





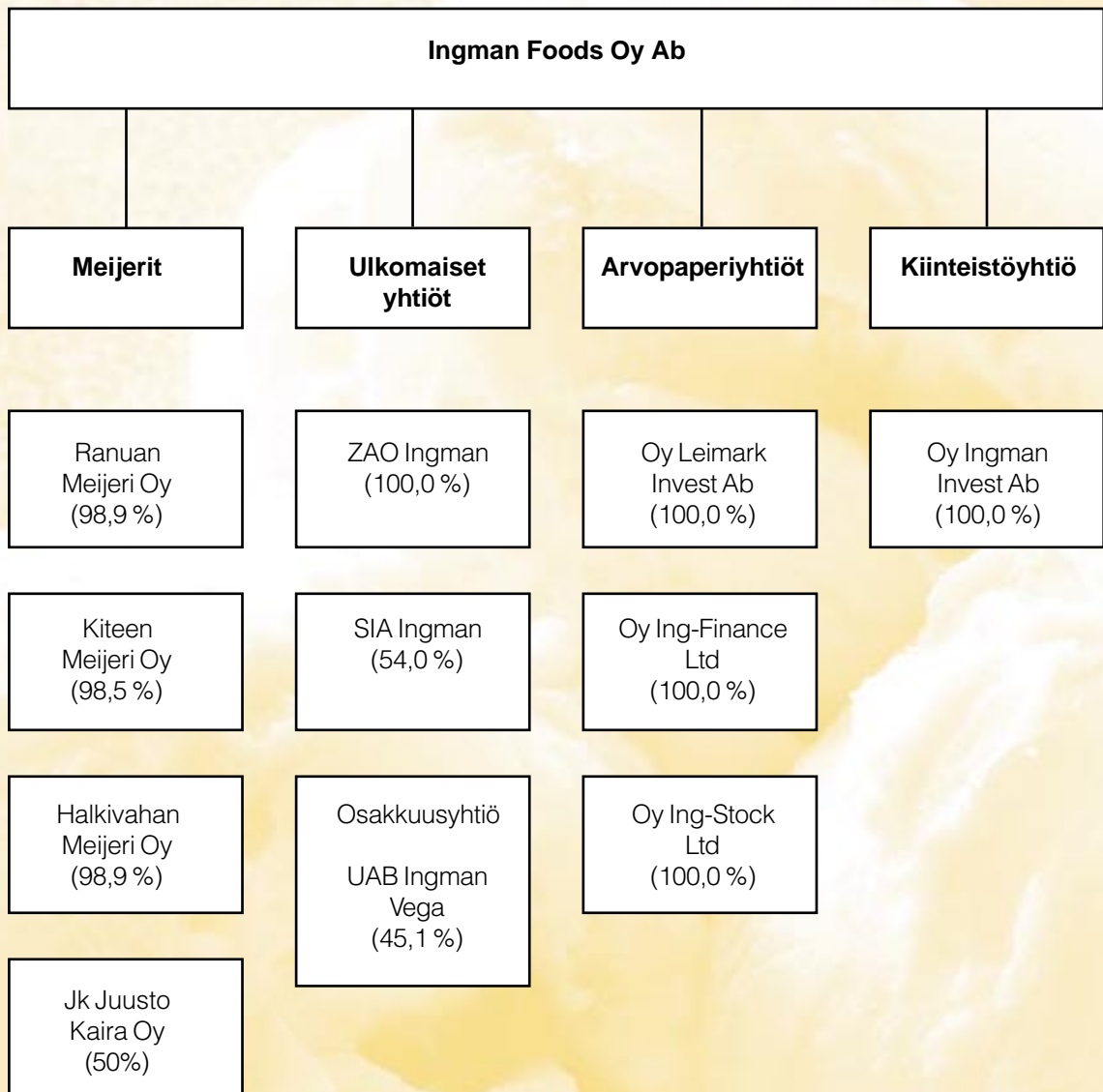


# SISÄLTÖ

---

Konserni lyhyesti	2
Vuosi lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Ingman Foods -konserni	6
Tuotteet ja tuotemerkit	8
Kylmätuotteet	9
Maitotuotteet	10
Meijerituotteet	10
Jäätelötuotteet	11
Tilinpäätös	12
Hallituksen toimintakertomus	12
Tuloslaskelmat	16
Rahoituslaskelmat	17
Taseet	18
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	20
Tilinpäätöksen liitetiedot	21
Konsernin avainluvut 1993-1997	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	27
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	28
Tilintarkastuskertomus	29
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	30
Hallitus, johto ja tilintarkastajat	32

# KONSERNI LYHYESTI



Ingman Foods on suomalainen elintarviketeollisuuskonserni, joka keskittyy lähinnä maitopohjaisten elintarvikkeiden tuotantoon. Tuotevalikoimaan kuuluvat kylmätuotteet, nestemäiset maitotuotteet, jäätelöt ja meijerituotteet.

Meijeritytäryhtiöt vastaavat juuston, voin, maitojauheen, laktoosin ja maitoproteiinin valmistuksesta.

Osakkuusyhtiö UAB Ingman Vega valmistaa jäätelöä Liettuassa.

Pietarissa toimii myynti- ja jakeluyhtiö ZAO Ingman ja Riikassa Latviassa myyntiyhtiö SIA Ingman.

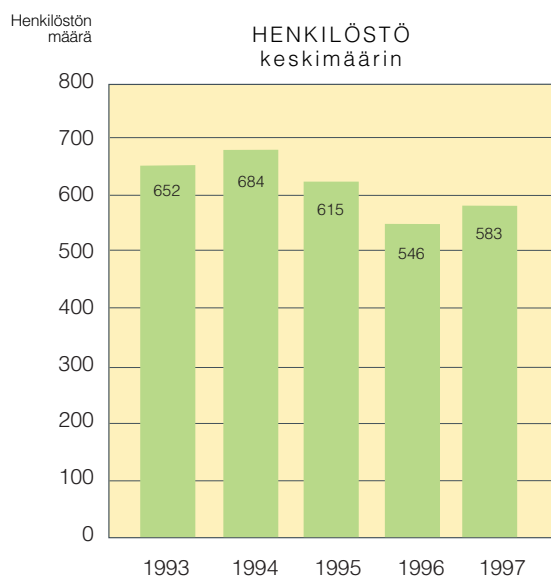
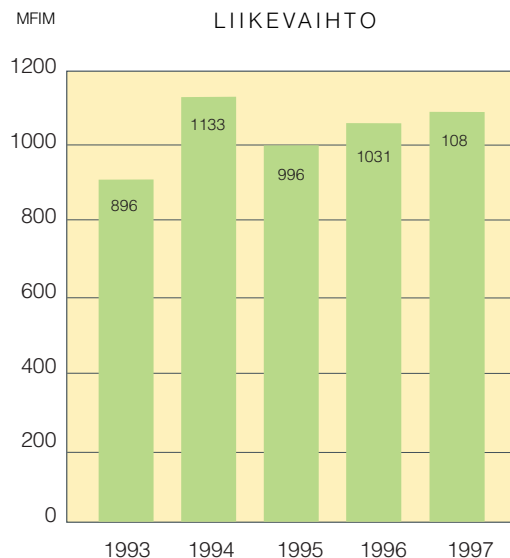
Arvopaperikauppaa harjoittavat Oy Leimark Invest Ab, Oy Ing-Finance Ltd ja Oy Ing-Stock Ltd. Oy Ingman Invest Ab on konsernin kiinteistöyhtiö.

Emoyhtiö Ingman Foods Oy Ab:n A-osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

# VUOSI LYHYESTI



- C-G Ingman luovutti konsernin johdon Robert Ingmanille toukokuussa.
- Myyntikehitys oli hyvä, sillä hieno kesäsää vaikutti myönteisesti kotimaan jäätelömyyntiin. Jäätelönvienti sitä vastoin jatkoi vähenemistään.
- Ydinliiketoiminnan kannattavuus parani kotimaan markkinoiden parantuneen kannattavuuden ansiosta. Viennin kate on vuoden aikana pienentynyt.
- Vuoden aikana myytiin osuudet tanskalaisesta Hjem-Is Europa A/S -osakkuusyhtiöstä ja osakekanta kiinteistöyhtiöstä Kiinteistö Oy Helsingin Hämeentie 109-111.



		1997	1996	Muutos	%
Liikevaihto	Mmk	1 085,4	1 031,0	54,4	5,3
Käyttökate	Mmk	107,4	79,9	27,5	34,5
% liikevaihdosta		9,9	7,7	2,1	
Liiketulos	Mmk	62,6	40,4	22,2	54,8
% liikevaihdosta		5,8	3,9	1,8	
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	54,0	25,1	29,0	115,5
% liikevaihdosta		5,0	2,4	2,5	
Tulos/osake	mk	13,40	20,90	-7,5	-35,9
Bruttoinvestoinnit	Mmk	78,7	97,6	-18,9	-19,4
Taseen loppusumma	Mmk	1 189,4	1 164,9	24,5	2,1
Omavaraisuusaste	%	58,9	48,5	10,4	
Henkilöstö keskimäärin		583	546	37	6,8

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 1997 oli hyvä vuosi Suomen talouselämälle. Bruttokansantuotteen 5,9 % kasvu oli korkea. Useimmat pörssissä noteerattavat yritykset paransivat tulostaan. Tätä kuvaa myös HEX indeksi, joka nousi yli 32 % vuoden aikana, vaikkakin Aasian kriisi vaikutti kurssi-kehitykseen vuoden lopussa.

Meijerisektorilla kehitys oli hyvä. Suomalaiset meijerit pystyivät säilyttämään tulostasonsa ja samanaikaisesti maksamaan maitoraaka-aineesta edellisvuotta korkeampaa hintaa.

Hyvä taloudellinen kehitys suosi myös Ingman Foodsia vuoden aikana. Liikevaihdon 5,3 %:n kasvu oli kohtuullinen. Tulos parani ja voitto rahoituserien jälkeen nousi 54,0 miljoonaan, mikä merkitsee tuloksen yli kaksinkertaistumista.

Kotimaan myyntitavoitteet saavutettiin. Liikevaihdon lisäys oli melkein 11 %. Ilahduttavaa oli pitkän ja lämpimän kesän johdosta saavutettu jäätelöryhmän hieno tulos. Meijeriryhmän liikevaihto kasvoi kuin myös maidon ja kerman liikevaihto kylmäryhmän osalta.

Vientitavoitteita ei saavutettu. Jäätelön vienti laski merkittävästi, joskin liikevaihdollisesti laskun kompensoi meijerituotteiden lisääntynyt vienti. Viennin kannattavuus kuitenkin heikkeni.

Arvopaperikaupassa tehtiin hyvä tulos. Tavoitteena oli saada vähintään HEX portfolioindeksiä vastaava tuotto mikä saavutettiin. Kun lisäksi indeksin nousu oli merkittävä, arvopaperikaupan kokonaistuloksesta muodostui hyvä.



Satunnaiset erät olivat suuret. Hjem-Is Europan osakekannan myynnistä saatiin ennakoitua suurempi myyntivoitto. Yhtiön Hämeen-tielle sijaitsevan vanhan meijeri- ja konttorikiinteistön kauppaa on pidettävä onnistuneena myyntitappiosta huolimatta.

Vuoden 1998 näkymät ovat heikommat kotimaan markkinoilla kiristyneen kilpailun vuoksi. Erityisesti pakatun maidon ja kerman osalta kilpailun odotetaan olevan hyvin kovaa. Vienti tulee suurelta osalta säilymään muuttumattomalla tasolla, kun taas arvopaperikauppa on vaikea arvioida vuoden alussa. Näin ollen kokonaistuloksen odotetaan siten laskevan.

Lopuksi haluan kiittää henkilökuntaa hyvästä vuodesta. Kiitän myös kaikkia asiakkaita, maidontuottajia ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä.

Robert Ingman



 **INGMAN**

# INGMAN FOODS -KONSERNI

Ingman Foods on suomalainen elintarvike-teollisuuskonserni, jonka toimintaympäristössä tapahtuu jatkuvia muutoksia. Konsernia on vuosien aikana määrätietoisesti kehitetty yhdeksi Suomen johtavaksi elintarvikevalmistajaksi ja sillä on merkittävä asema meijerialalla.

Konsernin strategiana on keskittyä maitopohjaisiin tuotteisiin ja sen mukaisesti muut tuoteryhmät on vuosien aikana myyty. Konsernin tärkein raaka-aine onkin puhdas suomalainen maito.

Ingman Foods toimii seuraavissa tuoteryhmissä:

- kylmätuotteet
- maitotuotteet
- meijerituotteet
- jäätelötuotteet

Kylmätuotteisiin kuuluvat jogurtit, viilit, vanukkaat, tuore- ja raejuustot, ruokakermat (smetana, Crème Fraiche, Crème Gourmet), maitorahkat, vanilja- ja suklaakastikkeet sekä tuoremehut. Maitotuotteisiin kuuluvat maito, piimä ja kerma. Meijerituotteilla tarkoitetaan erilaisia juustoja, voita, laktoosia ja maitoproteiinia.

Ingman Foods -konsernilla on tuotantoa Sipoossa, Lapinjärvellä, Kuusamossa, Ranualla, Kiteellä ja Urjalassa. Emoyhtiö Ingman Foods Oy Ab:n tuotantolaitokset ovat Sipoossa ja Lapinjärvellä. Sipoossa valmistetaan kylmä- ja jäätelötuotteita ja Lapinjärvellä sulatejuustoa. Lapinjärvellä pakataan myös Kuusamossa valmistettua juustoa.



Konserniyhtiö Jk Juusto Kaira Oy toimii Kuusamossa ja Ranualla. Kuusamossa valmistetaan juustoa, laktoosia ja maitoproteiinia, ja Ranualla voita.

Kiteellä toimivassa Kiteen Meijeri Oy:ssä valmistetaan voita ja maitojauhetta.

Urjalassa sijaitsevassa Halkivahan Meijerissä valmistetaan voita ja tuorejuustoa.

Osakkuusyhtiö UAB Ingman Vega valmistaa jäätelöä Mazeikiaissa Liettuassa.

Ingman Foodsilla on kattava myynti- ja jakeluverkosto Suomessa. Pääkonttori ja -tuotantolaitokset sijaitsevat Sipoossa, lähellä Helsinkiä. Myyntikonttorit toimivat myös Tampereella ja Oulussa. Lisäksi ympäri Suomea useilla paikkakunnilla sijaitsee toimitustermiinaaleja. Ulkomaan myyntikonttorit ovat Pietarissa Venäjällä ja Riikassa Latviassa.

## **Ingman Foods on yksi Suomen vanhimmista elintarvikealan yrityksistä**

Yritys on 90 toimintavuotensa aikana kasvanut ja sopeutunut markkinoiden alati muuttuviin vaatimuksiin. Ingman Foodsin tärkeimmät voimavarat ovat vankka ammattitaito, innovatiivinen tuotekehitys sekä arvokkaat perinteet. Yritys on tuonut ensimmäisenä Suomen markkinoille monia uusia tuotteita, mm. viilin, luonnonjogurtin hedelmäjogurtin ja kerrosjogurtin, perinteisen ja maustetun raejuuston, Crème Fraichen, smetanan, maitorahkan, tuoremehun, jäätelötuutin, jättituutin ja premiumjäätelön.

Ingman Foodsin tuotteet ovat huippulaatua. Niiden taustalla ovat ensiluokkaiset raaka-aineet ja kehittynyt laatujärjestelmä. Maito on yrityksen tärkein raaka-aine ja se muodostaa rungon koko tuotannolle. Yrityksellä on oma maidonkeräilyorganisaatio, kuten myös meijeritytäryrityksillä ja yhteistyömeijereillä muualla Suomessa. Sipoon tehtaalla sovelletaan eurooppalaista ISO 9001 -laatustandardia ja parhaillaan työskennellään ISO 14001 -ympäristösertifikaatin saamiseksi.



## Historiakatsaus

- 1907** Kotisaari Oy perustettiin nimellä Maanviljelijäin Maitokeskus.
- 1929** Oy Hj. Ingman Ab aloitti toimintansa Sipoossa.
- 1987** Maitotuote Oy ja Oy Iglu Ab fuusioitiin Oy Hj. Ingman Ab:iin.
- 1988** Oy Hj. Ingman Ab ja Kotisaari Oy fuusioitiin Kotisaari-Ingman Oy:ksi.
- 1990** Kotisaaren Leipomo Oy myytiin.
- 1991** Apetit Pakaste Oy fuusioitiin Kotisaari-Ingman Oy:n kanssa. Yhtiön nimeksi muutettiin Ingman Foods Oy Ab. Yrityksen uusi elintarviketehdas ja pääkonttori Sipoossa otettiin käyttöön.
- 1995** Ingman Foods Oy Ab keskittyi selkeästi maidon jalostukseen ja luopui ruokapakasteiden ja pakastevihannesten sekä mehujen ja juomien, paitsi kylmäjakelussa olevien mehujen ja juomien, markkinoinnista.
- 1997** Yrityksen 90-vuotisjuhlavuosi.

## Myyntikonttorit, toimitustermiinaalit ja tuotantolaitokset

Myyntikonttori ja toimitustermiinaali

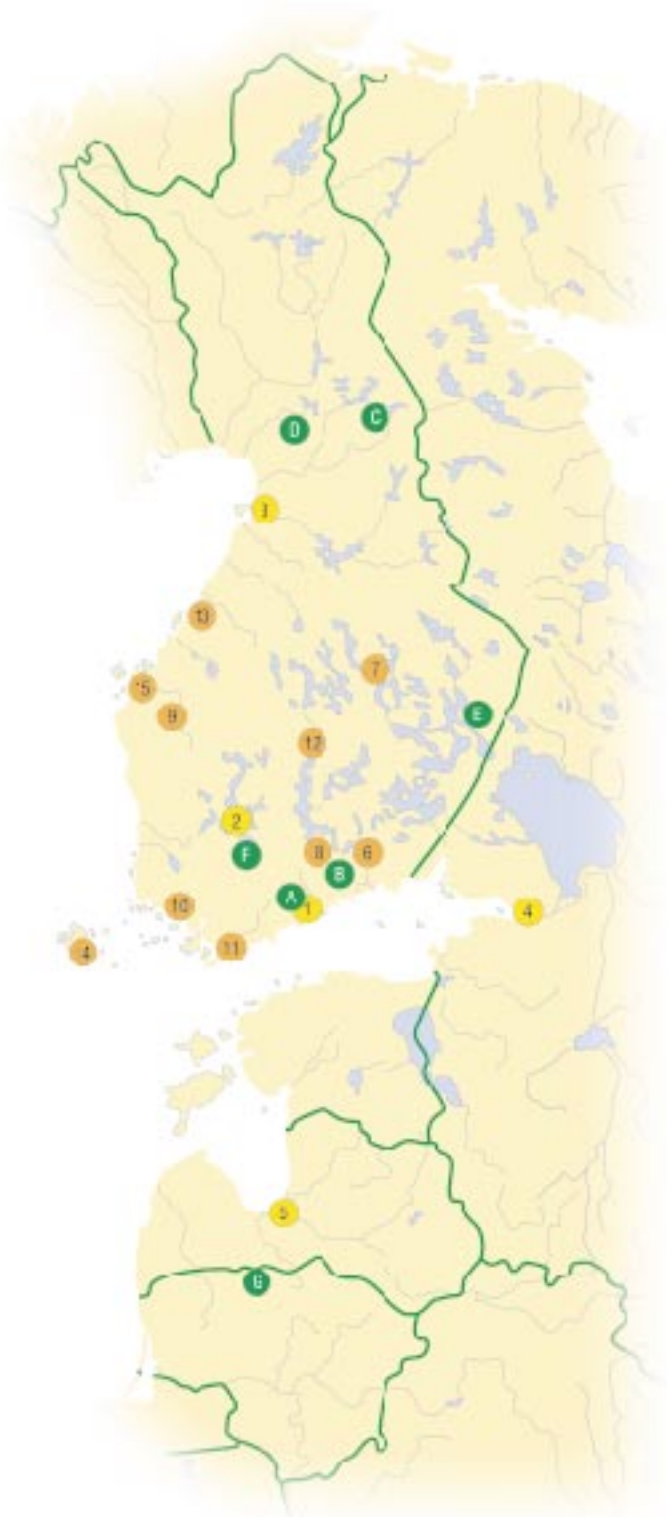
- 1) Sipoo
- 2) Tampere
- 3) Oulu
- 4) Pietari, Venäjä
- 5) Riika, Latvia

Toimitustermiinaalit

- 6) Kouvola
- 7) Kuopio
- 8) Lahti
- 9) Seinäjoki
- 10) Turku
- 11) Tammisaari
- 12) Jyväskylä
- 13) Kokkola
- 14) Maarianhamina
- 15) Vaasa

Tuotantolaitokset

- A. Sipoo, Ingman Foods Oy Ab
- B. Lapinjärvi, Ingman Foods Oy Ab
- C. Kuusamo, Jk Juusto Kaira Oy
- D. Ranua, Jk Juusto Kaira Oy
- E. Kitee, Kiteen Meijeri Oy
- F. Urjala, Halkivahan Meijeri Oy
- G. Mazeikiiai, Liettua  
UAB Ingman Vega (osakkuusyhtiö)





## TUOTTEET JA TUOTEMERKIT

Markkinoiden kokonaistuotevalikoimat kasvoivat vuonna 1997 niissä tuoteryhmissä, joissa Ingman Foods toimii. Syy tähän oli yhä kiristynyt kilpailu, joka aiheutui markkinoille tulleista uusista toimittajista sekä muiden valmistajien lisääntyneistä toimenpiteistä. Myös kaupan mielenkiinto laajempaan valikoimaan oli suuri.

Tilanne, jossa kokonaistuotevalikoima kasvaa, asettaa myös erityisiä haasteita tuotekehitykselle. On pystyttävä kehittämään erityisen iskukykyisiä uutuusia, koska tarjonta on suurta joka taholla. Jokaisen uutuuden on tuotava tuotevalikoimaan jotain sellaista uutta, joka antaa kaupalle syyn uhrata tuotteelle myymälätilaa.

Ingman Foodsille aktiivinen tuotekehitys on yksi tärkeimmistä kilpailukeinoista. Vuonna 1997 lanseerattiin monta merkittävää uutuuta. Jäätelöryhmässä tärkeimpiä uutuusia olivat Kingis Crispy, Jazz-tuutti, kahden litran kotipakkaukset sekä Tofu Ice -jäätelö, kylmätuotevalikoimassa puolestaan terveysvaikutteinen RELA-tuotesarja edustaa jotakin aivan uutta. Juustojen valikoimaa laajennettiin monilla erikoisjuustoilla.

Tässä tilanteessa kasvaa myös vahvojen tuotemerkkien merkitys. Kun uutuustuotteita on paljon, näyttää siltä, että kuluttajat mielellään päätyvät valinnoissaan niihin tuotteisiin, joilla on entuudestaan tunnettu tuotemerkki. Vahva tuotemerkki takaa tuotteille siis paremman läpilyöntivoiman ja pidemmän elinkaaren.

Vuoden aikana Ingman Foods jatkoi markkinointipanostusten keskittämistä tiettyihin valittuihin merkkeihin. Näitä ovat Ingman, Kingis, Jättis, Jazz, Mövenpick, Tofu Ice ja RELA. Kireästä kilpailusta huolimatta voitiin panostuksia keskittämällä olla kilpailukykyisiä kunkin merkin mainospanostuksissa.

Jälleen kerran osoittautui, että Herra Maito toimii erinomaisesti Ingman-tuotteiden mainoshahmona. Ingmanin TV-mainos saavutti korkeimman huomioarvon kaikista Suomessa vuonna 1997 esitetyistä mainoksista. Korkea huomioarvo ei sinänsä yksinään riitä, mutta kaikki yrityskuvatutkimukset osoittavat myös hyviä tuloksia. Yhdessä nämä vaikuttavat varmasti myönteisesti myyntilukuihin.

### **Kylmätuotteet**

Suomen jogurttimarkkinat kasvoivat vuonna 1997 noin 3 % volyymissa ja 9 % arvossa mitattuna edelliseen vuoteen verrattuna. Puolet jogurtista myydään kilon pakkauksissa ja toinen puoli pienissä pikareissa. Ingman Foodsin osuus jogurttimarkkinoista oli 25 %.

Viilin kokonaismarkkinat pienenevät edelleen noin 7 %. Koko tuoteryhmässä vain maustetun viilin myynti kasvoi. Tässä ryhmässä Ingman Foodsin markkinaosuus on runsaat 20 %.

Kiinnostus funktionaalisiin eli terveysvaikutteisiin elintarvikkeisiin kasvaa koko ajan. Ingman Foods toi markkinoille RELA-sarjan, jonka

terveysvaikutus perustuu tarkoin tutkittuun maitohappobakteeriin, Lactobacillus reuteriin. Tuotesarja otettiin hyvin vastaan, erityisesti maustamaton RELA-jogurtti, joka on lisäksi markkinoiden ainoa rasvaton luonnonjogurtti.





Ruokakermojen ja muiden ruoanvalmistustuotteiden segmentti kasvoi edelleen. Ingman saavutti myös suuremman osuuden tässä segmentissä. Uutuutena perinteisen Crème Fraichen ja smetanan rinnalle lanseerattiin kevyempi, kasvirasvapohjainen ruokakerma Crème Gourmet.

Ingman Foodsin kylmätuotevienti pysyi edellisen vuoden tasolla.

### **Maitotuotteet**

Nestemäisten maitotuotteiden kokonaiskulutus on edelleen laskeva. Vuoteen 1996 verrattuna kulutus laski 2 %. Tästä huolimatta maidon ja piimän kulutus Suomessa on korkealla, eli noin 170 litraa vuodessa henkeä kohden. Ingman Foodsin nestemäisten maitotuotteiden myynti oli 38 miljoonaa litraa vuonna 1996 ja nousi 51 miljoonaan litraan vuonna 1997.

### **Meijerituotteet**

Meijerituoteryhmään kuuluu juusto, voi sekä jauhetuotteet maitojauhe, maitoproteiini ja laktoosi. Juusto on kaikista näistä tuotteista merkityksellisin.

Vuotta 1997 kuvaa juustonkulutuksen tasaantuminen, mikä näkyi kotimaisen juuston myynnin laskuna samalla kun tuontijuuston määrä kasvoi jonkin verran. Juustonkulutus vuonna 1997 oli noin 84 miljoonaa kiloa, mikä on noin 1,6 % vähemmän kuin edellisenä

vuotena. Henkeä kohden juustoa kulutettiin vuonna 1997 16,4 kg.

Juustoryhmä on Ingman Foodsin kasvava tuoteryhmä. Ingman Foodsin markkinaosuus juustossa on 14 %. Vaikka juuston kokonaisymyynti vuonna 1997 oli pienempi kuin vuotta aikaisemmin, Ingman Foodsin myynti kasvoi 8 %. Edamjuuston myynti laski noin 1 %, kun taas emmentaljuuston myynti nousi peräti 53 %. Emmentalsegmentin monipuolinen valikoima oli myyntimenestyksen tärkein tekijä.

Sulatejuustosegmentti kasvoi myös voimakkaasti vuoden 1997 aikana. Ingman Foodsin myynti nousi noin 30 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tähän vaikuttivat eniten vuoden onnistuneet uutuuslanseeraukset.

Ingman Foodsin markkinaosuus Suomen voin myynnissä on 12 %.

Vuoden 1997 aikana kotimaisten juusto- ja voituotteiden hintataso vakiintui, mikä merkitsi korkeampaa hintaa lähinnä volyymituote edamille. Tämä nosti myös koko tuoteryhmän kannattavuutta.

Juusto- ja voituotteiden vienti kasvoi vuonna 1997. Erityisesti Venäjän vienti lisääntyi.



## Jäätelötuotteet

Kotimaan kokonaismarkkinat olivat 69 miljoonaa litraa vuonna 1996 ja kasvoivat 72 miljoonaa litraan vuonna 1997. Soft Ice segmentti kasvoi eniten, mihin vaikutti yhtenä tekijänä myyntipisteiden määrän lisäys. Myös kotipakkausten ja Sandwich-tuotteiden segmenteissä havaittiin voimakasta nousua. Jäätelöpuikkojen ryhmä, johon kuuluvat myös mehujäät, pieneni lämpimästä kesästä huolimatta. Jäätelökakkuja myytiin vain puolet vuoden 1996 määrästä.

Jäätelön tuonti säilyi edellisvuoden tasolla, eli noin 13 % kokonaiskulutuksesta. Jäätelön vienti sen sijaan putosi 38 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Ingman Foods säilytti markkinaosuutensa reilussa 30 %:ssa kotimarkkinoilla, vaikka uusia kilpailijoita tuli markkinoille. Vähittäiskaupassa Ingman Foods saavutti markkinajohtajuuden lokakuussa 1997. Syksyn uutuuksien lanseeraukset, mm. kaksi maustettua kahden litran kotipakkausta, otettiin hyvin vastaan sekä kaupassa että kuluttajien keskuudessa. Joulukuussa 1997 tuotiin markkinoille uusi tuotemerkki Tofu Ice. Tuote on kasvirasvapohjainen soijajäätelö, joka edustaa voimakkaasti kasvavaa segmenttiä jäätelöryhmässä.

Ingman Foodsin jäätelönvienti väheni huomattavasti edellisestä vuodesta. Tästä huolimatta yritys säilytti asemansa Suomen suurimpana jäätelönviejänä. Myönteistä oli menestyksellinen vienti meille täysin uusille länsieurooppalaisille markkinoille, kuten Kreikkaan ja Hollantiin.



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## 3.1.1997 - 2.1.1998

Myynti oli alkuvuodesta heikkoa, mutta tilanne korjaantui loppukaudesta pääosin hienon kesäsään johdosta. Jäätelön viennin lasku jatkoi eikä sitä voitu kannattavuuden suhteen korvata meijerituotteiden kasvaneella viennillä. Perusliiketoiminnan kannattavuus vuoden aikana koheni kotimaan markkinoiden parantuneen kannattavuuden ansiosta. Viennin kate heikkeni vuoden aikana. Arvopaperikauppa oli kannattavaa ja tuloksessa saavutettiin edellisen vuoden hyvä taso.

### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 5,3 % ja nousi 1 085,4 miljoonaan markkaan (1996: 1 031,0 mmk). Kylmä- ja meijerituoteryhmien myynnin kasvu ylitti jäätelömyynnin ja arvopaperikaupan heikkenemisen. Vienti ja ulkomaan-toiminnot olivat 131,6 miljoonaa markkaa (129,2 mmk). Niiden osuus liikevaihdosta oli 12,1 % (12,5 %).

Kylmätuoteryhmän liikevaihto nousi 10,5 % 381,3 miljoonaan markkaan (345,1 mmk) lisääntyneen maidon ja kerman myynnin ansiosta. Kylmätuotteiden osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 35,1 % (33,5 %). Kylmätuotteiden vienti oli samalla tasolla kuin edellisenä vuotena.

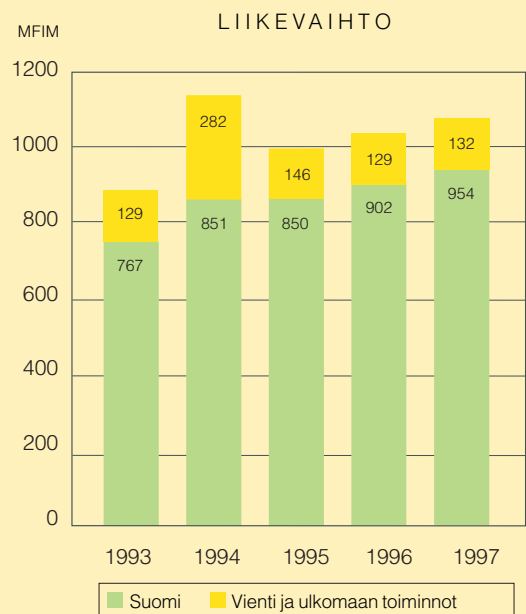
Jäätelötuoteryhmän liikevaihto laski 5,5 % merkittävästi vuotta 1996 pienemmän viennin johdosta. Jäätelötuotteiden liikevaihto oli 245,7 miljoonaa markkaa (259,9 mmk). Jäätelötuotteiden osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 22,6 % (25,2 %). Jäätelötuotteiden kotimaan liikevaihto säilyi muuttumattomana, viennin sitävastoin laskiessa huomattavasti.

Meijerituotteiden liikevaihto nousi 30,4 % 335,2 miljoonaan markkaan (257,1 mmk) lähinnä juuston paremman myynnin ansiosta. Meijerituotteet edustavat 30,9 % (24,9 %) konsernin kokonaisliikevaihdosta. Myös meijerituotteiden vienti kasvoi voimakkaasti.

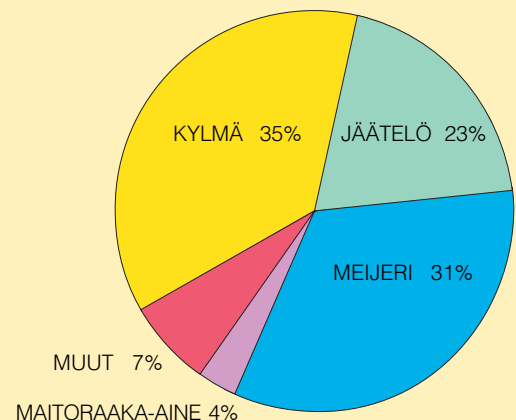
Konsernin maitoraaka-aineen myynti konsernin ulkopuolisiin yksiköihin väheni, koska Jk Juusto Kaira Oy yhdistettiin konserniin.

Maitoraaka-aineen myynti oli 45,9 miljoonaa markkaa (58,8 mmk).

Maitoraaka-ainetta myytiin lähinnä Hämeenlinnan Osuusmeijerille. Maitoraaka-aineen osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta on 4,2 %.



### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Ryhmän muut myynti laski 77,3 miljoonaan markkaan (110,1 mmk) arvopaperikaupan volyymin vähenemisen vuoksi. Tämä ryhmä edustaa 7,1 % konsernin kokonaisliikevaihdosta.

### Tulos

Konsernin käyttökate nousi 27,5 miljoonaa markkaa 107,4 miljoonaan markkaan (79,9 mmk) ydinliiketoimintojen kohonneen kannattavuuden johdosta. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 9,9 % (7,7 %). Kustannussäästöt ja jonkin verran kohonnut hintataso paransivat tulosta. Arvopaperiyhtiö Oy Leimark Invest Ab teki myös tänä vuonna erinomaisen tuloksen.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 44,8 miljoonaa markkaa (39,4 mmk). 5,4 miljoonan markan lisäys aiheutui suurimmaksi osaksi Jk Juusto Kaira Oy:n liikearvon kertapoistosta.

Liiketulos kasvoi 22,2 miljoonaa markkaa 62,6 miljoonaan markkaan (40,4 mmk). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,8 % (3,9 %).

Rahoituskulujen nettomäärä laski 6,8 miljoonaa markkaa 15,4 miljoonasta markasta 8,6 miljoonaan markkaan, johtuen alhaisemmista korkokustannuksista.

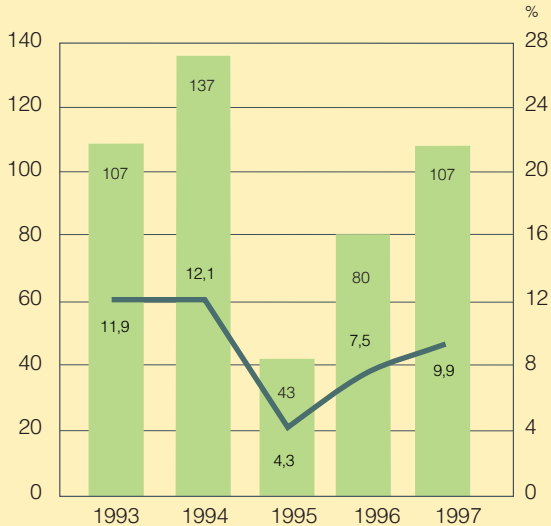
Tulos rahoituserien jälkeen oli 54,0 miljoonaa markkaa (25,1 mmk), mikä vastaa 5,0 % (2,4 %) liikevaihdosta.

Satunnaiset erät olivat 76,8 miljoonaa markkaa (-2,2 mmk). Satunnaisiin eriin sisältyy Hjelm-Is Europa A/S omistusosuuden myynnistä aiheutunut voitto 124,6 miljoonaa markkaa sekä kiinteistöyhtiö Kiinteistö Oy Helsingin Hämeentie 109-111 kaupasta syntynyt myyntitappio 49,1 miljoonaa markkaa.

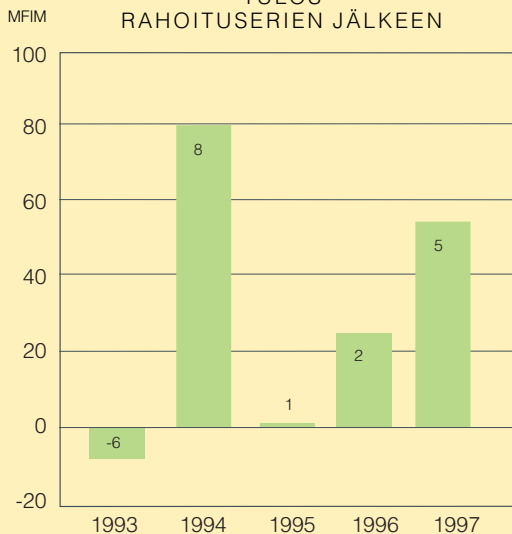
Tulos ennen varauksia ja veroja oli 130,8 miljoonaa markkaa (22,9 mmk). Välittömät verot olivat 37,1 miljoonaa markkaa (1,8 mmk).

Konsernin kokonaistulos vähemmistöosuuden jälkeen oli 87,9 miljoonaa markkaa (6,8 mmk).

KÄYTTÖKATE



TULOS  
RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



### Investoinnit ja rahoitus

Investointitaso vuonna 1997 oli alhainen ja kauden aikana tehdyt investoinnit olivat lähinnä korvausinvestointeja. Investointien bruttomäärä oli 78,7 miljoonaa markkaa (97,6 mmk). Konsernin bruttoinvestointien määrä on korkea, koska Jk Juusto Kaira Oy ja muita pienempiä yrityksiä on sisällytetty konserniin ensimmäistä kertaa ja ne kasvattavat konsernin käyttöomaisuutta 59,4 miljoonaa markkaa, mikä sisältyy konsernin bruttoinvestointeihin. Varsinaiset investoinnit tilikauden aikana oli 19,3 miljoonaa markkaa.

Konsernin käyttöpääoma nousi 103,6 miljoonaa markkaa 258,0 miljoonaan markkaan (154,4 mmk). Lisäys johtuu konsernin muuttuneista konsolidointiperiaatteista. Likviditeetti pysyi hyvänä koko tilikauden ajan.

Omavaraisuusaste nousi 10,4 prosenttiyksikköä ja on nyt 58,9% (48,5%). Korollisen vieraan pääoman määrä laski 117,1 miljoonaa markkaa 339,9 miljoonaan markkaan (457,0 mmk). Lyhennykset vuonna 1998 ovat 93,4 miljoonaa markkaa.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön kokonaismäärä kasvoi, koska Jk Juusto Kaira Oy:n henkilöstö on otettu mukaan lukuihin. Emoyhtiössä on jatkettu rationalisointitoimenpiteitä, jotka ovat johtaneet henkilöstön määrän vähenemiseen. Supistukset koskivat lähinnä tuotantoa. Konsernin henkilöstön määrä keskimäärin oli 583 (546) ja henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 559 (500). Henkilöstön määrä keskimäärin kasvoi 37 henkilöllä ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 59 henkilöllä. Tarkempia tietoja on tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 22.

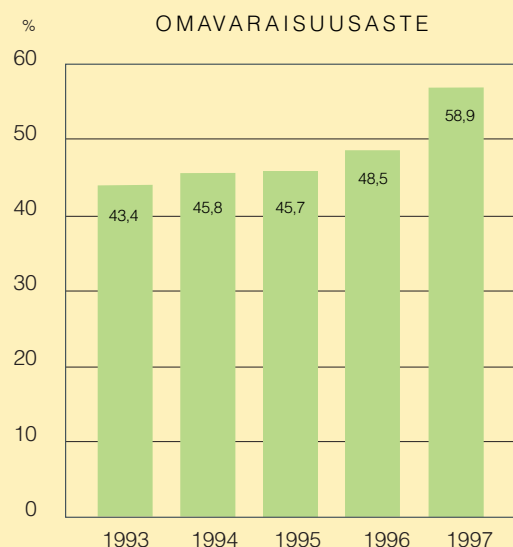
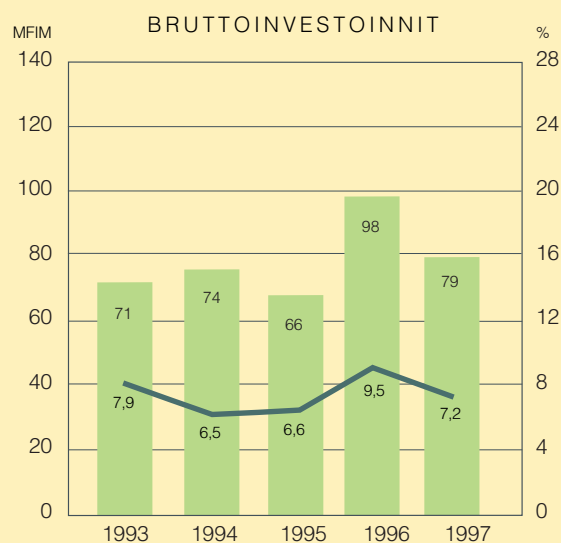
Konsernin hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, luontaisedut ja palkkiot olivat 2,0 miljoonaa markkaa ja muun henkilöstön 78,1 miljoonaa markkaa. Tarkempia tietoja on tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

### Maidon hankinta

Konsernin maidon hankinta oli samalla tasolla kuin vuonna 1996. Rakennemuutos, jonka EU:n jäseneksi liittyminen käynnisti, jatkuu edelleen ja monet maidontuottajat luopuivat tuotannostaan. Tuottajien määrä väheni

yhteensä 51:llä vuoden aikana. Jatkossakin tuottajien määrä vähenee, mutta nykyistä hitaammin. Muutokset maidon vastaanotossa tulevat olemaan pieniä, koska jäljelläolevat tuottajat lisäävät maidontuotantoaan.

Konsernin maidon vastaanotto oli 59,4 miljoonaa litraa (59,6 miljoonaa litraa).





Tarkempia tietoja on tilinpäätöksen liitetietojen kohdissa 23 ja 24.

Tämän lisäksi konserni osti muualtakin maitoa jalostettavaksi konsernin tuotantolaitoksissa ja myytäväksi yhteistyömeijereille. Tämä maitomäärä oli 116,9 miljoonaa litraa (48,2 miljoonaa litraa). Lisäys aiheutui suurimmaksi

osaksi Jk Juusto Kaira Oy:n tuotantolaitoksissa käytettävästä maidosta, joka ensimmäistä kertaa on sisällytetty lukuihin.

### Tytärtyhtiöt

Meijeritytärtyhtiöiden kokonaisliikevaihto kasvoi, koska Jk Juusto Kaira Oy yhdistettiin konserniin. Meijeritytärtyhtiöiden kokonaistulos oli edelleen negatiivinen, mutta silti parempi kuin vuonna 1996.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto nousi hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta niiden toiminnallinen tulos muodostui edellistä vuotta heikommaksi.

Arvopaperiyhtiöiden tulos oli hyvä ja se ylsi vuoden 1996 hyvälle tasolle. Arvopaperikaupan tavoite, joka oli saada vähintään HEX portfolioindeksiä vastaava tuotto, saavutettiin. Tilikauden aikana HEX portfolioindeksi nousi 31,8%.

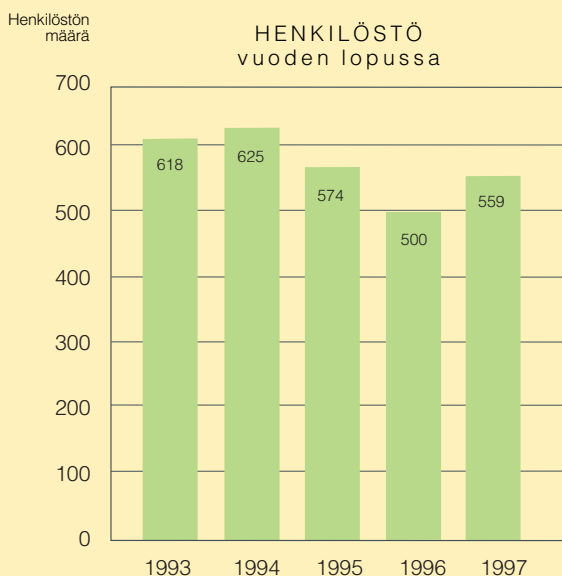
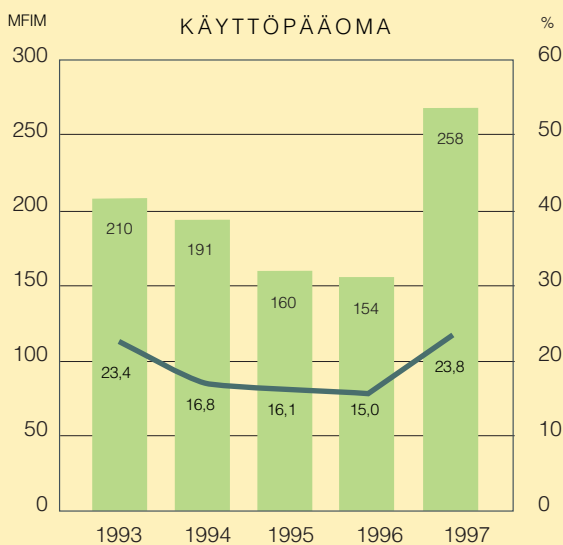
### Strategiset päätökset

Vuoden aikana myytiin osuus yhtiössä Hjem-Is Europa A/S sekä kiinteistöyhtiö Kiinteistö Oy Helsingin Hämeentie 109-111. Osuus tanskalaisessa osakkuusyhtiössä Hjem-Is Europa A/S myytiin lokakuussa saksalaisyrittäjälle Schöller Holding GmbH & Co.

Joulukuussa myytiin kiinteistöyhtiön Kiinteistö Oy Helsingin Hämeentie 109-111 koko osakekanta Tapiola-yhtiöille. Myynnin kohteena oli aikaisempi pääkonttori ja tuotantolaitos. Viimeisten vuosien aikana kiinteistö on toiminut maitoterminalina ja varastona. Nämä toiminnot siirretään kiinteistön myynnin seurauksena kuluvan vuoden aikana Sipoon päätuotantolaitokseen.

### Tulevaisuuden näkymät

Konsernin näkymät vuodelle 1998 ovat jonkin verran heikommät kilpailun yhä kiristyessä kotimaan markkinoilla. Viennin odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin viime vuonna. Arvopaperikaupan kannattavuutta on vaikea arvioida vuoden alussa. Konsernin tulostason odotetaan siten laskevan.



# TULOSLASKELMAT

Tmk	Konserni				Ingman Foods Oy Ab			
	3.1.1997- 2.1.1998	%	3.1.1996- 2.1.1997	%	3.1.1997- 2.1.1998	%	3.1.1996- 2.1.1997	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>1 085 427</b>	<b>100,0</b>	1 031 049	100,0	<b>989 568</b>	<b>100,0</b>	886 609	100,0
Valmisteveraston lisäys+ ja vähennys-	<b>5 506</b>		-15 366		<b>3 265</b>		-13 429	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	<b>3 886</b>		3 064					
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	<b>9 309</b>		13 213		<b>7 021</b>		6 982	
Muuttuvat kulut:								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	<b>-759 357</b>		-743 883		<b>-733 485</b>		-626 764	
Varastojen lisäys+ ja vähennys-	<b>295</b>		3 633		<b>-1 652</b>		-5 007	
	<b>-759 061</b>		-740 250		<b>-735 137</b>		-631 770	
Henkilöstökulut (3)	<b>-65 214</b>		-55 591		<b>-48 242</b>		-49 459	
Muut muuttuvat kulut	<b>-50 158</b>		-33 130		<b>-27 740</b>		-27 286	
	<b>-874 434</b>		-828 970		<b>-811 119</b>		-708 516	
<b>Myyntikate</b>	<b>229 694</b>	<b>21,2</b>	202 989	19,7	<b>188 735</b>	<b>19,1</b>	171 646	19,4
Kiinteät kulut:								
Henkilöstökulut (3)	<b>-36 558</b>		-34 510		<b>-31 774</b>		-32 198	
Vuokrat	<b>-12 440</b>		-9 875		<b>-10 370</b>		-9 909	
Muut kiinteät kulut	<b>-73 291</b>		-78 726		<b>-68 595</b>		-70 417	
	<b>-122 290</b>		-123 111		<b>-110 740</b>		-112 524	
<b>Käyttökate</b>	<b>107 404</b>	<b>9,9</b>	79 878	7,7	<b>77 995</b>	<b>7,9</b>	59 122	6,7
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista (4)	<b>-44 782</b>		-39 431		<b>-34 295</b>		-34 274	
<b>Liiketulos</b>	<b>62 622</b>	<b>5,8</b>	40 447	3,9	<b>43 700</b>	<b>4,4</b>	24 848	2,8
Rahoitustuotot ja -kulut (5):								
Osinkotuotot	<b>1 185</b>		1 267		<b>3 853</b>		3 871	
Korkotuotot	<b>8 154</b>		9 726		<b>11 604</b>		10 967	
Muut rahoitustuotot	<b>1 362</b>		4 297		<b>1 202</b>		4 041	
Korkokulut	<b>-18 028</b>		-28 252		<b>-16 101</b>		-23 667	
Muut rahoituskulut	<b>-1 253</b>		-2 407		<b>-1 008</b>		-1 785	
	<b>-8 581</b>	<b>-0,8</b>	-15 369	-1,5	<b>-450</b>	<b>0,0</b>	-6 572	-0,7
<b>Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>54 041</b>	<b>5,0</b>	25 077	2,4	<b>43 250</b>	<b>4,4</b>	18 276	2,1
Satunnaiset tuotot ja kulut:								
Satunnaiset tuotot (6)	<b>125 890</b>		13 474		<b>128 606</b>		19 555	
Satunnaiset kulut (6)	<b>-49 108</b>		-15 652		<b>-49 070</b>		-14 295	
	<b>76 782</b>		-2 177		<b>79 536</b>		5 260	
<b>Tulos ennen varauksia ja veroja</b>	<b>130 824</b>	<b>12,1</b>	22 900	2,2	<b>122 786</b>	<b>12,4</b>	23 536	2,7
Poistoeron lisäys-/vähennys+ (4)	<b>-3 202</b>		-15 160		<b>-7 114</b>		-15 999	
Vapaaehtoisten varausten lisäys-/vähennys+	<b>-789</b>		725					
Välittömät verot	<b>-37 069</b>		-1 776		<b>-31 914</b>		-1 655	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>89 763</b>	<b>8,3</b>	6 689	0,6	<b>83 759</b>	<b>8,5</b>	5 881	0,7
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	<b>-1 944</b>		141					
<b>Konsernin osuus tilikauden tuloksesta</b>	<b>87 819</b>	<b>8,1</b>	6 830	0,7				

# RAHOITUSLASKELMAT

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997
<b>Tulorahoitus</b>				
Liiketulos	61 624	40 447	42 702	24 848
Poistot	44 782	39 431	34 295	34 274
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 580	-15 369	-450	-6 572
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	5 019	-	-
Muut tuotot ja kulut	76 782	-6 565	79 536	4 629
Verot	-37 069	-1 776	-31 914	-1 655
<b>Tulorahoitus</b>	<b>137 539</b>	<b>61 187</b>	<b>124 169</b>	<b>55 524</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuus, lisäys-/vähennys+	-117 563	15 608	-1 613	18 436
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys-/vähennys+	-5 371	-21 762	22 614	-52 137
Lyhytaikaiset velat, lisäys+/vähennys-	5 713	22 237	-5 695	15 138
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-117 221</b>	<b>16 083</b>	<b>15 306</b>	<b>-18 563</b>
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>20 318</b>	<b>77 270</b>	<b>139 475</b>	<b>36 961</b>
<b>Käyttöomaisuusinvestoinnit</b>	<b>-78 679</b>	<b>-97 620</b>	<b>-41 564</b>	<b>-38 407</b>
<b>Käyttöomaisuuden myynti</b>	<b>118 525</b>	<b>68 179</b>	<b>79 976</b>	<b>63 874</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>60 164</b>	<b>47 829</b>	<b>177 887</b>	<b>62 428</b>
<b>Rahoitus</b>				
Pitkäaikaisten saamisten, lisäys-/vähennys+	84 682	-	-31 987	-
Pitkäaikaisten lainojen lisäys+	70 451	104 000	50 000	50 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys-	-187 611	-232 122	-142 308	-217 881
Osingot	-10 630	-10 070	-10 654	-10 093
Nostamattomat vanhat osingot	23	130	-	130
Vähemmistöosuuden, lisäys+/vähennys-	8 888	1 396	-	-
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>-34 197</b>	<b>-136 666</b>	<b>-134 949</b>	<b>-177 844</b>
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>25 967</b>	<b>-88 838</b>	<b>42 938</b>	<b>-115 416</b>
<b>Muuntoero ja muut muutokset</b>	<b>44 002</b>	<b>-31 801</b>		
<b>Taseen mukainen likvidien varojen, lisäys+/vähennys-</b>	<b>69 969</b>	<b>-120 638</b>	<b>42 938</b>	<b>-115 416</b>

# TASEET

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.1998	2.1.1997	2.1.1998	2.1.1997
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Muut pitkävaikutteiset menot (7)	10 566	9 286	6 951	9 225
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet (10)	11 459	10 986	9 467	9 467
Rakennukset ja rakennelmat (8,10)	294 560	322 035	254 261	261 724
Koneet ja kalusto (9)	276 156	269 749	246 243	263 158
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	153	437		437
	582 328	603 206	509 972	534 786
<b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (10,27)	20 668	20 513	20 132	20 066
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet (10,11,26)	13 611	77 908	8 148	42 572
Tytäryhtiöosakkeet (10,11,25)			31 931	42 192
Lainasaamiset (11,12,14)	15 412	100 095	159 567	127 580
	49 692	198 516	219 778	232 410
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>	<b>642 586</b>	<b>811 008</b>	<b>736 700</b>	<b>776 422</b>
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	20 218	18 717	16 148	17 800
Valmiit tuotteet/tavarat	78 261	48 343	50 686	47 421
Muu vaihto-omaisuus	149 088	62 943		
	247 567	130 003	66 834	65 222
<b>Saamiset</b>				
Myyntisaamiset (12,13)	79 420	84 462	81 186	88 810
Lainasaamiset (12,13,14)	2 702	1 669	1 605	1 283
Siirtosaamiset (13)	24 625	14 547	12 851	6 785
Muut saamiset (12,13)	10 476	11 175	10 115	31 494
	117 224	111 853	105 758	128 372
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>182 027</b>	<b>112 058</b>	<b>150 567</b>	<b>107 629</b>
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>	<b>546 818</b>	<b>353 915</b>	<b>323 160</b>	<b>301 222</b>
	<b>1 189 404</b>	<b>1 164 923</b>	<b>1 059 860</b>	<b>1 077 644</b>



# TASEET

Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.1998	2.1.1997	2.1.1998	2.1.1997
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
<b>Sidottu oma pääoma (15)</b>				
Osakepääoma	28 036	28 036	28 036	28 036
Vararahasto	1 529	1 529	1 529	1 529
	<b>29 565</b>	29 565	<b>29 565</b>	29 565
<b>Vapaa oma pääoma (16)</b>				
Käyttörahassto			1 135	1 135
Muu vapaa oma pääoma	213 125	184 062	191 359	196 131
Tilikauden tulos	87 819	6 830	83 759	5 881
	<b>300 944</b>	190 892	<b>276 252</b>	203 147
<b>Oma pääoma</b>	<b>330 509</b>	220 457	<b>305 817</b>	232 712
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>12 401</b>	1 568		
<b>Varaukset</b>				
<b>Kertynyt poistoero</b>	<b>357 329</b>	343 074	<b>347 191</b>	340 077
<b>Vapaaehtoiset varaukset (17)</b>				
Muut varaukset	789	-		
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen (18)</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	245 550	344 793	214 986	290 153
Eläkelainat	901	12 011	-	11 077
	<b>246 451</b>	356 804	<b>214 986</b>	301 230
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	93 279	98 120	84 291	88 389
Eläkelainat	89	2 054	-	1 966
Ostovelat (19)	68 984	60 045	51 108	51 789
Siirtovelat (19)	73 510	31 992	52 859	27 954
Muut lyhytaikaiset velat (19)	6 064	50 808	3 607	33 526
	<b>241 926</b>	243 019	<b>191 865</b>	203 624
<b>Vieras pääoma</b>	<b>488 376</b>	599 823	<b>406 851</b>	504 854
	<b>1 189 404</b>	1 164 923	<b>1 059 860</b>	1 077 644

# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Ingman Foods-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia noudattaen. Konsernitilinpäätöksessä kaikki tytäryhtiöt ovat noudattaneet alla mainittuja laskentaperiaatteita.

## **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön lisäksi kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänistä. Myös osakkuusyhtiö, josta konsernin osuus on 50 % ja jossa konsernin vaikutusvalta on ratkaiseva on yhdistetty konserniin. Aikaisemman käytännön mukaan yhdistettiin konserniin ainoastaan yhtiöt, joissa konsernilla oli välittömästi yli puolet äänistä. Edellisen tilikauden tilinpäätöstä ei ole muutettu nykyisten yhdistelyperiaatteiden mukaisesti. Konsolidointiperiaatteen muutoksen vaikutus on tuntuvin vaihto-omaisuus erissä.

Yhtiöt on yhdistelty hankintamenomenetelmää käyttäen. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona tai konsernireservinä. Konsolidoinnissa syntyneet liikearvot ja konsernireservit on tuloutettu.

Kaikki sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohtien välinen oman pääoman muuntoero on viety suoraan konserniin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernin osuus äänistä on 20-50 %. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista huomioiden liikearvopoistot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Osakkuusyhtiöiden voitonjako on eliminoitu. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, jotka ovat syntyneet hankintahetken jälkeen mukaanlukien liikearvopoistot on aktivoitu taseeseen

osakkuusyhtiöiden hankintamenuun ja konsernin omaan pääomaan.

## **Valuuttamääräiset erät**

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden valuuttatilit ja valuuttamääräiset saamiset sekä velat ja vastuut on muunnettu markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Kurssierot esitetään nettona, joko rahoitustuottoina tai -kuluina.

## **Eläkekulujen jaksotus**

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu ns. vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä esitetään liitetietojen kohdassa 3. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

## **Tutkimus ja kehitys**

Tavanomaisella tasolla olevat konsernin tutkimus- ja kehitysmenot on kulukirjattu.

## **Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot**

Käyttöomaisuus on aktivoitu hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän perusteella. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikänsä seuraavasti:

- Rakennukset	20-50 vuotta
- Koneet ja kalusto	5-30 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta

Tulosta rasittaen on kirjattu verotukselliset enimmäispoistot. Verotuksellisten enimmäispoistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus on esitetty tuloslaskelmassa poistoeron muutoksena. Kertynyt poistoero on esitetty taseen varauksissa.

## **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelma, Tmk	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997
<b>1. Liikevaihto</b>				
Liikevaihdon jakautuminen				
Kylmätuotteet	<b>381 284</b>	345 098	<b>385 828</b>	343 629
Jäätelötuotteet	<b>245 673</b>	259 945	<b>233 399</b>	257 329
Meijerituotteet	<b>335 239</b>	257 120	<b>300 489</b>	255 916
Maitoraaka-aine	<b>45 934</b>	58 780	<b>69 852</b>	29 735
Muut	<b>77 296</b>	110 106	-	-
Yhteensä	<b>1 085 427</b>	1 031 049	<b>989 568</b>	886 609
Liikevaihto toimintamaittain				
Suomi	<b>1 072 404</b>	1 019 502	<b>989 568</b>	886 609
Venäjä	<b>13 555</b>	14 546	-	-
Muut	<b>3 672</b>	728	-	-
Sisäiset	<b>-4 204</b>	-3 727	-	-
Yhteensä	<b>1 085 427</b>	1 031 049	<b>989 568</b>	886 609
	<b>3.1.1997- 2.1.1998</b>	%	<b>3.1.1996- 2.1.1997</b>	%
Liikevaihto maittain				
Suomi	<b>953 807</b>	87,9	<b>901 849</b>	87,5
Venäjä	<b>85 620</b>	7,9	<b>86 000</b>	8,3
Muut	<b>46 000</b>	4,2	<b>43 200</b>	4,2
Yhteensä	<b>1 085 427</b>	100,0	<b>1 031 049</b>	100,0
	<b>3.1.1997- 2.1.1998</b>		<b>3.1.1996- 2.1.1998</b>	
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Vuokratuotot	<b>7 195</b>	13 120	<b>6 023</b>	6 982
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	<b>998</b>	-	<b>998</b>	-
Palautuneet luottotappiot	<b>726</b>	92	-	-
Muut	<b>390</b>	-	-	-
Yhteensä	<b>9 309</b>	13 213	<b>7 021</b>	6 982
<b>3. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja luontaisedut	<b>80 830</b>	72 643	<b>63 427</b>	65 666
Eläkekulut	<b>13 278</b>	10 980	<b>10 803</b>	9 941
Muut henkilöstökulut	<b>8 485</b>	7 316	<b>6 586</b>	6 877
Yhteensä	<b>102 592</b>	90 939	<b>80 816</b>	82 484
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat	<b>1 959</b>	1 689	<b>1 016</b>	846
Muille maksetut palkat	<b>78 118</b>	70 989	<b>62 943</b>	64 838
Maksetut palkat yhteensä	<b>80 078</b>	72 678	<b>63 959</b>	65 685
<b>4. Poistot</b>				
Suunnitelman mukaan				
Liikearvo	<b>3 858</b>	-	-	-
Muut pitkävaikuttiset menot	<b>2 904</b>	2 354	<b>2 275</b>	2 343
Rakennukset ja rakennelmat	<b>9 668</b>	10 935	<b>7 619</b>	7 616
Koneet ja kalusto	<b>28 352</b>	26 142	<b>24 401</b>	24 314
Yhteensä	<b>44 782</b>	39 431	<b>34 295</b>	34 274
Poistoeron muutos				
Muut pitkävaikuttiset menot	<b>-68</b>	-	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	<b>170</b>	476	<b>1 229</b>	622
Koneet ja kalusto	<b>2 102</b>	14 056	<b>4 887</b>	14 746
Käyttöomaisuuden myyntitulo	<b>998</b>	627	<b>998</b>	631
Yhteensä	<b>3 202</b>	15 160	<b>7 114</b>	15 999

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997
<b>5. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Osinkotuotot			<b>833</b>	833
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			<b>3 994</b>	1 899
Yhteensä			<b>4 828</b>	2 732
Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut				
Korkokulut			<b>29</b>	264
Yhteensä			<b>29</b>	264
<b>6. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Osakkeiden myyntivoitto	<b>124 559</b>	7 440	<b>110 780</b>	7 440
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	1 015	-	1 015
Arvonpalautukset	<b>1 331</b>	-	<b>17 826</b>	-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	5 019	-	-
Konserniavustus	-	-	-	11 100
Yhteensä	<b>125 890</b>	13 474	<b>128 606</b>	19 555
Satunnaiset kulut				
Osakkeiden myyntitappio	<b>49 070</b>	727	<b>49 070</b>	721
Takuutappio	<b>37</b>	14 925	-	13 575
Yhteensä	<b>49 108</b>	15 652	<b>49 070</b>	14 295
<b>Tase, Tmk</b>	<b>2.1.1998</b>	2.1.1997	<b>2.1.1998</b>	2.1.1997
<b>7. Muut piktävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 3.1.1997	<b>31 787</b>	31 424	<b>31 531</b>	31 059
Investoinnit	<b>5 656</b>	476	-	472
Vähennykset	-	-112	-	-1
Hankintameno 2.1.1998	<b>37 443</b>	31 787	<b>31 531</b>	31 531
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 3.1.1997	<b>-23 864</b>	-20 148	<b>-22 305</b>	-19 962
Myytyjen hyödykkeiden kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	<b>-110</b>	-	-	-
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-2 904</b>	-2 354	<b>-2 275</b>	-2 343
Kirjanpitoarvo 2.1.1998	<b>10 566</b>	9 286	<b>6 951</b>	9 225
<b>8. Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 3.1.1997	<b>311 470</b>	314 441	<b>307 563</b>	306 347
Investoinnit	<b>57 069</b>	65 233	<b>156</b>	1 253
Vähennykset	-	-5 845	-	-37
Hankintameno 2.1.1998	<b>368 539</b>	373 829	<b>307 719</b>	307 563
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 3.1.1997	<b>-64 311</b>	-40 828	<b>-45 839</b>	-38 192
Myytyjen hyödykkeiden kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-	-31	-	-31
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-9 668</b>	-10 935	<b>-7 619</b>	-7 616
Kirjanpitoarvo 2.1.1998	<b>294 560</b>	322 035	<b>254 261</b>	261 724
<b>9. Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 3.1.1997	<b>396 977</b>	380 738	<b>375 853</b>	351 207
Investoinnit	<b>58 247</b>	29 042	<b>11 023</b>	26 491
Vähennykset	<b>-3 568</b>	-12 742	<b>-4 535</b>	-1 844
Hankintameno 2.1.1998	<b>451 656</b>	397 039	<b>382 341</b>	375 853
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 3.1.1997	<b>-148 146</b>	-101 811	<b>-112 695</b>	-89 043
Myytyjen hyödykkeiden kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	<b>998</b>	663	<b>998</b>	663
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-28 352</b>	-26 142	<b>-24 401</b>	-24 314
Kirjanpitoarvo 2.1.1998	<b>276 156</b>	269 749	<b>246 243</b>	263 158
<b>10. Käyttöomaisuuden verotusarvot</b>				
Maa- ja vesialueet	<b>4 056</b>	3 458	<b>3 461</b>	3 425
Rakennukset ja rakennelmat	<b>74 363</b>	99 888	<b>60 596</b>	62 125
Osakkeet ja osuudet	<b>17 555</b>	65 211	<b>53 608</b>	129 825

	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	2.1.1998	2.1.1997	2.1.1998	2.1.1997
<b>11. Pitkäaikaiset sijoitukset konserni- ja osakkuusyhtiöissä</b>				
Konserniyhtiöt				
Osakkeet			<b>31 931</b>	42 192
Lainasaamiset			<b>144 028</b>	-
Yhteensä			<b>175 959</b>	42 192
Osakkuusyhtiöt				
Osakkeet			<b>8 148</b>	42 572
Yhteensä			<b>8 148</b>	42 572
<b>12. Saamiset, jotka erääntyvät vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b>				
Lainasaamiset	<b>15 412</b>	100 095	<b>159 567</b>	127 580
Yhteensä	<b>15 412</b>	100 095	<b>159 567</b>	127 580
<b>13. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä</b>				
Myyntisaamiset/Konserniyhtiöt	-	-	<b>6 398</b>	15 562
Myyntisaamiset/Osakkuusyhtiöt	<b>54</b>	8 250	<b>54</b>	3 019
Lainasaamiset/Konserniyhtiöt	-	-	-	51 562
Lainasaamiset/Osakkuusyhtiöt	-	44 997	-	44 997
Yhteensä	<b>54</b>	53 247	<b>6 452</b>	115 140
<b>14. Johdolle ja osakkeenomistajille myönnettyt lainat</b>				
Toimitusjohdolle, hallituksen jäsenille tai osakkeenomistajille ei ole myönnetty lainoja.				
<b>15. Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 3.1.1997	<b>28 036</b>	28 036	<b>28 036</b>	28 036
Osakepääoma 2.1.1998	<b>28 036</b>	28 036	<b>28 036</b>	28 036
Vararahasto 3.1.1997	<b>1 529</b>	1 529	<b>1 529</b>	1 529
Vararahasto 2.1.1998	<b>1 529</b>	1 529	<b>1 529</b>	1 529
Sidottu oma pääoma yhteensä 2.1.1998	<b>29 565</b>	29 565	<b>29 565</b>	29 565
Konsernin omistuksessa on 50.773 omaa A-osaketta nimellisarvoon 1.269.325 mk ja kirjanpitoarvoon 18.119.500 mk.				
<b>16. Vapaa oma pääoma</b>				
Konsernin muu vapaa oma pääoma 3.1.1997	<b>190 892</b>	222 584	-	-
Emoyhtiön käyttörahasto 3.1.1997			<b>1 135</b>	1 135
Emoyhtiön käyttörahasto 2.1.1998			<b>1 135</b>	1 135
Emoyhtiön muu vapaa oma pääoma 3.1.1997			<b>202 012</b>	206 093
Osingonjako	<b>-10 630</b>	-10 070	<b>-10 654</b>	-10 093
Nostamattomat vanhat osingot	<b>23</b>	131	-	131
Muuntoerä ja muut muutokset	<b>32 839</b>	-28 583	-	-
Muu vapaa oma pääoma 2.1.1998	<b>213 125</b>	184 062	<b>191 359</b>	196 131
Tilikauden tulos	<b>87 819</b>	6 830	<b>83 759</b>	5 881
Vapaa oma pääoma 2.1.1998	<b>300 944</b>	190 892	<b>276 252</b>	203 147
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 2.1.1998	<b>300 944</b>	190 892		
Konsernirakenteen muutoksista johtuen muu vapaa oma pääoma on muuttunut 33.415 tmk.				
<b>17. Vapaaehtoiset varaukset</b>				
Muut varaukset				
Tasearvo 3.1.1997	-	-	-	-
Lisäykset	<b>789</b>	-	-	-
Tasearvo 2.1.1998	<b>789</b>	-	-	-
<b>18. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>16 667</b>	25 590	<b>16 667</b>	12 500
Eläkelainat	<b>665</b>	5 832	-	5 121
Yhteensä	<b>17 331</b>	31 422	<b>16 667</b>	17 621



	Konserni		Ingman Foods Oy Ab	
	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997	3.1.1997- 2.1.1998	3.1.1996- 2.1.1997
<b>19. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille</b>				
Lyhytaikaiset ostovelat/Konserniyhtiöt	-	-	2 866	934
Lyhytaikaiset ostovelat/Osakkuusyhtiöt	314	2 282	-	2 146
Siirtovelat/Konserniyhtiöt	-	-	-	2 021
Muut lyhytaikaiset velat/Konserniyhtiöt	-	-	527	30
Muut lyhytaikaiset velat/Osakkuusyhtiöt	-	480	-	480
<b>Yhteensä</b>	<b>314</b>	<b>2 763</b>	<b>3 393</b>	<b>5 610</b>
<b>20. Vastuusitoumukset</b>				
Kiinitykset ja pantit omien lainojen vakuutena				
Kiinteistökiinnitykset	57 745	129 190	43 800	43 800
Yrityskiinnitykset	7 500	-	-	-
Pantit	46 417	86 056	5 861	26 024
<b>Yhteensä</b>	<b>111 662</b>	<b>215 246</b>	<b>49 661</b>	<b>69 824</b>
Vastuusitoumukset				
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	-	-	23 648	54 776
Takaukset muiden puolesta	49	23 810	-	23 765
Eläkevastuut	85	105	85	105
Leasingvastuut	21 880	1 807	21 880	1 807
<b>Yhteensä</b>	<b>22 014</b>	<b>25 722</b>	<b>45 613</b>	<b>80 453</b>
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta	-	-	-	-
<b>21. Muu vaihto-omaisuus ja johdannaissopimukset</b>				
Vaihto-omaisuusarvopaperit				
Markkina-arvo	182 932	-	-	-
Kirjanpitoarvo	147 310	-	-	-
Valuuttajohdannaiset, termiinisopimukset				
Markkina-arvo	79 153	-	79 153	-
Nimellisarvo	78 196	-	78 196	-
<b>22. Henkilöstö</b>				
Keskimäärin				
Kylmätuotteiden valmistus	76	89	76	89
Jäätelön valmistus	127	140	127	140
Muut yksiköt	33	32	33	32
Markkinointi ja jakelu	176	178	176	178
Hallinto ja palvelu	29	29	29	29
Tytäryhtiöt	142	78	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>583</b>	<b>546</b>	<b>441</b>	<b>468</b>
2.1.1998				
Kylmätuotteiden valmistus	69	83	69	83
Jäätelön valmistus	114	131	114	131
Muut yksiköt	33	31	33	31
Markkinointi ja jakelu	163	165	163	165
Hallinto ja palvelu	31	28	31	28
Tytäryhtiöt	149	62	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>559</b>	<b>500</b>	<b>410</b>	<b>438</b>
Henkilöstö maittain 2.1.1998				
Suomi	522	473	410	438
Latvia	9	6	-	-
Venäjä	28	21	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>559</b>	<b>500</b>	<b>410</b>	<b>438</b>
<b>23. Maidonhankinta, litra '000</b>				
Hemholmen-Ingman	21 870	21 339	21 870	21 339
Halkivahan Meijeri Oy	1 764	1 985	-	-
Kiteen Meijeri Oy	12 928	13 133	-	-
Ranuan Meijeri Oy	22 858	23 160	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>59 420</b>	<b>59 617</b>	<b>21 870</b>	<b>21 339</b>
<b>24. Maidontuottajat</b>				
Maidontuottajien lukumäärä	647	698	218	240

(Tmk)	Konsernin			Tytär- yhtiöiden omistus osuus %	Nimellis- arvo yhteensä	Kirjanpitoarvo yht.		Tilinpäätös- päivä/tili- kauden pituus (kk)
	omistus osuus %	äänivalta osuus %	luku- määrä kpl			Ingman Foods Oy Ab	Tytär- yhtiö	
<b>25. Tytäryhtiöt 2.1.1998</b>								
Kiteen Meijeri Oy	98,5	98,5	9 850	98,5	FIM	985	1 092	
Halkivahan Meijeri Oy	97,0	97,0	7 761	97,0	FIM	388	0	
Ranuan Meijeri Oy	98,9	98,9	434 979	98,6	FIM	4 341	5 458	
Jk Juusto Kaira Oy	49,6	49,6	7 500	50,0	FIM	7 500	9 581	6 430
Oy Leimark Invest Ab	100,0	100,0	5 000	100,0	FIM	5 000	4 990	
Oy Ing-Stock Ltd	100,0	100,0	4	100,0	FIM	4	4	11
Oy Ing-Finance Ltd	100,0	100,0	4	100,0	FIM	4	4	11
Oy Ingman Invest Ab	100,0	100,0	4	100,0	FIM	4	4	11
Fastighets Ab Sibbo Solbacka	100,0	100,0		100,0	FIM			100
Kiint. Oy Juvanmalmin Länt. Teollisuus k. 18	100,0	100,0		100,0	FIM			100
Kiint. Oy Vaaralan Kuussillantie 16	100,0	100,0		100,0	FIM			100
Mamela Oy	100,0	100,0		100,0	FIM			829
Hemholmen Ab	100,0	100,0		100,0	FIM	15	15	
Ingman Mejeri Ab	100,0	100,0		100,0	FIM	15	15	
Glassförsäljarna i Södertälje AB	100,0	100,0	9 000	100,0	SEK	900	7 109	
Ingman Foods Sverige AB	100,0	100,0	500	100,0	SEK	100	65	
ZAO Ingman	100,0	100,0		100,0	MRUR	1 220	1 493	
Ingman Transport	100,0	100,0		100,0	MRUR	63	1 819	
SIA Ingman	54,0	54,0	34	54,0	LVL	34	281	
							31 931	7 593
<b>26. Osakkuusyhtiöt 2.1.1998</b>								
Ingman Vega UAB	45,1	45,1	120	45,1	LTL	1 500	8 148	31.12.97/12
							8 148	0
<b>27. Osakkeet ja osuudet 2.1.1998</b>								
Chyros Drycker			275 000	11,0	FIM	2 750	6 050	
Merita B			532 640		FIM	5 326	5 706	330
Osakkeet asunto-osakeyhtiöissä					FIM		7 989	105
Muut					FIM		387	101
							20 132	536

# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

## Taloudellinen kehitys

		1993	1994	1995	1996	1997
Liikevaihto	Mmk	896,0	1 133,2	995,6	1 031,0	1 085,4
Muutos	%	15,0	26,5	-12,1	3,6	5,3
Vienti ja ulkomaantoiminta	Mmk	129,0	281,8	146,1	129,2	131,6
Osuus liikevaihdosta	%	14,4	24,9	14,7	12,5	12,1
Käyttökate	Mmk	106,8	137,2	42,7	79,9	107,4
Osuus liikevaihdosta	%	11,9	12,1	4,3	7,7	9,9
Suunnitelman mukaiset poistot	Mmk	33,7	35,0	34,5	39,4	44,8
Liiketulos	Mmk	73,1	102,1	8,2	40,4	62,6
Osuus liikevaihdosta	%	8,2	9,0	0,8	3,9	5,8
Rahoitusnetto	Mmk	-79,0	-22,4	-7,6	-15,4	-8,6
Osuus liikevaihdosta	%	-8,8	-2,0	-0,8	-1,5	-0,8
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	-5,9	79,7	0,7	25,1	54,0
Osuus liikevaihdosta	%	-0,7	7,0	0,1	2,4	5,0
Tulos ennen varauksia ja veroja	Mmk	43,3	67,6	32,7	22,9	130,8
Osuus liikevaihdosta	%	4,8	6,0	3,3	2,2	12,1
Käyttöomaisuus	Mmk	700,7	739,9	731,2	710,9	642,6
Vaihto-omaisuus	Mmk	158,9	194,4	145,6	130,0	247,6
Myyntisaamiset	Mmk	115,5	86,8	78,8	84,5	79,4
Muut saamiset	Mmk	183,9	192,9	111,4	127,5	37,0
Rahat ja pankkisaamiset	Mmk	19,0	54,5	232,7	112,1	182,8
Oma pääoma	Mmk	225,8	255,8	252,1	220,5	330,6
Vähemmistöosuus	Mmk	0,2	0,1	0,3	1,6	12,4
Varaukset	Mmk	297,4	324,7	341,5	343,1	358,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	Mmk	499,6	271,9	395,4	356,8	246,5
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	Mmk	77,3	255,5	189,7	100,2	93,4
Ostovelat	Mmk	64,8	90,6	64,1	60,0	69,0
Muu koroton vieras pääoma	Mmk	41,1	58,8	56,5	82,8	79,6
Taseen loppusumma	Mmk	1 206,1	1 268,4	1 299,7	1 164,9	1 189,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	10,2	11,3	5,7	6,0	7,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-2,0	13,0	-0,1	4,0	2,7
Omavaraisuusaste	%	43,4	45,8	45,7	48,5	58,9
Quick ratio		1,7	0,8	1,4	1,3	1,2
Current ratio		2,6	1,3	1,8	1,9	2,3
Käyttöpääoma	Mmk	209,6	190,6	160,3	154,4	258,0
Osuus liikevaihdosta	%	23,4	16,8	16,1	15,0	23,8
Bruttoinvestoinnit	Mmk	70,8	74,2	65,8	97,6	78,7
Osuus liikevaihdosta	%	7,9	6,5	6,6	9,5	7,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		652	684	615	546	583
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa		618	625	574	500	559

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake	Mk	-17,74	63,96	-0,58	20,90	13,40
Oma pääoma/osake	Mk	367,18	446,41	444,10	416,85	524,69
Osinko/osake <sup>1)</sup>	Mk	10,00	10,00	9,00	9,50	11,00
Osinko/tulos	%	-56,4	15,6	-1559,3	45,4	82,1
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,6	2,6	5,0	3,3	2,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	neg.		5,9	neg.	13,7	28,4

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus vuodelle 1997

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} * 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} * 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset} * 100}{\text{Taseen loppusumma}}$
Quick ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Käyttöpääoma	=	$\text{Myyntisaamiset} + \text{vaihto-omaisuus} - \text{ostovelat}$
Tulos / osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	=	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos	=	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} * 100}{\text{Tulos} / \text{osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} * 100}{\text{Kurssi kauden lopussa}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Kurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$

# HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin vapaa oma pääoma on 2.1.1998 taseen mukaan josta tilikauden voitto on 87.819.483,40 mk.	300 944 489,38 mk
Emoyhtiön vapaa oma pääoma on josta tilikauden voitto on 83.758.581,80 mk.	276 252 349,03 mk
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 11,00 mk osaketta kohden eli yhteensä ja jäljelle jäävä osuus jätetään vapaaseen omaan pääomaan	-12 335 829,00 mk <hr/> 263 916 520,03 mk

Sipoossa, maaliskuun 19. päivänä 1998

C-G Ingman

Hans Ingman

Lars Ingman

Robert Ingman  
Toimitusjohtaja

Cecilia Rydbeck

Teppo Taberman

Magnus Westerholm



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ingman Foods Oy Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ingman Foods Oy Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 3.1.1997 - 2.1.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Sipoossa, maaliskuun 19. päivänä 1998

Jukka Reimi  
KHT

Olli Wesamaa  
HTM

# OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ingman Foods Oy Ab:n vähimmäispääoma on 12.000.000 mk ja enimmäispääoma 48.000.000 mk. Näissä rajoissa osakepääoma voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Kaupparekisterissä 2.1.1998 merkittynä oleva maksettu osakepääoma on 28.035.975 mk.

## Osakepääoma ja osakkeet

	Osakkeita	%	Ääniä	%
A-sarja	990 439	88,3	19 808 780	99,3
B-sarja	131 000	11,7	131 000	0,7
Total	1 121 439	100,0	19 939 780	100,0

## Osakkeet ja niiden äänioikeudet

Ingman Foods Oy Ab:n osakkeen nimellisarvo on 25 mk. Osakepääoma jakaantuu A- ja B-osakkeisiin. A-osakkeilla on 20 ääntä ja B-osakkeilla yksi ääni. Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläiset oikeudet osinkoon.

## Osakkeen noteeraus ja omistusta koskeva rajoitus

Ingman Foods Oy Ab:n A-osakkeet noteerataan meklarilistalla. B-osakkeita ei noteerata julkisesti. Yhtiöjärjestyksen 18 §:n mukaan muiden kuin entisten osakkaiden on yhtiön osakkeita hankkiessaan haettava kirjallisesti suostumus omistukselle yhtiön hallitukselta. Hallitus voi käsitellä hakemuksen ennen luovutusta.

## A-osakkeen kurssi ja vaihto

		1993	1994	1995	1996	1997
Osakkeen nimellisarvo	mk	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00
Osakkeen kurssi						
Keskikurssi	mk	260,74	464,57	313,42	263,04	330,03
Keskikurssi, osakeantioikaistu	mk	154,93	464,57	313,42	263,04	330,03
Ylin kurssi	mk	400,00	580,00	400,00	350,00	385,00
Alin kurssi	mk	130,00	345,00	165,00	165,00	276,00
Kurssi kauden lopussa	mk	280,00	380,00	180,00	286,00	380,00
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa (B-osake sisällytetty A-osakkeen kurssilla)	Mmk	314,0	426,1	201,9	320,7	426,1
Osakkeiden vaihto	kpl	6 296	40 114	18 395	15 690	35 353
Osuus A-osakkeista	%	1,03	4,05	1,86	1,58	3,57
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin		569 187	1 121 439	1 121 439	1 121 439	1 121 439
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		1 121 439	1 121 439	1 121 439	1 121 439	1 121 439

## Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Arvo-osuusrekisterin mukaan Ingman Foods Oy Ab:llä oli 845 osakkeenomistajaa 2.1.1998. Ingman Foods Oy Ab:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 631.066 A-osaketta ja 131.000 B-osaketta, mikä vastaa 68,0 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 64,0 % kokonaissäänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat Arvo-osuusrekisterin mukaan 2.1.1998	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä	Äänimäärät	
	kpl	kpl	kpl	%	%
C-G Ingman	227 956	43 666	271 622	24,2	23,1
Hans Ingman	179 982	43 668	223 650	19,9	18,3
Robert Ingman	118 462	24 016	142 478	12,7	12,0
Lars Ingman	92 518	19 650	112 168	10,0	9,4
Oy Ing-kplock Ltd.	43 036		43 036	3,8	4,3
Oy Karl Fazer Ab	37 566		37 566	3,3	3,8
Oy Holding Company Ab	12 604		12 604	1,1	1,3
Cecilia Rydbeck	11 632		11 632	1,0	1,2
AB Svenska Småbruk och Egnahem	9 720		9 720	0,9	1,0
Tapiola Keskin. Vakuutusyhtiö	9 280		9 280	0,8	0,9
Yhteensä 10 suurinta	742 756	131 000	873 756	77,9	75,2

Osakkeenomistuksen jakautuminen Arvo-osuusrekisterin mukaan 2.1.1998	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1-100	490	58,0	19 895	1,8	397 900	2,0
101-500	244	28,9	56 759	5,1	1 135 180	5,7
501-1000	50	5,9	35 122	3,2	702 440	3,6
1001-	61	7,2	1 000 453	90,0	17 520 060	88,7
Yhteensä	845	100,0	1 112 229	100,0	19 755 580	100,0

Lisäksi arvo-osuuksiksi siirtämättömiä osakkeita oli 7.015 kappaletta ja odotuslistalla olevia rekisteröimättömiä arvo-osuuksia 2.195 kappaletta.

Omistajaryhmät Arvo-osuusrekisterin mukaan 2.1.1998	Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Yksityishenkilöt	788	93,3	938 437	83,7	16 279 740	81,6
Yritykset	33	3,9	136 478	12,2	2 729 560	13,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10	1,2	9 520	0,8	190 400	1,0
Rahoituslaitokset	6	0,7	17 228	1,5	344 560	1,7
Julkisyhteisöt	4	0,5	7 636	0,7	152 720	0,8
Ulkomaat ja hallintarekisteri	4	0,5	2 930	0,3	58 600	0,3
Odotusluettelolla		0,0	2 195	0,2	43 900	0,2
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä olevat osakkeet		0,0	7 015	0,6	140 300	0,7
Yhteensä	845	100,0	1 121 439	100,0	19 939 780	100,0

# HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

## Hallitus

C-G Ingman, puheenjohtaja  
Hans Ingman  
Lars Ingman  
Robert Ingman  
Cecilia Rydbeck  
Teppo Taberman  
Magnus Westerholm



Vasemmalta Magnus Westerholm, C-G Ingman, Teppo Taberman, Robert Ingman, Lars Ingman, Cecilia Rydbeck ja Hans Ingman.

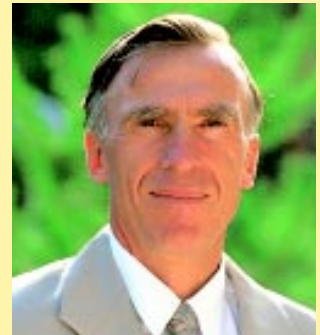
## Johto



Robert Ingman  
Toimitusjohtaja



Leif Hellman  
Myyntijohtaja



Hans Ingman  
Tehtaanjohtaja



Marika Ingman  
Markkinointijohtaja



Eino Lindfors  
Vientijohtaja

## Tilintarkastajat

Jukka Reimi, KHT  
Olli Wesamaa, HTM





**Myyntikonttorit**  
HELSINKI (Sipoo)  
PL 33 (Kotkatie)  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-2720 0310  
Fax 09-2720 0288

TAMPERE  
Rasulankatu 3  
33730 TAMPERE  
Puh. 03-358 4900  
Fax 03-364 0020

OULU  
Sumukellontie 3  
90520 OULU  
Puh. 08-391 888  
Fax 08-392 898

**Toimitustermiinaalit**  
KOUVOLA  
Alakyläntie 27  
45100 KOUVOLA  
Puh. 05-375 3825  
Fax 05-375 1139

KUOPIO  
Ajantantie 4  
70780 KUOPIO  
Puh. 017-361 3666  
Fax 017-313 695

SEINÄJOKI  
Rengastie 23  
60120 SEINÄJOKI  
Puh. 06-414 1501  
Fax 06-414 7788

TURKU  
Radiomiehenkatu 2  
20320 TURKU  
Puh. 02-239 2773  
Fax 02-239 7955

LAHTI  
Kukonkoskenkatu 8  
15700 LAHTI  
Puh. 03-787 5523  
Fax 03-787 5522

TAMMISAARI  
Rautatienkatu 11  
10600 TAMMISAARI  
Puh. 0400-303 941

JYVÄSKYLÄ  
Vasarakatu 23  
40320 JYVÄSKYLÄ  
Puh. 014-633 464

KOKKOLA  
Vaasantie  
67100 KOKKOLA  
Puh. 06-830 1194

MAARIANHAMINA  
Transmar  
22100 MAARIANHAMINA  
Puh. 018-174 45

VAASA  
Vaasan rekkatermiinaali  
65100 VAASA  
Puh. 049-368 120

**Tuotantolaitokset**  
SIPOO  
PL 33 (Kotkatie)  
01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-272 001  
Fax 09-272 1967

LAPINJÄRVI  
Myrskyläntie 1 A  
07820 PORLAMMI  
Puh. 019-612 002  
Fax 019-612 138

**Tytäryritykset**  
Halkivahan Meijeri Oy  
31830 HALKIVAHA  
Puh. 03-546 4211  
Fax 09-272 1967

Kiteen Meijeri Oy  
Savikontie 35  
82500 KITEE  
Puh. 013-413 951  
Fax 013-413 981

Ranuan Meijeri Oy  
Pekkalantie 2  
97700 RANUA  
Puh. 016-355 1441  
Fax 016-355 1442

Jk Juusto Kaira Oy  
93600 KUUSAMO  
Puh. 08-853 251  
Fax 08-853 316

Jk Juusto Kaira Oy  
97700 RANUA  
Puh. 016-355 1441  
Fax 016-355 1442

ZAO Ingman  
Ul. Sofiiskaja D.6  
6. Etaz  
ST. PETERSBURG  
Russia  
Puh. +7-812-108 66  
Fax +7-812-108 6574

SIA Ingman  
Vīskalu Iela 3  
LV-1026 RIGA  
Latvia  
Puh. +371-2-367 721  
Fax +371-7-541 070

Oy Leimark Invest Ab  
PL 33, 01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-272 001  
Fax 09-272 1630

Oy Ing-Finance Ltd  
PL 33, 01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-272 001  
Fax 09-272 1630

Oy Ing-Stock Ltd  
PL 33, 01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-272 001  
Fax 09-272 1630



Ingman Foods Oy Ab  
PL 33, 01151 SÖDERKULLA  
Puh. 09-272 001  
Fax 09-272 1630  
Internet: [www.ingmanfoods.fi](http://www.ingmanfoods.fi)