



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

1 9 9 7

VUOSIKERTOMUS 1997

AVAINTIETOJA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu on Suomen suurin kauppatieteellistä tutkimusta ja opetusta harjoittavista yksiköistä. Korkeakoulussa voi suorittaa kauppatieteiden tohtorin, lisensiaatin, maisterin ja kandidaatin tutkinnon.

Perustamisvuodesta 1911 lähtien korkeakoulusta on valmistunut kaikkiaan yli 12 000 alemman kauppatieteellisen tutkinnon, 6 930 ylemmän tutkinnon, 247 kauppatieteiden lisensiaatin ja 132 tohtorin tutkinnon suorittanutta henkilöä suomalaisen ja kansainvälisen elinkeinoelämän palvelukseen.

	1996	verrattuna (%) edellis- vuoteen
Ekonomin tutkintoja	329	-19,2
Lisensiaatin tutkintoja	17	0
Tohtorin tutkintoja	12	+9,1
Ekonomiopiskelijoita	3402	+2,9
MBA-ohjelman suorittaneita	70	+9,4
Täydennyskoulutuksen kursseja ja ohjelmia	374	+88
Muuta henkilökuntaa	217	-3,1
Opetus- ja tutkimushenkilökuntaa	185	-2,1
Valtion talousarviorahoitus (mmk)	110,5	+2,1
Maksullisen palvelutoiminnan tuotot (mmk)	20,5	+37,3
Muu rahoitus (mmk)	21,7	+9,6

SISÄLTÖ

Helsingin kauppakorkeakoulun missio	2
Rehtorin katsaus	3
Helsingin kauppakorkeakoulun tavoitteet vuodelle 1997	4
1997 – monipuolista uudistumista	5
Korkeatasoinen tutkimus on asiantuntemuksemme perusta	8
Tehokasta jatkokoulutusta	11
Peruskoulutus – opiskelijavalintaa monipuolistettiin	12
Tutkimusta ja opetusta viidessä eri laitoksessa	16
Aikuiskoulutuksella on kysyntää	24
Palvelutoiminta menestyi	26
Maan johtava taloustieteellinen kirjasto – tietopääomaa kaikille	30
Infomaatioteknologia integroitui	30
Tukisäätiö edisti tutkimusta ja opetusta	31
Talous	32

Toimitus HKKK Leena Mäki

Layout HPV

Valokuvat Sami Luukkanen,

Risto Laine s. 15

Erikoispaino oy 1998



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN MISSIO

● Korkeakoulun hallitus hyväksyi kokouksessaan 27.11.1997 korkeakoulun mission:

OLEMASSAOLON PERUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu on Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, jolla on valtakunnallinen erityistehtävä uuden kauppatieteellisen tiedon tuottamisessa, alan koulutuksessa ja sen kehittämisessä sekä yritys yhteistyön rakentamisessa.

Helsingin kauppakorkeakoulu tarjoaa innostavan toimintaympäristön ihmisille, jotka haluavat luoda taloudellista tietoa, ja oppimisympäristön, jossa kasvaa asiantuntevia, laaja-alaisia, kansainvälisiä ja eettisesti vastuuntuntoisia henkilöitä. Kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla korkeakoulu syventää kansallista taloudellista tietämystä ja toimii siten taloudellisen ajattelun suunnannäyttäjänä ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

TAVOITETILA

Helsingin kauppakorkeakoulu pyrkii jatkuvasti olemaan Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, saavuttamaan arvostetun aseman Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa ja opetuksessa sekä verkottumaan globaalisti näkyvällä tavalla.

Tavoitteena on, että Helsingin kauppakorkeakoulun opetuksen ja tutkimuksen laitokset sekä elinikäisen oppimisen ohjelmat ovat Suomessa alansa johtavia yksiköitä. Kehitämme huippuyksiköitä niin, että ne lukeutuvat erityisalojensa kansainväliseen parhaimmistoon. Kirjaston tavoitteena on palvella valtakunnallisesti taloustieteellisenä keskuskirjastona.

Rekrytoimme määrätietoisesti parhaat suomalaiset tutkijat, opettajat, opiskelijat sekä hallinto- ja tukipalveluhenkilöt. Lisäämme ulkomaista rekrytointia.

Verkotumme globaalisti entistä monipuolisemmin tavoin. Lisäämme kansainvälistä yhteistyötä tutkimuksessa ja opetuksessa: nostamme ulkomaisten opiskelijoiden ja tutkijoiden

määrää, lähetämme nuoria tutkijoita parhaimpiin yliopistoihin ja kehitämme yhteistyötä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINNAN SUUNTAAMINEN

Helsingin kauppakorkeakoulu on korkeimman kauppatieteellisen koulutuksen täyden palvelun tuottaja. Tarjoamme suomen- ja englanninkielistä perustutkinto-opetusta ja tutkijakoulutusta sekä keskitymme erityisesti maisterin- ja tohtorintutkintoihin. Lisäämme kansainvälistä elinikäistä asiantuntija- ja johtajakoulutusta.

Akateemisessa tutkimuksessa keskitymme liiketaloustieteeseen ja kansantaloustieteeseen. Valtakunnallisena kauppakorkeakouluna tehtävämme on kehittää kaikkia keskeisiä kauppatieteiden aloja; erityisesti panostamme kansainvälisesti korkeatasoisiin tutkimusryhmiimme.

Palvelututkimuksessa ja yritys yhteistyössä toimimme johtavien suomalaisten suuryritysten ja innovatiivisten pk-yritysten sekä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINTATAPAMME

Teemme tieteellistä tutkimusta ja tarjoamme opetusta älyllisen kilvoittelun, ajatuksenvapauden ja aktiivisen osallistumisen hengessä.

Toimimme korkeakoulussamme avoimesti, yhteistyöhenkisesti ja yhteisvastuullisesti. Kokoamme voimia laaja-alaisiin tutkimus- ja opetushankkeisiin. Parannamme henkilöstön työedellytyksiä ja viihtyvyyttä sekä tarjoamme mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen ja haastavaan yritys yhteistyöhön.

Taloudellisen autonomian ja selkeän vastuunjaon avulla vapautamme luovaa energiaa yhteisön kehittämiseen. Annamme tunnustusta laadukkaasta työstä ja luomme myönteisen ilmapiirin, jossa Helsingin kauppakorkeakoulun menestys on koko yhteisön ylpeydenaihe.

REHTORIN KATSAUS

ARVOT KUNNIAAN

● Helsingin kauppakorkeakoulu on kehitymässä "HKKK-konserniksi", joka tarjoaa monipuolisia ja korkeatasoisia taloudellisen tiedon palveluja eri sidosryhmille kullekin parhaiten sopivalla tavalla. Opiskelijoille on tarjolla moderni oppimisympäristö, jossa he voivat kasvaa vuorovaikutuksessa opettajien, muiden opiskelijoiden ja yritysten kanssa tulevaisuuden johtajiksi ja talouden asiantuntijoiksi. Tutkijoille kauppakorkeakoulun laajat yritys yhteydet ja taloudelliset tietokannat antavat mahdollisuuden syvällisiin analyysiin. Asiakkaille räätälöidään yksilöllisten tarpeiden mukaisia koulutus- ja tutkimuspaketteja. Moniulotteinen toimintamme tarvitsee tukevan pohjan - yhteiset arvot.

Kaupallisen osaamisen lisäksi Helsingin kauppakorkeakoulu antaa kestävän pohjan persoonallisuuden kehittymiselle vastuunalaiseen ja laajakatseiseen johtajuuteen. Olemme vuonna 1997 keskustelleet organisaatiossamme avoimesti omasta arvopohjastamme aamutoreilla ja iltakouluissa. Pohdintojen jälkeen olemme tiivistäneet näkemyksemme Helsingin kauppakorkeakoulun arvoista ja tavasta toimia seuraavasti:

TOIMINNASSAAN HKKK

- keskittyy korkeatasoiseen ja innovatiiviseen tutkimukseen, opetukseen ja talouselämän kehittämiseen
- kannustaa kyvykkäitä ja aikaansaavia yksilöitä ja ryhmiä
- sitoutuu tukemaan työyhteisöjen monimuotoisuuden kehittymistä
- vahvistaa yhteisöllisyyttään ja vaalii yhteisössä toimivien hyvinvointia
- osoittaa kansallista vastuuntuntoa ja on kaikissa toiminnoissaan kansainvälinen

Helsingin kauppakorkeakoulu noudattaa kaikessa toiminnassaan hyviä eettisiä periaatteita, arvostaa rehellisyyttä ja toisten kunnioittamista sekä ottaa huomioon tasa-arvon ja kestävän kehityksen näkökohdat.

Arvoista heijastuu ylpeys Helsingin kauppakorkeakoulun yhteisöstä ja halu toimia eettisesti kestäväällä tavalla paremman taloudellisen tulevaisuuden rakentamiseksi. Yhteisten arvojen avulla olemme määritelleet tarkemmin oman missiomme. Helsingin kauppakorkeakoulun missio on kokonaisuudessaan nähtävissä viereisillä sivuilla. Tärkeinä kohtina nousevat esiin korkeatasoisen tutkimuksen rooli asiantuntemuksemme perustana, kansainvälisen yhteistyön merkitys ja elinikäinen oppiminen.

Arvo- ja missiopohdintojen lisäksi olemme vuonna 1997 tehneet työtä tutkimuksen, opetuksen ja markkinaehtoisten koulutustuotteiden laadun kehittämiseksi. Osoituksena arvostuksesta, jota tunnemme työyhteisömme ansioituneita jäseniä kohtaan, aloitimme uuden tradition palkitsemalla avajaisissa ansioituneen tutkijan, opetustiimin, opiskelijan ja hallinto henkilön.

Palvellaksemme paremmin asiakkaitamme perustimme vuonna 1997 Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy:n. Holding yhtiöön tullessaan keräämään markkinaehtoiset ja tuotteistetut osat asiantuntemustamme. Vuonna 1997 Holdingissa toimivat aktiivisesti johtamiskoulutusyhtiömme JOKO ja kehitysprojekteihin erikoistunut PRODEC.

Tulevaisuudessa on näkyvissä yhä tiiviimpi yhteistyö eurooppalaisten laatukorkeakoulujen kanssa ja elinikäisen oppimisen tuotteiden yhä voimakkaampi kasvu. "HKKK-konserni" monipuolistuu yhä enemmän. Ulkopuolisen rahoituksen osuus koko konsernin liikevaihdosta tulee olemaan yli puolet vuosituhannen vaihteessa.

Lopuksi haluaisin ottaa esille tärkeän arvon, jota omalta osaltamme pyrimme vaalimaan: kauppakorkeakoululaisten keskinäisen yhteyden ja yhteistyön. Luokaamme jatkuvan oppimisen kautta toimiva yhteys opiskelijoiden, opettajien, henkilökunnan, alumniin ja asiakkaiden välille.



EERO O. KASANEN
REHTORI

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN TAVOITTEET VUODELLE 1997

MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

Peruskoulutus

● Korkeakoulun tavoitteena on tuottaa keskimäärin 340 perustutkintoa vuodessa. Tavoitteena on myös säilyttää nykyinen markkinaosuus kauppatieteellisen alan koulutuksesta sisäänottojen kasvaessa.

Jatkokoulutus ja tutkimus

Korkeakoulun tavoitteena on keskimäärin 10 tohtorin tutkintoa vuodessa. Tavoitteena on lisätä kansainvälisesti korkeatasoista tutkimusta, lisätä opinnäytetöiden lukumäärää sekä harjoittaa kilpailukykyistä palvelututkimusta.

Aikuiskoulutus

Helsingin ja Mikkelin MBA-ohjelmiin otetaan yhteensä 120 opiskelijaa. BBA-ohjelmaan otetaan 100 opiskelijaa vuodessa. BBA-ohjelmaa suunnitellaan ja toteutetaan niin, että ohjelman rakenne ja laajuus lähentyvät korkeakoulun tarjoamaa kauppatieteiden kandidaatin tutkintoa.

Avoimen korkeakoulun tavoitteena on laajentaa opetusta lähivuosien aikana 2500 kurssi-paikan laajuiseksi.

Liikkeenjohdollisessa täydennyskoulutuksessa painotetaan toiminto- ja yritys kohtaista koulutusta ja keskitytään pitkäkestoisiin koulutusohjelmiin

Muut palvelut

Palveluasennetta kehitetään koulutuksella ja määrittelemällä tehtäviä uudelleen mielekkäällä tavalla. Sisäistä ja ulkoista asiakaspalvelua järjestetään uudelleen siten, että asiakas saa kaikki asiansa hoidetuksi yhdestä palvelupisteestä.

LAADULLISET TAVOITTEET

Peruskoulutus ja opetus

Opetuksen laatua, sisältöä ja opetusmenetelmiä kehitetään jatkuvasti niin, että korkeakoulun perustutkinto vastaa hyvää kansainvälistä laatutasoa, on sisällöltään ajanmukainen ja kansainvälisesti kilpailukykyinen. Oppimateriaali-tuotantoa ja opetusteknologiaa kehitetään ja niihin panostetaan erityisvoimavaroja.

Jatkokoulutus ja tutkimus

Korkeakoulun tavoitteena on jatkokoulutusohjelma, johon valitut jatko-opiskelijat saavat tehokasta ja laadukasta tieteellistä jatko-opetusta ja ohjausta, laativat kansainvälisesti korkeatasoisia väitöskirjoja ja valmistuvat kauppatieteiden tai filosofian tohtoreiksi neljässä vuodessa.

Korkeakoulun tavoitteena on lisätä arvostetuissa kansainvälisissä, arviointiprosessia käyttävissä tieteellisissä lehdissä julkaistavien artikkelien osuutta.

Innostavaa tutkimusilmapiiriä kehitetään edelleen luomalla vahvuusalueiden ympärille nykyistä suurempia tutkimusryhmiä, tehostamalla nuorempien tutkijoiden ohjausta ja ottamalla käyttöön kannustinjärjestelmiä. Tutkimustulosten saatavuus ja leviäminen varmistetaan kehittämällä kustannustoimintaa, julkaisujen ulkoasua sekä aktivoimalla markkinointia.

Täydennyskoulutus ja muu toiminta

Liikkeenjohdollista täydennyskoulutusta jatketaan Helsingissä ja Mikkelissä. Ohjelmia kehitetään ottaen huomioon toisaalta korkeakoulun tutkimuksen ja opetuksen vahvuusalueet ja toisaalta koulutuskysynnän muutokset. Kansainvälistä ainesta lisätään. Opetuksessa kokeillaan rohkeasti uusia opetusmuotoja ja modernia teknologiaa.

UUOSI 1997 – MONIPUOLISTA UUDISTUMISTA

● Helsingin kaupparkeakoululla on takanaan monessa suhteessa työntäyteinen ja menestykseäs vuosi. Korkeakoulun ydinalueiden tulokset olivat hyvät: tutkintoja suoritettiin tavoitteiden mukaisesti, tutkimustoiminta kehittyi myönteisesti ja opetuksen sisältöä, aineiden keskinäistä koordinaatiota ja uusia opetusmuotoja kehitettiin voimakkaasti.

Korkeakoulun toimintaprosessien uudistamistyön jatkoksi käynnistettiin laajamittainen laadun kehittämishanke ja siihen liittyvä arvokeskustelu. Syksyn aikana käsiteltiin perusteellisesti korkeakoulun missiota ja strategioiden uudistamistyö saatiin alkuun vuoden lopulla. Yhteistyö muiden yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa tiivistyi entisestään.

Keskeisimpiä hallintoon liittyviä muutoksia olivat korkeakoulun uusi johtosääntö ja hallintopalvelujen uuden organisaation sisäänaajo. Vuoden aikana kehitettiin yhtiömuotoista organisaatiota perustamalla HKKK Holding Oy, jonka omistukseen siirtyivät Helsinki Business School Training Services Oy (nykyisin JOKO Executive Education Oy) sekä Prodec Training & Consulting Oy.

Korkeakoulu on jatkanut Kolumbus-kehittämishanketta keskittymällä opetuksen ohjelmajohjauksen, innovatiivisen opetuksen ja palveluajattelun edistämiseen. Opetusta ja aineiden välistä yhteistyötä on kehitetty kolmen ohjelman eli kandidaatti-, maisteri- ja jatkokoulutusohjelman pohjalta. Kandidaattiohjelman kehittämiseen on saatu erillisrahoitusta, jonka turvin opetusryhmien kokoa on tarkoituspiententää ensi syksystä 350:stä noin 80:een opetuksen interaktiivisuuden lisäämiseksi.

HKKK ARVIOIDAAN KANSAINVÄLISIN LAATUKRITEEREIN

Helsingin kaupparkeakoulussa käynnistettiin vuonna 1997 kaksi laajaa arviointihanketta, joissa korkeakoulu arvioidaan kansainvälisin laatukriteerein

Helsingin kaupparkeakoulu on yksi niistä 18 pioneerikoulusta, jotka arvioidaan vuosien 1997 ja 1998 aikana EFMDn (European Foundation for Management Development)

kehittämien EQUIS-laatukriteerien avulla. Suomesta pioneerivaiheessa on mukana ainoastaan Helsingin kaupparkeakoulu. Arviointi käynnistettiin elokuussa 1997, ja lopullinen päätös Helsingin kaupparkeakoulun ja muiden pioneerikoulujen osalta tehdään vuoden 1998 loppuun mennessä.

Laatu- ja kansainvälisyyskriteerit täyttävälle yliopistoille ja korkeakouluille myönnetään 'Quality Label'. Myönteinen päätös EQUIS-arvioinnissa on osoitus siitä, että korkeakoulun toiminta täyttää oman kansallisen toimintaympäristön asettamat laatuvaatimukset, ja että toiminta on myös hyvin kansainvälistä.

EQUIS auttaa arvioitavia yliopistoja ja kouluja selvittämään myös oman strategisen asemansa. Arviointi toteutetaan korkeakoulun missiosta lähtien, ja siinä selvitetään korkeakoulun vahvuudet ja heikkoudet samoin kuin ympäristön tarjoamat mahdollisuudet sekä uhkakuvat. EQUIS tarjoaa myös mahdollisuuksia benchmarking-toimintaan muiden vastaavien yliopistojen kanssa.

HKKK:ssa käynnistettiin vuonna 1997 korkeakoulun arviointi myös Malcolm Baldrige -lautupalkintokriteerein. Tämän arvioinnin tavoitteena on lisätä korkeakoulun henkilökunnan laatu tietoisuutta sekä selvittää, millä tavoin lautupalkintokriteeristö soveltuu suomalaisten yliopistojen toiminnan arviointi- ja kehittämisvälineeksi. Arvioinnin toteuttamisesta vastasi Oulun yliopiston laatujohtamisen professori Timo Silén, ja tulokset valmistuvat vuoden 1998 alkupuolella.

HKKK:N KANSAINVÄLINEN MBA-OHJELMA SAI AMBA-AKKREDITOINNIN

Arvostettu englantilainen järjestö Association of MBA (AMBA) myönsi viime toukokuussa Helsingin kaupparkeakoulun Master of Business Administration (MBA) -ohjelmalle akkreditoinnin eli laatuhyväksynnän. Tämä on merkittävä tunnustus HKKK:n MBA-ohjelman laadulle, koska Brittein saarten ulkopuolella järjestön akkreditointi on myönnetty vain muutamille erittäin korkeatasoisille MBA-ohjelmille (mukaan lukien INSEAD, IMD ja Rotterdam School of Management). HKKK:n MBA-ohjelma on ensimmäinen

AMBA:n akkreditoima liikkeenjohdon koulutusohjelma Suomessa ja Pohjoismaissa.

Kansainvälisesti tunnustetun aseman lisäksi AMBA:n päätös avasi HKKK:n MBA-ohjelmalle tien järjestön rekrytointitilaisuuksiin, alumni-verkostoon, opintolainajärjestelmään sekä MBA-koulutuksen kehittämishankkeisiin. Akkreditointi koskee HKKK:n MBA:ta sekä Helsingissä että Mikkelissä.

TUTKIMUSASIAMIES ALOITTI TOIMINTANSA

HKKK:n kehittämissuunnitelmissa korkeatasoisella tutkimustyöllä ja siihen liittyvällä yritys-yhteistyöllä on tärkeä osuus. Elokuun alussa 1997 HKKK:ssa aloitti työnsä tutkimusasiames, jonka toimenkuvaan kuuluvat kaikki tutkimuspalveluihin kuuluvat asiat, tutkijoiden tukena tutkimushankkeissa toimiminen sekä tutkimushanke- ym. asioiden valmistelu. Hän auttaa korkeakoulun tutkijoita ja ulkopuolisia rahoittajia löytämään toisensa. Tutkijat voivat saada tutkimusasiamesiltä konkreettista apua esim. käynnistysrahoituksen hankkimiseen ja toisaalta rahoittajien toiveet ja vinkit välittyvät hänen kauttaan tutkijoille. Tutkimusasiames auttaa lisäksi tutkimusprojektien seurannassa.

TIETOHALLINTOA ORGANISOITIIN

Tietohallintoa organisoitiin menneenä vuonna perustamalla tietohallintoyksikkö ja tietohallintojohtajan virka. Korkeakoulun tietohallintoa on kartoitettu erityisesti tietoturvallisuuden ja atk-palveluiden osalta. Tietohallinnon kehittämisyhmä työsti vision tietotekniikan hyödyntämisestä. Korkeakoulu on mukana viiden yliopiston yhteisessä opetuksen ja opiskelun tuen tietojärjestelmähankeessa, joka tulee valmistuttuaan tehostamaan yliopistojen toimintaa palvelun parantuaessa.

UUSIA TUNNUSTUSPALKINTOJA HENKILÖKUNNALLE JA OPISKELIJOILLE

Korkeakoulun rehtori jakoi syksyllä avajaisten yhteydessä tunnustuspalkintoja, joilla pyritään kannustamaan henkilökuntaa ja opiskelijoita hyviin suorituksiin sekä vahvistamaan korkeakoulun yhteistä arvopohjaa. Erityisesti kannustetaan tutkijoita tuottamaan kansainvälistä huippututkimusta, opettajia kehittämään moderneja opetusmuotoja, joilla edistetään entistä haastavampien oppimistavoitteiden saavutta-

mista, hallinto- ja tukipalvelutehtävissä toimivia kehittämään omaa osaamistaan niin, että he kykenevät palvelemaan yhä tehokkaammin korkeakoulun päätoimintoja, tutkimusta ja opetusta, sekä opiskelijoita hyvien oppimistulosten ja kognitiivisen nopean valmistumisen ohella ryhmähenkisyteen sekä aktiivisuuteen opiskelussa ja opiskelua tukevilla harrastuksissa.

Opiskelijalle jaettavan tunnustuspalkinnon lahjoitti pitkäaikainen yhteistyökumppanimme McKinsey & Company ja muut palkinnot korkeakoulun Tukisäätiö.

STUDIA ECONOMICA -LUENTOSARJA KÄSITTELI TALOUTTA JA ITSENÄISYYTTÄ

Helsingin kauppakorkeakoulu halusi kunnioittaa 80-vuotiaasta itsenäistä Suomea järjestämällä Studia Economica -luentosarjan Talous ja itsenäisyys. Luentosarja pidettiin marras- ja joulukuussa ja se oli osa opetusministeriön koordinoimaa valtioneuvoston juhlatuokion seminaarisarjaa.

Luentosarjan aiheet ja puhujat olivat: Säädellyn talouden aika, varatuomari Jermu Laine; taloustieteellisten virtausten tulo Suomeen; prof. Jouko Paunio ja kansleri Jaakko Honko; Euroopan Integraatio ja Suomi, dosentti Jukka Pekkarinen ja toimitusjohtaja Matti Lehti; taloudellinen itsenäisyys tänään, valtiovarainministeri Sauli Niinistö.

PÄÄRAKENNUKSEN PERUSKORJAUS JATKUI

Helsingin kauppakorkeakoulu uudistuu myös fyysisesti. Joulukuussa 1996 alkanut pääraKENNUKSEN peruskorjaus jatkui vuoden 1997 ajan. HKKK pyrkii toiminnassaan laatuun ja pääraKENNUKSEN korjaus on yksi keino edistää muutoksia, joita nykyaika edellyttää toimintatavoissamme. Uudet tilat mahdollistavat henkilöstön ja opiskelijoiden tiimityöskentelyn ja yritys-yhteistyön kehittämisen. Kansainväliset toiminnot siirtyvät pääraKENNUKSEEN, mikä muuttaa talon ilmapiiriä kansainvälisemmäksi. Opettajille ja tutkijoille tarjotaan ajanmukaiset tilat ja tekniset välineet, vaikka suuri osa heidän työskentelytiloistaan jää muihin tiloihin kuin pääraKENNUKSEEN.

Talon modernisointi tehdään hienovaraisesti – korjauksessa otetaan huomioon talon arvo yhtenä aikansa arkkitehtuurin tärkeimpänä rakennuksena. PääraKENNUKSEN peruskorjaus valmistuu vuoden 1998 heinäkuussa.

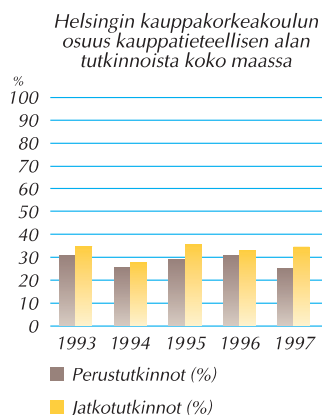


KORKEATASOINEN TUTKIMUS ON ASIAANTUNTEMUKSEMME PERUSTA

TUTKIMUKSEN VAHVUUSALUEET 1997

Akateemisessa tutkimuksessa keskitymme liiketaloustieteeseen ja kansantaloustieteeseen. Valtakunnallisena kauppakorkeakouluna tehtävämme on kehittää kaikkia keskeisiä kauppätieteiden aloja, erityisesti panostamme kansainvälisesti korkeatasoisiin tutkimusryhmiimme.

Palvelututkimuksessa ja yritys yhteistyössä toimimme johtavien suomalaisten suuryritysten ja innovatiivisten pk-yritysten sekä kansainvälisten yritysten kanssa.



Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimustoiminnan tavoitteena on tuottaa korkeatasoista innovatiivista tutkimusta, saavuttaa arvostettu asema Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa sekä verkostoitua globaalisti.

Tutkimustoiminta on viime vuosina Helsingin kauppakorkeakoulussa laajentunut ja monipuolistunut. Tästä ovat esimerkkinä jatkuvasti kasvaneet jatkotutkimusten määrät, kasvanut kansainvälinen julkaisu-toiminta sekä tutkijoiden entistä näkyvämpi rooli kansainvälisissä tutkimushankkeissa ja -ohjelmissa.

Tutkimusta harjoitetaan viidessä opetuksen ja tutkimuksen laitoksessa sekä erillisissä tutkimusyksiköissä. Tutkimustoimintaa harjoittavia yksiköitä ovat Tohtorikoulutuskeskus ja Pienyrityskeskus. Edellinen on keskittynyt jatkotutkimuksiin liittyviin tieteellisiin opinnäytetutkimuksiin ja jälkimmäinen yritysyritykseen ja pienyritystoimintaan liittyvään tutkimukseen ja koulutukseen. Tämän lisäksi Helsingin kauppakorkeakoulun tytäryhtiönä toimii Liiketaloudellinen tutkimuslaitos, joka on keskittynyt palvelu- ja tilaustutkimukseen.

Tieteellisen toiminnan vuoden 1997 tavoite oli lisätä kansainväliseen laatutasoon yltävää tutkimusta, edistää korkeatasoisten väitöskirjojen valmistumista sekä harjoittaa kilpailukykyistä palvelututkimusta.

Tutkimustoiminnan edellytyksiä parannettiin kertomusvuonna mm. seuraavin toimin:

- Tohtorikoulutuskeskus perustettiin entisen erillislaitoksen eli Perustutkimuksen laitoksen tilalle
- assistenttien tutkimustyön edistämistä pohtinut assistenttityöryhmä sai työnsä valmiiksi
- korkeakouluun luotiin sisäinen kannustinjärjestelmä, jolla tuettiin ja kannustettiin tutkijoita julkaisemaan kansainvälisissä referoituissa lehdissä ja kansainvälisten kustantajien toimittamissa kirjoissa
- vuonna 1997 palkittiin vuoden väitöskirjan tekijä, vuoden ohjaaja, vuoden tutkija ja vuoden opettajat huomionosoituksin ja taloudellisin kannustimin

- aineiden välistä yhteistyötä pyrittiin edistämään mm. huippututkimusyksikköä suunniteltaessa
- ulkopuolista tutkimusrahoitusta haettiin ja saatiin edellisvuosia enemmän
- tutkimusasiamesi aloitti toimintansa korkeakoulun tutkijoiden tukena EU:n tutkimushankkeissa ja tutkimusrahoituskysymyksissä
- kumppanuusohjelman avulla edistettiin yritysten kanssa tehtävää tutkimusyhteistyötä
- julkaisu-toimikunta julkaisi tutkimusraportteja korkeakoulun uusituissa julkaisusarjoissa

Tutkimuksen näkyvyys ja vaikuttavuus kasvoi

Tieteellisten julkaisujen määrä on ollut korkeakoulun piirissä yli 200 julkaisua vuodessa, kertomusvuonna ilmestyi kaikkiaan 235 julkaisua. Mikäli mukaan lasketaan myös erilaiset suurelle yleisölle tarkoitetut lehtikirjoitukset ja opetusmonisteen, nousee julkaisunimikkeiden määrä lähes sadalla.

Kansainvälisissä tieteellisissä julkaisusarjoissa olleita artikkeleita oli 36, ja kansainvälisissä konferensseissa esitetyjen tutkimustulosten ja merkittäviä ajankohtaisia taloudellisia kysymyksiä käsittelevien erillisteosten määrä on kasvanut.

Kertomusvuoden aikana valmistui monia erillistutkimuksia, joista tuli varsin suosittuja niin asiantuntijoiden kuin suuren yleisönkin keskuudessa. Henkilöverotusta, vero-oikeutta ja sijoittamista sekä rahaliittoa koskeneet julkaisut ovat sekä tavoittaneet suuren yleisön että olleet näyttävästi esillä myös valtakunnallisissa tiedotusvälineissä.

Julkaisusarjoja uudistettiin

Uusi julkaisu-toimikunta käynnisti korkeakoulun julkaisusarjojen kehittämisen. A-sarjana jatkaa Acta Universitas Oeconomicae Helsingiensis eli väitöskirjasarja. B-sarjasta tehtiin Research Reports -sarja yhdistämällä vanhat tutkimus-sarjat B ja D.

Kansainvälisten tutkimusprojektien määrä kasvoi

Helsingin kauppakorkeakoulun tutkijoiden kansainvälisellä yhteistyöllä on jo pitkät perinteet. Tutkimusyhteistyötä ulkomaisissa yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa teki 16 korkeakoulun tutkijaa yhteensä 55 kuukautta. Korkeakoulumme tutkijoiden projekteissa vieraili yhteensä 10 tutkijaa 48 kuukautta.

Kansainvälisiä tutkimusprojekteja on Euroopan unioniin liittymisen jälkeen tullut lisää ja vireillä on lukuisia EU-hankkeita. Uusia tutkimusyhteistyöhankkeita ovat mm. Euroopan rahaliittoa ja kuluttajien asenteita koskeva tutkimushanke yhdessä EU-maiden kanssa, liikkeenjohdon konsultointia koskeva tutkimus yhdessä Kööpenhaminan Business Schoolin kanssa sekä uusia pankkipalveluita koskeva vertaileva tutkimus brittiläisten ja suomalaisten pankkien välillä. Tiivistä yhteistyötä on jatkettu jo aiemmin aloitetuissa tutkimushankkeissa, joista voidaan mainita mm. kolmen Euroopan maan ohjelmistoteollisuuden rakennevertailututkimus, virtuaaliorganisaatioiden tutkimushanke, monitavoitteen päätöksenteon tukemisen tutkimusprojekti 17 yhteistyötahon kanssa, joista tärkeimpiä ovat Georgian yliopisto, Buffalon yliopisto, Venäjän tiedakatemia ja Tel Avivin yliopistot sekä Venäjän ja Itä-Euroopan tutkimusprojekti.

Vakiintuneen aseman korkeakoulun yhteistyökumppaneina ovat saaneet seuraavat kansainväliset tutkimuslaitokset ja -verkot:

EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management). Yhteistyö tämän Brysselissä toimivan tutkimuslaitoksen kanssa on ollut edelleen kiinteää ja vireää. Korkeakoulun tutkijat ovat järjestäneet kansainvälisiä konferensseja ja seminaareja instituutissa ja osallistuneet aktiivisesti siellä järjestettyihin seminaareihin ja jatko-opintotutoriaaleihin.

EDAMBA (The European Doctoral Programmes Association in Management and Business Administration). Tämän Euroopan liiketaloustieteellisen alan tohtoriohjelmien yhteistyöelimen toimintaan on osallistuttu sekä hallinnollisesti että toiminnallisesti. Verkosto on tärkeä jatko-opiskelijoiden vaihdon ja keskinäisen yhteistyön käynnistämiseksi.

Liiketaloustieteiden kansainväliset yhdistykset EAA (European Accounting Association), E.A.R.I.E. (European Association for Research in Industrial Economics), EFA (European Finance Association), EIBA (European International

Business Academy), AIB (Academy of International Business, USA), EMAC (European Marketing Academy), IAREP (International Association for Research in Economic Psychology), EURO (European Association of Operational Research Societies) sekä EGOS (European Group for Organisational Studies) ovat järjestäneet vuosikokouksia ja tutkijataapaamisia, joihin on osallistunut korkeakoulun tutkijoita ja jatko-opiskelijoita.

SCANCORin (Scandinavian Consortium for Organizational Research), Stanfordin yliopistossa toimivan yhteispohjoismaisen tutkimusyksikön, perustajajäsenyys on tarjonnut edelleen laajat mahdollisuudet tutkimusyhteistyöhön ja jatko-opiskelijoiden pitempiaikaisiin ulkomaanvierailuihin. Kertomusvuonna yliopistossa työskenteli viisi tutkijaa eri pituisia jaksvoja.

IIASA:ssa (International Institute for Applied Systems Analysis) on työskennellyt vuosina 1996-97 kaksi korkeakoulun tutkijaa ja instituutin kesäkurseille on aiempien vuosien tapaan osallistunut joukko suomalaisia tutkijoita ja jatko-opiskelijoita.

Euroopan unionin jäsenyys on tuonut tutkijoiden yhteistyöverkostot, joissa korkeakoulun tutkijoilla on ollut varsin keskeinen asema: näistä voidaan mainita EMOT (European Management and Organizations in Transition), European Technology Network, Erasmus-vaihto-ohjelmaan kuuluva SISNET Europe -tutkijanvaihtoverkosto ja EU:n Leonardo-ohjelmaan tarjottu koulutusohjelmahanke.

Kansallinen tutkimusyhteistyö on lujittunut entisestään: erityisesti tutkijakoulujen (graduate schools) toiminnan alkaminen vuonna 1995 on lujittanut eri korkeakoulujen jatkokoulutus- ja tutkimusyhteistyötä.

Verkostoyliopistojen toiminnassa Helsingin kauppakorkeakoululla on ollut merkittävä rooli. Matkailun verkostoyliopiston toiminnassa Helsingin kauppakorkeakoulun talousmaantieteen professori Kai-Veikko Vuoristo on ollut kertomusvuonna mukana aktiivisesti: hän järjesti ja toteutti opintojaksoja yhteiseen verkostoyliopiston opetusohjelmaan.

Itä- ja Kaakkois-Aasian aluetutkimuksen verkostoyliopistossa Helsingin kauppakorkeakoulu toimi koordinaatioyksikkönä, johon korkeakoululla on myös hyvät edellytykset, sillä korkeakoulussa jo vuosia toiminut Kaakkois-Aasian tutkimusprojekti on kouluttanut tehtävään nuoria tutkijoita.

KORKEAKOULUN TUTKIJOILTA VUONNA 1997 ILMESTYNEITÄ MONOGRAFIOITA:

Satu-Maria Aho ja Lili Mensola
Finnish Subsidiary Operations in North America. Characteristics, State and Dynamics, HSEBA Research Reports B-8

Eero Artto ja Risto Juurmaa
Performance and International Competitiveness of Listed Metal and Telecommunication Industry Groups 1988-1996 Finland vs Sweden and Germany, HSEBA Research Reports B-7

EMU-asiantuntijaryhmä, jossa mukana mm.
Pertti Haaparanta ja Jukka Pekkarinen
Rahaliitto ja Suomi - talouden haasteet, Valtioneuvoston kanslian julkaisusarja no 24, Edita

Petri Hallikainen, Jukka Heikkilä ja Timo Saarinen
Evaluation of Information Systems in Finnish Companies, HSEBA Research Reports B-9

Ahti Hirvonen, Heikki Niskakangas ja Juha Wahlroos
Hyvä hallituskyöskentely, WSOY

Antero Honkasalo
Ympäristöjohtamisen järjestelmät poliittisena ohjauksena ja yritysten hallintajärjestelmänä. HSEBA Research Reports B-6

Juha Honkatukia
Are There Double Dividends in Finland? – The Swedish Green Tax Commission Simulations for Finland, HSEBA Research Reports B-5

Kirsti Honkavaara ja Aija-Leena Nurminen
“La France, Notre affaire”, WSOY

Timo Ihamuotila
Interest Rate Risk Management of a Financial Institution in a Multicurrency Environment, HSEBA Research Reports B:2 1997

Terhi Järvikare
Yrityksen nettovarallisuuden määrittäminen erityisesti käyttöomaisuuden pitkävaikutteisten menojen osalta HSEBA Research Reports B-4

Jussi V. Koivisto
Television Advertisements as Cultural Symbols. A Cross-Cultural Semiotic Analysis of a European and a Japanese Baby Napkin Advertisement HSEBA Y:5

Sirkka Kortetjärvi-Nurmi, Marja-Liisa Kuronen ja Marja Ollikainen
Yrityksen viestintä, Oy Edita Ab

Jarmo Leppiniemi ja Raili Leppiniemi
Muuttuva kirjanpito, WSOY

Jarmo Leppiniemi ja Raili Leppiniemi
Tilinpäätöksen tulkinta, WSOY

Jatkuu seur. sivulla

Ulla-Maija Luodeslampi

Zur Sache, saksan liikekielen oppikirja
WSOY

Lauri Mannio

Korko vero-oikeudessa,
Lakimiesliiton kustannus

Marjatta Maula

Comparison of "Congruence",
"Contingency" and "System" Concepts.
With a particular Focus on the
Concepts' Ability to Describe the
Linkage between a Firm's Strategy,
Operations and Information Systems
HSEBA X:4

Minna Neovius

Relocation Abroad and the Expatriate
Family
HSEBA Z-7

Heikki Niskakangas

Johdatus henkilöverotukseen,
Lakimiesliiton kustannus

Vesa Puttonen ja Tero Kivisaari

Sijoittaminen ja sijoitusrahastot
Suomessa, KY-palvelu Oy

Ilkka Savolainen, Pertti Haaparanta ja

Marja Järvelä
Ilmastopoliittikka ja Suomi,
Taloustieto Oy

Matti Tuominen

Marketing Capability and Market
Orientation in Strategy Interface.
A. Conceptual Analysis, HSEBA
Research Reports B-1

Kai-Veikko Vuoristo

Poliittinen maantiede, Etupiirien ja
yhteistyön maailma, WSOY

Kai-Veikko Vuoristo

Talusalueiden kaukoita, WSOY

Liisa Uusitalo

Europe: Seeking for Balance between
Markets and Communities, HSEBA
Publications D-242

Teemu Ylikoski

Unohtuiko asiakas? Perustietoa palvelu-
jen markkinoinnista, KY-Palvelu Oy

International Design Business Management (IDBM) on kolmen korkeakoulun yhteinen opetus- ja tutkimusohjelma, jonka toimintaa jatkettiin kertomusvuonna tiivisti. Päätökseen saatiin vuonna 1996 aloitetut teollisuusprojektit ja yhteistyö korealaisen osapuolen kanssa alkoi. Mukana ovat Helsingin kauppakorkeakoulun lisäksi Teknillinen ja Taideteollinen korkeakoulu. Ohjelman tavoitteena on kouluttaa henkilöitä kansainvälisen design-teollisuuden tarpeisiin ja tuottaa uutta, tieteellisesti arvostettua tietoa päätöksenteon tueksi.

Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen osuus kasvoi

Tutkimustoiminnan tavoitteisiin liittyy tutkimusyhteistyön ja samalla ulkopuolisen, erityisesti kansainvälisen tutkimusrahoituksen lisääminen. Kertomusvuonna korkeakoulu menestyi edellisvuosia paremmin tieteellisen ulkopuolelta tulleeseen tutkimusrahoituksen hankkimisessa. Ulkopuolista tutkimusrahoitusta sai kertomusvuonna kaikkiaan 40 tutkimusprojektia. Suomen Akatemia on ollut perinteisesti merkittävin ulkopuolisen tutkimusrahoituksen lähde, mutta sen rinnalle ovat nousseet eri ministeriöt ja Tekes. Uusia kansallisia yhteistyöhankkeita ovat yritysten ja korkeakoulumme välille solmittavat kumppanuusohjelmat, Euroopan rahaliittoon ja Euroopan integraatioon liittyvät hankkeet, jotka toteutetaan eurooppalaisten partnereiden ja kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa, ympäristöveroihin ja ympäristöjohtamiseen liittyvät projektit yhdessä ympäristöministeriön kanssa sekä elektronisen kaupan tutkimushankkeet kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa.

Tutkimuspalvelut - uusi tukimuoto tutkijoille

Kertomusvuonna toteutetun johtosääntöuudistuksen yhteydessä uudistettiin myös tutkimuksen ja jatkokoulutuksen tukipalvelut. Aiemmin korkeakoulun tutkimussihteeri hoiti sekä jatkokoulutusohjelman koordinaattorin että tutkimushallinnon tehtäviä. Uusien toimintojen myötä tehtävät lisääntyivät, ja elokuussa 1997 perustettiin tutkimusasiamiehen virka. Hän toimii pääasiassa tutkimuspalvelutehtävissä ja on mukana jatkokoulutusohjelman johtoryhmässä.

Uusi tutkimustietokantahanke käynnistettiin, ja se saataneen valmiiksi kevään 1998 aikana. Helsingin kauppakorkeakoulun tutkijoiden käyttöön saatiin myös tutkimusrahoitus-

tietokanta ja sitä kautta tiedot tutkimusrahoituksesta leviävät korkeakoulussa entistä tehokkaammin.

Kertomusvuonna laadittiin myös uusia projektihakemuksia yhteistyössä tutkijoiden kanssa ja osa niistä on tuottanut myös toivottua lisärahoitusta tutkimukseen.

LTT jatkaa toimintaansa HKKK:n tytäryhtiönä

Vuosi 1997 oli monessa mielessä käännteentekevä LTT:n kannalta. Liikevaihto kasvoi oleellisesti (120 %) ja tulos oli positiivinen. LTT sai monia uusia asiakkaita sekä yksityiseltä että julkiselta sektorilta. Kuluneena vuonna valmisteltiin ja hyväksyttiin kauaskantoinen ratkaisu LTT:n yhtiöittämisestä. Tämän ratkaisun tuloksena LTT jatkaa toimintaansa Helsingin kauppakorkeakoulun tytäryhtiönä.

LTT:n toiminnan myönteiseen kehitykseen vaikutti paljon LTT:n ja HKKK:n yhteistyön syveneminen, mikä konkretisoitui yhteisten tutkimusprojektien ja instituuttien muodossa. Kuluneen vuoden aikana Rahoitusinstituutti, Elektronisen Kaupan Instituutti ja Uusmediaryhmä saivat merkittävän aseman tutkimusmarkkinoilla. Loppuvuodesta 1997 päätettiin perustaa lisäksi Soveltavan Mikrotaloustieteen Instituutti.

Onnistuneesti käynnistynyt yhteistyö kauppakorkeakoulun kanssa tulee entisestään vahvistamaan LTT:n asemaa tutkimusmarkkinoilla. Suomen viime vuosina omaksuma korkean osaamisen strategia tukee osaltaan LTT:n toimintaedellytyksiä. Kilpailussa menestyminen edellyttää intensiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa, toiminnan asiakaslähtöistä organisointia sekä yhteistyöverkoston kehittämistä muiden tutkimusyksiköiden kanssa.

TEHOKASTA JATKOKOULUTUSTA

● HKKK ylläpitää korkeatasoista jatkokoulutusohjelmaa, johon valitut opiskelijat saavat tehokasta ohjausta ja tieteellistä jatko-opetusta sekä laativat kansainväliset laatukriteerit täyttäviä väitöskirjoja.

Tohtoriohjelmaryhmä jatkoi kertomusvuonna yhteistyössä opetuksen ja tutkimuksen laitosten kanssa ohjelman sisällön ja rakenteen kehittämistä. Kehitystyössä otetaan huomioon korkeakoulun päämäärät ja tavoitteet sekä kansallinen vastuu tieteellisen jälkikasvun riittävydestä ja kansainvälisestä laatutasosta.

Tohtoreita ennätysmäärä

Vuonna 1997 Helsingin kauppakorkeakoulusta valmistui ennätyskelliset 12 kauppatieteiden tohtoria, määrä on 63% koko maan kauppatieteellisen alan tohtoreista. Yhteensä koko maassa valmistui 19 kauppatieteiden tohtoria vuonna 1997. Tulos vastasi korkeakoulun omaa tavoitetta ja korkeakoululle tulosneuvotteluissa ja opetusministeriön tulosopimuksessa vuosille 1997-2000 asetettua tavoitetta. Kauppatieteiden lisensiaatteja valmistui kertomusvuonna 17 eli sama määrä kuin edellisenä vuonna.

Jatkokoulutuksessa Helsingin kauppakorkeakoulu voi hyvällä syyllä pitää itseään maan johtavana kauppatieteellisenä yliopistona. Systemaattisen jatkokoulutuksen perinteet ovat vanhimmat, ja jatkokoulutusohjelma uudistuu koko ajan ympäröivän yhteiskunnan tarpeiden, valmistuneilta tohtoreilta saatavan palautteen ja ohjelmassa olevien jatko-opiskelijoiden antaman palautteen myötä. Jatkokoulutusohjelmassa olevien opiskelijoiden edistymistä ja valmistumista on seurattu myös kertomusvuonna ja saatu tieto käytetään ohjelman edelleen kehittämiseksi.

Tohtorit sijoittuvat hyvin työelämään

Jatkokoulutusohjelmaan on jo vuosia kuulunut valmistuneiden tohtoreiden ja osittain myös lisensiaattien työelämään sijoittumisen seuranta. Viime vuosina tohtorit ovat yhä selvemmin suuntautuneet korkeakoulun ulkopuolelle yrityksiin ja talouselämän palvelukseen. Lähes

puolet 1990-luvulla valmistuneista tohtoreista on valmistumisensa jälkeen sijoittunut talouselämän asiantuntija- ja johtotehtäviin. Vuonna 1997 tilanne oli kuitenkin perinteisempi, sillä 75% valmistuneista tohtoreista sijoittui korkeakoululaitoksen palvelukseen, omaan korkeakouluun tai alan muihin yliopistoihin, opettajiksi tai tutkijoiksi ja vain neljännes sijoittui yritysten tai tutkimuslaitosten tutkimus-, asiantuntija- ja johtotason tehtäviin.

Tehoa jatko-opintoihin uusilla rahoitusjärjestelyillä

Jatkokoulutusohjelman tehokkuutta on lisätty viime vuosina kiristämällä ohjelmaan pääsyä sekä opintojen edistymisen seurantaa. Tätä järjestelmää on sovellettu jo muutaman vuoden ajan, ja se on saanut runsaasti myönteistä palautetta niin jatko-opiskelijoilta kuin korkeakoulun ulkopuolisilta tahoilta. Jatkokoulutusohjelmaan valitut opiskelijat ovat selvästi motivoituneempia, koska kaikkia ei automaattisesti hyväksytä ohjelmaan. Jatkokoulutuspaikan menettämisen mahdollisuus passiivisuuden tai heikon osanoton vuoksi on myös osaltaan ollut motivoivassa ripeämpään jatko-opiskeluun.

Jatko-opintoihin käytetty aika on selvästi lyhentynyt uusilla jatko-opiskelun rahoituksen järjestelyillä. Helsingin kauppakorkeakoulu on myös kertomusvuonna panostanut erityisesti tohtorin tutkintoa suorittaviin ja n. 60 jatko-opiskelijaa on voinut opiskella ja tehdä tutkimusta päätoimisesti. Lisäksi korkeakoulu on tarjonnut työskentelytiloja muutamille yksityisten säätiöiden ja muiden rahoittajien tukemille jatko-opiskelijoille.

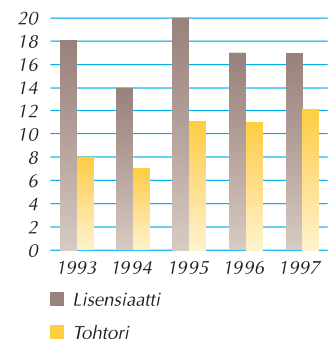
Tutkijakoulu (Graduate Schools) ovat tuoneet myös kertomusvuonna lisää sekä tutkijankoulutustarjontaa että tutkimusrahoitusta Helsingin kauppakorkeakouluun. Helsingin kauppakorkeakoulu osallistuu 6 tutkijakoulun toimintaan, joista neljä (The Finnish Graduate School of Marketing, The Finnish Graduate School of International Business, The Graduate School of Finance and Financial Accounting sekä The Graduate School of Management and

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN PROFESSORIT 1997

Risto Tainio, hallinto
Kari Lilja, hallinto
Markku Sääksjärvi, tietojenkäsittely
Heikki Niskakangas, julkisoikeus
Leppiniemi Jarmo, laskentatoimi
rehtori Kasanen Eero O., rahoitus
ma, Puttonen Vesa, rahoitus
ma, Riistama Veijo, tilintarkastus
Virtanen Kalervo, laskentatoimi
ma, Keloharju Matti, rahoitusteoria
Uusitalo Liisa, mainonta
Möller Kristian, markkinointi
Ahtola Olli, markkinointi
Luostarinen Reijo, kansainvälinen liiketoiminta
Lahti Arto, yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen
ma, Home Niilo, kauppa
Vepsäläinen Ari, logistiikka
ma, Vuoristo Kai-Veikko, talousmaantiede
Pohjola Matti, kansantaloustiede
Haaparanta Pertti, kansantaloustiede
ma, Pekkarinen Jukka, kansantaloustiede
Ilmakunnas Pekka, kansantaloustiede
ma, Kultti Klaus, kansantaloustiede
ma, Steibock Dan, virtuaaliopetushanke
ma, Koskela Markku, laskentatoimi
Pihkala Erkki, taloushistoria
Kallio Markku, systeemit
Salo Seppo, talousmatematiikka
Korhonen Pekka, tilastotiede
ma, Kanto Antti, tilastotiede
Tombak Michel, teknologiajohtaminen
Wallenius Jyrki, päätöksenteko ja suunnittelu

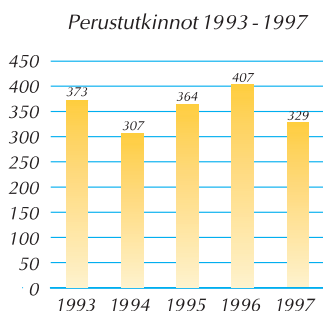
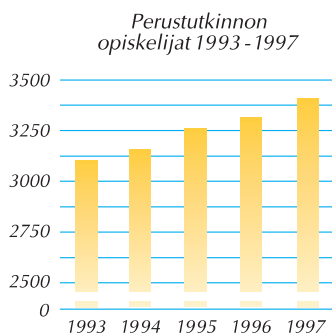


Jatkotutkinnot (KTL ja KTT) 1993 - 1997



OPETUKSEN VAHVUUS-ALUEET 1997

Liiketaloustieteen aineet, kansantaloustiede ja talouselämän viestintä. Lisäksi korkeakoulu on panostanut yrittäjyyden, Itä- ja Kaakkois-Aasian sekä Itä- ja Keski-Euroopan erityisosaamiseen



Information Systems Studies) toimii Kauppätieteellisen alan jatkokoulutusyhteistyötoimikunnan (KATAJA) piirissä, kansantaloustieteen tutkijakoulu Kansantaloustieteen valtakunnallisen jatkokoulutusyhteistyötahon (KAVA) ja Systeemianalyysin, päätöksenteon ja riskienhallinnan tutkijakoulu Teknillisen korkeakoulun kanssa yhteistyössä. Yhteensä korkeakoululla on tutkijakouluissa 17 tutkijanpaikkaa, joista yksi oli tohtorin tutkinnon suorittaneille tarkoitettu tohtoritutkijan paikka.

Kansainvälistä jatkokoulutusta

Jatkotutkimusten määrän kasvu on tuonut korostetusti esiin laadun arvioinnin tärkeyden. Kansainvälisen tason säilyttämiseksi väitöskirjojen tarkastuksessa on käytetty lähes yksinomaan ulkomaisia asiantuntijoita tutkimusten tarkastajina ja vastaväittäjinä.

Jatko-opiskelijoiden kansainvälistymiseen on kertomusvuonna kiinnitetty erityistä huomiota. Yhä suurempi joukko on voinut osallistua konferensseihin ja saada palautetta arvovaltaiselta asiantuntijajoukolta väitöskirjatyoöhönsä. Moni jatko-opiskelija on löytänyt myös ulkomaisia ohjaajia muutaman kuukauden vierailullaan ulkomaisissa tohtoriohjelmissa. Jatko-opiskelijoiden ulkomaanjaksojen ohella ulkomaiset tutkija- ja opettajavierailut ovat edistäneet jatkokoulutuksen kansainvälistymistä.

Perustutkimuksen laitoksesta Tohtorikoulutuskeskus

Helsingin kauppakorkeakoulussa lähes 30 vuotta toiminut Perustutkimuksen laitos lakkautettiin erillislaitokseksi keväällä 1997. Laitos keskittyi liiketaloustieteelliseen ja muuhun talo-

ustieteelliseen tutkimukseen, erityisesti lisensiaatin ja tohtorin tutkintoon liittyviin opinnäyte-tutkimuksiin. Erillislaitoksen tilalle perustettiin hallintoviraston alainen Tohtorikoulutuskeskus, johon on sijoitettu yhteensä 20 korkeakoulun tutkijaa (Suomen Akatemian vanhempia tutkijoita, tutkimusassistentteja, apurahatutkijoita, tutkijakoululaisia sekä jatko-opiskelijoita, jotka tekevät päätoimisesti väitöskirjatutkimustaan). Lisäksi tohtorikoulutuskeskus huolehtii jatkokoulutus- ja tutkimushallinnosta. Keskuksen tehtävänä on lisensiaatti- ja tohtoriopintoja koskevien hallinnollisten päätösten valmistelu ja esittely sekä jatko-opintoihin ja tieteelliseen tutkimustoimintaan sisältyvät palvelutehtävät ja julkaisu-toiminta.

Keskus asetti vuoden 1997 tavoitteekseen kuusi tohtorin tutkintoa ja kaksi lisensiaatin tutkintoa. Kertomusvuonna Tohtorikoulutuskeskuksessa työskennelleistä tukijoista kuusi on suorittanut kuluneena vuonna KTT-tutkinnon ja kolme lisensiaatin tutkinnon.

Keskuksen tutkijat ovat osallistuneet aktiivisesti alansa kotimaisiin ja kansainvälisiin tutkimusseminaareihin ja konferensseihin sekä julkaisseet opinnäytetutkimustensa lisäksi artikkeleita ja työpapereita. Julkaisujen kokonaismäärä on 30, joista kuusi referoiduissa kansainvälisissä aikakauskirjoissa.

Keskus on järjestänyt viikottain tutkimusseminaareja, joihin on osallistunut korkeakoulun eri aineiden opiskelijoita sekä Svenska handelshögskolanin tutkimuslaitoksen tutkijoita. Yhteisseminaarit ovat osoittautuneet erittäin hyödyllisiksi. Seminaareissa eri laitosten, tutkimusryhmien ja eri tutkimussuuntausta harjoittavien tukijoiden kesken on syntynyt uutta yhteistyötä, josta ajan myötä muotoutuu uusi yhteistyökulttuuri koko yliopistoon.

PERUSKOULUTUS – OPISKELIJAVALINTAA MONIPUOLISTETTIIN

● Helsingin kauppakorkeakoulu tarjoaa lukion jälkeistä koulutusta kahdessa eri ohjelmassa. Kauppätieteiden maisterin (KTM) tutkinto on ylempi korkeakoulututkinto, josta voidaan suorittaa osana alempi korkeakoulututkinto eli kauppätieteiden kandidaatin tutkinto (KTK).

Maistereille myönnetään ekonomin arvo. Perusopetukseen kuuluu myös kansainvälinen Bachelor of Business Administration -ohjelma (BBA), joka on englanninkielinen 2,5-vuotta kestävä ohjelma. BBA-ohjelma toimii Mikkelissä.

Korkeakoulun perustutkintotavoite vuodelle 1997 oli 340 tutkintoa. Vuonna 1997 valmistui 210 ekonomin tutkinnon ja 119 kauppatieteiden maisterin tutkinnon suorittanutta eli yhteensä 329 ylemmän korkeakoulututkinnon suorittanutta. Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden lisäksi vuonna 1997 valmistui 82 kauppatieteiden kandidaattia.

Korkeakoulu jatkoi perusopetuksen laadun kehittämistä ja syksyllä 1996 asetetun kandidaatin ja maisterin tutkintojen asiantuntijaryhmät vakiinnuttivat asemaansa. Ohjelmaryhmien roolia on tarkoitus edelleen vahvistaa opetuksen sisällön kehittämisessä ja laadun valvonnassa.

English Trackin suosio kasvoi

Vuodesta 1994 lähtien on 10 % opintonsa aloittavista voinut suorittaa koko perustutkinnon englannin kielellä. Englanninkielisen tutkinnon suosio on kasvanut ja halukkaita English Trackin peruskursseille on ollut kahtena viime vuonna noin 50 henkeä. Tätä mahdollisuutta ovat käyttäneet hyväkseen erityisesti opiskelijat, jotka ovat suorittaneet lukio-opintonsa joko kansainvälisissä lukioissa tai ulkomailla. Englanninkielisen opetuksen määrä on pysynyt suurin piirtein ennallaan viime vuosina. Kursseille ovat voineet osallistua myös ulkomaiset vaihto-opiskelijat.

Joustavuutta opinto-oikeuksiin

Yhteistyö pääkaupunkiseudun yliopistojen kanssa vilkastui vuoden 1997 aikana.

Helsingin kauppakorkeakoulu liittyi Helsingin seudun yliopistojen kesken solmittuun Joustavan opinto-oikeuden (JOO-sopimus) yhteistyösopimukseen. Sopimus antaa Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijoille oikeuden suorittaa tutkintoonsa sisällytettäviä opintoja pääkaupunkiseudun muissa yliopistoissa. Samoin voivat muiden yliopistojen opiskelijat saada opinto-oikeuksia Helsingin kauppakorkeakoulun kursseille, mikäli niillä on tilaa. Yhteistyösopimuksen ovat allekirjoittaneet kaikki pääkaupunkiseudun yliopistot. JOO-sopimuksen nojalla suoritettavista opinnoista opiskelijan kotikorkeakoulu maksaa opetuksen antavalle yliopistolle 400 mk/ov. Opetusministeriö tukee hanketta voimakkaasti: HKKK sai opiskelijoiden muissa yliopistoissa suoritettavia opintoja varten 250 000 mk vuodessa vuosille 1996-98.

Syksyn 1997 aikana valmisteltiin Helsingin yliopiston opiskelijoille tilaustyönä 10 ov:n laajuinen liiketaloustieteen opintokokonaisuus. Opetus järjestetään Helsingin kauppakorkeakoulun tiloissa kevätlukukaudella 1998, ja siitä vastaavat ainelaitokset. Opetettavia aineita ovat laskentatoimi, markkinointi, organisaatiot ja johtaminen sekä yrittäjyys. Halukkaita opiskelijoita oli peräti 460, joista yliopisto valitsi 100.

Opiskelijavalintaa monipuolistettiin

Suurin osa perustutkinto-opiskelijoista valittiin vuonna 1997 valintakoemenestyksen ja ylioppilastutkinnon arvosanojen perusteella. Lisäksi 20 opiskelijaa valittiin Scholastic Assessment Testin (SAT) tuloksen perusteella.

Opiskelijavalintakriteereitä kehitettiin vuoden 1997 aikana, ja uusia kriteerejä sovelletaan vuoden 1998 valinnassa. Uusia valintaryhmiä on avoimessa korkeakoulussa opiskeleville, ulkomaalaisille sekä suoraan maisteritasolle pyrkiville.

Perustutkinto-opiskelijoiksi valitaan avoimen korkeakoulun opintojen perusteella 15 opiskelijaa ilman valintakoetta. Edellytyksenä on, että hakija on suorittanut avoimessa korkeakoulussa 60 opintoviikon laajuiset kauppa- ja taloustieteelliset yleisopinnot sekä neljä opintoviikkoa kieltä keskiarvosanalla hyvät tiedot.

Ulkomaiset opiskelijat hakevat ensimmäistä kertaa omassa erillisvalintaryhmässään, josta hyväksytään 10 opiskelijaa. Heidän valintansa perustuu englanninkielisen Scholastic Assessment Testin (SAT I) tulokseen, aikaisempaan koulumenestykseen sekä motivaatioon opiskella Helsingin kauppakorkeakoulussa.

Maisteritasolle valitaan suoraan 30 opiskelijaa. Hakea voivat kauppatieteellisen alan alemman korkeakoulututkinnon Suomessa tai ulkomailla suorittaneet tai yliopistotasoisien, täysipäiväisen BBA- ja MBA-ohjelman suorittaneet. Hakukelpoisuutta arvioitaessa huomiota kiinnitetään suoritettujen tutkinnon lisäksi sen sisältöön ja suoritusten laatuun.

Arvio tutkinnosta myös englanniksi

Opiskelijat, jotka hakeutuvat ulkomaisille työmarkkinoille, saavat pyynnöstä tutkintotodistuksensa mukana englanninkielisen liitteen (Diploma Supplement), jossa kerrotaan tutkinnon tasosta, sisällöstä ja asemasta ko. maan tutkintojärjestelmässä. Vuonna 1997 käynnistyi

HKKK:SSA VUONNA 1997 SUORITETUT KAUPPATIETEIDEN TOHTORIN TUTKINNOT:

Martti Ala-Härkönen

Organisaatiot ja johtaminen
"Diversification Paths and Performance in the Global Base Metals Industry"

Johanna Bragge

Liikkeenjohdon systeemit
"Premediation Analysis of the Energy Taxation Dispute in Finland"

Juha Honkatukia

Kansantaloustiede
"The Transmission and Effects of Monetary Fluctuations under Intraindustry Trade"

Seija Kulkki

Kansainvälinen liiketoiminta
"Knowledge Creation of Multinational Corporations – Knowledge Creation through Action"

Jari Käppi

Rahoitus
"The Term Structure of Interest Rates and Fixed Income Securities"

Matti Liski

Kansantaloustiede
"On the Regulation of Pollution and Polluters' Long-Term Compliance Strategies"

Teemu Malmi

Laskentatoimi
"Adoption and Implementation of Activity-Based Costing: Practice, Problems and Motives"

Risto Murto

Kansantaloustiede
"Valuing Banks and Fixed Income Instruments"

Arto Rajala

Markkinointi
"Marketing High Technology: Organising Marketing Activities in Process Automation Companies"

Hannu Schadewitz

Laskentatoimi
"Financial and Nonfinancial Information in Intermittent Reports"

Markku Tinnilä

Logistiikka
"Division of Service and Business Processes"

Tiina Vainio

Markkinointi
"Managing Design Getting Lost Writing Touch. A Study Questioning Naming in Oikonomia, Metaphysics and Space Sense"

EU-hanke, jonka tarkoitus on aikaansaada suositus Diploma Supplementiksi, jota käytettäisiin kaikissa EU-maissa. Helsingin kauppakorkeakoulu on ollut mukana Suomen edustajana uut- ta liitettä testaavassa projektissa (Diploma Supplement Pilot Project).

Opetuksen innovaatiokeskus vakiinutti toimintansa

Vuonna 1996 perustettu Opetuksen innovaatiokeskus tekee yhteistyötä korkeakoulun opettajien ja opiskelijoiden kanssa opetuksen innovaatioiden tuottamiseksi, käyttöönottamiseksi sekä arvioimiseksi. Sen tehtäviin kuuluu myös interaktiiviseen mediaan ja digitaaliseen viestintään liittyvien kauppatieteellisten tutkimusprojektien ja sovellusten sekä elektronisessa muodossa olevien julkaisujen edistäminen.

Opetuksen innovaatiokeskus hallinnoi kertomusvuonna jo kolmatta kertaa englanninkielistä kesäohjelmaa (ITP, Interactive Telecommunications Program), joka antaa perustiedot tietoliikenteen ja digitaalisen median sisällöstä ja soveltamismahdollisuuksista. Ohjelman opiskelijat olivat etupäässä Helsingin kauppakorkeakoulun omia opiskelijoita ja yritysmaailman edustajia. ITP:n ympärille rakennettu yritys-yhteistyö oli kuluvana vuonna erityisen aktiivista ja hedelmällistä. Pääyhteistyökumppanit olivat Fujitsu ICL Computers, Tele, Cap Gemini ja L. M. Ericsson. Ohjelman parhaat oppilastyöt ja parhaimmilla arvosanoilla valmistuneet opiskelijat palkittiin. Ohjelma tuotti kaikkiaan yli 1300 opintoviikkoa.

Vuoden lopussa valmistui Opetusministeriön rahoittama Helsingin kauppakorkeakoulun ja Helsingin yliopiston laaja yhteishanke "Kauppa- ja taloustieteellisten oppimateriaalien kehittäminen www-järjestelmässä". Hankkeen tuotoksia ja kehitettyjä kokousjärjestelmiä testattiin kuluvan vuoden aikana useilla kursseilla.

Helsingin kauppakorkeakoulun case-kirjaston perusteet luotiin kuluneena vuonna. Case-kirjasto käsittää yli 30 opetustapausta etupäässä suomalaisista yrityksistä. Osa opetuscaseista on rakennettu avoimeen verkkoympäristöön (multimediacaset). Tällaiset multimediacaset ovat saavuttaneet suurta suosiota opiskelijoiden keskuudessa. Korkeakoulussa järjestetään myös vuosittain Case-kilpailu, jossa opiskelijoiden joukkueet kilpailevat parhaasta case-tehtävän ratkaisusta yrityselämän päättäjistä koostuvan raadin edessä. Tämänvuotista kilpailua sponsoroi Boston Consulting Group.

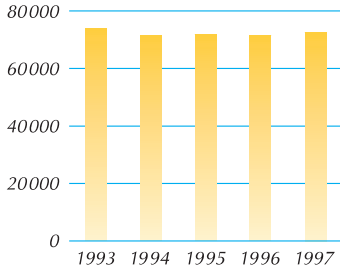
Opetuksen innovaatiokeskus pyrki monin tavoin kiinnittämään huomiota opetuksen laatuun ja haasteisiin. Se järjesti korkeakoulun opettajille mm. laivaseminaarin MS Viking Cinderellalla teemasta korkeakouluopetuksen uudet haasteet. Seminaarissa keskusteltiin vilkkaasti opiskelijoiden motivoimisesta, erilaisista oppimismenetelmistä ja -ympäristöistä sekä tietokoneavusteisen opetuksen roolista.

BBA-ohjelmasta valmistuttiin ennätysajassa

HKKK:n kansainväliseen 2,5 vuotta kestäväan BBA-ohjelmaan otetaan vuosittain 100 opiskelijaa. Opetuksesta huolehtivat ulkomaiset professorit, joita vieraillee Mikkeliissä vuosittain 52. Kieltenopetuksesta vastaavat HKKK:n kieltenopettajat. Kertomusvuoden keväällä vuonna 1994 aloittaneista opiskelijoista valmistui 90 % ennätysajassa. Vuoden 1997 aikana ohjelman suoritti kaiken kaikkiaan 88 opiskelijaa.

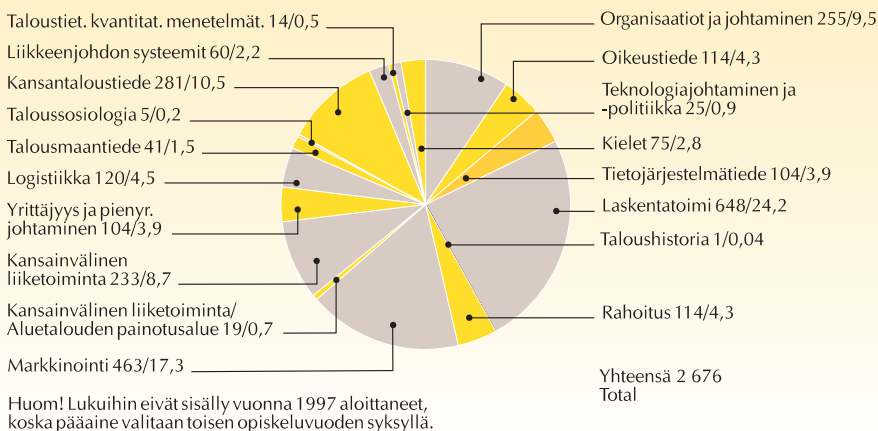
Tärkeä edistysaskel vuonna 1997 oli entistä nopeampien tietoliikenneyhteyksien hankkiminen Mikkelin yksikön ja ulkopuolisen maailman välille. Lisäksi yksikön toimintaa kehitettiin rakentamalla tietoliikenneyhteys MBA- ja BBA-opiskelijoiden asuntoloiden ja yksikön koulutustilojen välille, mikä mahdollistaa sen, että opiskelijat voivat käyttää koulun tietoverkon palveluja asunnostaan käsin. Vuoden lopulla varmistui rahoitus myös osittain EU-rahoitteiselle BBA-ohjelman tietopalvelujen kehityshankkeelle, jossa laite- ja ohjelmistohankintojen lisäksi lisätään elektronisten tietolähteiden käyttömahdollisuuksia.

Suoritetut opintoviikot 1993 - 1997



kpl / %

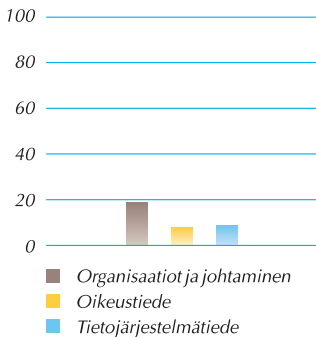
Opiskelijat pääaineittain 31.12.1997





TUTKIMUSTA JA OPETUSTA VIIDESSÄ ERI LAITOKSESSA

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot johtamisen laitoksessa 1997



JOHTAMISEN LAITOS

Organisaatiot ja johtaminen

● Organisaatiot ja johtaminen -aineen tutkijat toimivat monen kansainvälisen tutkijaverkoston ytimessä. Aineen tutkijaryhmä organisoivat vertailevaa organisaatio- ja liikkeenjohtotutkimusta käsitelleen kesäkoulun, johon valittiin 20 tohtoriopiskelijaa eri puolilta Eurooppaa. Osallistujat edustivat yhdeksää eri kansallisuutta. Kesäkoulu kuului European Science Foundationin rahoittamaan "European Management and Organisation in Transition" (EMOT) -verkoston konferenssi-ohjelmaan. Aineen tutkijat ovat osoittaneet akateemista johtajuutta myös toimimalla European Group for Organisation Studies -yhdistyksen kollokvion teemaryhmän vetäjinä. Kollokvion erityisaiheena oli organisaatiot ja ympäristöjohtaminen. Aineen edustajat järjestivät myös ympäristöjohtamista tutkivan pohjoismaisen verkoston tutkijatapaamisen. Organisaatiotutkimuksen huippunimiä keräsi Suomeen myös Wallenberg-symposium, jonka organisoinnista vastasivat aineen tutkijat.

Yritysyhteistyön kannalta merkittävä avaus oli Certified Management Consultants (CMC) -arviointiohjelman aloittaminen. Arviointiohjelman toteuttaminen vahvistaa organisaatiot ja johtaminen -aineen yhteyksiä liikkeenjohtamisen konsultointialaan, jonne myös aineen pääaineopiskelijat yhä enenevässä määrin ovat rekrytoituneet.

Syksyllä 1997 toteutettiin ensimmäinen virtuaalikurssi videokonferenssiteknologiaa ja sähköpostiyhteyttä hyödyntäen siten, että luennoitsija oli New Yorkissa. Häntä tuki paikallinen kurssiassistentti ja korkeakoulun AV-osasto. Aiheena oli Toimialojen rakenteiden murtuminen ja kilpailu.

Organisaatiot ja johtaminen -aineen tutkijat ovat vuosittain toteuttaneet lukuisia tilaustutkimuksia. Asiantuntijapalvelujen organisoinnin kannalta merkittävä uusi avaus oli uusmediaryhmän perustaminen Liiketaloudelliseen tutkimuslaitokseen itsenäisenä instituuttina. Jo ensimmäisenä toimintavuotena ryhmä on julkaissut useita toimialaselvityksiä, laatunut liike-

toiminnan kehittämis ehdotuksia sekä työstänyt opetuskäyttöön tarkoitettuja multimedia-caseja.

Oikeustiede

Oikeustieteen opiskelijamäärä pysyi vuonna 1997 suunnilleen saman suuruisena kuin edellisena vuonna. Aine oli yksi suosituimmista sivuaineista korkeakoulussamme.

Oikeustieteen kursseilla keskityttiin muutuneen lainsäädännön luomisiin uusiin liike-elämän tilanteisiin. Luentojen ohella opiskelijat perehtyivät yhä enemmän käytännön oikeustapauksiin. Keskeisellä sijalla opetuksessa olivat kansainväliset asiat ja erityisesti EU-jäsenyyden vaikutukset maamme lainsäädäntöön. Tutkimus painottui vuonna 1997 erityisesti vero-, yhtiö- ja markkinointioikeuteen.

Tietojärjestelmätiede

Tietojärjestelmätieteen opetusta uudistettiin ja uudelleenryhmitettiin vuonna 1997 niin, että aineessa aloitettiin kaksi ohjelmaa: sähköinen kaupankäynti ja tietohallinnon johtamisen ohjelma. Sähköistä kaupankäyntiä käsittelevä Globaalit tietoverkot -kurssi ja ajankohtainen prosessiajatteluun perustuva Liiketoiminnan kehittäminen -kurssi jatkoivat menestystään opiskelijoiden suosikkikursseina. Myös aineen jatkokoulutusyhteistyö GRAMIS-ohjelman kanssa jatkuu.

Elektronisen Kaupan Instituutti (EKI) perustettiin aineen voimin LTT:n yhteyteen vastaamaan yritysten tarpeeseen saada tutkimustietoa tästä aihe-alueesta. Elektronisen Kaupan Instituutti julkaisi vuoden 1997 lopulla elektronista päivittäistavarakauppaa käsitelleen tutkimuksen "Elektroninen kaupankäynti päivittäistavarakaupassa -potentiaaliset kuluttajaryhmät, jakeluratkaisut, rakenteet ja työllisyysvaikutukset". Instituutin johtajana toimii KTT, apul.prof. Timo Saarinen.

Aineen kansainvälinen toiminta on jatkunut vilkkaana mm. ICIS-98 tohtorikonserktion järjestelyiden sekä ERASMUS-opiskelijavaihdon merkeissä.

LASKENTATOIMEN LAITOS

Laskentatoimi ja rahoitus

Laskentatoimen laitoksen molemmat oppiaineet laskentatoimi ja rahoitus ovat jatkuvasti opiskelijoiden keskuudessa erittäin suosittuja. Laskentatoimi on pitkään ollut HKKK:n suurin aine sekä opiskelijoiden että tutkintojen määrällä mitattuna. Rahoituksen pääaineopiskelijoihin pyrkinettä oli yli kaksinkertainen määrä pääaineopiskelijakiintiöön verrattuna.

Laskentatoimen laitos ylitti jo kolmantena perättäisenä vuotena reilusti perustutkintotavoitteensa (100). Vuonna 1997 laitokselta valmistui 115 perustutkinnon suorittanutta. Vuosien 1995-97 perustutkintotavoitteiden yhteenlaskettu ylitys on ollut peräti 71 perustutkintoa. Pro gradu -tutkielmia hyväksyttiin 114. Valmistuneiden laskenta- ja rahoitusekonomien työllisyys tilanne on ollut erinomainen.

Vuonna 1994 laskentatoimesta omaksi oppiaineekseen eriytetystä rahoituksesta valmistuivat ensimmäiset jatkotutkinnot: yksi tohtori ja kolme lisensiaattia. Laskentatoimessa suoritettiin kaksi tohtorin tutkintoa.

Laskentatoimen opetuksen ja tutkimuksen kehittämisessä on keskeisenä painopistealueena ollut tilintarkastus. Tähän tarkoitukseen opetusministeriö on myöntänyt hankerahoitusta vuosille 1996-98, samoin eräät tilintarkastusyhteisöt. Laitoksella on meneillään osatutkimuksista koostuva suomalaisen tilintarkastuksen laatua ja laajuutta käsittelevä tutkimusprojekti. Hankerahoituksen turvin on myös palkattu väitöskirjatutkimusta ja lisensiaattitutkimusta tekevät tutkijat.

Vuonna 1997 uusittiin tilintarkastuksessa vuonna 1996 aloitettu merkittävä ja mielenkiintoinen yhteistyöhanke KHT-yhteisö SVH Coopers & Lybrand Oy:n kanssa. Tässä ”kisälliprojektissa” kyseinen yritys palkkasi 15 laskentatoimen pääaineopiskelijaa kolmen kuukauden ajaksi tilintarkastusapulaisiksi tilintarkastustiimeihinsä. Kaikkien osapuolten kokemukset projektista olivat erittäin myönteiset ja sitä jatketaan edelleen vuonna 1998.

Vuonna 1997 laitoksen henkilökuntaan kuuluvat julkaisivat yhdeksän tieteellistä artikkelia referoiduissa aikakauslehdissä. Laitoksen yrityksille suunnatuista tutkimuksista mainittakoon raportti ”Talous- ja rahaliiton vaikutukset yritysten toimintaan”, jota yritykset ovat käyttäneet runsaasti hyväkseen valmistautuessaan yhteiseen eurooppalaiseen valuuttaan.

MARKKINOINNIN LAITOS

Markkinointi

Markkinointi on pitkäjänteisesti panostanut alan tutkijakoulutuksen valtakunnalliseen kehittämiseen. Tämä on tapahtunut FINNMARK-tutkijakoulun (The Finnish Graduate School of Marketing) ja KATAJAn (Kauppateollisen alan valtakunnallinen tutkijankoulutusohjelma) puitteissa.

Panostus on tuonut konkreettisia tuloksia: yhteensä kuusi markkinoinnin tohtoriopiskelijaa on voinut hyödyntää Suomen Akatemian ja Opetusministeriön tutkijakoulutuspaikkoja. Paikkojen vuotuinen arvo on yli 600 000 mk. Tutkijankoulutuspaikkojen turvin on 1995-1997 valmistunut kolme lisensiaattitutkintoa ja kaksi väitöskirjaa; prosessissa on vielä neljä väitöskirjaa.

Toinen merkittävä ’palkinto’ tutkimuspanostuksesta on Suomen Akatemian markkinoinnin FIMAC-MARTEC -tutkimusprojektille (Marketing Capability of Finnish Industry & Marketing in Hitec Companies) kohdistama kaksivuotinen tutkijatohtorin paikka. Paikoista käytiin kova kilpailu – yhteiskuntatieteille oli vain alle 50 paikkaa jaettavana.

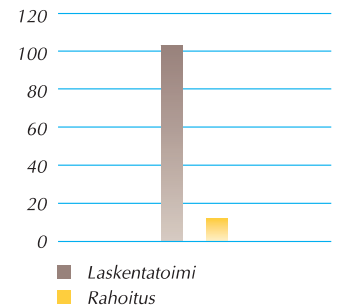
Kansainvälinen liiketoiminta

Kansainvälinen liiketoiminta on valmistuneiden opiskelijoiden (1977-97) määrällä mitattuna noussut selkeästi kauppakorkeakoulun kolmanneksi suurimmaksi aineeksi laskentatoimen ja markkinoinnin jälkeen. Tämä nopea kasvu oli yhtenä keskeisenä syynä siihen, että kuluneen vuoden aikana aineessa käynnistettiin strateginen suunnittelu tulevan kehityksen määrätietoiseksi hallitsemiseksi ja ohjaamiseksi. Suunnittelun myötä on siirrytty moduulipohjaiseen, sisällöllisesti integroituun ja ajallisesti koordinoituun kurssirakenteeseen aineen opetuksessa.

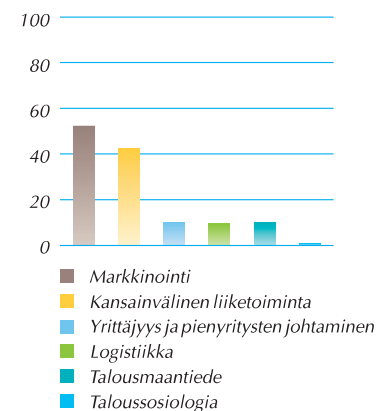
Aineesta valmistui lisensiaatteja ja tohtoreita kumpiakin yksi. Maistereiksi valmistui 42 eli 16 % yli tavoitteen.

Kansainvälisistä suurprojekteista NORLET (Nordic Russian Leadership Executive Training) -ohjelma 600 venäläis-balttilaisen yritysjohtajan kouluttamiseksi seitsemälle pohjoismaiselle monikansalliselle yritykselle toteutettiin vuoden osalta täysimääräisesti. Aine osallistui kaikkiaan yhdeksän osaohjelman vetämiseen Pietarissa ja Tallinnassa.

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot laskentatoimen laitoksessa 1997



Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot markkinoinnin laitoksessa 1997



Aine panosti myös KEMBA (Korean Executive MBA) -ohjelmaan toteuttamalla Sou-
lissa Globalization of the Firm -opetusmodulin.
Tämän ohella aine neuvotteli International De-
sign Business Management (IDBM) -ohjelman
keskeisimpien osien kytkemisestä KEMBA-oh-
jelman erikoistumisosioksi.

Tutkimuspuolella mainittakoon neljännen
suurtutkimuksen käynnistäminen suomalaisten
yritysten kansainvälisistä operaatioista (9 tutki-
jaa), sekä tutkimus OECD-maiden kansainvälis-
tymisvaiheen ja globalisoitumisen tukipolitiikan
yhteensopivuudesta. Molemmat tutkimukset
toteutetaan KTM:n rahoituksella. IDBM-ohjel-
man puitteissa käynnistettiin 10 uutta teolli-
suusprojektia. Vuoden aikana saatettiin päätök-
seen TEKESin ja yritysten rahoittama Electronic
Publishing and Printing -projekti.

Kertomusvuonna käynnistettiin kolmen
merkittävän instituutin suunnittelu: Asian Busi-
ness Institute (Hankenin kanssa), IBERO-
American Business Institute (Kielten laitoksen
kanssa) ja East and Central European Business
Institute (Talousmaantieteen kanssa). Suunnit-
teilla olevista kansainvälisistä opetus- ja tutki-
mushankkeista mainittakoon EU-Intia Manage-
ment Instituutin perustamista koskevan hake-
muksen jättäminen EU:lle yhdessä Torinon yli-
opiston (Italia) ja EMPI-Instituutin (Intia) kanssa.

Yritys- ja yhteiskuntasuhteissa tehtiin uusi
merkittävä avaus käynnistämällä toistuvaksi
tarkoitettu International Business Forum
-teemaseminaarisarja, jossa käsiteltiin ensim-
mäisenä aiheena Suomen kilpailukykyä Euroo-
pan unionissa.

Toinen uusi avaus toteutettiin Opetusmi-
nisteriön ja Aasian opetusverkoston kanssa
suunnittelemalla, organisoimalla ja toteuttamal-
la "Korkeakouluosaamisen vienti" -seminaari.

Heinäkuussa aloitti toimintansa Helsingin
kauppakorkeakoulun yrityshautomo Caduceus.
Hautomon perustaminen antaa myös yrittäjyy-
den opetuksessa mahdollisuuden soveltaa
opittua käytäntöön.

Logistiikka

Logistiikan tutkimuksessa ja opetuksessa on
keskitytty erityisesti jakeluverkostojen tehok-
kuuteen ja palvelujen laatuun nykyisen kes-
kittämistrendin valossa. Euroopan jakelukes-
kukset ovat osoittautumassa vasta ensimmäisek-
si askeleeksi laajemmassa jakeluinnovaatioiden
ketjussa, joka johtaa globaaleihin markkinoihin
ja elektroniseen kaupankäyntiin.

Aineen seminaarityöt tehdään pääosin ul-
kopuolisille selvityksinä ja kaikki pro gradu
-työt tehtiin yrityksille, aiheita olivat mm. kan-
sainvälisten jakeluverkostojen organisointi,
hankinta- ja tarjousprosessien kehittäminen,
liiketoimintaprosessien eriyttäminen sekä sääte-
lyn purkamisen vaikutukset entisen monopolin
logistiikkastrategioihin. Antti Laukkasen gradu,
jonka aiheena oli "Pullopelit: Pantillisten kerta-
lasin talteenottojärjestelmien peliteoreettinen
tarkastelu" voitti Suomen Logistiikkayhdistyk-
sen järjestämän ja teollisuuden ja kaupan
asiantuntijoiden valitseman logistiikkapalkin-
non.

Liiketoimintaprosessien tutkimusta on jat-
kettu BPR-projektissa ja alueelta on valmistunut
vuoden aikana yksi väitöskirja. Palvelukanavien
tutkimusta on tehty, ja se on liittynyt julkisten
palvelujen kehittämiseen sekä integroituun
markkinointiviestintään. Pitkään jatkunut palve-
lujen ja jakelukanavien tutkimus on kohdistu-
nut yhä enemmän elektronisten markkinoiden
ja elektronisen kaupankäynnin edellytysten ja
tehokkaimpien toteutustapojen selvittämiseen.
Uutena hankkeena onkin yhteistyössä useiden
laitosten kanssa perustettu Elektronisen Kaupan
Instituutti, jossa on tutkittu muun muassa tieto-
verkkojen käytön vaikutuksia päivittäistavara-
kauppaan ja pankkien maksupalveluihin. Vuo-
den aikana logistiikan tutkijat pitivät yli kym-
menen esitelmää kansainvälisissä konferens-
seissa.

Taloussosiologia

Taloussosiologian toiminnassa korostui yhteis-
työ korkeakoulun muiden aineiden kanssa. Ai-
neen rooli on pitkälti palvelutehtävä, jossa ko-
rostuu erityisesti kaksi asiaa: aine tarjoaa tut-
kimusmenetelmiä koskevia kursseja eri ainei-
den opiskelijoille ja opetusta, jossa tarkastel-
laan taloudellisia ilmiöitä yhteiskunnallisesta
näkökulmasta. Vuonna 1997 painottui erityises-
ti yhteistyön lisääminen markkinointi-aineen

LAITOSTEN TULOKSIA VUODELTA 1997

JOHTAMISEN LAITOS	Koko laitos	Organiisaatiot ja johtaminen	Oikeustiede	Tietojärjestelmätiede			
Perustutkinnot	34	18	7	9			
Perustutkintotavoite	51	31	9	11			
Pääaineopiskelijat	408	250	93	65			
Tutkielmat	33	19	5	9			
Opintoviikot	13234	5436	3526	3886			
Tohtorintutkinnot	1	1	-	-			
Tohtorintutkintotavoite	3	2	1	-			
Opintoviikkoja/virka	827	776	881	772			
Opintoviikon kustannus (mk)	468	533	454	437			
Toimintamenot (mmk)	612	2,9	1,6	1,7			

KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS	Koko laitos	Kansantaloustiede	Liikkeenjohdon systeemit	Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Talushistoria	Teknologiajohtaminen ja -politiikka	
Perustutkinnot	51	45	5	-	-	1	
Perustutkintotavoite	56	43	7	1	-	5	
Pääaineopiskelijat	448	348	57	16	1	26	
Tutkielmat	48	41	5	-	-	2	
Opintoviikot	15313	7524	1962	5348	212	267	
Tohtorintutkinnot	4	3	1	-	-	-	
Tohtorintutkintotavoite	2	2	-	-	-	-	
Opintoviikkoja/virka	957	940	654	764	-	267	
Opintoviikon kustannus (mk)	522	425	866	486	-	2	
Toimintamenot (mmk)	810	3,2	1,7	2,6	-	0,5	

MARKKINOINNIN LAITOS	Koko laitos	Markkinointi	Kansainvälinen liiketoiminta	Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen	Logistiikka	Talusmaantiede	Talussosiologia
Perustutkinnot	128	53	42	11	10	11	1
Perustutkintotavoite	133	60	34	15	16	8	-
Pääaineopiskelijat	1047	454	309	90	142	50	2
Tutkielmat	133	56	44	9	14	9	1
Opintoviikot	18252	7320	4852	1772	3253	802	252
Tohtorintutkinnot	4	2	1	-	1	1	-
Tohtorintutkintotavoite	5	1	1	1	1	1	-
Opintoviikkoja/virka	830	1045	808	590	1626	267	252
Opintoviikon kustannus (mk)	509	437	577	451	338	1247	1984
Toimintamenot (mmk)	9,3	3,2	2,8	0,8	1,1	1,0	0,5

LASKENTATOIMEN LAITOS	Koko laitos	Laskenta-toimi	Rahoitus				
Perustutkinnot	115	103	12				
Perustutkintotavoite	100	88	12				
Pääaineopiskelijat	858	704	154				
Tutkielmat	114	97	17				
Opintoviikot	14704	10402	4302				
Tohtorintutkinnot	3	2	1				
Tohtorintutkintotavoite	2	-	-				
Opintoviikkoja/virka	919	800	1434				
Opintoviikon kustannus (mk)	442	-	-				
Toimintamenot (mmk)	6,5	-	-				

KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS	Koko laitos						
Perustutkinnot	5						
Perustutkintotavoite	8						
Pääaineopiskelijat	59						
Tutkielmat	7						
Opintoviikot	10997						
Tohtorintutkinnot	-						
Tohtorintutkintotavoite	-						
Opintoviikkoja/virka	314						
Opintoviikon kustannus (mk)	754						
Toimintamenot (mmk)	8,3						

- Opintoviikkojen kustannus on laskettu jakamalla laitoksen toimintamenot suoritettujen opintoviikkojen määrällä.
- Opetusvirat on laskettu ilman assistentteja.
- Taulukoihin on otettu mukaan vain ne aineet, jotka voi valita pääaineeksi.
- Kielten laitoksen tunnusluvut on laskettu vain koko laitoksen osalta.

kanssa. Lisäksi aineessa on kehitetty laadullisten tutkimusmenetelmien käyttöä koskevaa opetusta.

Taloussosiologia on menettänyt resurssiaan korkeakoulun leikkauksen kulujaan, mutta aine on pyrkinyt säilyttämään laajan opetus- ja tutkimusjärjestelmän. Tämä on ollut mahdollista dosenttien antaman opetuksen avulla sekä toimimalla yhteistyössä HKKK:n Avoimen korkeakoulun kanssa. Vuonna 1997 useille kursseille osa opiskelijoista tulikin HKKK:n Avoimesta korkeakoulusta, mikä antoi taloudellisen mahdollisuuden laajan kursssitarjonnan säilyttämiseen.

Talusmaantiede

Toimintavuoden aikana talusmaantiede otti vastaan koordinaattorin tehtävät monitieteisessä suuralueopetukseen keskittyvässä Area Studies Program -pääaineohjelmassa. Talusmaantieteen innovoimaan valtakunnalliseen matkailualan verkostoyliopistoon liittyi 14. jäsenyliopisto. Hanke on herättänyt positiivista kiinnostusta eri maiden yliopistoissa, ja se on ollut mallina monelle myöhemmin aloitetulle verkostoyliopistohankkeelle. Talusmaantiede on osallistunut Itä- ja Kaakkois-Aasian sekä Itä- ja Keski-Euroopan verkostoyliopistojen suunnitteluun. Lisäksi aine osallistui aktiivisesti Itä- ja Keski-Euroopan instituutin perustamiseen. Vuoden aikana talusmaantieteessä valmistui 11 maisteria ja yksi lisensiaatti. Ohjauksessa oli 13 aktiivista jatko-opiskelijaa.

Talusmaantiede jatkoi yhteistyössä Helsingin yliopiston ja Helsingin kaupungin kanssa maantieteellisen paikkatietojärjestelmän (GIS) integroitua kehittämistä operatiiviseen tutkimus- ja opetuskäyttöön. Alueellisten menetelmien sekä matkailun alalla panostettiin paikkatietojärjestelmiin perustuvan ATK-avusteisen opetus- ja tutkimusmateriaalin tuottamiseen. Talusmaantieteen tutkijat osallistuivat seuraaviin projekteihin: Institutionaalinen muutos siirtymätalouksien problematiikassa (Suomen Akatemian Venäjän ja Itä-Euroopan tutkimusohjelma), Venäjältä ja Baltian maista suuntautuvan matkailun taloudellinen merkitys Itä-Suomen vähittäiskaupalle (KTM), Tilastokeskuksen ruutuaineiston käytettävyys paikkatietopohjaisessa vähittäiskaupan tutkimuksessa (Tilastokeskus), Suomen matkailun aluerakennetutkimus Suomen kartaston 100-vuotisjuhlateosta (1999) varten (WSOY).

Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen

Yrittäjyys-aine järjesti keväällä yhteistoiminnassa Sibelius-Akatemian kanssa musiikkiyrityksen perustaminen -kurssin, joka herätti myönteistä mielenkiintoa molemmissa oppilaitoksissa. Perinteisen teknis-kaupallisen yhteistoiminnan rinnalle on tulossa yhteistoiminta palvelusektorin toimialojen kanssa.

Toisen vuosikurssin opiskelijoille pakollinen kurssi "Johdatus yrittäjyyteen ja innovatiiviseen ajatteluun" osoitti ajankohtaisuutensa. Kurssin yhteydessä pidettyyn tuote- ja palveluideakilpailuun osallistui toista sataa liiketoimintasuunnitelmaa. Parhaimmat ideat olivat todella innovatiivisia. Kurssin kehittämistä jatketaan yhteistyössä yritysten ja pääkaupunkiseudun muiden korkeakoulujen kanssa.

Yrittäjyyden oppiaine on jatkanut positiivista tuloskehitystä. Perus- ja lisensiaattitutkin-
tojen määrä on ollut korkea. Opinnäytetyöt on tehty läheisessä yhteistyössä yritysmaailman kanssa.

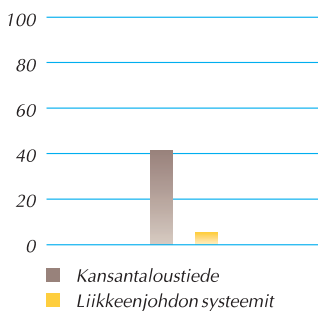
Kauppan opetuksen asema HKKK:ssa on vakiintumassa. Yrittäjyysaineen pääaineopiskelijan on mahdollista suorittaa sekä kandidaatin että maisterin tutkinto kauppaan erikoistuen. Muiden pääaineiden opiskelijoiden on mahdollista suorittaa kaupan alalta laaja sivuaine.

KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS

Kansantaloustiede

Kansantaloustieteen aineessa käynnistyi Suomen Akatemian rahoittama projekti, jossa tutkitaan Venäjän ja Itä-Euroopan maiden talouksien avautumisen vaikutuksia Suomeen ja globaaliin talouteen. Projektin tutkijat ovat mukana myös Global Trade Analysis -projektissa. Suomen Akatemia myönsi vuoden 1997 lopulla määrärahat projektille, jossa selvitetään mm. yhdistetyn yritys- ja henkilöaineiston valossa yritysten työvoiman kysyntään ja tuottavuuteen vaikuttavia tekijöitä. Kolmas hanke, jossa aineen ja laitoksen tutkijoita on mukana, on Maailmanpankin projekti, jossa selvitetään yritystoiminnan kehittämisen edellytyksiä kehitysmaissa. Suomalaiset tutkijat keskittyvät Tansanian tilanteen selvittämiseen. Yrjö Jahnssonin säätiön rahoituksella on tutkittu suomalaisen työttömyyden syitä. Projektissa on ollut mukana tutkijoita Jyväskylän yliopistosta ja Palkansaajien Tutkimuslaitoksesta. Projektin loppuraportti

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot kansantaloustieteen laitoksessa 1997



ilmestyy vuoden 1998 alkupuolella.

Aineen professorit ovat mukana Kansantaloustieteen valtakunnallisen jatkokoulutusohjelman (KAVA) toiminnassa sekä johtoryhmässä että seminaarien koordinoinnissa.

Professorit toimivat jäseninä EMU-asiantuntijatyöryhmässä, joka asetettiin selvittämään talous- ja rahaliiton merkitystä Suomen kansantaloudelle. Työryhmä julkisti keväällä 1997 yhteensä 15 väli- ja taustaraporttia, joista osa laadittiin työryhmässä ja osa tilattiin työryhmän ulkopuolisilta tutkijoilta. Suuri osa näistä raporteista julkaistiin Kansantaloudellisessa aikakauskirjassa. Työryhmän loppuraportti ilmestyi Valtioneuvoston kanslian julkaisusarjassa. Se ilmestyi myös englanninkielisenä syksyllä 1997.

Aineen professori Pertti Haaparanta valittiin valtiovarainministeriön yhteydessä toimivan taloustieteellisen neuvoston jäseneksi toimikauden 1.1.1998-31.12.1999 ajaksi. Neuvoston tehtävänä on toimia taloustieteellisenä asiantuntijaelimenä ja laatia ministeriön käyttöön lausuntoja ja selvityksiä talouspolitiikan valmisteluun liittyvistä taloustieteellisesti merkittävistä kysymyksistä.

Kansantaloustiede järjesti kertomusvuonna aineen tutkijakollokvion yhdessä Helsingin yliopiston ja Svenska handelshögskolanin kanssa.

Aineella oli neljä graduate school -opiskelijaa ja kaksi jatko-opiskelijaa työskenteli Nordisk Energi Forskningsprogram -ohjelmassa.

Edellisenä vuonna saatujen hyvien kokemusten myötä peruskursseilla jatkettiin internetin hyväksikäyttöä opetuksessa.

Talushistoria

Aineen opetusta on kertomusvuonna painotettu tärkeiden lähialueiden talushistoriaan, kuten Euroopan Unionin, Venäjän-Neuvostoliiton sekä Pohjoismaiden talushistoriaan.

Teknologiajohtaminen ja -politiikka

Aineen ensimmäiset opiskelijat ovat siirtyneet työelämään ja palaute on ollut rohkaisevaa – useimmat opiskelijoista saivat useita hyviä työtarjouksia investointipankkitoiminnan, liikkeenjohdon konsultoinnin ja telekommunikaation aloilta.

Englanninkielinen opetus järjestetään monimuoto-opetuksena, jossa painotetaan case-harjoituksia, esseitä ja kurssinaikaista osallistumista.

Kurssien suosio kasvoi kuluneena vuonna, ja opetusohjelmaan lisättiin uusi syventävien opintojen kurssi ”Economics of Technological Innovation”.

Suomen Akatemian rahoittaman hankkeen, jossa tutkitaan tiede- ja teknologiapolitiikan ulkoisvaikutuksia sekä t&k rahoituksen kohdentamista, tutkimustuloksia on hyväksytty julkaittavaksi sekä kansainvälisissä referoiduissa aikakauslehdissä että kirjana. Lisäksi muu alan kansainvälinen ja kansallinen tutkimusyhteistyö oli vilkasta.

Liikkeenjohdon systeemit

Liikkeenjohdon systeemien tutkimus keskittyi rahoitusteoriaan, riskienhallintaan, neuvotteluteoriaan, optimointioppiin, tehokkuuden arviointiin sekä metsäntutkimukseen. Tulokset energiaverotusta koskeneesta neuvottelututkimuksesta hyödynnettiin valtioneuvoston budjettiesityksen valmistelussa kesällä 1997. Eläkevakuutusyhtiön sijoitusriskien hallintaa koskenut tutkimus avasi uusia mahdollisuuksia sijoitusstrategioiden analyysiin. Uusi rinnakkaislaskentaan kehitetty optimointimenetelmä osoittautui lupaavaksi Cray T3E supertietokoneen testeissä. Tutkimuksen kansainvälisestä tasosta ja arvostuksesta ovat osoituksena useat referoiduissa aikakauslehdissä julkaistut tutkimukset ja kansainvälisissä konferensseissa pidetyt esitelmät.

Opetuksessa painottuivat vuonna 1997 markkinoinnin, neuvotteluprosessien, rahoituksen ja tuotannon analyttinen tarkastelu. Opetusyhteistyö logistiikan kanssa aloitettiin järjestämällä yhteiskurssi tuotannon johtamisesta. Opetuksen laatua on kehitetty edelleen, erityisesti opetusmateriaalin osalta. Opiskelijoiden kiinnostus liikkeenjohdon systeemeihin lisääntyi merkittävästi.

Kansainvälinen ja kansallinen yhteistointi oli myös vilkasta. Yhteistyö Itävallassa toimivan tutkimuskeskuksen, IIASA:n (International Institute for Applied Systems Analysis) kanssa jatkui edelleen. Aine panosti merkittävästi tohtoriopiskelijoille tarkoitettuun kansainväliseen kesäkouluun, joka osoittautui suurmenestykseksi. Aineella oli myös keskeinen rooli kansallisten päätöksentekotieteiden tutkijataapaamisten järjestelyissä.

Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien tutkimustoiminta on ollut vilkkainta monitavoiteisen päätöksenteon, optimointiopin, resurssitaloustieteen optimointimallien sekä markkinoinnin ja rahoituksen tilastotieteen alueilla. Uusimpana tutkimusalueena on ollut kvantitatiivisten menetelmien kehittäminen organisaatioiden tehokkuuden arviointiin ja suorituskyvyn parantamiseen.

Tutkimustoiminta on säilyttänyt korkean kansainvälisen tasonsa, mistä ovat osoituksena mm. artikkelit referoiduissa ulkomaisissa aikakauslehdissä, kutsutut ja tarjotut esitelmät sekä istuntojen organisointi kansainvälisissä tieteellisissä konferensseissa ja seminaareissa. Monitavoitteisen päätöksenteon alalla aineella on merkittävä rooli, sillä professori Pekka Korhonen toimii International Society on Multiple Criteria Decision Making -nimisen seuran puheenjohtajana. Osoituksena tutkimuksen kansainvälisestä arvostuksesta on IASAn (International Institute for Applied Systems Analysis) tutkimusohjelman kansainvälinen DAS-projekti (Decision Analysis and Support), jonka johtajana toimii myös professori Pekka Korhonen.

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien, Liikkeenjohdon systeemien ja Teknillisen korkeakoulun Systeemianalyysin laboratorion yhdessä johtamassa päätöksenteon tutkijakoulussa Taloustieteiden kvantitatiivisilla menetelmillä on kaksi graduate school -tutkijapaikkaa. MCDS-tutkimusryhmä (MCDS = Multiple Criteria Decision Support) ja University of Georgia, USA, jatkoivat yhteisten tohtori-seminaariensa perinteitä, kun professori Ralph Steuer ja kuusi tohtoriopiskelijaa viettivät viikon ajan taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien vieraana.

Matematiikan ja tilastotieteen perusopetuksen tehostamista on jatkettu edelleen. Uusista opiskelijoista poimittiin erityisen tasokokeen avulla noin neljännes teho-opetukseen, jossa heille annettiin entistä laadukkaampi ja laajempi peruskoulutus sekä matematiikassa että tilastotieteessä.

Filosofia

Aineen opetuksessa on ammattietiikan ja ympäristöfilosofian lisäksi painotettu islamilaisen ja aasialaisten uskontojen ja maailmankatso-
musten esittelyä liikkeenjohdolle. Kursseilla

vierailivat monet tunnetut kotimaiset luennoitsijat.

Filosofia järjesti yhdessä organisaatiot ja johtaminen -aineen kanssa filosofian professori Martha Nussbaumin (Chicagon yliopisto) vierailun korkeakoululla. Professori Nussbaum on yksi tunnetuimpia filosofeja maailmassa. Hän ammentaa työssään näkemyksiä sekä antiikin että uuden ajan etiikan ja politiikan teorioista.

KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS

Hyvä ja korkeatasoinen kieltenopetus on HKKK:n keskeinen vahvuus, josta korkeakoulu myös tunnetaan. Tunnettuuteen vaikuttaa paitsi työnantajien tyytyväisyys korkeakoulusta valmistuneiden kielitaitoon, erityisesti myös HKKK:sta valmistuneiden myönteinen suhtautuminen korkeakoulun kieltenopetukseen.

Osoituksena kieltenopetuksen arvostuksesta Helsingin kauppar korkeakoulun johto ja ylioppilaskunta esittivät korkeakoulujen arviointineuvostolle syksyllä 1997 kielten ja viestinnän laitosta valtakunnalliseksi korkealaatuisen koulutuksen yksiköksi. Erinomaista palautetta HKKK:n kieltenopetuksesta saatiin jälleen Suomen ekonomiliiton julkaisemista raporteista. SEFE julkaisi mm. syksyllä 1997 raportin, jonka mukaan HKKK:sta muutama vuosi sitten valmistuneet ekonomit ovat antaneet saamastaan kieltenopetuksesta kouluarvosanan 8.65, mikä on korkeampi kuin minkään muun ekonomikoulutusyksikön vastaava arvosana.

Laitoksella on vuodesta 1996 alkaen toiminut erityinen Telematiikka kielenopetuksessa ja oppimisessa -kehittämishanke, johon korkeakoulu on myöntänyt erillisiä hankevaroja. Hankkeessa on kehitetty malli moniviestinvälitteisestä opiskelu ympäristöstä, jota on kokeiltu eri kielten opetuksessa ja josta on raportoitu useissa kotimaisissa ja kansainvälisissä konferensseissa ja julkaisuissa. Hankkeessa kiinnitetään huomiota yhtäältä uuden viestintäkulttuurin erityispiirteisiin ja toisaalta opettajan ja opiskelijan uudenlaisiin rooleihin moniviestinvälitteisessä opiskelu ympäristössä.

Kielten ja viestinnän laitoksella aloitettiin kertomusvuonna kielitaidon osoittamiseksi tar-koitetun sertifikaattijärjestelmän kehittäminen kaikkiin opetettaviin kieliin. Tällaisen järjestelmän avulla esimerkiksi työnantajat saavat konkreettisen käsityksen valmistuneiden kielitaidosta.



Laitos aloitti kansainvälisen koulutustoiminnan toteuttamalla laajan englannin kielen koulutusohjelman (Business English Program) HKKK:n johtamiskoulutuksen UM-MBA -ohjelmassa kesällä ja syksyllä 1997. Osanottajat olivat pääasiassa eteläkorealaisen suuren sähköalan yrityksen keskijohtoa.

Opetusministeriön rahoittamassa neljän korkeakoulun yhteisessä Kieliverkohankkeessa laitos on myös mukana. Projektissa laaditaan

vuorovaikutteiseen moniviestinverkko-tekniikkaan perustuvia verkkopohjaisia kielten oppimateriaaleja korkeakouluopiskelijoiden käyttöön. HKKK:ssa hankeeseen ovat osallistuneet ruotsin kielen opettajat. Språknät, joka on tarkoitettu ruotsin kielen opetukseen, sai kunniamaininnan Tampereen multimediapalkinto 1997 -kilpailussa. Sen lisäksi projektiin osallistuvat saivat syksyllä 1997 Helsingin yliopiston opetusteknologiapalkinnon.

AIKUISKOULUTUKSELLA ON KYSYNTÄÄ

Johtamiskoulutusta tarvitaan

● Johtamiskoulutuskeskus (Helsinki Business School Training Services Oy) on Helsingin kauppakorkeakoulun omistama yhtiö. Yksikkö yhtiöitettiin vuonna 1996. Johtamiskoulutuksen ensimmäinen täysi tilivuosi käynnistyi vilkkaasti, sillä koulutustarvetta on alalla lamavuosien jälkeen.

Tammikuussa käynnistyi Enson johdolle suunnattu englanninkielinen, kansainvälinen kehitysohjelma "Enso Executive Programme". Ohjelma on päänavaus metsäteollisuuden kanssa tehtävälle yhteistyölle. Vuoden aikana Suomen pankin johtoa koulutettiin kansainvälisellä leadership-valmennusohjelmalla. Kesällä isännöitiin kahta korealaisohjelmaa, "Joint Korean Executive MBA" ja "Executive MBA in Utilities Management", joiden aikana Suomessa opiskeli yhteensä lähes kahden kuukauden ajan yli sata korealaista liikkeenjohdon ammattilaista. Opetusta antoivat sekä suomalaiset että kansainväliset professorit. Yritysyhteistyö Valion ja Aamulehti-yhtymän kanssa jatkui tiiviinä. Uusi aluevaltaus oli yhteistyösopimus talousjournalistien koulutuksesta Helsingin Sanomien kanssa. Yksikön merkkituotteet, Executive MBA-ohjelma ja JOKO-ohjelma, vetivät kuluvana vuonna erittäin hyvin osallistujia.

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 1997 20 mmk. Kasvua edelliseen vuoteen oli 30 %.

Pienyrityksessä ennätysmäärä koulutusohjelmia

Yrittäjyyteen sekä pienten ja keskikokoisten yritysten koulutukseen keskittyvä Pienyrityskeskus toteutti vuonna 1997 ennätysmäärän koulutusohjelmia. Koulutusohjelmia toteutettiin yhteensä 143 eli kasvua oli lähes 80 prosenttia. Kasvu johtui ohjelmatarjonnan sekä myös koulutuksen laajenemisesta uusille paikkakunnille. Koulutusohjelmien määrän voimakas kasvu merkitsi myös asiakasmäärän lisääntymistä. Koulutukseen osallistui vuoden aikana lähes 2 400 yrittäjää, pk-yritysten henkilöstöön kuuluva sekä asiantuntijoita. Osallistujamäärä kasvoi edellisvuodesta noin 60 prosenttia. Lähiopetuspäivien määrä kasvoi melkein 50 prosenttia ja yhteensä kurssipäiviä toteutui n. 21 000.

Pienyrityskeskuksen koulutus on suunniteltu siten, että se tukee monipuolisesti yrittäjyyden kehitysprosessia ja yrityksen elinkaarta. Koulutustarjonta monipuolistui erityisesti yrittäjyyteen orientoivien, yrityksen käynnistämistä tukevien sekä pienyritysten kansainvälistymistä edistävien ohjelmien osalta. Avoimen korkeakoulun opetustarjonta laajeni myös merkittävästi: opintoja on nyt mahdollista suorittaa yli 60 opintoviikkoa. Tähän mennessä tämän kauppatieteellisen perusopetuksen on suorittanut 250 opiskelijaa.

Tällä hetkellä Pienyrityskeskusella on tarjottavanaan valtakunnan monipuolisin pk-

yrittäjyyteen suunnattu koulutusohjelmatarjonta. Pienyritysten kansainvälistymistä tukevien ohjelmien osalta kasvoi erityisesti Saksaan vientiä edistävät ohjelmat, joihin sisältyi myös saksalaisten pienyrittäjien koulutusta Mikkeliin. Pienyrityskeskus lisäsi koulutustaan myös Pietarissa ja vahvisti näin asemaansa venäläisten yrittäjien sekä vientihenkilöstön kouluttajana. Yrittäjyyskoulutus laajeni myös Baltiaan, jossa Pienyrityskeskus aloitti Liettuassa ja Eestissä Phare-rahoituksella yhteistyön yrittäjäkoulutuksen kehittämiseen nimeytyissä koulutusyksiköissä.

Helsingissä Pienyrityskeskus Akateemisen pienyrittäjätutkinto ja Oma yritys -ohjelman rinnalle tuli uusi toimintamuoto eli yrityshautomotoiminta. Yrityshautomo Caduceus helpottaa korkeakoulun lähipiirissä syntyvien yritys-, tuote- ja palveluideoiden jalostamista menestyväksi liiketoiminnaksi. Syksyllä aloittaneeseen hautomoon valittiin alkuvaiheessa kuusi yritystä.

HKKK:n kansainvälinen MBA-ohjelma sai AMBA-akkreditoinnin

Merkittävin tapahtuma Kansainvälisen koulutuskeskuksen toiminnassa vuonna 1997 oli arvostetun englantilaisen järjestön Association of MBAA:n (AMBA) toukokuussa Helsingin kaupunkorinkeakoulun Master of Business Administration (MBA) -ohjelmalle myöntämä akkreditointi eli laatuhyväksyntä. Tämä on merkittävä tunnustus HKKK:n MBA-ohjelman laadulle, koska Brittein saarten ulkopuolella järjestön akkreditointi on myönnetty vain muutamille erittäin korkeatasoisille MBA-ohjelmille (mukaan lukien INSEAD, IMD ja Rotterdam School of Management). Brittiläisistä ohjelmistakin vain parhaat ovat saaneet järjestön hyväksynnän. HKKK:n MBA-ohjelma on ensimmäinen AMBA:n akkreditoima liikkeenjohdon koulutusohjelma Suomessa ja Pohjoismaissa.

Viisi kuukautta kestänyt arviointiprosessi käsitti sekä kirjallisen raportin laatimisen että kokoneen, yliopistoja ja yrityksiä edustaneen arviointiryhmän vierailun Suomeen.

Kansainvälisesti tunnustetun aseman lisäksi AMBA:n päätös avasi HKKK:n MBA-ohjelmalle tien järjestön rekrytointitilaisuuksiin, alumniverkostoon, opintolainajärjestelmään sekä MBA-koulutuksen kehittämishankkeisiin. MBA-ohjelmasta valmistuvien kannalta akkreditoinnilla on suuri merkitys, koska kansainvälisillä työmarkkinoilla käsitys koulutusohjelmien laadusta pe-

rustuu pitkälti tunnustettujen arviointijärjestöjen näkemyksiin.

Akkreditointi koskee HKKK:n MBA:ta sekä Helsingissä että Mikkeliin. Vuosi 1997 oli MBA:n ensimmäinen täysi toimintavuosi Mikkeliin. Vuoden aikana tietoliikenteen ja median hyväksikäyttöön keskittyvä, osittain EU-rahoitteinen suuntautumisvaihtoehto saavutti täyden laajuutensa ja osoitti, että Mikkelin kampus on erinomainen ympäristö korkeatasoisen ja tehokkaan MBA-koulutuksen toteuttamiselle. Ensimmäiset opiskelijat valmistuivat syyskuussa 1997. Heidän nopea sijoittumisensa hyviin tehtäviin työmarkkinoilla osoitti, että Mikkelin koulutuksen saaneiden kysyntä on erittäin hyvä.

Avoimen korkeakouluopetuksen suosio jatkuu

Avoimen korkeakouluopetuksen kysyntä kasvoi, eivätkä kaikki halukkaat mahtuneet mukaan kurseille. Opetusta lisättiin tarjoamalla opiskelumahdollisuuksia yhä enemmän normaalin tutkinto-opetuksen yhteydessä. Opettajaresurssien niukkuus rajoittaa mahdollisuutta lisätä erillisiä kursseja. Vuoden aikana Avoimen korkeakoulun opiskelijoita oli 117:llä normaaliopetuksen kurssilla, edellisvuonna 72:lla.

Erillisiä avoimen korkeakouluopetuksen kursseja toteutettiin Helsingissä 71, Mikkeliin 10 ja Kuopiossa yksi. Lisäys oli yhteensä yhdeksän kurssia. Osallistujamäärä kasvoi 7 % eli 2369:stä 2525:een. Opiskelijoiden suorittamien opintoviikkojen määrä kasvoi 6 % eli 3740:stä 3967:ään.

Opetuksen ja suoritusten laatuun sekä vastaavuuteen tutkinto-opetuksen kanssa kiinnitettiin edelleen erityistä huomiota. Opettajina toimivat pääosin samat henkilöt kuin tutkinto-opetuksessa, opiskelijoille tarjottiin tarpeen mukaan lisäohjausta, ja osa opetuksesta ja kuulusteluista järjestettiin tutkinto-opetuksen yhteydessä.

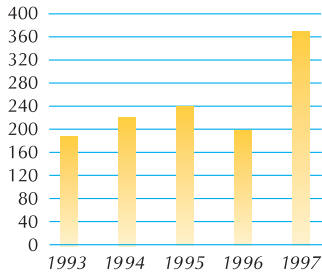
Johtamiskoulutuskeskuksen yhtiöittäminen jälkeen korkeakouluun perustettiin Aikuiskoulutus-niminen yksikkö, jonka osana Avoimen korkeakouluopetuksen lisäksi yksikkö toteuttaa työvoimapoliittista koulutusta ja PD-koulutusta, hoitaa ylimääräisinä opiskelijoina opiskelevien KHT-tutkintoon valmistautuvien ja kauppaopettajien opintohallintoa sekä järjestää tutkinto-opiskelijoille kesärentti-ohjelman.

Työvoimapoliittisessa koulutuksessa keski-

AIKUISKOULUTUKSEN OSALLISTUJA- JA OHJELMAMÄÄRÄT TOIMINTAVUONNA 1997

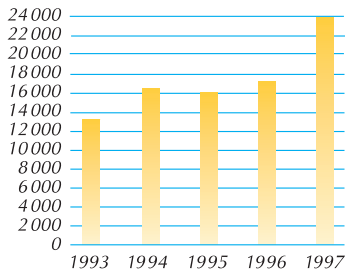
	<i>Osallistujamäärä</i>	<i>Koulutusohjelmia/kursseja</i>
<i>Avoimen korkeakoulu</i>	1442	71
<i>Johtamiskoulutuskeskus</i>	1065	52
<i>Kansainvälinen keskus</i>	205	86
<i>Pienyrityskeskus</i>	2360	143
<i>PRODEC</i>	254	15
yhteensä	5326	367

Täydenniskoulutuskursseja ja -ohjelmat 1993 - 1997



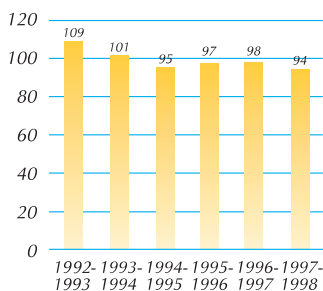
Luvuissa ei ole mukana avointa korkeakoulua, BBA-ohjelma on mukana

Täydenniskoulutuksen opetustunnit 1993 - 1997



Luvuissa ei ole mukana avointa korkeakoulua, BBA-ohjelma on mukana

Kansainväliseen opiskelijavaihtoon osallistuneet ekonomiopiskelijat lukuvuosina 1992 - 1997



tytään yrittäjyysvalmiuksia parantavaan koulutukseen. Vuoden aikana toteutettiin markkinoinnin ja myynnin sekä johtamisen ja ihmishuhdetaitojen kurssit, joilla oli lähiopetuspäiviä yhteensä 20. Kurseille osallistui yhteensä 38 henkilöä.

Prodec yhtiöitettiin

Prodec Training & Consulting Oy on jatkanut Kehityskaakoulutuskeskus PRODECin toimintaa vuoden 1997 alusta. Vanhan PRODECin toiminnot sulautettiin vähitellen uuteen osakeyhtiöön kuluneen vuoden aikana ja kustannuksia karsittiin henkilöstöä vähentämällä. Prodec Training & Consulting Oy taistelee tiiviin markkinointisuunnittelun ja imagon kehittelyn jälkeen jalansijastaan kansainvälisillä koulutus- ja konsultointimarkkinoilla uudella ilmeellä ja uudistetuilla tuotteilla.

Ensimmäinen vuosi uuden osakeyhtiön toiminnassa päättyi voitollisesti. Ulkoasiainministeriön rahoittaman kehitysprojektin turvin pystyttiin panostamaan markkinointiin ja uusien asiakkaiden löytämiseen. EU:n komission

pääosastojen tarjouskilpailuihin osallistuminen toi mukanaan valtavan oppimisprosessin, joka toivottavasti kapitalisoituu lähivuosina.

Vuonna 1995 aloitettu Nepalin koulutusohjelma käsiteollisuus- ja vaatetussektoreiden PK-yrityksille ja 1996 aloitettu Eritrean vienninkehittämishjelma jatkuivat menestyksellisesti ja varasivat sekä tuottivat suurimman osan Prodecin resursseista. Edellinen on UM:n kehitysyhteistyösoston ja ruotsalaisen Sidan rahoittama projekti, jossa on sekä yrityskehitysettä kouluttajienkoulutusohjelma. Jälkimmäinen ohjelma käsittää mm. eritrealaisten kouluttajien kaksivuotisen koulutusohjelman (Workshop on Modern Training Techniques), kaksivuotisen vientimarkkinointikoulutuksen, vientimarkkinoinnin peruskurssin, seminaarin vienti- ja tuontisopimusten laatimisesta sekä liikekirjeenvaihdon ja -kommunikoinnin seminaarin. Joulukuussa toteutetun välievaluaation mukaan eritrealaiset yritykset arvostavat koulutustamme nimenomaan sen käytännölläheisyyden ja kehitysmaiden yritysloihin sovellettavuuden vuoksi.

PALVELUTOIMINTA MENESTYI

● HKKK:n perustettiin vuonna 1996 suhdetoimintayksikkö, jonka nimi muuttui vuonna 1997 markkinointi- ja viestintäyksiköksi. Yksikköön kuuluvia toimintoja ovat olleet edelleen tiedotus, rekrytointipalvelut, yritysprojektit, graduvälitys sekä alumnitoiminta.

Uutena toimintamuotona käynnistyi kumppanuustoiminta. Pilottiprojektissa on tehty yhteistyötä Outokumpu Oy:n vedettyjen tuotteiden divisioonan kanssa. Kumppanuusprojekti tarjoaa yrityksille korkeakoulun räätälöityjä tutkimuksen, koulutuksen ja muita palveluja. Yhteistyöprojekti Outokummun kanssa sisälsi vuonna 1997 kahdeksan tutkimusprojektia. Tekes on osallistunut hankkeen rahoitukseen.

Alumnitoiminnasta on tullut vakiintunut toimintamuoto HKKK:ssa. Yksikköön palkattiin alumnikoordinaattori vastaamaan alumnitoiminnan toteutuksesta ja edelleen kehittämisestä. Alumnijäsenhankintakampanja toteutettiin syksyllä 1997.

Sponsorointikampanja opetusteknologian ajanmukaistamiseksi

Kertomusvuoden aikana on laadittu suunnitellut sponsorointikampanjan toteuttamiseksi. Kampanja käynnistyi vuodenvaihteessa 97/98 ja se toteutetaan kaupparokkeakoulun tukisäätiön kanssa yhteistyössä. Kampanjan tavoitteena on kerätä varoja HKKK:n uuden päärakennuksen varustamiseksi ajanmukaisella opetusteknologialla. Kampanja toteutetaan tarjoamalla yrityksille nimikkoluokahuoneita uusittavasta päärakennuksesta. Myös muita lahjoituksia otetaan vastaan. Tukisäätiön hallituksen jäsenet osallistuvat henkilökohtaisesti varojen keruuseen.

Rekrytointipalvelujen vuosi on ollut aikaisempien vuosien tapaan kiivastahtinen. HKKK:sta valmistuvien työtilanne on ollut hyvä. Rekrytointipalvelut ovat menestyneet työllistävyytsvaikutuksia selvittäneessä kansallisessa ver-

tailussa hyvin. HKKK:n rekrytointipalvelujen kautta työllistyy 24% vastavalmistuneista. Muiden Suomen kaupallisten korkeakouluyksiköiden kautta työllistyy keskimäärin 9% vastavalmistuneista.

Toteutettujen yritysprojektien määrä on lähes kaksinkertaistunut kertomusvuoden aikana. Projektien hinnoittelu on uusittu ja toimintaprosessi pitkälle tuotteistettu. Yritysprojektien tuotot kattavat kaikki toiminnasta aiheutuvat kulut.

Alumnitoimintaan uusia jäseniä

Vuoden 1997 aikana alumnitoiminta vakiintui osaksi korkeakoulun toimintaa. Syksyllä toteutettu jäsenhankintakampanja tuotti yli 300 uutta jäsentä alumnikuntaamme. Uudistettu Avista-tiedotuslehti, jonka teemana olivat alumnit, lähetettiin yli 13 000 kauppakorkeakoulusta valmistuneelle. Tällä hetkellä jäseniä on noin 1200.

Alumnitoiminnan tärkein tavoite on lisätä kauppakorkeakoulun yhteyksiä elinkeinoelämään sekä tehdä korkeakoulua ja sen nykyisiä toimintoja tunnetuksi elinkeinoelämän piirissä. Alumnikuntaan voivat liittyä kaikki korkeakouluistamme valmistuneet. Ohjelmassa oli viime vuonna useita kansainvälisen keskuksen vieraillevien professoreiden luentoja ja mm. Venäjän kaupan iltat. Alumnien ja opettajakunnan jo perinteeksi muodostunut vuosittainen tapaaminen järjestettiin marraskuussa Kesko Oy isännöimänä. Keskon varatoimitusjohtaja Matti Honkala kertoi kaupan kehitysnäkymistä ja rehtori Eero Kasanen korkeakoulun strategian kehittymisestä. Alumnit osallistuivat myös aktiivisesti Studia Economica -luentotilaisuuksiin.

Vuonna 1997 alumnit osallistuivat korkeakoulun kehittämiseen mm. osallistumalla HKKK:n yhtiöiden advisory-toimintaan. Tätä kautta korkeakoulu on saanut kehittävästä palautetta elinkeinoelämän edustajilta. Alumnihallitus on kokoontunut säännöllisesti keskustelemaan korkeakoulun eri toimintamuodoista, ja näin eri toiminnot ovat saaneet arvokasta palautetta oman toimintansa kehittämiseen. Alumnihallituksen puheenjohtajana jatkoi vuonna 1997 Metsäliitto-yhtymän rahoitusjohtaja Kari Haavisto.

Puolet pro gradu -töistä yritysten tilaamia

Toisena toimintavuonnaan Graduvälitys osoittautui tehokkaaksi linkiksi toimeksiantajien, opiskelijoiden ja ohjaajien välillä. Ensikontaktit syntyvät usein nopeaa tiedonkulkua palvelevien www-sivujen ja koulun sisäisten tiedotuslehtien välityksellä. Vuonna 1997 toimeksiantoina tehtyjen opinnäytetöiden määrä lähes kaksinkertaistui vuoteen 1996 verrattuna. Lähes puolet koulun opinnäytetöistä tehdään yhteistyössä yritysten kanssa.

Graduyhteistyöstä on tutkimukseen osallistuville monia etuja. Toimeksiantajat saavat korkeatasoisia tutkimuksia, joita tekevät hyvin motivoituneet opiskelijat. Tutkimustyötä ohjaa kyseisen tutkimusaiheen opettaja, joten myös hänen panoksensa välittyy toimeksiantajan käyttöön. Opiskelijat arvostavat mahdollisuutta soveltaa korkeakoulussa opittuja asioita käytäntöön sekä tilaisuutta luoda kontakteja yritysmaailmaan. Toimeksiannon toteutus on oppimisprosessina korvaamaton ja se valmentaa hyvin työelämään. Usein yhteistyö edistää myös opiskelijan työpaikan saantia.

Rekrytointipalvelut kasvoivat voimakkaasti

Vuonna 1997 Rekrytointipalveluiden jo vuonna 1995 alkanut kasvu jatkui. HKKK:n opiskelijoilla oli melko hyvät työllistymismahdollisuudet talouskasvun vuoksi. Valmistuneista 24 % sijoittui Rekrytointipalveluiden kautta.

Rekrytointipalvelut perustettiin vuonna 1991 yritysmaailman ja korkeakoulun väliseksi linkiksi. Yksikön avulla yritykset saavat vaivattomasti yhteyden Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijoihin. Rekrytointipalveluiden kuudes vuosi osoitti, että toiminta on vakiintunutta sekä yritysten että opiskelijoiden mielissä. Yrityksiä ovat pääosin suuria suomalaisia tai kansainvälisiä yrityksiä, joiden kanssa tehdään yhteistyötä pitkällä aikajänteellä. Rekrytointipalvelut solmivat vuosisopimukset viiden eri kansainvälisen yrityksen kanssa kuluneen vuoden aikana. Tämän lisäksi Rekrytointipalvelut järjestivät yli 20 rekrytointitilaisuutta vuonna 1997.

Palveluiden ytimen, KYKY-tietokannan, kautta välitettiin kertomusvuonna yli 200 työpaikkaa. Suurin osa välitetyistä työpaikoista oli vastavalmistuneille kauppatieteilijöille tarkoitettuja kokopäiväisiä työpaikkoja. Myös kesä- ja osa-aikaisia työpaikkoja välitettiin.

ALUMNIHALLITUS VUONNA 1997

*Alumnihallituksen puheenjohtaja
Rahotusjohtaja Kari Haavisto,
Metsäliitto Yhtymä*

*Hallituksen jäsenet:
Varatoimitusjohtaja
Pauli Torkko, Orion-yhtymä Oy
Manageri Elina Piispanen,
Andersen Consulting
Tutkija Hannu Vartiainen,
Helsingin Yliopisto
KHT Juha Tuomala,
SVH Coopers & Lybrand
KHT Kari Miettinen
Pääekonomisti Tarja Heinonen,
Postipankki
Toimitusjohtaja Timo Löyttyniemi,
Norvestia Oy
Johtaja Ismo Rautiainen,
NK Cables
Johtaja Tomi Dahlberg,
Suomen Vientiliitto
Vice President Pii Kotilainen,
Nokia Group
Taloushallinnon
johtaja Kaj-Erik Relander,
Tele
Johtaja Matti Pajusalo,
Van den Bergh Foods*

ARENA '97 -tietoa yrityksistä ja toimialoista -tapahtuma keräsi ennätysyleisön. Tapah-
tumassa vieraili noin 3 000 opiskelijaa, jotka
saivat tietoa 40:stä eri toimialan yrityksestä.
ARENAn tunnelma oli innostunut ja eloisa, ja
yritykset olivat panostaneet tapahtumaan pal-
jon.

Erilaisia työllistämis- ja työnhakutilaisuuksia
Rekrytointipalvelut järjestivät yli 30 kerto-
musvuoden aikana. Näihin lukuihin sisältyy
mukaan jo vakiintuneen aseman saavuttanut
uraneuvontapäivystys yhteistyössä Kluuvin Aka-
teemisen Työvoimatoimiston kanssa. Tilaisuuk-
siin osallistui yli 600 opiskelijaa.

Yhteistyötä tehtiin vuonna 1997 myös
muiden pääkaupunkiseudun korkeakoulujen
kuten HY:n, TKK:n ja Hankenin vastaavien yk-
siköiden kanssa. Suurin yhteisprojekti oli "Key
To Your Potential" -koulutus- ja uratapahtuma.

Kansainvälinen toiminta oli vuoden aikana
vilkasta. Kansainvälisten yrityskontaktien lisäksi
kehitettiin Rekrytointipalveluiden muita ulko-
maankontakteja. Toimintavuonna on tehty yh-
teistyötä Forum European de l'Orientation
Academique -yhdistyksen eli FEDORAn kanssa.
Yhdistys on Euroopan korkeakoulujen rekry-
tointipalveluiden vetäjien tapaamisfoorumi,
jonka kokoukseen HKKK:n edustaja osallistui
L'Aquilassa Italiassa.

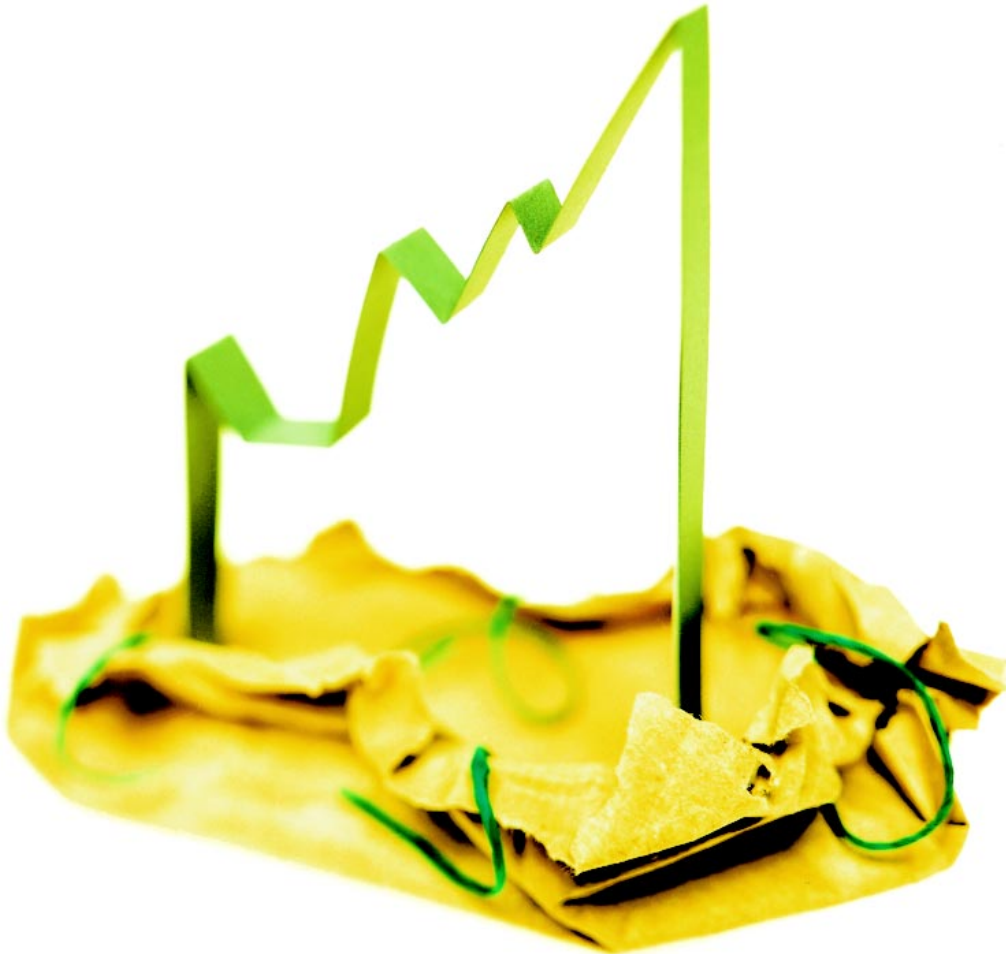
University Eures -projektin kautta välitettiin
toimintavuonna työpaikkoja pääkaupunkiseu-
dun korkeakouluopiskelijoille. Euroneuvoja
keskittyi henkilökohtaisen neuvonnan lisäksi
koulutustilaisuuksien järjestämiseen (14 tilai-
suutta), ajankohtaisen materiaalin hankkimi-
seen ja työpaikkojen välitykseen EURES-tieto-
kannan avulla. Osallistuimme Eures Project
Managereiden kokouksiin (yhdessä työminis-
teriön kanssa). Lisäksi osallistuimme European
Placement Director's -yhteenliittymän toimin-
taan. Tämä yhteistyörengas koostuu nimek-
käistä eurooppalaisista MBA-kouluista, jotka
ovat yhteistyökumppaneitamme.

Yritysprojekteja yhä enemmän

Yritysprojektit koordinoi Helsingin kauppakor-
keakoulussa opiskelijoiden yrityksille tekemiä
selvitystöitä. Projektit tehdään yleensä ryhmä-
töinä, joissa ovat mukana opiskelijat, yrityksen
edustaja ja korkeakoulun koordinaattori. Pro-
jekteihin valitaan tekijät korkeakoulumme eko-
nomi- ja MBA-opiskelijoista. HKKK:n omat tut-
kijat osallistuvat tarvittaessa projekteihin. Opi-
skelijat saavat työstään opintoviikkoja ja pienen
rahallisen korvauksen. Projektit kestävät keski-
määrin kolme kuukautta.

Yritysprojektien neljäs toimintavuosi oli
erittäin vilkas. Vuonna 1997 aloitettiin 39 pro-
jektia ja päätökseen vietiin 31. Loput kahdeksan
valmistuvat kuluvan vuoden keväänä. Edellis-
vuonna valmistui viisi yritysprojektiä, joten pro-
jektien määrä on kasvanut moninkertaiseksi.
Kaiken kaikkiaan yli 100 opiskelijaa oli muka-
na projektityössä. Tyypillisimpiä projekteja ovat
markkinatutkimukset, liiketoimintasuunnitel-
mat, kilpailija-analyysit ja tuotekehittelypro-
jektit. Monet projektit liittyvät yritysten kansain-
välistymiseen.

Helsingin Kauppakorkeakoulun omat tutki-
jat ohjaavat projekteja yhä useammin. Opi-
skelijat voivat myös korvata kandidaattitutkielman
yritysprojektilla. Kolmen opiskelijan tekemä
selvitys "Viihdemusiikin kansainvälistymisen
esteistä" hyväksyttiin korkeakoulumme julkai-
susarjaan.



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN NEUVOTTELUKUNTA 1997

Kauppaneuvos Heikki Bachmann,
Kaso Oy
Johtaja Robert G. Ehrnrooth
Toimitusjohtaja Klaus Grönbärj,
Skandinaviska Enskilda Banken
Kauppat.maist. Antti Helenius
Vuorineuvos, KTT h.c. Pentti Herkama
Toimitusjohtaja Markku von Hertzen,
Suomen Ekonomiliitto
KTT h.c. Ahti Hirvonen
Toimitusjohtaja Jukka Hämmälä,
Enso Oy
Vuorineuvos Jaakko Ihmuotila,
Neste Oy
Konsernijohtaja L.H. Jouhki,
Thomesto Trading Yhtiöt Oy
Vuorineuvos Eero Kinnunen,
Kesko Oy
Varatuomari Pauli Komi
Pääjohtaja Jere Lahti,
SOK
Kauppat.tri Jaakko Lassila
Toimitusjohtaja Matti Lehti,
TT Tieto Oy
Ministeri, KTT h.c. Sakari T. Lehto
Johtaja Pekka Morri,
Kansaneläkelaitos
Varatoimitusjohtaja Matti Niemi,
Eläke-Varma
Vuorineuvos, KTT h.c. Yrjö Niskanen
Toimitusjohtaja Jorma Ollila,
Nokia-yhtymä
Kansleri Aatto Prihti,
Sitra
Vuorineuvos Jaakko Rauramo,
Sanoma Osakeyhtiö
Vuorineuvos Erkki J. Toivanen,
Onninen Oy
Vuorineuvos Eero Utter
Toimitusjohtaja Pertti Voutilainen,
Merita Pankki Oy

MAAN JOHTAVA TALOUSTIETEELLINEN KIRJASTO – TIETOPÄÄOMAA KAIKILLE

● Mittavat tuotekehityshankkeet rytmittivät kirjaston palveluvuotta. Cd-rom -tietokantatuotantoa uudistettiin asiakkailta laajalti kiitosta saaneella windows-versioiden kehittämisellä. Pioneeriprojektina voidaan pitää seitsemän online-tietopankin saattamista Internetin kautta www-jakeluun uuden tiedonhallintaohjelmiston Basiksen avulla. Hyvän laadun mittarina on ollut HELECON-tuotemerkin alla markkinoitujen tietotuotteiden kansainvälinen menestys. Asiakkaitamme ovat mm. Bank of England, OECD ja National University of Singapore.

Tuotekehityksen taustalla ovat tiiviit yhteydet korkeakoulun tutkimuksen ja opetuksen painopistealueisiin sekä suorat kansainväliset

kontaktit. Aasian talousalueen tutkimuksen tarpeisiin kehitettiin Aasia-tietokanta, jossa on tiivistelmiä ja Internet-linkkejä uusimmista julkaisuista. Asian Development Bankin ja World Bankin tallennekirjaston kokoelmapohja sekä laajat aikakauslehtikokoelmat tarjoavat tähän hyvät mahdollisuudet. Kansainvälinen cd-rom -tietopankkitarjontamme on maan laajin.

Kirjaston taloustieteellistä Internet-tietopalvelinta täydennetään jatkuvasti keskeisillä tietolähteillä ja elektronisen virtuaalikirjaston aineistoilla. Yritystietopalvelut ovat oma kokonaisuutensa tietopalvelimessa. Verkkomainontaprojektin käynnistäminen kuului vuoden kansallisiin pilottihankkeisiin.

INFORMAATIOTEKNOLOGIA INTEGROITUI

● Huhtikuussa 1997 perustettiin uusi informaatioteknologian keskus, johon kuuluvat entiset atk-keskus, kielistudiokeskus, painolaitos HeSE-print sekä puhelinpalvelut. Uuden yksikön vastuulla ovat palvelut, jotka yhä enenevässä määrin perustuvat digitaalitekniikan käyttöön ja joiden keskinäinen integrointi on edennyt korkeakoulussa jo varsin pitkälle.

Toimintavuonna kehitys jatkui edelleen tietotekniikan monilla alueilla: Videokonferenssin käyttö opetusmuotona lisääntyi merkittävästi. Aktiivisia käyttäjiä ovat olleet mm. kielten laitos sekä Pienyrityskeskus Mikkelissä. Syyslukukaudella alkoi virtuaaliopetus, jonka vierailvana professorina on FT, VTL Dan Steinbock. Hän luennoi New Yorkista HKKK:n opetusstudiossa oleville opiskelijoille.

Opiskelijoiden ja henkilökunnan käyttöön saatiin syyslukukauden alussa myös HPY:n kanssa yhteistyössä toteutettu DialData-soitto-

palvelu kotitietokoneelta HKKK:n verkkoon ja Internet-maailmaan.

Opetuksen ja tutkimuksen UNIX-päälaitteisto uusittiin ja mm. suosittu kesäohjelman, Interactive Telecommunications Programin, tarpeisiin hankittiin yhden uuden multimedia-tasoiseksi varustetun mikrotietokonealueen laitteistot.

Päärakennuksen peruskorjauksesta johtuvat muutot jatkuivat vilkkaana myös 1997. Toimikauden aikana otettiin käyttöön neljä uutta toimipistettä Etu-Töölössä. Kaikki nämä liitettiin korkeakoulun tietoliikenneverkkoon. Edellisvuonna käyttöön otettu tietoliikenteen ATM-konsepti osoitti voimansa niin verkon laajennettavuuden kuin hallittavuudenkin kannalta. Toimintavuoden aikana uusittiin myös Chydenia-rakennuksen sisäistä kaapelointia, minkä ansiosta verkon käyttäjä saa aina saman palvelutason omasta sijaintipaikastaan riippumatta.

TUKISÄÄTIÖ EDISTI TUTKIMUSTA JA OPETUSTA

● Toimintavuosi 1997 oli Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön kahdeskymmeneskolmas. Säätiön myöntämän kokonaistuen määrä korkeakoulun tutkimus- ja opetustoiminnan edistämiseksi oli 5 845 000 markkaa. Korkeakoulun tutkijoille, opettajille ja opiskelijoille myönnettiin apurahoja 5 717 000 markkaa ja muuta tukea korkeakoululle 128 000 markkaa. Edellisvuonna tuki oli yhteensä 4 214 000 markkaa.

Tuen painopistealueita olivat tieteellinen tutkimus, opinnäytetyöt, kansainvälinen opiskelija- ja tutkijavaihto sekä opetuksen kehittämishankkeet. Myönnettyjen apurahojen määrää kasvattivat erityisesti opinnäytetöiden tukemiseen saadut lahjoitusvarat.

Tunnustuspalkinto ansiokkaasta ja esimerkillisestä tutkimustyöstä annettiin tietojärjestelmätieteen apulaisprofessori Timo Saariselle. Jatko-opintojen ohjaajien tunnustuspalkinnot annettiin professori Reijo Luostariselälle kansainvälinen liiketoiminta -aineesta ja professori Risto Tainiolle organisaatiot ja johtaminen -aineesta.

Väitöskirjapalkinto annettiin KTT Tuula Hakalalle liikkeenjohdon systeemien alan väi-

töskirjasta "A Stochastic Optimization Model for Multi-Currency Bond Portfolio Management". Lisäksi annettiin kunniainnointia KTT Rebecca Marschanille kansainvälisen liiketoiminnan alan väitöskirjasta "New Structural Forms and Inter Unit Communication in Multinationals - The Case of Kone Elevators".

Erilaisia opinnäyte- ja muita lahjoituksia tukisäätiö sai yrityksiltä ja muilta yhteisöiltä 3 600 000 markkaa. Lisäksi saatiin lahjoituksia SVH Coopers & Lybrand Oy:n, Arthur Andersen & Co:n ja kansleri Jaakko Hongon nimikkorahastoihin.

Tukisäätiön valtuuskunnan puheenjohtajana oli vuonna 1997 toimitusjohtaja Heikki Timonen ja varapuheenjohtajana kauppaneuvos Mauri Matikainen. Säätiön hallituksen puheenjohtajana toimi vuorineuvos, KTT h.c. Pentti Herkama, varapuheenjohtajana toimitusjohtaja, KTT Matti Lehti ja jäsenenä KTT h.c. Ahti Hirvonen, KTT Veikko Jääskeläinen, rehtori Eero Kasanen, kansleri Aatto Prihti ja kansliapäällikkö Matti Vuoria. Tukisäätiön toimitusjohtaja on KTM Arto Mäenmaa.

TALOUS

HENKILÖSTÖ

Korkeakouluopettajat

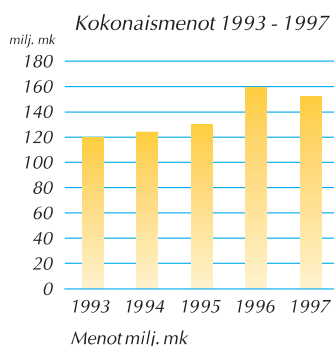
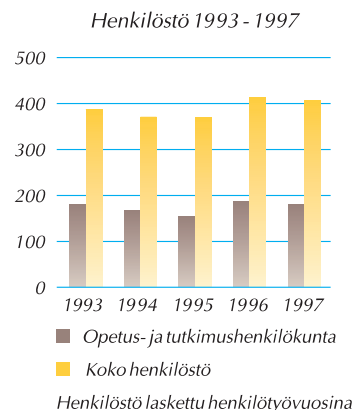
Professorit	24
Apulaisprofessorit	13
Yliassistentit	13
Assistentit	31
Lehtorit	45
Päätoimiset tuntiopettajat	2
Sivutoimiset tuntiopettajat	14
Yhteensä	142

Muu henkilökunta

Tutkimushenkilöstö	47
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilöstö	12
Kirjastohenkilöstö	26
Atk-henkilöstö	21
Hallinto- ja toimistohenkilöstö	72
Täydennyskoulutuksen henkilöstö	61
Huoltohenkilöstö	25
Yhteensä	264

Henkilöstö yhteensä 406

Henkilöstö laskettu henkilötyövuosina



TALOUSARVIORAHOITUS

● Korkeakoulun rahoitustilanne oli vuonna 1997 edelleen hyvä erityisesti edelliseltä vuodelta siirtyneiden määrärahojen ansiosta. Määrärahoja myönnetään yhä enemmän tiettyyn käyttötarkoitukseen, mikä kaventaa korkeakoulun omia mahdollisuuksia vaikuttaa määrärahojen joustavaan käyttöön tilivuoden aikana. Yliopistolaitoksen toimintamenoihin on odotettavissa vuosina 1997-2000 lisäystä vain yleisten palkankorotusten verran. Määrärahojen jako yliopistolaitoksen sisällä tulee perustumaan tutkintomääriin pohjautuvaan uuteen rahoitusmalliin. Tämän vuoksi joudutaan lähivuosina varautumaan toimintamomentin määrärahojen pienentymiseen.

Valtion talousarviossa korkeakoulun toimintamenoihin myönnettiin yhteensä 101,2 mmk ja lisätalousarviossa 0,5 mmk tutkimuksen lisärahoituksena. Opetusministeriö asetti korkeakoulun käyttöön vuonna 1997 muuta rahoitusta yhteensä 7,9 mmk. Varsinaisten toimintameno määrärahojen (ml. siirtyneet erät) nettokäyttö oli 106,2 mmk, kun vastaava luku vuonna 1996 oli 105,7 mmk. Palkkausmenot olivat vuonna 1997 lähes 65 %, kun ne vuonna 1996 olivat vastaavasti 62 %. Toiminnan koko laajuus henkilöstön määrällä mitattuna oli 406 henkilötyövuotta.

ULKOPUOLINEN RAHOITUS

Korkeakoulun kokonaismenot olivat vuonna 1997 152,7 mmk, jossa oli vähennystä 8 mmk edellisvuoteen verrattuna. Vähennys johtuu korkeakoulun johtamiskoulutuskeskuksen ja kehityskaakoulutuskeskus Prodecin toimintojen yhtiöittämisestä. Korkeakoulun muiden yksiköiden menot kasvoivat 6,9 mmk eli 4,8 %.

Ulkopuolisia korkeakoulun toiminnan rahoittajia olivat mm. Suomen Akatemia, Teknologian kehittämiskeskus, ministeriöt, eri säätiöt ja rahastot sekä EU. Korkeakoulun Pienyrityskeskus sai korkeakoulun yksiköistä eniten ulkopuolista rahoitusta (8,3 mmk).

Liiketaloudellisen maksullisen toiminnan tulokertymä (pl. aikuiskoulutus) oli 20,5 mmk.

Vastaavat tulot vuonna 1996 olivat 32,7 mmk. Vähennys johtuu korkeakoulun edellämäinittujen toimintojen yhtiöittämisestä. Pienyrityskeskuksen tulot olivat 7 mmk eli peräti 34,1 % koko korkeakoulun tulokertymästä. Opetuksen ja tutkimuksen laitoksista eniten tuloja keräsi markkinoinnin laitos (1,6 mmk). Muita merkittäviä tulolähteitä olivat mm. Prodecin (2,1 mmk), kirjaston (3,3 mmk), kuvalaitoksen ja atk-keskuksen palvelut sekä yritysprojektit.

KORKEAKOULUN TILAT

Korkeakoulun päärakennuksen peruskorjaus jatkui koko vuoden 1997. Korkeakoulun toiminta hajautettiin peruskorjauksen vuoksi vuonna 1997 17 eri toimipisteeseen Helsingissä, mistä on aiheutunut ylimääräisiä vuokra- ja muita tilahallintoon liittyviä kustannuksia. Vuokramenot olivat vuonna 1997 14,3 mmk (pl. yhtiöitetty yksiköt) ja vastaavasti 13,7 mmk vuonna 1996.

Tilojen kokonaismäärä vuoden 1997 lopulla oli noin 24 000 m², josta Mikkelin osuus oli noin 2 400 m².

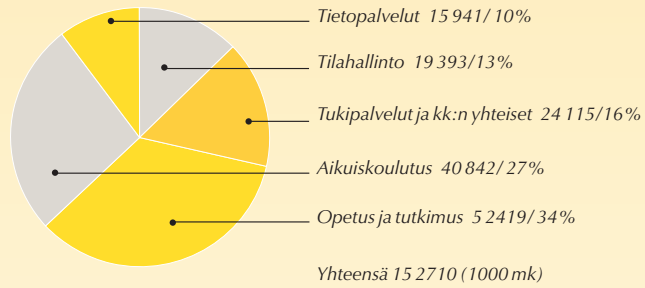
TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.1997

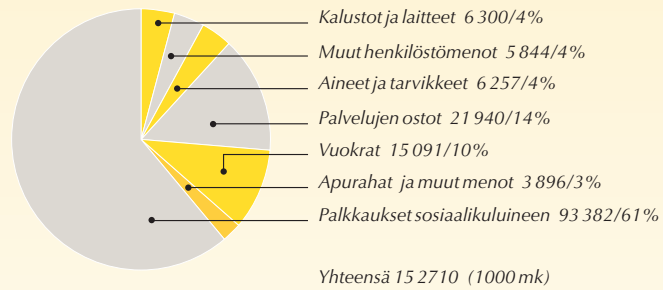
1,000 mk

KULUT	1997	1996
<i>Virka- ja työsuhdepalkat</i>	62346	62944
<i>Muut palkat ja palkkiot</i>	13554	11821
<i>Sosiaalikulut ja eläkemaksut</i>	17482	18140
<i>Muut henkilöstömenot</i>	5844	6220
<i>Aineet ja tarvikkeet</i>	6257	6488
<i>Palvelujen ostot</i>	21940	23826
<i>Vuokrat</i>	15091	15314
<i>Apurahat</i>	2320	2797
<i>Kalusto ja laitteet</i>	6300	11786
<i>Muut kulut</i>	1576	1386
<i>Kulut yhteensä</i>	152710	160722
TUOTOT		
<i>Liiketal. maks. toiminnan tuotot</i>	20513	32719
<i>Avoin korkeakoulu, MBA- ja BBA-ohjelmat</i>	5870	4675
<i>Lahjoitustuotot</i>	1705	1810
<i>Suomen Akatemia</i>	2032	1685
<i>Muut tuotot</i>	12051	11572
<i>Tuotot yhteensä</i>	42171	52461
<i>Valtion talousarviorahoitus</i>	110539	108261
<i>Tuotot ja määrärahat yhteensä</i>	152710	160722

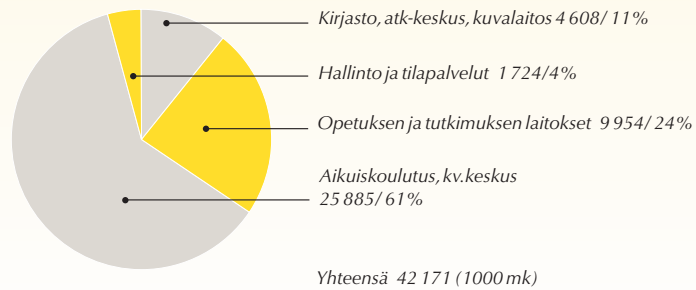
Menot toiminnoinnain 1997



Menot menolajeittain 1997



Tulot vastualueittain 1997



HALLINTOELIMET VUONNA 1997

HALLITUS

rehtori, professori Eero O. Kasanen
puheenjohtaja

vararehtorit
professori Risto Tainio
professori Olli Ahtola

professori Kristian Möller
professori Heikki Niskakangas
professori Matti Pohjola
professori Pertti Haaparanta 1.8. 1997 alkaen
professori Kalervo Virtanen
lehtori Marja-Liisa Kuronen
yliassistentti Teemu Malmi
opintosihteeri Jukka Oksanen
tutkimusasiames Tuula Ratilainen
kyo Jukka Häkli
kyo Tiina Laitinen
kyo Mia Rissanen
kyo Antti Timonen

VALTUUSTO

Puheenjohtaja
professori Reijo Luostarinen

VARSINAISET JÄSENET

rehtori, professori Eero O. Kasanen
professori Jarmo Leppiniemi
professori Olli T. Ahtola
ma professori Kai-Veikko Vuoristo
professori Pekka Korhonen
professori Risto Tainio
professori Seppo Salo
professori Pertti Haaparanta
professori Erkki Pihkala
lehtori Marja-Liisa Kuronen
kirjastoamaneuensi Ritva Löyttyjärvi
toimistosihteri Seija Karlin
opintosihteeri Jukka Oksanen
yliassistentti Teemu Malmi
tutkimusasiames Tuula Ratilainen
kehitysjohtaja Markku Virtanen
assistentti Marja Tahvanainen
johtaja Antero Koskinen
assistentti Johanna Bragge
kyo Meri Peltonen
kyo Tiia Jämsä
kyo Minna Fossi
kyo Ari Lämsä
kyo Antti Rinne
kyo Juuso Kääriä
kyo Juha Levo
kyo Erika Launonen
kyo Simo Niiranen
kyo Pekka Sahi

Kansleri

KTT, pääjohtaja Aatto Prihti

Rehtori

professori Eero O. Kasanen

Vararehtorit

professori Risto Tainio
professori Olli Ahtola

Hallintojohtaja

Esa Ahonen

Hallintoelimet

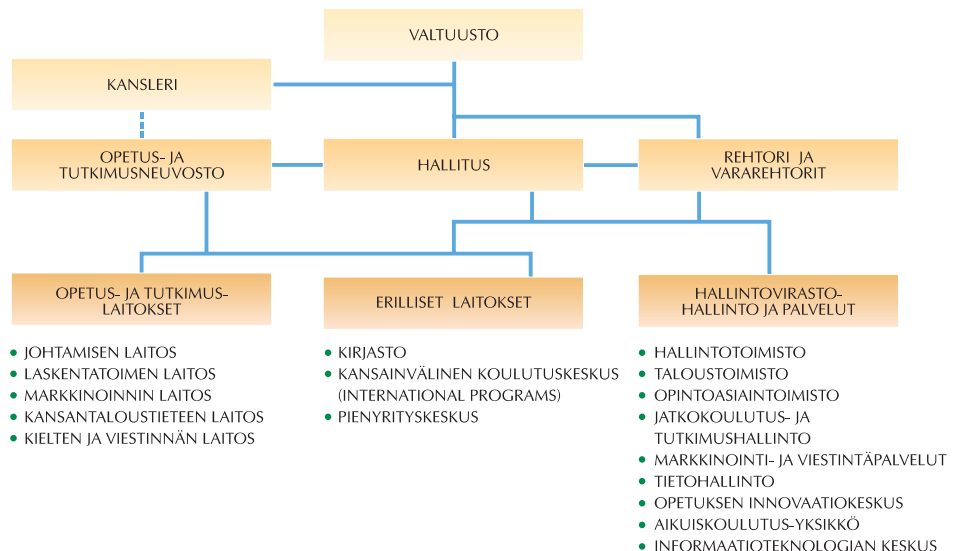
Helsingin kauppakorkeakoulun hallinto perustuu ns. kolmikantaperiaatteeseen, jossa korkeakoulun tärkeimmässä päättävissä elimissä on kolmasosan edustus professoreista, muusta henkilökunnasta ja opiskelijoista

OPETUS- JA TUTKIMUSNEUVOSTO

rehtori, professori Eero O. Kasanen
puheenjohtaja

vararehtorit
professori Risto Tainio
professori Olli Ahtola

professori Kari Lilja
johtaja Tuija Nikko
professori Seppo Salo
professori Ari Vepsäläinen
professori Kalervo Virtanen
professori Pertti Haaparanta
professori Jyrki Wallenius
apulaisprofessori Juha Kinnunen
ma. apulaisprofessori Sinikka Vanhala
ylikirjastonhoitaja Eeva-Liisa Lehtonen
kyo Jukka Häkli
kyo Mia Rissanen



VAIHTOKORKEAKOULUT 1997 FOREIGN EXCHANGE SCHOOLS

EUROOPPA, EUROPE

BELGIA, BELGIUM

- Boston University, Brussels

ESPANJA, SPAIN

- ESADE, Barcelona
- Universidad de Granada

HOLLANTI, THE NETHERLANDS

- Erasmus Universiteit, Rotterdam
- Tilburg Universiteit

IRLANTI, IRELAND

- University of Limerick

ISLANTI, ICELAND

- Haskoli Islands, Reykjavik

ISO BRITANNIA, UNITED KINGDOM

- Glasgow University, Scotland
- Manchester Business School
- Oxford Brookes University

ITALIA, ITALY

- Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano
- Saint Xavier University, Milan
- Università degli Studi di Siena
- Università degli Studi di Macerata

ITÄVALTA, AUSTRIA

- Innsbruck Universität
- Johannes Kepler Universität, Linz
- Wirtschaftsuniversität Wien

NORJA, NORWAY

- Norges Handelshøyskole, Bergen
- Norwegian School of Management, Sandvika

RUOTSI, SWEDEN

- Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet
- Handelshögskolan i Stockholm
- Linköpings Universitet
- Lunds Universitet
- Umeå Universitet
- Uppsala Universitet
- Stockholms Universitet

RANSKA, FRANCE

- CERAM, Nice
- ESC Bordeaux
- ESC Dijon
- ESC Lille
- ESC Nantes Atlantique
- ESC Troyes
- ESC Paris
- ESC Poitiers
- ESC Rennes
- ESC Reims
- ESC Rouen
- ESC Toulouse
- ESSEC, Cergy-Pontoise
- IECS Strasbourg
- INSEAD, Fontainebleau
- Université Valenciennes et Hainaut-Cambresis

SAKSA, GERMANY

- Bayreuth Universität
- Christian Albrechts Universität zu Kiel
- Europa Universität Viadrina, Frankfurt an der Oder
- Universität Hamburg
- Handelshochschule Leipzig
- Humboldt Universität zu Berlin



- Passau Universität
- Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
- Ruhr Universität Bochum
- Schiller International University, Berlin
- Technische Universität Dresden
- Universität Duisburg
- Universität Hohenheim/Universität des Saarlandes
- Universität Osnabrück
- Universität Regensburg
- Universität Trier
- Westfälische Wilhelms-Universität Münster
- WHU Koblenz

SVEITSI, SWITZERLAND

- Universität Bern
- Universität St. Gallen

TANSKA, DENMARK

- Handelshøyskolen i København, Denmark
- Handelshøyskolen i Århus, Denmark

KANADA, YHDYSVALLAT, VÄLI- JA ETELÄ-AMERIikka CANADA, UNITED STATES, MIDDLE AND SOUTH AMERICA

KANADA, CANADA

- HEC, Montreal
- McGill University, Montreal
- Simon Fraser University, Burnaby
- Queen's University, Kingston
- University of Alberta, Edmonton
- University of British Columbia, Vancouver
- University of Prince Edward Island
- University of Saskatchewan
- University of Western Ontario, London

YHDYSVALLAT, UNITED STATES

- AGSIM, Glendale AZ
- Babson College, Babson Graduate School of Business, Wellesley MA
- Columbia University, Columbia Business School, New York NY
- DePaul University, Chicago IL
- Emory University, Goizueta Business School, Atlanta GA
- Florida Atlantic University, Boca Raton FL
- Fordham University, New York NY
- Georgetown University, Washington DC
- Hofstra University, New York NY
- Indiana University, Kelley School of Business, Bloomington IN
- MIT, Sloan School of Management, Cambridge MA
- Mississippi State University, MS

- Northern Illinois University, DeKalb IL
- Pennsylvania State University PA
- Pittsburg State University KS
- St. Bonaventure University, USA
- Texas Tech University, Lubbock TX
- Tulane University, New Orleans LA
- University of California, Davis CA
- University of Colorado, Colorado Springs CO
- University of Dayton OH
- University of Florida, Gainesville FL
- University of Hawaii, Honolulu
- University of Illinois, Chicago IL
- University of Michigan, Ann Arbor MI
- University of Ohio, Athens OH
- University of Rochester, NY
- University of South Carolina, Columbia SC
- University of Texas at Austin TX
- University of Texas at El Paso TX
- University of Washington, Seattle WA
- Western Washington University, Bellingham WA
- University of Pennsylvania, Wharton Business School, Philadelphia PA

COSTA RICA

- Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, Costa Rica

MEKSIKKO, MEXICO

- Universidad Nacional del Nordeste, Mexico

ARGENTIINA, ARGENTINA

- Universidad Argentina de Empresa, Buenos Aires

BRASILIA, BRAZIL

- Fundacao Getulio Vargas, Sao Paulo, Brazil

AASIA, ASIA

HONG KONG, CHINA

- University of Hong Kong

INTIA, INDIA

- Indian Institute of Management, Calcutta

JAPANI, JAPAN

- International University of Japan, Tokyo
- Sophia University, Tokyo

ETELÄ-KOREA, SOUTH KOREA

- Seoul National University
- Yonsei University, Seoul

MAKAO, MACAU

- University of Macau

PAKISTAN, PAKISTAN

- Punjab College of Business Administration, Lahore

SINGAPORE

- National University of Singapore

THAIMAA, THAILAND

- Asian Institute of Technology, Bangkok

AUSTRALIA

- University of Adelaide
- University of New South Wales
- University of Sydney

AFRIKKA

- University of Cape Town, South Africa



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

PL 1210 00101 HELSINKI PUH. 09 431 31 FAX 09 43138 707

ISSN 1237-8410