



AMER-YHTYMÄ
1996



SISÄLTÖ

	Sivu
Amer-yhtymä	3
Vuosi lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Toimialakatsaukset	
Urheiluvälineryhmä	6-13
Tupakkateollisuus	14
Time/system	15
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	16-21
Tuloslaskelma ja tase	22-25
Tilinpäätöksen liitetiedot	26-31
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	32
Tilintarkastuskertomus	33
Hallintoneuvoston lausunto	33
Osakkeet ja osakkeenomistajat ..	34-35
Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut	36
Viisivuotiskatsaus	37
Tunnuslukujen laskentaperusteet	38
Hallinto ja tilintarkastus	39
Yhtymän organisaatio	40
Osoitteita	41-42

YHTIÖKOKOUS

Amer-yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 18.3.1997 klo 14.00 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, Mäkelänkatu 91.

OSINKO

Yhtiön selvästi tappiollisen tuloksen johdosta hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1996 ei jaeta osinkoa. Hallituksen ehdotus on sivulla 32.

OSAKEREKISTERI

Amer-yhtymä Oy:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään automaattisen tietojenkäsittelyn avulla osaksluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä. Osakkaan tulee hoitaa osoitteenmuutokset yms. osakkeenomistukseensa liittyvät asiat siinä arvo-osuusrekisterissä, jossa hänen arvo-osuustilinsä on.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Amer-yhtymä julkaisee tilikauden 1997 osavuositarkastuksen tammi-huhtikuulta 29.5. ja tammi-elokuulta 2.10. sekä tilinpäätöstiedotteen ja toimintakertomuksen helmikuussa 1998. Julkaisut ovat saatavissa suomeksi ja englanniksi, ja niitä voi tilata osoitteella Amer-yhtymä Oy, Viestintä, PL 130, 00601 Helsinki tai puhelimitse (09) 7577 309.



Wilson®

Time/system

AMER-YHTYMÄ

Amer-yhtymän liiketoiminta perustuu vahvoihin kansainvälisiin tuotemerkkeihin. Monialayhtiönä tunnetun Amerin toimintoja on viime vuosina karsittu, ja urheiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteet ovat nyt selkeästi yhtymän toiminnan painopistealue. Ne muodostavat kuluvana vuonna noin 80 % liikevaihdosta. Yhtymän omista tuotemerkeistä tunnetuimpia ovat Wilson, Atomic ja Oxygen. Urheiluvälineryhmän lisäksi yhtymään kuuluvat Suomen suurin savukkeiden valmistaja Amer-Tupakka sekä suunnittelujärjestelmiä valmistava ja markkinoiva Time/system.

Yhtymän strategian perustana ovat vahvat, luotettavat merkkituotteet, joihin kuluttaja haluaa samaistua. Urheiluvälineryhmä tuottaa innovatiivisia, suoritusta parantavia välineitä, jotka suunnataan ensisijaisesti tavalliselle kuluttajalle. Huippu-urheilijoiden panos välineiden tuotekehityksessä on kuitenkin tärkeä; parhaat välineet kehitetään yhteistyössä heidän kanssaan, heidän asiantuntemuksensa ja kokemuksensa avulla.

Olellainen osa strategiaa on myös eri urheilulajien runsaus. Yhtymän portfolioissa ovat kesä- ja talvilajit, sisä- ja ulkolajit sekä perinteiset ja ns. trendilajit. Samalla kun useat lajit tarjoavat kuluttajalle runsaasti vaihtoehtoja, ne tekevät yhtymästä merkittävän tavarantoimittajan ja edesauttavat pitkäaikaisten liikesuhteiden syntymisessä urheiluvälinekauppiaiden kanssa. Myös sijoittajan kannalta katsottuna lajien runsaus on vahvuus; ne tasapainottavat toimintaa ja vähentävät siten riippuvuutta mm. sääolosuhteista.

Amer-yhtymä Oy perustettiin vuonna 1950. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin vuonna 1977 ja Lontoon pörssiin vuonna 1984. Pörssiyhtiönä Amer pyrkii tarjoamaan osakkeenomistajilleen hyvän tuoton ja maksamaan osinkoina kolmanneksen yhtymän vuosituloksesta. Liiketoiminnan kannattavuuden merkittävä parantaminen on yhtymän lähivuosien tavoite.

OXYGEN

Marlboro

ATOMIC

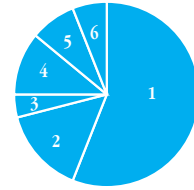
VUOSI LYHYESTI

• Amer-yhtymän tulos oli tappiollinen; tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä oli 234 milj. mk (140 milj. mk voittoa vuonna 1995). Osakekohdainen oikaistu tulos oli 7,40 mk tappiollinen (3,10 mk voitollinen).

• Yhtymän rakennemuutos jatkui. Päättyneen vuoden aikana luovuttiin kokonaan autojen maahantuonnista ja siihen liittyvistä toiminnoista. Myös pitkään tappiota tuottaneen MacGregor Golf Companyn myynnistä päätettiin viime vuoden aikana.

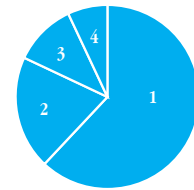
• Wilsonilla aloitettiin tervehdyttämistoimet, joilla parannetaan erityisesti yhtiön golf- ja joukkueurheiludivisioonien kannattavuutta sekä sopeutetaan toiminta vastaamaan markkinatilannetta.

LIKEVAIHDON %-OSUUDET 1996



1 WILSON 56 %
2 ATOMIC 15 %
3 MACGREGOR 4 %
4 AUTORYHMÄ 11 %
5 TUPAKKATEOLLISUUS 8 %
6 TIME/SYSTEM 6 %

LIKEVAIHDON %-OSUUDET 1997



1 WILSON 62 %
2 ATOMIC 20 %
3 TUPAKKATEOLLISUUS 11 %
4 TIME/SYSTEM 7 %

AVAINLUKUJA milj. mk

	1996	1995	Muutos %
Liikevaihto	4.958	6.166	-20
Ulkomaan myynti	4.055	3.952	3
Liiketappio/-voitto	-120	263	
% liikevaihdosta	-	4,3	
Tappio/Voitto ennen veroja ja satunnaisia eriä	-234	140	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,3	5,9	
Tulos/osake, mk	-7,4	3,1	
Osinko/osake, mk	- ¹⁾	3,0	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-7,2	2,6	
Omavaraisuusaste, %	44	47	
Henkilöstö tilikauden lopussa,	4.667	5.137	
josta ulkomailla	4.251	4.569	

¹⁾ Hallituksen ehdotus
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Amer-yhtymän vuonna 1995 alkanut negatiivinen tuloskehitys jatkui päättyneen vuoden aikana. Vuoden 1996 selvästi tappiollinen tulos johtuu urheiluvälineryhmän operatiivisen toiminnan kannattamattomuudesta, heikentyneestä tuloskehityksestä yhtymän muilla toimialoilla sekä kertaluontoisista kuluista.

Yhtymän kokemat tilanteet, johtajavaihdokset, omistuskysymys sekä kansainvälisen urheiluvälinebisneksen ongelmat, eivät myöskään ole olleet heijastumatta tulokseen aikana, jolloin yhtymä on muutenkin käymässä läpi isoa rakenteellista muutosta.

Viime syksynä, lyhyen ja intensiivisen analyysijakson jälkeen, aloitettiin yhtymän saneeraus- ja muutosprosessi. Koska ongelmat ovat laaja-alaisia, tarvitaan useampi vuosi ennen kuin tavoitteet saavutetaan.

Monia toimenpiteitä on jo tehty. Näkyvimpiä ovat olleet kustannustasojen leikkaukset mm. Wilsonin keskushallinnossa ja golfdivisioonassa, joista irtisanottiin yhteensä yli kolmesataa henkilöä viime vuoden aikana. Nämä ovat toimenpiteitä, joilla pyritään lyhyessä ajassa parantamaan yrityksen kannattavuutta ja luomaan pohjaa tuleville toimenpiteille.

Tärkein työ on kuitenkin tehty itse muutoksessa ja strategisessa suuntauksessa. Autoryhmä on myyty, samoin kannattamaton MacGregor Golf Company, jonka



tuotteet olivat lisäksi päällekkäisiä Wilsonin golftuotteiden kanssa.

Yhtymän kaikille toimialoille, Amer-Tupakka ja Time/system mukaan luettuina, on luotu selkeät strategiat ja tavoitteet sekä lyhyelle että keskipitkälle aikavälille. Myös miehitystä on vaihdettu urheiluvälineryhmän ylimmässä johdossa.

Urheiluvälineryhmässä Wilson, Atomic ja Oxygen ovat tuotemerkit, joihin panostetaan. Avainpaikoilla ovat nyt alan tuntevat ja sillä menestyksellisesti toimineet johtajat.

Sekä Wilsonin että Atomicin organisaatiot ovat uuden strategian mukaisesti sitoutuneet panostamaan ns. premium-tuotteisiin, jotka suunnataan tavallisille kuluttajille ja joiden innovatiivisuus auttaa heitä parantamaan suoritustaan. Kauppiaskunnalle, joka on monessa subteessa merkittävässä asemassa kuluttajan ja valmistajan välissä, tarjoutuu mahdollisuus pitkäaikaiseen ja monipuoliseen liikesuhteeseen yhtymän kanssa. Tarjolla on laaja urheilulajien portfolio, joka kattaa talvi- ja kesälajit, sisä- ja ulkopelit sekä perinteiset ja ajankohtaiset trendilajit.

Amer-yhtymä toimii tulevaisuudessakin merkkitarvaiden parissa ja aloilla, joiden painopiste on urheilussa ja vapaa-ajassa. Toiminnan uudet suuntalinjat sekä strategiapuolelle laajennettu keskusjohdon ohjaus- ja valvontajärjestelmä antavat myös osakkeenomistajille aiempaa hallitun riskinoton sekä kilpailukykyisen tuoton pidemmällä aikavälillä.

Vuosi on vaatinut paljon yhtymän henkilökunnalta, joka on kuitenkin rohkeasti jaksanut tehdä työtä ja ansaitsee siitä kiitoksen. Laivaahan ei käännetä hetkessä, aikaa kuluu muutama vuosi. Olen kuitenkin varma, että Amer-yhtymän henkilökunta ympäri maailmaa on jatkossakin valmis antamaan parhaan mahdollisen panoksensa, jotta yhtymä kehittyy ja omistajien sijoitukset tuottavat.

Roger Talermo

AVAINLUKUJA

mmk	1996	1995	Muutos
LIKEVAIHTO	3.738	3.597	4%
Wilson	2.816	2.714	4%
Atomic	735	674	9%
MacGregor	221	221	-
Sisäinen laskutus	-34	-12	
LIKETAPPIO/	-	-	-
VOITTO	-175	81	-
Wilson	-84	75	-
Atomic	-54	38	-
MacGregor	-37	-32	-
INVESTOINNIT	116	102	14%
Wilson	64	58	
Atomic	49	43	
MacGregor	3	1	
HENKILÖSTÖ	-	-	-
(keskim.)	4.245	4.457	-212
Wilson	3.049	3.254	-205
Atomic	1.005	996	9
MacGregor	191	207	-16

VUOSI LYHYESTI

- Urheiluvälineryhmän kannattavuus laski olennaisesti, ja ryhmän tulos oli tappiollinen. Huomattavimmat ongelmat olivat golfliiketoiminnassa ja Wilsonin joukkueurheiludivisioonassa.
- Myös Atomicin tulos oli tappiollinen. Vaikka myynti nousi, kannattavuus ei noussut odotetulle tasolle kertaluontoisten kustannusten johdosta. Japanin kaupassa oli vaikeuksia. Tulosta rasittavat myös solutuotantotajärjestelmän käyttöönotosta aiheutuneet ylimääräiset kustannukset.
- Wilsonin golfliiketoiminnan tervehdyttäminen aloitettiin vuoden jälkipuoliskolla. Loppuvuodesta myös päätettiin luopua MacGregor Golf Compagnystä ja keskittyä golfissa Wilson-tuotemerkkiin. Kauppa toteutui helmikuussa 1997.
- Wilsonin tennisdivisioona menestyi edelleen hyvin; maailmanlaajuisesti Wilson on tennismailojen johtava merkki, tennispalloissa yhtiö on toisella sijalla.
- Oxygen-tuotteiden myynnin kasvu jatkui.

WILSON

Wilson Sporting Goods Co. on yksi maailman johtavia tennis-, golf- ja joukkueurheiluvälineiden valmistajia. Yhtiön strategiana on kehittää innovatiivisia, suoritusta parantavia välineitä tavalliselle kuluttajalle.

YLEISKATSAUS

Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tyynenmeren alueella ja Euroopassa urheiluvälinemarkkinat kasvoivat hitaasti. Japanissa kysyntä supistui edelleen. Myös Wilson lisäsi myyntiään Euroopassa, eteläisen Tyynenmeren alueella ja Etelä-Amerikassa. Yhdysvalloissa ja Kanadassa yhtiön myynti sen sijaan supistui ja pysyi Japanissa edellisen vuoden tasolla.

Wilsonin liikevaihto, joka sisältää myös rojalititlot, oli 2.816 milj. mk. Valuutoissa liikevaihto nousi 2 %, markoissa 4 %. Yhtiön kannattavuus laski merkittävästi vuodesta 1995 ja tulos oli tappiollinen. Korkeamman hintaluokan golfmailojen ja -pallujen myynnissä ongelmat jatkuivat. Myös joukkueurheiludivisioonan peliasuja ja baseball-tuotteita myytiin odotettua vähemmän, ja niiden kannattavuus heikkeni oleellisesti. Japanissa myynti ja kannattavuus laskivat myös huomattavasti; jeni heikkeni ja golf-tuotteiden myynti supistui kiinteiden kustannusten pysyessä kuitenkin korkeina.

Wilsonin tennisvälineiden myynnin nousu sensijaan jatkui maailmanlaajuisesti.

Lisenssillä valmistettuja Wilsonin

urheilu- ja vapaa-ajan asuja myytiin kaikkiaan yli 250 milj. US-dollarin arvosta eri puolilla maailmaa.

Yhtiön johdossa tehtiin vuoden aikana useita muutoksia, ja vastuuajoa uudistettiin. Elokuussa Wilsonin johtajaksi nimitettiin tennisdivisioonan johtaja Jim Baugh, jolle raportoivat golf-, tennis- ja joukkueurheiludivisioonat sekä markkina-alueet Eurooppaa ja Japania lukuunottamatta.

Syyskuussa yhtiön pääkonttorin toimintoja karsittiin ja henkilökuntaa supistettiin pääkonttorin ohella myös golf- ja joukkueurheiludivisioonissa. Vuoden 1996 aikana Wilsonin henkilökunta väheni kaikkiaan 525 henkilöllä. Uudelleenorganisoinnista siihen

liittyvine varasto- ja tuote- linjatarkistuksineen syntyi kaikkiaan 124 milj.



Tennisammattilaisten maailmanlistan ykkösen Steffi Graf pelasi uudella Wilson Pro Staff 7.5-mailalla voittaessaan Ranskan avoimet, Wimbledonin ja US Openin tennisturnaukset.

Wilsonin Sledge Hammer 2.8 Stretch oli myydyin tennismaila Yhdysvalloissa vuonna 1996.



Wilson on ollut US Open -tennisturnauksen virallinen pallo vuodesta 1979.

markan kertaluontoiset kustannukset. Tilikauden aikana perustettiin myyntiyhtiöt Koreaan ja Thaimaahan.

Wilsonin 64 milj. markan investoinneista merkittävä osa liittyi golf-pallotehtaan automatisointiin Humboldtissa Tennesseessä sekä tietojenkäsittelyjärjestelmän uudistamiseen Euroopassa.

TENNIS

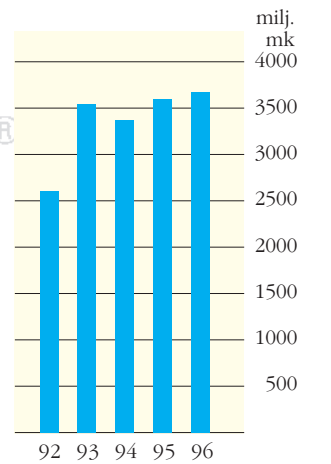
Yhdysvalloissa tennisvälineiden kysyntä kasvoi tilikauden aikana. Sitä edesauttoivat osaltaan uudentyyppiset, aiempaa pidempivartiset mailat, jotka kuluttajat ottivat innostuneina vastaan. Lajin yleinen kasvu sekä Wilsonin markkinaosuuden nousu Yhdysvalloissa vauhdittivat divisioonan liikevaihtoa, joka kasvoi valuutoissa kaikkiaan 19 %.

Wilson oli maailmanlaajuisesti tenniksen ykkösmerkki. Tennismailoissa,

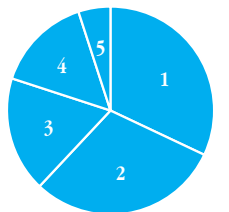
John Daly käyttää Staff Titanium draiveria, Staff RM -rautamailoja ja Wilsonin 8802 putteria sekä Staff Titanium Spin -palloja.



LIKEVAIHTO

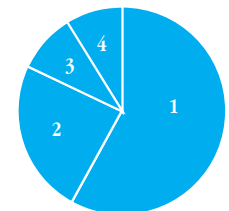


LIKEVAIHDON JAKAUMA 1996



- 1 GOLF 32 %
- 2 TENNIS 30 %
- 3 JOUKKUEURHEILU 18 %
- 4 TALVIURHEILUVÄLINEET 14 %
- 5 RULLALUISTIMET 6 %

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1996



- 1 POHJOIS-AMERIKA 58 %
- 2 EUROOPPA 24 %
- 3 JAPANI 9 %
- 4 MUUT 9 %

GOLF

Maaillanlaajuisesti golfvälineiden kysynnän kasvu oli edelleen vaatimatonta. Nousua oli nähtävissä Yhdysvalloissa ja Euroopassa, Japanissa kysyntä supistui.

Golfdivisioonan liikevaihto laski valuutoissa 10 % ja toiminta oli erittäin tappiollista. Korkeamman hintaluokan golfmailoja ja -palloja myytiin huomattavasti odotettua vähemmän, mutta kiinteät kustannukset pysyivät kuitenkin korkeina Yhdysvalloissa. Tappiota kasvattivat myös kertaluontoiset kustannukset, joita syntyi toimintojen uudelleenjärjestelystä sekä metallipuumailojen loppuunmyynnistä.

Golfdivisioonan ongelmat Yhdysvalloissa ovat heijastuneet myös Wilsonin golf tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen muissa maissa; markkinoille ei pystytty tuomaan riittävästi ja ajallaan uusia kilpailukykyisiä tuotteita.

Syyskuussa yhtiö esitteli uudet, kalliimman hintaluokan Staff Titanium -golf pallot, jotka markkinoidaan rajoitetun jakeluketjun kautta. Uusien pallojen toimitukset alkavat keväällä 1997. Lokakuussa lanseerattiin uudet



Wilsonin sopimuspelaajiin kuuluu myös Vijay Singh, joka käyttää Wilsonin Staff RM -rautamailoja.

golfbagit. Tammikuussa 1997 esiteltiin uudet Staff FS -rautamailat, jotka pohjautuvat uudentyyppiseen, mailan kiertojäykkyyttä lisäävään Fat Shaft -varsiteknoologiaan. Samaan aikaan tuotiin markkinoille myös uudet Staff Titanium -puumailat. Sekä uusia rautamailoja on rajoitetusti saatavissa kuluvana vuonna.

Golfdivisioonan tervehdyttämisohjelma käynnistettiin tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla. Ohjelman avulla supistetaan kiinteitä kustannuksia ja luodaan entistä tuote- ja asiakaslähtöisempi organisaatio.

Uuden strategian mukaisesti myös golfdivisioona kehittää tavalliselle kuluttajalle suunnattuja ja suoritusta parantavia tuotteita ja keskittyy myynnin lisäämisen sijasta kannattavuuden parantamiseen. Tuotteissa pääpaino on ensisijaisesti golfpaloissa, joissa Wilson on yksi maailman johtavista valmistajista runsaan 8 %:n markkinaosuudella. Yhdysvalloissa markkinaosuus on 15 %.

Kustannusleikkauksista huolimatta golfmailojen ja -palojen tutkimus- ja tuotekehityskulut pidetään edellisen vuoden tasolla, jotta varmistetaan vastaisuudessa uusien, innovatiiv-

visten tuotteiden lanseeraukset. Wilson pitää valikoimissaan edelleen kaikki golfin tuotelinjat: pallot, mailat, bagit ja muut golfvarvikkeet. Vain eräitä kannattamattomia tuotteita karsitaan tuotannosta.

Tunnetuista ammattilaisista Wilsonin välineillä pelasivat mm. John Daly, Vijay Singh ja Mark McCumber.

JOUKKUEURHEILU

Koripallon, amerikkalaisen jalkapallon ja peliasujen kysyntä kasvoi Yhdysvalloissa hieman. Baseballmarkkinat, jotka laskivat merkittävästi vuoden 1996 aikana, tasoittunevat alkaneena vuonna.

Baseballräpylöiden, peliasujen ja amerikkalaisten jalkapallojen ennakoitua pienempi myynti Yhdysvalloissa

vaikutti myös Wilsonin joukkueurheiludivisioonan liikevaihtoon, joka laski valuutoissa 7 %. Liiketoiminta oli tappiollista; ongelmia oli lähinnä peliasujen myynnissä.

Yhtiö säilytti kuitenkin vahvan asemansa kaikissa joukkueurheilulajeissa Yhdysvalloissa. Wilsonin markkinaosuus amerikkalaisessa jalkapallossa on 68 %, koripallossa 23 % ja baseballräpylöissä 23 %.

Marraskuussa yhtiö allekirjoitti sopimuksen Los Angeles Dodgersien syöttäjän Hideo Nomon kanssa, ja hänen nimeään kantava baseballtuotelinja lanseerattiin Japanissa kuluvan vuoden tammikuussa.

Uutuustuotteita olivat mm. Jet Evolution -koripallo sekä lentopallon ammattilaisliigan (Association of Volleyball Professionals) nimeä kanta-

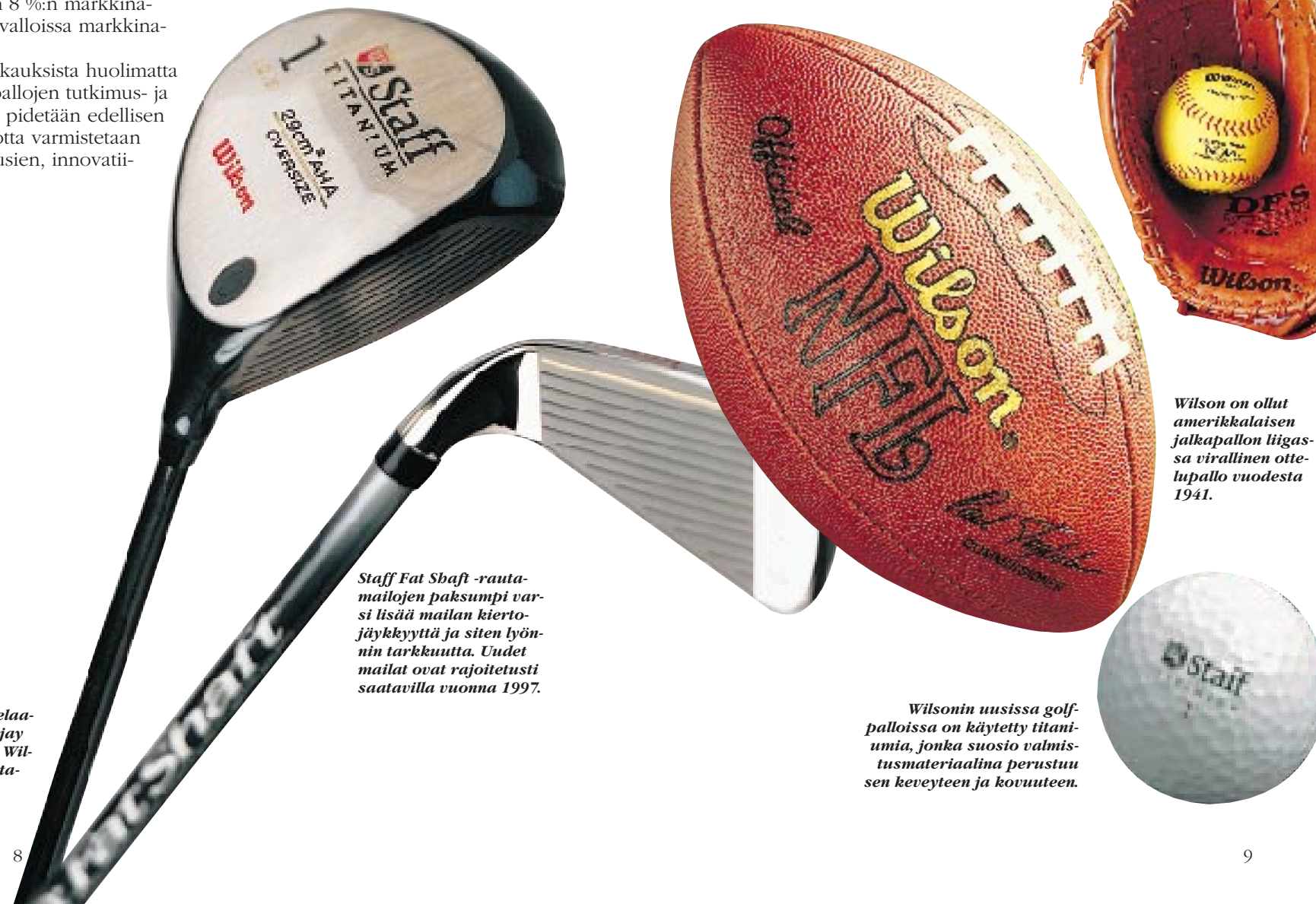
vat uudet AVP-lentopallot.

Wilsonin välineillä pelaavia ammattilaisurheilijoita ovat mm. koripalloilijat Michael Jordan, Grant Hill ja Penny Hardaway sekä baseballpelaajat Gregg Maddux, Barry Larkin ja Barry Bonds.



NBA:n huippupelaaja Penny Hardaway oli USA:n miesten joukkueen mukana voittamassa kultamitalin Atlantan olympialaisissa.

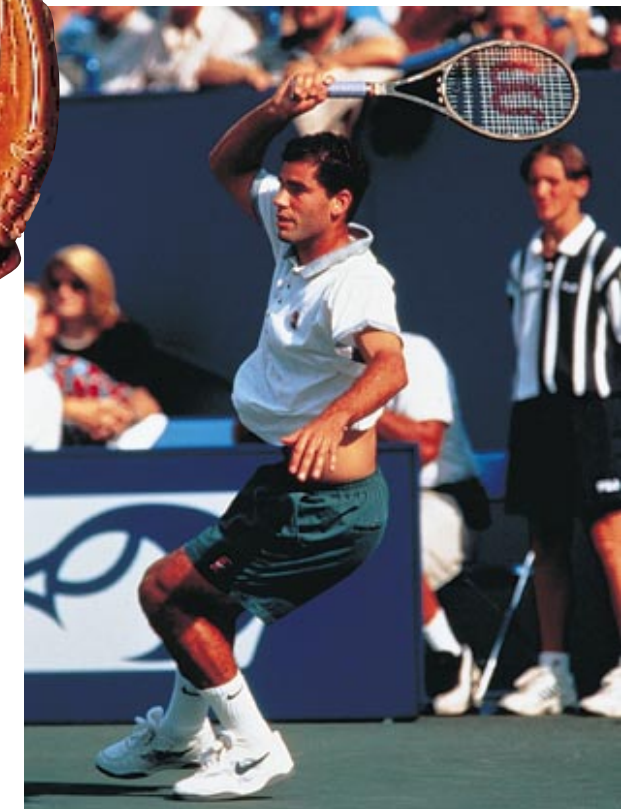
A2000-sarjan baseballräpylä tulee vuonna 1997 olleeksi 40 vuotta markkinoilla. Se on eniten myyty räpylä koko baseballin historiassa.



Staff Fat Shaft -rautamailojen paksumpi varsi lisää mailan kiertojäykkyyttä ja siten lyönnin tarkkuutta. Uudet mailat ovat rajoitetusti saatavilla vuonna 1997.

Wilson on ollut amerikkalaisen jalkapallon liigassa virallinen ottelupallo vuodesta 1941.

Wilsonin uusissa golfpaloissa on käytetty titaniunia, jonka suosio valmistusmateriaalina perustuu sen keveyteen ja kovuuteen.



Pete Sampras oli viime vuonna neljättä kertaa peräkkäin maailman paras tennispelaaja. Hänen mailansa on Wilson.

UUODEN 1997 NÄKYMÄT

Wilsonin lajien, tenniksen, golfin ja joukkueurheilulajien, maailmanmarkkinoiden arvioidaan olevan tasaiset tai kasvavan jonkin verran. Japanin markkinoiden odotetaan edelleen olevan vaikeat.

Wilsonin ensisijaisena tavoitteena on parantaa golf- ja joukkueurheiludivisioonsa sekä Japanin liiketoimintojen kannattavuutta. Uudelleenjärjestelyillä supistetaan huomattavasti nykyisiä kiinteitä kustannuksia.

Tulevaisuudessa kilpailukykyä nostavat uudet, suoritusta parantavat tuotteet, jotka suunnataan ensisijaisesti tavalliselle kuluttajalle. Uuden strategian mukaisesti yhtiö keskittyy myynnin lisäämisen sijasta kannatta-

vuuden parantamiseen. Entistä suurempaa huomiota kohdistetaan myös brandingiin, Wilson-tuotemerkin johdonmukaiseen ja yhtenäiseen käyttöön. Markkinoinnissa yhtiö panostaa toimenpiteisiin, jotka suunnataan aktiivikuluttajiin ja edelläkävijöihin. Nykyisistä tuotelinjoista karsitaan pois kannattamattomat tuotteet.

Wilsonin liikevaihto pysynee vuoden 1996 tasolla. Kannattavuuden sen sijaan arvioidaan paranevan merkittävästi.

ATOMIC

Atomic valmistaa ja markkinoi Atomic- ja Dynamic-merkkisiä laskettelu- ja hiihtovälineitä sekä Oxygen-merkkisiä lumilautoja ja in-line-rullaluistimia. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös Koflach-merkkiset vuorikiipeily- ja vaelluskengät sekä Ess-merkkiset laskettelusiteet.

VUOSI LYHYESTI

- Atomicin tulos oli tappiollinen. Myyntimäärät laskivat Japanissa.
- Uusi leikkaava carving-suksi valtasi markkinoita ja tämän ns. tiimalasi-suksen kysyntä kasvoi voimakkaasti. Atomicin uusi Betacarv-mallisto menestyi hyvin.
- Oxygen-tuotteiden osuus Atomicin liikevaihdosta nousi yli 40 %:iin.

YLEISKATSAUS

Atomicin liikevaihto oli 735 milj. mk (1.694 milj. Itävallan shillinkiä). Kasvu, 9 %, syntyi pääosin in-line -rullaluistinten ja lumilautojen myynnin lisäyksestä. Vaikka myynti nousi, kannattavuus ei kuitenkaan noussut odotetulle tasolle kertaluontoisten kustannusten johdosta, ja yhtiön tulos oli tappiollinen. Liiketappio oli 54 milj. mk.

Suksien myyntimäärien laskuun vaikutti ensisijaisesti markkinoiden olennainen supistuminen Japanissa, missä kauppiat purkivat varastojaan. Myös suksien keskihinnat laskivat Japanissa. Lisäksi tilikauden täydennystoimitukset olivat selkeästi pienemmät kuin edellisenä vuonna, jolloin realisoitiin Atomicin vanhaa varastoa.

Atomicin yhtenä tavoitteena oli lisätä in-line -rullaluistinten osuutta yhtiön liikevaihdosta, joka on voimakkaasti talviolosuhteista riippuvainen, ja siinä onnistuttiin: Oxygen-rullaluistinten osuus nousi lähes 30 %:iin.

Altenmarkkin tehtaan modernisointi saatiin päätökseen. Siirtyminen solutuotantoon aiheutti kuitenkin alkuvuodesta ongelmia, jotka johtivat kohonneisiin palkkakustan-

laadun varmistamiseksi ja tuotteiden imagon vahvistamiseksi.

Atomicin investoinnit, 49 milj. mk, kohdistuivat pääosin tuotannon rationalisointiin ja uusien tuotteiden vaatimiin muutteihin.

LASKETTELU- JA MAASTOHIIHTOVÄLINEET

Lasketteluvälineiden kokonaismarkkinat supistuivat edelleen Japanissa, jossa on kolmannes koko maailman laskettelusuksimarkkinoista. Atomicin markkinaosuus korkeamman hintaluokan suksista nousi uuden Betacarv-suksimalliston ansiosta, mutta kokonaismyynti laski. Atomicin, Dynamic mukaan luettuna, markkina-asema laskettelusuksien toiseksi suurimpana merkinä on edelleen vankka; markkinaosuus on noin 13 %. Maailman laskettelusuksimarkkinat ovat runsaat 4 miljoonaa paria.

Atomicin uudet Betacarv-mallit menestyivät hyvin laskettelusuksien testeissä.

Yhtiön toinen suksimerkki Dynamic säilytti asemansa Ranskassa, jossa kilpailu on erittäin kovaa.

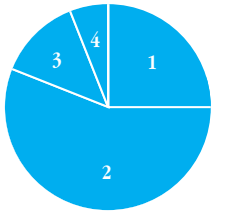
Maastohiihtovälineiden kysyntä pysyi tasaisena. Atomicin murtomaasuksia myytiin viimevuotista enemmän, ja niiden markkinaosuus oli noin 8 %. Murtomaasuksien kokonaismarkkinat ovat noin 1,5 miljoonaa paria.

Koflachin laskettelukengien myynti pieneni Japanin markkinoiden supistumisen johdosta.

Vuorikiipeily- ja vaelluskengät menestyivät edelleen hyvin. Koflachin muovinen vuorikiipeilykenkä oli edelleen omassa segmentissään markkinajohtaja.

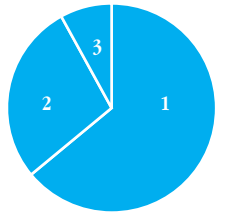
Atomicin kilpatalli menestyi kauden aikana hyvin. Kuuluisimpia nimiä ovat mm. alppihiihtäjät Lasse Kjus, Hans Knauss, Luc Alphand, Steve Locher, Josef Strobl ja Alexandra Meissnitzer, murtomaahiihtäjästä

ATOMICIN LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1996



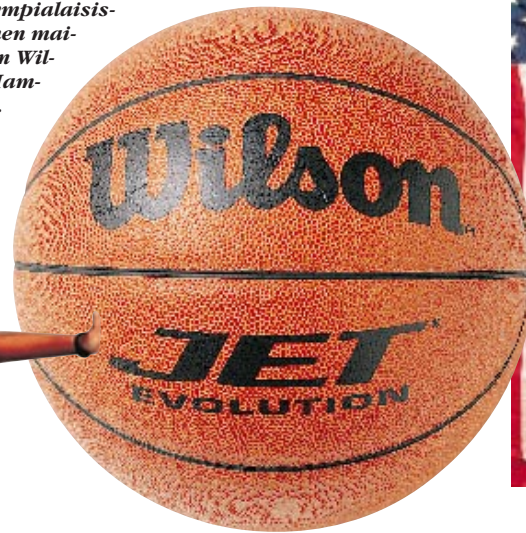
- 1 POHJOIS-AMERIikka 25 %
- 2 EUROOPPA 58 %
- 3 JAPANI 12 %
- 4 MUUT 5 %

LIKEVAIHDON JAKAUMA 1996



- 1 HIIHTOVÄLINEET 64 %
- 2 RULLALUUSTIMET 28 %
- 3 LUMILAUDAT 8 %

Lindsay Davenport voitti naisten sarjan kultaa Atlantan kesäolympialaisissa. Hänen mailansa on Wilsonin Hammer 6.2.



Vuoden 1996 koripallouutuus oli Jet Evolution, jonka valmistusteknologia ja uudet materiaalit parantavat pallon käsiteltävyyttä.



Wilsonin sopimus-pelaajiin kuuluva Sberyl Swoopes voitti Atlantassa naisten koripallon kultamitalin USA:n joukkueessa.



nuksiin vielä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Köflachin tehtaalla investoitiin uuteen muovikenkätuotantoon, jossa laskettelukengien valmistuksessa käytetään 2-komponenttimenetelmää. Tulokset ovat odotettavissa alkaneella tilikaudella, kun uusi Atomic-merkinen laskettelukengä tuodaan markkinoille.

Suksi- ja lumilautatuotannossa otettiin käyttöön uudet laatustandardit

Ljubov Egorova, Jari Isometsä ja Mika Myllylä, mäkihyppääjistä Janne Ahonen, Espen Bredesen ja Mika Laitinen sekä yhdistetyn Samppa Lajunen, Jari Mantila, Kenji Ogiwara ja Mario Stecher.

LUMILAUDAT

Lumilautojen kokonaismarkkinat kasvoivat edelleen. Kaikkiaan maailmassa myytiin noin 1,6 miljoonaa lautaa. Oxygen-lumilautojen myynti yli kaksinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna.

Itävallassa Oxygen on johtava lautamerkki. Tilikauden aikana markkinointia tehostettiin perustamalla mm. Oxygen kilpatali, joka menestyi hyvin maailmancupissa. Teamiin kuuluvat mm. freestyle Robin Nordblad, Werner Ebenbauer ja Jagna Marzculajtis sekä ratalaskussa Felix Stadler, Kenyon Robinson, Jason Onley ja Tanja Sendlhofer.

IN-LINE -RULLALUISTIMET

In-line -rullaluistinten kysyntä jatkui voimakkaana Euroopassa. Pohjois-Amerikassa kysyntä tasaantui. Kokonaismarkkinat nousivat 17 miljoonaan pariin. Valmistajien välinen kilpailu lisääntyi ja luistinten keskihinnat laskivat Yhdysvalloissa ja Saksassa, joka on Oxygenin tärkeä markkina-alue.

Oxygenin rullaluistimia myytiin edellisvuotista enemmän; toimitukset olivat yli 600.000 paria. Markkinaosuus keski- ja korkeamman hintaluokan luistimista vahvistui, ja Argon-malliston ansiosta Oxygenistä tuli yksi suosituimmista tuotemerkeistä erityisesti imago-tietoisten nuorten keskuudessa.

Oxygenin Raider-teamiin kuuluvat mm. Manuel Belleres, Matteo Attanasio, T. J. Webber ja Tasha Hudgson.

UUODEN 1997 NÄKYMÄT

Perinteisten laskettelusuksien markkinoilla myynnin arvioidaan supistuvan, mutta carving-suksien kysynnän arvioidaan vahvistuvan ja lisäävän yleensä lasketteluharrastusta. Myös Atomic laajentaa carving-suksiensa mallistoa, ja yhtiön myynti pysynee viime vuoden tasolla.

Atomic-suksien rinnalle lanseerataan keväällä täysin uusi Atomic-merkkinen laskettelukenkä, ja samalla hyödynnetään Atomicin vahvaa tuotemerkkiä markkinoinnissa ja mainonnassa.

Maastohiihtovälineiden kysynnän arvioidaan olevan tasaista, mutta Atomicin markkinaosuuden arvioidaan kasvavan. Yhtiö laajentaa murto-

mauksien valikoimansa kattamaan myös useamman eri hintaluokan.

Lumilautamarkkinat kasvavat edelleen Euroopassa. Myös Oxygen-lautojen myynnin arvioidaan nousevan. Oxygen tuo markkinoille uusia lautamalleja, joista osa perustuu uusittuun rakenteeseen ja osa uusiin materiaaleihin, esim. titaniumiin.

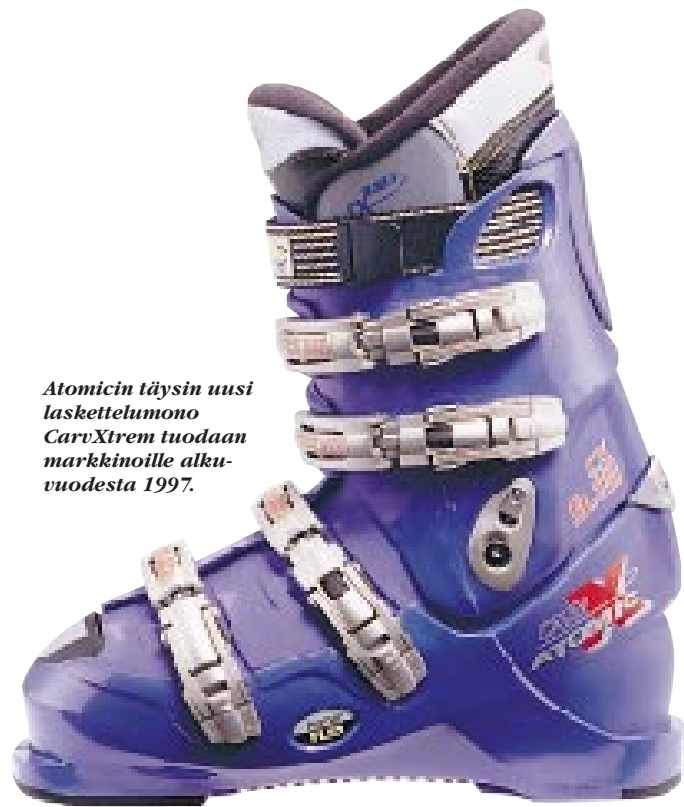
Rullaluistinten kysyntä laskee Yhdysvalloissa, mutta Euroopassa kasvu jatkuu ja kilpailu kiristyy. Oxygen-rullaluistinten myynnin arvioidaan kasvavan. Vuoden loppupuolella tuodaan uusi rullaluistimimalli myös ns. kuntoilusektorille.

Atomicin arvioidaan lisäävän liikevaihtoaan ja parantavan selvästi tulostaan.

Norjan Lasse Kjus voitti viime vuonna alppilajien maailmancupin Atomicin suksilla.



Ranskalainen Luc Alphand voitti viime kaudella syöksylaskun maailmancupin.



Atomicin täysin uusi laskettelumono CarvXtrem tuodaan markkinoille alkuvuodesta 1997.



In-line -rullaluistinten osuus Atomic-yhtiöiden liikevaihdosta nousi lähes 30 %:iin.



Uusimmissa Oxygen-lumilautoissa käytetään uutta D-Star-rakennetta ja uusia materiaaleja, mm. titaniumia.



koflach
by ATOMIC



Argon-mallisto on suunniteltu kaikkien vaativimpiin suorituksiin.

AVAINLUKUJA

mmk	1996	1995	Muutos
MYYNNTI	2.817	3.125	-10%
VALMISTEVERO	1.893	2.083	-9%
LIKEVAIHTO	409	472	-13%
LIKEVOITTO	27	71	-62%
VIENTI	35	35	
INVESTOINNIT	5	6	-17%
HENKILÖSTÖ (keskim.)	362	361	1

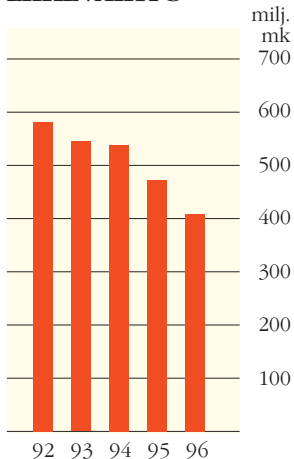
Amer-Tupakka Oy on Suomen johtava savukkeiden valmistaja. Valtaosa tuotannosta on Philip Morrisin lisenssillä valmistettuja savukkeita. Niiden lisäksi yhtiö valmistaa omia savukemerkkejään sekä piippu- ja savuketupakkaa ja tuo maahan Schimmelpenninck-sikareita ja Rizlan tupakointivälineitä.

Amer-Tupakan omia savukemerkkejä valmistetaan lisenssillä Venäjän markkinoita varten. Virossa tuotteiden maahantuonnista ja jakelusta vastaa oma tytäryhtiö.

VUOSI LYHYESTI

- Savukkeiden toimitukset supistuivat edelleen. Syynä olivat kulutuksen väheneminen, harmaatuonti ja siirtymisen itsekäärityihin savukkeisiin.
- Amer-Tupakan liikevaihto ja liikevoitto laskivat selvästi. Uusi Philip Morris -sopimus beikensi lisenssituotteiden kannattavuutta.
- Amer-Tupakka säilytti vankan markkina-asemansa.

LIKEVAIHTO



Tupakkatehtaiden kokonaistoimitukset laskivat Suomessa ja olivat pienemmät kuin kertaakaan aiemmin 90-luvulla. Eniten, 13 %, supistuivat savuketoimitukset. Syynä olivat kulutuksen lasku, harmaatuonti ja siirtyminen edullisempiin itsekäärityihin savukkeisiin. Laskuun vaikuttivat myös kaupan varastojen muutokset, jotka johdettiin 1.1.1996 toteutetun valmisteveron korotuksen aiheuttamista kaupan normaaleja suuremmista ostoista edellisessä vuodenvaihteessa. Sikaritoimitukset pysyivät edellisen vuoden tasolla, mutta savuketupakan toimitukset nousivat.

Markkinoiden yleinen suuntaus näkyi myös Amer-Tupakan toiminnassa. Liikevaihto laski 13 %. Toimitukset kotimaahan olivat 3,023 miljoonaa savuketta, 16 % edellisvuotista vähemmän. Piippu- ja savuketupakan toimitukset laskivat, samoin niiden markkinaosuus. Liikevaihtoa ja kannattavuutta laski myös alemman hintaluokan savukkeiden osuuden kasvu 36 %:iin. Lisenssisavukkeiden kannattavuutta heikensi vuoden alusta voimaan tullut uusi Philip Morris -sopimus. Ainoana kotimaisena valmistajana Amer-Tupakka säilytti kuitenkin



Marlboro, maailman myydyin savuke, oli myyntitilaston kärjessä myös Suomessa 30 %:n markkinaosuudella.

asemansa markkinajohtajana; osuus Suomen savukemarkkinoista oli 67 % (69 %).

Kilpailu laskevilla markkinoilla oli edelleen kovaa. Vuoden alun veronkorotusta ei hintakilpailun vuoksi voitu siirtää kuluttajahintoihin, ja teollisuuden osuus oli edelleen alle vuoden 1994 tason. Amer-Tupakka nosti kuitenkin tuotteidensa kuluttajahintoja vuoden aikana kahdesti, tammi- ja syyskuun alussa. Verojen osuus Marlboron kuluttajahinnasta on 76,6 % EU-direktiivien mukaisen minimitasan ollessa 70 %.

Myydyin savuke oli edelleen Marlboro 30 %:n markkinaosuudella, toisena oli L&M 24 %:n ja kolmantena Belmont 13 %:n osuudella. Uutuuskina lanseerattiin L&M Menthol ja Belmont Full Flavor.

Vienti kasvoi sekä Virossa että Philip Morris -tuotteiden verovapaassa myynnissä. Venäjän viennissä oli edelleen vaikeuksia.

Vuoden loppupuolella yhtiö solmi pietarilaisen Nevo-tupakkatehtaan ja SVS-Holding -tukkuliikkeen kanssa sopimukset omien tavaramerkkiensä lisenssivalmistuksesta ja jakelusta Venäjän markkinoilla. Tuotanto aloitetaan vuoden 1997 alussa, ja se käsittää ensi vaiheessa Form- ja Trend-savukkeet.

Investoinnit, yhteensä 5 milj. mk, olivat lähinnä tuottavuuden parantamiseen tähtääviä rationalisointi-investointeja.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Vaikka tupakkatuotteiden kokonaiskulutus Suomessa on alhaisinta EU-maissa, sen arvioidaan edelleen laskevan. Toimitusmääriin vaikuttaa ensisijaisesti harmaatuonnin kehitys.

Amer-Tupakka korotti tuotteidensa kuluttajahintoja 1.1.1997 kompensoidakseen edellisten vuosien veronkorotuksia. Myynnin arvioidaan kasvavan kotimaassa. Myös viennissä näkymät ovat hyvät. Amer-Tupakan tuloksen arvioidaan paranevan vuoteen 1996 verrattuna.



PC-pohjaisten ohjelmistojärjestelmien myynti nousi kaikilla markkina-alueilla. Time/systemin TaskTimer for Windows menestyi hyvin ja oli testivoittaja useissa alan julkaisuissa.

Suunnittelujärjestelmien kysyntä vaihteli tilikauden aikana markkina-alueista riippuen. Saksassa, Englannissa, Suomessa ja Espanjassa kehitys oli myönteistä, kun taas eräillä muilla markkinoilla myynti supistui. PC-pohjaisten ohjelmistojärjestelmien myynti nousi kaikilla markkina-alueilla. Alan kilpailu lisääntyi, mutta Time/systemin asema säilyi vakaana.

Time/systemin liikevaihto nousi kiintein valuuttakurssein 35 %. Kasvu tuli yritysostosta. Kannattavuus pysyi hyvänä.

Time/system Germanyn haltuunotto ja toiminta sujuivat suunnitelmien mukaisesti, ja yhtiön myynti nousi ja kannattavuus parani. Toimintamallia muutettiin aiempaa asiakaslähtöisemmäksi ja myyntipainotteisemmaksi. Saksa on Time/system-tuotteiden suurin yksittäinen markkina-alue.

Tuotannon uudelleenorganisointi aloitettiin vuoden alkupuolella tehokkuuden ja joustavuuden lisäämiseksi sekä tuotannossa että jakelussa. Muutokset ovat vieneet odotettua enem-

män aikaa, mutta tulokset ovat odotettavissa kuluvan vuoden aikana.

Uuden, vuonna 1998 käyttöön otettavan tietojenkäsittelyjärjestelmän suunnittelu ja toteutus ovat aikataulusaan. Järjestelmä lisää myös tiedonkulkua Time/systemin ja asiakaskunnan välillä antaen siten mahdollisuuden päästä lähemmäksi kuluttajia.

Tilikauden 122 milj. markan investoinneista pääosan muodosti Time/system Germanyn osto 108 milj. mk. Loput suunnattiin tuotannon rationalisointiin ja tehostamiseen sekä uuteen tietojenkäsittelyjärjestelmään.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Alkaneella tilikaudella Time/system laajentaa suunnittelujärjestelmiin liittyvää soveltamiskoulutusta sekä konsultointipalveluaan. Toisena painopiste-alueena on tehostaa tuotannon ja asiakkaan välistä jakeluketjua.

Time/systemin liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja tuloksen säilyvän hyvänä.

AVAINLUKUJA

mmk	1996	1995	Muutos
LIKEVAIHTO	297	218	36%
LIKEVOITTO	46	53	-13%
INVESTOINNIT	122	5	-
HENKILÖSTÖ			
(keskim.)	340	224	116

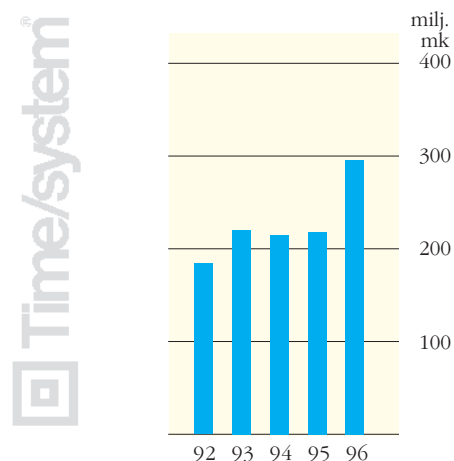
Time/system valmistaa ja markkinoi maailmanlaajuisesti suunnittelujärjestelmiä, joiden avulla on mahdollista lisätä yksilöiden ja organisaatioiden tehokkuutta.

Tuotteita myydään lähes 40 maassa, ja niillä on noin 900.000 vakituista käyttäjää. Omat tytäryhtiöt toimivat tuotteiden jakelijoina Pohjoismaissa, Saksassa, Englannissa ja Italiassa, muualla tuotteet markkinoidaan jakeluverkon välityksellä. Liikevaihdosta noin 90 % kertyy Euroopassa.

VUOSI LYHYESTI

- Yhtiön tuloskehitys jatkui hyvänä.
- Vuoden alussa ostetun Saksan yhtiön haltuunotto sujui suunnitelmien mukaisesti, ja Time/systemin asema vahvistui Euroopassa.
- Tuotantotoimintaa organisoitiin uudelleen.

LIKEVAIHTO





Amer-yhtymä Oy:n hallitus (vasemmalta): Roger Talermo, Pekka Kainulainen, varapuheenjohtaja, Timo Maasilta, Antti Lagerroos, puheenjohtaja, Tauno Huhtala ja Olle Koskinen.

Uonna 1996 Amer-yhtymän rakennemuutos eteni strategian mukaisesti, ja yhtymä jatkoi keskittymistä urheiluvälineisiin. Yhtymän tulokehitys sen sijaan jatkui negatiivisena ja tilikauden tulos oli selvästi tappiollinen. Wilsonin ja MacGregorin golfliiketoiminnan ongelmien ja muiden toimialojen kannattavuuden laskun lisäksi myös rakennemuutosten vaikutus näkyi tuloksessa.

Yhtymän ja sen urheiluväline-ryhmän johdossa tapahtui useita muutoksia. Alkuvuodesta yhtiön toimintaan aiheuttivat epävarmuutta K-osakkeiden omistukseen liittyvät kysymykset, jotka ratkesivat maaliskuussa kesettyään yhteensä yli puoli vuotta. Kielteinen julkisuus jatkui yhtymän ympärillä myös negatiivisen tulokehityksen johdosta.

Vuoden alussa Time/systemin toiminta vahvistui yritysoston ansiosta. Vuoden loppupuolella myytiin kaikki

autojen maahantuontiin ja markkinointiin liittyvät toiminnot ja päätettiin myös myydä pitkään tappiota tuottanut MacGregor Golf Company ja keskittyä golfissa Wilson-tuotemerkkiin.

MYynti JA LIIKEVAIHTO

Konsernin myynti tilikaudella 1996 oli 7.777 milj. mk (9.456 milj. mk vuonna 1995).

Suomen valtiolle yhtymä maksoi tupakkatuotteiden valmisteveroa 1.893 milj. mk ja autoveroa 101 milj. mk.

Konsernin liikevaihto oli 4.958 milj. mk (6.166 milj. mk). Ilman valuuttakurssien muutoksia se olisi laskenut 21 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kiintein valuuttakurssein nousi 2 %. Urheiluvälineryhmän liikevaihto nousi valuutoissa 2 % ja markoissa 4 %. Wilsonin liikevaihto nousi valuutoissa 2 % ja markoissa 4 %. Atomicin liikevaihto nousi valuutoissa

7 %, markkoissa 9 %. Autoryhmän liikevaihto sisältyi konsernin liikevaihtoon 11 kuukaudelta ja oli 516 milj.mk. Amer-Tupakan liikevaihto laski 13 %. Time/systemin liikevaihto kasvoi 36 % yritystalon johdosta.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 44 %, Suomi 18 %, muu Eurooppa 24 % ja muut maat 14 %.

TAPPIOLLINEN TULOS

Konsernin tulos heikkeni oleellisesti vuoteen 1995 verrattuna ja oli tappiollinen. Tulosennustetta tarkistettiin ensimmäisen osavuositarkistuksen yhteydessä kesäkuussa ja toisen kerran elokuussa, jolloin koko vuoden tuloksen todettiin jäävän selvästi tappiolliseksi.

Liiketappiota syntyi 120 milj. mk liikevoiton oltua 263 milj. mk vuonna 1995. Valuuttakurssimuutosten vaikutus yhtiön liiketappioon oli 17 milj. mk negatiivinen. Urheiluvälineryhmän tappio oli 175 milj. mk (voitto 81 milj. mk). Wilsonin osuus oli 84 milj. mk ja Atomicin osuus 54 milj. mk. MacGregor Golf Companyn liiketappio nousi ja oli 37 milj. mk.

Konsernin rakennemuutokset heikensivät tulosta 31 milj. mk vuoteen 1995 verrattuna.

Wilsonin kannattavuus laski merkittävästi. Yhtiön tennisdivisioona kuitenkin menestyi edelleen hyvin. Välineiden myynti nousi, ja Wilson on edelleen maailmanlaajuisesti tenniksen ykkösmerkki.

Korkeamman hintaluokan golfmailojen ja -pallojen myynnissä ongelmien sijaan jatkuivat. Myös joukkueurheiludivisioonan kannattavuus heikkeni; peliasuja ja baseball-tuotteita myytiin huomattavasti edellisvuotista vähemmän. Japanissa golftuotteiden myynti ja kannattavuus laskivat kiinteiden kustannusten pysyessä kuitenkin korkeina. Japanin toimintojen kannattavuutta laski osaltaan myös jenin heikentyminen. Tulosta rasittaa myös Wilsonin hankintaan liittyvä liikearvo-poisto.

Atomicin myynti nousi mutta tulostavoitetta ei saavutettu. Myynti oli odotettua pienempi Japanissa. Yhtiön tulosta rasittavat lisäksi uuden solu-tuotannon käyttöönotosta johtuneet ylimääräiset kustannukset. Rulla-

luistinten ja lumilautojen liikevaihto kasvoi voimakkaasti.

Autoryhmän liikevoitto tammi-marraskuulta oli 29 milj. mk (65 milj. mk). Suomessa henkilö- ja pakettiautojen kokonaiskysyntä oli ennakoitua vilkkaampaa, mutta autoryhmän maahan-tuontitoimintojen kannattavuus laski alkuvuodesta markan arvon heikkene-misen johdosta. Myös Toyota-sopimusten päättyminen vähensi leasing-toiminnan liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Suomessa tupakkatehtaiden savuketoimitukset supistuivat 13 %, ja hintakilpailu jatkui edelleen kireänä. Toimitusten laskuun vaikutti kulutuksen väheneminen, harmaatuonti ja siirtyminen itsekäärityihin savukkeisiin. Amer-Tupakan liikevoitto laski 27 milj. markkaan (71 milj. mk). Laskuun vaikutti edellä mainittujen syiden lisäksi uusi Philip Morris -sopimus, joka heikensi lisenssituotteiden kannattavuutta. Yhtiö säilytti markkinajohtajuutensa; osuus Suomen savukemarkkinoista oli 67 %.

Time/systemin kannattavuus pysyi hyvänä. Liikevoitto oli 46 milj. mk (53 milj. mk).

Poistot olivat 253 milj. mk (238 milj. mk) ja sisältävät liikearvojen poistoja 40 milj. mk (30 milj. mk), josta Wilsonin osuus oli 25 milj. mk (24 milj. mk).

Konsernin tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä oli 234 milj. mk, kun vastaava tulos vuodelta 1995 oli 140 milj. mk voittoa. Konsernin nettora-hoituserät pienenevät 9 milj. mk. Nettokorkokustannuksia nosti Suomen markan alhainen korkotaso US-dollarin korkotasoon verrattuna. Konsernin nettora-hoituserät olivat edellisen vuoden tasolla eli 2 % liikevaihdosta. Nettorahoituseriin sisältyi kursitappioita 2 milj. mk (2 milj. mk voittoa).

Tilikauden tuloksesta maksettavat verot olivat 26 milj. mk. Lisäksi tilikauden tulokseen ennen satunnaisia eriä sisältyy kotimaisissa yhtiöissä purettuihin varauksiin liittyvä laskennallisen verovelan vähennys 85 milj. mk sekä veronpalautusta aikaisemmilta tilikausilta 2 milj. mk.

Tappio ennen satunnaisia eriä oli 176 milj. mk tuloksen oltua 75 milj. mk voittoa vuonna 1995.

Kokonaistulosta heikensivät 150 milj. markan satunnaiset erät. Autoryhmän myynnistä syntyi 15 milj. markan voitto. Muita satunnaisia eriä olivat Wilsonin liiketoimintojen uudelleenjärjestelykustannukset 124 milj. mk sekä MacGregorin liiketoimintojen myyntitappio 40 milj. mk.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 2 % negatiivinen sen oltua 6 % vuonna 1995. Oman pääoman tuotto oli negatiivinen 7 %, kun se edellisenä vuonna oli 3 %.

Osakekohtainen oikaistu tulos oli 7,40 mk tappiollinen (3,10 mk voitollinen).

OSINKO

Yhtiön selvästi tappiollisen tuloksen johdosta hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1996 ei jaeta osinkoa. Vuodelta 1995 osinkoa jaettiin 3,00 mk osaketta kohti eli 71 milj. mk.

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Time/systemin markkina-aseman vahvistamiseksi yhtiö osti Time/system-tuotteiden saksalaisen myyntiyhtiön Time/system GmbH Management Organisationin osakekannan. Yhtiö siirtyi Amer-yhtymälle 2.1.1996.

Marraskuussa solmittiin sopimukset Citroënin ja Suzukin maahantuonti- ja vähittäismyyntitoimintojen myymisestä Oy Veho Ab:lle ja Moottoritalan Luotto Oy:n autoleasingtoimintojen myymisestä Hertz Leasing Oy:lle.

Kaupat astuivat voimaan 1.12.1996.

Lokakuussa allekirjoitettiin aiesopimus MacGregor Golf Companyn koko liiketoiminnan myymisestä. Kauppa Masters International Ltd:n ja Apex Partnersien omistaman amerikkalaisyhtiön MGC Holding Inc:in kanssa toteutui 3.2.1997.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 297 milj. mk eli 6 % liikevaihdosta. Merkittävin yksittäinen erä, 108 milj. mk, oli Time/systemin Saksan jakeluyhtiön osto. Rakennuksiin ja maa-alueisiin investoitiin 9 milj. mk. Kone- ja kalustoinvestoinnit olivat 174 milj. mk, josta autoryhmän leasingkaluston osuus oli 53 milj. mk, Wilsonin tuotantokoneiden 29 milj. mk ja Atomicin tuotantokoneiden osuus 31 milj. mk.

Tilikautena myydyin käyttöomaisuuden myyntitulot olivat 332 milj. mk. Niistä 221 milj. mk kertyi autoryhmän myydyistä kiinteistöistä, koneista ja kalustosta. Autoryhmän muu leasingkaluston myynti oli 91 milj. mk.

Tuotekehityskuluihin käytettiin 71 milj. mk, joista Wilsonissa 43 milj. mk ja Atomicissa 26 milj. mk.

RAHOITUS

Konsernin rahoitustulos oli 71 milj. mk negatiivinen.

Yhtiön omavaraisuusaste laski ja oli tilikauden päättyessä 44 % (47 %). Rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan

(gearing) nousi ja oli 60 (51). Konsernin nettovelka oli samalla tasolla kuin vuoden 1995 lopussa eli 1.304 milj. mk. Maksuvalmius säilyi hyvänä käytettävissä olevien luottolimiittien johdosta, ja rahavarat olivat tilikauden päättyessä 299 milj. mk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

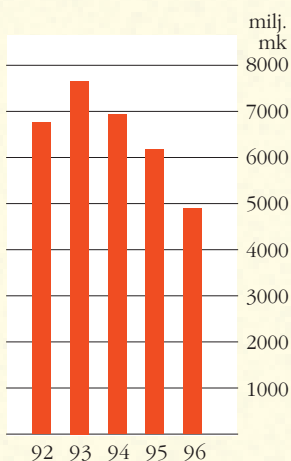
RAHOITUSRISKIT

Amer-yhtymässä on keskitetty rahoitus. Kukin toimintaryhmä rahoittaa toimintansa pääsääntöisesti perusvaluutassaan. Konsernin sisäisestä rahoituksesta ja yhtiön ulkoisista valuuttamääräisistä korollisista saatava- ja velkaeristä syntyvää valuuttakurssiriskiä valvotaan positiolaskennan avulla valuutakohtaisesti. Positiossa otetaan huomioon myös tytäryhtiöiden omien pääomien aiheuttama valuuttakurssiriski. Syntynyt nettopositio suojataan valuuttakurssiriskiltä valuuttatermiinein, joiden yhteismäärä vuoden lopussa oli nimellisarvoltaan 2.253 milj. mk.

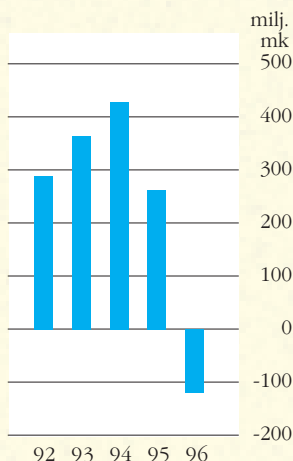
Liiketoimintayksiköt suojaavat omat kaupalliset valuuttakurssiriskinsä keskushallinnon kautta tehtävien sisäisten termiinen koti- ja ulkomaisten rahalaitosten kanssa. Kaupallisten termiinen markkavasta-arvo oli vuoden lopussa 86 milj. mk.

Yhtiön korollisista veloista 62 % on US-dollarimääräistä ja tästä suuri osa on vaihtuvakorkoista. Korkoriskeiltä suojautumiseksi yhtiöllä on korkotermeinejä ja -optioita. Korko-

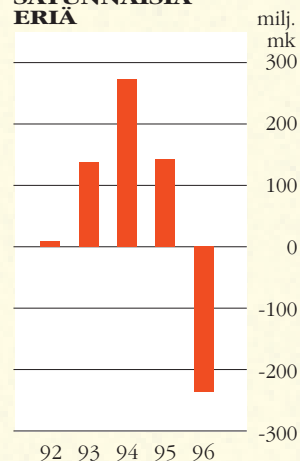
LIKEVAIHTO



LIIKETAPPIO/VOITTO



TAPPIO/VOITTO ENNEN VEROJA JA SATUNNAISIA ERIÄ



termiinisopimusten määrä nimellis-arvoltaan oli vuoden lopussa 1.858 milj. mk ja ostettujen korko-optioiden arvo 464 milj. mk.

Termiinit on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä supistui vuoden 1996 aikana 470 henkilöllä. Wilsonin 525 henkilön vähennys johtui pääasiassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä ja 132 henkilön vähennys autoryhmän yksiköiden myynnistä. Henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 4.667 ja vuoden aikana keskimäärin 5.115 (5.748). Amer-yhtymä Oy:n henkilöstömäärä supistui neljällä henkilöllä ja oli vuoden lopussa 47. Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 52 henkilöä (326).

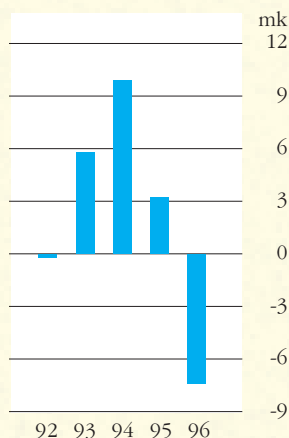
Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 2.316, Suomessa 416 ja muualla 1.935 henkilöä.

MUUTOKSIA YRITYSJOHDOSSA

Ekonomi Timo Peltolan pyydettyä eroa tehtävästään hallintoneuvosto nimitti kokouksessaan 11.4.1996 hänen jäljellä olevaksi kaudekseen yhtymän hallituksen puheenjohtajaksi oikeust. lis. Antti Lagerroosin 1.5.1996 alkaen. Joulukuussa Lagerroos valittiin uudelleen yhtiön hallitukseen 1.1.1997 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi. Hänet valittiin myös uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtymän toimitusjohtajaksi ja halli-

OIKAISTU TULOS/OSAKE



LIKEVAIHTO JA MYYNTI

milj. mk	1996		1995		Muutos	
		%		%		%
Urheiluvälineryhmä	3.738	75	3.597	58	4	
Tennis	1.146		946		21	
Golf	976		1.068		- 9	
Joukkueurheilu	694		700		- 1	
Wilson	2.816		2.714		4	
Atomic	421		480		- 12	
Oxygen	314		194		62	
Atomic	735		674		9	
MacGregor	221		221		-	
Sisäinen laskutus	- 34		-12			
Autoryhmä	516	11	555	9	- 7	
Tupakkateollisuus	409	8	472	8	- 13	
Time/system	297	6	218	4	36	
Sisäinen laskutus	- 2		- 4			
	4.958		4.838		2	
Myydyt yksiköt	-		1.328	21		
Liikevaihto yhteensä	4.958	100	6.166	100	- 20	
Valmistevero	1.890		2.081		- 9	
Arvonlisävero	805		1.106		- 27	
Myynti yhteensä	7.777		9.456		- 18	

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. mk	1996		1995		Muutos	
		%		%		%
Pohjois-Amerikka	2.168	44	2.214	36	- 2	
Suomi	903	18	2.215	36	- 59	
Muu Eurooppa	1.210	24	1.060	17	14	
Muut	677	14	677	11	-	
Yhteensä	4.958	100	6.166	100	- 20	

LIKETAPPIO/-VOITTO TOIMIALOITTAIN

milj. mk	1996	1995
	Urheiluvälineryhmä	-175
Wilson	- 84	75
Atomic	- 54	38
MacGregor	- 37	- 32
Autoryhmä	29	65
Tupakkateollisuus	27	71
Time/system	46	53
Keskushallinto	- 47	- 42
	-120	228
Myydyt yksiköt	-	35
Yhteensä	-120	263

tuksen jäseneksi hallintoneuvosto nimitti 1.5.1996 alkaen kauppat. maist. Roger Talermon, joka oli toiminut 1.8.1995 alkaen Atomicin toimitusjohtajana ja yhtymän urheiluvälineryhmän johtokunnan jäsenenä. Yhtymän toimitusjohtajan tehtäviä 23.8.1995 alkaen väliaikaisesti hoitanut dipl.ins. Raimo Taivalkoski erosi myös yhtymän hallituksesta.

Myös erovuorossa ollut hallituksen jäsen, kauppat. maist. Olle Koskinen valittiin uudelleen 1.1.1997 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi.

Wilsonin johtajaksi nimitettiin 20.8.1996 alkaen yhtiön tennisdivisioonan johtaja Jim Baugh. Hän seurasi tehtävässä yhtiön taloudesta ja hallinnosta vastannutta varatoimitusjohtajaa Jim Reid-Andersonia, joka oli nimitetty väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.3.1996 John Riccitiellon erottua yhtiön palveluksesta. Reid-Anderson erosi yhtymän palveluksesta elokuussa, samoin yhtiön golfdivisioonan johtaja Kim Ignatius. Wilsonin talousjohtajaksi nimitettiin yhtiön International Markets -divisioonan johtaja Steve Millea ja tennisdivisioonan johtajaksi divisioonan tuoteryhmän johtaja John Embree. Urheiluvälineryhmän Euroopan toimintojen johtajaksi nimitettiin Luke Reese, joka aiemmin toimi kaupallisenä johtajana.

Atomicin toimitusjohtajaksi nimitettiin syyskuussa valtiot.tri Michael Schineis. Hän aloitti yhtymän palveluksessa lokakuun lopussa.

Joulukuussa yhtymän varatoimitusjohtaja Kari Miettinen irtisanoutui tehtävistään 1.4.1997 alkaen. Tammi-kuussa yhtymän talousjohtajaksi nimitettiin 1.3.1997 alkaen ekonomi Pekka Paalanne. Yrityssuunnittelujohtajaksi nimitettiin 14.2.1997 alkaen dipl. ins. Eero Alperi.

OSAKKEET JA NIIDEN OMISTUS

Yhtymällä oli tilikauden päättyessä 14.827 A-osakkeenomistajaa. Ulko-maisten osakkeenomistajien osuus nousi edelleen ja oli vuoden lopussa noin 65 %.

A-osakkeilla käytiin kauppaa vilkkaasti. Niistä vaihtui tilikauden aikana Helsingissä 93% ja Lontoossa 86%. Kurssi oli ylimmillään elokuussa, 120 mk, ja alimmillaan kesäkuussa 66 mk

vuoden keskipurssin ollessa 96 mk. Yhtiön markkina-arvo 31.12.1996 oli 2.288 milj. mk.

HUOMAUTUS TIEDONANTOVELVOLLISUUDEN LAIMINLYÖMISESTÄ

Helsingin Arvopaperipörssin kurinpitolautakunta antoi 23.9.1996 yhtymälle huomautuksen ja määräsi yhtiön maksamaan kurinpitomaksuna pörssille 100.000 mk. Lautakunta katsoi päätöksessään yhtiön rikkoneen pörssin ohjesääntöä julkistaessaan tappiollisen tulosennusteen vuodelle 1996 vasta ensimmäisen osavuosisikatsauksen yhteydessä 6.6.1996. Päätöksen mukaan tulosvaroitusta olisi pitänyt julkistaa välittömästi 25.4.1996 pidetyn hallituksen kokouksen jälkeen, kun olennainen muutos tuloskehityksestä oli käynyt ilmeiseksi ja kun vuoden 1996 kolmen ensimmäisen kuukauden tulostiedot olivat tulleet hallituksen tietoon.

Samaan tulostiedottamiseen liittyen Rahoitustarkastus esitti puolestaan joulukuussa Helsingin poliisilaitokselle tutkintapyyntöä mahdollisesta Arvopaperimarkkinain rikkomisesta. Tätä kertomusta kirjoitettaessa tutkinta jatkuu.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Kuluvana vuonna yhtymän liikevaihdon arvioidaan olevan runsaat 4 miljardia markkaa.

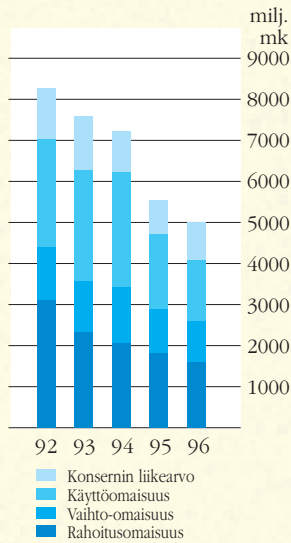
Toimialojen investoinneiksi on budjetoitu 129 milj. mk. Wilsonin ja Atomicin tuotantokoneisiin investoidaan yhteensä 102 milj. mk, Time/systemin tuotantoon ja tietojenkäsittelyjärjestelmiin yhteensä 19 milj. mk.

Tuotekehitykseen on budjetoitu 81 milj. mk.

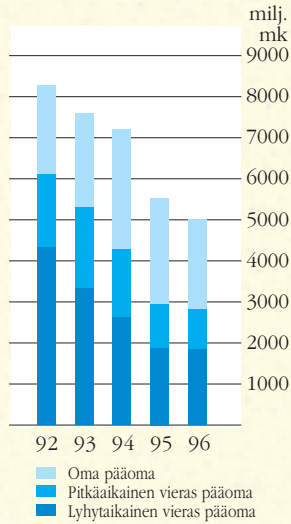
Rahoituskustannukset pienenevät keskimääräisen velkaantumisen alentuessa. Konsernin maksuvalmiuden ennakoitaan säilyvän hyvänä käytävissä olevien luottolimiittien puitteissa.

Konsernin tulos paranee loppuvuotta kohden mutta jäänee koko vuodelta tappiolliseksi.

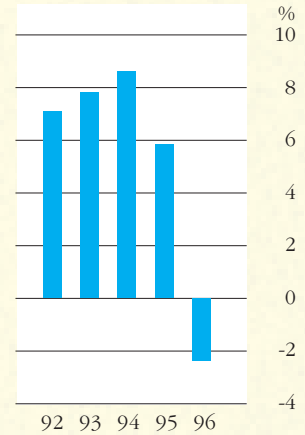
OMAIUSUS



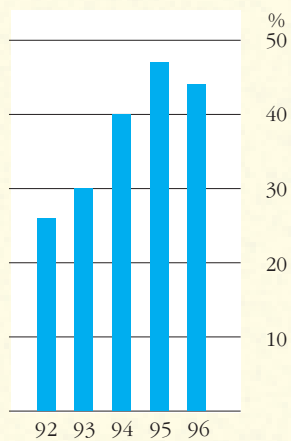
RAHOITUS



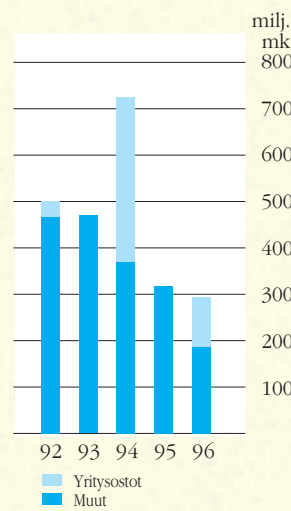
SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



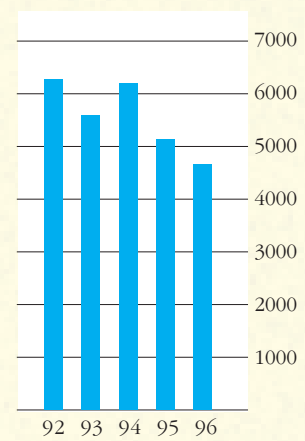
OMAVARAISUUS-ASTE



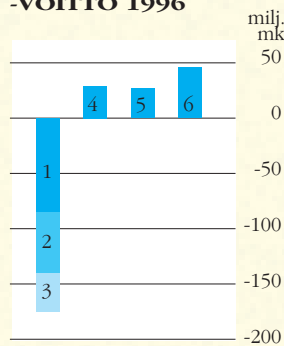
INVESTOINNIT



HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA

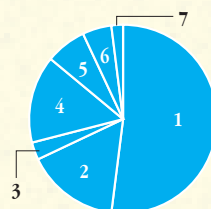


LIIKETAPPIO/-VOITTO 1996



- 1 WILSON
- 2 ATOMIC
- 3 MACGREGOR
- 4 AUTORYHMÄ
- 5 TUPAKKATEOLLISUUS
- 6 TIME/SYSTEM

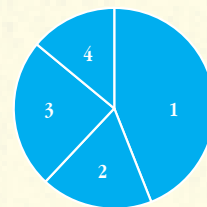
SIIJOITETUN PÄÄOMAN %-OSUDET 1996*)



- 1 WILSON 52 %
- 2 ATOMIC 16 %
- 3 MACGREGOR 3 %
- 4 KESKUSHALLINTO 15 %
- 5 AUTORYHMÄ 7 %
- 6 TIME/SYSTEM 5 %
- 7 TUPAKKATEOLLISUUS 2 %

*) Sijoitettu pääoma sisältää toimialan liikearvon.

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1996



- 1 POHJOIS-AMERIKA 44 %
- 2 SUOMI 18 %
- 3 MUU EUROOPPA 24 %
- 4 MUUT 14 %

TULOSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
	1996		1995		1996	1995
		%		%		
Myyntituotot	7.777		9.456		–	2.093
Myynnin oikaisuerät						
Valmistevero	1.890		2.081		–	1.391
Arvonlisävero	805		1.106		–	370
Alennukset	124		103		–	12
Myynnin oikaisuerät yhteensä	2.819		3.290		–	1.773
Liikevaihto	4.958	100	6.166	100	–	320
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (–)	– 56		103		–	16
Valmistus omaan käyttöön (+)	84		57		–	–
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	– 9		–1		–	–
Liiketoiminnan muut tuotot	41		44		30	32
Kulut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:						
Ostot tilikauden aikana	2.740		3.345		–	108
Varastojen lisäys (–) tai vähennys (+)	– 18		327		–	40
Ulkopuoliset palvelut	52		73		–	–
Henkilöstökulut	1.002	1)	1.079		18	74
Vuokrat	71		69		21	20
Muut liikekulut	1.038		975		17	137
Kulut yhteensä	4.885	99	5.868	95	56	379
Poistot	253	5	238	4	9	18
Liiketappio/-voitto	– 120		263	4	– 35	– 29
Rahoitustuotot ja -kulut	3) – 114	2	– 123	2	– 538	187
Tappio/Voitto ennen veroja ja satunnaisia eriä	– 234		140	2	– 573	158
Verot	4) 61		– 67		–	– 9
Vähemmistöosuus tuloksesta	– 3		2		–	–
Tappio/Voitto ennen satunnaisia eriä	– 176		75		– 573	149
Satunnaiset erät	5) – 150		– 73		– 36	–205
Konserniavustukset	–		–		316	58
Varausten lisäys (–) tai vähennys (+)	–		–		73	46
Tilikauden tappio/voitto	– 326		2		– 220	48

RAHOITUSLASKELMA

milj. mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1996	1995	1996	1995
Tulorahoitus				
Tappio/Voitto ennen veroja ja satunnaisia eriä	- 234	140	- 573	158
Poistot	253	238	9	18
Verot	- 24	- 122	-	- 9
Satunnaiset erät	- 72	30	934	59
Tulorahoitus yhteensä	- 77	286	370	226
Nettokäyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	102	259	-	126
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	446	80	- 218	571
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	- 326	- 189	- 9	- 617
Yhteensä	222	150	- 227	80
Toiminnasta saadut varat yhteensä	145	436	143	306
Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos				
Yritysosot	- 108	-	-	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 189	- 318	- 1	- 10
Käyttöomaisuuden myynti	332	512	2	124
Investoinnit osakkeisiin	-	- 1	- 1	- 245
Osakkeiden myynti	-	225	-	126
Muu käyttöomaisuuden muutos	27	85	2	21
Muun oman pääoman ja arvostuserien muutos	1	- 115	- 107	- 137
	63	388	- 105	- 121
Rahoitusylijäämä	208	824	38	185
Rahoitus				
Osingonjako	- 71	- 71	- 71	- 71
Pitkäaikainen rahoitus, netto	- 107	- 492	- 111	- 474
Lyhytaikainen rahoitus, netto	147	- 258	325	367
Yhteensä	- 31	- 821	143	- 178
Likvidien varojen muutos	177	3	181	7
Likvidit varat				
Likvidit varat tilikauden lopussa	299	119	207	26
Likvidit varat tilikauden alussa	122	116	26	19
Likvidien varojen muutos	177	3	181	7

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssien muutosten takia.

TASE

milj. mk VASTAAVAA	KONSERNI				EMOYHTIÖ			
	31.12.96	%	31.12.95	%	31.12.96	%	31.12.95	%
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET	(6), 7)							
Aineettomat hyödykkeet	8)							
Aineettomat oikeudet	127		136		1		1	
Konsernin liikearvo	913		810		–		–	
Muut pitkävaikutteiset menot	33		37		2		2	
	1.073	21	983	18	3	–	3	–
Aineelliset hyödykkeet	8)							
Maa- ja vesialueet	147		148		9		11	
Rakennukset ja rakennelmat	649		674		150		157	
Koneet ja kalusto	354		674		3		9	
Muut aineelliset hyödykkeet	3		–		3		–	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	41		12		–		–	
	1.194	24	1.508	27	165	4	177	4
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	9)							
Tytäryhtiöosakkeet	–		–		1.246		1.898	
Osakkuusyhtiöiden osakkeet	70		84		39		39	
Muut osakkeet ja osuudet	24		26		22		23	
Lainasaamiset	40		40		31		30	
Muut sijoitukset	3		3		–		–	
	137	3	153	3	1.338	30	1.990	44
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ	2.404	48	2.644	48	1.506	34	2.170	48
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS								
Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	180		192		–		–	
Keskeneräiset tuotteet	47		57		–		–	
Valmiit tuotteet/Tavarat	779		814		–		–	
	1.006	20	1.063	19	–	–	–	–
Saamiset	12)							
Myyntisaamiset	1.142		1.518		4		30	
Konsernisaamiset	–		–		2.655		2.230	
Lainasaamiset	5		8		3		3	
Siirtosaamiset	111		135		19		30	
Muut saamiset	52		51		–		–	
	1.310	26	1.712	31	2.681	61	2.293	51
Rahat ja pankkisaamiset	299	6	119	2	207	5	26	1
VASTAAVAA	5.019	100	5.538	100	4.394	100	4.489	100

TASE

milj. mk VASTATTAVAA	KONSERNI				EMOYHTIÖ			
	31.12.96	%	31.12.95	%	31.12.96	%	31.12.95	%
OMA PÄÄOMA								
13)								
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	475		475		475		475	
Vararahasto	1.092		1.092		1.092		1.092	
Arvonkorotusrahasto	21		21		-		-	
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.588	32	1.588	29	1.567	35	1.567	35
Vapaa oma pääoma								
Kertyneet voittovarot	856		923		480		504	
Tilikauden tappio/voitto	- 326		2		- 220		48	
Vapaa oma pääoma yhteensä	530	10	925	17	260	6	552	12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.118	42	2.513	46	1.827	41	2.119	47
VÄHEMMISTÖOSUUS	67	2	65	1	-	-	-	-
VARAUKSET								
14)								
Kertynyt poistoero	-	-	-	-	27	1	36	1
Vapaaehtoiset varaukset								
Siirtymävaraus	-	-	-	-	-	-	65	2
Pakolliset varaukset	80	2	1	-	-	-	-	-
ARVOSTUSERÄT	-	-	-	-	-	-	106	2
VIERAS PÄÄOMA								
15)								
Pitkäaikainen								
16)								
Vaihtovelkakirjalainat	343		321		343		321	
Lainat rahoituslaitoksilta	321		426		302		424	
Eläkelainat	100		119		100		107	
Muut pitkäaikaiset velat	128	19)	212		4		7	
	892	17	1.078	19	749	17	859	19
Lyhytaikainen								
18), 19)								
17)								
Korolliset velat	806		526		686		486	
Saadut ennakot	-		4		-		-	
Ostovelat	295		357		2		2	
Konsernivelat	-		-		1.069		776	
Siirtovelat	359		400		31		38	
Muut korottomat velat	402		594		3		2	
	1.862	37	1.881	34	1.791	41	1.304	29
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.754	54	2.959	53	2.540	58	2.163	48
VASTATTAVAA	5.019	100	5.538	100	4.394	100	4.489	100

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös esitetään Suomen markoissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eriä, jotka sisältävät arvonoroktuksia.

Konsolidointi

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki suomalaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Tilikauden aikana hankitut tytiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut ja myydyt toiminnot ovat mukana lopetamishetkeen saakka. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja tasearvon ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen ylimevä osa esitetään omana liikearvoeränä. Yhtiöiden hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa lukuunottamatta Wilson Sporting Goods Co:n hankintaan liittyvää liikearvoa, joka poistetaan amerikkalaisen käytännön mukaan 40 vuodessa. Osakkuusyhtiöiden, joissa osuus äänistä on 20-50 %, osuus tuloksesta on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista valmiste- ja arvonnäisverot sekä alennukset. Liikevaihto vastaa EU:n yhtiöoikeudellisen direktiivin ja US-GAAP:in säännöksiä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liiketoiminnan tuloksena, ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernissa tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssivoitto on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan kunkin tytäryhtiön oman pääoman muuntoeroa vastaavasti.

Emoyhtiö ja suomalaiset tytäryhtiöt ovat muuttaneet ulko- maanrahanmääräiset saatavat ja velat Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan ja tuloslaskelmat tilikauden keskikurssin mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin vapaasta omasta pääomasta.

Muut kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan nettomääräisenä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma		Tase	
	1996	1995	12/96	12/95
USD	4,5935	4,3667	4,6439	4,3586

Käyttöomaisuus

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonoroktuksista sisältävästä arvosta.

Vuotuisina poistoprosenteina on käytetty taloudelliseen käyttöikään perustuvia poistoja:

Aineettomat oikeudet	10–15 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Atomic-yhtiöiden tavaramerkkien ja patenttien hankintameno poistetaan 15 vuoden aikana.

Autoryhmän omistamien leasingautojen poistot on laskettu hankintahinnan ja todennäköisen luovutushinnan erotuksena.

Maa- ja vesialueista ei ole tehty poistoja.

Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (EVL) sallimat enimmäispoistot vastaaville käyttöomaisuuserille jäännösarvoista ovat:

Rakennukset	4-7 %
Koneet ja kalusto	30 %

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat elinkeinoverolain mukaisia poistoja suomalaisten yhtiöiden osalta.

Käyttöomaisuus on esitetty hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Joidenkin rakennusten ja maa-alueiden kohdalla hankintahinta on korjattu arvonoroktuksilla.

Maa-alueiden, rakennusten ja kiinteistöosakkeiden arvoja korotettiin viimeksi vuonna 1989. Päätökset korotuksien suuruudesta perustuivat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta. Vuonna 1995 arvonoroktuksia on pääosin peruutettu.

Leasing

Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitus- ja käyttöleasingsopimuksia. Leasingmaksut on kirjattu vuokratuloihin.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Emoyhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla, joka on kirjattu kuluksi, ja eläkevastuu on esitetty muissa pitkäaikaisissa korottomissa veloissa.

Ulkomaisten tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön mukaisesti. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti.

Laskennallisen verovelan huomioon ottamiseksi on tehty verovaraus tilikauden lopulla vallitsevan veroasteen mukaan. Laskennallisen verovelan muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Suomalaisten yhtiöiden varauksen osalta on konsernitaseella otettu huomioon laskennallinen verovelka.

Verottamattomat varaukset

Suomen verolainsäädäntö salli verotettavan tulon pienentämisen tekemällä tilinpäätöksessä erilaisia varauksia. Näitä olivat varasto- ja toimintavaraukset. Vuoden 1993 alusta Suomessa voimaan tulleen lainsäädännön mukaan uusia verottamattomia varauksia ei saa tehdä, ja jo voimassa olevat varaukset tulee purkaa tai käyttää kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno kattamiseen vuoden 1997 loppuun mennessä. Nämä varaukset on purettu vuonna 1996.

Virallinen tilinpäätös

Virallinen tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja -asetuksen sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
1. Henkilöstökulut ja luontoisedut				
Palkat	778	801	11	44
Vuosiloma-, vapaa- ja sairausajan palkat	74	113	2	10
Eläkkeet ja eläke- vakuutuskulut	51	62	4	11
Muut laki- ja sopimus- peräiset sosiaalikulut	86	84	1	6
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	13	19	-	3
	1.002	1.079	18	74
Luontoisedut	8	15	1	3
Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajien palkat, joista osapalkkioita	17	12	3	3
	1	1	-	-
Hallituksen jäsenillä lukuunottamatta toimitusjohtajaa ei ole eläke-sopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on 60 vuoden varhennettu eläkeikä.				
2. Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	13	1	-	-
Konsernin liikearvo	40	30	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	5	9	1	2
Rakennukset ja rakennelmat	33	37	6	4
Koneet ja kalusto	162	161	2	12
	253	238	9	18
Kirjanpidon poistot	160	222	1	7
Poistojen erotus	- 93	- 16	- 8	-11
Myydyn käyttöomaisuuden poistoero-oikaisu	- 39	-166	-	-35
Poistoero tuloslaskelmassa Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	-132	-182	- 8	-46
	132	182	-	-

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
3. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	40	32
Muut osinkotuotot	-	5	3	24
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	2	3	2	3
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	140	140
Muut korkotuotot	21	36	13	16
Kurssivoitot	-	2	83	147
Muut rahoitustuotot	1	1	-	-
Korkokulut konserniyhtiöille	-	-	- 48	- 23
Korkokulut	-132	-165	-115	-148
Kurssitappiot	- 2	-	-	-
Muut rahoituskulut	- 2	- 5	- 2	- 4
Poistot sijoituksista	- 2	-	-654	-
	-114	-123	-538	187

4. Välittömät verot

Tilikauden tulosta vastaavat, arvioidut verot	- 26	-107	-	- 9
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2	- 15	-	-
Laskennallisen verovelan muutos	85	55	-	-
	61	- 67	-	- 9

5. Satunnaiset erät

Yksiköiden myyntivoitto	15	49	-	60
Käyttöomaisuusosakkeiden myyntitappio	-	- 59	-	- 44
Käyttöomaisuusosakkeiden arvonalennus	-	-	-	-165
Yksiköiden lopettamiskulut ja myyntitappiot	- 41	- 41	- 36	- 56
Liiketoimintojen uudelleenjärjestely	-124	- 22	-	-
	-150	- 73	- 36	-205

TASEEN LIITETIEDOT
6. Käyttöomaisuuden arvonorotukset

Maa- ja vesialueet	10	11	1	2
Rakennukset	25	30	14	18
Osakkeet ja osuudet	11	11	11	11
	46	52	26	31

7. Verotusarvot

Maa- ja vesialueet	115	112	3	3
Rakennukset	480	490	91	93
Tytäryhtiöosakkeet	-	-	1.728	2.069
Muut osakkeet	143	142	67	64

Suomalaiset yhtiöt verotusarvoin ja muut yhtiöt kirjanpitoarvoin.

8. Käyttöomaisuus

milj. mk

Konserni

	Aineet- tomat oikeudet	Kon- sernin liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonkorotuksella oikaistu arvo 1.1.1996:	154	1.029	75	1.258	148	894	1.259	-	12	2.313	3.571
Kauden investoinnit	3	-	3	6	-	4	139	-	41	184	190
Yritysostot	3	89	-	92	-	-	2	-	-	2	94
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	- 7	- 7	1	- 14	-520	-	-	-533	- 540
Siirrot	-	- 55	- 4	- 59	- 2	8	21	3	-12	18	- 41
Muuntoero	-3	64	3	64	-	10	25	-	-	35	99
Arvo 31.12.1996	157	1.127	70	1.354	147	902	926	3	41	2.019	3.373
Kumulatiiviset poistot 1.1.1996:	18	219	38	275	-	220	585	-	-	805	1.080
Kauden poistot	13	40	5	58	-	33	162	-	-	195	253
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	- 57	- 6	- 63	-	- 1	-188	-	-	-189	- 252
Muuntoero	-1	12	-	11	-	1	13	-	-	14	25
Arvo 31.12.1996	30	214	37	281	-	253	572	-	-	825	1.106
Tasearvo 31.12.1996	127	913	33	1.073	147	649	354	3	41	1.194	2.267
Palovakuutusarvo						1.200	901	6			

Emoyhtiö

	Aineet- tomat oikeudet	Liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonkorotuksella oikaistu arvo 1.1.1996:	1	-	15	16	11	206	27	-	-	244	260
Kauden investoinnit	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	1
Vähennykset	-	-	-	-	-	- 1	- 1	-	-	- 2	- 2
Siirrot	-	-	- 1	- 1	- 2	3	- 3	3	-	1	-
Arvo 31.12.1996	1	-	15	16	9	208	23	3	-	243	259
Kumulatiiviset poistot 1.1.1996:	-	-	13	13	-	49	18	-	-	67	80
Kauden poistot	-	-	1	1	-	6	2	-	-	8	9
Vähennykset	-	-	- 1	- 1	-	3	-	-	-	3	2
Arvo 31.12.1996	-	-	13	13	-	58	20	-	-	78	91
Tasearvo 31.12.1996	1	-	2	3	9	150	3	3	-	165	168
Palovakuutusarvo						270	19	6			

9. Tytäryhtiöt ja konsernin osakeomistukset

31.12.1996

Emoyhtiön tytäryhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Kirjanpito- arvo, 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Amer Holding Company, Chicago, USA	–	100,0	USD	227.435	331.695	18.420
MacGregor Golf Company						
MacGregor Golf Australia Pty Ltd						
MacGregor Golf France S.A.						
MacGregor Golf G.m.b.H.						
MacGregor Golf (Hong Kong) Limited						
MacGregor Golf Limited (Irlanti)						
MacGregor Golf Company Limited – Taiwan						
MacGregor Golf (UK) Limited						
Wilson Sporting Goods Co.						
Amer Sports Canada Inc.						
Wilbras LTDA.						
Wilson France S.A.R.L.						
Wilson Japan, Inc.						
Wilson Sporting Goods Asia Pacific Pte Ltd						
Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd						
Wilson Sporting Goods Company Limited						
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico						
Wilson Sporting Goods Espana, S.A.						
Wilson Sporting Goods GmbH						
Wilson Sporting Goods S.A.						
Wilson Sporting Goods CS spol sro						
Wilson Sporting Goods Korea Ltd.						
Wilson Sporting Goods Malaysia Sdn Bhd						
Wilson Sporting Goods (Thailand) Inc.						
Amer Sport AG, Littau, Sveitsi	200	100,0	CHF	200	726	249
Amer Sport Oy, Helsinki	50	100,0		5.000	5.000	– 120
Amer-Tupakka Oy, Tuusula	10	100,0		10.000	12.362	– 324
As Amer-Es, Tallinna, Viro						
Amera Oy, Helsinki	165	100,0		165	165	1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	–	100,0	NLG	25.841	91.621	665
Amernet Holding (Deutschland) G.m.b.H, Hampuri, Saksa						
Time/system Management Organisation						
GmbH & Co., Hampuri, Saksa						
Time/system Finland Oy, Helsinki						
Time/system International a/s, Allerød, Tanska						
Time/system Danmark a/s						
Time/system Italia S.r.l.						
Time/system Norge a/s						
Time/system Sverige AB						
Time/system (UK) Ltd.						
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	–	90,0	ATS	405.000	178.476	–29.810
Atomic Deutschland GmbH, München, Saksa	–	100,0	DEM	1.000	3.050	– 693
Atomic France S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	30.000	100,0	FRF	3.000	–	– 945
Atomic Realty Corp., Amherst, USA	10	100,0	USD	–	2.887	161
Atomic Schweiz AG, Littau, Sveitsi	600	100,0	CHF	600	–	– 5.854
Atomic Ski USA Inc., Amherst, USA	10.000	100,0	USD	10.910	46.652	87
Dynamic S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	164.994	100,0	FRF	41.249	–	–
Finnsea Oy, Helsinki	2.001	100,0		20.010	20.087	460
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki	15.000	100,0		15.000	15.000	–
Kiinteistö Oy Autoprint, Helsinki	1.455	100,0		145.500	1.330	61
Kiinteistö Oy Maistraatinportti 4, Helsinki	4.443	50,8		9	44.704	32
Kiinteistö Oy Mannerheimintie 40, Helsinki	54.833	53,9 ¹⁾		7.677	17.519	70
Koflach Sport GmbH, Köflach, Itävalta	–	100,0	ATS	1.000	892	–24.300
Konalan Hankasuo Oy, Helsinki	500	100,0		500	7.894	8
Korpivaara Oy, Vantaa	350.000	100,0		350.000	350.450	3.205
Autotalo Autoprint Oy Koivuhaka						
Farming Oy						
Porkkalan Auto Oy						
Moottorialan Luotto Oy, Vantaa	100.000	100,0		100.000	103.424	– 1
VARPAT Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	2.000	100,0	CHF	200	12.188	376
Wilson Sporting Goods GmbH, Wien, Itävalta		100,0	ATS	500	–	– 1
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt					18	
Yhteensä					1.246.140	

1) Tytäryhtiön osuus mukaan luettuna

Emoyhtiön osakkuusyhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Arvo, 1.000 mk	Tilikauden tulos, 1.000 mk
Amerpap Oy, Helsinki	1.400	25,0		7.000	8.960	14.862
WA-Kuori Oy, Tampere	31.850	49,0		31.850	32.066	-517
Tytäryhtiöiden osakkuusyhtiöt						
MacGregor Golf Ltd. (Japan), Tokio, Japani	115.000	25,0	USD	2.500	-	
MacGregor Scandinavia AB, Tukholma, Ruotsi	125	25,0	SEK	13	-	
Stronghold Paper Group B.V., Amersfoort, Alankomaat	9.853	35,0	NLG	99	29.215	
Osakkuusyhtiöt yhteensä					70.241 ¹⁾	
Muut osakkeet ja osuudet						
Asunto Oy Simonlinna, Helsinki	2.947	14,7		3	10.694	
Länsi-Pasilan Autopaikat Oy, Helsinki	38	1,2		-	1.831	
Muut huoneistoarvopaperit	-	-		-	9.302	
Helsingin Puhelinyhdistys, Helsinki	147	-		-	306	
Muut osakkeet ja osuudet	-	-		-	1.897	
Yhteensä					24.030	

1) Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta 61 milj. mk.

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö		milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995		1996	1995	1996	1995
10. Lainasaamiset					13. Oma pääoma				
Lainasaamiset yhtiön hallituksen jäseniltä ja toimitusjohtajilta	-	-	-	-	Osakepääoma tilikauden alussa				
					K-osakkeet	40	40	40	40
					A-osakkeet	435	435	435	435
						475	475	475	475
11. Myyntisaamiset					Osakepääoma tilikauden lopussa				
Osamaksusaamiset	7	101	4	29	K-osakkeet	40	40	40	40
					A-osakkeet	435	435	435	435
						475	475	475	475
12. Saamiset konserni-/osakkuusyhtiöiltä					Vararahasto tilikauden alussa	1.092	1.027	1.092	1.027
Myyntisaamiset	-	-	1	1	Suunnatun annin siirto	-	65	-	65
Lainasaamiset	-	-	2.337	2.166	Vararahasto tilikauden lopussa	1.092	1.092	1.092	1.092
Siirtosaamiset	-	-	317	63	Arvonkorotusrahasto tilikauden alussa	21	159	-	60
Saamiset konserniyhtiöiltä	-	-	2.655	2.230	Arvonkorotuksen peruutus	-	-138	-	-60
Myyntisaamiset	-	-	-	-	Arvonkorotusrahasto tilikauden lopussa	21	21	-	-
Lainasaamiset	10	11	10	11	Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	1.588	1.588	1.567	1.567
Siirtosaamiset	-	-	-	-	Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	925	1.191	552	602
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	10	11	10	11	Osingonjako	- 71	- 71	- 71	-71
					Muuntoero	8	- 11	-	-
					Suunnatun annin siirto	-	- 65	-	-
					Arvonkorotuksen peruutus	- 1	-110	- 1	-26
					Muu ero	- 5	- 11	-	- 1
					Tilikauden tulos	-326	2	-220	48
					Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	530	925	260	552
					Oma pääoma tilikauden lopussa	2.118	2.513	1.827	2.119
					Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	504	685	260	552

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
14. Kertynyt poistoero				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus				
Rakennukset ja rakennelmat	15	28	24	31
Koneet ja kalusto	13	128	3	5
	28	156	27	36

15. Lainojen valuuttajakauma

Konsernin lainojen valuuttajakauma 31.12.1996 vuosilyhennyksineen:						
USD	ATS	DEM	JPY	CAD	FRF	Muut
62 %	17 %	5 %	4 %	3 %	3 %	6 %

16. Pitkäaikainen vieras pääoma (korollinen)

	Jäännös	1997	Takaisinmaksut	1999-2001	2002 tai jälkeen
	31.12.96		1998		
Vaihtovelka-kirjalaina	343	–	–	–	343
Lainat rahoituslaitoksilta	355	40	81	217	17
Eläkelainat	107	7	7	19	74
Muut pitkäaikaiset velat	33	–	–	1	32
	838	47	88	237	466

Vuoden 1993 74 milj. US-dollarin määräinen vaihtovelkakirjalainan laina-aika on 15.6.1993-15.6.2003 ja korko 6,25 %. Lainan on vastuudebentuurilainan. Vuoden 1994 0,5 milj. markan optiolainan laina-aika on 2.5.1994-2.5.1999 ja korko 5 %. Lainojen tarkemmat ehdot on esitetty s. 34.

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
17. Korolliset lyhytaikaiset velat				
Yritystodistukset	198	228	198	228
Lainojen lyhennykset	47	122	47	121
Muut lyhytaikaiset luotot	561	176	441	137
	806	526	686	486

18. Velat konserni-/osakkuusyhtiöille

Ostovelat	–	–	–	–
Siirtovelat	–	–	–	3
Lyhytaikaiset velat	–	–	1.069	773
Velat konserniyhtiöille	–	–	1.069	776
Ostovelat	–	–	–	–
Siirtovelat	–	–	–	–
Velat osakkuusyhtiöille	–	–	–	–

19. Korottomat velat

Pitkäaikaiset korottomat velat	175	179	3	5
Lyhytaikaiset korottomat velat	1.056	1.355	36	45
Korottomat velat yhteensä	1.231	1.534	39	50
Muut pitkäaikaiset velat				
Laskennallinen verovelka	21	106	–	–
Muut korottomat lyhytaikaiset velat				
Valmisteverovelka	201	366	–	–
Arvonlisäverovelka	126	155	–	–
Tuloverovelka	3	6	–	–
Muut korottomat velat	72	67	3	2
	402	594	3	2

VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Annetut pantit				
Konserniyhtiöt	102	97	63	60
Muut	5	8	5	8
	107	105	68	68
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	202	202	141	141
Takaukset				
Tytäryhtiöt	–	–	260	168
Muut	14	39	12	36
	14	39	272	204
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut				
Toimitilat vuonna 1997/1996	22	22	12	12
Muut vuonna 1997/1996	9	9	1	1
Toimitilat myöhemmin	309	273	102	113
Muut myöhemmin	11	7	–	–
	351	311	115	126
Muut vastuut				
Konserniyhtiöt	274	325	–	–
Muut	63	147	–	7
	337	472	–	7
JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN NIMELLISARVOT				
Valuuttatermiinisopimukset	2.339		2.300	
Korkotermiinisopimukset	1.858		1.858	
Korko-optiot, ostetut	464		464	
Yhteensä	4.661		4.622	

Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT TILIKAUDEN LOPUSSA

	1996	1995	Muutos
Wilson	2.710	3.235	
Atomic	1.029	941	
MacGregor	192	192	
Urheiluvälineryhmä	3.931	4.368	–437
Autoryhmä	–	132	–132
Tupakkateollisuus	354	366	–12
Time/system	332	217	115
Keskushallinto	50	54	–4
	4.667	5.137	–470

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1996 mukaan on 530.175.000,00 mk, josta jakokelpoiset voittovarot ovat 503.948.000,00 mk.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1996 mukaan on 259.678.444,20 mk.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

osinkoa ei jaeta

varataan hallituksen käytettäväksi yleishyödyllisiin tarkoituksiin

150.000,00 mk

jätetään voittovarojen tilille

259.528.444,20 mk

259.678.444,20 mk

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

Oma pääoma

Sidottu oma pääoma

Osakepääoma

474.881.340,00 mk

Vararahasto

1.092.452.955,00 mk

1.567.334.295,00 mk

Vapaa oma pääoma

Kertyneet voittovarot

259.528.444,20 mk

Oma pääoma yhteensä

1.826.862.739,20 mk

Helsingissä 13. helmikuuta 1997

Antti Lagerroos

P. Kaimulainen

Tauno Huhtala

Olle Koskinen

Timo Maasilta

Roger Talerio

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Amer-yhtymä Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajien toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön tappio tilikaudelta on 220.225.234,25 markkaa ja konsernin tappio 325.552.000,00 markkaa. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsitelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilivuoden aikana julkistetut osavuositarkastukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 14. helmikuuta 1997

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Amer-yhtymä Oy:n hallintoneuvosto on tutustunut yhtiön tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen vuodelta 1996. Hallintoneuvosto ilmoittaa lausuntonaan maaliskuun 18. päivänä 1997 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei sillä ole huomauttamista tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen johdosta. Hallintoneuvosto ilmoittaa yhtyvän hallituksen esitykseen voittovarojen käyttämisestä.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Markku von Hertzen, Heikki Jalas, Alari Kujala, Markku Mannerkoski, Markku Markkula ja Timo Syrjälä.

Helsingissä 24. helmikuuta 1997

Hallintoneuvoston puolesta:

Jukka Härmälä
Puheenjohtaja

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Amer-yhtymä Oy:n osakepääoma jakautuu A-osakkeisiin ja K-osakkeisiin.

A-osakkeet tuottavat etuoikeuden saada ennen K-osakkeita jaettavissa olevista voittovaroista osinkoa, jonka määrä on 10 % osakkeen 20 markan nimellisarvosta. A-osakkeet oikeuttavat kuitenkin aina vähintään yhtä suureen osinkoon kuin K-osakkeet.

K-osakkeella on kymmenen ääntä ja A-osakkeella yksi ääni. A-osakkeen omistajalla on kuitenkin vain yksi ääni kutakin alkavaa omistamaansa kymmentä osaketta kohti kuitenkin siten, että kullakin osakkaalla on vähintään yksi ääni.

K-osakkeet ovat yhtiön perustajajärjestöjen hallussa.

Amer-yhtymä Oy:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEPÄÄOMA

Tilikauden päättyessä Amer-yhtymä Oy:n osakkeiden lukumäärä oli 23.744.067. K-osakkeita oli 1.990.656 eli 8,4 % osakekannasta ja A-osakkeita 21.753.411 eli 91,6 %.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 474.881.340 mk. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 290 milj. mk ja enimmäispääoma 1.160 milj. mk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeanti- valtuuksia.

VAIHTOVELKAKIRJALAINA 1993

Vuonna 1993 liikkeelle lasketusta 75 milj. US-dollarin vaihtovelkakirjalainasta on jäljellä 73,75 milj. US-dollaria. Lainan vuotuinen korko on 6,25 % ja A-osakkeen vaihtohinta 133,80 mk. Mikäli jäljellä oleva laina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi vaihtoaikana 26.7.1993 - 8.6.2003, A-osakkeiden määrä lisääntyy 3.044.971 osakkeella ja osakepääoma 60.899.420 markalla.

Laina on listattu Lontoon Arvopaperipörssissä.

Kun otetaan huomioon optiolainan vaikutus osakepääomaan, vaihtovelkakirjalainalla vielä merkittävässä ole-

vat osakkeet edustavat 11,1 % osakekannasta ja 1,4 % kokonaisuuden määräästä.

JOHDON OPTIOLAINA 1994

Vuonna 1994 Amer-yhtymä -konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä otetun optiolainan määrä on 555.000 mk ja laina-aika 5 vuotta eli 2.5.1994 - 2.5.1999. Lainan vuotuinen korko on 5 %. Tilikauden 1996 päättyessä järjestely koski yhteensä 24 henkilöä.

Optiotodistuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta merkin-täaikana 1.12.1998 - 31.1.2001 enintään 555.000 uudella A-osakkeella ja osakepääoma enintään 11.100.000 markalla. Osakkeen merkintähinta on 146 mk.

Kun otetaan huomioon vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakepääomaan, optiolainalla merkittävät osakkeet edustavat 2,0 % osakekannasta ja 0,25 % kokonaisuuden määräästä. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus optiolainasta oikeuttaa yhteensä 0,3 %:iin osakkeista ja 0,04 %:iin äänistä.

OSAKASSOPIMUS

Amer-yhtymä Oy:n K-osakkeiden omistajat Tekniikan Akateemiset r.y., Suomen Ekonomiliitto - Finlands Ekonomförbund - SEFE r.y., Helsingin kaupparokkeakoulun ylioppilaskunta KY ja Maa- ja vesitekniikan tuki r.y. ovat tehneet keskinäisen sopimuksen mahdollisten osakekauppojen ja omistusjärjestelyjen varalta.

K-osakas voi tehdyn sopimuksen mukaan hyväksyä ulkopuolisen ostoparjouksen vain sillä ehdolla, että kaikilla K-osakkeilla on mahdollisuus myydä K-osakkeensa samaan hintaan ja samoilla ehdoilla.

KURSSIKEHITYS

Kurssit nousivat vuoden 1996 aikana Helsingin Arvopaperipörssin HEX-indeksillä mitattuna 46 %. Lontoon Arvopaperipörssissä Financial Times -indeksi nousi vastaavasti 5 %.

Amer-yhtymä Oy:n A-sarjan osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lo-

pussa Helsingin Arvopaperipörssissä päätettiin hintaan 95 mk, mikä merkitsi 40 %:n nousua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä oli 120 mk ja alin 66 mk. Keskipurssi oli 96 mk.

Lontoon Arvopaperipörssin yhteydessä toimivassa automaattisessa noterausjärjestelmässä vuoden 1996 viimeinen kauppa tehtiin hintaan GBP 11,88. Nousu edellisen vuoden lopusta oli 18 %. Ylin kurssi Lontoon Arvopaperipörssissä oli GBP 13,60 ja alin GBP 9,38.

NOTEERAUKSET JA VAIHTO

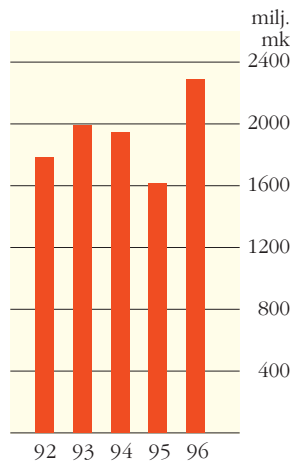
Amer-yhtymän A-osakkeet on noterattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1977, Lontoon Arvopaperipörssissä vuodesta 1984 ja Lontoon SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä vuodesta 1990. Yhtiön osaketodistuksia myydään Yhdysvalloissa American Depositary Receipt (ADR) -järjestelyn avulla.

Yhtymän A-osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä kalenterivuoden 1996 aikana kaikkiaan 20.256.980 kpl 1.823 milj. markan kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 18.666.311 kpl. Vaihtuvuus oli Helsingissä 93 % ja Lontoossa 86 % eli yhteensä 179 %.

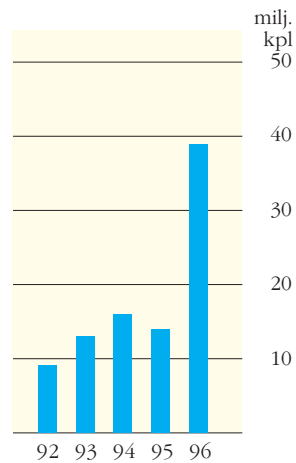
HALLINTONEUVOSTON JA HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.1996 oli 2.853 A-osaketta ja niiden osuus osakkeista 0,01 %. Osakkeiden edustama äänimäärä oli 286 ääntä, osuus koko äänimäärästä 0,002 %.

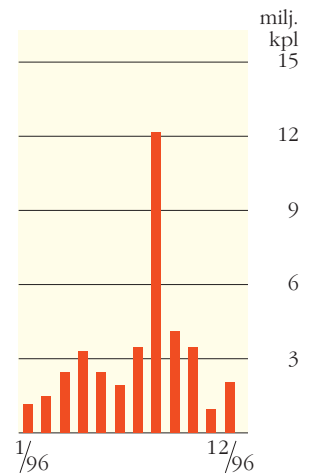
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO



VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A

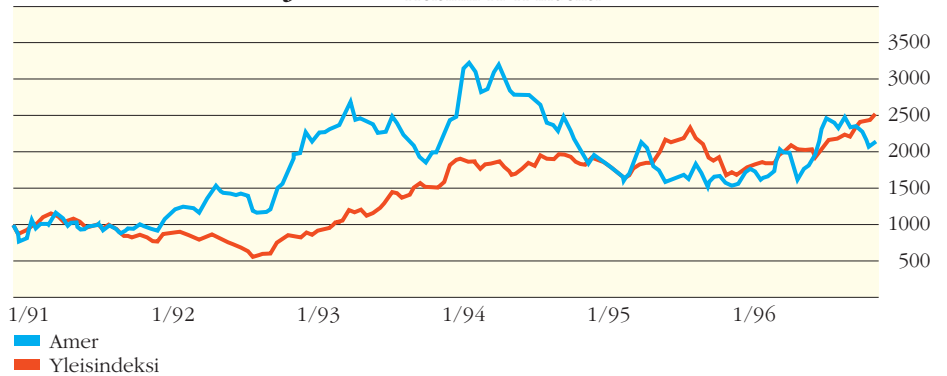


VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A



KURSSIKEHITYS SARJA A

Helsinki HEX-indeksi



Osakkeita/osakas	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkaista	% osakkeenomistajien kannasta
1- 100	7.079	47,7	1,4
101- 1.000	7.080	47,8	9,0
1.001- 10.000	626	4,2	5,8
10.001-100.000	27	0,2	3,1
yli 100.000	15	0,1	80,7
Yhteensä	14.827	100,0	100,0

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1996

	A-osakkeet %	K-osakkeet %	Yhteensä %	Äänistä %
Tekniikan Akateemiset r.y.	0,9	34,0	3,7	30,7
Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta KY	1,2	25,0	3,2	22,7
Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	1,2	25,0	3,2	22,7
Maa- ja vesiteknikan tuki r.y.	1,3	16,0	2,5	14,6
Tukinvest Oy	2,6		2,4	0,3
Paavo Korpivaara	1,4		1,5	0,1
Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	1,4		1,2	0,1
Yritys-Sampo Vakuutusosakeyhtiö	1,2		1,1	0,1
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	0,9		0,8	0,1
Partita Oy	0,8		0,7	0,1
Merita Oy	0,5		0,5	0,0
Eläke-Varma Keskinäinen Vakuutusyhtiö	0,5		0,4	0,0
Kuntien Eläkevakuutus	0,5		0,4	0,0
Amerin Kulttuurisäätiö	0,5		0,4	0,0
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse sr.	0,4		0,4	0,0
Hannu Korpivaara	0,3		0,3	0,0
Merita Pankki Oy	0,2		0,2	0,0
OP-Pirkka Sijoitusrahasto	0,2		0,1	0,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,2		0,1	0,0
OP-Delta Sijoitusrahasto	0,1		0,1	0,0
Hallintarekisteröidyt	64,8		59,4	6,4

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. mk	1996	1995	1994	1993	1992-93
Osakepääoma	475	475	475	379	379
K-osakkeet	40	40	40	40	40
A-osakkeet	435	435	435	339	339
Osakekannan markkina-arvo	2.288	1.612	1.947	1.990	2.028
Osakkeiden määrä, milj. kpl	24	24	24	19	19
K-osakkeet	2	2	2	2	2
A-osakkeet	22	22	22	17	17
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	23,7	23,7	23,7	20,3	20,3
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, milj. kpl	23,7	23,7	22,2	20,3	20,3
Osakeannit					
Uusmerkintä	–	–	96	–	–
Emissiovoitto	–	–	385	–	–
Osingonjako	–10	71	71	38	38
Osinko/osake, mk	–	3,00	3,00	2,00	2,00
Yhtiöveron hyvitys/osake, mk	–	1,00	1,00	0,67	0,67
Oikaistu osinko/osake, mk	–	3,00	3,00	1,87	1,87
Oikaistu tulos ennen veroja/osake, mk	–9,98	5,98	12,26	6,74 ²⁾	4,50
Oikaistu tulos/osake, mk	–7,39³⁾	3,13	9,90	5,85 ²⁾	3,64
Oikaistu kassavirta/osake, mk	3,24	13,16	21,43	21,18 ²⁾	17,59
Osinko/tulos, %	–	96	32	32 ²⁾	51
Osinkokate	–	1,0	3,3	3,1 ²⁾	1,9
Efektiivinen osinkotuotto, %	–	4,4	3,7	1,9 ²⁾	1,9
Hinta/voitto-suhde, P/E	–12,8	21,7	8,3	16,9 ²⁾	27,5
Osakkeen arvo, mk					
Nimellisarvo	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Oma pääoma/osake, oikaistu	89,20	105,83	120,10	109,95	106,49
Kurssi, viimeinen päivä	95,00	67,90	82,00	106,00	107,00
Oikaistu kurssi	95,00	67,90	82,00	99,03	99,96
Pörssivaihto, yhteensä					
A-osakkeet	3.626	1.100	2.011	1.304 ²⁾	710
1.000 kpl	38.923	13.921	16.041	13.023 ²⁾	9.564
Osakkeenomistajia	14.827	17.968	19.329	19.260	18.383

¹⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 1996

²⁾ 1.1.-31.12.93

³⁾ Vaihtovelkakirjalainan ja optiolainan vaikutuksella laimennettu tulos/osake –5,70 mk.
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 38.

VIISIVUOTISKATSAUS

milj. mk	1996	Kehitys %	1995	1994	1993 12 kk	1992-93
Myyntituotot	7.777	-18	9.456	10.195	11.289	10.637
Valmistevero	1.890	- 9	2.081	2.042	2.026	2.074
Arvonlisävero	805	-27	1.106	1.100	1.162	1.207
Autovero	101	-67	310	416	271	356
Liikevaihto	4.958	-20	6.166	6.931	7.658	7.000
Ulkomaan myynti	4.055	3	3.952	4.596	5.227	4.374
Poistot	253	6	238	256	311	283
Liikevoitto/tappio	-120	-	263	430	366	349
%/Liikevaihto	-	-	4	6	5	5
Nettorahoituserät	-114	7	- 123	- 159	- 229	- 258
%/Liikevaihto	2	-	2	2	3	4
Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä	-234	-	140	271	137	91
%/Liikevaihto	-	-	2	4	2	1
Verot	- 61	-	67	52	18	17
Tulos ennen satunnaisia eriä	-176	-	75	220	119	74
%/Liikevaihto	-	-	1	3	2	1
Rahoitustulos	- 71	-	240	441	417	342
%/Liikevaihto	-	-	4	7	5	5
Investoinnit	297	- 7	318	725	470	514
Realisoinnit	332	-55	737	268	315	220
Käyttöomaisuus	2.404	- 9	2.644	3.779	4.010	4.214
Vaihto-omaisuus	1.006	- 5	1.063	1.381	1.261	1.313
Rahoitusomaisuus	1.609	-12	1.831	2.062	2.329	2.682
Oma pääoma, varaukset ja vähemmistöosuus	2.185	-15	2.578	2.923	2.274	2.203
Korollinen vieras pääoma	1.603	12	1.425	2.471	3.458	4.253
Koroton vieras pääoma	1.231	-20	1.535	1.828	1.868	1.753
Taseen summa	5.019	- 9	5.538	7.222	7.600	8.209
Sijoitetun pääoman tuotto (ROD), %	- 2,3		5,9	8,6	7,8	8,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	- 7,2		2,6	8,4	5,3	3,4
Omavaraisuusaste, %	44		47	40	30	27
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,7		0,6	0,8	1,5	1,9
Gearing	60		51	80	138	171
Nettovelka/Liikevaihto, %	25		18	33	39	47
Nettovelka/Rahoitustulos	- 17,1		4,7	5,1	7,2	9,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	- 9		- 1	16	11	4
Saadut osingot osakkuusyhtiöiltä	3		3	8	4	4
Henkilöstö keskimäärin	5.115	-11	5.748	5.360	5.930	6.345
Henkilöstö ulkomailla keskimäärin	4.571	- 2	4.668	3.923	4.203	4.237

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI):

$$100 \times \frac{(\text{Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{Taseen summa} \text{ ./. korottomat velat}^*)}$$

Oman pääoman tuotto, % (ROE):

$$100 \times \frac{(\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

Omavaraisuusaste:

$$100 \times \frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen summa}}$$

Gearing:

$$100 \times \frac{(\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

Nettovelka:

Vieras pääoma ./. rahoitusomaisuus

Rahoitustulos:

Tilikauden voitto + poistot

Oikaistu kassavirta/osake:

$\frac{\text{Rahoitustulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Oikaistu osinko/osake:

Kokonaisosinko jaettuna tilinpäätöspäivän osakkeiden määrällä ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla

Oikaistu tulos/osake:

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Oikaistu kurssi:

Osakeantien vaikutuksella oikaistu kurssi tilikauden lopussa

Osinkokate:

$\frac{\text{Oikaistu tulos/osake}}{\text{Oikaistu osinko/osake}}$

Efektiivinen osinkotuotto, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi}}$$

Hinta/voitto-suhde, P/E:

$\frac{\text{Oikaistu kurssi}}{\text{Oikaistu tulos/osake}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Tilikauden lopun osakemäärä \times pörssikurssi (K-osakkeet on tässä yhteydessä laskettu samanarvoisiksi kuin A-osakkeet.)

*) Tilikauden kuukausittainen keskiarvo.

HALLINTO JA TILINTARKASTUS

HALLINTONEUVOSTO		Erovuoro
Puheenjohtaja Jukka Härmälä (50)	ekonomi, toimitusjohtaja, Enso Oy	1998
Varapuheenjohtaja Markku Talonen (50)	tekn. lis., hall. puh.joht., toimitusjohtaja, Instrumentarium Oy	1998
Markku von Hertzen (48)	ekonomi, toim.joht., Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	1997
Heikki Jalas (57)	asianajaja, Asianajotoimisto Jalas & Tiusanen	1997
Heikki Kauppi (42)	dipl.ins.,toiminnanjohtaja Tekniikan Akateemisten Liitto TEK ry	1999
Kari Kolu (40)	taloustiet. maist., toimitusjohtaja, Sponda Oy	1999
Juhani Korhonen (48)	ekonomi, KHT, hallintojohtaja, Onvest Oy	1999
Alari Kujala (55)	dipl.ins.	1997
Jarmo Leppiniemi (49)	Professori, Helsingin kauppa- korkeakoulu	1998
Antti Leskelä (53)	tekn. lis., geotekniikan asiantuntija, IVO Power Engineering Oy	1998
Markku Mannerkoski (60)	professori, pääjohtaja VTT	1997
Matti Mare (56)	ekonomi, toim.joht., Keskustakehitys Oy	1999
Markku Markkula (46)	dipl.ins., kansanedustaja	1997
Kalle Mattila (44)	dipl. ins., toim. joht., ABB Power Oy	1998
Leea Murtolehto (41)	kauppat. maist., MQ, toimitus- johtaja, Kliiwari Oy	1999
Tarja Ollilainen-Ahola (37)	kauppat. maist., talousjohtaja, Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta KY	1998
Ilpo Saarinen (44)	ekonomi, toim.joht., Sato-Yhtymä Oy	1999
Timo Syrjälä (38)	kauppat. maist., konsultti, ABB Treasury Center (Finland) Oy	1997
Kari Tähtinen (50)	tekn. tri, toim.joht., Imatra Steel Oy Ab	1999
Pekka Österlund (43)	dipl.ins., voimalaitospäällikkö, IVO Generation Services (UK) Ltd	1998

HALLITUS		Erovuoro
Puheenjohtaja Antti Lagerroos (51)	oikeust. lis., toimitusjohtaja, Finnlines Oy	1999
Varapuheenjohtaja Pekka Kainulainen (55)	tekn. lis., instituutin johtaja, Liikkeenjohdon Instituutti LIFIM	1998
Tauno Huhtala (58)	ekonomi	1998
Olle Koskinen (54)	kauppat. maist., toim. joht., Ajasto Osakeyhtiö	1999
Timo Maasilta (42)	dipl.ins., toiminnanjohtaja, Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1997
Roger Taleimo (41)	kauppat. maist., toim. joht., Amer-yhtymä Oy	1997
TILINTARKASTUS		
SVH Coopers & Lybrand Oy KHT-yhteisö		
Päävastuullinen tilintarkastaja Göran Lindell, KHT		

AMER-YHTYMÄN ORGANISAATIO 1.4.1997 ALKAEN

AMER-YHTYMÄ

TOIMITUSJOHTAJA
Roger Talermo

TALOUS JA RAHOITUS
Pekka Paalanne

TALOUS
Disa Söderman

VIESTINTÄ
Marja-Leena Simola

YRITYSSUUNNITTELU
Eero Alperi

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ
Jouko Rauman

URHEILUVÄLINERYHMÄ

Wilson

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Jim Baugh

TOIMITUSJOHTAJA
Jim Baugh

RAHOITUS JA HALLINTO
Steve Millea

GOLF
Jim Baugh (o.t.o.)

TENNIS
John Embree

JOUKKUEURHEILU
Chris Considine

INTERNATIONAL MARKETS
Steve Millea

EUROOPPA
Luke Reese

JAPANI
Tamio Yamamoto

Atomic

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Michael Schineis

TOIMITUSJOHTAJA
Michael Schineis

TALOUS
Pertti Vallila

TUOTANTO
Egon Zveglic

KOFLACH
Walter Wittman

ATOMIC-TUOTTEET
Thomas Zettler

DYNAMIC-TUOTTEET
Daniel Fournier

OXYGEN-TUOTTEET
Steve Felsen

TUPAKKATEOLLISUUS

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Jukka Ant-Wuorinen

TOIMITUSJOHTAJA
Jukka Ant-Wuorinen

MARKKINOINTI
Jan-Erik Grönlund

TUOTANTO
Veijo Rosimo

TALOUS
Timo Levänen

LAKIASIAT
Kalle Soikkanen

TIME/SYSTEM

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Ole Dahl

TOIMITUSJOHTAJA
Ole Dahl

TALOUS
Flemming P. Allerup

MYYNТИ JA MARKKINOINTI
Per Hamann

TUOTANTO
Jens Pedersen

LAKIASIAT JA HALLINTO
Mikael Wissum

OSOITTEITA

AMER-YHTYMÄ OY

Mäkelänkatu 91
00610 Helsinki
PL 130, 00601 Helsinki
Vaihde (09) 757 71
Fax (09) 757 7200
Sähkeosoite Amercon Helsinki

URHEILUVÄLINERYHMÄ

WILSON

Wilson Sporting Goods Co.
8700 W. Bryn Mawr Ave
Chicago, Illinois 60631
USA
Vaihde +1-773-714 6400
Fax +1-773-714 4565
[Http://www.wilsonsports.com](http://www.wilsonsports.com)

Myyntiyhtiöt

Amer Sport Oy
Mäkelänkatu 91
PL 131, 00601 Helsinki
Vaihde (09) 757 71
Fax (09) 777 2671

Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd
742 Springvale Road
P.O. Box 4397
Mulgrave, Victoria 3170
Australia
Vaihde +61-3-9561 9899
Fax +61-3-9562 5924

Wilson Brazil
Av. Brigadeiro Faria Lima, 1084
8º Andar-Conjunto 82
Sao Paulo CEP 01452-000
Brazil
Vaihde +5511-867 0100
Fax + 5511-210 7442

Wilson Sports Equipment
A Division of Amer Sports Canada Inc.
145 Shields Court
Markham, Ontario L3R 9T5
Canada
Vaihde +1-905-470 9966
Fax +1-905-470 7315

Wilson Sporting Goods CS spol.sr.o.
Nad Vrsovskou Horou 88/4
CS-101 00 Prague 10
Czech Republic
Vaihde +42-2-769 181
Fax +42-2-6710 7366

Wilson France SARL
Z.I. Petite Montagne Sud
54 Rue du Cantal CE 1812
91018 Evry Cedex
France
Vaihde +33-1-6086 2222
Fax +33-1-6086 0551

Wilson Sporting Goods Europe
Am Kirchenhölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801 01
Fax +49-89-854 3187

Wilson Sporting Goods GmbH
Am Kirchenhölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801 02
Fax +49-89-854 3187

Wilson Sporting Goods Company Limited
1 Tanners Yard
London Road
Bagshot
Surrey GU19 5HD
Great Britain
Vaihde +44-1294-316 200
Fax +44-1294-316 255/6

Wilson Japan, Inc.
Pola Bldg. 12 F
9-5, Nishigotanda 8-Chome
Shinagawa-Ku, Tokyo 141
Japan
Vaihde +81-3-3491 7811
Fax +81-3-3495 5320

Wilson Sporting Goods Co Ltd Korea
Room 301 NamDo Building
No. 53-4 ChungDam-Dong
Kangnam-Gu, Seoul
Korea
Vaihde +82-2-545 7348/9
Fax 82-2-547-5464

Wilson Sporting Goods (Malaysia) Sdn Bhd
Asia Pacific Division
40 & 42 Jalan BM1/2
Taman Bukit Mayang Emas
47301 Petaling Jaya
Selangor
Vaihde +60-3-704 9748
Fax +60-3-704 9749

Wilson Sporting Goods de Mexico
1000 Constituyentes
Planta Baja
Colonia Lomas Altas
Mexico, D.F. C.P. 11590
Vaihde +52-5-259 4242
Fax +52-5-257 1905

Wilson Sporting Goods Co.
Kaohsiung Branch
14-2, 6 Ming-Chuan 2nd Road
Chien-Chen 806
Kaohsiung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-7-336 5088
Fax +886-7-331 1090

Wilson Sporting Goods Asia, Ltd.
2F, No. 25, Road 18
Taichung Industrial Park
Taichung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-4-359 5363
Fax +886-4-359 5702

Wilson Sporting Goods (Thailand) Ltd.
Vorsain Building
9/3-4 2nd, 5th Floor
Soi Yasooop 2 Vipavadeerangsit Rd.
Jatujak Bangkok 10900
Thailand
Vaihde: +66-2-691 5910
Fax: +66-2-691 5897

Wilson Sporting Goods Espana, S.A.
Calle Casanova 173
SP-08036 Barcelona
Spain
Vaihde +34-3-419 5259
Fax +34-3-419 0813

Wilson Sporting Goods Africa
62 Wierda Road East
Wierda Valley
Sandton 2146
South Africa
Vaihde +27-11-784 1793
Fax +27-11-784 1794

Tuotantolaitokset

Wilson Sports Equipment
A Division of Amer Sports Canada Inc.
85 Davy Road, P.O. Box 909
Belleville, Ontario K8N 5B6
Canada
Vaihde +1-613-966 9220
Fax +1-613-966 9366

Wilson Sporting Goods Co. Ltd.
Ayr Road, Irvine
Ayrshire KA12 8HG
Scotland
Vaihde +44-1294-316 200
Fax +44-1294-316 300

Hye Precision Co.
745 Carroll Street
P.O. Box 1589
Perry, Georgia 31069
USA
Vaihde +1-912-987 0405
Fax +1-912-987 1290

Wilson Sporting Goods Co.
217 North Liberty Street
Ada, Ohio 45810
USA
Vaihde +1-419-634 9901
Fax +1-419-634 4630

Wilson Sporting Goods Co.
206 Georgia Street
Fountain Inn
South Carolina 29644
USA
Vaihde +1-803-862 4416
Fax +1-803-862 6150

Wilson Sporting Goods Co.
2330 Ultra Drive
Humboldt, Tennessee 38343
USA
Vaihde +1-901-784 5335
Fax +1-901-784 5338

Wilson Sporting Goods Co.
4600 Roberts Matthew Hwy
Sparta, Tennessee 38583
USA
Vaihde +1-615-738 7500
Fax +1-615-738 3575

Wilson Sporting Goods Co.
601 Central
Springfield, Tennessee 37172
USA
Vaihde +1-615-384 4572
Fax +1-615-384 3336

Wilson Sporting Goods Co.
303 Wilson Avenue
Tullahoma, Tennessee 37388
USA
Vaihde +1-615-455 5491
Fax +1-615-455 5570

ATOMIC

Atomic Austria GmbH
Lackengasse 301
A-5541 Altenmarkt
Austria
Vaihde +43-6452-3900 0
Fax +43-6452-3900 12
[Http://www.globalsports.com](http://www.globalsports.com).

Koflach Sport GmbH
Alte Hauptstrasse 5-7
A-8580 Köflach
Austria
Vaihde +43-3144-354 10
Fax +43-3144-3838

Myyntiyhtiöt

Atomic Sports Canada
A Division of Amer Sports Canada Inc.
250 Shields Court, Suite 5
Markham, Ontario L3R 9W7
Canada
Vaihde +1-905-470 9966
Fax +1-905-470 7315

Atomic France S.A.
B.P. 51
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-476-655 200
Fax +33-476-655 210

Dynamic S.A.
B.P. 9
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-47665 4555
Fax +33-47665 5840

Atomic Deutschland GmbH
Am Kirchenhölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801-03
Fax +49-89-89 801-117

Atomic Ski USA Inc.
9 Columbia Drive
Amherst
New Hampshire 03031
USA
Vaihde +1-603-880 6143
Fax +1-603-880 6099

TUPAKKATEOLLISUUS

Amer-Tupakka Oy
Amerintie 1
PL 12
04301 Tuusula
Vaihde (09) 273 011
Fax (09) 275 5627

Amer-Es AS
Kesk-Sojamäe 3
Tallinn EE 0014
Estonia
Vaihde +372-6-380 346
Fax +372-6-380 343

TIME/SYSTEM

Time/system International a/s
Gydevang 25
DK-3450 Allerød
Denmark
Vaihde +45-48-10 88 10
Fax +45-48-10 88 90
[Http://www.timesystem.dk](http://www.timesystem.dk).

Time/system Danmark a/s
Gydevang 25
DK-3450 Allerød
Denmark
Vaihde +45-48-10 87 10
Fax +45-48-10 88 90

Time/system Finland Oy
World Trade Center
Aleksanterinkatu 17
PL 800
00101 Helsinki
Vaihde (09) 6969 155
Fax (09) 6969 2500

Time/system Germany
Kellerbleek 3
D-22529 Hamburg dl. 54
Germany
Vaihde +49-40-553 980
Fax +49-40-553 5067

Time/system (UK) Ltd
6 Vincent Avenue
Crownhill Business Centre
Milton Keynes MK8 OAB
Great Britain
Vaihde +44-1908-263 333
Fax +44-1908-260 066

Time/system Italia S.r.l.
Via Cristoforo Colombo 7/a
I-20094 Corsico
Italy
Vaihde +39-2-4500 035
Fax +39-2-4500 447

Time/system Norge a/s
Storgaten 32
P.O. Box 8894, Youngstorget
N-0028 Oslo
Norway
Vaihde +47-22-176 710
Fax +47-22-176 280

Time/system Sverige AB
Svärdvägen 11
P.O. Box 605
S-182 16 Danderyd
Sweden
Vaihde +46-8-622 5810
Fax +46-8-622 6535

Ulkoasu: Matti Savimaa
Kuva s. 7, John Daly © 1996
Larry Lambrecht / Golf Stock
Painopaikka: Sävyaino Oy
Paperi: Galerie Art Silk 130 g/m²
Kansi: Galerie Art Silk 250 g/m²

