



V U O S I K E R T O M U S 1 9 9 6



nokia
RENKAAT



NOKIAN RENKAAT OY

VUOSIKERTOMUS 1996

SISÄLTÖ

Tietoja osakkeenomistajille	4
Avainluvut	5
Toimitusjohtajan katsaus	6-7
Nokian Renkaat -konsernin toiminta	8-11
Tuotealue-esittelyt	
Henkilöautonrenkaat	12-13
Raskaat renkaat	14-15
Polkupyörärenkaat	16-17
Pinnoitusmateriaalit.....	18-19
Vähittäiskauppa	20
Nokian Renkaat 1992-1996	21
TILINPÄÄTÖS	
Hallituksen toimintakertomus	22-25
Konsernin tuloslaskelma	26
Konsernitase	27
Konsernin rahoituslaskelma	28
Emoyhtiön tuloslaskelma	29
Emoyhtiön tase	30
Emoyhtiön rahoituslaskelma	31
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	32
Tilinpäätöksen liitetiedot	33-37
Ehdotus voiton käytöstä	38
Tilintarkastuskertomus	38
Pörssi- ja lehdistötiedotteet 1996	39
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	40-41
Hallitus	42
Organisaatio	43
Yhteystiedot	43

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Nokian Renkaat Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 26.3.1997 klo 16.00 Nokian Renkaat Oy:ssä Nokialla. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 14.3.1997 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisterin pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava 24.3.1997 klo 15.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Nokian Renkaat Oy, PL 20, 37101 NOKIA tai puhelimitse numeroihin (03) 3407 438 tai (03) 3407 293.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1996 jaetaan osinkoa 2,90 markkaa osaketta kohti. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 2.4.1997 ja osingon maksupäivä 8.4.1997, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

OSAKEREKISTERI

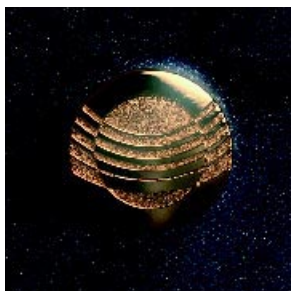
Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa ja omistuksessa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO 1997

Nokian Renkaat julkaisee tietoja tilikaudelta 1997 suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositarkastus 4 kk	4.6.1997
Osavuositarkastus 8 kk	8.10.1997
Tilinpäätöstiedote	Helmikuu 1998
Vuosikertomus 1997	Maaliskuu 1998

Katsauksia voi tilata osoitteella Nokian Renkaat Oy, Viestintäosasto, PL 20, 37101 Nokia, puhelin (03) 3407 298, telefax (03) 3407 799, info@nokiantyres.fi



Nokian Renkaat on vuonna 1988 perustettu yhtiö, joka listautui Helsingin Arvopaperipörssiin 1.6.1995. Toiminta kuitenkin käynnistyi jo vuonna 1898, jolloin perustettiin Suomen Gummitehdas Oy. Yhtiö alkoi valmistaa polkupyöränrenkaita vuonna 1925 ja ensimmäinen autonrengas valmistui vuonna 1932.

Nokian Renkaat on johtava rengasvalmistaja Pohjoismaissa. Se kehittää, valmistaa ja markkinoi henkilö- ja jakeluautonrenkaita, raskaita renkaita (metsäkoneenrenkaat, renkaat maatalouskäyttöön, satamaja kaivoskoneenrenkaat, teollisuusrenkaat, kuorma-autonrenkaat), polkupyöränrenkaita ja sisärenkaita sekä pinnoitusmateriaaleja. Lisäksi yhtiöllä on renkaiden vähittäiskauppaketju Norjassa.

Nokian Renkaiden strategiana on keskittyä pohjoisiin oloihin suunniteltuihin tuotteisiin globaalisti. Tavoitteena on vahva markkina-asema yhtenä Pohjoismaiden johtavista rengastoimittajista kaikilla tuotealueilla. Erikoistuotteissa, kuten talvirenkaissa ja metsäkoneenrenkaissa, Nokian Renkaat pyrkii maailmanlaajuisesti merkittävän toimittajan asemaan.

AVAINLUVUT 1996

	1996	1995	Muutos, %
Liikevaihto, Mmk	1 144,9	1 113,2	+ 3
Liikevoitto, Mmk	139,8	120,2	+ 16
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja, Mmk	119,2	96,4	+ 24
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,8	20,2	+ 3
Korollinen nettovelka, Mmk	210,4	191,2	+ 10
Investoinnit, Mmk	105,0	77,1	+ 36
Liiketoiminnan kassavirta, Mmk	101,3	114,9	- 12
Tulos per osake, mk	8,30	6,93	+ 20
Oma pääoma per osake, mk	42,00	35,90	+ 17
Omavaraisuusaste, %	41,9	39,6	+ 6
Velkaantumisaste, %	49,4	52,8	+ 6
Henkilöstö 31.12.	1 279	1 328	- 4



Nokian Renkaat teki vuonna 1996 jälleen edellisvuotta paremman tuloksen ja kasvatti liikevaihtoaan. Rengasmarkkinoilla sen sijaan tilanne ei ollut suotuista. Markkinat supistuiivat ja renkaiden kysyntä väheni kaikissa tärkeissä kohdemaissa ja kaikilla tuotealueilla lukuunottamatta henkilöauton talvirenkaita, joiden kysyntä kasvoi. Markkinat laskivat tuotealueesta ja maasta riippuen yleensä 10-30 %, mutta esimerkiksi Pohjois-Amerikassa metsäkoneenrenkaiden markkinat laskivat yli 40 % edellisvuodesta. Vaikea markkinatilanne heijastui Nokian Renkaissa erityisesti raskaiden renkaiden ja polkupyöränrenkaiden myyntiin. Markkinoiden laskusta huolimatta yhtiömme kokonaisuutena jatkoi kasvu-uraansa ensisijaisesti uusien tuotelanseerauksien ansiosta.

Toimenpiteemme sisäisen tuottavuuden parantamiseksi vaikuttivat viime vuoden hyvään kehitykseen. Tämä osoittaa sen, että innovaatioprosessi, jolla me renkaalaiset pala palalta ja tiiviissä yhteistyössä kehitämme toimintaamme, tuottaa tulosta. Luonnollisesti myös kone- ja laiteinvestoinnit ovat antaneet lisätehoa toimintaamme.

Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat omalta osaltaan raaka-ainehinnat, jotka olivat alemmat kuin vuonna 1995. Myös Suomen markan arvo subteessa yhtiön päävientivaluuttoihin oli edellisvuotista alemmalla tasolla.

Merkitävä asia vuonna 1996 oli Suunnitelma 2001:n valmistuminen, mikä viitoittaa toimintaamme tulevaisuuteen.

UUSIA TUOTTEITA JA TESTIMENESTYKSIÄ

Nokian Renkaiden myynnin kasvu johtui pääasiassa henkilöauton talvirenkaita, joiden myynti alkoi tavallista aikaisemmin. Tällä tuotealueella kysyntä oli vilkasta ja ylitti toimitusmahdollisuutemme. Avainasemassa oli alkuvuodesta esittelemämme uusi talvirengasperbe, nastallinen Nokian Hakkapeliitta 1 ja nastaton Nokian Hakkapeliitta NRW. Erytisen myönteistä palautetta tuotteemme saivat niihin kehitetyistä uusista ja omaleimaisista innovaatioista kuten ympäristöystävällisestä nastateknologiasta. Renkaamme menestyivät erinomaisesti alan lehtien rengastestivertailuissa Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa. Testitulokset ovat rengasvalmistajalle erityisen merkityksellisiä juuri siinä vaiheessa, kun uudet tuotteet tulevat markkinoille. Saavuttamamme testimenestykset osoittavat jälleen, että Nokian Renkaiden on mahdollista kehittää ja valmistaa globaaliin kilpailuun pystyviä tuotteita.

Tuotevalikoimaamme tuli muitakin uusia tuotteita kuten henkilöauton kesärenkas Nokian NRT 2. Sen myynti alkaa keväällä 1997 ja odotamme sen vahvistavan markkina-asemaamme kesärenkaissa. Kuorma- ja linja-autonrenkaiden tuotevalikoimaa täydensimme Nokian NTR 841 -renkailla, joiden suunnittelussa otimme huomioon ammattiajon vaativat olosuhteet.

Satamissa käytettäviin koneisiin ja laitteisiin kehitimme Nokian HTS -renkaat, jotka ovat uuden pintamallin ja kulutus pintakumin ansiosta entistä kulutuskestävämpiä. Uutuuksia olivat myös kuorma-autonrenkaiden pinnoitukseen tarkoitettut Nokian Noktop 61- ja 62-pinnat, joilla tähtäämme erityisesti vientimarkkinoille.

INVESTOINNEILLA TASAISTA KASVUA

Liikeyrityksemme on tällä vuosikymmenellä kasvanut 100 % ja henkilöstömme määrä 20 %. Vuoden 1981 tehdaslaajennuksen jälkeen olemme voineet kasvaa ilman lisätilan tarvetta; vasta viime vuosina alkoivat tilat käydä ahtaiksi. Vuonna 1995 teimme päätöksen 4000 neliömetrin suuruisesta tehdaslaajennuksesta, jonka rakennustyöt saimme valmiiksi ja jossa käynnistimme koneasennukset. Teimme myös päätöksen toisesta, lähes samansuuruisesta tehdaslaajennuksesta, jolla lisäämme henkilöautorenkaiden paiston kapasiteettiä.

Investoimalla tehtaan laajennukseen nostamme tuotevalikoimamme tasoa paremman myyntikatteen saavuttamiseksi. Lisäksi parannamme tuotteidemme laatua, tehostamme toimintaamme ja lisäämme tuotantomääriämme. Investoinnit liittyvät tekemäämme Suunnitelma 2001:een, jonka avulla aiomme jatkaa menneiden vuosien hyvää kehitystä ja vakaata kasvua. Ilman investointeja kasvu olisi pienempää ja jäisi sisäisten tehostamistoimenpiteiden varaan.

Päätimme ryhtyä vuoden 1997 aikana nyky-aikaistamaan konttorirakennustamme paremman kommunikaation ja tehon aikaansaamiseksi myös toimistossa.

PÖRSSIKURSSI NOUSI 120 %

Merkillepantava ja ilahduttava asia oli Nokian Renkaiden pörssikurssin voimakas nousu vuoden 1996 aikana; kurssi nousi 120 %. Uskon tämän merkitsevän sitä, että yhä useammat sijoittajat ovat tutustuneet yhtiöömme, varmistuneet sen tuottokyvystä ja kiinnostuneet yhtiöstämme sijoituskohteena. Hyvä suoritusemme rengasalalla, mikä kestää vertailun myös muiden toimialojen yrityksiin, on alkanut levitä entistä laajemman joukon tietoon. Nokian Renkaat oli rengasalan kannattavimpia yhtiöitä maailmassa.

Yhtiön osinkopolitiikka noudattaa yhtiön tuuloskeitystä ja osinko on 35 % vuoden nettotuloksesta.

HENKILÖSTÖ ELINIKÄISEN OPPIMISEN TIELLE

Kestävän kilpailukykyimme turvaamiseksi ja kehittämiseksi sekä henkilöstömme oppimista ja kehittymistä tukeaksemme käynnistimme viime vuonna mittavan Elinikäisen Oppimisen Ohjelman.

Sen konkreettisena tavoitteena on, että vuoden 1998 loppuun mennessä jokaisella renkaalaisella on oma henkilökohtainen oppimissuunnitelmansa.

Se sisältää sekä tulevan työtehtävän että kunkin henkilökohtaisiin tavoitteisiin liittyviä oppimisasiota integroituna yhtiön visioon ja strategiaan. Ohjelma etenee vaiheittain ja vuoden loppuun mennessä henkilökohtaisia oppimissuunnitelmia oli tehty 83 kappaletta. Henkilöstön osaaminen ja sen kehittymisen kautta syntynyt luovuus ja kekseliäisyys ovat yrityksen tärkeimpiä kilpailukeinoja, eikä kestävä kehitys löydy ilman koko organisaation yhteistä tahtoa ja ponnistusta.

LAATU, TEHOKKUUS JA VAKAA KASVU

Jatkamme perustrategiaamme eli keskitymme pohjoismaisiin oloihin suunniteltuihin tuotteisiin ja buolehdimme tuotevalikoimamme jatkuvasta kehittämisestä ja tason nostamisesta. Tehostamme myös toimenpiteitä laadun ja tuottavuuden parantamiseksi. Uusilla investoinneilla tähtäämme korkeamman sisäisen kokonaisuuden saavuttamiseen ja vakaan kasvun jatkamiseen. Suuntaamme panostuksia markkina-asemamme vahvistamiseen ja tuotemerkkimme tunnettuuden lisäämiseen erityisesti vientimaissa. Vuonna 1997 markkinoille tulevien uusien tuotteiden avulla uskomme parantavamme markkina-asemaamme.

Rengasmarkkinoilla arvioimme tilanteen olevan vuonna 1997 parempi kuin vuonna 1996. Odotamme hidasta paranemista myös raskaan renkaan alueella kuljetusten vilkastumisen ja metsäteollisuuden paranevien näkymien myötä.

Raaka-ainehinnat säilynevät tasaisina vuonna 1997.

Näkymät alkavalle kaudelle ovat viime vuotta vakaammat ja myönteisemmät, ja uskomme, että voimme jatkaa viime vuosien hyvää kehitystä.

Haluan kiittää asiakkaitamme syventyneestä luottamuksesta tuotteisiimme ja toimintakykyymme sekä henkilöstöämme arvokkaasta työpanoksesta, luottavuudesta ja innostuksesta yhtiömmme kehittämiseksi. Toimipaikkakuntiemme yhteistyötaboja kiitän hyvästä toiminnasta.

Osakkeenomistajillemme lausun kiitokseni kasvaneesta luottamuksesta yhtiötämme kohtaan.

Vuosi 1996 oli hyvä vuosi. Jatkamme työtämme perusarvojemme mukaan tähtäimessä asiakkaiden, henkilöstön, ympäristön ja omistajien tyytyväisyys.



LASSE KURKILAHTI

NOKIAN RENKAAT -KONSERNIN TOIMINTA



YLEISKATSAUS TOIMIALAAN JA YHTIÖÖN

Rengasteollisuus on hitaan kasvun ala: maailman noin 300 miljardin markan rengasmarkkinat kasvavat vuosittain muutaman prosentin. Alalla toimii 135 yritystä, joiden joukossa Nokian Renkaat on kooltaan kahdeskymmeneskuudes. Kymmenen suurimman valmistajan myynti on 80 % maailman kokonaismarkkinasta. Euroopassa kymmenen suurimman valmistajan osuus on 90 % noin 100 miljardin markan kokonaismarkkinasta. Nokian Renkaat on liikevaihdoltaan Euroopan kymmenenneksi suurin rengasvalmistaja ja kotimarkkina-alueellaan Pohjoismaissa yksi päätoimittajista.

Suuret rengasvalmistajat panostavat merkittävästi mm. henkilöauton kesärenkaiisiin ja kuorma-autonrenkaiisiin, joita ne markkinoivat maailmanlaajuisesti. Nokian Renkaat on valinnut tärkeimmiksi markkina-alueikseen maat, joissa on pohjoismaiset olosuhteet ja päätuotteikseen tietyt erikoistuotteet. Niitä ovat erityisesti talvirenkaat ja metsäkoneenrenkaat; uusina kasvavina erikoistuotealueina yhtiö pitää mm. satama- ja kaivoskonerenkaita. Strategiavalintansa ansiosta Nokian Renkaat on pystynyt kasvamaan enemmän kuin rengasmarkkinat.

Henkilöautonrenkaat muodostavat yli puolet Euroopan rengasmarkkinoista, jakautuen ensiasennus- ja jälkimarkkinoihin. Ensiasennusmarkkinoilla tarkoitetaan suoraa myyntiä auto-teollisuudelle ja jälkimarkkinoilla myyntiä kuluttajille rengas- ja autokauppioiden sekä huoltoasemien välityksellä. Henkilöautonrenkaiden myynnissä yhtiö keskittyy jälkimarkkinoihin, joilta tulee noin 95 % yhtiön tuotteiden myynnistä. Loput 5 % on henkilöautonrenkaiden ensiasennusmyyntiä. Nokian Renkaat tekee tiivistä tuotekehitysyhteistyötä kone- ja laitevalmistajien, kuten esimerkiksi metsäkonevalmistajien kanssa. Näillä alueilla ensiasennusmyynnin osuus on noin 50 %.

MYyntI JA JAKELU

Strategian mukaisesti yhtiön päämarkkina-alueita ovat kotimarkkina-alue eli Suomi, Ruotsi, Norja sekä nykyisin myös Baltian maat ja Venäjä sekä Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Vuonna 1996 Nokian Renkaiden tuotteita vietiin 40 maahan. Nokian Renkaiden myynti Suomen ulkopuolella on viime vuosina yli kaksinkertaistunut ja vuonna 1996 se oli noin 804 Mmk, eli 70 % liikevaihdosta.

Nokian Renkailla on omat myyntiyhtiöt Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Sveitsissä ja Kanadassa. Lisäksi yhtiöllä on Norjassa renkaiden vähittäismyyntiketju. Muissa vientimaissa maahantuonnista ja markkinoinnista vastaavat itsenäiset maahantuojat. Kotimaassa myynnistä rengas- ja autokauppiaille sekä huoltoasemille huolehtii yhtiön oma myyntiorganisaatio.

Yhtiö myy tällä hetkellä kaikki omaan myyntiin valmistetut renkaat Nokia- tai Nokian-tuotemerkillä. Yksittäisistä tuotteista tunnetuin on Nokian Hakkapeliitta, jota on valmistettu jo 60 vuotta.

Suomessa Nokian renkaat ovat tunnettuja tuotteita ja kansainvälisestikin niiden tunnettuus on viime vuosina kasvanut. Yhtiö oli viime vuonna selvä markkinajohtaja Suomessa, jossa sen markkinaosuuden arvioidaan olevan runsaat 30 %. Ruotsissa yhtiö on neljänneksi ja Norjassa kolmanneksi suurin toimittaja. Näillä markkinoilla on edustettuna yli 60 kilpailevaa rengasmerkkiä. Yhtiö aikoo lisätä markkinointiponnisteluja tuotemerkkinsä tunnettuuden lisäämiseksi vientimaissa.

TUOTANTO

Nokian Renkailla on kaksi tehdasta Suomessa. Henkilöauton- ja jakeluautonrenkaat, raskaat renkaat ja pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian tehtaalla (n. 117.500 m²). Polkupyöränrenkaat ja sisärenkaat valmistetaan Lieksan tehtaalla (n. 14.000 m²). Tehtaat toimivat pääosin kolmessa vuorossa 340 päivää vuodessa. Vuonna 1996 Nokian tehtaalla valmistettiin 3,2 miljoonaa henkilöauton talvi- ja kesärenkasta, 7.600 tonnia raskaita renkaiden ja 3.500 tonnia pinnoitusmateriaaleja. Lieksan tehtaalla valmistettiin 1,5 miljoonaa polkupyörän ulkorenkasta ja 1,3 miljoonaa sisärenkasta.

Kuorma-autonrenkaat, osa maatalous-traktorinrenkaista ja pieni osa henkilöautonrenkaita valmistetaan tuotantosopimuksen mukaisesti pitkäaikaisen yhteistyökumppanin, japanilaisen Sumitomo Rubber Industriesin (=SRI) tehtailla Englannissa, Ranskassa ja Japanissa. Nokian Renkaat puolestaan valmistaa Suomessa SRI:lle Dunlop-tuotemerkillä henkilöauton talvi- ja kesärenkaita ja teollisuusrenkaita.

Nokian Renkaat panostaa voimakkaasti laadun ja tuottavuuden kehittämiseen. Yhtiön laadunparannusohjelman tavoitteena on laadukustannusten karsiminen sekä tuotteiden että toiminnan laatua kehittämällä. Laadukustannuksia

seurataan jatkuvasti erilaisin mittarein. Laadun parantamisella on suora yhteys tuottavuuden kasvuun. Nokian Renkailla on Det Norske Veritasin, kansainvälisen standardointiorganisaation, myöntämä ISO 9001-sertifikaatti.

Viime vuosina yhtiö on automatisoinut tuotantoaan ja uusinnut kone- ja laitekantaansa. Yhtiössä on meneillään lähihistorian merkittävin laajennusinvestointi, 4000 m²:n suuruinen laajennusosa on valmistunut ja koneasennukset aloitettu. Pinnoitusmateriaalien tuotanto uusissa tiloissa käynnistyy alkuvuodesta 1997, uusi pinta-komponenttilinja valmistuu vuoden 1997 aikana ja sekoituskoneasennukset toteutetaan kesään 1998 mennessä. Investoinnin tarkoitus on kasvattaa ensivaiheessa henkilöautonrenkaiden vuosittaista valmistusmäärää nykyisestä runsaasta kolmesta miljoonasta neljään miljoonaan renkaaseen sekä kaksinkertaistaa pinnoitusmateriaalien tuotantokapasiteettiä. Investoinnin avulla parannetaan edelleen tuotantotehokkuutta ja tuotteiden laatua sekä lisätään mm. korkeakatteisten high-performance -tyyppisten henkilöautonrenkaiden tuotantoa.

Yhtiössä on tehty päätös uudesta 3.800 m²:n suuruisesta tehdaslaajennuksesta, jonka tavoitteena on henkilöautonrenkaiden paiston kapasiteetin lisääminen. Rakennustyöt alkavat maaliskuussa 1997 ja niiden odotetaan valmistuvan keväällä 1998.





TUOTEKEHITYS

Nokian Renkaiden vuosittainen tuotekehityspanos on ollut noin 2,5 % liikevaihdosta. Tuotekehityspanos kohdistuu nimenomaan yhtiön erikoisalueisiin, kuten talvi- ja metsäkoneenrenkaisiin. Yhtiöllä on tuotekehitysohjelma, joka kattaa kaikki tuoteryhmät sekä niiden lanseeraukset vuoteen 2001 saakka. Uusia innovaatioita ja omaleimaisia ratkaisuja etsitään niin materiaalien, renkaan rakenteen, pintakuvioiden kuin laadunkin kehittämiseksi. Viime aikojen uusista innovaatioista merkittävin on Nokian Renkaiden kehittämä, täysin uudenlainen nastateknologia eli Nokian Eco Stud System, jonka ansiosta rengas kuluttaa vähemmän tietä, nastaaani on hiljaisempi ja rengas kestää pitempään.

Nokian talvirenkaiden perusominaisuus on kestävä turvallisuus, taloudellisuus ja ajomukavuus. Kesärenkaiden kehityksessä lähtökohdaksi on ns. vastuullisen turvallisuuden periaate, jossa korostuvat tasapainoisesti renkaan turvallisuus, taloudellisuus ja ympäristöystävällisyys. Tuotekehityksen periaatteena on, että yhtä perusominaisuutta ei kehitetä muiden kustannuksella. Tavoitteena on, että asiakas on tyytyväinen hankimaansa renkaaseen koko sen käyttöiän.

Talvirenkaiden tuotekehitystyötä on nopeuttanut ja tehostanut Nokian Renkaiden Ivalossa sijaitseva, maailman pohjoisin rengastestikeskus. Kesärenkaiden testausta varten Nokian Renkailla on käytössään koeajorata Nokialla.

HENKILÖSTÖ

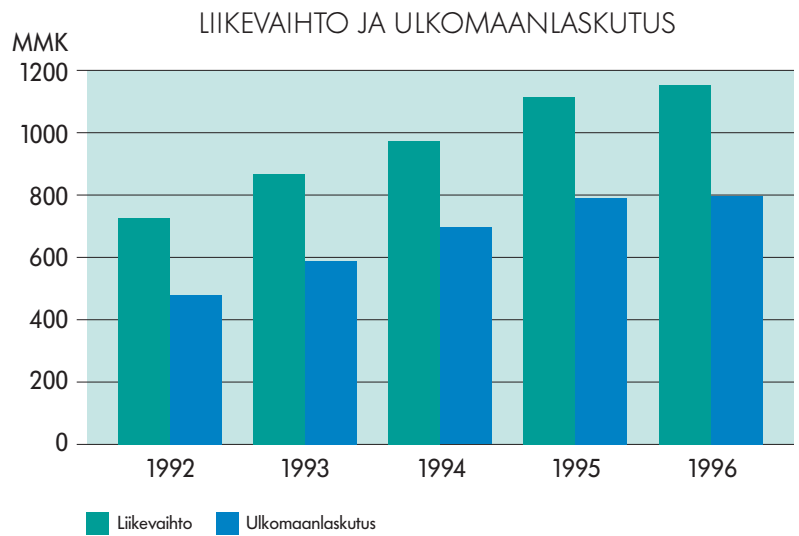
Nokian Renkaiden palveluksessa oli vuoden 1996 lopussa 1279 henkilöä, heistä Nokialla 1029, Lieksassa 83 ja tytäryhtiöissä yhteensä 167. Henkilöstöä on rohkaistu aloitteelliseen ja osallistuvaan toimintamalliin, ja sen monipuolinen pienryhmä- ja aloitetoiminta on tukenut yhtiön toimintaa ja vahvistanut kilpailukykyä.

Henkilöstöä on viime vuosina myös aktiivisesti koulutettu. Lähivuosien mittavin koulutusohjelma on vuonna 1996 käynnistetty Elinikäisen Oppimisen koulutusohjelma. Ohjelman konkreettisenä tavoitteena on, että vuoden 1998 loppuun mennessä jokaisella yhtiön työntekijällä on oma henkilökohtainen oppimissuunnitelmansa. Sen avulla yhtiön luomiskapasiteetti kasvaa ja henkilöstö voi kehittää omaa osaamistaan työn muutosten tuomien vaatimusten mukaisesti.

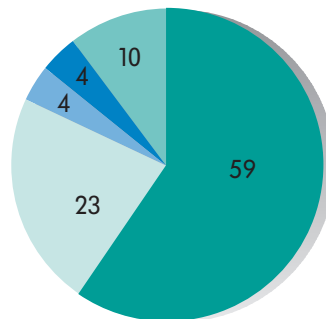
YMPÄRISTÖNSUOJELU

Nokian Renkaat haluaa varmistaa, että tuotteiden valmistuksen, käytön ja käytöstä poistamisen aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat mahdollisimman pienet. Ympäristönsuojelun eri osa-alueilla Nokian Renkaiden tavoitteina ovat jatkuva parantaminen ja kestävä kehitys BS 7750:n ja Kansainvälisen kauppakamarin ICC:n peruskirjan mukaisesti. Kehityksen seuraamiseksi on määritetty toimintaa kuvaavia ympäristönsuojelumittareita ja konkreettisia tavoitteita energian kulutuksen, tuotannosta syntyvien päästöjen sekä kaikkien jätteiden vähentämiseksi. Vuonna 1996 panostettiin erityisesti jätteiden uusiokäytön lisäämiseen ja päästöjen vähentämiseen ja mm. tilattiin katalyyttinen polttolaitos liuotinainepäästöjen puhdistamista varten. Osoituksena jatkuvasta ympäristönsuojelun tason parantamisesta Nokian Renkaat varautuu täyttämään myös EU:n ympäristöjohtamista ja sisäistä ympäristönsuojelutarkastusta koskevat vaatimukset EMAS-asetuksen (Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti.

Nokian Renkaiden ympäristöasioista kerrotaan tarkemmin vuonna 1997 julkaistavassa ympäristöraportissa.

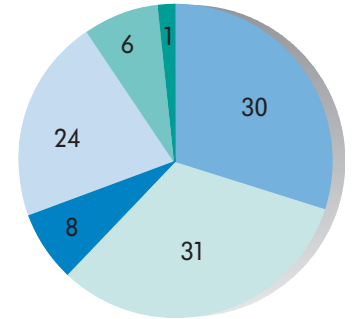


LIKEVAIHTO
TUOTEALUEITTAIN 1996
%



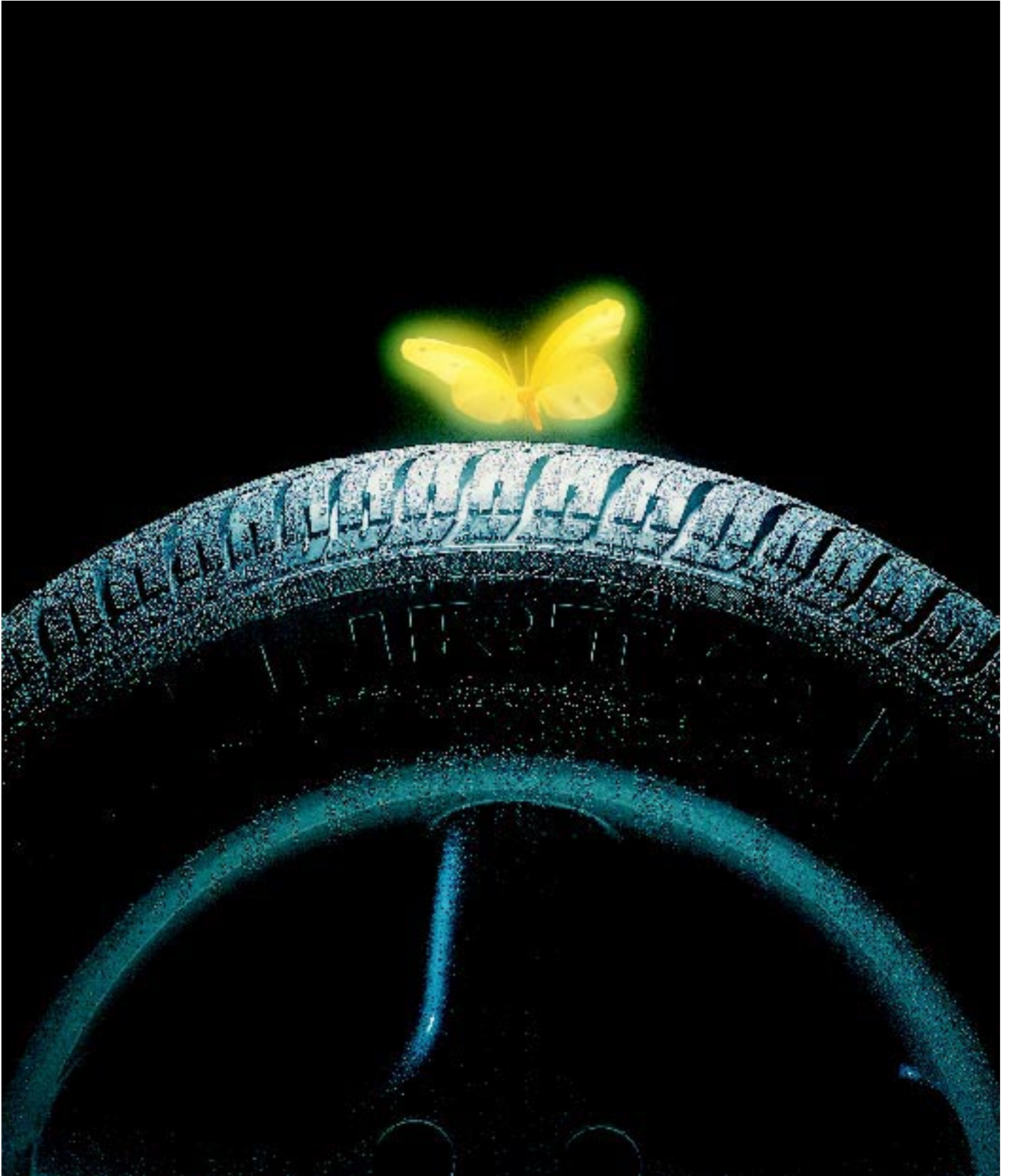
- Henkilöautonrenkaat
- Raskaat renkaat
- Polkupyörärenkaat
- Pinnoitusmateriaalit
- Vähittäismyynti

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 1996
%



- Suomi
- Muut Pohjoismaat
- Venäjä, Baltia
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Muut

HENKILÖAUTONRENKAAT



Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa nastattomia ja nastoitettavia talvirenkaita sekä kesärenkaita henkilö- ja jakeluautoihin. 95 % tuotteista myydään jälkimarkkinoille eli rengas- ja autokauppi-aiden sekä huoltoasemien välityksellä kuluttajille. Loput 5 % on ensiasennusmyyntiä autovalmistajille. Kesärenkaiden osuus tuotealueen myynnistä on hieman alle puolet. Nokian henkilö- ja jakelu- autonrenkaista vientiin menee noin 75 %. Tärkeimmät markkina-alueet ovat kotimarkkinat eli Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja Baltian maat, samoin Alppialue sekä Pohjois-Amerikka.

Suomessa ja Norjassa talvirenkaiden käyttö on pakollista talviaikaan. Tämän vuoksi uusien autojen rekisteröintimäärät vaikuttavat näissä maissa suoraan talvirengasmyyntiin. Ruotsissa on laadittu lakiesitys talvirenkaiden käyttöpakosta vuodesta 1997 alkaen. Pohjoismaissa myytävistä talvirenkaista nastallisten renkaiden osuus on noin 80 %. Viime vuosina nastattomien talvirenkaiden määrä on vähitellen kasvanut.

LÄHTÖKOHTANA TURVALLISUUS JA TALOUDELLISUUS

Nokian Renkaat käyttää vuosittain tuotekehitykseen noin 2,5 % liikevaihdosta. Panostus kohdistuu erityisesti yhtiön vahvoihin erikoisalueisiin, kuten talvirenkaisiin. Yhtiössä on jatkuvasti meneillään useita kymmeniä tuotekehitysohjelmia tuotevalikoiman uudistamiseksi ja tason nostamiseksi. Täysin uuden tuotteen kehittämiseen kuluu aikaa 2-4 vuotta.

Henkilö- ja jakeluautorenkaiden alueella Nokian Renkaat on kahden viime vuoden aikana tuonut markkinoille kolme uutta kesä- ja talvirengasta. Syksyllä 1994 esiteltiin uusi kesärenkas Nokian NRH ja uusi jakeluautorenkasperhe Nokian NRC. Syyskuussa 1996 Nokian Renkaat esitteli uuden henkilöauton kesärenkaan, Nokian NRT2:n, jonka myynti alkaa keväällä 1997. Renkaan kehittämisen lähtökohtana on ollut ns. vastuullisen turvallisuuden periaate, jossa korostuvat tasapainoisesti renkaan turvallisuus, taloudellisuus ja ympäristöystävällisyys.

Nokian Renkaiden uusimpaa talvirengasosaamista edustaa alkuvuodesta 1996 esitelty talvirengasperhe, eli nastallinen Nokian Hakkapeliitta 1 ja nastaton Nokian Hakkapeliitta NRW, jota valmistetaan sekä T- (190 km/h) että H-nopeusluokissa (210 km/h). Nokian Hakkapeliitta 1:ssä on johdonmukaisesti parannettu renkaan kaikkia turvallisuustekijöitä eli pitoa kaikissa keliolosuhteissa, kulutuskestävyyttä, nastoituksen

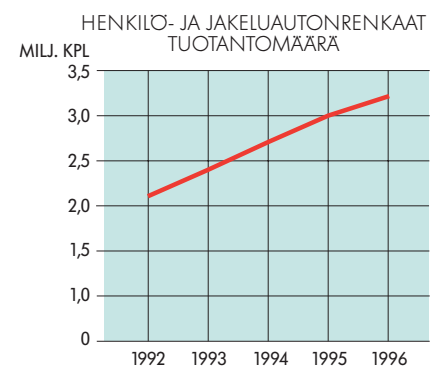
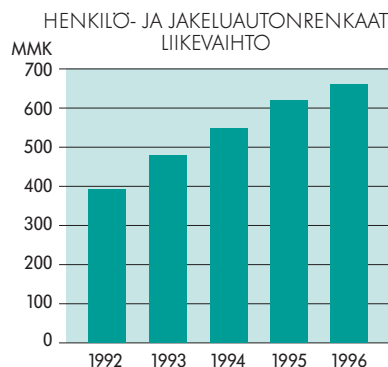
luotettavuutta ja kestävyyttä sekä renkaan hallittavuutta. Renkaaseen on kehitetty täysin uudenlainen nastateknologia, Nokian Eco Stud System, jonka ansiosta rengas kuluttaa vähemmän tietä, nastaaani on hiljainen ja nastavaurioita syntyy vähemmän. Nastat myös pysyvät renkaassa entistä pitempään.

Nastattomassa Nokian Hakkapeliitta NRW:ssä on puolestaan hyödynnetty uusinta kumiteknologiaa, jonka ansiosta on pystytty samanaikaisesti parantamaan renkaan märkä- ja jääpitoa sekä saamaan renkaasta entistä kulutuskestävämpiä.

Yhtiö on tehnyt talvirenkaiden osalta selkeän eriyttämisen markkina-alueittain. Kullekin päämarkkinalle on kehitetty oma talvirenkaansa: uusi H-nopeusluokan Nokian NRW erityisesti Alppialueelle ja T-luokan nastaton NRW-rengas Skandinavian markkinoille. Nastallinen Hakkapeliitta 1 on suunnattu Pohjoismaiden ja muiden pohjoisen vyöhykkeen markkinoille.

PANOSTUKSIA TUOTEMERKIN TUNNETTUUTEEN

Nokian Hakkapeliitta on päämarkkina-alueellaan tunnettu ja arvostettu tuotemerkki, ja talvella 1996-1997 sen tunnettuuden lisäämiseksi toteutettiin laajat markkinointikampanjat. Niistä tärkeimpiä olivat yhteispohjoismainen tv- ja lehdistökampanja sekä aiempaa tuntuvasti kattavampi kauppias- ja kuluttajamainontakampanja Pohjoismaissa. Vuonna 1996 toteutettiin myös ensimmäinen laaja mainoskampanja Venäjällä. Toimenpiteitä Nokian-tuotemerkin tunnettuuden lisäämiseksi on tarkoitus jatkaa erityisesti tärkeimmässä vientimaissa.



RASKAAT RENKAAT



Nokian raskailla renkailla tarkoitetaan metsäkoneenrenkaita, renkaita maatalouskäyttöön, satama- ja kaivoskonerenkaita, teollisuusrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Metsäkoneenrenkaat on tuotealueen vahvin erikoisala.

Nokian raskaita renkaita myydään noin 30 maassa ja viennin osuus on yli 60 % tuotealueen koko liikevaihdosta. Pohjoismaiden ohella tärkeimpiä vientialueita ovat Keski- ja Etelä-Eurooppa, USA ja Kanada. Uusia alueita edustavat Afrikan ja Etelä-Amerikan maat sekä Kaukoitää. Vuoden 1996 aikana myynti Kaukoitään kehittyi suotuisasti ja alueella solmittiin pysyvä jälleemyntisopimus.

Nokian Renkaat tekee raskaiden renkaiden tuotekehityksessä merkittävää yhteistyötä kone- ja laitevalmistajien kanssa; ensiasennusmyynnin osuus tuotealueen kokonaisliikevaihdosta on noin puolet. Suurimpia ensiasennusasiakkaita Pohjoismaissa ovat Ponsse Oy, Sisuryhmä (nyk. Partek Oy) ja Timberjack-ryhmä.

AVAINSANANA ERIKOISTUMINEN

Yksi Nokian Raskaat Renkaat -tuotealueen menestyksen tärkeimpiä tekijöitä on se, että tuotealueella erikoistutaan kapeisiin tuotesegmentteihin. Metsäkoneenrenkaiden valmistajana Nokian Renkaat on maailmanlaajuisesti merkittävä lähes kolmanneksen osuudella koko markkinasta. Muut segmentit, kuten esimerkiksi satama- ja kaivoskonerenkaat, ovat hyvin kapeita ja niiden markkinaosuudet toistaiseksi varsin pienet.

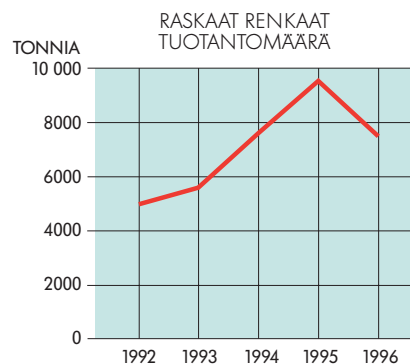
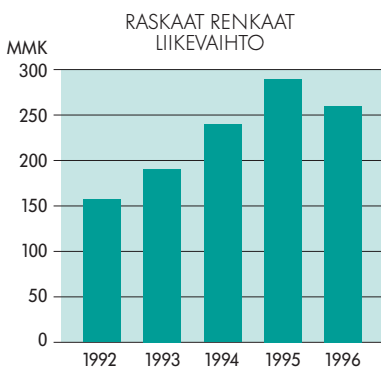
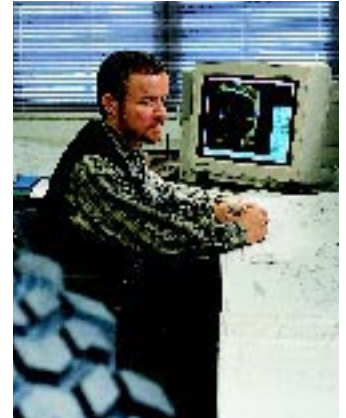
Eurooppalainen metsäkoneiden kehitys ja valmistus on painottunut Skandinaviaan, ja se on antanut erinomaiset mahdollisuudet kehittää tätä tuoteryhmää. Pitkä ja tiivis yhteistyö metsäkonevalmistajien kanssa on synnyttänyt jatkuvasti

uudistuvan ja kehittyvän metsäkoneenrenkasvalikoiman. Nokian raskaiden renkaiden tuotekehitystä on aina ohjannut asiakkaiden ja renkaiden käyttöolosuhteitten vaatimukset ja renkaiden käyttäjiltä saatu palaute. Käytännössä tämä on merkinnyt muun muassa sitä, että Nokian Renkaat on kehittänyt rakenteellisesti vahvat ja kestävät metsäkoneenrenkaat ottamalla huomioon koneiden ominaisuudet ja markkina-aluekohtaiset vaatimukset metsänhoidollisia näkökohtia unohtamatta. Näin yhtiölle on syntynyt maailman monipuolisin ja laajin metsäkoneenrenkaiden valikoima.

Nokian Renkaat on jo pitkään kehittänyt ja valmistanut erikoisrenkaita myös maataloudessa käytettäviin koneisiin ja laitteisiin sekä erilaisiin työkonisiin. Myös tällä tuotealueella tehdään jatkuvia käyttötöstejä, ja niistä saatu kokemus yhdessä rengasteknisen osaamisen kanssa, antaa yhtiölle merkittävää teknistä vahvuutta. Tuotekehityksessä korostetaan renkaiden pitoa, ajomukavuutta, toimivuutta vaativissa ja vaihtelevissa oloissa ja ennen kaikkea kestävyyttä. Edellä mainittujen tuoteryhmien uutuuksia vuonna 1996 olivat radial-rakenteiset renkaat.

Viime vuosina Nokian Renkaat on täydentänyt tuotevalikoimaansa myös satama- ja kaivoskonerenkailla. Niiden tuotekehityksessä on kiinnitetty erityistä huomiota renkaiden kestävyteen ja toimivuuteen vaativassa käytössä sekä pinnoitettavuuteen.

Nokian bussin ja kuorma-autonrenkaiden tuotekehityksen lähtökohtana ovat puolestaan ammattiajon raskaat vaatimukset. Päähuomio kiinnitetään renkaiden toimivuuteen vaikeissa keleissä, ajovakauteen, rengasrungon vahvuuteen sekä kumisekoitusten kestävyteen.



POLKUPYÖRÄNRENKAAT



Nokian Renkaat on yksi Euroopan yhdeksästä polkupyöränrenkaiden valmistajasta ja ainoa Pohjoismaissa. Yhtiö on valmistanut polkupyöränrenkaita vuodesta 1925 lähtien, alkuun Nokian tehtaalla ja vuodesta 1974 Lieksan tehtaalla. Erikoistuotteita ovat nastalliset talvirenkaat, joita yhtiö on valmistanut jo 25 vuotta, aluksi vakio- pyöriin, mutta nykyisin myös retki- ja maastopyöriin. Nokian Renkaat on ainoa laajasti nastallisia polkupyöränrenkaita valmistava yritys maailmassa. Tuotevalikoimassa maastopyöränrenkaiden osuus on viime vuosina lisääntynyt ja on nyt lähes puolet tuotannosta.

Nokian polkupyöränrenkaiden myynnistä 30 % on ensiasennusmyyntiä suomalaisille Helkama Bica Oy:lle ja Tunturipyörä Oy:lle sekä muille eurooppalaisille polkupyörätehtaille, ja 70 % myydään pyöräliikkeiden kautta jälkimarkkinoille. Runsaat puolet myynnistä menee vientiin lähinnä Ruotsiin, Norjaan, Tanskaan, Saksaan, Englantiin, Sveitsiin ja Itävaltaan. Myynti kansainvälisille jälkimarkkinoille hoidetaan maahan-tuojien tai agenttien kanssa.

Polkupyöränrenkasmarkkinoille on tyypillistä voimakas hintakilpailu, jota Keski-Euroopan heikko taloudellinen tilanne on viime vuosina suosinut. Nokian Renkaiden strategiana on keskittynyt nykyaikaisiin ja laadukkaisiin, korkean hintaluokan erikoistuotteisiin, jotta voitaisiin välttää suoraa kilpailua Kaukoidästä tuotujen halpojen renkaiden kanssa.

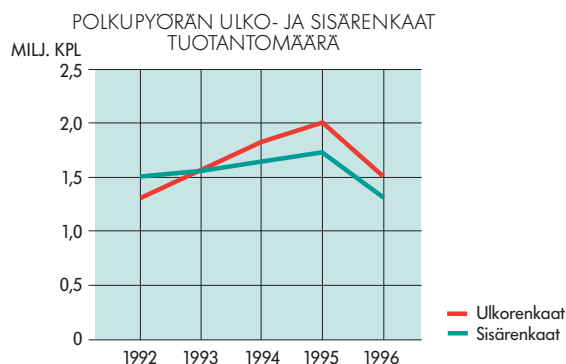
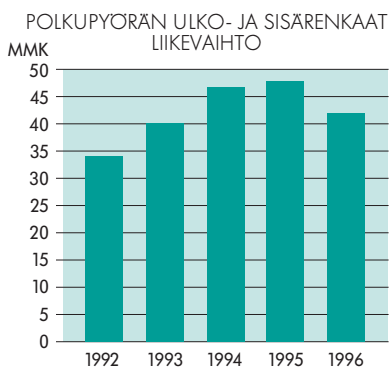
TUOTEKEHITYSTÄ TIIVISSÄ YHTEISTYÖSSÄ

Pyörämallien ja -merkkien määrä lisääntyy jatkuvasti ja tuotteiden kehitys ja uudistuminen on nopeaa. Pyöräilijät vaativat pyöriltä ja pyöräilyltä yhä enemmän. Myös renkailta edellytetään entistä parempia ajo-ominaisuuksia: hyvää pitoa, parempaa turvallisuutta sekä ajomukavuutta vaikeassakin maastossa. Nykypäivän pyöräilijä kiinnittää huomiota myös renkaan ulkonäköön.

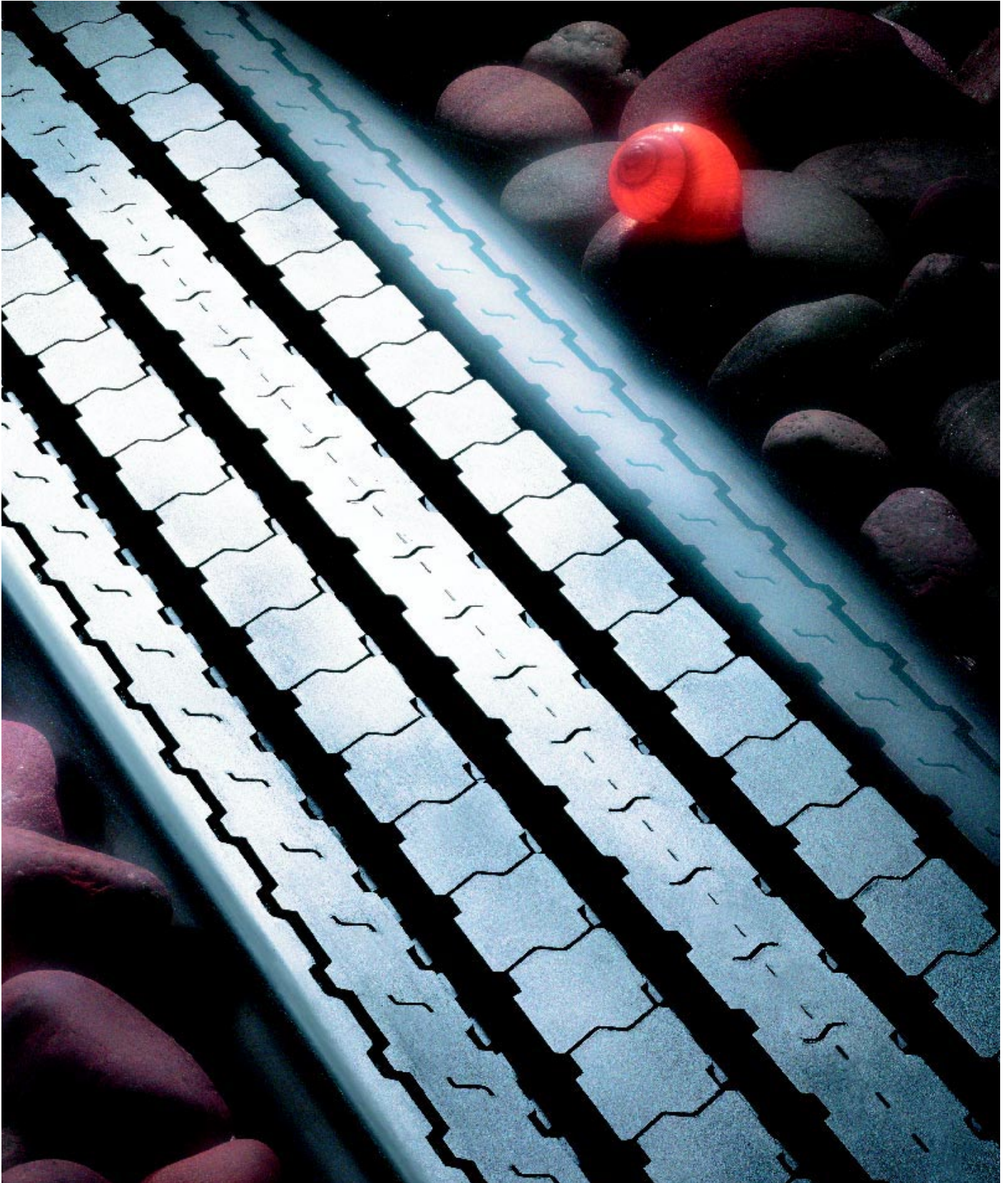
Nokian Renkaat kehittää polkupyöränrenkaitaan tiiviissä yhteistyössä ensisijaisesti eurooppalaisten polkupyörävalmistajien kanssa, mutta myös aktiiviharrastajien ja -kilpailijoiden kanssa pystyäkseen tarjoamaan kuluttajille aina viimeisimpien vaatimusten mukaisia ratkaisuja. Nokian polkupyöränrenkaiden tuotekehitys keskittyy paljolti maasto- ja katuajoon tarkoitettuihin maastopyörän renkaisiin. Pohjoisten olojen tuntemus on yhtiölle merkittävä tuotekehitysetu. Polkupyöränrenkaiden tuotekehityksen kaksi tärkeintä kohdetta ovat pintamallien suunnittelu ja materiaalien kehittäminen. Tuotekehityksessä kiinnitetään huomiota myös renkaan rullausominaisuuksiin ja kestävytyteen.

Nokian polkupyöränrenkaiden tuotevalikoimassa on yli 180 ulkorengasta. Valikoimaan kuuluvat sekä vakio- että maastopyörän renkaat.

Vuonna 1996 Nokian Renkaat toi markkinoille 9 uutta polkupyöränrenkaskokoa ja pintamallia, joista 3 on tarkoitettu maastopyöriin.



PINNOITUSMATERIAALIT



Nokian Renkaat valmistaa henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja erilaisten työkonoiden renkaiden pinnoitukseen eri pinnoitusmenetelmissä tarvittavia materiaaleja. Se myös tutkii ja kehittää eri käyttötarpeisiin soveltuvia kumiseoksia ja hyödyntää osaamistaan tuottamalla erikoisoloihin suunniteltuja seoksia ja pintamalleja.

Kuorma- ja linja-autojen renkaiden kulumispinta voidaan uusida 3-4 kertaa. Tämä merkitsee tuntuvaa säästöä liikenneväylien rengaskustannuksiin. Suomessa ja Ruotsissa pinnoittajat käyttävät renkaiden pintoja uusiessaan yli 90 %:sti esivulkaanoituja pintoja. Niiden kysyntä on lisääntynyt myös muualla Euroopassa. Uudistuvan tuotannon avulla Nokian Renkaat aikoo vahvistaa edelleen markkina-asemaansa ja kuulua viiden merkittävän eurooppalaisen pinnoitusmateriaalien valmistajan joukkoon.

Laadukkaat henkilöautorenkaat voidaan pinnoittaa yhden kerran ja Suomessa valtaosa niihin käytettävästä materiaalista toimitetaan Nokialta. Ruotsissa henkilöautorenkaita pinnoitetaan selvästi enemmän kuin Suomessa. Näille markkinoille Nokian Renkaat on käynnistänyt uuden ns. high-aromatic -öljyvapaiden sekoitusten toimitukset.

LAAJA TUOTEVALIKOIMA AMMATTILIIKENTEEN TARPEISIIN

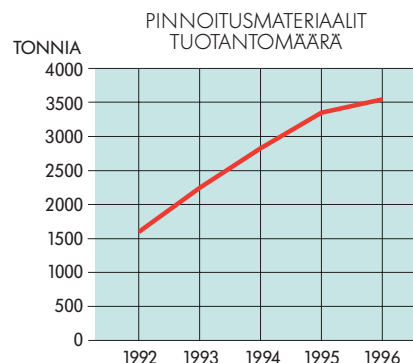
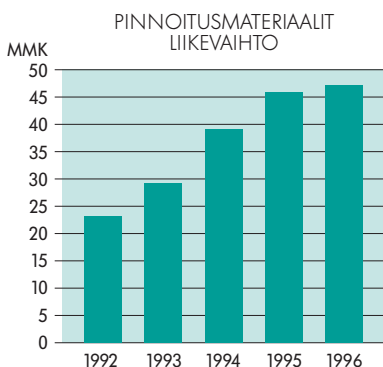
Nokian pinnoitusmateriaalien laaja Noktop-pintamalli- ja kokovalikoima kattaa kaikki ammattiliikenteen tarpeet jakeluautoista kuorma- ja linja-autoihin sekä maansiirtokoneisiin. Tuotealue hyödyntää yhtiön yhteistä materiaalien tuotekehitystä ja saa näin käyttöönsä tuoreimman kumiteknologian tietämyksen ja tekniikan, jota

sovelletaan erityisesti raskaiden renkaiden pinnoitteiden valmistuksessa. Tuotealueen käytössä on myös yhtiön kumiteknologian asiantuntemus, jonka ansiosta se voi jatkuvasti kehittää uusia, entistä kestävämpiä ja parempia tuotteita erilaisiin käyttötarpeisiin.

Uudet tuotekehityksen alla olevat kaksikerrosmateriaalit antavat mahdollisuuden valmistaa parhaalla mahdollisella tavalla talveen/kesään soveltuvia pintoja ja myös kehittää vierinvastusta alentavia ratkaisuja. Nokian Noktop -tuotenimellä valmistetaan tunnetuimmat Nokian Renkaiden kehittämät pinnoitusmateriaalit. Erityisesti Nokian Noktop 21:stä on tullut suosittu talvipinta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Tuotteessa on oikea kuvio ja kumiseos onnistuttu yhdistämään erinomaisin tuloksin. Pinnan suosio on ollut niin suuri, että monet pinnoitevalmistajat ovat jäljitelleet sitä.

Nokian Renkaiden tuotevalikoimassa on täysi sarja Noktop 21-pintoja. Mallistossa on lähes kaikkiin hyötyajoneuvojen renkaisiin sopivat leveydet. Pienemmät koot soveltuvat jakeluautojen renkaisiin ja kaikkein suurimmat leveydet työkonoiden ja tiehöylien pinnoiksi.

Useat Skandinavian johtavista pinnoittajista ovat valinneet raaka-ainetoimittajakseen Nokian Renkaat, jonka valmistamat pinnat vastaavat pinnoittajien ja kuluttajien vaatimuksia.



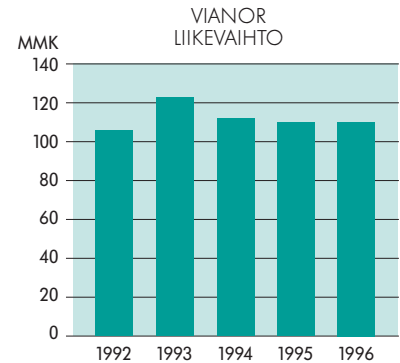
VÄHITTÄISKAUPPA

VIANOR

Vianor AS on Nokian Renkaiden omistama yhtiö, joka harjoittaa renkaiden vähittäiskauppaa Norjassa. Sillä on 18 omaa renkaiden vähittäismyyntipistettä ja se muodostaa suurimman osan Dekk Partner -ketjusta. Tämä ketju on nopeasti laajentunut ja on nyt Norjan suurin renkaiden jakeluketju. Sen osuus Norjan kokonaismarkkinoista on noin 20 %.

Nokian Renkaat aloitti renkaiden vähittäismyynnin Norjassa 1980-luvun loppupuolella, koska kilpailu jakeluteistä kiristyi. Nokian Renkaat osti tuolloin omien tuotteidensa jakelun kannalta tärkeimmät yritykset ja rakensi niiden ympärille itsenäisten yritysten osto-, yhteistyö- ja markkinointiketjun.

Yhtiössä on viime vuosina tehty runsaasti erilaisia rakennejärjestelyjä toimintojen yhtenäistämiseksi ja tehostamiseksi. Vuosi 1996 oli Vianorissa erityinen sisäisen tehon hakuvuosi. Tärkeimpänä asiana oli saada aikaan suunnitelma siitä miten menestyvää ja kannattavaa rengaskauppaa on mahdollista tehdä. Käytännön toimenpiteitä suunnitellun mallin saavuttamiseksi tehtiin ja niitä on tarkoitus jatkaa.



NOKIAN RENKAAT 1992-1996

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut Mmk, ellei toisin mainittu	1996	1995	1994	1993	1992
Liikevaihto	1 144,9	1 113,2	976,5	853,0	720,8
kasvu, %	2,9	14,0	14,5	18,3	18,9
Käyttökate	194,5	167,9	148,0	134,9	133,5
Suunnitelman mukaiset poistot	54,7	47,8	46,0	43,0	39,5
Liikevoitto	139,8	120,2	102,0	91,9	93,9
% liikevaihdosta	12,2	10,8	10,4	10,8	13,0
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	119,2	96,4	79,0	64,4	60,5
% liikevaihdosta	10,4	8,7	8,1	7,6	8,4
Tulos ennen veroja	119,2	90,1	79,0	72,4	59,4
% liikevaihdosta	10,4	8,1	8,1	8,5	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,3	20,5	19,5	18,7	19,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	20,8	20,2	18,1	17,7	19,5
Taseen loppusumma	1 016,6	915,7	863,3	767,1	738,3
Korollinen nettovelka	210,4	191,2	267,1	250,5	267,4
Omavaraisuusaste, %	41,9	39,6	36,5	36,4	32,5
Velkaantumisaste, %	49,4	52,8	84,7	89,7	111,3
Liiketoiminnan kassavirta	101,3	114,9	126,2	59,4	117,1
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	105,0	77,1	85,6	52,6	64,6
% liikevaihdosta	9,2	6,9	8,8	6,2	9,0
Tutkimus- ja tuotekehitykseen	29,8	25,9	23,9	20,2	15,9
% liikevaihdosta	2,6	2,3	2,5	2,4	2,2
Osingonjako	(ehd.) 29,4	24,2	20,0	20,0	15,0
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	1 329	1 350	1 240	1 126	1 064

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	1996	1995	1994	1993	1992
Tulos/osake (EPS), mk	8,30	6,93	5,79	4,85	4,28
Osinko/osake, mk	(ehd.) 2,90	2,40	2,00	2,00	1,50
Osinko/tulos, %	(ehd.) 35,1	34,8	34,5	41,3	35,0
Oma pääoma/osake, mk	42,00	35,90	31,53	27,92	24,03
P/ E-luku	11,8	6,4	-	-	-
Osinkotuotto, %	(ehd.) 3,0	5,5	-	-	-
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	996,2	444,1	-	-	-
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin	10 093 831	10 049 303	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Osakeantioikaistu osakemäärä tilik. lopussa	10 139 286	10 092 286	10 000 000	10 000 000	10 000 000

Määritelmät

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (ka)}}$	Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROI)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}}$	Oma pääoma / osake, mk =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	P/ E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 30.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Tulos / osake, mk = (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Pörssikurssi 30.12.}}$
Osinko / osake, mk =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$	Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$

TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HAASTEELLINEN MARKKINATILANNE

Vuonna 1996 rengasmarkkinat supistuivat kaikilla tuotealueilla ja markkinoilla lukuunottamatta henkilöautojen talvirenkaita, joiden kysyntä alkoi tavanomaista aikaisemmin ja ylitti tarjonnan. Rengasmarkkinat laskivat tuotealueesta ja maasta riippuen yleensä 10-30 %, mutta esimerkiksi Pohjois-Amerikassa metsäkoneenrenkaiden kysyntä laski 40 % edellisvuodesta.

Vaikea markkinatilanne heijastui Nokian Renkaissa erityisesti raskaiden renkaiden myyntiin. Sopeutuakseen tilanteeseen yhtiö supisti raskaiden renkaiden tuotantoa noin neljän viikon tuotantomäärällä loppuvuoden aikana. Polkupyöränrenkaiden myyntiä heikensi viileä ja sateinen kevät ja alkukesä Euroopassa.

Raaka-ainetilanne oli hyvä ja hintataso vakaa. Suomen markan arvo suhteessa Nokian Renkaiden päävientivaluuttoihin heikkeni 4,2 % edellisvuodesta.

Vuonna 1996 Nokian Renkaiden tärkeimpänä tehtävänä olivat uusien tuotteiden lanseerukset ja markkina-aseman vahvistaminen niiden avulla. Keskeinen asia oli myös laadun ja tuottavuuden parantaminen. Tuotannon volyymin lisättiin ja tuotevalikoimaa keskitettiin korkeamman laadun ja hintaluokan renkaisiin.

LIKEVAIHTO KASVOI 3 %

Vaikka renkaiden kokonaismarkkinat laskivat, Nokian Renkaiden liikevaihto kasvoi 3 % edellisvuodesta ja oli 1.145 Mmk (1.113 Mmk). Suotuisa kehitys johtui pääosin henkilöautojen talvirenkaiden myynnistä.

Kotimaan lisäksi parhaiten sujui myynti Saksaan, Sveitsiin, Norjaan ja Venäjälle. Kotimaassa myynti kasvoi 6,3 %. Ulkomaanlaskutuksen osuus liikevaihdosta oli 70 % (71 %).

Nokian henkilöautojenrenkaiden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 10 % ja oli 680 Mmk (618 Mmk). Suotuisaan kehitykseen vaikutti henkilöautojen talvirenkaiden vilkas kysyntä, joka ylitti toimituskyvyn. Myyntiä vauhditti alkuvuodesta esitelty uusi talvirengasperhe, nastallinen Nokian Hakkapeliitta 1 ja nastaton Nokian Hakkapeliitta NRW sekä niiden erinomainen menestys alan lehtien rengastestivertailuissa Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa. Talvirenkaiden myyntiin vaikutti suotuisasti Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa aikaisin alkanut talvi.

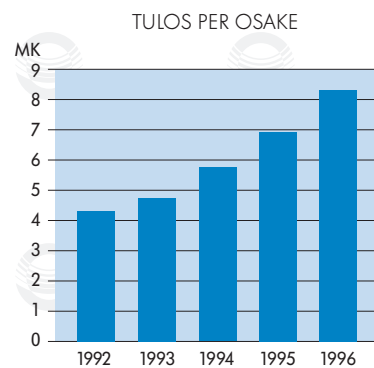
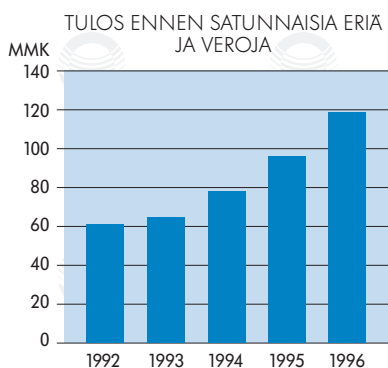
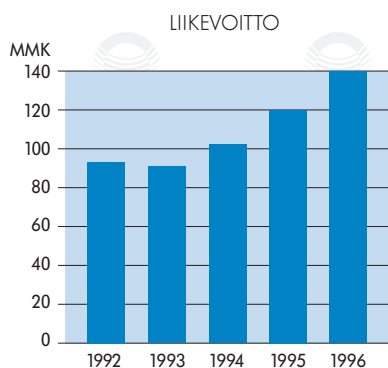
Vuonna 1996 tuotiin markkinoille uusi henkilöautojen kesärenkas, Nokian NRT 2, jonka myynti alkoi keväällä 1997. Sen odotetaan vahvistavan yhtiön markkina-asemaa kesärenkaiden valmistajana.

Raskaat Renkaat -tuotealueelle vuosi 1996 oli markkinoiden voimakkaan supistumisen vuoksi vaikea. Tuotealueen liikevaihto oli 258 Mmk (291 Mmk) eli 11 % vähemmän kuin edellisvuonna. Myyntiä heikensi erityisesti metsäkoneenrenkaiden suhdannevaihtelusta johtunut vähäinen kysyntä.

Polkupyöränrenkaiden liikevaihto oli 42 Mmk (48 Mmk) eli 13 % vähemmän kuin vuonna 1995.

Pinnoitusmateriaalit-tuotealueen liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 47 Mmk (46 Mmk).

Norjan vähittäismyöntiketjun, Vianor AS:n, liikevaihto Suomen markoissa kasvoi 5 % ja oli 115 Mmk (109 Mmk).



TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA PARANI 24 %

Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 119 Mmk (96 Mmk) eli 24 % edellisvuotista enemmän ja oli 10,4 % (8,7 %) liikevaihdosta. Talvirengaspainotteisen myynnin, vakaiden raaka-ainehintojen ja heikentyneen Suomen markan vuoksi sekä kasvaneista kiinteistä kustannuksista huolimatta liiketulos-prosentti oli 1,4 prosenttiyksikköä edellisvuotta parempi. Kiinteät kustannukset kasvoivat 13 % pääosin lisääntyneiden markkinointipanostusten vuoksi.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 20,6 Mmk (23,8 Mmk) eli 1,8 % (2,1 %) liikevaihdosta. Nettorahoituskulut olivat edellisvuotista pienemmät alentuneen korkotason vuoksi.

Tulos osaketta kohden oli 8,30 mk (6,93 mk) eli 19,8 % edellisvuotta enemmän. Konsernin nettotulos oli 83,8 Mmk (63,3 Mmk) eli 32 % enemmän kuin vuonna 1995.

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste oli 20,8 % (20,2 %).

OMAVARAISUUSASTE 41,9 %

Konsernin omavaraisuusaste, jossa laskennallinen verovelka on otettu huomioon, parani edelleen ja oli 41,9 % (39,6 %). Velkaantumistaso oli 49,4 % (52,8 %).

Nokian Renkaiden hallitus päätti 1.10.1996 laskea liikkeeseen kaksi tukkusijoittajille suunnattua 50 miljoonan markan joukkovelkakirjalainaa, joista toisen laina-aika on kolme ja toisen viisi vuotta. Joukkovelkakirjalainat tulivat täyteen merkityiksi, ja niillä yhtiö järjestee lainasalkkuaan ja varautuu tuleviin investointeihin.

INVESTOINNIT KASVOIVAT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 105 Mmk (77,1 Mmk) eli 36,2 % enemmän kuin vuonna 1995. Liiketoiminnan kassavirta ennen investointeja oli 101 Mmk (115 Mmk).

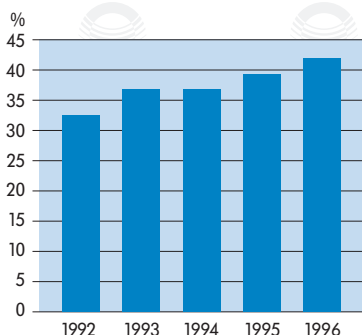
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot kasvoivat 15 % ja olivat 30 Mmk (26 Mmk) eli 2,6 % liikevaihdosta.

Nokiolla sijaitsevan tehtaan 4.000 neliömetrin suuruisen laajennuksen rakennustyöt saatiin suunnitelman mukaisesti päätökseen elokuussa ja kolmessa vaiheessa toteutettavat koneasennukset aloitettiin. Pinnoitusmateriaalit-tehdasyksikön toiminta käynnistyy helmikuussa 1997. Pintakomponenttilinja valmistuu vuoden 1997 aikana ja sekoituskoneasennukset toteutetaan kesään 1998 mennessä.

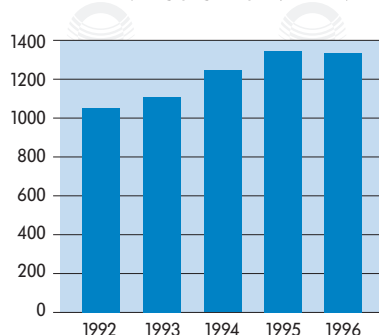
Yhtiön hallitus päätti 1.10.1996 neliömetreittäin lähes samansuuruisesta tehdasrakennuksen laajennuksesta, jonka tarkoitus on lisätä henkilöautorenkaiden paiston kapasiteettia. Laajennuksen rakennustyöt aloitetaan maaliskuussa 1997 ja niiden odotetaan valmistuvan keväällä 1998.

Näillä investoinneilla yhtiö lisää pinnoitusmateriaalien ja ns. high performance -tyyppisten henkilöautorenkaiden valmistusta ja henkilöautorenkaiden paiston kapasiteettia sekä nostaa tuottavuutta ja parantaa tuotteiden laatua. Pinnoitusmateriaaleja valmistavan tehdasyksikön valmistuskapasiteetti kaksinkertaistetaan. Henkilöautorenkaiden vuosittaista valmistusmäärää voidaan lisätä nykyisestä kolmesta miljoonasta neljään miljoonaan renkaaseen kahden vuoden kuluessa.

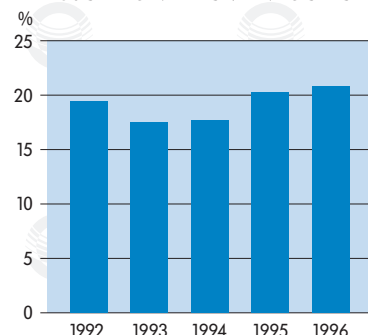
OMAVARAISUUSASTE



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



SUJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



HENKILOSTON MÄÄRÄ VÄHENI

Tilikauden aikana konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1329 henkilöä (1350). Emoyhtiössä oli vastavasti 1165 (1192) henkilöä.

Tilikauden lopussa oli konsernin palveluksessa 1279 (1328) henkilöä ja emoyhtiössä 1112 (1169). Henkilöstön määrä väheni tehostuneen toiminnan ja eläkejärjestelyjen seurauksena.

MUUTOKSIA OMISTUSPOHJASSA

Henderson Financial Management Limited ilmoitti 8.5.1996 omistavansa 1.033.800 kappaletta Nokian Renkaiden osakkeita, mikä oli 10,24 % Nokian Renkaiden osakepääomasta ja äänimäärästä.

Henderson Financial Managementista tuli näin Nokian Renkaiden kolmanneksi suurin osakkeenomistaja Oy Nokia Ab:n ja SP Tyres UK Limitedin jälkeen.

Oy Nokia Ab:n omistusosuus Nokian Renkaista laski 16.8.1996 alle yhteen kolmasosaan yhtiön äänimäärästä ja osakepääomasta. Oy Nokia Ab:n osuudeksi tuli 31,20 % Nokian Renkaiden koko äänimäärästä ja osakepääomasta.

Vuoden 1996 lopussa Nokian Renkaiden ulkoisten omistajien osuus oli 44,10 %.

Nokian Renkaiden vuoden 1995 johdon optilainoihin liittyvillä optiotodistuksilla merkittiin

joulukuussa 47.000 kappaletta uusia osakkeita ja osakepääoma kasvoi 470.000 mk:lla. Osakepääoman korotus merkittiin 20.12.1996 kaupparekisteriin. Yhtiön osakepääoma on korotuksen jälkeen 101.392.860,00 markkaa.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 3.000 osaketta eli 0,03 % koko osakekannasta.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Vuonna 1996 Nokian Renkaat Oy:n toimitusjohtaja oli Lasse Kurkilahti. Yhtiön hallitukseen kuuluivat 28.3.1996 lähtien seuraavat henkilöt:

Puheenjohtaja:

Johtaja Olli-Pekka Kallasvuo, Oy Nokia Ab

Jäsenet:

Johtaja James Fraser, SP Tyres UK Limited

Toimitusjohtaja Tapio Hintikka, Oy Hackman Ab (1.1.1997 alkaen)

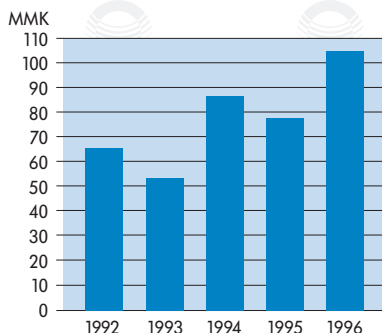
Toimitusjohtaja Lasse Kurkilahti, Nokian Renkaat Oy
Professori Heikki Niskakangas, Helsingin Kauppakorkeakoulu

Toimitusjohtaja David Powell, SP Tyres UK Limited

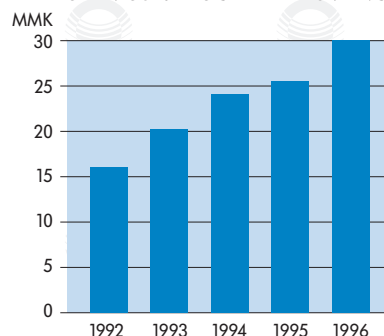
Toimitusjohtaja Jarmo Ryttilähti, Asko-konserni

Tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy.

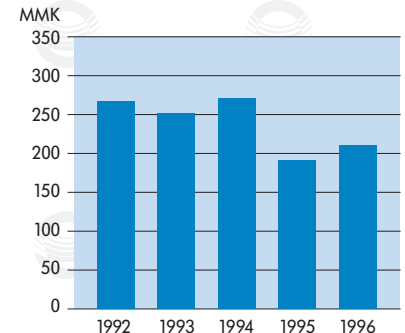
BRUTTOINVESTOINNIT



TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT



KOROLLINEN NETTOVELKA



JOHDON OPTIOLAINA

Nokian Renkaiden 28.3.1996 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti ottaa enintään 20.000 markkan optiolainan siten, että laina tarjotaan yhtiön johtoon kuuluvien henkilöiden merkittäväksi osana johdon kannustusjärjestelmää. Laina-aika on neljä vuotta. Lainalle ei makseta korkoa. Lainan merkiksi 14 henkilöä.

Kuhunkin 100 mk:n lainaosuuteen liittyy 1000 optiotodistusta, joista 500 merkitään kirjaimella A ja 500 kirjaimella B. Kukin optiotodistus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden 10 markkan nimellisarvoisen Nokian Renkaat Oy:n osakkeen merkintähintaan 45,30 mk.

Optiolainaan liittyvien optiotodistusten nojalla voidaan merkitä enintään 200.000 uutta osaketta 1.12.1997-31.1.1999 (A) ja 1.12.1999-31.1.2001 (B) välisenä aikana. 200.000 osaketta on 1,98 % yhtiön osake- ja äänimäärästä. Tämän lisäksi yhtiöllä oli käytettävissään 15.3.1995 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämä yhtiön johdolle suunnattu optiolaina, jonka mukaan johto voi merkitä 300.000 uutta osaketta.

HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 35 % tuloksesta osaketta kohden eli 2,90 mk (2,40 mk) osakkeelta.

UUODEN 1997 NÄKYMÄT

Tilanne rengasmarkkinoilla vuonna 1997 näyttää olevan parempi kuin vuonna 1996. Hidasta paranemista odotetaan myös raskaan renkaan alueella kuljetusten vilkastumisen ja metsäteollisuuden paranevien näkymien myötä.

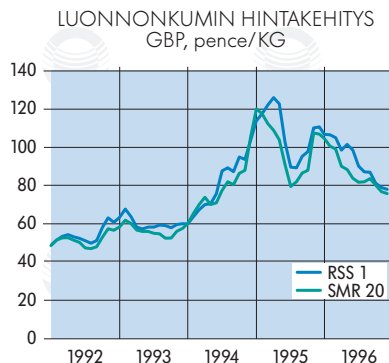
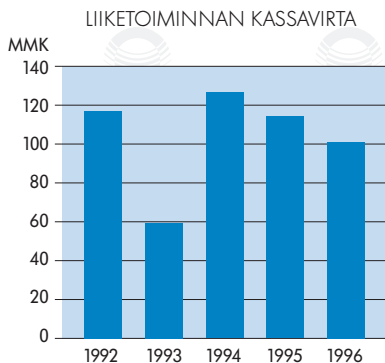
Raaka-ainehinnat säilynevät tasaisina.

Hintakilpailusta huolimatta näkymät alkavalle kaudelle ovat viime vuotista myönteisemmät, ja Nokian Renkaiden uskotaan jatkavan viime vuosien hyvää kehitystä.

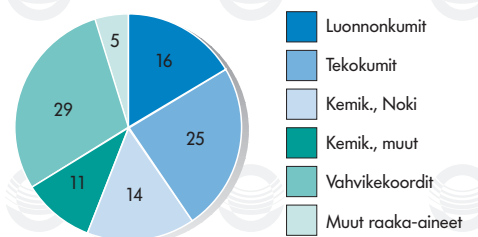
Nokian Renkaat nostaa edelleen tuottavuuttaan ja laajentaa myyntiään vientialueille. Vuonna 1997 myyntiin tulevat uudet tuotteet parantavat kilpailukykyä ja vahvistavat yhtiön asemaa markkinoilla. Yhtiön tavoitteena on kasvaa edelleen ja säilyttää aikaisempien vuosien hyvä tulostaso.

Nokia 12.2.1997

Hallitus



RAAKA-AINEIDEN KÄYTTÖ 1996
(markkamääräisen kulutuksen mukaan)



KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tmk	Viite	1.1.-31.12.1996	1.1.-31.12.1995
Liikevaihto	(1)	1 144 894	1 113 156
Hankinnan ja valmistuksen kulut	(2)(3)(4)	-773 794	-787 981
Bruttokate		371 100	325 175
Myynnin ja markkinoinnin kulut	(3)(4)	-168 122	-146 873
Hallinnon kulut	(3)(4)	-22 607	-23 309
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-39 239	-34 017
Liiketoiminnan muut tuotot		247	489
Konserniliikearvon poisto	(4)	-1 604	-1 292
		-231 325	-205 002
Liikevoitto		139 775	120 173
Osinkotuotot	(5)	27	0
Korkotuotot	(5)	2 522	4 268
Korkokulut	(5)	-19 086	-23 207
Muut rahoitustuotot ja -kulut	(5)	-4 063	-4 821
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	-20 600	-23 760
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja		119 175	96 413
Satunnaiset kulut	(6)	0	-6 305
Tulos ennen tilikauden veroja		119 175	90 108
Välittömät verot			
Tilikauden verot		-35 418	-26 787
Tilikauden voitto		83 757	63 321

KONSERNITASE

Tmk	Viite	31.12.1996	31.12.1995
VASTAAVAA			
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet	(8)		
Aineettomat oikeudet		712	578
Konserniliikearvo		2 690	4 296
		<u>3 402</u>	<u>4 874</u>
Aineelliset hyödykkeet	(8)(9)		
Maa- ja vesialueet		8 467	8 122
Rakennukset ja rakennelmat		130 532	114 497
Koneet ja kalusto		237 357	219 832
Muut aineelliset hyödykkeet		6 473	5 538
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		39 869	27 172
		<u>422 698</u>	<u>375 161</u>
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	(7)(9)		
Osakkuusyrittösakkeet ja -osuudet		240	240
Muut osakkeet ja osuudet		813	814
		<u>1 053</u>	<u>1 054</u>
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS	(10)(11)(12)		
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		37 858	38 788
Keskeneräiset tuotteet		14 977	17 825
Valmiit tuotteet		142 606	122 334
		<u>195 441</u>	<u>178 947</u>
Saamiset			
Myyntisaamiset		262 428	265 599
Lainasaamiset		6 496	6 998
Siirtosaamiset		7 085	8 402
Muut saamiset		10 398	5 247
		<u>286 407</u>	<u>286 246</u>
Rahat ja pankkisaamiset		107 620	69 369
		<u>1 016 621</u>	<u>915 651</u>
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Sidottu oma pääoma	(13)		
Osakepääoma		101 393	100 923
Vararahasto		18 289	17 067
		<u>119 682</u>	<u>117 990</u>
Vapaa oma pääoma			
Kertyneet voittovarot		222 401	181 041
Tilikauden voitto		83 757	63 321
		<u>306 158</u>	<u>244 362</u>
VIERAS PÄÄOMA	(14)		
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat		100 000	0
Lainat rahoituslaitoksilta		153 935	159 512
Eläkelainat		63 851	68 657
Laskennallinen verovelka		58 667	58 166
Muut pitkäaikaiset velat		1 195	1 378
Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset		-21 925	-16 545
		<u>355 723</u>	<u>271 168</u>
Lyhytaikainen			
Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset		21 925	16 545
Ostovelat		103 312	120 925
Siirtovelat		89 377	94 561
Muut lyhytaikaiset velat		20 444	50 100
		<u>235 058</u>	<u>282 131</u>
		<u>1 016 621</u>	<u>915 651</u>

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Tmk	1.1.-31.12.1996	1.1.-31.12.1995
Tulorahoitus		
Liikevoitto	139 775	120 173
Poistot	54 729	47 752
Rahoituksen tuotot ja kulut	-20 600	-23 760
Muut erät	0	-6 305
Välittömät verot	-35 418	-26 787
	<u>138 486</u>	<u>111 073</u>
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys	-16 494	-11 834
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	559	-19 968
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	-21 727	28 087
Laskennallisen verovelan muutos	501	7 570
	<u>-37 161</u>	<u>3 855</u>
Liiketoiminnan kassavirta	101 325	114 928
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-105 014	-77 108
Käyttöomaisuuden myyntitulot	4 223	3 295
	<u>-100 791</u>	<u>-73 813</u>
Kassavirta ennen rahoitusta	534	41 115
Rahoitus		
Osingonjako	-24 221	-20 000
Pitkäaikainen rahoitus, netto	88 856	8 574
Lyhytaikainen rahoitus, netto	-30 870	12 207
Osakeanti	1 692	2 990
	<u>35 457</u>	<u>3 771</u>
Likvidien varojen lisäys/-vähennys	35 991	44 886
Oman pääoman muuntoero	2 260	697
Oikaistu likvidien varojen muutos	38 251	45 583
Likvidien varojen lisäys/-vähennys		
Likvidit varat 31.12.	107 620	69 369
Likvidit varat 1.1.	-69 369	-23 786
	<u>38 251</u>	<u>45 583</u>

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseista mm. tase-eriin sisältyvien muutosten vuoksi.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Tmk	Viite	1.1.-31.12.1996	1.1.-31.12.1995
Liikevaihto	(1)	961 196	925 424
Hankinnan ja valmistuksen kulut	(2)(3)(4)	-684 017	-693 153
Bruttokate		277 179	232 271
Myynnin ja markkinoinnin kulut	(3)(4)	-84 678	-67 154
Hallinnon kulut	(3)(4)	-22 607	-23 309
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-39 184	-33 992
Liiketoiminnan muut tuotot		120	319
		-146 349	-124 136
Liikevoitto		130 830	108 135
Osinkotuotot	(5)	5 603	0
Korkotuotot	(5)	5 258	5 091
Korkokulut	(5)	-18 767	-17 827
Muut rahoitustuotot ja -kulut	(5)	-3 876	-3 840
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	-11 782	-16 576
Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja		119 048	91 559
Satunnaiset kulut	(6)	0	-5 265
Tulos ennen varauksia ja veroja		119 048	86 294
Poistoeron lisäys		-23 041	-2 970
Vapaaehtoisten varausten vähennys		21 438	3 096
Välittömät verot			
Tilikauden verot		-31 470	-21 753
Edellisten vuosien verot		18	-210
		-33 055	-21 837
Tilikauden voitto		85 993	64 457

EMOYHTIÖN TASE

Tmk	Viite	31.12.1996	31.12.1995
VASTAAVAA			
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet	(8)		
Aineettomat oikeudet		625	578
		625	578
Aineelliset hyödykkeet	(8)(9)		
Maa- ja vesialueet		4 556	4 379
Rakennukset ja rakennelmat		111 505	94 882
Koneet ja kalusto		228 886	212 199
Muut aineelliset hyödykkeet		6 402	5 455
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		39 869	27 172
		391 218	344 087
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	(7)(9)		
Osakkeet ja osuudet		77 628	77 628
Muut sijoitukset		791	761
		78 419	78 389
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS	(10)(11)(12)		
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		37 858	38 788
Keskeneräiset tuotteet		14 977	17 825
Valmiit tuotteet		72 370	58 238
		125 205	114 851
Saamiset			
Myyntisaamiset		234 240	238 953
Lainasaamiset		62 169	63 841
Siirtosaamiset		3 744	6 203
Muut saamiset		8 838	4 146
		308 991	313 143
Rahat ja pankkisaamiset		70 426	17 679
		974 884	868 727
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Sidottu oma pääoma	(13)		
Osakepääoma		101 393	100 923
Vararahasto		18 289	17 067
		119 682	117 990
Vapaa oma pääoma			
Kertyneet voittovarot		86 482	46 246
Tilikauden voitto		85 993	64 457
		172 475	110 703
VARAUKSET	(8)		
Kertynyt poistoero		169 100	146 059
Vapaaehtoiset varaukset		32 455	53 893
VIERAS PÄÄOMA	(14)		
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat		100 000	0
Lainat rahoituslaitoksilta		150 311	156 025
Eläkelainat		63 851	68 657
Muut pitkäaikaiset velat		50	300
Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset		-21 498	-16 545
		292 714	208 437
Lyhytaikainen			
Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset		21 498	16 545
Ostovelat		81 708	97 035
Siirtovelat		73 865	77 243
Muut lyhytaikaiset velat		11 387	40 822
		188 458	231 645
		974 884	868 727

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

Tmk	1.1.-31.12.1996	1.1.-31.12.1995
Tulorahoitus		
Liiketulos	130 830	108 136
Poistot	48 593	41 063
Rahoituksen tuotot ja kulut	-11 782	-16 576
Muut erät	0	-5 265
Välittömät verot	-31 452	-21 963
	<u>136 189</u>	<u>105 395</u>
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys	-10 354	-13 774
Lyhytaikaiset liikesaamiset, vähennys	2 567	19 642
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	-18 018	4 496
	<u>-25 805</u>	<u>10 364</u>
Liiketoiminnan kassavirta	110 384	115 759
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-100 864	-179 018
Käyttöomaisuuden myyntitulot	5 061	2 731
	<u>-95 803</u>	<u>-176 287</u>
Kassavirta ennen rahoitusta	14 581	-60 528
Rahoitus		
Osingonjako	-24 221	-20 000
Pitkäaikainen rahoitus, netto	82 702	118 249
Lyhytaikainen rahoitus, netto	-22 007	-24 446
Osakeanti	1 692	2 990
	<u>38 166</u>	<u>76 793</u>
Likvidien varojen lisäys/-vähennys	52 747	16 265
Likvidien varojen lisäys/-vähennys		
Likvidit varat 31.12.	70 426	17 679
Likvidit varat 1.1.	-17 679	-1 414
	<u>52 747</u>	<u>16 265</u>

Emoyhtiön kassavirtalaskelma on kiinteistöyhtiöiden fuusioinnin vuoksi poikkeuksellinen vuonna 1995.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Nokian Renkaat Oy:n ja ne yhtiöt, joissa Nokian Renkaat Oy suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänivallasta. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt on otettu konsernin tuloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta lukien.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden yhdistelmänä. Kaikki konsernin sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja voitonjako eliminoidaan konsolidoinnissa. Vähemmistölle kuuluvat osuudet sekä tuloksista että omista pääomista esitetään erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää noudattaen. Liikearvoa laskettaessa yrityksen hankintamenosta vähennetään konsernin osuus hankittujen yhtiöiden omasta pääomasta. Tästä erotuksesta kohdistetaan tytäryhtiön omaisuus- ja velkaerille se osa, jolla niiden käypä arvo ylittää tasearvon. Loppuosaa käsitellään tytäryhtiön liikearvona, joka poistetaan viimeistään kymmenen vuoden kuluessa. Mainittuja periaatteita noudatetaan soveltuvin osin myös konserniyhtiöiden purku- ja fuusiotilanteissa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa äänivalta on 20 - 50 %, on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Tytäryhtiöiden taseet on muunnettu markoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssija ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurssija. Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muuntoerot käsitellään konsernin vaapaata omaa pääomaa oikaisevana eränä.

2. VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUSPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa fifo-periaatetta noudattaen. Mikäli todennäköinen luovutushinta tai jälleenhankintahinta on ollut hyödykkeiden hankinnasta tai valmistuksesta aiheutuneita menoja alhaisempi, on arvostuksessa käytetty tätä alhaisempaa arvoa. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoona luettaisiin välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

3. KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintamenoona vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on emoyhtiössä esitetty erillisenä eränä varauksissa.

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaika vastavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Tavallisimmat poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20 - 40 v.
Koneet ja kalusto	4 - 20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10 - 40 v.
Aineettomat oikeudet	5 - 10 v.

Maa- ja vesialueiden sekä osakkeiden ja osuuk-sien arvosta ei tehdä säännönmukaisia poistoja.

4. TUTKIMUS JA KEHITYSMENOT

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuneet menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

5. ELÄKKEET JA ELÄKEVASTUIDEN KATTAMINEN

Eläkemenot, jotka perustuvat paikallisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin, kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suoritus-sina eläkevakuutusyhtiölle. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen säännösten ja käytännön mukaisesti.

6. VALITTOMAT VEROT

Konsernituloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä vapaaehtoisin varauksiin liittyvän laskennallisen verovelan muutoksen. Varaus laskennallista verovelkaa varten on kirjattu pitkäaikaisiin velkoihin. Verovelkaa laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa verokantaa.

Emoyhtiön tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot. Emoyhtiön tilinpäätöksessä vapaaehtoiset varaukset esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

7. ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä yhtiöissä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Suomen Pankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan ja liiketoiminnan suojaukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tmk		KONSERNI		EMOYHTIO		
		1996	1995	1996	1995	
1. LIIKEVAIHTO TUOTE- JA MARKKINA-ALUEITTAIN	Henkilö- ja jakeluauton renkaat	680 257	617 826	633 978	569 013	
	Raskaat renkaat	258 191	290 849	217 387	251 162	
	Polkupyörän renkaat ja sisärenkaat	42 070	48 260	42 041	48 264	
	Pinnoitusmateriaalit	46 553	46 114	44 949	43 942	
	Vähittäismyynti	115 019	109 419			
	Muut	2 804	688	22 841	13 043	
	Yhteensä	1 144 894	1 113 156	961 196	925 424	
		Muut sisältää ryhmien välisen keskinäisen liikevaihdon eliminoinnin.				
		Suomi	340 481	320 275	340 481	320 275
		Muut Pohjoismaat	357 079	352 386	201 905	196 033
		Baltia ja Venäjä	90 833	90 339	90 833	90 339
		Muu Eurooppa	278 126	271 167	264 366	256 955
		Pohjois-Amerikka	64 623	65 376	49 859	48 209
		Muut	13 752	13 613	13 752	13 613
		Yhteensä	1 144 894	1 113 156	961 196	925 424
2. HANKINNAN JA VALMISTUKSEN KULUT	Raaka-aineet	-322 829	-353 500	-322 829	-353 500	
	Kauppatavarat	-156 187	-153 894	-73 294	-69 441	
	Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluneen	-126 500	-116 980	-126 500	-116 980	
	Muut kulut	-103 634	-98 387	-101 763	-96 376	
	Tuotannon poistot	-40 793	-34 940	-40 793	-34 940	
	Myyntirahdit	-40 595	-42 093	-30 974	-34 199	
	Varastojen muutos	16 744	11 813	12 135	12 283	
	Yhteensä	-773 794	-787 981	-684 018	-693 153	
	3. HENKILÖSTÖKULUT	Koko henkilöstö				
Palkat		197 827	185 013	161 709	154 680	
Luontaisedut		2 028	1 784	976	846	
Eläkekulut		34 658	28 840	31 394	26 653	
Muut henkilösivukulut		50 895	47 151	46 830	43 193	
Yhteensä		285 408	262 788	240 909	225 372	
Konsernin hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat*		4 715	4 251	1 119	885	
*joista maksettu lisäpalkkioina		169	149	0	0	
Henkilöstö 31.12.						
Tuotanto		828	874	828	874	
Myynti ja markkinointi		300	298	133	139	
Muut		151	156	151	156	
Yhteensä		1 279	1 328	1 112	1 169	
4. POISTOT	Suunnitelman mukaiset poistot					
	Aineettomat oikeudet	227	249	215	248	
	Rakennukset	5 907	6 461	4 816	3 757	
	Koneet ja kalusto	46 287	39 165	42 875	36 488	
	Muut aineelliset hyödykkeet	704	585	687	569	
	Yhteensä	53 125	46 460	48 593	41 062	
	Konsernin liikearvo	1 604	1 292			
	Yhteensä	54 729	47 752			

KONSERNI		EMOYHTIÖ	
1996	1995	1996	1995

Poistoeron muutos

Aineettomat oikeudet		29	-57
Rakennukset		171	1 605
Siirtymävarauksen purku rakennusinvestointiin		21 438	0
Koneet ja kalusto		1 276	1 342
Muut aineelliset hyödykkeet		126	80
Yhteensä		23 040	2 970

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 v.
Koneet ja kalusto	4-20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10-40 v.
Aineettomat oikeudet	5-10 v.

Toimintokohtaiset poistot

Tuotannon poistot	40 851	34 940	40 851	34 939
Myyntin ja markkinoinnin poistot	7 851	8 106	3 319	2 709
Hallinnon poistot	1 005	915	1 005	915
Muut liiketoiminnan poistot	3 418	2 499	3 418	2 499
Yhteensä	53 125	46 460	48 593	41 062
Konsernin liikearvo	1 604	1 292		
Yhteensä	54 729	47 752		

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot	27	0	5 603	0
Korkotuotot lyhytaikaisista lainoista	0	248	3 243	2 897
Muut rahoitustuotot	2 522	4 020	2 015	2 194
Kurssierot	-2 112	869	-2 112	869
Korkokulut	-19 086	-23 207	-18 767	-17 827
Leimaverot	0	-3 524	0	-3 524
Muut rahoituskulut	-1 951	-2 166	-1 764	-1 185
Yhteensä	-20 600	-23 760	-11 782	-16 576

Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut

Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Osingot			5 576	0
Korkotuotto lyhytaikaisista lainoista			3 243	2 897
Korkotuotto pitkäaikaisista lainoista			300	0
Konserniyhtiöille suoritettavat rahoituskulut				
Korkokulut			161	4

6. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Konsernin satunnaiset kulut vuonna 1995 sisältää veroprocentin korotuksesta aiheutuvan laskennallisen verovelan kasvun 6.305 tmk. Emoyhtiöllä puolestaan satunnaiset kulut sisältää kiinteistöyhtiöiden fusiotappion 5.265 tmk.

7. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

	Konsernin omistus- osuus	Konsernin äänivalta- osuus	Emoyhtiön omistus- osuus	Emoyhtiön omistamat osakkeet	Nimellis- arvo val.	Kirjan- pitoarvo tmk	Oma pääoma tmk	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen voitto/tappio tmk
	%	%	%	Kpl				
Nokian Däck AB	100	100	100	7 000	4 742	5 375	13 561	+3 417
Nokian Dekk A/S	100	100	100	23 700	29 480	23 270	30 271	+3 860
Nokian Reifen GmbH	100	100	100	500	500	1 128	-266	-2 143
Nokian Reifen AG	100	100	100	200	200	497	3 195	+30
Nokian Tyres (North America) Ltd.	100	100	100	500	500	1 822	4 719	+252
Vianor AS	100	100	100	10 200	2 550	45 296	16 376	+1 437
Elverum Vulk AS	100	100	0				43	+332
Osakkuusyritykset								
Sammaliston Sauna Oy	33	33				240		0
Yhteensä						77 628		

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1996	1995	1996	1995

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	2 996	2 996	2 996	2 996
Vähennykset/ Lisäykset	360	0	259	0
Hankintameno 31.12.	3 356	2 996	3 255	2 996
Muuntoero	-2	0		
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-2 642	-2 418	-2 630	-2 418
Kirjanpitoarvo 31.12.	712	578	625	578
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 31.12.			224	194

Tytäryhtiöiden liikearvo

Hankintameno 1.1.	34 863	41 177		
Vähennykset/ Lisäykset	0	-6 314		
Hankintameno 31.12.	34 863	34 863		
Kertyneet poistot 31.12.	-32 173	-30 567		
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 690	4 296		

Rakennukset

Hankintameno 1.1.	166 373	166 373	126 255	21 665
Vähennykset/ Lisäykset (Fuusio)	21 440	0	21 440	104 590
Hankintameno 31.12.	187 813	166 373	147 695	126 255
Muuntoero	1 514	697		
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-58 795	-52 573	-36 190	-5 101
Fuusio	0	0	0	-26 272
Kirjanpitoarvo 31.12.	130 532	114 497	111 505	94 882
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 31.12.			44 768	23 159

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	439 391	384 495	411 294	360 847
Vähennykset/ Lisäykset	53 550	54 896	53 550	50 447
Hankintameno 31.12.	492 941	439 391	464 844	411 294
Muuntoero	1 027	-1 276		
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-256 611	-218 283	-235 958	-199 095
Kirjanpitoarvo 31.12.	237 357	219 832	228 886	212 199
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 31.12.			122 927	121 651

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1996	1995	1996	1995
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	6 993	5 990	6 693	5 696
Vähennykset/Lisäykset	1 634	1 003	1 634	997
Hankintameno 31.12.	8 627	6 993	8 327	6 693
Muuntoero	-173	-178		
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 981	-1 277	-1 925	-1 238
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 473	5 538	6 402	5 455
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 31.12.			1 182	1 056

9. KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT	Maa-alueet	8 467*	8 122*	3 686	3 100
	Rakennukset	130 532*	114 497*	69 297	71 398
	Osakkeet	1 053*	1 054*	77 628*	77 628*

*) Kirjanpitoarvo

10. LAINASAAMISET	Saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.			
Lainasaamiset	6 354	5 778	10 345	3 817

11. SAAMISET JA VELAT/ KONSERNI- JA OSAKKUUSYRITYKSET	Myyntisaamiset		84 932	62 925
	Lainasaamiset		59 286	59 938
	Siirtosaamiset		614	392
	Ostovelat		136	398
	Siirtovelat		0	660

12. JOHDOLLE MYÖNNETYT LAINAT	Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille on myönnetty lainoja yhteensä 144.180 mk.			
--------------------------------------	--	--	--	--

13. OMA PÄÄOMA	Osakepääoma 1.1.	100 923	100 000	100 923	100 000
	Uusmerkintä	470	923	470	923
	Osakepääoma 31.12.	101 393	100 923	101 393	100 923
	Vararahasto 1.1.	17 067	15 000	17 067	15 000
	Uusmerkintä	1 222	2 067	1 222	2 067
	Vararahasto 31.12.	18 289	17 067	18 289	17 067
	Vapaa oma pääoma 1.1.	244 362	200 344	110 703	66 246
	Osingonjako	-24 221	-20 000	-24 221	-20 000
	Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutos	2 260	697		
	Tilikauden tulos	83 757	63 321	85 993	64 457
	Vapaa oma pääoma 31.12.	306 158	244 362	172 475	110 703
	Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	149 556	94 792		

14. VIERAS PÄÄOMA	Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.			
Joukkovelkakirjalainat	0	0	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	38 815	62 720	36 743	59 372
Eläkelainat	44 421	47 763	44 421	47 764
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	0	0
Yhteensä	83 236	110 483	81 164	107 136

KONSERNI

EMOYHTIO

1996 1995 1996 1995

Pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman erääntyminen

Erääntymisaajat

1998	27 192	27 175	26 785	26 785
1999	82 758	27 023	82 519	26 794
2000	26 463	26 415	26 224	26 224
2001	76 211	26 163	75 972	25 972
2002 tai sen jälkeen	83 236	84 320	81 164	81 164
Yhteensä	295 861	191 096	292 664	186 939

Korottomat velat	272 721	292 752	167 011	184 980
------------------	---------	---------	---------	---------

15. VASTUUSITOUMUKSET

Omasta velasta

Kiinnitykset	3 625	3 895	0	0
Takaus	7 000	7 000	7 000	7 000

Konserniyhtiön velasta

Takaus			16 632	9 900
--------	--	--	--------	-------

Muiden puolesta

Takaus	36	0	0	0
--------	----	---	---	---

Muut omat vastuut

Leasingvastuut	7 934	6 311	5 179	6 311
----------------	-------	-------	-------	-------

16. JOHDANNAISSOPIMUKSET
JA VALUUTTARISKIEN
HALLINTA

Korkojohdannaiset, kohde-etuksien arvo

Koronvaihtosopimukset	50 000	0	50 000	0
-----------------------	--------	---	--------	---

Valuuttajohdannaiset, kohde-etuksien arvo

Termiinisopimukset	123 762	153 190	123 762	153 190
--------------------	---------	---------	---------	---------

Optiosopimukset

Ostetut	27 428	228 080	27 428	228 080
Asetetut	156 803	297 924	156 803	297 924

Koronvaihtosopimusten käypä arvo määriteltynä sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoina on 6.158 tmk. Termiinisopimusten käypä arvo on -375 tmk määriteltynä sopimuksista aiheutuvina kassavirtoina. Ostettujen optioiden käypä arvo arvonmääräysmallin avulla laskettuna on 453 tmk ja asetettujen -803 tmk.

Konserni suojaa liiketoiminnallista valuuttariskiään ensisijaisesti sisäisillä suojauskeinoilla mm. soveltamalla matching-periaatetta sekä lisäksi käyttämällä erityyppisiä valuuttajohdannaisopimuksia. Johdannaisopimuksia ei tehdä kaupankäyntitarkoituksessa.

Valuutta-asema lasketaan valuuttakohtaisesti, ja se sisältää valuuttamääräiset saamiset ja velat sekä eräitä taseen ulkopuolisia sitoumuksia kuten sitovat ja todennäköiset osto- ja myyntisopimukset. Valuuttariskiä suojataan nettovaluutta-aseman pohjalta.

EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1996 on 306.158.000 mk, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 149.556.000 mk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 172.474.599,71 mk. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 10.139.286 kappaletta. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1996 maksetaan osinkoa 2,90 mk osakkeelta, yhteensä 29.403.929,40 mk.

Nokialla helmikuun 12. päivänä 1997

Olli-Pekka Kallasvuo

David Powell

James Fraser

Jarmo Ryttilahti

Heikki Niskakangas

Tapio Hintikka

Lasse Kurkilahti

TILINTARKASTUSKERTOMUS

NOKIAN RENKAAT OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Nokian Renkaat Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsittelemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Nokialla helmikuun 13. päivänä 1997

KPMG WIDERI OY AB

Matti Sulander
KHT

- 23.1. Nokian Renkaiden Hakkapeliitta-tuoteperhe uudistuu. Yhtiö esittelee kaksi täysin uutta henkilöautorenkasta: nastallisen talvirenkaan ja nastattoman kitkarenkaan.
- 19.2. Nokian Renkaat Oy:n vuosi 1995. Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja kasvoi 22 % edellisvuodesta ja oli 96 Mmk (79 Mmk vuonna 1994) eli 8,7 % liikevaihdosta. Tulos osaketta kohden oli 6,93 mk (5,79 mk). Liikevaihto kasvoi 14 % ja oli 1.113 Mmk (976 Mmk). Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 35 % tuloksesta osaketta kohden eli 2,40 mk (2,00 mk) osakkeelta.
- 29.3. Nokian Renkaat Oy:n varsinainen yhtiökokous 28.3.1996. Yhtiön tilinpäätös vuodelta 1995 vahvistetaan ja vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään. Osinkoa päätetään maksaa 2,40 markkaa osakkeelta. Päätös optiolainan ottamisesta tehdään. Hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja valitaan.
- 10.5. Henderson Financial Management Limited on ilmoittanut 8.5.1996 omistavansa 1.033.800 kappaletta Nokian Renkaiden osakkeita, mikä on 10,24 % Nokian Renkaiden osakepääomasta ja äänimäärästä.
- 6.6. Osavuositarkastus tammi-huhtikuu 1996. Tulos ennen veroja kasvoi 31 % edellisvuodesta ja oli 28 Mmk (21 Mmk vastaavana aikana vuonna 1995). Nettomyynti ylsi 340 Mmk:aan, mikä on 6 % enemmän kuin vuonna 1995. Neljän kuukauden tulos per osake oli 1,87 mk (1,59 mk).
- 12.8. Nokian Renkaat Oy suunnittelee raskaiden renkaiden tuotannon supistamista työkoneenrenkaiden heikon kysynnän vuoksi. Yhtiö aikoo vähentää raskaiden renkaiden valmistusta noin neljän viikon tuotantomäärällä seuraavan viiden kuukauden aikana. Asia ei aiheuta muutoksia kesäkuussa julkaistun koko vuoden 1996 tulotarvion.
- 22.8. Nokian omistusosuus Nokian Renkaat Oy:ssä laski 16.8.1996 alle yhteen kolmasosaan yhtiön äänimäärästä ja osakepääomasta. Oy Nokia Ab:n osuus yhtiön koko äänimäärästä ja osakepääomasta on 31,20 %.
- 2.10. Osavuositarkastus tammi-elokuu 1996. Tulos ennen veroja kasvoi 29 % edellisvuodesta ja oli 52 Mmk (41 Mmk vastaavana aikana vuonna 1995). Nettomyynti ylsi 652 Mmk:aan, mikä on 3,4 % enemmän kuin vuonna 1995. Tulos per osake nousi 9 % ja oli 3,38 mk (3,11 mk).
- Nokian Renkaat laajentaa tuotantotilojaan Nokialla. Nokian Renkaat Oy:n hallitus on 1.10.1996 päättänyt 10 miljoonan markan ja 3.800 neliömetrin suuruisesta tehdaslaajennuksesta. Kyseessä on osa henkilöautorenkaiden tuotannon laajennusohjelmaa. Tavoitteena on henkilöautorenkaiden paiston kapasiteetin lisääminen. Rakennustyöt alkavat maaliskuussa 1997 ja niiden odotetaan valmistuvan keväällä 1998.
- Nokian Renkaat laskee liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa. Nokian Renkaat Oy:n hallitus on 1.10.1996 päättänyt laskea liikkeeseen kaksi tukkusijoittajille suunnattua joukkovelkakirjalainaa. Molemmat lainat ovat enintään 50 miljoonan markan suuruisia.
- 17.10. Nokian Renkaat esittelee uuden henkilöautojen T-nopeusluokan kesärenkaan. Sen odotetaan vahvistavan merkittävästi yhtiön asemaa kesärenkaiden valmistajana kaikilla keskeisillä markkina-alueilla, erityisesti Pohjoismaissa.
- 20.12. Nokian Renkaiden vuoden 1995 optiolainoihin liittyvillä optiotodistuksilla merkittiin 10.12.1996 47.000 osaketta. Osakepääoman korotus merkittiin 20.12.1996 kaupparekisteriin. Yhtiön oma pääoma on korotuksen jälkeen 101.392.860,00 markkaa.

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Nokian Renkaat Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 80.000.000 markkaa ja enimmäispääoma 320.000.000 markkaa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiössä on vain yhden lajin osakkeita, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.1996 101.392.860 markkaa. Yhtiön osakkeita on laskettu liikkeelle 10.139.286 kappaletta.

Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Arvopaperipörssissä 1.6.1995.

OSINGONJAKOPOLITIikka

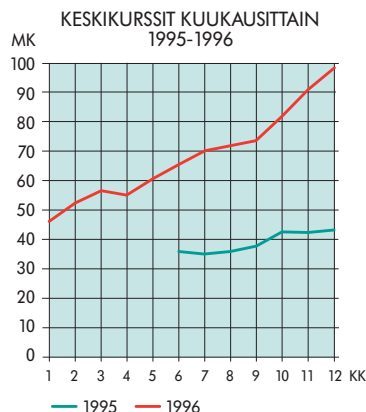
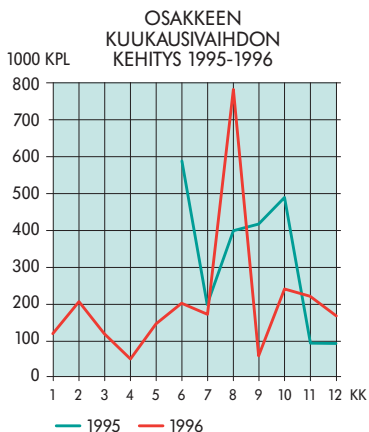
Yhtiön hallituksen osinkopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tulokehitystä. Neljältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Nokian Renkaiden hallituksen aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona 35 % nettovoitosta.

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS

Nokian Renkaiden osakkeen kurssikehitys on ollut nouseva Helsingin Arvopaperipörssiin listautumisesta lähtien. Osakkeen noteeraus 2.6.1995 oli 37 mk ja 30.12.1996 100 mk eli kurssinousu oli 170 %. Helsingin Arvopaperipörssiin HEX-yleisindeksi nousi samana aikana 33 %. Vuoden 1996 aikana Nokian Renkaiden osakkeen kurssi nousi 120 %. HEX-yleisindeksi nousi 46 %.

OSAKKEEN VAIHTO

1.1.1996-30.12.1996 Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä yhteensä 2.778.039 kappaletta.



HALLITUKSEN VALTUUDET

Vuoden 1996 lopussa hallituksella ei ollut käyttämättömiä valtuuksia osakepääoman korotukseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeellelaskuun.

JOHDON OPTIOLAINAT JA OSAKKEENOMISTUS

Optiolainat

Nokian Renkaiden 15.3.1995 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti ottaa enintään 300.000 markan optiolainan siten, että laina tarjottiin yhtiön johtoon kuuluvien henkilöiden merkittäväksi osana johdon kannustusjärjestelmää. Laina-aika on 4 vuotta. Lainalle ei makseta korkoa.

Lainamäärä muutettiin hallituksen päätöksellä 16.2.1996 30.000 markaksi, minkä kaikki merkitsijät ovat hyväksyneet. Kuhunkin 1.000 markan lainaosuuteen liittyy tuhat optiotodistusta, joista viisisataa on merkitty kirjaimella A ja viisisataa kirjaimella B. Kukin optiotodistus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden 10 markan nimellisarvoisen Nokian Renkaat Oy:n osakkeen merkintähintaan 36 markkaa. Optiolainaan liittyvien optiotodistusten nojalla voidaan merkitä osakkeita 1.12.1996-31.1.1998 (A) ja 1.12.1998-31.1.2000 (B). Uusia osakkeita voi tulla enintään 300.000 kappaletta eli yhteensä 2,9 % nykyisestä osake- ja äänimäärästä. Lainan merkitsi 15 henkilöä. Vuoden 1995 optiolainoihin liittyvillä optiotodistuksilla merkittiin 10.12.1996 47.000 osaketta. Korotuksen jälkeen yhtiön osakepääoma on 101.392.860 markkaa.

Nokian Renkaiden 28.3.1996 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti enintään 20.000 markan optiolainan ottamisesta Nokian Renkaiden johtoon kuuluvilta henkilöiltä. Osakkeen merkintähinta on 45,30 markkaa, joka vastaa osakkeen keskikurssia 15.12.1995-15.2.1996. Velkakirjoihin liittyy oikeus yhteensä enintään 200.000 Nokian Renkaat Oy:n osakkeen merkintään 1.12.1997-31.1.1999 ja 1.12.1999-31.1.2001. 200.000 osaketta edustaa 1,98 % yhtiön nykyisestä osake- ja äänimäärästä. Lainan merkitsi 14 henkilöä.

Muita optiolainoja tai osakkeisiin oikeuttavia vaihtovelkakirjalainoja ei ollut liikkeellä vuoden 1996 aikana.

Osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallitus ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1996 yhteensä 3.000 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeiden edustama osuus kokonaisuäänimäärästä on 0,03 %.

OSAKEANNIT 1992 - 1996

Korotustapa	Merkintä- aika	Merkintä- hinta mk	Uusia osak- keita tmk	Maksu- päivä	Uutta pääomaa yhteensä tmk	Uutta osake- pääomaa tmk	Osakepääoma annin jälkeen
Henkilöstö- anti	29.5.1995- 2.6.1995	32,40	92.286	19.6.1996	2.990	923	100.922.860
Johdon 1/95 optiolaina	1.12.1996- 31.1.1998	36,00	47.000	10.12.1996	1.692	470	101.392.860

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1996

	Osakkeita,kpl	Osuus osakkeista ja äänistä,%
1. Oy Nokia Ab	3 118 800	30,76
2. SP Tyres UK Limited	2 000 000	19,73
3. Henderson Financial Management Ltd.	1 036 300	10,22*
4. Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	366 400	3,61
5. Kuntien eläkevakuutus	301 000	2,97
6. Eläke-Varma Keskinäinen vakuutusyhtiö	147 500	1,45
7. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	130 000	1,28
8. Henkivakuutusosakeyhtiö Salama	106 000	1,04
9. Teollisuusvakuutus Oy	100 000	0,99
10. Tapiola Keskinäinen vakuutusyhtiö	87 000	0,86
Yhteensä	7 393 000	72,91
		Osuus osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt osakkeet (*Sisältää Henderson Financial Management Ltd:n osakkeet)	2 470 931	24,37

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.1996

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	291	34,77	22 089	0,22
101 - 1 000	440	52,57	188 028	1,85
1 001 - 10 000	70	8,36	204 038	2,01
10 001 - 100 000	28	3,35	1 084 500	10,70
100 001 -	8	0,95	8 640 631	85,22
Yhteensä	837	100,00	10 139 286	100,00

Omistajaryhmittäin

	Osuus osakkeista, %
Yhteisöyritykset	32,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8,81
Julkisyhteisöt	9,94
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,04
Kotitaloudet	3,09
Ulkomaiset omistajat*	44,10
Yhteensä	100,00

*Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

HALLITUS

OLLI-PEKKA KALLASVUO, 43
Varatuomari
Johtaja, Oy Nokia Ab
Hallituksen jäsen vuodesta 1992
Puheenjohtaja vuodesta 1992

LASSE KURKILAHTI, 48
Ekonomi
Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 1988

JAMES FRASER, 49
B.Sc (Econ)
Fellow of the Institute of Chartered
Accountants
Johtaja, SP Tyres UK Limited
Hallituksen jäsen vuodesta 1996

DAVID POWELL, 56
Fellow of the Chartered Institute
of Management Accountants
Toimitusjohtaja, SP Tyres UK Limited
Hallituksen jäsen vuodesta 1988

JARMO RYTILAHTI, 52
Ekonomi
Toimitusjohtaja, Asko-konserni
Hallituksen jäsen 1.5.1995 alkaen

HEIKKI NISKAKANGAS, 49
Oikeustieteen tohtori, kauppatieteiden
maisteri
Professori, Helsingin Kauppakorkeakoulu
Hallituksen jäsen 1.5.1995 alkaen

TAPIO HINTIKKA, 54
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, Oy Hackman Ab
(1.1.1997 alkaen)
Hallituksen puheenjohtaja 1990-1992
Hallituksen jäsen 15.3.1995 alkaen



Eturivissä vasemmalta oikealle: Tapio Hintikka, Olli-Pekka Kallasvuo, James Fraser

Takarivissä vasemmalta oikealle: David Powell, Lasse Kurkilahti, Heikki Niskakangas, Jarmo Ryttilähti

NOKIAN RENKAAT OY, ORGANISAATIO

Toimitusjohtaja	Lasse Kurkilahti, 48
Henkilöautonrenkaat	Kim Gran, 42
Raskaat renkaat	Antero Turunen, 51
Polkupyörärenkaat	Hannu Hemánus, 57
Pinnoitusmateriaalit	Keijo Vikman, 57
Talous	Jukka Lahti, 46
Markkinointi	Pentti Rantala, 49
Tuotanto	Reijo Korpela, 48
Tuotekehitys	Antero Juopperi, 42
Laatu	Ari J. Arvio, 45
Osto	Vesa Rantanen, 55
Henkilöstö	Sirkka Hagman, 39
Viestintä	Raila Hietala-Hellman, 44

TYTÄRYHTIÖT

Nokian Däck Ab, Ruotsi	Per-Åke Beijersten, 45
Nokian Dekk A/S, Norja	Rolf Erik Andersen, 58
Nokian Reifen GmbH, Saksa	Dieter Köppner, 44
Nokian Reifen AG, Sveitsi	Jakob Wanner, 58
Nokian Tyres (North America) Ltd., Kanada	Dennis Gaede, 53
Vianor AS, Norja	Tor O. Dahle, 41

YHTEYSTIEDOT

Nokian Renkaat Oy
Pirkkalaistie 7, PL 20
37101 NOKIA
Puh 03 340 7111
Fax 03 342 0677
<http://www.nokiantyres.fi/>
info@nokiantyres.fi

Nokian Renkaat Oy
Kerantie 17
81720 LIEKSA
Puh 013 255 790
Fax 013 255 7950

Nokian Däck AB
Fagerstagatan 26
Lunda Industriområde
Box 8339
S-163 08 STOCKHOLM-LUNDA
Puh +46 8 474 7440
Fax +46 8 761 1528

Nokian Dekk A/S
Industriveien 7 B
Boks 46
N-1471 SKÅRER
Puh +47 67 906 810
Fax +47 67 970 144

Vianor AS
Haslevangen 34
Boks 283 - Økern
N-0511 OSLO
Puh +47 22 070 450
Fax +47 22 070 411

Nokian Reifen GmbH
Neuwieder Strasse 14
D-90411 NÜRNBERG
Puh +49 911 527 550
Fax +49 911 527 5529

Nokian Reifen AG
Schaffhauserstrasse 55
Postfach 3218
CH-8152 GLATTBRUGG
Puh +41 1 809 4000
Fax +41 1 810 1437

Nokian Tyres (North America) Ltd
7330 Pacific Circle
MISSISSAUGA, Ontario
L5T 1V1
CANADA
Puh +1 905 670 4300
Fax +1 905 670 4320



nokia
RENKAAT