

HACKMAN

Vuosikertomus 1996



Kati Tuominen-Niittylän
Gluck-kaatimet valittiin
Frankfurtin messujen
extra trendshow -näyttelyyn.

Yhdentekevistä tuotteista ei ole klassikoksi sen paremmin kuin trendsetteriksikään. Tämä pätee kaikkiin tuotteisiin riippumatta loppukäyttäjistä. Modernin muotoilun klassikot ovat tällä hetkellä suosiossa monilla markkina-alueilla. Nuoret ihmiset löytävät Arabian Teeman ja iittalan® Aalto-maljakon ensimmäistä kertaa. Suuret ikäluokat puolestaan ihastuvat nostalgisesti uudelleen esineisiin, jotka olivat syntyessään radikaaleja eivätkä suinkaan kaikkien hyväksymiä. Nyt ne ovat ajankohtaisia – siltoja uuden ja vanhan välillä.

Kestävä kehitys on olennainen osa tämän päivän teknologiaa ja designia. Idea voi olla vanha tai aivan uusi, mutta sen pitää pystyä kehittymään ajan hengessä. Tämä sama lähestymistapa on tunnusomaista kaikissa Hackmanin liiketoiminnoissa on siten kysymys kasvavasta tarpeesta puhtaaseen veteen, elintarvikehygieniasta tai teollisten prosessien hallinnasta.

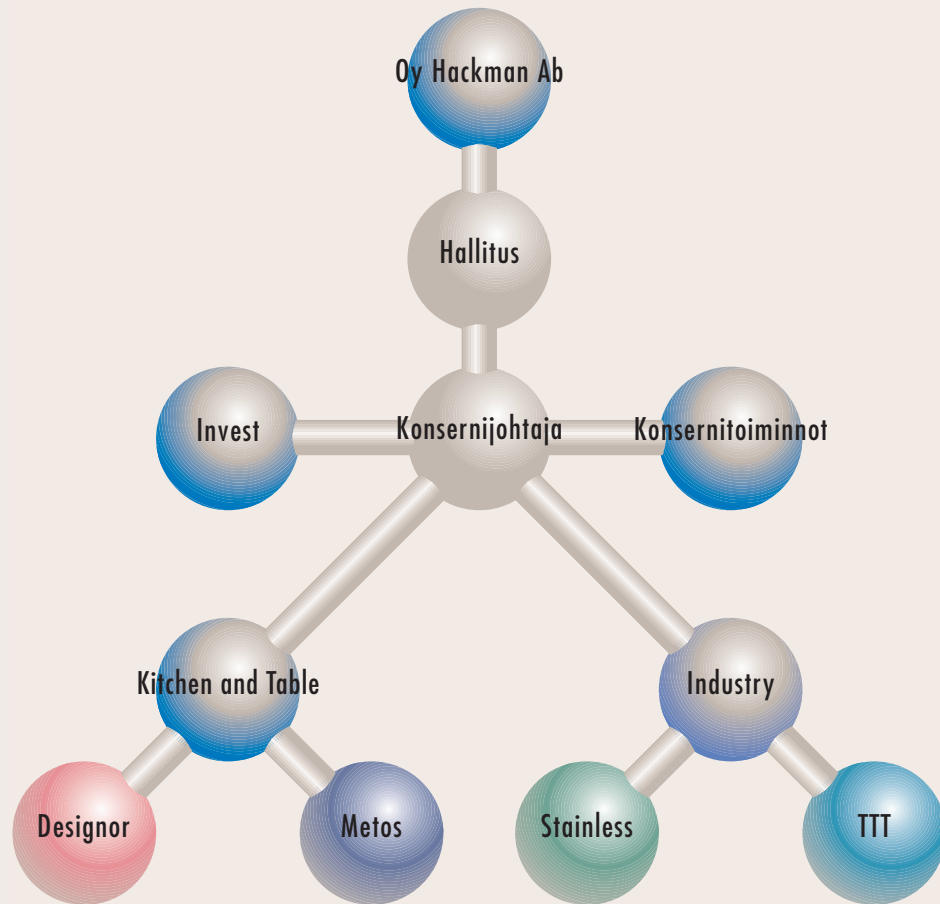
Hackman Designor aloitti vuonna 1996 yhteistyön merkituotteiden alueella uusien nuorien suunnittelijoiden kanssa. Tuloksena on esikoisteoksia, joiden menestystä on juuri päästy punnitsemaan markkinoilla. Uudet tuotteet ja tekijät innovoivat myös tuotantoa uusiin ratkaisuihin.

Uusi, kokeneen muotoilijan Heikki Orvolan suunnittelema 24h -miniastiasto palkittiin Frankfurtin Ambiente messuilla Design Plus -palkinnolla – kansainvälinen referenssi kulutustavaran maailman suurimmalta kaupalliselta näyttämöltä. Uudistumista ajan hengessä on tapahtumassa.

Sisällysluettelo

Konsernin rakenne	2
Vuosi 1996 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Tuloslaskelmat	10
Rahoituslaskelmat	11
Taseet	12
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	14
Tilinpäätöksen liitetiedot	16
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	27
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	28
Tilintarkastuskertomus	29
Hackman Designor	30
Hackman Metos	32
Hackman Stainless	34
Hackman TTT	36
Hackman Invest	38
Tiedotuksia osakkeenomistajille	39
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	40
Hallitus, operatiivinen johto ja konsernitoiminnot	44
Liiketoiminta-alueiden johto	45
Liiketoiminta-alueiden johto, tilintarkastajat	46
Osoitteet	47
Taloudellinen informaatio	49

Konsernin rakenne



Vuosi 1996 lyhyesti

Curt Lindbom luovutti konsernin johdon Tapio Hintikalle

Konsernin tulos odotettua heikompi

Konserni yhdisti kotitalousmuovin ja kynttilät Hackman Designoriin

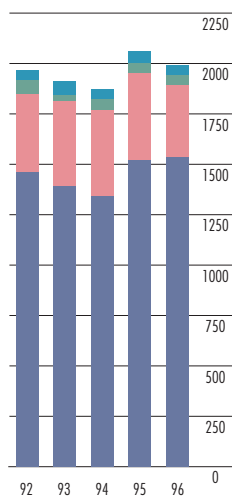
Havin teknokemian liiketoiminnasta luopumissopimus solmittiin helmikuussa 1997 pitkäaikaisen yhteistyökumppanin Henkelin kanssa

Hackman Metokselle Wexiödiskin osake-enemmistö

		1996	1995	Muutos	%
Liikevaihto	mmk	1 993	2 062	-69	-3,3
Suomen ulkopuolella	mmk	1 132	1 158	-26	-2,2
Liiketulos	mmk	21	94	-74	-78,2
Osuus liikevaihdosta	%	1	5	-4	
Tulos ennen satunnaiseriä	mmk	-24	41	-64	-158,3
Osuus liikevaihdosta	%	-1	2	-3	
Bruttoinvestoinnit	mmk	102	143	-41	-28,8
Taseen loppusumma	mmk	1 916	1 999	-82	-4,1
Tulos/osake (EPS)	mk	-8,59	3,99	-12,58	
Osinko/tulos	%	neg.	75	-	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	2	7	-5	
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-4	4	-8	
Omavaraisuusaste	%	37	36	2	
Henkilöstön määrä 31.12.		3 204	3 187	17	0,5
Suomen ulkopuolella		1 448	1 418	30	2,1

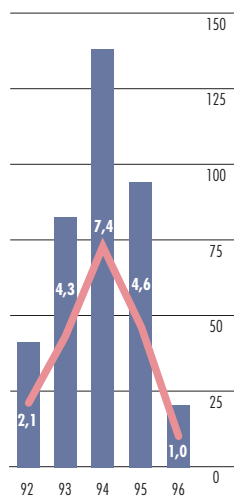
Täydelliset avainluvut ovat sivulla 26 ja 43.

LIKEVAIHTO, MMK



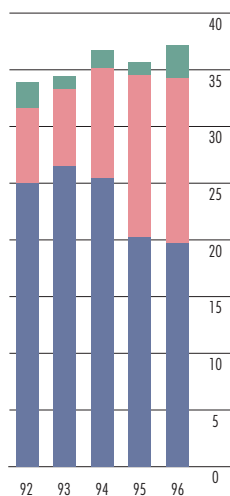
Muut maat
Pohjois-Amerikka
Muut Euroopan maat
Pohjoismaat

LIKETULOS, MMK



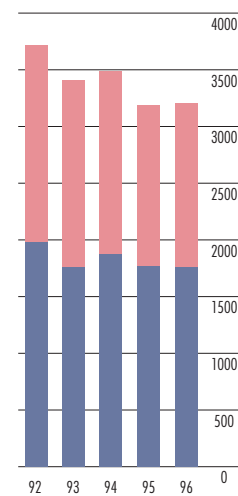
Muut maat
% liikevaihdosta

OMAVARAISUUSASTE, %



Vähemmistö
Vapaa oma pääoma
Sidottu oma pääoma

HENKILÖSTÖ, 31.12



Muut maat
Suomi



Markkinakatsaus

Vuosi 1996 oli Hackmanille epäilemättä pettymys. Syynä oli yksinkertaisesti riittävien volyymien puute. Hackman Designorin suurimpana ongelmana oli heikko kulutusksyntä; päämarkkina-alueet olivat edelleen staattiset eikä odotettua kysyntäkehitystä tapahtunut. Myös Hackman Stainless kohtasi volyyminvaikeuksia kummallakin toimialueellaan eli tilatankkien ja prosessiteollisuuden laitteiden markkinoilla. Euroopan maatalouden rakennemuutos on aiheuttanut epävarmuutta EU:n tukea ja hinnoittelua kohtaan. Niinpä investointeja on lykätty, kunnes maatalouden tulevaisuus näyttää selkeämmältä. Tämän seurauksena valmis-

tajien ylikapasiteettitilanne jatkuu.

Prosessiteollisuudessa, erityisesti massa- ja paperiteollisuudessa, oli kohtuullinen vuosi. Tosin tilaukset laskivat vuoden loppua kohti metsätalouden viime kesäisen laskusuhdanteen jälkeisestä vaikutuksesta. Vain Hackman Metos ja Hackman TTT menestyivät odotetusti.

Konsernin rakenne

Konsernin rakennetta kehitettiin edelleen vuoden aikana. Strategisia liiketoimintayksiköitä vahvistettiin entisestään.

Hackman Designor on nyt yksinomaan kuluttajille design-tuotteita kehittävä, val-

mistava ja markkinoiva strateginen liiketoiminta-alue. Hackman Metoksella on selkeä liikeidea, liiketoimintasuunnitelma ja asiakaslähtöinen yritysfilosofia suurkeittiöalueella. Hackman Stainlessista on kehitetty klassisen sarjan valmistaja, jolla on kaksi pääasiakasryhmää: prosessi- ja meijeriteollisuus. TTT:llä on oma vakiintunut, korkean teknologian toimittajasema kansainvälisille asiakkaille erillisenä muusta Hackmanin liiketoiminnasta.

Uudet kehityssuunnat

Vuoden aikana Hadwaco siirtyi kehityksessään kaupallistamisvaiheeseen, tosin aikataulusta jäljessä. Hadwacon täysmittakaavaiset käyttökokemukset ovat osoittaneet, että perusteknologia on toteuttamiskelpoinen. Eri teollisuussovellusten kehittäminen on käynnissä. Ensimmäisen sukupolven tuotteistaminen on valmis, ja teollisuusmittakaavassa suoritetuista koikeista on saatu hyviä tuloksia. Kaupallisen potentiaalin hyödyntämiseksi yhteistyöneuvottelut ovat käynnissä. Hadwacon liiketoiminta on tyypillisesti sen laatuista, että voidaan sanoa siirrytyn monivuotisesta tutkimus- ja tuotekehitysvaiheesta vakiintuvan liiketoiminnan tielle.

Neuvottelut Hackman TTT:n myymiseksi yhdysvaltalaiselle Simondsille eivät johtaneet lopulliseen ratkaisuun. Aloite TTT:n ostotarjouksesta tuli ostajalta, jonka tavoitteena oli toimialan lujittaminen. Tästä lähtökohdasta olemme jatkaneet keskusteluja teollisen yhteistyön

syventämisestä ostajan kanssa.

Houshold-liiketoiminta-alue on nyt järjestelty uudelleen ja selkeytetty. Kynttilöiden ja kotitalousmuovin liiketoiminnat on yhdistetty Hackman Designoriin selvien synergiaetujen saavuttamiseksi suunnittelussa, myynnissä ja jakelussa. Teknokemian tuotteiden liiketoiminta on yhdistetty Hackman Investiin. Vuoden 1997 ensimmäisten viikkojen aikana saimme neuvottelut päätökseen pitkäaikaisen yhteistyökumppanimme Henkelin kanssa teknokemian myynnistä.

Hackman Designorin tärkeä logistiikkahanke saatiin toteuttamisen osalta hyvin käyntiin. Tämä merkittävä ohjelma toimii nyt perustana läheisemmälle yhteistyösuhteelle avainasiakkaidemme kanssa.

Taloudellinen tulos

Emme voi olla tyytyväisiä taloudelliseen tulokseemme. Kustannusten karsimista ja toimintojen yksinkertaistamista jatkettiin kaikkialla konsernissa koko vuoden.

Kustannustehokkuus ja tuottavuus kohe- nivat. Tuotantoyksikkömme on modernisoitu, työmenetelmät on nykyaikaistettu, mutta markkinoilta saatava volyyymi ei riitä kapasiteetin täyskäyttöön. Jatkossa kehittäminen painottuu yritysostoja seuraavasta toimintojen yhdistämisestä markkinointiin. Vaikeuksista huolimatta olemme sopeutuneet pieneneviin, pohjoismai-

siin kotimarkkinoihin ja onnistuneet yhdistämään useita toiminnallisia yksiköitä yritysostojen saneleman strategian mukaisesti. Monivuotisen raskaan sisäisen kehitysohjelman luomat edellytykset operatiivisen tuloksen paranemiselle sekä taseessamme edelleen olevat mahdollisuudet suunnata resursseja selkeytyville päätoimialoille vahvistavat uskoa taloudellisen tuloksen vahvalle, joskin aikaa ottavalle, paranemiselle.

Tulevaisuuden näkymät

Useimmilla liiketoiminta-alueilla on eletty pitkä jakso laskevan kysynnän kautta. Ensimmäiset merkit kulutuskysynnän elpymisestä ovat olleet nähtävissä viime kuukausina, mutta edelleen tietty epävarmuus leimaa kuluttajien hankintapäätöksiä. Kuten aikaisemmin on jo mainittu, maatalouspolitiikka EU:ssa tähtää rakennemuutokseen tarkoittaen toimittajille sopeuttamistarpeita perinteisillä markkinoilla. Uudet mahdollisuudet, joiden hyödyntämiseen panostamme yhdessä yhteistyöpartnereidemme kanssa, ovat selvästi kaukaisemmilla markkinoilla.

Puunjalostusteollisuuden investointipäätöksissä on ollut tauko, joka heijastuu toimintaamme vuoden 1997 alkupuolella laskevana tilauskantana. Oletettavaa kuitenkin on, että vuositasolla kohtuullinen toimintataso on ylläpidettävissä.

Vuosi 1997 ei tuo mitään nopeaa parannusta toimintamme tulokseen, mutta monivuotiset sopeuttamistoimet ovat

olennaisesti keventäneet kokonais- kustannusrakennettamme mahdollistaen paremman hintakilpailukyvyn myötä myös volyymikasvun, jota tuetaan aktiivisilla markkinointitoimenpiteillä.

Uusilla toimintatavoilla emme myy vain tuotteita vaan tuotteiden ympärille rakentuvaa kokonaisvaltaista palvelua, joka perustuu uudistuneeseen tapaamme lähestyä sekä jakelukanavia että loppukäyttäjiä.

Olen vakuuttunut, että me kaikki hackmanilaiset olemme kykeneviä toteuttamaan vanhoja perinteitä kunnioittavan mutta jatkuvaan innovatiiviseen uudistamiseen perustuvan strategiamme teolliselta yritykseltä edellytetyn hyvän taloudellisen tuloksen varmistamiseksi sekä lyhyellä että pitkällä tähtäimellä.

Tapio Hintikka
toimitusjohtaja

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin tulokset kehitys vuonna 1996 oli odotettua heikompi. Kulutustavaryhmässä Designorin kannattavuus heikkeni. Teollisuusryhmän kustannuksia lisäsi Prominoxin uudelleenorganisointi. Metsäteollisuuden heikentynyt kysyntä sekä Hadwaccon kehityssuunnitelmien viivästyminen rasittivat tulosta. Hackman Metoksen ja Hackman TTT:n kehitys on ollut myönteistä.

Muutoksia konsernirakenteessa

Vuoden 1996 alussa yhdistettiin Householdin kynttilä- ja talousmuoviliiketoiminnot Designoriin. Teknokemia siirrettiin Hackman Investiin. Teknokemian myyntineuvotteluja käytiin vuoden aikana Henkelin kanssa. Kaupat sovittiin helmikuussa 1997.

Wexiödisk Förvaltnings AB muuttui tytäryhtiöksi Hackman Metoksen hankittua 15 prosentin lisäosuuden siitä. Vuoden vaihteessa Metoksen omistusosuus oli 55 prosenttia.

Vuonna 1995 konserni sopi 334,3 miljoonan markan metsä- ja maa-alueiden kaupasta, josta 182,1 miljoonaa markkaa toteutui vuonna 1995 ja 71,1 miljoonaa markkaa 1996. Jäljellä olevat kaupat tehdään vuosina 1997 ja 1998.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 1 992,7 miljoonaa markkaa ja pienentyi edellisvuoteen verrattuna 3,3 prosentilla (2 061,5 mmk). Hackman Casotecin myynti pienensi liikevaihtoa 91,4 miljoonalla markalla eli

4,4 prosentilla. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 56,8 prosenttia liikevaihdosta eli 1 132,5 miljoonaa markkaa (56,2 %; 1 158,1 mmk).

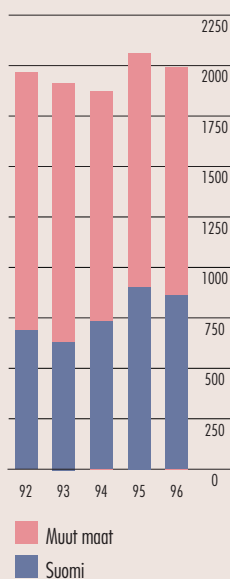
Tulos

Konsernin bruttokate oli 537,8 miljoonaa markkaa, 27,0 prosenttia liikevaihdosta

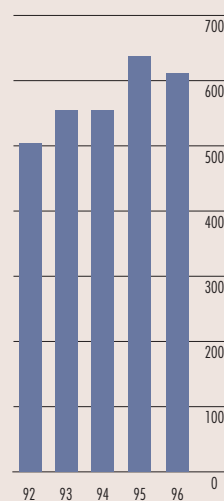
(574,3 mmk; 27,9 %). Liiketulos oli 20,6 miljoonaa (94,4 mmk). Liiketulos on liiketoiminnan kertaluonteisia eriä -16,4 miljoonaa markkaa (9,0 mmk). Nämä muodostuvat konsernin rakenneuutos- ja kehityskustannuksista.

Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä oli 37,0 miljoonaa markkaa, 1,9 prosenttia

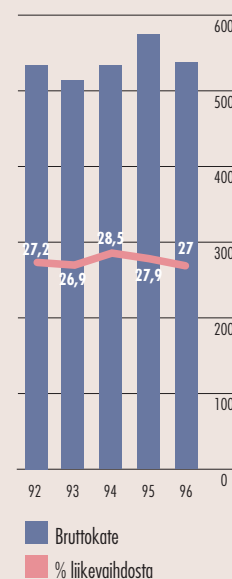
LIKEVAIHTO, MMK



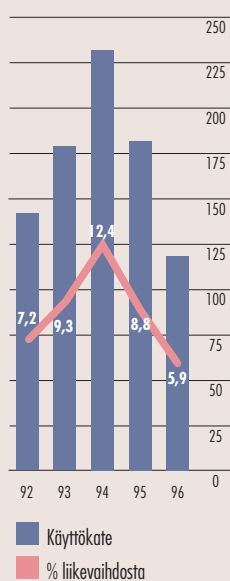
LIKEVAIHTO/HENKILÖ, TMK



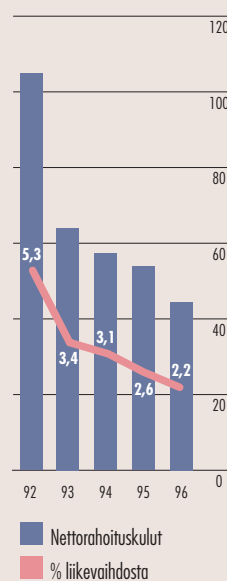
BRUTTOKATE, MMK



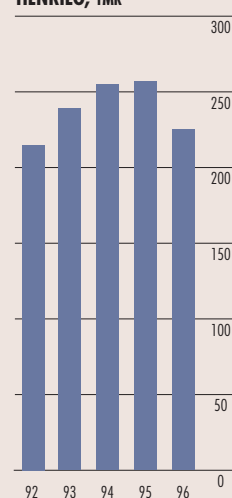
KÄYTTÖKATE, MMK



NETTORAHOITUSKULUT, MMK



JALOSTUSARVO/HENKILÖ, TMK



liikevaihdosta (85,4 mmk; 4,1 %) ollen 48,4 miljoonaa markkaa heikompi kuin edellisvuonna.

Liiketoiminnan muut kulut ja tuotot sisältävät 43,2 miljoonaa markkaa (39,2 mmk) tutkimus- ja tuotekehityskuluja, 2,9 miljoonaa markkaa vuokratuloja (3,3 mmk) ja myyntivoittaja mm.

käyttöomaisuudesta 0,8 miljoonaa markkaa (11,2 mmk). Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin liiketoiminta-alueen kuluissa, olivat 97,4 miljoonaa markkaa (86,8 mmk).

Nettorahoituskulut olivat 44,2 miljoonaa markkaa, 2,2 prosenttia liikevaihdosta (53,8 mmk; 2,6 %). Konsernin operatiivi-

nen tulos rahoituserien jälkeen, ennen liiketoiminnan kertaluonteisia eriiä sekä satunnaiskuluja oli -7,2 miljoonaa markkaa (31,6 mmk).

Satunnaisiin tuottoihin sisältyy Hackman Investin metsä- ja maa-aluekauppojen myyntivoittoja 51,1 miljoonaa markkaa (161,1 mmk). Suurin osa voitoista on seurausta arvonkorotuskulujen palauttamisesta. Vuonna 1996 konsernilla ei ollut satunnaisia kuluja. Tulos ennen varauksia ja veroja oli 27,4 miljoonaa markkaa (184,3 mmk), 156,9 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuonna 1995.

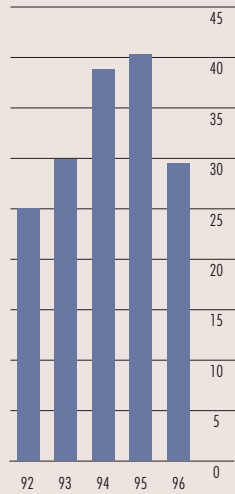
Tilikauden verot olivat 21,9 miljoonaa markkaa (52,4 mmk). Tulos satunnaiserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli -1,0 miljoonaa markkaa (121,0 mmk).

Investoinnit ja rahoitus

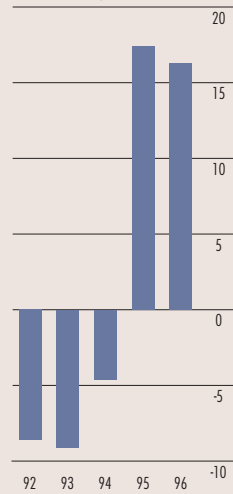
Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 101,6 miljoonaa markkaa (142,6 mmk). Investoinnit muodostuvat pääasiassa Wexiödisk AB:n 15 prosentin lisäosuuden ostosta ja huomattavista tuotantoinvestoinneista Prosessin, Hadwaccon ja Iittalan tehtailla.

Nettokäyttöpääoma vuoden 1996 lopussa oli 524,1 miljoonaa markkaa eli 26,3 prosenttia liikevaihdosta (554,9 mmk; 26,9 %). Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pääoma pieneni vuoden 1996 aikana 43,4 miljoonalla markalla ja oli vuoden 1996 lopussa 769,3 miljoonaa markkaa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli yhteensä 670,5 miljoonaa markkaa (750,4 mmk) ja pitkäaikainen vieras pääoma 537,1 miljoonaa markkaa (543,3 mmk).

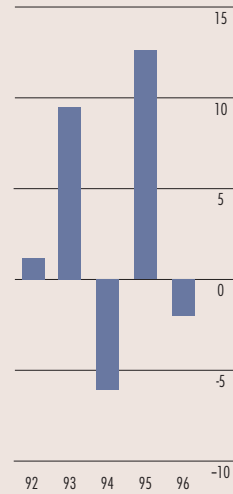
**DESIGNOR
LIIKETULOS, MMK**



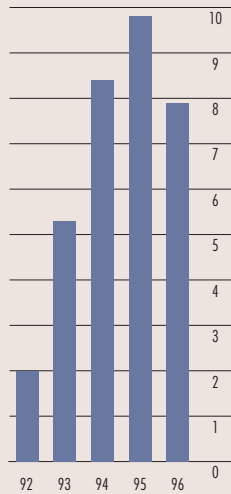
**METOS
LIIKETULOS, MMK**



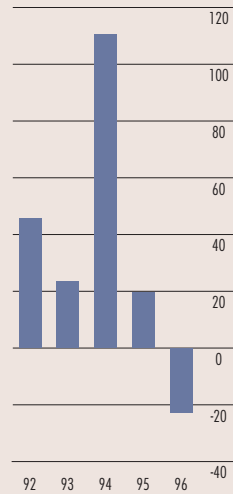
**STAINLESS
LIIKETULOS, MMK**



**TTT
LIIKETULOS, MMK**



**INVEST
LIIKETULOS, MMK**



Vakavaraisuus

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1996 lopussa 651,2 miljoonaa (680,5 mmk) olleen 148,00 markkaa osaketta kohden (154,67). Varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelaksi on laskettu 28 prosenttia suomalaisten ja ruotsalaisten sekä 30 prosenttia ulkomaisten konserniyhtiöiden varuksista. Konsernin omavaraisuusaste oli 37,2 prosenttia (35,7 %).

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 24 810 hehtaaria metsää, 230 hehtaaria rantatontteja, 82 hehtaaria teollisuustontteja ja 23 hehtaaria asuntotontteja. Näiden yhteenlaskettu tasearvo oli 281,7 miljoonaa markkaa. Vuonna 1996 toteutui Metsähallituksen kanssa 1995 sovitusta metsäkaupoista 71,1 miljoonaa markkaa. Yhteensä on sovittu 334,3 miljoonan markan metsä- ja maa-aluekaupoista, joista 182,1 miljoonaa markkaa toteutui vuonna 1995. Lopuista 8 126 hehtaaria tehdään kaupat vuosina 1997 ja 1998. Suoritukset jo toteutuneista ja tulevista kaupoista saadaan vuosien 1995-1998 kuluessa. Sovitut kaupat eivät vaikuttamaan konsernin omaan pääomaan.

Henkilöstö

Vuoden 1996 lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 3 204 henkilöä (3 187). Keskimäärin konserni työllisti vuoden aikana 3 248 henkilöä (3 221).

Liiketoimintaryhmien kehitys

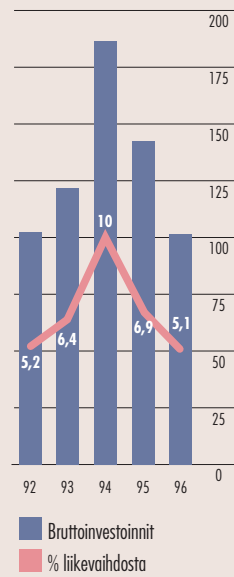
Hackman Designorin liikevaihto oli 871,2 miljoonaa markkaa (857,4 mmk), josta 54,9 prosenttia, 478,4 miljoonaa markkaa

tuli Suomen ulkopuolelta (58,2 %; 499,4 mmk). Designorin liiketulos 29,5 miljoonaa markkaa oli 10,8 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuonna 1995 (40,3 mmk). Tämä johtui lähinnä alhaisemmista marginaaleista ja varastojen supistumisesta.

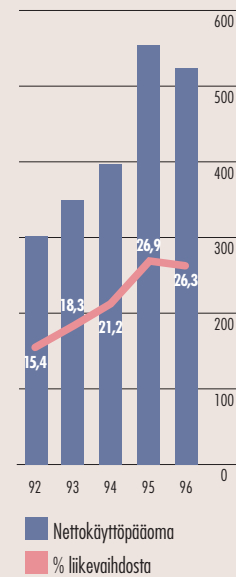
Hackman Metoksen liikevaihto oli 417,1 miljoonaa markkaa (357,3 mmk),

josta 47,2 prosenttia, 197,0 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (36,4 %; 129,9 mmk). Hackman Metoksen liiketulos 16,3 miljoonaa markkaa oli 1,1 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuonna 1995 (17,4 mmk). Hackman Metos hankki toukokuussa 1996 Wexiödisk Förvaltnings AB:sta enemmistöosuuden. Tulokseen on

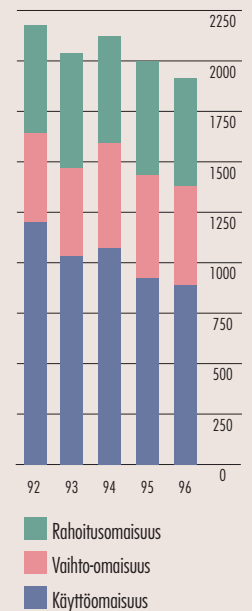
BRUTTOINVESTOINNIT, MMK



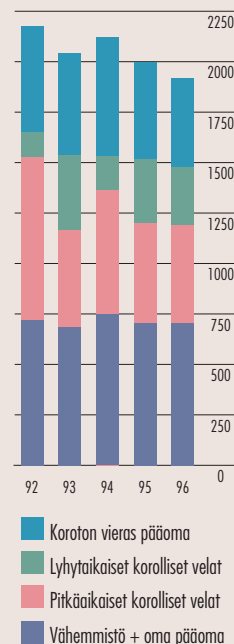
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MMK



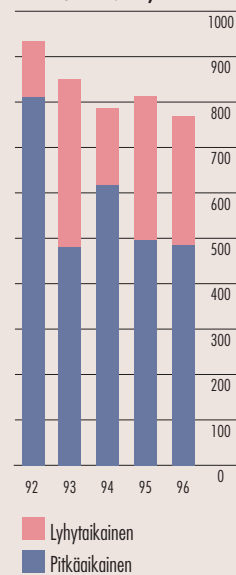
OMAISUUS, MMK



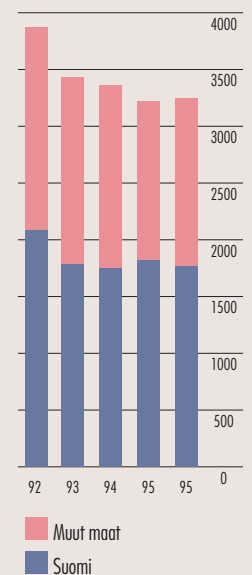
RAHOITUS, MMK



KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA, MMK



HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



vaikuttanut astianpesuliiketoiminnan myyntivoiton palautus. Myyntivoitto muodostui Hackmanin myytyä Suomen astianpesuliiketoiminnan Wexiödisk-konsernille Ruotsiin.

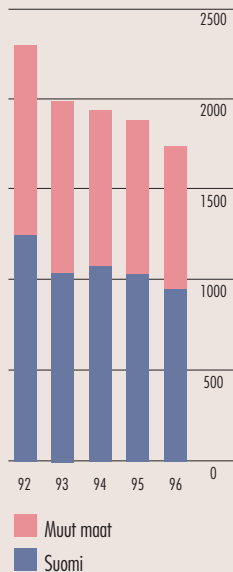
Hackman Stainlessin liikevaihto oli 401,2 miljoonaa markkaa (386,7 mmk), josta 88,0 prosenttia, 353,2 miljoonaa

markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (79,5 %; 307,4 mmk). Stainlessin liike-tulos -2,0 miljoonaa markkaa oli 14,6 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuonna 1995 (12,6 mmk). Tuloksen alenemiseen vaikuttivat pääasiassa 8,9 miljoonan mar-kan Prominox S.A:n uudelleenorganisoinnin kustannukset ja Hadwaccon 5,2 mil-

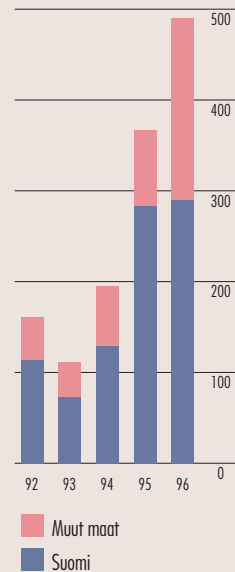
joonalla markalla, pääasiassa aktivoitujen kehityskustannusten poistojen vuoksi heikentynyt tulos. Hackman TTT:n liikevaihto oli 117,1 miljoonaa markkaa (118,5 mmk), josta 66,3 prosenttia, 77,6 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (66,7 %; 79,1 mmk). TTT:n liiketulos 7,9 miljoonaa markkaa oli 1,9 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuonna 1995 (9,8 mmk).

Hackman Investin liikevaihto oli 191,4 miljoonaa markkaa (257,7 mmk). Teknokemian liikevaihto laski 37,9 miljoonalla markalla ja arvopaperikaupan 19,0 miljoonalla markalla. Sen lisäksi väheni puun myynti Hackmanin metsistä 9,9 miljoonalla markalla ja oli 6,3 miljoonaa markkaa (16,2 mmk). Hackman Investin liiketulos oli -22,7 miljoonaa markkaa (11,7 mmk). Vuoden 1995 liike-tulokseen sisältyy Tebel-MKT B.V:n osakkeiden myyntivoitto. Hackman myi helmikuun 19. päivänä 1997 Teknokemian liiketoimintayksikön Henkel-konsernille.

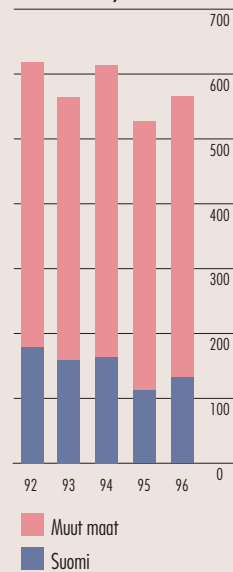
**DESIGNOR
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN**



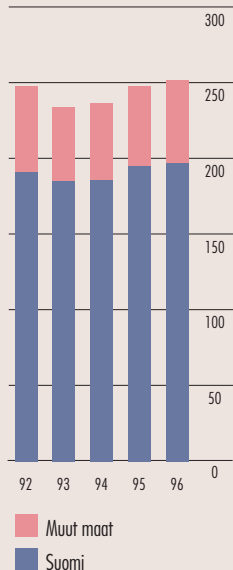
**METOS
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN**



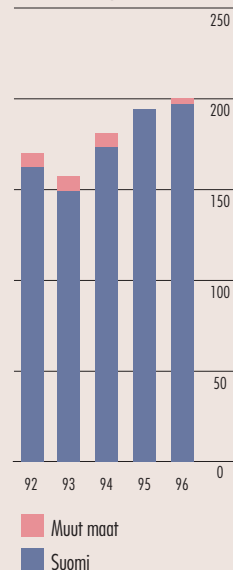
**STAINLESS
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN**



**TTT
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN**



**INVEST
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN**



Konsernin tulevaisuuden näkymät

Kysynnän kasvu markkina-alueillamme on heikkoa. Myynnin odotetaan pysyvän vuonna 1997 samalla tasolla kuin vuonna 1996. Tapio Hintikka aloitti 1. tammikuuta Oy Hackman Ab:n toimitusjohtajana Curt Lindbomin jälkeen.

Tuloslaskelmat

Mmk	Viite	Konserni				Oy Hackman Ab			
		1996	%	1995	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	1	1 992,7	100,0	2 061,5	100,0	6,8	100,0	16,2	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	-1 454,9		-1 487,3		-2,4		-4,2	
Bruttokate		537,8	27,0	574,3	27,9	4,4	64,2	12,0	74,2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3	-314,3		-318,0					
Hallinnon kulut	3	-126,4		-126,2		-21,3		-20,3	
Liiketoiminnan muut kulut	3,4	-49,3		-42,1		0,0		0,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	9,1		15,5		4,1		5,1	
Liiketoiminnan kertaluonteiset erät	6	-16,4		9,0		-13,5		-13,6	
Konserniliikkeen poisto	3	-20,0		-18,1					
		-517,2		-479,9		-30,8		-28,8	
Liiketulos	7	20,6	1,0	94,4	4,6	-26,4	-386,3	-16,7	-103,1
Rahoitustuotot ja -kulut	8,9	-44,2	-2,2	-53,8	-2,6	-5,8	-85,4	-14,3	-88,3
Tulos rahoituserien jälkeen		-23,6	-1,2	40,6	2,0	-32,2	-471,7	-31,1	-191,4
Satunnaiset tuotot ja kulut									
Satunnaiset tuotot	10	51,1		161,1		51,1		161,1	
Satunnaiset kulut	10			-17,3				-17,3	
Konserniavustus						35,0		36,0	
		51,1		143,8		86,1		179,8	
Tulos ennen varauksia ja veroja		27,4	1,4	184,3	8,9	53,9	788,8	148,7	916,2
Poistoeron muutos	3,18,19					-0,1		-0,2	
Vapaaehtoisten varausten muutos	29								
Välittömät verot									
Tilikaudelta		-21,9		-50,8		-15,6		-43,4	
Aikaisemmilta tilikausilta		-1,1		0,8		-0,4		1,9	
Laskennallisen verovelan muutos		1,0		-2,3					
		-21,9		-52,4		-15,9		-41,5	
Tilikauden tulos		5,5	0,3	131,9	6,4	37,8	553,6	107,7	659,4
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		-6,5		-10,9					
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta		-1,0		121,0					

Mmk	Konserni		Oy Hackman Ab	
	1996	1995	1996	1995
Tulorahoitus				
Liiketulos	20,6	94,4	-26,4	-16,7
Poistot	97,4	86,8	1,8	1,6
Rahoitustuotot- ja kulut	-44,2	-53,8	-5,8	-14,3
Satunnaiset erät	51,1	143,8	86,1	179,8
Verot	-21,9	-52,4	-15,9	-41,5
Tulorahoitus	102,9	218,8	39,7	108,8
Vaihto-omaisuus, vähennys(+)/lisäys(-)	16,6	11,7	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset, vähennys(+)/lisäys(-)	66,7	-69,4	-105,0	-20,2
Korottomat lyhytaikaiset velat, vähennys(-)/lisäys(+)	-47,3	-103,6	-43,6	56,8
Käyttöpääoman muutos	36,0	-161,2	-148,6	36,6
Liiketoiminnan kassavirta	138,9	57,5	-108,9	145,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-101,6	-142,6	-7,1	-89,5
Käyttöomaisuuden myyntituotot	47,9	190,1	51,9	167,7
Kassavirta ennen rahoitusta	85,3	105,0	-64,1	223,6
Pitkäaikaisten saamisten, lisäys(-)/vähennys(+)	-7,4	1,4	105,0	-75,4
Pitkäaikaisten lainojen, vähennys(-)/lisäys(+)	-4,5	-126,3	-37,7	-21,9
Lyhytaikaisten lainojen, vähennys(-)/lisäys(+)	-32,7	147,4	39,5	36,8
Osingot	-13,2	-8,8	-13,2	-8,8
Muu muutos omassa pääomassa	-31,2	-150,9	-31,6	-148,3
Vähemmistöosuuden, lisäys(+)/vähennys(-)	24,8	-8,6		
Rahoituksen kassavirta	-64,1	-145,7	62,0	-217,6
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	21,1	-40,7	-2,2	6,0
Oikaisuerät	16,1	5,1		
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys(+)/vähennys(-)	37,2	-35,6	-2,2	6,0

Taseet

Mmk	Viite	Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
VASTAAVAA					
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet					
Tutkimus- ja kehittämismenot	11	9,2	8,0		
Aineettomat oikeudet	12	24,2	19,9	0,4	
Liikearvo	13	8,9	9,4		
Konserniliikearvo	14,15	79,1	90,1		
Muut pitkävaikutteiset menot	16	39,9	31,9	1,7	0,3
Ennakkomaksut		0,0	0,0		
		161,4	159,3	2,1	0,3
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	17,21	108,0	133,5	104,0	130,0
Arvonkorotukset	17	175,9	200,9	174,0	199,1
Rakennukset ja rakennelmat	18,21	121,5	104,8	15,6	16,3
Arvonkorotukset	18	12,6	12,6		
Koneet ja kalusto	19	241,7	240,7	1,8	1,5
Muut aineelliset hyödykkeet	20	3,7	4,5	1,5	2,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		19,3	15,1		
		682,7	712,1	297,0	349,0
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	21,37	9,1	7,9	5,1	4,4
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	21,22,36	1,5	19,3		
Tytäryhtiöosakkeet	21,22,35			345,3	342,3
Lainasaamiset	22,23,26	33,2	25,8	33,4	56,1
Muut sijoitukset		0,9	0,8		
		44,6	53,8	383,7	402,8
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset		888,7	925,1	682,8	752,1
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		117,3	129,1		
Keskeneräiset tuotteet		95,9	116,7		
Valmiit tuotteet/tavarat	24	264,5	254,0		0,0
Muu vaihto-omaisuus		12,8	8,6		
Ennakkomaksut		1,5	0,2		
		492,0	508,6		0,0
Saamiset					
Myyntisaamiset	23,25	374,0	437,2	88,5	135,6
Lainasaamiset	25,26	3,1	7,9	232,8	398,0
Siirtosaamiset	25	30,4	25,6	3,4	5,5
Muut saamiset	23,25	13,6	17,0	288,2	51,2
		421,0	487,7	613,0	590,2
Rahoitusomaisuusarvopaperit					
Muut arvopaperit	24	52,0	36,0	34,9	34,9
Rahat ja pankkisaamiset		62,7	41,5	10,5	12,7
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		1 027,7	1 073,8	658,4	637,8
		1 916,5	1 998,9	1 341,2	1 389,9

Mmk	Viite	Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
	27				
Sidottu oma pääoma					
Osakepääoma		88,5	88,5	88,5	88,5
Vararahasto		162,6	162,6	132,2	132,2
Arvonkorotusrahasto		122,5	147,1	122,0	147,0
		373,6	398,2	342,6	367,6
Vapaa oma pääoma	28				
Käyttörahassto				134,4	141,0
Kertyneet voittovarot		278,7	161,3	214,7	120,9
Tilikauden tulos		-1,0	121,0	37,8	107,0
		277,6	282,4	386,9	368,9
Oma pääoma		651,2	680,5	729,5	736,5
Vähemmistöosuus		55,3	23,9		
Varaukset					
Kertynyt poistoero	18,19			4,9	4,8
Vapaaehtoiset varaukset	29				
Muut varaukset				9,9	9,9
				9,9	9,9
Pakolliset varaukset	30	2,5	0,8		
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	31	229,3	244,1	168,6	201,4
Eläkelainat	31	255,0	248,1	63,7	68,6
Laskennallinen verovelka		52,0	47,5		
Ostovelat					
Muut pitkäaikaiset velat	31,32	0,7	3,7	0,2	0,2
		537,1	543,3	232,4	270,1
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		236,2	279,2	153,8	111,0
Eläkelainat		16,0	16,3	4,8	5,2
Saadut ennakot		19,6	23,9		
Ostovelat	32	131,2	153,1	3,8	10,1
Siirtovelat	32	147,3	180,6	18,3	47,5
Muut lyhytaikaiset velat	32	120,1	97,3	183,7	194,7
		670,5	750,4	364,4	368,5
Vieras pääoma		1 207,5	1 293,7	596,8	638,7
		1 916,5	1 998,9	1 341,2	1 389,9

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hackman-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen uudistettua kirjanpitolakia noudattaen. Tuloslaskelma on laadittu uusia kirjanpitoasetuksen nro 1575 2. §:n mukaisesti toimintokohtaisesti ja tase 7. §:n mukaisesti.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänistä. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, kun konserni otti vastuun yhtiöiden johtamisesta. Myytyjen konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti. Vuoden lopussa perustettujen tai hankittujen yhtiöiden taseet sisältyvät konsernitaseeseen.

Kaikki konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona tai konsernireservinä. Tytäryhtiöiden uudet liikearvot poistetaan tasaerin 5 vuodessa, ja vanhat liikearvot poistetaan alkuperäisen suunnitelman mukaan 10 vuodessa. Konsernireservi tuloutetaan 3 vuodessa. Se osa liikearvosta, joka vastaa varauksia

tytäryhtiöissä, poistetaan samassa tahdissa kuin hankintahetken varauksia puretaan. Konsernireservin katsotaan olevan vastaerä tytäryhtiöiden liikearvolle ja se sisältyy vähennyksenä liikearvoon.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markkoiksi siten, että tuloslaskelmat on muunnettu vuoden keskiarvokursseihin ja taseet Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohden välinen oman pääoman muuntoero on viety suoraan konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernin omistusosuus on 20 - 50 %.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmentelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Valuuttamääräiset erät

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden valuuttatilin ja valuuttamääräiset saamiset sekä velat ja vastuut on muunnettu markkoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot esitetään nettona, koska kaikki valuuttamääräiset tapahtumat käsitellään valuuttatileillä alkuperäisissä valuutoissa ja muunnetaan vain tilinpäätöksissä markkoiksi. Kaikki kurssierot esitetään tuloslaskelmassa rahoitustuottoina tai -kuluina. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu tilinpäätöspäivän arvoon, korkotekijät huomioiden.

Eläkekulujen jaksotus

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä estitetään liitetietojen kohdassa 2 eläkevastuuna. Suomen ulkopuolissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

Tutkimus ja kehittämisenot

Tutkimus- ja kehittämisenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet, lukuunottamatta eräitä kesken-eräisiä kehitysprojekteja.

Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän perusteella. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikänsä seuraavasti:

- kiviset ja vastaavat rakennukset 30 vuotta
- muut rakennukset 20 vuotta
- koneet ja kalusto 10 vuotta
- autot, konttorikoneet ja elektroniikka 5 vuotta

Suomalaisten konserniyhtiöiden kokonaispoistot perustuvat verolainsäädännön määräyksiin. Ulkomaisissa konserni-

yhtiöissä ovat kokonaispoistot pääsääntöisesti suunnitelman mukaiset. Siltä osin kuin verotukselliset poistot poikkeavat suunnitelmanmukaisista näytetään tästä aiheutunut verovaikutus muutoksena tuloslaskelmassa. Kertynyt poistoerotus on jaettu verovelkaan ja vapaaseen omaan pääomaan.

Tarkasteltaessa lukuja liitetietojen kohdissa 11-20 on huomattava, että ulkomaalaisten tytäryhtiöiden lukuihin vaikuttavat valuuttakurssien muutokset. Siksi vuoden 1995 lopputase ja vuoden 1996 alkutase eivät tarkasti ottaen täsmää.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokra-kuluina. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingkohteita.

Arvonkorotukset

Maa-alueiden arvonkorotukset ennen vuotta 1974 sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonkorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa.

Vastakirjaus on ollut vararahasto tai arvonkorotusrahasto sidotussa omassa pääomassa. Maa-alueita myytäessä on näitä vastaava arvonkorotus purettu ja kirjattu tuloslaskelmaan voitoksi.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaattella joko hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen

myyntihintaan mikäli tämä on alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty välittömän hankintamenon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

Vapaaehtoiset varaukset

Yritysverotus Suomessa perustuu viralliseen tilinpäätökseen. Verotuksessa vähennyskelpoiset erät esitetään tuloslaskelmassa. Vapaaehtoiset varaukset ovat yleisiä verottomia voitonjärjestelyeriä, jotka Suomen verolainsäädännössä ovat sallittuja ja joiden tarkoituksena on kattaa mahdolliset tulevat tappiot. Kumulatiiviset tilinpäätösjärjestelyt esitetään erillisinä vapaaehtoisina varauksina taseen vastattavissa. Konsernitilinpäätöksessä on vapaaehtoiset varaukset jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan suomalaisten ja ruotsalaisten yhtiöiden osalta suhteessa 72/28 ja ulkomaisten yhtiöiden osalta suhteessa 70/30. Laskennallinen verovelka esitetään taseessa pitkäaikaisena korottomana velkana.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot, mmk	Konserni		Oy Hackman Ab	
	1996	1995	1996	1995
1. Liikevaihto	Liikevaihto toimialoittain			
Designor	871,2	857,4	-	-
Metos	417,1	357,3	-	-
Stainless	401,2	386,7	-	-
TTT	117,1	118,5	-	-
Invest	191,4	257,7	6,8	16,4
Casotec	-	91,4	-	-
Muut + sisäinen myynti	-5,2	-7,5	-	-0,2
Yhteensä	1 992,7	2 061,5	6,8	16,2
	Liikevaihto toimintamaittain			
Suomi	1 113,5	1 191,7	6,8	16,2
Ruotsi	534,2	475,8	-	-
Norja	190,1	183,0	-	-
Tanska	68,8	71,2	-	-
Hollanti	23,6	100,6	-	-
Ranska	190,0	187,9	-	-
Saksa	42,9	46,3	-	-
Itävalta	5,2	5,2	-	-
Sveitsi	1,7	3,9	-	-
Viro	6,9	4,1	-	-
Puola	15,6	9,1	-	-
Unkari	4,2	6,4	-	-
Venäjä	0,0	0,0	-	-
USA	40,2	37,8	-	-
Sisäiset	-244,2	-261,7	-	-
Yhteensä	1 992,7	2 061,5	6,8	16,2
	1996	%	1995	%
	Konsernin liikevaihdon jakautuminen maanosittain			
Pohjoismaat	1 532,7	76,9	1 519,2	73,7
Muu Eurooppa	357,8	18,0	431,0	20,9
Pohjois-Amerikka	49,8	2,5	50,3	2,4
Muut	52,5	2,6	61,0	3,0
Yhteensä	1 992,7	100,0	2 061,5	100,0
	Konserni		Oy Hackman Ab	
	1996	1995	1996	1995
2. Henkilöstökulut	Palkat ja luontaisedut			
Palkat ja luontaisedut	438,8	422,8	8,3	7,2
Eläkekulut	74,5	70,3	0,5	1,3
Muut henkilösivukulut	116,2	120,2	0,8	1,4
Yhteensä	629,5	613,3	9,6	9,9
	Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat			
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat	11,6	11,0	1,6	1,5
Maksetut palkat yhteensä	433,1	420,6	8,0	7,2
	Eläkevastuu			
Eläkevastuu	6,9	8,1	2,8	2,8

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
3. Poistot	Suunnitelman mukaan				
	Tutkimus- ja kehittämismenot	-	-	-	-
	Aineettomat oikeudet	2,8	1,7	-	-
	Liikearvo	1,8	1,4	-	-
	Muut pitkävaikutteiset menot	8,5	6,2	0,2	0,1
	Rakennukset ja rakennelmat	6,9	5,8	0,8	0,8
	Koneet ja kalusto	56,2	52,5	0,5	0,6
	Muut aineelliset hyödykkeet	1,2	1,1	0,3	0,1
	Yhteensä	77,4	68,7	1,8	1,6
	Konserniliikearvo	20,0	19,6	-	-
	Konsernireservi	-	-1,5	-	-
	Yhteensä	20,0	18,1	-	-
	Poistoeron muutos				
	Rakennukset	19,0	0,5	-	0,1
	Koneet ja kalusto	7,2	9,1	-	0,1
	Koneiden myyntitulo	-	-	0,1	-
	Yhteensä	26,2	9,7	0,1	0,2
	Toimintokohtaiset poistot				
	Hankinta ja valmistus	55,8	49,7	0,3	0,2
	Myynti ja markkinointi	5,8	7,0	-	-
	Hallinto	12,1	10,7	1,5	1,4
	Liiketoiminnan muut kulut (Tutkimus ja tuotekehitys)	3,7	1,3	-	-
	Yhteensä	77,4	68,7	1,8	1,6
4. Liiketoiminnan muut kulut	Tutkimus ja tuotekehitys	43,2	39,2	-	-
	Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,1	0,2	-	-
	Vahingonkorvaukset	-	0,3	-	-
	Muut	6,1	2,4	-	-
	Yhteensä	49,3	42,1	-	-
5. Liiketoiminnan muut tuotot	Vuokratuotot	2,9	3,3	3,7	4,5
	Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	0,8	6,9	0,4	0,6
	Vahingonkorvaukset	0,1	1,1	-	-
	Muut	5,4	4,2	-	-
	Yhteensä	9,1	15,5	4,1	5,1
6. Liiketoiminnan kertaluonteiset erät	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,4	31,2	-	-
	Strukturointi- ja saneerausculut	-16,3	-16,6	-5,2	-11,0
	Muut kertaluonteiset kulut	-4,5	-5,6	-8,3	-2,6
	Yhteensä	-16,4	9,0	-13,5	-13,6
7. Liiketulos liiketoiminnoittain	Designor	29,5	40,3	-	-
	Metos	16,3	17,4	-	-
	Stainless	-2,0	12,6	-	-
	TTT	7,9	9,8	-	-
	Invest	-22,7	16,1	0,6	9,8
	Casotec	-	7,0	-	-
	Muut + sisäinen eliminointi	-8,4	-8,7	-27,0	-26,5
	Yhteensä	20,6	94,4	-26,4	-16,7

		Konserni		Oy Hackman Ab		
		1996	1995	1996	1995	
8. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut	Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot					
	Osinkotuotot			-	-	
	Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			-	-	
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista			17,4	17,2	
	Muut rahoitustuotot			5,6	0,1	
	Yhteensä			23,0	17,3	
	Konserniyhtiöille suoritettavat rahoituskulut					
	Korkokulut			4,3	6,9	
	Muut rahoituskulut			-	3,2	
	Yhteensä			4,3	10,1	
9. Rahoitustuotot ja -kulut	Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	-	-	
	Osinkotuotot muilta	0,1	4,7	0,1	0,3	
	Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	1,3	2,7	0,2	0,6	
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	4,8	5,5	20,9	23,2	
	Muut rahoitustuotot	1,7	1,1	0,3	0,1	
	Kurssierot	2,4	-2,0	3,1	-	
	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,2	0,0	-	-	
	Korkokulut	-50,4	-61,9	-29,4	-37,3	
	Muut rahoituskulut	-4,3	-3,8	-1,0	-1,2	
	Rahoitusnetto	-44,2	-53,8	-5,8	-14,3	
10. Satunnaiset tuotot ja -kulut	Satunnaiset tuotot					
	Maa-alueiden myyntivoitto	51,1	161,1	51,1	161,1	
	Yhteensä	51,1	161,1	51,1	161,1	
	Satunnaiset kulut					
	Konkurssisaannit	-	17,3	-	17,3	
	Yhteensä	-	17,3	-	17,3	
	Maa-alueiden myyntivoittoihin sisältyy palautettuja arvonorotuksia.					
	Satunnaisiin kuluihin on kirjattu tuomioistuimen vahvistama, Noveran konkurssipesän vireille panema takaisinsaantikanne.					
	Taseen liitetiedot, mmk		Konserni		Oy Hackman Ab	
			1996	1995	1996	1995
11. Tutkimus- ja kehittämismenot	Hankintameno 1.1.	8,0	6,9	-	-	
	Investoinnit 1.1.-31.12.	1,3	2,1	-	-	
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-1,0	-1,0	-	-	
	Hankintameno 31.12.	9,2	8,0	-	-	
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-	-	-	-	
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	-	-	-	
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-	-	-	-	
	Kirjanpitoarvo 31.12.	9,2	8,0	-	-	
	12. Aineettomat oikeudet	Hankintameno 1.1.	24,9	25,2	-	-
		Investoinnit 1.1.-31.12.	7,1	3,9	0,4	-
Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.		-0,4	-8,0	-	-	
Hankintameno 31.12.		31,6	21,2	0,4	-	
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.		-4,6	-4,3	-	-	
Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.		0,0	4,7	-	-	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		-2,8	-1,7	-	-	
Kirjanpitoarvo 31.12.		24,2	19,9	0,4	-	

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
13. Liiketoiminta	Hankintameno 1.1.	12,5	27,4	-	-
	Investoinnit 1.1.-31.12.	1,1	1,0	-	-
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-0,2	-16,3	-	-
	Hankintameno 31.12.	13,4	12,1	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-2,9	-5,8	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	0,2	4,6	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,8	-1,4	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	8,9	9,4	-	-
14. Konserniliiketoiminta	Hankintameno 1.1.	184,6	198,4		
	Investoinnit 1.1.-31.12.	8,0	0,3		
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-	-15,1		
	Hankintameno 31.12.	192,6	183,6		
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-93,5	-84,7		
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	10,8		
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-20,0	-19,6		
	Kirjanpitoarvo 31.12.	79,1	90,1		
15. Konsernireservi	Hankintameno 1.1.	5,1	4,2		
	Investoinnit 1.1.-31.12.	-	0,9		
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-	-		
	Hankintameno 31.12.	5,1	5,1		
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-5,1	-3,6		
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	-		
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-	-1,5		
	Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0		
16. Muut pitkävaikutteiset menot	Hankintameno 1.1.	61,6	48,7	1,2	1,7
	Investoinnit 1.1.-31.12.	16,3	16,2	1,6	-
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-0,1	-3,2	-0,1	-0,5
	Hankintameno 31.12.	77,9	61,7	2,7	1,2
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-29,8	-24,1	-0,9	-1,3
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	0,3	0,5	0,1	0,5
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-8,5	-6,2	-0,2	-0,1
	Kirjanpitoarvo 31.12.	39,9	31,9	1,7	0,3
17. Maa- ja vesialueet	Hankintameno 1.1.	133,6	184,9	130,0	179,4
	Investoinnit 1.1.-31.12.	1,0	0,3	0,2	0,3
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-26,6	-51,6	-26,2	-49,7
	Hankintameno 31.12.	108,0	133,5	104,0	130,0
	Arvonkorotukset 1.1.	200,9	316,3	199,1	314,5
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-25,0	-115,4	-25,0	-115,4
	Arvonkorotukset 31.12.	175,9	200,9	174,1	199,1

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
18. Rakennukset ja rakennelmat	Hankintameno 1.1.	156,1	150,8	22,3	22,3
	Investoinnit 1.1.-31.12.	23,2	19,4	0,1	-
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-3,0	-11,1	-	-
	Hankintameno 31.12.	176,3	159,1	22,4	22,3
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-49,9	-48,6	-6,0	-5,2
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	1,7	0,0	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-6,7	-5,8	-0,8	-0,8
	Kirjanpitoarvo 31.12.	121,5	104,8	15,6	16,3
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	28,1	27,6	4,5	4,4
	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	19,2	0,9	-	0,1
	Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	-0,3	-0,3	-	-
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	47,1	28,1	4,5	4,5
	Arvonkorotukset 1.1.	12,5	12,6	-	-
	Lisäys 1.1.-31.12.	0,4	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-0,2	-	-	-
Arvonkorotukset 31.12.	12,6	12,6	-	-	
19. Koneet ja kalusto	Hankintameno 1.1.	716,0	629,3	3,1	2,7
	Investoinnit 1.1.-31.12.	66,6	79,0	1,0	0,8
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-14,8	-2,4	-0,7	-0,4
	Hankintameno 31.12.	767,9	705,9	3,4	3,1
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-472,8	-416,6	-1,6	-1,4
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	2,8	3,9	0,5	0,4
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-56,2	-52,5	-0,5	-0,6
	Kirjanpitoarvo 31.12.	241,7	240,7	1,8	1,5
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	70,2	61,1	0,3	0,2
	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	11,0	11,5	-	-
	Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	-3,7	-2,6	-	-0,1
	Myyntitulo 1.1.-31.12.	-	0,2	0,1	0,2
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	77,4	70,2	0,4	0,3
	Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta 31.12.	165,8	199,7	-	-
	20. Muut aineelliset hyödykkeet	Hankintameno 1.1.	9,2	9,9	2,1
Investoinnit 1.1.-31.12.		0,9	1,4	0,1	0,2
Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.		-0,4	-2,1	-0,4	-2,1
Hankintameno 31.12.		9,6	9,3	1,8	2,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.		-4,8	-4,4	-0,1	-0,7
Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.		0,0	0,7	-	0,7
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.		-1,2	-1,1	-0,3	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.		3,7	4,5	1,4	2,0

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
21. Käyttöomaisuuden verotusarvot	Maa-alueet	117,4	116,8	108,1	110,7
	Rakennukset	133,4	68,1	12,3	12,8
	Osakkeet ja osuudet	7,5	6,3	5,2	5,1
	Tytäryhtiöosakkeet	-	-	229,5	316,8
	Omaisuuks, jolle ei ole vahvistettua verotusarvoa, kirjanpitoarvo	1,9	25,8	-	-
22. Pitkäaikaiset sijoitukset/konserni- ja osakkuusyhtiöt	Konserniyhtiöt				
	Osakkeet			345,3	342,3
	Lainasaamiset			31,0	38,8
	Yhteensä			376,3	381,1
	Osakkuusyhtiöt				
	Osakkeet			-	-
Lainasaamiset			-	-	
Yhteensä			-	-	
23. Saamiset, jotka erääntyvät vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Myyntisaamiset	1,5	114,1	-	82,2
	Lainasaamiset	33,2	25,8	33,4	56,1
	Muut saamiset	3,8	3,5	-	-
	Yhteensä	38,5	143,4	33,4	138,3
24. Vaihto- ja rahoitusomaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo	Vaihto-omaisuusarvopaperit	-	0,3	-	-
	Rahoitusomaisuusarvopaperit	54,5	36,4	34,9	35,4
	Markkina-arvo yhteensä	54,5	36,8	34,9	35,4
	Vastaava kirjanpitoarvo	52,0	36,3	34,9	34,9
	Erotus	2,5	0,5	0,0	0,5
25. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä	Myyntisaamiset/konserniyhtiöt			1,7	0,9
	Siirtosaamiset/konserniyhtiöt			1,0	2,4
	Lainasaamiset/konserniyhtiöt			231,8	390,9
	Lainasaamiset/osakkuusyhtiöt			-	-
	Muut saamiset/konserniyhtiöt			286,5	51,0
	Muut saamiset/osakkuusyhtiöt			-	-
	Yhteensä			521,0	445,2
26. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnettyt lainat	Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 -67 vuotta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
	Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille myönnettyt lainat	0,8	1,4	0,1	0,6
	Laina-ajat vaihtelevat 0-12 vuoden välillä ja ovat yleensä bulletlainoja. Korkotasoa on Suomen Pankin peruskorko +1 %				

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
27. Sidottu oma pääoma	Osakepääoma 1.1.	88,5	88,5	88,5	88,5
	Osakepääoma 31.12.	88,5	88,5	88,5	88,5
	Vararahasto 1.1.	162,6	165,2	132,2	132,2
	Vähennys 1.1.-31.12.	-	-2,6	-	-
	Vararahasto 31.12.	162,6	162,6	132,2	132,2
	Arvonkorotusrahasto 1.1.	147,1	262,4	147,0	262,4
	Lisäys 1.1.-31.12.	0,4	-	-	-
	Maa-alueiden palautetut arvonkorotukset	-25,0	-115,4	-25,0	-115,4
	Arvonkorotusrahasto 31.12.	122,5	147,1	122,0	147,0
	Sidottu oma pääoma 31.12.	373,6	398,2	342,6	367,6
28. Vapaa oma pääoma	Alkusaldo 1.1.	282,4	197,9	-	-
	Emoyhtiön käyttörahasto 1.1.	-	-	141,0	173,9
	Myytyjen maa-alueiden arvonkorotus tuloslaskelmaan	-6,6	-32,9	-6,6	-32,9
	Emoyhtiön käyttörahasto 31.12.	-	-	134,4	141,0
	Emoyhtiön voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	-	-	227,9	129,7
	Osingonjako	-13,2	-8,8	-13,2	-8,8
	Muuntoero	16,1	5,1	-	-
	Emoyhtiön voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	-	-	214,7	120,9
	Tilikauden voitto	-1,0	121,0	37,8	107,0
	Vapaa oma pääoma 31.12.	277,6	282,4	386,9	368,9
	Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	156,2	170,8		
29. Vapaaehtoiset varaukset	Investointivaraus				
	Tasearvo 1.1.	0,1	0,1	-	-
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-0,1	-	-	-
	Tasearvo 31.12.	0,0	0,1	-	-
	Muut varaukset				
	Tasearvo 1.1.	61,8	73,8	9,9	9,9
	Lisäys 1.1.-31.12.	17,4	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-13,0	-13,3	-	-
	Tasearvo 31.12.	66,2	60,5	9,9	9,9
30. Pakolliset varaukset	Takuuvaraus	1,0	0,8	-	-
	Muut varaukset	1,5	-	-	-
	Yhteensä	2,5	0,8	-	-
31. Velat, jotka erään-tyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Rahalaitoslainat	15,3	1,5	-	-
	Eläkelainat	188,7	183,4	47,6	51,3
	Muut pitkäaikaiset velat	50,2	48,1	-	-
	Yhteensä	254,2	233,1	47,6	51,3
32. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille	Muut pitkäaikaiset velat/konserniyhtiöt			0,1	0,1
	Lyhytaikaiset ostovelat/konserniyhtiöt			1,6	8,5
	Siirtovelat/konserniyhtiöt			0,4	1,2
	Muut lyhytaikaiset velat/konserniyhtiöt			161,4	173,0
	Muut lyhytaikaiset velat/osakkuusyhtiöt			-	0,4
Yhteensä			163,5	183,2	

		Konserni		Oy Hackman Ab	
		1996	1995	1996	1995
33. Annetut pantit ja vastuusitoumukset	Kiinnitykset omien lainojen vakuutena	212,9	251,4	120,2	169,0
	Kiinnitykset konserniyhtiöiden lainojen vakuutena	-	-	67,6	48,3
	Kiinnitykset muiden puolesta	-	-	-	0,2
	Yhteensä	212,9	251,4	187,8	217,6
	Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	-	-	227,9	280,6
	Takaukset muiden puolesta	23,5	20,8	3,7	7,2
Yhteensä	23,5	20,8	231,6	287,8	
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta		-	-	-	-
34. Henkilöstö	Keskimäärin				
	Hackman Designor	1 738	1 881	-	-
	Hackman Metos	491	367	-	-
	Hackman Stainless	565	527	-	-
	Hackman TTT	252	248	-	-
	Hackman Invest	178	172	-	-
	Hackman Industrier	2	4	-	-
	Konsernihallinto	22	22	22	22
	Yhteensä	3 248	3 221	22	22
	31.12.				
	Hackman Designor	1 713	1 850	-	-
	Hackman Metos	498	340	-	-
	Hackman Stainless	557	549	-	-
Hackman TTT	251	249	-	-	
Hackman Invest	163	172	-	-	
Hackman Industrier	1	4	-	-	
Konsernihallinto	21	23	21	23	
Yhteensä	3 204	3 187	21	23	
Henkilöstö maittain 31.12.					
Suomi	1 755	1 769	21	23	
Ruotsi	806	739	-	-	
Norja	187	202	-	-	
Tanska	28	30	-	-	
Hollanti	9	7	-	-	
Ranska	265	262	-	-	
Saksa	29	32	-	-	
Itävalta	2	2	-	-	
Viro	8	9	-	-	
Puola	3	1	-	-	
Unkari	52	75	-	-	
Venäjä	2	2	-	-	
USA	58	57	-	-	
Yhteensä	3 204	3 187	21	23	

35. Konserniyhtiöt 31.12.1996

	Konsernin				Konserni- yhtiöiden omistus osuus %	Nimellisarvo yhteensä '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos viim. tilinpäät.
	omistus osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl			Hackman Oy Ab	Konserni- yhtiö	
Hackman Designor Oy Ab	100	100	85,2	1900	100	FIM 19 000	133,5	-	-1,3
Designor AG	100	100	0,0	100	100	CHF 50	-	0,1	-
Hackman LLC	98	98	0,2	26 404	98	HUF 25 904	-	1,3	-0,5
Fetefem LLC	98	98	1,0	5 421	100	HUF 54 210	-	0,4	0,0
Hackman Alu Oy Ab	100	100	2,5	6 087	100	FIM 3 044	-	0,0	-0,2
Hackman Cutlery Factory LLC	99	99	0,1	8 900	100	HUF 89 006	-	4,0	-1,2
Hackman Polska Z.O.O.	100	100	-0,4	50	100	PLZ 50	-	0,1	-0,2
Zao Hackman Havi St. Peterburg	100	100	0,0	1	100	RUR 60 870	-	0,1	0,0
Hackman Europe B.V.	100	100	84,1	360 000	100	NLG 36 000	104,5	-	0,1
Hackman A/S	100	100	5,9	2 500	100	DKK 2 500	-	5,1	-0,4
Hackman Household A/S DK	100	100	0,0	15 000	100	DKK 15 000	-	0,0	-0,1
Hackman Designor B.V.	100	100	-2,7	125	100	NLG 125	-	0,3	-1,8
Hackman Eesti AS	100	100	0,4	10	100	EEK 1 000	-	0,4	0,1
Hackman Fürst AG	100	100	3,1	50	100	CHF 50	-	2,4	-
Hackman Fürst GmbH	100	100	8,3	50	100	DEM 4 550	-	15,8	5,2
Hackman Fürst GmbH	100	100	-0,2	45	100	ATS 450	-	0,3	0,1
Hackman TTT GmbH	100	100	0,9	3 000	100	DEM 300	-	0,7	0,2
Hackman Havi Oy Ab	100	100	35,5	461161	100	FIM 9 230	-	26,5	3,1
Hackman Havi AB	100	100	11,6	10 000	100	SEK 10 000	-	38,2	-
Oy Tam-Kos Ab	100	100	6,2	180	100	FIM 18	-	2,6	3,9
Hackman Hammarplast AB	100	100	21,1	206 667	100	SEK 20 667	-	75,2	-14,2
Gösta Widén AB	100	100	1,3	500	100	SEK 50	0,0	2,0	0,0
Hackman Industrier AB	100	100	13,7	280 000	100	SEK 28 000	-	68,7	-1,9
Hackman Rörstrand AB	100	100	7,9	200 000	100	SEK 20 000	-	13,6	-8,0
Nilsjohan AB	100	100	0,0	50	100	SEK 50	-	0,0	-
Hackman Wedholms AB	100	100	12,2	15 000	100	SEK 15 000	-	12,2	-0,2
Hackman Norge A/S	100	100	14,1	20 050	100	NOK 20 050	-	14,3	-0,5
Hackman Designor A/S	100	100	31,0	16 981	100	NOK 8 491	-	13,6	5,2
Hackman TTT Oy Ab	100	100	19,7	24	100	FIM 12 000	-	34,6	0,4
Hackman USA Corporation	100	100	19,7	100	100	USD 2 000	-	16,0	-0,3
Hackman-MKT Inc.	100	100	0,0	1 000	100	USD 50	-	0,2	-
Hackman Tabletop Inc.	100	100	1,4	150 000	100	USD 1 461	-	5,2	-1,5
The Peerless Saw Company	100	100	7,8	500	100	USD 50	-	14,2	0,3
MKT France S.A.	100	100	0,1	250	100	FRF 250	0,0	0,1	-
Prominox S.A.	100	100	48,8	30 000	100	FRF 3 000	0,0	61,9	-9,2
Eurotanks Polska Sp.z.o.o.	51	51	1,1	102	51	PLZ 720	-	0,9	0,9
Hackman Intech Oy	100	100	0,3	25 000	100	FIM 250	0,1	0,1	0,0
Hackman Invest Oy Ab	100	100	10,8	1 000	100	FIM 10 000	10,0	-	0,0
Hackman Metos Oy Ab	60	60	34,7	60 000	60	FIM 10 000	24,3	-	4,2
Hackman Latvia SIA	60	60	0,0	2	100	LVL 2	-	0,0	-
Hackman Metos AB	60	60	0,9	1 700	100	SEK 1 700	-	7,3	0,0
Hackman Metos A/S	60	60	0,9	1 040	100	NOK 2 040	-	3,5	0,0
Hackman Metos Eesti AS	60	60	0,0	25	100	EEK 25	-	0,0	0,2
Wexiödisk Förvaltnings AB	33	33	9,0	1 210	55	SEK 220	-	32,4	3,2
Wexiödisk AB	33	33	10,6	55 000	55	SEK 5 500	-	13,8	5,9
WD Metos Oy	33	33	0,8	1 000	55	FIM 1 000	-	3,4	0,6
Hackman-MKT Oy	100	100	28,9	65 000	100	FIM 26 000	26,8	-	-1,8
Hackman Pinnoitteet Oy	100	100	1,3	220	100	FIM 2 200	2,2	-	0,2
Hackman Prosessi Oy Ab	100	100	4,9	50 000	100	FIM 5 000	5,0	-	-0,7
Hackman Sarvis Oy	100	100	0,7	100	100	FIM 1 000	3,9	-	-0,1
Hackman Suurkeittiöt Oy Ab	100	100	7,1	400 000	100	FIM 4 000	11,9	-	0,0
Hackman Finance Oy	100	100	3,9	3 500	100	FIM 3 500	0,0	2,1	1,2
Hadwaco Ltd Oy	91	91	11,1	1 820	91	FIM 20 000	15,2	3,0	1,0
Hadwaco US Inc.	91	91	-1,5	1 000	100	USD 1	-	0,0	-1,2
Kiint. Oy Sorsakosken Teollisuustalot	100	100	6,7	7 000	100	FIM 7 000	6,0	1,0	0,1
Nordic Cosmetics Ltd Oy	100	100	1,5	6 496	100	FIM 1 008	1,3	-	-0,2
Rondex Oy Ltd	100	100	0,7	500	100	FIM 500	0,5	-	-0,1
Yhteensä							345,3	497,8	

36. Osakkuusyhtiöt 31.12. 1996	Konsernin				Konserni- yhtiöiden omistus osuus %	Nimellis- arvo yhteensä '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos viim. tilinpäät.	Tilinpäätöspäivä/ tilikauden pituus kk	
	omistus- osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl			Hackman Oy Ab	Konserni- yhtiö			
Rörstrands Kulturforum AB	40	40	1,5	50	40	SEK	50	-	1,5	0,4	31.12.96/12
Yhteensä								-	1,5		

37. Osakkeet ja osuudet 31.12.1995

Asunto Oy Elvalanranta				1 519	-		1 519	-	1,5		
Asunto Oy Pankkikallio				4 205	52,6		421	0,9 ¹⁾	-		
Asunto Oy Sorsakosken Pajaharju				13 598	27,4		136	0,2 ¹⁾	-		
GolfTalma Oy				2	-		-	-	0,2		
Helsingin Arvopaperipörssi Oy				1	-		-	0,3	-		
Helsingin Puhelin Oy				116	-		-	0,1	0,2		
Helsinki Halli Oy				1	-		450	1,1	-		
Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka				38	50,0		380	0,4 ¹⁾	-		
Leppävirran matkailukeskus Oy				150	33,3		150	0,2 ¹⁾	-		
Oy Kvartett Invest Ab				15 000	15,0		1 500	1,5	-		
Suomen kerta-astiateollisuus Oy				150	8,3		150	-	1,2		
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta				2	-		-	0,1	-		
Tietosavo Oy				10 200	2,7		102	0,1	-		
Vakuutusyhtiö Sampo				561	-		11	-	0,2		
Muut				-	-		-	0,2	0,9		
Yhteensä								5,1	4,0		

¹⁾ Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		1992	1993	1994	1995	1996
Liikevaihto	mmk	1 964,9	1 911,4	1 873,3	2 061,5	1 992,7
Muutos edellisestä vuodesta	%	-4,5	-2,7	-2,0	10,0	-3,3
Vienti Suomesta sekä myynti ulkomailla	mmk	1 421,9	1 273,5	1 142,1	1 158,1	1 132,5
Osuus liikevaihdosta	%	72,4	66,6	61,0	56,2	56,8
Palkat ja henkilösivukulut	mmk	637,4	599,0	577,2	592,3	612,4
Osuus liikevaihdosta	%	32,4	31,3	30,8	28,7	30,7
Bruttokate	mmk	534,3	513,6	533,3	574,3	537,8
Osuus liikevaihdosta	%	27,2	26,9	28,5	27,9	27,0
Käyttökate	mmk	141,3	178,2	231,5	181,2	118,0
Osuus liikevaihdosta	%	7,2	9,3	12,4	8,8	5,9
Suunnitelman mukaiset poistot	mmk	120,0	97,6	93,9	88,3	97,4
Konsernireservin vähennys	mmk	20,2	2,2	0,9	1,5	0,0
Liikevoitto	mmk	41,5	82,8	138,5	94,4	20,6
Osuus liikevaihdosta	%	2,1	4,3	7,4	4,6	1,0
Nettorahoituskulut	mmk	104,8	64,0	57,3	53,8	44,2
Osuus liikevaihdosta	%	5,3	3,4	3,1	2,6	2,2
Tulos rahoituserien jälkeen	mmk	-63,3	18,8	81,2	40,6	-23,6
Osuus liikevaihdosta	%	-3,2	1,0	4,3	2,0	-1,2
Tulos ennen satunnaisia eriä	mmk	-63,3	18,8	81,2	40,6	-23,6
Osuus liikevaihdosta	%	-3,2	1,0	4,3	2,0	-1,2
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	mmk	-63,3	36,6	81,2	184,3	27,4
Osuus liikevaihdosta	%	-3,2	1,9	4,3	8,9	1,4
Välittömät verot liiketoiminnasta	mmk	10,0	11,4	25,8	12,1	7,6
Välittömät verot satunnaisieristä	mmk				40,3	14,3
Vähemmistön osuus tuloksesta	mmk	-4,3	3,0	-3,0	10,9	6,5
Jalostusarvo	mmk	832,8	821,6	857,9	826,4	730,4
Rahoitustulos	mmk	26,5	120,6	148,4	259,0	117,2
Osuus liikevaihdosta	%	1,3	6,3	7,9	12,6	5,9
Bruttoinvestoinnit	mmk	102,4	121,7	186,4	142,6	101,6
Osuus liikevaihdosta	%	5,2	6,4	10,0	6,9	5,1
Maksettu osinko	¹⁾ mmk	4,8	6,6	8,8	13,2	11,0
Korollinen rahoitusomaisuus	mmk	191,1	210,4	117,5	85,4	117,8
Koroton rahoitusomaisuus	mmk	344,0	361,3	414,0	479,8	418,0
Vaihto-omaisuus	mmk	439,5	434,5	520,3	508,6	492,0
Käyttöomaisuus	mmk	1 203,2	1 034,0	1 072,3	925,1	888,7
Koroton vieras pääoma	²⁾ mmk	525,1	503,5	581,4	481,0	438,3
Korollinen vieras pääoma	mmk	934,0	849,9	787,5	812,7	769,3
Osuus liikevaihdosta	%	47,5	44,5	42,0	39,4	38,6
Nettokäyttöpääoma	mmk	302,3	349,1	397,2	554,9	523,7
Osuus liikevaihdosta	%	15,4	18,3	21,2	26,9	26,3
Vähemmistön osuus	mmk	48,9	22,1	32,4	23,9	55,3
Oma pääoma	²⁾ mmk	669,8	664,7	714,0	680,5	651,2
Taseen loppusumma	mmk	2 177,8	2 040,2	2 123,4	1 998,9	1 916,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	²⁾ %	4,1	7,2	10,0	7,1	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	²⁾ %	-9,4	1,1	7,7	3,9	-4,4
Omavaraisuusaste	²⁾ %	33,9	34,4	36,7	35,7	37,2
Quick ratio		1,0	0,7	0,9	0,8	0,8
Current ratio		1,6	1,2	1,5	1,4	1,5
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		3 876	3 432	3 362	3 221	3 248
josta ulkomailla		1 794	1 646	1 614	1 402	1 480
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		3 719	3 406	3 485	3 187	3 204
josta ulkomailla		1 738	1 648	1 611	1 418	1 449
Liikevaihto/henkilö	mmk	0,507	0,557	0,557	0,640	0,614
Jalostusarvo/henkilö	mmk	0,215	0,239	0,255	0,257	0,225

1) Hallituksen ehdotus vuodelta 1996.

2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

Jalostusarvo	Käyttökate + palkat ja henkilöstösivukulut + maksetut vuokrat
Rahoitustulos	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot – konsernireservin vähennys – verot
Nettokäyttöpääoma	Koroton rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus – lyhytaikaiset korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} \times 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{ennakkomaksut}}$
Quick Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{ennakkomaksut}}$
Current Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Kurssi vuoden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernitaseen 31.12.1996 mukaan vapaa oma pääoma on	277 639 000,00 mk
josta jakokelpoisia varoja	156 215 000,00 mk

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:

Käyttörahassto 31.12.1996	134 433 635,40 mk
Käyttämättömät voittovarot 31.12.1996	214 697 839,34 mk
Tilikauden voitto	37 796 960,75 mk
	<hr/>
	386 928 435,49 mk

Hallitus ehdottaa että:

- osinkoa vuodelta 1996 jaetaan 2,50 mk osakkeelta ulkona oleville 817 500 K-osakkeelle sekä ulkona oleville 3 582 500 A-osakkeelle eli yhteensä	11 000 000,00 mk
- käyttörahasstoon jätetään	134 433 635,40 mk
- jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin	241 494 800,09 mk
	<hr/>
	386 928 435,49 mk

Helsingissä, 24. päivänä helmikuuta 1997

Peter Fazer

Carl-Olaf Homén

Jan Hörhammer

Bo Lundquist

Thomas Thesleff

Christer Gripenberg

Björn Gavelstad

Tapio Hintikka
Toimitusjohtaja

Oy Hackman Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oy Hackman Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä ja puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana osavuositarkastuksiin. Käsittelemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä, 6. päivänä maaliskuuta 1997

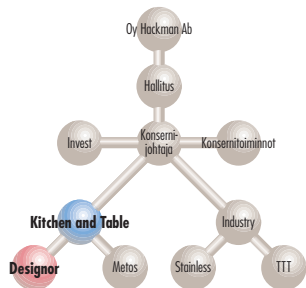
Joe Sundholm

KHT

Jan Holmberg

KHT

Hackman Designor suunnittelee ja valmistaa ruuanvalmistus- ja ruokailuastioita, ruokailuvälineitä, kotitalousmuoveja ja kynttilöitä. Tuotteet markkinoidaan kansainvälisesti tunnetuilla tavara-

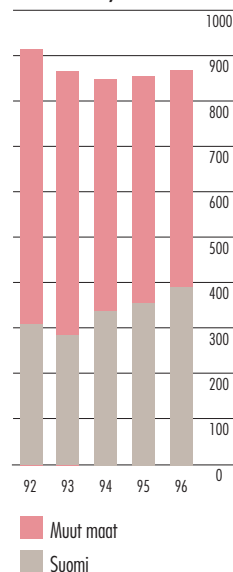


merkeillä, jotka ovat Arabia, Rörstrand, iittala®, Hackman®, Hammar/Sarvis ja Havi. Myynnistä vastaavat jälleenmyyjät, joilla on taito välittää tuotteille annettu lisäarvo. Tavaramerkki on asiakkaalle tae Hackmanin laadusta. Designorin tuotevalikoima käsittää korkealaatuisia, käytännöllisiä tuotteita ruuanlaittoon ja pöydän kattamiseen. Valikoimaan kuuluu myös koriste- ja taide-esineitä, joita suunnittelevat tunnetut suomalaiset ja ruotsalaiset muotoilijat. Pohjoismaisen muotoilun tyyli puhtaana, yksinkertaiset muodot ja ihmisläheisyys ovat tuotteidemme perusta. Hackman Designorin kilpailuetuja ovat tunnetut tavaramerkit ja vahva asema sen päämarkkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.

Toiminta vuonna 1996

Keittiö- ja kattaustuotteiden liiketoiminnan uudelleenjärjestelyillä, jotka suoritettiin toimintavuoden aikana, oli merkittävä vaikutus Hackman Designoriin. Hackman Household-liiketoiminta-alueen kynttilöiden ja kotitalousmuovien valmistus ja markkinointi siirrettiin Hackman Designoriin ja Householdin teknokemian tuotteiden tuotanto ja markkinointi Hackman Investiin. Designorin tulos vuodelta 1995 ja 1996 on oikaistu vastaamaan näitä muutoksia, mutta se ei ole täysin vertailukelpoinen. Designorin liikevaihto ja tulos pysyivät suunnilleen vuoden 1995 tasolla. Markkamääräinen liikevaihto vuonna 1996 kasvoi 857,4 markasta 871,2 markkaan. Designorin markkina-asema ydinmarkkinoilla pysyi vahvana. Vuoden 1996 hintataso oli vakaa. Liiketulos oli 29,5 miljoonaa markkaa (1995: mmk 40,3). Tuloksen laskuun oli kaksi pääsyytä. Toisaalta bruttokate laski kilpailun kiristyessä Designorin päämarkkina-

LIKEVAIHTO, MMK



alueilla. Toisaalta vaihto-omaisuuden supistuminen koko Designorissa vaikutti kielteisesti tulokseen. Vuonna 1996 henkilökunnan määrä väheni 1 881:stä 1 738:aan eli melkein 8 prosenttia. Vähennykset tehtiin loppuvuodesta, joten niiden päävaikutukset näkyvät vasta vuonna 1997. Vuoden aikana ei tehty huomattavia investointeja. Investointien kokonaismäärä oli 27,6 mil-

joonaa markkaa, ja ne koostuivat lähinnä välttämättömistä korvausinvestoinneista sekä vuonna 1995 aloitetusta Iittalan lasitehtaan tuotannon kehittämishankkeesta.

Vuoden 1996 tärkeimmät tapahtumat

Hackman Designor jatkoi logistiikka-järjestelmiensä kehittämistä. Vuoden aikana aloitettiin hanke, jonka tarkoituksena oli keskittää logistiikkatoiminnot Iittalan ja Lidköpingin jakelukeskuksiin. Hanke jatkuu vuonna 1997. Vuoden 1996 mer-

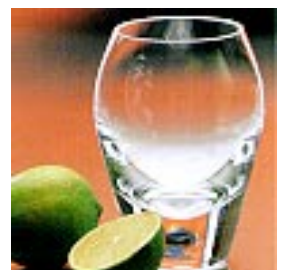
DESIGNOR, mmk	1996	1995
Liikevaihto	871,2	857,4
Suomen ulkopuolella	478,4	499,4
Liiketulos	29,5	40,3
% liikevaihdosta	3,4	4,7
Investoinnit	27,6	70,6
RNA %	3,8	6,9
Henkilöstö keskimäärin	1 738	1 881
Suomen ulkopuolella	786	847

kittävimpiä muutoksia oli kynttilöiden ja kotitalousmuovien tuotanto- ja myyntiyksiköiden yhdistäminen Designoriin.

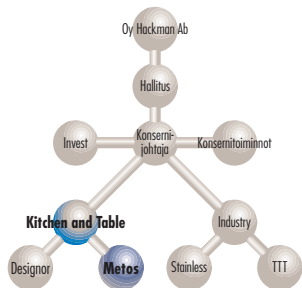
Vuoden aikana lanseerattiin joukko uutuustuotteita kuten Arabian 24h -mini-astiasto, Iittalan® Stella-lasisto ja Hackmanin® Hot Pans -paistinpannut.

Näkymät vuodelle 1997

Mikään ei viittaa siihen, että markkinaolosuhteet tarjoaisivat huomattavia kasvumahdollisuuksia. Siksi liikevaihto pysynee samalla tasolla kuin vuonna 1996. Vuonna 1996 aloitetut rationalisointiohjelmat, jotka jatkuvat vuonna 1997, ovat kuitenkin perustana tuloksen parantamiselle.



Hackman Metos suunnittelee, valmistaa ja markkinoi asiakkaan tarpeiden mukaisia tuotteita ja kokonaisratkaisuja ammattikeittiöiden tehokkaaseen ruoka- ja juomatuotantoon. Metos-tavaramerkki



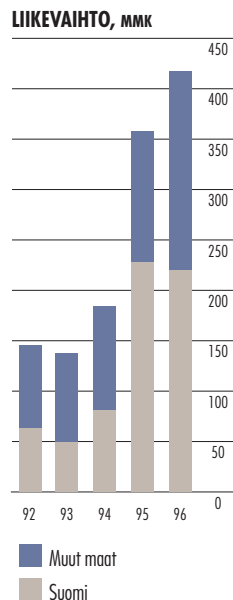
takaa tuotteiden laadun ja pitkäaikaisen asiakaspalvelun. Kilpailukyky perustuu ulkoisten ja sisäisten synergioiden ja yrityskoon antamiin mahdollisuuksiin koko jalostusketjussa alihankkijasta loppuasiakkaaseen. Hackman Metoksen tuotevalikoimaan kuuluvat sekä yksittäiset suurkeittiölaitteet että kokonaisratkaisut mukaan lukien suurkeittiöiden astiastot, lasit ja aterimet. Hackman Metoksen Marine-yksikkö on puolestaan kansainvälisesti tunnettu rahtialusten ja loistoristeilijöiden laivakeittiötoimittaja.

Hackman Metos on markkinajohtaja Pohjoismaissa. Asiakkaitamme ovat yksityiset ammattikeittiöt kahviloista ykkösluokan ravintoloihin sekä julkiset laitokset kuten koulut, vanhainkodit ja sairaalat. Hackman Metoksella on myyntiyhtiöt Suomessa, Norjassa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa, Liettuassa ja Latviassa. Nopeasta ja tehokkaasta palvelusta ja huollosta vas-

taa lisäksi laaja ja pätevä maailmanlaajuinen edustajaverkosto. Tuotantolaitokset sijaitsevat Keravalla, Sorsakoskella ja Hyvinkäällä sekä Ruotsissa Klässbolissa ja Växjössä.

Toiminta vuonna 1996

Hackman Metoksen tulos vuodelta 1996 koheni entisestään ja oli suunnitelmien mukainen. Vuoden liikevaihto kasvoi 357,3 miljoonasta 417,1 miljoonaan markkaan eli 16,7 prosenttia. Kasvu johtui lähinnä Wexiödiskin muuttumisesta konserniyhtiöksi 1.5.1996 lukien, mutta myös kotimaan toimintojen kasvusta. Hackman Metoksen markkinaosuus kasvoi Virossa, Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa mutta polki paikoillaan Venäjällä poliittisen epävarmuuden lisääntyessä. Kysyntä kehittyi myönteisesti Norjassa, kun taas Suomen ja Baltian markkinat pysyivät vakaina. Ruotsin markkinat supistuivat. Liiketulos kasvoi vuonna 1996, mutta lopullinen liiketulos laski 17,4 miljoonasta 16,3 miljoonaan markkaan Wexiödiskin osake-enemmistön ostoon liittyvien kertaluonteisten kustannusten johdosta. Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä kasvoi toimintavuonna 367 henkilöstä 491:een Wexiödiskin Hackman Metokseen liittämisen ja jälkimarkkinointihenkilökunnan



vahvistamisen vuoksi. Investointien määrä oli yhteensä 12,2 miljoonaa markkaa. Investoinnit koostuivat lähinnä Wexiödiskin 15 prosentin lisäosuuden ostamisesta (omistusosuus on nyt yhteensä 55 prosenttia) sekä Hackman Stala Kalusteet Oy:n osakekannan loppuosan ostosta. Pienempiä investointeja tehtiin tuotantokoneistoon ja tietotekniikkaan.

Vuoden 1996 tärkeimmät tapahtumat

Vuosi 1996 merkitsi Hackman Metokselle toimintojen lujittamista ja kehittämistä. Edellisenä vuonna päähuomio kiinnitettiin useiden liiketoimintakulttuurien ja yhtiöiden uudelleenorganisointiin ja yhdistämiseen. Vuonna 1996 keskityttiin tehokkaan ja tasaisen liiketoiminnan luomiseen. Hackman Stalan yhdistäminen Hackman Metokseen onnistui hyvin, samoin yhdistämiseen liittyvä Lahden tuotannon siirto Keravalle. Astianpesukonetuotannon uudelleenjärjestely Växjön ja Keravan tehtaiden välillä toteutettiin ja tuotanto tehostui oleellisesti. Hackman Metoksen tuotevalikoima sekä vastaavat markkinointitoimenpiteet ja -aineistot yhtenäistettiin

METOS, mmk	1996	1995
Liikevaihto	417,1	357,3
Suomen ulkopuolella	197,0	129,9
Liiketulos	16,3	17,4
% liikevaihdosta	3,9	4,9
Investoinnit	12,2	25,4
RNA %	13,6	21,4
Henkilöstö keskimäärin	491	367
Suomen ulkopuolella	201	83

eri maissa. Uuden tietojärjestelmän kehittämistä jatkettiin vuonna 1996, ja järjestelmä saadaan valmiiksi vuonna 1997. Tavoitteena on luoda yhteinen kansainvälinen tietoverkosto. CaféKing-liiketoiminnan ja Metos-ravintolayksikön yhdistäminen on saatu onnistuneesti päätökseen. Jälki-markkinointia vahvistettiin merkittävästi. Kehittämistoimenpiteitä jatketaan vuonna 1997 tavoitteena parantaa huomattavasti palvelutasoa.

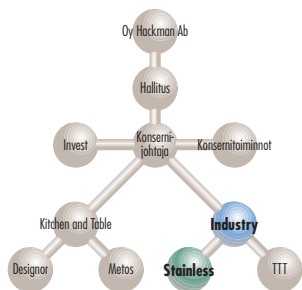
Näkymät vuodelle 1997

Hackman Metoksen vuosi 1997 alkoi suuren tilauksen ansiosta merkittävästi paremmissa merkeissä kuin 1996. Kysyntä päämarkkinoillamme Suomessa ja Ruotsissa pysynee ennallaan, mutta Norjassa on

jonkin verran kasvua odotettavissa. Baltia ja Venäjää koskevat ennusteet ovat maltillisia, koska poliittinen ja taloudellinen epävarmuus jatkuu. Kilpailu pysyy todennäköisesti kireänä tai jopa kiristyy kaikilla päämarkkina-alueilla. Alan ylikapasiteetti lisää entisestään teollisuuden katteisiin kohdistuvia paineita. Volyymien odotetaan kuitenkin kasvavan toiminnan tehostuessa ja johtavan Hackman Metoksen tuloksen paranemiseen vuonna 1997.



Hackman Stainless muodostuu useammasta yksiköstä, joita ovat Prominox S.A. Ranskassa, Eurotanks Sp.z.o.o. Puolassa, Hackman Wedholms AB Ruotsissa sekä Hackman Prosessi Oy Ab ja Hadwaco Ltd. Oy



Suomessa. Hackman Stainless valmistaa meijeriteollisuudelle maidon tila- ja kuljetussäiliöitä, elintarviketeollisuudelle säiliöitä ja koneenosia, prosessiteollisuudelle säiliöitä ja laitteita sekä haihdutusmenetelmään perustuvia vedenpuhdistuslaitteistoja teollisten ja kaatopaikkavesien puhdistukseen.

Toiminta vuonna 1996

Vaikka Hackman Stainlessin liikevaihto kasvoi toimintavuoden aikana, tulos heikkeni lähinnä Prominoxin saneeraus- kustannusten ja Hadwacon tuottaman tappion vuoksi. Stainlessin tulos oli siksi tappiollinen. Liikevaihto kasvoi 3,7 prosenttia eli 401,2 miljoonaan markkaan. Liikevaihto kasvoi kaikissa yhtiöissä

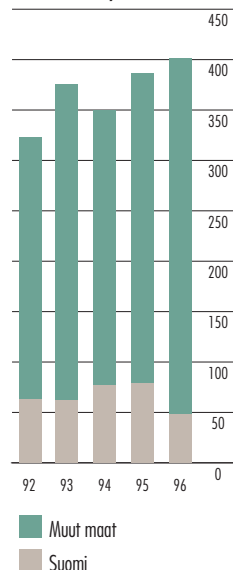
Hadwacoa lukuunottamatta. Hadwacon liikevaihto jäi jälkeeseen tavoitteista, koska tuotekehittely oli aikataulusta jäljessä. Hackman Stainlessin tulos heikkeni lähinnä Hadwacon saavuttamattomien myyntitavoitteiden ja huomattavien tutkimus- ja kehitysinvestointien vuoksi. Prominoxin tulos parani keväällä tehdyn saneerauksen jälkeen. Hackman Stainlessin henkilökunnan kokonaismäärä säilyi suunnilleen viimevuotisella tasolla.

Vuoden 1996 tärkeimmät tapahtumat ja investoinnit

Hadwaco toimitti suotoveden käsittelyyn puhdistuslaitteiston Lahden Kujalan jäteasemalle. Puhdistuslaitteisto on ensimmäinen laatuaan, jossa käytetään Hadwacon ainutlaatuista haihdutustekniikkaa. Yksikkö puhdistaa 130 m³ suotovettä päivässä ja vuositasolla 40 000 m³.

Hackman Prosessi toimi koko vuo-

LIKEVAIHTO, MMK



den täydellä kapasiteetilla puunjalostusteollisuuden laajojen investointien ansiosta.

Prominoxin Puolan toiminnoissa onnistuttiin erinomaisesti. Oltuaan toiminnassa vasta kaksi vuotta yksikkö kaksinkertaisti liikevaihtonsa ja puolitti tuotantoaikansa.

Hackman Prosessin uusi tuotantolaitos Leppävirralla valmistui lokakuussa. Uu-

den tehtaan tuotanto saadaan täyteen vauhtiin vuoden 1997 aikana.

Näkymät vuodelle 1997

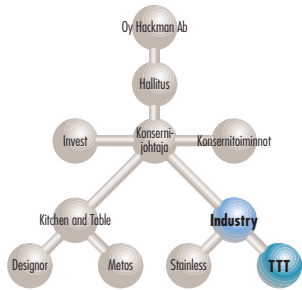
Metsäteollisuuden kysyntä laskee kansainvälisen massa- ja paperiteollisuuden laskusuhdanteen vuoksi. Suurin osa liikevaihdosta saadaan varaosista, korvaus-

STAINLESS, mmk	1996	1995
Liikevaihto	401,2	386,7
Suomen ulkopuolella	353,2	307,5
Liiketulos	-2,0	12,6
% liikevaihdosta	-0,5	3,2
Investoinnit	39,0	30,4
RNA %	-1,3	8,7
Henkilöstö keskimäärin	565	527
Suomen ulkopuolella	433	415

ostoista ja korjaustöistä. Siksi Hackman Prosessin liikevaihdon odotetaan laskevan. Tilasäiliöiden markkinat pysyvät suunnilleen vuoden 1996 tasolla. Prominoxin rationalisointi tulee kuitenkin parantamaan tilasäiliöiden kilpailukykyä ja siten myös kannattavuutta. Hadwaco keskittyy edelleen tuotekehitykseen, koeajoihin ja referenssilaitteiden myyntiin. Hadwacoon tulos pysyy tappiollisena vuonna 1997. Hackman Stainlessin kokonaistulos parantuu vuonna 1997 Prominoxin vuonna 1996 suoritetun saneerauksen ansiosta.



Hackman TTT valmistaa ja markkinoi teriä sekä kovapinnoitettuja koneenosia raskaan puunjalostusteollisuuden käyttöön. Tuotteet markkinoidaan maailmanlaajuisesti kolmella tunnetulla tavara-

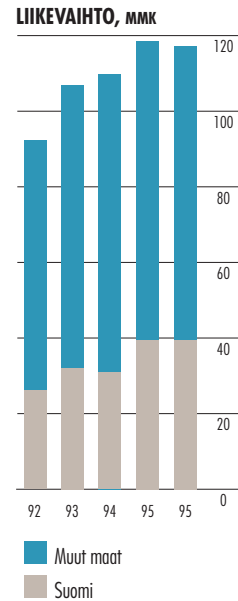


merkillä: TTT, Peerless ja Stridsbergs. Päätuotteet ovat vanerisorvin-, hakkurin- ja pyöröterät. TTT:n toiminta suuntautuu perusteellisuuteen. Tällä suhteellisen kapealla toimialueella, jossa toimittajalta vaaditaan suurta sopeutumista asiakkaiden tarpeisiin, TTT:n tuotteet ja ammattitaito edustavat korkeaa kansainvälistä tasoa. Hackman TTT:n kilpailukyky ja kannattavuus perustuvat markkinoiden tuntemukseen. Ammattitaitoinen henkilökunta on menestyksen perusta. Tuotantoyksiköt koostuvat soluista, työryhmistä, jotka valmistavat tuotteet periaatteella "kerralla valmis". Toimintaa tukee ISO 9002 -sertifikaatin saanut laatujärjestelmä. TTT:n nykyaikaiset tuo-

tantolaitokset sijaitsevat Toijilassa, Outokummussa ja USA:ssa (Columbus, Ohio). Saksassa ja Ranskassa toiminnasta vastaavat omat myyntikonttorit, ja Singaporessa on oma after sales -tukipalvelu. Lisäksi TTT:llä on maailmanlaajuinen agenttien, jälleenmyyjien ja yhteistyökumppaneiden muodostama verkosto.

Toiminta vuonna 1996

Hackman TTT:n vuosi oli tyydyttävä. Liikevaihto pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 1995 puuteollisuuden kansainvälisen kysynnän laskusta huolimatta. Liikevaihto oli 117,1 miljoonaa markkaa vuonna 1996 (1995: mmk 118,5). Koska suurin osa TTT:n laskutuksesta tapahtuu USA:n dollareissa, heikensi Suomen markan arvon lasku liiketulosta dollariin nähden. Muutos oli edellisvuoden 9,8 miljoonasta markasta 7,9 miljoonaan markkaan vuonna 1996. TTT:n markkinaosuudet päämarkkina-



alueilla olivat vakaat koko vuoden. Henkilökunnan lukumäärä pysyi tilivuoden aikana ennallaan. TTT investoi koneisiin ja laitteisiin tuottavuuden ja laadun parantamiseksi. Investointien kokonaismäärä oli 10,5 miljoonaa markkaa.

Vuoden 1996

tärkeimmät tapahtumat

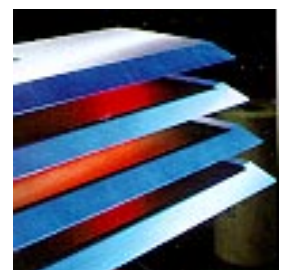
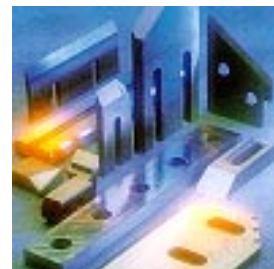
Hackman TTT panosti voimakkaasti henkilökuntansa kehittämiseen vuoden aikana. Kehittämistoimia olivat lähinnä tiimivalmennus, johtamiskoulutus ja muu johtamistaitojen kehittäminen. Koulutusohjelma jatkuu vuonna 1997 suuntautuen muihin osa-

TTT, mmk	1996	1995
Liikevaihto	117,1	118,5
Suomen ulkopuolella	77,6	79,1
Liiketulos	7,9	9,8
% liikevaihdosta	6,8	8,2
Investoinnit	10,5	10,1
RNA %	12,9	16,1
Henkilöstö keskimäärin	252	248
Suomen ulkopuolella	55	53

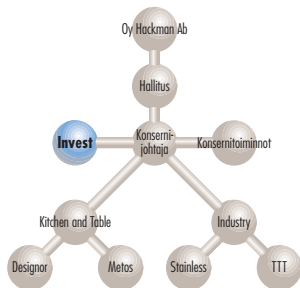
alueisiin. Outokummun tehdasta laajennettiin toimintavuonna hakkurin- ja lastukoneen terien tuotantokapasiteetin lisäämiseksi. Lisärakennus valmistui joulukuussa. Koko tehtaan pinta-ala kasvoi laajennuksen ansiosta 55 prosenttia.

Näkymät vuodelle 1997

Alkaneen tilivuoden näkymät ovat jotta-kuinkin samanlaiset kuin vuonna 1996. Liikevaihdon ja tuloksen odotetaan pysyvän samalla tasolla. Käynnissä olevaa kehittämissuunnitelmaa jatketaan, ja se pyritään saamaan valmiiksi tulevan noususuhdanteen alkuun mennessä.



Hackman Invest vastaa konsernin kiinteistöistä, metsistä, teollisuus-, asunto- ja rantatonteista sekä maiden kaavoituksesta ja myynnistä. Lisäksi Hackman Invest toimii konsernin kehitysyksikkönä, johon kuu-



lutvat konsernin osakkuusyhtiöt ja avain-alueisiin kuulumattomat liiketoiminnot.

Konsernin yrityskauppoihin on sisällytynyt liiketoimintoja, jotka eivät ole soveltuneet Hackmanin varsinaiseen liiketoiminta-ajatukseen. Hackman Invest kehittää ja tervehtyy näitä toimintoja, vahvistaa niitä täydentävillä yritysostoilla ja valmistelelee myyntiohjelmia.

Hackman omistaa maa- ja metsä-alueita Itä- ja Etelä-Suomessa. Hackman Invest suunnittelee vuotuiset metsien hoito- ja hakkuuohjelmat. Vuonna 1996 metsien hakkuista vastasi Enso-Gutzeit Oy:n metsäosasto. Hackman Invest kaavoittaa järviin rajoittuvia metsäalueita rantatonteiksi. Invest markkinoi ja myy kaavoitetut rantatontit. Asutuskeskusten läheisyydessä olevia alueita pyritään kaavoittamaan asumiskäyttöön.

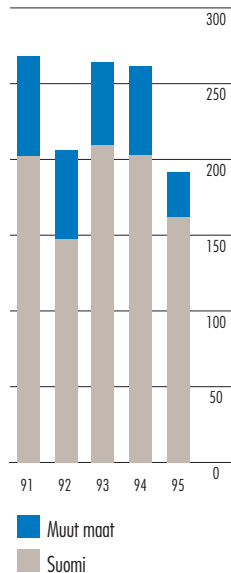
Toiminta vuonna 1996

Hackman Investin vuoden 1996 lukuihin sisältyy teknokemian liiketoiminta, joka

aiemmin kuului Hackman Householdille. Liikevaihto las-ki 257,7 miljoonasta 191,4 miljoonaan markkaan lähinnä teknokemian tuotteiden liikevaihdon laskun vuoksi.

Vuonna 1995 solmittiin Metsähallituksen kanssa aiesopimus, johon sisältyi 14 400 metsähehtaarin myynti vuosina 1996 - 1998. Vuonna 1996 toteutui sopimuksesta 71,1 miljoonan markan metsäkauppa. Hackman Invest ei harjoittanut toimintavuonna lainkaan arvopaperikauppaa. Hackman Investistä erotettiin arvopaperikauppa; arvopaperikauppa on siirretty Hackman Financelle. Hackmanin hakkuut omista metsistä olivat yhteensä 33 000 m³, arvoltaan 6,3 miljoonaa markkaa (100 000 m³, 15 milj.

LIKEVAIHTO, MMK



mk v. 1995). Vuosikasvu on noin 100 000 m³. Konsernin puuston kokonaismäärä oli vuoden lopussa 2,4 miljoonaa m³.

Toimintavuoden alussa siirrettiin Hackman Householdin teknokemian ja kosmetiikan liiketoiminnot Hackman Invest -ryhmään. Teknokemian liiketoiminta käsittää Hackman Havi Oy Ab:n ja sen tytäryhtiöiden Hackman Havi

AB:n ja Oy Tam-Kos Ab:n liiketoiminnan. Teknokemian tuotteet markkinoidaan mm. seuraavilla tavaramerkeillä: Tend, Mini Risk, Tolu ja Havin Mäntysuopa. Teknokemian yksikkö valmistaa myös alihankintatuotteita ja jälleenmyyjien merkkitarvotteita. Nordic Cosmetics hoitaa



INVEST, mmk	1996	1995
Liikevaihto	191,4	257,7
Liiketulos	-22,7	16,1
% liikevaihdosta	-11,8	6,2
Henkilöstö keskimäärin	200	194
Suomen ulkopuolella	3	

Tiedotuksia osakkeenomistajille

kosmetiikan markkinoinnin Suomessa. Sillä on lisenssi- ja jakelusopimukset kansainvälisesti tunnettujen kosmetiikan valmistajien kanssa. Teknokemian liiketoiminta -alueen vuoden 1996 vastaava liikevaihto, joka sisältyy Investin lukuihin (oikaistuna kynttilöiden ja kotitalousmuovien poistolla) laski jonkin verran vuodesta 1995 lähinnä Hackman Householdin saneerauksen vuoksi. Edellä mainittujen rakennemuutosten vuoksi teknokemian tulosta ei voi verrata vuoden 1995 lukuihin. Teknokemian tulos oli kuitenkin positiivinen. Rakennemuutokset eivät vaikuttaneet kosmetiikan liiketoimintaan.

Näkymät vuodelle 1997

Puun hintataso pysynee melko vakaana. Hackmanin metsänhakuusuunnitelma on vuosikasvua pienempää. Rantatonttien kaavoitusta jatketaan. Rantatontteja aletaan markkinoida aktiivisesti.

Yhtiökokous

Tiistaina 22.4.1997 klo 15.00
Hotelli Inter-Continental,
Nordica I - sali
Mannerheimintie 46, Helsinki

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 11.4.1997 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisteri Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautumiset viimeistään
17.4.1997
Oy Hackman Ab, Osakasrekisteri
PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5717
(+358 204 39 5717)

Osingonmaksu

Hallituksen osinkoehdotus vuodelta 1996 on 2,50 markkaa sekä A- että K-osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 25.4.1997 ja osingon maksupäivä 30.4.1997, mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty järjestelmään.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Oy Hackman Ab:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 88 450 000 markkaa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 66 150 000 markkaa ja enimmäispääoma 197 550 000 markkaa. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen markkamäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

Hallituksen osakeanti- ja lainavaltuudet

Oy Hackman Ab:n hallituksella ei ole ollut vuoden 1996 aikana voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeellelaskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ole vuonna 1996 ollut liikkeelle laskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

Osakepääoman korotukset 1988 - 1996

Korotusaika ja -tapa	Merkintä-suhde	Merkintähinta mk	Uudet osakkeet lukumäärä	Osinko-oikeus	Osakepääoman korotus, mk	Uusi pääoma, mk
8.4.1988 Rahastoanti	1 K = 1 A 1 A = 1 A		1 650 000	1988	33 000 000	66 450 000
9. - 20.5.1988 Uusmerkintä	Yleisölle suunnattu	120	700 000	1988	14 000 000	80 450 000
7. 5. - 15.6.1990 Rahastoanti	10 K = 1 A 10 A = 1 A		400 000	1990	8 000 000	88 450 000

Osakepääoma ja osakkeet 1992 - 1996

	1992	1993	1994	1995	1996
Osakepääoma, mmk	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl					
A-osakkeet	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5
K-osakkeet	817,5	817,5	817,5	817,5	817,5
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Yhtiölle lunastetut K-osakkeet	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5
Osakemäärä vuoden lopussa	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Osakemäärä keskimäärin	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

Osakkeet ja niiden äänioikeudet

Oy Hackman Ab:n 20 markan nimellisarvoiset osakkeet on jaettu A- ja K-osakkeisiin. A-osakkeita on 3 582 500 kappaletta, mikä on 81,4 prosenttia kaikista Hackmanin ulkona olevista osakkeista. Yhtiökokouksessa jokaisella A-osakkeella on yksi ääni. Hackmanin K-osakkeita on 817 500 kappaletta eli 18,6 prosenttia ulkona olevista osakkeista. Jokaisella K-osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja toisilla K-osakkeiden omistajilla on lunastusoikeus, mikäli K-osakkeita siirtyy muulle henkilölle kuin suoraan alenevassa polvessa

olevalle kauppaneuvos Wilhelm Hackmanin tai konsuli Carl Edvin Julius Ekströmin jälkeläiselle. Vuonna 1982 yhtiö lunasti 22 500 K-osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan ei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisuusmäärästä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakeanneissa K-osakkeilla voidaan merkitä joko uusia K- tai A-osakkeita ja A-osakkeilla uusia A-osakkeita.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläinen osinko-oikeus.

Osakkeen noteeraus

Oy Hackman Ab:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla 1.6.1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi 19.7.1988 Arvopaperivälittäjien yhdistyksen valvomalla OTC-listalla.

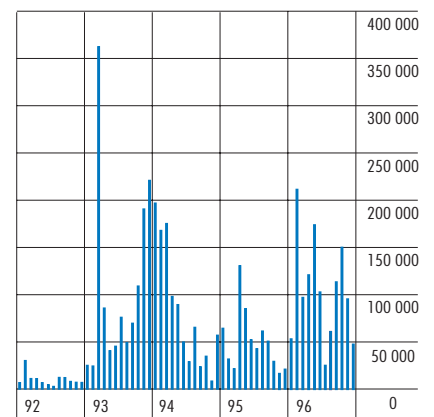
Vuoden 1996 aikana vaihdettiin 1 274 082 A-osaketta (1995: 609 399) eli 35,6 prosenttia. A-osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 155,9 miljoonaa markkaa (56,1 mmk).

Hackmanin A-osakkeiden alin kurssinoteeraus vuonna 1996 oli 91 markkaa tammikuussa ja korkein 152 markkaa toukokuussa. Vuoden 1996 päättyessä kurssi oli 124 markkaa ja osakkeiden markkina-arvo 545,6 miljoonaa markkaa. Keskipurssi oli 122,37 markkaa.

**A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1992-1996, MK**



**A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1992-1996, KPL**



Osakkeen kurssi ja vaihto

		1992	1993	1994	1995	1996
Osakkeen nimellisarvo	mk	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Osakkeen verotusarvo Suomessa	mk	9,10	77,00	76,00	62,00	86,00
A-osakkeen kurssi	mk					
keskipurssi ¹⁾		62,49	78,83	145,13	92,06	122,37
alin kurssi		42,40	43,50	105,00	74,00	91,00
ylin kurssi		80,00	120,00	180,00	125,00	152,00
kurssi vuoden lopussa		50,00	112,00	108,00	93,00	124,00
Osakkeiden markkinarvo vuoden lopussa ²⁾	mmk	220,0	492,8	475,2	409,2	545,6
A-osakkeiden vaihto	mmk	7,4	102,2	144,4	56,1	155,9
lukumäärä	1000 kpl	118,3	1 296,3	995,2	609,4	1 274,1
osuus kaikista A-osakkeista	%	3,3	36,2	27,8	17,0	35,6
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.		6 268	6 201	3 011	2 893	2 758

¹⁾ A-osakkeen markkamääräinen vaihto/vaihdettujen osakkeiden määrä

²⁾ Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa

Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Oy Hackman Ab:lla oli arvo-osuusrekisterin 31.12.1996 mukaan 2 758 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia Hackmanin osakkeita oli 829 507 kappaletta eli 18,8 prosenttia osakkeista ja 9,1 prosenttia äänistä.

Hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 86 212 K-osaketta ja 248 789 A-osaketta. Tämä on 9,9 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistivat 3 052 A-osaketta, mikä on 0,1 prosenttia yhtiön äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1996 mukaan	K-osakkeet		A-osakkeet		Yhteensä		Äänistä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%	%	
1. Susanne Hohenthal	35 040	4,3	73 169	2,0	108 209	2,5	3,9	
2. Robin Ekström	35 550	4,3	50 950	1,4	86 500	2,0	3,8	
3. Christer Gripenberg	28 972	3,5	60 137	1,7	89 109	2,0	3,2	
4. Helene Franzén	27 380	3,3	64 438	1,8	91 818	2,1	3,1	
5. Peter Fazer	25 865	3,2	92 082	2,6	117 947	2,7	3,1	
6. Christina Diehl	27 572	3,4	56 547	1,6	84 119	1,9	3,1	
7. Birgitta Reims	27 623	3,4	52 916	1,5	80 539	1,8	3,0	
8. Johan Gripenberg	27 623	3,4	50 198	1,4	77 821	1,8	3,0	
9. Merita Pankki Oy			598 918	16,7	598 918	13,6	3,0	
10. Ebba Valentini	25 400	3,1	82 360	2,3	107 760	2,4	3,0	
Yhteensä 10 suurinta	261 025	31,9	1 181 715	33,0	1 442 740	32,8	32,2	
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	86 212	10,5	249 984	7,0	336 196	7,6	9,9	
Johtokunnan jäsenet			3 052	0,1	3 052	0,1	0,0	

Osakemäärien jakautuma

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1996 mukaan	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 99	1 722	62,4	89	2,0	94	0,5
100 - 999	804	29,2	196	4,5	289	1,4
1 000 - 9 999	156	5,7	450	10,2	1 509	7,6
10 000 - 99 999	70	2,5	2 436	55,4	14 696	73,7
100 000 - 999 999	6	0,2	1 215	27,6	3 330	16,7
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			14	0,3	14	0,1
Yhteensä	2 758	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Omistajaryhmät

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1996 mukaan	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
Yksityishenkilöt	2 506	90,9	2 966	67,4	17 505	87,8
Rahoituslaitokset	22	0,8	179	4,1	179	0,9
Yhtiöt	188	6,8	146	3,3	146	0,7
Yksityiset rahastot	4	0,1	229	5,2	229	1,2
Voittoa tavoittelemattomat	15	0,5	36	0,8	36	0,2
Ulkomaat ja hallintarek.	23	0,9	830	18,9	1 823	9,1
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			14	0,3	14	0,1
Yhteensä	2 758	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Osakassopimukset ja muut sitoumukset

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

		1992	1993	1994	1995	1996
Tulos/osake (EPS)	mk	-15,69	1,01	13,27	3,99	-8,59
Kassavirta/osake	mk	6,02	23,36	33,72	26,20	15,03
Oma pääoma/osake ¹⁾	mk	152,24	151,06	162,28	154,67	148,00
Osinko/osake ²⁾	mk	1,10	1,50	2,00	3,00	2,50
Osinko/tulos	%	neg.	149,1	15,1	75,2	neg.
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,2	1,3	1,9	3,2	2,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	111,4	8,1	23,3	neg.

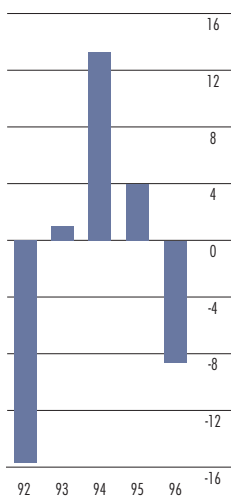
Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantiokaisuja.

¹⁾ Varauksista ja kertyneistä poisteroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

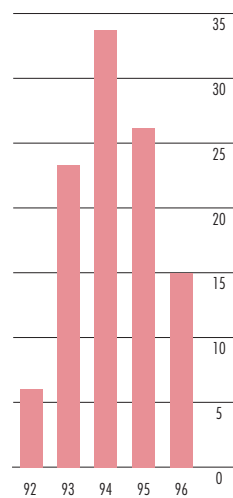
²⁾ Hallituksen ehdotus vuodelta 1996.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 27.

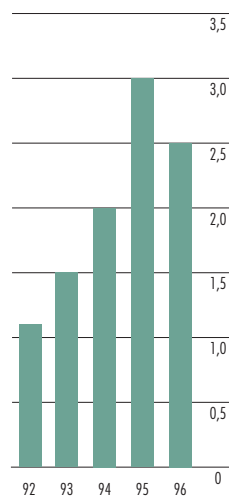
TULOS/OSAKE, MK



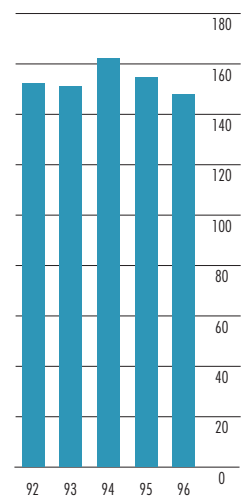
KASSAVIRTA/OSAKE, MK



OSINKO/OSAKE, MK



OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK



Hallitus, operatiivinen johto ja konsernitoiminnot



Hallitus vasemmalta oikealle: Jan Hörhammer, Björn Gavelstad, Thomas Thesleff, Bo Lundquist, Peter Fazer ja Carl-Olaf Homén (Christer Gripenberg puuttuu kuvasta).

Hallitus

- Peter Fazer, *1934. *Puheenjohtaja.* Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Jäsen vuosina 1969 - 1980 ja vuodesta 1982. Puheenjohtaja vuodesta 1982. Erovuorossa 1997. Omistaa 92 082 A-osaketta ja 25 865 K-osaketta.
- Bo Lundquist, *1942. *Varapuheenjohtaja.* Esselte AB:n toimitusjohtaja. Jäsen vuodesta 1990. Varapuheenjohtaja vuodesta 1994. Erovuorossa 1999.
- Björn Gavelstad, *1939. Jäsen vuodesta 1996. Erovuorossa 1999.
- Christer Gripenberg, *1950. Jäsen vuodesta 1995. Erovuorossa 1998. Omistaa 60 137 A-osaketta ja 28 972 K-osaketta.
- Carl-Olaf Homén, *1936. Jäsen vuodesta 1980. Erovuorossa 1998. Omistaa 510 A-osaketta.
- Jan Hörhammer, *1945. Vaisala Oy:n tulosityksikön johtaja. Jäsen vuodesta 1992. Erovuorossa 1998. Omistaa 85 000 A-osaketta ja 25 000 K-osaketta.
- Thomas Thesleff, *1951. Pankkiiriliike Evli Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Jäsen vuodesta 1991. Erovuorossa 1997. Omistaa 11 060 A-osaketta ja 6 375 K-osaketta.

Operatiivinen johto

- Tapio Hintikka, *1942. Oy Hackman Ab, toimitusjohtaja 1.1.1997 alkaen.
- Henrik Immonen, *1946. Hackman TTT, liiketoiminta-alueen johtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989.
- Touko Laine, *1943. Oy Hackman Ab, hallintojohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 10 A-osaketta.
- Lars Malmqvist, *1946. Oy Hackman Ab, talous- ja rahoitusjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990. Omistaa 214 A-osaketta.
- Markus Nymark, *1946. Hackman Stainless, liiketoiminta-alueen johtaja. Hackmanin palveluksessa 1981 - 1989 ja vuodesta 1992. Omistaa 121 A-osaketta.
- Michael Ramm-Schmidt, *1952. Hackman Metos, liiketoiminta-alueen johtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989. Omistaa 1 512 A-osaketta.

Group Functions and Invest



TAPIO HINTIKKA
TOIMITUSJOHTAJA
OY HACKMAN AB



TOUKO LAINE
HALLINTOJOHTAJA



LARS MALMQVIST
TALOUS- JA
RAHOITUSJOHTAJA



JUHANI KUJALA
KEHITYSJOHTAJA

Designer

TUOTANTO JA MARKKINOINTI



TAPIO HINTIKKA
LIIKETOIMINTA-ALUEEN
JOHTAJA
HACKMAN DESIGNOR



JORI KECKMAN
TUOTELINJAYKSIKÖN JOHTAJA
POSLIINI, KYNTTILÄT, LASI



MAGNUS VAENERBERG
TUOTELINJAYKSIKÖN JOHTAJA
KEITTO- JA PAISTOASTIAT



THOMAS ENCKELL
TUOTELINJAYKSIKÖN JOHTAJA
ATERIMET



GÖRAN OSCARSSON
TUOTELINJAYKSIKÖN JOHTAJA
TALOUSMUOVI

MYynti



STEEN MANELIUS
JOHTAJA
SUOMI, RUOTSI,
NORJA, VENÄJÄ JA
BALTIAN MAAT



JAKOB HELLES
JOHTAJA
TANSKA, SAKSA,
SVEITSI, ITÄVALTA JA
BENELUX-MAAT

Metos

MYynti



**MICHAEL
RAMM-SCHMIDT**
LIIKETOIMINTA-ALUEEN
JOHTAJA
HACKMAN METOS,
TOIMITUSJOHTAJA
HACKMAN METOS OY AB



YRJÖ SULAVUORI
JOHTAJA
SUOMI



LENNART SANDIN
JOHTAJA
RUOTSI, NORJA



JARMO SALMINEN
JOHTAJA
VIRO



JAN HASSELBLATT
JOHTAJA
PROJEKTIVIENTI

TUOTANTO JA MARKKINOINTI



JARMO SEPPÄLÄ
JOHTAJA
MARINE



PEKKA MÖNKKÖNEN
JOHTAJA
KEITTO- JA PAISTOLAITTEET
KALUSTEET JA KYLMÄLAITTEET



JARKKO AHLSTEN
JOHTAJA
MARKKINOINTI
JA VÄLITYSTUOTTEET



ROLAND CARLSSON
TOIMITUSJOHTAJA
WEXIÖDISK AB

Liiketoiminta-alueiden johto, tilintarkastajat

Stainless



MARKUS NYMARK
LIIKETOIMINTA-ALUEEN
JOHTAJA
HACKMAN STAINLESS,
TOIMITUSJOHTAJA
HADWACO LTD. OY



VEIKKO PITKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA
HACKMAN
PROSESSI OY AB



SVEN WIGERBLAD
TOIMITUSJOHTAJA
HACKMAN WEDHOLMS AB
RUOTSI



JEAN FRUCHARD
TOIMITUSJOHTAJA
PROMINOX S.A.
RANSKA

TTT



HENRIK IMMONEN
LIIKETOIMINTA-ALUEEN
JOHTAJA
HACKMAN TTT,
TOIMITUSJOHTAJA
HACKMAN TTT OY AB



ANTTI TUOMOLA
MARKINOINTIPÄÄLLIKKÖ
SUOMI JA LÄHIALUEET



TIMO KYLMÄLAHTI
JOHTAJA
KANSAINVÄLINEN MYYNTI



TIM GASE
TOIMITUSJOHTAJA
PEERLESS SAW CO., USA



HELMUT W. KRAMER
JOHTAJA
HACKMAN TTT GMBH
SAKSA



ANDRÉ DELOFFRE
MYYNTIPÄÄLLIKKÖ
HACKMAN TTT STÉ,
RANSKA

Tilintarkastajat

JOE SUNDHOLM
KHT

JAN HOLMBERG
KHT

HACKMAN-KONSERNI

OY HACKMAN AB
Konsernihallinto
Hackman Finance
Hackman Invest Oy Ab
Hämeentie 135, PL 955
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5735
+358 204 39 5735

Hackman Industrier AB
Hackman Finance
Blommenhovsvägen 26
Box 1001
SWE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 380
Fax +46 155 214 454

Hackman Norge A/S
Hackman Finance
PB 2023
NOR-1501 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Europe B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NLD-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 560 1166
Fax +31 76 565 5920

Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt 154
EST0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 760
Fax +372 6 500 741

HACKMAN DESIGNOR

SUOMI
Hackman Designor Oy Ab
Myynti, hallinto,
Arabian tehdas
Hämeentie 135, PL 130
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5160 vienti
+358 204 39 5160
Fax 0204 39 5741 myynti
+358 204 5741
Fax 0204 39 5170 hallinto
+358 204 39 5170

Iittalan tehdas
14500 IITTALA
Puh. 0204 39 15
+358 204 39 15
Fax 0204 39 6283
+358 204 39 6283

Nuutajärven tehdas
31160 NUUTAJÄRVI
Puh. 0204 39 6500
+358 204 39 6500
Fax 0204 39 6540
+358 204 39 6540

Humppilan tehdas
31640 HUMPPILA
Puh. 0204 39 6600
+358 204 39 6600
Fax 0204 39 3521
+358 204 39 3521

Sorsakosken tehta
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8200
+358 204 39 8200
aterintehtas
Fax 0204 39 8273
+358 204 39 8273
astiatehtas
Fax 0204 39 8261
+358 204 39 8261

Hackman Alu Oy Ab
Metallimiehenkatu 7-9
PL 33
04401 JÄRVENPÄÄ
Puh. 0204 39 5800
+358 204 39 5800
Fax 0204 39 5810
+358 204 39 5810

Finncrown tehdas
PL 12
66501 VÄHÄKYRÖ
Puh. 0204 39 8750
+358 204 39 8750
Fax 0204 39 8751
+358 204 39 8751

Riihimäen kynttilätehdas
PL 156
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 0204 39 3200
+358 204 39 3200
Fax 0204 39 3218
+358 204 39 3218

Hackman Sarvis Oy
Hämeentie 135, PL 130
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5741
+358 204 39 5741

RUOTSI
Hackman Rörstrand AB
Myynti
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 775 8511

Hallinto ja Rörstrandin tehdas
Fabriksgatan 4
P.O. Box 903
SWE-531 19 LIDKÖPING
VÄNERN, Sverige
Puh. +46 510 823 00
Fax +46 510 287 65

Hackman Hammarplast AB
Myynti
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 199 055

Hackman Hammarplast AB
Tehdas
P.O. Box 6
SWE-362 21 TINGSRYD 1
Sverige
Puh. +46 477 450 00
Fax +46 477 109 05

Hackman Hammarplast AB
Tehdas
P.O. Box 511
SWE-322 28 GISLAVED
Sverige
Puh. +46 371 586 200
Fax +46 371 804 13

NORJA
Hackman Designor A.S.
Myynti, hallinto ja
Høyang tehdas
Midtveien 5,
P.O. Box 2023, Høyden
NOR-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Designor A.S.
Polaris tehdas
Orstad
NOR-4062 KLEPP ST.
Norge
Puh. +47 51 423 700
Fax +47 51 424 577

TANSKA
Hackman A/S
Kirstinehøj 32
DNK-2770 KASTRUP
Danmark
Puh. +45 32 521 011
Tel. +45 32 520 333

SAKSA-ITÄVALTA-SVEITSI
Hackman Fürst GmbH
Neuenhofer Strasse 101 - 103
DEU-42657 SOLINGEN 1
Germany
Puh. +49 212 248 030
Fax +49 212 248 0390

HOLLANTI
Hackman Designor B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NLD-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 560 1166
Fax +31 76 565 5920

UNKARI
Hackman LLC
Badacsony u. 13/b.
HUN-1113 BUDAPEST
Hungary
Puh. +36 1 371 0875
Fax +36 1 209 3310

Hackman Cutlery
Factory LLC
Fehérgyarmat
Sztalmári út 2
HUN-4900
FEHÉRGYARMAT
Hungary
Puh. +36 44 364 444
Fax +36 44 364 563

VIRO
Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt. 154
EST0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 748/
500 760
Fax +372 6 500 741

LATVIA
Hackman Latvia
Mārštalū iela 6
LVA1050 RIGA
Latvia
Puh. +371 2 229 260
Fax +371 2 210 265

PUOLA
Hackman Polska Sp. z o.o.
Dozynkowa Str. 8/3
POL-02-602 WARSZAW
Poland
Puh. +48 22 646 2335
Fax +48 22 452 683

VENÄJÄ
Zao Hackman Havi St.
Peterburg
Lermontovskij prospekt, 44
RUS198103 ST.
PETERSBURG, Russia
Sat. +7 512 850 1420
Puh. +7 812 251 6722
Fax +7 812 251 8623

USA
Hackman Tabletop Inc.
777 Summer Street, Suite 402
STAMFORD, CT 06901
USA
Puh. +1 203 325 8565
Fax +1 203 325 8664

HACKMAN METOS**SUOMI**

Hackman Metos Oy Ab
Myynti, huolto, hallinto,
Keravan tehtaast
Ahjonkaarre
04220 KERAVA
Puh. 0204 39 13
+358 204 39 13
Fax 0204 39 4360
+358 204 39 4360

Metos Center

Myyntinäyttely
Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5669
+358 204 39 5669

Leipomouunitehdas

Riihimäenkatu 79
05880 HYVINKÄÄ
Puh. 0204 39 4800
+358 204 39 4800
Fax 0204 39 4801
+358 204 39 4801

Kalustetehtas

Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8300
+358 204 39 8300
Fax 0204 39 8350
+358 204 39 8350

RUOTSI**Hackman Metos AB**

Myynti ja myyntinäyttely
Jakobsdalsvägen 12
SWE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 85 85
Fax +46 8 775 85 22

Hallinto, huolto,**Kylmälaitetehtas**

PB 66
SWE-671 05 KLÄSSBOL
Sverige
Puh. +46 570 601 80
Fax +46 570 601 38

Wexiödisk AB

Mårdvägen 4
SWE-352 45 VÄXJÖ
Sverige
Puh. +46 470 77 12 00
Fax +46 470 237 52

NORJA

Hackman Metos A/S
Midtveien 5, PB 614
Høyden
NOR-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 26 56 11
Fax +47 69 26 58 51

VIRO

Hackman Metos Eesti AS
Pärnu mnt. 154
EST0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 740
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia SIA
Māršalu 6
LVA1050 RIGA
Latvia
Puh. +371 7 229 260
Fax +371 7 210 265

LIETTUA

**Hackman Metoksen
edustusto**
Lukiskiu gt 3
LTU2600 VILNIUS
Lithuania
Puh./fax +370 2 224 758

VENÄJÄ

**Hackman Metoksen
edustusto**
Varshavskoe shosse, d 46,
3entrance, Office 606
RUS-117 198 MOSCOW
Russia
Puh. +7 502 290 8699
Fax +7 502 290 8713

HACKMAN STAINLESS**SUOMI**

Hadwaco Ltd. Oy
Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5655
+358 204 39 5655

Leppävuiran tehdas
Teollisuustalotie 2
79100 LEPPÄVIRTA
Puh. 0204 39 8600
+358 204 39 8600
Fax 0204 39 8601
+358 204 39 8601

Hackman Prosessi Oy Ab

Leppävuiran tehdas
Teollisuustalotie 2
79100 LEPPÄVIRTA
Puh. 0204 39 14
+358 204 39 14
Fax 0204 39 8401
+358 204 39 8401

Iisveden tehdas

77800 IISVESI
Puh. 0204 39 8700
+358 204 39 8700
Fax 0204 39 8707
+358 204 39 8707

Hackman Wedholms Suomi

Ahjonkaarre
04220 KERAVA
Puh. 0204 39 4600
+358 204 39 4600
Fax 0204 39 4650
+358 204 39 4650

RUOTSI

Hackman Wedholms AB
Blommenhovsvägen 26
Box 1001
SWE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 300
Fax +46 155 280 389

RANSKA

Prominox S.A.
5 rue Albert 1er
P.O. Box 20
FRA-58003 NEVERS
CEDEX
France
Puh. +333 86 598 900
Fax +333 86 598 939

USA

Hadwaco US Inc.
2310 Peachford Road
Atlanta, GA 30338
USA
Puh. +1 770 457 8795
Fax +1 770 454 9415

HACKMAN TTT**SUOMI**

Hackman TTT Oy Ab
Jokiniementie 20, PL 51
37801 TOIJALA
Puh. 0204 39 16
+358 204 39 16
Fax 0204 39 7199
+358 204 39 7199

Outokummun tehdas

Kalattomantie 77
83500 OUTOKUMPU
Puh. 0204 39 7500
+358 204 39 7500
Fax 0204 39 7501
+358 204 39 7501

SAKSA

Hackman TTT GmbH
Bahnstrasse 13
DEU-51688 WIPPERFÜRTH
Germany
Puh. +49 2267 4092
Fax +49 2267 4091

RANSKA

Hackman TTT Sté
Mr. André Deloffre
13 Av du Président Allende
FRA-40990 SAINT-PAUL-
LES-DAX
France
Puh. +335 58 917 506
Fax +335 58 919 572

USA

Peerless Saw Co.
4353 Directors Boulevard
Groveport, OHIO 43125
USA
Puh. +1 614 836 5790
Fax +1 614 836 2780

HACKMAN INVEST**SUOMI**

Nordic Cosmetics Ltd. Oy
Viertelankuja 6
PL 19
01301 VANTAA
Puh. 0204 39 12
+358 204 39 12
Fax 0204 39 3379
+358 204 39 3379

Taloudellinen informaatio

Hackman julkaisee taloudellisen
informaationsa suomeksi,
ruotsiksi ja englanniksi
seuraavan aikataulun mukaisesti:

VIIKKO 14

Vuosikertomus 1996

VIIKKO 24

Osavuositarkastus tammi- huhtikuu 1997

VIIKKO 42

Osavuositarkastus tammi-elokuu 1997

Katsauksia voi tilata:

Oy Hackman Ab, Konserniviestintä

PL 955, 00561 HELSINKI

tai puhelimitse 0204 39 5714

(+358 204 39 5714)

tai telefaksilla 0204 39 5708

(+358 204 39 5708)

Oy Hackman Ab
Konsernihallinto

POSTIOSOITE

PL 955
00561 HELSINKI
Finland

KÄYNTIOSOITE

Hämeentie 135, Helsinki

PUHELIN

Suomi 0204 39 11
Kansainv. +358 204 39 11

TELEKOPIO

Suomi 0204 39 5708
Kansainv. +358 204 39 5708