





# **Paloheimo 1996**

	<i>Paloheimo lyhyesti</i>	4
	<i>Paloheimon rakenne</i>	5
	<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	6
<b>Konserniyhtiöt</b>	<i>Paloheimo Parquets Oy</i>	8
	<i>Paloheimo Wood Oy</i>	10
	<i>Lundia Oy</i>	12
	<i>Fenestra Oy</i>	14
<b>Osakkuusyhtiöt</b>	<i>Elnova</i>	16
	<i>Verkonrakentaja Wire Oy</i>	17
	<i>Rühimäen Kaukolämpö Oy</i>	17
	<i>Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy</i>	17
<b>Konsernitilinpäätös</b>	<i>Tilinpäätös vuodelta 1996</i>	18
	<i>Tuloslaskelma ja tase</i>	20
	<i>Yhteystiedot</i>	22

## Paloheimo lyhyesti

■ Paloheimo on vuonna 1889 perustettu monialainen perheyrittys. Sen päätoimialat ovat rakennustuotteet, sahateollisuus ja sähkölaitostoiminta.

Yritysryhmän runkona on Paloheimo-konserni. Konsernin pääyhtiö on Paloheimo Oy, jonka emoyhtiö on H. G. Paloheimo Osakeyhtiö. Varatuomari Arvi Paloheimon perheen ja hänen sisarensa hallussa on yli 96 % emoyhtiön osakkeista.

Paloheimo-konsernin toiminta keskittyy neljään yhtiöön, jotka ovat Paloheimo Parquets Oy, Paloheimo Wood Oy, Lundia Oy ja Fenestra Oy. Osakkuusyhtiöistä merkittävin on sähkönjakeluyhtiö Elnova, josta Paloheimo Oy omistaa puolet.

Paloheimo-konsernin liikevaihtotavoite vuonna 1997 on 820 milj. markkaa ja henkilöstön määrä lähes 1 300 henkilöä. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus konserniliikevaihdosta on noin 50 %. Osakkuusyhtiöiden arvioitu liikevaihto vuonna 1997 on yhteensä noin 610 milj. markkaa ja niiden palveluksessa on noin 220 henkilöä.

**1996**

### Paloheimo-konserni

*Liikevaihto 478 Mmk\**

### Parketit

*Liikevaihto 155 Mmk*

### Paloheimo Puu

*Liikevaihto 208 Mmk*

### Lundia Oy

*Liikevaihto 64 Mmk*

### Fenestra Oy

*Liikevaihto 301 Mmk*

### Elnova

*Liikevaihto 517 Mmk*

*\*) Konserniliikevaihtoon ei sisälly Fenestra Oy, joka oli vielä vuonna 1996 osakkuusyhtiö*

# Paloheimon rakenne

<p><b>H.G. Paloheimo Osakeyhtiö</b></p>	<p><b>Konsernihallinto</b> (maaliskuussa 1997)</p> <p><i>Asemaravintola</i></p> <p><b>Hallitus</b>          Arvi Paloheimo, pj.          E.J. Kilpi          Björn Mattsson          Martti Paloheimo          Olli Paloheimo          Teppo Taberman          Petri Yrjö-Koskinen</p>			
<p><b>Paloheimo Oy</b></p>	<p><b>Toimitusjohtaja</b>          Eero Raitio</p> <p><b>Konsernin johtotiimi</b>          Eero Raitio, pj.          Hans-Göran Jansson          Pekka Niini          Erkki Puheloinen          Anneli Tuominen          Vesa Vihavainen</p>			
<p><b>Paloheimo Oy:n tytäryhtiöt</b></p>	<p><i>Paloheimo Parquets Oy</i>          Hans-Göran Jansson</p> <p><i>Parqueterie Lemoine SA</i>          Ranska</p> <p><i>Paloheimo Iberica SA</i>          Espanja</p> <p><i>Paloheimo Deutschland GmbH</i>          Saksa</p>	<p><i>Paloheimo Wood Oy</i>          Eero Raitio, va.</p> <p><i>Paloheimo B.V.</i>          Hollanti</p> <p><i>Paloheimo SARL</i>          Ranska</p>	<p><i>Lundia Oy</i>          Vesa Vihavainen</p>	<p><i>Fenestra Oy</i>          Anneli Tuominen</p> <p><i>Sasmo Ab</i>          Ruotsi</p> <p><i>AS Parmek</i>          Viro</p>
<p><b>Osakkuusyhtiöt</b></p>	<p><i>Elnova</i>          Uudenmaan  <i>Energia Oy</i>          Jarmo Kurikka</p> <p><i>Uudenmaan Sähköverkko Oy</i>          Erkki Puheloinen</p>	<p><i>Verkonrakentaja Wire Oy</i>          Reijo Virtanen</p>	<p><i>Riihimäen Kaukolämpö Oy</i>          Reino O. Kokko</p>	<p><i>Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy</i>          Timo Kolmonen</p>

## Vuosi 1996

**Alkuvuoden vaikean markkinatilanteen jälkeen Paloheimon toimintaympäristö kehittyi pääosin myönteisesti. Osalla yhtiöistä sopeutuminen äkilliseen suhdannenouluun oli kuitenkin ongelmallista. Rakennetaan Paloheimo kehitti merkittävästi.**

■ Useimpien EU-maiden taloudet elpyivät edellisen syksyn ja talven suhdannenotkahduksesta. Investoinnit ja tuotanto kääntyivät lievään nousuun.

Rakennusinvestoinnit ja erityisesti talonrakentaminen alkoi kasvaa merkittävästi vasta toisella vuosipuoliskolla. Maa-kohtaiset erot rakennustuotteiden kysynnässä olivat kuitenkin huomattavan suuret. Esimerkiksi Saksassa, joka on Euroopan ylivoimaisesti suurin rakennustuotteiden markkina-alue, uudisrakentaminen vähentyi 6 % ja korjausrakentaminenkin jäi lähes edellisen vuoden tasolle. Suomessa talonrakennus nousi yli 10 %. Suhdanteen muutos loppukeväällä taittoi koko 90-luvun kestäneen rakentamisen syvän laman.

Rakennustuotteiden kysynnän loppuvuoden myönteisestä kehityksestä huolimatta alan suomalaisen teollisuuden, myös Paloheimon, kannattavuus jäi heikoksi. Hinnat nousivat kysynnän kasvua hitaammin ja sopeutuminen ennakoitua nopeampaan suhdannenouluun tuotti ongelmia. Lisäksi Paloheimon tuotealueilla oli edelleen tuntuva ylitarjontaa.

Konserniyksiköistämme Paloheimo Puu pystyi korvaamaan alkuvuoden heikkoa kysyntää loppuvuoden kasvaneilla, jopa ennätyksellisillä toimituksilla. Yksikkö saavutti 200 000 sahatavarakuutiometrin rajan ja sen kannattavuus nousi lähes tavoitellulle tasolle. Myös Parketit-yksikkö pystyi kasvattamaan toimituksiaan, mutta sen kannattavuus jäi huonoksi. Alkuvuoden vaikeassa markkinatilanteessa tuotantoa jouduttiin rajoittamaan ja tehtyjen laiteinvestointien käyttöönotossa ilmeni ongelmia. Kolmas konserniyksikkö, Lundia Oy, menestyi hyvin niin kotimaassa kuin viennissä ja sen positiivinen tulos oli tavoitellun mukainen.

Osakkuusyhtiönä vielä vuoden 1996 toimineen Fenestra Oy:n tuloskehitys oli ennakoitua huonompi. Yhtiön rakennemuutoksen kustannukset, talvella pysähtynyt kysyntä ja ongelmat äkillisessä suhdannenousussa pitivät yhtiön tuloksen tappiollisena. Suurimman osakkuusyhtiömme, sähkönjakeluyhtiö Elnovan kannattavuus sen sijaan kehittyi myönteisesti. Sen voitollinen tulos oli ennakoitua parempi.

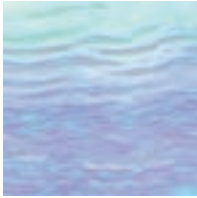
Konsernimme tulos osakkuusyhtiöt mukaan laskettuina jäi tappiolliseksi ja selvästi tavoiteltua heikommaksi.

Paloheimo-konsernin rakenteessa toteutimme useita, strategisten linjauksiemme mukaisia muutoksia. Pyrimme – yksin tai yhteistyössä – keskittymään toimialoille, joilla näemme edellytykset toimintamme kasvuun ja riittävään markkinahallintaan.

Vuonna 1988 perustetun, lasirakentamiseen erikoistuneen Valotila Oy:n toiminta oli tappiollista ja kasvuedellytykset kannaltamme heikot. Luovuumme yhtiöstä MBO-järjestelyillä, joiden ansiosta sen toiminta jatkuu kahtena erillisenä yhtiönä.

Kiinteistöjen arvon pysyessä jatkuvasti alhaalla kiinteistöholdingyhtiönä toimineen Saastamoinen Oy:n kehittäminen olisi ollut tuloksetonta. Paloheimo yhdessä muiden omistajien kanssa haki yhtiön konkurssiin. Ratkaisu paransi tuntuvasti konsernimme omavaraisuusastetta. Osin omistamassamme Sasmox Oy:ssä toteutettiin tasejärjestelyjä, jotka kohensivat vientiään menestyksellisesti kehittäneen yhtiön toimintaedellytyksiä.

Vuoden 1997 alussa Paloheimo Oy lunasti PMA-Yhtymä



Oy:ltä sen 50 %:n osuuden Fenestra Oy:stä. Fenestran liittäminen osaksi Paloheimoa on hyvin merkittävä asia. Fenestra tukee ja täydentää muuta rakennustuoteosaamistamme. Samalla se kasvattaa konsernimme liikevaihtoa yli 50 %. Jatkamme ja syvennämme aloitettua kehittämisohjelmaa Fenestran kilpailuedellytysten parantamiseksi.

Vuodenvaihteessa 1997 yhtiöitimme Parketit- ja Paloheimo Puu -yksiköt selkeyttääksemme konsernimme rakennetta ja terävöittääksemme liiketoimintojemme ohjausta. Paloheimo Parquets Oy:öön siirtyi koko parkettiliiketoimintamme ja Paloheimo Wood Oy:öön sahatteollisuutemme.

Olemme viime vuosina toteuttaneet Paloheimo-konsernissa mittavan rakenne-  
muutoksen. Konsernimme toiminta painottuu nyt Paloheimo Oy:n neljään tytäryhtiöön, jotka ovat Paloheimo Parquets Oy, Paloheimo Wood Oy, Lundia Oy ja Fenestra Oy, sekä puoliksi omistamaamme Elnovaan. Tämä kokonaisuus vastaa sitä rakennetta, jonka asetimme tavoitteeksi puoli vuosikymmentä sitten.

Uskon, että tällä yhtiörakenteella Paloheimolla on kaikki terveen kasvun ja menestymisen edellytykset. Eritoten nyt, kun talouden näkymät ovat suotuisat ja konsernimme omavaraisuusaste on yli 40 %.

Toteuttamamme yhtiörakenne ja hyvät taloudelliset lähtökohdat eivät tietystikään takaa menestystämme. Sen tekevät toimintaamme ja tuotteisiimme tyytyväiset asiakkaat. Vain ymmärtämällä asiakkaidemme aidot tarpeet ja toimimalla niiden mukaisesti voimme menestyä.

Asiakkuuden oikea ymmärtäminen on ollut tavoitteena kaikkien yksiköidemme toimintaprosesseja muodostettaessa ja uusiessamme koko johtamisjärjestelmäämme. Järjestelmän jatkuvalla kehittämisellä pyrimme luomaan entistä paremmat valmiudet sopeutua nopeisiin markkinatilanteen muutoksiin.



Helmikuussa 1997

Eero Raitio  
*Paloheimo Oy:n toimitusjohtaja*

Paloheimo Parquets Oy valmistaa ja markkinoi lauta- ja massiiviparketteja. Parkettien tuotemerkit ovat Lamella ja Lemoine. Tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista vastaa neljä alueellista myyntitiimiä, jotka toimivat yhtiön itsenäisinä tuloyksikköinä. Tuotantoyksikköjä ovat Lamella-tehdas Suomessa ja Lemoine-tehdas Ranskassa. Tytäryhtiötä Paloheimo Parquets Oy:llä on Saksassa, Ranskassa ja Espanjassa. Valmisparketteja Paloheimo on valmistanut vuodesta 1957 lähtien. Vuonna 1902 toimintansa aloittanut Parqueterie Lemoine liitettiin Paloheimoon vuonna 1989.

■ Lautaparketin myynti koko Euroopassa pysyi alkuvuoden poikkeuksellisen vähäisenä. Vaikka menekki kasvoi ratkaisevasti loppuvuodesta, toimialan kannattavuus Suomessa jäi heikoksi.

Eniten lautaparketin myynti alkuvuodesta laski Saksassa ja Itävallassa. Saksa on Lamella-lautaparketin tärkein yksittäinen markkina-alue. Toisen vuosipuoliskon alussa Lamellan tilauskanta vahvistui. Myönteisimmin myynti kehittyi Ranskassa, Venäjällä ja erityisesti Suomessa, jossa kotimaan myynnistä vastannut Solart Oy ylitti myyntitavoitteen.

Lamellan koko vuoden toimitukset nousivat 900 000 m<sup>2</sup>:iin.

155 Kasvua edellisvuoteen oli 15 %. Korkeista tuotantoluvuistaan huolimatta yksikkö ei saavuttanut vuositavoitettaan ja tulos jäi tappiolliseksi. Tappiota syvensivät laskeneen hintatason lisäksi raaka-aineisiin ja laiteinvestointien käyttöön liittyneet ylimääräiset kustannukset.

Lemoine-massiiviparkettien myynnin määrät kehittyivät lautaparketteja vakaammin, mutta kova hintakilpailu päämarkkina-alueella Espanjassa heikensi sen kannattavuutta. Markkinaosuus Ranskassa kasvoi lievästi. Kannattavuutensa parantamiseksi Lemoine vähensi mosaiikkiparketin tuotantoa ja keskittyi ohutsauvaparketteihin.

## Lähemmäksi asiakasta

Parketit-yksikössä toteutettiin vuoden 1997 alkuun mennessä perusteellinen organisaatiouudistus.

Koko parkettiliiketoiminta yhtiöitettiin Paloheimo Parquets Oy:ksi. Yhtiön toiminta jaettiin neljään alueelliseen myyntitiimiin ja kahteen tuotantoyksikköön. Uudistuksen tavoitteena on entistä lähempänä asiakasta toimiva, nopeasti ja oikein reagoiva organisaatio.

Myyntitiimit: Pohjois-Eurooppa, Keski-Eurooppa, Etelä-Eurooppa ja Overseas toimivat itsenäisinä tuloyksikköinä. Tavaravirtojen ohjailua varten alueille perustetaan logistiikkakeskuksia. Tuotantoyksikköinä ovat Lamella-tehdas Riihimäellä ja Lemoine-tehdas Darneyssa.

Uuden toimintamallin luomisen edellytyksenä on ollut uusi toiminnanohjausjärjestelmä, joka mahdollistaa reaaliaikaisen tiedonsiirron eri toimipisteiden välillä.

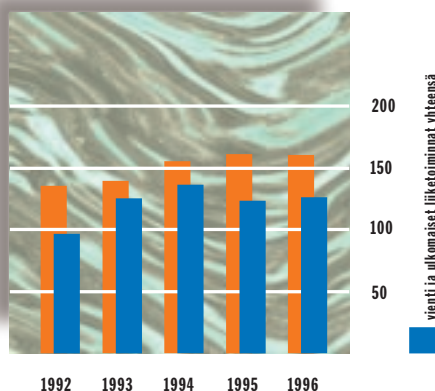
## Liikevaihto, Mmk

## Henkilöstö, keskim.

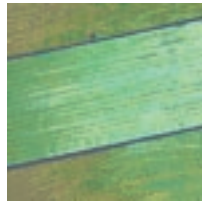
155

267

## Liikevaihdon kehitys Mmk







Paloheimo Wood Oy on Suomen suurimpia yksityisiä sahateollisuusyrityksiä. Riihimäellä sijaitsevan sahan kapasiteettitaso on 200 000 m<sup>3</sup> saha- ja höylätavaraa vuodessa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Ranskassa ja Hollannissa. Paloheimo on harjoittanut sahausta ja sahatavaran vientiä vuodesta 1891 lähtien.

■ Sahatavaramarkkinoilla tapahtui myönteinen käänne, vaikka tuotanto Euroopassa edelleen ylitti kysynnän. Hinnat ja toimitusmäärät kääntyivät nousuun. Suomalaisen havusahatavaran keskihinta viennissä saavutti kulminaatiopisteensä keväällä 1996. Hinnan lasku pysähtyi koko 90-luvun alhaisimmalle tasolle. Keskihinnat alkoivat nousta ja suuntaus vahvistui loppuvuodesta. Toimitus-

määrät kohosivat merkittävästi alkusyksystä lähtien, jolloin asiakkaiden ylisuuret varastot olivat pääosin purkautuneet. Tuotannon ylikapasiteetti piti kilpailutilanteen kuitenkin kireänä, mutta alan teollisuus onnistui avamaan myös uusia, Euroopan ulkopuolisia markkinoita.

Paloheimo Puu jäi alkuvuonna viennin toimitustavoitteistaan. Kotimaan kaupan määrät olivat lähes suunnitellulla tasolla, mutta myyntihinnat pysyivät hyvin heikkoina. Höyläämö kärsi sekä toimitus- että hinta-ongelmista; keskihinta oli keväällä noin 25 % edellisvuotta matalammalla.

Suhdannenousun myötä syksyllä yksikkö pystyi kuroma jättämät ja koko vuoden toimitukset nousivat tavoitellulle tasolle. Nettosahaus ylsi lähes 200 000 m<sup>3</sup>:iin ja toimitukset olivat 202 000 m<sup>3</sup>. Tuotanto kasvoi 7 %. Vientitoimitusten määrä höyläys mukaanlukien oli 147 000 m<sup>3</sup>. Yksikön kannattavuus kehittyi myönteisesti, joskin tulos jäi lievästi tappiolliseksi. Tuloksenteon edellytyksiä lisäsi sahan hyvin kehittynyt käyttösuhde.

Yksikön raakapuun saannissa oli ajoittain epävarmuutta, jonka takia tuotantoa jouduttiin hieman rajoittamaan. Kuusipuun sahalle toimittaa UPM Kymmene Oy:n metsäosasto.

## Parempaan asiakaspalveluun

Paloheimo kehitti sahateteollisuutensa palvelu- ja kilpailukykyä merkittäväillä uudelleenjärjestelyillä. Sahateollisuus yhtiöitettiin Paloheimo Wood Oy:ksi ja myyntitoiminnot organisoitiin uudelleen. Puun myynti on jaettu kolmeen alueeseen, joiden pohjana ovat erityyppiset sahatavara-asiakkaat.

– Uskomme, että järjestelyn ansiosta voimme parantaa asiakaspalveluamme entisestään. Meillä on nyt paremmat edellytykset paneutua eri asiakkaiden erityistarpeisiin ja toimia niiden mukaisesti, Paloheimo Oy:n toimitusjohtaja **Eero Raitio** kuvaa uudistuksen tavoitteita.

Myynnin uudelleenorganisointi on jatkoa sahallä jo aiemmin aloitetulle kehittämis- ja investointiohjelmalle. Tuotannon kapasiteettia on nostettu sekä parannettu kustannustehokkuutta ja tuotteiden laatua. Saha on panostanut tuntuvasti myös asiakaspalvelua parantavan toiminnanohjausjärjestelmänsä kehittämiseen.

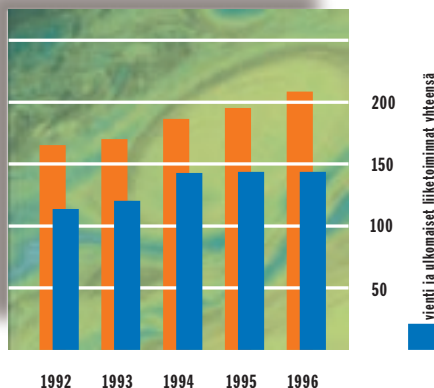
## Liikevaihto, Mmk

208

## Henkilöstö, keskim.

126

## Liikevaihdon kehitys Mmk





Lundia Oy:n päätuote on Lundia-puuhyllyjärjestelmä. Yhtiö myy tuotteitaan Suomessa omista ja franchising-myymlöistä sekä jälleenmyyntiverkostonsa kautta. Vientitoiminnot jakaantuvat jälleenmyyntiin ja alihankintatoimituksiin. Valtaosa Lundian puuhyllyistä tehdään Riihimäen kalustetehtaalla. Paloheimo on valmistanut Lundia-kalusteita vuodesta 1954 lähtien. Paloheimo Oy:n tytäryhtiö Lundia Oy perustettiin vuonna 1992 jatkamaan Lundia-yhtiöiden toimintaa.

■ Lundia Oy:n tuotteet menestyivät paremmin kuin alan suomalaistuotteet keskimäärin. Kotimaassa huonekalu- ja kalustekaupan kasvu jäi pariin prosenttiyksikköön, jonka Lundian kasvu ylitti selvästi. Huonekalujen kokonaisvienti laski 9 %, kun taas Lundian vienti kasvoi 5 %.

Suhteellisesti eniten Lundia-hyllyjärjestelmien myyntiään Suomessa kasvattivat jälleenmyyjät ja franchising-myymlät. Näiden osuus Lundia-tuotteiden kokonaisymyynnistä on alle puolet. Myynnin lievää kasvua kirjasivat myös omat myymälät ja yritysmyynti. Yhtiön kotimaan myynnin liikevaihto oli 43 milj. markkaa.

*Liikevaihto, Mmk*

6 4

*Henkilöstö, keskim.*

1 1 4

Lundian myynti perinteisiin vientimaihin Tanskaan ja erityisesti Saksaan väheni. Tämän yhtiö pystyi korvaamaan kasvaneilla toimituksilla Japaniin ja Yhdysvaltoihin. Japanin myynnin lisäys oli merkittävää. Lundia pystyi avaamaan myös uusia markkinoita.

Suunnitellulla tavalla kasvaneen myynnin ansiosta Lundian kannattavuus säilyi hyvänä ja se teki voitollisen tuloksen.

## Palvelujen syventämistä ja laajentamista

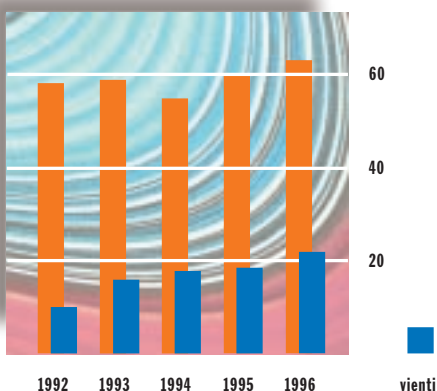
Lundia Oy:n johdonmukainen työ erityisesti viennin asiakaspohjan laajentamiseksi eteni hyvin.

– Olemme pystyneet solmimaan useilla markkina-alueilla hyvin toimivia uusia asiakassuhteita. Jatkuva tuotekoulutus on yksi alue, jolla voimme syventää sekä uusia että vanhoja suhteita kotimaassa ja viennissä, Lundia Oy:n toimitusjohtaja *Vesa Vihavainen* kertoo.

Lundia pyrkii laajentamaan yhteistyötään muun muassa aloittamallaan tuotekehitysprojektilla. Sen ensimmäinen julkistus on syksyllä 1997, jolloin esitellään uusi toimistokalustemallisto.

Lundian asiakaspalvelua kohentavat myös tehdyt toiminnanohjauksen atk-investoinnit.

*Liikevaihdon kehitys Mmk*





Fenestra Oy lukeutuu Pohjoismaiden johtaviin puualumiini- ja puuikkunoiden toimittajiin. Sen kaikki kotimaan tuotanto-  
toiminnot kuuluvat ISO 9001 -mukaiseen laatu järjestelmään.

Fenestralla on kaksi ikkunatehdasta Suomessa ja yksi Virossa. Yhtiöllä on Suomessa myös umpiolasitehdas.

Fenestran ikkunamerkit ovat Sasmo, Veto-stop ja Parma sekä viennissä Fenestra. Lisäksi se markkinoi Suomessa ja lähialueilla Steni-julkisivujärjestelmää. Fenestra Oy:llä on kaksi tytäryhtiötä, Sasmo AB Ruotsissa ja AS Parmek Virossa. Venäjän myyntikonttorit yhtiöllä on Moskovassa ja Pietarissa. Paloheimo Oy ja Rakennustoimisto A. Puolimatka Oy (nyk. PMA-Yhtymä Oy) perustivat vuonna 1992 Fenestra Oy:n siirtämällä ikkunaliiketoimintansa uuteen, tasan omistamaansa yhtiöön. Vuoden 1997 alussa Paloheimo Oy lunasti koko osakekannan itselleen. Paloheimolla on ollut vuodesta 1980 lähtien ikkunateollisuutta, jonka juuret ulottuvat 1920-luvun alkuun.

■ Pääosin kotimarkkinoilla toimivan suomalaisen ikkuna-teollisuuden kannattavuus säilyi heikkona, vaikka uudisrakentaminen kasvoi noin 15 % ja korjausrakentaminen noin 10 %. Toimialan kannattavuutta huononsi ensisijaisesti ylikapasiteetista johtunut voimakas hintakilpailu. Suomessa koko 90-luvun jatkunut rakentamisen laskusuhdanne taittui loppukevällä 1996. Edellisenä vuonna poikkeuksellisesti vähentynyt korjausrakentaminen palasi valtion uudelleen käyttöönottamien korjausavustusten ansiosta pitkäaikaiselle, noin 5 %:n kasvu-uralleen. Korjausrakentamisen osuus oli puolet asuntorakentamisen kokonaisarvosta. Uudisrakentamisen aloitukset kasvoivat noin 22 000 asuntoon.

Fenestra Oy:n kapasiteetin kasvattaminen ennakoitua äkillisempään nousuun viivästyti ja tuotannon tehokkuus kärsi. Tuotantomäärien kohoaminen loppuvuonna lähelle tavoiteltua vuositasoa ei parantanut riittävästi kannattavuutta,

## Liikevaihto, Mmk

301

## Henkilöstö, keskim.

730

koska hinnat jäivät heikoiksi. Yhtiön toiminta oli tappiollista. Tuloksenteon edellytyksiä heikensivät oleellisesti yhtiön omasta rakennemuutoksesta aiheutuneet kustannukset.

Fenestran ikkunoiden vienti oli tuloksellista, joskin määrät laskivat tuntuvasti. Venäjällä maan epävakaa tilanne viivästytti lukuisia projekteja. Saksassa markkinatilanne vaikeutui maan vähentyneen rakentamisen takia niin paljon, että Fenestra päätti luopua sikäläisestä liiketoiminnasta. Sen sijaan vienti Japaniin kasvoi merkittävästi.

Steni-julkisivujen myynnin määrällinen kehitys oli suunnitellun mukaista, mutta tulostavoitteita ei saavutettu.

## Kustannustehokkaampi Fenestra

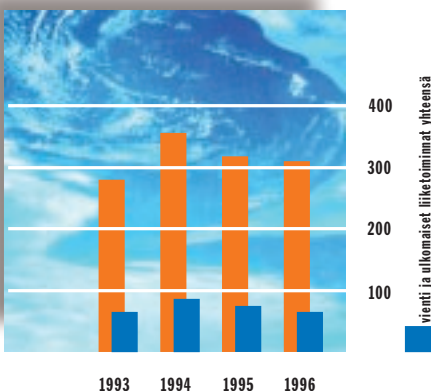
Fenestra jatkoi kustannustehokkuutensa parantamista. Yhtiö saattoi loppuun ylikapasiteettinsa purkamisen, selkeytti tehtaidensa välistä työnjakoa, kehitti omaa organisaatiotaan ja toi markkinoille entistä kilpailukykyisempiä tuotteita.

Yhtiön ikkunatuotanto Suomessa keskittyy nyt aiempien neljän tehtaan sijasta kahteen. Puualumiini-ikkunat tehdään Forssan ja Kuopion tehtailla. Puuikkunat tullaan valmistamaan pääosin Virossa AS Parmekin tehtaalla. Fenestra lunasti loputkin yhtiön osakkeista ja samalla sen kapasiteettia päätettiin kasvattaa tuntuvasti.

Yhtiön tuotekehityksessä painottui edelleen ikkunoiden energiaa säästävät ratkaisut. Kehittämällä uudella ikkunarakenteella yhtiö voitti Remontti-ikkuna -tuotekehityskilpailun. Kilpailun taloudellinen merkitys oli huomattava. Fenestra toi markkinoille myös uuden, hyvän vastaanoton saaneen Sasmo Maisema -puualumiini-ikkunan.

Sisäisen tehokkuuden ja asiakaspalvelunsa edelleen parantamiseksi Fenestra aloitti prosesseihin perustuvan tiimiorganisaation kehittämisen.

## Liikevaihdon kehitys Mmk





Elnovan muodostavat Uudenmaan Energia Oy ja Uudenmaan Sähköverkko Oy tytäryhtiöineen. Yhtiöt syntyivät, kun Paloheimo Oy ja Imatran Voima Oy (IVO) yhdistivät vuonna 1995 sähkönjakelutoimintojaan. Paloheimo ja IVO omistavat yhtiöt puoliksi. Uudenmaan Energia Oy vastaa sähkön myynnistä ja Uudenmaan Sähköverkko Oy siirtopalveluista. Elnova lukeutuu maamme viiden suurimman sähkölaitoksen joukkoon. Sen vuosimyynti on noin 1 500 GWh. Verkkoyhtiön jakelualue ulottuu 27 kunnan alueelle. Suurimmat näistä ovat Hyvinkää, Karjaa, Lohja, Riihimäki ja Vihti. Yksityis- ja yhteisöasiakkaita Elnovalla on yhteensä noin 104 000. Paloheimolla on ollut sähkölaitostoimintaa vuodesta 1910 lähtien.

## Liikevaihhto, Mmk

5 1 7

## Henkilöstö vuoden 1996 lopussa

7 5

■ Elnovan ensimmäisen täyden toimintavuoden tuloskehitys oli ennakoitua parempi.

Sähkön ja verkostopalvelujen myynti nousi tavoitellulle, noin 500 milj. markan tasolle joistakin asiakasmenetyksistä huolimatta. Pitkään jatkunut kylmä talvi lisäsi sähkön käyttöä. Elnovan kannattavuus oli hyvä ja sen voitollinen tulos oli budjetoitua parempi. Hyvään tuloskehitykseen vaikuttivat ennen muuta onnistunut sähkönhankinta ja alentuneet toimintakustannukset. Myös matala korkotaso paransi Elnovan tuloksentekomahdollisuuksia.

## Edelläkävijänä uudessa kilpailutilanteessa

Vuonna 1995 voimaantullut uusi sähkömarkkinalaki on

asteettain vapauttanut sähkön myyntiä ja purkanut alueelliset monopolit. Koko toimiala on elänyt historiansa voimakkainta murrosta. Uudessa kilpailutilanteessa Elnova on pyrkinyt olemaan edelläkävijä.

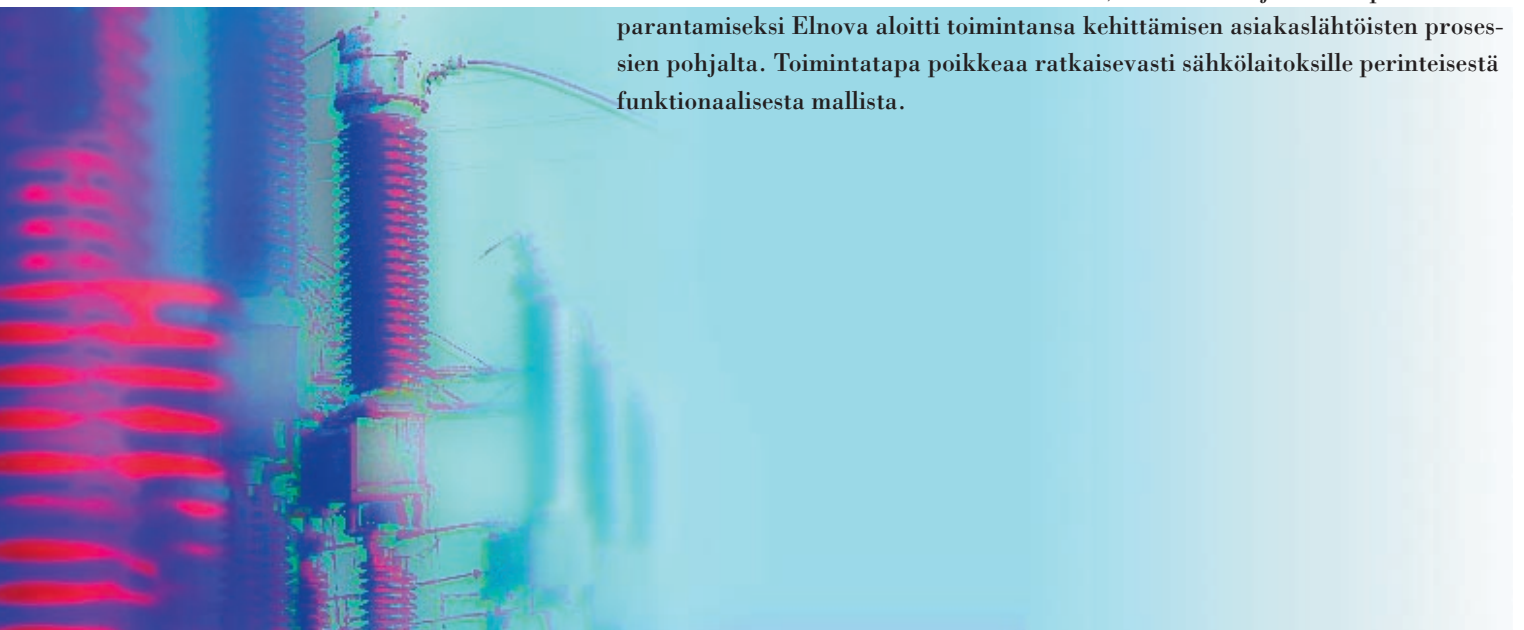
– Sopeutuminen uuteen ja jatkuvasti muuttuvaan toimintaympäristöön on luonnollisesti vasta alussa. Elnovan tavoite on kuitenkin hyvin selvä: asiakaspalvelun, kustannustehokkuuden ja hintakilpailukyvyyn parantaminen, Elnovan siirtopalveluista vastaava toimitusjohtaja **Erkki Puheloinen** linjaa.

– Päällekkäisten toimintojen purkamisessa olemme onnistuneet varsin hyvin. Mutta kolmen entisen, toisistaan poikkeavan sähkölaitoskulttuurin yhteensovittaminen ja uudelleen suuntaaminen vie paljon aikaa.

Kustannusrakennettaan Elnova kevensi muun muassa toimipaikkojensa määrää vähentämällä. Ennen Elnovaa toimipaikkoja – Paloheimo Sähkölaitoksella, Lohjan Sähkö Oy:llä ja Vihdin Sähkö Oy:llä – oli seitsemän. Nyt toimipisteitä on viisi, joista vain Vihdin Nummelassa sijaitseva keskuspaikka on säilyttänyt entisen luonteensa. Muille paikkakunnille on perustettu organisaatioltaan kevyitä asiakaspalvelupisteitä yhteistyössä muun muassa paikallisten puhelinlaitosten ja Postin kanssa.

Henkilöstön tarvetta päällekkäisyyksien purkaminen vähensi kaikissa henkilöstöryhmissä yhteensä noin kolmanneksella.

Sisäisen tehokkuutensa, osaamisensa ja asiakaspalvelunsa parantamiseksi Elnova aloitti toimintansa kehittämisen asiakaslähtöisten prosessien pohjalta. Toimintatapa poikkeaa ratkaisevasti sähkölaitoksille perinteisestä funktionaalista mallista.





## **Verkonrakentaja Wire Oy**

*Liikevaihto, Mmk* \_\_\_\_\_

40

*Henkilöstö, keskim.* \_\_\_\_\_

101



■ Verkonrakentaja Wire Oy on vuonna 1992 perustettu, sähkö- ja valaistusverkkojen urakointiin erikoistunut yritys. Aiemmin pääosin Paloheimo Sähkölaitoksen verkostopalveluista vastanneen yrityksen toiminta laajeni ratkaisevasti vuoden 1996 helmikuussa. Wire Oy osti Elnovan – virallisesti Uudenmaan Sähköverkko Oy:n tytäryhtiöiden, Lohjan Verkko Oy:n ja Vihdin Sähköverkko Oy:n – verkonrakennus- ja huoltotoiminnot. Järjestely lähes nelinkertaisti Wire Oy:n toimintojen ja henkilöstön määrän.

Kolmen organisaation yhdistäminen vaati huomattavia uudelleenjärjestelyjä, jotka osaltaan heikensivät Wire Oy:n tuloksentekeykyä. Yhtiön tulos oli kuitenkin lievästi positiivinen. Elnovan ulkopuolisten asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli noin 20 %. Yhtiön toimintaa kehitetään prosessi-ohjatuksi tiimityöskentelyksi, joka kiinteästi tukee Elnovan asiakaspalvelua.

Verkonrakentaja Wire Oy:n omistavat IVO Power Engineering Oy (50 %), Paloheimo Oy (32 %) ja RTA-Yhtiöt (18 %).

## **Riihimäen Kaukolämpö Oy**

*Liikevaihto, Mmk* \_\_\_\_\_

27

*Henkilöstö, keskim.* \_\_\_\_\_

2

■ Riihimäen Kaukolämpö Oy myy lämpöenergiaa Riihimäen kaupungin alueella. Yhtiö hankkii myymänsä lämmön pääosin Paloheimon ja Ekokem Oy:n tuotantolaitoksilta.

Lämmön ja maakaasun myyntimäärät nousivat kylmän ja pitkään jatkuneen talven takia. Lämmön myynti oli noin 170 GWh ja maakaasun noin 80 GWh. Kaasunhankinnan sopimusjärjestelyt nostivat maakaasun toimitusmääriä tuntuvasti. Toiminnan kustannustehokkuus oli hyvä.

Riihimäen Kaukolämpö Oy:n omistavat puoliksi Paloheimo Oy ja Riihimäen kaupunki.

## **Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy**

*Liikevaihto, Mmk* \_\_\_\_\_

20

*Henkilöstö, keskim.* \_\_\_\_\_

54

■ Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy myy teollisuuden kunnossapitopalveluja Paloheimon liiketoimintayksiköille ja muille yrityksille Riihimäen talousalueella. Yhtiö on perustettu vuonna 1993.

Yrityksen myynti ja tulos kasvoivat lähes suunnitellun mukaisesti. Hyvään tuloskehitykseen vaikutti kasvaneen volyymin lisäksi toiminnan tehokkuuden kohentuminen. Laskutuksesta Paloheimon ulkopuolisten yritysten osuus nousi kolmannekseen.

Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy:n omistus muuttui alkuperäisen osakassopimuksen mukaisesti niin, että IVO Tuotantopalvelut Oy:n tytäryhtiö IVO Service Teollisuus Oy nosti omistusosuutensa 30 %:sta 60 %:een. Paloheimo Oy omistaa osakkeista 40 %.

## Tilinpäätös vuodelta 1996

Paloheimo-konsernin omistusrakenne muuttui kesällä 1995, kun H. G. Paloheimo Osakeyhtiö lunasti vähemmistöosakkaidensa osakkeita yhtiölle 1 155 kpl. Lunastuksen yhteydessä silloisesta Kolsan Tiilitehdas Oy:stä tuli koko Paloheimo-konsernin emoyhtiö. H. G. Paloheimo Osakeyhtiö fuusioitiin 31.12.1996 emoyhtiöönsä Kolsan Tiilitehdas Oy:öön. Samassa yhteydessä Kolsan Tiilitehdas Oy:n nimi muutettiin H. G. Paloheimo Osakeyhtiöksi.

Kertomusvuonna toteutettiin useita strategisten linjausten mukaisia muutoksia, joista osa toteutui tilikauden päättymisen jälkeen. Konserni luopui MBO-järjestelyin lasirakentamiseen erikoistuneesta Valotila-liiketoiminnoista. Konserniin edellisellä tilikaudella kuuluneen Saastamoinen Oy -konsernin vakautussopimusten päätyttyä yhtiökokous päätti yhtiön hakemisesta konkurssiin, koska edellytyksiä toiminnan jatkamiselle ei löydetty. Konkurssi nosti Paloheimo-konsernin omavaraisuusastetta noin 10 % -yksikköä, koska sen vastuut Saastamoinen Oy -konsernista oli rajattu vakautussopimuksilla ja kaikki aiheutuvat vastuut oli konserni-tilinpäätöksessä jo aiemmin poistettu. Tammikuussa 1997 Paloheimo Oy osti loput eli 50 % Fenestra Oy:n osakkeista PMA-Yhtymä Oy:ltä. Fenestra Oy:stä tuli näin Paloheimo Oy:n 100 %:sesti omistama tytäryhtiö. Konsernitilinpäätökseen 31.12.1996 yhtiö on yhdistetty silloisen omistuksen mukaisesti osakkuusyhtiönä. 1.1.1997 yhtiöitettiin Parketit- ja Paloheimo Puu -liiketoiminnot omiin yhtiöihin. Parketit -liiketoimintaa jatkaa Paloheimo Parquets Oy (entinen Solart Oy) ja Paloheimo Puun liiketoimintaa Paloheimo Wood Oy (entinen Monninseudun Sähköverkko Oy). Ensimmäisenä toimintavuonnaan Uudenmaan Energia Oy ja Uudenmaan Sähköverkko Oy -konserni eli Elnova-ryhmä panostivat toimintansa kehittämiseen saavuttaen samalla hyvän kannattavuuden ja tuloksen.

Konsernitilinpäätös on tehty H. G. Paloheimo Osakeyhtiössä. Yhtiö on Paloheimo Oy:n emoyhtiö.

### Konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat yhtiöt:

YHTIÖ	TOIMIALA
<b>H. G. Paloheimo Osakeyhtiö</b>	<i>Maatalous, ravintolatoiminta ja arvopaperikauppa</i>
<b>Paloheimo Oy</b>	<i>Rakennustuotteet ja mekaaninen metsäteollisuus</i>
<b>Monninseudun Sähköverkko Oy</b>	<i>Rahoitustoiminta</i>
<b>Parqueterie Lemoine S.A.</b>	<i>Parkettitehdas Ranskassa</i>
<b>Paloheimo Iberica S.A.</b>	<i>Parketin myyntiyhtiö Espanjassa</i>
<b>Paloheimo Deutschland GmbH</b>	<i>Parketin myyntiyhtiö Saksassa</i>
<b>Solart Oy</b>	<i>Lattiapäällysteiden myyntiyhtiö Suomessa</i>
<b>Paloheimo B.V.</b>	<i>Sahatavaran myyntiyhtiö Hollannissa</i>
<b>Paloheimo SARL</b>	<i>Sahatavaran myyntiyhtiö Ranskassa</i>
<b>Lundia Oy</b>	<i>Lundia-hyllyjärjestelmät</i>
<b>Kiinteistöyhtiöitä</b>	
<b>OSAKKUUSYHTIÖT</b>	
<b>Fenestra Oy</b>	<i>Ikkunat</i>
<b>Uudenmaan Energia Oy</b>	<i>Sähkön myynti</i>
<b>Uudenmaan Sähköverkko Oy</b>	<i>Sähkön siirto</i>
<b>Verkonrakentaja Wire Oy</b>	<i>Verkostopalvelut</i>
<b>Riihimäen Kaukolämpö Oy</b>	<i>Lämmön jakelu</i>
<b>Etelä-Hämeen Kunnossapito Oy</b>	<i>Kunnossapitotoiminnot</i>

## **Liikevaihto, tulos ja rahoitus**

Konsernin liikevaihto oli 477,5 milj. mk (edellisenä vuonna 673,4 milj. mk). Viennin ja ulkomaisten liiketoimintojen osuus liikevaihdosta oli 291,2 milj. mk eli 61 %.

Liikevaihdon laskuun vaikutti sähköliiketoimintojen myynti Uudenmaan Energia Oy:lle ja Uudenmaan Sähköverkko Oy:lle 31.10.1995. Nämä yhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen osakkuusyhtiöinä.

*Liikevaihto kehittyi tuoteryhmittäin seuraavasti:*

Milj. mk	1996	1995	MUUTOS-%
<b>Parketit ja muut lattiapäällysteet</b>	155,0	164,6	- 5,8 %
<b>Saha- ja höylätavara</b>	208,0	188,7	+ 10,2 %
<b>Sähkö ja lämpö</b>	5,2	170,3	- 97 %
<b>Lundia-hyllyjärjestelmät</b>	63,6	62,3	+ 2,1 %
<b>Lasirakenteet</b>	13,7	19,1	- 28,3 %
<b>Muut</b>	32,0	68,4	- 53,2 %
<b>Yhteensä</b>	477,5	673,4	- 29,1 %

Käyttökate oli 17,7 milj. mk, kun se edellisenä vuonna oli 70,4 milj. mk. Käyttökatteeseen sisältyy käyttöomaisuuden myyntivoittoa 6,8 milj. mk. Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot olivat 19,9 milj. mk. Yhteensä evl-poistoja kirjattiin 22,1 milj. mk. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 11,8 milj. mk. Nettorahoitustuotot olivat 0,3 milj. mk, kun edellisenä vuonna kirjattiin kuluina 24,6 milj. mk. Satunnaisista tuotoista, jotka olivat 16,3 milj. mk, 13,5 milj. mk kertyi liiketoimintojen ja tytäryhtiöitten myyntivoitoista. Satunnaiset kulut, yhteensä 9,0 milj. mk, sisältävät pääosin tytär- ja osakkuusyhtiöitten takausten ja lainasaamisten arvonalennuksia. Konsernin toiminnallinen tulos laskettuna suunnitelman mukaisilla poistoilla, ilman poikkeuksellisia eräiä, tilinpäätössiirtoja ja veroja, oli 16,1 milj. mk tappiollinen (edellisenä vuonna tappiota 12 milj. mk). Jäljellä ollut konserniliiketarvo 6,5 milj. mk poistettiin kokonaan. Tähän sisältyy aikaisemman suunnitelman ylittäviä poistoja Parqueterie Lemoine S.A:sta ja Lundia Oy:n tytäryhtiöistä Kiinteistö Oy Matintuomiosta ja Tammelan Teollisuustalosta 5,7 milj. mk. Konsernin tilikauden kirjanpidoollinen tulos osoitti voittoa 3,9 milj. mk. Tilikaudelta maksettavat verot ovat 4,6 milj. mk. Korolliset lainat olivat vuoden lopussa 212,5 milj. mk (edellisenä vuonna 407,2 milj. mk). Lainojen määrän pienenemisestä noin 135 milj. mk on Saastamoinen-konsernin korollisten velkojen osuutta. Likvidit varat pienenevät noin 60,5 milj. mk. Konsernin omavaraisuusaste nousi 54 %:iin (edellisenä vuonna ilman Saastamoinen-konsernia 48 %).

Konsernin henkilöstö oli keskimäärin 655 henkilöä (edellisenä vuonna 841). Henkilöstölle maksettiin palkkoja 76,9 milj. mk, josta toimitusjohtajille ja hallituksien jäsenille 5,1 milj. mk.

# **Paloheimo-konserni**

## **H. G. Paloheimo Osakeyhtiö**

### **Konsernituloslaskelma**

**01.01.1996 – 31.12.1996**

**01.01.1995 – 31.12.1995**

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>477 542 102</b>	<b>673 380 994</b>
Valmisteverastojen lis. (+) tai väh. (-)	- 10 338 717	4 523 498
Valmistus omaan käyttöön (+)	443 781	907 691
Liiketoiminnan muut tuotot	14 543 759	7 420 620
Kulut:		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	252 796 826	364 818 042
Varstojen lis. (-) tai väh. (+)	7 824 915	- 4 575 503
Ulkopuoliset palvelut	9 293 116	11 742 673
Henkilöstökulut	114 996 343	156 813 502
Vuokrat	4 013 543	6 198 985
Muut kulut	<u>75 613 681</u>	<u>80 864 825</u>
Kulut yhteensä	464 538 424	615 862 525
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>17 652 501</b>	<b>70 370 278</b>
Poistot käyttööm. ja muista pitkäv. menoista	19 942 595	88 497 088
Konserniliikearvon poisto	6 472 770	4 794 607
<b>LIKETAPPIO</b>	<b>- 8 762 864</b>	<b>- 22 921 418</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	131 419	125 165
Korkotuotot pitkävaik. sijoituksista	13 528 600	8 210 889
Korkotuotot lyhytaik. sijoituksista	1 939 412	2 636 512
Muut rahoitustuotot	2 218 536	819 141
Kurssierot (+/-)	2 989 955	813 903
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12 925 979	- 22 584 849
Korkokulut	- 14 761 847	- 34 306 090
Muut rahoituskulut	- 3 453 688	- 2 879 645
Poistot sijoituksista	0	- 2 227 597
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	15 518 366	- 49 392 571
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIA,</b>		
<b>VARAUKSIA JA VEROJA</b>	<b>6 755 502</b>	<b>- 72 313 989</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut:		
Satunnaiset tuotot	16 296 128	320 917 078
Satunnaiset kulut	- 9 014 012	- 31 137 726
Satunnaiset tuotot ja kulut yht.	7 282 116	289 779 352
<b>VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA</b>	<b>14 037 618</b>	<b>217 465 363</b>
Poistoerän lis. (-) tai väh. (+)	- 2 154 429	- 55 843 796
Vapaaeht. varausten lis. (-) tai väh. (+)	- 277 886	8 394 440
Välittömät verot:		
Tilikaudelta	- 4 573 026	- 22 470 186
Aikaisemmilta tilikausilta	- 2 633 184	- 107 792
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA</b>	<b>4 399 093</b>	<b>147 438 030</b>
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	479 103	13 926 723
<b>KONSERNIN VOITTO TILIKAUDELTA</b>	<b>3 919 990</b>	<b>133 511 307</b>

**Konsernitase**

**31.12.1996**

**31.12.1995**

	<i>Vastaavaa</i>	<i>Vastaavaa</i>
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	92 258	109 795
Konserniliikearvo	0	6 564 297
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>3 227 112</u>	<u>3 167 413</u>
	3 319 370	9 841 506
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	83 675 468	98 759 688
Rakennukset ja rakennelmat	59 045 679	163 961 649
Koneet ja kalusto	76 000 553	104 008 458
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>7 066 178</u>	<u>8 210 585</u>
	225 787 878	374 940 380
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	30 928 359	24 728 688
Lainasaamiset ja muut sijoitukset	<u>16 456 512</u>	<u>35 872 996</u>
	47 384 871	60 601 684
<b>ARVOSTUSERÄT</b>	0	1 109 145
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>		
Vaihto-omaisuus	81 049 696	100 829 861
Saamiset	87 446 162	126 788 891
Rahoitusomaisuusarvopaperit	109 546 244	152 081 540
Rahat ja pankkisaamiset	<u>51 943 423</u>	<u>77 136 023</u>
	606 477 644	903 329 029
	<b><i>Vastattavaa</i></b>	<b><i>Vastattavaa</i></b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	5 355 000	3 500 000
Rakennusrahasto	356 638	356 638
Vararahasto	48 013	7 782 043
Arvonkorotusrahasto	<u>60 708 917</u>	<u>61 058 899</u>
	66 468 568	72 697 580
Vapaa oma pääoma		
Kertyneet voittovarot	155 016 300	23 288 252
Tilikauden voitto	<u>3 919 990</u>	<u>133 511 306</u>
	158 936 290	156 799 558
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	316 570	5 121 074
<b>VARAUKSET</b>		
Kertynyt poistoero	93 539 292	92 322 230
Vapaaehtoiset varaukset	9 230 107	11 632 014
Pakolliset varaukset	619 200	269 200
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Liittymismaksut	2 825 656	2 879 630
Pitkäaikainen	155 666 426	319 485 754
Lyhytaikainen	<u>118 875 535</u>	<u>242 121 989</u>
	606 477 644	903 329 029

# Yhteystiedot

## **Paloheimo Oy**

PL 188, 11101 Riihimäki

Puh. (019) 7171

Fax (019) 717 518

E-mail: info@paloheimo.fi

## **Konserniyhtiöt**

### ***Paloheimo Parquets Oy***

PL 188, 11101 Riihimäki

Puh. (019) 7171

Fax (019) 717 517

### ***Lundia Oy***

PL 188, 11101 Riihimäki

Puh. (019) 7171

Fax (019) 717 472

### ***Paloheimo Wood Oy***

PL 188, 11101 Riihimäki

Puh. (019) 7171

Fax (019) 717 727

### ***Fenestra Oy***

Murrontie, 30420 Forssa

Puh. (03) 41291

Fax (03) 41 29 391

## **Toimipaikat ulkomailla**

### HOLLANTI

#### ***Paloheimo B.V.***

Lupine-oord 65

3991 VH Houten,

The Netherlands

Puh. +31 30 635 1942

Fax +31 30 634 3465

### RANSKA

#### ***Paloheimo SARL***

6, Av. du Général de Gaulle

78000 Versailles, France

Puh. +33 139 248 030

Fax +33 139 248 039

#### ***Parqueterie Lemoine SA***

88260 Darney, France

Puh. +33 329 076 060

Fax +33 329 093 508

### ESPANJA

#### ***Paloheimo Iberica S.A.***

Edificio Fuerte del

Principe 1C/Tajonar 6,

6 - ofic. 2

31006 Pamplona, Spain

Puh. +34 48 150 863

Fax +34 48 239 885

### SAKSA

#### ***Paloheimo***

#### ***Deutschland GmbH***

Schwanheimerstrasse 144

64625 Bensheim, Germany

Puh. +49 6251 84410

Fax +49 6251 844 111

### VENÄJÄ

#### ***Paloheimo Parquets Oy***

#### ***Fenestra Oy***

4, Rostovsky Per.,

Build.1/2

119121 Moscow, Russia

Puh. +7 502 220 3654/55

Fax +7 095 248 0658

### VIRO

#### ***AS Parmek***

Kanaali tee 1

0001 Tallinn, Estonia

Puh. +372 640 3740

Fax +372 640 3741

### RUOTSI

#### ***Sasmo Ab***

Djurgårdsvägen 11

18694 Vallentuna, Sweden

Puh. +46 851 240 700

Fax +46 851 240 780

## **Osakkuusyhtiöt**

### ***Elnova***

PL 4, 03101 Nummela

Puh. (09) 222 031

Fax (09) 2220 3293

### ***Verkonrakentaja Wire Oy***

Kerkkolankatu 30

05800 Hyvinkää

Puh. (019) 485 050

Fax (019) 485 053

### ***Etelä-Hämeen***

#### ***Kunnossapito Oy***

PL 188, 11101 Riihimäki

Puh. (019) 7171

Fax (019) 717 251

*Toimitus:* VIESTINTÄTOIMISTO SELANDER & CO

*Graafinen suunnittelu:* JAAKKO BASHMAKOV / PIC DESIGN

*Kuvitus:* PIOTR TOMASZEWSKI / STUDIO VIIVA OY

*Valokuvat:* © PALOHEIMO

*Paino:* HÄMEEN KIRJAPAINO OY, TAMPERE 1997

 PALOHEIMO