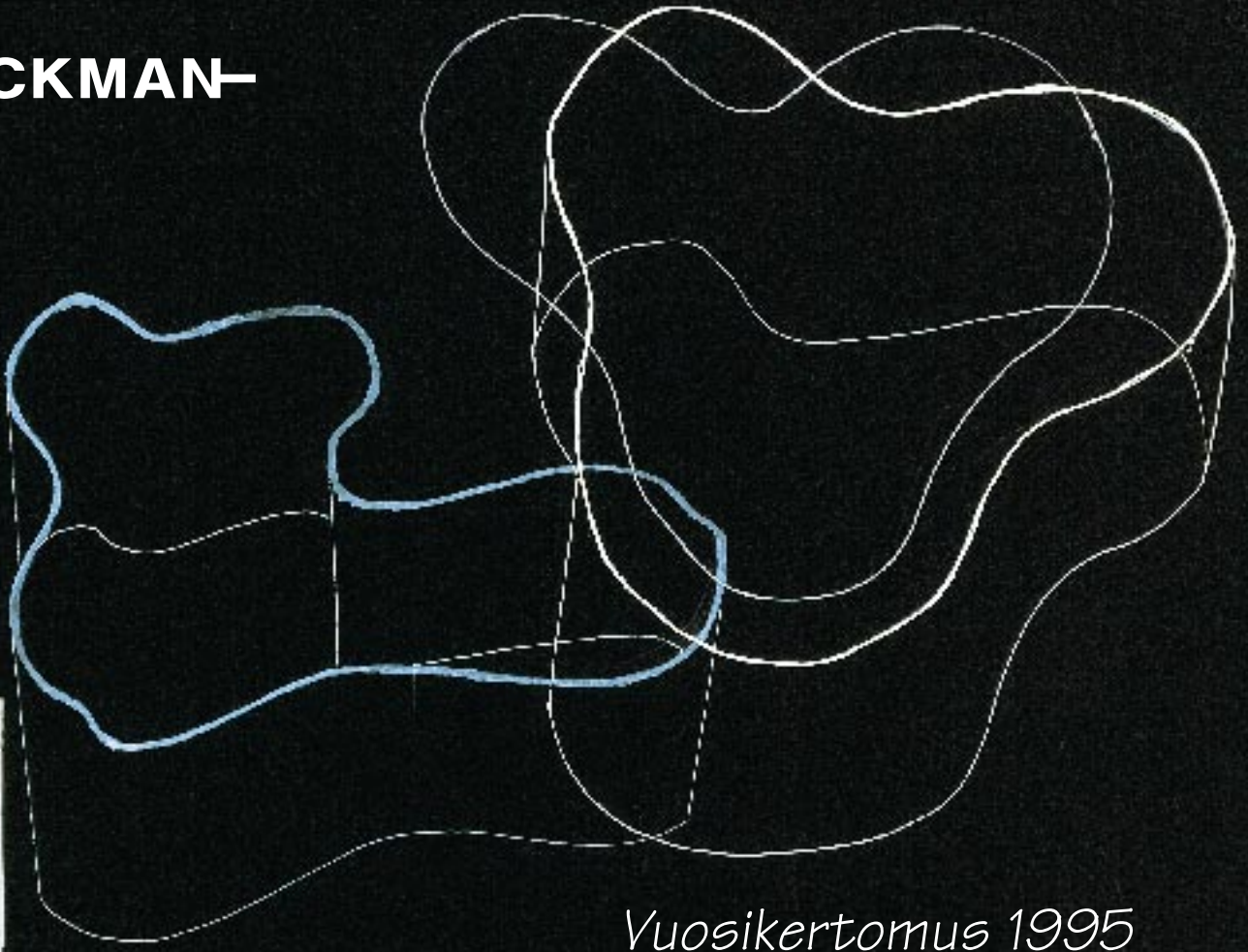


HACKMAN



Vuosikertomus 1995





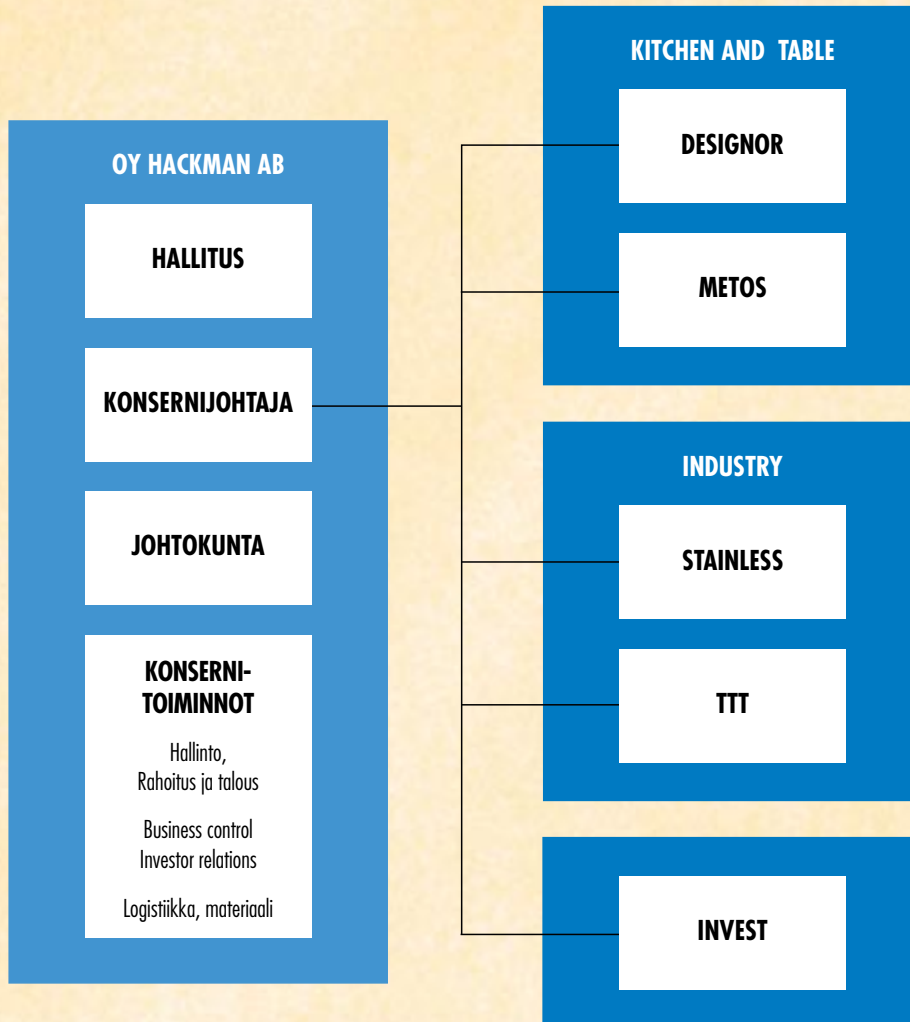
Aalto-maljakkoa on kuvattu 1900-luvun muotoilun kultti-esineeksi. Vuonna 1936 Alvar Aalto sai idean, jolle hän antoi työnimen "Eskimonaisen nahkahousut". Suunnitelma muotoutui ajan myötä Iittalan lippulaiva-tuotteeksi, jonka suosio on pysynyt vuosikymmenestä toiseen. Tämän lyijyttömästä lasista käsinpuhalletun maljakon tuotanto jatkuu tänäkin päivänä Iittalan lasitehtaallamme. Alvar Aalto oli monitaituri. Hän oli arkkitehti, joka suunnitteli myös huonekaluja, valaisimia ja lasiesineitä. Hän piti tärkeänä luoda töistään käytännöllisiä ja ihmisläheisiä ajattomilla muodoilla ja perinteisillä materiaaleilla.

Hackman-konserni jatkaa Aallon perinteitä. Meikin toimimme monella alalla unohtamatta kuitenkaan perusosaamistamme. Valmistamme ja markkinoimme tuotteita niin yksityiselle kuluttajalle kuin ammattikeittiöille ja suurteollisuudelle. Kaikille näille alueille yhdistävänä tekijänä on suunnitteluun panostaminen. Olkoonpa materiaali ruostumaton teräs, lasi tai posliini ja olkoonpa tuote tarkoitettu keittiöön, ruokapöytään tai vaikkapa paperiteollisuudelle, haluamme tuotteidemme olevan hyvin muotoiltuja ja täyttävän kaikki korkean laadun vaatimukset.

Sisällysluettelo

Konsernin rakenne	2
Vuosi 1994 lyhyesti	3
Konsernijohtajan katsaus	5
Hallituksen toimintakertomus	6
Tuloslaskelmat	10
Rahoituslaskelmat	11
Taseet	12
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	14
Tilinpäätöksen liitetiedot	15
Konsernin tunnusluvut	25
Tunnuslukujen laskentakaavat	26
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	27
Tilintarkastuskertomus	27
Hackman Designor	28
Hackman Household	30
Hackman Metos	32
Hackman Stainless	34
Hackman TTT	36
Hackman Invest	38
Tiedotuksia osakkeenomistajille	39
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	40
Hallitus ja tilintarkastajat	44
Operatiivinen johto	45
Osoitteet	46
Taloudellinen informaatio	48

Konsernin rakenne



Vuosi 1995 lyhyesti

Konserni sopi 2/3 metsä- ja maaomaisuuden kaupasta.

Myytiin Tebel-MKT B.V:n osake-enemmistö.

Metoksen ja Hackman Suurkeittiöiden yhdistäminen onnistui yli odotusten.

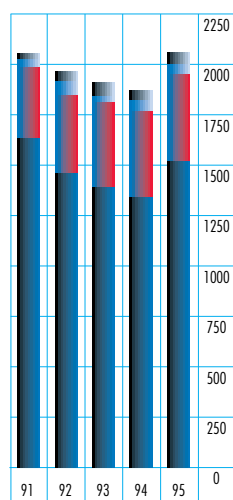
Hankittiin 40 prosenttia Wexiödisk AB:n osakkeista.

Uudet ympäristöteknologian tuotteemme saivat myönteisen vastaanoton markkinoilla.

		1995	1994	Muutos	%
Liikevaihto	mmk	2 062	1 873	188	10,0
Suomen ulkopuolella	mmk	1 158	1 142	16	1,4
Liikevoitto	mmk	94	139	-44	-31,8
Osuus liikevaihdosta	%	5	7	-3	
Tulos ennen satunnaiseriä	mmk	41	81	-41	-50,0
Osuus liikevaihdosta	%	2	4	-2	
Bruttoinvestoinnit	mmk	143	186	-44	-23,5
Taseen loppusumma	mmk	1 999	2 123	-125	-5,9
Tulos/osake (EPS)	mk	3,99	13,27	-9,28	
Osinko/tulos	%	75	15	60	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	7	10	-3	
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	4	8	-4	
Omavaraisuusaste	%	36	37	-1	
Henkilöstön määrä 31.12.		3 187	3 485	-298	-8,6
Suomen ulkopuolella		1 418	1 611	-193	-12,0

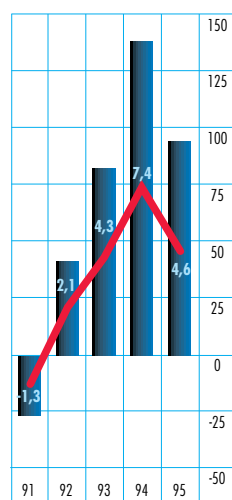
Täydelliset avainluvut ovat sivulla 25 ja 43.

LIIVEVAIHTO, MMK



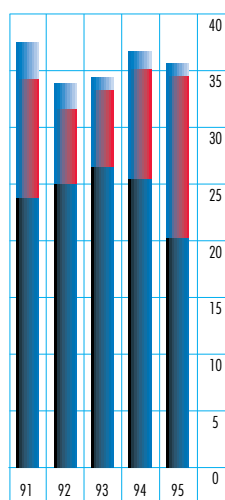
■ Muut maat
■ Pohjois-Amerikka
■ Muut Euroopan maat
■ Pohjoismaat

LIIKETULOS, MMK



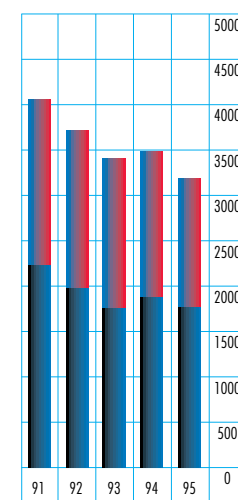
■ Liikevoitto
■ % liikevaihdosta

OMAVARAISSUUSASTE, %



■ Vähemmistö
■ Vapaa oma pääoma
■ Sidottu oma pääoma

HENKILÖSTÖ, 31.12



■ Muut maat
■ Suomi



Konsernijohtajan katsaus

Kuluneen vuoden aikana olemme jatkaneet strategiaamme keskittymällä edelleen harvempiin ydinalueisiin. Meillä on kaksi pääliiketoimintaryhmää, joilla tiedämme olevamme vahvoja ja joilla meillä on tulevaisuudessa hyvät mahdollisuudet.



CURT
LINDBOM

Toinen näistä on Keittiö & Pöytä -liiketoimintaryhmä, johon kuuluvat operatiiviset liiketoiminta-alueet Hackman Designer ja Hackman Metos. Designoriin sulautetaan Hackman Householdista ne osat, jotka liittyvät keittiön ja pöydänkattamisen tuotealueeseen. Householdin teknokemian liiketoiminta siirretään Hackman Investiin, joka myös tulevaisuudessa toimii konsernin omaisuuden hoitajana.

Hackman Industry, toinen pääliiketoimintaryhmämme, jakautuu myös kahteen operatiiviseen alueeseen: Hackman Stainless ja Hackman TTT. Hackman Industryn yksiköille on ollut tunnusomaista alihankintatöiden tekeminen puunjalostusteollisuudelle. On tärkeää, että tällä ryhmällä on myös omia tuotteita. Hadwaccon vedenpuhdistusjärjestelmä on ryhmän uusi lippulaiva, jolla pyrimme tulemaan tunnetuiksi maailmanmarkkinoilla. Puhtaasta vedestä on jo nyt puutetta. Vuosikausien kehitystyön tuloksena on aikaansaatu haihdutusmenetelmä, joka on tehokas, energiaa säästävä ja kustannuksiltaan kilpailukykyinen. Pilot-laitoksista saamamme kokemukset ovat olleet hyviä. Nyt ei enää ole kyse siitä, olemme-

ko onnistuneet tuotekehityksessä vaan siitä, milloin tuotanto pääsee täydessä mitakaavassa vauhtiin Leppävirralle valmistuvassa tehtaassamme. Tarkoitus on, että ennen vuoden 1996 loppua tuote on valmis myyntiin ja että investoinnit alkavat tuottaa vuosina 1997 - 1998.

Kun vuonna 1991 myimme mekaanisen puunjalostusteollisuutemme, oli jo tuolloin selvää, että ajan mittaan myymme myös metsäomaisuutemme. Ilman omaa metsäteollisuutta ei metsän omistaminenkaan ole kannattavaa. Tämän vuoksi Hackman on vuonna 1995 sopinut myyvänsä 2/3 metsästään. Mielestämme ajoitus oli hyvä. Hackman Invest jatkaa maa-alueiden jalostamista. Kaupan avulla vakavaraisuutemme paranee ja korkokulumme pienenevät tulevaisuudessa.

Operatiivinen tuloksemme parani selvästi. Hackman Industryn tulos jopa ylitti odotuksemme. Hackman Suurkeittiöiden ja Metoksen yhdistäminen on myös sujunut odotettua paremmin. Toisaalta voimme todeta, että Designorin taloudellinen tulos ei vielä kukaan ylittänyt tavoitteen. Jo neljä vuotta Hackman on aktiivisesti uudelleenjärjestellyt Pohjoismaiden taloustavaramarkkinoita. Arabian ja

Gustavsbergin samoin kuin Hackeforsin ja Rörstrandin yhdistämiset ovat rasittaneet tulosta. Sama koskee Iittalan ja Nuuttajärven uudelleenjärjestelyjä. Samanaikaisesti raaka-aineiden hinnat ovat kohonneet 40 prosenttia ja palkkakustannukset 8 - 10 prosenttia. Kun tähän lisätään Ruotsin markkinoiden romahtaminen ja se, että Suomen markkinoille ennustettu kasvu ei toteutunut, voidaan olosuhteisiin nähden pitää Designorin tulosta tyydyttävänä. Operatiivinen tulos parani verrattuna edelliseen vuoteen. Vaikka Designorin kasvumahdollisuudet Euroopan markkinoilla ovat marginaaliset, se on nyt paremmin varustautunut tuloksenteekoon.

Koko 90-lukua ovat leimanneet leikkaukset, rationalisointi ja säästäminen. Olisi luullut tämän riittävän ja kantavan hedelmää aikaisemmin. Kulutuksen vähäisyys ja korkea työttömyys ovat luonteeltaan pysyvämpiä kuin osasimme odottaakaan. Hackmanilla olemme sopeutuneet tilanteeseen. Olemme valloittaneet uusia alueita ja keskitymme nyt niiden vahvistamiseen.

Hallituksen toimintakertomus

Pohjoismaiden, varsinkin Ruotsin ja Norjan markkinoilla on kulutustavaroiden kysyntä ollut heikkoa. Teollisuussektorilla on kysyntä vuoden aikana ollut tyydyttävää. Tällä alueella toimintamme kehitys on ollut myönteistä.

Muutoksia konsernirakenteessa

Hackman myi Tetra Lavalille huhtikuun 1995 lopussa 53 prosentin osuutensa Tebel-MKT B.V:stä. Tebel-MKT tytäryhtiöineen muodosti juustotalaitteisiin erikoistuneen Hackman Casotec -liiketoiminta-alueen. Tetra Laval omisti aikaisemmin yhtiöstä 47 prosenttia.

Tebel-MKT:n osuuskien myynnin lisäksi on teollisuusryhmä järjestetty uudelleen. Aikaisemmat liiketoiminta-alueet Food Process ja Wood Process on yhdistetty siten, että ne muodostavat Stainless ja TTT -liiketoiminta-alueet.

Hackman Household osti vuoden 1995 alussa Dyno Plastin Tanskan ja Norjan kotitalousmuoviliiketoiminnat. Tanskan yhtiön tuotanto on siirretty Hammarplastin tehtaalle Ruotsiin.

Hackman Metos osti kuluneen vuoden aikana 40 prosentin osuuden ruotsalaisen yhtiön Wexiödisk AB:n osakkeista. Loput 60 prosenttia osakkeista siirtyvät Hackman Metokselle neljän seuraavan vuoden kuluessa.

Hackman on sopinut yhteensä 334,3 miljoonan markan metsä- ja maa-alueiden kaupoista, joista vuonna 1995 toteutettiin 182,1 miljoonaa markkaa.

Liikevaihto

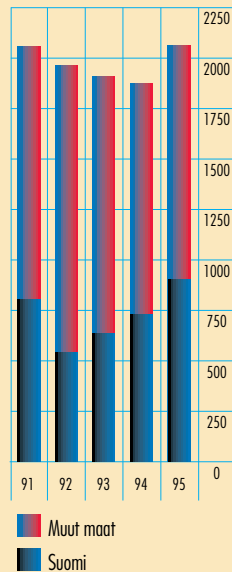
Konsernin liikevaihto nousi 2 061,5 miljoonaan markkaan. Edelliseen vuoteen verrattuna lisäystä oli 10 prosenttia (1994: 1 873,3 mmk). Suurin osa kasvusta tuli Hackman Suurkeittiöiden ja Metoksen yhdistämisestä syyskuussa 1994. Hackman Casotec -liiketoiminta-alueen myynti puolestaan vähensi liikevaihtoa 49,7 miljoonalla markalla eli

2,7 prosentilla. Viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta oli 56,2 prosenttia eli 1 158,1 miljoonaa markkaa (61,0 %; 1 142,1 mmk).

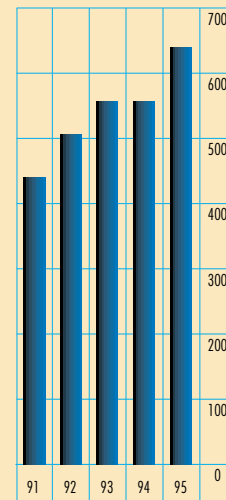
Tulos

Konsernin bruttokate oli 574,3 miljoonaa markkaa eli 27,9 prosenttia liikevaihdosta (533,3 mmk; 28,5 %). Liikevoitto oli 94,4 miljoonaa markkaa (138,5 mmk). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 9,0 miljoonaa markkaa (93,8 mmk). Erät muodostuvat Hackman Investin yritys-

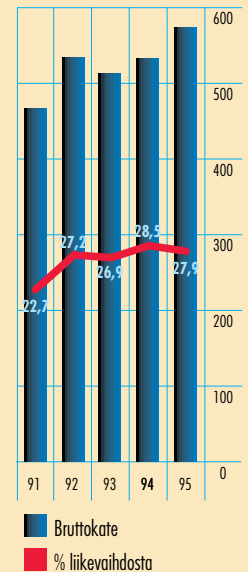
**YHTEENSÄ
LIIKEVAIHTO, MMK**



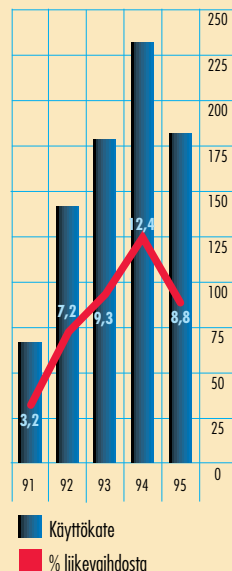
LIIKEVAIHTO/HENKILÖ, TMK



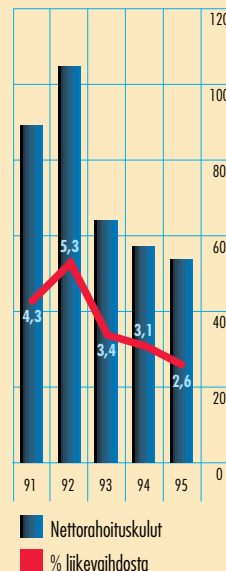
BRUTTOKATE, MMK



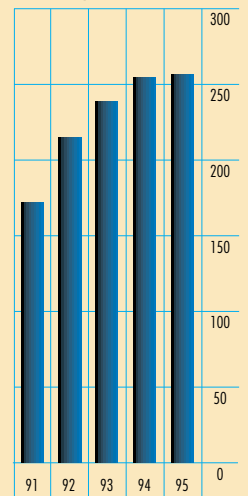
KÄYTTÖKATE, MMK



NETTORAHOITUSKULUT, MMK



**JALOSTUSARVO/
HENKILÖ, TMK**



kauppojen voitoista sekä konsernin liike-toiminnan strukturointi- ja kehitys-kustannuksista.

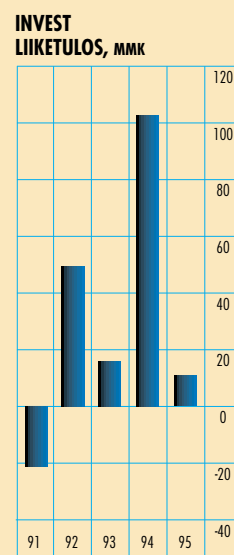
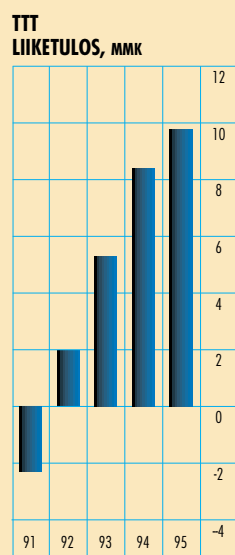
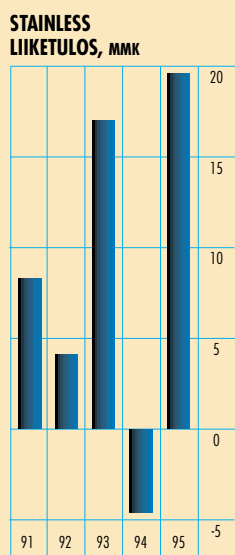
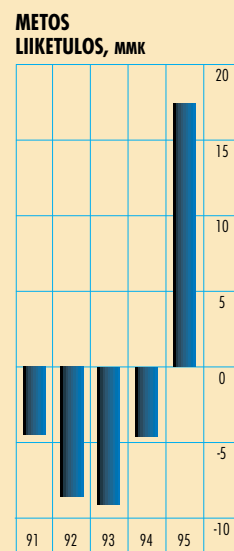
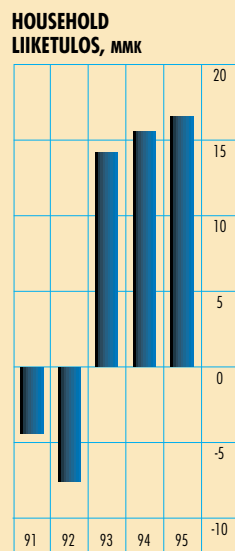
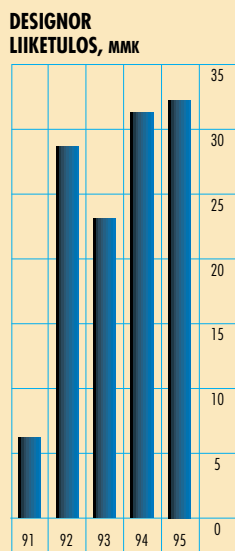
Jatkuvan toiminnan tulos eli liike-voitto ennen liiketoiminnan kerta-luonteisia eriä oli 85,4 miljoonaa markkaa eli 4,1 prosenttia liikevaihdosta (44,7 mmk; 2,4 %). Liikevoitto ennen liiketoiminnan kertaluonteisia eriä parani näin ollen 40,7 miljoonalla markalla.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy 39,2 miljoonaa markkaa (16,4 mmk) tutkimus- ja tuotekehitys-kustannuksia, vuokratuloja 3,3 miljoonaa markkaa (4,6 mmk) ja mm. käyttöomai-suuden myyntivoittoja 11,2 miljoonaa markkaa (4,5 mmk). Suunnitelman mukaiset poistot, jotka sisältyvät toimintokohtaisiin kustannuksiin olivat 86,8 miljoonaa markkaa (93,0 mmk).

Nettorahoituskulut olivat 53,8 miljoonaa markkaa eli 2,6 prosenttia liikevaihdosta (57,3 mmk; 3,1 %). Konsernin tulos rahoituserien jälkeen, ennen liiketoiminnan kertaluonteisia eriä sekä satunnaisia tuottoja ja kuluja, oli 31,6 miljoonaa markkaa (-12,6 mmk).

Satunnaisiin tuottoihin sisältyy Hackman Investin metsä- ja maa-alue-kauppojen myyntivoittoja 161,1 miljoonaa markkaa. Suurin osa voitoista on muodostunut palautettujen arvono-rotusten seurauksena. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu 17,3 miljoonaa Noveran konkurssipesän takaisinsaanti-kanteesta. Vuonna 1994 konsernilla ei ollut satunnaiseriä. Tulos ennen varauksia ja veroja oli 184,3 miljoonaa markkaa (81,2 mmk) eli 103,1 miljoonaa markkaa parempi kuin edellisvuonna.

Tilikauden verot olivat 52,4 miljoonaa markkaa (25,8 mmk). Tulos satun-naiserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli 121,0 miljoonaa markkaa (58,4 mmk).



Investoinnit ja rahoitus

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 142,6 miljoonaa markkaa (186,4 mmk). Investoinnit muodostuvat pääasiassa Wexiödisk AB:sta ostetusta 40 prosentin osuudesta, Dyno Plastin talousmuoviliiketoiminnan hankinnasta sekä Arabian, Rörstrandin ja Iittalan tehtailla toteutetuista laajoista muutostöistä.

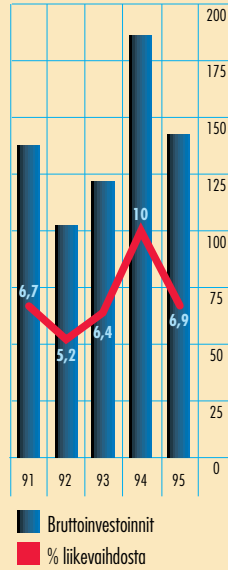
Nettokäyttöpääoma oli vuoden 1995 lopussa 554,9 miljoonaa markkaa eli 26,9 prosenttia liikevaihdosta (397,2 mmk; 21,2 %). Lisäys johtuu metsä- ja maa-aluekaupoista aiheutuneista myynti-saatavista. Konsernin likviditeetti vuoden aikana oli hyvä. Korollinen vieras pääoma

kasvoi vuoden 1995 aikana 25,2 miljoonalla markalla ja oli vuoden lopussa 812,7 miljoonaa markkaa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli yhteensä 750,4 miljoonaa markkaa (706,1 mmk) ja pitkäaikainen vieras pääoma 543,3 miljoonaa markkaa (662,3 mmk).

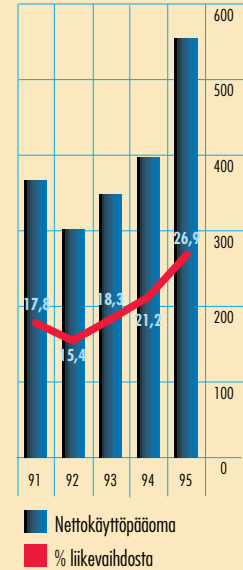
Vakavaraisuus

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1995 päättyessä 680,5 miljoonaa markkaa (714,0 mmk) eli osaketta kohti 154,67 markkaa (mk 162,28). Varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Verovelaksi on laskettu 28 prosenttia suomalaisten ja 30

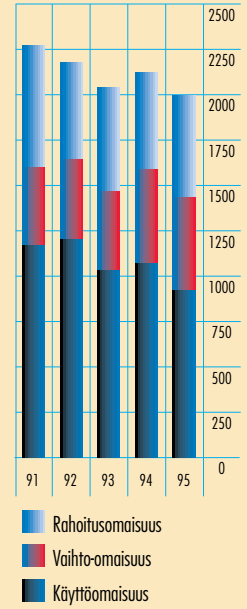
BRUTTOINVESTOINNIT, MMK



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MMK



OMAISUUS, MMK



prosenttia ulkomaisten konserniyhtiöiden varauksista. Konsernin omavaraisuusaste oli 35,7 prosenttia (36,7 %).

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 30 983 hehtaaria metsää, 230 hehtaaria rantatontteja, 82 hehtaaria teollisuustontteja ja 23 hehtaaria asuntotontteja. Näiden yhteenlaskettu tasearvo oli 332,8 miljoonaa markkaa. Yhteensä on sovittu 334,3 miljoonan markan metsä- ja maa-aluekaupoista, joista vuonna 1995 toteutui 182,1 miljoonaa markkaa. Suoritukset kaupoista saadaan vuosien 1995-1998 kuluessa. Sovitut kaupat eivät tule vaikuttamaan konsernin omaan pääomaan.

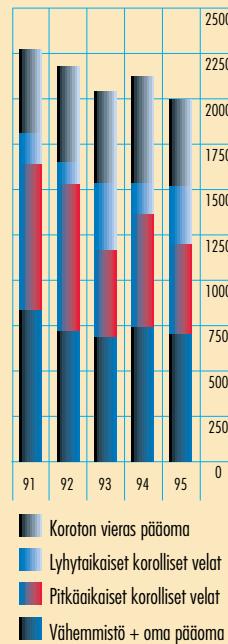
Henkilöstö

Kustannusten ja ylimääräisten toimintojen leikkaukset sekä Tebel-MKT B.V:n myynti ovat pienentäneet henkilöstön lukumäärää. Konsernin palveluksessa oli vuoden 1995 lopussa 3 187 henkilöä (3 485). Keskimäärin henkilöstöä oli vuoden aikana 3 221 (3 362), joista Suomessa 1 819 henkilöä (1 748).

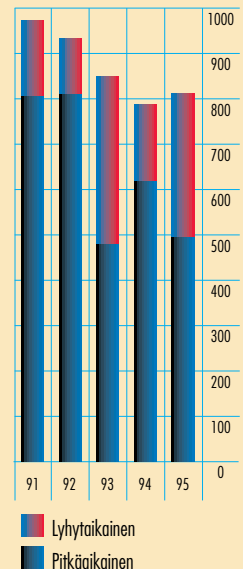
Liiketoimintaryhmien kehitys

Hackman Designorin liikevaihto oli 644,0 miljoonaa markkaa (652,0 mmk), josta 54,6 prosenttia eli 351,8 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (57,2 %; 372,7 mmk). Designorin liikevoitto oli 32,3 miljoonaa markkaa ollen 1,0 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin (31,3 mmk). Korkeat raaka-

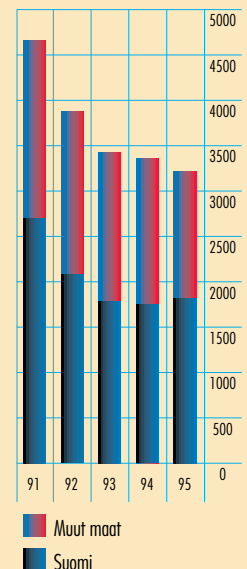
RAHOITUS, MMK



KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA, MMK



HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



ainekustannukset laskivat Designorin marginaaleja.

Hackman Householdin liikevaihto oli 432,1 miljoonaa markkaa (403,0 mmk), josta 47,7 prosenttia eli 206,1 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (48,1 %; 193,7 mmk). Liikevaihtoa lisäsi pääasiassa Dynoplastin osto. Varsinkin muovin raaka-aineiden korkeat hinnat laskevat Householdin marginaaleja. Householdin liikevoitto 16,6 miljoonaa

markkaa oli 1,0 miljoonaa markkaa parempi kuin vuonna 1994 (15,6 mmk).

Hackman Metoksen liikevaihto oli 357,3 miljoonaa markkaa (184,4 mmk), josta 36,4 prosenttia eli 129,9 miljoonaa tuli Suomen ulkopuolelta (56,0 %; 103,2 mmk). Vuoden 1994 tammi-elokuun luvut käsittivät ainoastaan Hackman Suurkeittiöt. Hackman Metoksen liikevoitto 17,4 miljoonaa markkaa oli 22,0 miljoonaa markkaa parempi kuin edellis-

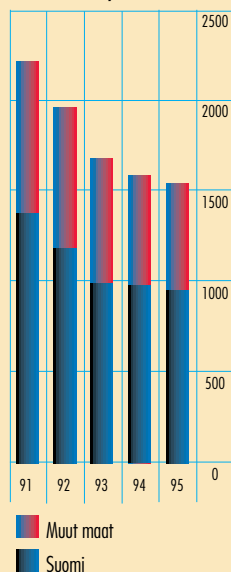
nä vuonna (-4,6 mmk).

Hackman Stainlessin liikevaihto oli 478,1 miljoonaa markkaa (491,1 mmk), josta 82,5 prosenttia eli 394,5 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (82,7 %; 406,0 mmk). Stainlessin liikevaihtoa pienensi Hackman Casotec-liikevoittoa alueen myynti. Stainlessin liikevoitto 19,6 miljoonaa markkaa oli 22,1 miljoonaa markkaa parempi kuin vuonna 1994 (-2,5 mmk). Liikevoiton paranemiseen vaikuttivat lähinnä metsäteollisuuden investointien kasvu sekä maidon jäädytyslaitteiden parantuneet markkinat.

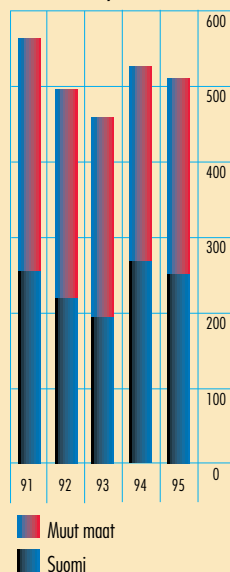
Hackman TTT:n liikevaihto oli 118,5 miljoonaa markkaa (109,9 mmk), josta 66,7 prosenttia eli 79,1 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (71,9 %; 79,0 mmk). TTT:n liikevoitto 9,8 miljoonaa markkaa oli 1,4 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin (8,4 mmk).

Hackman Investin liikevaihto oli 42,8 miljoonaa markkaa (60,3 mmk). Vuoden 1994 liikevaihto oli parempi vilkkaaman arvopaperikaupan johdosta. Hackmanin metsistä myydyin puun määrä kasvoi 4,0 miljoonalla ja nousi 16,2 miljoonaan markkaan (12,3 mmk). Hackman Investin liikevoitto oli 10,9 miljoonaa markkaa (102,5 mmk). Vuoden 1995 liikevoittoon sisältyy liiketoiminnan kertaluonteisia tuottoja. Näitä ovat Tebel-MKT B.V:n osakkeiden myyntivoitot. Vuonna 1994 vastaavia myynti-

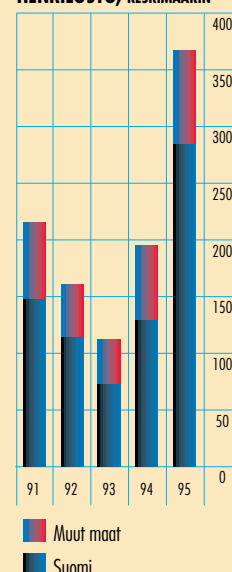
DESIGNOR HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



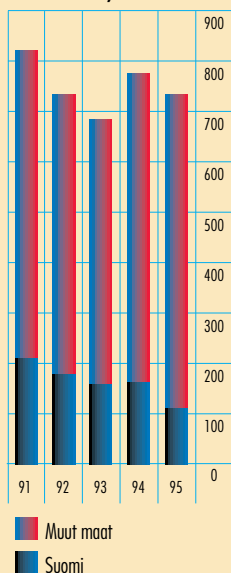
HOUSEHOLD HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



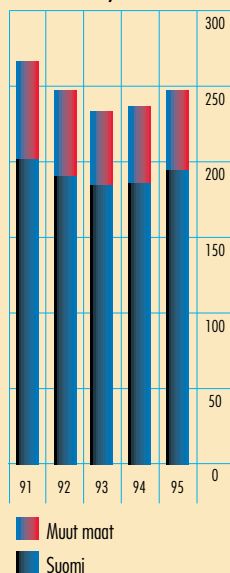
METOS HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



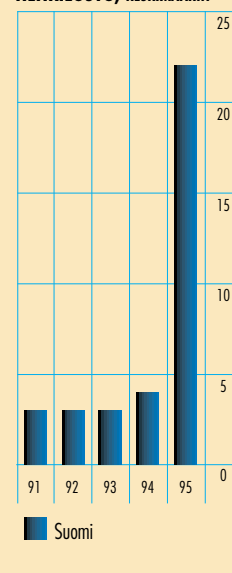
STAINLESS HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



TTT HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



INVEST HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



voittoja tuli Hackman Mekan ja vakuutusyhtiö Sammon osakkeiden myynnistä sekä Metsähallituksen kanssa tehdyistä maanvaihtokaupoista.

Konsernin tulevaisuuden näkymät

Kulutustavarakaupan ei odoteta kasvavan. Tästä syystä on toiminta sopeutettava valitsemaan markkinatilanteeseen jatkamalla strukturointia ja tehostamalla toimintaa. Teollisuusryhmältä odotetaan kasvua jat-

kossakin. Varsinkin ympäristöteknologian tuotteet ovat saaneet myönteisen vastaanoton markkinoilla.

Tulos tulee paranemaan, sillä suuret rakennemuutosprojektit on nyt viety päätökseen. Lähinnä metsäomaisuuden myynnin vaikutuksesta konsernin nettoraahoituskulut tulevat laskemaan ja omavaraisuusaste paranemaan.

Tuloslaskelmat

Mmk	Viite	Konserni				Oy Hackman Ab			
		1995	%	1994	%	1995	%	1994	%
Liikevaihto	1	2 061,5	100,0	1 873,3	100,0	16,2	100,0	12,3	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	-1 487,3		-1 340,0		-4,2		-4,3	
Bruttokate		574,3	27,9	533,3	28,5	12,0	74,2	8,0	65,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3	-318,0		-319,7					
Hallinnon kulut	3	-126,2		-135,0		-20,3		-20,1	
Liiketoiminnan muut kulut	3,4	-42,1		-18,9				-7,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	15,5		9,1		5,1		6,2	
Liiketoiminnan kertaluonteiset erät	6	9,0		93,8		-13,6		110,5	
Konserniliikearvon poisto	3	-18,1		-24,3					
		-479,9		-394,8		-28,8		89,3	
Liikevoitto	7	94,4	4,6	138,5	7,4	-16,7	-103,1	97,3	793,3
Rahoitustuotot ja -kulut	8,9	-53,8	-2,6	-57,3	-3,1	-14,3	-88,3	-3,5	-28,1
Tulos rahoituserien jälkeen		40,6	2,0	81,2	4,3	-31,1	-191,4	93,8	765,1
Satunnaiset tuotot ja kulut									
Satunnaiset tuotot	10	161,1				161,1			
Satunnaiset kulut	10	-17,3				-17,3			
Konserniavustus						36,0		5,2	
		143,8				179,8		5,2	
Tulos ennen varauksia ja veroja		184,3	8,9	81,2	4,3	148,7	916,2	99,0	807,4
Poistoeron muutos	3,18,19					-0,2		-0,2	
Vapaaehtoisten varausten muutos	29								
Välittömät verot									
Tilikaudelta		-50,8		-27,6		-43,4		-26,1	
Aikaisemmilta tilikausilta		0,8		-1,2		1,9		-0,1	
Laskennallisen verovelan muutos		-2,3		3,0					
		-52,4		-25,8		-41,5		-26,3	
Tilikauden tulos		131,9	6,4	55,4	3,0	107,0	659,4	72,5	591,2
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		-10,9		3,0					
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta		121,0		58,4					

Rahoituslaskelmat

Mmk	Konserni		Oy Hackman Ab	
	1995	1994	1995	1994
Tulorahoitus				
Liiketulos	94,4	138,5	-16,7	97,3
Poistot	86,8	93,0	1,6	1,6
Rahoitustuotot- ja kulut	-53,8	-57,3	-14,3	-3,5
Satunnaiset erät	143,8	0,0	179,8	5,2
Verot	-52,4	-25,8	-41,5	-26,3
Tulorahoitus	218,8	148,4	108,8	74,3
Vaihto-omaisuus, lisäys(-)/vähennys(+)	11,7	-85,8	0,0	24,5
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys(-)/vähennys(+)	-69,4	-15,1	-20,2	53,7
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/vähennys(-)	-103,6	90,3	56,8	-11,3
Käyttöpääoman muutos	-161,2	-10,6	36,6	66,9
Liiketoiminnan kassavirta	57,5	137,8	145,4	141,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-142,6	-186,4	-89,5	-67,9
Käyttöomaisuuden myyntituotot	190,1	70,4	167,7	42,5
Kassavirta ennen rahoitusta	105,0	21,7	223,6	115,8
Pitkäaikaisten saamisten, lisäys(-)/vähennys(+)	1,4	-6,5	-75,4	-45,0
Pitkäaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-)	-126,3	132,8	-21,9	67,5
Lyhytaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-)	147,4	-200,0	36,8	-177,6
Osingot	-8,8	-6,6	-8,8	-6,6
Muu muutos omassa pääomassa	-150,9	0,0	-148,3	0,0
Vähemmistöosuuden, lisäys(+)/vähennys(-)	-8,6	10,3		
Rahoituksen kassavirta	-145,7	-70,1	-217,6	-161,7
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-40,7	-48,3	6,0	-45,9
Oikaisuerät	5,1	-2,2		
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys(+)/vähennys(-)	-35,6	-50,5	6,0	-45,9

Taseet

Mmk	Viite	Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
VASTAAVAA					
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet					
Tutkimus- ja kehittämismenot	11	8,0	6,9		
Aineettomat oikeudet	12	19,9	21,5		
Liikearvo	13	9,4	21,4		
Konserniliikearvo	14,15	90,1	112,9		
Muut pitkävaikutteiset menot	16	31,9	24,3	0,3	0,4
Ennakkomaksut		0,0	0,1		
		159,3	187,1	0,3	0,4
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	17,21	133,5	184,9	130,0	179,4
Arvonkorotukset	17	200,9	316,3	199,1	314,5
Rakennukset ja rakennelmat	18,21	104,8	101,1	16,3	17,1
Arvonkorotukset	18	12,6	12,4		
Koneet ja kalusto	19	240,7	210,4	1,5	1,3
Muut aineelliset hyödykkeet	20	4,5	5,8	2,0	3,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		15,1	19,2		
		712,1	850,1	349,0	515,6
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	21,37	7,9	6,0	4,4	4,0
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	21,22,36	19,3	0,2		0,3
Tytäryhtiöosakeet	21,22,35			342,3	255,5
Lainasaamiset	22,23,26	25,8	27,2	56,1	63,0
Muut sijoitukset		0,8	0,9		
		53,8	34,4	402,8	322,8
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset		925,1	1 071,7	752,1	838,7
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		129,1	131,3		
Keskeneräiset tuotteet		116,7	121,5		
Valmiit tuotteet/Tavarat	24	254,0	260,1	0,0	0,0
Muu vaihto-omaisuus		8,6	6,2		
Ennakkomaksut		0,2	1,3		
		508,6	520,3	0,0	0,0
Saamiset					
Myyntisaamiset	23,25	437,2	317,7	135,6	18,2
Lainasaamiset	25,26	7,9	4,4	398,0	427,3
Siirtosaamiset	25	25,6	51,8	5,5	15,2
Muut saamiset	23,25	17,0	44,5	51,2	27,1
		487,7	418,3	590,2	487,8
Rahoitusomaisuusarvopaperit					
Muut arvopaperit	24	36,0	27,7	34,9	27,6
Rahat ja pankkisaamiset		41,5	85,4	12,7	13,9
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		1 073,8	1 051,7	637,8	529,3
		1 998,9	2 123,4	1 389,9	1 368,1

Mmk	Viite	Konserni		Oy Hackman Ab		
		1995	1994	1995	1994	
VASTATTAVAA						
Oma pääoma						
	Sidottu oma pääoma	27				
	Osakepääoma	88,5	88,5	88,5	88,5	
	Vararahasto	162,6	165,3	132,2	132,2	
	Arvonkorotusrahasto	147,1	262,4	147,0	262,4	
		398,2	516,1	367,6	483,0	
	Vapaa oma pääoma	28				
	Käyttörahassto			141,0	173,9	
	Kertyneet voittovarot	161,3	139,5	120,9	57,2	
	Tilikauden tulos	121,0	58,4	107,0	72,5	
		282,4	197,9	368,9	303,6	
	Oma pääoma	680,5	714,0	736,5	786,6	
	Vähemmistöosuus	23,9	32,4			
	Varaukset					
	Kertynyt poistoero	18,19		4,8	4,6	
	Vapaaehtoiset varaukset	29				
	Muut varaukset			9,9	9,9	
				9,9	9,9	
	Pakolliset varaukset	30				
			0,8	8,1	7,5	
	Vieras pääoma					
	Pitkäaikainen					
	Lainat rahoituslaitoksilta	31	244,1	310,6	201,4	174,0
	Eläkelainat	31	248,1	303,8	68,6	110,3
	Laskennallinen verovelka		47,5	44,3		
	Ostovelat			0,0		
	Muut pitkäaikaiset velat	31,32	3,7	3,6	0,2	0,2
			543,3	662,3	270,1	284,5
	Lyhytaikainen					
	Lainat rahoituslaitoksilta		279,2	98,0	111,0	48,0
	Eläkelainat		16,3	18,2	5,2	8,3
	Saadut ennakot		23,9	90,7		
	Ostovelat	32	153,1	187,3	10,1	4,1
	Siirtovelat	32	180,6	180,6	47,5	32,3
	Muut lyhytaikaiset velat	32	97,3	131,8	194,7	182,2
			750,4	706,6	368,5	274,9
	Vieras pääoma		1 293,7	1 368,9	638,7	559,4
			1 998,9	2 123,4	1 389,9	1 368,1

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hackman-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen uudistettua kirjanpitolakia noudattaen. Tuloslaskelma on laadittu uuden kirjanpitoasetuksen nro 1575 2 §:n mukaisesti toimintokohtaisesti ja tase 7 §:n mukaisesti.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänistä. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, kun konserni otti vastuun yhtiöiden johtamisesta. Myytyjen konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti. Vuoden lopussa perustettujen tai hankittujen yhtiöiden taseet sisältyvät konsernitaseeseen.

Kaikki konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeiden hankintameno ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona tai konsernireservinä. Tytäryhtiöiden uudet liikearvot poistetaan tasaerin 5 vuodessa ja vanhat liikearvot poistetaan alkupe räisen suunnitelman mukaan 10 vuodessa. Konsernireservi tuloutetaan 3 vuodessa. Se osa liikearvosta, joka vastaa varauksia tytäryhtiöissä, poistetaan samassa tahdissa kuin hankintahetken varauksia puretaan. Konsernireservin katsotaan olevan vastaerä tytäryhtiöiden liikearvolle ja se sisältyy vähennyksenä liikearvoon.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markkoiksi siten, että tuloslaskelma on muunnettu vuoden keskiarvokursseihin ja tase Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kursseihin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohtien välinen oman pääoman muuntoero on viety suoraan konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernin omistusosuus on 20 - 50 %. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelman rahoituserissä.

Valuuttamääräiset erät

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden valuuttatilit ja valuuttamääräiset saamiset sekä velat ja vastuut on muunnettu markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kursseihin. Kurssierot esitetään nettona, koska kaikki valuuttamääräiset tapahtumat käsitellään valuuttatileillä alkuperäisissä valuutoissa ja muunnetaan vain tilinpäätöksissä markoiksi. Kaikki kurssierot esitetään tuloslaskelmassa rahoitustuottoina tai -kuluina. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu tilinpäätöspäivän arvoon korkokelijät huomioiden.

Eläkekulujen jaksotus

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä esitetään liitetietojen kohdassa 2 eläkevastuuna. Suomen ulkopuolisissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet, lukuunottamatta eräitä keskeneräisiä projekteja.

Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöön perusteella. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikänsä seuraavasti:

• kiviset ja vastaavat rakennukset	30 vuotta
• muut rakennukset	20 vuotta
• koneet ja kalusto	10 vuotta
• autot, konttorikoneet ja elektroniikka	5 vuotta

Suomalaisten konserniyhtiöiden kokonaispoistot perustuvat verolainsäädännön määräyksiin. Ulkomaisissa konserniyhtiöissä kokonaispoistot ovat pääsääntöisesti suunnitelman mukaiset. Siltä osin kuin verotukselliset poistot poikkeavat suunnitelman

mukaisista näytetään tästä aiheutunut vero-vaikutus muutoksena tuloslaskelmassa. Kertynyt poistoerotus on jaettu verovelkaan ja vapaaseen omaan pääomaan.

Tarkasteltaessa lukuja liitetietojen kohdissa 11 - 20 on huomattava, että ulkomaisien tytäryhtiöiden lukuihin vaikuttavat valuuttakurssien muutokset. Siksi vuoden 1993 lopputase ja vuoden 1994 alkutase eivät tarkasti ottaen täsmää.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingkohteita.

Arvonkorotukset

Maa-alueiden arvonkorotukset ennen vuotta 1974 sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonkorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa. Vastakirjaus on ollut vararahasto tai arvonkorotusrahasto sidotussa omassa pääomassa. Maa-alueita myydessä on näitä vastaava arvonkorotus peruutettu ja kirjattu tuloslaskelmaan voitoksi.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella joka hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan, mikäli tämä on alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty välittömän hankintamenuon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

Vapaaehtoiset varaukset

Yritysverotus Suomessa perustuu viralliseen tilinpäätökseen. Verotuksessa vähennykelpoiset erät esitetään tuloslaskelmassa. Vapaaehtoiset varaukset ovat yleisiä verottomia voitonjärjestelyeriä, jotka Suomen verolainsäädännössä puiteissa ovat sallittuja ja joiden tarkoituksena on kattaa mahdolliset tulevat tappiot. Kumulatiiviset tilinpäätösjärjestelyt esitetään erilaisina vapaaehtoisina varauksina taseen vastattavissa. Konsernitilinpäätöksessä on vapaaehtoiset varaukset jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan suomalaisten yhtiöiden osalta suhteessa 72/28 ja ulkomaisten yhtiöiden osalta suhteessa 70/30. Laskennallinen verovelka esitetään taseessa pitkäaikaisena korottomana velkana.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot, mmk	Konserni		Oy Hackman Ab	
	1995	1994	1995	1994
1. Liikevaihto				
Liikevaihto toimialoittain				
Designor	644,0	652,0	-	-
Household	432,1	403,0	-	-
Metos	357,3	184,4	-	-
Stainless	478,1	491,1	-	-
TTT	118,5	109,9	-	-
Invest	42,8	60,3	16,4	12,3
Muut + sisäinen myynti	-11,3	-27,4	-0,2	-
Yhteensä	2 061,5	1 873,3	16,2	12,3
Liikevaihto toimintamaittain				
Suomi	1 191,7	1 019,3	16,2	12,3
Ruotsi	475,8	474,7	-	-
Norja	183,0	164,0	-	-
Tanska	71,2	35,1	-	-
Hollanti	100,6	138,7	-	-
Ranska	187,9	159,5	-	-
Saksa	46,3	45,6	-	-
Itävalta	5,2	5,1	-	-
Sveitsi	3,9	3,2	-	-
Eesti	4,1	7,3	-	-
Puola	9,1	3,8	-	-
Unkari	6,4	6,4	-	-
Venäjä	0,0	-	-	-
USA	37,8	39,7	-	-
Sisäiset	-261,7	-229,1	-	-
Yhteensä	2 061,5	1 873,3	16,2	12,3
	1995	%	1994	%
Konsernin liikevaihdon jakautuminen maanosittain				
Pohjoismaat	1 519,2	73,7	1 344,1	71,8
Muu Eurooppa	431,0	20,9	426,4	22,8
Pohjois-Amerikka	50,3	2,4	50,2	2,7
Muut	61,0	3,0	52,6	2,8
Yhteensä	2 061,5	100,0	1 873,3	100,0
2. Henkilöstökulut				
Palkat ja luontaisedut	422,8	417,8	7,2	7,3
Eläkekulut	70,3	64,7	1,3	1,6
Muut henkilösivukulut	120,2	117,6	1,4	0,4
Yhteensä	613,3	600,0	9,9	9,3
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat	11,0	13,2	1,5	1,2
Maksetut palkat yhteensä	420,6	434,4	7,2	6,3
Eläkevastuu	8,1	4,9	2,8	3,2

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
3. Poistot	Suunnitelman mukaan				
	Tutkimus- ja kehittämismenot	-	-	-	-
	Aineettomat oikeudet	1,7	2,6	-	-
	Liikearvo	1,4	2,6	-	-
	Muut pitkävaikutteiset menot	6,2	5,3	0,1	0,2
	Rakennukset ja rakennelmat	5,8	6,8	0,8	0,8
	Koneet ja kalusto	52,5	50,5	0,6	0,5
	Muut aineelliset hyödykkeet	1,1	1,1	0,1	0,1
	Yhteensä	68,7	68,7	1,6	1,6
	Konserniliikearvo	19,6	25,2	-	-
	Konsernireservi	-1,5	-0,9	-	-
	Yhteensä	18,1	24,3	-	-
	Poistoeron muutos				
	Rakennukset	0,5	-7,3	0,1	0,1
	Koneet ja kalusto	9,1	8,2	0,1	0,0
	Koneiden myyntitulo	-	0,1	-	0,1
	Yhteensä	9,7	1,0	0,2	0,2
	Toimintokohtaiset poistot				
	Hankinta ja valmistus	49,7	48,0	0,2	0,2
	Myynti ja markkinointi	7,0	10,5	-	-
	Hallinto	10,7	9,8	1,4	1,4
	Liiketoiminnan muut kulut (Tutkimus ja tuotekehitys)	1,3	0,4	-	-
	Yhteensä	68,7	68,7	1,6	1,6
4. Liiketoiminnan muut kulut	Tutkimus ja tuotekehitys	39,2	16,4	-	-
	Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,2	2,0	-	7,0
	Vahingonkorvaukset	0,3	0,0	-	-
	Muut	2,4	0,4	-	0,3
	Yhteensä	42,1	18,9	-	7,3
5. Liiketoiminnan muut tuotot	Vuokratuotot	3,3	4,6	4,5	4,7
	Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	6,9	3,1	0,6	1,5
	Vahingonkorvaukset	1,1	0,0	-	-
	Muut	4,2	1,4	-	-
	Yhteensä	15,5	9,1	5,1	6,2
6. Liiketoiminnan kertaluonteiset erät	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	31,2	116,9	-	112,2
	Strukturointi- ja saneerausculut	-16,6	-16,5	-11,0	-
	Muut kertaluonteiset kulut	-5,6	-6,6	-2,6	-1,7
	Yhteensä	9,0	93,8	-13,6	110,5
7. Liiketulos liiketoiminnoittain	Designor	32,3	31,3	-	-
	Household	16,6	15,6	-	-
	Metos	17,4	-4,6	-	-
	Stainless	19,6	-2,5	-	-
	TTT	9,8	8,4	-	-
	Invest	10,9	102,5	9,8	97,3
	Muut + sisäinen eliminointi	-12,2	-12,3	-26,5	-
	Yhteensä	94,4	138,5	-16,7	97,3

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
8. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut	Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
	Osinkotuotot			-	0,0
	Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			-	0,0
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista			17,2	31,3
	Muut rahoitustuotot			0,1	0,2
	Yhteensä			17,3	31,5
	Konserniyhtiöille suoritettut rahoituskulut				
	Korkokulut			6,9	4,9
	Muut rahoituskulut			3,2	3,1
	Yhteensä			10,1	8,0
9. Rahoitustuotot ja -kulut	Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	-	-
	Osinkotuotot muilta	4,7	2,7	0,3	2,7
	Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	2,7	0,9	0,6	1,2
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	5,5	8,0	23,2	36,2
	Muut rahoitustuotot	1,1	3,1	0,1	0,4
	Kurssierot	-2,0	-7,3	-	-3,5
	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	1,3	-	-
	Korkokulut	-61,9	-62,2	-37,3	-38,8
	Muut rahoituskulut	-3,8	-3,9	-1,2	-1,6
Rahoitusnetto	-53,8	-57,3	-14,3	-3,5	
10. Satunnaiset tuotot ja kulut	Satunnaiset tuotot				
	Maa-alueiden myyntivoitto	161,1	-	161,1	-
	Yhteensä	161,1	-	161,1	-
	Satunnaiset kulut				
	Konkurssisaannit	17,3	-	17,3	-
	Yhteensä	17,3	-	17,3	-
Maa-alueiden myyntivoittoihin sisältyy palautettuja arvonorotuksia.					
Satunnaisiin kuluihin on kirjattu tuomioistuimen vahvistama, Noveran konkurssipesän vireille panema takaisinsaantikanne.					
Taseen liitetiedot, mmk		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
11. Tutkimus- ja kehittämismenot	Hankintameno 1.1.	6,9	5,1	-	-
	Investoinnit 1.1.-31.12.	2,1	1,8	-	-
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-1,0	-	-	-
	Hankintameno 31.12.	8,0	6,9	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-	-	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	8,0	6,9	-	-
12. Aineettomat oikeudet	Hankintameno 1.1.	25,2	4,9	-	-
	Investoinnit 1.1.-31.12.	3,9	21,5	-	-
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-8,0	-0,5	-	-
	Hankintameno 31.12.	21,2	25,9	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-4,3	-1,8	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	4,7	-	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,7	-2,6	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	19,9	21,5	-	-

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
13. Liikearvo	Hankintameno 1.1.	27,4	10,2	-	2,0
	Investoinnit 1.1.-31.12.	1,0	17,4	-	-
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-16,3	-	-	-2,0
	Hankintameno 31.12.	12,1	27,6	-	0,0
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-5,8	-3,6	-	-0,8
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	4,6	-	-	0,8
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,4	-2,6	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	9,4	21,4	-	0,0
	14. Konserniliikearvo	Hankintameno 1.1.	198,4	190,2	
Investoinnit 1.1.-31.12.		0,3	9,2		
Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.		-15,1	-1,3		
Hankintameno 31.12.		183,6	198,1		
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.		-84,7	-60,3		
Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.		10,8	0,7		
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		-19,6	-25,2		
Kirjanpitoarvo 31.12.		90,1	113,4		
15. Konsernireservi		Hankintameno 1.1.	4,2	3,7	
	Investoinnit 1.1.-31.12.	0,9	0,5		
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-	-		
	Hankintameno 31.12.	5,1	4,2		
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-3,6	-2,7		
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	-		
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,5	-0,9		
	Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,6		
	16. Muut pitkävaikutteiset lmenot	Hankintameno 1.1.	48,7	38,7	1,7
Investoinnit 1.1.-31.12.		16,2	11,7	-	0,4
Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.		-3,2	-2,3	-0,5	-0,6
Hankintameno 31.12.		61,7	48,1	1,2	2,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.		-24,1	-19,1	-1,3	-2,2
Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.		0,5	0,3	0,5	0,1
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		-6,2	-5,0	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.		31,9	24,3	0,3	0,4
17. Maa- ja vesialueet		Hankintameno 1.1.	184,9	156,5	179,4
	Investoinnit 1.1.-31.12.	0,3	29,7	0,3	29,7
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-51,6	-1,3	-49,7	-0,6
	Hankintameno 31.12.	133,5	184,9	130,0	179,4
	Arvonkorotukset 1.1.	316,3	325,7	314,5	323,9
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	3,0	-	3,0
	Vähennys 1.1.-31.12.	-115,4	-12,4	-115,4	-12,4
	Arvonkorotukset 31.12.	200,9	316,3	199,1	314,5

		Konserni		Oy Hackman Ab		
		1995	1994	1995	1994	
18. Rakennukset ja rakennelmat	Hankintameno 1.1.	150,8	146,1	22,3	22,1	
	Investoinnit 1.1.-31.12.	19,4	9,3	-	0,3	
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-11,1	-5,1	-	-0,1	
	Hankintameno 31.12.	159,1	150,2	22,3	22,3	
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-48,6	-42,8	-5,2	-4,4	
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	0,0	0,5	-	0,0	
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-5,8	-6,8	-0,8	-0,8	
	Kirjanpitoarvo 31.12.	104,8	101,1	16,3	17,1	
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	27,6	34,9	4,4	4,3	
	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	0,9	1,2	0,1	0,1	
	Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	-0,3	-8,5	-	-	
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	28,1	27,6	4,5	4,4	
	Arvonkorotukset 1.1.	12,6	12,6	-	-	
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-	
	Vähennys 1.1.-31.12.	-	-0,1	-	-	
	Arvonkorotukset 31.12.	12,6	12,4	-	-	
	19. Koneet ja kalusto	Hankintameno 1.1.	629,3	564,8	2,7	7,2
Investoinnit 1.1.-31.12.		79,0	82,2	0,8	0,8	
Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.		-2,4	-23,7	-0,4	-5,3	
Hankintameno 31.12.		705,9	623,4	3,1	2,7	
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.		-416,6	-369,7	-1,4	-5,2	
Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.		3,9	7,4	0,4	4,3	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		-52,5	-50,7	-0,6	-0,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.		240,7	210,4	1,5	1,3	
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.		61,1	52,8	0,2	0,1	
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.		11,5	13,8	-	0,0	
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.		-2,6	-5,6	-0,1	-	
Myyntitulo 1.1.-31.12.		0,2	0,1	0,2	0,1	
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.		70,2	61,1	0,3	0,2	
Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta 31.12.		199,7	174,8	-	-	
20. Muut aineelliset hyödykkeet		Hankintameno 1.1.	9,9	9,4	4,0	3,7
		Investoinnit 1.1.-31.12.	1,4	1,2	0,2	0,3
		Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-2,1	-0,2	-2,1	-
	Hankintameno 31.12.	9,3	10,4	2,1	4,0	
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-4,4	-3,5	-0,7	-0,5	
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	0,7	-	0,7	-	
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,1	-1,1	-0,1	-0,2	
	Kirjanpitoarvo 31.12.	4,5	5,8	2,0	3,3	

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
21. Käyttöomaisuuden verotusarvot	Maa-alueet	116,8	152,8	110,7	128,6
	Rakennukset	68,1	89,3	12,8	13,4
	Osakkeet ja osuudet	6,3	6,2	5,1	5,3
	Tytäryhtiöosakkeet	-	-	316,8	151,5
	Omaisuuksille, jolle ei ole vahvistettua verotusarvoa, kirjanpitoarvo	25,8	20,6	-	-
22. Pitkäaikaiset sijoitukset/konserni- ja osakkuusyhtiöt	Konserniyhtiöt			342,3	255,5
	Osakkeet			38,8	43,1
	Lainasaamiset				
	Yhteensä			381,1	298,6
	Osakkuusyhtiöt				
	Osakkeet			-	0,3
Lainasaamiset			-	5,1	
Yhteensä			-	5,4	
23. Saamiset, jotka erääntyvät vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Myyntisaamiset	114,1	13,2	82,2	4,5
	Lainasaamiset	25,8	27,2	56,1	63,0
	Muut saamiset	3,5	0,7	-	-
	Yhteensä	143,4	41,1	138,3	67,5
24. Vaihto- ja rahoitusomaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo	Vaihto-omaisuusarvopaperit	0,3	6,9	-	-
	Rahoitusomaisuusarvopaperit	36,4	27,7	35,4	27,6
	Markkina-arvo yhteensä	36,8	34,6	35,4	27,6
	Vastaava kirjanpitoarvo	36,3	34,6	34,9	27,6
	Erotus	0,5	0,0	0,5	0,0
25. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä	Myyntisaamiset/Konserniyhtiöt			0,9	1,8
	Siirtosaamiset/Konserniyhtiöt			2,4	12,0
	Lainasaamiset/Konserniyhtiöt			390,9	424,1
	Lainasaamiset/Osakkuusyhtiöt			-	2,1
	Muut saamiset/Konserniyhtiöt			51,0	16,8
	Muut saamiset/Osakkuusyhtiöt			-	-
	Yhteensä			445,2	456,8
26. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnettyt lainat	Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 -67 vuotta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
	Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille myönnettyt lainat	1,4	2,0	0,6	0,6
	Laina-ajat vaihtelevat 0-12 vuoden välillä ja ovat yleensä bulletlainoja. Korkotaso on Suomen Pankin peruskorko +1 %				

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
27. Sidottu oma pääoma	Osakepääoma 1.1.	88,5	88,5	88,5	88,5
	Osakepääoma 31.12.	88,5	88,5	88,5	88,5
	Vararahasto 1.1.	165,2	165,3	132,2	132,2
	Vähennys 1.1.-31.12.	-2,6	-	-	-
	Vararahasto 31.12.	162,6	165,3	132,2	132,2
	Arvonkorotusrahasto 1.1.	262,4	274,8	262,4	274,8
	Maa-alueiden palautetut arvonkorotukset	-115,4	-12,4	-115,4	-12,4
	Arvonkorotusrahasto 31.12.	147,1	262,4	147,0	262,4
	Sidottu oma pääoma 31.12.	398,2	516,1	367,6	483,0
28. Vapaa oma pääoma	Alkusaldo 1.1.	197,9	135,9	-	-
	Emoyhtiön käyttörahasto 1.1.	-	-	173,9	161,5
	Myytyjen maa-alueiden arvonkorotus tuloslaskelmaan	-32,9	12,4	-32,9	12,4
	Emoyhtiön käyttörahasto 31.12.	-	-	141,0	173,9
	Emoyhtiön voittovarvat edellisiltä tilikaudelta 1.1.	-	-	129,7	63,8
	Osingonjako	-8,8	-6,6	-8,8	-6,6
	Muuntoero	5,1	-2,2	-	-
	Emoyhtiön voittovarvat edellisiltä tilikaudelta 31.12.	-	-	120,9	57,2
	Tilikauden voitto	121,0	58,4	107,0	72,5
	Vapaa oma pääoma 31.12.	282,4	197,9	368,9	303,6
	Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	170,8	78,9		
	29. Vapaaehtoiset varaukset	Investointivaraus			
Tasearvo 1.1.		0,1	0,1	-	-
Lisäys 1.1.-31.12.		-	-	-	-
Vähennys 1.1.-31.12.		-	-	-	-
Tasearvo 31.12.		0,1	0,1	-	-
Muut varaukset					
Tasearvo 1.1.		73,8	79,5	9,9	9,9
Lisäys 1.1.-31.12.		-	2,8	-	-
Vähennys 1.1.-31.12.		-13,3	-8,1	-	-
Tasearvo 31.12.		60,5	74,2	9,9	9,9
30. Pakolliset varaukset	Konkurssisaannit (katso kohta 10)	-	7,5	-	7,5
	Takuuvaraus	0,8	0,6	-	-
	Yhteensä	0,8	8,1	-	7,5
31. Velat, jotka erään-tyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Rahalaitoslainat	1,5	60,6	-	4,5
	Eläkelainat	183,4	222,2	51,3	82,4
	Muut pitkäaikaiset velat	48,1	44,5	-	-
	Yhteensä	233,1	327,3	51,3	86,9
32. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille	Muut pitkäaikaiset velat/Konserniyhtiöt			0,1	0,1
	Lyhytaikaiset ostovelat/Konserniyhtiöt			8,5	3,2
	Siirtovelat/Konserniyhtiöt			1,2	0,5
	Muut lyhytaikaiset velat/Konserniyhtiöt			173,0	148,0
	Muut lyhytaikaiset velat/Osakkuusyhtiöt			0,4	0,4
	Yhteensä			183,2	152,2

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1995	1994	1995	1994
33. Annetut pantit ja vastuusitoumukset	Kiinnitykset omien lainojen vakuutena	251,4	287,3	169,0	168,2
	Kiinnitykset konserniyhtiöiden lainojen vakuutena	-	-	48,3	50,4
	Kiinnitykset muiden puolesta	-	-	0,2	-
	Yhteensä	251,4	287,3	217,6	218,6
	Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	-	-	280,6	324,8
	Takaukset muiden puolesta	20,8	5,9	7,2	6,9
Yhteensä	20,8	5,9	287,8	331,7	
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta		-	-	-	-
34. Henkilöstö	Keskimäärin				
	Hackman Designor	1 543	1 590	-	-
	Hackman Household	510	525	-	-
	Hackman Metos	367	195	-	-
	Hackman Stainless	527	776	-	-
	Hackman TTT	248	237	-	-
	Hackman Industrier	4	4	-	-
	Konsernihallinto	22	22	22	22
	Yhteensä	3 221	3 362	22	22
	31.12.				
	Hackman Designor	1 532	1 607	-	-
	Hackman Household	490	520	-	-
	Hackman Metos	340	366	-	-
Hackman Stainless	549	727	-	-	
Hackman TTT	249	239	-	-	
Hackman Industrier	4	4	-	-	
Konsernihallinto	23	22	23	22	
Yhteensä	3 187	3 485	23	22	
Henkilöstö maittain 31.12.					
Suomi	1 769	1 874	23	22	
Ruotsi	739	749	-	-	
Norja	202	203	-	-	
Tanska	30	20	-	-	
Hollanti	7	152	-	-	
Ranska	262	268	-	-	
Saksa	32	36	-	-	
Itävalta	2	3	-	-	
Eesti	9	55	-	-	
Puola	1	1	-	-	
Unkari	75	68	-	-	
Venäjä	2	-	-	-	
USA	57	56	-	-	
Yhteensä	3 187	3 485	23	22	

35. Konserniyhtiöt 31.12.1995

	Konsernin				Konserni- yhtiöiden omistus osuus %	Nimellisarvo yhteensä '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos vii- m. tilinpäät.
	omistus osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl			Hackman Oy Ab	Konserni- yhtiö	
Hackman Designor Oy Ab	100	100	86,4	1900	100	FIM 19 000	133,5	-	0,0
Oy Alu Ab	100	100	2,6	6087	100	FIM 3 044	-	0,0	-1,6
Designor AG	100	100	0,0	100	100	CHF 50	-	0,1	-
Fetefem LLC	98	98	1,2	5421	100	HUF 54 210	-	0,4	-0,1
Hackman LLC	98	98	0,8	26404	98	HUF 25 876	-	1,3	0,0
Hackman Cutlery Factory LLC	99	99	0,9	8900	100	HUF 89 000	-	4,2	-1,3
Hackman Europe B.V.	100	100	85,8	360000	100	NLG 36 000	104,5	-	25,8
Hackman A/S	100	100	6,4	2500	100	DKK 2 500	-	5,2	2,0
Hackman Designor B.V.	100	100	-1,0	125	100	NLG 125	-	0,3	-0,6
Hackman Eesti AS	100	100	0,4	100	100	EEK 1 000	-	0,4	0,0
Hackman Fürst AG	100	100	3,4	50	100	CHF 50	-	2,5	0,0
Hackman Fürst GmbH	100	100	3,3	50	100	DEM 4 550	-	16,1	-2,7
Hackman Fürst GmbH	100	100	-0,3	45	100	ATS 450	-	0,3	-0,4
Hackman TTT GmbH	100	100	0,7	3000	100	DEM 300	-	0,7	0,1
Hackman Havi Oy Ab	100	100	32,4	461208	100	FIM 9 230	-	27,1	0,3
Hackman Havi AB	100	100	13,9	10000	100	SEK 10 000	-	38,2	-
Hackman Polska Z.O.O.	100	100	-0,2	50	100	PLZ 50	-	0,1	-0,3
Zao Hackman Havi St. Peterburg	100	100	0,0	1	100	RUR 54	-	0,1	0,0
Nordic Cosmetics Ltd. Oy	100	100	1,7	10082	100	FIM 1 008	-	2,0	-0,3
Oy Tam-Kos Ab	100	100	2,3	180	100	FIM 18	-	2,6	0,0
Hackman Household AB	100	100	34,1	206667	100	SEK 20 667	-	76,8	1,0
Hackman Household A/S DK	100	100	0,1	15000	100	DKK 15 000	-	2,8	-2,9
Hackman Industrier AB	100	100	15,0	280000	100	SEK 28 000	-	70,1	-0,4
Hackman Rörstrand AB	100	100	15,3	200000	100	SEK 20 000	-	13,2	0,1
Nilsjohan AB	100	100	0,0	50	100	SEK 50	-	0,0	-
Hackman Wedholms AB	100	100	12,0	15000	100	SEK 15 000	-	11,8	0,0
Hackman Norge A/S	100	100	14,0	50	100	NOK 20 050	-	14,6	2,6
Hackman Designor A.S.	100	100	24,5	16981	100	NOK 8 490	-	13,0	0,0
Hackman Household A/S	100	100	1,6	2050	100	NOK 2 050	-	1,4	-0,6
Hackman TTT Oy Ab	100	100	19,3	24	100	FIM 12 000	-	35,3	4,0
Hackman USA Corporation	100	100	18,7	100	100	USD 2 000	-	16,3	-0,2
Hackman-MKT Inc.	100	100	0,0	1000	100	USD 50	-	0,2	-
Hackman Tabletop Inc.	100	100	0,8	150000	100	USD 150	-	3,0	-1,1
The Peerless Saw Company	100	100	7,1	500	100	USD 50	-	13,3	0,7
MKT France S.A.	100	100	0,1	250	100	FRF 250	0,0	0,1	-
Prominox S.A.	100	100	58,2	30000	100	FRF 3 000	0,0	63,2	1,0
Eurotanks Polska Sp.z.o.o.	51	51	0,6	7200	51	PLZ 367	-	0,9	0,5
Hackman Intech Oy	100	100	0,3	25	100	FIM 250	0,1	0,1	0,0
Hackman Invest Oy Ab	100	100	10,8	1000	100	FIM 10 000	10,0	-	0,7
Hackman Metos Oy Ab	60	60	32,2	182	60	FIM 6 000	24,3	-	13,1
CaféKing Oy	60	60	0,0	15	100	FIM 15	-	0,0	0,0
Hackman Latvia SIA	60	60	0,0	2	100	LVL 2	-	0,0	-
Hackman Metos AB	60	60	0,8	1700	100	SEK 1 700	-	7,3	1,4
Hackman Metos A/S	60	60	0,8	204000	100	NOK 2 040	-	3,5	-0,7
Hackman Metos Eesti AS	60	60	-0,1	1	100	EEK 25	-	0,0	-0,1
Hackman Stala Kalusteet Oy	54	54	0,9	900	90	FIM 900	-	0,9	0,7
Hackman-MKT Oy	100	100	30,7	3100	100	FIM 26 000	26,8	-	0,0
Hackman Pinnoitteet Oy	100	100	-0,6	50	100	FIM 500	0,5	-	-0,6
Hackman Prosessi Oy Ab	100	100	5,6	50000	100	FIM 5 000	5,0	-	0,1
Hackman Sarvis Oy	100	100	0,8	100	100	FIM 1 000	3,9	-	0,0
Hackman Suurkeittiöt Oy Ab	100	100	7,1	400000	100	FIM 4 000	11,9	-	4,8
Hackman Dairytec Oy	100	100	2,8	3500	100	FIM 3 500	0,0	2,1	0,0
Hackman Toplami Oy	100	100	0,7	500	100	FIM 500	0,5	-	0,0
Hadwaco Ltd. Oy	91	91	10,1	2000	91	FIM 18 200	15,2	3,0	-4,7
Hadwaco US Inc.	91	91	-0,2	1	100	USD 1	-	0,0	-0,3
Kiint. Oy Sorsakosken Teollisuustalot	100	100	6,7	7000	100	FIM 7 000	6,0	1,0	-0,1
Yhteensä							342,3	455,9	

Tilinpäätöksen liitetiedot

36. Osakkuusyhtiöt 31.12.1995	Konsernin				Konserni- yhtiöiden omistus osuus %	Nimellis- arvo yhteensä '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos viim. tilinpäät.	Tilinpäätöspäivä/ tilikauden pituus kk
	omistus- osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl			Hackman Oy Ab	Konserni- yhtiö		
Rörstrands Kulturforum AB	40	40	1,3	50	40 SEK	50	-	1,3	0,0	31.12.95/12
Wexiödisk Förvaltnings AB	24	24	13,3	528	40 SEK	88	-	21,2	3,2	30.4.95/12
Yhteensä							-	22,5		

37. Osakkeet ja osuudet 31.12.1995

Asunto Oy Elvalanranta	1 519	-	1 519	-	1,5
Asunto Oy Pankkikallio	4 205	52,6	421	0,9 ¹⁾	-
Asunto Oy Sorsakosken Pajaharju	13 598	27,4	136	0,2 ¹⁾	-
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	2	-	-	0,1	-
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	561	-	11	-	0,2
GolfTalma Oy	2	-	-	-	0,2
Helsingin Arvopaperipörssi Oy	1	-	-	0,3	-
Helsingin Puhelin Oy	129	-	-	0,1	0,2
Helsinki Halli Oy	1	-	450	0,5	-
Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka	38	50,0	380	0,4 ¹⁾	-
Oy Kvartett Invest Ab	15 000	15,0	1 500	1,5	-
Leppävirran matkailukeskus Oy	150	33,3	150	0,2 ¹⁾	-
Suomen kerta-astiateollisuus Oy	150	8,3	150	-	0,2
Tietosavo Oy	10 200	2,7	102	0,1	-
Muut	-	-	-	0,2	1,3
Yhteensä				4,4	3,5

¹⁾ Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		1991	1992	1993	1994	1995
Liikevaihto	mmk	2 058,1	1 964,9	1 911,4	1 873,3	2 061,5
Muutos edellisestä vuodesta	%	-8,6	-4,5	-2,7	-2,0	10,0
Vienti Suomesta sekä myynti ulkomailla	mmk	1 251,2	1 421,9	1 273,5	1 142,1	1 158,1
Osuus liikevaihdosta	%	60,8	72,4	66,6	61,0	56,2
Palkat ja henkilösivukulut	mmk	683,3	637,4	599,0	577,2	592,3
Osuus liikevaihdosta	%	33,2	32,4	31,3	30,8	28,7
Bruttokate	mmk	467,7	534,3	513,6	533,3	574,3
Osuus liikevaihdosta	%	22,7	27,2	26,9	28,5	27,9
Käyttökate	mmk	66,5	141,3	178,2	231,5	181,2
Osuus liikevaihdosta	%	3,2	7,2	9,3	12,4	8,8
Suunnitelman mukaiset poistot	mmk	104,5	120,0	97,6	93,9	88,3
Konsernireservin vähennys	mmk	11,6	20,2	2,2	0,9	1,5
Liikevoitto	mmk	-26,4	41,5	82,8	138,5	94,4
Osuus liikevaihdosta	%	-1,3	2,1	4,3	7,4	4,6
Nettorahoituskulut	mmk	89,3	104,8	64,0	57,3	53,8
Osuus liikevaihdosta	%	4,3	5,3	3,4	3,1	2,6
Tulos rahoituserien jälkeen	mmk	-115,7	-63,3	18,8	81,2	40,6
Osuus liikevaihdosta	%	-5,6	-3,2	1,0	4,3	2,0
Tulos ennen satunnaisia eriä	mmk	-115,7	-63,3	18,8	81,2	40,6
Osuus liikevaihdosta	%	-5,6	-3,2	1,0	4,3	2,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	mmk	-115,7	-63,3	36,6	81,2	184,3
Osuus liikevaihdosta	%	-5,6	-3,2	1,9	4,3	8,9
Välittömät verot liiketoiminnasta	mmk	-2,7	10,0	11,4	25,8	12,1
Välittömät verot satunnaisieristä	mmk					40,3
Vähemmistön osuus tuloksesta	mmk	-0,1	-4,3	3,0	-3,0	10,9
Jalostusarvo	mmk	802,1	832,8	821,6	857,9	826,4
Rahoitustulos	mmk	-20,1	26,5	120,6	148,4	259,0
Osuus liikevaihdosta	%	-1,0	1,3	6,3	7,9	12,6
Bruttoinvestoinnit	mmk	137,7	102,4	121,7	186,4	142,6
Osuus liikevaihdosta	%	6,7	5,2	6,4	10,0	6,9
Maksettu osinko	¹⁾ mmk	6,2	4,8	6,6	8,8	13,2
Korollinen rahoitusomaisuus	mmk	314,5	191,1	210,4	117,5	85,4
Koroton rahoitusomaisuus	mmk	360,1	344,0	361,3	414,0	479,8
Vaihto-omaisuus	mmk	431,3	439,5	434,5	520,3	508,6
Käyttöomaisuus	mmk	1 168,7	1 203,2	1 034,0	1 072,3	925,1
Koroton vieras pääoma	²⁾ mmk	465,9	525,1	503,5	581,4	481,0
Korollinen vieras pääoma	mmk	973,6	934,0	849,9	787,5	812,7
Osuus liikevaihdosta	%	47,3	47,5	44,5	42,0	39,4
Nettokäyttöpääoma	mmk	367,3	302,3	349,1	397,2	554,9
Osuus liikevaihdosta	%	17,8	15,4	18,3	21,2	26,9
Vähemmistön osuus	mmk	71,2	48,9	22,1	32,4	23,9
Oma pääoma	²⁾ mmk	764,0	669,8	664,7	714,0	680,5
Taseen loppusumma	mmk	2 274,6	2 177,8	2 040,2	2 123,4	1 998,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	²⁾ %	0,4	4,1	7,2	10,0	7,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	²⁾ %	-12,9	-9,4	1,1	7,7	3,9
Omavaraisuusaste	²⁾ %	37,5	33,9	34,4	36,7	35,7
Quick ratio		1,2	1,0	0,7	0,9	0,8
Current ratio		1,9	1,6	1,2	1,5	1,4
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		4 663	3 876	3 432	3 362	3 221
josta ulkomailla		1 957	1 794	1 646	1 614	1 402
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		4 067	3 719	3 406	3 485	3 187
josta ulkomailla		1 833	1 738	1 648	1 611	1 418
Liikevaihto/henkilö	mmk	0,441	0,507	0,557	0,557	0,640
Jalostusarvo/henkilö	mmk	0,172	0,215	0,239	0,255	0,257

1) Hallituksen ehdotus vuodelta 1995.

2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Jalostusarvo	Käyttökate + palkat ja henkilöstösivukulut + maksetut vuokrat
Rahoitustulos	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot – konsernireservin vähennys – verot
Nettokäyttöpääoma	Koroton rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus – lyhytaikaiset korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} \times 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{ennakkomaksut}}$
Quick Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{ennakkomaksut}}$
Current Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Kurssi vuoden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernitaseen 31.12.1995 mukaan vapaa oma pääoma on	282 431 000,00 mk
josta jakokelpoisia varoja	170 768 000,00 mk

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:

Käyttörahassto 31.12.1995	141 008 088,00 mk
Käyttämättömät voittovarot 31.12.1995	120 880 446,41 mk
Tilikauden voitto	107 017 392,93 mk
	<hr/>
	368 905 927,34 mk

Hallitus ehdottaa että:

- osinkoa vuodelta 1995 jaetaan 3,00 mk osakkeelta, ulkona oleville 817 500 K-osakkeelle sekä ulkona oleville 3 582 500 A-osakkeelle eli yhteensä:	13 200 000,00 mk
- käyttörahasstoon jätetään:	141 008 088,00 mk
- jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin:	214 697 839,34 mk
	<hr/>
	368 905 927,34 mk

Helsingissa, 1. päivänä maaliskuuta 1996

Peter Fazer

Carl-Olaf Homén

Jan Hörhammer

Bo Lundquist

Thomas Thesleff

Christer Gripenberg

Curt Lindbom

Tilintarkastuskertomus

OY HACKMAN AB:N
OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Oy Hackman Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkas-

tettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä ja puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen

voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissa, 8. päivänä maaliskuuta 1996

Joe Sundholm, KHT

Camilla Hackman

Hackman Designor

Hackman Designor suunnittelee ja valmistaa tuotteita ruuan valmistukseen ja pöydän kattamiseen. Tuotteet markkinoidaan kansainvälisesti tunnetuilla tavaramerkeillä. Myynnistä vastaavat jälleenmyyjät, joilla on taito välittää tuotteille annettu lisäarvo. Tämä toimii laadun takeena, johon asiakas voi luottaa.

Valikoima ja tavaramerkit

Hackman Designorin valikoima käsittää korkealuokkaisia, toimivia tuotteita ruuanlaittoon ja kattamiseen. Valikoimaan kuuluvat myös koriste- ja taide-esineet, joita suunnittelevat tunnetut suomalaiset ja ruotsalaiset muotoilijat. Pohjoismaisen muotoilun tunnuksia ovat tyylipuhtaus, yksinkertaiset muodot ja ihmisläheisyys.

Hackman Designor kokoaa tuotevalikoimansa neljän tunnetun tavaramerkin ympärille: Hackman®, Arabia, Rörstrand ja iittala®. Kaikille tuotteille ja tavaramerkeille on tunnusomaista tarkoin harkittu profiili ja selvä asemointi. Aalto-maljakkoo on tyyppillinen iittala®-tuote ja sen lippulaiva. Samoin ovat Teema Arabian, Ostindia Rörstrandin sekä Avanti ja Savonia Hackmanin lippulaivoja.

Hackman® – käyttömetallin jalostaja

Hackman on kehittänyt aterimien valmistukseen ylivoimaisen käsityötaidon.

Valikoima perustuu laadukkaaseen, pohjoismaisuutta korostavaan muotoiluun.

Hackman on Pohjoismaiden johtava aterinten sekä keitto- ja paistoastioiden valmistaja, joka on tunnettu korkeasta laatusastaan. Kattilat valmistetaan ruostumattomasta teräksestä, pinnoitetusta tai emaloidusta alumiinista, kuparista tai valuraudasta.

Arabia – hillityn tyylin ja täydellisen toimivuuden symboli

Arabian tuotemerkki pohjautuu arkipäivän käyttöesineisiin. Arabia on osa elämää. Se johtaa asiakkaan hetkiin, jolloin iloitaan hyvin toimivista ja kestävästä posliinutuotteista osana jokaista päivää. Ne ovat tuotteita, joiden kanssa on hyvä elää.

Rörstrand – pohjoisen posliiniperinteen aatelismerkki

Rörstrand yhdistää käsityötaidon perinteet nykyaikaiseen tekniikkaan. Tuloksena on korkealaatuisia, kauniita ja käytännöllisiä tuotteita. Valikoima ja markkinointiviestintä suunnataan perinteitä arvostavaan asiakaskuntaan. Tuotteet, joiden kanssa on mukava elää ja joista on helppo pitää sukupolvesta toiseen, innostavat juhlan ja arjen kauniisiin kattauksiin.

iittala® – lasia parhaimmillaan

Suomalainen iittala®-lasi on jo kauan ollut käsite ja merkinnyt korkealuokkaista lyijytöntä laatulasia. Se täyttää vaativan kuluttajan käyttö- ja taidelasin tarpeet. Muotoilun yksinkertaisuus ja tyyli-



NILS
ENGSTRÖM

puhtaus vetoaa kuluttajan hyvään makuun.

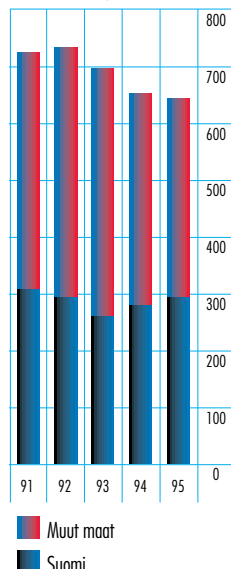
Paikalliset tavaramerkit

Designorilla on myös paikallisesti hyvin tunnettuja tavaramerkkejä. Suomessa paikallisia tavaramerkkejä ovat taidelasin Nuutajärvi sekä keitto- ja paistoastioiden Matti & Maija. Ruotsissa markkinoidaan taloustavaroita Nilsjohan-merkillä ja kahviastioita tavaramerkillä Hackefors. Norjassa Hackmanin keitto- ja paistoastioiden myyntiä hallitsevat Høyang ja Polaris -tavaramerkit ja Tanskassa ne myydään tavaramerkillä Kløverblad.

Markkinat

Designorin kotimarkkinat ovat Pohjoismaissa. Kauppaa käydään ja kehitetään suurten jakeluketjujen kanssa mm. panostamalla voimakkaasti jälleenmyyjien yhteistyösopimuksiin ja myymäläesilpanoihin. Suomessa kaikilla tavaramerkeillä on voimakas markkina-asema kun taas Ruotsissa hallitsevat Rörstrand ja Norjassa Høyang/Polaris. Tanskassa ovat Hackmanin keittoastiat saavuttaneet nopeasti markkinajohtajan aseman voimakkaiden markkinointipanos-

LIKEVAIHTO, mmk



DESIGNOR, mmk	1995	1994
Liikevaihto	644,0	652,0
Suomen ulkopuolella	351,8	372,7
Liikevoitto	32,3	31,3
% liikevaihdosta	5,0	4,8
Investoinnit	47,5	42,7
RNA %	4,6	7,6
Henkilöstö keskimäärin	1 543	1 590
Suomen ulkopuolella	587	610

tusten avulla. Ruotsissa kysyntä on laskenut vuoden 1995 aikana.

Pohjolan ulkopuolella myynti kasvoi 13 prosenttia. Siitä vastasivat omat tytäryhtiöt Saksan, Hollannin ja USA:n osalta sekä muualla maahantuojat ja agentit. Vuonna 1995 Saksan tytäryhtiö keskitti myynnin omaan organisaatioonsa. USA:n tytäryhtiö muutti tarkoituksenmukaisempiin tiloihin ja sen varastointitoimintoja rationalisoitiin.

Tuotannon strukturointi jatkui

Vuoden 1995 aikana käynnistettiin ja toteutettiin useita suuria projekteja. Projektit sujuivat suunnitellusti, mutta ne vaativat runsaasti resursseja ja häiritsivät tuotantoa.

Lidköpingin posliinituotannossa keskityttiin koristelutekniikkaan, konekanta uudistettiin ja toiminta siirrettiin yhteen tasoon. Kaikki varastotoiminnot siirrettiin uusiin ja ajanmukaisiin tiloihin. Hackeforsin valikoima sisällytettiin kokonaisuudessaan Lidköpingin tuotantoon. Helsingissä posliinituotannon automatisointi ja tuotannon keskittäminen yhteen tasoon jatkui vuonna 1995 ja valmistuu syksyllä 1996. Nuutajärven koneellinen tuotantolinja siirrettiin Iittalaan tuotantolinjojen etujen saavuttamiseksi. Iittalasta on näin kasvanut suupuhalletun lasin ja koneellisesti valmistetun käyttölasin keskus, kun taas taidelasin valmistus on keskitetty Nuutajärvelle. Järvenpään tehtaan

tulipalo aiheutti vakavia tuotantohäiriöitä, mikä vaikutti myyntiin negatiivisesti.

Logistiikkasuunnitelma

Täsmällisillä ja luotettavilla toimituksilla on ratkaiseva merkitys tavoitellessamme kannattavuutta koko tuotantoketjussa ja kehittäessämme yhteistyötä kaupan kanssa. Näihin asioihin suunnattua laajaa muutostyötä toteutetaan parhaillaan. Myyntiyhtiöihin - viimeksi Ruotsiin ja Saksaan, asennettiin uudet atk-järjestelmät, joiden ansiosta kaikilla markkinoilla on sama tietokanta käytössään. Datajärjestelmän avulla parannetaan Designorin varastokäsittelyä ja logistiikkaa. Järjestelmä on saatu hyvin toimimaan, ja sen

Hackman on aterimien muotoilun mestari. Jo 122 vuoden ajan, sukupolvesta toiseen, se on kartuttanut taitojaan korkealaatuisten ruokailuvälineiden muotoilussa.



kehitysmahdollisuudet ovat hyvät. Koko projektin arvellaan valmistuvan vuoden 1997 lopussa.

Tulos 1995

Vuoden 1995 tulokseen vaikuttivat raaka-ainekustannusten voimakas nousu ja laajat muutosprojektit tuotannossa. Tulos jäi negatiiviseksi. Vuoden 1996 alkaessa on suurin osa muutostöistä saatu päätökseen ja tuotantokapasiteetti on hyvä. Samanaikaisesti raaka-ainehinnat ovat laskeneet normaalille tasolle.

Markkinanäkymät vuonna 1996

Markkinat sellaisenaan eivät tarjoa merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Kannattavuus ja kasvu ovat kokonaan riippuvaisia meistä itsestämme ja siitä kuinka hyvin

onnistumme valtaamaan markkina-osuuksia. Painopistealueitamme ovat tuotekehitys, laatu, toimitukset ja palvelu. Designorin markkina-alueilla on elintärkeää jatkuvasti pystyä parantamaan laatua ja kustannustehokkuutta.

Käytössämme olevan parantuneen tuotantokapasiteetin ansiosta meillä on hyvät mahdollisuudet tarjota jälleenmyyjillemme tuotteita kilpailukykyisin hinnoin.

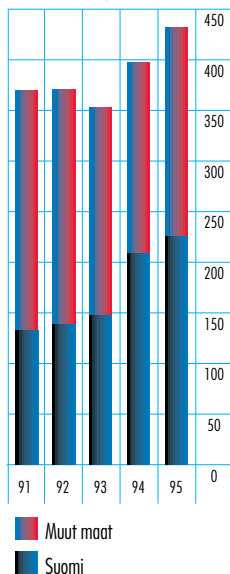
Yhdistämällä talousmuovin ja kynttilöiden liiketoiminnat Designoriin luomme Hackmanille mahdollisuuksia laajempaan yhteistyöhön volyyymikaupan kanssa Pohjoismaiden markkinoilla. Samanaikaisesti toimintaa ohjataan entistä rationaalisemmin ja kustannustietoisemmin.

Kitchen and Table

Hackman Household

Hackman Havi ja Hammarplast muodostavat Hackman Household -liiketoiminta-alueen, joka valmistaa ja markkinoi muovisia ja teknokemian kulutustavaroita kotitalouksille sekä hygieniatuotteita.

LIKEVAIHTO, MMK



Valikoima ja tuotemerkit

Householdin valikoima käsittää muovituotteita keittiöön, säilyttämiseen, vihersisustamiseen ja puutarhaan tuotemerkillä Hammar/Sarvis. Havin kynttilät tunnetaan tuotemerkestään Havi Hyvä Sydän. Teknokemian tuotteista tunnetuimpia tavaramerkkejä ovat Mini Risk, Tend, Tolu ja Havin mäntysuopa.

Household valmistaa myös tilaustuotteita ja "Private Brand" -tuotteita. Nordic Cosmetics vastaa kosmetiikan markkinoinnista Suomessa. Sillä on lisenssi- ja jakelusopimuksia tunnettujen kosmetiikkatuottajien kanssa kansainvälisesti arvostetuille tuotemerkeille.



MARIO F. PATROCOLLO

Markkinat ja toiminta vuonna 1995

Householdin kotimarkkina-alueella on Pohjoismaat. Liiketoimintaryhmän myynti ylti 462,5 miljoonaan markkaan. Kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 6 prosenttia. Teknokemian ja kynttilöiden myynti kehittyi Ruotsissa ja Suomessa



Havin tunnetuin tuote, Havin kruunukynttilät, valmistetaan 100-prosenttisestä steariinista. Niitä testataan laboratoriossa mm. pyörivällä alustalla. Parhaat raaka-aineet ja tehokas tuotekehitys takaavat tuotteen laadun.

erittäin suotuisasti. Suomessa Household lisäsi teknokemian myyntiään 15 prosentilla, mikä merkitsi kasvaneita markkinaosuuksia muuten taantuvilla markkinoilla. Havin kynttilöiden tuotanto ja myynti saavuttivat uuden ennätystuloksen. Myynti Suomen markkinoilla nousi 48 miljoonaan markkaan ja markkinaosuus 54 prosenttiin. Kynttilöiden täydennykseksi aloitettiin yhteistyö Marimekon kanssa lautas- ja pöytäliinoilla. Tuoteryhmän myyntikehitys on ollut myönteistä.

Muovituotteiden myynti kasvoi 16

prosentilla Dynoplastin talousmuovi-liiketoiminnan hankinnan johdosta.

Dynoplastin tuotanto siirrettiin Tingsrydin ja Gislavedin tehtaille Ruotsiin. Pohjoismaissa Householdin talous-

muovit ovat markkinajohtajia.

Nordic Cosmeticsin myynti kehittyi myönteisesti. Yhtiö vastaa useimmista Procter & Gamblesin kosmetiikka-

tuotemerkeistä Suomen markkinoilla: Hugo Boss, Laura Biagiotti, Ellen Betrix, Max Factor sekä monista muista tunnetuista, kansainvälisistä merkeistä kuten

Clairol, Lancaster ja Isadora.

Kuluneen vuoden aikana siirtyi Nilsjohan -keittiövälineet & pientarvikkeet valikoima Designorilta Householdille. Toimenpiteellä vahvistettiin tuotteiden myyntiä päivittäistavarakaupassa, joka on Householdin pääasiallinen jakelukanava. Kaupan partnership-toiminnan jatkamiseksi muutettiin markkinointi- ja myyntiorganisaatiota.

Merkittävimmät investoinnit tehtiin vuoden 1995 aikana tuottavuuden parantamiseksi. Lukuista tuotteita lanseerattiin. Uudet tuotteet täyttävät tämän päivän ympäristövaatimukset. Kannattavuus on ollut tyydyttävä huolimatta voimakkaasta

HOUSEHOLD, mmk	1995	1994
Liikevaihto	432,1	403,0
Suomen ulkopuolella	206,1	193,7
Liikevoitto	16,6	15,6
% liikevaihdosta	3,8	3,9
Investoinnit	40,4	79,1
RNA %	9,2	12,1
Henkilöstö keskimäärin	510	538
Suomen ulkopuolella	260	271

kustannusten noususta varsinkin muovi-puolella.

Näkymät vuodelle 1996

Tuoteryhmät kynttilät ja talousmuovit sekä aterimet, keittoastiat, lasi ja posliini muodostavat 1.3.1996 alkaen uusitun

Hackman Designor -liiketoiminta-alueen. Yhdistämisen avulla luodaan paremmat edellytykset mainittujen tuoteryhmien volyyymi- ja erikoiskaupan kehittämiseen. Hackman Havi keskittyy teknokemian ja hygienian tuotteisiin.

Kitchen and Table

Hackman Metos

Hackman Metos suunnittelee, valmistaa ja markkinoi asiakkaan tarpeiden mukaisia tuotteita ja kokonaisratkaisuja ammattikeittiöiden tehokkaaseen ruoka- ja juomahuoltoon. Metos-tavaramerkki takaa tuotteiden laadun ja pitkäaikaisen asiakaspalvelun. Kilpailuetuna on organisaation resurssien ja osaamisen monipuolinen hyödyntäminen.

Tuotteet ja kohderyhmät

Hackman Metoksen tuotevalikoimaan kuuluvat sekä yksittäiset suurkeittiölaitteet että kokonaisratkaisut mukaan lukien suurkeittiöiden astiastot, lasit ja aterimet. Hackman Metoksen Marine-yksikkö on puolestaan kansainvälisesti tunnettu laiva-keittiö-toimittaja olipa sitten kyse rahti-aluksista tai loistoristeilijöistä.

Hackman Metos on markkinajohtaja Pohjoismaissa. Asiakkaitamme ovat yksityiset ammattikeittiöt kahviloista ykkösluokan ravintoloihin sekä julkiset laitokset kuten koulut, vanhainkodit ja sairaalat. Hackman Metoksella on myyntiyhtiöt Suomessa, Norjassa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa ja Latviassa. Nopeasta ja tehokkaasta palvelusta ja huollosta vastaavat lisäksi laaja ja pätevä maailmanlaajuinen edustajaverkosto. Tuotantolaitokset sijaitsevat Keravalla, Sorsakoskella ja Hyvinkäällä sekä Ruotsissa Klässbolissa ja Växjössä.

Kilpailukykyä yritysostoilla ja rakennemuutoksilla

Vuosi 1995 oli Hackman Metoksen ensimmäinen täysi toimintavuosi. Toiminnalle olivat tunnusomaisia muutokset ja uudelleenstruktuuroinnit, joilla vahvistettiin entisestään Hackman Metoksen asemaa johtavana ammattikeittiöiden toimittajana Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa.

Hackman Metos osti vuoden 1995 ai-



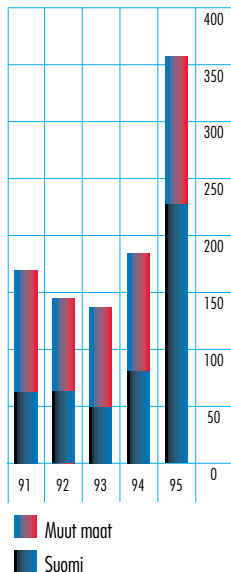
MICHAEL
RAMM-SCHMIDT

kana 40 prosenttia Wexiödisk AB:n osakannasta. Ruotsalainen Wexiödisk on erikoistunut korkealuokkaisiin suurkeittiöiden astianpesukoneisiin. Loput 60 prosenttia osakkeista siirtyy Hackman Metokselle tulevan nelivuotiskauden aikana. Kauppa vahvistaa Hackman Metoksen asemaa ammattikeittiöiden astianpesukoneiden suu-

rimpana valmistajana ja tuotealueen markkinajohtajana Pohjoismaissa. Samanaikaisesti luodaan edellytykset yhä tehokkaampien ja ympäristöystävällisempien tuotteiden kehittämiseen.

Vuoden 1995 suurin haaste oli yhteisen toimintamallin luominen niille viidelle yritykselle ja yksikölle, joista Hackman

LIKEVAIHTO, mmk



metos

METOS, mmk	1995	1994
Liikevaihto	357,3	184,4
Suomen ulkopuolella	129,9	103,2
Liikevoitto	17,4	-4,6
% liikevaihdosta	4,9	-2,5
Investoinnit	25,4	29,4
RNA %	21,4	5,4
Henkilöstö keskimäärin	367	195
Suomen ulkopuolella	83	66

Metos on muodostettu. Hackman Suurkeittiöiden, Metoksen, Stalan suurkeittiötoimintojen, Wexiödiskin ja Hackman Foodtecin hyvinkin erilaiset ohjausjärjestelmät ja valikoimat on lyhyessä ajassa yhdistetty kokonaisuudeksi, jolla on yhteinen yrityskulttuuri ja yhtenäinen toimintatapa.

Uusi yrityskulttuuri on syksystä 1995 alkaen näkynyt toiminnan tehostumisena. Kokonaisuuyntiä on onnistuttu lisäämään ja samanaikaisesti kustannuksia supistamaan, minkä ansiosta tulos on parantunut merkittävästi. Hackman Metos on näin päässyt sekä tulos- että tuottoastetavoitteisiinsa.

Toiminta vuonna 1995

Vuoden aikana käynnistettiin merkittävä määrä suuria ja vaativia hankkeita. Niiden odotetaan vahvistavan entisestään Hackman Metoksen asemaa markkinoilla lähi-vuosina ja alentavan kustannuksia sekä



Ruokahuoltoon suunniteltavat koneet ja laitteet vaativat voimakasta ja monipuolista tuotekehitystä. Näin taataan markkinajohtajuus Pohjoismaiden markkinoilla. Kuvassa Metos Master E -tunnelipesukoneen suunnitelma.

- ISO 9000 -laatu järjestelmän käyttöönotto Suomen toiminnoissa ja laadunvarmistustyön käynnistäminen Ruotsissa ja Norjassa
- CaféKingin ja Metoksen ravintolaosaston yhdistäminen palvelukyvyyn parantamiseksi hotelli- ja ravintolatoimialalla
- Panostaminen jälkimarkkinointiin

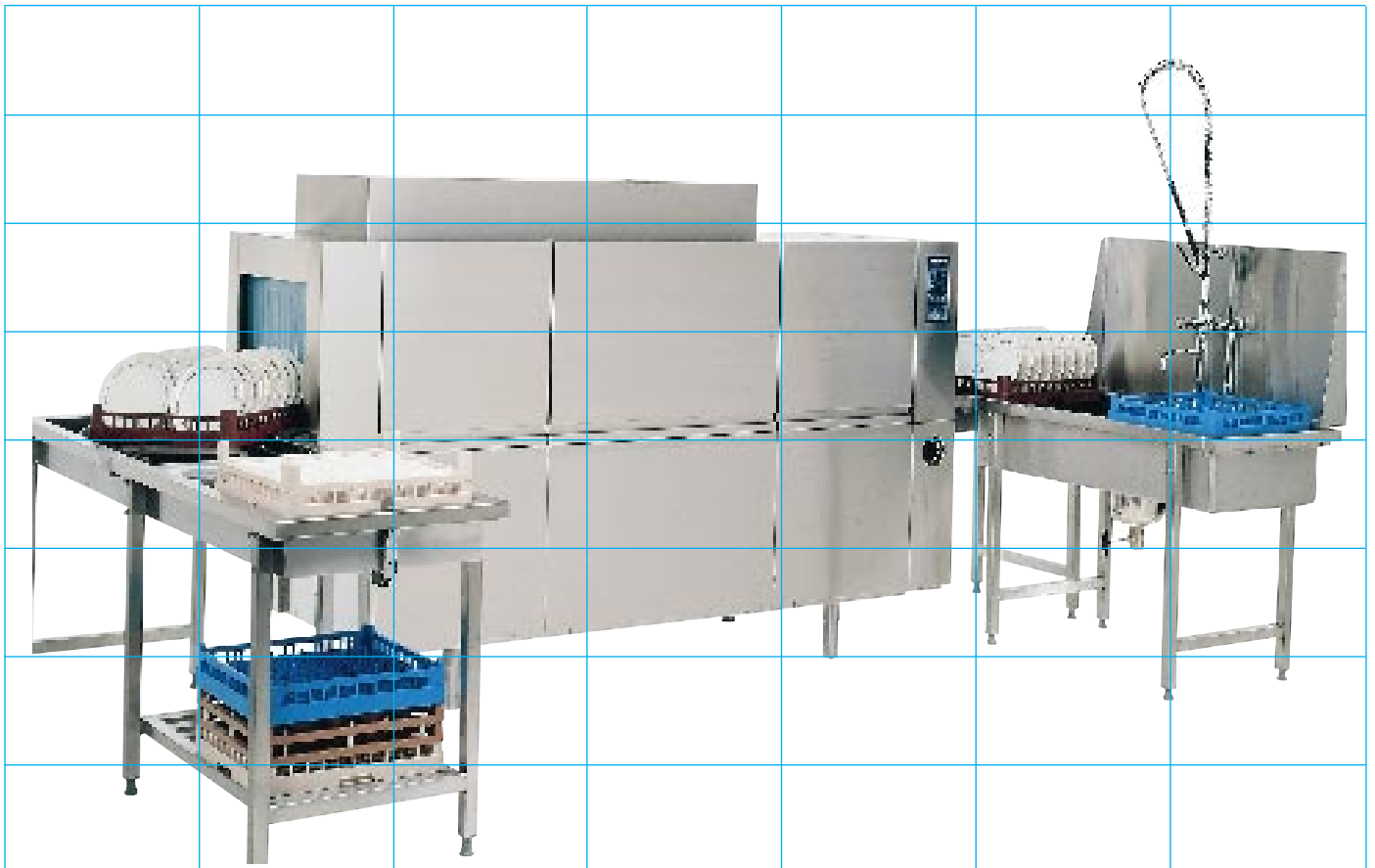
parantavan edelleen tulosta vuonna 1996. Suurimmista hankkeista voidaan mainita

- Stala Oy:n suurkeittiötoimintojen yhdistäminen muuhun organisaatioon sekä vaunu- ja hyllytuotannon siirto Lahdesta Keravalle
- Astianpesukonevalmistuksen uudelleenjärjestelyt Keravan ja Växjön tuotantolaitosten välillä
- Valikoimien läpikäynti ja yhtenäistäminen
- Uuden atk-järjestelmän sisäänajo 1996

Näkymät vuodelle 1996

Julkinen kysyntä tulee päämarkkinoillamme Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa pysymään nykyisellään tai supistumaan hieman. Yksityisten palvelujen osuus on sitävästoin kasvussa mm., koska catering-yritykset ottavat yhä suuremman vastuun julkishallinnon ruokahuoltopalveluista. Lisäksi esim. ravintoloiden on, viimevuotisten

Master E -tunnelipesukone edustaa alansa huippusuunnittelua kansainvälisillä markkinoilla. Koneen etuna on erittäin tehokas astianpesu pienellä energiamäärällä ja vedenkulutuksella. Se on käyttäjäystävällinen ja sen ylläpitokustannukset ovat alhaiset.



riittämättömien investointiensä johdosta, uusittava nyt kalusteitaan ja laitteitaan. Myös Fast food -markkinat kasvavat edelleen. Keittiölaitteistojen keskimääräisen käyttöiän kasvaessa jälkimarkkinoinnin merkitys lisääntyy.

Kilpailun ennakoita kiristyvän etenkin Suomessa, kun taas Ruotsin ja Norjan markkinoilla ei odoteta merkittäviä muutoksia. Markkinoiden kasvu EU-maissa on vähäistä. Siksi eteläiset ja itäiset lähi-alueemme tarjoavat vähintäänkin mielenkiintoisia mahdollisuuksia. Uuden infrastruktuurin rakentamisen ja uusinvestointien tarve on ilmeinen Venäjällä, Baltiassa, Puolassa, Tšekissä ja Unkarissa. Markki-

noiden kehitystä on kuitenkin vaikea ennakoida.

Muutokset ruoka- ja juomasuuntauksissa edellyttävät uusia, tehokkaampia valmistusmenetelmiä. Koska huollon merkitys samanaikaisesti korostuu ja uusinvestointeihin suunnattavissa olevia varoja on niukalti, alan toimittajilta edellytetään suurta joustavuutta. Uuden yritysraakenteensa ja toiminnan tehostamiseksi käynnistettyjen hankkeiden ansiosta Hackman Metoksella on hyvät edellytykset vastata näihin haasteisiin ja jatkaa vuoden 1995 suotuisaa kehitystä.

Industry

Hackman Stainless

Hackman Stainless suunnittelee, valmistaa ja markkinoi ruostumattomasta teräksestä vaativia säiliöitä, laitteita, putkistoja, koneenosia ja ympäristöteknologiaa teollisuudelle.

Hackman Stainlessin Food Process liike-toiminta-yksikön muodostavat Prominox S.A. Ranskassa ja Hackman Wedholms AB Ruotsissa. Niiden tuoteryhmä Farm Cool

käsittää jäähditys- ja kuljetussäiliöt maidonkeräilyyn. Tuoteryhmään Tanks & Machinery kuuluvat elintarviketeollisuuden säiliöt ja koneenosat.

Hackman Stainlessin liiketoimintayksikkö Wood Process käsittää Hackman Prosessi Oy:n ja Hadwaco Ltd Oy:n Suomessa. Hackman Prosessi on perinteisesti erikoistunut metsä- ja kemiateollisuuden säiliöihin, laitteistoihin ja putkistoihin.

Tuotekehitys

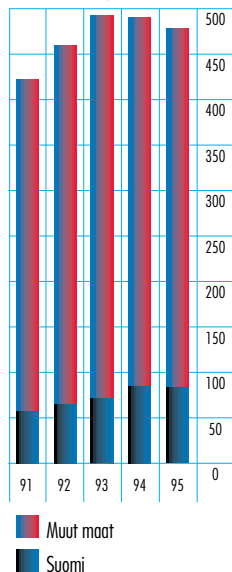
Hackman Prosessi on usean vuoden ajan kehittänyt uutta selluloosan pesulaitetta Displaceria, joka on tuotannollisessa koeajossa suomalaisessa selluloosatehtaassa. Tähänastiset tulokset ovat olleet rohkaisevia. Patentoitu pesuri toimii syrjäytysperiaatteella kevytrakenteisessa, ulos sijoitettavassa laitteessa. Pesussa massasta poiste-



MARKUS NYMARK

taan massan keitossa tarvittut kemikaalit. Pystyrakenteisessa laitteessa selluloosakerros jaetaan täysin nesteeseen sisällä pyörivälle suodatinviirille. Syrjäytys tapahtuu hydraulisen paineen avulla. Displacer on ympäristöystävällinen. Sen energian ja veden kulutus on hyvin alhainen ja toiminta hajuton. Laitteessa ei synny vaahtoa, joten prosessissa ei tarvita ympäristölle haitallisia vaahdonestoaineita. Tavoitteena on

LIKEVAIHTO, MMK



HACKMAN

saada Displacer kaupalliseen tuotantoon vuoden 1996 aikana.

Hadwaco Ltd. Oy on erikoistunut ympäristöteknologiaan. Se on kehittänyt järjestelmän, jolla puhdistetaan teollisia jätevesiä ja kunnallisia ongelmavesiä tehokkaasti ja taloudellisesti. Tekniikka perustuu haihdutusmenetelmään, jolla haitalliset aineet saadaan eroteltua jätevesistä hyvin tehokkaasti. Lopputuotteena syntyy puhdasta, kierrätyskelpoista vettä.

Hadwacon tekniikan ydin ja innovaatio on ohuesta muovikalvosta valmistettu lämmönsiirtopinta, jolla haihdutus tapahtuu. Innovaation ansiosta jätevesien puhdistuskustannukset ovat selvästi aikaisempaa alhaisemmat ja tekniikka soveltuu hyvin myös syövyttäviin olosuhteisiin.

Toiminta vuonna 1995

Hackman Stainlessin kaikki yksiköt lisäsivät liikevaihtoaan. Kokonaisliikevaihto ilman Tebel-MKT B.V:tä kasvoi yhdeksän prosenttia ja oli 386,7 miljoonaa markkaa.

STAINLESS, mmk	1995	1994
Liikevaihto	478,1	491,1
Suomen ulkopuolella	394,5	406,0
Liikevaihto	19,6	-2,5
% liikevaihdosta	4,1	-0,5
Investoinnit	30,4	49,9
RNA %	8,7	7,5
Henkilöstö keskimäärin	527	776
Suomen ulkopuolella	415	466

Farm Cool lisäsi Keski- ja Itä-Eurooppaan maidon jäähdytyskäyttöiden markkinointiaan. Ruotsin markkinat olivat hiljaiset ja odottivat EU:lta tarkennusta maidontuotannon tasosta.

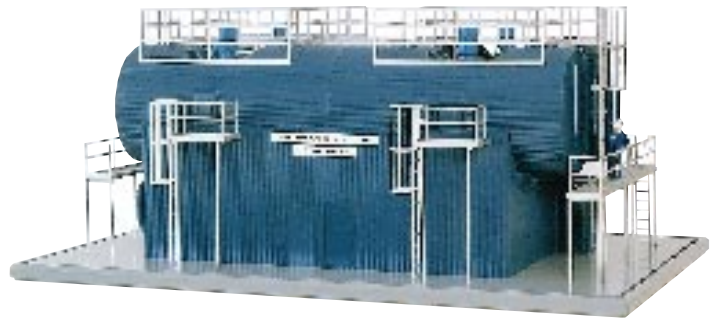
Tanks & Machinery käynnisti uudelleen kaasunkuljetustankkien ja pakkauskoneiden osien tuotannon. Tuoteryhmien liike-tulos oli selvästi parempi kuin vuonna 1994, mutta ei vielä tyydyttävä.

Pohjoismaiden metsäteollisuuden korkeasuhdanteen ansiosta Hackman Prosessi oli täydytystetty vuonna 1995. Englantiin

ja Kaukoitään toimitettiin suuria tilauksia. Liiketulos oli huomattavasti parempi kuin 1994 ja sitä voidaan pitää hyvänä.

Hadwacon ensimmäinen toimitus oli syksyllä 1995 Saudi-Arabiaan. Laitos, jonka kapasiteetti on 1 200 m³ puhdasta vettä vuorokaudessa, poistaa suolan paperitehtaan käyttämästä pohjavedestä ja puhdistaa prosessiveden uudelleen käytettäväksi. Vuoden 1995 lopussa allekirjoitettiin sopimus Lahteen toimitettavasta kaatopaikan suotovesien puhdistusjärjestelmästä, joka toimitetaan alkukesällä 1996.

Hackman Stainlessin henkilöstö kasvoi 45 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 556 henkilöä. Uuden teknologian kehittäminen



Hadwacon suunnitteluprosessi alkoi patentoidusta haihdutintekniikasta, jota testattiin ja kehiteltiin kolme vuotta ennen kuin markkinointi aloitettiin.

Hadwacon ensimmäinen varsinainen tuotantoon toimitettu laitteisto, toimitettiin Saudi-Arabiaan paperitehtaalte. Laitteisto puhdistaa suolaisen pohjaveden paperinvalmistuksen prosessivedeksi ja prosessiveden edelleen uudelleen käytettäväksi.



on vaatinut lisäresursseja. Hadwaco palkkasi vuoden 1995 aikana suunnittelijoita ja projektipäälliköitä sekä lopputöitään tekeviä opiskelijoita. Hackman Prosessi käynnisti hitsaajien oppisopimuskoulutuksen.

Vuoden 1996 näkymät

Farm Cool on kehittänyt maidon jäähdytykseen uuden säiliötyypin, jääpankki-säiliön, jonka markkinat ovat lupaavat. Englannissa siirrytään maidon jokapäiväisestä keräilystä kerran kahdessa päivässä tapahtuvaan noutoon. Tästä johtuen investoinnit suurempiin tilasäiliöihin tulevat välttämättömiksi ja keräilytavan muutos kasvattaa Englannin markkinoita merkittävästi. Farm Cool on saanut toimintansa Puolassa täyteen vauhtiin. Markkinat tulevat kasvamaan myös Balti-

assa ja Venäjällä. Vuoden 1996 kokonaisnäkyvät ovat hyvät.

Hackman Prosessi tulee laajentaa Leppävirran teollisuushalliaan. Uudessa hallissa valmistetaan myös Hadwacon laitteistot syksystä 1996 alkaen. Hackman Prosessin suuri tilauskanta luo hyvän perustan vuoden 1996 tulokselle, vaikka metsäteollisuuden investointitahti onkin tasaantumassa.

Jatkuva kiinnostus Hadwacon pilot-laitteiden vuokraamisesta koekäyttöön sekä suuri kyselyjen määrä luovat vahvaa uskoa toiminnalle. Hadwaco US Inc. käynnistää markkinointi- ja testitoimintansa keväällä 1996.

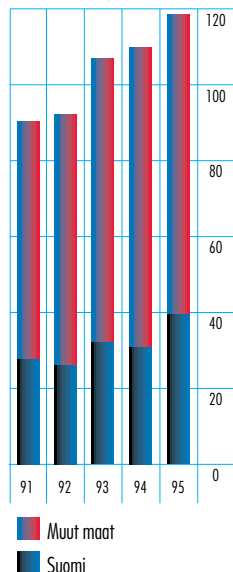
Hackman Stainless tulee kasvattamaan liikevaihtoaan ja parantamaan kannattavuuttaan vuonna 1996.

Industry

Hackman TTT

Hackman TTT valmistaa ja markkinoi raskaan puunjalostusteollisuuden käyttämiä teriä sekä kovapinnoitettuja koneenosia. Markkinointi tapahtuu maailmanlaajuisesti kolmella, alan hyvin tuntemalla tavaramerkillä: TTT, Peerless ja Stridsbergs.

LIKEVAIHTO, MMK



Tuotteet ja osaaminen

Hackman TTT valmistaa teriä, jotka leikkaavat puuta teollisessa mittakaavassa. Päätuotteita ovat vanerisorvin-, hakkurin- ja pyöröterät. TTT:n toiminta suuntautuu perusteellisuuteen. Tällä suhteellisen kapealla toimialueella, jossa toimittajalta vaaditaan suurta sopeutumista asiakkaiden vaatimuksiin, TTT:n tuotteet ja ammattitaito edustavat korkeaa kansainvälistä tasoa.

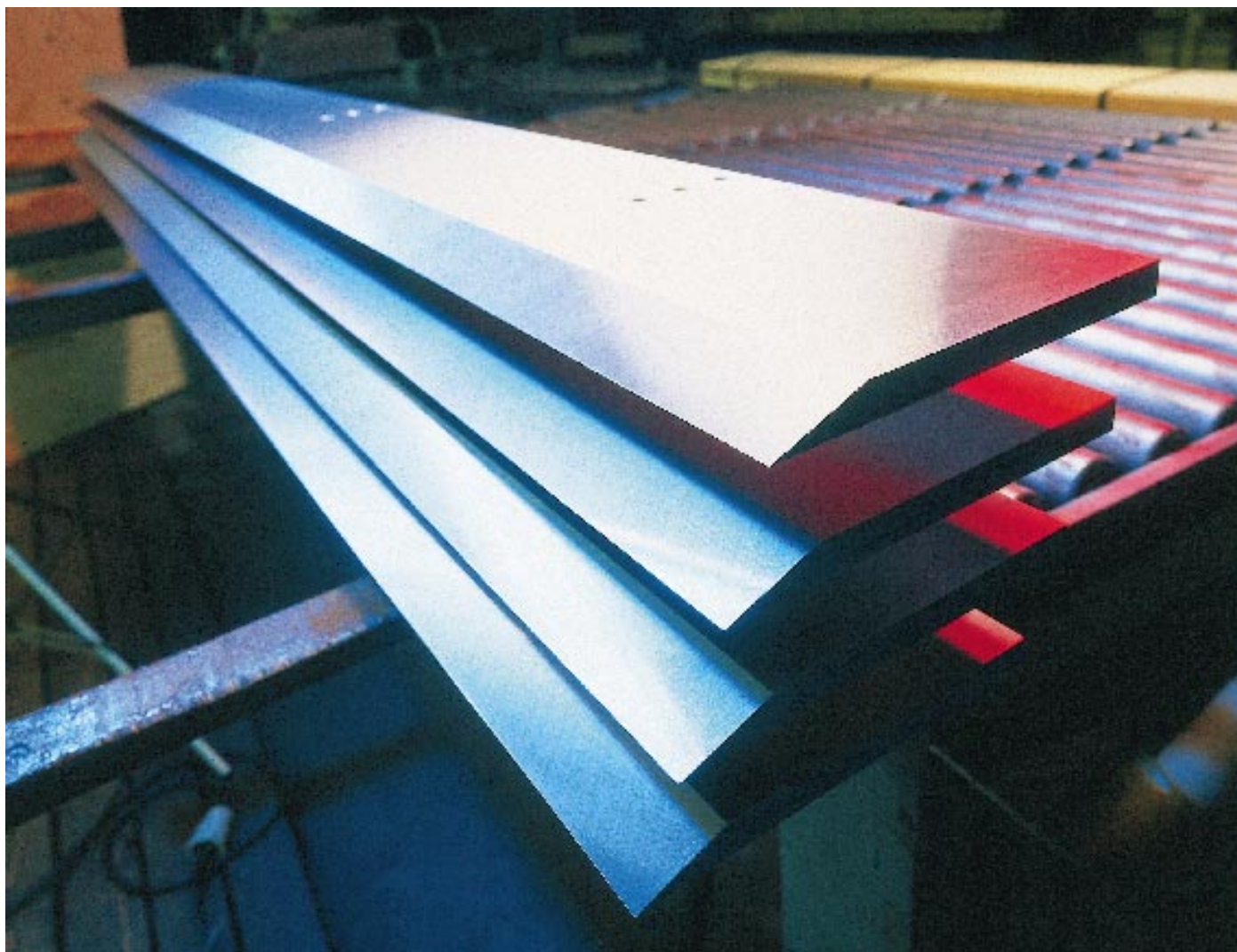
TTT:n nykyaikaiset tuotantolaitokset sijaitsevat Toijalassa ja Outokummussa sekä USA:ssa Columbus Ohiossa. Saksassa ja Ranskassa toiminnasta vastaavat myyntikonttorit, Singaporessa on oma aftersales -tukipalvelu Kaakkois-Aasian markkinoita varten. Lisäksi



HENRIK
IMMONEN

TTT:llä on maailmanlaajuinen agenttien, jälleenmyyjien ja yhteistyökumppanien verkosto.

TTT pyrkii entisestään vahvistamaan asemiaan markkinoilla. Yrityksen kunto ja kannattavuus on hyvä. Tämä avaa mahdollisuudet laajentumisstrategialle ja yrityksen orgaaniselle kasvulle.



Viilursorvinterät valmistetaan TTT:n kehittämästä erikoisteräksestä. Hackman TTT on puunleikkaamisen ja terässovellutusten asiantuntija. Osaamista tukee syväallinen terävalmistuksen ja metallurgian tuntemus.

Hyvä toimintavuosi 1995

Vuodelle 1995 oli tunnusomaista hyvä

kysyntä. Hackman TTT lisäsi markkinaosuuttaan mm. Kaukoidässä ja Japanin kauppa kehittyi suotuisasti. Tilauskanta säilyi vuoden aikana tasaisen tyydyttävällä tasolla. Myynti kasvoi tuotevalikoiman kaikilla markkina-alueilla.

Kuluneen vuoden aikana TTT investoi 8,5 milj. markkaa lähinnä konekantaan.

TTT, mmk	1995	1994
Liikevaihto	118,5	109,9
Suomen ulkopuolella	79,1	79,0
Liikevoitto	9,8	8,4
% liikevaihdosta	8,2	7,6
Investoinnit	10,1	2,8
RNA %	16,1	13,6
Henkilöstö keskimäärin	248	237
Suomen ulkopuolella	53	51

Tuloksen odotetaan edelleen paranevan

jonkin verran, vaikka suhdannehuippu onkin ohi-tettu sekä kotimarkkinoilla että Pohjois-Amerikassa. Myynnin odotetaan kasvavan muualla Euroopassa, Kaukoidässä ja Etelä-Ameri-

kassa. Vuoden aikana jatketaan TTT:n tuotannon ja tuotteiden kehittämistä edelleen.



Motivoituneet työntekijät ja nykyaikaiset työvälineet yhdistettyinä laadunvarmistusjärjestelmään, kuten ISO-9000, ovat TTT:n maailmanlaajuisen kilpailukyvyn perusta.

Hyvät näkymät vuodelle 1996

Näkymät vuodelle 1996 ovat positiiviset.

Hackman Invest

Hackman Invest vastaa konsernin kiinteistöistä, metsistä, teollisuus-, asunto- ja rantatonteista sekä maiden kaavoituksesta ja myynnistä. Lisäksi se toimii konsernin kehitysyksikkönä, johon kuuluvat konsernin osakkuusyhtiöt ja avainalueisiin kuulumattomat liiketoiminnot.

Konsernin yrityskauppoihin on sisällytetty liiketoimintoja, jotka eivät ole soveltuneet Hackmanin varsinaiseen liiketoiminta-ajatukseseen. Hackman Invest kehittää ja tervehdyttää näitä toimintoja, vahvistaa niitä täydentävillä yritysostoilla ja valmistele myyntiohjelman.

Hackman omistaa maa- ja metsä-alueita Itä- ja Etelä-Suomessa. Hackman Invest suunnittelee vuotuiset metsien hoito- ja hakkuuohjelmat. Vuonna 1995 metsien hakkuista vastasi Enso-Gutzeit Oy:n metsäosasto. Laajat metsäalat rajoittuvat järviin. Hackman Invest kaavoittaa näitä ranta-alueita rantatonteiksi ja edelleen myytäviksi. Asutuskeskusten läheisyydessä olevia alueita pyritään kaavoittamaan asumiskäyttöön.

Vuoden 1995 tärkeimmät tapahtumat

Vuoden 1995 lopussa myytiin metsää yhteensä n. 15 800 ha Kymmene Oy:lle ja n.

1 500 ha Metsähallitukselle, jonka kanssa tehtiin lisäksi esisopimus 14 400

metsähehtaarin myymisestä seuraavina vuosina. Rantatontteja myytiin 35 kappaletta.

Arvopaperikauppa keskittyi lähinnä suomalaisiin osakkeisiin ja johdannaisinstrumentteihin.

Hackmanin omien metsien hakkuut

vuonna 1995 olivat 100 000 m³.

Vuosittainen kasvu on noin 200 000 m³.

Puuston kokonaismäärä oli vuoden lopussa 2,8 miljoonaa m³.

Vuonna 1995 Hackman Invest saavutti asetetut tavoitteet hyvin.

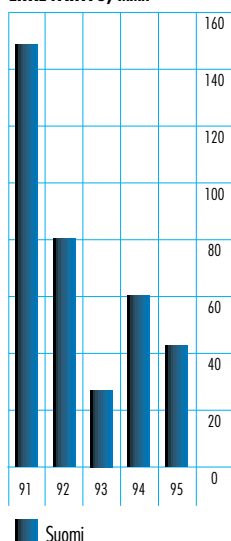
Näkymät vuodelle 1996

Metsäteollisuuden markkinatilanne pitenee puun kysynnän edelleen vilkkaana. Hackmanin hakkuusuunnitelma alittaa vuotuisen kasvun. Rantojen kaavoittamista jatketaan. Tavoitteena on erottaa selkeästi toisistaan tonteiksi kaavoitettavat tontit puhtaasta metsätalousmaasta.

Koko Hackmanin yli 200 vuotuisen toiminnan ajan ovat metsät olleet olennainen osa yritystä. Hackman Invest vastaa konsernin metsistä sekä maiden kaavoituksesta ja myynnistä.



LIKEVAIHTO, MMK



Tiedotuksia osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Torstaina 23.4.1996 klo 15.00
Oy Hackman Ab:n toimitiloissa,
Hämeentie 135, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen
on osakkeenomistajalla,
joka on viimeistään 12.4.1996 merkitty
osakkeenomistajaksi
Suomen Osakekeskusrekisterin
pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen viimeistään
18.4.1996:
Oy Hackman Ab, Osakasrekisteri
PL 955, 00561 Helsinki
tai puhelin 0204 39 5717.

Osingonmaksu

Hallituksen osinkoehdotus
vuodelta 1995 on 3,00 markkaa
sekä A- että K-osakkeelta.
Osingonmaksun
täsmäytyspäivä on 26.4.1996
ja osingon maksupäivä 2.5.1996,
mikäli hallituksen
ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka
eivät ole siirtäneet osakkeitaan
arvo-osuusjärjestelmään
täsmäytyspäivään mennessä,
osinko maksetaan, kun heidän
osakkeensa on siirretty
järjestelmään.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Oy Hackman Ab:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 88 450 000 markkaa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 66 150 000 markkaa ja enimmäispääoma 197 550 000 markkaa.

Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen markkamäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

Hallituksen osakeanti- ja lainavaltuudet

Oy Hackman Ab:n hallituksella ei ole ollut vuoden 1995 aikana voimassa

olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeellelaskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ole vuonna 1995 ollut liikkeelle laskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

Osakepääoman korotukset 1988 - 1994

Korotusaika ja -tapa	Merkintä-suhde	Merkintähinta mk	Uudet osakkeet lukumäärä	Osinko-oikeus	Osakepääoman korotus, mk	Uusi pääoma, mk
8.4.1988 Rahastoanti	1 K = 1 A 1 A = 1 A		1 650 000	1988	33 000 000	66 450 000
9. - 20.5.1988 Uusmerkintä	Yleisölle suunnattu	120	700 000	1988	14 000 000	80 450 000
7. 5. - 15.6.1990 Rahastoanti	10 K = 1 A 10 A = 1 A		400 000	1990	8 000 000	88 450 000

Osakepääoma ja osakkeet 1991 - 1995

	1991	1992	1993	1994	1995
Osakepääoma, mmk	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl					
A-osakkeet	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5
K-osakkeet	817,5	817,5	817,5	817,5	817,5
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Yhtiölle lunastetut K-osakkeet	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5
Osakemäärä vuoden lopussa	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Osakemäärä keskimäärin	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

Osakkeet ja niihin liittyvät oikeudet

Oy Hackman Ab:n 20 markan nimellisarvoiset osakkeet on jaettu A- ja K-osakkeisiin. A-osakkeita on 3 582 500 kappaletta, mikä on 81,4 prosenttia kaikista Hackmanin ulkona olevista osakkeista. Yhtiökokouksessa jokaisella A-osakkeella on yksi ääni. Hackmanin K-osakkeita on 817 500 kappaletta eli 18,6 prosenttia ulkona olevista osakkeista. Jokaisella K-osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke,

jonka mukaan yhtiöllä ja toisilla K-osakkeiden omistajilla on lunastusoikeus, mikäli K-osakkeita siirtyy muulle henkilölle kuin suoraan alenevassa polvessa olevalle kauppaneuvos Wilhelm Hackmanin tai konsuli Carl Edvin Julius Ekströmin jälkeläiselle. Vuonna 1982 yhtiö lunasti 22 500 K-osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan ei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna ole-

vasta kokonaisuäänimäärästä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakeantneissa K-osakkeilla voidaan merkitä joko uusia K- tai A-osakkeita ja A-osakkeilla uusia A-osakkeita.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläinen osinko-oikeus.

Osakkeen noteeraus

Oy Hackman Ab:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla 1.6.1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi 19.7.1988 Arvopaperivälittäjien yhdistyksen valvomalla OTC-listalla.

Vuoden 1995 aikana vaihdettiin 609 399 (1994: 995 195) A-osaketta eli 17 prosenttia. A-osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 56,1 (144,4) miljoonaa markkaa.

Hackmanin A-osakkeiden alin kurssi-noteeraus vuonna 1995 oli 74 markkaa

heinäkuussa ja korkein 125 markkaa tammikuussa. Vuoden 1995 päättyessä kurssi oli 93 markkaa ja osakkeiden markkina-arvo 409,2 miljoonaa markkaa. Keski-kurssi oli 92,06 markkaa.

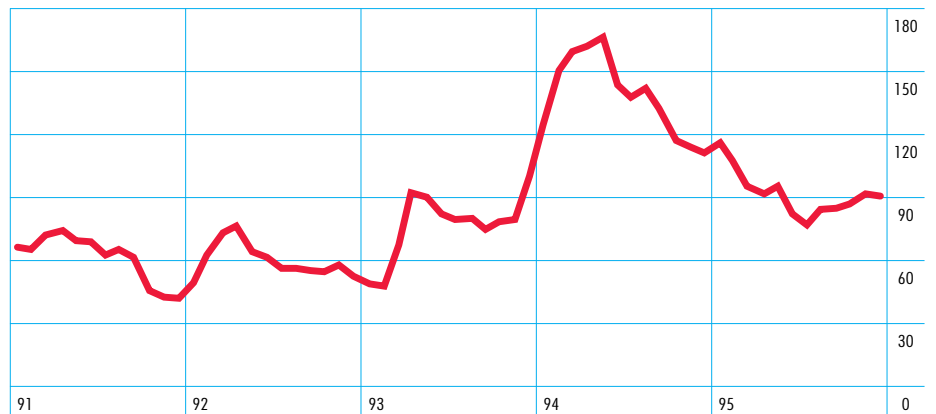
Osakkeen kurssi ja vaihto

		1991	1992	1993	1994	1995
Osakkeen nimellisarvo	mk	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Osakkeen verotusarvo Suomessa	mk	13,00	9,10	77,00	76,00	62,00
A-osakkeen kurssi						
keskikurssi ¹⁾	mk	63,57	62,49	78,83	145,13	92,06
alin kurssi	mk	40,00	42,40	43,50	105,00	74,00
ylin kurssi	mk	75,50	80,00	120,00	180,00	125,00
kurssi vuoden lopussa	mk	43,00	50,00	112,00	108,00	93,00
Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa ²⁾	mmk	189,2	220,0	492,8	475,2	409,2
A-osakkeiden vaihto						
lukumäärä	1 000 kpl	112,5	118,3	1 296,3	995,2	609,4
osuus kaikista A-osakkeista	%	3,1	3,3	36,2	27,8	17,0
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.		6 284	6 268	6 201	3 011	2 893

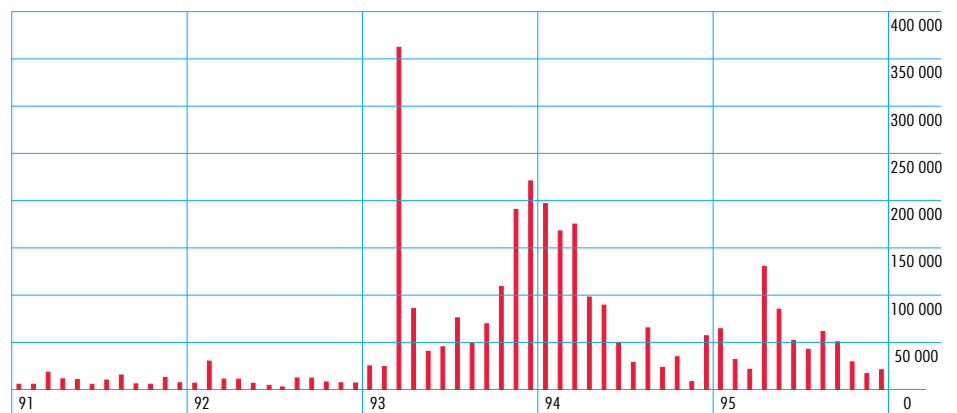
¹⁾ A-osakkeen markkamääräinen vaihto/vaihdetujen osakkeiden määrä

²⁾ Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa

**A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1991-1995, MK**



**A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1991-1995, KPL**



Hackmanin osakkeet

Osakkeenomistajat ja johdon omistus
Oy Hackman Ab:lla oli arvo-osuusrekisterin 29.12.1995 mukaan 2 893 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia

Hackmanin osakkeita oli 570 106 kappaletta eli 13 prosenttia osakkeista ja 7,3 prosenttia äänistä.

Hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 86 212 K-osaketta ja 276 086 A-osaketta.

Tämä on 6,8 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistivat 27 052 A-osaketta, mikä on 0,1 prosenttia yhtiön äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat

Arvo-osuusrekisterin 29.12.1995 mukaan		K-osakkeet		A-osakkeet		Yhteensä		Äänistä	
		kpl	%	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1.	Susanne Hohenthal	35 040	4,3	73 169	2,0	108 209	2,5	3,9	
2.	Robin Ekström	35 000	4,3	50 950	1,4	85 950	1,9	3,8	
3.	Anders Antas	35 215	4,3			35 215	0,8	3,5	
4.	Christer Gripenberg	28 972	3,5	62 237	1,7	91 209	2,1	3,2	
5.	Johan Gripenberg	27 623	3,4	73 998	2,1	101 621	2,3	3,1	
6.	Birgitta Reims	27 623	3,4	72 916	2,0	100 539	2,3	3,1	
7.	Helene Franzén	27 380	3,3	64 438	1,8	91 818	2,1	3,1	
8.	Peter Fazer	25 865	3,2	92 082	2,6	117 947	2,7	3,1	
9.	Christina Diehl	27 572	3,4	56 547	1,6	84 119	1,9	3,1	
10.	Ebba Valentini	25 400	3,1	82 360	2,3	107 760	2,4	3,0	
Yhteensä 10 suurinta		295 690	36,2	628 697	17,5	924 387	21,0	32,9	
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja		86 212	10,5	276 086	7,7	362 298	8,2	10,0	
Johtokunnan jäsenet				27 052	0,8	27 052	0,6	0,1	

Osakemäärien jakautuma

Arvo-osuusrekisterin 29.12.1995 mukaan		Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
		kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 99		1 870	64,6	98	2,2	101	0,5
100 - 999		813	28,1	199	4,5	295	1,5
1 000 - 9 999		135	4,7	415	9,4	1 487	7,5
10 000 - 99 999		67	2,3	2 482	56,4	13 678	68,6
100 000 - 999 999		8	0,3	1 186	27,0	4 351	21,8
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä				20	0,5	20	0,1
Yhteensä		2 893	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Omistajaryhmät

Arvo-osuusrekisterin 29.12.1995 mukaan		Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
		kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
Yksityishenkilöt		2 625	91,0	3 108	70,6	17 758	89,1
Rahoituslaitokset		29	1,0	452	10,2	452	2,3
Yhtiöt		210	7,3	227	5,2	227	1,1
Voittoa tavoittelemattomat		13	0,5	23	0,5	23	0,1
Ulkomaat ja hallintarek.		16	0,2	570	13,0	1 452	7,3
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä				20	0,5	20	0,1
Yhteensä		2 893	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Osakassopimukset ja muut sitoumukset
 Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa
 yhtiön osakkeita koskevia osakas-
 sopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla

olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai ääni-
 vallan käytöstä.

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

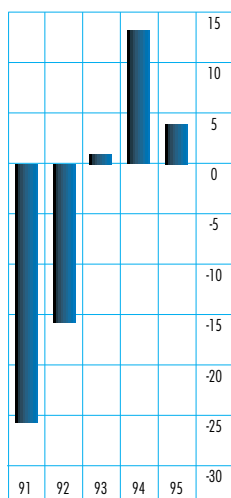
		1991	1992	1993	1994	1995
Tulos/osake (EPS)	mk	-25,66	-15,69	1,01	13,27	3,99
Kassavirta/osake	mk	-4,58	6,02	23,36	33,72	26,20
Oma pääoma/osake ¹⁾	mk	173,63	152,24	151,06	162,28	154,67
Osinko/osake ²⁾	mk	1,40	1,10	1,50	2,00	3,00
Osinko/tulos	%	neg.	neg.	149,1	15,1	75,2
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,3	2,2	1,3	1,9	3,2
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	111,4	8,1	23,3

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

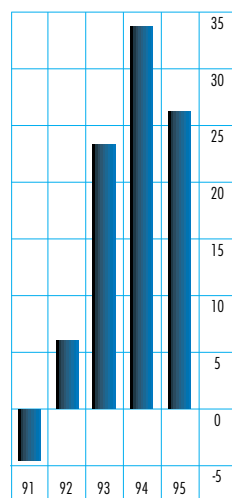
¹⁾ Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

²⁾ Hallituksen ehdotus vuodelta 1995.

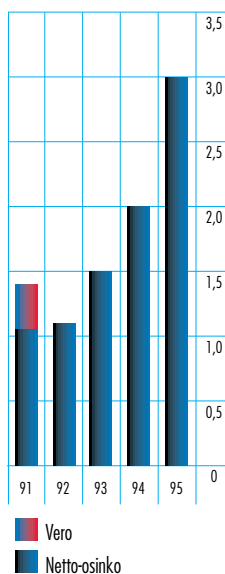
TULOS/OSAKE, MK



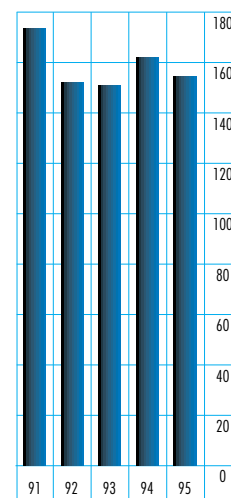
KASSAVIRTA/OSAKE, MK



OSINKO/OSAKE, MK



OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK



Hallitus ja tilintarkastajat



PETER FAZER

*1934. Puheenjohtaja. Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Jäsen vuosina 1969 - 1980 ja vuodesta 1982. Puheenjohtaja vuodesta 1982. Erovuorossa 1997. Omistaa 92 082 A-osaketta ja 25 865 K-osaketta.



BO LUNDQUIST

*1942. Varapuheenjohtaja. Esselte AB:n toimitusjohtaja. Jäsen vuodesta 1990. Varapuheenjohtaja vuodesta 1994. Erovuorossa 1996.



CHRISTER GRIPENBERG

*1950. Jäsen vuodesta 1995. Erovuorossa 1998. Omistaa 62 237 A-osaketta ja 28 972 K-osaketta.



CARL-OLAF HOMÉN

*1936. Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtaja. Jäsen vuodesta 1980. Erovuorossa 1998. Omistaa 510 A-osaketta.



JAN HÖRHAMMER

*1945. Vaisala Oy:n tulosityksikön johtaja. Jäsen vuodesta 1992. Erovuorossa 1998. Omistaa 85 000 A-osaketta ja 25 000 K-osaketta.



CURT LINDBOM

*1942. Oy Hackman Ab:n toimitusjohtaja vuodesta 1983. Jäsen vuodesta 1987. Erovuorossa 1996. Omistaa 25 195 A-osaketta.



THOMAS THESLEFF

*1951. Pankkiiriliike Evli Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Jäsen vuodesta 1991. Erovuorossa 1997. Omistaa 11 062 A-osaketta och 6 375 K-osaketta.

TILINTARKASTAJAT

JOE SUNDHOLM
KHT

CAMILLA HACKMAN

Varatilintarkastaja

JAN HOLMBERG
KHT

Operatiivinen johto



CURT LINDBOM

*1942. Puheenjohtaja, konsernijohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1976. Omistaa 25 195 A-osaketta.



TOUKO LAINE

*1943. Oy Hackman Ab:n hallintojohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 10 A-osaketta.



LARS MALMQVIST

*1946. Talous- ja rahoitusjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 214 A-osaketta.



MARKUS NYMARK

*1946. Hackman Stainlessin toimialajohtaja. Hackmanin palveluksessa 1981 - 1989 ja vuodesta 1992. Omistaa 121 A-osaketta.



MICHAEL RAMM-SCHMIDT

*1952. Hackman Metos Oy Ab:n toimitusjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989. Omistaa 1512 A-osaketta.

Osoitteet

HACKMAN-KONSERNI

OY HACKMAN AB
Konsernihallinto
Hackman Finance
Hackman Invest Oy Ab
Hämeentie 135, PL 955
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
Fax 0204 39 5735

Hackman Industrier AB
Hackman Finance
Blommenhovsvägen 26
Box 1001
SWE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 380
Fax +46 155 214 454

Hackman Norge A/S
Hackman Finance
PB 2023
NOR-1501 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Europe B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NLD-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 601 166
Fax +31 76 655 920

Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt 154
EE0100 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 760
Fax +372 6 500 741

HACKMAN DESIGNOR

SUOMI
Hackman Designor Oy Ab
Myynti, hallinto,
Arabian tehdas
Hämeentie 135, PL 130
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
Fax 0204 39 5160 vienti
Fax 0204 39 5741 myynti
Fax 0204 39 5170 hallinto

Iittalan tehdas
14500 IITTALA
Puh. 0204 39 15
Fax 0204 39 6303

Nuutajärven tehdas
31160 NUUTAJÄRVI
Puh. 0204 39 6500
Fax 0204 39 6540

Humppilan tehdas
31640 HUMPPILA
Puh. 0204 39 6600
Fax 0204 39 3521

Sorsakosken tehta
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8200
Fax 0204 39 8273
aterintehtas
Fax 0204 39 8261
astiatehtas

Alu-tehtas
Metallimiehenkatu 2-4
PL 33
04401 JÄRVENPÄÄ
Puh. 0204 39 5800
Fax 0204 39 5810

Finncrowne tehdas
PL 12
66501 VÄHÄKYRÖ
Puh. 0204 39 8750
Fax 0204 39 8751

Riihimäen kynttilätehtas
PL 156
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 0204 39 3200
Fax 0204 39 3218

Hackman Sarvis Oy
Viertolankuja 6
PL 19
01301 VANTAA
Puh. 0204 39 12
Fax 0204 39 3363

RUOTSI

Hackman Rörstrand AB
Myynti
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 775 8511

Hallinto ja Rörstrandin tehdas
Fabriksgatan 4
P.O. Box 903
SWE-531 19 LIDKÖPING
VÄNERN
Sverige
Puh. +46 510 823 00
Fax +46 510 287 65

Hackman Household AB
Myynti/muovituotteet
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 199 055

Hackman Household AB
Muovitehtas
P.O. Box 6
SWE-362 21 TINGSRYD 1
Sverige
Puh. +46 477 450 00
Fax +46 477 109 05

Hackman Household AB
Vihersisustustuotteet
P.O. Box 511
SWE-322 00 GISLAVED
Sverige
Puh. +46 371 130 10
Fax +46 371 804 13

NORJA

Hackman Designor A.S.
Myynti, hallinto ja
Høyang tehdas
Midtveien 5,
P.O. Box 2023, Høyden
NOR-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Household A/S

Myynti/muovituotteet
Midtveien 5, Høyden
P.O. Box 614, Høyden,
NOR-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 881

Hackman Designor A.S.
Polaris tehdas
Orstad
NOR-4062 KLEPP ST.
Norge
Puh. +47 51 423 700
Fax +47 51 424 577

TANSKA

Hackman A/S
Kirstinehoj 32
DNK-2770 KASTRUP
Danmark
Puh. +45 32 521 011
Tel. +45 32 520 333

Hackman Household A/S
Myynti/muovituotteet
Borupvej 20, Borup
DNK-4300 HOLBAEK
Denmark
Puh. +45 53 471 300
Fax +45 53 471 347

SAKSA-ITÄVALTA-SVEITSI

Hackman Fürst GmbH
Neuenhofer Strasse 101 - 103
DEU-42657 SOLINGEN 1
Germany
Puh. +49 212 248 030
Fax +49 212 248 0390

HOLLANTI

Hackman Designor B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NLD-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 601 166
Fax +31 76 655 920

UNKARI

Hackman LLC
Badacsonyi u. 13/b.
HUN-1113 BUDAPEST
Hungary
Puh. +36 1 371 0875
Fax +36 1 209 3310

Hackman Cutlery

Factory LLC
Fehérgyarmat
Szatmári út 2
HUN-4900
FEHÉRGYARMAT
Hungary
Puh. +36 44 364 444
Fax +36 44 364 563

VIRO

Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt. 154
EST0100 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 748/500 760
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvija
Mārstatu iela 6
LVA1050 RIGA
Latvija
Puh. +371 2 229 260
Fax +371 2 210 265

PUOLA

Hackman Polska Sp. z o.o.
Dozynkowa Str. 8/3
POL-02-602 WARSZAWA
Poland
Puh./fax +48 22 452 683

VENÄJÄ

Zao Hackman Havi St. Peterburg
Lermontovskij prospekt, 44
RUS198103 ST. PETERSBURG
Russia
Sat. +7 512 850 1420
Puh. +7 812 251 6722
Fax +7 812 251 8623

USA

Hackman Tabletop Inc.
777 Summer Street, Suite 402
STAMFORD, CT 06901
USA
Puh. +1 203 325 8565
Fax +1 203 325 866

HACKMAN METOS

SUOMI

Hackman Metos Oy Ab
Myynti, huolto, hallinto,
Keravan tehtaat
Ahjonkaarre
04220 KERAVAL
Puh. 0204 39 13
Fax 0204 39 4360

Metos Center Myyntinäyttely

Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
Fax 0204 39 5669

Leipomouunitehdas

Riihimäenkatu 79
05880 HYVINKÄÄ
Puh. 0204 39 4500
Fax 0204 39 4501

Kalustetehdas

Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8300
Fax 0204 39 8350

RUOTSI

Hackman Metos AB

Myynti ja myyntinäyttely
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 85 85
Fax +46 8 775 85 22

Hallinto, huolto, Kylmälaitetehdas

PB 66
SWE-671 05 KLÄSSBOL
Sverige
Puh. +46 570 601 80
Fax +46 570 601 38

Wexiödisk AB

Mårdvägen 4
SWE-352 45 VÄXJÖ
Sverige
Puh. +46 470 77 12 00
Fax +46 470 237 52

NORJA

Hackman Metos A/S

Myynti ja myyntinäyttely
Industriveien 18
NOR-1438 SKYTTA
Norge
Puh. +47 67 06 11 20
Fax +47 67 06 18 59

Hallinto

Midtveien 5
NOR-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 26 56 11
Fax +47 69 26 58 51

VIRO

Hackman Metos Eesti AS

Pärnu mnt. 154
EST0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 740
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia SIA

Mārstaļu 6
LVA1050 RIGA
Latvija
Puh. +371 7 229 260
Fax +371 7 210 265

LIETTUA

Hackman Metoksen edustusto

Lukiskiu gt 3
LTU2600 VILNIUS
Lietuva
Puh./fax +370 2 224 758

VENÄJÄ

Hackman Metoksen edustusto

Park Place
Leninsky Prospekt, 113
RUS117198 MOSCOW
Russia
Puh./fax +7 095 956 5841

HACKMAN INVEST

SUOMI

Hackman Havi Oy Ab

Myynti, hallinto ja
pesujauhetehdas
Viertolankuja 6, PL 19
01301 VANTAA
Puh. 0204 39 12
Fax 0204 39 3363 myynti
Fax 0204 39 3406 vienti
Fax 0204 39 3327 hallinto

Riihimäen tehdas

Nestemäiset pesuaineet
PL 156
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 0204 39 3200
Fax 0204 39 3218

Oy Tam-Kos Ab

Viertolankuja 6
PL 19
01301 VANTAA
Puh. 0204 39 12
Fax 0204 39 3327 hallinto
Fax 0204 39 3363 myynti

Tamkos -tehdas

Hygieniatuotteet
Heidehofintie 2
01300 VANTAA
Puh. 0204 39 3000
Fax 0204 39 3010

Nordic Cosmetics Ltd. Oy

Viertolankuja 6
PL 19
01301 VANTAA
Puh. 0204 39 12
Fax 0204 39 3379

HACKMAN STAINLESS

SUOMI

Hadwaco Ltd. Oy

Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
Fax 0204 39 5655

Sorsakosken tehdas

Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 14
Fax 0204 39 8601

Hackman Prosessi Oy Ab

Sorsakosken tehdas
Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 14
Fax 0204 39 8401

Leppävirran tehdas

Teollisuustalotie 2
79100 LEPPÄVIRTA
Puh. 0204 39 14

Iisveden tehdas

77800 IISVESI
Puh. 0204 39 8700
Fax 0204 39 8707

Hackman Wedholms Suomi

Ahjonkaarre
04220 KERAVAL
Puh. 0204 39 4800
Fax 0204 39 4850

RUOTSI

Hackman Wedholms AB

Blommenhovsvägen 26
Box 1001
SWE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 300
Fax +46 155 285 343

RANSKA

Prominox S.A.

5 rue Albert 1er
B.P. Box 20
FRA-58003 NEVERS
CEDEX
France
Puh. +33 86 598 900
Fax +33 86 598 939

USA

Hadwaco US Inc.

2310 Peachford Road
Atlanta, GA 30338
Puh. +1 770 457 8798
Fax +1 770 454 9415

HACKMAN TTT

SUOMI

Hackman TTT Oy Ab

Jokinientie 20, PL 51
37801 TOIJALA
Puh. 0204 39 16
Fax 0204 39 7199

Outokummun tehdas

Kalattomantie 77
83500 OUTOKUMPU
Puh. 0204 39 7500
Fax 0204 39 7501

SAKSA

Hackman TTT GmbH

Bahnstrasse 13
DEU-51688 WIPPERFÜRTH
Germany
Puh. +49 2267 4092
Fax +49 2267 4091

RANSKA

Hackman TTT Sté

Mr. André Deloffre
13 Av du Président Allende
FRA-40990 SAINT-PAUL-
LES-DAX
France
Puh. +33 58 917 506
Fax +33 58 919 572

USA

Peerless Saw Co.

4353 Directors Boulevard
Groveport, OHIO 43125
USA
Puh. +1 614 836 5790
Fax +1 614 836 2780

Taloudellinen informaatio

julkaistaan
suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:

VIKOLLA 14
Vuosikertomus 1995

VIKOLLA 24
Osavuosikatsaus tammi-huhtikuu 1996

VIKOLLA 42
Osavuosikatsaus tammi-elokuu 1996

Katsauksia voi tilata:
Oy Hackman Ab, Konsernviestintä
PL 955, 00561 Helsinki tai
puhelimitse 0204 39 5714 tai
telefaksilla 0204 39 5708



HACKMAN

Oy Hackman Ab
Konsernihallinto

POSTIOSOITE
PL 955
00561 HELSINKI
Finland

KÄYNTIOSOITE
Hämeentie 135, Helsinki

PUHELIN
Suomi 0204 39 11
Kansainv. +358 204 39 11

FAX
Suomi 0204 39 5708
Kansainv. +358 204 39 5708