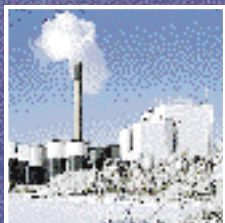


VUOSIKERTOMUS 1995



SISÄLTÖ

IVO-yhtiöt vuonna 1995	1
Liiketoiminat	2
Pääjohtajan katsaus	4
Hallinto 1.1.1996	6
Liiketoimintakatsaukset	
Energia	8
Engineering	14
Käyttö ja kunnossapito	18
Kantaverkkopalvelut	21
Sähkönjakelu	24
Energianmittaus	26
Infrarödeknik AB, Telivo Oy	27
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	28
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	32
Tuloslaskelmat	33
Taseet	34
Rahoituslaskelmat	36
Tilinpäätöksen liitetiedot	37
Osakeomistukset 31.12.1995	43
Konsernin tunnusluvut 1991-1995	46
Tunnuslukujen laskentaperusteet	47
Tilintarkastuskertomus	48
Hallintoneuvoston lausunto	48
Liiketoimintojen johto	49
Yhteystiedot	50
IVO-yhtiöt maailmalla	53

YHTIÖKOKOUS

Imatran Voima Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 26. päivänä maaliskuuta 1996 klo 11.30 yhtiön pääkonttorissa, Malminkatu 16, Helsinki.

TALOUDELLISET KATSAUKSET

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Osavuosikatsaukset on suunniteltu julkaitaviksi viikolla 24/1996 (tammi-huhtikuu) ja viikolla 41/1996 (tammi-elokuu). Painotuotteita on saatavissa osoitteesta IVO-yhtiöt, konserniviesticentti, Malminkatu 16 (käyntiosoite), 00019 IVO (postiosoite), puhelin (1041 90) 85 611, telekopio (1041 90) 694 4481.

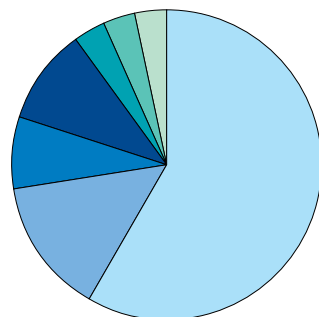
YMPÄRISTÖKATSAUS

Erillinen ympäristökatsaus julkaistaan vuosittain suomeksi ja englanniksi.

IVO-YHTIÖT VUONNA 1995

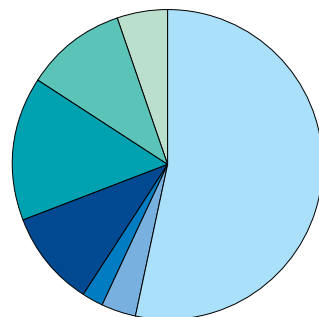
- Konsernin tulos oli 1,1 miljardia markkaa, ja se parani lähes 800 miljoonalla markalla. Liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli yli 8 miljardia markkaa.
- Energialiiketoiminnan tulos parani selvästi. Kantaverkkopalvelujen tulos säilyi hyvänä. Myös muut liiketoiminnot saavuttivat positiivisen tuloksen.
- Omavaraisuusaste nousi 3 prosenttiyksiköllä ja oli 47 prosenttia.
- Pitkäaikaiset sähkösopimukset päättyivät lokakuun lopussa. Uudet, entistä lyhyt-aikaisemmat sopimukset solmittiin lähes kaikkien vanhojen asiakkaiden kanssa. Sähkötoimituksen väheneminen kahdelle suurelle teollisuusasiakkaalle pienentää sähkömyynnin markkinaosuutta kuitenkin selvästi vuonna 1996.
- Marraskuun alussa sähkömarkkinat avautuivat Suomessa yli 500 kilowatin käyttäjille. Kokonaan markkinat vapautuvat vuoden 1997 alusta. Ruotsi avasi markkinansa vuoden 1996 alusta, jolloin myös norjalais-ruotsalainen sähköpörssi aloitti toimintansa. Sähkömarkkinoista tuli pohjoismaiset, ja IVO sai Ruotsista ensimmäiset sähköyhtiöasiakkansa.
- Kansainvälistyminen jatkui suunnitelmien mukaan.
- Valtakunnallinen kantaverkkooyhtiö ostaa tehdyn puitesopimuksen mukaisesti IVO:n kantaverkon ulkomaanyhteyksineen viimeistään vuoden 1996 lopussa.

LIIKETOIMINTOJEN OSUUDET
LIKEVAIHDOSTA *)

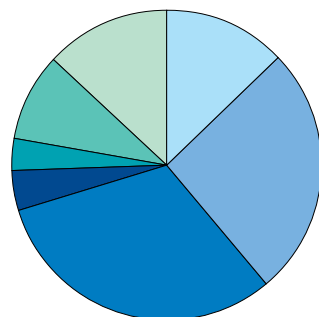


*) Liiketoimintojen välistä myyntiä ei ole eliminoitu.

LIIKETOIMINTOJEN OSUUDET
INVESTOINNEISTA



LIIKETOIMINTOJEN OSUUDET
HENKILÖSTÖSTÄ



KONSERNIN AVAINLUKUJA	1995	1994	Muutos %
Liikevaihto miljoonaa markkaa	8 055	7 602	+ 6
Liikevoitto			
miljoonaa markkaa	1 337	737	+ 81
prosenttia liikevaihdosta	17	10	..
Voitto ennen satunnaisia eriä			
miljoonaa markkaa	1 129	347	+ 225
prosenttia liikevaihdosta	14	5	..
Oman pääoman tuotto prosenttia	9,4	3,5	..
Sijoitetun pääoman tuotto prosenttia	12,5	6,8	..
Omavaraisuusaste prosenttia	47	44	..
Investoinnit miljoonaa markkaa	878	643	+ 37
Henkilöstö 31.12.	5 439	5 272	+ 3

Tarjoamme asiakkaillemme energiapalveluja, sähköä ja lämpöä sekä niiden tuottamiseen, siirtämiseen ja jakeluun liittyviä asiantuntijapalveluja.

Sähkömarkkinoiden vapautuminen on laajentanut kotimarkkinamme suomalaisista pohjoismaisiksi. Isossa-Britanniassa ja Kaakkois-Aasiassa meillä on vakiintunut jalansija. Lisäksi toimimme muun muassa Venäjällä, Keski-Euroopassa ja Kiinassa.

Kilpailukykyemme syntyy energiaketjun kokonaisuosaamisesta. Siihen kuuluvat voimalaitosten ja siirtojärjestelmien suunnittelu, pääomasijoitukset, rakentaminen, polttoaineen hankinta, käyttö ja kunnossapito sekä sähkön ja lämmön siirto, jakelu ja myynti. Kokonaisuosaamisellemme on entistä enemmän kysyntää energiantuotannon ja sähkömarkkinoiden avautuessa eri puolilla maailmaa.

Tutkimus- ja kehitystyöllä luomme uusia, tehokkaita ja ympäristömyötäisiä ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin. Kannamme vastuun toimintamme ympäristövaikutuksista. Kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantamiseksi kehitämme jatkuvasti energiaosaamistamme ja toimintamme laatua.



ENERGIA

Liiketoiminta tuottaa, hankkii ja myy sähköä ja lämpöä. Sähkö myydään pääasiassa sähköyhtiöille ja teollisuudelle, mutta myös muille voimantuottajille. Lisäksi sähkökauppaa on ryhdytty käymään norjalais-ruotsalaisessa pörssissä. Valtaosa sähköstä myydään Suomessa. Kasvua haetaan erityisesti Ruotsista, Isosta-Britanniasta, Keski-Euroopasta ja Kaakkois-Aasiasta.

Lämpö toimitetaan kaupungeille kaukolämpönä ja teollisuudelle prosessihöyrynä. Sähkön ja lämmön yhteistuotannon markkinanäkymät ovat hyvät Suomen ja Ruotsin lisäksi Saksassa, Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa.

Sähkö hankitaan omista voimalaitoksista, tuotanto-osuuksina muilta sähkentuottajilta ja ostamalla suoraan muilta voimayhtiöiltä kotimaasta ja ulkomailta tai pörssistä. Lämpö tuotetaan pääasiassa omissa voimalaitoksissa sähkön ja lämmön yhteistuotantona. Omien voimalaitosten yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 4 600 megawattia sähköä ja 2 600 megawattia lämpöä. Tuotannossa käytetään hyväksi vesivoimaa, ydinvoimaa, hiiltä, maakaasua, turvetta, biomassaa ja vähäisessä määrin öljyä. Mahdollisuuksia aurinko- ja tuuli-voiman hyödyntämiseksi tutkitaan koevoimaloissa.

Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 5 799 miljoonaa markkaa. Liiketoiminnasta vastaa emoyhtiö, Imatran Voima Oy.



ENGINEERING

Liiketoiminta myy voimalaitoksia ja voimansiirtojärjestelmiä kokonais- tai osatoimituksina sekä niihin liittyvää suunnittelua ja konsultointia.

Voimalaitoksissa keskitytään sähkön ja lämmön yhteistuotantohankkeisiin, automaatioon ja sähköistykseen sekä perusrannuksiin ja ympäristönsuojeluteknologiaan. Markkina-alueina ovat ennen muuta Suomi ja sen lähialueet, muu Eurooppa, Kaakkois-Aasia ja Kiina.

Voimansiirto tarjoaa voimajohtojen, sähköasemien ja tietoliikenne- ja käytönvalvontajärjestelmien suunnittelua, rakentamista ja kunnossapitoa sekä rautateiden sähköistystä. Markkinointi keskittyy pohjoismaihin.

Liiketoiminnan osaamisalueeseen kuuluvat lisäksi ydin- ja vesivoimatekniikat.

Engineering-liiketoiminnan liikevaihto oli 1 405 miljoonaa markkaa, josta yli puolet tuli ulkomailta. Liiketoiminnasta vastaa IVO International -konserni.



KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO

Liiketoiminta tarjoaa kokonaisvastuullisia käyttöpalveluja (IVO O&M) voimalaitosten omistajille ja kunnossapitopalveluja (IVO Service) teollisuudelle ja voimalaitoksille.

Suomen energiantuotantokapasiteetista kolmasosa on IVO O&M:n käyttö- ja kunnossapitovastuulla. Liiketoiminnalla on hyvät kasvunäkymät ulkomailla, erityisesti Kaakkois-Aasiassa. Isossa-Britanniassa IVO O&M vastaa kahden kaasukombivoimalaitoksen käytöstä ja kunnossapidosta. Kaakkois-Aasian markkinoiden päänavauksena on saatu ensimmäinen O&M-sopimus Male-siasta.

IVO Service toimii kotimaan lisäksi Unkarissa ja Ruotsissa. Kasvulle on hyviä mahdollisuuksia niin kotimaassa kuin ulkomailla. Vaativien turbiini-, kattila-, kytkinlaitos- ja muuntajahuoltopalveluiden lisäksi IVO Service tarjoaa kokonaisvastuullisia ja pitkäaikaisia kunnossapitosopimuksia.

Käyttö- ja kunnossapitoliiketoiminnan liikevaihto oli 740 miljoonaa markkaa. Liiketoiminnasta vastaa IVO Tuotantopalvelut -konserni.



KANTAVERKKOPALVELUT

Liiketoiminta palvelee Suomessa kantaverkkopalveluja tarvitsevia sähkökaupan osapuolia. Kotimaan kantaverkossa on käytössä pistehinnoittelujärjestelmä. Ulkomaanyhteydet mukaan luettuna liiketoiminta hallitsee noin 90 prosenttia Suomen kantaverkosta. Vuoden lopulla kauppa- ja teollisuusministeriö, IVO sekä Pohjolan Voima Oy pääsivät sopimukseen yhden yhteisen kantaverkkoyhtiön perustamisesta Suomeen vuoden 1997 alkuun mennessä. Tämä merkitsee IVO:n omistusosuuden oleellista vähenemistä kantaverkkoliiketoiminnassa.

Kantaverkkopalvelujen liikevaihto oli 1 001 miljoonaa markkaa. Liiketoiminnassa Suomen sisäisestä kantaverkosta vastaa IVO Voimansiirto Oy (IVS) ja ulkomaanyhteyksistä Imatran Voima Oy.



SÄHKÖNJAKELU

Liiketoiminta palvelee sähkön pienkuluttajia huolehtimalla sähkökaupasta ja jakelusiirrosta. IVO on mukana Suomen sähkönjakelussa omistamalla sähköyhtiöosuuksia. Myymänsä energian liiketoiminta hankkii tuottajilta. Paikallisesti palveluihin kuuluu myös kaukolämmön ja maakaasun myyntiä.

Sähkönjakelun liikevaihto oli 314 miljoonaa markkaa.



ENERGIANMITTAUS

Liiketoiminta kehittää, valmistaa ja markkinoi laitteita ja järjestelmiä energianmittaukseen ja sähkönkäytön ohjaukseen. Liiketoiminnasta vastaa Enermet-konserni. Sen liikevaihto oli 330 miljoonaa markkaa.

MUU TOIMINTA

Infrärdeteknik-konserni toimittaa infrapunakuivaimia paperiteollisuudelle ja maalinkuivatukseen. Telivo Oy toimii kauko- ja ulkomaanpuheluuden teleoperaattorina Suomessa. Muuhun toimintaan sisältyvät lisäksi konsernitason tutkimus ja kehitys ja ympäristönsuojelu sekä konsernipalvelut ja konserniesikunta. Muun toiminnan liikevaihto oli yhteensä 320 miljoonaa markkaa.

Kuluneena vuonna IVO-yhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus parani merkittävästi. Tulos kasvoi noin 800 miljoonalla markalla, ja oman pääoman tuotto nousi 9,4 prosenttiin. Omavaraisuusasteessa päästiin hyvälle 47 prosentin tasolle. Asetetut tavoitteet on saavutettu määrätietoisesti työllä. Tämä työ jatkuu edelleen, sillä moniin ulkomaisiin kilpailijoihimme verrattuna kaikki talouden tunnusluvut eivät vielä ole riittävällä tasolla.

Kokonaisuutena vuotta voidaan luonnehtia hyväksi. Energialiiketoiminnan kannattavuus kehittyi varsin positiivisesti. Myös kantaverkkopalvelut teki hyvän tuloksen edellisen vuoden tapaan.

Engineering-liiketoiminnalta voidaan voimaperäisen kehitystyön jälkeen odottaa tulevaisuudessa oleellisesti nykyistä parempaa tuloskehitystä. Suomen kooltaan pienten markkinoiden, vähäisen kasvun ja kiristyvän kilpailun vuoksi on selvää, että niin engineering-liiketoiminnan kuin käyttö- ja kunnossapitoliiketoiminnan kasvu on haettava pääosin ulkomailta.

SÄHKÖMARKKINOIDEN AIKAAN POHJOISMAISSA

IVO-yhtiöiden toimintaan vaikuttivat merkittävimmin sähkömarkkinalain voimaantulo ja vanhojen, pääosin kymmenvuotisten sähkösopimusten päättymisen lokakuun lopussa. Energialiiketoiminnan vuotta leimasivatkin neuvottelut uusista sähkösopimuksista. On ilo todeta, että onnistuneiden neuvottelujen tuloksena pystyimme sopimaan sähkökaupoista lähes kaikkien vanhojen asiakkaidemme kanssa. Tosin kahden suuren teollisuusasiakkaan sähköntoimituksesta menetimme ruotsalaiselle kilpailijalle merkittävän osan, mikä pienentää markkinaosuuttamme kuluvana vuonna.

Sähköyhtiöiden puolella markkinoiden kehitys johti useisiin yhdistymisiin, ostoyhteenliittymiin tai omistusmuutoksiin. Tässä muutostilanteessa pääsimme strategiamme mukaisesti laajentumaan sähkönjakeluun, johon varmasti haetaan uusia toimintamuotoja myös kuluvana vuonna. Keskeiseksi muutostekijäksi nousee sähköyhtiöitä omistavien kuntien rooli. Yhä useammat kunnat keskittyvät kuntalaisten

peruspalvelujen tuottamiseen, joihin sähkönjakelusta huolehtiminen ei välttämättä enää toimivien sähkömarkkinoiden aikaan kuulu.

Myös teollisuusasiakkaamme ovat muuttamassa toimintatapojaan sähkömarkkinoiden uudistumisen myötä. Tällä puolella olemme asettaneet tavoitteeksemme päästä voimantuottajaksi yhä useamman teollisuuslaitoksen yhteyteen. Näin me voimantuottajana ja toisaalta asiakas oman alansa osajana voisimme yhteistyössä keskittyä omien erityisvahvuusiemme kehittämiseen ja varmistaa kummankin osapuolen menestyksen kovenevassa kilpailussa. Kokemuksesta tiedämme, että tämä yhteistyömalli toimii yhtä hyvin Suomessa kuin ulkomailla.

Sähkömarkkinat ovat nyt laajentuneet pohjoismaiseksi Ruotsin vapautettua markkinansa kuluvan vuoden alusta. IVO on jo käyttänyt hyväkseen näin tarjoutunutta tilaisuutta hankkia asiakkaita ja tuotantoa Ruotsista. Näyttää siltä, että Ruotsin markkinoilla on IVO:n osaamiselle enemmänkin kysyntää.

KANSAINVÄLISTYMINEN ETENI SUUNNITELMIEN MUKAAN

Jo vuosia on ollut nähtävissä, etteivät suomalaiset energiamarkkinat kasva niin nopeasti, että IVO-yhtiöt voisi jäädä vain niiden varaan. Toiminnan laajentuminen pohjoismaihin, Venäjälle ja Baltiaan on luontaista jo maantieteellisen läheisyyden vuoksi.

Engineering-toimintamme on hankkinut referenssejä yli 60 maasta, mutta nyt on tullut aika keskittää ja syventää toimintojamme tiettyihin markkina-alueisiin. IVO-yhtiöillä on laajaa osaamista, mutta siitä huolimatta menestyminen ulkomaisilla markkinoilla edellyttää paneutumista nimenomaan sellaisiin maihin ja alueisiin, joissa erikoisosaamisellemme on kasvavaa kysyntää.

Olemme valinneet kolme painopistealuetta. Brittein saarilla olemme olleet läsnä markkinoiden avautumisesta lähtien ja vakiinnuttaneet jo asemamme. Keski- ja Itä-Euroopassa markkinat ovat kehittymässä, ja osaamisellemme on siellä kasvavasti markkinoita. Kaakkois-Aasiassa ja Kiinassa

pyrimme kasvattamaan jo hankittuja jalansijoja.

ENERGIAPOLITIIKAN LINJAUKSISSA TOIVOMISEN VARAA

Varsinainen energiapolitiittinen keskustelu on ollut Suomessa viime aikoina varsin vaisua. Vain energiaverotus on noussut esiin muutoin matalasta profiilista. Loppuvuodesta valtioneuvosto totesi, että energiaverotuksen vääristymiä on korjattava niin, että Suomessakin voidaan tulevaisuudessa kannattavasti tuottaa hiilivoimaa pohjoismaisille markkinoille. Tosin lopulliset päätökset jäivät kuluvalla vuodelle.

Erittäin toivottavaa olisi, että energiaverotuksen rakenne säilyisi korjauksen jälkeen pidemmän aikaa ennallaan, sillä ilman verotuksen ennustettavuuden parantamista Suomessa ei voida tehdä kauaskantoisia päätöksiä voimalaitosinvestoinneista. Käyty verokeskustelu osoittaa lopulta sen, että avautuneilla markkinoilla on mahdollista toteuttaa vain kilpailijamaiden kanssa yhdenmukaista vero- ja ympäristöpolitiikkaa.

Eduskunnassa aivan loppuvuodesta käynnistynyt ydinvoimakeskustelu jatkuu varmuudella myös kevätistuntokaudella. Toivottavaa olisi, että ydinvoima saataisiin mukaan perusenergiavaihtoehtoja harkittaessa. Keskusteluun liittyvät lisäksi vuosittuhannen vaihteen tienoille ennustetut kapasiteettiongelmat. Niiden ratkaisemiseksi meillä on tarvittaessa valmius nopeisiinkin päätöksiin hiiltä käyttävän lauhdutusvoimalaitoksen rakentamiseksi, mikäli asiakkaidemme tarpeet niin edellyttävät.

KANTAVERKKOSIIRROSTA SOPIMUKSEEN

Periaatteelliset neuvottelut valtakunnallista kantaverkkoyhtiöstä saatiin päätökseen vuoden lopulla. Käytännön ratkaisut siirtyivät tehtäviksi vuonna 1996. Puitesopimuksen mukaan Suomeen perustetaan uusi valtakunnallinen kantaverkkoyhtiö, jolle IVO ja Pohjolan Voima Oy myyvät kantaverkkonsa.

Vaikka ratkaisu heikentää lyhyellä aikavälillä kannattavuutemme tunnuslukuja, se toisaalta parantaa mahdollisuuksiamme lisäpanostuksiin, joita kilpailu yhdistyneillä energiamaarkkinoilla edellyttää. Pääomistajamme mukaan verkkoyhtiön synty avaa tien myös IVO:n omistusohjan laajentamiselle. Tämäkin lisää mahdollisuuksia liiketoiminnan monipuoliselle kehittämiselle.

LÄHIVUODET LUPAAVIA

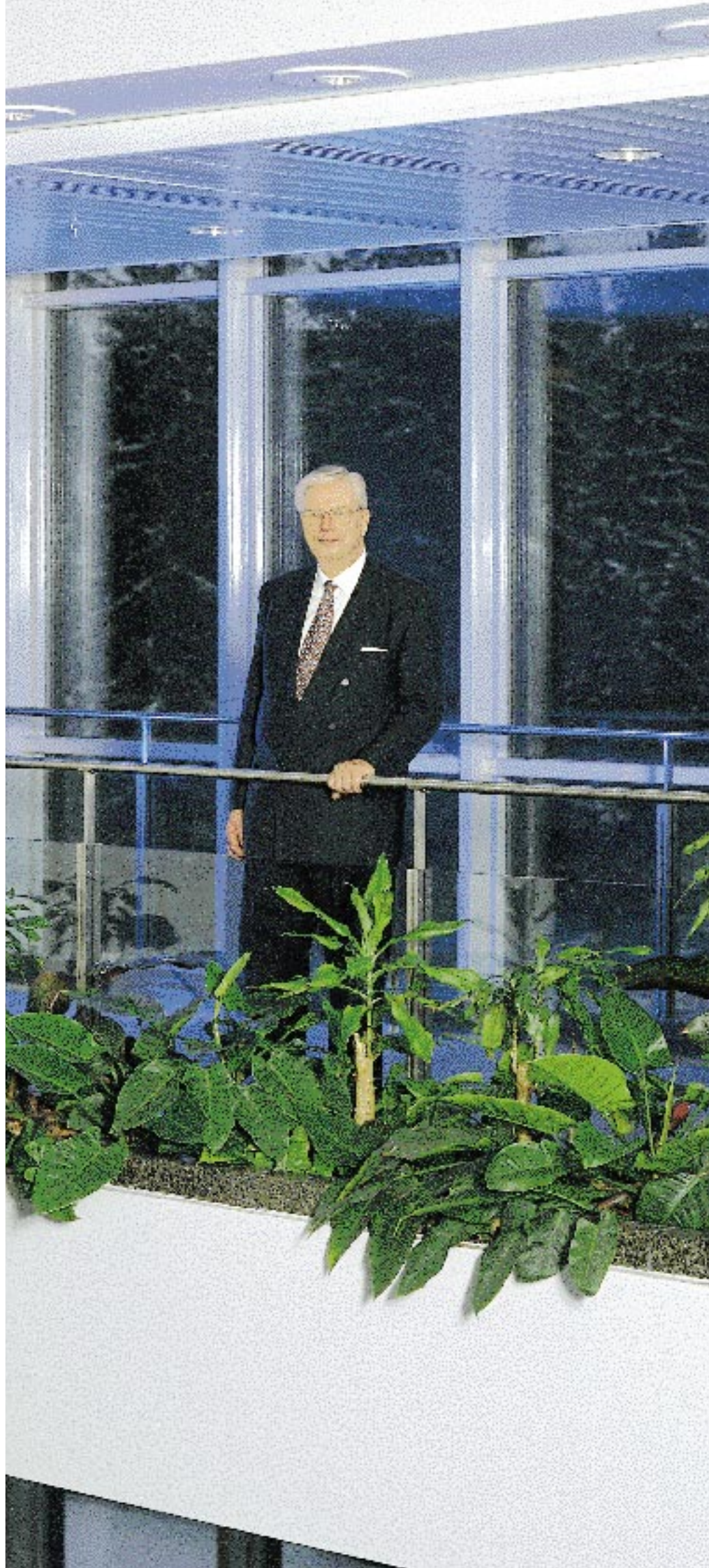
Myös kuluva vuosi on alkanut tuloksenteon kannalta suotuisasti. Tässä suhteessa oleellisimpia ovat sekä Suomessa että Ruotsissa käynnistyneet sähkömarkkinat ja vuoden lopulla selkiytynyt sopimustilanne suomalaisten sähköasiakkaidemme kanssa.

Kaiken kaikkiaan lähivuodet näyttävät valoisilta. Tavoitteenamme on kasvattaa toimintaamme Suomessa ja laajentua vahvasti muihin pohjoismaihin. Valittu strategia on osoittautunut tuloksekkaaksi, kun sitä tarkastellaan alkuvuoden yritysostojen, solmittujen sopimusten ja käytyjen neuvottelujen taustaa vasten. Nyt kun engineering-liiketoimintamme on organisoitu uudelleen ja koko kansainvälinen energiastrategiamme on selkeytetty, näen hyvät mahdollisuudet toimintamme jatkuvalla menestyksellä ja kannattavalla kasvulla niin pohjoismaissa kuin muissa kohdemaissa.

Helsingissä maaliskuussa 1996



Kalevi Numminen
pääjohtaja, hallituksen puheenjohtaja





Hallintoneuvoston jäsenet vasemmalta Pekka Lämsä, Markku Autti, Esko Vainionpää, Risto Tuominen, Satu Laiterä, Taisto Turunen, Eeva Kauppinen, Ahti Oikari, varapuheenjohtaja Mikko Rönnholm, Mikael Ingberg, puheenjohtaja Ilkka Kanerva, Gunnar Graeffe, Rose-Marie Björkenheim, Pekka Tuomisto ja Ismo Partanen. Kuvasta puuttuu Elina Lehto.

toimikausi
yhtiökokouksesta
yhtiökokoukseen

Ilkka Kanerva, puheenjohtaja ¹⁾ , kansanedustaja	1995-1996
Mikko Rönnholm, varapuheenjohtaja, Euroopan parlamentin jäsen	1995-1998
Markku Autti, toimitusjohtaja	1995-1996
Rose-Marie Björkenheim, ekonomi	1995-1998
Gunnar Graeffe, professori	1994-1997
Mikael Ingberg, tutkimusjohtaja	1993-1996
Elina Lehto, kaupunginjohtaja	1995-1998
Ismo Partanen, yrittäjä	1994-1997
Risto Tuominen, toimittaja	1993-1996
Pekka Tuomisto, pääjohtaja	1994-1997
Taisto Turunen, ylijohdaja, kauppa- ja teollisuusministeriön edustaja	1995-1998
Esko Vainionpää, johtaja	1994-1997

¹⁾ Kansanedustaja Ilkka Kanerva valittiin hallintoneuvoston puheenjohtajaksi 8.6.1995 kansanedustaja Tuula Linnainmaan siirryttyä liikenneministeriksi.

Henkilöstön edustajat

Eeva Kauppinen, tuotantosiihteeri	1994-1997
Satu Laiterä, laboratoriopäällikkö	1994-1997
Pekka Lämsä, voimajohtoasentaja	1994-1997
Ahti Oikari, tuotantomestari	1994-1997

TILINTARKASTAJA

SVH Coopers & Lybrand Oy, vastuullisena tilintarkastajana kauppatieteiden maisteri, KHT Pekka Kaasalainen

Varatilintarkastaja

SVH Coopers & Lybrand Oy

HALLITUS



Kalevi Numminen

s. 1932, vuorineuvos, tekniikan tohtori h.c., hallituksen jäsen vuodesta 1975, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1982, pääjohtaja vuodesta 1993. Toiminut IVOssa vuodesta 1957. Vastuussa yleisjohdosta, strategisesta suunnittelusta, liiketoiminnan ja johdon kehityksestä sekä sisäisestä tarkastuksesta. IVO International Oy:n hallituksen puheenjohtaja.



Kari Huopalahti

s. 1947, diplomi-insinööri, johtaja, hallituksen jäsen vuodesta 1987. Toiminut IVOssa vuodesta 1973. Vastuussa engineering-liiketoiminnasta sekä energialiiketoiminnasta pohjoismaiden ulkopuolella. Humber Power Limitedin hallituksen puheenjohtaja. IVO International Oy:n ja IVO Tuotantopalvelut Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja.



Ingmar Häggblom

s. 1931, diplomi-insinööri. Toiminut vuodesta 1954 Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä, jonka varatoimitusjohtajan tehtävistä jäänyt eläkkeelle vuoden 1993 lopussa. Kutsuttu hallitukseen ajalle 1.10.1994-31.12.1996.



Kalervo Nurminen

s. 1937, energianeuvos, diplomi-insinööri, hallituksen jäsen vuodesta 1983, varatoimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1993. Toiminut IVOssa vuodesta 1961. Vastuussa energianmyynnistä ja sähkönhankinnasta pohjoismaissa. Nordelin puheenjohtaja. IVO Voimansiirto Oy:n ja Uudenmaan Energia Oy:n hallituksen puheenjohtaja.



Heikki Martinen

s. 1946, kauppatieteiden maisteri, johtaja, hallituksen jäsen vuodesta 1993. Toiminut IVOssa vuodesta 1993. Vastuussa taloudesta, rahoituksesta, hallinnosta ja energianmittausliiketoiminnasta sekä sähköjakeliiketoiminnasta pohjoismaissa. IVO Voimansiirto Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja.



Gerhard Wendt

s. 1934, filosofian tohtori. Toiminut vuodesta 1970 Kone Oy:ssä, jonka toimitusjohtajan tehtävistä jäänyt eläkkeelle vuoden 1994 lopussa. Kutsuttu hallitukseen ajalle 1.10.1994-31.12.1996.



Anders Palmgren

s. 1940, tekniikan tohtori, hallituksen jäsen vuodesta 1982, varatoimitusjohtaja vuodesta 1993. Toiminut IVOssa vuodesta 1971. Vastuussa energiantuotannosta, toiminnasta Itä-Euroopassa, ydinvoimasta, tutkimuksesta ja kehityksestä sekä ympäristönsuojelusta. IVO Tuotantopalvelut Oy:n ja ETV-Erötterv Rt:n hallituksen puheenjohtaja.



Meri-Porin voimalaitos kuuluu päästöiltään maailman puhtaimpiin voimalaitoksiin.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	5 799	5 512
Liikevoitto milj. mk	698	188
- liikevaihdosta %	12	3
Investoinnit milj. mk	471	437
Henkilöstö keskimäärin	737	708

Energialiiketoiminta tuottaa ja tarjoaa monipuolisia energiapalveluja, sähköä ja lämpöä. Sen asiakkaita ovat sähköyhtiöt ja runsaasti energiaa käyttävä teollisuus. Valtaosa asiakkaista on Suomessa, jossa IVOLla on sähkökaupassa merkittävä asema. Lämmönmyyjänä se on Suomen suurin. Sähkömarkkinoiden avautumisen myötä toiminta on laajenemassa myös muihin pohjoismaihin, Keski-Eurooppaan ja Kaakkois-Aasiaan. Ruotsista on saatu ensimmäiset sähköyhtiöasiakkaat. Isossa-Britanniassa, Malesiassa ja Thaimaassa toimitaan voimantuottajana yhteistyössä paikallisten yritysten kanssa. Liiketoiminnasta vastaa Imatran Voima Oy.

Pohjoismaissa myytävä sähkö hankitaan omista voimalaitoksista ja tuotanto-osuuksina muilta sähköntuottajilta. Lisäksi sitä ostetaan suoraan muilta voimayhtiöiltä kotimaasta ja ulkomailta tai pörssistä. Pohjoismaiden ulkopuolella toimitaan voimayhtiöissä osakkaana. Sähkönhankintakapasiteetti on noin 7 800 megawattia.

Lämpö tuotetaan joko omissa sähkön ja lämmön yhteistuotantovoimalaitoksissa tai lämpökeskuksissa ja asiakkaiden kanssa yhteisesti omistetuissa voimalaitoksissa. Lämmöntuotantokapasiteetti on noin 2 600 megawattia.

Omissa voimalaitoksissa käytetään hyväksi vesivoimaa, ydinvoimaa, hiiltä, maakaasua, turvetta, biomassaa ja vähäisesä määrin öljyä. Monipuolinen hankintarakenne ja edullisten energialähteiden käyttö takaavat sähkön ja lämmön edullisen hinnan ja korkean toimitusvarmuuden.

Omien voimalaitosten ympäristönsuojelu, kunto ja käytettävyys ovat korkealla tasolla. Moderniin ilmansuojeluun on vuodesta 1990 lähtien investoitu noin miljardi markkaa. Voimalaitosten käytöstä ja kunnossapidosta vastaa sopimus pohjaisesti IVO O&M, jonka määrätietoisen toiminnan ansiosta käyttökustannuksia on jatkuvasti pystytty pienentämään. Loviisan ydinvoimalaitoksen käytöstä vastaa emoyhtiö.

MARKKINATILANNE

Viime vuosina energia-alan kilpailu on vapautunut eri puolilla maailmaa, mikä on synnyttänyt jo muutamia avoimia kansallisia tai alueellisia sähkömarkkinoita. Muutos on edellyttänyt myös sähkönsiirtoverkkojen avautumista kaikkien käyttöön. Kehitys käynnistyi Isosta-Britanniasta, minkä jälkeen kilpailuihin sähkömarkkinoihin ovat siirtyneet Norja sekä EU-maista Suomi ja

Ruotsi. Muualla Euroopan unionissa markkinat eivät sen sijaan ole avautuneet vauhdilla, jota vielä joitakin vuosia sitten ennakoi.

Pohjoismaissa sähkömarkkinat kasvavat hitaasti, ja niillä on kypsien markkinoiden piirteitä. Sähköä myydään vuodessa noin 350 terawattituntia. Myynnin markkina-arvo kantaverkossa on 70 miljardin markan luokkaa. Suomessa sähköä myydään vuosittain noin 70 terawattituntia eli noin 14 miljardin markan arvosta.

Norjassa sähkömarkkinat avautuivat vuoden 1993 alussa, Suomessa pienkuluttajia lukuun ottamatta marraskuun alussa 1995 ja Ruotsissa vuoden 1996 alussa. Norjassa jo usean vuoden ajan toiminut sähköpörssi laajeni vuoden 1996 alussa Ruotsiin.

Markkinoilla toimivien yritysten määrä on jatkuvasti vähentynyt. Omistus keskittyy sekä sähköntuotannossa että -jakelussa. Keskittymisellä tavoitellaan ensisijaisesti kustannustehokkuutta. Vahvana taustavaihtajana on myös muutos sähköhuollosta sähkömarkkinoihin, jolloin sijoittajaintressi korostuu omistuksessa entistä selvemmin.

Myös sopimusajat ovat lyhentyneet. Valtaosa sähköstä myytiin aiemmin kymmenvuotisilla sopimuksilla, mutta nyt voimassa olevien sopimusten kesto vaihtelee useimmiten kolmesta viiteen vuoteen. Lisäksi osa pohjoismaisesta sähköstä myydään pörssissä päivän hintaan.

Lämpöä myydään selvästi paikallisemmin kuin sähköä. Suomessa kaukolämpöä tuotetaan noin 25 terawattituntia, ja myynnin kokonaisarvo on runsaat 4 miljardia markkaa. Teollisuus on perinteisesti tuottanut tarvitsemansa höyryn itse tuotantonsa yhteydessä. Viime aikoina kehitys on kuitenkin kulkenut kohti höyryntuotannon ulkoistamista. Teollisuusyritys keskittyy omaan erityisosaamiseensa ja antaa energiayritykselle vastuun prosessihöyryn tuotannosta.

Käytännössä lämmön suurtuotantoon liittyy Suomessa lähes aina vastapainesähkön samanaikainen tuotanto. Sähkön ja lämmön yhteistuotannossa Suomi kuuluu maailman johtaviin maihin. Esimerkiksi Ruotsissa yhteistuotanto on suhteessa Suomeen oleellisesti vähäisempää.

Isossa-Britanniassa toimii kolmen suuren sähköntuottajan lisäksi useita pienempiä, itsenäisiä tuottajia. Sähkönjakeluun on muodostumassa keskenään kilpailevia ryhmittymiä, jotka pyrkivät hankkimaan itselleen myös sähköntuotantoa. Sähkö myydään poolin kautta markkinahintaan. Hinnoista voidaan sopia myös suoraan myyjien

ja ostajien kesken. Sähkönkulutuksen kasvu on hidasta.

Useimmissa Kaakkois-Aasian maissa kilpailu on vapautunut voimantuotannossa, minkä ansiosta itsenäiset tuottajat ovat saaneet rakennettavakseen osan uudesta kapasiteetista. Sähkönkulutus kasvaa ripeästi, yleisesti yli 10 prosentin vuosivauhdilla. Myös yhdistetylle sähkön- ja höyryntuotannolle on kysyntää.

IVO-YHTIÖIDEN TOIMINTA

Päämarkkina-alueellaan pohjoismaissa energialiiketoiminnalla oli sähkönmyynnissä vajaan 10 prosentin osuus. Sähkön kokonaistoimitus laski runsaan prosentin ja oli 30,3 terawattituntia. Tästä sähköyhtiöiden osuus oli 60 prosenttia, teollisuuden 39 prosenttia ja viennin 1 prosentti. Sähköyhtiöille sähköä toimitettiin 2 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Teollisuuden osuus pysyi ennallaan.

Lämmönmyynti nousi 8,4 terawattitunnista 8,5 terawattituntiin. Prosessihöyryä toimitettiin 6 prosenttia enemmän ja kaukolämpöä 2 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Suomalaisten sähköyhtiö- ja teollisuusasiakkaiden kanssa solmituista uusista sähkösopimuksista kertyi tilauskantaa noin 25 miljardia markkaa. Sopimuksista tuli sähkökaupan nykysuuntauksen mukaisesti kestoltaan aikaisempaa lyhyempiä. Kaupunkien ja teollisuuden kanssa solmittujen lämpösopimusten arvo on noin 6 miljardia markkaa.

Energiantuotannon alueella käynnistyi täysin uudentyypinen yhteistyö, kun Jyväskylän Energian ja IVO:n Jyväskylässä sijaitseva energiantuotantokapasiteetti yhdistettiin. IVO:n osuus perustetusta tuotantoyhtiöstä on 60 prosenttia ja Jyväskylän

Thaimaassa ja Malesiassa IVO on muutamassa vuodessa noussut varteenotettavaksi toimijaksi itsenäisten voimantuottajien joukkoon.





Vuoden lopulla IVO solmi sähköntoimitussopimukset ruotsalaisten Stockholm Energi AB:n (kuvasa) ja TelgeKraft AB:n kanssa.



Tasavallan presidentti Martti Ahtisaari vihki Toppila 2 -voimalaitoksen.



Suomen suurimpiin energiankäyttäjiin kuuluva Rautaruukki Oy optimoi energiankäyttönsä tarkoin. Asiakkaana sillä on käytössään myös IVO:n laaja asiantuntemus.

kaupungin 40 prosenttia. Yhteisyhtiön avulla resurssien käyttöä voidaan merkittävästi tehostaa, mikä takaa sähkön- ja lämmönkäyttäjille edullisen energian ja vapauttaa kaupungille pääomia.

Markkinoiden avautumisen myötä toimintaa on kehitetty ulkomailla. Ruotsissa solmittiin monivuotiset sähköntoimitussopimukset Stockholm Energi AB:n ja TelgeKraft AB:n kanssa. Sopimukset astuivat voimaan vuoden 1996 alussa, ja niillä IVO sai Ruotsista 1 prosentin markkinaosuuden. Tukholmaan perustettiin Ruotsin liiketoimintaa varten tytäryhtiö IVO Energi AB.

Isossa-Britanniassa IVO on päässyt muutamassa vuodessa merkittävään asemaan itsenäisenä toimijana. Vuonna 1994 käyttöön otettu Briggin osakkuusvoimalaitos on toiminut erinomaisesti. Rakenteilla oleva Humberin 750 megawatin voimalaitos etenee suunnitelmien mukaan ja valmistuu kaupalliseen käyttöön keväällä 1997. IVO on kantanut päävastuun hankkeen kehittämisestä ja vastaa myös voimalaitoksen rakennusvalvonnasta. Lisäksi se on voimalaitosyhtiön suurin osakas 30 prosentin omistussuudella.

Thaimaan ja Malesian voimakkaasti kasvavilla energiemarkkinoilla IVO on samoin lyhyessä ajassa noussut varteenotettavaksi toimijaksi itsenäisten tuottajien joukkoon. Thaimaassa The Cogeneration Public Company Limited toimittaa asiakkailleen sähköä ja lämpöä Map Ta Phutin teollisuusalueella. Ensimmäinen 150 megawatin kaasuvoimalayksikkö valmistui vuoden lopulla, ja toinen samankokoinen yksikkö otetaan käyttöön vuoden 1996 aikana. The Cogeneration Public Company listautui helmikuussa 1996 onnistuneesti Thaimaan pörssiin. IVO omistaa yhtiöstä 11 prosenttia.

Malesiassa otettiin käyttöön Powertek Sdn Bhd:n 440 megawatin kaasuvoimala. IVOlla on Powertekistä 10 prosentin omistussuus.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 5 799 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi 5 prosenttia edellisvuodesta.

Sähkömyynnin liikevaihto oli 5 146 miljoonaa markkaa, mikä on 8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihtoa kasvatti sähkön Suomessa kohonnut hintataso, johon osaltaan vaikutti energiverotuksen kiristyminen vuoden alussa.

Toisaalta sitä pienensivät sähkömyynnin väheneminen kahdelle suurelle teollisuusasiakkaalle ja marraskuun alusta voimaantullut kantaverkon pistehinnoittelu, jonka mukaan asiakas maksaa puolet siirtohinnoista suoraan verkkoyhtiölle. Myynnin määrään vaikutti myös edellisvuotta lämpimämpi sää.

Lämmönmyynnin liikevaihto oli 608 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia edellisvuodesta. Prosessihöyryn myynnin kasvu jatkui uusien asiakkaiden myötä. Energialiiketoiminnan muu myynti oli 45 miljoonaa markkaa.

Energialiiketoiminnan liikevoitto oli 698 miljoonaa markkaa. Liikevoitto nousi 510 miljoonalla markalla edellisvuodesta. Kasvu oli seurausta liikevaihdon noususta ja sähkön edullisesta hankinnasta. Hyvän vesivuoden ansiosta kotimaan korkeasti verotettua hiililauhdevoimaa voitiin korvata omalla vesivoimalla ja Ruotsista ostetulla tilapäissähköllä. Liiketoiminnan kannattavuuskehitys oli hyvä.

INVESTOINNIT

Energialiiketoiminnan investointien kokonaismäärä oli 471 miljoonaa markkaa. Uusinvestointeja oli 401 miljoonaa, joista Suomeen investoitiin 233 miljoonaa ja muille markkina-alueille 168 miljoonaa markkaa. Voimalaitosten perusrakennuksiin Suomessa investoitiin noin 70 miljoonaa markkaa.

Suomessa IVO:n suurimpia uusinvestointeja olivat Kirkniemessä aloitettu Metsä-Serla Oy:n paperitehtaan voimalaitoshanke ja Oulun Energialle valmistunut Toppila 2 -voimalaitos, johon IVO investoi teho-osuutensa suhteessa.

Vuonna 1991 IVO:n omistukseen siirtynen Kokkolan voimalaitoksen vanhat hiilikattilat korvattiin uudella kiertoleijukattilalla, jossa pääpolttoaineena on turve. Muutostyön ansiosta voimalaitoksen rikkipäästöt vähenivät puoleen ja hiukkaspäästöt kymmenesosaan. Myös typpipäästöt vähenivät. Pamilo Oy:n vesivoimalaitokselle ryhdyttiin rakentamaan kolmatta koneistoyksikköä.

Osana Ruotsin liiketoiminnan käynnistystä hankittiin Mellansvensk Kraftgrupp AB:n osakkeita, jotka oikeuttavat 30 megawatin teho-osuuteen Forsmarkin ydinvoimalasta.

Malesian ja Thaimaan energiahankkeisiin investoitiin osakepääomaa noin 60 miljoonaa markkaa. Liiketoiminnan laajuus-

teen nähden ulkomaiset voimalaitosinvestoinnit ovat suhteellisen pieniä, sillä hankkeet ovat olleet projektirahoitteisia.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Energialiiketoiminta käytti tutkimus- ja kehitystoimintaan 27 miljoonaa markkaa. Painopisteinä olivat energian tehokasta käyttöä ja sähkön kilpailukykyä selvittävät tutkimukset. Tutkimuksia tehdään yhteistyössä asiakkaiden kanssa, ja niillä tähdätään IVOn ja sen asiakkaiden kilpailukyvyyn parantamiseen.

Loviisan voimalaitoksella toteutetaan vuonna 1996 ykkösyksikön paineastian elvytyssherkutus. Työn toteutus perustuu monivuotiseen tutkimustyöhön.

Testaus-, koerakentamis- ja neuvonta-toimintaa tehostamalla vahvistettiin sähkön asemaa asumisessa ja pienteollisuudessa.

YMPÄRISTÖNSUOJELU

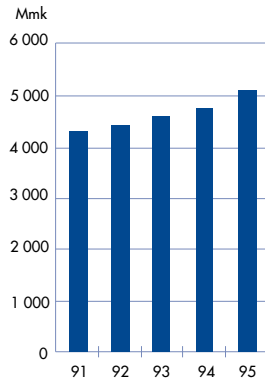
Energialiiketoiminnassa ympäristöasioilla on keskeinen merkitys. Ympäristöasioiden hallintaa kehitetään määrätietoisesti. Ensijaisia kehityskohteita ovat voimalaitoskohtaiset ympäristökatselmuksot, elinkaariarviointi ja ympäristöraportointi, joiden avulla saadaan myös asiakkaiden tarvitsemaa entistä tarkempaa tietoa energian ympäristövaikutuksista. Tavoitteeksi on asetettu hallintajärjestelmän sertifiointi.

IVOn voimalaitokset on varustettu parhaalla käyttökelpoisella ilmansuojeluteknikalla. Näin ollen merkittävää tarvetta lisäinvestointeihin ei lähivuosina ole. Viime vuosina toteutettujen noin miljardin markan investointien ansiosta rikki- ja typpipäästöt tuotettua energiayksikköä kohti ovat laskeutuneet jatkuvasti. Kertomusvuonna kokonaispäästöjen laskuun vaikutti myös hiilen käytön väheneminen edellisestä vuodesta. Pääosa savukaasujen puhdistuksessa syntyvästä tuhasta ja rikinpoistotuotteista saatiin hyötykäyttöön.

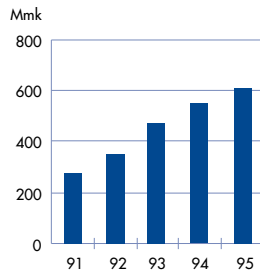
Kaikki voimalaitokset kattavaa kolmi- vuotista ympäristökatselmukselmaa jatkettiin kymmenellä toimipaikalla. Katselmuksot ovat osoittaneet, että ympäristöasiat on hoidettu kokonaisuutena hyvin. Tehdyt parannukset ovat liittyneet muun muassa ympäristönsuojelun vastuumäärittelyihin, toimintatapojen systematisointiin sekä öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntaan.

Ydinjätteiden loppusijoittamista Suomen peruskallioon tutkittiin ja suunnitelmia

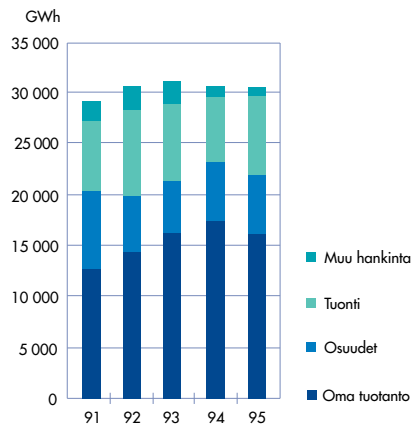
SÄHKÖNMYYNIN LIIKEVAIHTO



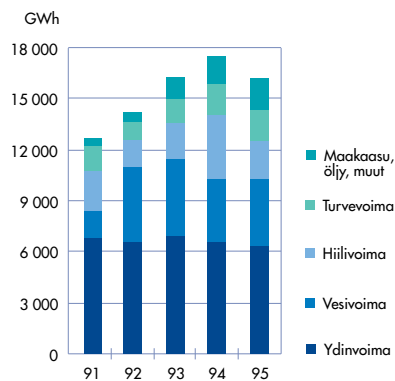
LÄMMÖNMYYNIN LIIKEVAIHTO



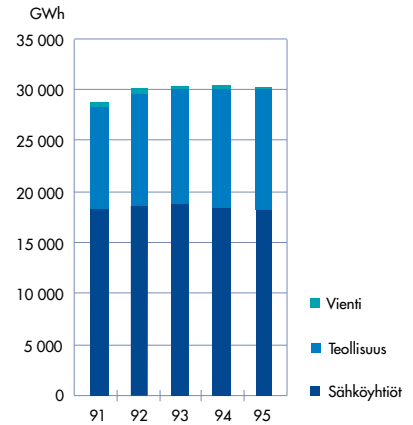
SÄHKÖNHANKINTA HANKINTALÄHTEITTÄIN



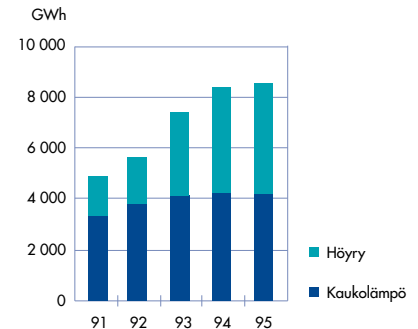
IVON SÄHKÖNTUOTANTO ENERGIALAJEITTAIN (pääenerjalajin mukaan)



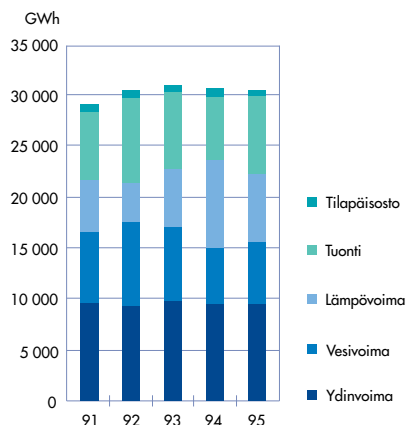
SÄHKÖNMYYNIN



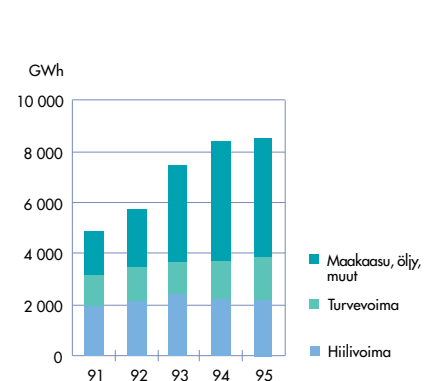
LÄMMÖNMYYNIN



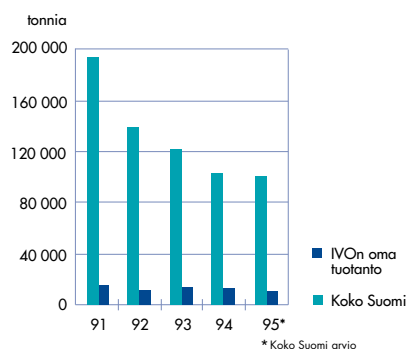
SÄHKÖNHANKINNAN JAKAUTUMINEN ERI ENERGIALAJEIHIN



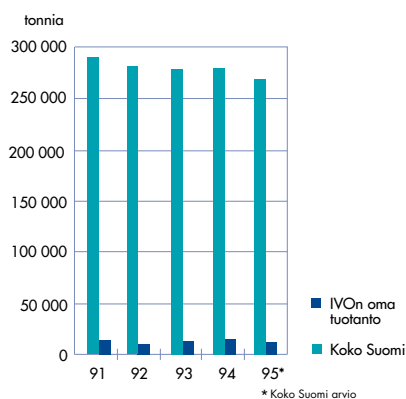
IVON LÄMMÖNTUOTANTO ENERGIALAJEITTAIN (pääenerjalajin mukaan)



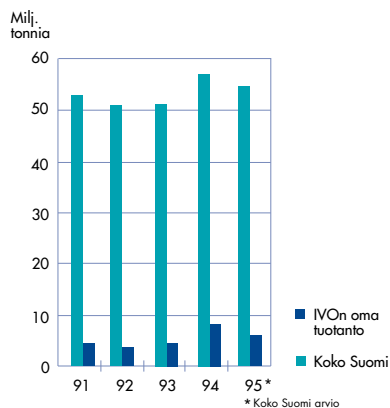
RIKKIDIOKSIDIPÄÄSTÖT SO₂



TYPENOKSIDIPÄÄSTÖT NO₂ :NA



HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT CO₂



HENKILÖSTÖ YKSIKÖITTÄIN 31.12.

	1995	1994
Jakelusektorin energiapalvelut	39	38
Teollisuuden energiapalvelut	12	14
Energianhankinta	66	66
Energiantuotanto	41	42
Strateginen suunnittelu	31	32
Loviisan voimalaitos	444	453
IVO Energy International	27	30
Hallinto	19	22
Yhteensä	679	697

täsmennettiin yhteistyössä Teollisuuden Voima Oy:n kanssa.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Liiketoiminnan tavoitteena on kasvattaa pohjoismaista markkinaosuuttaan sähkökaupassa. Kotimaassa yksi lähiajan kiinnostavimmista kysymyksistä on suomalaisen sähköpörssin mahdollinen käynnistymisen ja sen suhde norjalais-ruotsalaiseen pörssiin.

Sopimusaikojen lyhenemisen ja sähkön pörssikaupan alkamisen vuoksi sähkön hinta ei tulevaisuudessa ole yhtä vakaa kuin aikaisemmin. Näin ollen myös liiketoiminnan tuloksen ennustettavuus vaikeutuu.

Kilpailun vapautuessa alueelliset sähköyhtiöt hakevat kustannustehokkuutta yhteenliittymien avulla. Vastaava kehitys on jatkunut suurteollisuudessa jo pitkään. Muutokset merkitsevät liiketoiminnalle uusia ja vaativia haasteita. Niihin vastataan joustavilla energiapalveluilla, ympäristömyötäisillä tuotteilla ja tiiviillä asiakasyhteistyöllä. Kilpailuetuihin kuuluu lisäksi energiaketjun kokonaisosaaminen, joka syntyy IVO:n eri liiketoimintojen välisestä yhteistyöstä.

Kaupungeissa tarvitaan lähivuosina jonkin verran lisää kaukolämpökapasiteettia. Myös teollisuudessa on edelleen odotettavissa investointipäätöksiä, joskin vähemmän kuin viime vuosina. Nämä avaavat liiketoiminnalle mahdollisuuden tarjota osaamista kaikkiin Suomessa toteutettaviin sähkön ja lämmön yhteistuotantohankkeisiin varsinkin, kun kaupungit alkavat

odottaa investoinneiltaan entistä parempaa tuottoa. Lisäksi pidetään yllä valmiuksia rakentaa lisää lähinnä kivihieleen perustavaa perusvoimakapasiteettia Naantaliin tai Inkooseen.

Markkinaosuutta pyritään kasvattamaan Ruotsissa voima- ja sähköyhtiöosuuksilla, yhteishankkeilla ja suoralla sähkökaupalla. Ruotsiin rakennetaan arvioiden mukaan yhdistettyä sähkön- ja lämmöntuotantoa sähköntuotantokyvyltä mitattuna noin 2 000 megawattia vuoteen 2005 mennessä. Suomessa vastaava määrä on noin 500 megawattia.

Kansainvälisillä energiamarkkinoilla tavoitteena on kehittyä entistä halutummaksi yhteistyökumppaniksi. Isossa-Britanniassa ja Kaakkois-Aasiassa markkinaosuuden kasvua tavoitellaan jo hankittuja jalansijoja laajentamalla. Lisäksi yhdistetylle sähkön- ja lämmöntuotannolle nähdään mahdollisuuksia muun muassa Indonesiasa, Kiinassa ja Saksassa, jossa tavoitteena on nousta teollisuuden kumppaniksi vastapainetuotannossa.



IVO tekee voimalaitoksillaan jatkuvaa tutkimus- ja kehitystyötä päästöjen hallitsemiseksi.

SÄHKÖN- JA LÄMMÖNTUOTANTOKAPASITEETTI 31.12.1995

<i>IVON VOIMALAITOKSET</i>	Teho MW ¹	Maakaasu	
<i>Vesivoima</i>		Järvenpää	7/7
Imatra	170	Kotka	79/15/140
Mustionjoki (4 voimalaitosta)	7	Kouvola	46/70
Myllykoski	1	Sahanmäki	47/70
Oulujoki yhteensä	496	Vanaja	60/95
- Aittokoski	35	<i>Turve, puujäte yms.</i>	
- Ala-Utos	1	Haapavesi	154
- Jylhämä	50	Joensuu	56/125
- Leppikoski	22	Kauttua	19/7/41
- Montta	40	Kirkniemi	25/3/65
- Nuojua	80	Kokkola	184/82/106
- Pyhäkoski	120	Toranki	6/20
- Pälli	50	Uimaharju	50/0/230
- Seitenoikea	29	<i>Kaasuturbiinit ja muut</i>	
- Utanen	55	Huutokoski	176
- Ämmä	14	Loviisa	40
Palokki	7	Naantali	39
Tainionkoski	60	Vanaja	47
<i>Lämpövoima</i>		Kopparnäs	0,03
<i>Ydinvoima</i>		<i>IVON LÄMPÖKESKUKSET</i>	Teho MW ³
Loviisa 1,2	890	Järvenpää	30/3
<i>Kivihiili</i>		Kievari	15/0
Inkoo	1 070	Kouvola	46/0
Meri-Pori	565 ²	Lohja	10/46
Naantali 1	116	Uusikaupunki	7/0
Naantali 2, 3	160/300/60		

<i>IVON TEHO-OSUUDET</i>	Teho MW ¹	IVOn osuus MW ¹
<i>Suomi</i>		
Helsingin Energia/Vuosaari A	165	110
Jyväskylän Energiantuotanto Oy	116	69
Kemijoki Oy	822	352
Killin Voima Oy	7	5
Pamilo Oy	57	29
Lahden Lämpövoima Oy	195	98
Lappeenrannan Lämpövoima Oy	190	95
Oulun Energia/Toppila 2	130	55
Teollisuuden Voima Oy/Olkiluoto	1 420	377
Määräaikaiset osuudet		180
<i>Ruotsi</i>		
Mellansvensk Kraftgrupp AB	789	30
<i>Iso-Britannia</i>		
Regional Power Generators Ltd/Brigg	240	60
<i>Malesia</i>		
Powertek Sdn Bhd/Malakka	440	44
<i>Thaimaa</i>		
The Cogeneration Public Company Limited/COCO I	150/-/80	17/-/9
The Cogeneration Public Company Limited/TCC	-/-/100	-/-/11
<i>RAKENTEILLA OLEVA KAPASITEETTI</i>	Teho MW ¹	IVOn osuus MW ¹
<i>Suomi</i>		
Helsingin Energia/Vuosaari B	450/410	supistuva teho-osuus 8 vuotta
Kirkniemi	100/120	100/120
<i>Iso-Britannia</i>		
Humber Power Limited/South Humber Bank	750	225
<i>Thaimaa</i>		
The Cogeneration Public Company Limited/COCO II	150/-/80	17/-/9

¹ sähkö-/kaukolämpö-/höyryteho

² Teollisuuden Voima Oy:llä teho-osuus 187 MW

³ kaukolämpö-/höyryteho

IVON YDINVOIMA

IVO omistaa Loviisan 890 megawatin voimalaitoksen, jossa on kaksi VVER-440 -painevesireaktoria. Loviisa on maailman ainoa VVER-voimalaitos, joka on sekä suunniteltu että rakennettu länsimaisten turvallisuusnormien mukaan. Yksiköt on otettu kaupalliseen käyttöön vuosina 1977 ja 1981.

Voimalaitoksen käytettävyys on kansainvälisessä vertailussa huomattavan korkea. Kaupallisen käytön alusta laskettu käyttökerroin on 83,5 prosenttia. Vuonna 1995 ykkösyksikön käyttökerroin oli 87,8 prosenttia ja kakkösyksikön 79,2 prosenttia. Parhaillaan yksiköitä modernisoidaan, millä tähdätään noin 10 prosentin tehonnostoon ja käyttöänsä selvään pidentämiseen. Modernisointi toteutetaan käytön ohessa seuraavien neljän vuoden kuluessa.

Loviisan käytetty ydinpolttoaine on palautettu sopimusten mukaisesti Venäjälle. Viimeinen erä kuljetetaan vuonna 1996. Sen jälkeen käytetystä polttoaineesta huolehditaan Suomessa. Voimalaitospaikalla tapahtuvan välivarastoinnin jälkeen IVOn ja Teollisuuden Voima Oy:n yhteisyritys Posiva Oy huolehtii polttoaineen loppusijoittamisesta Suomen kallioperään.

Ydinjätteiden käsittely- ja loppusijoituskustannuksiin on toiminnan alusta asti varauduttu keräämällä tarvittavat varat ydinsähkön hinnassa etukäteen kauppa- ja teollisuusministeriön alaiseen valtion ydinjätehuolto-rahastoon.

Loviisan vastuumäärä 31.12.1995 oli 2,5 miljardia markkaa, josta 1.4.1996 on rahastoituna 1,3 miljardia markkaa. Erotus on katettu vakuuksin. Suunnitelmien mukaan rahasto-osuus saavuttaa vastuumäärän vuonna 2001. Siihen asti rahastoa kartutetaan rahaston korkotuottojen lisäksi keskimäärin 200 miljoonalla markalla vuosittain. Vakuuksien määrää voidaan vastaavasti vähentää. Imatran Voima Oy voi lainata rahastoimastaan määrästä takaisin 75 prosenttia.

IVO omistaa Teollisuuden Voima Oy:stä 26,6 prosenttia, mikä vastaa 377 megawatin teho-osuutta Olkiluodon ydinvoimalaitoksesta. Lisäksi IVO omistaa Mellansvensk Kraftgrupp AB:n kautta Forsmarkin ydinvoimalasta 1 prosentin, mikä vastaa 30 megawatin teho-osuutta.



Pietarin suurvoimalaitoksen rakentaminen käynnistyi vuoden 1995 alussa.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	1 405	1 812
Liikevoitto milj. mk	13	33
- liikevaihdosta %	1	2
Investoinnit milj. mk	31	27
Tilaukanta mrd. mk	2,7	2,1
Henkilöstö keskimäärin	1 474	1 507

Engineering-liiketoiminta on pohjoismaiden suurimpia toimijoita alallaan. Se on erikoistunut energian tuotanto- ja siirtojärjestelmien kokonaistoimituksiin, urakointiin ja suunnitteluun sekä konsultointiin. Asiakkaina ovat voimayhtiöt ja teollisuus. Kohdemaita ovat Suomi, Venäjä, Puola, Tšekki, Unkari, Ruotsi, Norja ja Saksa. Liiketoiminnasta vastaa IVO International -konserni.

Engineering-liiketoimintaa on kehitetty määrätietoisesti 1970-luvun lopulta lähtien. Hankkeita ja toimeksiantoja on tähän mennessä ollut jo yli 60 maassa. Niiden myötä hankittu laaja asiantuntemus ja kokemus erilaisista voimalaitoksista, voimansiirrosta, kaukolämmityksestä, ydinvoimatekniikasta, ympäristönsuojelusta, automaatiosta, sähköistyksistä, tietojärjestelmistä ja energiansäästöstä ovat auttaneet liiketoimintaa vahvistamaan asemaansa nykyisissä kohdemaisissa.

MARKKINATILANNE

Voimayhtiöiden ja teollisuuden halukkuus investoida uusiin voimalaitoksiin oli varsin vauhdikas koko vuoden. Sen sijaan voimalaitosten perusparannuksiin ja ympäristönsuojeluun liittyviä töitä oli tarjolla varsinkin Puolassa, Tšekissä ja Venäjällä.

Voimajohtojen uudisrakentaminen oli Suomessa viime vuosien tapaan vähäistä. Myös muualla lähialueilla uusien voimajohtojen kysyntä oli melko vaatimatonta. Markkinat ovat sen sijaan ripeässä kasvussa Kaakkois-Aasiassa. Raideliikenteen renessanssi on kasvattanut rauta- ja raitioteiden sähköistysmarkkinoita pohjoismaissa.

Tietoliikenne- ja käytönvalvontajärjestelmien kysyntä samoin kuin valokaapeliyh-teyksien ja antennimastojen tarve kasvaa selvästi. Uusien sähköasemien kysyntä oli sitä vastoin edelleen laimeaa lähes kaikkialla, eivätkä Suomessa odotettavissa olevat vanhojen sähköasemien perusparannukset vielä käynnistyneet toden teolla. Sekä Ruotsi että Norja tukevat edelleen kehitysmaiden infrastruktuuri-investointeja, mikä tarjoaa mahdollisuuksia uusiin hankkeisiin kehitysmaissa.

Suomen EU-jäsenyys on avannut alan toimijoille tilaisuuksia päästä mukaan unionin rahoittamiin ydinvoimaloiden parannushankkeisiin IVY-maissa ja itäisen Keski-Euroopan maissa. Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki EBRD käynnisti ydinturvarahaston toiminnan Venäjällä, mikä osaltaan kasvatti markkinoita.

Vesivoiman uudisrakentaminen oli Suomessa edelleen vähäistä.

IVO-YHTIÖIDEN TOIMINTA

Merkittävimpänä kotimaisena hankkeena engineering-liiketoiminta sai toteutettavakseen voimalaitoksen kokonaistoimituksen Metsä-Serla Oy:n Kirkniemen paperitehtaalle. Runsaan 300 miljoonan markan hanke liittyy oleellisena osana tehtaan vuonna 1996 valmistuvaan laajennukseen. IVO rakennuttaa voimalaitoksen yhteistyössä Metsä-Serlan kanssa.

Oulun Energian tilaama Toppila 2 -voimalaitos valmistui noin kuukauden edellä aikataulustaan. Lisäksi budjetin alitus säästi asiakkaalta useita kymmeniä miljoonia markkoja. Voimalaitoksen käyttöönotto vähentää Oulun energiantuotannon kokonaispäästöjä merkittävästi.

Oy Turku Energia - Åbo Energi Ab:n jätteenpolttolaitoksen uudistustyö saatiin valmiiksi vuoden lopulla. Pamilo Oy tilasi kolmannen koneistoyksikön toimituksen Pamilon vesivoimalaitokselle. Rakennustyöt alkoivat heinäkuussa, ja hanke valmistuu lokakuussa 1997.

Pietarin suurvoimalaitoksen rakennustyöt käynnistyivät vuoden alussa. Liiketoiminta johtaa konsortiota, joka vastaa länsimaisen osuuden toteutuksesta. Hankkeen pääurakoitsijana toimii voimalaitoksen tilaaja, Venäjän ulkomaankauppayhtiö Technopromexport. Hanke on liiketoiminnalle poikkeuksellisen mittava ja haasteellinen.

Tšekin markkinoille on viime vuosina luotu pienten hankkeiden avulla luottamukselliset asiakassuhteet. Pitkälti niiden ansiosta Chvaleticen voimalaitokselle päästiin toteuttamaan entistä suurempaa ja vaativampaa hanketta, kun liiketoiminta voitti voimalan rikinpoistolaitoksesta käydyn kansainvälisen tarjouskilpailun.

Puolassa saatiin Jaworzno III -voimalaitoksen kahdelle kattilalle valmiiksi uudet poltto- ja valvontajärjestelmät. Poltintoimitukselle saatiin jatkoa krakovalaisesta Legin voimalasta. Varsovaan perustettiin keväällä tytäryhtiö.

Itäiserialainen Angarskin sähkökemiallinen kombinaatti tilasi toisen uraanihexafluoridin siirtolaitteiston. Laitteisto toimitetaan vuoden 1996 aikana. Yhteistyö venäläisen Atomenergoexportin kanssa Kiinaan tarjotun VVER-tyyppisen ydinvoimalaitoksen suunnittelussa jatkui.

Abu Dhabissa aloitettiin ABB Network Control AB:n kanssa käytönvalvontahanke, jossa sähköasemat ja voimalaitokset liitetään koko maan kattavaan järjestelmään. Hankkeen arvioidaan kestävän vajaat viisi

vuotta. Dubaissa valmistui voimajohtohanke.

Pangani Fallsin vesivoimalaitos Tansaniassa valmistui kokonaisuudessaan helmikuussa. Voimalaitoksen ensimmäinen yksikkö otettiin kaupalliseen käyttöön jo marraskuussa 1994, viisi kuukautta edellä aikataulusta. Maan sähköntuotantokapasiteettia 68 megawatin voimalaitos lisäsi noin 20 prosenttia. Hankkeeseen liittyi myös mittava Panganin jokialueen vedenkäyttöohjelma.

Sähköradat Oy jatkoi rautateiden sähköistystä Suomessa. Sen jalansija vahvistui selvästi myös Ruotsin markkinoilla Banverketin ja SL Bansystem AB:n kanssa solmittujen urakkasopimusten ansiosta. Transmast Oy sai Telecom Finland Oy:ltä antennimastotoimituksen, joka ajoittuu vuosille 1996-97. Myös ruotsalainen Transelectric AB ja norjalainen AS Linjebygg ovat toimineet menestyksellä kotimaassaan ja erityisesti Afrikan voimajohtojen antennimastomarkkinoilla.

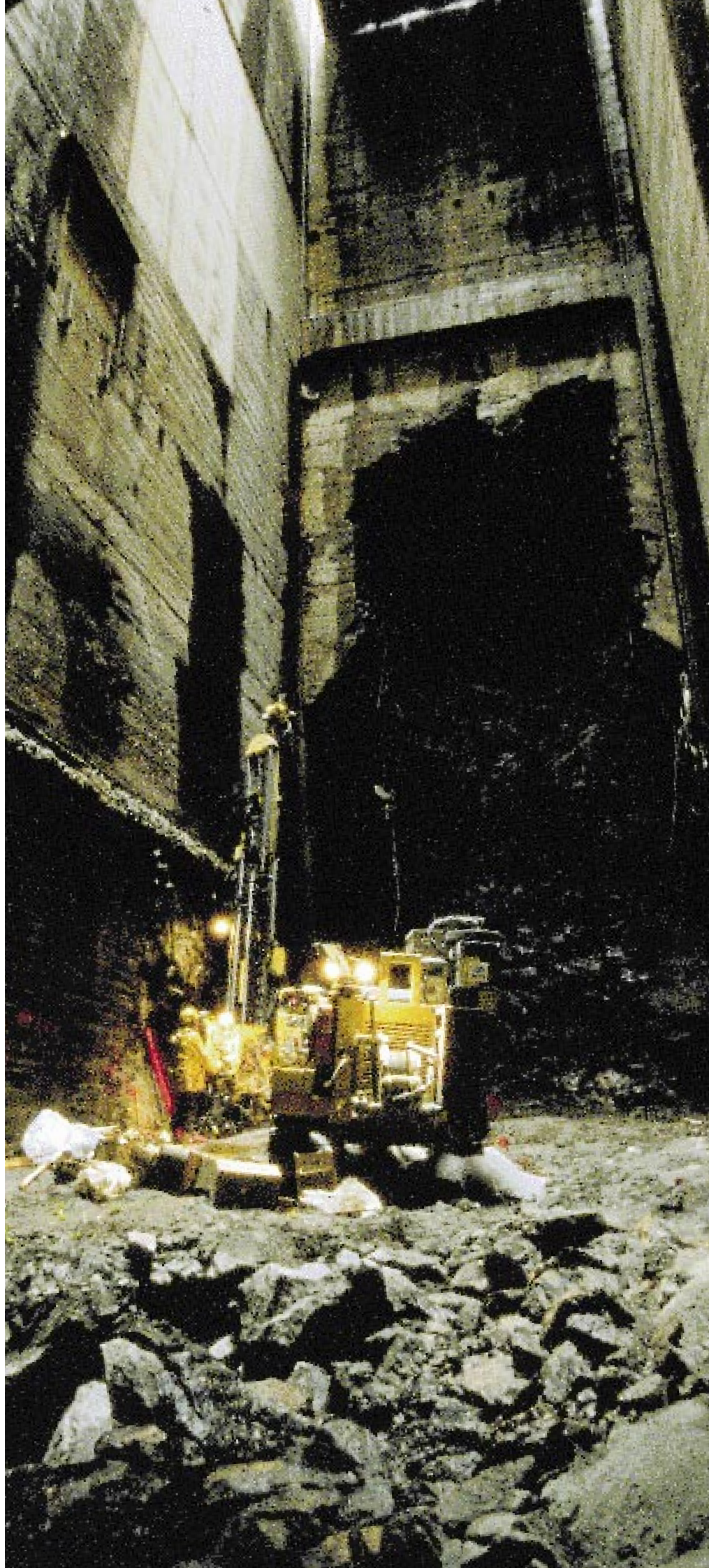
LIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihto oli 1 405 miljoonaa markkaa eli noin viidenneksen vähemmän kuin edellisenä vuonna. Syynä liikevaihdon laskuun oli ennen muuta kotimaassa edellisenä vuonna heikosti kehittynyt tilauskanta, jonka aiheuttamaa vajausta ei kyetty vuoden aikana saaduilla uusilla tilauksilla vielä korjaamaan.

Viime vuosina engineering-liiketoiminnan painopiste on siirtynyt yhä enemmän ulkomaille, ja nyt liikevaihdosta jo yli puolet tuli kansainvälisiltä markkinoilta. Viidennes liikevaihdosta tuli IVO-yhtiöistä.

Liiketoiminnan kannattavuuskehitys oli heikko. Liikevoittoa kertyi 13 miljoonaa markkaa, mikä on 20 miljoonaa markkaa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 7 miljoonaa markkaa, kun se vuotta aikaisemmin oli 25 miljoonaa markkaa. Tuloksen heikentyminen oli seurausta lähinnä vuonna

Pamilon vesivoimalaitokselle asennetaan kolmas koneistoyksikkö.





Tansanian presidentti Ali Hassan Mwinyi vihki Pangani Fallsin voimalaitoksen kesäkuussa.

1994 vaatimattomasti kehittyneestä tilauskannasta ja ennen kaikkea Lähi-idän hankkeiden suunniteltua huonommista katteista. Laskuttamattoman tilauskannan positiivinen kehitys antaa toiminnalle konkreettista pohjaa ja ennakoi paranevaa tuloskehitystä vuodelle 1996. Siihen tähtää myös määrätietoinen strategian ja rakenteen kehittäminen.

INVESTOINNIT

Liiketoiminta investoi pääasiassa tietojenkäsittelyyn ja johtimien asennuskalustoon. Investoinnit olivat yhteensä 31 miljoonaa markkaa.

Unkarilaisesta engineering-yhtiöstä ETV-Eröterv Rt:stä hankittiin 75 prosentin omistusosuus. Eröterv on Unkarin suurin energia-alan insinööritoimisto, ja se on suunnitellut valtaosan maan voimalaitoksista ja sähkönsiirtojärjestelmistä. Vuoden 1996 alussa toteutunut kauppa liittyy Unkarin valtionyhtiöiden yksityistämiseen ja vahvistaa IVOn asemaa maan ja sen lähi-alueiden avautuvilla energiamarkkinoilla. Samoin vuoden 1996 alussa hankittiin 50 prosentin osuus Verkonrakentaja Wire Oy:stä, joka on erikoistunut sähköverkkojen ja tievalaistuksen rakentamiseen ja kunnossapitoon.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystyöhön käytettiin 17 miljoonaa markkaa.

Vilkaana jatkunut voimalaitoskonseptien kehitystyö vahvisti osaamista erityisesti uusien voimalaitostekniikoiden ja automaatio- ja tietojärjestelmien sekä vaikeasti hallittavien polttoaineiden tuotealueilla. Leijukattiloiden soveltumista monen erilaisen polttoaineen käyttöön ja niiden kokonaishyötysuhteen parantamista selvitettiin useissa tutkimushankkeissa. Kosteiden polttoaineiden sekoituskuivuria kehitettiin edelleen. Asiakkaiden keskuudessa kuivuri on jo ehtinyt herättää runsaasti kiinnostusta.

Vuosien panostukset poltin- ja puhdistusteknologiaan ovat synnyttäneet merkittäviä tuotteita markkinoille. Erityisesti uusi low-NO_x -poltintekniikka, jota on kehitetty yhdessä Hitachin kanssa, on saanut hyvän vastaanoton Keski-Euroopassa vanhojen voimalaitosten perusparannuskohteissa.

Voimalaitosten automaatio- ja tietojärjestelmien suunnitteluun ja toteutukseen kehitettiin uusia ratkaisuja, joilla parannetaan useista erillisistä osista ja ohjelmistoista koostuvien laajojen järjestelmien toimivuutta ja taloudellisuutta. Automaatioissa tutkittiin myös uusia menetelmiä voimalaitosten käyttötalouden ja ympäristöpäästöjen hallintaan.



Kirkniemen kokonaistoimitukseen kuuluu uusi maakaasuvoimalaitos, tarvittavat muutokset vanhan ja uuden voimalaitoksen yhdistämiseksi sekä höyryä tuottava kattilalaitos.

LIIKETOIMINTAJÄRJESTELYT

Engineering-toiminnot uudelleenorganisoitiin syyskuussa perusteellisen strategiatyön jälkeen. Liiketoiminta on jaettu neljään yksikköön aikaisemman seitsemän liiketoimintaryhmän sijasta. Uudistuksen perustana oli sekä markkinoilta saatu palaute että omat kokemukset viime vuosien toiminnasta. Uudessa organisaatiossa korostuu keskittyminen valittuihin kohdemaihin ja liiketoiminnan erityisosaamista edustaviin tuotteisiin ja palveluihin.

Voimalaitosyksikön tuotteita ovat lämpövoimalaitokset, perusparannukset ja ympäristönsuojeluteknologia sekä automaatio ja sähköistys. Voimansiirtoyksikköön kuuluvat voimajohdot ja sähköasemat sekä tietoliikenne- ja käytönvalvontajärjestelmät. Ydinvoimayksikkö koostuu ydinvoimatekniikasta ja ydinjätehuollosta. Vesivoimayksikön tuotteita ovat uudet vesivoimalaitokset, perusparannukset ja konsultointi.

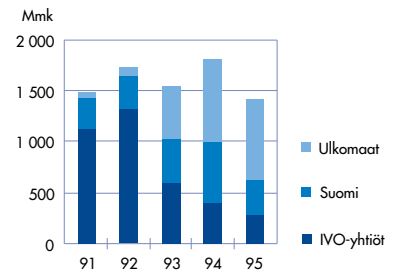
Keskeisiin kohdemaihin on perustettu tytäryhtiöitä ja edustustoja syventämään läsnäoloa markkinoilla.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Energiainvestoinnit pysyvät Suomessa alhaisella tasolla, minkä vuoksi ulkomaisien hankkeiden osuus toiminnasta kasvaa edelleen. Mahdollisuudet näyttävät parhailta lähialueilla eli Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Omien tytäryhtiöiden kautta on myös mahdollista vahvistaa ja syventää markkina-asemia erityisesti Puolan, Tšekin ja Unkarin perusparannusmarkkinoilla.

Liiketoiminta keskittyy valittuihin kohdemaihin ja tuotteisiin. Samalla varmistetaan myös vahva läsnäolo kohdemaissa. Kaukolämpö- ja rikinpoistohankkeilla engineering on saanut jalansijan Kiinasta. Liiketoiminnalla on merkittävä synerginen rooli myös IVO:n ulkomaisissa voimalaitoshankkeissa erityisesti Kaakkois-Aasiassa ja Keski-Euroopassa.

ENGINEERING LIIKEVAIHTO



LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN

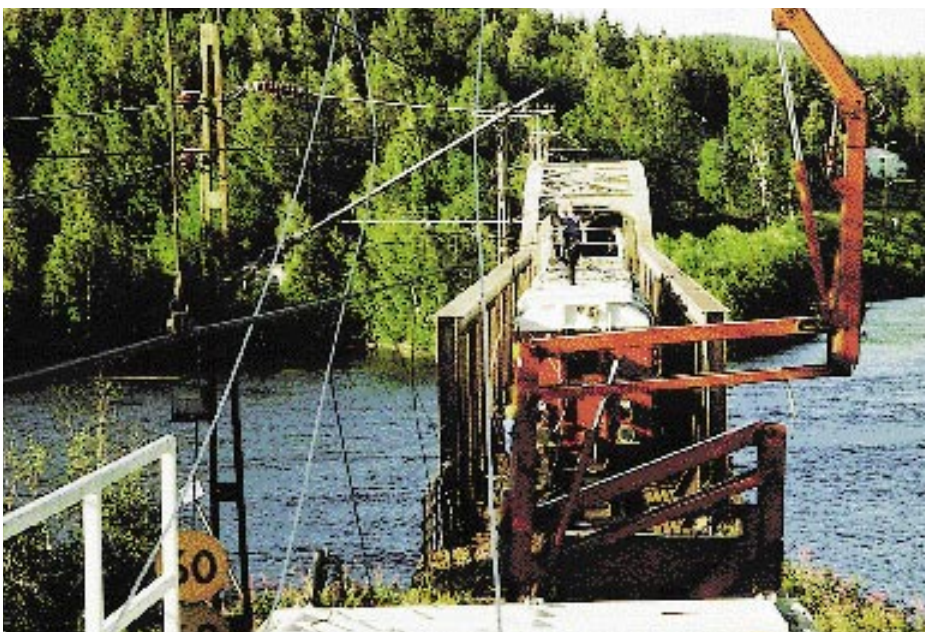
Mmk	1995	1994
Voimalaitokset	588	864
Voimansiirto	730	814
Ydinvoimatekniikka	98	92
Vesivoima	27	45
Muut	8	38
Sisäinen kauppa	- 46	- 41
Yhteensä	1 405	1 812

LASKUTTAMATON TILAUSKANTA 31.12.

Mmk	1995	1994
IVO-yhtiöt	359	473
Suomi	483	114
Ulkomaat	1 879	1 479
Yhteensä	2 721	2 066

HENKILÖSTÖ YKSIKÖITTÄIN 31.12.

	1995	1994
Voimalaitokset	480	435
Voimansiirto	809	827
Ydinvoimatekniikka	118	115
Vesivoima	23	24
Esikunta	34	60
Yhteensä	1 464	1 461



Sähköradat Oy on Suomen johtava rautateiden sähköistäjä. Parin viime vuoden aikana se on saanut merkittävän aseman myös Ruotsin markkinoilla.

KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO



Toiminnan laatuun kiinnitetään erityistä huomiota.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	740	701
Liikevoitto milj. mk	49	78
- liikevaihdosta%	7	11
Investoinnit milj. mk	15	13
Henkilöstö keskimäärin	1 771	1 648

Käyttö- ja kunnossapitoliiketoiminta koostuu IVO O&M -toiminnasta ja IVO Service -toiminnasta. IVO O&M (Operation & Maintenance) hoitaa kokonaisvastuullisesti ja pitkäaikaisilla sopimuksilla asiakkaidensa voimalaitosten käytön ja kunnossapidon. Toimintamallin ansiosta asiakas voi entistä paremmin keskittyä oman liiketoimintansa kehittämiseen.

IVO Service -kunnossapitopalvelut ulottuvat yksittäisestä huollosta kokonaisen tehtaan kunnossapitosopimukseen. Asiakkaina ovat voimalaitosten ja sähköasemien käyttäjät sekä teollisuuslaitokset. IVO Service koostuu useista tulosityksiköistä ja erillisistä kunnossapito-yhtiöistä.

Käyttö- ja kunnossapitoliiketoimintaa on Suomen lisäksi Isossa-Britanniassa, Ruotsissa, Unkarissa ja Malesiassa, minkä lisäksi toimintamahdollisuuksia tutkitaan Saksassa, Thaimaassa, Indonesiassa ja Kiinassa yhteistyössä energia- ja engineering-liiketoiminnan kanssa. Käyttö- ja kunnossapitoliiketoiminnasta vastaa IVO Tuotantopalvelut -konserni.

MARKKINATILANNE

Käyttö- ja kunnossapitopalvelujen markkinat ovat muutosvaiheessa eri puolilla maailmaa. Muutosvoimana on voimalaitosten, sähköasemien ja teollisuusyksiköiden omistajien tarve keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa ja lisääntyvässä määrin ostaa käyttöä ja kunnossapitoa niitä tarjoavilta palveluyrityksiltä. Tämä maailmanlaajuinen trendi luo liiketoiminnalle vankan kasvuperustan.

Kokonaisvaltaisten käyttö- ja kunnossapitopalvelujen kysyntä kasvaa erityisesti Kaakkois-Aasiassa. Alueella on kehitteillä sekä suuria 500 - 1 500 megawatin voimalaitoskokonaisuuksia että pienempiä voimalaitoshankkeita. Sijoittuminen Kaakkois-Aasiaan on parantanut liiketoiminnan mahdollisuuksia tarjota näihin hankkeisiin käytön ja kunnossapidon osaamista.

IVO-YHTIÖIDEN TOIMINTA

Käyttö- ja kunnossapitoliiketoiminnalla on vuosikymmenien kokemus kaikista energiantuotantomuodoista. IVO O&M:n käyttö- ja kunnossapitovastuulla on 5 500 megawatin voimalaitoskapasiteetti, josta Suomessa on 3 700 megawattia ja ulkomailla 1 800 megawattia. Suomessa liiketoiminta käyttää ja kunnossapitää suurinta

osaa IVO:n voimalaitoksista. Isossa-Britanniassa sillä on sopimus kolmen kombivoimalaitoksen käytöstä. Niistä kahta on käytetty vuodesta 1993 ja kolmannen kaupallinen käyttö alkaa vuonna 1997. Lisäksi Malesiassa on käytetty sopimus pohjaisesti yhtä voimalaitosta vuodesta 1994 alkaen. Liiketoiminnan vastuulla olevien voimalaitosten käytettävyyden pysyi korkeana, ja parhaimmillaan se oli jopa 99 prosentin tasolla.

Loppuvuodesta IVO O&M sai vastuulle Jyväskylän Energiantuotanto Oy:n omistamien voimalaitosten koko käyttötoiminnan. Jyväskylän kaupungin ja IVO:n perustama yhteinen tuotantoyhtiö toimittaa kaukolämmön koko kaupungin alueelle ja osaan Jyväskylän maalaiskuntaa. Uusi ratkaisumalli avaa markkinoita käyttö- ja kunnossapitopalvelujen myymiseksi myös muille kaupungeille.

Vuodenvaihteessa varmistui yhteistyöhanke Kymmene Oy:n kanssa. Schauman Wood Oy:n Jyväskylän tehtaille rakennutetaan kiinteän polttoaineen kattila, josta toimitetaan vaneritehtaalle höyryä pitkäaikaisella sopimuksella. Kyseessä on pääntuotteen teollisuuden lämpömarkkinoille.

Käytöstä ja kunnossapidosta on luotu toimintamalli, joka on entistä joustavampi ja joka vastaa aikaisempaa paremmin asiakkaiden odotuksia. Ulkomaankokemusten myötä mallia on kehitetty Suomen oloihin sopivaksi. Palvelut kattavat kaikenkokoisten voimalaitosten käytön ja kunnossapidon. Perusmalli on helposti muunneltavissa asiakkaan tarpeiden ja olosuhteiden mukaisesti. Kilpailukykyä on kehitetty erityisesti kaukolämpökohteissa, joiden käyttö voidaan hoitaa läheisestä suuremmasta voimalasta.

Voimalaitosten kunnossapitomarkkinoilla palvelujen ulkoistaminen on selvästi lisääntynyt. IVO Service -sopimuskunnossapito hoidetaan kiinteässä kumppanussuhteessa asiakkaan kanssa, jolloin myös kunnossapitohenkilöstö toimii asiakkaan tiloissa. Uusia teollisuuden kunnossapitosopimuksia saatiin muun muassa Oy Metsä-Rauma Ab:ltä, Finnsementti Oy:ltä ja Kuivamaito Oy:n ja Valio Oy:n Lapinlahden tehtailta. Lisäksi IVO Service sai tehtäväkseen useita vaativia turbiini-, muuntaja- ja kattilahuoltoja. Kokonaisvaltaisen sopimuskunnossapidon odotetaan kasvavan myös kuluvana vuonna. Kotimaan lisäksi IVO Servicellä on toimintaa Ruotsissa ja Unkarissa.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihto kasvoi noin 6 prosenttia ja oli 740 miljoonaa markkaa. Noin 70 prosenttia liikevaihdosta kertyi IVO O&M -toiminnasta. Liikevaihdosta jo lähes kolmasosa tuli IVO:n ulkopuolelta. Tässä suhteessa kasvu oli voimakkainta IVO Service -toiminnassa.

Liiketoiminnan kannattavuus oli varsin tyydyttävä. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 53 miljoonaa markkaa.

Liiketoiminta panostaa vahvasti kilpailukykyensä parantamiseen. Liikevaihdon odotetaan vuonna 1996 kasvavan edellisvuotta enemmän. Myös tuloksen ennakoidaan kehittyvän myönteisesti.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Käytön ja kunnossapidon alueella tuotteistettiin voimalaitoksen tuottava käyttö -malli (Total Productive Generation, TPG), jossa voimalaitosten käytön ja kunnossapidon systemaattiset, käytännössä hyväksi havaitut toimintatavat on määritelty.

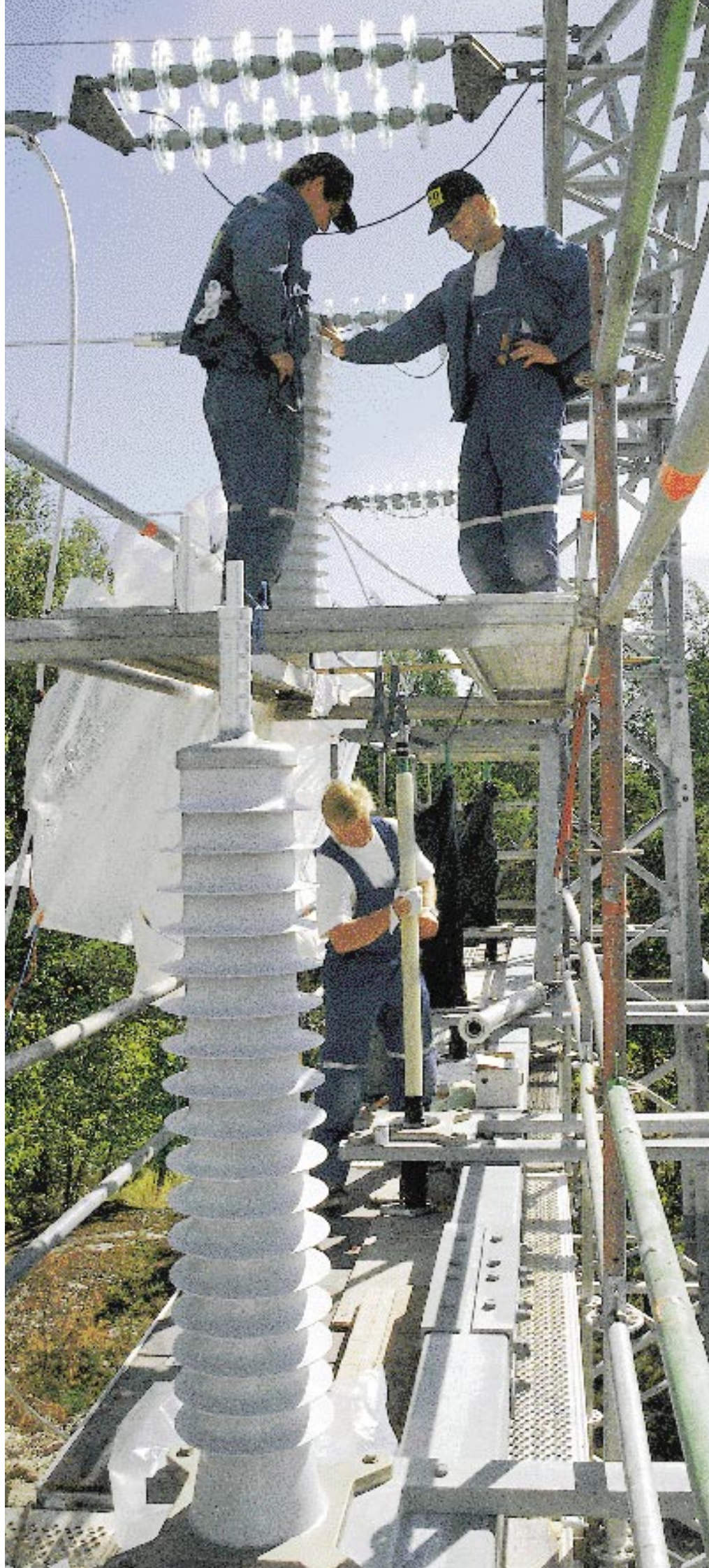
Toimintamallin perusajatuksena on jatkuva kehittäminen, joka tehdään koko henkilöstön yhteistyönä. Muissa kehittämishankkeissa paneuduttiin erilaisten voimalaitoskohtaisten ongelmien ratkaisemiseen, hyötysuhteen seurantaan ja parantamiseen, kaasuturbiinien vanhenemis- ja vikaantumisongelmien hallintaan ja uusien voimalaitosten käyttöönoton tehostamiseen.

Kunnossapidon kehittämisessä toteutettiin tuottavuutta parantavia materiaalitekniisiä innovaatioita ja toimintatapojen muutoksia, joilla voidaan alentaa voimalaitosten käyttö- ja kunnossapitokustannuksia. Käyttöhenkilöstön koulutusta varten Vanajan kaasukombivoimalaitokselle valmistui koulutussimulaattori.

Kunnossapitoon suunniteltiin uusia kunnonvalvontamenetelmiä. Merkittäviä parannuksia saatiin myös kaasuturbiinien kuuman pään komponenttien kunnonseuranta- ja korjausteknologioihin sekä suurjännitekaapeliin työmenetelmiin.

Osaaja 95 -hankkeella lisättiin henkilöstön ammattitaitoa liiketoiminnan ydin-

Sähköasemien kunnossapidon lisäksi IVO Servicen osaamisalueeseen kuuluvat sähkö- ja muuntoasemien asennustyöt.





Tehomuuntajien kunnossapidosta IVO Servicellä on pitkäaikaista kokemusta ja vahvaa ammattitaitoa.

alueilla sekä erityisasiantuntemusta että monipuolista osaamista vaativissa tehtävissä.

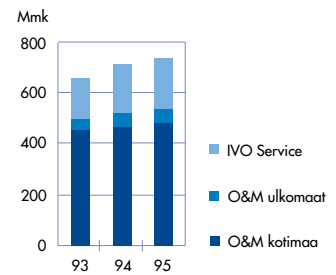
Toiminnan laatuun kiinnitetään jatkuvasti erityistä huomiota. Osoituksena työn onnistumisesta liiketoiminnalle myönnettiin laatusertifikaatit tehomuuntajien kunnossapidosta sekä kaas- ja höyryturbiinien asennuksesta ja kunnossapidosta.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

IVO O&M -toiminnalle haetaan kasvua sekä Suomesta että valituista kohdemaista Suomen ulkopuolelta. Nykyisessä markkinatilanteessa parhaat kasvumahdollisuudet löytyvät ulkomailta. Yhteistyöstä IVO:n muiden liiketoimintojen, erityisesti energialiiketoiminnan kanssa syntyy kilpailuetua, joka avaa uusia mahdollisuuksia toiminnan laajentamiselle. Malesiassa hyvin hoidettu O&M-referenssivoimalaitos ja Kuala Lumpurin avattu paikallistoimisto parantavat liiketoiminnan mahdollisuuksia tarjota käytön ja kunnossapidon palveluja koko Kaakkois-Aasian alueen lisääntyviin energiahankkeisiin.

IVO Service -toiminnassa ja erityisesti teollisuuden kunnossapidossa jatkuu voimakas kasvu. Asiakkaiden tarpeisiin kehitetään uusia sopimuskunnossapidon toimintamalleja, jotka omalta osaltaan edistävät kokonaistavoitetta, asiakkassuhteiden jatkuvaa kehittämistä ja yhteistyön syventämistä. Erityisesti Unkarissa tutkitaan uusia kunnossapidon yhtiöittämis-mahdollisuuksia.

KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO LIIKEVAIHTO



Liiketoiminta aloitti nykyisessä muodossaan vuoden 1993 alussa.

VOIMALAITOSTEN KÄYTÖNAIKAINEN ENERGIÄKÄYTETTÄVYYS *

prosenttia	1995	1994
Maakaasuvoimalaitokset	99,2	99,1
Turve- ja puuvoimalaitokset	98,9	98,7
Hiilivoimalaitokset	92,7	89,6

VOIMALAITOSTEN KÄYTÖNAIKAINEN AIKAKÄYTETTÄVYYS *

prosenttia	1995	1994
Vesivoimalaitokset	99,8	99,8

* Liiketoiminnan vastuulla olevissa voimalaitoksissa Suomessa.

HENKILÖSTÖ YKSIKÖITTÄIN 31.12.

	1995	1994
O&M kotimaa	751	726
O&M ulkomaat	88	74
IVO Service	884	812
Yhteensä	1 723	1 612



Jyväskylän kaupungin ja IVO:n yhteinen tuotantoyhtiö toimittaa kaukolämmön Jyväskylälle. Yhteistyön avulla resurssien käyttö tehostuu.

KANTAVERKKOPALVELUT



IVS menestyi erinomaisesti verkkoyhtiöiden kansainvälisessä kunnossapitovertailussa.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	1 001	910
Liikevoitto milj. mk	590	576
- liikevaihdosta %	59	63
Investoinnit milj. mk	84	104
Henkilöstö keskimäärin	239	259

Kantaverkkopalvelut-liiketoiminnassa Suomen sisäisestä kantaverkosta vastaa IVO Voimansiirto Oy (IVS) ja ulkomaanyhteyksistä Imatran Voima Oy. Ulkomaanyhteydet mukaan luettuna liiketoiminnan hallinnassa on noin 90 prosenttia Suomen kantaverkosta.

Kotimaan kantaverkkopalvelut jakautuu toiminnallisesti siirtoliiketoimintaan, siirtotekniikkaan ja käyttötoimintaan. Siirtoliiketoiminta tarjoaa kantaverkkopalveluja kaikille sähkökaupan osapuolille. Siirtotekniikka suunnittelee, rakennuttaa ja kunnossapitää verkkoa, ja käyttö vastaa sähköjärjestelmän toimintakyvystä sekä operoinnista verkossa.

Eurooppalaisittain edelläkävijänä IVO eriytti jo vuonna 1992 Suomen sisäiset kantaverkkopalvelut omaksi yhtiökseen. IVS:n osuus Suomen kantaverkossa siirrettävästä noin 50 terawattitunnista on yli 80 prosenttia.

MARKKINATILANNE

Euroopassa sähkönsiirto on eriytetty selkeästi omaksi liiketoiminnakseen Suomen lisäksi vain Englannissa, Norjassa ja Ruotsissa. EU:ssa kehitys kulkee eriyttämisen suuntaan, tosin varsin hitaasti. Esimerkiksi suurissa energiamaissa Saksassa ja Ranskassa sähkönsiirto hoidetaan edelleen osana integroitua voimayhtiötä.

Kesäkuun alussa voimaantullut sähkömarkkinalaki muutti merkittävästi sähköalan rakenteita ja toimintaa Suomessa. Selkeimmät muutokset näkyvät siirtoliiketoiminnassa. Laki määrittelee verkkoyhtiöille liittämisen, siirto- ja verkon kehittämisvelvollisuuden. Verkkopalveluissa laki edellyttää pistehinnoittelua. Se merkitsee etäisyydestä riippuvasta hinnoittelusta luopumista. Kantaverkon pistehinnoittelu muodostuu markkinapaikka-, käyttö- ja häviömaksuista. Kukin sähkönostaja ja -myyjä maksaa verkkopalveluista suoraan sille verkkoyhtiölle, jonka verkkoon se on liittynyt.

IVO-YHTIÖIDEN TOIMINTA

Pistehinnoitteluun siirtyminen merkitsi asiakkaille varsin suurta muutosta ja antoi aiheita myös kritiikkiin, vaikka kantaverkkopalvelujen käyttäjät voivat uuden hinnoittelun avulla ostaa keskimääräisesti aikaisempaa edullisempia palveluja. Loppuvuoden aikana lähes koko sopimuskanta pystyttiin kuitenkin uusia uuden yhtenäisen pistehinnoittelun mukaiseksi. Näillä kantaverkkosopimuksilla sähköverkkoon liittynyt asiakas saa käyttöönsä koko maan sähköverkon palvelut ulko-

maanyhteyksiä lukuun ottamatta. Kantaverkkopalvelun kustannusvaikutus sähkön hintaan on noin 2 penniä kilowattitunnilta.

Ulkomaanyhteyksistä FENNO-SKAN -merikaapelin siirto-oikeudet vuokrattiin ruotsalaiselle Vattenfall AB:lle viideksi vuodeksi. Pohjois-Suomen yhteydet Ruotsiin ja Norjaan sekä yhteydet Venäjälle oli vuokrattu pääosin IVO:n energialiiketoiminnalle. Osaa ulkomaanyhteyksistä tarvitaan myös kotimaan kantaverkon häiriötilanteiden varalle.

Siirtotekniikassa valmistauduttiin kehittyvien sähkömarkkinoiden ja asiakkaiden lisääntyvien fysikaalisten siirtotarpeiden edellyttämiin investointeihin, joita on odotettavissa niin kantaverkossa kuin asiakkaiden verkoissa.

Verkon operatiivisessa käyttötoiminnassa jatkui suotuisa kehitys. Sähkön toimintusvarmuus pysyi erinomaisella tasolla. Kantaverkon häiriöistä aiheutui käyttäjille vuoden aikana keskimäärin vain kolmen minuutin keskeytys sähkösaannissa.

IVS menestyi erinomaisesti yhdysvaltalaisen konsultin UMS Groupin johdolla tehdyssä verkkoyhtiöiden kansainvälisessä kunnossapitovertailussa. Vertailun perusteella IVS:n kustannukset ovat 40 prosenttia pienemmät ja laatu 30 prosenttia parempi kuin verkkoyhtiöissä keskimäärin. Konsultti pitää tulosta osoituksena tärkeiden osa-alueiden hyvästä osaamisesta.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Kantaverkkopalvelujen liikevaihto oli 1 001 miljoonaa markkaa. Liikevaihdon 10 prosentin kasvuun vaikutti ennen kaikkea siirtohäviöiden korvauskäytännön muuttuminen. Aikaisemmin korvaus kantaverkon siirtohäviöistä saatiin asiakkailta pääosin energiana. Nykykäytännön mukaan siirtohäviöt maksetaan siirtohinnoissa, ja kantaverkkopalvelut ostaa häviöiden kattamiseen tarvittavaa sähköä useilta tuottajilta. Täysimääräisenä uuden käytännön mukainen liikevaihdon kasvu näkyi vuonna 1996.

Kantaverkkopalvelujen suurin asiakas oli IVO:n energialiiketoiminta, jonka osuus liikevaihdosta oli 61 prosenttia. Marraskuun alussa käyttöön otetun pistehinnoittelun johdosta energialiiketoiminnan osuus laskee noin neljännekseen.

Teknisten järjestelmien tehokkaalla hyödyntämisellä saatiin selviä kustannussäästöjä. Järjestelmien avulla muun muassa kunnossapidon kustannuksia pystyttiin

merkittävästi alentamaan sähkön laatua heikentämättä.

Liikevoitto nousi 590 miljoonaan markkaan edellisen vuoden 576 miljoonasta markasta. Kansainvälisestäkin verrattuna erittäin tehokkaasti hoidetun liiketoiminnan kannattavuus oli hyvä. Saavutettu tulos riittää kohtuulliseen tuottoon kantaverkko-omaisuuden arvoon suhteutettuna. Uuden hinnoittelukäytännön myötä tuloksen ennakoidaan jonkin verran heikentyvän vuonna 1996.

INVESTOINNIT

Liiketoiminnan uusinvestoinnit olivat yhteensä 84 miljoonaa markkaa. Pääosa investoinneista kohdistui tekniikan uusimiseen ja siirtotarpeen kasvun edellyttämiin hankkeisiin. Lisäksi investoitiin käyttövarmuuden ylläpitoon ja häviöiden pienentämiseen.

Hankkeista merkittävin oli uusi käytönvalvontajärjestelmä, joka valmistuu vuonna 1996 ja jolla korvataan 70-luvun tekniikkaa. Siirtotarpeen kasvuun varauduttiin rakentamalla Hämeenlinnaan uusi kytkinlaitos ja uutta verkkoa Jyväskylästä itään. Lisäksi käynnistettiin useita johtojen vahvistushankkeita ja Virkkalan kytkinlaitoksen uusimistyö.

TUTKIMUS JA KEHITYS

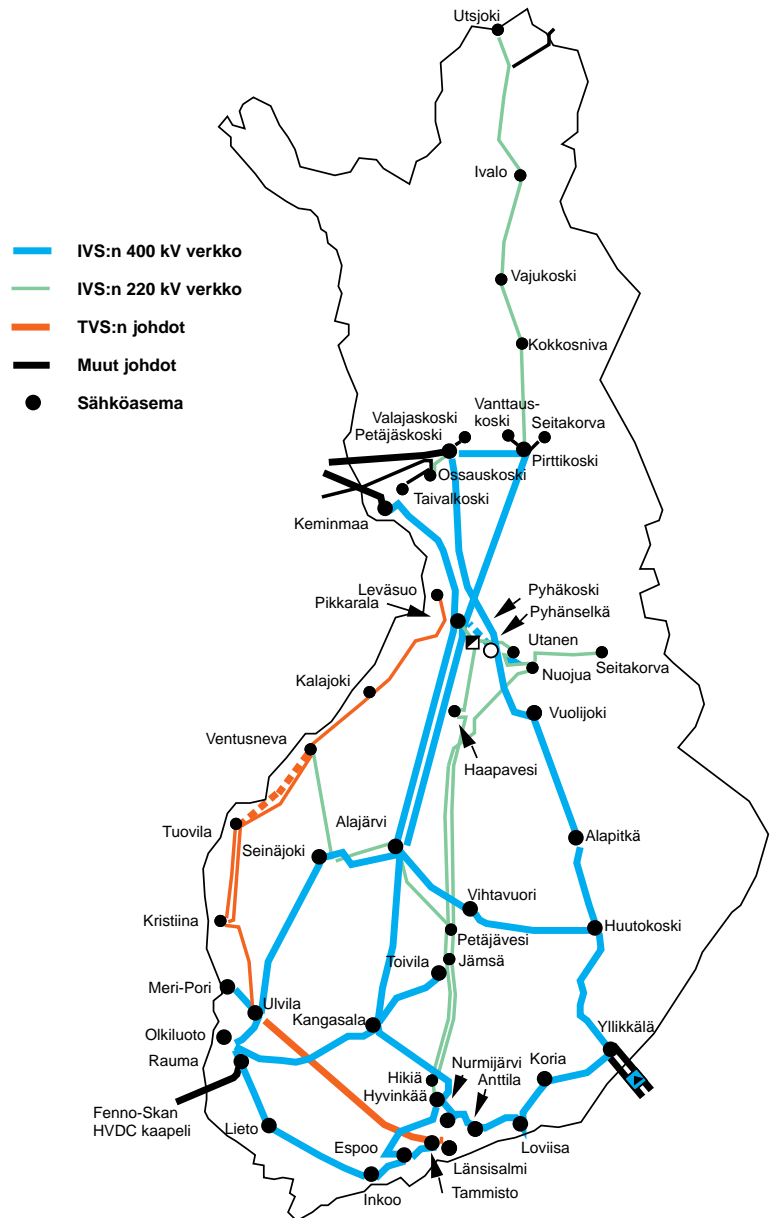
Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeisiin hankkeisiin, joilla voidaan pienentää häviöitä ja varmistaa nykyinen hyvä käyttövarmuustaso.

Häviötutkimuksissa selvitettiin korona-ilmiön syntymekanismia ja sääolosuhteiden vaikutuksia häviöihin. Tavoitteena on kehittää menetelmä, jolla koronahäviöt voidaan ennakoita entistä tarkemmin ja ohjata verkon käyttöä niiden vähentämiseksi.

Kunnossapitoa ja perusparannuksia kohdistettiin entistä paremmin asemalaitteiden kunnan jatkuvaa seuranta kehittä-mällä.

Kantaverkon siirtokyvyn lisäämiseksi on tutkittu erityisesti pohjois-eteläsuuntaisen ja Suomen ja Ruotsin välisen vaihtosähköyhteyden vahvistamista. Tehokkaimmaksi menetelmäksi todettiin siirtojohtojen sarjakompensointi, jonka järjestelmä- ja laitetekninen spesifointi käynnistettiin Svenska Kraftnätin kanssa. Suunnitteluun saatiin määräraha EU:n komissiolta.

SUOMEN 400 kV JA 220 kV KANTAVERKKO



IVS:N JA IVON KANTAVERKKO 1.2.1996

Johtopituudet	
400 kV	3 248 km
220 kV	2 156 km
110 kV	5 783 km
Flenno-Skan -merikaapeli	100 km

Sähköasemia 71 kpl

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Ympäristönsuojelussa päämääränä on yleinen hyväksyttävyyden verkkotoiminnalle, joka on maisemallisesti varsin näkyvää.

Konkreettisina toimina käynnistettiin muun muassa neljä ympäristövaikutusten arviointihanketta 400 kilovoltin voimajohtojen ja yksi muuntoasemakohtainen ympä-

ristökatselmus. Kantaverkon maisemallisesti näkyvimpiin ja arimpiin kohteisiin rakennettiin maisemapylväät, jotka on suunniteltu yhteistyössä Studio Nurmesniemen kanssa. Maisemapylväät palkittiin Vuoden Teräsrakenne 95 -palkinnolla. Suunnittelu-yhteistyö laajeni myös sähköasemien suunnitteluun. Ensimmäinen design-asema valmistuu Vantaalle vuonna 1997.

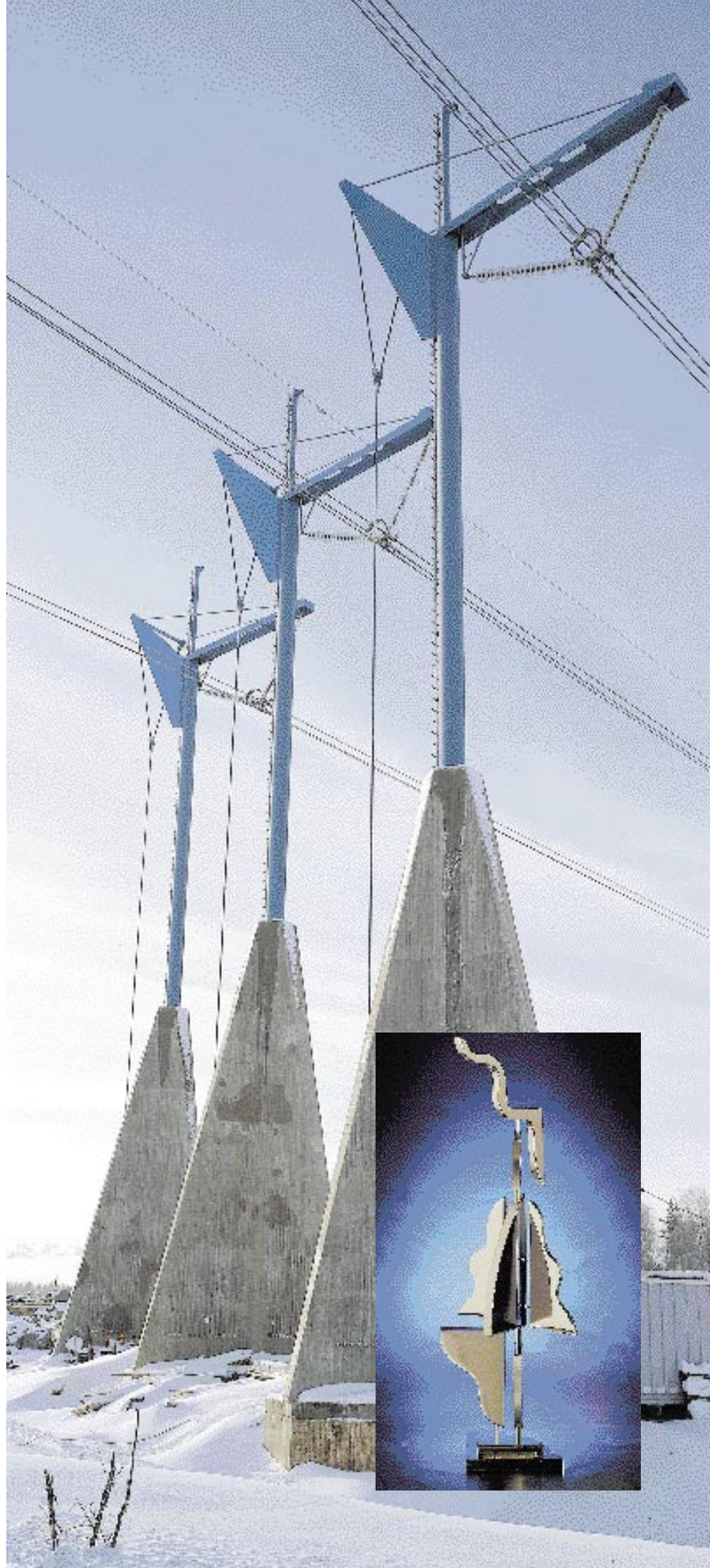
Voimajohtoalueiden monikäytön lisäämismahdollisuuksia kartoitettiin ideakilpailulla, joka järjestettiin yhteistyössä ympäristöministeriön ja Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliiton (MTK) kanssa. Palkituista ehdotuksista ensimmäisiä on jo päästy hyödyntämään.

Suomen arvokkaimmaksi lintuvedeksi luokitellun Liminganlahden alueelle asennettiin uudentyypisiä lintupalloja, joiden toivotaan estävän seudun runsaan muuttolinnuston törmäykset voimajohtoihin. Havainnot opasteiden tehosta ovat lupaavia. Kehitystyö jatkuu edelleen ja siinä ovat mukana myös ympäristöministeriö ja Suomen BirdLife.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Kauppa- ja teollisuusministeriö, IVO ja Pohjolan Voima Oy allekirjoittivat joulukuussa puitesopimuksen yhden valtakunnallisen kantaverkkoyhtiön perustamisesta. Suunnitelmien mukaan uusi yhtiö käynnistää toimintansa viimeistään 1.1.1997. IVS:n toiminnot, sen hallitsema kantaverkko, sähköasemat ja IVO:n omistamat ulkomaanyhteydet siirtyvät uudelle kantaverkkoyhtiölle. Norjasta ja Ruotsista poiketen Suomeen ei suunnitella valtiollista monopoliorganisaatiota, vaan toiminta perustuu laajalle omistuspohjalle.

Yhteistyössä Studio Nurmesniemen kanssa syntyneet maisemapylväät nousivat Espooseen (kuvassa), Turkuun ja Laukaaseen. Pylväät palkittiin Vuoden Teräsrakenne 95 -palkinnolla.



SÄHKÖNJAKELU



Sähkömarkkinoiden avauduttua IVO:n on mahdollista hyödyntää energiaosaamistaan myös sähkönjakelussa.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	314	249
Liikevoitto milj. mk	9	28
- liikevaihdesta %	3	11
Investoinnit milj. mk	125	55
Henkilöstö keskimäärin	188	218

Liiketoimintajärjestelyjen vuoksi vuosien 1995 ja 1994 luvut eivät ole vertailukelpoisia.

Sähkömarkkinoiden muutokset ovat johtaneet kehitykseen, jossa jakeluyhtiöt hankkivat itselleen tuotantoa ja tuotantoyhtiöt jakelua. Tässä markkinoiden muutostilanteessa IVO haluaa kasvattaa sähkönjakelusta uutta ja kannattavaa liiketoimintaa. Ensimmäisen vaiheen painopistealueeksi valitulta Uudeltamaalta saatiin jo vahva jalansija. Kasvavan liiketoiminnan kotimarkkina-alueeksi nähdään Suomen lisäksi Ruotsi ja Norja.

Sähkönjakeluliiketoiminta myy pienkuluttajille sähköä tuotteistettuna. Lisäksi se tarjoaa alueellisia verkkopalveluja kaikille tarvitsijoille tasapuolisesti. Myymänsä energian liiketoiminta hankkii tuottajilta. Palveluihin kuuluu paikallisesti myös kaukolämmön ja maakaasun myyntiä.

MARKKINATILANNE

Pohjoismaisilla jakelumarkkinoilla sähköä myydään vuosittain noin 200 terawattituntia. Osa sähköyhtiöistä tarjoaa asiakkailleen myös kaukolämpöä ja muita energiapalveluja kuten maakaasua. Pohjoismaissa on noin 750 sähköyhtiötä, ja ne myyvät sähköä noin 65 miljardilla markalla vuodessa.

Suomessa sähkön jakelusiirtoa ja -myyntiä harjoittavien sähköyhtiöiden määrä on viimeisten 20 vuoden aikana puolittunut runsaasta 200 yhtiöstä nykyiseen runsaaseen 100 yhtiöön, jotka ovat kuntien, kaupunkien, yritysten tai yksityisten henkilöiden omistuksessa. Yhtiöillä on yhteensä 2,9 miljoonaa asiakasta, joille ne toimittavat noin 35 terawattituntia sähköä. Monet sähköyhtiöt ovat perustaneet ostoyhtymiä. Suurimmat 11 ostoyhtymää myyvät sähköä noin 20 terawattituntia ja viiden suurimman kaupungin energiayhtiöt noin 8 terawattituntia. Sähkön jakelumarkkinoilta liikevaihtoa kertyy noin 11 miljardia markkaa ja kaukolämmön jakelumarkkinoilta noin 3 miljardia markkaa.

Sähkömarkkinalakien voimaantulo ja markkinoiden avautuminen Norjassa, Suomessa ja Ruotsissa on lisännyt kilpailua kuluttajista. Norjassa ja Ruotsissa kaikkien sähkökäyttäjien on jo nyt mahdollista kilpailuttaa sähköntoimittajia. Suomessa tämä mahdollisuus on vuoden 1997 alkuun asti vain yli 500 kilowatin sähkökäyttäjillä.

Sähköyhtiöt ovat valmistautuneet kilpailuun vahvistamalla asemiaan muun muassa merkittävien markkinointi- ja palvelupanostuksin. Lisäksi vahvuutta on haettu yhdistymisistä, mikä on merkinnyt sähköyhtiöiden koon kasvua ja määrän vähene-

mistä. Ruotsissa lainsäädännön muutokset ovat edellyttäneet myynnin ja siirron yhtiöittämisestä erillisiksi yhtiöiksi, Suomessa ja Norjassa niiden laskennallista eriyttämistä. Tällä on haluttu varmistaa, että monopolistisen ja säädellyn sähkönsiirron hinnoittelu on avointa ja kaikille tasapuolista eikä siitä tule estettä sähkökaupalle.

LIIKETOIMINTAJÄRJESTELYT

IVOlla on kehittyntä energiaketjun kokonaisuosaamista, jota sähkömarkkinoiden avauduttua on nyt mahdollista hyödyntää täysimittaisesti myös sähkönjakelussa. Kilpailukykyä kasvattavat pitkäaikainen kokemus myynti- ja markkinointiyhteistyöstä suomalaisten sähköyhtiöiden kanssa sekä vahvat kehitysresurssit. Liiketoiminnan perustaa on rakennettu ostamalla sähköyhtiöitä ja osakkuuksia niistä ja yhdistämällä toimintoja alan muiden toimijoiden kanssa.

Vuoden mittaan liiketoiminta vahvisti asemiaan Uudenmaan kasvialueella. Maa-liskuussa IVO, Järvenpään kaupunki ja Tuusulan kunta perustivat Tuusulanjärven Energia Oy:n vastaamaan sähkön-, lämmön- ja kaasunjakelusta Järvenpään ja Tuusulan alueella. Perustettu yhtiö osti Tuusulan Seudun Sähkölaitoksen liiketoiminnan.

Marraskuun alussa IVO ja Paloheimo Oy yhdistivät sähkönjakelutoimintojaan. Tällöin aloittaneet Uudenmaan Energia Oy ja Uudenmaan Sähköverkko Oy ostivat Paloheimo Oy Sähkölaitoksen ja POY-Sähköverkot Oy:n sekä IVO:n omistamien Lohjan



Vuoden 1997 alusta pienkuluttajat voivat valita sähköntoimittajansa vapaasti.

Sähkö Oy:n ja Vihdin Sähkö Oy:n liiketoiminnat. Jakelumyyntiin keskittyvästä Uudenmaan Energiasta tuli Suomen viidenksi suurin alallaan. Uudenmaan Sähköverkko tarjoaa sähkönsiirtopalveluja sähkönyyjille ja rakennuttaa siirtoverkkoa alueellaan. Verkkoyhtiön alue kattaa lähes 30 kuntaa. Uusien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 500 miljoonaa markkaa. Vuoden 1996 alussa siirtoliiketoiminnasta erotettu verkonrakennusurakointi myytiin Verkonrakentaja Wire Oy:lle, josta IVO:n engineering-liiketoiminta omistaa 50 prosenttia.

IVON OMISTUS SÄHKÖYHTIÖISSÄ 31.12.1995

Uudenmaan Energia Oy	50 %
Uudenmaan Sähköverkko Oy	50 %
Tuusulanjärven Energia Oy	30 %
Koillis-Pohjan Sähkö Oy	25 %
Keuruun Sähkö Oy	8 %
Länsivoima Oy	9,9 % *

* Osa Suomen Sähköverkko Oy:n kautta.

LIKEVAIHTO, TULOS JA INVESTOINNIT

Sähkönjakelun liikevaihto oli 314 miljoonaa markkaa. Liikevaihto muodostuu Lohjan Sähkö Oy:n ja Vihdin Sähkö Oy:n 10 kuukauden ja Uudenmaan Energia Oy:n 2 kuukauden liikevaihdosta. Liikevoitto oli 9 miljoonaa markkaa. Liiketoimintajärjestelyjen vuoksi liikevaihto ja liikevoitto eivät ole vertailukelpoisia edelliseen vuoteen. Toiminta alkoi rakenteellisesti uudelta pohjalta marraskuun alussa 1995.

Sähkönjakeluun investoitiin yhteensä 125 miljoonaa markkaa, johon sisältyvät sekä sijoitukset sähköyhtiöihin että tytäryhtiöiden verkonrakennus- ja perusrakennusinvestoinnit. Jakelun bruttoinvestoinnit olivat rakennejärjestelyihin liittyneitä liiketoimintamyntejä pienemmät.

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Sähkönjakelussa tärkeimmät ympäristönsuojelukysymykset liittyvät maisemointiin. Niitä ovat esimerkiksi ilmajohtojen ja sähköasemien sijoittaminen.

Jakelujohtojen alle jäävien maa-alueiden hyötykäyttöä edistetään mahdollisuuksien mukaan.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Pohjoismaiden varsin kyllästyneillä markkinoilla sähkön- ja lämmönkulutus kasvaa hitaasti. Sähkömarkkinoiden muuttuessa kilpailu kiristyy ja tehottomimpien yhtiöiden toiminta vaikeutuu. Toimijoiden määrän uskotaan edelleen vähenevän ja omistusrakenteiden muuttuvan. Erityisesti kuntien omistajarooliin odotetaan muutoksia. Kehittyneillä jakelumarkkinoilla sähkö ja lämpö eivät enää kuulu kuntien peruspalveluihin. Kunnat ovat lähteneet hakemaan selkeästi tuottoa sijoituksilleen. Vaihtoehtoisesti ne pyrkivät realisoimaan sähköyhtiötään voidakseen parantaa peruspalvelujaan.

Sähkömarkkinalaki toi ensi vaiheessa eli marraskuun alusta 1995 jakelusektorille kilpailun piiriin 1 500 asiakasta. Vuoden 1997 alusta myös Suomen lähes 3 miljoonaa sähkön pienkuluttajaa voivat valita toimittajansa vapaasti.

IVO kehittää sähkönjakelusta merkittävää liiketoimintakokonaisuutta, yhtä tukijalkaa perusliiketoimintojensa joukkoon. Eri osa-alueineen sähkönjakelu hajauttaa IVO:n liiketoimintariskejä ja sopii erinomaisesti konsernille, jolla on sähkö- ja lämpömarkkinoiden laajaa osaamista. Hallitun ja kannattavan kasvun kautta IVO pyrkii merkittävään osuuteen Suomen, Ruotsin ja Norjan jakelumarkkinoista.

Vuoden mittaan IVO vahvisti asemiaan Uudenmaan kasvualueella. Kasvavan liiketoiminnan kotimarkkina-alueeksi nähdään Suomen lisäksi Ruotsi ja Norja.



ENERGIANMITTAUS



Enermetin mittarit edustavat alan uusinta teollista muotoilua.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	330	177
Liikevoitto milj. mk	22	18
- liikevaihdosta %	7	10
Investoinnit milj. mk	90	27
Henkilöstö keskimäärin	511	320

Energianmittausliiketoiminnasta vastaa Enermet-konserni, joka kehittää, valmistaa ja markkinoi energianmittauksessa ja sähkökäytön ohjauksessa käytettäviä laitteita, järjestelmiä ja palveluja. Liiketoiminnalla on yhtiöt Suomen lisäksi Australiassa, Hollannissa, Norjassa, Ruotsissa, Saksassa, Sveitsissä, Tanskassa ja Uudessa-Seelannissa.

IVO-YHTIÖIDEN TOIMINTA

Energiantuotanto, -jakelu, -myynti ja -käyttö ovat eri puolilla maailmaa muutosvaiheessa. Energiemarkkinat tarvitsevat entistä monipuolisempia energianmittaus- ja -ohjausjärjestelmiä. Vahvalla tuotekehityspanostuksella ja strategisilla yritysostoilla liiketoiminta on vahvistanut markkina-asemaansa ja noussut Euroopan johtavien mittaus- ja ohjausjärjestelmävalmistajien joukkoon. Se on myös suurin energiamittareiden toimittaja pohjoismaissa ja ohjausjärjestelmien markkinajohtaja Australiassa ja Uudessa-Seelannissa.

Uuden sukupolven kWh-mittareiden kehittäminen ja lanseeraaminen pohjoismaisille ja keskieurooppalaisille markkinoille on liiketoiminnan laajentamiselle tärkeää. Suomessa ja Ruotsissa vapautunut ja edelleen vapautuva sähkökauppa lisäsi myös mittausjärjestelmien kysyntää. Ohjausjärjestelmien kysyntä pysyi entisellä tasolla sekä Euroopassa, Australiassa että Uudessa-Seelannissa, mutta kasvoi Kauko-idässä ja Afrikassa.

LIKEVAIHTO, TULOS JA INVESTOINNIT

Energianmittausliiketoiminnan liikevaihto nousi 330 miljoonaan markkaan edellisen vuoden 177 miljoonasta markasta. Liikevaihdon kasvu oli seurausta Zellweger Luwa AG:ltä ostetusta verkkokäskyohjausliiketoiminnasta. Kauppa laajensi markkina-aluetta ja kasvatti tuotevalikoimaa. Viennin ja ulkomaantoiminnan osuus liikevaihdosta kasvoi 62 prosentista 79 prosenttiin. Liikevoittoa kertyi 22 miljoonaa markkaa, mikä on runsaat 4 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tulos ennen satunnaisia eriä oli edellisen vuoden tasolla, 16 miljoonaa markkaa. Toiminnan tulos oli tyydyttävä.

Investoinnit nousivat 90 miljoonaan markkaan. Liiketoimintaoston lisäksi investoitiin Enermet Oy:n tuotantoprosessien

kehittämiseen ja ylläpitoon sekä kapasiteetin kasvattamiseen.

TUTKIMUS JA KEHITYS

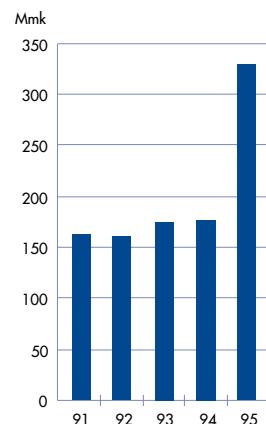
Tuotekehitykseen käytettiin 9 prosenttia energianmittauksen liikevaihdosta. Eniten panostettiin vapautuvilla sähkömarkkinoilla tarvittaviin mittausjärjestelmiin ja Australian ja Uuden-Seelannin markkinoille tähdätyihin verkkokäskyohjausjärjestelmien vastaanottimiin. Lisäksi kehitettiin uuden sukupolven kotitalous-kWh- ja lämpöenergiamittarit.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Liiketoiminta-alueen kokonaismarkkinoilla ei odoteta volyyminmuutoksia. Energianmittausliiketoiminnan päätuotteista staattisten mittareiden ja mittausjärjestelmien kysyntä tosin kasvaa, mutta hintojen lasku pitää niidenkin kokonaismarkkinat ennallaan.

Energiamarkkinoiden muutokset ja mittausteknologian kehittyminen luovat liiketoiminnalle uusia haasteita. Lähivuosiina mahdollisuudet markkina-aseman vahvistamiseksi Keski-Euroopassa näyttävät hyviltä. Myös laajentuminen valituille uusille markkina-alueille näyttää lupaavalta. Vuonna 1996 tuloksen arvioidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.

ENERGIANMITTAUS LIKEVAIHTO



INFRARÖDTEKNIK AB



Tehokas asiakastuki kuuluu oleellisena osana IRT:n toimituksiin.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	66	43
Liikevoitto milj. mk	5	0
- liikevaihdosta %	7	-
Investoinnit milj. mk	1	1
Henkilöstö keskimäärin	74	73

Infrarödteknik toimittaa laitteita ja järjestelmiä kuivatusta ja lämpökäsittelyä tarvitsevalle teollisuudelle ja sen konetoimittajille. Edistyksestä teknologiasta syntyy asiakkaille lisäarvoa parantuneena laatuina, tuottavuutena ja energiataloutena sekä pienentyneenä tilantarpeena ja uusina tuotekehitysmahdollisuuksina. Konsernin emoyhtiö Infrarödteknik AB toimii Ruotsissa. Lisäksi konsernilla on toimintaa Suomessa, Saksassa ja Ranskassa.

Konsernin liikevaihto kasvoi puolitoistakertaiseksi ja oli 66 miljoonaa markkaa. Liikevaihdon kasvu oli paperiteollisuuden tuotelinjan ansiota. Linja lähti vahvaan nousuun Pohjois-Euroopan paperiteollisuuden suurinvestointien ja mittavien päällystyskoneasennusten ansiosta. Maalinkuivatuslaitteiden laaja tuotevalikoima taas kärsi ankaraa kilpailusta. Kilpailun kiristyminen piti liikevaihdon lähes ennallaan ja pienensi katteita, vaikka markkinat kasvoivat.

Paperiteollisuuden tuotelinjan kasvaneen toimintavolyymien ansiosta myös kannattavuus parani. Liikevoitto oli 5 miljoonaa ja tulos ennen satunnaisia eriä 4 miljoonaa markkaa.

Paperiteollisuuden tuotelinjan volyyymi pysyy edelleen korkeana. Maalinkuivatuslaitemarkkinoiden ennakkoidaan elpävän.

TELIVO OY



Ulkomaanpuheluissa Telivon markkinaosuus nousi noin 8 prosenttiin.

AVAINLUKUJA	1995	1994
Liikevaihto milj. mk	53	23
Liikevoitto milj. mk	10	- 6
- liikevaihdosta %	20	- 28
Investoinnit milj. mk	26	11
Henkilöstö keskimäärin	22	7

Telivo Oy tarjoaa 1041-kaukopuhelua ja 994-ulkomaanpuhelua sekä muita tietoliikennepalveluja yrityksille ja kotitalouksille Suomessa. Yhtiö hyödyntää toiminnassaan voimajohtoihin asennettuja valokaapeleita ja IVO-yhtiöiden muuta infrastruktuuria ja osaamista.

EU:n jäsenmaista telealan kilpailu on laajinta Suomen lisäksi Isossa-Britanniassa ja Ruotsissa. Vastaavaa kilpailua löytyy tällä hetkellä myös Yhdysvalloista, Japanista, Australiasta ja Uudesta-Seelannista. Koko Euroopan unionin alueella puhelinpalvelut vapautetaan kilpailulle vuoden 1998 alkuun mennessä. Suomeen odotetaan kesällä 1996 uutta teletoimintalakia, joka vapauttaa muun muassa hinnoittelun.

Telivon markkinaosuus nousi ulkomaanpuheluissa noin 8 prosenttiin ja kaukopuheluissa yli 4 prosenttiin.

Liikevaihto yli kaksinkertaistui ja oli 53 miljoonaa markkaa. Eniten kasvoi ulkomaanpuhelujen myynti. Toiminnan tulos kääntyi tappiollisen aloitusvuoden jälkeen voitolliseksi. Liikevoitto oli 10 miljoonaa markkaa ja tulos ennen satunnaisia eriä 7 miljoonaa markkaa.

Suurin osa yhtiön 26 miljoonan markan investoinneista kohdistui uusimpaan valokuituja hyödyntävään laajakaistaiseen SDH-siirtolaitetekniikkaan. Tällä tekniikalla MTV-3 ryhtyi välittämään televisiokuvaa Pasilasta Lahden ja Tampereen lähetin-

asemille Telivon verkon kautta. Pietariin ulottuvan valokaapelin palvelujen myynti lisääntyi. Palveluista vastaa AO Leivo, jonka IVO ja venäläinen Lenenergo omistavat puoliksi.

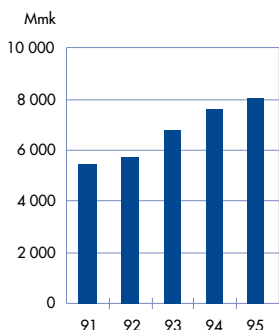
Liiketoiminnan laajentamismahdollisuudet kasvoivat merkittävästi, kun valtioneuvosto poisti elokuussa yhtiön kauko- ja ulkomaantoimiluvista liikevaihtorajoitteet. Lisäksi valtioneuvosto myönsi lokakuussa Telivolle toimiluvan, jonka mukaan yhtiö saa rakentaa ja operoida DCS-1800 -standardin mukaista radioverkkoa Suomessa Ahvenanmaan maakuntaan lukuun ottamatta. Parhaillaan yhtiö suunnittelee radioverkkoihin liittyvää liiketoimintaa, ja tavoitteena on, että vuoden 1996 lopulla yhtiö voi tarjota asiakkailleen myös matkaviestinpalveluja.

Uusi telelainsäädäntö, uudet kilpailijat ja uusi tekniikka tuovat Telivon toimintaympäristöön jatkuvasti muutoksia. Yhtiön vahvuutena on oma kilpailukykyinen kaukoverkko ja tehokas organisaatio. Matkaviestinpalvelujen ohella yhtiö suunnittelee toiminnan laajentamista kasvuhakuiseen datasiirtoon. Samalla Telivo aikoo rakentaa suurimpiin kaupunkeihin asteittain uusia paikallisyhteyksiä.

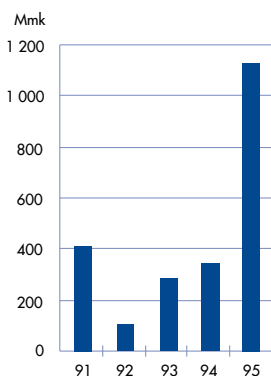
IMATRAN VOIMA OY

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

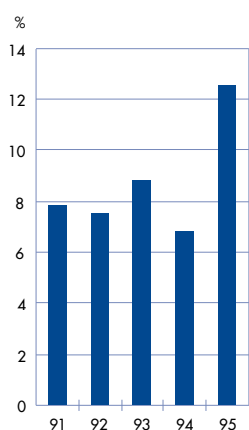
KONSERNIN LIIKEVAIHTO



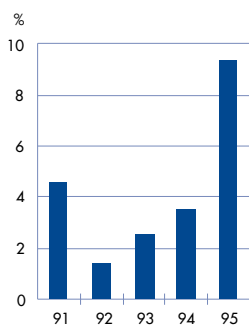
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ



SIIJOTETUN PÄÄOMAN TUOTTO



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



Konsernin päämarkkina-alueilla Suomessa ja muissa pohjoismaissa talouden kasvu hidastui, mikä heijastui sähkönkysyntään. Sähkönkäyttö kasvoi Suomessa runsaan prosentin ja oli 69 terawattituntia. Pohjoismaissa sähköä käytettiin noin 350 terawattituntia, mikä on vajaat 2 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna.

Muualla Euroopassa talouskasvu oli maltillista. Sitä vastoin Kaakkois-Aasiassa ja Kiinassa talous ja sen mukana myös sähköntarve kasvoivat edelleen ripeästi.

Kokonaisuutena IVOn liiketoiminta kehittyi suotuisasti ja tavoitteiden mukaisesti. Erityisesti energialiiketoiminnan tulos parani huomattavasti ja on nyt suhteellisesti lähes 1980-luvun lopun tasolla. Kantaverkkopalvelujen tulos säilyi hyvänä. Myös muut liiketoiminnat saavuttivat positiivisen tuloksen.

LIIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli 8 055 miljoonaa markkaa. Se kasvoi 6 prosenttia eli 453 miljoonaa markkaa edellisestä vuodesta. Merkittävä osa kasvusta tuli energialiiketoiminnasta. Engineering-myynti väheni viidenneksellä kotimaan liikevaihdon supistumisen vuoksi. Energianmittausliiketoiminnan liikevaihto lähes kaksinkertaistui yrityskaupan seurauksena.

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN

Mmk	1995	1994	Muutos	Muutos %
Energia	5 799	5 512	+ 287	+ 5
Kantaverkkopalvelut	1 001	910	+ 91	+ 10
Engineering	1 405	1 812	- 407	- 22
Käyttö ja kunnossapito	740	701	+ 39	+ 6
Sähkönjakelu	314	249	+ 65	+ 26
Energianmittaus	330	177	+ 153	+ 86
Muu toiminta	320	327	- 7	- 2
Liiketoimintojen välinen myynti	- 1 854	- 2 086	+ 232	- 12
Yhteensä	8 055	7 602	453	+ 6

Sähkönmyynnin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia ja oli 5 146 miljoonaa markkaa, mikä on 89 prosenttia energialiiketoiminnan liikevaihdosta. Sähkönmyynnin määrä väheni 1 prosentin, mutta liikevaihto kasvatti sähkön Suomessa kohonnut

hintataso, johon osaltaan vaikutti energiaverotuksen kiristyminen vuoden alussa. Lämmönmyynnin liikevaihto kasvoi 10 prosentilla 608 miljoonaa markkaan. Energialiiketoiminnan muu myynti väheni 144 miljoonalla markalla 45 miljoonaa markkaan.

Viennin ja ulkomaantoiminnan yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 1 214 miljoonaa markkaa. Viennin ja ulkomaantoiminnan osuus konsernin koko liikevaihdosta oli 15 prosenttia.

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Mmk	1995	1994	Muutos
Suomi	6 841	6 454	+ 387
Muut pohjoismaat	365	341	+ 24
Venäjä ja Itä-Eurooppa	332	190	+ 142
Länsi-Eurooppa	208	316	- 108
Muut markkina-alueet	309	301	+ 8
Yhteensä	8 055	7 602	453

TULOS

Konsernin liikevoitto oli 1 337 miljoonaa markkaa. Se kasvoi 600 miljoonalla markalla edellisvuodesta. Myönteinen kehitys oli suurelta osin seurausta energialiiketoiminnan tuloksen kasvusta. Liikevaihdon kasvun lisäksi tulosta paransi se, että sähkönhankinnassa hiililauhdevoimaa korvattiin vesivoimalla ja Ruotsista ostetulla tilapäissähköllä. Lisäksi sähkönjakelun rakennejärjestelyissä toteutuneet myyntivoitot kasvattivat konsernin liikevoittoa 80 miljoonalla markalla.

LIIKEVOITTO LIIKETOIMINNOITTAIN

Mmk	1995	1994	Muutos
Energia	698	188	+ 510
Kantaverkkopalvelut	590	576	+ 14
Engineering	13	33	- 20
Käyttö ja kunnossapito	49	78	- 29
Sähkönjakelu	9	28	- 19
Energianmittaus	22	18	+ 4
Muu toiminta ja sisäiset erät*	- 44	- 184	+ 140
Yhteensä	1 337	737	+ 600

*Sisältää muun liiketoiminnan, konsernihallinnon, konsernitason tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä eliminoitit liikevoitosta.

Nettorahoituskulut laskivat lähes puoleen edellisvuodesta ja olivat 208 miljoonaa

markkaa. Voitto ennen satunnaisia eriä kasvoi yli kolminkertaiseksi ja oli 1 129 miljoonaa markkaa. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 12,5 prosenttiin 6,8 prosentista.

Nettotulos oli 671 miljoonaa markkaa eli 441 miljoonaa markkaa parempi kuin edellisellä vuonna. Tulos osaketta kohti nousi 2,49 markasta 7,28 markkaan. Oman pääoman tuotto nousi 9,4 prosenttiin edellisvuoden 3,5 prosentista. Yhtiöverokannan nousu 28 prosenttiin vuonna 1996 kasvatti vuoden lopun laskennallista verovelkaa 185 miljoonalla markalla, mikä pienensi nettotulosta samalla summalla ja alensi oman pääoman tuottoa 2,5 prosenttiyksiköllä.

Konsernin kannattavuuden nousu merkitsee paluuta lamavuosia edeltäneelle tasolle. Liikevoitto ja tulos ovat nyt liikevaihtoon suhteutettuna samalla tasolla kuin vuosikymmenen vaihteessa. Pääomien tuottoprosentit ovat jopa hieman parempia. Liikevaihto on tänä aikana kasvanut yli puoli- toistakertaiseksi.

RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan kassavirta lähes kaksinkertaistui 1 573 miljoonaan markkaan. Rahoitustilanne parani edelleen. Nettokorkokulut pienenevät 88 miljoonalla markalla ja olivat 256 miljoonaa markkaa eli 3,2 prosenttia liikevaihdosta. Kurssivoittoja kirjattiin tulokseen 46 miljoonaa markkaa, kun edellisellä vuonna kurssitappioita oli kirjattu 30 miljoonaa markkaa. Pitkäaikaisten lainojen laskennalliset kurssivoitot, 133 miljoonaa markkaa, on kirjattu taseeseen. Ne vähenivät 85 miljoonalla markalla.

Ydinjätehuoltolainojen lisäksi uusia lainoja ei juuri nostettu. Normaalien lyhenysten lisäksi lainoja maksettiin ennen aikaisesti 217 miljoonalla markalla. Lisäksi korottomat liittymismaksut vähenivät sähköjakelun liiketoimintajärjestelyjen myötä 178 miljoonalla markalla. Korolliset nettovelat vähenivät noin miljardilla markalla ja olivat vuoden lopussa 2 697 miljoonaa markkaa. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan laski 54 prosentista 36 prosenttiin.

Oma pääoma oli vuoden lopussa 7 402 miljoonaa markkaa. Omavaraisuusaste nousi 3 prosenttiyksiköllä 47 prosenttiin.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 878 miljoonaa markkaa, mikä on 235 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisellä vuonna.

Energialiiketoiminnan suurimpia investointikohteita olivat Kirkiniemen voimalaitoshanke Metsä-Serla Oy:n paperitehtaalla ja Oulun Energian Toppilan voimalaitokselle valmistunut toinen yksikkö. Ruotsista ostettiin osuus Mellansvensk Kraftgrupp AB:n osakkeista, mikä oikeuttaa 30 megawatin osuuteen Forsmarkin ydinvoimalaitoksen tuotantotehosta. Thaimaassa ja Malesiassa sijoitettiin energiayhtiöiden osakkeisiin. Energianmittausliiketoiminta laajentui merkittävästi Enermet-konsernin hankittua Zellweger Luwa AG:ltä verkko- kaskyohjausliiketoiminnan. Sähkönjakelun rakennejärjestelyihin liittyen ostettiin osuuksia ja myytiin osia sähköyhtiöistä. Poikkeuksellisen suurten myyntien seurauksena konsernin nettoinvestoinnit jäivät jo toisena peräkkäisenä vuonna suhteellisen pieniksi, 308 miljoonaan markkaan.

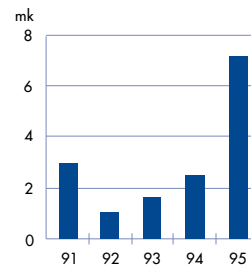
INVESTOINNIT LIIKETOIMINNOITAIN

Mmk	1995	1994	Muutos
Energia	471	437	+ 34
Kantaverkkopalvelut	84	104	- 20
Engineering	31	27	+ 4
Käyttö ja kunnossapito	15	13	+ 2
Sähkönjakelu	125	55	+ 70
Energianmittaus	90	27	+ 63
Muu toiminta	46	26	+ 20
Sisäiset erät	16	- 46	+ 62
Bruttoinvestoinnit yhteensä	878	643	+ 235
Myynnit	- 570	- 587	+ 17
Nettoinvestoinnit yhteensä	308	56	+ 252

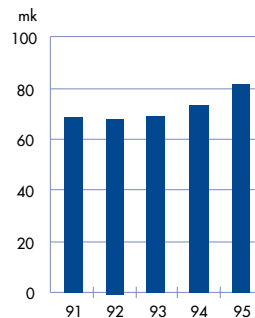
OSINGOT

Emoyhtiön osakepääoma on 912 miljoonaa markkaa. Suomen valtio omistaa osakkeista 95,6 prosenttia ja Kansaneläkelaitos 4,4 prosenttia. Ehdotettu 137 miljoonan markan osinko on viidennes konsernin tuloksesta ja 15 prosenttia osakepääomasta.

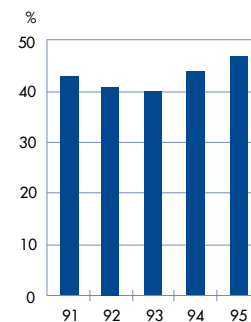
TULOS/OSAKE



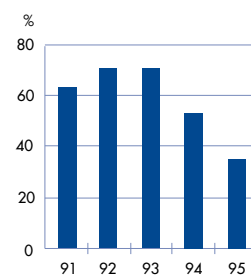
OMA PÄÄOMA/OSAKE



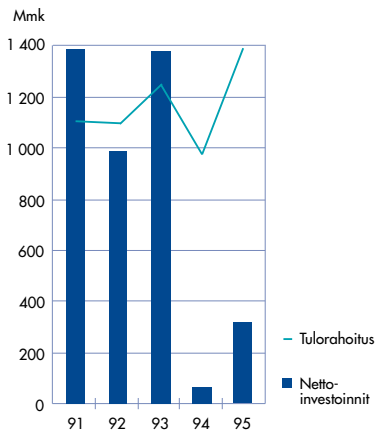
OMAVARAISUUSASTE



VELKAANTUMISASTE



NETTOINVESTOINNIT JA TULORAHOITUS



TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 146 miljoonaa markkaa eli noin 2 prosenttia liikevaihdosta.

Energiantuotannossa tutkimuksen ja tuotekehityksen painopisteenä oli voimalaitosten käytön ja kunnossapidon kehittäminen ja tuotantokustannusten pienentäminen. Voimalaitosteknologioissa keskityttiin polttoaineiden käsittelyyn, kuivatukseen ja polttoon sekä savukaasujen puhdistukseen. Energiankäytön keskeisenä tutkimusalueena oli sähkön- ja lämmönkäytön tehostaminen pientaloissa, palvelurakennuksissa ja pk-teollisuudessa. Energianmittausliiketoiminta kasvatti teknologiapanostustaan oleellisesti.

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Voimalaitosten ilmansuojeluun investoitiin 15 miljoonaa markkaa. Kuluvalle vuosikymmenellä IVO:n voimalaitosten ympäristönsuojeluun on investoitu noin miljardi markkaa. Ohjelma on toteutettu parhaalla käytökelpoisella ympäristönsuojelutekniikalla. Lähivuosina ei ole nähtävissä merkittävää tarvetta lisäinvestointeihin.

Ympäristöriskien hallintaa kehitetään jatkuvasti muun muassa voimalaitoskohtaisilla ympäristökatselmuksilla, joita toteutettiin kymmenellä voimalaitoksella. Tavoitteena on kehittää ympäristönsuojelun toimintatapoja niin, että hallintajärjestelmät voidaan tarvittaessa sertifioida keskeisissä liiketoiminnoissa nopeasti ja kohtuullisin kustannuksin.

LIIKETOIMINTAJÄRJESTELYT

Sähkönjakeluliiketoimintaan liittyen IVO, Järvenpään kaupunki ja Tuusulan kunta perustivat Tuusulanjärven Energia Oy:n. IVO omistaa yhtiöstä 30 prosenttia ja Järvenpää ja Tuusula kumpikin 35 prosenttia. IVO ja Paloheimo Oy yhdistivät sähkönjakeluliiketoimintansa muodostamalla tasamisteiset Uudenmaan Energia Oy:n ja Uudenmaan Sähköverkko Oy:n.

Jyväskylän Energian kanssa IVO perusti yhteisen Jyväskylän Energiantuotanto Oy:n, josta IVO:n omistusosuus on 60 prosenttia.

Teollisuuden Voima Oy ja IVO perustivat Posiva Oy:n huolehtimaan Olkiluodon ja Loviisan ydinvoimaloiden käytetyn uraanipolttoaineen loppusijoittamisesta Suomen

peruskallioon. IVO omistaa vuoden 1996 alussa toimintansa aloittaneesta yhtiöstä 40 prosenttia. IVOlla on edelleen vastuu Loviisan voimalaitoksen käytetystä polttoaineesta. Loppusijoituksen tuleviin kustannuksiin on varauduttu etukäteen rahastoimalla vuoden loppuun mennessä 1,2 miljardia markkaa valtion ydinjätehuoltorahastoon.

Kauppa- ja teollisuusministeriö, IVO ja Pohjolan Voima Oy allekirjoittivat joulukuussa puitesopimuksen yhteisen valtakunnallisen kantaverkkoyhtiön perustamisesta. Suunnitelmien mukaan uusi yhtiö käynnistää toimintansa viimeistään 1.1.1997. Yhtiö ostaa IVO:n ja Pohjolan Voiman kantaverkot sekä IVO:n ulkomaanyhteydet Ruotsiin, Norjaan ja Venäjälle. Millekään omistajaryhmitelmälle ei järjestelyn seurauksena tule määräävää asemaa yhtiössä. IVO ja Pohjolan Voima tulevat kumpikin mukaan kolmanneksen omistusosuudella ja valtio noin kymmenen osuudella. Lisäksi yhtiöön pyritään saamaan omistajiksi kotimaisia institutionaalisia sijoittajia. Puitesopimuksen mukaan IVO myy perustettavalle yhtiölle omaisuutta 5,35 miljardin markan arvosta.

IVO, Pohjolan Voima Oy, IVO Voimansiirto Oy ja Teollisuuden Voimansiirto Oy perustivat vuoden lopulla yhteisen yhtiön, Suomen Voimatase Oy:n huolehtimaan maan tehotasapainosta. Osakkeista IVO ja Pohjolan Voima omistavat molemmat 34 prosenttia ja IVO Voimansiirto ja Teollisuuden Voimansiirto molemmat 16 prosenttia. Toiminta käynnistyy vaiheittain vuoden 1996 aikana. Sähköntuotantokapasiteetin riittävydestä ja varasähköstä omille asiakkailleen vastaa kukin voimantuottaja itse.

Ruotsissa IVO valmistautui sähkömarkkinoiden avautumiseen. Vuoden 1996 alussa Tukholmaan perustettiin tytäryhtiö IVO Energi AB. Bangkokissa avattiin vuoden lopulla Thaimaan toimisto vahvistamaan läsnäoloa Kaakkois-Aasiassa. Thaimaassa The Cogeneration Public Company Limited listautui onnistuneesti pörssiin helmikuussa 1996.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli määräaikaiset työsuhteet mukaan lukien keskimäärin 5 650 henkilöä. Edellisenä vuonna vastaava henkilömäärä oli 5 458. Henkilömäärän lisäys johtui pääasiassa Zellweger Luwa AG:n verkko-käskyohjausliiketoiminnan ostamisesta. Emoyhtiössä työskenteli keskimäärin 1 336 henkilöä. Edellisenä vuonna vastaava henkilömäärä oli 1 339.

**HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINNOITTAIN
KESKIMÄÄRIN**

	1995	1994
Energia	737	708
Kantaverkkopalvelut	239	259
Engineering	1 474	1 507
Käyttö ja kunnossapito	1 771	1 648
Sähkönjakelu	188	218
Energianmittaus	511	320
Muu toiminta	730	798
Yhteensä	5 650	5 458

HENKILÖSTÖ KOHDEALUEITTAIN 31.12.

	1995	1994
Suomi	4 648	4 670
Muut pohjoismaat	374	305
Venäjä ja Itä-Eurooppa	83	34
Länsi-Eurooppa	249	208
Muut markkina-alueet	85	55
Yhteensä	5 439	5 272

Konsernin henkilöstölle maksettiin palkkoja yhteensä 987 miljoonaa markkaa. Tästä hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenille sekä toimitusjohtajille maksettuja palkkoja ja palkkioita oli 18 miljoonaa markkaa. Emoyhtiön palkkamenot olivat 243 miljoonaa markkaa, josta hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat 5 miljoonaa markkaa.

Imatran Voiman henkilöstörahasolle maksettiin voittopalkkioina yhteensä 12 miljoonaa markkaa.

Henkilöstön ja johdon väliset yhteistyömuodot toimivat jo vakiintuneella tavalla. Konserniyhteistyö jatkui entiseen tapaan. Esillä olivat muun muassa konsernin henkilöstöpolitiikan keskeiset periaatteet, joita työstetään tytäryhtiöissä ja yksiköissä edelleen.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

IVOn sähkönmyynnin markkinaosuus Suomessa pienenee ruotsalaisen kilpailijan valittua markkinoita. Energialiiketoiminnan kannattavuus ei kuitenkaan huonone, sillä sähkön hinta vastaa nyt aikaisempaa paremmin kustannuksia. Lisäksi polttoainekustannuksiltaan kalleimman ja eniten verotetun hiilivoiman tuotanto jää varsin vähäiseksi. Suomen energiaverotukseen on odotettavissa muutoksia, jotka vaikuttavat sähkön hintatasoon ja eri tuotantomuotojen ja tuonnin keskinäiseen kilpailukykyyn.

Suunnitelmien mukaan Suomeen syntyy kesällä 1996 sähköpörssi, johon IVO on lupautunut markkinatakaajaksi. Lisäksi tavoitteena on, että yhteispohjoismainen pörssi aloittaa toimintansa vuoden 1997 alusta. Pörssissä sähkön hinta voi vaihdella tunneittain. Vuositasolla keskimääräisen hinnan ei kuitenkaan ennakoida muuttuvan merkittävästi.

IVolla näyttäisi olevan mahdollisuuksia investoida suomalaisten ja ruotsalaisten kaupunkien ja teollisuusyritysten kanssa

pieneen ja keskisuureen sähkön ja lämmön yhteistuotantoon, mikä lykkää perusvoiman rakentamistarvetta Suomessa.

Itsenäisille voimantuottajille on syntymässä markkinoita Keski-Eurooppaan, jossa kuluttajat ovat alkaneet vähitellen vaatia nykyistä edullisempaa energiaa. Aasian nopean talouskasvun maissa tarve ulkomaisiin voimalaitosinvestointeihin kasvaa edelleen. Tämä avaa mahdollisuuksia osallistua investointeihin ja energiakauppaan sekä kasvattaa engineeringliiketoimintaa esimerkiksi vanhojen voimalaitosten perusparannuksilla ja ympäristönsuojelutekniikalla. Keski-Euroopan ja Aasian markkinoilla myös käyttö- ja kunnossapito liiketoiminnalla on kasvumahdollisuuksia.

Konsernin omavaraisuusaste paranee, kun perusteilla oleva kansallinen kantaverkkoyhtiö ostaa IVOn kantaverkkopalvelut. Samalla IVOlle syntyy mahdollisuuksia merkittäviin investointeihin Suomessa ja ulkomailla.

IVO voi lisätä omistustaan myös sähkönjakelussa, kun erityisesti kunnilla näyttää olevan kiinnostusta luopua osakkuuksistaan sähkönjakeluyhtiöissä. IVO ei kuitenkaan halua laajentaa toimintaa kannattavuuden eikä sähkön kuluttajahinnan kustannuksella.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa oma pääoma on konsernitaseen mukaan 6.422.535.000 markkaa. Siitä 4.897.447.000 markkaa on laskennallisella verovelalla vähennettyjä varauksia ja kertynyttä poistoeroa. Jakokelpoinen vapaa oma pääoma on 1.525.088.000 markkaa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 1.782.634.245,93 markkaa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan 15 % osakepääomalle	136.783.113,00
- Imatran Voiman Säätiön peruspääoman lisäykseksi sijoitetaan	2.000.000,00
- Imatran Voiman Säätiölle lahjoitetaan	150.000,00
- hallituksen käyttöön varataan yleishyödyllisiin tarkoituksiin	600.000,00
- voittovarojen tilille jätetään	1.643.101.132,93
Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.	1.782.634.245,93

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 1996

Kalevi Numminen

Kalervo Nurmimäki
Kari Huopalahti
Ingmar Häggblom

Anders Palmgren
Heikki Marttinen
Gerhard Wendt

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti 20-50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin välitön tai välillinen osakeomistus. Tilikauden aikana hankitut tytär- ja osakkuusyhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien, ja myydyt yhtiöt on otettu mukaan myynti-ajankohtaan saakka. Konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle on jätetty asunto-osakeyhtiöt. Niiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista tytär- ja osakkuusyrytyksistä annetaan jäljempänä kohdassa "osakeomistukset".

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Keskinäinen osakeomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiö-osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona. Käyttöomaisuuteen kohdistetut erät poistetaan käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan. Konserniliikearvot poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan. Oman pääoman alittava osuus tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta, konsernireservi, tuloutetaan tasaerin viitenä vuotena. Se esitetään taseessa konserniaktiivasta vähennettynä, ja sen muutos eritellään liitetiedoissa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumat, tomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetyistä varauksista ja poistoerosta sekä tuloksesta ja ne on esitetty omana eränä.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntovoitot ja -tappiot on jaettu vapaaseen ja sidottuun omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka

Laskennallinen verovelka on laskettu erillisyhtiöiden vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista, ja siitä on vähennetty laskennallinen vero-saataava merkittävistä konsernin sisäisistä katteista. Laskennallinen verovelka on esitetty omana eränä pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa. Kotimaisissa yhtiöissä verovelka on laskettu vuoden 1996 alussa voimaan astuvan 28 prosentin yhtiöverokannan mukaan. Verokannan nousun vaikutuksesta konsernin laskennallinen verovelka kasvoi 185 miljoonalla markalla.

Osakkuusyrytykset

Osakkuusyrytykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus konserniin toiminnallisesti liittyvien osakkuusyrytysten tilikauden tuloksista on esitetty ennen käyttökatetta ja

osuudet muiden osakkuusyrytysten tilikauden tuloksista on esitetty rahoituserissä. Satunnaisissa tuotoissa on esitetty laskennallisella verovelalla vähennetty tilivuoden alun kertynyt poistoero sinä vuonna, jona osakkuusyryitys on ottanut käyttöön suunnitelman mukaiset poistot.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoajat ovat seuraavat:	Vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10
Vesivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat	50
Vesivoimalaitosten koneet	40
Muiden voimalaitosten rakennukset, rakennelmat ja koneet	25
Sähköasemien rakennukset	40
Sähköasemien rakennelmat ja koneet	30
Muut erilliset rakennukset	5-40
Erilliset rakennelmat ja erilliset ympäristönsuojeluinvestoinnit	15-40
Voimajohdot	15-30
Johtoalueiden käyttöoikeudet	30
Muut käyttöoikeudet taloudellisen käyttöajan mukaan enintään	10
Raskaat työkoneet ja kuljetusvälineet	10
Koneet ja kalusto	3-15
Turvesuot käytön mukaan	

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon, sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvat menot.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin. Poikkeuksena ovat termiini-sopimuksin suojatut saamiset ja velat, jotka on arvostettu termiiniin kurssiin ja termiinin korko-osuus on jaksotettu sopimuksen voimassaoloajalle. Suojaamistaroituksessa otettujen valuuttatermiinien kurssieroilla on korjattu vastaavan suojattavan erän kurssieroa. Pitkäaikaisten lainojen laskennalliset kurssitappiot on kirjattu tuloslaskelmaan ja laskennalliset kurssivoitot taseen vastattavien arvostuseriin, josta ne tuloutetaan viimeistään lyhennysten yhteydessä. Valuuttatalletusten ja lainasaamisten kurssivoitot on kirjattu taseen arvostuseriin.

Hankkeiden osatuloutus

Pitkäaikaiset hankkeet tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tilauksistaan sisältyvien tappiollisten hankkeiden ennakoituiden tappiot on kirjattu kokonaan kuluiksi. Pitkäaikaisten hankkeiden odotettavissa olevista tappioista samoin kuin takuuajaisista kustannuksista on tehty pakollinen varaus.

Eläkekulujen jaksotus

Eläkevastuut on kirjattu eläkekuluihin ja eläkelainoihin.

TULOSLASKELMAT

1 000 markkaa		Konserni		Emoyhtiö	
		1.1. - 31.12.1995	1.1. - 31.12.1994	1.1. - 31.12.1995	1.1. - 31.12.1994
Liikevaihto	(1)	8 055 110	7 601 588	6 200 946	5 947 317
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	140 896	43 121	51 944	46 121
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		33 293	6 670	–	–
Toiminnan kulut	(3)	– 6 096 929	– 6 133 340	– 4 729 557	– 4 895 111
Käyttökate		2 132 370	1 518 039	1 523 333	1 098 327
Poistot	(4)	– 795 495	– 780 563	– 662 678	– 662 405
Liikevoitto		1 336 875	737 476	860 655	435 922
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	– 207 510	– 390 649	– 150 930	– 327 722
Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja		1 129 365	346 827	709 725	108 200
Satunnaiset tuotot ja kulut	(6)	50 263	334 363	130 757	579 126
Voitto ennen varauksia ja veroja		1 179 628	681 190	840 482	687 326
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)		–	–	435 577	– 721 779
Vapaaehtoisten varausten vähennys (+)		–	–	9 797	504 469
Välittömät verot	(7)	– 366 168	– 148 730	– 312 876	– 121 666
Laskennallisen verovelan muutos	(8)	– 91 766	29 634	–	–
Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta		721 694	562 094	–	–
Vähemmistöosuus tilikauden voitosta		– 8 025	– 2 573	–	–
Tilikauden voitto		713 669	559 521	972 980	348 350

Suluissa olevat numerot viittaavat tilinpäätöksen liitetietoihin.

TASEET

1 000 markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
Vastaavaa	31.12.1995	31.12.1994	31.12.1995	31.12.1994
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (9)				
Aineettomat hyödykkeet				
Liikearvo	63 403	–	–	–
Konserniliikearvo	62 101	144 980	–	–
Muut pitkävaikutteiset menot	523 235	418 348	401 347	261 739
	<u>648 739</u>	<u>563 328</u>	<u>401 347</u>	<u>261 739</u>
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	658 326	653 991	544 883	542 811
Rakennukset ja rakennelmat	2 030 600	2 128 386	1 741 255	1 938 668
Koneet ja kalusto	6 437 798	6 990 092	5 683 019	6 327 819
Muut aineelliset hyödykkeet	22 422	23 454	15 494	15 645
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	187 866	208 985	79 422	162 882
	<u>9 337 012</u>	<u>10 004 908</u>	<u>8 064 073</u>	<u>8 987 825</u>
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	1 022 476	951 120	904 646	862 913
Muut osakkeet ja osuudet	397 373	200 261	1 210 198	1 048 404
Lainasaamiset	37 528	54 862	612 358	773 808
Muut sijoitukset	41 658	42 734	37 333	37 333
	<u>1 499 035</u>	<u>1 248 977</u>	<u>2 764 535</u>	<u>2 722 458</u>
Vaihto- ja rahoitusomaisuus (10)				
Vaihto-omaisuus				
Polttoaineet	817 718	827 398	791 644	827 398
Aineet ja tarvikkeet	178 750	164 976	80 480	81 005
Keskeneräiset tuotteet	7 724	35 177	754	162
Valmiit tuotteet/tavarat	21 835	13 063	208	179
Muu vaihto-omaisuus	62 972	28 769	–	–
Ennakkomaksut	28 105	91 532	19 592	92 210
	<u>1 117 104</u>	<u>1 160 915</u>	<u>892 678</u>	<u>1 000 954</u>
Saamiset				
Myyntisaamiset	1 272 462	970 982	987 150	719 236
Lainasaamiset	28 245	15 037	299 244	124 564
Siirtosaamiset	365 609	363 524	470 839	215 284
Muut saamiset	25 774	89 195	2 745	1 257
	<u>1 692 090</u>	<u>1 438 738</u>	<u>1 759 978</u>	<u>1 060 341</u>
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Osakkeet ja osuudet	1 916	5 580	–	–
Muut arvopaperit	–	14 714	–	–
	<u>1 916</u>	<u>20 294</u>	<u>–</u>	<u>–</u>
Rahat ja pankkisaamiset	1 871 207	1 264 765	1 696 373	1 142 561
Vastaavaa yhteensä	16 167 103	15 701 925	15 578 984	15 175 878

Suluissa olevat numerot viittaavat tilinpäätöksen liitetietoihin.

1 000 markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
Vastattavaa	31.12.1995	31.12.1994	31.12.1995	31.12.1994
Oma pääoma	(11)			
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	911 887	911 887	911 887	911 887
Vararahasto	74 000	44 000	44 000	44 000
Muu sidottu pääoma	2 529	2 561	–	–
Muuntoero	– 9 101	– 3 735	–	–
	<u>979 315</u>	<u>954 713</u>	<u>955 887</u>	<u>955 887</u>
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarot	5 708 866	5 261 818	809 654	571 481
Tilikauden voitto	713 669	559 521	972 980	348 350
	<u>6 422 535</u>	<u>5 821 339</u>	<u>1 782 634</u>	<u>919 831</u>
Vähemmistöosuus	82 181	50 360	–	–
Varaukset				
Kertynyt poistoero	(12) –	–	5 732 202	6 167 779
Vapaaehtoiset varaukset	(12) –	–	444 180	453 569
Pakolliset varaukset	14 031	20 614	–	4 486
Arvostuserät	(13)			
Kursssivoitot	132 988	217 973	135 886	218 315
Vieras pääoma	(14)			
Pitkäaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	1 774 847	1 944 949	1 774 847	1 938 949
Lainat rahoituslaitoksilta	104 917	266 166	36 882	242 661
Eläkelainat	970 567	1 010 198	880 124	904 812
Ostovelat	–	308	–	308
Saadut ennakot	6 206	–	–	–
Laskennallinen verovelka	(15) 1 761 066	1 669 279	–	–
Muut pitkäaikaiset velat	1 428 739	1 367 623	1 427 822	1 283 933
	<u>6 046 342</u>	<u>6 258 523</u>	<u>4 119 675</u>	<u>4 370 663</u>
Lyhytaikainen	(10)			
Lainat rahoituslaitoksilta	93 615	139 314	80 221	134 829
Eläkelainat	30 265	33 066	24 638	26 493
Saadut ennakot	130 611	81 270	1 004	1 045
Ostovelat	661 472	655 523	546 966	697 276
Siirtovelat	951 646	793 633	648 461	500 307
Muut lyhytaikaiset velat	(16) 622 102	675 597	1 107 230	725 398
	<u>2 489 711</u>	<u>2 378 403</u>	<u>2 408 520</u>	<u>2 085 348</u>
Vastattavaa yhteensä	16 167 103	15 701 925	15 578 984	15 175 878

RAHOITUSLASKELMAT

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Liiketoiminta				
Tulorahoitus				
Käyttökate	2 132	1 518	1 523	1 098
Käyttökatteeseen sisältyvät myyntivoitot ja osakkuusyhtiöiden tulokset	- 116	- 11	- 3	- 3
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	3	5	- 3
Rahoituserät	- 259	- 383	- 205	- 317
Verot	- 366	- 149	- 313	- 122
	1 391	978	1 007	653
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus (lisäys -)	44	- 5	108	- 1
Lyhytaikaiset liikesaamiset (lisäys -)	- 240	- 226	- 231	8
Lyhytaikaiset korottomat velat (lisäys +)	378	93	140	- 30
	182	- 138	17	- 23
Liiketoiminnan kassavirta	1 573	840	1 024	630
Investoinnit				
Bruttoinvestoinnit	- 878	- 643	- 479	- 461
Käyttöomaisuuden myyntituotot	570	587	227	858
	- 308	- 56	- 252	397
Kassavirta ennen rahoitusta	1 265	784	772	1 027
Rahoitus				
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden lisäys (-)	7	- 30	- 13	- 305
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	323	208	196	164
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset (-)	- 941	-1 057	- 683	- 999
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+)	9	3	375	- 65
Konserniavustukset netto (saadut +)	-	-	17	88
Osingot ja muu voitonjako	- 110	- 110	- 110	- 110
Muut rahoituserät	56	0	0	0
	- 656	- 986	- 218	- 1 227
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	609	- 202	554	- 200
Oikaisuerät	- 3	- 6	0	- 9
Taseen mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	606	- 208	554	- 209

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
(1) Osatuloutuksen vaikutus liikevaihtoon				
Luovuttamattomista hankkeista valmiusasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto				
Tilikaudella	346,6	615,5		
Aikaisempina tilikausina	268,0	268,3		
Yhteensä	614,6	883,8		
(2) Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	102,9	6,1	8,1	1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	38,0	37,0	43,8	44,9
	140,9	43,1	51,9	46,1
Liiketoiminnan muut tuotot ovat lähinnä vuokratuottoja.				
(3) Toiminnan kulut				
Sähkön ja polttoaineen hankinta, siirtomaksut	2 811,9	2 688,8	3 216,2	3 321,8
Muut ostot tilikauden aikana	748,7	979,5	97,2	117,7
Varastojen lisäys	19,6	43,1	35,7	65,6
Ulkopuoliset palvelut	463,2	642,9	583,2	729,0
Henkilöstökulut	1 257,5	1 157,7	341,5	325,7
Vuokrat	51,7	38,8	20,5	18,5
Muut kulut	744,3	582,5	435,3	316,8
	6 096,9	6 133,3	4 729,6	4 895,1
Henkilöstökulut				
Palkat	965,9	866,4	244,0	228,1
Eläkekulut	146,8	162,8	51,1	57,0
Muut henkilösivukulut	144,8	128,5	46,4	40,6
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	1 257,5	1 157,7	341,5	325,7
Luontoisedut	5,7	6,2	1,8	1,7
Yhteensä	1 263,2	1 163,9	343,3	327,4
Hallintoneuvoston, hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot				
	18,3	16,7	4,8	4,4
Muut palkat	968,3	891,2	238,0	227,1
Maksetut palkat	986,6	907,9	242,8	231,5
Henkilöstö keskimäärin				
	5 650	5 458	1 336	1 339
Henkilöstö vuoden lopussa				
	5 439	5 272	1 281	1 303
(4) Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Liikearvosta	3,2	–	–	–
Muista pitkävaikutteisista menoista	55,7	57,0	34,1	37,8
Rakennuksista ja rakennelmista	178,0	167,3	167,8	156,5
Koneista ja kalustoista	550,6	548,1	460,8	468,1
Yhteensä	787,5	772,4	662,7	662,4
Konserniliikearvosta	8,9	8,2	–	–
Konsernireservin tuloutuksesta	– 1,0	–	–	–
	795,4	780,6	662,7	662,4
Poistoeron muutos, lisäys (+), vähennys (-)				
Muista pitkävaikutteisista menoista	49,4	7,9	41,4	– 2,2
Rakennuksista ja rakennelmista	– 25,6	20,0	– 24,9	5,8
Koneista ja kalustoista	– 477,5	956,9	– 452,1	718,2
	– 453,7	984,8	– 435,6	721,8
(5) Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot	4,4	2,6	8,5	17,0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	14,0	4,1	78,1	55,6
Muut korkotuotot	103,7	86,2	97,0	82,7
Muut rahoitustuotot	20,6	4,6	22,8	7,2
Kurs sierot	46,2	– 30,1	48,1	– 25,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,1	2,2	–	–
Korkokulut	– 373,5	– 434,4	– 385,0	– 442,5
Muut rahoituskulut	– 25,0	– 13,2	– 20,3	– 9,8
Poistot sijoituksista	–	– 12,6	– 0,1	– 12,6
	– 207,5	– 390,6	– 150,9	– 327,7
Nettorahoituskulut liikevaihdosta %				
	2,6	5,1	2,4	5,5
Nettorahoituskulut nettoveloista %				
	7,7	10,5	6,0	10,4

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut				
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Osinkotuotot			0,4	12,0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			66,1	51,5
Muut korkotuotot			3,0	1,7
Muut rahoitustuotot			1,3	5,7
			<u>70,8</u>	<u>70,9</u>
Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut				
Korkokulut			25,5	20,8
Muut rahoituskulut			–	0,1
			<u>25,5</u>	<u>20,9</u>
(6) Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	40,7	276,9	47,3	547,7
Saadut konserniavustukset	–	–	332,8	64,3
Suunnitelman mukaisten poistojen käyttöönotto osakkuusyhtiöissä ja hankituissa tytäryhtiöissä	10,3	57,4	–	–
Fuusiovoitot	–	–	1,9	–
	<u>51,0</u>	<u>334,3</u>	<u>382,0</u>	<u>612,0</u>
Satunnaiset kulut				
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	0,8	–	217,4	3,2
Annetut konserniavustukset	–	–	33,8	22,6
Fuusiotappiot	–	–	0,1	7,2
	<u>0,8</u>	<u>–</u>	<u>251,3</u>	<u>33,0</u>
Satunnaiset tuotot ja kulut	50,2	334,3	130,7	579,0
(7) Välittömät verot				
Tilikaudelta	– 366,0	– 147,2	– 312,2	– 121,6
Aikaisemmilta tilikausilta	– 0,1	– 1,5	– 0,7	– 0,1
	<u>– 366,1</u>	<u>– 148,7</u>	<u>– 312,9</u>	<u>– 121,7</u>
(8) Laskennallisen verovelan muutos				
Vapaaehtoisista varauksista	– 88,8	– 118,9		
Verosaatavan muutos	– 3,0	148,6		
	<u>– 91,8</u>	<u>29,7</u>		
(9) Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	–	–		
Lisäykset	66,6	–		
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 3,2	–		
Tasearvo 31.12.	<u>63,4</u>	<u>–</u>		
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	196,8	195,5		
Lisäykset	17,0	1,8		
Vähennykset	– 107,8	– 0,5		
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 35,2	– 42,4		
Tasearvo 31.12.	<u>70,8</u>	<u>154,4</u>		
Konsernireservi				
Hankintameno 1.1.	9,6	8,9		
Lisäykset	0,3	0,7		
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 1,1	– 0,2		
Tasearvo 31.12.	<u>8,8</u>	<u>9,4</u>		
Konserniliikearvo taseessa	62,0	145,0		

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	937,2	942,1	736,3	803,5
Muuntoerot	0,0	– 3,3	–	–
Lisäykset	221,3	142,3	175,5	8,0
Myynnit ja muut vähennykset	– 68,4	– 143,9	– 3,6	– 75,2
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 566,9	– 518,8	– 506,9	– 474,6
Tasearvo 31.12.	523,2	418,4	401,3	261,7
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	654,0	653,7	542,8	542,7
Muuntoero	0,0	– 0,1	–	–
Lisäykset	4,8	1,3	2,5	0,4
Myynnit ja muut vähennykset	– 0,5	– 0,9	– 0,4	– 0,3
Tasearvo 31.12.	658,3	654,0	544,9	542,8
Maa- ja vesialueisiin sisältyvät arvonorotukset 1.1. ja 31.12.	66,3	66,3	10,0	10,0
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	3 954,1	3 925,4	3 695,7	3 636,3
Muuntoerot	0,0	– 2,1	–	–
Lisäykset	161,8	62,8	45,9	66,4
Myynnit ja muut vähennykset	– 170,6	– 32,0	– 137,6	– 7,0
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 1 914,7	– 1 825,7	– 1 862,8	– 1 757,1
Tasearvo 31.12.	2 030,6	2 128,4	1 741,2	1 938,6
Rakennusten hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset 1.1. ja 31.12.	199,2	199,2	199,2	199,2
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	13 071,2	12 742,0	12 103,8	11 886,8
Muuntoerot	– 0,1	– 1,1	–	–
Lisäykset	561,3	911,5	116,2	769,2
Myynnit ja muut vähennykset	– 746,4	– 581,2	– 497,3	– 552,2
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 6 448,2	– 6 081,1	– 6 039,7	– 5 776,0
Tasearvo 31.12.	6 437,8	6 990,1	5 683,0	6 327,8
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	5 165,5	5 715,8	4 750,3	5 302,0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	36,5	37,9	15,6	15,6
Lisäykset	0,2	0,3	0,2	–
Myynnit ja muut vähennykset	– 0,4	– 1,7	– 0,4	–
Kertyneet suunnitelmapoistot	– 13,9	– 13,0	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.	22,4	23,5	15,4	15,6
Käyttöomaisuuden verotusarvot				
Maa- ja vesialueet	561,5	609,2	499,8	550,1
Rakennukset ja rakennelmat	3 496,2	3 576,7	3 133,4	3 312,7
Osakkeet ja osuudet				
Tytäryhtiöosakkeet	–	–	773,5	545,4
Muut osakkeet ja osuudet	680,0	651,5	554,2	571,7
	4 737,7	4 837,4	4 960,9	4 979,9
Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.				
Pitkäaikaiset sijoitukset konserni- ja osakkuusyhtiöihin				
Konserniyhtiöt				
Osakkeet			941,3	921,9
Lainasaamiset			570,8	731,9
			1 512,1	1 653,8
Osakkuusyhtiöt				
Osakkeet			904,6	862,9
Lainasaamiset			15,0	15,9
			919,6	878,8

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
(10) Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Saamiset, jotka eräänyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua				
Myyntisaamiset	9,4	8,6	9,4	8,6
Siirtosaamiset	25,6	28,9	25,6	28,9
	<u>35,0</u>	<u>37,5</u>	<u>35,0</u>	<u>37,5</u>
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			263,2	70,4
Lainasaamiset			279,2	121,6
Siirtosaamiset			345,5	52,5
Muut saamiset			0,4	0,3
			<u>888,3</u>	<u>244,8</u>
Saamiset osakkuusyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			29,9	49,5
Lainasaamiset			1,3	0,7
			<u>31,2</u>	<u>50,2</u>
Osatuloutukseen liittyvien tase-erien käsittely				
Osatuloutettuihin hankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt, maksetut ennakot ja siirtosaamiset osatuloutuksesta sekä saadut ennakot ja siirtovelat on vähennetty hankkeittain toisistaan ja esitetty siinä tase-erässä, johon saldo vähennysten jälkeen jää.				
Taseessa on vähennetty seuraavat erät:				
Vaihto-omaisuuden keskeneräiset työt	7,4	16,3		
Vaihto-omaisuuden ennakomaksut	160,7	301,2		
Siirtosaamiset	431,6	720,0		
Saamisissa vähennyksiä	<u>599,7</u>	<u>1 037,5</u>		
Saadut ennakot	545,4	820,8		
Siirtovelat	54,3	216,7		
Veloissa vähennyksiä	<u>599,7</u>	<u>1 037,5</u>		
(11) Oma pääoma				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	911,9	911,9	911,9	911,9
Vararahasto 1.1.	44,0	44,0	44,0	44,0
Lisäys	30,0	–	–	–
Vararahasto 31.12.	<u>74,0</u>	<u>44,0</u>	<u>44,0</u>	<u>44,0</u>
Muu sidottu oma pääoma 1.1.	2,5	3,1		
Vähennys	0,0	0,6		
Muu sidottu oma pääoma 31.12.	<u>2,5</u>	<u>2,5</u>		
Muuntoerot 1.1.	– 3,7	9,1		
Muutos	– 5,4	– 12,8		
Muuntoerot 31.12.	<u>– 9,1</u>	<u>– 3,7</u>		
Sidottu oma pääoma 31.12.	979,3	954,7	955,9	955,9
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarot 1.1.	5 821,3	5 374,6	919,8	681,6
Osingonjako	– 109,4	– 109,4	– 109,4	– 109,4
Yleishyödyllisiin tarkoituksiin	– 0,9	– 0,9	– 0,8	– 0,8
Tytäryhtiöiden vapaan oman pääoman muuntoero	– 2,2	– 5,1	–	–
Siirto sidotusta pääomasta	–	0,6	–	–
Konsernirakenteen muutoksesta johtuva muu muutos	–	2,0	–	–
Tilikauden voitto	713,7	559,5	973,0	348,4
Vapaa oma pääoma 31.12.	<u>6 422,5</u>	<u>5 821,3</u>	<u>1 782,6</u>	<u>919,8</u>
Oma pääoma 31.12.	7 401,9	6 776,1	2 738,5	1 875,7
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	1 525,1	374,0	1 525,1	374,0
Osakepääoma osakelajeittain, markkaa				
Etuoikeutetut osakkeet	1 106 583 kpl	à10,00	11 065 830,00	
Kantaosakkeet	90 082 159 kpl	à10,00	900 821 590,00	

Miljoonaa markkaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
(12) Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset				
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus				
Muut pitkävaikutteiset menot	191,5	142,0	154,7	113,3
Rakennukset	398,8	424,4	339,7	364,6
Koneet ja kalusto	5 694,1	6 171,7	5 237,8	5 689,9
	<u>6 284,4</u>	<u>6 738,1</u>	<u>5 732,2</u>	<u>6 167,8</u>
Investointivaraus 1.1.	–	504,5	–	504,5
Muutos	–	– 504,5	–	– 504,5
Investointivaraus 31.12.	–	0,0	–	0,0
Muut vapaaehtoiset varaukset 1.1.	532,3	534,0	453,6	453,6
Muutos	– 7,7	– 1,7	– 9,4	–
Muut vapaaehtoiset varaukset 31.12.	<u>524,6</u>	<u>532,3</u>	<u>444,2</u>	<u>453,6</u>
Konsernissa vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.				
(13) Arvostuserät				
Kurssivoitot 1.1.	218,0	15,0	218,3	15,0
Muutos	– 85,0	203,0	– 82,4	203,3
Kurssivoitot 31.12.	<u>133,0</u>	<u>218,0</u>	<u>135,9</u>	<u>218,3</u>
(14) Vieras pääoma				
Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua				
Joukkovelkakirjalainat	1 533,6	1 555,7	1 533,6	1 555,7
Lainat rahoituslaitoksilta	9,8	8,3	0,0	7,3
Eläkelainat	844,6	893,2	797,7	816,1
Muut pitkäaikaiset velat	1 382,7	1 367,9	1 382,7	1 193,4
	<u>3 770,7</u>	<u>3 825,1</u>	<u>3 714,0</u>	<u>3 572,5</u>
Obligaatio-, debenturi- ja muut joukkovelkakirjalainat				
	Pääoma	Vuosi-	Pääoma	Vuosi-
	31.12.1995	lyhennys	31.12.1995	lyhennys
	milj. yks.	milj. yks.	milj. yks.	milj. yks.
Muut joukkovelkakirjalainat				
1986-92/96 DEM	33,3	25,0	33,3	25,0
1987-96/97 CHF	34,8	20,0	34,8	20,0
1988-98 DEM	50,0	kertalyh.	50,0	kertalyh.
1991-01 USD	35,0	kertalyh.	35,0	kertalyh.
1991-02/11 USD	80,0	8,0	80,0	8,0
1991-11 USD	35,0	kertalyh.	35,0	kertalyh.
1992-02 USD	50,0	kertalyh.	50,0	kertalyh.
1992-05 USD	45,0	kertalyh.	45,0	kertalyh.
1992-07 USD	60,0	kertalyh.	60,0	kertalyh.
1992-97 FIM	6,0	6,0		
Velat konserniyhtiöille				
Saadut ennakot			0,4	0,2
Muut pitkäaikaiset velat			1,3	1,3
Ostovelat			176,1	195,8
Siirtovelat			39,2	25,6
Muut lyhytaikaiset velat			<u>658,4</u>	<u>286,3</u>
			<u>875,4</u>	<u>509,2</u>
Velat osakkuusyhtiöille				
Muut pitkäaikaiset velat			538,0	489,0
Ostovelat			72,3	108,3
Siirtovelat			39,1	34,8
Muut lyhytaikaiset velat			<u>0,8</u>	<u>0,0</u>
			<u>650,2</u>	<u>632,1</u>
Korollinen vieras pääoma				
	Osuus	Osuus	Osuus	Osuus
Markkamääräiset lainat	2 812,1 61%	2 902,7 57%	3 294,5 64%	3 045,2 59%
Valuuttamääräiset lainat	1 821,8 39%	2 157,3 43%	1 813,9 36%	2 144,9 41%
	<u>4 633,9</u>	<u>5 060,0</u>	<u>5 108,4</u>	<u>5 190,1</u>

Miljoonaa markkaa	Konserni			Emoyhtiö		
	1995	1994		1995	1994	
(15) Laskennallinen verovelka						
Verovelat vapaaehtoisista varauksista ja kertyneestä poistoerosta	1 906,7	1 817,8				
Laskennallinen verosaatava	- 145,6	- 148,5				
	1 761,1	1 669,3				
(16) Muut lyhytaikaiset velat						
Vuosilyhennykset	238,6	472,7		217,2	364,9	
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	33,6	24,8		676,6	303,5	
Muut lyhytaikaiset velat	349,9	178,1		213,4	57,0	
	622,1	675,6		1 107,2	725,4	
Pääomat			Muutos			Muutos
Nettokäyttöpääoma	680	856	- 176	625	664	- 39
Käyttöomaisuus ja pitkäaikaiset sijoitukset	11 447	11 762	- 315	10 618	11 198	- 580
Sidottu pääoma	12 127	12 618	- 491	11 243	11 862	- 619
Nettovelka	2 749	3 905	- 1 156	2 192	3 147	- 955
Laskennallinen verovelka	1 761	1 669	92	1 729	1 655	74
Oma pääoma	7 617	7 044	573	7 322	7 060	262
Vieras ja oma pääoma	12 127	12 618	- 491	11 243	11 862	- 619
Korolliset nettovelat	2 697	3 711	- 1 014	2 500	3 149	- 649
Korolliset nettovelat liikevaihdosta %	33	49		40	53	
Tässä yhteenvedossa omaan pääomaan on myös emoyhtiössä sisällytetty laskennallisella verovelalla vähennetyt varaukset ja kertynyt poistoero.						
Taseeseen passivoitot kurssivoitot ovat omassa pääomassa jo valuuttakurssien muuttumisvuonna.						
Vastuusitoumukset						
Omasta velasta						
Pantatut osakkeet						
Valtion ydinjätehuoltorahaston 816,5 miljoonan markan velan vakuutena Kemijoki Oy:n osakkeita kirja-arvoltaan	2,6	2,1		2,6	2,1	
Muut	17,2	10,1		9,0	9,0	
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin						
Ydinjätehuoltovastuun kattamiseksi valtiolle luovutetut haltijavelkakirjat	2 115,0	920,0		2 115,0	920,0	
Muut kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	285,6	689,7		276,9	668,9	
Muut kiinnitykset	7,9	7,6		-	-	
Konserniyhtiöiden velasta						
Takaukset	675,9	665,0		662,1	886,6	
Osakkuusyhtiöiden puolesta						
Teollisuuden Voima Oy:n puolesta annettu takaus ydinjätehuoltorahastolle	401,8	446,2		401,8	446,2	
Takaukset muiden osakkuusyhtiöiden puolesta	10,6	22,3		10,6	22,3	
Muiden puolesta						
Takaukset	382,1	404,7		360,5	366,9	
Muut omat vastuut	76,6	1,5		20,8	1,4	
Yhteensä						
Pantit	19,8	12,2		11,5	11,1	
Kiinnitykset	2 408,5	1 617,4		2 391,9	1 588,9	
Takaukset	1 470,4	1 538,2		1 435,0	1 722,0	
Muut vastuut	76,6	1,5		20,8	1,4	
Ydinjätehuoltovastuu	2 486,4	2 954,9		2 486,4	2 954,9	
Katettu vastuumäärä						
Kiinnitetty haltijavelkakirjat	- 2 115,0	- 920,0		- 2 115,0	- 920,0	
Ydinjätehuoltorahaston rahasto-osuus	- 1 163,6	- 956,5		- 1 163,6	- 956,5	
Ylivakuus (-), erikseen katettava vastuu (+)	- 792,2	1 078,4		- 792,2	1 078,4	
Leasingvastuut						
1996 erääntyvät	5,7	Myöhemmin erääntyvät		1996 erääntyvät	Myöhemmin erääntyvät	
		11,0		0,7	1,3	

Johdon eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajalla ja muulla ylimmällä johdolla on mahdollisuus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana.

OSAKEOMISTUKSET 31.12.1995

KONSERNIYHTIÖT	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta ¹⁾ 1 000 mk	Kpl	Nimellisarvo 1 000 mk/val.	Kirjarvo 1 000 mk	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto+/tappio- ²⁾ 1 000 mk
ENERGIA							
IVO Energy Limited, Englanti	100,0	100,0	8 606	5 382 000	GBP 5 382	42 713	-18 614
CLB Limited, Englanti	100,0		0	719 000	GBP 719	0	678
CLB Transducers Limited, Englanti	100,0		-	2	GBP 2	0	-
Sparrowhawk Services Ltd, Englanti	100,0		-	2	GBP 2	0	-
Imatran Voima Holding B.V., Hollanti	100,0	100,0	40 610	43	NLG 43	23 159	13 899
Imatran Voima Properties B.V., Hollanti	100,0		15 603	41	NLG 41	14 408	- 5
Imatran Voima Malaysia B.V., Hollanti	100,0	100,0	56 618	13 454	NLG 13 454	61 218	217
IVO Australia Pty Ltd, Australia	100,0	100,0	-	12	AUD 0	3	0
Imatran Voima Australia Pty Ltd, Australia	100,0	100,0	-	12	AUD 0	3	0
IVO Energieanlagen GmbH, Saksa	100,0	100,0	1 120	4	DEM 600	1 839	- 593
Jyväskylän Energiantuotanto Oy, Jyväskylän mlk ³⁾	60,0	60,0	30 640	600	600	600	67
Killin Voima Oy, Virrat	60,0	60,0	2 314	660	660	660	- 201
Pamilo Oy, Eno	51,0	51,0	29 576	276 420	27 642	148 436	- 544
IVO Energi AB, Ruotsi	100,0	100,0		100	SEK 100	61	-
KANTAVERKKOPALVELUT							
IVO Voimansiirto Oy, Helsinki	100,0	100,0	377 050	5 000	50 000	50 000	70 574
ENGINEERING							
IVO International Oy, Helsinki	100,0	100,0	162 543	11 000	110 000	111 350	13 754
IVO-EKO s.r.o., Tšekki	51,0		2	51	CSK 51	10	- 8
IVO Polska Sp. zo.o., Puola	100,0		- 30	447	PLZ 45	83	- 30
AO Enerecon, Venäjä	90,0		39	90	RUR 14 990	199	8
AS Estivo, Viro	100,0		371	100	EEK 1 000	429	2
Finnish Railway Engineering Oy, Helsinki	100,0		818	125	1 250	625	0
IS-Plan Oy, Helsinki	91,0		470	273	273	277	7
Insinööritoimisto Niilo Liukkonen Oy, Imatra	64,6		120	310	78	1 263	19
AS Linjebygg, Norja	57,1		20 002	7 667	NOK 2 492	10 585	6 337
Hallingdal Linjebygg AS, Norja	57,1		82	10	NOK 100	138	101
Impregnerbygg AS, Norja	57,1		52	51	NOK 51	35	3
Linjebygg Centroamerica, Costa Rica	57,1		12	10	-	3	1 850
Vestneslinjer AS, Norja	57,1		508	8 000	NOK 800	891	57
Sähköradat Oy, Helsinki	100,0		7 003	150	1 500	1 536	1 920
Transelectric AB, Ruotsi	100,0		5 691	3 000	SEK 3 000	3 967	1 362
Transmast Oy, Helsinki	60,0		7 920	180	1 800	1 829	10 064
Transmast SPb, Venäjä	54,0		89	-	RUR 1 476	81	72
IVO International (UK) Limited, Englanti ⁴⁾	100,0		26	100	GBP 0	1	25
IVO CM Services Ltd, Englanti ⁴⁾	100,0		678	2	GBP 2	0	455
KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO							
IVO Tuotantopalvelut Oy, Helsinki	100,0	100,0	78 318	5 000	50 000	50 000	- 480
IH-Kunnossapito Oy, Helsinki	100,0		9 417	4 000	4 000	6 604	1 853
Hämeen Kunnossapito Oy, Hämeenlinna	55,0		1 288	1 650	165	312	1 215
Keski-Suomen Kunnossapito Oy, Jyväskylän mlk	100,0		824	3 000	300	582	- 66
Kymenseudun Kunnossapito Oy, Kotka	100,0		17	180	18	18	0
Lohjan Kunnossapito Oy, Lohjan kunta	100,0		782	4 000	400	1	1 230
Pohjanmaan Kunnossapito Oy, Kokkola	100,0		17	180	18	18	0
Pohjolan Kunnossapito Oy, Oulu	100,0		17	180	18	18	0
Raaseporin Kunnossapito Oy, Pohja	61,0		2 280	1 830	183	348	678
Salpaus-Kunnossapito Oy, Nastola	100,0		590	3 000	300	300	- 27
Satakunnan Kunnossapito Oy, Pori	100,0		17	180	18	18	0
Uudenmaan Kunnossapito Oy, Vantaa	60,0		776	1 800	180	342	780
Varsinais-Suomen Kunnossapito Oy, Raisio	100,0		618	2 000	200	569	- 13
Länsi-Suomen Käynnissäpito Oy, Eura	100,0		532	10	100	102	- 27
Montivo Kft, Unkari	51,0		543	1 020	HUF 10 200	447	426
IVO Generation Services (UK) Ltd, Englanti ⁴⁾	100,0		11 993	50 000	GBP 50	398	7 149
Sendi Prima Sdn Bhd, Malesia ⁴⁾	100,0		668	2	MYR 0	0	668
SÄHKÖNJAKELU							
Uudenmaan Energia Oy, Vihti ⁵⁾	50,0	50,0	4 916	2 500	5 000	5 000	- 168
ENERGIANMITTAUS							
Enermet Oy, Jyväskylän mlk	100,0	100,0	129 788	300 000	30 000	136 628	547
Enermet A/S Danmark, Tanska	100,0		1 205	500	DKK 500	182	616
Enermet B.V., Hollanti	100,0		446	40	NLG 40	97	201
Enermet AS Norge, Norja	100,0		940	500	NOK 500	31	111
Enermet Sverige AB, Ruotsi	100,0		8 836	10 000	SEK 1 000	1 736	5 438
Enermet AG, Sveitsi	100,0		15 426	100	CHF 100	18 535	- 3 516
Enermet GmbH, Saksa	100,0		6 556	1	DEM 2 000	6 083	469
Enermet Ltd, Uusi-Seelanti	100,0		12 319	600 000	NZD 600	21 625	2 573
Enermet Pty. Ltd, Australia	100,0		10 088	626 750	AUD 1 253	13 861	1 179

1) Sisältää oman pääoman sekä vapaaehtoiset varaukset ja kumulatiivisen poistoeron, joista on vähennetty laskennallinen verovelka.

2) Voitto ennen varauksia ja veroja, josta on vähennetty välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos.

3) Ensimmäinen tilikausi päättyy 31.12.1996; tulos perustuu välitilinpäätökseen 31.12.1995.

4) Emoyhtiö IVO Energy Limited.

5) Ensimmäinen tilikausi päättyy 31.12.1996; tulos perustuu välitilinpäätökseen 31.12.1995. Imatran Voima Oy:n omistusosuus 50%, mutta osakassopimuksen mukaan Imatran Voimalla puolet hallituspaikoista ja pysyvä puheenjohtajuus.

KONSERNIYHTIÖT

	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta ¹⁾ 1 000 mk	Kpl	Nimellisarvo 1 000 mk/val.	Kirja-arvo 1 000 mk	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto+/tappio- ²⁾ 1 000 mk
MUU TOIMINTA							
Energistit Oy, Helsinki	90,4	90,4	8	705	14	0	0
Finervo Oy, Helsinki	100,0	100,0	12	15	15	15	- 3
Infrarödteteknik AB, Ruotsi	100,0	100,0	5 247	25 000	SEK 2 500	21 000	858
IRT Finland Oy, Helsinki	100,0		732	-	100	82	449
Institutet för Materialutveckling AB, Ruotsi	100,0		-	500	SEK 50	32	-
IRT Prozesswärmetechnik GmbH, Saksa	100,0		1 505	-	DEM 200	481	90
IRT France SARL, Ranska	100,0		65	-	FRF 250	235	- 89
Voimayhtiö Oulujoki Oy, Helsinki	100,0	100,0	9	15	15	15	- 1 1
Lohjan Sähkö Oy - Lojo El Ab, Lohja ⁶⁾	100,0	100,0	9 051	5 000	5 000	5 000	- 67 531 1
Tekivo Finance Oy, Helsinki	100,0	100,0	11	15	15	15	0
Telivo Oy, Helsinki	100,0	100,0	20 338	5 000	5 000	8 000	4 993
Ve-Ki Oy, Inkoo	100,0	100,0	4 810	800	800	5 701	65 1
Vihdin Sähkö Oy, Vihti ⁶⁾	98,9	79,9	121 052	42 748	4 275	106 382	72 456
Kiinteistö Oy IVOn Vanhakaupunki, Helsinki	100,0	100,0	71 367	1 600	16 000	64 000	741
Osakeyhtiö Malminkatu 16, Helsinki	100,0	100,0	10 937	1 600	160	115 780	672
Muut asunto- ja kiinteistöyhtiöt			-	-	-	5 561	-

1) Sisältää oman pääoman sekä vapaaehtoiset varaukset ja kumulatiivisen poistoeron, joista on vähennetty laskennallinen verovelka.

2) Voitto ennen varauksia ja veroja, josta on vähennetty välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos.

6) Yhtiön liiketoiminta myyty lokakuussa 1995.

OSAKKUUSYHTIÖOSAKKEET

	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta ¹⁾ 1 000 mk	Kpl	Nimellisarvo 1 000 mk/val.	Kirja-arvo 1 000 mk	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto+/tappio- ²⁾ 1 000 mk	Tilinpäätös- hetki/ tilikauden pituus
ENERGIA								
Baltic Power Ltd Estonia, Viro	50,0	50,0	101	50	EEK 500	224	- 8	12.95 /12kk
Baltic Power Ltd Latvia, Latvia	50,0	50,0	141	50	USD 25	137	- 56	12.95 /12kk
Baltic Power Ltd Lithuania, Liettua	50,0	50,0	111	50	LIT 100	135	6	12.95 /12kk
Helsingin Seudun Lämpövoima Oy, Helsinki	50,0	50,0	2 828	500	2 500	2 500	24	12.95 /12kk
Humber Power Ltd, Englanti ³⁾	30,0		0	120 060	GBP 120	808	0	31.3.95/6kk
Inerkol Oy, Inari	22,2	22,2	92	100	100	100	15	12.95 /12kk
Lahden Lämpövoima Oy, Lahti	50,0	50,0	63 746	800	8 000	8 000	-13 994	12.95 /12kk
Lappeenrannan Lämpövoima Oy, Lappeenranta	50,0	50,0	28 211	1 800	18 000	18 000	- 2 909	12.95 /12kk
AO Leivo, Venäjä	50,0	50,0	0		RUR 550	44	100	12.95/12kk
Oy Lovlämpö - Lovvärme Ab, Loviisa	20,0	20,0	162	6	0	0	- 18	12.95 /12kk
Länsi-Suomen Polttoöljy Oy, Pori	22,2	22,2	274	1 200	120	932	0	31.5.95/12kk
Nordisk Gaskraft Aktiebolag, Ruotsi	50,0	50,0	1 564	2 400	SEK 2 400	1 568	0	12.95 /12kk
Olkiluodon Vesi Oy, Olkiluoto	50,0	50,0	50	50	50	50	0	12.95 /12kk
Perusvoima Oy, Helsinki	50,0	50,0	29	3	30	30	- 3	12.95 /12kk
Posiva Oy, Helsinki	40,0	40,0	4 000	4 000	4 000	4 000		perust.10.95
Radtek Oy, Espoo	30,0	30,0	629	30	30	900	- 904	12.95/17kk
Regional Power Generators Ltd, Englanti ³⁾	25,0		18 005	2 500	GBP 3	20	36 880	31.3.95/12kk
Suomen Suotietokeskus Oy, Jyväskylä	50,0	50,0	3 183	60	3 000	2 508	349	12.95 /12kk
Suomen Voimatase Oy, Helsinki	50,0	34,0	700	500	500	1 000	-	perust.12.95
Teollisuuden Voima Oy, Helsinki	26,6	26,6	452 274	189 877 285	189 877	741 166	187 388	12.95 /12kk
Turun Seudun Kaukolämpö Oy, Turku	50,0	50,0	929	1 000	1 000	1 000	0	12.95 /12kk
Vesivoimalaitosten Konehuolto Oy, Muhos	50,0	43,8	88	2 000	50	50	0	12.95 /12kk
Winnington Combined Heat and Power Ltd, Englanti ⁴⁾	33,3		-	1	0	0	-11 534	perust.4.95
						783 172		
ENGINEERING								
Finnish Barents Group Oy, Helsinki	50,0		52	100	100	100	- 96	31.12.95/12kk
Seesjärvi Oy, Venäjä	42,0		590	3 360	RUR 33 600	606	- 40	31.12.95/12kk
Transelectric Yemen Ltd, Jemen	49,0		-	-	-	0	-	31.12.95/12kk
Unipole Orman Urünleri Ticaret AS, Turkki	33,1		330	90 552	TL 905 520	459	- 125	31.12.95/12kk
						1 164		
KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO								
Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy, Riihimäki	30,0		614	1 500	150	150	644	31.12.95/12kk
Kotkan Putkityö Oy, Kotka	50,0		4 325	50	50	4 572	1 600	28.02.95/12kk
						4 722		
SÄHKÖNJAKELU								
Koillis-Pohjan Sähkö Oy, Pudasjärvi	25,0	25,0	10 415	10 890	109	109	- 9 021	12.95 /12kk
Suomen Sähköverkko Oy, Helsinki	33,6	33,6	45 718	21 059	21 059	44 856	2 548	12.95 /12kk
Tuusulanjärven Energia Oy, Järvenpää	30,0	30,0	28 697	147 000	14 700	29 400	- 2 344	12.95/9kk
Uudenmaan Sähköverkko Oy, Vihti ⁵⁾	50,0	50,0	9 311	500 000	5 000	10 000	- 1 379	perust.9.95
						84 365		
MUU TOIMINTA								
EGlas Oy, Alavus	24,5	24,5	2	490	245	245	- 532	12.95 /12kk
Haato-Varaajat Oy, Vantaa	35,0	35,0	0	1 085	1 085	513	- 1 847	31.10.95/12kk
UVCC II Parallel Fund, L.P., USA	33,0	33,0	21 816	-	USD 4 832	19 619	2 290	12.94 /12kk
Asunto- ja kiinteistöosakkeet						17 887		
						38 264		
Osuus osakkuusyhtiöiden kumulatiivisista tuloksista						110 789		
Osakkuusyhtiöt yhteensä konsernitaseessa						1 022 476		

1) Sisältää oman pääoman sekä vapaaehtoiset varaukset ja kumulatiivisen poistoeron, joista on vähennetty laskennallinen verovelka.

2) Voitto ennen varauksia ja veroja, josta on vähennetty välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos.

3) Yhdistetty konserniin välitilinpäätöksellä 1.1.-31.12.1995.

4) Yhdistetty konserniin välitilinpäätöksellä 1.4.-31.12.1995.

5) Ensimmäinen tilikausi päättyy 31.12.1996; yhdistetty konserniin välitilinpäätöksellä 1.1.-31.12.1995.

KONSERNIN OMISTAMAT MUUT OSAKKEET	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %	Kpl	Nimellisarvo 1 000 mk/val.	Kirja-arvo 1 000 mk
ENERGIA					
The Cogeneration Public Company Limited, Thaimaa	11,1	–	29 645 000	NLG 19 566	53 908
Kemijoki Oy, Helsinki	17,2	17,2	393 002	39 300	71 261 B
AB Korsnäs Vindkraftpark - Korsnäsin Tuulivoimapuisto Oy, Korsnäs	8,0	8,0	1 100	550	550
Lenenergo, Venäjä	0,5	0,5	15 000	14	1 865
Mellansvensk Kraftgrupp AB, Ruotsi	3,8	3,8	2 888	SEK 2 888	105 888
Powertek Sdn Bhd, Malesia	10,0	–	11 500 000	MYR 11 500	56 338
Oy Radiolinja Ab, Helsinki	0,1	0,1	62	305	305
					290 115
ENGINEERING					
Are Oy, Jyväskylä	10,7	–	80	10	4 500
Oy Datatie Ab, Helsinki	1,7	1,7	20	100	305 5
Envo Oy, Porvoo mlk	10,0	–	120	1 200	6
Fintherm Praha AS, Tšekki	12,0	–	432	CSK 4 320	872
					5 683
KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO					
Polartest Oy, Helsinki	15,0	–	750	188	386
					386
SÄHKÖNJAKELU					
Keuruun Sähkö Oy, Keuruu	8,2	8,2	410	4	3 416
Länsivoima Oy, Paimio	6,2	6,2	401 722	4 017	55 377
					58 793
MUU TOIMINTA					
Kiinteistösi joitus Oy Citycon, Helsinki	9,7	9,7	947 700	9 477	4 738
Ekokem Oy Ab, Riihimäki	0,1	0,1	16	32	32
Ety-Finance Oy, Helsinki	2,6	2,6	1 000	1 000	1 000 1
Haapaveden Teknologia kylä Oy, Haapavesi	0,7	0,7	20	20	20
Hadwaco Oy, Helsinki	8,0	8,0	160	160	656
Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy, Imatra	0,0	0,0	6	60	60
Innopoly Oy, Espoo	3,6	3,6	33 000	3 300	3 550
Kymmene Oy, Helsinki	1,1	1,1	907 151	18 143	35 947
Oy Liikkeenjohdon Koulutuskeskus Ab, Helsinki	2,0	2,0	3	150	150
Merita Oy, Helsinki	0,0	0,0	23 649	236	233
Neste Oy, Espoo	0,1	0,1	135 111	1 351	1 146
Oulun Teknologia kylä Oy, Oulu	0,6	0,6	3 380	169	199
ZAO Peterpipe SP, Venäjä	7,0	–	175	RUR 1 750	2
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, Turku	0,4	0,4	64 278	1 286	1 638
Suomen Imsveto Oy, Imatra	8,8	2,9	6	60	54
Vihdin Yrityskeskus Oy, Vihti	0,0	0,0	4	2	20
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt					23 912
Puhelinosaakkeet ja -osuudet					3 148
Muut osakkeet ja osuudet					7 549
					84 054
Yhteensä muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeet muissa sijoituksissa					439 031

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT 1991–1995

		1991	1992	1993	1994	1995
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	milj. mk	5 473	5 747	6 744	7 602	8 055
- muutos	%	2	5	15	11	6
Vienti ja ulkomaantoiminta	milj. mk	267	337	766	1 148	1 214
- liikevaihdosta	%	5	6	11	15	15
Sijoitettu pääoma 31.12.	milj. mk	11 388	12 486	12 558	12 104	12 251
Investoinnit, brutto	milj. mk	1 425	1 030	1 432	643	878
- liikevaihdosta	%	26	18	21	8	11
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	milj. mk	168	156	131	128	146
- liikevaihdosta	%	3	3	2	2	2
Henkilöstö keskimäärin		5 770	5 731	5 556	5 458	5 650
Kannattavuus						
Liikevoitto	milj. mk	716	755	923	737	1 337
- liikevaihdosta	%	13	13	14	10	17
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja	milj. mk	408	137	284	347	1 129
- liikevaihdosta	%	7	2	4	5	14
Voitto ennen veroja	milj. mk	421	131	401	681	1 180
- liikevaihdosta	%	8	2	6	9	15
Nettotulos	milj. mk	266	84	149	230	671
- liikevaihdosta	%	5	1	2	3	8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,8	7,6	8,7	6,8	12,5
Oman pääoman tuotto	%	4,3	1,4	2,4	3,5	9,4
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	milj. mk	6 673	7 765	7 953	7 206	6 922
Korollinen nettovelka	milj. mk	3 931	4 508	4 622	3 711	2 697
- liikevaihdosta	%	72	78	69	49	33
Nettorahoituskulut	milj. mk	308	618	640	390	208
- liikevaihdosta	%	5,6	10,8	9,5	5,1	2,6
Nettokorkokulut	milj. mk	236	301	380	344	256
- liikevaihdosta	%	4,3	5,2	5,6	4,5	3,2
Osakepääoma	milj. mk	912	912	912	912	912
Muu oma pääoma ja vähemmistön osuus	milj. mk	5 334	5 312	5 482	5 915	6 572
Omavaraisuusaste	%	43	41	40	44	47
Velkaantumisaste	%	63	72	72	54	36
Tulorahoitus	milj. mk	1 135	1 112	1 256	978	1 391
Liiketoiminnan kassavirta	milj. mk	956	973	1 556	840	1 573
Kassavirta ennen rahoitusta	milj. mk	-431	-9	178	784	1 265
Osingot	milj. mk	109	109	109	109	137¹⁾
Osaakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	mk	2,92	1,01	1,65	2,49	7,28
Oma pääoma/osake	mk	68,00	67,88	69,57	74,31	81,17
Osinko/osake	mk	1,20	1,20	1,20	1,20	1,50¹⁾
- osinko tuloksesta	%	41	119	73	48	21
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	kpl	91 188 742	91 188 742	91 188 742	91 188 742	91 188 742

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitettu pääoma	=	taseen loppusumma - korottomat velat
Nettotulos	=	voitto ennen satunnaisia eriä - tilikauden verot +/- laskennallisen verovelan muutos
Korollinen nettovelka	=	korollinen vieras pääoma - korollinen rahoitusomaisuus
Tulorahoitus Liiketoiminnan kassavirta Kassavirta ennen rahoitusta]	tunnusluvut on laskettu kuten rahoituslaskelmassa
Sijoitetun pääoman tuotto %	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto %	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{tilikauden verot} + / - \text{laskennallisen verovelan muutos}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste %	= 100 x	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste %	= 100 x	$\frac{\text{korollinen nettovelka}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake mk	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + / - \text{vähemmistöosuus} - \text{tilikauden verot} + / - \text{laskennallisen verovelan muutos}}{\text{osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake mk	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko/osake mk	=	$\frac{\text{jaettu osinko}}{\text{osakkeiden lukumäärä}}$

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Imatran Voima Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Imatran Voima Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön voitto tilikaudelta on 972.979.811,95 markkaa ja konsernin voitto on 713.669.000,00 markkaa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 1996

SVH Coopers & Lybrand Oy

KHT-Yhteisö

Pekka Kaasalainen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tarkastanut Imatran Voima Oy:n vuoden 1995 tuloslaskelman, taseen, niiden liitetiedot, toimintakertomuksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa. Hallintoneuvosto puoltaa tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston puheenjohtaja Kanerva sekä jäsenet Autti, Ingberg ja Tuominen.

Helsingissä 7. päivänä maaliskuuta 1996

Ilkka Kanerva
Markku Autti
Gunnar Graeffe
Elina Lehto
Risto Tuominen
Taisto Turunen

Mikko Rönnholm
Rose-Marie Björkenheim
Mikael Ingberg
Ismo Partanen
Pekka Tuomisto
Esko Vainionpää

IVO-YHTIÖT

LIIKETOIMINTOJEN JOHTO

ENERGIA

IMATRAN VOIMA OY

Jakelusektorin energiapalvelut
Rauno Kallonen

Teollisuuden energiapalvelut
Teemu Järvenpää

Energianhankinta
Kauko Montonen

Energiantuotanto
Antti Autio

Strateginen suunnittelu
Heikki Haavisto

Loviisan voimalaitos
Jussi Helske

IVO Energy International
Risto Mäntynen

IVO ENERGI AB, Ruotsi

IVO ENERGY LIMITED, Englanti
John Deane

IVO ENERGIEANLAGEN GMBH, Saksa
Matti Nikkanen, Pekka Vainikka

ENGINEERING

IVO INTERNATIONAL OY

Jaakko J. Laine
Jorma Karppinen

AS ESTIVO, Viro
Jüri Alasi

ETV-ERÖTERV RT., Unkari
Pal Zarándy, vt.

AS LINJEBYGG, Norja
Bjarne Hammer

SÄHKÖRADAT OY
Pekka Salo

TRANSELECTRIC AB, Ruotsi
Martin Dahlgren

TRANSMASST OY
Heikki Miettinen

KÄYTTÖ JA KUNNOSSAPITO

IVO TUOTANTOPALVELUT OY

Pekka Päätiläinen
Esa Lecklin

IH-KUNNOSSAPITO OY

Lars Klang

IVO GENERATION SERVICES (UK) LTD,

Englanti
Pekka Österlund

LÄNSI-SUOMEN KÄYNNISSÄPITO OY

Jouko Latvakangas

MONTIVO KFT, Unkari

Tibor Gálos

KANTAVERKKOPALVELUT

IVO VOIMANSIIRTO OY

Timo Toivonen

SÄHKÖNJAKELU

UUDENMAAN ENERGIA OY

Jarmo Kurikka

ENERGIANMITTAUS

ENERMET OY

Esa Pennanen

MUU LIIKETOIMINTA

INFRARÖDTEKNIK AB, Ruotsi

Staffan Ekelund

TELIVO OY

Seppo Summanen

LIIKETOIMINTOJEN TUKI

IMATRAN VOIMA OY

Tutkimus ja kehitys
Pekka Salminen

Ympäristönsuojelu
Heikki Niininen

Konsernipalvelut
Eero Maijala

KONSERNIESIKUNTA

IMATRAN VOIMA OY

Energiapolitiikka
Jouko Mikola

Henkilöstö
Martti Talvitie

Lakiasiat
Juhani Santaholma

Liiketoiminnan kehittäminen
Jaakko Väisänen

Rahoitus
Kaj Lindström

Sisäinen tarkastus
Jarmo Uusitalo

Talous
Jouko Nousiainen

Viestintä
Antti Ruuskanen

IVO-YHTIÖT

YHTEYSTIEDOT *)

IMATRAN VOIMA OY

Voimatalo

JOHTAJISTO

KONSERNIESIKUNTA

STRATEGINEN SUUNNITTELU

Malminkatu 16, Helsinki

postiosoite 00019 IVO

puhelin (1041 90) 85 611

teleksi 124608 ivo fi

telekopio (1041 90) 8561 6961

http://www.ivogroup.com

Kampin toimitalo

ENERGIALIIKETOIMINTA

Annankatu 34-36, Helsinki

postiosoite 00019 IVO

puhelin (1041 90) 85 611

teleksi 124608 ivo fi

telekopio (1041 90) 694 4393

Myyrmäen toimitalo

Rajatorpantie 8, Vantaa

postiosoite 01019 IVO

puhelin (1041 90) 85 611

teleksi 124608 ivo fi

IVO ENERGY INTERNATIONAL

telekopio (1041 90) 8561 4477

TUTKIMUS JA KEHITYS

telekopio (1041 90) 563 6823

YMPÄRISTÖNSUOJELU

telekopio (1041 90) 566 8151

KONSERNIPALVELUT

telekopio (1041 90) 566 6235

KESKUSVALVOMO

puhelin (1041 90) 8561 3520

telekopio (1041 90) 8561 3538

LOVIISAN VOIMALAITOS

PL 23

07901 Loviisa

puhelin (1041 915) 5501

telekopio (1041 915) 550 4435

TYTÄRYHTIÖT

ENERMET OY

40420 Jyskä

puhelin (1041 941) 660 100

telekopio (1041 941) 264 027

ENERMET SVERIGE AB

puhelin 994 46 8 5117 0030

ENERMET A/S DANMARK

puhelin 994 45 43 998 006

ENERMET AS NORGE

puhelin 994 47 66 849 900

ENERMET B.V., HOLLANTI

puhelin 994 31 3324 62 770

ENERMET GmbH, SAKSA

puhelin 994 49 203 769 300

ENERMET AG, SVEITSI

puhelin 994 41 1 954 8111

ENERMET PTY. LTD, AUSTRALIA

puhelin 994 61 7 287 5200

ENERMET LTD, UUSI-SEELANTI

puhelin 994 64 9 478 4200

INFRARÖDTEKNIK AB

Regementsgatan 39

Box 1530

S-462 28 Vänersborg

Sverige

puhelin 994 46 521 281 000

telekopio 994 46 521 66 909

IRT FINLAND OY

puhelin (1041 90) 455 5544

IRT FRANCE SARL.

puhelin 994 33 1 6906 1900

IRT PROZESSWÄRMETECHNIK GmbH

puhelin 994 49 4202 6077

IVO ENERGI AB

Svarvargatan 11

Box 49074

S-100 28 Stockholm

Sverige

puhelin 994 46 8 652 0750

telekopio 994 46 8 654 5143

IVO ENERGIEANLAGEN GmbH

Neuer Dovenhof

Brandstwierte 1

20457 Hamburg

Deutschland

puhelin 994 49 40 309 6190

telekopio 994 49 40 3096 1925

IVO ENERGY LIMITED

18, Savile Row

London W1X 1AE

United Kingdom

puhelin 994 44 171 494 1516

telekopio 994 44 171 494 0644

IVO CM SERVICES LTD

IVO INTERNATIONAL (UK) LTD

IVO INTERNATIONAL OY

VOIMALAITOKSET

VOIMANSIIRTO

YDINVOIMATEKNIikka

VESIVOIMA

Rajatorpantie 8, Vantaa

postiosoite 01019 IVO

puhelin (1041 90) 856 1567

telekopio (1041 90) 566 8204

Voimajohtoalue

78400 Varkaus

puhelin (1041 972) 55 731

telekopio (1041 972) 557 3283

AO ENERECON

Mamonovskij per. 4/3

103001 Moscow

Russian Federation

puhelin 994 7 095 209 2849

telekopio 994 7 095 956 3653

AS ESTIVO

Lai TN 27

EE0001 Tallinn

Estonia

puhelin 994 372 2 448 456

telekopio 994 372 6 313 185

ETV-ERÖTERV Rt.

Angyal u. 1-3

P.O.Box 111

H-1450 Budapest

Hungary

puhelin 994 36 1 218 5555

telekopio 994 36 1 218 5585

IVO POLSKA Sp. zo.o.

4 Migdalowa Street, 2nd Floor, Suite 27

02-760 Warszawa

Poland

puhelin 994 48 2 645 1221

telekopio 994 48 2 645 1220

AS LINJEBYGG

Fannestrandvn. 54

N-6400 Molde

Norge

puhelin 994 47 71 252 333

telekopio 994 47 71 255 688

SÄHKÖRADAT OY

Rajatorpantie 8, Vantaa

postiosoite 01019 IVO

puhelin (1041 90) 856 1580

telekopio (1041 90) 507 1163

TRANSELECTRIC AB

Svarvargatan 11

Box 49074

S-100 28 Stockholm

Sverige

puhelin 994 46 8 652 0750

telekopio 994 46 8 654 5143

TRANSMAST OY

Kopparnäs

10160 Degerby UL

puhelin (1041 90) 856 421

telekopio (1041 90) 213 431

*) Suomen puhelinpalvelun sisäiset suuntanumerot muuttuvat lokakuussa 1996.

IVO TUOTANTOPALVELUT OY

Myyrmäen toimipiste
LIIKETOIMINNAN TUKI
O&M-PALVELUKESKUS
Rajatorpantie 8, Vantaa
postiosoite 01019 IVO
puhelin (1041 90) 85 611
telekopio (1041 90) 8561 2770

IVO O&M **HAAPAVEDEN TULOSYKSIKKÖ** PL 47

86601 Haapavesi
puhelin (1041 983) 67 211
telekopio (1041 983) 672 1344

IMATRAN TULOSYKSIKKÖ
Valvomontie 2 A
55100 Imatra
puhelin (1041 954) 43 911
telekopio (1041 954) 439 1360

TAINIONKOSKEN VOIMALAITOS

INKOON TULOSYKSIKKÖ
10210 Inkoo
puhelin (1041 90) 856 441
telekopio (1041 90) 8564 4401

KOPPARNÄSIN VOIMALAITOKSET **MUSTIONJOEN VOIMALAITOKSET** **PITKÄNIEMEN LÄMPÖLAITOS**

JOENSUUN TULOSYKSIKKÖ
Iiksenvaarantie 2
PL 369
80101 Joensuu
puhelin (1041 973) 71 211
telekopio (1041 973) 712 1264

UIMAHARJUN VOIMALAITOS **HUUTOKOSKEN VOIMALAITOS** **PALOKIN VOIMALAITOS**

JYVÄSKYLÄN TULOSYKSIKKÖ
Kuokkalantie 4
PL 382
40101 Jyväskylä
puhelin (1041 941) 36 141
telekopio (1041 941) 273 913

RAUHALAHDEN VOIMALAITOS **SAVELAN VOIMALAITOS**

KOKKOLAN TULOSYKSIKKÖ
Outokummuntie 12
PL 278
67101 Kokkola
puhelin (1041 968) 828 6888
telekopio (1041 968) 828 6820

MERI-PORIN TULOSYKSIKKÖ
Tahkoluoto
PL 90
28901 Pori
puhelin (1041 939) 628 6700
telekopio (1041 939) 628 6799

NAANTALIN TULOSYKSIKKÖ
Satamatie 16
21100 Naantali
puhelin (1041 921) 81 411
telekopio (1041 921) 814 1375

OULUJOEN TULOSYKSIKKÖ
Pyhäkoskentie 10
91430 Leppiniemi
puhelin (1041 981) 67 111
telekopio (1041 981) 671 1343

VANAJAN TULOSYKSIKKÖ
13110 Hämeenlinna
puhelin (1041 917) 46 111
telekopio (1041 917) 461 1380

JAMPAN LÄMPÖLAITOS **KIEVARIN LÄMPÖKESKUS** **KOUVOLAN VOIMALAITOS** **SAHANMÄEN VOIMALAITOS**

IVO GENERATION SERVICES (UK) LTD
18 Savile Row
London W1X 1AE
United Kingdom
puhelin 994 44 171 494 1516
telekopio 994 44 171 494 0644

Peterborough Power Station
Storeys Bar Road
Peterborough PE1 5NT
United Kingdom
puhelin 994 44 1733 898 460
telekopio 994 44 1733 898 412

Glanford Brigg Generating Station
Scawby Brook
Brigg
South Humberside DN20 9LT
United Kingdom
puhelin 994 44 1652 651 951
telekopio 994 44 1652 658 913

South Humber Bank Power Station
Hobson Way
Stallingborough DN37 8JJ
United Kingdom
puhelin 994 44 1469 578 818
telekopio 994 44 1469 578 090

IVO Sendi Prima Sdn Bhd
Suite 27.03, Level 27, Menara Lion
165 Jalan Ampang
50450 Kuala Lumpur
Malaysia
puhelin 994 60 3 262 5898
telekopio 994 60 3 262 5905

Malacca Power Station
Powertek Sdn Bhd
Kpg Teluk Gong
78200 Kuala Sungai Baru
Melaka
Malaysia
puhelin 994 60 6 541 782
telekopio 994 60 6 541 890

LÄNSI-SUOMEN KÄYNNISSÄPITO OY
KAUTTUAN VOIMALAITOS
PL 105
27501 Kauttua
puhelin (1041 938) 393 2280
telekopio (1041 938) 393 2109

IVO Service

Myyrmäen toimipiste
Rajatorpantie 8, Vantaa
postiosoite 01019 IVO
puhelin (1041 90) 85 611
telekopio (1041 90) 8561 2780

IVO SERVICE LÄMPÖVOIMA
Inkoon toimipiste
10210 Inkoo
puhelin (1041 90) 856 441
telekopio (1041 90) 8564 4404

Naantalin toimipiste
Satamatie 16
21100 Naantali
puhelin (1041 921) 81 411
telekopio (1041 921) 814 1645

Vanajan toimipiste
13110 Hämeenlinna
puhelin (1041 917) 46 111
telekopio (1041 917) 461 1380

IVO SERVICE SÄHKÖASEMAT
Helsingin toimipiste
Viikintie 3
00560 Helsinki
puhelin (1041 90) 85 611
telekopio (1041 90) 795 302

Imatran toimipiste
Valvomontie 2A
55100 Imatra
puhelin (1041 954) 43 911
telekopio (1041 954) 439 1356

IVO SERVICE POHJOIS-SUOMI
Oulujoen toimipiste
Pyhäkoskentie 10
91430 Leppiniemi
puhelin (1041 981) 67 111
telekopio (1041 981) 671 1343

Kokkolan toimipiste
Outokummuntie 12
PL 278
67101 Kokkola
puhelin (1041 968) 828 6888
telekopio (1041 968) 828 6820

IVO SERVICE TEOLLISUUS
Rajatorpantie 8, Vantaa
postiosoite 01019 IVO
puhelin (1041 90) 85 611
telekopio (1041 90) 8561 2780

HÄMEEN KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 917) 616 6443
IH-KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 90) 85 611

KESKI-SUOMEN KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 941) 669 300

LOHJAN KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 912) 345 182

RAASEPORIN KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 912) 345 1685

SALPAUS-KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 918) 882 4800

UUDENMAAN KUNNOSSAPITO OY
puhelin (1041 90) 700 2391

**VARSINAIS-SUOMEN
KUNNOSSAPITO OY**
puhelin (1041 921) 437 3411

MONTIVO KFT

Olimpia U. 3.
H-2440 Százhalombatta
Hungary
puhelin ja telekopio 994 36 23 351 312

IVO VOIMANSIIRTO OY

Urho Kekkosen katu 2, Helsinki
postiosoite PL 629, 00101 Helsinki
puhelin (1041 90) 856 1561
telekopio (1041 90) 8561 6767

KÄYTTÖKESKUS

Rajatorpantie 8, Vantaa
postiosoite PL 629, 00101 Helsinki
puhelin (1041 90) 856 1561
telekopio (1041 90) 8561 3516

Toimipaikat

13110 Hämeenlinna
Valvomotie 11
puhelin (1041 917) 46 121
telekopio (1041 917) 461 2240
55100 Imatra

Valvomontie 2 A
puhelin (1041 954) 43 921
telekopio (1041 954) 439 2357
91430 Leppiniemi

Pyhäkoskentie 10
puhelin (1041 981) 67 121
telekopio (1041 981) 671 2777
21100 Naantali

puhelin (1041 921) 81 421
telekopio (1041 921) 814 2361
41900 Petäjävesi

Imatrantie
puhelin (1041 941) 36 121
telekopio (1041 941) 361 2259
01510 Vantaa

Tammisto, Muuntotie 5
puhelin (1041 90) 826 015
telekopio (1041 90) 822 513
78400 Varkaus

Voimatie 6
puhelin (1041 972) 55 721
telekopio (1041 972) 557 2271

KILLIN VOIMA OY

PL 25
34801 Virrat
puhelin (1041 934) 55 225
telekopio (1041 934) 55 622

PAMILO OY

81330 Luhtapohja
puhelin (1041 973) 77 010
telekopio (1041 973) 77 006

TELIVO OY

Malminkatu 16, Helsinki
postiosoite 00019 IVO
puhelin (1041 90) 856 1041
telekopio (1041 90) 8561 6694

ELNOVA

UUDENMAAN ENERGIA OY
UUDENMAAN SÄHKÖVERKKO OY
PL 4
03101 Nummela
puhelin (1041 90) 222 031
telekopio (1041 90) 2220 3293

EDUSTUSTOT JA TOIMISTOT

ARABIEMIIRIKUNNAT

P.O.Box 41 057
Abu Dhabi
United Arab Emirates
puhelin 994 971 2 721 060
telekopio 994 971 2 721 860

ETIOPIA

P.O.Box 5329
Addis Abeba
Ethiopia
puhelin ja telekopio 994 251 1 611 599

INDONESIA

The Landmark Centre, Tower A,
16th Floor, Suite 1605
Jl. Jend Sudirman No. 1
Jakarta 12910
Indonesia
puhelin 994 62 21 573 2030
telekopio 994 62 21 573 2011

KIINA

East Lake Villas, Office Block, 5th Floor
35 Dongzhimenwai Dajie
Beijing 100027
China
puhelin 994 86 10 466 9441
telekopio 994 86 10 466 9477

LATVIA

Noliktavas 5
LV 1010 Riga
Latvia
puhelin 994 371 7 323 086
telekopio 994 371 7 323 509

MALESIA

Suite 27.03, Level 27, Menara Lion
165 Jalan Ampang
50450 Kuala Lumpur
Malaysia
puhelin 994 60 3 262 5898
telekopio 994 60 3 262 5905

THAIMAA

20th Floor, Two Pacific Place
142 Sukhumvit Road
Klongtoey
Bangkok 10110
Thailand
puhelin 994 66 2 653 2174
telekopio 994 66 2 653 2177

TŠEKKI

Národní trída 10
100 00 Prague 1
Czech Republic
puhelin ja telekopio 994 42 2 2495 1131

UNKARI

Gerine utca 121-123
1221 Budapest
Hungary
puhelin 994 36 1 228 2533
telekopio 994 36 1 228 2534

VENÄJÄ

Pietarin edustusto
postiosoite 01019 IVO
katuosoite Naberezhnaya reki Karpovki,
19/5
197043 St. Petersburg
Russian Federation
puhelin 03037 69248
telekopio 03037 69202

Moskovan edustusto
postiosoite 01019 IVO
katuosoite Mamonovskij per. 4/1
103001 Moscow
Russian Federation
puhelin 994 7 095 209 6856
telekopio 994 7 095 956 3425



IVO-YHTIÖT MAAILMALLA



PUOLA

IVO Polska Sp. zo.o.

TŠEKKI

IVO-yhtiöt, Prahan toimisto

UNKARI

ETV-Eröterv Rt.
Montivo Kft
IVO-yhtiöt, Budapestin toimisto

VENÄJÄ

AO Enecon
IVO-yhtiöt, Moskovin edustusto
IVO-yhtiöt, Pietarin edustusto

VIRO

AS Estivo

LATVIA

IVO-yhtiöt, Riian toimisto

ARABIEMIIRIKUNNAT

IVO-yhtiöt, Abu Dhabin toimisto

ETIOPIA

IVO-yhtiöt, Addis Abeban toimisto

AUSTRALIA

Enermet Pty. Ltd

UUSI-SEELANTI

Enermet Ltd

KIINA

IVO-yhtiöt, Pekingin edustusto

INDONESIA

IVO-yhtiöt, Jakartan toimisto

MALESIA

IVO-yhtiöt, Kuala Lumpurin toimisto
IVO Generation Services Ltd

THAIMAA

IVO-yhtiöt, Bangkokin toimisto

SUOMI

Imatran Voima Oy
Enermet Oy
IRT Finland Oy
IVO International Oy
Sähköradat Oy
Transmast Oy
IVO Tuotantopalvelut Oy
IVO Voimansiirto Oy
Killin Voima Oy
Pamilo Oy
Telivo Oy
Uudenmaan Energia Oy

RUOTSI

Enermet Sverige AB
Infrarödteknik AB
IVO Energi AB
Transelectric AB

NORJA

Enermet AS Norge
AS Linjebygg

TANSKA

Enermet A/S Danmark

ISO-BRITANNIA

IVO Energy Limited
IVO CM Services Ltd
IVO Generation Services (UK) Ltd
IVO International (UK) Ltd

HOLLANTI

Enermet B.V.

SAKSA

Enermet GmbH
IRT Prozesswärmetechnik GmbH
IVO Energieanlagen GmbH

SVEITSI

Enermet AG

RANSKA

IRT France SARL.



IMATRAN VOIMA OY
Malminkatu 16, Helsinki
00019 IVO
Puhelin (1041 90) 85 611
Telekopio (1041 90) 8561 6961