

VUOSIKERTOMUS 1996



HUHTAMA  **KI**

TOIMINTA-AJATUKSEMME

MAKEISIA JA ELINTARVIKEPAKKAUKSIA – MAAILMANLAAJUISESTI

Huhtamäen strateginen päämäärä on maailman kärkiasema erikoistuneilla elintarviketeollisuuden alueilla. Toimimme ”karkkien ja kuppien” maailmassa, tarkemmin sanoen kapeilla makeisten ja elintarvikepakkausten lohkoilla.

Liiketoimintaryhmämme ovat makeisiin keskittyvä Leaf ja elintarvikepakkauksiin erikoistunut Polarcup. Konsernin emoyhtiö on suomalainen, vuonna 1920 perustettu pörssiyritys Huhtamäki Oy.

TALOUDELLINEN PÄÄMÄÄRÄMME

ARVON LISÄYS OSAKKEENOMISTAJILLEMME

Tavoitteenamme on sijoitetun pääoman tuotto (ROI), joka ylittää kulloisenkin pitkäaikaisten valtionobligaatioiden korkotason viidellä prosenttiyksiköllä. Sisäisesti arvioimme toimialojen ja yksiköiden menestystä niissä syntyneen taloudellisen lisäarvon perusteella.

Pyrimme tuloskehitystämme heijastavaan tasaiseen osinkojen kasvuun siten, että osinkoksi muodostuu keskimäärin 40 % osakekohtaisesta tuloksesta.

PERUSARVOMME

NÄIHIN ME USKOMME

Liiketoiminnan korkea taso

- Asiakas- ja kuluttajalähtöisyys
- Innovatiivinen yrittäjähenki
- Tehokkuus, tulokset ja arvon lisäys

Luottamus yksilöön

- Yrityksen ja sen työntekijöiden keskinäinen sitoutuminen ja luottamus
- Jatkuva kehittyminen

Eettisyys

- Hyvä yrityskansalainen ja naapuri kaikkialla
- Avoin ja aktiivinen viestijä
- Ympäristön vaalija

SISÄLTÖ

Toiminta-ajatus	2
Tiedonantoja	3
Vuosi 1996 lyhyesti	4
Toimitusjohtajan puheenvuoro	6
Toimintakatsaus	
Leaf	8
Polarcup	12
Myydyt yksiköt	15
Huhtamäen osake	16
Osakekohtaiset tunnusluvut	18
Tilinpäätös	
Hallituksen kertomus	19
Tuloslaskelma (IAS)	24
Tase (IAS)	25
Rahoituslaskelma (IAS)	26
Tuloslaskelma (FAS)	27
Tase (FAS)	28
Rahoituslaskelma (FAS)	29
Laadintaperiaatteet	30
Liitetiedot (IAS/FAS)	31
Ehdotus voiton käytöstä	40
Tilintarkastuskertomus	40
Rahoitusriskien hallinta	41
Huhtamäki 1992-1996	43
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	44
Vuoden 1996 uutistapahtumat	45
Hallinto ja tilintarkastajat	46
Henkilötietoja	47
Organisaatio	48
Osoitteet	49

YHTIÖKOKOUS

Huhtamäki Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona huhtikuun 9. päivänä 1997 klo 15.00 Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava viimeistään tiistaina 8.4.1997 ennen klo 11.00 joko puhelimitse numeroon (09) 6868 81 tai kirjallisesti osoitteella Huhtamäki Oy, Yhtiökokous, Eteläranta 8, 00130 Helsinki. Äänioikeuttaan kokouksessa voivat käyttää osakkeenomistajat, jotka viimeistään 27.3.1997 on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osakasluetteloon. Rekisteröity osakkeenomistaja voi valtuuttaa valitsemansa henkilön osallistumaan kokoukseen ja äänestämään puolestaan.

Kaikki yhtiökokouksessa käsiteltävät asiakirjat ovat julkisesti nähtävillä 21.3.1997 alkaen osoitteessa Huhtamäki Oy, Eteläranta 8, 00130 Helsinki. Lisätietoja antaa Kaarina Vaartio, puh. (09) 6868 81.

Osinko vuodelta 1996 maksetaan 22.4.1997 osakkeille, jotka on rekisteröity viimeistään 14.4.1997.

TULOSTIEDOTTAMINEN

Huhtamäki julkaisee tilikaudelta 1997 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

1997

10.6. - osavuositarkastus tammi-huhtikuulta

9.10. - osavuositarkastus tammi-elokuulta

1998

10.2. - tilinpäätöstiedot

viikko 10 - vuosikertomus

VUOSI 1996 LYHYESTI

Avainluvut (IAS)

mmk	1996	1995	Muutos %
Liikevaihto	7.505	7.836	- 4
Liikevoitto	529	465	14
Voitto rahoituserien jälkeen	416	312	33
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,8	8,9	..
Voitto osaketta kohti, mk	10,29	7,56	36
Osinko osaketta kohti, mk	4,50 ¹⁾	4,00	13
Henkilöstö	8.000	10.930	-27

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Keskeiset saavutukset

- Konsernin rakenne muokattiin tarkistetun strategian mukaiseksi
- Yritysmyyntien tuloksena erittäin vahva tase
- Kannattavuus parani
- Osakkeen kurssi kaksinkertaistui

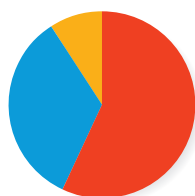
Menestykset

- + Polarcupin tulosparannus jatkui
- + Leafin vahva kehitys Pohjois-Euroopassa
- + Uudet hankkeet Euroopassa ja Aasiassa

Pettymykset

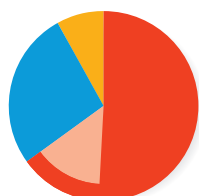
- Länsi-Euroopan markkinoiden deflatorisuus ja heikko kasvu
- Englannin makeismyynnin volyyymi jäi tavoitteista
- Pienet Aasian yksiköt nopeasti muuttuvien olosuhteiden puristuksessa

LIKEVAIHTO
TOIMIALOITTAIN



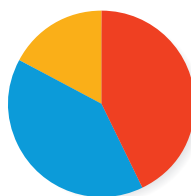
Leaf 57%
Polarcup 34%
Muut 9%

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN



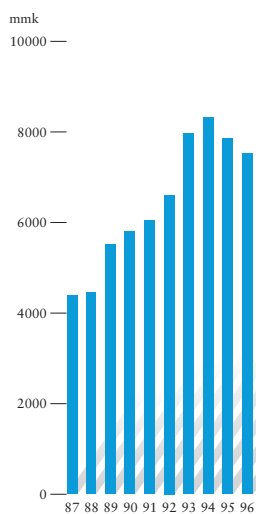
Eurooppa 65%
Suomi 14%
Amerikka 27%
Aasia-Tyynimeri 8%

LIKEVOITTO
TOIMIALOITTAIN

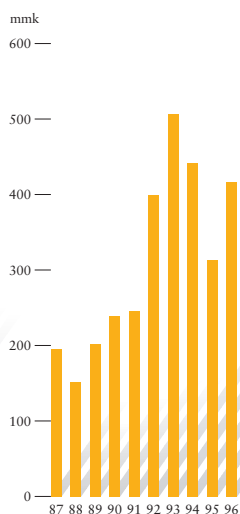


Leaf 43%
Polarcup 40%
Muut 17%

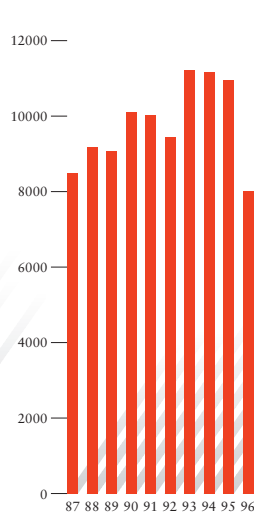
LIKEVAIHTO



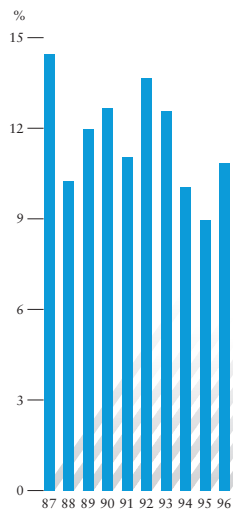
VOITTO
RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



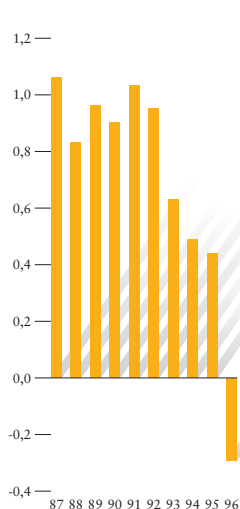
HENKILÖSTÖ



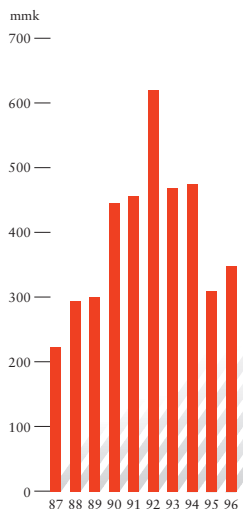
SJJOITETUN
PÄÄÖMAN TUOTTO



VELKAANTUMISASTE



INVESTOINNIT



TOIMITUSJOHTAJAN PUHEENVUORO



Vuosi sitten hahmottelin tällä palstalla Huhtamäen strategian tarkistusta ja vuoden 1996 keskeisiä tehtäviä. Ilokseni voin kertoa, että kaikki tavoitteet saavutettiin, rakenteelliset ratkaisut jopa suunniteltua laajempina. Huhtamäen voi halutessaan nähdä uudelleen syntyneenä yrityksenä, jolla on selvä päämäärä ja strategia tuleviksi vuosiksi, ja jonka tuloskehitys on palannut nousevalle uralle.

Kulunut tapahtumien täyteinen vuosi oli kenties Huhtamäen historian rankin. Jonkinlainen aavistus avainhenkilöstöömme kohdistuneesta ylimääräisestä työkuormasta ja -paineesta syntyy seuraavasta luettelosta, joka kattaa vain konsernin keskeiset muutokset ja toimenpiteet:

- Tappiollinen Donruss-keräilykortti-toiminta myytiin vaikeassa markkinatilanteessa kahtena osana huhti- ja kesäkuussa.
- Intensiivisten neuvottelujen tulok-

sena lääkeyritys Leiras myytiin saksalaiselle Schering AG:lle heinäkuussa.

- Edelliseen liittyen lääkealan yhteisyritys Pharmacia-Leiras purettiin ja kolme miljoonaa Huhtamäen osaketta ostettiin takaisin Pharmacia & Upjohnilta syyskuussa.

- Lokakuussa sovittiin makeisalan yksikköjen vaihdosta Yhdysvaltojen johtavan makeisyrityksen Hershey Foodsin kanssa. Huhtamäki lisenioi amerikkalaiset makeismerkkinsä Hersheyille, moi tälle Leafin Pohjois-Amerikan yksiköt ja osti vastavasti Hersheyn eurooppalaiset yksiköt, saksalaisen Guborin ja italialaisen Sperlarin.

- Leiraksesta erotettu silmälääkeyritys Star myytiin japanilaiselle Santenille joulukuussa.

Kaikki edellä lueteltu on tuntuvasti muuttanut Huhtamäkeä. Luovuimme yksiköistä, joiden yhteenlaskettu osuus konsernin liikevaihdosta oli 3 mrd mk eli lähes

40%. Uudet yksiköt kasvattavat liikevaihtoa 0,8 mrd mk. Royalty- ja vuokratulot muodostuvat lähivuosina merkittäviksi tulonlähteiksi. Taseemme on hyvin vahva, ja sen antaman liikkumavaran turvin voimme tuntuvastikin vahvistaa Leafin ja Polarcupin asemia.

Strategisten askelten rinnalla liiketoiminta-alueemme toteuttivat omia tärkeitä ohjelmiaan. Leafin alkuvuodesta julkistettu rationalisointisuunnitelma johti kahden tehtaan sulkemiseen, yhden siirtoon ja päätökseen sulkea vielä kaksi yksikköä vuoden 1997 kesään mennessä. Kaksi uutta yhteisyritystä tuovat Leafin makeiset hallitusti Aasian laajoille markkinoille.

Polarcup keskittyi avainsegmentteihin, solmi uusia sopimuksia suurten monikansallisten asiakkaiden kanssa, kasvatti tuotantokapasiteettiaan ja valmistautui valtaamaan osansa Kiinan lupaavista elintarvikepakkausmarkkinoista.

Useimpien yksikköjen liikevaihto ja tulos kehittivät suotuisasti. Yleisarvosanaksi muodostui tyydyttävä, kun ottaa huomioon rakennemuutoksista ja rationalisoinnista väistämättä koituneet häiriötekijät. Haluaisinkin tässä erityisesti kiittää Leiraksen, Starin ja Leafin Pohjois-Amerikan yksikköjen henkilöstöä kärsivällisyydestä ja työstä pitkään jatkuneessa epävarmuudessa.

Huhtamäki antoi 30 pörssitiedotetta vuoden 1996 kuluessa. Kertomalla suunnitelmistamme avoimesti ja viivyttämättä saatoimme luottaa osakkeenomistajien ja sijoittajien tukeen – tietoisuuteen siitä, että tehdyt ratkaisut olivat heidän etujensa mukaisia. Osakkeen hinta on selkeä luottamuksen mittari, ja Huhtamäen osalta se yli kaksinkertaistui vuoden aikana.

Vuonna 1997 Huhtamäen konserni-

johdon tehtävänasettelu on lyhyt, joskaan ei välttämättä helppo: sijoittaa yritysmyyntistä saadut varat järkevästi, toisin sanoen siten, että Leaf ja Polarcup kehittyvät yhtäältä strategisten päämääriensä mukaisesti, toisaalta Huhtamäen taloudellisten tavoitteiden puitteissa. Vuosikertomuksen mennessä painoon olemmekin juuri päässeet sopimukseen Aasian-Tyynenmeren alueella toimivan merkittävän elintarvikepakkausten valmistajan, Pacific World Packaging -ryhmän ostosta.

Tehtäväni on jälleen kiittää toisaalta arvoisia asiakkaitamme, tavarantoimittajia, osakkeenomistajia ja sijoittajia yhteistyöstä ja tuesta, toisaalta henkilökuntaamme ponisteluista ja niiden tuloksista. Kiitän myös nyt myytyjä yksikköjä keskeisestä panoksesta Huhtamäen kehitykseen monien vuosien ajan. Samalla toivotan uudet yksiköt lämpimästi tervetulleiksi yrityserheeseemme. Monessakin mielessä olemme kaikki aloittamassa uutta taivalta.



Timo Peltola



LEAF

Vuonna 1996 Leaf-ryhmä muuttui enemmän kuin kertaakaan sitten vuoden 1983 lähtölaukauksen. Kustannustehokkuuden parantamiseksi käynnistettiin laaja rationalisointiohjelma, mutta myynnin hidaskasvu Euroopassa ja heikko kehitys Pohjois-Amerikassa jarruttivat tulosparrannusta lyhyellä tähtäyksellä. Amerikan toimintojen osalta eri strategisten vaihtoehtojen punninta johti sopimukseen yksiköiden vaihdosta ja tavaramerkkien lisensioinnista Yhdysvaltojen johtavan ma-keisvalmistajan Hershey Foodsin kanssa.

Hersheystä tuli Leafin amerikkalaisten tavaramerkkien lisenssivalmistaja 31.12.1996 alkaen. Samalla Leafin pohjoisamerikkalaiset tehtaot myytiin Hersheyille 450 milj. USD:n hinnasta. Vastaavasti Huhtamäki osti Hershey'n eurooppalaiset yksiköt, saksalaisen Guborin ja italialaisen Sperlarin, hintaan 120 milj. USD.

Nämä järjestelyt pitävät Leafin tavaramerkit vahvasti Amerikan markkinoilla samalla kuin Yhdysvaltoihin sitoutunut merkittävän suuri pääomamassa vapautuu tukemaan voimakkaammin kehittyviä liiketoiminta- ja markkina-alueita. Leaf hoitaa vastedes Euroopan markkinat oman verkkonsa avulla, Pohjois- ja Etelä-Amerikan tavaramerkkien lisensioinnilla sekä Aasian ja muut uudet markkina-alueet yhteisyrityksin, joiden toinen osapuoli on vahva paikallinen yritys.

mmk	Muutos		
	1996	1995	%
Liikevaihto	4.289	4.307	-1
Eurooppa ja Aasia	2.315	2.353	-2
Amerikka	1.974	1.954	1
Liikevoitto	227	252	-10
Eurooppa ja Aasia	170	172	-1
Amerikka	57	80	-29
Sitoutunut pääoma	3.128	3.074	2
Eurooppa ja Aasia	1.234	1.240	-1
Amerikka	1.894	1.834	3
Sitoutuneen pääoman tuotto %	7,3	8,2	..
Eurooppa ja Aasia	13,8	13,9	..
Amerikka	3,0	4,4	..

YLEISKATSAUS

Maailman makeismarkkinat, joiden kooksi arvioidaan yli 100 mrd USD kuluttajainnoin, jatkoivat kasvuaan vuonna 1996. Länsi-Euroopassa volyymikasvu jäi vaatimattomaksi. Pohjois-Amerikan markkinat kasvoivat voimakkaasti, mutta tämä koitui lähinnä kolmen suurimman alan yrityksen hyödyksi. Itä-Euroopassa makeisten kulutus on lisääntynyt tuntuvasti viime vuosina, ja Aasian odotetaan saavuttavan kiihtyvän kasvun vaiheen lähitulevaisuudessa.

Euroopassa Leafin kymmenen suurinta tuotemerkkiä, joiden osuus myynnistä on yli 50 %, kasvoivat 5 %. Kokonaisuutena liikevaihto pysyi kuitenkin ennallaan, ennen muuta siksi, että useita ei-strategisia paikallisia tuotemerkkejä poistettiin valikoimista.

Pohjois-Euroopan yksiköt menestyivät jälleen mainiosti. Ruotsissa myynti kasvoi tuntuvasti, ja Suomessa säilytettiin korkea markkinaosuus. Tanskan toiminta kärsi aluksi molempien tehtaiden sulkemisilmoituksesta mutta piristyi jälleen loppuvuodesta. Norjassa saavutettiin lisää markkinaosuutta. Selkeä alueellinen tuotestrategia ja laajeneva organisaatio kasvattivat myyntiä

Venäjällä, sen eteläisissä naapurimaissa ja Baltiassa.

Iso-Britanniassa ei saavutettu odotettua kasvua, kun sen sijaan Irlannin yksikön tuotteiden menekki oli hyvä. Benelux-maiden purukumimarkkinat elpyivät hieman pitkän taantumavaiheen jälkeen, mikä edisti Hollannin yksikön toimintaa. Saksan voimakkaasti karsittu, muutamaaan avainmerkkiin keskittyvä tuotevalikoima saavutti odotettua paremman myyntituloksen. Espanjan yksikkö kärsi ailahtelevista vientimarkkinoista.

Leaf ei saanut osaansa Yhdysvaltojen markkinoiden tuntuvasta kasvusta, ennen muuta päätuotteeseen JOLLY RANCHERIIN kohdistuneen kireän kilpailun ja laimean kysynnän vuoksi. Keräilykor-teista luopuminen vaikutti Kanadan yksikköön, kun taas Meksikon yhteisyritys ja muu toiminta latinalaisessa Amerikassa kehittivät suotuisasti.

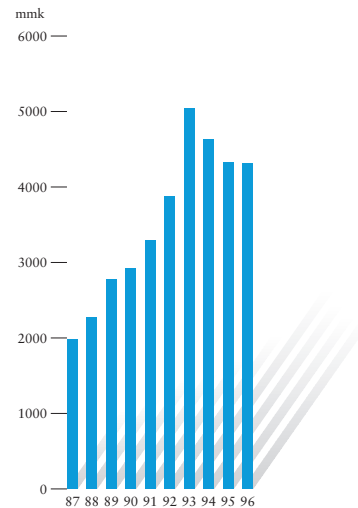
Kiinalainen purukumeja valmistava yhteisyritys Wuxi Leaf menestyi aiempaa selvästi heikommin, taustalla sekä sisäisiä että ulkoisia tekijöitä. Sen yhtiö rakenne on määrä uudistaa vuoden 1997 aikana.

TUOTEKATSAUS

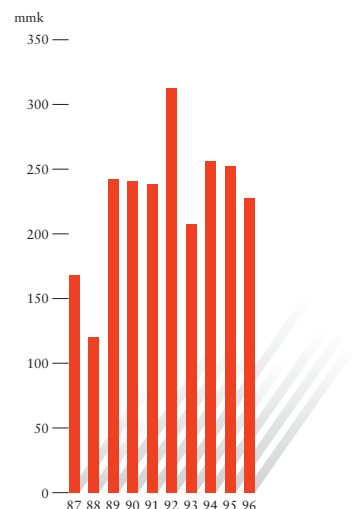
Leafin pastillimyynti kasvoi tuntuvasti. Uusien makujen vauhdittamana LÄKEROL CLASSIC saavutti kaikkien aikojen parhaan myyntinsä pohjoismaissa. MYNTHON, joka on alueellinen merkki, lujitti asemiaan koillisessa Euroopassa. Sen volyymi on kymmenkertaistunut vuodesta 1992.

Vuonna 1995 brittimarkkinoille tuodun JOLLY RANCHER -hedelmäkaramellin kansainvälistäminen jatkui Belgiassa, Baltiassa, Puolassa, Venäjällä ja Valkovenäjällä, mikä kompensoi merkin heikkoa myyntiä

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO





Yhdysvalloissa. Muut amerikkalaiset tuotteet menestyivät edelleen kohtalaisesti, kärjessä PAYDAY maapähkinäpatukka. BILAR, joka entuudestaan on ollut Ruotsin suurin yksittäinen makeistuote, kasvoi tuntuvasti laatuparannusten myötä. Myös uudistettu CHEWITS-hedelmätoffee eteni markkinoillaan.

Leafin johtavat sokerittomat purukumit, SPORTLIFE, XYLITOL-JENKKI ja XYLIFRESH, menestyivät hyvin kireässä kilpailussa ja säilyttivät asemansa päämarkkinoillaan. Sportlifin uusi HOTMINT -maku oli välitön menestys.

ELIZABETH SHAW -laatusuklaavalikoimaan tehtiin useita muutoksia, jotka otettiin myönteisesti vastaan. Vähäkalorinen LO -suklaapatukka uudistettiin niin ikään, ja uusi, värikäs LO Go sai innostuneen vastaanoton kaupalta vuodenvaihteen tienoilla.

INVESTOINNIT

Leafin investoinnit, yhteensä 160 milj. mk, liittyivät pääosaltaan alkuvuodesta käynnistettyyn rationalisointiohjelmaan.

Oulussa sekä Centraliassa, Yhdysvalloissa sijainneet tehtaat suljettiin ja niiden tuotantolinjat siirrettiin

Turkuun ja vastaavasti Robinsoniin, Illinoisiin. Espanjan tehdas muutti heinäkuussa uusiin pienempiin tiloihin. Kokonaisuutena rationalisointiohjelma sujui suunnitelmien mukaan.

ORGANISAATIO

Alkuvuodesta sovittiin yhteisyrityksenä toimivan makeistehtaan perustamisesta Madraasiin, Intiaan, maan johtavan sokerimakeisten valmistajan Parrys'in kanssa. Heinä-

kuussa perustettiin tanskalaisen East Asiatic Companyn kanssa toinen yhteisyritys, jonka päämääränä myydä, jaella ja tulevaisuudessa valmistaakin Leafin sokerimakeisia 17 Aasian maahan Kiina mukaan luettuna. Näiden yhteisyritysten avulla Leaf pääsee nopeasti ja hallitusti lähes kolmen miljardin ihmisen kasvaville markkinoille.

Uusi itäisen Keski-Euroopan alueyksikkö perustettiin Budapestiin, Unkariin. Vastaava Aasian-Tyynenmeren ja Lähi-Idän kehitystä koordinoiva alueyksikkö perustettiin Singaporeen. Venäjän ja Baltian organisaatioita vahvistettiin ja useita uusia markkinointiyksiköjä perustettiin.

UUDET EUROOPAN YKSIKÖT

Hersheyttä ostetut eurooppalaiset makeisyksiköt tulivat osaksi Leafiä vuoden 1997 alussa. Yhteistä molemmille on korkeatasoinen valmistusteknologia, pystyvä henkilöstö ja joukko erottuvia tuotteita, joilla on vahva asema kotimaassaan. Leafin verkkoon liittyminen antaa kummallekin tilaisuuden kehittää myyntiä uusille markkinoille ja vähentää toimintansa kausivaihteluita. Italia on puolestaan Leafin tuotteille täysin uusi markkina-alue.

Gubor, jonka kaksi tehdasta sijaitsevat Müntertalissa ja Müllheimissa Saksan lounaisosassa, perustettiin vuonna 1953 suklaakonvehtien valmistajaksi. Tänäpäin se on Saksan suurin alkoholitäytteisten konvehtien ja yli kymmenen prosenttien markkinaosuudellaan toiseksi suurin konvehtilajitelmien valmistaja. Müntertalin tehdas valmistaa pääasiassa nestemäistä suklaata keksiteollisuuden tarpeisiin. GUBOR-tavaramerkki on Saksassa korkean laadun symboli, ja tuotteiden tuoreutta valvotaan siksi tiukasti suoran jakelun ja myyntipisteissä



tapauhtuvan merchandising-toiminnan avulla. Yhtiö kirjasi liikevaihtoa noin 435 milj. mk vuodelta 1996, teki pienen voiton ja työllisti 397 henkilöä vuoden päättyessä.

Cremonassa, Pohjois-Italiassa sijaitsevan Sperlarin juuret ulottuvat vuoteen 1836. Nykyiseen muotoonsa se on kehittynyt yritysostojen kautta, ja osittain tämän seurauksena yhtiön tuotevalikoima on varsin laaja. Toinen tehdas sijaitsee Gordonassa lähellä Sveitsin rajaa. Sperlari on Italian toiseksi suurin sokerimakeisten valmistaja ja markkinajohtaja perinteisten nougaterkkujen alueella. Päämerkkejä ovat SPERLARI (kattaa useita tuoteryhmiä), GNAMMY, SCARAMELLINI ja GALATINE. Yhtiön liikevaihto vuonna 1996 oli noin 355 milj. mk, se oli lievästi voitollinen ja työllisti vuoden päättyessä 293 henkilöä.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Vuonna 1997 Leafin päätavoite on liikevaihdon kannattava kasvu, joka perustuu toisaalta kansainvälisten tuotemerkkien menestykseen ja markkinavaltauksiin, toisaalta uusien eurooppalaisten yksikköjen soveltamiseen osaksi Leafin verkkoa sekä yhteisyritysten kaupallisen toiminnan käynnistymiseen Aasiassa.

Esimerkiksi LÄKEROLin, JOLLY RANCHERin, CHEWITSin ja LO Go:n ohjelmaan kuuluu uusia tuote- ja makuversioita, mutta myös kokonaan uusia markkina-avauksia. Tämän rinnalla alueellisten ja paikallisten merkkien markkinointiohjelma jatkuu vilkkaana. Guborin ja Sperlarin myötä erikoissuklaa muodostuu Leafille tärkeäksi tuoteryhmäksi.

Itä-Euroopassa kasvun odotetaan jatkuvan. Aasiassa ensimmäiset tuotteet tulevat markkinoille vuoden puolivälissä, ja

merkittäviä myyntivolyymeja voidaan odottaa vuonna 1998. Intian yhteisyrityksen tuotanto käynnistyy loppuvuodesta, kun taas EAC-yhteistyö perustuu alkuvaiheessa eurooppalaiseen tuotantoon, mikä parantaa kapasiteetin käyttöastetta.

Leafin investoinneiksi on budjetoitu 135 milj. mk. Tanskan kahden tehtaan sulkeminen vuoden puolivälissä parantaa tuotannon kustannustehokkuutta, joskin täysimittainen vaikutus näkyy vasta 1998. Operatiivista toimintaa tehostetaan esimerkiksi logistiikan, ostotoimen ja ennen muuta asiakaspalvelun alueilla. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä korostuu Leafin pyrkimys kehittää innovatiivisia, terveellisempiä makeisia.





POLARCUP

Polarcup jalostaa muovia ja kartonkia jäykiksi, ohutseinäisiksi juomapikareiksi, tarjoiluastioiksi ja pakkauksiksi elintarviketeollisuuden ja ravitsemusalan tarpeisiin. Alalla toimii harvalukuinen joukko suurehkoja yrityksiä, joilla on toimintaa useissa maissa, sekä suuri määrä pieniä, paikallisia perheyhtiöitä. Polarcup on alansa johtava yritys Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella, ja sillä on useimpiin kilpailijoihinsa verrattuna laajempi maantieteellinen peitto ja useampia asiakassegmenttejä sekä kattavampi tuote- ja teknologiakirjo.

Polarcupin monikansalliset asiakkaat ovat keskittämässä pakkaushankintojaan harvemmille toimittajille, jotka kykenevät alueelliseen palveluun ja joilla on asianmukaiset laatu- ja ympäristöjärjestelmät. Tämä yhdistettynä hankintojen ja valmistuksen mittakaavaetuihin on jo antanut Polarcupille tuntuvaa kilpailuetua. Menestyttyään hyvin keskisen Itä-Euroopan uusilla markkinoilla Polarcup panostaa nyt Aasian nopeasti kasvaville elintarvikepakkaus- ja pikaruokailumarkkinoille.

mmk	Muutos		
	1996	1995	%
Liikevaihto	2.551	2.484	3
Eurooppa	2.188	2.139	2
Aasia-Tyynimeri	363	345	5
Liikevoitto	214	161	33
Sitoutunut pääoma	1.612	1.656	-3
Sitoutuneen pääoman tuotto %	13,3	9,7	..

YLEISKATSAUS

Kylmä kesä vaimensi hieman Polarcupin tuotteiden kysyntää Länsi-Euroopassa, mutta markkinat kehittyivät edelleen suotuisasti keskeisessä Itä-Euroopassa, Venäjällä ja osin myös Aasian-Tyynenmeren alueella.

Raaka-aineiden hinnat alenivat alkuvuodesta, mikä heijastui lopputuotteiden hintoihin. Näin ollen Polarcupin liikevaihdon kasvuksi jäi 3 %, vaikka myynnin volyymi kehittyi 6 %. Korkea kapasiteetin käyttöaste, panostus pitemmälle jalostettuihin tuotteisiin ja toiminnan kaikkinaisen tehostuminen johtivat liikevoiton 33 prosentin kasvuun, vaikka kertomusvuotta ei kaikilta osin voi pitää täysosumana.

Raaka-ainehinnat kehittyivät rauhallisemmin kuin parina edellisenä vuonna.

Tärkeimpien muovilaatujen, polystyreenin ja polypropeenin, hinnat jäivät keskimäärin vuoden 1995 tason alle, mutta nestepakkauskartonkien hinnat pysyivät vakaina seluhintojen jyrkästä laskusta huolimatta. Polarcup keskitti muoviosionsa tuloksellisesti vuosina 1995-96; valtaosa kartongista on ostettu keskitetysti jo entuudestaan.

Suomen yksikkö saavutti parhaan myyntinsä kautta aikojen, paljon pikaruokailutuotteiden voimakkaan kasvun sekä uusien polypropeenipakkausten lentävän lähdön ansiosta. Ruotsissa Polarcupin markkinaosuudet vahvistuivat keskeisissä

tuoteryhmissä, mutta alentuneet yksikköhinnat pitivät myynnin edellisvuoden tasolla.

Myös Norjassa saavutettiin hyviä volyymilukuja. Venäjän yksikkö lähes kaksinkertaisesti myyntinsä ensimmäisenä täytenä toimintavuotenaan ja valmistautui kasvattamaan kapasiteettiaan.

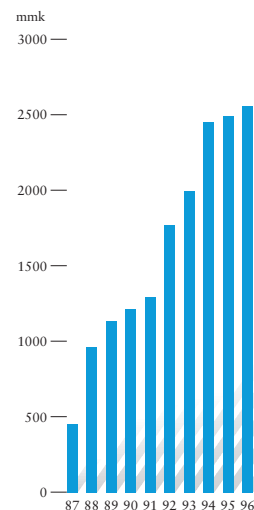
Iso-Britanniassa saavutettiin edellisvuotista parempi kokonaistulos, vaikka liikevaihto jäi toisaalta volyymikasvun, toisaalta alempien hintojen tuloksena edellisvuoden tasolle. Vuoden päättyessä Gosportin yksikkö saavutti ISO 14000 -ympäristösertifikaatin ensimmäisenä Polarcupin yksiköistä ja myös maan ensimmäisenä pakkausalan yrityksenä.

Vientivolyymin kasvu vauhditti Saksan yksikköä tuntuvasti. Benelux-yksikön jäätelöpakkaukset sen sijaan kärsivät Euroopan kylmästä kesästä. Myynti keskeisessä Itä-Euroopassa kasvoi 40 %, minkä johdosta Puolan yksikön uusi laajennuskierros käynnistettiin. Unkarin myyntiyhtiö siirtyi kokonaan Huhtamäen omistukseen.

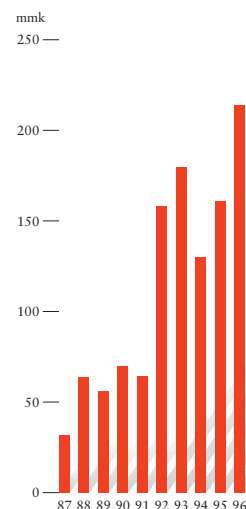
Eryityisesti Ranskan yksikkö sai tuntea ”hullun lehmän taudin” aiheuttaman kohun vaikutukset liha-alustojensa menekkiin. Ranskassa myös valmisruokien menekki väheni selvästi. Vuodeksi 1997 yksikkö sai kuitenkin merkittäviä uusia toimitussovimuksia. Italiassa saavutettiin tuntuva volyymikasvu. Espanjan yksikkö osasi ennakoida markkinoiden taantumaa ja jopa paransi tulostaan. Portugalissa solumuovituotteisiin erikoistunut yhteisyritys Plastono siirtyi vuoden päätteeksi kokonaan Huhtamäen omistukseen.

Australian yksikkö menestyi hyvin korkean jalostusasteen tuotteillaan ja paransi tulostaan tuntuvasti. Uudessa-Seelannissa myynti polki paikallaan, kun maan elintarvikevienti kohtasi vaikeuksia. Singaporen

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO





yksikön epätydyttävä kehitys johti mittaviin uudelleenjärjestelyihin.

TUOTEKATSAUS

Vuonna 1996 Polarcup ei tuonut markkinoille moniakaan täysin uusia tuotteita, mutta aiempien innovaatioiden kehittämistä jatkettiin ja niiden markkinoita laajennettiin.

Vuonna 1995 esitelty, luonnossa täysin hajoava BIOPOL -kerta-astialinja on nyt saatavana useassa Euroopan maassa, Saksassa tuotenimellä NATUR. Saksassa markkinoidaan myös uudelleenkäytettävää MULTI-X-MAL automaattipikaria.

Uudet polypropeenista valmistetut margariini-, voi- ja leviterasiat ovat olleet Suomessa todellinen menestys. Uuden tuotantokapasiteetin valmistuttua niitä voidaan nyt tarjota muualla Pohjoismaissa, Venäjällä ja Baltiassa.

Yksi voimakkaimmin kehittyvistä tuotealueista on jäätelöpakkaukset. Kertomusvuonna Benelux-yksikkö kehitti kaksi innovatiivista herätepakkaustyyppiä,

THUMBIn ja STICK CUPin.

Polarcup tarjoaa kilpailukyisen sarjan solumuovisia alustoja vihanneksille ja lihajalosteille. Uusi nesteitä imevä TOP TRAY -alusta sai Ranskassa erinomaisen vastaanoton

ja on leviämässä useille muille markkinoille.

Pakkausmyynnin tueksi Polarcup toimittaa FLEX-E-FILL -täyttökoneita, jotka pieninä ja joustavina soveltuvat lukuisiin elintarvike- ja juomateollisuuden tarpeisiin. Useita tilauksia kirjattiin vuonna 1996.



INVESTOINNIT

Polarcupin investoinnit olivat yhteismäärältään 168 milj. mk, 28 % yli edellisvuoden luvun. Hämeenlinnaan toteutettu polypropeenipakkaustehtas käynnistyi maaliskuussa. Useita suurehkoja hankkeita, niin uusia tuotantolinjoja kuin niiden siirtoja tehtaiden kesken, toteutettiin vuoden mittaan. Myös parempaan painojälkeen panostettiin tuntuvasti.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Polarcupille vuosi 1997 sisältää mittavia haasteita. Lisää kapasiteettia rakennetaan mm. Suomeen, Italiaan, Puolaan ja Venäjälle. Hollannin (Benelux) tehdas siirtyy uusiin tiloihin varastonsa yhteyteen. Keväällä 1997 toteutuva Pacific World Packaging -ryhmän osto sisältää kahdeksan tehdasta ja markkinointiyksikköjä Australiassa, Kiinassa, Hong Kongissa, Malesiassa ja Taiwanilla ja kaksinkertaistaa Polarcupin toiminnan Aasian-Tyynenmeren alueella. Yrityskauppa keskeyttää toistaiseksi jo julkistetun 160 milj. markan investointiohjelman Kiinaan.

Myynnin kasvuvauhdin odotetaan kiihtyvän sitä mukaa kuin lisää sopimuksia suurasiakkaiden kanssa saadaan aikaan, uusia tuotteita tuodaan markkinoille ja toiminta uusilla markkinoilla laajenee. Suurin yksittäinen uhkatekijä on polymeerihintojen jyrkkä nousu. Mikäli raaka-ainehinnat pysyvät kurissa, Polarcupin odotetaan edelleen parantavan liikevoittoaan.

MYDYT YKSIKÖT

Vuonna 1996 Huhtamäki luopui 50 vuotta aiemmin perustamastaan Leiras-lääketeollisuusyksiköstä sekä Donruss-keräilykortti-toiminnasta, joka vuonna 1984 oli ollut miljoonan dollarin liikevaihtoon yltävä purukumiteollisuuden sivuhaara Yhdysvalloissa. Donruss sisältyy konsernin lukuihin 30.4. saakka. Leiraksen omistus siirtyi Schering AG:lle 2.9. lukuunottamatta silmälääketoimintaa, joka jatkui Star-nimellä. Japanilainen Santen Pharmaceutical osti Starin vuoden lopulla, ja yrityskauppa saataneen päätökseen alkuvuodesta 1997.

Leafin Pohjois-Amerikan toiminta, joka vuoden 1997 alusta siirtyi Hershey Foodsille, on käsitelty Leafin yhteydessä sivuilla 8-11.

LEIRAS JA STAR

Leiraksen toiminta kehittyi myönteisesti, vaikka epävarmuus yhtiön tulevasta omistajasta varjosti sitä pitkään. Tammi-elokuussa Leiraksen liikevaihto oli 561 milj. mk, 2 % yli edellisvuoden vastaavan luvun. Vertailukelpoinen myynti (pl. vuoden 1995 lopussa päättynyt lisenssivalmistus) kasvoi tuntuvasi ja liikevoitto parani.

Tampereella sijaitseva silmälääketuotanto jatkoi erillisenä yksikkönä sen jälkeen kun Leiraksen pääosa oli siirtynyt Scheringille. Ydintoimintansa ohella Star valmistaa eräitä tuotteita Leiraksen laskuun. Starista tulee maailman toiseksi suurimman reseptisilmälääkkeiden valmistajan, osakalaisen Santenin, merkittävä kansainvälisen toiminnan keskus.

Leiraksen myynnin johdosta Huhtamäki osti loput Pharmacia-Leiras -yhteisyri-

tyksen osakekannasta ja käynnisti tämän markkinointiyhtiön purkamisen.

DONRUSS

Donrussista pyrittiin ensi kerran luopumaan vuonna 1992, jolloin keräilykorttimarkkinat olivat huipussaan. Markkinoiden laskusuunta ja toimialan keskittyminen vaikeuttivat kuitenkin hallittua irrottautumista alalta. Yritykset laajentaa toiminta uusille tuoteloikoille loppuvuodesta 1995 eivät myöskään kantaneet hedelmää, jolloin ainoaksi vaihtoehdoksi jäi mahdollisimman nopea luopuminen toiminnasta.

Urheilukorttitoiminta myytiin huhtikuussa Pinnacle Brandsille, joka oli yksi Donrussin pääkilpailijoista Yhdysvalloissa. Interaktiiviset kortit myytiin kesäkuussa pelikortteihin erikoistuneelle US Playing Cards -yhtiölle.

SIJOITTAJA- YHTEYDET

Konserni:

Huhtamäki Oy
Viestintäjohtaja
Markku Pietinen
Eteläranta 8
00130 Helsinki
Puh. (09) 6868 8361 (suora)
Fax (09) 660 622

Yhdysvallat:

JLW Consultants
Jorgen Winroth
13 Lawrence Drive
Lawrenceville, NJ 08648
Puh. 990-1-609-895-6686
Fax 990-1-609-896-1302

OMISTUSSUHTEET 31.12.1996



■ Ulkomaiset osakkaat 28 %
■ Säätiöt ja yhdistykset 20 %
■ Rahoituslaitokset 15 %
■ Yksityshenkilöt 14 %
■ Yritykset 12 %
■ Julkisyhteisöt 11 %

TIETOJA HUHTAMÄEN OSAKKEISTA

OSAKELAJIT JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakkeet jakautuvat K-sarjaan ja I-sarjaan. Kumpikin sarja antaa yhtäläiset oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. K-sarjan osake oikeuttaa 20 ääneen yhtiökokouksessa ja I-sarjan osake yhteen ääneen. Osakkeiden nimellisarvo on 20 markkaa.

Vuonna 1996 Huhtamäki Oy:n osakepääoma kohosi 593,6 milj. markasta 594,8 milj. markkaan. Korotus johtui aiemmin päätetyn johdon optiolainan perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä. Syyskuussa 1996 Huhtamäki osti hollantilaisen rahoitusyhtiönsä Huhtamäki Finance B.V.:n kirjiin 3.000.000 I-sarjan osaketta, jotka vastaavat 10,1 % osakepääomasta ja 1,1% äänioikeudesta.

REKISTERÖINTI

Huhtamäen osakkeet kuuluvat arvo-osuus-

järjestelmään. Omistus rekisteröidään välittömästi kauppoja tehtäessä. Vain osakkeenomistajan omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa.

NOTEERAUKSET

Huhtamäki Oy:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1959. K- ja I-sarjat noteerataan erikseen. I-sarjan osakkeilla käydään kauppaa Lontoossa SEAQ International-järjestelmässä. Loppuvuodesta 1996 I-sarjan osakkeet otettiin Saksassa Frankfurtin ja Münchenin pörssien meklarilistoille (Freiverkehr).

VALTUUTUKSET

Huhtamäki Oy:n hallituksella ei kertomusvuonna ollut valtuutta korottaa yhtiön osakepääomaa. Aiemmin päätettyjen optiolainojen perusteella vuosina 1998-2000

OSAKEANTIKORJATUT PÖRSSIKURSSIT JA VAIHTO HELSINGIN ARVOPAPERIPÖRSSISSÄ

	alin mk	Sarja K ylin mk	vaihto kpl	alin mk	Sarja I ylin mk	vaihto kpl
1992 ¹⁾	107,00	185,00	2.328.782	76,00	159,00	7.031.490
1993	175,00	249,00	2.317.688	166,00	218,00	8.064.024
1994						
I neljännes	191,00	231,00	231.049	181,00	228,00	2.200.463
II neljännes	170,00	230,00	154.568	167,00	233,00	1.601.126
III neljännes	147,00	185,00	180.068	141,00	180,00	1.807.550
IV neljännes	136,00	160,00	305.173	132,00	161,00	1.837.101
1995						
I neljännes	125,00	171,00	240.033	125,00	170,00	2.271.493
II neljännes	125,00	150,00	331.751	127,00	152,00	1.519.593
III neljännes	138,00	158,00	246.324	143,00	160,00	1.509.313
IV neljännes	103,00	143,00	130.057	105,00	144,00	2.229.334
1996						
I neljännes	107,00	150,00	304.565	106,80	156,00	3.748.807
II neljännes	141,00	160,00	277.512	146,00	164,00	2.094.015
III neljännes	147,00	170,00	213.588	150,00	173,50	1.868.172
IV neljännes	163,00	211,00	764.046	166,00	218,00	3.059.515

¹⁾ Sidottujen ja vapaiden osakkeiden tiedot yhdistetty.

voidaan laskea liikkeelle enintään 320.000 uutta I-sarjan osaketta, mikä vastaa korkeintaan 6,4 milj. markan osakepääoman korotusta sekä edustaa enimmillään 1,1 % osakepääomasta ja 0,1 % äänioikeudesta yhtiössä.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 1996 päättyessä Huhtamäki Oy:llä oli 17.888 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus lisääntyi vuoden aikana 26 prosentista 28 prosenttiin, kun Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat osakkeet jätetään pois laskuista.

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä omistivat yhteensä 48.781 osaketta, jotka oikeuttivat 0,04 prosenttiin äänioikeudesta. Heidän osuutensa em. optiolainoista oikeuttaa enintään 0,03 prosenttiin äänivallasta yhtiössä.

SUURIMMAT OMISTAJAT 31.12.1996¹

	osuus osakkeista %	osuus äänistä %
1. Suomen Kulttuurirahasto	15,6	31,3
2. Huhtamäki Finance B.V.	10,1	- ²
3. Pohjola-ryhmä	10,0	18,2
4. Merita Pankki Oy	3,4	7,3
5. Sampo-ryhmä	3,3	5,1
6. Kuntien Eläkevakuutus	1,5	1,1
7. Tapiola-ryhmä	1,4	1,9
8. Turun Yliopistosäätiö	0,8	1,7
9. Svenska Handelsbanken	0,6	0,4
10. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse s.r.	0,5	0,8
11. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	0,4	-
12. Kansaneläkelaitos	0,3	0,7
13. Yrjö Jahnssonin Säätiö	0,3	-
14. Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	0,3	0,3
15. Huhtamäki Oy:n Eläkesäätiö s.r.	0,2	0,4
16. Partita Oy	0,2	-
17. Sijoitusrahasto Merita Fennia	0,2	-
18. Emil Aaltosen Säätiö	0,2	0,3
19. Kirkon Keskusrahasto	0,2	0,2
20. Teresia ja Rafael Lönnströmin Säätiö	0,1	0,3

¹ Hallintarekisteröidyt osakkeet yhteensä 28,3% osakkeista ja 4,4% äänistä.

² Tytäryhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei äänioikeutta yhtiökokouksessa.

PÖRSSIKEHITYS

Helsingin Arvopaperipörssissä koettiin kertomusvuonna teollistuneen maailman voimakkain kurssinousu. HEX-indeksi kohosi vuoden aikana 46 % ja saavutti vuoden päätteeksi uuden ennätysarvonsa 2.495,8 pistettä.

Huhtamäen osakkeet kehittyivät HEX-indeksiä voimakkaammin ja kuuluivat pörssin eturivin nousijoihin. Enemmän vaihdettu I-sarjan osake noteerattiin 105 markkaan 2.1., saavutti vuoden ylimmän lukemansa 221 mk lokakuussa ja oli vuoden päättyessä 216 markassa, 106 % yli vuoden alun arvon. K-sarjan alku- ja päätöskurssit olivat vastaavasti 104 mk ja 211 mk. Helsingissä vaihdettiin 10,8 milj. I-sarjan ja 1,6 milj. K-sarjan osaketta, yhteensä 43 % liikkeellä olevista osakkeista.

SYMBOLIT

Helsingin

Arvopaperipörssi:

Sarja K - HUHKV

Sarja I - HUHIV

SEAQ International:

Sarja I - HTI

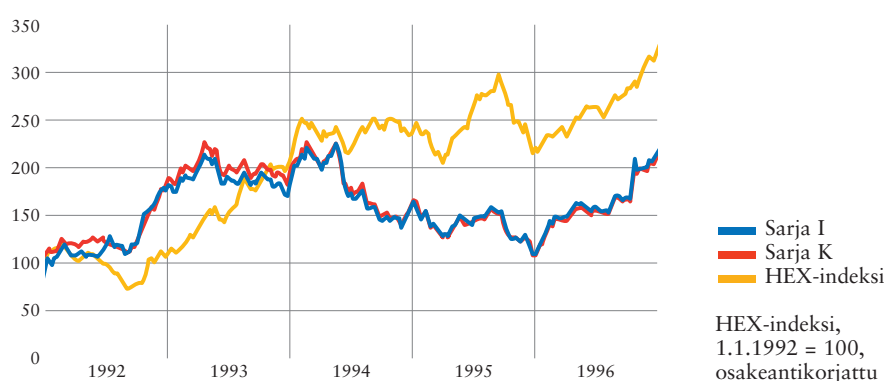
Reuters:

Sarja I - HUH.K.HE

OSAKEPÄÄOMAN RAKENNE 31.12.1996

	osakkeiden lukumäärä	osuus osakkeista %	osuus äänistä %
Sarja K	12.471.403	42,0	93,5
Sarja I	17.240.493	58,0	6,5
Yhteensä	29.711.896	100,0	100,0
Tytäryhtiön omistamat	3.000.000	10,1	-
Yhteensä ulkona	26.711.896	-	-

OSAKEKURSSIEN KEHITYS



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		1992	1993	1994	1995	1996
Voitto osaketta kohti	mk	11,07	13,59	12,16	7,56	10,29 ¹
Laskennallinen voitto osaketta kohti (FAS)	mk	12,12	13,97	12,21	7,73	10,46
Osinko	mk	3,20	3,70	4,00	4,00	4,50 ²
Osinko/voitto osaketta kohti	%	28,9	27,2	32,9	52,9	43,7 ²
Osinkotuotto						
Sarja K	%	1,8	2,0	2,6	3,8	2,1 ²
Sarja I	%	1,8	2,1	2,5	3,8	2,1 ²
Oma pääoma osaketta kohti	mk	98,88	124,43	124,16	121,92	135,82
Laskennallinen oma pääoma osaketta kohti (FAS)	mk	100,72	127,04	126,94	124,85	139,26
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.						
Sarja K	mk	181,00	188,00	156,00	104,00	211,00
Sarja I	mk	175,00	180,00	157,00	105,00	214,00
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		24.464.444	25.452.167	29.408.522	29.539.212	28.711.451
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		24.464.444	29.342.144	29.484.596	29.654.196	26.711.896
P/E luku						
Sarja K		16,4	13,8	12,8	13,8	20,5
Sarja I		15,8	13,3	12,9	13,9	20,8
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	mmk	4.338,1	5.381,4	4.616,6	3.101,2	5.678,9 ³

¹ Vuosien 1991 ja 1993 optiolainojen laimennus huomioon otettuna: 10,17 mk.

² 1996: Hallituksen ehdotus.

³ Ei sisällä Huhtamaki Finance B.V.:n omistamia emoyhtiön osakkeita.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISKATSAUS

Vuonna 1996 Huhtamäen keskeiset tavoitteet olivat uuden konsernistrategian täytäntöönpano ja paluu nousevan tuloskehityksen uralle. Lääkeyhtiö Leiraksen myynti oli pantu vireille vuonna 1995, ja keräilykorttiyksikkö Donrussista oli pyritty luopumaan jo vuodesta 1992 lähtien. Kumpikin tehtävä saatiin onnistuneesti päätökseen. Myös laaja rationalisointiohjelma, jolla nostetaan Leafin makeistuotannon kapasiteetin käyttöastetta ja parannetaan kustannustehokkuutta, edistyi suunnitellusti.

Vuoden mittaan kävi kuitenkin yhä selvemmäksi, että vuodesta 1983 Pohjois-Amerikan makeisteollisuuteen sijoitetuille huomattaville pääomille ei aiemmista investoinneista ja käynnissä olevasta rationalisoinnista huolimatta saataisi tavoitteiden mukaista tuottotaso. Kaupalliset näkökohdat olisivat edellyttäneet mittavaa lisäpanostusta, sillä USA:n makeisteollisuuden keskittyminen heikensi nopeasti Leafin markkina-asemia. Punnittuaan eri strategisia vaihtoehtoja hallitus päätyi lokakuussa tavaramerkkien lisensiointiin ja yksikköjen vaihtoon, joita USA:n johtava makeisyritys Hershey Foods oli ehdottanut.

Kaikkiaan vuoden 1996 aikana sovitut yrityskaupat vapauttivat pääomaa yli 3 mrd mk ennen kolmen miljooanan oman osakkeen takaisinostoa. Vuodenvaihteen erittäin vahva tase heijasti myös normaalin liiketoiminnan positiivista kassavirtaa.

Monilla kypsillä markkinoilla vallinnut kysyntätilanne tuntui hitaana volyymikasvuna, kireänä kilpailuna ja hintojen laskupaineina. Konsernin rakennemuutosten aiheuttama epävarmuus ja ylimääräinen työ haittasivat epäilemättä päivittäistä liiketoimintaa. Tätä taustaa vasten hallitus toteaa tyydytyksellä, että konsernin voitto rahoituserien jälkeen kasvoi 33 % ja voitto osaketta kohden parani 36 %. Sijoitetun pääoman tuotto kohosi 8,9 prosentista 10,8 prosenttiin.

OSINKOEHDOTUS

Huhtamäen parantuneen kannattavuuden johdosta hallitus esittää osingoksi 4,50 mk osakkeelta, 12,5 % enemmän

kuin vuodelta 1995. Ehdotus merkitsee 44 prosentin osinkoa suhteessa osakekohtaiseen voittoon.

KONSOLIDOINTI

Donruss konsolidoitiin 30.4. saakka. Leiras sisältyy tilinpäätökseen 2.9. saakka, mistä lähtien silmälääkeyksikkö Star konsolidoitiin vuoden loppuun saakka. Leafin Pohjois-Amerikan toiminta sisältyy lukuun 31.12. saakka.

Vuoden lopun tase sisältää Leirakselle vuokratut kiinteistöt sekä ostetut makeisyhtiöt Guborin ja Sperlarin. Tase ei sisällä omaisuutta, joka on myyty tai jonka myynnistä on sovittu kertomusvuoden aikana, kuten Leafin Pohjois-Amerikan yksiköt ja Starin silmälääketoiminta tehtaineen.

Pharmacia & Upjohnilta 170 markkan kappalehintaan takaisin ostetut 3.000.000 Huhtamäen I-sarjan osaketta on eliminoitu konsernin sidotusta omasta pääomasta (FAS).

VERTAILUKELPOINEN

MYYNТИ KASVOI HITAASTI

Huhtamäen konserniliikevaihto vuonna 1996 oli 7.505 milj. mk, 4 % vähemmän kuin edellisvuonna. Donrussin ja Leiraksen myynti kesken vuotta alensi liikevaihtoa arviolta 400 milj. mk. Huhtamäen tulevan kehityksen perustan muodostava Leafin ja Polarcupin yhteenlaskettu liikevaihto Euroopassa ja Aasiassa oli 4.866 milj. mk, kun edellisvuoden vastaava luku oli 4.837 milj. mk. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihdon markkamäärää hienokeltaan.

Leafin Euroopan ja Aasian liikevaihdon osuus kokonaisuudesta oli 31 %, Polarcupin 34 % ja myytyjen yksikköjen (Leaf North America, Leiras, Star ja Donruss) 35 %. Vuositasolla myytyjen yksikköjen osuus liikevaihdosta oli arviolta 38 %.

Maantieteellisesti Huhtamäen liikevaihto jakautui seuraavasti: EU 57 %, muu Eurooppa 8 %, Pohjois-Amerikka 27 % sekä Aasia-Tyynimeri ja muut alueet 8 %. Liikevaihto Suomessa muodosti 14 % kokonaisuudesta,

ja vienti Suomesta oli 590 milj. mk (- 31 %).

Emoyhtiö Huhtamäki Oy:n liikevaihto oli 1.193 milj. mk, mikä muodostui Leafin ja Polarcupin Suomen yksikköjen toiminnasta.

OSAKEKOHTAINEN

VOITTO PARANI 36 %

Liikevoiton kasvu ja rahoituskustannusten aleneminen paransivat Huhtamäen kannattavuutta tuntuvasti. Voitto rahoituserien jälkeen kasvoi 33 % ja voitto osaketta kohden 36 % edellisvuotisista.

Huolimatta Leiraksen myynnistä kesken vuoden konsernin liikevoitoksi (IAS) muodostui 529 milj. mk, 7,0 % liikevaihdosta ja 14 % yli edellisvuotisen luvun. Leafin liikevoitto Euroopassa ja Aasiassa pysyi entisellä tasollaan ja oli 170 milj. mk, 7,3 % liikevaihdosta. Polarcupin liikevoitto parani 33 % ja oli 214 milj. mk, 8,4 % liikevaihdosta. Täten jatkuvan toiminnan liikevoitoksi muodostui 384 milj. mk, kun se vuotta aiemmin oli 333 milj. mk. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat markkalukua lievästi.

Leafin Pohjois-Amerikan toiminnan kannattavuus jäi heikon myyntikehityksen vuoksi epätydyttäväksi. Liikevoitto aleni 29 % ja oli 57 milj. mk eli 2,9 % liikevaih-

dosta. Muiden myytyjen yksikköjen liikevoiton sekä konsernin jakamattomien kulujen ja tuottojen yhteissummaksi muodostui 88 milj. mk.

Taseen vahvistumisen myötä konsernin nettorahoituskulut vähenivät 21 % ja olivat 104 milj. mk. Osakkuusyhtiöistä aiheutunut nettotappio aleni 9 milj. markkaan oltuaan 21 milj. mk vuonna 1995. Täten voitto rahoituserien jälkeen parani 33 % ja oli 416 milj. mk.

Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät verot lisääntyivät 35 % ja olivat 120 milj. mk. Näin ollen voitoksi osaketta kohden muodostui 10,29 mk, missä parannusta oli 36 %.

Konsernin rakenteen ja laskentaperiaatteiden muutoksista aiheutuneiden korjausten jälkeen yritysmyynteistä syntyi satunnaista myyntivoittoa 1.014 milj. mk. Vastavasti satunnaisia kuluja kirjattiin 393 milj. mk, mikä kattaa käynnissä olevien rationalisointitoimien ohella tulevia tuotannon uudelleenjärjestelytarpeita. Vuodenvaihteessa summasta oli käyttämättä 180 milj. mk.

Satunnaisista myyntivoitoista aiheutui veroa 495 milj. mk, ennen muuta lääketeollisuuden myynnistä, mutta myös pohjoisamerikkalasiin yksikköihin liittyneistä varauksista. Vuoden nettovoitoksi muodostui täten 421 milj. mk, 134 % yli edellisvuotisen.

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

mmk	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Leaf ¹	3.856,6	58,6	5.013,4	63,2	4.612,9	55,7	4.307,3	55,0	4.289,0	57,1
Polarcup	1.765,1	26,8	1.988,9	25,0	2.446,6	29,5	2.484,1	31,7	2.551,3	34,0
Muut ²	960,3	14,6	932,9	11,8	1.225,3	14,8	1.044,2	13,3	665,2	8,9
Yhteensä	6.582,0	100,0	7.935,2	100,0	8.284,8	100,0	7.835,6	100,0	7.505,5	100,0

LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

mmk	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Leaf ¹	311,8	8,1	206,9	4,1	256,0	5,5	252,0	5,9	227,3	5,3
Polarcup	158,3	9,0	179,8	9,0	130,0	5,3	160,7	6,5	213,7	8,4
Muut ²	91,0	9,5	262,6	28,1	181,7	14,8	52,5	5,0	87,6	13,2
Yhteensä	561,1	8,5	649,3	8,2	567,7	6,9	465,2	5,9	528,6	7,0

¹ Donruss sisältyy Leafin lukuihin vuosina 1992-1993 ja sen jälkeen ryhmään muut.

² Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan (poislukien Leafin Pohjois-Amerikan yksiköt).

LASKENTAPERIAATTEITA TIUKENNETTU

Huhtamäki on aiemmin soveltanut 40 vuoden maksimipoistoja ennen muuta USA:n toimintoihin liittyvän liikearvon (goodwill) ja muiden aineettomien hyödykkeiden osalta. Konsernin laskentaperiaatteita on näiltä osin tarkistettu ja päätetty siirtyä 20 vuoden maksimipoisto-aikaan. Hershey'n kanssa tehtyjen yksikköjen vaihdon, konsernin rakennemuutosten ja tiukennettujen laskentaperiaatteiden johdosta satunnaista myyntivoittoa vastaan on kirjattu 480 milj. markan liikearvon poisto. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu liikearvon ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistuvia kuluja sekä eräisiin eläkejärjestelyihin liittyviä kuluja yhteensä 56 milj. markkaa. Eläkejärjestelyt on aiemmin käsitelty vastuina.

INVESTOINNIT

Huhtamäen käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 348 milj. mk, 13 % yli edellisvuotisten. Leafin investoinnit, 160 milj. mk, liittyivät lähinnä käynnissä olevaan tuotannon rationalisointiin. Polarcupin investoinnit, 168 milj. mk, kasvattivat kapasiteettia ja tehostivat tuotantoprosesseja pääasiassa eri puolilla Eurooppaa.

Koska Leiras myytiin kesken kertomusvuoden, konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen alenivat 29 % ja olivat 160, milj. mk. Leiraksen osuus oli 112 milj. mk, Starin 4 milj. mk, Leafin 33 milj. mk ja Polarcupin 11 milj. mk.

OSAKEPÄÄOMA

Huhtamäki Oy:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 10.4.1996, päätti vuodelta 1995 maksettavan osingon suuruudeksi 4,00 mk. Yhtiön hallituksella ei kertomusvuonna ollut valtuuksia korottaa yhtiön osakepääomaa. Vuoden mittaan Huhtamäki Oy:n osakepääoma nousi 593,6 milj. markasta 594,8 milj. markkaan aiemmin hyväksytyyn optiolainajärjestelyn perusteella.

Huhtamäki Finance B.V.:n ostettua takaisin 3.000.000 Huhtamäen osaketta liikkeellä olevien osakkeiden keskimäärä aleni 29.539.212:sta vuonna 1995 28.711.451:een. Vuoden päättyessä liikkeellä olevia osak-

keita oli 26.711.896 (takaisin ostetut osakkeet mukaan lukien 29.711.896). Huhtamäki Oy:llä oli vuoden lopussa 17.888 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus lisääntyi 26 prosentista 28 prosenttiin, kun takaisin ostetut osakkeet eliminoidaan laskelmista.

TAPAHTUMAT

OSAKEMARKKINOILLA

Huhtamäen I-sarjan osake kuului Helsingin Arvopaperipörssin vahvimpiin nousijoihin. Sen kurssi yli kaksinkertaistui vuoden lähtöhinnasta 105 mk loppuhintaan 216 mk. Vähemmän vaihdettu K-osake kehittyi samassa tahdissa. HEX-indeksi kohosi vuoden aikana 46 %. Kaupankäynti Huhtamäen osakkeilla oli vilkasta, ja Helsingissä vaihtui vuoden aikana yli 40 % osakekannasta. I-sarjan osakkeita vaihdettiin lisäksi Lontoon SEAQ International -järjestelmässä sekä loppuvuodesta myös Frankfurtin ja Baijerin arvopaperipörssissä ns. Freiverkehr-listalla.

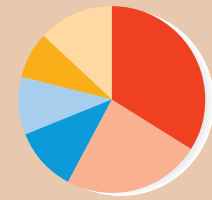
VAHVA TASE VUODENVAIHTEESSA

Vuoden mittaan Huhtamäen rahoitusasema lujittui entisestään tulosparannuksen ja vahvan kassavirran myötä. Kuitenkin taseen rakenne muuttui olennaisesti vasta vuoden lopussa, kun yritysmyyntit käänsivät konsernin nettovelan runsaan miljardin markan nettotalletukseksi.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOS KOROSTI OSAKKEENOMISTAJIEN ROOLIA PÄÄTÖKSENTEOSSA

Yhtiökokous hyväksyi joukon muutoksia yhtiöjärjestykseen. Näistä tärkein oli yhtiön hallintoneuvoston jäsenmäärän supistaminen 16 jäsenestä vähintään kuuteen ja enintään yhdeksään jäseneseen. Samalla hallintoneuvostolle annettiin valvontatehtävänsä rinnalle päätösvalta kaikista merkittävistä muutoksista konsernin rakenteesta tai

ULKOINEN VELKA
VALUUTOITTAIN
31.12.1996



USD	34%
DEM	24%
FIM	11%
SEK	10%
ITL	8%
Muut	13%

strategiassa. Seuraavat henkilöt valittiin hallintoneuvostoon: Paavo Hohti (puheenjohtaja), Iiro Viinanen (varapuheenjohtaja), Jan Ekberg, Urpo Kangas, Mikael Lilius, Matti Liukkonen ja Pertti Voutilainen. Pharmacia & Upjohnin hallituksen puheenjohtaja Jan Ekberg erosi hallintoneuvostosta lokakuussa.

KONSERNIN

RAKENNE MUUTTUI TUNTUVASTI

Vuonna 1995 tarkistetun konsernistrategian mukaisesti Huhtamäki luopui kertomusvuonna yksiköistä, jotka yhdessä synnyttivät lähes 40 % konsernin liikevaihdosta, ja ryhtyi vahvistamaan Leafin ja Polarcupin ydintoimintoja. Uusia yhteisyrityksiä perustettiin Aasiaan tuomaan Leafin tuotteet väestöpohjaltaan lähes kolmen miljardin ihmisen kasvaville markkinoille.

Keräilykortteihin erikoistunut amerikkalainen Donruss myytiin kahdessa erässä: urheilukorttitoiminta huhtikuussa Pinnacle Brands -yhtiölle ja interaktiiviset pelikortit US Playing Cards -yhtiölle kesäkuussa.

Pääosa lääkeyritys Leiraksesta myytiin saksalaiselle Schering AG:lle 1.425 milj. markan hinnasta. Kauppa saatiin päätökseen 2.9. Se ei sisältänyt silmälääke-toimintaa, joka myöhemmin myytiin erikseen, eikä kiinteistöjä, jotka jäävät Huhtamäelle ja joille maksetaan vuotuista vuokraa. Huhtamäki tulee myös seuraavien kymmenen vuoden ajan saamaan royalti-tuloja Scheringin myymistä Mirena-hormoniehkäisimistä.

Loput 50 % yhteisyritys Pharmacia-Leiraksen osakekannasta ostettiin syyskuussa; ko. yritysryhmän purku oli käynnissä vuodenvaihteessa, ja tähän liittyvät kustannukset vähennettiin satunnaisista myyntivoitoista.

Leiraksen silmälääketoiminta jatkui erillisessä Staryksikössä, jonka alalle erikoistunut japanilainen yhtiö Santen Pharmaceutical osti vuodenvaihteessa 430 milj. markasta. Yrityskauppa saataneen päätökseen alkuvuodesta 1997.

Lokakuussa saavutettiin amerikkalaisen Hershey Foodsin kanssa sopimus tavaramerkkien lisensioinnista ja yksikköjen vaihdosta. Hershey ryhtyy valmistamaan Huhtamäen omistamia Leafin amerikkalaisia tuotemerkkejä

lisenssillä ja maksaa näistä jatkuvaa royaltia.

Leafin pohjoisamerikkalaiset yksiköt siirtyivät 31.12. Hersheyn omistukseen 450 milj. USD:n (2.083 milj. markan) hinnasta, ja Huhtamäki osti vastaavasti Hersheyn eurooppalaiset yksiköt, saksalaisen Guborin ja italialaisen Sperlarin, 120 milj. USD:n (555 milj. markan) hinnasta.

Loput 50 % pienen portugalilaisen pakkausalan yhteisyrityksen Plastonon osakkeista ostettiin joulukuussa.

Tammikuussa 1996 sovittiin yhteisyrityksen perustamisesta intialaisen sokerimakeisia valmistavan yhtiön Parry'sin kanssa. Uusi tehdas ryhtyy valmistamaan Leafin tuotteita Madrasissa.

Toinen Aasiaan keskittyvä yhteisyritys perustettiin heinäkuussa tanskalaisen East Asiatic Companyn kanssa. Uusi yritys ryhtyy markkinoimaan Leafin tuotteita 17:ssä Aasian maassa yli 2.000:n paikallisen myyntimiehen voimalla. Hankkeen tueksi Leaf perusti Singaporeen alueyksikön.

Muita alueellisia ja paikallisia myyntiyksiköitä perustettiin keskiseen Itä-Eurooppaan ja entisiin neuvostotasavaltoihin.

TUOTEVASTUU

Leiraksen myynti vähensi merkittävästi Huhtamäen mahdollista korvausvastuuta USA:ssa vireillä olevissa Norplant-ehkäisykapseleihin kohdistuvissa tuotevastuuoikeudenkäynneissä. Riski, jos sellaista on, on kattavasti hallinnassa sopimuksin, vakuutuksin ja tehdyin varauksin.

YMPÄRISTÖKYSYMYKSET

Kertomusvuoden rakennejärjestelyt vähensivät Huhtamäen ympäristöriskejä. Lääketeollisuushan käsittelee monimutkaisissa prosesseissa tuntuvasti haitallisempia kemikaaleja kuin Huhtamäen muut yksiköt.

Vuonna 1996 Leafin ympäristöohjelmat jäivät josain määrin rationalisointihankkeiden varjoon. Sinänsä nämä johtavat tehokkaampaan tuotantoon, mikä vähentää energiankäyttöä ja päästöjä tuotettua yksikköä kohden. Polarcup omaksui yhtenevät ympäristöjohtamisen ja -seurannan kriteerit jokaisessa tehtaassa vuodesta 1997

eteenpäin, pitemmän aikavälin tavoitteenaan ISO 14000 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä kaikissa suurimmissa yksiköissä. Gosportin yksikkö Iso-Britanniassa saavuttikin ISO 14000 -sertifikaatin vuoden päättyessä ensimmäisenä brittiläisenä pakkausalan yrityksenä.

Käytännön ympäristötyö keskittyi kertomusvuonna paljolti EU:n pakkaus- ja pakkausjätedirektiivin mukaisiin kansallisiin sovelluksiin. Huhtamäki osallistuu työhön aktiivisesti sekä välittömänä osapuolena että useiden teollisuuden järjestöjen kautta.

J O H T O

Yhtiökokous rajoitti Huhtamäki Oy:n hallituksen jäsenmäärän vähintään neljään ja enintään kuuteen. Mikael Lilius erosi hallituksesta tultuaan valituksi hallintoneuvoston. Leiraksen toimitusjohtaja Tuomo Lähdesmäki erosi syyskuussa, ja hallituksessa on tämän jälkeen ollut neljä jäsentä.

H E N K I L Ö S T Ö

Kertomusvuoden päättyessä Huhtamäen palveluksessa oli 8.000 henkilöä, 2.930 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Suomessa henkilöstöä oli 1.656, Isossa-Britanniassa 1.612, Saksassa 951, Alankomaissa 589, Ruotsissa 435, Espanjassa 412, Italiassa 383, Puolassa 356, Australiassa 330 ja 17 muussa maassa yhteensä 1.276. Leafillä oli 4.063 ja Polarcupilla 3.888 työntekijää. Keskimäärin henkilöstöä oli vuoden aikana 10.606, kun vastaava luku 1995 oli 11.403.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuodenvaihteessa 1.652 henkilöä, kun vastaava luku vuotta aiemmin oli 1.653. Vastaavat vuosikeskiarvot olivat 1.656 (1996) ja 1.695 (1995).

V U O D E N 1 9 9 7 N Ä K Y M Ä T

Vuonna 1997 Huhtamäen päämarkkinat Länsi-Euroopassa kehittyivät vakaasti. Lisäliikevaihtoa haetaan kasvavista tuoteryhmistä sekä Itä-Euroopan että Aasian uusilta

markkinoilta. Niin Leafiä kuin Polarcupiakin pyritään aktiivisesti vahvistamaan yritysostoin. Jo tästä syystä vuodelle 1997 on vaikea esittää perusteltua liikevaihtoarviota. Helmikuussa 1997 sovittu Aasian-Tyynenmeren alueella toimivan elintarvikepakkausryhmän Pacific World Packaging Groupin osto kasvattaa liikevaihtoa vuositasolla noin 350 milj. mk.

Vuoden käyttöomaisuusinvestointeihin on budjetoitu 360 milj. mk, mistä suurin osa suunnataan Polarcupin kapasiteetin laajennuksiin.

Huhtamäen uusi rakenne muuttaa olennaisesti vuoden sisäistä liikevaihdon ja tuloksen kehitysuraa. Tammi-huhtikuun liikevoitto jää alle viidennekseen koko vuoden tuloksesta, koska Polarcupin menekki kasvaa kesällä ja Leafille syyskausi muodostuu Guborin ja Sperlarin oston myötä entistä tärkeämmäksi. Leafin rationalisointitoimet Euroopassa ja markkinoinnin käynnistymistä edeltävät kustannukset Aasiassa painottavat myös tuloskehitystä vuoden jälkipuolelle.

Konsernitasolla rahoituskulujen kääntyminen nettotuotoiksi sekä merkittävät vuokra- ja royaltyn tulot parantavat tulosta tuntuvasti. Kaikkiaan voidaan odottaa, että suhteellisesti heikomman alkuvuoden jälkeen Huhtamäen osakekohtainen voitto edelleen paranee vuonna 1997.

TULOSLASKELMAT – IAS

mmk	Konserni				Huhtamäki Oy			
	1996	%	1995	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	7.505,5	100,0	7.835,6	100,0	1.193,3	100,0	1.185,4	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4.937,9		5.069,5		796,0		809,8	
Bruttokate	2.567,6	34,2	2.766,1	35,3	397,3	33,3	375,6	31,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	522,8		543,6		75,6		67,0	
Mainonta ja myynninedistäminen	492,7		551,6		67,7		77,6	
Hallinnon kulut	412,4		482,6		80,9		79,6	
Muut kulut ja tuotot	611,1		723,1		-4,9		23,0	
	2.039,0		2.300,9		219,3		247,2	
1, 2 Liikevoitto	528,6	7,0	465,2	5,9	178,0	14,9	128,4	10,8
3 Rahoitustuotot ja -kulut	-103,6		-131,7		+11,6		+37,0	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-9,3		-21,3		+2,5		-20,3	
Voitto rahoituserien jälkeen	415,7	5,5	312,2	4,0	192,1	16,1	145,1	12,2
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-120,1		-88,8		-60,3		-72,5	
Satunnaiset verot	-495,1		-		-260,2		-	
4 Satunnaiset tuotot	1.013,8		1,2		1.058,7		141,8	
4 Satunnaiset kulut	-393,3		-44,8		-226,5		-30,6	
Tilikauden voitto	421,0	5,6	179,8	2,3	703,8	59,0	183,8	15,5

TASEET – IAS

mmk	Konserni				Huhtamäki Oy				
	1996	%	1995	%	1996	%	1995	%	
VASTAAVAA									
5	Aineelliset hyödykkeet								
	Maa-alueet ja rakennukset	1.276,5	1.658,4	593,4	570,3				
	Koneet ja laitteet	2.719,8	3.833,3	487,1	449,6				
	Muut aineelliset hyödykkeet	168,0	276,3	15,4	14,0				
	Keskeneräiset hankinnat	73,4	98,9	7,9	11,3				
	Kumulatiiviset poistot	-2.133,5	-2.876,3	-556,4	-507,1				
		2.104,2	30,0	2.990,6	38,6	547,4	11,0	538,1	12,7
5	Aineettomat hyödykkeet								
	Liikearvo	646,1	1.213,9	-	-				
	Muut aineettomat hyödykkeet	261,7	242,3	179,2	178,6				
	Kumulatiiviset poistot	-366,6	-435,2	-162,5	-141,9				
		541,2	7,7	1.021,0	13,2	16,7	0,3	36,7	0,8
	Muut pitkäaikaiset sijoitukset								
6	Sijoitukset tytäryhtiöihin	-	-	2.775,4	2.008,2				
7	Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	6,9	25,7	6,9	23,7				
7	Muut sijoitukset	58,1	60,8	5,9	8,0				
8	Lainasaamiset	103,4	118,3	25,4	22,0				
8	Muut pitkäaikaiset saamiset	-	93,0	-	-				
		168,4	2,4	297,8	3,8	2.813,6	56,5	2.061,9	48,5
	Vaihto- ja rahoitusomaisuus								
	Vaihto-omaisuus	720,5	1.119,7	142,1	141,0				
8	Myyntisaamiset	1.000,0	1.122,3	136,7	125,5				
8	Lainasaamiset	1.665,5	232,2	1.256,7	1.147,7				
8	Muut saamiset	172,2	356,9	54,8	188,4				
	Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit	640,3	607,6	10,2	13,2				
		4.198,5	59,9	3.438,7	44,4	1.600,5	32,2	1.615,8	38,0
		7.012,3	100,0	7.748,1	100,0	4.978,2	100,0	4.252,5	100,0
VASTATTAVAA									
	Pitkäaikaiset velat								
9	Lainat	503,3	1.297,5	600,7	616,3				
10	Muut pitkäaikaiset velat	382,9	331,3	84,0	75,2				
		886,2	12,6	1.628,8	21,0	684,7	13,7	691,5	16,3
	Lyhytaikaiset velat								
9	Lyhytaikaiset lainat	369,4	1.048,8	244,5	253,6				
9	Pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	472,4	188,7	-	-				
11	Ostovelat	525,3	449,1	74,7	81,0				
11	Muut lyhytaikaiset velat	1.131,0	817,2	252,6	94,9				
		2.498,1	35,6	2.503,8	32,3	571,8	11,5	429,5	10,1
	Vähemmistöosuus								
		-	0,2	-	-				
12, 13	Oma pääoma								
	Osakepääoma	594,8	593,6	594,8	593,6				
	Vararahasto	1.609,7	1.605,8	1.609,7	1.605,8				
	Omat osakkeet	-501,7	-	-	-				
	Arvonkorotusrahaso	15,0	15,0	15,0	15,0				
	Konsolidoinnin muuntoero	62,8	-228,3	-	-				
	Voittovarot	1.847,4	1.629,2	1.502,2	917,1				
		3.628,0	51,8	3.615,3	46,7	3.721,7	74,8	3.131,5	73,6
		7.012,3	100,0	7.748,1	100,0	4.978,2	100,0	4.252,5	100,0

RAHOITUSLASKELMAT – IAS

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Tulorahoitus				
Tilikauden voitto	421,0	179,8	703,8	183,8
Poistot	456,4	451,4	81,0	77,3
Varaukset	274,2	18,2	24,2	-
Verovelka	238,9	-16,9	14,7	-3,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	9,3	21,3	-2,5	20,3
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot	3,4	1,7	3,4	1,7
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	1,6	4,2	1,9	-0,1
Muut, netto	-885,1	-	-727,0	-
	519,7	659,7	99,5	279,9
Nettokäyttöpääoman muutos	427,0	-285,2	-1,2	-6,5
Tulorahoitus yhteensä	946,7	374,5	98,3	273,4
Pitkäaikaiset sijoitukset				
Investoinnit	-347,6	-308,7	-56,4	-70,3
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	27,2	9,8	4,9	1,0
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	3.183,6	-	1.136,6	-
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-581,5	-	-884,8	-512,0
Huhtamäki Oy:n osakkeiden osto	-501,7	-	-	-
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-24,2	-	-24,2
Muut, netto	-	-1,1	-	-
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	1.780,0	-324,2	200,3	-605,5
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-679,7	-103,5	-6,8	21,4
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-2.221,1	542,2	-178,0	425,9
Seuraavana vuonna erääntyvien lainojen muutos	283,9	-41,9	-0,3	-6,5
Osingonjako	-118,6	-117,9	-118,6	-117,9
Osakeannit	5,1	14,8	5,1	14,8
Muut, netto	3,7	-5,7	-	-
Rahoitus yhteensä	-2.726,7	288,0	-298,6	337,7
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	607,6	269,3	13,2	7,6
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	640,3	607,6	10,2	13,2
Nettomuutos	32,7	338,3	-3,0	5,6

TUOSLASKELMAT – FAS

mmk	Konserni				Huhtamäki Oy			
	1996	%	1995	%	1996	%	1995	%
Liikevaihto	7.505,5	100,0	7.835,6	100,0	1.193,3	100,0	1.185,4	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4.935,5		5.066,1		794,3		807,0	
Bruttokate	2.570,0	34,2	2.769,5	35,3	399,0	33,4	378,4	31,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	522,8		543,6		75,6		66,9	
Mainonta ja myynninedistäminen	492,7		551,6		67,7		77,6	
Hallinnon kulut	412,4		482,6		80,9		79,6	
Liiketoiminnan muut kulut	749,7		835,4		59,9		73,6	
Liiketoiminnan muut tuotot	-141,0		-113,9		-67,2		-52,0	
	2.036,6		2.299,3		216,9		245,7	
1, 2 Liikevoitto	533,4	7,1	470,2	6,0	182,1	15,3	132,7	11,2
3 Rahoitustuotot ja -kulut	-103,6		-131,7		+15,2		+37,2	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-9,3		-21,3		-		-	
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	420,5	5,6	317,2	4,0	197,3	16,5	169,9	14,3
4 Satunnaiset tuotot	1.013,8		1,2		1.035,7		141,7	
4 Satunnaiset kulut	-393,3		-44,8		-226,5		-30,6	
Voitto ennen varauksia ja veroja	1.041,0	13,9	273,6	3,5	1.006,5	84,3	281,0	23,7
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	+68,4		-18,0		-5,2		-9,9	
15 Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	+58,8		+24,3		+5,9		+22,2	
Välittömät verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-150,5		-90,9		-51,6		-75,6	
Laskennallisen verovelan muutos	30,4		2,1		-		-	
Satunnaiset verot	-495,1	-615,2	-	-88,8	-260,2	-311,8	-	-75,6
Tilikauden voitto	553,0	7,4	191,1	2,4	695,4	58,3	217,7	18,4

TASEET – FAS

mmk		Konserni				Huhtamäki Oy			
		1996	%	1995	%	1996	%	1995	%
VASTAAVAA									
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset									
5	Aineettomat hyödykkeet								
	Aineettomat oikeudet	160,2		110,7		3,3		3,4	
	Liikearvo	337,7		867,6		-		-	
	Muut pitkävaikutteiset menot	43,3		42,7		13,4		33,3	
		541,2	7,6	1.021,0	13,0	16,7	0,3	36,7	0,8
5	Aineelliset hyödykkeet								
	Maa-alueet	115,8		120,8		17,9		17,8	
	Rakennukset ja rakennelmat	772,7		1.068,2		371,7		366,3	
	Koneet ja kalusto	1.172,6		1.706,6		232,6		220,8	
	Muut aineelliset hyödykkeet	61,5		83,0		1,3		1,6	
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	73,4		98,9		7,9		11,3	
		2.196,0	30,9	3.077,5	39,3	631,4	12,4	617,8	14,1
6, 7	Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
	Osakkeet ja osuudet	65,0		86,4		2.841,6		2.105,6	
	Lainasaamiset	103,4		118,3		25,4		22,0	
	Muut pitkäaikaiset saamiset	-		93,1		-		-	
		168,4	2,4	297,8	3,8	2.867,0	56,0	2.127,6	48,4
	Vaihto- ja rahoitusomaisuus								
	Vaihto-omaisuus								
	Aineet ja tarvikkeet	248,2		346,4		36,9		38,2	
	Keskeneräiset tuotteet	71,1		134,6		12,2		10,6	
	Valmiit tuotteet/tavarat	398,6		621,0		93,0		89,7	
	Ennakkomaksut	2,6		17,7		-		2,5	
		720,5	10,1	1.119,7	14,3	142,1	2,8	141,0	3,2
8	Saamiset								
	Myyntisaamiset	1.000,0		1.122,3		136,7		125,5	
	Lainasaamiset	1.665,5		232,2		1.256,7		1.147,7	
	Siirtosaamiset	172,2		347,7		52,4		187,5	
	Muut saamiset	-		9,2		2,4		0,6	
		2.837,7	40,0	1.711,4	21,8	1.448,2	28,3	1.461,3	33,2
	Rahoitusomaisuusarvopaperit	502,3	7,1	544,0	7,0	-	-	-	-
	Rahat ja pankkisaamiset	138,0	1,9	63,6	0,8	10,2	0,2	13,2	0,3
		7.104,1	100,0	7.835,0	100,0	5.115,6	100,0	4.397,6	100,0
VASTATTAVAA									
12, 13	Oma pääoma								
	Sidottu oma pääoma								
	Osakepääoma	594,8		593,6		594,8		593,6	
	Vararahasto	1.108,0		1.605,8		1.609,7		1.605,8	
	Arvonkorotusrahoisto	15,0		15,0		15,0		15,0	
	Konsolidoinnin muuntoero	62,8		-228,3		-		-	
		1.780,6		1.986,1		2.219,5		2.214,4	
	Vapaa oma pääoma								
	Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus	216,1		343,3		-		-	
	Kertyneet jakokelpoiset voittovarot	1.170,1		1.181,8		670,6		571,6	
	Tilikauden voitto	553,0		191,1		695,4		217,7	
		1.939,2		1.716,2		1.366,0		789,3	
		3.719,8	52,4	3.702,3	47,2	3.585,5	70,1	3.003,7	68,3
	Vähemmistöosuus	-		0,2		-		-	
	Varaukset								
	Kertynyt poistoero	-		-		239,6		234,4	
	Muut vapaaehtoiset varaukset	-		-		60,6		66,4	
		-		-		300,2	5,9	300,8	6,8
	Arvostuserät	-		-		57,4	1,1	47,3	1,1
	Vieras pääoma								
	Pitkäaikainen								
9	Lainat rahoituslaitoksilta	383,5		1.136,3		-		0,3	
9	Eläkelainat	119,8		161,2		119,8		125,0	
10	Laskennallinen verovelka	84,0		114,5		-		-	
10	Muut pitkäaikaiset velat	298,9		216,8		480,9		491,0	
		886,2	12,5	1.628,8	20,8	600,7	11,7	616,3	14,0
	Lyhytaikainen								
9	Lainat rahoituslaitoksilta	841,8		1.237,5		-		-	
11	Ostovelat	525,3		449,0		74,7		81,0	
11	Siirtovelat	1.131,0		817,2		252,6		94,9	
9	Muut lyhytaikaiset velat	-		-		244,5		253,6	
		2.498,1	35,1	2.503,7	32,0	571,8	11,2	429,5	9,8
		7.104,1	100,0	7.835,0	100,0	5.115,6	100,0	4.397,6	100,0

RAHOITUSLASKELMAT – FAS

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Liiketoiminta				
Liikevoitto	533,4	470,2	182,1	132,7
Poistot	451,6	446,5	76,9	73,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-112,9	-153,0	15,2	37,2
Satunnaiset erät	-19,5	-	892,2	143,8
Verot	-376,6	-88,8	-311,8	-75,6
	476,0	674,9	854,6	311,1
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden muutos	35,8	-42,3	-1,2	-9,2
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	220,2	-200,5	13,0	472,7
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	147,7	-95,6	127,3	-9,7
Liiketoiminnan kassavirta	879,7	336,5	993,7	764,9
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-347,6	-308,7	-884,2	-607,9
Konsernirakenteen muutos	2.557,0	-	-	-
Huhtamäki Oy:n osakkeiden osto	-501,7	-	-	-
Käyttöomaisuuden myyntituotot	27,2	9,9	4,9	1,0
Kassavirta ennen rahoitusta	2.614,6	37,7	114,4	158,0
Rahoitus				
Pitkäaikaisten saamisten muutos	14,9	-183,2	-3,4	-5,2
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-486,9	-188,1	8,5	-9,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2.165,7	503,6	-9,0	-34,3
Osingot	-118,6	-117,9	-118,6	-117,9
Osakeannit	5,1	14,8	5,1	14,8
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-136,6	66,9	-3,0	5,6
Oikaisuerät	169,3	276,9	-	-
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	32,7	343,8	-3,0	5,6

LAADINTAPERIAATTEET

Huhtamäki Oy:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu International Accounting Standards Committee'n julkaisemien laskentastandardien (IAS) ja paikallisten lakien mukaisesti. Tilinpäätökset on myös laadittu suomalaisen käytännön mukaisesti (FAS). IAS:n ja FAS:n olennaisimmat erot on selvitetty tarkemmin sivulla 39. Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorokorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvosta vähennetään yhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä mukaanlukien verovelalla vähennetty osuus verottomista varauksista. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus on jaettu käyttöomaisuuseriin ja loput esitetään käyttöomaisuuden liikearvona. Konsernin tilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50% äänimäärästä tai muuten määräysvalta.

Kaikki konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Kaikkien yhtiöiden tilikausi päättyi 31.12.1996.

LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan kunkin yhtiön asemamaan käytännön mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

SIJOTUKSET

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaisia investointia realisoitaessa myyntihinnan ja senhetken tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintameno. Konsernin tilinpäätöksessä on sovellettu edellä esitettyjä konsolidointiperiaatteita. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 6.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön FAS-taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset ja IAS-taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja tasan omistettujen omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20 - 50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 7.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset myyntisaamiset ja ostovelat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Mikäli saaminen tai velka on terminoitu, on käytetty termiinkurssia. Saamisten ja velkojen kurssierot on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Muuntoeron pienentämiseksi on osa ulkomaisten tytäryhtiöiden omasta pääomasta suojattu valuuttalainoilla. Emoyhtiön FAS-taseessa näiden lainojen tilikauden aikana syntyneet realisoitumattomat kurssierot on kirjattu vastattavien arvostuseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markoiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun keskikurssin mukaan.

VEROT

Verot on laskettu kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on varmasti odotettavissa, että ne realisoituvat.

FAS:n mukaiset verottomat varaukset on IAS-taseessa ja konsernin FAS-taseessa jaettu pitkäaikaiseen verovelkaan ja vapaa-seen omaan pääomaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, kuitenkin korkeintaan todennäköiseen jälleenhankintameno tai luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Poistoaikat ovat:

- rakennukset ja rakennelmat 20 - 25 vuotta
- koneet ja laitteet 5 - 10 vuotta
- muut aineelliset hyödykkeet 3 - 5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasinginä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasinginä.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulospoikkeutteisesti niiden syntymisvuonna.

VALMISTUSAIKAISET KOROT

Valmistusaikaiset olennaiset korkomenot on aktivoitu investoinneissa, joiden kesto on yli vuoden. Kaikki muut korot on kirjattu kuluksi kaudella, jolla ne ovat syntyneet.

ELÄKEMENOT

Konsernin ulkomaisilla tytäryhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu.

Kotimaisten konserniyhtiöiden lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusilla. Lisäeläketurva on järjestetty eläkesäätiöissä niille työntekijöille ja toimihenkilöille, joiden työsuhde on alkanut ennen 1.7.1979 ja jatkuu eläkkeelle siirtymiseen asti keskeytyksettä.

TÄRKEIMMÄT VALUUTTAKURSSIT

		1996		1995	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Yhdysvallat	USD	4,5923	4,6439	4,3643	4,3586
Iso-Britannia	GBP	7,1695	7,8690	6,8915	6,7410
Ruotsi	SEK	0,6851	0,6748	0,6130	0,6546
Saksa	DEM	3,0533	2,9880	3,0466	3,0435
Hollanti	NLG	2,7252	2,6624	2,7198	2,7185
Espanja	ESP	0,0363	0,0354	0,0350	0,0359
Australia	AUD	3,5966	3,6980	3,2344	3,2470
Uusi-Seelanti	NZD	3,1585	3,2859	2,8654	2,8453
Italia	ITL	0,0030	0,0030	0,0027	0,0027
Ranska	FRF	0,8980	0,8862	0,8741	0,8906

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. HENKILÖSTÖKULUT	mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1996	1995	1996	1995
Palkat luontoisetuineen	1.300,2	1.388,3	192,4	184,1	
Eläkekulut	97,6	102,2	31,1	32,6	
Muut henkilöstökulut	439,7	373,4	72,4	78,6	
Yhteensä	1.837,5	1.863,9	295,9	295,3	
Em. luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oy:n hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (24 henkilöä) maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 2,7 milj.mk; konsernin vastaava luku oli 27,0 milj.mk (48 henkilöä).					
Emoyhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.					
2. POISTOT	mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1996	1995	1996	1995
Toimintokohtaiset poistot:					
Tuotanto	335,1	335,3	38,6	35,0	
Myynti ja markkinointi	8,2	7,8	0,9	1,0	
Hallinto	37,5	35,8	5,8	3,2	
Muut	70,8	67,6	31,6	33,8	
Poistot yhteensä (FAS)	451,6	446,5	76,9	73,0	
Poistot tase-erittäin:					
Rakennukset ja rakennelmat	48,4	56,1	21,2	20,6	
Koneet ja laitteet	341,3	332,0	37,6	34,9	
Liikearvo	55,0	51,6	-	-	
Muut aineettomat hyödykkeet	11,7	11,7	22,2	21,8	
Poistot yhteensä (IAS)	456,4	451,4	81,0	77,3	
Arvonkorotusten poistot	-4,8	-4,9	-4,1	-4,3	
Poistot yhteensä (FAS)	451,6	446,5	76,9	73,0	
3. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1996	1995	1996	1995
Korkotuotot	75,9	60,2	0,2	2,0	
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	34,1	82,9	
Korkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	0,2	-	-	
Osinkotuotot	1,4	0,6	4,5	2,3	
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	7,7	0,6	
Muut rahoitustuotot	4,4	31,9	2,0	4,4	
Muut rahoitustuotot tytäryhtiöiltä	-	-	2,5	3,3	
Korkokulut	-157,6	-194,8	-6,3	-8,5	
Korkokulut tytäryhtiöille	-	-	-27,3	-44,0	
Korkokulut osakkuusyhtiöille	-	-0,2	-	-	
Muut rahoituskulut	-27,7	-29,6	-2,2	-5,8	
Yhteensä (FAS)	-103,6	-131,7	15,2	37,2	
Muut	-	-	-3,6	-0,2	
Yhteensä (IAS)	-103,6	-131,7	11,6	37,0	
4. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1996	1995	1996	1995
Satunnaiset tuotot	1.013,8	1,2	1.035,7	-	
Satunnaiset kulut	-393,3	-44,8	-176,7	-30,6	
Konserniavustukset, netto	-	-	-49,8	141,8	
Yhteensä (FAS)	620,5	-43,6	809,2	111,2	
Muutos osakkuusyhtiön yhdistelemissä	-	-	23,0	-	
Yhteensä (IAS)	620,5	-43,6	832,2	111,2	

Satunnaisiin tuottoihin sisältyy myytyjen liiketoimintojen kauppavoitot vähennettynä em. yrityskauppoihin liittyneillä ja mahdollisesti tulevaisuudessa liittyvillä kuluilla sekä yrityskauppoihin kytkeytyneillä yritysrahteeseen ja laskentakäytännön muutokseen liittyvillä kuluilla. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu käynnissä olevia ja käynnistettäviä liiketoiminnan uudelleenjärjestelykustannuksia ja keräilykorttiliiketoiminnasta luopumisesta sekä laskentakäytännön muutoksista johtuvia kuluja.

5. AINEELLISET JA
AINEETTOMAT
HYÖDYKKEET

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno vuoden alussa	128,4	127,3	4,5	3,7
Lisäykset	72,6	4,9	0,2	0,8
Vähennykset	-19,5	-3,5	-	-
Kurssierot	6,3	-0,3	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	187,8	128,4	4,7	4,5
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-27,6	-17,7	-1,4	-1,1
Jäännösarvo vuoden lopussa	160,2	110,7	3,3	3,4
Liikearvo				
Hankintameno vuoden alussa	1.213,9	1.284,9	-	-
Lisäykset	86,2	2,8	-	-
Vähennykset	-730,0	-17,4	-	-
Kurssierot	76,0	-56,4	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	646,1	1.213,9	-	-
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-308,4	-346,3	-	-
Jäännösarvo vuoden lopussa	337,7	867,6	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno vuoden alussa	113,9	129,7	174,1	175,5
Lisäykset	9,3	7,5	1,0	1,0
Vähennykset	-53,4	-21,2	-0,6	-2,4
Kurssierot	4,1	-2,1	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	73,9	113,9	174,5	174,1
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-30,6	-71,2	-161,1	-140,8
Jäännösarvo vuoden lopussa	43,3	42,7	13,4	33,3
Maa-alueet				
Hankintameno vuoden alussa	120,8	136,7	17,9	17,5
Lisäykset	18,6	2,7	-	0,4
Vähennykset	-30,8	-11,6	-	-
Kurssierot	7,2	-7,0	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	115,8	120,8	17,9	17,9
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno vuoden alussa	1.537,6	1.527,0	552,4	533,4
Lisäykset	128,3	73,1	23,1	19,0
Vähennykset	-548,2	-19,3	-	-
Kurssierot	43,0	-43,2	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1.160,7	1.537,6	575,5	552,4
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-388,0	-469,4	-203,8	-186,2
Jäännösarvo vuoden lopussa (FAS)	772,7	1.068,2	371,7	366,2
Arvonkorotusten poistot (IAS)	-91,7	-86,9	-83,8	-79,7
Jäännösarvo vuoden lopussa (IAS)	681,0	981,3	287,9	286,5
Koneet ja kalusto				
Hankintameno vuoden alussa	3.833,3	3.732,4	449,6	414,2
Lisäykset	252,2	314,8	51,7	40,2
Vähennykset	-1.525,6	-57,1	-14,2	-4,8
Kurssierot	159,9	-156,8	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	2.719,8	3.833,3	487,1	449,6
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-1.547,2	-2.126,7	-254,5	-228,8
Jäännösarvo vuoden lopussa	1.172,6	1.706,6	232,6	220,8
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno vuoden alussa	276,3	264,2	14,0	13,9
Lisäykset	25,0	31,6	1,4	0,5
Vähennykset	-138,0	-11,4	-	-0,4
Kurssierot	4,7	-8,1	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	168,0	276,3	15,4	14,0
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-106,5	-193,3	-14,1	-12,4
Jäännösarvo vuoden lopussa	61,5	83,0	1,3	1,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno vuoden alussa	98,9	232,6	11,3	1,6
Lisäykset	192,9	136,4	7,9	11,3
Vähennykset	-222,1	-253,5	-11,3	-1,6
Kurssierot	3,7	-16,6	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	73,4	98,9	7,9	11,3
Verotusarvot (Suomi):				
Maa-alueet	12,1	12,3	12,1	12,3
Rakennukset	142,1	146,0	142,1	145,4

6. TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Luettelo sisältää suurimmat tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yhtiön virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo, tilikauden voitto ja oma pääoma ao. valuuttana (1.000). Tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamaki Finance B.V.	1.079.972	100,0	NLG	1.079.972	2.709.199	100,0
Huhtamaki Portugal S.G.P.S. Lda	380	95,0	PTE	380	11.571	100,0
Huhtamäki Finance Oy	50	100,0		50.000	50.000	100,0
Huhtamäki Leaf Estonia Ltd	5.300	100,0	EEK	5.300	2.079	100,0
Leaf Iberia S.A.	861.000	100,0	ESP	4.735.500	40.501	100,0
Leaf (Schweiz) AG	100	100,0	CHF	100	5.543	100,0
Leaf ZAO	100	100,0	RUR	100.000	140	100,0
Nihar AB	800	100,0	SEK	8.000	1.971	100,0
Oy Star Ab	500	100,0		500	985	100,0
Polarcup Hungary Kft.	1	100,0	HUF	31.060	1.076	100,0
Polarcup (Wuxi) Packaging Co. Ltd	1	100,0	USD	770	3.780	100,0

Tytäryhtiöosakkeiden verotusarvo oli 2.829,4 milj.mk.

Huhtamaki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki (Australia) Pty. Ltd	13.052.750	100,0	AUD	13.053	NLG	87.129	100,0
Huhtamäki (Deutschland) GmbH	1	100,0	DEM	15.050	NLG	116.719	100,0
Huhtamaki (New Zealand) Ltd	12.223.400	100,0	NZD	12.223.400	NLG	11.934	100,0
Huhtamaki A/S	10.000	100,0	DKK	10.000	NLG	34.040	100,0
Huhtamaki Belgium S.A.	215.010	99,9	BEF	2.150.100	NLG	7.142	100,0
Huhtamaki Holdings France	29.000	100,0	FRF	2.900	NLG	1.540	100,0
Huhtamaki Ltd	41.928	100,0	GBP	41.928	NLG	139.239	100,0
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NLG	249	100,0
Huhtamaki Sweden AB	171.000	100,0	SEK	17.100	NLG	9.669	100,0
Leaf Group B.V.	7.100	100,0	NLG	7.100	NLG	4.010	100,0
Leaf Holland B.V.	50.000	100,0	NLG	5.000	NLG	5.000	100,0
Leaf Ireland Ltd	643.357	100,0	IEP	643	NLG	1.603	100,0
Leaf Poland Sp. z o.o.	12.045	100,0	PLN	10.182.482	NLG	9.823	100,0
Maple Leaf Asia Ltd	100	100,0	USD	100	NLG	3.030	100,0
Polarcup (East Asia), Ltd	10.500.000	100,0	HKD	10.500	NLG	2.635	100,0
Polarcup Poland Sp. z o.o.	52.731	100,0	PLN	14.488	NLG	25.799	100,0
Polarcup S.A.	230.000	100,0	ESP	1.150.000	NLG	40.772	100,0
Polarcup S.r.l.	13.420.000	100,0	ITL	13.420.000	NLG	15.206	100,0
Polarcup Singapore Pte. Ltd	22.000.000	100,0	SGD	22.000	NLG	18.149	100,0
Sperlari S.r.l.	1	100,0	ITL	200.000.000	NLG	133.329	100,0
Sweetheart B.V.	200	100,0	NLG	100	NLG	2.092	100,0

Huhtamaki A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Leaf Danmark A/S	35.000	100,0	DKK	35.000	DKK	118.629	100,0
Polarcup Danmark A/S	3.000	100,0	DKK	3.000	DKK	112	100,0

Huhtamaki (Australia) Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Polarcup (Australia) Ltd	9.241.702	100,0	AUD	9.242	AUD	16.320	100,0
--------------------------	-----------	-------	-----	-------	-----	--------	-------

Huhtamaki Belgium S.A.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Leaf Belgium S.A.	2.292	100,0	BEF	5.000	BEF	138.731	100,0
Polarcup Belgium S.A.	999	99,9	BEF	9.990	BEF	9.990	100,0

Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Gubor Holding GmbH	1	100,0	DEM	20.050	DEM	59.995	100,0
Leaf GmbH	1	100,0	DEM	10.050	DEM	10.286	100,0
Polarcup GmbH	1	100,0	DEM	17.100	DEM	98.776	100,0

Huhtamaki Holdings France:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Plastyl S.A.	1.600	100,0	FRF	1.200	FRF	438	100,0
Polarcup France S.A.	50.000	100,0	FRF	5.000	FRF	2.792	100,0

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf (U.K.) Ltd	3.800.100	100,0	GBP	3.800	GBP	3.800	100,0
Leaf United Kingdom Ltd	11.250.000	100,0	GBP	11.250	GBP	12.696	100,0
Polarcup Ltd	1.000.004	100,0	GBP	1.000	GBP	15.514	100,0
Huhtamäki (New Zealand) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Polarcup (New Zealand) Ltd	195.700	100,0	NZD	391	NZD	28.493	100,0
Huhtamäki Norway A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf Norge A/S	30.000	100,0	NOK	3.000	NOK	11.334	100,0
Polarcup A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	1.000	100,0
Huhtamäki Portugal S.G.P.S. Lda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Plastono - Embalagens, S.A.	149.960	100,0	PTE	149.960	PTE	365.000	100,0
Huhtamäki Sweden AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf Sverige AB	692.000	100,0	SEK	34.600	SEK	259.473	100,0
Polarcup AB	1.500	100,0	SEK	1.500	SEK	16.895	100,0
Sweetheart B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Polarcup Benelux B.V.	1.260	100,0	NLG	1.260	NLG	36.573	100,0

7. **EMOYHTIÖN JA
KONSERNIN SUURIMMAT
OSAKEOMISTUKSET
MUISSA YHTIÖISSÄ**

Ulkomaisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo, osuus tilikauden voitosta ja omasta pääomasta ao. valuuttana (1.000).

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo
Huhtamäki Oy:n omistamat:						
Osakkuusyhtiöt:						
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR	1.600		2.689
Muut:						
MTV Oy	1.427	2,6		714		2.141
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD	-		1.610
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	8	1,7		560		560
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	6.782	0,0		136		218
Konsernin omistamat:						
Osakkuusyhtiöt:						
Wuxi Leaf Confectionery Co. Ltd	14.170	50,0	USD	2.500	NLG	5.724
Muut:						
Aamulehti-yhtymä Oy	50.694	0,7		507		2.185
Merita	1.409.022	0,2		14.090		27.702
Vakuutus Oy Pohjola	117.664	0,3		588		8.686

Emoyhtiön omistamien muiden kuin konserniyhtiöiden osakkeiden verotusarvo oli 17,8 milj.mk ja koko konsernin omistamien 45,5 milj.mk.

8. SAAMISET

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	1.000,0	1.120,3	112,1	98,7
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	24,6	26,8
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	-	2,0	-	-
Lainasaamiset	1.665,5	232,2	-	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	1.256,7	1.147,7
Muut saamiset	172,2	356,9	49,7	24,1
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	-	-	5,1	164,0
	2.837,7	1.711,4	1.448,2	1.461,3
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	103,4	118,3	0,5	0,7
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	24,9	21,3
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	93,0	-	-
	103,4	211,3	25,4	22,0
Saamiset yhteensä	2.941,1	1.922,7	1.473,6	1.483,3

Lainasaamiset konserniyhtiöiden johdolta 0,1 milj. mk.

9. LAINAT

mmk	1996		1995	
	1996	1995	1996	1995
Lyhytaikaiset				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	469,1	181,6	-	-
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	3,3	3,7	-	-
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	-	3,4	-	-
Lyhytaikaiset lainat	369,4	1.040,6	28,0	25,6
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	216,5	228,0
Lainat osakkuusyhtiöiltä	-	8,2	-	-
	841,8	1.237,5	244,5	253,6
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	376,9	1.115,1	-	0,3
Eläkelainat	119,8	161,2	119,8	125,0
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	479,5	489,6
Muut lainat	6,6	17,9	1,4	1,4
Rahoitusleasingvelat	-	3,3	-	-
	503,3	1.297,5	600,7	616,3
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset				
Pankkilainat				
1.1.1996	1.296,7		0,3	
Lisäykset	78,2		-	
Vähennykset	581,7		0,3	
Kurssimuutokset	+52,8		-	
	846,0		-	
Lyhennykset 1997	469,1		-	
	376,9		-	
31.12.1996	376,9		-	
Eläkelainat 31.12.1996				
Eläkesäätiöiltä	119,8		119,8	
Lyhennykset				
1997	472,4		-	
1998	64,4		0,6	
1999	195,6		479,4	
2000	0,5		0,3	
2001	0,4		0,2	
2002-	242,4		120,2	

10. MUUT PITKÄAIKAISET
VELAT

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Verovelka	183,3	233,1	84,0	75,2
Muut	199,6	98,2	-	-
Yhteensä (IAS)	382,9	331,3	84,0	75,2
Laskennallinen verovelka	-84,0	-114,5	-84,0	-75,2
Lainat tytäryhtiöille	-	-	479,5	490,7
Muut	-	-	1,4	0,3
Yhteensä (FAS)	298,9	216,8	480,9	491,0

11. LYHYTAIKAISET VELAT

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Ostovelat	525,3	449,1	65,1	71,1
Ostovelat tytäryhtiöille	-	-	9,6	9,9
Lyhytaikainen verovelka	199,9	125,0	46,6	32,0
Siirtovelat ja muut velat	931,1	692,2	206,0	62,9
	1.656,3	1.266,3	327,3	175,9

12. EMOYHTIÖN
OSAKEPÄÄOMAN
JAKAUMA

	kpl	mk
K-sarja, yhteensä	12.499.558	249.991.160,00
Lunastettu osakepääomaa alentamatta	28.155	-
Ulkona 31.12.1996	12.471.403	-
I-sarja		
1.1.1996	17.182.793	343.655.860,00
Korotus optiotodistusten perusteella	57.700	1.154.000,00
Ulkona 31.12.1996	17.240.493	344.809.860,00
Yhteensä	29.740.051	594.801.020,00
Yhteensä ulkona	29.711.896	-

Osakkeiden, myös lunastettujen, nimellisarvo on 20,00 markkaa.

Vuonna 1991 liikkeeseen laskettuun optiolainaan liittyneiden optiotodistusten perusteella voidaan vuonna 1997 merkitä 72.000 I-sarjan osaketta. Vuonna 1993 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 248.000 I-sarjan osaketta vuosina 1998, 1999 ja 2000. Optiotodistusten perusteella voidaan merkitä kaikkiaan 320.000 I-sarjan osaketta, jota vastaava osakepääoman korotus on 6.400.000 mk.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.1996 yhteensä 48.781 osaketta, jotka oikeuttavat 0,04 prosenttiin äänivallasta.

13. OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSET

mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
IAS		
Osakepääoma		
1.1.1996	593,6	593,6
Lisäys 1996	1,2	1,2
31.12.1996	594,8	594,8
Vararahasto		
1.1.1996	1.605,8	1.605,8
Lisäys 1996	3,9	3,9
31.12.1996	1.609,7	1.609,7
Arvonkorotusrahasto		
1.1.1996	15,0	15,0
31.12.1996	15,0	15,0
Omien osakkeiden takaisinosto	-501,7	-
Konsolidoinnin muuntoero		
1.1.1996	-228,3	-
Muutos 1996	+291,1	-
31.12.1996	62,8	-
Voittovarot		
1.1.1996	1.629,2	917,1
Kurssimuutokset	-84,2	-
Osingot	-118,6	-118,6
Tilikauden voitto	421,0	703,8
31.12.1996	1.847,4	1.502,3
mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
FAS		
Sidottu oma pääoma:		
Osakepääoma 1.1.1996	593,6	593,6
Lisäys 1996	1,2	1,2
Osakepääoma 31.12.1996	594,8	594,8
Vararahasto 1.1.1996	1.605,8	1.605,8
Lisäys 1996	3,9	3,9
Omien osakkeiden takaisinosto	-501,7	-
Vararahasto 31.12.1996	1.108,0	1.609,7
Arvonkorotusrahasto 1.1.1996	15,0	15,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.1996	15,0	15,0
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.1996	-228,3	-
Muutos 1996	+291,1	-
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.1996	62,8	-
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.780,6	2.219,5
Vapaa oma pääoma:		
Voittovarot 1.1.1996	1.372,9	789,3
Kurssimuutokset	-84,2	-
Osingot 1996	-118,6	-118,6
Tilikauden voitto	553,0	695,4
Voittovarot 31.12.1996	1.723,1	1.366,1
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus 1.1.1996	343,3	-
Muutos 1996	-127,2	-
31.12.1996	216,1	-
Vapaa oma pääoma yhteensä	1.939,2	1.366,1

14. VASTUUT

mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Vuonna 1997	49,2	2,3
Vuonna 1998 ja myöhemmin	120,1	2,3
Yhteensä	169,3	4,6
Investointisitoumukset:		
Vuonna 1997	42,0	10,0
Vuonna 1998 ja myöhemmin	-	-
Yhteensä	42,0	10,0
Eläkevastuut:		
Eläkesäätiöiden kattamaton vastuuvajaus 1.1.1996	7,4	3,5
Vastuuvajauksen muutos 1996	-7,4	-3,5
Siirretty vastuuvajauksen kattamiseksi	-	-
Kattamaton vastuuvajaus 31.12.1996	-	-
Eläkesäätiöiden kokonaisvastuu	119,1	119,1
Kiinnitykset:		
Omista veloista	45,4	45,4
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	-	1.234,0
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3,5	3,5
Johdannaissopimuksista johtuva vastuu tilikauden päättyessä:	1996	1995
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus	228	519
Valuuttatermiinit, rahoituksen suojaus	777	928
Valuuttaoptiot	30	-
Korkotermiinit, brutto	14.159	9.645
Korkotermiinit, netto	635	125
Koronvaihtosopimukset	90	963
Korko-optiot	120	122

Kaikki johdannaissopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluvan korkojakson maksettava tai saatava korko on jaksotettu tilinpäätöshetkellä.

15. VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET (FAS)

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
(- = lisäys, + = vähennys)				
Hankintamenon muutosvaraus	-	+5,9	-	+5,9
Muut vapaaehtoiset varaukset	+81,6	+26,5	+5,9	+16,3
Laskennallisen verovelan muutos	+81,6	+32,4	+5,9	+22,2
	-22,8	-8,1	-1,6	-
	+58,8	+24,3	+4,3	+22,2

16. ERITTELY IAS:N JA FAS:N
TILIKAUDEN VOITON
EROISTA

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Tilikauden voitto (FAS)	553,0	191,1	695,4	217,7
Poistoero	-68,4	18,0	5,2	9,9
Vapaaehtoisten varausten muutos	-58,8	-24,4	-5,9	-22,2
Arvonkorotusten poistot	-4,8	-4,9	-4,1	-4,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	2,5	-20,3
Muut	-	-	10,7	3,0
Tilikauden voitto (IAS)	421,0	179,8	703,8	183,8

17. ERITTELY IAS:N JA
FAS:N OMAN
PÄÄOMAN EROISTA

mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1996	1995	1996	1995
Oma pääoma (FAS)	3.719,8	3.702,3	3.585,5	3.003,7
Siirto verottomista varauksista	-	-	216,1	225,6
Kumulatiiviset arvonkorotusten poistot	-91,7	-86,9	-83,8	-79,7
Osuus osakkuusyhtiöiden voittovaroista	-	-	15,6	-10,5
Muut	-	-	-11,7	-7,6
Oma pääoma (IAS)	3.628,1	3.615,4	3.721,7	3.131,5

SUOMALAINEN KIRJANPITO-
JA TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖ
(FAS)

Suomen kirjanpitolainsäädännön uudistuksen myötä erot kansainväliseen kirjanpito- ja tilinpäätös-käytäntöön (IAS) ovat pääosin poistuneet.

Alla on esitetty konsernin ja emoyhtiön tuloksen ja oman pääoman osalta ne tekijät, joista erot suoma-laisen ja kansainvälisen käytännön välillä muodostuvat.

1. Arvonkorotusten poistot

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan rakennusten arvonkorotuksista ei tehdä poistoja. Huhtamäen IAS-tilinpäätöksessä sovelletaan 25 vuoden poistosuunnitelmaa.

2. Verottomat varaukset ja verot

Tehtyjen ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus sekä vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaa-seen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiön osalta vastaavaa jakoa ei FAS:n mukaan tehdä.

3. Osakkuusyhtiöt

IAS:n mukaiseen tilinpäätökseen on sisällytetty osakkuusyhtiöt pääomaosuusmenetelmää käyttäen myös emoyhtiön osalta.

EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1996 on 1.939.223.065,00 mk.
Huhtamäki Oy:n vapaa oma pääoma 31.12.1996 on 1.365.984.718,62 mk,
josta tilikauden voitto on 695.352.041,33 mk.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 22,5 %	
osakkeen nimellisarvosta eli 4,50 mk osakkeelle	133.703.532,00
- jätetään vapaaseen omaan pääomaan	<u>1.232.281.186,62</u>
	1.365.984.718,62

Edelleen hallitus ehdottaa, että osinko maksettaisiin 22.4.1997. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 14.4.1997 mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 1997

Timo Peltola	Keijo Suila
Eero Aho	Matti Tikkakoski

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Huhtamäki Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 1997

Thor Nyroos	Eero Suomela
KHT	KHT

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Huhtamäen rahoitusasema muuttui olennaisesti vuoden lopussa, kun konsernin nettovelka muuttui nettotalletukseksi. Vuoden alun nettovelan ja vuoden lopun nettotalletuksen välinen erotus oli 2,6 mrd mk huolimatta puolen miljardin markan käytöstä omien osakkeiden takaisinostoon sekä vuoden aikana maksetuista tuntuvista veroista.

Rahoitustoiminnon keskeiset tavoitteet olivat:

- Konsernin rakennemuutoksiin liittyvien rahoitusriskiä hallinta;
- Ulkoisen velan mahdollisimman nopea lyhentäminen ja konserniyhtiöiden pääomarakenteen muuttaminen siten, että velka vähenee ja nettotulot maksimoidaan;
- Valmistautuminen uudistuneisiin periaatteisiin ja käytäntöihin varainhallinnassa sekä valmistelujen käynnistäminen Euro/EMU aikakauteen siirtymiseksi.

Huhtamäen rahoitustoiminnot hoidetaan keskitetysti. Konsernin rahoitusyhtiöt palvelevat liiketoimintayksikköjä niiden päivittäisissä rahoitus-, valuutta- ja likviditeettitarpeissa. Konsernirahoitus vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisesta rahoituksesta ja rahoitusriskeistä, uusista ja rajoituksin säännellyistä markkinoista sekä erilaisista projekteista. Rahoituksen ja riskienhallinnan periaatteista ja rajoista päätetään rahoituskomiteassa, jota johtaa konsernin toimitusjohtaja.

Rahoitustoiminnon keskeinen tehtävä on toimia sisäisenä rahoitusasiantuntijana, valvoa ja konsultoida liiketoiminnan transaktioriskejä sekä arvioida uudet hankkeet valuutta- ja taloudellisten riskien kannalta.

VALUUTTARISKIT

Huhtamäki toimii yli 30 maassa ja harjoittaa tuotantoa 19 maassa. Konsernin yksiköiden välinen kauppa sekä ulkoinen vienti ja tuonti synnyttää merkittäviä kurssiriskejä. Liiketoimintayksiköt valvovat itse transaktioriskejään, jotka syntyvät tulevista kaupallisista kassavirroista. Suojautuminen tapahtuu Huhtamäen rahoitusyhtiöiden kanssa.

Vuonna 1996 liiketoimintaan liittyvät valuuttavirrat vähenivät yritysmyyntien seurauksena. 12 kuukauden transaktioriskin nettovasta-arvo oli 680 milj. mk, mistä noin 35 % oli suojattu tasepäivänä valuuttatermiinein ja -optioin. Valuuttaoptiot otettiin käyttöön valuuttariskiä hallinnassa loppuvuodesta 1996.

Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytetään lähinnä Saksan markkaa Euroopan alueella ja Yhdysvaltojen dollaria muilla alueilla. Merkittävin riski on kuitenkin Suomen markoissa, mikä aiheutuu suomalaisten yksiköiden mittavasta viennistä.

Taseriski syntyy valuuttamääräisistä tase-eristä. Liiketoimintayksiköillä ei ole merkittäviä riskejä, koska toimintaa rahoitetaan niiden perusvaluutassa. Lähinnä markoissa ja Hollannin guldeneissa olevaa likviditeettiä voidaan käyttää toiminnan rahoittamiseen muissa valuutoissa, jolloin kurssiriskeiltä suojaudutaan valuuttaswappein. Merkittävimmät riskit ovat tytäryhtiöiden osakepääomassa ja ennen muuta niiden nykyisissä ja tulevaisissa jakamattomissa voittovaroissa. Osakepääomia suojataan rahoituskomitean päätöksellä pitkäaikaisin lainoin.

KORKORISKI

Mittavien yritysmyyntien johdosta ulkoista velkaa pyrittiin lyhentämään mahdollisimman nopeasti. Samalla valmisteltiin varainhallintapolitiikan ja -periaatteiden muutoksia. Velkojen lyhentämisen yhteydessä pitkäaikaisen korkoriskin suojausta purettiin.

Vuoden päättyessä konsernilla oli likvidejä varoja 2,4 mrd mk sijoitettuna keskimääräiseltä maturiteetiltaan alle vuoden mittaisiin instrumentteihin. Yhtiö aikoo sijoittaa osan varoista pitempiaikaisiin mutta silti likvideihin kohteisiin, jotta valmius investointien tai yritysostojen rahoitukseen säilyy.

Huhtamaki Finance suojautuu korkoriskiltä joko kassapohjaisesti tai termiinkaupoin. Yhtiö käyttää aktiivisesti termiinkauppoja lyhyiden markka- ja guldenikorkoriskien hallintaan. Korkojohdannaisia käytetään rahoituskomitean asettamissa rajoissa.

VASTAPUOLIRISKI

Likvidien varojen volyymin kasvu on korostanut vastapuoliriskin merkitystä. Yhtiö voi sijoittaa varoja ainoastaan sellaisiin pankkeihin, joiden kanssa sillä on jatkuvia luottojärjestelyjä, ja tekee pitempiaikaisia sijoituksia ainoastaan valtionobligaatioihin, valtion velkatodistuksiin (Treasury bills) tai luottokelpoisuudeltaan turvallisiksi luokiteltujen suomalaisten ja ulkomaisten liike-eläskelijöiden yritystodistuksiin. Rahoituskomitea hyväksyy kaikki vastapuolilimitit.

Johdannaisinstrumentteihin liittyvän vastapuoliriskin rajoittamiseksi transaktioita tehdään ainoastaan taloudelliselta asemaltaan vahvojen pankkien kanssa.

Yhteenveto taseen ulkopuolisista johdannaisieristä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 14 sivulla 38.

HUHTAMÄKI 1992-1996

		1992	1993	1994	1995	1996
Liikevaihto	mmk	6.582,0	7.935,2	8.284,8	7.835,6	7.505,5
Liikevaihdon kasvu	%	9,2	20,6	4,4	-5,4	-4,2
Ulkomainen liikevaihto	mmk	5.385,9	6.836,6	7.194,2	6.664,1	6.420,9
Käyttökate (FAS)	mmk	912,3	1.067,7	1.038,1	916,7	985,0
Käyttökate liikevaihdosta (FAS)	%	14,2	13,5	12,5	11,7	13,1
Liikevoitto	mmk	561,1	649,3	567,7	465,2	528,6
Liikevoitto liikevaihdosta	%	8,5	8,2	6,9	5,9	7,0
Voitto rahoituserien jälkeen	mmk	399,1	505,5	441,6	312,2	415,7
Voitto rahoituserien jälkeen liikevaihdosta	%	6,1	6,4	5,3	4,0	5,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (FAS)	mmk	371,1	567,7	421,9	273,6	1.041,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja liikevaihdosta	%	5,6	7,2	5,1	3,5	13,9
Tilikauden voitto	mmk	249,1	347,7	332,6	179,8	421,0
Oma pääoma	mmk	2.419,1	3.651,0	3.660,7	3.615,3	3.628,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,6	12,5	10,0	8,9	10,8
Oman pääoman tuotto	%	11,6	12,0	9,9	6,3	8,1
Omavaraisuusaste	%	36,9	41,4	48,2	46,7	51,8
Velkaantumisaste		0,95	0,63	0,49	0,44	-0,29
Current ratio		1,25	1,63	1,35	1,37	1,68
Korkokate		6,93	7,64	8,24	6,81	12,06
Investoinnit	mmk	618,2	467,2	473,8	308,7	347,6
Investoinnit liikevaihdosta	%	9,4	5,9	5,7	3,9	4,6
Tutkimus ja tuotekehitys	mmk	139,7	193,7	213,6	224,7	160,5
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	2,1	2,4	2,6	2,9	2,1
Osakkeenomistajia 31.12.		28.931	20.424	21.010	19.966	17.888
Henkilöstö 31.12.		9.405	11.190	11.145	10.930	8.000

Huom: Luvut IAS:n mukaiset, ellei toisin mainita.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Laskennallinen voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta} - \text{varausten muutoksiin liittyvä laskennallinen vero}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
Laskennallinen oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset} - \text{varauksien piilevä verovelka}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{voitto osaketta kohti}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	eri osakesarjojen liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaavat pörssikurssit
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{100 \times (\text{voitto rahoituserien jälkeen} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA)	=	$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liiketoimintaan sitoutunut nettopääoma (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{nettokorkokulut}}$
Omat osakkeet vähennetty tunnuslukuja laskettaessa.		

VUODEN 1996 UUTISTAPAHTUMAT

Tärkeimmät tapahtumat ja uutiset aikajärjestyksessä.

TAMMIKUU

- 03 • Leaf käynnistää tehdasrationalisoinnin Suomessa
- 26 • Vuoden 1995 ennakkotiedot
- Leafin koko rationalisointiohjelma julkistetaan
- 30 • Leafille yhteisyritys Intiaan

HELMIKUU

- 13 • Vuoden 1995 tilinpäätöstiedot
- Osinkoehdotus ja ehdotus yhtiöjärjestyksen muutoksiksi
 - Leiraksen myyntisuunnitelma julkistetaan
- 16 • Leafin rationalisointisuunnitelman kohteet USA:n osalta

HUHTIKUU

- 10 • Yhtiökokous: päätökset osingosta ja uudesta hallintoneuvostosta
- 18 • Osingonmaksu
- Donrussin urheilukortit myydään Pinnacle Brandsille

KESÄKUU

- 12 • Osavuosikatsaus
- 27 • Leafin tanskalaisten tehtaiden sulkemisaie julkistetaan

HEINÄKUU

- 15 • Leafille yhteisyritys 17 Aasian maahan

- 16 • Schering ostaa Leiraksen
- Huhtamaki Finance B.V. aikoo ostaa takaisin 3 milj. Huhtamäen osaketta Pharmacia & Upjohnilta

SYYSKUU

- 02 • Leiraksen myynti päätökseen; silmälääkeyksikkö Star aiotaan myydä erikseen
- Osakkeiden takaisinoston yksityiskohdat

LOKAKUU

- 11 • Osavuosikatsaus
- 14 • Pharmacia & Upjohnin hallituksen puheenjohtaja Jan Ekberg eroaa hallintoneuvostosta
- 18 • Alustava sopimus tavaramerkkien lisensoinnista ja yksikköjen vaihdosta Hershey Foodsin kanssa

MARRASKUU

- 25 • Hershey-kauppa allekirjoitettu

JOULUKUU

- 10 • Loput portugalilaisen pakkausalan yhteisyrityksen osakkeista ostettu
- 23 • Silmälääkeyksikkö Star myydään Santen Pharmaceuticalille
- 31 • Hershey-kaupat päätökseen



HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

HALLINTONEUVOSTO

(10.4.1996 alkaen)

Puheenjohtaja

Paavo Hohti, yliasiamies
Suomen Kulttuurirahasto

Varapuheenjohtaja

Iiro Viinanen, pääjohtaja
Pohjola-yhtiöt

Jäsenet

Jan Ekberg, toimitusjohtaja
Pharmacia & Upjohn
(10.10.1996 saakka)

Urpo Kangas, professori
Suomen Kulttuurirahaston
hallituksen jäsen

Mikael Lilius, toimitusjohtaja
Incentive AB

Matti Liukkonen,
Suomen Kulttuurirahaston kannatus-
yhdistyksen johtokunnan puheenjohtaja

Pertti Voutilainen, toimitusjohtaja
Merita Pankki Oy

HALLINTONEUVOSTO

(10.4.1996 saakka)

Puheenjohtaja

Asko Tarkka, vuorineuvos

Varapuheenjohtaja

Markku Mannerkoski, pääjohtaja

Jäsenet

Pirkko Alitalo, johtaja
Timo Arjas, toiminnanjohtaja
Jan Ekberg, toimitusjohtaja
Paavo Hohti, yliasiamies
Eero Ikkala, professori
Matti Ilmanen, valtiotieteen maisteri
Juhani Jaakkola, professori
Juhani Leppä, oikeustieteen kandidaatti
Yrjö Niskanen, vuorineuvos
Kari Ola, talousjohtaja
Jouni Riskilä, puheenjohtaja
Jorma Routti, professori
Pertti Voutilainen, toimitusjohtaja



Hallintoneuvosto (vasemmalta oikealle): Pertti Voutilainen, Paavo Hohti (puheenjohtaja; istumassa), Matti Liukkonen, Urpo Kangas, Iiro Viinanen, Mikael Lilius.

HALLITUS

Puheenjohtaja

Timo Peltola, toimitusjohtaja

Varapuheenjohtaja

Keijo Suila, varatoimitusjohtaja

Jäsenet

Eero Aho, varatoimitusjohtaja

Mikael Lilius
(10.4.1996 saakka)

Tuomo Lähdesmäki
(2.9.1996 saakka)

Matti Tikkakoski

TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

Thor Nyroos (KHT)

Heikki Koskelainen (KHT)
(10.4.1996 saakka)

Eero Suomela (KHT)
(10.4.1996 alkaen)

Varamiehet

Pertti Keskinen (KHT)
Esa Kailiala (KHT)

HENKILÖTIETOJA

TIMO PELTOLA

Toimitusjohtaja 1989-, hallituksen puheenjohtaja 1993-, ekonomi. Aloitti Huhtamäen palveluksessa 1971 työskenneltyään sitä ennen Suomen Unileverissä. Toimittuaan Jalostajan ja Huhtamäen tanskalaisen tytäryhtiön markkinointijohtajana hänet nimitettiin Polarcupin toimitusjohtajaksi 1981. Huhtamäen hallituksen jäsen 1984- ja varatoimitusjohtaja 1986-. Synt. 1946.

KEIJO SUILA

Varatoimitusjohtaja 1992-, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-, ekonomi. Toimi 1968 lähtien Suomen Unileverissä eri tehtävissä, viimeksi markkinointijohtajana ennen siirtymistään Oy Sinebrychoff Ab:n varatoimitusjohtajaksi 1981. Nimitettiin Leaf Euroopan toimitusjohtajaksi Amsterdamiin 1985 ja Leaf-ryhmän toimitusjohtajaksi 1988. Hallituksen jäsen 1989-. Synt. 1945.

EERO AHO

Varatoimitusjohtaja 1989-, varatuomari. Aloitti uransa Suomen Kulttuurirahaston lakimiehenä, siirtyi Huhtamäen palvelukseen 1970. Toimittuaan yhtiön lakimiehenä ja hallituksen sihteerinä nimitettiin talousjohtajaksi 1978. Valittiin hallituksen jäseneksi 1979 ja yhtiön hallintojohtajaksi 1980. Konsernin kehitysjohtaja 1995-. Synt. 1939.

MATTI TIKKAKOSKI

Polarcup-ryhmän toimitusjohtaja 1995-, ekonomi. Huhtamäen palveluksessa 1980-. Siirtyi Polarcup Singaporen toimitusjohtajaksi 1985. Toiminut Polarcupin Aasian-Tyynenmeren sekä Pohjois-Euroopan aluejohtajana. Nimitettiin Huhtamäen Aasian toimintojen aluejohtajaksi 1994. Hallituksen jäsen 1995-. Synt. 1953.



Hallitus (vasemmalta oikealle): Eero Aho, Timo Peltola, Keijo Suila, Matti Tikkakoski.

ORGANISAATIO 1.3.1997

HALLINTONEUVOSTO

Puheenjohtaja
PAAVO HOHTI

HALLITUS

Toimitusjohtaja
Puheenjohtaja
TIMO PELTOLA

Varatoimitusjohtaja
EERO AHO

Varatoimitusjohtaja; varapj.
Toimitusjohtaja, Leaf
KEIJO SUILA

Toimitusjohtaja, Polarcup
MATTI TIKKAKOSKI

Talous

Hannu Kottonen
Henkilöstö
Hannele Salminen
Viestintä
Markku Pietinen
Hallinto
Juha Salonen

POLARCUP

Matti Tikkakoski

UK

Mark Staton

Ice Cream

Benelux

Gijs Nooteboom

Suomi

Joel Portnoj

Fast Food

Ruotsi

Henk Venneman

Norja

Odd Thue

Venäjä

Samuli Lehtonen

Ranska

Dominique Kieffer

Dairy

Espanja

Tony Combe

Portugali

Herculano Oliveira

Saksa

Jan Lång

Edible fats

Vending

Keskinen Itä-Eurooppa

Kim Aganimov

Catering

Puola

Kim Aganimov

Unkari

Jozsef Havas

Italia

Paolo Mastropietro

Aasia-Tyynimeri

Len Harvey

Australia

David Hoff

Uusi-Seelanti

Mark Crossley

Singapore

Ivan Teh

LEAF

Keijo Suila

Talous

Timo Salonen

Tuotanto

Roger Rönnblad

Malachy McReynolds

Tutkimus ja

tuotekehitys

Hannu Hanhijärvi

Markkinointi

Tero Vähäkylä

Henkilöstö

Geoff Matthews

Suomi

Kalle Tanhuanpää

Baltian maat

Pentti Ikävalko

Venäjä

Tapio Riihinen

Ruotsi

Ove Anonsen

Tanska

Per Snebjerg

Norja

André Gobel

Hollanti

André Veerman

Belgia

Jan Janssens

Saksa

André Veerman

Saksa / Gubor

Gabriele Kühnle-Radtke

Sveitsi

Kristofer Roelli

Iso-Britannia

John Aspin

Irlanti

Charles Sproat

Italia / Sperlari

Franco Seletti

Espanja

Francesc Tous

Aasia-Tyynimeri & Lähi-Itä

Martin Pearce

Kiina / Wuxi Leaf

Intia / Leaf Parry's

Singapore / Leaf East Asia Pte.

Keskinen Itä-Eurooppa

Sakari Kotka

Puola

Tapio Pajuharju

OSOITTEET

KONSERNIJOHTO

Huhtamäki Oy
Eteläranta 8
00130 Helsinki
Puh. +09-6868 81
Teletex 23 192 410
Fax +09-660 622

Huhtamäki Finance Oy
Eteläranta 8
00130 Helsinki
Puh. +09-6868 81
Fax +09-660 657

Huhtamäki Oy
Kärsämäentie 35
PL 213
20101 Turku
Puh. +02-333 41
Fax +02-333 3240

KANSAINVÄLISET KONSERNITOIMINNOT

Huhtamäki Finance B.V.
Burgemeester Rijnderslaan 26
P.O. Box 49
1180 AA Amstelveen
The Netherlands
Puh. +31-20-656 2195
Fax +31-20-656 2188

Huhtamäki Finance B.V.
Lausanne Branch
Rue Langallerie 1
1003 Lausanne
Switzerland
Puh. +41-21-323 8846
Fax +41-21-323 8571

LEAF

Leaf Group Headquarters
Burgemeester Rijnderslaan 26
P.O. Box 49
1180 AA Amstelveen
The Netherlands
Puh. +31-20-656 2100
Fax +31-20-656 2160

EUROOPPA

Leaf Belarus
Masherov Av. 5, room 411
220004 Minsk
Republic of Belarus
Puh./fax +375-172-235 906

Leaf Belgium
Boomssteenweg 28
2627 Schelle
Belgium
Puh. +32-3-888 2315
Fax +32-3-888 5820

Leaf Central Eastern Europe
c/o Polarcup Hungary Kft.
Fehérvári út. 130
1116 Budapest
Hungary
Puh. +36-1-206 2909
Fax +36-1-206 2908

Leaf Denmark
Helseholmen 1
Postboks 1096
DK-2650 Hvidovre
Denmark
Puh. +45-44-345 100
Fax +45-36-347 201

Leaf Baltics
2 Adamsoni
EE 0001 Tallinn
Estonia
Puh. +372-6-460 084
Fax +372-6-460 085

Leaf Finland
Kärsämäentie 35
PL 406
20101 Turku
Puh. +02-333 41
Fax +02-333 4650

Leaf Germany
Leaf GmbH
Schillerstraße 20-22
Postfach 3849
58038 Hagen
Germany
Puh. +49-233-138 60
Fax +49-233-138 687

Leaf Germany
Gubor Schokoladen GmbH
Neuenburger Straße 15
79379 Müllheim
Baden
Germany
Puh. +49-7631 804 0
Fax +49-7631 804 299

Leaf Holland
Paul van Vlissingenstraat 8
P.O. Box 1082
1000 BB Amsterdam
The Netherlands
Puh. +31-20-694 4550
Fax +31-20-694 8764

Leaf Ireland
Kilcock
County Kildare
Ireland
Puh. +353-1-628 7361
Fax +353-1-628 7661

Leaf Italy
Sperlari S.r.l.
Via Milano, 16
26100 Cremona
Italy
Puh. +39-372 482 21
Fax +39-372 246 00

Leaf Norway
Solheimveien 112
P.O. Box 31
1471 Skårer
Norway
Puh. +47-67-905 410
Fax +47-67-900 012

Leaf Poland
ul. Olszankowa 49
05-119 Legionowo
Poland
Puh. +48-22-774 0431
Fax +48-22-774 3421

Leaf Russia
Mytnaya str. 1, flat 15
117 049 Moscow
Russia
Tel. +7-095-237 3597
Fax +7-095-230 2245

Leaf Russia
V.O., 13. Liniya 14
199034 St. Petersburg
Russia
Puh. +7-512 850 1514
Fax +7-512 850 1517

Leaf Spain
c/ Garrotxa, 10-12, 2a 1a
Edificio Océano
08820 El Prat del Llobregat
Barcelona
Spain
Puh. +34-3-479 5700
Fax +34-3-479 5710

Leaf Sweden
Södra Skeppsbron 26
Box 622
801 26 Gävle
Sweden
Puh. +46-26-177 400
Fax +46-26-182 182

Leaf Switzerland
Vadianstrasse 41
Postfach 1248
9001 St. Gallen
Switzerland
Puh. +41-71-2222 169
Fax +41-71-2222 478

Leaf United Kingdom
Carlyle Road
Greenbank
Bristol BS5 6HR
United Kingdom
Puh. +44-117-951 1122
Fax +44-117-951 0724

AASIA / LÄHI-ITÄ

Leaf Asia Pacific &
Middle East
4a Clementi Loop
Singapore 129814
Singapore
Puh. +65-461 5385
Fax +65-463 5502

Leaf East Asia Pte. Ltd.
4A Clementi Loop
Singapore 129814
Singapore
Puh. +65-461 5385
Fax +65-463 5502

Wuxi Leaf
Confectionery Co. Ltd
Zhong Qiao Wuxi
Municipality
214073 Jiangsu Province
People's Republic of China
Puh. +86-510-510 3085
Fax +86-510-510 0053

Leaf Parry's Ltd.
PB No. 2040
Dare House, Parry's Corner
Chennai 600 001
India
Puh. +91-44-534 0514
Fax +91-44-534 1135

POLARCUP

Polarcup Group Headquarters
Burgemeester Rijnderslaan 26
P.O. Box 49
1180 AA Amstelveen
The Netherlands
Puh. +31-20-656 2156
Fax +31-20-640 5343

EUROPE

Polarcup Benelux
Houtwal 3
Postbus 8
7140 AA Groenlo
The Netherlands
Puh. +31-5444-777 77
Fax +31-5444-636 45

Gastra s.r.o.
K Zizkovu 4
190 00 Prague 9
Czech Republic
Puh. +42-2-68 46 030
Fax +42-2-66-3113

Polarcup Finland
Polarpakintie
13300 Hämeenlinna
Puh. +03-658 21
Fax +03-619 7544

Polarcup France
Route de Roinville
B.P. 7
28702 Auneau Cedex
France
Puh. +33-0237-917 700
Fax +33-0237-318 003

Polarcup Germany
Bad Bertricher Straße 6-9
Postfach 62
56859 Alf/Mosel
Germany
Puh. +49-6542-802 0
Fax +49-6542-802 139

Polarcup Hungary
Fehérvári út. 130
1116 Budapest
Hungary
Puh. +36-1-206 2906/2907
Fax +36-1-2060 2908

Polarcup Italy
Via XXV Aprile Ovest, 16
42049 S. Ilario d'Enza (RE)
Italy
Puh. +39-522-903 411
Fax +39-522-671 278

Polarcup Northern Ireland
180, Gilford Road
Portadown
Northern Ireland
Puh./fax +44-1762-3331 61

Polarcup Norway
P.O. Box 518
3412 Lierstranda
Norway
Puh. +47-32-842 200
Fax +47-32-842 205

Polarcup Poland
ul. Budowlana 6
41-100 Siemianowice
Poland
Puh. +48-3210-304 60
Fax +48-3210-304 90

Polarcup Portugal
Parque Indus., Da Mitrena
hote 27
2900 Setubal
Portugal
Puh. +34-65-719 185
/719 239
Fax +34-65-719 246

Polarcup Russia
Zheleznodorazhnaya
Ulitsa 1
141250 Ivanteevka
Moskovskaja Oblast
Russia
Puh. +7-095-511 2761
Fax +7-095-940 6213

Polarcup Spain
P.O. Box 12
Crta. Nacional 340 Km 955,5
12520 Nules (Castellon)
Spain
Puh. +34-64-674 112
Fax +34-64-674 113

Polarcup Sweden
Dalvägen 14
171 36 Solna
Sweden
Puh. +46-8-730 1810
Fax +46-8-730 4485

Polarcup United Kingdom
Rowner Road
Gosport
Hampshire PO13 OPR
United Kingdom
Puh. +44-1705-584 234
Fax +44-1705-527 621

AASIA-TYYNIMERI / LÄHI-ITÄ

Asia Pacific Regional Office
C/O Polarcup
Singapore Pte. Ltd.
42 Senoko Road
Singapore 758113
Singapore
Puh. +65-755-3072
Fax +65-758-6430

Polarcup Singapore
42 Senoko Road
Singapore 758113
Singapore
Puh. +65-758 7730
Fax +65-758 1292

Polarcup Australia
406 Marion Street
P.O. Box 490
Bankstown, NSW 2200
Australia
Puh. +61-2-9708 7400
Fax +61-2-9791 0396

Polarcup New Zealand
30 Keeling Road
P.O. Box 21-296
Henderson Auckland 8
New Zealand
Puh. +64-9-837 0510
Fax +64-9-837 1195

Arabian Paper Products
Company (APPCO)
P.O. Box 1520
Al-Khobar 31952
Saudi Arabia
Puh. +966-3-857 5622
Fax +966-3-857 5834

HUHTAMAKI

Huhtamäki Oy, Eteläranta 8, 00130 Helsinki
Puh. (09) 6868 81, Fax (09) 660 622
www.huhtamaki.com

© Huhtamäki Oy • Layout: Incoognito Oy • Painotyo: Libris Oy • Kannen kuva: Fletcher Sibthorp, "Race to Victory" (1993)

