



HACKMAN

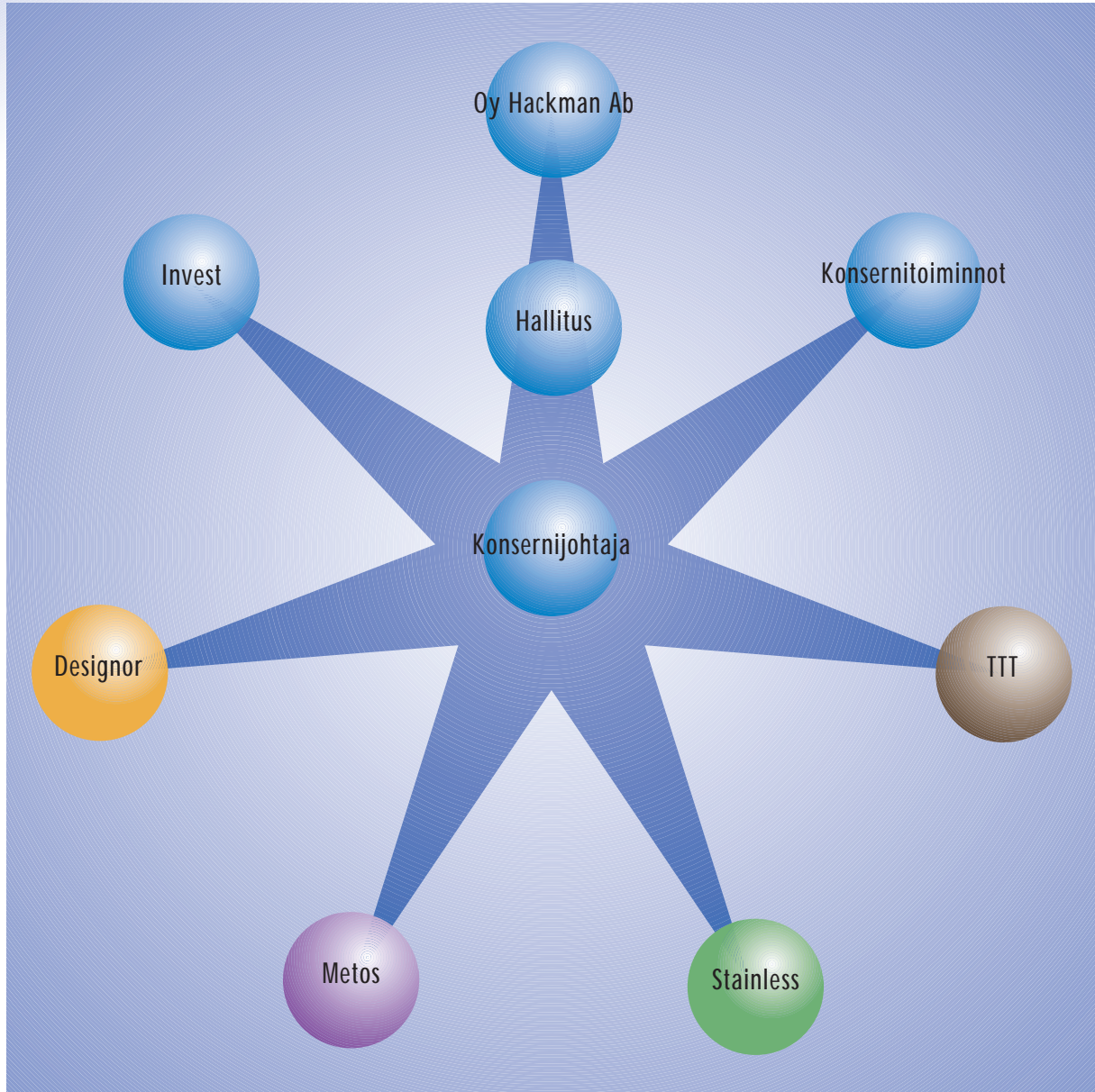
Vuosikertomus 1997



Sisällysluettelo

| | |
|---|-----------|
| Konsernin rakenne | 2 |
| Vuosi 1997 lyhyesti | 3 |
| Konsernijohtajan katsaus | 4 |
| Hallituksen toimintakertomus | 6 |
| Tuloslaskelmat | 10 |
| Rahoituslaskelmat | 11 |
| Taseet | 12 |
| Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 14 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 16 |
| Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut | 26 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 27 |
| Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat | 28 |
| Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle | 32 |
| Tilintarkastuskertomus | 33 |
| Hackman Designor | 34 |
| Hackman Metos | 36 |
| Hackman Stainless | 38 |
| Hackman TTT | 40 |
| Hackman Invest | 42 |
| Tiedotuksia osakkeenomistajille | 43 |
| Hallitus ja tilintarkastajat | 44 |
| Johtokunta ja konsernitoiminnot | 45 |
| Osoitteet | 46 |
| Taloudellinen informaatio | 48 |

Konsernin rakenne



Ajankohtaista

Konsernin tulos edellisen vuoden tasoa eli epätyydyttävä

Teknokemian liiketoiminta Henkelille alkuvuodesta 1997

Metoksen tulos hyvä, Metos 100-prosenttisesti Hackmanin osaksi, laajentuminen Italiaan ja pesutuotelinjaan

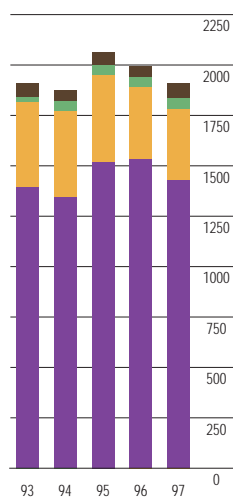
Maidonjäähdytys- ja muoviliiketoimintojen omistusrakenteen järjestelyt käynnistetty

Vuosi 1997 lyhyesti

| | | 1997 | 1996 | Muutos | % |
|---------------------------------|-----|-------|-------|--------|--------|
| Liikevaihto | mmk | 1 910 | 1 993 | -83 | -4,2 |
| Suomen ulkopuolella | mmk | 1 101 | 1 132 | -32 | -2,8 |
| Liiketulos | mmk | 32 | 21 | 12 | 56,0 |
| osuus liikevaihdosta | % | 2 | 1 | 1 | |
| Tulos ennen satunnaiseriä | mmk | 7 | -24 | 30 | -127,6 |
| osuus liikevaihdosta | % | 0 | -1 | 2 | |
| Bruttoinvestoinnit | mmk | 79 | 102 | -23 | -22,2 |
| Taseen loppusumma | mmk | 1 631 | 1 916 | -285 | -14,9 |
| Tulos/osake (EPS) | mk | -4,09 | -8,59 | 4,50 | |
| Osinko/tulos | % | neg. | neg. | - | |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) | % | 4 | 2 | 1 | |
| Oman pääoman tuotto (ROE) | % | -1 | -4 | 3 | |
| Omavaraisuusaste | % | 41 | 37 | 4 | |
| Henkilöstön määrä 31.12. | | 3 084 | 3 204 | -120 | -3,7 |
| Suomen ulkopuolella | | 1 430 | 1 449 | -19 | -1,3 |

Täydelliset avainluvut ovat sivulla 26 ja 31.

LIKEVAIHTO, MMK



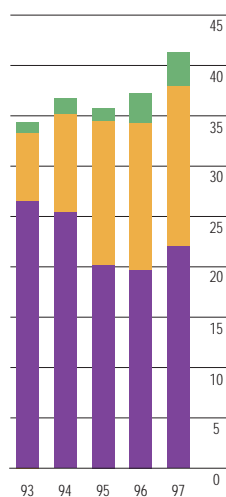
Muut maat
 Pohjois-Amerikka
 Muut Euroopan maat
 Pohjoismaat

LIKETULOS, MMK



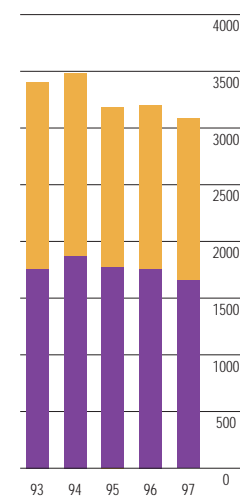
Liiketulos
 % liikevaihdosta

OMAVARAISUUSASTE, %



Vähemmistö
 Vapaa oma pääoma
 Sidottu oma pääoma

HENKILÖSTÖ, 31.12



Muut maat
 Suomi

Konsernijohtajan katsaus

Hackman on monialakonserni, joka korostaa toimialojen itsenäisyyttä. Ohjaamme konsernin liiketoimintoja määrittelemällä painopistealueet ja resurssitarpeet. Konsernin taloudelliset, henkilö- ja aineettomat resurssit muodostavat ponnistusohjan tulevaisuuteen, jossa erityisesti kansainvälistymisen tarve korostuu. Näitä resursseja edelleen kehittämällä Hackman lujittaa asemaansa ainutlaatuisena ja asiakaslähtöisenä toimittajana ja pitkäaikaisena yhteistyökumppanina. Hackmanin tapaan toimia kuuluu oleellisena osana kansainväliset yhteistyö- ja liittoutumajärjestelyt, kun yksittäisen toimialan kehitys niitä vaatii.

Taloudellisesti vuosi 1997 oli Hackmanille edelleen pettymys, vaikka vuodelle laadittujen suunnitelmien ja toteutuman ero oli olennaisesti pienempi kuin edellisinä vuosina. Toisaalta voidaan todeta, että edellisvuoteen verrattuna suhteellisesti suurempi osa yksittäisistä liiketoiminnoista paransi selvästi tuloskehitystään. Muovin ja maidonjäähdytyksen liiketoimintojen syvenevät vaikeudet eivät mahdollistaneet kokonaiskannattavuuden paranemista.

Markkinatilanne

Kulutustavaran kysyntä vilkastui Suomessa, ja vuoden loppua kohti merkkejä tilanteen paranemisesta oli nähtävissä myös Ruotsissa ja Benelux-maissa. Muilla markkinoilla volyymikehitys oli vakaata tai lievästi laskevaa. Suora vienti sekä niin sanotut tehdastoimitukset sekä omilla että osin tilaajan tuotemerkeillä kasvoivat suunnitellusti.

Ammattikeittiöalan kysyntätilanne säilyi vakaana päämarkkina-alueillamme, ja lisäsimme volyymiamme kasvattamalla markkinaosuuttamme erityisesti ravintola-keittiöistä. Metos-Marinen laivapuolella risteilijäalusten suhteellista osuutta myyn-

nistä puolestaan pienennettiin tarkoituksellisesti. Pitkälle kehitettyjen astianpesu-järjestelmien markkinat avautuivat merkittävästi Euroopan ulkopuolisilla alueilla.

Teollisuuspuolen markkinakehitys oli vuoden aikana epäyhtenäistä.

Maidonjäähdytyksen liiketoiminnassa suoritettujen sisäisten rakennejärjestelyiden jälkeen Ranskan ja Puolan yksiköiden kilpailukyky parani. Myös yksiköiden lähialueiden kysyntä voimistui olennaisesti vuoden aikana. Ruotsin yksikön toimintaan puolestaan vaikuttivat laskevat markkinat.

Prosessiteollisuuden laitteiden kysyntä oli alkuvuoden aikana erittäin heikkoa, mutta piristyi selvästi vuoden loppukuukausina.

Hadwaco solmi huhtikuussa kattavan, vedenpuhdistusteknologian markkinointia ja myyntiä koskevan yhteistyösopimuksen alan johtavan yrityksen U.S. Filterin kanssa. Vuoden jälkipuoliskon aikana tapahtuneet toimitukset, saadut tilaukset ja uudet kyselyt vahvistavat uskoamme Hadwaccon vedenpuhdistusjärjestelmien kaupallistamismahdollisuuksiin.

Puunjalostusteollisuudelle teriä valmistavan TTT:n liiketoiminta on edennyt vakaassa kysyntätilanteessa. Kuluneen vuoden aikana TTT vahvisti erityisesti markkinointi- ja myyntiresurssejaan. TTT:ssä panostetaan entistä enemmän asiakas-keskeiseen toimintamalliin tulevaisuuden tavoitteiden saavuttamiseksi.

Konsernin rakenne

Teknokemian liiketoiminnan myynti toteutui maaliskuussa 1997. Konsernin juridisen ja operatiivisen rakenteen yksinkertaistaminen on jatkunut. Operatiivisten toimintojen välitasot, Kitchen and Table ja Industry, jäivät konsernirakenteesta pois käytöstä. Operatiivisesta toiminnasta

vastaavat toimialat Designor, Metos, Stainless ja TTT. Vuoden 1998 alussa Oy Hackman Ab nosti omistususuutensa Hackman Metos Oy Ab:ssa 100 prosenttiin ostamalla Instrumentarium Oy:n 40 prosentin osuuden. Muoviliiketoiminta Hammarplast/Sarvis eriytettiin Designor-toimialasta 1.1.1998 alkaen, ja se raportoidaan jatkossa Hackman Investin osana. Näin valmistaudumme toimialajärjestelyihin, joita toiminnan tervehdyttäminen vaatii.

Hackman Investin 65 prosentin omistusosuus Nordic Cosmetics'in osakekannasta myytiin joulukuussa 1997 solmitulla sopimuksella.

Ympäristöasiat osana strategiaa

Hackman noudattaa Kansainvälisen Kauppakamarin ICC:n kestävän kehityksen peruskirjan periaatteita. Konsernin oman ympäristöpolitiikan laadinta käynnistyi vuoden 1997 aikana. Ympäristön huomioon ottaminen liiketoimintojemme strategisessa suunnittelussa mahdollistaa kestävän kehityksen toteuttamisen osana normaalia toimintaamme. Olennaista kaikessa toiminnassamme on hahmottaa tuotteiden koko elinkaaren ympäristövaikutukset. Konsernin yhtiöille vahvistetaan vuoden 1998 aikana ympäristöpolitiikka.

Konsernin metsäomaisuus on noin 16 700 hehtaaria. Uudet metsä- ja luonnonsuojelulait astuivat voimaan Suomessa vuoden 1997 alussa. Metsälaissa on metsien käytön taloudellisen kestävyys ohkeen tuotu metsien ekologinen ja sosiaalinen kestävyys. Luonnonsuojelulain eräänä keskeisenä tavoitteena on luonnon monimuotoisuuden turvaaminen. Hackman on jo hyvissä ajoin ryhtynyt noudattamaan vapaaehtoisesti lainsäädännön vaatimuksia. Suomen metsänhoidon

sertifiointi on työn alla. Päämääränä on Suomen oloihin soveltuva ja kansainvälisiin kriteereihin pohjautuva sertifiointijärjestelmä. Hackman on valmis ryhtymään toimenpiteisiin sertifikaatin saamiseksi yhtiön metsille.

Henkilöstön kehittäminen konsernin menestystekijänä

Hackmanin henkistä pääomaa on kasvatettu yli kaksisataa vuotta, ja se on lisääntyvässä määrin tulevaisuuden kilpailuedun perusta. Vuoden 1997 aikana käynnistimme pitkäkestoisia prosesseja, jotka tähtäävät osaamisen ja taitojen kehittämiseen kansainvälisessä liiketoimintaympäristössä. Tällaisia ovat henkilöstöstrategian määrittelemisen sekä johdon ja esimiesten osaamisalueiden arviointi. Olemme käynnistäneet myös kansainvälisen liikkeenjohdon valmentamisen, jota täydennämme konsernin sisäisillä ohjelmilla.

Henkisten voimavarojen analysointia ja käyttöönottoa olemme tehostaneet käynnistämällä työtyytyväisyyden ja organisaatioilmapiirin arvioinnit sekä näihin perustuvan kehittämisen. Olemme myös panostaneet työkyvyn ylläpitämiseen eri yksiköissä. Tämän toiminnan erityinen painopiste on ollut keskijohdon pilottiprojektissa.

Vuoden aikana olemme rekrytoineet uusia henkilöitä avaintehtäviin. Tulevaisuudessa panostamme erityisesti markkinoinnin, myynnin ja tuotekehityksen asiantuntijoihin. Huolimatta toimialojen itenäisyydestä ja historiallisista kulttuuri-eroista pyrimme löytämään yhteiset hackmanilaiset arvot ja niiden mukaisen tavan toimia. Henkilöstön osallistumista yksiköissä olemme kannustaneet yhdistämällä johtoryhmän ja yhteistyöryhmien toimintaa sekä kehittämällä edelleen team-tyyppisiä rakenteita ja työskentely-

tapoja. Jatkamme johdon ja henkilöstön EU:n kansainvälisen konserniyhteistyön valmistelua.

Tulevaisuuden näkymät

Monialakonserni Hackmanin kehityksen kulmakiviä ovat toimialojen menestystekijöiden täsmentäminen ja niiden toteuttaminen käytännön toiminnoissa sekä kommunikointi eri sidosryhmien kanssa.

Designor suunnittelee ja tarjoaa asiakkailleen korkealaatuisia ruuanlaiton ja pöydänkattauksen design-tuotteita ja niistä muodostuvia kokonaisuuksia, joita markkinoidaan kansainvälisesti tunnetuilla tuotemerkeillä.

Metos on vahva, asiakas-suuntautunut ammattikeittiöiden toimittaja, joka panostaa asiakastyytyväisyyteen pitkäaikaisella after sales -yhteistyöllä. Metos toimittaa avainteknologiatuotteitaan maailmanlaajuisesti.

Stainless tähtää maidonjäähdytyksen toimialajärjestelyllään Euroopan johtavaksi teknologiatoimittajaksi. Hadwac on erikoisteknologian potentiaalinen hyödyntäjä, tuemme maailmanlaajuisilla yhteistyösopimuksilla, oikeuksien myynnillä ja joint venture -toiminnalla.

TTT panostaa asiakassuhteisiinsa kehittämällä palvelukonseptejaan. Tuotteiden tasainen ja korkea laatu sekä uusimman raaka-aineita koskevan tiedon hyödyntäminen yhteistyössä konevalmistajien kanssa muodostavat loppukäyttäjälle kilpailuedun.

Vuoden 1997 tilinpäätöksessä olemme tehneet varauksia kattamaan näköpiirissä olevia rakennejärjestelyjä. Omat toimenpiteemme sekä näkyvissä olevat markkinoiden kehitystrendit luovat



uskoa Hackmanin tuloksen vakaaseen paranemiseen.

Samalla kun haluan kiittää henkilöstöä, asiakkaita ja toimittajia avoimessa ilmapiirissä tapahtuneesta yhteistyöstä ja valmiudesta tulevaisuuden vaatimien toiminnallisten muutosten käynnistämiseen, vakuutan, että perinteikäs Hackman haluaa ja pystyy olemaan nykyaikainen ja tulevaisuutta toiminnassaan ennakoiva yhteistyökumppani. Haluan lausua kiitokseni myös Hackmanin hallitukselle hyvin käynnistyneestä yhteistyöstä ja ennakkoluulottomasta keskusteluilmapiiiristä. Osakkeenomistajille annamme entistä selkeämmän kuvan strategisista linjauksistamme, niiden toteuttamisesta ja toiminnan tuloksellisuudesta, jotta Hackman yrityksenä on helposti ymmärrettävä ja kiinnostava sijoituskohte.

Tapio Hintikka
konsernijohtaja

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin tulos parani jonkin verran edellisvuodesta, mutta on edelleen epätydyttävä. Tulosta rasittavat lyhyellä tähtäimellä lähinnä Stainlessin ja Designorin rakennemuutokset, mutta pitkällä tähtäimellä ne luovat perustaa pitkäaikaiselle kannattavuuden parantumiselle. Vuoden alussa Stainlessin ja Designorin Ruotsin tuloskehitys oli heikkoa, mutta tilanne parani vuoden viimeisten kuukausien aikana.

Metos ja TTT ovat kehittyneet suunnitelmien mukaisesti.

Muutoksia konsernirakenteessa

Myimme teknokemian liiketoiminnan vuoden alussa ja Nordic Cosmetics Ltd Oy:n vuoden lopussa. Tammikuussa 1998 Metos siirtyi sataprosenttisesti Hackmanin omistukseen, ja muovin liiketoiminta eriytettiin Designorista helpottamaan tulevia toimialajärjestelyjä yhdessä alan muiden yritysten kanssa.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 1 909,9 miljoonaa markkaa, ja se pienentyi edellisvuodesta 4,2 prosentilla (1 992,7 mmk).

Vuoden 1997 alussa tapahtuneesta teknokemian myynnistä johtuen liikevaihto pienentyi 154,7 miljoonalla markalla eli 7,8 prosentilla. Jos teknokemia jätetään tarkastelun ulkopuolelle, konsernin liikevaihto on kasvanut 71,8 miljoonalla markalla eli 3,9 prosentilla. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 57,6 prosenttia liikevaihdosta eli 1 100,6 miljoonaa markkaa (56,8 %; 1 132,5 mmk).

Tulos

Konsernin bruttokate oli 482,5 miljoonaa markkaa, 25,3 prosenttia liikevaihdosta (537,8 mmk; 27,0 %). Liiketulos oli 32,1 miljoonaa markkaa (20,6 mmk).

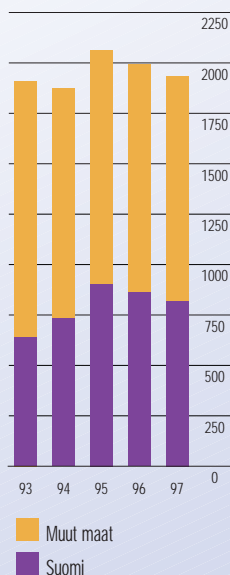
Liiketulos sisältää liiketoiminnan kertaluonteisia eriä 7,2 miljoonaa markkaa (-16,4 mmk), jotka muodostuvat pääasiassa teknokemian liiketoiminta-alueen myyntivoitosta (34,7 mmk), konserniyhtiöiden rakennemuutos- ja saneerauskuuluista (16,9 mmk) sekä aktivoitujen tuotekehityskulujen arvonn-

alennuksesta (6,0 mmk).

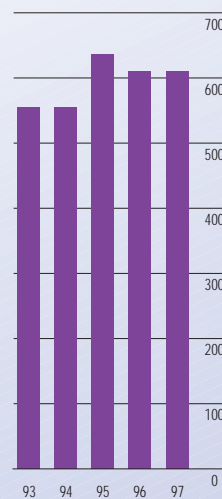
Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä oli 24,9 miljoonaa markkaa, eli 1,3 prosenttia liikevaihdosta (37,0 mmk; 1,9 %), ollen 12,1 miljoonaa markkaa heikempi kuin edellisvuonna.

Liiketoiminnan muut kulut ja tuotot sisältävät 47,7 miljoonaa markkaa

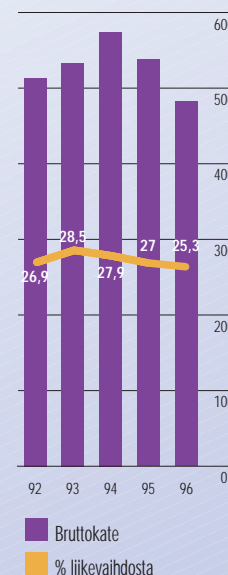
LIIVEVAIHTO, MMK



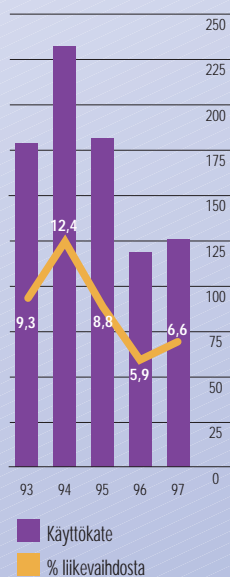
LIIVEVAIHTO/HENKILÖ, TMK



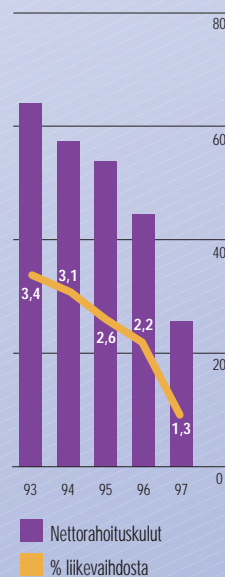
BRUTTOKATE, MMK



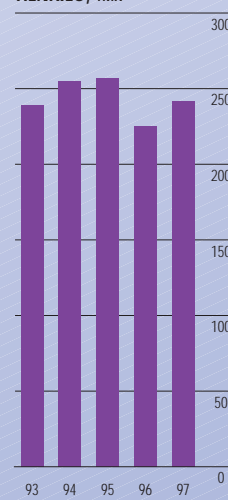
KÄYTTÖKATE, MMK



NETTORAHOITUSKULUT, MMK



JALOSTUSARVO/HENKILÖ, TMK



(43,2 mmk) tutkimus- ja tuotekehityskuluja, 5,0 miljoonaa markkaa (2,9 mmk) vuokratuottoja ja 6,0 miljoonaa markkaa (0,8 mmk) muun muassa käyttöomaisuuden myyntivoittoja. Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin liiketoiminta-alueen kuluissa, olivat 93,3 miljoonaa markkaa (97,4 mmk).

Nettorahoituskulut olivat 25,6 miljoonaa markkaa eli 1,3 prosenttia liikevaihdosta (44,2 mmk; 2,2 %). Konsernin operatiivinen tulos eli tulos rahoituserien jälkeen, mutta ennen liiketoiminnan kertaluonteisia ja satunnaisia eriä, oli -0,7 miljoonaa markkaa (-7,2 mmk).

Satunnaisiin tuottoihin sisältyy

Hackman Investin metsä- ja maa-aluekauppojen myyntivoittoja 30,2 miljoonaa markkaa (51,1 mmk). Suurin osa voitoista on seurausta arvonkorotusten purkautumisesta. Vuonna 1997 konsernilla ei ollut satunnaisia kuluja. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 36,7 miljoonaa markkaa (27,4 mmk) eli 9,3 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin.

Tilikauden verot olivat 21,8 miljoonaa markkaa (21,9 mmk). Tulos satunnaiserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli 3,7 miljoonaa markkaa (-1,0 mmk).

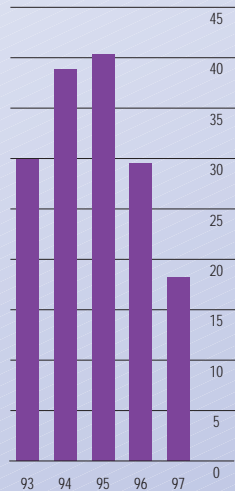
Toimialakatsaus

Hackman Designorin liikevaihto oli 896,0 miljoonaa markkaa (871,2 mmk), josta 51,1 prosenttia eli 458,0 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (54,9 %; 478,4 mmk). Liiketulos 18,2 miljoonaa markkaa oli 11,3 miljoonaa markkaa huonompi kuin vuotta aiemmin (29,5 mmk). Tulokseen on vaikuttanut Ruotsin liiketoiminnan heikko kehitys. Tuoteryhmistä muovi ja posliini Ruotsissa sekä aterimet Saksassa ovat olleet erittäin vaikeassa markkinatilanteessa. Designorin tulosta rasittivat myös varaston ylimääräinen epäkuranttiusvähennys (11,0 mmk) ja varautuminen rakennemuutoksiin (3,0 mmk).

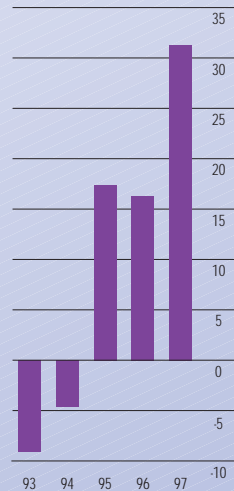
Hackman Metoksen liikevaihto oli 470,1 miljoonaa (417,1 mmk), josta 46,0 prosenttia eli 216,5 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (47,2 %; 197,0 mmk). Hackman Metoksen liiketulos 31,3 miljoonaa markkaa oli 15,0 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin (16,3 mmk).

Hackman Metos hankki toukokuussa 1997 Wexiödisk Förvaltnings AB:sta 15 prosentin lisäosuuden, minkä jälkeen Metoksen omistusosuus nousi 70 prosenttiin.

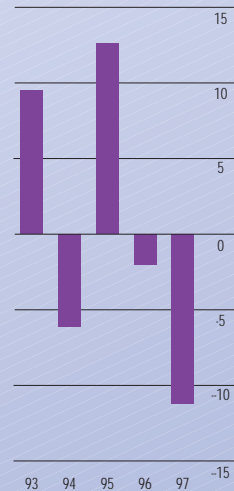
DESIGNOR
LIIKETULOS, MMK



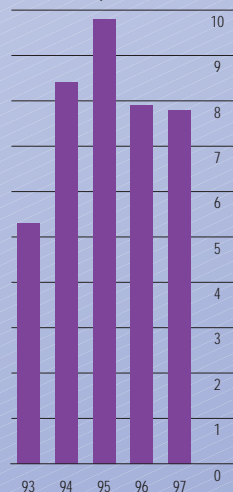
METOS
LIIKETULOS, MMK



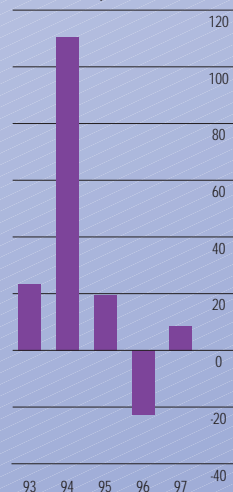
STAINLESS
LIIKETULOS, MMK



TTT
LIIKETULOS, MMK



INVEST
LIIKETULOS, MMK



Hackman Stainlessin liikevaihto oli 386,1 miljoonaa markkaa (401,2 mmk), josta 88,7 prosenttia eli 342,5 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (88,0 %; 353,2 mmk). Stainlessin liike-tulos -11,2 miljoonaa markkaa oli 9,2 miljoonaa huonompi kuin vuonna 1996 (-2,0 mmk). Toimialan tulosta rasit-tivat lähinnä Hackman Wedholms AB:n ja Hadwaco Ltd Oy:n heikentyneet tulokset sekä Hackman Prosessi Oy Ab:n aktivoi-tujen kehityskulujen (6,0 mmk) arvonalennus.

Hackman TTT:n liikevaihto oli 120,4 miljoonaa markkaa (117,1 mmk), josta 66,6 prosenttia eli 80,1 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (66,3 %; 77,6 mmk). TTT:n liiketulos, 7,8 miljoonaa markkaa, oli edellisvuoden tasoa (7,9 mmk).

Hackman Investin liikevaihto oli 39,4 miljoonaa markkaa (191,4 mmk). Vuoden alussa tapahtunut teknokemian liiketoiminta-alueen myynti pienensi liikevaihtoa 154,7 miljoonalla markalla. Puun myynti Hackmanin metsistä väheni 5,4 miljoonalla markalla ja oli 1,1 miljoonaa markkaa (6,5 mmk). Hackman Investin liiketulos oli 8,5 miljoonaa mark-kaa (-22,7 mmk).

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 79,0 miljoonaa markkaa (101,6 mmk). Investoinnit muodostuivat pääasiassa Wexiödisk Förvaltnings AB:n 15 prosentin lisäosuuden ostosta, Designorin työkalu-jen ja muottien uudistamisesta sekä tuo-tantokoneisiin tehdyistä parannuksista.

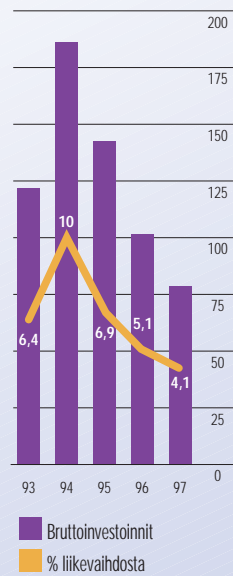
Nettokäyttöpääoma vuoden 1997 lopussa oli 414,6 miljoonaa markkaa eli 21,7 prosenttia liikevaihdosta (523,7 mmk; 26,3%). Konsernin maksu-

valmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pääoma pieneni vuoden 1997 aikana 220,8 miljoonalla markalla ja oli vuoden 1997 lopussa 548,5 miljoonaa markkaa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli yhteensä 528,5 miljoonaa markkaa (670,5 mmk) ja pitkäaikainen vieras pääoma 423,9 miljoonaa markkaa (537,1 mmk).

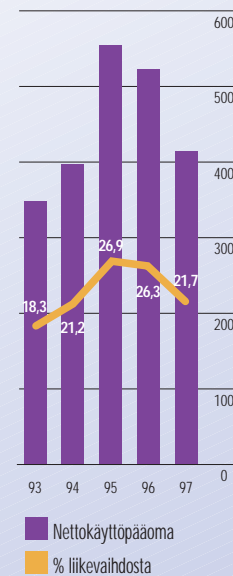
Vakavaraisuus

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1997 lopussa 610,9 miljoonaa (651,2 mmk) ollen 138,85 markkaa osaketta kohden (148,00). Varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelaksi on laskettu 28 prosenttia suoma-laisten ja ruotsalaisten sekä 30 prosenttia

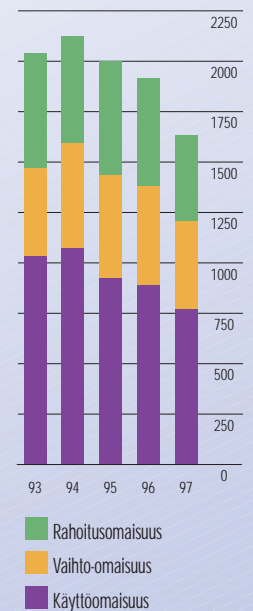
BRUTTOINVESTOINNIT, MMK



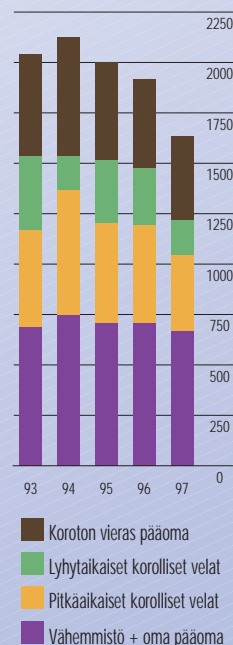
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MMK



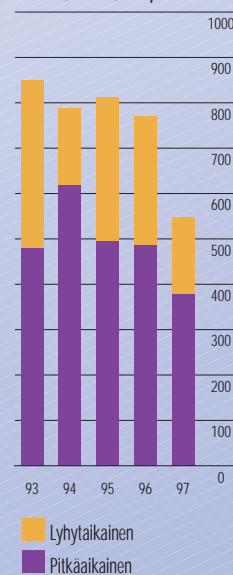
OMAISSUUS, MMK



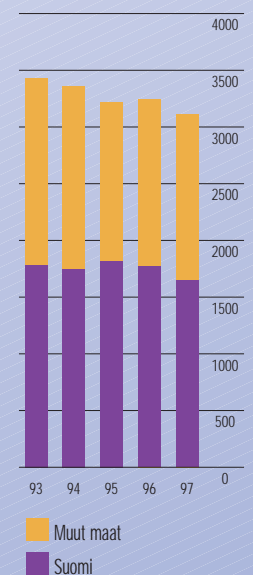
RAHOITUS, MMK



KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA, MMK



HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



ulkomaisten konserniyhtiöiden varauksista. Konsernin omavaraisuusaste nousi 41,3 prosenttiin (37,2 %).

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 21 716 hehtaaria metsää, 152 hehtaaria rantatontteja, 82 hehtaaria teollisuustontteja ja 24 hehtaaria asuntotontteja. Näiden yhteenlaskettu tasearvo oli

259,8 miljoonaa markkaa. Sovittujen metsä- ja maa-aluekauppojen yhteisarvo on 334,3 miljoonaa markkaa (31 337 hehtaaria). Kaupoista toteutettiin 253,2 miljoonan markan osuus vuosina 1995-1996 ja 31,0 miljoonan markan osuus vuonna 1997. Loput 4 988 hehtaaria myytiin tammiukuussa 1998. Suoritukset kaupoista on

saatu vuosien 1995-1998 kuluessa.

Toteutuneilla kaupoilla ei ole vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

Konsernin tulevaisuuden näkymät

Toimialojemme keskittyminen pääliiketoimintoihinsa jatkuu. Vuoden 1997 kehitys on luonut pohjaa keskeisten liiketoiminta-alueidemme aikaa vaativalle, pitkäaikaisen ja vakaan kannattavuuden saavuttamiselle. Tilaukset oli 30 prosenttia korkeampi kuin vuosi sitten ja päätoimialamme kehittyivät suunnitelmiamme mukaisesti.

Designor, ilman muovituoteryhmää, on selvästi keskittyneempi, ja tilanne kotimarkkinoilla mahdollistaa positiivisen kehityksen. Resurssit on suunnattu uusien markkina-alueiden kehittämiseen.

Metoksen kasvu oli suunnitelmien mukainen, ja toiminnan laajentumismahdollisuuksia tutkitaan.

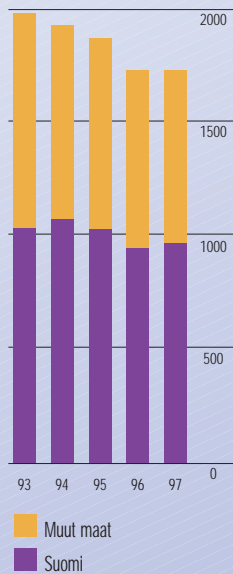
Stainlessin maidonjäähdytys-liiketoiminta keskittyy Prominox S.A.:lle Ranskaan. Alan markkinatilanne Euroopassa on suotuisa. Hackman Prosessi Oy Ab:n tilanne on vakaa, ja sen sekä Hadwaco Ltd Oy:n yhteisille tulevaisuuden projekteille on hyvät edellytykset.

TTT:n liikeidea toimii hyvin, ja lähi-vuosien toiminta painottuu tutkimus- ja tuotekehitykseen sekä markkinointiin.

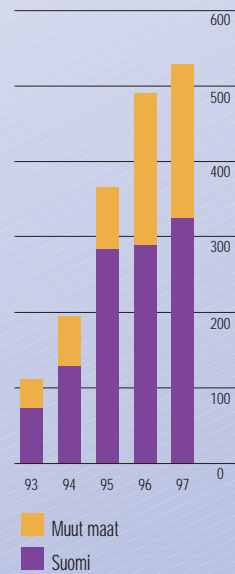
Vuoden 1997 tilinpäätökseen on tehty varauksia muoviliiketoiminnan ja Hackman Wedholms AB:n välttämättömistä rakenteellisista muutoksista aiheutuviin kustannuksiin.

Levottomuus Aasian rahoitusmarkkinoilla ei vaikuta suoranaisesti Hackmanin toimintoihin.

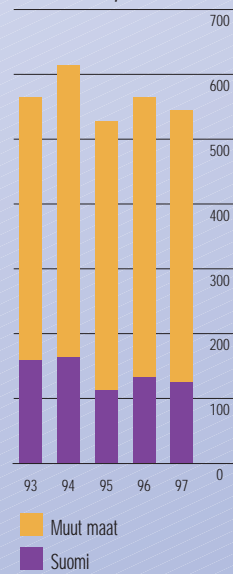
DESIGNOR
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



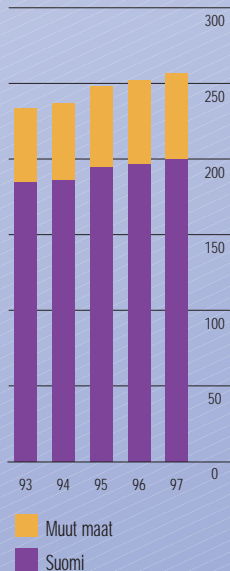
METOS
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



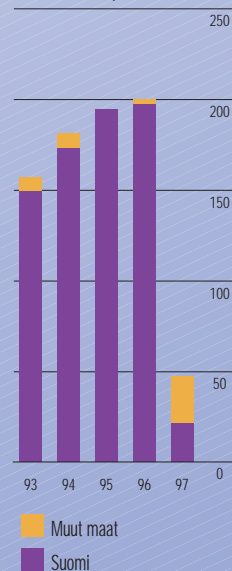
STAINLESS
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



TTT
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



INVEST
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



Tuloslaskelmat

| Mmk | Viite | Konserni | | | | Oy Hackman Ab | | | |
|---|---------|-----------------|-------|----------|-------|---------------|----------|-------|--------|
| | | 1997 | % | 1996 | % | 1997 | % | 1996 | % |
| Liikevaihto | 1 | 1 909,9 | 100,0 | 1 992,7 | 100,0 | 1,2 | 100,0 | 6,8 | 100,0 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | 3 | -1 427,4 | | -1 454,9 | | -2,2 | | -2,4 | |
| Bruttokate | | 482,5 | 25,3 | 537,8 | 27,0 | -1,0 | -87,4 | 4,4 | 64,2 |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut | 3 | -276,2 | | -314,3 | | | | | |
| Hallinnon kulut | 3 | -121,7 | | -126,4 | | -27,3 | | -21,3 | |
| Liiketoiminnan muut kulut | 3,4 | -54,3 | | -49,3 | | -0,8 | | 0,0 | |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 5 | 12,0 | | 9,1 | | 8,9 | | 4,1 | |
| Liiketoiminnan kertaluonteiset erät | 6 | 7,2 | | -16,4 | | -4,8 | | -13,5 | |
| Konserniliikearvon poisto | 3 | -17,2 | | -20,0 | | | | | |
| | | -450,4 | | -517,2 | | -24,0 | | -30,8 | |
| Liiketulos | 7 | 32,1 | 1,7 | 20,6 | 1,0 | -25,1 | -2 138,1 | -26,4 | -386,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 8,9 | -25,6 | -1,3 | -44,2 | -2,2 | -5,5 | -472,6 | -5,8 | -85,4 |
| Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 6,5 | 0,3 | -23,6 | -1,2 | -30,6 | -2610,7 | -32,2 | -471,7 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | | | | | | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 10 | 30,2 | | 51,1 | | 30,2 | | 51,1 | |
| Satunnaiset kulut | 10 | | | | | | | | |
| Konserniavustus | | | | | | 27,1 | | 35,0 | |
| | | 30,2 | | 51,1 | | 57,3 | | 86,1 | |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 36,7 | 1,9 | 27,4 | 1,4 | 26,7 | 2 276,5 | 53,9 | 788,8 |
| Poistoeron muutos | 3,18,19 | | | | | 0,0 | | -0,1 | |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | 29 | | | | | 9,9 | | 0,0 | |
| Välittömät verot | | | | | | | | | |
| Tilikaudelta | | -24,2 | | -21,9 | | -9,4 | | -15,6 | |
| Aikaisemmilta tilikausilta | | 0,7 | | -1,1 | | 0,6 | | -0,4 | |
| Laskennallisen verovelan muutos | | 1,7 | | 1,0 | | | | | |
| | | -21,8 | | -21,9 | | -8,8 | | -15,9 | |
| Tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta | | 14,9 | 0,8 | 5,5 | 0,3 | 27,8 | 2 371,2 | 37,8 | 553,6 |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta | | -11,2 | | -6,5 | | | | | |
| Tilikauden tulos | | 3,7 | | -1,0 | | | | | |

| Mmk | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Tulorahoitus | | | | |
| Liiketulos | 32,1 | 20,6 | -25,1 | -26,4 |
| Poistot | 93,3 | 97,4 | 1,8 | 1,8 |
| Rahoitustuotot- ja kulut | -25,6 | -44,2 | -5,5 | -5,8 |
| Satunnaiset erät | 30,2 | 51,1 | 57,3 | 86,1 |
| Verot | -21,8 | -21,9 | -8,8 | -15,9 |
| Tulorahoitus | 108,2 | 102,9 | 19,7 | 39,7 |
| Vaihto-omaisuus, lisäys(-)/vähennys(+) | 57,2 | 16,6 | 0,0 | 0,0 |
| Lyhytaikaiset saamiset, lisäys(-)/vähennys(+) | 74,2 | 66,7 | 188,9 | -105,0 |
| Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/vähennys(-) | -28,0 | -47,3 | -44,6 | -43,6 |
| Käyttöpääoman muutos | 103,4 | 36,0 | 144,3 | -148,6 |
| Liiketoiminnan kassavirta | 211,6 | 138,9 | 164,0 | -108,9 |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | -79,0 | -101,6 | -1,7 | -7,1 |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot | 85,0 | 47,9 | 27,4 | 51,9 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | 217,5 | 85,3 | 189,7 | -64,1 |
| Pitkäaikaisten saamisten, lisäys(-)/vähennys(+) | 19,2 | -7,4 | -16,3 | 105,0 |
| Pitkäaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-) | -102,9 | -4,5 | -63,7 | -37,7 |
| Lyhytaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-) | -113,9 | -32,7 | -109,1 | 39,5 |
| Osingot | -11,0 | -13,2 | -11,0 | -13,2 |
| Muu muutos omassa pääomassa | -24,2 | -31,2 | -24,2 | -31,6 |
| Vähemmistöosuuden, lisäys(+)/vähennys(-) | -11,6 | 24,8 | | |
| Rahoituksen kassavirta | -244,4 | -64,1 | -224,4 | 62,0 |
| Laskelman mukainen likvidien varojen muutos | -26,9 | 21,1 | -34,7 | -2,2 |
| Oikaisuerät | -8,7 | 16,1 | | |
| Taseen mukainen likvidien varojen lisäys(+)/vähennys(-) | -35,7 | 37,2 | -34,7 | -2,2 |

Taseet

| Mmk | Viite | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|--|----------|----------------|---------|----------------|---------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| VASTAAVAA | | | | | |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | |
| Tutkimus- ja kehittämismenot | 11 | 15,9 | 19,2 | | |
| Aineettomat oikeudet | 12 | 18,9 | 24,2 | | 0,4 |
| Liikearvo | 13 | 7,9 | 8,9 | | |
| Konserniliikearvo | 14,15 | 41,2 | 79,1 | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 16 | 26,7 | 29,9 | 1,7 | 1,7 |
| Ennakkomaksut | | 0,3 | 0,0 | | |
| | | 110,9 | 161,4 | 1,7 | 2,1 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 17,21 | 104,1 | 108,0 | 99,0 | 104,0 |
| Arvonkorotukset | 17 | 156,1 | 175,9 | 154,2 | 174,0 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 18,21 | 120,7 | 121,5 | 14,8 | 15,6 |
| Arvonkorotukset | 18 | 12,4 | 12,6 | | |
| Koneet ja kalusto | 19 | 213,9 | 241,7 | 1,6 | 1,8 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 20 | 4,6 | 3,7 | 1,5 | 1,5 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | 22,5 | 19,3 | | |
| | | 634,1 | 682,7 | 271,1 | 297,0 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 21,37 | 8,9 | 9,1 | 5,1 | 5,1 |
| Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet | 21,36 | 1,5 | 1,5 | | |
| Tytäryhtiöosakkeet | 21,22,35 | | | 344,0 | 345,3 |
| Lainasaamiset | 23,26 | 14,0 | 33,2 | 49,7 | 33,4 |
| Muut sijoitukset | | 0,9 | 0,9 | | |
| | | 25,3 | 44,6 | 398,8 | 383,7 |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | 770,4 | 888,7 | 671,6 | 682,8 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | 102,7 | 117,3 | | |
| Keskeneräiset tuotteet | | 74,7 | 95,9 | | |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 24 | 239,1 | 264,5 | | |
| Muu vaihto-omaisuus | | 18,1 | 12,8 | | |
| Ennakkomaksut | | 0,2 | 1,5 | | |
| | | 434,8 | 492,0 | | |
| Saamiset | | | | | |
| Myyntisaamiset | 23,25 | 278,1 | 374,0 | 2,5 | 88,5 |
| Lainasaamiset | 25,26 | 8,9 | 3,1 | 216,9 | 232,8 |
| Siirtosaamiset | 25 | 26,7 | 30,4 | 2,7 | 3,4 |
| Muut saamiset | 23,25 | 33,2 | 13,6 | 202,1 | 288,2 |
| | | 346,9 | 421,0 | 424,1 | 613,0 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | | | | |
| Muut arvopaperit | 24 | 37,2 | 52,0 | 6,0 | 34,9 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 41,9 | 62,7 | 4,6 | 10,5 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | 860,7 | 1 027,7 | 434,8 | 658,4 |
| | | 1 631,0 | 1 916,5 | 1 106,4 | 1 341,2 |

| Mmk | Viite | Konserni | | Oy Hackman Ab | | |
|--------------------|--------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 | |
| VASTATTAVAA | | | | | | |
| Oma pääoma | | | | | | |
| | Sidottu oma pääoma | 27 | | | | |
| | Osakepääoma | 88,5 | 88,5 | 88,5 | 88,5 | |
| | Vararahasto | 163,4 | 162,6 | 132,2 | 132,2 | |
| | Arvonkorotusrahasto | 102,5 | 122,5 | 102,1 | 122,0 | |
| | | 354,4 | 373,6 | 322,7 | 342,6 | |
| | Vapaa oma pääoma | 28 | | | | |
| | Käyttörahassto | | | 130,2 | 134,4 | |
| | Kertyneet voittovarot | 252,9 | 278,7 | 241,5 | 214,7 | |
| | Tilikauden tulos | 3,7 | -1,0 | 27,8 | 37,8 | |
| | | 256,6 | 277,6 | 399,4 | 386,9 | |
| | Oma pääoma | 610,9 | 651,2 | 722,1 | 729,5 | |
| | Vähemmistöosuus | 54,9 | 55,3 | | | |
| | Varaukset | | | | | |
| | Kertynyt poistoero | 18,19 | | 4,9 | 4,9 | |
| | Vapaaehtoiset varaukset | 29 | | | | |
| | Muut varaukset | | | | 9,9 | |
| | | | | | 9,9 | |
| | Pakolliset varaukset | 30 | | 12,8 | 2,5 | |
| | Vieras pääoma | | | | | |
| | Pitkäaikainen | | | | | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | 31 | 167,5 | 229,3 | 109,4 | 168,6 |
| | Eläkelainat | 31 | 209,5 | 255,0 | 59,2 | 63,7 |
| | Laskennallinen verovelka | | 45,8 | 52,0 | | |
| | Muut pitkäaikaiset velat | 31,32 | 1,1 | 0,7 | 0,1 | 0,2 |
| | | | 423,9 | 537,1 | 168,7 | 232,4 |
| | Lyhytaikainen | | | | | |
| | Lainat rahoituslaitoksilta | | 127,6 | 236,2 | 87,4 | 153,8 |
| | Eläkelainat | | 12,8 | 16,0 | 4,5 | 4,8 |
| | Saadut ennakot | | 20,1 | 19,6 | | |
| | Ostovelat | 32 | 124,1 | 131,2 | 1,6 | 3,8 |
| | Siirtovelat | 32 | 142,4 | 147,3 | 7,3 | 18,3 |
| | Muut lyhytaikaiset velat | 32 | 101,6 | 120,1 | 110,0 | 183,7 |
| | | | 528,6 | 670,5 | 210,6 | 364,4 |
| | Vieras pääoma | | 952,4 | 1 207,5 | 379,3 | 596,8 |
| | | | 1 631,0 | 1 916,5 | 1 106,4 | 1 341,2 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hackman-konsernin tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänivallasta. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, kun konsernille on siirtynyt vastuu yhtiöiden johtamisesta. Myytyjen konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti. Vuoden lopussa perustettujen tai hankittujen yhtiöiden taseet sisältyvät konsernitaseeseen.

Kaikki konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöiden omaan pääomaan on sisällytetty hankintahetken verottomat varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona tai konsernireservinä. Tytäryhtiöiden liikearvot poistetaan tasaerin 5-10 vuodessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi käyttäen kuukauden lopun kurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Tästä aiheutuva muuntoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohtien välinen oman

pääoman muuntoero on viety suoraan konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernin omistusosuus on 20 - 50 %. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusoosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saatavat, velat ja vastuut on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssilla. Saatavien ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu rahoituksen kurssieroihin. Valuuttariskiltä suojaamattomat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin ja valuuttariskiltä suojatut liiketapahtumat suojauksen mukaiseen kurssiin.

Konserni suojaa valuutta-asemaansa johdannaissopimuksilla, kuten termiineillä ja valuuttaoptioilla. Johdannaisiin sisältyvä korkokotijä jaksotetaan sopimusajalle ja valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoimna olevat suojausinstrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuunottamatta konsernin kassavirtaan liittyviä suojuksia, jotka tuloutetaan kassavirran toteutuessa. Optioiden preemioiden, jotka käsitellään ennakkoina, kunnes optiot erääntyvät tai muuten raukeavat, ja optioiden tilinpäätöshetken sulkemishinnan erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni suojaa myös ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia niin sanotulla equity hedging -menetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä suojauksen kurssierot on kirjattu omaan pääomaan tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroja vastaan.

Eläkekulujen jaksotus

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä esitetään liitetietojen kohdassa 2 eläkevastuuna. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myynnin välilliset verot, myytyjen tuotteiden toimituskulut, luototappiot ja muut myynnin oikaisuerät. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä.

Tutkimus ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet, lukuunottamatta eräitä keskeneräisiä kehitysprojekteja.

Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikään seuraavasti:

- kiviset ja vastaavat rakennukset 30 vuotta
- muut rakennukset 20 vuotta
- koneet ja kalusto 10 vuotta
- autot, konttorikoneet ja elektroniikka 5 vuotta

Suomalaisten konserniyhtiöiden kokonaispoistot perustuvat verolainsäädännön määräyksiin. Ulkomaisissa konserniyhtiöissä, pohjoismaisia konserniyhtiöitä lukuunottamatta, ovat kokonaispoistot

pääsääntöisesti suunnitelman mukaiset. Siltä osin kun verotukselliset poistot poikkeavat suunnitelman mukaisista poistoista, esitetään tästä aiheutunut vero-vaikutus muutoksena tuloslaskelmassa. Kertynyt poistoero on jaettu verovelkaan ja vapaaseen omaan pääomaan.

Liitetietoja tarkasteltaessa on huomattava, että ulkomaisten tytäryhtiöiden lukuihin vaikuttavat valuuttakurssien muutokset. Siksi vuoden 1996 lopputase ja vuoden 1997 alkutase eivät ole täsmälleen samoja.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingkohteita.

Arvonkorotukset

Ennen vuotta 1974 tehdyt maa-alueiden arvonkorotukset sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonkorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa.

Vastakirjaus on ollut vararahasto tai arvonkorotusrahasto sidotussa omassa pääomassa. Maa-alueita myytäessä on niihin liittyvät arvonkorotukset purettu ja kirjattu tuloslaskelmaan voitoksi.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaattella joko hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan, mikäli tämä on alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty välittömän hankintamenon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

Vapaaehtoiset varaukset

Yritysverotus Suomessa perustuu viralliseen tilinpäätökseen. Verotuksessa vähennyskelpoiset erät esitetään tuloslaskelmassa. Konsernitilinpäätöksessä on konserniyhtiöiden vapaaehtoiset varaukset jaettu tuloslaskelmassa kauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen sekä taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Laskennallinen verovelka esitetään pitkäaikaisena korottomana velkana.

Tilinpäätöksen liitetiedot

| Tuloslaskelman liitetiedot, mmk | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|---------------------------------|--|----------------|----------------|--------------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 1. Liikevaihto | Liikevaihto toimialoittain | | | |
| Designor | 896,0 | 871,2 | - | - |
| Metos | 470,1 | 417,1 | - | - |
| Stainless | 386,1 | 401,2 | - | - |
| TTT | 120,4 | 117,1 | - | - |
| Invest ja muut | 39,5 | 191,4 | 1,2 | 6,8 |
| Sisäinen myynti | -2,2 | -5,2 | - | - |
| Yhteensä | 1 909,9 | 1 992,7 | 1,2 | 6,8 |
| | Liikevaihto toimintamaittain | | | |
| Suomi | 1 023,1 | 1 113,5 | 1,2 | 6,8 |
| Ruotsi | 553,5 | 534,2 | - | - |
| Norja | 167,9 | 190,1 | - | - |
| Tanska | 66,0 | 68,8 | - | - |
| Hollanti | 25,7 | 23,6 | - | - |
| Ranska | 217,4 | 190,0 | - | - |
| Saksa | 34,6 | 42,9 | - | - |
| Itävalta | 4,3 | 5,2 | - | - |
| Sveitsi | 0,0 | 1,7 | - | - |
| Viro | 15,1 | 6,9 | - | - |
| Puola | 15,9 | 15,6 | - | - |
| Unkari | 7,0 | 4,2 | - | - |
| Latvia | 0,3 | 0,0 | - | - |
| USA | 47,7 | 40,2 | - | - |
| Sisäiset | -268,6 | -244,2 | - | - |
| Yhteensä | 1 909,9 | 1 992,7 | 1,2 | 6,8 |
| | 1997 | % | 1996 | % |
| | Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain | | | |
| Pohjoismaat | 1 427,8 | 74,8 | 1 532,7 | 76,9 |
| Muu Eurooppa | 355,7 | 18,6 | 357,8 | 18,0 |
| Pohjois-Amerikka | 52,3 | 2,7 | 49,8 | 2,5 |
| Muut | 74,2 | 3,9 | 52,5 | 2,6 |
| Yhteensä | 1 909,9 | 100,0 | 1 992,7 | 100,0 |
| | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 2. Henkilöstökulut | Palkat ja luontaisedut | | | |
| | 444,6 | 438,8 | 9,8 | 8,3 |
| | 79,5 | 74,5 | 2,5 | 0,5 |
| | 117,8 | 116,2 | 1,8 | 0,8 |
| Yhteensä | 641,9 | 629,5 | 14,1 | 9,6 |
| | Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat | | | |
| | 10,6 | 11,6 | 1,7 | 1,6 |
| Maksetut palkat yhteensä | 443,4 | 433,1 | 9,4 | 8,0 |
| | Eläkevastuu | | | |
| | 4,9 | 6,9 | 2,3 | 2,8 |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|---|--|-------------|--------------|---------------|--------------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 3. Poistot | Suunnitelman mukaan | | | | |
| | Tutkimus- ja kehittämismenot | 2,0 | 1,0 | - | - |
| | Aineettomat oikeudet | 2,1 | 2,8 | - | - |
| | Liikearvo | 1,7 | 1,8 | - | - |
| | Muut pitkävaikutteiset menot | 7,8 | 7,5 | 0,3 | 0,2 |
| | Rakennukset ja rakennelmat | 7,5 | 6,9 | 0,8 | 0,8 |
| | Koneet ja kalusto | 53,4 | 56,2 | 0,5 | 0,5 |
| | Muut aineelliset hyödykkeet | 1,4 | 1,2 | 0,2 | 0,3 |
| | Yhteensä | 76,0 | 77,4 | 1,8 | 1,8 |
| | Konserniliikearvo | 17,2 | 20,0 | - | - |
| | Konsernireservi | - | - | - | - |
| | Yhteensä | 17,2 | 20,0 | - | - |
| | Poistoeron muutos | | | | |
| | Rakennukset | 15,6 | 19,0 | -0,1 | - |
| | Koneet ja kalusto | -13,7 | 7,2 | - | 0,1 |
| | Yhteensä | 1,9 | 26,2 | -0,1 | 0,1 |
| | Toimintokohtaiset poistot | | | | |
| | Hankinta ja valmistus | 54,1 | 55,8 | 0,2 | 0,3 |
| | Myynti ja markkinointi | 4,4 | 5,8 | - | - |
| | Hallinto | 12,1 | 12,1 | 1,6 | 1,5 |
| | Liiketoiminnan muut kulut (Tutkimus ja tuotekehitys) | 5,4 | 3,7 | - | - |
| | Yhteensä | 76,0 | 77,4 | 1,8 | 1,8 |
| 4. Liiketoiminnan muut kulut | Tutkimus ja tuotekehitys | 47,7 | 43,2 | - | - |
| | Käyttöomaisuuden myyntitappiot | 0,4 | 0,1 | - | - |
| | Vahingonkorvaukset | 0,7 | - | 0,7 | - |
| | Muut | 5,5 | 6,1 | 0,1 | - |
| | Yhteensä | 54,3 | 49,3 | 0,8 | - |
| 5. Liiketoiminnan muut tuotot | Vuokratuotot | 5,0 | 2,9 | 3,6 | 3,7 |
| | Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 6,0 | 0,8 | 5,2 | 0,4 |
| | Vahingonkorvaukset | 0,0 | 0,1 | - | - |
| | Muut | 0,9 | 5,4 | 0,1 | - |
| | Yhteensä | 12,0 | 9,1 | 8,9 | 4,1 |
| 6. Liiketoiminnan kertaluonteiset erät | Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 35,5 | 4,4 | 0,4 | - |
| | Rakennemuutos- ja saneerausculut | -12,8 | -16,3 | -0,9 | -5,2 |
| | Muut kertaluonteiset kulut | -15,5 | -4,5 | -4,3 | -8,3 |
| | Yhteensä | 7,2 | -16,4 | -4,8 | -13,5 |
| 7. Liiketulos liiketoiminnoittain | Designor | 18,2 | 29,5 | - | - |
| | Metos | 31,3 | 16,3 | - | - |
| | Stainless | -11,2 | -2,0 | - | - |
| | TTT | 7,8 | 7,9 | - | - |
| | Invest ja muut | -4,1 | -27,7 | -4,4 | 0,6 |
| | Sisäiset eliminoinnit | -9,8 | -3,4 | -20,7 | -27,0 |
| | Yhteensä | 32,1 | 20,6 | -25,1 | -26,4 |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|---|---|--------------|--------------|---------------|-------------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 8. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut | Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot | | | | |
| | Osinkotuotot | | | - | - |
| | Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | | | - | - |
| | Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista | | | 13,8 | 17,4 |
| | Muut rahoitustuotot | | | 2,7 | 5,6 |
| | Yhteensä | | | 16,5 | 23,0 |
| | Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut | | | | |
| | Korkokulut | | | 3,0 | 4,3 |
| | Muut rahoituskulut | | | - | - |
| | Yhteensä | | | 3,0 | 4,3 |
| 9. Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | |
| | Osinkotuotot konserniyhtiöiltä | - | - | - | - |
| | Osinkotuotot muilta | 0,8 | 0,1 | 0,4 | 0,1 |
| | Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | 0,8 | 1,3 | 0,4 | 0,2 |
| | Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista | 5,7 | 4,8 | 15,1 | 20,9 |
| | Muut rahoitustuotot | 4,6 | 1,7 | 0,6 | 0,3 |
| | Kurssierot | 2,8 | 2,4 | - | 3,1 |
| | Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | - | 0,2 | - | - |
| | Korkokulut | -36,8 | -50,4 | -19,9 | -29,4 |
| | Muut rahoituskulut | -3,5 | -4,3 | -2,1 | -1,0 |
| | Rahoitusnetto | -25,6 | -44,2 | -5,5 | -5,8 |
| 10. Satunnaiset tuotot ja kulut | Satunnaiset tuotot | | | | |
| | Maa-alueiden myyntivoitto | 30,2 | 51,1 | 30,2 | 51,1 |
| | Yhteensä | 30,2 | 51,1 | 30,2 | 51,1 |
| | Maa-alueiden myyntivoittoihin sisältyy arvonkorotusten palautuksia. | | | | |
| Taseen liitetiedot, mmk | | | | | |
| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 11. Tutkimus- ja kehittämismenot | Hankintameno 1.1. | 20,2 | 16,0 | - | - |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 4,7 | 4,3 | - | - |
| | Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | -6,0 | -0,1 | - | - |
| | Hankintameno 31.12. | 18,9 | 20,2 | - | - |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -1,0 | - | - | - |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | - | - | - | - |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | -2,0 | -1,0 | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 15,9 | 19,2 | - | - |
| 12. Aineettomat oikeudet | Hankintameno 1.1. | 31,3 | 24,9 | 0,4 | - |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 4,1 | 7,1 | - | 0,4 |
| | Myydyt oikeudet 1.1.-31.12. | -10,0 | -0,4 | -0,4 | - |
| | Hankintameno 31.12. | 25,4 | 31,6 | 0,0 | 0,4 |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -7,4 | -4,6 | - | - |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | 3,0 | 0,0 | - | - |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | -2,1 | -2,8 | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 18,9 | 24,2 | 0,0 | 0,4 |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|---|---|-------------------|--------------|---------------|--------------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 13. Liikearvo | Hankintameno 1.1. | 13,6 | 12,5 | - | - |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 0,2 | 1,1 | - | - |
| | Myydyt oikeudet 1.1.-31.12. | -0,8 | -0,2 | - | - |
| | Hankintameno 31.12. | 13,0 | 13,4 | - | - |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -3,4 | -2,9 | - | - |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | - | 0,2 | - | - |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | -1,7 | -1,8 | - | - |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 7,9 | 8,9 | - | - |
| | 14. Konserniliikearvo | Hankintameno 1.1. | 180,8 | 184,6 | |
| Investoinnit 1.1.-31.12. | | 8,0 | 8,0 | | |
| Myydyt oikeudet 1.1.-31.12. | | -41,7 | - | | |
| Hankintameno 31.12. | | 147,1 | 192,6 | | |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | | -116,3 | -93,5 | | |
| Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | | 27,6 | - | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | | -17,2 | -20,0 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 41,2 | 79,1 | | |
| 15. Konsernireservi | | Hankintameno 1.1. | - | 5,1 | |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | - | - | | |
| | Myydyt oikeudet 1.1.-31.12. | - | - | | |
| | Hankintameno 31.12. | 0,0 | 5,1 | | |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | - | -5,1 | | |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | - | - | | |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | - | - | | |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,0 | 0,0 | | |
| | 16. Muut pitkävaikutteiset menot | Hankintameno 1.1. | 66,8 | 53,6 | 2,7 |
| Investoinnit 1.1.-31.12. | | 6,4 | 13,3 | 0,2 | 1,6 |
| Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | | -8,4 | -0,1 | - | -0,1 |
| Hankintameno 31.12. | | 64,8 | 66,8 | 2,9 | 2,7 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | | -37,0 | -29,7 | -1,0 | -0,9 |
| Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | | 6,7 | 0,3 | - | 0,1 |
| Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | | -7,8 | -7,5 | -0,3 | -0,2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 26,7 | 29,9 | 1,7 | 1,7 |
| 17. Maa- ja vesialueet | | Hankintameno 1.1. | 108,2 | 133,6 | 104,0 |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 1,0 | 1,0 | 0,2 | 0,2 |
| | Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | -5,1 | -26,6 | -5,1 | -26,2 |
| | Hankintameno 31.12. | 104,1 | 108,0 | 99,1 | 104,0 |
| | Arvonkorotukset 1.1. | 175,9 | 200,9 | 174,1 | 199,1 |
| | Lisäys 1.1.-31.12. | - | - | - | - |
| | Vähennys 1.1.-31.12. | -19,9 | -25,0 | -20,0 | -25,0 |
| | Arvonkorotukset 31.12. | 156,0 | 175,9 | 154,1 | 174,1 |

| | Konserni | | Oy Hackman Ab | | |
|---|--|-------------------|---------------|------|------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 | |
| 18. Rakennukset ja rakennelmat | Hankintameno 1.1. | 178,6 | 156,1 | 22,4 | 22,3 |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 4,7 | 23,2 | - | 0,1 |
| | Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | -7,3 | -3,0 | - | - |
| | Hankintameno 31.12. | 176,0 | 176,3 | 22,4 | 22,4 |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -55,6 | -49,9 | -6,8 | -6,0 |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | 7,2 | 1,7 | - | - |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | -6,9 | -6,7 | -0,8 | -0,8 |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 120,7 | 121,5 | 14,8 | 15,6 |
| | Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 47,1 | 28,1 | 4,5 | 4,5 |
| | Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | 19,0 | 19,2 | - | - |
| | Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | -3,4 | -0,3 | -0,1 | - |
| | Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 62,7 | 47,1 | 4,4 | 4,5 |
| | Arvonkorotukset 1.1. | 12,7 | 12,5 | - | - |
| | Lisäys 1.1.-31.12. | - | 0,4 | - | - |
| Vähennys 1.1.-31.12. | -0,3 | -0,2 | - | - | |
| Arvonkorotukset 31.12. | 12,4 | 12,6 | - | - | |
| 19. Koneet ja kalusto | Hankintameno 1.1. | 780,4 | 716,0 | 3,4 | 3,1 |
| | Investoinnit 1.1.-31.12. | 42,6 | 66,6 | 0,5 | 1,0 |
| | Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | -73,3 | -14,8 | -0,5 | -0,7 |
| | Hankintameno 31.12. | 749,7 | 767,9 | 3,5 | 3,4 |
| | Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -534,7 | -472,8 | -1,6 | -1,6 |
| | Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | 52,3 | 2,8 | 0,3 | 0,5 |
| | Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | -53,4 | -56,2 | -0,5 | -0,5 |
| | Kirjanpitoarvo 31.12. | 213,9 | 241,7 | 1,7 | 1,8 |
| | Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 77,4 | 70,2 | 0,4 | 0,3 |
| | Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | 5,3 | 11,0 | - | 0,1 |
| | Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | -19,0 | -3,7 | - | - |
| | Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 63,7 | 77,4 | 0,4 | 0,4 |
| | Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta 31.12. | 135,6 | 165,8 | - | - |
| | 20. Muut aineelliset hyödykkeet | Hankintameno 1.1. | 10,0 | 9,2 | 1,8 |
| Investoinnit 1.1.-31.12. | | 2,7 | 0,9 | 0,4 | 0,1 |
| Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12. | | -0,4 | -0,4 | -0,2 | -0,4 |
| Hankintameno 31.12. | | 12,3 | 9,6 | 2,0 | 1,8 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | | -6,3 | -4,8 | -0,4 | -0,1 |
| Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12. | | - | 0,0 | 0,1 | - |
| Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12. | | -1,4 | -1,2 | -0,2 | -0,3 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 4,6 | 3,7 | 1,5 | 1,4 |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|---|---|----------|-------|---------------|-------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 21. Käyttöomaisuuden verotusarvot | Maa-alueet | 112,6 | 117,4 | 102,2 | 108,1 |
| | Rakennukset | 135,3 | 133,4 | 11,7 | 12,3 |
| | Osakkeet ja osuudet | 9,5 | 7,5 | 7,1 | 5,2 |
| | Tytäryhtiöosakkeet | - | - | 244,3 | 229,5 |
| | Omaisuus, jolle ei ole vahvistettua verotusarvoa, kirjanpitoarvo | 1,0 | 1,9 | - | - |
| | | | | | |
| 22. Pitkäaikaiset sijoitukset konserniyhtiöihin | Konserniyhtiöt | | | 344,0 | 345,3 |
| | Osakkeet | | | 49,0 | 31,0 |
| | Lainasaamiset | | | | |
| | Yhteensä | | | 393,0 | 376,3 |
| 23. Saamiset, jotka erääntyvät vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | Myyntisaamiset | 0,4 | 1,5 | - | - |
| | Lainasaamiset | 14,0 | 33,2 | 49,7 | 33,4 |
| | Muut saamiset | 14,6 | 3,8 | - | - |
| | Yhteensä | 29,0 | 38,5 | 49,7 | 33,4 |
| | | | | | |
| 24. Vaihto- ja rahoitusomaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo | Vaihto-omaisuusarvopaperit | - | - | - | - |
| | Rahoitusomaisuusarvopaperit | 39,1 | 54,5 | 6,0 | 34,9 |
| | Markkina-arvo yhteensä | 39,1 | 54,5 | 6,0 | 34,9 |
| | Vastaava kirjanpitoarvo | 37,2 | 52,0 | 6,0 | 34,9 |
| | Erotus | 1,9 | 2,5 | 0,0 | 0,0 |
| | | | | | |
| 25. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä | Myyntisaamiset/konserniyhtiöt | | | 1,9 | 1,7 |
| | Siirtosaamiset/konserniyhtiöt | | | 1,3 | 1,0 |
| | Lainasaamiset/konserniyhtiöt | | | 211,1 | 231,8 |
| | Lainasaamiset/osakkuusyhtiöt | | | - | - |
| | Muut saamiset/konserniyhtiöt | | | 196,3 | 286,5 |
| | Muut saamiset/osakkuusyhtiöt | | | - | - |
| | Yhteensä | | | 410,6 | 521,0 |
| 26. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnetyt lainat | Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 -67 vuotta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. | | | | |
| | Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille myönnetyt lainat | 0,3 | 0,8 | 0,3 | 0,1 |
| | Laina-ajat vaihtelevat 0-12 vuoden välillä ja ovat yleensä bulletlainoja. Korkotaso on Suomen Pankin peruskorko +1 % | | | | |
| | | | | | |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|--|--|--------------|--------------|---------------|-------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 27. Sidottu oma pääoma | Osakepääoma 1.1. | 88,5 | 88,5 | 88,5 | 88,5 |
| | Osakepääoma 31.12. | 88,5 | 88,5 | 88,5 | 88,5 |
| | Vararahasto 1.1. | 162,6 | 162,6 | 132,2 | 132,2 |
| | Siirto vapaasta omasta pääomasta | 0,7 | - | - | - |
| | Vararahasto 31.12. | 163,3 | 162,6 | 132,2 | 132,2 |
| | Arvonkorotusrahasto 1.1. | 122,5 | 147,1 | 122,0 | 147,0 |
| | Lisäys 1.1.-31.12. | - | 0,4 | - | - |
| | Myytyjen maa-alueiden arvonkorotusten palautus | -19,9 | -25,0 | -19,9 | -25,0 |
| | Arvonkorotusrahasto 31.12. | 102,6 | 122,5 | 102,1 | 122,0 |
| | Sidottu oma pääoma 31.12. | 354,4 | 373,6 | 322,8 | 342,6 |
| 28. Vapaa oma pääoma | Alkusaldo 1.1. | 277,6 | 282,4 | - | - |
| | Emoyhtiön käyttörahasto 1.1. | - | - | 134,4 | 141,0 |
| | Myytyjen maa-alueiden arvonkorotusten palautus | -4,3 | -6,6 | -4,3 | -6,6 |
| | Emoyhtiön käyttörahasto 31.12. | - | - | 130,1 | 134,4 |
| | Emoyhtiön voittovarvat edellisiltä tilikausilta 1.1. | - | - | 252,5 | 227,9 |
| | Osingonjako | -11,0 | -13,2 | -11,0 | -13,2 |
| | Siirto sidottuun omaan pääomaan | -0,7 | - | - | - |
| | Muuntoero, muut muutokset | -8,7 | 16,1 | - | - |
| | Emoyhtiön voittovarvat edellisiltä tilikausilta 31.12. | - | - | 241,5 | 214,7 |
| | Tilikauden voitto | 3,7 | -1,0 | 27,8 | 37,8 |
| | Vapaa oma pääoma 31.12. | 256,6 | 277,6 | 399,4 | 386,9 |
| | Jakokelpoinen vapaa oma pääoma | 166,7 | 156,2 | | |
| 29. Vapaaehtoiset varaukset | Investointivaraus | | | | |
| | Tasearvo 1.1. | 0,0 | 0,1 | - | - |
| | Lisäys 1.1.-31.12. | 0,0 | - | - | - |
| | Vähennys 1.1.-31.12. | 0,0 | -0,1 | - | - |
| | Tasearvo 31.12. | 0,0 | 0,0 | - | - |
| | Muut varaukset | | | | |
| | Tasearvo 1.1. | 66,5 | 61,8 | 9,9 | 9,9 |
| | Lisäys 1.1.-31.12. | 3,2 | 17,4 | - | - |
| | Vähennys 1.1.-31.12. | -48,2 | -13,0 | -9,9 | - |
| | Tasearvo 31.12. | 21,5 | 66,2 | 0,0 | 9,9 |
| 30. Pakolliset varaukset | Takuuvaraus | 1,5 | 1,0 | - | - |
| | Rakennemuutos ja saneeraus | 9,0 | 0,0 | - | - |
| | Muut | 2,3 | 1,5 | - | - |
| | Yhteensä | 12,8 | 2,5 | - | - |
| 31. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua | Rahalaitoslainat | 16,9 | 15,3 | - | - |
| | Eläkelainat | 163,1 | 188,7 | 44,3 | 47,6 |
| | Muut pitkäaikaiset velat | 39,6 | 50,2 | - | - |
| | Yhteensä | 219,7 | 254,2 | 44,3 | 47,6 |
| 32. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille | Muut pitkäaikaiset velat/Konserniyhtiöt | | | - | 0,1 |
| | Lyhytaikaiset ostovelat/Konserniyhtiöt | | | 0,8 | 1,6 |
| | Siirtovelat/Konserniyhtiöt | | | 0,5 | 0,4 |
| | Muut lyhytaikaiset velat/Konserniyhtiöt | | | 107,1 | 161,4 |
| | Muut lyhytaikaiset velat/Osakkuusyhtiöt | | | - | - |
| Yhteensä | | | 108,4 | 163,5 | |

| | | Konserni | | Oy Hackman Ab | |
|--|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------|
| | | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 33. Annetut pantit ja vastuusitoumukset | Kiinteistökiinnitykset | | | | |
| | omien vastuiden vakuutena | 198,0 | 220,6 | 113,2 | 120,2 |
| | konserniyhtiöiden vastuiden vakuutena | - | - | 51,8 | 67,6 |
| | Kiinteistökiinnitykset yhteensä | 198,0 | 220,6 | 165,0 | 187,8 |
| | Yrityskiinnitykset | | | | |
| | omien vastuiden vakuutena | 91,0 | 89,9 | - | - |
| | Muut annetut pantit | | | | |
| | omien vastuiden vakuutena | 17,0 | 11,6 | - | - |
| | Takaukset | | | | |
| | konserniyhtiöiden vastuiden vakuutena | - | - | 203,6 | 227,9 |
| muiden vastuiden vakuutena | 4,0 | 23,5 | 3,8 | 3,7 | |
| Takaukset yhteensä | 4,0 | 23,5 | 207,4 | 231,6 | |
| Muut vastuut | 16,4 | 20,9 | - | - | |
| 34. Henkilöstö | Keskimäärin | | | | |
| | Hackman Designor | 1 740 | 1 738 | - | - |
| | Hackman Metos | 529 | 491 | - | - |
| | Hackman Stainless | 544 | 565 | - | - |
| | Hackman TTT | 257 | 252 | - | - |
| | Hackman Invest | 26 | 178 | - | - |
| | Hackman Industrier | - | 2 | - | - |
| | Konsernihallinto | 21 | 22 | 21 | 22 |
| | Yhteensä | 3 117 | 3 248 | 21 | 22 |
| | 31.12. | | | | |
| | Hackman Designor | 1 695 | 1 713 | - | - |
| | Hackman Metos | 536 | 498 | - | - |
| | Hackman Stainless | 549 | 557 | - | - |
| | Hackman TTT | 255 | 251 | - | - |
| | Hackman Invest | 26 | 163 | - | - |
| | Hackman Industrier | - | 1 | - | - |
| | Konsernihallinto | 23 | 21 | 23 | 21 |
| | Yhteensä | 3 084 | 3 204 | 23 | 21 |
| | Henkilöstö maittain 31.12. | | | | |
| | Suomi | 1 654 | 1 755 | 23 | 21 |
| | Ruotsi | 799 | 806 | - | - |
| | Norja | 147 | 187 | - | - |
| | Tanska | 26 | 28 | - | - |
| | Hollanti | 11 | 9 | - | - |
| | Ranska | 267 | 265 | - | - |
| | Saksa | 20 | 29 | - | - |
| | Itävalta | 2 | 2 | - | - |
| | Viro | 35 | 8 | - | - |
| | Puola | - | 3 | - | - |
| | Unkari | 60 | 52 | - | - |
| | Venäjä | 3 | 2 | - | - |
| | USA | 60 | 58 | - | - |
| | Yhteensä | 3 084 | 3 204 | 23 | 21 |

35. Konserniyhtiöt 31.12.1997

| | Konsernin | | | | Konserni- yhtiöiden omistus osuus % | Nimellisarvo yhteensä '000 | Kirjanpitoarvo yhteensä | | Tulos viim. tilinpäät. mmk |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------|------------------|--|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| | omistus osuus % | äänivalta- osuus % | osuus omasta pääomasta mmk | lukumäärä kpl | | | Hackman Oy Ab mmk | Konserni- yhtiö mmk | |
| Hackman Designor Oy Ab | 100 | 100 | 84,7 | 1 900 | 100 | FIM 19 000 | 133,5 | - | -0,5 |
| Designor AG | 100 | 100 | 0,0 | 100 | 100 | CHF 50 | - | 0,1 | - |
| Hackman LLC | 98 | 98 | 0,1 | 26 912 | 98 | HUF 27 412 | - | 1,3 | -0,2 |
| Fetefem LLC | 98 | 98 | -0,2 | 5 421 | 100 | HUF 54 210 | - | 0,3 | -1,2 |
| Hackman Alu Oy Ab | 100 | 100 | 4,0 | 6 087 | 100 | FIM 3 044 | - | 0,0 | 1,5 |
| Hackman Cutlery Factory LLC | 99 | 99 | 0,5 | 10 761 | 100 | HUF 107 606 | - | 3,3 | -0,1 |
| Hackman Polska Z.O.O. | 100 | 100 | -0,9 | 50 | 100 | PLZ 50 | - | 0,1 | -0,6 |
| Zao Hackman Havi St. Petersburg | 100 | 100 | 0,0 | 5 500 | 100 | RUR 55 000 | - | 0,1 | 0,0 |
| Hackman Europe B.V. | 100 | 100 | 34,4 | 360 000 | 100 | NLG 36 000 | 104,5 | - | 3,2 |
| Hackman A/S | 100 | 100 | 4,7 | 1 | 100 | DKK 2 500 | - | 5,1 | -0,8 |
| Hackman Household A/S DK | 100 | 100 | 0,0 | 24 | 100 | DKK 15 000 | - | - | - |
| Hackman Designor B.V. | 100 | 100 | -4,1 | 125 | 100 | NLG 125 | - | 0,3 | -1,4 |
| Hackman Eesti AS | 100 | 100 | 0,7 | 10 | 100 | EEK 1 000 | - | 0,4 | 0,3 |
| Hackman Fürst AG | 100 | 100 | 3,2 | 50 | 100 | CHF 50 | - | 2,4 | -0,1 |
| Hackman Fürst GmbH | 100 | 100 | 0,2 | 50 | 100 | DEM 4 550 | - | 16,0 | -8,1 |
| Hackman Fürst GmbH | 100 | 100 | -0,9 | 45 | 100 | ATS 450 | - | 0,3 | -0,7 |
| Hackman TTT GmbH | 100 | 100 | 0,9 | 3 000 | 100 | DEM 300 | - | 0,7 | 0,0 |
| Hackman Hammarplast AB | 100 | 100 | 20,3 | 206 667 | 100 | SEK 20 667 | - | 89,7 | -1,1 |
| Gösta Widén AB | 100 | 100 | 0,3 | 1 000 | 100 | SEK 100 | - | 2,1 | -1,0 |
| Hackman Industrier AB | 100 | 100 | 19,7 | 280 000 | 100 | SEK 28 000 | - | 93,5 | 5,6 |
| Hackman Rörstrand AB | 100 | 100 | 16,8 | 200 000 | 100 | SEK 20 000 | - | 13,9 | 8,7 |
| Nilsjohan AB | 100 | 100 | 0,1 | 100 | 100 | SEK 100 | - | 0,1 | - |
| Hackman Wedholms AB | 100 | 100 | 8,1 | 15 000 | 100 | SEK 15 000 | - | 12,4 | -4,3 |
| Hackman Norge A/S | 100 | 100 | 14,5 | 20 050 | 100 | NOK 20 050 | - | 14,5 | 0,0 |
| Hackman Designor A/S | 100 | 100 | 36,3 | 16 981 | 100 | NOK 8 490 | - | 13,9 | 2,4 |
| Hackman Hammarplast A/S | 100 | 100 | 0,1 | 150 | 100 | NOK 150 | - | 0,1 | - |
| Hackman TTT Oy Ab | 100 | 100 | 19,8 | 24 | 100 | FIM 12 000 | - | 34,9 | 0,1 |
| Hackman USA Corporation | 100 | 100 | 15,0 | 100 | 100 | USD 2 000 | - | 16,1 | -7,6 |
| Hackman-MKT Inc. | 100 | 100 | 0,0 | 1 000 | 100 | USD 50 | - | 0,3 | - |
| Hackman Tabletop Inc. | 100 | 100 | 2,6 | 150 000 | 100 | USD 150 | - | 2,6 | 0,9 |
| The Peerless Saw Company | 100 | 100 | 10,0 | 500 | 100 | USD 50 | - | 12,5 | 0,8 |
| Wedholms S.A. | 100 | 100 | 0,1 | 250 | 100 | FRF 250 | 0,0 | 0,1 | - |
| Prominox S.A. | 100 | 100 | 55,5 | 30 000 | 100 | FRF 3 000 | 0,0 | 62,5 | 5,6 |
| Eurotanks Sp.z.o.o. | 51 | 51 | 1,1 | 102 | 51 | PLZ 720 | - | 0,9 | 0,3 |
| Hackman Intech Oy | 100 | 100 | 0,3 | 25 000 | 100 | FIM 250 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Hackman Invest Oy Ab | 100 | 100 | 10,8 | 1 000 | 100 | FIM 10 000 | 10,0 | - | 0,0 |
| Hackman Metos Oy Ab | 60 | 60 | 41,4 | 60 000 | 60 | FIM 10 000 | 24,3 | - | 11,1 |
| Hackman Latvia SIA | 60 | 60 | 0,0 | 10 | 100 | LVL 2 | - | 0,0 | - |
| Hackman Metos AB | 60 | 60 | 0,9 | 1 700 | 100 | SEK 1 700 | - | 7,3 | 0,0 |
| Hackman Metos A/S | 60 | 60 | 1,1 | 204 000 | 100 | NOK 2 040 | - | 5,0 | 0,3 |
| Hackman Metos SARL | 60 | 60 | 0,0 | 1 | 100 | FRF 50 | - | 0,0 | 0,0 |
| Hackman Metos Eesti AS | 60 | 60 | 0,4 | 400 | 100 | EEK 400 | - | 0,1 | 0,4 |
| Wexiödisk Förvaltnings AB | 42 | 42 | 13,0 | 1 540 | 55 | SEK 220 | - | 50,1 | 5,2 |
| Wexiödisk AB | 42 | 42 | 16,5 | 55 000 | 55 | SEK 5 500 | - | 14,0 | 10,8 |
| WD Metos Oy | 42 | 42 | 0,9 | 1 000 | 70 | FIM 1 000 | - | 3,5 | -0,4 |
| Hackman-MKT Oy | 100 | 100 | 30,8 | 65 000 | 100 | FIM 26 000 | 26,8 | - | 1,9 |
| Hackman Washtec A/S | 100 | 100 | -1,0 | 275 | 100 | EEK 413 | - | 1,0 | -1,1 |
| Hackman Pinnoitteet Oy | 100 | 100 | 2,2 | 220 | 100 | FIM 2 200 | 2,2 | - | 0,9 |
| Hackman Prosessi Oy Ab | 100 | 100 | 4,9 | 50 000 | 100 | FIM 5 000 | 5,0 | - | 0,0 |
| Hackman Sarvis Oy | 100 | 100 | 0,8 | 100 | 100 | FIM 1 000 | 3,9 | - | 0,2 |
| Hackman Suurkeittiöt Oy Ab | 100 | 100 | 6,2 | 400 000 | 100 | FIM 4 000 | 11,9 | - | -0,9 |
| Hackman Finance Oy | 100 | 100 | 4,0 | 3 500 | 100 | FIM 3 500 | - | 2,1 | 0,1 |
| Hadwaco Ltd Oy | 91 | 91 | -4,4 | 1 820 | 91 | FIM 20 000 | 15,2 | 3,0 | -7,0 |
| Hadwaco US Inc. | 91 | 91 | -1,2 | 1 000 | 100 | USD 1 | - | 0,0 | 0,4 |
| Kiint. Oy Sorsakosken Teollisuustalot | 100 | 100 | 6,8 | 7 000 | 100 | FIM 7 000 | 6,0 | 1,0 | 0,0 |
| Rondex Oy Ltd | 100 | 100 | 0,8 | 500 | 100 | FIM 500 | 0,5 | - | 0,1 |
| Yhteensä | | | | | | | 344,0 | 487,9 | |

| 36. Osakkuusyhtiöt 31.12.1997 | Konsernin | | | | Konserni- yhtiöiden omistus osuus % | Nimellis- arvo yhteensä '000 | Kirjanpitoarvo yhteensä | | Tulos viim. tilinpäät. | Tilinpäätöspäivä/ tilikauden pituus kk |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------------|------------------|--|---------------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------------|--|
| | omistus- osuus % | äänivalta- osuus % | osuus omasta pääomasta mmk | lukumäärä kpl | | | Hackman Oy Ab | Konserni- yhtiö | | |
| Rörstrands Kulturforum AB | 40 | 40 | 1,4 | 50 | 40 SEK | 50 | - | 1,5 | 0,1 | 31.12.97/12 |
| Yhteensä | | | | | | | - | 1,5 | | |

37. Osakkeet ja osuudet 31.12.1997

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--------|------|-------|-------------------|-----|--|--|
| Art ja Design City Helsinki Oy Ab | | | | 1 | - | 2 | - | 0,1 | | |
| Asunto Oy Elvalanranta | | | | 1 519 | - | 1 519 | - | 1,5 | | |
| Asunto Oy Pankkikallio | | | | 4 205 | 52,6 | 421 | 0,9 ¹⁾ | - | | |
| Asunto Oy Sorsakosken Pajaharju | | | | 13 598 | 27,4 | 136 | 0,2 ¹⁾ | - | | |
| Helsingin Puhelin Oy | | | | 89 | - | - | 0,0 | 0,1 | | |
| Helsinki Halli Oy | | | | 13 | - | 130 | 1,3 | - | | |
| Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka | | | | 38 | 50,0 | 380 | 0,4 ¹⁾ | - | | |
| Leppävirran matkailukeskus Oy | | | | 150 | 33,3 | 150 | 0,2 ¹⁾ | - | | |
| Oy Kvartett Invest Ab | | | | 15 000 | 15,0 | 1 500 | 1,5 | - | | |
| Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta | | | | 2 | - | - | 0,1 | - | | |
| Tietosavo Oy | | | | 10 200 | 2,7 | 102 | 0,1 | - | | |
| Muut | | | | - | - | - | 0,3 | 2,1 | | |
| Yhteensä | | | | | | | 5,1 | 3,8 | | |

¹⁾ Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| | | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| Liikevaihto | mmk | 1 911,4 | 1 873,3 | 2 061,5 | 1 992,7 | 1 909,9 |
| Muutos edellisestä vuodesta | % | -2,7 | -2,0 | 10,0 | -3,3 | -4,2 |
| Vienti Suomesta sekä myynti ulkomailla | mmk | 1 273,5 | 1 142,1 | 1 158,1 | 1 132,5 | 1 100,6 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 66,6 | 61,0 | 56,2 | 56,8 | 57,6 |
| Palkat ja henkilösivukulut | mmk | 599,0 | 577,2 | 592,3 | 612,4 | 628,7 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 31,3 | 30,8 | 28,7 | 30,7 | 32,9 |
| Bruttokate | mmk | 513,6 | 533,3 | 574,3 | 537,8 | 482,5 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 26,9 | 28,5 | 27,9 | 27,0 | 25,3 |
| Käyttökate | mmk | 178,2 | 231,5 | 181,2 | 118,0 | 125,4 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 9,3 | 12,4 | 8,8 | 5,9 | 6,6 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | mmk | 97,6 | 93,9 | 88,3 | 97,4 | 93,3 |
| Konsernireservin vähennys | mmk | 2,2 | 0,9 | 1,5 | 0,0 | 0,0 |
| Liiketulos | mmk | 82,8 | 138,5 | 94,4 | 20,6 | 32,1 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 4,3 | 7,4 | 4,6 | 1,0 | 1,7 |
| Nettorahoituskulut | mmk | 64,0 | 57,3 | 53,8 | 44,2 | 25,6 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 3,4 | 3,1 | 2,6 | 2,2 | 1,3 |
| Tulos rahoituserien jälkeen | mmk | 18,8 | 81,2 | 40,6 | -23,6 | 6,5 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 1,0 | 4,3 | 2,0 | -1,2 | 0,3 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | mmk | 18,8 | 81,2 | 40,6 | -23,6 | 6,5 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 1,0 | 4,3 | 2,0 | -1,2 | 0,3 |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | mmk | 36,6 | 81,2 | 184,3 | 27,4 | 36,7 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 1,9 | 4,3 | 8,9 | 1,4 | 1,9 |
| Välittömät verot liiketoiminnasta | mmk | 11,4 | 25,8 | 12,1 | 7,6 | 13,3 |
| Välittömät verot satunnaiseristä | mmk | | | 40,3 | 14,3 | 8,4 |
| Vähemmistön osuus tuloksesta | mmk | 3,0 | -3,0 | 10,9 | 6,5 | 11,2 |
| Jalostusarvo | mmk | 821,6 | 857,9 | 826,4 | 730,4 | 754,1 |
| Rahoitustulos | mmk | 120,6 | 148,4 | 259,0 | 117,2 | 116,6 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 6,3 | 7,9 | 12,6 | 5,9 | 6,1 |
| Bruttoinvestoinnit | mmk | 121,7 | 186,4 | 142,6 | 101,6 | 79,0 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 6,4 | 10,0 | 6,9 | 5,1 | 4,1 |
| Maksettu osinko | ¹⁾ mmk | 6,6 | 8,8 | 13,2 | 11,0 | 11,0 |
| Korollinen rahoitusomaisuus | mmk | 210,4 | 117,5 | 85,4 | 117,8 | 87,9 |
| Koroton rahoitusomaisuus | mmk | 361,3 | 414,0 | 479,8 | 418,0 | 338,0 |
| Vaihto-omaisuus | mmk | 434,5 | 520,3 | 508,6 | 492,0 | 434,8 |
| Käyttöomaisuus | mmk | 1 034,0 | 1 072,3 | 925,1 | 888,7 | 770,4 |
| Koroton vieras pääoma | ²⁾ mmk | 503,5 | 581,4 | 481,0 | 438,3 | 404,0 |
| Korollinen vieras pääoma | mmk | 849,9 | 787,5 | 812,7 | 769,3 | 548,5 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 44,5 | 42,0 | 39,4 | 38,6 | 28,7 |
| Nettokäyttöpääoma | mmk | 349,1 | 397,2 | 554,9 | 523,7 | 414,6 |
| Osuus liikevaihdosta | % | 18,3 | 21,2 | 26,9 | 26,3 | 21,7 |
| Vähemmistön osuus | mmk | 22,1 | 32,4 | 23,9 | 55,3 | 54,9 |
| Oma pääoma | ²⁾ mmk | 664,7 | 714,0 | 680,5 | 651,2 | 610,9 |
| Taseen loppusumma | mmk | 2 040,2 | 2 123,4 | 1 998,9 | 1 916,5 | 1 631,0 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) | ²⁾ % | 7,2 | 10,0 | 7,1 | 2,1 | 3,5 |
| Oman pääoman tuotto (ROE) | ²⁾ % | 1,1 | 7,7 | 3,9 | -4,4 | -1,0 |
| Omavaraisuusaste | ²⁾ % | 34,4 | 36,7 | 35,7 | 37,2 | 41,3 |
| Quick ratio | | 0,7 | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Current ratio | | 1,2 | 1,5 | 1,4 | 1,5 | 1,6 |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin | | 3 432 | 3 362 | 3 221 | 3 248 | 3 117 |
| josta ulkomailla | | 1 646 | 1 614 | 1 402 | 1 480 | 1 471 |
| Henkilöstön lukumäärä 31.12. | | 3 406 | 3 485 | 3 187 | 3 204 | 3 084 |
| josta ulkomailla | | 1 648 | 1 611 | 1 418 | 1 449 | 1 430 |
| Liikevaihto/henkilö | mmk | 0,557 | 0,557 | 0,640 | 0,614 | 0,613 |
| Jalostusarvo/henkilö | mmk | 0,239 | 0,255 | 0,257 | 0,225 | 0,242 |

1) Hallituksen ehdotus vuodelle 1997.

2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

| | |
|--|---|
| Jalostusarvo | $\text{Käyttökate} + \text{palkat ja henkilöstösivukulut} + \text{maksetut vuokrat}$ |
| Rahoitustulos | $\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} + \text{suunnitelman mukaiset poistot} - \text{konsernireservin vähennys} - \text{liiketoiminnan verot}$ |
| Nettokäyttöpääoma | $\text{Koroton rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus} - \text{lyhytaikaiset korottomat velat}$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) Sijoitetun pääoman tuotto (RNA) | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$ |
| Oman pääoman tuotto (ROE) | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{liiketoiminnan verot} \times 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$ |
| Omavaraisuusaste | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{ennakkomaksut}}$ |
| Quick Ratio | $\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{ennakkomaksut}}$ |
| Current Ratio | $\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |
| Tulos/osake (EPS) | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$ |
| Kassavirta/osake | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{poistot} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$ |
| Oma pääoma/osake | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$ |
| Osinko/osake | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos | $\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Tulos/osake}}$ |
| Efektiivinen osinkotuotto | $\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Kurssi vuoden lopussa}}$ |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | $\frac{\text{Kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$ |

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Oy Hackman Ab:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 88 450 000 markkaa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 66 150 000 markkaa ja enimmäispääoma 197 550 000 markkaa. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen markkamäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

Hallituksen osakeanti- ja lainavaltuudet

Oy Hackman Ab:n hallituksella ei ole ollut vuoden 1997 aikana voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeellelaskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ole vuonna 1997 ollut liikkeellelaskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

Osakepääoman korotukset 1988 - 1997

| Korotusaika ja -tapa | Merkintä-suhde | Merkintähinta mk | Uudet osakkeet lukumäärä | Osinko-oikeus | Osakepääoman korotus, mk | Uusi pääoma, mk |
|----------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|-----------------|
| 8.4.1988 Rahastoanti | 1 K = 1 A 1 A = 1 A | | 1 650 000 | 1988 | 33 000 000 | 66 450 000 |
| 9. - 20.5.1988 Uusmerkintä | Yleisölle suunnattu | 120 | 700 000 | 1988 | 14 000 000 | 80 450 000 |
| 7. 5. - 15.6.1990 Rahastoanti | 10 K = 1 A 10 A = 1 A | | 400 000 | 1990 | 8 000 000 | 88 450 000 |

Osakepääoma ja osakkeet 1993 - 1997

| | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Osakepääoma, mmk | 88,5 | 88,5 | 88,5 | 88,5 | 88,5 |
| Osakkeiden määrä, 1 000 kpl | | | | | |
| A-osakkeet | 3 582,5 | 3 582,5 | 3 582,5 | 3 582,5 | 3 582,5 |
| K-osakkeet | 817,5 | 817,5 | 817,5 | 817,5 | 817,5 |
| Ulkona olevat osakkeet yhteensä | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 |
| Yhtiölle lunastetut K-osakkeet | 22,5 | 22,5 | 22,5 | 22,5 | 22,5 |
| Osakemäärä vuoden lopussa | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 |
| Osakemäärä keskimäärin | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 | 4 400,0 |

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

Osakkeet ja niiden äänioikeudet

Oy Hackman Ab:n 20 markan nimellisarvoiset osakkeet on jaettu A- ja K-osakkeisiin. A-osakkeita on 3 582 500 kappaletta, mikä on 81,4 prosenttia kaikista Hackmanin ulkona olevista osakkeista. Yhtiökokouksessa jokaisella A-osakkeella on yksi ääni. Hackmanin K-osakkeita on 817 500 kappaletta eli 18,6 prosenttia ulkona olevista osakkeista. Jokaisella K-osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja toisilla K-osakkeiden omistajilla on lunastusoikeus, mikäli K-osakkeita siirtyy muulle henkilölle kuin suoraan alenevassa polvessa

olevalle kauppaneuvos Wilhelm Hackmanin tai konsuli Carl Edvin Julius Ekströmin jälkeläiselle. Vuonna 1982 yhtiö lunasti 22 500 K-osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan ei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisuusmäärästä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakeanneissa K-osakkeilla voidaan merkitä joko uusia K- tai A-osakkeita ja A-osakkeilla uusia A-osakkeita.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläinen osinko-oikeus.

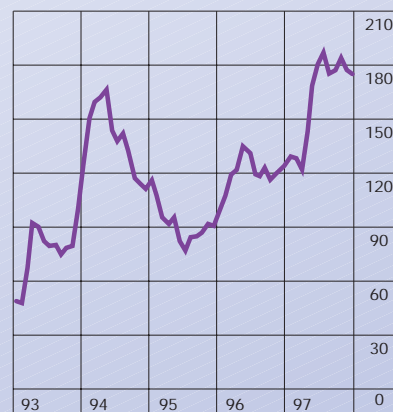
Osakkeen noteeraus

Oy Hackman Ab:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla 1.6.1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi 19.7.1988 Arvopaperivälittäjien yhdistyksen valvomalla OTC-listalla.

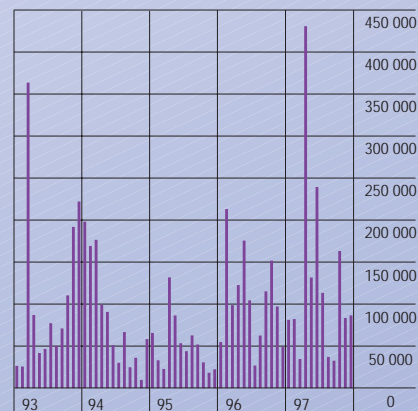
Vuoden 1997 aikana vaihdettiin 1 498 002 A-osaketta (1996: 1 274 082) eli 41,8 prosenttia. A-osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 242,8 miljoonaa markkaa (155,9 mmk).

Hackmanin A-osakkeiden alin kurssinoteeraus vuonna 1997 oli 112 markkaa maaliskuussa ja korkein 200 markkaa lokakuussa. Vuoden 1997 päättyessä kurssi oli 180 markkaa ja osakkeiden markkina-arvo 792 miljoonaa markkaa. Keskikurssi oli 162,05 markkaa.

A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1993-1997, MK



A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1993-1997, KPL



Osakkeen kurssi ja vaihto

| | | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|---|----------|---------|--------|--------|---------|----------------|
| Osakkeen nimellisarvo | mk | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 |
| Osakkeen verotusarvo Suomessa | mk | 77,00 | 76,00 | 62,00 | 86,00 | 120,00 |
| A-osakkeen kurssi | mk | | | | | |
| keskikurssi ¹⁾ | | 78,83 | 145,13 | 92,06 | 122,37 | 162,05 |
| alin kurssi | | 43,50 | 105,00 | 74,00 | 91,00 | 112,00 |
| ylin kurssi | | 120,00 | 180,00 | 125,00 | 152,00 | 200,00 |
| kurssi vuoden lopussa | | 112,00 | 108,00 | 93,00 | 124,00 | 180,00 |
| Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa ²⁾ | mmk | 492,8 | 475,2 | 409,2 | 545,6 | 792,0 |
| A-osakkeiden vaihto | mmk | 102,2 | 144,4 | 56,1 | 155,9 | 242,8 |
| lukumäärä | 1000 kpl | 1 296,3 | 995,2 | 609,4 | 1 274,1 | 1 498,0 |
| osuus kaikista A-osakkeista | % | 36,2 | 27,8 | 17,0 | 35,6 | 41,8 |
| Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12. | | 6 201 | 3 011 | 2 893 | 2 758 | 2 190 |

¹⁾ A-osakkeen markkamääräinen vaihto/vaihdettujen osakkeiden määrä

²⁾ Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa

Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Oy Hackman Ab:lla oli 31.12.1997 arvo-osuusrekisterin mukaan 2 190 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia Hackmanin osakkeita oli 1 237 968 kappaletta eli 28,1 prosenttia osakkeista ja 11,1 prosenttia äänistä.

Hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 25 000 K-osaketta ja 85 510 A-osaketta.

Tämä on 2,9 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistivat 1 857 A-osaketta, mikä on vähemmän kuin 0,1 prosenttia yhtiön äänimäärästä.

Arvo-osuusrekisterin 31.12.97 mukaan oli Merita Pankin hoidossa

1 005 195 osaketta, mikä on 22,8 prosenttia osakkeista ja 5,0 prosenttia äänistä.

Suurimmat osakkeenomistajat

| Arvo-osuusrekisterin 31.12.1997 mukaan | K-osakkeet | | A-osakkeet | | Yhteensä | | Äänistä | |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|-------------|--|
| | kpl | % | kpl | % | kpl | % | % | |
| 1. Susanne Hohenthal | 35 040 | 4,3 | 73 169 | 2,0 | 108 209 | 2,5 | 3,9 | |
| 2. Robin Ekström | 35 550 | 4,3 | 50 950 | 1,4 | 86 500 | 2,0 | 3,8 | |
| 3. Karsina Oy | 34 490 | 4,2 | | | 34 490 | 0,8 | 3,5 | |
| 4. Helene Franzén | 27 380 | 3,3 | 64 438 | 1,8 | 91 818 | 2,1 | 3,1 | |
| 5. Peter Fazer | 25 865 | 3,2 | 92 082 | 2,6 | 117 947 | 2,7 | 3,1 | |
| 6. Christina Diehl | 27 572 | 3,4 | 47 547 | 1,3 | 75 119 | 1,7 | 3,0 | |
| 7. Birgitta Reims | 27 623 | 3,4 | 42 916 | 1,2 | 70 539 | 1,6 | 3,0 | |
| 8. Johan Gripenberg | 27 623 | 3,4 | 40 000 | 1,1 | 67 623 | 1,5 | 3,0 | |
| 9. Ebba Valentini | 25 400 | 3,1 | 82 360 | 2,3 | 107 760 | 2,4 | 3,0 | |
| 10. Jan Hörhammer | 25 000 | 3,1 | 85 000 | 2,4 | 110 000 | 2,5 | 2,9 | |
| Yhteensä 10 suurinta | 291 543 | 35,7 | 578 462 | 16,1 | 870 005 | 19,8 | 32,3 | |
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja | 25 000 | 3,1 | 85 510 | 2,4 | 110 510 | 2,5 | 2,9 | |
| Johtokunnan jäsenet | | | 1 857 | 0,1 | 1 857 | 0,0 | 0,0 | |

Osakemäärien jakautuma

| Arvo-osuusrekisterin 31.12.1997 mukaan | Osakkaita | | Osakkeita | | Ääniä | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | kpl | % | 1 000 kpl | % | 1 000 kpl | % |
| 1 - 99 | 1 442 | 65,8 | 72 | 1,6 | 75 | 0,4 |
| 100 - 999 | 573 | 26,2 | 131 | 3,0 | 236 | 1,2 |
| 1 000 - 9 999 | 105 | 4,8 | 337 | 7,7 | 2 054 | 10,3 |
| 10 000 - 99 999 | 64 | 2,9 | 2 246 | 51,0 | 13 838 | 69,4 |
| 100 000 - 999 999 | 5 | 0,2 | 599 | 13,6 | 2 714 | 13,6 |
| 1 000 000 - 9 999 999 | 1 | 0,1 | 1 005 | 22,9 | 1 005 | 5,0 |
| Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä | | | 10 | 0,2 | 10 | 0,1 |
| Yhteensä | 2 190 | 100,0 | 4 400 | 100,0 | 19 932 | 100,0 |

Omistajaryhmät

| Arvo-osuusrekisterin 31.12.1997 mukaan | Osakkaita | | Osakkeita | | Ääniä | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | kpl | % | 1 000 kpl | % | 1 000 kpl | % |
| Yksityishenkilöt | 2 013 | 91,9 | 2 608 | 59,3 | 16 501 | 82,8 |
| Rahoituslaitokset | 15 | 0,7 | 334 | 7,6 | 334 | 1,7 |
| Yhtiöt | 123 | 5,6 | 103 | 2,3 | 758 | 3,8 |
| Yksityiset rahastot | 5 | 0,2 | 98 | 2,2 | 98 | 0,5 |
| Voittoa tavoittelemattomat | 8 | 0,4 | 9 | 0,2 | 9 | 0,0 |
| Ulkomaat ja hallintarek. | 26 | 1,2 | 1 238 | 28,1 | 2 222 | 11,1 |
| Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä | | | 10 | 0,3 | 10 | 0,1 |
| Yhteensä | 2 190 | 100,0 | 4 400 | 100,0 | 19 932 | 100,0 |

Osakassopimukset ja muut sitoumukset

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

| | | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|--------------------------------|----|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Tulos/osake (EPS) | mk | 1,01 | 13,27 | 3,99 | -8,59 | -4,09 |
| Kassavirta/osake | mk | 23,36 | 33,72 | 26,20 | 15,03 | 19,65 |
| Oma pääoma/osake ¹⁾ | mk | 151,06 | 162,28 | 154,67 | 148,00 | 138,85 |
| Osinko/osake ²⁾ | mk | 1,50 | 2,00 | 3,00 | 2,50 | 2,50 |
| Osinko/tulos | % | 149,1 | 15,1 | 75,2 | neg. | neg. |
| Efektiiivinen osinkotuotto | % | 1,3 | 1,9 | 3,2 | 2,0 | 1,4 |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | | 111,4 | 8,1 | 23,3 | neg. | neg. |

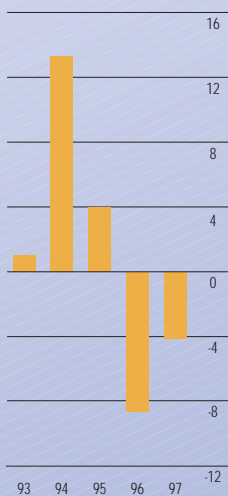
Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

¹⁾ Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 % laskennallisena verovelkana.

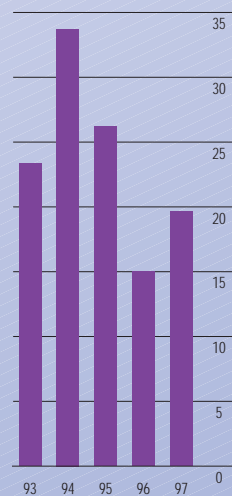
²⁾ Hallituksen ehdotus vuodelta 1997.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 27.

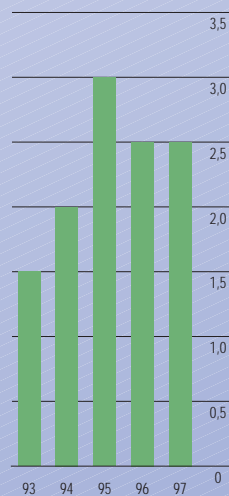
TULOS/OSAKE, MK



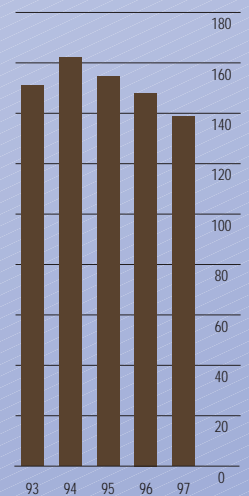
KASSAVIRTA/OSAKE, MK



OSINKO/OSAKE, MK



OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

| | |
|--|-------------------|
| Konsernitaseen 31.12.1997 mukaan vapaa oma pääoma on | 256 580 000,00 mk |
| josta jakokelpoisia varoja | 166 651 000,00 mk |

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:

| | |
|---------------------------------------|-------------------|
| Käyttörahassto 31.12.1997 | 130 156 006,97 mk |
| Käyttämättömät voittovarot 31.12.1997 | 241 494 800,09 mk |
| Tilikauden voitto | 27 781 945,37 mk |
| | <hr/> |
| | 399 432 752,43 mk |

Hallitus ehdottaa että:

| | |
|---|-------------------|
| - osinkoa vuodelta 1997 jaetaan 2,50 mk osakkeelta ulkona oleville 817 500 K-osakkeelle sekä ulkona oleville 3 582 500 A-osakkeelle eli yhteensä | 11 000 000,00 mk |
| - käyttörahasstoon jätetään | 130 156 006,97 mk |
| - jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin | 258 276 745,46 mk |
| | <hr/> |
| | 399 432 752,43 mk |

Helsingissä, 17. päivänä helmikuuta 1998

Stig Gustavson

Björn Gavelstad

Carl-Olaf Homén

Jan Hörhammer

Lars Renström

Tapio Hintikka
Toimitusjohtaja

Oy Hackman Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Oy Hackman Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä, 2. päivänä maaliskuuta 1998

Joe Sundholm
KHT

Jan Holmberg
KHT

Hackman Designor

Hackman Designor muotoilee, valmistaa ja markkinoi vaativille asiakkaille merkkivaroita ruuanvalmistukseen ja kattaukseen. Myynnistä vastaavat jälleenmyyjät, jotka välittävät asiakkaille tuotteille antamamme lisäarvot. Kannattavuutta luomme tehokkuudella koko jalostusketjussa aina raaka-aineen toimittajasta lopulliseen asiakkaaseen.

Hackman Designor investoi voimakkaasti tavaramerkkiensä johdonmukaiseen kehittämiseen. Tavaramerkkiemme oleellisena osana on puhdaslinjainen pohjoismainen muotoilu. Tuotekehityksessämme ja markkinoinnissamme pyrimme aktiivisesti huomioimaan kuluttajien toimintaa ohjaavat tekijät.

Vuosi 1997 oli toimintatapojen muutosten vuosi

Designor muutti rakennettaan ja toimintatapaansa vuoden 1997 aikana nykyistä liiketoimintaa vahvistavaksi. Panostimme määrätietoisesti markkinoinnin eri osaluokkiin. Uusi, keskitetty varastointi- ja logistiikkaratkaisumme lisää pääomatehokkuutta ja alentaa kustannuksia.

Ruotsin toimintojen uudelleenorganisointi saatettiin loppuun. Tehtaidemme oma merkkivaratutuotanto kasvoi, ja sa-

manaikaisesti alihankintatuotteiden valmistus alan yrityksille sekä alan ulkopuolelle lisääntyi.

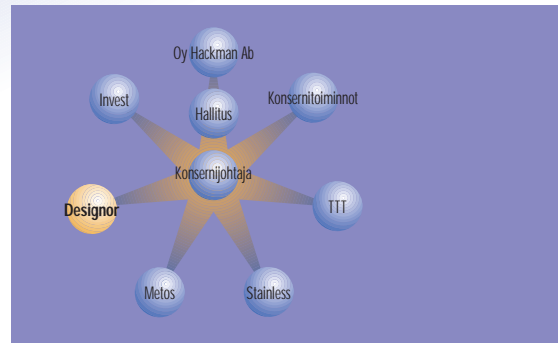
Katsaus liiketoiminta-alueisiin

Aterimet

Yhteistyöprojektimme kansainvälisesti tunnettujen huippusuunnittelijoiden kanssa tuotti tulokseksi Hackman tools -tuotekokonaisuuden, jonka lanseerasimme Frankfurtin messuilla helmikuussa 1998.

Keitto- ja paistoastiat

Pinnoitettuja tuotteita valmistavan Alu-yksikön toiminnan siirsimme Järvenpäästä Sorsakoskelle. Nanny Stillin suunnitteleman Panny-sarjan lanseerasimme menestyksekkäästi. Hot Pans -sarjan myynti kehittyi päämarkkinoillamme suotuisasti. Sorsakosken yksiköllemme myönnettiin ISO-laatusertifikaatti.



Lasi

Iittala panostaa voimakkaasti muotoiluun. Iittalan osalta vuoden -97 merkittävimpiä tapahtumia olivat Massamelu-näyttely, osallistuminen Art Goes Kapakka -taidetapahtumaan sekä Kaj Franck -näyttely Heinolassa. Heikki Orvolan Evergreen-maljakkopalkittiin Formland-palkinnolla Tanskassa. Nuutajärvi on muodostumassa todella monipuoliseksi lasi- ja käsityöalojen yrittäjäkyläksi. Iittalassa vuoden 1998 kohokohtina ovat Alvar Aallon syntymän 100-vuotisjuhlan ympärille rakennetut tapahtumat.

Posliini

Arabian kehitys on ollut varsin positiivista. Heikki Orvolan Arabialle suunnittelema 24 h -astiatolle myönnettiin arvostettu Design Plus -palkinto Frankfurtin kulutustavaramessujen yhteydessä helmikuussa 1997. Arabia viettää 125-vuotisjuhliansa marraskuussa 1998. Rörstrandin toiminta on kärsinyt Ruotsin kulkuskysynnän heikosta tilasta. Olemmekin lisänneet resurssejamme Ruotsissa ja muuttaneet toimintaperiaatteitamme tavoitteidemme saavuttami-



| DESIGNOR, mmk | 1997 | 1996 |
|------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto | 896,0 | 871,2 |
| Suomen ulkopuolella | 458,0 | 478,4 |
| Liiketulos | 18,2 | 29,5 |
| % liikevaihdosta | 2,0 | 3,4 |
| Investoinnit | 35,2 | 27,6 |
| RNA % | 2,2 | 3,8 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 740 | 1 738 |
| Suomen ulkopuolella | 766 | 786 |



seksi. Rörstrandin muotoilija Pia Törnelli sai vuoden 1997 aikana kaksi kertaa "Utmärkt Svensk Form" -palkinnon tuotteillaan Sinus ja Montello.

Kynttilät

Havi on Suomessa alansa selvä markkinajohtaja.

Havi on tullut lyhyessä ajassa tunnetuksi myös Venäjällä ja ennen kaikkea Baltiassa. Havin menestyksen ta-

kaa tunnetun ja arvostetun tavaramerkin ohella tuotteiden korkea laatu, huolellinen valikoimasuunnittelu sekä tehokas tuotanto.

Muovi

Designorin muovituotteiden liiketoiminta Hammar/Sarvis liitettiin vuoden 1998 alusta Hackman Invest -konsernitoimintoihin. Tämä on osa valmistautumista tuleviin toimialajärjestelyihin.

Katse tulevaisuuteen

Uskomme taloudellisten olosuhteiden kohenevan vuoden 1998 aikana pääasiallisella toiminta-alueellamme Pohjoismaissa, joiden osalta odotuksemme suuntautuvat erityisesti Ruotsiin. Hollannissa ja Belgiassa Arabian ja iittalan tuotteet siirtyvät maahantuojilta oman tytäryhtiön vastuulle. Benelux-maista varsinkin Hollannissa näemme kehityksen positiivisena kovasta kilpailusta huolimatta. Saksan markkinat sen sijaan ovat edelleen varsin vaisut, ja

lisäpanostukset Saksaan odottavatkin taloudellisen ilmapiirin kohentumista.

Saksan Fürst-aterinliiketoimintaamme kehitämme teollisen yhteistyön pohjalta.

Baltiassa Hackman-tuotteiden kysyn-

tä on kehittynyt hyvin, ja näkymät ovat suotuisat.

Venäjä puolestaan on potentiaalinen tulevaisuuden markkina-alue, jossa on runsaasti haasteita tarjolla.

Jakelun hallinnan merkitys

kasvaa entisestään. Nopeus ja luotettavuus ovat ensiarvoisen tärkeitä menestystekijöitä jakeluportaan yritystoimituksissa. Tiivis yhteistyö jälleenmyyjiemme kanssa onkin kasvamassa yhä merkittävämmäksi osaksi toimintaamme. Tavoitteenamme on syvälinen ja tehokas yhteistyö eri yritysten välillä. Pyrimme ennen kaikkea materiaaliketjun tehokkaampaan kokonaishallintaan.

Hackman Designorin käynnistämä kuluttaja- ja vähittäiskauppa-konseptin kehittäminen jatkuu. Panostamme erityisesti vähittäiskauppojen esillepanoon ja kokonaisilmeeseen sekä näihin liittyviin tukitoimintoihin. Resurssien entistä tehokkaampi hyödyntäminen on lähtökohtana aktiivisessa, kasvuhakuisessa toiminnassamme.



JORI KECKMAN
TOIMIALAJOHTAJA,
HACKMAN DESIGNOR
TOIMITUSJOHTAJA,
HACKMAN DESIGNOR OY AB

STEEN MANELIUS
VARATOIMITUSJOHTAJA,
VASTUUALUEENA
DESIGNORIN MYYNTI

LIIKETOIMINTA-ALUEET:

TUOMO KOKKONEN
JOHTAJA, POSLIINI / ARABIA,
KYNTTILÄT / HAVI

HANS BIETH
JOHTAJA, POSLIINI / RÖRSTRAND

MAGNUS VAENERBERG
JOHTAJA, KEITTO- JA
PAISTOASTIAT / HACKMAN

THOMAS ENCKELL
JOHTAJA, ATERIMET / HACKMAN

JUHANI VESTERINEN
JOHTAJA, LASI / IITTALA

HENRY LÖFSTEDT
CONTROLLER



Hackman Metos

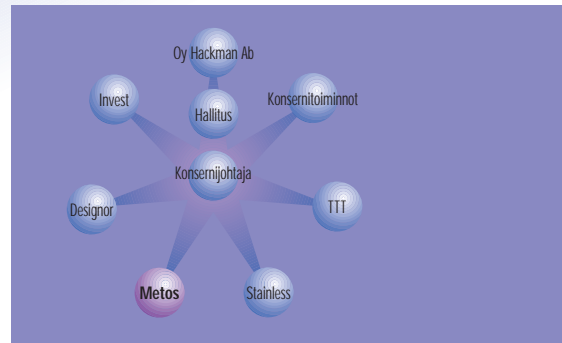
Hackman Metos suunnittelee, valmistaa ja markkinoi asiakkaan tarpeiden mukaisia tuotteita ja kokonaisratkaisuja ammattikeittiöiden tehokkaaseen ruoka- ja juoma-tuotantoon. Metos-tavaramerkki takaa tuotteiden laadun ja pitkäaikaisen asiakaspalvelun. Tuotevalikoimaamme kuuluvat niin yksittäiset suurkeittiölaitteet kuin kokonaisratkaisutkin sekä palvelutuotteet ja suurkeittiöiden astiastot, lasit ja aterimet.

Hackman Metos käyttää keittiösuunnitelussaan viimeisintä CAD/CAM-tekniikkaa toimien koko ajan tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa. Keittiöiden tehokkuuden takaamme ottamalla huomioon asiakkaidemme yksilölliset käyttötarkoitukset ja tarjoamalla kunkin keittiöön parhaiten sopivia vakiokalusteita ja -laitteita sekä räätälöityjä tuoteratkaisuja.

Tuotevalikoimamme koostuu sekä Hackman Metoksen valmistamista että valtuutettujen yhteistyökumppaneidem-

me tuotteista, jotka kaikki edustavat alansa kansainvälistä huippua. Avaimet käteen -keittiö merkitsee Hackman Metokselle kokonaisvaltaisen vastuun kantamista keittiön teknisestä toimivuudesta kokonaisen käyttöönsä ajan. Asiakkaidemme tukena on ammattitaitoinen ja kattava huoltoorganisaatiomme, joka yhteistyössä asiakkaidemme kanssa sekä ennalta ehkäisee ongelmia että korjaa nopeasti jo syntyneet häiriöt.

Hackman Metoksella on täyden palve-



lun myyntytyhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Ranskassa. Rahti- ja matkustaja-alusten keittiöiden maailmanlaajuisesta ja tehokkaasta myynnistä sekä asiakaspalvelusta vastaa lisäksi laaja ja pätevä edustajaverkosto. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Keravalla, Sorsakoskella ja Hyvinkäällä sekä Ruotsin Växjössä ja Klässbolissa.

Vuosi 1997 lyhyesti

Kaikki myyntiyksikkömme kasvattivat kuluneena vuonna myyntiään. Myös markkinaosuutemme kasvoivat Norjaa ja Marinen risteilijäkeittiömyyntiä lukuun ottamatta. Hackman Metoksen asema markkinajohtajana Pohjoismaissa ja Baltiassa vahvistui siten entisestään. Tuloksemme huomattavaan parantumiseen lähes kaikilla toiminnan osa-alueilla vaikuttivat sekä volyymin kasvu että tuottavuuden nousu.

Hackman Metoksen merkittävimmät hankkeet vuonna 1997 olivat after sales -toiminnan ja palvelukonseptin voimakas edelleen kehittäminen, uuden atk-järjestelmän kehittäminen ja sen käyttöönoton aloittaminen sekä useat tuotekehitysprojektit. Vahvistimme etenkin Viron ja Moskovan myyntikonttoreitamme, ja Pariisissa avasimme alkukesästä laitemyynnin markkinointikonttorin. Merkittävistä toimituskohteista mainittakoon muun muassa Hartwall Areenan keittiölaitteiden kokonaistoimitus.



| METOS, mmk | 1997 | 1996 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto | 470,1 | 417,1 |
| Suomen ulkopuolella | 216,5 | 197,0 |
| Liiketulos | 31,3 | 16,3 |
| % liikevaihdosta | 6,7 | 3,9 |
| Investoinnit | 18,6 | 12,2 |
| RNA % | 23,6 | 13,6 |
| Henkilöstö keskimäärin | 529 | 491 |
| Suomen ulkopuolella | 203 | 201 |



MICHAEL RAMM-SCHMIDT
TOIMIALAJOHTAJA, HACKMAN METOS
TOIMITUSJOHTAJA,
HACKMAN METOS OY AB

Sidneyn lentokentän uuden astianpesujärjestelmän kokonaistoimitus vahvisti yrityksemme asemaa yhtenä maailman johtavista astianpesukonejärjestelmien toimittajista. Pariisiin Equip'Hotel 97 -näyttelyssä Metoksen sekoittava Culino-pata voitti Apria-palkinnon edistyksellisestä tuotekehityksestä.



Näkymät

vuodelle 1998

Norjassa, Venäjällä ja Marinen rahtialuskeittiöissä on odotettavissa kysynnän kasvua. Baltiassa epävarma valuuttatilanne voi katkaista positiivisen kehityksen. Suomen ja Ruotsin julkisella sektorilla odotetaan edelleen laskua, mutta ravintolasektori sitä vastoin jatkaa kasvuaan. Kokonaissyntä Suomessa ja Ruotsissa jäänee vuoden 1997 tasolle. Laitekannan kasvun ja ikääntymisen myötä huoltotoiminta lisääntyy. Hintakilpailu tulee jatkumaan tiukkana Euroopassa vallitsevan ylisuuren tuotantokapasiteetin vuoksi.

Hackman Metos vahvistaa markkina-asemiaan jatkamalla asiakaslähtöisen toiminnan kehittämistä sekä lisäämällä panostuksiaan tuotekehitykseen ja markkinointiin. Parannamme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme ottamalla uuden atk-järjestelmän kokonaisuudessaan käyttöön sekä kehittämällä logistiikka- ja hankintatoimintaa ja selkiyttämällä

tuotantorakenteita. Vuoden 1998 jälkipuoliskolla saatamme loppuun astianpesukonetuotannon järjestelyt Växjön ja

Keravan tehtaiden välillä siten,

että astianpesukoneiden valmistus keskitetään kokonaan Växjön tehtaalle.

Panostamalla myyntitoimintaan etenkin Baltiassa, Venäjällä ja kansainvälisessä laiteviennissä

Hackman Metos hakee

kasvua myös vuonna 1998.

Vuodelle 1998 Hackman Metoksella ei ole merkittävää loistoristeilijäkeittiötoimintaa. Tämä vaikuttaa laskevasti yrityksen liikevaihtokehitykseen, mutta kasvu muilla markkina-alueilla korvannee tämän laskun.

Vuonna 1998 Hackman Metos nostaa omistussuosutensa Wexiödisk Förvaltnings AB:ssä 85 prosenttiin. Alkuvuonna Oy Hackman Ab on ostanut Instrumentarium Oy:n 40 prosentin vähemmistöosuuden Hackman Metos Oy Ab:ssä.

Instrumentariumin vähemmistöosuuden ja Wexiödiskin 15 prosentin lisäosuuden hankinnat kasvattavat toimialan liikearvopoistoja. Vuoden 1998 operatiivisen toiminnan tuloksen odotetaan edelleen jatkavan positiivista kasvuaan.

Hackman Metos pyrkii jatkossakin vaikuttamaan ja osallistumaan suurkeittiöalan yritysjärjestelyihin Euroopassa.

YRJÖ SULAVUORI
JOHTAJA, SUOMI

LENNART SANDIN
JOHTAJA,
RUOTSI, NORJA

JARMO SALMINEN
JOHTAJA,
BALTIAN MAAT, PROJEKTIVIENTI

LEENA KOSKINEN
JOHTAJA, VENÄJÄ

JARMO SEPPÄLÄ
JOHTAJA, MARINE

PEKKA MÖNKKÖNEN
JOHTAJA,
KEITTO- JA PAISTOLAITTEET
KALUSTEET JA KYLMÄLAITTEET

JARKKO AHLSTEN
JOHTAJA,
MARKKINOINTI JA VÄLITYSTUOTTEET

ROLAND CARLSSON
TOIMITUSJOHTAJA, WEXIÖDISK AB

GÖRAN FRÖLANDER-ULF
CONTROLLER

PENTTI KIVINEN
JOHTAJA, LOGISTIikka



Hackman Stainless

Hackman Stainless suunnittelee, valmistaa ja markkinoi meijeriteollisuudelle maidon tila- ja kuljetussäiliöitä sekä elintarviketeollisuudelle säiliöitä ja koneenosia. Prosessiteollisuudelle suunnittelemme, valmistamme ja markkinoimme säiliöitä, laitteita ja putkistoa sekä haihdutusmenetelmään perustuvia vedenpuhdistuslaitteistoja teollisten ja kaatopaikkavesien puhdistukseen.

Maidonjäähdytysyksikön muodostavat Prominox S.A. Ranskassa,

Hackman Wedholms AB Ruotsissa ja Eurotanks Sp. z. o. o. Puolassa.

Hackman Prosessi Oy Ab ja Hadwaco Ltd Oy Suomessa muodostavat omat itsenäiset liiketoimintansa, joilla on myös tuotannollista yhteistyötä.

Vuosi 1997 lyhyesti

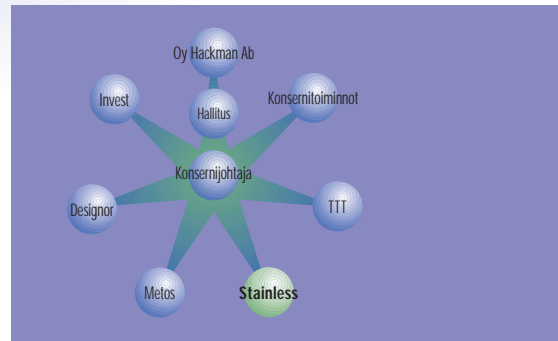
Prominoxin toimintojen vuonna 1996 alkanut rationalisointi onnistui hyvin.

Prominoxin tulos paranikin huomattavasti. Kuluneen vuoden aikana myynti kasvoi erityisesti Puolassa ja Brasiliassa. Hackman Wedholmsin tuloskehitys oli tappiol-

linen, minkä johdosta käynnistimme tervehdyttämishojelman.

Hadwaco allekirjoitti maailmanlaajuisen vedenpuhdistusjärjestelmien myynti- ja markkinointisopimuksen U.S. Filterin kanssa. Uusia tilauksia kirjassimme Suomen ohella Hollantiin, Italiaan, Egyptiin, Etelä-Afrikkaan ja Singaporeen. Hackman Prosessi Oy Ab saavutti edelleen hyvän tuloksen, vaikkakin metsäteollisuuden kysyntä laski vuoden aikana.

Maidonjäähdytysyksikössä olemme käynnistäneet toimintojen jatkorationaalisoinnin ja panostamme entistä enemmän ydinosaamisemme vahvistamiseen. Edellä mainitut toimenpiteet sekä Best Partner



-sopimus Alfa Laval Agrin kanssa luovat meille hyvät edellytykset vastata tulevaisuuden haasteisiin ja saavuttaa positiivinen tuloskehitys.

Tulevaisuuden näkymät

Stainless-toimialaan kuuluva Hackman Prosessi Oy Ab on toiminut tähän asti miltei yksinomaan sellu- ja pape-riteollisuuden alihankintayrityksenä, joten sen tulos on ollut riippuvainen näiden teollisuuden alojen investoinneista ja suhdanteista. Jatkossa tulemmekin keskittämään Prosessin tuotantoa voimakkaasti korkeammalle jalostettuihin tuotteisiin. Samalla kehitämme ja vahvistamme



| STAINLESS, mmk | 1997 | 1996 |
|------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto | 386,1 | 401,2 |
| Suomen ulkopuolella | 342,5 | 353,2 |
| Liiketulos | -11,2 | -2,0 |
| % liikevaihdosta | -2,9 | -0,5 |
| Investoinnit | 15,5 | 39,0 |
| RNA % | -7,3 | -1,3 |
| Henkilöstö keskimäärin | 544 | 565 |
| Suomen ulkopuolella | 419 | 433 |



Hadwacon ja Proessin yhteistyötä.

Maidonjäähdytyksen liiketoimintaan kuuluvan Wedholmsin osalta tuleamme keskittymään maidon jäähdytysäilöihin ja luovumme sen muista liiketoiminnoista. Maidonjäähdytysyksikön jatkokehityksessä tähtäämme terveeseen ja vahvaan eurooppalaiseen toimittajakonseptiin. Tämän rakentaminen edellyttää alan sisällä tehtäviä järjestelyjä.

Monivuotisen kehitystyön tuloksena hallitsemme Hadwacon muovilämmönvaihtajiin perustuvan, vaihtelevissa olosuhteissa tapahtuvan haihdutusprosessin, mikä mahdollistaa tuotteen kaupallistamisen. Tässä vaiheessa tuotekehitysorgani-

saatiomme suuntaaminen kaupallistamista palvelevaksi vaatii meiltä voimakasta panostusta. Hadwacon yhteistyösopimus U.S. Filterin kanssa on avannut meille entistä laajemman ja monipuolisemman asiakaskunnan. Yhteistyön kautta olemme myös löytäneet uusia, potentiaalisia sovellusalueita. Hadwacon onnistuneet pilottiajot, tehdyt toimitukset sekä yhteistyö U.S. Filterin kanssa luovat vahvaa perustaa tulevaisuuden toiminnallemme.

MARKUS NYMARK
TOIMIALAJOHTAJA,
HACKMAN STAINLESS

VEIKKO PITKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA,
HACKMAN PROESSI OY AB

TELJO KOLKKA
CONTROLLER, HACKMAN STAINLESS
TOIMITUSJOHTAJA,
HACKMAN WEDHOLMS AB, RUOTSI

JEAN FRUCHARD
TOIMITUSJOHTAJA,
PROMINOX S.A., RANSKA

LAURI PREPULA
TOIMITUSJOHTAJA,
HADWACO LTD OY



Hackman TTT

Siellä, missä puuta leikataan laadukkaasti kahdeksan, kuusitoista tai kaksikymmentäneljä tuntia vuorokaudessa, tunnetaan kolme kirjainta: TTT. Hackman TTT:n puuta leikkaavat terät ovat tunnettuja niin sellu- ja paperi- kuin levy- ja sahatteollisuudessakin kaikkialla maailmassa.

Hackman TTT:n kilpailukyky perustuu vuosien varrella hankittuun kokemukseen ja asiantuntemukseen, pätevään ja innostuneeseen henkilökuntaan sekä määrätietoisesti modernisoituun tuotantokalustoon. Meillä henkilöstö on keskeinen tuotantotekijä, ja siksi toteutammekin aktiivisesti koulutusohjelmia. Toimintaamme tukee myös jo vuonna 1993 saatu ISO 9002 -laatusertifikaatti. Tasainen ja korkea laatu sekä täsmälliset toimitukset ovatkin keskeisiä arvoja TTT:n teameille.

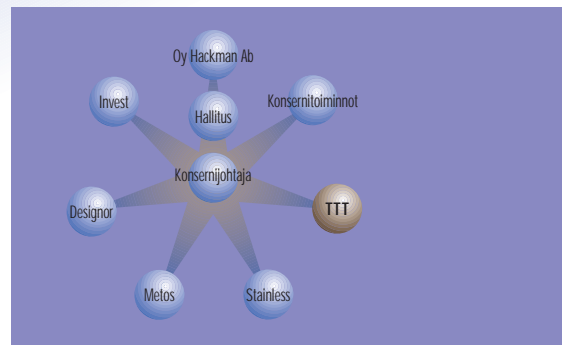
Vuosi 1997 lyhyesti

Päättynyt vuosi oli TTT:n 37. toimintavuosi. TTT:n kolmen tehdaspaikkakunnan - Suomen Toijalan ja Outokummun sekä USA:n Ohion osavaltion Columbuksen - yhteenlaskettu tuotanto ylsi vaikeista suhdanteista huolimatta uuteen ennätykseen. Erityisen myönteistä kehitystä on tapahtunut pyöröterälinjalla, jonka modernisoinnin käynnistimme 90-luvun alkupuolella. Tuoteryhmä saavuttikin vuonna 1997 ennätyslukemat sekä liikevaihdossa

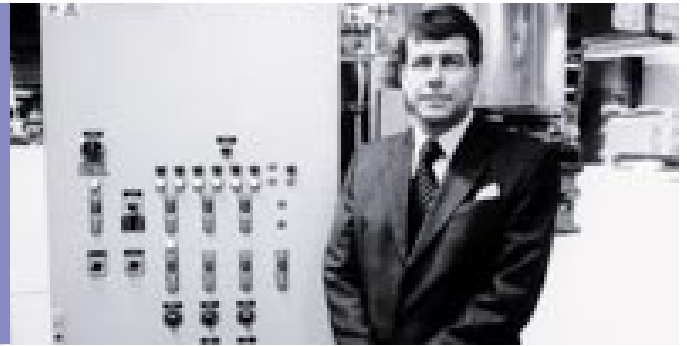
että tuloksessa.

Vuonna 1997 investoimme tuotantokoneiston nykyaikaistamiseen 5,1 miljoonaa markkaa. Olemme laajentaneet huomattavasti Outokummun tehdasta sekä hankkineet Toijalan tehtaalle kaksi erikoishiomakonetta. Olemme myös tilanneet viimeisintä tekniikkaa edustavan terien lämpökäsittelylinjan, jonka otamme käyttöön vuoden 1998 aikana.

Positiivinen kasvu rohkaisi meitä etenemään kehityssuunnitelmissamme.



| TTT, mmk | 1997 | 1996 |
|------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto | 120,4 | 117,1 |
| Suomen ulkopuolella | 80,1 | 77,6 |
| Liiketulos | 7,8 | 7,9 |
| % liikevaihdosta | 6,5 | 6,8 |
| Investoinnit | 5,1 | 10,5 |
| RNA % | 12,4 | 12,9 |
| Henkilöstö keskimäärin | 257 | 252 |
| Suomen ulkopuolella | 57 | 55 |



Kuluneen vuoden aikana panostimme erityisesti tuotekehitykseen, myyntiin ja markkinointiin sekä vahvistimme organisaatiotamme uusilla työntekijöillä. Markkinointiponnistuksistamme merkittävin oli Ligna-messut Hannoverissa. Messuilla lanseerasimme TTT:n uusimman tuotekehityksen tuloksen, *Sspeelerin* (*Super-Saver Peeler*), jolle olemme anoneet patenttia viidessä maassa. Tämä uudentyyppinen sorvinterä, joka antaa asiakkaalle huomattavia kustannussäästöjä, on suunniteltu erityisesti Japanin ja Kaakkois-Aasian markkinoille. Se onkin otettu näillä alueilla erittäin hyvin vastaan.

Katse kohti tulevaisuutta

TTT:n osalta vuosi 1998 on alkanut jonkin verran paremmin kuin edellinen, ja odotammekin pientä kasvua liikevaihtoomme. Tavoitteenamme on panostaa TTT:n kehittämiseen niin, että voimme tulevaisuudessa palvella asiakkaitamme entistä paremmin. Lisäksi viemme tuotannon puolella käynnistämämme kehitysohjelmat aikataulun mukaisesti päätökseen.

Tilanne Kaakkois-Aasiassa on edelleen epävakaa, mutta toivomme pystyvämme suunnitelmien mukaiseen kasvuun.

HENRIK IMMONEN
TOIMIALAJOHTAJA, HACKMAN TTT
TOIMITUSJOHTAJA, HACKMAN TTT OY AB

ANTTI TUOMOLA
MYYNTIJOHTAJA, SUOMI JA LÄHIALUEET

TIMO KYLMÄLAHTI
MYYNTIJOHTAJA, KANSAINVÄLINEN MYYNTI

TIM GASE
TOIMITUSJOHTAJA, PEERLESS SAW CO., USA

REIJO LEIVO
TEKNINEN JOHTAJA

HELMUT W. KRAMER
JOHTAJA, HACKMAN TTT GMBH, SAKSA

ANDRÉ DELOFFRE
MYYNTIPÄÄLLIKKÖ, HACKMAN TTT STÉ,
RANSKA

MARKKU VUORINEN
TUOTEPÄÄLLIKKÖ

SIRPA VIRTANEN
MARKKINOINTISUUNNITTELU-
JA VIESTINTÄPÄÄLLIKKÖ

HELINÄ KNUUTILA
CONTROLLER



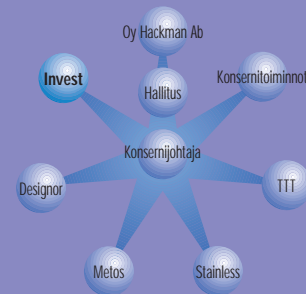
Hackman Invest

Hackman Invest sisältyy Hackmanin konsernitoimintoihin. Investin tehtävänä on hoitaa konsernin kiinteää omaisuutta sekä hallinnoida osakkuusyhtiöitä ja huolehtia niiden omistusjärjestelyistä.

Yhtiön pääasiallinen kiinteä omaisuus koostuu metsistä, joita on jäljellä noin 16.700 hehtaaria. Metsiä hoidetaan yksityismetsälain mukaisesti. Metsissä on keskimäärin noin 95 m³ puuta hehtaarilla. Suunnittelemamme puunhakkuu käsittää noin neljänneksen keskimääräisestä vuotuisesta puunkasvusta. Suunniteltuja rantakaavoituksia on jatkettu, ja ne on saatu lähes loppuun suoritettua. Vuonna 1997 rantakaavatonttien myynti on ollut vilkasta.

Hackman Investiin siirretyistä, ydin-

| INVEST, mmk | 1997 | 1996 |
|------------------------|------|-------|
| Liikevaihto | 39,4 | 191,4 |
| Suomen ulkopuolella | 4,6 | 29,7 |
| Liiketulos | 8,5 | -22,7 |
| % liikevaihdosta | 21,7 | -11,8 |
| Henkilöstö keskimäärin | 47 | 200 |
| Suomen ulkopuolella | 26 | 3 |



liiketoimintojemme ulkopuolella olevista yrityksistä olemme myyneet 3.3.1997 teknokemian liiketoimintamme Henkel KGaA:lle. Luovuimme myös Nordic Cosmetics Oy Ltd:n loppuista osakkeista 31.12.1997.

Vuoden 1998 alusta Hackman Designorin toimialaan aikaisemmin kuulunut muoviliiketoiminta on liitetty Hackman Investiin. Näin valmistaudumme liiketoiminnan tervehdyttämiseen tähtääviin toimenpiteisiin. Muovituotteiden markkinat eri maissa ovat ke-

hittyneet epätasaisesti niin määrien kuin hintatasonkin osalta. Ollakseen kilpailukykyisiä yksiköiden tulee olla varsin suuria tai liittoutua keskenään. Näin ne pystyvät takaamaan riittävät resurssit tuotekehitykseen, tehokkaaseen tuotantoon ja markkinointiin. Hammar/Sarvis on pyrkinyt parantamaan kannattavuuttaan erityisesti volyymin lisäyksellä sekä tuotannon ja logistiikan kehittämällä.



Tiedotuksia osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Pidetään tiistaina 16.4.1998 klo 15.00
Hotelli Strand Inter-Continentalissa,
John Stenbergin ranta 4, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen
on osakkeenomistajalla,
joka on viimeistään 9.4.1998
merkitty osakkeenomistajaksi
Suomen Arvopaperikeskus Oy:n
pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautumiset viimeistään 9.4.1998
Oy Hackman Ab, Osakasrekisteri
PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5717.

Osingonmaksu

Hallituksen osinkoehdotus vuodelta
1997 on 2,50 markkaa sekä
A- että K-osakkeelta.
Osingonmaksun täsmäytyspäivä on
21.4.1998 ja osingon maksupäivä
24.4.1998, mikäli yhtiökokous
hyväksyy hallituksen ehdotuksen.
Osakkeenomistajille, jotka eivät
ole siirtäneet osakkeitaan
arvo-osuusjärjestelmään
täsmäytyspäivään mennessä, osinko
maksetaan, kun heidän osakkeensa
on siirretty järjestelmään.

Hallitus, tilintarkastajat, johtokunta ja konsernitoiminnot



Hallitus vasemmalta oikealle: Jan Hörhammer, Björn Gavelstad, Stig Gustavson, Carl-Olaf Homén, Lars Renström.

H A L L I T U S

STIG GUSTAVSON,

*1945. Puheenjohtaja. Toimitusjohtaja, KCI Konecranes International Oyj Abp.

Jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa vuonna 2000.

BJÖRN GAVELSTAD,

*1939. Toimitusjohtaja, Orkla Foods International.

Jäsen vuodesta 1996. Erovuorossa 1999.

CARL-OLAF HOMÉN,

*1936. Jäsen vuodesta 1980. Erovuorossa 1998. Omistaa 510 A-osaketta.

JAN HÖRHAMMER,

*1945. Vaisala Oy:n tulosyksikön johtaja. Jäsen vuodesta 1992.

Erovuorossa 1998. Omistaa 85 000 A-osaketta ja 25 000 K-osaketta.

LARS RENSTRÖM,

*1951. Toimitusjohtaja, Uniroc AB. Jäsen vuodesta 1997.

Erovuorossa 2000.

V A R S I N A I S E T T I L I N T A R K A S T A J A T

JOE SUNDHOLM, KHT • JAN HOLMBERG, KHT

V A R A T I L I N T A R K A S T A J A T

KIM KARHU, KHT • OY JOE SUNDHOLM & CO AB, KHT-YHTEISÖ

J O H T O K U N T A

TAPIO HINTIKKA

*1942. Konsernijohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1997.

HENRIK IMMONEN

*1946. Hackman TTT, toimialajohtaja ja Hackman TTT Oy Ab:n toimitusjohtaja.

Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989.

JORI KECKMAN

*1961. Hackman Designor, toimialajohtaja ja Hackman Designor Oy Ab:n toimitusjohtaja.

Hackmanin palveluksessa 1986 - 1991 ja vuodesta 1994.

TOUKO LAINE

*1943. Konsernin hallintojohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990.

Omistaa 10 A-osaketta.

LARS MALMQVIST

*1946. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990.

Omistaa 214 A-osaketta.

MARKUS NYMARK

*1946. Hackman Stainless, toimialajohtaja. Hackmanin palveluksessa 1981 - 1989 ja vuodesta 1992.

Omistaa 121 A-osaketta.

MICHAEL RAMM-SCHMIDT

*1952. Hackman Metos, toimialajohtaja ja Hackman Metos Oy Ab:n toimitusjohtaja.

Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989.

Omistaa 1 512 A-osaketta.

K O N S E R N I T O I M I N N O T

TERHI HÖLSÖ

*1951. Konsernin tiedotuspäällikkö. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990.

JUSSI JÄNTTI

*1960. Konsernin rahoituspäällikkö. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1988.

KAISA KOKKONEN

*1962. Konsernin Business Controller. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1997.

HANNELE KOKOTTI

*1953. Konsernin henkilöstöjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1997.

JUHANI KUJALA

*1944. Konsernin yritysuunnittelu- ja kehitysjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1994.

Omistaa 50 A-osaketta.

MIRJA SAKSLIN

*1956. Konsernin laskentapäällikkö. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1997.

Osoitteet

HACKMAN-KONSERNI

OY HACKMAN AB
Konsernihallinto
Hackman Finance
Hackman Invest Oy Ab
Hämeentie 135
PL 955
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5735
+358 204 39 5735

Hackman Industrier AB
Hackman Finance
Blommenhovsvägen 26
P.O. Box 1001
SE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 380
Fax +46 155 214 454

Hackman Norge A/S
Hackman Finance
P.O. Box 2023
NO-1501 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Europe B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NL-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 560 1166
Fax +31 76 565 5920

Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt 154
EE-0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 760
Fax +372 6 500 741

HACKMAN DESIGNOR

SUOMI
Hackman Designor Oy Ab
Hallinto, talous, myynti,
markkinointi
Arabian tehdas
Hämeentie 135
PL 130
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
hallinto, talous
Fax 0204 39 5170
+358 204 39 5170
myynti, markkinointi
Fax 0204 39 5741
+358 204 39 5741
vienti
Fax 0204 39 5160
+358 204 39 5160

Iittalan tehdas
14500 IITTALA
Puh. 0204 39 15
+358 204 39 15
Fax 0204 39 6283
+358 204 39 6283

Nuutajärven tehdas
31160 NUUTAJÄRVI
Puh. 0204 39 6500
+358 204 39 6500
Fax 0204 39 6540
+358 204 39 6540

Humppilan tehdas
31640 HUMPPILA
Puh. 0204 39 15
+358 204 39 15
Fax 0204 39 3521
+358 204 39 3521

Sorsakosken tehta
79130 SORSAKOSKI
Puh.0204 39 8200
+358 204 39 8200
aterintehdas
Fax 0204 39 8273
+358 204 39 8273
astiatehdas
Fax 0204 39 8261
+358 204 39 8261

Finncrown tehdas
PL 12
66501 VÄHÄKYRÖ
Puh. 0204 39 8750
+358 204 39 8750
Fax 0204 39 8751
+358 204 39 8751

Riihimäen kynttilätehdas
PL 156
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 3212
+358 204 39 3212

RUOTSI

Hackman Rörstrand AB
Myynti
Jakobsdalsvägen 12
SE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 775 8511

Hallinto ja Rörstrandin tehdas
Fabrikgatan 4
P.O. Box 903
SE-531 19 LIDKÖPING
VÄNERN
Sverige
Puh.+46 510 823 00
Fax +46 510 287 65

NORJA

Hackman Designor A.S.
Myynti, hallinto ja
Høyang tehdas
Midtveien 5
P.O. Box 2023, Høyden
NO-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Designor A.S.
Polaris tehdas
Orstad
NO-4062 KLEPP ST.
Norge
Puh. +47 51 423 700
Fax +47 51 424 577

TANSKA

Hackman A/S
Kirstinehoj 32
DK-2770 KASTRUP
Danmark
Puh. +45 32 521 011
Fax +45 32 520 333

SAKSA, ITÄVALTA,

SVEITSI
Hackman Fürst GmbH
Neuenhausplatz 73
DE-40699 ERKRATH-
UNTERFELDHAUS
Germany
Puh. +49 211 205 9860
Fax +49 211 205 98 690

HOLLANTI

Hackman Designor B.V.
Fatimastraat 186
P.O. Box 4959
NL-4835 BG-BREDA
The Netherlands
Puh. +31 76 560 1166
Fax +31 76 565 5920

UNKARI

Hackman LLC
Badacsonyi u. 13/b.
HU-1113 BUDAPEST
Hungary
Puh. +36 1 371 0875
Fax +36 1 209 3310

Hackman Cutlery
Factory LLC
Fehérgyarmat
Szatmári út 2
HU-4900 FEHÉRGYARMAT
Hungary
Puh. +36 44 364 444
Fax +36 44 364 563

VIRO

Hackman Eesti A/S
Pärnu mnt. 154
EE-0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 748 / 500 760
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia
Mārštalū iela 6
LV-1050 RIGA
Latvia
Puh. +371 7229 260
Fax +371 7210 265

VENÄJÄ

Zao Hackman Havi St.
Petersburg
Lermontovskij prospekt, 44
RU-198103 ST. PETERSBURG
Russia
Sat. +7 512 850 1420
Puh. +7 812 251 6722
Fax +7 812 251 8623

USA

Hackman Tabletop Inc.
27 Danbury Road, 3rd Floor
Wilton CT06897
USA
Puh. +1 203 834 1825
Fax +1 203 834 1977

HACKMAN METOS**SUOMI**

Hackman Metos Oy Ab
Myynti, huolto, hallinto
Keravan tehdas
Ahjonkaarre
04220 KERAVA
Puh. 0204 39 13
+358 204 39 13
Fax 0204 39 4360
+358 204 39 4360

Metos Center

Myyntinäyttely
Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5669
+358 204 39 5669

Leipomouunitehdas

Riihimäenkatu 79
05880 HYVINKÄÄ
Puh. 0204 39 4800
+358 204 39 4800
Fax 0204 39 4801
+358 204 39 4801

Kalustetehdas

Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8300
+358 204 39 8300
Fax 0204 39 8350
+358 204 39 8350

RUOTSI

Hackman Metos AB
Myynti ja myyntinäyttely
Jakobsdalsvägen 12
SE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 85 85
Fax +46 8 775 85 22

**Hallinto, huolto,
Kylmälaitetehdas**

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 KLÄSSBOL
Sverige
Puh. +46 570 601 80
Fax +46 570 601 38

Wexiödisk AB

Mårdvägen 4
SE-352 45 VÄXJÖ
Sverige
Puh. +46 470 77 12 00
Fax +46 470 237 52

NORJA

Hackman Metos A/S
Midtveien 5,
P.O. Box 614
Høyden
NO-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 26 56 11
Fax +47 69 26 58 51

VIRO

Hackman Metos Eesti AS
Pärnu mnt. 154
EE-0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 740
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia SIA
Mārstatu 6
LV-1050 RIGA
Latvia
Puh. +371 7 229 260
Fax +371 7 210 265

LIETTUA

Hackman Metoksen edustusto
Lukiskiu gt 3, kab. 209
LT-2600 VILNIUS
Lithuania
Puh./fax +370 2 224 758

VENÄJÄ

Hackman Metoksen edustusto
Varshavskoe shosse, d 46,
3 entrance, Office 608
RU-117 198 MOSCOW
Russia
Puh. +7 502 290 86 99
Fax +7 502 290 8713

RANSKA

Hackman Metos sarl
46, rue de Paris
FR-78600 MAISONS-
LAFFITTE
France
Puh. +33 1 3493 2815
Fax +33 1 3493 2817

HACKMAN STAINLESS**SUOMI**

Hadwaco Ltd Oy
Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5655
+358 204 39 5655

Sorsakosken tehdas

Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8600
+358 204 39 8600
Fax 0204 39 8610
+358 204 39 8610

Hackman Prosessi Oy Ab

Leppävիրրan tehdas
Teollisuustalotie 2
79100 LEPPÄVIRTA
Puh.0204 39 14
+358 204 39 14
Fax 0204 39 8401
+358 204 39 8401

Iisveden tehdas

77800 IISVESI
Puh. 0204 39 8700
+358 204 39 8700
Fax 0204 39 8707
+358 204 39 8707

Hackman Wedholms Suomi

Ahjonkaarre
04220 KERAVA
Puh. 0204 39 4600
+358 204 39 4600
Fax 0204 39 4650
+358 204 39 4650

RUOTSI

Hackman Wedholms AB
Blommenhovsvägen 26
P.O. Box 1001
SE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 300
Fax +46 155 280 389

RANSKA

Prominox S.A.
5, rue Albert 1er
P.O. Box 20
FR-58003 NEVERS CEDEX
France
Puh. +333 86 598 900
Fax +333 86 598 939

USA

Hadwaco US Inc.
2310 Peachford Road
Atlanta, GA 30338
USA
Puh. +1 770 457 4429
Fax +1 770 457 4420

HACKMAN TTT**SUOMI**

Hackman TTT Oy Ab
Jokinientie 20
PL 51
37801 TOIJALA
Puh.0204 39 16
+358 204 39 16
Fax 0204 39 7199
+358 204 39 7199

Outokummun tehdas

Kalattomantie 77
83500 OUTOKUMPU
Puh. 0204 39 7500
+358 204 39 7500
Fax 0204 39 7501
+358 204 39 7501

SAKSA

Hackman TTT GmbH
Bahnstrasse 13
P.O. Box 1510
DE-51679 WIPPERFÜRTH
Germany
Puh. +49 2267 4092
Fax +49 2267 4091

RANSKA

Hackman TTT Sté
Mr. André Deloffre
13 Av du Président Allende
FR-40990 SAINT-PAUL-LES-
DAX
France
Puh. +33 558 917 506
Fax +33 558 919 572

USA

Peerless Saw Co.
4353 Directors Boulevard
Groveport, OHIO 43125
USA
Puh. +1 614 836 5790
Fax +1 614 836 5824

HACKMAN INVEST**RUOTSI**

Hackman Hammarplast AB
Myynti
Jakobsdalsvägen 12
SE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 8500
Fax +46 8 199 055

Tingsryd tehdas

P.O. Box 6
SE-362 21 TINGSRYD 1
Sverige
Puh. +46 477 450 00
Fax +46 477 109 05

Gislaved tehdas

P.O. Box 511
SE-322 28 GISLAVED
Sverige
Puh. +46 371 586 200
Fax +46 371 804 13

Taloudellinen informaatio

Hackman julkaisee taloudellisen
informaationsa suomeksi,
ruotsiksi ja englanniksi
seuraavan aikataulun mukaisesti:

VIKKO 13

Vuosikertomus 1997

VIKKO 23

Osavuositarkastus tammi-huhtikuu 1998

VIKKO 41

Osavuositarkastus tammi-elokuu 1998

Katsauksia voi tilata:

Oy Hackman Ab, Konserniviestintä

PL 955, 00561 HELSINKI

tai puhelimitse 0204 39 5714 tai

telefaksilla 0204 39 5708

(+358 204 39 5714

+358 204 39 5708)

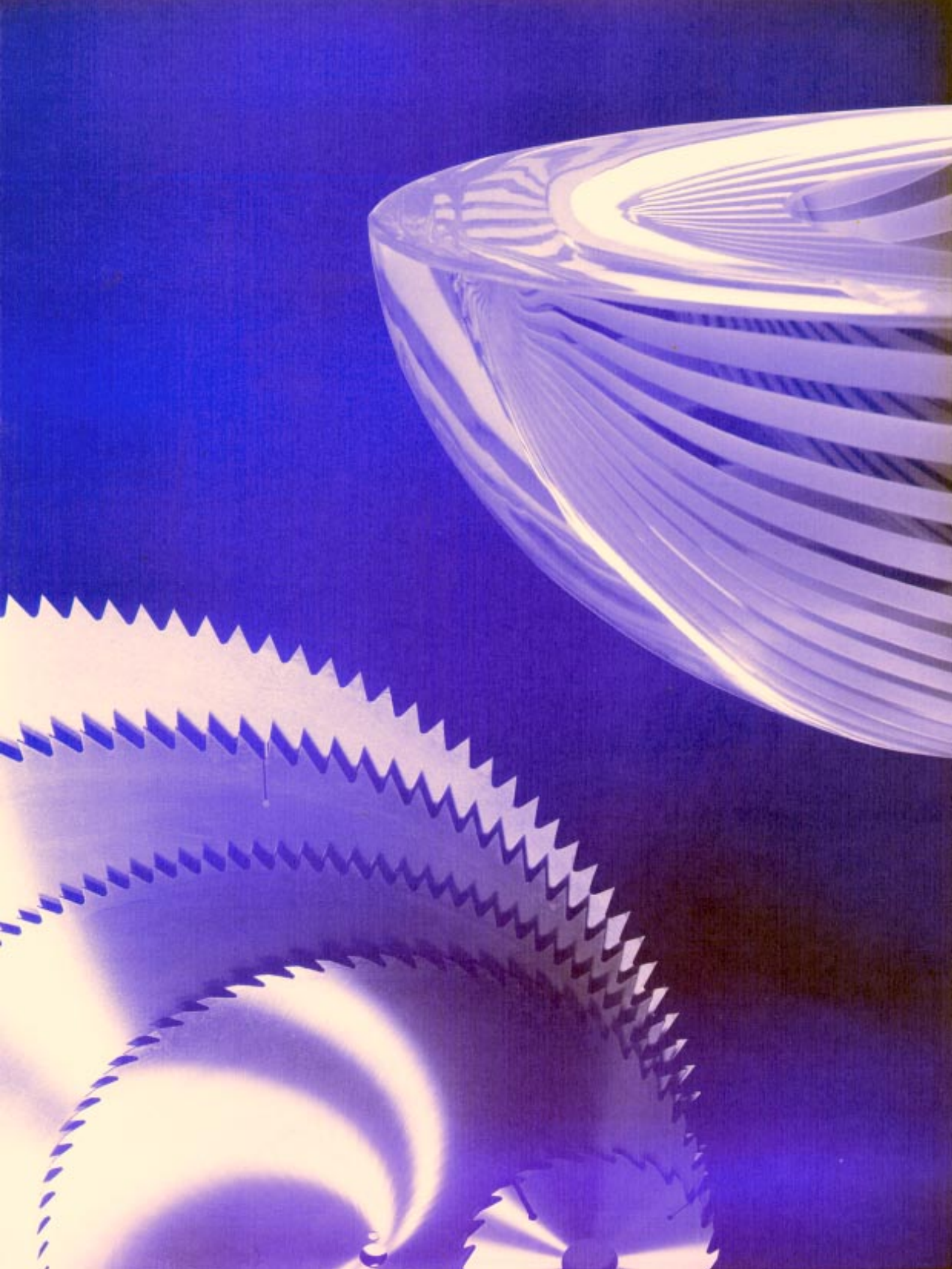
Kaikki taloudellinen

informaatiomme

julkaistaan myös Hackmanin

kotisivuilla osoitteessa:

www.hackmangroup.com





OyHackman Ab
Konsernihallinto

POSTIOSOITE
PL 955
00561 HELSINKI
Finland

KÄYNTIOSOITE
Hämeentie 135, Helsinki

PUHELIN
Suomi 0204 39 11
Kansainv. +358 204 39 11

FAX
Suomi 0204 39 5708
Kansainv. +358 204 39 5708

INTERNET
www.hackmangroup.com