

Aamulehti-yhtymä Vuosikertomus 1996





AAMULEHTI-YHTYMÄ

Vuosikertomus
1996



Aamulehti-yhtymä ja Nykytaiteen Museo

Helsingin keskustaan, aivan eduskuntatalon läheisyyteen rakennetaan parhailaan Nykytaiteen Museota. Yhdysvaltalaisen arkkitehdin Steven Hollin sinkistä, lasista, kivistä ja puusta veistämän museokompleksin on määrä valmistua kuluvan vuoden aikana. Kiasmaksi eli risteykseksi ristityn Nykytaiteen Museon toiminta käynnistyy vaiheittain jo vuoden 1997 aikana. Yleisölle 12.400 neliömetrin laajuinen uusi Nykytaiteen Museo avataan keväällä 1998.

Kiasma pyrkii aivan uudenaikaiseen vuorovaikutteiseen yhteistyöhön elinkeinoelämän kanssa. Osana tätä yhteistyötä Kiasma on solminut viiden suomalaisen yrityksen kanssa kolmivuotisen yhteistyösopimuksen. Aamulehti-yhtymän lisäksi Kiasman yhteistyökumppaneina toimivat MTV Oy, Nokia-yhtymä, Suomen PT Oy ja Oy Sokos Ab. Vuosittain yritykset antavat yhteensä 6,5 Mmk sponsorointipanoksen Kiasmalle. Tämä helmikuussa 1997 julkistettu Kiasman ja viiden suomalaisyrityksen välinen yhteistyösopimus on eräs Suomen merkittävimmistä sponsorointihankkeista kautta aikojen.

Yritysten ja Kiasman välillä solmittu kolmivuotinen yhteistyösopimus ei ole kuitenkaan perinteinen sponsorointisopimus, vaan se rakentuu yksilöllisesti kunkin yhteistyökumppanin kanssa sovitujen yhteistyömuotojen pohjalle. Osana elinkeinoelämän ja Kiasman välistä yhteistyötä yhteistyöyritysten edustajista on koottu 12 henkinen Business Advisory Board, BAB, jonka tehtävänä on toimia sekä yrityksistä että Museota hyödyntävänä kontaktipintana.

Aamulehti-yhtymän arvomaailmassa keskeisellä sijalla on vapaan, moniarvoisen viestinnän edistäminen. Tästä syystä Aamulehti-yhtymän johto katsoi, että yhteistyö Kiasman kanssa sopii erinomaisesti tukemaan myös Aamulehti-yhtymän yritys-kuvallisia tavoitteita. Aamulehti-yhtymän ja Kiasman välisen yhteistyösopimuksen ansiosta tämän vuosikertomuksen kuvituksena on voitu käyttää Nykytaiteen Museon kokoelmista valittuja muutamia alansa edustavimpia taideteoksia.

Sisältö

Aamulehti-yhtymä ja Nykytaiteen Museo	2
Tietoja osakkeenomistajille	4
Vuosi 1996 lyhyesti	5
Tietoja osakkeista	6
Toimitusjohtajan katsaus	10
Journalistin puheenvuoro	12
Alpress	14
Alprint	18
Alexpress	22
Aldata	25
Tilinpäätös 1996	26
Tunnusluvut ja laskentakaavat	48
Konsernin hallinto	50
Organisaatio	53
Yhteystiedot	54



Kiasma

Nykytaiteen Museo -projekti

Helmiakuu 1997



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Aamulehti-yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona maaliskuun 19 päivänä 1997 kello 18.00 yhtiön pääkonttorissa, osoite Patamäenkatu 7, Tampere.

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 13 §:ssä mainitut varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi määrätyt asiat.

Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat sekä hallituksen ehdotukset ovat osakkeenomistajien nähtävinä viikon ajan ennen yhtiökokousta yhtiön pääkonttorissa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 7.3.1997 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Aamulehti-yhtymä Oy:n osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajan ilmoitettava yhtiölle kirjallisesti osoitteella Aamulehti-yhtymä Oy, osakerekisteri, PL 327, 33101 Tampere tai puhelimitse numeroon (03) 266 6831 tai 266 6816 viimeistään 17.3.1997 klo 10.00 mennessä.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Hallitus esittää, että vuodelta 1996 maksetaan osinkoa 3,00 markkaa osakkeelta. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.3.1997 osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Aamulehti-yhtymä Oy:n osakasluetteloon. Osingonmaksu alkaa 27.3.1997.

Taloudelliset julkaisut

Aamulehti-yhtymä Oy julkaisee vuonna 1997 kaksi osavuosisikatsausta: vuoden neljän ensimmäisen kuukauden toiminnasta kertova osavuosisikatsaus julkaistaan 11.6.1997 ja vuoden kahdeksan ensimmäisen kuukauden toiminnasta kertova osavuosisikatsaus viikolla 41. Katkaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteella:

Aamulehti-yhtymä Oy
Konserniviestintä
PL 139
00101 Helsinki

Vuosi 1996 lyhyesti

Satakunnan Kirjateollisuus Oy:stä tuli 12.6.1996 Aamulehti-yhtymän konserniyhtiö.

Aamulehti-yhtymästä tuli MTV Oy:n suurin omistaja 20 %:n osuudella.

Aamulehden tuottamaa Treffi -tv-liitettä julkaistaan 17:ssä lehdessä. Liitteen yhteenlaskettu viikoittainen levikki on 920.000 kappaletta.

Alprintin painotoiminta organisoitiin kahteen yhtiöön.

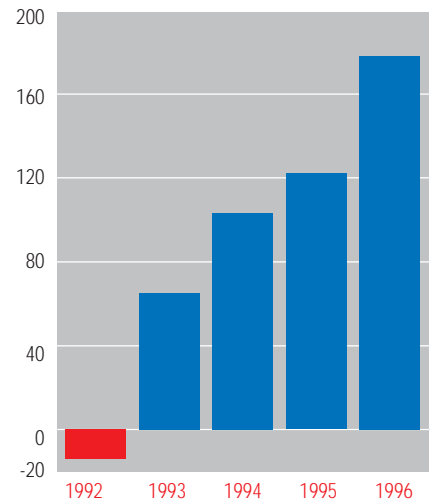
Alprintin liikevaihto oli 848 Mmk, vienti kasvoi 76 Mmk:lla

Konsernin liikevoitto kohosi 178 Mmk:aan (122 Mmk).

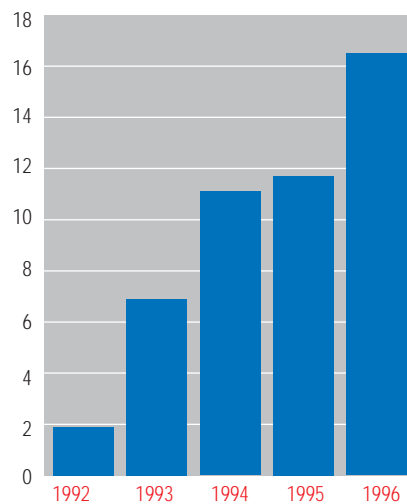
Tulos osaketta kohti oli 16,04 mk (11,91 mk).

Konsernin omavaraisuusaste saavutti tavoitteeksi asetetun 45 %.

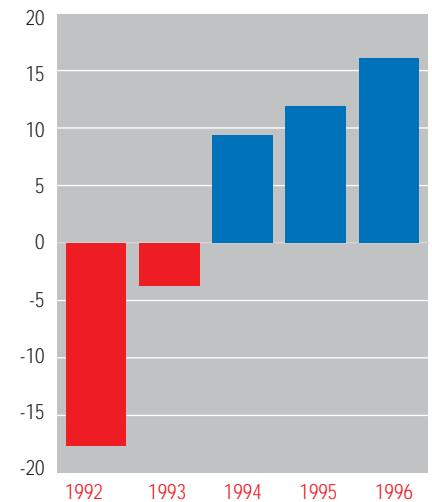
Liikevoitto Mmk



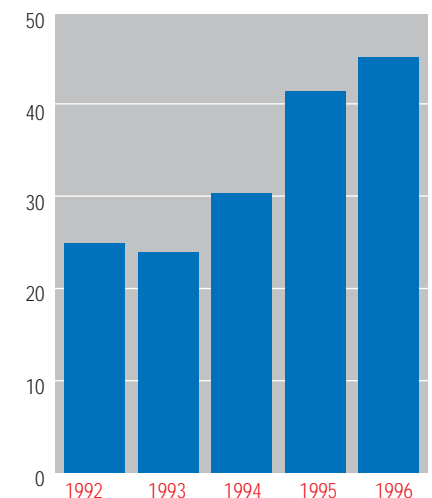
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Tulos/osake mk



Omavaraisuusaste %



Tunnuslukuja

		1996	1995	1994	1993	1992
Liikevaihto	Mmk	1.623	1.433	1.412	1.363	1.430
Liikevoitto/-tappio	Mmk	178	122	103	65	-14
Liikevoitto/liikevaihto	%	11,0	8,5	7,3	4,8	-1,0
Tulos ennen satunnaiseriä	Mmk	155	87	62	-21	-104
Tulos/osake (laimentamaton)	mk	16,04	11,91	9,35	-3,73	-17,67
Osinko/osake	mk	3,00 *)	2,50	0,50	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	16,5	11,7	11,1	6,9	1,9
Investoinnit	Mmk	338	109	276	73	74
Henkilöstö keskimäärin		3.029	2.562	2.827	3.185	3.659

*)Ehdotus yhtiökokoukselle.

Osakepääoma ja osakkeet 31.12.1996

Aamulehti-yhtymä Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 48 miljoonaa markkaa ja enimmäisosakepääoma 192 miljoonaa markkaa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

Yhtiön täysin maksettu ja rekisteröity osakepääoma oli tilinpäätöspäivänä 74.963.230 markkaa. Vuoden aikana osakepääoma nousi vuonna 1993 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan vaihtojen rekisteröintien seurauksena 5,6 miljoonalla markalla. Tilinpäätöshetkellä yhtiön rekisteröity osakepääoma koostui 4.155.585 I-sarjan osakkeesta ja 3.340.738 II-sarjan osakkeesta.

Osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa. I-sarjan osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni osaketta kohden ja II-sarjan osakkeilla yksi ääni kutakin alkavaa kymmentä osaketta kohden. Äänieron lisäksi osakesarjoilla ei ole muita eroja.

Tietoja osakkeista

Osakkeiden noteeraus

Aamulehti-yhtymä Oy:n I-sarjan osakkeet noteerattiin 11.12.1996 saakka Helsingin Arvopaperipörssin meklarilistalla ja sen jälkeen Helsingin Arvopaperipörssin päälistalla. Noteeraus siirrettiin päälistalle yhtiön omasta hakemuksesta. Yhtiön II-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssin päälistalla kesäkuusta 1994 alkaen.

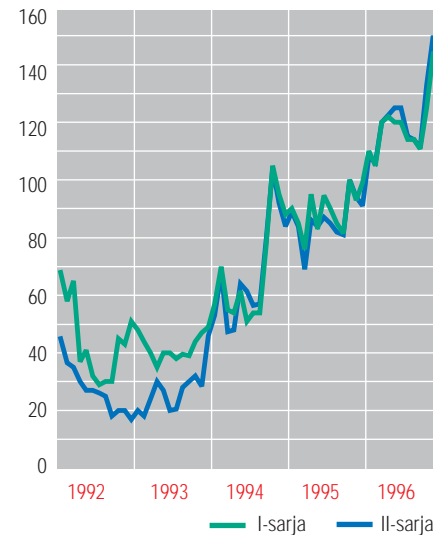
Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden omistamat osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit.

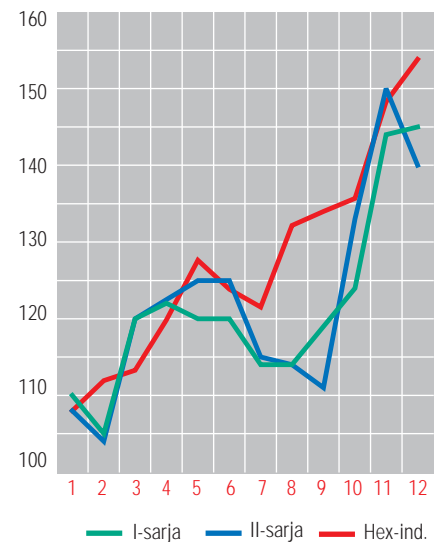
Osakepääoman korotukset 1996

Vuonna 1993 yhtiö laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 129 miljoonan markan määräisen vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalainan haltijalla on oikeus vaihtaa kukin tuhannen markan nimel-

Kurssikehitys 1992 - 1996 mk



Kurssikehitys 1996 mk



lisarvoinen velkakirja 25:een Aamulehti-yhtymä Oy:n II-sarjan osakkeeseen. Vaihtovelkakirjalainan vaihto aika päättyi 18.11.1998. Vuoden 1996 aikana vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin osakkeiksi nimellisarvoltaan 71 miljoonaa markkaa. Vaihtojen seurauksena yhtiön osakkeiden määrä lisääntyi yhteensä 1,8 miljoonalla osakkeella. Vuoden 1996 loppuun mennessä tehdyistä osakevaihtoista rekisteröitiin korotuksina osakepääomaan vuonna 1996 yhteensä 5,6 miljoonaa markkaa. Tilinpäätöshetkellä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 74.963.230 markkaa.

Tilinpäätöshetkellä vaihtovelkakirjalainaa oli vielä vaihtamatta osakkeiksi

Osakekohtaisia tunnuslukuja

	1996	1995	1994	1993	1992
Tulos/osake (EPS), mk	16,04	11,91	9,35	-3,73	-17,67
Tulos/osake (EPS), mk	12,74 *)				
Oma pääoma/osake, mk	89,91	79,20	63,39	52,66	58,26
Osinko/osake, mk	3,00 **)	2,50	0,50	0	0
Osinko/tulos, %	23,1	21,3	6,0	0	0
P/E-luku, I-sarja	9,0	8,3	9,4	-	-
P/E-luku, II-sarja	8,7	7,6	9,0	-	-
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12. (1.000 kpl)	7.496	6.936	6.895	5.975	5.975
Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskim. (1.000 kpl)	7.143	6.930	6.139	5.975	5.975

*) Laimennettu

***) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Osakepääoma 31.12.1996

	Osakkeita kpl	Osakepääoma mk	Osuus osakepääomasta %	Osuus äänimäärästä %
I-sarja	4.155.585	41.555.850	55,4	92,6
II-sarja	3.340.738	33.407.380	44,6	7,4
Yhteensä	7.496.323	74.963.230	100,0	100,0

Aamulehti-yhtymä Oy:n osake

	1996	1995	1994	1993	1992
Osakevaihto, Mmk					
I-sarja	37,8	53,5	61,7	9,0	3,0
II-sarja	179,4	138,4	174,0	5,7	0,2
Osakevaihto, 1.000 kpl					
I-sarja	318	582	870	205	69
II-sarja	1.302	1.561	2.385	187	8
Vaihtuvuus, %					
I-sarja	7,7	14,0	20,9	4,9	1,7
II-sarja	43,6	56,2	120,2	10,3	0,5
Keskikurssi, mk					
I-sarja	120,81	91,93	68,81	41,80	45,09
II-sarja	122,46	88,67	67,86	26,19	26,33
Alin kurssi, mk					
I-sarja	99,00	75,00	50,00	35,00	24,00
II-sarja	90,10	65,50	46,00	16,74	13,87
Ylin kurssi, mk					
I-sarja	150,00	110,00	110,00	51,00	73,00
II-sarja	152,00	102,00	110,00	44,00	43,04
Kurssi 31.12., mk					
I-sarja	145,00	99,00	88,00	49,00	51,00
II-sarja	140,00	91,00	84,00	44,00	18,17
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, Mmk	1.070,3	664,4	595,8	283,7	245,0

nimellisarvoltaan 32,5 miljoonaa markkaa. Vielä vaihtamatta oleva vaihtovelkakirjalaina voi lisätä osakkeiden määrää 813.750 kappaaleella.

Osakepääoman korotus 31.1.1997

Kaupparekisteriin merkittiin 31.1.1997 Aamulehti-yhtymä Oy:n 13.242.000 markan osakepääoman korotus. Rekisteriin merkittiin tuolloin ajalla 1.11.1996 -31.12.1996 vuonna 1993 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan perusteella vaihdetut 1.324.200 II-sarjan osaketta. Osakepääoman korotuksen rekisteröinnin jälkeen Aamulehti-yhtymä Oy:n osakepääoma on 88.205.230 markkaa. Osakepääoma koostuu 4.155.585 I-sarjan osakkeesta ja 4.664.938 II-sarjan osakkeesta. Vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaan vaihtovelkakirjoja vastaan vaihdetut osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä vuodelta, jona vaihto on tapahtunut. Muut osakasoikeudet vaihdetut osakkeet saavat sen jälkeen, kun osakkeet on rekisteröity osakepääomaan.

Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella ei ollut vuoden 1996 aikana voimassa olevia osakepääoman korotus-, optiolaina- ja /tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

Osakkeen vaihto

Aamulehti-yhtymä Oy:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 0,3 miljoonaa kappaletta 38 miljoonalla markalla, mikä vastaa 8 % sarjan osakkeista. Vuoden lopussa I-sarjan osakkeen kurssi oli 145,00 markkaa. Vuoden ylin noteeraus oli 150,00 markkaa ja alin noteeraus 99,00 markkaa. Aamulehti-yhtymä Oy:n II-sarjan osakkeista vaihdettiin vuoden aikana 1,3 miljoonaa kappaletta 179 miljoonalla markalla, mikä vastaa 44 % sarjan osakkeista. Vuoden lopussa II-sarjan osakkeen kurssi oli 140,00 markkaa. Vuoden ylin noteeraus oli 152,00 markkaa ja alin noteeraus 90,10 markkaa. Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.1996 oli 1.070 miljoonaa markkaa (664 Mmk 31.12.1995)

Omistusrakenne

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli arvo-osuusjärjestelmässä yhteensä 2.841 osakkeenomistajaa. Vuoden aikana merkittävimmät muutokset yhtiön omistusrakenteessa olivat hallintarekisteröidyn omistuksen lisääntyminen ja Tidnings AB Mariebergin omistuksen lisääntyminen vaihtovelkakirjalainan vaihdon seurauksena. Tidnings AB Marieberg vaihtoi joulukuussa nimellisarvoltaan 47 miljoonan markan vaihtovelkakirjalainat osakkeiksi. Tilinpäätöshetkellä yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä yhteensä 1.918.243 kappaletta (1.448.700). Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten omistuksessa olevien osakkeiden osuus yhtiön osakkeista oli 42,5 % (39,0 %).

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistivat 31.12.1996 yhteensä 52.927 kappaletta yhtiön I-sarjan osakkeita ja 1.376 kappaletta II-sarjan osakkeita. Omistusten yhteenlaskettu äänimäärä vastaa 1,2 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä (1,2 % 1995). Johdolla on lisäksi omistuksessaan vaihtovelkakirjalainaa, joka oikeuttaa yhteensä 700 II-sarjan osakkeen merkintään. Nämä huomioon ottaen johdon omistus voi nousta yhteensä 1,2 %:iin kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakkeen verotusarvo

Vuoden 1996 verotuksessa Aamulehti-yhtymä Oy:n osakkeille vahvistetut markkamääräiset verotusarvot Suomessa ovat 100,00 markkaa I-sarjan osakkeelle ja 98,00 markkaa II-sarjan osakkeelle.

Osakassopimukset

Aamulehti-yhtymä Oy:llä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

Aamulehti-yhtymä Oy:n suurimmat osakkeenomistajat 31.1.1997

	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	Osuus % äänistä	Osuus % osakkeista
1. Tidnings AB Marieberg	816.193	1.596.386	2.412.579	21,1	27,4
2. Pohjola-yhtiöt	496.602	82.284	578.886	10,9	6,6
- Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	300.909		300.909	6,5	3,4
- Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	187.487	82.269	269.756	4,2	3,1
- Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	8.206	15	8.221	0,2	0,1
3. Merita Pankki Oy	403.000	93.000	496.000	8,9	5,6
4. UPM-Kymmene	362.324	61.926	424.250	8,0	4,8
- Unicarta Oy	310.462	60.722	371.184	6,8	4,2
- UPM-Kymmene Oy	51.862	1.204	53.066	1,1	0,6
5. Kunnallisneuvos C V Åkerlundin säätiö	269.567	15.415	284.982	5,9	3,2
6. Tekstiili- ja vaatetusteollisuus ry	128.600	88.326	216.926	3,0	2,5
7. Tapiola-yhtiöt	94.130	14.900	109.030	2,1	1,2
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	68.330	14.900	83.230	1,5	0,9
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	25.800		25.800	0,6	0,3
8. Kuntien Eläkevakuutus Oy	65.500	205.200	270.700	1,9	3,1
9. Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY	77.680		77.680	1,7	0,9
10. Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto	76.767		76.767	1,7	0,9
Hallintarekisteröidyt osakkeet	7.200	1.889.293	1.896.493	4,2	21,5
Muut	1.358.022	618.208	1.976.230	30,7	22,4
Yhteensä	4.155.585	4.664.938	8.820.523	100,0	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.1996

Osakkeiden määrä	Omistajat lkm	Osuus %	Osake- määrä kpl	Osake- kannasta %
1 - 100	1.583	55,7	46.800	0,6
101 - 1.000	980	34,5	344.546	4,6
1.001 - 10.000	237	8,3	626.823	8,4
10.001 - 100.000	32	1,1	1.178.745	15,7
100.001 - 1.000.000	7	0,3	2.154.582	28,7
1.000.001 -	2	0,1	3.108.247	41,5
Odotusluettelolla			1.800	0,0
Yhteistilillä			34.780	0,5
Yhteensä	2.841	100,0	7.496.323	100,0

Omistajaryhmät 31.12.1996

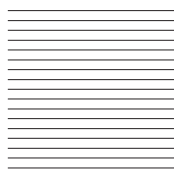
	Omistajia	Osuus %	Osake- määrä	Osuus %
Yhtiöt *)	150	5,3	960.230	12,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset *)	22	0,8	2.802.986	37,4
Julkisyhteisöt	11	0,4	693.220	9,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	62	2,2	679.135	9,1
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	2.586	91,0	1.059.895	14,1
Ulkomaiset omistajat	10	0,3	1.264.277	16,9
Odotusluettelolla			1.800	0,0
Yhteistilillä			34.780	0,5
Yhteensä	2.841	100,0	7.496.323	100,0

*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet



Tapio Junno

Huuto I
1978



Toimitusjohtajan katsaus

Lehtitalosta mediataloksi

Aamulehti-yhtymässä, kuten monissa muissakin nopeasti kasvaneissa yrityksissä, jouduttiin taloudellisen taantuman iskettyä muutama vuosi sitten pysähtymään ja katsomaan, mihin suuntaan yritystä ryhdytään kehittämään. Tuolloin määriteltiin ne erityisosaamisen alueet, joilla pystytään toimimaan kannattavasti kaikissa talouden olosuhteissa.

Aamulehti-yhtymän ydinliiketoiminnaksi määriteltiin joukkoviestintä. Pitkän tähtäyksen tavoitteeksi otettiin sellaisen mediatalon luominen, jossa ydinliiketoiminnan muodostaisivat sanomalehtien kustantaminen, kustannustointia tukeva graafinen teollisuus sekä sähköinen viestintä. Ensisijaiseksi tavoitteeksi otettiin kuitenkin taseen omavaraisuusasteen nostaminen lamaa edeltäneelle tasolle. Tavoitteeksi asetettiin myös toiminnan laajentaminen valituilla ydinliiketoiminnan alueilla.

Aamulehti-yhtymä on onnistunut luopumaan hallituilla kaupoilla lähes kaikesta joukkoviestinnän ulkopuolisesta liiketoiminnasta. Samalla se on vahvistanut yrityskaupoilla asemaansa sanomalehtien kustantajana sekä tullut entistä voimakkaammin mukaan sähköiseen viestintään. Vuonna 1996 Aamulehti-yhtymä osti osake-enemmistön Satakunnan Kirjateollisuus Oy:stä ja tuli MTV Oy:n suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Aamulehti-yhtymä on omistajana käynnistämässä kuluvana vuonna valtakunnallista mainosrahoitteista radiota, joten tältä osin voidaan sanoa yrityksen kehittyneen tavoiteltuun suuntaan. Ja mikä tärkeintä, Aamulehti-yhtymällä oli vuoden 1996 lopussa taseessaan vähemmän vierasta pääomaa kuin vuoden alussa. Itse asetan erittäin korkealle sen, että tavoite omavaraisuusasteen nostamisesta vähintään 45 %:iin



Matti Packalén
Toimitusjohtaja
Aamulehti-yhtymä Oy

on saavutettu suunniteltua aikataulua nopeammin. Erityistä tyytyväisyyttä tuottaa se, että yrityksen tulosta voidaan jo kolmantena vuonna peräkkäin luonnehtia sanomalla, että tulos oli edellisen vuoden tulosta parempi ja samalla historian paras. Tämä on mahdollistanut osakkeenomistajien palkitsemisen niin osakkeiden arvonnousulla kuin tuloksen mukaan paranevilla osingoilla.

Kasvu yrityskauppojen kautta

Vuoden 1996 merkittävin yksittäinen tapahtuma oli Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n tulo konserniyhtiöksi. Kaupan myötä Aamulehti-yhtymän asema maakunnallisten ja paikallisten sanomalehtien kustantajana vahvistui entisestään. Kaupan jälkeen Aamulehti-yhtymä kustantaa kolmea maakunnallista ykköslehteä. Tekniikan kehittyminen on mahdollistanut maailmanlaajuisten uutis- ja viestintäpalveluiden välittämisen. Tämä ei kuitenkaan ole tarkoittanut paikallisen ja alueellisen viestinnän merkityksen vähenemistä. Päinvastoin. Paikallisilla ja alueellisilla tiedotusvälineillä on entistä tärkeämpi asema tasapainoisen ja moniarvoisen viestinnän takaajana.

Lukijat arvostavat paikallista informaatiota, mutta samalla he haluavat tiedotusvälineiltään myös kattavaa valtakunnallista ja kansainvälistä uutistarjon-

taa. Jotta maakuntalehdet pystyvät vastaamaan tähän haasteeseen tilanteessa, jossa levikki- ja ilmoitustuottojen ei odoteta merkittävästi kasvavan, ne tarvitsevat entistä enemmän kaikkia hyödyttävää yhteistyötä. Hyviä esimerkkejä maakunnallisten sanomalehtien järkevästä yhteistyöstä ovat runsaan vuoden jatkunut Kärkimedia Oy:n piirissä tapahtuva yhteistyö ilmoitusten myynnissä ja syksyllä 1996 alkanut yhteistyö, jossa 17 lehteä saa halvemmalla paremman tv-liitteen. Lisäämällä yhteistyötä alueilla, jotka parantavat lukijan saamaa tuotetta, ilman että lehden vapaus ja riippumattomuus paikallisena tiedonvälittäjänä vaarantuu, pystytään parhaalla mahdollisella tavalla turvaamaan alueellisen tiedonvälityksen elinvoimaisuus.

Tällainen yhteistyö tulee lisääntymään omistusleirien sisällä ja välillä. Tällaiselle kehitykselle tulee asettaa vain yksi rajoitus. Yhteistyö ei saa vaikuttaa rajoittavasti alueellisten ja paikallisten tiedotusvälineiden linjaan ja vapausasteisiin.

Sähköinen viestintä laajenee

Sähköinen viestintä eli broadcast-media on voittanut maailmalla markkinaosuutta painetulta viestinnältä. Tämä kehitys tapahtuu väistämättä myös Suomessa. Vuosi 1996 oli Suomessa merkittävä

broadcast-median tulevaisuuden kannalta. Vuoden aikana tehtiin päätökset sekä toisen valtakunnallisen kaupallisen tv-kanavan tulosta että ensimmäisestä kaupallisesta valtakunnallisesta radiokanavasta.

Aamulehti-yhtymä on ensisijaisesti painetun viestinnän osaaja, minkä lisäksi se on hankkinut kokemusta paikallisradiotoiminnasta usean vuoden ajan. Mediamuodosta riippumatta sisältö on kaikessa viestinnässä ratkaiseva tekijä. Koska Aamulehti-yhtymä ei ole tv-osaaja, se halusi lähteä hakemaan toimilupia sähköiseen mediaan yhdessä parhaan mahdollisen asiantuntijan kanssa. Suomessa tällainen kaupallisen broadcast-median paras asiantuntija on vuodesta 1957 toiminut MTV Oy.

Aamulehti-yhtymä ja MTV Oy ovat mukana konsortiossa, jolle valtioneuvosto myönsi syyskuussa toimiluvan valtakunnallisen kaupallisen radioliiketoiminnan harjoittamiseen. Koska Aamulehti-yhtymä ja MTV Oy eivät saaneet lupaa yhteisen uuden tv-kanavan perustamiseen, Aamulehti-yhtymä päätti käyttää joulukuussa avautuneen toisen mahdollisuuden tv-toimintaan pääsystä. Aamulehti-yhtymä hankki markkinoilta MTV Oy:n osakkeita määrän, mikä nosti sen MTV Oy:n suurimmaksi osakkeenomistajaksi.

Aamulehti-yhtymä hallitsee painetun viestinnän ja se on panostanut viime vuosina erityisen paljon verkkomediaan. Tulevaisuuden viestinnän visioista voi hyvinkin toteutua malli, jossa painettu viestintä, broadcast-media ja ns. uusi media eli verkkoviestintä yhdistyvät. Vuoden 1996 vahvistunut yhteistyö Aamulehti-yhtymän ja MTV Oy:n välillä vahvistaa kummankin yrityksen asemaa tulevaisuutta silmällä pitäen. Vahvuutta tarvitaan viimeistään silloin, kun digitoitujen kanavien kautta suomalaiset viestintäalan yritykset joutuvat vastaamaan kansainväliseen kilpailuun.

Painoalalla vienti veti

Vuosi 1996 tulee jäämään historiaan paperin hinnoilla mitattuna tämän suhdanneyklin kalleimpana vuotena. Ilman erityisen hyvin sujunutta graafisen alan tuotteiden vientiä tällä olisi ollut erittäin haitalliset seuraukset. Aamulehti-yhtymän painotoiminnasta vastaava Alprint-

konserni on pyrkinyt optimoimaan tuotantokapasiteettiaan kotimaassa samalla, kun se on aktiivisesti hakenut uusia markkinoita sekä lännestä että idästä. Tarkasteluvuosi oli Alprintille erityisen hyvä juuri kasvaneen idänviennin ansiosta. Osin kertaluonteisten kauppojen ansiosta Alprintin liikevaihto ja tulos kehittivät erityisen suotuisasti ja se oli koko yhtymän menestyksen kannalta avainasemassa.

Kasvaneeseen Venäjänkauppaan liittyy kuitenkin aina riski, joka on otettava huomioon. Graafisen alan tuotteiden vienti Venäjälle on kasvanut viime vuosien aikana niin suureksi, että se on jättänyt varjoonsa Suomessa vallitsevan alan ylikapasiteetin. Jos vienti jostakin syystä vaikeutuu, heijastuu tämä välittömästi alan hintatasoon ja työllisyyteen Suomessa.

Lisäarvoa osakkeenomistajille

Aamulehti-yhtymän taloudellinen tilanne on parantunut hieman ennakoituakin nopeammin viimeisten kolmen vuoden aikana. Yhtymän myönteinen kehitys on huomattu myös osakemarkkinoilla. Osakkeenomistajat ovat saaneet huomata osakkeidensa arvon nousseen pörssin yleistä kehitystä suotuisammin ja lisäksi on otettu käyttöön aktiivisempi osinkopolitiikka. Vuodelta 1994 osinkoa maksettiin 0,50 markkaa osakkeelta, yhteensä 3 Mmk, ja vuodelta 1995 2,50 markkaa osakkeelta, yhteensä 18 Mmk. Vuodelta 1996 hallitus ehdottaa yhtiökoukselle osingoksi 3,00 markkaa osakkeelta eli yhteensä 26 Mmk. Hallituksen määrittelemänä tavoitteena on noudattaa osinkopolitiikkaa, jossa suhdanneyklin aikana osinkoa maksetaan keskimäärin 25 - 30 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Näkymät kuluvalle vuodelle

Kuluvan vuoden aikana Aamulehti-yhtymä on kokenut jo merkittävän muutoksen. Hallittu luopuminen tietotekniikkayrityksistä ja lisääntynyt omistus MTV Oy:stä ovat muovanneet yrityksestä entistä selkeämmin puhdaslinjaisen joukkoviestintäyrityksen. Vallitseva korkotaso ja alentunut vieraan pääoman määrä luovat entistä paremmat mahdollisuudet yrityksen kehittämiseen. Myös-

kään Suomen kansantalouden kehityksen ei uskota asettavan esteitä yhtymän myönteiselle kehitykselle.

Suomen kansantalouden odotetaan palaavan takaisin voimakkaammalle kasvu-uralle. Tämän pitäisi näkyä positiivisesti mainosinvestointien määrän kehityksessä. Alpressin kannattavuuden odotetaan parantuvan myös vuoden 1996 aikana toteutettujen rationointitoimenpiteiden ansiosta. Aamulehti-yhtymä aikoo etsiä myös tulevana vuonna aktiivisesti yhteistyömuotoja, joilla sanomalehtien, sanomalehtitalojen ja koko alan kannattavuutta voidaan parantaa.

Graafisella alalla kannattavuuteen vaikuttaa kotimaan kysyntätilannetta merkittävämmiin markan ulkoinen arvo ja Venäjän tilanne. Mikäli näissä ei tapahdu odottamattomia negatiivisia yllätyksiä, myös Alprintin kehityksen odotetaan jatkuvan myönteisenä. Paperin tiedossa oleva hintakehitys ei tuo uusia kustannuspaineita kustantajille eikä painajille.

Kuluvan vuoden aikana käynnistyy uusi valtakunnallinen mainosradio. Kustannukset tulevat nyt, mutta vasta tulevat vuodet näyttävät kuinka suuren osan mediatuotoista valtakunnallinen radio pystyy ottamaan ja kuinka sen tulo vaikuttaa painetun median, paikallisradioiden ja mainosrahoitteisten tv-kanavien tuottojen kehittämiseen.

Kiitos

Aamulehti-yhtymä on muuttunut viime vuodesta erittäin paljon. Haluan osoittaa lämpimät kiitokset koko henkilöstölle tehdystä työstä. Samassa yhteydessä haluan kiittää kaikkia Aamulehti-yhtymän asiakkaita, osakkeenomistajia, tavaran-toimittajia, alihankkijoita ja yhteistyökumppaneita sekä sidosryhmiä hyvästä ja menestyksekkäästä yhteistyöstä.

MATTI PACKALÉN



Heikki Tuomi-Nikula
Vastaava päätoimittaja
Lapin Kansa

Journalistin puheenvuoro

Itsenäisenä, yhdessä, paremmin

Lehtien ketjuuntuminen nähdään useimmiten mörkönä, jota olisi kavahdettava kaikin keinoin. Asialla on myös kääntöpuolensa. Keskustelussa on hyvä muistaa, että lehti voi sitä paremmin täyttää tehtävänsä mitä vahvempi se on.

Sanomalehti Lapin Kansa on mitä tyyppisintä maakuntalehtiä.

Se perustettiin 1928 maakunnan miesten voimin ajamaan maalaisliiton ja Lapin asiaa. Lehden kulminaatiopiste osuu vuoteen 1958, jolloin maalaisliitto erotti sen äänenkannattajiensa joukosta. Syyinä oli lehden liika itsepäisyys. Se tuki eduskuntavaaleissa eri ehdokkaita kuin mitä puoluetuomio käski.

Poliittisesti sitoutumattomaksi muutunut Lapin Kansa sai saamistaan potkuista ilmaa siipiensä alle. Se vahvistui otettaan, kasvatti levikkiään. Siitä tuli merkittuote.

Läänin suurimmaksi se nousi 1984 ja tämä asema on viime vuosina vahvistunut.

Lapin Kansasta oli tullut osa lappilaista elämää. Maakunnan yritysten joukossa se kuului ykkösketjuun. Siitä osattiin olla ylpeitä myös poroaidan tuolla puolella.

Ei siis mikään ihme, että Aamulehti-yhtymän otettua lehdestä omistajavallan syksyllä 1995, parku maakunnassa oli ankaraa.

Mitä lehdelle nyt tapahtuu? Muuttuuko se pikku Aamulehdeksi? Tuleeko siitä etelän herrojen juoksupoika ja lypsylehmä?

Vastaus lukijoiden kysymyksiin näkyy päivittäin lehden sivuilla. Mitään muuta foorumeja siihen tehtävään ei ole, eikä tarvita.

Kauppaa seuranneen tyrmistyksen jälkeen on nähty, että lehti jatkaa lappilaista elämäänsä niin kuin se on aina tehnyt.

Ollakseen uskottava, lehden on oltava rohkea. "Julkaise ja ole vihattu". Provoisoiva slogan kuuluu jokaisen itseään kunnioittavan uutislehden päätoimittajan huoneentauluun. Sillä politiikalla ystävää on vähän, mutta rakastavia lukijoita paljon.

Voidakseen toimia piikkinä hallitsijoiden lihassa, lehdellä on oltava voimavaroja. Jos ilmestyminen on siitä kiinni, miten vaikkapa paikallista K-kauppiasta tai kaupunginjohtajaa kohdellaan, eväät ovat vähissä.

Harvoin tunnustetaan, että monilla ne ovat juuri niin vähät. Siksi jotkut yhteiskunnan toimijoista saavat lehdissä paremman kohtelun kuin toiset - vain siksi, että heillä on rahaa ja vaikutusvaltaa.

Taloudellisesti heikoilla oleva lehti on mieluummin sylikoira kuin taistelukoira.

Kuitenkin vain sellainen lehti, jolla ei ole tabuja, voi olla aidosti uskottava. Uskottavalla lehdellä on myös uskollinen lukijakunta. Lukijakunta on taas se, joka pitää lehden pystyssä. Ei mikään muu. Jos lukijat lähtevät, lähtevät ilmoittajatkin.

Sanomalehdille viime vuodet ovat ol-

leet ankarat. Erityisen raakaa aika on ollut syrjäseutujen lehtien taloudelle.

Kun etelässä iloitaan jo taloudellisesta noususta ja katsellaan nousevia käyriä, pohjoisessa työttömyysluvut ovat murskaavat - ja lehtien tulot takavuosiin verrattuna kamalat.

Tulospaineessa kamppaileva maakuntalehti voi näissä oloissa helposti valita väärän linjan. Kriitikosta ja vaihtoehtojen esittelijästä voikin tulla kiltti mielitelijä, jota ulkopuolisten on helppo pomotella ja painostaa. Heikkoon on helppo tarttua.

Tätä taustaa vasten lehtien ketjuuntumiskehitystä ei ole syytä nähdä vain kielteisenä ilmiönä. Vahva ja valistunut yhteisyys, jolla on pitkä kokemus julkaisemisesta, osaa antaa lehdilleen lujan selkän kehittää niitä niiden omista lähtökohdista. Lehti on ympäristöstään aikaisempaa riippumattomampi, ja voi siten olla entistä vahvempi alueensa asianajaja. Se voi - ei vain säilyttää - vaan myös vahvistaa - omaa ääntään.

Jos niin ei käy, omistaja tai lehden tekijät ovat ymmärtäneet tehtävänsä väärin. Lehtihän on edelleen sen alueen lehti, missä se ilmestyy. Omistajuus ei sitä miksiäkään muuta.

Maakuntalehden keskeinen tehtävä on olla oman alueensa äänenkannattaja. Se on lehden olemassaolon perusta. Sen tekemisessä pitää olla aatetta, tunnetta ja intohimoa: elämää. Lukijalle on kyettävä tarjoamaan myös entistä enemmän, sellaistaikin, mihin toimituksen omat voimavarat eivät riitä.

Yhtymän kautta lehti voi rikastuttaa sisältöään identiteettiään menettämättä. Kun yhteistyö muiden lehtien kanssa toimii, siitä saatava lisäarvo koituu lukijoiden hyödyksi.

Yhteistyöllä voidaan ajaa myös maakunnalle tärkeitä asioita. Kaikkia suomalaisia kiinnostavat pohjoisen asiat voivat saada sijaa yhtymän lehdissä. Parhaassa tapauksessa reilun 100 000 lukijan sijasta Lappia koskevalla jutulla on 1,5 miljoonaa lukijaa.

Sellaisesta vaikutusvallasta ei yksinään toimiva maakuntalehti voi nähdä edes unta.

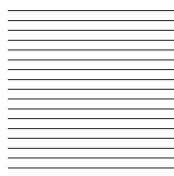
HEIKKI TUOMI-NIKULA



Kimmo Kaivanto

Sileä kuminen torni

1968





Alpress osti kesäkuussa enemmistön Satakunnan Kirjateollisuus Oy:stä.

Aamulehden toimittama Treffi -tv-liite tavoittaa viikoittain 2,4 miljoonaa lukijaa.

Heikki Saraste Alpress Oy:n toimitusjohtajaksi 1.12.1996.

Alpressin liikevaihto lisääntyi 21 % ja liikevoitto 10 %.

Alpress on Aamulehti-yhtymän lehtien julkaisemisesta vastaava konserni. Alpress vastaa operatiivisesti myös Lapin Kansa Oy:n ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n lehtien julkaisutoiminnasta. Aamulehti-yhtymä julkaisee Aamulehteä, Iltalehteä, Kauppalehteä, Lapin Kansaa, Satakunnan Kansaa, kahtatoista paikallislehteä ja kolmea kaupunkilehteä. Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki on lähes 500.000 kappaletta ja kaupunkilehtien yhteenlaskettu painos on noin 90 000. Yhteensä lehdillä on yli 1,75 miljoonaa lukijaa.

Lapin Kansa Oy:n kustantamat sanomalehti Lapin Kansa ja kaupunkilehti Uusi Rovaniemi on sisällytetty operatiivisesti Alpress-konserniin 1.1.1996 lukien. Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n kustantamat sanomalehdet Satakunnan Kansa, Harjavallan Seutu, Kankaanpään Seutu, Merikarvia-lehti ja Uutismarkku sekä kaupunkilehti Porin Sanomat on sisällytetty Alpress-konserniin 12.6.1996 lukien.

Markkinatilanne

Suomessa ilmestyvien sanomalehtien le-

vikkien lasku hidastui edelleen. Vähintään neljänä päivänä viikossa ilmestyvien sanomalehtien levikit laskivat edellisvuodesta lähes kahdella prosentilla. Alpressin julkaisemien lehtien levikkikehitys oli pääsääntöisesti yleistä kehitystä myönteisempää. Lapin korkeasta työttömyydestä johtuen Lapin Kansan levikki laski muita lehtiä enemmän.

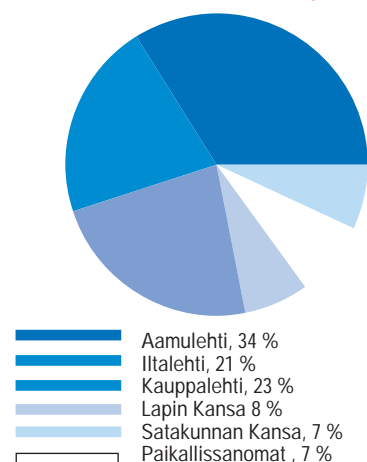
Iltapäivälehtimarkkinat kasvoivat prosentin. Kasvu johtui lähinnä siitä, että Iltalehden kilpailija alensi toukokuussa viikonvaihdenumeronsa hinnan kymmenestä markasta seitsemään markkaan. Syntyneestä hintakilpailutilanteesta huolimatta Iltalehden levikkikehitys on jatkunut positiivisena. Sähköisten sanomalehtien suosio on jatkunut. Iltalehti on noussut ylivoimaisesti luetuimmaksi sähköiseksi sanomalehdeksi.

Mediamainonnan määrä kasvoi Gallup-Mainostiedon tammikuussa 1997 julkistamien ennakkotietojen mukaan edelliseen vuoteen verrattuna 3 %. Kasvu oli ennakoitua vähäisempää. Eniten mainonta lisääntyi aikakauslehdissä. Sanomalehdistön osuus mediamainonnasta säilyi lähes ennallaan, mutta kasvuodotuksista poiketen tv:n osuus mediamainonnasta jäi ennalleen eli 22 %:iin. Alpressin sanomalehtien ilmoitustuotot olivat keskimäärin prosentin vertailuvuotta suuremmat. Vuodelle 1996 oli tyypillistä sanomalehtien ilmoitusliikevaihtojen erittäin suuret kuukausittaiset vaihtelut. Tämä kertoo siitä, että talouden suhteellisen voimakkaana toteutuneeseen kasvuun liittyy vielä runsaasti epävarmuustekijöitä.

Osaltaan lehdistön menestymiseen mediamainonnassa vaikutti edellisenä vuonna perustettu Kärkimedia Oy, jonka kautta markkinoidaan 26 sanomalehden ilmoitustilaa. Sanomalehtien merkittävänä yhteistyöhankkeena aloitettiin marraskuussa julkaista yhteistä tv-liitettä. Viikoittain ilmestyvän tv-liitteen toimitustyö tehdään Aamulehdessä, josta tämä Treffinä tunnettu tv-liite lähetetään sähköisessä muodossa muille lehdille, jotka painavat liitteen omilla painoissaan. Vuoden lopussa tv-liitettä julkaisi 17 maakuntalehteä ja liitteen yhteenlaskettu levikki nousi jo noin 920.000 kappaleeseen.

Paperin hinnankorotukset nostivat painatuskustannuksia ja rasittivat kaikkien sanomalehtien kannattavuutta.

Liikevaihdon jakauma 902 Mmk



Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö

	1996	1995	Muutos-%
Liikevaihto, Mmk	902	748	21
Liikevoitto, Mmk	78	71	10
Henkilöstö 31.12.	2.092	1.558	34

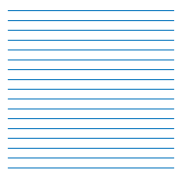
Liikevaihto kasvoi

Alpressin liikevaihto oli 902 Mmk (748 Mmk). Liikevaihdon lisääntyminen johtui siitä, että Lapin Kansa Oy:n julkaisemat lehdet ja Valkeakosken Sanomat olivat mukana vertailuvuoden liikevaihdossa vain viimeisten kuukausien osalta ja lisäksi vuoden 1996 liikevaihto sisältää 66 Mmk Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n kustantamien lehtien liikevaihtoa. Liikevaihto jakautui melko tarkkaan puoliksi levikkiliikevaihdon ja ilmoitusliikevaihdon kesken. Muun liikevaihdon osuus oli noin 15 Mmk. Iltalehteä lukuunottamatta kaikkien lehtien levikkiliikevaihto oli edellisvuodesta suurempi. Iltalehden levikkiliikevaihdon aleneminen johtui siitä, että vertailuvuoden lopulla keskiviikon tv-lehden hinta alennettiin 10 markasta 5 markkaan. Aamulehteä lukuunottamatta kaikkien lehtien ilmoitusliikevaihto oli vertailuvuotta suurempi.

Alpressin kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 178 Mmk (25 Mmk). Investointien suuri määrä johtui siitä, että kesäkuussa Alpress Oy osti 140 Mmk:lla 92 % Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n osakkeista. Muu osa investoinneista oli



Antti Jantunen
Kiikarissa
1972



normaaleja käyttöomaisuusinvestointeja.

Alpressin liikevoitto oli 78 Mmk (71 Mmk) mikä vastaa 9 % liikevaihdosta (9 %). Liikevoiton parantuminen johtui pääasiassa ryhmään tulleista uusista yksiköistä. Tämän lisäksi Kauppalehti ja Aamulehti saavuttivat edellisvuotta paremman tuloksen. Vuoden 1995 liikevoitossa oli mukana vanhan painokoneen myynnistä saatu 6 Mmk:n myyntivoitto.

Alpressin henkilöstön kirjajavuusi oli vuoden lopussa 2.092 (1.558) henkilöä, josta 999 (639) oli osa-aikatoimisia lehdenjakajia. Henkilöstön keskimääräiset kirjajavuudet olivat 1.777 ja 769. Alpress Oy:n toimitusjohtajaksi ja Aamulehti-yhtymän varatoimitusjohtajaksi nimettiin 1.12.1996 alkaen Heikki Saraste.

Aamulehti

Tampereella ilmestyvä Aamulehti on Suomen toiseksi suurin seitsemänä päivänä viikossa ilmestyvä sanomalehti, jonka arkilevikki on 129.658. Aamulehden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Pirkanmaan talousalue kärsii edelleen talouden taantumasta, mistä johtuen alueen mainosinvestoinnit ovat edelleen laskussa. Huolimatta siitä, että Aamulehti pystyi säilyttämään markkinaosuutensa levikkialueensa ilmoitustuotoista, sen ilmoitusliikevaihto jäi 3 % vertailuvuotta pienemmäksi. Ilmoitusten määrä aleni 8 %. Aamulehden osuus levikkialueensa ilmoitustuotoista on 77 %. Aamulehden levikkiliikevaihto oli 4 % edellisvuotta suurempi. Aamulehti alkoi ilmestyä sähköisessä muodossa Internetissä tammiukuussa 1996. Ensimmäisen vuoden aikana lehden lukijoiksi rekisteröityi 41.000 Internet-käyttäjää. Vuoden lopulla Aamulehti sai valmiiksi järjestelmän, jolla se pystyy ottamaan vastaan ilmoitusmateriaalia Internetin välityksellä myös painettavaan lehteen.

Aamulehden tulos oli positiivinen, mutta ennakoitua heikompi. Aamulehden tuloksen odotetaan kuitenkin paranevan kuluvana vuonna. Merkittävimmät tulosta parantavat tekijät ovat henkilökulujen aleneminen ja ilmoitusliikevaihdon ennakoitu kasvu. Ilmoitusliikevaihdon kasvattamiseksi mediamarkkinointia on tehostettu. Vuoden 1996 alkupuolella Aamulehti irtisanoi 47 graafiset palvelut -osaston työntekijää ylikapasiteetin ta-

kia. Lisäksi joulukuussa 1996 päättyneiden Aamulehden muita osastoja koskevien yt-menettelyjen seurauksena 11 henkilöä irtisanottiin.

Iltalehti

Iltapäivälehtimarkkinoilla vallitsee erittäin kova kilpailutilanne. Toukokuussa 1996 Iltalehden kilpailija alensi viikonvaihdenumeronsa hinnan 10 markasta 7 markkaan, minkä johdosta iltapäivälehtien kokonaismarkkina kääntyi kasvuun. Hintaerosta huolimatta Iltalehti on pystynyt kasvattamaan kuusipäiväistä levikkiään 3 % ja viikonvaihdolevikkiään 2 %. Iltalehden kuusipäiväinen levikki oli viimeisen levikintarkastuksen mukaan 108.109 ja viikonvaihdolevikki 136.278. Syksyllä 1995 Iltalehti alensi keskiviikon tv-lehden hintaa puolella viiteen markkaan, mistä johtuen vuoden 1996 levikkiliikevaihto jäi prosentin vertailuvuotta alhaisemmaksi. Ilmoitusliikevaihto oli 6 % edellisvuotista suurempi. Iltalehti on ilmestynyt sähköisessä muodossa loka-kuusta 1995 lähtien. Runsaan vuoden aikana Iltalehden lukijoiksi on rekisteröitynyt yli 160.000 lukijaa, joista noin 10 % lukee lehden päivittäin sähköisessä muodossa. Iltalehti Online on ylivoimaisesti Suomen luetuin sähköinen sanomalehti. Kansallisen mediatutkimuksen mukaan painettu Iltalehti on noin 540.000 lukijan määrällään Suomen kolmanneksi luetuin sanomalehti.

Painatuskustannusten kohoamisesta ja levikkiliikevaihdon pienentymisestä johtuen lehden tulos jäi ennakoitua ja edellisvuotta heikommaksi.

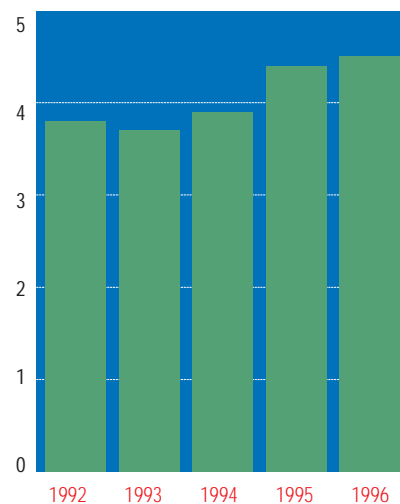
Kauppalehti

Kauppalehti on viisi kertaa viikossa ilmestyvä erityisesti liike-elämän parissa työskenteleville ja päättäjille suunnattu talouden erikoissanomalehti, jonka liitteensä ilmestyy kaksi kertaa kuukaudessa aika-kauslehti-formaatissa toteutettu Kauppalehti Optio.

Kauppalehden levikki kasvoi vajaan prosentin ja se on 78.723. Kauppalehden ilmoitusmäärä oli 2 % pienempi, ilmoitusliikevaihto 4 % ja levikkiliikevaihto 3 % edellisvuotista suurempi. Kauppalehden tulos parani edellisvuodesta ja oli hyvä.

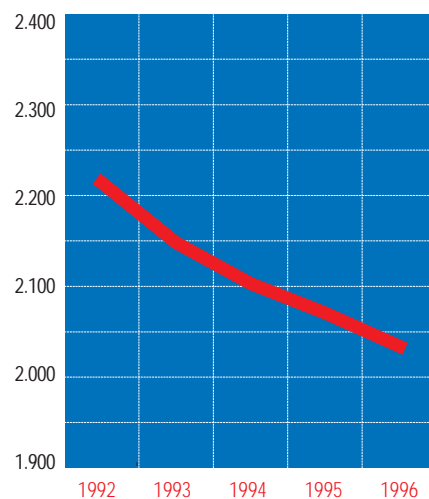
Kauppalehti toi toukokuussa markki-

Mainonnan kehitys Mrd mk



Lähde: Gallup-Mainostieto

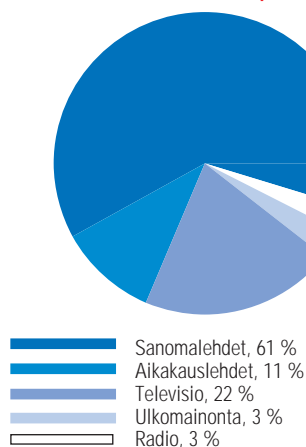
Sanomalehtien levikkikehitys (1.000 kpl)



Lähde: Levikintarkastus Oy.
Mukana 4 - 7 päiväiset sanomalehdet,
joiden levikki tarkastetaan vuosittain.

noille erittäin edistyksellisen sähköisen lehden; Kauppalehti Onlinen. Internetin välityksellä luettavaan Kauppalehti Onlineen päivitetään lehden ilmestymispäivinä kaikki painetun lehden tekstimateriaali. Lisäksi lehti sisältää jatkuvasti päivitetävän lyhytuutispalvelun sekä mm. reaaliajassa tapahtuvan Helsingin Arvopaperipörssin seurannan. Kauppalehti Onlinen erikoisuutena on uutisarkisto, mikä sisältää kaikki Kauppalehden artikkelit yli 10 vuoden ajalta. Vuoden lopussa Kauppalehti Onlinellä oli 27.000 rekisteröitynyttä lukijaa. Muista Aamulehti-yhtymän sähköisistä lehdistä poiketen osa Kauppalehti Onlinen materiaalista on maksullista.

Mainonta medioittain 4,5 Mrd mk



Lapin Kansa

Aamulehti-yhtymä omistaa 60 % sanomalehti Lapin Kansaa ja kaupunkilehti Uutta Rovaniemeä julkaisevan Lapin Kansa Oy:n osakkeista. Lapin Kansan levikki laski 3 % edellisvuodesta ja se on 37.578. Levikkikehityksen lisäksi Lapin talousalueen lama näkyy ilmoitus-tuottojen ja -määrien vähentymisenä. Lapin Kansan ilmoitusten määrä pysyi ennallaan. Lehden ilmoitusliikevaihto kuitenkin aleni 2 % ja levikkiliikevaihto kasvoi 5 %. Kaupunkilehti Uuden Rovaniemen painos on 25.000 ja sen osuus Lapin Kansan liikevaihdosta oli 2 Mmk. Lapin Kansan tulos oli positiivinen ja muiden tuottojen ansiosta lievästi ennakoitua parempi. Lapin Kansassa on käynnistetty laaja kannattavuuden parantamisohjelma. Osana tätä ohjelmaa aluetoimituksia on kevennetty ja lisäksi jakelutoiminnot siirrettiin kokonaisuudessaan 1.1.1997 alusta Postin hoidettavaksi.

men Paikallissanomat Oy:n operatiiviseen ohjaukseen tulivat seuraavat paikallislehdet; kaksi kertaa viikossa ilmestyvät Harjavallan Seutu ja Kankaanpään Seutu sekä kerran viikossa ilmestyvät Merikarvia-lehti ja Uutismarkku. Näiden lehtien yhteenlaskettu levikki on noin 23.000. Nämä lehdet on sisällytetty Suomen Paikallissanomiin 12.6.1996 lukien. Kaikkiaan Suomen Paikallissanomat Oy:n operatiiviseen ohjaukseen kuuluu 12 paikallislehteä ja Raahessa ilmestyvä kaupunkilehti.

Suomen Paikallissanomat Oy:n tilattavien lehtien yhteenlaskettu levikki on runsaat 75.000 ja lisäksi kaupunkilehden painos on 16.400. Keskimäärin Paikallissanomien lehtien levikit laskivat tarkasteluvuonna reilun prosentin. Uusien lehtien mukaantulosta johtuen Paikallissanomien ilmoitusliikevaihto kasvoi 25 % ja levikkiliikevaihto 21 %. Koillis-Lappia lukuunottamatta Paikallissanomien lehdet tekivät positiivisen tuloksen.

Tarkastetut levikit ja ilmestymiskerrat viikossa

	Levikki	Ilmestymiskrt./vk
Aamulehti	129.658	7
Lapin Kansa	37.578	7
Satakunnan Kansa	56.749	7
Ilta-lehti	108.109	6
Kauppalehti	78.723	5
Valkeakosken Sanomat	7.532	5
Koillis-Häme	7.157	4
Raahen Seutu	7.500	4
Koillis-Lappi	6.615	3
Nokian Uutiset	7.370	3
Pyhäjokiseutu	8.200	3
Suur-Keuruu	6.486	3
Harjavallan Seutu *)	6.246	2
Kankaanpään Seutu *)	10.086	2
Kurun Sanomat	2.236	1
Merikarvia-lehti *)	3.040	1
Uutismarkku	3.384	1
Porin Sanomat	47.500 **)	1
Raahelainen	16.400 **)	2
Uusi Rovaniemi	25.000 **)	1

*) Tarkastettu levikki vuodelta 1995

***) Painos

Lähde: Sanomalehtien Liitto / Mediatarkastus Oy

Satakunnan Kansa

Alpress Oy osti kesäkuussa 92 % Satakunnan Kansaa kustantavan Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n osakkeista. Satakunnan Kansa on sisällytetty Alpressiin 12.6.1996 lukien. Satakunnan Kansa on Porin talousalueen ehdoton ykkös-media, jonka osuus levikkialueensa mainostuotoista on noin 50 %. Satakunnan Kansan levikki aleni edellisvuodesta runsaan prosentin ja on 56.749. Satakunnan Kansan ilmoitusmäärä aleni hieman edellisvuodesta. Lehden ilmoitusliikevaihto oli prosentin pienempi ja levikkiliikevaihto 3 % edellisvuodesta suurempi. Viime vuosien aikana Satakunnan Kansan kustannustehokkuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota, minkä johdosta lehden kannattavuus on hyvällä tasolla. Satakunnan Kansa omistaa Porissa ilmestyvän kaupunkilehti Porin Sanomat, jonka painos on 47.500. Porin Sanomien osuus Satakunnan Kansan liikevaihdosta oli 3 Mmk.

Suomen Paikallissanomat

Paikallislehtien julkaiseminen on Aamulehti-yhtymässä keskitetty Suomen Paikallissanomat Oy:öön. Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n kaupan myötä Suo-

Vuosi 1997

Kuluvan vuoden aikana Alpressin lehtien ilmoitustuottojen odotetaan jatkavan maltillista kasvua. Uhkana tälle kehitykselle ovat kuitenkin uudet valtakunnalliset, mainosrahoitteiset sähköiset mediat. Sanomalehtien levikeissä ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia. Pitkällä tähtäyksellä ainoa keino lehtien levikkikehityksen kääntämisessä on lehtien sisällön kustannustehokas parantaminen.

Koska tuottojen ei odoteta oleellisesti kasvavan lähivuosina, Alpress pyrkii parantamaan kannattavuuttaan lisäämällä yhteistyötä ryhmän omien lehtien välillä sekä hakemalla avoimesti uusia yhteistyömuotoja toisten sanomalehtikustantajien kanssa. Vuonna 1995 alkanut Kärkimedia-yhteistyö ja viime vuonna aloitettu maakuntalehtien yhteinen tv-liite ovat osoittaneet, että yhteistyöllä on saavutettavissa merkittäviä kustannussäästöjä vaarantamatta lehdistön riippumattomuutta.

Satakunnan Kansan mukaantulo ryhmään, Aamulehden tervehdyttämistoimet ja paperin hinnanalentumista johtuvat kustannussäästöt parantavat Alpressin kannattavuutta kuluvana vuonna.



**Toiminta organisoitiin
kahteen yhtiöön.**

**Porin ja Rovaniemen yksiköt
liitettiin ryhmään.**

**Sanomalehtituotteiden vienti
Venäjälle kasvoi voimakkaasti.**

**Liikevaihto kasvoi 9 % ja
liikevoitto kasvoi 52 %.**

Alprint on Aamulehti-yhtymän graafista teollisuutta harjoittava konserni. Alprint-konsernin muodostavat emoyhtiönä toimiva Alprint Oy, Alprint Aikakauslehtipainot Oy ja Alprint Sanomalehtipainot Oy. Lisäksi Alprint vastaa operatiivisesti Lapin Kansa Oy:n ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n painotoiminnoista. Alprintilla on 12 yksikköä eri puolilla Suomea. Alprintin tuote- ja palveluvalikoima kattaa sanoma-, aikakaus- ja sarjakuvalehtien sekä mainospainotuotteiden painamiseen liittyvän kokonaispalvelun.

Lapin Kansa Oy:n painotoiminta on sisällytetty Alprint-konserniin 1.1.1996 lukien ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n painotoiminnot 12.6.1996 lukien.

Alprintin sanomalehtikustantajia ja aikakauslehtikustantajia palvelevat painot keskitettiin vuoden aikana kahteen erilliseen yhtiöön. Molemmat yhtiöt palvelevat lisäksi mainospainotuotteita tilaavia asiakkaita. Sanomalehtikustantajia palvelevan Suomalainen Lehtipaino Oy:n nimi muutettiin lokakuun alusta lukien Alprint Sanomalehtipainot Oy:ksi. Suomalainen Lehtipaino Oy:n neljän yksikön lisäksi Alprint Sanomalehtipainot Oy:n operatiiviseen ohjaukseen kuuluvat Tampereen Kirjapaino Oy, Lapin Kansa Oy:n Rovaniemen painoyksikkö ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n Porissa sijaitseva sanomalehtipaino. Vuoden 1997 alusta lukien Tampereen Kirjapaino Oy:n liiketoiminta liitettiin Alprint Sanomalehtipainot Oy:öön ja yhtiöt on määrä fuusioda myöhemmin.

Pääasiassa aikakauslehtikustantajia palvelevan Algraphics Oy:n nimi muutettiin lokakuun alusta lukien Alprint Aikakauslehtipainot Oy:ksi. Alprint Aikakauslehtipainot Oy koostuu viidestä Algraphicsin entisestä tuotantoyksiköstä ja lisäksi sen operatiiviseen ohjaukseen kuuluu Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n 100Print.

Alprint on liikevaihdolla mitattuna Skandinavian suurin ja eräs Euroopan suurimmista painokonserneista. Viime vuosien aikana Alprint on kasvanut yritysostojen ja lisääntyneen viennin ansiosta. Alprintin liikevaihdosta jo yli 40 % muodostuu viennistä. Suurimaksi vientimaaksi on kohonnut kahden viimeisen vuoden aikana Venäjä.

Markkinatilanne

Suomessa graafisen teollisuuden kapasiteettitilanne on edelleen hyvin altis markkinahäiriöille. Viimeisten kahden vuoden aikana lisääntynyt painotuotteiden vienti Venäjälle on parantanut kapasiteetin käyttöastetta Suomessa. Toisaalta tämä on luonut riskitilanteen, jossa äkilliset kysynnänmuutokset Venäjällä vaikuttavat välittömästi koko alan kannattavuuteen Suomessa. Painotuotteiden vienti Venäjälle on kasvanut niin merkittäväksi, että tämän markkinan poistuminen tai merkittävä pieneneminen aiheuttaisi Suomen markkinoille merkittävän ylikapasiteettitilanteen.

Kotimaassa graafisen teollisuuden tuotteiden kysyntä vaihtelee BKT:n muutosten mukaan. Talouden kasvaessa mainosinvestoinnit lisääntyvät, lehtien levikit kasvavat ja sivumäärät lisääntyvät. Kotimaan kysyntätilannetta merkittävämmiksi tekijöiksi ovat viime vuosina muodostuneet Venäjän markkinoiden kysyntätilanne ja markan ulkoinen arvo.

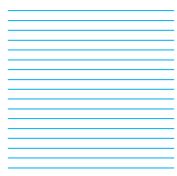
Kotimaan markkinoilla sanomalehtituotteiden kysyntä heikkeni jonkin verran johtuen korkeasta paperinhinnasta



Mauno Hartman

Esipuhe

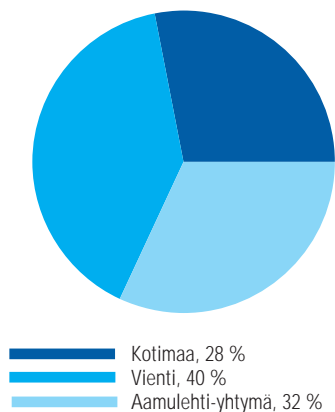
1967, yksityiskohta



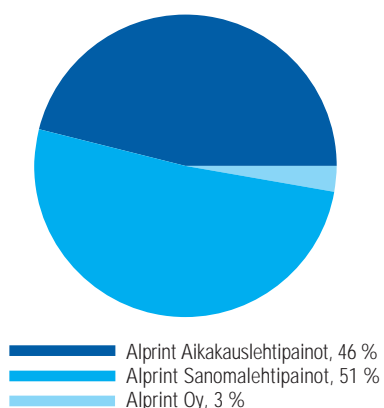
Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö

	1996	1995	Muutos-%
Liikevaihto, Mmk	848	778	9
Liikevoitto, Mmk	94	62	52
Henkilöstö 31.12.	943	855	10

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain 848 Mmk



Liikevaihdon jakauma 848 Mmk



ja etenkin pienempien lehtien heikosta mainostuottojen kehittymisestä. Aikakauslehtien ja mainospainotuotteiden kotimaan kysyntätilanne ei muuttunut oleellisesti edellisvuodesta, mutta sarjakuvalehtien kysyntä heikentyi edelleen.

Alprint vie länsimarkkinoille aikakaus- ja sarjakuvalehtiä sekä erilaisia mainospainotuotteita. Näillä markkinoilla aikakauslehtituotteiden kysyntä oli hieman edellisvuotta parempi, mainospainotuotteiden kysyntä säilyi ennallaan, mutta sarjakuvatuotteiden kysyntä laski. Vuoden 1996 länsivientä hidasti edellisen vuoden aikana vallinnut viennille epäedullinen markan kurssi.

Venäjän markkinoilla presidentin vaalit vaikuttivat merkittävästi graafisen alan tuotteiden kysyntään. Vaalit lisäsivät kertaluonteisesti sanomalehtituotteiden kysyntää, mutta vaaleista johtuva epävarmuus hidasti aikakauslehtituotteiden kysyntää useiden kuukausien ajan. Vasta aivan loppuvuodesta kysyntä alkoi piristyä. Alprintin aikakauslehtituotteiden vienti Venäjälle jäikin hieman edellisvuotta alhaisemmalle tasolle.

Alprint on pyrkinyt optimoimaan omaa tuotantokapasiteettiaan markkinoiden mukaan myös yrityskauppatilanteissa. Alprintin käsityksen mukaan toimialalla ei ole tilaa kapasiteettia lisääville uusinvestoinneille vielä vuosiin.

Vuosi 1996 oli Alprintille poikkeuksellisen hyvä. Vaikka painotuotteiden kysyntätilanne ei kotimaassa kokonaisuudessaan oleellisesti parantunut, niin markan ulkoinen arvo mahdollisti kilpailukykyisen viennin länteen ja suuret kertaluonteiset sanomalehtituotteiden toimitukset Venäjälle kompensoivat erittäin korkean paperinhinnan aiheuttamat kysyntähäiriöt muilla markkinoilla.

Vuosi 1996 jäänee paperin hinnoilla mitattuna tämän suhdannesyklin kalteimmaksi vuodeksi. Vuoden 1996 aikana sekä aikakaus- että sanomalehtipaperilaaduista maksettiin edellisen vuoden korotusten lisäksi keskimäärin noin 8 % enemmän. Paperin korkean hinnan takia monet kustantajat pienensivät suunniteltuja sivumääriä ja jopa peruivat suunniteltuja painotilauksia.

Liikevaihto kasvoi ja tulos parani

Alprintin liikevaihto vuodelta 1996 oli 848 Mmk (778 Mmk). Liikevaihdon kasvusta 76 Mmk aiheutui uusien yksiköiden liittämisestä ryhmään. Vuoden 1995 liikevaihto sisälsi 96 Mmk konsernista poismyytyjen PG-yhtiöiden liikevaihtoa. Alprintin liikevaihdosta 267 Mmk (234 Mmk) muodostui Aamulehti-yhtymän omien lehtien painamisesta, 238 Mmk (280 Mmk) painotöistä muille kotimaisille asiakkaille ja 343 Mmk (265 Mmk) vientitoimituksista. Viennistä 184 Mmk (131 Mmk) suuntautui Venäjälle, 137 Mmk (114 Mmk) Skandinaviaan ja 22 Mmk (21 Mmk) muihin länsimaihin. Aamulehti-yhtymälle tehtävien painotöiden kasvu johtui Lapin Kansa Oy:n ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n lehtien painamisesta.

Alprintin investoinnit olivat yhteensä 48 Mmk (51 Mmk). Suurin yksittäinen investointikohde oli kesäkuussa käyttöön otettu Alprint Raholan aikakauslehtitirotaatio. Muut investoinnit olivat pääsääntöisesti käyttöomaisuuteen kohdistuvia pieniä korvausinvestointeja.

Alprint-konsernin liikevoitto kohosi 94 Mmk:aan (62 Mmk) eli 11 %:iin (8 %) liikevaihdosta. Alprintin kannattavuus oli vuonna 1996 selkeästi alan keskimääräistä kannattavuutta parempi. Operatiivisen tuloksen lisäksi Alprint kirjasi vuodelle 1996 3 Mmk:n satunnaisen tuoton, mikä aiheutui edellisestä vuonna myytyjen PG-yhtiöiden ennakoitua pienempänä toteutuneiden toiminnan lopettamiskulujen palautumisesta.

Alprintin henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 943 (855). Henkilöstön keskimääräinen kirjavahvuus oli 920 (941) henkilöä. Henkilöstön määrän kasvu johtui Alprintiin liitetystä uusista yksiköistä.

Alprint Aikakauslehtipainot

Alprint Aikakauslehtipainot Oy:llä on tuotantolaitokset Tampereella Raholassa ja Sarankulmassa, Vantaalla Tammisossa, Hyvinkäällä ja Helsingissä Lautsaassa. Lisäksi sen operatiiviseen ohjaukseen kuuluu Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n Porissa sijaitseva 100Print, josta käytetään markkinointinimeä

Alprint Aikakauslehtipainot Pori.

Alprint Aikakauslehtipainojen liikevaihto vuodelta 1996 oli 387 Mmk (357 Mmk). Porin yksikkö on sisällytetty lukuihin 12.6. lähtien. Sen osuus liikevaihdosta oli 22 Mmk. Alprint Aikakauslehtipainojen liikevaihdosta vientiä oli 205 Mmk (194 Mmk). Tärkeimmät vientimaat ovat Ruotsi ja Venäjä. Alprint Aikakauslehtipainojen liikevaihto kasvoi ennakoitua hitaammin, johtuen alkuvuoden vaikeuksista länsimarkkinoilla ja siitä, että Venäjän markkinat eivät kehittyneet odotetulla tavalla. Aikakauslehtipaperin korkea hinta haistasi selkeästi liiketoimintaa ja heikensi kannattavuutta. Alprint Aikakauslehtipainojen tulos oli hieman edellisvuotista ja odotettua heikompi.

Alprint Raholan yksikössä otettiin korvausinvestointina käyttöön uusi nopea aikakauslehtirotaatio.

Alprint Sanomalehtipainot

Kevään aikana tehtiin päätös Alprintin sanomalehtikustantajia palvelevien painojen organisoinnista operatiivisesti yhteisen johdon alle. Lokakuun alusta Suomalainen Lehtipaino Oy:n nimi muutettiin Alprint Sanomalehtipainot Oy:ksi ja yhtiö otti operatiivisen vastuun Tampereen Kirjapaino Oy:n toiminnasta. Lisäksi Alprint Sanomalehtipainot vastaa myös Lapin Kansa Oy:n painotoiminnasta ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n sanomalehtipainosta. Markkinoinnissa näistä yksiköistä käytetään nimiä Alprint Rovaniemi ja Alprint Pori. Muut Alprint sanomalehtipainojen yksiköt sijaitsevat Vantaan Kaivoksella, Jämsässä, Oulaisissa ja Valkeakoskella. Alprint Sanomalehtipainojen tuotevalikoima kattaa broad sheet-, tabloid- ja Euro-tabloid -kokoiset sanomalehtituotteet. Kaivoksen, Porin ja Jämsän yksiköissä on mahdollisuus yhdistää samaan lehteen aikakaus- ja sanomalehtipaperilaatua.

Alprint Sanomalehtipainojen liikevaihto vuodelta 1996 oli 437 Mmk (329 Mmk). Liikevaihdon lisääntymiseen vaikutti erityisesti Kaivoksen yksikön vientitulokset, uusien yksiköiden tulo ryhmään ja lisäksi noin 30 Mmk suuruiset kertaluonteiset painotilaukset Venäjälle. Nämä tilaukset kasvattivat Tampereen ja Rovaniemen yksiköiden

liikevaihtoa ja paransivat kannattavuutta. Alprint Sanomalehtipainojen liikevaihdosta 57 % muodostui Aamulehtiyhtymän omien lehtien painamisesta, 14 % muiden suomalaisten kustantajien painotöistä ja 29 % viennistä Venäjälle.

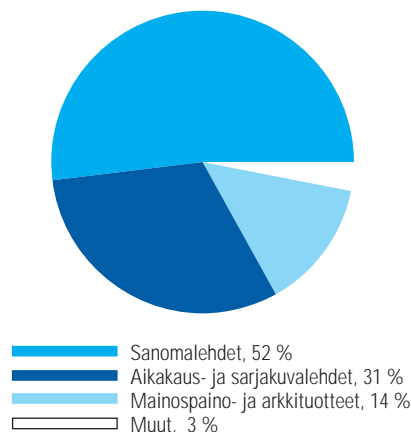
Alprint Sanomalehtipainojen liikevaihto oli ennakoitua suurempi ja sen tulos oli hyvä ja odotettua parempi.

Vuosi 1997

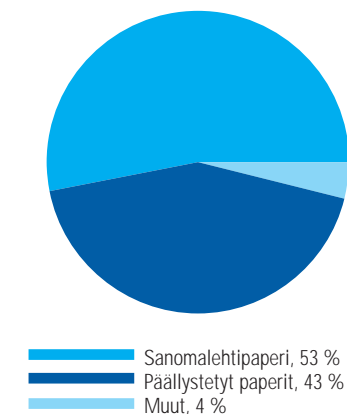
Alprintin käyttämien paperilaatujen hinnat ovat kuluvana vuonna selkeästi viime vuoden hintoja alhaisemmalla tasolla. Tämä vaikuttaa kotimaan kysyntään myönteisesti kaikkien tuotteiden osalta. Kotimaan kysyntätilannetta merkittävämpi tekijä on kuitenkin hintataso. Jo nyt tiedetään, että Suomeen valmistuu vuoden aikana uutta aikakauslehtipainokapasiteettia kotimaan kysynnän kasvua enemmän. Jotta tämä lisäkapasiteetti ei jäisi heikentämään kotimaan hintatasoa, täytyy markan säilyä tasolla, mikä mahdollistaa kannattavan viennin länteen ja lisäksi Venäjän viennin tulisi sujua häiriöttä.

Sanomalehtituotteiden kohdalla Venäjän merkitys on vielä tärkeämpi. Vaikka mitään odottamatonta ei tapahtuisikaan näillä markkinoilla, jäänee Alprint Sanomalehtipainojen vienti Venäjälle viime vuotta alhaisemmalle tasolle.

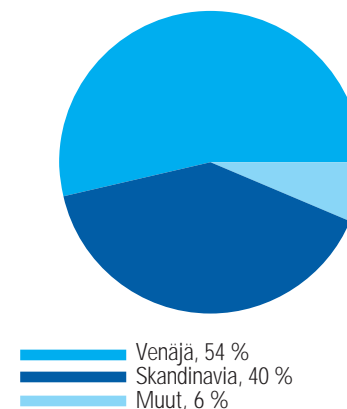
Laskutus tuoteryhmittäin



Paperiostot lajeittain 73.000 tn



Vienti maittain 343 Mmk





Alexpress 20 %:n osuudella mukana käynnistyvässä valtakunnallisessa mainosradiossa.

Alexpress käynnisti paikallisradiot Helsingissä ja Oulussa.

Ensimmäiset omat cd-rom -tuotteet markkinoille.

Alexpress on liiketoimintaryhmä, johon on keskitetty yhtymän radioliiketoiminta sekä pääosa Aamulehti-yhtymän harjoittamaa uuden median tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta. Lisäksi Alexpress vastaa Aamulehti-yhtymän sähköisten sanomalehtien teknisestä jakelusta. Sähköisten sanomalehtien sisällystöstä ja muusta kehitystoiminnasta vastaa Alpress.

Alexpressin toiminta on organisoitu kolmeen yksikköön. Radioliiketoiminnot vastaa paikallisradiotoiminnasta Tampereella, Helsingissä ja Oulussa sekä Aamulehti-yhtymän panostuksista kuluvana vuonna toimintansa aloittavassa Oy Suomen Uutisradio Ab:ssä. Verkkopalvelut-yksikkö vastaa yhtymän sähköisten sanomalehtien teknisestä jakelusta ja Alexpressin tuottamista lyhytsanomapalveluista. Multimediapalvelut-yksikkö on lähes puhtaasti uuden median tutkimukseen ja tuotekehitykseen erikoistunut tuotekehitysyksikkö. Se tekee merkittävää tutkimusyhteistyötä sekä kotimaisten että kansainvälisten korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa. Multimediapalvelut-yksikkö vastaa Aamulehti-yhtymän cd-rom -tuotteista ja www-tuotteiden suunnittelusta ja toteutuksesta ja on mukana kotimaisissa ja kansainvälisissä uuden median yhteistyö- ja tutkimushankkeissa.

Vaikka ainoastaan Radioliiketoimintoyksikön toiminta edustaa varsinaista operatiivista liiketoimintaa, Alexpressin toimintaa mitataan muiden liiketoimintaryhmien tapaan taloudellisin tunnusluvuin. Alexpressin tuloslaskelmassa tuotekehityspanostukset näkyvät pääasiassa toiminnan tappiollisuutena. Sisäiseksi tavoitteeksi on asetettu se, että noin puolet tuotekehityspanostuksista saataisiin rahoitettua kehitettävien tuotteiden ja palveluiden myynnillä. Radioliiketoimintaa arvioidaan sisäisesti muun liiketoiminnan kriteerein.

Alexpressin liikevaihto oli vuonna 1996 11 Mmk (6 Mmk). Liikevaihtoa kasvatti erityisesti uudet Helsinkiin ja Ouluun perustetut paikallisradioasemat. Uusien radioasemien käynnistämisen aiheutuneista kustannuksista ja muun toiminnan tuotekehityspainotteisuudesta johtuen Alexpressin liiketappio oli 13 Mmk (-12 Mmk).

Radioliiketoiminnot

Radioliiketoimintoyksikön toiminnan volyymi kasvoi merkittävästi vuoden aikana. Tampereella kuuluva Radio Moro oli toiminnassa koko vuoden ajan. Tämän lisäksi Alexpress osti kesällä Nurmijärvellä toimineen Radio Kolmen. Alexpress muutti aseman toimintaformaatin ja käynnisti radion uudelleen Helsingissä nimellä Radio Alex Helsinki. Lisäksi Alexpress käynnisti syyskuussa Ouluun uuden paikallisradion. Oulussa Alexpress toimii nimellä Radio Alex Oulu.

Kaikki kolme paikallisradiota toimivat samantyyppisellä ohjelmaformatilla. Asemien ohjelmatarjonta on suunnattu 30 - 50 vuotiaille aikuisille. Musiikkitarjonnassa suositaan kotimaista musiikkia ja kunkin aseman oman paikallisen uutishankinnan lisäksi kaikki asemat hyödyntävät valtakunnallisessa ja kansainvälisessä uutistarjonnassa Alexpressin lyhytsanomapalvelut-yksikön tuottamaa uutismateriaalia. Asemat tekevät yhteistyötä myös mediamarkkinoinnissaan.

Radio Moron toiminta uudistettiin edellisen vuoden lopulla. Radio Moron toiminta on kehittynyt vuoden aikana myönteisesti, mutta sen toiminnan tulos ei vastannut vielä sille asetettuja tavoitteita. Radio Alex Helsinki on vakiinnuttanut paikkansa ennakoitua nopeammin pääkaupunkiseudulla. Myös sen mainosajan myynti on kehittynyt odotetulla tavalla. Oulussa aloittaneen Radio Alex Oulun toiminta ei ole käynnistynyt odotetulla tavalla.

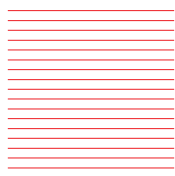
Alexpress Oy on osakkaana Oy Suomen Uutisradio Ab:ssä 20 %:n osuudella. Oy Suomen Uutisradio Ab sai syyskuun 10 päivänä 1996 valtioneuvostolta 10 vuotta kestävästä toimiluvan, jonka perusteella Suomeen käynnistyy kuluvan vuoden keväänä ensimmäinen valtakunnallinen mainosrahoitteinen radiokanava. Oy Suomen Uutisradio Ab:n suurin omistaja on MTV Oy 28 %:n osuudella.

Verkkopalvelut

Verkkopalvelut-yksikkö vastaa Alexpressin tuottamista lyhytuutisista ja niiden jakelusta loppukäyttäjille. Alexpressin tuottamia lyhytuutisia jaetaan fax-uutisina, digitaalisessa muodossa



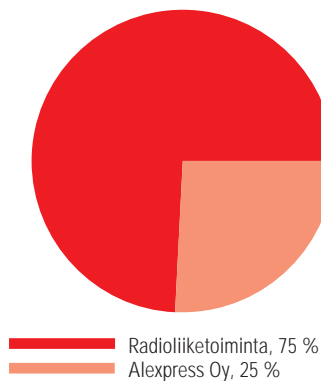
Kari Cavén
Työ tekijänsä kiittää
1991



Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö

	1996	1995	Muutos-%
Liikevaihto, Mmk	11	6	83
Liikevoitto, Mmk	-13	-12	-8
Henkilöstö 31.12.	75	41	83

Liikevaihdon jakauma 11 Mmk



gsm-puhelimien välityksellä ja on-line - uutispalveluna Internetissä ilmestyvän Kauppalehti Onlinen välityksellä. Tämän lisäksi Verkkopalvelut-yksikkö vastaa Aamulehti-yhtymän sähköisten sanomalehtien teknisestä jakelusta ja jakelun tuotekehityksestä Internetissä. Verkkopalvelut-yksikön välittämällä www-sivuilla käy päivittäin noin 20.000 henkilöä.

Verkkopalvelut yksikkö aloitti edellisenä vuonna tiettävästi ensimmäisenä maailmassa uutisten välityksen suoraan käyttäjien gsm-puhelimiin. Vuonna 1996 Verkkopalvelut-yksikkö kehitti uutispalvelun erityisesti Nokian 9000 Communicatorin käyttäjiä silmällä pitäen. Myös yhtymän sähköiset sanomalehdet ovat luettavissa Communicatorin välityksellä. Vuoden aikana Verkkopalvelut aloitti välittää gsm-puhelimiin omien uutisten lisäksi myös Iltalehden tuottamia uutispalveluita. Kaikki uutispalvelut välitetään tekstimuodossa ja lisäksi gsm-uutispalveluiden tilaajat voivat kuunnella valitsemansa uutisaiheet myös laajemmassa muodossa äänitiedostoina. Vuoden aikana Verkkopalvelut toteutti Kauppaja teollisuusministeriön tuottaman suhdannebarometrin julkistamisen digitaalisessa muodossa sekä suomen- ja englanninkielisenä.

Multimediapalvelut

Multimediapalvelut-yksikkö vastaa pääosin yhtymän uuteen mediaan liittyvästä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta sekä yhtymän cd-rom -tuotannosta. Vuoden aikana Multimediapalvelut-yksikkö tuotti kaksi cd-rom -tuotetta. Keväällä 1996 se toi markkinoille opetustarkoitukseen soveltuvan Internetin käyttöön opastavan www-oppaan. Aamulehti-yhtymä lahjoitti cd-muodossa toteutetun oppaan Suomen kaikille yläasteille. Myös kaupallisilla markkinoilla cd-rom -muodossa toteutettu www-opas sai hyvän vastaanoton. Lisäksi Multimediapalvelut toi marraskuussa markkinoille jouluaiheisen cd-rom -tuotteen.

Multimediapalvelut-yksikön tehtävä on vastata Aamulehti-yhtymän ja korkeakoulujen yhteistyöstä uuden median tutkimuksen alalla sekä osallistua oman tutkimus- ja kehitystoiminnan lisäksi alan valtakunnallisiin yhteistyöprojekteihin.

Aamulehti-yhtymä ja Multimediapal-

velut-yksikkö on tehnyt vuodesta 1993 saakka yhteistyötä Massachusetts Institute of Technologyn kanssa. Kotimaisista korkeakouluista yhteistyötä tehdään Helsingin ja Tampereen teknillisten korkeakoulujen ja Tampereen yliopiston kanssa. Aamulehti-yhtymän sähköisten sanomalehtien kehitystyö on tehty pitkälti näiden eri yhteistyöprojektien puitteissa. Korkeakoulujen lisäksi Tekesillä on ollut merkittävä rooli tutkimustyön osarahoittajana.

Korkeakoulu-yhteistyön lisäksi Multimediapalvelut on osallistunut Kansallisen Multimediaohjelman alaprojektina toteutettavan verkkomultimediahankkeen toteuttamiseen. Alexpressin lisäksi hankkeessa on mukana suomalaisia korkeakouluja, viestintäteknologia-yrityksiä ja teleoperaattoreita. Tampereen lähistölle rakennettiin asunomessualue, jonka asunnot on varustettu nopeilla ATM-yhteyksillä. Tämän alueen Nääsnetti-projektilla tutkitaan normaaleissa asuolosuhteissa nopeisiin ATM-yhteyksiin perustuvia verkkopalveluita ja kulluttajakäyttäytymistä.

Vuosi 1997

Uuden median tutkimus- ja tuotekehityshankkeet ovat keskeisellä sijalla Alexpressin toiminnassa. Yhtymän sähköiset sanomalehdet ovat vakiinnuttaneet asemansa verkkolehjinä ja tuotteiden jatkekehityksessä painopiste on tässä eteenpäin kunkin brandin sisäisessä tuotekehityksessä. Sähköisten lehtien teknisen jakelun kehitysvastuu säilyy edelleen Alexpressillä.

Radioliiketoiminnassa, samoin kuin muissa Aamulehti-yhtymän sähköiseen mediaan liittyvissä hankkeissa keskeisellä sijalla on yhteistyö MTV Oy:n kanssa. Aamulehti-yhtymä omistaa Alexpressin kautta 20 % Oy Suomen Uutisradio Ab:stä, joka käynnistyy kuluvana keväänä. Toinen merkittävä yhteistyöhanke on CityTV Helsinki. Aamulehti-yhtymän ja MTV Oy:n tytäryhtiön, Oy Kolmostelevisio Ab:n, pääosin omistama yhtiö on hakenut liikenneministeriöltä toimilupaa pääkaupunkiseudulla toimivalle kaupunkitelevisiolle.



Aldata on Aamulehti-yhtymän tietotekniikkayrityksistä koostuva liiketoimintaryhmä. Vuoden 1996 aikana Aldatan muodostivat emoyhtiönä toimiva Suomen Aldata Oy, Data Check Oy ja Tietovoima Oy. Data Check Oy on Suomen johtava vähittäiskaupan kassapääte-, ketjunohjaus- ja turvallisuusjärjestelmien toimittaja. Tietovoima Oy:n erikoisalaa ovat tulostimet ja muut tietokoneiden oheislaitteet sekä erilaiset viivakoodi- ja tietoliikennejärjestelmät.

Aldatan liikevaihto oli vuodelta 1996 114 Mmk (120 Mmk). Vertailuvuoden liikevaihdossa oli mukana 16 Mmk keväällä 1995 myydyin Nordic Team Hotel and Travel Systems Oy:n liikevaihtoa. Liikevaihdon supistuminen, johtui Tietovoima Oy:n tuotteiden kysynnän heikentymisestä. Data Check Oy:n liikevaihto kasvoi noin 35 %.

Aldatan liikevoitto oli 3 Mmk (12 Mmk). Vuoden 1995 liikevoitto muodostui kuitenkin lähes kokonaan vuoden aikana myydyin Optimi-Ohjelmistot Oy:n liiketoiminnan ja Nordic Team Hotel and Travel Systems Oy:n osakekannan myynneistä saaduista tuotoista. Vuoden 1996 aikana erityisesti Data Check oli valmistautunut toteutunutta suurempaan liiketoiminnan volyyymiin. Yhtiöstä riippumattomista systistä jo tilattujen toimitusten toimitusaikatauluja siirrettiin kuluvalle vuodelle.

Vuoden 1996 lopussa Aldata-ryhmän henkilöstön määrä oli 129 henkilöä (134). Keskimäärin henkilöstön määrä oli 132 (134)

Data Check Oy

Data Check Oy:n liiketoiminta muodostuu vähittäiskaupan kassapääte- ja ketjunohjausjärjestelmien toimittamisesta

sekä myymälävarkauksien ehkäisyyn ja turvallisuusvalvontaan liittyvien järjestelmien toimittamisesta.

Data Check Oy nousi Suomen markkinajohtajaksi myymälöiden lisäksi myös päivittäistavara-kaupan EAN-kassapäätteiden lukumäärällä mitattuna. Suomen EAN-päivittäistavaramyymälöistä 43 % käyttää Data Check Oy:n kassapäätejärjestelmiä. Yksittäisistä EAN-kassapäätteistä Data Check Oy:n markkinaosuus on 34 %.

Vuonna 1995 Data Check Oy sai runsaan 100 Mmk:n tilauksen kassapäätejärjestelmien toimittamisesta Keskon vähittäiskaupoille. Tähän tilaukseen perustuvien toimitusten johdosta Data Check Oy:n liikevaihto kasvoi 61 Mmk:aan (45 Mmk). Data Check oli kuitenkin varautunut toimittamaan vuonna 1996 toteutunutta huomattavasti enemmän tilaukseen kuuluvia järjestelmiä, mutta tilaajan pyynnöstä toimitusten aikataulua siirrettiin myöhäisemmäksi.

Tietovoima Oy

Tietovoima Oy koostuu Barcode-, Top-Memo ja Rahoituspalvelut liiketoiminoista sekä erillisestä asiakaspalveluyksiköstä, joka vastaa toimitettujen laitteistojen ja järjestelmien huollosta ja teknisestä ylläpidosta. Tietovoima Oy:n liikevaihto oli katsauskaudella 51 Mmk (58 Mmk). Liikevaihdon supistuminen johtui kaikkien liiketoimintojen myynnin volyymin laskusta noin 10 %:lla. Liikevaihdon alenemisen seurauksena myös Tietovoima Oy:n tulos jäi hieman ennakoitua ja edellisen vuoden tulosta alhaisemmaksi.

Barcode-liiketoiminta on Suomen johtava tiedon tunnistamiseen liittyvien laitteistojen ja järjestelmien toimittaja. Barcode-liiketoiminnan tärkeimmät tuotteet ovat viivakoodeihin perustuvat tiedontunnistusjärjestelmät, joita Barcode on toimittanut lähinnä metsä-, metalli- ja elektroniikkateollisuuden aloilla toimiville vientiteollisuusyrityksille. Vuoden 1996 aikana vahva markka ja metsäteollisuustuotteiden laskeva hintataso vähensivät investointeja ja sitä kautta myös Barcoden toimituksia.

Top-Memo-liiketoiminta tarjoaa ammattikäyttöön soveltuvia tulostus- ja tietoliikennetkaisuja. Tärkeimpiä tuot-

teita ovat ympäristöystävälliset Kyoce-ra-sivutulostimet ja vuonna 1996 alkaen myös QMS-tulostimet.

Rahoituspalvelut-liiketoiminnan palvelut perustuvat omaan CARDBASE-tuotepereheeseen, joka tarjoaa palveluja ja tuotteita maksu-, luotto- ja kantaasiakaskorttijärjestelmien hallintaan.

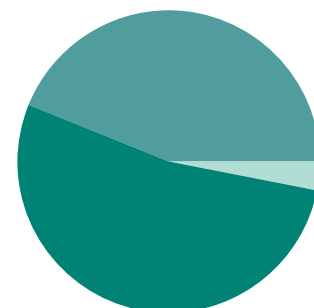
Vuosi 1997

Suomen Aldata Oy osti helmikuussa vähittäis- ja erityistavara-kaupan tietojärjestelmiin erikoistuneen Modern Soft Oy:n. Tämän jälkeen Aamulehti-yhtiö Oy myi kaikki Suomen Aldata Oy:n osakkeet perustettavalle yhtiölle, josta se itse omistaa 27 % osuuden. Muut uuden yhtiön omistajat ovat CapMan Capital Management Oy:n pääomarahastot, SITRA sekä yrityksen johto ja avainhenkilöt.

Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö

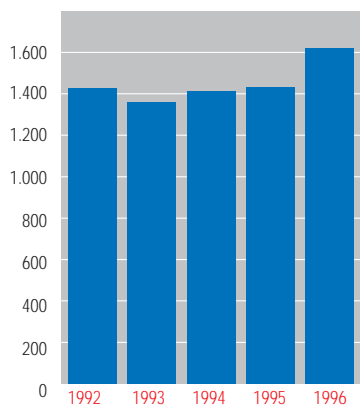
	1996	1995	Muutos-%
Liikevaihto, Mmk	114	120	-5
Liikevoitto, Mmk	3	12	-75
Henkilöstö 31.12.	129	134	-4

Liikevaihdon jakauma 114 Mmk

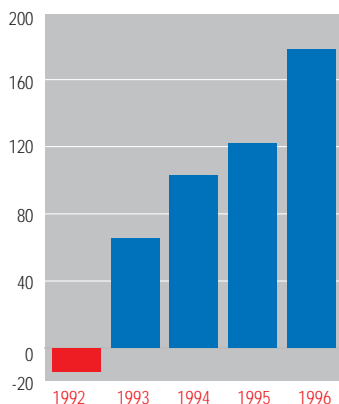


Data Check Oy	53 %
Tietovoima Oy	44 %
Suomen Aldata Oy	3 %

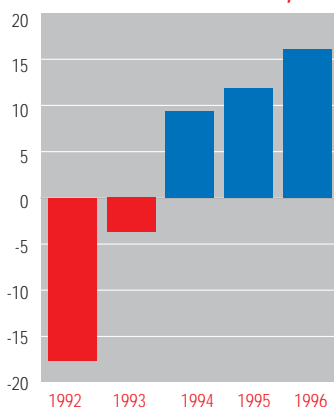
Liikevaihto, Mmk



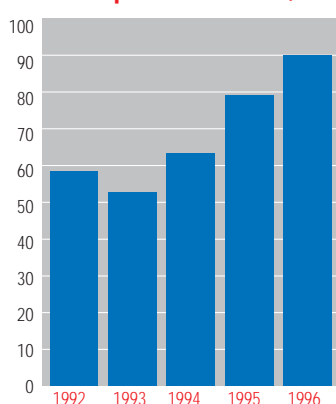
Liikevoitto, Mmk



Tulos/osake, mk



Oma pääoma/osake, mk



Yleiskatsaus

Konsernin tulos ennen varauksia ja veroja vuodelta 1996 oli 159 Mmk (116 Mmk). Yhtymän liikevaihto kasvoi 13 % 1.623 Mmkaan (1.433 Mmk). Omavaraisuusaste nousi 45 %:iin (41 %). Konsernin liikevaihdon ja operatiivisen kannattavuuden ei odoteta oleellisesti poikkeavan kuluvalle tilikaudella vuoden 1996 toteutumasta.

Aamulehti-yhtymän liiketoimintaryhmistä Alpress, Aldata ja Alexpress toimivat pelkästään kotimaan markkinoilla. Alprintin liikevaihdosta vientiä on noin 40 %. Tärkeimmät vientimaat ovat Venäjä ja Ruotsi.

Suomen kansantalouden kasvu jäi vuonna 1996 sekä edellisvuotta että ennakoitua pienemmäksi. BKT kasvoi Merita Pankin ennusteen mukaan 2,5 % (4,5 %). Suomen talouden suurimpana ongelmana säilyi korkea työttömyysaste, mikä vaikutti vaimentavasti kotimaiseen kulutuskysyntään. Vuoden aikana työttömyys aleni erittäin hitaasti ja etenkin maan pohjoisosissa työttömyys on edelleen erittäin korkealla tasolla. Vuoden päättyessä Suomen työttömyysaste oli työministeriön mukaan 19,0 % (19,6 %).

Suomen inflaatiovauhti säilyi erittäin hitaana. Vuoden aikana kuluttajahinnat kohosivat vain 0,6 % (1,0 %). Markkinakorkotaso oli koko vuoden ajan alhainen, mikä alensi rahoituskustannuksia.

Sanomalehtien levikit laskivat edelleen. 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien sanomalehtien levikit pienenevät keskimäärin 1,8 %. Mediamainonnan kasvu jäi odotettua alhaisemmaksi. Suomen Gallup-Mainostiedon tammikuussa julkistamien ennakkotietojen mukaan mediamainonnan kokonaismäärä oli 3 % edellisvuotta suurempi. Suomessa mediamainontaan käytettiin vuonna 1996 yhteensä 4,5 Mrd mk. Mediamainonnasta sanomalehtien osuus oli 61 %, television 22 %, aikakauslehtien 11 % ja radion 3 %. Loppuosa mainonnasta oli mm. ulko- ja elokuvamainontaa. Markkamääräisesti eniten osuuttaan kasvattivat aikakauslehdet.

Painotuotteiden vienti Suomesta Venäjälle kasvoi edelleen. Alprintin Sanomalehtipainojen saamien tilausten ansiosta Alprintin vienti Venäjälle nousi

vuoden 1996 aikana ennakoitua suuremmaksi.

Aamulehti-yhtymä on jatkanut toimintansa keskittämistä joukkoviestintään. Vuoden aikana se osti Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n ja nosti omistussuutensa MTV Oy:stä 20 %:iin. Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n toiminta on sisällytetty Aamulehti-yhtymän tilinpäätökseen 12.6.1996 lähtien. Tilinpäätöksessä Satakunnan Kirjateollisuus Oy on käsitelty kokonaan omistettuna yhtiönä. MTV Oy:tä ei ole käsitelty tilinpäätöksessä Aamulehti-yhtymän osakkuusyhtiönä, koska MTV Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yksi omistaja voi rekisteröidä enintään 5 % yhtiön osakkeista.

Vuoden 1996 toimintakertomuksessa liiketoimintaryhmien luvut perustuvat toiminnalliseen organisaatioon.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 1.623 Mmk (1.433 Mmk). Vuoden 1996 luvuissa on mukana 107 Mmk Satakunnan Kirjateollisuus -konsernin liikevaihtoa. Vastavasti vuoden 1995 luvuissa on noin 110 Mmk konsernista vuonna 1995 myytyjen yhtiöiden liikevaihtoa. Lisäksi Valkeakosken Sanomat Oy ja Lapin Kansa Oy ostettiin konserniin kesken tilikautta 1995. Yrityskauppojen lisäksi erityisesti Alprintin lisääntynyt vienti kasvatti liikevaihtoa.

Konsernin liikevaihdosta vientiä oli 347 Mmk (286 Mmk). Vienti koostui Alprintin painotuotteiden viennistä. Viennistä 54 % suuntautui Venäjälle, 40 % Pohjoismaihin ja 6 % muihin maihin, lähinnä Keski-Eurooppaan.

Konsernin käyttökate oli 311 Mmk (231 Mmk). Käyttökatteesta 45 Mmk muodostui kiinteistökaupasta, jossa Aamulehti-yhtymä myi joulukuussa 1996 omistamansa toimitalon Tampereen keskustasta OP-Rahoitus Oy:lle. Liiketoiminnan muut tuotot olivat yhteensä 53 Mmk (25 Mmk). Käyttökatetta kasvattivat Alpressin liiketoiminnan laajentuminen ja Alprintin toiminnan kannattavuuden parantuminen. Vuoden 1996 ensimmäisellä vuosipuoliskolla paperin hinta oli korkeimmillaan. Vuoden aikana paperin hinnat kääntyivät kuitenkin laskuun.

Konsernin suunnitelman mukaiset poistot nousivat yrityskauppojen seu-

rauksena 133 Mmk:aan (109 Mmk). Konsernin liikevoitto kohosi 178 Mmk:aan (122 Mmk). Huolimatta vuoden aikana toteutetuista suurista investoinneista, konsernin nettorahoituskulut laskivat 23 Mmk:aan (35 Mmk). Rahoituskulut olivat 1,4 % liikevaihdosta (2,5 %). Konsernin tulos ennen satunnaisia ja veroja oli 155 Mmk (87 Mmk).

Konsernin satunnaiset tuotot olivat 7 Mmk (31 Mmk) ja satunnaiset kulut 3 Mmk (2 Mmk). Satunnaiset tuotot olivat lähinnä PG-yhtiöiden toiminnan lakauttamisesta palautuneita tuottoja. Konsernin voitto ennen veroja oli 159 Mmk (116 Mmk). Konsernin välittömät verot olivat yhteensä 47 Mmk (4 Mmk), josta tilikauden verot olivat 33 Mmk (7 Mmk). Laskennallisen verovelan muutoksena on kirjattu -6 Mmk (+3 Mmk). Edelliseltä tilikaudelta kirjattiin 8 Mmk lisää veroja omistusmuutoksesta johtuvan emoyhtiön vahvistettuja tappioita koskevan poikkeusluvan rajoituksen johdosta.

Vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikeus huomioon otettuna voitto osaketta kohti (EPS) oli 12,74 mk (9,14 mk).

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 338 Mmk (109 Mmk). Investoinneista 154 Mmk kohdistui Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n osakkeisiin, 110 Mmk lähinnä MTV Oy:n ja Lapin Kansa Oy:n osakkeisiin, 57 Mmk tuotantoon ja koneisiin sekä 17 Mmk järjestelmiin. Merkittävin tuotannollinen investointi oli Alprint Aikakauslehtipainot Oy:n Rahan yksikössä kesällä käyttöönotettu aikakauslehtirotaatio.

Aamulehti-yhtymä omistaa 60 % Lapin Kansa Oy:n osakkeista ja 61 % osakkeiden tuottamista äänistä. Konsernin omistusosuus MTV Oy:n osakkeista oli 20 % ja 5 % osakkeiden tuottamista äänistä.

Rahoitus

Konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat tilikauden päättyessä yhteensä 104 Mmk (65 Mmk). Konsernin korollisten velkojen määrä oli tilikauden päättyessä yhteensä 453 Mmk (581 Mmk). Veloista

eläkelainoja oli 141 Mmk (356 Mmk) ja vaihtovelkakirjalainaa 33 Mmk (104 Mmk). Valuuttamääräiset lainat olivat vasta-arvoltaan yhteensä 41 Mmk (55 Mmk). Lainojen keskiprosentti oli vuoden lopussa 4,8 % (6,2 %).

Oma pääoma ja omavaraisuusaste

Konsernin taseen loppusumma oli 1.603 Mmk (1.417 Mmk). Omaa pääomaa oli 674 Mmk (549 Mmk). Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset olivat yhteensä 103 Mmk (48 Mmk). Niistä osana omaa pääomaa on esitetty 74 Mmk ja laskennallisena verovelkana 29 Mmk. Vähemmistöosuus oli 21 Mmk (23 Mmk). Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 45 % (41 %). Kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden päättyessä 75 Mmk (69 Mmk). Oma pääoma osaketta kohti oli 89,91 mk (79,20 mk).

Osakkeet ja omistusrakenne

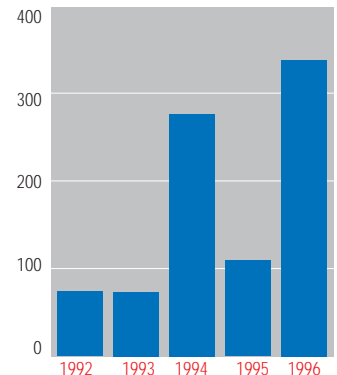
Tilikauden aikana merkittiin kaupparekisteriin 6 Mmk:n osakepääoman korotukset, jotka koostuivat vuonna 1993 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan vaihdoista osakkeiksi.

Marras- ja joulukuussa suoritettuja vaihtovelkakirjalainan vaihtoja osakkeiksi oli rekisteröimättä kaupparekisteriin tilinpäätöshetkellä määrä, mikä vastasi 13 Mmk:n osakepääoman korotusta. Myös nämä osakkeet oikeuttavat osinkoon vuodelta 1996. Vuoden aikana vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin osakkeiksi nimellisarvoltaan 71 Mmk. Aluperin nimellisarvoltaan 129 Mmk:n määräisestä vaihtovelkakirjalainasta oli vuoden päättyessä vaihtamatta osakkeiksi 33 Mmk. Vaihtamatta olevat velkakirjat voivat lisätä liikkeellä olevien II-sarjan osakkeiden määrää 813.750 kappaleella.

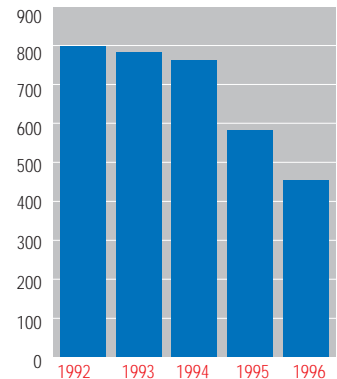
Vuoden aikana Kuntien Eläkevakuutus Oy nousi kymmenen suurimman omistajan joukkoon. Tammikuun 31. päivänä 1997 kaupparekisteriin osakepääoman korotuksena merkitty osakkeiden vaihto lisäsi Aamulehti-yhtymän liikkeellä olevien osakkeiden määrää 1.324.200 kappaleella.

Aamulehti-yhtymä Oy:n hallituksella ei ollut tilikauden aikana voimassa ole-

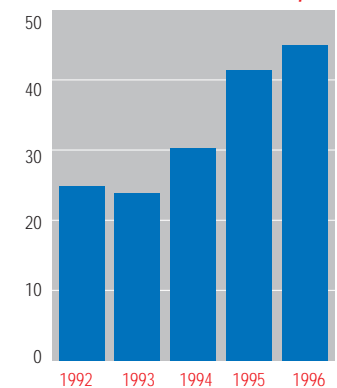
Investoinnit, Mmk



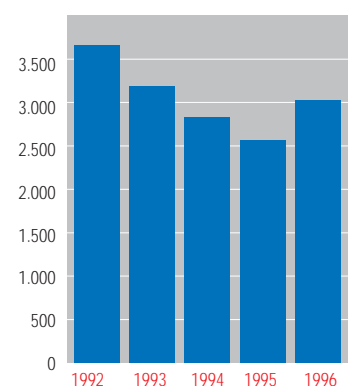
Korollinen vieras pääoma, Mmk



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö keskimäärin



via valtuutuksia osakepääoman korottamiseksi. Vuoden lopussa ulkomaalaisten omistajien rekisteröimien ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistukset vastasivat 42 % yhtymän osakkeista (39 %).

Joulukuusta 1996 lähtien myös I-sarjan osakkeiden noteeraus siirrettiin Helsingin Arvopaperipörssin päällyställe. II-sarjan osake on noteerattu pörssin päällyställä kesäkuusta 1994 lähtien.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 2.268 kokopäivätoimista henkilöä (1.975). Lisäksi osa-aikaisia lehdenjakajia oli palveluksessa 999 (639). Henkilöstön määrän lisäys johtui Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n tulosta konserniyhtiöksi. Tilikauden aikana koko henkilöstön määrä oli keskimäärin 3.029 (2.562).

Hallinto

Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi rehtori Timo Lepistö 10.12.1996 äkilliseen kuolemaansa saakka. Hallintoneuvoston varapuheenjohtajana ja Lepistön jälkeen puheenjohtajana toimi pääjohtaja Pauli Komi.

Aamulehti-yhtymä Oy:n hallitusta täydennettiin 5.3.1996 valitsemalla hallitukseen toimitusjohtaja Bengt Braun. Hallituksen puheenjohtajana toimi koko tilikauden vapaaherra Axel Cedercruetz, varapuheenjohtajana vuorineuvos Yrjö Niskanen ja jäsenenä varatuomari Matti Häkkinen, toimitusjohtaja Olli Parola ja toimitusjohtaja Erkki Solja.

Hallituksen jäsenistä Axel Cedercruetzin ja Yrjö Niskasen toimikaudet päättyivät vuoden 1996 lopussa. Lisäksi Olli Parola oli pyytänyt 26.11.1996 koontunutta hallintoneuvostoa myöntämään hänelle eron hallituksen jäsenyydestä eläkkeelle siirtymisensä johdosta. Hallintoneuvosto valitsi uusiksi hallituksen jäseniksi 1.1.1997 alkaneeksi kolmivuotiskaudeksi sijoitusjohtaja Pirkko Alitalon, toimitusjohtaja Matti Järventien ja hallituksen varapuheenjohtaja, vuorineuvos Tauno Matomäen. Vuorineuvos Yrjö Niskanen valittiin hallituksen jäseneksi vuoden 1997 loppuun saakka kestäväksi toimikaudeksi.

Aamulehti-yhtymä Oy:n toimitusjoh-

Liikevaihto, liikevoitto ja henkilömäärä

	Liikevaihto (Mmk)		Liikevoitto (Mmk)		Henkilömäärä 31.12.	
	1996	1995	1996	1995	1996	1995
Alpress	902	748	78	71	1.093 *)	919 *)
Alprint	848	778	94	62	943	855
Aldata	114	120	3	12	129	134
Alexpress	11	6	-13	-12	75	41
Emoyhtiö	66	58	29	-15	28	26
Sisäiset	-318	-277	-13	4		
Yhteensä	1.623	1.433	178	122	2.268	1.975
					999	639

*) Lisäksi osa-aikaisia lehdenjakajia

tajana toimi koko tilikauden ajan Matti Packalén. Aamulehti-yhtymä Oy:n varatoimitusjohtajaksi ja Alpress Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.12.1996 alkaen Heikki Saraste. Alpress Oy:n toimitusjohtajana aikaisemmin toiminut varatoimitusjohtaja Pekka Junnila siirtyi 1.12.1996 alkaen yhtymämarkkinointiin ja yhteiskuntasuhteisiin liittyviin erityistehtäviin.

Alpress

Alpressin toiminnassa merkittävin muutos oli kesäkuussa toteutettu Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n osto. Satakunnan Kansan lisäksi Alpress sai kaupassa seuraavat paikallislehdet; Harjavallan Seutu, Kankaanpään Seutu, Merikarvialehti ja Uutismarkku. Lisäksi Satakunnan Kansa omistaa Porissa ilmestyvän Porin Sanomat -nimisen kaupunkilehden. Satakunnan Kirjateollisuus Oy myi omistamansa Suomen Miestenlehdet Oy:n liiketoiminnan joulukuussa 1996.

Lähinnä uusista lehdistä johtuen Alpressin liikevaihto kasvoi 21 % ja oli 902 Mmk (748 Mmk). Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n lehtien lisäksi kasvuun vaikutti se, että Lapin Kansa Oy:n lehdet ja Valkeakosken Sanomat olivat ryhmässä mukana ensimmäistä kertaa koko vuoden ajan. Alpressin lehtien ilmoitustuotot olivat 22 % ja levikkituotot olivat 18 % edellisvuotta suuremmat. Alpressin liikevoitto oli 78 Mmk (71 Mmk). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat Kauppalehden hyvä menestys sekä uusien lehtien tulo ryhmään. Vuonna 1995 Alpressin liikevoitto sisälsi Aamulehden vanhan

painokoneen myynnistä tuloutuneen runsaan 6 Mmk:n myyntivoiton.

Alpressin lehdistä Iltalehti, Aamulehti ja Kauppalehti ilmestyvät myös Internetissä. Lehtien yhteenlaskettu rekisteröityjen lukijoiden määrä on noin 234.000 ja päivittäin sähköisiä lehtiä lukee noin 20.000 Internet-käyttäjää.

Alprint

Vuoden aikana Alprint toteutti merkittävän organisaatiouudistuksen, jossa sen toiminta organisoitiin kahteen yhtiöön. Aikakauslehtikustantajia palvelevat painot organisoitiin Alprint Aikakauslehtipainot Oy:n alaisuuteen. Algraphicsin viiden yksikön lisäksi Alprint Aikakauslehtipainot Oy:n operatiiviseen liiketoimintavastuuseen on kuulunut kesäkuusta 1996 lähtien Porissa toimiva 100Print.

Sanomalehtikustantajia palvelevat lehtipainot organisoitiin Alprint Sanomalehtipainot Oy:n alaisuuteen. Lokaan alusta lukien Suomalainen Lehtipaino Oy:n nimi muutettiin Alprint Sanomalehtipainot Oy:ksi ja samalla sen operatiiviseen vastuuseen tulivat entisen Suomalainen Lehtipaino Oy:n neljän yksikön lisäksi Tampereen Kirjapaino Oy, Lapin Kansa Oy:n painotoiminta ja Satakunnan Kirjateollisuus Oy:n sanomalehtipaino.

Alprintin liikevaihto kasvoi 9 % 848 Mmk:aan (778 Mmk). Liikevaihdon kasvu johtui 76 Mmk:lla edellisvuodesta lisääntyneestä viennistä. Vuoden 1995 liikevaihto sisälsi 96 Mmk myytyjen PG-yhtiöiden liikevaihtoa. Vastaavasti yrityskauppojen myötä Alprintiin tulleet

uudet yksiköt lisäsivät tarkasteluvuoden liikevaihtoa 76 Mmk. Alprintin liikevaihdosta viennistä muodostui 343 Mmk (40 %), yhtymän lehtien painamisesta 267 Mmk (32 %) ja painotöistä muille kotimaisille asiakkaille 238 Mmk (28 %).

Alprintin liikevaihtoa ja kannattavuutta paransi vuonna 1996 etenkin lisääntynyt sanomalehtituotteiden vienti Venäjälle. Tästä viennistä noin 30 Mmk oli puhtaasti kertaluonteisia painotöitä. Alprintin liikevoitto vuodelta 1996 oli 94 Mmk (62 Mmk).

Aldata

Aldatan muodostivat koko tilikauden ajan emoyhtiönä toimiva Suomen Aldata Oy, Data Check Oy ja Tietovoima Oy. Aldatan liikevaihto vuodelta 1996 oli 114 Mmk (120 Mmk). Vuoden 1995 aikana Aldatan liikevaihto sisälsi noin 15 Mmk ryhmästä poismyytyjen yksiköiden liikevaihtoa. Data Check Oy:n toiminta laajeni merkittävästi, mutta ennakoitua vähemmän. Tämä johtui siitä, että vuonna 1995 tilattujen järjestelmien toimituksia siirrettiin asiakkaan toivomuksesta myöhempään ajankohtaan. Suomen vientiteollisuudelle alhaisesta investointiasteesta johtuen Tietovoima Oy:n liikevaihto jäi noin 10 % edellisvuotta alhaisemmaksi.

Aldatan liikevoitto oli 3 Mmk (12 Mmk). Vuoden 1995 liikevoitossa oli muita kuin operatiivisen liiketoiminnan tuottoja yhteensä 9 Mmk.

Alexpress

Alexpressin radioliiketoiminta laajeni vuoden aikana. Se osti pääkaupunkiseudulla toimineen Radio Kolmen, uudisti aseman toimintakonseptin ja aloitti lähetystoiminnan Radio Alex Helsingin nimellä elokuussa. Lisäksi Alexpress käynnisti syyskuussa paikallisradion Oulussa.

Alexpress Oy omistaa 20 % Oy Suomen Uutisradio Ab:stä, jolle valtioneuvosto myönsi syksyllä 1996 10 vuoden toimiluvan valtakunnallisen kaupallisen radiotoiminnan harjoittamisen. Radion koelähetysten on määrä alkaa kuluvan kevään aikana.

Alexpress-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuodelta 1996 oli 11 Mmk (6 Mmk). Radioliiketoiminnan vaatimista

poikkeuksellisen suurista käynnistämis- kustannuksista ja muun toiminnan tuotekehitysluonteesta johtuen Alexpressin liikevaihto oli -13 Mmk (-12 Mmk). Kaikkiaan Aamulehti-yhtymä käytti vuoden aikana tutkimukseen ja tuotekehitykseen noin 11 Mmk (11 Mmk). Suuri osa näistä tuotekehityspanostuksista on keskitetty Alexpressin uuden median tutkimus- ja tuotekehityshankkeisiin.

Emoyhtiö

Aamulehti-yhtymä Oy on konsernin emoyhtiö, joka tytäryhtiöiden kautta harjoitettavan liiketoiminnan lisäksi omistaa ja hallitsee kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa. Emoyhtiö vastaa koko konsernin toiminnan ohjauksesta ja rahoituksesta. Emoyhtiön liikevaihto oli 66 Mmk (58 Mmk). Emoyhtiön liikevoitto muodostui joulukuussa toteutetusta kiinteistökaupasta johtuen poikkeuksellisen suureksi ja se oli 29 Mmk (liiketappio -15 Mmk).

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 31 Mmk (31 Mmk). Hämeen lääninverovirasto vahvisti keväällä 1996 Aamulehti-yhtymä Oy:n aikaisemmin vahvistamattomia tappioita runsaat 200 Mmk, josta tilikauden aikana käytettiin noin puolet. Vahvistettuja tappioita käytettiin vuoden aikana lähinnä tytäryhtiösaamisten arvonalennusten palautuksiin ja käyttöomaisuuden myyntivoittoihin.

Emoyhtiön tulosta rasittivat edelleen tyhjien ja vajaakäytössä olevien kiinteistöjen hoitokustannukset ja pitkävaikutteisten menojen poistot.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja alkaneen vuoden näkymät

Ennusteiden mukaan Suomen kansantalous palaa jälleen nopeammalle kasvurallalle. Tämän odotetaan vaikuttavan positiivisesti sekä sanomalehtien levikkikehitykseen että ilmoitustuottojen kehitykseen. Ilmoitustuottojen kehittymisen ennakointia vaikeuttaa se, että vuoden aikana Suomessa aloittavat toimintansa ensimmäinen valtakunnallinen mainosradio ja toinen valtakunnallinen kaupallinen tv-kanava.

Kuluvan vuoden aikana Aamulehti-yhtymä luopui tietotekniikkayrityksistä koostuneesta Aldata-liiketoimintaryh-

mästä. Toteutetussa järjestelyssä Suomen Aldata Oy osti ensin Modern Soft Oy:n. Sen jälkeen Aamulehti-yhtymä Oy myi Suomen Aldata Oy:n, Data Check Oy:n, Modern Soft Oy:n ja Tietovoima Oy:n perustetulle yhtiölle, jonka osakkaaksi Aamulehti-yhtymä jäi 27 %:n omistuksella. Järjestelyn seurauksena Aamulehti-yhtymän emoyhtiö, Aamulehti-yhtymä Oy, sai noin 60 Mmk:n myyntivoiton. Verotuksessa myyntivoitto katetaan aikaisemmilta vuosilta vahvistettuja tappioita vastaan.

Alpressin liiketoiminnan odotetaan kehittyvän kuluvan vuoden aikana myönteisesti. Vaikka sanomalehtien levikeissä ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia, sanomalehtien ilmoitustuottojen odotetaan kasvavan lievästi. Lisäksi sanomalehtipaperin alentunut hinta ja Alpressin lehdissä, etenkin Aamulehdessä, vuonna 1996 toteutettujen rationointitoimenpiteiden odotetaan parantavan ryhmän kannattavuutta edellisvuodesta.

Alprintin kannattavuus riippuu kotimaan kysyntätilannetta enemmän markan ulkoisesta arvosta ja Venäjän markkinoiden tilanteesta. Mikäli markan ulkoisen arvon muutokset eivät vaikuta negatiivisesti länsivienttiin eikä Venäjän markkinoilla tapahdu nopeita muutoksia, Alprintin liikevaihdon odotetaan olevan kuluvana vuonna edellisvuoden tasolla. Venäjän kaupan ei odoteta muodostuvan aivan yhtä merkittäväksi kuin edellisenä vuotena. Laskeva paperin hintakehitys mahdollistaa liiketoiminnan volyymin lievän kasvun myös kotimaan markkinoilla.

Konsernin liikevaihdon odotetaan nykyrakenteella olevan edellisen vuoden tasolla. Konsernin operatiivisen tuloksen odotetaan muodostuvan edellisen vuoden tapaan hyväksi. Aldatasta saatu myyntivoitto parantaa selkeästi vuoden kokonaistulosta.

(1.000 mk)	1.1.1996 - 31.12.1996	1.1.1995 - 31.12.1995
Liikevaihto (1)	1.623.422	1.433.323
Valmisteverastojen lisäys (+), vähennys (-)	-396	-4.712
Liiketoiminnan muut tuotot	53.300	24.949
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	387.377	361.094
Varastojen lisäys (-), vähennys (+)	22.123	9.437
Ulkopuoliset palvelut	208.216	185.384
Henkilöstökulut (2)	538.853	481.416
Vuokrat	15.299	12.300
Muut kulut	193.289	172.393
Kulut yhteensä	-1.365.157	-1.222.024
Käyttökate	311.169	231.536
Poistot: (3)		
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	121.894	107.491
Konserniliiketarvikevarastoista	11.028	1.610
Poistot yhteensä	-132.922	-109.101
Liikevoitto	178.247	122.435
Rahoitustuotot ja -kulut: (4)		
Osinkotuotot	1.350	2.836
Yhtiöveron hyvitys	436	869
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	139	231
Muut korkotuotot	4.435	5.866
Muut rahoitustuotot	3.389	4.213
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2.130	1.426
Korkokulut	-30.418	-44.830
Muut rahoituskulut	-4.590	-6.239
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-23.129	-35.628
Voitto ennen satunnaiseriä, veroja ja vähemmistöosuutta	155.118	86.807
Satunnaiset tuotot ja kulut: (5)		
Satunnaiset tuotot	6.910	31.801
Satunnaiset kulut	-3.091	-2.391
	3.819	29.410
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	158.937	116.217
Välittömät verot: (6)		
Tilikaudelta	-32.641	-7.268
Aikaisemmilta tilikausilta	-7.587	54
Laskennallisen veroveljan muutos	-6.503	3.002
	-46.731	-4.212
Voitto ennen vähemmistöosuutta	112.206	112.005
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-1.399	-42
Tilikauden voitto	110.807	111.963

Konsernin rahoituslaskelma

(1.000 mk)	1996	1995
Liiketoiminta		
Tulorahoitus		
Käyttökate	311.168	231.536
Rahoitustuotot ja -kulut	-23.129	-35.628
Satunnaiset erät	3.819	29.410
Verot	-46.731	-4.212
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-1.399	-42
	243.728	221.064
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	16.319	10.136
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	11.623	43.183
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys(-)	177.948	-39.144
	205.890	14.175
Liiketoiminnan kassavirta	449.618	235.239
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-388.712	-132.052
Käyttöomaisuuden myynti	39.306	58.750
	-349.406	-73.302
Kassavirta ennen rahoitusta	100.212	161.937
Rahoitus		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-5.814	11.641
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	2.050	-3.811
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	191.000	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-294.486	-95.354
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-5.331	-61.742
Osingonjako	-19.496	-3.468
Osakeanti	71.991	3.783
	-60.086	-148.951
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	40.126	12.986
Oikaisuerät *)	-1.236	25.117
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	38.890	38.103

*) Pakollisten varausten ja vähemmistöosuuden muutos.

32 **Konsernitase**

(1.000 mk)	31.12.1996	31.12.1995
VASTAAVAA		
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Aineettomat hyödykkeet (9)		
Aineettomat oikeudet	1.269	396
Liikearvo	1.046	-
Konserniliikearvo	117.289	22.288
Muut pitkävaikutteiset menot	68.068	79.481
Ennakkomaksut	2.985	420
	190.657	102.585
Aineelliset hyödykkeet (9)		
Maa- ja vesialueet	50.656	48.671
Rakennukset ja rakennelmat	383.899	423.149
Koneet ja kalusto	457.393	432.530
Muut aineelliset hyödykkeet	8.891	6.852
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3.699	15.723
	904.538	926.925
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (8)		
Osakkuusyrittösosakkeet ja -osuudet	19.520	14.702
Muut osakkeet ja osuudet	160.605	53.224
Lainasaamiset	13.244	7.430
	193.369	75.356
Arvostuserät (12)	9.315	15.647
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	22.142	22.254
Keskeneräiset tuotteet	3.425	3.335
Valmiit tuotteet / Tavarat	14.213	19.493
Muu vaihto-omaisuus	1.978	12.995
	41.758	58.077
Saamiset		
Myyntisaamiset	120.896	121.726
Lainasaamiset	6.499	8.548
Siirtosaamiset	31.872	22.226
Muut saamiset	301	20.741
	159.568	173.241
Rahat ja pankkisaamiset	103.748	64.857
	1.602.953	1.416.688

(1.000 mk)	31.12.1996	31.12.1995
VASTATTAVAA		
Oma pääoma (15)		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	74.963	69.362
Osakeanti	52.968	3.380
Vararahasto	231.289	214.486
Arvonkorotusrahassto	78.216	116.816
	437.436	404.044
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto	125.757	33.290
Tilikauden voitto	110.807	111.963
	236.564	145.253
Vähemmistöosuus	20.713	22.670
Pakolliset varaukset (18)	4.947	4.227
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	32.550	104.541
Lainat rahoituslaitoksilta	237.526	85.191
Eläkelainat	129.792	334.496
Laskennallinen verovelka	28.918	13.480
Muut pitkäaikaiset velat	33.945	34.841
	462.731	572.549
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	38.681	34.087
Eläkelainat	11.628	21.553
Saadut ennakot	44.201	34.328
Ostovelat	43.468	49.883
Siirtovelat	155.766	113.992
Muut lyhytaikaiset velat	146.818	14.102
	440.562	267.945
	1.602.953	1.416.688

Emoyhtiön tuloslaskelma

(1.000 mk)	1.1. - 31.12.1996	1.1. - 31.12.1995
Liikevaihto	66.167	58.112
Liiketoiminnan muut tuotot	45.639	2.319
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Varastojen		
lisäys (-), vähennys (+)	9.233	6.089
Henkilöstökulut (2)	14.299	14.033
Vuokrat	3.086	2.966
Muut kulut	24.495	21.775
Kulut yhteensä	-51.113	-44.863
Käyttökate	60.693	15.568
Poistot: (3)		
Käyttöomaisuudesta ja		
muista pitkävaikutteisista menoista	-31.133	-31.023
Liikevoitto/-tappio	29.560	-15.455
Rahoitustuotot ja -kulut: (4)		
Osinkotuotot	2.311	1.731
Yhtiöveron hyvitys	770	577
Korkotuotot pitkäaikaisista		
sijoituksista	113	221
Muut korkotuotot	22.280	19.111
Muut rahoitustuotot	3.187	4.163
Korkokulut	-22.064	-30.913
Muut rahoituskulut	-3.995	-3.419
Poistot sijoituksista	-5.000	-
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2.398	-8.529
Voitto/Tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	27.162	-23.984
Satunnaiset tuotot ja kulut: (5)		
Satunnaiset tuotot	58.800	87.500
Satunnaiset kulut	-1.159	-1.723
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	57.641	85.777
Voitto ennen varauksia ja veroja	84.803	61.793
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	-185	159
Välittömät verot: (6)		
Tilikaudelta	-791	-5.574
Aikaisemmilta tilikausilta	-8.842	18
	-9.633	-5.556
Tilikauden voitto	74.985	56.396

Emoyhtiön tase

(1.000 mk)	31.12.1996	31.12.1995
VASTAAVAA		
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Aineettomat hyödykkeet (9)		
Muut pitkävaikutteiset menot	48.170	64.206
Aineelliset hyödykkeet (9)		
Maa- ja vesialueet	39.884	39.872
Rakennukset ja rakennelmat	306.379	361.867
Koneet ja kalusto	4.490	4.561
Muut aineelliset hyödykkeet	2.777	2.584
	353.530	408.884
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (8)		
Tytäryhtiöosakkeet	68.372	66.727
Osakkuusyrittösakkeet ja -osuudet	8.905	8.905
Osakkeet ja osuudet	136.346	33.097
Lainasaamiset	66.994	68.504
Vakautetut lainat	3.679	34.179
	284.296	211.412
Arvostuserät (12)	2.663	6.141
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Vaihto-omaisuusosakkeet	-	9.233
Saamiset		
Myyntisaamiset	2.204	2.567
Lainasaamiset	431.016	260.738
Siirtosaamiset	5.769	1.482
Muut saamiset	-	172
	438.989	264.959
Rahat ja pankkisaamiset	88.538	30.456
	1.216.186	995.291

Emoyhtiön tase

(1.000 mk)	31.12.1996	31.12.1995
VASTATTAVAA		
Oma pääoma (15)		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	74.963	69.362
Osakeanti	52.968	3.380
Vararahasto	231.289	214.486
Arvonkorotusrahasto	78.216	116.816
	437.436	404.044
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto	62.600	23.756
Tilikauden voitto	74.985	56.396
	137.585	80.152
Varaukset		
Kertynyt poistoero (16)	19.078	18.892
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	32.550	104.541
Lainat rahoituslaitoksilta	232.942	85.191
Eläkelainat	34.838	80.813
Muut pitkäaikaiset velat	18.941	21.753
	319.271	292.298
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	37.458	33.942
Eläkelainat	4.703	6.048
Saadut ennakot	10	12
Ostovelat	2.631	2.795
Siirtovelat	8.624	12.318
Muut lyhytaikaiset velat	249.390	144.789
	302.816	199.904
	1.216.186	995.291

Emoyhtiön rahoituslaskelma

(1.000 mk)	1996	1995
Liiketoiminta		
Tulorahoitus		
Käyttökate	60.693	15.568
Rahoitustuotot ja -kulut	-2.397	-8.529
Satunnaiset erät	54.840	85.777
Verot	-9.634	-5.556
	103.502	87.260
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	9.233	6.089
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-3.751	541
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys(-)	95.641	-7.761
	101.123	-1.131
Liiketoiminnan kassavirta	204.625	86.129
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-115.646	-51.969
Käyttöomaisuuden myynti	12.410	12.249
	-103.236	-39.720
Kassavirta ennen rahoitusta	101.389	46.409
Rahoitus		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	32.010	67.219
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-170.278	-82.479
Pitkäaikaisen lainojen lisäys (+)	191.000	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-160.549	29.768
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	10.072	-45.331
Osingonjako	-17.552	-3.468
Osakeanti	71.991	3.783
	-43.306	-30.508
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	58.083	15.901
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	58.083	15.901

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön Aamulehti-yhtymä Oy:n lisäksi konserniyhtiöt, joista Aamulehti-yhtymä Oy omistaa tilivuoden lopussa suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % osakekannasta tai määräysvallan konserniyhtiöön nähden.

Tilivuoden aikana hankitut yhtiöt otetaan mukaan hankintahetkestä lähtien ja tilivuoden aikana myydyt myyntihetkeen saakka.

Tilikauden aikana hankittu Satakunnan Kirjateollisuus Oy konserni on otettu mukaan konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä alkaen erottamatta vähemmistöosuutta, koska osakkeiden lunastusjoukon ja toteutuneiden lunastusten perusteella sen voidaan katsoa toimineen hankintahetkestä alkaen Aamulehti-yhtymä Oy:n tytäryhtiön Alpress Oy:n lukuun.

Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä Satakunnan Kirjateollisuus Oy konsernin omistussuus oli 99 %.

Osakkuusyhtiöistä konsernitilinpäätökseen eivät sisälly asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt.

Konsernitilinpäätöksestä pois jätetyt yhtiöt eivät vaikuta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseen konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää käyttäen. Sen mukaan tytäryhtiöiden hankintamenot on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omaa pääomaa vastaan. Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman ylittävä osa osakkeiden hankintamenosta on pääsääntöisesti kohdistettu niille tase-erille, joiden hankinnasta sen katsotaan johtuvan. Kohdistamaton osa konserniaktiivasta käsitellään liikearvona, jonka poistoaika on 5 - 10 vuotta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet on eliminoitu. Vähemmistön osuus on erotettu tilikauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta.

Osakkuusyhtykset on konsolidoitu konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää.

Konserniaktiivan poistoaika ja konserni-reservin tuloutusaika on 5 vuotta.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömiin

hankintamenoihin tai niitä alhaisempiin todennäköisiin luovutushintoihin. Vaihto-omaisuuden jaksotuksessa on noudatettu FIFO-periaatetta.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät arvopaperit on arvostettu vuoden viimeisen pörssi-päivän kurssiin taikka sitä alhaisempaan hankintahintaan.

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu välittömiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Arvonkorotukset sisältyvät käyttöomaisuuden tasearvoihin ja niiden vastaerät ovat sidotussa omassa pääomassa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisten hankinta-arvojen ja arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella. Käytetyt poistoajat ovat seuraavat.

Rakennukset ja rakennelmat:

30 - 40 vuotta

Koneet ja kalusto:

3 - 10 vuotta

Isot rotaatiopainokoneet:

20 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot:

5 - 10 vuotta

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen markoiksi Suomen Pankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myynti- ja ostolaskuihin liittyvät kurssierot on käsitelty tuloslaskelmassa kyseisten erien oikaisuerinä. Tilikauden aikana syntyneet lainoihin liittyvät toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot on kirjattu tuloslaskelman muihin rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutusyhtiöissä.

Taseessa esitetyt kattamattomat eläkevastuut kirjataan kuluksi henkilöstökuluihin vuoden 2000 loppuun mennessä.

1. Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	Konserni	
	1996	1995
Alpress	902.106	747.928
Alprint	847.645	778.430
Aldata	113.924	120.303
Alexpress	10.594	6.388
Emoyhtiö	66.168	58.112
Konsernin sisäistä	-317.015	-277.838
Yhteensä	1.623.422	1.433.323

Liikevaihto markkina-alueittain	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Kotimaa	1.569.150	1.435.817	66.168	58.112
Muut pohjoismaat	136.000	127.102	-	-
Venäjä	184.041	132.741	-	-
Muut maat	27.037	26.586	-	-
Konsernin sisäistä	-292.806	-288.923	-	-
Yhteensä	1.623.422	1.433.323	66.168	58.112

2. Henkilöstökulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Palkat	417.734	366.989	8.657	8.315
Eläkekulut *)	78.655	70.509	4.747	4.783
Muut henkilösivukulut **)	42.464	43.918	895	935
Tuloslaskelman henkilöstökulut	538.853	481.416	14.299	14.033

Luontaisedut (verotusarvo)	9.339	8.295	714	651
----------------------------	-------	-------	-----	-----

Hallintoneuvostojen, hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	9.080	8.602	2.099	1.875
--	-------	-------	-------	-------

*) Sisältää eläkevakuutusmaksut, siirrot eläkesätiöille eläkevastuun kattamiseksi ja muut eläkekulut.

***) Sisältää pakolliset henkilösivukulut.

3. Poistot suunnitelman mukaan

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Aineettomat oikeudet	246	65	-	-
Liikearvo	210	-	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	21.602	20.890	15.940	15.900
Rakennukset ja rakennelmat	17.027	15.108	13.341	13.323
Koneet ja kalusto	81.965	70.477	1.694	1.638
Muut aineelliset hyödykkeet	844	951	158	162
Yhteensä	121.894	107.491	31.133	31.023
Konserniliikearvon poisto	11.028	1.610		
Yhteensä	132.922	109.101		

4. Rahoitustuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Osinkotuotot			1.128	-
Muut korkotuotot			20.061	16.318
Konserniyhtiöille suoritettavat rahoituskulut				
Korkokulut			-4.255	-10.414
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot	2.781	4.163	2.656	4.163
Kurssitappiot	-3.368	-1.569	-3.194	-1.561

5. Satunnaiset tuotot ja kulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Satunnaiset tuotot				
Palautuneet kulukirjaukset	-	-	54.000	-
Myyntivoitot	2.760	30.068	2.000	-
Saadut konserniavustukset	-	-	2.800	87.500
Muut satunnaiset tuotot	4.150	1.733	-	-
	6.910	31.801	58.800	87.500
Satunnaiset kulut	-3.091	-2.391	-1.159	-1.723

6. Verot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Tilikauden verot	-32.641	-7.268	-791	-5.574
Edellisten tilikausien verot	-7.587	54	-8.842	18
Laskennallinen verovelan muutos	-6.503	3.002	-	-
	-46.731	-4.212	-9.633	-5.556

Verotuksessa Aamulehti-yhtymä Oy:n (emoyhtiö) vuosien 1992 ja 1993 pääosin tytäryhtiöosakkeiden ja saamisten arvonalennuksista johtuvia tappioita vahvistettiin 226 Mmk Hämeen lääninveroviraston toimesta keväällä 1996.

Aamulehti-yhtymä Oy sai kesäkuussa 1996 Tampereen verovirastolta poikkeusluvan vähentää verotuksessa em. vahvistetut tappiot mahdollisesti vuosien 1991 ja 1995 välisenä aikana tapahtuneesta yli 50 %:n omistajanvaihdoksesta huolimatta. Yhtiö saa vähentää mainitut tappiot vain siltä osin kuin yhtiön verovuoden tulos ennen tappioiden vähentämistä ylittää sen saaman konserniavustuksen määrän. Emoyhtiön vahvistettuja tappioita käytetään mm. tehtyjen arvonalennuskirjausten palautuksiin tapauksissa, joissa tytäryhtiön taloudellinen asema on parantunut siten, että arvonalennus voidaan peruuttaa, sekä osakkeiden ja kiinteistöjen myyntivoittojen kattamiseen ja emoyhtiön saamiin osinkoihin. Yhtiössä laaditun suunnitelman mukaan koko vahvistettujen tappioiden määrä tulisi käytettyä vuosien 1996 ja 1997 aikana.

Omistusmuutoksen ja poikkeusluvan vuoksi emoyhtiön vuoden 1995 verotus muuttuu aikaisemmin esitettyyn nähden siten, että yhtiö maksaa lisää veroja 9,8 Mmk. Tämä on käytettävissä veroylijääminä vuodelta 1996 jaettavaksi päätetystä osingosta aiheutuvaa vähimmäisveroa määrättäessä.

Emoyhtiö on käyttänyt vuoden 1996 aikana em. vahvistettuja tappioita arvonalennusten palautuksiin 56 Mmk ja kiinteistön myyntivoittoon 45 Mmk.

7. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 10,7 Mmk (1995 11,2 Mmk) Tutkimus- ja tuotekehitysmenoja ei ole aktivoitu.

8. Konsernin ja emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Emoyhtiön omistamat konserniyritykset

Yritys / yrityksen kotipaikka	Konsernin äänivalta- osuus-%	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistamat osakkeet			
			Omistus- osuus, %	Määrä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Alexpress Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	10	100	100
Alpress Oy, Tampere	100,0	100,0	90,1	10.000	10.000	11.200
Alprint Oy, Vantaa	100,0	100,0	100,0	20.000	20.000	20.000
As. Oy Kauppa-Aukio, Tampere	100,0	100,0	100,0	125.000	6.000	16.516
Doraprint Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	3.334	100	0
Kiint. Oy Veneentekijäntie 20, Helsinki	95,5	95,5	95,5	19.728	99	6
Lapin Kansa Oy, Rovaniemi	61,0	60,0	28,4	85.209	1.704	19.172
Marcenter Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Marsania Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Minara-tek Oy, Tamere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Nanomet Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Somy Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	100	1	203
Sovartek Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	1.500	15	15
Suomen Aldata Oy, Helsinki	100,0	100,0	100,0	10.000	1.000	1.000
Tampereen Viestintä Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	10	100	100

68.372

Tytärtyhtiöiden kautta omistetut konserniyritykset

Yritys / yrityksen kotipaikka	Konsernin äänivalta- osuus, %	Konsernin omistus- osuus, %	Tytärtyhtiöiden kautta omistetut osakkeet			
			Omistus- osuus, %	Määrä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Aamujakelu Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	15	15	15
Alpress Oy, Tampere	100,0	100,0	9,9	1.100	1.100	2.000
Alprint Aikakauslehtipainot Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	25.000	25.000	17.049
Alprint Sanomalehtipainot Oy, Vantaa	100,0	100,0	100,0	20.000	20.000	20.000
Arctic Press Oy, Rovaniemi	61,0	60,0	100,0	830	83	67
Data Check Oy, Helsinki	100,0	100,0	100,0	2.000	2.000	2.000
Kankaanpään Seutu Oy, Pori	100,0	100,0	100,0	150	15	37
Kiint. Oy Liike- ja Autokulma, Rovaniemi	48,3	47,5	79,2	5.940	594	7.695
Kustannus Oy Aamulehti, Tampere	100,0	100,0	100,0	20.000	20.000	20.000
Kustannus Oy Uusi Suomi, Vantaa	100,0	100,0	100,0	15	15	15
Kustannusosakeyhtiö Iltalehti, Vantaa	100,0	100,0	100,0	3.000	3.000	3.001
Kustannusosakeyhtiö Kauppalehti, Vantaa	100,0	100,0	100,0	3.000	3.000	3.001
Lapin Kansa Oy, Rovaniemi	61,0	60,0	31,5	94.559	1.891	38.614
Osakeyhtiö Harjavallan Kustannus, Harjavalta	98,3	98,3	98,3	5.897	59	1.324
Oy Alprint International Ltd, Vantaa	100,0	100,0	100,0	150	150	151
Hälytarra Oy, Helsinki	100,0	100,0	100,0	1.000	100	0
Porin Sanomat Oy, Pori	100,0	100,0	100,0	100	15	15
Radio Kolme Oy, Nurmijärvi	65,0	65,0	65,0	130	260	1.927
Satajulkaisut Oy, Pori	100,0	100,0	100,0	150	15	265
Satakunnan Kirjateollisuus Oy, Pori	100,0	100,0	100,0	76.400	7.640	153.314
Suomen Paikallissanomat Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	2.700	2.700	2.700
Tampereen Kirjapaino Oy, Tampere	100,0	100,0	100,0	3.000	30.000	30.001
Tampereen Seudun Paikallisradio Oy, Tre	100,0	100,0	100,0	5.000	500	2.135
Tietovoima Oy, Helsinki	100,0	100,0	100,0	10.000	1.000	1.000
Valkeakosken Sanomat Oy	99,6	99,6	99,6	119.548	1.195	3.857

Emoyhtiön omistamat osakkuusyrittösakkeet

Yritys / yrityksen kotipaikka	Konsernin äänivalta- osuus, %	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistamat osakkeet			
			Omistus- osuus, %	Määrä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Suomen Tietotoimisto Oy, Helsinki	24,1	24,1	24,1	36.662	440	105
Tampereen Tietoverkko Oy, Tampere	34,8	34,8	34,8	836	4.180	4.580
Kiint. Oy Keuruun Tervaportti, Keuruu *)	28,2	28,2	28,2	299	30	1.239
Kiint. Oy Kylmäsenkulma, Kemijärvi *)	20,3	20,3	20,3	5.065	51	1.185
Kytöpirtti Oy, Seinäjoki *)	43,2	43,2	43,2	3.150	315	315
Nokian Utistalo Oy, Nokia *)	36,9	36,9	36,9	36.921	37	1.481
						8.905

Tytäryhtiöiden kautta omistetut osakkuusyrittösakkeet

Yritys / yrityksen kotipaikka	Konsernin äänivalta- osuus, %	Konsernin omistus- osuus, %	Tytäryhtiöiden kautta omistetut osakkeet			
			Omistus- osuus, %	Määrä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Audiotupla Oy, Pori	50,0	50,0	50,0	750	7	8
Finnprint Osuuskunta, Helsinki	33,3	33,3	33,3	6	24	0
Karhuvisio Oy, Pori	25,8	22,2	22,2	322	322	261
Kustannus Oy Otsikko, Valkeakoski	34,2	34,2	34,2	29.800	18	0
Oy Suomen Uutisradio Ab, Helsinki	20,0	20,0	20,0	600	1	609
Porin Paikallisradio Oy, Pori	31,0	28,9	28,9	433	866	1.480
Satakunnan Kaapelitelevisio Oy, Pori	50,0	50,0	50,0	3	15	15
As. Oy Vammalan Reku *)	21,0	21,0	21,0	293	114	1.413
Kiint. Oy Roivatro, Rovaniemi *)	20,7	20,7	20,7	116	1	109

Konsernitilinpäätökseen yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden tilikausi on 12 kk.
Tilinpäätöshetki Kustannus Oy Otsikolla 28.2.1996 , muilla yhtiöillä 31.12.1996.

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet Omistus- osuus, %	Määrä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
As. Oy Kaskiniitty, Espoo	15,0	15,0	2.838	28	2.889
As. Oy Vaasan Koulukatu 36, Vaasa	3,0	3,0	1.605	16	411
As. Oy Verkavirta, Tampere	2,1	2,1	2.061	2	866
As. Oy Viiskulma, Helsinki	4,3	4,3	7	35	3.810
Datatie Oy, Helsinki	4,6	4,6	30	150	215
El Mirador De Calahonda	-	-	-	-	280
Helsingin Arvopaperipörssi Oy , Helsinki	-	-	1	150	150
Kiint. Oy Jämsän Sarkala, Jämsä	9,3	9,3	810	2	233
Kiint. Oy Kurun Koivulehto, Kuru	13,7	13,7	1.235	123	134
La Siesta De Calahonda, Espanja	-	-	-	-	389
Lippupalvelu Oy, Helsinki	4,8	4,8	150	6	300
Maakuntien Viestintä Oy, Helsinki	1,5	1,5	5.000	500	509
MTV Oy, Helsinki	19,5	18,8	10.332	5.166	106.835
Radiolinja Oy Ab, Helsinki	0,6	0,6	20	100	100
Suomen Kansallisviestintä Oy, Helsinki***)	75,0	32,5	6.500	650	650
Suomen Uusvisio Oy, Helsinki	5,4	5,4	2	100	100
WSOY, Helsinki **)	0,5	0,5	57.738	577	16.550
Muut osakkeet ja osuudet					716
					136.346

*) Ei sisälly konsernitilinpäätökseen

***) Pörssi-arvo 8.083 tmk

****) Konsernin äänivalta 13,0 % ja emoyhtiön äänivalta 5,6 %

Tytäryhtiöiden kautta omistetut

Tiedot konsernin omistamista osakkeista on esitetty virallista tilinpäätöstä lyhyempinä.

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Aineettomat oikeudet:				
Hankintameno 1.1.	533	210	-	-
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2.418	342	-	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-684	-19	-	-
Hankintameno 31.12.	2.267	533	-	-
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-998	-137	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.269	396	-	-
Liikearvo:				
Hankintameno 1.1.	-	-	-	-
Lisäykset 1.1. - 31.12.	1.205	-	-	-
Hankintameno 31.12.	1.205	-	-	-
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-159	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.046	-	-	-
Konserniliikearvo:				
Hankintameno 1.1.	24.566	1.801	-	-
Lisäykset 1.1. - 31.12.	106.029	22.765	-	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	130.595	24.566	-	-
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-13.306	-2.278	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	117.289	22.288	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot:				
Hankintameno 1.1.	176.888	169.183	143.227	142.810
Lisäykset 1.1. - 31.12.	13.577	11.791	49	417
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-1.933	-4.086	-145	-
Hankintameno 31.12.	188.532	176.888	143.131	143.227
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-120.464	-97.407	-94.961	-79.021
Kirjanpitoarvo 31.12.	68.068	79.481	48.170	64.206
Ennakkomaksut:				
Hankintameno 1.1.	420	760	-	231
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2.706	420	-	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-141	-760	-	-231
Hankintameno 31.12.	2.985	420	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2.985	420	-	-

Aineelliset hyödykkeet

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Maa- ja vesialueet:				
Hankintameno 1.1.	48.671	43.177	39.872	40.561
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2.345	6.183	12	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-360	-689	-	-689
Hankintameno 31.12.	50.656	48.671	39.884	39.872
Kirjanpitoarvo 31.12.	50.656	48.671	39.884	39.872
Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset:				
Arvonorotukset 1.1.	6.654	5.400	5.400	5.400
Arvonorotukset 31.12.	6.654	6.654	5.400	5.400

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Rakennukset ja rakennelmat:				
Hankintameno 1.1.	501.883	450.959	419.457	378.690
Lisäykset 1.1. - 31.12.	33.585	50.934	1.065	40.777
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-46.889	-10	-44.989	-10
Hankintameno 31.12.	488.579	501.883	375.533	419.457
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-104.680	-78.734	-69.154	-57.590
Kirjanpitoarvo 31.12.	383.899	423.149	306.379	361.867
Hankintamenuon sisältyvät arvonorotukset:				
Arvonorotukset 1.1.	122.984	120.600	117.600	117.600
Arvonorotukset 31.12.	84.507	122.984	79.000	117.600

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Koneet ja kalusto:				
Hankintameno 1.1.	761.568	685.630	10.177	8.190
Lisäykset 1.1. - 31.12.	183.730	134.958	1.640	2.454
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-38.460	-59.020	-375	-467
Hankintameno 31.12.	906.838	761.568	11.442	10.177
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-449.445	-329.038	-6.952	-5.616
Kirjanpitoarvo 31.12.	457.393	432.530	4.490	4.561
Kirjanpitoarvosta koneiden ja laitteiden osuus 31.12.	431.446	359.822	-	-
Muut aineelliset hyödykkeet:				
Hankintameno 1.1.	9.930	13.561	3.510	3.510
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2.858	781	351	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-25	-4.412	-	-
Hankintameno 31.12.	12.763	9.930	3.861	3.510
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-3.872	-3.078	-1.084	-926
Kirjanpitoarvo 31.12.	8.891	6.852	2.777	2.584
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat:				
Hankintameno 1.1.	15.723	6.847	-	-
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2.868	13.722	-	-
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-14.892	-4.846	-	-
Hankintameno 31.12.	3.699	15.723	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	3.699	15.723	-	-

10. Käyttöomaisuuden verotusarvot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Kiinteistöt	215.377	221.692	157.508	175.076
Osakkeet ja osuudet	235.359	168.706	131.445	75.993

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

11. Pitkäaikaiset sijoitukset / konserni ja osakkuusyritykset

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Konserniyritykset				
Tytäryhtiöosakkeet			68.372	66.727
Lainasaamiset			63.137	64.497
Vakautetut lainat			3.678	34.178
Osakkuusyritykset				
Kirjanpitoarvo	12.800	10.427	8.905	8.905
Konsernikirjaukset	<u>6.720</u>	<u>4.275</u>		
Konsernitasearvo	19.520	14.702		

12. Arvostuserät

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 1.1.	15.647	19.695	6.141	9 166
Muutos 1.1. -31.12.	-6.332	-4.048	-3.478	-3.025
Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 31.12.	9.315	15.647	2.663	6.141

Eläkevastuut kirjataan suunnitelman mukaan kuluksi vuoden 2000 loppuun mennessä.

13. Vaihto- ja rahoitusomaisuus

Osakkeiden ja osuuksien hankintamenon ja markkina-arvon erotus	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Markkina-arvo	2.012	13.313	-	9.405
Kirjanpitoarvo	1.978	12.995	-	9.233
Erotus	34	318	-	172

Saamiset konserniyhtiöiltä	Emoyhtiö	
	1996	1995
Myyntisaamiset	1.636	1.879
Lainasaamiset	430.941	260.662
Siirtosaamiset	101	-
Yhteensä	432.678	262.541

Saamiset osakkuusyhtiöiltä	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Myyntisaamiset	18	22	18	22
Lainasaamiset	76	76	76	76
Muut saamiset	27	167	-	167
	121	265	94	265

Saamisiin muilta kuin konserni- ja osakkuusyhtiöiltä sisältyy 6,64 Mmk:n saaminen konkurssiin menneeltä Oy Suomalainen Rahoitus Scanleasing Ab:ltä (Emoyhtiö 3,56 Mmk ja Alprint Oy 3,08 Mmk). Saaminen vastaa sitä jako-osuutta jonka konkurssipesä on ilmoittanut pesästä maksettavan.

14. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle myönnetyt lainat

Tehtyjen sopimusten perusteella emoyhtiön ja neljän muun konserniyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Taseeseen ei sisälly rahalainoja emoyhtiön eikä muiden konserniyhtiöiden johdolle.

15. Oma pääoma

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	69.362	68.952	69.362	68.952
Merkitty optiotodistuksilla	-	259	-	259
Merkitty vaihtovelkakirjoilla	5.601	151	5.601	151
Osakepääoma 31.12.	74.963	69.362	74.963	69.362
Osakeanti 1.1.	3.380	1.953	3.380	1.953
Merkitty vaihtovelkakirjoilla	71.991	3.380	71.991	3.380
Rekisteröity optiotodistuksilla merkittyjä	-	-1.350	-	-1.350
Rekisteröity vaihtovelkakirjoilla merkittyjä	-22.403	-603	-22.403	-603
Osakeanti 31.12.	52.968	3.380	52.968	3.380
Vararahasto 1.1.	214.486	212.540	214.486	212.540
Emissiovoitto optiotodistusmerkinnöistä	-	1.494	-	1.494
Emissiovoitto vaihtovelkak. merkinnöistä	16.803	452	16.803	452
Vararahasto 31.12.	231.289	214.486	231.289	214.486
Arvonkorotusrahasto 1.1.	116.816	116.816	116.816	116.816
Arvonkorotusten purku *)	-38.600	-	-38.600	-
Arvonkorotusrahasto 31.12.	78.216	116.816	78.216	116.816
Muu sidottu oma pääoma 1.1 **)	-	45	-	-
Muutos	-	-45	-	-
Muu sidottu oma pääoma 31.12.	-	-	-	-
Sidottu oma pääoma 31.12.	437.436	404.044	437.436	404.044
Vapaa oma pääoma				
Vapaa oma pääoma 1.1.	145.253	36.758	80.152	27.224
Osingonjako	-19.496	-3.468	-17.552	-3.468
Tilikauden voitto	110.807	111.963	74.985	56.396
Vapaa oma pääoma 31.12.	236.564	145.253	137.585	80.152

*) Myydyin kiinteistön arvonkorotus

**) Muuntoerot

Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain	31.12.1996 kpl	31.12.1996 mk	31.12.1995 kpl	31.12.1995 mk
I-sarja (1 ääni/osake)	4.155.585	41.555.850,00	4.155.585	41.555.850,00
II-sarja (1 ääni/alkavat 10 osaketta)	3.340.738	33.407.380,00	2.780.663	27.806.630,00
Yhteensä	7.496.323	74.963.230,00	6.936.248	69.362.480,00

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeitaan.

16. Emoyhtiön kertynyt poistoero

	Kertynyt poistoero 31.12.1996	Poistoeron muutos 1.1.-31.12.1996	Kertynyt poistoero 31.12.1995	Poistoeron muutos 1.1.-31.12.1995
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot	7	-	7	-
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	19.472	239	19.233	90
Koneet ja kalusto	-401	-54	-347	-249
Yhteensä	19.078	185	18.893	-159

17. Konserniyhtiöiden kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

	1996	1995
Kertynyt poistoero	90.326	37.119
Vapaaehtoiset varaukset	12.952	11.025
Yhteensä	103.278	48.144
Sisältyy konsernitaseessa		
Vapaaseen omaan pääomaan	74.360	34.664
Laskennalliseen verovelkaan	28.918	13.480
Käytetty veroprosentti	28 %	28 %

18. Pakolliset varaukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Eläkevastuut	3.720	2.311	-	-
Muut pakolliset varaukset	1.227	1.916	-	-
Yhteensä	4.947	4.227	-	-

19. Vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Rahalaitoslainat	7.042	9.461	7.042	9.461
Eläkelainat	97.450	273.946	25.957	60.640
Muut pitkäaikaiset velat	61.950	2.982	18.941	21.753
Yhteensä	166.442	286.389	51.940	91.854

Velat konserniyhtiöille			Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Saadut ennakot			-	6
Lyhytaikaiset ostovelat			697	741
Siirtovelat			21	44
Muut lyhytaikaiset velat			149.208	142.676
Yhteensä			149.926	143.467

Velat osakkuusyhtiöille	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Siirtovelat	-	6	-	6

Vaihtovelkakirjalaina 1994 - 1998 , 128.928 tmk , korko 6 %	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Lainan määrä 31.12.	32.550	104.541	32.550	104.541

Kunkin tuhannen (1.000) markan nimellisarvoisen vaihtovelkakirjalainan voi sen haltija vaihtaa kahteenkymmeneenviiteen (25) Aamulehti-yhtymän II-sarjan osakkeeseen. Mikäli kaikki vaihtovelkakirjat vaihdetaan osakkeisiin, lisääntyy II-sarjan osakkeiden määrä 3.223.200 kpl ja osakepääoma 32.232.000 mk. Vaihdon voi tehdä 3.1.1994 - 18.11.1998 välisenä aikana. 31.12.1996 mennessä on 96.378 vaihtovelkakirjaa vaihdettu osakkeisiin. Tehtyjen vaihtojen perusteella lisääntyy II-sarjan osakkeiden määrä 2.409.450 kpl. Vaihdetuista osakkeista oli 31.12.1996 mennessä rekisteröity 1.085.250 kpl ja rekisteröimättä 1.324.200 kpl.

20. Annetut pantit ja vastuusitoumukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Omasta velasta				
Pantit	19.195	22.498	12.741	15.669
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	275.300	294.510	180.900	166.900
Yrityskiinnitykset	91.900	8.900	40.000	-
Konserniyhtiön velasta				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin			89.800	102.800
Takaukset			82.010	223.547
Muiden puolesta				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	-	14.700	-	14.700
Takaukset	3.817	12.883	3.817	12.883
Muut omat vastuut				
Leasingvastuut	8.094	3.519	6.256	28
Takaisinostovastuut	45.043	811	43.750	-
Muut vastuut	4.203	4.235	4.100	4.100
Yhteenveto				
Pantit	19.195	22.498	12.741	15.669
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	275.300	309.210	270.700	284.400
Yrityskiinnitykset	91.900	8.900	40.000	-
Takaukset	3.817	12.883	85.827	236.430
Muut vastuut	57.340	8.565	54.106	4.128
Yhteensä	447.552	362.056	463.374	540.627
Erääntyvät leasingmaksut				
		Konserni		Emoyhtiö
Vuonna 1997 erääntyvät		2.540		1.256
Vuoden 1997 jälkeen erääntyvät		5.554		5.000

21. Johdannaispimukset

Valuuttalainat pääoma-arvoltaan 40,5 Mmk sekä vastaavat korkomenot on suojattu valuuttakurssimuutoksilta valuuttatermiinein ja valuuttavaihtosopimuksin yhteensä 42,7 Mmk. Lainojen kurssierot ja johdannaistulokset verrattuna tilinpäätöskursseihin on kirjattu muihin rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1996 on 236.564.094,82 markkaa, josta voitonjakoon on käytettävissä 162.204.015,46 markkaa. Konsernin emoyhtiön vapaa oma pääoma on 137.585.373,48 markkaa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 8.820.523 kappaletta.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 3,00 markkaa osakkeelta eli 26.461.569,00 markkaa ja loppuosa tilikauden voitosta 48.523.344,22 markkaa kirjataan voittovarojen tilille.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 1997

	Tauno Matomäki	
Pirkko Alitalo	Bengt Braun	Matti Häkkinen
Matti Järventie	Yrjö Niskanen	Erkki Solja
	Matti Packalén toimitusjohtaja	

Tilintarkastuskertomus

Aamulehti-yhtymä Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aamulehti-yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja

määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esityksen tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsitteemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsinki 24. helmikuuta 1997

Mauri Palvi	KPMG WIDERI OY AB
KHT	Kai Salli

Hallintoneuvoston lausunto

Tutustuttuaan Aamulehti-yhtymä Oy:n ja konsernin tilinpäätöksiin vuodelta 1996 sekä tilintarkastuskertomukseen hallintoneuvosto esittää, että tilinpäätökset vahvistetaan ja tilikauden voitto käytetään hallituksen ehdottamalla tavalla.

Tampereella 25. päivänä helmikuuta 1997

Hallintoneuvosto

Konsernin tunnuslukuja

		1996	%)	1995	%)	1994	%)	1993	%)	1992	%)
Liikevaihto	Mmk	1.623		1.433		1.412		1.363		1.430	
Vienti ja ulkomaantoiminta	Mmk	347	21,4	286	20,0	232	16,4	210	15,4	176	12,3
Käyttökate	Mmk	311	19,2	231	16,1	210	14,9	168	12,3	114	8,0
Liikevoitto/-tappio	Mmk	178	11,0	122	8,5	103	7,3	65	4,8	-14	-1,0
Voitto/tappio ennen satunn.eriä var. ja veroja	Mmk	155	9,6	87	6,1	62	4,4	-21	-1,5	-104	-7,3
Voitto/tappio ennen varauksia ja veroja	Mmk	159	9,8	116	8,1	71	5,0	-48	-3,5	-217	-15,2
Tilikauden voitto/tappio	Mmk	111	6,8	112	7,8	68	4,8	-20	-1,5	-206	-14,4
Nettorahoituskulut	Mmk	23	1,4	36	2,5	41	2,9	86	6,3	89	6,2
Korkokate		12,0		6,0		4,4		2,4		1,6	
Maksuvalmius (Current ratio)		0,7		1,1		0,8		1,1		1,0	
Bruttoinvestoinnit	Mmk	338	20,8	109	7,6	275	19,5	73	5,4	74	5,2
Investointien omarahoitusaste	%	70		302		66		243		0	
Tutkimus- ja kehitysmenot (**)	Mmk	11	0,7	11	0,8	10	0,7	-	-	-	-
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	18,3		16,4		15,3		-6,7		-25,5	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	16,5		11,7		11,1		6,9		1,9	
Omavaraisuusaste	%	44,6		41,4		30,3		23,9		25,0	
Kokopäiväinen henkilöstö keskimäärin		2.181		1.994		2.212		2.408		2.769	
+ Osa-aikaiset lehdenjakajat keskimäärin		848		568		615		777		890	
Henkilöstö yhteensä keskimäärin		3.029		2.562		2.827		3.185		3.659	
Oma pääoma	Mmk	674		549		437		315		349	
Vähemmistöosuus	Mmk	21		23		0		0		0	
Pakolliset varaukset	Mmk	5		4		2		21		2	
Koroton vieras pääoma	Mmk	450		260		279		228		282	
Korollinen vieras pääoma	Mmk	453		581		761		782		797	
Taseen loppusumma	Mmk	1.603		1.417		1.479		1.346		1.430	

*) Prosenttia liikevaihdosta.

**) Vähennetty kaikki kuluina tuloslaskelmassa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä}} \times 100$ (Keskimäärin vuoden aikana)
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}} \times 100$ (Keskimäärin vuoden aikana)
Investointien omarahoitusaste	=	$\frac{\text{Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus}}{\text{Nettoinvestoinnit}} \times 100$
Korkokate	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Nettokorkokulut}}$
Maksuvalmius (Current Ratio)	=	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

Osakekohtaisia tunnuslukuja

		1996	1995	1994	1993	1992
Tulos/osake	mk	16,04	11,91	9,35	-3,73	-17,67
Tulos/osake (vaihtovelkak. laimennettu)	mk	12,74	-	-	-	-
Oma pääoma/osake	mk	89,91	79,20	63,39	52,66	58,36
Osinko/osake	mk	3,00 *)	2,50	0,50	-	-
Osinko tuloksesta	%	23,1	21,3	6,0	-	-
Efektiivinen osinkotuotto I-sarja	%	2,1	2,5	0,6	-	-
Efektiivinen osinkotuotto II-sarja	%	2,1	2,7	0,6	-	-
P/E-luku I-sarja		9,0	8,3	9,4	-	-
P/E-luku II-sarja		8,7	7,6	9,0	-	-
Oikaistut pörssikurssit I-sarja						
Ylin kurssi	mk	150,00	110,00	110,00	51,00	73,00
Alin kurssi	mk	99,00	75,00	50,00	35,00	24,00
Keskikurssi	mk	120,81	91,93	68,81	41,80	45,09
Kurssi 31.12.	mk	145,00	99,00	88,00	49,00	51,00
Oikaistut pörssikurssit II-sarja						
Ylin kurssi	mk	152,00	102,00	110,00	44,00	43,04
Alin kurssi	mk	90,10	65,50	46,00	16,74	13,87
Keskikurssi	mk	122,46	88,67	67,86	26,19	26,33
Kurssi 31.12.	mk	140,00	91,00	84,00	44,00	18,17
Osakekannan markkina-arvo I-sarja	Mmk	602	411	366	204	212
Osakekannan markkina-arvo II-sarja	Mmk	468	253	230	80	33
Osakekannan markkina-arvo yht.	Mmk	1.070	664	596	284	245
Osakkeiden vaihto I-sarja	tkpl	318	582	870	205	69
Osakkeiden vaihto II-sarja	tkpl	1.302	1.561	2.385	187	8
Osakkeiden vaihto yhteensä	tkpl	1.620	2.143	3.255	392	77
Osakkeiden suhteellinen vaihto I-sarja	%	7,7	14,0	20,9	4,9	1,7
Osakkeiden suhteellinen vaihto II-sarja	%	43,6	56,3	120,2	10,3	0,4
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä	%	22,7	30,9	53,0	6,6	1,3
Oikaistu osakemäärä keskim. I-sarja	tkpl	4.155	4.155	4.155	4.155	4.155
Oikaistu osakemäärä keskim. II-sarja	tkpl	2.988	2.775	1.984	1.820	1.820
Oikaistu osakemäärä keskim. yhteensä	tkpl	7.143	6.930	6.139	5.975	5.975
Oikaistu osakemäärä 31.12. I-sarja	tkpl	4.155	4.155	4.155	4.155	4.155
Oikaistu osakemäärä 31.12. II-sarja	tkpl	3.341	2.781	2.740	1.820	1.820
Oikaistu osakemäärä 31.12. yhteensä	tkpl	7.496	6.936	6.895	5.975	5.975

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus tilikauden voitosta} + \text{vähemmistöosuus tilikauden tappiosta} - \text{tilikauden verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen määrä}}$
Nimellisosinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osakeantioikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä 31.12.}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta} - \text{tilikauden verot}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden määrä x pörssikurssi 31.12.

Konsernin hallinto

Aamulehti-yhtymän hallitus joulukuussa 1996:
Istumassa vasemmalta
Bengt Braun, Axel Cedercreutz,
Yrjö Niskanen ja takarivissä vasemmalta
Erkki Solja, Olli Parola ja Matti Häkkinen.



Aamulehti-yhtymän konsernijohto:
Istumassa vasemmalta Heikki Saraste, Risto Takala,
Matti Packalén, Pekka Junnila ja takarivissä vasemmalta
Ahti Martikainen, Esa Norhomaa*),
Ritva Sallinen, Jaakko Nieminen ja Eero Mörä.

*) Aamulehti-yhtymä myi Suomen Aldata Oy:n helmikuussa 1997.
Johtaja Esa Norhomaa jatkaa Aldatan toimitusjohtajana.

Konsernijohto

Matti Packalén, s. 1947

Toimitusjohtaja

Johtokunnan puheenjohtaja
vuodesta 1992

Pekka Junnila, s. 1941

Varatoimitusjohtaja

Yhteiskuntasuhteet
Johtokunnan jäsen vuodesta 1992

Heikki Saraste, s. 1952

Varatoimitusjohtaja

Liiketoimintaryhmän johtaja, Alpress
Johtokunnan jäsen vuodesta 1996

Risto Takala, s. 1944

Varatoimitusjohtaja

Liiketoimintaryhmän johtaja, Alprint
Johtokunnan jäsen vuodesta 1992

Jaakko Nieminen, s. 1941

Kehitysjohtaja

Liiketoimintaryhmän vt. johtaja, Alexpress
Johtokunnan jäsen vuodesta 1992

Ritva Sallinen, s. 1949

Talusojohtaja

Johtokunnan jäsen vuodesta 1992

Eero Mörä, s. 1953

Päälakimies

Johtokunnan sihteeri vuodesta 1992

Ahti Martikainen, s. 1959

Viestintäpäällikkö

Hallitus 1.1.1997 alkaen

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Tauno Matomäki , s. 1937 Vuorineuvos UPM-Kymmene Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1997 alkaen	1997	1999
Bengt Braun , s. 1946 Toimitusjohtaja Tidnings AB Marieberg Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1997 alkaen	1996	1998
Pirkko Alitalo , s. 1949 Sijoitusjohtaja Pohjola-yhtiöt	1997	1999
Matti Häkkinen , s. 1946 Varatuomari	1992	1997
Matti Järventie , s. 1950 Toimitusjohtaja Tekstiili- ja vaateusteollisuus ry	1997	1999
Yrjö Niskanen , s. 1932 Vuorineuvos UPM-Kymmene Oy:n hallituksen puheenjohtaja	1994	1997
Erkki Solja , s. 1954 Toimitusjohtaja Kiilto Oy	1995	1998

Hallitus 31.12.1996 saakka

Axel Cedercreutz , s. 1939 Teollisuusneuvos, vapaaherra Hallituksen puheenjohtaja 1992 - 1996		
Yrjö Niskanen , s. 1932 Vuorineuvos UPM-Kymmene Oy:n hallituksen puheenjohtaja Hallituksen varapuheenjohtaja 1995 - 1996		
Bengt Braun , s. 1946 Toimitusjohtaja Tidnings AB Marieberg		

Matti Häkkinen, s. 1946

Varatuomari

Olli Parola, s. 1934

Varatuomari

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n toimitusjohtaja 30.4.1996 saakka

Erkki Solja, s. 1954

Toimitusjohtaja

Kiilto Oy

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen tilikauden päättyessä.

Hallintoneuvosto

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Pauli Komi , s. 1936 Varatuomari Osuuspankkien Keskuspankki Oy:n pääjohtaja 31.12.1996 saakka Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	1990	1997
Tapio Aaltio , s. 1962 Diplomi-insinööri	1995	1997
Arjo Anttila , s. 1932 Tekn.toht. h.c.	1991	1999
Kari Asikainen , s. 1957 Toimittaja Henkilöstön edustaja	1994	1998
Ilmari Dunder , s. 1947 Varatuomari	1986	1999
Asko Haapaniemi , 1943 Offsetpainaja Henkilöstön edustaja	1990	1997
Sakari Haukka , s. 1939 Filosofian maisteri	1988	1998
Gustav von Hertzen , s. 1930 Vuorineuvos	1990	1998
Asmo Kalpala , s.1950 Pääjohtaja Tapiola-yhtiöt	1990	1998

Pentti Kivinen , s. 1943 Toimitusjohtaja Suomen Messut Osuuskunta	1990	1997
Esko Koivusalo , s. 1936 Filosofian maisteri	1988	1998
Matti Korhonen , s. 1939 Toimitusjohtaja Metsäteollisuus ry	1995	1999
Jonas Nyström , s. 1951 Varatoimitusjohtaja Tidnings AB Marieberg	1996	1999
Timo Peltola , s. 1946 Toimitusjohtaja Huhtamäki Oy	1993	1998
Matti Peltonen , s. 1929 Professori	1981	1997
Heikki Pentti , s. 1946 Hallituksen puheenjohtaja Lemminkäinen Oy	1993	1998
Kirsti Pohjonen , s. 1946 Toimittaja Henkilöstön edustaja	1994	1999
Jukka Rantala , s. 1951 Toimitusjohtaja Pohjola, Suomi-Salama, Eurooppalainen	1994	1997
Jarmo Raveala , s. 1959 Arkkitehti	1990	1998
Antero Siljola , s. 1942 Pääjohtaja Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY	1993	1998
Seppo Toikkonen , s. 1929 Eläinlääkintöneuvos	1990	1999

Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Tampereen teknillisen korkeakoulun rehtori Timo Lepistö kuolemaansa 10.12.1996 saakka. Toimitusjohtaja Bengt Braun erosi hallintoneuvostosta tultuaan valituksi Aamulehti-yhtymän hallitukseen 5.3.1996. Toimitusjohtaja Matti Järventie ja vuorineuvos, UPM-Kymmene Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja Tauno Matomäki erosivat hallintoneuvostosta tultuaan valituiksi Aamulehti-yhtymän hallitukseen 1.1.1997 alkaen.

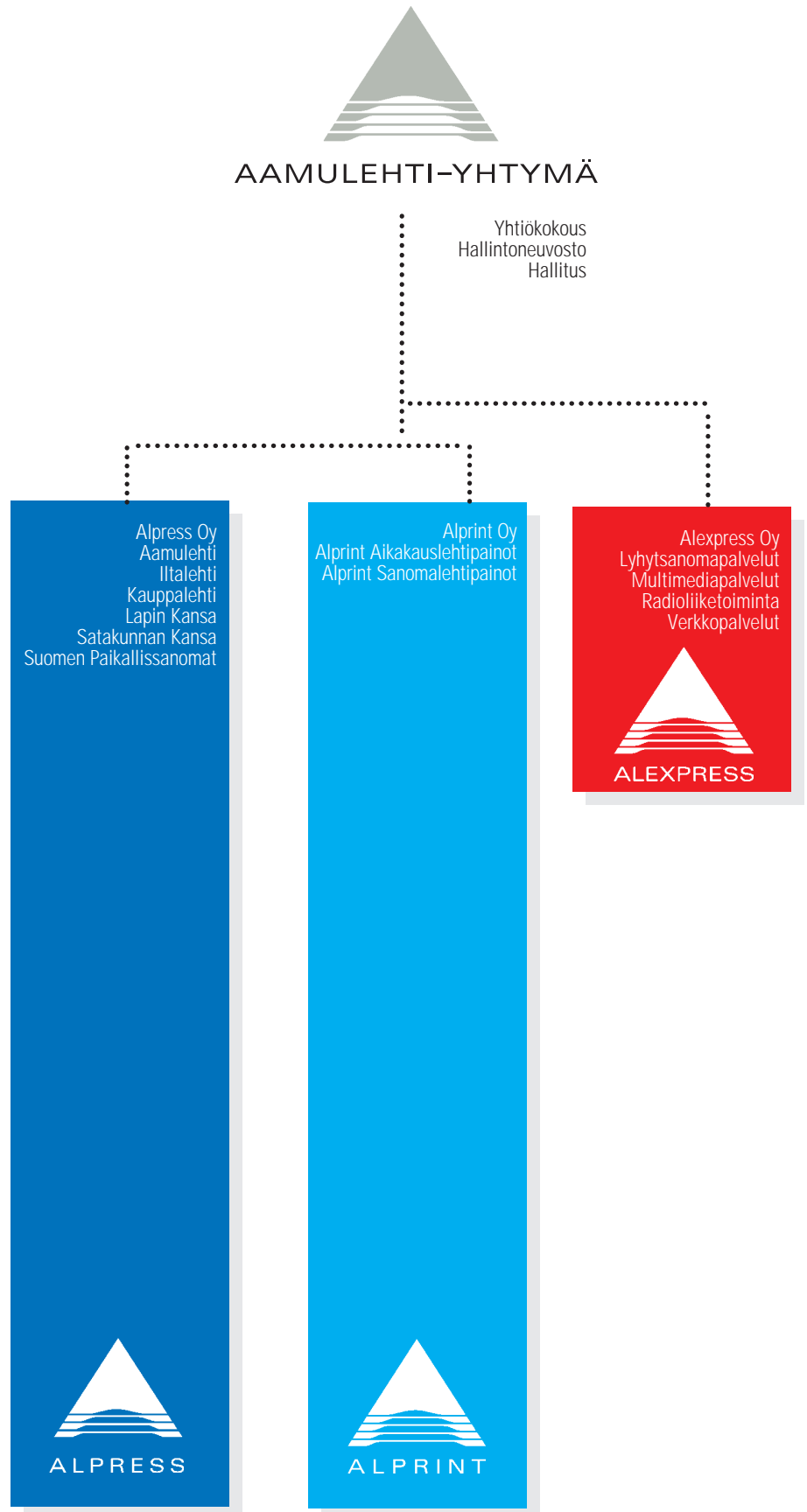
Hallintoneuvoston jäsenten tehtävät lakkaavat vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinaiset tilintarkastajat

KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö
Mauri Palvi, taloustieteen maisteri, KHT

Varatilintarkastajat

Aimo Hukkamäki, kauppatieteen maisteri, KHT
Matti Sulander, taloustieteen maisteri, KHT
Seppo Suuripää, taloustieteen maisteri, KHT



Aamulehti-yhtymä Oy

Pääkonttori
Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax (03) 266 6840
Toimitusjohtaja Matti Packalén

Helsinki
Aleksanterinkatu 9, Helsinki
Postiosoite: PL 140, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 507 8555

1.5.1997 alkaen
Eteläesplanadi 14, Helsinki
Postiosoite: PL 140, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 507 8555

Vantaa
Vetotie 3, Vantaa
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 507 8555

Alpress

Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax (03) 266 6840
Liiketoimintaryhmän johtaja Heikki Saraste

Alpress Oy

Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax (03) 266 6840
Toimitusjohtaja Heikki Saraste
Talousjohtaja Pirjo Laine

Kustannus Oy Aamulehti

Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax
(03) 266 6840, hallinto
(03) 266 6185, päätoimittaja
(03) 266 6259, toimitus
(03) 266 6199, mielipiteet, ajankohtaiset
(03) 266 6189, urheilu
(03) 266 6606, ilmoitukset
Toimitusjohtaja Heikki Saraste
Päätoimittaja (vastaava) Hannu Olkinuora

Helsingin toimitus
Aleksanterinkatu 9, 00100 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 175 390

Valkeakosken aluekeskus
Valtakatu 12, 37600 Valkeakoski
Puh. (03) 584 2370
Telefax (03) 584 2780

Oriveden aluekeskus
Keskustie 41 B 19, 35300 Orivesi
Puh. (03) 335 7188
Telefax (03) 335 7019
Puh. ja telefax (03) 474 7367, Mänttä
Puh. ja telefax (03) 475 5208, Virrat

Pohjois-Satakunnan aluekeskus
Viinikanrinne 1 A 5, Parkano
Postiosoite: PL 47, 39701 Parkano
Puh. (03) 448 0250
Telefax (03) 448 2011

Tampere ja naapurit
Kuninkaankatu 30 B, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6177
Telefax (03) 266 6178

Vammalan aluekeskus
Puistokatu 28, 38200 Vammala
Puh. (03) 511 2382, 514 1406
Telefax (03) 514 2048

Kustannusosakeyhtiö Iltalehti

Postiosoite: PL 372, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 721
Toimitusjohtaja Heikki Saraste
Päätoimittaja (vastaava), kustantaja
Pekka Karhuvaara

Toimitus:
Aleksanterinkatu 9, Helsinki
Telefax (09) 174 313
Markkinointi: Vetotie 3, Vantaa
Telefax
(09) 507 8674, mediamarkkinointi
(09) 566 1326, lehtimarkkinointi
(09) 566 5562, myyntipalvelu

Kustannusosakeyhtiö Kauppalehti

Postiosoite: PL 189, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 81
Toimitusjohtaja Heikki Saraste
Päätoimittaja (vastaava), kustantaja
Lauri Helve

Toimitus:
Aleksanterinkatu 9, Helsinki
Telefax (09) 5078 419, (09) 660 383
Levikki- ja mediamarkkinointi:
Vetotie 3, Vantaa

Telefax
(09) 507 8675, 566 5940,
507 8683, mediamarkk.
(09) 507 8040, levikkimarkk.

Lapin Kansa Oy

Lapin Kansa
Veitikantie 2-8, 96100 Rovaniemi
Puh. (016) 320 011
Telefax
(016) 320 0234, hallinto
(016) 320 0345, toimitus
(016) 320 0228, ilmoitukset
Toimitusjohtaja Heikki Ollila
Päätoimittaja Heikki Tuomi-Nikula

Aluetoimistot:
Hallituskatu 1, 98100 Kemijärvi
Puh. (016) 812 924
Telefax (016) 812 950

Valtatie 33, 99100 Kittilä
Puh. (016) 642 103
Telefax (016) 642 102

Ojennustie 3, 99600 Sodankylä
Puh. (016) 611 686
Telefax (016) 612 848

Inarintie 34, 99870 Inari
Puh. (016) 671 509
Telefax (016) 671 508

Kyllintie 2, 95700 Pello
Puh. (016) 513 901
Telefax (016) 513 998

Posiontie 47, 97900 Posio
Puh. (016) 372 1228
Telefax (016) 372 1970

Uusi Rovaniemi
Pekankatu 8, 96200 Rovaniemi
Puh. (016) 342 0831
Telefax (016) 346 202
Päätoimittaja Taru Salo

Satakunnan Kirjateollisuus Oy

Satakunnan Kansat

Valtakatu 12, Pori
Postiosoite: PL 58, 28101 Pori
Puh. (02) 6228111
Telefax

(02) 622 8392, toimitus
(02) 622 8117, levikki
(02) 6228 169, ilmoitukset
(02) 622 8119, yleisöilmoitukset

Toimitusjohtaja Tuomo Saarinen
Päätoimittaja (vastaava) Erkki Teikari

Porin Sanomat
Valtakatu 12 E, Pori
Postiosoite: PL 57, 28101 Pori
Puh. (02) 622 8260
Telefax (02) 622 8252
Päätoimittaja Markku Kontto

Suomen Paikallissanomat Oy

Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 362, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax (03) 266 6355
Toimitusjohtaja Jorma Valkama

Harjavallan Seutu
Harjavallankatu 23, 29200 Harjavalta
Puh. (02) 674 1990
Telefax (02) 674 1744
Päätoimittaja Lea Merilahti

Kankaanpään Seutu
Linnankatu 1, 38700 Kankaanpää
Puh. (02) 572 2441
Telefax (02) 572 2445
Päätoimittaja Pekka Hyytinen

Koillis-Häme
Säterintie 16, Jämsä
Postiosoite: PL 5, 42101 Jämsä
Puh. (014) 717 6200
Telefax (014) 718 029
Päätoimittaja Kari Juutilainen

Koillis-Lappi
Hallituskatu 1, Kemijärvi
Postiosoite: PL 19,
98101 Kemijärvi
Puh. (016) 813 901, 813 902, 813 903, konttori
813 904, 813 905, toimitus

Telefax (016) 812 525
Päätoimittaja Henna Jartti

Kurun Sanomat
Suittilahdentie 1, Kuru
Postiosoite: PL 25, 34301 Kuru
Puh. (03) 473 3432, 473 7277
Telefax (03) 473 3680

Merikarvialehti
29900 Merikarvia
Puh. (02) 5511 272
Telefax (02) 5512 271
Päätoimittaja Veli-Matti Heinisuo

Nokian Uutiset
Välämäenkatu 23, Nokia
Postiosoite: PL 13, 37101 Nokia
Puh. (03) 341 2122
Telefax (03) 341 2455
Päätoimittaja Martti Jaatinen

Pyhäjokiseutu
Sampsankatu 1, Oulainen
Postiosoite: PL 1, 86301 Oulainen
Puh. (03) 479 5111
Telefax (03) 479 5125
Päätoimittaja Marjaana Knuutila

Raahelainen
Fellmaninpuistokatu 4, Raahe
Postiosoite: PL 12, 92101 Raahe
Puh. (08) 223 8855
Telefax (08) 222 200
Päätoimittaja Terttu Norio

Raahen Seutu
Fellmaninpuistokatu 4, Raahe
Postiosoite: PL 61, 92101 Raahe
Puh. (08) 222 830
Telefax (08) 220 702
Päätoimittaja Martti Nousiainen

Suur-Keuruu
Niilontie 1 1, Keuruu
Postiosoite: PL 31, 42701 Keuruu
Puh. (014) 773 111
Telefax (014) 772 819
Päätoimittaja Erkki Ihanainen

Uutismarkku
29600 Noormarkku
Puh. (02) 5480 700
Telefax (02) 5480 480
Päätoimittaja Riitta Pihlaja

Valkeakosken Sanomat
Postiosoite: Kirjaskatu 1, 37600 Valkeakoski

Puh. (03) 57171
Telefax (03) 571 7317
Päätoimittaja Pekka Walden

Alprint

Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 139, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 507 8505
Liiketoimintaryhmän johtaja Risto Takala

Alprint Oy

Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 139, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 566 1115
Toimitusjohtaja Risto Takala
Talousjohtaja Tapio Korpela

Alprint Aikakauslehtipainot Oy

Teerivuorenkatu 5, 33300 Tampere
Puh. (03) 266 6911
Telefax (03) 266 6955
Toimitusjohtaja Jussi Avellan

Markkinointi ja myynti
Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 564, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 8730
Telefax (09) 566 4758
(09) 507 8756, Venäjän osasto
Markkinointijohtaja Seppo Virtanen
Myyntijohtaja Erkki Harju

Alprint Rahola
Teerivuorenkatu 5, 33300 Tampere
Puh. (03) 266 6911
Telefax (03) 266 6955
Yksikönjohtaja Jussi Avellan

Alprint Tammisto
Sähkötie 1, Vantaa
Postiosoite: PL 126, 01511 Vantaa
Puh. (09) 870 2699
Telefax (09) 870 2930
Yksikönjohtaja Markku Antikainen

Alprint Hyvinkää
Niinistökatu 1, Hyvinkää
Postiosoite: PL 106, 05801 Hyvinkää
Puh. (019) 485 120
Telefax (019) 485 108
Yksikönjohtaja Pekka Sälpäkivi

Alprint Pori
Mikkonlantie 24, Pori
Postiosoite: PL 58, 28101 Pori

Puh. (02) 622 8100
Telefax (02) 622 8405
Yksikönjohtaja Kari Bärlund

Alprint Sarankulma
Patamäenkatu 7, Tampere
Postiosoite: PL 824, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6500
Telefax (03) 266 6367
Yksikönjohtaja Erkka Vuorinen

Alprint Lauttasaari
Särkiniementie 5 B, Helsinki
Postiosoite: PL 35, 00211 Helsinki
Puh. (09) 692 2544
Telefax (09) 692 4911
Yksikönjohtaja Erkka Vuorinen

Alprint Sanomalehtipainot Oy
Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 979, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 82
Telefax (09) 507 7258
Toimitusjohtaja Heikki Salonen
Kehitysjohtaja Juha Punnonen

Alprint Kaivoksela
Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 979, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 82
Telefax (09) 507 7258
Yksikönjohtaja Reijo Kuosmanen

Alprint Tampere
Patamäenkatu 7, Tampere
PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6600
Telefax (03) 266 6544
Yksikönjohtaja Timo Jokinen

Alprint Jämsä
Säterintie 16, Jämsä
Postiosoite: PL 9, 42101 Jämsä
Puh. (014) 717 6500
Telefax (014) 718 030
Yksikönjohtaja Juha Turunen

Alprint Oulainen
Sampsankatu 1, Oulainen
Postiosoite: PL 1, 86301 Oulainen
Puh. (08) 479 5211
Telefax (08) 479 5212
Yksikönjohtaja Asko Talvi

Alprint Valkeakoski
Kirjaskatu 1, Valkeakoski
Postiosoite: PL 113, 37601 Valkeakoski
Puh. (03) 577 5200

Telefax (03) 577 5211
Yksikönjohtaja Kauko Viljanen

Alprint Rovaniemi
Veitikantie 2-8,
96100 Rovaniemi
Puh. (016) 320 011
Telefax (016) 320 0265
Yksikönjohtaja Manne Salminen

Alprint Pori
Mikkolantie 24, Pori
Postiosoite: PL 58, 28101 Pori
Puh. (02) 622 8100
Telefax (02) 622 8405
Yksikönjohtaja Harri Aura

Alexpress

Vetotie 3, Vantaa
Postiosoite: PL 266, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 71
Telefax (09) 507 8877
Liiketoimintaryhmän vt. johtaja
Jaakko Nieminen

Alexpress Oy
Kuninkaankatu 30 B, Tampere
Postiosoite: PL 327, 33101 Tampere
Puh. (03) 266 6111
Telefax (03) 266 6481
Vt. toimitusjohtaja Jaakko Nieminen

Radiotoiminta
Yrjönkatu 11 A 5, Helsinki
Puh. (09) 507 7949
Telefax (09) 507 8949/myynti
(09) 507 7950/toimitus
Johtaja Jari Öystilä

Radio Alex Helsinki
Radio Kolme Oy
Yrjönkatu 11 A 5, Helsinki
Postiosoite: PL 125, 00101 Helsinki
Puh. (09) 507 7949
Telefax (09) 507 8949/myynti
(09) 507 7950/toimitus
Toimitusjohtaja Jari Öystilä

Radio Alex Oulu
Alexpress Oy
Kirkkokatu 31, Oulu
Puh. (08) 311 4894
Fax (08) 311 4893
Johtaja Jari Öystilä

Radio Moro

Tampereen Seudun Paikallislradio Oy
Hallituskatu 16, Tampere
Postiosoite: PL 55, 33201 Tampere
Puh. (03) 266 6100
Telefax (03) 266 6969
Toimitusjohtaja Jari Öystilä

Ruoveden aluetoimitus
Urhontie 4, 34600 Ruovesi
Puh. (03) 476 3349
Telefax (03) 476 3310

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@
aamulehti.mailnet.fi

Internet:
<http://www.aly.fi/>
<http://www.aamulehti.fi>
<http://www.iltalehti.fi>
<http://kauppalehti.fi>
<http://www.alprint.fi>
<http://www.alexpress.fi/moro>

Visuaalinen suunnittelu:
Pekka Loiri, Original Loiri Oy
Toteutus: Kaarina Lohikoski-Salo
Kuvat: Nykytaiteen Museon kokoelmat ja
Valokuvaaja Kaius Hedenström
Sivunvalmistus: Alprint Kaivoksela, 1997
Painopaikka: Alprint Sarankulma, 1997

Aamulehti-yhtymä Vuosikertomus 1996

