

Paloheimo
Vuosi 1995



	4	Paloheimo lyhyesti
	5	Paloheimon tuotteet
	6	Paloheimon konsernirakenteen kehittyminen
	7	Paloheimon toiminnallinen rakenne
	8	Toimitusjohtajan katsaus
Yksikkökatsaukset	10	Parketit
	12	Lundia Oy
	14	Paloheimo Puu
	16	Valotila
	17	Sasmox Oy
	18	Elnova
	19	Verkonrakentaja Wire Oy
	19	Riihimäen Kaukolämpö Oy
	19	Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy
	20	Fenestra Oy
Konsernitilinpäätös	22	Tilinpäätös vuodelta 1995
	24	Tuloslaskelma ja tase
	26	Yhteystiedot

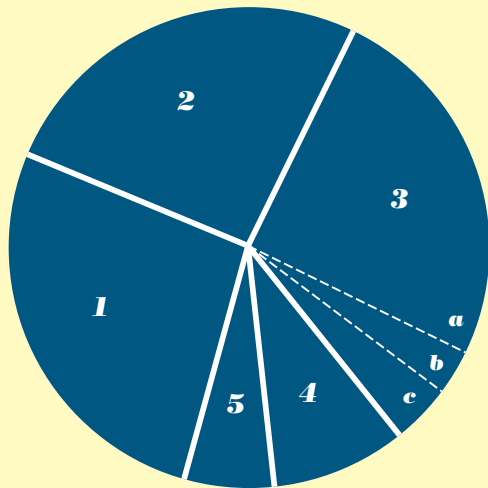
Paloheimo lyhyesti

Paloheimo on vuonna 1889 perustettu monialainen perheyrittäjä. Sen päätoimialat ovat rakennustuotteet, sahatuotteet ja sähkölaitostoiminta.

Yritysr ryhmän runkona on Paloheimo-konserni. Konsernin pääyhtiö on Paloheimo Oy, jonka emoyhtiö on H. G. Paloheimo Osakeyhtiö. Varatuomari Arvi Paloheimo perheineen ja hänen sisarensa Elisa Paloheimo omistavat yli 96 % emoyhtiön osakkeista.

Paloheimon liiketoimintojen perustana ovat itsenäiset konserniyksiköt. Merkittävä osa liiketoiminnoista tapahtuu näiden lisäksi Paloheimo Oy:n osakkuusyhtiöissä.

Vuonna 1995 Paloheimo-konsernin liikevaihto oli 637 milj. markkaa ja henkilöstön määrä keskimäärin 840 henkilöä. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus konserniliikevaihdosta oli lähes 50 %. Osakkuusyhtiöiden liikevaihto oli 479 milj. markkaa (sis. Elnovan 1.11.-31.12.1995 väliseltä ajalta) ja niiden palveluksessa oli noin 750 henkilöä.



Paloheimo-konsernin liikevaihto vuonna 1995 oli 637 Mmk.

- 1:** Paloheimo Puu 169 Mmk
- 2:** Paloheimo Sähkölaitos 168 Mmk (10kk)
- 3:** Paloheimo Rakennustuotteet 203 Mmk
 - 3a Parketit 161 Mmk
 - 3b Valotila 19 Mmk
 - 3c Sasmox 23 Mmk
- 4:** Lundia 60 Mmk
- 5:** Muut 37 Mmk

Paloheimon yhtiörakenne*

H.G. Paloheimo Osakeyhtiö

99,85% Paloheimo Oy

95%	Solart Oy	■ osakkuusyhtiötä
100%	Parqueterie Lemoine SA	
▼ 47,55%		
47,55%	Paloheimo Iberica SA	
100%	Paloheimo Deutschland GmbH	
100%	Paloheimo B.V.	
100%	Paloheimo SARL	60% A/S Parmek
100%	Lundia Oy	100% Sasmo AB
50%	Fenestra Oy	100% Fenestra Fenster GmbH
70%	Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy	100% Fenestra Palvelut Oy
50%	Riihimäen Kaukolämpö Oy	
32%	Verkonrakentaja Wire Oy	
50%	Uudenmaan Energia Oy	100% POY-Sähköverkot Oy
50%	Uudenmaan Sähköverkko Oy	100% Lohjan Verkko Oy
64%	Saastamoinen Oy	100% Vihdin Sähköverkko Oy
▼ 31,9%		
24,5%	Sasmox Oy	

* helmikuussa 1996

Paloheimon tuotteet

Lundia

Lundia on moni-ilmeinen, kansainvälisesti tunnettu hyllyjärjestelmä. Lundian suosio perustuu sen ajattomaan tuoteideaan: sitä voi jatkaa, muuntaa, täydentää...



Ikkunat

Paloheimon osakkuusyhtiö Fenestra Oy lukeutuu puualumiini-ikkunoiden tekijänä kansainvälisesti alan johtaviin yrityksiin. Suomessa sen ikkunatuotemerkit ovat Parma, Sasmox ja Veto-stop. Yhtiö markkinoi Suomessa ja sen lähialueilla myös Steni-julkisivujärjestelmää.

Parketit

Paloheimon parketit muodostavat kattavan valikoiman lauta- ja massiiviparketteja sekä uudis- että korjausrakentamiseen. Yli 20 maassa myytävien parkettien tunnetuimmat tuotemerkit ovat Lamella ja Lemoine.



Sähkölaitospalvelut

Paloheimon ja Imatran Voima Oy:n tasaosuuksin omistamien Uudenmaan Energia Oy:n ja Uudenmaan Sähköverkko Oy:n muodostama kokonaisuus, Elnova, kuuluu maamme viiden suurimman sähkölaitoksen joukkoon.



Lasirakenteet

Valotila on erikoistunut lasijulkisivu- ja erikoislasirakenteisiin. Nykyisin valtaosa sen toimituksista menee Venäjälle.

Sahatavara

Paloheimon nykykainen sahalaitos on Suomen merkittävimpiä yksityisomistuksessa olevia sahoja. Sahatavaran vientiä Paloheimo on harjoittanut vuodesta 1891.

Puukipsilevyt

Palo- ja lujuusteknisten ominaisuuksien ansiosta Sasmox-puukipsilevy on osoittautunut kilpailukykyiseksi useilla markkina-alueilla.

Paloheimon konsernirakenteen kehittyminen

H.G. Paloheimo Osakeyhtiö

Sahatavaran vienti ▶

Ensimmäinen tiilitehdas ▶

Sähkölaitostoiminta ▶

Puutalojen sarjavalmistus ▶

Lundia-hyllyjen valmistus ▶

Lautaparkettitehdas ▶

Saastamoinen Oy* ▶

Ilvesvilla Oy ▶

Paloheimo B.V.

Sasmox Oy ▶

Valotila Oy ▶

Paloheimo SARL

Parqueterie Lemoine ▶

Verkonrakentaja Wire Oy ▶

Makro Sasmox Oy/talot

Lundia Oy ▶

Solart Oy 50%

Paloheimo Iberica SA

Fenestra Oy 50%

Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy

Paloheimo GmbH ▶

Solart Oy 95% ▶

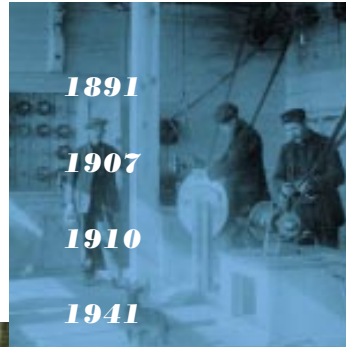
POY-Sähköverkot Oy

Uudenmaan Energia Oy 50% ▶

Uudenmaan Sähköverkko Oy 50%

Paloheimo-konserni

1889



1891

1907

1910

1941

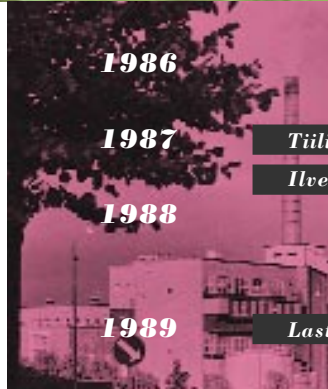


1954

1957

1980

1983



1986

1987

1988



Tiiliteollisuus ▶

Ilvesvilla Oy ▶



1989

Lastulevyteollisuus ▶



1991

Kuopion saha ▶

Vaneriteollisuus ▶



1992



1993

Makro Sasmox Oy ▶

Sasmox Portaat ▶



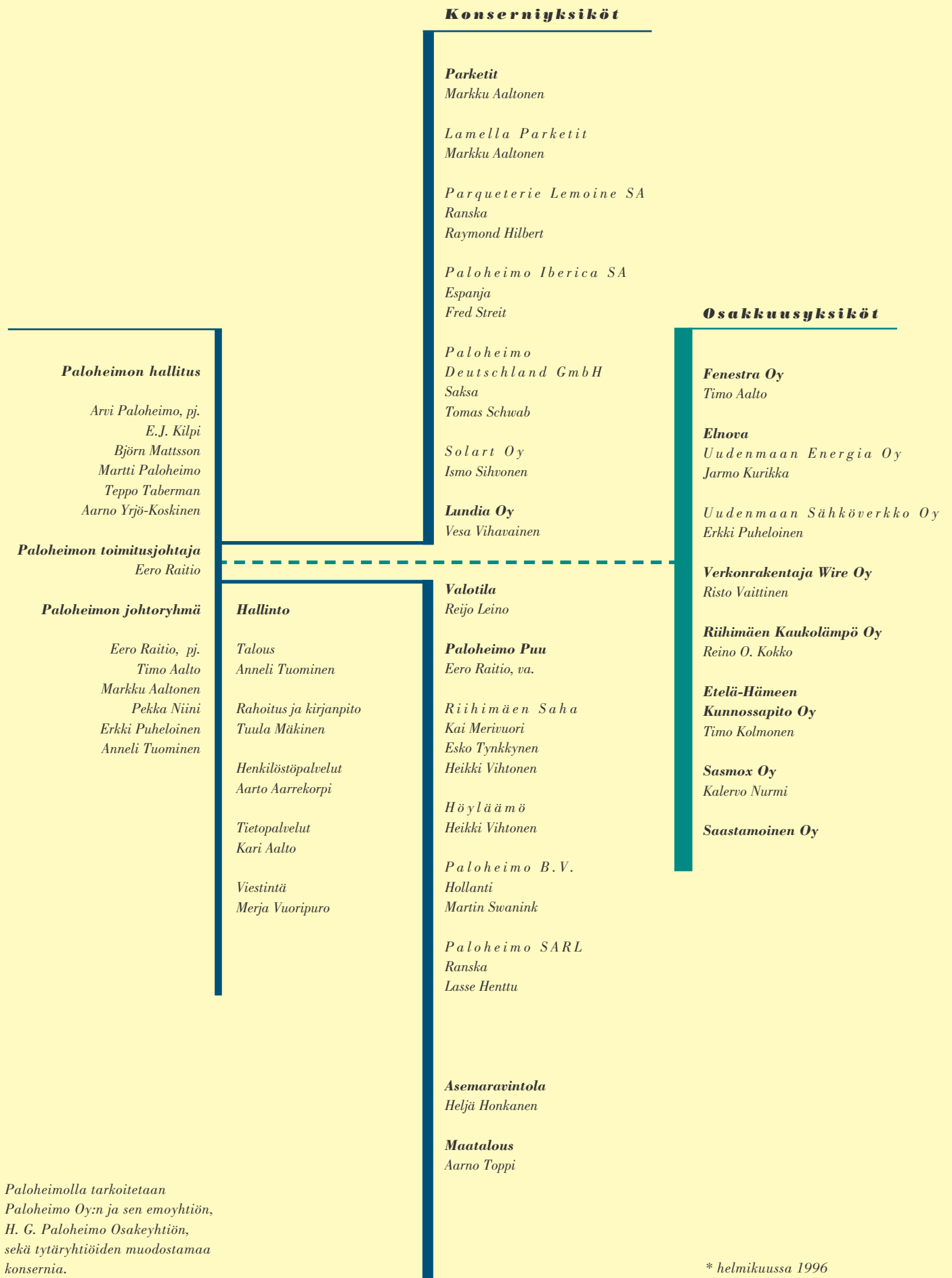
1994

1995



* Saastamoinen Oy:
ikkunat, portaat, talot,
Kuopion saha, vaneri- ja
lastulevyteollisuus

Paloheimon toiminnallinen rakenne*



Paloheimolla tarkoitetaan Paloheimo Oy:n ja sen emoyhtiön, H. G. Paloheimo Osakeyhtiön, sekä tytäryhtiöiden muodostamaa konsernia.

* helmikuussa 1996



Vuosi 1995

Suomalaisen vientiteollisuuden hyvä menestys loi positiiviset odotukset vuodeksi 1995. Erityisesti odotettiin sitä, että viennin kasvu elvyttäisi myös kotimaista kulutuskysyntää. Toisin kuitenkin kävi. Julkisen sektorin voimakas velkaantuminen, korkea reaalikorko ja mittavana pysynyt työttömyys hidastivat edelleen kotimarkkinoiden elpymistä.

Paloheimon kotimaan toiminnan kannalta ongelmallisinta oli rakennusinvestointien vähäisyys - ja käytännöllisesti katsoen niiden romahtaminen syksyllä. Uusien asuntojen tuotanto laski Suomessa 30 % ja jo vuosia kasvussa ollut korjausrakentaminen väheni sekin 20 %. Talonrakentamisen kokonaismäärä laski alimmalle tasolle vuosikymmeniin.

Toimintaympäristömme myös viennissä vaikeutui yllättävän nopeasti. Vaikka talouden kasvu päämarkkinoillamme Euroopassa oli vakaata, markkinatilanne kiristyi tuntuvasti. Koko Euroopan mekaaninen metsäteollisuus ja rakennustuoteollisuus kasvattivat tuotantoaan kysyntää enemmän. Ylitarjonta johti aleneviin hintoihin ja ajoittain epäterveeseen hintakilpailuun. Viennin ongelmia lisäsi osaltaan ruotsalaisten kilpailijoidemme valuutastaan saama etu.

Positiivisin näkymin aloitetusta vuodesta tuli miltei kaikkien tuotteidemme kannalta vaikea.

* * *

Valmisparketien tarjonta kasvoi voimakkaasti Keski-Euroopassa ja kehitys johti vakaasta kysynnästä huolimatta aleneviin hintoihin. Tekemämme investoinnit markkinointiin ja Riihimäen tehtaaseen parantavat kuitenkin edelleen kilpailukykyämme ja tuotteidemme laatutasoa. Valmisparketin vaikea markkinatilanne heijastui luonnollisesti myös Lemoinen massiiviparketien markkinoihin. Koko Parketit-yksikön tulos oli tappiollinen.

Paloheimo Puun hyvin alkanut vuosi kääntyi alkukevästä nopeaan laskuun. Kun kuusisahatavaran hinta aleni muutamassa kuukaudessa kolmanneksen ja markkinat pysähtyivät, jouduimme kesän jälkeen rajoittamaan tuotantoa. Raakapuun hinta ei seurannut sahatavaran markkinahintaa ja yksikkö päätyi tappiolliseen tulokseen. Kesällä toteutettu tasaamoinvestointi lisää tuotteidemme asiakaslaatua ja nostaa sahan kapasiteetin 200.000 m³:iin.

Lundia Oy pystyi kasvattamaan kotimaan myyntiään toimialan kasvua enemmän. Myös vientipanostukset olivat tuloksellisia. Lundia Oy:n tulos oli voitollinen.

Rakennusmarkkinoiden hiljentyminen johti Valotilan tavoitettaan selvästi alempaan liikevaihtoon ja tappiolliseen tulokseen. Syksyn aikana saadut vientitilaukset osoittavat kuitenkin toiminnan selvää piristymistä.

Kesällä voimaantullut uusi sähkömarkkinalaki aiheuttaa - ja on jo aiheuttanut - merkittäviä muutoksia maamme sähkölaitostoimialaan. Olemme pitkäjänteisesti kehittäneet Paloheimo Sähkölaitoksen toimintaa ja saavuttaneet siinä erittäin kilpailukykyisen aseman. Kertomusvuonna perustimme tasaosuuksin Imatran Voima Oy:n kanssa Uudenmaan Energia Oy:n ja Uudenmaan Sähköverkko Oy:n, joiden toiminta alkoi marraskuussa. Yhtiöihin siirrettiin Paloheimo Sähkölaitoksen, POY-Sähköverkko Oy:n, Vihdin Sähkö Oy:n ja Lohjan Sähkö Oy:n liiketoiminnat. Uusista yhtiöistä muodostuva Elnova-niminen kokonaisuus kuuluu maamme viiden suurimman sähkölaitoksen joukkoon. 50%:n omistusosuutemme yhtiöstä takaa Paloheimon aktiivisen aseman hyvin dynaamisella toimialalla.

Kymmenen kuukauden mittaiseksi jääneellä tilikaudellaan Paloheimo Sähkölaitos teki budjetoidun mukaisen, voitollisen tuloksen.

Fenestra Oy:n toiminta kärsi uudis- ja korjausrakentamisen määrän laskusta. Kun kotimaassa ei ole nähtävissä merkittävää kysynnän kasvua, yhtiö päätti lopettaa Kausalan tehtaan toiminnan ja keskittyä Lempäälän tehtaallaan erityislasiin tuotantoon. Ikkunatuotanto keskittyy Kuopion ja Forssan tehtaille. Fenestran vienti toteutui budjetoitua paremmin. Fenestra Oy:n liikevaihto jäi lähes 20 % budjetoitusta ja sen tulos oli tappiollinen.

* * *

Vuoden 1994 markkinanäkymien rohkaisemina uskoimme pystyvämme kertomusvuonna edelleen parantamaan tulostamme. Näin ei käynyt. Konsernin toiminnallinen tulos jäi selkeästi budjetoitua huonommaksi ja osakkuusyhtiöt mukaan laskettuina jopa tappiolliseksi.

Vuosi 1996 on alkanut vaikeassa markkinatilanteessa. Myös Keski-Euroopan talousnäkymät ovat huonontuneet. Käynnistämiemme toimenpiteiden ansiosta odotamme kuitenkin tuloksemme parantuvan selvästi voitolliseksi.

Olemme onnistuneet viime vuosien toiminnalla sekä tehdyillä rakenneratkaisuilla parantamaan konsernin omavaraisuusastetta merkittävästi. Tämä luo vakaan lähtökohdan toimintamme kehittämiseksi.

Konsernirakenteessa tekemämme muutokset ovat olleet johdonmukainen seuraus strategisista linjauksistamme. Pyrimme yksin tai yhteistyön kautta keskittymään toimialoille, joilla näemme edellytykset toimintamme kasvuun ja riittävään markkinahallintaan.

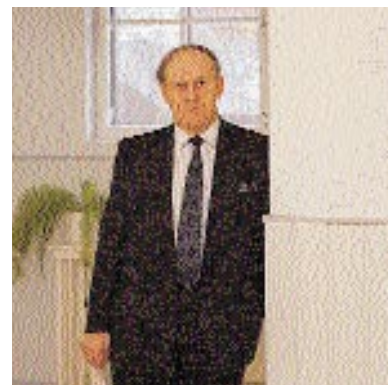
Parantaaksemme kilpailukykyämme olemme pitkäjänteisesti kehittäneet johtamisjärjestelmäämme. Kertomusvuonna siirryimme funktionaaliseen organisaatiosta prosessijohtamiseen. Prosessijohtamisen taidot jouituivatkin koetukseen nopeasti muuttuneessa markkinatilanteessa. Kiitän henkilökuntaa vaikeissa olosuhteissa tehdystä täysipainoisesta työstä.

Uskon, että valitsemamme johtamisjärjestelmä on todellinen vahvuus toimintaympäristömme jatkuvassa muutoksessa. Kehittäessämme organisaatiomme toimintaa keskeisin lähtökohtamme jatkossakin on asiakkaidemme tarpeiden ymmärtäminen ja huomioonottaminen.

Helmikuussa 1996



Eero Raitio
toimitusjohtaja



Parketit

Paloheimo on kokenut parkettien tekijä ja markkinoija. Lamella-lautaparketit ja näistä kehitetty Tango-kuvioparketti tehdään Riihimäellä. Massiivipuiset Lemoine-parketit valmistetaan Ranskassa, Darneyssa. Paloheimolla on omat parkettien myyntiyhtiöt Saksassa ja Espanjassa: Paloheimo GmbH ja Paloheimo Iberica S.A. Hollannissa myynnistä vastaa Paloheimo Puun myyntiyhtiö, Paloheimo B.V. Parkettien Suomen markkinoinnista vastaa Paloheimon konserniyhtiö Solart Oy. Sen tuotevalikoimiin kuuluvat parkettien lisäksi lattia-muovit, -korkit ja -laminaatit.

Johtoryhmä:

Markku Aaltonen, pj.
Timo Hiekkaranta
Jari Pajala
Ismo Sihvonen
Pertti Ruohosalu
Eero Terävä
Anneli Tuominen

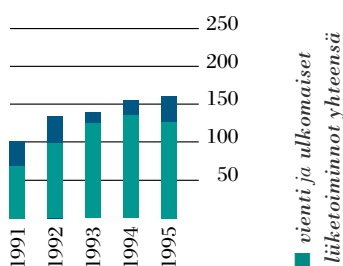
Liikevaihto, Mmk

161

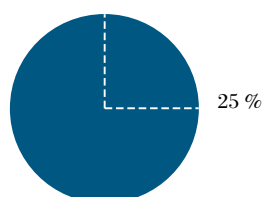
Henkilöstö, keskim.

260

Liikevaihdon ja viennin kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



Valmisparkettien kysyntä Keski-Euroopassa pysyi vakaana, mutta kilpailutilanne kiristyi ja hintataso laski. Erityisesti loppuvuosi oli alan suomalaiselle teollisuudelle vaikea. Parkettien tarjonta Euroopassa kasvoi ja ruotsalaisvalmistajien hintakilpailukyky pysyi suomalaisvalmistajia parempana edullisen kruunun arvon takia.

Heikentyneen kilpailukyvyn takia Lamella-lautaparketin valmistusmäärät hieman laskivat edellisvuoden yli 850.000 m²:stä. Lemoine-massiiviparkettien valmistus sen sijaan kasvoi jonkin verran tuotantorajoituksista huolimatta; määrä oli lähes 500.000 m². Kokonaisuudessaan Paloheimon parkettien myynti oli budjetoitua vähäisempää ja Parketit-yksikön kannattavuus laski. Tulos oli tappiollinen.

Lamella-lautaparketin tärkeimmällä markkina-alueella Saksassa määrälliset tavoitteet saavutettiin uusien asiakassuhteiden ansiosta. Espanjassa ja Portugalissa myynti kehittyi tavoitteiden mukaisesti.

Massiiviparkettien markkinakehitys oli saman suuntainen kuin valmisparkettien. Kokonaiskysynnässä ei tapahtunut muutoksia, mutta hintakilpailu lisääntyi. Heikko hintataso erityisesti Espanjassa heikensi Lemoine kannattavuutta. Maa on Lemoine-massiiviparkettien tärkein yksittäinen markkina-alue.

Suomessa lauta- ja massiiviparkettien kokonaismarkkinat supistuvat ja hintakilpailu oli erityisen voimakasta. Kasvaneet vientitoimitukset Baltiaan ja Venäjälle hieman kompensoivat heikkoa kotimaan kysyntää. Lamella-lautaparketin markkinaosuus Suomessa säilyi laskeneesta kokonaiskysynnästä huolimatta ennallaan, se oli reilu viidennes. Parkettien kotimaan markkinoinnista vastaavan Solart Oy:n muiden tuoteryhmien myynti oli odotusten mukaista.

Investointeja laatuun ja asiakaspalveluun

Lamella-lautaparketin tuotantoa Riihimäellä tehostettiin mittavalla automaatio- ja tietotekniikkainvestoinnilla. Investoinnin ansiosta parketin tasaista laatua kyetään kontrolloimaan entistä tarkemmin ja tehtaan vuosituotanto on pienin teknisin lisäyksin nostettavissa 1,5 milj. m²:iin. Tehtaalla uudistettiin raakapuun kuivaus sekä parkettilautojen liimaus ja pinnan ladonta.

Asiakaspalvelunsa parantamiseksi yksikkö uudisti ja monipuolisti markkinoinnin ja myynnin keskeiset apuvälineet. Myös asiakaspalvelua tuntuvasti tehostava toiminnanohjausjärjestelmä on uusi.

– Investoinnit ovat parantaneet huomattavasti toimitus- ja toimintamahdollisuuksiamme; suuremman tuotannon lisäksi pystymme nyt varmentamaan Lamellan korkean ja tasaisen laadun entistä paremmin. Asiakaslähtöisen palvelun ja tuotannon tehokkuuden parantuminen lisäävät merkittävästi kilpailukykyämme, johtaja *Markku Aaltonen* kuvaa investointiohjelman vaikutuksia.



Lamella-lautaparketti on kaunis ja kestävä, aito puulattia. Sen arvostus eri puolilla Eurooppaa perustuu korkeaan laatuun, jonka taustalla on modernin valmistusteknologian lisäksi 40 vuoden aikana kerätty taito ja tieto.

Lundia

Lundia Oy:n päätuote on Lundia-puuhylljärjestelmä. Lundia myy tuotteitaan Suomessa omista ja franchising-myymlöistä sekä jälleenmyyntiverkostonsa kautta. Vientitoiminnot jakaantuvat alihankintaan ja jälleenmyyntiin. Valtaosa Lundian puuhyllystä tehdään Riihimäen kalustetehtaalla.

Johtoryhmä:

Vesa Vihavainen, pj.
Raimo Ainola
Gustaf Lindberg
Ilkka Nevanen
Seppo Viljanen

Liikevaihto, Mmk

60

Henkilöstö, keskim.

121

Lundian hyllyjärjestelmien myynti sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla kasvoi.

Suomessa kulutuskysynnän lievä elpyminen piristi huonekalu- ja kalustekauppaa. Ala kirjasi 8 %:n kasvun, kun vielä edellisenä vuonna markkinat supistuivat 7 %. Lundia-tuotteiden myynti kotimaassa kasvoi toimialaa enemmän, reilun viidenneksen.

Kotimarkkinoilla Lundian yritys- ja jälleenmyynnin kasvu oli budjetoitua suurempaa. Lundia-myymlätkin kasvattivat myyntiään, joskin hieman ennakoitua vähemmän. Kotitalouksille myytävistä Lundia-hyllyjärjestelmistä valtaosa myydään neljästä omasta myymälästä. Kotimaan myynti kokonaisuudessaan ylsi 42 milj. markkaan.

Vaikka Lundian vienti kasvoi, kasvuluvut jäivät hieman tavoitellusta tasosta. Odotukset erityisesti Japanin myynnin kehityksestä osoittautuvat liian optimistiksi.

Myynnin hyvän kehityksen ja tuotannon tehostamisen ansiosta Lundian tulos oli voitollinen.

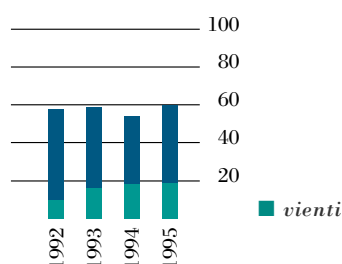
Uusia markkinoita ja tuotekehitystä

Lundia jatkoi ponnistelujaan uusien vientimarkkinoiden avaamiseksi.

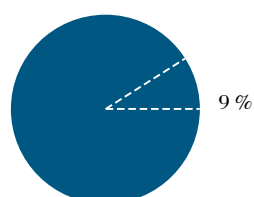
– Tuotteidemme myynti erityisesti Yhdysvalloissa on käynnistynyt hyvin. Odotuksemme myös Japanista ovat myönteiset joistakin alkuvaikeuksista huolimatta. Uusien markkinoiden ohella pyrimme luonnollisesti vahvistamaan asemaamme myös meille jo tutuilla vientimarkkinoilla, Lundia Oy:n toimitusjohtaja Vesa Vihavainen painottaa. Lundian merkittävien yksittäinen vientimarkkina-alue on Tanska.

Viennin kasvattamisen ohella Lundia Oy on panostanut tuotteistonsa uudistamiseen sekä uusien tuotteiden kehittämiseen. Kehitystyön konkreettisia tuloksia ovat muun muassa uudenlaiset toimistokalusteet.

Liikevaihdon ja viennin kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



*Lundia-puuhylly-
järjestelmän klassisin
sovellus on kirjahylly.
Hyllyjärjestelmän
jalopuun ruskeaksi
lakattu versio on vien-
nin ohella saavuttanut
merkittävän markkina-
aseman myös koti-
maassa.*



Paloheimo Puu

Paloheimo Puu on merkittävä suomalainen saha- ja höylätavaran valmistaja ja markkinoija. Sillä on omat myyntiyhtiönsä Hollannissa ja Ranskassa: Paloheimo B.V. Utrechtissa ja Paloheimo SARL Versailles'ssa. Paloheimo Puun sahatuotanto on keskitetty Riihimäelle.

Johtoryhmä:

Eero Raitio, pj.
Kai Merivuori
Ahti Pietarila
Jorma Sarparanta
Anneli Tuominen
Esko Tynkkynen
Heikki Vihtonen

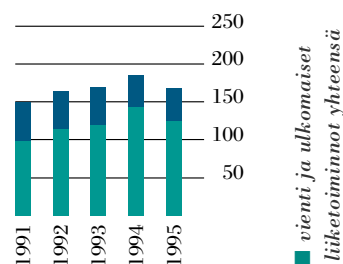
Liikevaihto, Mmk

169

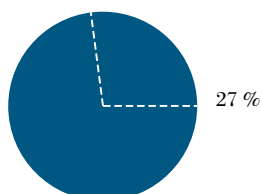
Henkilöstö, keskim.

129

Liikevaihdon ja viennin kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



Kuusisahatavaran kysyntä Euroopassa pysyi varsin korkeana ja vakaana, mutta tarjonnassa tapahtui huomattava muutos: sahojen tuotannon lisäykset Saksassa ja erityisesti Pohjoismaissa johtivat tuntuvaan yli-tarjontaan. Ylitarjonnan luoma hintakilpailu käänsi hinnat jyrkkään laskuun. Hinnat laskivat puolen vuoden aikana noin kolmanneksen.

Suomalaisen sahateollisuuden kilpailukykyä heikensi voimakkaan hintakilpailun lisäksi Ruotsin kruunun alhainen arvo. Kruunu on pohjoismaisen sahatavaran perinteinen laskutusvaluutta. Vaikka raakapuun hinnat Suomessa alkoivat syksyllä laskea, hintojen lasku oli liian pieni ja hidas sahojen hintakilpailukyvyn palauttamiseksi. Sahateollisuuden kannattavuus Suomessa oli ylipäätään heikko.

Paloheimo Puu sopeutti tuotantoaan kysyntää vastaavaksi. Sahan ja höyläämön tuotantoa rajoitettiin syyskaudella; määrät jäivät reilusti alle budjetoidun tason. Tuotantomäärien lasku edellisvuodesta oli kuitenkin vain 10 %. Sahan laskenut käyttöaste ja raakapuuhun sitoutuneen pääoman hidas kierto heikensivät Paloheimo Puun kannattavuutta. Vuoden ensimmäisten kuukausien hyvä tulos tosin hieman kompensoi loppuvuoden negatiivista tuloskehitystä. Koko vuoden toiminnallinen tulos jäi tappiolliseksi.

Laadun ja kustannustehokkuuden parantamista

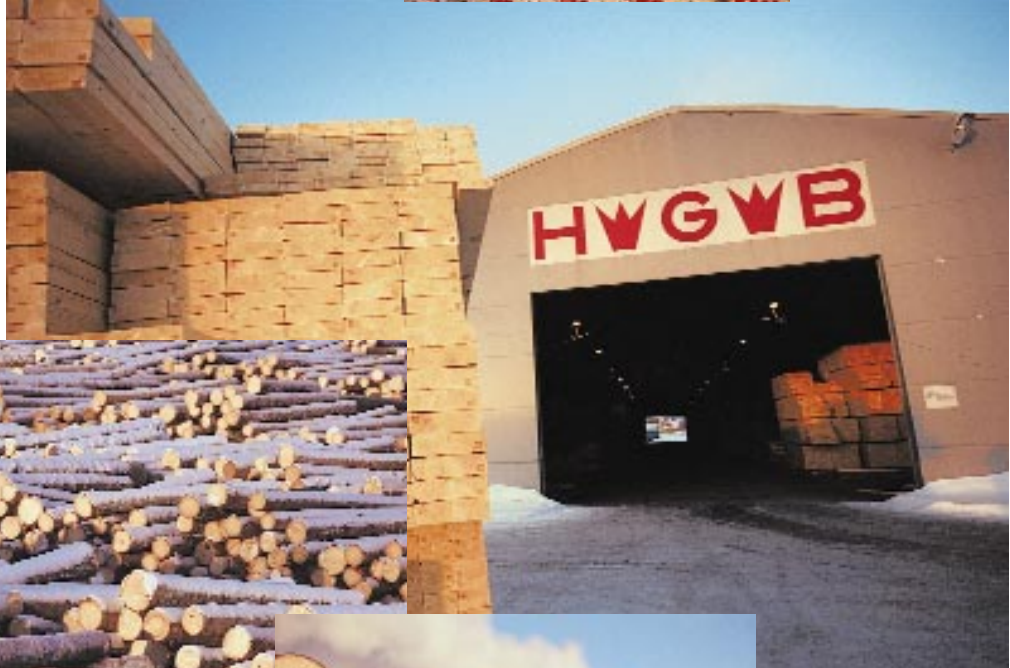
Tuotannon tehokkuuden nostamiseksi ja kilpailukyvyn parantamiseksi Paloheimo Puu teki huomattavia investointeja, jotka samalla parantavat tuotteiden asiakaslaatua.

Investoinneista mittavin oli tasaamon uusi lajittelulinja. Sen ansiosta sahatavara voidaan toimittaa asiakkaalle täsmälleen määrättyyn sahattuna ja tasalaatuisesti lajiteltuna. Investointi nostaa samalla sahan kapasiteettitasoa 200 000 m³:iin.

– Tehdyt investoinnit tähtäävät sahan tuottavuuden kasvuun. Kapasiteetin kasvua tärkeämpiä ovatkin kustannustehokkuuden ja laadun parantuminen. Nämä kilpailutekijät tulevat korostumaan entisestään Euroopan kovasti kilpailluilla markkinoilla, Paloheimo Oy:n toimitusjohtaja *Eero Raitio* arvioi.

Paloheimo Puu on parantanut kustannustehokkuuttaan myös siirtymällä pelkästään kuusipuun sahaajaksi. Raakapuun sahalle toimittaa UPM-Kymmenen metsäosasto.

*Jo 105 vuotta
sahatavaran vientiä
harjoittaneella Palo-
heimolla on nykyisin
yksi Suomen suurimmista
yksityisomistuksessa
olevista sahoista.*



Valotila

Valotila toimittaa alumiini- ja teräsrunkoisia valokatteita, lasi-julkisivu- ja sisälaselementtejä sekä erikoislasirakenteita. Sen kaksi konepajaa sijaitsevat Alavudella ja Oulussa. Projektinhoito- ja suunnittelutoiminnot on keskitetty Hyvinkäälle. Valotila Oy fuusioitiin Paloheimo Oy:öön 31.12.1995.

Johdoryhmä:

Reijo Leino, pj.
Timo Nurminen
Kari Pyhähuhta
Anneli Tuominen

Liikevaihto, Mmk

19

Henkilöstö, keskim.

70

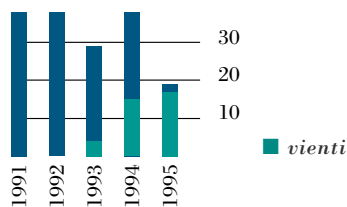
Tavoitteiden mukaisesti kehittyneen alkuvuoden jälkeen Valotilan toimintaedellytykset heikkenivät alkusyksystä. Tilauskanta oli pieni ja jo sovittuja projekteja siirtyi ennakoitua myöhemmäksi. Yksikön toimitukset vähenivät tuntuvasti; liikevaihto laski yli 50 %. Tulos jäi selvästi budjetoidusta ja oli negatiivinen.

Tilauskanta kuitenkin kasvoi loppuvuodesta huomattavasti. Lisäksi pyydettyjen ennakkotarjousten määrä on kasvanut poikkeuksellisen suureksi.

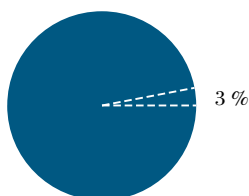
Valotila on varsin lyhyessä ajassa kyennyt vakiinnuttamaan asemansa Moskovan ja muunkin Venäjän kilpailluilla rakennusmarkkinoilla. Aseman saavuttamista on edesauttanut paitsi omien kilpailutekijöiden kohentuminen myös kiinteä yhteistyö Fenestra Oy:n kanssa.

Vaikka kotimaan toiminnan volyyymi jäi pieneksi, toimitukset olivat referenssinä merkittäviä. Valotila oli mukana useissa pääkaupunkiseudun tunnetuimmissa toimisto- ja liikerakennushankkeissa. Näitä olivat muun muassa Nokia Oy:n ja ICL:n uudet toimistorakennukset sekä Spektri-toimistokeskus.

Liikevaihdon ja viennin kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



Valotilan merkittäviä toimituskohteita Venäjällä ovat olleet mm. Gazpromin pääkonttori-kompleksi, Unicom Bank ja nk. Japanin toimistorakennus (kuvassa) Moskovassa, Lenexpon näyttelyhalli Pietarissa sekä Orel Bankin pääkonttori Orelissa.

Sasmox

Sasmox Oy valmistaa ja markkinoi paloluokiteltuja rakennuslevyjä ja niistä kehitettyjä erikoistuotteita: teräsrakenteiden palosuojalevyjä, lattialevyjä, akustointilevyjä ja muita pinnoitettuja sisustuslevyjä sekä Lineari-tilanjakojärjestelmää. Kaikkien tuotteiden peruslevynä on Sasmox-puukipsilevy. Yhtiön levytehdas on Kuopiossa. Vuoden 1995 lopussa Paloheimo Oy omisti Sasmox Oy:stä 33 % ja Saastamoinen Oy 30 %.

Johtoryhmä:

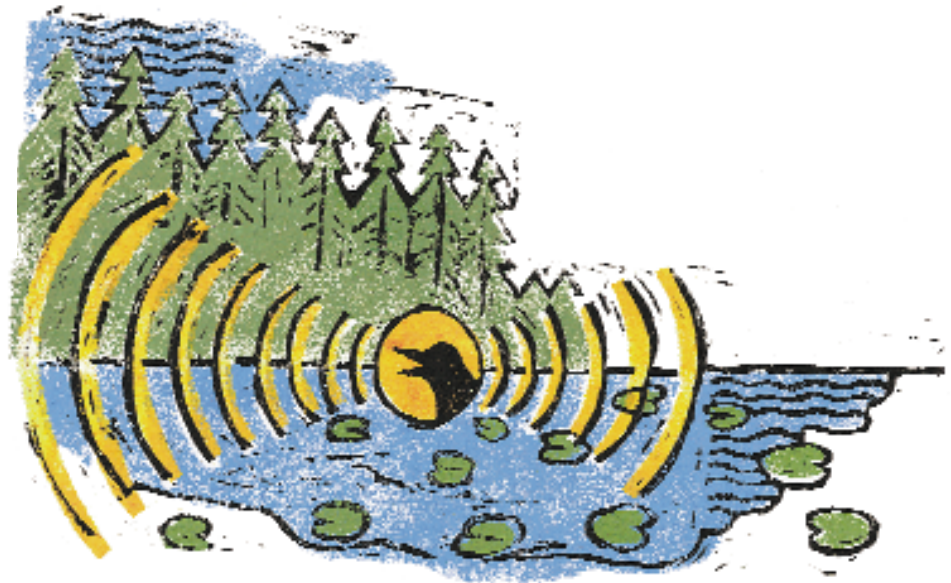
Kalervo Nurmi, pj.
Markku Riihimäki
Otto Väänänen

Liikevaihto, Mmk

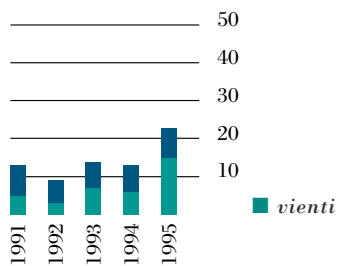
23

Henkilöstö, keskim.

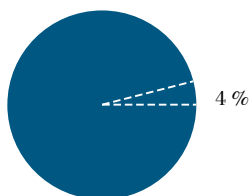
41



Liikevaihdon ja viennin kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



Suotuisasti kehittyneen viennin ansiosta Sasmoxin toiminnan volyyymi liki kaksinkertaistui ja kannattavuus parantui.

Vientitoimitukset ylittivät tuntuvasti budjetoidun tason ja viennin osuus liikevaihdosta kasvoi 65 %:iin. Eniten toimitukset lisääntyivät Saksaan. Sen osuus viennin arvosta oli kolmannes. Muut keskeiset vientimarkkina-alueet olivat Skandinavian maat ja Iso-Britannia.

Levytoimitukset kotimaahan ylittivät myös budjetoidun tason. Rakennustoiminnan laskusta huolimatta yhtiön liikevaihto kasvoi, koska lattialevyt, akustointilevyt ja muut pinnoitetut sisustuslevyt kasvattivat markkinaosuuttaan. Rakennuslevyjen toimitukset muun muassa talo- ja hallielementteille pysyivät vähäisinä, joskin budjetoidun mukaisina.

Tuntuvasti kasvanut vienti paransi levytehtaan käyttöastetta ja Sasmoxin koko toiminnan kannattavuutta. Toiminnallinen tulos jäi kuitenkin negatiiviseksi.

Sasmox-puukipsilevystä on kehitetty erikoissovellukset muun muassa seinien ja kattojen akustointilevyksi - kuten Sibelius Akatemian kurssikeskuksen musiikkisalissa. Salin lattiat ovat Paloheimon Tangokuvioparkettia.



Elnova

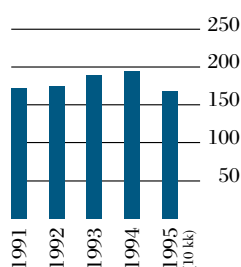
Elnovan muodostavat Uudenmaan Energia Oy ja Uudenmaan Sähköverkko Oy tytäryhtiöineen. Nämä ovat Paloheimo Oy:n ja Imatran Voima Oy:n tasaosuuksin omistamia sähköyhtiötä. Uudenmaan Energia Oy vastaa sähkön myynnistä ja Uudenmaan Sähköverkko Oy siirtopalveluista. Yhtiöt aloittivat toimintansa 1.11. 1995. Elnova lukeutuu maamme viiden suurimman sähkölaitoksen joukkoon. Sähkön vuosimyynti on noin 1.500 GWh ja liikevaihto noin 500 milj. markkaa.

Paloheimo Sähkölaitos
(31.10 1995 saakka)

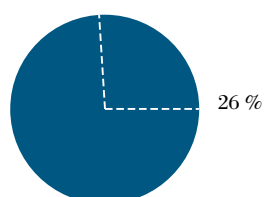
Liikevaihto, Mmk
168 (10kk)

Henkilöstö, keskim.
63

Liikevaihdon kehitys, Mmk



Osuus konsernin liikevaihdosta



Paloheimo Sähkölaitoksen sähkön myyntimäärä (31.10.1995 saakka) oli hieman ennakoitua pienempää. Edellisvuoden lähes 5 %:n kasvu taittui pitkäaikaisen keskiarvon, noin 1 %:n vuosikasvun tasolle. Yksikön positiivinen tulos oli budjetoidun mukainen, ennen muuta ennakoitua alempien sähkönhankintakustannusten ansiosta.

Uusiin yhtiöihin

Marraskuussa 1995 Paloheimo Sähkölaitoksen ja POY-Sähköverkot Oy:n toiminnot siirrettiin uusiin yhtiöihin, Uudenmaan Energia Oy:öön ja Uudenmaan Sähköverkko Oy:öön. Niiden toinen omistaja, Imatran Voima Oy (IVO), siirsi yhtiöihin Lohjan Sähkö Oy:n ja Vihdin Sähkö Oy:n liiketoiminnot. Uudet yhtiöt muodostavat Elnova-nimisen kokonaisuuden.

Uudenmaan Energia Oy ostaa sähkön sähköntuottajilta ja myy sen edelleen asiakkailleen. Yhtiöllä on yli 100.000 asiakasta. Uuden sähkömarkkinalain mukaisesti yhtiö voi toimia koko Suomen alueella.

Uudenmaan Sähköverkko Oy on puolestaan sähkön siirtopalveluja myyvä yritys. Sen pääasiakas on Uudenmaan Energia Oy, mutta se voi siirtää verkossaan myös muiden sähkömyyjien sähköä. Verkkoyhtiön jakelualue ulottuu 27 kunnan alueelle. Näistä suurimmat ovat Hyvinkää, Karjaa, Lohja, Riihimäki ja Vihti.

Uuteen toimintakulttuuriin

Suomessa kesällä 1995 voimaantullut uusi sähkömarkkinalaki vapautti osittain sähkön myynnin ja lakkautti sähkölaitosten perinteiset alueelliset yksinmyyntioikeudet. Uuden lainsäädännön mukaan muun muassa sähköverkkoyhtiöiden omistajien on tarjottava verkkonsa eri sähkömyyjien käyttöön yhdenmukaisilla ehdoilla. Sähkölaitoksilta tämä on edellyttänyt sähkön myynnin ja verkostotoimintojen eriyttämistä toisistaan ainakin kirjanpidollisesti.

Paloheimo Sähkölaitos eriytti sähkön siirtotoiminnot omaksi yhtiökseen, POY-Sähköverkot Oy:ksi jo syksyllä 1994, ensimmäisenä Suomessa. Verkonrakentaja Wire Oy:n (ks. viereinen sivu) perustaminen vuonna 1992 tähtäsi sekin uudenlaiseen sähkölaitoskulttuuriin, entistä kilpailukykyisempään ja asiakaslähtöisempään.

– Elnovan perustaminen yhdessä IVO:n kanssa on hyvin looginen jatko toimintamme pitkäjänteisessä kehittämisessä. Vaikka toimintojen volyymit ovat nyt aivan uudella tasolla, suuruus sinänsä ei ole päätavoite. Pystymme nyt entistä parempaan kustannustehokkuuteen, joka parantaa liiketoiminnan kannattavuutta ja asiakaspalvelujen hintakilpailukykyä, toimitusjohtaja *Erkki Puheloinen* kiteyttää. Erkki Puheloinen toimi aiemmin Paloheimo Sähkölaitoksen johtajana, nyt Uudenmaan Sähköverkko Oy:n toimitusjohtajana.

Verkonrakentaja Wire Oy

Liikevaihto, Mmk

16

Henkilöstö, keskim.

30



Liikevaihto, Mmk

21

Henkilöstö, keskim.

2

Liikevaihto, Mmk

18

Henkilöstö, keskim.

53

Verkonrakentaja Wire Oy on sähkö- ja valaistusverkkojen urakointiin erikoistunut yritys. Se aloitti toimintansa vuonna 1992.

Pääosin Paloheimo Sähkölaitoksen verkostopalveluista vastanneen yrityksen toiminnan volyyymi oli hieman ennakoitua pienempi. Paloheimon ulkopuolisten toimeksiantojen osuus liikevaihdosta oli kolmannes. Toiminnan kannattavuus parantui.

Paloheimo Oy:n ja Imatran Voima Oy:n (IVO) sähkönjakelutoimintojen järjestelyt laajensivat merkittävästi Wiren toimintaa. Helmikuun alussa 1996 Verkonrakentaja Wire Oy:öön siirtyi Uudenmaan Sähköverkko Oy:n tytäryhtiöiden, Lohjan Verkko Oy:n ja Vihdin Sähköverkko Oy:n verkonrakennus- ja huoltotoiminta.

Järjestely merkitsi Wiren toimintojen ja henkilöstön liki nelinkertaistumista. Vuoden 1996 liikevaihtoarvio on 60 milj. markkaa.

Verkonrakentaja Wire Oy:n aiemmat omistajat, Paloheimo Oy (65 %) ja RTA-Yhtiöt (35 %), myivät puolet Wiren osakkeista IVO-yhtiöihin kuuluvalla IVO International Oy:lle. Kaupan jälkeen Paloheimon omistusosuus on 32 % ja RTA-yhtiöiden 18 %.

Riihimäen Kaukolämpö Oy

Riihimäen Kaukolämpö Oy myy lämpöenergiaa Riihimäen kaupungin alueella. Yhtiö hankkii myymänsä lämmön pääosin Paloheimon ja Ekokem Oy:n tuotantolaitoksilta.

Lämmön ja maakaasun myyntimäärät hieman laskivat leudon talven takia. Lämmön myynti oli 160 GWh ja maakaasun 2,2 milj. m³. Toiminnan kustannustehokkuuden ansiosta yhtiön myymän kaukolämmön hinta on maan halvimpia.

Riihimäen Kaukolämpö Oy:n omistavat puoliksi Paloheimo Oy ja Riihimäen kaupunki.

Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy

Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy myy teollisuuden kunnossapitopalveluja Paloheimon liiketoimintayksiköille ja muille liikeyrityksille Riihimäen talousalueella. Yritys on perustettu vuonna 1993.

Etelä-Hämeen Kunnossapito pystyi kasvattamaan toimintansa volyyymia ja se ylitti budjetoidun liikevaihtotavoitteen; kasvua edellisvuoteen oli 20 %. Myös yhtiön asiakaskunnan monipuolistaminen eteni tyydyttävästi.

Paloheimo Oy omistaa yhtiön osakkeista 70 % ja Imatran Voima Oy:n tytäryhtiö IH-Kunnossapito Oy 30 %.

Fenestra Oy

Fenestra Oy lukeutuu Pohjoismaiden johtaviin ja kansainvälisesti merkittäviin puualumiini- ja puuikkunoiden toimittajiin. Sillä on ikkunatehtaat Forssassa ja Kuopiossa sekä umpiolasitehdas Lempäälässä. Fenestra Oy:llä on kolme tytäryhtiötä, Fenestra Fenster GmbH Saksassa, Sasmu AB Ruotsissa ja AS Parmek Virossa. Venäjän myyntikonttorit yhtiöllä on Moskovassa ja Pietarissa. Paloheimo Oy ja Rakennustoimisto A. Puolimatka Oy (nyk. PMA-Yhtymä Oy) perustivat vuonna 1992 Fenestra Oy:n siirtämällä ikkunaliiketoimintansa uuteen, tasan omistamaansa yhtiöön.

Johtoryhmä:

Timo Aalto, pj
Timo Laitinen
Jorma Nenonen
Kyösti Ollikainen
Markku Puustinen
Jukka Sipilä
Jari Kaunisto, siht.

Liikevaihto, Mmk

306

Vienti ja ulkomaiset

liiketoiminnot yhteensä, Mmk

74

Henkilöstö, keskim.

665

Fenestra Oy:n toimintaedellytykset heikkenivät Suomen ennakoitua vähäisemmän uudis- ja korjausrakentamisen takia.

Uusien asuntojen tuotanto laski Suomessa 30 %, noin 18 000:aan asuntoon. Määrä on sotien jälkeisen ajan pienin. Myös korjausrakentaminen vähentyi tuntuvasti, noin 20 %. Korjausrakentamisen poikkeuksellinen vähentyminen vuonna 1995 johtui edellisvuoden, muun muassa arvonnäköveron voimaantulon aikaansaamasta kysyntähuipusta. Keskimäärin korjausrakentaminen Suomessa kasvaa 5 % vuosittain ja sen arvo on noin puolet talonrakentamisen kokonaisarvosta.

Jyrkästi laskeneen kysynnän takia Fenestra sopeutti toimintojaan merkittävästi. Yhtiö supisti tuotantokapasiteettiaan keskittämällä ikkunoiden valmistuksen Kuopion ja Forssan tehtaalleen. Lempäälän tehdas keskittyy eristys- ja Superlasielementtien tuotantoon. Myös myynnin ja hallinnon organisaatioita kevennettiin kysyntää vastaavaksi.

Vienti kehittyi sen sijaan ennakoitua paremmin ja Steni-julkisivu-elementtien toimitukset kasvoivat.

Fenestran liiketoiminnan volyyymi ja kannattavuus jäivät selvästi budjetoidusta tasosta ja tulos oli negatiivinen.

Piensarjatuotantoa ja matalaenergiaikkunoita

Fenestra kehitti kilpailukykyään sopeutustoimien lisäksi myös tuotannon ja tuotteiden uudistuksilla. Merkittävimmät koneinvestoinnit tehtiin Forssan ikkunatehtaalle. Uuden tuotantolinjan ansiosta lyhyiden tuotantosarjojen tekeminen on entistä kilpailukykyisempää. Superlasien hyvän kysynnän takia umpiolasielementtien tuotantokapasiteetti Lempäälän tehtaalla puolestaan kolminkertaistettiin; Fenestra valmistaa nyt itse valtaosan tarvitsemistaan eristyslaseista.

– Näillä toimenpiteillä vastaamme markkinoiden kahteen keskeiseen haasteeseen. Olemme parantaneet hintakilpailukykyämme myös pienkohteiden, usein hyvinkin yksilöllisissä ikkunatoimituksissa. Toiseksi olemme vahvistaneet asemaamme entistä energiataloudellisempien ikkunoiden toimittajana. Esimerkiksi Superlasi-ikkunoiden myynti oli tuntuvasti ennakoitua suurempaa. Niitä toimitettiin yli sataan kohteeseen. Ikkunoidemme energiatalous ylipäättään on ratkaiseva etu myös useilla vientimarkkina-alueilla, Fenestra Oy:n toimitusjohtaja *Timo Aalto* kertoo ja mainitsee esimerkkinä Japanin. Fenestran vienti Japaniin kasvoi huomattavasti.

Fenestran mittavin yksittäinen panostus ulkomaisten toimintojen edelleen kehittämiseksi oli enemmistöosuuden ostaminen virolaisesta AS Parmekista. AS Parmek on Viron johtava ikkunantekijä. Se valmistaa puualumiini-ikkunoita Viron ja muun Baltian lisäksi muun muassa Venäjälle.



Fenestra on tuotekehityksessään keskittynyt muun muassa mahdollisimman energiataloudellisten ikkunoiden kehittämiseen. Alan edistyneimpiä ratkaisuja edustavat nk. Superlasitekniikkaan perustuvat ikkunat. Fenestran uuden tuotantoteknologian ansiosta Superlasikkunoiden valmistaminen myös pienkohteisiin on nyt hyvin kilpailukykyistä.

Paloheimo-konserni

Tilinpäätös vuodelta 1995

Paloheimo-konsernin omistusrakenne muuttui kesällä 1995, kun H. G. Paloheimo Osakeyhtiö lunasti vähemmistöosakkaidensa osakkeita yhtiölle 1 155 kpl. Lunastuksen jälkeen Kolsan Tiilitehdas Oy:stä tuli H. G. Paloheimo Osakeyhtiön ja samalla koko Paloheimo-konsernin emoyhtiö. H. G. Paloheimo Osakeyhtiö on tarkoitus fuusioda vuoden 1996 aikana Kolsan Tiilitehdas Oy:öön. Arvi Paloheimo perheineen ja hänen sisarensa omistavat Kolsan Tiilitehdas Oy:n 100 %:sesti.

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät seuraavat yhtiöt:

Yhtiö	Toimiala
KOLSAN TIILITEHDAS OY	Arvopaperikauppa
H.G. PALOHEIMO OSAKEYHTIÖ	Maatalous ja ravintolatoiminta
PALOHEIMO OY	Rakennustuotteet, mekaaninen metsäteollisuus, sähkön ja lämmön jakelu
MONNINSEUDUN SÄHKÖVERKKO OY (Ent. POY-Sähköverkot Oy)	Sähkön siirto
PARQUETERIE LEMOINE S.A.	Parkettitehdas Ranskassa
PALOHEIMO IBERICA S.A.	Parkeetin myyntiyhtiö Espanjassa
PALOHEIMO DEUTSCHLAND GMBH	Parkeetin myyntiyhtiö Saksassa
SOLART OY	Lattiapäällysteiden myyntiyhtiö Suomessa
PALOHEIMO B.V.	Sahatavaran myyntiyhtiö Hollannissa
PALOHEIMO SARL	Sahatavaran myyntiyhtiö Ranskassa
VALOTILA OY	Lasirakenteet
LUNDIA OY	Lundia-hyllyjärjestelmät
VERKONRAKENTAJA WIRE OY	Verkostopalvelut
ETELÄ-HÄMEEN KUNNOSSAPITO OY	Kunnossapitotoiminnot
SASMOX OY	Puukipsilevyt
SAASTAMOINEN OY	Kiinteistö-holding
KIINTEISTÖYHTIÖITÄ	

Osakkuusyhtiöt:

FENESTRA OY	Ikkunat
RIIHIMÄEN KAUKOLÄMPÖ OY	Lämmön jakelu
UUDENMAAN ENERGIA OY	Sähkön jakelu
UUDENMAAN SÄHKÖVERKKO OY	Sähkön siirto

Elnova (Uudenmaan Energia Oy ja Uudenmaan Sähköverkko Oy tytäryhtiöineen) aloitti toimintansa 1.11.1995, jolloin Paloheimo ja Imatran Voima yhdistivät sähkölaitostoimintansa uudeksi kokonaisuudeksi. Paloheimo Oy ja Imatran Voima Oy omistavat uudet yhtiöt puoliksi.

Liikevaihto, tulos ja rahoitus

Konsernin liikevaihto oli 636,8 milj.mk (ed.vuonna 680,1 milj.mk). Viennin ja ulkomaisten liike-toimintojen osuus liikevaihdosta oli 303,1 milj.mk eli 48 %.

Liikevaihto kehittyi tuoteryhmittäin seuraavasti:

Milj. mk	1995	1994	Muutos-%
PARKETIT JA MUUT			
LATTIAPÄÄLLYSTEET	160,8	155,1	+ 3,7
SAHA- JA HÖYLÄTAVARA	168,7	185,4	- 9,0
SÄHKÖ JA LÄMPÖ	167,5	195,1	- 14,1
LUNDIA-KALUSTEET	60,1	54,0	+ 11,3
LASIRAKENTEET	19,1	45,3	- 57,8
PUUKIPSILEVYT	23,4	12,5	+ 187,2
VUOKRATUOTOT (SOY)	13,8	12,3	+ 12,2
MUUT	23,4	20,4	+ 13,7
YHTEENSÄ	636,8	680,1	- 6,4

Käyttökate oli 70,4 milj.mk. Käyttökate laski edelliseen vuoteen verrattuna 55,6 milj.mk. Käyttökatetta heikensi sähkölaitosliiketoiminnassa tapahtunut rakennemuutos sekä Paloheimo Puun ja Parketin heikko tuloskehitys.

Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot olivat 52,1 milj.mk. Sen lisäksi kirjattiin käyttöomaisuuden arvonalennuksia 36,4 milj.mk. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 51,8 milj.mk.

Nettorahoituskulut olivat 24,6 milj.mk eli 3,9 % liikevaihdosta. Poistoina sijoituksista kirjattiin osakkeiden ja osuuksien arvonalennuksia 2,2 milj.mk.

Satunnaiset tuotot ovat valtaosaltaan käyttöomaisuuden myyntivoittoa.

Satunnaiset kulut ovat tappiollisten tai lopetettujen liiketoimintojen aikaisempien vuosien sitoumuksista aiheutuneita kuluja sekä fuusioissa syntyneitä yhdistämiseroja.

Konsernin toiminnallinen tulos laskettuna suunnitelman mukaisilla poistoilla, ilman poikkeuksellisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 20,3 milj.mk tappiollinen (ed.vuonna voittoa 29,0 milj.mk).

Konsernin tilikauden kirjanpidollinen tulos osoitti voittoa 133,5 milj.mk. Tilikaudelta maksettavat verot ovat 22,5 milj.mk.

Korolliset lainat olivat vuoden lopussa 407,2 milj.mk (ed. vuonna 520,8 milj.mk). Lainojen määrä piene- ni 113 milj.mk. Likvidit varat lisääntyivät noin 138 milj.mk.

Konsernin omavaraisuusaste nousi 37,6 %:iin (ed. vuonna 25,1 %). Saastamoinen Oy ja Sasmox Oy heikentävät konsernin omavaraisuusastetta noin 10 %-yksikköä.

Konsernin henkilöstö oli keskimäärin 841 henkilöä (ed. vuonna 826).



Paloheimo-konserni

Kolsan Tiilitehdas Oy

Konsernituloslaskelma (1000 mk)

	01.01.–31.12.1995	01.01.–31.12.1994
LIIKEVAIHTO	636.771	680.050
Valmisteverastojen lis. (+) tai väh. (-)	4.524	- 9.376
Valmistus omaan käyttöön (+)	908	93
Liiketoiminnan muut tuotot	7.421	7.351
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	364.818	355.102
Varastojen lis. (-) tai väh. (+)	- 4.576	9.818
Ulkopuoliset palvelut	11.743	21.079
Henkilöstökulut	156.814	143.153
Vuokrat	6.199	7.747
Muut kulut	<u>44.255</u>	<u>15.177</u>
Kulut yhteensä	579.252	552.076
KÄYTTÖKATE	70.370	126.042
Poistot käyttöön ja muista pitkäv. menoista	88.497	64.132
Konserniliikearvon poisto	4.795	1.454
LIIKEVOITTO (TAPPIO)	- 22.921	60.456
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	125	89
Korkotuotot pitkävaik. sijoituksista	8.211	9.864
Korkotuotot lyhytaik. sijoituksista	2.637	2.549
Muut rahoitustuotot	819	111
Kurssierot (+/-)	814	- 17.826
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	- 22.585	- 1.163
Korkokulut	34.306	- 40.203
Muut rahoituskulut	- 2.880	- 2.333
Poistot sijoituksista	<u>- 2.228</u>	<u>- 12.628</u>
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	- 49.392	- 61.541
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIÄ, VARAUKSIA JA VEROJA	- 72.314	- 1.085
Satunnaiset tuotot ja kulut:		
Satunnaiset tuotot	320.917	1.209
Satunnaiset kulut	<u>- 31.138</u>	<u>- 22.958</u>
Satunnaiset tuotot ja kulut yht.	289.779	- 21.750
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA	217.465	- 22.835
Poistoeron lis. (+) tai väh. (-)	- 55.844	11.265
Vapaaeht. varausten lis. (+) tai väh. (-)	8.394	122
Välittömät verot:		
Tilikaudelta	- 22.470	- 1.903
Aikaisemmilta tilikausilta	<u>- 107</u>	<u>22</u>
TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA	147.438	- 13.328
vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	13.927	- 8.568
KONSERNIN VOITTO (TAPPIO) TILIKAUDELTA	133.511	- 4.759

Konsernitase (1000 mk)**31.12.1995****31.12.1994**

	<i>Vastaavaa</i>	<i>Vastaavaa</i>
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	110	1776
Liikearvo	0	8.976
Konserniliikearvo	6.564	8.018
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>3.167</u>	<u>5.055</u>
	9.841	23.825
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	98.760	97.503
Rakennukset ja rakennelmat	163.962	152.607
Koneet ja kalusto	104.008	233.607
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>8.210</u>	<u>16.402</u>
	374.940	500.119
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	24.729	16.208
Lainasaamiset ja muut sijoitukset	<u>35.873</u>	<u>40.290</u>
	60.602	56.498
ARVOSTUSERÄT	1.109	2.933
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS		
Vaihto-omaisuus	100.830	88.700
Saamiset	126.789	163.223
Rahoitusomaisuusarvopaperit	152.082	42.726
Rahat ja pankkisaamiset	<u>77.136</u>	<u>48.408</u>
	903.329	926.432
	<i>Vastattavaa</i>	<i>Vastattavaa</i>
OMA PÄÄOMA		
Sidottu oma pääoma		
Oskepääoma	3.500	660
Rakennusrahasto	357	0
Vararahasto	7.782	6.105
Arvonkorotusrahasto	<u>61.059</u>	<u>61.085</u>
	72.698	67.850
Vapaa oma pääoma		
Kertyneet voittovarot (tappiot)	23.288	41.321
Tilikauden voitto (tappio)	<u>133.511</u>	<u>- 4.760</u>
	156.799	36.561
VÄHEMMISTÖOSUUS	5.121	- 9.312
LIITTYMISMAKSUT	2.880	73.996
VARAUKSET		
Kertynyt poistoero	92.322	36.478
Vapaaehtoiset varaukset	11.632	18.468
Pakolliset varaukset	269	4.809
ARVOSTUSERÄT	0	4.722
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	319.486	450.342
Lyhytaikainen	<u>242.122</u>	<u>242.518</u>
	903.329	926.432

Yhteystiedot

Paloheimo Oy

PL 188, 11101 Riihimäki
Puh. (914) 7171 *(019)
Fax (914) 717 518 *(019)

Konserniyksiköt

Parketit

PL 188, 11101 Riihimäki
Puh. (914) 7171 *(019)
Fax (914) 717 517 *(019)

Solart Oy

Tiilenpolttajankuja 4
01720 Vantaa
Puh. (90) 852 3700 *(09)
Fax (90) 852 3701 *(09)

Lundia

Hallinto/tuotanto
PL 188, 11101 Riihimäki
Puh. (914) 7171 *(019)
Fax (914) 717 472 *(019)

Valotila

Niinistönkatu 4
05800 Hyvinkää
Puh. (914) 485 240 *(019)
Fax (914) 485 241 *(019)

Paloheimo Puu

PL 188, 11101 Riihimäki
Puh. (914) 7171 *(019)
Fax (914) 717 727 *(019)

Yksiköt ulkomailla

Hollanti

Paloheimo B.V.
Koningslaan 17
NL-3583 GD Utrecht
Puh. 31-30-252 24 24
Fax 31-30-25 17 881

Ranska

Paloheimo SARL
6, Av. du Général de Gaulle
F-78000 Versailles
Puh. 33-1-39 24 80 30
Fax 33-1-39 24 80 39

Parqueterie Lemoine SA

F-88260 Darney
Puh. 33-29-07 60 60
Fax 33-29-09 35 08

Espanja

Paloheimo Iberica S.A.
Alfonso el Batallador, 10 E D
E-31007 Pamplona
Puh. 34-48-15 08 63
Fax 34-48-23 98 85

Saksa

Paloheimo

Deutschland GmbH

Schwanheimerstrasse 144a
D-64625 Bensheim
Puh. 49-62-51 64 254
Fax 49-62-51 63 998

Venäjä

Paloheimo Oy

Fenestra Oy

4. Rostovsky Per, Build. 1/2
119121 Moskova
Puh. 7-095-926 56 54
Fax 7-502-220 36 54

Osakkuusyksiköt

Fenestra Oy

Hallinto/vienti
Murrantie, 30420 Forssa
Puh. (916) 41 291 *(03)
Fax (916) 41 29 291*(03)

Sasmox Oy

PL 105, 70701 Kuopio
Puh. (971) 190 111 *(017)
Fax (971) 361 6262 *(017)

Elnova

PL 104, 03101 Nummela
Puh. (90) 222 031 *(09)
Fax (90) 2220 3293 *(09)

Verkonrakentaja Wire Oy

Kerkkolankatu 30
05800 Hyvinkää
Puh. (914) 485 050 *(019)
Fax (914) 485 053 *(019)

Etelä-Hämeen

Kunnossapito Oy

PL 188, 11101 Riihimäki
Puh. (914) 7171 *(019)
Fax (914) 717 251 *(019)

Toimitus: Selander & Co

Graafinen suunnittelu: Vulkaani

Kuvitus: Saku Heinänen

Valokuvat: ©Paloheimo, Rita Jokiranta/Gorilla

Paino: Hämeen Kirjapaino Oy, Tampere 1996

 PALOHEIMO