



AMER-YHTYMÄ
1997

SISÄLTÖ

| | Sivu |
|---------------------------------------------------|-------|
| Amer-yhtymä | 3 |
| Vuosi lyhyesti | 4 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 5 |
| Toimialakatsaukset | |
| Urheiluvälineryhmä | |
| Yleiskatsaus | 6-7 |
| Golf | 8-9 |
| Tennis | 10-11 |
| Joukkueurheilu | 12-13 |
| Laskettelu ja hiihto | 14-15 |
| Lumilautailu, rullaluistelu | 16-17 |
| Tupakkateollisuus | 18-19 |
| Tilinpäätös | |
| Hallituksen toimintakertomus | 20-25 |
| Tuloslaskelma ja tase | 26-29 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 30-36 |
| Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä | 37 |
| Tilintarkastuskertomus | 37 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat | 38-39 |
| Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut | 40 |
| Viisivuotiskatsaus | 41 |
| Tunnuslukujen laskentaperusteet | 42 |
| Hallinto, organisaatio ja tilintarkastajat | 43 |
| Pörssitiedotteet 1997 lyhyesti | 44-45 |
| Yhtiöjärjestys | 46-47 |
| Osoitteita | 48-49 |
| Amer sijoituskohteena - Analyytikkoja | 50 |

YHTIÖKOKOUS

Amer-yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18.3.1998 klo 13.00 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, Mäkelänkatu 91.

OSINKO

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1997 ei jaeta osinkoa. Hallituksen esitys on sivulla 37.

OSAKEREKISTERI

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakashuetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Osoitteenmuutokset yms. osakkeenomistukseensa liittyvät asiat osakkaan tulee hoitaa siinä arvo-osuusrekisterissä (pankissa), jossa hänen arvo-osuustilinsä on.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

| | |
|-----------------------------------------|------------------|
| <i>Tilinpäätöstiedote vuodelta 1997</i> | <i>12.2.1998</i> |
| <i>Vuosikertomus 1997</i> | <i>2.3.1998</i> |
| <i>Osavuosikatsaus 1.1.-30.4.1998</i> | <i>4.6.1998</i> |
| <i>Osavuosikatsaus 1.1.-31.8.1998</i> | <i>1.10.1998</i> |

Julkaisukielet: suomi, englanti

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:

Amer-yhtymä Oyj

Viestintä

PL 130

00601 Helsinki

Pubelin (09) 725 7800

(09) 7257 8309 (Viestintä)

Fax (09) 7257 8200

(09) 791 385 (Viestintä)

Wilson®

AMER-YHTYMÄ

Kansainväliset merkkituotteet

Amer-yhtymän liiketoiminta perustuu vahvoihin kansainvälisiin tuotemerkkeihin. Painopistealueena ovat urheiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteet. Ne muodostavat kuluvana vuonna noin 90 % liikevaihdosta. Omista tuotemerkeistä tunnetuimpia ovat Wilson, Atomic ja Oxygen. Urheiluvälineryhmän lisäksi yhtymään kuuluu Suomen suurin savukkeiden valmistaja Amer-Tupakka Oy.

Suoritusta parantavat välineet tavalliselle kuluttajalle

Yhtymän strategian perustana ovat vahvat, luotettavat merkkituotteet, joihin kuluttaja haluaa samaistua. Urheiluvälineryhmä tuottaa innovatiivisia, suoritusta parantavia välineitä, jotka suunnataan ensisijaisesti tavalliselle kuluttajalle. Huippu-urheilijoiden panos välineiden tuotekehityksessä on kuitenkin tärkeä; parhaat välineet kehitetään yhteistyössä heidän kanssaan, heidän asiantuntemuksensa ja kokemuksensa avulla.

Portfoliostrategia

Olellainen osa strategiaa on myös eri urheilulajien lukumäärä. Yhtymän portfoliossa ovat kesä- ja talvilajit, sisä- ja ulkolajit sekä perinteiset ja ns. trendilajit. Samalla kun useat lajit tarjoavat kuluttajalle runsaasti vaihtoehtoja, ne tekevät yhtymästä merkittävän tavarantoimittajan ja edesauttavat pitkäaikaisten liikesuhteiden syntymisessä urheiluvälinekauppiaiden kanssa. Myös sijoittajan kannalta katsottuna lajien runsaus on vahvuus; ne tasapainottavat toimintaa ja vähentävät siten riippuvuutta mm. sääolosuhteista.

Tulevaisuuden sijoituskohde

Vuonna 1950 perustettu Amer listautui Helsingin pörssiin vuonna 1977 ja Lontoon pörssiin vuonna 1984. Yhdysvaltojen arvopaperimarkkinoilla yhtiön osaketodistuksia on tarjolla ns. ADR-järjestelyn puitteissa. Liiketoiminnan kannattavuuden merkittävä parantaminen on yhtymän lähivuosien tavoite.

OXYGEN



ATOMIC

VUOSI LYHYESTI

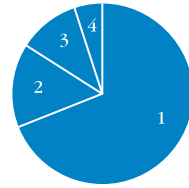
• Tuloksen subteen vuosi 1997 oli varsin merkittävä. Liikevoittoa kertyi 77 Mmk, kun vastaava tulos 1996 oli 120 Mmk tappiollinen. Tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä laski noin neljännekseen edellisvuodesta ja oli 53 Mmk. Osakekohtainen oikaistu tulos oli 3,00 mk tappiollinen (7,40 mk tappiollinen).

• Wilsonin golfdivisioona paransi kannattavuuttaan merkittävästi. Tilikauden suurin pettymys oli Oxygenin in-line-rullaluistimet, joiden markkinoiden ja kannattavuuden lasku painoivat Atomic-yhtiöiden tuloksen raskaasti tappiolliseksi.

• Yhtiön omistusrakenne muuttui, kun A- ja K-osakesarjat yhdistettiin. Yhtiöllä on nyt yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset ääni- ja osinko-oikeudet.

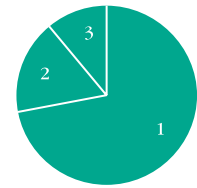
• Yhtymän suunniteltu rakennemuutos saatettiin loppuun Time/systemin myynnin myötä.

LIKEVAIHDON
%-OSUDET 1997



1 Wilson 69 %
2 Atomic 15 %
3 Tupakkateollisuus 11 %
4 Time/system 5 %

LIKEVAIHDON
%-OSUDET 1998



1 Wilson 72 %
2 Atomic 17 %
3 Tupakkateollisuus 11 %

AVAINLUKUJA Mmk

| | 1997 | 1996 | Muutos % |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------------|
| Liikevaihto | 4.694 | 4.958 | -5 |
| Ulkomaan myynti | 4.209 | 4.055 | 4 |
| Liikevoitto/-tappio | 77 | -120 | |
| % liikevaihdosta | 2 | - | |
| Tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä | -53 | -234 | |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | 2,6 | -2,3 | |
| Tulos/osake, mk | -3,0 | -7,4 | |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | -3,7 | -7,2 | |
| Omavaraisuusaste, % | 43 | 44 | |
| Henkilöstö tilikauden lopussa, | 4.096 | 4.667 | |
| josta ulkomailla | 3.693 | 4.251 | |

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 42

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Amer-yhtymän vuosi 1997 oli monin tavoin merkittävä.

Vuonna 1995 alkanut negatiivinen tuloskehitys saatiin katkaistua ja suunta on jälleen oikea.

Vuonna 1996 Wilsonille laadittu saneerausohjelma sekä koko konsernin tuloskehityssuunnitelma toteutuivat päättyneenä vuonna kokonaisuudessaan kohtuullisen hyvin. Wilsonin kehitys oli jopa hieman odotettua nopeampi. Sitä vastoin Oxygenin in-line-rullalaittimet tuottivat pettymyksen markkinoiden romahdettua.

Atomicin carving-sukset menestyivät hyvin ja niiden markkinaosuudet nousivat. Kokonaisuudessaan portfoliostrategiamme, joka kattaa kesä- ja talvilajit, sisä- ja ulkopelit sekä perinteiset ja trendilajit, osoittautui hyvin toimivaksi, ja yhtymän kokonaiskehitys oli kutakuinkin suunnitelman mukainen. Myös yhtymän tupakkateollisuudella oli edellistä selvästi parempi vuosi.

Konsernin suunniteltu rakennemuutos saatiin loppuun Time/systemin myynnin myötä, ja toiminnan pääpaino on nyt selvästi urheiluvälineteollisuudessa. Rakenteeseen liittyviä toimialarationalisointeja ei ole suunniteltu vietäväksi pidemmälle. Nykyinen rakenne on toimiva, ja nyt olemme valmiit kehittämään olemassa olevia liiketoimintojamme.

Pitkään keskustelun aiheena ollut Amerin omistusrakenne saatiin päätökseen viime tilikauden aikana. Yhtymän run-



kona on nyt yksi Helsingin ja Lontoon pörseissä noteerattava osakesarja, jonka kaikilla osakkeenomistajilla on samat edut. Tämä takaa yhtymälle sen työrauhan, jota tarvitsemme, jotta vaadittava tuloskehitys, osingonmaksukyky ja osakkeen arvon kehitys olisi mahdollista.

Voidaan myös todeta, että kesän valtausyrityksen epäonnistuminen oli yhtymän tulevaisuuden kannalta hyvin merkittävä. Hallituksen tiivis yhteistyö ja ennakkoluulottomat päätökset jäävät varmasti yhtymän historiaan.

Amer-yhtymä panostaa nyt globaaleihin, innovatiivisiin merkkituotteisiin, urheiluvälineisiin, jotka parantavat tavallisen aktiiviharrastajan suoritusta. Tällä saralla viime vuosi toi jo monta mielenkiintoista uutuuutta, jotka saivat hyvän kaupallisen vastaanoton. Tuotteet ovat se, jonka varaan yhtymän tulevaisuus rakennetaan, ja uskonkin, että jokainen

brandi - niin Wilson, Atomic kuin Oxygen - pystyy kehittämään tavalliselle kuluttajalle suunnattuja edistyksellisiä uusia tuotteita, jotka helpottavat meidän kaikkien urheilusuorituksia.

Kuluvana vuonna tavoitteemme on jatkaa yhtymän tuloksen parantamista. Erityisesti Atomicin kannattavuuden selvä parantaminen on keskeinen tavoite.

Jatkamme merkkituotestrategiamme jalostamista luodaksemme maailmanlaajuisesti toimivan ja tehokkaan kaupallisen organisaation edustamaan tuotteitamme ja palvelemaan jälleenmyyjiämme mahdollisimman hyvin.

Yhtymän vahva tase ja tuloksen paraneminen luovat ne edellytykset, jotka tarvitsemme pystyäksemme kilpailemaan yhä kovenevassa ympäristössä myös tulevaisuudessa.

Tärkein edellytys on kuitenkin henkilökunnan voimakas tahto tehdä parhaansa, jotta Amer-yhtymä, Wilson, Atomic ja Amer-Tupakka yhtiöinä edustavat huippuosaamista ja tuloksentekoa kilpailijoitaan paremmalla tasolla. Haluan myös kiittää koko konsernin henkilökuntaa siitä työstä ja kehityksestä, joka yhdessä on saatu aikaan. Toivon, että myönteinen kehitys jatkuu alkaneena vuonna, jotta pystymme antamaan omistajillemme lisäarvoa ja täyttämään heidän odotuksensa yhtymän kehityksen subteen.

Roger Talermo

AVAINLUKUJA

| Mmk | 1997 | 1996 | Muutos |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| LIKEVAIHTO | 3.940 | 3.517 | 12 % |
| Wilson | 3.229 | 2.775 | 16 % |
| Golf | 1.225 | 963 | 27 % |
| Tennis | 1.235 | 1.132 | 9 % |
| Joukkueurheilu | 769 | 680 | 13 % |
| Atomic-yhtiöt | 711 | 742 | -4 % |
| Atomic | 440 | 424 | 4 % |
| Oxygen | 271 | 318 | -15 % |
| LIKEVOITTO/ | | | |
| TAPPIO | 14 | -138 | - |
| Wilson | 126 | -84 | - |
| Atomic | -112 | -54 | - |
| INVESTOINNIT | 105 | 113 | -7 % |
| Wilson | 61 | 64 | |
| Atomic | 44 | 49 | |
| HENKILÖSTÖ | | | |
| (keskim.) | 3.805 | 4.054 | -249 |
| Wilson | 2.756 | 3.049 | -293 |
| Atomic | 1.049 | 1.005 | 44 |

VUOSI LYHYESTI

- *Wilsonin kannattavuus koheni merkittävästi edellisvuodesta, ja liike-tulos oli positiivinen golfdivisioonan parantuneen tuloksen ansiosta. Myös joukkueurheiludivisioonan tulos parani.*
- *Atomic-yhtiöiden liike-tulos heikkeni edellisvuodesta ja oli raskaasti tappiolinen. Syynä oli ensisijaisesti Oxygen-rullaluistinten myynnin ja kannattavuuden lasku.*



Mark McCumber

YLEISKATSAUS

WILSON

Tennistä lukuun ottamatta Wilsonin lajin golfin, baseballin, koripallon ja amerikkalaisen jalkapallon välineiden kysyntä kasvoi hieman viime vuonna Pohjois-Amerikassa, Aasiassa ja Euroopassa. Japanissa kysyntä supistui edelleen. Myös Wilsonin myynnin kehitys noudatteli maailmanlaajuista suuntausta ja nousi samoilla alueilla mutta pysyi Japanissa edellisvuoden tasolla. Wilson lisäsi myyntiään myös Etelä-Amerikassa.

Wilsonin liikevaihto, joka sisältää myös rojaltitulot, oli 3.229 Mmk (622 miljoonaa US-dollaria). Nousu oli 5 % valuutoissa, 16 % markkoissa. Valuutoissa golfdivisioonan liikevaihto nousi 14 %, joukkueurheiludivisioonan samoin kuin tennisdivisioonan liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla.

Wilsonin kannattavuus parani merkittävästi ja liikevoittoa kertyi 126 Mmk, kun vastaava tulos vuonna 1996 oli 84 Mmk tappiollinen.

Lisenssillä valmistettuja Wilsonin urheilu- ja vapaa-ajan asuja myytiin kaikkiaan yli 250 miljoonan US-dollarin arvosta eri puolilla maailmaa.

Wilsonin 61 Mmk:n investoinneista merkittävä osa liittyi golfpallotehtaan automatisointiin Humboldtissa Tennesseessä sekä Wilsonin ja Atomicin uuteen integroituun tietojenkäsittelyjärjestelmään Euroopassa.



Hermann Maier, kaksi kultamitalia Naganon talviolympialaisissa.

ATOMIC

Atomic-yhtiöiden liikevaihto oli 711 Mmk (1.671 miljoonaa Itävallan shilinkkiä). Lasku oli markkoissa ja valuutoissa 4 %.

Atomic-yhtiöiden liiketappio kasvoi edellisvuodesta ja oli 112 Mmk (54 Mmk tappiota). Pääsyyinä olivat vaikeudet rullaluistintoiminnassa. Kokonaismarkkinoiden arvioidaan laske-neen noin neljänneksen. Ongelmia Oxygenin in-line-rullaluistinten myynnissä aiheutti myyntimäärien laskun lisäksi myyntikatteiden heikentyminen kovan hintakilpailun seurauksena sekä kysynnän nopea siirtyminen pehmeäkenkäisiin luistimiin.

Atomic-tuotteiden myynti nousi ja kannattavuus parani edellisvuodesta mutta toiminta oli edelleen tappiollista. Uusi BetaCarv-suksimallisto menestyi hyvin.

Atomicin Saksan tytäryhtiön toiminta oli vahvasti tappiollista. In-line-rullaluistinten vaikean markkinatilanteen lisäksi tappiota aiheutui sisäisistä organisatorisista ongelmista, jotka liittyivät ylisuuriin varastoihin ja korkeisiin logistiikkakustannuksiin. Atomicin ja Wilsonin Saksan-toiminnot on yhdistetty, ja uusi johtaja nimitettiin marraskuun alusta.

Köflachin tehtaalla alettiin sopeuttaa tuotantoa ja koko organisaatiota rullaluistinten uuteen markkinatilanteeseen. Henkilökuntaa supistettiin runsaalla sadalla henkilöllä.

Atomicin investoinnit, 44 Mmk, kohdistuivat pääosin tuotannon rationalisointiin ja uusien tuotteiden vaatimien muutteihin.

VUODEN 1998 NÄKYMÄT

WILSON

Wilsonin lajeista golfin markkinat kasvanevat hieman. Perinteisten joukkueurheilulajien kysyntä pysynee tasaisena. Tämänhetkisen arvion mukaan tennisvälineiden kysyntä supistuu edelleen.

Wilsonin merkittävimmät kasvumahdollisuudet ovat golfissa. Ensisijaisena tavoitteena Wilsonilla onkin parantaa golfdivisioonan

kannattavuutta. Tavoitteeseen pyritään tuomalla jatkuvasti markkinoille uusia, pelisuoritusta parantavia välineitä ja kohdistamalla entistä suurempaa huomiota brandingiin, Wilson-tuotemerkin johdonmukaiseen ja yhtenäiseen käyttöön. Markkinoinnissa yhtiö panostaa toimenpiteisiin, jotka suunnataan aktiivikuluttajiin ja vaikuttajiin.

Wilsonin liikevaihdon arvioidaan kasvavan viime vuodesta. Myös kannattavuuden odotetaan paranevan vuoteen 1997 verrattuna.

ATOMIC

Laskettelu- ja maastohiihtosuksien maailmanmarkkinat pysyvät nykyisellä tasolla. Atomic-tuotteiden liikevaihdon arvioidaan pysyvän ennallaan. Kannattavuuden parantaminen on Atomic-yhtiöiden vuoden 1998 keskeinen tavoite. Tuotteet suunnataan entistä selvemmin parempikatteisiin premium-tuotteisiin, ja huonosti kannattavia marginaalituotteita karsitaan voimakkaasti kaikista tuotelinjoista.

Atomic laajentaa beta-teknologian soveltamista sekä kilpa- että carving-suksissa. Kuluvalle kaudella lanseerataan uusi Atomic-merkinen lasketteluside. Myös uudistettu Atomic-laskettelukenkä tuodaan markkinoille kulu-



Pete Sampras

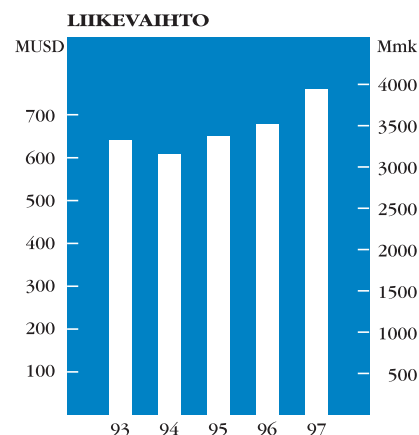


Karine Ruby, suurpujottelun olympiakultaa Naganosssa.

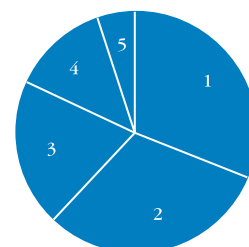
vana vuonna. Alkaneella kaudella otetaan aktiiviharrastajien maastohiihtosuksissa käyttöön uusi cap-teknologia, joka keventää suksen painoa. Yhdysvalloissa laajennetaan suksien ja lumilautojen jakelua ja näkyvyyttä imagon kannalta tärkeissä laskettelukeskuksissa.

Oxygen-tuotteiden liikevaihto supistuu vuoteen 1997 verrattuna. Rullaluistinmarkkinat laskevat edelleen, ja lumilautamarkkinat ovat epävakaita suuren ylikapasiteetin vuoksi. Oxygen tuo markkinoille uudet kuntoilusektorille suunnatut pehmeäkenkäiset inline-luistimet.

Edellä mainittujen toimenpiteiden lisäksi Atomic-yhtiöiden kannattavuutta parannetaan oman tuotannon tehokkuutta ja joustavuutta lisäämällä, lisäämällä alihankintaa ja keventämällä organisaatiota.

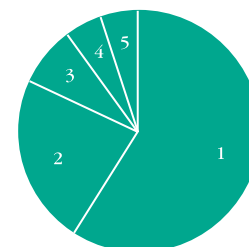


LIKEVAIHDON JAKAUMA 1997



- 1 Golf 31 %
- 2 Tennis 31 %
- 3 Joukkueurheilu 20 %
- 4 Talviurheiluvälineet 13 %
- 5 Rullaluistimet 5 %

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1997



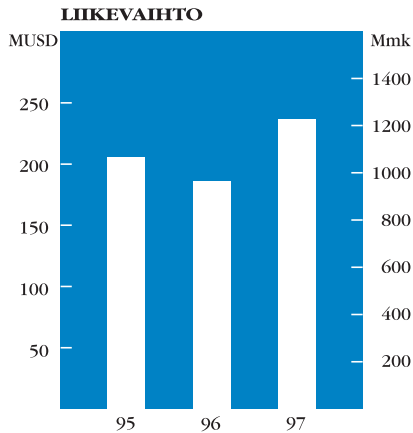
- 1 Pohjois-Amerikka 59 %
- 2 Eurooppa 23 %
- 3 Japani 8 %
- 4 Aasia/Tyynenmeren alue 5 %
- 5 Muut 5 %



Michael Jordan

GOLF

Wilson Sporting Goods Co. on yksi maailman johtavia golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistajia. Yhtiön strategiana on kehittää innovatiivisia, suoritusta parantavia välineitä tavalliselle kuluttajalle.



Maaailman golfvälinemarkkinat ovat tukkuhinnoin laskettuna arviolta runsaat 5 miljardia US-dollaria. Tästä maalojen osuus on hieman yli 50 %, pallojen runsaat 20 % ja muiden välineiden samoin noin 20 %. Tärkein markkina-alue on Yhdysvallat 57 %:n osuudella, toiseksi tärkein Japani, jonka osuus on runsas 30 %. Euroopan golfmarkkinoiden osuus on noin 10 %.

Golfvälineiden kysyntä kasvoi viime vuonna Yhdysvalloissa ja Euroopassa mutta laski Japanissa.

Wilsonin golfdivisioonan liikevaihto oli 1.225 Mmk (963 Mmk). Nousu oli valuutoissa 14 %, markkoissa 27 %. Kannattavuus parani merkittävästi, mutta toiminta oli edelleen tappiollista. Kannattavuuden nousuun vaikutti sekä kiinteiden kulujen supistuminen että premium-luokkaan kuuluvien Staff Titanium -golfpallojen sekä commercial-mailojen myynnin kasvu, joka ylitti jopa odotukset. Staff Titanium -golfpallot lanseerattiin syksyllä 1996, ja niitä myydään vain golfin erikoisliikkeissä. Commercial-mailojen myynti nousi yleisesti Yhdysvalloissa. Golfin suosiota lisäsivät uudet, mielenkiintoiset ammattilaispelaajat, jotka houkuttelivat uusia pelaajia golfin pariin.

Tammikuussa 1997 Wilson toi markkinoille Yhdysvalloissa premium-luokkaan kuuluvat Staff Fat Shaft -rautamailat, joiden myyntitavoitteet saavutettiin. Mailat tulevat maailmanlaajuiseen jakeluun kuluvana vuonna. Fat Shaft -mailat perustuvat uuteen sammannimiseen varsiteknoologiaan, joka lisää varren kiertöjäykkyyttä ja siten vaikuttaa lyönin pituuteen ja tarkkuuteen. Tammikuussa 1998

esiteltiin myös uudet Staff Fat Shaft Titanium -puumailat ja Staff Titanium Double Cover -golfpallot. Molempien toimitukset aloitetaan kuluvana keväänä.

Strategiansa mukaisesti golfdivisioonassa kehittää tavalliselle kuluttajalle suunnattuja ja suoritusta parantavia premium-tuotteita ja keskittyy kannattavaan kasvuun. Markkinoinnissa panostetaan Wilson-tuotemerkin tehokkaaseen käyttöön sekä aktiiviharrastajille ja vaikuttajille suunnattuihin markkinointitoimenpiteisiin. Tuotteissa pääpaino on ensisijaisesti golfpaloissa, joissa Wilson on yksi maailman johtavista valmistajista. Wilsonin osuus pallojen kokonaismarkkinoista on arviolta 9 %, Yhdysvalloissa markkinaosuudeksi arvioidaan noin 15 %.

Golfmailojen ja -pallojen tutkimus- ja tuotekehityskulut pidetään edelleen korkealla tasolla, jotta varmistetaan uusien, innovatiivisten tuotteiden jatkuvat lanseerukset.

Tunnetuista ammattilaisista Wilsonin välineillä pelaavat muun muassa Vijay Singh, Mark McCumber ja Costantino Rocca.



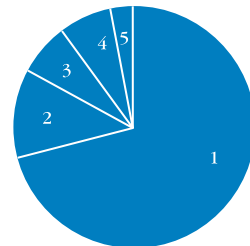
Wilsonin Staff Titanium-pallosarjan uusiin tuotteisiin kuuluu Staff Titanium Double Ti, jonka toimitukset alkavat kuluvana keväänä.



Wilsonin Advisory Staffin jäseniä ovat mm. Mark McCumber, Costantino Rocca ja Vijay Singh.



**LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN
1997**



- 1 Pohjois-Amerikka 71 %
- 2 Eurooppa 12 %
- 3 Japani 7 %
- 4 Aasia/Tyynenmeren alue 7 %
- 5 Muut 3 %

Staff Fat Shaft -rautamailat ovat lavan ja varren yhtymäkohdasta normaalia paksumpia; varren kiertöjäykkyys ja lyönnin tarkkuus paranevat.

Tennismailojen ja -pallojen maailmanmarkkinat ovat tukkuhinnoin laskettuna arviolta 600 miljoonaa US-dollaria, josta mailojen osuus on noin 60 % ja pallojen 40 %. Tennisvälineiden suurin markkina-alue on Eurooppa hieman alle 40 %:n osuudella. Toisena on Yhdysvallat, jonka osuus on noin 30 % ja kolmantena Japani 17 %:n osuudella. Viime vuonna tennisvälineemarkkinat laskivat maailmanlaajuisesti. Wilson vahvisti kuitenkin edelleen asemansa tenniksen ykkösmerkkinä; markkinaosuudet kasvoivat ja yhtiö toi markkinoille uusia premium-luokan mailoja.

Divisioonan liikevaihto oli 1.235 Mmk (1.132 Mmk). Kasvu oli 9 % markoissa, valuutoissa liikevaihto pysyi ennallaan. Tennisdivisioonan kannattavuus oli edelleen hyvä.

Maailemanlaajuisesti yhtiö säilytti johtavan asemansa tennismailoissa, samoin toisen sijansa tennispallomarkkinoilla. Yhdysvalloissa Wilsonin 46 %:n osuus tennismailamarkkinoista oli edellisen vuoden tasolla, samoin 42 %:n osuus tennispallomarkkinoista. Yhdysvaltojen kymmenen myydyimmän performance-mailan listalla on

kuusi Wilsonin mailaa.

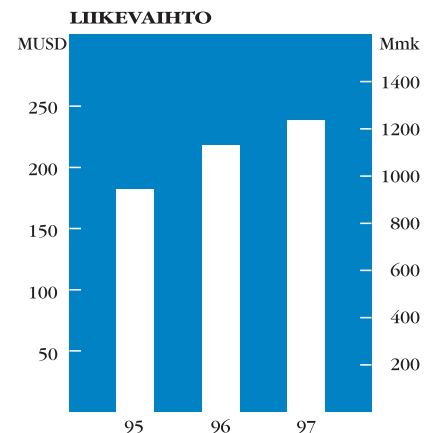
Vuoden aikana lanseerattiin uusi mailojen power hole -teknologia, joka laajentaa mailan osumakohtaa ja lisää tuntumaa. Uusia mailamalleja olivat muun muassa Sledge Hammer 3.8 Power Holes ja Pro Staff 4.7 EB. Syyskuussa lanseerattiin Pro Staff Evolution -tennistossut, joiden toimitukset alkaivat keväällä 1998.

Tenniksen ammattilaisista muun muassa Steffi Graf, Pete Sampras, Greg Rudeski, Jonas Bjorkman ja Lindsay Davenport pelasivat Wilsonin mailoilla ja hallitsivat lajin suurkilpailuja.



Wilson on ollut US Openin virallinen pallo jo 20 vuoden ajan. Wilsonin osuus Yhdysvaltojen tennispallomarkkinoilla oli 42%.

Wilson®





Steffi Graf

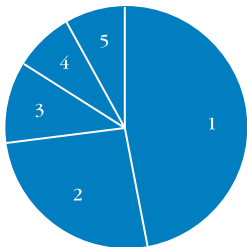


Todd Martin



Pete Sampras

**LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 1997**

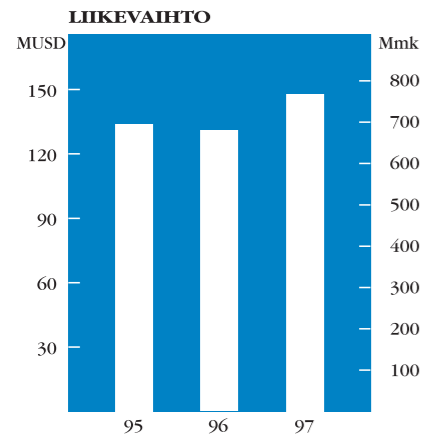


- 1 Pohjois-Amerikka 47 %
- 2 Eurooppa 26 %
- 3 Japani 11 %
- 4 Aasia/Tyynenmeren alue 8 %
- 5 Muut 8 %

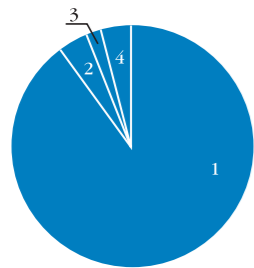


Lindsay Davenport

Sledge Hammer 3.8 Stretch Power Holes. Uuden power hole -teknologian ansiosta mailan sweet spotin ulkopuolelle osuvaan lyöntiin tulee lisää voimaa ja vakautta. Wilsonin osuus Yhdysvaltojen tennismailamarkkinoista oli 46 %.



**LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 1997**



- 1 Pohjois-Amerikka 90 %
- 2 Japani 4 %
- 3 Eurooppa 2 %
- 4 Muut 4 %



Koripallon, amerikkalaisen jalkapallon ja peliasujen kysyntä kasvoi Yhdysvalloissa hieman. Useiden vuosien taantumana jälkeen myös baseballmarkkinat olivat kasvussa. Näiden joukkueiden kokonaismarkkinat ovat tukkuhinnoin laskettuna noin 500 miljoonaa US-dollaria. Suurin markkina-alue Wilsonin edustamissa tuoteryhmissä on Yhdysvallat, jonka osuus on noin 65 % ja toiseksi suurin Japani, jonka osuus on vajaat 20 %. Kolmantena on Eurooppa noin 7 %:n osuudella.

Wilsonin joukkueurheiludivisioonan liikevaihto oli 769 Mmk (680 Mmk). Valuutoissa se oli edellisen vuoden tasolla, markoissa kasvu oli 13 %. Divisioonan kannattavuus kuitenkin koheni huomattavasti parantuneiden katteiden ja supistuneiden kiinteiden kulujen johdosta.

Tehostetun tuotekehityksen ansiosta yhtiö toi markkinoille useita pelisuoritusta parantavia tuotteita, muun muassa uudentyypisistä materiaalista valmistetun TD Evolution -jalkapallon, Pro Select -baseballräpylän, nahkaisen Jet Evolution -koripallon sekä synteettisestä nahasta valmistetun Jet Select -koripallon.

Tappiota tuottaneesta NFL-peliasujen liiketoiminnasta päätettiin luopua kokonaan, ja tähän liittyen Spartassa Tennesseessä sijaitsevan tehtaan toimintaa supistettiin marraskuussa.

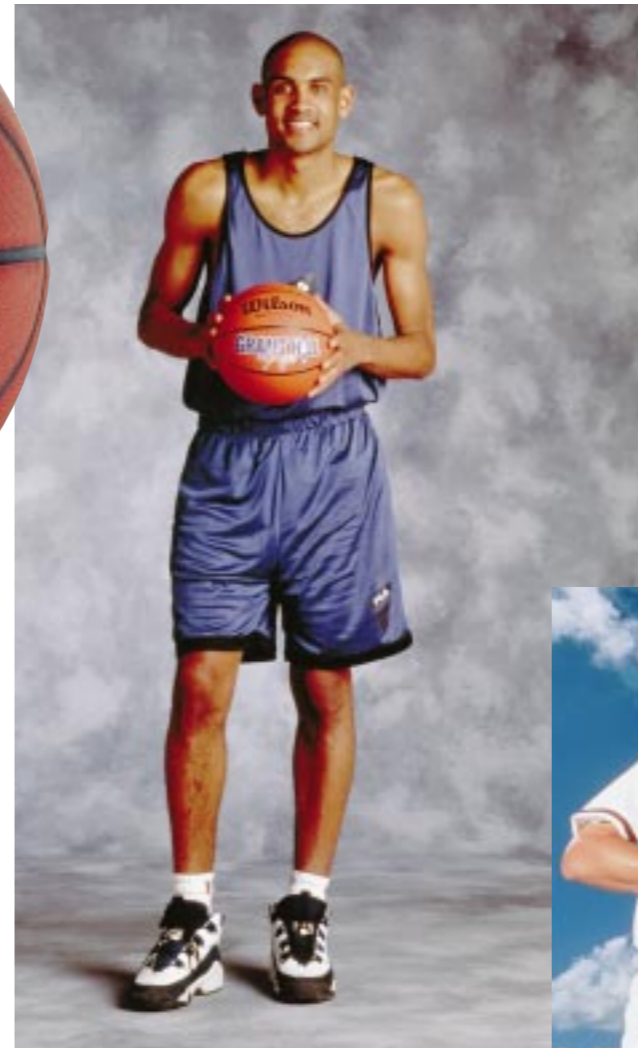
Wilsonin vahva asema säilyi kaikissa joukkueurheilulajeissa Yhdysvalloissa. Yhtiön markkinaosuus amerikkalaisessa jalkapallossa on 68 %, koripallossa 21 % ja baseballräpylöissä 22 %.

Japanissa ja Yhdysvalloissa lanseerattiin onnistuneesti Los Angeles Dodgersien syöttäjän nimeä kantava Hideo Nomo -baseballtuotelinja. Pelaajasopimus Nomon kanssa tehtiin loppuvuodesta 1996.

Wilsonilla on sopimukset joukkueurheilulajeissa muun muassa koripalloilijoiden Michael Jordanin, Grant Hillin ja Penny Hardawayn kanssa, amerikkalaisen jalkapallon ammattilaisten Emmit Smithin ja Barry Sandersin kanssa sekä baseballin ammattilaispelaajien Gregg Madduxin ja Barry Larkinin kanssa.



Uusi pintamateriaali parantaa Wilson Jet Evolution -koripallon käsiteltävyyttä.



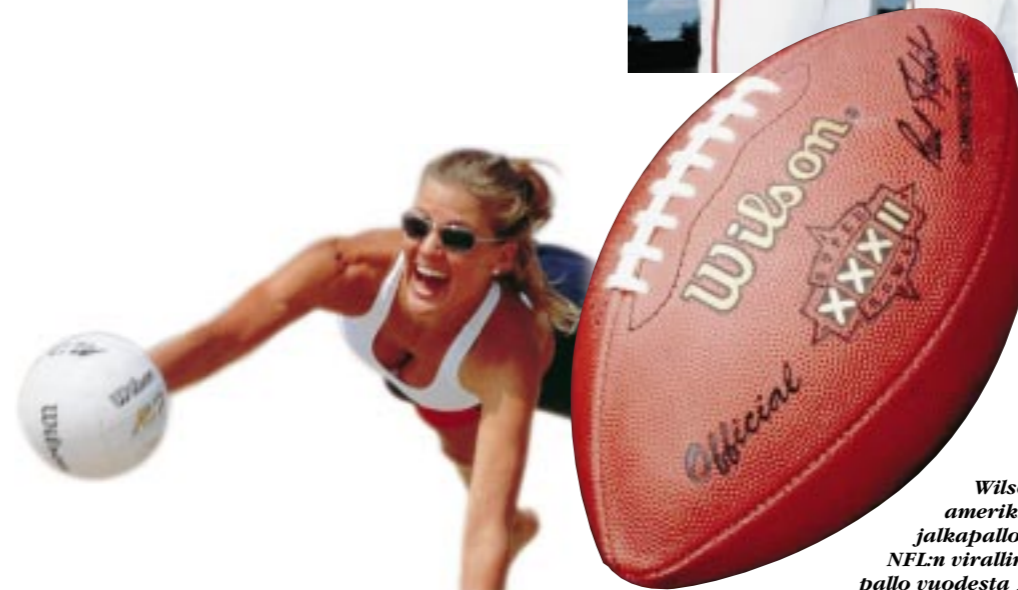
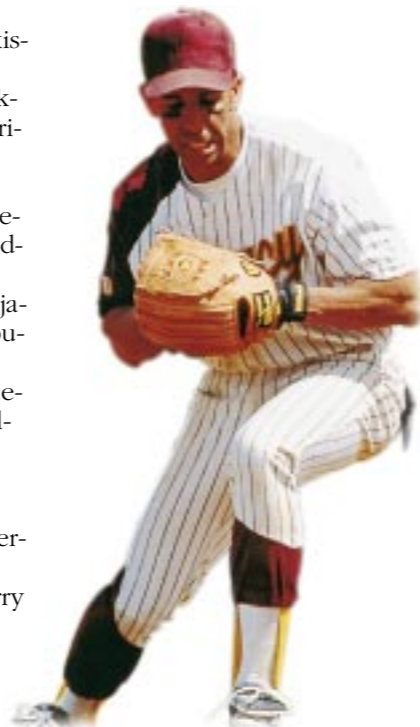
Grant Hill



Pro Select -baseballräpylä on suunniteltu lajin historian myydyimmän A2000-sarjan räpylän mukaan.

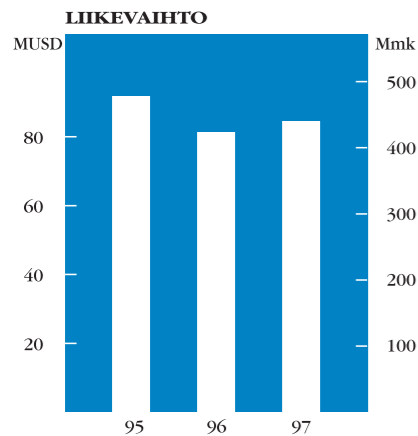


Atlanta Bravesien syöttäjät Denny Neagle, Tom Glavine, Greg Maddux ja John Smoltz.

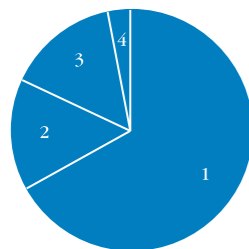


Wilson on ollut amerikkalaisen jalkapallon liigan NFL:n virallinen ottelupallo vuodesta 1941.

Atomic valmistaa ja markkinoi Atomic- ja Dynamic-merkkisiä laskettelu- ja hiihtovälineitä sekä Oxygen-merkkisiä lumilautoja ja in-line-rullaluistimia. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös Koflach-merkkiset vuorikiipeilykengät sekä Ess-merkkiset laskettelu-siiteet.



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1997



- 1 Eurooppa 67 %
- 2 Pohjois-Amerikka 15 %
- 3 Japani 15 %
- 4 Muut 3 %

LASKETTELU JA HIIHTO

Maailmassa myydään lasketteluksia runsaat neljä miljoonaa paria. Suurin markkina-alue, noin 44 %, on Euroopassa, jossa lasketteluksimarkkinat pysyivät edellisen vuoden tasolla. Euroopassa suurimpia laskettelumaita ovat Saksa, Ranska ja Itävalta. Suurin yksittäinen markkina-alue on Japani, joka on määrällisesti noin kolmannes lasketteluksien kokonaismarkkinoista. Japanin markkinoilla suunta oli edelleen laskeva. Pohjois-Amerikan osuudeksi arvioidaan 24 %.

Atomic-tuotteiden liikevaihto oli 440 Mmk (424 Mmk). Kasvu edelliseen vuoteen oli 4 % sekä markoissa että valuutoissa. Atomic-tuotteiden osuus Atomic-yhtiöiden liikevaihdosta oli 62 %. Kannattavuus parani edellisvuodesta mutta toiminta oli edelleen tappiollista.

Atomicin markkina-asema vahvistui korkeamman hintaluokan lasketteluksissa uuden Beta-teknologian ja carving-suksimalliston ansiosta. Lasketteluksissa Atomicilla, Dynamic mukaan luettuna, on noin 13 %:n osuus maailmanmarkkinoista. Kotimarkkinoillaan Itävallassa Atomic on lasketteluksien ykkösmerkki.

Beta-teknologiaa sovellettiin tilikauden aikana myös kilpasuksiin hyvällä menestyksellä. Kuluvaan vuoden keväällä yhtiö tuo markkinoille beta-teknologiaan perustuvia, uuden sukupolven carving-suksimalleja.

Maastohiihtosuksien kysyntä pysyi tasaisena. Maailmanmarkkinat ovat arviolta 1,5 miljoonaa paria. Maastohiihtosuksissa Atomicin osuus on

noin 11 %. Kauden aikana Atomicin ns. massasuksia alettiin valmistuttaa Virossa. Yhtiöllä ei ole aiemmin ollut tuotteita tässä hintaluokassa. Kuluvaan kaudella aktiiviharrastajien maastohiihtosuksiin sovelletaan uutta, suksen painoa keventävää cap-teknologiaa.

Atomic-merkkisen laskettelukengän toimitukset alkoivat heinä-elokuussa, ja niiden myynti sujui suunnitelmien mukaan. Alkaneella kaudella tuodaan markkinoille uudistettu Atomic-laskettelukengä.

Ess-suksisiteiden myynti oli suunnitellulla tasolla. Kuluvaan vuoden keväällä lanseerataan uusi Atomic-merkinen side.

Laskettelukaudella 1996/97 Atomic oli menestynein merkki miesten maailmancupissa Luc Alphandin voitettua cupin kokonaiskilpailun, syöksylaskun ja supersuurpujottelun. Atomicin kilpatallin kuuluisimpia nimiä ovat muun muassa alppihiihtäjät Stefan Eberharter, Lasse Kjus, Hans Knauss, Steve Locher, Hermann Maier ja murtoaahiihtäjistä Michail Botvinov, Jari Isometsä, Erling Jevne, Mika Myllylä, Larissa Lazutina ja Olga Danilova. Mäkihyppääjistä Janne Ahonen, Espen Bredesen, Mika Laitinen ja Andreas



Widhölzl kuuluvat Atomicin kilpatalliin, samoin yhdistetyn Trond Einar Elden, Samppa Lajunen, Jari Mantila, Kenji Ogiwara ja Mario Stecher.

Koflachin vuorikiipeilykengät olivat edelleen omassa segmentissään markkinajohtaja. Niiden myynti ja kannattavuus olivat odotetulla tasolla.



Mika Myllylä voitti olympiakultaa miesten 30 km:n biidossa Naganosssa Japanissa. Kuva vuoden 1997 maailmanmestaruuskisoista Norjan Trondheimista.



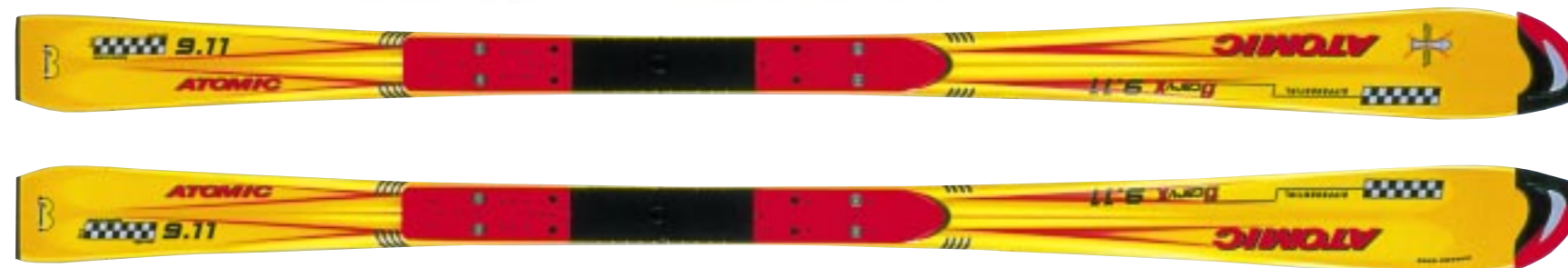
Atomic-tallin laskettelukausi 97/98 käynnistyi hyvin. Steve Locher, Stefan Eberbarter, Hermann Maier, Hans Knauss ja Josef Strobl olivat viidellä ensimmäisellä sijalla syöksylaskun maailmancupin osakilpailussa Beaver Creekissä Yhdysvalloissa.



Christian Mayer, alppiyhdistetyn pronssia Naganosssa.



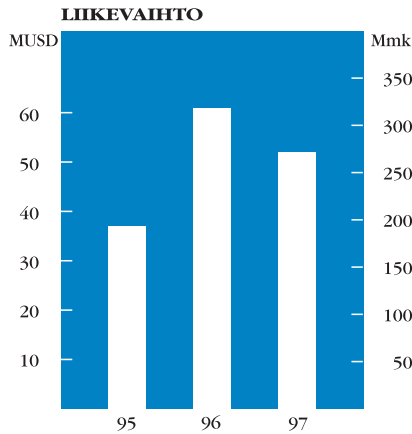
Atomic Race 9.10. Uudistettu, toisen sukupolven Atomic-laskettelukengä tulee markkinoille 1998.



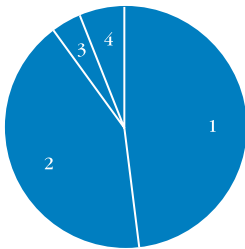
BetaCarv/X 9.11. Beta-teknologia ja carving-mallisto vahvistivat Atomicin asemaa korkeamman hintaluokan lasketteluksimarkkinoilla vuonna 1997.

OXYGEN

Oxygen-tuotteiden liikevaihto oli 271 Mmk (318 Mmk). Lasku edelliseen vuoteen verrattuna oli valuutoissa 17 % ja markkoissa 15 %. Toiminta oli raskaasti tappiollista, ja syynä oli pääasiassa in-line-rullaluistinten myynnin ja kannattavuuden voimakas lasku. Oxygenin osuus Atomic-yhtiöiden liikevaihdosta oli 38 %.



**LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 1997**



- 1 Pohjois-Amerikka 48 %
- 2 Eurooppa 42 %
- 3 Japani 4 %
- 4 Muut 6 %

LUMILAUTAILU

Lumilautojen kokonaismarkkinat kasvoivat edelleen hieman. Kaikkiaan maailmassa myytiin noin kaksi miljoonaa lautaa. Japanissa on noin puolet lautojen kokonaismarkkinoista. Kilpailu on kireää, ja markkinoilla on runsaasti ylikapasiteettia ja ylisuuria varastoja, etenkin Japanissa.

Oxygen-lumilautojen myyntimäärät olivat edellisen vuoden tasolla. Sen sijaan Atomicin alihankintana valmistamien lautojen määrä laski selvästi ja vaikutti negatiivisesti kokonaistulokseen.

Oxygen-kilpatalli menestyi edelleen hyvin. Teamiin kuuluvat mm. suurpujottelussa Jagna Marczulajtis, Maria Pfurtscheller, Karine Ruby ja Felix Stadler sekä freestylessä Stefan Gimpl, Christian Mayrhofer ja Ine Pözl.

Oxygen säilyttäneen asemansa Itävallan johtavana lumilautamerkinä. Alkaneena vuonna Oxygen-lumilautojen asemaa pyritään vahvistamaan kotimarkkinoilla Euroopassa ja uudistetun myyntiorganisaation avulla myös Yhdysvalloissa ja Japanissa.

RULLALUISTELU

In-line-rullaluistinten kokonaismarkkinoiden arvioidaan laskeneen 13 miljoonaan pariin eli noin neljänneksen edellisestä vuodesta. Erityisen voimakkaasti kysyntä supistui Yhdysvalloissa sekä Saksassa, joka on ollut Oxygenin tärkeä markkina-alue. Alalle tuli useita uusia kilpailijoita, ja hintakilpailu kiristyi sekä vähittäiskaupassa että valmistajien taholla. Kesän huonot sääolo-



suhteet Euroopassa johtivat myös vähittäiskaupan varastojen kasvuun ja varhaisiin poistomyynnteihin sekä valmistajien taholla että vähittäiskaupassa, mikä laski yleisesti in-line-rullaluistinten katteita. Kysyntä suuntautui entistä enemmän pehmeäkenkäisiin luistimiin.

Tilikauden aikana Köflachin tehdasta ja koko organisaatiota alettiin sopeuttaa uuteen markkinatilanteeseen.





Bernbard Köffler

OXYGEN



Stefan Gimbl

Kuluvalla tilikaudella Oxygen-merkki lanseerataan kuntoilusektorille, joka on in-line-rullaluistinten suurin markkinasegmentti, ja loppukeväästä esitellään kuluttajille täysin uudet pehmeäkenkäiset Oxygen-rullaluistimet, jotka valmistetaan alihankintana Kaukoidässä.



AVAINLUKUJA

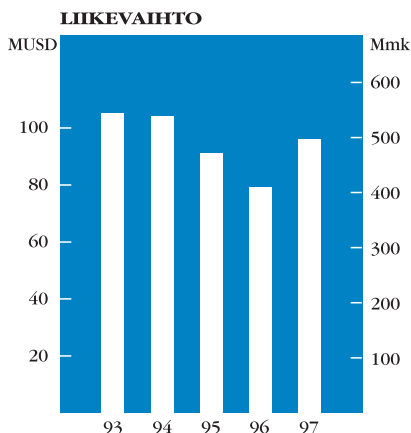
| Mmk | 1997 | 1996 | Muutos |
|-------------------------|-------|-------|--------|
| MYYNТИ | 3.316 | 2.817 | 18 % |
| VALMISTEVERO | 2.214 | 1.893 | 17 % |
| LIKEVAIHTO | 496 | 409 | 21 % |
| LIKEVOITTO | 45 | 27 | 67 % |
| VIENTI | 52 | 38 | 37 % |
| INVESTOINNIT | 6 | 5 | 20 % |
| HENKILÖSTÖ (keskim.) | 355 | 362 | -7 |

Amer-Tupakka Oy on Suomen johtava savukkeiden valmistaja. Valtaosa tuotannosta on Philip Morrisin lisenssillä valmistettuja savukkeita. Niiden lisäksi yhtiö valmistaa omia savukemerkkejään sekä piippu- ja savuketupakkaa ja tuo maahan Schimmelpenninck-sikareita ja Rizlan tupakointivälineitä.

Amer-Tupakan omia savukemerkkejä valmistetaan lisenssillä Pietarissa Venäjän markkinoita varten. Virossa tuotteiden maahantuonnista ja jake- lusta vastaa oma tytäryhtiö.

VUOSI LYHYESTI

- Amer-Tupakan markkinaosuus Suomen savukemarkkinoista saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 74 %.
- Toimintaryhmän liikevaihto kasvoi ja tulos parani huomattavasti.



Suomen markkinoille toimitettavien tupakkatuotteiden määrän lasku taitui. Savukkeiden toimitukset olivat 4.714 miljoonaa kpl (4.522 miljoonaa kpl vuonna 1996). Piipputupakan ja sikareiden toimitukset laskivat.

Harmaatuonti näyttää vakiintuneen tasolle, joka on 20 % kokonaiskulutuksesta. Talouden kohentumisen myötä savukkeiden itsekäärintä ei ole enää kasvanut, ja pientä siirtymää takaisin tehdasvalmisteisiin savukkeisiin on havaittavissa.

Amer-Tupakan liikevaihto nousi 21 %. Savukkeiden toimitukset kotimaan kasvoivat 15 % ja olivat 3.477 miljoonaa kpl. Savukkeiden markkinaosuus kasvoi 7 % ja saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 74 % (67 %). Sikarien myynti kasvoi, piipputupakan myynti sen sijaan laski.

Savukkeiden markkinaosuuden kasvu perustui vahvoihin tavaramerkkeihin, jotka kaikki lisäsivät markkinaosuuttaan. Marlboro oli edelleen Suomen suosituin savuke 32 %:n markkinaosuudellaan (30 %), L&M vahvisti asemiaan 28 %:n markkinaosuudellaan ja Belmont säilytti asemansa Suomen kolmanneksi myydyimpänä savukemerkkinä 13 %:n osuudella. Kaupan piirissä yleistynyt tilanhallintaohjelmien soveltaminen tukee Amer-Tupakan vahvoja merkkejä.

Tilikauden aikana kotimarkkinoille ei lanseerattu uusia savukkeita. Yhtiö keskittyi myynnissään jakeluun ja tilanhallintaohjelmien soveltamiseen myymälöissä. Schimmelpenninck-sikareihin tuotiin uutuus Duet Plus, joka sai markkinoilla hyvän vastaanoton.

Kaikkien tupakkatuotteiden hintoja nostettiin 1.1.1997. Lisäksi

1.9.1997 korotettiin piipputupakan ja sikarien hintoja. Belmont- ja L&M -savukkeissa siirryttiin 18 kappaleen rasioista takaisin 20 kappaleen rasioihin.

Kauden aikana Amer-Tupakan myyntiorganisaatio ryhtyi käyttämään kenttätyössä apuvälineinä kannettavia mikrotietokoneita. Tällä mahdollistetaan nopea palvelu asiakkaiden tuotesortimentin järjehtämiseksi ja myynti-tilan optimaaliseksi käytöksi. Markkina- ja kilpailutilanteen nopea seuranta ja tiedon hallittavuus paranivat huomattavasti.

Vuoden loppupuolella sopeutettiin savukkeiden pitoisuuksia täyttämään EU:n uudet alhaisemmat vaatimukset tervan ja nikotiinin maksimimäärästä. Ylin sallittu tervapitoisuus on vuonna 1998 12 mg, kun se oli aiemmin 15 mg.

Vientimarkkinoilla Viron tytäryhtiön myynti kasvoi 80 % ja yhtiön liikevaihto nousi 8 Mmk:aan. Toiminta oli kannattavaa. Yhtiön markkinaosuus oli noin 5 %. Tilikauden lopulla tehtiin päätös myyntiorganisaation lisäämisestä ja samalla päätettiin täydentää tukkurijakelua myös osittain omalla jakelulla. Tämän arvioidaan nostavan markkinaosuutta vuoden 1998 aikana.

Venäjällä lisenssivalmistus käynnistyi pietarilaisen Nevo-tehtaan kanssa tehdyllä sopimuksella. Pietarissa valmistetaan Amer-Tupakan tuotteita Form- ja Trend-tavaramerkeillä.

Vienti, Philip Morris -tuotteet mukaan lukien, nousi 37 % 52 Mmk:aan.

Investoinnit, yhteensä 6 Mmk, olivat lähinnä tuotavuuden parantamiseen tähtäviä rationalisointi-investointeja.



YHTEISKUNNALLINEN KESKUSTELU JATKUI

Yhteiskunnallinen keskustelu tupakoinnista jatkui tilikauden aikana. Käydyssä keskustelussa Amer-Tupakka totesi, että Yhdysvalloissa osavaltioiden viranomaisten ja tupakkateollisuuden neuvottelemilla esityksillä sopimuksiksi ei pitäisi olla vaikutusta Suomeen, koska oikeusjärjestelmät ovat täysin erilaiset ja tupakkatuotteiden verotaso on Suomessa huomattavasti Yhdysvaltoja korkeampi. Amer-Tupakka ilmaisi myös käsityksensä, että tupakointi on terveysriski tiettyjen sairauksien, kuten keuhkosityövän ja sydäntautien kohdalla.

Toiminnassaan Amer-Tupakka pyrkii turvaamaan kotimaisen valmistuksen jatkumisen ja suomalaisen tupakkateollisuuden toimintaedellytysten säilymisen.

UUODEN 1998 NÄKYMÄT

Kokonaistoimitusten arvioidaan hietaasti laskevan Suomessa. Amer-Tupakan valmistamien savukkeiden markkinaosuus pysynee vakaana. Kasvua on odotettavissa tuoteryhmissä, joissa Amer-Tupakan markkinaosuus on alhainen eli irtotupakassa ja sikareissa.

Amer-Tupakan kasvumahdollisuudet ovat vientimarkkinoilla, lähinnä Virossa ja Venäjällä. Venäjän markkinoille kehitetään mallia tuotteiden jakelun lisäämiseksi Venäjän eri osiin, ja samalla pyritään lisäämään Venäjällä tapahtuvaa valmistusta.

Koko vuoden liikevaihdon arvioidaan pysyvän vuoden 1997 tasolla. Tulos säilynee hyvällä tasolla.



Marlboro, maailman myydyin savuke, on myös Suomen suosituin savuke 32 %:n markkinaosuudella.

Marlboro

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



Amer-yhtymä Oy:n hallitus (vasemmalta): Roger Talermo, Pekka Paalanen, Timo Maasilta, Pekka Kainulainen, puheenjohtaja, Tauno Huhtala, varapuheenjohtaja, ja Olle Koskinen.

Vuonna 1997 Amer-yhtymän tulos parani selvästi edelliseen vuoteen verrattuna, ja liiketulos oli 77 Mmk voitollinen kun se edellisenä vuonna oli 120 Mmk tappiollinen. Myönteiseen kehitykseen vaikutti ensisijaisesti vuoden 1996 jälkimmäisellä puoliskolla aloitettu Wilsonin ja erityisesti golfliiketoiminnan tervehdyttämisohjelma.

Omistusjärjestelyihin liittyvä epävarmuus ja sen yhtiölle aiheuttama kielteinen julkisuus jatkuivat lähes koko vuoden. Omistuskysymykset ratkesivat lopulta elokuun lopussa, kun yhtiön A- ja K-osakesarjat yhdistettiin.

Konsernin suunniteltu rakennemuutos saatettiin loppuun tilikauden aikana. Joulukuussa toteutetun Time/systemin myynnin jälkeen yhtymä keskittyy entistä enemmän urheiluvälineisiin. Urheiluvälineryhmän lisäksi yhtymään kuuluu omana toimintaryhmänään Amer-Tupakka.

MYyntI JA LIIKEVAIHTO

Konsernin kokonaisyhtymätilikaudella 1997 oli 7.814 Mmk (7.777 Mmk vuonna 1996).

Suomen valtiolle yhtymä maksoi tupakkatuotteiden valmisteveroa 2.214 Mmk.

Konsernin liikevaihto oli 4.694 Mmk (4.958 Mmk). Kun myydyt liiketoiminnat otetaan huomioon, vertailukelpoinen liikevaihto nousi markkoissa 11 % ja valuutoissa 4 %. Urheiluvälineryhmän liikevaihto nousi markkoissa 12 % ja valuutoissa 3 %. Wilsonin liikevaihto nousi markkoissa 16 %, valuutoissa 5 %. Atomicin liikevaihto laski markkoissa ja valuutoissa 4 %. Amer-Tupakan liikevaihto nousi 21 %. Konsernin lukuihin 11 kuukaudelta sisältyvän Time/systemin liikevaihto oli 258 Mmk.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 50 %, Suomi 10 %, muu Eurooppa 25 % ja muut maat 15 %.

TULOS PARANI

Wilsonin tuloksen selvä parantuminen vaikutti ratkaisevasti myös konsernin tulokseen. Konsernin tappio pieneni huomattavasti ja tilikaudelta syntyi liikevoittoa 77 Mmk vastaavan tuloksen oltua 120 Mmk tappiollinen vuonna 1996.

Urheiluvälineryhmän liikevoitoksi muodostui 14 Mmk (138 Mmk tappiota). Wilsonin liikevoitto oli 126 Mmk ja Atomic-yhtiöiden liiketappio 112 Mmk.

Wilsonin kannattavuus nousi erityisesti golfdivisioonan parantuneiden myyntikatteiden ja pienentyneiden kiinteiden kulujen ansiosta. Tennisdivisioonan kannattavuus säilyi edelleen hyvänä, ja Wilson oli maailmanlaajuisesti tenniksen ykkösmerkki. Myös joukkueurheiludivisioonan kannattavuus koheni edellisestä vuodesta.

Atomic-yhtiöiden kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta. Oxygenin in-line-rullaluistintoiminta oli selvästi tappiollista. Rullaluistinten kysyntä laski voimakkaasti päämarkkina-alueilla USA:ssa ja erityisesti Saksassa. Myös niiden katteet laskivat yleisesti ylisuurten varastojen ja kovan hintakilpailun seurauksena. Atomic-tuotteiden kannattavuus parani edellisestä vuodesta mutta toiminta oli edelleen tappiollista. Konsernin tilinpäätös sisältää varauksen Atomic-yhtiöiden kannattavuuden parantamiseksi käynnistettyjen toimenpiteiden kustannuksista.

Amer-Tupakan kannattavuus nousi, ja liikevoittoa kertyi 45 Mmk (27 Mmk). Yhtiön savuketointustusten määrä kasvoi 15 % ja markkinaosuus Suomen savukemarkkinoista saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 74 %.

Time/systemin kannattavuus oli edelleen hyvä. Liikevoittoa kertyi 59 Mmk (46 Mmk).

Poistot olivat 206 Mmk (253 Mmk) ja sisälsivät liikearvojen poistoja 37 Mmk (40 Mmk), josta Wilsonin osuus oli 29 Mmk (25 Mmk).

Konsernin tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä oli 53 Mmk (234 Mmk tappiota). US-dollarin vahvistuminen nosti nettorahoituskustannuksia, jotka nousivat 14 % ja olivat 130 Mmk. Konsernin nettorahoituserät olivat edellisen vuoden tasolla eli 3 % liikevaihdosta. Nettorahoituseriin sisältyi

kurssitappioita 17 Mmk (2 Mmk tappioita vuonna 1996), jotka syntyivät Kaakkois-Aasian tytäryhtiöiden rahoittamisesta US-dollareilla. Loppuvuodesta näiden yhtiöiden rahoituksessa siirryttiin paikallisiin valuuttoihin.

Tilikauden tuloksesta maksettavat verot olivat 27 Mmk.

Tappio ennen satunnaisia eriä oli 73 Mmk (176 Mmk tappiota).

Kokonaistulosta paransivat 76 Mmk:n satunnaiset erät. Time/systemin kaupasta syntyi myyntivoittoa 174 Mmk. Satunnaisia kuluja oli 98 Mmk. Ne koostuvat Atomicin uudelleenjärjestelyjen kustannuksista sekä myydyistä liiketoiminnoista aiheutuneista kustannuksista.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 3 % oltuaan negatiivinen vuonna 1996. Oman pääoman tuotto oli 4 % negatiivinen, kun se edellisenä vuonna oli 7 % negatiivinen.

Osakekohtainen oikaistu tulos oli 3,00 mk tappiollinen (7,40 mk tappiollinen).

OSINKO

Vaikka yhtymän tulos parani merkittävästi edellisvuodesta, hallitus katsoo, että se ei vielä luo edellytyksiä osinjonjaolle. Vuodelta 1996 ei jaettu osinkoa tappiollisen tuloksen johdosta.

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

MacGregor Golf Companyn liiketoiminta myytiin Masters International Ltd:n ja Apax Partnersien omistamalle amerikkalaisyhtiölle MGC Holding Inc:ille 3.2.1997.

Suunnittelujärjestelmiä valmistavan ja markkinoivan Time/systemin koko osakekanta myytiin 22.12.1997. Ostajina olivat kansainvälinen sijoittajaryhmä, jonka varoja hallitsee CVC Capital Partners, sekä yhtiön johto.

Tilikauden aikana myytiin WA-Kuori Oy:n osakkeet, ja Korpivaara Oy ja Finnsea Oy fuusioitiin Amer-yhtymä Oy:hin.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 126 Mmk eli 3 % liikevaihdosta. Investoinneista valtaosa, 75 Mmk, kohdistui

Wilsonin ja Atomicin tuotantoon.

Tilikautena myydyin käyttöomaisuuden myyntitulot olivat 323 Mmk.

TUOTEKEHITYS

Tuotekehityskuluihin käytettiin 76 Mmk eli 2 % liikevaihdosta. Wilsonin osuus oli 47 Mmk ja Atomic-yhtiöiden 23 Mmk.

RAHOITUS

Konsernin rahoitustulos oli 209 Mmk positiivinen.

Yhtymän omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 43 % (44 %). Rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 58 % (60 %). Konsernin nettovelka laski ja oli 1,2 Mrd mk (1,3 Mrd mk). Maksuvalmius säilyi hyvänä käytettävissä olevien luottolimiittien johdosta, ja rahavarat olivat tilikauden päättyessä 329 Mmk.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä supistui vuoden 1997 aikana 571 henkilöllä. Helmikuussa myydyin MacGregor Golf Companyn henkilöstömäärä oli 192 ja joulukuussa myydyin Time/systemin henkilöstömäärä 332. Henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 4.096 ja vuoden aikana keskimäärin 4.536 (5.115). Emoyhtiön Amer-yhty-

mä Oyj:n henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 48 (47). Keskimäärin emoyhtiön palveluksessa oli 49 henkilöä (52).

Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 2.190, Itävallassa 842, Suomessa 403 ja muualla 661 henkilöä.

MUUTOKSIA YRITYSJOHDOSSA

Omistusrjestelyihin liittyen yhtymän hallituksen puheenjohtaja, merenkulkuneuvos Antti Lagerroos erosi tehtävästään 3.6.1997. Varapuheenjohtaja, tekn. lis. Pekka Kainulainen hoiti puheenjohtajan tehtäviä 29.7.1997 saakka, jolloin hallintoneuvosto valitsi hänet hallituksen puheenjohtajaksi. Samalla valittiin varapuheenjohtajaksi ekonomi Tauno Huhtala.

Yhtymän talousjohtaja, ekonomi Pekka Paalanne valittiin 26.8.1997 yhtymän hallituksen jäseneksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtymän rahoitusjohtajaksi nimitettiin 1.6.1997 alkaen kauppat. maist., valtiot. kand. Jari Melgin.

Wilsonin golfdivisioonan johtajaksi nimitettiin 1.10.1997 alkaen Barry J. Ryan, BBA.

OSAKKEEN KURSSI

Yhtymällä oli tilikauden päättyessä 13.109 rekisteröityä A-osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien

osuus oli vuoden lopussa noin 60 % eli samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin.

Omistuskysymykset heijastuivat osakkeen kurssiin. A-osakkeilla käytiin kuitenkin kauppaa vilkkaasti, ja kokonaisvaihto oli tilikauden aikana 102 %. Helsingissä A-osakkeita vaihtui 16 miljoonaa kpl eli 64 % ja Lontoossa 9 miljoonaa kpl eli 38 %. Kurssi oli alimmillaan heinäkuussa ja ylimmillään lokakuussa. Ylin kurssi Helsingissä oli 120 mk, alin 86,10 mk ja keski-kurssi 102,12 mk, Lontoossa vastavasti 13,91, 9,84 ja 12,49 punttaa.

Yhtiön markkina-arvo 31.12.1997 oli 2.516 Mmk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

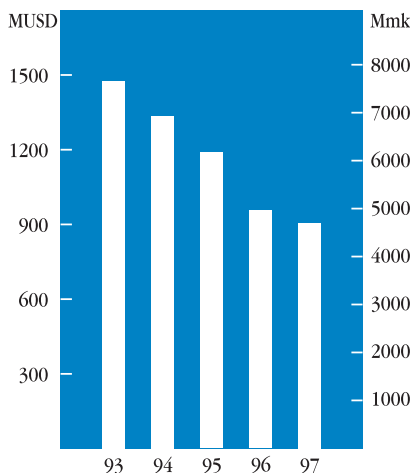
OSAKESARJAT YHDISTETTIIN

Ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.1997 päätöksellä yhtiön kaikki K-osakkeet muutettiin A-osakkeiksi suhteessa 1:1,5.

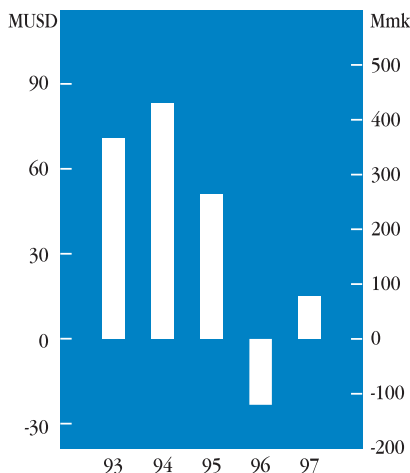
Yhtiöllä on nyt ainoastaan yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla yhtäläiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeiden lukumäärä on 24.326.895 kpl, niiden nimellisarvo 20 mk ja yhtiön rekisteröity, täysin maksettu osakkepääoma 492.037.900 mk.

K-osakkeiden vaihto suoritettiin alentamalla osakkepääomaa 34.313.120 mk:lla siten, että K-osakkailta (Tekniikan Akateemiset TEK, Suomen Eko-

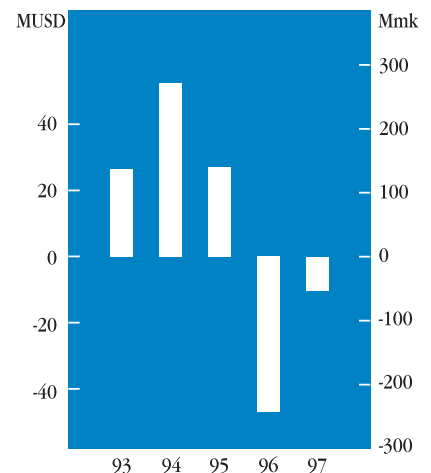
LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO/-TAPPIO



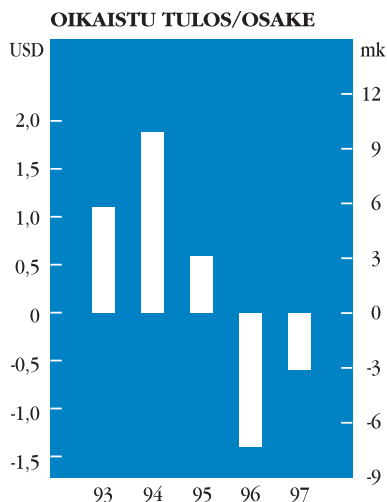
TAPPIO/VOITTO ENNEN VEROJA JA SATUNNAISIA ERIÄ



nomiliitto – SEFE, Helsingin kauppa-
korkeakoulun ylioppilaskunta KY ja
Maa- ja vesitekniikan tuki) lunastettiin
kaikki ulkona olevat 1.715.656 K-osa-
ketta. Tämän jälkeen heille suunnat-
tiin osakeanti, jossa yhtiön osakepää-
omaa korotettiin 51.469.680 mk:lla an-
tamalla merkittäväksi 2.573.484 kpl A-
osakkeita. Uudet osakkeet, jotka oteti-
in pörssilistalle Helsingissä 28.8.1997
ja Lontoossa 1.9.1997, oikeuttavat
osinkoon 1.1.1997 alkaneelta tilivuo-
delta.

Hallituksen käsityksen mukaan yh-
tiön K-osakkeiden epälikvidiys oli A-
osakkaiden ja yhtiön kannalta epävar-
muustekijä. K-osakkeiden vaihtami-
nen A-osakkeisiin muutti K-osakkai-
den omistuksen likvidiksi ja vähensi
sitien äkillisten ja huomattavien omis-
tusmuutosten uhkaa. Osakesarjojen
yhdistäminen päätti myös yhtiön
omistusrakenteen ympärillä jatkuneen
epävarmuuden ja spekulatiion.

Omistusrakenteen ajanmukaistami-
nen osakesarjat yhdistämällä oli halli-
tuksen käsityksen mukaan perusteltua
myös ajatellen A-osakkeen kurssikehi-
tystä. Suuntaus sijoittajien asenteissa
on jo jonkin aikaa ollut kohti selkeitä
osakesarjarakenteita. Myös kansainvä-
liset sijoittajat arvostavat sitä, että osa-
kesarjarakenne on selkeä eikä min-
kään omistajan tai omistajaryhmän
asema ole määräävä. Selkeämpi omis-
taja- ja osakesarjarakenne on todennä-
köisesti omiaan kasvattamaan Amerin



LIIKEVAIHTO JA MYYNTI

| Mmk | 1997 | % | 1996 | % | Muutos |
|----------------------|-------|-----|-------|-----|--------|
| | | | | | % |
| Golf | 1.225 | | 963 | | 27 |
| Tennis | 1.235 | | 1.132 | | 9 |
| Joukkueurheilu | 769 | | 680 | | 13 |
| Wilson | 3.229 | | 2.775 | | 16 |
| Atomic | 440 | | 424 | | 4 |
| Oxygen | 271 | | 318 | | - 15 |
| Atomic | 711 | | 742 | | - 4 |
| Urheiluvälineryhmä | 3.940 | 84 | 3.517 | 71 | 12 |
| Amer-Tupakka | 496 | 11 | 409 | 8 | 21 |
| Time/system | 258 | 5 | 297 | 6 | - 13 |
| Sisäinen laskutus | - | | - 2 | | |
| | 4.694 | | 4.221 | | 11 |
| Myydyt yksiköt | - | | 737 | 15 | |
| Liikevaihto yhteensä | 4.694 | 100 | 4.958 | 100 | - 5 |
| Valmistevero | 2.212 | | 1.890 | | 17 |
| Arvonlisävero | 798 | | 805 | | - 1 |
| Myynti yhteensä | 7.814 | | 7.777 | | - |

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

| Mmk | 1997 | % | 1996 | % | Muutos |
|------------------|-------|-----|-------|-----|--------|
| | | | | | % |
| Pohjois-Amerikka | 2.343 | 50 | 2.168 | 44 | 8 |
| Suomi | 485 | 10 | 903 | 18 | - 46 |
| Muu Eurooppa | 1.154 | 25 | 1.210 | 24 | - 5 |
| Muut | 712 | 15 | 677 | 14 | 5 |
| Yhteensä | 4.694 | 100 | 4.958 | 100 | - 5 |

LIIKEVOITTO/-TAPPIO TOIMIALOITTAIN

| Mmk | 1997 | 1996 |
|--------------------|------|------|
| Wilson | 126 | - 84 |
| Atomic | -112 | - 54 |
| Urheiluvälineryhmä | 14 | -138 |
| Amer-Tupakka | 45 | 27 |
| Time/system | 59 | 46 |
| Keskushallinto | - 41 | - 47 |
| | 77 | -112 |
| Myydyt yksiköt | - | - 8 |
| Yhteensä | 77 | -120 |

sijoittajakiinnostusta ja siten osakkeen likviditeettiä. Näin yhtiön osakkeen käyttömahdollisuudet oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankkimisessa paranevat samoin kuin mahdollisuudet käyttää yhtiön osakkeita maksuvälineinä mahdollisissa yritysostoissa.

Osakesarjojen yhdistäminen laimensi A-osakkaiden omistusta äänivaltaan nähden erittäin vähän. Muiden kuin K-osakkaiden osuus yhtiön osakkeista laski 89,5 %:sta 86,3 %:iin. Niiden äänivalta sen sijaan nousi 10,9 %:sta 86,3 %:iin.

Merkintähintaa määriteltäessä hallitus katsoi yhtiön taseen ja vapaan oman pääoman säilymisen kannalta olevan perusteltua, että lunastushinta ja vastaavasti merkintähinta uusia A-osakkeita liikkeelle laskettaessa oli asetettu mahdollisimman alhaiseksi. Tällä perusteella päädyttiin alimpaan mahdolliseen merkintähintaan eli osakkeen nimellisarvoon 20 mk. K-osakkeiden lunastushinta 30 mk osakkeelta oli huomattavasti niiden käypää arvoa alempi.

Poikkeamista osakkeenomistajan merkintäoikeudesta hallitus perusteli A-osakkeiden aseman ratkaisevalla vahvistumisella yhtiön päätöksenteossa. Yhtiön hallinnosta, toiminnan suuntautumisesta, osinkopolitiikasta ja johtamisesta päätetään nyt A-osakkeiden eikä enää K-osakkeiden äänien perusteella.

Hallitus esitti osakesarjojen yhdistämistä ensimmäisen kerran 2.6.1997 vaihtosuhteella 1:1,2. Ylimääräinen yhtiökokous ei kuitenkaan tuolloin hyväksynyt esitystä yhtiön neljän K-osakkeenomistajan ilmoitettua tarjonneensa K-osakkeensa lordi Moynelle (Jonathan Bryan Guinness) ja tämän hyväksytyä tarjouksen määrätyn edellytyksin. Myöhemmin 19.6.1997 sopimus purkautui kolmen K-osakkaan osalta. Helsingin kaupparokkoulun ylioppilaskunnan tarjouksen pohjalta lordi Moyne hyväksyi 30.6.1997 ostettavaksi 275.000 K-osaketta, joiden ostajaksi ilmoitettiin 3.7.1997 Dirk Hus Beheer BV -niminen yhtiö.

Yhtiöjärjestyksen 8. pykälän perusteella yhtiö lunasti 29.7.1997 kyseiset osakkeet Helsingin kaupparokkoulun ylioppilaskunnalta hintaan 273,64 mk osakkeelta, mikä oli lordi

Moynen ja hänen osoittamansa ostajayhtiön osakkeista tarjoama hinta. Myöhemmin toteutettu osakesarjojen yhdistäminen edellytti näiden myytävien K-osakkeiden lunastamista yhtiölle.

Yhtiön pienosakkaista kaksi, Eternelli Oy ja Ari Neuvonen (omistusosuus yhteensä noin 0,02 % yhtiön osakkeista), jätti Helsingin käräjäoikeuteen haastehakemuksen, jossa vaadittiin yhtymän asettamista selvitystilaan. Vaatimusta perusteltiin väitteellä, että yhtymän osakkeenomistajien enemmistö olisi käyttänyt enemmistöasemaansa väärin päättäessään lordi Moynelle myytyjen osakkeiden lunastamisesta ja yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä. Yhtymä katsoi vaateen perusteettomaksi ja kiisti sen kaikilta osin.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOS

Myös yhtiöjärjestyksestä muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.1997 päätöksellä. Siitä poistettiin muun muassa K-osakkeita koskevat määräykset ja lakkautettiin yhtiön hallintoneuvosto. Siihen lisättiin määräys osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta tilanteessa, jossa osakkeenomistajan osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %. Uusi yhtiöjärjestys on tämän kertomuksen sivuilla 46-47.

Syyskuussa voimaan tullut uusi osakeyhtiölaki edellytti myös yhtiön muuttamisen julkiseksi osakeyhtiöksi. Tässä yhteydessä yhtiön nimi muuttui Amer-yhtymä Oyj:ksi (englanniksi Amer Group Plc).

RAHOITUSTARKASTUKSEN TEKEMÄ TUTKINTAPYYNTÖ

Rahoitustarkastus oli joulukuussa 1996 tehnyt Helsingin poliisilaitokselle pyynnön tutkia, onko Amer-yhtymän hallitus mahdollisesti syyllistynyt arvopaperimarkkinarikkomukseen antaessaan tulosvaroituksen 6.6.1996 ensimmäisen osavuositarkastuksen yhteydessä eikä jo 25.4.1996. Tutkintapyyntö koskee samaa asiaa, josta Helsingin Arvopaperipörssin kurinpitolautakunta oli 23.9.1996 määrännyt yhtiölle huomautuksen ja kurinpitomaksun. Esitut-

kinta on päättynyt joulukuussa 1997, ja tätä kertomusta kirjoitettaessa asia odottaa syyttäviviranomaisen ratkaisua siitä, tullaanko syyte nostamaan vai ei.

VUODEN 1998 NÄKYMÄT

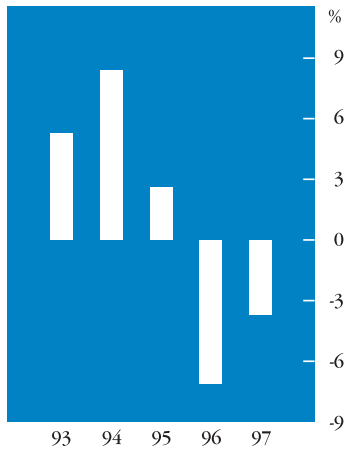
Kuluvana vuonna yhtymän liikevaihdon arvioidaan olevan noin 4,5 miljardia markkaa.

Investoinneiksi on budjetoitu 107 Mmk ja tuotekehitykseen 79 Mmk, mikä on noin 2 % liikevaihdosta.

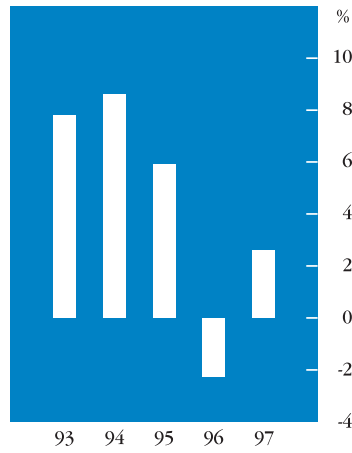
Rahoituskustannukset pienenevät keskimääräisen velkaantumisen alentuessa. Konsernin maksuvalmiuden ennakoitaan säilyvän hyvänä käytettävissä olevien luottolimiittien puitteisissa.

Toimenpiteet Wilsonin kannattavuuden parantamiseksi tuottivat tuloksia jo päättyneenä vuonna, ja edellytykset tuloksen edelleen paranemiseen ovat olemassa. Atomicin kannattavuuden parantamiseksi suunnitellut ja jo aloitetut toimenpiteet luovat puolestaan edellytykset Atomicin tuloksen kohentumiselle. Amer-Tupakan tulos pysynee hyvällä tasolla. Kaakkois-Aasian maiden talouskriisin vaikutuksia yhtymän tuotteiden kysyntään ja hintoihin on vielä vaikea ennakoida, mutta yhtymän tuloksen arvioidaan kuitenkin edelleen paranevan vuonna 1998.

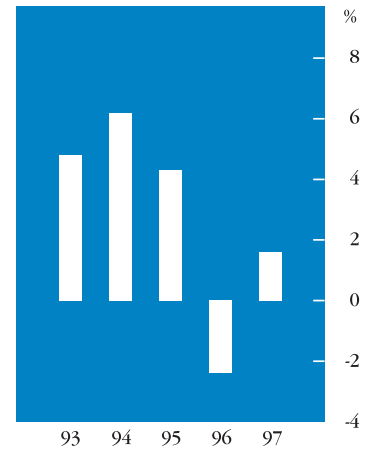
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



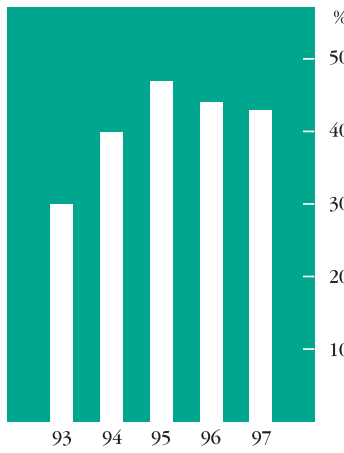
SIOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



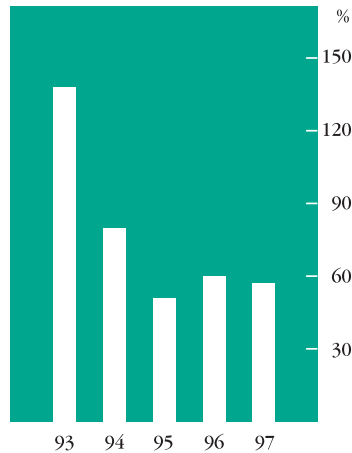
LIKEVOITTO/-TAPPIO %/LIKEVAIHTO



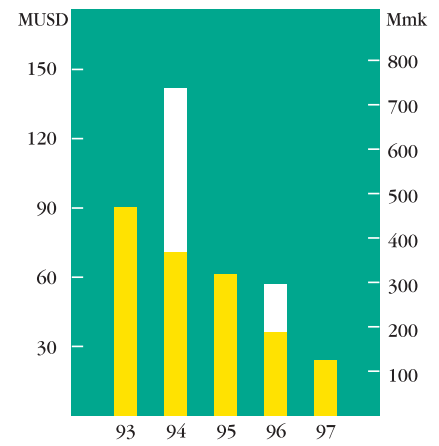
OMAVARAISUUSASTE



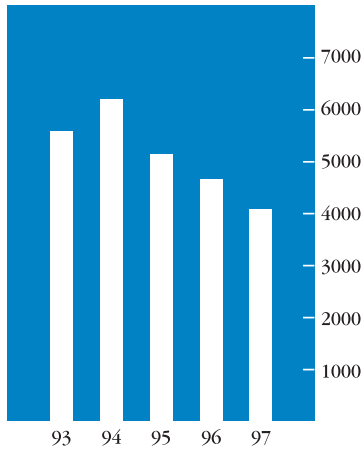
GEARING



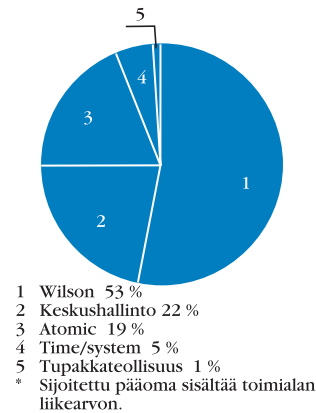
INVESTOINNIT
 □ Yritysostot
 ■ Muut



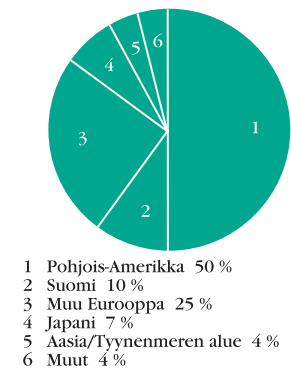
HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA



SIOITETUN PÄÄOMAN %-OSUDET 1997*



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 1997



TULOSLASKELMA

| Mmk | KONSERNI | | | | EMOYHTIÖ | |
|---------------------------------------------------|-----------------|------------|-------|-----|-------------|------|
| | 1997 | | 1996 | | 1997 | 1996 |
| | | % | | % | | |
| Myyntituotot | 7.814 | | 7.777 | | – | – |
| Myyntin oikaisuerät | | | | | | |
| Valmistevero | 2.212 | | 1.890 | | – | – |
| Arvonlisävero | 798 | | 805 | | – | – |
| Alennukset | 110 | | 124 | | – | – |
| Myyntin oikaisuerät yhteensä | 3.120 | | 2.819 | | – | – |
| Liikevaihto | 4.694 | 100 | 4.958 | 100 | – | – |
| Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (–) | – 39 | | – 56 | | – | – |
| Valmistus omaan käyttöön (+) | 90 | | 84 | | – | – |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | – | | – 9 | | – | – |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 36 | | 41 | | 34 | 30 |
| Kulut | | | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat: | | | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 2.237 | | 2.740 | | – | – |
| Varastojen lisäys (–) tai vähennys (+) | 25 | | – 18 | | – | – |
| Ulkopuoliset palvelut | 31 | | 52 | | – | – |
| Henkilöstökulut | 1.013 | | 1.002 | | 18 | 18 |
| Vuokrat | 63 | | 71 | | 21 | 21 |
| Muut kulut | 1.129 | | 1.038 | | 27 | 17 |
| Kulut yhteensä | 4.498 | 96 | 4.885 | 99 | 66 | 56 |
| Poistot | 206 | 4 | 253 | 5 | 8 | 9 |
| Liikevoitto/-tappio | 77 | | – 120 | | – 40 | – 35 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 3) – 130 | 3 | – 114 | 2 | – 4 | –538 |
| Tappio ennen veroja ja satunnaisia eriä | – 53 | | – 234 | | – 44 | –573 |
| Verot | 4) – 27 | | 61 | | – 1 | – |
| Vähemmistöosuus tuloksesta | 7 | | – 3 | | – | – |
| Tappio ennen satunnaisia eriä | – 73 | | – 176 | | – 45 | –573 |
| Satunnaiset erät | 5) 76 | | – 150 | | 228 | – 36 |
| Konserniavustukset | – | | – | | 55 | 316 |
| Varausten lisäys (–) tai vähennys (+) | – | | – | | 4 | 73 |
| Tilikauden voitto/tappio | 3 | | – 326 | | 242 | –220 |

RAHOITUSLASKELMA

| Mmk | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Tulorahoitus | | | | |
| Tappio ennen veroja ja satunnaisia erää | - 53 | - 234 | - 44 | - 573 |
| Poistot | 206 | 253 | 8 | 9 |
| Verot | - 33 | - 24 | - 1 | - |
| Satunnaiset erät | - 30 | - 72 | 282 | 934 |
| Tulorahoitus yhteensä | 90 | - 77 | 245 | 370 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+) | 172 | 102 | - | - |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+) | 132 | 446 | 270 | - 218 |
| Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-) | 27 | - 326 | - 1 | - 9 |
| Yhteensä | 331 | 222 | 269 | - 227 |
| Toiminnasta saadut varat yhteensä | 421 | 145 | 514 | 143 |
| Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos | | | | |
| Yritysosotot | - | - 108 | - | - |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | - 124 | - 189 | - 1 | - 1 |
| Käyttöomaisuuden myynti | 19 | 332 | - | 2 |
| Investoinnit osakkeisiin | - 2 | - | - 4 | - 1 |
| Osakkeiden myynti | 304 | - | 34 | - |
| Muu käyttöomaisuuden muutos | 55 | 27 | 313 | 2 |
| Muun oman pääoman ja arvostuserien muutos | - 69 | 1 | - 76 | - 107 |
| | 183 | 63 | 266 | - 105 |
| Rahoitusylijäämä | 604 | 208 | 780 | 38 |
| Rahoitus | | | | |
| Osingonjako | - | - 71 | - | - 71 |
| Pitkäaikainen rahoitus, netto | 29 | - 107 | 167 | - 111 |
| Lyhytaikainen rahoitus, netto | - 604 | 147 | - 927 | 325 |
| Yhteensä | - 575 | - 31 | - 760 | 143 |
| Likvidien varojen muutos | 29 | 177 | 20 | 181 |
| Likvidit varat | | | | |
| Likvidit varat tilikauden lopussa | 329 | 299 | 227 | 207 |
| Likvidit varat tilikauden alussa | 300 | 122 | 207 | 26 |
| Likvidien varojen muutos | 29 | 177 | 20 | 181 |

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssien muutosten takia.

TASE

| Mmk | KONSERNI | | | | EMOYHTIÖ | | | |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------|-----|--------------|------------|----------|-----|
| VASTAAVAA | 31.12.97 | % | 31.12.96 | % | 31.12.97 | % | 31.12.96 | % |
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | | |
| 6), 7) | | | | | | | | |
| 8) | | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 117 | | 127 | | 1 | | 1 | |
| Konsernin liikearvo | 940 | | 913 | | - | | - | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 30 | | 33 | | 1 | | 2 | |
| | 1.087 | 22 | 1.073 | 21 | 2 | - | 3 | - |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | | | |
| 8) | | | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 143 | | 147 | | 16 | | 9 | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 599 | | 649 | | 147 | | 150 | |
| Koneet ja kalusto | 343 | | 354 | | 4 | | 3 | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 35 | | 41 | | - | | - | |
| | 1.123 | 23 | 1.194 | 24 | 170 | 4 | 165 | 4 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | | | | |
| 9) | | | | | | | | |
| Tytäryhtiöosakkeet | - | | - | | 924 | | 1.246 | |
| Osakkuusyhtiöiden osakkeet | 33 | | 70 | | 7 | | 39 | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 44 | | 24 | | 21 | | 22 | |
| Lainasaamiset | 109 | | 40 | | 93 | | 31 | |
| Muut sijoitukset | 4 | | 3 | | - | | - | |
| | 190 | 4 | 137 | 3 | 1.045 | 26 | 1.338 | 30 |
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ | 2.400 | 49 | 2.404 | 48 | 1.217 | 30 | 1.506 | 34 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 207 | | 180 | | - | | - | |
| Keskeneräiset tuotteet | 35 | | 47 | | - | | - | |
| Valmiit tuotteet/Tavarat | 695 | | 779 | | - | | - | |
| | 937 | 19 | 1.006 | 20 | - | - | - | - |
| Saamiset | | | | | | | | |
| 11) | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset | 1.083 | | 1.142 | | 1 | | 4 | |
| Konsernisaamiset | - | | - | | 2.615 | | 2.655 | |
| Lainasaamiset | 10 | | 5 | | 8 | | 3 | |
| Siirtosaamiset | 102 | | 111 | | 16 | | 19 | |
| Muut saamiset | 63 | | 52 | | - | | - | |
| | 1.258 | 25 | 1.310 | 26 | 2.640 | 65 | 2.681 | 61 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 329 | 7 | 299 | 6 | 227 | 5 | 207 | 5 |
| VASTAAVAA | 4.924 | 100 | 5.019 | 100 | 4.084 | 100 | 4.394 | 100 |

TASE

| Mmk | KONSERNI | | | | EMOYHTIÖ | | | |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| VASTATTAVAA | 31.12.97 | % | 31.12.96 | % | 31.12.97 | % | 31.12.96 | % |
| OMA PÄÄOMA | | | | | | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | | | | | |
| Osakepääoma | 492 | | 475 | | 492 | | 475 | |
| Vararahasto | 1.092 | | 1.092 | | 1.092 | | 1.092 | |
| Arvonkorotusrahasto | 21 | | 21 | | - | | - | |
| Sidottu oma pääoma yhteensä | 1.605 | 33 | 1.588 | 32 | 1.584 | 39 | 1.567 | 35 |
| Vapaa oma pääoma | | | | | | | | |
| Kertyneet voittovarot | 442 | | 856 | | 162 | | 480 | |
| Tilikauden voitto/tappio | 3 | | - 326 | | 242 | | - 220 | |
| Vapaa oma pääoma yhteensä | 445 | 9 | 530 | 10 | 404 | 10 | 260 | 6 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 2.050 | 42 | 2.118 | 42 | 1.988 | 49 | 1.827 | 41 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | 61 | 1 | 67 | 2 | - | - | - | - |
| VARAUKSET | | | | | | | | |
| Kertynyt poistoero | - | - | - | - | 25 | - | 27 | 1 |
| Pakolliset varaukset | 91 | 2 | 80 | 2 | 3 | - | - | - |
| VIERAS PÄÄOMA | | | | | | | | |
| Pitkäaikainen | | | | | | | | |
| Vaihtovelkakirjalainat | 400 | | 343 | | 400 | | 343 | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 461 | | 321 | | 461 | | 302 | |
| Eläkelainat | 116 | | 100 | | 116 | | 100 | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 97 | | 128 | | - | | 4 | |
| | 1.074 | 22 | 892 | 17 | 977 | 24 | 749 | 17 |
| Lyhytaikainen | | | | | | | | |
| Korolliset velat | 533 | | 806 | | 439 | | 686 | |
| Ostovelat | 314 | | 295 | | 2 | | 2 | |
| Konsernivelat | - | | - | | 617 | | 1.069 | |
| Siirtovelat | 403 | | 359 | | 32 | | 31 | |
| Muut korottomat velat | 398 | | 402 | | 1 | | 3 | |
| | 1.648 | 33 | 1.862 | 37 | 1.091 | 27 | 1.791 | 41 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 2.722 | 55 | 2.754 | 54 | 2.068 | 51 | 2.540 | 58 |
| VASTATTAVAA | 4.924 | 100 | 5.019 | 100 | 4.084 | 100 | 4.394 | 100 |

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös esitetään Suomen markoissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eräiä, jotka sisältävät arvonorotuksia.

Konsolidointi

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki suomalaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut ja myydyt toiminnot ovat mukana lopettamishetken saakka. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja tasearvon ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen ylime-nävä osa esitetään omana liikearvoeränä. Yhtiöiden hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa lukuunottamatta Wilson Sporting Goods Co:n hankintaan liittyvää liikearvoa, joka poistetaan amerikkalaisen käytännön mukaan 40 vuodessa. Osakkuusyhtiöiden, joissa osuus äänistä on 20-50 %, osuus tuloksesta on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista valmiste- ja arvonnäisverot sekä alennukset. Liikevaihto vastaa EU:n yhtiöoikeudellisen direktiivin ja US-GAAP:in säännöksiä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liiketoiminnan tuloksena ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernissa tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssitappio on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan kunkin tytäryhtiön oman pääoman muuntoeroa vastaavasti.

Emoyhtiö ja suomalaiset tytäryhtiöt ovat muuttaneet ulkomaanrahanmääräiset saatavat ja velat Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan ja tuloslaskelmat tilikauden keskikurssin mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin vapaasta omasta pääomasta.

Muut kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan nettomääräisinä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

| | Tuloslaskelma | | Tase | |
|-----|---------------|--------|--------|--------|
| | 1997 | 1996 | 12/97 | 12/96 |
| USD | 5,1911 | 4,5935 | 5,4207 | 4,6439 |

Käyttöomaisuus

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta.

Vuotuisina poistoprosentteina on käytetty taloudelliseen käyttöikään perustuvia poistoja:

| | |
|----------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 10-15 vuotta |
| Rakennukset | 40 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 3-10 vuotta |

Atomic-yhtiöiden tavaramerkkien ja patenttien hankintameno poistetaan 15 vuoden aikana.

Maa- ja vesialueista ei ole tehty poistoja.

Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (EVL) sallimat enimmäispoistot vastaaville käyttöomaisuuserille jäännösarvoista ovat:

| | |
|-------------------|-------|
| Rakennukset | 4-7 % |
| Koneet ja kalusto | 30 % |

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat elinkeinoverolain mukaisia poistoja suomalaisten yhtiöiden osalta.

Käyttöomaisuus on esitetty hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Joidenkin rakennusten ja maa-alueiden kohdalla hankintahinta on korjattu arvonorotuksilla.

Maa-alueiden, rakennusten ja kiinteistöosakkeiden arvoja korotettiin viimeksi vuonna 1989. Päätökset korotuksien suuruudesta perustuivat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta. Vuonna 1995 arvonorotukset on pääosin peruutettu.

Leasing

Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitus- ja käyttöleasingosaimuksia. Leasingmaksut on kirjattu vuokratuloihin.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Emoyhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Ne on kirjattu kuluiksi, ja eläkevastuu on esitetty pakollisissa varauksissa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön mukaisesti. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti.

Laskennallisen verovelan huomioon ottamiseksi on tehty verovaraus tilikauden lopulla vallitsevan veroasteen mukaan. Laskennallisen verovelan muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Kertynyt poistoero

Erillisyyhtiöiden kertyneet poistoerot on siirretty konsernitasolla omaan pääomaan.

Virallinen tilinpäätös

Virallinen tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

| Mmk | Konserni | | Emoyhtiö | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 1. Henkilöstökulut ja luontoisedut | | | | |
| Palkat | 757 | 778 | 13 | 11 |
| Vuosiloma-, vapaa- ja sairausajan palkat | 75 | 74 | 2 | 2 |
| Eläkkeet ja eläke- vakuutuskulut | 51 | 51 | 2 | 4 |
| Muut laki- ja sopimus- peräiset sosiaalikulut | 112 | 86 | 1 | 1 |
| Vapaaehtoiset sosiaalikulut | 18 | 13 | – | – |
| | 1.013 | 1.002 | 18 | 18 |
| Luontoisedut | 6 | 8 | 1 | 1 |
| Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajien palkat, joista osapalkkioita | 18 | 19 | 5 | 4 |
| | 5 | 1 | 1 | – |
| Hallituksen jäsenillä lukuunottamatta toimitusjohtajaa ei ole eläke-sopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön ja suomalaisen tytäryhtiön toimitusjohtajalla on 60 vuoden varhennettu eläkeikä. | | | | |
| 2. Poistot | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 13 | 13 | – | – |
| Konsernin liikearvo | 37 | 40 | – | – |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 4 | 5 | 1 | 1 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 34 | 33 | 6 | 6 |
| Koneet ja kalusto | 118 | 162 | 1 | 2 |
| | 206 | 253 | 8 | 9 |
| Kirjanpidon poistot | 196 | 160 | 4 | 1 |
| Poistojen erotus | – 10 | – 93 | – 4 | – 8 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--------------------------------------------------|-------------|-------|------------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 3. Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Osinkotuotot tytäryhtiöiltä | – | – | – | 40 |
| Muut osinkotuotot | – | – | 3 | 3 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | 8 | 2 | 7 | 2 |
| Korkotuotot konserniyhtiöiltä | – | – | 151 | 140 |
| Muut korkotuotot | 18 | 21 | 13 | 13 |
| Kurssivoitot | – | – | – | 83 |
| Muut rahoitustuotot | 1 | 1 | – | – |
| Korkokulut konserniyhtiöille | – | – | – 19 | – 48 |
| Korkokulut | –138 | –132 | –121 | –115 |
| Kurssitappiot | – 17 | – 2 | – 36 | – |
| Muut rahoituskulut | – 2 | – 2 | – 2 | – 2 |
| Poistot sijoituksista | – | – 2 | – | –654 |
| | –130 | –114 | – 4 | –538 |
| 4. Välittömät verot | | | | |
| Tilikauden tulosta vastaavat, arvioidut verot | – 33 | –26 | – 1 | – |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta | – | 2 | – | – |
| Laskennallisen verovelan muutos | 6 | 85 | – | – |
| | – 27 | 61 | – 1 | – |
| 5. Satunnaiset erät | | | | |
| Yksiköiden myyntivoitto | 174 | 15 | – | – |
| Fuusiivoitto | – | – | 234 | – |
| Yksiköiden lopettamiskulut ja myyntitappiot | – 52 | – 41 | – 6 | – 36 |
| Liiketoimintojen uudelleenjärjestely | – 46 | – 124 | – | – |
| | 76 | – 150 | 228 | – 36 |

TASEEN LIITETIEDOT
6. Käyttöomaisuuden arvonorotukset

| | | | | |
|---------------------|-----------|----|-----------|----|
| Maa- ja vesialueet | 10 | 10 | 1 | 1 |
| Rakennukset | 25 | 25 | 14 | 14 |
| Osakkeet ja osuudet | 11 | 11 | 11 | 11 |
| | 46 | 46 | 26 | 26 |

7. Käyttöomaisuuden verotusarvot

| | | | | |
|--------------------|-----|-----|-------|-------|
| Maa- ja vesialueet | 111 | 115 | 10 | 3 |
| Rakennukset | 440 | 480 | 89 | 91 |
| Tytäryhtiöosakkeet | – | – | 1.059 | 1.728 |
| Muut osakkeet | 115 | 143 | 34 | 67 |

Suomalaiset yhtiöt verotusarvoin ja muut yhtiöt kirjanpitoarvoin.

8. Käyttöomaisuus

Mmk

Konserni

| | Aineet- tomat oikeudet | Kon- sernin liike- arvo | Muut pitkä- vaikut- teiset menot | Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä | Maa- ja vesi- alueet | Raken- nukset ja raken- nelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineel- liset hyödyk- keet | Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat | Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä | Yhteensä |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|
| Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.1997 | 157 | 1.127 | 70 | 1.354 | 147 | 902 | 926 | 3 | 41 | 2.019 | 3.373 |
| Kauden investoinnit | 4 | – | 1 | 5 | – | 2 | 71 | – | 45 | 118 | 123 |
| Yrityssostot | – | – | – | – | – | 3 | – | – | – | 3 | 3 |
| Yritysmyyntit ja muut vähennykset | – 7 | – 96 | – 7 | –110 | – 6 | – 54 | –136 | – | – 2 | –198 | –308 |
| Siirrot | – | – | – | – | – | 2 | 29 | – | –53 | – 22 | – 22 |
| Muuntoero | 3 | 174 | 7 | 184 | 2 | 34 | 87 | – | 4 | 127 | 311 |
| Arvo 31.12.1997 | 157 | 1.205 | 71 | 1.433 | 143 | 889 | 977 | 3 | 35 | 2.047 | 3.480 |
| Kumulatiiviset poistot 1.1.1997 | 30 | 214 | 37 | 281 | – | 253 | 572 | – | – | 825 | 1.106 |
| Kauden poistot | 13 | 37 | 4 | 54 | – | 34 | 118 | – | – | 152 | 206 |
| Yritysmyyntit ja muut vähennykset | – 4 | – 21 | – 3 | – 28 | – | – 6 | –103 | – | – | –109 | –137 |
| Muuntoero | 1 | 35 | 3 | 39 | – | 9 | 47 | – | – | 56 | 95 |
| Arvo 31.12.1997 | 40 | 265 | 41 | 346 | – | 290 | 634 | – | – | 924 | 1.270 |
| Tasearvo 31.12.1997 | 117 | 940 | 30 | 1.087 | 143 | 599 | 343 | 3 | 35 | 1.123 | 2.210 |
| Palovakuutusarvo | | | | | | 1.342 | 966 | 6 | | | |

Emoyhtiö

| | Aineet- tomat oikeudet | Liike- arvo | Muut pitkä- vaikut- teiset menot | Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä | Maa- ja vesi- alueet | Raken- nukset ja raken- nelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineel- liset hyödyk- keet | Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat | Aineelli- set hyö- dykkeet yhteensä | Yhteensä |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|
| Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.1997 | 1 | – | 15 | 16 | 9 | 208 | 23 | 3 | – | 243 | 259 |
| Kauden investoinnit | – | – | – | – | – | – | 1 | – | – | 1 | 1 |
| Vähennykset | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Siirrot | – | – | – | – | 7 | 4 | 2 | – | – | 13 | 13 |
| Arvo 31.12.1997 | 1 | – | 15 | 16 | 16 | 212 | 26 | 3 | – | 257 | 273 |
| Kumulatiiviset poistot 1.1.1997 | – | – | 13 | 13 | – | 58 | 20 | – | – | 78 | 91 |
| Kauden poistot | – | – | 1 | 1 | – | 6 | 1 | – | – | 7 | 8 |
| Vähennykset | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Siirrot | – | – | – | – | – | 1 | 1 | – | – | 2 | 2 |
| Arvo 31.12.1997 | – | – | 14 | 14 | – | 65 | 22 | – | – | 87 | 101 |
| Tasearvo 31.12.1997 | 1 | – | 1 | 2 | 16 | 147 | 4 | 3 | – | 170 | 172 |
| Palovakuutusarvo | | | | | | 282 | 19 | 6 | | | |

9. Tytäryhtiöt ja konsernin osakeomistukset

31.12.1997

| Emoyhtiön tytäryhtiöt | Lukumäärä kpl | Omistus- osuus % | | Nimellis- arvo, 1.000 | Kirjanpito- arvo, 1.000 mk | Tilikauden tulos, 1.000 mk |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Amer Holding Company, Chicago, USA | – | 100,0 | USD | 227.435 | 331.695 | 22.119 |
| Albany Sport Co. | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Co. | | | | | | |
| Amer Sports Canada Inc. | | | | | | |
| Wilbras LTDA. | | | | | | |
| Wilson France S.A.R.L. | | | | | | |
| Wilson Japan, Inc. | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Asia Pacific Pte Ltd | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Company Limited | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Co. de Mexico | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Espana, S.A. | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods GmbH | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods CS Ltd. | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Korea Ltd. | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods Malaysia Sdn Bhd | | | | | | |
| Wilson Sporting Goods (Thailand) Inc. | | | | | | |
| Amer Sport AG, Littau, Sveitsi | 200 | 100,0 | CHF | 200 | 726 | 243 |
| Amer Sport Oy, Helsinki | 50 | 100,0 | | 5.000 | 5.000 | –142 |
| Amer-Tupakka Oy, Tuusula | 10 | 100,0 | | 10.000 | 12.362 | –403 |
| Amer Tobacco As, Tallinna, Viro | | | | | | |
| Amera Oy, Helsinki | 165 | 100,0 | | 165 | 165 | 10 |
| Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat | – | 100,0 | NLG | 25.841 | 91.621 | 241.190 |
| Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta | – | 90,0 | ATS | 405.000 | 178.476 | –28.696 |
| Atomic Deutschland GmbH, München, Saksa | – | 100,0 | DEM | 1.000 | 3.050 | –39.558 |
| Atomic France S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska | – | 100,0 | FRF | 2.200 | 1.585 | –294 |
| Atomic Realty Corp., Amherst, USA | 10 | 100,0 | USD | – | 2.887 | 270 |
| Atomic Ski USA Inc., Amherst, USA | 10.000 | 100,0 | USD | 10.910 | 46.652 | –17.089 |
| Autotalo Autoprint Oy, Koivuhaka, Vantaa | 30.000 | 100,0 | | 30.000 | 30.000 | –2.704 |
| Dynamic S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska | 164.994 | 100,0 | FRF | 41.249 | – | –6.548 |
| Farming Oy, Helsinki | 3 | 100,0 | | – | – | –69 |
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki | 15.000 | 100,0 | | 15.000 | 15.000 | 0 |
| Kiinteistö Oy Autoprint, Helsinki | 1.455 | 100,0 | | 145.500 | 1.330 | 121 |
| Kiinteistö Oy Maistraatinportti 4, Helsinki | 4.443 | 50,8 | | 9 | 44.704 | 25 |
| Kiinteistö Oy Mannerheimintie 40, Helsinki | 81.672 | 52,8 | | 11.434 | 32.747 | 0 |
| Koflach Sport GmbH, Köflach, Itävalta | – | 100,0 | ATS | 1.000 | 892 | –31.360 |
| Konalan Hankasuo Oy, Helsinki | 500 | 100,0 | | 500 | 7.894 | 9 |
| Merinas Oy, Helsinki | 30 | 100,0 | | 3 | 1.829 | 307 |
| Konemuovi Oy, Rymättylä | | | | | | |
| Moottorialan Luotto Oy, Vantaa | 100.000 | 100,0 | | 100.000 | 103.424 | 2 |
| VARPAT Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi | 2.000 | 100,0 | CHF | 200 | 12.188 | 401 |
| Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt | | | | | 33 | |
| Yhteensä | | | | | 924.260 | |

| Emoyhtiön osakkuusyhtiö | Lukumäärä kpl | Omistus- osuus % | Nimellis- arvo, 1.000 | Arvo, 1.000 mk | Tilikauden tulos, 1.000 mk |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Amerpap Oy, Helsinki | 1.400 | 25,0 | 7.000 | 8.453 | 17.145 |
| Tytärtyhtiön osakkuusyhtiö | | | | | |
| Stronghold Paper Group B.V., Amersfoort, Alankomaat | 9.853 | 35,0 | NLG | 99 | 24.826 |
| Osakkuusyhtiöt yhteensä | | | | 33.279 ¹⁾ | |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | | |
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Weegee, Helsinki | 5.833 | 16,7 | 11.667 | 20.000 | |
| Asunto Oy Simonlinna, Helsinki | 2.947 | 14,7 | 3 | 10.694 | |
| Muut huoneistoarvopaperit | – | – | – | 9.367 | |
| Länsi-Pasilan Autopaikat Oy, Helsinki | 38 | 1,2 | – | 1.831 | |
| Helsingin Puhelinyhdistys, Helsinki | 136 | – | – | 295 | |
| Muut osakkeet ja osuudet | – | – | – | 1.648 | |
| Yhteensä | | | | 43.835 | |

1) Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta 29 Mmk.

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------|-----------------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 10. Lainasaamiset | | | | | | | | |
| Lainasaamiset yhtiön hallituksen jäseniltä ja toimitusjohtajilta | – | – | – | – | | | | |
| 11. Saamiset konserni-/osakkuusyhtiöiltä | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset | – | – | – | 1 | | | | |
| Lainasaamiset | – | – | 2.560 | 2.337 | | | | |
| Siirtosaamiset | – | – | 55 | 317 | | | | |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | – | – | 2.615 | 2.655 | | | | |
| Lainasaamiset | 8 | 10 | 8 | 10 | | | | |
| Saamiset osakkuusyhtiöiltä | 8 | 10 | 8 | 10 | | | | |
| 12. Oma pääoma | | | | | | | | |
| Osakepääoma tilikauden alussa | | | | | | | | |
| K-osakkeet | 40 | 40 | 40 | 40 | | | | |
| A-osakkeet | 435 | 435 | 435 | 435 | | | | |
| | 475 | 475 | 475 | 475 | | | | |
| Alentaminen, K-osakkeet | – 34 | – | – 34 | – | | | | |
| Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet | – 6 | – | – 6 | – | | | | |
| Suunnattu anti, A-osakkeet | 51 | – | 51 | – | | | | |
| Lunastus osakepääomaa alentamatta, muu osakepääoma | 6 | – | 6 | – | | | | |
| | 6 | – | 6 | – | | | | |
| Osakepääoma tilikauden lopussa | | | | | | | | |
| K-osakkeet | – | 40 | – | 40 | | | | |
| A-osakkeet | 486 | 435 | 486 | 435 | | | | |
| Muu osakepääoma | 6 | – | 6 | – | | | | |
| | 492 | 475 | 492 | 475 | | | | |
| Vararahasto tilikauden alussa/lopussa | | | | | | | | |
| Arvonkorotusrahasto tilikauden alussa/lopussa | 1.092 | 1.092 | 1.092 | 1.092 | | | | |
| | 21 | 21 | – | – | | | | |
| Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa | | | | | | | | |
| | 1.605 | 1.588 | 1.584 | 1.567 | | | | |
| Vapaa oma pääoma tilikauden alussa | | | | | | | | |
| Osingonjako | 530 | 925 | 260 | 552 | | | | |
| Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet | – | – 71 | – | – 71 | | | | |
| Suunnattu anti, A-osakkeet | – 81 | – | – 81 | – | | | | |
| Muuntoero | – 17 | – | – 17 | – | | | | |
| Arvonkorotuksen peruutus | – | 8 | – | – | | | | |
| Muu ero | – | – 1 | – | – 1 | | | | |
| Tilikauden tulos | 10 | – 5 | – | – | | | | |
| | 3 | – 326 | 242 | – 220 | | | | |
| Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa | | | | | | | | |
| | 445 | 530 | 404 | 260 | | | | |
| Oma pääoma tilikauden lopussa | | | | | | | | |
| | 2.050 | 2.118 | 1.988 | 1.827 | | | | |
| Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja | | | | | | | | |
| | 435 | 504 | 404 | 260 | | | | |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|------|-----------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 13. Kertynyt poistoero | | | | |
| Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus | | | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | – | – | 22 | 24 |
| Koneet ja kalusto | – | – | 3 | 3 |
| | – | – | 25 | 27 |

14. Lainojen valuuttajakauma

| Konsernin lainojen valuuttajakauma 31.12.1997 vuosilyhennyksineen: | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|------|
| USD | ATS | DEM | CAD | FRF | GBP | Muut |
| 61 % | 21 % | 4 % | 4 % | 3 % | 3 % | 4 % |

15. Pitkäaikainen vieras pääoma (korollinen)

| | Jäännös | 1998 | Takaisinmaksut | 2000-2002 | 2003 tai jälkeen |
|----------------------------|----------|------|----------------|-----------|------------------|
| | 31.12.97 | | 1999 | | |
| Vaihtovelka-kirjalaina | 400 | – | – | – | 400 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 555 | 94 | 298 | 163 | – |
| Eläkelainat | 132 | 16 | 16 | 31 | 69 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 39 | – | 1 | – | 38 |
| | 1.126 | 110 | 315 | 194 | 507 |

Vuoden 1993 74 milj. US-dollarin määräinen vaihtovelkakirjalainan laina-aika on 15.6.1993-15.6.2003 ja korko 6,25 %. Laina on vastuudentuurilaina. Yhtiö voi halutessaan maksaa lainan ennenaikaisesti 6.7.1998 tai sen jälkeen nimellisarvostaan. Vuoden 1994 0,5 Mmk:n optiolainan laina-aika on 2.5.1994-2.5.1999 ja korko 5 %. Lainojen tarkemmat ehdot on esitetty s. 38.

16. Korolliset lyhytaikaiset velat

| | Konserni | 1996 | Emoyhtiö | 1996 |
|---------------------------|------------|------|------------|------|
| Yritystodistukset | 113 | 198 | 113 | 198 |
| Lainojen lyhennykset | 110 | 47 | 110 | 47 |
| Muut lyhytaikaiset luotot | 310 | 561 | 216 | 441 |
| | 533 | 806 | 439 | 686 |

17. Velat konserni-/osakkuusyhtiöille

| | Konserni | 1996 | Emoyhtiö | 1996 |
|-------------------------|----------|------|------------|-------|
| Lyhytaikaiset velat | – | – | 617 | 1.069 |
| Velat konserniyhtiöille | – | – | 617 | 1.069 |
| Velat osakkuusyhtiöille | – | – | – | – |

18. Korottomat velat

| | Konserni | 1996 | Emoyhtiö | 1996 |
|--------------------------------|--------------|-------|-----------|------|
| Pitkäaikaiset korottomat velat | 149 | 175 | 3 | 3 |
| Lyhytaikaiset korottomat velat | 1.115 | 1.056 | 35 | 36 |
| | 1.264 | 1.231 | 38 | 39 |

| | | | | |
|--------------------------|-----------|----|---|---|
| Muut pitkäaikaiset velat | | | | |
| Laskennallinen verovelka | 17 | 21 | – | – |

| | | | | |
|-------------------------------------|------------|-----|----------|---|
| Muut korottomat lyhytaikaiset velat | | | | |
| Valmisteverovelka | 218 | 201 | – | – |
| Arvonlisäverovelka | 111 | 126 | – | – |
| Tuloverovelka | – | 3 | – | – |
| Muut korottomat velat | 69 | 72 | 1 | 3 |
| | 398 | 402 | 1 | 3 |

VASTUUSITOUKSET

| Mmk | Konserni | | Emoyhtiö | |
|------------------------------------------------------------------|------------|------|------------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Annetut pantit | | | | |
| Konserniyhtiöt | 108 | 102 | 80 | 63 |
| Muut | 3 | 5 | 3 | 5 |
| | 111 | 107 | 83 | 68 |
| Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta | 186 | 202 | 138 | 141 |
| Takaukset | | | | |
| Tytäryhtiöt | – | – | 196 | 260 |
| Muut | 22 | 14 | 16 | 12 |
| | 22 | 14 | 212 | 272 |
| Leasing- ja vuokrasopimusvastuut | | | | |
| Toimitilat vuonna 1998/1997 | | | | |
| Tytäryhtiöt | – | – | 1 | – |
| Muut | 38 | 20 | 6 | 9 |
| Muut vuonna 1998/1997 | 12 | 9 | 1 | 1 |
| Toimitilat myöhemmin | | | | |
| Tytäryhtiöt | – | – | 6 | – |
| Muut | 183 | 233 | 29 | 52 |
| Muut myöhemmin | 14 | 11 | – | – |
| | 247 | 273 | 43 | 62 |
| Muut vastuut | | | | |
| Konserniyhtiöt | 263 | 274 | 1 | – |
| Muut | 14 | 63 | 12 | – |
| | 277 | 337 | 13 | – |

Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT TILIKAUDEN LOPUSSA

| | 1997 | 1996 | Muutos |
|--------------------|--------------|-------|--------|
| Wilson | 2.758 | 2.710 | |
| Atomic | 938 | 1.029 | |
| Urheiluvälineryhmä | 3.696 | 3.739 | – 43 |
| Amer-Tupakka | 348 | 354 | – 6 |
| Keskushallinto | 52 | 50 | 2 |
| | 4.096 | 4.143 | – 47 |
| Myydyt yksiköt | – | 524 | –524 |
| | 4.096 | 4.667 | –571 |

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer-yhtymän konsernirahoituksen (treasury) tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä riittävä ja kilpailukykyinen rahoitus oman ja vieraan pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Valuutta- ja korkoriskejä hallitaan siten, että markkinakurssien muutokset eivät aiheottomasti vaaranna yrityksen arvoa, vuositulosta tai omavaraisuusastetta. Lisäksi konsernirahoitus vastaa konsernin vakuutuksista.

Rahoitukseen liittyvä päätöksenteko on keskitetty emoyhtiöön. Konsernirahoitus sopii liiketoimintojen ja tytäryhtiöiden kanssa rahoituksen periaatteiden soveltamisesta.

Konsernirahoitus ei ole tulosityksikkö, jolle asetettaisiin vuosittainen tuottotavoite. Sen tulosta seurataan kuitenkin sisäisen laskennan keinoin.

Yhtymän vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä, ja tavoitteen toteuttamiseksi ylläpidetään rajallista määrää merkittäviä rahoittajasuhteita. Päärahoittajien kanssa pyritään pitkäaikaiseen ja luottamukselliseen suhteeseen suhdannesyöklän yli siten, että myös äkillisiin rahoitustarpeisiin pystytään reagoimaan nopeasti.

Yhtymä pyrkii tasapainoiseen ja monipuoliseen rahoitusrakenteeseen. Lainojen erääntymisaikataulussa vältetään liiallisia keskittymiä. Rahoitusta hankitaan useista vaihtoehtoisista lähteistä ja konsernin näkyvyyttä pääomamarkkinoilla ylläpidetään laskemalla säännöllisesti liikkeelle yritystodistuksia. Konsernin rahoitusta säätelevät rahoitussopimuksiin asetetut kovenantit, jotka koskevat muun muassa vakuuksien käyttöä, rahoittajien tasa-arvoa sekä eräitä taloudellisia tunnuslukuja. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan suhteessa rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettuihin tavoitteisiin.

Likviditeettiriski

Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan yritystodistusohjelmin ja lyhytaikaisten pankkilimiittien avulla. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan erikseen vahvistettujen vastapuolilimiittien puitteissa. Likviditeettiriskin hallitsemiseksi ylläpidetään riittävästi rahoituslähteitä yllättävienkin lyhytaikaisten tarpeiden rahoittamiseen.

Valuuttariski

Konserni pyrkii suojaamaan yrityksen arvon valuuttakurssien muutoksilta. Lisäksi pyritään siihen, että valuuttakurssimuutosten vaikutus yrityksen omavaraisuusasteeseen on pieni. Konsernin valuutta-asema muodostuu sisäisistä ja ulkoisista valuuttaveloista ja -saatavista, termiini- ja optiosopimuksista, ulkomaisten tytäryhtiöiden pääomista, valuuttatileistä ja muista valuuttamääräisistä eristä. Tytäryhtiöiden omiin pääomiin liittyvä valuuttakurssiriski suojataan täysimääräisesti, ja suojauksen vaikutus kirjataan taseen vapaisiin omiin pääomiin. Kaikki termiiniakaupat arvostetaan vuodenvaihteessa tilinpäätöspäivän kurssiin ja kirjataan tulokseen.

Valuuttariskien hallinta on keskitetty emoyhtiöön. Tytäryhtiöiden taseisiin liittyvä valuuttariski eliminoidaan rahoittamalla ne niiden kotiva-

luutassa. Tytäryhtiöt terminoivat ennakoitavissa olevat valuuttavirtansa konsernirahoituksen kanssa. Terminointiaika voi tapauskohtaisesti vaihdella, mutta pääsääntöisesti pyritään 12 kuukauden rullaavaan terminointiin. Kullekin merkittävälle tytäryhtiölle on laadittu oma valuuttapolitiikka. Hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaista konsernin valuuttaposiitiota seurataan päivittäin. Kattamattomia valuutta- tai korkoptioita ei saa asettaa.

Yhtymän sisäinen maksuliikenne hoidetaan nettingin kautta.

Korkoriski

Konsernin korkoasema lasketaan koko taseen perusteella siten, että jokaiselle tase-erälle arvioidaan joko niiden sopimukseen tai niiden taloudelliseen käyttöökään sekä suunnittelujaksoon perustuva maturiteetti. Korkoasemaa arvioidaan laskemalla sekä saatavien että velkojen duratio ja arvioitujen virtojen nykyarvon herkkyyden yhden prosentin koronmuutokselle.

Vakuutukset

Vakuutukset on pääsääntöisesti järjestetty maailmanlaajuisten omaisuus- ja vastuuvakuutusten avulla. Paikallisia vakuutuksia käytetään täydentämään muun muassa lainsäädännöstä johtuvia erityistarpeita.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

| Mmk | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---------------------------------|----------|-------|----------|-------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Nimellisarvo | | | | |
| Valuuttatermiinit | 3.241 | 2.339 | 3.211 | 2.300 |
| Korkotermiinit | 4.337 | 1.858 | 4.337 | 1.858 |
| Korko-optiot | – | 464 | – | 464 |
| Käypä arvo | | | | |
| Valuuttatermiinit ¹⁾ | –26 | 4 | –26 | 4 |
| Korkotermiinit ²⁾ | –1 | – | –1 | – |
| Tasearvo | | | | |
| Valuuttatermiinit | –26 | 4 | –26 | 4 |
| Korkotermiinit | – | – | – | – |

¹⁾ Valuuttatermiinisopimusten ja muiden valuuttamääräisten rahoituserien tulosvaikutus on kirjattu tilinpäätöksessä kurssivoittoihin ja -tappioihin.

²⁾ Korkotermiinisopimusten tulosvaikutus jaksotetaan korkotuotoksi tai -kuluksi termiinien sopimusajalle.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1997 mukaan on 445.015.000,00 mk, josta jakokelpoiset voittovarot ovat 435.423.000,00 mk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1997 mukaan on 403.926.432,17 mk. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja 403.926.432,17 mk jätetään voittovarojen tilille.

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

Oma pääoma

| | |
|--------------------|---------------------|
| Sidottu oma pääoma | |
| Osakepääoma | 492.037.900,00 mk |
| Vararahasto | 1.092.452.955,00 mk |
| | <hr/> |
| | 1.584.490.855,00 mk |

| | |
|-----------------------|-------------------|
| Vapaa oma pääoma | |
| Kertyneet voittovarot | 403.926.432,17 mk |

Oma pääoma yhteensä 1.988.417.287,17 mk

Helsingissä 12. helmikuuta 1998

P. Kainulainen

Tauno Huhtala

Olle Koskinen

Timo Maasilta

Pekka Paalanne

Roger Talermo
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan

tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön voitto tilikaudelta on 242.148.296,97 markkaa ja konsernin voitto 2.984.000,00 markkaa. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilivuoden aikana julkistetut osavuosi- ja vuosikatsaukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 12. helmikuuta 1998

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Amer-yhtymä Oyj:llä on yksi osakesarja, A-osakkeet, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tilikauden päättyessä osakkeiden lukumäärä oli 24.326.895. Osakkeen nimellisarvo on 20 mk.

Yhtymällä oli aiemmin kaksi osakesarjaa: pörssissä noteerattavat A-osakkeet sekä K-osakkeet, jotka olivat yhtiön perustajajärjestöjen hallussa. A-osakkeilla oli etuoikeus osinkoon, mutta K-osakkeilla oli käytännössä satkertainen äänimäärä A-osakkeisiin nähden. Ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.1997 päätöksellä osakesarjat yhdistettiin ja kaikki K-osakkeet vaihdettiin A-osakkeisiin suhteessa 1:1,5.

Teknisesti vaihto toteutettiin alenamalla osakepääomaa 34.313.120 markalla siten, että K-osakkailta (Tekniikan Akateemiset TEK, Suomen Ekonomiliitto – SEFE, Helsingin kaupakorkeakoulun ylioppilaskunta KY ja Maa- ja vesitekniikan tuki) lunastettiin kaikki ulkona olevat 1.715.656 K-osaketta. Tämän jälkeen heille suunnattiin osakeanti, jossa yhtiön osakepääomaa korotettiin 51.469.680 markalla antamalla merkittäväksi 2.573.484 A-osaketta. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon 1.1.1997 alkaneelta tilivuodelta.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEPÄÄOMA

Tilikauden lopussa yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 492.037.900 mk. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 290 Mmk ja enimmäispääoma 1.160 Mmk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia.

VAIHTOVELKAKIRJALAINA 1993

Vuonna 1993 liikkeelle lasketusta 75 milj. US-dollarin vaihtovelkakirjalainasta on jäljellä 73,75 milj. US-dollaria. Lainan vuotuinen korko on 6,25 % ja osakkeiden vaihtohinta 122,85 mk. Vaihtohintaa laskettaessa dollarimääräiset vaihtovelkakirjalainat käännetään markkoiksi kurssiin 5,5243. Mikäli

jäljellä oleva laina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi vaihtoaikana 26.7.1993 - 8.6.2003, osakkeiden määrä lisääntyy 3.316.379 osakkeella ja osakepääoma 66.327.580 markalla.

Yhtiö voi halutessaan maksaa lainan ennenaikaisesti 6.7.1998 tai sen jälkeen nimellisarvostaan.

Laina on listattu Lontoon Arvopaperipörssissä.

Kun otetaan huomioon optiolainan vaikutus osakepääomaan, vaihtovelkakirjalainalla vielä merkittävissä olevat osakkeet edustavat 11,8 % osakekannasta ja kokonaisuäänimäärästä.

JOHDON OPTIOLAINA 1994

Vuonna 1994 Amer-yhtymä -konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä otetun optiolainan määrä on 555.000 mk ja laina-aika 5 vuotta eli 2.5.1994 - 2.5.1999. Lainan vuotuinen korko on 5 %. Tilikauden 1997 päättyessä järjestely koski yhteensä 17 henkilöä.

Optiotodistuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta merkintäaikana 1.12.1998 - 31.1.2001 enintään 555.000 uudella A-osakkeella ja osakepääoma enintään 11.100.000 markalla. Osakkeen merkintähinta on 146 mk.

Kun otetaan huomioon vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakepääomaan, optiolainalla merkittävät osakkeet edustavat 2,0 % osakekannasta ja kokonaisuäänimäärästä. Toimitusjohtajan osuus optiolainasta oikeuttaa yhteensä 0,3 %:iin osakkeista ja äänistä.

KURSSIKEHITYS

Kurssit nousivat vuoden 1997 aikana Helsingin Arvopaperipörssin HEX-indeksillä mitattuna 32 %. Lontoon Arvopaperipörssissä Financial Times -indeksi nousi vastaavasti 17 %.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Arvopaperipörssissä päätettiin hintaan 104,50 mk, mikä merkitsi 10 %:n nousua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä oli 120 mk ja alin 86,10 mk. Keski-kurssi oli 102,12 mk.

Lontoon Arvopaperipörssin yhteydessä toimivassa automaattisessa no-

teerausjärjestelmässä vuoden 1997 viimeinen kauppa tehtiin hintaan GBP 11,63. Ylin kurssi Lontoon Arvopaperipörssissä oli GBP 13,91 ja alin GBP 9,84.

Amer-yhtymä Oyj:llä on Yhdysvalloissa Bank of New Yorkin kanssa American Depositary Receipt (ADR) -ohjelma, jossa yksi Amerin osake vastaa kahta osaketodistusta. Tilivuoden aikana osaketodistuksesta maksettu ylin hinta oli USD 11,26 ja alin USD 8,07.

NOTEERAUKSET JA VAIHTO

Amer-yhtymän A-osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1977, Lontoon Arvopaperipörssissä vuodesta 1984 ja Lontoon SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä vuodesta 1990. Osakkeiden kansainvälisen numerointijärjestelmän mukainen ISIN-koodi on FI0009000285 ja RIC-koodi AMER.HE.

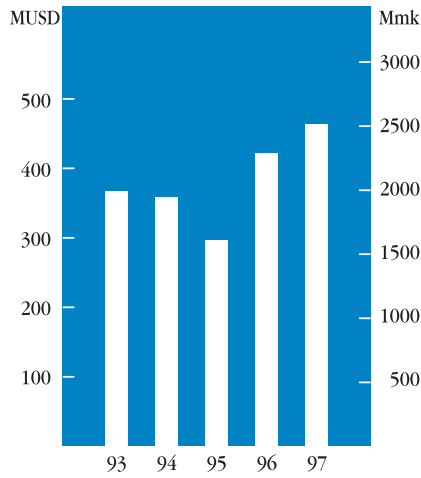
Yhtymän osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä kalenterivuoden 1997 aikana kaikkiaan 15.585.120 kpl 1.591,5 Mmk:n kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 9.241.948 kpl. Vaihtuvuus oli Helsingissä 64 % ja Lontoossa 38 % eli yhteensä 102 %. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 2.589.872 kpl.

OSAKKEENOMISTAJAT

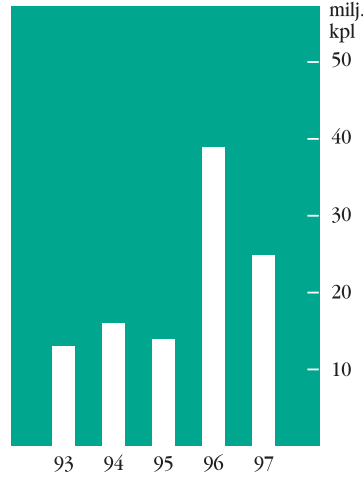
Vuoden 1997 päättyessä Amer-yhtymä Oyj:llä oli 13.109 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuodenvaihteessa ulkomaisessa omistuksessa oli osakkeista noin 60 % eli saman verran kuin edellisen vuoden lopussa.

Yhtiön hallituksen jäsenten omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.1997 oli 2.543 kappaletta ja niiden osuus 0,01 % osakkeista ja äänistä.

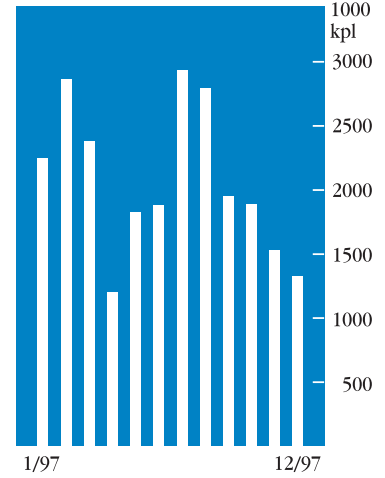
**OSAKEKANNAN
MARKKINA-ARVO**



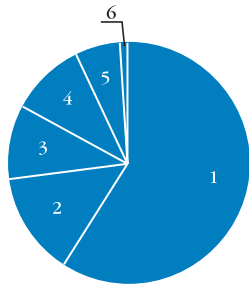
VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A



VAIHTOMÄÄRÄT SARJA A

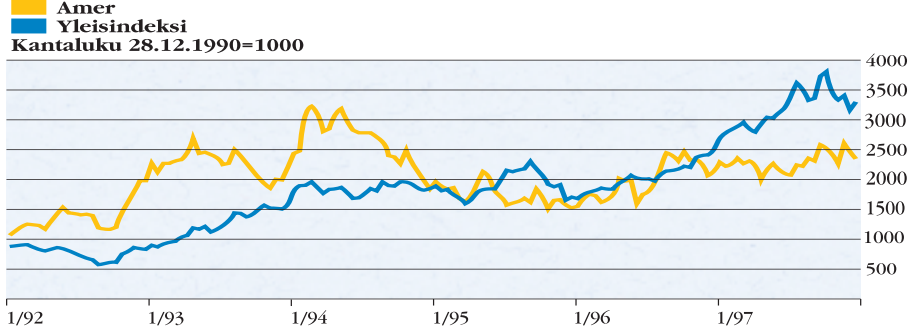


**OSAKEOMISTUS
OMISTAJARYHMITÄIN
31.12.1997**



- 1 Ulkomaat* 59 %
- 2 Kotitaloudet 14 %
- 3 Voittoja tavoittelemattomat yhteisöt 10 %
- 4 Yksityiset yritykset 10 %
- 5 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 6 %
- 6 Julkisyhteisöt 1 %
- * Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset

KURSSIKEHITYS SARJA A Helsinki HEX-indeksi



| Osakkeita/osakas | Osakkeenomistajien lukumäärä | % osakkaista | Osakkeita | % osakkeista |
|-----------------------|------------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| 1- 100 | 6.311 | 48,1 | 303.519 | 1,2 |
| 101- 1.000 | 6.181 | 47,2 | 1.901.926 | 7,8 |
| 1.001- 10.000 | 559 | 4,3 | 1.281.740 | 5,3 |
| 10.001-100.000 | 41 | 0,3 | 1.320.429 | 5,4 |
| yli 100.000 | 11 | 0,1 | 5.127.669 | 21,1 |
| Hallintarekisteröidyt | 6 | | 14.391.612 | 59,2 |
| Yhteensä | 13.109 | 100,0 | 24.326.895 | 100,0 |

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1997

| | A-osakkeet kpl | % osakkeista ja äänistä |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Tekniikan Akateemiset r.y. | 1.015.192 | 4,2 |
| Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y. | 938.416 | 3,9 |
| Maa- ja vesitekniiikan tuki r.y. | 754.339 | 3,1 |
| Tukinvest Oy | 569.000 | 2,3 |
| Helsingin kaupparokkeakoulun ylioppilaskunta KY | 404.372 | 1,7 |
| Eläke-Varma Keskinäinen Vakuutusyhtiö | 344.300 | 1,4 |
| Paavo Korpivaara | 310.250 | 1,3 |
| Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen | 295.000 | 1,2 |
| Oy Selective Investor Ab | 200.000 | 0,8 |
| Merita Delta Oy | 192.400 | 0,8 |
| Suomen itsenäisyyden juhlarahasto SITRA | 104.400 | 0,4 |
| Amerin Kulttuurisäätiö | 99.257 | 0,4 |
| Kaleva Keskinäinen Vakuutusyhtiö | 93.000 | 0,4 |
| Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse sr | 90.000 | 0,4 |
| Partita Oy | 75.000 | 0,3 |
| Työeläkekassa | 60.800 | 0,2 |
| Hannu Korpivaara | 58.297 | 0,2 |
| FIM Forte Sijoitusrahasto | 56.500 | 0,2 |
| Henkivakuutusosakeyhtiö Aurum | 51.600 | 0,2 |
| Sijoitusrahasto Diana-Osake | 51.400 | 0,2 |
| Hallintarekisteröidyt | 14.391.612 | 59,2 |

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| Mmk | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|--------|--------|--------|----------------------|
| Osakepääoma | 492 | 475 | 475 | 475 | 379 |
| K-osakkeet | – | 40 | 40 | 40 | 40 |
| A-osakkeet | 486 | 435 | 435 | 435 | 339 |
| Muu osakepääoma | 6 | – | – | – | – |
| Osakekannan markkina-arvo | 2.516 | 2.288 | 1.612 | 1.947 | 1.990 |
| Osakkeiden määrä, milj. kpl | 24 | 24 | 24 | 24 | 19 |
| K-osakkeet | – | 2 | 2 | 2 | 2 |
| A-osakkeet | 24 | 22 | 22 | 22 | 17 |
| Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl | 24,3 | 23,7 | 23,7 | 23,7 | 20,3 |
| Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, milj. kpl | 23,9 | 23,7 | 23,7 | 22,2 | 20,3 |
| Osakeannit | | | | | |
| Uusmerkintä | – | – | – | 96 | – |
| Emissiovoitto | – | – | – | 385 | – |
| Suunnattu anti | 51 | – | – | – | – |
| Osakepääoman alentaminen | 34 | – | – | – | – |
| Osingonjako | – ¹⁾ | – | 71 | 71 | 38 |
| Osinko/osake, mk | – | – | 3,00 | 3,00 | 2,00 |
| Yhtiöveron hyvitys/osake, mk | – | – | 1,00 | 1,00 | 0,67 |
| Oikaistu osinko/osake, mk | – | – | 3,00 | 3,00 | 1,87 |
| Oikaistu tulos ennen veroja/osake, mk | –1,91 | –9,98 | 5,98 | 12,26 | 6,74 ²⁾ |
| Oikaistu tulos/osake, mk | –3,03³⁾ | –7,39 | 3,13 | 9,90 | 5,85 ²⁾ |
| Oikaistu kassavirta/osake, mk | 5,60 | 3,24 | 13,16 | 21,43 | 21,18 ²⁾ |
| Osinko/tulos, % | – | – | 96 | 32 | 32 ²⁾ |
| Osinkokate | – | – | 1,0 | 3,3 | 3,1 ²⁾ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | – | – | 4,4 | 3,7 | 1,9 ²⁾ |
| Hinta/voitto-suhde, P/E | – 34,5 | –12,8 | 21,7 | 8,3 | 16,9 ²⁾ |
| Osakkeen arvo, mk | | | | | |
| Nimellisarvo | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 |
| Oma pääoma/osake, oikaistu | 84,26 | 89,20 | 105,83 | 120,10 | 109,95 |
| Kurssi, viimeinen päivä | 104,50 | 95,00 | 67,90 | 82,00 | 106,00 |
| Oikaistu kurssi | 104,50 | 95,00 | 67,90 | 82,00 | 99,03 |
| Pörssivaihto, yhteensä | | | | | |
| A-osakkeet | 2.557 | 3.626 | 1.100 | 2.011 | 1.304 ²⁾ |
| 1.000 kpl | 24.827 | 38.923 | 13.921 | 16.041 | 13.023 ²⁾ |
| Osakkeenomistajia | 13.109 | 14.827 | 17.968 | 19.329 | 19.260 |

¹⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 1997

²⁾ 1.1.-31.12.93

³⁾ Vaihtovelkakirjalainan ja optiolainan vaikutuksella laimennettu tulos/osake –1,85 mk.

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 42.

VIISIVUOTISKATSAUS

| Mmk | 1997 | Kehitys % | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 12 kk |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|-------|--------|---------------|
| Myyntituotot | 7.814 | – | 7.777 | 9.456 | 10.195 | 11.289 |
| Valmistevero | 2.212 | 17 | 1.890 | 2.081 | 2.042 | 2.026 |
| Arvonlisävero | 798 | – 1 | 805 | 1.106 | 1.100 | 1.162 |
| Liikevaihto | 4.694 | – 5 | 4.958 | 6.166 | 6.931 | 7.658 |
| Ulkomaan myynti | 4.209 | 4 | 4.055 | 3.952 | 4.596 | 5.227 |
| Poistot | 206 | – 19 | 253 | 238 | 256 | 311 |
| Liikevoitto | 77 | – | – 120 | 263 | 430 | 366 |
| %/Liikevaihto | 2 | | – | 4 | 6 | 5 |
| Nettorahoituserät | –130 | – 14 | – 114 | – 123 | – 159 | – 229 |
| %/Liikevaihto | 3 | | 2 | 2 | 2 | 3 |
| Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä | – 53 | – | – 234 | 140 | 271 | 137 |
| %/Liikevaihto | – | | – | 2 | 4 | 2 |
| Verot | 27 | – | – 61 | 67 | 52 | 18 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | – 73 | – | – 176 | 75 | 220 | 119 |
| %/Liikevaihto | – | | – | 1 | 3 | 2 |
| Rahoitustulos | 209 | – | – 71 | 240 | 441 | 417 |
| %/Liikevaihto | 4 | | – | 4 | 7 | 5 |
| Investoinnit | 126 | – 58 | 297 | 318 | 725 | 470 |
| Realisoinnit | 323 | – 3 | 332 | 737 | 268 | 315 |
| Käyttöomaisuus | 2.400 | – | 2.404 | 2.644 | 3.779 | 4.010 |
| Vaihto-omaisuus | 937 | – 7 | 1.006 | 1.063 | 1.381 | 1.261 |
| Rahoitusomaisuus | 1.587 | – 1 | 1.609 | 1.831 | 2.062 | 2.329 |
| Oma pääoma ja vähemmistöosuus | 2.111 | – 3 | 2.185 | 2.578 | 2.923 | 2.274 |
| Korollinen vieras pääoma | 1.549 | – 3 | 1.603 | 1.425 | 2.471 | 3.458 |
| Koroton vieras pääoma | 1.264 | – | 1.231 | 1.535 | 1.828 | 1.868 |
| Taseen summa | 4.924 | – 2 | 5.019 | 5.538 | 7.222 | 7.600 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | 2,6 | | – 2,3 | 5,9 | 8,6 | 7,8 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | – 3,7 | | – 7,2 | 2,6 | 8,4 | 5,3 |
| Omavaraisuusaste, % | 43 | | 44 | 47 | 40 | 30 |
| Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde | 0,7 | | 0,7 | 0,6 | 0,8 | 1,5 |
| Gearing, % | 58 | | 60 | 51 | 80 | 138 |
| Nettovelka/Liikevaihto, % | 26 | | 25 | 18 | 33 | 39 |
| Nettovelka/Rahoitustulos | 5,9 | | – 17,1 | 4,7 | 5,1 | 7,2 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | – | | – 9 | – 1 | 16 | 11 |
| Saadut osingot osakkuusyhtiöiltä | 3 | | 3 | 3 | 8 | 4 |
| Henkilöstö keskimäärin | 4.536 | – 11 | 5.115 | 5.748 | 5.360 | 5.930 |
| Henkilöstö ulkomailla keskimäärin | 4.115 | – 10 | 4.571 | 4.668 | 3.923 | 4.203 |

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI):

$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen summa} \cdot \text{korottomat velat}^*)}$$

Oman pääoman tuotto, % (ROE):

$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

Omavaraisuusaste:

$$100 \times \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen summa}}$$

Gearing:

$$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

Nettovelka:

Vieras pääoma ./ rahoitusomaisuus

Rahoitustulos:

Tilikauden voitto + poistot

Oikaistu kassavirta/osake:

$\frac{\text{Rahoitustulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Oikaistu osinko/osake:

Kokonaisosinko jaettuna tilinpäätöspäivän osakkeiden määrällä ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla

Oikaistu tulos/osake:

$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Oikaistu kurssi:

Osakeantien vaikutuksella oikaistu kurssi tilikauden lopussa

Osinkokate:

$\frac{\text{Oikaistu tulos/osake}}{\text{Oikaistu osinko/osake}}$

Efekttiivinen osinkotuotto, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi}}$$

Hinta/voitto-suhde, P/E:

$\frac{\text{Oikaistu kurssi}}{\text{Oikaistu tulos/osake}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Tilikauden lopun osakemäärä × pörssikurssi

*) Tilikauden kuukausittainen keskiarvo.

HALLINTO, ORGANISAATIO JA TILINTARKASTAJAT

HALLITUS

Puheenjohtaja:

29.7.1997 lähtien
Tekn.lis. Pekka Kainulainen, 56
Liikkeenjohdon Instituutti LIFIM,
instituutin johtaja
Jäsen vuodesta 1985, varapuheen-
johtaja 1995-97.
(Eroavuorossa 1998)

3.6.1997 saakka
Oikeust. lis. Antti Lagerroos, 52
Finnlines Oy,
toimitusjohtaja

Varapuheenjohtaja:

29.7.1997 lähtien
Ekonomi Tauno Huhtala, 59
LHX Consulting Oy, partner
Jäsen vuodesta 1986.
(Eroavuorossa 1998)

29.7.1997 saakka
Tekn.lis. Pekka Kainulainen

Jäsenet:

Kauppat. maist. Olle Koskinen, 55
Ajasto Osakeyhtiö,
toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1996.
(Eroavuorossa 1999)

Dipl. ins. Timo Maasilta, 43
Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.,
toiminnanjohtaja
Jäsen vuodesta 1986.
(Eroavuorossa 1998)

Ekonomi Pekka Paalanne, 47
Amer-yhtymä Oyj,
talousjohtaja
Jäsen vuodesta 1997.
(Eroavuorossa 1998)

Kauppat. maist. Roger Talermo, 42
Amer-yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1996.
(Eroavuorossa 1998)

KESKUSHALLINTO

TOIMITUSJOHTAJA
Roger Talermo

TALOUS JA RAHOITUS
Pekka Paalanne

RAHOITUS JA
SIJOITTAJASUHTEET
Jari Melgin

TALOUS
Disa Söderman

VIESTINTÄ
Marja-Leena Simola

YRITYSSUUNNITTELU
Eero Alperi

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ
Jouko Rauman

URHEILUVÄLINERYHMÄ

Wilson

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Jim Baugh

TOIMITUSJOHTAJA
Jim Baugh

RAHOITUS JA HALLINTO
Steve Millea

GOLF
Barry Ryan

TENNIS
John Embree

JOUKKUEURHEILU
Chris Considine

INTERNATIONAL MARKETS
Steve Millea

EUROOPPA
Luke Reese

JAPANI
Tamio Yamamoto

Atomic

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Michael Schineis

TOIMITUSJOHTAJA
Michael Schineis

TALOUS
David Taylor

TUOTANTO
Egon Zveglic

KOFLACH
Walter Wittman

ATOMIC-TUOTTEET
Thomas Zettler

DYNAMIC-TUOTTEET
Daniel Fournier

OXYGEN-TUOTTEET
Michael Schineis (o.t.o.)

TUPAKKATEOLLISUUS

JOHTOKUNTA
Roger Talermo, puheenjohtaja
Pekka Paalanne
Jukka Ant-Wuorinen

TOIMITUSJOHTAJA
Jukka Ant-Wuorinen

MARKKINOINTI
Jan-Erik Grönlund

TUOTANTO
Veijo Rosimo

TALOUS
Timo Levänen

LAKIASIAT
Kalle Soikkanen

TILINTARKASTUS

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Päävastuullinen tilintarkastaja
Göran Lindell, KHT

PÖRSSITIEDOTTEET 1997 LYHYESTI



Tammikuu

Ekonomi Pekka Paalanen nimitettiin yhtymän talousjohtajaksi vastuualueenaan yhtymän rahoitus-, talous- ja hallintotoiminnot. Paalanen siirtyi Ameriyhtymän palvelukseen Kone Oyj:stä. Yrityssuunnittelujohtajaksi nimitettiin dipl.ins. Eero Alperi vastuualueenaan yrityssuunnittelu, strateginen valvonta ja johdon kehitys. Alperi siirtyi Ameril-le Merita Pankista.

Helmikuu

Amer myi MacGregor Golf Companyn amerikkalaiselle MGC Holding Inc:ille, jonka omistavat englantilaisyhtiöt Masters International ja Apax Partners. Myynti toteutui lokakuussa 1996 tehdyn aiesopimuksen mukaisesti noin 90 Mmk:n kauppahintaan.

Vuoden 1996 tilinpäätöstiedotteen mukaan konsernin tulos heikkeni oleellisesti vuoteen 1995 verrattuna; liiketappio oli 120 Mmk. Yhtymä luopui kokonaan autojen maahantuonnista ja niihin liittyvistä toiminnoista. Vuoden 1996 jälkimmäisellä puoliskolla aloitettiin Wilsonin tervehdyttämistoimet erityisesti golf- ja joukkueurheiludivisioonien kannattavuuden parantamiseksi.

Maaliskuu

Yhtiökokous vahvisti vuoden 1996 tilinpäätöksen ja hyväksyi hallituksen esityksen, jonka mukaan osinkoa ei tilivuodelta 1996 jaettu. Hallintoneuvostosta vaihtui kaksi jäsentä, sen puheenjohtajana jatkoi Jukka Härmälä ja varapuheenjohtajana Markku Talonen.

Huhtikuu

Kauppat. maist., valtiot. kand. Jari Melgin nimitettiin yhtymän rahoitusjohtajaksi. Hän siirtyi Amerin palvelukseen Santasalo-Jot Oy:stä.

Toukokuu

Yhtymän hallitus julkisti ehdotuksensa ylimääräiselle yhtiökokoukselle yhtiön kaikkien K-osakkeiden vaihtamisesta A-osakkeiksi. Esityksen mukaan K-osakkaat saisivat yhtä K-osaketta vastaan 1,2 A-osaketta, jonka jälkeen

Amerilla olisi vain yksi pörssilistattu osakesarja ja kaikilla osakkeilla sama äänioikeus. Perusteluina hallitus esitti osakkeiden likviditeetin paranemisen, osakkeen käyttömahdollisuuden lisääntymisen rahoituksen hankkimisessa ja maksuvälineenä yritysostoissa. Ajanmukaisen omistusrakenteen myötä myös äkillisten ja huomattavien omistusmuutosten uhka vähenisi.

Omistusrakenteen muuttamisen lisäksi hallitus ehdotti yhtiöjärjestyksen kokonaisuutosta, jossa oli otettu huomioon sekä omistusrakenteen että uuden 1.9.1997 voimaan tulleen osakeyhtiölain edellyttämät muutokset.

Vuoden 1997 ensimmäinen osavuositarkastus julkistettiin 29.5. Sen mukaan yhtiön tulos oli yhä tappiollinen, mutta urheiluvälineryhmän saneeraus toimien vaikutusta oli jo nähtävissä ja liiketappio pieneni selvästi. Koko vuoden tuloksen arvioitiin paranevan edellisvuodesta vaikkakin jäävän koko vuodelta tappiolliseksi.

Kesäkuu

Amerin osakkeen noteeraus keskeytettiin yhtiön omasta pyynnöstä Helsingin ja Lontoon arvopaperipörssissä, kun yhtiön K-osakkaat ilmoittivat 2.6. neuvottelevansa osakkeidensa myymisestä yhtiön ulkopuoliselle taholle. Samana päivänä pidetty ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksynyt esitystä osakesarjojen yhdistämisestä.

Yhtiön neljä K-osakasta ilmoittivat 3.6. tarjonneensa valtaosan K-osakkeistaan Jonathan Bryan Guinnessille, 3rd Lord Moynelle, joka oli hyväksynyt tarjouksen määrätyn ehdoin. Omistusjärjestelyihin liittyen hallituksen puheenjohtaja Antti Lagerroos irtisanoutui tehtävästään, ja hallituksen varapuheenjohtaja Pekka Kainulainen ryhtyi toistaiseksi hoitamaan hallituksen puheenjohtajan tehtäviä.

K-osakkaiden edustaja ilmoitti yhtiölle 13.6. Tekniikan Akateemisten, Suomen Ekonomiliiton ja Maa- ja vesitekniikan tuen päättävien elinten hyväksyneen lordi Moynelle annetut myyntitarjoukset, jotka siten tulivat lopullisiksi ja myyjää sitoviksi.

Amer ilmoitti pörssitiedotteella 20.6., että mainitut kolme K-osakasta olivat 19.6. purkaneet sopimuksensa

lordi Moynen kanssa. Myöhemmin osakkaat lisäksi ilmoittivat etteivät aloita uudelleen neuvotteluja lordi Moynen eivätkä muunkaan tahon kanssa. Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan KY:n edustaja puolestaan ilmoitti oppilaskunnan edustajiston hyväksyneen 25.6. omistamiensa K-osakkeiden myynnin lordi Moynelle.

Heinäkuu

Kesä-heinäkuun vaihteessa KY:n edustaja ilmoitti lordi Moynen hyväksyneen 30.6. ylioppilaskunnan tarjouksen 275.000 osakkeesta eli 12,5 prosentista Amerin äänivallasta. Osakkeet oli määrä myydä hollantilaiselle Dirk Hus Beheer BV -nimiselle yhtiölle 75.251.000 markan kauppahinnasta.

Amer pyysi jälleen 29.7. osakkeidensa noteerauksen keskeytystä, ja hallitus ilmoitti samana päivänä lunastaneensa myytävänä olleet ylioppilaskunnan K-osakkeet sekä ehdottavansa ylimääräiselle yhtiökokoukselle kaikkien K-osakkeiden vaihtamista A-osakkeiksi suhteessa 1:1,5.

Elokuu

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 26.8. hallituksen esityksen, ja yhtiön kaikki K-osakkeet muutettiin A-osakkeiksi ehdotetussa suhteessa. Myös yhtiöjärjestyksen kokonaisuusmuutos hyväksyttiin. Yhtiöjärjestyksestä poistettiin kaikki K-osakkeita koskevat määräykset, ja siihen lisättiin muun muassa määräys osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Hallintoneuvosto lakkautettiin.

Osakkeiden vaihtoon liittyvät yhtiökokouksen päätökset rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.8.1997.

Talusojohtaja Pekka Paalanen nimettiin yhtiön hallituksen jäseneksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Syyskuu

Osakesarjojen yhdistämisen yhteydessä liikkeeseen lasketut uudet A-osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi sekä Helsingin että Lontoon arvopa-

peripörsseissä elo-syyskuun vaihteessa.

Yhdistäminen vaikutti myös vuonna 1993 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan vaihtohintaan, joka muutettiin 133,80 markasta 122,85 markkaan 26.8.1997 alkaen.

Voimaan tulleen uuden osakeyhtiölain mukaisesti yhtiö muutettiin julkiseksi osakeyhtiöksi, ja yhtiön nimi muuttui Amer-yhtymä Oyj:ksi (englanniksi Amer Group Plc).

Lokakuu

Vuoden toisen osavuositarkastuksen 2.10. mukaan yhtymän tuloskehitys jatkui myönteisenä myös tilikauden toisella kolmanneksella. Konsernin tuloksen arvioitiin edelleen oleellisesti paranevan edellisvuoteen verrattuna vaikkakin jäävän vielä tappiolliseksi.

Marraskuu

Yhtiön pienosakkaista kaksi, Eternelli Oy ja Ari Neuvonen (omistusosuus yhteensä noin 0,02 % yhtiön osakkeista), jätti Helsingin käräjäoikeuteen haastehakemuksen, jossa vaadittiin yhtymän asettamista selvitystilaan. Vaatimusta perusteltiin väitteellä, että yhtymän osakkeenomistajien enemmistö olisi käyttänyt enemmistöasemaansa väärin päättäessään lordi Moynelle myytyjen osakkeiden lunastamisesta ja yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä. Yhtymä katsoi vaateen perusteettomaksi ja kiisti sen kaikilta osin.

Joulukuu

Suunnittelujärjestelmiä valmistavan ja markkinoivan Time/systemin koko osakekanta myytiin kansainväliselle sijoittajaryhmälle ja yhtiön johdolle. Sijoittajaryhmän varoja hallitsee CVC Capital Partners. Kauppahinta oli 340 miljoonaa Tanskan kruunua.

AMER-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS

1 § Yhtiön toiminimi, kotipaikka ja englanninkielinen toiminimi

Yhtiön toiminimi on Amer-yhtymä Oyj ja kotipaikka Helsinki. Yhtiön englanninkielinen toiminimi on Amer Group Plc.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia, arvopapereita ja muuta omaisuutta, valvoa tytäryhteisöjensä ja muiden toimintayksikköjensä toimintaa sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia uusia investointeja. Yhtiö voi hankkia käyttöomaisuudeksi luettavia kiinteistöjä ja arvopapereita sekä harjoittaa erilaista liiketoimintaa, myös laivanvarustusliikettä, ei kuitenkaan arvopaperi- eikä kiinteistökauppaa.

3 § Vähimmäis- ja enimmäispääoma

Yhtiön vähimmäispääoma on kaksisataayhdeksänkymmentämiljoonaa (290.000.000) markkaa ja enimmäispääoma miljardisatakuusikymmentämiljoonaa (1.160.000.000) markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

4 § Osakkeiden nimellisarvo

Osakkeiden, joita kutsutaan A-osakkeiksi, nimellisarvo on kaksikymmentä (20) markkaa.

5 § Arvo-osuusjärjestelmä ja täsmäytyspäivämenettely

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä:

- 1) joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;
- 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai
- 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

6 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään seitsemän (7) jäsentä.

Hallituksen tulee erityisesti

1. ohjata yhtiön ja sen tytäryhteisöjen toimintaa,
2. nimittää toimitusjohtaja ja määrätä hänen palkkaedustaan,

3. vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten sekä tytäryhteisöjen toimitusjohtajien valinta ja palkkaedut,
4. myöntää ja peruuttaa oikeus yhtiön toiminnan kirjoittamiseen,
5. päättää prokuroiden antamisesta,
6. laatia yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös ja allekirjoittaa taseet sekä
7. huolehtia yhtiökokousten päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen jäsenten säännöllinen toimikausi on kolme vuotta niin järjestettynä, että jäsenistä eroaa vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä. Tämän päämäärän saavuttamiseksi voidaan uusia jäseniä valittaessa heidän toimikautensa määrätä yhdeksi, kahdeksi tai kolmeksi vuodeksi. Toimikauden alkamisen ja päättymisen ajankohtana on varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka valintahetkellä on täyttänyt 64 vuotta.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä, joista yhden tulee olla puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnäolevista on kannattanut tai, äänten mennessä tasan, johon puheenjohtaja yhtyy. Puheenjohtajaa valittaessa ja äänten mennessä tasan ratkaisee arpa. Milloin kokouksessa on läsnä päätösvaltaisuuteen tarvittava vähimmäismäärä, on päätösten kuitenkin oltava yksimielisiä.

7 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka hallitus nimittää.

8 § Varsinaiset toiminimenkirjoitusoikeudet

Yhtiön toiminimen kirjoittaa kaksi hallituksen jäsentä yhdessä.

Hallitus voi antaa toiminimenkirjoitusoikeuden yhtiön palveluksessa oleville henkilöille siten, että he kirjoittavat toiminimen kaksi yhdessä tai kukin erikseen yhdessä hallituksen jonkun jäsenen kanssa.

9 § Yhtiökokouskutsu

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle.

Kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeille tiedoksi ainakin kahdessa yhtiökokouksen määräämässä Helsingissä ilmestyvässä päivälehdessä julkaistavilla ilmoituksilla enintään kaksi (2) kuukautta ja vähintään kahdeksan (8) päivää ennen 11 pykälän 1 momentissa määrättyä ilmoittautumispäivää.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Kokouksessa on

esitettävä:

1. yhtiön ja konsernin tilinpäätökset, jotka käsittävät tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä:

3. tuloslaskelman ja taseen sekä myös konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta;
4. toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten lukumäärästä;
7. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;

valittava:

8. hallituksen jäsenet;
9. yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, toimikautenaan tilikausi, sekä

käsiteltävä:

10. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

11 § Ilmoittautuminen ja oikeus osallistua yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajien on saadaksen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan viisi (5) päivää ennen kokousta.

Sen jälkeen kun yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään on otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen.

12 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Tilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus on jätettävä maaliskuun 31. päivään mennessä tilintarkastajille, joiden tulee toimittamista tarkastuksista antaa kertomus hallitukselle huhtikuun 15. päivään mennessä.

13 § Osakkeiden lunastus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia (lunastusvelvollinen osakkeenomistaja), on velvollinen lunastamaan oiden osakkeenomistajien (lunastukseen oikeutetut osakkeenomistajat) vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin tässä pykälässä määrätään.

Laskettaessa osakkeenomistajan osuutta yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä luetaan mukaan myös ne osakkeet, jotka

kuuluvat

- yhteisölle, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,
- yritykselle, joka kirjanpitolain mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa luetaan kuuluvaksi samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,
- edellä tarkoitettujen yhteisöjen tai yritysten eläkesäätiöille tai eläkekassoille, ja
- sellaiselle muulle kuin suomalaiselle yhteisölle tai yritykselle, joka - jos se olisi suomalainen - kuuluisi edellä tarkoitettuihin tavoin samaan konserniin kuin osakkeenomistaja.

Mikäli lunastusvelvollisuus syntyy yhteensä laskettavien omistusten tai äänimäärien perusteella, lunastusvelvolliset osakkeenomistajat vastaavat lunastuksen toteuttamisesta yhteisvastuullisesti lunastukseen oikeutettuihin osakkeenomistajiin nähden. Lunastusvaatimus katsotaan tällaisessa tilanteessa kohdistetuksi ilman eri vaatimustakin kaikkiin lunastusvelvollisiin osakkeenomistajiin.

Mikäli kaksi osakkeenomistajaa saavuttaa tai ylittää lunastusvelvollisuuden aikaansaavan omistus- ja äänirajan siten, että molemmat ovat lunastusvelvollisia samanaikaisesti, voi lunastukseen oikeutettu osakkeenomistaja vaatia lunastusta kummaltakin erikseen.

Lunastusvelvollisuus ei koske osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita, jotka lunastusta vaativa osakkeenomistaja on hankkinut lunastusvelvollisuuden syntymisen jälkeen.

Lunastushinta

Osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

(a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskikurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin Arvopaperipörssissä ennen sitä päivää se päivä mukaan lukien, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitettun omistus- ja äänirajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräjassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;

(b) se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a-kohdassa tarkoitettua päivää se päivä mukaan lukien.

Jos jokin keskihintaan vaikuttava saanto on valuuttamääräinen, lasketaan sen vasta-arvo Suomen markkoissa noudattaen Suomen Pankin asianomaiselle valuutalle vahvistamaa kurssia seitsemän (7) päivää ennen sitä päivää, jona hallitus ilmoittaa osakkeenomistajille osakkeiden lunastusmahdollisuudesta.

Mitä edellä on sanottu lunastushinnan määrittämisestä osakkeille on voimassa soveltuvin osin myös muihin lunastettaviksi tuleviin arvopapereihin.

Lunastusmenettely

Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan tulee seitsemän (7) päivän kuluessa siitä kun lunastusvelvollisuus on syntynyt, kirjallisesti ilmoittaa tästä yhtiön hallitukselle yhtiön osoitteella. Ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisen osakkeenomistajan omistamien osakkeiden määristä sekä lunastusvelvollisen viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana hankkimien tai muutoin saamien osakkeiden määristä ja hinnoista. Ilmoituksen tulee liittää osoite, josta lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on tavoitettava.

Hallituksen tulee antaa osakkeenomistajille tieto lunastusvelvollisuuden syntymisestä 30 päivän kuluessa siitä, kun se on saanut edellä tarkoitettun ilmoituksen omistus- tai äänirajan ylittymisestä, tai sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräjassa saapumatta, se on muutoin saanut tiedon lunastusvelvollisuuden syntymisestä.

Ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisuuden syntymisen ajankohdasta ja lunastushinnan määräytymisen perusteista, siltä osin kuin ne ovat hallituksen tiedossa, sekä päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus viimeistään on tehtävä.

Ilmoitus osakkeenomistajille on annettava noudattaen mitä kokouskutsun toimittamisesta on yhtiöjärjestyksen 9 pykälässä määrätty.

Lunastukseen oikeutettun osakkeenomistajan tulee kirjallisesti vaatia lunastusta 30 päivän kuluessa lunastusvelvollisuutta koskevan hallituksen ilmoituksen julkaisemisesta.

Lunastusvaatimuksesta, joka toimitetaan yhtiölle, tulee ilmetä niiden osakkeiden ja muiden arvopapereiden lukumäärä, joita vaatimus koskee. Lunastusta vaativan osakkeenomistajan on samalla toimitettava yhtiölle mahdolliset osakekirjat tai muut osakkeiden saamiseen oikeuttavat asiakirjat luovutettaviksi lunastusvelvolliselle lunastushintaa vastaan.

Mikäli vaatimusta ei ole esitetty määräjassa edellä mainituin tavoin, raukeaa osakkeenomistajan oikeus vaatia lunastusta kyseisen lunastustilanteen osalta. Lunastukseen oikeutetulla osakkeenomistajalla on oikeus peruuttaa vaatimuksensa niin kauan kuin lunastusta ei ole tapahtunut.

Hallituksen tulee lunastukseen oikeutetuille osakkeenomistajille varatun määräjän umpeuduttua antaa lunastusvelvolliselle osakkeenomistajalle tieto esitetyistä lunastusvaatimuksista.

Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan on 14 päivän kuluessa lunastusvaatimuksista tiedon saatuaan suoritettava lunastushinta yhtiön määräämin tavoin osakkeiden ja niihin oikeuttavien arvopapereiden luovutusta vastaan tai, mikäli lunastettavat osakkeet on merkitty asianomaisten osakkeenomistajien arvo-osuustileille, yhtiön antamaa kuittia vastaan. Yhtiön on tässä tapauksessa huolehdit-

tava siitä, että lunastaja välittömästi kirjataan lunastettujen osakkeiden omistajaksi arvo-osuustilille.

Lunastushinnalle, jota ei ole suoritettu määräjassa, lasketaan viivästyskorkoa 13 prosenttia vuodessa siitä päivästä, jolloin lunastus olisi viimeistään tullut suorittaa.

Mikäli lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on lisäksi laiminlyönyt noudattaa mitä edellä on ilmoitusvelvollisuudesta säädetty, lasketaan viivästyskorko siitä päivästä, jolloin ilmoitusvelvollisuus olisi viimeistään tullut täyttää. Mikäli lunastusvelvollinen laiminlyö noudattaa tämän pykälän määräyksiä, lunastusvelvollisen omistamilla osakkeilla ja niillä osakkeilla, jotka edellä tässä pykälässä tarkoitettulla tavalla otetaan huomioon laskettaessa lunastusvelvollisuuden perustavaa osuutta, saa yhtiön yhtiökokouksissa äänestää vain siltä osin kuin osakkeiden tuottama äänimäärä on vähemmän kuin yksi kolmasosa (1/3) tai vastaavasti vähemmän kuin 50 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Muut määräykset

Tässä pykälässä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys on rekisteröity kaupparekisterissä.

Edellä olevaa lunastusvelvollisuutta, siihen liittyvää oikeutta vaatia lunastusta sekä lunastushinnan määrää koskevat riitaisuudet on välimiesten ratkaistava siten, kuin yhtiöjärjestyksen 14 pykälässä on määrätty.

14 § Välytys sopimus

Kaikki riitaisuudet toisaalta yhtiön ja toisaalta hallituksen, hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan, tilintarkastajan tai osakkeenomistajan välillä on välimiesten ratkaistava.

Välimiesoikeuden on annettava tuomionsa kolmen (3) kuukauden kuluessa puheenjohtajan nimeämisestä lukien.

Merkitty kaupparekisteriin 1.9.1997

OSOITTEITA

AMER-YHTYMÄ OYJ

Mäkelänkatu 91
00610 Helsinki
PL 130, 00601 Helsinki
Vaihde (09) 725 7800
Fax (09) 7257 8200
Sähkösoite Amercon Helsinki

URHEILUVÄLINERYHMÄ

WILSON

Wilson Sporting Goods Co.
8700 W. Bryn Mawr Ave
Chicago, Illinois 60631
USA
Vaihde +1-773-714 6400
Fax +1-773-714 4565
[Http://www.wilsonsports.com](http://www.wilsonsports.com)

ATOMIC

Atomic Austria GmbH
Lackengasse 301
A-5541 Altenmarkt
Austria
Vaihde +43-6452-3900 0
Fax +43-6452-3900 12
[Http://www.globalsports.com](http://www.globalsports.com)
[Http://www.atomic.at](http://www.atomic.at)

MYNTIYHTIÖT

Eurooppa

Amer Sport Oy
Mäkelänkatu 91
PL 131, 00601 Helsinki
Vaihde (09) 725 7800
Fax (09) 777 2671

Wilson Sporting Goods CS spol.sr.o.
Nad Vrsovskou Horou 88/4
CS-101 00 Prague 10
Czech Republic
Vaihde +420-2-6731 5682
Fax +420-2-6710 7366

Wilson France SARL
Z.I. Petite Montagne Sud
54 Rue du Cantal CE 1812
91018 Evry Cedex
France
Vaihde +33-1-6086 2222
Fax +33-1-6086 0551

Atomic France S.A.
B.P. 51
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-4-76-655 200
Fax +33-4-76-655 210

Dynamic S.A.
B.P. 9
38590 St. Etienne De
Saint-Geoirs
France
Vaihde +33-4-76-654 555
Fax +33-4-76-655 840

Wilson Sporting Goods Europe
Am Kirchengölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801 01
Fax +49-89-89 801 129

Wilson Sporting Goods GmbH
Am Kirchengölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801 02
Fax +49-89-89 801 129

Atomic Deutschland GmbH
Am Kirchengölzl 13
D-82166 Gräfelfing
Germany
Vaihde +49-89-89 801 03
Fax +49-89-89 801 117

Wilson Sporting Goods Company Limited
1 Tanners Yard
London Road
Bagshot
Surrey GU19 5HD
Great Britain
Vaihde +44-1294-316 200
Fax +44-1294-316 255/6

Wilson Sporting Goods Espana, S.A.
Calle Casanova 173, bajos
SP-08036 Barcelona
Spain
Vaihde +34-3-419 5259
Fax +34-3-419 0813

Japani

Wilson Japan, Inc.
Pola Bldg. 12 F
9-5, Nishigotanda 8-Chome
Shinagawa-Ku, Tokyo 141-8544
Japan
Vaihde +81-3-3491 7811
Fax +81-3-3495 5320

Yhdysvallat

Atomic Ski USA Inc.
9 Columbia Drive
Amherst
New Hampshire 03031
USA
Vaihde +1-603-880 6143
Fax +1-603-880 6099

Muu maailma

Wilson Sporting Goods
Australia Pty Ltd
742 Springvale Road
P.O. Box 4397
Mulgrave, Victoria 3170
Australia
Vaihde +61-3-9561 9899
Fax +61-3-9562 5924

Wilson Brazil
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2391
Conjunto 82
Sao Paulo SP CEP 01452-000
Brazil
Vaihde +55-11-867 0100
Fax + 55-11-210 7442

Wilson Sports Equipment
A Division of Amer Sports Canada Inc.
145 Shields Court
Markham, Ontario L3R 9T5
Canada
Vaihde +1-905-470 9966
Fax +1-905-470 7356

Atomic Sports Canada
A Division of Amer Sports Canada Inc.
145 Shields Court
Markham, Ontario L3R 9T5
Canada
Vaihde +1-905-470 9966
Fax +1-905-470 7356

Wilson Sporting Goods Co Ltd Korea
Room 301 NamDo Building
No. 53-4 ChungDam-Dong
Kangnam-Gu, Seoul
Korea
Vaihde +82-2-545 7348/9
Fax 82-2-547-5464

Wilson Sporting Goods Co. Mexico S.A de C.V.
Constituyentes 1000 1er. Piso
Colonia Lomas Altas
Mexico, D.F. C.P. 11950
Vaihde +52-5-259 4242
Fax +52-5-257 1905

Wilson Sporting Goods Co.
Kaohsiung Branch
14-2, 6 Ming-Chuan 2nd Road
Chien-Chen 806
Kaohsiung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-7-336 5088
Fax +886-7-331 1090

Wilson Sporting Goods Asia, Ltd.
2F, No. 25, Road 18
Taichung Industrial Park
Taichung, Taiwan
Republic of China
Vaihde +886-4-359 5363
Fax +886-4-359 5702

Wilson Sporting Goods
(Malaysia) Sdn Bhd
Asia Pacific Division
40 & 42 Jalan BM1/2
Taman Bukit Mayang Emas
47301 Petaling Jaya
Selangor
Vaihde +60-3-704 9748
Fax +60-3-704 9749

Wilson Sporting Goods Africa
62 Wierda Road East
Wierda Valley
Sandton 2146
South Africa
Vaihde +27-11-784 1793
Fax +27-11-784 1794

Wilson Sporting Goods (Thailand)
Co., Ltd.
Vorasin Building
9/3-4 5th Floor
Soi Yasooop 2 Vipavadeerangsit Rd.,
Jatujak Bangkok 10900
Thailand
Vaihde: +662-691 591 02
Fax: +662-691 5897

Tuotantolaitokset

Wilson Sports Equipment
A Division of Amer Sports Canada Inc.
85 Davy Road, P.O. Box 909
Belleville, Ontario K8N 5B6
Canada
Vaihde +1-613-966 9220
Fax +1-613-966 9366

Wilson Sporting Goods Co. Ltd.
Ayr Road, Irvine
Ayrshire KA12 8HG
Scotland
Vaihde +44-1294-316 200
Fax +44-1294-316 300

Hye Precision Co.
745 Carroll Street
P.O. Box 1589
Perry, Georgia 31069
USA
Vaihde +1-912-987 0405
Fax +1-912-987 1290

Wilson Sporting Goods Co.
217 North Liberty Street
Ada, Ohio 45810
USA
Vaihde +1-419-634 9901
Fax +1-419-634 4630

Wilson Sporting Goods Co.
206 Georgia Street
Fountain Inn
South Carolina 29644
USA
Vaihde +1-864-862 4416
Fax +1-864-862 6150

Wilson Sporting Goods Co.
2330 Ultra Drive
Humboldt, Tennessee 38343
USA
Vaihde +1-901-784 5335
Fax +1-901-784 5338

Wilson Sporting Goods Co.
4600 Roberts Matthew Hwy
Sparta, Tennessee 38583
USA
Vaihde +1-615-738 7500
Fax +1-615-738 3575

Wilson Sporting Goods Co.
601 Central
Springfield, Tennessee 37172
USA
Vaihde +1-615-384 4572
Fax +1-615-384 3336

Wilson Sporting Goods Co.
303 Wilson Avenue
Tullahoma, Tennessee 37388
USA
Vaihde +1-615-455 5491
Fax +1-615-455 5570

Koflach Sport GmbH
Alte Hauptstrasse 5-7
A-8580 Köflach
Austria
Vaihde +43-3144-707 0
Fax +43-3144-707 51

TUPAKKATEOLLISUUS

Amer-Tupakka Oy
Amerintie 1
PL 12
04301 Tuusula
Vaihde (09) 273 011
Fax (09) 275 5627

Amer Tobacco AS
Kesk-Sojamäe 3
Tallinn EE 0014
Estonia
Vaihde +372-6-380 346
Fax +372-6-380 343

AMER SIOJITUSKOHTEENA – ANALYYTIKKOJA

Amer-yhtymästä sijoitusanalyysejä
tekevät mm. alla mainitut yritykset:

Alfred Berg Finland Oy Ab
Kluuvikatu 3
00100 Helsinki
Puh. (09) 228 321
Analyttikko: Anders Oldenburg

Aros Securities Oy
PL 786
00101 Helsinki
Puh. (09) 173 371
Analyttikko: Tia Lehto

D. Carnegie AB Finland
Eteläesplanadi 12
00130 Helsinki
Puh. (09) 618 711
Analyttikot: Timo Pirskanen
Jouni Rynnänen

Dresdner Kleinwort Benson Securities Ltd.
20 Fenchurch Street
London EC3P 3DP
Puh. +44-171-623 8000
Analyttikko: Peter Lawrence

Merita Pankkiiriliike Oy
Fabianinkatu 29 B
00100 Helsinki
Puh. (09) 123 41
Analyttikko: Sari Grönbärj

SBC Warburg Dillon Read
Regeringsgatan 38
SE-111 87 Stockholm
Puh. +46-8-453 7300

UBS Limited
100 Liverpool Street
London EC2M 2RH
Puh. +44-171-901 3333

*Ulkoasu: Matti Savimaa
Painopaikka: Sävypaino Oy
Paperi: Galerie Art Silk 130 g/m²
Kansi: Galerie Art Silk 250 g/m²*

