



Toimitusjohtajan  
katsaus

Konsernitalous

- Tuloslaskelma
- Tase
- Tunnuslukuja

Hallitukset



Avena Nordic Grain Oy



Avena Siilot Oy

VUOSIKATSAUS



1996 / 1997



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Avena Yhtiöt aloitti toimintansa vuoden 1995 alussa. Yhtiön ensimmäinen tilikausi päättyi 30.4.1996. Toinen tilikausi päättyi kesäkuun 1997 lopussa. Pidennysten ansiosta pääsemme nyt siirtymään satovuotta vastaavaan tilikauteen. Satovuosi 1996-97 oli kotimaisilla viljamarkkinoilla normalisoitumisen aikaa markkinoiden jatkaessa sopeutumista EU-olosuhteisiin. Suomen ja Euroopan Unionin komission viljapolitiikkaa koskevassa vuorovaikutuksessa voitaneen samoin puhua normalisoitumisesta, joka kattaa myös meille tärkeän kauran vientipolitiikan.

Toista tilikauttamme leimasi olennaisesti muuttunut markkinatilanne. Maailmanmarkkinoiden kehitys oli koko toimintavuoden ajan erittäin heilahtelevaa ja vaikeasti ennakoitavaa. Tätä taustaa vasten voimme olla erittäin tyytyväisiä siihen, että ylitimme sekä kasvu- että tulostavoittemme. Näin kykenimme jälleen maksamaan varsin kohtuullisen osingon omistajallemme.

Avena Yhtiöiden käynnistämismuutosvaihe on nyt ohitettu. Olemme uusien haasteiden edessä. Menestyäksemme kansainvälisessä viljakaupassa meidän on oltava läsnä useilla markkina-alueilla. Sen edellytyksenä on voimakas kasvu. Kehittäessämme toimintaamme tukeudumme yhteisesti sovittuihin arvoihin. Avenan arvot ovat asiakaslähtöisyys, vastuu tuloksesta, jatkuva kehitys, luotettavuus ja henkilöstön osaaminen.

Asiakaspalautteen perusteella arvojen muuntaminen käytännöksi on onnistunut parhaiten luotettavuuden kohdalla. Vastuu toiminnan tuloksellisuudesta on myös sisäistetty hyvin. Jatkuva kehitys ja innovatiivisuus ovat se sarka, jolla meillä on eniten parantamisen varaa muokatessamme viljakaupan ikivanhaa liiketoimintaa nykytodellisuuden vaatimuksia vastaavaksi. Jatkovaa ponnistelua vaatii myös yhä selkeämmän lisäarvon tuottaminen asiakkaillemme. Yhteydenpito asiakkaisiin sujuu palautteen mukaan aiempaa mallikkaammin, mutta parannettavaa on nuorella yrityksellä tässäkin. Käytämme asiakaspalautetta systemaattisesti toimintamme kehittämisen perustana.

Henkilöstömme venymiskyky on muutosten pyörteissä havaittu erittäin hyväksi. Konsernin haasteena on löytää kasvua Suomen ulkopuolella ja säilyttää samalla asemansa ja kannattavuutensa Suomessa. Avena Nordic Grain Oy onkin kyennyt laajentamaan toimintaansa kansainvälisillä markkinoilla. Avena Siilot Oy:llä on takanaan vaikea saneerausprosessi kustannussopeutuksineen. Yhtiön kannattavuus on parantunut ja se on voinut keskittyä toiminnan operatiivisen tehokkuuden hiontaan ja laatu- ja laatujärjestelmien rakentamiseen. Konsernin tähänastinen hyvä kannattavuus antaa meille vahvan pohjan investoida toiminnan kehittämiseen niin Itämeren alueella kuin kauempanakin.

Kiitän henkilöstöä erinomaisesta työpanoksesta, ja asiakkaita ja muita sidosryhmiä hyvin sujuneesta yhteistyöstä päättyneenä toimintavuonna.

  
Hannu Peltari



## Tuloslaskelma

(*1000mk)	96/97 (14 kk)	95/96 (16 kk)
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 116 404</b>	<b>1 094 461</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4 806	4 405
Kulut:		
Myytyjen tavaroiden hankintahinta <sup>(1)</sup>	989 606	913 188
Henkilöstökulut	33 397	48 814
Vuokrat	3 146	3 391
Muut kulut	23 929	25 046
<b>Käyttökate</b>	<b>71 131</b>	<b>108 428</b>
Poistot	16 256	18 610
<b>Liikevoitto</b>	<b>54 875</b>	<b>89 818</b>
Korkotuotot	4 548	7 138
Korkokulut	3 296	3 664
Muut rahoituserät / Netto <sup>(1)</sup>	-951	635
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>55 176</b>	<b>93 927</b>
Satunnaiset kulut <sup>(2)</sup>		42 623
<b>Voitot ennen varauksia ja veroja</b>	<b>55 176</b>	<b>51 304</b>
Poistoeron lisäys	5 044	19 636
Välittömät verot	13 346	11 370
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>36 796</b>	<b>20 298</b>

Kommentit tuloslaskelmaeriin

1) vuoden 95/96 luvut on ryhmitelty uudestaan vastaamaan uusia laskentaperiaatteita

2) lähinnä siilojen arvonalenemiseen perustuvia kuluja (lisäpoistot)

**Tase**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>6/97</b>	<b>4/96</b>
(*1000 mk)		
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	682	551
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	173	33
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	25 020	25 020
Rakennukset ja rakennelmat	161 095	165 447
Koneet ja kalusto	34 411	38 633
Muut aineelliset hyödykkeet	1 703	1 779
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 332	1 854
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	915	196
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	71 612	157 134
Saamiset		
Myyntisaamiset	60 242	51 248
Lainasaamiset	100	
Siirtosaamiset	6 826	4 703
Muut saamiset	12 275	16 871
Sijoitukset	1 023	20 955
Rahat ja pankkisaamiset	73 172	91 619
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>450 480</b>	<b>576 144</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>6/97</b>	<b>4/96</b>
(*1000 mk)		
<b>Oma pääoma</b>		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	100 000	100 000
Vararahasto	175 362	175 362
Vapaa oma pääoma		
Voittovarot edelliseltä tilikaudelta	8 298	
Tilikauden voitto	36 796	20 298
<b>Varaukset</b>		
Kertynyt poistoero	24 581	19 636
Pakolliset varaukset	2 546	3 679
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		78 928
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000	74 122
Ostovelat	39 360	70 694
Ennakkomaksut	2 070	
Siirtovelat	29 953	28 482
Muut lyhytaikaiset velat	3 484	2 871
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>450 480</b>	<b>576 144</b>



**Tunnuslukuja tilikaudelta  
1.5.1996 30.6.1997**

	6/97	4/96
Henkilöstö keskimäärin	119	115
Käyttöpääoma (current ratio)	2,48	1,92
Maksuvalmiussuhde (quick ratio)	1,79	1,04
Oman pääoman tuotto prosentti (*)	11	21
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (*)	12	18
Omavaraisuusaste (%)	75	54
Osakekohtainen oma pääoma (mk)	15 897,64	14 846,86
Osakekohtainen tulos (mk) (*)	1 793,16	1 374,64
Osakekohtainen osinko (mk)	600,00	600,00
Osinko % tuloksesta (*)	33,5	43,6

(\*) annualisoidut luvut

# AVENA NORDIC GRAIN OY

Avena Nordic Grain Oy:n toinen tilikausi käynnistyi tilanteessa, jossa maailman vilja- ja öljysiemenvarastot olivat alhaisimmat vuosikymmeniin, ja hinnat korkealla. Tähän olivat vaikuttaneet oikulliset säät eri puolilla maailmaa ja etenkin Aasiassa kasvanut kysyntä.



Kaija Viljanen

Euroopan Unionissa kysyntä- ja tarjontatilanne oli myös muuttunut yleisen maatalouspolitiikan uudistusten myötä. Kesannointi on hillinnyt tuotannon kasvua ja EU:n sisäisen hintatason madaltuminen on lisännyt viljan kulutusta. Interventiovarastot olivat satokauden alussa lähes tyhjä.

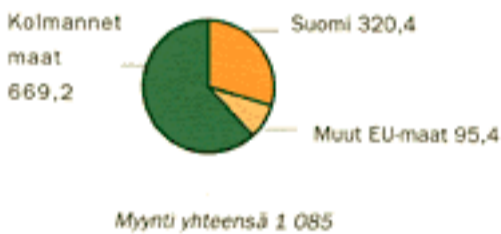
Viljojen korkeat hinnat toivat satokauden aikana lisää maata viljelykseen eri puolilla maailmaa. Kun kasvuolot olivat yleisesti ottaen suosiolliset ja ennätysmääriä saatiin esimerkiksi Australian ja Argentiinan vehnävainioilta, viljojen hinnat kääntyivät selkeään laskuun. Kevätpuolella hinnat taas vakintuivat ja vahvistuivat uuteen satoon liittyvien epävarmuustekijöiden ja odotettavissa olevien pienten loppuvarastojen vuoksi. Öljysiementen hinnat pysyttelivät sen sijaan korkealla läpi koko satovuoden, kunnes kokivat huomattavan laskun satokauden lopulla.



Pohjois-Amerikka on tärkeä kauran vientimarkkina.

Avena Nordic Grain Oy on kuluneen satokauden aikana kehittänyt liikesuhteitaan vanhoihin asiakkaisiin ja saanut lisäksi runsaasti uusia kauppakumppaneita eri puolilta maailmaa. Asiakkaiden luottamuksen ja tuen säilyttäminen sekä korkea kilpailukyky olivat toimintamme peruspilareita kuluneena, runsaasti uusia haasteita tarjonneena vuonna.

Avena Nordic Grain Oy:n myynti tilikautena 1996/97 (mmk)



Yhtiön liikevaihto oli noin 1100 Mmk ja kaupan volyymi noin miljoona tonnia. Myynnistä 30% tuli Suomesta, 9% muista EU-maista ja 61% kolmansista maista.

Suomessa tuotettiin viime satovuonna noin 3,7 miljoonaa tonnia viljaa, josta valtaosa kulutettiin kotimaassa. Maasta vietiin 200 000 tonnia ohraa ja lähes 300 000 tonnia kauraa. Vehnää ja ruista Suomeen tuotiin Euroopan Unionin muista pohjoisista jäsenmaista. Valtaosan tästä kaupasta teki Avena Nordic Grain.

Avena Nordic Grain Oy:n kansainvälisiä toimintoja vahvistettiin perustamalla tytäryhtiö Pietariin.

Avena Nordic Grain on valmis kohtaamaan tulevaisuuden haasteet ja kasvutavoitteet. Euroopan Unionin näköpiirissä oleva laajeneminen ja maailmanmarkkinoiden vapautuminen luovat toimialallemme runsaasti uusia näköaloja ja mahdollisuuksia.



# AVENA SIILOT OY

Avena Siilot Oy on viljan käsittelyyn ja varastointiin erikoistunut yritys, jonka varastokapasiteetti on 1,4 miljoonaa tonnia. Tarkasteltavana olevan tilikauden aikana Avena Siilot vastaanotti ja lähetti yhteensä 2,27 miljoonaa tonnia viljaa ja muita tuotteita. Yhtiön siiloihin varastoidun viljan määrä kasvoi jonkin verran edellisen kauden rajun vähentymisen jälkeen.



Kari Nurmentaus

Yhtiön henkilöstön määrä oli tilikauden lopulla 86. Liikevaihto oli 96 miljoonaa markkaa.

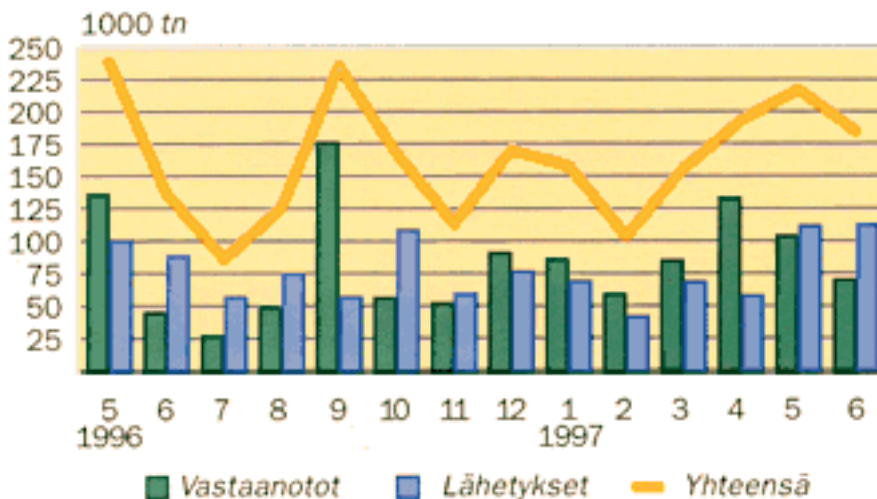


Rekkakuljetukset ovat tavallisin kuljetusmuoto Suomen sisällä tapahtuvassa viljakaupassa.

Toimintakaudelle ominaista oli, että viljan käsittelymäärät vaihtelivat jopa yli sata prosenttia hiljaisimman ja vilkkaimman kuukauden kesken. Henkilökunnan joustavuuden ansiosta asiakkaita pystyttiin palvelemaan hyvin myös kiireisimpinä aikoina, ja toimintaa keskitettiin niille varastoille, joissa viljan käsittely ja varastointi soveltui parhaiten asiakkaiden tarpeisiin. Viljavarastojen keskittyessä osa varastoista jäi vajaakäytölle. Näitä varastoja on onnistuttu markkinoimaan uusille asiakkaille esim. jätöpapaerin käsittelyyn ja varastointiin, mutta eräät pidempään hiljaisina olleet varastot poistunevat käytöstä.

Avena Siilot kehittää palvelujaan yhdessä asiakkaan kanssa. Kehitystä ohjaavat säännöllisesti tehtävät asiakastytyväisyysmittaukset. Näin pyrimme takaamaan asiakkaillemme lisäarvoa tuottavan palvelun, joka on myös hinnaltaan kilpailukykyinen Itämeren alueen vastaavaan tarjontaan verrattuna.

## Avena Siilot Oy:n käsittelyt 1.5.1996–30.6.1997



Meneillään olevan satokauden tärkeimpiä kehittämishankkeita ovat laatuajärjestelmän käyttöönotto sekä asiakaslähtöisemmän toiminnan kehittäminen. Avena Siilot on myös emoyhtiönsä mukana kartoittamassa viljan käsittelyn ja varastoinnin yhteistyömahdollisuuksia Itämeren alueen satamissa.





Käynti- ja postiosoite:

Kansakoulukatu 1 B

00100 HELSINKI

Vaihde:

(09) 348 844

Telefax:

(09) 348 4600

E-mail:

[avena.group@avena.fi](mailto:avena.group@avena.fi)

Telex:

124705 avena fi

**Toimitusjohtaja**

**Hannu Peltari**

Henkilöstö:

125

Liikevaihto:

1 116 Mmk

(ajalta 01.05.1996 - 30.06.1997)