

VUOSIKERTOMUS 1996



Sisällysluettelo

| | |
|---|----|
| Valio-konsernin viisivuotiskatsaus | 4 |
| Valio on hyvän ruoan merkki | 5 |
| Valio-konsernin organisaatio | 5 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |
| Hallintoneuvosto, hallitus, tilintarkastaja | 7 |
| Hallituksen toimintakertomus | 8 |
| Konsernin tuloslaskelma | 11 |
| Konsernin tase | 12 |
| Konsernin rahoituslaskelma | 14 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 15 |
| Emoyhtiön tase | 16 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma | 18 |
| Konsernin ja emoyhtiön liitetiedot | 19 |
| Emoyhtiön voitonjakoehdotus | 28 |
| Tilintarkastuskertomus | 29 |
| Hallintoneuvoston lausunto | 29 |
| Tuotantopolitiikka | 30 |
| Maidonhankinta ja kehitystoiminta | 30 |
| Tuoretuotteet | 32 |
| Juustot | 34 |
| Ravintorasvat | 36 |
| Jauheet ja UHT-valmisteet | 37 |
| Jäätelö | 38 |
| Kotimaan myynti | 40 |
| Laatumaidon tie alkaa maitoilalta | 41 |
| Valio Oy:n omistajat | 42 |
| Valio-konserni ja omistajameijerit | 42 |
| Valio-konsernin osoitteita | 43 |

Valio-konsernin viisivuotiskatsaus

| | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto milj. mk | 7.837.6 | 8.181.9 | 8.785.9 | 8.844.6 | 7.491.2 |
| Kehitys % | -4,2 | -6,9 | -0,7 | +18,1 | -2,6 |
| - Kotimaa milj. mk | 5.866.5 | 6.583.4 | 6.575.6 | 6.708.5 | 5.460.6 |
| Kehitys % | -10,9 | +0,1 | -2,0 | +22,9 | -3,2 |
| - Ulkomaantoiminnot milj. mk | 1.971.1 | 1.598.5 | 2.210.3 | 2.136.1 | 2.030.6 |
| Kehitys % | +23,3 | -27,7 | +3,5 | +5,2 | -0,8 |
| Taseen loppusumma milj. mk | 4.457.8 | 4.575.1 | 5.364.3 | 4.348.2 | 3.898.4 |
| Vieras pääoma % taseesta | 53,2 | 53,6 | 61,3 | 64,8 | 64,4 |
| Oma pääoma + varaukset % taseesta | 46,8 | 46,4 | 38,7 | 35,2 | 35,6 |
| Henkilöstökulut milj. mk | 872,6 | 945,2 | 752,5 | 597,8 | 560,1 |
| Henkilöstö keskimäärin | 4.801 | 5.101 | 4.265 | 3.234 | 3.165 |
| Vaihto-omaisuus milj. mk | 771,5 | 749,8 | 874,1 | 679,9 | 741,9 |
| Investoinnit milj. mk | 211,9 | 279,1 | 194,2 | 227,1 | 291,3 |
| Kokonaispoistot milj. mk | 340,2 | 262,6 | 264,1 | 216,9 | 191,9 |



Valio oli mukana naisliikunnan SYKE 100 -tapatumassa. Samaan teemaan liittyy ilmoitussarja Valio Maidosta.

Valio on hyvän ruoan merkki

Valio on hyvän ruoan merkki. Kuluttajalle Valio on monipuolinen ja maistuva valikoima suomalaisia maitovalmisteita, puhtaita, tuoreita ja turvallisia. Valikoimissa on runsaat 800 erilaista tuotetta ja pakkauskokoa.

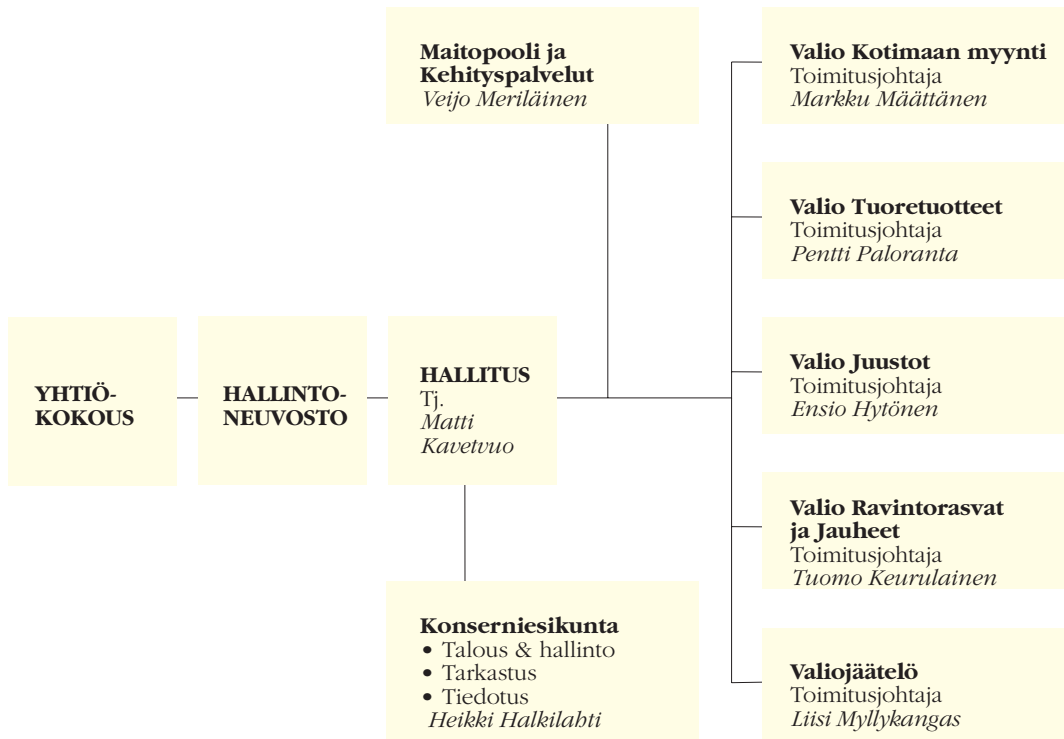
Kauppiaille, suurkeittiöille, ravintoloille Valio on monipuolinen ja luotettava tavara-toimittaja, jonka tuotteita asiakkaat haluavat. Valio huolehtii tuotteistaan tehtaasta kaupan tiskiinkin saakka omalla jakelulla.

Suomalaiselle maidontuottajalle Valio on oma yritys, joka hoitaa maidon jalostuksen ja markkinoinnin tuoden omistajilleen toimeentuloa. Maidontuottajat omistavat Valion osuuskuntien kautta.

Valion perustivat lähes 100 vuotta sitten suomalaiset osuusmeijerit viemään voita ulkomaille. Voita viedään edelleenkin, mutta tehtävät ovat laajentuneet: Valion osakasmeijerit keräävät maidon tiloilta, Valio jalostaa maidon tuotantolaitoksissaan erilaisiksi maitovalmisteiksi ja markkinoi ne vahvoilla tuotemerkeillään kotimaahan ja ulkomaille. Tuoreena joka päivä.

Valio-konsernin organisaatio

1.1.1997



Toimitusjohtajan katsaus

Viime vuosi oli Valion 91. toimintavuosi. Se oli myös Suomen toinen jäsenyysvuosi Euroopan unionissa. Ensimmäisen jäsenyysvuoden äkkirysäysmuutosten jälkeen Valion asema markkinoilla oli edellisvuotta vakaampi ja toiminnan tulos muodostui sekä suunniteltua että edellisvuotta paremmaksi. Vuoden aikana vahvistui käsitys niiden muutosten oikeasuuntaisuudesta, joita konsernin kehittämiseksi on tehty koko 1990-luvun ajan. Vuoden 1993 aikana toimeenpannun markkinoinnin ja jakelun keskittämisen jälkeen tehtiin 1995 alkuun mennessä vastaavat ratkaisut jalostavassa teollisuudessa. Molemmat keskittämissuunnitelmat toteutettiin valiolaisten osuuskuntien laajasti hyväksymien osakas-sopimuksien mukaisesti.

Tilikauden aikana toimitettiin toinen vuosi tuoteryhmäpohjalta rakennetun organisaation mukaan. Tämän toimintamallin strategisia painopisteitä ovat olleet toisaalta markkina- ja asiakaslähtöisyyden ja toisaalta tuloshakuisuuden lisääminen Valio-konsernissa. Alkaneena vuonna on päätetty nostaa prosessikehitys ja laadunkehitys edellisten strategisten painopistealueiden rinnalle. Näillä alueilla on jo edistytty huomattavasti, mutta vastaisuudessa työn alle on saatava koko konsernin toimintaketju maidonhankinnasta myyntiin ja jakeluun saakka. Määrätietoisella toiminnalla on mahdollisuus merkittävän tulospotentiaalihin hyödyntämiseen.

Markkina- ja asiakaslähtöisyyden parantamiseksi konsernin strategi-

ssa suunnittelussa keskityttiin edelleen tärkeimpien tuotemerkkemme asemointiin ja niitä tukevien kehitysohjelmien laatimiseen. Vuoden aikana valmisteltiin keskeiset tuoteryhmähallinnan (category management) pilottihankkeet, joiden toteuttaminen asiakasyhteistyönä on



Hallintoneuvoston puheenjohtaja Niilo Mäki ja toimitusjohtaja Matti Kavetvuo kobottavat maitotaljan Valiolle.

käynnistynyt vuoden vaihteessa ja jatkuu konsernin keskeisenä kehityshankkeena alkaneen vuoden aikana.

Valioryhmän rakennekehityksessä edettiin suurin piirtein kaksi vuotta sitten hyväksytyin rationointiohjelman mukaisesti. Alkaneen vuoden aikana tarkistetaan Valio Tuoretuotteiden ja Valio Juustojen alkuperäiset rationointiohjelmat. Yhteistyön jatkuminen arvioidaan uudelleen keskeisten vuokra- ja markkinointisopimussuhteissa olevien ns. länsi-

ryhmän osakasmeijerien kanssa, sillä Maito-Aura ja Maito-Pirkka irtisanoivat tilivuoden aikana Valion kanssa solmimansa vuokrasopimukset päättämään toukokuun 1998 lopussa. Syntyvät ratkaisut vaikuttavat huomattavasti suomalaisten maidontuottajien saamaan maitotiliin.

Tulevassa yhtiökokouksessa Valio Oy:n hallintoneuvoston nykyinen puheenjohtaja Niilo Mäki ei enää yhtiöjärjestyksen ikäpykälän nojalla ole vaalikelpoinen. Haluankin tässä yhteydessä kiittää maanviljelysneuvos Niilo Mäkeä mittavasta työstä Valio Oy:n hyväksi. Vuosikymmenen alussa tehdyt Valio Oy:n rakennetta koskeneet ratkaisut sekä Niilo Mäen niiden eteen tekemä pitkäjänteinen työ meijerikentässä ovat olleet avainasemassa Valion selviämässä muuttuneissa ympäristöolosuhteissa EU-jäsenyys ja uusi kilpailulainsäädäntö huomioon ottaen.

Haluan myös kiittää kaikkia valiolaisia vuoden 1996 aikana tehdystä työstä. Kiitos myös sidosryhmillemme rakentavasta yhteistoiminnasta. Alkaneelle vuodelle Valiossa laaditut suunnitelmat antavat aihetta suhtautua luottavaisesti maitotalouden kehitykseen maassamme. Lähivuosina edessä on kuitenkin merkittäviä sopeutumispaineita, joihin varautuminen on nyt hyvässä ajoin tehtävä. Toivotan valiolaisille ja sidosryhmillemme menestystä alkaneen vuoden työssä.

Matti Kavetvuo

HALLINTONEUVOSTO

| | vuodesta | erovuorossa |
|---|----------|-------------|
| Niilo Mäki maanviljelysneuvos, Korttesjärvi puheenjohtaja | 1982 | 1997 |
| Markku Heikkinen maanviljelijä, Tohmajärvi varapuheenjohtaja | 1991 | 1997 |
| Pertti Hahl maanviljelijä, Mikkelin mlk | 1995 | 1998 |
| Seppo Hakola maanviljelijä, Kuortane | 1994 | 1999 |
| Kari Harsia tankkipesulan esimies, Seinäjoki henkilökunnan edustaja | 1996 | 1999 |
| Toivo Heikkilä maanviljelijä, Haapajärvi 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1997 |
| Pertti Heinonen maanviljelijä, Oripää | 1992 | 1999 |
| Eero Hiironen talousneuvos, Saarijärvi | 1991 | 1998 |
| Kari Inkinen maanviljelijä, Ruokolahti 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1997 |
| Eero Jukkara maanviljelijä, Savitaipale | 1989 | 1998 |
| Matti Karvo maanviljelijä, Rovaniemen mlk | 1994 | 1998 |
| Anneli Koponen vaatevaraston hoitaja, Vantaa henkilökunnan edustaja | 1996 | 1999 |
| Tapio Malmiharju maanviljelijä, Artjärvi 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1997 |
| Juhani Myllykangas pitäjänneuvos, Leivonmäki 22.4.1996 saakka | 1987 | 1996 |
| Martti Nevalainen maanviljelijä, Valtimo | 1994 | 1999 |
| Paavo Niskanen maanviljelijä, Iisalmi | 1995 | 1998 |
| Into Nummila maanviljelijä, Iitti 22.4.1996 saakka | 1992 | |
| Heikki Olkkonen maanviljelijä, Alavus | 1988 | 1999 |
| Riku Ollikainen maanviljelijä, Lapinlahti | 1981 | 1997 |

| | vuodesta | erovuorossa |
|--|----------|-------------|
| Esko Pohjala agronomi, Orivesi | 1992 | 1998 |
| Kauko Puurula maanviljelijä, Reisjärvi | 1992 | 1999 |
| Airi Raussi emäntä, Anjalankoski 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1999 |
| Osmo Sikanen maanviljelijä, Joroinen | 1991 | 1999 |
| Veikko Sinkkonen maanviljelijä, Parikkala 22.4.1996 saakka | 1994 | |
| Reino Tapani toimitusjohtaja, Turku | 1992 | 1997 |
| Juhani Väänänen maanviljelijä, Maaninka | 1995 | 1998 |

HALLITUS

| | | |
|---|------|------|
| Into Nummila talousneuvos, Iitti puheenjohtaja 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1997 |
| Tauno Mikkola maanviljelijä, Vilppula varapuheenjohtaja | 1992 | 1999 |
| Matti Kavetvuo toimitusjohtaja, Helsinki | 1992 | |
| Jarno Mäki maanviljelijä, Hausjärvi 27.3.1996 saakka | 1992 | |
| Jussi Mönkkönen maanviljelijä, Kaavi 22.4.1996 alkaen | 1996 | 1997 |
| Matti Rinta-Kohtamäki maanviljelijä, Isokyrö 31.12.1996 saakka | 1993 | 1996 |
| Ilmari Tuovinen maanviljelijä, Varpaisjärvi puheenjohtaja 23.3.1996 saakka | 1992 | |
| Tauno Uitto maanviljelijä, Tyrnävä | 1996 | 1998 |

TILINTARKASTAJA

SVH Coopers & Lybrand Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

Hallituksen toimintakertomus 1.1.1996 - 31.12.1996

YLEISTÄ

Valio-konsernin sopeutuminen uusiin ympäristöolosuhteisiin jatkui Suomen toisen EU-jäsenyysvuoden aikana. Ensimmäisen jäsenyysvuoden äkkirysäysmuutosten jälkeen konsernin asema markkinoilla oli edellisvuotta vakaampi ja toiminnan tulos muodostui sekä suunniteltua että vuotta 1995 paremmaksi.

Valion vastaanottama maitoraaka-ainemäärä oli noin prosentin pienempi kuin edellisenä vuonna. Valion kanssa yhteistyössä olevien omistajaosuuskuntien hankintaosuus Suomessa tuotetusta meijerimaidosta pysyi ennallaan ollen 72 prosenttia.

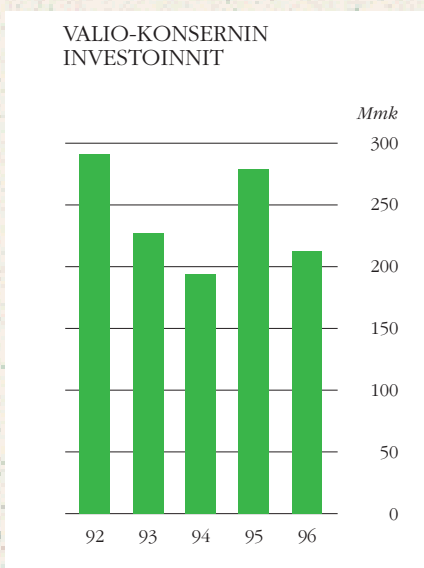
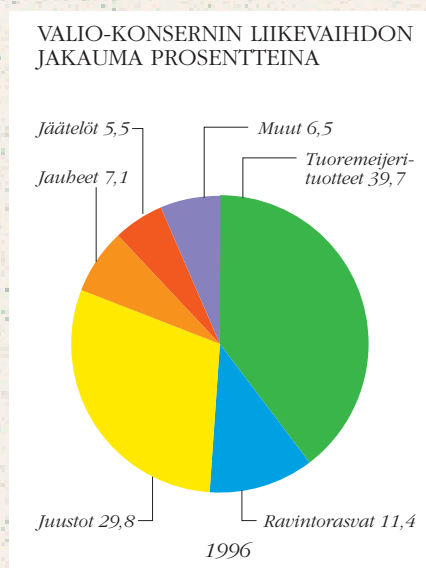
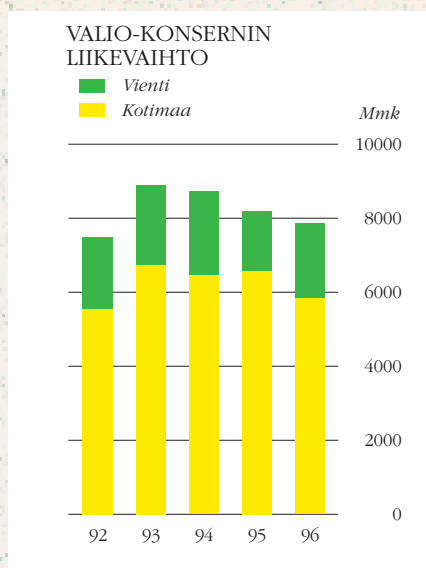
Liikevaihto kotimaahan aleni kymmeneksen. Valio menetti jonkin verran markkinaosuuttaan, lähinnä nestemäisissä maitovalmisteissa, voissa ja jäätelöissä. Sen sijaan erikoistuotteissa Valion vahvat tuotemerkit menestyivät.

Ulkomaantoiminnan liikevaihto kasvoi runsaan viidenneksen. Eniten lisääntyi juuston myynti. Voimakasta kasvua oli USA:n tytäryhtiössä, Venäjän viennissä sekä lähialueiden tytäryhtiöissä. Kesäkuun lopussa ostetun belgialaisen Vache Bleue S.A.-nimisen juustopakkaamon liikevaihto on lähes 400 Mmk. Sen toiminta on mukana konsernin tilinpäätöksessä loppuvuoden osalta.

Tilikauden tulokseen vaikuttivat olennaisesti maltillinen kustannuskehitys, myynnin kohdentuminen kannattavuudeltaan hyviin tuotteisiin sekä rahoituskulujen merkittävä aleneminen. Pääsääntöisesti liiketoiminta-alueiden tulos oli budjetoitua ja edellisvuotista parempi. Maitoraaka-aineesta tilitettiin osuuskunnille kolme penniä suurempi jälkitili kuin edellisenä vuonna. Näin ollen vertailukelpoisella raaka-aineen hinnalla konsernin tulosparannus ennen satunnaisia eräiä olisi ollut 49 Mmk nyt tuloslaskelmasta ilmenevää suurempi.

Keväällä 1996 kilpailuvirasto esitti kilpailuneuvostolle, että se toteaisi Valion käyttäneen väärin määräävää markkina-asemaansa Valion otettua käyttöön nestemaitotuotteiden alennustaulukon sekä tarjotessa asiakkailleen markkinarahaa. Edelleen kilpailuvirasto esitti, että kilpailuneuvosto määräisi Valion lopettamaan em. menettelytavat ja määräisi Valiolle 3 Mmk:n seuraamusmaksun. Jo ennen kuin kilpailuvirasto teki esityksen kilpailuneuvostolle Valio oli ilmoittanut virastolle luopuvansa em. menettelytavoista. Asian käsittely on kesken kilpailuneuvostossa.

Joulukuussa 1996 Osuuskunta Maito-Aura ja Osuuskunta Maito-Pirkka irtisanoivat vuokrasopimuksensa päättymään viimeistään 31.5.1998. Tilivuoden lopussa päättyi Valion ja Suonenjoen Ympäristön Osuusmeijerin välinen vuokrasopimus ja sen myötä yhteistyö osapuolten kesken.



OSAKKAAT JA OSAKEPÄÄOMA

Osaksmäärä ei muuttunut tilikauden aikana. Osakkaita oli tilikauden päättyessä 46.

Valio Oy:n kokonaan maksettu osakepääoma on 586 340 000 markkaa.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Heinäkuussa Valio osti Belgiassa toimivan Vache Bleue S.A. -nimisen juustopakkaamon koko osakekannan. Valion osuus Tarton lähellä toimivasta tuoretuotemeijeristä (Tapila AS) nousi 34 prosentista 92,7 prosenttiin. Tilikauden aikana VKT-Konsultit Oy ja Valio Biotuotteet Oy fuusioitiin Valio Oy:öön.

Tilikauden päättyessä Valio osti yli 90-prosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Kuivamaito Oy:n liiketoiminnan.

Tilikauden päättymisen jälkeen Valion omistus Valiotekniikka Oy:ssä on noussut 100 prosenttiin.

LIKEVAIHTO/KONSERNI

Konsernin liikevaihto oli 7 838 Mmk (8 182 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 5 867 Mmk (6 583 Mmk). Ulkomaantoiminnan (vienti Suomesta ja ulkomaiset tytäryhtiöt) liikevaihto oli 1 971 Mmk (1 599 Mmk).

LIKEVAIHTO/EMOYHTIÖ

Valio Oy:n liikevaihto oli 7 382 Mmk (8 053 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 6 037 Mmk (6 902 Mmk). Viennin liikevaihto oli 1 345 Mmk (1 151 Mmk).

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 212 Mmk (279 Mmk) eli 2,7 prosenttia (3,4 %) liikevaihdosta. Rakennuksiin ja maa-alueisiin investoitiin 20 Mmk. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 176 Mmk.

Osakkeisiin ja osuuksiin investoitiin 1 Mmk ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin 15 Mmk. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 150 Mmk (210 Mmk).

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4 801 henkilöä ja edellisenä vuonna 5 101. Henkilömäärät tilikauden päättyessä olivat 4 510 ja 4 627.

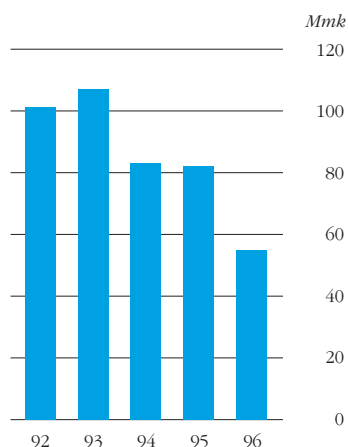
Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4 058 henkilöä ja edellisenä vuonna 4 351. Henkilömäärät tilikauden päättyessä olivat 3 731 ja 3 943.

PALKAT

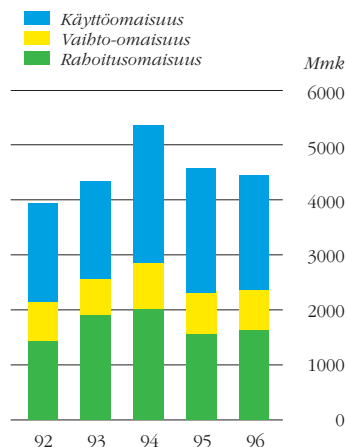
Konsernin hallitusten, hallintoneuvostojen ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat olivat 7,2 Mmk (7,1 Mmk). Muiden palkat olivat vastaavasti 685,1 Mmk (695,2 Mmk).

Valio Oy:n vastaavat luvut olivat 2,0 Mmk (2,0 Mmk) ja 583,7 Mmk (595,9 Mmk). Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta tai sitä varhempi osaeläke.

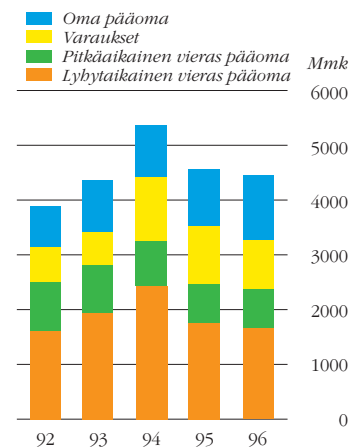
VALIO-KONSERNIN NETTOKORKKOMENOT



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTAAVAA



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTATTAVAA



RAHOITUS

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius säilyi koko tilikauden hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset olivat tilivuoden päättyessä 783 Mmk, kun vastaava luku oli vuoden alkaessa 818 Mmk. Vaihtomaisuus oli tilikauden päättyessä 771 Mmk ja alussa 750 Mmk. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 942 Mmk ja alussa 856 Mmk. Näistä valuuttamääräisiä velkoja oli tilivuoden lopussa 289,5 Mmk ja alussa 202,7 Mmk. Nettorahoituskulut olivat 38 Mmk (93 Mmk) eli 0,5 prosenttia (1,1 %) konsernin liikevaihdosta. Nettokorkokulut olivat 55 Mmk (82 Mmk).

TULOS

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä on 208 Mmk (60 Mmk). Satunnaiset erät muodostuvat pääosin käyttöomaisuusosakkeiden myyntivoitosta, käyttöomaisuuden arvonalennuksista sekä liikearvon tiukennetusta poistomenettelystä.

Suunnitelmanmukaisten ja tehtyjen poistojen erotus oli -29,8 Mmk (36,9 Mmk). Tehdyt poistot ovat elinkeinoverolain sallimissa maksimeissa. Tilivuoden verot olivat 87,6 Mmk (45,2 Mmk). Tilikauden tulos on 189,5 Mmk (148,4 Mmk).

Emoyhtiön tulos ennen satunnaisia eriä on 331,2 Mmk (181,3 Mmk).

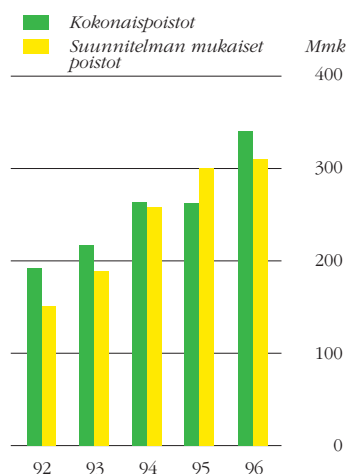
Suunnitelmanmukaisten ja verotuspoistojen erotus oli -128,0 Mmk. Edellisenä vuonna suunnitelmanmukaiset poistot olivat 29,3 Mmk suuremmat kuin verotuspoistot. Siirtymävarausta purettiin 147,2 Mmk ja jälleenhankintavarausta 16 Mmk. Pakollisia varauksia kirjattiin 5,6 Mmk. Tilivuoden verot olivat 84,1 Mmk (45,1 Mmk). Tilikauden voitto on 209,7 Mmk (148,6 Mmk).

NÄKYMÄT VUODELLE 1997

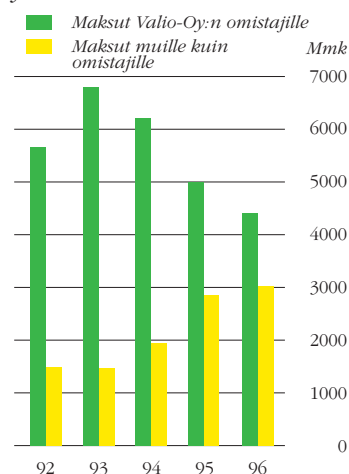
Kilpailutilanne markkinoilla jatkuu kireänä. Tämä edellyttää paitsi syksyllä 1994 esitetyn rakennerationalisointiohjelman jatkamista myös uusia toimenpiteitä.

Konsernin toiminnallinen tulos on budjetoitu edellisvuotista pienemmäksi.

VALIO-KONSERNIN POISTOT



VALIO-KONSERNIN KULUJEN JAKAUMA



KONSERNIN TUOSLASKELMA

| | 1996 | 1995 |
|---|------------|------------|
| Liikevaihto | 7.837.562 | 8.181.943 |
| Valmisteverastojen lisäys (+) / vähennys (-) | 56.928 | 237.629 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 175.765 | 141.703 |
| Muuttuvat kulut: | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat: | | |
| Ostot tilikauden aikana | 5.340.333 | 5.603.600 |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | 48.433 | 347.308 |
| Ulkopuoliset palvelut | 107.287 | 78.257 |
| Henkilöstökulut | 524.976 | 594.500 |
| Muut muuttuvat kulut | 630.660 | 597.344 |
| | -6.651.689 | -7.221.009 |
| Myyntikate | 1.418.566 | 1.340.266 |
| Kiinteät kulut: | | |
| Henkilöstökulut | 347.599 | 350.684 |
| Vuokrat | 76.165 | 77.073 |
| Muut kiinteät kulut | 449.417 | 474.911 |
| Käyttömaksut | -10.530 | -15.235 |
| | -862.651 | -887.433 |
| Käyttökate | 555.915 | 452.833 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | 296.760 | 293.067 |
| Konserniliikearvon poisto | 13.628 | 6.461 |
| | -310.388 | -299.528 |
| Liikevoitto | -245.527 | 153.305 |
| Rahoitustuotot ja -kulut: | | |
| Osinkotuotot | 3.847 | 5.626 |
| Korkotuotot | 32.341 | 45.492 |
| Muut rahoitustuotot | 15.709 | 423 |
| Osuus osakkuusyritysten voitoista | 1.426 | 513 |
| Korkokulut | -87.129 | -127.690 |
| Muut rahoituskulut | -3.953 | -17.285 |
| | -37.759 | -92.921 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 207.768 | 60.384 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: | | |
| Satunnaiset tuotot | 23.692 | 127.769 |
| Satunnaiset kulut | -109.885 | -32.667 |
| | -86.193 | 95.102 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 121.575 | 155.486 |
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | -29.832 | 36.915 |
| Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | 185.805 | 152 |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -87.578 | -45.212 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -2.217 | 733 |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta | 187.753 | 148.074 |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | -1.739 | -353 |
| Konsernin voitto tilikaudelta | 189.492 | 148.427 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

KONSERNIN TASE

| VASTAAVAA | 31.12.1996 | 31.12.1995 |
|---|------------|------------|
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 5.655 | 5.143 |
| Liikearvo | 67.299 | 57.770 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 56.651 | 61.877 |
| | 129.605 | 124.790 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 76.538 | 75.472 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 894.181 | 972.194 |
| Koneet ja kalusto | 842.129 | 868.405 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 402 | 532 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 29.252 | 68.500 |
| | 1.842.502 | 1.985.103 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet | 9.693 | 10.635 |
| Osakkeet ja osuudet | 89.017 | 115.544 |
| Lainasaamiset | 1.888 | 13.466 |
| | 100.598 | 139.645 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 134.976 | 148.482 |
| Keskeneräiset tuotteet | 173.478 | 92.122 |
| Valmiit tuotteet / tavarat | 454.861 | 502.592 |
| Muu vaihto-omaisuus | 8.167 | 6.558 |
| | 771.482 | 749.754 |
| Saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 685.954 | 631.458 |
| Siirtosaamiset | 106.518 | 92.778 |
| Muut saamiset | 37.780 | 34.030 |
| | 830.252 | 758.266 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 664.021 | 727.789 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 119.323 | 89.769 |
| | 4.457.783 | 4.575.116 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

| VASTATTAVAA | 31.12.1996 | 31.12.1995 |
|----------------------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Oma pääoma | | |
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma | 586.340 | 586.340 |
| Muu sidottu oma pääoma | 40.610 | 36.494 |
| | 626.950 | 622.834 |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Muu vapaa oma pääoma | 350.676 | 260.049 |
| Tilikauden voitto | 189.492 | 148.427 |
| | 540.168 | 408.476 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | 10.123 | 19.797 |
| VARAUKSET | | |
| Konsernireservi | 12.783 | 18.405 |
| Kertynyt poistoero | 773.782 | 743.949 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | |
| Jälleenhankintavaraus | - | 16.000 |
| Muut varaukset | 124.115 | 293.219 |
| Pakolliset varaukset | 7.289 | - |
| | 917.969 | 1.071.573 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 579.097 | 572.986 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 120.343 | 121.688 |
| | 699.440 | 694.674 |
| Lyhytaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 242.755 | 161.608 |
| Saadut ennakot | 14.872 | 21.980 |
| Ostovelat | 1.190.884 | 1.328.055 |
| Siirtovelat | 196.045 | 200.168 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 18.577 | 45.951 |
| | 1.663.133 | 1.757.762 |
| | 4.457.783 | 4.575.116 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| | 1996 | 1995 |
|---|---------|----------|
| VAROJEN LÄHTEET | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 555.915 | 452.833 |
| Rahoitustuotot | 53.323 | 52.054 |
| | 609.238 | 504.887 |
| Pääomarahoituis | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys | 225.078 | 3.935 |
| Oman pääoman lisäys | 4.116 | - |
| | 229.194 | 3.935 |
| | 838.432 | 508.822 |
| VAROJEN KÄYTTÖ | | |
| Voitonjako | 57.800 | 69.596 |
| Rahoitus- ja muut kulut sekä verot | | |
| Rahoituskulut | 91.082 | 144.975 |
| Satunnaiset erät, tuotot (-) / kulut (+) | -28.545 | -127.765 |
| Verot | 89.795 | 44.479 |
| | 210.132 | 131.285 |
| Investoinnit | 211.945 | 279.126 |
| Käyttöomaisuuden muu muutos | 52.846 | -158.955 |
| Lainasaamisten lisäys (+) / vähennys (-) | -11.578 | 4.409 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys | 220.312 | 148.968 |
| Vähemmistöosuuden vähennys | 7.935 | 3.873 |
| Oman pääoman vähennys | - | 6.061 |
| | 228.247 | 158.902 |
| Pakollisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | -7.289 | - |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (+) / vähennys (-) | +21.728 | -124.376 |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-) | +37.772 | -446.191 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (-) / vähennys (+) | +94.629 | +664.622 |
| | 154.129 | 94.055 |
| | 838.432 | 508.822 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

EMOYHTIÖN TUOSLASKELMA

| | 1996 | 1995 |
|---|------------|------------|
| Liikevaihto | 7.382.130 | 8.052.999 |
| Valmisteverastojen lisäys (+) / vähennys (-) | 103.800 | 210.538 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 163.801 | 135.449 |
| Muuttuvat kulut: | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat: | | |
| Ostot tilikauden aikana | 5.275.853 | 5.663.552 |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | 495 | 367.414 |
| Ulkopuoliset palvelut | 75.771 | 62.401 |
| Henkilöstökulut | 442.472 | 514.418 |
| Muut muuttuvat kulut | 515.819 | 504.524 |
| | -6.310.410 | -7.112.309 |
| Myyntikate | 1.339.321 | 1.286.677 |
| Kiinteät kulut: | | |
| Henkilöstökulut | 287.231 | 290.359 |
| Vuokrat | 74.303 | 73.470 |
| Muut kiinteät kulut | 392.694 | 437.447 |
| Käyttömaksut | -10.530 | -15.235 |
| | -743.698 | -786.041 |
| Käyttökate | 595.623 | 500.636 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | 243.442 | 243.491 |
| | -243.442 | -243.491 |
| Liikevoitto | 352.181 | 257.145 |
| Rahoitustuotot ja -kulut: | | |
| Osinkotuotot | 2.615 | 3.656 |
| Osinkotuotot tytäryhtiöiltä | 30 | 1.512 |
| Veronhyvitystuotot | 881 | 1.545 |
| Korkotuotot | 42.970 | 56.358 |
| Muut rahoitustuotot | 14.410 | - |
| Korkokulut *) | -81.904 | -123.066 |
| Muut rahoituskulut | - | -15.887 |
| | -20.998 | -75.882 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 331.183 | 181.263 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: | | |
| Satunnaiset tuotot | 25.231 | 128.364 |
| Satunnaiset kulut | -95.735 | -146.339 |
| | -70.504 | -17.975 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 260.679 | 163.288 |
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | -128.029 | 29.333 |
| Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | 163.245 | - |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -84.063 | -45.078 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -2.119 | 1.090 |
| Tilikauden voitto | 209.713 | 148.633 |
| *) Nettokorkokulut | 38.934 | 66.708 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

EMOYHTIÖN TASE

| VASTAAVAA | 31.12.1996 | 31.12.1995 |
|---|------------|------------|
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 4.606 | 3.674 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 55.738 | 61.436 |
| | 60.344 | 65.110 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 69.776 | 70.284 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 849.414 | 827.615 |
| Koneet ja kalusto | 790.419 | 729.563 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 311 | 311 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 28.427 | 46.361 |
| | 1.738.347 | 1.674.134 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Osakkeet ja osuudet | 70.686 | 101.318 |
| Tytäryhtiöosakkeet | 326.282 | 283.207 |
| Lainasaamiset | 102.886 | 181.522 |
| | 499.854 | 566.047 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 127.144 | 118.284 |
| Keskeneräiset tuotteet | 173.478 | 88.353 |
| Valmiit tuotteet / tavarat | 332.734 | 326.877 |
| Muu vaihto-omaisuus | 8.167 | 4.703 |
| | 641.523 | 538.217 |
| Saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 608.005 | 573.597 |
| Siirtosaamiset | 85.991 | 68.441 |
| Muut saamiset | 39.435 | 37.313 |
| | 733.431 | 679.351 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 663.998 | 727.751 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 58.216 | 62.065 |
| | 4.395.713 | 4.312.675 |
| Kaikki luvut 1.000 markkoina | | |

| VASTATTAVAA | 31.12.1996 | 31.12.1995 |
|----------------------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Oma pääoma | | |
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma | 586.340 | 586.340 |
| Vararahasto | 35.580 | 35.580 |
| | 621.920 | 621.920 |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Käyttörahassto | 394.862 | 304.863 |
| Tilikauden voitto | 209.713 | 148.633 |
| | 604.575 | 453.496 |
| VARAUKSET | | |
| Kertynyt poistoero | 773.709 | 645.680 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | |
| Jälleenhankintavaraus | - | 16.000 |
| Siirtymävaraus | 123.627 | 270.872 |
| Pakolliset varaukset | 5.564 | - |
| | 902.900 | 932.552 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 474.798 | 537.844 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 121.421 | 131.561 |
| | 596.219 | 669.405 |
| Lyhytaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 202.165 | 135.562 |
| Saadut ennakot | 4.152 | 6.180 |
| Ostovelat | 1.274.333 | 1.286.820 |
| Siirtovelat | 174.299 | 178.654 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 15.150 | 28.086 |
| | 1.670.099 | 1.635.302 |
| | 4.395.713 | 4.312.675 |

Kaikki luvut 1.000 markkoina

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

| | 1996 | 1995 |
|--|----------|----------|
| VAROJEN LÄHTEET | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 595.623 | 500.636 |
| Rahoitustuotot | 60.906 | 63.071 |
| | 656.529 | 563.707 |
| Pääomarahoituis | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys | | |
| Rahoituslainojen lisäys | 100.570 | 3.182 |
| Osakslainojen lisäys | 49.045 | - |
| | 149.615 | 3.182 |
| | 806.144 | 566.889 |
| VAROJEN KÄYTTÖ | | |
| Osinko | 58.634 | 70.361 |
| Rahoitus- ja muut kulut sekä verot | | |
| Rahoituskulut | 81.904 | 138.953 |
| Satunnaiset erät, tuotot (-) / kulut (+) | -13.978 | -14.688 |
| Verot | 86.182 | 43.989 |
| | 212.742 | 238.615 |
| Käyttöomaisuuden lisäys | | |
| Aineellinen käyttöomaisuus | 320.048 | 237.259 |
| Osakkeet, osuudet ja aineettomat hyödykkeet | 123.751 | 51.495 |
| Käyttöomaisuuden vähennys | -43.709 | -70.644 |
| Hankintaennakkojen lisäys (+) / vähennys (-) | -278 | 1.149 |
| | 399.812 | 219.259 |
| Lainasaamisten lisäys (+) / vähennys (-) | -78.636 | -39.416 |
| | -78.636 | -39.416 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys | | |
| Rahoituslainojen vähennys | 108.542 | 381.388 |
| Osakslainojen vähennys | 3.434 | 3.434 |
| | 111.976 | 384.822 |
| Pakollisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | -5.564 | - |
| | -5.564 | - |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (+) / vähennys (-) | +103.306 | -156.876 |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-) | -13.522 | -479.878 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (-) / vähennys (+) *) | +76.030 | +400.363 |
| | 165.814 | -236.391 |
| | 806.144 | 566.889 |

*) Ilman pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhennyseriä

Kaikki luvut 1.000 markkoina

KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTEET

Konsernitilinpäätös sisältää ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Yli 50 % omistettuja kiinteistöyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Mikäli ne olisi konsolidoitu, olisi niiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan ollut positiivinen.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, varastoihin sisältyvä sisäinen kate, käyttöomaisuuden sisäiset myyntituotot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Liikearvon poistoissa siirryttiin viiden vuoden poistoaikaan. Tästä aiheutuva kertakorjaus sisältyy satunnaisiin kuluihin.

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käyttöomaisuuden poistoaajat ovat arvioidun taloudellisen pitoajan mukaiset. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot on kirjattu kuluksi sinä kautena, jona ne ovat syntyneet.

Ulkopuolisen vähemmistön osuudet konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu ja esitetty erikseen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu Suomen rahan määräiseksi konsernin tilikauden päättämispäivän Suomen Pankin keskipäiväkurssiin. Näin syntyneet

oman pääoman muuntoero on esitetty konsernin muussa sidotussa pääomassa. Suomalaisten konserniyhtiöiden valuuttamääräiset saatavat ja velat on muunnettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden päättämispäivänä Suomen Pankin keskipäiväkurssiin.

Lisäksi konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan osakkuusyhtiöt, joista merkittävimmät on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Vuonna 1995 eräät myynninoikaisuerinä käsitellyt kulut on vuonna 1996 kirjattu KILA:n ohjeen mukaisesti muuttuviin ja kiinteisiin kuluihin. Vertailun mahdollistamiseksi on vuoden 1995 luvut muutettu vastaavasti.

Liitetiedoissa esitetyt luvut ovat 1.000 markkina.

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN | | | | |
| Tuoremeijerituotteet | 3.115.544 | 3.554.801 | 3.362.381 | 3.952.815 |
| Ravintorasvat | 895.129 | 922.391 | 886.759 | 918.023 |
| Juustot | 2.335.345 | 2.134.115 | 1.825.275 | 1.783.530 |
| Jauheet | 554.832 | 598.267 | 408.788 | 450.777 |
| Jäätelöt | 430.632 | 491.088 | 424.633 | 487.377 |
| Muut | 506.080 | 481.281 | 474.294 | 460.477 |
| | 7.837.562 | 8.181.943 | 7.382.130 | 8.052.999 |
| 2. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat | 692.279 | 702.306 | 585.656 | 597.899 |
| Eläkekulut | 77.562 | 117.424 | 66.539 | 104.831 |
| Muut henkilösivukulut | 102.734 | 125.454 | 77.508 | 102.047 |
| | 872.575 | 945.184 | 729.703 | 804.777 |
| Luontoisedut | 8.427 | 8.847 | 7.836 | 8.005 |
| | 881.002 | 954.031 | 737.539 | 812.782 |
| 3. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT | | | | |
| Liikearvo | 13.628 | 6.461 | - | - |
| Aineettomat oikeudet | 573 | 545 | 490 | 439 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 20.204 | 22.766 | 19.182 | 20.133 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 78.636 | 76.678 | 64.826 | 66.215 |
| Koneet ja kalusto | 197.089 | 192.935 | 158.937 | 156.697 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 258 | 143 | 7 | 7 |
| | 310.388 | 299.528 | 243.442 | 243.491 |

| | KONSERNI | | EMO | |
|--------------------------------------|----------|--------|----------|--------|
| | 1996 | 1995 | 1996 | 1995 |
| POISTOERON LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+) | | | | |
| Aineettomat oikeudet | -113 | -31 | -128 | -42 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 1.108 | 1.344 | 1.108 | 1.099 |
| Rakennukset ja rakennelmat | -27.654 | 23.022 | -69.276 | 20.200 |
| Koneet ja kalusto | -2.549 | 12.921 | -59.719 | 8.083 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | -624 | -341 | -14 | -7 |
| | -29.832 | 36.915 | -128.029 | 29.333 |

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

| | Vuosia |
|--|--------|
| Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 10 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 25 |
| Koneet ja kalusto | 10 |
| Atk-laitteet ja -ohjelmistot | 5 |
| Kuljetusvälineet | 5 |

4. KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| | | | | |
|--|---|---|--------|--------|
| Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot | | | | |
| Osinkotuotot | - | - | 30 | 1.428 |
| Korkotuotot | - | - | 12.365 | 11.936 |
| Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut | | | | |
| Korkokulut | - | - | 159 | 778 |

5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

| | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Satunnaiset tuotot ja kulut muodostuvat seuraavista eristä: | | | | |
| Osakkeiden luovutusvoitot | 23.690 | 129.061 | 25.195 | 129.775 |
| Osakkeiden luovutustappiot | - | -1.448 | -3 | -1.448 |
| Konserniavustus tytäryhtiölle | - | - | - | -78.500 |
| Rakennusten arvonalennus | -32.859 | -15.158 | -1.002 | -15.158 |
| Koneiden ja laitteiden ylimääräiset poistot | -22.913 | - | - | - |
| Osakkeiden arvonalennus | -14.266 | -17.505 | -77.331 | -17.505 |
| Saamisten arvonalennus | - | - | -10.952 | -35.172 |
| Muun käyttöomaisuuden arvonalennus | - | - | -6.148 | - |
| Liikkeen lisäpoisto, 5 vuoden mukaan | -39.630 | - | - | - |
| Muut satunnaiset erät | -215 | 152 | -263 | 33 |
| | -86.193 | 95.102 | -70.504 | -17.975 |

6. VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN MUUTOS TUOSLASKELMASSA

| | | | | |
|---------------------------|---------|-----|---------|---|
| Siirtymävaraus | 169.591 | - | 147.245 | - |
| Jälleenhankintavaraus | 16.000 | - | 16.000 | - |
| Muu varaus | 214 | 152 | - | - |
| Varausten muutos yhteensä | | | | |
| lisäys (-) / vähennys (+) | 185.805 | 152 | 163.245 | - |

| | | | | |
|--|--------|--------|---|---|
| Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat olivat | 34.752 | 77.305 | - | - |
|--|--------|--------|---|---|

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|--|------------------|------|-------------|------|
| 7. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+) | | | | |
| Vuokratuluvaraus (emo), kirjattu vuokra- kuluksi ja pakollisten varausten lisäykseksi | -7.289 | - | -5.564 | - |

8. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

81. KONSERNIYRITYKSET

KONSERNIN OMISTUSOSUUS

| | Konsernin omistus- ja äänivalta osuus-% | Konsernin osuus omasta pääomasta |
|--|--|--|
| Jäätelöyhtymä Oy | 100,0 | 2 |
| Kuivamaito Oy | 94,9 | 134.854 |
| N.V. Valio International Belgium - Nordic Foods | 100,0 | 17.694 |
| N.V. Nordic Immo | 100,0 | 22.605 |
| N.V. Marco Casodost | 100,0 | 11.261 |
| Pakkasukko Oy | 100,0 | 7 |
| Smeds & Co Oy | 100,0 | 50 |
| Tapila AS | 92,7 | 1.257 |
| UAB Valio International | 100,0 | 12 |
| Vache Bleue S.A. | 100,0 | 27.492 |
| Frigo-Way S.P.R.L. | 100,0 | 6.021 |
| Vache Bleue S.A.R.L. | 100,0 | 1.955 |
| Valio Eesti AS | 100,0 | 629 |
| Valio International (Poland) Ltd | 100,0 | 11 |
| Valio International U.S.A. Inc. | 100,0 | 78.640 |
| McCadam Cheese Co., Inc. | 100,0 | 78.640 |
| Valio International Middle East (Holding) SAL | 90,0 | 665 |
| Finnish Dairy (Holding) SAL | 20,0 | - |
| Valio Sverige AB | 100,0 | 1.287 |
| Valiotekniikka Oy | 60,0 | 780 |
| VBF Trading S.A. | 55,0 | 1.332 |
| VBF France S.A.R.L. | 54,8 | 8 |
| ZAO Valio St. Petersburg | 100,0 | 3.387 |
| Asunto Oy Nastolan Maitotie | 100,0 | 5.407 |
| Asunto Oy Vuorikummuntie 9 | 98,5 | 2.718 |
| Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6 | 100,0 | 792 |
| Kiinteistö Oy Pähkinämetsä | 100,0 | 1.215 |
| Kiinteistö Oy Pähkinäpolku | 100,0 | 794 |
| Kiinteistö Oy Ratastie | 100,0 | 232 |

EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS

| | Emoyhtiön omistus- osuus-% | Emoyhtiön kpl | Emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellis- arvo | kirjan- pitoarvo | Viimeksi laaditun tilin- päättöksen voitto/tappio |
|---|----------------------------------|------------------|--|---------------------|---|
| Jäätelöyhtymä Oy | 100,0 | 200 | 2 | 1 | - |
| Kuivamaito Oy | 94,9 | 34.150 | 34.150 | 122.433 | -32.990 |
| N.V. Valio International Belgium - Nordic Foods *) | 93,2 | 233.000 | BEF 233.000 | 34.824 | -5.466 |
| N.V. Nordic Immo | 0,0 | | | | 1.352 |
| N.V. Marco Casodost | 0,0 | | | | -48 |
| Pakkasukko Oy | 100,0 | 150 | 1 | 1 | 1 |
| Smeds & Co Oy | 100,0 | 25 | 50 | 50 | - |
| Tapila AS | 92,7 | 711 | EEK 1.067 | 416 | -1.119 |
| UAB Valio International | 100,0 | 100 | LTL 10 | 12 | - |
| Vache Bleue S.A. | 99,9 | 3.369 | BEF 3.369 | 99.297 | 2.546 |
| Frigo-Way S.P.R.L. | 0,0 | | | | 543 |
| Vache Bleue S.A.R.L. | 0,0 | | | | 370 |
| Valio Eesti AS | 100,0 | 10.000 | EEK 1.000 | 377 | -236 |
| Valio International (Poland) Ltd | 100,0 | 40 | PZL 4 | 11 | - |
| Valio International U.S.A. Inc. | 100,0 | - | USD 24.501 | 48.173 | - |
| McCadam Cheese Co., Inc. | 0,0 | | | | -4.435 |
| Valio International Middle East (Holding) SAL | 90,0 | 900 | USD 90 | 531 | 37 |
| Finnish Dairy (Holding) SAL | 0,0 | | | | - |
| Valio Sverige AB | 100,0 | 10.000 | SEK 1.000 | 640 | 612 |
| Valiotekniikka Oy | 60,0 | 300 | 300 | 300 | 143 |
| VBF Trading S.A. | 55,0 | 330 | CHF 330 | 890 | -72 |
| VBF France S.A.R.L. | 0,0 | | | | -17 |
| ZAO Valio St. Petersburg | 100,0 | 29.010 | RUR 2.901.000 | 3.177 | -42 |
| Asunto Oy Nastolan Maitotie | 100,0 | 1.361 | 5.444 | 1.800 | - |
| Asunto Oy Vuorikummuntie 9 | 98,5 | 2.325 | 2.462 | 9.988 | 31 |
| Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6 | 100,0 | 650 | 650 | 900 | - |
| Kiinteistö Oy Pähkinämetsä | 100,0 | 1.000 | 1.000 | 1.213 | - |
| Kiinteistö Oy Pähkinäpolku | 100,0 | 380 | 798 | 798 | - |
| Kiinteistö Oy Ratastie | 100,0 | 450 | 450 | 450 | - |
| | | | | 326.282 | |

*) Konserniyhtiö Smeds & Co Oy omistaa loput 6,8 %

82. OSAKKUUSYRITYKSET
KONSERNIN OMISTUSOSUUS

| | Konsernin ja emoyhtiön omistus- ja äänivalta osuus-% | Konsernin osuus omasta pääomasta |
|--------------------------------|--|--|
| Pakastamo Oy | 50,0 | 3.581 |
| SSV-Säilöntä Oy | 50,0 | 5.983 |
| Suomen NP-Kierrätys Oy | 25,0 | 25 |
| Turengin Meijerikiinteistöt Oy | 50,0 | 480 |

EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS

| | Emoyhtiön omistamien osakkeiden | | | Viimeksi laaditun tilin- päättöksen voitto/tappio |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|---|
| | kpl | nimellis- arvo | kirjan- pitoarvo | |
| Pakastamo Oy | 660 | 3.300 | 3.300 | 2 |
| SSV-Säilöntä Oy | 5.000 | 5.000 | 2.725 | 859 |
| Suomen NP-Kierrätys Oy | 10 | 10 | 25 | - |
| Turengin Meijerikiinteistöt Oy *) | 50 | 500 | 500 | -6 |
| | | | 6.550 | |

*) Tilinpäätöshetki 31.8.1996 ja tilikauden pituus 12 kk

83. EMOYHTIÖN OMISTAMAT MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

| | Omistus- osuus-% | Kpl | Nimellis- arvo | Kirjan- pitoarvo |
|--|---------------------|---------|-------------------|---------------------|
| Finnair Oy | 0,0 | 28.080 | 140 | 391 |
| Lännen Tehtaat Oy | 5,4 | 324.552 | 3.246 | 7.664 |
| Metsä-Serla Oy | 0,2 | 250.750 | 2.507 | 3.092 |
| MTV Oy | 1,6 | 877 | 438 | 1.742 |
| Sampo Vakuutusosakeyhtiö | 0,0 | 2.337 | 47 | 387 |
| Oy Talentum Ab | 0,6 | 46.800 | 234 | 1.426 |
| Meijerien Keskinäinen Vakuutusyhtiö | - | 100 | 10.000 | 10.064 |
| Kiinteistö Oy Biocity | 5,5 | 1.246 | 12 | 10.000 |
| Huoneistoarvopaperit | - | - | - | 19.920 |
| Helsingin Puhelinyhdistys | - | 303 | - | 639 |
| Muut osakkeet, osuudet ja liittymismaksut | - | - | - | 8.811 |
| | | | | 64.136 |

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|---|------------------|---------|-------------|---------|
| 9. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 11.807 | 11.725 | 4.928 | 3.942 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 1.467 | 1.333 | 1.422 | 986 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -3 | -1.653 | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 13.271 | 11.405 | 6.350 | 4.928 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -7.616 | -6.262 | -1.744 | -1.254 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5.655 | 5.143 | 4.606 | 3.674 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 128 | 42 | 128 | 42 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -15 | -11 | - | - |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 355 | 242 | 361 | 233 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 120.906 | 106.419 | 119.322 | 105.491 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 14.542 | 14.696 | 14.286 | 14.539 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -1.053 | -945 | -802 | -708 |
| Hankintameno 31.12. | 134.395 | 120.170 | 132.806 | 119.322 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -77.744 | -58.293 | -77.068 | -57.886 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 56.651 | 61.877 | 55.738 | 61.436 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -1.108 | -1.099 | -1.108 | -1.099 |
| Liittymismaksun poistoeron korjaus | - | -13 | - | -13 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 11.000 | 12.108 | 10.984 | 12.092 |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 75.456 | 78.438 | 70.284 | 71.443 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 1.607 | 4 | 17 | 4 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -525 | -2.970 | -525 | -1.163 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 76.538 | 75.472 | 69.776 | 70.284 |

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|--|------------------|------------|-------------|------------|
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1.782.815 | 1.790.513 | 1.524.398 | 1.507.321 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 123.661 | 21.108 | 87.621 | 20.482 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -115.173 | -35.883 | -996 | -3.405 |
| Hankintameno 31.12. | 1.791.303 | 1.775.738 | 1.611.023 | 1.524.398 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -897.122 | -803.544 | -761.609 | -696.783 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 894.181 | 972.194 | 849.414 | 827.615 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 69.275 | - | 69.275 | - |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -41.621 | -23.022 | - | -20.200 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 318.095 | 290.441 | 318.155 | 248.880 |
| Koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2.416.380 | 2.301.253 | 1.981.129 | 1.794.350 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 341.026 | 214.661 | 242.471 | 196.910 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -123.857 | -74.965 | -22.671 | -10.131 |
| Hankintameno 31.12. | 2.633.549 | 2.440.949 | 2.200.929 | 1.981.129 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -1.791.018 | -1.572.012 | -1.410.199 | -1.251.255 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 842.531 | 868.937 | 790.730 | 729.874 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 60.347 | 124 | 59.734 | - |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -57.173 | -12.951 | - | -8.076 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 444.332 | 441.158 | 444.209 | 384.475 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus yhteensä | | | | |
| | 773.782 | 743.949 | 773.709 | 645.680 |
| Kirjanpitoarvosta 31.12. tuotantokoneiden ja -kaluston osuus | | | | |
| | 648.190 | 669.084 | 611.000 | 543.783 |
| 10. KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 127.448 | 124.957 | 122.831 | 121.967 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 519.670 | 550.352 | 487.518 | 460.915 |
| Osakkeet ja osuudet | | | | |
| Kiinteistötytäryhtiöt | 23.210 | 24.792 | 23.210 | 21.253 |
| Tytäryhtiöt | - | - | 383.682 | 276.315 |
| Muut yhtiöt | 85.191 | 96.208 | 76.181 | 87.045 |
| | 108.401 | 121.000 | 483.073 | 384.613 |

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|--|------------------|---------|-------------|---------|
| 11. PITKÄAIKAIISIIN SIIJOITUKSIIN KUULUVAT OSAKKEET JA LAINASAAMISET | | | | |
| Konserniyritykset | | | | |
| Osakkeet | - | - | 326.282 | 283.207 |
| Lainasaamiset | - | - | 101.980 | 169.462 |
| Osakkuusyrietykset | | | | |
| Osakkeet | - | - | 6.550 | 9.382 |
| Lainasaamiset | - | - | - | 9.900 |
| 12. SAAMISET, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MAKSETTAVIKSI YHDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA | | | | |
| Myyntisaamiset | 2.999 | 7.522 | 2.999 | 7.522 |
| Muut saamiset | 17.396 | 20.162 | 17.300 | 19.010 |
| 13. SAAMISET JA VELAT / KONSERNI- JA OSAKKUUSYRITYKSET | | | | |
| Myyntisaamiset / konserniyritykset | - | - | 85.196 | 116.250 |
| Myyntisaamiset / osakkuusyrietykset | - | - | - | 98 |
| Muut saamiset / konserniyritykset | - | - | 10.619 | 4.321 |
| Muut saamiset / osakkuusyrietykset | - | - | 40 | 731 |
| Lyhytaikaiset ostovelat / konserniyritykset | - | - | 213.595 | 126.287 |
| Lyhytaikaiset ostovelat / osakkuusyrietykset | - | - | 10.851 | 6.962 |
| 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET | | | | |
| Osakepääoma 1.1.1996 / 1.1.1995 | 586.340 | 586.340 | 586.340 | 586.340 |
| Osakepääoma 31.12. | 586.340 | 586.340 | 586.340 | 586.340 |
| Muu sidottu oma pääoma / vararahasto 1.1.1996 / 1.1.1995 | 36.494 | 42.555 | 35.580 | 35.580 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero | 4.116 | -6.061 | - | - |
| Muu sidottu oma pääoma / vararahasto 31.12. | 40.610 | 36.494 | 35.580 | 35.580 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Käyttörahaslo 1.1. Lisäys | 311.253 | 247.303 | 304.863 | 247.303 |
| Edellisen tilikauden voitosta | 89.999 | 63.950 | 89.999 | 57.560 |
| Käyttörahaslo 31.12. | 401.252 | 311.253 | 394.862 | 304.863 |
| Edellisen tilikauden voitto | 97.223 | 82.342 | 148.633 | 127.921 |
| Osingonjako | - | - | -58.634 | -70.361 |
| Siirto käyttörahasloon | -89.999 | -63.950 | -89.999 | -57.560 |
| Konsernin voitonjako | -57.800 | -69.596 | - | - |
| Edellisten tilikausien voitto | -50.576 | -51.204 | - | - |
| Tilikauden voitto | 189.492 | 148.427 | 209.713 | 148.633 |
| Vapaa oma pääoma 31.12. | 540.168 | 408.476 | 604.575 | 453.496 |

| | KONSERNI 1996 | 1995 | EMO 1996 | 1995 |
|--|------------------|-----------|-------------|-----------|
| 15. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA | | | | |
| Rahalaitoslainat | 21.957 | 92.358 | 10.347 | 81.461 |
| 16. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| Omasta velasta | | | | |
| Pantit | 138.574 | 286.384 | 138.574 | 286.384 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 1.172.779 | 1.172.679 | 1.086.029 | 1.085.929 |
| Konserniyhtiön velasta | | | | |
| Takaukset | - | - | 195.899 | 113.463 |
| Muiden puolesta | | | | |
| Takaukset | 681 | 1.708 | 681 | 1.708 |
| Yhteisvastuulliset takaukset | - | 1.461 | - | 1.461 |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Leasingvastuut | 19.951 | 43.324 | 19.525 | 43.025 |
| Eläkevastuu | 15.697 | 9.911 | 15.233 | 9.541 |
| Muut vastuut | - | - | 94.699 | 70.459 |
| Yhteensä | | | | |
| Pantit | 138.574 | 286.384 | 138.574 | 286.384 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 1.172.779 | 1.172.679 | 1.086.029 | 1.085.929 |
| Takaukset | 681 | 3.169 | 196.580 | 116.632 |
| Eläkevastuu | 15.697 | 9.911 | 15.233 | 9.541 |
| Muut vastuut | 19.951 | 43.324 | 114.224 | 113.484 |
| | 1.347.682 | 1.515.467 | 1.550.640 | 1.611.970 |

EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukainen vapaa oma pääoma taseen 31.12.1996 mukaan on 540.168.000 mk.
Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1996 mukaan on:

| | |
|-------------------|-------------------------|
| Käyttörahassto | 394.861.707,77 mk |
| Tilikauden voitto | 209.713.529,86 mk |
| <hr/> Yhteensä | <hr/> 604.575.237,63 mk |

| | |
|--|-------------------------|
| Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 10 % osakkeen nimellisarvosta eli 2.000 mk osakkeelta | 58.634.000,00 mk |
| siirretään käyttörahasstoon | 151.079.529,86 mk |
| <hr/> Yhteensä | <hr/> 209.713.529,86 mk |

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

| | |
|---------------------------|---------------------------|
| Oma pääoma | |
| Sidottu oma pääoma | |
| Osakepääoma | 586.340.000,00 mk |
| Vararahasto | 35.579.851,98 mk |
| <hr/> | <hr/> 621.919.851,98 mk |
| Vapaa oma pääoma | |
| Käyttörahassto | 545.941.237,63 mk |
| <hr/> Oma pääoma yhteensä | <hr/> 1.167.861.089,61 mk |

Helsinki 17.3.1997

Into Nummila

Tauno Uitto

Matti Kavetvuo
toimitusjohtaja

Tauno Mikkola

Jussi Mönkkönen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Valio Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Valio Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1996. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 209.713.529,86 markan suuruista voittoa emoyhtiössä ja 189.492.000 markan suuruista voittoa konsernissa, on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 21. päivänä maaliskuuta 1997

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Tauno Haataja
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet tilinpäätökseen ajalta 1.1. - 31.12.1996 sekä tilintarkastuskertomukseen.

Puollamme tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhdyimme hallituksen ehdotukseen voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Markku Heikkinen, Toivo Heikkilä, Kari Inkinen, Tapio Malmiharju, Niilo Mäki, Riku Ollikainen ja Reino Tapani. Lisäksi hallintoneuvostoon on valittava uusi jäsen eroa pyytäneen Kauko Puurulan tilalle hänen jäljellä olevaksi toimikaudekseen.

Helsingissä maaliskuun 26. päivänä 1997

Hallintoneuvoston puolesta

Niilo Mäki
puheenjohtaja

Tuotantopolitiikka

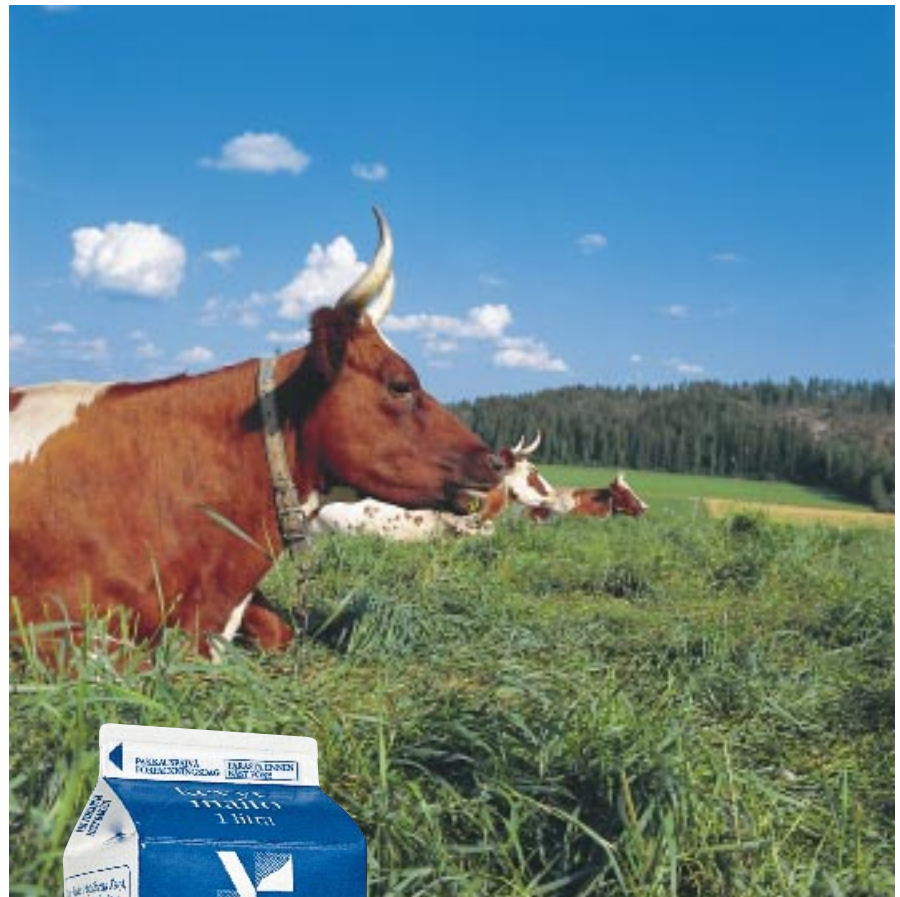
Suomen maidontuotannon maakiintiö suureni maaliskuussa niin sanotuilla SLOM-kiintiöillä (SLOM-kiintiöillä tarkoitetaan luopumissopimuksen tehneiden tilojen lepäviä tuotantokiintiöitä, jotka on oikeus palauttaa tuotantoon). Uusi maakiintiö, joka tuli voimaan jo kiintiökaudelle 1995/96, oli 2 355 miljoonaa maitokiloa eli 2 287 miljoonaa litraa. 31.3.1996 päättyneen kiintiövuoden tuotanto jäi noin prosentin alle maakiintiön.

Suomelle myönnettiin jatkoaikaa tuottajien viitemäärien sopeuttamiseksi maakiintiön suuruiseksi. Ongelma pyrittiin ratkaisemaan ostamalla maitokiintiöitä tuottajilta valtiolle sekä leikkaamalla tuottajien välisissä kiintiökaupoissa 50 prosenttia kansalliseen varantoon. Toimenpiteistä huolimatta tuottajien viitemäärät ylittivät maakiintiön vuoden lopussa noin 130 miljoonalla litralla. Loppuvuodesta päätettiin, että tuottajien viitemääriä leikataan 1.4.1997 tarvittava määrä.

Euroopan komissio hyväksyi liittymissopimuksen 141 artiklan mukaisen tukipaketin Etelä-Suomeen. Korotettua siirtymäkauden tukea sovitettiin maksettavaksi vuosina 1997 - 99 tukivyohtyhykkeillä A ja B. Tukipakettiin liittyy myös korotettu investointituki.

Sopeutuminen EU-jäsenyyteen jatkui vuonna 1996. Juuston vientitukien merkittäviä pudotuksia lukuunottamatta tuet säilyivät edellisen vuoden tasolla. Euroopan unionin laskennallinen niin sanottu vihreä maatalouskurssi pysyi alkuvuoden heikkenemisen jälkeen vakaana.

Emmentalien vientituki väheni vuoden aikana yli 10 prosenttia, sulatejuuston vientituki aleni melkein 50 prosenttia ja Itä-Euroopan maihin sekä Venäjälle vietävän kermajuuston tuki pieneni yli 50 prosenttia. Lisäksi juuston vientimäärien hallitsemiseksi määriteltiin maita, joihin viettäessä ei makseta vientitukea, Venäjälle ja Itä-Eurooppaan vietäville juustoille määriteltiin alemmat tuet ja vientilisenssien myöntäminen kes-



Maidonhankinta ja kehitystoiminta

Koko maassa oli vuoden 1996 lopussa 29 261 maidontuottajaa. Vuotta aikaisemmin maidontuottajien lukumäärä oli 31 327. Vuoden aikana maidontuotantonsa lopetti 2 066 tilaa. Valioryhmän maidontuottajien määrä oli vuoden 1996 lopussa 22 166.

Valio Oy:n maidonhankinnasta ja sen myynnistä tuotantolaitoksille vastaa Maitopooli. Hankintaosuuskunnilta vastaanotettiin vuonna 1996 yhteensä 1 635 miljoonaa litraa maitoa, joka oli 72 prosenttia koko maan meijerimaitomäärästä. Koko Valioryhmän vastaanottama maitomäärä oli 1 691 miljoonaa litraa. Valioryhmään lasketaan kuuluvaksi kaikki Valioon teollisuutensa fuusioineet tai sille teollisuutensa vuokranneet osuuskunnat sekä pääosan tuotteistaan Valion kautta koko tili-

keytettiin vuoden aikana useasti.

Eräissä tuoteryhmissä oli vastavasti varaa lisätä vientitukia. Voin ja rasvattoman maitojauheen tuet kasvoivat yli 15 prosenttia.

vuoden markkinoineet osakasmeijerit.

Kausivaihteluindeksi (kesä-mar-raskuun maitomäärän suhde) vuonna 1996 oli 111 eli sama kuin edellisenä vuonna. Valion hankkimasta raaka-aineesta käytettiin 44 prosenttia tuoretuotteiden ja 37 prosenttia juustojen valmistukseen. Loput raaka-aineesta käytettiin jauheisiin, ravintorasvoihin, jäätelöön ja muihin maitovalmisteisiin.

JÄSENSUHDEASIAIT

Jäsensuhdeasioissa keskityttiin Valio Oy:n ja sopimussuhteisten osuuskuntien yhteistoiminnan edistämiseen. Jäsensuhdetoimikunta osallistui maidonhankinnan kehittämisprojektiin sekä valmisteli ja antoi toimintaohjeita maidonhankintaan liittyvissä kysymyksissä.

Valio-tietoutta maidontuottajille jaettiin Maito ja Me -lehden lisäksi tuottajatilaisuuksissa. Kaksipäiväisen Opi tuntemaan Valiosi -kurssin kävi 120 osuuskuntien hallintohenkilöä. Valion toimintakeskuksessa Pitäjänmäellä vieraili vuoden aikana noin 900 maidontuottajaa.

ALKUTUOTANTO JA NEUVONTA

Alkutuotanto ja neuvonta -yksikkö toimii kiinteässä yhteistyössä hankintaosuuskuntien kanssa. Maitotilojen neuvonnan päävastuu on hankintaosuuskunnilla. Käytännön yhteistyön linjat määritellään vuosittain yhteisissä avaintuloksissa ja toimintasuunnitelmassa. Alkutuotanto ja neuvonta vastaa alkutuotannon palveluiden kehitys- ja koulutustehtävistä.

Toimintavuoden aikana vakiinnutettiin alkutuotannon rooli osana koko meijeriteollisuusketjua. Alkutuotannon vastuualue kattaa rehuntuotannon, ruokinnan, eläinten hoito- ja terveysasiat, lypsyn ja maidon käsittelyn tilalla sekä maidon keräilyä. Laatujärjestelmätäytöä tiivistettiin edelleen ja tiloille jaetut, ISO 9002 -järjestelmän perusteella tehdyt laatuksikirjat päivitettiin. Valiolaiset eettisen maidontuotannon tavoitteet ja periaatteet julkaistiin Valiomaidon laatuohjelmalla.

Maidon laadun varmistamiseksi jatkettiin laatuongelmia ennaltaehkäisevien toimintojen kehittämistä. Valiolla on kuuden keskeisen, maitotiloille teollisia rehuja toimittavan yrityksen kanssa laatusopimus. Toimintavuonna allekirjoitettiin myös laatusopimus, jossa määritellään lannoitteiden laatuksiteerit rehuntuotannossa. Parhaimpiin laatuokkiin, E- ja I-luokkaan, kuului 99,2 prosenttia tuottajamaidosta.

Rehuntuotantoon ja maidontuotannon taloudellisuuteen (MAKA) liittyvää koulutusta jatkettiin aikaisempien vuosien mukaan. Rehujen laatuanalyysiä ja laatu-neuvontaa varten otettiin käyttöön menetelmä, joka tuotiin markkinoille ARTTURI-nimellä.

Valiolaiset maitotilat voivat tehdä eläinlääkärin kanssa eläinten terveyden huoltosopimuksen, joka perustuu valiolaiseen eläinten terveydenhuolto-ohjelmaan.

Meijerineuvonnan, karjantarkkailun ja kotieläinten jalostusneuvonnan välistä valtakunnallista neuvontayhteistyötä jatkettiin valtakunnallisen koordinaatioryhmän linjausten mukaan. Keskeiseksi alueeksi muodostui yhteistyö maitotilan laatu-järjestelmään liittyvästä neuvonnasta pilottialueena Itä-Suomi.

Valio ja Kemira solmivat yhteistyösopimuksen, jolla AIV-säilöntäaineiden markkinointi ja myynti siirtyivät Kemiralle.

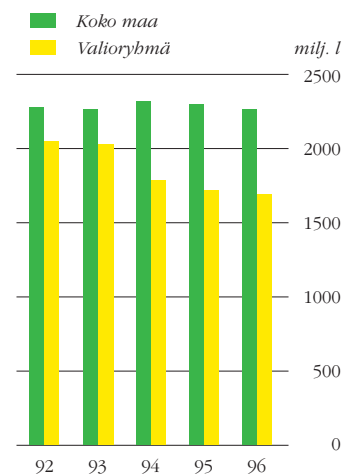
TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Valio Oy:n tutkimus- ja tuotekehityskustannukset vuonna 1996 olivat 53 miljoonaa markkaa eli 0,7 prosenttia liikevaihdosta. T&K:n tehtävänä on tarjota tuotekehityspalveluja pääsääntöisesti Valion liiketoiminta-alueiden määrittelemien uutustuotteiden kehittämiseksi. Pakkausmateriaalien tutkimista jatkettiin edelleen tavoitteena ympäristön kannalta yhä parempien vaihtoehtojen käyttöönotto.

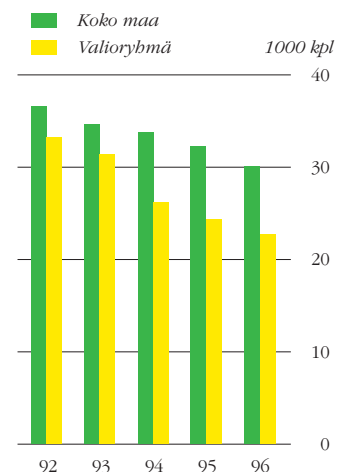
Maitoproteiini on edelleen ollut kehitystyön keskeinen kohde. Monivuotisen tutkimustyön tuloksena patentoitiin heraproteiinien fraktiointiprosessi, joka on nyt koekäytössä. Myös laktoosin jatkojalostus on kehitystyön kohteena.

Maitohappobakteerien entistä laajempaan hyödyntämiseen tähtäävä tutkimus etenee useilla rintamilla. Gefilus-tuotteissa käytettävän Lactobacillus GG:n (LGG™) myönteiset terveysominaisuudet ovat edelleen laajan kansainvälisen yhteistutkimuksen kohteena. Kertomusvuoden aikana Lactobacillus GG hyväksyttiin Japanissa ensimmäisenä probioottina funktionaaliseksi elintarvikkeeksi. Myös kaupallinen menestys on jatkunut ja LGG:tä sisältäviä tuotteita markkinoidaan Valion lisensioimana viidessätoista maassa. Lisensiointi jatkuu. Syyskuussa järjestettiin ensimmäinen kansainvälinen Lactobacillus GG -symposium Helsingissä.

MEIJERIMaidon MÄÄRÄ



MAIDONLÄHETTÄJIEN LUKUMÄÄRÄ (keskimäärin)



Tutkimus- ja tuotekehityskeskuk-
sen analyttinen palvelu, tietopalve-
lu sekä kuluttajalainsäädännön
asiantuntemus ovat tukeneet niin
tuotekehitystä, tuotantoa kuin mark-
kinointia. Valion aluelaboratoriotoi-
minnan kehitysprojektiä on jatkettu.
TEKES on rahoittanut merkittä-
västi tutkimus- ja kehitystoimintaa.

SUONENJOEN HILLO- JA MEHUTEHDAS

Suonenjoen Hillo- ja mehutehdas
tuottaa ja kehittää marja- ja hedel-
mäpohjaisia tuotteita sekä puolival-
misteita Valion tulosityksiköiden ja ty-
täryhtiöiden käyttöön tai eteenpäin
myytäväksi. Lisäksi aloitettiin kasvis-
pakasteiden tuonti Valion suurkeit-
tö- ja teollisuusmyyntiorganisaatiol-
le.

Tehtaan liikevaihto oli noin 99
miljoonaa markkaa ja työntekijöitä
keskimäärin 100 henkeä. Eniten kas-
voivat maidon maustamiseen liittyvi-
en niin sanottujen meijerilisien (hil-
lot yms.) sekä marja- ja kasvispakas-
teiden valmistus.

Tuoretuotteet

Valio Tuoretuotteet -liiketoiminta-
alue valmistaa ja markkinoi tuore-
tuotteita kotimaassa ja ulkomailla.
Kotimaassa tuoretuotteita valmisteti-
in 15 tuotantolaitoksessa. Liiketoiminta-
alueen vastuulla olivat tytäryhtiöt
Virossa ja Ruotsissa.

Valio Tuoretuotteiden liikevaihto
oli 3 291 miljoonaa markkaa, investoi-
nit 75 miljoonaa markkaa ja henki-
löstön määrä keskimäärin 868
henkeä. Rakennkehitystä toteuteti-
in rationalisointiohjelman mukai-
sesti. Tuotantoa keskitetään lähivuo-
sina edelleen.

Valio Tuoretuotteiden vahvuudet
ovat tunnetuissa tuotemerkeissä,
tuotteiden tuoreuden takaavassa kat-
keamattomassa kylmäketjussa sekä
asiakas- ja kuluttajalähtöisessä toi-
minnassa. Vahvimmat tuotemerkit
ovat Valio Maito, Valiojogurtti ja
Valio Piimä.

Maidon kokonaiskulutus pysyi
vuonna 1996 ennallaan. Kulutuksen
siirtyminen vähärasvaisiin tai rasvat-
tomiin tuotteisiin jatkui. Valion mai-
tojen myynti kotimaassa väheni ki-
ristyneen kilpailun vuoksi. Valion
piimien myynti pysyi ennallaan ja
mehujen myynti kasvoi noin 4 pro-
senttia edellisestä vuodesta.

Valion kermojen myynti väheni
edelliseen vuoteen verrattuna mark-
kinaosuuden pienenemisen vuoksi.
Merkittävänä syynä oli korvaavien
tuotteiden tulo markkinoille. Muita

ruoanvalmistustuotteita
myytiin suurin piir-
tein edellisen

vuoden mukaisesti, raejuuston
myynti tosin oli edelleen selvässä
kasvussa.

Jogurttia syödään Suomessa erit-
tään paljon muihinkin Euroopan
maihin verrattuna. Valion jogurttia
myytiin noin 11 prosenttia enemmän
kuin edellisenä vuotena. Erytisen
hyvin menestyivät Valiojogurtin ja
rasvattoman Valiojogurtin yhden ki-
lon perhepakkaukset. Myynnin li-
säntyminen johtui pääasiassa mark-
kinaosuuden kasvusta. Tuonnin
osuus jogurttimarkkinoilla pieneni
selvästi edellisen vuoden lopun
tilanteeseen verrattuna.

Myös valmiita jälkiruokia myytiin
selvästi edellisvuotta enemmän. Kas-
vavilla vanukasmarkkinoilla Valio
säilytti osuutensa. Valion osuus rah-
kajälkiruoista kasvoi, ja tilanne va-
kiintui edellisen vuoden nopeiden
muutosten jälkeen.

Tuotekehitys oli aktiivista. Gefi-
lus-tuotepohjasta kasvatettiin Gefi-
lus-maidolla. Laajasti huomiota he-
rättänyt kampanja lisäsi voimakkaas-
ti jo aikaisemmin markkinoilla olle-
iden Gefilus-tuotteiden kysyntää.
Markkinoille tuotiin 1,5 litran Valio
Rasvaton Maito, ja 1,5 litran Valio
Kevytmaidon myynti ulotettiin koko
maahan. Piimävalikoimaa laajenneti-
in jogurttihapatteella tehdyllä Jola-
piimällä. Grandi-juomiin tuotiin uusia
makuja, Valio Mehuja uusittiin ja
talvikauden juomaksi saatiin lämmit-
tettävä Valio Hehku. Ruokaryhmän
tärkein toimenpide oli Valio Ruoka-
kerman tuominen markkinoille. Se
piristi koko kermavalikoimaa; kulut-



tajat ottivat sen erittäin myönteisesti
vastaan. Välipalaryhmässä tuotiin
markkinoille Hui Kauhistus! -lasten-
jogurtit, Yoplait-merkin alla useita
uusia tuotekonsepteja, Fanny-rahka-
jälkiruokia sekä runsaasti maku- ja
pakkausmuuntelua olemassaoleviin
tuotesarjoihin.

Valio Tuoretuotteiden tärkeimmät
vientikohteet ovat Ruotsi, Baltian
maat ja Venäjän luoteisosat. Näillä
markkinoilla pyritään vahvistamaan
Valio-merkkisten tuotteiden asemaa.
Myynti hoidetaan osin Valion tytäryhtiöiden
kautta ja osin suoraan
vientinä asiakkaille.



Valio vei vuonna 1996 tuoretuoteita
Suomen lähialueille 56 prosenttia
enemmän kuin edellisenä vuote-
na.

Venäjällä kärsittiin hyvän alku-
vuoden jälkeen tilivuoden toisella
puoliskolla myynnin alenemisesta..

Valio Sverige AB vahvisti toisena
täytenä toimintavuotenaan asemaansa
erityisesti jogurteissa. Juustojen
myynnin vähenemisen vuoksi liike-
vaihto aleni edellisestä vuodesta.

Virossa saavutettiin merkittävää
kasvua Valion tytäryhtiön Tapila
AS:n Laeva Meierei -tuotantolaitok-

sen Alma-merkkisten tuotteiden
myynnissä. Etenkin Alma-jogurtit
menestyivät Virossa hyvin. Valio
Eesti AS:n liikevaihto kasvoi Tapila
AS:n valmistamien tuotteiden myyn-
nin lisääntymisen vuoksi edellisestä
vuodesta.



Juustot

Valio Juustot -liiketoiminta-alue valmistaa ja markkinoi juustoja kotimaassa ja valituissa ulkomaisissa kohteissa. Juustojen kokonaismyynnistä kotimaan markkinoiden osuus oli noin puolet. Valio Juustojen kotimaan markkinaosuus pysyi vuoden 1995 mukaisena.

Juustoa valmistettiin yhdeksässä tuotantolaitoksessa. Juustoteollisuuden rakenteellista uudistamista jatkettiin. Tuotanto lopetettiin Nurmeksen, Särkisalmen ja Kauhajoen juustoloissa, lisäksi tehtiin päätökset Valkeakosken juustolan ja Jämsän juustopakkaamon sulkemisesta. Valio Juustojen vastuulla olivat tytäryhtiöt Yhdysvalloissa ja Belgiassa.

Valio Juustojen liikevaihto oli 2 511 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi noin 300 miljoonaa markkaa lähinnä juustojen viennin lisäyksen ja Belgiasta ostetun tytäryhtiön ansiosta. Henkilöstöä oli keskimäärin 1 200, josta Suomessa työskenteli noin 900 henkeä.

Valio Juustojen tärkeimmät tavaramerkit - Valio Edam, Valio Em-

mental, Oltermanni, Polar, Aura ja Aamupala - pitivät asemansa markkinoilla hyvin. Tuorejuustomarkkinoilla Hovi pystyi lisääntyneestä tuonnista huolimatta kasvattamaan osuuttaan. Juustomarkkinoilla hintataso kääntyi nousuun vuoden 1995 hintojen laskun jälkeen. Markkinatilanne kotimaanmarkkinoilla toimivien yritysten kesken säilyi lähes entisellään. Tuontijuustojen osuus kasvoi kokonaismarkkinoista noin 8 prosenttiin.

Ulkomaanmarkkinoilla Valio lisäsi panostustaan Belgiaan ostamalla Vache Bleue S.A. -juustopakkaamon. Erityisen voimakkaasti kasvoi juustonvienti Venäjälle, jonne vietiin ensisijaisesti Viola-sulatejuustoja ja Oltermannia. Ulkomaan markkina-kohteet pysyivät entisellään: päämarkkinat olivat Belgia, Lähi-itä, Yhdysvallat ja Venäjä.

Juuston vientitukia EU:n alueelta kolmansiin maihin alennettiin vuoden mittaan useaan otteeseen. Kuitenkin USA:n markkinoilla Valion

Finlandia-tavaramerkki vahvistui kilpaileviin tuotemerkeihin verrattuna. USA:ssa Valio myi siellä valmistettuja juustoja myös McCadam-tuotemerkillä. Juustojen hinnat nousivat USA:ssa usean vuoden jälkeen kesän 1996 aikana, mutta kääntyivät loppuvuodesta jälleen laskuun. Belgian markkinoilla Valio toimi Valio- ja Valio Sana -tuotemerkillä sekä loppuvuodesta Vache Bleue -tuotemerkillä. Juustojen hinnat pysyivät Belgiassa koko vuoden lähes muuttumattomina. Venäjän markkinoilla juustojen hinnat nousivat hieman vuoden aikana. Lähi-idässä Valion sulatejuustoja myydään Smeds- ja Penguin-tuotemerkillä.

Valio Juustojen kehitystoiminnassa on keskitytty laaduntuotokyvyn parantamiseen ja tuoteryhmähallinnan kehittämiseen asiakaslähtöisyyden lisäämiseksi.





Ravintorasvat

Valio Ravintorasvat -liiketoiminta-alue valmistaa ja markkinoi ravintorasvoja markkinalähtöisesti ja kannattavasti asiakkaiden haluamiksi korkealaatuiseksi merkkituotteiksi koti- ja ulkomaisille markkinoille. Liiketoiminta-alueen vastuulle kuului Sveitsissä toimiva tytäryhtiö VBF Trading S.A.

Valio Ravintorasvat valmisti tili-
vuoden aikana tuotteita viidessä tuotantolaitoksessa. Vuoden loppuun mennessä saatiin rakennekehitys viedyksi loppuun, ja tuotanto on nyt keskitetty alkuperäisen suunnitelman mukaisesti Seinäjoen ja Lapinlahden tehtaisiin.

Valio Ravintorasvojen liikevaihto oli 1 133 miljoonaa markkaa, investoinnit lähes 14 miljoonaa markkaa. Henkilöstön määrä oli keskimäärin 205.

Tärkeimmät tavaramerkit ovat Valio Meijerivoi, Voimariini ja Voilevi. Alkuvuodesta markkinoille tuotiin vähäsuolainen Voilevi, joka saavutti nopeasti kuluttajien suosion. Loka-kuussa lanseerattiin Pehmeästi levityvä Voimariini, jonka kuluttajat niin ikään ottivat hyvin vastaan.

Kilpailu kotimaassa jatkui kireänä, erityisesti voimarkkinoilla. Markkinoinnissa päähuomio kiinnitettiin lisäaineettoman Valio Meijerivoin kampanjointiin sekä Voimariini- ja Voilevi-tuotemerkin pitkäjänteiseen kehittämiseen.

Ravintorasvoja myytiin ulkomaille 19 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Viennistä 40 prosenttia suuntautui Venäjälle ja IVY-maihin, EU-maihin vietiin 25 prosenttia sekä Lähi- ja Kaukoitään 35 prosenttia. Suurin vientimaa oli Venäjä, missä palavoin kysyntä lisääntyi suotuisasti.



Jauheet ja UHT-valmisteet

Kuivamaito-liiketoiminta-alue muodostui Valion omistamasta UHT-tehtaasta ja tytäryhtiö Kuivamaito Oy:stä. Kuivamaito-liiketoiminta-alue kehitti, valmisti ja markkinoi lastenruokia, kuivattuja maitovalmisteita ja rehuja vuoden 1996 loppuun saakka, jonka jälkeen toiminta organisoitiin uudelleen. Kuivamaito Oy:n liiketoiminnot yhdistettiin Valio Ravintorasvat -liiketoiminta-alueeseen, jolloin muodostui uusi liiketoiminta-alue Valio Ravintorasvat ja Jauheet. Käyttövalmiiden lastenruokien sekä muiden UHT-tuotteiden valmistus ja markkinointi kuuluvat vuoden 1997 alusta Valio Tuoretuotteet -liiketoiminta-alueeseen.

Rationalisointiohjelman mukaisesti tuotantoa on keskitetty siten, että maitojauheet valmistetaan Seinäjoella, herajalosteet Lapinlahdella ja Haapavedellä sekä rehut Varkaudessa.

Kuivamaito-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 574 miljoonaa markkaa. Henkilöstön määrä oli keskimäärin 407.

Tutteli säilytti johtavan asemansa kotimaan lastenruokamarkkinoilla. Äidinmaidonkorvikkeen kokonaismarkkinat pienenivät syntyvyyden vähenemisen myötä, mutta muiden maitopohjaisten lastenruokien markkinat kasvoivat. Markkinoille tuotiin syksyllä uudentyypinen leikki-ikäisille suunniteltu MUKSU-Maitopohjainen juoma.

Maitojauheen käyttö kotimaan elintarviketeollisuudessa väheni edelleen. Maitojauhetta tuotiin maahan noin miljoona kiloa.

Juottorehut säilyttivät johtavan asemansa, ja kivennäisrehut lisäsivät osuuttaan markkinoilla.

Kehitystyötä jatkettiin proteiinijauheiden laadun parantamiseksi ja uusien sovellusten luomiseksi. Lisäksi paneuduttiin uusien kalvotekniikoiden käyttöönottoon ja maitokal-siumin valmistamiseen.

Maitojauheen kysyntä ulkomailla oli vakaata, eikä interventiotointaan tarvinnut turvautua. Hintataso



kohosi loppuvuodesta.

Proteiinijauheiden viennin lisääminen ei onnistunut odotetulla tavalla, vaan laatu- ja kysyntäongelmien vuoksi myynnin painopistettä siirrettiin demineralisoituun herajauheeseen (Demi). Demin myynnin onnistuminen ja hintatason nousu

yhdessä laktoosin hinnan kanssa sekä valuuttojen hyvä kurssikehitys tuottivat odotetun tuloksen.

Jäätelö

Valiojäätelö-liiketoiminta-alue valmistaa ja markkinoi jäätelöä. Valiojäätelön markkina-alueina ovat kotimaa sekä viennissä Venäjä ja Baltian maat. Valion Venäjän Pietarissa toimiva tytäryhtiö oli Valiojäätelön vastuulla.

Valiojäätelön liikevaihto oli 453 miljoonaa markkaa, investoinnit 11 miljoonaa markkaa ja henkilöstön määrä keskimäärin 246.

Valiojäätelö on kotimaassa jäätelömarkkinoiden markkinajohtaja, jolla on vahva asema ja hyvä imago. Vahvuuksia ovat tunnetut, laadukkaat merkituotteet, monipuolinen valikoima, jäätelötuoteryhmän asian- tuntemus ja kattava myynnin tuki ja jakelu.

Valiojäätelön tärkeimmät merkit ovat Classic, Pingviini, La Gala ja Valiojäätelö, jotka ovat kaikki markkinajohtajia segmentissään. Pingviini ja Valiojäätelö ovat Suomen myydyimmät jäätelömerkit. Valiojäätelö toi markkinoille jäätelösesongiksi 12 uutuutta ja syksyllä neljä uutuutta. Laktoosi-intoleranteille ja diabeetikoille sopivat Hyla-diet-jäätelöt koottiin Jade-merkin alle.

Jäätelön kulutus Suomessa vaihtelee vuosittain kesän säiden mukaan, ja kulutuksesta puolet ajoittuu touko- elokuulle. Kolean ja sateisen kesän vuoksi jäätelösesonki jäi vaisuksi. Kulutus pieneni 5 prosenttia vuonna 1996 eli runsaaseen 13 litraan henkeä kohti. Siitä huolimatta Suomi on edelleen jäätelön kulutuksen huippumaa Euroopassa. Huono kesäsää koetteli jäätelömarkkinoita euroopan- laajuisesti.

Heikosta jäätelökesästä johtuva jäätelön kulutuksen väheneminen kiristi omalta osaltaan kilpailutilannetta kotimaassa. Tuotantokapasiteettia alalla on runsaasti, ja markkinoille tuli uusi monikansallinen jäätelönvalmistaja. Kilpailu keskittyi toisaalta vahvoihin tavaramerkkeihin, kuten Classic-premiumpuikot, ja toisaalta kotipakkauksiin, missä kilpailua käydään hinnalla, ja sen seurauksena niiden hintataso laski edelleen. Valiojäätelö vältti lähtemästä mukaan kotipakkausten hintakilpailuun, mikä pienensi markkinaosuutta. Valiojäätelö säilytti kuitenkin johtavan asemansa kotimaan jäätelömarkkinoilla.

Valiojäätelöä vietiin Venäjälle, Viroon ja Liettuaan. Jäätelösesonki oli heikko myös vientimarkkinoilla. Kilpailua kiristi erityisesti paikallisen jäätelön hinta.

Tytäryhtiö Valio Pietarin liikevaihto kasvoi yli kaksinkertaiseksi edellisvuodesta. Vuoden ensimmäisen puoliskon nopea kasvu taittui vuoden loppupuolella. Lappeenrannan vientiterminaali toimittaa laajaa Valio-tuotteiden valikoimaa suoraan venäläisiin vähittäiskauppoihin. Suoratoimitusten ohella aloitettiin keväällä 1996 jäätelötukkutoiminta Pietarissa.



Kotimaan myynti

Valio Kotimaan myynti -liiketoiminta-alueen tehtävänä on toimia tuoteryhmälähtöisten liiketoiminta-alueiden yhteisenä myynti- ja jakeluorganisaationa.

Vuoden aikana liiketoiminta-alue toimi seitsemässä aluetulosyksikössä Helsingissä, Turussa, Tampereella, Riihimäellä, Kouvolassa, Jyväskylässä ja Oulussa. Toimintaa oli lisäksi Rovaniemellä, Lohjalla ja Lappeenrannassa. Lappeenrannan jakeluterminaalin palvelut kotimaahan lopetettiin syksyn aikana ja toimitukset keskitettiin kokonaisuudessaan Kouvolaan. Lohjan meijeritoiminnan päätyttyä vuoden lopulla jakelu hoidetaan Helsingistä.

Valio Kotimaan myynnin liikevaihto oli 5 590 miljoonaa markkaa, investoinnit 33 miljoonaa markkaa ja henkilöstöä keskimäärin 1 238.

Tuotteiden varastoinnin keskitämistä Helsingissä sijaitsevaan päävarastoon jatkettiin.

Keväällä tehdyn asiakastytyväisyysmittauksen mukaan asiakkaiden tyytyväisyys Vali-

on toimintaan kokonaisuudessaan on parantunut suhteessa kilpailijoihin. Mittauksen tuloksia hyödynnettiin toiminnan kehittämisessä.

Myyntitoiminnan kehittämisessä keskityttiin tuoteryhmähallinnan (Category Management) soveltamiseen asiakasyhteistyössä.

Kesän aikana käytiin koko Kotimaan myyntiä koskevat YT-neuvottelut, jotka tähtäsivät orga-

nisaatiomuutokseen. Muutoksen tavoitteena oli toimintamallin mukauttaminen asiakkaiden ketjumaiseen toimintatapaan, myynnin ohjauksen tehostaminen markkinoinnista käsin tuoteryhmähallintaa soveltaen, toimintatapojen yhdenmukaistaminen ja Valion kilpailukyvyyn parantaminen sopeuttamalla Kotimaan myynnin kustannuksia alentuneisiin tuotemääriin.

Neuvottelujen mukaiseen toimintamalliin siirryttiin asteittain vuoden lopulla, ja uusi organisaatio tuli voimaan vuoden 1997 alusta lukien. Muutoksen myötä henkilöstön määrä vähenee noin 60 hengellä.

Tutkimusten mukaan Valiolla on varsin hyvä yrityskuva niin kuluttajien kuin asiakkaidenkin keskuudessa. Valion tuotteiden laatua pidetään hyvänä ja tuotteet ovat tunnettuja. Näitä ominaisuuksia hyödyntämällä ja kehittämällä asiakasyhteistyötä tuoteryhmähallinnan avulla kumppanuuksi Valiolla on mahdollisuudet menestyä edelleen kiristyvässä kilpailussa.



Valio Oy:n kotimaan myynnin arvo yksiköittäin

| | 1996 milj. mk | ± % ed. v | osuus % |
|--------------------------------|------------------|--------------|------------|
| Aluetulosyksiot: | | | |
| Helsinki | 1.167,2 | -3 | 19 |
| Keski-Suomi | 1.384,2 | -4 | 23 |
| Kouvola | 560,3 | -17 | 9 |
| Oulu | 718,8 | -3 | 12 |
| Riihimäki | 565,8 | -7 | 9 |
| Tampere | 553,9 | -5 | 9 |
| Turku | 639,8 | -13 | 11 |
| Yhteensä | 5.590,0 | -6 | 92 |
| Toimintakeskus, Hki | 142,1 | -80 | 2 |
| Omat tuotantolaitokset | 338,1 | +24 | 6 |
| Kotimaan myynnin arvo yhteensä | 6.070,2 | -13 | 100 |

Laatumaidon tie alkaa maitotilalta

Suomessa on tehty pitkäjänteisesti työtä hyvälaatuisen maidon tuottamiseksi. Työ on tuottanut tulosta: laadultaan suomalainen maito on arvostettu Euroopan ehdotomaan parhaimmista.

Maitotilalla tehtävä työ on laatu työn perustus. Hyvä laatu alkaa eläinten hoidosta. Lehmät ovat valiolaiselle maidontuottajalle yksilöitä, joita hoidetaan huolella. Laatu ei ole valiolaisen ajattelun mukaan pelkkää teknistä, solu- ja bakteeripitoisuuksilla mitattavaa laatua, vaan laatu on paljon laajempi käsite.

Valiollaiset maitotilat ovat sitoutuneet noudattamaan laatuohjelmaa, johon kuuluvat

- vastuuntuntoinen tapa toimia
- eläimiä kunnioittava tapa toimia
- luontoa säästävä tapa toimia.

Terveistä, hyvin hoidetuista eläimistä saadaan hyvälaatuisen raaka-aine meijeriteollisuudelle.

VALIOMAIDON LAATUOHJELMAN PERIAATTEET:

1. Puhtaus ja tuoreus

- Euroopan unionin paras maito
- aukoton hygieenisuus koko tuotannossa
- rehut Suomen luonnosta
- maidon säilyvyys varmistettu tilalta lähtien

2. Turvallisuus

- ei vieraita aineita
- ei eläintauteja eikä hormoneja
- valvotut tuotanto-olosuhteet
- tuotettu sopimustuotannon laatusopimusten kautta

3. Eläinten hyvinvointi

- lajikäyttäytyminen huomioitu
- yksilöllinen hoito
- sairauksien ennaltaehkäisy

4. Ympäristön huomiointi

- tilaympäristö viestittää järjestelmällisyyttä, siisteyttä ja huolenpitoa
- ympäristökuormitus huomioitu peltoviljelyssä ja jätteiden käsittelyssä

5. Suomalaisuus

- tuotettu suomalaisella tilalla

6. Kehittyvä

- toimintaa koko alkutuotantoketjussa kehitetään edellä mainittujen tavoitteiden mukaisesti omien tutkimusten ja käytännön kokemusten perusteella.



Valio Oy:n omistajat 31.12.1996

| | Osakkeita | |
|------------------------------|-------------|--------------------|
| | Kotipaikka | kpl à 20.000 mk |
| Alavuden Osuusmeijeri | Alavus | 99 |
| Alueosuskunta Promilk | Lapinlahti | 2.153 |
| Etelän Maitokunta | Vihti | 380 |
| Evijärven Osuusmeijeri | Evijärvi | 40 |
| Finnmilk Oy | Tampere | 340 |
| Hirvijärven Osuusmeijeri | Jalasjärvi | 46 |
| Hämeen Osuusmeijeri | Valkeakoski | 233 |
| Hämeenlinnan Osuusmeijeri | Hämeenlinna | 231 |
| Härmän Seudun Osuusmeijeri | Alahärmä | 79 |
| Iisalmen Osuusmeijeri | Iisalmi | 279 |
| Kainuun Osuusmeijeri | Kajaani | 787 |
| Kangasniemen Osuusmeijeri | Kangasniemi | 80 |
| Kansallis-Meijeri-Osuuskunta | Pyhäjärvi | 111 |
| Kauhavan Osuusmeijeri | Kauhava | 68 |
| Kaustisen Osuusmeijeri | Kaustinen | 96 |
| Keski-Pohjan Juustokunta | Toholampi | 1.236 |
| Keski-Suomen Maitokunta | Jyväskylä | 1.217 |
| Kiuruveden Osuusmeijeri | Kiuruvesi | 229 |
| Koilliskuntain Osuusmeijeri | Salla | 109 |
| Kortesjärven Osuusmeijeri | Kortesjärvi | 35 |
| Kuivamaito Oy | Nastola | 427 |
| Kuusamon Osuusmeijeri | Kuusamo | 265 |
| Kyrönmaan Osuusmeijeri | Isokyrö | 124 |
| Kärsämäen Osuusmeijeri | Kärsämäki | 87 |
| Laaksojen Maitokunta | Ylivieska | 1 |
| Lammin Osuusmeijeri | Lammi | 113 |
| Liperin Osuusmeijeri | Liperi | 162 |
| Nilsian Osuusmeijeri | Nilsia | 280 |
| Nurmeksen Osuusmeijeri | Nurmes | 608 |
| Osuuskunta Idän Maito | Joensuu | 2.794 |
| Osuuskunta Lapin Maito | Rovaniemi | 567 |
| Osuuskunta Maito-Aura | Turku | 1.525 |
| Osuuskunta Maitojaloste | Seinäjoki | 2.436 |
| Osuuskunta Maitokolmio | Toholampi | 244 |
| Osuuskunta Maito-Pirkka | Tampere | 1.015 |
| Osuuskunta Normilk | Jyväskylä | 4 |
| Osuuskunta Pohjolan Maito | Haapavesi | 2.670 |
| Osuuskunta Rannikon Maito | Raahe | 138 |
| Osuuskunta Satamaito | Pori | 348 |
| Osuuskunta Tuottajain Maito | Riihimäki | 7.040 |
| Paavolan Osuusmeijeri | Ruukki | 32 |
| Suonenjoen Ymp. Osuusmeijeri | Suonenjoki | 290 |
| Tyrnävän Osuusmeijeri | Tyrnävä | 1 |
| Vieremän Osuusmeijeri | Vieremä | 97 |
| Virtain Osuusmeijeri | Virrat | 78 |
| Ähtärin Seudun Osuusmeijeri | Ähtäri | 123 |
| Osakkaita yhteensä 46 kpl | | 29.317 |
| Osakepääoma yhteensä | | 586,34 milj. mk |

Valio-konserni ja omistajameijerit

Liikevaihto ja henkilöstö 1996

| | liikevaihto milj. mk | henkilöstö 31.12.1996 |
|--|-------------------------|--------------------------|
| Valio Oy | 7.382 | 3.731 |
| Valio Oy:n tytäryhtiöt | | |
| Valio International U.S.A. Inc. | 424 | 197 |
| Vache Bleue S.A. (6 kk) | 184 | 112 |
| N.V. Valio International Belgium – Nordic Foods | 170 | 23 |
| Valio Sverige AB | 68 | 26 |
| Valio Eesti AS | 52 | 30 |
| VBF Trading S.A. | 45 | 2 |
| ZAO Valio St. Petersburg | 42 | 19 |
| Tapila AS | 27 | 46 |
| Valiotekniikka Oy | 15 | 25 |
| Kuivamaito Oy | 533 | 299 |
| Tytäryhtiöt yhteensä | | 779 |
| Valio-konserni yhteensä | 7.838 | 4.510 |
| Omistajameijerit ¹⁾ | | 436 |
| Valioryhmä yhteensä | | 4.946 |

¹⁾ Valion kanssa markkinointisopimuksen solmineet osakasmeijerit ja hankintaosuuskunnat

VALIO OY:N OSOITTEITA

Toimintakeskus
Meijeritie 6
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio (09) 562 5068

LIIKETOIMINTA-ALUEET

VALIO KOTIMAAN MYYNTI

Meijeritie 6
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2209

Myyntin toimipaikat

Valio Helsinki
Meijeritie 6
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2631

Valio Joensuu
Meijeritie 1
80100 JOENSUU
Puh. 01038 1132
Telekopio 010381 5938

Valio Jyväskylä
Laukaantie 9
PL 177
40351 JYVÄSKYLÄ
Puh. 01038 1122
Telekopio 010381 3900

Valio Kouvola
Tehontie 31
PL 11
45201 KOUVOLA
Puh. 01038 1126
Telekopio 010381 4955

Valio Oulu
Kangaskontiontie 2
PL 351
90101 OULU
Puh. 01038 1128
Telekopio 010381 5606

Valio Riihimäki
Meijerintie 6
PL 116
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 01038 1123
Telekopio 010381 4010

Valio Seinäjoki
Osmankatu 2 E 6
PL 97
60101 SEINÄJOKI
Puh. 01038 1127
Telekopio 010381 5150

Valio Tampere
Vihiojantie 3
PL 60
33101 TAMPERE
Puh. 01038 1124
Telekopio 010381 4305

Valio Turku
Rieskalähteentie 70
PL 120
20101 TURKU
Puh. 01038 1125
Telekopio 010381 4752

VALIO JUUSTOT

Meijeritie 6
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2529

VALIO RAVINTORASVAT JA JAUHEET

Osmankatu 2
PL 337
60101 SEINÄJOKI
Puh. 01038 1127
Telekopio 010381 5171

VALIO TUORETUOTTEET

Meijeritie 6
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2539

VALIOJÄÄTELÖ

Meijeritie 3
PL 390
00101 HELSINKI
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2509

VALIO OY:N TYTÄRYHTIÖT

Tapila AS Laeva Meierei
Laeva vald
EE2463 Tartumaa
ESTONIA
Puh. 990 372 7 498 298
Telekopio 990 372 7 498 384

Valio Eesti AS
Karu 19/11
EE0001 Tallinn
ESTONIA
Puh. 990 372 6 313 275
Telekopio 990 372 6 268 620

N.V. Valio International Belgium –
Nordic Foods
Elektronikalaan 8
B-2610 Wilrijk
BELGIUM
Puh. 990 32 3 828 5800
Telekopio 990 32 3 828 5352

Valio International Middle East SAL
P.O. Box 90
1158 Jdeideh - Beirut
LEBANON
Puh. 990 961 1 885 531
Telekopio 990 961 1 884 568

Valio International U.S.A. Inc.
McCadam Cheese Co., Inc.
P.O. Box 345/Annette Street 12
Heuvelton, N.Y. 13654
USA
Puh. 990 1 315 344 2441
Telekopio 990 1 315 344 7291

ZAO Valio St. Petersburg
Vasiljevski Ostrov 18. linia d. 47
199178 St. Petersburg
RUSSIA
Puh. 990 7 812 325 8303
Telekopio 990 7 812 325 8545

Valio Sverige AB
P.O. Box 10094, Arenavägen 23
S-121 27 Stockholm-Globen
SVERIGE
Puh. 990 46 8 725 5150
Telekopio 990 46 8 725 5151

Valiotekniikka Oy
Meijeritie 4
PL 122
00371 HELSINKI
Puh. 01038 1172
Telekopio 010381 2959

Vache Bleue S.A.
Grand Route 552
B-1428 Lillois-Witterzee
BELGIUM
Puh. 990 32 6721 1271
Telekopio 990 32 6721 8215

VBF Trading S.A.
P.O. Box 158
CH-1222 Vézenaz (Geneva)
SWITZERLAND
Puh. 990 41 22 752 5300
Telekopio 990 41 22 752 4301

