



Vuosikertomus 1996

Tradeka-yhtymä

Sisältö

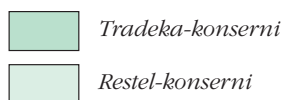
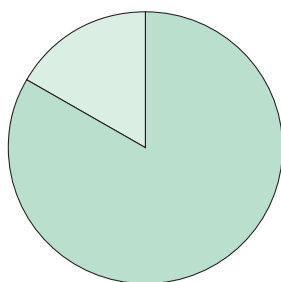
<i>Tradeka-yhtymä lyhyesti</i>	4
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	5
<i>YkkösBonus</i>	7
<i>Tradeka-konserni</i>	9
<i>Restel-konserni</i>	13
<i>Eka-kiinteistöt</i>	15
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	16
<i>Tradeka-yhtymän tilinpäätös</i>	19
<i>Osuuskunta Tradekan tilinpäätös</i>	33
<i>Hallituksen esitys ylijäämän käytöstä</i>	41
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	42
<i>Hallintoneuvoston lausunto</i>	42
<i>Edustajisto</i>	43
<i>Hallintoneuvosto ja hallitus</i>	44
<i>Liiketoimintaorganisaatio</i>	45
<i>Tradeka-yhtymän avainluvut 1993 – 1996</i>	46

Tradeka-yhtymä lyhyesti

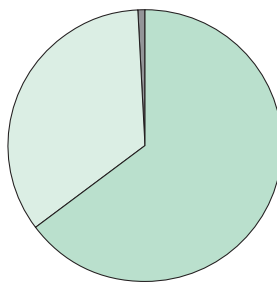
	1995	1996	95/96
Liikevaihto mmk	5 534	5 770	+ 4,3 %
Toiminnallinen tulos* mmk	238	335	+ 97
Taseen loppusumma mmk	3 023	3 105	+ 82
Henkilöstö keskimäärin	5 090	4 842	- 248
Toimipaikat:			
– myymälät	579	554	- 25
– hotellit	33	33	
– ravintolat	260	261	+ 1

* voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja

Liikevaihdon jakautuma



Henkilöstön jakautuma



Toimitusjohtajan katsaus



Me tradekalaiset voimme olla yrityksemme vuoden 1996 tulokseen tyytyväisiä – mutta vain hetken aikaa. Liiketoiminnan kannattavuus parani ja saneerausohjelman tavoitteet ylitettiin jo kolmantena perättäisenä vuotena.

Yhtymän voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 335 mmk eli 5,8 prosenttia liikevaihdosta. Tulos parani edellisestä vuodesta 97 mmk, ja kaikkien ketjujen ja liiketoimintadivisioonien tulos oli voitollinen. Hyvään tuloskehitykseen on ollut omalla työllään vaikuttamassa jokainen tradekalainen ja resteliläinen. Myymälöissä, hotelleissa ja ravintoloissa sekä tukioorganisaatioissa työskentelevät ihmiset ovat jälleen panneet itsensä likoon oman yrityksensä puolesta. Heille kuuluvat siitä suuret kiitokset.

Vuoden aikana meitä kaikkia työllisti tavanomaisten työtehtävien lisäksi Elannon kanssa käynnistynyt yhteistyö. Kahden yhteisyrityksen perustaminen, vähittäiskaupan ketjujen yhdistäminen siihen liittyvine myymälämuutoksineen sekä Elannon hotelliliiketoiminnan ohjauksen siirto Restelille onnistuivat hyvin. Yhteistyölle asetetut taloudelliset tavoitteet toteutuivat jo ensimmäisenä vuotena suunnitellusti.

Samanaikaisesti olemme jatkaneet toiminnan kehittämistä pitkän aikavälin suunnitelmien mukaisesti. Työtä on tehty järjestelmällisesti, suunnitelmia koko ajan tarkentaen ja jatkuvasti uutta oppien. Tavoitteenamme on jatkuvasti parantuva asiakaspalvelu sekä nykyisen kannattavuustason vaaliminen ja edelleen nostaminen.

Vähittäiskaupassa näiden tavoitteiden toteuttamisessa avainasemassa on tehokas tavaravirtojen ohjaus, jossa tarvittavien työvälineiden kehittäminen jatkui. Tradekan kaltaista kolmen rinnakkaisen, keskitetysti valikoimat ohjaavan ketjun toimintamallia ei ole muualla maailmassa. Siksi ketjujen logistiikan kokonaisvaltaisessa ohjauksessa tarvitsemia tietojärjestelmiäkään ei ole voitu ostaa valmiina. Järjestelmät ja ohjelmat on rakennettava itse omaa toimintatapaa tukeviksi.

Tulevien investointien valmistelu vaati sekä Tradekan että laite- ja ohjelmistotoimittajien organisaatioilta suuren työpanoksen. Organisaation inhimillisten voimavarojen sitoutuminen Elanto-yhteistyön käynnistämiseen hidasti jonkin verran järjestelmien kehittämistyötä, mutta tänä vuonna aikataulun jälkeenjääneisyyttä ollaan kirimässä umpeen.

Hotelli- ja ravintolatoiminnassa, missä palvelu perustuu vahvasti inhimilliseen panokseen, keskityttiin edelleen henkilöstön palveluosaamisen parantamiseen. Varsinkin tiukasti kilpaillulla ravintolatoimialalla Restelin onnistuminen perustui myös tarkkaan kustannusten hallintaan.

Tradeka-yhtymän taseen erikoisuus on yrityssaneerauksessa olevan Osuuskunta Tradekan oman pääoman negatiivisuus. Tase-estetikkojen silmissä miinus voi näyttää rumalta, mutta sen kanssa pystyy elämään ja tekemään tulosta. Vuoteen 2003 ulottuva saneerausohjelma sisältää mekanismin, jonka kautta oma pääoma palautuu normaaliksi.

Taloudelliset ennusteet vuodelle 1997 lupaavat kasvua sekä kansantaloudelle että vähittäiskaupan myynnille. Myös tradekalaisten yritysten vuosi on käynnistynyt suotuisissa merkeissä. Budjetoinnin olemme tehneet perinteiseen tapaan kauppiaallisen varovaisesti, mutta alkuvuoden aikana liikevaihto, asiakasmäärät, keskiostos ja tulos ovat kasvaneet viime vuodesta.

Mutta myös tämän vuoden tulos tehdään päivä, viikko ja kuukausi kerrallaan. Vuoden 1996 hyvään tulokseen suhtaudumme nöyrästi koko ajan muistaen, että meillä on edessämme vielä suuri määrä työtä.

Olemme eläneet viimeksi kuluneet vuodet suurten muutosten keskellä, eivätkä ne suinkaan lopu tähän. Jatkossa muutokset ovat enimmäkseen sisäisiä ja liittyvät uusien järjestelmien käyttöönottoon. Tätä kautta meillä on kuitenkin odotettavissa suuri potentiaali, kun pystymme täysipainoisesti hyödyntämään yrityksemme rakenteen meille suomat mahdollisuudet.

Kiitos asiakkaille, henkilökunnalle, tavarantoimittajille ja muille yhteistyökumppaneille vuodesta 1996. Yhteistyössä kaikkien parhaaksi toimien olemme pystyneet ylittämään reilusti asetetut tavoitteet. Tästä on hyvä jatkaa.

Helsingissä 23. huhtikuuta 1997



Antti Remes



Suomen monipuolisin kanta-asiakasjärjestelmä

Tradekan kanta-asiakkuus on vahvassa kasvussa. Keväällä 1994 valtakunnallisena aloitettu bonusjärjestelmä on kasvanut vuosi vuodelta. Tällä hetkellä kanta-asiakastilejä on jo 550 000 ja kanta-asiakaskortteja 900 000.

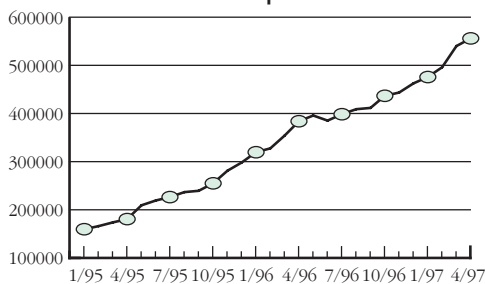
Tradekan kanta-asiakkaana on jo yli 20 % Suomen talouksista. Vuoden 1996 aikana uusia talouksia liittyi – Elannon kautta liittyneet taloudet mukaan lukien – 164 368 ja kortteja myönnettiin 282 252.

Vuoden 1997 alussa Tradekan kanta-asiakasjärjestelmä sai vihdoinkin nimen, jolla erottua kilpailevista järjestelmistä. YkkösBonus kuvaa Tradekan kanta-asiakkuuden etuja sekä sen asemaa markkinoilla.

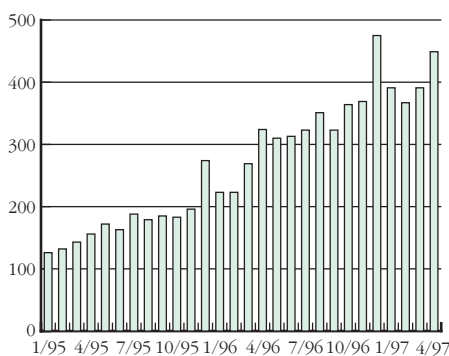
Uusina yhteistyökumppaneina järjestelmään tulivat mukaan Expert-kodinkoneliikkeet, Värisilmä-sisustustarvikeliikkeet sekä Nesteen liikenne- ja automaattiasemat. YkkösBonus-ostopaikkoja on jo yli 1 500 eri puolilla maata.

Kanta-asiakkuuden toisen kokonaisen toimintavuoden kanta-asiakasmyynti ylsi jo 3,9 miljardiin markkaan, josta Tradekan ja Restelin osuus oli 2,9 mrd. mk. Bonusta maksettiin 144 000 kanta-asiakkaalle 44 mmk.

Kanta-asiakastilit 1995 – 1997
kpl



Kanta-asiakasmyynti 1995 – 1997
mmk



Nämä edut tekevät YkkösBonuksesta Suomen parhaan

- Suomen monipuolisimmat YkkösBonus-ostopaikat
- ilmainen henkilökohtainen kanta-asiakaskortti
- YkkösBonusta kaikista ostoista, myös alennetuista tuotteista, jopa 3,67 %
- 12 kuukauden jaksoissa YkkösBonus-seteleitä tai rahaa, kun ostot ylittävät 6 000 markan vähimmäisrajan
- ilmaiset rinnakkaiskortit perheenjäsenille
- YkkösBonus-tiedote ja Me-lehti kerran kuussa kotiin postitettuna
- mahdollisuus liittää YkkösBonuskorttiin luottokorttiominaisuudet
- kuukausittain uusiutuvat Euromarketin ja Maxin YkkösBonus-tuotetarjoukset



Tradeka-konserni

TOIMITUSJOHTAJA AARNO MÄNTYNEEN



Tradeka-konsernin liikevaihto oli 4 807 mmk, joka on 5,3 % edellistä vuotta enemmän. Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 127 mmk, joka on 73 mmk edellistä vuotta enemmän.

Tradeka-konsernin muodostavat kolmen päivittäistavaraketjun, Siwan, Valintatalon ja Euromarket/Maxin, toiminnasta vastaava Tradeka Oy, Venäjällä ja Virossa vähittäiskauppaa harjoittavat tytäryhtiöt, 70 %:n osuus Suomen Tilirahoitus Oy:stä, 15 kiinteistötytäryhtiötä ja 38 kiinteistöosakkuusyhtiötä.

Tradekan tulokseen vaikutti kertaluontoisena eränä Elannolle luovutetuista myymälöistä saatu 37 mmk:n käyttökatekorvaus. Vallitseva verotuskäytäntö ja ns. hyvä kirjanpito tapa edellyttivät sen tulouttamista kerralla liiketoiminnan muihin tuottoihin. Samoin perustein piti Elannolta ostetuista myymälöistä maksettu 26 mmk:n käyttökatekorvaus kirjata pitkävaikutteiseksi menoksi, joka poistetaan kymmenen vuoden kuluessa.

Tradekan kotimaisten ketjujen markkinaosuus pysyi ennallaan ja on 9,6 %. 26 myymälän siirtyminen Elannon Vähittäiskauppa Oy:lle kesken toimintavuoden vaikuttaa A.C. Nielsenin tilastoimaan markkinaosuuteen siten, että osuus jäi liikevaihdon kasvun edellyttämää tasoa pienemmäksi.

Elanto-yhteistyö

Vuoden alussa Elannon kanssa käynnistynyt yhteistyö vaikutti monin eri tavoin Tradekan toimintaan. Ketjunohjausta ja hankintaa varten perustettu yhteisyriyys, Ketjuetu Oy, aloitti toimintansa, ja aikaisemmat Tradekan ketjujen tukioorganisaatiot siirtyivät uuteen yritykseen.

Tradekan ja perustetun Elannon Vähittäiskauppa Oy:n myymälät yhdistettiin yhteisiin ketjuihin, yhteisen ketjujohdon alaisuuteen, ja 53 Elannon aikaisempiin ketjuihin kuulunutta myymälää uudistettiin uuden ketjukonseptien mukaisiksi.

Alkuvuoden Elannon ja Tradekan myymälöillä oli eri tavaran-toimittajat, mikä työllisti erityisesti ketjujen tuoteorganisaatioita. 1.7.1996 tilanne helpottui, kun Elannon myymälät siirtyivät Tukosta Inex Partners Oy:n asiakkaiksi. Hallinnolliset palvelut ostettiin Tradekan ja Elannon vuoden alussa perustamalta toiselta yhteisyriykseltä, Palveluetu Oy:ltä.

Tradeka Oy:n toimitusjohtaja Aarno Mäntynen on toiminut 1.1.1996 alkaen myös Ketjuetu Oy:n ja Elannon Vähittäiskauppa Oy:n toimitusjohtajana.

Kysyntälähtöinen toiminta

Toinen suuri haaste viime vuoden ja myös tulevien vuosien toiminnassa on kysyntälähtöisen toimintatavan juurruttaminen koko organisaatioon ja sen käytännön toteuttamisessa tarvittavien työvälineiden kehittäminen.

Koko vähittäiskaupan organisaatiossa meneillään olevan Voima-projektin tavoitteena on kehittää myymälästä tuoteohjaukseen ja yrityksen johtoon sekä päinvastoin toimivat tietojärjestelmät, jotka kattavat kaikki kaupallisen toiminnan erilaiset prosessit.

Vuoden aikana kehitettiin yhteistyössä laite- ja ohjelmistotoimittajien kanssa järjestelmien perusratkaisuja ja kerättiin tuotehallinnassa tarvittavaa pohjatietoa. Uudet kassajärjestelmät pilotoitiin ja niiden levitys käynnistettiin. Tavoitteena on uudistaa kaikkien myymälöiden kassalaitteet vuoden 1999 kesään mennessä.

Kysyntälähtöisen toimintatavan toteuttamisessa tavoitteet ovat kaksitahoiset. Logistisen tehokkuuden kautta haetaan kustannussäästöjä ja lisätehokkuutta ketjujen toimintaan. Toisaalta nopeutuva tavarankierto ja olemassa olevaan hyllytilaan mahtuvat nykyistä laajemmat valikoimat merkitsevät asiakkaalle lisää tuoreutta ja valinnan mahdollisuuksia. Kummankin tavoitteen toteuttamiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä tavarantoimittajien kanssa.

Siwa uudisti ilmettään

Siwa-ketjun liikevaihto oli 1 881 mmk, joka on 1,3 % edellistä vuotta enemmän. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 4,4 %.

Vuoden aikana uudistettiin 18 myymälää Siwa 2000:ksi. Uusia myymälöitä avattiin yksi ja kannattamattomana lopetettiin yhdeksän myymälää. Elannon Vähittäiskauppa Oy:lle myytiin kymmenen Siwaa ja Elannolta ostettiin viiden Marketan liiketoiminta, ja ne uudistettiin Siwa-konseptiin. Myymälöiden nettomuutos vuoden aikana oli -13, vuoden lopussa Tradekalla oli 421 Siwa-myyvälää. Niistä 69 oli isompia Siwa 2000 -myymälöitä.

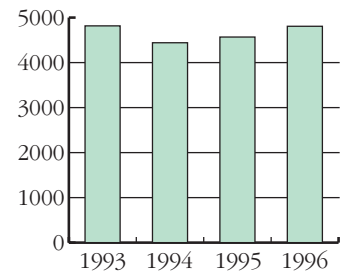
Siwan liikeideaa täsmennettiin lähikauppa-toimintamallin mukaiseksi ja ketjun sisäistä ja ulkoista ilmettä kehitettiin entistä raikkaammaksi. Merkittäviä asioita ketjun toiminnassa olivat edelleen tuoretavarakaupan vahvistaminen sekä vuonna 1995 käyttöönotettujen hinta-, laatu- ja tuoreustakuiden toimivuuden varmistaminen.

Siwa-ketjussa tehtiin perusteellinen toimipaikkaverkon kartoitus sekä tulevan uusperustannan ohjeet ja ohjelma, jonka toteuttaminen on tulevien vuosien merkittävä painopistealue.

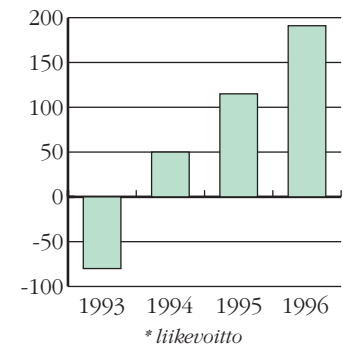
Valintatalo toi markkinoille Plussan

Valintatalo-ketjun liikevaihto oli 1 318 mmk, joka on 3,1 % edellistä vuotta vähemmän. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 6,3 % eli pt-kaupan kasvua selvästi korkeampi. Yhteistyössä englantilaisten asiantuntijoiden kanssa kehitettiin toimintamalli isolle, yli 1 500 myyntineliön supermarket-myyvälälle. Valintatalo Plus -piloteista toinen avat-

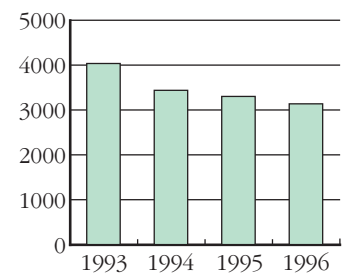
Tradeka-konsernin liikevaihto mmk



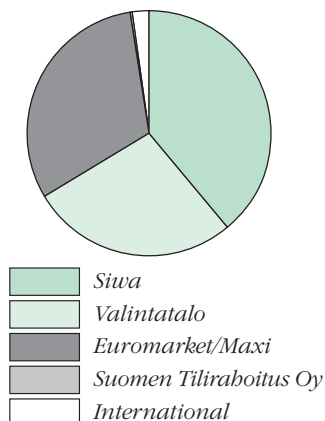
Tradeka-konsernin tulos* mmk



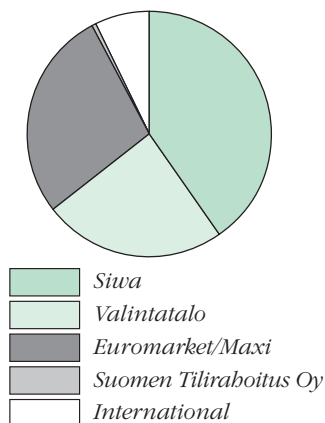
Tradeka-konsernin henkilöstömäärä kpl



**Tradeka-konsernin
liikevaihdon jakautuma**



**Tradeka-konsernin
henkilöstön jakautuma**



tiin Kajaanissa vuoden lopulla; ensimmäinen aloitti jo aikaisemmin syksyllä Elannon puolella Helsingin Itäkeskuksessa.

Tradeka myi 16 Valintatalon myymälää Elannon Vähittäiskauppa Oy:lle. Oulun Pyykösjärven myymälä tuhoutui tulipalossa, sen tilalle rakennetun uuden myymälän avaus siirtyi tälle vuodelle. Elannolta ostettiin 5 Marketta-myyvälän liiketoiminta, ja ne uudistettiin Valintatalo-konseptiin. Nettomääräisesti Valintatalo-myyvälöiden määrä väheni Tradekassa kahdellatoista. Myymälöitä oli vuoden lopussa 106.

Kolarin ja Lahden Mukkulan Valintataloissa tehtiin laajennusinvestoinnit. Osassa myymälöitä siirryttiin teollisten tuotteiden yötoimituksiin sekä ennen avausta tapahtuvaan tavarakuormien purkuun ja hyllyjen täyttöön. Kuudessatoista myymälässä kokeiltiin koko henkilöstön käsittävää kannustepalkkausta.

Euromarket kasvatti myyntiä

Euromarket/Maxi-ketjun liikevaihto oli 1 493 mmk. Edellisestä vuodesta liikevaihto kasvoi 20,1 %, myymäläverkossa tapahtuneet muutokset huomioon ottaen vertailukelpoinen kasvu oli 7,5 %.

Vuoden aikana uudistettiin Euromarketeiksi Kotkan, Kemin ja Imatran EKA-marketit. Lahden Euromarketin laajennus valmistui marraskuussa. Kajaanin EKA-market siirtyi marraskuussa Valintatalo-ketjuun, ja Keravan Maxin liiketoiminta siirtyi Tradekalle helmikuun alussa. Euromarket/Maxi-ketjuun kuului vuoden lopussa 21 Tradekan omistuksessa olevaa markettia, eli myymälöiden lukumäärä pysyi ennallaan.

Ketjun kehittämisessä vuoden teemana oli ”Reilusti enemmän yhdessä”. Teeman alla järjestetyn johtamiskoulutuksen tavoitteena on parantaa henkilöstön yhteistyötaitoja. Pilottiyksiköissä käynnistettiin lisäksi koko henkilöstön käsittävä kannustepalkkiojärjestelmä. Erityisenä ponnistuksena ketjussa oli vuoden alussa yhdistyneiden Maxien ja Euromarketien yhteisten markkinointi- ja tuoteorganisaatioiden toiminnan kehittäminen.

Vuoden 1997 teeman ”Tyytyväinen asiakas kannattaa” alla ovat tänä vuonna erityisen huomion kohteena myymälämiljöön ja tuotteiden laatu ja myymälöiden päivittäinen kunto. Jäljellä olevien EKA-marketien uudistus Euromarketeiksi jatkuu, tänä vuonna uudistetaan ja laajennetaan kolme yksikköä.

Kansainvälinen toiminta nousi kannattavaksi

Tradeka Internationalin muodostavat venäläiset tytäryhtiöt ZAO Tradeka M ja ZAO Renlund SPb, virolainen tytäryhtiö A/S Renlund-Tallinn sekä Helsingin ohjausyksikkö.

Kansainvälisen toiminnan liikevaihto oli 95 mmk, joka on 3 % edellistä vuotta enemmän. Tulos ylitti tavoitteet ja nousi positiiviseksi.

Ulkomailla toimivien myymälöiden määrä pysyi ennallaan. Pietarissa toimi kaksi Siwa-päivittäistavaramyymälää ja kaksi Renlund-rautatavaramyymälää, Moskovassa yksi Siwa-supermarket ja Tallinnassa yksi Renlund-myymäliä.

Kansainvälisten myymälöiden toiminta kehitettiin valikoimia muok-
kaamalla, tilanhallintaa tehostamalla sekä aktiivisella, paikalliseen
kilpailutilanteeseen sopeutetulla hinnoittelulla. Näillä toimenpiteillä
tavoiteltiin laajempaa paikallista kuluttajapiiriä. Venäjällä panostettiin
edelleen maariskien ja verojen hallintaan.

1997 – ketjumielikuvien ja tietojärjestelmien vuosi

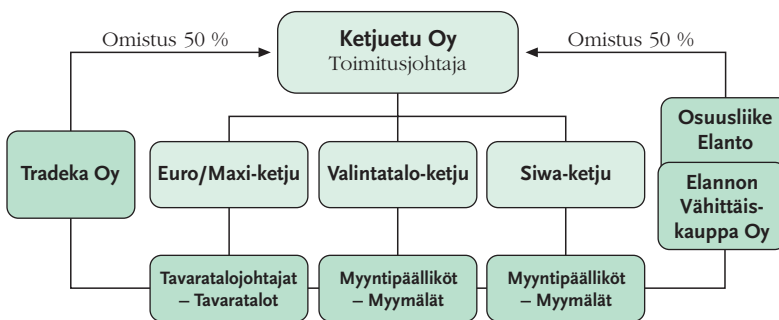
Syksyllä 1996 Tradekassa aloitettiin markkinoinnin uudistus. Yhteis-
työkumppaniksi valittiin mainostoimisto LM-McCann. Ketjujen ja kan-
ta-asiakkuuden tavoitemielikuvat ja mainonnan uudet linjat määritel-
tiin ja koordinoitiin. Keväällä 1997 käynnistyneen uudistuneen mark-
kinoinnin tavoitteena on nostaa esille rationaalisen tehokkaasti toimi-
vien Tradekan ketjujen emotionaalisia ominaisuuksia.

Kaikkien ketjujen toiminnassa painottuu tänäkin vuonna kysyntä-
lähtöisen toimintatavan syventäminen ja sitä tukevien järjestelmä-
ratkaisujen kehittäminen. Uusien kassajärjestelmien levitys jatkuu, ja
tilausjärjestelmien pilotointi aloitetaan erikseen määritellyistä tuote-
ryhmistä. Tavoitteena on vuoteen 1999 mennessä saada valmiiksi koko
logistiikkaketjun hallitseva järjestelmäkokonaisuus. Tradekassa on tar-
koitus siirtyä useimmissa tuoteryhmissä vähintäänkin puoliautomaatti-
seen tavarantilaukseen.

Julkiset ennusteet ja tähänastinen kehitys lupaavat hyvää vuotta
päivittäistavara- ja tavaratalokaupalle. Uudistunut markkinointi, jatku-
vasti tarkentuva kysyntälähtöinen toiminta sekä ennätysmäisesti kas-
vava kanta-asiakkuus varmistavat, että Tradeka pysyy mukana hyvässä
kehityksessä. Tavoitteena on, että ketjuissa nyt saavutetulle suh-
teelliselle tuottavuus- ja tulostasolle päästään myös kuluvana vuonna.

Siwa	421	- 13
Valintatalo	106	- 12
Euromarket/Maxi	21	-
Kansainväliset	6	-
Yhteensä	554	- 25

Vähittäiskaupan organisaatio



Restel-konserni

TOIMITUSJOHTAJA RALF SANDSTRÖM

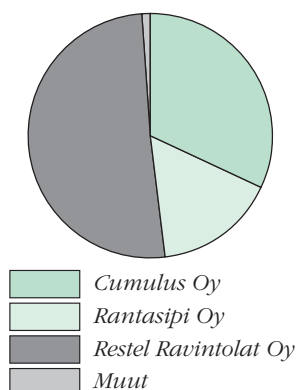


Hotelli- ja ravintola-alan kysynnän kasvu jatkui vuonna 1996, joskin yleistä talouskehitystä heikompana. Hotellien ja ravintoloiden myynnin volyymi kasvoi vajaat 3,5 % edellisestä vuodesta.

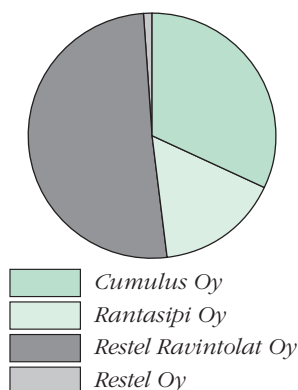
Anniskeluravintoloiden nimellinen myynnikasvu oli 3,8 %. Yli 40 000 uuden asiakaspaikan tulo markkinoille aiheutti kuitenkin sen, että myynti per asiakaspaikka laski yli kolme prosenttia. Myynti asiakaspaikkaa kohden oli vuonna 1996 lähes 40 % pienempi kuin huippuvuonna 1990.

Hotellien majoitusmyynti kasvoi 6,1 %. Hotellihuoneiden keskihinnan nousua neljä prosenttia jäi myynnin volyymin kasvu kahteen prosenttiin. Hotellikapasiteetissa ei viime vuonna tapahtunut mainittavia muutoksia. Hotellien käyttöaste kasvoi edellisen vuoden 45,5 %:sta 46 %:iin.

Restel-konsernin liikevaihdon jakautuma



Restel-konsernin henkilöstön jakautuma



Liikevaihto ennallaan, tulos parani

Restel jatkoi strategiansa suunnitelmallista toteuttamista. Kapasiteetissa tapahtui vain vähäisiä muutoksia. Erityistä huomiota kiinnitettiin asiakaslähtöisen ja kustannustehokkaan toimintatavan hiomiseen.

Restel-konsernin liikevaihto oli 960 mmk, jossa on vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna 5 mmk eli 0,5 prosenttia. Käyttökate oli 138 mmk, joka on 25 mmk edellistä vuotta enemmän.

Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 68 mmk, joka on 31 mmk edellistä vuotta enemmän. Tuloksen selvä parantuminen on tulosta suhteellisen myyntikatteen noususta ja liikekulujen tarkasta hallinnasta.

Hotellit

Restelin hotellien liikevaihto oli runsaat 463 mmk, joka on 3,8 % edellistä vuotta enemmän. Liikevaihdosta 309 mmk tuli Cumuluksista ja 154 mmk Rantasipeistä. Hotellien majoitusliikevaihto lisääntyi edellisestä vuodesta 14,7 %.

Hotelleja oli vuoden lopussa 33 ja hotelleissa yhteensä 58 ravintolaa. Määrissä ei vuoden aikana tapahtunut muutoksia. Kemin, Mikkelin ja Jyväskylän Cumuluksissa ja Rukan, Laajavuoren ja Joutsan Rantasipeissä sekä Imatran Martina-hotellissa peruskunnostettiin hotellihuoneita.

Elannon neljä helsinkiläistä hotellia siirtyivät vuoden alussa liikkeenhoitosopimuksella Restelin hotelliketjuihin ja ohjaukseen. Hotelli Pohjanhovi Rovaniemeltä palasi, samoin liikkeenhoitosopimuksella, takaisin Rantasipi-ketjuun. Pohjanhovi juhli marraskuussa 60-vuotista taivaltaan perusteellisesti remontoituna ja uusittuna.

Restelin molempien hotelli-yhtiöiden, Cumulus Oy:n ja Rantasipi Oy:n, tulos oli voitollinen. Kokonaisuudessaan hotellitoiminnan tulos oli merkittävästi edellisen vuoden tulosta parempi.

Ravintolat

Restelin ravintolatoiminnan liikevaihto oli 488 mmk, joka on 5,8 % vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Neljä Helsingissä sijaitsevaa Hyvä Ystävä -ravintolaa siirtyi Restelin omistukseen syyskaudella. Ravintolat muodostavat Ahjola Oy:n liike-toiminnan. Helsinki Halli Oy:n kanssa solmittiin sopimus anniskeluravintolatoiminnan harjoittamisesta keväällä 1997 toimintansa aloitaneella Hartwall Areenalla. Vuoden aikana myytiin tai lakkautettiin kolme ravintolaa. Liikeidean muutos tai muu perusteellinen uudistus toteutettiin 12 ravintolassa. Erillisten ravintoloiden kokonaismäärä oli vuoden päättyessä 203.

Ravintolayhtiöiden, Restel Ravintolat Oy:n ja Ahjola Oy:n, tulokset olivat voitollisia. Koko ravintolatoiminnan tulos oli jonkin verran edellistä vuotta heikompi.

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin vuoden 1996 kokonaisinvestoinnit olivat 36 mmk. Investoinnit kohdistuivat pääosin verkoston ylläpitoon ja konseptimuutoksiin.

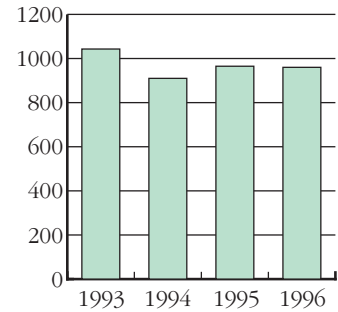
Konsernin rahoitusasema pysyi koko vuoden hyvänä.

Näkymät vuodelle 1997

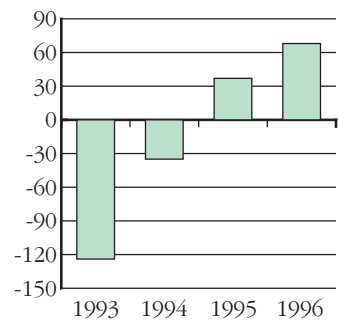
Hotelli- ja ravintola-alan myynnin arvioidaan kansantalouden positiivisen kehityksen myötä kasvavan vuonna 1997. Anniskeluravintoloiden kapasiteetin kasvun jatkuminen johtanee kuitenkin asiakaspaikka-kohtaisen myynnin alenemiseen myös alkaneena vuonna.

Restel teki alkuvuonna sopimuksen kansainvälisen Ramada-ketjun kanssa Restelin neljän hotellin siirtymisestä Ramada-ketjuun. Restel-konsernin vuoden alkukuukausien tulos on toteutunut suunnitellun mukaisena.

Restel-konsernin liikevaihto mmk

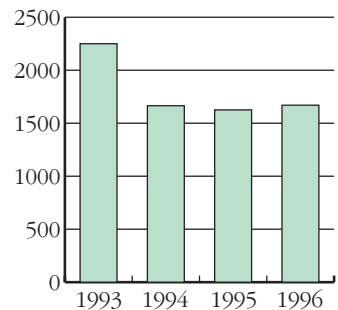


Restel-konsernin tulos* mmk



* tulos ennen satunnaisia, varauksia ja veroja

Restel-konsernin henkilöstömäärä kpl



Eka-kiinteistöt

TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI VENHO

Eka-kiinteistöt on yrityssaneerausohjelman mukaisesti organisoitu kiinteistöyksikkö, jonka hallintaan on siirretty Osuuskunta Tradeka-yhtymän kiinteistöomaisuus ja osakkeet. Eka-kiinteistöjen yhtöittäminen on leimaveroriskien vuoksi edelleen toteuttamatta. Kiinteistöliiketoiminta on juridisesti osa emo-osuuskuntaa.

Kiinteistöyksikön tehtävänä on sen hallinnassa olevan omaisuuden myynti ja tuottojen hankkiminen siitä. Tässä tarkoituksessa se vuokraa tiloja, ylläpitää ja parantaa kiinteistöjen kuntoa investoinnein. Tavoitteena on myydä omaisuus velkojien lukuun saneerausohjelman päättymiseen, eli vuoden 2003 loppuun, mennessä.

Eka-kiinteistöjen hallinnassa oli vuoden 1996 lopussa 285 eri puolilla maata sijaitsevaa kohdetta. Pääosa omaisuudesta on liiketiloja. Vuokrauskelpoisten tilojen yhteenlaskettu pinta-ala oli 370 000 m². Tiloihin kohdistuvia vuokrasopimuksia oli noin 1 000 kpl. Tiloista 50 % oli Tradeka-yhtymään kuuluvien yritysten käytössä.

Kiinteistömarkkinoiden hienoinen elpyminen on parantanut tilojen käyttöastetta ja vauhdittanut realisointiohjelman toteutusta. Käyttöaste parani kolme prosenttiyksikköä ja oli vuoden lopussa 77 %. Omaisuuden tuottoasteen ylläpitämiseksi ja parantamiseksi tehtiin investointeja 17 mmk. Suurin yksittäinen investointi oli Tradeka Oy:n kanssa toteutettu Kemin EKA-marketin muutos Euromarketiksi.

Eka-kiinteistöjen liikevaihto oli 123 mmk, joka on 6 mmk edellistä vuotta enemmän. Liikevaihto sisältyy yhtymän tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Kiinteistöliiketoiminnan käyttökate toteutui budjetoitua ja edellistä vuotta parempana ja oli 64 mmk.

Kiinteistöistä sekä kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden osakkeista tehtiin yhteensä 62 kauppaa, joista saatiin 56 mmk. Käyttöomaisuuteen kuuluneiden osakkeiden myynnistä saatiin lisäksi 9 mmk.

Vuoden 1996 aikana neuvoteltiin Helsingin Sörnäisissä sijaitsevan Lintulahden alueen yli 40 000 m² asuntorakennusoikeuksien myynnistä ja korttelin asemakaavan mukaisen rakentamisen aloittamisesta. Sopimus asuntotonttien ja entisen kahvipaahdimon myynnistä allekirjoitettiin Skanska Oy:n kanssa tammikuussa 1997. Tammikuussa myytiin myös Lahden Hakatornien osake-enemmistö sekä joukko muita aravayhtiöitä ja -tontteja VVO-yhtymälle.

Vuonna 1997 kiinteistökaupan odotetaan edelleen vilkastuvan, joskin sijoittajat puuttuvat edelleen ostajien joukosta. Eka-kiinteistöt on saanut myymästään omaisuudesta saneerausohjelmassa vuonna 1994 määritellyjä arvoja paremman hinnan.

Hallituksen toimintakertomus 1996

Tradeka-yhtymän liiketoimintakonsernit ylittivät sekä tulosbudjettinsa että Osuuskunta Tradeka-yhtymän yrityssaneerausohjelmassa niille asetetut tavoitteet jo kolmantena vuonna peräkkäin. Vuodesta 1991 jatkuneen kehittämistyön tuloksena Tradeka- ja Restel-konsernit ovat saavuttaneet toimialoillaan kilpailukykyisen tuottavuus- ja tulostason.

Toiminta vuonna 1996

Kanta-asiakasjärjestelmää kehitettiin edelleen. Uusien yhteistyökumppaneiden liittyminen järjestelmään laajensi kanta-asiakaspalvelut kodinkone- ja sisustusarvikekauppaan sekä huoltamopalveluihin. Kanta-asiakkaiden määrää kasvatti erityisesti Ol Elannon mukaantulo järjestelmään vuoden 1995 lopulla. Uusia kanta-asiakastilejä avattiin vuoden aikana 102 670. Vuoden lopussa kanta-asiakastalouksia oli yhteensä 462 550 ja kanta-asiakkaita 782 400.

Osuusliike Elannon kanssa aloitettiin yhteistyö vähittäiskaupassa, hotellitoiminnassa ja hallintopalvelujen tuotannossa. Puitesopimus yhteistyöstä solmittiin 30.11.1995.

Tasaomisteisten yhteistyöyhtiöiden, ketjunohjausyhtiö Ketjuetu Oy T & E:n ja hallintopalveluyhtiö Palveluetu Oy T & E:n, toiminta käynnistyi 1.1.1996. Tradeka Oy omistaa 50 % Ketjuetu Oy:n osakekannasta ja Tradeka Group Oy 50 % Palvelu-

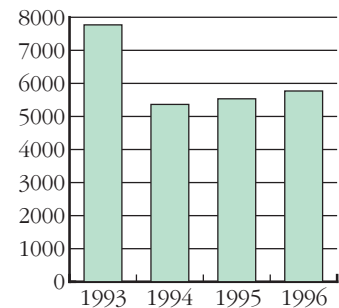
etu Oy:n osakekannasta. Elannon Hotellit Oy siirtyi liikkeenhoitosopimuksella Restel Oy:n ohjaukseen. Yhteistoiminta ja tavoitteeksi asetetut markkinointi-, tuottavuus- ja kustannusedut toteutuivat suunnitellusti.

Osuuskunnan 50 %:sti omistaman hankinta- ja logistiikka-yhtiön Inex Partners Oy:n osalta valmisteltiin toisen omistaja-osapuolen SOK:n kanssa uusi, vuoteen 2007 saakka ulottuva yhteistoimintasopimus. Ol Elanto tytäryhtiöineen siirtyi 1.7.1996 Inex Partners Oy:n asiakkaaksi.

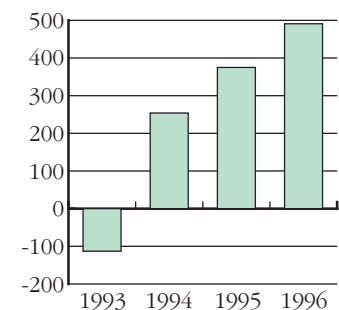
Tavoitteena on toteuttaa yrityssaneerausohjelman mukainen rakenne vuonna 1997. Siihen sisältyy Tradeka Oy:n koko omistuksen ja Restel Oy:n n. 13 %:n omistusosuuden siirtäminen osuuskunnasta Tradeka Group Oy:lle sekä Eka-kiinteistöjen yhtiöittäminen. Yhtiöittämisäika-
taulua on tarkistettu toisaalta sen varmistamiseksi, että osuuskunnan velkojien edut järjestelyssä kaikin puolin tulevat turvatuiksi, ja toisaalta omaisuuden siirtoon liittyvien varainsiirtokysymysten vuoksi. Eka-kiinteistöt toimii juridisesti osuuskuntaan kuuluvana, mutta laskennallisesti ja toiminnallisesti erillisenä kiinteistöliiketoiminnasta vastaavana yksikkönä.

Osuuskunta on merkinnyt Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n ottamat 10 mmk:n määräiset vaihtovelkakirjalainat, jotka siirretään yrityssaneerausohjelmassa määritellyille velkojille. Velkakirjojen

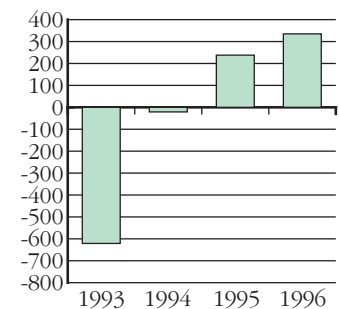
Tradeka-yhtymän liikevaihto mmk



Tradeka-yhtymän käyttökate mmk



Tradeka-yhtymän toiminnallinen tulos* mmk



* tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja

haltijoilla on oikeus vaihtaa ne osakkeiksi, mikäli yhtiöiden liiketoiminnan kehitys ei osuuskunnan yrityssaneerauksen keskeisessä vastaisi niille ohjelmassa asetettuja vaatimuksia.

Saneerausohjelmaan liittyvien takaisinsaantien käsittely on edelleen kesken.

Eka-kiinteistöt myi osuuskunnan kiinteistöjä ja osakkeita tilikauden aikana yhteensä 65 mmk:lla. Vuoden lopulla valmisteltiin lisäksi Helsingin Lintulahden korttelin asuntotonttien ja entisen kahvipaahdimon sekä Lahden Hakatornien osakeenemmistön ja eräiden muiden aravayhtiöiden osakkeiden ja -tonttien myynti. Kaupat toteutuivat tammikuussa 1997. Osuuskunnan saneerausohjelma ei aseta omaisuuden realisoinnille aikataulutavoitteita, mutta tehdyt kaupat varmistavat osaltaan ohjelman toteutumisen.

Kustannustoiminnasta irrottauduttiin tammikuussa myymällä omistus Kirjakanava Oy:ssä ja Kustannusosakeyhtiö Tammessa. Kokonaan omistetut kiinteistötytäryhtiöt, RK Reaktia Oy ja Lintulahti Oy fuusioitiin osuuskuntaan.

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

Yhtymän konserniliikevaihto oli 5 770 mmk, jossa oli lisäystä edellisestä vuodesta 4,3 %. Liikevaihdosta Tradeka-konsernista tuli 4 807 mmk ja Restel-konsernista 960 mmk. Tradeka-konsernin liikevaihto kasvoi 5,3 % ja Restel-konsernin liikevaihto supistui 0,5 %.

Liiketoiminnan 156 mmk:n muissa tuotoissa suurimmat erät

olivat vuokratuotot 107 mmk, Tradeka Oy:n saama 37 mmk:n korvaus Elannon Vähittäiskauppa Oy:lle luovutetuista 26 kaupapaikasta ja 12 mmk:n käyttöomaisuuden myyntivoitot. Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 43 mmk.

Osuuskunnan liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot olivat 142 mmk. Liiketoiminnan muista tuotoista pääosa, 123 mmk, oli Eka-kiinteistöjen vuokratuottoja.

Tulos

Käyttökate oli asetettuja tavoitteita ja edellistä vuotta parempi. Käyttökate oli 491 mmk (+116 mmk). Parannus johtui liikevaihdon kasvusta, liiketoiminnan muista tuotoista sekä saavutetuista kiinteiden kustannusten säästöistä.

Kiinteisiin kustannuksiin vaikuttivat toimintojen tehostamisen lisäksi henkilöstön ja toimintojen siirtyminen 1.1.1996 alkaen Tradeka Oy:stä ja Tradeka Group Oy:stä Ketjuetuun ja Palvelu-etuun sekä henkilöstön ennakkaisten eläkkeelle siirtymisten vähentyminen. Henkilöstökustannukset supistuivat 57 mmk. Konserniyritysten Ketju- edulle ja Palveluedulle maksamat palvelumaksut sisältyvät puolestaan muihin kiinteisiin kustannuksiin, jotka kasvoivat 35 mmk.

Käyttökate oli Tradeka-konsernissa 261 mmk (+92 mmk), Restel-konsernissa 138 mmk (+25 mmk) ja osuuskunnassa 22 mmk (+12 mmk). Tradeka-konserni ja Restel-konserni ylittivät niille yrityssaneerausohjelmassa asetetut käyttökate tavoitteet.

Yhtymän liikevoitto oli 128

mmk:n poistojen jälkeen 363 mmk. Se oli 117 mmk edellistä vuotta parempi. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 28 mmk:n netto-rahoituskulujen jälkeen 335 mmk (+97 mmk). Osuuskunnan vastaava ylijäämä oli 98 mmk (-6 mmk).

Satunnaiset tuotot olivat 80 mmk. Niistä 42 mmk johtui osakkuusyhtiöiden yhdistelykäytännön muutoksista ja 26 mmk aikaisemmin tehtyjen sisäisten kauppohenkilöiden kauppojen kauppavoittojen realisoitumisesta.

Satunnaisissa kuluissa merkittävimmät erät olivat Tradeka Oy:n Porin EKA-marketin liikekiinteistöjen osakkeiden myynnistä aiheutunut 12 mmk:n tappio sekä Restel-konsernin kiistanalaisten, vuodelta 1993 olevien, vuokrien sopimiseen perustuva 6 mmk:n kulukirjaus.

Osuuskunnan satunnaisissa tuotoissa pääerät olivat Tradeka Oy:n myöntämä 90 mmk:n ja Tradeka Group Oy:n myöntämä 1,8 mmk:n konserniavustus sekä poistettujen saatavien palautukset 27 mmk.

Tilikauden voitto oli 364 mmk (+148 mmk) ja osuuskunnan ylijäämä 224 mmk. Ylijäämä pieni edellisestä vuodesta 222 mmk ensisijaisesti ylimääräisten tuottojen vähenemisen seurauksena.

Investoinnit

Konserniyritysten investoinnit olivat yhteensä 247 mmk. Tradeka-konsernissa niistä tehtiin 181 mmk ja Restel-konsernissa 36 mmk. Osuuskunnan investoinnit olivat 26 mmk. Investointien painopiste oli toimipaikkojen uudis-

tamisessa, uusperustannassa ja hankinnoissa sekä tietojärjestelmissä.

Tradeka-konsernin investoinnit toteutuivat yrityssaneerausohjelmassa määritettyä vähimmäismäärää suurempina. Restel-konsernille ei ole asetettu vastaavaa investointiehtoa.

Rahoitus

Korkotason yleisestä alenemisesta johtuen rahoitustuotot olivat 6 mmk edellistä vuotta pienemmät eli 30 mmk. Vakuusvelkojen korko oli yrityssaneerausohjelman mukaisesti 2 % (ed. v. 1 %). Tämän seurauksena konsernin rahoituskulut kasvoivat ja olivat 57 mmk.

Pääosa Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n pitkäaikaisista vieraista pääomista on osuuskunnan myöntämää lainaa. Lainastaan Tradeka Oy maksoi 7,25 %:n ja Restel Oy 7,0 %:n koron. Osuuskunnan 126 mmk:n rahoitustuotoista 112 mmk oli korkotuottoja tytäryhtiöiltä. Rahoituskulut olivat 7 mmk:n korkovaruksen purun jälkeen 40 mmk.

Osuuskunnan pääomalainan korot (9,5 %) on tilinpäätöksessä käsitelty edellisten vuosien tapaan korkovastuun muutoksena.

Tradeka- ja Restel-konsernien kassavirta oli asetettuja tavoitteita parempi ja kaikkien konserniyritysten maksuvalmius koko vuoden hyvä. Tradeka-konsernin kassavirta ylitti sille yritysaneerausohjelmassa asetetun tavoitteen. Restel-konsernille ei ole asetettu kassavirtaan liittyviä tavoitteita.

Taserakenne

Tradeka-yhtymän konsernitaseen loppusumma oli 3 106 mmk. Se kasvoi 82 mmk. Oma pääoma oli -995 mmk (ed.v. -1 325 mmk) ja vakautetut velat 1 096 mmk. Vieras pääoma oli 2 904 mmk, josta osuuskunnan ns. muut saneerausvelat olivat yhteensä 2 116 mmk. Osuuskunta lyhensi näitä saneerausvelkoja tilikauden aikana saneerausohjelman aikataulun mukaisesti sekä myydyn kiinteistö- ja muun omaisuuden kauppahinnoilla 266 mmk:lla.

Osuuskunnan vapaa oma pääoma oli 637 mmk ja oma pääoma yhteensä 294 mmk negatiivinen. Vakautetut velat olivat 1 085 mmk.

Henkilöstö, palkat ja palkkiot

Henkilöstöä oli kokoaikaiseksi muunnettuna keskimäärin 4 842 (-248), josta Tradeka-konsernissa oli 3 137, Restel-konsernissa 1 670, Tradeka Group Oy:ssä 18 sekä osuuskunnassa, ml. Eka-kiinteistöt, 17 henkilöä. Pääosa vähennyksestä johtui henkilöstön siirtymisestä Ketjuetu Oy:n ja Palveluetu Oy:n palvelukseen.

Konserniyritysten hallintoelimille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot luontois-etuineen olivat 4,2 mmk sekä muulle henkilöstölle maksetut vastaavat erät 567,5 mmk. Osuuskunnan osalta summat olivat 2,2 mmk ja 8,4 mmk.

Jäsenistö

Osuuskunnan jäsenmäärä oli vuoden lopussa 370 048 (-777 jäsentä). Uusia jäseniä liittyi 974. Edustajiston varsinainen kokous

päättyi sääntömuutoksesta, jonka mukaan sääntöjen mukaiset velvoitteet täyttämättä jättänyt jäsen voidaan erottaa. Sen mukaisesti päätettiin lakkauttaa 1.1.1997 alkaen niiden henkilöiden jäsenyys, jotka eivät vuoden 1991 jälkeen ole pitäneet osuuskuntaan mitään yhteyttä ja joiden yhteystiedot puuttuvat.

Jäsenten maksamat osuusmaksut olivat 31.12.1996 yhteensä 53 mmk (+0,2 mmk), josta eronneiden jäsenten osuus oli 3,4 mmk.

Toiminta vuonna 1997

Painopistealueita vuonna 1997 ovat tavoitteeksi asetettujen tulosten varmistaminen, liiketoiminnan kehittämisohjelmien jatkaminen ja yrityssaneerausohjelman mukaisen juridisen rakenteen toteuttaminen.

Liiketoimintakonserneissa on tavoitteena ylläpitää saavutettu suhteellinen tuottavuus- ja tulos-taso. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto ja tulos ovat toteutuneet budjettien mukaisesti. Tavoitteiden toteutumista ovat varmistamassa tänä vuonna täysimääräisesti toteutuvat edut yhteistyöstä Elanto-yhtymän kanssa.

Liiketoiminnan kehittämisessä ensisijaisia kohdealueita ovat edelleen Ykkösbonus-kanta-asiakasjärjestelmä sekä toimintatapojen ja tietojärjestelmien uudistaminen asiakas- ja kysyntälähtöisyyden syventämiseksi.

Konsernituloslaskelma 1.1.–31.12.1996

	mmk			% liikevaihdosta	
	1996	1995	96/95	1996	1995
Liikevaihto	5 770	5 534	236	100,00	100,00
Liiketoiminnan muut tuotot	156	113	43	2,71	2,04
Muuttuvat kulut:					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:					
Ostot tilikauden aikana	-4 061	-3 867	-194		
Varastojen lisäys	22	10	12		
Yhteensä	-4 039	-3 857	-182	-69,99	-69,69
Myyntikate	1 887	1 790	97	32,72	32,36
Kiinteät kulut:					
Henkilöstökulut	-712	-769	57		
Vuokrat	-198	-195	-3		
Muut kulut	-486	-451	-35		
Yhteensä	-1 396	-1 415	19	-24,20	-25,58
Käyttökate	491	375	116	8,52	6,78
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	-128	-127	-1		
Konserniliikearvon poisto	-0	-2	2		
Yhteensä	-128	-129	1	-2,22	-2,33
Liikevoitto	363	246	117	6,29	4,45
Rahoitustuotot ja -kulut:					
Rahoitustuotot	30	35	-5		
Rahoituskulut	-58	-43	-15		
Yhteensä	28	-8	-20	-0,48	-0,15
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	335	238	97	5,81	4,30
Satunnaiset tuotot ja kulut:					
Satunnaiset tuotot	80	14	66		
Satunnaiset kulut	-23	-11	-12		
Yhteensä	57	3	54	1,00	0,06
Voitto ennen varauksia ja veroja	392	241	151	6,81	4,36
Poistoeron lisäys	-16	-15	-1	-0,28	-0,27
Vapaaehtoisten varausten lisäys	-1	-3	2	-0,02	-0,05
Välittömät verot	-10	-5	-5	-0,17	-0,10
Voitto ennen vähemmistöosuutta	365	218	147	6,34	3,94
Vähemmistöosuus tilik. tuloksesta	-1	-1	0	-0,02	-0,02
Konsernin voitto tilikaudelta	364	217	147	6,31	3,91

TRADEKA-YHTYMÄ
Konsernitase 31.12.1996

VASTAAVAA	mmk			% taseesta	
	1996	1995	96/95	1996	1995
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet					
Perustamis- ja järjestelymenot	1	2	-1		
Aineettomat oikeudet	10	11	-1		
Konserniliikearvo	0	1	-1		
Muut pitkävaikutteiset menot	154	127	27		
Yhteensä	165	141	24	5,3	4,7
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	264	278	-14		
Rakennukset ja rakennelmat	944	942	2		
Koneet ja kalusto	211	235	-24		
Muut aineelliset hyödykkeet	18	16	2		
Ennakot ja keskeneräiset hankinnat	30	24	6		
Yhteensä	1 467	1 495	-28	47,2	49,4
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Osakkuusyhtiöosakkeet	173	138	35		
Muut osakkeet ja osuudet	50	55	-5		
Lainasaamiset	45	47	-2		
Muut sijoitukset	2	0	2		
Yhteensä	270	240	30	8,7	7,9
Käyttöomaisuus yhteensä	1 902	1 876	26	61,2	62,1
Arvostuserät	0	0	0	0,0	0,0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet/Tavarat	328	306	22		
Muu vaihto-omaisuus	4	2	2		
Ennakkomaksut	0	0	0		
Yhteensä	332	308	24	10,7	10,2
Saamiset					
Myyntisaamiset	232	212	20		
Lainasaamiset	2	6	-4		
Siirtosaamiset	66	48	18		
Muut saamiset	6	4	2		
Yhteensä	306	270	36	9,9	8,9
Rahat ja pankkisaamiset	565	569	-4	18,2	18,8
Vaihto- ja rahoitusom. yhteensä	1 203	1 147	56	38,8	37,9
Vastaavaa yhteensä	3 105	3 023	82	100,0	100,0

TRADEKA-YHTYMÄ
Konsernitase 31.12.1996

VASTATTAVAA	mmk			% taseesta	
	1996	1995	96/95	1996	1995
Oma pääoma					
Sidottu oma pääoma					
Osuuspääoma	50	50	0		
Eronneiden jäsenten osuusmaksut	3	3	0		
Vararahasto	85	90	-5		
Arvonkorotusrahasto	185	214	-29		
Yhteensä	323	357	-34	10,4	11,8
Vapaa oma pääoma					
Kertyneet tappiot	-1 682	-1 899	217		
Tilikauden voitto	364	217	147		
Yhteensä	-1 318	-1 682	364	-42,4	-55,6
Oma pääoma yhteensä	-995	-1 325	330	-32,0	-43,8
Vakautetut velat					
Vakautetut saneerausvelat					
Vakautetut eläkelainat	234	237	-3		
Pääomalaina	234	233	1		
Koroton pääomalaina	608	606	2		
Muu vakautettu velka	20	20	0		
Vakautetut velat yhteensä	1 096	1 096	0	35,3	36,3
Vähemmistöosuus	39	33	6	1,3	1,1
Varaukset					
Kertynyt poistoero	32	16	16	1,0	0,5
Investointivaraus	0	0	0	0,0	0,0
Muut varaukset	17	16	1	0,5	0,5
Pakolliset varaukset	12	23	-11	0,4	0,8
Vieras pääoma					
Muut saneerausvelat					
Vakuusvelat	1 450	1 664	-214		
Pitkät jako-osuusvelat	576	575	1		
Lyhyet jako-osuusvelat	60	117	-57		
Muut saneerausvelat	30	30	0		
Yhteensä	2 116	2 386	-270	68,1	78,9
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	130	137	-7		
Eläkelainat	112	121	-9		
Muut pitkäaikaiset velat	5	1	4		
Yhteensä	247	259	-12	7,9	8,6
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	22	0	22		
Eläkelainat	8	0	8		
Saadut ennakot	3	2	1		
Ostovelat	267	264	3		
Siirtovelat	169	193	-24		
Muut lyhytaikaiset velat	72	60	12		
Yhteensä	541	519	22	17,4	17,2
Vieras pääoma yhteensä	2 904	3 164	-260	93,5	104,6
Vastattavaa yhteensä	3 105	3 023	82	100,0	100,0

Konsernin rahoituslaskelma 1.1.–31.12.1996

	mmk	
	1996	1995
LIIKETOIMINTA:		
Käyttökate	491	375
Rahoitustuotot ja -kulut	-35	-17
Satunnaiset erät	6	14
Verot	-10	-4
Tulorahoitus	452	368
./.. Vaihto-omaisuuden lisäys	-24	-5
./.. Lyhytaikaisten saamisten lisäys	-37	60
+ Lyhytaik. korott. velkojen lisäys	-9	-64
Käyttöpääoman muutos	-70	-9
Liiketoiminnan kassavirta	382	359
INVESTOINNIT:		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-247	-100
Käyttöomaisuuden vähennys	107	7
Nettoinvestoinnit	-140	-93
Kassavirta ennen rahoitusta	242	266
RAHOITUS		
./.. Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	0
+ Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20	0
./.. Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-302	-124
+ Lyhytaikaisten lainojen lisäys	31	0
+ Vähemmistöosuuden lisäys	5	2
+ Osuuspääoman lisäys	0	0
Rahoituksen kassavirta	-246	-122
Likvidien varojen lisäys taseessa (+)	-4	144

Konsernin tuloslaskelman liitteet

LIIKEVAIHTO	mmk		
	1996	1995	96/95
Vähittäiskauppa	4 785	4 545	240
Ravintolatoiminta	703	727	-24
Majoitustoiminta	230	204	26
Muu myynti	52	58	-6
Yhteensä	5 770	5 534	236

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	mmk		
	1996	1995	96/95
Vuokratuotot	107	101	6
Korvaus liikepaikkojen luovutuksista	36	0	36
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12	12	0
Muut tuotot	1	0	1
Yhteensä	156	113	43

HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖ	mmk		
	1996	1995	96/95
Palkat ja palkkiot	570	586	-16
Eläkekulut	76	98	-22
Muut henkilösivukulut	66	85	-19
Yhteensä	712	769	-57
Rahapalkkaan rinnastettavien luontoisetujen raha-arvo	2	3	-1

Maksetut ennakonpidätyksen alaiset palkat ja palkkiot luontoisetuineen

- hallintoelimille ja toimitusjohtajille	4	4	0
- muut palkat ja palkkiot	567	585	-18

Osuuskunta Tradeka-yhtymän, Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Konsernin kokoaikaiseksi muunnettu henkilövahvuus	4 842	5 090	-248
---	-------	-------	------

POISTOT

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuus-hyödykkeiden taloudellisen käyttöönsä mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ja poistot	mmk		
Aineettomat hyödykkeet:			
Perustamis- ja järjestelymenot 5 v.	0	0	0
Aineettomat oikeudet 5 v.	2	2	0
Muut pitkävaikutteiset menot 5-10 v.	28	21	7
Aineelliset hyödykkeet:			
Rakennukset ja rakennelmat 10-40 v.	31	34	-3
Koneet ja kalusto 7 v.	65	68	-3
Muut aineelliset hyödykkeet 5-10 v.	2	2	0
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaik. menot	128	127	1
Konserniliikearvo 10 v.	0	2	-2
Poistot yhteensä	128	129	-1

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	mmk		
	1996	1995	96/95
Rahoitustuotot			
Osingot	0	1	-1
Osuus osakkuusyriyten tuloksesta	1	0	1
Korkotuotot	28	32	-4
Muut rahoitustuotot	1	2	-1
Yhteensä	30	35	-5

Rahoituskulut			
Korkokulut	-50	-29	-21
Muut rahoituskulut	-8	-14	6
Yhteensä	-58	-43	-15

Rahoitustuotot ja -kulut netto -28 -8 -20

Vakuusveloille on maksettu korkoa 2 % pa. (ed. v. 1 %).

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	mmk		
	1996	1995	96/95
Satunnaiset tuotot			
Saneerausvelkojen leikkaus	4	5	-1
Kauppavoitot	26	4	22
Osakkuusyhtiöiden vaikutus	42	0	42
Muut satunnaiset tuotot	8	5	3
Yhteensä	80	14	66

Satunnaiset kulut			
Kauppatappiot osakkeiden myynnistä	-12	0	-12
Muut satunnaiset kulut	-11	-11	0
Yhteensä	-23	-11	-12

Satunnaiset tuotot ja kulut netto 57 3 54

Saneerausvelkojen leikkaukset on kommentoitu emo-osuuskunnan liitetiedoissa sivulla 37.

Kiinteistötytäryhtiöiden, As. Oy Helsingin Hämeentie 17:n ja Kiinteistö Oy Keuruun Männistön myyntien yhteydessä realisoitui 26 mmk konsernin sisäisiä kauppavoittoja.

Osakkuusyhtiö Inex Partners Oy:n yhdistelytavan muutos on selostettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa sivulla 27/Osakkuusyriytkset. Edellisen lisäksi Restel Oy:n osakkuusyhtiöiden vaikutus Tradeka-yhtymän konsernitilinpäätökseen oli 11 mmk.

Kauppatappiot osakkeiden myynnistä johtuivat pääosin Tradeka Oy:n Kiinteistö Oy Porin Eteläväylä 2:n hankinnasta ja myynnistä, joilla varmistettiin liiketoiminnan jatkuminen Porin EKA-marketissa.

TRADEKA-YHTYMÄ

Konsernitaseen liitteet

KONSERNIN LIIKEARVO	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	24	24
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0
Hankintameno 31.12.	24	24
* Kertyneet sumu-poistot	-24	-23
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	1

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	mmk	
	1996	1995
Perustamis- ja järjestelymenot		
Hankintameno 1.1.	2	22
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	2
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-22
Hankintameno 31.12.	2	2
* Kertyneet sumu-poistot	-1	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	2

Aineettomat oikeudet	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	13	14
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-1
Hankintameno 31.12.	13	13
* Kertyneet sumu-poistot	-3	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	10	11

Aineettomat oikeudet ovat pääasiassa erilaisia kiinteistöjen liittymismaksuja.

Muut pitkävaikutteiset menot	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	397	473
Lisäykset 1.1.–31.12.	57	21
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2	-97
Hankintameno 31.12.	452	397
* Kertyneet sumu-poistot	-298	-270
Kirjanpitoarvo 31.12.	154	127

* Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot

AINEELLISET HYÖDYKKEET	mmk	
	1996	1995
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	174	191
Lisäykset 1.1.–31.12.	4	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-17	-17
Hankintameno 31.12.	161	174
Arvonkorotus 1.1.	104	161
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1	-57
Arvonkorotukset 31.12.	103	104
Kirjanpitoarvo 31.12.	264	278

Rakennukset ja rakennelmat	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	998	981
Lisäykset 1.1.–31.12.	48	26
Vähennykset 1.1.–31.12.	-14	-9
Hankintameno 31.12.	1 032	998
* Kertyneet sumu-poistot	-165	-134
Hankintamenojäännös 31.12.	867	864
Arvonkorotus 1.1.	78	252
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1	-174
Arvonkorotukset 31.12.	77	78
Kirjanpitoarvo 31.12.	944	942
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 1.1.	9	1
Poistoeron lisäys	11	8
Kertynyt erotus 31.12.	20	9

Kalustot	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	496	511
Lisäykset 1.1.–31.12.	57	52
Vähennykset 1.1.–31.12.	-15	-67
Hankintameno 31.12.	538	496
* Kertyneet sumu-poistot	-326	-261
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	235
Kokonais- ja sumu-poistojen kertynyt erotus 1.1.	7	0
Poistoeron lisäys	5	7
Kertynyt erotus 31.12.	12	7

Muut aineelliset hyödykkeet	mmk	
	1996	1995
Hankintameno 1.1.	33	36
Lisäykset 1.1.–31.12.	4	1
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-4
Hankintameno 31.12.	37	33
* Kertyneet sumu-poistot	-19	-17
Kirjanpitoarvo 31.12.	18	16

TRADEKA-YHTYMÄ

Konsernitaseen liitteet

INVESTOINNIT KÄYTTÖMAISUUTEEN	mmk		
	1996	1995	96/95
Perustamis- ja järjestelymenot	0	2	-2
Pitkävaikutteiset menot	57	21	36
Maa-alueet	4	0	4
Rakennukset	48	8	40
Kalustot	57	52	5
Muut aineelliset hyödykkeet	4	1	4
Keskeneräiset hankinnat	6	17	-11
Muut osakkeet ja osuudet	71	0	71
Yhteensä	247	100	147

Emo-osuuskunnan käyttöömaisuusinvestoinnit muihin kuin tytäryhtiöosakkeisiin olivat 5 mmk, Tradeka Oy:n 181 mmk ja Restel Oy:n 36 mmk. Loput investoinnit tapahtuivat pääosin kiinteistötytäryhtiöissä.

VEROTUSARVOT	mmk		
	1996	1995	96/95
Kiinteistöt	913	934	-21
Osakkeet ja osuudet	264	210	54
Yhteensä	1 177	1 144	33

Vahvistetun verotusarvon puuttuessa on arvona käytetty kirjanpitoarvoa.

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	mmk			
	1.1.96	+	-	31.12.96
Sidottu oma pääoma:				
Osuuspääoma	50	0		50
Eronn. jäsenten osuusmaksut	3	0		3
Vararahasto	90		-5	85
Arvonkorotusrahasto	214		-29	185
Vapaa oma pääoma:				
Kertyneet tappiot	-1 899	0	217	-1 682
Tilikauden voitto	217	364	-217	364
Oma pääoma yhteensä	-1 325	364	-34	-995

KÄYTTÖMAISUUTEEN SISÄLTYVÄT ARVONKOROTUKSET	mmk			
	1.1.96	+	-	31.12.96
Maa-alueet	104	0	0	104
Rakennukset	79	0	-2	77
Osakkeet ja osuudet	31	0	-27	4
Yhteensä	214	0	-29	185

Arvonkorotusten muutokset toteutuivat emo-osuuskunnassa.

VARAUKSET JA NIITÄ VASTAAVAT VEROVELAT

Kertynyt poistoero

Poistoeron lisäys (+16 mmk) ja kertyneet poistoerot 32 mmk olivat lähes yksinomaan Tradeka Oy -konsernissa.

Investointi- ja muut varaukset

Vapaaehtoisia varauksia olivat kiinteistöyhtiöiden asuintalo-varaukset sekä Suomen Tilirahoitus Oy:n luottotappio- ja siirtymävaraukset. Myös 0,2 mmk:n investointivaraus oli Suomen Tilirahoitus Oy:ssä.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset 31.12.1996 ovat lähes kaikki emo-osuuskunnassa. Varaukset vähenivät emo-osuuskunnassa 8 mmk:lla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden 3 mmk:n luottotappio- ja verovaraus purettiin vuonna 1996.

Verovelka

Kertynyttä poistoeroa ja vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat olivat 14 mmk (ed. v. 8 mmk).

TRADEKA-YHTYMÄ

Konsernitaseen liitteet

PITKÄAIKAISET VELAT JA LYHENNYSOHJELMA

	mmk			
	Velka 31.12.96	97	Lyhennykset 98–2001	2001–
Vakautetut velat:				
Vakautetut saneerausvelat	1 076	-2	-30	1 044
Muut vakautetut velat	20			20
Vakautetut velat yhteensä	1 096	-2	-30	1 064
Muut saneerausvelat	2 116	-196	-722	1 198
Lainat rahoituslaitoksilta	152	-23	-86	43
Eläkelainat	120	-8	-20	92
Muut pitkäaikaiset	5	-1	-4	0
Yhteensä	3 489	-230	-862	2 397

Konsernin pitkäaikaiset velat ovat valtaosaltaan emo-osuuskunnassa (3 289 mmk; katso myös emon vastaavat kommentit sivulta 40). Vastatakaussitoumuksen perusteella Restel Oy lyhentää emo-osuuskunnan vakautettua eläkelainaa, mistä syystä osa emo-osuuskunnan vakautetuista veloista eliminoituu konsernitilinpäätöksessä.

Emo-osuuskunnan lisäksi vakautettua, ulkoista velkaa on Restel-konsernissa (20 mmk).

VASTUUSITOUMUKSET 31.12.

	mmk		
	1996	1995	96/95
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset:			
omasta velasta	2 080	2 205	-125
muiden puolesta	171	108	63
Yhteensä	2 251	2 313	-62
Annetut pantit:			
omasta velasta osakkeita	865	761	104
omasta velasta saamia	1 740	778	962
muiden puolesta	0	0	0
Yhteensä	2 605	1 539	1 066
Annetut takaukset:			
omasta puolesta	9	54	-45
muiden puolesta	65	152	-87
Yhteensä	74	206	-132
Muut vastuut:			
emon korkovastuut			
vakautetuista veloista	65	37	28
leasingvastuut	8	14	-6
Yhteensä	73	51	22
Vastuusitoumukset yhteensä	5 003	4 109	894

Saneerausohjelman mukaiseen vakautettuun pääomalainaan liittyvä korkovastuu oli 61 mmk (ed. v. 36 mmk) ja vakautettuun eläkelainaan kohdistuva korkovastuu 4 mmk.

ELÄKESITOUMUKSISTA JOHTUVA VASTUU

	mmk		
	1996	1995	96/95
Tradeka-yhtymän yritysten osuus Eläkekassa Tuen rahastoimattomasta eläkevastuusta	3	4	-1
Alkaneista, konserniyritysten myöntämistä lisäeläkkeistä aiheutuva vastuu	0	0	0
Yhteensä	3	4	-1

Osuuskunta Tradeka-yhtymä on kirjannut saneerausohjelmaan liittyen Eläkekassa Tuen rahastoimattoman eläkevastuun kuluksi ja velaksi.

Tradeka-yhtymän konserniyrityksillä on antamansa osakka- ja takaussitoumuksen perusteella yhteisvastuuta muiden osakkaiden puolesta Eläkekassa Tuen rahastoimattomasta eläkevastuusta.

Konserni-tilinpäätöksen laadinta-periaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja vertailukelpoisuus

Konsernin emoyritys on Osuuskunta Tradeka-yhtymä.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryritykset on luetteloitu sivuilla 29–30 ja osakkuusyrietykset sivulla 31.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserni- ja osakkuusyrietykset, paitsi ao. liitteillä *-merkityt.

Kontio-yhtymä ko-yh Oy:n tilinpäätöstä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Yhtiö on myyty alkuvuodesta 1997. Muut konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle jätetyt tytäryhtiöt ovat toimimattomia, eikä niillä ole oleellista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Konsernin rakenteessa tapahtuneet muutokset on koottu sivulla 28.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Oleellisilta osin tytäryhtiöt ovat itse perustettuja. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hankintameno on ensisijaisesti kohdistettu käyttöomaisuuteen ja muulta osin esitetty konserniliikearvona. Kohdistettuja eriä oli 31.12.1996 maa-alueissa 11 mmk ja rakennuksissa 115 mmk. Rakennuksiin kohdistetut erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan ja konserniliikearvona aktivoituvat erät 10 %:n tasapoistoin.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat katteet ja myyntivoitot on eliminoitu.

Vuoden 1996 konsernitilinpäätöksessä eliminoitiin sisäisiä katteita 554 mmk (ed. v. 594 mmk). Vuosien 1990 ja 1995 lopulla tapahtuneisiin yhtiöittämissiin liittyen on eliminoitavia katteita jäljellä Restel Oy:n osalta 114 mmk (ed. v. 132 mmk) ja Tradeka Oy:n osalta 280 mmk (ed. v. 290 mmk). Muut konsernin sisäistä kiinteistökaupoista johtuneet eliminoitavat katteet ovat 160 mmk (ed. v. 172 mmk).

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskkurssin mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelyssä syntyneet kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusoosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty Inex Partners -konsernin osalta muuttuvissa kuluissa, Ketjuetu Oy T & E:n ja Palveluetu Oy T & E:n osilta kiinteissä kuluissa ja kiinteistöosakkuusyhtiöiden osalta rahoituserissä.

Inex Partners Oy:n yhdistely on toteutettu vuonna 1996 aikaisemmasta poiketen; kirjanpitoarvon sijasta on käytetty osakkeiden hankintamenoa eli Osuuskunta Tradeka-yhtymän arvonkorotus 27 mmk on yhdistelyssä purettu. Toisaalta pelkän Inex Partners -konsernin oman pääoman sijasta hankintamenoa on korjattu ao. konsernin verovelalla vähennettyjen varusten määrällä, jolloin muutosten yhteisvaikutus Tradeka-yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöomistuksessa ja omassa pääomassa on pysynyt lähes ennallaan (+ 4 mmk). Yhdistelytavan muutoksen vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on kirjattu tulosvaikutteisesti satunnaisiin tuottoihin.

Muutokset konserni- rakenteessa

Yrityssaneeraus

Saneerausohjelman mukaisesti tuli Osuuskunta Tradeka-yhtymän siirtää muut kuin yksinomaan vähittäiskauppaa palvelevat kiinteistöt ja arvopaperit perustettavalle yhtiölle. Edellä olevaa tarkoitusta varten perustettiin vuoden lopulla Eka-kiinteistöt Oy, joka merkittiin kaupparekisteriin 19.11.1996.

Uusien yhtiöiden perustamiset

Vuoden 1996 alussa oli Osuuskunta Tradeka-yhtymä 57 %:n osuudella perustamassa Kiinteistö Oy Oulun Terminaalivarastoa.

Yrityssostot

Tradeka Oy osti syksyllä 60 %:n osuuden Kangasalalla olevasta Kiinteistö Oy Kuussalon Liikekeskuksesta. Lisäksi yhtiö osti kesällä Kiinteistö Oy Porin Eteläväylän osakekannan ja myi sen vuoden lopussa. Yhtiön tiloissa toimi Porin EKA-market, ja kaupoilla varmistettiin toiminnan jatkuminen.

Yritysmyyntit

Vuoden aikana Osuuskunta Tradeka-yhtymä myi omistusosuutensa Kiinteistö Oy Tourulan Liikekeskuksessa, Kiinteistö Oy Keuruun Mäntöstössä ja Asunto Oy Helsingin Hämeentie 17:ssä.

Fuusiot

RK-Reaktia Oy:n ja Lintulahti Oy:n fuusiot Osuuskunta Tradeka-yhtymään merkittiin kaupparekisteriin 10.12.1996. Sulautumisten seurauksena osuuskunnan välittömään omistukseen tuli 18 kiinteistötytäryhtiötä. Vuoden alussa vireillä olleiden toimimattomien tytäryhtiöiden sulautumiset merkittiin kaupparekisteriin: Kiinteistö Oy Somertammi 22.5.1996 ja Autopieli Oy 5.7.1996.

Tytäryhtiöt 31.12.1996

	Konsernin omistusosuus		Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistamat osakkeet				Yhtiön tilikauden tulos *** 1000 mk
	osuus-%	oposta ** 1000 mk	osuus-%	kpl	Nimellis-arvo 1000 mk	Kirjanpito-arvo 1000 mk	
Liiketoimintaa harjoittavat							
Tradeka Group Oy	100	31	100	15	15	15	10
Tradeka Oy	100	288 291	100	4 000	4 000	286 115	2 055
– Suomen Tilirahoitus Oy	70	22 279					5 310
– A/O Tradeka Moskova	100	10 043					1 055
– A/O Renlund Spb	100	4 923					-601
– A/S Renlund-Tallinn	100	1 146					-572
– Ki Oy Forssan Yhtiökadun Leipomokiint.	100	-2 544					-6
– Kolmenkeikka Ki Oy	55	132					0
– Kotkan Kirkkokatu Ki Oy	100	8 876					-333
– Kuussalon Liikekeskus Ki Oy	60	1 730					-18
– Muotialantie As Oy	58	74					2
– Mäntyharjun Torinkulma Oy	71	1 169					-3
– Oulun Eka Ki Oy	100	7 417					-461
– Peimarin Puoti Oy	84	35					1
– Peltosaaren Liikekeskus	86	340					0
– Pihlavan Palvelukeskus Ki Oy	87	365					-44
– Pykälikkö Ki Oy	56	1 638					4
– Sallan Kauppakeskus Oy	60	1 234					7
– Salon Vanamopolku Ki Oy	100	2 199					-0
– Sodankylän Sompiontie 6 Ki Oy	64	3 983					-129
– Tampereen Eka Ki Oy	100	17 772					-428
– Tenavan Ostoskeskus Oy	92	131					18
– Tesomankeskus Ki Oy	57	99					20
Restel Oy	100	-219 299	100	166 700	3 334	105 000	54 719
– Restel Ravintolat Oy	100	526					64
– Cumulus Oy	100	284					54
– Rantasipi Oy	100	2 854					1 180
– Ki Oy Koppelokuja 9 A	100	1 958					0
– Ki Oy Keskusväylä Oy	54	2 136					10
– Nastolan Liikekeskus Oy	58	192					-18
– Ahjola Oy	100	268					106
– Juhlakokit Oy	100	219					-19
– Middle Beers Oy	100	8					-13
* Kontio-yhtymä ko-yh Oy	100	..	100	3	15	15	..
* Eka-Kiinteistöt Oy	100		100		0	15	0
Kiinteistötytäryhtiöt 49 kpl	78	-28 810	118	673 958	20 347	135 352	3 636
Muut yhtiöt joilla ei toimintaa							
* E-myyvälät ja tavaratalot Oy	100	0	67	4	0	0	0
* Paraisten Centrum	100	0	100	5	5	0	0
Savonjuoma Oy	100	15	100	100	10	5	-1
Tirkkosen Seuraajat Oy	100	42	100	8 371	42	29	-1
* Vähittäiskauppaketjut Oy	100	0	100	30	15	15	0
* Yhteistukku Oy	67	0	67	2	0	0	0
		131 754		853 188	85 359	526 562	65 606

* eivät sisälly konsernitilinpäätökseen

** oposta = omasta pääomasta

*** tulos = voitto/tappio

Kiinteistötytäryhtiöt 31.12.1996

	Konsernin omistusosuus		Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistamat osakkeet			Yhtiön tilikauden tulos *** 1000 mk	
	osuus-%	oposta ** 1000 mk	osuus-%	omistusosuus kpl	Nimellis-arvo 1000 mk		Kirjanpito-arvo 1000 mk
Kiinteistötytäryhtiöt							
Espoon Alokastie 5 As Oy	100	-808	100	604	15	15	-1
Hakatornit Oy	58	698	58	629	629	3 329	-0
Haminan Kiinteistö Oy	100	5	100	10	5	10	0
Helsingin Hämeentie 19 Ki Oy	100	-82 791	100	20 000	2 000	2 032	3 280
Huoltotammi Oy	98	139	98	5 894	59	60	0
H:linnan Hämeensaarentie 5 Ki Oy	100	1 554	100	996	100	3 717	46
H:linnan Raatihuoneenkatu 14 Ki Oy	100	-20 175	100	10 000	2 100	2 134	286
Hämeenlinnan Brahenkatu 33 Ki Oy	100	834	100	996	100	1 214	0
Iisalmen Satamakatu 8 Ki Oy	100	1 232	100	50	50	6 291	-264
Imatran Torkkelinkatu 7 As Oy	100	-661	100	10 000	110	112	16
Joensuun Tavaratalo Ki Oy	100	2 160	100	200	2 000	3 212	-6
Joensuun Teollisuus-Kansa Ki Oy	100	1 029	100	96	96	900	-35
Jokitammi Ki Oy	100	1 917	100	390 000	1 950	1 950	-0
Kansankulma Oy	97	634	97	253	255	250	10
Karkkilan Koulukatu 10	88	35	59	5 920	178	203	237
Kemin Keskuspuistok.	100	2 157	100	50	50	16 548	-158
Kempeleen Ostoskeskus Oy	67	200	67	448	90	454	-0
Kenraalintie 6 Ki Oy	100	-2 897	100	2 441	24	569	41
Keuruun Pihlajavedentie 2	100	-347	100	1 000	20	20	52
Kuopion Kiwikartano Ki Oy	61	13 697	23	12 257	1 839	2 086	0
Kvambacka Ki Oy	100	-2 181	100	100	200	216	0
Lahden Hämeenkatu 24 As Oy	100	105	100	5 087	102	102	0
Lappeenrannan Liike- ja Hotelli Ki Oy	100	1 972	100	10 000	2 460	2 499	-3
Lintulahdenkukkula Ki Oy	100	14 048	100	15 000	15	13 996	-88
Lintulahdenmäki Ki Oy	100	12 179	100	15 000	15	12 096	-180
Lintulahdenpenger Ki Oy	100	7 562	100	15 000	15	7 498	23
Lintulahdenrinne Ki Oy	100	7 548	100	15 000	15	7 498	31
Lintulahdenvuori Ki Oy	100	14 027	100	15 000	15	13 996	-8
Luukkaantori 5 Ki Oy	100	-1 559	100	1 373	16	17	30
Mastolan Keskusvarasto Ki Oy	100	-894	100	10 000	20	20	0
Merihaan Rantakuja Ki Oy	100	-85	100	2 000	2	3	-1
Mäntän Seppälänpuistotie 7 Ki Oy	100	3 475	100	50	50	7 896	-64
Oriveden Keskustie 34 Ki Oy	100	-4 289	100	10 000	900	914	224
Oulun Terminaalivarasto Ki Oy	57	11 786	57	8 491	170	12 068	-500
Outokummun Kiisukatu 17	100	3 448	100	50	50	2 908	71
Parkanon Tavaratalo Ki Oy	100	-4 021	100	10 000	540	461	77
Piispankylän Mestartie Ki Oy	100	-3 056	100	15 000	15	44	-0
Porokoan Lomakylä Oy	100	-453	100	15 200	15	15	15
Savonlinnan Palvelupiste Oy	100	95	100	40	40	112	-8
Skutnäsinkatu 18 Ki Oy	53	65	53	185	4	112	5
Suolahden Asemakatu 7 Ki Oy	100	-7 919	81	8 144	163	163	176
Suurlohjankatu 4-8 Ki Oy	100	1 272	100	10 000	1 500	1 524	-0
Torkkelinkulma Oy	100	109	100	100	100	100	0
Turun Kärsämäentie 8 Ki Oy	100	3 260	100	996	100	3 092	39
Valkeakosken Apiankatu 2 Ki Oy	100	-3 873	100	10 000	600	610	76
Varkauden Kauppakatu 42-44	100	-1 883	100	10 000	600	610	211
Varkauden Kauppakatu 47	100	810	100	10 000	840	853	-0
Voima Ki Oy	55	658	55	173	17	741	5
Ylä-Voima Talo Oy	100	368	80	125	100	81	0
49 kpl	78	-28 810	118	673 958	20 347	135 352	3 636

** oposta = omasta pääomasta

*** tulos = voitto/tappio

Osakkuusyhtiöt 31.12.1996

	Konsernin omistusosuus		Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistamat osakkeet				Yhtiön tilikauden tulos *** 1000 mk
	osuus-%	oposta ** 1000 mk	osuus-%	omistusosuus kpl	Nimellis-arvo 1000 mk	Kirjanpito-arvo 1000 mk	
Inex Partners	50	62 604	50	40 000	40 000	67 000	31 401
Suomen Yrityskehitys Syke	25	1 107	25	5 250	5 250	1 068	-46
Finn-Match Oy	33	766	33	5	500	500	172
Kantava Oy	37	1 627	37	146 997	14 700	2 227	2 196
Kiinteistöosakk. yht./ Eka-kiinteistöt							
Hotelli Turku Ki Oy	50	25 000	50	2 967	297	35 000	-3
* Kasperin Liiketalo Oy	50	51	50	50	25	20	..
Kauppalantie 22 As Oy	21	173	21	28	1	900	30
Kevätkatu 1 Ki Oy	49	194	49	2 450	245	245	0
Lapinmaan Ki Oy	50	2 610	50	30	30	1 086	8
* Mandinkulma Ki Oy	24	319	24	1 454	291	1 968	..
Munkkiniemenranta 31 Ki Oy	30	5 911	30	417	0	313	-323
Orimatti Oy	29	395	29	735	7	59	43
Salaistentie 4 As Oy	29	179	29	1 848	185	185	-1
Sompasaaren Tukoeka Ki Oy	34	6 321	34	38	570	2 837	-110
Sompasaaren Tuoretuotevar. Ki Oy	33	7	33	546	5	5	0
Yhteispolku Ki Oy	34	0	34	335	0	0	0
Kiinteistöosakk. yht./Tradeka Oy	38 kpl	27 038					133
Kiinteistöosakk. yht./Restel Oy	11 kpl						0
Osakkuusyhtiöt yhteensä				203 150	62 106	113 413	33 502

* Yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintameno määräisinä

** oposta = omasta pääomasta .. tietoa ei ole saatu

*** tulos = voitto/tappio



OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ
Tuloslaskelma 1.1.–31.12.1996

	mmk		
	1996	1995	96/95
Liikevaihto	7	7	0
Liiketoiminnan muut tuotot	135	130	5
Muuttuvat kulut:			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:			
Ostot tilikauden aikana	-3	0	-3
Varastojen lisäys	2	-1	3
Yhteensä	-1	-1	0
Myyntikate	141	136	5
Kiinteät kulut:			
Henkilöstökulut	-10	-9	-1
Vuokrat	-74	-78	4
Muut kulut	-35	-39	4
Yhteensä	-119	-126	7
Käyttökate	22	10	12
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	-10	-17	7
Liikeylijäämä	12	-7	19
Rahoitustuotot ja -kulut:			
Rahoitustuotot	126	132	-6
Rahoituskulut	-40	-21	-19
Yhteensä	86	111	-25
Ylijäämä ennen satunnaiseriä varauksia ja veroja	98	104	-6
Satunnaiset tuotot ja kulut:			
Satunnaiset tuotot	128	341	-213
Satunnaiset kulut	-2	-0	-2
Yhteensä	126	341	-215
Ylijäämä ennen varauksia ja veroja	224	445	-221
Välittömät verot	0	1	-1
Tilikauden ylijäämä	224	446	-222

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ
Tase 31.12.1996

VASTAAVAA	mmk			% taseesta	
	1996	1995	96/95	1996	1995
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	3	3	0		
Muut pitkävaikutteiset menot	2	0	2		
Yhteensä	5	3	2	0,2	0,1
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	126	129	-3		
Rakennukset ja rakennelmat	291	322	-31		
Koneet ja kalusto	0	0	-0		
Muut aineelliset hyödykkeet	2	1	1		
Ennakot ja keskener. hankinnat	2	5	-3		
Yhteensä	421	458	-36	14,0	14,8
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Tytäryhtiöosakkeet	527	453	74		
Osakkuusyhtiöosakkeet	110	118	-8		
Muut osakkeet ja osuudet	23	26	-3		
Lainasaamiset	1 502	1 611	-109		
Yhteensä	2 162	2 208	-46	71,7	71,4
Käyttöomaisuus yhteensä	2 588	2 669	-81	85,8	86,3
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus					
Arvopaperit	4	2	2	0,1	0,1
Saamiset					
Myyntisaamiset	20	7	13		
Lainasaamiset	137	169	-32		
Siirtosaamiset	9	67	-58		
Muut saamiset	32	0	32		
Yhteensä	198	243	-45	6,6	7,9
Rahat ja pankkisaamiset	227	180	47	7,5	5,8
Vaihto- ja rahoitusom. yhteensä	429	425	4	14,2	13,7
Vastaavaa yhteensä	3 017	3 094	-77	100,0	100,0

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ
Tase 31.12.1996

VASTATTAVAA	mmk			% taseesta	
	1996	1995	96/95	1996	1995
Oma pääoma					
Sidottu oma pääoma					
Osuus pääoma	50	50	-0		
Eronneiden jäsenten osuusmaksut	3	3	0		
Vararahasto	79	79	0		
Arvonkorotusrahasto	211	213	-2		
Yhteensä	344	345	-1	11,4	11,2
Vapaa oma pääoma					
Kertyneet alijäämävarat	-861	-1 307	446		
Tilikauden ylijäämä	224	446	-222		
Yhteensä	-637	-861	224	-21,1	-27,8
Oma pääoma yhteensä	-294	-516	222	-9,7	-16,7
Vakautetut saneerausvelat					
Vakautetut eläkelainat	244	244	-1		
Pääomalaina	234	233	1		
Koroton pääomalaina	608	606	2		
Vakautetut velat yhteensä	1 085	1 083	2	36,0	35,0
Varaukset					
Pakolliset varaukset	12	20	-8	0,4	0,6
Vieras pääoma					
Muut saneerausvelat					
Vakuusvelat	1 450	1 664	-214		
Pitkät jako-osuusvelat	576	575	1		
Lyhyet jako-osuusvelat	60	117	-57		
Muut saneerausvelat	30	30	0		
Yhteensä	2 116	2 386	-270	70,1	77,1
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	66	88	-22	2,2	2,8
Lyhytaikainen					
Lainat rahalaitoksilta	22	0	22		
Eläkelainat	0	0	0		
Saadut ennakot	0	0	0		
Ostovelat	4	6	-2		
Siirtovelat	4	24	-20		
Muut lyhytaikaiset velat	1	3	-2		
Yhteensä	31	33	-2	1,0	1,1
Vieras pääoma yhteensä	2 213	2 507	-294	73,4	81,0
Vastattavaa yhteensä	3 017	3 094	-77	100,0	100,0

Rahoituslaskelma 1.1.–31.12.1996

	mmk	
	1996	1995
LIIKETOIMINTA:		
Käyttökate	22	10
Rahoitustuotot ja -kulut	79	102
Satunnaiset erät	61	58
Verot	0	1
Tulorahoitus	162	171
./.. Vaihto-omaisuuden lisäys	-2	1
./.. Lyhytaikaisten saamisten lisäys	45	-170
+ Lyhytaik. korott. velkojen lisäys	-24	-195
Käyttöpääoman muutos	19	-364
Liiketoiminnan kassavirta	181	-193
INVESTOINNIT:		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-26	-11
Käyttöomaisuuden myyntituotot	51	808
Nettoinvestoinnit	25	797
Kassavirta ennen rahoitusta	206	604
RAHOITUS:		
./.. Pitkäaikaisten saamisten lisäys	108	-546
+ Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3	0
./.. Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-293	-104
+ Lyhytaikaisten lainojen lisäys	22	0
+ Osuuspääoman lisäys	0	0
Rahoituksen kassavirta	-160	-650
Likvidien varojen lisäys taseessa (+)	46	-46

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Tuloslaskelman liitteet

LIIKEVAIHTO	mmk		
	1996	1995	96/95
Liikevaihto	7	7	0

Liikevaihto koostui liikkeenjohdon palveluveloituksista.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	mmk		
	1996	1995	96/95
Vuokratuotot	123	117	6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12	12	-0
Osingot vaihto-om. osakkeista	0	0	0
Muut	0	0	-0
Yhteensä	135	130	5

HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖ	mmk		
	1996	1995	96/95
Palkat ja palkkiot	8	7	1
Eläkekulut	1	2	-1
Muut henkilösivukulut	1	1	0
Yhteensä	10	9	1
Rahapalkkaan rinnastettavien luontoisetujen raha-arvo	0	0	0

Maksetut ennakonpidätyksen alaiset palkat ja palkkiot luontoisetuineen			
– hallintoelimille ja toimitusjohtajalle	2	2	0
– muut palkat ja palkkiot	8	7	1

Muihin maksettuihin palkkioihin sisältyvät myös ennakonpidätyksenalaisten saneerausvelkojen lyhennykset.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Kokoaikaiseksi muunnettu henkilövahvuus	17 henk.	17 henk.	0
---	----------	----------	---

POISTOT

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Suunnitelman mukaiset poistajat ja poistot	mmk		
Aineettomat hyödykkeet 5–10 v.	0	0	0
Rakennukset ja rakennelmat 20–40v.	10	17	-7
Koneet ja kalusto 7 v.	0	0	-0
Muut aineelliset hyödykkeet 5–10 v.	0	0	0
Yhteensä	10	17	-7

Rakennukset luovutettiin Tradeka Oy:lle vuoden 1995 lopulla, joten niiden osalta suunnitelman mukainen poisto kirjattiin osuuskunnassa.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	mmk		
	1996	1995	96/95

Rahoitustuotot			
Osingot	1	1	0
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	112	73	39
Korkotuotot muilta	11	14	-3
Kurssivoitot	0	0	0
Muut rahoitustuotot	2	44	-42
Rahoitustuotot	126	132	-6

Tytäryhtiöiltä saatujen korkotuottojen kasvu johtui Tradeka Oy:stä. Muissa rahoitustuotoissa tulotettiin vuonna 1995 Tradeka Oy:ltä saatu, pääosin pääomatuoton luonteisesti määräytyneet käyttökorvaus kiinteistöjen ja osakkeiden hallintaoikeudesta vuodelta 1995. Ao. omaisuus yhtiöitettiin Tradeka Oy:lle 21.12.1995.

Rahoituskulut			
Korkokulut vakuusveloista	-38	-17	-21
Korkokulut muista veloista	-4	-7	3
Korkovaraus	7	9	-2
Korkokulut yhteensä	-35	-15	-20
Muut rahoituskulut muille	-5	-6	1
Rahoituskulut	-40	-21	-19

Vakuusveloille on korko laskettu saneerausohjelman mukaisesti 2 % pa. (ed. v. 1 %). Korkoihin liittynyt 7 mmk:n pakollinen varaus purkautui vuonna 1996 tapahtuneen YSL 102 §:n mukaisen velkojan poismaksamisen yhteydessä.

Rahoitustuotot ja -kulut netto	86	111	-25
---------------------------------------	-----------	------------	------------

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	mmk		
-----------------------------	-----	--	--

Satunnaiset tuotot			
Saneerausvelkojen leikkaus	4	5	-1
Fuusiovoitto ja jako-osuudet	3	1	2
Poistettujen saatavien palautukset	27	4	23
Käyttöomaisuuskauppavoitot	0	296	-296
Saadut konserniavustukset	92	32	60
Muut satunnaiset tuotot	2	3	-1

Satunnaiset tuotot yhteensä	128	341	-213
------------------------------------	------------	------------	-------------

Satunnaiset kulut	-2	-0	-2
--------------------------	-----------	-----------	-----------

Satunnaiset tuotot ja kulut netto	126	341	-215
--	------------	------------	-------------

Saneerausvelkojen leikkaukseen vaikuttivat vuonna 1996 takaisinsaantikanteiden osalta tehdyt sovinnat ja ennen saneerauksen alkamista olleiden saatavien ja velkojen kuittaukset sekä ohjelman vahvistamisen jälkeen havaittujen virheiden korjaukset. Takaisinsaantikannesovintojen aiheuttamat asianajo- ym. kulut on netotettu ao. tuottojen kanssa.

Lintulahti Oy:n fuusioon liittyen on palautettu yhtiön saatavista vuonna 1993 tehty poisto 208 mmk, mikä poiston palautus on nettoutettu varsinaisen fuusiotappion 205 mmk kanssa satunnaisiin tuottoihin. RK-Reaktia Oy:n sekä Somertammi Oy:n fuusiovoitot ja Sijoitus-Ahjo Oy:n purkuvoitto olivat yhteensä 0,3 mmk. Lintulahti Oy:n lisäksi palautettiin poistettuja saatavia yhteensä 26,6 mmk (ed. v. 4,6 mmk).

Vuoden 1995 käyttöomaisuuskauppavoitot liittyivät Tradeka Oy:n yhtiöittämiseen.

Konserniavustus saatiin Tradeka Oy:ltä ja Tradeka Group Oy:ltä.

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Taseen liitteet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET mmk

	1996	1995
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1. (= kirjanpitoarvo)	3	6
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-3
Hankintameno 31.12.	3	3

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	0	141
Lisäykset 1.1.–31.12.	2	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-141
Poistot satunnaisissa kuluissa	0	0
Hankintameno 31.12.	2	0
* Kertyneet sumu-poistot	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	0

AINEELLISET HYÖDYKKEET mmk

Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	25	40
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2	-15
Hankintameno 31.12.	23	25
Arvonkorotus 1.1.	104	159
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1	-55
Arvonkorotukset 31.12.	103	104
Kirjanpitoarvo 31.12.	126	129

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	318	462
Lisäykset 1.1.–31.12.	5	5
Vähennykset 1.1.–31.12.	-26	-149
Hankintameno 31.12.	297	318
* Kertyneet sumu-poistot	-83	-74
Hankintamenojäännös 31.12.	214	244
Arvonkorotus 1.1.	78	252
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1	-174
Arvonkorotukset 31.12.	77	78
Kirjanpitoarvo 31.12.	291	322

Kalustot

Hankintameno 1.1.	3	273
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-270
Hankintameno 31.12.	3	3
* Kertyneet sumu-poistot	-3	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	7	14
Lisäykset 1.1.–31.12.	1	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-7
Hankintameno 31.12.	8	7
* Kertyneet sumu-poistot	-6	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	1

* Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot

INVESTOINNIT KÄYTTÖMAISUUTEEN mmk

	1996	1995	96/95
Aineettomat oikeudet	0	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	2	0	2
Maa-alueet	0	0	-0
Rakennukset	5	5	0
Kalustot	0	0	-0
Muut aineelliset hyödykkeet	1	0	1
Keskeneräiset hankinnat	-4	5	-9
Tytäryhtiöosakkeet	21	1	21
Muut osakkeet ja osuudet	0	0	0
Yhteensä	26	11	15

Lintulahti Oy:n ja Rk-Reaktia Oy:n fuusioiden seurauksena osuuskunnan tytäryhtiöosakkeet kasvoivat 63 mmk:lla. Varsinaiset osakeinvestoinnit olivat 21 mmk, josta 12 mmk Kiinteistö Oy Oulun Terminaalivaraston osakepääomaan ja loput kiinteistöyhtiöiden rahastosuorituksiin.

VEROTUSARVOT mmk

Kiinteistöt	325	339	-14
Osakkeet ja osuudet	1 114	792	322
Yhteensä	1 439	1 131	308

Vahvistetun verotusarvon puuttuessa on arvona käytetty kirjanpitoarvoa.

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Taseen liitteet

PITKÄAIKAIISIIN SIIJOITUKSIIN KUULUVAT OSAKKEET JA LAINASAAMISET mmk

	1996	1995	96/95
Tytäryhtiöosakkeet	527	453	74
Osakkuusyhtiöosakkeet	110	118	-8
Muut osakkeet	23	26	-3
Osakkeet yhteensä	659	597	62
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	1 458	1 565	-107
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	2	2	0
Muut pitkäaikaiset lainasaamiset	42	44	-2
Pitkäaikaiset lainasaamiset yhteensä	1 502	1 611	-109

Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua, on tilinpäätöksessä esitetty pitkäaikaisiin sijoituksiin kuuluvina lainasaamisina. Vaihto- ja rahoitusomaisuuden lainasaamiset ovat huoltokonttorilainoja (1,6 mmk) lukuunottamatta lyhytaikaisia. Huoltokonttorilainat erääntyvät maksettaviksi ennalta sovittujen lyhennyssopimusten mukaan.

VAIHTO-OMAISUUS mmk

Arvopaperit	4	2	2
-------------	---	---	---

Vaihto-omaisuus käsittää pelkästään osakkeita, ja niiden kirjanpitoarvot eivät oleellisesti poikkea niiden markkina-arvoista. Vuoden 1996 lisäys johtui pörssinoteerattujen käyttöomaisuusosakkeiden siirrosta vaihto-omaisuuteen.

LYHYTAIKAISET SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ mmk

Myyntisaamiset	14	0	14
Lainasaamiset	135	153	-18
Siirtosaamiset	0	44	-44
Muut saamiset	32	0	32
Saamiset tytäryhtiöiltä	181	197	-16

VELAT TYTÄRYHTIÖILLE mmk

Ostovelat	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0
Muut lyhytaikaiset velat	0	0	0
Velat tytäryhtiöille	0	0	0

Lainat:			
Vakautetut eläkelainat (regress.velka)	-10	-7	-3

Nettovelka tytäryhtiöille 171 190 -19

Edellä olevien lisäksi osuuskunnalla on saneerausohjelman mukaista vakuusvelkaa osakkuusyhtiö Inex Partners Oy:lle 16 mmk.

OMA PÄÄOMA mmk

	1.1.96	+	-	31.12.96
Sidottu oma pääoma:				
Osuuspääoma	50	0	0	50
Eronneiden jäsenten osuusmaksut	3	0	0	3
Vararahasto	79	0	0	79
Arvonkorotusrahasto	213	0	-2	211
Vapaa oma pääoma:				
Kertyneet alijäämävarat	-1 307	0	446	-861
Tilikauden ylijäämä	446	224	-446	224
Yhteensä	-516	224	-2	-294

Jäsenet maksoivat vuonna 1996 osuusmaksuja 209 tmk (ed. v. 160 tmk). Muiden kuin eronneiden jäsenten maksamaton osuus-pääoma oli vuoden lopussa 51,2 mmk (ed. v. 51,3 mmk).

Oma pääoma ja vakautetut saneerausvelat yhteensä olivat 791,2 mmk (ed. v. 567,3 mmk).

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVONKOROTUKSET mmk

	1.1.96	+	-	31.12.96
Maa-alueet	104		-0	104
Rakennukset	78		-1	77
Tytäryhtiöosakkeet	4		0	4
Osakkuusyhtiöosakkeet	27		0	27
Muut osakkeet	0		0	0
Yhteensä	213	0	-2	211

Arvonkorotuksia purettiin tehtyihin kauppoihin liittyen.

Jäljelle jääneet arvonorotukset purkautuvat Eka-kiinteistöjen yhtiöittämissä yhteydessä lukuunottamatta osakkuusyhtiö Inex Partners Oy:n osakkeisiin tehtyä 27 mmk:n arvonorotusta.

PAKOLLISET VARAUKSET

Velkojen saneerauslain mukaisen aseman mahdolliseen parnemiseen varauduttiin vuoden 1996 tilinpäätöksessä 7 mmk:n korkovarauksella. Varaus purettiin vuonna 1996 Yrityssaneerauslain 102 §:n mukaisen velkojan poismaksamisen yhteydessä.

Pakollisissa varauksissa on jäljellä 31.12.1996 huoltokonttoritallettajien mahdollisen saneerausvelan leikkauksen pienentymisen varalta 10 mmk sekä mahdollisia eläke- ja takauskuluja varten 2,05 mmk.

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Taseen liitteet

PITKÄAIKAISET VELAT JA LYHENNYSOHJELMA mmk

	Velka 31.12.96	97	Lyhennykset 98–2001	2002–
Saneerausvelat:				
Vakautetut eläkelainat	244			244
Pääomalaina	234			234
Koroton pääomalaina	608			608
Vakautetut saneerausvelat				
saneerausvelat	1 085			1 085
Vakuusvelat	1 450	-107	-338	1 005
Pitkä jako-osuusvelka	576	0	-384	192
Lyhyt jako-osuusvelka	60	-60	0	0
Muut saneerausvelat	30	-30		0
Saneerausvelat yhteensä	3 201	-197	-722	2 282
Rahalaitoslaina	88	-22	-66	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä				
	3 289	-219	-788	2 282

VAKAUTETUT SANEERAUSVELAT

Vakautetut lainat ovat velkoja, joihin nähden kaikki muut velat ovat etuoikeutettuja. Vakautettuja lainoja ei ole lyhennetty vuoden 1996 aikana. Muutokset velkapääomissa johtuvat takaisin-saantikannesovinnosta ja takauksiin perustuvista sijaissuorituksista velkojien kesken.

Koroton pääomalaina

Vahvistetun saneerausohjelman mukaista, oman pääoman ehtoista korotonta pääomalainaa on em. muutosten jälkeen 607,6 mmk (ed. v. 606,3 mmk).

Pääomalaina

Pääomalainaa on 234,1 mmk (ed. v. 233,5 mmk). Pääomalainan ehtojen mukaan lainan pääoma saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Ennen tätä lainan pääoma voidaan palauttaa vain, mikäli osuuskunnalle jää täysi kate osuus-pääomalle laskettuna viimeksi kuluneelta tilikaudelta vahvistetun taseen ja konsernitaseen perusteella. Saneerausohjelman mukaan lainalle pääomitetään vuotuinen korko (5 vuoden markkinakorko + 2 %) maksupäivään saakka. Pääoma maksetaan ennen korkoa. Tilinpäätöksessä korko on käsitelty taseen ulkopuolisena korkovastuuna. Korkovastuu on v. 1996 laskettu 9,5 %:n vuotuisen korkokannan mukaan sekä pääomalle että aikaisempien vuosien korkovastuulle. Korkovastuun lisäys vuonna 1996 oli 25 mmk ja vastuu tilinpäätöksessä yhteensä 61 mmk.

Vakautettu eläkelaina

Allekirjoitetun velkakirjan mukaan Eläkekassa Tuki on lainannut Osuuskunta Tradeka-yhtymälle 182 mmk ehdoin, että lainan takaisinmaksu ja koronmaksu voi tapahtua osuuskunnan vahvistetun tilinpäätöksen ja vahvistetun konsernitilinpäätöksen perusteella ja niiden osoittaman vapaan pääoman puitteissa.

Lainan takaisinmaksu ei myöskään saa vaarantaa maksuohjelman mukaisten maksujen suorittamista. Lisäksi muissa lainaehdoissa on laina määriteltävä etuoikeudeltaan muiden vakautettujen lainojen jälkeiseksi.

Eläkekassa Tuen lainaan liittyy regressivastuu vuosien 1994–2003 eläkemaksujen suorittamiseksi 8 %:n korkokannan mukaan. Regressivastuun pääoma-arvoksi on laskettu enintään 62 mmk, mikä on tilinpäätöksessä kirjattu vakautettuun velkaan liittyvänä vakautettuna takausvelkana. Vuoden 1996 aikana takaajat ovat suorittaneet osuuskunnan puolesta em. eläkemaksuja 10 mmk ja vuoden loppuun mennessä yhteensä 34 mmk; mistä tytäryhtiö Restel Oy 9,5 mmk (ed. v. 7 mmk). Suorituksiin liittyvä korkovastuu 31.12.1996 oli 3,5 mmk (ed. v. 1,1 mmk).

MUUT SANEERAUSVELAT

Vakuusvelat

Vakuusvelat koostuvat saneerausohjelman mukaan vuosina 1996–2003 tasaerin lyhennettävistä (676 mmk) ja kiinteistöjä realisoitaessa takaisin maksettavista (983 mmk) veloista. Jäljellä em. vakuusvelkoja oli vuoden lopussa 1 450 mmk (ed. v. 1 664 mmk). Yhteensä vakuusvelkoja maksettiin vuoden aikana 209 mmk velkojien asemaa koskeneiden muiden muutosten pienentäessä vakuusvelkoja 5 mmk:lla.

Saneerausohjelman mukainen, kuluttajahintaindeksiin sidottu korko vuodelta 1996 oli 2 % p.a. (ed. v. 1 %).

Pitkä jako-osuusvelka

Pitkä jako-osuusvelka 576 mmk maksetaan tasaerin vuosina 1998–2003. Velka on korotonta. Vuoden 1996 nettomuutos +1 mmk johtui vakuusvelkojien asemaa koskeneista muutoksista.

Lyhyt jako-osuusvelka

Lyhyttä jako-osuusvelkaa on jäljellä 60 mmk (ed. v. 117 mmk). Ohjelman mukaan velka maksetaan tasaerin vuosina 1994–1997. Vuonna 1996 velkaa lyhennettiin 57 mmk. Velka on korotonta.

Muut saneerausvelat

Tulevat tytäryhtiöiden vaihtovelkakirjalainat

Osuuskunta Tradeka-yhtymä merkitsi vuonna 1996 Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n liikkelle laskemat 10 mmk:n vaihtovelkakirjalainat ja tulee merkitsemään Eka-Kiinteistöt Oy:n yhtiöittämisen jälkeen ao. yhtiön vastaavan suuruisen vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalainat tullaan saneerausohjelman mukaisesti luovuttamaan osuuskunnan vakuusvelkojille 30 mmk:n saneerausvelkojen suorituksiksi.

Vakuusvelkojilla on oikeus saneerausohjelmassa erikseen sovittujen, liiketoiminnan kannattavuuteen ja kassavirtaan sekä investointeihin liittyvien ehtojen alittuessa konvertoida Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n vaihtovelkakirjalainat osakkeiksi. Vakuusvelkojilla on oikeus vaihtaa Eka-kiinteistöt Oy:n vaihtovelkakirjalainat osakkeiksi.

Mikäli vaihtovelkakirjalainat vaihdetaan osakkeiksi, johdatavat ne kussakin edellä mainitussa yhtiössä n. 75 %:n ääni- ja omistusosuuteen.

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Taseen liitteet

Saneerausvelat yhteensä

Saneerausvelat 31.12.1996 olivat yhteensä 3 201 mmk (ed. v. 3 469). Velkoja lyhennettiin yhteensä 258 mmk, ja erilaisista sovinnosta, oikeuden päätöksistä ja tarkistuksista johtuen velat supistuivat netto 10 mmk:lla. Osalla velkojia on ylivakuuksia, joiden mahdolliseen vaikutukseen on varauduttu tilinpäätöksessä siten, että 33 mmk (ed. v. 75 mmk) muutoin leikattaviksi tulevista veloista on kohdistettu täyden suorituksen saavaksi vakuusvelaksi. Varautuma pieneni vuoden 1996 aikana YSL 102 §:n tarkoittaman velkojan poismaksun seurauksena.

VASTUUSITOUMUKSET	mmk		
	1996	1995	96/95
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset:			
omasta velasta	1 119	1 181	-62
tytäryhtiöiden puolesta	5	5	0
osakkuusyhtiöiden puolesta	5	5	0
muiden puolesta	4	4	-0
Yhteensä	1 133	1 195	-62
Annetut pantit:			
omasta velasta osakkeita	519	512	7
omasta velasta saatavia *	1 740	958	782
Yhteensä	2 259	1 470	789
Annetut takaukset:			
tytäryhtiöiden puolesta	2	2	-0
osakkuusyhtiöiden puolesta	51	88	-37
konkurssiyhtiöiden puolesta	1	1	0
muiden puolesta	13	62	-49
Yhteensä	66	153	-87
Muut vastuut			
Korkovastuut vakautetuista veloista	65	37	28
Yhteensä	65	37	28
Vastuusitoumukset yhteensä	3 523	2 855	668

* Osuuskunta Tradeka-yhtymän velkojen vakuudeksi pantatut saatavat sisältävät yllä olevassa erittelyssä myös sellaisia saatavia, jotka osuuskunta on vakauttanut ja poistanut kirjanpidostaan. Poistettuja saatavia oli vuoden 1996 lopussa 162,9 mmk ja vuoden 1995 lopussa 179,5 mmk (vuoden 1995 vertailutieto on yllä muutettuna). Tradeka Oy:n pantattu velka sisältyy erittelyyn velkakirjan mukaisessa nimellisarvossaan lainan lyhennysten jälkeisen kirjanpitoarvon ollessa 115,3 mmk pienempi.

Vakautettuihin saneerausvelkoihin liittyvät korkovastuut on selostettu ao. velkojen yhteydessä.

ELÄKESITOUMUKSISTA JOHTUVA VASTUU

Vuonna 1994 kirjattiin saneerausohjelmaan liittyen Eläkekassa Tuen rahastoimaton eläkevastuu kuluksi ja velaksi, josta vakautettua eläkelainaa oli 244 mmk ja lyhyttä jako-osuusvelkaa vastaava velkaa 88 mmk. Viimemainittua velkaa on lyhennetty vuosina 1994–1996 vuosittain 21 mmk:lla, joten sitä on jäljellä 21 mmk. Kirjatut velat kattavat laskennallisen eläkevastuun 212 mmk (ed. v. 223 mmk) sekä vakautettuun eläkelainaan liittyvät regressivastuut.

Antamansa osakas- ja takaussitoumuksen perusteella Osuuskunta Tradeka-yhtymä on 3 mmk:n (ed. v. 4 mmk) yhteisvastuussa muiden osakkaiden puolesta Eläkekassa Tuen rahastoimattomasta eläkevastuusta.

Hallituksen esitys ylijäämän käytöstä

Hallitus ehdottaa, että vuoden 1996 ylijäämällä, 223 988 694,94 markalla, katetaan sääntöjen 10 §:n 1 kohdan mukaisesti edellisten tilikausien tappioita.

Helsingissä 11. huhtikuuta 1997

Olavi Syrjänen
Aarno Aitamurto
Margit Eteläniemi
Kari Pöyhönen

Maunu Ihalainen
Markku Alhava
Jukka Simula

Antti Remes
toimitusjohtaja

Tilintarkastus- kertomus

Osuuskunta
Tradeka-yhtymän
jäsenille

Olemme tarkastaneet Osuuskunta Tradeka-yhtymän kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää konsernin ja osuuskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot rahoituslaskelmineen. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja osuuskunnan hallinnosta.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita.

Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osuuskuntalain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle. Hallituksen esitys ylijäämän käsittelystä on osuuskuntalain mukainen.

Helsinki 15. huhtikuuta 1997

Mauri Palvi
KHT

Veijo Riistama
KHT

Hallinto- neuvoston lausunto

Tutustuttuaan Osuuskunta Tradeka-yhtymän tilinpäätökseen sekä konsernitilinpäätökseen ja tarkastettuaan hallituksen toimintakertomuksen ja ehdotuksen ylijäämän käyttämisestä antaa hallintoneuvosto ne yhdessä tilintarkastajien kertomuksen kanssa edustajiston kokouksen käsiteltäväksi ja ehdottaa, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan.

Sääntöjen 21 §:n 1. kohdan mukaisena lausuntonaan hallintoneuvosto toteaa hallituksen ehdotuksen ylijäämän käytöstä olevan sääntöjen 10 §:n mukainen.

Helsingissä 23. huhtikuuta 1997

Markku Pohjola

Raimo K. Mäkelä

Tradeka-yhtymän edustajisto

Osuuskunta Tradeka-yhtymän edustajiston varsinainen kokous pidettiin 15.5.1996.

Etelä-Hämeen piiri:

Toimistonhoitaja Maija Auvinen
Tiedotuspäällikkö Jorma Hakala
Kansanedustaja Esko Helle
Kansanedustaja Ilkka Joenpalo
Toimistonhoitaja Liisa Kajander
Pääluottamus mies Uolevi Karhima
Radiotoimittaja Arne Kauranen
Työnjohtaja Pentti Kirkkola
EVL, EVP, merkonomi Juhani Kuivalainen
Pääluottamus mies Merja Leppänen
Osastopäällikkö Matti Luttinen
Paperinleikkaaja Kaija Nieminen
Maanviljelijä Mauri Ojamäki
Sairaanhoidtaja Leea-Marja Vuorinen

Joensuun piiri:

Aluesihteerit Ossi Haatainen
Piirinuohooja Pauli Hakkarainen
Kansanedustaja Esa Lahtela
Aluevastuumyyjä Raija Lihavainen
Kansanedustaja Kerttu Törnqvist
Kirjastovirkailija Sinikka Väyrynen

Jyväskylän piiri:

Lääkäri Arvi Hakkarainen
Sairaanhoidtaja Seija Janhonen
Emäntä Riitta Kemppainen
Valtiopäiväneuvos Sakari Knuutti
Laitosmies Topi Lähteenmäki
Betonirauhoittaja Matti Niskanen
Pulpperimies Arvo Oranen
Toimitsija Martti Peura
Työsuojeluvaltuutettu Raimo Rajanen
Kirvesmies Jorma Toikkanen
Kansanedustaja Marja-Leena Viljamaa

Kuopion piiri:

Eläkeläinen Niilo Auvinen
Myyväläemäntä Ritva Huttunen
Veturinkuljettaja Erkki Hämäläinen
Kassanhoitaja Sinikka Kortte
Kunnallisneuvos Leo Kukkonen
Hum.kand. Matti Mänttari
Pääluottamus mies Iines Parkkonen
Kansanedustaja Kari Rajamäki
Näyttelijä Markku Söderström
Osastopäällikkö Anneli Tahvanainen
Kansanedustaja Marja-Liisa Tykkyläinen
Kansanedustaja Jorma Vokkolainen

Kymen piiri:

Kenttäemestari Tauno Hellsten
Pääluottamus mies Ellen Helo
Hallipäällikkö Pauli Huttunen

Piirisihteerit Pauli Hömppi
Anna-Liisa Kasurinen
Paikallisjohtaja Jorma Koivisto
Lihamestari Jouko Kotola
Työsuojeluvaltuutettu Hannu Myyryläinen
Varastotyöntekijä Maire Puustinen
Aluesihteerit Esko Ruokonen
Ylilääkäri Kari-Antti Soininen
Erikoislääkäri Pentti Tiusanen
Kansanedustaja Matti Vähänäkki

Lapin piiri:

Toiminnanjohtaja Aimo Ajo
Perhepäivähoitaja Sisko Akujärvi
Kansanedustaja Asko Apukka
Pääluottamus mies Eero Filpus
Maanviljelijä Toivo Jussi
Pääluottamus mies Eeva-Liisa Kilpeläinen
Opettaja Pirjo Miilumäki
Talousneuvos Aatos Monto

Mikkelin piiri:

Kuurojenopettaja Valto Aholainen
Työsuojeluvaltuutettu Juha Bilund
Toiminnanjohtaja Maija-Liisa Jaatinen
Perushoitaja Virpi Kaksonen
Laitosemäntä Kaija Karvinen
Kansanedustaja Raimo Mähönen
Jalkineytöntekijä Sauli Paakkari
Varastomies Harri Virtanen

Oulun piiri:

Piirisihteerit Seppo Ahde
Opettaja Aarno von Bell
Levyseppä/hitsaaja Veikko Hannus
Kulttuurijohtaja Jalo Heikkinen
Aluesihteerit Raimo Järvenpää
Arvo Kerppinen
Liikunnan lehtori Anneli Kiiskinen
Myyjä Leena Mustonen
Kirjastovirkailija Juhani Mällinen
Peruskoulun lehtori Irma Pellinen
Terveyskeskuslääkäri Matti Raudaskoski
Erytysohjaaja Mikko Raudaskoski
Asianajaja Martti Turkka
Konemyyjä Aimo Törmälehto

Porin piiri:

Toimistonhoitaja Raila Aho
Toimittaja Aulis Juvela
Lastenhoitaja Annikki Järvinen
Asentaja Pentti Kalliola
Eläkeläinen Jaakko Kujanpää
Kansanedustaja Timo Laaksonen
Myyjä Ritva Nässi
Siivooja Marita Pohjankivi
Opettaja Timo Roos
Myyjä Leila Rostedt
Varastonhoitaja Matti Salo
Henkilöstöpäällikkö Väinö Vilponiemi
Pastori Raimo Vuoristo

Seinäjoen piiri:

Kansanedustaja Markus Aaltonen
Eläkeläinen Erkki Korhonen
Käyttömies Arvo Lehtimäki
Kokooja Taina Lehto
Ent. myyjä Anja Paananen
Kanslisti Jaana Pikkarainen-Haapasaaari
Kunnallisneuvos Raimo Rauhala
Kansanedustaja Marjatta Vehkaoja
Kansanedustaja Jarmo Wahlström

Tampereen piiri:

Maisteri Laila Halme
Eläinlääkäri Inna Ilivitzky
Kirvesmies Aimo Ilomäki
Kodinhoitaja Sirpa Koivisto
Konttoristi Orvokki Korhonen
Kassamyyjä Riitta Käkönen
Kaavaaja Pertti Lahtinen
Pastori Jukka Leino
Kenttäemestari Esa Mikkola
Kansanedustaja Arja Ojala
Kansanedustaja Jorma Rantanen
Toiminnanjohtaja Seppo Salminen
Pienviljelijä Heikki Seppi
Toimittaja Mauri Sirnö
Erikoissairaanhoidtaja Riitta Virtanen

Turun piiri:

Työhönottaja Heikki Aaltonen
Rakennusinsinööri Esko Heinonen
Mainostoimittaja Anna-Liisa Jokinen
Myyjä Ulla Kauppinen
Myyjä Helena Keto-Oja
Kansanedustaja Annika Lapintie
Sähkömies Riku Niiniahho
Kansanedustaja Pertti Paasio
Kunnanjohtaja Simo Paassilta
Autonkuljettaja Hannu Peltonen
Kansanedustaja Virpa Puisto
Kansanedustaja Jukka Roos
Kaupunginjohtaja Rauno Saari
Levyseppä Sauli Saarinen

Uudenmaan piiri:

Asustemyyjä Maija Aalto
Sorvaaja Veikko Alho
Toimistovirkailija Eila Asikanius
Henkilöstöpäällikkö Riitta Honkanen
Ulpu Iivari
Diplomikielenkääntäjä Maija Jakka
Insinööri Timo Karasmäki
Mittakirvesmies Keijo Kirjavainen
Asianajaja Marjo Kiukkonen
Myyjä Saara Laurila
Lehtori Aura Lindroos
Luokanopettaja Sirpa Makkonen
Toimistoapulainen Toini Nieminen
Pienviljelijä Veijo Nyman

Tradeka-yhtymän hallintoneuvosto

Markku Pohjola
kansanedustaja, Vihti
puheenjohtaja
Ritva Kitinoja
toimitsija, Oulu
varapuheenjohtaja
Juhani Vähäkangas
kunnallisneuvos, Raahe
varapuheenjohtaja
Seppo Grönqvist
toimitusjohtaja, Eräjärvi
Jukka Gustafsson
kansanedustaja, Tampere
Iiris Hacklin
lehtori, Jämsä
Markku Harju
yli-insinööri, Kemijärvi
Harri Helminen
huoltoasentaja, Anjalankoski
Helena Hevonkoski
perushoitaja, Virrat
Anne Huotari
kansanedustaja, Kajaani
Reijo Jeskanen
toiminnanjohtaja, Joensuu
Minna Karhunen
kansanedustaja, Hyvinkää
Matti Kivikoski
yksikön johtaja, Salo
Marketta Korrensalo
lehtori, Kemi

Leila Koski
vanhustyön johtaja, Rauma
Johannes Koskinen
kansanedustaja, Hämeenlinna
Jorma Kukkonen
kansanedustaja, Kuopio
Eero Laine
talousjohtaja, Imatra
Pekka Leppänen
kansanedustaja, Suolahti
Antti Leskinen
toimitusjohtaja, Savonlinna
Tapio Luttinen *
suunnittelupäällikkö, Lahti
Turkka Merisaari *
tarkastaja, Turku
Veikko Nurmi
pääluottamusmies, Kauttua
Matti Pajuoja
pääluottamusmies, Lohja
Iivo Polvi
kansanedustaja, Iisalmi
Terhi Päivärinta
luokanopettaja, Pietarsaari
Matti Saarinen
kansanedustaja, Lohja
Marketta Semi
työttömyyskassanlaskija, Vaasa
Ilkka Sepponen
isännöitsijä, Turku

Henkilöstön edustajat

Matti Koskenmäki
pääluottamusmies, Turku
Reino Sirviö *
pääluottamusmies, Lempyy
Pirjo Thilman *
pääluottamusmies, Karhula
Ritva Vartia
pääluottamusmies, Mikkeli

Varaedustajat

Sirkka-Liisa Rosenlund
pääluottamusmies, Helsinki
Risto Malmi *
pääluottamusmies, Oulu
Christel Paasila *
pääluottamusmies, Helsinki
Kalevi Aitakangas
pääluottamusmies, Pori

* 15.5.1996 alkaen

Tradeka-yhtymän hallitus

Olavi Syrjänen
varatuomari,
hallituksen puheenjohtaja
Maunu Ihalainen
hallintopäällikkö,
hallituksen varapuheenjohtaja
Aarno Aitamurto
varatuomari

Markku Alhava
KTM
Margit Eteläniemi
lehtori
Jukka Simula
varatuomari

Toimitusjohtaja
Antti Remes

Henkilöstön edustajat

varsinainen jäsen Kari Pöyhönen
pääluottamusmies
varajäsen Martti Kesseli
pääluottamusmies

Tilintarkastajat:

Varsinaiset tilintarkastajat

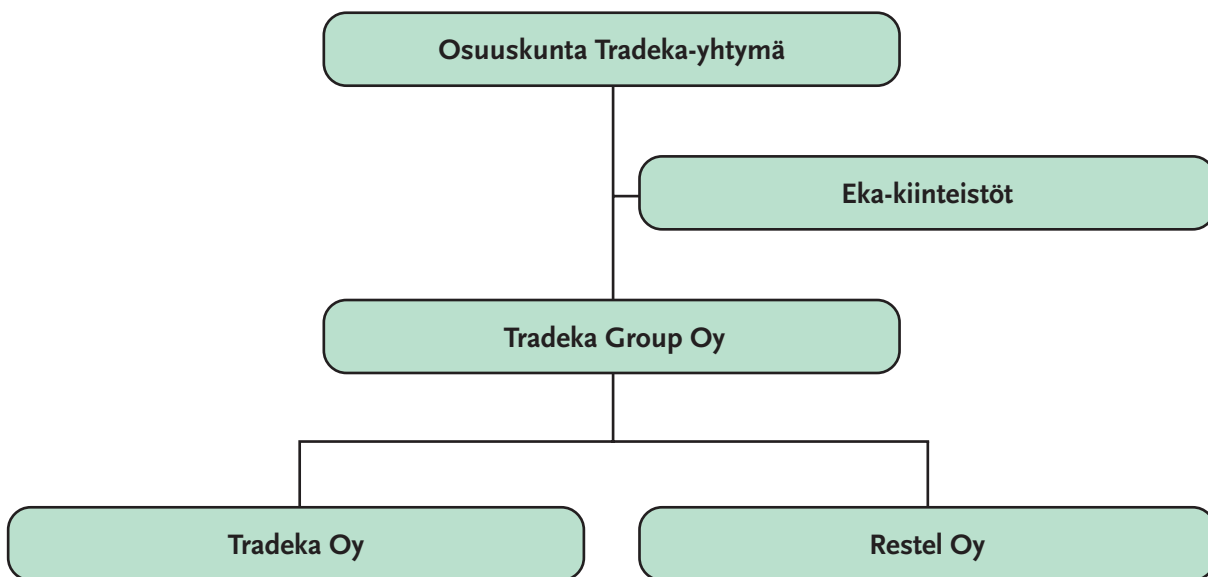
Mauri Palvi, KHT
Veijo Riistama, KHT

Varatilintarkastajat

KPMG Wideri Oy Ab
Kari Lydman, KHT

Helsingin käräjäoikeuden määräämä yritys-saneerauksen valvoja

Jyrki Tähtinen, asianajaja



Liiketoimintaorganisaatio

OSUUSKUNTA TRADEKA-YHTYMÄ

Toimitusjohtaja
Antti Remes

Lakiasiat
Juha Laisaari

Omistajahallinto
Raimo K. Mäkelä

EKA-KIIINTEISTÖT

Toimitusjohtaja
Heikki Venho

TRADEKA GROUP OY

Toimitusjohtaja
Antti Remes

Sisäinen tarkastus
Risto Salminen

Viestintä
Riitta Raasakka-Niklander

TRADEKA OY

Toimitusjohtaja
Aarno Mäntynen

Tradeka International
Toimitusjohtaja
Waldemar Tuutti

Suomen Tilirahoitus Oy

Toimitusjohtaja
Tapio Lehikoinen

RESTEL OY

Toimitusjohtaja
Ralf Sandström

Talous ja rahoitus
Mats Rosengård

Hallinto
Kari Lalu

Hotellidivisioona
Jari Laine

Ravintoladivisioona
Ralf Sandström o.t.o.

KETJUETU OY

Toimitusjohtaja
Aarno Mäntynen

Kauppapaikat
Reijo Kiukkonen

Tukitoiminnot
Tapio Lehikoinen

SIWA-KETJU

Ketjunjohtaja
Harri Finér

Kehittäminen

Markku Uitto

Markkinointi
Ilpo Virtanen

Controller
Jaana Lehto

VALINTATALO- KETJU

Ketjunjohtaja
Leo Järvensivu

Kehittäminen
Leo Järvensivu o.t.o.

Markkinointi
Juha Salmi

Controller
Toivo Hakonen

EUROMARKET/ MAXI-KETJU

Ketjunjohtaja
Pekka Kosonen

Markkinointi
Seppo Hämäläinen

Myynti
Pertti Palanen (pt-kauppa)
Jyrki Aalto (er-kauppa)

Kenttätoiminta

Juhani Mast

Controller
Hannu Harju

PALVELUETU OY

Toimitusjohtaja
Olli Suominen

ATK ja kehittäminen
Olli Suominen o.t.o.

Controller
Risto Nokireki

Henkilöstöasiat
Pirkko Virtanen

Kirjanpito
Uolevi Lahti

Laskenta
Mikko Harjunen

Rahoitus
Ossi Hynninen

Tradeka-yhtymän avainluvut 1993–1996

mmk	1993	1994	1995	1996
Liikevaihto	7 770	5 364	5 534	5 770
Myyntikate	2 011	1 669	1 790	1 887
– % liikevaihdosta	25,9	31,1	32,4	32,7
Kiinteät kulut	2 124	1 415	1 415	1 396
Käyttökate	–113	254	375	491
– % liikevaihdosta	–1,5	4,7	6,8	8,5
Poistot	199	151	129	128
Liikevoitto	–312	103	246	363
– % liikevaihdosta	–4,0	1,9	4,5	6,3
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	–621	–21	238	335
– % liikevaihdosta	–8,0	–0,4	4,3	5,8
Investoinnit	340	111	100	247
Taseen loppusumma	8 582	3 230	3 023	3 105
Henkilöstö keskimäärin	7 144	5 150	5 090	4 842



*Hämeentie 19, PL 72, 00501 Helsinki
puhelin (09) 7331, telefax (09) 733 2120*