



ÖLJYÄ ENERGIAA & KEMIAA



VUOSIKERTOMUS 1996

NESTE ON

öljy-, energia- ja kemianteollisuuden

YRITYS, JONKA KESKEISEN MARKKINA-ALUEEN

MUODOSTAVAT *Itämeren* YMPÄRILLÄ

OLEVAT MAAT. YHTEENSÄ KONSERNILLA

ON TOIMINTAA YLI 30 MAASSA.

Asiakkaita OVAT NIIN MONIKANSALLISET

ÖLJY-YHTIÖT, TEOLLISUUSYRITYKSET KUIN

YKSITYISET KULUTTAJATKIN. NESTEESTÄ TULI

pörssi-yhtiö VUODEN 1995 LOPULLA.

2. NESTEEN VUOSI 1996

Liikevaihto ennallaan, tradingtappiot heikensivät tulosta, velat vähenivät, osakekurssi kehittyi myönteisesti.

4. JOHDON KATSAUS

Voimakas sisäinen uudistus, Nesteen vabvistaminen Itämeren alueen energiayritysten kärjessä, otollinen sijainti Euroopan energiaraajalla.

NESTEEN TOIMIALAKATSAUKSET

Yhtenäinen öljyketju aloitti toimintansa, öljyntuotanto Norjassa ja Omanissa kasvoi, öljy- ja kaasuputkibankeita vireillä, useita Chemicalsin tuotantoyksiköitä käynnistyi.



6. ÖLJY



12. ÖLJYNETSINTÄ JA
-TUOTANTO



16. ENERGIA



20. CHEMICALS

24. MUUT YKSIKÖT

26. TILINPÄÄTÖS

55. TILINTARKASTUSKERTOMUS

55. HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

56. U.S.GAAP

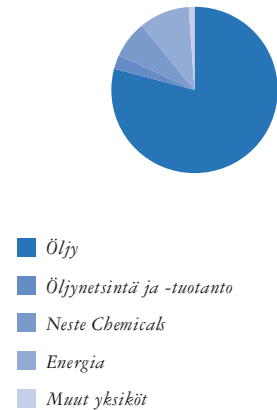
58. ORGANISAATIO

60. OSOITTEITA

61. TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

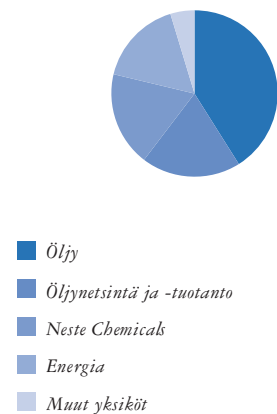
		1996	1995
Liikevaihto	milj. mk	43 375	43 335
Liikevoitto	milj. mk	1 078	2 142
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	milj. mk	566	1 364
Investoinnit	milj. mk	2 048	2 167
Korolliset velat	milj. mk	10 847	12 943
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,7	9,6
Oman pääoman tuotto	%	2,9	6,5
Omavaraisuusaste	%	39,4	36,6
Gearing	%	74,9	77,0
Tulos/osake	mk	3,14	7,59
Oma pääoma/osake	mk	122,05	119,93
Henkilöstö keskimäärin		8 662	8 840

LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



- Öljyliiketoiminta järjestettiin huhtikuun alusta kokonaan uuden toimintamallin mukaisesti. Öljynjalostus-, Markkinointiyhtiöt-, Varustamo- ja Tradingtoimialoista sekä Bitumi- ja voiteluaine-yksiköstä muodostettiin yksi yhtenäinen Öljyketju.
- Yhtiön tuotantokentillä Norjassa ja Omanissa öljyn- ja kaasuntuotanto kasvoi 12 % edelliseen vuoteen verrattuna. Åsgard-kentän kehittäminen Norjassa alkoi.
- Tärkeimmällä vientialueellaan Ruotsissa Neste teki pitkäaikaisen sopimuksen Kuwait Petroleumin kanssa öljytuotteiden toimituksista ja osti vähäpäästöisen dieselöljyn ja kevyen polttoöljyn suoramyyntiin erikoistuneen Greenergy AB:n liiketoiminnan.
- Suomen ulkopuolella Neste avasi 24 uutta liikenneasemaa. Vuoden lopussa Neste-asemien määrä Suomen ulkopuolella oli 92.
- Porvoon jalostamolla aloitettiin uuden sukupolven voiteluaineiden perusöljy-yksikön ja kaasuturbiinivoimalan rakennustyöt.
- Venäjältä Suomeen tulevan raakaöljyputken toteutettavuus selvitys käynnistyi.
- Maakaasun siirtokapasiteettia kolmanneksella lisäävän rinnakkaisputken rakennustyöt jatkuivat. Pohjoismaisen maakaasuverkon rakentamisen edellytykset paranivat, kun Euroopan komissio hyväksyi hankkeen ns. TEN (Trans-European Network)-listalle. Selvitykset tehdään Nesteen johdolla. Neste meni 10 %:n osuudella mukaan ruotsalaiseen maakaasuyhtiön Vattenfall Naturgas AB:hen.
- Liimahartsin raaka-ainetta tuottava formaldehyditehdas valmistui Yhdysvalloissa. Kiinassa Neste avasi gelcoat-pintahartseja valmistavan laitoksen. Belgiassa aloitettiin okso-välituotteiden tuotanto ja Ruotsissa avattiin happotehdas.
- Neste toi markkinoille uusia tuotteita: erikoisbensiini Futura Greenin ja rikittömän dieselöljyn, Futura Citydieselin sekä alhaisen styreenihaihtuman omaavia polyesterihartseja, gelcoat-pintahartseja ja uusia okso-kemikaaleja.

INVESTOINNIT TOIMIALOITTAIN



NESTE JA YMPÄRISTÖ

Konsernin ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioissa keskityttiin tulevien vuosien painopisteiksi määriteltyihin alueisiin. Ne ovat tuotantolaitosten ympäristösertifiointi, keskittyminen ympäristön ja elinkaaren kannalta entistä parempiin tuotteisiin sekä henkilökunnan kouluttaminen ja osallistaminen ympäristö- ja turvallisuustyöhön. Lisäksi varmistetaan, että Venäjällä ja Baltiassa toimitaan samojen kriteerien mukaan kuin Nesteellä muilla toimipaikoilla. Eri toimialat etenivät omien ympäristöohjelmiansa laadinnassa ja toteuttamisessa näiden suuntaviivojen mukaan.

Vuonna 1995 konserni asetti uudet tarkistetut ympäristö-, terveys- ja turvallisuustavoitteet vuodelle 2000, koska osa aikaisemmista tavoitteista oli jo saavutettu. Tavoitteiden toteutumista seurataan valituilla mittareilla. Viime vuonna edistyi tyydyttävästi lukuunottamatta työtaturmien vähentämistä.

Konsernin ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioita koskeva hallintajärjestelmä saatiin valmiiksi. Järjestelmässä kuvataan miten näitä asioita Nesteessä johdetaan jatkuvan parantamisen varmistamiseksi. Siinä määritellään myös hyvän ympäristö-, terveys- ja turvallisuuskäytännön minimitaso.

Neste julkaisee viidennen kerran laajan, koko konsernia ja sen tärkeimpiä tuotantopaikkakuntia koskevan ympäristöraportin. Vuoden 1995 ympäristöraportti sai kansainvälistä tunnustusta sisällöstään ja kattavuudestaan ja oli usean kansainvälisen arvion mukaan parhaiten joukossa koko maailmassa.

Paikalliset ympäristöraportit tehdään lisäksi Porvoon, Naantalin ja Haminan tuotantolaitoksilla.

RESPONSIBLE CARE - VASTUU HUOMISESTA TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

	Perustaso- vuosi	Saavutettu vuonna 1996	Tavoitevuosi 2000
Hiilivetyypäästöt (VOC)	1988	-44 %	-55 %
Rikkidioksidipäästöt (SO ₂)	1980	-84 %	-80 %
Jätteet (lopullisesti sijoitettavat)	1990	-24 %	-50 %
Työtaturmat	1992	-50 %	-80 %
Energiätehokkuus (1994)*	1990	+8 %	+15 %
Tulipalot	1995	-13 %	-50 %
Vuodot ympäristöön**	1995	11 tapausta	0

* Vuoden 1994 raportoitu tulos. Jalostamoilla Salomon Associates'in tekemä EI (Energy Intensity Index) selvitys vuodelta 1996 valmistuu vuoden 1997 aikana.

** 2 tapauksista on sattunut Nesteellä laivoilta ja niistä on mereen jäänyt noin 2 m³ polttoöljyä.



*Responsible Care - Vastuu Huomisesta
on Euroopan kemianteollisuuden yhteinen
ympäristöohjelma, johon Neste sitoutui
vuonna 1991.*

JOHDON KATSAUS

Vuoden 1996 päättyessä Neste oli monessa suhteessa erilainen yritys kuin vuotta aiemmin. Konsernissa oli käynnissä muutos- ja kehityshankkeita, jotka jatkuvat ja vaikuttavat alkaneenakin vuonna. Niiden tavoitteena on muuttaa toimintatapoja, parantaa osaamista ja tuoda yhä useampi nesteläinen lähelle asiakasta.

Eniten toimintatavat muuttuivat Öljy-toimialalla, kun yhtenäisen öljyketjun organisaatio muutettiin erillisistä tulosyksiköistä läpi koko toiminnan ulottuviksi prosesseiksi. Niitä hoitamaan on koottu ryhmät, joiden jäsenten erilaiset tiedot ja taidot täydentävät hyvin toisiaan ja luovat lisäarvoa.

Myös Öljynetsintä- ja tuotantotoimialalla sekä Neste Chemicalsissa aloitettiin laajat hankkeet asiakasyhteyksien, laadun ja henkilöstön työtyytyväisyyden sekä näiden kautta tuloksen parantamiseksi.



Toimitusjohtaja JUKKA VIINANEN ja pääjohtaja JAAKKO IHAMUOTILA

UUDET YHTEISET ARVOT

Vuoden aikana me nesteläiset pyrimme löytämään työmme ohjaamiseksi yhteiset arvot. Kävimme vilkkaita keskusteluja hyvinkin erilaisista näkemyksistä. Nyt olemme yhdessä asettaneet tavoiteltaviksi arvoiksi avoimuuden ja rehtyden, välittämisen ja keskinäisen kunnioituksen sekä tehtävällemme omistautumisen ja halun uudistua.

Nesteen arvot osoittavat, että meillä on vakaa halu uudistaa yrityskulttuuriamme. Tavoitteena on sisäisesti eheä työyhteisö, joka toimii luotettavasti kaikkien kumppaniensa kanssa ja vaikuttaa myönteisesti yhteiskuntaan. Uuden johtamistavan juurruttamiseksi on käynnistetty laaja esimiesten koulutusohjelma.

Muutosten keskellä henkilöstöön kohdistuu kovia vaatimuksia, joista selviäminen vaatii ponnistelua ja halua uudistua. Kuluneen vuoden työstä nesteläiset ansaitsevat parhaan kiitoksen.

ENERGIASILTA IDÄN JA LÄNNEN VÄLILLÄ

Nesteellä on suomalaisena energianjalostajana ja -siirtäjänä erinomainen maantieteellinen sijainti. Suomen ja Venäjän raja on myös Euroopan energiaraja: idässä ja pohjoisessa valtavat hiilivetyvarannot, EU-maissa suuret markkinat.

Neste tutkii yhdessä venäläisten ja länsimaisten yhtiöiden kanssa mahdollisuutta rakentaa öljyputki Pietarin kaakkoispuolelta Suomenlahdelle. Tämä hanke ja Länsi-Euroopan maiden tarve saada venäläistä maakaasua antavat Suomelle mahdollisuuden olla tulevaisuudessa Euroopan energiasilta.

Maakaasun kilpailukyky ja ympäristöominaisuudet lisäävät sen haluttavuutta ja kysyntää niin Suomessa kuin muuallakin Euroopassa. Tämä puolestaan tarjoaa Nesteelle mahdollisuuden vahvistaa asemaansa. Vireillä on

useita mielenkiintoisia hankkeita. Nesteen johdolla ovat käynnistyneet selvitykset pohjoismaisen kaasuverkon laajentamisesta. EU-komissio on hyväksynyt sen ns. TEN (Trans-European Network) -hankkeeksi. Vuoden 1996 lopulla Neste päätti mennä mukaan ruotsalaiseen maa-kaasuyhtiöön Vattenfall Naturgas AB:hen ja tammikuussa 1997 Neste allekirjoitti aiempotäkirjan venäläisen kaasuntoimittaja RAO Gazpromin kanssa Pohjois-Euroopan kaasuputkihankkeeseen liittyvän yhteisyrityksen perustamisesta.

KASVUA LÄHIMARKKINOILLA

Pietarin alue, Baltian maat ja muut Itämeren lähialueet ovat Nesteen öljy- ja kemiantuotteiden luonnollista lähimarkkina-aluetta. Tällä alueella yhtiöllä on tehokasta öljynjalostusta ja korkealaatuisten kemiantuotteiden tuotantoyksiköitä, erittäin toimiva logistiikka ja huomattavat markkinaosuudet. Venäjän mittavat öljy- ja kaasuvarat merkitsevät myös Nesteen öljynetsinnälle ja -tuotannolle runsaasti yhteistyömahdollisuuksia.

HANKALA VUOSI TAKANA

Vuoden 1996 taloudellinen tulos ei ollut tyydyttävä. Raakaöljytradingin tappioiden seurauksena organisaatiota muutettiin ja ohjeistoja täsmennettiin niin, että vastaava ei enää toistu. Markkinaolosuhteet pitivät jalostusmarginaalit kapeina ja petrokemian teollisuuden suhdanteet heijastuivat osakkuusyhtiö Borealoksen tuloksen heikkenemisen kautta myös Nesteeseen.

Öljynetsintä ja -tuotanto sen sijaan teki lisääntyneen tuotannon ja korkean raakaöljyn hinnan ansiosta historiansa parhaimman tuloksen. Myös Energia-toimialan tulos kehittyi edellisten vuosien tapaan vakaasti. Hintojen lasku jossain määrin heikensi Neste Chemicalsin tulosta.

VALMISTAUTUMISTA ENSI VUOSITUHANNELLE

Pörssiyhtiönä meillä on suuri vastuu hoitaa Nesteen liiketoimintaa siten, että nykyiset ja potentiaaliset osakkeenomistajat tuntevat luottamusta yhtiötä kohtaan. Tehdyistä virheistä on otettava opiksi ja edessä olevat mahdollisuudet osattava hyödyntää. Uskomme Nesteen aseman Itämeren alueen energiayritysten joukossa vahvistuvan niin, että meillä on riittävästi voimia tarttua uuden vuosituhanen mahdollisuuksiin.

Espoossa maaliskuussa 1997



Jaakko Ihamuotila
pääjohtaja



Jukka Viinanen
toimitusjohtaja

ÖLJY

Öljy-toimiala on Nesteen yhtenäinen öljyketju, johon kuuluvat raakaöljyn ja muiden raaka-aineiden hankinta, öljynjalostus, öljytuotteiden markkinointi, raakaöljyn ja öljytuotteiden kansainvälinen kauppa sekä kuljetukset ja varastointi.

Öljyketjua johdetaan asiakkaan tarpeista lähtevän, läpi koko öljyketjun ulottuvan prosessiajattelun mukaisesti siten, että markkinointi ja tuotanto pyritään sovittamaan joustavasti asiakkaiden ja markkinoiden tarpeisiin. Koordinointiryhmä varmistaa, että öljyketju toimii tehokkaasti ja asiakas saa haluamansa tuotteet mahdollisimman edullisesti.

Nesteellä on Suomessa kaksi öljynjalostamo. Yhtiö valmistaa öljytuotteita liikenteen, lämmityksen, maatalouden, teollisuuden ja energiantuotannon tarpeisiin. Tavoitteena on tehdä mahdollisimman vähän ympäristöä rasittavia öljytuotteita.

Neste on Suomen markkinajohtaja öljytuotteiden vähittäis- ja suoramyynnissä sekä merkittävä öljytuotteiden markkinoija muissa Itämeren alueen maissa. Öljytuotteita vie-dään myös Itämeren alueen ulkopuolelle.

Meri- ja maakuljetusten sekä terminaalitoimintojen yhdistäminen yhtenäiseksi logis-tiikkapalvelut-ryhmäksi muodostaa huomattavan kilpailuedun.

ASIAKKAAN LUOTTAMUS

ON TÄRKEIN TAVOITTEEMME.

Yhteistyö ALKAA VÄLITTÄMISESTÄ JA
KESKINÄISESTÄ KUNNIOITTAMISESTA.



ILKKA PORANEN / Porvoon jalostamo, VELI-MATTI ROPPONEN, toimialajohtaja, MARJA-RIITTA KAIVONEN / markkinointiryhmä

TUKKUMYYNTI JA HANKINTA

Tukkumyynti ja hankinta -ryhmä vastaa öljytuotteiden tukkumyynnistä sekä raaka-aineiden, öljytuotteiden ja komponenttien trading-kaupasta. Vastuualueeseen kuuluvat myös öljynjalostuksessa käytettävien tuotteiden ja raaka-aineiden hankinta sekä öljyn hintariskeiltä suojautuminen. Lisäksi ryhmään kuuluu MTBE-liiketoiminta, joka valmistaa ja markkinoi bensiinikomponentteja maailmanlaajuisesti.

Myynti Suomessa kasvoi

Öljytuotteiden myynti Suomessa kasvoi 3,4 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 9 miljoonaa tonnia. Bensiinin myynti väheni 3 % pääasiassa vuoden 1996 alussa voimaan tulleiden veronkorotusten vuoksi. Dieselöljyn myynti kasvoi runsaat 3 % talouskasvun ja lisääntyneiden kuljetusten myötä. Kylmä alkuvuosi lisäsi kevyen ja raskaan polttoöljyn kysyntää.

Nesteen markkinaosuus tukkumyynnistä Suomessa säilyi ennallaan. Kokonaistoi-
mutukset Suomeen olivat noin 7,5 miljoonaa tonnia, mikä on 1,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Neste myi öljytuotteita kaikille Suomessa toimiville kotimaisille ja kansainvälisille öljy-yhtiöille.

Kotimaan markkinoille yhtiö toimitti pelkästään lyijyttömiä, ns. reformuloituja moottoribensiinejä, joissa on runsaasti happea ja jotka aiheuttavat muita bensiinejä vähemmän haitallisia päästöjä. Valtaosa Nesteen myymistä dieselöljyistä oli citydiesellaatua, joka käytännössä on rikitöntä. Neste toimitti myös suurimmalle osalle tukkuasiakkaitaan lämmityskäyttöön tarkoitettua kevyttä polttoöljyä, jonka rikkipitoisuus alittaa merkittävästi Suomen viranomaisvaatimukset.

Ruotsi edelleen tärkein vientimaa

Neste vei öljytuotteita yhteensä 4,5 miljoonaa tonnia, 12,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Ruotsi oli edelleen päävientialue, jonne Neste vei 1,6 miljoonaa tonnia öljytuotteita. Neste teki pitkäaikaisen sopimuksen Kuwaitin Petroleumin kanssa öljytuotteiden toimituksista sen Ruotsin liikenneasemaketjulle.

Uutena aluevaltauksena voidaan pitää Pohjois-Amerikkaa, jonne toimitettiin noin miljoona tonnia bensiiniä. Tästä määrästä kolmannes oli Yhdysvaltain ympäristölainsäädännön tiukimmat vaatimukset täyttävää reformuloitua bensiiniä Kalifornian markkinoille.

Myös vienti Baltian maihin ja Venäjälle lisääntyi. Näille alueille toimitettiin yli miljoona tonnia öljytuotteita, pääasiassa bensiiniä.

Nesteen öljytuotteiden vientinäköymät ovat tulevina vuosina hyvät.

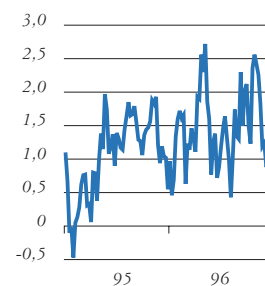
Raakaöljyä eniten Pohjanmereltä

Omien jalostamoiden raakaöljyhankinnat keskittyivät edelleen Pohjanmeren keveisiin ja vähärakkisiin laatuihin. Englannin, Norjan ja Tanskan yhteinen osuus 9,7 miljoonan tonnin raakaöljytuonnista oli 74 %. Loput 26 % tuotiin entisen Neuvostoliiton alueelta. Jalostamoiden syöttöaineina käytetään raakaöljyn lisäksi muita raaka-aineita, joiden määrä kasvoi lähes neljänneksellä edellisvuodesta.

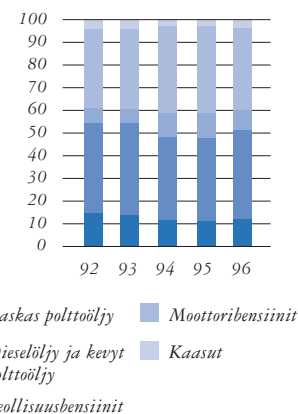
Perustetun öljyketjun osana öljytradingiä suunnattiin uudelleen. Raakaöljytradingiä supistettiin ja sopimuskanta keskitettiin tietyille alueille. Öljytuotetradingi kohdistui omien öljytuotevirtojen optimointiin ja Suomessa jalostettujen liikennepolttoaineiden markkinoitiin Euroopan ulkopuolelle. Pääalueet olivat Kanada, Yhdysvallat, Luoteis-Eurooppa ja Venäjä. Raakaöljytradingin huomattavat tappiot heikensivät tradingin kannattavuutta.

JALOSTUSMARGINAALI ROTTERDAMISSA

(Brent complex, USD/b, viikkokeskiarvo)



JALOSTAMOIDEN TUOTANTO (%)



ÖLJY	1996	1995
<i>Liikevaihto, milj. mk</i>	35 844	35 185
<i>Liikevoitto, milj. mk</i>	196	940
<i>Sidottu pääoma, milj. mk</i>	9 649	9 369
<i>Investoinnit, milj. mk</i>	842	1 362
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	4 456	4 400

Lisää MTBE-tuotantoa

Metyylitertiäributyylieetteri (MTBE) on korkeaktaaninen, happipitoinen bensiinikomponentti, joka tehostaa bensiinin palamista ja vähentää haitallisia päästöjä. Neste valmistaa MTBE:tä Porvoon jalostamon lisäksi Sinesissä Portugalissa ja on osakkaana Edmontonissa Kanadassa ja Al Jubailissa Saudi-Arabiassa sijaitsevilla laitoksilla. Vuonna 1996 Neste myi yhteensä noin 640 000 tonnia MTBE:tä. Asiakkaita ovat lähinnä öljy-yhtiöt Kaliforniassa Yhdysvalloissa, Aasiassa ja Länsi-Euroopassa.

Edmontonin MTBE-laitoksen kapasiteetti päätettiin nostaa 600 000 tonnista 770 000 tonniin. Laajennus valmistuu syksyllä 1997. Toukokuussa 1996 Neste ja saudiarabialainen Alujain-konsemeri allekirjoittivat aiesopimuksen yhteishankkeesta, jonka tarkoituksena on rakentaa MTBE-laitos Janbun kaupunkiin Saudi-Arabian länsirannikolle. Hankkeen toteuttaa yhteisyritys, jonka vähemmistöosakkaaksi Neste tulee. Laitoksen on määrä käynnistyä vuonna 1999. Tuotantokapasiteetti on 850 000 tonnia vuodessa. Neste markkinoi tästä merkittävän osan.

MARKKINOINTI JA MYYNTI

Markkinointi- ja myyntiryhmä vastaa Nesteen öljytuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden vähittäis- ja suoramyynnistä sekä markkinoinnista Suomessa ja muissa Itämeren alueen maissa. Suomessa ryhmä toimii Neste- ja Kesoil-liikemerkeillä, muualla Neste-liikemerkillä.

Neste on Suomen markkinajohtaja öljytuotteiden vähittäis- ja suorakaupassa sekä merkittävä öljytuotteiden markkinointiyhtiö Baltian maissa, Puolassa ja Luoteis-Venäjällä, erityisesti Pietarin alueella. Saksassa Neste harjoittaa vähittäis- ja suorakauppaa, Ruotsissa suorakauppaa.

Syksyllä Neste toi markkinoille uuden rikkömän deselöljyn, Futura Citydeselin.

Neste toi markkinoille myös huippuluokan erikoisbensiinin, Futura Greenin. Se soveltuu kohteisiin, joissa työhygienian ja ympäristövaatimukset ovat erityisen tiukat.

Itämeren alue yhteen yhtiöön

Vuoden 1996 alusta markkinointi- ja myyntiryhmän suomalaiset tytäryhtiöt fuusioitiin yhdeksi Itämeren alueella toimivaksi markkinointiyhtiöksi, Neste Markkinointi Oy:ksi. Yhtiöllä on neljä liiketoimintayksikköä: Liikennepalvelu-Suomi, Yrityspalvelu-Suomi, Eurooppa-Itä ja Eurooppa-Länsi. Fuusion yhteydessä polttonesteiden kuljetuksista vastaava Transoil-yksikkö siirrettiin logistiikkaryhmään ja Neste Lämpö Energia-toimialaan.

Markkinointi- ja myyntiryhmän painopisteitä vuoden aikana olivat toiminnan organisointi yhdeksi markkinointikokonaisuudeksi, yhteistyön tiivistäminen öljyketjun muiden osien kanssa, tietojärjestelmiin liittyvät kehityshankkeet sekä laatu- ja ympäristöasiat. Viimeksi mainittuun liittyvät tarpeet, kuten vanhojen asemasäiliöiden vaihdot ja maaperän puhdistus, on kartoitettu ja työt aloitettu.

Osuus Suomessa ennallaan

Nesteen vähittäis- ja suoramyynti Suomessa oli 4,3 miljoonaa tonnia. Kasvua edelliseen vuoteen oli 3,7 %. Markkina-asema oli edelleen tyydyttävä: bensiinin markkinaosuus oli 34,9 % (kasvua 0,2 %-yksikköä), dieselöljyn 45,2 % (kasvua 0,5 %-yksikköä), kevyen polttoöljyn 41,3 % (kasvua 1,5 %-yksikköä) ja raskean polttoöljyn 46,2 % (vähennystä 0,7 %-yksikköä).

Vuoden 1996 lopussa Nesteellä oli Suomessa yhteensä 1 201 liikenneasemaa, dieselasemaa ja myyntipistettä, joista Neste-liikemerkillä 746 ja Kesoil-liikemerkillä 455. Myymälä- ja pesumyynni lisääntyivät edellisvuodesta, vaikka bensiinin myynti väheni. Quick Shop -asemien lukumäärä kasvoi 27:ään.



Nesteen kaiken jalostamon yhteinen tuotantokapasiteetti on noin 12 miljoonaa tonnia vuodessa.

Asemia uudistettiin, myymälöitä ja pesuhalkeja peruskorjattiin, säiliöitä vaihdettiin ja muita ympäristöinvestointeja tehtiin laaditun ohjelman mukaisesti. Vuoden aikana asemien määrä väheni 40:llä, pääasiassa ikääntyneiden ja vähämyyntisten asemien sulkemisen vuoksi.

Suoramyynniä harjoittavan Yrityspalvelun tavoitteena on lisätä asiakkaidensa toimintavarmuutta sekä tuottaa heille kokonaistaloudellisesti edullisia ratkaisuja. Vuonna 1996 myynti kasvoi 4,5 % ja Neste oli edelleen kaikkien päätuotteiden selvä markkinajohtaja Suomessa. Yksikön sertifioitu laatujärjestelmä uudistettiin prosessiorganisaation mukaiseksi.

Itämeren alueella kasvua

Bensiinin ja dieselöljyn kulutus kasvaa edelleen Baltian maissa, Puolassa ja Venäjällä. Samalla kilpailu kiristyy useiden Länsi-Euroopassa toimivien öljy-yhtiöiden investoidessa tälle alueelle.

Ruotsissa Neste osti vähäpäästöisen dieselöljyn ja kevyen polttoöljyn suoramyntiin erikoistuneen Greenergy AB:n liiketoiminnan.

Neste avasi Pietarissa, Baltian maissa, Puolassa ja Saksassa yhteensä 24 uutta liikenneasemaa. Yksi näistä oli Virossa avattu Baltian alueen ensimmäinen A24-automaattiasema. Kun yhtiöjärjestelyjen seurauksena asemien lukumäärä Liettuassa väheni viidellä,

nettolisäys oli 19. Täten Neste-asemien määrä Suomen ulkopuolella vuoden lopussa oli 92. Yhtiö on autonpesutekniikan edelläkävijä näissä maissa. Neste on hankkinut useita uusia liikenneasematontteja tältä alueelta.

ERIKOISTUOTTEET

Erikoistuotteet-ryhmä vastaa bitumien, perusöljyjen, voiteluaineiden, autokemikaalien, liuottimien ja erikoispolttoaineiden tuotekehityksestä ja markkinoinnista sekä Suomessa että kansainvälisesti. Ryhmään kuuluvat Helsingissä sijaitseva voiteluaineita ja autokemikaaleja valmistava Neste Alfa Oy:n voiteluaineseikoittamo sekä Beringenissä Belgiassa synteettisten voiteluaineiden pääkomponenttia valmistava Neste PAO N.V:n tehdas. Bitumia, liuottimia ja erikoispolttoaineita valmistetaan Nesteen Porvoon ja Naantalalin jalostamoilla.

Nesteen puoliksi omistama bitumin ja naftteenisten erikoisöljyjen valmistukseen ja markkinointiin erikoistunut Nynäs Petroleum AB on yksi suurimmista bitumintuottajista Länsi-Euroopan markkinoilla. Yhtiön kokonaiskapasiteetti on 4,2 miljoonaa tonnia vuodessa.

Tiebitumien kysyntä taantunut

Suomessa Neste on markkinajohtaja sekä tiettyä teollisuusbitumeissa. Logistisen edun lisäksi tämä perustuu omaan bitumitutkimukseen ja tuotantoteknologiaan. Valtiovallan säästötoimenpiteiden vuoksi bitumien kysyntä on Suomessa edelleen taantunut. Tienparannus- ja rakennustarve kasvaa kuitenkin vuosi vuodelta.

Neste etsii bitumiliiketoiminnalleen kasvua vientimarkkinoilta - erityisesti Baltian maista ja Luoteis-Venäjältä. Tiukka rahatilanne näissä maissa hidastaa kuitenkin kasvua.

Tie- ja teollisuusbitumien kokonaismyynti oli 270 000 tonnia. Kysynnän Suomessa oletetaan nyt sivuuttaneen aallonpohjan.

Voiteluaineliiketoiminta laajenee

Voiteluaineissa Neste on keskittynyt Suomen olosuhteisiin sopivien synteettisten ja ympäristöä mahdollisimman vähän rasittavien teollisuus- ja autonvoiteluaineiden kehittämiseen ja markkinointiin. Näiden tuotteiden myynti kasvaa ja perinteisten mineraaliöljyjen kulutus vähenee.

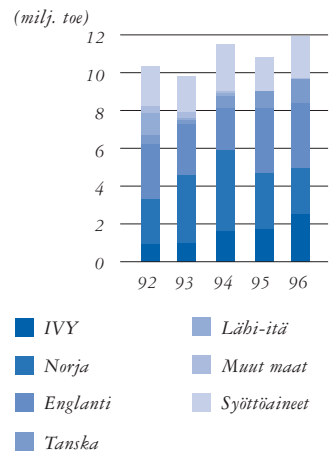
Nesteen markkinaosuus voiteluaineiden myynnistä Suomessa oli 25 %. Vienti Itämeren alueelle kasvoi voimakkaasti ja voiteluaineseikoittamon tuotannosta neljännes meni vientiin. Vuoden lopulla tehtaalle valmistui uusi pakkauslinja. Samalla otettiin käyttöön uudistunut tuotepakkaus.

Neste valmistaa Beringenissä Belgiassa synteettisten voiteluaineiden pääkomponenttia, polyalfaolefiinia (PAO), jonka käyttö on yleisintä synteettisissä moottoriöljyissä ja teollisuusöljyissä. Nesteen osuus Euroopan markkinoilla oli noin 30 %. PAO-laitos kävi koko vuoden täydellä kapasiteetilla.

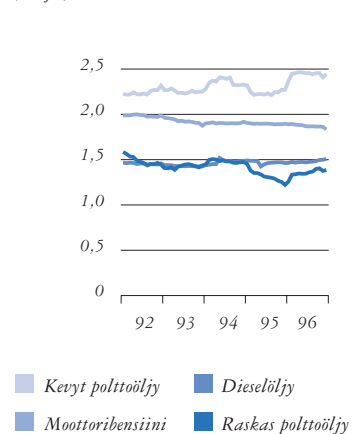
Neste päätti aloittaa uuden sukupolven voiteluaineiden perusöljyjen valmistuksen. Porvoon jalostamolle rakennetaan näiden uusien VHVI (Very High Viscosity Index) -tuotteiden tuotantoyksikkö, joka käynnistyy vuoden 1997 loppupuolella. Yksikön kapasiteetti on 200 000 tonnia vuodessa, josta VHVI-perusöljyjä 50 000 tonnia. Investointikustannus on noin 180 miljoonaa markkaa.

Uusi VHVI-tuotevalikoima täydentää jo olemassa olevia Nexbase PAO-tuotteita ja lisää asiakkaiden mahdollisuuksia kehittää yhä kiristyvät suorituskyky- ja ympäristövaatimukset täyttäviä voiteluaineita.

NESTEEN RAAKAÖLJYN JA SYÖTTÖAINEIDEN TUONTI



ÖLJYTUOTTEIDEN KULUTUS SUOMESSA



TUOTANTO

Nesteen kahden jalostamon yhteinen tuotantokapasiteetti on noin 12 miljoonaa tonnia vuodessa. Vuonna 1996 raaka-aineen käyttö Porvoon jalostamolla oli 10,4 miljoonaa tonnia eli enemmän kuin kertaakaan aiemmin 1990-luvulla. Naantalın jalostamolla vastaava luku oli 2,3 miljoonaa tonnia, mikä nykyisellä jalostamorakenteella oli ennätyslisen suuri. Lisäksi Naantalissa oli keväällä koko jalostamon kattanut viiden viikon huoltoseisokki. Porvoon jalostamolla on samanpituisen seisokki syksyllä 1997. Jalostamojen suurseisokit toistuvat joka neljäs vuosi.

Pääosin Pohjanmereltä tulleiden raakaöljyn lisäksi jalostamot käyttivät myös muita nestemäisiä hiilivetyjä ja nestekaasutyypisiä raaka-aineita yhteensä kolme miljoonaa tonnia. Kevyet venäläiset raakaöljyt ja muut raaka-aineet entisen Neuvostoliiton alueelta tulevat Suomeen rautatiekuljetuksina. Lisääntyneitä junakuljetuksia varten Porvooseen valmistui öljymäisten raaka-aineiden purkaustermiinaali.

Porvoon jalostamo keskittyi edelleen korkealuokkaisten, vähäpäästöisten liikenteen polttoaineiden valmistukseen. Tehokkaat prosessiyksiköt, suuret valmistuserät, joustavat logistiikkajärjestelmät ja valmistustavat mahdollistavat kannattavan tuotteiden viennin jopa Euroopan ulkopuolisille markkinoille. Naantalissa tuotannon rakenne painottui entistä enemmän keveisiin jakeisiin. Esimerkiksi keskittisleiden tuotantomäärä kasvoi merkittävästi. Toisaalta myös bitumin tuotantomäärä oli aiempaa suurempi. Porvoossa tuotettiin yhteensä 9,8 miljoonaa tonnia öljytuotteita, Naantalissa 2,2 miljoonaa tonnia.

Jalostamojen käyttöaste oli korkea. Porvoossa saavutettiin uusi ennätys, 93,7 %. Naantalın jalostamon käyttöaste oli kevään seisokin vuoksi alempi, 83,9 %. Seisokin yh-

teydessä otettiin käyttöön uusi automaatiojärjestelmä sekä jalostamon energiatehokkuutta parantavat investoinnit.

LOGISTIKKAPALVELUT

Logistiikkapalvelut-ryhmän tehtävänä on huolehtia ensisijaisesti Nesteen meri-, auto- ja rautatiekuljetuksista sekä terminaali- ja palveluksista. Tärkeimmät toiminta-alueet ovat Itämeri ja sen ympärillä olevat maat, Pohjanmeren alue sekä arktiset alueet. Merikuljetuksissa hyödynnetään pitkäaikaisia sopimuksia ulkopuolisten kanssa ja kansainvälisiä rahtimarkkinoita nostamaan alusten käyttöastetta.

Öljytuotekuljetukset Koillisväylällä jatkuivat jo neljättä vuotta. Öljytuotteita kuljetettiin Itä-Siperiaan ja paluulasteina tuotiin kaasukondensaattia Ob-joelta Luoteis-Eurooppaan. Jääolosuhteet olivat ajoittain erittäin vaikeat. Grönlannin öljy- ja kaasukuljetuksista Neste on nyt vastannut 20 vuotta.

Nesteen varustamon käytössä oli vuodenvaihteessa 20 omaa alusta, kaksi osaksi omistettua ja 9 eripituisiksi jaksoiksi rahdattua alusta. Näiden yhteenlaskettu kantavuus oli 957 405 dwt. Kaikki alukset ovat joko kaksoisrunkoisia tai -pohjaisia. Vuoden aikana myytiin kolme kemikaalialusta: m/t Kiisla, m/t Kihu ja m/t Tavi. Kaksi viime mainittua jatkavat Nesteen käytössä aikarahdattuina aluksina.

Alusten hoidon laatu- ja turvallisuusjärjestelmä sertifioitiin maaliskuussa. Varustamotoimisto sekä Suomen lipun alla varustamon hoidossa purjehtivat alukset saivat ISM (International Safety Management) -todistuksen siitä, että toiminta vastaa kansainvälisiä turvallisuussääntöjä.

Nesteen säiliöautokuljetuksia hoitavat yksityiset liikennöitsijät. Nesteen väreissä oli noin 220 säiliöautoa. Rautatiekuljetukset Venäjältä Suomeen lisääntyivät merkittävä-

sti. Vaunut purettiin pääasiassa Haminassa ja loppuvuodesta myös Porvoon jalostamon uudessa purkaustermiinaalissa.

Nesteellä on terminaaleja tällä hetkellä Suomessa ja Virossa. Latviaan ja Venäjälle on rakenteilla terminaalit. Terminaalien tehtävänä on tuotteiden saatavuuden varmistamisen lisäksi yhdistää meri- ja maakuljetukset mahdollisimman edullisesti.

Uusia hankkeita

Voiteluöljyn perusöljy-yksikön lisäksi Porvoon jalostamolla ovat käynnissä uuden kaasuturbiinivoimalan rakennustyöt. Tämän POVO-hankkeen ensimmäisen vaiheen tuotanto on 70 MW sähköä ja 110 MW höyryä. Vuoden 1997 syksyllä valmistuvan laitoksen investointikustannus on noin 300 miljoonaa markkaa.

Neste on ollut mukana kahdessa Pohjois- ja Luoteis-Venäjältä Suomenlahdelle ulottuvan putkiverkoston ja öljyterminaalien vaihtoehtoja tutkivassa esiselityksessä. Syksyllä 1996 Neste allekirjoitti yhteistyösopimuksen toteutettavuus selvityksen tekemiseksi Venäjän raakaöljyputkiverkostosta vastaavan AO Transneftin ja neljän muun venäläisen sekä viiden kansainvälisen öljy-yhtiön kanssa. Selvitys valmistuu vuoden 1997 aikana. Öljyputkessa virtaa aikaisintaan vuosituhattonen vaihteessa. Hanke parantaisi olennaisesti Timan-Petsoran ja myös Länsi-Siperian öljyken-tilillä toimivien yritysten öljynvientimahdollisuuksia. Raakaöljyputken tulo Porvooseen parantaisi puolestaan Suomen energiahuollon varmuutta. Nesteen suuret säiliötilat sekä Porvoon syväsatama ja -väylä mahdollistavat taloudellisen ja turvallisen säiliöalusliikenteen Luoteis-Euroopan raakaöljymarkkinoille.



ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO

Nesteen öljyntuotanto on keskittynyt Norjaan ja Lähi-itään. Venäjällä on aloitettu todetun öljyesiintymän kenttätutkimukset. Tällä hetkellä Neste tuottaa öljyä ja kaasua Norjassa kahdelta kentältä, Bragelta ja Heidrunilta, sekä öljyä Omanissa useista esiintymistä, joista tärkein on Safah-kenttä Suneinahin konsessioalueella. Yhtiö on mukana myös öljynetsintäryhmissä näillä alueilla.

Tavoitteena on, että Nesteen vuotuinen öljyn- ja kaasuntuotanto nousee nykyisestä 1,7 miljoonasta öljykvivalenttitonnista noin 3 miljoonaan tonniin vuosituhannen vaihteessa. Kasvu tulee pääosin Keski-Norjan Åsgard-kentästä, jonka öljy- ja kaasuvarat ovat yli puolet Nesteen todetuista varoista. Neste etenee harkiten tuotannon aloittamiseksi myös Pohjois-Venäjällä, missä yhtiöllä on osuudet kahdesta tuotantoon tähtäävästä yhteistyöhankkeesta.

Neste on 1990-luvulla maantieteellisesti keskittänyt etsintä- ja tuotantotoimintansa. Muutenkin yhtiö on panostanut riskien hallintaan hankkimalla pääomarakenteeseensa sopivat omistusosuudet isoista, arvonsa pitkään säilyttävistä hiilivetyesiintymistä. Kymmeniä vuosia tuottavien kenttien jäljellä olevien öljy- ja kaasuvarojen arvo ei ole lyhytikäisten kenttien tavoin herkkä öljyn hintaheilahteluille. Isoilla kentillä tuotantoa korvaavien uusien varojen löytyminen samoin kuin hyödyntämistason parantaminen on niin ikään todennäköisempää.

TULEVAISUUS ON
TÄYNNÄ MAHDOLLISUUKSIA.

Etsimme uutta

MENESTYÄKSEMME.



KALERVO MÄKINEN / suunnittelu ja talous, BO LINDFORS, toimialajohtaja, LOCKHART BURCK / Venäjän yksikkö

ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO

Nesteen öljyn- ja kaasuntuotanto oli keskimäärin 32 100 öljykvivalenttibarrelia päivässä (1,7 miljoonaa tonnia vuodessa). Norjan ja Omanin kentillä öljyntuotanto nousi yhteensä lähes 12 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kokonaistuotanto kasvoi 10 %, kun otetaan huomioon Tunisian tuotanto-osuuden myynti.

Öljynetsintä- ja tuotantotoimialalla aloitettiin laaja kehittämisprojekti, jonka tavoitena on liiketoiminnan laadun, henkilöstön motivaation ja sitä kautta tuloksen parantaminen.

TUOTANTOINVESTOINNEILLE JATKOA NORJASSA

Norjan öljy- ja energiaministeriö myönsi kehittämisluvan Keski-Norjan mannerjalustalla sijaitsevaan Åsgard-kenttään ja sen maa-kaasun siirtoputkistoihin. Åsgard muodostettiin kolmesta Haltenbankenin alueen kaasu-, kondensaatti- ja öljykentästä, jotka ovat Midgard, Smörbukk ja Smörbukk Sör. Nesteen osuus Åsgardista on 7 %. Kehittämisinvestoinnit ovat olleet käynnissä koko vuoden ja kentän öljyntuotannon on määrä alkaa vuoden 1998 lopulla. Åsgardin märkä kaasu johdetaan rakennettava putkilinjaa pitkin Kärstön terminaaliin Stavangerin pohjoispuolelle, ja kuivattu kaasu sieltä edelleen sekä uusia että olemassa olevia siirtoputkistoja pitkin Manner-Eurooppaan. Kaasuntuotannon on suunniteltu alkavan vuonna 2000.

Haltenbankenilla sijaitsevan Heidrun-kentän ensimmäinen täysi tuotantovuosi osoitti sekä kentän tuotantokyvyn että sen hyödynnettävät varat arvioitua suuremmiksi. Kentän suunniteltu 200 000 barrelin päivätuotanto, joka vastaa Suomen noin 10 miljoonan tonnin vuotuista öljynkulutusta, kyettiin nostamaan vuoden lopulla 250 000 barreliin. Nesteen 5 %:n osuus Heidrunin tuotannos-

ta oli keskimäärin 10 500 barrelia päivässä (0,55 milj. tonnia vuodessa). Heidrunin kaasuputki Tjeldbergoddenissa sijaitsevaan metanolilaitokseen valmistui ja otettiin koetuotantoon. Metanolilaitoksen tuotanto alkaa huhtikuun 1997 alussa.

Pohjanmerellä sijaitsevan Brage-kentän öljyn- ja kaasuntuotanto jatkui vakaana ja oli keskimäärin 130 000 ekvivalenttibarrelia päivässä. Nesteen 12,3 %:n osuus oli 14 400 barrelia öljyä ja kaasua päivässä (0,72 milj. tonnia vuodessa). Kaasun osuus tuotannosta oli vähäinen, noin 4 %.

OMANISSA ENNÄTYSVUOSI

Suneinah-alueella tuotannon kasvu jatkui jo viidettä vuotta peräkkäin. Päivätuotanto ylsi ennätyselliseen 44 000 barreliin helmikuussa ja oli vuoden aikana keskimäärin 38 000 barrelia päivässä. Tuotannosta Neste sai edelleen maksimaalisen tuotannonjako-osuutensa 7 000 barrelia päivässä (0,35 milj. tonnia vuodessa).

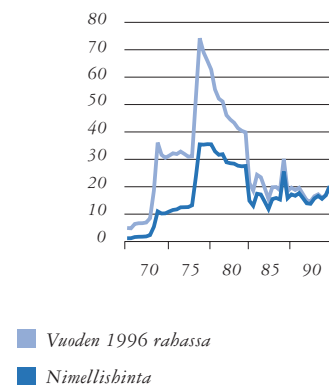
Neste luopui Tunisiassa sijaitsevasta Tazerka-kentästä. Samalla myytiin osuudet alueen etsintälisensseistä. Kaupat tulivat voimaan taannehtivasti vuoden 1996 alusta. Algeriassa valmisteltiin vuoden 1997 keväällä aloitettavaa toista etsintäporausta.

VENÄJÄLLÄ ALOITETTIIN KENTTÄTUTKIMUKSET

Venäjäällä Nesteelle myönnettiin etsintälisenssit sekä maalla Timan-Petšoran alueelle että merellä Petšoranlahden edustalle. Maalla sijaitsevan Yushno-Shapkinskoye-kentän tutkimusluvan sai SeverTEK-yhtiö, jonka venäläiset ja länsiyhtiöt omistavat puoliksi. Yhtiön venäläinen osapuoli on KomiTEK, länsipartnerina ranskalainen Elf Aquitane. Nesteen osuus hankkeesta on 20 %. Kentän jatkotutkimukset alueella aloitettiin marraskuussa.

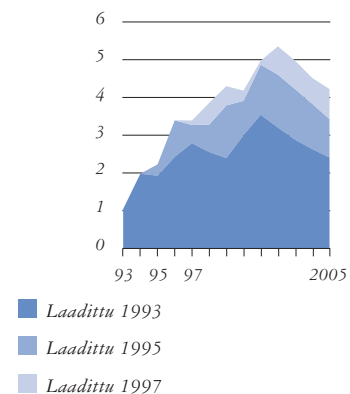
RAAKAÖLJYN MARKKINAHINTA PERSIANLAHDELLA

(USD/b, puolivuotiskeskiarvo)



TUOTANTOENNUSTEET NESTEEN NYKYISISTÄ VARANNOISTA

(10 000 boe/päivä)



ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO

	1996	1995
<i>Liikevaihto, milj. mk</i>	1 229	822
<i>Liikevoitto, milj. mk</i>	459	179
<i>Sidottu pääoma, milj. mk</i>	3 404	3 244
<i>Investoinnit, milj. mk</i>	396	530
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	79	82

Merellä Pechormorneft-yhtiölle myönnetty tutkimuslupa sai alkunsa suomalais-venäläisestä teknistieteellisestä mannerjalustayhteistyöstä. Yhtiössä on Suomesta mukana Neste ja Kvaerner Masa-Yards. Nesteen osuus on 39 %.

Neste jatkoi yhdessä Gazpromin, Norsk Hydron, Conococon ja Totalin kanssa Barentsinmerellä sijaitsevan jättiläismäisen kaasukentän, Shtockmanovskajan toteutettavuusselvityksiä. Yhtiö oli lisäksi mukana kansainvälisten öljy-yhtiöiden yhdessä tekemässä Northern Gateway -hankkeessa, jonka tavoitteena on löytää kannattava vaihtoehto Pohjois-Venäjällä tuotetun öljyn merikuljetuksille.

TUOTETUT VARAT KORVATTU UUSILLA

Nesteen öljy- ja kaasuvarat säilyivät edellisvuoden suuruisina lähes 12 miljoonan barrelin tuotannosta huolimatta. Kaupallisesti hyödynnettävät varat, joihin luetaan sekä todetut että todennäköiset öljy- ja kaasuvarat, olivat vuoden lopussa 268 miljoonaa öljykvivalenttibarrelia (37 miljoonaa tonnia). Näistä todettujen varojen osuus oli 188 miljoonaa öljykvivalenttibarrelia (27 miljoonaa tonnia).

Nesteen jäljellä olevien varojen arvo nousi tuotannosta huolimatta edellisvuoden 4,8 miljardista markasta 4,9 miljardiin markkaan. Nykyarvoa lisääviä tekijöitä olivat lähinnä Åsgard, Heidrunin hyödyntämisaste, Bragen Sognefjord-esiintymä ja Omanin tuotanto.

Nesteen varojen arvo Norjassa nousi suhteellisesti eniten muihin yhtiöihin verrattuna vuosina 1995-96. Nesteen tuotantokustannukset Norjassa, 3,8 dollaria barrelia kohden, olivat viime vuonna teollisuuden alimmat. Keskiarvo oli 4,8 dollaria öljykvivalenttibarrelia kohden.



Haltenbankenilla sijaitsevan Heidrun-kentän ensimmäinen täysi tuotantovuosi osoitti sekä kentän tuotantokyvyn että sen hyödynnettävät varat arvioitua suuremmiksi.

KENTTÄOSUUDET JA KAUPALLISET VARAT

Kenttä	Osuus (%)	Operaattori	Kaupalliset varat 31.12.
			Nesteen osuus (milj. boe)
<i>Norja</i>			247
• Brage	12,3	Norsk Hydro	30 ^{*)}
• Heidrun	5,0	Statoil	61
• Åsgard	7,0	Statoil	156
<i>Oman</i>			21
• Safah	35,0	Occidental	17
• Salmah	35,0	Occidental	2
<i>Muut</i>	35,0	Occidental	2
Yhteensä			268

^{*)} sisältää Sognefjord-esiintymän, josta Nesteen osuus on 13,2, %

ENERGIA

Energia-toimialaan kuuluvat Nesteen maakaasu-, nestekaasu- ja energiantuotantoliiketoiminta. Toimialan tehtävänä on harjoittaa ja laajentaa Nesteen liiketoimintaa energia-markkinoilla.

Maakaasuliiketoiminnasta vastaa Gasum Oy, josta Neste Oy omistaa 75 % ja venäläinen kaasuntoimittaja RAO Gazprom 25 %. Maakaasun pienjakelun hoitavat Helsingin kaasuyhtiö Oy ja Kotkan Kaasuenergia Oy. Nestekaasuliiketoimintaa Suomessa harjoittaa Tehokaasu Oy ja kansainvälisestä nestekaasukaupasta vastaa LPG International -yksikkö. Neste Lämpö Oy toimittaa lämpöä ja prosessihöyryä teollisuudelle, kaukolämpöyhtiöille ja julkiselle sektorille Suomessa. Aurinko- ja tuulienergiayksikkö Neste Advanced Power Systems (NAPS) kehittää, valmistaa ja markkinoi kansainvälisesti uusiutuviin energiamuotoihin perustuvia järjestelmiä.

AINA ON VARAA PARANTAA.
TEHTÄVÄLLEEN
omistautunut
TIIMI ONNISTUU.



MINNA LEPPIKORPI / sähköpörssi, JARKO ALANKO / Gasum, TAPIO HARRA, toimialajohtaja

Energia-toimiala on mukana kehittämässä useita maakaasun käyttöä lisääviä energiantuotantohankkeita nykyisen maakaasuverkoston vaikutusalueella. Tämän lisäksi pyritään luomaan edellytykset maakaasuverkoston laajentamiselle Lounais-Suomeen. Nesteen aloitteen pohjalta pohjoismaisen maakaasuverkoston rakentamisen edellytykset ovat parantuneet, kun Euroopan Unionin komissio hyväksyi sen ns. TEN (Trans-European Network)-hankkeeksi. Tämä mahdollistaa EU:n tuen saamisen Nesteen johdolla käynnistyville selvityksille.

Maakaasun luontaisin kasvualue Suomessa on jatkossakin teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön- ja lämmöntuotanto. Nykyisen maakaasuputkiston alueella on suunnitteilla useita tällaisia voimalaitoksia. Suomeen rakennetaan lähitulevaisuudessa myös uutta lauhdesähkökapasiteettia. Tämä on luonnollinen kasvualue maakaasulle, mutta vuoden vaihteessa voimaan tullut energieveromalli heikentää maakaasun kilpailukykyä tällä sektorilla.

EU:n komissio on valmistelemassa kaasudirektiiviä, jolla pyritään luomaan yhteiset pelisäännöt maakaasun siirrolle ja jakelulle. Eri Euroopan maiden kaasumarkkinat poikkeavat kuitenkin rakenteeltaan ja toimintatavaltaan täysin toisistaan, ja Suomen muusta Euroopasta erillään olevilla markkinoilla on omat erityispiirteensä. Yhteisymmärryksen syntyminen eurooppalaisen kaasumarkkinan pelisäännöistä vie vielä pitkän ajan.

Neste päätti mennä 10 %:n osuudella mukaan ruotsalaiseen maakaasuyhtiöön Vattenfall Naturgas AB:hen, joka tuo maakaasua Tanskasta Ruotsiin ja markkinoi maakaasua verkostonsa alueella Ruotsissa. Yhtiön osakkaiksi tulivat samassa yhteydessä myös saksalainen Ruhrgas AG, tanskalainen Dansk Olje og Naturgas A/S ja norjalainen Statoil AS.

Tammikuussa 1997 Neste allekirjoitti venäläisen RAO Gazpromin kanssa aiempotäkirjan Pohjois-Euroopan kaasuputkihankkeeseen liittyvän yhteisyrityksen perustamisesta. Hanke perustuu Venäjän Eurooppaan suuntautuvan maakaasuviennin kasvuun. Suunnittelu- ja tutkimustyöt alkavat vuonna 1997. Tavoitteena on hankkeen toteutus vuoteen 2005 mennessä. Kokonaiskustannusarvio tarkentuu esisuunnittelun ja reittivalintojen valmistuttua. Suunnittelussa otetaan huomioon Pohjoismaiden maakaasumarkkinoiden kehitys.

KYLMÄ TALVI LISÄSI KAASUN KYSYNTÄÄ

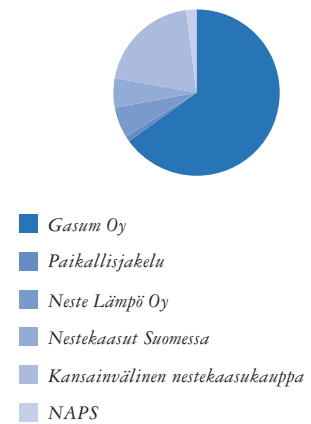
Maakaasuliiketoiminnan vakaa kehitys Suomessa jatkui vuonna 1996. Nesteen maakaasuliiketoiminnasta vastaavan Gasum Oy:n liikevaihto kasvoi 11,2 % ja oli 2 183 Mmk.

Asiakkaille toimitetut kaasumäärät kasvovat odotettua enemmän kylmän talvikauden ja pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla vallinneen vesivoimapulan seurauksena. Kokonaismyynti oli 34,7 TWh (3,5 miljardia m³), kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 4,5 %. Kaasutoimitukset sujuivat häiriöttä koko vuoden. Toiminnan kannattavuus oli edellisvuoden luokkaa.

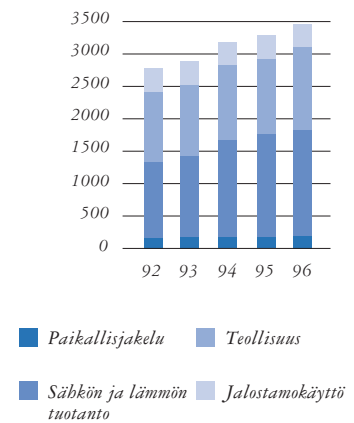
Putkiverkoston laajennushanke, joka lisää maakaasun Suomen puoleista siirtokapasiteettia noin kolmanneksella, eteni projektiai-kataulun mukaisesti ja alittanee kustannusarvion. Uusi siirtokapasiteetti otetaan käyttöön syksyllä 1997. Maakaasun kokonaismyynti kasvaa meneillään olevien investointien valmistuttua 4,5 miljardiin m³:iin vuonna 1998.

RAO Gazprom lisää Venäjän puolella Suomeen tulevaa siirtokapasiteettia. Karjalan kannaksella rakennetaan uutta rinnakkaisputkea, josta on käytössä jo 54 km. Pietarin luoteispuolella Severnajassa valmistuu vuoden 1997 aikana uusi kompressoriasema.

ENERGIA-TOIMIALAN LIIKEVAIHTO



NESTEEN MAAKAASUMYYNTI (milj. m³n)



ENERGIA	1996	1995
Liikevaihto, milj. mk	3 280	2 831
Liikevoitto, milj. mk	350	324
Sidottu pääoma, milj. mk	1 459	1 198
Investoinnit, milj. mk	377	30
Henkilöstö keskimäärin	438	467

HÖYRYNMYyntI KASVOI VIIDENNEKSELLÄ

Teollisuuden höyrymarkkinat kehittyivät suoisasti. Taloudellisen kasvun myötä on päätetty toteuttaa useita pysähdyksissä olleita saneeraus- ja laajennussuunnitelmia. Paikallisten ja alueellisten energialaitosten kasvanut kiinnostus teollisuuden höyryntuotantopalveluihin on lisännyt kilpailua. Neste Lämmön höyrynyynti teollisuudelle oli 600 GWh, kasvua edellisestä vuodesta 19 %.

Muutokset energiamarkkinoilla parantavat yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotannon kehittämismahdollisuuksia. Neste Lämmön painopisteet ovat teollisuuden höyryntuotanto ja julkisen sektorin kaukolämmön tuotanto monissa tapauksissa yhdistettynä sähkön- ja lämmöntuotantoon. Vuoden 1997 aikana lkaalisiin rakennetaan maakaasun käyttöön perustuva moottorivoimalaitos ja Säkylään raskaalla polttoöljyllä toimiva voimalaitos. Nokialla käynnistyy syksyllä kaasuturbiinivoimalaitos, jossa Neste on osakkaana ja vastaa lämmön markkinoinnista.

Vuonna 1996 Neste Lämpö Oy sai ISO 9001 -laatusertifikaatin.

TEOLLISUUDEN NESTEKAASU- TOIMITUKSET KASVUSSA

Nestekaasujen kaupalliset markkinat kasvoivat Suomessa 6,4 %. Sekä teollisuudelle suunniteltavat säiliötoimitukset että pullokaasumarkkinat kasvoivat lähes yhtä paljon. Tehokaasu Oy säilytti teollisuuden toimituksissa markkinaosuutensa, mutta pullokaasumarkkinoilla asema heikkeni hieman.

Pullotetun nestekaasun logistiikkaketju organisoitiin uudelleen kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Tehokaasu on määrätietoisesti kehittänyt asiantuntemustaan nestekaasun ja nestekaasujärjestelmien toimittajana. Syksyllä se sol-

mi Rautaruukin Raahan terästehtaan kanssa merkittävän nestekaasun toimitussopimuksen. Tehokaasu rakentaa Raahan terästehtaan nestekaasuvaraston syöttöjärjestelmineen ja vastaa sen käytöstä ja kunnossapidosta. Investointi otetaan käyttöön syksyllä 1997.

Tehokaasun teollisten nestekaasutoimistusten odotetaan kasvavan voimakkaasti tulevana vuosina. Tämä perustuu yhtiön kykyyn palvella teollisuutta ja kehittää uusia sovelluksia, joissa nestekaasun erityisominaisuudet pääsevät oikeuksiinsa ja muodostavat asiakkaalle edullisen energiavaihtoehdon.

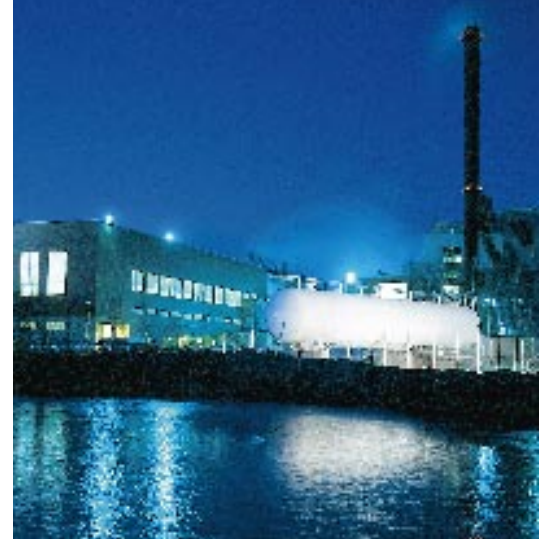
Vuoden 1996 aikana nestekaasun hinta kansainvälisillä markkinoilla nousi voimakkaasti. Pitkällä tähtäyksellä kansainvälisten hintojen suuret vaihtelut saattavat vaikuttaa nestekaasumarkkinoiden kokonaiskasvuun.

NESTEKAASUTERMINAALI KIINAAN

Nestekaasujen maailmanmarkkinat kasvoivat edelleen, esimerkiksi Kiinassa yli 25 %. Neste LPG International, joka vastaa Nesteen kansainvälisestä nestekaasukaupasta, toimitti vuoden aikana noin 1,5 miljoonaa tonnia nestekaasua. Neste Gas Ltd toimi menestyksellisesti Euroopan markkinoilla, erityisesti EU:n alueella.

Puolassa toimintaa häirtasivat toimitusten epätasaisuus ja kohonneet kuljetuskustannukset. Neste Gas AB säilytti 21 %:n markkinaosuutensa nestekaasun teollisuusmarkkinoilla Ruotsissa.

Neste perusti Kiinaan Qingdao Dragon Gas -nimisen yhteisyrityksen. Toisena osapuolena on China Petroleum Pipeline Bureau, Kiinan suurimman yrityksen China Oil & Gasin tytäryhtiö. Qingdao Dragon Gasin tavoitteena on rakentaa Qingdaon kaupunkiin Kiinan rannikolle Nesteen kalliovarastoteknologiaan perustuvan maahantuontiterminaalin. Terminaalin rakentaminen on tarkoitus aloittaa 1997 aikana.



Tehokaasu Oy säilytti teollisuuden toimituksissa markkinaosuutensa.

NAPSIA KESKITETTIIN

Neste Advanced Power Systems (NAPS) -yksikön erikoistumisalueet ovat aurinkosähkö, aurinkolämpö, tuulivoima sekä näihin liittyvät energian varastointi- ja ohjausteknologiat.

Ryhmän organisaatiota yksinkertaistettiin. NAPS luopui osuudestaan Elcat-sähköautohankkeesta, toiminta Singaporessa lopetettiin ja tuotannollisesta yhteistyöstä Venäjällä luovuttiin. Uuteen prosessorganisaatioon siirryttiin loppuvuodesta 1996. Samalla perustettiin Suomeen koko ryhmän logistiikka- ja asiakaspalvelukeskus.

Aurinkosähkön keskeisiä tavoitteita vuonna 1997 on vahvistaa toimintaa ydinmarkkina-alueella ja kehittää osaamista uusilla sovellusalueilla, kuten verkkoonkytketyissä ja julkisivu-integroiduissa järjestelmissä. Aurinkolämmössä käynnistetään talokohtaisten lämmitysjärjestelmien yhteyteen kehitetyn tuotteiston markkinointi Suomessa ja Ruotsissa.

CHEMICALS

Neste Chemicals-toimiala on keskittynyt kemianteollisuuden tuotteisiin, lähinnä liimahartseihin, teollisiin pinnoiteaineisiin sekä pinnoitteiden välituotteina käytettäviin okso-tuotteisiin. Nesteellä on myös polystyreenin ja sen jatkojalosteiden tuotantoa.

Toimialalla on noin 40 tuotantolaitosta yhdessätoista maassa Euroopassa, Amerikassa sekä Aasiassa. Neste Chemicalsin oma myyntiverkosto kattaa maailmanlaajuisesti tärkeimmät markkina-alueet. Toimialan tradingyksikkö, NCT, käy kansainvälistä kauppaa erilaisilla muoveilla ja kemianteollisuuden tuotteilla.

JOKAISESSA ON PIILEVIÄ VOIMAVAROJA.

NE SAAMME ESIIN

avoimella ja rehdillä

YHTEISTYÖLLÄ.



GEORGES MARZLOFF, toimialajohtaja, THOMAS STENDAHL / polystyreeniyksikkö, TARJA MYLLYMÄKI / liiketoiminnan kehitys

CHEMICALS

Chemicals-toimiala toteutti valittua strategiaa tulla johtavaksi liimahartsien ja teollisten pinnoitteiden valmistajaksi vahvistamalla asemaansa näissä ydinliiketoiminnoissa. Komposiittimateriaaleihin liittyvät liiketoiminnot, Plastilon ja Exel, myytiin.

Sisäisen kasvun strategian mukaisesti panostettiin erityisesti sekä asiakaslähtöisyyteen että kohdennettuun tutkimukseen ja kehitykseen. Asiakkailta saadut tunnustuspalkinnot osoittivat, että parannusta oli tapahtunut. Kohdennetun tutkimuksen avulla markkinoille pystyttiin tuomaan useita uusia tuotteita, kuten alhaisen styreenihaituman omaavia polyesterihartseja ja gelcoateja sekä uusia okso-kemikaaleja. Tutkimus- ja kehitysohjelmien tärkeä osa on parantaa tuotteiden ja prosessien ympäristöominaisuuksia.

Vuoden 1997 alusta toimialan organisatiota ja johtamisrakennetta muutettiin. Päätöksentekoa siirretään lähemmäksi liiketoimintaa ja tukitoimintoja supistetaan niin, että ne vastaavat entistä paremmin nykyistä liiketoimintarakennetta.

UUSI LIIMAHARTSITEHDAS YHDYSVALTOIHIN

Puulevyjen ja rakenteiden valmistamiseen sekä teollisiin sovelluksiin käytettävien liimahartsien valmistajana Neste on toiseksi suurin maailmassa. Asiakkaat ovat muun muassa puutuotteiden valmistukseen ja myyntiin erikoistuneita yhtiöitä.

Liimahartsien markkinatilanne Pohjois- ja Etelä-Amerikassa oli hyvä. Louisianan Winnfieldiin Yhdysvalloissa valmistui ja otettiin käyttöön liimahartsin raaka-ainetta tuottava formaldehyditehdas. Euroopassa liimahartsien markkinatilanne oli epätydyttävä. Yhdessä Enson kanssa Neste muodosti Malesiaan yhteisyrityksen, joka rakentaa pinnoituskalvoja valmistavan laitoksen. Nesteellä on 30 %:n osuus yhteisyrityksestä.

OKSO-TUOTTEILLA HYVÄT MARKKINAT

Pinnoitteissa ja pehmittimissä käytettäviä okso-tuotteita Neste markkinoi maailmanlaajuisesti pääpainon ollessa Euroopassa. Asiakkaat ovat kemianteollisuuden yrityksiä, jotka käyttävät näitä tuotteita omassa tuotantoprosesseissaan. Okso-tuotteiden markkinatilanne vaihteli vuoden aikana, mutta oli yleisesti ottaen hyvä. Stenungsundissa Ruotsissa avattiin monipuolinen happotehdas ja 2-etyyliheksanolihapon valmistus siirrettiin Örnsköldsvikin tehtaalta Stenungsundiin. Helmikuussa 1997 Neste teki päätöksen investoida noin 90 miljoonaa markkaa Gentin tuotantolaitokseensa, jossa valmistetaan okso-välituotteita. Hanke lisää tehtaan tuottavuutta ja joustokykyä uusien tuotteiden kehittämisessä.

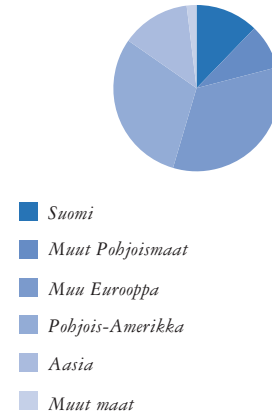
POLYESTERIPINTAHARTSIEN VALMISTUSTA KIINASSA

Nesteen polyesterituotteita ovat tyydyttämättömät polyesterihartsit ja gelcoat-pintahartsit. Polyesterihartseja käytetään vene- ja säiliömuottien valuun sekä prosessiteollisuuden haponkestäviin säiliöihin ja laitteisiin. Pintahartseja käytetään pinnoitteeksi muun muassa veneisiin, ajoneuvojen koreihin ja kylpyhuonekalusteisiin. Neste Chemicals on tuotantokapasiteetiltaan maailman toiseksi suurin gelcoat-tuottaja.

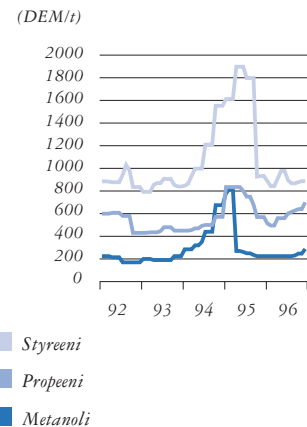
Polyestereiden markkinatilanne vuonna 1996 oli yleisesti tyydyttävä. Kunshanissa, lähellä Shanghaiä Kiinassa, Neste avasi gelcoateja valmistavan laitoksen.

Puola on Chemicals-toimialan nopeimmin kasvavia markkina-alueita. Lähellä Gdanskia avataan loppukesällä 1997 gelcoatien tuotantoyksikkö.

NESTE CHEMICALSIN LIIKEVAIHTO MAITTAIN



RAAKA-AINEIDEN SOPIMUSHINTOJA LUOTEIS-EUROOPASSA (DEM/t)



NESTE CHEMICALS	1996	1995
<i>Liikevaihto, milj. mk</i>	4 442	5 245
<i>Liikevoitto, milj. mk</i>	332	582
<i>Sidottu pääoma, milj. mk</i>	2 103	2 221
<i>Investoinnit, milj. mk</i>	340	204
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2 426	2 687

MARKKINOIDEN KASVUA HYÖDYNNETÄÄN

Polystyreenien, soluuntuvan polystyreenin eli EPS:n ja sen jatkojalosteiden liiketoimintaan kuuluvat yksiköt paransivat tulostaan vuoden aikana markkinatilanteen yleisen kohenemisen myötä. Vuoden aikana tehtiin investointipäätös lämpöeristemateriaaleja tuottavan EPS-jatkojalostehtaan rakentamisesta Pietariin.

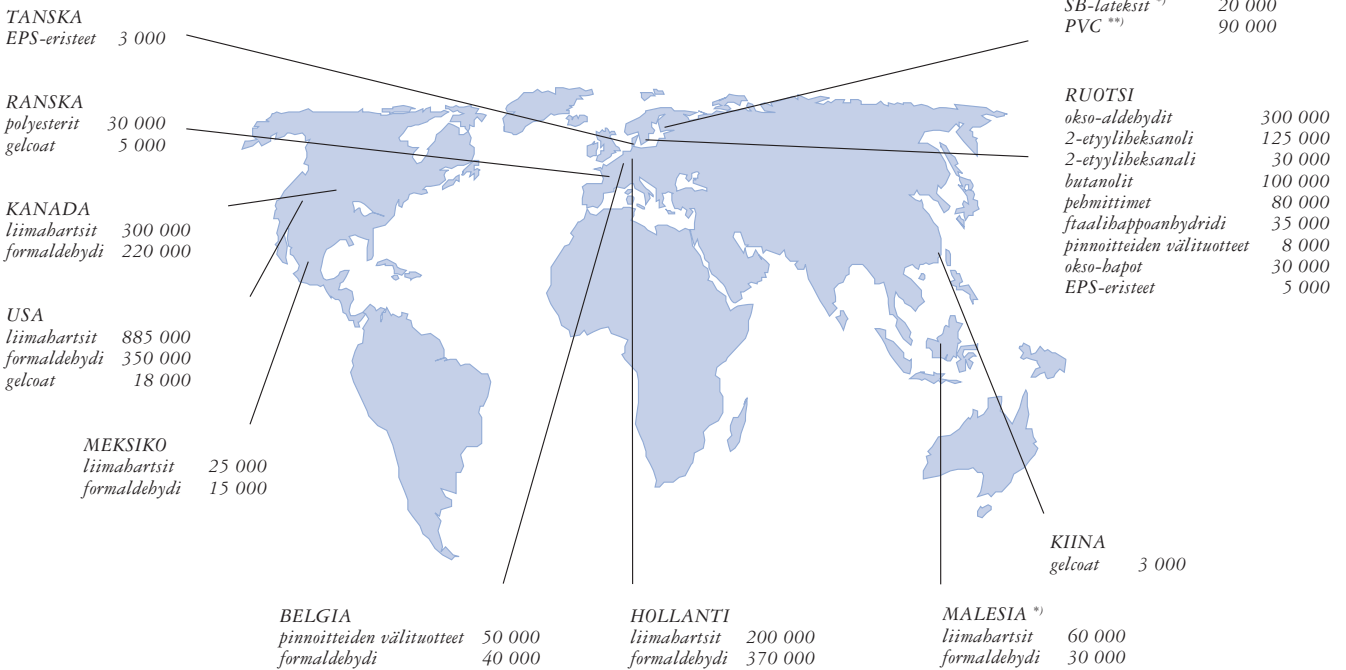
Meneillään olevan kemianteollisuuden rakennemuutos ja Neste Chemicalsin liiketoimintojen terve perusta antavat hyvät edellytykset hyödyntää valikoitujen markkinoiden mahdollista kasvua. Asiakkaan tarpeisiin sekä taloudellisen tuloksen ja henkilöstön tyytyväisyyden lisäämiseen kiinnitetään jatkossakin suurta huomiota.



Liimabartseja käytetään puulevyjen ja rakenteiden valmistamiseen.

TUOTANTOYKSIKÖT JA KAPASITEETIT 1997

tonnia



*) osakkuusyhtiö

**) sopimustuotantoa Rovinille

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konsernin teknologiastrategian mukaisesti toimialat vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvästä sekä lyhyen että pitkän tähtäyksen T&K-toiminnasta ja sen kustannuksista. Konsernin teknologia -yksikön tehtävänä puolestaan on tehdä ja johtaa konsernin yhteistä pitkän tähtäyksen tutkimusta, tarjota tutkimuspalveluja liiketoimintayksiköille, seurata teknologiakehitystä sekä tehdä teknologian kehittämiseen liittyviä aloitteita Nestein johdolle.

ENERGIA, KATALYYSI JA ORGAANINEN SYNTEESI AVAINALUEITA

Pitkän tähtäyksen tutkimuksen roolia ja suuntausta selkiytettiin yhdessä toimialojen kanssa. Valitut alueet ovat energia sekä katalyysi ja orgaaninen synteesi. Vastuulliset asiantuntijat suunnittelevat ja johtavat alueensa pitkän tähtäyksen tutkimusta käyttäen hyväksi sekä konsernin sisäisiä että ulkopuolisia resursseja.

Vuonna 1996 Konsernin teknologia -yksikön hankkeet liittyivät uusiutuviin energioihin ja vetyteknologioihin sekä edellä mainittujen tutkimusalueiden kehittämiseen.

YMPÄRISTÖMINAISUUDET PAINOTTUIVAT

Öljyn T&K-toiminta on edelleen painottunut liikennepolttoaineiden tuotekehitykseen. Euroopassa vuosituhannen vaihteessa kiristyvät autojen pakokaasumääräykset tuovat moottorirakenteisiin muutoksia. Toisaalta nämä muutokset asettavat uusia vaatimuksia polttoaineille ja toisaalta ne luovat mahdollisuuksia kehittää bensiiniä ja dieselöljyä nykyistä vähäpäästöisemmiksi.

Neste haluaa säilyttää edelläkävijän asemansa ympäristössä mahdollisimman vähän kuormittavien polttonesteiden valmistajana myös vuoden 2000 jälkeen. Siksi yhtiö panostaa edelleen teknologian kehittämiseen näiden polttoaineiden ja tiettyjen erikoistuotteiden

valmistamiseksi nykyteknologiaa kilpailukykyisemmin ja uusia raaka-aineita hyödyntäen.

Neste Chemicalsin tutkimus- ja kehitystyössä edettiin uusien, ympäristön kannalta hyvien liimahartsien ja pinnoitehartsien asiakastestauksiin. Uusi LSE (low styrene emission) -gelcoat tuotiin markkinoille ensimmäisenä maailmassa. Omaan T&K-työhön perustuvan, pinnoitteisiin käytettävän erikoiskemikaalin, Nexcoat 795:n, tuotanto alkoi lokakuussa 1996. Laajenevassa Nexcoat-tuoteperheessä tämä oli toinen erikoiskemikaali, joka on kehitetty omalla teknologialla. Seuraavat tuotteet ja niihin liittyvät teknologiat ovat jo työn alla.

NAPSin T&K-toiminnan tuloksena on kehitetty valmiiksi markkinointia varten öljy- ja kaasulämmityksen yhteyteen soveltuvia aurinkoenergiajärjestelmiä. Näitä ovat SolarMax-järjestelmä, jossa aurinkolämpö on yhdistetty öljylämmitykseen, sekä kesämökikäyttöön tarkoitettu GasPower-yksikkö, joka yhdistää nestekaasun ja aurinkosähkön. Rakennusten julkisivuihin integroitu aurinkosähköjärjestelmä saatiin pilot-vaiheeseen.

Neste Engineering käyttää prosessien kehittämistyössään yhä enemmän matemaattista mallitusta. Esimerkiksi reaktioille pyritään kehittämään matemaattinen malli, jonka avulla uusi prosessi suunnitellaan. Tämä tapa, jota on jo sovellettu Öljy- ja Chemicals-toimialojen prosessikehityksessä, pienentää suurimittaisten kokeiden tarvetta.

HANKKEILLE ARVIOINTIMENETELMÄ, KATTAVA AUDITOINTI

Vuonna 1996 Neste-konsernissa otettiin käyttöön uusi systemaattinen T&K-hankkeiden arviointimenetelmä. Sen tavoitteina on varmistaa, että T&K-toiminta liittyy vahvistettuihin liiketoimintastrategioihin, tehostaa yhteistyötä ja sitoutumista T&K:n, tuotannon ja markkinoinnin välillä sekä arvioida T&K-toiminnan tuoma lisäarvo. Menetelmän antami-

en tulosten pohjalta on mahdollista tarkastella sekä koko Nesteessä että sen toimialoilla erilaisia vaihtoehtoja tasapainoisen ja lisäarvoa tuottavan T&K-toiminnan toteuttamiseksi. Tämä hanke oli osa edellisenä vuonna käynnistettyä ViVa-hanketta, joka tähtäsi prosessijohtamisen käyttöönottoon ja tuottavuuden lisäämiseen.

Vuonna 1995 aloitettu Neste-konsernin koko teknologiaomaisuuden auditointi saatiin loppuun. Auditointi käsitti kaikki konsernissa tunnistetut teknologiat ja sen tavoitteena oli konsernin teknologiaomaisuuden hyödyntäminen optimaalisella tavalla. Tämä tapahtuu analysoimalla teknologioiden merkitys konsernin omille liiketoiminnoille sekä mahdollisuus teknologian siirtoon.

EU:n neljännessä T&K-puiteohjelmassa Neste on mukana kaikkiaan 14:ssä Brite-Euram III -, Joule- ja SMT-tutkimusohjelmiin kuuluvassa yhteishankkeessa. Näistä neljässä Neste on hankkeen koordinaattori.

Kaikkiaan Neste-konsernissa työskenteli tutkimus- ja kehitystehtävissä vuoden 1996 lopussa noin 500 henkilöä. Konsernin T&K-menot olivat kaikkiaan 270 miljoonaa markkaa, josta noin 20 miljoonaa markkaa on ulkopuolista rahoitusta.

Keksintöjä tehtiin yhteensä 86. Uusia peruspatentteja haettiin Suomessa 18 ja ulkomailla 45. Suomalaisia patentteja myönnettiin vuoden aikana 18 ja ulkomaisia 62.

OKSYGENAATTITUTKIJAT PALKITTIIN

Vuoden 1996 tutkijapalkinto myönnettiin Neste Engineeringin ja Öljy-toimialan oksygenaattiteknologian kehitysryhmälle. Ryhmän työn tuloksena Porvoon jalostamolle on rakennettu TAME-yksikkö. Oksygenaattiteknologiaan liittyen on myönnetty useita patenteja ja tehty yli 40 keksintöilmoitusta.

NESTE ENGINEERING

Konsernin sisäisen insinööritoimiston, Neste Engineeringin päätehtävänä on konsernin teknologisen kilpailukyvyyn edellyttämien investointien tehokas suunnittelu ja toteutus. Lisäksi Engineering-yksikkö kehittää ja soveltaa tuotantolaitosten ja tutkimusyksiköiden kanssa yhteistyössä kehitettyjä teknologioita sekä kaupallistaa niitä.

Vuonna 1996 noin puolet Engineering-yksikön toiminnasta koostui öljyketjun, lähinnä Porvoon ja Naantalin jalostamoiden sekä logistiikan vaatimista investointihankkeista. Gasum Oy:n maakaasun rinnakkaisputken rakentaminen ja Borealisen investointi- ja kehityshankkeet kattoivat molemmat noin viidenneksen yksikön työstä.

Tärkeimmät vuonna 1996 käynnissä olleet laitosinvestoinnit olivat maakaasuputkiston laajentaminen, Borealisen Porvoon eteenilaitoksen sekä aromaatti- ja fenoliyksikön kapasiteetin lisäykset, Porvoon voimalaitoshankkeet, Porvoon jalostamon VHVI-yksikkö, Porvoon jalostamon tuottavuushankkeet sekä Naantalin jalostamon seisokissa toteutetut, tuottavuuden lisäämiseen tähtäävät hankkeet.

Näiden lisäksi Engineering-yksikön toiminta on suuntautunut sekä Nesteen että Borealisen teknologioiden kehittämiseen yhdessä vastaavien T&K-yksiköiden kanssa.



Neste panostaa ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavien tuotteiden kehitykseen.

YLEISTÄ

Raakaöljyn kansainväliset hinnat pysyttelivät vuoden aikana korkeina. Korkeimmillaan Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli yli 25 dollaria barreilta ja vuoden keskihinta oli yli 20 dollaria barreilta. Edelliseen vuoteen verrattuna Brent-raakaöljyn keskihinta nousi yli 3,5 dollaria barreilta.

Öljynjalostuksen kansainväliset marginaalit paranivat edellisestä vuodesta, mutta olivat vieläkin kapeita. Brent-raakaöljyn marginaali complex-jalostamalla Luoteis-Euroopassa nousi lähelle 1,5 dollaria barreilta, kun se vuonna 1995 oli vain hieman yli dollarin.

Nesteen teollinen öljyliiketoiminta, ts. oma raakaöljyn tuotanto ja öljynjalostus, luonnollisesti hyötyi vahvistuvista hinnoista ja marginaaleista. Kansainvälisessä raakaöljytradingissa sen sijaan koettiin vakava takaisku, joka liittyy raakaöljyn korkeaan hintaan. Neste oli vuosikymmenen vaihteessa solminut pitkäaikaisia raakaöljyn hankinta- ja välityssopimuksia. Näihin liittyen oli rakennettu laaja pääasiassa suojaustarkoituksessa tehtyjen sitoumusten kokonaisuus. Kertomusvuoden puolivälissä ilmeni, että erityisesti uusimpia instrumentteja käytettäessä riskianalyysi oli perustunut liian kapeaan raakaöljyn hinnan vaihtelumahdollisuuteen. Tämä riski toteutui, kun hinnat pysyivät pitkään korkeina. Raakaöljytrading tuotti näin ollen raskaasti tappiota. Loppuvuoden aikana konsernissa on ryhdytty selvitysten pohjalta toimiin tradingtoiminnan riskienhallintamenetelmien ja valvonnan parantamiseksi sekä tradingtoiminnan kytke- miseksi entistä tiukemmin konsernin muuhun öljyliiketoimintaan.

MARKKINAT

Primäärienergian kulutus Suomessa oli edellisen vuoden tasolla. Öljytuotteiden myynti oli 9,0 miljoonaa tonnia, missä on kasvua edelliseen vuoteen 3,4 %. Myynnin lisäksi perustui lähinnä kylmiin säihin ja yleiseen talouskasvuun. Bensiinin myynti väheni 3,3 %. Pääasiallinen syy oli vuoden 1996 alussa voimaan tullut veronkorotus, jonka jälkeen bensiinin verotus Suomessa oli EU-maiden korkein. Dieselöljyn myynti kasvoi 3,1 % lisääntyneiden kuljetusten ansiosta. Myös polttoöljyjen myynti Suomessa kasvoi. Myynnin vauhdittajina olivat kylmä alkuvuosi ja vuoden 1997 alussa voimaan tulleet veronkorotukset.

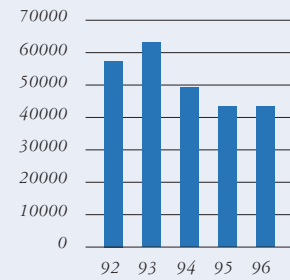
Nesteen markkinaosuus tukkumyynnistä Suomessa säilyi edellisen vuoden tasolla. Yhtiö hakee öljytuotteiden myynnille kasvua Baltian, Puolan ja Venäjän lähimarkkinoilta, joilla liikenteen polttonesteiden kulutus on jatkuvasti lisääntymässä.

Maakaasun kulutus Suomessa jatkoi kasvuaan. Kylmän talvikauden ja pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla vallinneen vesivoimapulan seurauksena asiakkaille toimitetut kaasumäärät kasvoivat jopa odotettua enemmän, 4,5 %. Maakaasun kysyntää lisää Suomessa lähinnä teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön- ja lämmöntuotanto.

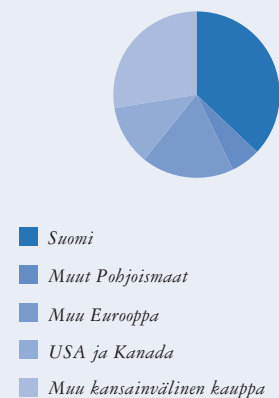
Mekaanisessa metsäteollisuudessa käytettävien liimahartsien markkinatilanne Pohjois- ja Etelä-Amerikassa oli hyvä, Euroopassa epätydyttävä. Okso-tuotteiden markkinatilanne vaihteli vuoden aikana, mutta oli yleisesti ottaen hyvä. Polyestereiden markkinatilanne oli hyvä.

Osakkuusyhtiö Borealis A/S:n päätuotteiden, polyeteeni- ja polypropeenimuovien hinnat elpyivät vuoden 1996 aikana jonkin verran vuoden 1995 loppukesän ja syksyn voimakkaasta hintojen laskusta. Eräillä tuotealueilla hinnat nousivat vuoden aikana yli 40 %. Silti ei päästy lähellekään vuodenvaihteen 1994-95 hintoja.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO,
milj. mk



KONSERNIN LIIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN



TULOS

Neste-konsernin liikevaihto vuonna 1996 oli 43 375 milj. mk (43 335 milj. mk vuonna 1995). Vahvistuneista hinnoista johtuen Öljy-toimialan liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla huolimatta öljytradingin supistamisesta. Muista toimialoista liikevaihtoaan kasvattivat Öljynetsintä ja -tuotanto ja Energia sekä nousseiden hintojen että lisääntyneiden myyntimäärien seurauksena. Sen sijaan Neste Chemicalsin liikevaihto laski alentuneiden tuotehintojen myötä.

Nesteen liikevoitto oli 1 078 milj. mk (2 142 milj. mk). Liikevoittoon sisältyi osuutena osakkuusyhtiöiden tuloksesta 18 milj. mk tappiota (419 milj. mk voittoa) ja käyttöomaisuuden myyntivoittoa sekä arvonalennusten peruutuksia 220 milj. mk (468 milj. mk). Myyntivoitot kertyivät pääosin alusmyynneistä.

Pienentyneiden myyntivoittojen ja osakkuusyhtiötulosten lisäksi konsernin liikevoittoa heikensivät erityisesti öljytradingissä kärsityt suuret tappiot. Raakaöljytradingin myyntikatteen tappio on tilinpäätöksessä 560 milj. mk. Muutos osavuositarkastukseen sisältyneestä 495 milj. mk:sta johtuu dollarin vahvistumisesta ja vuoden 1997 viimeisen kolmanneksen aikana erään-tyvien sitoumusten kirjaamisesta tulokseen. Osavuositarkastuksessa ne sisältyivät vastuisiin, ja nyt vuositilinpäätöksen vastuut ovat pienentyneet vastaavasti. Vuoden vaihteessa avoimena olleet vuoden 1998 tradingsopimukset on suljettu helmikuun lopussa 1997. Konsernilla ei näin ollen ole tulevien vuosien tulokseen olennaisia riskejä aiheuttavia tradingsopimuksia.

Kansainvälisen jalostusmarginaalin vahvistuminen paransi öljynjalostuksen tulosta. Vähittäismarkkinoiden kiristyneen kilpailun johdosta öljynjalostuksen ja markkinoinnin kokonaistulos jäi kuitenkin edellisen vuoden tasolle. Neste Chemicalsin tulos heikkeni epäedullisen hintakehityksen seurauksena. Öljynetsinnän ja -tuotannon liikevoitto sen sijaan yli kaksinkertaistui. Myös Energia paransi tulostaan.

Konsernin nettoraahoituskulut pienenevät edelleen huomattavasti ja olivat 512 milj. mk (778 milj. mk). Konsernin voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 566 milj. mk (1 364 milj. mk)

Satunnaiset erät olivat 179 milj. mk voittoa (26 milj. mk tappiota). Merkittävimmät satunnaiserät olivat Finnair Oy:n ja Sands Petroleum AB:n osakkeista saadut myyntivoitot.

Tilikauden tulosta rasittivat 97 milj. mk:n verot aikaisemmilta tilikausilta. Ne aiheutuivat pääosin emoyhtiössä 90-luvun alussa tehdyistä Asko-omistuksen arvonalennuksista, joita korkein hallinto-oikeus ei katsonut vähennyskelpoisiksi verotuksessa. Arvonalennukset ovat myöhemmin pörssikurssien noustessa pääosin peruutettu.

Tilikauden voitto konsernissa oli 489 milj. mk (661 milj. mk) ja tulos per osake 3,14 mk (7,59 mk)

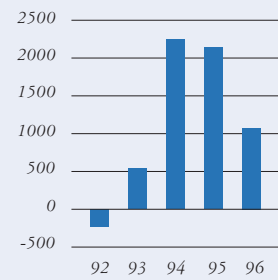
LIIVEVAIHTO

Liikevaihto kehittyi toimialoittain seuraavasti:

Milj. mk	1996	1995	Muutos-%
Öljy *)	35 844	35 185	1,9
Öljynetsintä ja -tuotanto	1 229	822	49,5
Energia	3 280	2 831	15,9
Neste Chemicals	4 442	5 245	-15,3
Muut yksiköt	511	502	1,8
Yhteensä	45 306	44 585	1,6
Sisäinen laskutus	-1 931	-1 250	54,5
Liikevaihto	43 375	43 335	0,1
*) Sisältää tradingliikevaihtoa	14 232	17 064	

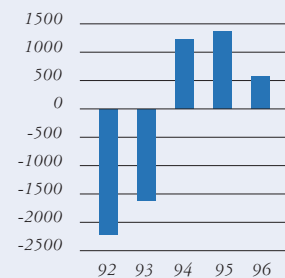
KONSERNIN LIIKEVOITTO,

milj. mk



TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ,

milj. mk



LIIKEVOITTO

Milj. mk	1996	1995
Öljy	196	940
Öljynetsintä ja -tuotanto	459	179
Energia	350	324
Neste Chemicals	332	582
Osakkuusyhtiöt	-18	419
Muut yksiköt	-242	-300
Yhteensä	1 077	2 144
Eliminoinnit	1	-2
Liikevoitto	1 078	2 142

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 2 048 milj. mk (2 167 milj. mk). Tärkeimmät meneillään olevat hankkeet ovat Åsgard-öljykentän kehittäminen Norjassa, Suomen maakaasuputkiston laajennus, Porvoossa käynnistetty voiteluöljyjen perusöljyjä tuottavan laitoksen rakentaminen, Porvoon energiatuotannon uudistaminen ja huoltoasemaverkoston laajennukset Baltiassa ja Pietarin alueella. Vuoden lopussa tehtiin hankintasopimus 10 %:n omistusosuudesta ruotsalaisessa kaasuyhtiössä Vattenfall Naturgas AB:ssä.

Tilikauden aikana hankittiin myös 6 %:n lisäosuus Asko Oy:n osakekannasta, jonka jälkeen Nesteen suora ja välillinen omistusosuus Askosta on yhteensä 40,1 %.

Investoinnit jakaantuivat toimialoittain seuraavasti:

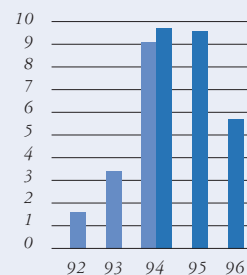
Milj. mk	1996	1995
Öljy	842	1 362
Öljynetsintä ja -tuotanto	396	530
Energia	377	30
Neste Chemicals	340	204
Muut yksiköt	96	41
Yhteensä	2 051	2 167
Eliminoinnit	-3	-
Investoinnit	2 048	2 167

RAHOITUS

Vuoden 1996 aikana konsernin korolliset velat pienenevät edelleen. Vuoden päättyessä korollisia velkoja oli 10 847 milj. mk (12 943 milj. mk) ja korollisia nettovelkoja 9 288 milj. mk (9 378 milj. mk). Konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli vuoden päättyessä 75 % (77%) ja omavaraisuusaste 39,4 % (36,6%).

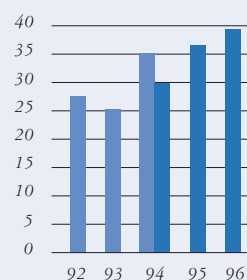
Korollisten velkojen pienentymisestä ja velkojen keskikoron alenemisesta johtuen konsernin nettorahoituskulut pienenevät edellisvuosiin verrattuna merkittävästi. Vuoden 1996 nettorahoituskulujen määrä oli 512 milj. mk (778 milj. mk) ja niiden osuus käyttökatteesta 20 % (22 %).

SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



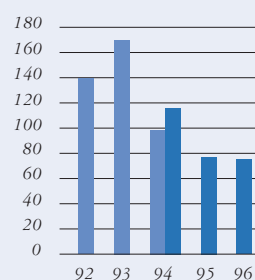
■ Uusi laskentakäytäntö

OMAVARAISUUSASTE, %



■ Uusi laskentakäytäntö

GEARING, %



■ Uusi laskentakäytäntö

Konsernin likvidit varat ja sijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä 1 559 milj. mk (3 565 milj. mk). Likvidien varojen pienentämisen mahdollisti osaltaan pitkäaikaisen, pääomamäärältään 800 miljoonan Yhdysvaltain dollarin (noin 3,7 miljardia markkaa) maksuvalmiusluottosopimuksen allekirjoittaminen kansainvälisen pankkiryhmän kanssa vuoden 1996 helmikuussa. Tilinpäätöshetkellä tästä vuonna 2003 erääntyvästä luotosta oli käyttämättä noin 1,4 miljardia markkaa.

Vuoden 1996 aikana Neste Oy:n maksuvalmiusluoton puitteissa nostamat 500 miljoonaa dollaria (noin 2,3 miljardia markkaa) käytettiin pääosin pitkäaikaisten lainojen ennaikaiseen takaisinmaksuun. Muut vuoden aikana nostetut pitkäaikaiset lainat olivat määrältään huomattavasti pienempiä tytäryhtiöiden lainajärjestelyjä.

Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten Neste Oy:llä on käytössään kotimainen ja Euro-yritystodistusohjelma. Kotimaisen yritystodistusohjelman enimmäismäärä korotettiin tammi-kuussa 1997 allekirjoitetulla sopimuksella 850 miljoonasta markasta miljardiin markkaan. Euro-ohjelman enimmäismäärä on edelleen 200 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (noin 925 miljoonaa markkaa). Kotimaisen yritystodistusohjelman puitteissa nostettu lainamäärä oli vuoden 1996 päättyessä noin 200 miljoonaa markkaa ja Euro-ohjelman noin 15 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (noin 70 Mmk). Neste Oy:n Euro-ohjelman lyhytaikaiset luottokelpoisuusluokitukset säilyivät ennallaan, Standard & Poorin luokitus on A-2 ja Moodyn P-2.

Konsernin ulkoinen rahoitus on voimakkaasti keskittetty. Neste Oy:n ja konsernin rahoitusyhtiöiden (Neste Finance B.V. ja Neste Coordination Center N.V.) osuus konsernin ulkoisista korollisista veloista oli vuoden päättyessä 89 prosenttia. Keskittämällä pyritään konsernin rahoituskustannusten minimoimiseen ja tehokkaampaan rahoitusriskien hallintaan. Tärkeimmät lainavaluutat olivat Yhdysvaltain dollari (osuus noin 52 % kaikista lainoista), Suomen marka (noin 32 %) ja Tanskan kruunu (noin 7 %). Lainojen keskiporkko suojausjärjestelyjen jälkeen oli vuoden päättyessä 6,3 % ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen takaisinmaksuaika noin 3,6 vuotta.

KONSERNIN JOHTO JA TOIMINNALLINEN RAKENNE

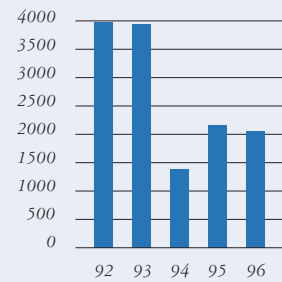
Elokuussa hallintoneuvosto nimitti toimitusjohtaja, vuorineuvos Jaakko Ihamuotilan Nesteen pääjohtajaksi ja päätoimiseksi hallituksen puheenjohtajaksi vuoden 1997 alusta. Samalla hallintoneuvosto nimitti yhtiön toimitusjohtajaksi 1.1.1997 alkaen varatoimitusjohtaja, dipl.ins. Jukka Viinaseen, joka on myös Nesteen hallituksen varapuheenjohtaja.

Hallintoneuvosto nimitti Nesteen talousjohtajan, dipl.ins., ekonomi Veli-Matti Ropposen Nesteen varatoimitusjohtajaksi ja Öljy-toimialan johtajaksi. Ropponen jatkaa edelleen hallituksen jäsenenä. Talousjohtajaksi ja uudeksi hallituksen jäseneksi hallintoneuvosto nimitti ekonomi Eero Aittolan. Nämäkin nimitykset tulivat voimaan 1.1.1997.

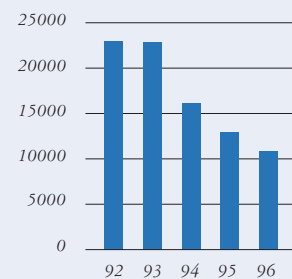
Hallituksen muut jäsenet ovat Thomesto Trading Yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja L.J. Jouhki ja Postipankin pankinjohtaja Eero Tuomainen.

Öljyliiketoiminta järjestettiin huhtikuun alusta uudelleen. Öljynjalostus-, Markkinointiyhtiöt-, Varustamo- ja International Trading & Supply -toimialoista sekä Bitumi- ja voiteluaineyksiköstä muodostettiin Öljy-toimiala.

KONSERNIN INVESTOINNIT,
milj. mk



KOROLLISET VELAT,
milj. mk



KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Tilivuoden alussa yhdistettiin kombinaatiofuusiolla Neste Liikennepalvelu Oy, Neste Yrityspalvelu Oy ja Novaoil Oy Neste Markkinointi Oy:ksi. Samassa yhteydessä siirrettiin lämpö- ja höyryliiketoiminta Neste Yrityspalvelu Oy:stä Neste Lämpö Oy:lle.

Syksyllä myytiin Exel Oy:n liiketoiminta ja tytäryhtiöt Pro Stick Oy ja Mastsystem AB sekä vähemmistöosuus Plastilon Oy:ssä. Neste on kokonaan luopunut komposiittiliiketoiminnasta.

Liettuassa hankittiin osakkuusyhtiö Litofinn Service LT kokonaan konsernin omistukseen ja fuusioitiin Neste OIL LT:iin. Virossa lunastettiin vähemmistöosakkaiden osuudet Traffic Service A/S:sta ja Estonian Transoil A/S:sta. Kokonaan konsernin omistukseen lunastettiin niinkään latvialainen Latvian Traffic Service -yhtiö ja meksikolainen Neste Resinas S.A. de C.V. Konsernin kehitysyhtiö Noptor Oy fuusioitiin Neste Oy:öön.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konsernin teknologiastrategian mukaisesti toimialat vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvästä sekä lyhyen että pitkän tähtäyksen T&K-toiminnasta ja sen kustannuksista. Konsernin teknologia -yksikkö selkiytti yhdessä toimialojen kanssa pitkän tähtäyksen tutkimuksen roolia ja suuntausta. Valitut alueet ovat energia sekä katalyysi ja orgaaninen synteesi. Konsernin teknologia -yksikön hankkeet vuoden aikana liittyivät uusiutuviin energioihin ja vetyteknologioihin sekä edellä mainittujen tutkimusalueiden kehittämiseen.

Öljy-toimialan T&K-toiminta painottui edelleen ympäristöä mahdollisimman vähän rasittavien liikennepolttoaineiden tuotekehitykseen. Chemicals-toimialalla edettiin uusien, ympäristön kannalta hyvien liimahartsien ja pinnoitehartsien asiakastestauksiin.

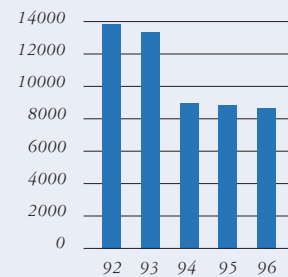
Kaikkiaan Neste-konsernissa työskenteli tutkimus- ja kehitystehtävissä vuoden lopussa noin 500 henkilöä. Konsernin T&K-menot olivat kaikkiaan 270 milj. mk, josta noin 20 milj. mk on ulkopuolista rahoitusta.

HENKILÖSTÖ JA MAKSETUT PALKAT

Konsernin henkilöstö keskimäärin jakaantui toimialoittain seuraavasti:

	1996	1995
Öljy	4 456	4 400
Öljynetsintä ja -tuotanto	79	82
Energia	438	467
Neste Chemicals	2 426	2 687
Muut yksiköt	1 263	1 204
Yhteensä	8 662	8 840

KONSERNIN HENKILÖSTÖ, keskimäärin



Vakinainen henkilöstö maittain 31.12.1996	
Suomi	5 129
Yhdysvallat	909
Ruotsi	380
Puola	290
Kanada	256
Venäjä	272
Ranska	141
Alankomaat	145
Muut Euroopan maat	369
Muut Euroopan ulkopuoliset maat	153
Yhteensä	8 044

MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT

I 000 mk	Konserni	
	1996	1995
Konserniyhtiöiden hallintoneuvostoille, hallituksille ja toimitusjohtajille	39 591	39 038
Muulle henkilökunnalle	1 467 925	1 432 480

I 000 mk	Emoyhtiö	
	1996	1995
Hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle	4 682	5 931
Muulle henkilökunnalle	821 636	781 648

BOREALIS

Polyeteenin ja polypropeenin hinnat elpyivät vuoden 1996 aikana alkuvuoden alhaiselta tasolta. Tämä ja Borealixen omat toimet paransivat kannattavuutta. Borealis luopui autoteollisuuden alihankintoihin keskittyneestä Borealis Industrier -yksiköstään. Myös yhtiön kiinteiden kustannusten alentamishjelma tuotti tulosta. Voittoa kertyi kaikkiaan 628 miljoonaa Tanskan kruunua, edellisenä vuonna 2 049 miljoonaa kruunua. Vuonna 1996 Borealis maksoi Nesteelle osinkoa 412 milj. mk (edellisenä vuonna 82 miljoonaa).

Liiketoimintaympäristön nopeat muutokset vaikuttavat tulosten ohella myös Borealixen arvonmäärittelyyn. Nesteen taseessa Borealista käsitellään pitkäaikaisena sijoituksena, johon sisältyvä liikearvo poistetaan normaalisti 20 vuodessa. Korkeasuhdanteen vallitessa vuonna 1995 Neste päätti nopeuttaa liikearvon poistamista 330 milj. mk:lla vuodessa. Tätä alkujaan vain kahdeksi vuodeksi tarkoitettua lisäpoistoa on päätetty jatkaa. Vuoden 1996 konsernitiilin päätöksessä pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsolidoitu osakkeiden tasearvo oli 4 735 milj. mk.

Tilinpäätöstä laadittaessa neuvottelut Borealis-osakkuuden myymiseksi olivat käynnissä.

STRATEGIA

Nesteen strategia perustuu öljyyn, energiaan ja kemiaan. Näillä alueilla liiketoimintoja keskitetään ja kannattavaa kasvua haetaan omia osaamisalueita ja vahvuuksia hyödyntämällä.

Vuoden 1996 aikana muodostetun uuden Öljy-toimialan tavoitteena on maksimoida koko öljyketjun tuotto tehokkuutta ja yhteistyötä parantamalla. Öljynjalostus ja markkinointi keskittyy ja kasvaa erityisesti Itämeren alueella. Öljynetsintä ja -tuotanto keskitetään Norjan Pohjanmerelle ja Lähi-itään samalla kun tiiviisti seurataan raakaöljyn ja kaasun tuotanto-olojen kehittymistä Venäjällä.

Energia-toimialan painopiste on maakaasuliiketoiminnan ja maakaasuun perustuvan energialiiketoiminnan laajentaminen. Pohjoismaissa energiamarkkinoiden suuret muutokset avaavat näillä aloilla hyviä kasvumahdollisuuksia. Yhteistyö RAO Gazpromin kanssa pohjoiseurooppalaisen kaasureitin kehittämiseksi ja Nesteen osakkuus Vattenfall Naturgas AB:ssä edistävät energialiiketoiminnan kasvua keskipitkällä tähtäyksellä.

Kemiassa panostetaan kahteen tuoteryhmään, metsäteollisuuden liimoihin sekä teollisuuden pinnoitteisiin ja niiden välituotteisiin. Kemian strategiana on maailmanlaajuinen läsnäolo näiden tuotteiden markkinoilla.

Konsernistrategian keskeinen taloudellinen lähtökohta ja liikkeenjohdon periaate on konsernin arvon kasvattaminen. Tällä tavoitteella ja kilpailukykyisellä osinkopolitiikalla pyritään huolehtimaan siitä, että Nesteen osake säilyy kiinnostavana sijoituskohteena.

NÄKYMÄT 1997

Raakaöljyn hinta on ollut laskussa vuoden 1997 alkukuukausina ja kansainvälinen öljynjalostusmarginaali vaihdellut yhden dollarin tienoilla. Yhden dollarin muutos raakaöljyn hinnassa vaikuttaa Öljynetsintä- ja tuotantotoimialan tulokseen noin 60 milj. mk ja jalostusmarginaalin samansuuruinen muutos Öljy-toimialan tulokseen noin 350 milj. mk.

Markkinahintoihin liittyvästä epävarmuudesta huolimatta Nesteen liiketoiminnan tulos vuodelta 1997 muodostunee edellistä vuotta paremmaksi. Öljy-toimialan tuloksen arvioidaan paranevan, vaikka Porvoon jalostamolla on syksyllä viiden viikon huoltoseisokki. Öljynetsinnän ja -tuotannon sekä Neste Chemicalsin tulos pysyvät jokseenkin ennallaan. Maakaasuputken laajennus valmistuu syksyllä, jolloin myyntimäärät kasvavat. Täysipainoisesti laajennus vaikuttaa Energia-toimialan tulokseen vasta vuonna 1998. Myyntivoittoja ei kerry edellisten vuosien tapaan.

TULOSLASKELMA

<i>Milj. mk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1996	1995	1996	1995
<i>Liikevaihto</i> (1)	43 375	43 335	25 678	27 153
Valmisteverastojen muutos	148	-168	117	-120
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-18	419		
Liiketoiminnan muut tuotot	286	525	295	510
<i>Kulut</i> (2)				
Aineet ja tarvikkeet/tavarat:				
Ostot	36 545	35 542	23 312	23 450
Varastojen muutos	-16	324	-133	378
Ulkopuoliset palvelut	51	50	13	12
Henkilöstökulut	1 935	1 943	1 046	1 031
Vuokrat	204	205	93	73
Muut kulut	2 560	2 514	1 677	1 864
	-41 279	-40 578	-26 008	-26 808
<i>Käyttökate</i>	2 512	3 533	82	735
<i>Poistot</i> (3)				
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	1 411	1 354	549	566
Konserniliiketarvosta	23	37		
	-1 434	-1 391	-549	-566
<i>Liikevoitto</i>	1 078	2 142	-467	169
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i> (4)				
Osinkotuotot	25	14	1 013	675
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	23	52	170	156
Muut rahoitustuotot	256	283	117	261
Korkokulut	-786	-1 061	-655	-871
Muut rahoituskulut	-30	-66	-29	-26
Poistot sijoituksista	-	-	-226	-
	-512	-778	390	195
<i>Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja</i>	566	1 364	-77	364
<i>Satunnaiset erät</i> (5)				
Tuotot	219	105	260	171
Kulut	-40	-131	-25	-296
	179	-26	235	-125
<i>Tulos ennen varauksia ja veroja</i>	745	1 338	158	239
<i>Varausten muutos</i>				
Poistoero			331	309
Vapaaehtoiset varaukset			460	-
<i>Välittömät verot</i> (6)				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-354	-291	-140	-10
Laskennallisen verovelan muutos	149	-333		
	-205	-624	-140	-10
<i>Väbemmistöosuus</i>	-51	-53		
<i>Tilikauden voitto</i>	489	661	809	538

<i>Milj. mk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1996	1995	1996	1995
VASTAAVAA				
<i>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</i>				
Aineettomat hyödykkeet (8)				
Aineettomat oikeudet	104	80	43	28
Liikearvo	241	110	121	137
Konserniliikearvo	334	502		
Muut pitkävaikutteiset menot	130	138	54	48
	809	830	218	213
Aineelliset hyödykkeet (8)				
Maa- ja vesialueet	311	303	135	133
Rakennukset ja rakennelmat	4 190	4 195	1 692	1 683
Koneet ja kalusto	7 006	7 279	3 111	3 429
Muut aineelliset hyödykkeet	1 225	1 188	120	117
Ennakkomaksut/keskeneräiset työt	1 165	528	377	223
	13 897	13 493	5 435	5 585
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (11,12)				
Tytäryhtiöosakkeet			5 289	5 396
Muut osakkeet ja osuudet	6 677	7 138	6 223	6 114
Lainasaamiset	348	542	4 055	2 397
Muut sijoitukset	24	23	11	13
	7 049	7 703	15 578	13 920
<i>Arvostuserät</i> (13)	1	7	-	-
<i>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</i>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 524	1 455	1 200	940
Keskeneräiset tuotteet	370	227	361	215
Valmiit tuotteet/tavarat	1 027	1 058	488	644
Muu vaihto-omaisuus	96	76	56	30
	3 017	2 816	2 105	1 829
Saamiset (14)				
Myyntisaamiset	4 683	4 168	3 459	3 203
Lainasaamiset	28	41	-	43
Siirtosaamiset	273	452	242	346
Muut saamiset	290	348	306	445
	5 274	5 009	4 007	4 037
Rahoitusomaisuus				
Arvopaperit	156	1 160	149	1 133
Rahat ja pankkisaamiset	1 403	2 405	444	792
	31 606	33 423	27 936	27 509

<i>Milj. mk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1996	1995	1996	1995
VASTATTAVAA				
<i>Oma pääoma</i> (16)				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	985	985	985	985
Muu sidottu oma pääoma	1 291	1 299	1 093	1 093
	2 276	2 284	2 078	2 078
Vapaa oma pääoma				
Vapaat rahastot	9 260	8 871	4 322	4 070
Tilikauden voitto	489	661	809	538
	9 749	9 532	5 131	4 608
	12 025	11 816	7 209	6 686
<i>Vähemmistöosuus</i>	373	362		
<i>Varaukset</i>				
Kertynyt poistoero (17)			4 088	4 419
Vapaaehtoiset varaukset (18)			1 415	1 875
<i>Pakolliset varaukset</i> (18)	58	112	13	15
<i>Laskennallinen verovelka</i>	2 211	2 347		
<i>Vieras pääoma</i> (19,20)				
Pitkäaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	3 085	2 939	1 273	1 215
Optiolainat	1	-	1	-
Lainat rahoituslaitoksilta	4 103	4 825	3 503	2 805
Eläkelainat	1 046	1 103	947	947
Saadut ennakot	95	108	95	108
Muut pitkäaikaiset velat	168	257	2 784	2 784
	8 498	9 232	8 603	7 859
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 210	2 526	1 480	734
Eläkelainat	1	6	-	-
Saadut ennakot	40	33	34	29
Ostovelat	3 819	3 250	2 877	2 200
Siirtovelat	639	906	304	424
Muut lyhytaikaiset velat	1 732	2 833	1 913	3 268
	8 441	9 554	6 608	6 655
	31 606	33 423	27 936	27 509

RAHOITUSLASKELMA

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
Liiketoiminta				
Tulorahoitus				
Nettovoitto ja vähemmistöosuus	540	714	809	538
Poistot	1 434	1 391	775	566
Varausten muutos	-55	-110	-793	-389
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	488	-293		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, -tappiot ja romutukset	-281	-378	-264	-94
Kurssierot	-47	25	11	-99
Korot	573	755	382	579
Verot	205	624	140	10
Tulorahoitus yhteensä	2 857	2 728	1 060	1 111
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-459	481	-234	768
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-171	532	-262	505
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	305	-595	419	-708
	-325	418	-77	565
Liiketoiminnan kassavirta	2 532	3 146	983	1 676
Maksetut korot	-621	-963	-429	-764
Toteutuneet kurssierot	23	-4	34	12
Maksetut verot	-285	-179	-49	-13
Liiketoiminnan nettokassavirta	1 649	2 000	539	911
Investoinnit				
Käyttöomaisuuslisäys	-2 045	-2 165	-953	-805
Käyttöomaisuuden myyntituotot	720	1 344	509	1 205
	-1 325	-821	-444	400
Kassavirta ennen rahoitusta	324	1 179	95	1 311
Rahoitus				
Vähemmistöosuuden muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-22	-8		
Pitkäaikaisten velkojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-2 590	-2 370	-117	-1 713
Lyhytaikaisten velkojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	194	-194	355	-281
Korollisten saamisten muutos, lisäys (-), vähennys (+)	281	523	-1 428	916
Osingonjako	-236	-105	-236	-105
Osakeanti	-	688	-	688
Muut rahoituserät	-1	-1	-1	-1
	-2 374	-1 467	-1 427	-496
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-2 050	-288	-1 332	815
Likvidit varat 1.1.	3 565	3 828	1 925	1 110
Kurssiero-oikaisut	44	25		
	3 609	3 853	1 925	1 110
Likvidit varat 31.12.	1 559	3 565	593	1 925
Taseen mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-2 050	-288	-1 332	815

LAADINTAPERIAATTEET

KONSOLIDOINTI

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oy:n ja kaikki tytäryhtiöt eli yhtiöt, joissa konsernin ääniosuus on yli 50 % sekä 12 merkittävintä osakkuusyhtiötä.

Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt konsolidoidaan hankintahetkestä alkaen. Vastavasti myydyt tytäryhtiöt otetaan huomioon myyntihetkeen asti.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyvä tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja hankintahetken oman pääoman ero on käsitelty pääsääntöisesti konserniliikarvona, joka poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuodessa. Pohjois-Amerikan tytäryhtiöissä liikearvo kohdistetaan hankintahetken käyttöomaisuuserille siltä osin kuin niiden käypä arvo ylittää kirja-arvon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu ja vähemmistöosuudet erotettu omiksi erikseen tuloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyhtiö, joissa konsernin omistus- ja ääniosuus on 20-50 %, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä, jossa konsernin osuus osakkuusyhtiön hankintahetken jälkeen kertyvistä voittovaroista vähennettynä konserniliikarvon poistoilla tuloutetaan tuloslaskelmassa ja lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa. Saadut osingot kirjataan osakkeiden tasearvon vähennykseksi.

LIIVEVAIHTO

Liivevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä myyntirahdeilla ja muilla toimituskuluilla sekä myynnin arvonalisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla.

Tradingliivevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaiskauppojen nettotulos.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaan valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssilla. Kurssierot on vähäisiä poikkeuksia lukuunottamatta kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on kirjattu myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisenä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Ulkomaisten tytär- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Pääosa näiden yhtiöiden omasta pääomasta on suojattu valuuttalainoilla ja termiinisopimuksilla. Konsernitilinpäätöksessä suojauksen kurssierot on kirjattu omaan pääomaan muuntoeroja vastaan.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi käyttäen kuukauden lopun kurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Tästä aiheutuva muuntoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan. Korkean inflaation maissa, mm. Venäjä ja Baltian maat, toimivien tytäryhtiöiden käyttöomaisuuden arvo oikaistaan arvonkorotuksin hankintahetken kurssitasoon.

JOHDANNAISET

Konserni käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaisopimuksia, kuten termiinejä, optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä jaksotetaan sopimusajalle. Taseen velkoja tai saamia suojaaavat sekä nettovaluutta-asemaan sisältyvät muut sopimukset arvostetaan tilinpäätöskurssilla ja kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Lainat ja niihin liittyvät valuutanvaihtosopimukset on taseessa netotettu. Tulevaa kassavirtaa suojaavien sopimuksien kurssierot otetaan huomioon kun vastaava tulo tai meno toteutuu.

Optioista maksettujen preemioiden, jotka käsitellään ennakoina kunnes optiot erään-tyvät tai muuten raukeavat, ja optioiden tilinpäätöshetken sulkemishinnan erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Tuottona otetaan kuitenkin huomioon enintään suojattavasta kohteesta kirjatun kulun määrä.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korot jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaisten tilinpäätöshetken markkinakoroin arvostettu tappio kirjataan kuluksi.

Konserni käy kauppaa myös hyödykejohdannaisilla. Tilinpäätöksissä sopimukset arvostetaan markkina-arvoon ja seuraavana vuotena erääntyvä mahdollinen tappio kirjataan kuluksi. Myöhemmin vuosina erääntyvien sopimusten mahdollista tappiota ei katsota niin ilmeiseksi, että se kirjattaisiin heti kuluksi. Sen sijaan tämä tappioriski sisällytetään vastuusitoumuksiin. Suojaustarkoituksessa tehtyjen sopimusten tulos kirjataan tuotoksi tai kuluksi kun vastaava tuotto tai kulu toteutuu. Hyödykeoptiot käsitellään tilinpäätöksissä valuuttaoptioiden tavoin.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden tasearvo muodostuu hankintamenosta vähennettynä poistoilla ja muilla vähennyksillä sekä lisätyn paikallisten säännösten mukaan mahdollisesti tehdyillä arvonkorotuksilla. Eräissä ulkomaisissa yhtiöissä on välittömän hankintamenon lisäksi käyttöomaisuuden arvoon aktivoitu rakennusaikaisia korkoja.

Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat hyödykkeiden todennäköiseen käyttöikään. Öljyn ja kaasun tuotantolaitteet sekä -varat poistetaan substanssipoistoin. Käytetyt pitoajat ovat omaisuusryhmittäin:

Rakennukset ja rakennelmat	20 - 40 v
Muut aineelliset hyödykkeet	20 - 40 v
Koneet ja kalusto	5 - 20 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 - 10 v

Todetun pitoajan päättyessä mahdollisesti jäljellä oleva poistamaton hankintameno kirjataan myynti- tai romutustappiona joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai satunnaisesti kuluihin.

Öljy- ja kaasuvarojen arvo tarkistetaan kenttäkohtaisesti tulevien kassavirtojen perusteella maakohtaisen käytännön mukaisesti.

Tarvittaessa aktivoitujen kustannusten tase-arvoa alennetaan ylimääräisillä poistoilla.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella välittömään hankintamenuun tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Eräissä ulkomaisissa tytäryhtiöissä hankintamenuun sisällytetään toimintamenuun käytännön mukaisesti myös välillisiä kuluja. Arvostuserojen vaikutus konsernitilinpäätökseen on epäolennainen.

RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenuun tai sitä alempana tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

ÖLJYNETSINTÄMENOT

Öljynetsintämenot kirjataan ns. "successful efforts"-periaatteella, jossa hankkeet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja poistetaan tuotannon mukaan tai kirjataan kuluksi, jos todetaan, ettei kaupallisesti hyödynnettävissä olevia öljy- tai kaasuvaroja löytynyt.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuunottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

ELÄKEKULUT

Eläkekulut on kirjattu tulokseen kunkin toimintamenuun käytännön mukaisesti. Suomessa toimivan Neste-konsernin Yhteiseläkesäätiö s.r.:n pakollinen vastuuvelka on niinkään kirjattu eläkekuluksi ja toisaalta pakolliseksi varaukseksi taseeseen.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisina tuottoina ja kuluina kirjataan liiketoiminnosta luopumiseen tai merkittävään supistamiseen liittyvät myyntivoitot, -tappiot ja arvonalennukset sekä varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot. Emoyhtiössä satunnaisena käsitellään lisäksi konserniavustukset.

LASKENNALLINEN VEROVELKA

Konsernitilinpäätöksessä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaetaan vapaaksi omaksi pääomaksi ja laskennalliseksi verovelaksi. Vuonna 1995 laskennallisen verovelan muutoksessa otettiin huomioon Suomen yritysverokannan muutos 25 %:sta 28 %:iin vuonna 1996. Laskentakäytäntöä sovelletaan myös osakkuusyhtiötuloksiin.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastavaa tuloa ja joiden suorittamiseen konser-

ni on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eräitä ovat mm. öljyntuotantolaitteistojen purkumenot, takausvastuut ja todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot.

Olemassa oleviin tase-eriin kohdistuvat ilmeiset menetykset kuten luottotappiot, epäkuranttiusvähennykset ja käyttöomaisuuden arvonalennukset kirjataan suoraan asianomaisen tase-erän oikaisuksi.

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma on laadittu kassavirtaperiaatteella. Ulkomaisten yhtiöiden kassavirrat on muunnettu markkoiksi käyttäen tilikauden keskimursseja. Merkittävien yksittäisten investointien ja käyttöomaisuusmyyntien osalta on käytetty tapahtumahetken kurssia. Liiketoiminnan nettokassavirran toteutuneet kurssierot sisältävät tytäryhtiöiden omien pääomien ja valuuttalainojen suojaukseen käytettyjen johdannaissovimusten toteutuneet kurssierot. Velkojen ja korollisten saamisten maksumiin liittyvät toteutuneet kurssierot sisältyvät rahoituksen kassavirtaan.

VALUUTTAKURSSIT 1992-1996

Tilinpäätöksissä käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit ovat vuosina 1992-1996 olleet seuraavat:

	Tilinpäätöshetken kurssit ¹⁾					Tilikauden keskimurssit ²⁾			
	1992	1993	1994	1995	1996	1993	1994	1995	1996
USD	5,2450	5,7845	4,7432	4,3586	4,6439	5,7296	5,2295	4,3714	4,5841
CAD	4,1350	4,3540	3,3780	3,1960	3,3900	4,4298	3,8290	3,1838	3,3588
GBP	7,9570	8,5540	7,4090	6,7410	7,8690	8,5892	7,9886	6,9134	7,1855
SEK	0,7436	0,6945	0,6358	0,6546	0,6748	0,7304	0,6754	0,6153	0,6833
NOK	0,7602	0,7701	0,7014	0,6899	0,7209	0,8063	0,7399	0,6906	0,7113
DKK	0,8407	0,8549	0,7794	0,7862	0,7809	0,8846	0,8210	0,7810	0,7919
DEM	3,2485	3,3350	3,0615	3,0435	2,9880	3,4631	3,2174	3,0559	3,0521
NLG	2,8928	2,9812	2,7337	2,7185	2,6624	3,0833	2,8694	2,7276	2,7235
BEF	0,1581	0,1602	0,1490	0,1482	0,1449	0,1657	0,1562	0,1486	0,1483
FRF	0,9532	0,9817	0,8873	0,8906	0,8862	1,0124	0,9413	0,8789	0,8983

¹⁾ Suomen Pankin keskimurssi

²⁾ Kuukauden lopun kurssien keskiarvo

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
1. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot				
<i>Liikevaihto toimialoittain</i>				
Öljy	35 844	35 185	24 772	25 972
Öjynetsintä ja -tuotanto	1 229	822	-35	5
Energia	3 280	2 831	265	240
Neste Chemicals	4 442	5 245	563	817
Muut	511	502	400	397
Yhteensä	45 306	44 585	25 965	27 431
Sisäinen laskutus	-1 931	-1 250	-287	-278
Liikevaihto	43 375	43 335	25 678	27 153
<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>				
Suomi	16 068	14 439	8 208	6 888
Muut Pohjoismaat	2 489	2 443	2 007	1 869
Muu Eurooppa	7 814	6 200	2 118	1 475
USA ja Kanada	5 043	3 876	1 143	534
Muu kansainvälinen kauppa	11 961	16 377	12 202	16 387
Liikevaihto	43 375	43 335	25 678	27 153
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	152	468	150	441
Arvonlennusten peruutukset	68	-	78	-
Muut	66	57	67	69
Yhteensä	286	525	295	510
2. Kulut				
<i>Palkat ja henkilösivukulut</i>				
Palkat ja luontoisedut	1 541	1 553	844	793
Eläkekulut	164	210	109	134
Muut henkilösivukulut	248	250	107	113
Yhteensä	1 953	2 013	1 060	1 040
Luontoisetujen raha-arvo ei sisälly tuloslaskelman henkilöstökuluihin. Muihin henkilösivukuluihin sisältyy vuonna 1995 voit-topalkkiota Neste Oy:n henkilöstörahasto hr:lle 3 miljoonaa markkaa.				
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>				
Käyttöomaisuuden myynti-, romutus- ja fuusiotappiot	72	61	52	61
Muut	9	55	7	50
Yhteensä	81	116	59	111
3. Poistot				
Poistot suunnitelman mukaan				
Aineettomat oikeudet	25	21	6	5
Liikearvo	30	18	16	20
Muut pitkävaikutteiset menot	49	46	17	18
Rakennukset ja rakennelmat	235	235	76	83
Koneet ja kalusto	986	935	429	435
Muut aineelliset hyödykkeet	86	99	5	5
Yhteensä	1 411	1 354	549	566
Konserniliikearvo	24	38		
Konsernireservi	-1	-1		
Yhteensä	23	37		
<i>Poistot sijoituksista</i>				
Tytäryhtiöosakkeet			226	-

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö				
	1996	1995	1996	1995			
4. Rahoitustuotot ja -kulut							
<i>Kurssivoitot ja -tappiot</i>							
<i>muissa rahoitustuotoissa ja -kuluissa</i>	47	-25	-11	99			
<i>Korkotuotot muissa rahoitustuotoissa</i>	190	254	103	136			
<i>Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot</i>							
Osinkotuotot			546	563			
Korkotuotot			149	123			
Muut rahoitustuotot			5	6			
Yhteensä			700	692			
<i>Konserniyhtiöille suoritettut rahoituskulut</i>							
Korkokulut			205	298			
5. Satunnaiset erät							
<i>Satunnaiset tuotot</i>							
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	172	103	96	19			
Konserniavustukset			150	152			
Muut	47	2	14	-			
Yhteensä	219	105	260	171			
<i>Satunnaiset kulut</i>							
Diffuusiotappio			-	230			
Muut arvonalennukset ja myyntitappiot	25	79	25	66			
Lopettamiskuluvaraukset	-	52	-	-			
Muut	15	-	-	-			
Yhteensä	40	131	25	296			
6. Välittömät verot							
Tilikauden verot	257	276	41	8			
Aikaisempien tilikausien verot	97	15	99	2			
Laskennallisen verovelan muutos	-149	333					
Yhteensä	205	624	140	10			
7. Käyttöomaisuuden verotusarvot							
Maa-alueet			123	123			
Rakennukset			339	342			
Tytäryhtiöosakkeet			4 765	5 570			
Muut osakkeet ja osuudet			6 281	6 045			
Yhteensä			11 508	12 080			
	<i>Hankinta-</i>	<i>Kurssierot</i>	<i>Lisäykset</i>	<i>Vähen-</i>	<i>Kertyneet</i>	<i>Arvon-</i>	<i>Tasearvo</i>
	<i>meno 1.1.</i>	<i>ja muut</i>		<i>nykset</i>	<i>poistot</i>	<i>korotukset</i>	<i>31.12.</i>
		<i>oikeaus</i>					
8. Käyttöomaisuus ja muut							
<i>pitkävaikutteiset menot, konserni (milj. mk)</i>							
Aineettomat oikeudet	166	23	42	9	118	-	104
Liikearvo	159	298	7	1	222	-	241
Konserniliikearvo	973	-299	10	5	341	-	338
Konsernireservi	-21	-	0	0	-17	-	-4
Muut pitkävaikutteiset menot	502	-36	36	33	339	-	130
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 779	-14	95	48	1 003	-	809
Maa- ja vesialueet	248	-4	12	6		61	311
Rakennukset ja rakennelmat	6 159	1	249	75	2 376	232	4 190
Koneet ja kalusto	13 675	267	697	700	6 939	6	7 006
Muut aineelliset hyödykkeet	1 523	89	74	18	444	1	1 225
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	528	20	674	57	-	-	1 165
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	22 133	373	1 706	856	9 759	300	13 897
Yhteensä	23 912	359	1 801	904	10 762	300	14 706
Koneet ja laitteet							4 407

	Hankinta- meno 1.1.	Lisäykset	Vähen- nykset	Kertyneet poistot	Arvon- korotukset	Tasearvo 31.12.
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot, emoyhtiö (milj. mk)						
Aineettomat oikeudet	64	22	1	42	-	43
Liikearvo	158	-	-	37	-	121
Muut pitkävaikutteiset menot	215	25	23	163	-	54
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	437	47	24	242	-	218
Maa- ja vesialueet	72	2	-	-	61	135
Rakennukset ja rakennelmat	2 467	87	4	1 070	212	1 692
Koneet ja kalusto	7 616	224	541	4 188	-	3 111
Muut aineelliset hyödykkeet	189	8	0	77	-	120
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	222	177	22	-	-	377
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10 566	498	567	5 335	273	5 435
Yhteensä	11 003	545	591	5 577	273	5 653
Koneet ja laitteet						1 637
Konsernin sidottu pääoma ja poistot toimialoittain						
		Sidottu pääoma		Poistot		
Milj. mk	1996	1995	1996	1995		
Öljy	9 649	9 369	772	773		
Öljynetsintä ja -tuotanto	3 404	3 244	344	304		
Energia	1 459	1 198	62	64		
Neste Chemicals	2 103	2 221	201	196		
Osakkuusyhtiöt	6 202	6 527				
Muut	1 140	1 223	55	54		
Yhteensä	23 957	23 782	1 434	1 391		
Sidottu pääoma on käyttöomaisuuden ja käyttöpääoman summa.						
		Konserni		Emoyhtiö		
Milj. mk	1996	1995	1996	1995		
9. Arvonkorotukset 31.12.						
Maa-alueet	61	62	61	61		
Rakennukset	232	230	212	213		
Koneet ja kalusto	6	6	-	-		
Muut aineelliset hyödykkeet	1	1	-	-		
Tytäryhtiöosakkeet			6	8		
Muut osakkeet ja osuudet	74	120	74	120		
Yhteensä	374	419	353	402		

10. Todetut öljy-, kondensaatti- ja kaasuvarat (milj. öljykvivalenttibarrelia)				
	<i>Yhteensä</i>	<i>Norja</i>	<i>Englanti</i>	<i>Läbi-Itä</i>
Nesteen netto-osuus				
Varat vuoden lopussa 1994	231	171	37	23
Muutokset aiempiin arvioihin	3	3	0	0
Lisäykset saannin parantumisesta	-	-	-	-
Varojen kasvu ja uudet löydökset	4	4	-	0
Varojen ostot ja myynnit	-34	-	-34	0
Tuotanto	-11	-5	-3	-3
Varat vuoden lopussa 1995	193	173	-	20
Muutokset aiempiin arvioihin	8	8	-	-
Lisäykset saannin parantumisesta	-	-	-	-
Varojen kasvu ja uudet löydökset	0	0	-	-
Varojen ostot ja myynnit	-1	0	-	-1
Tuotanto	-12	-9	-	-3
Varat vuoden lopussa 1996	188	172	-	16
<p>Todettuihin varoihin on laskettu kansainvälisen käytännön mukaisesti vain kaikkein varmimmin (proven) kaupallisesti hyödynnettävissä olevat öljy- ja kaasuvarat. Nesteen arvio noudattaa kenttien operaattoreina toimivien öljy-yhtiöiden arvioita.</p> <p>Nesteen omistamien öljy- ja kaasuvarojen arvo oli 4,9 miljardia markkaa 31.12.1996. Arvo on 10 %:n korolla diskontattu tulevan tuotannon kassavirta 18 USD:n barrelihinnalla. Taseessa vastaavan omaisuuden arvo on 3,4 miljardia markkaa.</p> <p>Todetut ja todennäköiset varat olivat vuoden 1996 lopussa yhteensä 268 miljoonaa barrelia.</p>				
	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1996	1995	1996	1995
11. Pitkäaikaisiin sijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja lainasaamiset				
<i>Konserniyhtiöt</i>				
Osakkeet			5 289	5 396
Lainasaamiset			3 731	1 894
Yhteensä			9 020	7 290
<i>Osakkuusyhtiöt</i>				
Osakkeet	6 202	6 527	5 790	5 616
Lainasaamiset	31	88	27	66
Yhteensä	6 233	6 615	5 817	5 682
<p>Neste Oy:n lainasaamisiin sisältyy vuonna 1996 vakautettuja lainoja osakkuusyhtiöille 0,5 miljoonaa markkaa ja tytäryhtiöille 66,3 miljoonaa markkaa.</p>				
<i>Noteerattujen käyttöomaisuusosakkeiden markkina-arvo</i>				
Muut osakkeet ja osuudet				
Tasearvo	990	809	760	694
Markkina-arvo	1 040	722	1 039	639
	50	-87	279	-55
12. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt				
<i>Milj. val.</i>		<i>Oma pääoma</i>	<i>Tulos</i>	<i>Konsernin osuus %</i>
		31.12.1996	1996	
Borealis-konserni	DKK	6 079	497	50
Asko-konserni	FIM	2 026	242	40
Nynäs Petroleum -konserni	SEK	782	111	50
		<i>Konserni</i>	<i>Emoyhtiö</i>	
		1996	1996	1995
13. Arvostuserät				
Arvostuserät 1.1.	7	24	-	-
Aktivoitujen kurssitappioiden muutos	-6	-17	-	-
Arvostuserät 31.12.	1	7	-	-

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
14. Rahoitusomaisuus				
<i>Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</i>				
Lainasaamiset	-	15	-	-
Siirtosaamiset	-	162	-	157
Muut saamiset	-	28	-	14
Yhteensä	-	205	-	171
<i>Saamiset osakkuusyhtiöiltä</i>				
Myyntisaamiset	124	112	111	95
Lainasaamiset	1	8	-	-
Siirtosaamiset	2	3	2	1
Muut saamiset	0	38	0	33
Yhteensä	127	161	113	129
<i>Saamiset konserniyhtiöiltä</i>				
Myyntisaamiset			1 017	1 256
Lainasaamiset			-	43
Siirtosaamiset			67	57
Muut saamiset			171	203
Yhteensä			1 255	1 559
15. Lainasaamiset konsernin johdolta ja johdon eläkesitoumukset (1000 mk)				
Lainasaamiset	72	105	72	105
Lainan korko on 5 %. Neste Oy:n päätoimisilla hallituksen jäsenillä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaina Nesteen Eläkesäätiön sääntöjen mukaisin eläke-eduin.				
16. Oman pääoman muutokset				
Sidottu oma pääoma 1.1.	2 284	1 571	2 078	1 390
+ Osakepääoman korotus	-	89	-	89
+ Emissiovoitto vararahastoon	-	599	-	599
+ Vapaasta pääomasta	52	-1	49	-
+ Arvonkorotusten muutokset	-45	8	-49	-
+ Osakkuusyhtiöiden sidotun muutos	-14	21		
+ Muuntoerot ja muut muutokset	-1	-3		
Sidottu oma pääoma 31.12.	2 276	2 284	2 078	2 078
Vapaa oma pääoma 1.1.	9 532	3 087	4 608	4 176
./. Osingonjako	236	105	236	105
./. Siirto sidottuun	52	1	49	-
./. Muu voittovarojen käyttö	1	1	1	1
+ Varausten oman pääoman osuus edellisiltä tilikausilta	-	5 639		
+ Osakkuusyhtiöiden vapaan muutos	12	215		
+ Muuntoerot ja muut muutokset	5	37		
+ Tilikauden voitto	489	661	809	538
Vapaa oma pääoma 31.12.	9 749	9 532	5 131	4 608
Jakokelpoiset varat				
Vapaa oma pääoma	9 749	9 532		
./. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	5 192	5 626		
Jakokelpoiset varat 31.12.	4 557	3 906		
17. Kertynyt poistoero				
Aineettomat hyödykkeet	54	61	25	27
Rakennukset ja rakennelmat	1 645	1 523	952	948
Koneet ja kalusto	3 786	4 040	3 066	3 400
Muut aineelliset hyödykkeet	61	53	45	44
Yhteensä	5 546	5 677	4 088	4 419

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
18. Varaukset				
<i>Vapaaehtoiset varaukset</i>				
Siirtymävaraus	1 536	2 015	1 415	1 875
Muut varaukset	206	166	-	-
Yhteensä	1 742	2 181	1 415	1 875
<i>Vapaaehtoisia varauksia vastaava verovelka</i>				
	488	611		
<i>Pakolliset varaukset</i>				
Öljyntuotantolaitteistojen purkumenot	8	14	-	-
Muut pakolliset varaukset	50	98	13	15
Yhteensä	58	112	13	15
19. Vieras pääoma				
<i>Korottomat ja korolliset velat</i>				
Korottomat velat	6 092	5 843	4 474	4 147
Korolliset velat	10 847	12 943	10 737	10 367
Yhteensä	16 939	18 786	15 211	14 514
<i>Pitkäaikaisen vieraan pääoman erääntymisajat</i>				
Vuosi				
1997	1 795	2 159		
1998	703	1 445		
1999	1 952	2 100		
2000	336	455		
2001 ja jälkeen	5 507	3 073		
Yhteensä	10 293	9 232		
<i>Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät velat</i>				
Joukkovelkakirjalainat	1 484	1 398	100	100
Lainat rahoituslaitoksilta	2 841	873	2 681	521
Eläkelainat	1 044	1 086	947	947
Muut pitkäaikaiset velat	138	171	2 249	2 282
Yhteensä	5 507	3 528	5 977	3 850
<i>Velat osakkuusyhtiöille</i>				
Pitkäaikaiset velat	19	17	0	0
Ostovelat	30	33	26	28
Siirtovelat	0	1	0	0
Muut lyhytaikaiset velat	5	0	5	3
Yhteensä	54	51	31	31
<i>Velat konserniyhtiöille</i>				
Muut pitkäaikaiset velat			2 653	2 559
Saadut ennakot			9	8
Ostovelat			245	137
Siirtovelat			44	51
Muut lyhytaikaiset velat			605	651
Yhteensä			3 556	3 406
20. Joukkovelkakirjalainat				
Neste Finance B.V.	1992	1 788	1 678	
Neste Markkinointi Oy	1993 I	47	70	
Neste Oy				
1986 DEM-laina	rek. n:o 4/86/502	-	609	-
1989 USD-laina	" 4/89/550	1 161	1 090	1 161
1992 I		100	100	100
1993 I	" 4/93/035	25	37	25
1993 II	" 4/93/090	-	150	-
MTN-ohjelma: Lainat 3-7		-	261	-
Yhteensä		3 121	3 995	1 286
				2 247

Milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1996	1995	1996	1995
21. Vastuut				
<i>Eläkevastuut</i>	-	1	-	-
<i>Vastuusitoumukset</i>				
Annetut pantit				
Omasta velasta	452	415	387	390
Konserniyhtiöiden velasta			9	1
Yhteensä	452	415	396	391
Kiinteistökiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	394	785	310	614
Konserniyhtiöiden velasta			22	27
Yhteensä	394	785	332	641
Yrityskiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	14	50	-	25
Konserniyhtiöiden velasta			-	22
Yhteensä	14	50	-	47
Irtaimistokiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	327	327	327	327
Takaukset				
Konserniyhtiöiden johto	1	1	1	1
Tytäryhtiöt			2 547	3 755
Osakkuusyhtiöt	45	127	45	127
Muut	58	92	48	76
Yhteensä	104	220	2 641	3 959
Muut vastuusitoumukset	265	289	209	214
Vastuusitoumukset yhteensä	1 556	2 086	3 905	5 579
<i>Leasingvastuut</i>				
Vuoden sisällä erääntyvät	150	161	122	145
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	556	515	320	250
Yhteensä	706	676	442	395

Lisäksi Neste Oy on antanut tytäryhtiöiden ja erään osakkuusyhtiön puolesta "letter of comfort" ja "completion guarantee" -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly ylläoleviin vastuisiin.

Takaisinostovastuut

Maakaasuverkoston kompressoriasemien ja ilmapropanilaitoksen sekä M/T Kihun ja M/T Tavin myynti- ja takaisinvuokraussopimukseen sisältyy takaisinosto-oikeus tai velvoite osoittaa kohteille ostaja. Sopimukset erääntyvät maakaasun osalta vuonna 2005 lunastushinnan ollessa 139 milj. mk ja alusten osalta vuonna 2006, jolloin lunastushinta on 7,2 miljoonaa US-dollaria.

Milj. mk	Konserni	
	1996	1995
<i>Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja kiinnityksiä tai muita niihin verrattavia vakuuksia</i>		
Pantit	320	337
Kiinnitykset	625	825
Yhteensä	945	1 162

<i>Johdannaisopimukset 31.12.1996 milj. mk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	<i>Kobde- etuuden arvo</i>	<i>Käypä arvo</i>	<i>Kobde- etuuden arvo</i>	<i>Käypä arvo</i>
Korko- ja valuuttajohdannaiset				
Korko- ja obligaatiotermiinit	20 817	4	20 480	4
Koronvaihtosopimukset	2 595	57	1 643	73
Asetetut korko-optiot	1 161	-41	1 161	-41
Valuuttatermiinit	17 736	-4	16 123	5
Valuutanvaihtosopimukset	849	-100	502	-121
Valuuttaoptiot				
Ostetut	130	-1	46	0
Asetetut	130	1	46	0
Raakaöljy ja öljytuotteet	<i>määrä 1000 bbl</i>		<i>määrä 1000 bbl</i>	
Myyntisopimukset	18 256	-65	17 731	-64
Ostosopimukset	20 502	74	20 280	74
Optiot				
Ostetut	540	-1	540	-1
Asetetut	5 734	-48	5 734	-48

Vuonna 1998 eräänntyvien raakaöljysopimusten käypä arvo 6 miljoonaa dollaria tappiota sisältyy muihin vastuusitoumuksiin. Muiden taseen ulkopuolisten eli tulevia liiketapahtumia suojaavien johdannaisopimusten käypä arvo on vähäinen.

Muihin vastuusitoumuksiin sisältyy myös enimmillään 60 miljoonan D-markan suuruinen petrokemian ja muovien hinta-kehitykseen vuosina 1996-1999 sidottu vuokravastuu, joka tilinpäätöshetken hinnoin ei toteudu.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

22. Valuutta- ja korkoriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, joka suojaustoimintojen ohella sallii valuutta- ja korkopositivoiden ottamisen määrättyjen riskirajojen puitteissa.

Korkoriskien hallinta

Konsernin korkoriskien hallinnan pitkän tähtäyksen tavoitteena on rahoituskustannusten minimointi määriteltyjen riskirajojen puitteissa. Korkoriski muodostuu pääosin veloista, sijoituksista sekä liiketoiminnan kassavirroista. Tällä hetkellä korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari ja Suomen marka.

Suojaustoimenpiteiden tavoitteena on pitää korkoriski mahdollisimman lähellä neutraaliksi määriteltyä asemaa, jolloin yleisen korkotason vaihteluista aiheutuvan konsernin korkokulujen muutoksen voidaan olettaa eliminoituvan samanaikaisesti tapahtuvalla konsernin liiketoiminnan tuloksen vastakkaisuuntaisella muutoksella. Neutraalina pidetty korkoriskiasema ja korkoriskin hallinnan tulos määritellään valuutoittain laskettujen tavoite- eli benchmark-korkojen avulla. Korkoriskin mittaamisessa ja riskirajojen määrittämisessä käytetään laskentamenetelmänä modifioitua duraatiota, joka kuvaa korkoinstrumentin hinnan herkkyyttä korkotason muutoksille.

Korkoriskien hallinnassa käytetään sekä käteisinstrumentteja että johdannaisopimuksia. Käytetyt johdannaisopimukset ovat koron- ja valuutanvaihtosopimukset, korko- ja obligaatiotermiinit sekä korko-optiot.

Valuutariskien hallinta

Valuutariskien hallinnan tehtävänä on rajoittaa valuuttakurssien muutosten vaikutuksia kassavirtaan ja omaan pääomaan. Valuuttakurssiriski muodostuu valuuttamääräisistä tai -sidonnaisista liiketoiminnan kassavirroista, saamisista ja veloista. Merkittävin riski muodostuu Yhdysvaltain dollarin ja Suomen markan välisen kurssin muutoksista. Pääliiketoiminta-alueilla sekä raaka-aineiden että lopputuotteiden hinnoittelu ja/tai laskutus tapahtuu pääosin dollareissa, minkä lisäksi noin puolet konsernin ulkoisista lainoista on dollarimääräisiä. Muita tärkeitä valuuttoja ovat Saksan marka, Ruotsin kruunu ja Iso-Britannian punta.

Ulkomaisten tytäri- ja osakkuusyhtiöiden omiin pääomiin sisältyy myös konsernin kannalta merkittävä valuuttakurssiriski. Tämän riskin kannalta merkittävin valuutta on tällä hetkellä Tanskan kruunu, muita merkittäviä valuuttoja ovat mm. Ruotsin kruunu, Alankomaiden guldeni, Belgian frangi ja Yhdysvaltain dollari.

Konsernin valuutariskiä seurataan yhtiöittäin useaa eri perusvaluuttaa vastaan edellämainitut riskiä aiheuttavat erät sisällyttävän nettovaluutta-aseman pohjalta. Riski pyritään mahdollisuuksien mukaan ensisijaisesti suojaamaan valuuttavirtoja nettottamalla. Avoimeksi jäävän valuutta-aseman hallintaan konserni käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuutanvaihtosopimuksia. Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat ulkoiset sopimukset ovat yleensä enintään 12 kuukauden pituisia.

Kattava valuuttariskiltä suojautuminen ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista maissa, joiden valuutoilla ei ole suojaustoiminnan edellyttämiä kehittyneitä rahoitusmarkkinoita, esimerkiksi Venäjä, Baltian maat ja Puola. Tästä ei kuitenkaan tällä hetkellä aiheudu konsernille olennaista valuuttariskiiä.

Korko- ja valuuttariskien hallinnassa käytettyjen johdannaisten määrät ja käyvät arvot vuoden vaihteessa sisältyvät edellä olevaan taulukkoon.

Luottoriski

Rahoitustoiminnoissa luottoriski aiheutuu kassavarojen sijoittamisesta ja johdannaissopimuksiin liittyvästä luottoriskistä. Johdannaissopimuksiin liittyvä luottoriski aiheutuu vastapuolen mahdollisesta kyvyttömyydestä täyttää sopimusvelvoitteen- sa ja näin ollen riskin määrä riippuu sopimuskumppanin luotokelpoisuudesta. Riskejä pyritään rajoittamaan tekemällä sopi- muksia ainoastaan johtavien rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa hyväksytyjen luottorajojen puitteissa.

23.Oikeudenkäynnit

Eesti Kütus

Virolainen RE Eesti Kütus oli haastanut Neste Oy:n välimiesoikeuteen Helsingissä. Kantajan mukaan Neste Oy on perusta- malla Viroon A/S Neste Oil Eesti -nimisen yhtiön ilman Eesti Kütuksen suostumusta rikkonut A/S Traffic Service -nimisen virolaisen yhteisyrityksen, jonka osakkeista Neste Oy omisti 60 % ja RE Eesti Kütus 40 %, osakassopimuksen kilpailukieltol- lausekettä. RE Eesti Kütus vaati kaiken Neste Oy:n ja A/S Neste Oil Eestin harjoittaman polttonesteiden myynnin kieltämistä Virossa ja vahingonkorvausta.

Asiassa annettiin välitystuomio 28.3.1996. Välimiesoikeus katsoi osakassopimuksen kilpailukieltolausekkeen pätemättö- mäksi ja hylkäsi kokonaisuudessaan kilpailukieltovaatimuksen. Neste Oy veloitettiin kuitenkin suorittamaan osakassopi- muksen rikkomisesta kolme miljoonaa markkaa vahingonkorvauksena. Neste on myöhemmin hankkinut omistukseensa koko A/S Traffic Servicen osakekannan.

Machinoimport

Välimiesoikeus on ratkaissut venäläisen V/O Machinoimport -nimisen yhtiön ja Neste Oy:n välisen urakkasopimukseen liit- tyneen erimielisyyden, joka koski maksettavaa valuuttaa ja käytettävää kurssia samoin kuin alkuperäisen urakoitsijan yleis- seuraantaa. Vuonna 1984 allekirjoitetun urakkasopimuksen perusteella Machinoimport vaati Nestettä suorittamaan toimi- tusluoton jäljellä olevat erät vapaasti vaihdettavassa valuutassa ruplan vanhalla, Neuvostoliiton aikaisella keskuspankkikurs- silla. Neste halusi suorittaa velkansa ruplissa tai vaihtoehtoisesti dollareissa ruplan uudella, markkinapohjaisella kurssilla.

Välimiesoikeus katsoi kohtuulliseksi, että Nesteen tulee maksaa jäljellä oleva luotto dollareissa tai markoissa siten, että yksi dollari vastaa yhtä Neuvostoliiton aikaista ruplaa. Päätöksellä ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

SEO

Pitkään kestänyt kiista polttonesteiden tukkuhinnoittelusta sai Neste Oy:n kannalta myönteisen päätöksen 24.10.1996. Kil- pailuneuvosto katsoi nyttemmin lainvoimaisessa ratkaisussaan, että Neste Oy:llä oli ollut oikeus eriyttää tukkuhintansa sekä asiakkaiden ostomäärien että varastointi- ja tuontivalmiuden perusteella. Neste Oy:n Suomalaisen Energiaosuuskuntaan (SEO) soveltama hinnoittelu ei ylittänyt sitä tasoa, johon Neste Oy oli oikeutettu. SEO ei liioin ollut kilpailuneuvoston mukaan kärsinyt Neste Oy:n hinnoittelusta vahinkoa.

Kilpailuneuvoston päätöksen mukaan Neste Oy oli soveltanut sopimatonta hinnoittelua noin kuukauden ajan vuonna 1993. Tästä kilpailuneuvosto määräsi äänin 4-3 Neste Oy:lle kahden miljoonan markan seuraamusmaksun. Vähemmistön mielestä maksua ei olisi tullut määrätä lainkaan. Kilpailuviraston esitys seuraamusmaksuksi oli sata miljoonaa markkaa. SEO on välimiesmenettelyssä esittänyt alustavan korvausvaatimuksen vuoden 1993 hinnoittelusta. Kilpailuneuvoston pää- töksen valossa SEO:lle ei kuitenkaan ole voinut syntyä asiassa vahinkoa, eikä korvauksiin Neste Oy:n mielestä ole aihetta muillakaan perusteilla. Korvausvaatimuksella ei johdon käsityksen mukaan ole merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen.

Magneti Marelli

Italialainen Magneti Marelli on haastanut Neste Oy:n välimiesoikeuteen Brysselissä. Kantajan mukaan Neste Oy on rikkonut sopijapuolten välistä voiteluaineiden raaka-aineiden toimitussopimusta ja kieltäytynyt neuvottelemasta sen muuttamisesta. Magneti Marelli on vaatinut toimitussopimuksen purkamista ja vahingonkorvausta.

Neste Oy katsoo, että Magneti Marellin kanne on perusteeton, koska Neste Oy on noudattanut kaikissa suhteissa toimi- tussopimuksen määräyksiä. Johdon käsityksen mukaan tapauksella ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen.

Muita oikeustapauksia

Lisäksi Nesteelle on esitetty useita tuoterekламаatioita, jotka osittain ovat oikeuskäsittelyssä, erityisesti jo myydyin Plastilon- ryhmän osalta. Mahdolliset korvaukset eivät ole konsernituloksen kannalta olennaisia.

KONSERNIN OSAKKEET JA OSUUDET

1000 mk/val	Tulos mk	Osakkeet kpl	Konsernin osuus-%	Nimellisarvo mk/val	Kirjanpitoarvo 31.12.96
Konserniosakkeet (kirjanpitoarvo yli 10 milj.mk)					
Eastex Crude Company (General Partnership)	14 454		70,00	USD	- 25 065
Estonian Transoil A/S	-700	400	100,00	EEK	40 000 18 873
Gasum Oy	86 326	39 750 000	75,00		795 000 795 000
Helsinkikaasu Oy	1	120 000	75,00		6 000 27 707
Kotkan Kaasuenergia Oy	1	380	71,25		1 900 10 541
Latvian Traffic Service	-3 779	5	100,00	LVL	202 15 967
Mäntyharjun Muovituote Oy	45	10 000	100,00		10 000 40 000
NAPS France S.A.	-11 614	599 998	100,00	FRF	30 000 14 275
NCT Hong Kong Ltd.	4 302	200	100,00	HKD	200 18 722
Neste Alfa Oy	-251	50 000	100,00		5 000 30 351
Neste Canada Inc.	93 529	30 000	100,00	CAD	30 000 116 098
Neste Chemicals Belgium N.V.	-3 495	588 500	100,00	BEF	294 250 42 726
Neste Chemicals Benelux Holding B.V.	-10 853	173 406	100,00	NLG	78 380 173 822
Neste Chemicals Holding France S.A.	-1 748	302 992	99,99	FRF	30 299 26 563
Neste Chemicals Holding Inc.	36 700	1 000	100,00	USD	1 247 757
Neste Coordination Center N.V.	43 676	572 500	100,00	BEF	5 725 000 730 861
Neste Corporate Holding Inc.	36 966	142	100,00	USD	0 187 279
Neste Crude Oil Inc.	-4 992	1 000	100,00	USD	1 11 235
Neste Deutschland Holding GmbH	2 368	50	100,00	DEM	50 22 576
Neste Finance B.V.	50 744	237 001	100,00	NLG	237 001 1 315 341
Neste Gas Aktiebolag	28	50 000	100,00	SEK	5 000 10 122
Neste Holding (U.S.A.) Inc.	9	3 000	100,00	USD	3 73 936
Neste Investments	-12 959	30 910 002	100,00	USD	30 910 460 133
Neste Kemi Danmark A/S	-1 124	14 000	100,00	DKK	7 000 22 009
Neste Lämpö Oy	52	2 000	100,00		10 000 49 940
Neste Markkinointi Oy	2 059	20 352 000	100,00		203 520 1 100 972
Neste MTBE S.A.	4 016	600 000	100,00	PTE	600 000 12 300
Neste Oel GmbH	-6 510	1	100,00	DEM	6 457 19 293
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc	-2 540	1 000	100,00	USD	1 87 342
Neste Oil Inc.	839	3 000	100,00	USD	3 67 298
Neste Oil Poland Ltd.	-23 875	1	100,00	PLZ	1 815 69 504
Neste Oil Services Inc.	2 265	1 000	100,00	USD	1 119 306
Neste Oxo Aktiebolag	1 345	100	100,00	SEK	100 30 501
Neste PAO N.V.	2 555	55 000	100,00	BEF	900 000 80 056
Neste Polyester Inc.	-2 058	100	100,00	USD	0 23 271
Neste Polyester S.A.	4 928	90 395	99,98	FRF	22 599 75 327
Neste Resins B.V.	2 410	76 000	100,00	NLG	16 188 117 146
Neste Resins Corporation	39 524	200	100,00	USD	
Neste Resins Oy	196	10 000	100,00		10 000 41 487
Neste Sverige AB	133 876	5 980 530	100,00	SEK	598 053 580 151
Neste Thermisol A/S	-315	13 300	100,00	DKK	13 300 24 747
Tehokaasu Oy	42	7 200	100,00		18 000 23 190
Tidelands Oil Production Company Partnership	11 488		80,00	USD	- 24 855
Traffic Service A/S	926	2 675	100,00	EEK	268 16 026
Asunto Oy Kuutoset	-5	7 893	100,00		789 21 085
Neste Sverige Fastigheter AB	3	100 000	100,00	SEK	10 000 15 520
Osakkuusyhtiöt (kirjanpitoarvo yli 10 milj.mk)					
Asko Oy		1 840 403	26,11		92 020 389 536
Borealis A/S		2 000 000	50,00	DKK	2 000 000 5 167 038
Creative Pultrusions Inc.		4 355	25,00	USD	4 14 322
Kuljetusristikko Oy		3 786	45,19		189 18 565
Lanor Oy		145 864	47,09		145 864 194 409
Neste Trifinery Petroleum Services Company			50,00	USD	
AB Nynäs Petroleum		33 765	49,99	SEK	33 765 267 663
Volant Energy (Partnership)			50,00	CAD	
Muut osakkeet ja osuudet (kirjanpitoarvo yli 10 milj.mk)					
Finnair Oy		3 092 620	3,79		15 413 72 151
Kesko Oy		340 000	0,38		3 400 19 928
Nokian Lämpövoima Oy		19 900	19,90		199 26 000
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola		462 060	1,14		2 310 24 212
Vakuutusosakeyhtiö Sampo		89 855	0,58		1 797 15 341
Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahr		98 832	10,00	SAR	98 832 88 301
Silja Oy Ab		644 116	4,75		12 882 44 542
Vattenfall Naturgas AB		31 610	10,00		1 517 53 984
Asunto- ja kiinteistöosakkeet					97 777
Osakkuusyhtiö- ja muut osakkeet (kirjanpitoarvo alle 10 milj.mk)					79 254
Puhelinosaakkuudet ja liittymismaksut					21 002
Osakkuusyhtiö- ja muut osakkeet sekä osuudet yhteensä					6 656 152
Täydellinen osakeluettelo sisältyy Neste Oy:n viralliseen tilinpäätökseen.					

KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT 1992-1996

		1992	1993	1994	1994 ¹⁾	1995	1996
Tuloslaskelma							
Liikevaihto	milj.mk	57 412	63 089	49 201		43 335	43 375
Liikevoitto / -tappio	"	-227	540	2 243		2 142	1 078
(% liikevaihdosta)	%	-0,4	0,9	4,6		4,9	2,5
Rahoituskulut, netto	milj.mk	-1 990	-2 061	-1 012		-778	-512
Tulos ennen satunnaisia eriä	"	-2 217	-1 521	1 231		1 364	566
(% liikevaihdosta)	%	-3,9	-2,4	2,5		3,1	1,3
Tulos ennen varauksia ja veroja	milj.mk	-2 217	-1 429	1 175		1 338	745
(% liikevaihdosta)	%	-3,9	-2,3	2,4		3,1	1,7
Tilikauden voitto / tappio	milj.mk	-1 285	1 120	1 353	942	661	489
Raboituuslaskelma							
Liiketoiminnan kassavirta	milj.mk	2 531	3 448	3 454		3 146	2 532
Liiketoiminnan nettokassavirta	"	1 725	1 893	1 889		2 000	1 649
Käyttöomaisuuden myyntitulot	"	345	4 555	1 926		1 344	720
Käyttöomaisuuslisäys	"	-3 825	-8 575	-2 241		-2 165	-2 045
Tase							
Rahavarat	milj.mk	4 319	3 372	3 828		3 565	1 559
Taseen loppusumma	"	48 413	45 342	35 700		33 423	31 606
Oma pääoma	"	2 403	3 268	4 658	10 280	11 816	12 025
Varaukset	"	10 848	8 117	7 530			
Korollinen vieras pääoma	"	22 952	22 835	16 172		12 943	10 847
Sijoitettu pääoma	"	36 364	34 398	28 701	26 813	25 122	23 245
Tunnusluvut							
Oman pääoman tuotto	%	neg.	neg.	7,4	10,1	6,5	2,9
Sijoitetun pääoman tuotto	"	1,6	3,4	9,1	9,7	9,6	5,7
Omavaraisuusaste	"	27,6	25,3	35,2	29,9	36,6	39,4
Gearing	"	139,6	169,9	98,5	116,0	77,0	74,9
Bruttoinvestoinnit	milj.mk	3 975	3 941	1 376		2 167	2 048
(% liikevaihdosta)	%	6,9	6,2	2,8		5,0	4,7
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj.mk	404	477	267		284	270
(% liikevaihdosta)	%	0,7	0,8	0,5		0,7	0,6
Henkilöstö keskimäärin		13 838	13 332	8 948		8 840	8 662
Osakekohtaiset tunnusluvut							
Tulos / osake (EPS)	mk	-26,07	-18,36	9,98	11,37	7,59	3,14 ²⁾
Oma pääoma / osake	"	151,25	129,96	135,92	114,64	119,93	122,05
Osinko / osake	"	0,60	0,60	1,17		2,40	2,00 ³⁾
Osinko / tulos	%	neg.	neg.	11,7	10,3	31,6	63,6 ³⁾
Efektiiivinen osinkotuotto	"					3,1	1,8 ³⁾
Hinta / voitto (P/E -luku)						10,3	35,5
Osakkeen osakeantioikaistut pörssikurssit							
Kauden lopussa	mk					77,90	111,45
Keskikurssi	"					80,14	91,63
Ylin kurssi	"					83,00	113,50
Alin kurssi	"					77,60	65,50
Osakekannan markkina-arvo	milj.mk					7 675	10 980
Osakkeiden vaihto kauden aikana	1 000 kpl					1 771	8 632
Osakkeiden osakeantioikaistut keskimääräinen kappalemäärä	1 000 kpl	87 608	87 608	87 863		90 570	98 523
Osakkeiden osakeantioikaistut kappalemäärä kauden lopussa	1 000 kpl	87 608	87 608	89 673		98 523	98 523

¹⁾ Laskennallinen verovelka otettu huomioon

²⁾ Vuonna 1995 laskennallisen verovelan laskennassa on otettu huomioon vuoden 1996 verokannan nousu 25 %:sta 28 %:iin. Tulos/osake -lukuun tämän vaikutus on 2,45 mk.

³⁾ Hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 50.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Rahavarat	=		Rahat ja pankkisaamiset + rahoitusomaisuusarvopaperit
Sijoitettu pääoma	=		Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennallinen verovelka - pakolliset varaukset
Oman pääoman tuotto (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake (EPS)	=		$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=		$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä kauden lopussa}}$
Osinko/osake (mk)	=		$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinko/tulos (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	100 ×	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto (P/E-luku)	=		$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=		$\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=		Osakkeiden lukumäärä × pörssikurssi kauden lopussa

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Neste Oy:n osakkeita on laskettu liikkeelle kaikkiaan 98 523 082 kappaletta. Osakkeen nimellisarvo on kymmenen markkaa ja osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Neste Oy:n vähimmäisosakepääoma on 800 miljoonaa markkaa ja enimmäispääoma 3 200 miljoonaa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.1996 oli sama kuin vuotta aikaisemminkin eli 985 230 820 markkaa.

Neste Oy:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääomaa on korotettu vuosina 1990-1996 seuraavasti:

	Uusia osakkeita kpl	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osake- pääoma, mk
Uusmerkintä 27.4.1990	3 001	30 010 000	866 080 000
Suunnattu anti 17.6.-30.9.1991	1 000	10 000 000	876 080 000
Uusmerkintä 14.11.-16.11.1994	2 065 082	20 650 820	896 730 820
Suunnattu anti 1.11.-15.11.1995	8 850 000	88 500 000	985 230 820

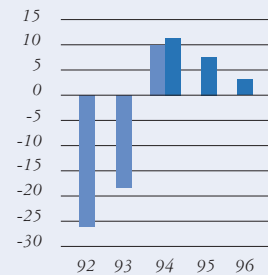
Vuonna 1994 osakkeiden nimellisarvo alennettiin 10 000 markasta 10 markkaan antamalla vastaava määrä uusia osakkeita.

NESTEEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1996

Omistajat	Osakkeita kpl	Osuus %
Suomen valtio	81 939 979	83,17
Alkon Eläkesäätiö s.r.	1 667 399	1,69
Kuntien eläkevakuutus	1 427 000	1,45
Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	924 300	0,94
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	834 800	0,85
Neste-konsemin yhteiseläkesäätiö s.r.	731 163	0,74
Teollisuusvakuutus Oy	500 000	0,51
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	465 100	0,47
Eläke-Varma Keskinäinen Vakuutusyhtiö	386 100	0,39
Kesko Oy	325 000	0,33
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 320 844	1,34
Muut osakkeenomistajat yhteensä	8 001 397	8,12
Yhteensä	98 523 082	100,00

TULOS/OSAKE,

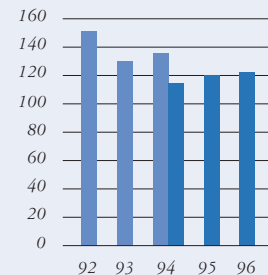
mk



■ Uusi laskentakäytäntö

OMA PÄÄOMA/OSAKE,

mk



■ Uusi laskentakäytäntö

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.1996

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
1 - 100	10 479	46,87	409 731	0,41
101 - 500	9 297	41,59	1 810 474	1,85
501 - 1 000	1 439	6,44	940 395	0,95
1 001 - 10 000	1 068	4,78	1 697 640	1,72
10 001 - 100 000	55	0,25	1 771 238	1,80
100 001 - 1 000 000	14	0,06	5 537 363	5,62
1 000 001 - 10 000 000	3	0,01	4 398 569	4,46
yli 10 000 000	1	0,00	81 939 979	83,17
	22 356	100,00	98 505 389	99,98

31.12.1996 rekisteröimättä/

selvittämättä olleet kaupat			17 693	0,02
Yhteensä			98 523 082	100,00
joista hallintarekisteröidyt osakkeet			1 320 844	1,34

OMISTAJARYHMÄT

Omistajaryhmä	%-osuus omistajista	% osake- kannasta
Yksityiset yritykset	0,61	0,71
Julkiset yritykset	0,02	1,71
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,26	3,71
Julkisyhteisöt	0,16	87,57
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,24	0,44
Kotitaloudet	98,50	4,49
Ulkomaat ja hallintarekisteri	0,21	1,35
Rekisteröimättä/selvittämättä		0,02
Yhteensä	100,00	100,00

VALTION OMISTUS

Suomen valtion omistuksessa on 83,17 prosenttia (vuoden 1995 lopussa 83,58 %) yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Eduskunta on valtuuttanut valtioneuvoston vähentämään valtion osakkeenomistusta Neste Oy:ssä enintään 50,1 prosentin rajaan asti yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Valtion omistuksen pienentyminen vuoden 1996 aikana aiheutui Neste Oy:n marraskuussa 1995 toteutettuun osakeantiin ja -myyntiin liittyneiden ns. bonusosakkeiden siirtymisestä valtiolta yksityishenkilöille marraskuussa 1996. Bonusosakkeeseen olivat oikeutettuja jokaista kymmentä osakemyynnissä ostamaansa osaketta kohti yksityishenkilöt, jotka olivat myyntiehtojen mukaisesti omistaneet ostamansa osakkeet yhtäjaksoisesti vuoden ajan. Osakkeita siirtyi valtiolta yksityishenkilöille yhteensä 402 801 kappaletta. Bonusosakkeet oikeuttavat vuodelta 1996 maksettavaan osinkoon.

JOHDON OPTIOLAINA JA OSAKKEENOMISTUS

Neste Oy:n varsinainen yhtiökokous päätti 19.4.1996 laskea liikkeeseen konsernin johtohenkilöiden merkittäväksi optiolainan. Merkityn optiolainan määrä on yhteensä 1 200 000 markkaa, joka sisältää Neste Markkinointi Oy:n lainaehtojen mukaisesti tekemän merkinnän määrältään 226 000 markkaa.

Optiolaina merkittiin 2.5.1996 ja sen emissiokurssi oli 100 prosenttia. Lainantajille maksettava vuotuinen korko on kolme prosenttia ja lainan pääoma maksetaan takaisin yhtenä eränä 2.5.1999. Yhteensä optiolaina oikeuttaa velkakirjanhaltijoita merkitsemään enintään 1 200 000 kappaletta Neste Oy:n uusia osakkeita 1.12.1998 - 31.1.2002 välisenä aikana. Enimmäismäärä vastaa 1,20 prosentin osuutta osakkeista ja äänivallasta. Merkintähinta on 86,50 markkaa osakkeelta. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Merkinnät voivat nostaa Neste Oy:n osakepääomaa enintään 12 miljoonalla markalla.

Neste Oy:n hallintoneuvoston jäsenet omistavat yhteensä 1 107 osaketta eli 0,00 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Hallituksen jäsenet omistavat yhteensä 5 782 osaketta, mikä vastaa 0,01 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Lisäksi hallituksen jäsenet omistavat 137 500 markan arvosta johdon optiolainaa. Lainan velkakirjoihin liittyy oikeus 137 500 uuden osakkeen merkintään, mikä vastaa 0,14 prosentin omistusta yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Neste Oy ei ole laskenut liikkeeseen muita vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, joiden perusteella velkakirjan haltija voisi saada yhtiön osakkeita.

HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korottamiseksi eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeeseen laskuun.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

Neste Oy:n osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

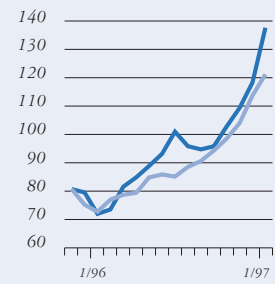
OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Neste Oy:n osakkeen ylin kaupantekohinta vuonna 1996 oli 113,50 markkaa ja alin 65,50 markkaa. Vuoden viimeisen pörssipäivän keskihinta oli 111,45 markkaa (77,90 markkaa). Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 10 980 miljoonaa markkaa (7 675 miljoonaa).

Osakkeen vaihto oli vuoden aikana yhteensä noin 8,6 miljoonaa kappaletta ja tehtyjen kauppajen arvo yhteensä noin 791 miljoonaa markkaa. Kappalemääräinen vaihto oli 8,76 prosenttia osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana. Osakkeen vuoden 1996 keskihinta oli 91,63 markkaa (80,14 markkaa).

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS,

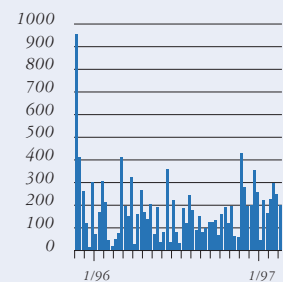
mk



■ Hex-indeksi
■ Nesteen osake

OSAKKEEN VAIHTO,

1000 kpl



Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1996 oli 9 749 miljoonaa markkaa, josta jakokelpoiset varat 4 557 miljoonaa markkaa. Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa pääoma oli 5 131 miljoonaa markkaa.

Hallitus ehdottaa, että Neste Oy jakaa vuodelta 1996 osinkoa 2,00 markkaa osaketta kohti eli yhteensä 197 046 164 markkaa ja varaa yleishyödyllisiin tarkoituksiin käytettäväksi 1 000 000 markkaa.

Espossa helmikuun 27. päivänä 1997

Jaakko Ihamuotila

Jukka Viinanen

Veli-Matti Ropponen

Eero Aittola

L.J. Jouhki

Eero Tuomainen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

NESTE OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Neste Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistä on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosi- katsauksiin (12.6. ja 10.10.1996). Ne on laadittu käsityksemme mukaan osavuosi- katsauksia koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa maaliskuun 12. päivänä 1997

Arthur Andersen Kihlman Oy
KHT-yhteisö

Hannu Vänskä
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Neste Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuodelta 1996 laaditun tilinpäätöksen, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja konsernitilinpäätöksen sekä toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käytämisestä sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen. Hallintoneuvosto esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilinpäätös vahvistetaan ja aikaisempien vuosien voittovaroja käytetään hallituksen esityksen mukaisesti.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita on noudatettu, ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeelliseksi katsomansa tiedot.

Hallintoneuvostossa ovat vuoden 1997 varsinaisessa yhtiökokouksessa erovuorossa jäsenet: Tuulikki Hämäläinen, Sirkka-Liisa Anttila, Per-Erik Lundh, Erkki Tuomioja ja Matti Vanhanen.

Espoossa maaliskuun 12. päivänä 1997

Tuulikki Hämäläinen	Kaarina Dromberg	
Sirkka-Liisa Anttila	Gustav Hägglund	Tytti Isohookana-Asunmaa
Timo Laaksonen	Per-Erik Lundh	Erkki Tuomioja
Taisto Turunen	Matti Vanhanen	Stig Östdahl

U.S. GAAP

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) ja USA:n yleisesti hyväksytyjen laskentaperiaatteiden (U.S.GAAP) mukaiset tilinpäätökset poikkeavat eräin osin olennaisesti toisistaan. Merkittävimmät Neste-konsernin tulokseen ja omaan pääomaan vaikuttavat erot ovat:

KÄYTTÖOMAISUUDEN HANKINTAMENO

U.S.GAAP edellyttää tiettyjen kriteerien täyttyä rakennusaikaisten korkokulujen ja investointien toteuttamisesta syntyneiden välillisten kulujen sisällyttämistä käyttöomaisuuden hankintamenuun ja poistamista hyödykkeen pitoajan mukaisesti.

VAIHTO-OMAISUUDEN HANKINTAMENO

Vaihto-omaisuuden hankintamenuun luetaan U.S.GAAP:n mukaan osuus tuotannon kiinteistä kuluista ja poistoista.

ARVONKOROTUKSET

U.S.GAAP:ssa käyttöomaisuuden arvonnkorotuksia ei voida tehdä.

KONSERNILIIEKEARVO

FAS-tilinpäätöksessä konserniliikearvo poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuodessa. U.S.GAAP:n mukaan enimmäispoisto-aika on 40 vuotta.

SALE AND LEASEBACK

FAS-tilinpäätöksessä Nesteen pääkonttorirakennuksen myynnistä ja Gasum Oy:n kompressoriasemien sekä alusten myynti- ja takaisinvuokraus-sopimuksista tuloutui myyntivoittoa. U.S.GAAP:n mukaan kyse on rahoitustapahtumista, jolloin pääkonttorirakennuksen myyntivoitto eliminoidaan ja muiden sopimusten osalta myyntivoitot jaksotetaan sopimusajalle.

BOREALIS

U.S.GAAP:iin mukaan Borealis-osakkeet arvostetaan siirtyneen nettovarallisuuden kirjanpitoarvoon, johon on tehty U.S.GAAP:n edellyttämiä korjauksia.

LEASING-SOPIMUKSET

Eräät yhtiön aikarahtisopimukset käsitellään U.S.GAAP:ssa rahoitusleasing-sopimuksina, jolloin leasing-kohde aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja merkitään velaksi taseeseen. Käyttöomaisuus poistetaan suunnitelman mukaan ja vuotuisista leasing-kuluista erotetaan osuus korkokuluksi ja lainanlyhennykseksi. FAS-tilinpäätöksissä aikarahtisopimukset käsitellään vuosittaisina vuokratuloina.

KURSSI- JA MUUNTOEROT

FAS-tilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroja vastaan kirjatut ja arvostuseriini aktivoidut kurssierot palautetaan U.S.GAAP:ssa tuloslaskelmaan.

OSAKEANTIPALKKIOT

FAS-tilinpäätöksessä osakeannin järjestelypalkkiot on kirjattu tulosvaikutteisesti muina rahoituskuluina. U.S.GAAP:ssa nämä kulut käsitellään emissiovoiton vähennyksenä omissa pääomassa.

VALUUTTAJOHDANNAISET JA

RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Kaikkia sopimuksia, jotka FAS-tilinpäätöksessä on käsitelty suojaamistarkoituksessa tehtyinä, ei katsota U.S.GAAP:ssa suojausiksi vaan arvostetaan markkinahinnoin samoin kuin avoin positiokin.

U.S.GAAP:ssa rahoitusomaisuusarvopaperit arvostetaan markkinahinnoin ja ns. "available-for-sale"-paperien arvonnmuutos kirjataan suoraan omaan pääomaan. Suomalaisen käytännön mukaan rahoitusomaisuusarvopaperit arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan käypään arvoon.

HYÖDYKEJOHDANNAISET

FAS-tilinpäätöksessä johdannaisopimuksista ja muista kauppasopimuksista tilinpäätöshetken markkinahinnoin arvostettuna mahdollisesti syntyvästä tulevasta tappiosta kirjataan kuluksi seuraavana vuonna erääntyvä osuus. Myöhemminä vuosina mahdollisesti syntyvä tappiota ei öljyhintojen jatkuvan muutoksen vuoksi pidetä niin ilmeisenä, että se kirjattaisiin kuluksi. Ennen vuotta 1993 Neste tulo-utti saadut optiopremiot maksuvuonna.

U.S.GAAP:n mukaan johdannaiset, jotka eivät suojaa muita tulevaisuudessa erääntyviä kauppasopimuksia, arvostetaan markkinahinnoin ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Saadut optiopremiot kirjataan velaksi.

ÖLJYVAROJEN ARVOSTUS

FAS-tilinpäätöksessä Neste aktivoi öljynetsintähankkeille hallinto- ja muita yleiskuluja. U.S.GAAP:ssa tällaiset erät kirjataan kuluksi.

FAS-tilinpäätöksessä öljy- ja kaasuvarojen poistojen laskennassa ja tuotannon lopetuskulujen arvioinnissa otetaan huomioon sekä todetut että todennäköiset varat. U.S.GAAP ottaa huomioon vain todetut varat.

FAS-tilinpäätöksessä öljy- ja kaasuarvat arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. U.S.GAAP sisältää yksityiskohtaiset ohjeet öljy- ja kaasuvarojen arvon laskennasta ja se johtaa yleensä FAS-käytäntöä suurempiin arvonalennuksiin, joita ei peruuteta vaikka arvo myöhemminä vuosina palautuisi.

ELÄKEKULUT

U.S.GAAP:n mukaan eläkekulujen ja mahdollisesti muiden henkilöstötietojen laskennassa otetaan huomioon myös tuleva palkkakehitys. FAS-tilinpäätöksessä eläkekulut kirjataan kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomessa eläkekulujen laskenta perustuu tilinpäätöshetken palkkatasoon.

LASKENNALLISET VEROVELAT

U.S. GAAP-tilinpäätöksessä kaikki väliaikaiset varojen ja velkojen arvostuserot kirjanpidon ja verotuksen välillä otetaan huomioon laskennallisessa verovelassa. Tappioista muodostetaan verosaatava silloin kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevien vuosien verotuksessa. Laskennallisissa veroissa otetaan lisäksi huomioon eräiden U.S.GAAP-oikaisujen verovaikutukset.

Tilikauden voiton täsmäytys

Tilikauden voitto FAS:n mukaan	489	661
Käyttöomaisuuden hankintamenon muutos	16	-2
Vaihto-omaisuuden hankintamenon muutos	-14	-24
Konserniliikearvon muutos	23	24
Sale and leaseback	-86	-104
Borealis	-211	528
Leasing-sopimukset	-53	86
Kurssi- ja muuntoerojen muutos, osakeantipalkkiot	-7	150
Valuuttajohdannaisten ja rahoitusomaisuusarvopaperien muutos	0	-7
Hyödykejohdannaisten arvostus	228	119
Öljyvarojen arvostuksen muutos	72	64
Eläkekulut	159	170
Laskennallisten verovelkojen muutos	511	-127

Tilikauden voitto U.S. GAAP:n mukaan 1 127 1 538

Oman pääoman täsmäytys

Oma pääoma FAS:n mukaan	12 025	11 816
Käyttöomaisuuden hankintameno	606	590
Vaihto-omaisuuden hankintameno	61	75
Arvonkorotukset	-374	-418
Konserniliikearvo	285	280
Sale and leaseback	-372	-286
Borealis	-	102
Leasing-sopimukset	-76	-23
Kurssi- ja muuntoerot, osakeantipalkkiot	-1	-7
Valuuttajohdannaisten ja rahoitusomaisuusarvopaperit	91	29
Hyödykejohdannaisten arvostus	-63	-291
Öljyvarojen arvostus	-857	-881
Eläkevastuut	105	-70
Laskennalliset verovelat	410	-67

Oma pääoma U.S. GAAP:n mukaan 11 840 10 849

ORGANISAATIO



Nesteen hallituksen jäsenet: takana vasemmalta EERO TUOMAINEN ja JUKKA VIINANEN, keskellä L.J. JOUHKI ja JAAKKO IHAMUOTILA, edessä VELI-MATTI ROPPONEN ja EERO AITTOLA

ORGANISAATIO 1.2.1997



Hallitus

Jaakko Ihamuotila, s. 1939
dipl. ins, vuorineuvos,
hallituksen puheenjohtaja,
pääjohtaja (31.12.1997)

Jukka Viinanen, s. 1948
dipl. ins.,
varapuheenjohtaja,
toimitusjohtaja (31.12.1999)

Veli-Matti Ropponen, s. 1949
dipl. ins, ekonomi,
varatoimitusjohtaja (31.12.1998)

Eero Aittola, s. 1942
ekonomi,
talousjohtaja (31.12.1998)

L.J. Jouhki, s. 1944
kauppat. maist.,
toimitusjohtaja,
Thomesto Trading Yhtiöt Oy
(31.12.1997)

Eero Tuomainen, s. 1938
valtiot. lis.,
pankinjohtaja,
Postipankki Oy (31.12.1999)

Hallintoneuvoston ja hallituksen
sihteerinä toimii laki- ja sopimus-
asioiden johtaja Markku Tuomi.

Toimialajohto

ÖLJY

Veli-Matti Ropponen
toimialajohtaja
Risto Riekkö
toimialajohtajan varamies

Tukkumyynti ja hankinta

Kai Laurén
Markkinointi ja myynti
Matti Oksanen

Erikoistuotteet
Harri Turpeinen

Myynnin ja tuotannon ohjaus
Jukka Laaksovirta

Tuotanto
Pekka Sylvander

Logistiikkapalvelut
Erkki Grönqvist

ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO

Bo Lindfors
toimialajohtaja
Kalervo Mäkinen
suunnittelu ja talous

Norjan liiketoimintayksikkö
Hans Kristian Rød

**Kansainvälinen
liiketoimintayksikkö**
Paul Keighley

Venäjän liiketoimintayksikkö
Pertti Aalto

ENERGIA

Tapio Harra
toimialajohtaja

Gasum Oy
Antero Jännes

LPG International
Per-Erik Wallgren

NAPS
Tapio Alvesalo

Neste Lämpö Oy
Seppo Vesapuisto

Tehokaasu Oy
Ingmar Dahlbom

Liiketoimintaprojektit
Jaakko Mustonen

CHEMICALS

Georges Marzloff
toimialajohtaja
Pertti Silanterä
Neste Oxo ja Neste Polyester
Kyösti Sysiö
Neste Resins

Neste Resins
Tapio Hovi

Neste Polyester
Esa Lahtela

Neste Oxo
Inge Pettersson

Konsernin johtoryhmä

Jukka Viinanen
puh.joht.
Veli-Matti Ropponen
varapuh.joht.
Tapio Harra
Bo Lindfors
Georges Marzloff
Risto Riekkö
Juha Laaksonen
Corporate Controller
Risto Rinne
konsernisuunnittelun johtaja
(sihteeri)

Hallintoneuvosto

Jäsenet

Tuulikki Hämäläinen
kansanedustaja, puheenjohtaja
(1997)

Kaarina Dromberg
kansanedustaja,
varapuheenjohtaja (1999)

Sirkka-Liisa Anttila
kansanedustaja (1997)

Gustav Hägglund
puolustusvoimain komentaja
(1998)

Tytti Isohookana-Asunmaa
kansanedustaja (1998)

Timo Laaksonen
kansanedustaja (1998)

Per-Erik Lundh
Metallityöväen Liiton
puheenjohtaja (1997)

Erkki Tuomioja
kansanedustaja (1997)

Taisto Turunen
ylijohtaja/kauppa- ja teollisuus-
ministeriö (1998)

Matti Vanhanen
kansanedustaja (1997)

Stig Östdahl
kaupunginjohtaja (1999)

Henkilöstön edustajat

Keijo Kolehmainen
pääyhdysmies (1997)

Hannu Mykrä
instrumenttiasentaja (1998)

Pentti Paajanen
koneasentaja (1998)

Jukka Sorvisto
liiketoimintapäällikkö (1997)

Marja Tarkki
osastosihteeri (varaedustaja)
(1997)

Tilintarkastajat

Arthur Andersen Kihlman Oy,
KHT-yhteisö
päävastuullisena tilintarkastajana
Hannu Vänskä
ekonomi, KHT

Suluissa nykyisen toimikauden päättymisaika

OSOITTEITA SUOMESSA

NESTE-KONSERNI

Pääkonttori
PL 20
Keilaniemi
02151 Espoo
puh. 0204 501
telex 124641 neste fi
telefax 0204 50 4447
internet:<http://www.neste.com>

GASUM OY

Keilaranta 6
PL 21
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 4770

HELSINKIKAASU OY

Kaasutehtaankatu I
PL 71
00581 Helsinki
puh. 0204 501
telefax 0204 50 9565

ISORA OY

PL 48
Toravantie 18
38201 Vammala
puh. 03-5161
telefax 03-516 9452

KESOIL

PL 77
Miestentie I
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5330

KOTKAN KAASUENERGIA OY

PL 92
48601 Karhula
puh. 05-2608 212
telefax 05-2608 163

MIKROKEMIA OY

PL 45
Keilaranta 6
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5700

NAPS FINLAND

Sähkötie 8
01510 Vantaa
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5744

NESTE AIR

Helsinki-Vantaa lentokenttä
PL 16
01531 Vantaa
puh. 09-822 201
telefax 09-822 279

NESTE ALFA OY

Keilaniemi
PL 28
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 4640

NESTE LÄMPÖ OY

PL 38
Keilaranta 8
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5325

NESTE MARKKINOINTI OY

PL 77
Miestentie I
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5330

NESTE OY,

CHEMICALS
PL 320
06101 Porvoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 2730

NESTE OY,

NAANTALIN JALOSTAMO
21100 Naantali
puh. 0204 501
telefax 0204 50 6256

NESTE OY,

PORVOON TUOTANTOLAITOKSET
PL 310
06101 Porvoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 2073

NESTE RESINS OY

PL 80
Öljysatamantie 16
49401 Hamina
puh. 05-749 31
telefax 05-749 3377

TEHOKAASU OY

PL 71
Kaasutehtaankatu I
00581 Helsinki
puh. 0204 501
telefax 0204 50 9540

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Neste Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 8.4.1997 klo 16.00 yhtiön pääkonttorissa Espoon Keilaniemessä.

Yhtiökokoukseen pyydetään ilmoittautumaan kirjeitse tai puhelimitse viimeistään 4. huhtikuuta joko kirjallisesti osoitteella

Suomen Arvopaperikeskus Oy, PL 1260, 00101 Helsinki

tai puhelimitse 09 - 612 3121

tai faxilla numeroon 09 - 686 20230.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1996 jaetaan osinkoa 2,00 markkaa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 11. huhtikuuta ja osingon maksupäivä 16. huhtikuuta 1997.

OSAVUOSIKATSAUKSET

Osavuosikatsaus I.I. - 30.4.1997 11.6.1997

Osavuosikatsaus I.I. - 31.8.1997 10.10.1997

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Nesteen konserniviestinnästä, puh. 0204 501, faksi 0204 50 4798 tai sähköpostilla neste.communications@neste.com.



Neste-konserni, PL 20, 02151 Espoo, puh. 0204 501, telefax 0204 50 4447