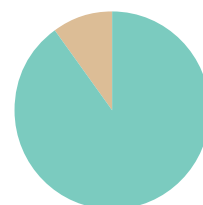
Koulutusta ja viestintää asiakkaille lisättiin. Vuoden 1994 suurin hanke oli Apteekki-instituutin käynnistys. Sen avulla apteekkeille ja proviisoreille annetaan mahdollisuus yrittäjäkoulutukseen.

Entä 1995? Suomi liittyi vuoden 1995 alusta Euroopan Unionin jäseneksi. Liittyminen ei sinänsä enää tuo merkittävää uutta lääkejakeleuun; nyt pitää vain olla entistä valppaampi kilpailun vuoksi. Monet edellä todetut asiat luovat uskoa lääkemyynnin kasvuun myös 1995. Oma menestyksemme riippuu meistä itsestämme.

Vuoden 1995 tavoitteita ovat saavutetun kannattavuustason vaaliminen sekä Terve tulevaisuus -kehitysohjelman toteutus. Asiakaslähtöisen toimintatavan lisäksi painopiste-alueita ovat myös järjestelmien kehitysohjelmat kumppaneiden kanssa ja henkilöstön työtyytyväisyyden parantaminen.

	1994	1993
Liikevoitto (Mmk)	52	41
Liikevaihto (Mmk)	2 784	2 585
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	79	80
Investoinnit (Mmk)	4	5
Henkilöstö	407	414

MYYNIN JAKAUMA
 ■ Lääkkeet 89 %
 ■ Muut 11 %



Sairaala- ja laboratorioryhmä markkinoi ja huoltaa terveydenhuollon laitoksissa sekä tutkimus-, opetus- ja teollisuuslaboratorioissa tarvittavia tuotteita.



Ryhmän toiminta-alueilla kokonaismarkkinat kasvoivat vasta toisella vuosipuoliskolla kasvun jäädessä noin 6 %:iin.

Sairaala- ja laboratorioryhmän liikevoitto oli 33 milj. mk ja kasvoi 43 %. Ryhmän liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 273 milj. mk

Kaikki osastot ylittivät asetetut myynti- ja tulostavoitteet ja ryhmä kasvatti markkinaosuuttaan Suomessa.

Markkinointitehtäviin palkattiin vuoden aikana 11 henkilöä lisää ja henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 127.

Asiakastyytyväisyys parani Olemme toteuttaneet laajan koko henkilökuntaamme koskevan koulutusohjelman, jonka tärkeimpänä tavoitteena on ollut ymmärtää asiakaskuntamme tarpeet nyt ja tulevaisuudessa. Henkilökuntamme on ollut innokkaasti ja sitoutuneesti mukana tässä muutoksessa. Asiakkailta saamamme palautteen mukaan toimintamme kehitys on ollut oikean suuntaista ja tehtyjen mittauksen mukaan asiakastyytyväisyys on parantunut.

Uudet päämiehemme ovat vakuuttuneita siitä, että Tamro on heille oikea markkinointikanava Suomessa, Baltian maissa ja Pietarin alueella.

Medipart kehitti Osasto kasvatti sairaalatarvikkeiden liikevaihtoaan 15 %.

Useissa tuoteryhmissä onnistuimme yhdessä asiakkaidemme kanssa kehittämään kokonaistaloudellisia ratkaisuja, jotka myötävaikuttivat osaston markkinaosuuden kasvuun. Toimitusvalmius ja -varmuus parani vuoden aikana merkittävästi tehtyjen kehittämistoimien ansiosta.

Vuoden lopussa tehtiin sopimus Welch Allyn Inc.:n valmistamien piendiagnostiikkatuotteiden markkinoinnista maassamme 1.1.1995 alkaen.

Aptalla uusia tuotteita Aptal solmi uusia markkinointisopimuksia alan johtavien valmistajien kanssa. Tärkeimmät ovat CEM Corporationin (mikroaaltopolttolaitteistot), Janke & Kunkel GmbH:n (lkawerk-pienlaboratoriolaitteet) ja Whatman International Ltd:n (kaasugeneraattorit) kanssa solmitut sopimukset.

Varsinkin laboriodiagnostiikkatuotteiden ja peruslaboratoriolaitteiden markkinaosuutta pystyttiin kasvattamaan. Aptan liikevaihto kasvoi 16 %.

Sairaalalaitteosasto vahvisti asemiaan Sairaalalaitteosasto vankisti asemaansa yhtenä suurimmista terveyden-

huoltoalan laitetoimittajista maassamme. Leikkaussali- ja tehohoitolaitteiden myynti kolminkertaistui vuonna 1994.

1.7.1994 alkoi ortopedian alueen tuotteiden markkinointi. Sveitsiläinen päämiehemme Allo-Pro AG valmistaa mm. polvi- ja lonkkaproteeseja.

Röntgenjaosto aloitti 1.4.94 Shimadzun valmistamien röntgenlaitteistojen, tietokonekartoitin- ja magneettikuvauslaitteiden myynnin. Edustus tukee ja täydentää Fujin digitaalisia levykuvantamisjärjestelmiä, joiden myynti ylitti edelleen tavoitteensa.

Toimenpideradiologian ja -kardiologian alueella tuotteiden kehitys oli edelleen nopeaa ja myynti kasvoi yli 10 %.

Osaston liikevaihto kasvoi 17 % ylittäen selvästi asetetut tavoitteet.

Kemiassa huomio laatuun Kemian markkinoiden laboratoriotarvikkeiden ja tutkimuskemikaalien perustuoteryhmissä markkina-asema vahvistui entisestään. Osaston liikevaihdon kasvu oli 6 %.

Nopeinta myynnin kasvu oli erikoistuoteryhmissä kuten kromatografia-, biotekniikka- ja laboratorion työturvallisuus- tuotteissa.

Tuotteiden laadudokumentointia kehitettiin asiakkaiden tarpeita vastaavaksi yhteistyössä valmistajien kanssa. Osasto panosti suunnitelmalliseen markkinointiin, asiakastyytyväisyyden parantamiseen ja tietotekniikan hyväksikäyttöön.

Laitteiden huolto myynnin edellytys Tärkeä osa asiakaspalveluamme on laitehuolto. Toimintakunnossa oleva asiakkaan laite on perusedellytys menestyvälle laitemyynnille. Vuoden aikana paransimme toimintatapaamme kuuntelemalla entistä enemmän asiakkaidemme toivomuksia ja suuntaamalla lisää voimavaroja kehittämiskohteisiin.

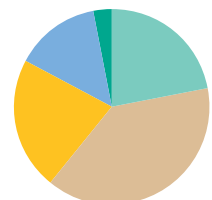
Osaston liikevaihto kasvoi 31 %.

Vuoden 1995 näkymät Vuonna 1995 sairaala- ja laboratoriotuotteiden kysynnän odotetaan hieman kasvavan. Pyrimme edelleen parantamaan asiakastyytyväisyyttä ja näin kasvattamaan markkinaosuutta valituilla painopistealueilla. Kannattavuuden uskomme säilyvän vuoden 1994 tasolla, vaikka panostamme Baltian ja Pietarin alueen markkinointiin entistä enemmän vuonna 1995.

Suomen EU-jäsenyyden emme usko merkittävästi vaikuttavan alamme hankintapäätöksiin Suomessa.

	1994	1993
Liikevoitto (Mmk)	33	23
Liikevaihto (Mmk)	273	243
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	8	8
Investoinnit (Mmk)	4	1
Henkilöstö	127	116

MYYNIN JAKAUMA



Kolmi-Set kehittää, valmistaa ja markkinoi kertakäyttöisiä steriilejä ja hygieniatuotteita sairaala- ja suurkuluttajakäyttöön Euroopassa.



Vuosi 1994 oli Kolmi-Set-ryhmässä voimakkaan kasvun ja kansainvälistymisen aikaa. Kolmi-Set on noin 10 % markkinaosuudella kolmanneksi suurin Euroopan kertakäyttöisten sairaalatekstiilien markkinoilla. Yhtiön tavoite on olla vuosituhannen vaihteessa Euroopan markkinoilla kahden suurimman joukossa. Pohjoismaiden jälkeen luonteva kasvualue on Keski-Eurooppa.

Kasvun ja kansainvälistymisen vuosi Kolmi-Set-ryhmän liikevaihto kasvoi 53 % ja oli 209 milj. mk. Tuloskehitys säilyi edellisen vuoden hyvällä tasolla ja liikevoitto oli 18 milj. mk. Kaikki tulosityksiköt suojavaatteita lukuunottamatta ylittivät tulostavoitteensa. Ranskan yhtiö oli tappiollinen.

Suuri osuus myynnin kasvuun oli yritysosstolla Ranskassa. Bolloré-yhtymältä kesäkuussa ostetun leikkaustekstiilejä ja suojavaatteita valmistavan yhtiön nimi muutettiin Kolmi-Set S.A.:ksi. Yhtiöllä on koko Ranskan kattava myyntiverkosto ja 20 % markkinaosuus Ranskan sairaalatekstiilien markkinoista. Se on myös Euroopan suurin suojavaatteiden valmistaja.

Pohjoismaissa myynnin kasvu oli voimakkainta Ruotsissa, 86 %, ja Norjassa, 31 %. Kolmi-Setillä on oma myyntihenkilöstö myös Virossa. Latviaan ja Pietariin on tarkoitus palkata omia myyntihenkilöitä vuoden 1995 aikana. Tuotteiden jakelu näissä maissa tapahtuu Tamda-ryhmän Tamdan kautta.

Viennin ja muiden ulkomaan toimintojen osuus koko myynnistä oli 60 % ja nousi 133 milj. mk:aan.

Investoinnit olivat 70 milj. mk, josta Ranskan yhtiön hankintaan 55 milj. mk ja loput 15 milj. mk pääosin tuotantokoneiden hankintaan.

Vuoden lopussa ryhmän palveluksessa oli 374 henkilöä eli 141 henkilöä enemmän kuin vuonna 1993. Henkilökunnasta 39 % työskentelee ulkomailla.

Leikkaustakeissa voimakas kasvu Leikkaustekstiilien myynti kasvoi 31 %. Pohjoismaissa markkinaosuus kasvoi 30 %:iin. Ranskan yritysosto vahvisti asemia Keski-Euroopassa. Uusista tuotteista menestyksellisin oli angiografia-pakkaus ja myös leikkaustakin myynti kehittyi erittäin hyvin. Göteborgin kaupungin kanssa tehty sopimus merkitsee vuosittain n. 80 000 leikkaustakin toimituksia. Myynti 3M:lle kehittyi suotuisasti ja yhteistyö jatkuu muutamin aluetarkistuksin. Alihankintaa laajennettiin Venäjän Sortavalassa ja uusia alihankintayhteyksiä avattiin Viroon. Leik-

kaustekstiilien valmistusta on sekä Ilomantsissa että Angersissa, mutta jatkossa leikkaustekstiilien vaatimat investoinnit toteutetaan Ilomantsin tehtaalla.

Euroopan suurimmaksi suojavaatevalmistajaksi Ranskan yhtiön osto lisäsi voimakkaasti markkinaosuutta ja osaamista suojavaatteissa. Ranskassa yhtiön markkinaosuus on n. 40% ja sillä on vientiä useisiin Euroopan ja Afrikan maihin. Angersin tehdas keskittyy jatkossa automaattisesti valmistettavien suojavaatteiden valmistukseen. Suurkulutajatuotteiden myynti Suomessa kääntyi monen lamavuoden jälkeen loivaan nousuun.

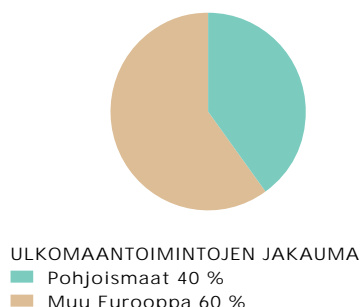
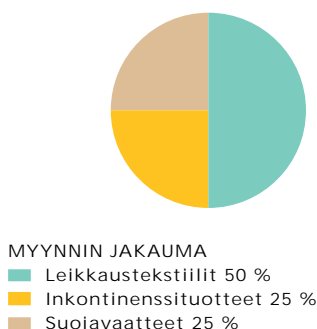
Tuoteparannuksia inkontinenssituotteissa Inkontinenssituotteiden myynnin kasvu oli 29 % ja myynti kehittyi suunnitelmien mukaan. Vuoden 1994 aikana parannettiin asemia kaikissa Pohjoismaissa.

Teippivaippa jatkoi nopeaa kasvuaan. Muotovaipan rakennetta on kehitetty paremmin vastaamaan käyttäjien toiveita. Muotovaippojen tiivistä pakkaamista varten hankittu puristepakkauslinja sekä automaattinen muotovaippojen laatikointilinja käynnistyivät marraskuussa. Uutta petivaippaa varten valmistui tuotantolinja koekäyttöön vuoden lopussa. Vuoden 1995 alkupuolella tehdään vaippojen koemarkkinointi Ranskassa.

Uusi tietojärjestelmä tukee kansainvälistymistä Vuoden aikana investoitiin yhtiön tietohallintojärjestelmän uusimiseen. Hanke lähti liikkeelle yhtiön ydinprosessien tunnistamisesta ja niiden kehittämisestä. Kaikki toimihenkilöt osallistuivat tähän yhtiön historian laajimpaan kehitys- ja koulutustapahtumaan. Järjestelmän odotetaan tukevan erityisesti yhtiön kansainvälistymiskehitystä. Vuoden 1995 aikana pohjoismaiset tytäryhtiöt liitetään tähän järjestelmään.

Tulevaisuuden näkymät Loppuvuotta 1994 leimannut talouden elpymiskehitys tärkeimmissä Euroopan maissa voimistuneen vuoden 1995 aikana. Tämän seurauksena raaka-aineiden hinnat ovat kääntyneet voimakkaaseen nousuun. Kolmi-Setin kannalta tärkeiden raaka-aineiden, sellun ja muovin, hinnan nousut ovat olleet kohtuuttoman suuria. Myös Suomen markan arvon muutokset aiheuttavat epävarmuutta. On kuitenkin täysi syy uskoa, että voimakas panostus tuotekehitykseen ja markkinointiin kompensoi kustannusnousut ja turvaa markkinaosuuden kasvun myös 1995.

	1994	1993
Liikevoitto (Mmk)	18	20
Liikevaihto (Mmk)	209	137
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	6	4
Ulkomaan myynti (Mmk)	133	63
Investoinnit (Mmk)	70	11
Henkilöstö	374	233



Tamda on tukkukauppa, joka myy lääkkeitä, terveydenhoitotuotteita ja korkealaatuisia jakelupalveluja Baltian maissa ja Pietarin alueella.



Vuosi 1994 oli Tamdan toinen varsinainen toimintavuosi. Toimintaa kehitettiin Virossa ja Latviassa ja se käynnistettiin myös Liettuassa ja Pietarissa. Ryhmän tuotevalikoimaa täydennettiin solmimalla huomattava määrä uusia yhteistyösopimuksia entisen Itä-Euroopan ja yhä kasvavassa määrin länsimaisten lääkevalmistajien kanssa.

Tamda-ryhmän liikevaihto oli 48 milj. mk ja liiketappio 6 milj. mk.

Ryhmän henkilöstön kokonaisvahvuus vuoden lopussa oli 212 henkeä.

Oy Tamda Ab Oy Tamda Ab on kaikkien Baltian maissa toimivien tytär- ja osakkuusyhtiöiden emoyhtiö ja luonteeltaan lähinnä holding-yhtiö. Se koordinoi ja ohjaa tytäryhtiöiden sekä myös Pietariin perustetun Tamron tytäryhtiön Pharm Tamda 77:n toimintaa.

Vuoden aikana suoritettiin seuraavat osakejärjestelyt: AS Pharoksen vähemmistöosakkailta lunastettiin kaikki heidän omistamansa osakkeet antamalla tilalle vastaavan nimellisarvon edestä Tamda Eesti AS:n osakkeita. Tamdan omistusosuus Medikamentu Lieltirgotava & Tamda SIA:ssa nousi n. 60 %:iin ja siitä tuli Tamdan tytäryhtiö. Tamda Liettuan osakepääomaa korotettiin ja korotuksesta osa ehdittiin suorittaa vuoden 1994 aikana. Vuoden aikana perustettiin myös Pietariin Pharm Tamda 77, joka on Oy Tamro Ab:n tytäryhtiö.

Henkilöstövahvuus vuoden lopussa oli 6 henkeä.

Viro Vuoden alussa yhdistettiin Tamda Eesti AS:n ja AS Pharoksen liiketoiminnot ja organisaatiot, minkä jälkeen Tamda Eesti AS harjoittaa varsinaista liiketoimintaa. AS Pharos toimii kiinteistöyhtiönä, eikä sen palveluksessa ole henkilökuntaa.

Lääkemarkkinat eivät kehittyneet odotetulla tavalla. Sairausvakuutusjärjestelmän uusiminen, lääkerekisteröinnin hidas eteneminen ja länsimaisten lääketehaiden odotettua hitaampi etabloituminen vaikuttivat siihen, että alkuvuonna jäätiin budjetoidusta myynnistä ja vasta vuoden loppukuukausina myynnissä saavutettiin budjetoitu taso.

Henkilöstövahvuus vuoden lopussa oli 48 henkeä.

Latvia Vuosi oli ML & T SIA:n ensimmäinen täysi toimintavuosi. Organisaatiota ja toimintatapoja kehitettiin ja toimiloissa suoritettiin merkittäviä korjaustöitä, mm. osa varastosta kunnostettiin vastaamaan länsimaista GMP-tasoa.

Tuotevalikoimaa täydennettiin ja sairaalatarvikkeiden jakelu käynnistettiin.

Yhtiö jäi jälkeen myyntitavoitteistaan markkinoiden kehittyessä huomattavasti odotettua hitaammin. Tämä johtui mm. kansainvälisestä lääkeavusta, harmaista markkinoista ja lääkekorvausjärjestelmän puutteista sekä yleisestä taloudellisesta kehityksestä. Loppuvuonna saavutettiin budjetoidun kuukausimyynnin taso.

Henkilöstön vahvuus oli vuoden lopussa 104 henkeä.

Liettua Joint venture -sopimuksen rauettua Kaunas Medical Warehousen kanssa, solmittiin saman yhtiön kanssa joint working agreement, minkä pohjalta toimittiin vuoden loppuun saakka. Tamda Liettua aktivoitiin ja sille palkattiin omaa henkilökuntaa, hankittiin tilat ja täydennettiin tuotevalikoimaa. Yhtiölle luotiin muutenkin edellytykset hoitaa omaa liiketoimintaa heti vuoden 1995 alusta.

Liiketoiminnan myöhästyneestä käynnistymisestä johtuen myyntitavoitteita ei saavutettu. Henkilöstön vahvuus oli vuoden lopussa 7 henkeä.

Pietari Pharm Tamda 77 perustettiin kesäkuussa ja liiketoiminta käynnistettiin loppukesällä. Yhtiön toimitilat vihittiin käyttöön marraskuussa. Toiminnassa tarvittavien lisenssien saannissa oli vaikeuksia, mutta kaikki tarvittavat lisenssit saatiin kuitenkin ennen vuoden loppua. Alati muuttuvat lait ja säädökset aiheuttivat viiveitä tuotevalikoiman täydentämisessä, muutoin toiminta käynnistyi suunnitellulla tavalla, joskin nopea inflaatio aiheutti ongelmia.

Henkilöstön vahvuus oli vuoden lopussa 47 henkeä.

Näkymät 1995 Vuoden 1995 alusta Tamda-ryhmä on ainoa lääke- ja terveydenhuoltoalan tukkukauppa, jolla on omat toimivat yhtiöt sekä liiketoimintaa kaikissa Baltian maissa ja Pietarin alueella. Tilanne ja olosuhteet eri maissa poikkeavat huomattavastikin toisistaan, mutta perustamistyö on tehty. Loppuvuonna 1994 on Virossa ja Latviassa saavutettu yli 20 %:n markkinaosuus, joten vuoden 1995 toiminta rakentuu huomattavasti vakaammalle pohjalle kuin vuotta aikaisemmin. Myös olosuhteet etenkin Baltian maissa näyttävät kehittyvän positiiviseen suuntaan.

	1994
Liiketappio (Mmk)	- 6
Liikevaihto (Mmk)	48
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	1
Ulkomaan myynti (Mmk)	48
Investoinnit (Mmk)	5
Henkilöstö	212

Terveystuon ulkopuolella olevien sijoitusten realisointia jatkettiin vuoden 1994 aikana. Marraskuussa solmittiin aiesopimus, jonka perusteella Arctos-konserni siirtyi osakekaupan toteuduttua tammikuussa 1995 Thomesto-ryhmän omistukseen. Osakkuusyhtiö Castrum Oy:tä koskevan rahoitussopimuksen syntyminen vuoden lopulla oli tilikauden toinen merkittävä tapahtuma. Vuoden 1995 alussa Printel Oy liitettiin sairaala- ja laboratorior ryhmään ja LP-Logistiikkapalvelut Oy lääketukkur ryhmään ja ne ovat nyt osa konsernin ydinliiketoimintoja.

Ryhmän liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 6 % ja oli 190 milj. mk. Liikevoitto laski 13 milj. mk:aan edellisen vuoden 33 milj. mk:sta.

Printel Printel Oy:n tulos 11 milj. mk, ja liikevoitto 13 milj. mk, olivat kumpikin lähes kaksinkertaiset edelliseen vuoteen verrattuna. Tulosparannus johtui kustannussäästöistä ja kasvaneesta liikevaihdosta.

Liikevaihto nousi 10 % ja oli 107 milj. mk. Julkisyhteisöjen kiristyneen taloudellisen tilanteen seurauksena kilpailutilanne molemmilla toimialoilla, opiskelutarvikkeissa ja erikoislomakkeissa, tiukkeni edelleen. Edellisinä vuosina aloitettu työ laajemman lomakehuoltopalvelun myymiseksi uusille asiakkaille toi myös tulosta. Opiskelu- ja päiväkotitarvikkeiden projektivienti Venäjälle aloitettiin. Volyymia kasvattivat myös pankkijärjestelmän rakennemuutokseen liittyneet painotyöt.

Henkilöstömäärä laski vuoden aikana neljällä henkilöllä ja oli vuoden lopussa 58.

Vuoden 1995 aikana julkisen sektorin kysyntä on edelleen matalalla tasolla. Kustannusten nousu ja vuonna 1994 tulosta parantaneet kertaluonteiset projektit tehnevät vaikeaksi saman poikkeuksellisen hyvän tulostason saavuttamisen kuin vuonna 1994.

LP-Logistiikkapalvelut LP-Logistiikkapalvelut Oy:n liike-tappio puolittui ja oli odotusten mukaisesti vielä -1 milj. mk. Tilikauden liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 9 milj. markkaa. Yrityksen toimiala on logistiikkapalvelujen tuottaminen materiaali-toimintojen ratkaisemiseen. Tilikauden tavoitteeksi asetettu palvelukonseptin monipuolistaminen jäi volyyymi- ja tulosvaikutuksiltaan vielä vähäiseksi.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden lopussa 29 henkeä.

Vuoden 1995 tavoitteeksi on asetettu asiakaspohjan laajentaminen ja palvelukyvyyn nosto sekä niiden avulla tulojen selvä paraneminen.

Tammermatic Oy Tammermatic Ab:n liikevoitto kaksinkertaistui 4 milj. mk:aan. Yhtiön liikevaihto oli 53 milj. mk, missä oli kasvua 12 %. Viennin osuus oli edelleen korkea, 84 prosenttia. Yhtiön tuotteiden kysynnän muutos vaihteli eri markkina-alueilla jyrkästi. Yli kolme vuotta jatkunut volyymien putoaminen päämarkkina-alueilla Englannissa, Ruotsissa ja Suomessa taittui, mutta oli edelleen Ruotsissa ja Suomessa vain noin puolet normaalista korvausinvestointitasosta.

Yrityksen toimintojen pitkä sopeutus alhaiselle kustannustasolle huonossa markkinatilanteessa näkyi volyymin

kasvun alkaessa selvänä kannattavuuden parantumisena.

Yhtiön henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 95.

Markkinatilanteen ja viennin jatkuva rakennemuutos tekevät vaikeaksi arvioida vuoden 1995 tuloskehitystä.

Arctos Arctosin liikevoitto oli 2 milj. mk oltuaan 11 milj. mk vuonna 1993. Liikevaihto laski 19 milj. mk:aan edellisen vuoden 31 milj. mk:sta. Henkilöstömäärä pysyi ennallaan ja oli vuoden päättyessä 27.

Arctos-konsernin emoyhtiön osakekanta siirtyi tehdyllä kaupalla Thomesto-ryhmän omistukseen tammikuussa 1995. Kun Arctos Corporate Finance Oy:n omistus siirtyi yhtiön avainhenkilöille jo kesäkuussa, on Tamro-konserni luopunut kokonaisuudessaan arvopaperimarkkinoihin liittyvästä liiketoiminnasta.

Osakkuusyhtiö Castrum ja muut sijoitukset Sponfinansin toisen toiminta-alueen muodostaa sen hallinnassa olevien omaisuuserien hoito. Näiden sijoitusten yhteinen kirjanpitoarvo oli vuoden 1994 lopussa 187 milj. mk. Merkittävimpiä erä ovat sijoitus Castrum Oy:öön, 104 milj. mk, Martela Oy:öön, 14 milj. mk, sekä sijoitukset kiinteistövarallisuuteen, 59 milj. mk.

Castrum on pörssinoteerattu kiinteistöjalostusyhtiö, jonka osakekannasta Tamro-konserni omistaa 49,5 %.

Castrum solmi 30.12.1994 viisivuotisen rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoituksen vuoden 1999 loppuun nykyisellä tasolla. Samalla Tamro antoi yhdessä muiden pääomistajien kanssa merkintätakauksen Castrum Oy:n liikkeelle laskemalle 52 milj. markan vaihtovelkakirjalainalle. Tamron osuus merkintätakauksesta on 30 milj. mk. Sopimusjärjestely vapautti Tamron yhteensä 11 milj. markan takausvastuista ja jäljellä olevasta kassavirtatakauksesta.

Tehty nettomääräisesti n. 12 milj. markan lisä-sijoitus turvaa Tamro-konsernin osalta Castrum-sijoituksen pääoma-arvoa ja merkitsee samalla myös Castrum Oy:lle paranevaa tuloskehitystä tappion pienentyessä.

Castrumin tulos oli edelleen tappiollinen. Tilikauden tappio, 25 milj. mk, oli kuitenkin selvästi edellisuotista, -85 milj. mk, pienempi, koska kiinteistöjen arvonalennusten tarvetta ei enää ollut.

Vuoden 1995 tulos tulee edelleen olemaan tappiollinen. Sekä yhtiön kassavirta että tulos paranevat kuitenkin selvästi solmitun rahoitussopimuksen alentaessa nettorahoituskuluja n. 8 milj. mk.

Omaisuuksien realisointi Sponfinans jatkoi vuoden 1994 aikana kiinteistö-sijoitusten realisointia, omistuksiin liittyvää edunvalvontaa ja erilaisten vastuiden purkamista.

Vuoden 1994 tilinpäätöksessä on Sponfinansin omaisuuseristä tehty yhteensä 32 milj. markan kulukirjaukset. Sponfinansin varallisuuden realisoinnin, vastuiden purkamisen sekä aiempien kulukirjauksien palautumisen seurauksena tilikaudella kirjattiin 52 milj. mk satunnaisiin tuottoihin. Tärkeimmät erät olivat Speditorin kauppahinnan oikaisu, 18 milj. mk, ja konsernin osuus, 12 milj. mk, Helsingin käräjäoikeuden päätöksellä Convector International B.V.:lle CastRixa Oy:n ja sen omistajien maksettavaksi tuomitusta



vahingonkorvauksesta. Scantrailer Ajoneuvoteollisuus, josta konserni omisti 34,9 %, ajautui konkurssiin helmikuussa 1994. Kaikki sijoitukset ja vastuut tältä osin kirjattiin konsernissa kuluiksi jo vuonna 1993.

Vuonna 1995 jatkuu Sponfinansin omaisuuserien realisointi. Näillä arvioidaan olevan konsernin kannalta positiivinen tulosvaikutus.

	1994	1993
Liikevoitto (Mmk)	13	33
Liikevaihto (Mmk)	190	201
Osuus konsernin liikevaihdosta (%)	6	6
Ulkomaan myynti (Mmk)	48	35
Investoinnit (Mmk)	4	4
Henkilöstö	211	214

Osakepääoma

Oy Tamro Ab:n osakepääoma on 480 miljoonaa markkaa ja pysyi muuttumattomana vuonna 1994.

Varsinainen yhtiökokous 3.5.1994 hyväksyi hallituksen esityksen 3,6 milj. mk:n optiolainan suuntaamisesta konsernin päätoimialoilla toimiviin suomalaisiin yhtiöihin työsuhteessa oleville ja Tamro-yhtymä Oy:n hallituksen jäsenille. Osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poikettiin, koska optiolaina on tarkoitettu henkilöstön kannustusjärjestelmän osaksi. Laina suunnattiin hallituksen esityksen mukaisesti 16.5.1994 alkaen ja tuli täysin merkityksi. Lainan korko on 5 % ja pituus 5 vuotta. Lainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään Oy Tamro Ab:n osakkeita niin, että kuhunkin 1 000 mk:n velkakirjaan liittyvillä 1 000:lla optiotodistuksella voi merkitä 1 000 kpl 10 mk:n nimellisarvoista osaketta 23 mk:n merkintähintaan 1.12.1998 - 31.1.2000 välisenä aikana. Oy Tamro Ab:n pääoma

voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 3.600.000 osakkeella eli 36 milj. mk.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet päättää enintään 96 milj. mk:n osakepääoman korottamisesta ja/tai vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainan ottamisesta. Valtuutus käsittää oikeuden poiketa suunnatuilla aneilla osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkintään. Valtuutus on voimassa 25.5.1995 saakka.

Optiolaina 1/1987 (142,1 milj. mk) maksettiin pois 24.10.1994. Lainaan liittyvien optiotodistusten haltijat eivät käyttäneet vuoden 1994 aikana merkintäoikeuttaan.

Konsernin henkilökunnalle 15.2.1989 suunnattu 50 miljoonan markan vaihtovelkakirjalaina tarjouduttiin lunastamaan takaisin vuoden 1990 alussa. Vaihtovelkakirjalainasta on lunastamatta takaisin 0,8 miljoonaa markkaa, joka oikeuttaa merkitsemään 16 200 osaketta 50 markan emissiokurssiin 31.5.1995 saakka. Lainan korko on 10 % ja se erääntyy 15.5.1995.

Osakeannit

Osakeanti	Maksupäivä	Annettujen osakkeiden lukumäärä	Emissio-kurssi mk	Osakkeita kaikkiaan	Osake-pääoma 1.000 mk
Suunnattu	26.11.1984	1 956 800	50	2 000 000	100 000
Suunnattu	16.12.1984	900 000	50	2 900 000	145 000
Suunnattu	17.1.1985	800 000	60	3 700 000	185 000
Suunnattu	1.10.1985	302 500	68	4 002 500	200 125
Suunnattu	31.10.1985	50 000	80	4 052 500	202 625
Suunnattu	17.4.1986	324 675	77	4 377 175	218 859
Suunnattu	31.10.1986	1 200 000	-	5 577 175	278 859
Konvertointi ¹⁾	27.4.1987	100 000	50	5 677 175	283 859
Rahastoanti	29.4.1987	1 135 435	-	6 812 610	340 631
Konvertointi ²⁾	19.8.1987	291 600	-	7 104 210	355 210
Suunnattu	18.12.1987	194 438	-	7 298 648	364 932
Suunnattu	11.4.1988	234 000	-	7 532 648	376 632
Optiolaina I/87	31.10.1988	965	225	7 533 613	376 681
Suunnattu	31.10.1988	909	279	7 534 522	376 726
Suunnattu ³⁾	3.1.1989	350 000	246	7 884 522	394 226
Nim.arvon muutos	17.4.1989			39 422 610	394 226
Osakeanti	17.4.1989	8 625 977	30	48 048 587	480 486
Optiolaina I/87	31.10.1989	450	45	48 049 037	480 490

¹⁾ Laskettu liikkeelle 2.11.1984 ²⁾ Laskettu liikkeelle 4.3.1986 ³⁾ Merkintäpäivä 30.12.1988, osakeantitilillä 31.12.1988

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1994

Osakkeenomistaja	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakekannasta %
1. Unitas	9 345 502	19,4
2. Sampo-ryhmä	6 232 530	13,0
3. Orion	5 260 000	10,9
4. OKO Bank	3 479 904	7,2
5. Eläke-Varma	1 472 000	3,1
6. Kansallis-Osake-Pankki	489 500	1,0
7. Henkivakuutusyhtiö Nova	440 000	0,9
8. Veikko Laine Oy	430 000	0,9
9. SYP-Invest Oy	400 000	0,8
10. Placeringsfonden		
Gyllenberg Finlandia	364 000	0,8
Muut	20 135 601	41,9
Yhteensä	48 049 037	100,0

Johdon osakeomistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat kertomusvuoden lopussa yhteensä 38 680 kpl Oy Tamro Ab:n osakkeita ja 560 000 kpl vuonna 1994 liikkeelle laskettuun optiolainaan liittyviä optioita. Osakeomistus vastaa 0,08 % osakkeista ja äänistä. Mikäli optiolainaan liittyvät optiot käytetään osakemerkintöihin, edellä mainittu osake- ja optio-omistus vastaa vuonna 1998 1,16 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Konsernin muu johto omisti vastaavasti vuoden 1994 lopussa yhteensä 15 766 kpl Oy Tamro Ab:n osakkeita ja 400 000 kpl optiolainan 1994 optioita.

Osakkeenomistus suuruusluokittain (arvo-osuusjärjestelmässä 31.12.1994)

Osakkeiden määrä	Omistajia	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänistä
1 - 500	5 835	1 138 153	2,4 %
501 - 1 000	1 653	1 268 863	2,6 %
1 001 - 5 000	1 861	4 273 225	8,9 %
5 001 - 20 000	355	3 313 001	6,9 %
20 001 - 50 000	45	1 562 480	3,3 %
50 001 - 500 000	41	7 076 286	14,7 %
500 001 -	12	28 036 656	58,4 %
Arvo-osuusjärjestelmään vielä vaihtamatta olevat osakkeet		1 380 373	2,9 %
Yhteensä	9 802	48 049 037	100,0 %

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.1994

Osakkeenomistajaryhmä	Osakkeenomistajia		Osakkeita	
	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	8 968	91,5	9 043 602	18,8
Yritykset	521	5,3	11 126 003	23,2
Rahoituslaitokset	135	1,4	21 417 877	44,6
Voittoa tavoittelemattomat	128	1,3	1 820 051	3,8
Ulkomaiset omistajat	44	0,4	75 461	0,2
Julkisyhteisöt	2	0,0	9 150	0,0
Hallintarekisteröidyt omistukset	4	-	3 176 520	6,6
Arvo-osuusjärjestelmään vielä vaihtamatta olevat osakkeet	-	-	1 380 373	2,9
Yhteensä	9 802	100,0	48 049 037	100,0

Arvo-osuusjärjestelmä

Tamro-yhtymä Oy:n yhtiökokouksen 7.2.1994 valtuutuksen mukaisesti yhtiön hallitus päätti arvo-osuusjärjestelmään siirtymisestä. Siirtyminen tapahtui ilmoittautumisaikana (3.10.1994 - 28.10.1994), jolloin yhteensä 95,9 % osakkeista siirrettiin arvo-osuuksiksi, sekä tämän jälkeen jälkimerkintöinä. Vuoden loppuun mennessä arvo-osuusjärjestelmään siirtyneiden osakkeiden osuus oli yhteensä 97,1 % eli 46 668 664 osaketta.

Arvo-osuusjärjestelmään siirryttäessä osakekirjoista luovutaan ja omistukset kirjataan osakkeenomistajien henkilökohtaisille arvo-osuustileille. Arvo-osuustilejä pidetään arvo-osuusrekistereissä eri pankeissa ja pankkiiriliikkeissä sekä Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunnassa (OKR).

Osakeyhtiölain mukaisesti oikeus nostaa osinkoja ja mahdollisuus osallistua osakeantoihin on vain niillä osakkeenomistajilla, joiden osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on arvo-osuusjärjestelmään siirrettyjen osakkeiden omistajilla sekä myös niillä osakkeenomistajilla, joiden osakeomistukset on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen ilmoittautumispäivää (28.10.1994) ja joilla yhtiökokouspäivänä on hallussaan arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät osakekirjat.

Arvopaperimarkkinat

Helsingin arvopaperipörssin osakevaihto kasvoi 48 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli yhteensä 68,7 miljardia markkaa (46,3 miljardia 1993). HEX-yleisindeksi nousi vuoden aikana 16 % indeksin pisteluvun ollessa vuoden alussa 1582 ja vuoden päättyessä 1842,7. HEX-yleisindeksin

päivittäisen päätösindeksin korkein arvo, 1971,9, syntyi 4.2.1994 ja alin arvo, 1601, 3.1.1994. Muut palvelut -toimialaindeksi nousi 23 % vuoden 1994 aikana.

Helsingin arvopaperipörssin kaupankäynnin kohteina olevien osakkeiden markkina-arvo vuoden 1994 lopussa oli 181 miljardia markkaa. Markkina-arvo kasvoi 33 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Helsingin Arvopaperipörssiin listautui vuoden 1994 aikana kymmenen yhtiötä ja listalta poistui kolme yhtiötä.

Osakkeen kurssi ja vaihto

Tamron osakkeen kurssi nousi vuoden 1994 aikana edellisen vuoden lopun 17,80 mk:sta 22 mk:aan eli 23,6 %. Tämä vastaa muut palvelut -toimialaindeksin kehitystä vuositasolla. Ylimmillään, 27,50 mk, osakkeen kurssi oli 2.2.1994 ja alimmillaan, 18 mk, vuoden alussa. Vuoden lopun kursilla laskettuna osakekannan markkina-arvo on 1 057 milj. mk.

Tamron osakkeen vaihto oli varsin vilkasta koko vuoden, joskaan se ei noussut edellisen vuoden ennätyskelliselle tasolle. Osakkeen vaihto oli yhteensä 18,3 miljoonaa osaketta (38,15 %) ja vaihdon arvo 414,9 milj. mk.

TIETOJA TAMRON OSAKKEISTA

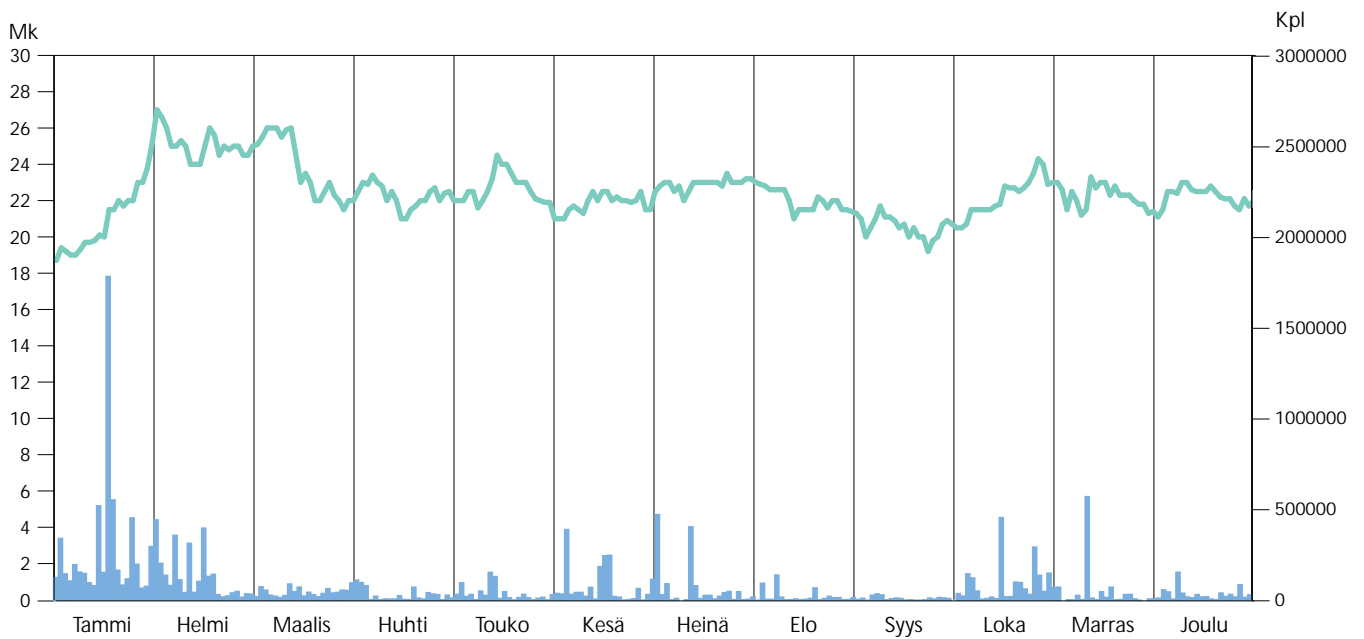
Osakekohtaiset tiedot

		1994	1993	1992	1991	1990
Osakekanta (1 000 000 kpl)						
Osakemäärä (nimellinen)						
- kauden lopussa		48,0	48,0	48,0	48,0	48,0
Osakemäärä (osakeantikorjattu)						
- kauden lopussa		48,0	48,0	48,0	48,0	48,0
- kauden lopussa mukaanlukien optiolaina 1994		51,6	48,0	48,0	48,0	48,0
- keskimäärin		48,0	48,0	48,0	48,0	48,0
Osakekohtainen tulos ja P/E-luku						
Tulos/osake	mk	1,34	0,68	- 0,67	- 1,58	0,95
P/E-luku		16	26	neg.	neg.	25
Osakekohtainen varallisuus, osinko ja tuotto						
Oma pääoma + varaukset/osake	mk	19,20	17,80	21,40	23,50	30,70
- muutos	%	8	- 17	- 9	- 23	1
Osinko/osake	mk	0,50 ¹⁾	0,00	0,00	0,00	1,50
Nimellisosinko/osake	mk	0,50 ¹⁾	0,00	0,00	0,00	1,50
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,27	0,00	0,00	0,00	6,25
Osakkeiden pörssivaihto ja vaihtokurssit						
Pörssivaihto	Mmk	415	561	63	94	285
Pörssivaihto	1 000 kpl	18 331	38 783	8 102	4 504	9 952
Vaihtuvuusprosentti	%	38	81	17	9	21
Osakkeiden vaihtokurssit						
- vuoden lopun	mk	22,00	17,80	6,20	9,50	24,00
- vuoden ylin	mk	27,50	19,60	13,00	27,50	33,00
- vuoden alin	mk	18,00	6,30	3,40	9,50	22,60
Osakekannan markkina-arvo	Mmk	1 057	855	298	456	1 153
Osakkeen nimellisarvo	mk	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Osakkaiden lukumäärä		9 802	13 262	13 326	13 309	13 267

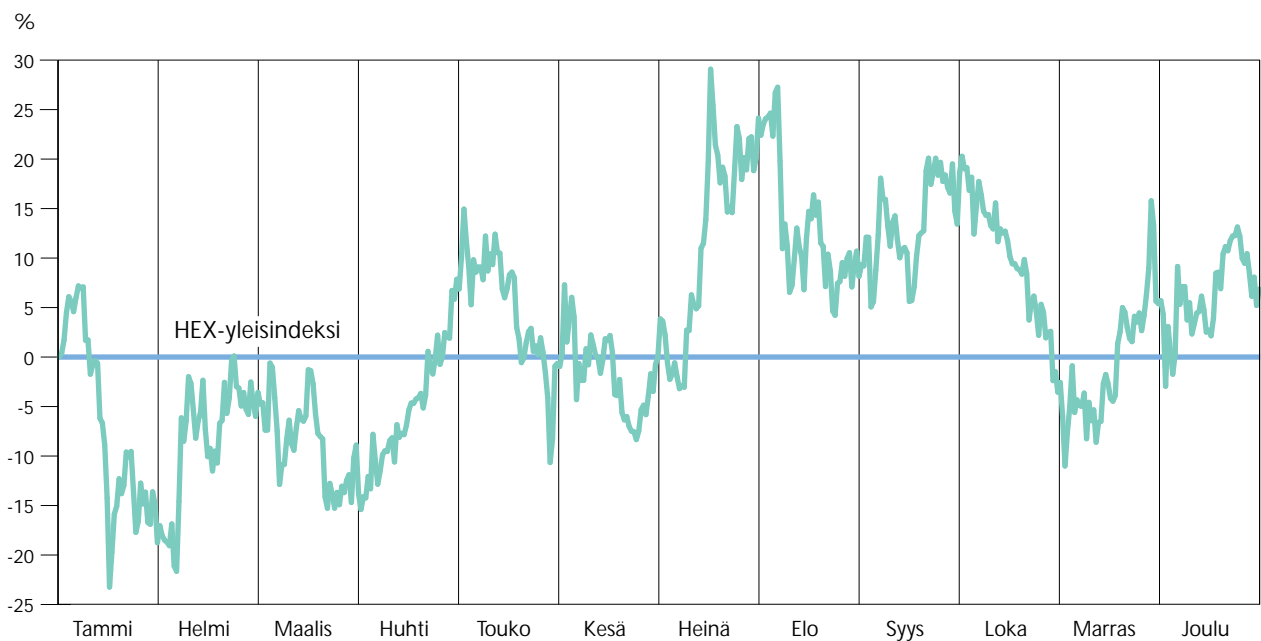
¹⁾ Hallituksen ehdotus

TIETOJA TAMRON OSAKKEISTA

TAMRON OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTOMÄÄRÄT 1994



TAMRON OSAKKEEN KURSSIKEHITYS SUHTEUTETTUNA HEX-YLEISINDEKSIIN 1994



VIISIVUOTISKATSAUS

		1994	1993	1992	1991	1990
Liikevaihto	Mmk	3 503	3 230	3 118	3 380	3 594
Käyttökate	Mmk	157	160	122	108	219
Käyttökate	%	4,5	5,0	3,9	3,2	6,1
Liikevoitto	Mmk	100	94	46	22	144
Liikevoitto	%	2,9	2,9	1,5	0,6	4,0
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	73	36	21	- 3	66
Tulos ennen veroja	Mmk	90	- 164	- 137	- 235	260
Likvidit varat	Mmk	71	186	205	199	426
Korolliset velat	Mmk	245	404	667	751	1 111
Sijoitettu pääoma	Mmk	1 174	1 266	1 705	1 924	2 607
Osakepääoma	Mmk	480	480	480	480	480
Oma pääoma ja varaukset	Mmk	925	856	1 035	1 168	1 474
Taseen loppusumma	Mmk	1 828	1 992	2 261	2 711	3 410
Tulorahoitus	Mmk	160	57	46	81	39
Bruttoinvestoinnit	Mmk	102	30	19	160	433
Henkilöstö keskimäärin		1 362	1 178	1 371	1 584	2 409
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,5	5,9	5,6	4,1	7,1
Oman pääoman tuotto	%	7,0	3,7	1,8	- 0,2	3,0
Omavaraisuusaste	%	50,8	43,8	45,9	43,3	43,9
Current ratio	%	1,5	1,3	1,8	1,4	1,5
Tulos/osake	mk	1,34	0,68	- 0,67	- 1,58	0,95
Varallisuus/osake	mk	19,20	17,80	21,40	23,50	30,70
P/E-luku		16	26	neg.	neg.	25

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

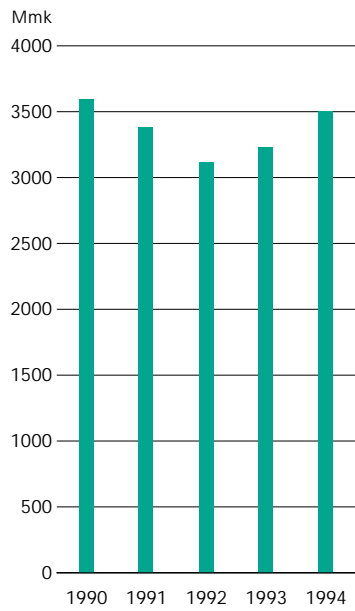
Likvidit varat	=	Konsernin rahavarat + rahoitusomaisuusarvopaperit + rahamarkkina-sijoitukset muissa saamisissa + joukkovelkakirjalainat vaihto-omaisuudessa	
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - pakolliset varaukset (keskimäärin vuoden aikana)	
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Keskimääräinen sijoitettu pääoma}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{vastaavat verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Taseen oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Current ratio	=	$\frac{\text{Rahoitus- ja vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos/osake (mk)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{vastaavat verot} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{Osakkeet keskimäärin (osakeantikorjattuna)}}$	
Varallisuus/osake (mk)	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{Vuoden lopun osakemäärä (osakeantikorjattuna)}}$	
P/E-luku	=	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12./osakeantikerroin}}{\text{Tulos/osake}}$	

Vuoden 1990 - 1992 tilinpäätöstietoja ei ole oikaistu vastaamaan uuden kirjanpitolain tietoja. Verovelan käsittelytavan vuoksi tiedot ovat kuitenkin oleellisimmalta osin vertailukelpoiset, lukuunottamatta tulososuutta osakkuusyrityksistä, joka kuitenkin on huomioitu osakekohtaisia tunnus-

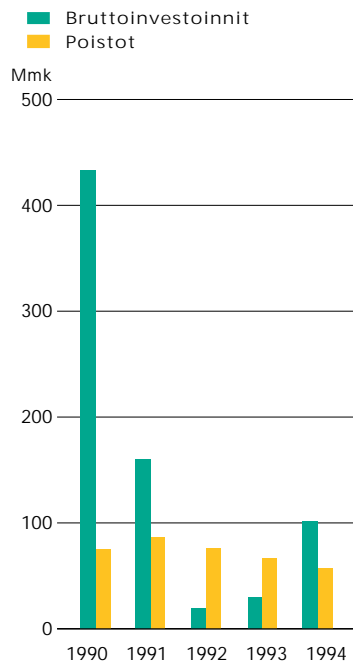
lukuja laskettaessa vuosilta 1991 - 1992. Vuodesta 1993 on varaukset luettu omaan pääomaan.

Optiolainan laimennusvaikutusta osakemäärään ei huomioida, koska merkintä voi alkaa aikaisintaan 1.12.1998.

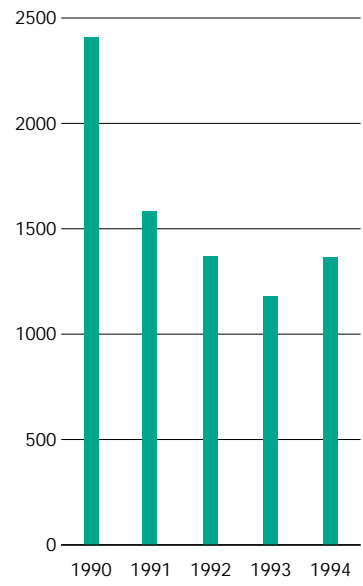
LIKEVAIHTO



BRUTTOINVESTOINNIT JA POISTOT

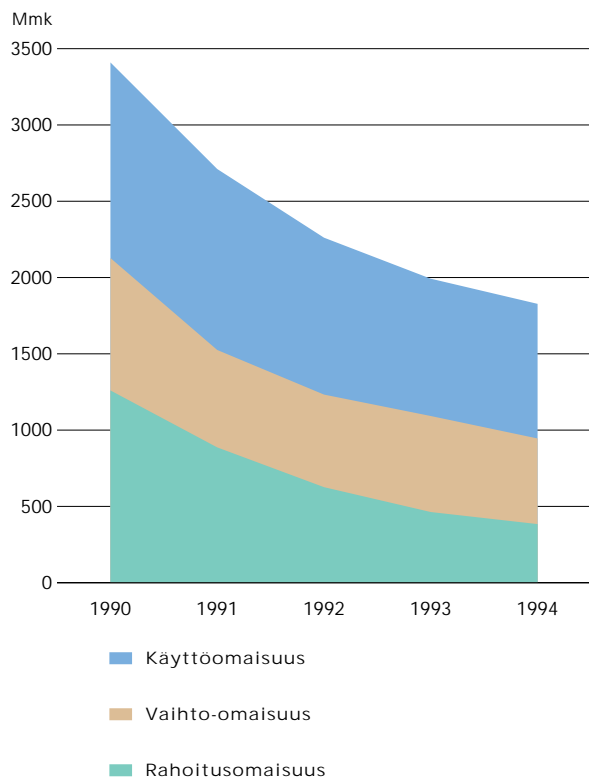


HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

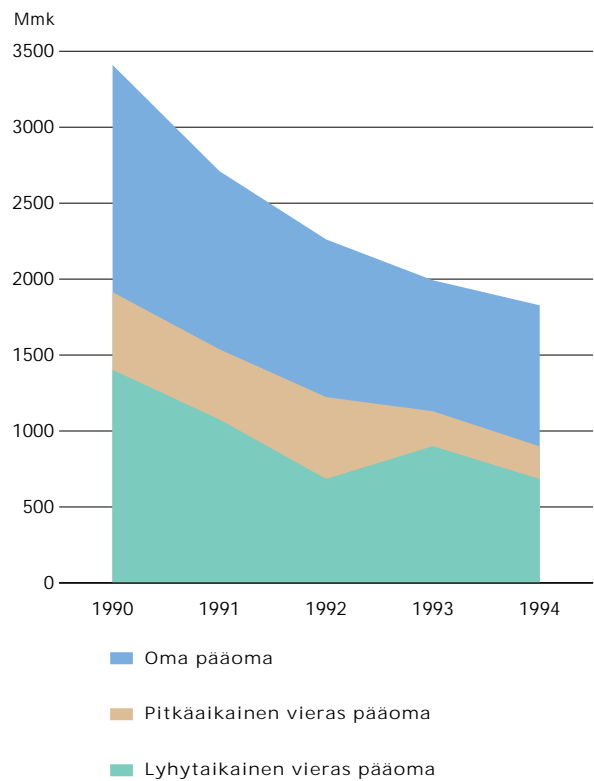


TASE

Vastaavaa



Vastattavaa





Oy Tamro Ab:n hallituksen jäsenet (edessä vas.) Erkki J. Toivanen, Jouko K. Leskinen (puheenjohtaja), (takana vas.) Matti Liukkonen ja Kurt Stenvall sekä hallituksen sihteeri Juhani Mäkinen.

Suomen kansantalous piristyi viime vuonna. Vienti ja teollisuustuotanto kasvoivat, mikä johti teollisuuden investointien kasvuun. Yksityisen kulutuksen lasku pysähtyi, vähittäis- ja tukkukauppa kasvoivat ja odotukset olivat edelleen varovaisen myönteiset. Uhkatekijöinä säilyivät suuri työttömyys, korkeat reaalikorot sekä erityisesti valtion velkakierteen syvyys. Vuoden lopun palkankorotukset lisäävät paineita kilpailukyyn laskulle ja inflaation nousulle. Nähtäväksi jää, miten nopeasti historiallinen päätös Suomen liittymisestä Euroopan Unioniin piristää koko kansantaloutta.

Terveydenhuollon osuus Tamron liikevaihdosta oli yli 98 %.

Lääketeollisuuden ja sairaala- ja laboratorioryhmän asemat lääkejakelussa ja sairaalatuotekaupassa vahvistuivat. Tamdan toiminta kattoi Baltian lisäksi Pietarin alueen. Kolmi-Set-ryhmään ostettiin Ranskasta eräs alan johtavista yrityksistä ja ryhmä otti näin suuren askeleen Keski-Eurooppaan. Printel vahvisti osuuttaan Suomen koulujen hankinnoista. Arctos myytiin vuoden lopussa allekirjoitetun esisopimuksen mukaisesti tammikuussa 1995 ja osakkuusyhtiö Castrumin kassavirta turvattiin rahoitussopimuksella vuosituhannen loppuun.

Konsernin tulos parantui merkittävästi ja ylitti asetetut tavoitteet.

Rakenteiden muutosvuosi

Oy Tamro Ab:n sulautuminen Tamro-yhtymä Oy:hyn merkittiin kaupparekisteriin 31.8.1994. Näin konsernirakenteesta poistettiin helmikuussa pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten päätösten mukaisesti ylin organisaatiotasoa. Uuden yhtiöjärjestyksen myötä Tamro-yhtymä Oy:n nimi muutettiin Oy Tamro Ab:ksi, kotipaikka Helsingistä Vantaaksi ja yhtiölle tuli hallintoneuvosto.

Kesäkuussa ostettiin Kolmi-Set-ryhmään Ranskasta Bollorén sairaalatekstiilejä valmistava tehdas. Konsernin omistus uudesta yhtiöstä Kolmi-Set S.A:sta on 100 prosenttia.

Tammikuun alussa siirtyivät konsernin sisäisellä kaupalla Virossa toimivan AS Pharoksen koko osakekanta ja liiketoiminnot Tamda Eesti AS:lle. Järjestelyn jälkeen konsernin omistus Tamda Eesti AS:ssa on 84,4 %. Oy Tamda Ab:n omistususuus Latviassa toimivasta Medikamentu Lieltirgotava & Tamda SIA:sta nousi 40 %:sta 59,5 %:iin. Pietariin keväällä perustetusta tytäryhtiöstä Pharm Tamda 77:stä konsernin osuus on 60 %.

Vuoden loppupuolella tehtiin sopimus Arctos Holding Oy:n siirtymisestä Thominvest Oy:n omistukseen. Kauppa astui voimaan 1995 alusta.

Spontel Oy:n vuoden 1993 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti suoritettiin KHT Kullervo Kaurolan ja KHT Kristian Hallbäckin toimittama erityinen tarkastus Spontel Oy:n kirjanpidosta ja hallinnosta ajalta 1988 -1992 sekä johdon kannustusjärjestelmästä koko sen voimassaoloajalta, kuitenkin enintään 17.5.1993 saakka ja tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehdyistä sijoituksista. Ylimääräinen yhtiökokous 23.1.1995 päätti tarkastajien kertomuksen pohjalta, ettei tarkastus anna aihetta jatkotoimiin.

Liikevaihto nousussa

Tamron liikevaihdon kasvu ylitti tavoitteen. Konserniliikevaihto ilman arvopaperikauppaa oli 3 503 milj. mk ja 8 % yli edellisvuotisen. Terveydenhuollon osuus liikevaihdosta oli yli 98 %.

Lääketehtävien osuus Suomen lääkemyynnistä nousi 61,5 %:iin. Ryhmän liikevaihto oli 2 784 milj. mk. Kasvu oli 8 % ja tavoitteiden mukainen.

Sairaala- ja laboratorior ryhmän liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 273 milj. mk. Ryhmä nosti markkinaosuuttaan terveydenhuollon tavarantoimittajana Suomessa.

Kolmi-Set-ryhmän liikevaihto oli 209 milj. mk, mikä merkitsi 53 %:n kasvua. Mikäli ei huomioida Ranskasta hankitun tehtaan vaikutusta, vertailukelpoinen kasvu oli 12 %. Kasvu merkitsi asemien vahvistumista Pohjoismaissa.

Tamda-ryhmän liikevaihto jäi paikallisten kysyntätekiöiden vuoksi ennakkoidusta ja oli 48 milj. mk. Tamda on jo nyt saavuttanut merkittävän aseman Viron ja Latvian lääketukku kauppasa.

Sponfinans-ryhmän liikevaihto oli 190 milj. mk ja laski edellisvuotisesta 6 %. Ryhmän sisällä Printel kasvatti markkinaosuuttaan koulujen tavarantoimituksissa.

Tulos yli tavoitteen

Tamron myönteinen tuloskehitys jatkui myös 1994. Konsernin tulos rahoituserien jälkeen kaksinkertaistui ja oli 73 milj. mk eli 2,1 % liikevaihdosta oltuaan edellisvuonna 1,1 %. Myönteisesti liikevoittoon vaikuttivat terveydenhuollon ryhmien lisäksi Printelin myynnin sekä kulujen suotuisa kehitys. Tamro-yhtymä Oy:n ja Oy Tamro Ab:n sulautuminen alensi hallintokuluja.

Lääketehtävien liikevoitto kasvoi 27 %, 52 milj. mk:aan, ja oli tavoitteen mukainen. Markkina-asemien vahvistuminen, laatu kulojen aleneminen ja toiminnan tehokkuuden paraneminen kasvattivat liikevoittoa.

Sairaala- ja laboratorior ryhmän tulosparannus oli suuri ja selkeästi yli tavoitteen. Liikevoitto kasvoi yli 40 % ja oli 33 milj. mk. Menestykseen vaikuttivat markkinaosuuksien kasvu ja laadukas toiminta sekä logistiikkakulojen aleneminen.

Tamdan liiketappio oli 6 milj. mk. Markkinoiden odotettua hitaampi kasvu oli pääsyy ennakoitua heikompaan tulokseen.

Kolmi-Set-ryhmän liikevoitto, 18 milj. mk, oli edellisvuoden tasolla ja alle tavoitteen. Tilivuoden aikana hankitun Ranskan tehtaan haltuunotto sujui ennakkoidusti. Ryhmän liikevoiton kehitystä hidasti kuitukankaan menekin aleneminen.

Sponfinans-ryhmä jäi tulostavoitteestaan ja liikevoitto

LIKEVAIHTO TULOSRYHMITTÄIN (MMK)

	1994	1993
Lääketehtäväryhmä	2 784	2 585
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	273	243
Kolmi-Set-ryhmä	209	137
Tamda-ryhmä	48	-
Sponfinans-ryhmä	190	201
Sisäinen ja muu liikevaihto	- 1	- 6
Myyty liiketoiminta	-	70
Liikevaihto yhteensä	3 503	3 230

LIKEVOITTO TULOSRYHMITTÄIN (MMK)

	1994	1993
Lääketehtäväryhmä	52	41
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	33	23
Kolmi-Set-ryhmä	18	20
Tamda-ryhmä	-6	-
Sponfinans-ryhmä	13	33
Muut	- 10	- 23
Liikevoitto yhteensä	100	94

aleni 61 % 13 milj. mk:aan. Edellisvuoden liikevoittoon sisältyi liiketoimintaa, jota ei enää ollut 1994. Kehitys oli myönteinen erityisesti Printelin ja Tammermaticin osalta.

Konsernin nettorahoituskulut alenivat 18 milj. mk ja olivat 16 milj. mk. Syynä olivat vähentyneet korolliset velat ja laskenut korkotaso.

Osakkuusyhtiö Castrum Oy:n tappiosta konsernille kuluva osuus huononsi tulosta rahoituserien jälkeen 11 milj. mk (23 milj. mk). Vuoden lopulla muiden pääosakkaiden kanssa sovittu Castrum Oy:n vaihtovelkakirjalaina turvaa yhtiön rahoituksen vuoteen 2000. Samalla se pienensi Tamron osuutta Castrum Oy:n tappiosta vuonna 1994.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 73 milj. mk ja yli kaksinkertainen vuoteen 1993 verrattuna. Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi edellisvuoden 5,9 %:sta 8,5 %:iin. Tulos osaketta kohti oli 1,34 mk, kun se edellisvuonna oli 0,68 mk.

Satunnaiset erät alenivat nettomääräisinä peräti 216 milj. mk ja kääntyivät 16 milj. mk tuotoksi. Suurin satunnainen kulu oli Cast-Rixa Oy:n ja sen omistajien maksettavaksi tuomittu yhteisvastuullinen vahingonkorvaus Convectorille. Konsernin osuus oli siitä 24 milj. mk. Tästä katettiin puolet vuoden 1993 tilinpäätöksessä ollutta pakollista varausta vastaan. Konsernin omistamat Cast-Rixa Oy:n osakkeet ja lainasaatavat on poistettu kokonaan kirjanpidosta. Tästä aiheutui 14 milj. mk:n satunnainen kulu. Suurimmat satunnaiset tuotot olivat Speditor-osakkeiden kauppahinnan palautus, 18 milj. mk, tytäryhtiö Dolicin myyntiin liittyvä tuloskirjaus, 11 milj. mk, Castrumin kassavirtatakuukulun palautus vuodelta 1993, 19 milj. mk ja kulutustavararyhmän liiketoiminnan myynnistä syntynyt 5 milj. mk:n luovutusvoitto.

Emoyhtiössä tuloutettiin vapaaehtoisia varauksia 143 milj. mk. Jakokelpoinen vapaa oma pääoma kääntyi positiiviseksi, 104 milj. mk. konsernissa ja 114 milj. mk emoyhtiössä. Aikaisemmilta tilikausilta verotuksessa vahvistetut tappiot mahdollistivat vapaaehtoisten varausten tulouttamisen ilman veroseuraamuksia. Tilikaudelle kirjatut verot vastaavat hallituksen ehdottaman osingonjaon, 0,50 mk osakkeelta, perusteella määräytyviä veroja.

Tulos ennen veroja oli 90 milj. mk, kun se edellisvuonna oli selkeästi tappiollinen eli -164 milj. mk.

Investoinnit uusille markkina-alueille

Bruttoinvestoinnit olivat 102 milj. mk, josta käyttöomaisuuteen 78 milj. mk – eli yli kolminkertaiset edellisvuoteen nähden. Ne kohdistuivat valtaosin päätoimialojen markkina-alueiden laajentamiseen. Suurin investointikohde oli Ranskasta Bolloré Technologies'ltä 55 milj. mk:n kauppahinnalla hankittu sairaalatarviketehdas. Muut suurimmat investoinnit kohdistuivat Pietarin ja Baltian jakelujärjestelmän rakentamiseen ja Kolmi-Setin tuotantokoneisiin. Investoinnit rahoitettiin tulorahoituksella ja likvidein varoin.

Omavaraisuus parani

Konsernin omavaraisuusaste oli hyvä ja kohosi 51 %:iin edellisvuoden 44 %:sta.

Maksuvalmius oli koko tilikauden hyvä. Likvidit varat olivat tilikauden lopussa 71 milj. mk oltuaan vuotta aiemmin 185 milj. mk. Väheneeseen vaikuttivat investoinnit ja korollisten velkojen maksut. Korollinen vieras pääoma aleni 153 milj. mk:lla ja oli tilikauden lopussa 245 milj. mk. Suuruudeltaan 142 milj. mk:n optiolaina maksettiin pois lokaussa 1994.

Suomen markan ulkoisen arvon muutokset eivät vaikuttaneet olennaisesti konsernin tulokseen ja rahoitusasemaan.

Henkilöstön osuus nousussa

Henkilöstön panos tuloksen parantamisessa oli kaikilla alueilla merkittävä ja kun rakennemuutokset eliminoidaan, liikevaihdon kasvu tehtiin henkilömäärää nostamatta.

Toiminnan kehitysohjelma, Terve tulevaisuus, tähtää sijoitetun pääoman tuoton nostamiseen parantamalla asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyttä sekä tehokkuutta. Toimintaa muutetaan asiakaslähtöisemmäksi ja koko henkilöstö osallistuu asiakkaalle arvoa tuottavien toimintojen tekemiseen ja kehittämiseen. Ohjelmaan liittyvä valmennus oli vuonna 1994 ja on myös lähivuosina koulutuksen painopiste.

Henkilöstön tyytyväisyys tutkittiin syksyllä ja kehitystoimet sen pohjalta tehdään koko henkilöstön yhteistyönä.

Henkilöstön kannustusjärjestelmää kehitettiin optiolainalla. Konsernin päätoimialan henkilöstölle ja hallituksen jäsenille suunnattu 3,6 milj. mk:n optiolaina tuli täyteen merkityksi.

BRUTTOINVESTOINNIT TULOSRYHMITÄIN (MMK)

	1994	1993
Lääketukkuryhmä	4	5
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	4	1
Kolmi-Set-ryhmä	70	11
Tamda-ryhmä	5	5
Sponfinans-ryhmä	4	4
Konsernin yhteiset	15	4
Konserni yhteensä	102	30

HENKILÖSTÖ TULOSRYHMITÄIN 31.12

	1994	1993
Lääketukkuryhmä	407	414
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	127	116
Kolmi-Set-ryhmä	374	233
Tamda-ryhmä	212	3
Sponfinans-ryhmä	211	214
Konsernin yhteiset	52	59
Myyty liiketoiminta	-	76
Konserni yhteensä	1 383	1 115

Vuoden 1994 päättyessä Tamro-konsernin palveluksessa oli 1 383 henkeä eli 268 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Kasvu johtuu Baltian ja Pietarin toimintojen laajentumisesta sekä Kolmi-Setin Ranskan tehtaan ostosta. Konsernin palveluksessa oli muualla kuin Suomessa tilikauden lopussa 354 henkeä eli neljäsosa henkilöstöstä. Suomessa henkilöstömäärä 31.12.1994 oli 1029 henkeä. Vastaava luku oli 1993 lopussa 1060.

Konsernin vuoden keskimääräinen henkilöstön määrä oli 1 362, kun se vuonna 1993 oli 1 178.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 576 henkeä. Vastaava luku edellisvuonna oli 9. Vuosikeskiarvot olivat 198 vuonna 1994 ja 12 vuonna 1993. Suuri muutos emoyhtiön henkilöstömäärässä johtuu Oy Tamro Ab:n sulautumisesta Tamro-Yhtymä Oy:öön 31.8.1994.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna 162 (160) milj. mk. Konsernin eri yhtiöiden hallitusten ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajille maksamat palkat ja palkkiot olivat 6 (6) milj. mk. Johdolle maksetut tulostavoitteisiin sidotut palkkiot olivat 0,2 (0,1) milj. mk. Emoyhtiö maksoi palkkoja 30 (5) milj. mk., mistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle yhteensä 1 (1) milj. mk.

Osakepääoma ja hallitus

Oy Tamro Ab:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä 18,3 milj. kpl eli 38 % koko osakekannasta. Osakkeen kurssi oli vakaa ja nousi vuoden aikana 24 %. Vuoden lopussa kurssi oli 22,00 mk.

Oy Tamro Ab:n osakkeet siirrettiin arvo-osuusrekisteriin lokakuussa. Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 9 802 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Oy Tamro Ab:n osakepääoma säilyi muuttumattomana ja oli 480 milj. mk. Yhtiön markkina-arvo 31.12.1994 oli 1 057 milj. mk oltuaan vuotta aiemmin 855 milj. mk.

Emoyhtiön hallitukseen kuuluivat koko tilivuoden: Jouko K. Leskinen puheenjohtajana, Matti Liukkonen, Kurt Stenvall ja Erkki J. Toivanen. Toimitusjohtaja on Matti Elovaara.

Hallitus sai varsinaiselta yhtiökokoukselta 3.5.1994 valtuudet päättää enintään 96 milj. mk:n osakepääoman krottamisesta ja/tai vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainan ottamisesta. Valtuutus on voimassa 25.5.1995 asti ja käsittää oikeuden poiketa suunnatuilla anneilla osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkintään. Valtuutusta ei tilivuoden aikana käytetty.

Hallitus hyväksyi 15.6.1994 henkilöstölle suunnatun 3,6 milj. mk:n optiolainan merkinnät. Optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla on oikeus merkitä 3,6 miljoonaa osaketta 23 markan kappalehintaan 1.12.1998-31.1.2000.

Ajatukset vuodelle 1995

Konserni keskittyy vuonna 1994 tehtyjen investointien (Ranska, Baltia ja Pietari) tuloksentekokyvyn varmentamiseen. Terveystuhoon osuus konsernissa vahvistuu ja muista toiminnoista luopumista jatketaan. Merkittäviä satunnaisia kuluja tai sijoitusten arvonalennustarpeita ei ole nähtävissä.

Suomessa terveydenhuollon markkinanäkymät ovat lievästi positiiviset. Yleinen epävarmuus Suomen talouden nousun suuruudesta ja kestosta pitää kilpailutilanteen kireänä. Tämä edellyttää kovia ponnisteluja, kun markkina-asemia vahvistetaan. Tärkeimmät kehityshankkeet ovat asiakaslähtöinen toiminnan kehitysohjelma, Terve tulevaisuus, sekä investoinnit tietojärjestelmiin ja -tekniikkaan.

Konsernin liikevaihdon ennakoitaan nousevan noin 3,8 miljardiin markkaan ja tuloksen rahoituserien jälkeen paranevan.

TULOSLASKELMA

1.1.-31.12. (milj. mk)		KONSERNI				EMOYHTIO	
		1994	%	1993	%	1994	1993
1	LIKEVAIHTO	3 502,5	100,0	3 230,4	100,0	1 074,6	1,6
	Kulut						
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
	Ostot tilikauden aikana	2 966,2		2 742,3		900,6	0,0
	Varaston lisäys (-) tai vähennys (+)	31,0		- 7,9		71,6	0,0
	Ulkopuoliset palvelut	7,9		2,6		0,0	0,0
2	Henkilöstökulut	209,1		207,2		41,6	6,9
	Vuokrat	24,5		28,7		5,5	1,8
	Muut kulut	106,9		97,2		26,8	6,9
		3 345,6		3 070,1		1 046,1	15,6
	KÄYTTÖKATE	156,9	4,5	160,3	5,0	28,5	- 14,0
3	Poistot suunnitelman mukaan	56,6		66,7		12,6	0,3
	LIKEVOITTO	100,3	2,9	93,6	2,9	15,9	- 14,3
4	Rahoituksen tuotot ja kulut	- 15,5		- 34,2		4,4	0,6
10	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 11,4		- 23,3		0,0	0,0
	TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	73,4	2,1	36,1	1,1	20,3	- 13,7
5	Satunnaiset tuotot ja kulut	16,3		- 200,2		- 16,5	- 172,8
	TULOS ENNEN VEROJA	89,7	2,6	- 164,1	- 5,1	3,8	- 186,5
6	Tilinpäätössirrot	-		-		142,9	9,1
7	Välittömät verot	- 12,7		- 2,7		0,0	0,1
	Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	2,2		0,2		0,0	0,0
	TILIKAUDEN NETTOTULOS	79,2	2,3	- 167,0	- 5,2	146,7	- 177,3

T A S E

31.12. (milj. mk)

	KONSERNI				EMOYHTIO			
	1994	%	1993	%	1994	%	1993	%
VASTAAVAA								
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET								
8 Aineettomat hyödykkeet								
Aineettomat oikeudet	7,5		9,1		6,2		0,0	
Liikearvo	5,2		6,1		200,6		0,0	
Konserniaktiiva	201,3		217,1		0,0		0,0	
Muut pitkävaikutteiset menot	4,7		2,7		0,4		0,0	
	218,7		235,0		207,2		0,0	
8 Aineelliset hyödykkeet								
Maa- ja vesialueet	39,4		34,5		5,7		0,0	
Rakennukset ja rakennelmat	370,0		367,1		292,0		0,0	
Koneet ja kalusto	90,0		70,1		31,5		0,6	
Muut aineelliset hyödykkeet	1,1		1,0		1,0		0,3	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4,2		0,0		0,0		0,0	
	504,7		472,7		330,2		0,9	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
9 Tytäryhtiöosakkeet	1,6		2,8		176,6		472,5	
10 Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	74,7		97,2		41,5		50,5	
11 Muut osakkeet ja osuudet	33,3		34,8		12,4		10,7	
Lainasaamiset	34,5		38,9		0,2		4,7	
	144,1		173,7		230,7		538,4	
KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ	867,5	47,5	881,4	44,3	768,1	48,0	539,3	75,3
12 ARVOSTUSERÄT	14,7	0,8	18,5	0,9	10,0	0,6	0,0	0,0
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS								
Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	8,2		13,2		0,0		0,0	
Keskeneräiset tuotteet	4,8		2,5		0,0		0,0	
Tavarat	523,7		542,5		467,2		0,0	
13 Arvopaperit	24,6		71,2		0,0		0,0	
	561,2		629,4		467,2		0,0	
Saamiset								
Myyntisaamiset	237,8		218,8		186,3		0,0	
14 Lainasaamiset	29,2		24,4		10,3		6,1	
Konsernisaamiset	-		-		111,6		83,8	
Siirtosaamiset	25,2		18,9		12,5		54,6	
Muut saamiset	25,9		47,9		5,5		32,2	
	318,1		310,0		326,2		176,7	
Rahoitusomaisuusarvopaperit	20,9		0,0		20,9		0,0	
Rahat ja pankkisaamiset	45,1		153,0		8,4		0,0	
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	945,3	51,7	1 092,4	54,8	822,7	51,4	176,7	24,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 827,5	100,0	1 992,3	100,0	1 600,8	100,0	716,0	100,0

T A S E

31.12. (milj. mk)

	KONSERNI				EMOYHTIO			
	1994	%	1993	%	1994	%	1993	%
VASTATTAVAA								
15, 16 OMA PÄÄOMA								
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	480,5		480,5		480,5		480,5	
Muu sidottu oma pääoma	6,5		190,6		6,5		177,2	
	487,0		671,1		487,0		657,7	
Vapaa oma pääoma								
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	103,8		- 291,1		113,6		- 177,3	
18 Muu vapaa oma pääoma	334,1		475,5		0,0		0,0	
	437,9		184,4		113,6		- 177,3	
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	924,9	50,6	855,5	42,9	600,6	37,5	480,4	67,1
VÄHEMMISTÖOSUUS	3,4	0,2	6,7	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
VARAUKSET								
18 Kertynyt poistoero	-	-	-	-	306,8	19,2	0,0	0,0
18 Vapaaehtoiset varaukset	-	-	-	-	0,0	0,0	1,4	0,2
17 Pakolliset varaukset	46,3	2,5	83,1	4,2	28,1	1,7	38,5	5,4
VIERAS PÄÄOMA								
19 Pitkäaikainen vieras pääoma								
20 Optiolaina	3,2		0,0		3,6		0,0	
20 Vaihtovelkakirjalainat	2,4		0,9		0,0		0,9	
Lainat rahoituslaitoksilta	48,6		61,1		3,8		5,0	
Eläkelainat	152,3		158,7		112,0		2,3	
Muut pitkäaikaiset velat	8,9		9,0		0,0		0,0	
	215,4		229,7		119,4		8,2	
Lyhytaikainen vieras pääoma								
Konsernivelat	-		-		19,9		40,7	
Lainat rahoituslaitoksilta	3,8		11,1		1,3		1,3	
Eläkelainat	12,5		12,7		9,0		0,2	
Saadut ennakot	0,7		24,7		0,5		0,0	
Ostovelat	506,3		539,0		480,7		0,2	
Siirtovelat	66,0		65,4		32,5		2,8	
Muut lyhytaikaiset velat	48,2		164,4		2,0		142,3	
	637,5		817,3		545,9		187,5	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	852,9	46,7	1 047,0	52,6	665,3	41,6	195,7	27,3
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 827,5	100,0	1 992,3	100,0	1 600,8	100,0	716,0	100,0

RAHOITUSLASKELMA

1.1.-31.12. (milj. mk)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
VAROJEN HANKINTA				
Tulorahoitus				
Käyttökate	157	160	29	16
Muut tuotot ja kulut	30	- 67	-	-
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	21	- 59
Konserniavustukset	-	-	0	9
Rahoituksen tuotot ja kulut	- 15	- 33	4	- 30
Verot	- 12	- 3	-	-
	<u>160</u>	<u>57</u>	<u>54</u>	<u>- 64</u>
Pääomarahoitus				
Käyttöomaisuuden myynti	3	56	21	32
Vähemmistöosuuden muutos	- 1	2	-	-
Muuntoero ja muut muutokset	3	- 2	-	-
Nettokäyttöpääoman muutos	<u>66</u>	<u>170</u>	<u>179</u>	<u>383</u>
	71	226	200	415
VAROJEN HANKINTA YHTEENSÄ	<u><u>231</u></u>	<u><u>283</u></u>	<u><u>254</u></u>	<u><u>351</u></u>
VAROJEN KÄYTTÖ				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	79	29	21	135
Investointiavustus	- 1	- 4	-	-
Korollisten velkojen vähennys	153	258	233	216
VAROJEN KÄYTTÖ YHTEENSÄ	<u><u>231</u></u>	<u><u>283</u></u>	<u><u>254</u></u>	<u><u>351</u></u>
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS				
Rahoitusomaisuuden muutos	- 79	- 108	- 194	- 393
Vaihto-omaisuuden muutos	- 63	27	- 72	0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	<u>76</u>	<u>- 89</u>	<u>87</u>	<u>10</u>
	- 66	- 170	- 179	- 383

Oy Tamro Ab:n (ent. Tamro-yhtymä Oy) tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu uuden muuttuneen kirjanpitolainsäädännön edellyttämällä tavalla. Edellisen vuoden tiedot on muutettu vertailukelpoisiksi tilinpäätöksen kanssa. Emoyhtiön 31.8.1994 fuusioituneen Tamro-jakelu Oy:n (ent. Oy Tamro Ab) vaikutuksesta johtuen eivät edellisvuoden tiedot ole vertailukelpoisia emoyhtiön osalta.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Oy Tamro Ab:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohdasta saakka, mikä poikkeaa konsernin aikaisemmasta käytännöstä.

Konsernitilinpäätös ei sisällä eräitä tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu kohdassa "Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet". Konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan tai vaikutus on huomioitu kuluvarauksena konsernissa.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 - 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennaisen pieni.

Tytäryhtiöosakkeet

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää. Tällöin tytäryhtiön omaksi pääomaksi on luettu sidottu ja vapaa oma pääoma hankintahetkellä. Kun tytäryhtiöosakkeita on hankittu emoyhtiön suunnatulla osakeannilla, on osakepääoman korotus merkitty taseeseen nimellisarvoonsa.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus on kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eräänä, joka poistetaan enintään 20 vuodessa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia. Muunto Suomen markoiksi on tehty tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan keskikurssiin.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus koostuu vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta, vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta.

Tilikausien pituus

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on normaalisti kalenterivuosi. Mikäli yhtiö on liitetty konserniin kesken tilikauden, sisältyy ko. yhtiö tuloslaskelmaltaan konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt konsernia koskevat tiedot sisältävät tytäryhtiöt hankinta-ajankohdasta lähtien.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu välittömiin hankinta- ja valmistuskustannuksiin, poikkeuksena eräät kiinteistöt, joiden arvoon sisältyy arvonorotuksia. Konsernitilinpäätöksessä on osa tytäryhtiöiden hankintamenosta kohdennettu kiin-

teistöihin. Konsernitilinpäätöksessä on myös tältä osin tehty suunnitelman mukaiset poistot kiinteistöihin kuuluvista rakennuksista.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikänsä. Arvonkorotuksista ei ole tehty poistoa.

Poistoperiaatteina on pääosin käytetty suunnitelman mukaisia tasapoistoja:

rakennuksista ja rakennelmista	2,5 — 10,0 %
koneista ja kalustosta	7,0 — 20,0 %
muista pitkävaikutteisista menoista	16,0 — 20,0 %

Konserniaktiiva poistetaan pääosin tasapoistoin suunnitelman mukaan 20 vuodessa.

Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Taseessa eri käyttöomaisuusryhmät on emoyhtiössä esitetty alkuperäisen hankintamenon mukaisina vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään yhtenä eränä varauksissa.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin mukaan.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Kotimaisten konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Vähäisiltä osin eläketurva on järjestetty konserniyhtiöiden omalla vastuulla. Eläkevastuut esitetään pitkäaikaisina velkoina ja arvostuserinä.

Vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero

Konsernissa tilinpäätössiirrot ja tilikauden lopun vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero on sisällytetty konsernin vapaaseen omaan pääomaan. Vapaaehtoisiin varauksiin ja kertyneeseen poistoeroon ei ole katsottu kohdistuvan piilevää verovelkaa johtuen konsernin emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kertyneistä tappioista.

Pakolliset varaukset

Pakollisiin varauksiin taseessa on esitetty erä, joihin on joko sopimusperusteisesti tai muuten sitouduttu, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Näitä voivat olla esimerkiksi vastuositoumukset, oletetut luottotappiot ja muut vastaiset menetykset, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä. Pakollisten varausten muutos sisältyy tuloslaskelman siihen erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset, hyvitykset, luottotappiot, maksetut provisiot ja lähtevän tavarahan rahdit. Emoyhtiön liikevaihto sisältää lisäksi hallinnollisia palveluja ja takausprovisioita.

Arvopaperikauppa on virallisessa tilinpäätöksessä luettu liikevaihtoon laajemman ns. bruttoperiaatteen mukaisesti. Vuosikertomuksessa arvopaperikaupan liikevaihto on esitetty ns. nettoperiaatteen mukaisesti. Liikevaihtoon on tällöin luettu myyntikate. Nettoperiaatteen käyttö antaa konsernin toiminnan laajuudesta oikeamman kuvan.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat miljoonina markkoina.

Vertailtavuuden parantamiseksi edellisen vuoden tuloslaskelma on muutettu vastaamaan uusia tilinpäätösperiaatteita.

Julkaistuu vuoden 1993 tilinpäätökseen nähden tuloslaskelma muuttui seuraavasti:

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja julkaistussa tuloslaskelmassa 1993	- 164,1
- Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
ennen satunnaisia eriä	- 23,3
satunnaisissa erissä	- 29,9
- Pakollisten varausten lisäys	- 26,8
- Osakkuusyhtiöosakkeiden aliarvostuksen peruutus konsernitilinpäätöksessä	80,0
- Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja vuonna 1993 muutettuna	- 164,1
- Välittömät verot	- 2,7
- Vähemmistön osuus julkaistussa tuloslaskelmassa	- 0,1
- Korjaus vähemmistöosuuteen	- 0,1

Konsernin nettotulos vuodelta 1993 nyt julkaistavassa tuloslaskelmassa - 167,0

1. Liikevaihto markkina-alueittain ja toimialoittain

	KONSERNI		EMOYHTIO	
	1994		1994	
Markkina-alueittain:				
Suomi	3 278,7		1 072,9	
Muut Pohjoismaat	70,1		-	
Baltian maat	47,3		1,6	
Ranska	47,0		-	
Muut maat	59,4		-	
Yhteensä	3 502,5		1 074,5	
	KONSERNI		EMOYHTIO	
	1994	1993	1994	1993
Toimialoittain:				
Lääketeollisuusryhmä	2 783,6	2 585,5	967,5	-
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	272,6	243,3	101,4	-
Kolmi-Set-ryhmä	208,6	137,1	-	-
Tamda-ryhmä	48,2	-	-	-
Sponfinanssiryhmä	189,2	201,0	-	-
Muut	0,3	63,5	5,6	1,6
Yhteensä	3 502,5	3 230,4	1 074,5	1,6

2. Henkilöstökulut

Valmistuspalkat	39,6	26,0	-	-
Kiinteät palkat	117,5	131,6	29,7	5,6
Palkat yhteensä	157,1	157,6	29,7	5,6
Eläkekulut	29,2	31,2	7,0	0,6
Muut henkilöstökulut	22,8	18,2	4,9	0,7
Henkilöstökulut yhteensä	209,1	207,2	41,6	6,9
Luontoisedut, verotusarvo	6,0	6,3	1,5	0,3

3. Poistot

Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	- 3,8	- 4,0	- 1,1	-
Liikearvo	- 1,1	- 1,1	- 4,8	-
Konserniaktiiva	- 15,8	- 16,8	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	- 1,7	- 1,0	- 0,1	-
Rakennukset	- 15,2	- 13,8	- 3,3	-
Koneet ja kalusteet	- 19,0	- 30,0	- 3,3	- 0,3
Yhteensä	- 56,6	- 66,7	- 12,6	- 0,3
Poistoeron muutos				
Aineettomat oikeudet	0,1	-	- 0,2	-
Konserniaktiiva	- 15,6	- 17,0	- 5,7	-
Muut pitkävaikutteiset menot	-	0,1	-	-
Rakennukset	- 0,2	- 6,1	3,0	-
Koneet ja kalusteet	- 5,6	5,1	3,3	-
Käyttöomaisuuden myynti/korjauserä	5,8	7,9	-	-
Poistoeron oman pääoman osuus	15,5	10,0	-	-
Poistoeron muutos tuloslaskelmassa	0,0	0,0	0,4	0,0

4. Rahoituksen tuotot ja kulut, ilman osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta

Osinkotuotot	-	0,4	4,4	3,5
Korkotuotot	13,4	17,0	12,2	26,5
Muut rahoitustuotot	0,4	-	-	0,8
Kurssivoitot	0,5	3,2	0,3	2,1
Korkokulut	- 24,5	- 44,2	- 11,1	- 26,7
Muut rahoituskulut	- 4,3	- 5,0	- 1,3	- 1,6
Kurssitappiot	- 1,0	- 5,6	- 0,2	- 4,0
Yhteensä	- 15,5	- 34,2	4,3	0,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIO		
	1994	1993	1994	1993	
Konserniyrityksiltä					
Osinkotuotot	-	-	4,4	3,3	
Korkotuotot	-	-	6,2	19,9	
Muut rahoitustuotot	-	-	-	-	
Kurssivoitot	-	-	-	-	
Korkokulut	-	-	- 1,4	- 8,7	
Muut rahoituskulut	-	-	-	-	
Kurssitappiot	-	-	-	-	
Yhteensä	-	-	9,2	14,5	
5. Satunnaiset tuotot ja kulut					
Tuotot					
Kulukirjausten peruutus, Castrum	19,3	-	4,7	-	
Speditor, kauppahintakorjaus	17,9	-	17,9	-	
Kulukirjausten peruutus, Scantrailer	4,7	-	4,7	-	
Liiketoiminnan myynti	4,7	-	-	-	
Fuusiovoitto	-	-	19,9	-	
Käyttöomaisuuden myynti	-	5,5	-	-	
Tytäryhtiön myynti	10,1	6,6	0,5	-	
Aliarvostuksen palautus	-	-	-	15,7	
Erittelemättömät tuotot	1,0	0,8	-	-	
Yhteensä	57,7	12,9	47,7	15,7	
Konserniavustukset	-	-	-	9,2	
Kulut					
Vastuusitoumuskulut, Convector	- 11,8	-	- 23,7	-	
Käyttöomaisuuden aliarvostukset	- 11,1	- 19,3	-9,9	- 96,4	
Arvonalennukset ja tappiot lainasaamisista	- 9,2	- 18,9	-9,2	- 13,1	
Vastuusitoumuskulut, Castrum	-	- 32,1	-0,3	- 5,4	
Vastuusitoumuskulut, Scantrailer	-	- 50,7	-	- 50,7	
Liikearvon kulukirjaus	-	-	- 19,6	-	
Muut vastuusitoumuskulut	- 1,5	- 6,2	- 1,5	- 1,2	
Osakkeiden myyntitappiot	-	- 33,2	-	- 28,9	
Osuus osakkuusyhtiöiden satunnaisista kuluista	- 0,8	- 29,9	-	-	
Kohdistamaton varaus	-	- 11,9	-	-	
Erittelemättömät muut kulut	- 7,0	- 10,9	-	- 2,0	
Yhteensä	- 41,4	- 213,1	- 64,2	- 197,7	
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	16,3	- 200,2	- 16,5	- 172,8	
6. Tilinpäätössiirrot					
Poistoero	- 15,5	- 10,0	0,4	-	
Varastovaraus	43,7	66,2	-	-	
Luottotappiovaraus	-	9,4	-	9,1	
Toimintavaraus	14,1	- 11,3	-	1,5	
Siirtymävaraus	99,2	- 99,2	142,5	- 1,5	
Muut varaukset	- 0,1	0,1	-	-	
Oman pääoman osuus	- 141,4	44,8	-	-	
Yhteensä	0,0	0,0	142,9	9,1	
7. Välittömät verot					
Tilikauden verot	- 13,8	- 3,2	-	-	
Aikaisempien tilikausien verot	1,1	0,5	-	0,1	
Yhteensä	- 12,7	- 2,7	0,0	0,1	
8. Käyttöomaisuus					
	Hankinta-	Lisäys	Vähennys	Kertyneet	Tase-
	meno	+	-	suunnitelma-	arvo
	1.1.			poistot	31.12.
Konserni					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	31,8	2,6	- 0,1	- 26,8	7,5
Liikearvo	10,3	0,4	-	- 5,4	5,3
Konserniaktiiva	326,2	-	-	- 124,9	201,3
Muut pitkävaikutteiset menot	15,6	4,0	- 1,8	- 13,2	4,6
Konserni	1.1-31.12.94	383,9	7,0	- 170,3	218,7
Konserni	1.1-31.12.93	384,7	2,5	- 148,9	235,0
Aineelliset hyödykkeet					
Maa-alueet	34,6	4,9	-	-	39,5
Rakennukset	447,5	27,5	-	- 105,0	370,0
Koneet ja kalusto	236,3	62,0	- 17,7	- 190,6	90,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,9	0,1	-	-	1,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,0	8,0	- 3,8	-	4,2
Konserni	1.1-31.12.94	719,3	102,5	- 21,5	504,7
Konserni	1.1-31.12.93	773,9	21,6	- 76,2	472,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

		Hankinta- meno 1.1.	Lisäys +	Vähennys -	Kertyneet suunnitelma- poistot	Tase- arvo 31.12.
Emoyhtiö						
Aineettomat hyödykkeet						
Aineettomat oikeudet		0,4	31,0	-	- 25,2	6,2
Liikearvo		-	313,9	-	- 113,3	200,6
Muut pitkävaikutteiset menot		2,4	9,4	- 2,4	- 9,0	0,4
Emoyhtiö	1.1-31.12.94	2,8	354,3	- 2,4	- 147,5	207,2
Emoyhtiö	1.1-31.12.93	2,8	-	0,0	- 2,8	0,0
Aineelliset hyödykkeet						
Maa-alueet		-	5,8	-	-	5,8
Rakennukset		-	341,8	-	- 49,8	292,0
Koneet ja kalusto		3,7	134,4	- 4,1	- 102,5	31,5
Muut aineelliset hyödykkeet		0,2	0,7	-	-	0,9
Emoyhtiö	1.1-31.12.94	3,9	482,7	- 4,1	- 152,3	330,2
Emoyhtiö	1.1-31.12.93	4,9	0,2	- 1,1	- 3,0	1,0
Arvonkorotukset						
Edellä esitettyihin lukuihin sisältyy arvonkorotuksia.						
Konserni						
Maa-alueet		4,7	-	-	-	4,7
Rakennukset		26,9	-	-	-	26,9
Emoyhtiö						
Maa-alueet		0	2,5	-	-	2,5
Rakennukset		0	14,0	-	-	14,0

Emoyhtiön lisäykset tulevat pääasiassa fuusiosta

	KONSERNI		EMOYHTIO	
	1994	1993	1994	1993
Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo	64,1	46,5	18,2	0,0
Verotusarvot				
Maa-alueet	12,3	7,5	2,7	-
Rakennukset	174,0	159,4	118,7	-
Tytäryhtiöosakkeet	-	-	676,9	386,2
Muut osakkeet ja osuudet	62,9	56,0	35,4	24,7
Yhteensä	249,2	222,9	833,7	410,9

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

9. Tytäryhtiöosakkeet	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus omasta pääomasta	Tilikauden voitto tai tappio
Yhtiö/Kotipaikka	kpl	%	1 000 yks	Mmk	Mmk	Mmk
Emoyhtiön tytäryhtiöosakkeet:						
Sponfinans Oy/Helsinki	1 497 628	100	119 810	84,3	99,8	20,4
Kolmi-Set Oy/Ilomantsi	160	100	16 000	26,1	22,3	- 0,3
Kolmi-Set AB/Tukholma, Ruotsi	2 000	100	200 SEK	0,6	1,4	0,9
Kolmi-Set AS/Roskilde, Tanska	300	100	300 DKK	0,2	3,4	1,6
Kolmi-Set A/S/Skjetten, Norja	3 900	100	3 900 NOK	3,4	0,9	1,2
Kolmi-Set S.A./Angers, Ranska	584 154	100	58 415 FRF	55,6	46,7	- 5,1
Oy Tamda Ab/Vantaa	2 550	51	2 550	2,6	1,9	- 0,6
Pharm Tamda 77/Pietari/Venäjä *)	1 980	60	377 507 RBL	0,6	- 1,0	- 2,6
Oy Drugtrade Ab/Vantaa	5 400	100	54	0,5	0,4	-
Oy Tam-Cross Ab/Vantaa	300	100	300	0,4	0,4	0,1
Tam-Drug Oy/Vantaa	2 000	100	200	0,2	0,2	-
Toimimattomat tytäryhtiöt *)	-	-	-	0,8	-	-
Muut tytäryhtiöt	-	-	-	1,3	-	-
Yhteensä				176,6		
Tytäryhtiöiden tytäryhtiöosakkeet:						
Printel Oy/Vantaa	1 000 000	100	10 000	21,2	11,7	1,7
Oy Tammermatic Ab/Tampere	500	100	5 000	6,5	5,0	0,3
Arctos Holding Oy, Helsinki	4 000	100	4 000	4,0	4,0	-
Pankkiiriliike Arctos Securities Oy/Helsinki	10 000	100	10 000	11,6	10,5	0,5
Arctos Rahasto Oy/Helsinki	10 000	100	1 000	1,0	1,0	-
Medikamentu Lieltirgotava & Tamda						
LV SIA/Latvia	88	60	537 LVL	4,8	3,0	- 2,6
Tamda LV SIA/Latvia	500	100	50 LVL	0,5	0,3	-
Tamda Eesti AS/Viro	4 560	84	4 558 EEK	1,9	0,8	- 1,0
AS Pharos/Viro	240	100	2 400 EEK	1,0	1,1	-
Tamda Lithuania/Liettua	-	100	-	2,5	1,7	- 0,5
LP-Logistiikkapalvelut Oy/Vantaa	3 000	100	600	0,6	0,6	-
Kiinteistöyhtiöt (8 kpl)	-	-	-	58,7	-	-
Muut yhtiöt	-	-	-	0,7	-	-
Yhteensä				115,0		

*) eivät sisälly konsernitilinpäätökseen

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. Osakkuusyhtiöt:

Yhtiö/Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus omasta pääomasta	Tilikauden voitto tai tappio
	kpl	%	1 000 yks	Mmk	Mmk	Mmk
Emoyhtiön osakkuusyhtiöosakkeet:						
Castrum Oy/Helsinki ^{*)}	4 342 606	33	43 426	41,5	74,7	- 22,6
Cast-Rixa Oy/Helsinki ^{**)}	16 241	49	1 624	0,0	1,4	- 25,4
				41,5		
Tytäryhtiön osakkuusyhtiöosakkeet						
Castrum Oy	2 087 394	16	20 874	19,9		

*) Tamro-konsernin tilinpäätöksen laadintahetkellä vahvistamaton tilinpäätös 1994

**) luvut 1993 tilinpäätöksestä, yhtiö on asetettu selvitystilaan 1994

Sponfinans Oy:n omistus mukaanlukien konsernin omistusosuus Castrum Oy:stä on 49,5 %.

Muutokset osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvoissa ovat:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Vuoden alussa	97,2	129,2	50,5	109,2
Equityarvokorjaus 1.1.1993	-	21,3	-	-
Osakkeiden arvonalennus	- 10,3	-	- 9,0	- 58,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ^{*)}	- 12,2	- 53,3	-	-
Vuoden lopussa	74,7	97,2	41,5	50,5

Osakkuusyhtiöiden tasearvo muodostuu konsernissa konsernin osuudesta osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta 1.1.1993 oikaistuna tämän jälkeen tapahtuneilla muutoksilla osakkuusyhtiön omassa pääomassa.

^{*)} Josta satunnaisissa erissä - 0,8 (- 29,9)

11. Muut osakkeet ja osuudet

Yhtiö	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
	kpl	%	1.000 yks	Mmk
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet:				
Martela Oy	302 400	15	3 024	9,8
Nomeco A/S	2 000	-	200 DKK	0,4
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	6	-	-	0,4
Muut yhtiöt	-	-	-	1,8
Yhteensä	-	-	-	12,4
Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet:				
KOy Hermitec	2 155	22	-	12,0
Martela Oy	91 660	5	917	3,9
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	-	-	-	1,8
Muut	-	-	-	3,2
Yhteensä	-	-	-	20,9
Konserni yhteensä				33,3

12. Arvostuserät

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Eläkevastuuvelka				
Vuoden alussa	6,8	7,2	0,0	-
Vähennys	- 2,1	- 0,4	-	-
Vuoden lopussa	4,7	6,8	0,0	-
Rakennusaikaiset korot				
Vuoden alussa	11,7	13,4	0,0	-
Siirtynyt fuusiossa	-	-	10,6	-
Tilikauden poisto	- 1,7	- 1,7	- 0,6	-
Vuoden lopussa	10,0	11,7	10,0	-
Arvostuserät yhteensä 31.12.	14,7	18,5	10,0	-

13. Vaihto- ja rahoitusomaisuuteen sisältyvät osakkeet ja osuudet

Vaihto- ja rahoitusomaisuuteen sisältyvien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon välinen erotus on epäolennaisen pieni.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

14. Saamiset ja velat

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Konserniyritykset				
Myyntisaamiset	-	-	2,7	-
Konsernisaamiset	-	-	111,6	83,7
Siirtosaamiset	-	-	1,4	50,2
Ostovelat	-	-	5,3	-
Siirtovelat	-	-	-	-
Konsernivelat	-	-	19,9	40,7
Osakkuusyhtiöt				
Lainasaamiset, lyhytaikainen	8,2	-	8,2	-
Lainasaamiset, pitkäaikainen	33,9	37,4	-	3,5
Lainat yritysjohtolle	0,1	0,1	0,1	-
Lainat ovat voimassa toistaiseksi. Lainojen korko oli vuonna 1994 Suomen Pankin peruskorko + 1%				
Rahoitusomaisuuteen kuuluvat saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua				
Lainasaamiset	4,0	0,6	-	-

15. Oma pääoma ja varaukset

Vertailtavuuden parantamiseksi edellisen vuoden konsernitasetta on muutettu vastaamaan uusia tilinpäätösperiaatteita seuraavasti:

	Vähemmistö	Varaukset	Vapaa oma pääoma vuoden 1993 lopussa
Julkaistun tilinpäätöksen 1993 luvut	4,6	477,8	- 291,3
Varaukset 1.1.1993	2,2	- 442,3	440,1
Varausten muutos 1993		- 44,8	44,8
Konsernirakenteen muutos	- 0,2	4,1	- 3,9
Poistoeron korjaus		5,3	- 5,3
Vähemmistön osuus tuloksesta 1993, muutos	0,1		- 0,1
Muu muutos		- 0,1	0,1
Edellisen vuoden luvut tilinpäätöksessä 1994	6,7	0,0	184,4

16. Oman pääoman muutokset

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma, ei muutoksia	480,5	480,5	480,5	480,5
Vararahasto				
Tilikauden alussa	177,2	241,9	177,2	241,9
Katettu tappiota	- 177,2	- 64,7	- 177,2	- 64,7
Tilikauden lopussa	0,0	177,2	0,0	177,2
Arvonkorotusrahassto				
Tilikauden alussa	6,5	7,3	-	-
Muutos	-	- 0,8	-	-
Fuusiosta	-	-	6,5	-
Tilikauden lopussa	6,5	6,5	6,5	-
Muuntoerot				
Tilikauden alussa	7,0	8,6	-	-
Muutos	- 7,0	- 1,6	-	-
Tilikauden lopussa	0,0	7,0	-	-
Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	487,0	671,2	487,0	657,7
Vapaa oma pääoma				
Tilikauden lopussa	184,4	295,0	- 177,3	- 64,7
Katettu vararahastosta	177,2	64,7	177,2	64,7
Konsernirakenteen muutos	-	- 3,9	-	-
Poistoeron korjaus	-	- 5,3	-	-
Tilikauden tulos	79,2	- 167,0	146,7	- 177,2
Muuntoero	- 4,6	0,9	-	-
Muu muutos *)	1,7	0,1	- 33,0	-
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	437,9	184,4	113,6	- 177,2
josta				
- jakokelpoinen vapaa oma pääoma	103,8	- 291,1	113,6	- 177,2
- muu vapaa oma pääoma	334,1	475,5	-	-

Muiksi vapaaksi omaksi pääomaksi luetaan konsernin tytäryhtiöiden yhteenlasketut kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset, kts. kohta 18.

*) Emoyhtiön muun vapaan oman pääoman muutos johtuu tytäryhtiöosakkeisiin kohdistetusta arvonorotuksesta, joka fuusion johdosta peruutettiin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Yhtiön osakepääoma 31.12.1994 oli 480 490 370 markkaa, ja se jakautuu 48 049 037 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna seuraavat merkintäoikeudet

	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä
Optiolaina 1994	3 600 000	6,97 %
Vaihtovelkakirjalaina I/1989	16 200	0,03 %
Yhteensä	3 616 200	7,00 %

17. Pakolliset varaukset

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Takausvastuut Castrum ¹⁾	-	14,8	-	-
Vahingonkorvausvastuu ²⁾	23,7	11,9	23,7	-
Vastuusitoumusvaraus, Scantrailer ³⁾	2,9	34,8	2,9	34,8
Kohdistamaton arvonalennus, kiinteistöt	11,4	11,4	-	-
Muut tappiovaraukset	4,3	8,2	1,5	3,7
Muut kuluvaraukset	4,0	-	-	-
Vähemmistön lunastus, Oy Tamro Ab	-	2,0	-	-
Yhteensä	46,3	83,1	28,1	38,5

¹⁾ Tuloutunut aiheettomana vuoden 1994 lopussa solmitun rahoitusratkaisun seurauksena

²⁾ Yhteisvastuullinen vahingonkorvausvastuu toimintakertomuksessa esitetyllä tavalla

³⁾ Scantrailer-yhtiöiden konkurssin takia on edellisvuoden vastuuvarauksesta maksettu n. 30 mmk

Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa

Tulos ennen rahoituseriä	-	- 1,7	-	- 1,7
Satunnaiset erät	1,9	- 80,3	- 20,8	- 36,8
	1,9	- 82,0	- 20,8	- 38,5

18. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Suunnitelman ylittävät poistot				
Aineettomat oikeudet	1,5	1,6	1,3	-
Liikearvo	0,7	0,7	94,7	-
Konserniaktiiva	94,7	85,1	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	0,1	0,1	-	-
Rakennukset	212,9	212,4	204,3	-
Koneet ja kalusteet	24,1	20,0	6,5	-
Kertynyt poistoero yhteensä	334,0	319,9	306,8	0,0
Vapaaehtoiset varaukset				
Varastovaraus	-	43,7	-	-
Toimintavaraus	-	14,7	-	-
Siirtymävaraus	-	99,2	-	1,4
Muut varaukset	0,1	0,3	-	-
Vapaaehtoiset varaukset yhteensä	0,1	157,9	0,0	1,4
Poistoero ja varaukset yhteensä	334,1	477,8	306,8	1,4
Vähemmistön osuus	-	- 2,3	-	-
Siirto omiin pääomiin	- 334,1	- 475,5	-	-
	0,0	0,0	306,8	1,4

Konsernitaseessa kertyneet poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset, yhteensä 334,1 (477,8) esitetään muuna vapaana omana pääomana.

19. Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:	KONSERNI	EMOYHTIÖ
1996	15,4	9,8
1997-1999	73,8	28,7
2000-	117,3	80,9
Erityisehdoin	8,9	-
Yhteensä	215,4	119,4
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:		
FIM	211,2	119,4
Muut	4,2	-
Yhteensä	215,4	119,4
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät lainat tase-erittäin		
Vaihtovelkakirjalainat	2,4	-
Lainat rahoituslaitoksilta	3,7	-
Eläkelainat	108,9	80,9
Muut pitkäaikaiset velat	3,7	-
Yhteensä	118,7	80,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

20. Joukkovelkakirjalainat per 31.12.1994

Emoyhtiön joukkovelkakirjalainojen ehdot:

Vaihtovelkakirjalaina 1989	Lainan määrä, mk	810 000
	Korko	10 %
	Vaihtoaika	16.5.-31.10. vuosittain vuodesta 1991
		Vaihtoaika päättyy 31.5.1995
	Vaihtosuhte ja -hinta	50 markan velkapääoma oikeuttaa yhteen 10 markan nimellisarvoiseen uuteen osakkeeseen
	Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 15.5.1995
Optiolaina 1994	Lainan määrä, mk	3 600 000
	Korko	5 %
	Optiotodistuksia	3 600 000
	Merkintäaika	1.12.1998-31.1.2000
	Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 10 mk nimellisarvoisen Oy Tamro Ab:n osakkeen merkintähintaan 23 markkaa osakkeelta.
	Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 16.5.1999

Konsernin joukkovelkakirjalainat

	Maksamatta oleva kokonaismäärä	Konsernin hallussa	Muiden hallussa
Oy Tamro Ab			
Vaihtovelkakirjalaina	0,8	-	0,8
Optiolaina	3,6	0,4	3,2
Muut konserniyhtiöt			
Vaihtovelkakirjalaina Oy Tamro Ab:ssä	5,0	2,5	2,5

21. Vastuusitoumukset

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Kiinnitykset				
Omista veloista	137,2	149,9	78,3	-
Kiinnitykset yhteensä	137,2	149,9	78,3	-
Pantit				
Omista velvoitteista	10,4	427,8	-	368,5
Muiden veloista	0,9	1,0	-	-
Pantit yhteensä	11,3	428,8	-	368,5
Takaukset				
Tytäryhtiöiden puolesta	-	-	51,3	102,9
Johdon puolesta	-	0,4	-	-
Osakkuusyhtiöiden puolesta *)	30,0	3,6	30,0	14,8
Muiden puolesta	5,5	4,0	4,2	2,3
Takaukset yhteensä	35,5	8,0	85,5	120,0
Muut vastuut				
Leasing-vastuut				
Seuraavana vuonna	22,6	12,7	19,3	-
Yli vuoden kuluttua	6,1	7,4	3,2	-
Vuokratvastuut	34,2	37,7	35,0	-
Takaisinostovastuut	2,6	2,1	0,8	-
Optio- ja futuurivastuut	-	6,6	-	-
Muut vastuut	7,7	2,0	-	-
Muut vastuut yhteensä	73,2	68,5	58,3	0,0

*) Merkintätakaus toimintakertomuksessa esitetyllä tavalla, 30,0 mmk 31.12.1994.

Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia.			
	Omasta tai konserniyhtiön puolesta annetut kiinnitykset tai pantit	Vastaava velka konsernitaseessa	
Kiinnitykset	137,2	109,2	
Pantit	10,4	1,6	

Hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenen osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Konsernin muiden toimitusjohtajien eläkeikä määräytyy pääsääntöisesti konsernin normaalin eläkesäännön mukaisesti.

22. Johdon omistamat osakkeet

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat kertomusvuoden lopussa yhteensä 38 680 kpl Oy Tamro Ab:n osakkeita ja 560 000 kpl vuonna 1994 liikkeellelaskettuun optiolainaan liittyviä optioita. Osakeomistus vastaa 0,08 % osakkeista ja äänistä. Mikäli optiolainaan liittyvät optiot käytetään osakemerkintöihin, vastaa edellä mainittu osake- ja optio-omistus vuonna 1998 1,16 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto omisti vuoden 1994 lopussa yhteensä 15 766 kpl Oy Tamro Ab:n osakkeita ja 400 000 kpl optiolainan 1994 optioita.

HALLITUKSEN EHDOTUS VAPAAN OMAN PÄÄOMAN KÄYTÖKSI

Oy Tamro Ab:n tilikauden voitto on	146 715 327,82 mk
ja muu vapaa oma pääoma	- 33 081 562,40 mk
Yhteensä	<u>113 633 765,42 mk</u>

Konsernitaseen osoittama jakokelpoinen vapaa oma pääoma
31.12.1994 on 103 807 000,00 mk

Hallitus ehdottaa, että

- osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 48 049 037 osakkeelle 0,50 mk/osake	24 024 518,50 mk
- varataan hallituksen käyttöön lahjoitettavaksi tieteellisiin ja yleishyödyllisiin tarkoituksiin	180 000,00 mk
- käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	89 429 246,92 mk

Vantaalla 9. maaliskuuta 1995

Jouko K. Leskinen
puheenjohtaja

Matti Liukkonen

Kurt Stenvall

Erkki J. Toivanen

Matti Elovaara
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Tamro Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oy Tamro Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsitksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Vantaalla 14. päivänä maaliskuuta 1995

Salmi, Virkkunen & Helenius Oy, KHT-yhteisö

Pekka Nikula
KHT

Kimmo Rautvuori
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Oy Tamro Ab:n vuoden 1994 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen.

Lausuntonaan vuoden 1995 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallintoneuvosto esittää, että emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet vuodelta 1994 vahvistetaan ja että hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä hyväksytään.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Erik Forssell, Ritva Laurila, Antti Moisio, Arvo-T. Rautio ja Pär Stenbäck.

Vantaalla 14. päivänä maaliskuuta 1995

Reijo Purasmaa

Matti Aura

Hallintoneuvosto

(ylimääräisen yhtiökokouksen 7.2.1994 valitsema
1.9.1994 alkaen)

PUHEENJOHTAJA

Mikael von Frenckell (47), varatoimitusjohtaja,
Suomen Yhdyspankki Oy

VARAPUHEENJOHTAJA

Reijo Purasmaa (52), apteekkari

JÄSENET

Pirjo Ala-Kapee (50), kaupunginjohtaja, Vantaa

Matti Aura (51), toimitusjohtaja, Keskukskauppakamari

Erik Forssell (54), apteekkari

Carl-Olaf Homén (58), toimitusjohtaja,
Teollisuusvakuutus Oy

Ritva Laurila (62), kansanedustaja

Tuomo Lähdesmäki (37), toimitusjohtaja, Leiras Oy

Antti Moisio (53), apulaiskaupunginjohtaja, Espoo

Arvo-T. Rautio (59), apteekkari

Arvo Relander (58), sairaalanjohtaja,
Helsingin yliopistollinen keskussairaala

Torbjörn Sonck (48), toimitusjohtaja, Ciba-Geigy Oy

Göran Stenberg (59), kauppaneuvos, toimitusjohtaja,
Suomen Astra Oy

Pär Stenbäck (53), pääsihteeri,
Pohjoismaiden Ministerineuvosto

Tage Åkerlund (55), apteekkari

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT

Helge Grönfors (59), pääkaupunkiseudun
varastotyöntekijät

Arja Heino (51), aluejakelukeskusten henkilöstö, Turku

Marja Nuorivaara (56), pääkaupunkiseudun
konttorityöntekijät

Kristina Åhman (51), muu henkilöstö

Hallintoneuvosto on 1.9.1994 jälkeen kokoontunut
kerran.

Hallitus

PUHEENJOHTAJA

Jouko K. Leskinen (51)
pääjohtaja, Sampo-ryhmä

JÄSENET

Matti Liukkonen (49)
toimitusjohtaja, Osuuspankkien Keskuspankki Oy

Kurt Stenvall (62)

varatuomari

Erkki J. Toivanen (67)

vuorineuvos, Onninen Oy

Hallitus on toimintavuoden aikana kokoontunut kymme-
nen kertaa.

Tilintarkastajat

Pekka Nikula, KHT

Salmi, Virkkunen & Helenius Oy, KHT-yhteisö



Oy Tamro Ab:n johtoryhmä (vas.) Jorma Turunen, Pentti Tarkkanen, Heikki Sarekoski, Asko Piekkola, Björn Mattila, Tapio Mansukoski ja Matti Elovaara.

KONSERNIN ORGANISAATIO 1.3.1995





- ◆ *Tampereen alue*
Timo Mäenpää
- ◆ *Kuopion alue*
Markku Ylinen
- ◆ *Oulun alue*
Ilkka Lievonen
- ◆ *Logistiikkapalvelut*
Tukipalvelut
Markku Kyyrönen
- ◆ *Farmaseuttiset asiat*
Anders Karlsson
- ◆ *Terve tulevaisuus*
-kehitysohjelma
Kai Särkelä
- ◆ *Markkinatutkimus*
Leila Jääskeläinen

- ◆ *Laitehuolto*
Hans Merkl
- ◆ *Asiakaspalvelu*
Anneli Talme
- ◆ *Ostot*
Anne Aitola
- ◆ *Printel*
Hannu Leppänen

- ◆ *Talous*
Maire Karvinen
- ◆ *Laadunvarmistus*
Juhani Kivijärvi
- ◆ *Tuotekehitys*
Anne Mykkänen

- ◆ *Pietari ja*
muu Venäjä
Jorma Kajaste
- ◆ *Talous*
Leena Schnapp

- ◆ *Konttoripalvelut*
Jukka Korpikoski

ALUEELLISET
NEUVOTTELUKUNNAT

ETELÄ-SUOMI

Apteekkarit
Raiili Auramo, Lammi
Gustav Braxén, Helsinki
Kaj Forsén, Karjaa
Rea Hagner, Espoo
Salme Hannula, Helsinki
Stig Holmström,
Kuusankoski
Anja Holopainen, Hartola
Antti Härmä, Kouvola
Leif Ivars, Vantaa
Kaisa Jauho, Inkeroinen
Helena Lako, Helsinki
Irmeli Larkka, Imatra
Anja Latomäki, Helsinki
Ulla Leino, Vantaa
Esko Matilainen, Kotka
Anna-Liisa Metsäpelto,
Mäntyharju
Ahti Nokela, Kerava
Irma-Sirkka Ojala, Hamina
Anita Oksanen, Helsinki
Nils-Olof Otterström, Espoo
Paavo Palmu, Kotka
Martti Perälä,
Lappeenranta
Mirja Pohto-livanainen,
Nurmijärvi
Aila Rautiainen, Helsinki
Marja-Liisa Rämö,
Lappeenranta
Ulla-Maija Savioja, Lahti
Eeva-Liisa Seppä, Karkkila
Eeva Teitti, Lahti
Finn Thesslund, Porvoo
Kerttu Vesalainen,
Kuusankoski
Lahja Vuorinen, Karhula
Carl-Johan Widén, Helsinki
Karl-Gustav Widén,
Helsinki

KUOPIO

Apteekkarit
Matti Ahomaa, Kontiolahti
Sirpa Autio, Iisalmi
Sirpa Anneli Autio,
Ilomantsi
Olavi Heikkilä, Lieksa
Kalle Hiekka, Konnevesi
Eeva Honkanen,
Hankasalmi
Marja Immonen, Liperi
Kaarlo Järvinen, Karstula
Risto Kananen, Kuopio

Ritva Kinnunen, Saarijärvi
Raija Kosunen, Juva
Aarno Launonen, Viitasaari
Irja Launonen, Siilinjärvi
Marja Lounela, Rautalampi
Reino Mustonen, Nilsia
Heli Mäkeläinen, Kuopio
Leena Mäkinen, Joensuu
Marcus Olli, Kuopio
Aino Rantanen, Suolahti
Simo Soiviola, Varpaisjärvi
Kerttu Tossavainen, Eno
Raakel Tyyskä, Lapinlahti
Seppo Vuorento,
Pieksämäki
Pirjo Vuosmaa-Tikka,
Lievestuore
Erkki Warttinen,
Kangasniemi

OULU

Apteekkarit
Leena Huttunen, Kokkola
Paavo Järvelin, Rovaniemi
Simo Kallio, Oulu
Lea Karinen, Kuhmo
Leena Kyösti, Kannus
Saara Lamponen, Raahe
Elli Lehikoinen, Sotkamo
Reetta Mustonen, Kuusamo
Sirpa Orre, Posio
Heikki Partanen, Muhos
Vesa Riihimäki, Kolari
Saara Räävi, Ylitornio
Risto Saastamoinen,
Pudasjärvi
Kalle Tuori, Ruukki

TAMPERE

Apteekkarit
Kirsti Alastalo, Hauho
Seija Antere, Tampere
Kaarina Anttila, Parkano
Juha Anttinen, Vaasa
Toivo Hurmerinta,
Vammala
Kalevi Järvihaavisto, Toijala
Seija Kara, Tyrvää
Esko Karimäki, Pietarsaari
Maija-Riitta Kattelus,
Valkeakoski
Maija Kirma, Tampere
Laila Lahtinen, Lapua
Heimo Lankinen,
Valkeakoski
Kaisa Mersalo,
Hämeenkyrö
Elvi Michelsson, Lempäälä

Ritva Niemelä, Tampere
Max Norrdahl, Lapua
Juha Nuutila, Ylistaro
Terttu Palander, Alajärvi
Sirkka Peltola, Tampere
Tapio Peltonen, Mänttä
Aino Perälä-Suominen,
Vaasa
Sirkka Pietiläinen, Jämsä
Raimo Rantanen, Lavia
Kerttu Roppo, Längelmäki
Irma Saarinen, Tampere
Pirkko Salovaara, Tampere
Marja-Leena Sarparanta,
Orivesi
Pekka Sedig, Vaasa
Gunnel Strengell, Vöyri
Marja Sääksi, Pirkkala
Aune Virkkunen, Tampere
Reijo Välimäki, Nokia

TURKU

Apteekkarit
Riitta Arola, Nousiainen
Henrik Brenner, Nauvo
Sirkka-Leena Hartikainen,
Rauma
Pekka Hedman, Loimaa
Marja-Liisa Isomuotia, Salo
Paavo Kahela, Turku
Liisa Luoma, Harjavalta
Paavo Marjanen, Raisio
Heikki Maunula, Salo
Pirkko Mikkonen, Forssa
Monica Molander, Pori
Lauri Nieminen, Pori
Riitta-Liisa Ronkainen,
Lappi TI
Maija Ruisvaara, Naantali
Jorma Saaristo, Perniö
Eeva Schrey, Turku
Sven Strandin, Parainen
Matti Tukiainen, Forssa
Marketta Uitto, Pomarkku

TERVEYDENHUOLLON
ASiantuntijaneuvosto

Professori
Veli Matti Huittinen,
Helsinki,
puheenjohtaja
Professori Reijo Tilvis,
Helsinki,
varapuheenjohtaja
Professori Juha Niinikoski,
Turku
Yliiääkäri Ossi Auvinen,
Tampere
Dosentti Timo Lehtonen,
Espoo
Professori Lauri Nuutinen,
Oulu
Lääkintäeversti
Seppo Tikka, Lahti

PÄÄMIES-
NEUVOTTELUKUNTA

Toimitusjohtaja
Jaakko J. Aalto,
Glaxo Pharmaceuticals Oy
Toimitusjohtaja
Jussi Holopainen,
Zeneca Oy
Markkinointijohtaja
Kari Järviö, Leiras Oy
Toimitusjohtaja
Pasi Lehtovaara, Pfizer Oy
Toimitusjohtaja
Lasse Savonen,
Suomen Astra Oy
Toimitusjohtaja
Riitta Scheiman,
Oy Pharmacia Ab
Toimitusjohtaja
Seppo Silander, Fisons Oy

OSOITETIETOJA

KESKUSHALLINTO

Rajatorpantie 41 B
01640 VANTAA
Postiosoite
PL 11, 01641 VANTAA
Vaihde (90) 852 011
Fax (90) 8520 1049
Muut: ks. ryhmät
Telex 124717 tamro sf

LÄÄKETUKKURYHMÄ

ks. keskushallinto
Fax (90) 8520 1200

Tamrotalon jakelukeskus
Rajatorpantie 41 E
01640 VANTAA
Postiosoite
PL 11, 01641 VANTAA
Vaihde (90) 852 011
Fax (90) 8520 3246

Alueverkosto:
Etelä-Suomi
ks. keskushallinto
Fax (90) 8520 3270

Kuopio
Kellonkierto 7
70460 KUOPIO
Vaihde (971) 3641 000
Fax (971) 3641 245

Oulu
Kangaskontiontie 14
90240 OULU
Vaihde (981) 557 1411
Fax (981) 557 2940

Tampere
Kaskimäenkatu 7
33900 TAMPERE
Postiosoite
PL 154, 33101 TAMPERE
Vaihde (931) 2654 311
Fax (931) 2654 756

Turku
Rieskalähteentie 75
20300 TURKU
Postiosoite
PL 219, 20101 TURKU
Vaihde (921) 381 333
Fax (921) 381 048

Tam-Drug Oy
Rajatorpantie 41 B
01640 VANTAA
Vaihde (90) 852 011
Fax (90) 853 2991

Oy Drugtrade Ab
Rajatorpantie 41 C
01640 VANTAA
Postiosoite
PL 20, 01641 VANTAA
Vaihde (90) 853 2066
Fax (90) 8520 2170

LP-Logistiikkapalvelut Oy
Heidehofintie 2
01300 VANTAA
Vaihde (90) 857 551
Fax (90) 8575 5670

SAIRAALA- JA LABORATORIORYHMÄ

ks. keskushallinto
Fax (90) 8520 1818
Asiakaspalvelu: ks. osastot

Asiakaspalvelun lähilinjat:
Medipart: 9800-2445
Apta: 9800-2436
Kemia: 9800-2435

Fax
Medipart: (90) 8520 1818
Sairaalalaitteet: (90) 8520 1919
Apta: (90) 8520 1770
Kemia: (90) 8520 1717

Printel Oy
Sähkötie 1
01510 VANTAA
Vaihde (90) 82 941
Fax (90) 821 820

KOLMI-SET-RYHMÄ

Kolmi-Set Oy
Rajatorpantie 41 B
01640 VANTAA
Vaihde (90) 8520 1400
Fax (90) 8520 1420

Ilomantsin tehdas
82900 ILOMANTSI
Vaihde (974) 682 611
Fax (974) 682 6600

Hyvinkään tehdas
Postiosoite
PL 200
05801 HYVINKÄÄ
Vaihde (914) 470 281
Fax (914) 470 083

Nakkilan tehdas
Tuottajantie
29250 NAKKILA
Vaihde (939) 5374 050
Fax (939) 5374 345

Kolmi-Set S.A.
B.P. 59
F-49181 St-Barthelemy d'Anjou
Cedex, France
Puhelin 990 33 (0)41 963 434
Fax 990 33 (0)41 963 453, 963 452

Pohjoismaiset myyntiyhtiöt:
Kolmi-Set AB
Danmarksgatan 46
S-164 40 Kista, Sverige
Puhelin 990 46 (0)8 751 0390
Fax 990 46 (0)8 751 0392

Kolmi Set A/S
Hvamveien 4
N-2013 Skjetten, Norge
Puhelin 990 47 (0)6 844 660
Fax 990 47 (0)6 844 100

Kolmi Set AS
Langebjerg 23
DK-4000 Roskilde, Danmark
Puhelin 990 45 (0)46 754 044
Fax 990 45 (0)46 757 710

TAMDA-RYHMÄ

Oy Tamda Ab
Rajatorpantie 41 B
01640 VANTAA
Vaihde (90) 852 011
Fax (90) 8520 1060

Tamda Eesti AS
Pärnu mnt 232
EE 0100 Tallinna, Viro
Puhelin 990 372 2 557 689
Fax 990 372 6 392 343
NMT 990 372 5 237 064
NMT puh. & fax
990 372 5 237 067

Tamda Eesti AS
Tartu MK Ülenurme
Reola, Roosi 1
EE 2430 Tartto, Viro
Puhelin 990 372 7 412 646, 412 645
Fax 990 372 7 412 654
NMT fax 990 372 5 237 066

ML & T SIA
Kleistu str. 24
226067 Riika, Latvia
Puhelin 990 371 2 411 269, 417 554,
416 973, 421 646, 414 587
Fax 990 371 2 414 797
NMT puh. & fax 949 104 138

Tamda
Taikos Avenue 102
3031 Kaunas
Liettua
Puhelin & fax 990 370 7 751 534
NMT 949 307 671

Pharm Tamda 77
Zelenogorskaya str. 3
Pietari, 194 156, Venäjä
Puhelin 990 7 812 244 2000
Fax 990 7 812 244 2009

SPONFINANS-RYHMÄ

Sponfinans Oy
Rajatorpantie 41 B
01640 VANTAA
Vaihde (90) 852 011
Fax (90) 8520 2415

Oy Tammermatic Ab
Tesomanvaltatie 28
33300 TAMPERE
Postiosoite
PL 206
33101 TAMPERE
Vaihde (931) 344 3122
Fax (931) 344 5477

Varsinainen yhtiökokous

Oy Tamro Ab:n varsinainen yhtiökokous on Tamrotalossa, Rajatorpantie 41 B, Vantaa, 27. huhtikuuta 1995 klo 16. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava viimeistään 25.4.1995 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Oy Tamro Ab, PL 11, 01641 Vantaa tai puhelimitse, puh. (90) 8520 1562/Eva Mäkeläinen. Kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 13.4.1995 on merkitty Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunnan pitämään yhtiön osakasluetteloon. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, joka on ennen 28.10.1994 merkitty yhtiön osakerekisteriin. Tällöin osakkeenomistajan on yhtiökokouspaikalla esitettävä osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta ole vielä kirjattu arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen osingosta, maksetaan osinkoa 0,50 markkaa osakkeelta niille osakkeille, jotka on täsmäytyspäivänä 4.5.1995 merkitty Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunnan pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 9.5.1995.

Osavuositarkastukset 1995

Oy Tamro Ab julkaisee tilikaudelta 1995 seuraavat osavuositarkastukset suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:

- tammi-huhtikuu 15.6.1995
- tammi-elokuu 25.10.1995

Vuosikertomuksen sekä osavuositarkastukset voi tilata osoitteesta:

Oy Tamro Ab
Tiedotusosasto
PL 11, 01641 Vantaa
Fax (90) 8520 1009