



TAMRO
1996

SISÄLTÖ

Vuosi lyhyesti	4
Avainluvut 1996	4
Konsernigraafit	5
Konsernikatsaus	6
Konsernijohtajan katsaus	8
Lääkejakeluryhmä	10
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	14
Kolmi-ryhmä	16
Konsernin yhteiset kehityshankkeet	18
Rahoituksen riskienhallinta	19
Tietoja Tamron osakkeista	20
Pörssitiedotekatsaus 1996	22
Hallituksen toimintakertomus	24
Voitonjakoehdotus	30
Konsernin tuloslaskelma	31
Konsernin tase	32
Konsernin rahoituslaskelma	34
Emoyhtiön tuloslaskelma	35
Emoyhtiön tase	36
Emoyhtiön rahoituslaskelma	37
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	38
Tilinpäätöksen liitetiedot	40
Tilintarkastuskertomus	50
Hallintoneuvoston lausunto	50
Tunnusluvut 1992–1996	51
Tunnuslukujen laskentakaavat	52
Hallinto	53
Konsernin organisaatio	54
Osoitetietoja	56
Varsinainen yhtiökokous	58

VUOSI LYHYESTI

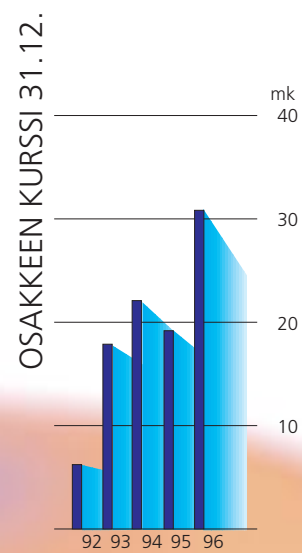
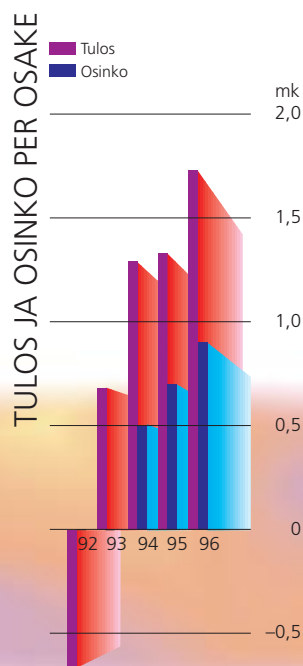
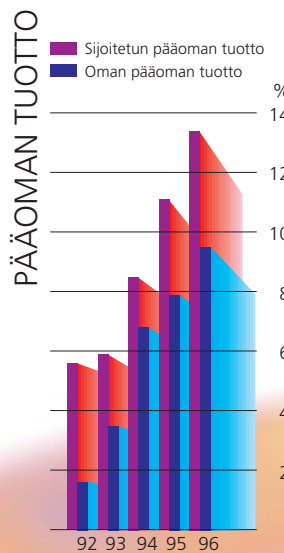
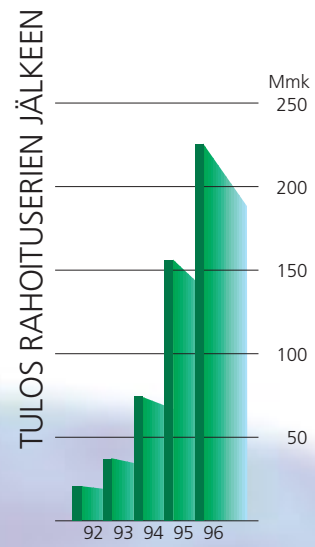
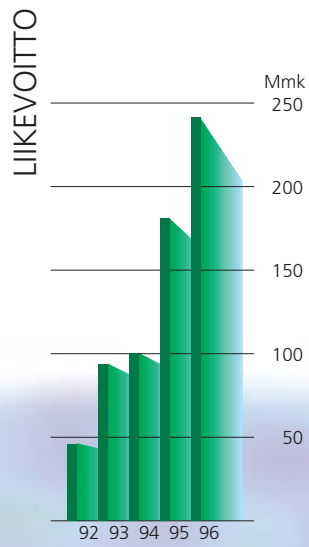
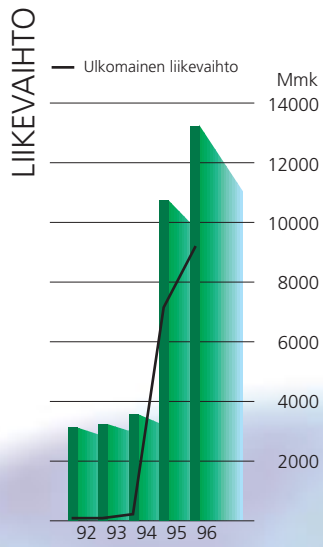
- Konsernin taloudellinen tulos oli hyvä. Tulos rahoituserien jälkeen oli 224 milj. mk, kasvu oli 45 %.
- Osakekohtainen tulos kasvoi 30 % 1,73 markkaan.
- Konsernin myynti kasvoi 23 % ja oli 13 220 milj. mk. Myyntiä vauhditti vuoden lopulla voimakas lääkemyyntin kasvu Ruotsissa. Syynä ostoryntäykseen oli Ruotsissa vuoden 1997 alusta muuttunut lääkekorvauskäytäntö.
- Sairaala- ja laboratorior ryhmä laajensi toimintaansa yrityshankinnoilla Ruotsiin ja Norjaan.
- Kolmi-ryhmä osti Saksasta markkinointiyhtiön.
- Norjan lääkejälkelyksikön tappio oli ennakoitua suurempi.
- Tamron hallitus vahvisti osinkopolitiikan sekä konsernin pitkän aikavälin tulostavoitteet.
- Apoteksbolaget AB myi toukokuussa 18 miljoonaa kappaletta Oy Tamro Ab:n osakkeita pohjoismaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille. Apoteksbolaget AB omisti vuoden 1996 lopussa Tamron osakkeista ja äänimäärästä 25,1 %.

AVAINLUVUT

		1996	1995	1994
Liikevaihto	Mmk	13 220	10 735	3 565
Liikevaihdon kasvu	%	23,0	201,1	10,4
Ulkomainen liikevaihto	Mmk	9 230	7 180	230
Liikevoitto	Mmk	242	181	100
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	224	155	73
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,4	11,1	8,5
Oman pääoman tuotto	%	9,5	7,9	6,8
Tulos per osake	mk	1,73	1,33	1,29
Osinko per osake	mk	0,90*	0,70	0,50
Osakekurssi 31.12.	mk	30,70	19,10	22,00
Velkaantumisaste	%	-9,1	-7,8	18,7
Omavaraisuusaste	%	39,7	42,8	50,9
Investoinnit	Mmk	153	73	102
Henkilöstö vuoden lopussa		2 222	2 041	1 383

* *Hallituksen esitys*

KONSERNIGRAAFIT



KONSERNIKATSAUS

VISIOMME

Tamro on pohjoiseurooppalainen pörssiinoteerattu yritys, jolla on johtava asema terveydenhuoltotuotteiden ja kelussa sekä sairaala- ja laboratorio- tuotteiden markkinoinnissa Pohjoismaissa, Baltiassa sekä Luoteis-Venäjän alueella. Konserni on myös yksi Euroopan huomattavimmista kertakäyttöisten sairaalatekstiilien valmistajista.

Menestys perustuu materiaali- ja tietovirtojen ylivertaiseen hallintaan,

mikä lisää koko terveydenhuollon jakelutun tehokkuutta.

Tavoitteena on lisätä omistajien osakeiden arvoa, ylittää kumppaneiden odotukset, tarjota haastava ja reilu työympäristö henkilökunnalle sekä käyttäytyä yhteiskunnallisesti vastuuntuntoisesti kaikissa maissa, joissa konserni toimii.

TULOSTAVOITTEET

Hallitus on asettanut konsernin toiminnalle pitkän aikavälin tulostavoitteet. Osakekohtaisen tuloksen tulee nousta vuosittain keskimäärin yli 15 prosentilla. Oman pääoman tuottoasteen tavoitteena on ylittää riskittömän pitkäaikaisen markkamääräisen sijoituksen korko viidellä prosenttiyksiköllä.

OSINKOPOLITIIKKA

Hallitus pyrkii tekemään Tamro-osakkeesta hyvän, pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron taloudellinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

LIIKETOIMINTARAKENNE

Tamro-konserni keskittyy toiminnassaan terveydenhuoltoon ja liiketoiminta jakaantuu kolmeen tulosryhmään. Nämä ovat lääkejakeluryhmä, sairaala- ja laboratorioryhmä sekä Kolmi-ryhmä. Tulosryhmiä tukevat yhteiset konsernitoiminnot.



LÄÄKEJAKELURYHMÄ

Lääkejakeluryhmä toimii lääkkeiden ja muiden terveydenhuollon tuotteiden sekä vapaankaupan valmisteiden jakelijana Pohjoismaissa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä. Ryhmän tavoitteena on olla johtava lääkejakelija, joka luo lisäarvoa kumppaneilleen tehokkaan ja laadukkaan materiaali- ja tietovirtojen hallinnan avulla. Ryhmän toiminta perustuu

kiinteään yhteistyöhön liikeympäntien kanssa.

Ryhmä luo Pohjois-Euroopan markkina-alueelle uuden jakelukonseptin. Markkinoiden tarpeisiin perustetaan yksi logistinen kokonaisuus ja tietohallintojärjestelmä, jossa koko markkinoiden myyntiä ja varastoa koskevaa tietoa voidaan käsitellä ja josta sitä voidaan välittää. Eri maiden aluevarastot hoita-

vat paikallisen jakelun ja siihen liittyvän tietohallinnon.

Ryhmä toimii tällä hetkellä Ruotsissa, Suomessa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Luoteis-Venäjällä. Asiakaina ovat apteekit, sairaalat ja muut terveydenhuollon laitokset. Liikeympäntienä ovat kansainvälinen lääketeollisuus sekä muu terveydenhuollon teollisuus.

Ryhmään kuuluu neljä tulosyksikköä: Ruotsin lääkejakelu, Suomen lääkejakelu, Norjan lääkejakelu sekä Baltian ja Luoteis-Venäjän lääkejakelu.



SAIRAALA- JA LABORATORIORYHMÄ

Sairaala- ja laboratorioryhmä markkinoi ja huoltaa terveydenhuolto-, laboratorio- ja opetusalan tuotteita sekä valmistaa julkishallinnon erikoislomakkeita ja kartta-alan tuotteita. Ryhmän tavoitteena on laajentaa toiminta kattamaan koko Pohjois-Euroopan markkina-alue.

Ryhmä markkinoi sairaalatuotteita Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa,

Liettuassa ja Luoteis-Venäjällä. Laboratoriotuotteiden markkina-alue kattaa edellä mainittujen lisäksi Norjan. Opetusalan tuotteita ja erikoislomakkeita ryhmä markkinoi Suomessa.

Ryhmän asiakkaita ovat sairaalat ja muut terveydenhuollon laitokset, opetus- ja tutkimuslaboratoriot, koulut ja muut julkishallinnon laitokset. Yhteis-

työympäntienä ovat johtavat kansainvälisesti toimivat alan valmistajat.

Ryhmän toiminta koostui vuonna 1996 viidestä tulosyksiköstä: Tamro Medical Finland, Tamro Medical Scandinavia, Tamro Lab, Labassco ja Printel.



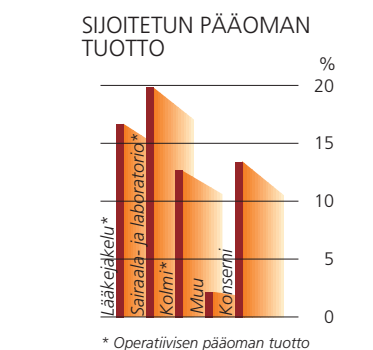
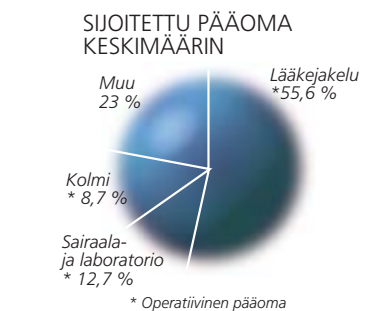
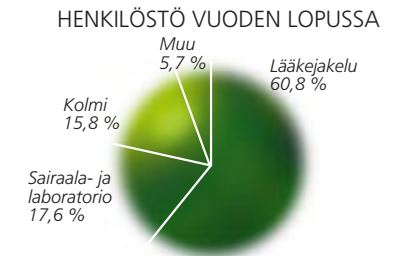
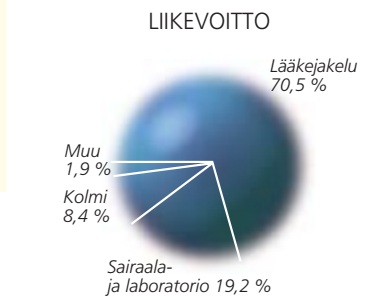
KOLMI-RYHMÄ

Kolmi-ryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi kertakäyttöisiä steriilejä sairaalatarvikkeita, suojavaatteita ja hygieniatuotteita sairaala- ja suurkuluttajakäyttöön Euroopassa. Ryhmän tavoitteena on saavuttaa merkittävä asema toiminta-alueellaan eli koko Euroopassa.

Ryhmä toimii tällä hetkellä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Ranskassa, Saksassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Luoteis-Venäjällä. Ryhmän asiakkaina ovat sairaalat ja muut terveydenhuollon laitokset sekä yksityishenkilöt.

Pääraaka-ainetoimittajat ovat suomalaisia kansainvälisesti toimivia alansa johtavia yrityksiä.

Ryhmän toiminta jakaantuu kolmeen toimialaan: Kolmi-Drape (kertakäyttöiset steriilit sairaalatekstiilit), Kolmi-Safe (kertakäyttöiset sairaalatekstiilit) ja Kolmi-Inco (inkontinenssituotteet).



KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS



Tamron tulos rahoituserien jälkeen oli 224 miljoonaa markkaa. Se vastasi kokonaisuutena suunniteltua tasoa ja ylitti edellisen vuoden tuloksen noin 45 prosentilla.

Eri liiketoimintaryhmiemme tuloskehitys oli epäyhtenäinen. Lääkejakeluryhmän tulos nousi varsin voimakkaasti. Siihen saimme suunnittelematonta myönteistä tukea Ruotsista kahdella eri tavalla: Ruotsin kruunun vahvistumisesta ja lääkkeiden korvauskäytännön vuoden vaihteeseen ajoittuneen muutoksen aiheuttamasta ostoryntäyksestä. Vuoden aikana oli myös suunnittelemattomia, tulokseen negatiivisesti vaikuttaneita tekijöitä, joista kehitys Norjassa oli merkittävin. Sairaala- ja laboratoriryhmän tulosta painoivat resurssilisäykset Suomessa ja ryhmän yritysostoista johtuneet panostukset. Kolmi-ryhmän tuloskehitys oli myönteinen, mutta odotettua hitaampi.

Kaiken kaikkiaan katson ensimmäisen yhteisen vuotemme "uuden" Tamron merkeissä sujuneen erittäin hyvin. Kyseessä on melkoinen muutosprosessi ja sen hallinta koko Pohjois-Euroopan terveydenhuollon kaupallista toimintaa ja sen rakennetta ajatellen.

Kasvuohjelmamme avainalueet, pohjoismaisen konseptin rakentaminen, tietohallinnon järjestelmäratkaisut, sairaala- ja laboratoriryhmän toiminnan laajentaminen muihin Pohjoismaihin, Kolmi-ryhmän toiminnan laajentaminen Keski-Euroopassa sekä toiminnan ohjaamisen kehittäminen ovat edenneet hyvin. Lääkejakelussa olemme solmineet ensimmäiset sopimukset pohjoismaisen konseptin mukaisesti. Tietohallinto on lähestymässä tavoitteina olevia yhteisiä järjestelmiä, sairaala- ja laboratoriryhmä sekä Kolmi-ryhmä ovat laajentaneet maantieteellistä toimialuettaan suunnitellulla tavalla ja toiminnan ohjaamiseen liittyvät hankkeemme ovat edistyneet vauhdikkaasti. Myös Baltian ja Luoteis-Venäjän toimintomme

ovat kehittyneet hyvin myönteisesti. Terveydenhuollon ulkopuolisista toiminnoista onnistuimme vuonna 1996 myymään Tammermaticin, LP-Logistiikkapalvelut sekä joukon kiinteistöjä.

Tärkeimmät keskeneräiset asiat ovat Tanskan lääkejakelun ja laboratoriotuotteiden markkinoinnin aloittaminen, Norjan lääkejakelun markkinaosuuden nostaminen sekä ydintoimintaamme kuulumattomien omaisuuserien realisointi.

Osakkeenomistajakuntamme muuttui olennaisesti vuoden aikana, kun Apoteksbolaget myi alkuperäisten kaavailujen mukaisesti 18 miljoonaa Tamro-osaketta kansainvälisille sijoittajille toukokuussa. Tamron osaketta kohtaan tunnettu kiinnostus johti kysyntään, joka ylitti selvästi silloin tarjotun määrän.

Tamro-konsernin liikkeenjohtoa on vahvistettu tuntuvasti vuoden aikana. Lääkejakeluryhmän johto ja Ruotsin, Suomen ja Norjan lääkejakeluyksiköiden johtajat sekä Tamdan johtaja ja Tamron laboratoriyksikön johtaja ovat kaikki aloittaneet uusissa tehtävissään kertomusvuoden aikana tai heti sen jälkeen.

Esitän lähimmille työtovereilleni ja koko konsernin henkilökunnalle parhaimmat kiitokset hyvästä panoksesta vuonna 1996 uuden Tamro-konsernin rakennustyössä ja kiitän asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja viranomaisia osaksemme tulleesta tuesta. Sitä ilman olisi ollut vaikea edetä.

Alkanutta vuotta 1997 ajatellen tärkeimmät hankkeemme ovat entiset, mutta ne ovat nyt pääosin seuraavassa toteutusvaiheessa. Keski-Euroopan tulevan tilanteen arviointi ja sen mahdollisesti vaatimat ratkaisut alkavat myös tulla ajankohtaisiksi pohjoismaisen konseptin rakennustyön edistyessä pidemmälle.

Helmikuussa 1997

Matti Elovaara

LÄÄKEJAKELURYHMÄ

Lääkejakeluryhmä toimii lääkkeiden ja muiden terveydenhuollon tuotteiden sekä vapaankaupan valmisteiden jakelijana Pohjoismaissa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä. Ryhmän tavoitteena on olla johtava terveydenhuoltotuotteiden jakelija, joka luo lisäarvoa kumppaneilleen ja asiakkailleen tehokkaan ja laadukkaan materiaali- ja tietovirtojen hallinnan avulla. Ryhmän toiminta perustuu kiinteään yhteistyöhön liikekumppaneiden kanssa.

POHJOIS-EUROOPAN SUURIN HYÖDYNTÄÄ SYNERGIAA

Lääkejakeluryhmä on ainoa lääkejakelija Pohjois-Euroopassa, jonka jakelutoiminta kattaa Ruotsin, Suomen, Norjan, Viron, Latvian, Liettuan sekä Luoteis-Venäjän. Ryhmän jakeluyksiköt ovat markkinajohtajia Ruotsissa, Suomessa, Virossa ja Latviasa.

Lääkkeiden tukkumyynthintainen käyttö toimialueellamme oli 21 miljardia markkaa. Lääkkeiden käyttö per henkilö vaihtelee suuresti Ruotsin 1 200 markasta Luoteis-Venäjän 65 markkaan. Nykyisellä toiminta-alueella asuu noin 40 miljoonaa ihmistä.

Lääkejakeluryhmä luo toiminta-alueelleen uutta pohjoismaista jakelukonseptia, joka tarjoaa tavarantoimittajien tarvitseman logistiikan ja kaikki heille tarpeelliset tiedot myynti-, varasto- ja muista liiketoiminnan tapahtumista. Jakelukonseptia sovelletaan kussakin maassa paikallisten olosuhteiden ja asiakastarpeiden mukaisesti. Eri maiden markkinat eroavat toisistaan, minkä vuoksi jakelukonsepti muokataan esimerkiksi Ruotsin ja Suomen yksikanavajakeluun ja muiden maiden monikanavajakeluun sopivaksi. Jakelukonseptin perustana on yhteinen tietohallintojärjestelmä, jonka avulla voidaan hallita konsernin kautta tapahtuvan jakelun myynti- ja tapahtumätiedot.

Toimintavuoden aikana pohjoismaista jakelukonseptia sopeutettiin vastaamaan asiakkaittemme ja päämiestemme odotuksia ja vaatimuksia. Markkinatutkimuksen avulla selvitettiin uusien lisäarvoa tuovien palvelujen, kuten esimerkiksi uudelleenpakkauksen, tarvetta. Liiketoiminnan perusprosessit kuvattiin ja markkinoilla olevien valmiiden ohjelmistopakettien valinta ja hankinta käynnistettiin. Suomen ja Ruotsin nykyiset tapahtumatiedot voidaan yhdistää ja toimittaa päämiehille jo vuoden 1997 alusta.

LIKEVAIHTO JA TULOS YLITTIVÄT ODOTUKSET

Lääkejakeluryhmän liikevaihto oli 12 342 milj. mk ja kasvoi edellisestä vuodesta 24 %. Liikevaihdosta tuli Ruotsista 70 %, Suomesta 27 %, Norjasta 1 % ja Baltiasta ja Luoteis-Venäjältä 2 %. Ryhmän liikevoitto oli 170 milj. mk ja kasvoi 34 % edellisvuodesta. Operatiivisen pääoman tuotto oli 17 % (13 %). Investointien kokonaismäärä oli 29 miljoonaa markkaa.

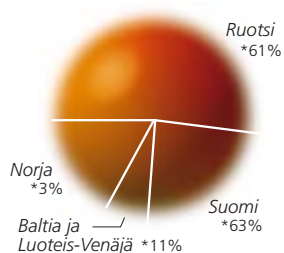
Ruotsin kruunun vahvistuminen vaikutti ryhmän liikevaihdon kasvuun 8 % ja liikevoiton kasvuun samoin 8 %. Lääkkeiden ostorentäyksen vaikutus vastaavasti liikevaihtoon oli 6 % ja liikevoittoon 13 %.

Ryhmän henkilöstön vahvuus oli vuoden lopussa 1 352 henkeä. Henkilökunnasta työskenteli Ruotsissa 46 %, Suomessa 33 %, Baltiassa ja Pietarissa 19 % ja Norjassa 2 %.

UUDEEN 1997 NÄKYMÄT

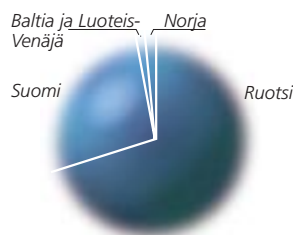
Tamron aloittama lääketukkukaupan rakennemuutos tulee jatkumaan. Kilpailijat tekevät omia ratkaisujaan ja jakelupalvelujen hinnoista kilpaillaan voimakkaasti.

LÄÄKEMARKKINAT TAMRON TOIMINTA-ALUEELLA



*Tamron markkinaosuus prosentteina kussakin maassa.

LIKEVAIHDON JAKAUMA ALUEITTAIN



HENKILÖSTÖN JAKAUMA ALUEITTAIN



Markkinat Suomessa ja Norjassa kehittyvät keskimääräistä vauhtia. Ruotsissa vuoden lopussa tapahtunut lääkkeiden ostoryntäys vaikuttaa vuoden 1997 markkinoihin, joiden ei uskota arvollisesti kasvavan oleellisesti. Baltian ja Luoteis-Venäjän markkinat kasvavat jatkuvasti.

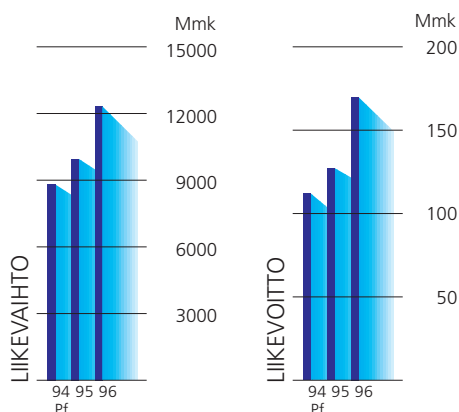
RUOTSIN LÄÄKEJAKELU

Kokonaismarkkinat kasvoivat noin 18 % ja tukkuhintainen lääkkeiden myynti nousi 15,8 miljardiin kruunuun (10,8 miljardiin markkaan). Hinnankorotusten vaikutus oli keskimäärin 1,4 % lääkkeiden myynnin kokonaisarvosta. ADAn lääkemyynti kasvoi 17 % ja kohosi 9,8 miljardiin kruunuun (6,7 miljardiin markkaan) ja markkinaosuus Ruotsin lääkemyynnistä oli 61 % (62 %). Pienentynyt markkinaosuus johtui ensi sijassa siitä, että ADAn liikekumppaneiden myynnin kasvu oli pienempi kuin markkinoiden yleinen kehitys. Yhteistyö tärkeiden jakelukumppaneiden kanssa jatkui edellisvuoden tapaan.

Varastointi-, toimitus- ja jakelupalveluja pääasiassa kunnille, hoitolaitoksille, optikoille ja tukkukaupoille sisältävä partnerjakelu lisäsi myyntiään 23 % eli 356 miljoonaan kruunuun (254 miljoonaan markkaan). Kotijakelu eli inkontinenssituotteiden toimitukset kuluttajille kehittyivät odotettua paremmin. Kotijakeluun kohdistuvista lainsäädännöllisistä muutoksista huolimatta ADA pitää suurimman osan toimeksiannoista vuonna 1997. Uusin tuoteryhmä, luontaistuotteet, kasvatti liikevaihtoaan. Markkinaosuus luontaistuotekaupasta on noin 10 %.

Ruotsin lääkejakelelu liikevaihto nousi vuoden aikana 14 % ja oli 12,7 miljardia kruunua (8,7 miljardia markkaa). Lääkekustannusten omavastuuosuuden muuttuminen 1.1.1997 johti vuoden 1996 lopussa voimakkaaseen ostoryntäykseen ja yli 800 miljoonan kruunun lisämyyntiin. Jaettuna tulosityksiköittäin liikevaihdosta 90 % oli apteekkimyyntiä, 7 % kotijakelua ja 3 % partnerjakelua. Liikevoitto kasvoi selvästi vuodesta 1995. Henkilöstövahvuus oli vuoden lopussa 617.

Investointien kokonaismäärä oli 17 miljoonaa kruunua (11 miljoonaa markkaa). Investoinnit koostuivat pääasiassa tuotantolaitteista ja niihin kuuluvista ATK-ohjausjärjestelmistä.



	1996	1995	1994
Liikevoitto, Mmk	170	127	111
Liikevoitto, %	1,4	1,3	1,2
Liikevaihto, Mmk	12 342	9 958	8 920
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	93	93	93
Ulkomaan myynti, Mmk	8 988	6 935	6 101
Investoinnit, Mmk	29	42	25
Henkilöstö 31.12.	1 352	1 256	1 248

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Vuodenlopun ostoryntäyksen odotetaan vähentävän lääke-markkinoiden kasvua Ruotsissa vuonna 1997.

Vuonna 1997 selvitetään lääkejake-lun vähittäiskaupan tu-levaisuutta. Selvitysten mahdolliset seuraukset vaikuttavat toi-mintaan aikaisintaan vuonna 1998. Ruotsin lääkejake-lussa on aloitettu kustannustehokkuus- ja uudelleenorganisointiohjel-mat, jotka johtavat noin 50 hengen henkilöstösupistukseen vuonna 1997. Muutokset alentavat toimintakustannuksia, minkä vaikutukset näkyvät pääosin vuoden 1998 aikana.

SUOMEN LÄÄKEJAKELU

Lääkkeiden tukkuhintainen myynti Suomessa oli 5,1 miljardia markkaa ja kasvoi 10 %. Lääkemääräysten kokonaismäärä oli 32 miljoonaa kappaletta ja kasvu 4,2 %. Lääkemarkkinoiden kasvu koostuu siten, että uusista tuotteista tulee 3,0 %, hin-nankorotuksista 0,5 % ja määrän kasvusta 6,5 %.

Tamron lääkemyynnin kasvu oli 13 %. Markkinaosuus kas-voi 62,5 prosenttiin edellisvuoden 60,7 prosentista. Myönteisen kehityksen aiheutti Tamron jakelussa olevien ulkomaisten lääketehaiden myynnin hyvä 17 %:n kasvu. Pharmacia ja Upjohnin fuusion johdosta Upjohnin tuotteiden koko jakelu siirtyi Tamrolle kesällä. Hoechst, Marion ja Roussel yhdistivät toimintansa ja myös Rousselin tuotteet siirtyivät Tamron jake-luun. Yhteistyö Organon Teknikan kanssa käynnistyi loppu-vuonna.

Asiakastyytyväisyyttä parannettiin monin tavoin. Syksyllä otettiin koekäyttöön palveluaikauudistus. Koekäytössä olleen laskunmaksujärjestelmän tavoitteet saavutettiin ja asiakas-kunta koki Apteekki-instituutin kurssit hyödyllisiksi.

Suomen lääkejake-lun myynti oli 3,4 miljardia markkaa ja kasvu 11 %. Lääkkeiden myynti kasvoi 13 % ja muiden tuot-teiden myynti oli edellisvuoden tasolla.

Jakelumarginaali pieni suhteellisesti edellisvuodesta, mikä johtui LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakekannan myymi-sestä alkuvuonna ja kiristyneestä hintakilpailusta markkinoilla. Liikevoitto kuitenkin kasvoi hyvin edellisvuodesta. Nettokäyt-töpääoma oli edellisvuotista pienempi ja johtui varastojen ja pääomaerien paremmasta hallinnasta.

Investoinnit olivat 6 milj. mk ja ne olivat pääosin ATK-lait-teita ja pienempiä hankintoja tuotantoon. Henkilökunnan lu-kumäärä vuoden lopussa oli 447.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Lääkemarkkinoiden kasvun odotetaan olevan vuoden 1996 kaltainen. Mitään merkittäviä lääkkeiden käyttöön vaikuttavia muutoksia ei ole tiedossa. Lääkekorvaustyöryhmä selvittää keinoja lääkekustannusten nousun hillitsemiseksi ja antaa ra-porttinsa toukokuussa. Uusia ja nykyistä kalliimpia lääkkeitä on tulossa käyttöön. Hintakilpailu lisääntyy ja aiheuttaa hinta-herkissä tuoteryhmissä hintatason laskua. Lääkkeiden käyttö-volyymi kasvaa tasaisesti, mikä johtuu väestön keski-ian ko-hoamisesta.

Hintakilpailu lääkkeiden jakelussa jatkuu ja aiheuttaa pai-netta jakelumarginaaliin. Toimintojen kustannustehokkuutta ja tuottavuutta tullaan vastaavasti nostamaan hyödyntämällä konsernin lääkejake-luryhmän osaamista eri maissa.

NORJAN LÄÄKEJAKELU

Norjan lääkejake-lussa toteutettiin viimeisen vuosineljännek-sen aikana organisaation uudelleenjärjestely, jossa painotetiin mm. kustannustehokkuutta, voimakkaampaa markkina-ja asiakaslähtöisyyttä sekä logistiikan ja tietotekniikan paran-uksia.

Uusi organisaatorakenne astui voimaan 1. tammikuuta 1997. ADA as:n omistus pohjaa muutettiin siten, että yhtiö siirtyi suoraan Oy Tamro Ab:n tytäryhtiöksi.

MARKKINAOSUUS KASVOI VUODEN LOPPUUN MENTÄESSÄ

Norjan lääke-markkinat kasvoivat 8 % vuonna 1996 osaksi hinnankorotusten vuoksi, mutta pääosin uusien ja kalliiden lääkkeiden markkinoille tulon johdosta. Kokonaismarkkinat olivat 5,1 miljardia kruunua (3,6 mrd mk). ADA:n ensimmäisen kokonaisen liiketoimintavuoden liikevaihto kasvoi odo-tuksia hitaammin, mikä johtui pääosin toiminnan erilaisista käynnistysvaikeuksista. ADAn markkinaosuus oli keskimäärin 2,6 % ja vuoden lopussa 4 %.

Vuoden 1996 liikevaihto nousi 226 miljoonaan kruunuun (161 miljoonaan markkaan), josta lääkkeiden myynti käsitti 134 miljoonaa kruunua (97 milj. mk). Liiketappio oli odotet-tua suurempi ja johtui toiminnan ennakoitua korkeammista kustannuksista ja liikevaihdon hitaasta kasvusta. Vuoden 1996 lopussa henkilöstövahvuus oli 24. Investointien koko-naismäärä vuonna 1996 oli 2 miljoonaa kruunua.



UUODEN 1997 NÄKYMÄT

Kesän 1996 jälkeen aloitetut voimakkaat toimenpiteet ohjauksjärjestelmien ja varastotoimintojen parantamiseksi sekä henkilökunnan osaamisen lisäämiseksi alkoivat tuottaa tulosta jo loppuvuonna. Jakelupalvelujen markkinointiin tullaan panostamaan ja toiminnan kehittämisohjelmaa jatkamaan. Tavoitteena on vahvistaa merkittävästi markkina-asemaa ja parantaa toiminnan tulosta. Lääkejakehun liberalisointi tulee jatkumaan. Komitea julkaisi tammikuussa raportin, jossa ehdotetaan muutoksia erityisesti apteekkien vähittäisjakehuun.

BALTIAN JA LUOTEIS-VENÄJÄN LÄÄKEJAKEHU

Tamda toimi vuonna 1996 kaikissa Baltian maissa sekä Luoteis-Venäjällä. Alueen asukasmäärä on noin 20 miljoonaa ihmistä. Kroonisen rahoituksen puutteen vuoksi markkinat kehittyivät edellisiä vuosia hitaammin. Markkinat keskittyivät jatkuvasti, vaikka kilpailevia jakelualan yrityksiä oli edelleen noin 700.

Kiristyvistä kilpailusta ja aiempaa hitaammasta markkina-kasvusta huolimatta Tamdan myynti lisääntyi nopeasti ja oli yli 69 % korkeampi kuin edellisenä vuonna. Näin Tamdan markkinaosuus jokaisessa toimintamaassa kasvoi. Tamda solmi myös uusia yhteistyösopimuksia johtavien lääketehaiden kanssa.

NOPEAN KASVUN JA MYÖNTEISEN TULOSKEHITYKSEN VUOSI

Tamdan liikevaihto oli 190 miljoonaa markkaa ja kasvoi 69 %. Yksikkö saavutti asetetut tavoitteet. Liiketulos oli vielä lievästi tappiollinen, mutta tuloksen kehitys oli myönteinen ja tavoitteiden mukainen. Henkilöstövahvuus oli vuoden lopussa 264 henkeä.

Virossa Tamda saavutti yli ja Latviassa lähes neljänneksen osuuden kokonaislääkemarkkinoista. Viron myynti kasvoi 57 % ja oli 51 milj. mk. Latvian myynti oli 50 milj. mk ja kasvu 48 %. Liettuassa Tamdan toinen kokonainen toimintavuosi oli nopean kasvun aikaa. Myynti oli yli kolminkertainen edellisvuotiseen verrattuna. Yhtiö saavutti Liettuassa 10 % markkinaosuuden. Liiketulos oli vielä tappiollinen.

Luoteis-Venäjällä yhteisyritys Pharm Tamda 77:n myynti kehittyi nopeasti ja oli lähes 56 % suurempi kuin edellisenä

vuonna. Toimittajien luottamus Pharm Tamda 77:ää kohtaan kasvoi ja se solmi useita uusia yhteistyösopimuksia. Yhtiö saavutti Luoteis-Venäjän ainoana länsimaisena tukkukauppana noin 8 % ja Pietarissa noin 10 % markkinaosuuden. Jatkuvasti muuttuvat tulli- ja maksumääräykset vaikeuttivat toiminnan kehittämistä katsausvuonna.

Baltian ja Pietarin kokonaisinvestoinnit vuonna 1996 olivat 10 miljoonaa markkaa. Ne kohdistuivat pääasiassa Pietarin uusiin jakelu- ja tullivarastoihin, Tallinnan uuteen jakelukeskukseen, kuljetuskaluston hankintaan ja uusimiseen sekä ATK-järjestelmien kapasiteetin lisäämiseen.

UUODEN 1997 NÄKYMÄT

Markkinoiden odotetaan kasvavan edelleen suhteellisen nopeasti, mutta vauhti riippuu talouden kokonaiskasvusta ja terveydenhuollon asemasta. Kilpailijat vähenevät koventuneen kilpailun ja viranomaisten tiukempien määräysten vuoksi, mikä puolestaan vahvistaa Tamdan markkina-asemaa. Suurimmat riskit syntyvät Venäjän lainsäädännön jatkuvasta epävarmuudesta sekä kaikkien maiden yleisestä taloudellisesta kehityksestä ja inflaatiosta. Devalvaatoriski kasvaa jatkuvasti Baltian maissa. Tästä huolimatta Tamdan odotetaan vuonna 1997 tekevän positiivisen tuloksen.



SAIRAALA- JA LABORATORIORYHMÄ

Sairaala- ja laboratorioryhmä markkinoi ja huoltaa terveydenhuolto-, laboratorio- ja opetusalan tuotteita sekä valmistaa julkishallinnon erikoislomakkeita ja kartta-alan tuotteita.

TOIMINTA LAAJENTUI JA KANSAINVÄLISTYI

Strategian mukainen laajentuminen muihin Pohjoismaihin teutettiin ostamalla kolme yritystä. Laboratoriotuoteryhmää vahvistamaan hankittiin kesällä Ruotsista AB Labassco ja syksyllä Norjasta Heigar & Co. A/S. Molemmat ovat alansa johtavien yritysten joukossa, ja niillä on toiminta-alueellaan noin 10 prosentin markkinaosuus. Yritykset markkinoivat laboratoriotarvikkeita, -kemikaaleja ja -laitteita laboratorioille. Yhdessä Tamro Labin kanssa ne antavat Tamrolle tukevan jalansijan Pohjoismaiden laboratoriotuotemarkkinoilla. Synergiaeduista hyötyvät myös asiakkaat ja liikekumppanit.

Sairaanhoitotarvikkeiden markkinointi aloitettiin Ruotsissa ostamalla vuoden lopussa Swedish Hospital Supply SHS AB. Konsernisynergiaa hyödynnettiin perustamalla Kolmi-ryhmän kanssa yhteinen markkinointiorganisaatio Ruotsiin, Norjaan ja Tanskaan. Samalla Kolmin markkinointiyhtiöt muuttivat nimensä Tamroksi näissä maissa. Asiakskunta on sama, jolloin voidaan käyttää pääosin yhteisiä hallinto-, asiakaspalvelu- ja ostotoimintoja. Sairaala- ja laboratorioryhmään perustettu Tamro Medical Scandinavia vastaa jatkossa omien tuoteryhmiensä markkinoinnista Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Printel Oy laajensi toimintaansa ostamalla kesäkuussa Suomen valtiolta Karttakeskuksen. Karttakeskus on Suomen suurin maa- ja merikarttojen valmistaja ja tukee Printelin opetusvälinetoimintaa.

Sairaala- ja laboratorioryhmä sisälsi vuonna 1996 viisi tulosyksikköä: Tamro Medical Finland, Tamro Medical Scandinavia, Tamro Lab, Labassco ja Printel.

Sairaala- ja laboratorioryhmän liikevaihto kasvoi 23 % ja oli 536 milj. mk. Yritystojen osuus tästä kasvusta oli 14 prosenttiyksikköä. Liikevoitto oli 46 milj. mk, joka on 6 milj. mk pienempi kuin vuonna 1995. Syinä liikevoiton pienenemiseen olivat resurssilisäykset Suomessa ja yritysostoihin liittyvät panostukset. Liikevoitto oli odotettua alhaisempi. Investointien kokonaismäärä oli 90 miljoonaa markkaa. Siitä yrityshankintojen osuus oli 85 milj. mk. Operatiivisen pääoman tuotto oli 20 % (29 %).

Ryhmän henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 392. Kasvu oli 197 henkeä, mikä tuli pääosin yritysostoista ja resurssilisäykistä Suomessa.

TAMRO MEDICAL FINLAND

Tamro Medical Finland markkinoi laajaa tuotevalikoimaa perushoidon tarvikkeista erikoisalojen laitekokonaisuuksiin terveydenhuollon asiakkaille. Liiketoimintayksikkö vahvisti markkinaosuuttaan Suomessa ja liikevaihdon kasvu oli 11 %. Kasvavilla Baltian ja Pietarin markkinoilla myynti kaksinkertaistui.

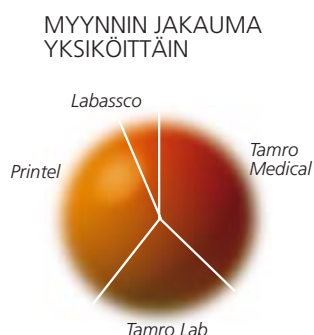
Tamro Medical Finlandin liikevaihto oli 201 milj. mk. Erityisen hyvin kehittyivät kuvantamislaitteiden, filmien ja sydäntahdistimien myynti. Samalla vahvistettiin teknisen asiakaspalvelun ja erityisalojen asiantuntijatehtävien henkilöstöresursseja. Tamro Medical Finland solmi uusia yhteistyösopimuksia mm. haavanhoidon, perushoidon ja kirurgian tuoteryhmissä.

TAMRO MEDICAL SCANDINAVIA

Tamro Medical Scandinavian toiminta Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa aloitetaan SHS AB:n oston jälkeen pääosin vuonna 1997. Painopistealue on kertakäyttöisten sairaalatarvikkeiden markkinointi.

TAMRO LAB

Tamro Lab markkinoi laboratoriotuotteita myös Baltian maihin ja Pietarin alueelle. Tuotevalikoimaa kehitettiin solmimalla uusia markkinointisopimuksia merkittävien kansainvälisten valmistajien kanssa. Heinäkuussa aloitettiin yhteistyö Johnson





& Johnson -yhtymään kuuluvan Ortho Clinical Diagnosticsin kanssa virologian tuotteiden markkinoinnissa.

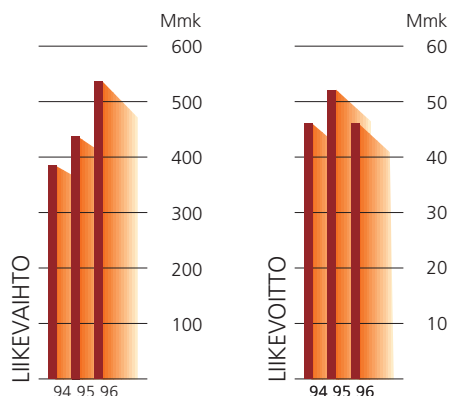
Muut uudet yhteistyökumppanit ovat Barnstead/Thermolyne Corporation, Yhdysvallat (vedenpuhdistuslaitteet); Coulter Corporationin omistukseen siirtynyt Immunotech S.A., Ranska (monoklonaaliset vasta-aineet) ja Spectral Diagnostics Inc, Kanada (pikatestit sydäninfarkti diagnostiikkaan). Markkinointipanostuksia lisättiin palkkaamalla yhteensä yhdeksän henkilöä lisää painopiste- ja kasvualueille Suomeen, Baltiaan ja Pietariin.

Tamro Labin liikevaihto oli 122 milj. mk, ja se kasvoi 11 %. Parhaiten kehittyivät laboratoriodiagnostiikan ja -kemikaalien myynti.

LABASSCO

AB Labassco tuo maahan, markkinoi ja jakelee laboratoriotuotteita mm. kemiallista ja biolääketieteellistä analytiikkaa varten. Sen tuotevalikoimaan kuuluu kulutustarvikkeita, kemikaaleja ja laitteita.

Ruotsin laboratoriotuotemarkkinat eivät kasvaneet lainkaan katsausvuonna. Julkinen talous on jatkanut säästötoimenpiteitään, mikä pienentää laboratoriotuotteiden menekkiä Ruotsissa.



Tuotevalikoimaa on täydennetty molekyylibiologian ja mikrobiologian tuote-edustuksilla, joita ovat Fermentas (Liettua), Bio 101 (Yhdysvallat), Jackson (Yhdysvallat) ja Hispanlab (Espanja).

Labassco osti syksyllä 1996 norjalaisen Heigar & Co. A/S:n, jonka tuotevalikoima on hyvin samankaltainen kuin Labasscolla. Asiakaskunnan rungon muodostavat tutkimus- ja teollisuuslaboratoriot, joten synergiaetuja voidaan hyödyntää nopeasti.

Labasscon liikevaihto oli 32 milj. mk loppuvuoden aikana (AB Labassco 1.9. ja Heigar & Co. A/S 1.10. alkaen).

PRINTEL

Printel Oy tuottaa ja markkinoi julkishallinnon erikoislomakkeita sekä varustaa oppilaitoksia ja päiväkoteja. Printeliin kuuluva Karttakeskus Oy kustantaa ja valmistaa graafisia ja digitaalisia kartta-alan tuotteita.

Lomakkeiden ja perustarvikkeiden kysyntä pysyi kuluneen vuoden aikana ennallaan. Investointien lievä vilkastuminen kunnissa lisäsi opetusvälineiden ja etenkin kalusteiden myyntiä, ja myös digitaalisten karttojen kysyntä kasvoi edelleen merkittävästi. Printelillä on kaikilla kolmella liiketoiminta-alueellaan johtava asema Suomessa. Yksikön liikevaihto nousi 182 miljoonaan markkaan, josta Karttakeskuksen osuus (1.6. alkaen) oli 29 milj. mk.

VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Sairaala- ja laboratorior ryhmän toiminta-alueen markkinoiden ennakoidaan kasvavan keskimäärin alle 5 %. Toiminnan voimakas laajentaminen Skandinavian maihin vuonna 1996 pohjoismaisen markkinointikonseptin luomiseksi rasittaa alkupanostusten vuoksi ryhmän suhteellista kannattavuutta jonkin verran vielä vuonna 1997. Synergiaetuja pystytään hyödyntämään täysimääräisesti vasta vuonna 1998.

	1996	1995	1994
Liikevoitto, Mmk	46	52	46
Liikevoitto, %	9	12	12
Liikevaihto, Mmk	536	435	383
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	4	4	4
Ulkomaan myynti, Mmk	38	2	1
Investoinnit, Mmk	90	5	5
Henkilöstö 31.12.	392	195	185

KOLMI-RYHMÄ

Kolmi-ryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi kertakäyttöisiä steriilejä leikkaustekstiilejä, suojavaatteita sekä hygieniatuotteita sairaala- ja suurkuluttajakäyttöön Euroopassa.

MARKKINA-ALUE LAAJENI

Leikkaustekstiilien markkinat ovat Euroopassa noin 1,5 miljardia markkaa, joista Kolmin markkinaosuus on runsaat kymmenen prosenttia. Kolmi tavoittaa omalla kymmenessä eri maassa olevalla markkinointiorganisaatiollaan runsaat puolet Euroopan markkinoista.

Viimeisimmäksi Kolmi laajeni Saksaan, josta se lokakuun alussa osti yhtiön nimeltä Brömeda GmbH. Brömeda myy erilaisia terveydenhoidon kertakäyttötuotteita sairaaloille ja sen myyntikenttä kattaa koko Saksan. Kasvumahdollisuudet Keski-Euroopassa ovat suotuisat, sillä kertakäyttöisten sairaalatekstiilien osuus kaikista leikkaustekstiileistä on vielä paljon vähäisempi kuin Pohjoismaissa.

Kolmi sekä sairaala- ja laboratorior ryhmä perustivat Ruotsiin, Norjaan ja Tanskaan yhteisen myynti- ja hallinto-organisaation. Samalla nykyiset Kolmin markkinointiyhtiöt Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa muuttivat nimensä Tamroksi. Tiiviin yhteistyön tavoitteena on vastata asiakkaiden tarpeeseen toimia yhä suurempien tavarantoimittajien kanssa ja samalla hyödyntää konsernin synergiaetuja. Inkontinenssituotteita markkinoidaan Pohjoismaissa.

TULOS PARANI

Kolmi-ryhmän liikevaihto oli 263 miljoonaa markkaa. Kasvua oli 4 %, joka oli suunniteltua vaatimattomampi. Liikevoitto jäi odotetusta ja oli 20 miljoonaa markkaa mutta 29 % yli edelli-

sen vuoden. Raaka-aineiden hintakehitys oli kuluneena vuotena maltillista. Suomen markan lievä heikkeneminen tuki vientiä ja ulkomaantoimintoja. Operatiivisen pääoman tuotto oli 13 % (11 %).

Suomen ulkopuolisten toimintojen osuus liikevaihdosta oli 67 %. Investointien kokonaismäärä oli 28 miljoonaa markkaa. Suurimmat investoinnit olivat myyntiyhtiön osto Saksasta sekä tuotannollisten yksiköiden rakennus- ja koneinvestoinnit. Ryhmän koko henkilöstövahvuus oli 352 henkeä, joista ulkomaisissa yksiköissä toimi 132 henkeä. Ryhmän toimialat ovat olleet vuoden alusta Kolmi Drape, Kolmi Safe ja Kolmi Inco.

KOLMI DRAPE

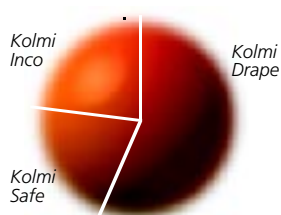
Toimialan liikevaihto oli 148 miljoonaa markkaa ja sen tuloskehitys oli hyvä.

Vuoden lopulla tuotiin markkinoille uuden sukupolven leikkaustekstiilimateriaali. Materiaalin kehityksessä on otettu huomioon leikkaustekniikoissa viime vuosien aikana tapahtunut kehitys. Yhä suurempi osa leikkauksista tehdään tähyystekniikalla. Markkinoilla esiteltiin myös uusia erikoispakkauksia. Uuden leikkaustekstiilimateriaalin lanseerauksen yhteydessä uusittiin myös pakkauksien ulkonäkö paremmin vastaamaan toimialan uutta ilmettä.

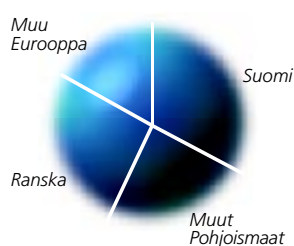
Elokuussa aloitettiin Ilomantsin tehtaan laajennus. Laajennuksen suuruus on 3200 m² ja se sisältää tuotanto- ja varastotiloja. Laajennus otetaan käyttöön kokonaisuudessaan maaliskuussa 1997. VTT tarkasti ja hyväksyi Ilomantsin tehtaan sterilointiin liittyvän laatu järjestelmän, jonka ansiosta tuotteissa voidaan käyttää CE-merkintää.

Kolmi Drape -tuotteiden myynti on kehittynyt hyvin kaikilla

MYYNIN JAKAUMA
YKSİKÖITTÄIN



MYYNIN JAKAUMA
ALUEITTAIN



HENKILÖSTÖN JAKAUMA
ALUEITTAIN



markkina-alueilla. Kolmi Drape on markkinajohtaja Suomessa, toisena Pohjoismaissa ja kolmantena Ranskassa.

KOLMI SAFE

Suojatekstiilien myynti oli 54 miljoonaa markkaa. Toimialan tulos jäi alle odotusten. Angersin tehtaalla on aloitettu terveytystoimet kannattavuuden parantamiseksi.

Vuoden aikana jatkettiin tuotevalikoiman selkeyttämistä. Leikkausmaskivalikoimaa laajennettiin ja vuoden lopussa tuotiin markkinoille uusi korvalenkkimaski. Angersin tehtaalla kapasiteettia lisättiin investoimalla uusiin maski- ja päähinekooneisiin.

Kaikki Kolmi Safe -tuotteet ovat CE-merkittyjä. Useimmat Kolmi Safe -tuotteet ovat markkinajohtajia Ranskassa. Tavoitteena on kasvattaa markkinaosuutta myös Pohjoismaissa ja Saksassa.

KOLMI INCO

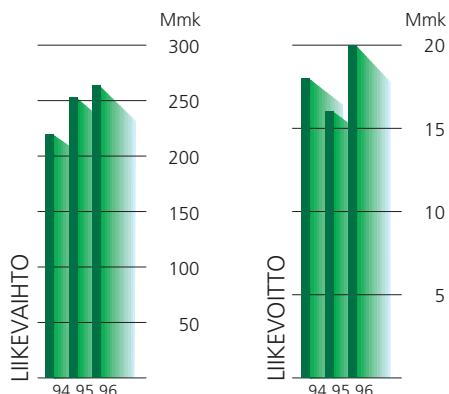
Aikuisvaippojen myynti oli 60 miljoonaa markkaa. Myynnin edellisten vuosien nopea kasvu pysähtyi viime vuonna, mutta toimialan kannattavuus oli kuitenkin hyvä. Kilpailun kiristyminen on merkinnyt entistä suurempaa laatukilpailua, ja Kolmi Inco keskittyikin kuluneena vuotena ennen kaikkea tuotteiden laadun parantamiseen. Muotovaippa uudistettiin kokonaan ja uusi vuodesuojavalikoima tuotiin markkinoille. Vaippojen laadun parantuminen on vähentänyt niiden määrällistä tarvetta.

Kaikki Kolmi Inco -tuotteet ovat CE-merkittyjä. Kolmi Inco on markkinajohtaja Suomessa ja sen tärkein tavoite on kasvattaa markkinaosuutta Pohjoismaissa.



VUODEN 1997 NÄKYMÄT

Markkinoilla ei odoteta tapahtuvan lähiaikoina suuria muutoksia. Raaka-aineiden hintakehityksen arvioidaan olevan tulevana vuotena maltillista, ja sairaaloiden suuret kustannuspaineet jatkuvat. Keski-Euroopan uudet markkina-alueet asettavat Kolmi-ryhmälle uusia vaatimuksia, mutta antavat myös hyviä kasvumahdollisuuksia.



	1996	1995	1994
Liikevoitto, Mmk	20	16	18
Liikevoitto, %	8	6	8
Liikevaihto, Mmk	263	252	219
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	2	2	2
Ulkomaan myynti, Mmk	176	161	133
Investoinnit, Mmk	28	14	70
Henkilöstö 31.12.	352	342	374

KONSERNIN YHTEISET KEHITYSHANKKEET

TERVE TULEVAISUUS – SANA FUTURAE

Kiihtyvät muutokset vaativat asiakkaiden ja kumppaneiden tarpeiden tunnistamista ja niiden jatkuvaa seuranta. Asiakkaittemme ja henkilökuntamme tyytyväisyyden sekä oman ja kilpailijoiden toiminnan tehokkuuden jatkuva mittaaminen on välttämätöntä. Vuosittaisen toiminnan itsearvioinnin ja ympäristöseurannan tulosten perusteella rakennetaan toiminnan parantamisohjelmat.

Tälle yhteiselle, koko konsernin kattavalle kehittämisohjelmalle on valittu tuttu nimi: Sana Futurae (Terve tulevaisuus).

Konsernin johtoryhmä arvioi 1996 Tamron toiminnan ja käytti apunaan Malcolm Balridgen laatupalkintokriteeristöä. Siinä tunnistettiin tärkeimmät kehittämisalueet, jotka ovat painopisteinä liiketoimintaryhmien ja yksiköiden toimintasuunnitelmissa 1997. Näiden toimintasuunnitelmien toteuttaminen on kaikkien esimiesten vastuulla ja toteutukseen osallistuu koko organisaatio.

Vuoden tärkeimpiä kehittämiskohteita on

- kehittää toiminnan laadun ja tehokkuuden mittaamista ja seuranta sekä verrata niitä parhaimpiin kilpailijoihimme
- tehostaa tavoitteiden viestittämistä henkilökunnalle ja lisätä sen osallistumista toimintasuunnitelmien toteuttamiseen
- käynnistää liiketoimintaprosessien arviointi ja jatkuva parantaminen
- kehittää henkilöstön koulutus- ja palkitsemisjärjestelmää
- vakiinnuttaa uusi suunnittelu- ja toimintajärjestelmä.

Sana Futurae -ohjelman avulla syntyy konsernin yhteinen tapa toimia. Asiakkaiden, kumppaneiden ja oman henkilökunnan tyytyväisyyden toteaminen, jatkuva mittaaminen ja määrätietoinen parantaminen ovat Tamron toimintaa kehitetäessä ohjenuorana.

HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

Konsernin henkilöstöpolitiikan painopistealueita 1996 ja 1997 ovat henkilöstön kehitysohjelman sekä kannustusjärjestelmän luominen. Lähtökohtana ovat visio ja tavoitteet, itsearvioinnin perusteella havaitut toiminnan kehitystarpeet, esimiesten ja alaisten väliset keskustelut sekä henkilöstön tyytyväisyystutkimusten tulokset.

Henkilöstöltä vaadittavan pätevyyden ja nykyosaamisen vertailu näyttää puutteet. Tältä pohjalta laaditaan avainhenkilöiden kehitysohjelma. Sitä täydennetään työn ja suorituksen arviointijärjestelmillä sekä laadittavalla kannustusjärjestelmällä.

Konsernin Suomen henkilöstö on käynyt läpi mittavan val-

mennuksen, jolla tähdätään asiakaslähtöisen toimintatavan voimistamiseen päivittäisessä työskentelyssä. Valmennusohjelma on kiinteä osa konsernin Sana Futurae -kehitysohjelmaa.

Kannustusjärjestelmässä rahallisen palkitsemisen ja muun kannustamisen perusteena on aina työn tulos ja laatu. Konsernissa on ryhmätyönä suunniteltu työn tulokseen ja laatuun perustuva kannustusjärjestelmä, jonka koekäyttö alkaa 1997.

YMPÄRISTÖ

Tamro tiedostaa vastuunsa ympäristöasioista. Tamron tavoitteena on luonnonvarojen säästeliäs ja tehokas käyttö sekä ympäristöhaittojen minimointi tuotteiden ja palvelujen koko elinkaaren aikana. Tamro tavoittelee vahvaa kilpailukykyä myös ympäristöasioissa.

Omassa toiminnassaan konserni käyttää tuotteita, joiden ympäristöaraste on mahdollisimman pieni. Samoin konserni ottaa huomioon tuotannossa, jakelussa, kaupassa, käytössä, kierrätyksessä ja hävityksessä syntyvän kokonaisympäristöarasteen.

Tamro on aina ajan tasalla ympäristöasioita koskevien lakien, asetusten ja sopimusten osalta.

TIETOHALLINTO TÄRKEÄ OSA KOKONAISUUTTA

Tamro-konsernin visiossa sanotaan: "Menestys perustuu materiaali- ja tietovirtojen ylivertaiseen hallintaan, mikä lisää koko terveydenhuollon jakeluketjun tehokkuutta."

Korkeiden palveluvaatimusten ja voimakkaasti muuttuvien markkinoiden keskellä toimivan yrityksen on oltava nopea sopeutumaan, samoin kuin sen tuotteiden ja tietojen käsittely on oltava erittäin kustannustehokasta. Tämän lisäksi haluamme itse voimakkaasti vaikuttaa kehitykseen ja johtaa sitä. Jatkuva toiminnan tehostaminen ja tuotekehittely synnyttävät kannustavan ja arvostettavan työympäristön.

Tamron tietohallintostrategia kertoo, miten täytämme olemassaolevat ja ennen kaikkea tulevat vaatimukset:

– Tietohallinnossa käytetään ensisijaisesti valmisohjelmistopaketteja. Näin saavutetaan kustannustehokas tietojenkäsittely sekä joustavuus myös tulevaisuudessa. Standardijärjestelmän valinta merkitsee sitä, että järjestelmän sisäinen toimivuus usein huolehtii tulevasta kehitys- ja muutostarpeista. Valittava paketti merkitsee usein myös yhteistyökumppanin valintaa pitkälle tulevaisuuteen.

– PC-strategiassamme panostamme markkinajohtajiin, kuten

Microsoft Officeen ja Lotus Notesiin.

– Muissakin tietohallintoon liittyvissä asioissa käytämme standardeja ja avoimia ratkaisuja. Tällä tavoin lisäämme riippumattomuutta toimittajista sekä luomme kilpailua.

Suurimman osan vuotta 1996 on ollut käynnissä pohjoismaiseen konseptiin liittyvän järjestelmän kehittäminen. Syksyllä aloitettiin sairaala- ja laboratoriorhman sekä lääkejake-luryhman erillinen projekti, joka jatkuu kevääseen 1997 asti. Projektin tarkoituksena on arvioida ja valita kummallekin sopivin valmisohjelmistopaketti, jonka valintakriteereissä paino-

tetaan toiminnallisuuden lisäksi toimittajan kyykkyyttä, sovelluksen teknistä laatua ja kokonaisratkaisun kustannustehokkuutta. Uutta järjestelmää otetaan käyttöön ja sovitetaan jo olemassaolevaan järjestelmään vuoden vaihteesta 1998.

RAHOITUKSEN RISKIENHALLINTA

Valuuttakurssi- ja korkoriskien merkitys konsernin toiminnassa on lisääntynyt merkittävästi konsernin laajentumisen myötä. Konsernilla on toiminnallisia tytäryhtiöitä yhteensä kymmenessä eri maassa ja liikevaihdosta yhteensä noin 70 % on muissa valuutoissa kuin Suomen markoissa.

Konsernin rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteena on minimoida ja suojata kaikki merkittävät valuuttakurssi- ja korkoriskit. Suojauksessa hyödynnetään sekä sisäisiä että ulkoisia keinoja.

Pääosa konsernin ulkomaisista ostoista tapahtuu liiketoimintayksikköjen perusvaluutassa, jolloin transaktioriskit ovat vähäisiä. Muissa kuin konserniyksiköiden perusvaluutassa tapahtuvat ostot suojataan osittain valuuttaklausuuleilla. Muissa tapauksissa valuutta-asema suojataan joko termiinikaupoilla, valuuttalainoilla tai valuuttatilien avulla.

Oy Tamro Ab:n hallitus vahvisti 10.6.1996 konsernin politiikan muunnosriskien hallinnasta. Poliitiikan mukaisesti ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamäärisiä omia pääomia voidaan suojata valuuttalainoilla, valuuttatermiineillä sekä valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Emoyhtiöllä oli 31.12.1996 yhteensä 100 miljoonaa Ruotsin kruunua valuuttalainaa ko. tarkoitukseen, mikä vastaa noin 11 prosenttia Ruotsin kruunun muunnosriskistä.

Korkoriskien hallinnan periaatteena on tasapainottaa taaseen korollisten saatavien ja velkojen korkosidonnaisuusaikaita, että avoin korkoriskiasema minimoituu. Suurimmat korkoriskit kohdistuvat Suomen markan ja Ruotsin kruunun korkoihin.

Korkoriskien hallinnassa hyödynnetään yleisimmin korkotermiineitä.

Tilinpäätöshetkellä konsernin tekemien korkoterminisopimusten nimellisarvo oli 300 miljoonaa markkaa, mikä sisältää sekä avoimet että katetut terminisopimukset.

Konsernin rahoitushallinto on keskitetty emoyhtiöön, joka toimii sisäisen pankin periaatteella rahoittamalla konserniyhtiöiden pääomatarpeita sekä tarjoamalla konsernitilipalveluja. Tällä toimintamallilla varmistetaan ulkoisen rahoituksen volyyminä ja myös minimoidaan konsernin maksuliikenteen vaatiman likviditeetin kokonaismäärä. Myyntisaamisten ja ostovelkojen maksujen eriaikaisuuden vuoksi konsernin käyttöpääoman tarve vaihtelee kunkin kuukauden sisällä. Keskimääräisistä korollisten sijoitusten ja velkojen arvoista laskettuna oli konsernin velkaantumisaste (net gearing) vuoden 1996 aikana keskimäärin 8 %, ja korollisten nettovelkojen keskimääräinen määrä oli 130 milj. mk.

Sijoitustoiminnassa keskitytään raha- ja joukkovelkakirjamarkkinasijoituksiin. Pörssi- tai muihin osakkeisiin ei sijoiteta aktiivisesti. Sijoitusten korkosidonnaisuusaika on pääsääntöisesti alle vuoden mittainen ja niitä voidaan tehdä ainoastaan erittäin korkean luottokelpoisuuden saaneiden yritysten liikkeelle laskemiin arvopapereihin, suurimpien pankkien liikkeelle laskemiin sijoitustodistuksiin sekä Suomen tai Ruotsin valtioiden liikkeelle laskemiin lyhyt- ja pitkäaikaisiin arvopapereihin.

TIETOJA TAMRON OSAKKEISTA

OSAKEPÄÄOMA

Oy Tamro Ab:n osakepääoma on 881 633 700 markkaa ja koostuu yhteensä 88 163 370:stä kymmenen markan nimelisarvoisesta osakkeesta. Kullakin osakkeella on yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 1996 aikana.

HALLITUKSEN VALTUUDET

25.4.1996 kokoontunut yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään 1.8.1996 ja 1.8.1997 välisenä aikana osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, sekä vaihtovelkakirjalainan ja optiolainan ottamisesta. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 96 000 000 markalla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä osakkeita. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta vuoden 1996 loppuun mennessä.

KANNUSTUSJÄRJESTELMÄ

Vuosina 1994 ja 1996 otettujen optiolainojen optioita oli vuoden 1996 lopussa voimassa kaikkiaan 4 994 000 kappaletta. Optiolainan ja optioiden määrä muuttui emoyhtiön lunastettua takaisin konserniyhtiölle suunnatut optiolainat (1 106 000 mk) ja optiot (1 106 000 kpl).

Oy Tamro Ab:n osakepääoma voi merkintöjen ansiosta nousta enintään 4 994 000 osakkeella eli 49 940 000 markalla.

OSAKKEENOMISTAJAT

Ulkomaiset (ml. hallintarekisteröidyt) osakkeenomistajat omistivat tilikauden lopussa 47 012 295 osaketta (53,3 % osakekannasta). Hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat yhteensä 342 680 kpl Oy Tamro Ab:n osakkeita. Hallintoneuvoston jäsenet omistivat 12 370 kpl osakkeita. Osakeomistukset vastaavat 0,4 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto omisti 15 649 osaketta.

OSINKO

Hallitus pyrkii tekemään Tamro-osakkeesta hyvän pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron taloudellinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 1996 maksetaan 0,90 mk per osake; osakekohtainen tulos oli 1,73 mk.

PITKÄN AIKAVÄLIN TULOSTAVOITTEET

Hallitus on asettanut konsernin toiminnalle pitkän aikavälin tulostavoitteet. Osakekohtaisen tuloksen tulee nousta vuosittain keskimäärin yli 15 prosentilla. Oman pääoman tuottoasteen tavoitteena on ylittää riskittömän pitkäaikaisen markkämääräisen (FIM) sijoituksen korko viidellä prosenttiyksiköllä.

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Oy Tamro Ab:n osake on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä.

Osakekurssi vuoden lopussa oli 30,70 markkaa, ja se oli 60,7 % korkeampi kuin vuoden 1995 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 34,80 markkaa ja alin kaupantekokurssi 18,50 markkaa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 48,8 miljoonaa kappaletta (55,4 % keskimääräisestä osakemäärästä) ja vaihdon arvo oli 1 268 miljoonaa markkaa ja kasvoi 426 % vuonna 1996. Osakekannan markkina-arvo vuoden 1996 lopussa oli yhteensä 2 707 miljoonaa markkaa ja se kasvoi 61 % vuoden 1996 aikana. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot sekä osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 51.

Tamron osakkeenomistajan saama kokonaistuotto (kurssikehitys ja osingot huomioon otettuna) tilikausilta 1994–1996, jolloin konserni keskittyi terveydenhuoltoon, oli yhteensä 84,3 %.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1990–1996

Korotustapa ja -aika	Uusien osakkeiden lukumäärä	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osakepääoma, mk
Suunnattu anti 25.8.–15.10.1995	40 114 333	401 143 330	881 633 700

OPTIOIDEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.1996

Option omistajaryhmä	Optiomäärä	Uusien osakkeiden määrä (kpl), mikäli optiot toteutetaan	Osakepääoman korotus (mk), mikäli optiot toteutetaan
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja, yhteensä	820 000	820 000	8 200 000
* Elovaara, Matti	320 000	320 000	3 200 000
* von Frenckell, Mikael	100 000	100 000	1 000 000
* Leskinen, Jouko K.	200 000	200 000	2 000 000
* Stenvall, Kurt	100 000	100 000	1 000 000
* Toivanen, Erik	100 000	100 000	1 000 000
Muu johto	420 000	420 000	4 200 000
Muut	3 754 000	3 754 000	37 540 000
Yhteensä	4 994 000	4 994 000	49 940 000

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1996

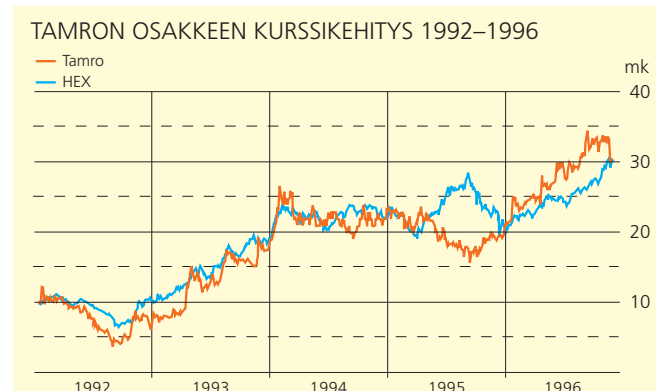
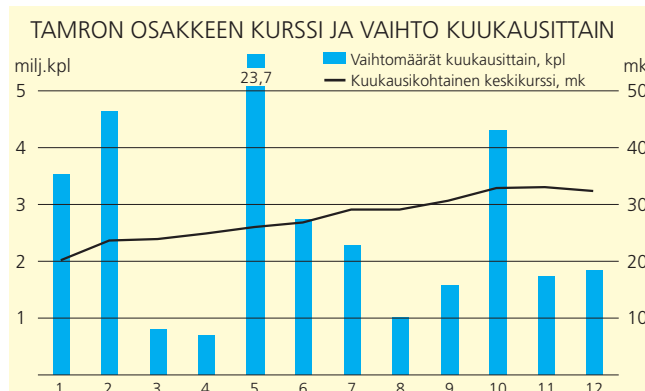
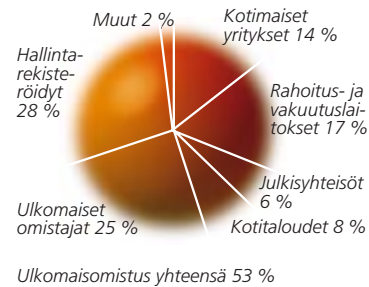
	Osake- ja äänimäärä, 1 000 kpl	Omistusosuus, %
1. Apoteksbolaget	22 114	25,1
2. Merita*	9 045	10,3
3. Orion	6 260	7,1
4. Sampo-ryhmä	6 108	6,9
5. Eläke-Varma	2 337	2,6
6. OKO	2 170	2,5
7. Kuntien eläkevakuutus	1 634	1,9
8. Sijoitusrahasto Presta	363	0,4
9. PT:n eläkesäätiö	198	0,2
10. Toivanen Erik Jalmari	193	0,2
11. Henkivakuutusyhtiö Nova	192	0,2
12. Postipankki Oy:n Eläkesäätiö	181	0,2
13. Medko Oy	157	0,2
14. Merita Fennia	157	0,2
15. Alkon Eläkesäätiö	156	0,2
16. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto SITRA	150	0,2
17. Frenckell von, Mikael	150	0,2
18. Jenny & Antti Wihurin rahasto	144	0,1
19. Folkhälsan Forskningsstiftelse	134	0,1
20. Riihimäen Seudun Op	133	0,1
Muut	36 191 **	41,1
Yhteensä	88 163	100,0

* Merita-konsernin omistusosuus laski 9,54 prosenttiin 21.1.1997.
** joista hallintarekisterissä 24 830 655 kpl eli 28,2 % kaikista osakkeista.

OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.1996

Osakkeiden määrä	Omistaja	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1–500	5 594	1 096 558	1,24
501–1 000	1 458	1 116 679	1,27
1 001–5 000	1 458	3 235 414	3,67
5 001–20 000	253	2 412 616	2,74
20 001–50 000	36	1 122 016	1,27
50 001–500 000	36	4 578 466	5,19
500 001–	12	73 827 029	83,74
Arvo-osuusjärjestelmään vielä vaihtamatta olevat osakkeet		774 592	0,88
Yhteensä		88 163 370	100,00

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.1996



PÖRSSITIEDOTEKATSAUS 1996

Tamro julkaisi 30 pörssitiedotetta vuonna 1996. Seuraavassa on tiivistelmä tärkeimmistä tiedotteista:

12.1.

Sponfinans Oy:n tytäryhtiön Oy Tammermatic Ab:n osakekanta ja sen mukana koko yhtiön liiketoiminta siirtyy Tammermatic Holding Oy:lle solmitun esisopimuksen perusteella. Omistusmuutos toteuttaa Tamro-konsernin päätöstä luopua terveydenhuollon ulkopuolella olevasta liiketoiminnasta. Yritys-kaupalla ei ole vaikutusta Oy Tamro Ab:n tulokseen eikä vakavaraisuuteen.

7.2.

Oy Tamro Ab:n ylimääräisen yhtiökokouksen 22.8.1995 päättämä ADAn henkilöstölle suunnattu enintään 2,5 milj. markan optiolaina on merkitty ja hyväksytty. Optiolaina on osa Tamron henkilöstön kannustusjärjestelmää, jota laajennettiin koskemaan syksyllä 1995 hankitun ruotsalaisen tytäryhtiön ADA AB:n henkilöstöä.

21.2.

Tilinpäätöksen ennakkotiedot: Konsernin liikevaihto kasvoi 12 %, 10 736 (9 610) milj. markkaan. Liikevoitto nousi 181 (174) milj. markkaan. Tulos rahoituserien jälkeen oli 155 (143) milj. mk. Tulokseen vaikuttavat kertaluontoiset erät – erityisesti ADAn hankintaan liittyvät kustannukset, Norjan toiminnan käynnistäminen ja myös Oy Tamro Ab:n 100-vuotisjuhluvuodesta aiheutuneet kustannukset – olivat noin 30 milj. mk.

Ennakkotiedotteen luvut eivät perustu yhtiön hallituksen hyväksymään tilinpäätökseen eikä niitä ole tilintarkastettu.

6.3.

Tamro-konserniin kuuluvan Sponfinans Oy:n tytäryhtiön LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeista 70 % siirtyy Suomen Posti Oy:lle. Loppuosa 30 % jakaantuu tasan Alko Oy:n ja Sponfinans Oy:n kesken. Omistajien tarkoituksena on kehittää LP-Logistiikkapalvelut Oy:n toimintaa ja muodostaa siitä tehokas logistiikkayhtiö.

13.3.

Tilinpäätöstiedote: Tamro-konsernin liikevaihto 1995 kasvoi 12 % edellisestä vuodesta ja oli 10 735 milj. mk. Liikevoitto

nousi 181 milj. markkaan ja tulos rahoituserien jälkeen oli 155 milj. mk. Tulos osaketta kohti nousi 1,33 markkaan. Hallituksen osinkoesitys on 0,70 mk/osake.

Ruotsalaisen ADA AB:n osakekannan hankinnan jälkeen uusi Tamro-konserni on nyt Pohjois-Euroopan suurin lääkkeiden ja terveydenhuoltotuotteiden jakelija. Yhdistymisen jälkeen lääkejakelun osuus Tamro-konsernin liikevaihdosta on 93 %. Konsernin liikevaihdosta muodostuu Ruotsissa lähes 2/3.

Hallitus pyrkii tekemään Tamro-osakkeesta hyvän pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron taloudellinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Konsernin toiminta 1996 painottuu viime syksynä tehtyjen Tamron ja ADAn yhdistämissuunnitelmien läpivientiin sekä tulevaisuuden kasvuohjelmien käynnistämiseen. Terveydenhuollon osuus konsernissa vahvistuu edelleen ja muista toiminnoista luopumista jatketaan. Alkaneen vuoden liikevaihdon ennustetaan nousevan 12 miljardiin markkaan ja tuloksen rahoituserien jälkeen olevan edellisvuotista parempi.

26.4.

Oy Tamro Ab:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.1996, jolloin vahvistettiin vuoden 1995 tilinpäätös. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden yhtiön hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti vapaan oman pääoman käyttämisestä hallituksen ehdottamalla tavalla; osinkoa jaetaan 0,70 markkaa osakkeelta. Yhtiökokous valitsi myös hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja myönsi hallitukselle valtuudet päättää osakepääoman korottamisesta ja vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamisesta.

26.4.

Oy Tamro Ab:n suurin osakkeenomistaja Apoteksbolaget AB (omistusosuus 45,5 %) on ilmoittanut myyvänsä institutionaalisille sijoittajille 18 miljoonaa Oy Tamro Ab:n osaketta. Myytävä määrä on 20,4 % Oy Tamro Ab:n osakkeista. Apoteksbolaget on myynnin jälkeenkin Tamron suurin osakkeenomistaja 25 prosentin osuudellaan, ja Apoteksbolagetin hallitus on ilmoittanut pitävänsä tämän omistusosuuden vähintään kaksi vuotta.

15.5.

Tamron ruotsalainen osakkeenomistaja Apoteksbolaget AB on ilmoittanut myyneensä 18 miljoonaa kappaletta Oy Tamro Ab:n osakkeita pohjoismaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille. Kaupan jälkeen Apoteksbolaget AB omistaa 22 114 333 Oy Tamro Ab:n osaketta ja yhtiön osuus Tamron osakkeista ja äänimäärästä on 25,1 prosenttia (aiempi 45,5 %).

11.6.

Osavuositarkastus tammi-huhtikuun 1996: Tamro-konsernin tulos rahoituserien jälkeen nousi 75 milj. markkaan. Konsernin liikevoitto oli 79 milj. markkaa. Liikevaihto kasvoi 20 % ja oli 4 097 milj. markkaa. Korollinen nettovelka oli -27 milj. markkaa. Mikäli taloudellinen kehitys toimintamaissa jatkuu alkuvuoden kaltaisena ja Ruotsin kruunun kurssi pysyy nykyisellä tasolla, kuluvan vuoden liikevaihdon ennustetaan nousevan 12 miljardiin markkaan ja tuloksen rahoituserien jälkeen olevan parempi kuin 1995.

26.6.

Tamron sairaala- ja laboratorior ryhmä laajentaa toimintaansa Ruotsiin. Tamro ostaa Ruotsin toiseksi suurimman laboratoriol alan yrityksen AB Labasscon. Näin Tamro jatkaa strategiansa mukaista laajentumista Pohjoismaissa.

23.9.

Tamro-konserni vahvistaa kesällä ostamansa ruotsalaisen Labassco-yksikön toimintaa ja laajentaa sairaala- ja laboratorior ryhmänsä toimintaa Norjaan. AB Labassco ostaa norjalaisen laboratoriotuotteita markkinoivan Heigar & Co. A/S:n. Heigarin osuus Norjan laboratoriotuotemarkkinoista on lähes 10 prosenttia eli sama kuin AB Labasscon vastaava osuus Ruotsissa.

2.10.

Kolmi-Set on ostanut saksalaisen kertakäyttötuotteita myyvän Brömeda GmbH:n joka alkaa markkinoida Kolmi-Setin kertakäyttöisiä leikkaustekstiilejä ja suojavaatteita Saksassa. Yrityskauppa täyttää markkinoinnillisen tyhjiön, joka Kolmi-Setillä on ollut Keski-Euroopassa Ranskan ja Pohjois-Euroopan välissä.

9.10.

Tamro-konsernin sairaala- ja laboratorior ryhmä on aloittamassa Ruotsissa myös sairaanhoitotarvikkeiden markkinoinnin ja ostaa ruotsalaisen sairaalatarvikkeiden toimittajan Swedish Hospital Supply SHS AB:n. Yrityskauppa on päänavaus Tamron sairaala- ja laboratorior ryhmän sairaanhoitotuotteiden markkinoinnille Ruotsissa.

17.10.

Osavuositarkastus tammi-elokuun: Konsernin tulos rahoituserien jälkeen, 143 milj. mk, parani 26 prosenttia. Liikevaihto kasvoi 19 % 8 192 milj. markkaan. Tulos osaketta kohden kasvoi 1,15 markkaan ja oman pääoman tuottoaste oli 9,6 %. Konsernin liikevoitto oli katsauskaudella 157 milj. mk. Kuluvan vuoden liikevaihdon odotetaan ylittävän 12 miljardia markkaa ja tuloksen rahoituserien jälkeen paranevan edellisvuotisesta, mikäli toimintamaiden taloudellisessa kehityksessä tai valuuttakursseissa ei tapahdu olennaisia heikennyksiä.

17.12.

Ruotsin lääkekorvauskäytäntö muuttuu ensi vuoden alussa, mikä on aiheuttanut siellä jo marraskuussa lääkemyynnin selkeään kasvun. Tämän ostoryntäyksen ennakoidaan jatkuvan vielä koko joulukuun 1996. Sen vuoksi Tamro-konsernin myynti nousee 1996 noin 13 miljardin markan tasolle. Kyseinen lisämyynti vähentää vastaavasti vuoden 1997 kahden tai kolmen ensimmäisen kuukauden myyntiä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1996



TAMRON HALLITUS

Seisomassa vas. Lars-Steffen Kull,

Juhani Mäkinen (hallituksen sihteeri)

ja Dag Johannesson,

istumassa vas. Erkki J. Toivanen,

Jouko K. Leskinen (hallituksen puheenjohtaja)

ja Mikael von Frenckell.

YLEISNÄKYMÄT

Toiminta painottui konserniin edellisvuonna liitetyn ADA AB:n ja Tamron toimintojen yhdistämiseen. Päällimmäisinä olivat uuden konsernin organisaation ja yhteisen toimintatavan sisäänajo. Keskeiset hankkeet olivat pohjoismaisen jakelukonseptin ja yhteisen tietojärjestelmän kehittäminen, Norjan toiminnan tehostaminen, sairaala- ja laboratorior ryhmän sekä Kolmi-ryhmän maantieteellinen laajentaminen.

Vuoden aikana konserni laajensi toimintaansa sairaala- ja laboratorior ryhmässä hankkimalla AB Labasscon ja Swedish Hospital Supply SHS AB:n osakekannat Ruotsista sekä Heigar & Co. A/S:n osakekannan Norjasta. Kolmi-ryhmä osti Brömeda GmbH:n osakekannan Saksasta. Nämä hankinnat noudattivat valittua strategista kasvulinjaa ja laajensivat pohjoismaisen konseptin myös markkinoiviin tulosryhmiin.

Kokonaisuutena tarkasteltuna vuosi 1996 oli Tamro-konsernille myönteinen. Liikevaihto kasvoi voimakkaasti (23 %) ja päättyi 13,2 miljardiin markkaan. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat merkittävästi Ruotsin kruunun vahvistuminen Suomen markkaan nähden sekä lääkkeiden ostoryntäys Ruotsissa loppuvuonna.

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen nousi 45 prosentilla ja päättyi 224 miljoonaan markkaan.

Hallitus vahvisti pitkän ajan taloudelliset tavoitteet konsernille. Niiden mukaan osakekohtaisen tuloksen tulee nousta keskimäärin 15 % vuosittain sekä oman pääoman tuottoasteen ylittää viidellä prosenttiyksiköllä riskittömän pitkäaikaisen markkamääräisen sijoituksen korko.

Vahvistetun osinkopolitiikan mukaisesti hallitus ehdottaa, että vuodelta 1996 jaetaan osinkoa 0,90 markkaa osakkeelta eli 52 % osakekohtaisesta tuloksesta. Edellisvuodelta maksettu osinko oli 0,70 markkaa osakkeelta.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto kasvoi voimakkaasti 1996 ja oli 13,2 miljardia markkaa. Liikevaihdon kasvu oli 23 % ja siitä 7 prosenttiyksikköä tuli Ruotsin kruunun vahvistumisesta sekä 5 % lääkkeiden ostoryntäyksestä Ruotsissa vuoden lopussa. Ostoryntäys oli seuraus vuoden 1997 alussa voimaan tulleesta uudesta lääkekorvauskäytännöstä, jonka mukaan potilaan omavastuuosuus kasvaa.

Merkittävimmin myynti kasvoi lääkejake luryhmässä (+24 %) ja sairaala- ja laboratorior ryhmässä (+23 %).

Liikevaihto maittain oli seuraava:

	1996	Muutos
	Mmk	%
Ruotsi	8 709	+27
Suomi	3 987	+11
Norja	202	+286
Tanska	22	+5
Ranska	70	-1
Venäjä	63	+43
Viro	52	+58
Latvia	49	+42
Liettua	28	+308
Muut	38	-27
Konserni	13 220	+23

Vienti Suomesta oli 88 (113) milj. mk. Ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli yhteensä 70 (67) %.

Lääkejake luryhmän liikevaihto oli 12 342 milj. mk, jossa oli kasvua 24 %. Ryhmä ylitti myyntiarvionsa. Liikevaihdon kasvusta 8 % tuli Ruotsin kruunun vahvistumisesta ja 6 % lääkkeiden ostoryntäyksestä Ruotsissa.

Konsernin markkinaosuus lääkemyynnistä oli Ruotsissa 61 (62) %, liikevaihto oli 8 686 (6 834) milj. mk ja kasvoi 27 %. Suomessa liikevaihto kasvoi 11 % ja päättyi 3 354 milj. markkaan. Markkinaosuus oli 63 (61) %. Markkinaosuudet Baltian maissa ja Luoteis-Venäjällä olivat seuraavat: Viro 27 %, Latvia 23 %, Liettua 10 % ja Luoteis-Venäjä 8 %. Liikevaihdon kasvu Baltian maissa ja Luoteis-Venäjällä oli 69 % ja liikevaihto päättyi 190 milj. markkaan. Liikevaihto Norjassa jäi tavoitteistaan ja markkinaosuus oli 3 %. Norjassa liikevaihto oli 161 (26) milj. mk.

Sairaala- ja laboratorior ryhmällä oli liikevaihdon osalta voimakas kasvuvuosi ja liikevaihto päättyi 536 (435) miljoonaan markkaan. Kasvusta, joka oli 23 %, 14 prosenttiyksikköä tuli uusista yksiköistä. Ryhmä piti edelleen johtavan markkina- asemansa Suomessa, ja uusien yksiköiden kautta toiminta laajentuu Pohjoismaihin.

Kolmin liikevaihto kasvoi 4 % ja oli odotuksia alhaisempi. Ryhmän liikevaihto oli 263 milj. mk. Jatkossa ryhmän liikevaihtoa kasvattaa myös Brömedan mukaantulo lokakuusta 1996 lähtien.

Ydinliiketoimintojen ulkopuolisen toiminnan, josta pyritään määrätietoisesti luopumaan, liikevaihto oli 79 milj. mk. Se tuli pääosin Kerko-Sportin toiminnasta.

TULOSKEHITYS HYVÄ

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 224 milj. mk ja se kasvoi 45 % ja ylitti ennakoarviot. Kasvua vauhditti loppuvuonna Ruotsin voimakas lääkemyynnin kasvu. Konsernin tulokseen kyseinen lääkemyynnin kasvu vaikutti arviolta 16 milj. mk ja Ruotsin kruunun vahvistuminen 10 milj. mk. Norjan lääkejaketun osalta tuloskehitys oli ennakoitua huonompi.

Lääkejaketun liikevoitto oli 170 milj. mk, ja siinä oli kasvua 34 %. Liikevoiton kasvusta 8 % tuli Ruotsin kruunun vahvistumisesta ja 13 % lääkkeiden ostoryntäyksestä. Yksiköistä Tamdan tulos oli enää lievästi tappiollinen ja tuloksen voidaan odottaa olevan positiivinen vuonna 1997. Norjan toiminnan tulos oli ennakoitua huonompi ja korjaavat toimenpiteet käynnistettiin vuoden aikana. Ruotsin ja Suomen lääkejaketuysiköt saavuttivat hyvän tuloksen ja ylittivät odotukset.

Sairaala- ja laboratorioruokeryhmän liikevoitto oli 46 milj. mk, mikä oli alle odotusten. Liikevoitto laski 6 milj. mk 1996. Siihen vaikuttivat yrityshankintoihin liittyvät panostukset, voimavarojen lisäys ja lievä kysynnän hidastuminen loppuvuonna Suomessa. Ostettujen yksiköiden tulosvaikutus ryhmän tulokseen oli positiivinen.

Kolmi-ryhmän tuloskehitys oli myönteinen ja liikevoitto päättyi 20 miljoonaan markkaan ja kasvu oli 29 %. Pääsyyinä myönteiseen – vaikkakin odotuksia hitaampaan – tuloskehitykseen olivat raaka-ainehintojen tasaantuminen sekä Suomen markan lievä heikkeneminen. Ostetulla Saksan yksiköllä ei ollut olennaista vaikutusta ryhmän tulokseen.

Terveydenhuollon ulkopuolisten yksiköiden liikevoitto oli 5 (–14) milj. mk.

Konserniaktiivapoistot ovat 1996 jälkeen vuositasolla 23 milj. mk. Siitä 8 milj. mk tulee 1996 hankituista yhtiöistä ja loput Lääketukku Oy:n hankinnasta 1988 lopussa.

Konsernin nettorahoituserät olivat –11 milj. mk, ja ne ale-

nivat 3 milj. mk.

Osakkuusyhtiö Castrum Oy:n tappioista konsernille kuuluva osuus huononsi tulosta rahoituserien jälkeen 6 (12) milj. markalla.

Satunnaiset tuotot ja kulut olivat –2 (+2) milj. mk.

Konsernissa ei tehty arvonalennuksia kiinteistöistä. Konsernin sijoitukset Castrumissa ovat yhteensä 117 milj. mk, josta 44 % oli sijoituksia osakkeisiin ja 56 % vaihtovelkakirjalainoihin.

Konsernin tulos ennen veroja oli 223 (157) milj. mk. Verot olivat 32 (24) % tuloksesta ennen veroja. Verot muodostuvat pääosin emoyhtiön osingonjaon sekä suurimman tytäryhtiön ADA AB:n tuloksen perusteella.

Konserniin sijoitetun pääoman tuottoaste oli 13,4 (11,1) % ja oman pääoman tuottoaste 9,5 % (7,9 %).

Osakekohtainen tulos parani 30 prosentilla ja oli 1,73 mk.

VALUUTAT

Konsernin liikevaihdosta katsauskaudella 66 % oli Ruotsin kruunuissa ja 30 % Suomen markoissa. Tuloslaskelmaan liittyviä valuuttariskejä rajoitetaan toimimalla kussakin maassa pääsääntöisesti paikallisilla valuutoilla sekä myynnissä että ostoissa. Avoin valuuttapositio turvataan tarvittaessa valuuttaklausulein tai terminoinnein.

Konsernin oman pääoman määrästä oli 31.12.1996 Ruotsin kruunumääräisiä nettovaroja 38 % ja markkamääräisiä nettovaroja 58 %. Tällä hetkellä konserni on suojautunut ulkomaisen tytäryhtiöiden omien pääomien muunnosriskeiltä valuuttalainajärjestelyin 100 miljoonan Ruotsin kruunun osalta.

INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit olivat katsauskaudella 153 (73) milj. mk. In-

Liikevaihto tulosryhmittäin (Mmk)

	1996	1995	1994
Lääkejaketuryhmä	12 342	9 958	8 920*
Sairaala- ja laboratorioruokeryhmä	536	435	383
Kolmi-ryhmä	263	252	219
Muut	79	90	88
Konserni yhteensä	13 220	10 735	9 610

* Proformaluku

Liikevoitto tulosryhmittäin (Mmk)

	1996	1995	1994
Lääkejaketuryhmä	170	127	111*
Sairaala- ja laboratorioruokeryhmä	46	52	46
Kolmi-ryhmä	20	16	18
Muut	5	–14	–1
Konserni yhteensä	242	181	174

* Proformaluku

vestointien painopiste oli vuoden 1996 avainhankkeiden mukainen, ja ne suuntautuivat yrityskauppoihin ja logistiikkajärjestelmien kehitykseen sekä Kolmin tuotantokapasiteetin lisäämiseen. Yrityskauppojen osuus kokonaisinvestoinneista oli 95 milj. mk.

RAHOITUS JA RAHOITUSASEMA

Tamron rahoitus- ja maksuvalmiustilanne oli katsauskaudella hyvä. Konsernin likvidit varat pienenevät vuoden vaihteesta 85 milj. markalla ja olivat 319 (404) milj. mk. Pieneneminen johdettiin pääasiassa tehdyistä yrityskaupoista ja velkojen takaisinmaksusta.

Korolliset nettovelat olivat kauden päättyessä -151 (-121) milj. mk ja velkaantumisaste (net gearing) oli -9,1 (-7,8) %. Keskimäärin korolliset nettovelat olivat vuoden 1996 aikana 130 milj. mk ja sen mukainen net gearing 8 %. Konsernin nettorahoituskulut olivat kaudella -11 (-14) milj. mk, josta nettokorot olivat -9 (-10) milj. mk ja muut rahoituskulut sekä nettokurssierot -2 (-4) milj. mk.

Konserni lyhensi 168 milj. mk korollisia velkoja, joista 138 milj. mk oli pitkäaikaisia eläkelainoja. Yrityskaupat rahoitettiin pääosin lainoilla, ja korolliset velat olivat vuoden lopussa 169 milj. mk (283 milj. mk 31.12.1995). Katsauskauden päättyessä konsernin omavaraisuusaste oli 39,7 (42,8) %.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Tamro laajensi sairaala- ja laboratorior ryhmän toimintaa Ruotsiin hankkimalla Ruotsin toiseksi suurimman laboratoriotuotteita myyvän AB Labasscon koko osakekannan. AB Labasscon toiminta sisältyy konsernilukuihin 31.8. alkaen. Printel Oy hankki omistukseensa Karttakeskus Oy:n koko osakekannan ja yhtiö on mukana konserniluvuissa 1.6. alkaen.

Sairaala- ja laboratorior ryhmä laajensi toimintaansa myös Norjaan, kun AB Labassco osti norjalaisen Heigar & Co. A/S:n koko osakekannan. Tamro hankki ruotsalaisen sairaalatarvikkeita markkinoivan Swedish Hospital Supply SHS AB:n, joka liitettiin sairaala- ja laboratorior ryhmään. Kolmi osti saksalaisen kertakäyttötuotteita myyvän Brömeda GmbH:n.

Sairaala- ja laboratorior ryhmän sekä Kolmin toiminnassa Skandinaviassa hyödynnettiin yhteistä myynti- ja hallintoorganisaatiota. Samalla Kolmi-Set-yhtiön nimi muutettiin Ruotsissa Tamro AB:ksi, Norjassa Tamro A/S:ksi ja Tanskassa Tamro AS:ksi.

Katsauskauden lopussa ADA AB myi kokonaan Norjassa omistamansa tytäryhtiön ADA as:n osakekannan Oy Tamro Ab:lle ja samassa yhteydessä osakepääomaa nostettiin.

TAMRON OSAKE

Oy Tamro Ab:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä vuoden aikana noin 48,8 miljoonaa kappaletta eli 55,4 % keskimääräisestä osakemäärästä. Osakevaihdon arvo oli 1 268 miljoonaa markkaa. Viimeinen kaupantekokurssi 31.12.1996 oli 30,70 mk (19,10 mk 31.12.1995), ylin kaupantekokurssi katsauskaudella oli 34,80 mk, alin 18,50 mk.

Koko osakekannan markkina-arvo oli kauden päättyessä 2 707 milj. markkaa, kun se vuoden 1995 lopussa oli 1 684 milj. markkaa.

Tamron suurin osakkeenomistaja Apoteksbolaget AB myi toukokuussa pohjoismaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille Oy Tamro Ab:n osakkeita 18 milj. kappaletta. Apoteksbolaget on ilmoittanut, ettei se myy lisää osakkeita seuraavina kahtena vuotena toukokuun 1996 jälkeen. Tamron osakeomistuksesta vuoden 1996 lopussa oli noin 53 % ulkomaisilla omistajilla. Siitä noin puolet on ruotsalaisilla omistajilla ja loput ulkomaalaisomistuksesta jakaantuu pääasi-

Bruttoinvestoinnit tulosryhmittäin (Mmk)

	1996	1995	1994
Lääkejakeluryhmä	29	42	25*
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	90	5	5
Kolmi-ryhmä	28	14	70
Muut	6	12	18
Konserni yhteensä	153	73	118
* Proformaluku			

Henkilöstö tulosryhmittäin 31.12.

	1996	1995	1994
Lääkejakeluryhmä	1 352	1 256	1 248*
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	392	195	185
Kolmi-ryhmä	352	342	374
Muut	126	248	142
Konserni yhteensä	2 222	2 041	1 949
* Proformaluku			

assa englantilaisten ja amerikkalaisten sijoittajien kesken.

Yhtiöllä ei toistaiseksi ole suunnitelmia osakkeen julkiseen noteeraukseen muualla kuin Helsingissä.

Suurimmat osakkeenomistajat ja johdon omistukset on esitetty sivuilla 20 ja 21.

Tamron yhtiökokous 25. huhtikuuta 1996 myönsi hallitukselle valtuudet 1.8.1996–1.8.1997 ottaa yhden tai useamman vaihtovelkakirja- ja optiolainan ja päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä siten, että vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa, optiolainaehtojen mukaisia osakkeita merkittäessä ja uusmerkinnässä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 96 miljoonalla markalla. Valtuutus käsittää oikeuden poiketa suunnatuilla anneilla osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja sekä oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Valtuutusta hallitus saa käyttää tarvittaessa yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseen ja yrityskauppojen järjestämiseen sekä henkilöstöpoliittisten toimenpiteiden osana. Päätöksen kaupparekisteriin merkitsemisellä peruutettiin 23.8.1995 kaupparekisteriin merkitty, hallitukselle annettu vastaava valtuutus. Hallitus ei ole käyttänyt kyseistä valtuutusta vuoden 1996 aikana.

HALLITUS JA HALLINTO

Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi vuonna 1999 pidettävän yhtiökokouksen lopussa päättyvälle toimikaudelle valittiin Jaakko J. Aalto ja Börje Nilsson. Erovuorossa olevat jäsenet valittiin uudelleen lukuun ottamatta eroa pyytäneitä Maj-Inger Klingvallia ja Göran Stenbergiä. Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Barbro Fischerström ja varapuheenjohtajaksi Reijo Purasmaa.

Hallituksen jäseniksi seuraavalle toimikaudelle valittiin Jouko K. Leskinen puheenjohtajana sekä Mikael von Frenckell, Dag Johannesson, Lars-Steffen Kull ja Erkki J. Toivanen.

Tilintarkastajiksi tilikaudelle 1.1.–31.12.1996 valittiin KHT-yhteisöt SVH Coopers & Lybrand Oy ja KPMG Wideri Oy Ab.

Konsernijohtajana ja emoyhtiön toimitusjohtajana toimi Matti Elovaara. Oy Tamro Ab:n varatoimitusjohtajana toiminut ADA AB:n pitkäaikainen toimitusjohtaja Bengt Ohlsson jäi eläkkeelle 31.10.1996. Hallitus haluaa osoittaa arvostavat kiitokset Bengt Ohlssonille hänen ADA AB:n ja Tamro-konsernin hyväksi tekemästään työstä.

HENKILÖSTÖ

Keskimääräinen henkilöstömäärä katsauskaudella oli 2 122 (2 098). Kasvu johtuu lähinnä ulkomaisten toimintojen laajentumisesta, ml. Norjan toiminnan aloitus viime syksynä, sekä yritysrankinnoista. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli

2 222 (2 041), josta ulkomailla työskenteli 1 175 (1 015). Konsernin henkilöstömäärästä oli Suomessa 47 (50) %, Ruotsissa 33 (31) %, muissa Pohjoismaissa 3 (3) %, Baltian maissa ja Pietarissa 12 (12) %, Ranskassa 4 (4)% sekä Saksassa noin 1 %.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Konsernin toiminta-alueella on nähtävissä kilpailutilanteen selvää kiristymistä jakelusektorilla sekä kasvun tasaantumista muiden terveydenhuoltotuotteiden osalta.

Konsernin toiminnan painopisteet 1997 ovat pohjoismaisen jakelukonseptin sekä yhteisten tietojärjestelmien edelleen kehittäminen, tehtyjen yritysrankintojen tulosten varmentaminen ja Norjan lääkejaketun toiminnan tehostaminen. Sairaala- ja laboratorior ryhmän toiminnan edelleen laajentamista sekä jakelutoiminnan laajentamismahdollisuuksia Tanskaan kartoitetaan.

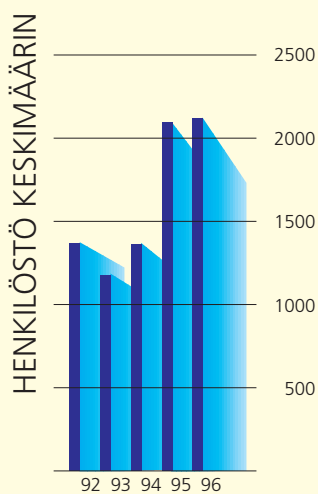
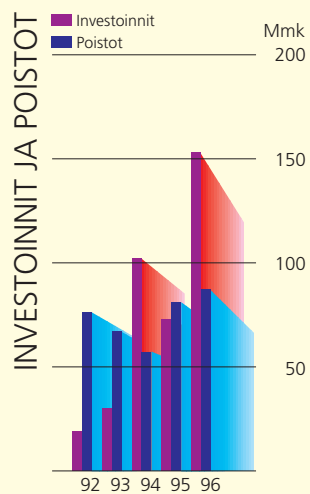
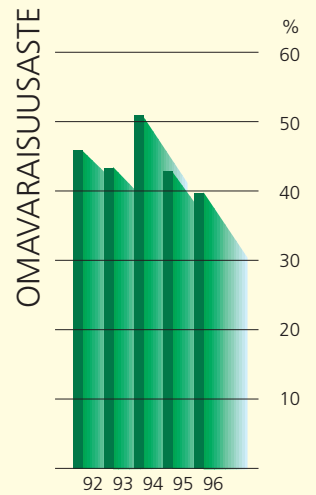
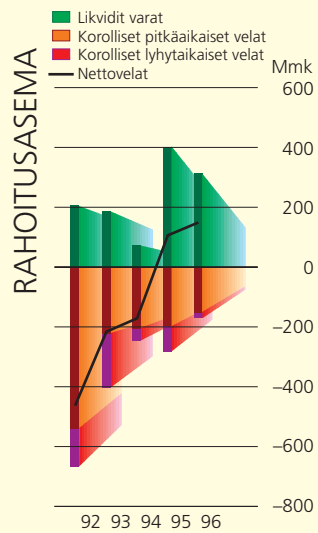
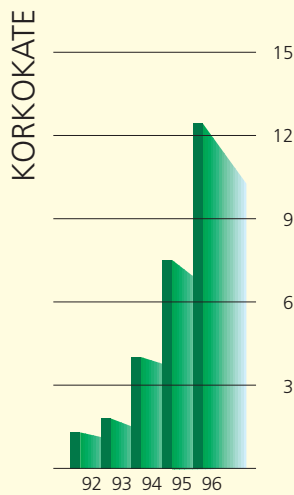
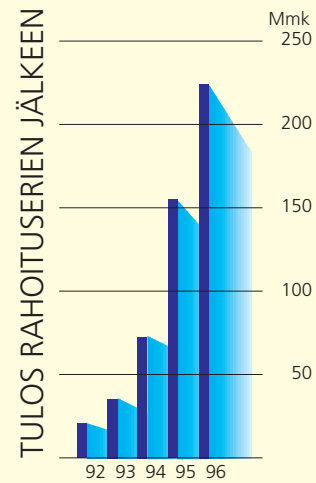
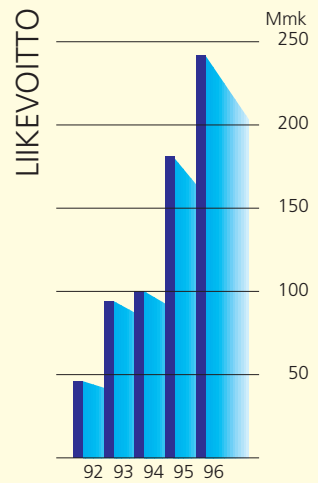
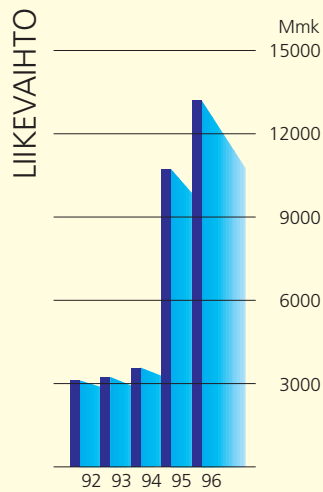
Lääkejaketuryhmässä odotukset ovat edelleen tuloksen kehityksen suhteen myönteisiä Suomen, Baltian sekä Luoteis-Venäjän osalta. Lisäksi Norjassa odotetaan merkittävää tuloksen parantumista. Sen sijaan Ruotsissa tulos laskenee edellisvuoden tuloksesta, mikä johtuu ostorentäyksen aiheuttamasta lääkemyynnin siirtymisestä loppuvuoteen 1996. Ruotsissa tehdään merkittäviä kustannustehokkuuden parantamistoimia ja henkilöstömäärä alenee noin 10 prosentilla 1997 aikana. Painopisteenä ryhmän osalta on pohjoismaisen jakelukonseptin edelleen kehittäminen.

Sairaala- ja laboratorior ryhmän osalta avainasia on 1996 tehtyjen yritysrankintojen haltuunotto sekä aseman vakiinnuttaminen niiden osalta. Printelin toimintaa tehostetaan Karttakeskuksen yhdistämisen myötä.

Kolmi-ryhmä keskittyy Saksan yksikön toiminnan yhdistämiseen ja siten markkina-asemien vahvistamiseen Keski-Euroopassa. Lisäksi Ranskassa ja Hyvinkäällä panostetaan tehokkuuden nostoon.

Ydinliiketoimintojen ulkopuolisten yksiköiden ja omistusten myyntiponnisteluja jatketaan. Castrumin maaliskuussa 1997 Julius Tallberg -kiinteistöjen osakkeista saama myyntivoitto mahdollistaa Castrumille positiivisen vuosituloksen vuonna 1997 nykyisen kustannus- ja korkotason säilyessä. Pakollisiin varauksiin sisältyvä Cast-Rixa Oy:n ja sen omistajien yhteisvastuullinen vahingonkorvausvastuu Convectorille maksetaan vuonna 1997 hovioikeuden tuomion perusteella.

Vuoden 1997 liikevaihdon ja tuloksen rahoituserien jälkeen ennustetaan olevan jotakuinkin edellisvuotisella tasolla, mikäli Ruotsin kruunu säilyy vuoden alun tasolla.



VOITONJAKOEHDOTUS

Oy Tamro Ab:n tilikauden voitto on	81 231 855,67 mk
ja muu vapaa oma pääoma	<u>180 748 798,53 mk</u>
Yhteensä	261 980 654,20 mk
Konsernitaseen osoittama	
vapaa oma pääoma 31.12.1996 on	768 946 000,00 mk
– josta jakokelpoinen osuus on	400 149 000,00 mk
Hallitus ehdottaa, että	
– osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 88 163 370	
osakkeelle 0,90 mk/osake, yhteensä	79 347 033,00 mk
– varataan hallituksen käyttöön lahjoitettavaksi	
tieteellisiin ja yleishyödyllisiin tarkoituksiin	150 000,00 mk
– käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	182 483 621,20 mk

Vantaalla 11. maaliskuuta 1997

Jouko K. Leskinen
puheenjohtaja

Mikael von Frenckell

Dag Johannesson

Lars-Steffen Kull

Erkki J. Toivanen

Matti Elovaara
toimitusjohtaja

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1.1. – 31.12. (Mmk)	1996	%	1995	%
1 LIIKEVAIHTO	13 219,7	100,0	10 735,0	100,0
Kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	12 094,1		9 843,2	
Varaston lisäys (-) tai vähennys (+)	5,2		-89,6	
Ulkopuoliset palvelut	159,8		127,0	
2 Henkilöstökulut	380,0		336,8	
Vuokrat	34,6		49,0	
Muut kulut	217,3		207,1	
	12 891,0		10 473,5	
KÄYTTÖKATE	328,7	2,5	261,5	2,4
3 Poistot suunnitelman mukaan	-87,1		-80,5	
LIIKEVOITTO	241,6	1,8	181,0	1,7
4 Rahoituksen tuotot ja kulut	-11,0		-14,3	
8 Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-6,3		-12,2	
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	224,3	1,7	154,5	1,4
5 Satunnaiset tuotot ja kulut	-1,8		2,5	
TULOS ENNEN VEROJA	222,5	1,7	157,0	1,5
6 Välittömät verot	-72,2		-37,0	
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-0,6		-0,4	
TILIKAUDEN NETTOTULOS	149,7	1,1	119,6	1,1
Tulos per osake, mk	1,73		1,33	

KONSERNIN TASE

31.12. (Mmk)	1996	%	1995	%
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET				
7 Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	9,5		6,1	
Liikearvo	5,4		4,2	
Konserniaktiiva	252,4		187,7	
Muut pitkävaikutteiset menot	5,4		4,3	
	272,7		202,3	
7 Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	70,5		64,8	
Rakennukset ja rakennelmat	544,7		541,0	
Koneet ja kalusto	162,2		170,8	
Muut aineelliset hyödykkeet	3,5		2,0	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4,5		2,9	
	785,4		781,5	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Tytäryhtiöosakkeet	1,4		0,9	
8 Osakkuusyhtiöosakkeet	51,3		57,6	
Muut osakkeet ja osuudet	19,8		18,7	
8,9 Lainasaamiset	65,6		64,3	
	138,1		141,5	
KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ	1 196,2	28,6	1 125,3	30,9
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	15,4		25,2	
Keskeneräiset tuotteet	3,1		5,4	
Tavarat	971,9		950,1	
	990,4		980,7	
9 Saamiset				
Myyntisaamiset	1 615,4		1 074,8	
Lainasaamiset	3,6		6,5	
Siirtosaamiset	28,5		21,6	
Muut saamiset	24,0		24,0	
	1 671,5		1 126,9	
Rahoitusomaisuusarvopaperit	22,7		46,8	
Rahat ja pankkisaamiset	296,6		357,0	
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	2 981,2	71,4	2 511,4	69,1
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 177,4	100,0	3 636,7	100,0

KONSERNIN TASE

31.12. (Mmk)	1996	%	1995	%
11 OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
10 Osakepääoma	881,6		881,6	
Muu sidottu oma pääoma	7,6		6,5	
	889,2		888,1	
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarot	619,2		549,3	
Tilikauden voitto	149,7		119,6	
	768,9		668,9	
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 658,1	39,7	1 557,0	42,8
VÄHEMMISTÖOSUUS	2,0	0,1	1,3	0,1
13 PAKOLLISET VARAUKSET	34,9	0,8	37,4	1,0
VIERAS PÄÄOMA				
14 Pitkäaikainen vieras pääoma				
15 Optiolaina	5,0		3,3	
Lainat rahoituslaitoksilta	91,0		17,7	
Eläkelainat	53,9		174,6	
12 Piilevä verovelka	48,4		26,5	
Muut pitkäaikaiset velat	1,5		5,8	
	199,8		227,9	
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	12,2		33,5	
Eläkelainat	0,2		24,0	
Saadut ennakot	3,8		1,9	
Ostovelat	1 957,2		1 537,4	
Siirtovelat	231,0		156,8	
Muut lyhytaikaiset velat	78,2		59,5	
	2 282,6		1 813,1	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 482,4	59,4	2 041,0	56,1
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 177,4	100,0	3 636,7	100,0

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1.1.–31.12. (Mmk)	1996	1995
Liikevoitto	242	181
Poistot	87	81
Muut tuotot ja kulut	2	5
Rahoituksen tuotot ja kulut	-8	-12
Verot	-51	-30
	272	225
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	8	-118
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-516	1
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	490	285
	254	393
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA		
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-151	-73
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	13	36
	116	356
VAPAA KASSAVIRTA		
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)	-2	-22
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-76	-62
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-76	72
Osingot	-62	-24
Muuntoerot ja muut muutokset	9	14
	-91	334
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS, lisäys (+), vähennys (-)		

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1.1.–31.12. (Mmk)	1996	%	1995	%
18 LIIKEVAIHTO	3 670,4	100,0	3 303,7	100,0
Kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	3 310,8		3 011,8	
Varaston lisäys (–) tai vähennys (+)	20,3		–30,2	
Ulkopuoliset palvelut	17,6		16,3	
19 Henkilöstökulut	115,9		110,6	
Vuokrat	18,2		15,8	
Muut kulut	69,4		74,7	
	3 552,2		3 199,0	
 KÄYTTÖKATE	118,2	3,2	104,7	3,2
20 Poistot suunnitelman mukaan	–33,2		–40,2	
 LIIKEVOITTO	85,0	2,3	64,5	2,0
21 Rahoituksen tuotot ja kulut	38,5		67,0	
 TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	123,5	3,4	131,5	4,0
22 Satunnaiset tuotot ja kulut	–6,0		39,6	
 TULOS ENNEN VEROJA	117,5	3,2	171,1	5,2
23 Tilinpäätössiirrot	–8,5		–7,6	
24 Välittömät verot	–27,8		–10,5	
 TILIKAUDEN NETTOTULOS	81,2	2,2	153,0	4,6

EMOYHTIÖN TASE

31.12. (Mmk)	1996	%	1995	%	1996	%	1995	%
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET								
25 Aineettomat hyödykkeet								
Aineettomat oikeudet	5,2		4,4					
Liikearvo	171,9		186,3					
Muut pitkävaikutteiset menot	0,2		0,1					
	177,3		190,8					
25 Aineelliset hyödykkeet								
Maa- ja vesialueet	5,8		5,8					
Rakennukset ja rakennelmat	279,7		290,8					
Koneet ja kalusto	21,6		25,7					
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0		1,0					
	308,1		323,3					
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
26 Tytäryhtiöosakkeet	1 085,3		1 020,5					
27 Muut osakkeet ja osuudet	47,3		46,9					
28 Lainasaamiset	117,4		45,4					
	1 250,0		1 112,8					
KÄYTTÖMAISUUS YHTEENSÄ	1 735,4	64,7	1 626,9	60,5				
VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS								
Vaihto-omaisuus								
Tavarat	477,1		497,5					
28 Saamiset								
Myyntisaamiset	181,3		178,6					
Lainasaamiset	179,2		144,8					
Siirtosaamiset	15,6		76,0					
	376,1		399,4					
Rahoitusomaisuusarvopaperit	22,7		46,8					
Rahat ja pankkisaamiset	71,3		116,9					
VAIHTO- JA RAHOITUS- OMAISUUS YHTEENSÄ	947,2	35,3	1 060,6	39,5				
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 682,6	100,0	2 687,5	100,0				
29 OMA PÄÄOMA								
Sidottu oma pääoma								
10 Osakepääoma	881,6		881,6					
Muu sidottu oma pääoma	447,8		447,8					
	1 329,4		1 329,4					
Vapaa oma pääoma								
Kertyneet voittovarot	180,8		89,5					
Tilikauden nettotulos	81,2		153,0					
	262,0		242,5					
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 591,4	59,3	1 571,9	58,5				
30 POISTOERO	322,9	12,0	314,4	11,7				
31 PAKOLLISET VARAUKSET	32,1	1,2	27,7	1,0				
VIERAS PÄÄOMA								
32 Pitkäaikainen vieras pääoma								
19 Optiolaina	5,0		3,6					
Lainat rahoituslaitoksilta	67,5		0,0					
Eläkelainat	2,0		102,2					
	74,5		105,8					
28 Lyhytaikainen vieras pääoma								
Eläkelainat	0,2		8,4					
Saadut ennakot	1,0		0,1					
Ostovelat	545,6		541,0					
Siirtovelat	56,2		63,4					
Muut lyhytaikaiset velat	58,7		54,8					
	661,7		667,7					
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	736,2	27,4	773,5	28,8				
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 682,6	100,0	2 687,5	100,0				

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1.1.–31.12. (Mmk)	1996	1995
Liikevoitto	83	65
Poistot	33	40
Muut tuotot ja kulut	1	2
Rahoituksen tuotot ja kulut	42	69
Verot	-28	-11
	131	165
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	20	-30
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	24	-97
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-30	123
	145	161
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA		
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-10	-7
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-65	-844
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	8	18
	78	-672
VAPAA KASSAVIRTA		
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)	-72	-31
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-31	-14
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	21	-2
Osakeanti	-	842
Konserniavustukset	-4	30
Osingot	-62	-24
	-70	129
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS, lisäys (+), vähennys (-)		

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Oy Tamro Ab:n tilinpäätös ja konsernitiilin päätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Oy Tamro Ab:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitiilin päätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitiilin päätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitiilin päätös ei sisällä eräitä pienempiä kiinteistöyhtiöitä tai muita pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitiilin päätökseen sisällyttämättömillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitiilin päätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitiilin päätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitiilin päätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

ADA AB:n konsolidointimenetelmä

ADA AB:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. ADA AB:n osakkeiden hankintameno ja yhtiön oman pääoman eron eliminointi on ensin tehty ADA AB:n sidotusta omasta pääomasta, sen jälkeen Oy Tamro Ab:n suunnatusta annista syntyneestä vararahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnasta ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Muiden tytäryhtiöiden konsolidointi

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus on kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eränään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperusteiden poistaa enintään 20 vuodessa.

ULKOMAISET TYTÄRYHTIÖT JA MUUNTOEROT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on pääosin muunnettu Suomen markoiksi tilikauden painotettuun keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan keskikurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Tärkeimmän valuutan Ruotsin kruunun painotettu keskikurssi oli

0,68 (0,61) ja tilikauden lopun kurssi oli 0,67 (0,65).

Oman pääoman suojauspolitiikan, equity hedging -politiikan, mukaan suojataan maksimissaan puolet valuuttamääräisestä ulkomaisten tytäryhtiöiden omasta pääomasta. Konsernitiilin päätöksessä oman pääoman suojauksesta aiheutuvat kurssierot kirjataan vasten tilikauden oman pääoman muuntoeroja.

VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta.

TILIKAUSIEN PITUUS

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikänsä.

Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavin poistojoin:

aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
liikearvo	10 vuotta
konserniaktiiva	10–20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5–7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta

RAKENNUSAIKAISET KOROT

Emoyhtiön pääkonttorin ja varastorakennusten rakennusajaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenoon ja poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa. Poistokulu kirjataan rivillä "muut rahoituskulut".

LEASING

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasing-kohteita. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

TIETOHALLINTAKULUT (IT)

Ostetut ohjelmalisenssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseeseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintameno poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Oman ja ostetun ohjelmistotyön menot on kirjattu vuosikuluksi.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

VAIHTO-OMAISUUS

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET SAATAVAT JA VELAT

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin, korkotekijä huomioon ottaen. Kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

ELÄKESITOUMUKSET

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimukseen perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat työmarkkinaosapuolten sopimat, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero.

Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Kotimaisten yhtiöiden kertyneeseen poistoeroon ei ole katsottu kohdistuvan laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne ovat syntyneet ennen tilikautta 1995. Emoyhtiön kertyneet poistoerot kohdistuvat pääosin rakennuksiin ja liikearvoon. Rakennusten poistoero purkautuu verovaiikutteisesti hyvin pitkän, yli 30 vuoden aikana, ja suuri osa liikearvon poistoerosta purkautuu ilman veroseuraamuksia. Lisäksi suomalaisten yhtiöiden verotuksessa vielä käyttämättömien tappioiden määrä vähentänee lähivuosien verojen määrää.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konserni-tilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoinnin ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisajankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varaus-

ten tulosvaiikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

LIIVEVAIHTO

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuosien kyseisten erien korjauseriä. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

VÄLITTÖMÄT VEROT

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konserni-tilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos.

VIISIVUOTISKATSAUKSEN TUNNUSLUVUT

Suomen voimassa olevan kirjanpitolain säännöksiä on sovellettu tilikauden 1993 alusta. Näin ollen vuoden 1992 lukuja ei ole kaikilta osin muokattu vastaamaan uutta kirjanpitolainsäädäntöä. Ero kohdistuu lähinnä liikevaihdon käsitteeseen, osakkuusyhtiöiden käsittelyyn ja vapaaehtoisten varausten käsittelyyn. Koska konsernin rakenne on muuttunut huomattavasti vuodesta 1992, ei tietojen muokkaamista ole katsottu tarpeelliseksi.

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyin yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöpääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eikä rahoitukseen.

VIISIVUOTISKATSAUKSEN TUNNUSLUVUT

TILINPÄÄTÖKSEN EROT

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty pääosin miljoonissa markoissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luvut ovat miljoonissa markkoissa.

	1996	1995
1. Liikevaihto markkina-alueittain ja toimialoittain		
Markkina-alueittain:		
Ruotsi	8 708,6	6 865,3
Suomi	3 987,0	3 555,0
Muut Pohjoismaat	223,8	73,0
Baltian maat ja Luoteis-Venäjä	192,6	111,9
Ranska	70,4	71,1
Muut maat	37,3	58,7
	13 219,7	10 735,0
Toimialoittain :		
Lääkejakeluryhmä	12 341,5	9 957,9
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	536,1	434,5
Kolmi-ryhmä	262,8	252,4
Muut	79,3	90,2
	13 219,7	10 735,0
2. Henkilöstö ja palkat	1996	1995
Henkilöstö toimialoittain tilikauden lopussa :		
Lääkejakeluryhmä	1 352	1 256
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	392	195
Kolmi-ryhmä	352	342
Muut	126	248
	2 222	2 041
Henkilöstökulut :		
Tilikauden palkat	276,5	246,5
Eläkekulut	59,7	57,0
Muut henkilösivukulut	43,8	33,3
	380,0	336,9
Luontoisedut, verotusarvo	11,6	6,9
Maksetut palkat		
Hallitukset, hallintoneuvosto ja toimitusjohtajat	11,0	8,2
– joista tulostavoitteisiin sidotut palkkiot	0,2	0,2
Muu henkilökunta	264,8	237,7
	275,7	245,9
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset: Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja eräiden muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Muut eläkesitoumukset: Erään tytäryhtiön johdolle on annettu eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ei ole suuruudeltaan olennainen eikä sitä ole näin ollen kirjattu tilinpäätökseen.		
3. Poistot, suunnitelman mukaan	1996	1995
Aineettomat oikeudet	- 3,3	- 4,3
Liikearvo	- 1,3	- 1,2
Konserniaktiiva	-17,7	- 15,2
Muut pitkävaikutteiset menot	- 1,5	- 1,6
Rakennukset	- 23,7	- 18,6
Koneet ja kalusto	- 39,4	- 39,7
Muut aineelliset hyödykkeet	- 0,4	-
	- 87,1	- 80,5
4. Rahoituksen tuotot ja kulut	1996	1995
Osinkotuotot	0,1	0,7
Korkotuotot	10,5	13,8
Muut rahoitustuotot	0,3	1,4
Korkokulut	- 19,6	- 23,9
Muut rahoituskulut	- 2,0	- 3,6
Kurssierot, netto	- 0,3	- 2,7
	- 11,0	- 14,3
5. Satunnaiset tuotot ja kulut	1996	1995
Tuotot		
Tytäryhtiöiden myynti	1,9	0,5
Osakkeiden myynnit	-	21,5
Erittelemättömät tuotot	1,1	4,7
	3,0	26,7

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1996	1995						
Kulut								
Vastuusitoumuskulut, Convector	- 3,3	- 1,5						
Käyttöomaisuuden aliarvostukset	-	- 7,1						
Osuus osakkuusyhtiöiden satunnaisista kuluista	-	- 4,9						
Eläkevastuun kulukirjaus	-	- 3,9						
Tytäryhtiön myyntitappio	-	- 2,0						
Erittelemättömät muut kulut	- 1,5	- 4,8						
	- 4,8	- 24,2						
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	- 1,8	2,5						
6. Välittömät verot	1996	1995						
Tilikauden verot								
Verot tilikauden tuloksesta:								
Suomalaiset konserniyhtiöt	- 26,6	- 10,2						
Ruotsalaiset konserniyhtiöt	- 21,2	- 16,9						
Muut konserniyhtiöt	- 1,9	- 1,2						
	- 49,6	- 28,3						
Aikaisempien tilikausien verot:	- 0,9	- 1,4						
Piilevän verovelan muutos:								
Suomalaiset konserniyhtiöt	- 15,3	- 1,1						
Ruotsalaiset konserniyhtiöt	- 6,5	- 6,3						
Muut konserniyhtiöt	0,1	0,1						
	- 21,7	- 7,3						
Tilikauden verot yhteensä	- 72,2	- 37,0						
Tilikauden veroja on konsernissa oikaistu kotimaisten konserniyhtiöiden jakamiin osinkoihin liittyvillä yhtiöveron hyvityksillä.								
7. Käyttöomaisuus								
	Hankin- tameno 1.1.	Muun- toerot	Lisäys +	Lisäys/ ostetut yhtiöt	Vähennys -	Hankin- tameno 31.12.	Kertyneet suunnitel- mapoistot	Tase- arvo 31.12.
Aineettomat hyödykkeet								
Aineettomat oikeudet	37,9	-	4,0	7,2	- 1,6	47,4	- 38,0	9,5
Liikearvo	10,7	0,0	-	4,6	-	15,3	- 10,0	5,4
Konserniaktiiva	331,8	0,1	82,2	-	-	414,0	- 161,7	252,4
Muut pitkävaikutteiset menot	17,8	0,1	3,2	-	- 1,0	20,0	- 14,5	5,5
1.1.- 31.12.96	398,1	0,1	89,4	11,8	- 2,6	496,8	- 224,1	272,7
1.1.- 31.12.95	389,0	-	5,5	5,6	- 2,0	398,1	- 195,9	202,2
Aineelliset hyödykkeet								
Maa-alueet	64,8	0,8	1,2	4,0	- 0,3	70,5	-	70,5
Rakennukset	675,8	5,5	5,5	24,4	- 8,0	703,3	- 158,6	544,7
Koneet ja kalusto	520,0	11,2	35,6	38,4	- 40,7	564,4	- 402,3	162,2
Muut aineelliset hyödykkeet	2,1	0,0	4,8	-	- 0,1	6,9	- 3,4	3,5
Ennakomaksut ja keskener. hank.	2,9	0,0	7,3	-	- 5,7	4,5	-	4,5
1.1.- 31.12.96	1 265,6	17,6	54,3	66,9	- 54,8	1 349,6	- 564,3	785,4
1.1.- 31.12.95	810,3	-	66,8	402,4	- 13,8	1 265,6	- 484,1	781,5
Arvonkorotukset								
Yllä mainittuihin hankintamenoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:								
Maa-alueet	5,4	-	-	-	-	5,4	-	5,4
Rakennukset	33,0	-	-	-	-	33,0	-	33,0
Muu käyttöomaisuus	-	-	1,1	-	-	1,1	-	1,1
	38,4	-	1,1	-	-	39,6	-	39,6
	126,6					126,6		128,8
Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo								
Verotusarvot								
Maa-alueet						34,3		37,5
Rakennukset						265,9		316,7
Muut osakkeet ja osuudet						53,7		43,1
						353,9		397,4

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8. Osakkuusyrietykset	1996	1995
Vuoden alussa	57,6	74,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ennen satunnaisia eriä	- 6,3	- 12,2
Osuus osakkuusyhtiöiden satunnaisista eristä	-	- 4,9
Vuoden lopussa	51,4	57,6

Erä koostuu konsernin sijoituksesta Castrum Oy:öön. Vuoden lopun arvo on 7,65 markkaa per osake. Vastaava pörssikurssi oli 6,50 markkaa.

Konsernilla oli lisäksi seuraavat pitkäaikaiset lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä **65,5** 63,9

9. Lainat yritysjohdolle ja pitkäaikaiset saamiset	1996	1995
---	-------------	------

Lainat yritysjohdolle	0,2	0,1
-----------------------	------------	-----

Lainat yritysjohdolle ovat voimassa toistaiseksi. Lainojen korko oli vuonna 1996 Suomen Pankin peruskorko + 1 %.

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua	1996	1995
--	-------------	------

Lainasaamiset	0,1	0,7
---------------	------------	-----

10. Osakepääoma ja merkintäoikeudet

Yhtiön osakepääoma 31.12.1996 oli 881 633 700 markkaa ja se jakautuu 88 163 370 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet (ehdot ks. kohta 15), jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät :

	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä, %
Optiolaina 1994	3 594 000	3,86
Optiolaina 1995	1 400 000	1,50
	4 994 000	5,36

11. Oman pääoman muutokset	1996	1995
-----------------------------------	-------------	------

Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma		
Tilikauden alussa	881,6	480,5
Osakepääoman korotus	-	401,1
Tilikauden lopussa	881,6	881,6

Vararahasto		
Tilikauden alussa	0,0	-
Osakepääoman korotuksen emissiovoitto	-	441,3
Poolingeliminointi	-	- 441,3
Tilikauden lopussa	0,0	0,0

Arvonkorotusrahasto		
Tilikauden alussa	6,5	6,5
Korotus	1,1	-
Tilikauden lopussa	7,6	6,5

Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	889,2	888,1
---------------------------------------	--------------	-------

Vapaa oma pääoma		
Tilikauden alussa	668,9	437,9
Poolingmuutos	- 5,1	117,0
Osingonjako	- 61,7	- 24,0
Tilikauden tulos	149,7	119,6
Muuntoero	17,4	19,5
Muu muutos	- 0,2	- 1,1

Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	768,9	668,9
-------------------------------------	--------------	-------

Vähennetään k. 12 eritellyt vapaaehtoiset varaukset, netto	- 368,8	- 359,1
--	----------------	---------

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	400,1	309,8
--------------------------------	--------------	-------

Poolingmuutos -5.1 miljoonaa markkaa liittyy ADA AB:n hankintahetkeä edeltäviin poistoeroihin. Korjaus on kirjattu vasta 1996. Vastaava erä lisättyä laskennallisella verovelalla on vähennetty käyttöomaisuuden koneet ja kalusto -riviltä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

12. Vapaaehtoiset varaukset ja laskennallinen verovelka konsernitilinpäätöksessä	1996	1995
Kertyneet poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset		
– suomalaiset konserniyhtiöt	352,1	343,3
– ulkomaiset konserniyhtiöt	114,3	90,9
	<hr/>	
	466,4	434,2
– ulkomaisten tytäryhtiöiden eliminointiin	- 49,2	- 48,6
	<hr/>	
	417,2	385,6
Laskennalliset verovelat		
– suomalaiset konserniyhtiöt	- 16,4	- 1,1
– ulkomaiset konserniyhtiöt	- 32,0	- 25,4
	<hr/>	
	- 48,4	- 26,5
Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus yhteensä	368,8	359,1

Ulkomaisten tytäryhtiöiden laskennallinen verovelka on laskettu paikallisen verokannan mukaan. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden laskennallinen verovelka on laskettu vuodesta 1995 eteenpäin Suomen verokannan mukaan kuitenkin niin, että verokannan nousu 25 prosentista 28 prosenttiin on huomioitu vasta vuonna 1996.

	1996	
Kotimaisten yhtiöiden vapaaehtoiset varaukset, Mmk	352	
– Lääketukun goodwillin ylipoisto, johon ei kohdistu verovelkaa	- 68	
	<hr/>	
	284	
– emoyhtiön rakennusten ylipoisto	- 199	
	<hr/>	
	85	

Rakennusten ylipoisto purkautuu poistosuunnitelman mukaan yli 30 vuodessa, josta syystä johto katsoo, ettei siihen kohdistu laskennallista verovelkaa. Lisäksi verotuksessa vielä vähentämättä olevat tappiot ovat yli 100 miljoonaa markkaa.

13. Pakolliset varaukset	1996	1995
Vahingonkorvausvastuu *	30,6	26,0
Muut tappiovaraukset	4,3	7,9
Kohdistumaton arvonalennus, kiinteistöt	-	3,5
	<hr/>	
	34,9	37,4

* Yhteisvastuullinen vahingonkorvausvastuu Cast-Rixa Oy:n muiden osakkaiden kanssa, josta erotettu Tamron laskennallinen osuus.

Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa	1996	1995
Rahoituserät	- 1,3	- 0,9
Satunnaiset erät	- 4,2	- 1,9
	<hr/>	
	- 5,5	- 2,8

14. Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:	
1998	12,2
1999–2001	80,8
2002–	7,3
erityisehdoin	51,2
	<hr/>
	151,4
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:	
FIM	19,1
SEK	128,6
Muut	3,8
	<hr/>
	151,4
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät lainat tase-erittäin:	
Lainat rahoituslaitoksilta	3,9
Eläkelainat	2,2
Muut pitkäaikaiset velat	1,2
	<hr/>
	7,3

Eläkelainoista 51,0 (46,6) miljoonaa markkaa on ruotsalaisen tytäryhtiön ADA AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Oy Tamro Ab:n takaus.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. Joukkovelkakirjalainat per 31.12.1996

Konsernilla on seuraavat liikkeellelasketut joukkovelkakirjalainat:

	Optiolaina 1994	Optiolaina 1995
Lainaosuus		
Liikkeellelaskija	Oy Tamro Ab	Oy Tamro Ab
Lainan määrä, mk	3 594 000	1 400 000
Korko	5 %	5 %
Lainan takaisinmaksu	yhdeällä kertaa 16.5.1999	yhdeällä kertaa 18.12.1999
Merkintäosuus		
Optiotodistuksia, kpl	3 594 000	1 400 000
Merkintäaika	1.12.1998–31.1.2000	kuten laina 1994
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 10 mk nimellisarvoisen Oy Tamro Ab:n osakkeen merkintähintaan 23 markkaa osakkeelta.	– ” –

16. Vastuusitoumukset

	1996	1995
Kiinnitykset		
Omista velvoitteista (1)	162,3	188,9
Muiden veloista	0,8	-
	163,1	188,9
Pantit		
Omista velvoitteista (2)	3,9	0,6
Muiden veloista	0,0	0,4
	4,0	1,0
Takaukset		
Muiden puolesta	9,6	4,9
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	10,0	21,9
Yli vuoden kuluttua	5,0	14,6
Vuokravastuut	24,3	26,7
Takaisinostovastuut	1,9	2,8
Muut vastuut	0,8	1,0
	42,0	66,9
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:		
Kiinnitykset (1)	43,4	151,0
Pantit (2)	3,4	0,2
	46,7	151,2

17. Konsernin ja emoyhtiön johdannaissopimukset, ks. kohta 34

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

18. Liikevaihto markkina-alueittain ja toimialoittain	1996	1995
Markkina-alueittain:		
Suomi	3 665,4	3 300,4
Ruotsi	0,7	-
Baltian maat ja Luoteis-Venäjä	4,3	3,3
	3 670,4	3 303,7
Toimialoittain :		
Lääkejakeluryhmä	3 346,8	3 002,5
Sairaala- ja laboratorior ryhmä	318,4	297,2
Muut	5,2	4,0
	3 670,4	3 303,7
19. Henkilöstökulut	1996	1995
Henkilöstökulut:		
Kiinteät palkat	90,0	84,4
Eläkekulut	19,4	18,0
Muut henkilösivukulut	6,5	8,2
	115,9	110,6
Luontoisedut, verotusarvo	4,6	3,6
Maksetut palkat		
Hallitus, hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja	2,5	1,9
– joista tulostavoitteisiin sidotut palkkiot	0,1	0,1
Muu henkilökunta	87,0	82,4
	89,5	84,4
20. Poistot, suunnitelman mukaan	1996	1995
Aineettomat oikeudet	-2,0	-3,5
Liikearvo	-14,4	-14,3
Muut pitkävaikutteiset menot	-0,1	-0,3
Rakennukset	-9,9	-9,8
Koneet ja kalusto	-6,9	-12,2
	-33,2	-40,2
21. Rahoituksen tuotot ja kulut	1996	1995
Osinkotuotot	29,1	67,4
Korkotuotot	14,4	13,5
Muut rahoitustuotot	2,9	-
Korkokulut	-8,4	-11,2
Muut rahoituskulut	-1,0	-2,2
Kurssierot, netto	1,4	-0,5
	38,5	67,0
Konserniyrityksiltä		
Osinkotuotot	29,1	66,9
Korkotuotot	8,5	7,2
Muut rahoitustuotot	2,9	-
Korkokulut	-0,5	-2,3
	40,0	71,9
22. Satunnaiset tuotot ja kulut	1996	1995
Tuotot		
Kulukirjausten peruutus, Scantrailer	0,4	3,5
Osakkeiden myynnit	-	15,1
Erittelemättömät tuotot	0,6	0,3
	0,9	18,9
Konserniavustukset	-3,5	29,6
Kulut		
Vastuusitoumuskulut, Convector	-3,3	-1,5
Käyttöomaisuuden aliarvostukset	-	-2,6
Arvonlennukset ja tappiot lainasaamisista	-	-4,6
Erittelemättömät muut kulut	-0,2	-0,2
	-3,5	-8,8
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-6,0	39,6

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

23. Tilinpäätössiirrot	1996	1995
Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	0,3	0,0
Liikearvo	-12,1	-12,2
Muut pitkävaikutteiset menot	0,0	0,1
Rakennukset	3,3	1,8
Koneet ja kalusto	-	2,8
	<hr/> -8,5	-7,6
 24. Välittömät verot	 1996	 1995
Tilikauden verot	-27,0	-10,1
Aikaisempien tilikausien verot	-0,8	-0,5
	<hr/> -27,8	-10,5

25. Käyttöomaisuus	Hankinta-	Lisäys	Vähennys	Hankinta-	Kertyneet	Tase-
	meno	+	-	meno	suunnitelma-	arvo
	1.1.			31.12.	poistot	31.12.
Aineettomat hyödykkeet						
Aineettomat oikeudet	33,2	2,8	-	35,9	-30,7	5,2
Liikearvo	313,9	-	-	313,9	-142,0	171,9
Muut pitkävaikutteiset menot	9,4	0,2	-	9,5	-9,4	0,2
1.1.-31.12.96	356,4	2,9	-	359,4	-182,1	177,3
1.1.-31.12.95	354,7	1,7	-	356,4	-165,7	190,8
Aineelliset hyödykkeet						
Maa-alueet	5,8	-	-	5,8	-	5,8
Rakennukset	350,5	0,5	-	350,9	-71,2	279,7
Koneet ja kalusto	140,0	6,2	-7,7	138,5	-116,9	21,6
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	0,0	-	1,1	-	1,1
1.1.-31.12.96	497,3	6,7	-7,7	496,2	-188,1	308,2
1.1.-31.12.95	492,5	7,0	-2,3	497,3	-173,9	323,3
Arvonkorotukset						
Yllä mainittuihin lukuihin sisältyy arvonkorotuksia						
Maa-alueet	2,5	-	-	2,5	-	2,5
Rakennukset	14,0	-	-	14,0	-	14,0
	<hr/> 16,5			16,5		16,5
				1996		1995
Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo				11,4		12,7
Verotusarvot						
Maa-alueet				4,1		3,5
Rakennukset				113,0		115,9
Tytäryhtiöosakkeet				1 082,6		1 053,8
Muut osakkeet ja osuudet				26,6		20,7
				<hr/> 1 226,3		1 193,8

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

26. Konserniyritykset

Yhtiö/kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			Tilikauden voitto tai tappio Mmk
	omistus- ja äänivallasta %	omasta pääomasta Mmk		lukumäärä kpl	nimellisarvo Mmk	kirjanpitoarvo Mmk	
Lääkejakeluryhmän pääyhtiöt:							
ADA AB/Göteborg, Ruotsi	100	508,3	100	600 000	40,5	842,4	49,4
ADA AS/Oslo, Norja	100	17,5	100	10 000	7,2	20,2	-23,3
Oy Tamda Ab/Vantaa, Suomi	100	3,8	100	5 000	5,0	8,0	-1,5
Pharm Tamda 77/Pietari, Venäjä	60	-1,9	60	1 980	0,5	0,7	-3,3
ML & Tamda SIA/Riika, Latvia	100	8,5					0,1
Tamda Eesti AS/Tallinna, Viro	100	1,6					-0,5
UAB Tamda/Kaunas, Liettua	100	0,0					-0,3
Tam-Drug Oy/Vantaa, Suomi	100	0,2	100	2 000	0,2	0,2	0,0
Sairaala- ja laboratorior ryhmän pääyhtiöt:							
Printel Oy/Vantaa, Suomi	100	10,0					0,0
Karttakeskus Oy/Helsinki, Suomi	100	4,7					2,3
Mediala Oy/Vantaa, Suomi	100	1,7	100	12	0,1	4,4	0,0
Labassco AB/Göteborg, Ruotsi	100	12,7					2,6
Heigar & Co. A/S/Oslo, Norja	100	1,9					-0,2
Swedish Hospital Supply							
SHS AB/Göteborg, Ruotsi	100	-2,2					-2,4
Kolmi-ryhmän pääyhtiöt:							
Kolmi-Set Oy/Ilomantsi, Suomi	100	21,6	100	160	16,0	26,1	-0,4
Tamro AB/Tukholma, Ruotsi	100	35,1	100	402 000	27,1	34,6	0,4
Tamro AS/Roskilde, Tanska	100	3,3	100	300	0,2	0,2	1,4
Tamro A/S/Skjjetten, Norja	100	3,1	100	3 900	2,8	3,4	0,5
Kolmi S.A./St-Barthelemy, Ranska	100	40,9	100	584 154	51,8	55,6	-5,3
Brömeda GmbH/Bad Laer, Saksa	100	0,4					-0,4
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							
Sponfinans Oy/Helsinki, Suomi	100	126,9	100	1 497 628	119,8	84,3	35,2
Kerko Sport Oy/Porvoo, Suomi	74,3	3,3	73	72 947	0,7	0,0	1,3
Simra AB/Hjärnarp, Ruotsi	74,3	5,0	-				1,3
Simab Sport AB/Söderköping, Ruotsi	74,3	3,1	-				0,0
Rantzows Sport AB/Hjärnarp, Ruotsi	74,3	4,0	-				0,0
AL Sport A/S/Minnesund, Norja	74,3	3,9	-				1,3
Ifas Sport A/S/Minnesund, Norja	74,3	1,2	-				0,6
Muut yhtiöt						5,4	
						<u>1 085,3</u>	

27. Muut osakkeet ja osuudet

Yhtiö/kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			Tilikauden voitto tai tappio Mmk
	omistus- ja äänivallasta %	omasta pääomasta Mmk		lukumäärä kpl	nimellisarvo Mmk	kirjanpitoarvo Mmk	
Osakkuusyhtiöt:							
Castrum Oy/Helsinki, Suomi	49,5	51,4	33,4	4 342 606	43,4	41,5	-12,6
Cast-Rixa Oy/Helsinki, Suomi	49,0	-23,5	49,0	16 241	1,6	0,0	-
						<u>41,5</u>	
Muut yhtiöt:							
Nomeco A/S				12 000		0,4	
Suomen Arvopaperikeskus Oy				10		0,7	
Helsingin Arvopaperipörssi Oy				20 000		0,2	
Puhelinosuustodistukset ja vuokralliittymät						0,5	
Asunnot ym.						3,3	
Muut yhtiöt						0,7	
						<u>5,8</u>	
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä						47,3	

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1996	1995
28. Saamiset ja velat		
Konserniyritykset		
Myyntisaamiset	2,9	5,5
Lainasaamiset, pitkäaikainen	85,9	15,5
Lainasaamiset, lyhytaikainen	178,8	144,0
Siirtosaamiset	5,1	67,7
Ostovelat	9,9	4,8
Muut lyhytaikaiset velat	28,0	54,1
 Osakkuusyhtiöt		
Lainasaamiset, pitkäaikainen	31,5	29,9
 Lainat yritysjohdolle	0,1	0,1
 Lainat yritysjohdolle ovat voimassa toistaiseksi. Lainojen korko oli vuonna 1996 Suomen Pankin peruskorko + 1 %.		
29. Oman pääoman muutokset	1996	1995
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma		
Tilikauden alussa	881,6	480,5
Osakepääoman korotus	-	401,1
Tilikauden lopussa	881,6	881,6
Vararahasto		
Tilikauden alussa	441,3	0,0
Osakepääoman korotuksen emissiovoitto	-	441,3
Tilikauden lopussa	441,3	441,3
Arvonkorotusrahasto, ei muutosta	6,5	6,5
Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	1 329,4	1 329,4
Vapaa oma pääoma		
Tilikauden alussa	242,5	113,6
Osingonjako	-61,7	-24,0
Tilikauden tulos	81,2	153,1
Lahjoitukset	-0,1	-0,2
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	262,0	242,5
30. Poistoero	1996	1995
Suunnitelman ylittävät poistot		
Aineettomat oikeudet	1,0	1,3
Liikearvo	118,9	106,8
Rakennukset	199,1	202,5
Koneet ja kalusto	3,8	3,8
	322,9	314,4
31. Pakolliset varaukset	1996	1995
Vahingonkorvausvastuu *	30,6	26,0
Muut varaukset	1,5	1,7
	32,1	27,7
 * Yhteisvastuullinen vahingonkorvausvastuu Cast-Rixa Oy:n muiden osakkaiden kanssa		
Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa	1996	1995
Korkokulut	-1,3	-0,9
Satunnaiset erät	-3,1	1,3
	-4,4	0,4

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

32. Pitkäaikaiset lainat	1996	
Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:		
1998	0,1	
1999–2001	72,8	
2002–	1,5	
	74,5	
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:		
FIM	7,0	
SEK	67,5	
	74,5	
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät lainat tase-erittäin: Eläkelainat		1,5
33. Vastuusitoumukset	1996	1995
Kiinnitykset		
Omista veloista	77,5	78,3
Muiden puolesta	0,8	-
	78,3	78,3
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta	65,8	78,7
Muiden puolesta	5,7	2,1
	71,5	80,8
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	5,0	12,9
Yli vuoden kuluttua	2,8	5,3
Vuokravastuut	26,1	28,4
Takaisinostovastuut	1,9	1,8
	35,9	48,4
34. Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehdyt taseen ulkopuoliset johdannaissopimukset	1996	1995
Valuuttatermiinien tilinpäätöshetken markkavasta-arvo, brutto	134,3	0,0
Korkotermiinien nimellisarvo, brutto	300,0	0,0
Valuuttatermiinien tilinpäätöshetken markkina-arvo	-0,9	0,0
Korkotermiinien tilinpäätöshetken markkina-arvo	0,2	0,0

LISÄTIEDOT

Tilinpäätökseen sisältyvät

- Viisivuotiskatsaus ja tunnuslukujen laskentaperiaatteet ovat tämän vuosikertomuksen sivuilla 51 ja 52.
- Kappale ”Tietoja Tamron osakkeista” on vastaavasti sivuilla 20 ja 21.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

OY TAMRO AB:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Oy Tamro Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 81 231 855,67 mk markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Vantaalla 11. maaliskuuta 1997

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

KPMG Wideri Oy Ab
KHT-yhteisö

Rolf Stubbe
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Oy Tamro Ab:n vuoden 1996 tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen.

Lausuntonaan vuoden 1997 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallintoneuvosto esittää, että emoyhtiön ja konsernin tulos-

laskelmat ja taseet vuodelta 1996 vahvistetaan ja että hallituksen ehdotus vapaan oman pääoman käyttöksi hyväksytään. Erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Matti Aura, Peter Egardt, Carl-Olaf Homén, Anders Lönner, Arvo Relander, Torbjörn Sonck ja Tage Åkerlund.

Vantaalla 11. maaliskuuta 1997

Reijo Purasmaa
varapuheenjohtaja

Jaakko J. Aalto
jäsen

TUNNUSLUVUT 1992–1996

	1996	1995	1994 Pro forma	1994	1993	1992
Tuloslaskelma, Mmk						
Liikevaihto	13 220	10 735	9 610	3 565	3 230	3 118
Käyttökate	329	262	243	157	160	122
Poistot	87	81	69	57	67	76
Liikevoitto	242	181	174	100	94	46
Rahoitusnetto, ml. osakkuusyhtiöt	-17	-27	-31	-27	-58	-25
Tulos rahoituserien jälkeen	224	155	143	73	36	21
Tulos ennen veroja ja vähemmistöä	223	157	159	90	-164	-137
Nettotulos	150	120	126	79	-167	-147
Tase, Mmk						
Käyttöomaisuus	1 196	1 125	1 116	878	881	1 028
Vaihto-omaisuus	990	970	837	537	558	561
Likvidit varat	319	404	75	71	186	205
Muu rahoitus- ja vaihto-omaisuus	1 672	1 137	1 134	337	368	467
Oma pääoma	1 658	1 557	1 413	925	856	1 035
Vähemmistö	2	1	3	3	7	3
Pakolliset varaukset	35	37	46	46	83	-
Pitkäaikaiset velat	200	228	262	211	230	539
Lyhytaikaiset velat	2 283	1 813	1 438	638	817	684
Taseen loppusumma	4 177	3 637	3 163	1 823	1 992	2 261
Avainluvut						
Liikevaihdon kasvu, %	23,1	11,7	197,5	10,4	3,6	-7,8
Liikevoitto, %	1,8	1,7	1,8	2,8	2,9	1,5
Voittoprosentti, %	1,7	1,4	1,5	2,1	1,1	0,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,4	11,1	11,7	8,5	5,9	5,6
Oman pääoman tuotto, %	9,5	7,9	9,6	6,8	3,5	1,6
Vapaa kassavirta, Mmk	116	356	48	37	239	88
Sijoitettu pääoma, Mmk	1 829	1 841	1 701	1 173	1 266	1 705
Nettovelat, Mmk	-151	-121	210	174	219	462
Velkaantumisaste, %	-9,1	-7,8	14,8	18,7	25,3	44,5
Korkokate	12,4	7,5	5,4	4,0	1,8	1,3
Omavaraisuusaste, %	39,7	42,8	44,8	50,9	43,3	45,9
Osakekohtaiset tiedot						
Osakemäärä, milj. kpl ¹⁾	88,2	88,2	88,2	48,0	48,0	48,0
Tulos per osake, mk	1,73 ²⁾	1,33	1,25	1,29	0,68	-0,67
Osinko per osake, mk	0,90 ³⁾	0,7	-	0,50	-	-
Osinko per tulos, %	52	53	-	39	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,9	3,7	-	2,3	-	-
Oma pääoma per osake, mk	18,80	17,70	16,00	19,20	17,80	21,40
P/E-luku	18	14	-	17	26	neg.
Tamron osake						
Keskikurssi, mk	25,96	20,67	-	22,67	14,46	7,76
Alin kurssi, mk	18,50	15,70	-	18,00	6,30	3,40
Ylin kurssi, mk	34,80	23,80	-	27,50	19,60	13,00
Kurssi 31. joulukuuta, mk	30,70	19,10	-	22,00	17,80	6,20
Pörssivaihto, milj. kpl	48,8	14,4	-	18,3	38,8	8,1
Pörssivaihto, %	55	25	-	38	81	17
Osakekannan markkina-arvo 31.12., Mmk	2 707	1 684	-	1 057	855	298
Muut tiedot						
Investoinnit, Mmk	153	73	118	102	30	19
osuutena liikevaihdosta, %	1,2	0,7	1,2	2,9	0,9	0,6
Henkilöstö keskimäärin	2 122	2 098	1 961	1 362	1 178	1 371

¹⁾ keskimäärin, vuoden lopussa ja emissiokorjattuna

²⁾ laimennusvaikutuksella

³⁾ hallituksen esitys

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

VOITTOPROSENTTI

Lasketaan jakamalla tulos rahoituserien jälkeen liikevaihdolla.

SIOJITETTU PÄÄOMA

Sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat.

SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Lasketaan jakamalla tulos rahoituserien jälkeen, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman vuoden alun ja vuoden lopun keskiarvolla.

OPERATIIVINEN PÄÄOMA

(tulosryhmissä)

Lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussuamiset.

OPERATIIVISEN PÄÄOMAN TUOTTO

(tulosryhmissä)

Lasketaan jakamalla tulosryhmän liikevoitto operatiivisen pääoman keskiarvolla. Keskiarvo lasketaan kuukausikohtaisista luvuista.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

Lasketaan jakamalla tulos rahoituserien jälkeen, josta vähennetty tilikauden välittömät verot, kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla.

VAPAA KASSAVIRTA

Katso Rahoituslaskelma.

NETTOVELAT

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

VELKAANTUMISASTE (NET GEARING)

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja vähemmistöosuuden summalla.

KORKOKATE

Lasketaan jakamalla tulos rahoituserien jälkeen, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

OMAVARAISUUSASTE

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusummalla.

OSAKKEEN KESKIKURSSI

Lasketaan jakamalla osakkeen markkamääräinen pörssivaihto osakkeiden kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

PÖRSSIVAIHTO, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

TULOS/OSAKE

Lasketaan jakamalla tulos rahoituserien jälkeen, josta on vähennetty tilikauden verot ja vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

TULOS/OSAKE LAIMENNUSVAIKUTUKSELLE

Lasketaan lisäämällä tulokseen optioiden osakemäärän pääomavaikutus markkinakoron mukaan, vähentäen verovaikutus, ja lisäämällä osakemäärään optioita vastaava osakemäärä.

OSINKO/TULOS

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella.

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12.

P/E-LUKU

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi tuloksella osaketta kohden.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Lasketaan kuukausien lopun lukumäärästä, oikaistuna osakaishenkilöstön lukumäärällä.

INVESTOINNIT

Sisältäen hankittujen yritysten kauppahinnat.

OSAKEANTIOIKAISUT

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

HALLINTO

HALLINTONEUVOSTO

Puheenjohtaja

Barbro Fischerström (53), toimitusjohtaja,
Svenska Tidningsutgivareföreningen

Varapuheenjohtaja

Reijo Purasmaa (54), puheenjohtaja,
Suomen Apteekkariliitto

Jäsenet

Jaakko Aalto (59), toimitusjohtaja,
Glaxo Wellcome Oy,
(varsinaisesta yhtiökokouksesta 25.4.1996
lähtien)

Pirjo Ala-Kapee (52), kaupunginjohtaja,
Vantaa

Matti Aura (53), kansanedustaja, toimitusjohtaja,
Keskuskauppakamari

Peter Egardt (47), toimitusjohtaja,
Stockholms Handelskammare

Jan Ekberg (60), konsernijohtaja,
Pharmacia & Upjohn, Inc.

Erik Forssell (56), apteekkari

Bengt Holgersson (55), maaherra

Carl-Olaf Homén (60), varatuomari

Maj-Inger Klingvall (50), Ruotsin valtiopäivien edustaja,
(varsinaiseen yhtiökokoukseen 25.4.1996 saakka)

Seppo Kylmänen (60), varatuomari

Ritva Laurila (64), filosofian maisteri

Tuomo Lähdesmäki (39), toimitusjohtaja,
Leiras Oy

Anders Lönner (51), toimitusjohtaja,
Karo Bio AB

Antti Moisio (55), apulaiskaupunginjohtaja,
Espoo

Börje Nilsson (66), Ruotsin valtiopäivien
edustaja, (varsinaisesta yhtiökokouksesta 25.4.1996 lähtien)

Arvo-T. Rautio (61), apteekkari

Arvo Relander (60), sairaalanjohtaja,
Helsingin yliopistollinen keskussairaala

Torbjörn Sonck (50), toimitusjohtaja,
Novartis Norge AS

Göran Stenberg (61), kauppaneuvos,
(varsinaiseen yhtiökokoukseen 25.4.1996
saakka)

Pär Stenbäck (55), puheenjohtaja,
Suomen Punainen Risti

Kurt Stenvall (64), varatuomari

Tage Åkerlund (57), apteekkari

Henkilöstön edustajat

Helge Grönfors (61),

pääkaupunkiseudun varastotyöntekijät

Hertta Hytönen (55),

aluejakelukeskusten henkilöstö, Kuopio

Kirsti-Liisa Vieno (61),

pääkaupunkiseudun konttorityöntekijät

Kristina Åhman (53), muu henkilöstö

Hallintoneuvosto on toimintavuoden aikana
kokoontunut 3 kertaa.

TILINTARKASTAJAT

SVH Coopers & Lybrand Oy, KHT-yhteisö
KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö

HALLITUS

Puheenjohtaja

Jouko K. Leskinen (53), pääjohtaja,
Sampo-ryhmä

Varapuheenjohtaja

Åke Hallman (54), valtiotieteen maisteri,
(varsinaiseen yhtiökokoukseen 25.4.1996
saakka)

Jäsenet

Mikael von Frenckell (49),
valtiotieteen maisteri

Dag Johannesson (51), johtaja,
Apoteksbolaget AB

Lars-Steffen Kull (58), ekonomi,
(varsinaisesta yhtiökokouksesta
25.4.1996 lähtien)

Erkki J. Toivanen (69), vuorineuvos, Onninen Oy

Hallitus on toimintavuoden aikana kokoontunut 10 kertaa.

KONSERNIN ORGANISAATIO 1.4.1997

TAMRO-KONSERNI

Matti Elovaara
konsernijohtaja

KONSERNIN KESKUSHALLINTO

Talous ja henkilöstö
Tapio Mansukoski

Tietohallinto
KjellOwe Gustafsson

RYHMÄT

LÄÄKEJAKELURYHMÄ

Heikki Ojanperä

Ruotsin lääkejakelu, ADA AB
Bengt Persson

Suomen lääkejakelu
Kim Ignatius

Norjan lääkejakelu, ADA as
Asbjørn Leirvik

Baltian ja Luoteis-Venäjän lääkejakelu
Keijo Väkiparta

Logistiikka
Mats Andersson

SAIRAALA- JA LABORATORIORYHMÄ

Björn Mattila

Tamro Medical Finland
Asko Kinnunen

Tamro Medical Scandinavia
Tommy Forsell

Tamro Lab
Markku Pohjola

Printel
Hannu Leppänen

KOLMI-RYHMÄ

Jorma Turunen

Kolmi Drape
Anne Mykkänen

Kolmi Safe
Peter Johansson

Kolmi Inco
Jouko Pirkkanen

TAMRO-KONSERNIN JOHTORYHMÄ



Matti Elovaara (57)



Tapio Mansukoski (48)



KjellOwe Gustafsson (54)



Heikki Ojanperä (52)



Björn Mattila (50)



Jorma Turunen (50)



Bengt Persson (44)



Kim Ignatius (40)



Mats Andersson (48)

OSOITETIETOJA

PÄÄKONTTORIT

Konsernin pääkonttori

Prismavägen 2-6
S-141 75 Huddinge
Sverige
Vaihde +46 8 454 78 00
Fax +46 8 740 77 50

Emoyhtiön pääkonttori

Oy Tamro Ab
Tamrotalo
Rajatorpantie 41 B
01640 Vantaa
Postiosoite
PL 11
01641 Vantaa
Vaihde 0204 4511
Fax 0204 45 4049; muut: ks. ryhmät

LÄÄKEJAKELURYHMÄ

SUOMEN LÄÄKEJAKELU

ks. Oy Tamro Ab
Fax 0204 45 4200

Tamrotalon jakelukeskus

Rajatorpantie 41 E
01640 Vantaa
Postiosoite
PL 11
01641 Vantaa
Vaihde 0204 4511
Fax 0204 45 3246

Etelä-Suomi

ks. Oy Tamro Ab
Fax 0204 45 3270

Kuopio

Kellonkierto 7
70460 Kuopio
Vaihde 0204 45 123
Fax 0204 45 5412

Oulu

Kangaskontiontie 14
90240 Oulu
Vaihde 0204 45 124
Fax 0204 45 5630

Tampere

Kaskimäenkatu 7
33900 Tampere
Postiosoite
PL 154
33101 Tampere
Vaihde 0204 45 122
Fax 0204 45 5300

Turku

Rieskalähteentie 75
20300 Turku
Postiosoite
PL 219
20101 Turku
Vaihde 0204 45 121
Fax 0204 45 5048

Tam-Drug Oy

Rajatorpantie 41 B
01640 Vantaa
Vaihde 0204 4511
Fax (09) 853 2991

RUOTSIN LÄÄKEJAKELU

Göteborg

ADA AB
Importgatan 18
S-401 20 Göteborg
Sverige
Postiosoite
Box 49
S-401 20 Göteborg
Sverige
Vaihde +46 31 58 43 00
Fax +46 31 52 17 11

Tukholma

osoite ja puh.
ks. Konsernin pääkonttori
Fax +46 8 740 65 73

Malmö

Skogholmsgatan 5
S-200 39 Malmö
Sverige
Postiosoite
Box 9517
S-200 39 Malmö
Sverige
Vaihde +46 40 31 47 00
Fax +46 40 94 33 55

Uumaja

Formvägen 7
S-906 02 Umeå
Sverige
Postiosoite
Box 6044
S-906 02 Umeå
Sverige
Vaihde +46 90 15 35 00
Fax +46 90 18 85 94

NORJAN LÄÄKEJAKELU

ADA as

Ole Deviks vei 2
N-0666 Oslo
Norge
Postiosoite
Postboks 77 Bryn
N-0611 Oslo
Norge
Vaihde +47 22 72 36 90
Fax +47 22 72 36 91

BALTIAN JA LUOTEIS- VENÄJÄN LÄÄKEJAKELU

Oy Tamda Ab

Rajatorpantie 41 B
01640 Vantaa
Vaihde 0204 4511
Fax 0204 45 4060

Tamda Eesti AS

Pärnu mnt 232
EE 0013 Tallinn
Estonia
Puhelin +372 6 503 600
Fax +372 6 503 601

ML & Tamda SIA

Kleistu str. 24
LV-1067 Riga
Latvia
Puhelin +371 2 411 269, 417 554,
416 973, 414 915
Fax +371 2 414 797, +371 7 217 455

UAB Tamda

Taikos Avenue 102
LT-3031 Kaunas
Lithuania
Puhelin +370 7 766 463, 751 534,
759 745, 766 198, 766 353
Fax +370 7 764 213

Pharm Tamda 77

Zelenogorskaya str. 3
St. Petersburg, 194 156
Russia
Puhelin +7 812 533 4404
Fax +7 812 553 2009

SAIRAALA- JA LABORATORIORYHMÄ

ks. Oy Tamro Ab

Asiakaspalvelu

Tamro Medical: 0204 45 3803,
0204 45 4945, 0204 45 4935
Tamro Lab: 0204 45 3801,
0204 45 3802, 0204 45 3882

Faksit

Tamro Medical: 0204 45 4939
Tamro Lab: 0204 45 4770,
0204 45 4717

Printel Oy

Sähkötie 1
01510 Vantaa
Postiosoite
PL 29
01511 Vantaa
Vaihde (09) 82 941
Fax (09) 821 820

Karttakeskus Oy

Opastinsilta 12 B
00520 Helsinki
Postiosoite
PL 85
00521 Helsinki
Vaihde (09) 154 521
Fax (09) 154 5650

AB Labassco

Aminogatan 30
S-431 53 Mölndal
Sverige
Vaihde +46 31 706 30 00
Fax +46 31 706 30 30

Heigar & Co. A/S

Stanseveien 31
N-0976 Oslo 9
Norge
Postiosoite
Postboks 137 Kalbakken
N-0902 Oslo
Norge
Vaihde +47 22 25 50 54
Fax +47 22 25 56 30

KOLMI-RYHMÄ**Kolmi-Set Oy**

Rajatorpantie 41 B
01640 Vantaa
Vaihde 0204 4511
Fax 0204 45 6100

Ilomantsin tehdas:

82900 Ilomantsi
Vaihde 0204 45 133
Fax 0204 45 6500

Hyvinkään tehdas:

Postiosoite
PL 200
05801 Hyvinkää
Vaihde 0204 45 131
Fax 0204 45 6300

Nakkilan tehdas:

Tuottajantie
29250 Nakkila
Vaihde 0204 45 132
Fax 0204 45 6650

Kolmi S.A.

B.P. 59
F-49181 St-Barthelemy d'Anjou Cedex
France
Vaihde +33 241 963 434
Fax +33 241 963 453, 963 452

MYYN TIYHTIÖ**Brömeda GmbH**

Wilhelmstrasse 3
D-49196 Bad Laer
Deutschland
Puh. +49 5424 801 124
Fax +49 5424 801 228

YHTEISET**MYYN TIYHTIÖT****Tamro AB**

Danmarksgatan 46
S-164 40 Kista
Sverige
Vaihde +46 8 751 03 90
Fax +46 8 751 03 92

Tamro A/S

Hvamveien 4
N-2013 Skjetten
Norge
Vaihde +47 63 84 46 60
Fax +47 63 84 41 00

Tamro AS

Langebjerg 23
DK-4000 Roskilde
Danmark
Vaihde +45 46 740 030
Fax +45 46 740 059

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Oy Tamro Ab:n varsinainen yhtiökokous on Tamrotalossa, Rajatorpantie 41 B, Vantaa, 23. huhtikuuta 1997 klo 16. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava viimeistään 21.4.1997 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Oy Tamro Ab, PL 11, 01641 Vantaa tai puhelimitse, puh. 0204 45 4563/ Eva Mäkeläinen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 11.4.1997. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, joka on ennen 28.10.1994 merkitty yhtiön osakerekisteriin. Tällöin osakkeenomistajan on yhtiökokouspaikalla esitettävä osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta ole vielä kirjattu arvo-osuustilille.

OSINGONMAKSU

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen osingosta, maksetaan osinkoa 0,90 markkaa osakkeelta niille osakkaille, jotka on täsmäytyspäivänä 28.4.1997 merkitty Suomen Arvo-

paperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 2.5.1997.

JULKAISUOHJELMA

Oy Tamro Ab julkaisee tilikaudelta 1997 seuraavat osavuosi-katsaukset suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:
– tammi-huhtikuu 6.6.1997

– tammi-elokuu 1.10.1997
Vuosikertomuksen sekä osavuosi-katsaukset voi tilata konserniviestinnästä, ks. alla.

SIJOITTAJASUHTEET

Tapio Mansukoski

talousjohtaja
puh. 0204 45 4001, Tukholma +46 8 454 7744
sihteeri 0204 45 4005
matkap. 0400 441 293
fax 0204 45 4055
e-mail tapio.mansukoski@tamro.fi

Risto Saarni

rahoituspäällikkö
puh. 0204 45 4557
fax 0204 45 4500
e-mail risto.saarni@tamro.fi

KONSERNIVIESTITÄ

Eila Volanen

viestintäpäällikkö
puh. 0204 45 4007
myös puh. 0204 45 4030 ja 0204 45 4008 (vuosikertomukset)

fax 0204 45 4009
e-mail leena.vellamo@tamro.fi (vuosikertomukset)
kotisivut <http://www.tamro.fi>

