

*Kirjavälitys Oy*



TOIMINTAKERTOMUS 1997-1998

# KIRJAVÄLITYS OY:N TOIMINTAKERTOMUS 79. TILIVUODELTA 1.4.1997–31.3.1998

## KIRJAVÄLITYS OY LYHYESTI

	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97	1997/98
<b>Liikevaihto mmk</b>	<b>194,3</b>	<b>193,5</b>	<b>190,0</b>	<b>200,0</b>	<b>209,3</b>
Muutos %	2 %	0 %	-2 %	5 %	5 %
<b>Myyntikate mmk</b>	<b>21,1</b>	<b>21,0</b>	<b>20,5</b>	<b>21,7</b>	<b>23,5</b>
% liikevaihdosta	10,8 %	10,8 %	10,8 %	10,8 %	11,2 %
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>71</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>77</b>
<b>Kiinteät kulut mmk</b>	<b>17,6</b>	<b>17,7</b>	<b>17,4</b>	<b>17,1</b>	<b>18,3</b>
% liikevaihdosta	9,1 %	9,2 %	9,2 %	8,6 %	8,7 %
<b>Käyttökate mmk</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>	<b>3,1</b>	<b>4,6</b>	<b>5,2</b>
% liikevaihdosta	1,8 %	1,7 %	1,6 %	2,3 %	2,5 %
<b>Tulos ennen varauksia ja veroja mmk</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>	<b>4,6</b>	<b>4,1</b>
% liikevaihdosta	1,6 %	1,6 %	1,7 %	2,3 %	2,0 %
<b>Kirjanpidon tulos mmk</b>	<b>2,1</b>	<b>2,5</b>	<b>2,4</b>	<b>3,8</b>	<b>4,6</b>
% liikevaihdosta	1,1 %	1,3 %	1,3 %	1,9 %	2,2 %
<b>Oma pääoma ja varaukset mmk</b>	<b>34,7</b>	<b>35,4</b>	<b>36,2</b>	<b>37,7</b>	<b>38,3</b>
% taseesta	56 %	57 %	58 %	57 %	55 %
<b>Vieras pääoma mmk</b>	<b>27,1</b>	<b>26,6</b>	<b>26,7</b>	<b>28,3</b>	<b>30,9</b>
% taseesta	44 %	43 %	42 %	43 %	45 %
<b>Sijoitetun pääoman tuotto</b>	<b>9,2 %</b>	<b>8,4 %</b>	<b>9,3 %</b>	<b>12,8 %</b>	<b>10,2 %</b>
<b>Oman pääoman tuotto</b>	<b>5,8 %</b>	<b>6,3 %</b>	<b>6,9 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>5,9 %</b>

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>Kirjavälitys Oy lyhyesti</b>	3	Henkilöstö	8
<b>Sisällysluettelo</b>	3	Muut kiinteät kulut	8
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	4	Poistosuunnitelma	8
<b>Hallinto</b>	5	Tilikauden poistojen erittely	8
<b>Osakepääoma ja osakkeenomistajat</b>	5	Rahoitustuotot ja kulut	8
<b>Liiketoimintaprosessit</b>	5	<b>Tilikauden tulos</b>	<b>9</b>
Kaupan palvelut	5	<b>Tasekommentit</b>	<b>9</b>
Kustantajapalvelut	5	<b>Investoinnit</b>	<b>9</b>
Palvelukehitys	6	<b>Kirjavälitys Oy:n Eläkesätiö</b>	<b>10</b>
Yhteiset palvelutoiminnot	6	<b>Tunnuslukujen laskentaperusteet</b>	<b>10</b>
<b>Alkanut tilikausi</b>	<b>6</b>	<b>Liitetiedot</b>	<b>10–11</b>
<b>Hallituksen kertomus yhtiön toiminnasta</b>	<b>7</b>	<b>Tuloslaskelma</b>	<b>12</b>
Myynti	7	<b>Tase</b>	<b>13</b>
Yleisen kirjallisuuden hintakehitys	7	<b>Rahoituslaskelma</b>	<b>14</b>
Toiminnan volyyymi	7	<b>Hallituksen esitys voiton käytöstä</b>	<b>15</b>
<b>Tuloslaskelmakommentit</b>	<b>7</b>	<b>Tilintarkastusmerkintä</b>	<b>15</b>
Liikevaihto ja myyntikate	7	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>15</b>

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Suomen Kustannusyhdistyksen mukaan kirjojen myynti kirja-kaupoille ja tukkuostajille lisääntyi viime vuonna 4,2 %. Yleisen kirjallisuuden kasvu oli hieman suurempi eli 5,1 % oppikirjojen myynnin lisäyksen jäädessä 2,9 %:iin. Tilastokeskuksen mukaan kirjojen ja toimistotarvikkeiden vähittäiskauppa kasvoi 3,6 %. Kirjavälityksen liikevaihto tilivuoden ajalla lisääntyi 5 %, mikä vastaa suunnilleen yleistä kehitystä.

Toiminnallisesti vuosi oli haastava, koska kaikki logistiikan ja taloushallinnon tietojärjestelmät uudistettiin. Suuri osa henkilöstöä on osallistunut kahden vuoden ajan määrittelytyöhön ja testauksiin sekä viime vaiheessa koulutukseen hallitakseen kaikki uusien ohjelmien ominaisuudet ja erikoisetkin palvelutilanteet. Siitä huolimatta ohjausjärjestelmän puutteet eivät olleet kaikilta osin tiedossamme järjestelmää käynnistettäessä. Asiakkaat kokivat sen tilapäisesti palvelun heikentymisenä. Kiitän tässä yhteydessä kuitenkin kaikkia hyvin ymmärtäväisistä ja myötätuntoisista asenteesta. Vaikeudet on voitettu ja tavoitteet, jotka uudelle ohjausjärjestelmälle asetettiin, on myös saavutettu.

Nyt tilaukset kirjakaupoista alkavat yhä enemmän tulla sähköisesti suoraan järjestelmäämme. Mikro-Kirjavälän tilausohjelmisto on jo yli sadalla yksityisellä kirjakaupalla. Monimyyntäliikkeet ovat siirtymässä EDI-tilaussanomien lähettämiseen ja parhaillaan testaamme myös kirjakauppojen www-tilausjärjestelmää. Henkilöstöllämme, jonka kunnia-asiana on virheetön ja täsmällinen palvelu, on edellytykset huolehtia asiakkaista. Silti jatkamme kehittämistä. Yksi tärkeimmistä tavoitteistamme palvelun kehittämisessä on asiakaskohtaisen laadun mittaaminen.

Tietokannan ylläpito, sen laajuus ja ajantasaisuus, oli eräs viime vuoden painotuksistamme. Kirjakauppojen palvelun taso perustuu tuotetietokantamme tuoreuteen ja oikeellisuuteen. Sen vuoksi olemme lisänneet resursseja tietokannan ylläpitoon. Lopetimme mikrofilmipalvelun tammikuussa -98 ja tarjosimme niiden tilalle cd-rom-tietokantaa. Vastaanotto kirjakaupoissa ja kirjastoissa on ollut erittäin positiivinen ja kokemukset hyviä asiakaspalvelun parantamisessa.

Tilivuoden loppua kohti toiminnan tehokkuus parani kaiken aikaa, mikä näkyy myös tilinpäätöksessä. Saavutimme budjetoidun liikevaihdon sekä liiketuloksen. Siitä kaikesta kiitos vielä kerran kirjakaupoille, kustantajille, muille liikekumppaneillemme sekä henkilöstölle. Edellytykset tuloksen tekemiseen ovat tänä vuonna paremmat.



Lasse Molin



## HALLINTO

### Hallitus

Toimitusjohtaja <b>Seppo Rounaja</b> , puheenjohtaja	1977 –
Logistiikka- ja tietohallintojohtaja	
<b>Harri Mönkkönen</b> , varapuheenjohtaja	1985 –
Toimitusjohtaja <b>Esa Karjula</b>	1993 –
Toimitusjohtaja <b>Lasse Molin</b>	1985 –
Talous- ja hallintojohtaja <b>Jouko Seppälä</b>	1993 –
Kirjakaupan johtaja <b>Doris Stockmann</b>	1990 –
Toimitusjohtaja <b>Hannu Syrjänen</b>	1990 –

Hallitus on kokoontunut tilikauden aikana 8 kertaa ja pitänyt 4 puhelinkokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Lasse Molin

### Tilintarkastajat

Tilintarkastaja **Reijo Karppinen**, KHT  
Ekonomi **Asko Vuorenalusta**, KHT

### Varatilintarkastaja

Ekonomi **Erkki Kytöhonka**  
Arthur Andersen Kihlman Oy

### Valvontatilintarkastaja

Ekonomi **Asko Vuorenalusta**, KHT

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakkeita kpl	Osuus %
Rautakirja Oyj	35.817	15,2
Stockmann Oyj Abp	32.963	14,0
Kirja- ja Paperikauppojen Liitto ry	25.590	10,9
Suomen Kirjakaupan Säätiö	14.707	6,3
Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta	14.270	6,1
Kustannusosakeyhtiö Otava	10.202	4,3
Kirjavälitys Oy:n Eläkesäätiö	8.061	3,4
Kustannusosakeyhtiö Tammi	7.827	3,3
Suomalainen Kirjakauppa Oy	6.450	2,7
Kirjatuki Oy	3.975	1,7
10 suurinta osakasta yhteensä	159.862	67,9
Muut osakkeenomistajat, 315 kpl	75.592	32,1
Kaikki yhteensä, 325 kpl	235.454	100,0

Osakkeiden nimellisarvo on 25 mk ja verotusarvo 1997 oli 100 mk.

Osakepääoma 31.3.1998 oli 5.886.350 mk.

## LIIKETOIMINTAPROSESSIT

### KAUPAN PALVELUT

Kauppan palvelut tarjoavat asiakkailleen kirjakaupoille, kirja-kauppaketjuille ja muille vähittäiskaupoille, laajimman mahdollisen valikoiman saatavilla olevasta kotimaisesta kirjallisuudesta. Keskitetysti hoidetut logistiikka- ja tietopalvelut helpottavat merkittävästi kaupan päivittäistä työskentelyä, vähentävät rutii-neja ja antavat kaupalle mahdollisuuden keskittyä tärkeim-pään: kirjan tai multimedian myyntiin ja markkinointiin. Meidän tehtävämme on palvella kaupppaa nopeilla toimituksilla, hyvällä saatavuudella ja kokonaisedullisella valikoimatarjonnalla. Tarjoamme myös erilaisia lisäarvopalveluja, kuten Kirjastosuora-, näytevarasto-, inventaari- ja hinnoittelupalveluja.

### FinnBooks – saatavilla olevan kirjallisuuden tietokanta

FinnBooks-cd-rom-tietokanta ilmestyi vuoden 1998 alussa. Sekä kaupat että kirjastot ottivat sen hyvin vastaan. FinnBooks sisältää tarkat ja monipuoliset bibliografiset tiedot lähes 100 000 nimikkeestä. Tietokanta tuotetaan yhteistyössä Helsingin yliopiston kirjaston kanssa. Tietokanta päivitetään kymmenen kertaa vuodessa. FinnBooks-käyttäjiksi on jo ensimmäisen kevään aikana liittynyt 220 kirjakauppaa ja kustantajaa sekä 170 kirjastoa.

FinnBooks on tämän päivän työkaluilla tuotettu kirjakaupan tietopalvelun ydin, jonka avulla on mahdollista avata saatavilla olevan kirjallisuuden valikoima kuluttajalähtöisesti.

### KUSTANTAJAPALVELUT

Kustantajapalveluiden tehtävänä on hankkia kirjat, kartat, kalenterit ja multimediatuotteet Kirjavälityksen varastoon ja pitää huoli laajan, kaupallisesti kiinnostavan tuotevalikoiman hyvästä saatavuudesta. Toisaalta tehtävämme on myös tarjota Kirjavälityksen logistiikka-, tieto- ja markkinointipalveluita kustantajille.

Asiakkaitamme ovat kaikki kustantajat ja muut edellä mainittujen tuotteiden toimittajat. Pääsimme viime tilikaudella asettamaamme tavoitteeseen sekä tuote- että palvelumyynnissä. Tehostimme palveluista tiedottamista sekä kehitimme edelleen tiivistä yhteistyötä suurimpien ja tärkeimpien asiakkaiden ja erityisesti jakelusopimusten piirissä olevien toimittajien kanssa. Mit-tävän yhteistyön alue oli Helsinki Median varastoinnin ja jälleen-myyjäjakelun siirtäminen Kirjavälitykseen.

Uusia logistiikkasopimuksia tehtiin useita, erityisesti multime-diatuottajien kanssa. Tietopalveluista mainittakoon tuotetieto-kanta FinnBooks, jonka sisällön lisätieto-osuuksien markkinointi aloitettiin kustantajille.

Uuden tietojärjestelmän myötä kustantajakohtainen raportointi nopeutui, kun siirtymävaiheen ongelmat saatiin sivuutettua.

Syyskuun aikana 40 kustantajaa oli mukana Kustantajapalveluiden järjestämällä **Näin on kirjat** -markkinointierroksella, joka saavutti yli 1000 asiakasta kirjakaupoista ja kirjastoista. Helmikuun kustantajapäivä puolestaan keräsi 90 kustantajaa pohtimaan kaupan ja kustantajan välistä yhteistyötä.

## **PALVELUKEHITYS**

Yrityksen toimitila, joka valmistui 1984, on ollut ahdas jo muutamia vuosia. Tilivuoden aikana teimme selvityksiä laajennusmahdollisuuksista useista eri näkökulmista. Toimintaa päätettiin kuitenkin toistaiseksi jatkaa nykytiloissa tukeutuen osittain ulkopuolisiin varastointi- ja käsittelytiloihin. Vastaanotto, keräily ja pakkaus tehdään omissa tiloissa, mutta lavavarastointiin ja kausiluonteisiin projektitöihin käytetään vuokratiloja.

### **BookNet**

Kuluttajien kiinnostus Internet-palveluja kohtaan on lisääntynyt. Kesällä 1995 avattu **www.booknet.fi** on muodostunut keskeiseksi palveluforumiksi kirjojen ja multimedian tuottajille, myyjille ja kuluttajille. Katselutilastojen mukaan BookNet sijoittuu 20 käytetyimmän palvelimen joukkoon.

Kaupankäynti webissä on vielä ollut vähäistä, mutta kasvaneen, kunhan suuret kirjakauppakettit aloittavat oman tarjontansa ja panostavat markkinointiin.

Olemme pyrkineet kehittämään eri julkaisumuotoihin liittyviä työprosesseja tavoitteena tiedon parempi ajantasaisuus ja oikeellisuus. Kustantajille tarjottava markkinointipalvelu kattaa perinteisesti painetun Välitysuiset, cd-rom-levykkeellä olevan FinnBooksin ja verkossa julkaistavan sähköisen informaation.

## **YHTEISET PALVELUTOIMINNOT**

### **Logistiikkapalvelut**

Voimme hoitaa omissa tiloissa noin kaksi kolmasosaa koko varastointitarpeesta. Tämän lisäksi olemme vuokranneet ulkopuolelta lavavarastointia. Lähetykset ja muut operatiiviset toiminnot hoidamme kaikki omasta kiinteistöstä.

Uusi tietojärjestelmä on antanut mahdollisuuksia toiminnan ohjaukseen ja valvontaan. Laatuksien mittareita kehitetään parhaillaan. Tilausriivien saatavuusaste heti varastosta on ollut noin 94 %, mitä voidaan pitää hyvänä. Uutuuksien toimitukset kirjakauppojen näytevarastoon ovat nopeutuneet selvästi.

### **Tietohallinto**

Uudet toiminnan ohjausjärjestelmät otettiin tuotantokäyttöön toukokuussa 1997. Alussa havaitut järjestelmän puutteellisuudet ja virhetoiminnot korjattiin pääosin syksyyn mennessä. Päivittäisen toiminnan vaatimia monia ohjelmia on säädetty ja paranneltu koko tilivuoden ajan. Uudet ohjelmistotyöt ovat painot-

tuneet raportointiin, varastohallintaan ja organisaatioiden väliseen tiedonsiirtoon. Järjestelmän suorituskykyä ja nopeutta parannetaan vielä kuluvan kevään aikana teknisillä laajennuksilla.

### **Taloushallinto**

Kirjanpito, reskontrat ja sisäinen laskenta on hoidettu uudella **Taluspakki**-tietojärjestelmällä, joka on integroitu logistiikan käyttämään **Työkalu**-järjestelmään.

Laskutus on suurimman asiakkaan kanssa hoidettu EDI-tiedonsiirrolla. Muille asiakkaille laskut lähetetään pääasiassa Ekirjeenä.

## **ALKANUT TILIKAUSI**

Huhtikuun alussa käynnistimme jakelusopimuksen mukaiset toiminnot Helsinki Median kanssa. Kesän aikana aloitamme varastostamme myös Microdatan tuotteiden jakelun. Nämä merkitsevät varastoinnin ja keräilytoimintojen uudelleenorganisoitua. Kausiluonteiset projektit ja hitaasti kiertävien tuotteiden varastoinnin siirrämme muihin tiloihin.

Tietohallinnon painopiste on sähköisen tilaustoiminnan kehittämisessä sekä muussa tiedonsiirrossa. Parannamme myös asiakashallintajärjestelmää ja tietojenkäsittelyn nopeutta.

FinnBooks on saavuttanut hyvän aseman kirjakaupoissa ja kirjastoissa. Kustantajat ovat olleet vielä odottavalla kannalla, mutta kirjakauppojen ja kirjastojen asiakaspalvelun positiiviset palautteet ovat erittäin vahvat. Siksi odotamme kustantajien lähtevän viimeistään syksyllä voimakkaasti mukaan koko kirjalan yhteisen markkinointivälineen kehittämiseen.

Kauppan palvelujen alueella jatkamme asiakas- ja ketjukohtaisten toimintamallien kehittämistä, mihin uusi tietojärjestelmä antaa aikaisempaa paremmat mahdollisuudet.

Kustantajapalveluissa kiinnitämme erityisesti huomiota hyvän palvelutasoseurannan lisäksi markkinointipalvelujen kehittämiseen, jakelusopimusten laajentamiseen ja asiakastyytyväisyyden varmistamiseen.

## HALLITUKSEN KERTOMUS YHTIÖN TOIMINNASTA

### Myynti

Yhtiön kokonaisliikevaihto kasvoi 4,7 %. Kirjojen osuus kokonaisyhteistyöstä oli 92 % ja kirjamyynni kasvoi 3 %. Muiden tuotteiden laskutus oli 9,1 milj mk ja kasvu 29 %. Palvelumyynti, johon sisältyvät materiaali-, markkinointi- ja tietopalvelut, oli yhteensä 8 milj mk, jossa kasvua on 21 %. Tuoteryhmittäin tarkastellen K-kirjojen myynti pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja yleisen kirjallisuuden myynti kasvoi 8 %. Multimedia-tuotteiden myynti kasvoi voimakkaasti. Multimedian näytevarasto on jo 70 kirjakaupassa. Sekä kirjakaupoilla että toimittajilla on hyviä kokemuksia multimedian näytevarastoista.

### Yleisen kirjallisuuden hintakehitys

Yleisen kirjallisuuden (kauno-, tieto-, lasten- ja nuortenkirjat) uutuusien keskimääräinen arvonlisäverollinen ohjevähittäishinta näytevarastoon lähetetyissä 2234 nimikkeessä nousi 1,9 %.

Vuosi	Keskihinta mk	Muutos %
1993	116,71	-5,5
1994	110,79	-5,1
1995	117,16	5,7
1996	127,13	8,5
1997	129,60	1,9

### Toiminnan volyymi

Kirjavälityksen toiminnan volyymiluvut olivat seuraavat:

	97/98	96/97
Toimitetut rivit	1 446 834	*) 1 138 451
Toimitetut kirjat kpl	4 194 275	*) 3 330 769
Toimitetut kappaleet/rivi	2,90	2,93
Lähetysten lukumäärä	70 318	68 000

\*) Tilivuoden lukuihin eivät sisälly näytevarastolähetys- ja palautusrivit.

## TULOSLASKELMAKOMMENTIT

### Liikevaihto ja myyntikate

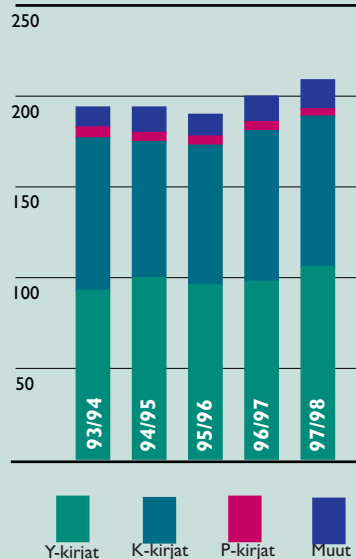
Tilikauden arvonlisäveroton nettolaskutus oli 214.161 tmk (204.767). Myynnin oikaisuerät olivat yhteensä 4.873 tmk (4.814). Luottotappioiden tulosvaikutteinen määrä oli 29 tmk (-229).

Liikevaihto kasvoi 209.288 tmk:aan (199.953), eli 4,7 %. Liikevaihto henkilöä kohti oli 2.718 tmk (2.940), eli liikevaihto henkilöä kohti laski 7,6 %.

Myyntikate suureni markoissa 23.457 tmk:aan (21.676). Myyntikateprosentti nousi 11,2 prosenttiin. Myyntikate henkilöä kohti oli 305 tmk (319).

### LIIVEVAIHTO TUOTERYHMITÄIN

milj. mk

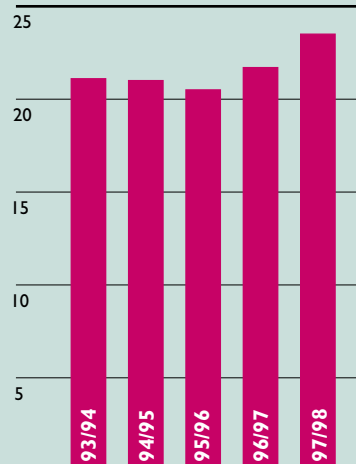


### Liikevaihto tuoteryhmittäin mmk

	Y-kirjat	K-kirjat	P-kirjat	Muut	Yht.
93/94	93	84	6	11	194
94/95	100	75	5	14	194
95/96	96	77	5	12	190
96/97	98	83	5	14	200
97/98	106	83	4	16	209
Muutos %					
97-98	8	0	-20	14	5

### MYYNTIKATE

milj. mk



## Henkilöstö

Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä oli 74 (62). Tilikauden keskimääräinen henkilöluku oli 77 (68).

Tehtyjen työtuntien määrä oli 139.156 (114.754) ja lisäys viime vuodesta 21,3 %.

Tilikauden palkka- ja sosiaalikulut olivat yhteensä 12.728 tmk (11.021). Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 6,1 % (5,5). Henkilöstön maksuperusteiset palkat olivat yhteensä 10.187 tmk, josta toimitusjohtajan ja hallituksen palkkojen ja palkkioiden osuus oli 571 tmk. Johdolle maksetut osapalkkiot olivat 41 tmk. Palkkoihin on kirjattu täysimääräisesti tilivuodelta henkilöstölle maksettavat kannustus-palkkiot.

## Muut kiinteät kulut

Muiden kiinteiden kulujen määrä oli yhteensä 5.566 tmk (6.051) ja osuus liikevaihdosta oli 2,7 % (3,0).

## Poistosuunnitelma

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alla olevan taulukon mukaisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	8
Autot	5
Atk-kalusto	5
Muut pitkävaik. menot	5

## Tilikauden poistojen erittely

tmk	Evl-poistot	Suunnitelma-poistot	Käytetty investoinv.	Poistovero
Rakennukset	183	230	0	47
Koneet ja kalusto	362	774	-407	5
Muut pitkävaik. menot/atk	103	797	-1.843	-1.149
Yhteensä	648	1.801	-2.250	-1.097

## Rahoitustuotot ja kulut

Korkotuottoja saatiin sijoittamalla kassavaroja lyhytaikaisesti notariaatti- tai yritystalletuksina ja sijoitustodistuksina. Sijoitustoiminnan periaatteena on noudatettu turvaavuutta, välttämällä pääomariskiä. Tilikauden aikana oli sijoitettuna keskimäärin 12,7 mmk (18,7). Korkotuotot vähenivät 910 tmk:aan (1.251). Osinkotuotot olivat 0 tmk (3).

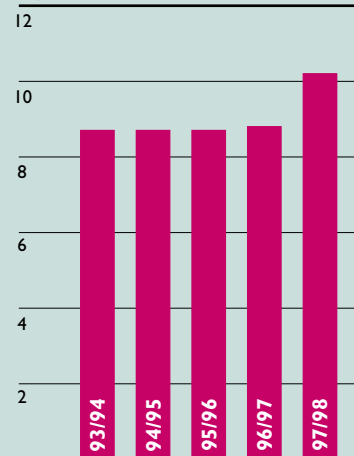
Tilikauden korkokulut ja muut rahoituskulut olivat yhteensä 213 tmk (229). Nettokorkojen määrä pieneni 696 tmk:aan (1.025).

## HENKILÖKUNTA



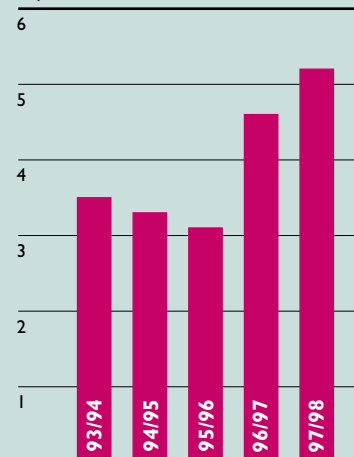
## PALKAT

milj. mk



## KÄYTTÖKATE

milj. mk



## TILIKAUDENTULOS

Yhtiön käyttökate on 5.163 tmk (4.603) ja henkilöä kohti 67 tmk (68). Voitto ennen varauksia ja veroja oli 4.058 tmk (4.581). Koska tilikaudella tehtyjen atk-, kone-, ja kalustoinvestointien kattamiseen on käytetty investointivarausta 2.250 tmk ja muulta osin suunnitelmapoistot ylittävät EVL:n hyväksymät enimmäispoistot 1.153 tmk, poistoero 1.097 tmk (3.943) pienentää verotettavaa tuloa. Tilikaudelle tuloutettu investointivaraus 3.425 tmk puolestaan kasvattaa verotettavaa tuloa. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien jaksotetut verot ovat 1.812 tmk (1.740). Kirjanpidon voitto on 4.574 tmk (3.793).

## TASEKOMMENTIT

Poistokelpoinen käyttöomaisuus on esitetty taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetyin arvoin. Rakennuksen suunnitelman mukaisten ja EVL-poistojen kertynyt erotus 3.549 tmk on varovaisuuden periaatteen mukaisesti vähennetty aikanaan tehdystä 6.000 tmk:n arvonorotuksesta, joten arvonorotusta sisältyy rakennuksen tasearvoon vain 2.451 tmk. Käyttöomaisuuden kertyneet poistoerot on eritelty Liitetiedoissa.

Vaihto-omaisuus 9.570 tmk (8.432) on arvostettu fifo-periaatteen mukaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen myyntiarvoon.

Yrityksen lyhytaikaisen sijoitustoiminnan varat 17.018 tmk on kirjattu Lainasaamisiin.

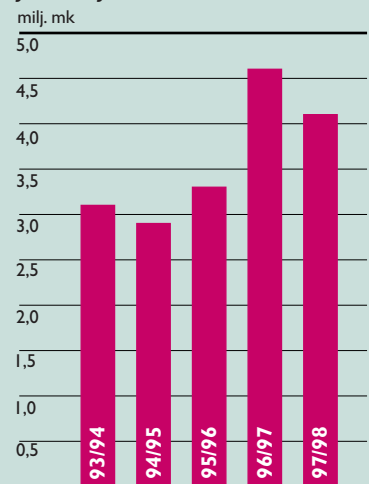
Eläkelaina 3.657 tmk (3.814) on velkakirjalaina Kirjavälitys Oy:n Eläkesäätiöltä. Lainaa lyhennetään maksamalla eläkkeet Eläkesäätiön puolesta ja lainapääomaan lisätään kertyvät korot.

Lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy korollisia velkoja alan järjestöille 671 tmk (538).

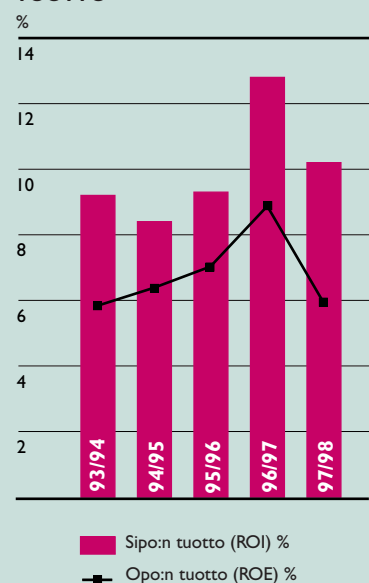
## INVESTOINNIT

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 3.058 tmk ja muodostuivat lähinnä atk-ohjelmista ja konttoriteknikan korvausinvestoinneista.

### VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA



### SIIJOITETUN JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO





## KIRJAVÄLITYS OY:N ELÄKESÄÄTIÖ

Yhtiön henkilökunnan lakisääteinen TEL-vakuutus on otettu Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarisesta. TEL-vakuutusmaksujen takaisinlainausta ei tilikauden aikana käytetty, vaan tilivuoden TEL-erät maksettiin käteisellä.

Vapaaehtoisena eläketurvan muotona on naisten eläkeikä alennettu 62 vuoteen, mikä on järjestetty Kirjavälitys Oy:n Eläkesäätiön muodossa. Eläkesäätiö on suljettu uusien työsuhteiden osalta 29.2.1976. Toimintapiiriin kuului 31.12.97 19 henkilöä. Eläkesäätiö maksoi vuoden 1997 aikana lisäeläkkeitä yhteensä 210 tmk (266). Eläkesäätiön eläkevastuu 31.12.97 oli 3.136 tmk (3.147).

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	$100 \times \frac{\text{(voitto ennen varauksia ja veroja + korkokulut + muut rahoituskulut)}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$100 \times \frac{\text{(voitto ennen varauksia ja veroja - verot)}}{\text{oma pääoma keskimäärin + varaukset}}$
Omavaraisuusaste (%)	$100 \times \frac{\text{oma pääoma + varaukset}}{\text{taseen loppusumma}}$
Velkaantumisaste (%)	$100 \times \frac{\text{vieras pääoma}}{\text{taseen loppusumma}}$

Tunnuslukuja laskettaessa tulokseen on lisätty Eläkesäätiön vastuuvajauksen muutos.

Tilivuosien 94/95, 95/96, 96/97 ja 97/98 luvut ovat vertailukelpoisia keskenään. Aikaisempien vuosien luvut on laskettu kulloinkin voimassa olevien säännösten mukaan.

## LIITETIEDOT

Luvut tmk, ellei toisin mainittu

### HENKILÖSTÖKULUT

	1998	1997
Palkat ja palkkiot	10.212	8.806
Luontoisedut	244	210
Eläkekulut	1.705	1.487
Muut sosiaalikulut	811	728
Henkilöstökulut yhteensä	12.972	11.231

Toimitusjohtajalla on osaeläkevakuutus, joka oikeuttaa 60 vuoden iässä 50 %:iin täydestä eläkkeestä.

### KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

Aineettomat hyödykkeet	1998	1997
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Tilikauden alussa	2.838	0
Lisäykset	2.358	2.986
Vähennykset	0	0
Poistot suunnitelman mukaan	797	148
Tilikauden lopussa suunnitelman mukaan	<b>4.399</b>	<b>2.838</b>
Kertynyt poistoero	-3.987	-2.838
Menojäännös EVL:n mukaan	412	0

### Aineelliset hyödykkeet

<b>Maa-alueet</b>	5.418	5.418
-------------------	-------	-------

### Rakennukset ja rakennelmat

Tilikauden alussa	8.603	8.781
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Poistot suunnitelman mukaan	-230	-229
Tilikauden lopussa suunnitelman mukaan	8.373	8.552
Kertynyt poistoero	-3.549	-3.596
Poistoeron vastakirjaus	3.596	3.647
Menojäännös EVL:n mukaan	<b>8.420</b>	<b>8.603</b>

### Koneet ja kalusto

Tilikauden alussa	2.289	1.624
Lisäykset	700	1.517
Vähennykset	8	183
Poistot suunnitelman mukaan	-774	-669
Tilikauden lopussa suunnitelman mukaan	<b>2.207</b>	<b>2.289</b>
Kertynyt poistoero	-1.494	-1.499
Menojäännös EVL:n mukaan	713	790
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	16.045	16.309

### KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet	Lukumäärä	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Helsingin Puhelinyhdistys	26	122	49
Helsingin Puhelinyhdistys	10	10	10
Vantaan kaupunki			
Kaukolämpöliittymä	1		146
Sähköliittymä	1		32
Tapiolan Tennispuisto Oy	40	40	40
Golf Exclusive Oy	2	65	66
Puistolantie Tennispuisto Oy	6	1	12
Helsingin Puhelin Oyj	260	1	14
<b>Yhteensä</b>			<b>369</b>

## VEROTUSARVOT

	1998	1997
Maa-alueet	1.680	1.680
Rakennukset	4.089	4.461
Osakkeet ja osuudet	192	140

## RAHOITUSOMAISSUUSARVOPAPERIT

Osakkeiden hankinta-arvon ja markkina-arvon erotus

	1998	1997
Markkina-arvo 31.3.	47	288
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo)	14	317
Erotus	33	-29

## OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	1998	1997
--	------	------

### Sidottu oma pääoma

Osakepääoma	5.887	5.887
Arvonkorotusrahasto	8.125	8.125
Vararahasto	2.127	2.127
Sidottu oma pääoma yhteensä	16.139	16.139

### Vapaa oma pääoma

Käyttörahasito tilik. alussa	9.983	9.054
Nostamattomat osingot	55	10
Siirto voittovaroista	2.027	919
Käyttörahasito tilikauden lopussa	12.065	9.983

Voittovarot tilikauden alussa	3.793	2.390
Osingonjakoon	-1.766	-1.471
Siirto käyttörahasitoon	-2.027	-919
Tilikauden voitto	4.574	3.793
Voittovarot tilikauden lopussa	4.574	3.793

Vapaa oma pääoma yhteensä	16.639	13.776
Oma pääoma yhteensä	32.778	29.915

## ARVONKOROTUKSET

	1998	1997
Tontti	4.000	4.000
Rakennus	6.000	6.000
Käytetty rahastoantiin	1.875	1.875
Arvonkorotusrahasto yhteensä	8.125	8.125

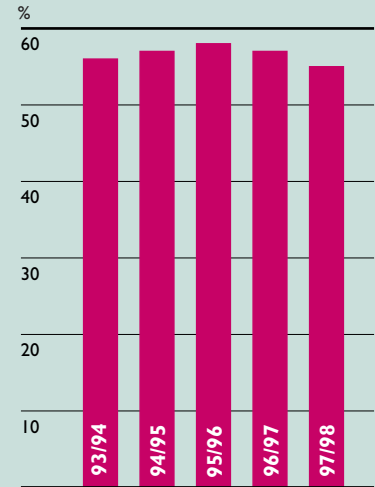
## KERTYNEET POISTOEROT

	1998	1997
Muut pitkävaikutteiset menot	3.987	2.838
Rakennukset ja rakennelmat	3.549	3.596
Poistoeron vähennys arvонkorotuksesta	-3.549	-3.596
Rakennuksen kertynyt poistoero	0	0
Koneet ja kalusto	1.494	1.500
Kertyneet poistoerot yhteensä	5.481	4.338

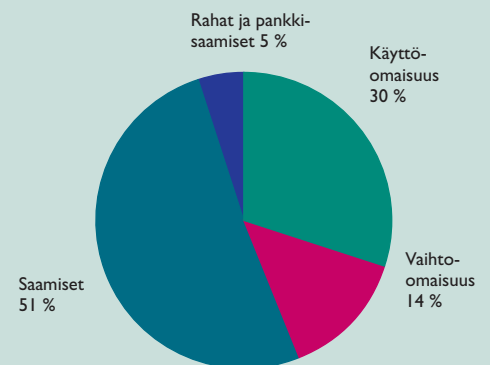
## VASTUUT

	1997	1996
Eläkevastuut		
Eläkesäätiön eläkevastuu 31.12.	3.136	3.147
Eläkesäätiön vastuuvelvoite 31.12.	0	-413
Yhtiön eläkesitoumuksista johtuva eläkevastuu 31.12.	278	282
Muut vastuut		
Kiinnitykset yhtiön veloista	6.000	6.000
Annetut pantit	1.300	1.100

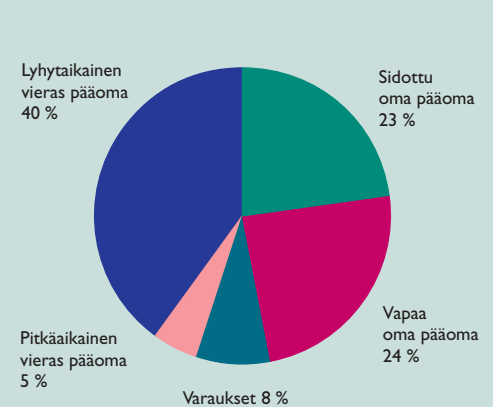
## OMAVARAISUUSASTE



## TASE VASTAAVAA



## TASE VASTATTAVAA



## TULOSLASKELMA

	1.4.97 – 31.3.98	1.4.96 – 31.3.97
<b>Liikevaihto</b>	209 288 441,30	199 953 384,68
Liiketoiminnan muut tuotot	48 901,04	18 391,10
<b>Muuttuvat kulut</b>		
Ostot	184 554 309,93	178 590 009,24
Varaston muutos	1 138 671,60	1 905 422,90
Muut muuttuvat kulut	2 464 472,75	1 611 483,81
<b>Myyntikate</b>	23 457 231,26	21 675 705,63
<b>Kiinteät kulut</b>		
Henkilöstökulut	12 728 209,11	11 022 033,07
Vuokrat	0,00	0,00
Muut kiinteät kulut	5 566 237,42	6 051 021,29
<b>Käyttökate</b>	5 162 784,73	4 602 651,27
<b>Poistot</b>		
Rakennuksesta	229 457,72	229 457,73
Kalustosta	774 155,39	669 147,34
Muista pitkävaik. menoista	797 464,93	148 007,45
<b>Liikevoitto</b>	3 361 706,69	3 556 038,75
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>		
Osinkotuotot	0,00	3 333,20
Korkotuotot	909 551,03	1 250 520,79
Korkokulut	- 202 010,95	- 197 637,66
Muut rahoituskulut	- 11 358,35	- 31 617,81
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	4 057 888,42	4 580 637,27
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>		
Satunnaiset kulut	0,00	0,00
<b>Voitto ennen varauksia ja veroja</b>	4 057 888,42	4 580 637,27
<b>Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)</b>	-1 096 791,88	-3 942 959,09
Vapaaehtoisten varausten väh.	3 425 000,00	4 895 337,01
<b>Voitto ennen veroja</b>	6 386 096,54	5 533 015,19
<b>Välittömät verot</b>		
Tilikaudelta	1 809 955,00	1 567 512,00
Aikaisemmilta tilikausilta	2 035,00	172 469,70
<b>Tilikauden voitto</b>	4 574 106,54	3 793 033,49

## TASE

	31.3.1998	31.3.1997
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>KÄYTTÖOMAISUUS</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	4 399 241,84	2 838 274,17
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	5 417 710,00	5 417 710,00
Rakennukset ja rakennelmat	8 420 246,81	8 602 893,67
Koneet ja kalusto	2 207 124,76	2 288 732,13
	<u>16 045 081,57</u>	<u>16 309 335,80</u>
Käyttöomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	354 588,00	354 588,00
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	9 570 357,50	8 431 685,90
Saamiset		
Myyntisaamiset	15 820 445,67	13 785 498,60
Lainasaamiset	17 017 562,02	18 252 009,31
Siirtosaamiset	1 452 189,27	1 429 463,10
Muut saamiset	1 300 000,00	1 100 000,00
	<u>35 590 196,96</u>	<u>34 566 971,01</u>
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	14 300,00	317 145,94
Rahat ja pankkisaamiset	3 198 875,39	3 136 446,12
	<u>69 172 641,26</u>	<u>65 954 446,94</u>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	5 886 350,00	5 886 350,00
Vararahasto	2 127 240,00	2 127 240,00
Arvonkorotusrahasto	8 125 000,00	8 125 000,00
	<u>16 138 590,00</u>	<u>16 138 590,00</u>
Vapaa oma pääoma		
Muu oma pääoma	12 065 658,22	9 983 067,23
Tilikauden voitto	4 574 106,54	3 793 033,49
	<u>16 639 764,76</u>	<u>13 776 100,72</u>
<b>VARAUKSET</b>		
Kertynyt poistoero	5 481 419,79	4 337 817,05
Vapaaehtoiset varaukset		
Investointivaraukset	0,00	3 425 000,00
Muut varaukset	0,00	0,00
	<u>5 481 419,79</u>	<u>7 762 817,05</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Eläkelainat	3 657 307,90	3 814 379,40
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	60 371,00	17 242,50
Ostovelat	9 562 954,23	9 937 541,52
Siirtovelat	16 450 349,28	13 531 047,81
Muut lyhytaikaiset velat	1 181 884,30	976 727,94
	<u>27 255 558,81</u>	<u>24 462 559,77</u>
	<u>69 172 641,26</u>	<u>65 954 446,94</u>

## RAHOITUSLASKELMA

	1.4.97 – 31.3.98	1.4.96 – 31.3.97
<b>tmk</b>		
<b>Varojen hankinta</b>		
Tulorahoitus		
Käyttökate	5 163	4 603
Satunnaiset kulut		
Nettokorot	696	1 025
Tilikauden verot	-1 812	-1 740
Tulorahoitus yhteensä	4 047	3 888
Käyttöomaisuuden myynti	8	183
Vanhentuneiden osinkovelkojen poisto	55	10
Varojen hankinta yhteensä	4 110	4 081
<b>Varojen käyttö</b>		
Investoinnit	3 058	4 503
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	157	128
Osingonjako	1 766	1 472
Edelliset yhteensä	4 981	6 103
Nettokäyttöpääoman muutos	-871	-2 022
Varojen käyttö yhteensä	4 110	4 081
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma	-2 793	-1 719
Vaihto-omaisuus	1 139	1 905
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	720	-2 949
Rahat ja pankkisaamiset	63	741
	-871	-2 022

## HALLITUKSEN ESITYS VOITON KÄYTÖSTÄ

Tilikauden voitto on 4.574.106,54 mk ja muu oma pääoma 12.065.658,22 mk eli voitonjakoon on yhtiökokouksen käytettävissä 16.639.764,76 mk.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa 8,50 mk osakkeelta eli 2.001.359,00 mk ja muuhun omaan pääomaan siirretään 2.572.747,54 mk. Muun oman pääoman määrä olisi siirron jälkeen 14.638.405,76 mk.

Vantaalla 18. päivänä toukokuuta 1998

Kirjavälitys Oy  
Hallitus



Seppo Rounaja



Esa Karjula



Harri Mönkkönen



Jouko Seppälä



Doris Stockmann



Hannu Syrjänen



Lasse Molin  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Tilivuoden 1.4.1997 – 31.3.1998 tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla 25. päivänä toukokuuta 1998



Asko Vuorenalusta  
KHT



Reijo Karppinen  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kirjavälitys Osakeyhtiön osakkeenomistajille

Kirjavälitys Osakeyhtiön tilintarkastajina olemme tarkastaneet yhtiön tilivuoden 1.4.1997 – 31.3.1998 tilinpäätöksen, kirjanpidon ja hallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksesta annamme seuraavan lausunnon.

Tilivuoden valvontatilintarkastuksesta on huolehtinut allekirjoittanut KHT Asko Vuorenalusta. Näissä tarkastuksissa on todettu yhtiön tilivuoden kirjanpito ja tilinpäätös hyvän kirjanpitoavan mukaisiksi.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja se osoittaa tilivuodelta voittoa 4.574.106,54 markkaa. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Puollamme

- tuloslaskelman ja taseen vahvistamista
- vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta
- tilivuoden voiton käsittelyä hallituksen esittämällä tavalla.

Vantaalla 25. päivänä toukokuuta 1998



Asko Vuorenalusta  
KHT



Reijo Karppinen  
KHT



*Kirjavälitys Oy*

*Postiosoite:  
PL 169  
01721 Vantaa*

*Katuosoite:  
Martinkyläntie 45  
01720 Vantaa*

*Puhelin: 09-852 541  
Telefax: 09-8525 4250  
Sähköposti: kv@cultnet.fi*