



WERNER
SÖDERSTRÖM
OSAKEYHTIÖ
WSOY

SISÄLTÖ

VUOSIKERTOMUS 116. TOIMINTAVUODELTA

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE	2	WSOY	
WSOY-YHTYMÄ LYHYESTI.....	2	KIRJALLISET PALKINNOT	23
PÄÄJOHTAJAN KATSAUS	3	KAUNOKIRJALLISUUS	24
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS		TIETOKUSTANTEET	26
GRAAFISEN TEOLLISUUDEN KEHITYS.....	4	OPPIKIRJAT	28
KONSERNIN RAKENNE.....	4	WSOY:N KIRJALLISUUSSÄÄTIÖ.....	29
LIIKEMAIHTO JA LASKUTUS.....	4	GRAAFINEN TEOLLISUUS.....	30
TULOS, TASE JA RAHOITUS.....	5	MARKKINOINTI JA JAKELU.....	30
INVESTOINNIT.....	5	HALLINTO JA HENKILÖSTÖ	31
KUSTANNUSTOIMINTA	5	TYTÄRYHTIÖT	
TUOTANTO.....	6	KIRJAPAINO LÖNNBERG OY.....	32
HALLINTO.....	6	TUOTANTOTALO WERNE OY.....	33
HENKILÖSTÖ.....	6	KIRJATUKI OY	33
OSAKKEET.....	6	KIINTEISTÖYHTIÖT	33
WSOY-YHTYMÄN ORGANISAATIO.....	6	OSAKKUUSYHTIÖT	
TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT	7	RAUTAKIRJA OY	34
VUODEN 1995 NÄKYMÄT.....	7	YHTYNEET KUVALEHDET OY.....	34
HALLINTOELIMET	7	SUURI SUOMALAINEN KIRJAKERHO OY.....	34
WSOY-YHTYMÄN TUNNUSLUKUJA		KIVIRANTA OY.....	35
5 VUODELTA	8	FINNPRINT OSUUSKUNTA	35
TULOSLASKELMAT.....	9	AJASTO OSAKEYHTIÖ.....	35
TASEET.....	10	WSOY:N UUTUUSTUOTANTO 1994	36
RAHOITUSLASKELMAT.....	12	WSOY-YHTYMÄN TOIMIPAIKAT	40
TILINPÄÄTÖKSEN PERUSTEET	13		
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET	14		
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	15		
TIETOJA WSOY:N OSAKKEISTA.....	18		
HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAKSI	20		
TILINTARKASTUSKERTOMUS	21		
HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO.....	21		

OSOITELÄHDE:

WSOY:N OSAKASLUETTELO/ SUOMEN OSAKKEKESKUSREKISTERI OSUUSKUNTA
SEKÄ WSOY:N MUUT OSOITEREKISTERIT

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27. päivänä huhtikuuta 1995 alkaen kello 15.00 Hotelli Inter-Continentalin Ballroomissa, Mannerheimintie 46, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on oltava merkittynä Osakekeskusrekisterissä pidettävään osakasluetteloon viimeistään 13. päivänä huhtikuuta 1995 ja ilmoittauduttava viimeistään tiistaina 25. päivänä huhtikuuta 1995 yhtiön pääkonttoriin puhelimitse (90) 61681 (Markku Tiensuu, Kirsi Laitinen) tai kirjeitse osoitteella WSOY, PL 222, 00121 Helsinki.

OSINGON MAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan tiistaina 9. päivänä toukokuuta 1995. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 4. toukokuuta.

OSAKEREKISTERI

Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunnassa, Piispanportti 12 A, 02240 Espoo.

Jäljennöksiä osakasluettelosta voi tilata maksua vastaan WSOY:n pääkonttorista puhelin (90) 61 681 (Markku Tiensuu).

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

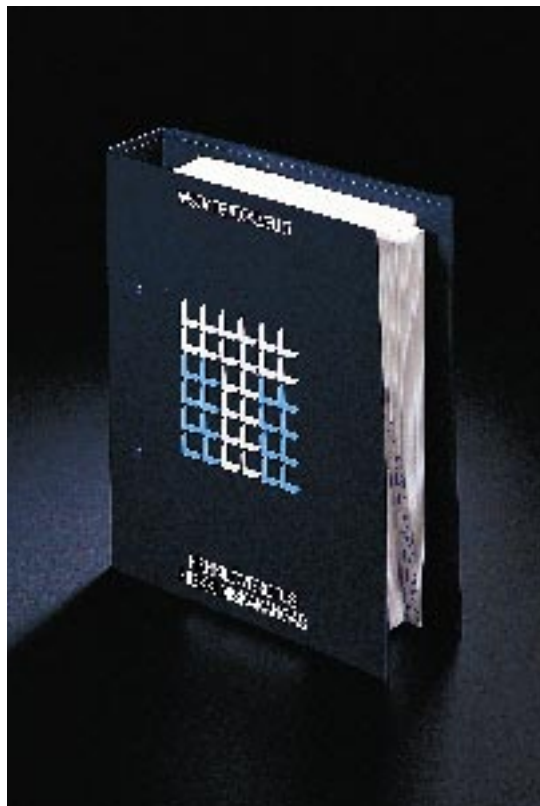
WSOY julkaisee vuonna 1995 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 1994 maaliskuun 16. päivänä 1995
Vuosikertomus vuodelta 1994 huhtikuun 19. päivänä 1995
Osavuositarkastus 1.1.1995 - 30.4.1995 kesäkuun 19. päivänä 1995
Osavuositarkastus 1.1.1995 - 31.8.1995 lokakuun 19. päivänä 1995

Osoitteenmuutokset tulee tehdä Suomen osakekeskusrekisteriin tai sen pankin tai pankkiiriliikkeen konttoriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudelliset tiedotteet lähetetään osakkeenomistajille osakerekisterissä olevalla osoitteella.

Niitä voi tilata WSOY:n viestintäosastolta telekopio (90) 6168 405, puh. (90) 6168 312 tai osoitteella WSOY-Viestintä, Bulevardi 12, 00120 Helsinki.



WSOY-YHTYMÄ LYHYESTI

WSOY-yhtymä on viestintä- ja graafisen alan monitoimiyhtiö, joka työllistää noin 1800 henkilöä.

Emoyhtiö Werner Söderström Osakeyhtiö perustettiin 117 vuotta sitten vuonna 1878. Yhtiö muutettiin osakeyhtiöksi 1904 ja siitä tuli pörssi-yhtiö 1976. Yhtiöllä on lähes 4000 osakkeenomistajaa.

WSOY:n toimialoja ovat kustannustoiminta ja graafinen tuotanto.

Toimintansa aikana yhtiö on kustantanut noin 26 000 kirjanimikettä, joiden määrä lisääntyy vuosittain yli 600:lla. WSOY on yleiskustantaja, joka julkaisee kaunokirjallisuutta, tietokirjoja, oppikirjoja, suurteoksia, tietosanakirjoja, sanakirjoja sekä elektronisia ja av-tuotteita.

WSOY:n tuotantolaitoksilla Porvoossa ja Juvalla painetaan vuosittain noin 25 miljoonaa kirjaa, 54 miljoonaa aikakauslehteä ja 44 miljoonaa mainospainotuotetta kotimaahan ja vientiin.

WSOY-yhtymään kuuluvat tytäryhtiöinä vuoden 1995 alusta mm. Ajasto Osakeyhtiö, Bertmark Media AB, Kirjapaino Lönnberg Oy, Kiviranta Oy, Tuotantotalo Werne Oy sekä Weilin+Göös Oy.

WSOY:n osakkuusyhtiöitä ovat mm. Osuuskunta Finnprint, Lehtimiehet Oy, Rautakirja Oy, Suuri Suomalainen Kirjakerho ja Yhtyneet Kuvalehdet Oy.

PÄÄJOHTAJAN KATSAUS

Suomen talouselämässä tapahtui kertomusvuonna myönteistä kehitystä. Kokonaistuotanto kasvoi viennin ansiosta. Vaihto- ja kauppatase olivat positiivisia. Valtion velkaantuminen jatkui voimakkaana ja työttömyys pysyi korkeana. Kotimarkkinakysyntä oli toimintavuoden alussa vaisua, mutta piristyi selvästi loppuvuotta kohti.

Uusi arvonnäverolaki tuli voimaan kesäkuun alusta. Samalla kirjojen arvonnäveroksi tuli 12 prosenttia aiemman 22 prosentin asemesta, mikä parantaa kirjallisuuden kilpailukykyä. Veron lasku ei välittömästi vaikuttanut yleisen kirjallisuuden menekkiin, mutta loppuvuonna sen myynti kasvoi selvästi. Vuositasolla yleisen kirjallisuuden myynnin kasvuksi tuli viisi prosenttia. Oppikirjojen myynti kasvoi lievästi.

Myös graafisen toimialan myynti kasvoi, mikä heijastelee kotimarkkinoiden elpymistä. Markan vahvistuminen etenkin loppuvuodesta heikensi graafisen teollisuuden viennin hintakilpailukykyä.

WSOY-yhtymässä keskityttiin toimintavuoden aikana jo edellisvuonna päätettyjen kehitystoimintojen toteuttamiseen. Monet emoyhtiön tuloksenparannustoimenpiteet onnistuivat. Kustannustoiminnan kannattavuus oli hyvä. WSOY:n tuotannon tulos parani, muttei saavuttanut tavoitettaan, ja tulos oli tappiollinen. Emoyhtiön kasvaneet sijoitustuotot ja alentuneet korkokulut paransivat emoyhtiön kannattavuutta.

Yhtymän tulosparannustavoitteet saavutettiin. Yhtymän tytäryhtiöt tekivät voitollisen tuloksen. Kirjapaino Lönnberg Oy:n tulos oli hyvä.

Vuoden 1994 tilinpäätöksessä ovat osakkuusyhtiöiden tulokset ensimmäisen kerran mukana uuden kirjanpitolain mukaisina. Muutos aiheuttaa WSOY-yhtymän tulokseen ennen satunnaisia eriä 26,6 miljoonan markan parannuksen.

WSOY-yhtymän liikevaihto oli 642,5 (591,5) miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi 8,6 prosenttia edellisestä vuodesta. Yhtymän tulos osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus mukaanlukien ennen satunnaisia eriä oli 92,3 miljoonaa markkaa. WSOY-yhtymän sijoitetun pääoman tuotto oli 10,1 (6,4) prosenttia ja emoyhtiön 7,2 (7,2) prosenttia. Yhtymän hyvä tuloskehitys perustuu osakkuusyhtiöiden tulososuuteen, tytäryhtiöiden toiminnallisen tuloksen paranemiseen ja emoyhtiön sijoitustuottojen kasvuun. Yhtymän sisäisten arviointiperusteiden mukaan tulos oli tyydyttävä.

WSOY:n osakkeiden pörssivaihto oli alkuvuonna vilkasta, mutta tasaantui loppuvuodesta. Osakkeiden hintakehitys noudatti pörssin yleistä kurssikehitystä.

WSOY:n osakkeiden pörssi-arvo oli vuoden lopussa 826 (723) miljoonaa markkaa. Osakekohtainen tulos oli 39,60 (17,70) markkaa.

Odotukset Suomen taloudellisen tilan kehityksestä ovat myönteisiä. Työttömyyden odotetaan laskevan ja kulutuskysynnän piristyvän. Veronpalautukset ja säästöjen purkautuminen ovat tärkeitä kulutusta lisääviä tekijöitä. Yleisellä toiveikkouden lisääntymisellä on myös myönteistä merkitystä. Suurena säilynyt työttömyys ja korkea verotusaste toimivat kulutuksen kasvun hidastajina. Vuoden 1995 toimintaedellytykset ovat edellistä vuotta paremmat.

WSOY-yhtymän toimialojen uhkatekijät muodostuvat työvoimakustannusten kasvusta, paperin hinnan noususta ja viennin hintakilpailukyyn heikkeneemisestä.

Kuluvan vuoden tammikuussa Amer-yhtymä Oy ja Werner Söderström Osakeyhtiö tekivät toimialaratiointisopimuksen, jonka perusteella WSOY osti Amer-yhtymän graafisen ryhmän toiminnan Time/system International A/S:ää lukuunottamatta. Näin syntyneen ja vahvistuneen konsernin toiminnan uudelleenorganisointi teettää WSOY-yhtymässä paljon työtä vuoden 1995 aikana. Kasvanut WSOY-yhtymä tavoittelee noin miljardin markan liikevaihtoa ja 100 miljoonan markan tuloista ennen satunnaisia eriä. Kauppa nostaa WSOY:n investoinnit poikkeuksellisen korkealle tasolle ja merkitsee kassavarojen sijoittamista kustannustoimintaan. Maksuvalmius säilyy kuitenkin moitteettomana ja oma-varaisuusaste korkeana. Vuosi 1995 on merkittävä WSOY-yhtymän historiassa.

Kiitän hallituksen puolesta WSOY:n kirjailijoita, kirjantekijöitä, asiakkaita ja muita yhteistyökumppaneita jatkuneesta hyvästä yhteistyöstä.

WSOY-yhtymän henkilökunta on tehnyt hartiavoimin työtä, mikä näkyy monien yksiköiden tuloskehityksenä ja maksettuina kannustepalkkioina.

Toivotan myös uudet työtoverit sydämellisesti tervetulleiksi WSOY-yhtymän toimintaan.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1994

KONSERNIN RAKENNE

prosenttia 1200 (1163) miljoonaa markkaan. Tästä seitsemän suurimman kustantajan osuus oli 796 (779) miljoonaa markkaa.

Suurteosten markkinointiyhtiö Hyvä-Kirja Oy sulautui kesäkuussa emoyhtiöön. Videomonistus-toiminnassa tehtiin toukokuussa toimialaratiointi, kun Tuotantotalo Werne Oy luopui monistustoiminnasta ja myi oman tuotantovälineistönsä Måndag Oy:lle. Samalla Werne osti 50 prosenttia Måndag Oy:n osakekannasta.

WSOY-yhtymässä osakkuusyhtiöillä on huomattava vaikutus yhtiön toimintaan ja tulokseen. Muuttuneiden normien takia konsernikäsite laajeni myös osakkuusyhtiötä koskevaksi. Tämä on ensimmäinen tilinpäätös, jossa osakkuusyhtiöt esitetään uusien sääntöjen mukaisesti. Uusia normeja sovelletaan tämän kertomuskauden alusta alkaen. Laajentunut ja muuttunut konsernitalinpäätös ei ole aikaisempien vuosien kanssa vertailukelpoinen.

LIIVEVAIHTO JA LASKUTUS

Yhtiön liikevaihto oli kertomusvuonna 642,5 (591,5) miljoonaa markkaa. Markkinatilanteen parantuminen näkyi emoyhtiön ja Kirjapaino Lönnberg Oy:n liikevaihdon kasvuna.

Yhtiön liikevaihto jakautui yhtiöittäin seuraavasti:

	1994		1993	Muutos
	Mmk	%	Mmk	%
WSOY	550,4	82,2	507,6	8,4
Hyvä-Kirja Oy	15,1	2,3	34,6	-56,4
Kirjapaino				
Lönnberg Oy	75,2	11,2	64,9*	15,9
Tuotantotalo				
Werne Oy	10,6	1,6	12,8*	-17,2
WSOY GmbH	0,8	0,1	0,8	0,0
Kirjatuki Oy	15,7*	2,4	18,5*	-15,1
Muut				
kiinteistöyhtiöt	1,6	0,2	3,5	-54,3
Yhteensä	669,4	100,0	642,7	4,2
Sisäinen laskutus	26,9		51,2	
Yhtymäliikevaihto	642,5		591,5	8,6

* alakonserni

Emoyhtiö WSOY:n liikevaihto kasvoi 8,4 (-5,8) prosenttia 550,4 (507,6) miljoonaa markkaan. Laskutus ja markkinaosuus kasvoivat edellisestä vuodesta yleisessä kirjallisuudessa, jossa kaunokirjallisuuden kasvu oli voimakasta. Suurteosten laskutus kasvoi pääosin yhtiöjärjelyn muutoksen takia. Myös suoramarkkinoinnin ja asiakastöiden laskutukset kasvoivat. Oppikirjojen laskutus aleni ja markkinaosuus pieneni. WSOY:n myyntituotot

GRAAFISEN TEOLLISUUDEN KEHITYS

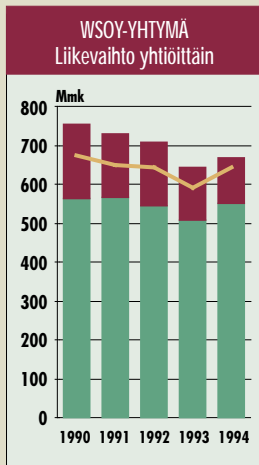
Suomen bruttokansantuote kasvoi kertomusvuonna 3,9 prosenttia ja teollisuustuotanto 11,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Suomen vienti kasvoi 14 prosenttia ja tuonti 13 prosenttia. Työllisyystilanne hieman parani, mutta työttömiä oli joulukuussa yhä 17,4 prosenttia työvoimasta.

Graafisen teollisuuden tuotannon kehitys oli muuta teollisuutta hitaampaa. Tuotannon määrä kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vain 2,2 prosenttia indeksilukuun 83,6, kun koko teollisuuden indeksi oli 107,9 (vuosi 1990 = 100). Kustantamisen ja painamisen tuotannon volyymi oli siten yli 16 prosenttia alempi kuin vuonna 1990. Graafisen teollisuuden liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta kolme prosenttia 14,3 miljardiin markkaan. Viennin arvo kasvoi 15 prosenttia ja oli 1250 (1096) miljoonaa markkaa. Tuonnin arvo oli edellisvuoden tasolla eli 660 miljoonaa markkaa. Toimialalla työskentelevien henkilöiden määrä aleni noin 30 000:een. Työttömien ja lomautettujen määrä oli vuoden lopussa noin 5000 henkilöä, lähes edellisvuoden tasoa.

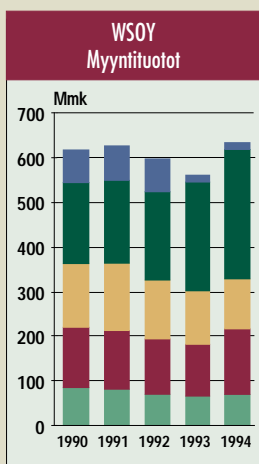
Ennakkotietojen mukaan graafisessa teollisuudessa toimivien yritysten kannattavuuden arvioidaan hieman parantuneen. Toimialan yritysten mediaanikäyttökäteen ennustetaan nouseen 12 (11) prosenttiin. Konkurssien määrä oli kolmannen alempi kuin edellisellä vuonna.

Kirjojen tarjonta kasvoi. Seitsemän johtavan suomenkielisen kirjankustantajan julkaisemien uusien kirjojen määrä oli 1483 (1339), uusintapainoksia ne julkaisivat 2085 (1745) teoksesta.

Kustantajien kirjamyynnissä tapahtui käänne parempaan. Kirjojen aleneva myyntikehitys kääntyi lieväksi kasvuksi. Yleisen kirjallisuuden myynti kasvoi yli 5 (-4) prosenttia ja oppikirjojen myynnin arvo yli 2 (-7) prosenttia. Suurteosten myynnin arvo supistui edelleen. Suomen Kustannusyhdistyksen kuuluvien jäsenkustantajien kirjamynti kasvoi edellisestä vuodesta noin 3 (-6)



WSOY
Tytäryhtiöt
Yhtymäliikevaihto



Kaunokirjallisuus
Tietokustanteet
Oppikirjat
Asiakastyöt
Muu liiketoiminta

ilman arvonlisäveroa jakautuivat seuraavasti:

	1994		1993		Muutos
	Mmk	%	Mmk	%	
Kaunokirjallisuus	71,1	11,2	64,4	10,4	
Tietokustanteet	146,2	23,0	117,5	24,4	
Oppikirjat	111,6	17,6	120,0	-7,0	
Asiakastyöt	290,8	45,7	245,6	18,4	
Muu liiketoiminta	16,0	2,5	16,8	-4,8	
Yhteensä	635,7	100,0	564,3	12,7	

Yhtymän viennin liikevaihto oli 118,6 (94,4) miljoonaa markkaa. Yhtymän liikevaihto jakaantui markkina-alueittain seuraavasti:

	1994		1993		Muutos
	Mmk	%	Mmk	%	
Suomi	523,9	81,5	497,1	5,4	
Muut pohjoismaat	91,1	14,2	74,5	22,3	
Muut maat	27,5	4,3	19,9	38,2	
Yhteensä	642,5	100,0	591,5	8,6	

TULOS, TASE JA RAHOITUS

WSOY-yhtymän kertomusvuoden tulos sisältää osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Konsernitase sisältää vastaavasti osuuden osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta. Aikaisempina vuosina tuloksessa on ollut mukana osakkuusyhtiöistä saadut osingot ja taseessa yhtiöihin tehdyt sijoitukset.

Yhtymän kannattavuus oli tyydyttävä. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 10,1 (6,4) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 9,9 (2,8) prosenttia. Emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto oli 7,2 (7,2) ja oman pääoman tuotto 5,8 (4,3) prosenttia.

WSOY:n tytär- ja osakkuusyhtiöiden tulokset ja kannattavuus paranivat edellisestä vuodesta. Konsernin liikevoitto oli 48,1 miljoonaa markkaa. Edellisenä vuonna käytössä olleilla vertailukelpoisilla laskentaperusteilla yhtymän liikevoitto oli 50,0 (38,1) miljoonaa markkaa. Emoyhtiön operatiivisen toiminnan tulos heikkeni edellisestä vuodesta: liikevoitto oli 37,0 (42,8) miljoonaa markkaa. Kustannustoiminnan tulos oli hyvä, mutta hieman heikompi kuin edellisenä vuonna. Tuotannon kannattavuus parani hieman edellisestä vuodesta Porvoon tuotantoyksiköiden myönteisen kehityksen ansiosta, mutta Juvan kirjatehtaan teknisten ongelmien sekä asiakastöiden alhaisen hintatason takia koko tuotannon tulos oli tappiollinen.

WSOY-yhtymän rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutus oli kertomusvuonna 44,2 miljoonaa markkaa. Lukuun sisältyy osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta yhtiöistä saaduilla osingoilla vähennettynä. Edellisen vuoden laskentatavalla rahoituksen nettovaikutus oli 15,7 (-3,6) miljoonaa markkaa. WSOY:ssä rahoituksen nettovaikutus tulokseen oli 20,5 (3,0) miljoonaa markkaa. Rahoitustuottoja kasvattivat osakkuusyhtiöistä saa-

nut osingot. Yhtymän tulos ennen satunnaisia eriä oli 92,3 miljoonaa markkaa. Vanhalla laskentatavalla konsernin tulos ennen satunnaisia eriä oli 65,7 (34,5) miljoonaa markkaa. Emoyhtiön vastaava tulos oli 57,5 (45,8) miljoonaa markkaa.

WSOY-yhtymän taseen loppusumma oli 1361,6 (1327,6) miljoonaa markkaa. Yhtymän si-dottu pääoma oli 202,1 (202,1) miljoonaa markkaa. Nettokäyttöpääomaa oli 306,4 (319,3) miljoonaa markkaa ja käyttöomaisuutta 840,0 (814,5) miljoonaa markkaa. Yhtymän oma pää-oma oli 841,4 (769,6) miljoonaa markkaa. Omaa pääomaa ja tunnuslukuja laskettaessa verovelkaa vastaava osuus varauksista on luettu velaksi ja loput omaksi pääomaksi. Yhtymän velkaantumisaste (gearing) oli 7,2 (16,1) prosenttia ja omavaraisuusaste oli 61,8 (58,8) prosenttia, WSOY:n omavaraisuusaste oli 59,6 (56,7) prosenttia.

Yhtymän ja emoyhtiön maksuvalmius oli koko kertomusvuoden hyvä. Maksuvalmiussuhde (current ratio) tilikauden päättyessä oli yhtymässä 2,4 (2,7) ja WSOY:ssä 2,8 (3,7).

WSOY-yhtymän vapaa oma pääoma oli 639,2 (567,5) miljoonaa markkaa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma oli 266,2 (223,0) miljoonaa markkaa, josta tilikauden voitto oli 57,1 (44,6) miljoonaa markkaa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että WSOY jakaisi osinkona 9 (7) markkaa osakkeelta eli 18 (14) miljoonaa markkaa.

INVESTOINNIT

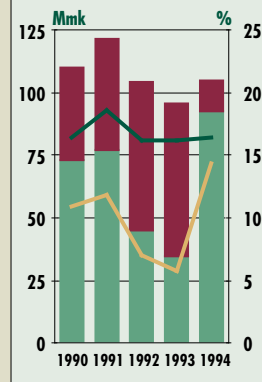
Yhtymän bruttoinvestoinnit olivat kertomusvuonna 52,7 (52,6) miljoonaa markkaa ja emoyhtiön bruttoinvestoinnit 43,4 (44,2) miljoonaa markkaa. Investoinneista pääosa oli tuotantovälineiden välttämättömiä korvausinvestointeja sekä toimitiloihin kohdistuvia hankintoja 10,3 miljoonaa markkaa ja muita arvopaperihankintoja 6,4 miljoonaa markkaa.

KUSTANNUSTOIMINTA

Tehtyjen kustannussopimusten ja julkaistujen uutuuksien määrät kasvoivat edellisestä vuodesta. Uusia kustannussopimuksia tehtiin 611 (548). Uutuuksia julkaistiin 606 (537) ja uusintapainoksia otettiin 1087 (965) teoksesta.

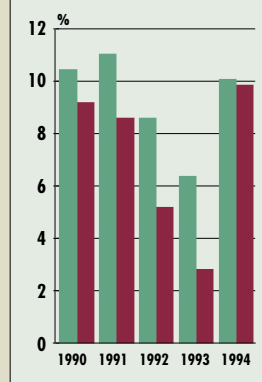
Tekijöille maksettiin suoriteperusteisina tekijänpalkkioina 47,2 (49,0) miljoonaa markkaa. Tekijänpalkkion saajina oli 2267 (2339) kotimaista ja 649 (615) ulkomaista kirjailijaa ja kirjantekijää.

WSOY-YHTYMÄ: Käyttökate, tulos ennen satunnaisia eriä



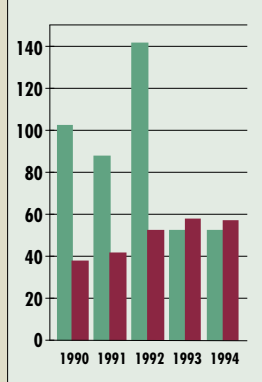
— Käyttökate - %
— Tulos ennen sat. eriä - %
■ Käyttökate Mmk

WSOY-YHTYMÄ ROI ja ROE



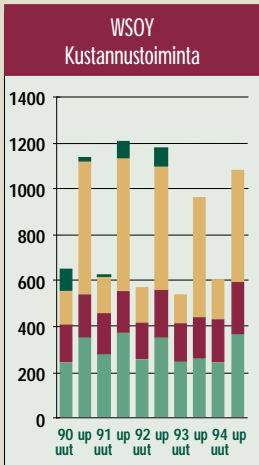
■ ROI
■ ROE

WSOY-YHTYMÄ Investoinnit ja poistot



■ Bruttoinvestoinnit
■ Poistot

TUOTANTO



■ Muut kustannustuotteet
■ Oppikirjat
■ Tietokustanteet
■ Kaunokirjallisuus

Graafisen alan markkinatilanne parani edellisestä vuodesta. Lamavuosina alalta poistunut tuotantokapasiteetti ja mainospainotuotteiden kysynnän elpyminen paransivat kirjapainojen työllisyyttä ja kapasiteetin käyttöä. Yhtymän kirjapainot toimivat kertomusvuonna täydellä kapasiteetilla. Tuotteiden hintakehitys oli epäyhtenäinen ja eri yksiköiden väliset kannattavuuserot suuret. Juvan kirjatehtaan uudistusinveistoinnilla tavoiteltua kapasiteettia ei vielä saavutettu. Yhtymän kirjapainoissa käytettiin paperia seuraavasti:

	1994	1993
WSOY	24 746	21 208
Kirjapaino Lönnberg Oy	2 002	1 809
Yhteensä	26 748	23 017

hallituksesta tammikuun lopussa ja kehitysjohtaja Eero Roini jäi pois yhtiön hallituksesta toukokuun lopussa. Muilta osin hallitus oli muuttumaton.

HENKILÖSTÖ

Yhtymän keskimääräinen henkilöstövahvuus oli 1231 (1264) ja WSOY:n 1082 (1082). Maksetut palkat, palkkiot ja muut korvaukset olivat kertomusvuonna seuraavat:

	WSOY-yhtymä		WSOY	
	1994	1993	1994	1993
1000 mk				
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	5 655	6 212	4 204	4 294
Osapalkkiot	33	36	9	27
Muut palkat ja palkkiot	177 000	176 563	152 879	149 249

HALLINTO

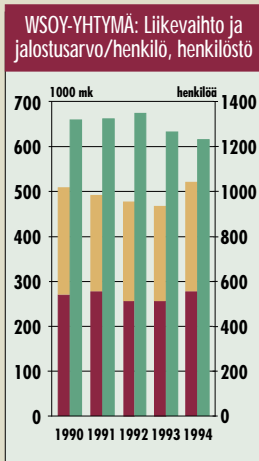
Yhtiökokous valitsi erovuorossa olleet hallintoneuvoston jäsenet professori Tuomas Anhavan ja filosofian tohtori Paavo Hohdin uudelleen hallintoneuvoston jäseniksi. Edesmenneen professori Yrjö Blomstedtin tilalle hallintoneuvoston jäseneksi yhtiökokous valitsi oikeustieteen tohtori Hannele Pokan ja edesmenneen lainopin kandidaatti Mauno Turusen tilalle hänen jäljellä olevaksi kaudekseen lehdistöneuvos Mikko Pohtolan.

Yhtiön hallitus supistui kertomusvuoden aikana kahdella jäsenellä. Myyntijohtaja Antti Särki-lahti jäi eläkkeelle siirtymisen takia pois yhtiön

OSAKKEET

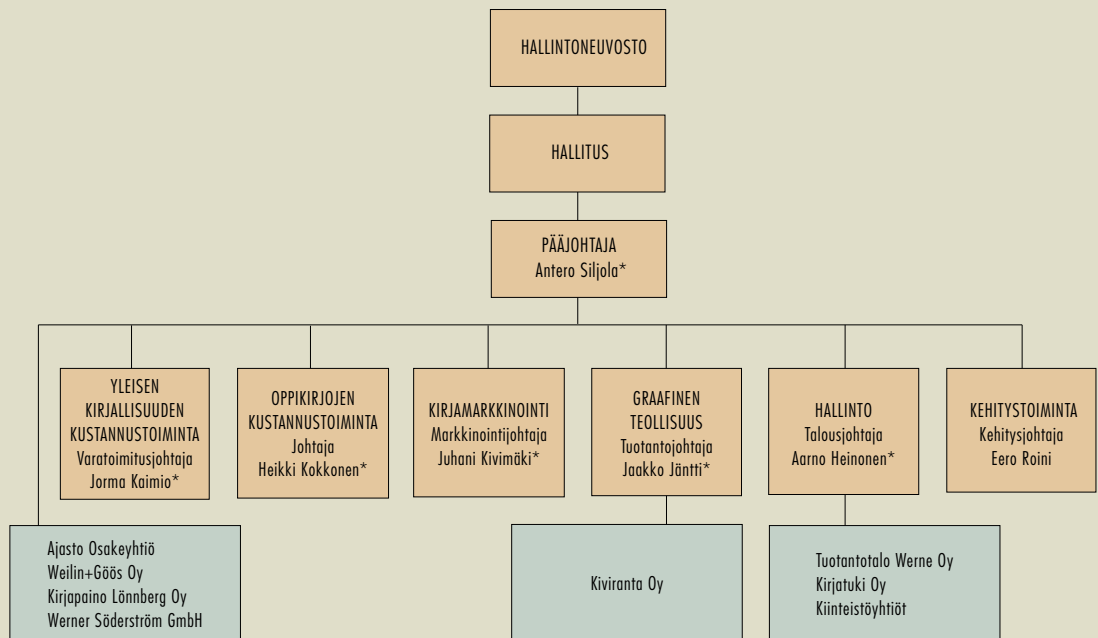
WSOY:n osakkeista vaihtui kertomusvuonna kaikkiaan 464 562 (104 090) kappaletta yhteensä 181,7 miljoonan markan arvosta. Osakkeista vaihtui 23,2 (5,2) prosenttia. A-osakkeen keskikurssi oli 555 (584) markkaa ja B-osakkeen 390 (280) markkaa. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Helsingin Arvopaperipörssissä.

Hallituksella ei ole kertomusvuoden päättyessä valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä



■ Liikevaihto / henkilö
■ Jalostusarvo / henkilö
■ Henkilöstö

WSOY-YHTYMÄN ORGANISAATIO 1.4.1995



* hallituksen jäsen

vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

WSOY:n hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat tilikauden päättyessä yhteensä 4193 (5018) WSOY:n osaketta eli 0,2 (0,3) prosenttia osakkeista ja 0,6 (0,6) prosenttia äänistä.

Eräillä suurilla osakkeenomistajilla on voimassa oleva osakassopimus, jolla ne ovat antaneet toisilleen etuoikeuden WSOY:n osakkeiden ostamiseen.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Vuoden 1995 tammikuussa WSOY osti uuden kokonaan omistamansa yhtiön, Weilin+Göös Oy:n, lukuun Amer-yhtymä Oy:ltä sen graafiseen ryhmään kuuluvat Weilin+Göös ja KAP-Kustantajien Asiakaspalvelu Oy:n liiketoiminnat sekä Bertmark Media AB:n ja Oy Kustannusperintä - Förlagsinkasso Ab:n koko osakekannat. Lisäksi WSOY osti Amerin omistamat 50 prosentin omistusosuudet Ajasto Osakeyhtiöstä ja Kiviranta Oy:stä. Ostettujen liiketoimintojen, yhtiöiden ja yhtiöosuuksien kokonaiskauppahinta oli 176 miljoonaa markkaa, joka maksetaan vuoden 1995 syyskuun loppuun mennessä.

Uudet yhtiöt harjoittavat liiketoimintaa WSOY-yhtymän lukuun tammikuun 1995 alusta alkaen. Niiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 1994 ilman konsernieliminoiteja noin 370 miljoonaa markkaa ja henkilöstön kokonaismäärä oli noin 600.

VUODEN 1995 NÄKYMÄT

Kysynnän elpyminen alkoi vuonna 1994 myös graafisella toimialalla. Kysynnän voimistuminen jatkuu alkaneena vuonna.

Vuoden alussa hankittujen uusien yhtiöiden ja niiden kanssa päällekkäisten toimintojen sopeuttaminen vaatii runsaasti ponnisteluja. Uusien yritysten hankinta sitoo rahoitusta ja vähentää alkaneen vuoden rahoitustuottoja. Sopeuttamisen kustannusvaikutukset tuntuvat alkaneen vuoden tuloksessa, mutta myönteiset vaikutukset näkyvät vasta tulevina vuosina.

WSOY:n riippuvuus viennistä on kasvanut. Markan vahvistuminen ja Juvan tuotannon tekniset vaikeudet sekä vientimarkkinoiden muutoinkin heikko hintataso heikentävät yhtiön kokonaiskannattavuutta.

Vuonna 1995 WSOY-yhtymän liikevaihto kasvaa kysynnän elpymisen ja uusien yhtiöiden takia merkittävästi. Liikevaihdon ennakoidaan tavoittelevan noin miljardin markan tasoa. Tulos säilynee vuoden 1994 tasolla.

HALLINTOELIMET

Hallintoneuvosto

Esko Koivusalo
lääketieteen ja kirurgian tohtori b.c.
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Yrjö Blomstedt
professori
hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
13.4.1994 saakka

Paavo Hohti
filosofian tohtori
hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
27.4.1994 lähtien

Tuomas Anhava
professori

Marjukka af Heurlin
maatalous- ja metsätieteiden maisteri

Mikko Pohtola
lehdistönuos
27.4.1994 lähtien

Hannele Pokka
oikeustieteen tohtori
27.4.1994 lähtien

Jorma Routti
professori

Pentti Seppälä
valtiotieteen maisteri

Raimo Taivalkoski
diplomi-insinööri

Mauno Turunen
lainopin kandidaatti
20.3.1994 saakka

Tilintarkastajat

Tauno Haataja
kauppatieteiden maisteri, KHT

Jarmo Leppiniemi
professori

Tuomas Särkilähti
toimitusjohtaja

Tilintarkastajien varamiehet

KHT-yhteisö Salmi,
Virkkunen & Helenius Oy

Pekka Laaksonen
arkistonjohtaja

Hallitus

Antero Siljola (52)
kauppatieteiden maisteri
pääjohtaja
hallituksen puheenjohtaja

Jorma Kaimio (48)
filosofian tohtori
varatoimitusjohtaja
hallituksen varapuheenjohtaja

Aarno Heinonen (50)
kauppatieteiden maisteri, KHT
talousjohtaja

Jaakko Jäntti (51)
humanististen tieteiden kandidaatti
tuotantojohtaja
hallintoneuvoston ja hallituksen
sihtteri

Juhani Kivimäki (45)
ekonomi
markkinointijohtaja

Heikki Kokkonen (50)
filosofian kandidaatti
kouluosaston johtaja

Eero Roini (55)
diplomi-insinööri
kehitysjohtaja
31.5.1994 saakka

Antti Särkilähti (57)
ekonomi
myyntijohtaja
31.1.1994 saakka

WSOY-YHTYMÄN TUNNUSLUKUJA

	1994	1993	1992	1991	1990
Liikevaihto	642,5	591,5	643,4	650,7	674,3
Käyttökate	105,1	95,6	104,2	121,3	110,3
% liikevaihdosta	16,4	16,2	16,2	18,6	16,4
Poistot suunnitelmien mukaan	57,0	57,5	52,2	42,0	37,5
Kokonaispoistot	69,4	73,5	143,5	62,6	51,6
Liikevoitto	48,1	38,1	52,0	79,3	72,8
% liikevaihdosta	7,5	6,4	8,1	12,2	10,8
Rahoitustuotot ja -kulut	44,2	-3,6	-7,0	-2,3	0,4
% liikevaihdosta	6,9	-0,6	-1,1	-0,4	0,1
Tulos ennen satunnaisia eriä	92,3	34,5	45,0	77,0	73,2
% liikevaihdosta	14,4	5,8	7,0	11,8	10,9
Satunnaiset tuotot ja kulut	1,7	6,5	-13,1	-13,5	-15,0
Verot	13,2	10,6	8,9	24,6	11,3
Yhtymän nettovoitto mmk	80,8	46,3	14,3	18,3	28,2
Taseen loppusumma	1 361,6	1 327,6	1 238,8	1 237,4	1 194,0
Rahoitusomaisuus	407,6	408,2	421,5	473,4	463,8
Vaihto-omaisuus	114,0	104,9	109,1	133,2	137,5
Käyttöomaisuus	840,0	814,5	708,2	630,8	592,7
Korolliset velat	278,6	304,0	317,8	319,9	301,2
Korottomat velat	241,4	253,6	205,7	209,3	207,6
Oma pääoma + vähemmistö- osuus + varaukset	841,6	770,0	715,3	708,2	685,2
Bruttoinvestoinnit	52,7	52,6	141,9	88,1	102,2
Julkaistut uutuudet	606	537	568	631	675
Julkaistut uusintapainokset	1 087	965	1 182	1 212	1 142
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	10,1	6,4	8,6	11,1	10,5
Oman pääoman tuotto (ROE) %	9,9	2,8	5,2	8,6	9,2
Henkilöstö keskimäärin	1 231	1 264	1 347	1 323	1 322
Henkilöstökulut	233,8	222,2	234,9	240,0	239,9
% liikevaihdosta	36,4	37,6	36,5	36,9	35,6
Liikevaihto/henkilö tmk	521,9	467,9	477,7	491,8	510,0
Rahoitustulos	137,8	87,9	75,2	81,0	84,5
% liikevaihdosta	21,5	14,9	11,7	12,4	12,5
Omavaraisuusaste %	61,8	58,8	58,5	58,0	58,0
Maksuvalmius (Current Ratio)	2,4	2,7	2,4	2,6	2,6
Velkaantumisaste (Gearing) %	7,2	16,1	22,9	19,2	20,5
Viennin liikevaihto	118,6	94,4	67,5	59,9	60,8
Pohjoismaat	91,1	74,5	55,5	51,2	49,9
Muut maat	27,5	19,9	12,0	8,7	10,9

TULOSLASKELMAT

	WSOY-YHTYMÄ				WSOY			
	1994 milj.mk	%	1993 milj.mk	%	1994 milj.mk	%	1993 milj.mk	%
LIIKEVAIHTO	642,5	100,0	591,5	100,0	550,5	100,0	507,6	100,0
Valmisteverastojen vähennys	- 2,8		- 6,8		- 3,4		- 6,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	5,2		2,7		6,7		5,9	
KULUT								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:								
Ostot tilikauden aikana	174,0		139,3		154,6		123,7	
Varastojen lisäys	- 11,9		- 2,5		- 9,9		- 2,5	
Ulkopuoliset palvelut	53,7		47,6		40,9		35,7	
Henkilöstökulut	233,8		222,2		200,5		184,2	
Vuokrat	2,7		5,0		8,6		11,5	
Osuus osakkuusyrityksistä	1,1		0,0		0,0		0,0	
Muut kulut	86,4		80,2		+ 75,4		65,2	
Kulut yhteensä	539,8		491,8		470,1		417,8	
KÄYTTÖKATE	105,1	16,4	95,6	16,2	83,7	15,2	89,5	17,6
POISTOT								
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	57,0		56,7		46,6		46,7	
Konserniaktiivasta	0,0		0,8		0,0		0,0	
Poistot yhteensä	57,0		57,5		46,6		46,7	
LIIKEVOITTO	48,1	7,5	38,1	6,4	37,1	6,7	42,8	8,4
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 44,2		- 3,6		+ 20,4		+ 3,0	
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIA, VARAUKSIA JA VEROJA	92,3	14,4	34,5	5,8	57,5	10,4	45,8	9,0
Satunnaiset tuotot ja kulut	+ 1,7		+ 6,5		+ 5,4		- 0,3	
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA	94,0	14,6	41,0	6,9	62,9	11,4	45,5	9,0
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	0,0		- 15,8		+ 12,9		- 13,2	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-)/vähennys(+)	0,0		+ 31,3		+ 0,0		+ 22,4	
Välittömät verot	- 13,2		- 10,6		- 18,7		- 10,1	
TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA	80,8	12,6	45,9	7,8	57,1	10,4	44,6	8,8
Vähemmistöosuus	- 0,0		+ 0,4					
YHTYMÄN VOITTO	80,8	12,6	46,3	7,8				

TASEET

VASTAAVAA	WSOY-YHTYMÄ				WSOY			
	1994 milj.mk	%	1993 milj.mk	%	1994 milj.mk	%	1993 milj.mk	%
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET								
Aineettomat hyödykkeet								
Aineettomat oikeudet	3,6		3,2		3,5		3,0	
Aineelliset hyödykkeet								
Maa-alueet	76,5		74,2		33,4		33,3	
Rakennukset ja rakennelmat	146,2		138,9		63,0		65,2	
Koneet ja kalusto	241,6		259,2		219,5		236,5	
Muut aineelliset hyödykkeet	17,6		19,3		17,0		18,6	
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	2,8		2,1		1,8		2,2	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
Osakkuusyrittösoyakkeet ja osuudet	312,3		284,1		158,2		158,7	
Muut osakkeet ja osuudet	39,4		33,5		123,1		103,1	
Käyttöomaisuus yhteensä	840,0	61,7	814,5	61,3	619,5	52,6	620,6	54,6
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS								
Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	26,5		14,6		22,6		12,6	
Keskeneräiset tuotteet	24,7		21,5		23,5		20,9	
Valmiit tuotteet ja tavarat	62,8		68,8		62,8		68,8	
Vaihto-omaisuus yhteensä	114,0	8,4	104,9	7,9	108,9	9,3	102,3	9,0
Saamiset								
Myyntisaamiset	170,5		203,8		162,0		168,0	
Lainasaamiset	27,2		6,0		104,2		89,4	
Siirtosaamiset	15,3		19,2		14,3		4,8	
Muut saamiset	3,7		5,4		3,4		1,8	
Saamiset yhteensä	216,7	15,9	234,4	17,7	283,9	24,1	264,0	23,2
Rahoitusomaisuusarvopaperit								
Osakkeet ja osuudet	10,0		0,0		10,0		0,0	
Muut arvopaperit	162,5		157,5		138,5		136,4	
Rahoitusomaisuusarvopaperit yht.	172,5	12,7	157,5	11,9	148,5	12,6	136,4	12,0
Rahat ja pankkisaamiset	18,4	1,3	16,3	1,2	16,0	1,4	13,3	1,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 361,6	100,0	1 327,6	100,0	1 176,8	100,0	1 136,6	100,0

	WSOY-YHTYMÄ				WSOY			
	1994		1992		1994		1992	
	milj.mk	%	milj.mk	%	milj.mk	%	milj.mk	%
VASTATTAVAA								
OMAPÄÄOMA								
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	100,0		100,0		100,0		100,0	
Muu sidottu oma pääoma	102,1		102,1		102,0		102,0	
Sidottu oma pääoma yhteensä	202,1		202,1		202,0		202,0	
Vapaa oma pääoma								
Vapaat rahastot	39,7		39,7		91,4		91,4	
Kertyneet voittovarot	518,7		481,5		117,7		87,0	
Tilikauden voitto	80,8		46,3		57,1		44,6	
Vapaa oma pääoma yhteensä	639,2		567,5		266,2		223,0	
Oma pääoma yhteensä	841,3	61,8	769,6	58,0	468,2	39,8	425,0	37,4
VÄHEMMISTÖOSUUS	0,3		0,4					
VARAUKSET								
Kertynyt poistoero					237,0		250,0	
Vapaaehtoiset varaukset								
Siirtymävaraus					73,0		73,0	
					310,0	26,3	323,0	28,4
ARVOSTUSERÄT	4,5	0,3	0,0		4,5	0,4	0,0	
VIERAS PÄÄOMA								
Pitkäaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	10,6		56,7		7,2		51,7	
Eläkelainat	202,0		215,5		189,0		197,5	
Laskennallinen verovelka	84,1		87,3		0,0		0,0	
Muut pitkäaikaiset velat	3,5		4,2		0,0		0,0	
Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	300,2		363,7		196,2		249,2	
Lyhytaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	41,6		22,2		40,0		19,7	
Eläkelainat	3,3		1,6		2,3		0,5	
Saadut ennakot	0,0		19,0		0,0		0,0	
Ostovelat	29,1		17,4		25,3		13,8	
Siirtovelat	55,8		52,7		47,3		40,8	
Muut lyhytaikaiset velat	85,5		81,0		83,0		64,6	
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	215,3		193,9		197,9		139,4	
Vieras pääoma yhteensä	515,5	37,9	557,6	42,0	394,1	33,5	388,6	34,2
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 361,6	100,0	1 327,6	100,0	1 176,8	100,0	1 136,6	100,0

RAHOITUSLASKELMAT

	WSOY-YHTYMÄ (milj.mk)		W S O Y (milj.mk)	
	1994	1993	1994	1993
RAHAT JA PANKKISAAMISET ALUSSA	+ 16,3	+ 13,6	+ 13,3	+ 8,8
Käyttökate	+ 105,1	+ 95,6	+ 83,7	+ 89,5
Rahoitustuotot	+ 63,6	+ 27,8	+ 39,9	+ 30,7
Rahoituskulut	- 19,4	- 31,4	- 19,4	- 27,7
Satunnaiset tuotot	+ 1,7	+ 12,7	+ 5,3	+ 12,3
Satunnaiset kulut	- 0,0	- 6,2	- 0,0	- 12,6
Välittömät verot	- 13,2	- 10,6	- 18,7	- 10,1
NETTOTULORAAHOITUS	+ 137,8	+ 87,9	+ 90,8	+ 82,1
Osingonjako ja muut voitonjakoerät	- 14,0	- 14,3	- 13,9	- 14,2
Muu oman pääoman muutos	+ 5,0	0,0	0,0	0,0
OMAN PÄÄOMAN RAHOITUS	- 9,0	- 14,3	- 13,9	- 14,2
OMARAHOITUS YHTEENSÄ	+ 128,8	+ 73,6	+ 76,9	+ 67,9
Rahoitusomaisuus, muutos	+ 2,6	+ 16,0	- 32,1	+ 5,4
Vaihto-omaisuus, muutos	- 9,1	+ 4,2	- 6,5	+ 3,8
Käyttöomaisuus, muutos	- 82,4	- 37,8	- 45,6	- 37,0
RAHAN KÄYTTÖ OMAISUUTEEN	- 88,9	- 17,6	- 84,2	- 27,8
Lyhytaikaiset velat, muutos	+ 25,9	- 31,9	+ 62,9	- 23,3
Pitkäaikaiset velat, muutos	- 63,6	- 21,4	- 52,9	- 12,3
VELKOJEN MUUTOS	- 37,7	- 53,3	+ 10,0	- 35,6
Oikaisuerät	- 0,1	0,0	0,0	0,0
RAHAT JA PANKKISAAMISET LOPUSSA	+ 18,4	+ 16,3	+ 16,0	+ 13,3
+ saadut varat				
- käytetyt varat				

TILINPÄÄTÖKSEN PERUSTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää Werner Söderström Osakeyhtiön lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joissa yhtiö välittömästi tai välillisesti omistaa yli 50 prosenttia osakkeiden äänimäärästä tilikauden päättyessä. Kaikkien yhtiöiden yhtiöiden tilikaudet päättyvät 31.12.

Vuoden 1994 konsernitilinpäätökseen sisältyy osuudet niistä osakkuusyhtiöistä, joista yhtiön välitön tai välillinen omistusosuus on 20 - 50 prosenttia. Kahden asunto-osakeyhtiömuotoista osakkuusyhtiötä ei ole kuitenkaan sisällytetty tilinpäätökseen, vaikka omistusosuus niissä ylittää 20 prosenttia. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmällä. Vuoden 1993 tilinpäätös ei ole kaikilta osin vertailukelpoinen kertomusvuoden tilinpäätöksen kanssa.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöt ja niiden omistusosuudet on lueteltu liitetietojen kohdassa 15.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu tytäryhtiöiden osalta hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryhtiöosakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta hankintahetkellä on kohdistettu käyttöomaisuuteen ja liikevaroon. Liikearvo on kokonaan poistettu ja rakennuksiin kohdistetut erät poistetaan suunnitelman mukaisesti.

Vuoden 1994 konsernituloslaskelmaan sisältyy yhtiön osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdään suunnitelman mukaisesti poistoja. Poistoajat ovat 6 - 15 vuotta. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot eivät sisälly tulokseen. Osakkuusyhtiöiden jakamien osinkojen määrä oli vuonna 1994 15,8 Mmk. Vuoden 1993 konsernituloslaskelma on laadittu entisten sääntöjen mukaisesti; yhtiön osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei ole laskettu tulok-

seen, mutta osakkuusyhtiöiltä saadut osingot sisältyvät.

Konsernitaseen osakkuusyrittösoakkeisiin sisältyy yhtiön omistusta vastaava osuus osakkuusyrittösten omista pääomista lisätynä liikearvojen poistamattomalla osalla. Lehtimiehet Oy:n osuuden hankinta-ajankohtana on käytetty 31.12.1993 ja Måndag Oy:n osakkuusyhtiösuhde syntyi 3.5.1994. Näiden yhtiöiden liikearvojen poistamatta oleva osa oli tilikauden lopussa 28,5 Mmk.

Sijoitukset muihin yhtiöihin on esitetty pääosin hankintamenon suuruusina. Hankintameno perustuvia arvoja on tarvittaessa alennettu käypää hintaa vastaaviksi.

Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot (varaukset sekä poistojen muutos) on lisätty tilikauden tulokseen laskennallisella verovelalla vähennettynä. Kertyneet tilinpäätössiirrot on jaettu taseessa laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Myös osakkuusyhtiöiden osalta on menetelty vastaavalla tavalla.

Vähemmistöosuudet esitetään omina erinään tuloslaskelmassa ja taseessa.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset erät on arvoitettu tilinpäätöspäivän Suomen Pankin virallisen keskikurssin mukaan. Kaikki muut ulkomaanrahan määräiset erät on kirjattu tulosvaikutteisesti paitsi lainojen realisoitumattomat kurssivoitot, jotka sisältyvät taseen vastattavien arvotuseriin.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti muuttuvan hankintameno tai sitä alemman todennäköisen jälleenhankintahinnan tai enintään todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin suunnitelmanmukaisilla poistoilla vähennettynä. Maa-alueisiin kohdistuu arvonorotuksia 25 Mmk.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittelyyn on käytetty ennalta laadit-

tua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- aineettomat oikeudet	4 vuotta
- rakennukset	30 vuotta
- rakennuksen laitteet	10 vuotta
- raskaat painokoneet	15 vuotta
- koneet ja laitteet	10 vuotta
- autot ja kalustot	5 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta

Suunnitelman mukaisten ja tehtyjen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tuloslaskelmassa omana erinään tilinpäätössiirtona. Konsernitaseessa kertynyt poistoero on jaettu omaksi pääomaksi ja verovelaksi.

TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut on laskettu sivulla 14 olevilla laskentasäännöillä. Tasetta koskevat tunnusluvut ovat kertomusvuodelta ja sitä edeltävältä vuodelta vertailukelpoisia keskenään. Tuloslaskelman tunnusluvut eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia. Aikaisempien vuosien tunnusluvut on laskettu vanhojen sääntöjen mukaisesti. Osakkuusyhtiön ristiinomistus on tunnuslukuja laskettaessa oikaistu.

ELÄKEJÄRJESTELYT

WSOY:n henkilöstön eläketurva on järjestetty pääosin Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r:n kautta. Emoyhtiön henkilöiden eläketurvaa on lisäksi täydennetty vakuuttamalla tai antamalla liitetietojen kohdassa 14 mainittuun vastuun määrään saakka eläkesitoumuksia. Tytäryhtiöiden eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksilla.

Eläkkeitä ja eläkevastuun kattamista koskevat kulut on kirjattu tulosvaikutteisesti sosiaalikuluihin.

WSOY:n hallituksen jäsenten eläkeiäksi on sovittu 60 - 65 vuotta. Mahdollinen alennettu eläkeikä on järjestetty eläkevakuutuksella.

VIISIKERTOMUKSEN TIETOSISÄLTÖ

Painetussa vuosikertomuksessa tietojen tarkkuus ja ryhmittely poikkeavat virallisen toimintakertomuksen tiedoista.

TUNNUSLUKUIEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	100x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen summa - korottomat velat (keskimäärin)}}$	Osinko/tulos (%)	100x	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	100x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset (keskimäärin)}}$	Efektiivinen osinkotuotto-%	100x	$\frac{\text{osinko}}{\text{kurssi}}$
Omavaraisuusaste (%)	100x	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus} + \text{varaukset}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	Hinta/voitto-suhde (P/E)		$\frac{\text{kurssi}}{\text{tulos/osake}}$
Velkaantumisaste (%) (gearing)	100x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus} + \text{varaukset}}$	Oma pääoma/osake		$\frac{\text{Oma pääoma + varaukset}}{\text{Osakkeiden määrä}}$
Rahoitustulos		Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + poistot - verot	Osakekannan markkina-arvo		Tilikauden lopun osakkeiden määrä kerrottuna saman ajankohdan pörssikursseilla
Maksuvalmius (Current Ratio)		$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$	WSOY-yhtymän kannattavuuden arviointiperusteet:		
Osinko/osake		Osinko jaettuna tilikauden lopussa olevien osakkeiden määrällä	ROI-tulos 12 %		hyvä, liiketoiminnan ja sijoitustoiminnan kannattavuustavoitteet saavutettu, kannattavuus toimialojen yläkvar-tiilissa, käyttöomaisuuden uudistaminen turvattu, osingonjakopolitiikan mukainen osingonjako taattu, osakkeen tasesubstanssi kasvaa
Tulos/osake		$\frac{\text{Tulos}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden määrä}}$	ROI-tulos 6-12 %		tydyttävä, kannattavuus toimialojen mediaanitasoa, käyttöomaisuuden uudistaminen turvattu, osingonjakopolitiikan mukainen osingonjako taattu, osakkeen tasesubstanssi kasvaa
Tulos		Yhtymän tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus tilikauden voitosta/tappiosta +/- osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ennen satunnaisia eriä veroilla vähennettynä - osakkuusyhtiöiltä saadut osingot - tuloslaskelman verot	ROI-tulos alle 6 %		huono, kannattavuus toimialojen mediaanituoton alapuolella, käyttöomaisuuden uudistaminen turvattu, osingonjako mahdollista, osakkeen tasesubstanssi ei kasva

LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETOJEN NUMEROINTI:

- 1) Liikevaihto
- 2) Henkilöstökulut
- 3) Poistot
poistoeron muutos
- 4) Rahoitustuotot ja -kulut
- 5) Satunnaiset tuotot ja kulut
- 6) Välittömät verot
- 7) Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset
- 8) Käyttöomaisuuden ja osakkeiden verotusarvot
- 9) Arvostuserät
- 10) Saamiset ja velat tytäryhtiöiltä ja osakkuusyrityksiltä
- 11) Oman pääoman muutokset
- 12) Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat
- 13) Velat, jotka erääntyvät viiden tai sitä pitemmän ajan kuluttua
- 14) Annetut pantit ja vastuusitoumukset
- 15) Omistussuhteet osakkeista

	WSOY-YHTYMÄ		WSOY	
	1994	1993	1994	1993
1) Liikevaihto toimialoitain				
Kustannustoiminta ja painaminen	620,6	562,3	548,0	502,6
Vuokraustoiminta	8,9	11,3	0,0	0,0
Muu toiminta	13,0	17,9	2,4	5,0
Yhteensä	642,5	591,5	550,4	507,6
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	523,9	497,1	439,0	419,8
Muut pohjoismaat	91,1	74,5	87,8	70,8
Muut maat	27,5	19,9	23,6	17,0
Yhteensä	642,5	591,5	550,4	507,6
2) Henkilöstökulut				
Suoriteperusteiset palkat yhtymän/ yhtiön palveluksessa oleville	177,3	176,6	152,3	149,1
Luontoisedut	3,4	3,5	2,4	2,5
Palkat ja luontoisedut yhteensä	180,7	180,1	154,7	151,6
Eläkekulut	0,3	0,2	0,2	0,2
Eläkesäätiön kannatusmaksu	22,6	15,5	22,5	15,3
Muut henkilösivukulut	33,6	29,9	25,5	20,2
Sosiaalikulut yhteensä	56,5	45,6	48,2	35,7
Palkat ja sosiaalikulut yhteensä	237,2	225,7	202,9	187,3
3) Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomista hyödykkeistä	1,2	1,0	1,2	1,0
Rakennuksista ja rakennelmista	8,0	7,5	3,6	3,5
Koneista ja kalustosta	43,3	44,5	37,5	38,8
Muista aineellisista hyödykkeistä	4,5	3,7	4,3	3,4
Konserniaktiivasta	0,0	0,8	0,0	0,0
Suunnitelman mukaiset poistot yht.	57,0	57,5	46,6	46,7
Poistoeron lisäys (-)/vähennys (+)				
Aineettomista hyödykkeistä	- 0,2	0,0	- 0,2	0,0
Rakennuksista ja rakennelmista	+ 2,5	- 0,2	+ 2,2	+ 1,8
Koneista ja kalustosta	+ 11,9	- 9,7	+ 10,9	- 9,4
Muista aineellisista hyödykkeistä	+ 0,8	- 6,1	+ 0,8	- 6,1
Suunnitelman mukaiset myyntivoitot ja -tappiot	- 2,6	+ 0,2	- 0,8	+ 0,5
Poistoeron muutos yhteensä	+ 12,4	- 15,8	+ 12,9	- 13,2
Vapaaehtoisten varausten muutokset	+ 0,7			
Varausten muutos yhteensä	+ 13,1			
Kertyneisiin voittovaroihin	- 9,8			
Laskennallinen verovelka välittömiin veroihin tuloslaskelmaan	- 3,3			
	0,0			
4) Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot	0,2	12,7	21,1	12,5
Korkotuotot lyhytaik.sijoituksista	12,4	15,1	15,7	18,2
Muut rahoitustuotot	0,3	0,0	0,3	0,0
Kurssierot	+ 0,3	- 3,0	- 0,3	- 3,3
Osuus osakkuusyrityksestä	+ 47,6	0,0	0,0	0,0
Korkokulut	- 18,6	- 28,1	- 16,7	- 24,4
Muut rahoituskulut	- 0,3	- 0,3	0,0	0,0
Poistot sijoituksista	- 0,5	0,0	- 2,5	0,0
Poistopalautus sijoituksiin	+ 2,8	0,0	+ 2,8	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	+ 44,2	- 3,6	+ 20,4	+ 3,0
Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut				
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot	0,0	0,0	5,6	6,4
Korkotuotot lyhytaik.sijoituksista				
Konserniyhtiöille suoritettut rah.kulut	0,0	0,0	0,0	0,1

	WSOY-YHTYMÄ		WSOY	
	1994	1993	1994	1993
5) Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot				
Poiston palautus käyttöomaisuus arvopapereihin	0,0	3,6	0,0	3,6
Liiketoiminnan myynti	1,7	7,0	0,0	7,0
Vakuutuskorvaus	0,0	1,7	0,0	1,7
Fuusiovoitto	0,0	0,0	5,4	0,0
Muut tuotot	0,0	0,4	0,0	0,0
Satunnaiset tuotot yhteensä	1,7	12,7	5,4	12,3
Satunnaiset kulut				
Konserniavustukset tytäryhtiöille	0,0	0,0	0,0	5,0
Poisto käyttöomaisuusarvopap.	0,0	4,2	0,0	4,2
Yhtiöjärjestelyihin liittyviä kulukirjauksia, netto	0,0	1,3	0,0	2,7
Muut kulut	0,0	0,7	0,0	0,7
Satunnaiset kulut yhteensä	0,0	6,2	0,0	12,6
Satunnaiset tuotot ja kulut yht.	+ 1,7	+ 6,5	+ 5,4	- 0,3
6) Välittömät verot				
Tilikaudelta	- 15,8	- 14,3	- 18,0	- 13,8
Aikaisemmilta vuosilta	- 0,7	+ 3,7	- 0,7	+ 3,7
Laskennallinen verovelka	+ 3,3	0,0	0,0	0,0
Välittömät verot yhteensä	- 13,2	- 10,6	- 18,7	- 10,1
7) Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	4,2	0,2	4,0	0,0
Lisäykset 1.1.-31.12.	+ 1,6	+ 4,0	+ 1,7	+ 4,0
Hankintameno 31.12.	5,8	4,2	5,7	4,0
Kertyneet sumupoistot 31.12.	- 2,2	- 1,0	- 2,2	- 1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,6	3,2	3,5	3,0
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	+ 0,2	0,0	+ 0,2	0,0
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 31.12.	0,2	0,0	0,2	0,0
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	191,2	186,5	79,9	79,4
Lisäykset 1.1.-31.12.	+ 8,3	+ 4,7	+ 1,4	+ 0,5
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 0,0	- 0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	199,5	191,2	81,3	79,9
Kertyneet sumupoistot 31.12.	- 53,3	- 52,3	- 18,3	- 14,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	146,2	138,9	63,0	65,2
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 1.1.	67,8	61,3	49,1	50,9
Poistoerokorjaus, konserni	- 8,1	+ 8,1		
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	+ 0,5	+ 0,7	0,0	0,0
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	- 2,9	- 2,3	- 2,2	- 1,8
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 31.12.	57,3	67,8	46,9	49,1
Koneet ja kalustot				
Hankintameno 1.1.	535,7	526,5	477,8	473,7
Lisäykset 1.1.-31.12.	+ 28,4	+ 17,3	+ 21,6	+ 11,6
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 5,6	- 8,1	- 1,9	- 7,5
Hankintameno 31.12.	558,5	535,7	497,5	477,8
Kertyneet sumupoistot 31.12.	- 316,9	- 276,5	- 278,0	- 241,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	241,6	259,2	219,5	236,5
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 1.1.	202,7	193,2	190,1	181,3
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	+ 5,5	+ 13,9	0,0	+ 8,8
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	- 14,9	- 4,4	- 10,1	0,0
Kokonais- ja suunnitelma-poistojen kertynyt erotus 31.12.	193,3	202,7	180,0	190,1
Kirjanpitoarvosta 31.12.				
koneiden ja laitteiden osuus	213,8	226,6	196,9	209,0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	36,3	24,1	34,5	22,2
Lisäykset 1.1.-31.12.	+ 2,9	+ 12,5	+ 2,6	+ 12,3
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 0,1	- 0,3	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	39,1	36,3	37,1	34,5
Kertyneet sumupoistot 31.12.	- 21,5	- 17,0	- 20,1	- 15,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,6	19,3	17,0	18,6

	WSOY-YHTYMÄ		WSOY		WSOY-YHTYMÄ		WSOY	
	1994	1993	1994	1993	1994	1993	1994	1993
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	10,9	4,7	10,8	4,6				
Poistoeron lisäys 1.1-31.12.	+ 0,2	+ 6,4	0,0	+ 6,2				
Poistoeron vähennys 1.1-31.12.	- 1,0	- 0,2	- 0,8	0,0				
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	10,1	10,9	10,0	10,8				
Käyttöomaisuuteen sisältyvät arvokorotukset 31.12.								
Maa-alueet	25,0	25,0	25,0	25,0				
8) Käyttöomaisuuden ja osakkeiden verotusarvot								
Maa-alueet	48,5	48,5	8,5	8,5				
Rakennukset	159,3	152,5	49,3	51,3				
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	0,0	99,7	79,3				
Osakkuusyhtiöosakkeet	281,9	262,3	281,8	259,3				
Muiden yhtiöiden osakkeet	29,8	26,3	22,3	18,0				
Verotusarvot yhteensä	519,5	489,6	461,6	416,4				
9) Arvostuserät								
Realisoitumattomat kurssivoitot	4,5	0,0	4,5	0,0				
10) Saamiset ja velat tytäryhtiöiltä ja osakkuusyrityksiltä								
Myyntisaamiset/ tytäryhtiöt			0,1	91,9				
Myyntisaamiset/ osakkuusyritykset			8,1	18,8				
Lainasaamiset/ tytäryhtiöt			84,4	83,7				
Lainasaamiset/ osakkuusyritykset			18,8	4,4				
Siirtosaamiset/ tytäryhtiöt			0,0	0,1				
Ostovelat/ tytäryhtiöt			0,4	0,1				
Ostovelat/ osakkuusyritykset			0,2	0,1				
Siirtovelat/ tytäryhtiöt			0,0	0,5				
Muut lyhytaikaiset velat/ tytäryht.			0,0	0,7				
Muut lyhytaikaiset velat/osakk.yr.			12,6	0,0				
11) Oman pääoman muutokset:								
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	100,0	100,0	100,0	100,0				
Muu sidottu oma pääoma	102,1	102,1	102,0	102,0				
Sidottu oma pääoma yhteensä	202,1	202,1	202,0	202,0				
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:								
A-osakkeet (20 ääntä/osake) 396.000 kpl nimellisarvo á 50,00 mk			19,8	19,8				
B-osakkeet (1 ääni/osake) 1.604.000 kpl nimellisarvo á 50,00 mk			80,2	80,2				
Osakepääoma yhteensä			100,0	100,0				
Uuden lain mukainen konsernitaseen oikaisu:								
Vapaa oma pääoma tilinpäätöksessä 31.12.93		172,2						
Varausten oman pääoman osuus		+ 270,1						
Osuus osakkuusyritysten omista pääomista		+ 125,2						
Uuden lain mukainen konsernitaseen oma pääoma 31.12.93		567,5						
Vapaat rahastot 31.12.	39,7	39,7	91,4	91,4				
Kertyneet voittovarot 1.1.	527,8	495,8	131,6	101,1				
Osingonjako	- 14,0	- 14,0	- 14,0	- 14,0				
Muut voitonjakoerät	- 0,3	- 0,3	- 0,1	- 0,1				
Palautuneet osingot	+ 0,2	0,0	+ 0,2	0,0				
Palautuneet poistot	+ 7,0	0,0	0,0	0,0				
Osakkuusyrityksen arvokorotus- rahaston purku	- 2,0	0,0	0,0	0,0				
Yhteensä	518,7	481,5	117,7	87,0				
Tilikauden voitto	+ 80,8	+ 46,3	+ 57,1	+ 44,6				
Kertyneet voittovarot 31.12.	599,5	527,8	174,8	131,6				
Vapaa oma pääoma yht. 31.12.	639,2	567,5	266,2	223,0				
Oma pääoma yhteensä	841,3	769,6	468,2	425,0				
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	387,0	297,4	266,2	223,0				
12) Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat	84,1	87,3						
13) Vieras pääoma								
Velat, jotka erääntyvät viiden tai sitä pitemmän ajan kuluttua								
Rahoituslainat	1,6	3,3	0,0	0,3				
Eläkelainat	12,0	12,3	3,4	3,6				
Muut lainat	0,9	1,6	0,0	0,0				
Yhteensä	14,5	17,2	3,4	3,9				
14) Annetut pantit ja vastuusitoumukset								
Omasta puolesta								
Pantatut osakkeet	91,7	91,9	75,8	71,1				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin yhteensä	85,3	88,3	68,5	71,5				
Kiinnitysvakuiset luotot	36,8	36,2	28,5	24,8				
Konserniyhtiön velasta								
Pantit						15,3	15,3	
Takaukset						15,0	19,4	
Muiden puolesta								
Takaukset, osakkuusyritykset	45,0	66,1	45,0	66,1				
Takaukset, muut	0,8	1,1	0,6	0,9				
Muut omat vastuut								
Eläkevastuut	4,5	1,3	4,3	1,2				
Yhteensä								
Pantit	91,7	91,9	91,1	86,4				
Kiinnitykset	85,3	88,3	68,5	71,5				
Takaukset	45,8	67,2	60,6	86,4				
Eläkevastuut	4,5	1,3	4,3	1,2				

15) Omistusosuudet osakkeista

	Kons. omistus- osuus %	Kons. äänivalta- osuus %	Kons. osuus omastapää- omasta Mmk	Emoyht. omistus- osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			Viimeksi laaditun tilinpäät. muk. voitto/tappio Mmk
					Kpl	Nimellisarvo val/Mmk	Kirjanpito- arvo Mmk	
Tytäryhtiöt:								
Werner Söderström GmbH	100,0	100,0	0,5	100,0		DEM 0,2	0,5	0,0
Kirjapaino Lönnberg Oy	100,0	100,0	23,1	100,0	20 250	1,2	0,3	5,7
Kirjatuki Oy, konserni	100,0	100,0	14,6	100,0	414 000	12,4	14,7	2,1
Tuotantotalo Werne Oy	100,0	100,0	3,1	100,0	1 250	0,3	0,5	2,6
Kiint. Oy Bulevardi 12	100,0	100,0	1,3	80,5	161	1,0	14,0	0,0
Kiint. Oy Bulevardi 14	78,8	78,8	1,1	78,8	152	1,5	60,4	0,2
Tytäryhtiöt yhteensä							90,4	
Osakkuusyrietykset:								
Ajasto Osakeyhtiö 1)	50,0	50,0	23,9	50,0	50	5,0	15,0	17,6
Finnprint osuuskunta	33,3	33,3	0,4	33,3	6	-	-	0,3
Kiviranta Oy	50,0	50,0	-0,7	50,0	5	0,5	0,5	-3,2
Lehtimiehet Oy	25,0	25,0	10,0	25,0	736	0,1	38,5	5,7
Rautakirja Oy 1)	31,0	31,3	235,7	31,0	2 011 565	-	101,7	110,8
Suuri Suomalainen Kirjakerho	40,0	40,0	1,8	40,0	480	0,5	0,4	2,6
Yhtyneet Kuvalehdet Oy	50,0	50,0	13,1	50,0	1 500	1,5	2,1	0,6
Måndag Oy	50,0	50,0	0,1	0,0			-	0,0
As. Oy Hietalahdenranta 15, Helsinki 2)	21,8	21,8	-	21,8	66	0,1	7,7	0,0
As. Oy Jyväskylän Kauppak.9 Jyväskylä 2)	23,8	23,8	0,7	23,8	1 305	0,7	0,8	0,0
Osakkuusyrietykset yhteensä 3)							166,7	
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet								
	Emoyht. omistus- osuus %		Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien					
		Kpl	Nimellisarvo Mmk	Kirjanpitoarvo Mmk				
As. Oy Klassikko, Turku	2,9	75	-	0,2				
As. Oy Monttiinintalo, Oulu	5,7	7 448	0,1	0,1				
As. Oy Myyrinjoki, Vantaa	1,0	57	0,1	0,3				
As. Oy Rajasaari, Helsinki	18,0	592	0,2	2,3				
As. Oy Ruusankatu 2, Helsinki	8,4	8	-	0,2				
As. Oy Valtakouvo, Kouvola	7,1	10	-	0,7				
Aamulehti-yhtymä Oy	1,2	69 080	0,7	5,6				
Amer-yhtymä Oy, A-sarja		3 870	0,1	0,2				
Enso-Gutzeit, R-sarja		50 000	0,5	2,1				
Golfsarfvik Oy	0,3	1	-	0,2				
Helsingin Arvopaperipörssi	-	1	0,2	0,2				
Helsingin Puhelinyhdistys	-	109	-	0,2				
Kansallis-Osake-Pankki	-	40 423	0,4	0,2				
Kymmene Oy	0,1	48 000	1,0	4,5				
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	-	25 000	0,1	1,3				
Oy Stockmann Ab	0,3	25 500	0,5	5,0				
Suomen Osakekeskusrekisteri	-	3	0,2	0,2				
Unitas Oy	-	10 000	0,1	0,1				
Muut osakkeet ja osuudet	-	-	-	0,5				
Yhteensä				24,1				

1) Nämä yhtiöt esitetään Rahoitustuotot ja -kulut - ryhmässä ja kaikki muut ovat Kulut - ryhmässä.

2) Osakkuusyrietykset, joita ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

3) Kaikkien osakkuusyrietysten tilinpäätöshetki oli 31.12.1994 ja tilikauden pituus oli 12 kuukautta.

TIETOJA WSOY:N OSAKKEISTA

OSAKEPÄÄOMA JA SEN RAKENNE

	1994	1993	1992	1991	1990
Osakepääoma, 1.000 mk	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
WSOY A	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800
WSOY B	80 200	80 200	80 200	80 200	80 200

Osakkeiden määrä

	1994	1993	1992	1991	1990
vuoden lopussa, 1.000 kpl	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
WSOY A	396	396	396	396	396
WSOY B	1 604	1 604	1 604	1 604	1 604

OSAKEMARKKINOIDEN TAPAHTUMAT

	1994	1993	1992	1991	1990
Pörssivaihto					
Yhteensä, 1.000 mk	181 723	29 870	8 647	6 949	43 960
WSOY A, 1.000 mk	1 345	1 327	483	451	19 910
kpl	2 424	2 274	976	469	8 758
WSOY B, 1.000 mk	180 378	28 543	8 164	6 498	24 050
kpl	462 138	101 816	36 833	35 398	77 331

Pörssikurssit

WSOY A, ylin kurssi	700	700	650	1 500	2 550
keskikurssi	555	584	495	961	2 273
alin kurssi	470	520	330	600	1 500
WSOY B, ylin kurssi	440	339	270	230	360
keskikurssi	390	280	222	184	311
alin kurssi	302	245	170	150	210

Osakekannan markkina-arvo Mmk vuoden lopussa

WSOY A	227,7	217,8	257,4	229,7	554,4
WSOY B	598,3	505,3	401,0	312,8	368,9
Yhteensä	826,0	723,1	658,4	542,5	923,3

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT 1)

	1994	1993	1992	1991	1990
Osingonjako, 1.000 mk 2)	18 000	14 000	14 000	14 000	14 000
Osinko/osake, mk 2)	9	7	7	7	7

Tulos/osake, mk	39,6	17,70	15,90	29,80	34,10
Osinko/tulos, %	23	40	44	23	21

Efektiiivinen osinkotuotto

WSOY A, %	1,6	1,3	1,1	1,2	0,5
WSOY B, %	2,4	2,2	2,8	3,6	3,0

Hinta/voitto -suhde (P/E)

WSOY A	14,5	31,1	40,9	19,5	41,1
WSOY B	9,4	17,8	15,7	6,5	6,7

Osakkeen arvo, mk

Nimellisarvo	50	50	50	50	50
Oma pääoma/osake	422	385	357	354	342
Vuoden lopun kurssi					
WSOY A	575	550	650	580	1400
WSOY B	373	315	250	195	230

1) Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 14.

2) Hallituksen esitys voitonjaoksi

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

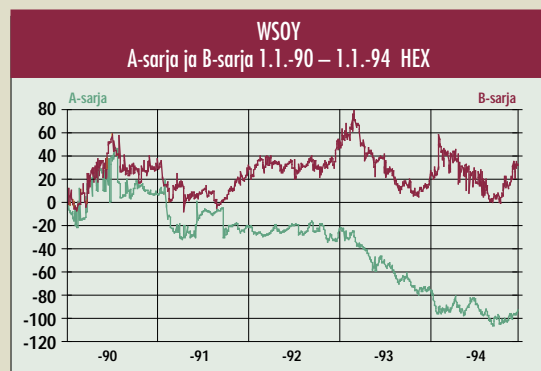
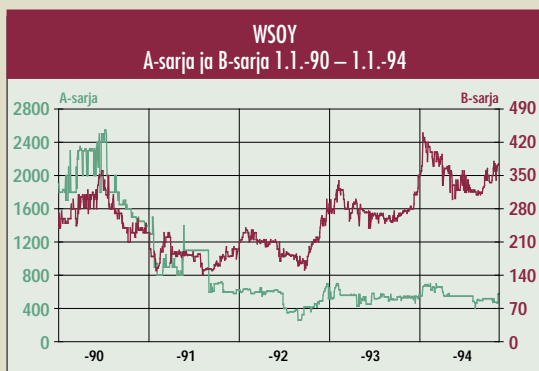
	Osakkaita	Osakkeita	Omistusosuus %	
			osakkeista	äänistä
Julkisyhteisöt	2	7 695	0,4	0,1
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	3 686	388 674	19,4	15,6
Rahoituslaitokset	25	322 660	16,1	12,1
Rahoituslaitokset/hallintarek.	3	370 151	18,5	4,1
Ulkomaat	15	1 735	0,1	0,1
Voittoa tavoittelemattomat	113	476 340	23,9	43,5
Yhtiöt	91	426 112	21,3	24,3
Odotusluettelolla		50	0,0	0,0
Yhteistilillä (vaihtamatta)		6 583	0,3	0,2
YHTEENSÄ	3 935	2 000 000	100,0	100,0

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA

Osakkeiden määrä kpl	omistajia	%osakkeista	% äänistä
1 - 100	3 057	4,8	2,7
101 - 1000	793	10,6	7,3
1001 - 10000	64	9,4	11,6
10001 - 50000	11	12,2	11,1
50001 - 100000	4	13,8	26,8
100001 -	6	48,9	40,3
Yhteistilillä (vaihtamatta)		0,3	0,2
YHTEENSÄ	3 935	100,0	100,0

WSOY:N SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakemäärät		Omistusosuus %	
	A-osakkeita	B-osakkeita	osakkeista	äänistä
Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto	79 467	123 488	10,1	18,0
WSOY:n Kirjallisuussäätiö	66 915	15 248	4,1	14,2
Amer-Yhtymä Oy	54 411	63 699	5,9	12,1
Ilmarinen Eläkevakuutus Oy	25 563	35 000	3,0	5,7
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	16 496	128 298	7,2	4,8
Finnsea Oy	14 206	60 007	3,7	3,6
Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry	13 200	45 916	3,0	3,3
Suomen Kulttuurirahasto	14 164	21 180	1,8	3,2
Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiö	11 359	17 300	1,4	2,6
Suomen Yhdyspankki Oy / hall.rek.	0	222 350	11,1	2,3
Aamulehti-Yhtymä Oy	9 623	0	0,5	2,0
Yhtyneet Kuvalehdet Oy	8 520	1 400	0,5	1,8
Korpivaara Oy	0	144 810	7,2	1,5
Kansallis-Osake-Pankki / hall.rek.	0	143 920	7,2	1,5
Kalevi Jäntin Rahasto	6 014	9 535	0,8	1,4
15 suurinta omistajaa yhteensä	319 938	1 032 151	67,5	78,0



HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan on 639.247.488,86 markkaa, josta 252.221.900,06 markkaa on kirjanpitolain mukaisia vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan siirrettyjä eräiä. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on

- käyttörahasto	91.430.929,54
- voitto edellisiltä vuosilta	117.668.852,41
- tilikauden voitto	57.129.755,45
Yhteensä	266.229.537,40

Hallitus ehdottaa, että mainitut voittovarot käytetään seuraavalla tavalla:

- osinkoa jaetaan osakepääomalle 18 prosentin mukaan eli yhdeksän markkaa osaketta kohti	18.000.000,00
- WSOY:n Kirjallisuussäätiölle lahjoitetaan	150.000,00
- vapaaksi omaksi pääomaksi jää	248.079.537,40
Yhteensä	266.229.537,40

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 9. päivänä toukokuuta 1995. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakekirjojaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 4. toukokuuta 1995 mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Helsingissä 16. päivänä maaliskuuta 1995

Antero Siljola
toimitusjohtaja

Jorma Kaimio

Aarno Heinonen

Jaakko Jäntti

Juhani Kivimäki

Heikki Kokkonen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

WERNER SÖDERSTRÖM OSAKEYHTIÖ – WSOY:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Werner Söderström Osakeyhtiö – WSOY:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen ja konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laati-

mista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on lain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 31. päivänä maaliskuuta 1995

Tauno Haataja
KHT

Jarmo Leppiniemi

Tuomas Särkilähti

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tutustunut hallituksen toimintakertomukseen vuodelta 1994 sekä yhtiön tilinpäätökseen 31.12.1994.

Esitäme yhtiökokoukselle tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja hallituksen voitonjakoesityksen hyväksymistä.

Olemme tutustuneet myös tilintarkastuskertomukseen ja valvontilintarkastajan tarkastuskertomukseen. Ne eivät edellytä hallintoneuvoston toimenpiteitä.

Hallintoneuvosto luovuttaa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet maatalous- ja metsätieteiden maisteri Marjukka af Heurlin, lääketieteen ja kirurgian tohtori h.c. Esko Koivusalo ja diplomi-insinööri Raimo Taivalkoski.

Helsingissä huhtikuun 4. päivänä 1995

Esko Koivusalo

Paavo Hohti

Tuomas Anhava

Marjukka af Heurlin

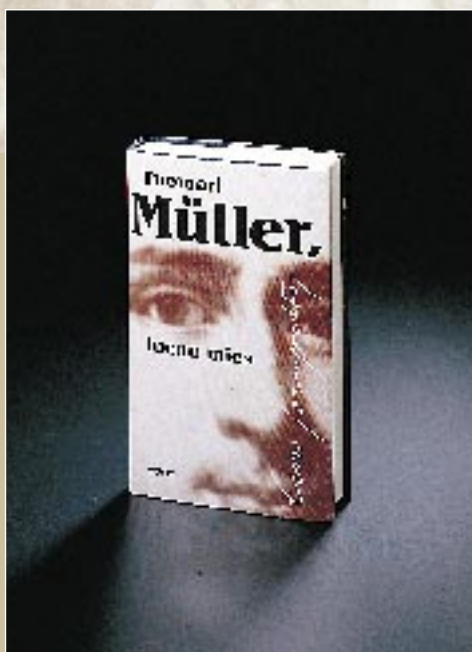
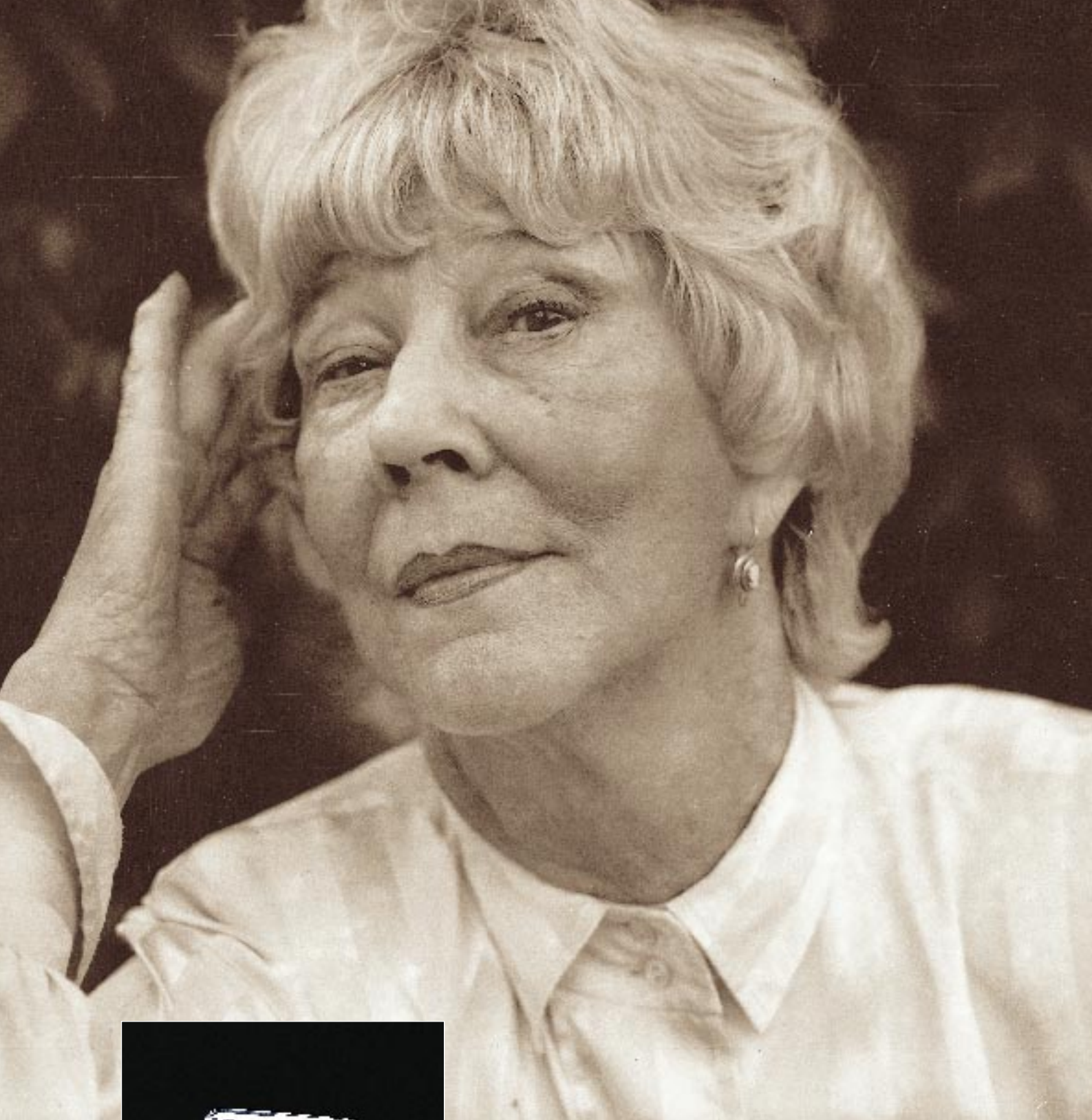
Mikko Pohtola

Hannele Pokka

Jorma Routti

Pentti Seppälä

Raimo Taivalkoski



Vuoden 1994 Finlandia-palkinnonsaajan valitsi
rouva Tellervo Koivisto:

**"Tuomari Müller,
hieno mies
on perinteinen
kunnon romaani."**

KIRJALLISET PALKINNOT 1994

Tammikuu

Matti Wuoren ja **Markku Saksan** pamfletti *Titanicin kansituolit* sai Lauri Jäntin säätiön tietokirjapalkinnon. Kunniainnoksen sai **Kari Cantellin** *Interferonin tarina. Tiedemiehen elämää - iloja ja suruja*.

Hannu Raittilan novellikokoelma *Pakosarja* sekä **Kaj Kalinin** teos *Veressä* saivat Kalevi Jäntin rahaston palkinnon, joka jaetaan nuorten kirjailijain tukemiseksi.

Helmikuu

Esikoiskirjailija **Niina Repo** sai kritiikin punnukset, turkulaisten arvostelijoiden kannustuksen romaanistaan *Pimeä huone*.

Joni Skiftesvik sai Suomen Maakuntakirjailijoiden kirjallisuuspalkinnon romaanistaan *Pirtukuningas*.

Veikko Huovinen sai Suomen Kulttuurirahaston palkinnon.

Maaliskuu

Professori **Heikki Ylikankaan** suurtyö *Tie Tampereelle* sai Tieto-Finlandia-palkinnon.

WSOY:n muut ehdokaskirjat olivat tutkimusprofessori **Kari Cantellin** *Interferonin tarina. Tiedemiehen elämää - iloja ja suruja* ja FT **Tuula Karjalaisen** *Ikuinen sunnuntai. Martta Wendelinin kuvien maailma*.

Runoilija **Risto Ahti** sai Eino Leinin palkinnon.

Ulla-Maija Kulosen toimittama **Mikko Korhosen** *Kielen synty* sai Suomalaisen Kirjallisuuden Seuran Elias Lönnrotin rahaston palkinnon.

Huhtikuu

Kari Cantell sai Valtion tiedonjulkistamispalkinnon kirjastaan *Interferonin tarina*, **Gun de la Chapell** ja **Katja Hagelstam** teoksestaan *Kartanoruokia*.

Suuri Suomalainen Kirjakerho palkitsi 25-vuotisjuhlissaan kirjailijoita. WSOY:ltä tunnustuksen saivat **Sirpa Puskala**, **Niina Repo**, **Juha Ruusu-vuori** ja **Jari Tervo**.

Toukokuu

Anja Kauranen sai kirjastaan *Ihoni aika* Kiitos kirjasta -mitalin, jonka jakavat Kirja- ja Paperikauppojen Liitto, Libro ja Suomen Kirjastoseura.

WSOY:n Kirjallisuussäätiö jakoi apurahoina yli miljoona markkaa: 310 000 markkaa kotimaisille kaunokirjailijoille, 70 000 markkaa lasten- ja

nuortenkirjailijoille, 280 000 markkaa tietokirjailijoille ja 349 000 markkaa oppi- ja sanakirjojen tekijöille.

Syyskuu

Tutkija **Kimmo Rentola** sai väitöskirjastaan *Kenen joukoissa seisot? Suomalainen kommunismi ja sota 1937-1945* Presidentti Urho Kekkosen juhlasäätiön tunnustuspalkinnon.

WSOY:n kirjasyksyn avajaisissa julkaistiin **Murha Bulevardilla** -dekkarikirjailijan voittaja, joka oli **Kyösti Salovaara** rikosnovellillaan *Tatuoitu kissa*. Kirjailija järjestettiin Sapo-sarjan täyttäjässä 40 vuotta.

Lokakuu

Arto Paasilinna vastaanotti Mantovassa Italiassa Giuseppe Acerbi -palkinnon ja Vergilius-mitalin. Acerbi (1773-1846) oli italialainen tutkimusmatkailija ja poikkitieteilijä. WSOY:n taidekokoelmat kartoivat **Arto Paasilinnan** muotokuvalla, joka paljastettiin hänen 30 -vuotisen kirjailijanuransa kunniaksi. Muotokuvan maalasi taiteilija **Pekka Vuori**.

Marraskuu

Elokuvaohjaaja ja valokuvaaja **Marjatta Koivulehto** sai Talonpoikaissäätöön kulttuuripalkinnon dokumentaarista elokuvastaan ja kirjastaan *Viimeinen uitto*.

Heikki Turunen sai Maataloustuottajain Joensuun yhdistyksen ja Joensuun Osuuspankin Pro maaseutu -palkinnon.

Luokanopettajaliitto valitsi vuoden 1994 parhaaksi ala-asteen oppikirjaksi WSOY:n *Koulukirja 2 A-D* -kokonaisuuden. Voittaneen kirjan tekijäryhmään kuuluivat luokanopettajat **Arja Järvinen**, **Marja-Liisa Järvinen**, **Kirsti Natunen**, **Leena Vuorialho** ja kuvittaja **Tuulia Hyske**.

Joulukuu

Rouva **Tellervo Koivisto** valitsi joulukuussa 1994 Finlandia-palkinnon voittajaksi **Eeva Joenpellon** romaanin *Tuomari Müller, bieno mies*. Valitsijan perustelu oli lyhyt ja naseva: "Tuomari Müller on perinteinen kunnan romaani." Kirjaa on painettu 72 000 kappaletta. Finlandia-ehdokkaana oli WSOY:n kirjoista myös **Leena Landerin** romaanin *Tulkoon myrsky*, jonka käännösoikeudet myytiin Ruotsiin jo ennen kirjan ilmestymistä.

WSOY:n Runeberg-ehdokkaat olivat **Daniel Katzin** novellikokoelma *Otelo*,

Hannu Raittilan kolmen novellin kirja *Ilmalaiwa Finlandia*, **Johannes Salmisen** esseistinen *Sininen kivi* ja **Tuula-Liina Variksen** elämäkerrallinen mutta romaanimainen muistelmateos *Kilpikonnan ja olkimarsalkka*.

WSOY:n Tieto-Finlandia-ehdokkaat olivat **Kari Enqvistin** ja **Jukka Maalammen** *Tybjästä syntynyt* ja **Jorma Palon** *Suomalainen lääkärikirja*.

WSOY:n Topelius-ehdokkaat olivat **Uolevi Nojosen** urheiluaiheinen romaanin *Yksinäisen suden maili* ja **Jorma Rani-vaaran** neljäs skeittaaja-kirja *Keskityön skeittaaja*, joka sai myös Suomen maakuntakirjailijoiden palkinnon 1994.

WSOY:n Rudolf Koivu - ehdokas oli **Kristina Segercrantz**in kuvittama ja **Sanna Jaatosen** toimittama *Tunteellinen siili ja muita suomalaisia eläinrunoja*.

Tamperelaisten taideaineiden opiskelijoiden Koskenkorva-palkinnon ehdokkaina olivat WSOY:n kirjoista **Eeva Joenpellon** *Tuomari Müller, bieno mies* ja **Jyrki Lehtolan** *Hällä väliä*.

Kirjailija, kuvataiteilija **Tove Jansson**, joka elokuussa täytti 80 vuotta, sai Ruotsin Akatemian tunnustuspalkinnon, Stora Prisetin. Palkintoon liittyy kultamitali, joita on jaettu vuodesta 1786. Sitä pidetään Ruotsissa Nobel-palkinnon jälkeen merkittävämpänä taiteilijalle myönnettävänä tunnustuksena.

Vuonna 1995 palkittuja

Maaliskuussa 1995 Suomen kirjataiteen komitea valitsi vuoden 1994 kirjavalit. WSOY:läisistä palkittiin **Marjaana Virta** suunnittelemaan kirjoista *Huonetta ja sukua* (Jouni Inkala) sekä *Filosofia* (Esa Saarinen); **Kristina Segercrantz** kirjasta *Tunteellinen siili ja muita suomalaisia eläinrunoja* (toim. Sanna Jaatinen); **Heikki Kalliomaa** oppikirjasta *Working English* (Paul Westlake, Eeva-Liisa Pitkänen, Eero Lehtonen, Kate Moore); ja **Marja-Leena Muukka** Raymond Carverin kirjan suojapäällisestä *Rivi riviltä, lyönti lyönniltä*, josta Muukka sai myös Grafia ry:n kunniamaininnan. Grafia palkitsi myös **Marja-Leena Muukan** suunnitteleman kirjan *Mäntyniemi* (Jorma Marttala, Seppo Hilpo). **Marjaana Virta** sai kunniamaininnan kirjasta *Jumalista julmin* (Anna-Maija Ylimaula).

Historian ystäväin liitto palkitsi vuoden 1994 parhaana historiateoksena **Kimmo Rentolan** *Kenen joukoissa seisot? Suomalainen kommunismi ja sota 1937-45*.

KAUNO- KIRJALLISUUS

Kaunokirjallisuuden uutuuskirjoihin kuului harvinaisen monia myyntimenestyksiä, ja näin myynnin kasvu etenkin kotimaisessa mutta myös käännetyssä kaunokirjallisuudessa oli voimakas. Lasten- ja nuortenkirjallisuuden myynti pysyi edellisen vuoden tasolla.

Kaunokirjallinen osasto julkaisi vuoden aikana 242 (250) uutuutta ja 365 (259) uusintapainosta. Kaunokirjallisuuden veroton myynti (ilman Suurta Suomalaista Kirjakerhoa) oli 71,1 (64,4) Mmk.

Äänikirjojen kustantaminen yhdistettiin vuoden alussa kotimaisen kaunokirjallisuuden osastoon.

KOTIMAINEN KAUNOKIRJALLISUUS

Vuoden 1994 kustannuslistalla oli peräti 62 uutuuskirjaa. Listassa on sekä laajuutta että syvyyttä: siihen sisältyy romaaneja, novellikoelmia, aforismeja, kirjallisuustiedettä, esseistiikkaa ja 16 runokoelmaa, joista neljä on käännösläyriikkaa. Esikoisteoksia ilmestyi neljä. Ennätysellinen oli myös käsikirjoitustarjonta; osastolle lähetettyjen käsikirjoitusten lukumäärä nousi jo toiselle tuhannelle.

Kotimaisen kirjallisuuden menestyksellisen vuoden kruunasi Eeva Joenpellon voimannäyte Tuomari Müller, hieno mies. Joenpellon romaanin vahva eetos puhutteli harvinaisella tavalla suomalaisia: kirjailija avaa perspektiivin äskeisvuosien tapahtumiin ja esittää täyteläisen elämäntapamonivivahteisesti ja armottoman selvänäköisesti. Vahva tarina ja vankka ihmiskuvaus, romaanikirjallisuuden ajattomat hyveet, ovat teoksessa kunniaansa.

Arto Paasilinnan sija suomalaisissa sydämissä on vankkumaton. Volomari Volotisen ensimmäinen vaimo, tarina keräilijästä ja hänen merkillisestä museostaan, vie mukaansa lukijan kuin lukijan. Paasilinnan kerronnan kekseliäisyys yllättää jälleen; merkilliset esineet ja niiden kummalliset vaiheet innoittavat kirjailijan fantasian hurjaan lentoon. Uusi merkittävä avaus oli myös Paasilinnan Jäniksen vuoden ilmestyminen Englannissa, jossa romaani kirvoitti välittömästi innostuneet kritiikit.

Kirjailijan elämä ja ajatukset kiinnostavat yleisöä: Helvi Hämäläisen päiväkirjat 1955-1988 saivat osakseen Ketunkivellä-teoksen veroisen me-

nestyksen. Teospari muodostaa ainutlaatuisen dokumentin kirjailijan kohtalosta kaikessa ristiriitaisuudessaan. Taiteilijan kohtaloa kuvaa myös Heikki Turunen odotetussa Maalainen-romaanissaan, joka kerrontatekniikaltaan ja aiheeltaan on aluevaltaus kirjailijan tuotannossa. Suotta pimentoon puolestaan jäi Juha Seppälän vahva Sydänmaa, jylhä tarina neljän sukupolven kohtalosta sadan vuoden ajalta. Aihe liittyy romaanin kotimaisen realismin traditioon, mutta kirjailijan perimäinen näkemys poikkeaa valtavirrasta jyrkästi.

Vuoden 1994 tammikuussa aloitti toimintansa Elävien Runoilijoiden Klubi, WSOY:n ja Nuoren Voiman Liiton yhteinen hanke, jonka päämääränä on runouden aseman vahvistaminen ja runon luki-



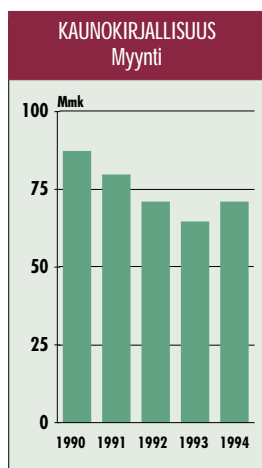
joiden kokoaminen yhteen. Klubiin liittyi vuoden aikana yli 900 jäsentä ja se järjesti kymmeniä tilaisuuksia eri puolella Suomea. Klubin ensimmäisen MotMot-vuosikirjan toimittivat Lauri Otonkoski ja Jyrki Kiiskinen. NVL:n ja WSOY:n yhteistyöhön liittyy myös käännösläyriikkasarja, jonka ensimmäisenä niteenä ilmestyi valikoima Rafael Albertin runoja.

SUOMENNETTU KAUNOKIRJALLISUUS

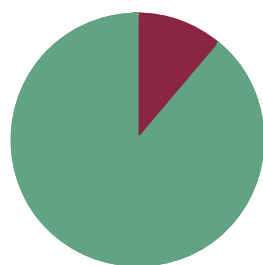
Suomennetun kaunokirjallisuuden vuosi oli myynnillisesti poikkeuksellisen vahva. Siihen sisältyi useita klassikoita, joiden kirjo on laaja niin ajallisesti kuin aihepiiriltään: Titus Liviuksen Rooman synty, Venäjän alkuvaiheista kertova Nestorin kronikka ja uusi, lyhentämätön suomennos Henry Fieldingin kirjasta Tom Jones.

Laatukirjallisuuden kärkeä olivat mm. Norman Mailerin ja Jaan Krossin uusimmat romaanit sekä Gabriel García Márquezin novellikokoelma.

Myyntiluvuiltaan kärkeen nousivat WSOY:n perinteiset kirjailijat kuten John Grisham, Tom Clancy, Sidney Sheldon ja Danielle Steel. Uutena ja näkyvänä poikkeuksena nousi huipulle Andy McNabin Bravo kaksi-nolla, tosipohjainen kuvaus



KAUNOKIRJALLISUUS
Osuus WSOY:n myyntituotoista



Kaunokirjallisuus 11%
Muu myynti 89%



Persianlahden sodan ajalta.

Uutuuksia julkaistiin yhteensä 71, joista SaPo-sarjassa kahdeksan, Sci-Fi-sarjassa yksi ja FAN-sarjassa neljätoista teosta sekä kuusi sarjakuva-albumia.

LASTEN- JA NUORTEN KIRJALLISUUS

WSOY:n lasten- ja nuortenkirjallisuuden vahvuutena on tarjonnan monipuolisuus ja korkea laatu. Kotimaiset kirjailijat ovat tuotannon kivijalka niin lastenkertomusten kuin lasten- ja nuortenromaanien kirjoittajina. Vuonna 1994 kysyntä painottui voimakkaasti myöskin lasten- ja nuorten tietokirjoihin; toimimme ulkomailta eri alojen tietokirjoja vastataksemme nuorten tiedonjanoon.

Toimintavuonna syntyi uusi lastenkirjaklassikko, Kristina Segercrantzin herkästi kuvittama ja Sanna Jaatisen toimittama Tunteellinen siili ja muita suomalaisia eläinrunoja. Metsässä laulaa Aleksis Kiven Orava, niityllä tepastelee Kirsi Kunnaksen tunteellinen siili, rannalta kuuluu Aaro Hellaakosken hauen laulu. Kristina Segercrantz oli kuvituksellaan Rudolf Koivu-palkintoehdokas.

Elina Karjalainen ilahdutti Uppo-Nallen ystäviä kirjallaan Uppo-Nalle ja sukelluskello, jossa Uppis ja Kumma seikkailevat häämatkallaan sukelluskellolla kaukana eteläisillä merillä palmasaarella. Hannu Taina on eläytyvästi kuvittanut nämä merenalaiset ja etelän lämpöiset seikkailut. Mitähän Uppo-Nalle ja Kumma keksivät seuraavaksi?

Saako pannukakulla istua? kysytään Muumi-laakson mietekirjassa, johon Jukka Parkkinen on koonnut Tove Janssonin muumien elämäniisautta ajatuksiksi ja havainnoiksi, mietelauseiksi meillemme jokaiselle.

WSOY:n nuortenkirjoista Jorma Ranivaaran vauhdikas kertomus Keskiyön skeittaaja ja Uolevi Nojosen humoristinen kuvaus 1950-luvun yleisurheilumaaottelusta, Yksinäisen suden maili, olivat vuoden 1994 Topelius-palkintoehdokkaita.

Esikoiskirjailija Maria Eränen aloitti uuden vauhdikkaan ja romanttisen hevossarjan, Kastanjan ratsumajatalo -sarjan, jonka ensimmäinen tarina on nimeltään Ratsulomalla Ranskassa.

Kaunokirjallisuus

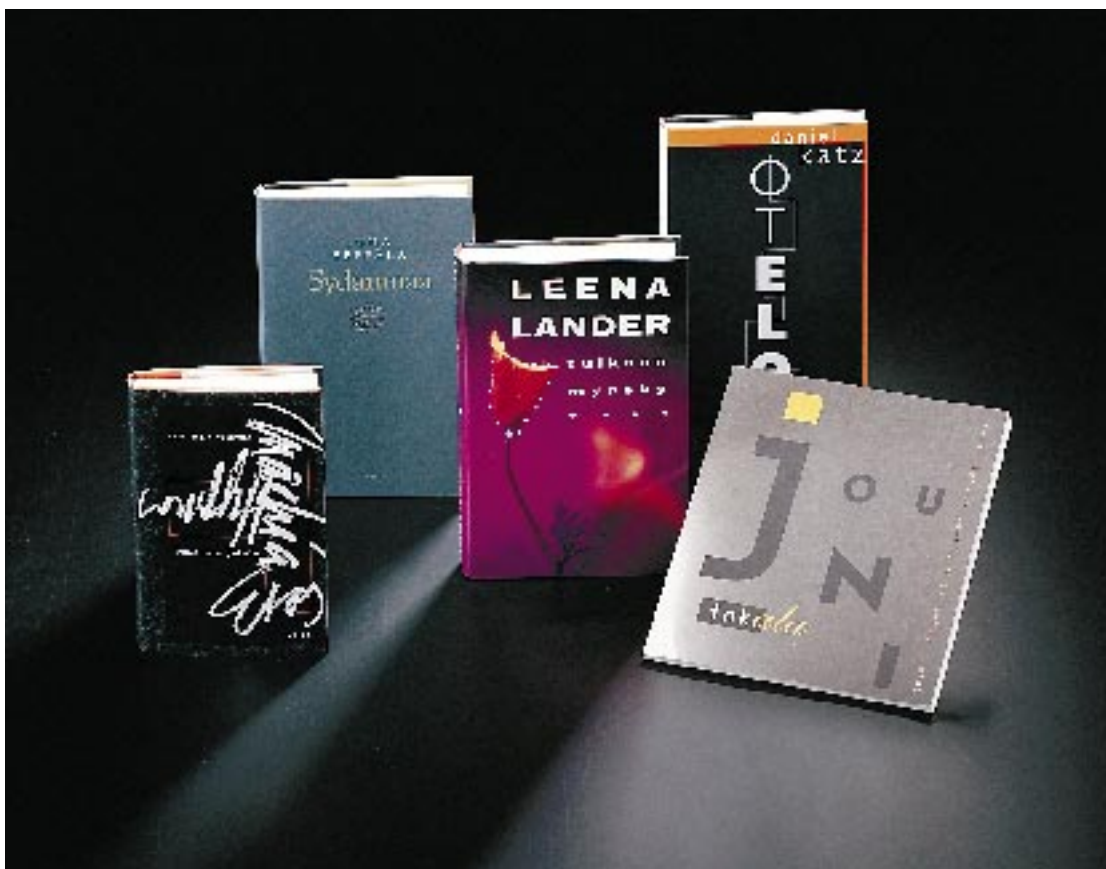
	1994	1993	Muutos
Nimikkeitä myynnissä	1967	1858	109
Uutuuksia	242	250	-8
Uusia painoksia	365	259	106
Henkilöstö keskimäärin	17	16	1
Veroton myynti Mmk	71,1	64,4	6,7

Kaunokirjallisuuden johtoryhmä 1994

Matti Snell, pj.
Elina Ahlbäck 1.9.94 lähtien
Satu Harlahti
Raija Hynynen
Jorma Kaimio
Paula Karlsson
Ulla-Maija Kautto
Jorma Malinen
Marjatta Matala
Asko Rysä 1.9.94 asti
Sirkka-Liisa Sandberg
Touko Siltala

KAUNOKIRJALLISUUS 1.4.95

Kirjallinen johtaja
Jorma Kaimio
Kotimainen kaunokirjallisuus
Kustantaja Touko Siltala
Audiokustannuspäällikkö
Jorma Malinen
Käännöskirjallisuus
Kustantaja Matti Snell
Lasten- ja nuortenkirjallisuus
Osastopäällikkö
Elina Ahlbäck
Yleinen kirjallisuus, yhteiset
Tuotepäällikkö (back list)
Sinikka Pasanen
Tuotepäällikkö (uutuudet)
Paula Karlsson
Kielentarkastus
Toimituspäällikkö
Päivö Taubert
Studio
Studiopäällikkö
Ulla-Maija Kautto
Tiedotus
Tiedotuspäällikkö
Katri Wanner



TIETOKUSTANTEET

Tietokustanteista kasvattivat myyntiään pientietokirjat, suurteokset ja tietopalvelut, kun taas tietosanakirjojen ja sanakirjojen myynti laski. Kokonaisuudessaan vuosi oli tietokustanteille menestyskäs.

Toimintavuonna julkaistiin 185 (162) uutuutta ja 232 (181) uusintapainosta. Veroton myynti (ilman myyntiä Valituille Paloille) oli 146,2 (117,5) Mmk. Myynnin kasvuun vaikutti osittain Hyvä-Kirja Oy:n fuusio.

Vuoden aikana käytiin keskustelua tietokustanteiden organisaation edelleenkehittämisestä. Ratkaisuna päädyttiin linjaan, jossa kustanteen sisältö, ei sen julkaisemismuoto, määrittelee osaston. Aiemmin päätetyn elektronisen kustantamisen yhdistämisen lisäksi myös suurteos- ja pientietokirjaosastot yhdistettiin, ja näin syntynyt kokonaisuus jaettiin alan mukaisiin kustannusalueisiin matalin raja-aidoin.

KIRJALLINEN KATSAUS

Suurteossarjoja käynnistettiin vuoden aikana neljä. Kaunis kotimaa -sarja jatkaa WSOY:n pitkää perinnettä kotimaamme maakuntia, luontoa ja elämää esittelevinä kirjasarjoina. Kauniin kotimaan ote on kuitenkin täysin nykyaikainen; samalla kun se tuo esiin maamme ainutlaatuisuuden, se myös valaisee totuudenmukaisesti luontomme tilaa. Sarjan päätoimittajat ovat Kaarina Miettinen ja Juhani Lokki, ja siitä ilmestyi kaksi ensimmäistä osaa. Kolmiosainen Suuri kissakirja muodostaa jokaisen kissanomistajan tietokirjan ja hellyttää myös rikkaalla kuvituksellaan. Urheilu 2000 -sarja, jonka päätoimittaja on Antero Raevuori, edustaa uudenlaista otetta urheilun historiaan ja tietämykseen; sarjasta ilmestyi kaksi ensimmäistä osaa. Kansainvälisenä yhteistyönä tehtävä Eurooppa-sarja taas valottaa maanosamme kulttuurihistoriaa ja nykypäivää kahdentoista teemaosan kautta. Tämä sarja, jonka päätoimittaja on Matti Klinge, on tarkoitettu ensisijaisesti suoramarkkinointiin.

Isänmaallisuus oli vuoden toistuva teema. Se oli kantavana ajatuksena myös Adolf Ehrnroothin teoksessa Kenraalin testamentti, jota myytiin 50.000 kappaletta. Jatkosodan päättymisen 50-vuotisjuhla tuotti tavanomaista suuremman määrän sotiimme liittyvää kirjallisuutta, joista mainittakoon Pertti Kilkin palkittu elämäkerta Valo

Nihtilästä. Historiantutkimuksen kiite-tyimpiin kuului Kimmo Rentolan väitöskirja Kenen joukoissa seisot. Heikki Kirkisen, Hannes Sihvon ja Pekka Nevalaisen Karjalan kansan historia jäänee teokseksi, josta vuosien mittaan otetaan uusia painoksia.

Muistelmakirjallisuudessa persoonallinen ote oli menestystekijä. Tuula-Liina Variksen Kilpikonna ja olkimarsalkka sekä Arne Nevanlinnan Isän maa saivat sekä yleisön että arvostelijoiden kiitokset. Niin sanottujen true storyjen suosio jatkui. Monien menestyneiden joukosta todelliseksi bestselleriksi nousi Jean Sassonin Prinsessan tyttäret.

Jorma Palon Suomalainen lääkärikirja oli laadultaan ja myyntimenestykseltään vuoden merkkitapauksia. Maamme lääkärikirjojen historiassa on harvinaista, että teos tulee yhden miehen kynästä — toki suuren asiantuntijajoukon avustuksella — ja että se pohjaa täysin suomalaiseen aineistoon. Menestykseksi osoittautui myös laajaa, tervettä keskustelua herättänyt Liisa Keltikangas-Järvisen Hyvä itsetunto. Käsi- ja käyttökirjojen alueella Lasse Kososen Uusi perheen sienikirja jatkoi suomalaisten syksyisen lempiharrastuksen tukemista.

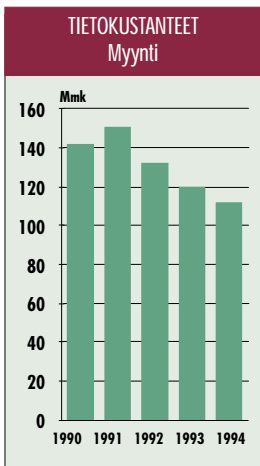
Sanakirjatoimituksen uutuustuotantona valmistuivat Jean-Michel Kalmbachin Suomi-ranskaopiskelusanakirja ja Raija Hurmeen, Maritta Pesosen ja Olli Syväoan Englanti-suomi-opiskelusanakirja. Työn alla olevat projektit etenivät hyvin, ja uuden sukupolven täyden sanakirjaston valmistuminen alkaa olla näkyvissä. Tietoteos Ky:ltä ostettu 15 nimikkeen sanakirjatoiminto täydensi yhtiön valikoimaa tekniikan ja kaupan erikoissanakirjoilla.

Tietopalvelut toi markkinoille uuden jatkuvasti päivitettävän Yritystieto-irtotehtikansion, Heikki Niskakankaan kirjoittaman Henkilöverotuksen. Teos osoittautui heti menestykseksi. Liikevaihtoverotus-kansio uudistettiin Arvonlisäverotuskansioksi, jonka asiakkaat saivat ilman eri veloitusta. Lainsäädäntö muuttui muutenkin tiukassa tahdissa ja aiheutti sen, että ajantasalahetysten sivumäärät pysyivät lähes edellisen vuoden tasolla.

Tietosanakirjatoimituksen huhtikuussa julkaissama CD-Facta on ensimmäinen suomalainen CD-ROM Windows-tietosanakirja, jossa tekstin ja kuvien lisäksi on myös ääni. Yli 100 000 hakusanaa, viisi tuntia ääntä ja yli 1 100 kuvaa elektronisessa muodossa sisältävä teos tarjoaa uusia ulottuvuusia tiedonhakuun ja käsittelyyn.

Tietokustanteet

	1994	1993	Muutos
Nimikkeitä myynnissä	1503	1478	25
Uutuuksia	185	162	23
Uusia painoksia	232	181	51
Henkilöstö keskimäärin	69	76	-7
Veroton myynti Mmk	146,2	117,5	28,7



Tietokustanteet Osuus WSOY:n myyntituotoista





Tietokirjallisuuden
johtoryhmä 1994
Kaarina Joutsenniemi , pj.
Marja-Liisa Aarnio
Liisa Aroheimo-Marvia
Petri Arpo
Ritva Forslund
Raija Hynynen
Jorma Kaimio
Juhani Kivimäki
Eija Kämäräinen
Simo Mäenpää
Sinikka Pasanen
Matti Snell

Tietokantaosaston
johtoryhmä 1994
Raimo Ruottu, pj.
Ari Halinen
Eeva Högström
Jorma Kaimio
Tiina Kurejoki-Henriksson
Maija Numminen
Riitta Numminen

TIETOKUSTANTEET
1.4.95

Kirjallinen johtaja
Jorma Kaimio

Tietokantaosasto

Apulaisjohtaja

Raimo Ruottu

Sanakirjat

Osastopäällikkö

Eeva Högström

Tietopalvelut

Osastopäällikkö

Riitta Numminen

vt. osastopäällikkö Jyri Ahti

Tietosanakirjat

Päätöimittaja

Maija Numminen

Tietokustantaminen

Kustannusalueet:

Maailma

Päällikkö

Kaarina

Miettinen

Koti

Apulaisjohtaja

Kaarina Joutsenniemi

Ihminen

Apulaisjohtaja

Marja-Liisa Aarnio

Historia

Päällikkö

Simo Mäenpää

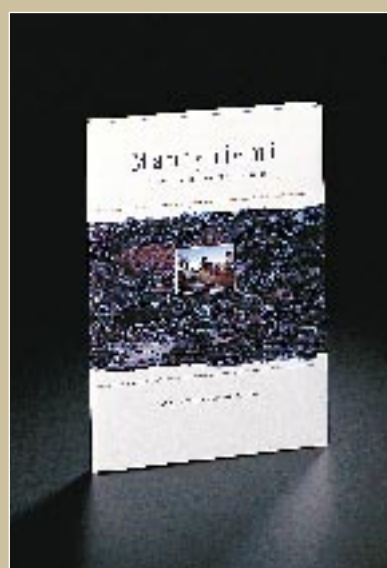
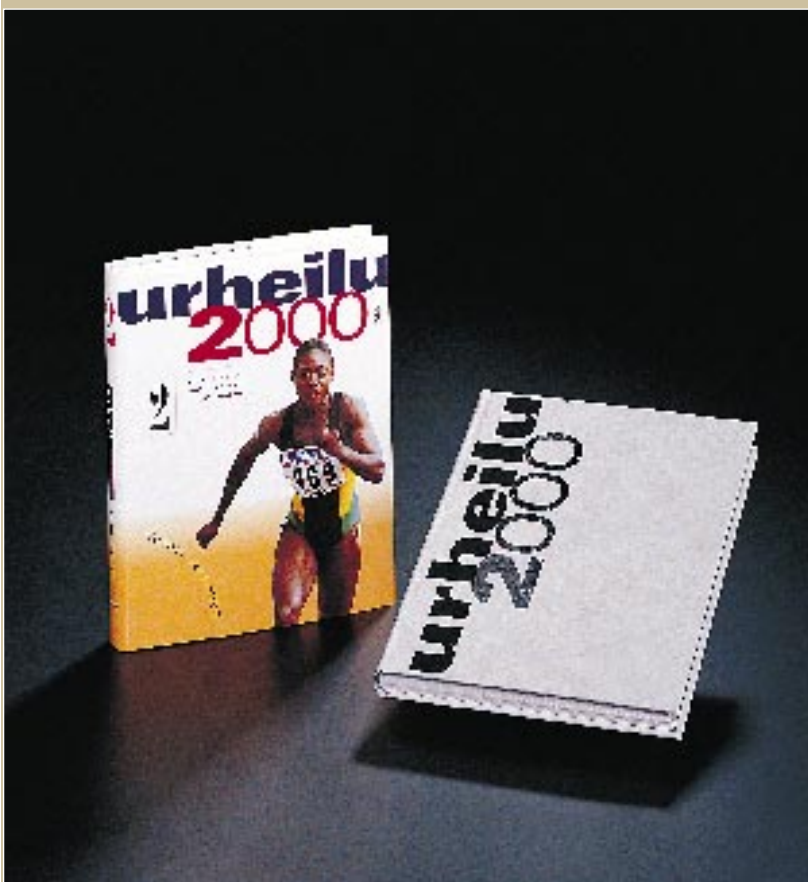
Taiteet ja musiikki

Päällikkö

Petri Arpo

Päällikkö

Liisa Aroheimo-Marvia



OPPIKIRJAT

Kouluosasto kustantaa oppimateriaaleja peruskoulun, lukion, ammatillisen koulutuksen ja aikuis-kasvatuksen käyttöön.

Toimintavuonna julkaistiin uusia nimikkeitä 179 (125) ja uusia painoksia 490 (525). Kouluosaston veroton myynti oli 111,6 (120,0) Mmk. Vähennyistä edelliseen vuoteen oli 8,4 %.

Neljän suurimman oppimateriaalikustantajan (WSOY, Otava, Weilin+Göös, Kirjayhtymä) keskinäisessä vertailussa WSOY:n markkinaosuus oli kappalemääräisellä myynnillä mitattuna 40,2 (42,6) prosenttia. Markkinaosuuden menetykseen vaikutti osaltaan se, että WSOY ei halunnut pannaostaa peruskoulukirjoihin tilanteessa, jolloin koulujen opetussuunnitelmatyö on kesken ja ylimenokautta varten laadituille oppikirjoille on odotettavissa varsin lyhyt käyttöikä. Tänä vuonna on odotettavissa käänne, jonka vaikutukset alkavat näkyä ensi vuodesta lähtien. Lukion ja ammat- tioppikirjojen kappalemääräisellä myynnillä las- kettu markkinaosuus säilyi vahvana ja oli 49,5 (49,3) prosenttia.

Oppikirjojen markkamääräisestä myynnistä pe- ruskoulukirjojen osuus oli 48,1 %, lukion kirjojen 28,3 % ja keskiasteen kirjojen 23,6 %. Kappale- määräisestä myynnistä peruskoulukirjojen osuus oli 55,7 %, lukiokirjojen 31,1% ja keskiasteen kirjojen 13,2 %.

Vuoden keskeisenä kehittämishankkeena oli kouluosaston toimintaorganisaation hiominen niin, että se uusien koulukohtaisten, valinnai- suutta lisäävien opetussuunnitelmien myötä pys- tyy paremmin vastaamaan oppimateriaalikeitän sirpaloituneisiin odotuksiin ja toiveisiin. Samalla jatkettiin oppikirjojen kustannustoiminnan so- peuttamista uuteen taloudelliseen tilanteeseen. Yleisten kulusäästöjen ohella kiinnitettiin erityis- tä huomiota tuotesuunnitteluun ja oppimate- riaalien kulurakenteeseen, jotta uusien oppimate- riaalien hankinta pysyisi koulujen taloudellisten mahdollisuuksien rajoissa.

loin opetussuunnitelmatkaan eivät vielä olleet valmiit. Siitä huolimatta projektit pystyttiin viemään läpi niin, että kirjat olivat käytettävissä koulujen alkaessa.

Samanaikaisesti lukiouudistuksen kanssa eteni peruskoulujen koulukohtaisten opetussuunnitel- mien laatiminen. Monet koulut käyttivät kuiten- kin hyväkseen siirtymäkauden suomaa mahdolli- suutta ja myöhensivät suunnitelmiansa laatimista varatakseen niiden perinpohjaiselle käsittelylle riittävästi aikaa.

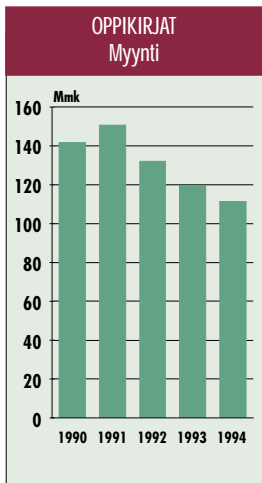
Peruskoulun ja lukion uusien opetussuunnitel- mien myötä koulujen opetusohjelmaan on tullut uusia aineita ja valinnaisuutta, joka on laventanut oppikirjatarjontaa ja muiden painettujen mate- riaalien, erityisesti tietokirjojen käyttöä oppikir- joina.

Toimintavuosi oli oppikirjakustantamisen kan- nalta suurten muutosten vuosi. Yhteistoiminnalli- nen oppiminen, projektityöskentely, oppikirjan muuttuminen tietokirjatyypiseksi sekä kiinnos- tus elektronisia kustannustuotteita kohtaan on johtanut oppikirjan aseman ja sisällön uudelleen ajattelemiseen. Kehitys näyttää johtavan siihen, että oppikirjojen myynnin määrä asettuu pysyväi- sesti aiempaa alemmalle tasolle.

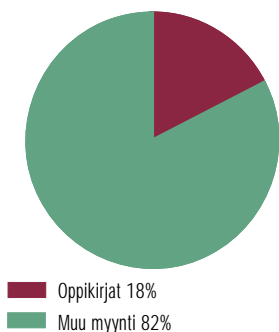
Toimintavuoden näkyvimmäksi, eniten julki- suutta saaneeksi oppikirjatapahtumaksi nousi WSOY:n ala-asteen oppikirjan, Koulukirja A-D – kokonaisuuden valinta vuoden parhaaksi oppi- kirjaksi. Valinnan suoritti Luokanopettajaliitto. Myönteistä huomiota saivat myös opetuksen peda- gogiikkaa käsittelevä Opetus 2000 -sarja sekä yh- teiskunnallisia puheenvuoroja tarjoava Arena- sarja.

Oppikirjat

	1994	1993	Muutos
Nimikkeitä myynnissä	1737	1494	243
Uutuuksia	179	125	54
Uusia painoksia	490	525	-35
Henkilöstö keskimäärin	54	54	-
Veroton myynti Mmk	111,6	120,0	-8,4



OPPIKIRJAT
Osuus WSOY:n myyntituotoista



KIRJALLINEN KATSAUS

Oppikirjojen kustannustoimintaa leimasi toimin- tavuonna erityisesti lukiouudistus ja sen vaiku- tukset lukion uusiin oppikirjoihin. Valtioneuvos- ton päätös lukiouudistuksen käynnistämisa- jan- kohdasta saatiin uudentyyppisten oppikirjojen ke- hittelyä ajatellen varsin myöhään. Suuri osa käsi- kirjoituksista jouduttiin laatimaan vaiheessa, jol-

WSOY:N KIRJALLISUUSSÄÄTIÖ

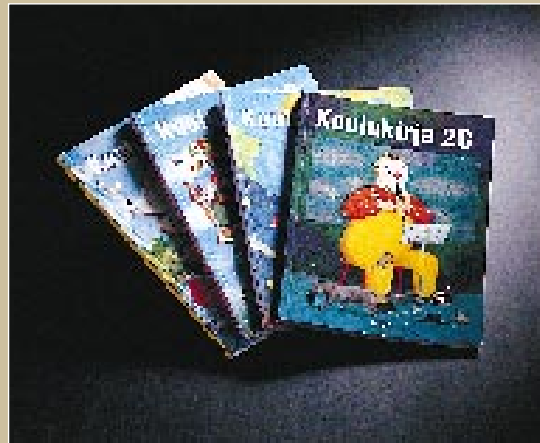
WSOY:n Kirjallisuussäätiö jakoi toimintavuonna kirjailijoille ja kirjantekijöille tunnustuspalkintoja ja apurahoina yhteensä 1 064 800 markkaa. Apurahat julistettiin haettaviksi tammikuussa. Hakemuksia saapui 404 (360).

Kaunokirjallisuuden rahaston apurahoista päättäessä konsultoitiin Suomen Kirjailijaliittoa ja selvitettiin hakijoille mahdollisesti aiemmin samana vuonna myönnetyt apurahat, muu yhteiskunnan, eri yhteisöjen ja säätiöiden tuki. Kartoituksen jälkeen rahastosta jaettiin apurahoina 420 800 (637 000) markkaa 49 (47) kirjailijalle, kirjataiteilijalle ja kääntäjälle.

Tieteen rahaston apurahojen jakoa valmisteltaessa oltiin yhteistyössä mm. Tietokirjailijain Liiton sekä Suomen Kääntäjien ja Tulkkien Liiton kanssa. Tieteen rahaston toiminta on rakennettu mahdollisimman analogiseksi Valtion Tiedonjulkistamisapurahojen ja -palkintojen jakomenettelyn kanssa.

Tieteen rahastosta jaettiin apurahoina 644 000 (547 500) markkaa 77 (63) kirjoittajalle, työryhmälle ja yhteisölle.

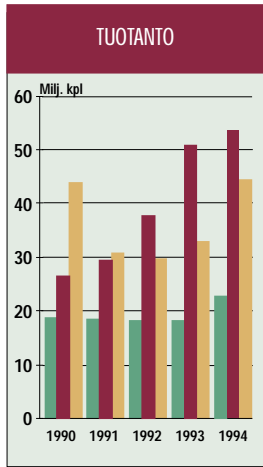
Säätiö jakoi kirjailijoille myös apurahoja WSOY:n omistamassa Ranskassa sijaitsevassa Villa Linnassa työskelyä varten. Toimintavuoden aikana siellä työskenteli 19 (9) kirjailijaa yhteensä 44 (29) viikon ajan.



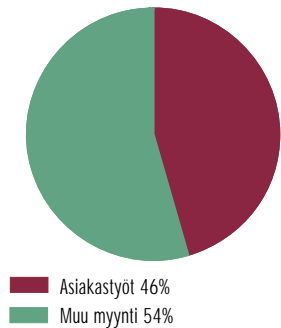
Kouluosaston johtoryhmä 1994
Heikki Kokkonen, pj.
Tuulikki Hanste
Arto Karppinen
Hannu Laukkanen
Pirkko Nuutilainen
Taru Peso
Sirkka Varstala
Leena Virtanen
Kirsti Hemmilä, siht.



KOULUOSASTO 1.4.95
Johtaja
Heikki Kokkonen
Matemaattis-ammattillinen linja
Apulaisjohtaja
Leena Virtanen
Humanistinen linja
Apulaisjohtaja
Sirkka Varstala
Graafis-tekniset toiminnot
Osastopäällikkö
Arto Karppinen
Projektitkirjat
Projektipäällikkö
Pekka Santalahti
WSOY:n Kuvapankki
Pääkäyttäjä
Rita Hassi



ASIAKASTYÖT
Osuus WSOY:n myyntituotoista



GRAAFINEN TEOLLISUUS 1.4.1995

- Tuotantojohtaja**
Jaakko Jäntti
- Graafinen markkinointi**
Markkinointijohtaja
Jens Andersson
- Kirjapaino**
Apulaisjohtaja
Tapani Säynevirta
- Rotaatioyksikkö**
Apulaisjohtaja
Sven Meinander
- Juvan kirjatehdas**
Tehtaanjohtaja
Juhani Simolin
- Hallinto**
Hallintopäällikkö
Toni Casagrande
- Materiaalitoiminnot**
Osastopäällikkö
Erik Puotila
- Tehdaspalvelu**
Huoltopäällikkö
Martti Hotanen
- Tuotantotoimisto**
Toimistopäällikkö
Tauno Homma

GRAAFINEN TEOLLISUUS

WSOY harjoittaa graafista teollisuutta Porvoossa ja Juvalla yhteensä kolmena tulosyksikkönä. Porvoon kirjapaino valmistaa etupäässä monivärisiä oppi- ja tietokirjoja, ja sillä on suuri sitomo. Porvoon rotaatioyksikkö tuottaa korkealaatuisia aikakauslehtiä ja suoramarkkinointituotteita. Juvan kirjatehdas on erikoistunut yksiväristen kirjojen valmistukseen. WSOY on Pohjoismaiden suurin kirjanvalmistaja.

Edellisuoden heikon tuloksen kirvoittamat kehitystoimet johtivat Porvoossa tuloksiin. Lujaa työnteko sai tuotantomäärät ja kilpailukyvyyn merkittävään kasvuun. Rotaatioyksikkö kykeni muuttamaan tuottavuuden kasvun tulokseksi. Kirjapainon tulos korjaantui voitolliseksi. Juvan kirjatehdas tuotanto kasvoi selvästi edellisvuodesta, mutta tuloksen paranemisodotukset jäivät markan vahvistumiseen ja kolmannen vuoron kustannuksiin. Kokonaisuudessaan tuotannon tulos oli tappiollinen.

Tuotantopalvelujen markkinointi hoidetaan oman graafisen markkinointiorganisaation ja osittain Finnprint Osuuskunnan kautta. Vaikka Skandinavian osuus viennistä on suuri, on Englannin, Saksan ja Hollannin osuus vahvassa kasvussa. Bonnissa toimivan tytäryhtiö Werner Söderström GmbH:n myynti kehittyi tyydyttävästi.

INVESTOINNIT

WSOY:n graafisten investointien määrä oli 15,4 Mmk. Investoinnit kohdistuivat esivalmistuksen ja oheistoimintojen kehittämiseen. Vuoden 1995 investointeihin kuuluvat kahdeksanyksikköinen arkkipainokone ja lehtisitomon uudistaminen.

GRAAFINEN TUOTANTO

	1994	1993	Muutos %
Valmistus (1000 kpl)			
Kirjoja	22862	18200	25,6
Lehtiä	53825	50749	6,1
Suoramyyntituotteita	44475	32953	35,0
Paperinkulutus (tn)			
Kirjapaino	4504	4095	10,0
Rotaatioyksikkö	12768	11253	13,5
Juvan kirjatehdas	7474	5860	16,7
Henkilöstö	666	664	0,3
Nettomyynti (Mmk)	339	308	10,1
Vienti (Mmk)	121	88	37,5

JOHTORYHMÄT 1994

WSOY:n graafinen

teollisuus
Jaakko Jäntti, pj.
Jens Andersson
Toni Casagrande
Sven Meinander
Tapio Nurmi
Eero Roini
Pentti Sainio
Juhani Simolin
Tapani Säynevirta
Riitta Andersson, siht.

Kirjapaino

Tapani Säynevirta, pj.
Jukka Aaltonen
Kaisu Kiiskilä
Kalevi Koponen
Antti Mannonen
Mika Niinikoski
Heikki Nykänen
Esko Ulmanen
Minna Rautio, siht.

Rotaatioyksikkö

Sven Meinander, pj.
Olavi Kanerva
Urpo Lainio
Jaakko Nevala
Jorma Pönniö
Toivo Roponen
Ulla Wilkman
Antero Vuorio
Anni Karlsson, siht.

Juvan kirjatehdas

Juhani Simolin, pj.
Olli Huttunen
Heikki Karhama
Matti Iso-Kulmala
Aarne Mäenpää
Jukka Nieminen
Ulla Pöyhönen
Jari Seilonen
Päivi Pulkkinen, siht.

MARKKINOINTI JA JAKELU

Markkinoinnin ja jakelun organisaatioon kuuluvat kouluosaston markkinointi, jälleenmyyjämarkkinointi, suurteosmarkkinointi, suoramarkkinointi sekä Porvoon asiakaspalvelu ja kirjakeskus.

Yleisen kirjallisuuden myynti kirjakaupoille ja muille jälleenmyyjille kehittyi hyvin koko vuoden ajan. Myynnin kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli yli 10 %. Erityisesti kotimainen ja käännetty kaunokirjallisuus kasvattivat markkinaosuuttaan. Markkinointikulut alittivat budjetin.

Lukion ja ammatillisen keskiasteen oppimateriaaleissa WSOY:n markkinaosuudet säilyivät edelleen korkeina, mutta peruskoulun osalta jouduttiin toteamaan usean prosenttiyksikön menetyt. Peruskoulun ja lukion uutuustuotannon lukuisat markkinointitoiminpiteet lisäsivät markkinointikustannuksia edellistä vuodesta.

WSOY:n oppimateriaalien myyntinäköymät lähivuosina ovat hyvät.

Suurteosten markkinointiyhtiö Hyvä-Kirja Oy sulautettiin emoyhtiöön 1.6.1994. Suurteosten myyjinä toimivat itsenäiset kirjatoimistot ja Suomen Kustannusyhdistyksen valtuuttamat kirjaedustajat. Teossarjoja myydään pääosin osamaksuehdolla. Toimintavuoden aikana myyntiohjelmassa oli noin 35 suurteosta tiedon eri alueilta. Uusina teossarjoina valikoimaan tulivat Suuri Kisakirja 1-3, viisiosainen Urheilu 2000 ja Kaunis

Kotimaa 1-4. Suurteosten tilaushankinta kasvoi 5 % edellistä vuodesta. Kasvu ajoittui loppuvuoteen ja näyttää jatkuvan; lama on myös suurteosmyynnissä taittunut.

Suoramarkkinointiosasto vastaa kirjojen ja muiden tuotteiden suoramyyntistä kuluttajille kahden kirjakerhon välityksellä. Uudet Kirjat-kerho jakaantuu viihde- ja nykykirjallisuuskanaviin, joiden jäsenille tarjotaan kuukaudenkirjoiksi heidän mieltymistensä mukaisia kirjoja. Nykykirjat on ainoa Suomessa toimiva ns. laatukirjojen kanava. Vuoden aikana ilmestyi 16 jäsenlehteä. Vuosi 1995 on Uudet Kirjat-kerhon juhlavuosi, 15. toimintavuosi. Kirjamaailma-kerho palvelee monipuolista kirjallisuudenharrastajaa tarjoamalla kaikkien kustantajien kirjoja. Kaunokirjallisuuden rinnalla kuukaudenkirjoina tarjotaan tietokirjoja, jotka nousevat esiin myös muussa tarjonnassa. Toimintavuotena ilmestyi 15 jäsenlehteä. Vuoden lopussa kerhoissa oli yhteensä 108 000 (105 000) jäsentä. Markkinoinnissa painotettiin onnistuneesti jäsenyytyväisyyden ja ostoaktiivisuuden lisää-

mistä.

Osasto aloitti alkusyksystä 12-osaiseksi kasvavan Eurooppa aiheisen kirjasarjan suoramarkkinoinnin.

Osaston nettomyynti oli 40,5 (37,2) Mmk.

Porvoon asiakaspalvelu ja kirjakeskus hoitaa keskitetysti kustantamon kaikkien kirjanmyyntikanavien varastointi-, tilaus- ja jakelupalvelut. Jakelumäärät kasvoivat edellisvuodesta 2,3 (2,1) miljoonaan lähetykseen. Omien kustannustuotteiden lisäksi varastosta toimitettiin myös graafisen markkinoinnin ja pääosa Suuri Suomalainen Kirjakerhon lähetyksistä. Toiminnalle asetetut laatu- ja kustannustavoitteet saavutettiin. Kehittämistoimia jatkettiin organisaatiota keventämällä ja toimintoja yksinkertaistamalla.

Kirjakauppojen keskuudessa tehdyssä asiakastytyväisyystutkimuksessa yksikkö menestyi hyvin.

Kirjamarkkinoinnissa ja jakelussa työskenteli vuoden aikana keskimäärin 176 (183) henkilöä.

Asiakaspalvelun ja kirjakeskuksen johtoryhmä 1994
Juhani Kivimäki pj.
Hannes Kiikka
Esko Kylmälä
Tuula Luoto
Jorma Mikkonen
Veikko Rimpiläinen

KIRJAMARKKINOINTI 1.4.1995
Markkinointijohtaja
Juhani Kivimäki
Jälleenmyyjä-
markkinointi
Markkinointipäällikkö
Marjatta Matala
Oppikirjamarkkinointi
Markkinointipäällikkö
Hannu Laukkanen
Suoramarkkinointi
Osastonjohtaja
Karin Halsas
Asiakaspalvelu,
kirjakeskus
Apulaisjohtaja
Jorma Mikkonen

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Hallinto hoitaa keskitetysti WSOY:n talous-, rahoitus-, hallinto-, viestintä- ja tietojärjestelmä- sekä kiinteistö-, sijoitus- ja vakuutusasioita. Emoyhtiön hallinto koordinoi vastaavia toimintoja koko yhtymässä.

Henkilöstön osallistuminen johtamiseen ja koordinoitiin toteutetaan emoyhtiössä ja tytäryhtiöissä johtoryhmissä. WSOY:ssä on toiminnassa kaikkiaan kymmenen johtoryhmää, joista kuhunkin toiminta-alueen henkilöstö on valinnut vähintään yhden edustajansa.

WSOY:n henkilöstövahvuus oli kertomusvuonna keskimäärin 1082 (1082) henkilöä. Henkilöstön määrä supistui hieman Helsingissä ja Porvoossa mutta kasvoi Juvalla. Henkilöstön nettovaihtuvuus oli 2,0 (0,7) %.

WSOY:ssä oli käytössä kolmiosainen kannustepalkkausjärjestelmä. Yleinen, koko henkilöstöä koskeva kannustepalkkio-osa pohjautuu yhtiön tulokseen ennen satunnaisia erii. Määräosa sovitun tavoitetaso ylittävistä tuloksesta jaetaan tasan koko henkilöstölle. Tämä vähimmäistavoitetaso ylitettiin kertomusvuonna. Muut kannustepalkkiojärjestelmän osat perustuvat tulos- ja toimintayksiköiden tulokseen tai toiminnan kehitykseen sekä yksilösuoritusten arviointiin. Kertomusvuonna saavutettiin useissa yksiköissä kannustepalkkioiden perusteeksi otetut kehitys- ja laatuavoitteet. Myös poikkeuksellisen laadukaisiin yksilösuorituksiin ylittäneitä henkilöitä

palkittiin.

Henkilöstön koulutus oli hieman edellisvuotista runsaampaa. Koulutuspäiviä tilastoihin noin 1 200 (1 100). Koulutuksen pääpaino oli ammatillisessa koulutuksessa. Oppisopimuskoulutuksena toteutettiin mm. puoli vuotta kestänyt DTP-lisäkoulutus 23 henkilölle.

Aloitetoiminta oli laimeaa; palkittuja aloitteita oli 31, joista maksettiin aloitepalkkioina runsaat 60 000 markkaa. Suurin yksittäinen palkkio oli 8 640 markkaa. Aloitetoiminnan säännöt uudistettiin vuoden aikana ja loppuvuodesta järjestettiin aloitekampanja.

Henkilöstölehti Wernerin ilmestyi kertomusvuonna kolmena numerona, joista kaksi lähetettiin myös osakkeenomistajille. Tiedotuslehti Wernerin Uutiset ilmestyi 15 kertaa. Sisäistä tiedonvälitystä edistettiin lisäksi pääjohtajan ja muilla tiedotustilaisuuksilla sekä pikatiedotteilla.

Yhtiössä on toiminnassa monia vapaa-ajankerhoja ja -harrastuspiirejä; ne toimivat edellisvuosien tapaan vilkkaasti.

Porvoon ja Helsingin kuntosaleja käytettiin runsaasti. Yhtiön koulutus- ja vapaa-ajanviettopaikassa Pernajan Suvikunnassa kirjattiin noin 4 000 yöpymistä. Siuntion Pikkalan koulutus- ja kokouspaikkaa käytettiin aikaisempaa runsaammin.

WSOY:n suoritusperusteiset palkat ja palkkiot, jotka sisältävät myös kannustuspalkkiot, olivat kertomusvuonna yhteensä 152,3 (149,1) Mmk.

WSOY:n eläkkeet ja eläkevakuutus hoidetaan pääosin Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r:n kautta. Eläkesäätiössä on vapaaehtoinen ja lakisääteisen osasto. Pääosa eläkesäätiön sijoituksista on takaisinlainattu WSOY:lle. Kerto-

Hallinnon johtoryhmä 1994
 Aarno Heinonen, pj.
 Vieno Backman
 Tina Forsberg
 1.6.94 lähtien
 Tuomo Heimonen
 Juha Lukkarinen
 Pekka Kunnas
 Kalevi Lempinen
 1.8.94 saakka
 Jouko Riikonen
 Anja Räihä
 Pirkko Santajärvi

HALLINTO 1.4.1995

Talousjohtaja
 Aarno Heinonen
Henkilöstöhallinto
 Henkilöstöpäällikkö
 Tuomo Heimonen
Kirjanpito
 Kirjanpitopäällikkö
 Vieno Backman
Kiinteistöt
 Kiinteistöpäällikkö
 Pekka Kunnas
Laskenta
 Apulaisjohtaja
 Juha Lukkarinen
Rahoitus
 Kassapäällikkö
 Tina Forsberg
Tietojärjestelmät
 Apulaisjohtaja
 Jouko Riikonen
Viestintä
 Viestintäpäällikkö
 Pirkko Santajärvi

musvuoden aikana eläkesäätiö rakennutti 36 asun-
 non vuokratalon Espooseen.

Yhtiön omistamien toimitilojen peruskorjauksia jatkettiin. Lisäksi vuoden aikana hankittiin uusia toimitiloja yli 600 m².

Hallinnossa työskenteli vuoden aikana keskimäärin 72 (73) henkilöä.

HENKILÖSTÖ

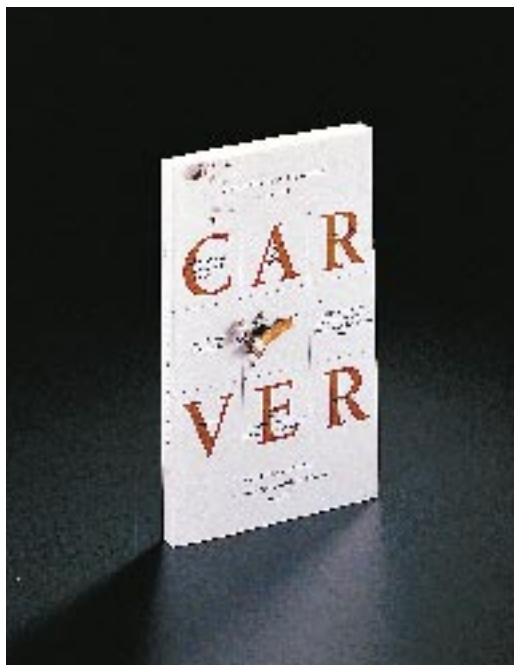
	1994	1993	Muutos
Henkilöstö keskimäärin	1082	1082	-
Helsinki ja aluekeskukset	274	288	-14
Porvoo	711	713	-2
Juva	97	79	+16
Vaihtuvuus %	2,0	0,7	+1,3

PALKAT

Kokonaispalkat Mmk	152,3	149,1	+3,2
Keskipalkka/hlö (1000 mk)	140,8	137,8	+3,0
Työvoimakust./hlö (1000 mk)	187,5	173,1	+14,4

ELÄKKEET JA SAIRAUSKASSA

WSOY:n Eläkesäätiön eläkkeitä	650	623	+ 27
Eläkkeet Mmk	31,6	29,4	+2,2
WSOY:n eläkkeitä	8	9	-1
Eläkkeet Mmk	0,2	0,2	-
Sairauskassan kannatusmaksu Mmk	0,6	0,6	-
Sairauskassan maksamat korvaukset Mmk	4,3	4,1	+0,2



TYTÄRYHTIÖT

KIRJAPAINO LÖNNBERG OY

Kirjapaino Lönnberg Oy:n kolme kirjapainoa ovat erikoistuneet mainospainotuotteiden, vuosikertomusten, kirjojen ja silkkipainolla tehtävien myymälämainosten ja pakkausten valmistamiseen. Kirjapaino Lönnberg Oy:n yksiköt ovat F.G. Lönnberg, Sävypaino sekä Mainos ja Etiketti.

Graafisen alan yritysten kehitys oli positiivista kolmen lamavuoden jälkeen. Varsinaisten kirjapainojen tuloskehitys kääntyi myös nousuun mainospainotuotteiden kysynnän lisääntyttyä. Vientiä harjoittavien painojen tilanne parani itäviennin kasvun ansiosta. Tuotannon volyyymi kasvoi edellisvuodesta 4,9 % (-2,1 %). Kirjapainojen epäterve hintakilpailu jatkui, ja konkurssreja tehtiin edellisuosien tapaan.

Kirjapaino Lönnberg Oy:n liikevaihto oli 75,2 (62,7) Mmk, missä oli kasvua 19,8 %. Toiminta oli tuloksellista. Tuotantotilanne oli hyvä koko vuoden kaikissa yksiköissä ja toteutetut kustannusten karsimistoimet alkoivat näkyä. Liikevaihto kasvoi varsinkin loppuvuodesta.

ISO 9001 laatusertifikaatti myönnettiin Sävypainolle 26.1.1994 ensimmäisenä kaupallisena mainospainotuotteisiin erikoistuneena painona Suomessa.

Laatutyöskentelyä jatkettiin F.G. Lönnbergillä tavoitteena hankkia yksikölle sertifiointi vuoden 1995 alkupuolella. Yksikössä kehitettiin nk. stokastisen rasteroinnin käyttöä moniväripainamisessa. F.G. Lönnbergille tilattiin kesäkuussa uusi kuusyksikköinen painokone, joka otetaan käyttöön maaliskuussa 1995. Painotuotteiden kysynnän olennaisesti parannuttua ei vanhasta nelivärikoneesta luovuttu, vaan se asennettiin Malminkartanosta vuokrattuun erilliseen tuotantotilaan. Painokoneella tehdään alihankintapainatusta yhtiön muille yksiköille.

Mainos ja Etikettiin hankittiin vuoden aikana ylivetolaitteisto. Sen avulla voidaan nostaa seripainon laatutasoa yhdistämällä tuotteisiin offsetilla painettuja elementtejä.

Vuoden lopulla toteutettiin ensimmäisiä kuvatedostojen siirtoja nopean tietoliikennelinjan välityksellä mainostoimiston, reprolaitoksen ja painojemme välillä. Kertomusvuoden bruttoinvestoinnit olivat 4,2 Mmk.

Paperitehtaat ja paperitukkurit toteuttivat toimintavuonna neljä paperin hinnankorotusta, minikä takia paperi oli vuoden lopulla yli 30 % kalliimpaa kuin vuoden alussa.

Yksiköille asetetut liikevaihto- ja tulostavoitteet ylitettiin ja kaikkien tulokset olivat positiiviset. Erityisen hyvin kehittyivät F.G. Lönnbergin ja Sävypainon liikevaihdot ja tulokset.

Graafisen teollisuuden tuotteiden kysyntänäky-

mät vuodelle 1995 ovat hyvät. Palkkakustannukset ja paperin hinnat ovat nousussa, joten yritysten tulos ei kasvane tuotantomääriä vastaavasti. Hintakilpailu varsinkin suurtoista on entisenlaisen kovaa ja vientikysynnässä on merkkejä taantumasta. Maahamme on tilattu jo useita arkkipainokoneita ja odotettavissa on yhä investointien kasvua. Arkkipainotuotteiden kysyntä ja tarjonta asettuvat tasapainoon jo vuoden loppupuolella.

Kirjapaino Lönnbergin yksiköiden kehitys on alkuvuonna ollut sekä saatujen tilausten että kannattavuuden osalta suunnitelmien mukaista. Vuonna 1995 odotetaan liikevaihdon ja kannattavuuden paranevan edellisvuodesta. Investoinnit ja henkilömäärät kasvavat.

Yhtiön palveluksessa oli toimintavuonna keskimäärin 133 (131) henkilöä.

WSOY:n omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Pekka Pätynen
toimitusjohtaja

TUOTANTOTALO WERNE OY

Tuotantotalo Werne Oy on erikoistunut TV-, video- ja ääniohjelmien tekijöiden tarvitsemiin tekniisiin palveluihin. Omaa ohjelmatuotantoa ei Wernellä ole, vaan se toimii sähköisen viestinnän "painolaitoksena". Päätuotteita ovat äänen ja videokuvan jälkikäsitteily, TV-studio- ja kuvausryhmäpalvelut, tietokonegrafiikka ja animaatiot.

Yhtiön videomonistamoon kuuluva liiketoiminta sekä käyttö- ja vaihto-omaisuus myytiin toukokuussa Måndag Oy:lle. Samassa yhteydessä hankittiin yhtiölle 50% Måndag Oy:n osakekannasta. Toimenpiteiden ansiosta Måndag Oy on Suomen johtava videomonistamo, jolla on edellytyksiä kilpailla menestyksekkäästi myös ulkomaisien videomonistamojen kanssa.

Investoinnit työasemiin äänen jälkikäsitteilyssä vahvistivat Wernen asemaa Suomen johtavana piirrettyjen elokuvien jälkiäänitysstudiona.

Tuotantotalo Werne Oy:n investoinnit olivat 2,6 (2,5) Mmk. Merkittävimmät investoinnit olivat kolme työasemaa käsittävä digitaalinen äänenkäsittelyjärjestelmä sekä kolme digitaalista kuvanauhuria täydentämään videokuvan editointilaitteistoja.

Tuotantotalo Werne Oy:n liikevaihto oli 10,6 (12,8) Mmk, josta vientiä 2,7 (2,9) Mmk. Tilikauden tulos oli positiivinen.

Wernen palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 14 (17) henkilöä.

WSOY:n omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Ari Parviainen
toimitusjohtaja

KIRJATUKI OY

Kirjatuki Oy on kirjakauppa-alan kehitys- ja sijoitusyhtiö sekä kiinteistösijoitusyhtiö. Yhdessä kokonaan omistamansa tytäryhtiön Kiinteistö Oy Porvoon Mannerheiminkatu 20:n kanssa Kirjatuki muodostaa WSOY:n alakonsernin. Kirjatuki-konsernin omistuksessa on 32 144 m² teollisuus- ja toimistorakennuksia ja 2062 m² liikehuoneistoja.

Kirjatuki Oy:n liikevaihto oli kertomusvuonna 15,7 (18,5) Mmk. Kannattavuus oli tyydyttävä.

Kirjatuki-konserni käytti investointeihinsa 0,9 (0,7) Mmk. Porvoon Mannerheiminkatu 20:n tiloista osa on vuokraamatta paikallisen ylitarjonnan takia.

WSOY-yhtymän omistusosuus yhtiössä on 100 %.

Pekka Kunnas
toimitusjohtaja

KIINTEISTÖYHTIÖT

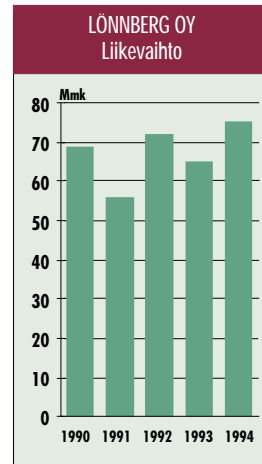
Kiinteistö Oy Bulevardi 12 omistaa 1517 m² tontin ja sillä olevat toimistorakennukset osoitteessa Bulevardi 12, 00120 Helsinki. Rakennuksen kokonaistilavuus on 27 000 m³ ja pinta-ala 4512 m². Yhtiön liikevaihto oli kertomusvuonna 0,8 (0,9) Mmk.

WSOY-yhtymän omistusosuus kiinteistön osakekannasta on 100 (100) %.

Kiinteistö Oy Bulevardi 14 omistaa 1517 m² tontin ja sillä olevan toimistorakennuksen osoitteessa Bulevardi 14, 001200 Helsinki. Rakennuksen kokonaistilavuus on 27118 m³ ja pinta-ala 4742 m². Yhtiön liikevaihto oli kertomusvuonna 1,9 (2,6) Mmk.

WSOY-yhtymän omistusosuus kiinteistön osakekannasta on 78,8 (66,8) %.

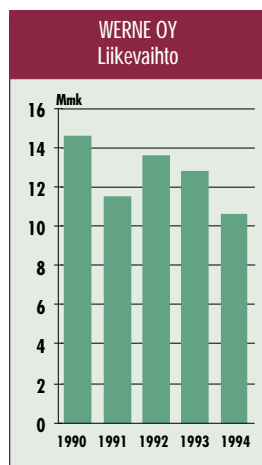
Seppo Särkilahti
toimitusjohtaja



■ Mmk

KIRJAPAINO
LÖNNBERG OY 1.4.1995
Toimitusjohtaja
Pekka Pätynen
Laatu- ja hankintapäällikkö
Lauri Kjäll
Taluspäällikkö
Margit Ojares
F.G. Lönnberg
Osastopäällikkö
Jari Lehtinen
Sävypaino
Markkinointipäällikkö
Aarno Ihatsu
Mainos ja Etiketit
Osastopäällikkö
Tuula Wasastjerna

TUOTANTOTALO
WERNE Oy 1.4.1995
Toimitusjohtaja
Ari Parviainen
Taluspäällikkö
Kirsti Pitkänen
Myyntipäällikkö
Juha Ravander
Tuotantopäällikkö
Jukka Suominen



■ Mmk

OSAKKUUS- YHTIÖT

RAUTAKIRJA OY

Rautakirja-yhtymän veroton kokonaisyntymyksi vuonna 1994 oli 5,5 miljardia markkaa. Myynti kasvoi lähes miljardilla markalla edelliseen vuoteen verrattuna. Autoveromerkit olivat suurin yksittäinen myyntiä kasvattanut tekijä. Myös rahapölyksen välitys kasvoi.

Tilikauden liikevaihto oli 3,1 miljardia markkaa, kasvua 4,5 %. Varsinkin loppuvuodesta piristynyt kulutuskysyntä ja Rautakirjan markkinaosuuden kasvu päätoimialoilla nostivat liikevaihdon yli asetettujen tavoitteiden ja julkistettujen ennakoarvioiden.

Kauppanousuvire jatkui loppuvuonna 1994. Tilastokeskuksen mukaan vähittäiskaupassa myynnit nousivat määrällään 2 % ja arvoltaan 4,5 %. Rautakirjan edustamien päätoimialojen yleiskehitys ei ollut näin suotuisa. Siitä huolimatta yhtymän tulosityksiköt kasvattivat liikevaihtoaan alan keskimääräistä kehitystä paremmin ja kasvattivat markkinaosuutensa onnistuneiden markkinatoimenpiteiden ansiosta.

Liikevaihdon kasvu ja kustannusten kurissapito vaikuttivat siihen, että konsernin käyttökate kasvoi lähes kolmanneksen ja oli 217 Mmk. Myös myyntikate kehittyi liikevaihdon kasvua paremmin päinvastoin kuin useampana aikaisempana vuotena.

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 158 Mmk. Parannusta edellisvuodesta oli 56 %. Sijoitetun pääoman tuotto oli 16,3 (12,9) %. Tulos osaketta kohti parani 16,60 (10,44) markkaan.

Tilikauden investoinnit olivat 128 Mmk, kasvua edellisvuodesta oli 80 Mmk. Merkittävää oli Finnkinon Oy:n koko osakekannan hankinta lokakuun alussa. Investoinnit kyettiin rahoittamaan tulorahoituksella. Rautakirjan rahoitusasema säilyi edelleen hyvänä. Omavaraisuusaste kasvoi edellisvuoden 39 %:sta 41 %:iin kun huomioidaan varauksiin kohdistuva verovelka.

Finnkinon yritysryhmä lisäsi konsernin henkilöstöä 480:llä; vuoden lopussa henkilöä oli 4510. Yrityshankinnasta huolimatta Rautakirjan palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 200 henkilöä vähemmän kuin edellisvuotena.

Vähittäiskaupan nousu jatkuu myös kuluvana vuonna. Kuluttajan ostovoima lisääntyy. Vientiteollisuus vetää. Rautakirjan vahva asema huomioon ottaen arvioidaan liikevaihdon kasvavan kuluvana vuonna 6 %.

Konsernin operatiivinen tulos säilynee edellisen vuoden tasolla. Alhainen korkotaso pienentää rahoitustuottoja, samoin Finnkinon kirjaa tappion. Kokonaistuloksen arvioidaan täten olevan viivemuoitella tasolla. Rautakirjan rahoitusasema säilyy suunnitelmien perusteella vahvana.

WSOY:n omistusosuus Rautakirjan osakkeista on 31 %.

Raimo Hertto
toimitusjohtaja

YHTYNEET KUVALEHDET OY

Yhtiön 60-vuotishlavuodesta 1994 muodostui laman taittumisen vuosi. Liiketoiminta kokonaisuudessaan alkoi kehittyä parempaan suuntaan vuoden jälkipuoliskolla. Ilmoitusmyynti kasvoi. Vuosikertamyynnissä näkyi myönteisiä merkkejä. Aikakauslehtiin uskoivat jälleen niin asiakkaat kuin lehtien tekijätkin.

Yhtyneet Kuvalehdet -yritysryhmän tulos parani merkittävästi ja se saavutti tavoitteensa. Ratkaiseviksi tekijöiksi muodostuivat kestotilauksen myönteinen kehitys, ilmoitusmyynnin kääntäminen kasvuun ja yhdessä koko henkilöstön kanssa toteutettu sopeuttamisohjelma.

Yritysryhmä kustansi 26 aikakauslehteä, joita myytiin kaikkiaan 41.201.775 (42.940.990) kpl. Aikakauslehtien yhteislevikki oli 1.659.451 (1.724.798) kpl.

Yritysryhmän yhteenlaskettu liikevaihto oli 477,8 (489,8) Mmk. Henkilöstön määrä oli toimintavuoden aikana keskimäärin 415 (442).

Yhtyneet Kuvalehdet -yhtymä sisällyttää konsernitilinpäätökseensä osakkuusyhtiöt ensimmäistä kertaa muuttuneiden kirjanpitolainsäädösten takia. Tämän vuoksi edellisvuoden luvut eivät ole vertailukelpoisia. Konsernin liikevaihto oli 440,1 Mmk, käyttökate 13,2 Mmk ja tulos -0,8 Mmk.

Aikakauslehden viestinnällinen asema alkoi vahvistua Persianlahden sodan jälkeen. Tiedonvälityksen nopeutuessa on syntynyt kokoavan ja rauhoittavan viestintätarve. Myös kansantalouden elpy-

minen tuo nostetta aikakauslehtien kustannustoimintaan.

Yhtyneet Kuvalehdet Oy, suomalaisen aikakauslehdistöen markkinajohtaja, katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Emoyhtiön lisäksi konserniin kuuluvat Suomen Kuvapalvelu Oy ja osakkuusyhtiöinä Lehtimiehet Oy sekä Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy. WSOY:n omistusosuus yhtymästä on 50 %.

Pauli Leimio
toimitusjohtaja

SUURI SUOMALAINEN KIRJAKERHO OY

Kirjamarkkinat alkoivat elpyä toimintavuoden 1994 toisella vuosipuoliskolla. Arvonlisäveron tason pudottamisen vaikutusta menekkiin on vaikea arvioida. Kirjojen myynti on alkanut keskittyä. Jouluna kirja oli ylivoimainen lahja.

25-vuotishlavuodesta muodostui Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy:lle hyvä. Yhtiön markkinajohtajuus vahvistui edelleen. Jäsenistö ja myynti kasvoivat. Kustannukset hallittiin. Kannattavuus parani selvästi.

Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy:n liikevaihto kasvoi 81,0 (75,4) Mmk:aan. Kirjoja myytiin 1.700.374 (1.719.258) kpl. Jäseniä yhtiöllä oli toimintavuoden lopussa 198.862 (191.389). Henkilöstön määrä oli keskimäärin 28 (30). Yhtiö ylitti tavoitteensa ja tulos muodostui varsin tyydyttäväksi.

Toimintavuosi 1995 on myös käynnistynyt iloisissa merkeissä. Pääkerhon lisäksi yhtiö on aloittanut kaksi aikakauslehtiä perustuvaa erikoiskerhoa, Metsästyksen ja Kalastuksen sekä Koululainen -kirjakerhot. Yhtiö avaa uuden palvelupisteen Tampereella huhtikuussa. Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy uskoo asemansa edelleen vahvistuvan.

WSOY:n omistusosuus yhtiöryhmästä on 50 % välillinen omistus mukaan luetuna.

Pauli Leimio
toimitusjohtaja

Kiviranta Oy on korkealuokkaiseen värierotteluun, kuvankäsittelyyn ja sivunvalmistukseen erikoistunut ns. "high end" reprodusio. Kivirannan asiakkaita ovat mainostoimistot, kirjapainot, kustantajat ja yritysasiakkaat niin kaupan kuin teollisuudenkin alalta.

Toisena toimintavuotenaan yritys jatkoi kehittämistään kohti digitaalisen tuotantoketjun hallintaa. Vanhaa tekniikkaa poistettiin, uusia investointeja olivat mm. sekä Mac- että PC-työasemat ja uusi filmitulostin. Kiviranta aloitti ensimmäisenä reprodusioalana maassamme digitaalisten täysresoluutiokuvien siirron asiakkailleen ns. "Seepralinjalla", joka on Telen DataNet palvelua.

Yhtiön henkilökuntaa vähennettiin tilikauden aikana 12:lla. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 45. Toimitila supistui noin 500 m² ja oli vuoden lopussa 1000 m². Muutokset heijastelevat enemmän alan yleisiä kehitystrendejä kuin laman vaikutusta. Markkinahinnat säilyivät edellisvuosien alhaisella tasolla ja vaikuttivat siten kannattavuuteen. Liikevaihto oli 14,6 (14,2) Mmk. Tilikauden kokonaistulos oli tappiollinen, vaikka viimeinen neljännes kääntyi voitolliseksi.

Teknisen kehityksen mukanaan tuoman tuottavuuden nousun ja muuttuvien kulujen pienenemisen ansiosta vuoden 1995 tulos paranee.

WSOY:n omistusosuus yhtiöstä oli tilivuoden lopussa 50 % ja 1.1.1995 alkaen 100 %.

Esa Vierikko
toimitusjohtaja

Finnprint toimii omistajiensa Werner Söderström Osakeyhtiön, Kustannusosakeyhtiö Otavan ja Satakunnan Kirjateollisuus Osakeyhtiön yhteisenä vientiorganisaationa. Yritys perustettiin vuonna 1973.

Omistajien vientitoimeksiantojen lisäksi yritys hoitaa kuuden muun suomalaisen kirjapainon vientiä. Yritys ei myy kirjatuloa.

Finnprintin vientimyynti 1994 oli 190,3 Mmk. Yrityksellä on omat tytäryhtiöt Ruotsissa, Norjassa sekä Isossa-Britanniassa. Päätuotteet ovat aikakauslehtiä ja mainospainotuotteita. Suurin markkina-alue on Tanska.

WSOY on ryhmän toiseksi suurin viejä 45,7 Mmk:lla, josta suurin osuus, 31,1 Mmk, koostuu aikakauslehdistä. Yritys toimii non-profit-periaatteella ylijäämän jäädessä omistajayrityksiin. Yrityksen ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa oli tilivuoden lopussa kahdeksan henkilöä.

WSOY:n omistusosuus yhtiöstä on 33,3 %.

Klaus Ekström
toimitusjohtaja

Ajasto Osakeyhtiö keskittyy toimintansa kalentereiden kustantamiseen, valmistamiseen, markkinointiin ja myyntiin. Lisäksi Ajasto toimii Casio-laskinten ja Sebra-kynien maahantuojana.

Kustannuskalentereita julkaistiin toimintavuonna 127 nimikettä. Yksilöllisiä kalentereita valmistettiin asiakasyrityksille ja -järjestöille sekä vientiin 1200 nimikettä.

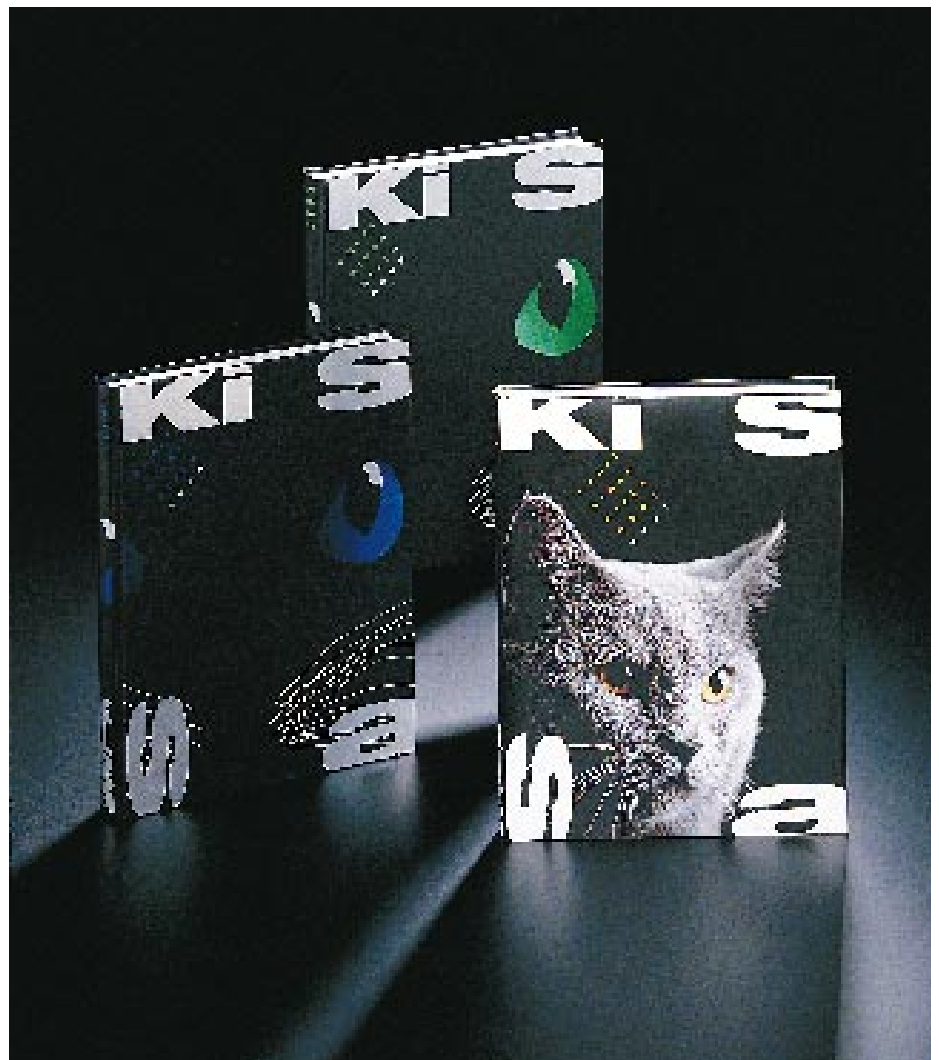
Yhtiön toiminta kokonaisuudessaan kehittyi myönteisesti ja myynti kaikilla tuotealueilla ylitti tavoitteet.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 190 (194) henkilöä. Yhtiön liikevaihto oli 144 (131) Mmk ja liiketoiminnan tulos vastasi asetettuja tavoitteita. Myös Ajaston 50 % omistama tytäryhtiö Nummi-Plast Oy saavutti myynti- ja tulostavoitteensa.

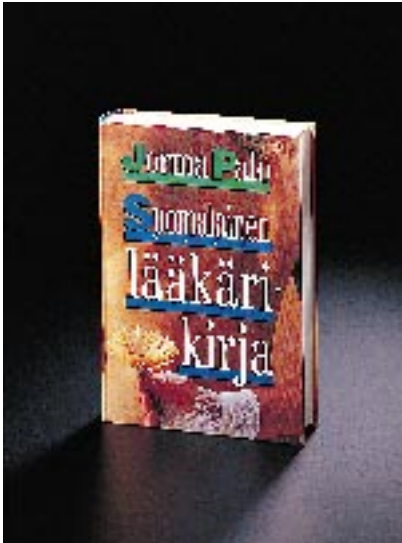
Helsingin Yliopiston almanakkaerioikeuden poistumisen johdosta on odotettavissa muutoksia vuosikerran 1996 markkina- ja kilpailutilanteeseen.

WSOY:n omistusosuus yhtiöstä oli tilivuoden lopussa 50 % ja 1.1.1995 alkaen 100 %.

Pentti Ailio
toimitusjohtaja



WSOY:N UUTUUSTUOTANTO 1994



KOTIMAINEN KAUNOKIRJALLISUUS

Alberti, Rafael:
Neljästä toruudesta
Angel, Anja:
Vaitiolo taattu
Carver, Raymond:
Rivi riviltä, lyönti lyönniltä
Envall, Markku:
Kivestä, valosta ja hyvästä teoriasta
Suuri illusionisti
Haavikko, Paavo:
Tyrannin ylistys. Runot 1970-1981
Holappa, Pentti:
Ankkuripaikka
Hämäläinen, Helvi:
Päiväkirjat 1955-1988
Hänninen, Anne:
Miekkailijat
Idström, Annika:
Luonnollinen ravinto
Inkala, Jouni:
Huonetta ja sukua
Joenpelto, Eeva:
Tuomari Müller, hieno mies
Kaila, Tiina:
Koe
Kari:
Sorry, sir!
Karlsson, Risto:
Kultainen kädenpuristus
Katz, Daniel:
Otelo
Kauhanen, Olli:
Kuukkelin kutsu
Kejonen, Pekka:
Jatsia ja jalokalaa
Kellosalo, Juhani:
Hanneksen evankeliumi
Kinnunen, Aarne:
Huumorin ja koomisen keskeneräinen kysymys
Kirstilä, Pentti:
Miksi natsit eivät pidä viirupölyistä?
Korhonen, Tiina:
Kenttämaskotti
Kostamo, Eila:
Riisuttu talo
Krohn, Leena:
Älä lue tätä kirjaa
Lander, Leena:
Tulkoon myrsky
Lappalainen, Seppo:
Eloseutu
Lardot, Raisa:
Russa, russa!
Lehtinen, Lasse:
Keltainen noutaja
Lehtola, Jyrki:
Hällä väliä
Lehväslaiho, Reino:
Sallasta itään
Luoma, Heikki:
Palkkasoturi
Mattsson, Sirpa:

Ihmis-sinä
Mistä ääni meissä tulee?
(toim. Satu Grünthal ja Kirsti Mäkinen)
Moilanen, Jorma:
Rumpalin kotiinpaluu
Motmot. Elävien Runoilijoiden klubin vuosikirja 1994
(toim. Jyrki Kiiskinen ja Lauri Otonkoski)
Murha Bulevardilla
Murtomäki, Eero:
Mahtilintu
Muukkonen, Aarne:
Kohti Viipuria
Nordell, Harri:
Huuto ja syntyvä puu
Nortamo, Hj.:
Sillo se paukatti
Numminen, Juha:
Kuollut ei kukkia kaipaa
Nykänen, Harri:
Raid ja paperiansa
Paasilinna, Arto:
Volomari Volotisen ensimmäinen vaimo
Piirto, Pekka:
Eleusis
Puhakka, Jouko:
Haavilla ja haulikolla
Raittila, Hannu:
Ilmalaiva Finlandia
Ranivaara, Jorma:
Ihmeellisiä ihmisiä
Räty, Panu:
XYZ
Salmi, Vexi:
Mikä laulaen tulee
Schier, Marjatta:
Kuumaa sinistä
Schoultz, Solveig von:
Keskustelu perhosen kanssa
Seppälä, Juha:
Sydänmaa
Sinervo, Helena:
Lukemattomiin
Skiftesvik, Joni:
Luotsin tarina
Tervo, Jari:
Siat ja naudat
Tiainen, Arja:
Onnen ylkämies, murheen morsian
Tiihonen, Ilpo:
Muusa
Toivonen, Markku:
Sudenkorenon vuosisata
Tuomari Nurmio:
Karvainen sielu
Turunen, Heikki:
Maalainen
Vainio, Ville:
Korallikäärme
Ylimaula, Anna-Maija:
Jumalista julmin
Ågren, Gösta:
Vuosisadan ilta

SUOMENNETTU KAUNOKIRJALLISUUS

Abuli, Sanchez - Bernet, Jordi:
Torpedo 1936
Adams, Douglas:
Enimmäkseen harmiton
Asimov, Isaac:
Säätiön alkusoitto
Asimov, Isaac - Silverberg, Robert:
Yö saapuu
Beagle, Peter S.:
Viimeinen yksisarvinen
Beauman, Sally:
Intohimo ja valhe
Blake, Nicholas:
Pedon on kuoltava
Bloch, Robert:
Pehmustettu selli ja muita kauhun paikkoja
Brown, Rosellen:
Painajainen keskellä päivää
Clancy, Tom:
Armoa tuntematta
Collins, Nancy A.:
Musta yö - tummat lasit
Cussler, Clive:
Sahara
Delblanc, Sven:
Speranza, laiva
Dick, Philip K.:
Ubik
Doyle, Roddy:
Paddy Clarke hähhähhää
Englantilaiset aaveet (toimitantanut Markku Sadelehto)
Erskine, Barbara:
Keskiyö on yksinäinen paikka
Fielding, Henry:
Tom Jones
Francis, Dick:
Viesti
Freeling, Nicolas:
van der Valk lomailee
García Márquez, Gabriel:
Oudot vaeltajat
George, Elizabeth:
Viattomien kesken
Grisham, John:
On aika tappaa Päämies
Groom, Winston:
Forrest Gump - kunnian mies
Hammett, Dashiell:
Mies nimeltä Spade
Hautala, Rick:
Haamu
Hill, Susan:
Rebekan varjo
Holman, Bill:
Pekka Pikanen
Howard, Robert E. - Hiltunen, Petri:
Harmaan jumalan hetki
Kipling, Rudyard:
Pedon merkki ja muita kauhuja

Kross, Jaan:
Kuningasajatus
Kurzweil, Allen:
Elämän laatikko
Lee, Tanith:
Pedon sydän
Lemarchand, Elizabeth:
Turha johtolanka
Livius, Titus:
Rooman syntyy
Lovesey, Peter:
Oma henki kullaa kallis
Lu, Wenfu:
Herkkusuu
Mailer, Norman:
Porton haamu
Mayle, Peter:
Hotelli Pastis
McGill, Gordon:
Pikku buddha
McMillan, Terry:
Katoamistempu
McNab, Andy:
Bravo kaksi-nolla
Nestorin kronikka
Niit, Ellen:
Maailman pysyvyys
Pilcher, Rosamunde:
Aikainen kevät
Plain, Belva:
Ei kaikki kultaa
Pratt, Hugo:
Aavikon skorpionit
Rendell, Ruth:
Väärinkäsitys
Reynaud, O. - Wurm, Ph.:
Maigret ja hänen vainajansa
Sayers, Dorothy L.:
Juhlailta
Sheldon, Sidney:
Mikään ei ole ikuista
Shepard, Lucius:
Kultainen
Shreve, Anita:
Vaaralliset kirjeet
Smith, Clark Ashton:
Viimeinen hieroglyfi
Spinrad, Norman:
Deus X
Steel, Danielle:
Kadoksissa
Toiveiden lapset
Stout, Rex:
Nero Wolfe pesee kätensä
Toinen tunnustus
Su, Tong:
Punainen lyhty
Taylor Bradford, Barbara:
Enkelikasvo
Tem, Melanie:
Petojen suku
Trotter, William R.:
Talven tuli
Trump, Ivana:
Vain rakkaudesta
Waller, Robert James:
Hidas valssi
Wells, H.G.:
Punainen huone
Wesley, Mary:

Oman tiensä kulkija
Westlake, Donald E.:
Älä turhia kysele
Wetering, Janwillem van de:
Katulintu
Zaniewski, Andrzej:
Rottaodysseia

**KOTIMAINEN
LASTEN- JA NUORTEN
KIRJALLISUUS**

Bagge, Tapani -
Uhinki, Ritva:
Tuomon hirmuhirviö
Dieckmann, Maijaliisa:
Ram löytää synnyinsijansa
Eränen, Maria:
Ratsulomalla Ranskassa
Futis (toimittanut Jukka Pakkanen)
Holmberg, Annina:
Amor, onnenhevonen
Jansson, Lars:
Muumipeikko (13,14,15,16)
Jansson, Tove:
Saako pannukakulla istua.
Muumilaakson mietekirja
(toimittanut Jukka Parkkinen)
Järvinen, Esa I.:
Kaaleja ahmateille
Karjalainen, Elina:
Uppo-Nalle ja sukelluskello
Koivisto, Aura:
Majavien ottolapsi ja muita satuja
Koivu, Rudolf - Raittila, Anna-Maija:
Jeesus-lapsi
Kukko kananlihalla ja muita koululaisvitsejä (toimittanut Eeva Liisa Kinnunen)
Laine, Sinikka:
Myrtti, yhden talven tyttö
Luukkonen, Kari - Varis, Tuula-Liina:
Tessu, maailman viisain koira
Manninen, Kirsti:
Kuhmutöyryn huimapäät ja Kalevala Cup
Manninen, Kirsti - Manninen, Katri:
Vaihto vaaraan
Martinheimo, Asko:
Jäähisten mahti
Nojonen, Uolevi:
Yksinäisen suden maili
Oja, Heikki:
Avaruuden tähtitarha
Parkkinen, Jukka:
Onni on Oskussa kiinni
Sinun tähtesi, Allstar
Pelle Miljoona:
Bändi hukassa
Pusa, Timo:
Barentsilta tuulee

Puskala, Sirpa:
Haukan väreissä
Ranivaara, Jorma:
Keskiyön skeittaja
Torkkomäki, Matti - Forsman, Dick:
Muuttolinnut - ilmojen valtiaat
Tunteellinen siili ja muita suomalaisia eläinrunoja (toimittanut Sanna Jaatinen)
Törmi, Kaarlo:
Faijan kanssa yksin

**SUOMENNETTU
LASTEN- JA NUORTEN
KIRJALLISUUS**

Asquith, Ros:
Skitsot veke
Augarde, Steve - Bagenal, Elinor:
Traktorikirja
Ballinger, Erich:
Salapoliisitiito
Barklem, Jill:
Tiheikön väki ja pikkuhiiret
Tiheikön väki merellä
Biesty, Stephen:
Rakenteiden salaisuudet
Cousins, Lucy:
Maisan eläinystävät
Dewan, Ted:
Hirmuliskot
Edmonds, William:
Aikakirja
Farndon, John:
Maapallon salat
Feurst, Elisabeth:
Nyt me ratsastamme!
Giannini, Giovanni - Melegari, Vezio:
Pienten kuvasanakirja
Grindley, Sally:
Hunajakarhu
Hohlbein, Wolfgang - Hohlbein, Heike:
Pimeyden lapset 1 ja 2
Jansson, Tove - Jansson, Lars - Tauro, Erna:
Muumilaakson laulukirja
Kelly, Fiona:
Mystery Club - Kaksoisvaara
Mystery Club - Salaiset johtolangat
Lapsen kuvaamattu
Laszlo, Carlo:
Viides mies
Lindgren, Astrid:
Marikin joululoma
Morris, Johnny:
Kuinka eläin kasvaa
Müller, Jörg - Geisler, Dagmar:
Meidän seksikirja
Plath, Sylvia:

Sänkyjen kirja
Rafaelsen, Ellinor:
Katja Englannissa
Katja Norjan kesässä
Taylor, Andrew:
Negatiivi
Taylor, Barbara - Orr, Richard:
Lintuatlas
Wilkes, Angela:
Ensimmäinen numerokirjani
Ensimmäinen sanakirjani
Ensimmäinen värikirjani
Nuori kokki

TIETOKUSTANTEET

Aarnio, Sami - Vahvelainen, Jari:
Hyvä perintätapa
Airikka-Lammi, Anneli - Blåfieldt, Marja - Ojanen Norman:
Iloa ja ideoita sisustukseen
Arkkimandriitta
Panteleimon:
Unen laiva
Atkinson, Hilary - Deane, Andrée:
Dyna-band -ohjelma
Avomaa, Pentti:
Sijoittajan opas
Beattie, Melody:
Irti läheisriippuvuudesta
Blamey, Marjorie:
Opi maalaamaan kukkia vesivärein
Boone, Daniele:
Picasso
Burman, Eva - Eriksson, Henry:
Kukkiva puutarha
Bühler, Waldemar - Köhler, Outi:
Monitaito
Carnegie, Dale - Levine, Stuart R. - Crom, Michael A.:
Löydä johtaja itsessäsi
Chimits, Xavier - Granet, François:
Formula 1
Chopra, Deepak:
Iätön ruumis, ajaton mieli
Clarke, Peter B.:
Maailman uskonnot
Clutton-Brock, Juliet:
Hevoset. Tarkastelun kohteena -sarja
Curtis, J. A. E.:
Käsikirjoitukset eivät pala!
Derisbourg, Yves:
Herra Honda
Devereux, Charla:
Aromaterapia
Eadie, Betty J.:

Valon syleilyssä
Ehnrooth, Adolf - Lehtonen, Marja-Liisa:
Kenraalin testamentti
Enqvist, Kari - Maalampi, Jukka:
Tyhjistä syntynyt. Nykytieteen käsitys maailmankaikkeuden rakenteesta
Eurooppa-sarja:
Kauppa, käsityö ja teollisuus
Kaupunkien elämää
Vallan asuinsijat
Viljan ja viinin maaseutu
Eurooppalaisessa keittiössä
Facta 2001/22
Fagerlund, Bengt:
Sortaa ja leikkisotaa
Filipović, Zlata:
Zlatan päiväkirja
Fogle, Bruce:
Koiran hoito-opas
Gelb, Michael:
Ryhtiä elämään. Johdatus Alexander-tekniikkaan
Gore, Al:
Maapallo vaakakupissa
Gracián, Baltasar:
Maallisen viisauden käsikirja
Haataja, Lauri - Kallio, Veikko:
Suomalainen sisu. Hakkaa päälle!
Hafizin runoja (suomentanut Henri Broms)
Hakkarainen, Eero:
Musiikin luku- ja kirjoitus taito 1A. Työkirja
Hakkarainen, Eero - Hyytiäinen-Kesävuori, Sinikka:
Musiikin luku- ja kirjoitustaito. Metodinen opas
Hakkarainen, Eero - Syvinki, Esko:
Musiikin luku- ja kirjoitustaito 1B. Työkirja
Hazan, Giuliano:
Klassinen pastakeittokirja
Heinonen, Kai:
Euromaran tahdissa
Herkuttelijan keittiö:
Aasia
Italia
Huovinen, Maarit - Huovinen, Salla - Laurimaa, Seija:
Suomalaisen naisen vaihdeuusiokirja
Hurme, Raija - Pesonen, Maritta - Syväoja, Olli:
Englanti-suomi opiskelusanakirja
Huuhka-Schadewitz, Meeri:
Lottia luotisateessa
Hyrkäs, Seppo - Tabermann, Tommy:
Bryssä tulee! Tosimies ja euroeunukit

<p>Häkkinen, Kaisa: Agricolasta nykykieleen. Suomen kirjakielen historia</p> <p>Hämäläinen-Forslund, Pirjo: Seitsemän tietä taiteeseen</p> <p>Idefelt, Benedicta: Mietteitä, muistoja, musiikkia</p> <p>Ihmisen suku 2. Kivikauden ihmiset</p> <p>Ihmisen suku 3. Etruskeista viikinkeihin</p> <p>Itämaisen elämäntapaisten kirja (toimittanut Pertti Seppälä)</p> <p>Jarvola, Jukka - Sarmanto-Neuvonen, Eeva: Vapaasi pianolla</p> <p>Jatkosodan historia 6</p> <p>Jensen, Birger: Suomen ja Pohjolan nisäkkäät</p> <p>Jussila, Raimo - Länsimäki, Maija: Se siitä. Suomen kielen seksisanakirja</p> <p>Jäntti, Kirsti: Dubasta Dibbaan</p> <p>Järvinen, Petteri: Tietoverkot. Opas tulevaisuuden tietoyhteiskuntaan</p> <p>Kalajoki, Minna - Mäkelä, Jouni: Eurooppaan töihin!</p> <p>Kallio, Veikko: Finland - a Cultural Outline</p> <p>Kalmbach, Jean-Michel: Suomi-ranska opiskelusanakirja</p> <p>Kansat nauravat (toimittanut Pekka Mäkelä)</p> <p>Karén, Lauri: Herrasmiehiä valepuvussa</p> <p>Karjalainen, Sirpa: Juhlan aika</p> <p>Karnila, Christer: Kunniamerkit</p> <p>Kaunis kotimaa 1 ja 2</p> <p>Kauranen, Anja - Saarikoski, Saska: Kolmas kierros</p> <p>Kellberg, Aarno: Heikki Riihijärvi - mies ja pappi</p> <p>Keltikangas-Järvinen, Liisa: Hyvä itsetunto</p> <p>Kevyet kalorit. Laihduttajan taskuopas</p> <p>Kilkki, Pertti: Valo Nihtilä - päämajan evers- ti</p> <p>Kim Hyun Hee: Sieluni kyyneleet</p> <p>Kinnunen, Paula: Lentopelko ja sen hallinta</p> <p>Kirkinen, Heikki - Nevalainen, Pekka - Sihvo, Hannes: Karjalan kansan historia</p> <p>Kivinen, Olli: EU ei ole kurkkudirektiivi</p>	<p>Kohonen, Tauno: Valon virta</p> <p>Kokko, Petri: Pelien parhaat</p> <p>Kontunen, Jorma: Musiikin kieli 3. Tyylipiirteet</p> <p>Koskimaa, Matti: Murtajan tykistö</p> <p>Kosonen, Lasse: Uusi perheen sienikirja</p> <p>Kotimaan luonto-opas</p> <p>Kramer, Peter D.: Mielen muuttajat</p> <p>Kämäräinen, Eija: Akseli Gallen-Kallela. Katsoin outoja unia - Artist and Visionary</p> <p>Lagercrantz, Olof: Vuosi kuusikymmenluvulla</p> <p>Lainema, Matti - Kaimio, Jorma: Tämän ajan liikkeenjohto</p> <p>Lambert, David: Dinosaurusten maailma</p> <p>Lappalainen, Niilo: Ihantala kesti</p> <p>Lehtinen, Lasse - Komulainen, Jorma: Matkalla Mäntyniemeen</p> <p>Lehtola, Annikki & Erkka: Tempus fugit - aika rientää</p> <p>Luonnonlääkeopas (toimittanut Mattias Tolvanen)</p> <p>Mannerkorpi, Jukka: Ranskalaisia makupaloja</p> <p>Marttala, Jorma - Hilpo, Seppo: Mäntyniemi. Pohjoinen timantti - Diamond of the North</p> <p>Marvia, Einar - Vainio, Matti: Helsingfors stadsorkester 1882-1982</p> <p>Meidän kaikkien stadion (toimittanut Voitto Raatikainen)</p> <p>Min, Anchee: Punainen atsalea</p> <p>Muhsen, Zana: Myyty!</p> <p>Murtomaa, Katriina - Rasilo, Katriina - Siitonen-Salomaa, Leena: Tiukujen taika. Tehtäväkirja</p> <p>Mustaniemi, Merja: Gourmet-ruokien parhaat</p> <p>Muutosten vuosisata 4. 1930-1945</p> <p>Muutosten vuosisata 5. II maailmansota</p> <p>Mäkelä, Juhani: Maailman suurin sauna</p> <p>Navis Fennica 2 ja 3</p> <p>Nevanlinna, Arne: Isän maa</p> <p>Nieminen, Auvo - Anttila, Raimo: Arvonlisäverotus</p> <p>Arvonlisäverotus - verovelvollisen opas</p>	<p>Niskakangas, Heikki: Henkilöverotus</p> <p>Norman, Greg: Aggressiivista golfia</p> <p>Olsson, Jan: Uistelukirja</p> <p>Onttonen, Markku: Vainö Valve - viimeinen jääkäri</p> <p>Osoitekirjani (toimittanut Anne McDowall)</p> <p>Owen, Cheryl: Ompele helpot pehmolelut</p> <p>Paasilinna, Reino - Saksa, Markku: Ankarat ajat. Vielä laulu kuuluu helvetistäkin</p> <p>Paksula, Kauko - Alanko, Juha: Rummut. Rumpalin käsikirja</p> <p>Palo, Jorma: Suomalainen lääkärikirja</p> <p>Parry-Williams, Jean: Opi maalaamaan eläimiä</p> <p>Parviainen, Tapani: Eksotiset lemmikit ja niiden hoito</p> <p>Pasanen, Ulla-Kristina: Tukholma - veden kaupunki</p> <p>Pasternak, Anna: Rakastunut prinsessa</p> <p>Peltonen Rognoni, Pirkko: Ihmeellinen Italia</p> <p>Pennanen, Jukka - Mutkala, Kyösti: Reino Helismaa</p> <p>Pieni kissakirja 2. Kissanpäiväkirja</p> <p>Pieni kissakirja 3. Kissanystävälle</p> <p>Pokka, Hannele: Kemijoki - minun jokeni</p> <p>Praxis. Ajantasakansio</p> <p>Praxis. Käytännön yritys-taito 2 ja 3</p> <p>Rainio, Kullervo: Tytöt, tykit ja runot</p> <p>Rajala, Panu - Rautkallio, Hannu: Petturin testamentti</p> <p>Rautonen, Markku: Viinakirja</p> <p>Reiner, Traudl & Walter: Kissa kuntoon</p> <p>Rentola, Kimmo: Kenen joukoissa seisot? Suomalainen kommunismi ja sota 1937 - 1945</p> <p>Rinne, Veikko: Valokuvaajan niksikirja</p> <p>Rolf, Signe: Maailman parhaat kakut</p> <p>Ronkainen, Suvi - Pohjolainen, Pertti - Ruth, Jan-Erik: Erotiikka ja elämänkulku</p> <p>Saari, Päivi - Vareljus, Margot: Karkkikirja</p> <p>Salakari, Tuula:</p>	<p>Kun sanomme tahdon</p> <p>Salakari, Tuula - Salakari, J-P.: Kirpputoreista huutokauppoihin</p> <p>Salminen, Johannes: Sininen kivi</p> <p>Sanat kultaa. Säkeitä iloon ja suruun (toimittanut Eila Jaatinen)</p> <p>Sasson, Jean: Prinsessan tyttäret</p> <p>Siivonen, Mirja-Riitta: Puutarhapeukalo. Viljelyopas ja keittokirja</p> <p>Simić, Goran: Sarajevon suru</p> <p>Sininen hetki. Hyvän mielen lukemisto (koonnut Marjatta Varis)</p> <p>Sloan, Annie - Gwynn, Kate: Koristemaalauksen käsikirja</p> <p>Spillane, Mary: Miehen tyyli- ja pukeutumisopas</p> <p>Sudoplatov, Pavel - Sudoplatov, Anatoli - ym.: Stalinin erikoistehtävissä. Kiu-sallisen todistajan muistelmat</p> <p>Surusi aikaan (valikoitunut Anna-Maija Raittila)</p> <p>Suu messingillä (toim. Kristiina Jääskeläinen ja Ari Pöyhönen)</p> <p>Suuri kissakirja 1,2,3</p> <p>Suuri niksikirja (toim. Aila Pakarinen ja Marja Viita)</p> <p>Suuri vauvakirja (toimittanut Leeni Peltonen)</p> <p>Särkiö, Hannu: Kruunun sarkaa</p> <p>Sävelten maailma 5</p> <p>Taikasilmä 1 ja 2</p> <p>Tarzana, Jane: Omaelämäkerta. Inestini kokeneen kertomus</p> <p>Thesleff, Holger - Sihvola, Juha: Antiikin filosofia ja aatemaailma</p> <p>Tsurunen, Marutei: Matti Turusen japanilainen elämä</p> <p>Tulimeri, Jaarli: Kaikki rahasta. Talousrikollisen tunnustukset</p> <p>Tuomi-Nikula, Petri: Kuningasbasso Matti Salminen</p> <p>Urheilu 2000/1 ja 2000/2</p> <p>Vahe, Juha: Kenraali Paavo Talvela</p> <p>Varis, Tuula-Liina: Kilpikonnan ja olkimarsalkka</p> <p>Vetosalmi, Eeva: Kauniita varjostimia</p> <p>Video-opas 95 (toimittanut Bello Romano)</p> <p>Virtanen, Leea: Punatukkaiset ovat intohimoisia</p>	<p>Virtanen, Reijo: Metsästys harrasteena</p> <p>Visuri, Pekka: Puolustusvoimat kylmässä sodassa</p> <p>Salminen, Paavo: On muutoksen aika 1</p> <p>Wendelin, Martta: Elämän kulua-aika</p> <p>Ylistäkää Herraa. Kotimaisia hartaita lauluja (toim. Matti Tuloisela ja Jeong Pajamo)</p> <p>Young, Lailan: Mitä kasvat kertovat</p> <p>Yrjö-Koskinen, Rea: Kukkienasettelijan matkakirja</p>
PERUSKOULUKIRJAT				
<p>Aapisten aapinen. Opettajan kirja</p> <p>Alkumatikka 1. Kevät.</p> <p>Opettajan kirja</p> <p>Alkumatikka 2. Syksy ja Kevät</p> <p>- Syksy ja Kevät. Tulostukset - Syksy. Opettajan kirja</p> <p>Bee English 2. Koe- ja lisätehtäväpaketti</p> <p>Bee English 3. Busy book</p> <p>- Story book</p> <p>Koulukirja 2D</p> <p>- Opettajan vihko</p> <p>Linje 9. Arbetsbok ja Arbetsbok. Facit</p> <p>- Kokeet</p> <p>- Opettajan kansio</p> <p>- Textbok</p> <p>Matematiikka 2. Kevät. Opettajan kirja</p> <p>Osviitta ammattiin</p> <p>Osviitta opiskeluun</p> <p>Osviitta peli</p> <p>Rehellisyys Rooman perii</p> <p>Suomi 4</p> <p>- Opiskelukirja</p> <p>Suomi. Opettajan kirja 3A ja 3B</p> <p>Uskon tiet 9. Opettajan materiaali</p> <p>Verne 3</p> <p>Via Nova. Ikkuna antiikin maailmaan</p> <p>Värikäs maa 9. Opettajan kansio</p> <p>Värikäs maa. Amerikka</p>				

LUKION KIRJAT

Ajasta aikaan (2). Eurooppalainen ihminen
Ajasta aikaan. Ihminen, ympäristö ja kulttuuri
Biologia. Toimiva eliömaailma. Perinnöllisyys ja evoluutio
- Toimiva eliömaailma. Perinnöllisyys ja evoluutio. Tehtävien vastaukset
Filosofia
- Opettajan materiaali
Kemia. Katalyytti
- Katalyytti. Opettajan opas 1
Lukion fysiikka. Vuorovaikutus
- Vuorovaikutus. Opettajan opas
Lyhyt matikka. Geometria
- Matemaattinen ongelmanratkaisu
- Todennäköisyys ja tilastot
Maapallon metsät
Medvind Kombi. Kurs 1,2,3
- Kurs 1 ja 2. Facit
Passwords Streamlined Course
1. London calling
- Course 1. London calling.
Key
- Course 2. Young Americans
- Course 2. Young Americans.
Key
- Course 3. A Hard Day's Night
Psykologia. Kurssi 2. Opettajan materiaali
Takatasku
Taskulukio
Terra Nova
- Kurssivihko 1. Toimiva maapallo
- Toimiva maapallo. Opettajan materiaali
Tietoa terveydestä
Uskon aika. Ihmisen hyvä ja paha
- Kristikunnan historia
Uuden lukion matematiikka.
Laaja oppimäärä. Lisäpaketti
Uusi Lukion musiikin aika 1
Ylioppilaskokelaan opas 1995
Äidinkieli. Kielenhuollon vihko
- Kurssivihko A ja B

AMMATTI- JA KURSSIKIRJAT

Ammatiksi yrittäjä
Arviointi oppimisen tukena
Arvojen yhteiskunta
Auto- ja kuljetustekniikka:
- Auton sähkötekniikka
- Auton sähkötekniikka. Har-

joituskirja
Eine Reise 1
- 1-2. Opettajan kirja
Eine Reise 2
Elimistön rakenne ja toiminta - hoitotyön näkökulma
Elämisen riskit - murroksessa on mahdollisuus
En España
En France
Erityispedagogiikka 2
Grammatika. Venäjän kielioppi
Hoiva ja hoito ammattina
Hyvinvointivaltion eloonjäämisoppi
Ideas and Issues
Ihmisen ravitsemus
Ikääntyminen ja työ
Jawohl! Liikesaksan alkeisoppikirja
Jokaisen oikeustieto. Opettajan aineisto
Juttukaveri
Kansalaisen tietotekniikka
Kansanterveystiede
Kirjoittamisen suuri seikkailu.
Prosessikirjoittaminen
Kulttuuri ja vieraan kielen oppiminen
Laatu ja asiakas
Laatu-Suomeen ammattitutkinnoilla
Lahjakkaiden kasvatus
Lainsäädäntökatsaus 1994
Liturgian lähteillä
L'Union Européenne en Français
Luut ja ytimet. Ihmiselimitys lyhyesti
Lääkehoidon perusteet
Maailma muuttuu - muuttuuko aikuiskoulutus?
Matematiikka
Mekatroniikka. Sähkötekniikan ja elektronikan perusteet
Mercurius. Markkinointi
- Yrittäjän oikeutta 2
- Yrittäjän oikeutta 2. Oheisaineisto
- Yrittäjän oikeutta 2. Opettajan opas
Mikrobiologia
Monimuotoinen sosiaalipolitiikka
Monimuotoinen sosiaaliturva
Opetus varhaiskasvatuksessa
Oppiminen ja koulutus
Profit. Case-harjoituksia
- Markkinointi
- Rahoitus. Tehtävien ratkaisut
- Talousalueiden maailma
- Verotus
- Verotus. Tehtävien ratkaisut
Puhdasta palvelua
Ryhmäilmiö
Selviytymistarinoita. Sata vuotta kehitysvammahuoltoa
Sivistys 2017
Solisevaa kovua. Suomalai-

nen yritystarina
Sosiaalihuollon perusteet
Sosiaalitutkimuksen kvantitatiiviset menetelmät
Suomen henkinen tila ja tulevaisuus
Tavoitteena työrauha
Tekniset-fysiikka
Teknisten ammattien matematiikka 3D
Terveenä työelämässä
Tieteen kehto vai leipäpuu
Toimiva koulu. Yhdessä kehittäen
Tulla joksikin
Tuntematon asiakas
Turvallinen koulu
Työelämän käyttötieto
Työelämätietoa sosiaali- ja terveysalalle
Työvalmennus. Opetus ja oppiminen käännepöydässä
Uusi teollinen Suomi
Vallaton väestö
Vapauden ja vastuun Suomi
Why did you come here?
Working English. Contacts
- Fairs and Fixes
- Meetings and Negotiations
- Presentations and Conferences
Ydinperheestä yksilöllistyviin perheisiin
Yrtti 1+2+3

AV- JA OHJELMISTO-TUOTTEET

Aapisten laulut. Kasetti
Alho, Eeva - Perkiö,
Soili - Hautsalo, Hilikka:
Vauvojen laulun aika.
Kasetti ja cd
Bee English 2. Kokeet. Kasetti ja kela
Bee English 3. Kasetti ja kela
CD-Facta - Elektroninen tietosanakirja
Eine Reise 1. Kasetti
En España. Kasetti
En France. Kasetti ja cd
Ideas & Issues. Kasetti
Jawohl! Kasetti
Linje 9. Kasetti ja kela
- Kokeet. Kasetti ja kela
Medvind 1. Kombi. Kurs 1. Kasetti ja kela
Medvind 2. Kombi. Kurs 2. Kasetti ja kela
Passwords Streamlined Course
1. London Calling. Kasetti ja kela
- Course 2. Young Americans. Kasetti ja kela
- Course 3. A Hard Day's Night. Kasetti ja kela

Why did you come here?
Kasetti

KIRJALLISET ÄÄNITTEET

Aapeli:
Eläköön Vinski!
Aro, Elina:
Taikatempuntie 5
Bond, Michael:
Paddington-karhu tavaratolossa
Paddington-karhun rantaseikkailu
Bonsels, Waldemar:
Maija Mehiläinen palaa kotiin
Brunhoff, Jean de:
Babar 3. Babarin joulu
Christie, Agatha:
Aikataulukon arvoitus
Elävänä Bulevardilla
cd-levysarja:
Hotakainen, Kari
Kauranen, Anja
Krohn, Leena
Tervo, Jari
Farley, Walter:
Musta ori ja paholainen
Huovinen, Veikko:
Kukuskat
Lemmikkieläin
Jansson, Tove:
Vaarallinen matka
Joenpelto, Eeva:
Ralli
Kauranen, Anja:
Ihon aika
Kilpi, Eeva:
Jatkosodan aika
Lehtinen, Lasse:
Luodinkestävä luutnantti
Lindgren, Astrid:
Eemelin joulumetku
Lotta, Janne ja Minnamanna
Lotta osaa mitä vain
Melukylän kevät
Saariston lapset
Lindqvist, Marita:
Ellinoora+6cm Santtu+7cm
Mariella ja vanhan rouvan aarre
Macleán, Alistair:
Jääasema Zebra
Meriluoto, Aila:
Pommorommo
Nortamo, Hj.:
Raumlaissi jaarituksen
Paasilinna, Arto:
Aatami ja Eeva
Peltonen, Juhani:
Natalian kanssa
Pilcher, Rosamunde:
Myrskyn aika
Reuter, Bjarne:
Puhdasta kultaa pussissa
Ridley, Philip:

Mercedes
Roine, Raul:
Kauneinta maailmassa ja muita satuja
Sempé - Goscinny:
Nikke ja naamiaisenä
Nikke ja tuliharja
Sepulveda, Luis:
Vanha mies joka luki rakkausromaaneeja
Skiftesvik, Joni:
Pirtukuningas
Stout, Rex:
Missä on testamentti?
Swan, Anni:
Sara ja Sarri
Waller, Robert James:
Hiljaiset sillat
Wesley, Mary:
Kamomillapiha osat 1 ja 2

WSOY-YHTYMÄN TOIMIPAIKAT

WERNER SÖDERSTRÖM OSAKEYHTIÖ

WSOY:n pääkonttori

Bulevardi 12-14
PL 222
00121 Helsinki
Pub. (90) 616 81
Fax (90) 616 8405

WSOY:n kirjatalo

Mannerheiminkatu 20
06100 Porvoo
Pub. (915) 548 01
Fax (915) 548 0471

Tarmolan laitokset

Teollisuustie 4
06100 Porvoo
Pub. (915) 548 01
Fax (915) 548 0484

Juvan kirjatehdas

Tenhusentie
51900 Juva
Pub. (955) 775 51
Fax (955) 775 5335

Kirjakerhot:

Uudet kirjat
Kirjamaailma
Annankatu 15 B 12
PL 215
00121 Helsinki
Pub. (90) 616 81
Fax (90) 616 8375

Helsingin aluekeskus

Bulevardi 14
PL 222
00121 Helsinki
Pub. (90) 61 681
Fax (90) 616 8517

Lappeenrannan aluekeskus

Valtakatu 30
PL 36
53101 Lappeenranta
Pub. (953) 453 1933
Fax (953) 415 0837

Oulun aluekeskus

PL 527
90101 Oulu
Pub. (981) 555 6607
Fax (981) 555 6620

Tampereen aluekeskus

Hämeenkatu 5, 2 kerros
PL 566
33101 Tampere
Pub. (931) 214 4312
Fax (931) 214 4211

Turun aluekeskus

Antintalo, 3 kerros
PL 757
20101 Turku
Pub. (921) 251 13
Fax (921) 251 5438

TYTÄRYHTIÖT

Ajasto Osakeyhtiö

Mäkituvantie 3
01300 Vantaa
Pub. (90) 870621
Fax (90) 87062522

Kiviranta Oy

Annankatu 31-33 C
00100 Helsinki
Pub. (90) 6135566
Fax (90) 613 5567

Weilin+Göös Oy

Ahertajantie 5
PL 17
02101 Espoo
Pub. (90) 437 71
Fax (90) 437 7260

Kustannus- perintä Oy

Ahertajantie 5
PL 17
02101 Espoo
Pub. (90) 437 71
Fax (90) 437 7270

Bertmark Media AB

Lundavägen 78
S-212 25 Malmö
Sverige
Pub. +46 40 935700
Fax +46 40 932957

Bertmarks Förlag AB

Lundavägen 78
S-212 25 Malmö
Sverige
Pub. +46 40 935700
Fax +46 40 932957

AB Förlags- inkasso

Lundavägen 78
S-212 25 Malmö
Sverige
Pub. +46 40 935700
Fax +46 40 932957

Bertmark Norge AS

Storgaten 32
N-0184 Oslo
Youngstorget
N-0028 Oslo
Norge
Pub. +47 22 173855
Fax +47 22 171177

Bertmark A/S Danmark

Vibevej 23
DK-2400
Kobenhavn NV
Danmark
Pub. +45 31 861433
Fax +45 38 341085

Kirjapaino

Lönnberg Oy
F. G. Lönnberg
Pakarituvantie 7
00410 Helsinki
Pub. (90) 804 7741
Fax (90) 8047 7300

Mainos- ja Etiketti

Pakarituvantie 9
00410 Helsinki
Pub. (90) 804 7741
Fax (90) 8047 7366

Sävypaino
Niittyrinne 5
02270 Espoo
Pub. (90) 804 771
Fax (90) 8047 7200

Kirjatuki Oy

Bulevardi 12
00121 Helsinki
Pub. (90) 616 81
Fax (90) 616 8560

Kiinteistö Oy Porvoon Manner- heiminkatu 20

06100 Porvoo
Pub. (915) 548 01
Fax (915) 548 0471

Tuotantotalo

Werne Oy
Luomannotko 2
02200 Espoo
Pub. (90) 422 122
Fax (90) 422 314

Werner Söderström GmbH

Messdorfer Str. 127
5300 Bonn 1
Pub. 0228 747213
Matkapub.
49 171 4111 363
Fax 0228 747214

OSAKKUUS- YHTIÖT

Rautakirja Oy
Koivuvaarankuja 2
01640 Vantaa
Pub. (90) 85 281
Fax (90) 853 3281

Yhtyneet

Kuvalehdet Oy
Maistraatinportti 1
00240 Helsinki
Pub. (90) 15661
Fax (90) 145 650

Suuri Suomalainen

Kirjakerho Oy
Maistraatinportti 1
00240 Helsinki
Pub. (90) 147 711
Fax (90) 149 6221

Lehtimiehet Oy
Maistraatinportti 1
00240 Helsinki
Pub. (90) 15661
Fax (90) 145 650

Finnprint

Osuuskunta
Intiankatu 3
00560 Helsinki
Pub. (90) 790 311
Fax (90) 796 559

Måndag Oy

Ruukintie 3
02320 Espoo
Pub. (90) 802 2300
Fax (90) 802 2151

Nummi-Plast Oy

Kuormatie 12
03100 Nummela
Pub. (90) 222 4011
Fax (90) 222 4540