



AMER-YHTYMÄ  
1995

# SISÄLTÖ

	Sivu
Amer-yhtymä .....	3
Toimialat .....	4-5
Vuosi lyhyesti .....	6
Toimitusjohtajan katsaus .....	7
Toimialakatsaukset	
Urheiluvälineryhmä .....	8-13
Autoryhmä .....	14
Tupakkateollisuus .....	15
Time/system .....	16
Tilinpäätös .....	
Hallituksen toimintakertomus	17-21
Tuloslaskelma ja tase .....	22-25
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	26-31
Emoyhtiön voitonjakoehdotus	32
Tilintarkastuskertomus .....	33
Hallintoneuvoston lausunto .....	33
Osakkeet ja osakkeenomistajat ..	34-35
Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut .....	36
Viisivuotiskatsaus .....	37
Tunnuslukujen laskentaperusteet	38
Hallinto ja tilintarkastus .....	39
Yhtymän organisaatio .....	40
Osoitteita .....	41-42

## **YHTIÖKOKOUS**

*Amer-yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 7.3.1996 klo 14.00 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, Mäkelänkatu 91.*

## **OSINGONMAKSU**

*Hallituksen voitonjakoehdotus on sivulla 32. Oikeus saada osinkoa on vain sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 12.3.1996 on merkitty Osakekeskusrekisterin pitämään omistajaluetteloon. Osingonmaksupäivä on 15.3.1996.*

## **OSAKEREKISTERI**

*Amer-yhtymä Oy:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään automaattisen tietojenkäsittelyn avulla osakasluetteloa Osakekeskusrekisterissä. Osakkaan tulee hoitaa osoitteenmuutokset yms. osakkeenomistukseensa liittyvät asiat siinä arvo-osuusrekisterissä, jossa hänen arvo-osuustilinsä on.*

## **TALOUDELLINEN INFORMAATIO**

*Amer-yhtymä julkaisee tilikauden 1996 osavuosikatsauksen tammi-huhtikuulta 6.6. ja tammi-elokuulta 10.10. sekä tilinpäätöstiedotteen ja toimintakertomuksen helmikuussa 1997. Julkaisut ovat saatavissa suomeksi ja englanniksi, ja niitä voi tilata osoitteella Amer-yhtymä Oy, Taloustiedotus, PL 130, 00601 Helsinki tai puhelimitse (90) 7577 309.*

**A**mer-yhtymä on kansainvälisesti toimiva yhtiö, jonka liiketoiminnasta urheiluvälineryhmä muodostaa noin 75 %. Yhtymän liikevaihto vuonna 1995 oli 6,2 miljardia markkaa. Suurimmat markkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Konsernin rakennemuutos eteni vuoden 1995 aikana ja yhtymä jatkoi keskittymistä urheiluvälineisiin. Edellisen vuoden lopussa ostettujen Atomic-yhtiöiden haltuunotto sujui suunnitelmien mukaisesti, ja yhtymän asema maailman toiseksi suurimpana urheiluvälinevalmistajana vahvistui. Vuoden alussa myytiin graafisesta ryhmästä kirjankustannustoiminnot, marraskuussa autoryhmästä Toyota-liiketoiminta sekä trukkiliiketoiminta ja kuluvan tilikauden alussa renkaiden maahantuontitoiminnot. Urheiluvälineryhmän lisäksi Amer-yhtymässä toimivat tytäryhtiöinä Citroëniä ja Suzukia maahan tuova Auto-Bon Oy, Suomen suurin savukkeiden valmistaja Amer-Tupakka Oy sekä Time/system-yhtiöt.

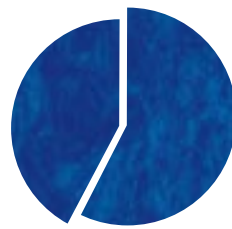
Emoyhtiö Amer-yhtymä Oy on pörssi-yhtiö, joka perustettiin vuonna 1950. Tuolloin neljä suomalaista kaupallisen ja teknisen alan järjestöä perusti Amer-Tupakka Oy:n tarkoituksena kerätä varoja kaupallisen ja teknisen yliopistotasoisien koulutuksen ja tutkimustoiminnan rahoittamiseen sodanjälkeisessä Suomessa. Turvataksaan kasvuedellytyksensä Amer pyrki jo aikaisessa vaiheessa laajentamaan toimintaansa tupakkateollisuudesta muillekin aloille. Osakaspohjan laajentamisen jälkeen yhtiö listautui Helsingin pörssiin vuonna 1977 ja Lontoon pörssiin vuonna 1984.

Vuosien varrella Amer on ollut monessa mukana mutta pyrkinyt viime vuosina määrätietoisesti keskittymään yhä harvemmille toimialoille. Urheiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteet ovat yhtymän toiminnan painopistealue. Yhtymän strategisena tavoitteena on vakiinnuttaa itselleen maailmanlaajuisesti merkittävä asema urheiluvälineiden valmistajana ja markkinoijana. Alalla menestyminen edellyttää jatkuvaa innovatiivista tuotekehitystä, tehokasta tuotantoa sekä aktiivista markkinointia, joihin yhtymässä on sitouduttu panostamaan.

Pörssi-yhtiönä Amer pyrkii tarjoamaan osakkeenomistajilleen hyvän tuoton heidän sijoittamalleen pääomalle. Tavoitteena on osakekohtaisen tuloksen nostaminen vuosittain vähintään 10 prosentilla ja maksaa osinkoina kolmannes yhtymän vuosituloksesta. Näihin tavoitteisiin päästään varmistamalla toiminnan kannattavuus ja samalla turvaamalla menestyksellisen toiminnan edellyttämä omavaraisuusaste.

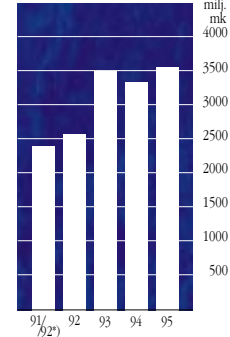
## TOIMIALAT

### URHEILUVÄLINERYHMÄ



58 %

#### LIKEVAIHTO



Wilson Sporting Goods Co. on maailman merkittävimpiä golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistajia. MacGregor Golf Company on keskittynyt golfvälineisiin. Atomic-yhtiöt valmistaa ja markkinoi Atomic- ja Dynamic-merkkisiä laskettelu- ja hiihtovälineitä sekä Oxygen-merkkisiä lumilautoja ja in-line -rullaluistimia.

Golfvälineiden osuus liikevaihdosta on vuonna 1996 noin 36 %, tenniksen 25 % ja joukkueurheilun 18 %. Talviurheiluvälineiden osuus on 16 % ja rullaluistinten 5 %.

Wilsonin ja MacGregorin tehtaat sijaitsevat Yhdysvalloissa, Atomicin tehtaat Itävallassa. Omia myyntiyhtiöitä urheiluvälineiteollisuudella on noin 30 eri puolilla maailmaa.

#### Toimiala:

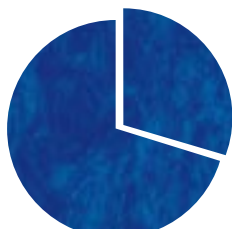
Golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistusta ja markkinointia, laskettelu- ja hiihtovälineiden, lumilautojen sekä in-line -rullaluistinten valmistusta ja markkinointia

#### Yhtiöt ja niiden päätoimipaikat:

Wilson Sporting Goods Co. (Chicago, Illinois, USA), MacGregor Golf Company (Albany, Georgia, USA), Atomic Austria GmbH (Altenmarkt, Itävalta)

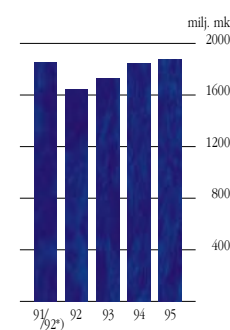


### AUTORYHMÄ



30 %

#### LIKEVAIHTO



Auto-Bon Oy tuo maahan ja markkinoi Citroën- ja Suzuki-autoja. Moottorialan Luotto Oy rahoittaa autojen leasingopimuksia.

Vuoden 1995 lopulla yhtymä myi autoryhmään kuuluneen Toyota-liiketoiminnan sekä trukki-liiketoiminnan ja kuluvan vuoden alussa myös rengasliiketoiminnan.

Autot markkinoidaan koko maan kattavan piirimyyjä-verkoston kautta. Auto-Bonilla on lisäksi oma vähittäismyyntiyksikkö.

#### Toimiala:

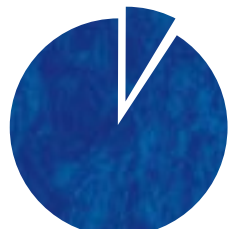
Autojen maahantuontia, tukku- ja vähittäiskauppaa sekä autokaupan rahoituspalvelua ja leasingtoimintaa

#### Yhtiöt ja niiden päätoimipaikat:

Auto-Bon Oy (Vantaa), Moottorialan Luotto Oy (Vantaa)

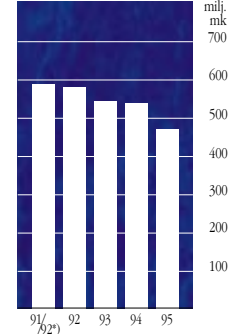


### TUPAKKATEOLLISUUS



8 %

#### LIKEVAIHTO



Amer-Tupakka Oy on Suomen johtava savukkeiden valmistaja. Yhteistoiminta Philip Morrisin kanssa alkoi 1961, jolloin solmittiin ensimmäinen lisenssisopimus. Nykyinen sopimus uudistettiin vuonna 1995, ja se on voimassa vuoden 2001 loppuun. Marlboro, maailman eniten myyty savuke, on myyntitilaston kärjessä myös Suomessa. Muut lisenssillä valmistetut merkit ovat L&M ja Belmont.

Lisenssisavukkeiden lisäksi Amer-Tupakka valmistaa omia savukemerkkejään, piippu- ja savuketupakkaa ja tuo maahan sikareita ja tupakointivälineitä.

#### Toimiala:

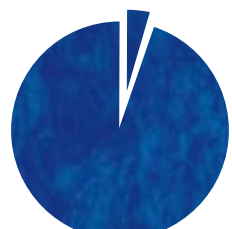
Savukkeiden ja muiden tupakkatuotteiden valmistusta, myyntiä ja vientiä, sikareiden ja muiden tupakkatuotteiden maahantuontia

#### Yhtiö ja sen päätoimipaikka:

Amer-Tupakka Oy (Tuusula)

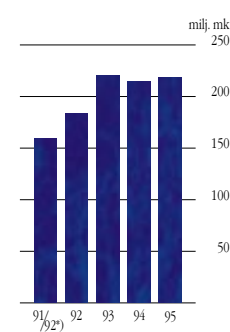


### TIME/SYSTEM-YHTIÖT



4 %

#### LIKEVAIHTO



Time/system valmistaa ja markkinoi maailmanlaajuisesti suunnittelujärjestelmiä, joiden avulla on mahdollista lisätä yksilöiden ja organisaatioiden tehokkuutta. Päämarkkina-alue on Eurooppa, missä tuotteet markkinoidaan laajan jakeluverkon välityksellä. Omat myyntiyhtiöt Time/systemillä on Pohjoismaissa, Englannissa, Italiassa ja vuoden 1996 alusta lähtien myös Saksassa.

#### Toimiala:

Suunnittelujärjestelmien valmistusta ja markkinointia

#### Yhtiö ja sen päätoimipaikka:

Time/system International a/s (Allerød, Tanska)



## VUOSI LYHYESTI

• Amer-yhtymän tulos heikkeni selvästi; vuoden 1995 tulos ennen satunnaisia eriä oli 75 milj. mk (220 milj. mk vuonna 1994). Osakekohtainen oikaistu tulos laski 3,10 markkaan (9,90 mk).

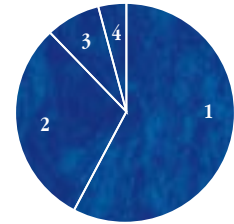
• Yhtymän rakennemuutos jatkui. Vuoden 1995 aikana luovuttiin kokonaan kirjankustannustoiminnasta sekä siihen liittyvistä omistuksista ja myytiin WSOY:n osakkeet. Vuoden loppupuolella myytiin Toyota-liiketoiminnot.

• Savukkeiden lisenssivalmistussopimusta jatkettiin Philip Morrisin kanssa; uusi sopimus on voimassa vuoden 2001 loppuun.

• Liiketoimintojen myyntien myötä yhtiön omavaraisuusaste nousi 47 %:iin ja korolliset velat vähenivät yli miljardi markkaa.

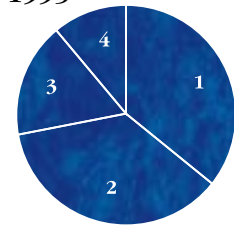
• Yhtiön K-osakkeenomistajat kävivät neuvotteluja K-osakkeidensa myymisestä. Tätä kertomusta kirjoitettaessa neuvottelut jatkuivat edelleen.

### LIKEVAIHDON %-OSUUKSET 1995



1 URHEILUVÄLINERYHMÄ 58 %  
2 AUTORYHMÄ 30 %  
3 TUPAKKATEOLLISUUS 8 %  
4 TIME/SYSTEM-YHTIÖT 4 %

### LIKEVAIHTO MARKKINA- ALUEITTAIN 1995



1 POHJOIS-AMERIKA 36 %  
2 SUOMI 36 %  
3 MUU EUROOPPA 17 %  
4 MUUT 11 %

#### AVAINLUKUJA milj. mk

	1995	1994	Muutos %
Liikevaihto	6.166	6.931	-11
Ulkomaan myynti	3.952	4.596	-14
Liikevoitto	263	430	-39
% liikevaihdosta	4,3	6,2	
Voitto rahoituserien jälkeen	140	271	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,9	8,6	
Tulos/osake, mk	3,1	9,9	
Osinko/osake, mk	3,0 <sup>1)</sup>	3,0	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,6	8,4	
Omavaraisuusaste, %	47	40	
Henkilöstö tilikauden lopussa,	5.137	6.199	
josta ulkomailla	4.569	4.813	

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus  
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

*Amer-yhtymän odotukset vuodelle 1995 olivat korkealla. Kannattavuuden merkittävä parantuminen edellisenä vuonna sekä yhtymän aseman vahvistuminen pääliiketoiminta-alueeksi valitussa urheiluvälineiden ja vapaa-ajan tuotteiden teollisuudessa antoivat uskon nousujohteisen tuloskehityksen jatkumiseen.*

*Vuoden 1995 tulos oli kuitenkin oleellisesti huonompi kuin vuotta aiemmin ja sellaisenaan suuri pettymys. Yhtymän omavaraisuusaste sen sijaan vahvistui lähinnä eräiden liiketoimintojen myynnin johdosta ja oli vuoden lopussa lähes 50 prosenttia.*

*Suurin yksittäinen syy tuloksen huononemiseen oli epäonnistuminen sekä Wilsonin että MacGregorin golfliiketoiminnoissa. Muilta osin urheiluvälineeteollisuus menestyi odotusten mukaisesti mukaan lukien Atomic-yhtiöt, joiden haltuunotto onnistui suunnitellulla tavalla.*

*Yhtymän rakenteen selkeyttäminen jatkui. Vuoden 1995 aikana saatettiin loppuun aiemmin tehty periaatepäätös luopua kirjankustannustoiminnasta. Niinpä vuoden alussa tapahtuneen Weilin+Göös ja eräiden muiden siihen liittyneiden toimintojen myynnin lisäksi myytiin jouluuussa yhtiön omistamat Werner Söderström Osakeyhtiön osakkeet. Niinikään parin vuoden ajan jatkuneet neuvottelut Toyota-liiketoimintojen myynnistä Toyota Motor Corporationille*

*päättyivät lopullisen sopimuksen allekirjoittamiseen marraskuun alussa, jolloin liiketoiminta siirtyi uudelle omistajalle.*

*Yhtymän kannalta vuoden 1995 merkittäviin tapahtumiin kuuluu Philip Morrisin kanssa allekirjoitettu, tarkistettu lisenssisopimus. Sen perusteella yhtiöiden välinen vuonna 1961 alkanut yhteistyö jatkuu näillä näkymin ainakin vuoden 2001 loppuun.*

*Kaiken jälkeen lähtökohdat vuodelle 1996 ovat merkittävästi parantuneet. Tehdyt rakenneratkaisut ja ongelma-alueilla käynnistetyt tervehdyttämisohjelmat antavat perustellun syyn uskoa, että alkanut vuosi muodostuu tulokseltaan paremmaksi kuin kulunut vuosi ja luo*

*pohjan pysyvälle tavoitteiden mukaiselle kannattavuudelle ja kehitykselle.*

*Syyskuussa yhtymän tietoon tuli, että K-osakkaita on lähestytty K-osakkeiden ostamistarkoituksessa. K-osakkaat ovat käyneet mahdollisten ostajien kanssa neuvotteluja, jotka tätä kirjoitettaessa ovat edelleen kesken.*

*Vuodesta 1995 muodostui Amer-yhtymän henkilökunnan kannalta poikkeuksellisen vaativa. Vallitsevissa olosuhteissa työtä on kuitenkin pystytty tekemään tavalla, joka luo hyviä edellytyksiä yhtymän myönteiselle kehitykselle. Tästä panoksesta haluan esittää parhaat kiitokseni kaikille eri puolilla Amer-yhtymää.*



*Raimo Taivalkoski*

## URHEILUVÄLINERYHMÄ

### AVAINLUKUJA

mmk	1995	1994	Muutos
<b>LIKEVAIHTO</b>	3.597	3.368	7%
Wilson	2.714	3.154	-14%
Atomic	674	..	..
MacGregor	221	223	- 1 %
Sisäinen laskutus	-12	- 9	
<b>LIKEVOITTO</b>	81	242	- 67 %
Wilson	75	263	- 71 %
Atomic	38	..	..
MacGregor	- 32	- 21	..
<b>INVESTOINNIT</b>	102	88	16 %
<b>HENKIÖSTÖ</b>			
(keskim.)	4.457	3.285	1.172
Wilson	3.254	3.089	165
Atomic	996	..	996
MacGregor	207	196	11

Urheiluvälineryhmän liikevaihto nousi valuutoissa 25 % ja markoissa 7 % ja oli 3.597 milj. mk (3.368 milj. mk vuonna 1994). Wilson Sporting Goods Co:n kannattavuus laski, samoin MacGregor Golf Companyn, jonka toiminta oli edelleen tappiollista. Atomic-yhtiöiden tulos jäi jonkin verran tavoitteestaan. Kaikkiaan liikevoittoa kertyi 81 milj. mk (242 milj. mk).

### WILSON SPORTING GOODS CO.

Urheiluvälineiden kysyntä kasvoi hitaasti Euroopassa, Kanadassa ja Tyynenmeren alueella, joissa myös Wilsonin myynti nousi. Yhdysvalloissa urheiluvälinemarkkinat kasvoivat niinkään hitaasti mutta Wilsonin myynti pysyi edellisvuoden tasolla. Japanissa urheiluvälineiden kysyntä supistui, samoin Wilsonin myynti.

Urheiluvälinekaupan jakelukanavien keskittyminen jatkui. Suuret urheiluvälineiden markkinointiketjut, suurmyymälät ja alennusmyymälät lisäsivät osuuttaan, mikä aiheutti hinnanalennuspaineita ja asetti myös lisävaatimuk-

sia valmistajien asiakaspalvelulle, logistiikalle ja varastoinnille.

Wilsonin liikevaihto, joka sisältää myös rojaltitulot, oli 2.714 milj. mk (621 milj. US-dollaria). Liikevaihto nousi dollareissa 3 % mutta laski markoissa 14 %. Yhtiön kannattavuus heikkeni huomattavasti vuodesta 1994 johtuen golfpallo- ja golfmailabisneksen ongelmista Yhdysvalloissa. Kilpailukyvyyn parantamiseksi suljettiin yhtiön golfmailavalimo Newbury Parkissa Kaliforniassa, mistä syntyi 22 milj. markan satunnainen kuluerä. Liikevoittoa rasittavat kertaluonteiset kulut, jotka aiheutuivat Euroopan ja Japanin myyntitoimintojen uudelleenjärjestelyistä. Markkinointiin panostettiin voimakkaasti; markkinointikustannusten kokonaismäärä oli 72 milj. US-dollaria eli 12 % liikevaihdosta. Myös tuotekehitykseen panostettiin aiempaa enemmän.

Lisenssillä valmistettuja Wilsonin urheilu- ja vapaa-ajan asuja myytiin yli



Pete Sampras





Bernhard Langer

150 milj. US-dollarin arvosta eri puolilla maailmaa.

Tilikauden aikana perustettiin myyntiyhtiöt Itävaltaan ja Brasiliaan. Korean myyntiyhtiö aloitti toimintansa kuluvan vuoden alussa. Wilsonin ja Atomicin myynti- ja jakelutoimintot yhdistettiin Kanadassa, Suomessa ja Espanjassa.

Wilsonin 58 milj. markan investoinneista merkittävä osa, 21 milj. mk, liittyi golfpallotehtaan automatisointiin Humboldtissa Tennesseessä.

## GOLF

Maailmanlaajuisesti golfvälineiden kysyntä kasvoi edelleen hitaasti. Kasvua oli nähtävissä Yhdysvalloissa ja Euroopassa, Japanissa kysyntä supistui. Hallitsevia suuntauksia mailamarkkinoilla olivat siirtyminen ruostumattomasta teräksestä valmistetuista metallipuumailloista titaniumvalmisteisiin mailoihin ja teräsvarsista grafiittivarsiin. Golfpaloissa kysyntä suuntautui halvemman hintaluokan tuotteisiin.

Wilsonin golfliiketoiminnan liikevaihto laski dollareissa 6 %. Golfmailoja myytiin huomattavasti odotettua vähemmän; Killer Whale -puumailojen korvaaminen uusilla Invex-mailoilla siirtyi keväästä syksyyn. Poikkeuksellisen suurten markkinointipanostusten lisäksi myös tuotekehityskulut kasvoivat.

Wilson säilytti Yhdysvalloissa ykkösasemansa edullisemman hintaluokan ns. harrastajamailojen markkinoilla 22 %:n osuudella. Kalliimman hintaluokan mailoissa Wilsonin osuus pysyi edellisen vuoden tasolla noin 5 %:ssa.

Golfpallomarkkinoilla syntyi kireä hintakilpailu, ja korkeamman hinta-

luokan palloja myytiin odotettua heikommin. Myös Wilsonin golfpallojen myynti laski, samoin niiden kannattavuus. Vähittäismyynnissä siirryttiin 18 pallon pakkauksiin. Golfpallomarkkinoista Wilsonin osuus oli 16 % (18 % vuonna 1994).

Japanissa, missä golfvälinemarkkinoita hallitsevat kotimaiset merkit, Wilsonin asema oli edelleen suhteellisen heikko johtuen jakeluorganisaation uudelleenjärjestelystä ja kalliimman hintaluokan tuoteuutuuskien puuttumisesta vuoden alkupuoliskolla. Kanadan ja Tyynenmeren alueen golfvälinemarkkinoilla Wilson on johtava merkki, Euroopassa Wilsonin asema säilyi ennallaan.

Uutuusmailoissa Wilson keskittyy ensisijaisesti suoritusta parantaviin, korkeamman hintaluokan tuotteisiin. Uudet Staff RM -rautamailat lanseerattiin elokuussa ja uutta muotoilua edustavat Invex-metallipuumailat syyskuussa. Invex-draiveri sai myönteistä julkisuutta John Dalyn voittaessa British Openin. Golfpallouutuuksia olivat Pro Staff 18-ball Pack, TC2 Tour ja uusittu Ultra 500 Balata.

Tunnetuista ammattilaispelaajista Wilsonin välineillä pelasivat edelleen mm. John Daly, Vijay Singh ja Bernhard Langer.

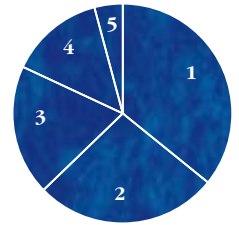
## TENNIS

Wilsonin asema maailmanlaajuisena tenniksen ykkösmerkkinä vahvistui selvästi vuoden aikana. Tennismailana Wilson on selkeästi johtava merkki, tennispaloissa yhtiö on jaetulla toisella sijalla.

Yhdysvalloissa tennisvälineiden kysyntä oli vaisua alkuvuodesta mutta vilkastui jonkin verran vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

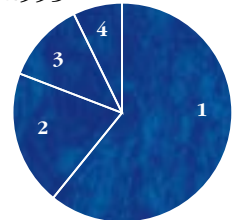


## LIKEVAIHDON JAKAUMA 1995



- 1 GOLF 36 %
- 2 TENNIS 27 %
- 3 JOUKKUEURHEILU 19 %
- 4 TALVIURHEILUVÄLINEET 14 %
- 5 RULLALUUSTIMET 4 %

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1995



- 1 POHJOIS-AMERIikka 61 %
- 2 EUROOPPA 20 %
- 3 JAPANI 12 %
- 4 MUUT 7 %





Steffi Graf



Japanissa, Euroopassa ja Tyynenmeren alueella laskeva suunta jatkui. Wilsonin tennisliiketoiminnan dollari-määräinen liikevaihto nousi 10 % edellisvuodesta, ja yhtiön markkinaosuudet kasvoivat.

Wilson vahvisti johtavaa asemaansa päämarkkina-alueella Yhdysvalloissa; osuus kalliimpien hintaluokkien mailoista nousi 45 %:iin (41 %). Tennispallomarkkinoilla vallitsi erittäin kova kilpailu, ja Wilsonin osuus pysyi aiemmalla tasollaan 39 %:ssa. Racquetball-mailoissa Wilsonin osuus nousi 7 %:sta 12 %:iin uusien Strike Zone -teknologialla valmistettujen mailojen ansiosta.

Vuoden 1995 aikana Wilson toi markkinoille useita uusia mailoja, muun muassa pidennetyn mailatyyppin suosittuun Sledge Hammer -tuotelinjansa. Aggressor-tennistossulinja lanseerattiin kesäkuussa.

Johtavana tennisvälineiden valmistajana Wilson osallistui edelleen lajin edistämiseksi laadittujen, koululaisille ja nuorisolle suunnattujen ohjelmien tukemiseen Yhdysvalloissa.

Mittavaa myönteistä julkisuutta Wilsonin tennismailoille toivat niillä pelaavat Steffi Graf ja Pete Sampras, jotka voittivat sekä Wimbledonin että US Openin tennisturnaukset. Molemmat olivat maailman parhaat tennispelaajat vuonna 1995.

## JOUKKUEURHEILU

Koripallon, amerikkalaisen jalkapallon ja peliasujen kysyntä kasvoi Yhdysvalloissa, baseballmarkkinat sensijaan laskivat merkittävästi. Wilsonin joukkueurheiluvälineiden myynti nousi dollareissa 8 %, ja yhtiön markkinaosuus nousi Yhdysvalloissa kaikissa tuoteryhmissä: Wilson on markkinajohtaja amerikkalaisessa jalkapallossa 68 %:n markkinaosuudella, toisella sijalla baseball-palloissa (21 %) ja -räpylöissä (21 %) sekä koripalloissa (23 %). Peliasujen, erityisesti NFL-lisenssillä (National Football League)

valmistettavien tuotteiden kysyntä kasvoi ripeästi. Yhtiön osuus peli-asuista oli 7 %.

Uutuuksina lanseerattiin lapsille suunnattu Youth Sports -tuotelinja, uusi säädettävä edullisemman hintaluokan baseballräpylä sekä Grant Hill - ja Michael Jordan -koripallot. Wilson solmi rantalentopallon ammattilaisjärjestön Association of Volleyball Professionals (AVP) kanssa sopimuksen, jonka mukaan Wilson toimii virallisena pallotoimittajana. Yhdysvaltojen ja Kanadan NFL:n (National Football League) kanssa olemassa olevien sopimusten tavoin uusi sopimus vahvistaa Wilsonin markkina-asemaa Pohjois-Amerikassa.

Wilsonin välineillä pelaavia ammattilaisurheilijoita ovat koripalloilijat Michael Jordan, Grant Hill, Shawn Kemp ja Penny Hardaway sekä baseballpelaajat Gregg Maddux, Barry Larkin, Barry Bonds ja Tom Glavine.

#### MACGREGOR GOLF COMPANY

MacGregor Golf Companyn liikevaihto pysyi markoissa edellisen vuoden tasolla ja oli 221 milj. mk (50 milj. US-dollaria). Dollareissa kasvu oli 19 %. Toiminta oli edelleen kannattamatonta, ja tappio kasvoi edellisvuodesta. Syynä toiminnan tappiollisuuteen oli myyntikatteiden alhaisuus, joka johtui yhtiön tuotevalikoimasta, sekä kiinteiden kustannusten puutteellinen hallinta.



Uutuuksina tuotiin markkinoille VIP Oversize -rutamailat, VIP Titanium -väyläpuumailat sekä harrastajataison pelaajalle tarkoitettu naisten DX System Five-1-Five -mailasarja.

Ammattilaispelaajista John Cook, Duffy Waldorf, Anders Forsbrand ja Tom Weiskopf pelaavat MacGregorin välineillä.

#### VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Euroopassa urheiluvälineiden kysynnän arvioidaan kasvavan vain hieman, mutta Japanin markkinoiden supistuminen hidastunee huomattavasti. Golf ja joukkueurheiluvälineiden kysynnän kasvu arvioidaan vaatimattomaksi. Varovaisten arvioiden mukaan tennisvälineiden loppuvuodesta alkanut kasvusuuntaus jatkuu Yhdysvaltojen markkinoilla.

Wilsonin strategia perustuu jatkuvaan innovatiiviseen teknologiaan. Sen avulla kehitetään tuotteita, jotka parantavat keskivertopelaajan suoritusta. Teknisten ominaisuuksien lisäksi tavoitteena on mainonnan ja erilaisten markkinointiohjelmien avulla parantaa Wil-



Gregg Maddux

son-tavaramerkin imagoa. Myös asiakaspalvelua parannetaan, ja toimintaa pyritään laajentamaan Yhdysvaltojen ulkopuolisilla markkinoilla.

Keskeisimpänä tavoitteena kuluvana vuonna on parantaa golfliiketoiminnan kannattavuutta. Uusilla korkean teknologian tuotteilla sekä laadun ja jakelun parantamisella pyritään nostamaan golfmailojen ja -pallojen imagoa tärkeimmässä tuoteryhmässä. Myös valmistusta ja alihankintaa tehostetaan. Invex-metallipuumailoilla arvioidaan olevan merkittävä myönteinen vaikutus sekä kannattavuuteen että yhtiön imagoon. Hintakilpailu jat-

kuu golfpallomarkkinoilla, mutta Wilsonin golfpallojen kannattavuus paranee alenteiden valmistuskustannusten ansiosta.

Golfliiketoiminnan kannattavuuden lisäksi myös Wilsonin Euroopan ja Japanin toimintojen kannattavuus paranee viime vuoden aikana toteutettujen uudelleenjärjestelyjen johdosta.

Uutuustuotteissa Wilson keskittyy pääasiassa korkeamman hintaluokan golfmailoihin.

Tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan panostetaan edelleen merkittävästi uusien sekä golf-, tennis- että joukkueurheiluvälineiden tuotelanseerausten varmistamiseksi.

Wilsonin liikevaihdon ja tuloksen arvioidaan kasvavan merkittävästi kuluvana vuonna.

MacGregorin tulos paranee mutta jää edelleen tappiolliseksi.

Useita vuosia jatkuneen tappiollisen toiminnan johdosta selvitetään myös yhtiön myynti- ja lopettamismahdollisuuksia.



Grant Hill



milj. mk, kohdistuivat pääosin tuotannon rationalisointiin. Myös uuden suksteknologian kehittämiseen panostettiin tilikauden aikana.

## LASKETTELU- JA MAASTO-HIIHTOVÄLINEET

Lasketteluvälineiden kokonaismarkkinat supistuivat vuoden aikana yli 10 %. Myös Atomicin myynti laski hieman. Kilpailu oli edelleen erittäin kovaa. Voimakkaasti kasvanut lumilautailu on osaltaan supistanut lasketteluvälineiden kysyntää, etenkin Japanissa, jossa ovat maailman suurimmat lasketteluvälinemarkkinat. Jossain määrin myös edulliset kaukomatkat kilpailevat talvella hiihtokohteiden kanssa. Atomicin markkina-asema laskettelusuksien toiseksi suurimpana merkkinä on kuitenkin edelleen vankka; markkinaosuus on noin 13 %. Tilikauden aikana Atomic jatkoi edustussopimustaan japanilaisen Asicsin kanssa vuoden 1999 loppuun. Tavoitteena on säilyttää Atomic-suksin myynti Japanissa nykyisellä tasolla.

Maastohiihtovälineiden kysyntä pysyi tasaisena. Atomicin maastosuksia myytiin kohtalaisen hyvin, ja niiden asema vahvistui edelleen markkinaosuuden ollessa noin 6 %. Atomicin tuotevalikoima sisältää vain keski- ja ylemmän hintaluokan maastohiihtosuksia sekä vaellus- ja telemark-suksia.

Atomic- ja Dynamic-merkkisten suksin lisäksi Atomic valmistaa laskettelu- ja vuoristokiipeilykenkiä Koflach-tuotemerkillä ja laskettelusiteitä Ess-tuotemerkillä sekä markkinoi Atomic- ja Colt-merkkisiä laskettelusauvoja.

Atomicin kilpatalliin kuuluvat mm. alppihiittäjät Luc Alphand, Lasse Kjus, Bernhard Knauss, Hans Knauss ja Heidi Zeller-Bähler, murtomaahiihtäjistä Ljubov Egorova, Nina Gavriljuk,

Larissa Lazutina, Jari Isometsä ja Mika Myllylä, mäkihyppääjistä Janne Ahonen, Mika Laitinen ja Espen Bredesen sekä yhdistetyn Kenji Ogiwara.

teisestä linjatuotannosta siirryttiin pääosin solutuotantoon. Samalla lisättiin kapasiteettia vastaamaan rullaluistinten kasvanutta kysyntää.

Organisaatiota muutettiin matriisityyppiseksi siten, että Atomicille, Oxygenille ja Dynamicille luotiin omat tuotemerkkikohtaiset johtamismallit, jotka kattavat itse tuotteen lisäksi markkinoinnin, viestinnän ja kilpatallin. Näin varmistetaan kunkin tuotemerkin oma identiteetti.

Myyntiorganisaatiota kehitettiin yhdessä Wilsonin kanssa. Muun muassa Kanadassa ja Suomessa Wilsonin ja Atomicin myyntitoimintot yhdistettiin samoihin tiloihin yhteisen johdon alaisuuteen. Japanissa Wilsonin organisaatio aloitti myös Dynamicin suksten sekä Oxygenin lumilautojen ja rullaluistinten myynnin.

Atomicin investoinnit, 43

## ATOMIC-YHTIÖT

Vuoden 1994 lopulla ostettujen Atomic-yhtiöiden haltuunotto sujui suunnitelmien mukaisesti, ja niiden asema markkinoilla vakiintui. Atomic-yhtiöiden liikevaihto oli 674 milj. mk (1.555 milj. Itävallan shillinkiä), josta talviurheiluvälineiden osuus oli 78 % ja in-line -rullaluistinten 22 %. Tuloskehitys jäi jonkin verran tavoitteesta, ja liikevoittoa kertyi 38 milj. mk.

Haltuunottosuunnitelman mukaisesti tilikauden aikana toteutettiin kehitys- ja investointiohjelmia tuottavuuden ja toimitusvarmuuden lisäämiseksi ja sitoutuvan pääoman vähentämiseksi. Tuotantoa rationalisoitiin, myyntiä, markkinointia ja logistiikkaa organisoitiin uudelleen, yritysjohtoa vahvistettiin ja kehitettiin taloushallinnon järjestelmiä.

Wagrainissa vuokrakiinteistöissä sijainnut tehdas lopetettiin, ja suksten ja lumilautojen valmistus keskitettiin Altenmarktin tehtaalle. Tuotannossa aloitettiin siirtäminen solutuotantoon, josta ensimmäiset osat ovat toiminnassa. Myös rullaluistimia ja laskettelukenkkiä valmistavalla Koflachin tehtaalla perin-



**koflach**  
by **ATOMIC**

## LUMILAUDAT

Lumilautojen kokonaismarkkinat kasvoivat edelleen voimakkaasti. Kaikkiin maailmassa myytiin vuonna 1995 yli miljoona lautaa, mikä on yli kaksinkertainen määrä edelliseen vuoteen verrattuna. Myös Oxygen-lumilautoja, jotka sijoittuvat keski- ja ylempään hintaluokkaan, myytiin kaksinkertainen määrä edellisvuoteen verrattuna.

Lumilautamarkkinat ovat vielä varsin pirstoutuneet; tarjolla on yli 150 eri tuotemerkkiä. Oman tuotanto- ja teknologiaosaamisensa ansiosta Oxygenin arvioidaan hyötyvän tilanteesta, jossa markkinoiden vakiintuessa tuotteet halutaan ostaa vahvoilta toimittajilta.

### IN-LINE -RULLALUISTIMET

Lumilautamarkkinoiden tavoin in-line-rullaluistinten kysyntä jatkui voimakkaana. Pohjois-Amerikassa markkinat ovat tosin tasaantumassa, mutta muilla markkinoilla kasvu jatkuu edelleen vilkkaana.

Vuonna 1995 in-line -rullaluistinten kokonaismarkkinat kasvoivat edellisvuoden 5,5 miljoonasta parista peräti 12 miljoonaan pariin. Tilikauden aikana Oxygen-luistimia toimitettiin yli 500.000 paria. Oxygen, joka sijoittuu ylempään hintaluokkaan, oli markkinaosuustilastossa viidennellä sijalla. Sen osuus oli noin 4 %. Yli 100 US-dollaria maksavista rullaluistimista Oxygenin osuus oli 11 %.

### VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Tehostetun tuotannon ensimmäiset kustannussäästöt ovat odotettavissa kuluvana vuonna. Altemmarktin tehtaan modernisointi saadaan päätökseen vuoden lopulla, ja Wilsonin Euroopan-toimintojen kanssa yhteinen atk-järjestelmä otetaan käyttöön kuluvana vuonna. Sekä Atomicin imago-mainontaan että Oxygen-tuotemerkin



Lasse Kjus

tunnettuutta lisäävään mainontaan panostetaan aiempaa enemmän.

Lasketteluvälineiden markkinat supistuvat edelleen. Atomicin myynnin arvioidaan pysyvän viime vuoden tasolla uuden tuotevalikoiman ansiosta. Uutta, suksien keveyteen ja vääntöjäykkyyteen vaikuttavaa ns. Beta-teknologiaa sovelletaan jo kauden 1996-97 mallistossa.

Laskettelukenkien myynti pienee markkinoiden supistuessa. Siteiden myynnin arvioidaan kasvavan uusien edullisemman hintaluokan siteiden myötä. Maastohiihtovälineiden kysyntä kasvanee jonkin verran, samoin Atomicin markkinaosuus.

Lumilautojen kysyntä jatkuu voimakkaana, mutta myös kilpailu kovenee. Oxygen-lumilautojen myynnin arvioidaan kaksinkertaistuvan markkinoiden kasvun, vähistetun organi-

saation ja hyvän tuotevalikoiman ansiosta. Tuotantokapasiteetti nostetaan kuluvana vuonna asteittain 200.000 lautaan. Lumilautojen osuudeksi arvioidaan 8 % Atomicin liikevaihdosta.

Rullaluistinten kysynnän jyrkin kasvu on tahtumas-

sa Yhdysvalloissa, mutta Euroopassa kasvu on vasta alkamassa. Myös Oxygen-rullaluistinten myynnin arvioidaan kasvavan ja nousevan noin kolmannekseen Atomicin liikevaihdosta. Useat suuret urheiluvälinevalmistajat suunnittelevat in-line -rullaluistinmalliston lanseerausta, mikä merkitsee kilpailun kovenemista myös tällä sektorilla.

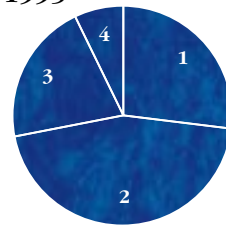
Atomic-yhtiöiden liikevaihdon ennakoidaan kasvavan ja tuloksen paranevan jonkin verran.



# ATOMIC

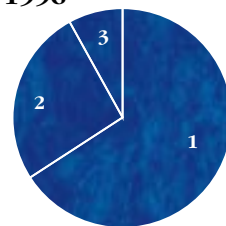
RESIST THE USUAL

### ATOMICIN LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1995



- 1 POHJOIS-AMERIKA 27 %
- 2 EUROOPPA 45 %
- 3 JAPANI 21 %
- 4 MUUT 7 %

### LIIKEVAIHDON JAKAUMA 1996



- 1 HIIHTOVÄLINEET 66 %
- 2 RULLALUISTIMET 26 %
- 3 LUMILAUDAT 8 %

COLT  
by ATOMIC

ess

# AUTORYHMÄ

## AVAINLUKUJA

mmk	1995	1994	Muutos
LIKEVAIHTO	1.872	1.843	2 %
Toyota-autoryhmä	1.305	1.400	- 7 %
Auto-Bon	368	299	23 %
Kone-Diesel	83	65	28 %
Trukkiryhmä	76	77	- 1 %
Moottorialan Luotto	255	247	3 %
Sisäinen laskutus	- 215	- 245	
LIKEVOITTO	100	117	- 15 %
ULKOM. MYYNTI	116	190	- 39 %
INVESTOINNIT	199	205	- 3 %
HENKILÖSTÖ (keskim.)	642	750	- 108



# CITROËN

Vuonna 1995 autoryhmään kuuluivat Auto-Bon Oy, Moottorialan Luotto Oy ja Korpivaara Oy Kone-Diesel koko vuoden ajan sekä Korpivaara Oy:n Toyota- ja trukkiliiketoiminnon 31. lokakuuta asti, jolloin yhtymä myi ne Toyota Motor Corporationille. Bridgestone- ja Firestone-renkaita maahantuovan Kone-Dieselin toimintoista luovuttiin kuluvan tilikauden alussa.

Toimialan liikevaihto oli 1.872 milj. mk (1.843 milj. mk vuonna 1994). Siitä Toyota- ja trukkiliiketoiminnan osuus oli 1.381 milj. mk. Autoryhmän liikevoitto oli 100 milj. mk (117 milj. mk).

Suomen automarkkinat elpyivät jo toista vuotta peräkkäin. Henkilöautojen kokonaismarkkinat kasvoivat edellisvuodesta 19 %, ja kaikkiaan rekisteröitiin noin 79.900 uutta henkilöautoa. Pakettiautoja rekisteröitiin lähes kaksinkertainen määrä eli 6.700.

Auto-Bon Oy:n hyvä tuloskehitys jatkui, suurelta osin Citroënin ansiosta. Liikevaihto nousi edellisen vuoden 299 milj. markasta 368 milj. markkaan. Citroën-henkilöautoja rekisteröitiin noin 2.530, ja niiden markkinaosuus nousi runsaaseen 3 %:iin. Tämä on Citroënin kaikkien aikojen korkein taso Suomessa. Yritysten ja yhteisöjen



nimiin rekisteröityjen henkilöautojen rekisteröinneistä Citroënin osuus oli 4,5 %.

Citroën ZX:n myynti nousi farmarimallin vauhdittamana lähes 120 %. Myös Xantian myynti sai uutta vauhtia marraskuussa, jolloin Break-farmarimalli esiteltiin markkinoille. Vuoden erikoismallisarjoina esiteltiin ZX Tonic ja ZX Image sekä Xantia Onyx ja Xantia Meribel.

Suzukin myynti kasvoi lähes 90 %. Kaikkiaan Suzuki-autoja rekisteröitiin noin 480, ja niiden markkinaosuus oli 0,6 %.

Baleno-mallisto esiteltiin kesäkuussa, jolloin Suzuki astui samalla ensi kertaa henkilöautojen pienimmästä kokoluokasta markkinoiden määrällisesti suurimpaan kokoluokkaan. Swift-malliston tuotanto siirtyi Japanista Unkariin, ja Suomeen ensimmäiset Magyar Suzuki Corporationin valmistamat autot saatiin alkusyksystä. Suzuki pysyi maasturimarkkinoiden ykkösenä. Vitara-malliston osuus luokassaan oli 34 %.

Moottorialan Luoton huolto- ja rahoitusleasingkanta supistui noin 14 % ja oli noin 4.200. Uusia leaseingsopimuksia tehtiin noin 1.430 kpl, joista Citroënin osuus oli noin kolmannes.

Investointeihin autoryhmässä käytettiin tilikauden aikana 199 milj. mk, josta leasingkaluston osuus oli 194 milj. mk.

Investointeihin autoryhmässä käytettiin tilikauden aikana 199 milj. mk, josta leasingkaluston osuus oli 194 milj. mk.

## VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Henkilöautojen kokonaismarkkinoiden odotetaan edelleen kasvavan. Lisäys jäänee kuitenkin edellisvuotista vähäisemmäksi korkean työttömyysasteen ja verotuksen johdosta. Uusia henkilöautoja rekisteröitäneen noin 87.000 eli 7 % ja pakettiautoja 7.000 eli 5 % edellisvuotista enemmän.

Citroënin uutuutena tulee markkinoille henkilöautojen pienintä kokoluokkaa edustava Saxo-mallisto. Sen sekä Xantian uusien farmarimallien odotetaan nostavan edelleen Citroënin markkinaosuutta.

Autoryhmän liikevaihdoksi ennakoitaan 525 milj. mk. Maahantuontitoiminnan kannattavuuden arvioidaan säilyvän hyvänä ja tuloksen paranevan jonkin verran. Moottorialan Luoton liikevaihto ja kannattavuus sen sijaan laskevat oleellisesti leaseingsopimusten kokonaismäärän laskun myötä.



## TUPAKKATEOLLISUUS

Amer-Tupakka Oy:n liikevaihto laski 12 % ja oli 472 milj. mk (539 milj. mk vuonna 1994). Liikevoitto laski 21 % ja oli 71 milj. mk (90 milj. mk). Myynti säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 3.125 milj. mk (3.162 milj. mk).

Suomessa tupakkatuotteiden kuluksessa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Tupakkatehtaiden kokonaistoimitukset laskivat kuitenkin 5 %. Savukkeita toimitettiin 5.205 milj. kpl, mikä on 6 % edellisvuotista vähemmän. Savuketoimituksia supisti ensisijaisesti voimakkaasti kasvanut lähialuematkailu ja siihen liittyvä savukkeiden harmaatuonti. Piippu- ja savuketupakan toimitukset sitävastoin säilyivät vakaina ja olivat 1.024 ton-



nia. Sikareita myytiin 64 milj. kpl, mikä on 11 % edellisvuotista enemmän.

Kilpailu Suomen markkinoilla jatkui kovana. EU-jäsenyyden myötä valmisteveroa korotettiin 1.1.1995. Veronkorotuksen takia savukkeiden vähittäishinnat nousivat noin 5 % ja piipputupakan noin 10 %. Kireän hintakilpailun vuoksi veron korotusta ei kuitenkaan voitu täysimääräisesti siirtää vähittäishintoihin, ja tämä merkitsi teollisuuden osuuden pienentymistä ja valtion osuuden kasvua. Marlboron kuluttajahinnasta valmiste- ja muiden

verojen osuus oli 76,6 % 1.1.1996 (75,6 % 1.1.1995). Kilpailutilanne aiheutti myös sen, että alempien hintaluokkien savukkeiden osuus nousi jo 30 %:iin.

Kotimaisessa tupakkateollisuudessa tapahtui merkittäviä rakenteellisia muutoksia tilikauden aikana. Amer-Tupakan kahdesta kilpailijasta toinen siirtyi ulkomaiseen omistukseen helmikuussa ja toinen lopetti tuotantotoiminnan Suomessa tilikauden lopussa. Ainoana kotimaisena valmistajana Amer-Tupakka, joka yhtiöitettiin 1.10.1995, säilytti asemansa maan johtavana tupakkatehtaan. Yhtiön markkinaosuus savukkeissa oli 69 % (70 %). Amer-Tupakka toimitti kaikkiaan 3.580 miljoonaa savuketta (3.866

milj. kpl). Suosituin savuke oli edelleen Marlboro 35 %:n osuudella, toisena oli L&M ja kolmantena Belmont vastaavasti 20 %:n ja 14 %:n osuudella. Uutuutena tuotiin maaliskuussa markkinoille Marlboro Medium. Amer-Tupakan piippu- ja savuketupakan markkinaosuus laski 15 %:iin (19 %). Sikareiden osuus 4 % oli edellisen vuoden tasolla.

Amer-Tupakka ja Philip Morris Products Inc. jatkoivat vuonna

1961 alkanutta yhteistyötään. Lisenssisopimusta tarkistettiin marraskuussa, ja uusi sopimus on voimassa kuluvan vuoden alusta vuoden 2001 loppuun. Aiempaan verrattuna tarkistettu sopimus vaikuttaa heikentävästi Amer-Tupakan lisenssituotteiden kannattavuuteen. Samassa yhteydessä sovittiin eräiden Philip Morris -tuotteiden valmistuksesta verovapaalle markkinoille sekä Ruotsiin.

Rothmans International Tobacco Products (Export) B.V:n kanssa tehtiin uusi Schimmelpenninck-

### AVAINLUKUJA

mmk	1995	1994	Muutos
MYYNТИ	3.125	3.162	- 1 %
VALMISTEVERO	2.083	2.045	2 %
LIKEVAIHTO	472	539	- 12 %
LIKEVOITTO	71	90	- 21 %
VIENТИ	35	30	17 %
INVESTOINNIT	6	6	-
HENKILÖSTÖ	361	361	-
(keskim.)			

# Marlboro

sikareiden edustussopimus.

Vienti säilyi edellisen vuoden tasolla, vaikka Venäjän viennissä oli ongelmia. Yhteensä Amer-Tupakka vei 366 miljoonaa savuketta. Amer-Tupakan tytäryhtiö Amer-Es AS aloitti toimintansa Virossa, missä se vastaa Amer-Tupakan tuotteiden maahan tuonnista ja jakelusta.

Investoinnit, 6 milj. mk, olivat lähinnä korvaus- ja rationalisointi-investointeja.

### VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Tupakkatuotteiden kokonaiskulutuksen arvioidaan säilyvän melko vakaina Suomessa. Valmisteveroa korotettiin jälleen 1.1.1996, ja korotus nosti savukkeiden kuluttajahintoja noin 5 % ja piipputupakan hintoja noin 10 %. Tästä syystä tupakkatuotteiden hintaerot Suomen ja Venäjän lähialueiden välillä kasvavat edelleen, ja savukkeiden harmaatuonti lisääntyy entisestään.

Vientimarkkinoiden kasvunäkymät ovat hyvät, ja erityisesti Virossa myyntimäärien arvioidaan kasvavan. Venäjän viennin arvioidaan elpävän.

Uusi lisenssisopimus sekä savukkeiden kasvava harmaatuonti laskevat Amer-Tupakan kannattavuutta. Toimialan tuloksen arvioidaan kuitenkin säilyvän hyvänä.

# L&M

## AVAINLUKUJA

mmk	1995	1994	Muutos
LIKEVAIHTO	218	215	1 %
LIKEVOITTO	53	50	6 %
INVESTOINNIT	5	63	..
HENKILÖSTÖ (keskim.)	224	203	21

Amer-yhtymän myytyä vuoden 1995 alussa kirjankustannustoimintansa Time/system-yhtiöt ovat jatkaneet liiketoimintaa omana toimialanaan.

Time/systemin liikevaihto oli 218 milj. mk. Liikevaihto nousi kiintein valuuttakurssein 7 % mutta pysyi markoissa edellisen vuoden tasolla. Kannattavuus pysyi hyvänä. Liikevoitto nousi ja oli 53 milj. mk (50 milj. mk vuonna 1994).

Suunnittelujärjestelmien kokonaismarkkinat kasvoivat tilikauden aikana. PC-pohjaisten ohjelmistojärjestelmien strateginen merkitys kasvoi, ja niiden asema vahvistui kaikilla markkina-alueilla. Samanaikaisesti kilpailu kiristyi useimmissa maissa. Erityisesti kasvoi ns. alemman hintaluokan järjestelmien myynti vähittäiskaupoissa. Paperin hinta nousi melko jyrkästi, mutta siitä huolimatta kannattavuus pystyttiin pitämään aiemmalla tasolla parantamalla sisäistä tehokkuutta.

Suunnittelujärjestelmien markkinoinnissa siirryttiin tilikauden aikana entistä enemmän suoramarkkinoinnista yritysmyyntiin. Näin tarjoutuu mahdollisuus päästä lähemmäksi asiakasta.

Kesän aikana Time/system lanseerasi tuotteensa ensi kertaa Brasiliassa ja Meksikossa. Tuotteita myydään nyt kaikkiaan 36 maassa. Omat tytäryhtiöt toimivat tuotteiden jakelijoina Pohjoismaissa, Englannissa, Italiassa ja Saksassa, joka on Time/system-tuotteiden suurin yksittäinen markkina-alue.

Tilikauden investoinnit, 5 milj. mk, olivat pääasiassa tuotannon rationalisointi- ja tehostamisinvestointeja.

## TIME/SYSTEM GERMANYN OSTO

Kauppasopimus Saksan myyntiyhtiön ostamisesta allekirjoitettiin joulukuussa, ja yhtiö siirtyi Amer-yhtymälle 2.1.1996. Time/system Germanyn

liikevaihto on vuositasolla runsaat 150 milj. mk, ja yhtiön palveluksessa on 120 henkilöä.

Time/system Germanyn osuus Time/systemin koko liikevaihdosta vuonna 1995 oli noin 35 %. Yritysosaston myötä Time/systemin asema vahvistuu merkittävästi Euroopan markkinoilla, missä on nyt mahdollista noudattaa entistä yhdenmukaisempaa markkinointistrategiaa. Myös uusien tuotteiden lanseerauksen arvioidaan tehostuvan huomattavasti.

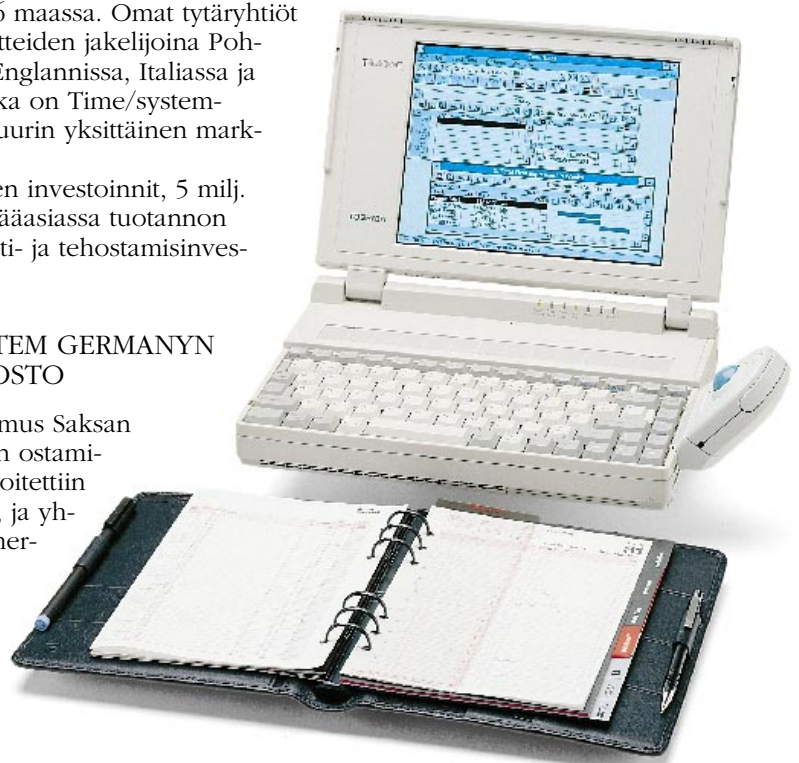
## VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Toimialalla kilpailu kiristyy edelleen, mutta toisaalta myös suunnittelujärjestelmien kysynnän arvioidaan kasvavan. PC-pohjaisten ohjelmistotuotteiden markkinaosuudet nousevat, mikä vaikuttaa myönteisesti Time/systemin myyntiin.

Time/systemin painopistealue alkaneella tilikaudella on Saksan yhtiön haltuunotto sekä investoinnit uuteen tietojenkäsittelyjärjestelmään.

Time/system-yhtiöiden liikevaihdon arvioidaan kasvavan, ja yhtiöiden kannattavuus pysyy edelleen hyvänä.

Time/system





*Istumassa oikealta: Tauno Huhtala, Timo Peltola, puheenjohtaja, Pekka Kainulainen, varapuheenjohtaja, Raimo Taivalkoski, seisomassa Timo Maasilta ja Olle Koskinen.*

Vuosi 1995 oli Amer-yhtymälle monessa mielessä varsin vaiherikas. Rakennemuutos eteni strategian mukaisesti yrityskauppojen myötä, ja yhtymä jatkoi keskittymistä urheiluvälineisiin. Tuloksellisesti vuosi ei sen sijaan vastannut asetettuja tavoitteita; odottamattomia ongelmia syntyi golfliiketoiminnassa. Lisäksi yhtymän johdossa jouduttiin tekemään muutoksia, ja loppuvuotta leimasivat yhtiön K-osakkeiden omistukseen liittyvät kysymykset sekä kielteinen julkisuus. Myönteisiä seikkoja olivat omavaraisuusasteen nousu lähes 50 %:iin sekä lisenssisopimuksen jatkaminen Philip Morrisin kanssa.

Vuoden alussa myytiin kirjankus-

tannustoiminta ja siihen liittyvät omistukset. Vuoden loppupuolella myytiin valtaosa Korpivaara-yhtiöiden toiminoista, ja vuoden 1996 alussa luovutettiin renkaiden maahantuonnista.

### MYYNТИ JA LIIKEVAIHTO

Konsernin myynti tilikaudella 1995 oli 9.456 milj. mk (10.195 milj. mk vuonna 1994). Suomen valtiolle yhtymä maksoi tupakkatuotteiden valmisteveroa 2.083 milj. mk ja autoveroa 310 milj. mk.

Konsernin liikevaihto oli 6.166 milj. mk (6.931 milj. mk). Ilman valuuttakurssien muutoksia se olisi laskenut 2 %. Nykyisten toimintojen ver-



tailukelpoinen myynti kiintein valuutakurssein nousi 3 %. Urheiluväline-ryhmän liikevaihto nousi valuutoissa 25 % ja markoissa 7 %. Wilsonin liikevaihto nousi dollareissa 3 % mutta laski markoissa 14 %. Atomic-yhtiöt ovat luvuissa mukana ensi kertaa 674 milj. markan liikevaihdolla. Autoryhmän liikevaihto nousi 2 % ja oli 1.872 milj.milj. Tupakkateollisuuden liikevaihto laski 12 %. Time/system-yhtiöiden liikevaihto nousi 1 %.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 36 %, Suomi 36 %, muu Eurooppa 17 % ja muut maat 11 %.

## TULOS HEIKKENI

Konsernin tulos heikkeni oleellisesti vuoden 1994 tulokseen verrattuna. Tulossuunnitetta tarkistettiin pörssitiedotteessa jo heinäkuussa, jolloin oli todettavissa golfliiketoiminnan ennakoitua selvästi heikompi kehitys.

Liikevoittoa kertyi yhteensä 263 milj. mk (430 milj. mk) eli 4 % liikevaihdosta. Urheiluväline-ryhmän liikevoitto oli 81 milj. mk (242 milj. mk). Wilsonin osuus oli 75 milj. mk, mikä on 71 % heikompi kuin edellisenä vuonna. Atomic-yhtiöiden osuus oli 38 milj. mk. MacGregor Golf Companyn liiketappio nousi 32 milj. markkaan.

Wilsonin golfvälineiden myynti laski, ja kysyntä painottui lisäksi pienempikatteisiin, edullisemman hintaluokan tuotteisiin. Tuotekehityssyistä eräiden mailauutuusien lanseerausta siirrettiin. Myös golfpallojen kannattavuus laski erittäin kireässä kilpailutilanteessa. Liikevoittoa rasittivat kertaluonteiset kulut, jotka aiheutuivat Euroopan ja Japanin myyntitoimintojen uudelleenjärjestelyistä. Markkinointipanostukset, joiden kokonaismäärä oli 72 milj. US-dollaria, nousivat voimakkaasti, samoin tuotekehityskulut. Tulosta rasittaa Wilsonin hankintaan liittyvä liikearvopoisto.

MacGregorin golfmailojen tappio kasvoi. Tappiollisuuden syynä oli yhtiön tuotevalikoimasta johtunut myyntikatteiden alhaisuus sekä kiinteiden kustannusten puutteellinen hallinta.

Atomic ei saavuttanut liikevoittotavoitettaan. Syynä olivat suksimarkki-

noilla vallinnut hintakilpailu ja yhtiön tuotantotoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyvät kertakustannukset. Rullaluistinten liikevaihto kasvoi voimakkaasti. Kysynnän voimakkaan kasvun aiheuttamien tuotanto-ongelmien ja US-dollarin kurssikehityksen johdosta niiden kannattavuus ei kuitenkaan kehittynyt odotetulla tavalla.

Autoryhmän liikevoitto oli 100 milj. mk (117 milj. mk). Suomen auto-kaupan piristyminen jatkui jo toista vuotta peräkkäin. Japanilaisautojen hintakilpailukyky ja kannattavuus kuitenkin laskivat edelliseen vuoteen verrattuna, kun taas Citroënin markkinaosuus ja kannattavuus nousivat. Toyota-toiminnot myytiin Toyota Motor Corporationille marraskuun alussa. Sen sijaan Citroënin ja Suzukin maahantuonnin jatkamisesta ja edelleen kehittämistä sovittiin päämiehen kanssa lokakuussa.

Suomessa tupakkatehtaiden savuketoimitukset supistuivat 6 %, ja hintakilpailu jatkui edelleen kireänä. Savuketoimitusten pienentymiseen vaikutti lähinnä voimakkaasti kasvanut lähialuematkailu ja siihen liittyvä harmaatuonti. Amer-Tupakan liikevoitto laski 71 milj. markkaan (90 milj. mk). Yhtiö säilytti markkinajohtajan asemansa; osuus Suomen savukemarkkinoista oli 69 %. Philip Morrisin kanssa jatkettiin lisenssisopimusta, joka on voimassa kuluvan vuoden alusta vuoden 2001 loppuun.

Time/system-yhtiöiden kannattavuus pysyi hyvänä ja liikevoitto oli 53 milj. mk (50 milj. mk).

Poistot olivat 238 milj. mk (256 milj. mk) ja sisältävät liikearvojen poistoja 30 milj. mk (43 milj. mk), josta Wilsonin osuus oli 24 milj. mk (29 milj. mk). Poistojen pieneminen johtui pääosin autoryhmän leasing-autokannan laskusta.

Voitto rahoituserien jälkeen oli 140 milj. mk eli 48 % edellisvuotista pienempi (271 milj. mk). Konsernin nettorahoituserät pienenevät 36 milj. mk eli 23 % keskimääräisen velkaantumisen laskun ansiosta. Valuuttojen keskikurssien laskun myönteinen vaikutus eliminoitui US-dollarin korkotason nousun vuoksi. Konsernin nettorahoituserät olivat 2 % liikevaihdosta (2 %). Nettorahoituseriin sisältyi kurs-

sivoittoa 2 milj. mk (vuonna 1994 tappioita 8 milj. mk).

Voitto verojen jälkeen ja ennen satunnaisia erä oli 75 milj. mk (220 milj. mk).

Kokonaistulosta heikensivät 73 milj. markan satunnaiset erät. Toyota-kaupasta syntyi 29 milj. markan ja WSOY:n osakkeiden kaupasta 59 milj. markan tappiot. Kirjankustannustoiminnan myynnistä syntyi 49 milj. markan myyntivoitto. Golfmailavalimon sulkemisesta Kaliforniassa aiheutui 22 milj. markan satunnainen kuluerä.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 6 % (9 %). Oman pääoman tuotto oli 3 %, kun se edellisenä vuonna oli 8 %.

Osakekohtainen oikaistu tulos oli 3,10 mk (9,90 mk).

## OSINKO

Hallitus ehdottaa tilikaudelta 1995 jaettavaksi osingoksi 3,00 mk osaketta kohti eli yhteensä 71 milj. mk. Osingon määrä on sama kuin vuodelta 1994, ja se ylittää suuruudeltaan yhtiön osingonjakotavoitteen. Syynä ehdotukseen ovat kotimaassa maksetut verot ja tulevien vuosien ennakoitujen veroylijäämät.

## MUUTOKSET

### KONSERNIN RAKENTEES

Tammikuussa tehtiin Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n kanssa sopimus graafiseen ryhmään kuuluneen Weilin+Göös'n liiketoiminnan ja Bertmark Media AB:n osakekannan siirtymisestä WSOY:lle. Samalla myytiin 50 %:n omistusosuudet Ajasto Osakeyhtiöstä ja Kiviranta Oy:stä.

Korpivaaran Toyota-liiketoimintojen myynnistä käydyt pitkälliset neuvottelut saatiin päätökseen elokuussa. Kauppa, joka toteutui 1.11.1995, sisälsi myös Korpivaaran trukkiryhmän liiketoiminnan.

Korpivaara Oy Kone-Dieselin toimintojen myymisestä Bridgestone/Firestone Europe S.A:lle sovittiin joulukuussa. Kauppa toteutui 2.1.1996.

Time/system-yhtiöiden markkina-aseman vahvistamiseksi yhtiö osti Time/system-tuotteiden saksalaisen myyntiyhtiön Time/system GmbH

Management Organisationin osakekannan. Yhtiö siirtyi Amer-yhtymälle 2.1.1996.

## INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 318 milj. mk eli 5 % liikevaihdosta. Rakennuksiin ja maa-alueisiin investoitiin 13 milj. mk. Kone- ja kalustoinvestoinnit olivat 296 milj. mk, josta autoryhmän leasingkaluston osuus oli 194 milj. mk, Wilsonin tuotantokoneiden 28 milj. mk ja Atomicin tuotantokoneiden osuus 26 milj. mk.

Tilikautena myydyin käyttöomaisuuden myyntitulot olivat 737 milj. mk. Niistä 344 milj. mk kertyi Toyotalle myydyistä kiinteistöistä, koneista ja kalustosta. Autoryhmän muu leasingkaluston myynti oli 139 milj. mk. Kirjankustannustoimintojen käyttöomaisuuden myynti oli 69 milj. mk. WSOY:n osakkeet myytiin 155 milj. markalla.

Tuotekehityskuluihin käytettiin 74 milj. mk, joista Wilson Sporting Goods Co:ssa 40 milj. mk ja Atomic-yhtiöissä 27 milj. mk.

## RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden hyvä. Rahoitustulos 240 milj. mk oli 4 % liikevaihdosta.

Rahoitusrakenne parani edelliseen tilikauteen verrattuna. Konsernin rakennejärjestelyjen ansiosta yhtymän omavaraisuusaste nousi ja oli tilikauden päättyessä 47 % (40 %). Rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) laski ja oli 0,5 (0,8). Konsernin nettovelka laski 1.026 milj. markalla ja oli tilikauden lopussa 1.306 milj. mk.

Maaliskuussa tehtiin 200 milj. US-dollarin pitkäaikainen valmiusluotto, jota käytettiin aikaisempien luottojen ennaikaiseen takaisinmaksuun ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Tilikauden päättyessä luotosta oli käyttämättä 120 milj. US-dollaria.

Tilikauden lopussa yhtymän rahavarat olivat 119 milj. mk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuutuksia.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä supistui vuoden 1995 aikana 1.062 henkilöllä, josta 612 henkilön vähennys johtui autoryhmän ja 432 henkilön vähennys graafisen ryhmän yksiköiden myynnistä. Henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 5.137 ja vuoden aikana keskimäärin 5.748 (5.360).

Amer-yhtymä Oy:n henkilöstömäärä supistui Amer-Tupakan yhtiötämisen sekä kirjankustannustoiminnan myynnin myötä 479 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 51. Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 326 henkilöä (560).

Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 2.893, Suomessa 568 ja muualla 1.676 henkilöä.

## MUUTOKSIA YRITYSJOHDOS- SIA

Hallituneuvosto vapautti 23.8.1995 dipl. ins. Seppo Ahosen yhtiön toimitusjohtajan tehtävistä. Toimitusjohtajaksi nimitettiin hallituksen silloinen puheenjohtaja, dipl. ins. Raimo Tairvalkoski, joka jatkaa myös hallituksen jäsenenä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin silloinen varapuheenjohtaja, ekonomi Timo Peltola.

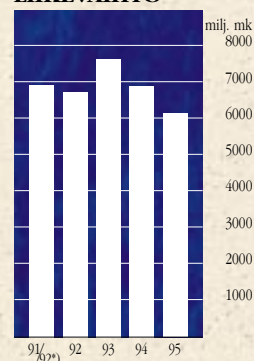
Hallituksesta eroa pyytäneen ekonomi Klaus Grönbärjin tilalle hänen jäljellä olevaksi kaudekseen 1.1.-31.12.1996 valittiin joulukuussa kauppat. maist. Olle Koskinen.

Toyota-liiketoimintojen myynnin myötä autoryhmän toimitusjohtaja Mikko Ennevaara siirtyi pois yhtymän palveluksesta. Autoryhmän uutena toimitusjohtajana toimii Auto-Bon Oy:n toimitusjohtaja Markku Tamminen.

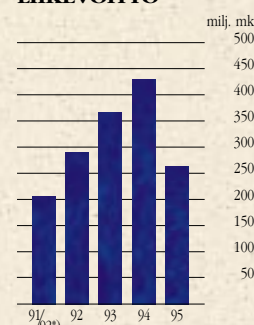
Atomic-yhtiöiden toimitusjohtajana ja urheiluvälineryhmän johtoryhmän jäsenenä aloitti elokuun alussa dipl. ekon. Roger Talermo. Heinäkuussa Wilsonin golfdivisioonan johtajaksi nimitettiin ekonomi Kim Ignatius, joka siihen asti toimi Wilsonin International Markets -divisioonan johdos- sa.

Hallinnosta, henkilöstöstä sekä yhteiskunta- ja lehdistösuhteista vastaan- nut johtaja Martti Larva siirtyi elokuussa pois yhtymän palveluksesta.

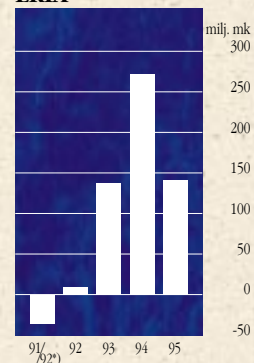
## LIKEVAIHTO



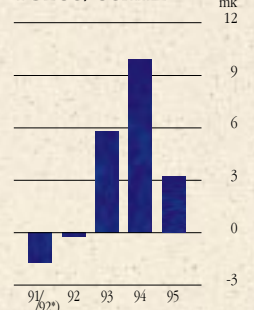
## LIKEVOITTO



## TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ



## OIKAISTU TULOS/OSAKE



\*1.3.-28.2.

## OSAKKEET JA NIIDEN OMISTUS

Yhtymällä oli tilikauden päättyessä 17.968 A-osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus nousi ja oli vuoden lopussa noin 36 %.

Syyskuussa yhtiön tietoon tuli, että K-osakkaita on lähestytty K-osakkeiden ostamistarkoituksessa. K-osakkaat ovat neuvotelleet osakkeidensa myynnistä. Hallitus on päättänyt sekä yhtiön että kaikkien osakkeenomistajien etujen mukaisesti, että K-osakkeenomistajille luovutetaan K-osakkeiden myymiseksi sellaista julkaisematonta tietoa, joka ei vahingoita yhtiön etua. Tiedon luovutuksen tarkoituksena on saada epävarmuutta aiheuttava osakeasia ratkaistua mahdollisimman nopeasti. Asiasta on keskusteltu asianomaisten viranomaisten kanssa. Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole osallistuneet asian käsittelyyn K-osakasjärjestöissä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeiden ensisijainen lunastusoikeus on yhtiöllä ja toissijainen muilla K-osakkailla. Lunastushinta on kyseisistä osakkeista maksettu kauppahinta.

Tätä toimintakertomusta kirjoitettaessa neuvottelut ovat edelleen kesken.

## VUODEN 1996 NÄKYMÄT

Kuluvana vuonna yhtiön liikevaihdon arvioidaan ylittävän 5 miljardia markkaa.

Toimialojen investoinneiksi on budjetoitu 338 milj. mk. Tästä Time/systemin Saksan liiketoiminnan hankinnan osuus on 102 milj. mk. Wilsonin ja Atomicin tuotantokoneisiin investoidaan yhteensä 144 milj. mk ja autoryhmän leasingkalustoon 61 milj. mk. Tuotekehitykseen on budjetoitu 76 milj. mk. Realisoitneiksi arvioidaan 73 milj. mk.

Konsernin maksuvalmiuden ennakoidaan säilyvän hyvänä. Rahoituskustannukset pienentyvät keskimääräisen velkaantumisen alentuessa.

## LIIVEVAIHTO JA MYYNTI

milj. mk	1995		1994		Muutos	
		%		%		%
Urheiluvälineryhmä	<b>3.597</b>	<b>58</b>	3.368	48		7
Wilson	<b>2.714</b>		3.154			- 14
Atomic	<b>674</b>		-			
MacGregor	<b>221</b>		223			- 1
Sisäinen laskutus	<b>- 12</b>		- 9			
Autoryhmä	<b>1.872</b>	<b>30</b>	1.843	27		2
Tupakkateollisuus	<b>472</b>	<b>8</b>	539	8		- 12
Time/system-yhtiöt	<b>218</b>	<b>4</b>	215	3		1
Sisäinen laskutus	<b>- 4</b>		- 5			
	<b>6.155</b>		5.960			3
Myydyt yksiköt	<b>11</b>		971	14		
Liikevaihto yhteensä	<b>6.166</b>	<b>100</b>	6.931	100		- 11
Valmistevero	<b>2.081</b>		2.042			2
Arvonlisävero	<b>1.106</b>		1.100			1
Myynti yhteensä	<b>9.456</b>		10.195			- 7

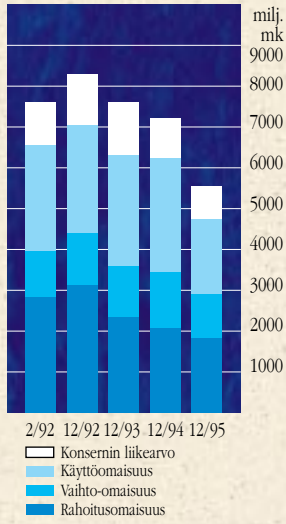
## LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. mk	1995		1994		Muutos	
		%		%		%
Pohjois-Amerikka	<b>2.214</b>	<b>36</b>	2.960	43		- 25
Suomi	<b>2.215</b>	<b>36</b>	2.335	34		- 5
Muu Eurooppa	<b>1.060</b>	<b>17</b>	1.063	15		0
Muut	<b>677</b>	<b>11</b>	573	8		18
Yhteensä	<b>6.166</b>	<b>100</b>	6.931	100		- 11

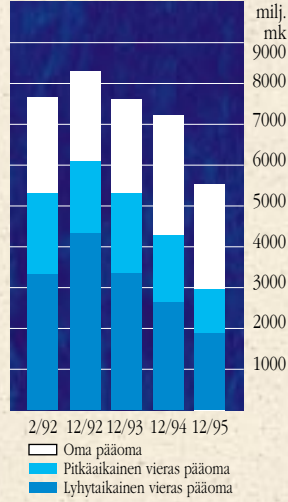
## LIIVEVOITTO TOIMIALOITTAIN

milj. mk	1995		1994		Muutos	
		%		%		%
Urheiluvälineryhmä	<b>81</b>		242			- 67
Wilson	<b>75</b>		263			- 71
Atomic	<b>38</b>		-			-
MacGregor	<b>- 32</b>		- 21			- 52
Autoryhmä	<b>100</b>		117			- 15
Tupakkateollisuus	<b>71</b>		90			- 21
Time/system-yhtiöt	<b>53</b>		50			6
Keskushallinto	<b>- 42</b>		- 55			
	<b>263</b>		444			- 41
Myydyt yksiköt			- 14			
Yhteensä	<b>263</b>		430			- 39

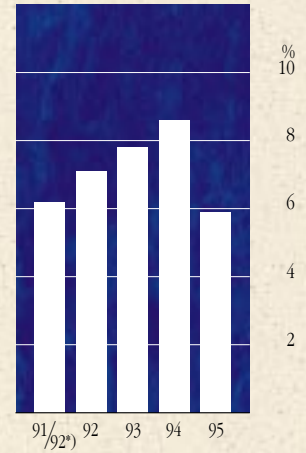
### OMAIMSUUS



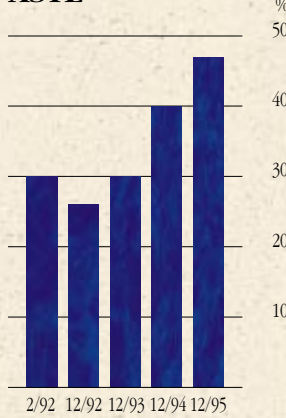
### RAHOITUS



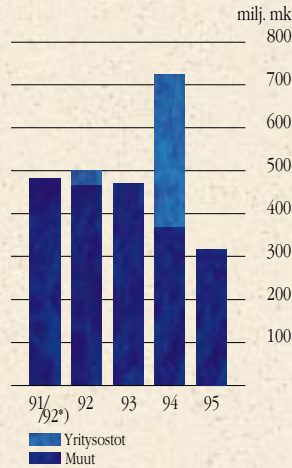
### SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



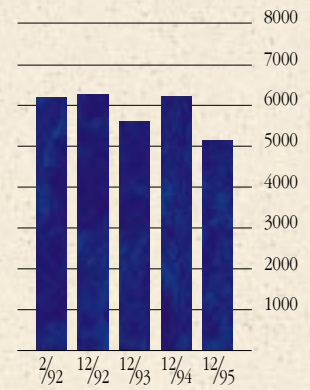
### OMAVARAISUUS-ASTE



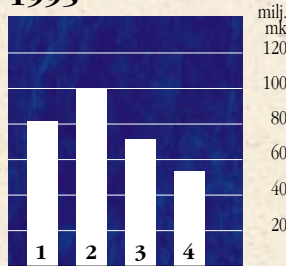
### INVESTOINNIT



### HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA

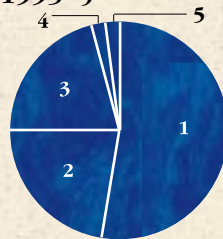


### LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN 1995



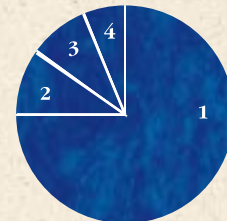
- 1 URHEILUVÄLINERYHMÄ
- 2 AUTORYHMÄ
- 3 TUPAKKATEOLLISUUS
- 4 TIME/SYSTEM-YHTIÖT

### SIOJITETUN PÄÄOMAN %-OSUDET 1995\*\*)



- 1 URHEILUVÄLINERYHMÄ 53 %
- 2 KESKUSHALLINTO 22 %
- 3 AUTORYHMÄ 21 %
- 4 TIME/SYSTEM-YHTIÖT 2 %
- 5 TUPAKKATEOLLISUUS 2 %

### LIKEVAIHDON %-OSUDET 1996



- 1 URHEILUVÄLINERYHMÄ 75 %
- 2 AUTORYHMÄ 10 %
- 3 TUPAKKATEOLLISUUS 9 %
- 4 TIME/SYSTEM-YHTIÖT 6 %

\*) 1.3.-28.2.  
\*\*) Sijoitettu pääoma sisältää toimialan liikearvon.

# TULOSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
	1995		1994		1995	1994
		%		%		
<b>Myyntituotot</b>	<b>9.456</b>		10.195		<b>2.093</b>	3.350
Myynnin oikaisuerät						
Valmistevero	<b>2.081</b>		2.042		<b>1.391</b>	2.042
Arvonlisävero	<b>1.106</b>		1.100		<b>370</b>	582
Alennukset	<b>103</b>		122		<b>12</b>	20
Myynnin oikaisuerät yhteensä	<b>3.290</b>		3.264		<b>1.773</b>	2.644
<b>Liikevaihto</b>	<b>6.166</b>	<b>100</b>	6.931	100	<b>320</b>	706
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1) <b>103</b>		44		<b>16</b>	- 15
Valmistus omaan käyttöön (+)	<b>57</b>		48		-	-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	- <b>1</b>		16		-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>44</b>		34		<b>32</b>	22
<b>Kulut</b>						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:						
Ostot tilikauden aikana	<b>3.345</b>		4.265		<b>108</b>	294
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	1) <b>327</b>		- 112		<b>40</b>	- 34
Ulkopuoliset palvelut	<b>73</b>		98		-	5
Henkilöstökulut	2) <b>1.079</b>		1.099		<b>74</b>	124
Vuokrat	<b>69</b>		73		<b>20</b>	22
Muut liikekulut	<b>975</b>		964		<b>137</b>	247
Kulut yhteensä	<b>5.868</b>	<b>95</b>	6.387	92	<b>379</b>	658
<b>Poistot</b>	3) <b>238</b>	<b>4</b>	256	4	<b>18</b>	36
<b>Liikevoitto</b>	<b>263</b>	<b>4</b>	430	6	- <b>29</b>	19
Rahoitustuotot ja -kulut	4) - <b>123</b>	<b>2</b>	- 159	2	<b>187</b>	- 26
<b>Voitto rahoituserien jälkeen</b>	<b>140</b>	<b>2</b>	271	4	<b>158</b>	- 7
Vähemmistöosuus tuloksesta	<b>2</b>		1		-	-
<b>Voitto ennen veroja ja satunnaisia eriä</b>	<b>142</b>		272		<b>158</b>	- 7
Välittömät verot	5) - <b>67</b>		- 52		- <b>9</b>	- 24
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>75</b>		220		<b>149</b>	- 31
Satunnaiset erät	6) - <b>73</b>		- 35		- <b>205</b>	-
Konserniavustukset	-		-		<b>58</b>	109
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	7) -		-		<b>46</b>	14
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>2</b>		185		<b>48</b>	92

# RAHOITUSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1995	1994	1995	1994
<b>Tulorahoitus</b>				
Voitto/tappio rahoituserien jälkeen	140	271	158	- 7
Poistot	238	256	18	36
Verot	- 122	- 47	- 9	- 24
Satunnaiset erät	30	- 6	59	109
<b>Tulorahoitus yhteensä</b>	<b>286</b>	<b>474</b>	<b>226</b>	<b>114</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	259	- 127	126	- 20
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	80	110	571	147
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	- 189	24	- 617	- 48
<b>Yhteensä</b>	<b>150</b>	<b>7</b>	<b>80</b>	<b>79</b>
<b>Toiminnasta saadut varat yhteensä</b>	<b>436</b>	<b>481</b>	<b>306</b>	<b>193</b>
<b>Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos</b>				
Yrityssostot	-	- 356	-	- 20
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 318	- 367	- 10	- 8
Käyttöomaisuuden myynti	512	143	124	-
Investoinnit osakkeisiin	- 1	- 2	- 245	- 1
Osakkeiden myynti	225	125	126	17
Muu käyttöomaisuuden muutos	85	33	21	- 6
<b>Muun oman pääoman ja arvostuserien muutos</b>	<b>- 115</b>	<b>1</b>	<b>- 137</b>	<b>303</b>
	<b>388</b>	<b>- 423</b>	<b>- 121</b>	<b>285</b>
<b>Rahoitusylijäämä</b>	<b>824</b>	<b>58</b>	<b>185</b>	<b>478</b>
<b>Rahoitus</b>				
Osakeanti	-	481	-	481
Osingonjako	- 71	- 38	- 71	- 38
Pitkäaikainen rahoitus, netto	- 492	- 285	- 474	- 192
Lyhytaikainen rahoitus, netto	- 258	- 389	367	- 801
<b>Yhteensä</b>	<b>- 821</b>	<b>- 231</b>	<b>- 178</b>	<b>- 550</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>3</b>	<b>- 173</b>	<b>7</b>	<b>- 72</b>
<b>Likvidit varat</b>				
Likvidit varat tilikauden lopussa	119	113	26	19
Likvidit varat tilikauden alussa	116	286	19	91
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>3</b>	<b>- 173</b>	<b>7</b>	<b>- 72</b>

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssien muutosten takia.

# TASE

milj. mk VASTAAVAA	KONSERNI				EMOYHTIÖ				
	31.12.95	%	31.12.94	%	31.12.95	%	31.12.94	%	
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset</b>									
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	10)								
Aineettomat oikeudet		136	109		1	1			
Konsernin liikearvo		810	998		-	-			
Muut pitkävaikutteiset menot		37	57		2	11			
		<b>983</b>	<b>18</b>	1.164	16	<b>3</b>	-	12	-
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	10)								
Maa- ja vesialueet		148	247		11	21			
Rakennukset ja rakennelmat		674	1.052		157	198			
Koneet ja kalusto		674	793		9	109			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		12	71		-	-			
		<b>1.508</b>	<b>27</b>	2.163	30	<b>177</b>	<b>4</b>	328	6
<b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>	11)								
Tytäryhtiöosakkeet		-	-		1.898	1.842			
Osakkuusyhtiöiden osakkeet		84	124		39	56			
Muut osakkeet ja osuudet		26	261		23	143			
Lainasaamiset	12)	40	64		30	34			
Muut sijoitukset		3	3		-	-			
		<b>153</b>	<b>3</b>	452	6	<b>1.990</b>	<b>44</b>	2.075	35
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset YHTEENSÄ</b>		<b>2.644</b>	<b>48</b>	3.779	52	<b>2.170</b>	<b>48</b>	2.415	41
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>									
<b>Vaihto-omaisuus</b>									
Aineet ja tarvikkeet		192	180		-	74			
Keskeneräiset tuotteet		57	59		-	5			
Valmiit tuotteet/Tavarat		814	1.142		-	47			
		<b>1.063</b>	<b>19</b>	1.381	19	-	-	126	2
<b>Saamiset</b>	14) 13)								
Myyntisaamiset		1.518	1.614		30	515			
Konsernisaamiset		-	-		2.230	2.857			
Lainasaamiset		8	14		3	8			
Siirtosaamiset		135	195		30	47			
Muut saamiset		51	100		-	1			
		<b>1.712</b>	<b>31</b>	1.923	27	<b>2.293</b>	<b>51</b>	3.428	57
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>119</b>	<b>2</b>	139	2	<b>26</b>	<b>1</b>	19	-
<b>VASTAAVAA</b>		<b>5.538</b>	<b>100</b>	7.222	100	<b>4.489</b>	<b>100</b>	5.988	100

# TASE

milj. mk VASTATTAVAA	KONSERNI				EMOYHTIÖ			
	31.12.95	%	31.12.94	%	31.12.95	%	31.12.94	%
<b>OMA PÄÄOMA</b>	15)							
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	475		475		475		475	
Vararahasto	1.092		1.027		1.092		1.027	
Arvonkorotusrahasto	21		159		–		60	
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.588	29	1.661	23	1.567	35	1.562	26
Vapaa oma pääoma								
Kertyneet voittovarot	923		1.006		504		510	
Tilikauden voitto	2		185		48		92	
Vapaa oma pääoma yhteensä	925	17	1.191	16	552	12	602	10
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2.513</b>	<b>46</b>	<b>2.852</b>	<b>39</b>	<b>2.119</b>	<b>47</b>	<b>2.164</b>	<b>36</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>65</b>	<b>1</b>	<b>71</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>VARAUKSET</b>	16)							
Kertynyt poistoero	–	–	–	–	36	1	94	2
Vapaaehtoiset varaukset								
Siirtymävaraus	–	–	–	–	65	2	65	1
Pakolliset varaukset	1		3		–		–	
<b>ARVOSTUSERÄT</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>106</b>	<b>2</b>	<b>209</b>	<b>3</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	17)							
Pitkäaikainen	18)							
Joukkovelkakirjalainat	–		107		–		107	
Vaihtovelkakirjalainat	321		350		321		350	
Lainat rahoituslaitoksilta	426		738		424		736	
Eläkelainat	119		204		107		138	
Muut pitkäaikaiset velat	212		255		7		7	
	1.078	19	1.654	23	859	19	1.338	22
Lyhytaikainen	20), 21)							
Korolliset velat	526		1.038		486		967	
Saadut ennakot	4		8		–		–	
Ostovelat	357		636		2		90	
Konsernivelat	–		–		776		494	
Siirtovelat	400		380		38		75	
Muut korottomat velat	594		580		2		492	
	1.881	34	2.642	37	1.304	29	2.118	36
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2.959</b>	<b>53</b>	<b>4.296</b>	<b>60</b>	<b>2.163</b>	<b>48</b>	<b>3.456</b>	<b>58</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>5.538</b>	<b>100</b>	<b>7.222</b>	<b>100</b>	<b>4.489</b>	<b>100</b>	<b>5.988</b>	<b>100</b>



# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös esitetään Suomen markkoissa ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eriä, jotka sisältyvät arvonorotuksia.

## Konsolidointi

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki suomalaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut ja myydyt toiminnot ovat mukana lopetamishetkeen saakka. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja tasearvon ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen ylimenevä osa esitetään omana liikearvoeränä. Yhtiöiden hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa lukuunottamatta Wilson Sporting Goods Co:n hankintaan liittyvää liikearvoa, joka poistetaan amerikkalaisen käytännön mukaan 40 vuodessa. Osakkuusyhtiöiden, joissa osuus äänistä on 20-50 %, osuus tuloksesta on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä.

## Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista valmiste- ja arvonnäisverot sekä alennukset. Liikevaihto vastaa EU:n yhtiöoikeudellisen direktiivin ja US-GAAP:in säännöksiä. Edellisten vuosien vertailuluvut on muutettu vastaavasti.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liiketoiminnan tuloksena, ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

## Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernissa tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssivoitto on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan kunkin tytäryhtiön oman pääoman muuntoeroa vastaavasti. Emoyhtiössä tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssivoitto on kirjattu arvostuseriin.

Emoyhtiö ja suomalaiset tytäryhtiöt ovat muuttaneet muut paitsi edellä mainitut ulkomaanrahanmääräiset saatavat ja velat Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan ja tuloslaskelmat tilikauden keskikurssin mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin vapaasta omasta pääomasta. Muut kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan nettomääräisenä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma		Tase	
	1995	1994	12/95	12/94
USD	4,3667	5,2235	4,3586	4,7432

## Käyttöomaisuus

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta.

Vuotuisina poistoprosentteina on käytetty taloudelliseen käyttöikään perustuvia poistoja:

Aineettomat oikeudet	10-15 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta

Atomic-yhtiöiden tavaramerkkien ja patenttien hankintameno poistetaan 15 vuoden aikana.

Autoryhmän omistamien leasingautojen poistot on laskettu hankintahinnan ja todennäköisen luovutushinnan erotuksena.

Maa- ja vesialueista ei ole tehty poistoja.

Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (EVL) sallimat enimmäispoistot vastaaville käyttöomaisuuserille jäännösarvoista ovat:

Rakennukset	4-7 %
Koneet ja kalusto	30 %

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat elinkeinoverolain mukaisia poistoja suomalaisten yhtiöiden osalta.

Käyttöomaisuus on esitetty hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Joidenkin rakennusten ja maa-alueiden kohdalla hankintahintaa on korjattu arvonorotuksilla.

Maa-alueiden, rakennusten ja kiinteistöosakkeiden arvoja korotettiin viimeksi vuonna 1989. Päätökset korotuksien suuruudesta perustuivat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta. Vuonna 1995 arvonorotukset on pääosin peruutettu.

## Leasing

Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitus- ja käyttöleasing sopimuksia. Leasingmaksut on kirjattu vuokratuluihin.

## Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

## Eläkemenot

Emoyhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Ne on kirjattu maksuperusteisesti kuluiksi, ja eläkevastuu on esitetty muissa pitkäaikaisissa korottomissa veloissa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

## Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön mukaisesti. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tasehetken tai arvioitun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti.

Laskennallisen verovelan huomioon ottamiseksi on tehty verovaraus tilikauden lopulla vallitsevan veroasteen mukaan. Laskennallisen verovelan muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Suomalaisten yhtiöiden varausten osalta on konsernitaseella otettu huomioon laskennallinen verovelka vuoden 1996 alusta voimaan tulleen 28 % verokannan mukaan.

## Verottamattomat varaukset

Suomen verolainsäädäntö salli verotettavan tulon pienentämisen tekemällä tilinpäätöksessä erilaisia varauksia. Näitä olivat varasto- ja toimintavaraukset. Vuoden 1993 alusta Suomessa voimaan tulleen lainsäädännön mukaan uusia verottamattomia varauksia ei saa tehdä, ja jo voimassa olevat varaukset tulee purkaa tai käyttää kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno kattamiseen vuoden 1997 loppuun mennessä. Nämä verovelalla vähennetyt varaukset on konsernissa käsitelty osana omaa pääomaa. Ne eivät kuitenkaan ole osingonjakokelpoisia varoja.

## Virallinen tilinpäätös

Virallinen tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
<b>1. Vaihto-omaisuuden muutoksen erot rahoituslaskelmaan</b>				
Tytäryhtiöiden alkuvaraston keski- ja tasekurssin ero	–	– 4	–	–
Ostettujen/myytyjen yritysten alkuvaraston arvo	– 35	–25	–	–
<b>2. Henkilöstökulut ja luontoisedut</b>				
Palkat	801	847	44	73
Vuosiloma-, vapaa- ja sairausajan palkat	113	103	10	16
Eläkkeet ja eläke- vakuutuskulut	62	55	11	18
Muut laki- ja sopimus- peräiset sosiaalikulut	84	75	6	12
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	19	19	3	5
	<b>1.079</b>	<b>1.099</b>	<b>74</b>	<b>124</b>
Luontoisedut	15	16	3	4
Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajien palkat, joista ospalkkioita	12	16	3	3
	1	2	–	–
Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on 60 vuoden varhennettu eläikeikä.				
<b>3. Poistot</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	1	1	–	–
Aineettomat oikeudet	30	43	–	–
Konsernin liikearvo	–	–	–	–
Muut pitkävaikutteiset menot	9	14	2	6
Rakennukset ja rakennelmat	37	37	4	7
Koneet ja kalusto	161	161	12	23
	<b>238</b>	<b>256</b>	<b>18</b>	<b>36</b>
Kirjanpidon poistot	222	280	7	22
Poistojen erotus	– 16	24	–11	–14
Myydyn käyttöomaisuuden poistoero-oikaisu	–166	– 7	–35	–
Poistoero tuloslaskelmassa	–182	17	–46	–14
Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	182	–17	–	–

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
<b>4. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	–	–	32	160
Muut osinkotuotot	5	4	24	10
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	3	3	3	2
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	–	–	140	126
Muut korkotuotot	36	32	16	23
Kurssivoitot	2	–	147	–
Muut rahoitustuotot	1	2	–	–
Korkokulut konserniyhtiöille	–	–	– 23	– 32
Korkokulut	–165	–186	–148	–164
Kurssitappiot	–	– 8	–	–146
Muut rahoituskulut	– 5	– 6	– 4	– 5
	<b>–123</b>	<b>–159</b>	<b>187</b>	<b>– 26</b>
<b>5. Välittömät verot</b>				
Tilikauden tulosta vastaavat, arvioidut verot	–107	– 52	– 9	– 12
Verot aikaisemmilta tilikausilta	– 15	5	–	– 12
Laskennallisen verovelan muutos	55	– 5	–	–
	<b>– 67</b>	<b>– 52</b>	<b>– 9</b>	<b>– 24</b>
<b>6. Satunnaiset erät</b>				
Yksiköiden myyntivoitto	49	–	60	–
Käyttöomaisuusosakkeiden myyntitappio/-voitto	– 59	7	– 44	–
Käyttöomaisuusosakkeiden arvonalennus	–	–	–165	–
Yksiköiden lopettamiskulut ja myyntitappiot	– 41	– 42	– 56	–
Liiketoimintojen uudelleenjärjestely	– 22	–	–	–
	<b>– 73</b>	<b>– 35</b>	<b>–205</b>	<b>–</b>
<b>7. Varausten muutos</b>				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	182	– 17	46	14
Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	–182	17	–	–
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>				
<b>8. Käyttöomaisuuden arvonorotukset</b>				
Maa- ja vesialueet	11	20	2	7
Rakennukset	30	114	18	40
Osakkeet ja osuudet	11	77	11	65
	<b>52</b>	<b>211</b>	<b>31</b>	<b>112</b>
<b>9. Verotusarvot</b>				
Maa- ja vesialueet	112	131	3	7
Rakennukset	490	574	93	112
Tytäryhtiöosakkeet	–	–	2.069	1.801
Muut osakkeet	142	254	64	111

Suomalaiset yhtiöt verotusarvoin ja muut yhtiöt kirjanpitoarvoin.

**10. Käyttöomaisuus**  
milj. mk

**Konserni**

	Aineet- tomat oikeudet	Kon- sERNIN liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.1995:	124	1.201	120	1.445	247	1.334	1.429	71	3.081	4.526
Kauden investoinnit	-	-	7	7	-	13	297	3	313	320
Yritysostot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	- 86	-51	-137	-82	-375	-466	-	-923	-1.060
Siirrot	30	-	2	32	-16	- 66	32	-57	-107	- 75
Muuntoero	-	- 86	- 3	- 89	- 1	- 12	- 33	- 5	- 51	- 140
Arvo 31.12.1995	154	1.029	75	1.258	148	894	1.259	12	2.313	3.571
Kumulatiiviset poistot 1.1.1995:	15	203	63	281	-	282	636	-	918	1.199
Kauden poistot	1	30	9	40	-	37	161	-	198	238
Yritysostot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	- 1	-33	- 34	-	- 96	-195	-	-291	- 325
Muuntoero	2	- 13	- 1	- 12	-	- 3	- 17	-	- 20	- 32
Arvo 31.12.1995	18	219	38	275	-	220	585	-	805	1.080
Tasearvo 31.12.1995	136	810	37	983	148	674	674	12	1.508	2.491
Palovakuutusarvo						1.143	1.064			

**Emoyhtiö**

	Aineet- tomat oikeudet	Liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.1995:	1	-	39	40	21	262	264	-	547	587
Kauden investoinnit	-	-	-	-	-	-	9	1	10	10
Vähennykset	-	-	-24	- 24	-10	- 41	-246	- 1	-298	- 322
Siirrot	-	-	-	-	-	- 15	-	-	- 15	- 15
Arvo 31.12.1995	1	-	15	16	11	206	27	-	244	260
Kumulatiiviset poistot 1.1.1995:	-	-	28	28	-	64	155	-	219	247
Kauden poistot	-	-	2	2	-	4	12	-	16	18
Vähennykset	-	-	-17	- 17	-	- 19	-149	-	-168	- 185
Arvo 31.12.1995	-	-	13	13	-	49	18	-	67	80
Tasearvo 31.12.1995	1	-	2	3	11	157	9	-	177	180
Palovakuutusarvo						275	31			

## 11. Tytäryhtiöt ja konsernin osakeomistukset

31.12.1995

Emoyhtiön tytäryhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Kirjanpito- arvo, 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Amer Holding Company, Chicago, USA	–	100,0	USD	227.435	881.695	22.541
MacGregor Golf Company						
MacGregor Golf Australia Pty Ltd						
MacGregor Golf France S.A.						
MacGregor Golf G.m.b.H.						
MacGregor Golf (Hong Kong) Limited						
MacGregor Golf Limited (Irlanti)						
MacGregor Golf Company Limited – Taiwan						
MacGregor Golf (UK) Limited						
Wilson Sporting Goods Co.						
Amer Sports Canada Inc.						
Wilbras LTDA.						
Wilson France S.A.R.L.						
Wilson Japan, Inc.						
Wilson Sporting Goods Asia Pacific Pte Ltd						
Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd						
Wilson Sporting Goods Company Limited						
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico						
Wilson Sporting Goods Espana, S.A.						
Wilson Sporting Goods GmbH						
Wilson Sporting Goods S.A.						
Wilson Sporting Goods CS spol sro						
Wilson Sporting Goods Malaysia Sdn Bhd						
Amer Sport AG, Littau, Sveitsi	200	100,0	CHF	200	726	384
Amer Sport Oy, Helsinki	50	100,0		5.000	5.000	– 3
Amer-Tupakka Oy, Tuusula	10	100,0		10.000	12.362	11.777
As Amer-Es, Tallinna, Viro						
Amera Oy, Helsinki	165	100,0		165	165	6
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	–	100,0	NLG	25.840	51.606	2.223
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	–	90,0	ATS	405.000	178.476	6.460
Atomic Deutschland GmbH, München	–	100,0	DEM	1.000	3.050	– 667
Atomic France S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	30.000	100,0	FRF	3.000	–	15.297
Atomic Realty Corp., Amherst, USA	10	100,0		–	2.887	140
Atomic Schweiz AG, Littau, Sveitsi	600	100,0	CHF	600	2.163	– 1.142
Atomic Ski USA Inc., Amherst, USA	10.000	100,0	USD	10.910	46.652	– 5.000
Dynamic S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	164.994	100,0	FRF	41.249	–	– 4.680
Finnsea Oy, Helsinki	2.001	100,0		20.010	20.087	– 5.383
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki	15.000	100,0		15.000	15.000	– 88
Kiinteistö Oy Autoprint, Helsinki	1.455	100,0		145.500	1.330	187
Kiinteistö Oy Maistraatinportti 4, Helsinki	4.443	50,8		9	44.704	– 75
Kiinteistö Oy Mannerheimintie 40, Helsinki	54.833	53,9 <sup>1)</sup>		7.677	17.519	– 69
Koflach Sport GmbH, Köflach, Itävalta	–	100,0	ATS	1.000	892	–11.356
Konalan Hankasuo Oy, Helsinki	500	100,0		500	7.894	2
Korpivaara Oy, Vantaa	349.500	100,0 <sup>1)</sup>		349.500	349.500	164.731
Auto-Bon Oy						
Farming Oy						
Porkkalan Auto Oy						
Moottorialan Luotto Oy, Vantaa	100.000	100,0		100.000	203.424	1
Time/system Finland Oy, Helsinki	10	100,0		1.000	1.000	592
Time/system International a/s, Allerød, Tanska	10.000	100,0	DKK	10.000	39.015	29.611
Time/system Danmark a/s						
Time/system Italia S.r.l.						
Time/system Norge a/s						
Time/system Sverige AB						
Time/system (UK) Ltd.						
VARPAT Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	2.000	100,0	CHF	200	12.188	314
Wilson Sporting Goods GmbH, Wien, Itävalta		100,0	ATS	500	193	– 4.834
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt					19	–
<b>Yhteensä</b>					1.897.547	

1) Tytäryhtiöiden osuudet mukaan luettuina

<b>Emoyhtiön osakkuusyhtiöt</b>	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Arvo, 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Amerpap Oy, Helsinki	1.400	25,0		7.000	13.509	15.385
WA-Kuori Oy, Tampere	31.850	49,0		31.850	31.347	- 932
<b>Tytäryhtiöiden osakkuusyhtiöt</b>						
MacGregor Golf Ltd. (Japan), Tokio, Japani	115.000	25,0	USD	2.500	-	-
MacGregor Scandinavia AB, Tukholma, Ruotsi	125	25,0	SEK	13	1.913	-
Stronghold Paper Group B.V., Amersfoort, Alankomaat	9.853	35,0	NLG	99	37.241	-
<b>Osakkuusyhtiöt yhteensä</b>					84.010 <sup>1)</sup>	
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>						
Asunto Oy Simonlinna, Helsinki	2.947	14,7		3	10.694	
Länsi-Pasilan Autopaikat Oy, Helsinki	38	1,2		-	1.831	
Muut huoneistoarvopaperit	-	-		-	10.880	
Helsingin Puhelinyhdistys, Helsinki	178	-		-	353	
Muut osakkeet ja osuudet	-	-		-	2.049	
<b>Yhteensä</b>					25.807	

1) Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta 64 milj. mk.

milj. mk	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>		milj. mk	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	1995	1994	1995	1994		1995	1994	1995	1994
<b>12. Lainasaamiset</b>					<b>15. Oma pääoma</b>				
Lainasaamiset yhtiön hallituksen jäseniltä ja toimitusjohtajilta	-	1	-	-	Osakepääoma tilikauden alussa				
Lainat yhtiöiden johdolle on myönnetty tavanomaisin lainaehdoin.					K-osakkeet	40	40	40	40
					A-osakkeet	435	339	435	339
						475	379	475	379
					Uusmerkintä, A-osakkeet	-	96	-	96
					Osakepääoma tilikauden lopussa				
					K-osakkeet	40	40	40	40
					A-osakkeet	435	435	435	435
						475	475	475	475
					Vararahasto tilikauden alussa	1.027	642	1.027	642
					Emissiovoitto	-	385	-	385
					Suunnatun annin siirto	65	-	65	-
					Vararahasto tilikauden lopussa	1.092	1.027	1.092	1.027
					Arvonkorotusrahasto tilikauden alussa	159	159	60	60
					Arvonkorotuksen peruutus	-138	-	-60	-
					Arvonkorotusrahasto tilikauden lopussa	21	159	-	60
					Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	1.588	1.661	1.567	1.562
					Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	1.191	1.051	602	548
					Osingonjako	- 71	-38	-71	-38
					Muuntoero	- 11	- 7	-	-
					Suunnatun annin siirto	- 65	-	-	-
					Arvonkorotuksen peruutus	-110	-	-26	-
					Muu ero	- 11	-	- 1	-
					Tilikauden tulos	2	185	48	92
					Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	925	1.191	552	602
					<b>Oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>2.513</b>	<b>2.852</b>	<b>2.119</b>	<b>2.164</b>
					Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	685	797	552	602

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
<b>16. Kertynyt poistoero</b>				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus				
Rakennukset ja rakennelmat	<b>28</b>	164	<b>31</b>	26
Koneet ja kalusto	<b>128</b>	184	<b>5</b>	68
	<b>156</b>	348	<b>36</b>	94

#### 17. Lainojen valuuttajakauma

Konsernin lainojen valuuttajakauma 31.12.1995 vuosilyhennyksineen:						
USD	ATS	FRF	GBP	JPY	CAD	Muut
66 %	15 %	4 %	3 %	3 %	2 %	7 %

#### 18. Pitkäaikainen vieras pääoma (korollinen)

	Jäännös 31.12.95	1996	Takaisinmaksut 1997	1998- 2000	2001 tai jälkeen
Joukkovelka- kirjalainat	107	107	-	-	-
Vaihtovelka- kirjalaina	321	-	-	-	321
Lainat rahoitus- laitoksilta	432	6	44	380	2
Eläkelainat	128	9	9	22	88
Muut pitkä- aikaiset velat	33	-	1	1	31
	1.021	122	54	403	442

23.8.1993 liikkeelle laskettu joukkovelkakirjalaina 107 milj. mk erääntyy 23.8.1996. Lainan korko on 8,75 %.

Vuoden 1993 74 milj. US-dollarin määräisen vaihtovelkakirjalainan laina-aika on 15.6.1993-15.6.2003 ja korko 6,25 %. Laina on vastuudebentuurilainana. Vuoden 1994 0,5 milj. markan optiolainan laina-aika on 2.5.1994-2.5.1999 ja korko 5 %. Lainojen tarkemmat ehdot on esitetty s. 34.

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
<b>19. Korolliset lyhytaikaiset velat</b>				
Yritystodistukset	<b>228</b>	278	<b>228</b>	277
Lainojen lyhennykset	<b>122</b>	38	<b>121</b>	24
Muut lyhytaikaiset luotot	<b>176</b>	722	<b>137</b>	666
	<b>526</b>	1.038	<b>486</b>	967

#### 20. Velat konserni-/osakkuusyhtiöille

Ostovelat	-	-	-	1
Siirtovelat	-	-	<b>3</b>	4
Lyhytaikaiset velat	-	-	<b>773</b>	489
Velat konserniyhtiöille	-	-	<b>776</b>	494
Ostovelat	-	1	-	1
Siirtovelat	-	13	-	13
Velat osakkuusyhtiöille	-	14	-	14

#### 21. Korottomat velat

Pitkäaikaiset korottomat velat	<b>179</b>	224	<b>5</b>	5
Lyhytaikaiset korottomat velat	<b>1.355</b>	1.604	<b>45</b>	662
Korottomat velat yhteensä	<b>1.534</b>	1.828	<b>50</b>	667
Muut pitkäaikaiset velat				
Laskennallinen verovelka	<b>106</b>	158	-	-
Muut korottomat lyhytaikaiset velat				
Valmisteverovelka	<b>366</b>	302	-	302
Arvonlisäverovelka	<b>155</b>	142	-	123
Tuloverovelka	<b>6</b>	27	-	24
Muut korottomat velat	<b>67</b>	109	<b>2</b>	43
	<b>594</b>	580	<b>2</b>	492

#### VASTUUSITOUUMUKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Annetut pantit				
Konserniyhtiöt	<b>97</b>	161	<b>60</b>	110
Muut	<b>8</b>	11	<b>8</b>	11
	<b>105</b>	172	<b>68</b>	121
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	<b>202</b>	291	<b>141</b>	156
Takaukset				
Tytäryhtiöt	-	-	<b>168</b>	363
Muut	<b>39</b>	54	<b>36</b>	50
	<b>39</b>	54	<b>204</b>	413
Vuokrasopimusvastuut				
Toimitilat	<b>195</b>	151	<b>65</b>	-
Muut	<b>16</b>	17	<b>1</b>	4
	<b>211</b>	168	<b>66</b>	4
Muut vastuut				
Konserniyhtiöt	<b>325</b>	423	-	-
Muut	<b>147</b>	115	<b>7</b>	22
	<b>472</b>	538	<b>7</b>	22

Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia. Johdannaissopimuksista johtuvaa vastuuta ei ole.

#### HENKILÖSTÖMÄÄRÄT TILIKAUDEN LOPUSSA

	1995			Muutos
	1995	1994	1994	
Wilson Sporting Goods Co.	<b>3.235</b>	3.136		
Atomic-yhtiöt	<b>941</b>	1.016		
MacGregor Golf Company	<b>192</b>	213		
Urheiluvälineryhmä	<b>4.368</b>	4.365		3
Korpivaara Oy	<b>34</b>	636		
Auto-Bon Oy	<b>85</b>	81		
Moottorialan Luotto Oy	<b>13</b>	27		
Autoryhmä	<b>132</b>	744		- 612
Tupakkateollisuus	<b>366</b>	350		16
Time/system-yhtiöt	<b>217</b>	228		- 11
Keskushallinto	<b>54</b>	60		- 6
	<b>5.137</b>	5.747		- 610
Myydyt yksiköt	-	452		- 452
	<b>5.137</b>	6.199		-1.062

# EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1995 mukaan on 924.875.000,00 mk, josta jakokelpoiset voittovarot ovat 684.481.000,00 mk.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1995 mukaan on 552.391.963,45 mk.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

osinkona jaetaan 474.881.340,00 mk:n osakepääomalle 3,00 mk osakkeelta	71.232.201,00 mk
lahjoitetaan Amerin Kulttuurisäätiölle	150.000,00 mk
varataan hallituksen käytettäväksi yleishyödyllisiin tarkoituksiin	150.000,00 mk
jätetään voittovarojen tilille	480.859.762,45 mk
	<u>552.391.963,45 mk</u>

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

## Oma pääoma

Sidottu oma pääoma	
Osakepääoma	474.881.340,00 mk
Vararahasto	1.092.452.955,00 mk
	<u>1.567.334.295,00 mk</u>
Vapaa oma pääoma	
Kertyneet voittovarot	480.859.762,45 mk
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<u><u>2.048.194.057,45 mk</u></u>

Helsingissä 14. helmikuuta 1996

*Timo Peltola*

*P. Kainulainen*

*Tauno Huhtala*

*Olle Koskinen*

*Timo Maasilta*

*Raimo Taivalkoski*  
Toimitusjohtaja

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Amer-yhtymä Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajien toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön voitto tilikaudelta on 47.844.582,54 markkaa ja konsernin voitto 1.717.000,00 markkaa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilivuoden aikana julkistetut osavuositarkastukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 14. helmikuuta 1996

SVH Coopers & Lybrand Oy  
KHT-yhteisö

*Anneli Lindroos*  
KHT

# HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Amer-yhtymä Oy:n hallintoneuvosto on tutustunut yhtiön tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen vuodelta 1995. Hallintoneuvosto ilmoittaa lausuntonaan maaliskuun 7. päivänä 1996 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei sillä ole huomauttamista tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen johdosta. Hallintoneuvosto ilmoittaa yhtyvänsä hallituksen ehdotukseen voittovarojen käytöstä.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Juhani Horelli, Veli Korpi, Mikko Leppänen, Matti Mare, Ilpo Saarinen, Harri Tilli ja Kari Tähtinen.

Helsingissä 26. helmikuuta 1996

Hallintoneuvoston puolesta:

*Jukka Härmälä*  
Puheenjohtaja



# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Amer-yhtymä Oy:n osakepääoma jakautuu A-osakkeisiin ja K-osakkeisiin.

A-osakkeet tuottavat etuoikeuden saada ennen K-osakkeita jaettavissa olevista voittovaroista osinkoa, jonka määrä on 10 % osakkeen 20 markan nimellisarvosta. A-osakkeet oikeuttavat kuitenkin aina vähintään yhtä suureen osinkoon kuin K-osakkeet.

K-osakkeella on kymmenen ääntä ja A-osakkeella yksi ääni. A-osakkeen omistajalla on kuitenkin vain yksi ääni kutakin alkavaa omistamaansa kymmentä osaketta kohti kuitenkin siten, että kullakin osakkaalla on vähintään yksi ääni.

K-osakkeet ovat yhtiön perustajajärjestöjen hallussa.

Amer-yhtymä Oy:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

## OSAKEPÄÄOMA

Tilikauden päättyessä Amer-yhtymä Oy:n osakkeiden lukumäärä oli 23.744.067. K-osakkeita oli 1.990.656 eli 8,4 % osakekannasta ja A-osakkeita 21.753.411 eli 91,6 %.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 474.881.340 mk. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 290 milj. mk ja enimmäispääoma 1.160 milj. mk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia.

## VAIHTOVELKAKIRJALAINA 1993

Vuonna 1993 liikkeelle lasketusta 75 milj. US-dollarin vaihtovelkakirjalainasta on jäljellä 73,75 milj. US-dollaria. Lainan vuotuinen korko on 6,25 % ja A-osakkeen vaihtohinta 133,80 mk. Mikäli jäljellä oleva laina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi vaihtoaikana 26.7.1993 - 8.6.2003, A-osakkeiden määrä lisäännyttyä 3.044.971 osakkeella ja osakepääoma 60.899.420 markalla.

Laina on listattu Lontoon Arvopaperipörssissä.

Kun otetaan huomioon optiolainan vaikutus osakepääomaan, vaihtovelkakirjalainalla vielä merkittävässä

olevat osakkeet edustavat 11,1 % osakekannasta ja 1,4 % kokonaisuuden määräästä.

## JOHDON OPTIOLAINA 1994

Vuonna 1994 Amer-yhtymä -konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä otetun optiolainan määrä on 555.000 mk ja laina-aika 5 vuotta eli 2.5.1994 - 2.5.1999. Lainan vuotuinen korko on 5 %. Tilikauden 1995 päättyessä järjestely koski yhteensä 31 henkilöä.

Optiotodistuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta merkintäaikana 1.12.1998 - 31.1.2001 enintään 555.000 uudella A-osakkeella ja osakepääoma enintään 11.100.000 markalla. Osakkeen merkintähinta on 146 mk.

Kun otetaan huomioon vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakepääomaan, optiolainalla merkittävät osakkeet edustavat 2,0 % osakekannasta ja 0,25 % kokonaisuuden määräästä. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus optiolainasta oikeuttaa yhteensä 0,1 %:iin osakkeista ja 0,01 %:iin äänistä.

## OSAKASSOPIMUS

Amer-yhtymä Oy:n K-osakkeiden omistajat Tekniikan Akateemiset r.y., Suomen Ekonomiliitto - Finlands Ekonomförbund - SEFE r.y., Helsingin kaupparakenteakoulun ylioppilaskunta KY ja Maa- ja vesitekniikan tuki r.y. ovat tehneet keskinäisen sopimuksen mahdollisten osakekauppojen ja omistajajärjestelyjen varalta.

K-osakas voi tehdyn sopimuksen mukaan hyväksyä ulkopuolisen ostotarjouksen vain sillä ehdolla, että kaikilla K-osakkeilla on mahdollisuus myydä K-osakkeensa samaan hintaan ja samoilla ehdoilla.

## KURSSIKEHITYS

Kurssit laskivat kalenterivuoden 1995 aikana Helsingin Arvopaperipörssin HEX-indeksillä mitattuna 5 %. Lontoon Arvopaperipörssissä Financial Times -indeksi nousi vastaavasti 14 %.

Amer-yhtymä Oy:n A-sarjan osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lo-

pussa Helsingin Arvopaperipörssissä päätettiin hintaan 67,90 mk, mikä merkitsi 17 %:n laskua kalenterivuoden aikana. Vuonna 1995 ylin kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä oli 95,30 mk ja alin 64 mk. Keskikurssi oli 79 mk.

Lontoon Arvopaperipörssin yhteydessä toimivassa automaattisessa noteerausjärjestelmässä vuoden 1995 viimeinen kauppa tehtiin hintaan GBP 10,09. Lasku vuoden 1994 lopusta oli 12 %. Ylin kurssi Lontoon Arvopaperipörssissä oli GBP 13,81 ja alin GBP 8,91.

## NOTEERAUKSET JA VAIHTO

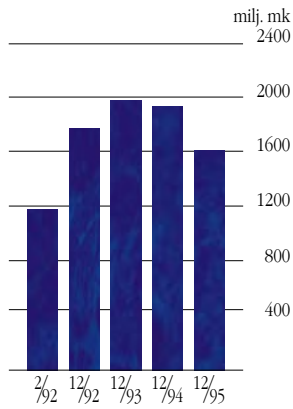
Amer-yhtymän A-osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1977, Lontoon Arvopaperipörssissä vuodesta 1984 ja Lontoon SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä vuodesta 1990. Yhtiön osaketodistuksia myydään Yhdysvalloissa American Depositary Receipt (ADR) -järjestelyn avulla.

Yhtymän A-osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä kalenterivuoden 1995 aikana kaikkiaan 10.098.748 kpl 799 milj. markan kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 3.822.345 kpl. Vaihtuvuus oli Helsingissä 46 % ja Lontoossa 18 % eli yhteensä 64 %.

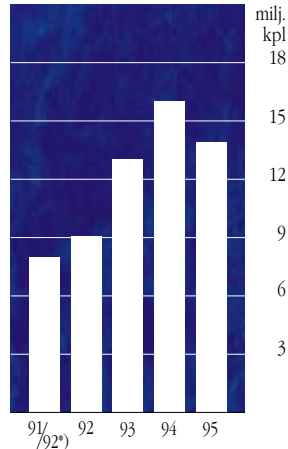
## HALLINTONEUVOSTON JA HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.1995 oli 11.336 A-osaketta ja niiden osuus osakkeista 0,05 %. Osakkeiden edustama äänimäärä oli 1.136 ääntä, osuus koko äänimäärästä 0,005 %.

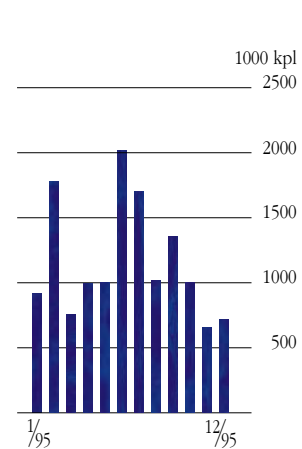
### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO



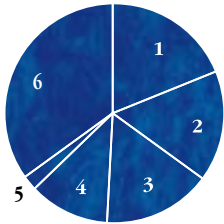
### VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A



### VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A



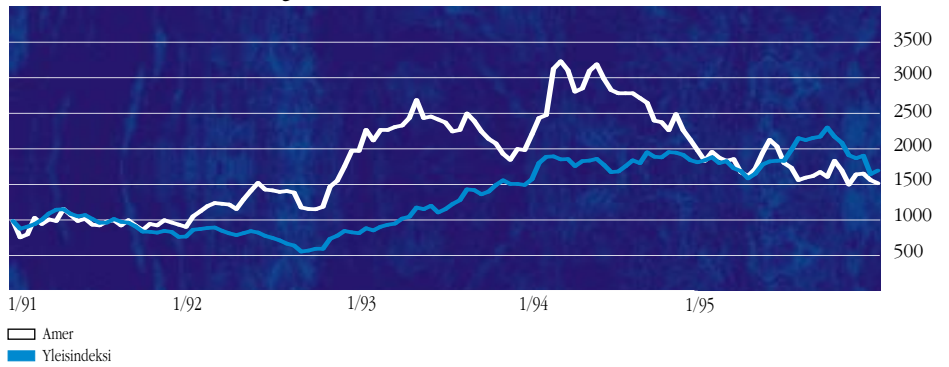
### OSAKKAAT ELINKEINO-RYHMITÄIN 31.12.1995



- 1 YKSITYISHENKILÖT 19 %
- 2 YRITYKSET 16 %
- 3 SÄÄTIÖT JA YHDISTYKSET 16 %
- 4 PANKIT JA VAKUUTUSYHTIÖT 12 %
- 5 SIIJOITUSRAHASTOT 2 %
- 6 MUUT 35 %\*\*

### KURSSIKEHITYS SARJA A

Helsinki HEX-indeksi



Osakkeita/osakas	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkaista	% osakekannasta
1- 100	8.233	45,8	1,7
101- 1.000	8.752	48,7	11,4
1.001- 10.000	894	5,0	9,3
10.001-100.000	68	0,4	8,6
yli 100.000	21	0,1	69,0
<b>Yhteensä</b>	<b>17.968</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1995

	A-osakkeet %	K-osakkeet %	Yhteensä %	Äänistä %
Tekniikan Akateemiset r.y.	1,4	34,0	4,1	30,8
Helsingin kauppa- ja kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta KY	1,4	25,0	3,4	22,7
Suomen Ekonomiliitto-				
Finlands Ekonomiförbund-SEFE r.y.	1,3	25,0	3,3	22,7
Maa- ja vesiteknikan tuki r.y.	1,3	16,0	2,5	14,6
Sponda-konserni	8,5	-	7,8	0,8
Vakuutusosakeyhtiö Eläke-Sampo	2,8	-	2,6	0,3
Tukinvest Oy	2,6	-	2,4	0,3
Kuntien Eläkevakuutus	2,1	-	1,9	0,2
Paavo Korpivaara	1,5	-	1,4	0,1
Eläke-Varma Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1,5	-	1,4	0,1
Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	1,4	-	1,3	0,1
Partita Oy	1,3	-	1,2	0,1
Merita Oy	1,3	-	1,1	0,1
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1,1	-	1,1	0,1
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Kansa	0,9	-	0,8	0,1
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	0,6	-	0,5	0,1
Amerin Kulttuurisäätiö	0,5	-	0,4	0,0
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse sr.	0,4	-	0,4	0,0
Eläkevakuutusosakeyhtiö Kansa (selvitystilassa)	0,3	-	0,3	0,0
Suomen Vientiluotto Oy	0,3	-	0,3	0,0
Hallintarekisteröidyt	35,6	-	32,6	3,5

\*) 1.3.-28.2.

\*\*) Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. mk	1995	1994	1993	1992-93	1991-92
Osakepääoma	<b>475</b>	475	379	379	379
K-osakkeet	<b>40</b>	40	40	40	40
A-osakkeet	<b>435</b>	435	339	339	339
Osakekannan markkina-arvo	<b>1.612</b>	1.947	1.990	2.028	1.183
Osakkeiden määrä, milj. kpl	<b>24</b>	24	19	19	19
K-osakkeet	<b>2</b>	2	2	2	2
A-osakkeet	<b>22</b>	22	17	17	17
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	<b>23,7</b>	23,7	20,3	20,3	20,3
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, milj. kpl	<b>23,7</b>	22,2	20,3	20,3	20,3
Osakeannit	–	–	–	–	–
Uusmerkintä	–	96	–	–	–
Emissiovoitto	–	385	–	–	–
Osingonjako	<b>71<sup>1)</sup></b>	71	38	38	38
Osinko/osake, mk	<b>3,00<sup>1)</sup></b>	3,00	2,00	2,00	2,00
Yhtiöveron hyvitys/osake, mk	<b>1,00</b>	1,00	0,67	0,67	1,13
Oikaistu osinko/osake, mk	<b>3,00<sup>1)</sup></b>	3,00	1,87	1,87	1,87
Oikaistu tulos ennen veroja/osake, mk	<b>5,98</b>	12,26	6,74 <sup>2)</sup>	4,50	–1,04
Oikaistu tulos/osake, mk	<b>3,13<sup>3)</sup></b>	9,90	5,85 <sup>2)</sup>	3,64	–1,70
Oikaistu kassavirta/osake, mk	<b>13,16</b>	21,43	21,18 <sup>2)</sup>	17,59	12,07
Osinko/tulos, %	<b>96</b>	32	32 <sup>2)</sup>	51	neg.
Osinkokate	<b>1,0</b>	3,3	3,1 <sup>2)</sup>	1,9	neg.
Efektiivinen osinkotuotto, % <sup>4)</sup>	<b>4,4</b>	3,7	1,9 <sup>2)</sup>	1,9	3,4
Hinta/voitto-suhde, P/E <sup>4)</sup>	<b>21,7</b>	8,3	16,9 <sup>2)</sup>	27,5	neg.
Osakkeen arvo, mk					
Nimellisarvo	<b>20,00</b>	20,00	20,00	20,00	20,00
Oma pääoma/osake, oikaistu	<b>105,83</b>	120,10	109,95	106,49	112,55
Kursi, viimeinen päivä	<b>67,90</b>	82,00	106,00	107,00	59,50
Oikaistu kurssi <sup>4)</sup>	<b>67,90</b>	82,00	99,03	99,96	55,59
Pörssivaihto, yhteensä					
A-osakkeet	<b>1.100</b>	2.011	1.304 <sup>2)</sup>	710	477
1.000 kpl	<b>13.921</b>	16.041	13.023 <sup>2)</sup>	9.564	8.017
Osakkeenomistajia	<b>17.968</b>	19.329	19.260	18.383	27.050

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus tilikaudelta 1995

<sup>2)</sup> 1.1.-31.12.93

<sup>3)</sup> Vaihtovelkakirjalainen ja optiolainen vaikutuksella laimennettu tulos/osake 3,50 mk.

<sup>4)</sup> Tilikauden 1991-92 luvut perustuvat vain sidottuihin osakkeisiin.

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38.

## VIISIVUOTISKATSAUS

milj. mk	1995	Kehitys %	1994	1993 12 kk	1992-93	1991-92
Myyntituotot	<b>9.456</b>	- 7	10.195	11.289	10.637	10.493
Valmistevero	<b>2.081</b>	2	2.042	2.026	2.074	1.979
Arvonlisävero	<b>1.106</b>	1	1.100	1.162	1.207	1.183
Autovero	<b>310</b>	-26	416	271	356	305
Liikevaihto	<b>6.166</b>	-11	6.931	7.658	7.000	6.957
Ulkomaan myynti	<b>3.952</b>	-14	4.596	5.227	4.374	3.985
Poistot	<b>238</b>	- 7	256	311	283	279
Liikevoitto	<b>263</b>	-39	430	366	349	206
%/Liikevaihto	4		6	5	5	3
Nettorahoituserät	<b>-123</b>	23	- 159	- 229	- 258	- 241
%/Liikevaihto	2		2	3	4	3
Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä	<b>142</b>	-48	272	137	91	- 35
%/Liikevaihto	2		4	2	1	1
Verot	<b>67</b>		52	18	17	13
Tulos ennen satunnaisia eriä	<b>75</b>	66	220	119	74	- 48
%/Liikevaihto	1		3	2	1	1
Rahoitustulos	<b>240</b>	-46	441	417	342	195
%/Liikevaihto	4		7	5	5	3
Investoinnit	<b>318</b>	-56	725	470	514	482
Realisoinnit	<b>737</b>		268	315	220	181
Käyttöomaisuus	<b>2.644</b>	-30	3.779	4.010	4.214	3.705
Vaihto-omaisuus	<b>1.063</b>	-23	1.381	1.261	1.313	1.123
Rahoitusomaisuus	<b>1.831</b>	-11	2.062	2.329	2.682	2.827
Oma pääoma, varaukset ja vähemmistöosuus	<b>2.578</b>	-12	2.923	2.274	2.203	2.327
Korollinen vieras pääoma	<b>1.425</b>	-42	2.471	3.458	4.253	3.936
Koroton vieras pääoma	<b>1.535</b>	-16	1.828	1.868	1.753	1.392
Taseen summa	<b>5.538</b>	-23	7.222	7.600	8.209	7.655
Sijoitetun pääoman tuotto (ROD), %	<b>5,9</b>		8,6	7,8	8,3	6,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	<b>2,6</b>		8,4	5,3	3,4	neg.
Omavaraisuusaste, %	<b>47</b>		40	30	27	30
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	<b>0,6</b>		0,8	1,5	1,9	1,7
Gearing	<b>51</b>		80	138	171	157
Nettovelka/Liikevaihto, %	<b>18</b>		33	39	47	36
Nettovelka/Rahoitustulos	<b>4,7</b>		5,1	7,2	9,7	12,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	<b>- 1</b>		16	11	4	18
Saadut osingot osakkuusyhtiöiltä	<b>3</b>		8	4	4	4
Henkilöstö keskimäärin	<b>5.748</b>	7	5.360	5.930	6.345	7.008
Henkilöstö ulkomailla keskimäärin	<b>4.668</b>	19	3.923	4.203	4.237	4.708

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

## Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROD):

$$100 \times \frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen summa} \text{ ./. korottomat velat}^*)}$$

## Oman pääoman tuotto, % (ROE):

$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}^*)}$$

## Omavaraisuusaste:

$$100 \times \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen summa}}$$

## Gearing:

$$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

## Nettovelka:

Vieras pääoma ./. rahoitusomaisuus

## Rahoitustulos:

Tilikauden voitto + poistot

## Oikaistu kassavirta/osake:

$\frac{\text{Rahoitustulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

## Oikaistu osinko/osake:

Kokonaisosinko jaettuna tilinpäätöspäivän osakkeiden määrällä ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla

## Oikaistu tulos/osake:

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

## Oikaistu kurssi:

Osakeantien vaikutuksella oikaistu kurssi tilikauden lopussa

## Osinkokate:

$\frac{\text{Oikaistu tulos/osake}}{\text{Oikaistu osinko/osake}}$

## Efekttiivinen osinkotuotto, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi}}$$

## Hinta/voitto-suhde, P/E:

$\frac{\text{Oikaistu kurssi}}{\text{Oikaistu tulos/osake}}$

## Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

## Osakekannan markkina-arvo:

Tilikauden lopun osakemäärä × pörssikurssi (K-osakkeet on tässä yhteydessä laskettu samanarvoisiksi kuin A-osakkeet.)

\*) Tilikauden kuukausittainen keskiarvo.

# HALLINTO JA TILINTARKASTUS

HALLINTONEUVOSTO		Erovuoro
Puheenjohtaja Jukka Härmälä (49)	ekonomi, toimitusjohtaja, Enso-Gutzeit Oy	1998
Varapuheenjohtaja Markku Talonen (49)	tekn. lis., hall. puh.joht., toimitusjohtaja, Instrumentarium Oy	1998
Matti Aura (52)	varatuomari, kansanedustaja, toim.joht., Keskuskauppakamari	1998
Markku von Hertzen (47)	ekonomi, toim.joht., Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	1997
Juhani Horelli (48)	dipl.ins., toim.joht., Rotomec Automation S.r.l.	1996
Heikki Jalas (56)	asianajaja, Asianajotoimisto Jalas & Tiusanen	1997
Veli Korpi (65)	ekonomi	1996
Alari Kujala (54)	dipl.ins.	1997
Mikael Laine (31)	kauppat. maist., talousjohtaja Mikrolog Oy Ltd	1998
Mikko Leppänen (62)	ekonomi, kanslianeuvos	1996
Antti Leskelä (52)	tekn. lis., geotekniikan asiantuntija, IVO International Oy	1998
Matti Mare (55)	ekonomi, toim.joht., KeskustaKehitys Oy	1996
Markku Markkula (45)	dipl.ins., kansanedustaja	1997
Kalle Mattila (43)	dipl. ins., toim. joht., ABB Power Oy	1998
Yrjö Niskanen (63)	kauppat. maist., pääjohtaja, Pohjola-yhtiöt	1997
Jorma Routti (57)	Ph.D., professori, pääjohtaja, Euroopan komissio, tiede, tutkimus ja kehitystyö	1997
Ilpo Saarinen (43)	ekonomi, toim.joht., Keskus-Sato Oy	1996
Timo Syrjälä (37)	kauppat. maist., konsultti, ABB Treasury Center (Finland) Oy	1997
Harri Tilli (50)	ekonomi, pankinjohtaja, Merita Pankki Oy	1996
Kari Tähtinen (49)	tekn. tri, toim.joht., Imatra Steel Oy Ab	1996
Pekka Österlund (42)	dipl.ins., voimalaitospäällikkö, IVO Generation Services (UK) Ltd	1998

HALLITUS		Erovuoro
Puheenjohtaja Timo Peltola (49)	ekonomi, toim.joht., Huhtamäki Oy	1996
Varapuheenjohtaja Pekka Kainulainen (54)	tekn. lis., instituutin johtaja, Liikkeenjohdon Instituutti LIFIM	1998
Tauno Huhtala (57)	ekonomi	1998
Olle Koskinen (53)	kauppat. maist., toim. joht., Ajasto Osakeyhtiö	1996
Timo Maasilta (41)	dipl.ins., toiminnanjohtaja, Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1997
Raimo Taivalkoski (55)	dipl.ins., toim. joht., Amer-yhtymä Oy varatoimitusjohtaja, Partek Oy Ab	1997
<b>TILINTARKASTUS</b>		
SVH Coopers & Lybrand Oy KHT-yhteisö (ent. Salmi, Virkkunen & Helenius Oy)		
Päävastuullinen tilintarkastaja Anneli Lindroos, KHT		

# AMER-YHTYMÄN ORGANISAATIO

## AMER-YHTYMÄ

TOIMITUSJOHTAJA  
Raimo Taivalkoski

VARATOIMITUSJOHTAJA  
Kari Miettinen

### Keskushallinto

TALOUS  
Disa Söderman

RAHOITUS  
Teuvo Rossi

VIESTINTÄ  
Marja-Leena Simola

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ  
Jouko Rauman

## URHEILUVÄLINERYHMÄ

### Wilson Sporting Goods Co.

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Kari Miettinen  
Roger Talerio

VT. TOIMITUSJOHTAJA  
1.3.1996 alkaen Jim Reid-Anderson

RAHOITUS JA HALLINTO  
Jim Reid-Anderson

GOLF  
Kim Ignatius

TENNIS  
Jim Baugh

JOUKKUEURHEILU  
Chris Considine

INTERNATIONAL MARKETS  
Jim Reid-Anderson

EUROOPPA  
Bruno Mertens

JAPANI  
Tamio Yamamoto

### MacGregor Golf Company

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Kari Miettinen  
Roger Talerio

TOIMITUSJOHTAJA  
David M. Gibbons

TALOUS  
Rich Eckman

AMERIKA  
Gary McKenna

EUROOPPA, AFRIKKA, AUSTRALIA  
John Ennis

AASIA  
Boris Ngai

TUOTANTO  
Rich Eckman

### Atomic-yhtiöt

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Kari Miettinen  
Roger Talerio

TOIMITUSJOHTAJA  
Roger Talerio

TALOUS  
Pertti Vallila

TUOTANTO  
Egon Zveglic

KOFLACH  
Walter Wittman

ATOMIC-TUOTTEET  
Thomas Zettler

DYNAMIC-TUOTTEET  
Daniel Fournier

OXYGEN-TUOTTEET  
Steve Felsen

## AUTORYHMÄ

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Kari Miettinen  
Markku Tamminen

AUTO-BON OY  
Markku Tamminen

VÄHITTÄISMYNTI  
Hannu Koskinen

TALOUS JA HALLINTO  
Markku Määttä

TIEDOTUS  
Marjaana Olenius

MOOTTORIALAN LUOTTO OY  
Markku Tamminen

## TUPAKKATEOLLISUUS

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Jukka Ant-Wuorinen  
Kari Miettinen

TOIMITUSJOHTAJA  
Jukka Ant-Wuorinen

MARKKINOINTI  
Jan-Erik Grönlund

TUOTANTO  
Veijo Rosimo

TALOUS  
Timo Levänen

LAKIASIAT  
Kalle Soikkanen

## TIME/SYSTEM-YHTIÖT

JOHTOKUNTA  
Raimo Taivalkoski, puheenjohtaja  
Kari Miettinen  
Ole Dahl

TOIMITUSJOHTAJA  
Ole Dahl

TALOUS  
Flemming P. Allerup

MYNTI JA MARKKINOINTI  
Per Hamann

TUOTANTO  
Philip Sonne

LAKIASIAT JA HALLINTO  
Mikael Wissum

# OSOITTEITA

## AMER-YHTYMÄ OY

Mäkelänkatu 91  
00610 Helsinki  
PL 130, 00601 Helsinki  
Vaihde (90) 757 71  
Teleks 121360 amerc fi  
Telekopio (90) 757 7200  
Sähkeosoite Amercon Helsinki

## URHEILUVÄLINERYHMÄ

## WILSON

Wilson Sporting Goods Co.  
8700 W. Bryn Mawr Ave  
Chicago, Illinois 60631  
USA  
Vaihde +1-312-714 6400  
Telekopio +1-312-714 4565

## Myyntiyhtiöt

Wilson Sporting Goods  
Australia Pty Ltd  
742 Springvale Road  
P.O. Box 4397  
Mulgrave, Victoria 3170  
Australia  
Vaihde +61-3-9561 9899  
Telekopio +61-3-9562 5924

Wilson Sporting Goods GmbH  
Josef-Ressel-Strasse 8  
A-2362 Biedermannsdorf  
Austria  
Vaihde +43-223-673 548  
Telekopio +43-223-673 54817

Wilson Brazil  
Av. Brigadeiro Faria Lima, 1084  
8 Andar Conjunto 82  
Sao Paulo CEP 01452.000  
Brazil  
Vaihde +5511-867 0100  
Telekopio + 5511-210 7442

Wilson Sports Equipment  
A Division of Amer Sports Canada Inc.  
250 Shields Court, Suite 5  
Markham, Ontario L3R 9W7  
Canada  
Vaihde +1-905-470 9966  
Telekopio +1-905-470 7315

Wilson Sporting Goods CS spol.sr.o.  
Nad Vrsovskou Horou 88/4  
CS-101 00 Prague 10  
Czech Republic  
Vaihde +42-2-769 181  
Telekopio +42-2-6710 7366

Wilson France SARL  
Z.I. Petite Montagne Sud  
54 Rue du Cantal CE 1812  
91018 Evry Cedex  
France  
Vaihde +33-1-6086 2222  
Telekopio +33-1-6086 0551

Wilson Sporting Goods Europe  
Am Kirchenhöhlz 13  
D-82166 Gräfelfing  
Germany  
Vaihde +49-89-89 801 01  
Telekopio +49-89-854 3187

Wilson Sporting Goods GmbH  
Am Kirchenhöhlz 13  
D-82166 Gräfelfing  
Germany  
Vaihde +49-89-89 801 02  
Telekopio +49-89-854 3187

Wilson Sporting Goods  
Company Limited  
The Harlequin Centre  
Southall Lane, Southall  
Middlesex UB2 5LY  
Great Britain  
Vaihde +44-181-893 0400  
Telekopio +44-181-893 0500

Wilson Japan, Inc.  
Pola Bldg. 12 F  
9-5, Nishigotanda 8-Chome  
Shinagawa-Ku, Tokyo 141  
Japan  
Vaihde +81-3-3491 7811  
Telekopio +81-3-3495 5320

Wilson Sporting Goods Co Ltd Korea  
Room 301 NamDo Building  
No. 53-4 ChungDam-Dong  
Kangnam-Gu, Seoul  
Korea  
Vaihde +82-2-545 7348/9  
Telekopio +82-2-547 5464

Wilson Sporting Goods  
(Malaysia) Sdn Bhd  
40 & 42 Jalan BM1/2  
Taman Bukit Mayang Emas  
47301 Petaling Jaya  
Selangor  
Vaihde +60-3-705 1088  
Telekopio +60-3-705 2088

Wilson Sporting Goods  
de Mexico  
1000 Constituyentes  
Planta Baja  
Colonia Lomas Altas  
Mexico, D.F. C.P. 11590  
Vaihde +52-5-259 4242  
Telekopio +52-5-257 1905

Wilson Sporting Goods Co.  
Kaohsiung Branch  
14-2, 6 Ming-Chuan 2nd Road  
Chien-Chen 806  
Kaohsiung, Taiwan  
Republic of China  
Vaihde +886-7-336 5088  
Telekopio +886-7-331 1090

Wilson Sporting Goods Asia, Ltd.  
2F, No. 25, Road 18  
Taichung Industrial Park  
Taichung, Taiwan  
Republic of China  
Vaihde +886-4-359 5363  
Telekopio +886-4-359 5702

Wilson Sporting Goods Asia  
Pacific Pte Ltd  
152 Beach Road # 28-05-08  
Gateway East  
Singapore 189721  
Vaihde +65-298 5400  
Telekopio +65-293 5153/65-295 0731

Wilson Sporting Goods Espana, S.A.  
Entenza 332-334  
SP-08029 Barcelona  
Spain  
Vaihde +34-3-419 5259  
Telekopio +34-3-419 0813

Wilson Sporting Goods Africa  
62 Wierda Road East  
Wierda Valley  
Sandton 2146  
South Africa  
Vaihde +27-11-784 1793  
Telekopio +27-11-784 1794

Wilson Sporting Goods S.A.  
Hohe Strasse 134  
CH-4104 Oberwill  
Switzerland  
Vaihde +41-61-401 5151  
Telekopio +41-61-401 5270

## Atomic, Wilson, MacGregor maahantuonti

Amer Sport Oy  
Mäkelänkatu 91  
PL 131, 00601 Helsinki  
Vaihde (90) 757 71  
Telekopio (90) 777 2671

## Tuotantolaitokset

Wilson Sports Equipment  
A Division of Amer Sports Canada Inc.  
85 Davy Road, P.O. Box 909  
Belleville, Ontario K8N 5B6  
Canada  
Vaihde +1-613-966 9220  
Telekopio +1-613-966 9366

Wilson Sporting Goods Co. Ltd.  
Ayr Road, Irvine  
Ayrshire KA12 8HG  
Scotland  
Vaihde +44-1294-316 200  
Telekopio +44-1294-316 300

Hye Precision Co.  
745 Carroll Street  
P.O. Box 1589  
Perry, Georgia 31069  
USA  
Vaihde +1-912-987 0405  
Telekopio +1-912-987 1290

Wilson Sporting Goods Co.  
217 North Liberty Street  
Ada, Ohio 45810  
USA  
Vaihde +1-419-634 9901  
Telekopio +1-419-634 4630

Wilson Sporting Goods Co.  
206 Georgia Street  
Fountain Inn  
South Carolina 29644  
USA  
Vaihde +1-803-862 4416  
Telekopio +1-803-862 6150

Wilson Sporting Goods Co.  
2330 Ultra Drive  
Humboldt, Tennessee 38343  
USA  
Vaihde +1-901-784 5335  
Telekopio +1-901-784 5338

Wilson Sporting Goods Co.  
4600 Roberts Matthew Hwy  
Sparta, Tennessee 38583  
USA  
Vaihde +1-615-738 7500  
Telekopio +1-615-738 3575



Wilson Sporting Goods Co.  
601 Central  
Springfield, Tennessee 37172  
USA  
Vaihde +1-615-384 4572  
Telekopio +1-615-384 3336

Wilson Sporting Goods Co.  
303 Wilson Avenue  
Tullahoma, Tennessee 37388  
USA  
Vaihde +1-615-455 5491  
Telekopio +1-615-455 5570

### MACGREGOR

MacGregor Golf Company  
3770 Data Drive, Suite A  
Norcross, Georgia 30092  
USA  
Vaihde +1-770-417 1760  
Telekopio +1-770-417 1754

### Tuotantolaitos

MacGregor Golf Company  
1601 South Slappey Blvd  
Albany, Georgia 31708  
USA  
Vaihde +1-912-434 7000  
Telekopio +1-912-434 7164

### Myyntiyhtiöt

MacGregor Golf Australia Pty Ltd  
742 Springvale Road  
Mulgrave, Victoria 3170  
Australia  
Vaihde +61-3-9560 1777  
Telekopio +61-3-9562 5913

MacGregor Golf France S.A.  
11 Boulevard Ney  
75018 Paris  
France  
Vaihde +33-1-44-65 82 82  
Telekopio +33-1-44-65 86 22

MacGregor Golf GmbH  
Steintorweg 4  
D-20099 Hamburg  
Germany  
Vaihde +49-40-24 65 63/64  
Telekopio +49-40-28 03 173

MacGregor Golf (UK) Ltd.  
The Harlequin Centre  
Southall Lane  
Southall  
Middlesex UB2 5LY  
Great Britain  
Vaihde +44-181-813 8979  
Telekopio +44-181-571 7112

MacGregor Golf (Hong Kong) Ltd.  
22-C Floor, Vulcan House  
21 Leighton Road  
Happy Valley  
Hong Kong  
Vaihde +852-5-891 8222  
Telekopio +852-5-720 327

MacGregor Golf Limited  
Muirfield Drive  
Rohan Industrial Estate  
Naas Road, Dublin 12  
Ireland  
Vaihde +353-1-455 2626  
Telekopio +353-1-456 2842

MacGregor Golf (Taiwan) Ltd.  
16 Lane 194  
Sung Chiang Road, Taipei  
Taiwan  
Republic of China  
Vaihde +886-2-522 1089  
Telekopio +886-2-523 1070

### ATOMIC

Atomic Austria GmbH  
Lackengasse 301  
A-5541 Altenmarkt  
Austria  
Vaihde +43-6452-718 10  
Telekopio +43-6452-718 1284

Koflach Sport GmbH  
Alte Hauptstrasse 5-7  
A-8580 Köflach  
Austria  
Vaihde +43-3144-354 10  
Telekopio +43-3144-3838

### Myyntiyhtiöt

Atomic Sports Canada  
A Division of Amer Sports Canada Inc.  
250 Shields Court, Suite 5  
Markham, Ontario L3R 9W7  
Canada  
Vaihde +1-905-470 9966  
Telekopio +1-905-470 7315

Atomic France S.A.  
Chemin De Morchamp  
B.P. 51  
38590 St. Etienne De  
Saint-Geoirs  
France  
Vaihde +33-76-655 200  
Telekopio +33-76-655 210

Dynamic S.A.  
B.P. 9  
38590 St. Etienne De  
Saint-Geoirs  
France  
Vaihde +33-76-654 555  
Telekopio +33-76-655 840

Atomic Deutschland GmbH  
Am Kirchenhöhl 13  
D-82166 Gräfelfing  
Germany  
Vaihde +49-89-89801-03  
Telekopio +49-89-89801-117

Atomic (Schweiz) AG  
Staldenhof 2  
CH-6014 Littau/LU  
Switzerland  
Vaihde +41-41-2503 157  
Telekopio +41-41-2503 067

Atomic Ski USA Inc.  
9 Columbia Drive  
Amherst  
New Hampshire 03031  
USA  
Vaihde +1-603-880 6143  
Telekopio +1-603-880 6099

### AUTORYHMÄ

Auto-Bon Oy  
Mäkituvantie 3  
PL 115  
01511 Vantaa  
Vaihde (90) 851 821  
Telekopio (90) 8518 3400

Moottorialan Luotto Oy  
ks Auto-Bon Oy  
Telekopio (90) 8518 4673

### Vähittäismyynti

Auto-Bon Oy  
Mäkituvantie 3  
PL 115  
01511 Vantaa  
Vaihde (90) 851 820  
Telekopio (90) 8518 3500

Auto-Bon Oy  
Vihdintien Autotalo  
Ristipellontie 17  
00390 Helsinki  
Vaihde (90) 547 1266  
Telekopio (90) 547 1356

### TUPAKKATEOLLISUUS

Amer-Tupakka Oy  
Amerintie 1  
PL 12  
04301 Tuusula  
Vaihde (90) 273 011  
Telekopio (90) 255 627

Amer-Es AS  
Keski-Sojamäe 3  
Tallinn EE 0014  
Estonia  
Vaihde +372-6-391 156  
Telekopio +372-6-380 343

### TIME/SYSTEM-YHTIÖT

Time/system International a/s  
Gydevang 25  
DK-3450 Allerød  
Denmark  
Vaihde +45-48-10 88 10  
Telekopio +45-48-10 88 90

Time/system Danmark a/s  
Gydevang 25  
DK-3450 Allerød  
Denmark  
Vaihde +45-48-10 87 10  
Telekopio +45-48-10 88 90

Time/system Finland Oy  
World Trade Center  
Aleksanterinkatu 17  
PL 800  
00101 Helsinki  
Vaihde (90) 6969 155  
Telekopio (90) 6969 2500

Time/system Germany  
Kellerbleek 3  
D-22529 Hamburg dl. 54  
Germany  
Vaihde +49-40-553 980  
Telekopio +49-40-553 5067

Time/system (UK) Ltd  
6 Vincent Avenue  
Crownhill Business Centre  
Milton Keynes MK8 OAB  
Great Britain  
Vaihde +44-1908-263 333  
Telekopio +44-1908-265 075

Time/system Italia S.r.l.  
Via San Tomaso 10  
Angolo Via Dante  
I-20121 Milano  
Italy  
Vaihde +39-2-87 64 41  
Telekopio +39-2-80 97 01

Time/system Norge a/s  
Storgaten 32  
P.O. Box 8894, Youngstorget  
N-0028 Oslo  
Norway  
Vaihde +47-22-176 710  
Telekopio +47-22-176 280

Time/system Sverige AB  
Svärdvägen 11  
P.O. Box 605  
S-182 16 Danderyd  
Sweden  
Vaihde +46-8-622 5810  
Telekopio +46-8-622 6535

Ulkoasu: Matti Savimaa  
Kuva s. 9, Bernhard Langer © 1995  
AllSport UK/Stephen Munday  
Ladonta ja Reprotyö: Kiviranta Oy  
Painopaikka: Sävypaino  
Paperi: Galerie Art Silk 130 g/m<sup>2</sup>  
Kansi: Galerie Art Silk 250 g/m<sup>2</sup>



