

VUOSIKERTOMUS 1997



LEMMINKÄINEN

SISÄLTÖ

Tietoja osakkeenomistajille	1
Lemminkäinen lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Emoyhtiön hallitus	4
Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.1997 - 31.12.1997	5
Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut	9
Konsernin tuloslaskelma	11
Konsernin tase	12
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön tuloslaskelma	15
Emoyhtiön tase	16
Emoyhtiön rahoituslaskelma	18
Laadintaperiaatteet	19
Tilinpäätöksen liitetiedot	20
Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä	29
Tilintarkastuskertomus	29
Toimialakatsaukset	30
Yhteystiedot	38



*Stockmannin ja Forumin
välinen yhteystunneli Helsingissä.*

YHTIÖKOKOUS

Lemminkäinen Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, 26.3.1998 klo 14.00 Hotelli Palacessa, 10. krs, Eteläranta 10, Helsinki.

Kokouksessa käsitellään hallituksen ehdotus Lemminkäinen Oy:n muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi, ehdotus yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi sekä yhtiöjärjestyksen 12 §:ssä mainitut asiat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 21.3.1998 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava siitä viimeistään maanantaina,

23.3.1998 klo 14.00 mennessä. Ilmoittautumiset ottaa vastaan Maritta Laitinen, puh. (09) 1599 303. Ilmoittautumisen voi lähettää myös postitse osoitteella Lemminkäinen Oy, Maritta Laitinen, PL 23, 00241 Helsinki tai telefaxilla, (09) 1599 510. Postitse tai telefaxilla ilmoittauduttaessa ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla asiamies edustaa osakkeenomistajaa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Tilinpäätösasiakirjojen jäljennökset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa Esterinportti 2, 00240 Helsinki. Jäljennökset tilinpäätösasiakirjoista lähetetään pyynnöstä osakkeenomistajille.

EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Lemminkäinen Oy:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi tilikaudelta 1.1.-31.12.1997 osinkoa 32.400.000 mk eli 2,00 mk osaketta kohti.

Osinko maksettaisiin osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.3.1998 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä olisi 3.4.1998.

TALOUDELLISET KATSAUKSET

Lemminkäinen Oy julkaisee vuonna 1998 tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen lisäksi kolme osavuositaksausta, jotka ilmestyvät 14.5., 20.8. ja 12.11.1998.

Vuosikertomus ja osavuositaksaus ilmestyvät suomeksi ja englanniksi. Yhtiön osakasluetteloon merkityt osakkaat saavat taloudelliset katsaukset postitse. Tilaukset yhtiön tiedotuksesta, puhelin (09) 159 9511 tai sähköpostiosoitteesta aila.sateri@lemminkainen.fi

LEMMINKÄINEN OY HALLITUS



Jyrsinmiehet työssään.

Pietarin kaupungin säästöpankin pääkonttori.



LEMMINKÄINEN LYHYESTI

Lemminkäinen-konserni toimii kaikilla rakentamisen osa-alueilla: maa- ja vesirakentamisessa, talonrakentamisessa ja rakennusmateriaaliteollisuudessa.

TOIMIALAT

PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ

Päällystys- ja kiviainesryhmässä valmistetaan asfaltti- ja kevytpäällysteitä, urakoidaan stabilointeja, vedeneristyksiä ja ajoratamerkintöjä, jyrsitään päällysteitä sekä harjoitetaan louhinta- ja murskausurakointia.

RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ

Rakennusmateriaaliryhmässä harjoitetaan rakennustuotteiden valmistusta ja maa-hantuontia sekä niihin liittyvää urakointia. Keskeisimmät tuoteryhmät ovat bitumiset kateaineet sekä betoni- ja luonnonkivi-tuotteet.

RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN

Rakennus Oy Lemminkäinen on kotimaassa monipuolinen insinöörirakentaja sekä vaativien kohteiden projektinjohtaja. Yritys toimii lisäksi yli kymmenessä eri maassa kansainvälisen toiminnan painopisteen ollessa alueellisesti Itämeren piirissä ja Venäjällä. Vientiprojektit vaihtelevat vanhojen arvorakennusten korjaamisesta kokonaistoimituksiin sekä teknistä erikoisosaamista vaativiin insinöörirakennus-, vesihuolto- ja urheiluhankkeisiin.

OY ALFRED A. PALMBERG AB

Palmberg-konsernin emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab toimii pääkaupunkiseudulla ja Lounais-Suomessa. Palmberg-konserniin kuuluu lisäksi kymmenen toimivaa tytäryhtiötä, jotka harjoittavat talonrakennustoimintaa alueellisesti omalla nimellään.

Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen käsittäen uudisrakennus- ja peruskorjauskohteiden kilpailu-urakoinnin sekä vapaarahoitteisten asuntojen ja liike- sekä teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin.

LEMMINKÄINEN - KONSERNI

LEMMINKÄINEN OY	RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN	OY ALFRED A. PALMBERG AB
PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ	Insinöörirakentaminen	Pääkaupunkiseutu
Päällystystoiminta	Projektivienti	Lounais-Suomi
Kiviainestoiminta	Lähialueet	Palmberg-Urakoitsijat Oy
Tielinja Oy	Projektinjohto	Rakennusliike S. Horttanainen Oy
Keskuslaboratorio	Vesihuolto	Oka Oy
RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ		Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy
Katteet ja eristysurakointi		Rakennustoimisto Palmberg Oy
Betoni- ja luonnonkivituotteet		Rakennus-Otava Oy
Omni-Sica Oy		Oy Konte Ab
		Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy
		Palmberg-Rakennus Oy
		Savocon Oy

TILIKAUSI 1997

KOTIMAAN RAKENTAMISEN KYSYNNÄN KASVU JATKUI VAKAANA

LEMMINKÄISEN LIIKEVAIHTO KASVOI 16,6 % JA OLI 3.380 MMK.

TULOS ENNEN VEROJA PARANI JA OLI 108,8 MMK.

KONSERNI TOIMII NYT KAIKISSA ITÄMEREN MAISSA.

KONSERNIN LIIKEVAIHDON KASVULLE JA TULOKSEN PARANEMISELLE KATSOTAAN OLEVAN EDELLYTYKSIÄ JATKOSSAKIN.

YHTIÖN HALLITUS ESITTÄÄ OSINKOA JAETTAVAKSI TILIKAUDELTA 1997 2,00 MK OSAKETTA KOHTI.

Kotimaan rakennusmarkkinoiden kehitys vuonna 1997 oli suotuisaa ja odotusten mukaista. Kokonaiskysynnän noin 12 % kasvuvauhtia on monestakin syystä pidettävä sopivana. Rakennusinvestointien osuus BKT:sta nousi lähemmäksi kansantaloudellisesti tervettä tasoa. Alan korkea työttömyys kääntyi laskuun. Urakkahintojen ja asuntojen hintojen kehitys oli maltillista. Rakentamisen panoskustannusten nousu oli hallittua ja jäi vähäiseksi. Rakennusalan yritysten kannattavuuden paraneminen jatkui.

Myös kokonaiskysynnän rakenne kehittyi tasapainoisempaan suuntaan. Kun kysyntä vielä vuonna 1996 painottui liikaa valtion tukemaan asuntotuotantoon, merkisivät vuoden 1997 toimisto- ja liikerakennusten sekä vapaarahoitteisten asuntokohteiden kasvaneet aloitusmäärät käännettä parempaan.

Yleisellä tasolla rakennusalan myönteistä kehitystä varjostavat lähinnä kaksi seikkaa: sisäisestä muuttoliikkeestä johtuva kysynnän alueellinen epätasaisuus ja huoli tasapainoisen kehityksen vaarantavista valtiovallan mahdollisista ylireagoineista, kuten arava- ja korkotukilainojen ja korjausavustusten liian aikaisista ja radikaaleista leikkauksista.

Kotimaan rakennusmarkkinoiden integraatio Pohjoismaiden ja laajemmalti Itämeren alueen markkinoihin on odotetusti jatkunut. Näillä "uusilla kotimarkkinoilla" suomalaisten yritysten on pystyttävä tasavertaiseen kilpailuun lähinnä muiden pohjoismaisten yritysten kanssa. Edellytykset tähän ovat sinänsä olemassa, mutta toimiala- ja yrityskohtaista erikoistumista on varmasti jatkettava. Viime vuonna ilahduttavasti kasvanut Suomen rakennustuotevienti on hyvä esimerkki lähialueittemme tarjoamien mahdollisuuksien onnistuneesta hyväksikäyttämisestä.

Lemminkäisen kehitys oli hyvinkin odotusten mukaista sekä kokonaisuutena katsoen että toimialoittain tarkasteltuna. Konsernin liikevaihdon kasvu 3.380 Mmk:aan oli hieman kotimaan rakentamisen kokonaiskysynnän kasvua nopeampaa. Tuloksen paraneminen jatkui trendinomaisena. Nyt saavutettu 109 Mmk:n taso jättää kuitenkin vielä selvää parantamisen varaa sekä viime vuonna vallinneisiin yleisiin toimintaedellytyksiin että lähivuosien tavoitetasoon nähden.

Merkittävä kertaluonteinen poikkeavuus vuoden 1997 tilinpäätöksessä on sen perusteella maksuun tulevat peräti n. 41 Mmk:n ylimääräiset verot, kun siirtymävaraukset oli puretta-

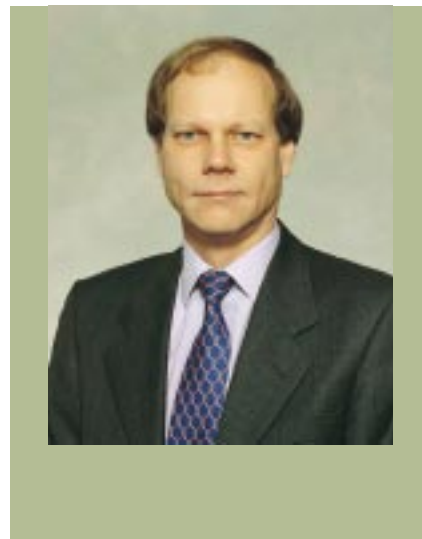
va. Konsernin normaali investointitaso ei läheskään ole riittänyt siirtymävarausten purun kattamiseen investoinneilla.

Toiminnan volyymin kasvusta huolimatta konsernin rahoitusasemaa onnistuttiin edelleen vahvistamaan, kun korollinen nettovelka pieni. Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut ovat muutoinkin kaikilta osin kehittyneet myönteisesti.

Päälystys- ja kiviainesryhmä pystyi kasvattamaan myyntiään ja saavuttamaan edellisen vuoden tasoa olevan hyvän tuloksen, vaikka kysynnän heikkeneminen kotimaan tienpäälystysmarkkinoilla edelleen jatkuikin. Tulos jäi hieman vuoden alun odotuksia alhaisemmaksi, mikä johtui lähinnä kauden alkua leimanneesta markkinoiden hermostuneisuudesta ja kauden jäämisestä keskimääräistä lyhyemmäksi. Yhtiön kiviainestoiminta kehittyi suotuisasti siten, että kapasiteetin käyttöaste pysyi korkeana koko vuoden. Yhtiön tiemerkintäkapasiteetista puolestaan onnistuttiin suurin osa sijoittamaan Ruotsista ja Venäjältä saatuihin urakoihin, kun tielaitos otti itselleen tämän alan markkinajohtajan aseman kotimaassa.

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto ja tulos kehittyivät jopa odotettua myönteisemmin. Erityisen ilahduttavaa oli yhtiön kateaineteollisuuden ja kattourakoinnin menestyminen. Lohjan kateainetehtaan modernisointi-investoinnilla on saatu aikaan toivottuja tuloksia laadun parantamisen, kustannussäästöjen ja pääoman vapautumisen muodossa. Katemateriaalien viennin arvo nousi 20 Mmk:aan joka on jo viidennes tehtaan tuotannosta. Myös betonituotteiden ja niihin liittyvän urakoinnin tulos parani, joskin verrattain hitaasti. Yhtiön tämän alan kapasiteetti on nyt saatu kunnolla käyttöön ja tavoitteena on myönteisen kannattavuuskehityksen jatkuminen.

Rakennus Oy Lemminkäisen tilikausi toteutui kohtalaisen yllätyksettömästi. Yhtiön tilauskantojen tervehtyttyä alkuvuodesta sen toiminnan volyymi on nyt tasaisesti kasvamassa, vaikka tämä ei vielä konsernin tulotuskäytännöstä johtuen liikevaihdossa ja tuloksessa näykään. Yhtiön tilauskanta parani erityisesti viime vuodenvaihteen molemmin puolin sen saatua n. 650 Mmk:n arvosta uusia urakoita, joista valtaosa on ulkomailla. Rakennus Oy Lemminkäinen on onnistunut entuudestaankin parantamaan valmiuksiaan palvella projektinjohtourakoitsijana suomalaisia teollisuusyrityksiä näiden hankkeiden toteutuksessa eri maissa.



Oy Alfred A. Palmberg Ab:n liikevaihto kasvoi odotettua enemmän ja tulos parani. Osan liikevaihdon kasvusta selittää vilkastunut kiinteistö- ja asunto-osakemyynti. Tulosta paransi n. 28 Mmk:n myyntivoitto vuokrattuna olleesta käyttöomaisuuskiinteistöstä. Toisaalta yhtiön tulosta rasitti n. 11 Mmk:n tappio eräistä puukerrostalojen koerakentamiskohteista. Vilkastuneen osakemyynnin seurauksena Palmbergin tase on keventynyt oleellisesti samalla kun sen saamat vuokratuotot ovat pienentyneet. Vapaarahoitteisten asuntojen elpyneen kysynnän takia niiden aloituksia lisättiin vuoden loppupuolella aiemmin suunniteltua enemmän.

Ympäristöasiat ovat osa Lemminkäisen toimintaa ja yhtiön kehittämistä sen kaikilla liike-toiminta-alueilla. Lemminkäisen ympäristöpolitiikka määrittelee ympäristötoiminnan suunta- viivat ja siihen perustuvien ympäristöjärjestelmien kehittäminen on käynnissä. Ympäristönsuojelu tarjoaa Lemminkäisen kaltaiselle yritykselle merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia sekä kotimaassa että viennin kohdemaissa.

Rakentamisen kysynnän suotuisan kehityksen voi odottaa jatkuvan vuonna 1998. Lemminkäisen kaikilla toimialoilla on nähtävissä konkreettisia mahdollisuuksia toiminnan laadun ja kannattavuuden parantamiseksi.

Haluan kiittää yhtiön henkilöstöä hyvin tehdystä työstä ja muita sidosryhmiä yhteistyöstä ja luottamuksesta.



Heikki Pentti



Paul Blomqvist



Erkki J. Pentti



Juhani Sormaala



Teppo Taberman



Katri Pentti

HALLITUS

Heikki Pentti (51)
diplomiekonomi
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
hallituksen jäsen vuodesta 1969
yhtiön palveluksessa vuodesta 1973

Paul Blomqvist (66)
ekonomi
hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 1991
hallituksen jäsen vuodesta 1968
yhtiön palveluksessa vuosina 1960-1990

Erkki J. Pentti (49)
merkonomi
hallituksen jäsen vuodesta 1975
yhtiön palveluksessa vuodesta 1973

Juhani Sormaala (48)
diplomi-insinööri, diplomiekonomi
toimitusjohtaja vuodesta 1994
hallituksen jäsen vuodesta 1989
yhtiön palveluksessa vuodesta 1981

Teppo Taberman (53)
taloustieteiden maisteri
hallituksen jäsen vuodesta 1997

Katri Pentti (37)
varatuomari
hallituksen sihteeri vuodesta 1994
yhtiön palveluksessa vuodesta 1987

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.1997 - 31.12.1997

RAKENNUSMARKKINAT

Kotimaan rakentamisen kysynnän v. 1996 alkanut kasvu jatkui vakaana ja oli n. 12 %.

Nopeinta kasvu oli uudisrakentamisessa, jossa sen arvioidaan yltäneen miltei 20 %:iin. Asuntoja aloitettiin n. 31.000 kpl, joka on n. 7.000 enemmän kuin v. 1996. Toimisto- ja liikerakentamisen aloitusten määrä yli kaksinkertaistui n. 3 milj. m³:iin. Teollisuusrakentamisen aloitusten volyymi puolestaan laski n. 20 % ja oli n. 4,5 milj. m³.

Korjausrakentamisen kasvu jatkui vakaana ja oli n. 10 %.

Maa- ja vesirakentamisen markkinoiden arvo säilyi vuoden 1996 tasolla. Tämän toimialan sisällä Lemminkäiselle keskeisillä markkinoilla urakoitavien asfalttipäällysteiden määrä laski n. 5 % ja oli n. 4 milj. tn ja murskattujen kiviainesten kysyntä kasvoi n. 10 % ja oli n. 45 milj. tn. Maanalaiset louhinnat lisääntyivät niinikään n. 10 %.

Rakennusliikkeiden kansainvälisen toiminnan arvo oli n. 2,5 Mrd mk. Lemminkäisen osuus tästä oli miltei kolmannes.

LIIKEVAIHTO JA TULOS

Rakennushankkeet on tilinpäätöksessä tuloutettu aikaisemman käytännön mukaisesti niiden valmistuttua.

Konsernin liikevaihto oli 3.380,3 Mmk (2.898,0) ja laskutus 3.429,3 Mmk (2.809,2). Ulkomaantoiminnan liikevaihto oli 738,8 Mmk (711,8) eli 21,9 % (24,6) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut tuotot, 40 Mmk, koostuvat pääasiassa käyttöomaisuuden myyntivoitoista. Käyttökate oli 219,6 Mmk (179,9), tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja 108,8 Mmk (73,9) ja tilikauden voitto 70,7 Mmk (52,7), joka on 2,1 % (1,8) liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,8 % (9,8). Oman pääoman tuotto oli 12,1 % (8,0) ja tulos per osake 4,36 mk (2,70). Konsernin verot olivat yhteensä 34,5 Mmk (19,8). Tilikaudelta maksettaviin veroihin, 89,5 Mmk (37,9), sisältyy konserniyhtiöissä tuloutuneista varauksista kertynyttä veroa n. 41 Mmk, mikä vastaavasti vähentää konsernin laskennallista verovelkaa.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikaudella

olivat 109,5 Mmk (82,8). Nettoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 83,0 Mmk (74,4).

Kone- ja kalustoinvestoinnit olivat korvausinvestointeja asfaltin valmistus-, levitys- ja kuljetuskalustoon kotimaassa ja ulkomailla, kiviainestoinnin louhinta-, murskaus- ja siirtokalustoon sekä rakennusmateriaalituotannon koneisiin. Viimeksi mainittuihin sisältyy VMK Granit Oy:n konkurssipesältä ostettu luonnonkivien jalostuslaitos. Insinöörirakentamisen tarpeisiin hankittiin maanalaisen louhinnan ja lujituksen kalustoa sekä Oy Sillanpää Trading Ltd:n stabilointiliiketoiminta ja kalusto.

TILAUSKANTA

Konsernin laskuttamaton tilauskanta oli tilikauden lopussa 1.750,9 Mmk (1.370,8), johon sisältyy ulkomaantoiminnan tilauskanta 496,3 Mmk (455,9).

RAHOITUS

Nettorahoituskulut olivat 18,0 Mmk (20,7), mikä on 0,5 % (0,7) liikevaihdosta.

Rahoituslaskelman mukainen liiketoiminnan kassavirta oli 156,6 Mmk (87,9). Lainojen nettomääräiset lyhennykset olivat 106,0 Mmk (64,5).

Omavaraisuusaste oli 44,0 % (39,5). Varaukset on konsernitaseessa jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Laskennallinen verovelka väheni 55,7 Mmk ja oli 66,5 Mmk (122,2).

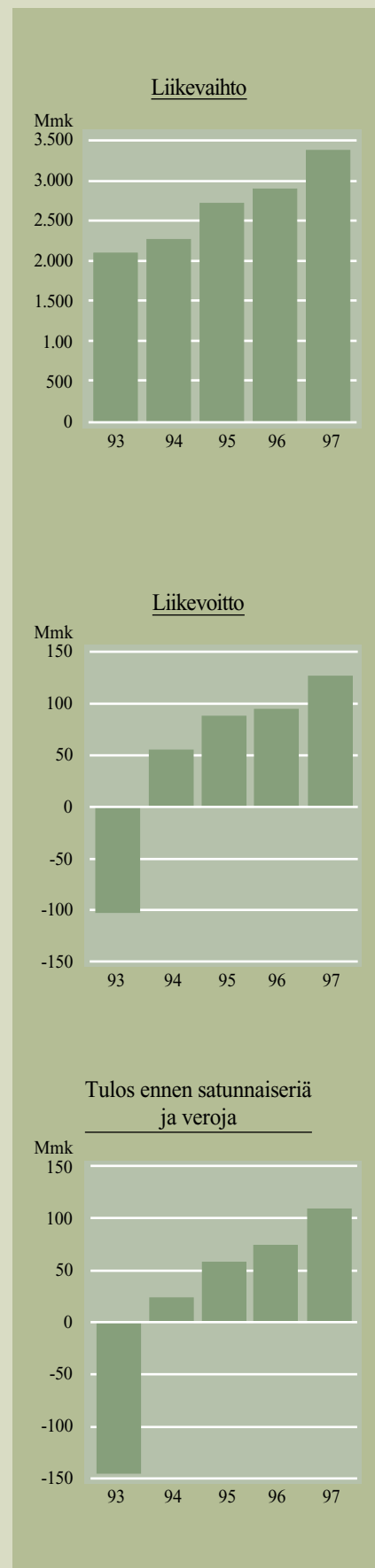
Korollinen vieras pääoma oli 372,2 Mmk (469,7). Valuuttamääräisiä lainoja ei ollut. Korollinen nettovelka oli 238,1 Mmk (276,9).

HENKILÖSTÖ

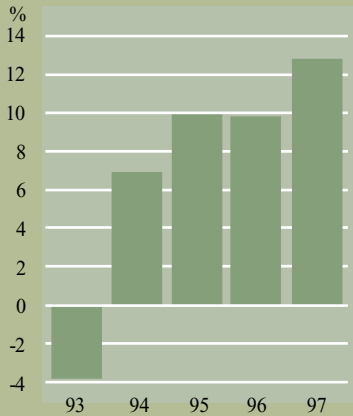
Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden aikana keskimäärin 2.966 (2.637). Toimihenkilöitä oli 1.049 (974) ja työntekijöitä 1.917 (1.663).

Konsernin palveluksessa oli enimmillään 3.501 (3.109) henkilöä ja vuoden lopussa 2.623 (2.192) henkilöä.

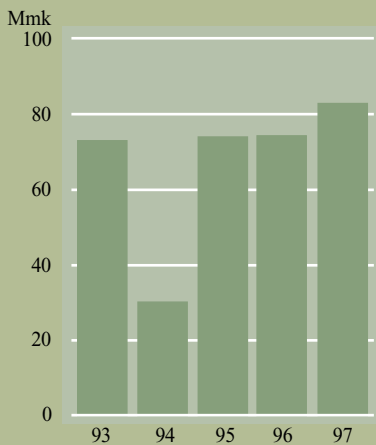
Konsernin maksetut palkat olivat 481,9 Mmk (426,5), josta hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien osuus oli 7,8 Mmk (7,6).



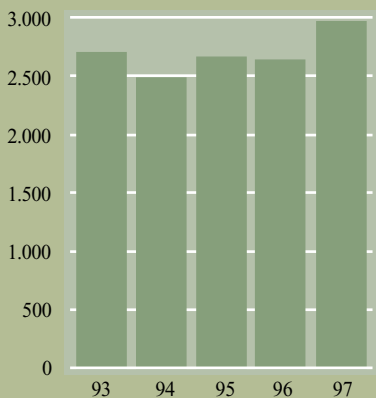
Sijoitetun pääoman tuotto



Investoinnit



Henkilöstö, keskimäärin



Henkilöstön koulutuksessa keskityttiin yksiköiden operatiivisen toiminnan kehittämiseen ja kilpailukyvyyn turvaamiseen. Painopistealueina olivat asiakaspalvelun parantaminen sekä työn laadun ja tehokkuuden lisääminen. Valmennus kohdistettiin keski- ja työnojohtoon sekä suorittavaan henkilöstöön. Tavoitteena oli luoda joustavampia organisaatioita ja luoda edellytyksiä vastuun ja toimivallan edelleen delegointiin.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehitystoimintaa harjoitettiin kaikissa tulosyksiköissä osana operatiivista toimintaa.

Lemminkäisen Keskuslaboratorio palveli yhtiötä ja yksiköitä kehitystyössä, laadunvalvonnassa ja mittaustehtävissä. Laboratorion palveluksessa oli 12 henkilöä.

Päällystys- ja kiviainesryhmän kehityshankkeet kohdistuivat kansainvälistymiseen. Päällystysyksikön tärkeimmät tekniset kehityshankkeet liittyivät ympäristögeotekniikkaan. Ympäristöä suojaavista päällysterakenteista on kehitetty uusi tuote- ja palvelukokonaisuus. Päällystysyksikkö tutkii, miten saastuneita maita ja teollisuuden sivutuotteita voidaan sitoa ja käyttää hyödyksi asfalttitekniikan avulla. Lisäksi on tutkittu vanhan asfaltin uusiokäyttöä kuntapäällysteissä. Kiviainesyksikkö on keskittynyt entistä lujempien ja muotoarvoltaan parempien kiviaineslajikkeiden kehittämiseen tuotantomenetelmiä ja hankintatapoja parantamalla.

Rakennusmateriaaliryhmässä on painauduttu erillisiin laatuprojekteihin. Betonituoteyksikölle myönnettiin hyväksytyn laatujärjestelmän osoituksena ISO 9001-standardiin pohjautuva sertifiikaatti. Betonituoteyksikkö on uudistanut porrastuotevalikoimansa sekä kehittänyt uusia hiekkapuhallettuja ympäristötuotteita ja uuden kivilalustesarjan. Kattoyksikön tuotekehitystoiminnassa on keskitytty parempien kumibitumikermien ja kattolaattojen kehittämiseen vientimarkkinoille. Kattourakoinnissa on kehitetty toimintamalleja ja julkaistu Katontekijän käsikirja.

Rakennus Oy Lemminkäinen on keskittynyt uuden toimintajärjestelmän kehittämiseen ja luonut edellytykset sen sertifiointille. Tunnelilouhinnassa käytettävää

dataporausten tehoa on parannettu kehittämällä poraus- ja räjäytystekniikkaa. Lisäksi yhtiö on tehnyt hankekehitystyötä ja luonut uuden toimintatavan KVR-hankkeiden toteutukseen. Kluuvien pysäköintilaitoksen ja väestönsuojan rakennusurakka toteutetaan uuden toimintatavan mukaisesti. TEKESin rahoittamassa projektissa on selvitetty ja parannettu jäähallien energiataloutta.

Palmberg-konsernissa uusia rakennusmenetelmiä on kokeiltu koerakentamiskohdeissa.

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Lemminkäisen päämääränä on tarjota asiakkaan ja yhteiskunnan vaatimukset täyttäviä ympäristöystävällisiä, turvallisia sekä kokonaistaloudellisia palveluja ja tuotteita. Yhtiön tavoitteena on edistää ympäristönsuojelua, turvallisuutta ja henkilöstön terveyttä.

Lemminkäinen arvioi toimintansa riskejä ja pyrki ehkäisemään ennalta niiden syntymisen. Ympäristöasiat ovat osa Lemminkäisen jokaisen yksikön ja tytäryhtiön liiketoimintaa. Yhtiön henkilökuntaa ohjataan vastuullisuuteen ympäristöasioissa. Lemminkäinen noudattaa kaikilta osin kansallisia ja kansainvälisiä ympäristösääntöjä ja -sopimuksia. Yhtiö käyttää raaka-aineita, rakennusmateriaaleja ja energiaa siten, että jätteiden ja päästöjen määrä jää mahdollisimman vähäiseksi. Tuotannossa suositaan kierrätettäviä materiaaleja. Yhtiön tutkimus- ja kehitystoiminta tukee ympäristöystävällisten prosessien ja menetelmien kehittämistä.

Tilikauden aikana käynnistettiin koko yhtiön kattavan ympäristöjärjestelmän kehitystyö.

KONSERNIRAKENNE

Tilikauden aikana Oka Oy on hankkinut itselleen 70 %:n osuuden Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy:stä, jonka kotipaikka on Imatra.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Lemminkäinen Oy:n osakepääoma on 162.000.000 mk. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 54.000.000 mk ja enimmäisosakepääoma

216.000.000 mk. Osakkeen nimellisarvo on 10 mk ja osakkeiden lukumäärä 16.200.000 kpl. Yhtiöllä on yksi osake-sarja.

Johdon osakkeenomistus ja optiolaina

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohta-ja omistivat 31.12.1997 Lemminkäinen Oy:n osakkeita 7.410.062 kappaletta, mikä on 45,7 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Lemminkäinen-konsernin johdolle 1994 suunnatusta optiolainasta on merkitty 1.875.000 mk. Laina erääntyy 23.5.1998. Lainan kuhunkin tuhannen markan määräi-seen velkakirjaan liittyy optiotodistus, joka oikeuttaa 450 Lemminkäinen Oy:n osak-keen merkintään. Lainan nojalla yhtiön osa-kepääomaa voidaan korottaa enintään 8.437.500 markalla, joka vastaa 5,0 %:n osuutta osakkeista ja äänimäärästä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus per 31.12.1997 yhtiön lii-keelle laskemista optiotodistuksista on 16 %. Optiotodistusten nojalla he voivat merkitä 135.000 osaketta, joka on 0,8 % yhtiön äänimäärästä ja osakkeiden omis-tusosuudesta.

Osakeantivaltuus

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päät-tää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta.

AVAINLUVUT TOIMIALOITTAIN

Mmk	Liikevaihto		Liikevoitto/-tappio		Nettoinvestoinnit		Tilaukanta	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Lemminkäinen Oy								
Päällystys- ja								
kiviainesryhmä	1.000,1	888,3	70,7	73,4	48,5	37,4	206,7	225,2
Rakennus-								
materiaaliryhmä	396,8	308,4	14,6	- 2,3	22,9	8,6	45,3	45,1
Rakennus Oy								
Lemminkäinen	615,3	807,6	9,5	10,4	20,3	2,8	716,5	541,2
Oy Alfred A.								
Palmberg Ab	1.398,0	947,0	43,3	20,5	-7,8	23,1	782,4	559,3
Muut erät	-29,9	-53,3	-11,3	-7,3	- 0,9	2,5	0,0	0,0
Konserni yht.	3.380,3	2.898,0	126,8	94,7	83,0	74,4	1.750,9	1.370,8

Markkinapaikka

Yhtiön osake noteerataan Helsingin Arvo-paperipörssissä. Yhtiöllä on markkinata-kaajasopimus Merita Pankkiiriliike Oy:n kanssa.

Osakkeiden kurssi ja vaihto

Lemminkäinen Oy:n osakkeen keskikurssi oli tilikauden aikana 51,42 mk (38,29) ja osakekannan markkina-arvo tilikauden lo-pussa 745,2 Mmk (641,5), jolloin kurssi oli 46,00 mk (39,60).

Osakkeita vaihdettiin 4.344.515 kpl.

Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjär-jestelmässä.

Yhtiölle ei ole tehty tilikauden kules-sa arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisia ilmoituksia.

Osakassopimus

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

HALLINTO

Lemminkäinen Oy:n varsinainen yhtiöko-kous pidettiin 9.4.1997.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat herrat Heikki Pentti (puheenjohtaja), Paul Blom-qvist (varapuheenjohtaja), Erkki J. Pentti, Juhani Sormaala sekä Arvo Kaksonen (9.4.1997 saakka) ja Teppo Taberman (9.4.1997 alkaen). Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Katri Pentti.

Lemminkäinen Oy:n toimitusjohtaja on Juhani Sormaala.

Tilintarkastajina toimivat kauppatietei-den maisteri Joe Sundholm, KHT ja diplo-miekonomi Jan Holmberg, KHT sekä va-ratilintarkastajina KHT-yhteisö Oy Joe Sundholm & Co Ab ja kauppatieteiden maisteri Kim Karhu, KHT.

NÄKYMÄT TILIKAUDELLE 1998

Kotimaan rakentamisen kokonaiskysynnän kasvun ennustetaan jatkuvan runsaan 10 %:n tasolla. Myös rakentamisen eri osa-alueitten arvioidut kasvuluvut ovat lähellä viime vuonna toteutuneita: uudisrakentamisessa n. 15 %, korjausrakentamisessa n. 10 % ja maa- ja vesirakentamisessa n. 2 %.

Päällystys- ja kiviainesryhmän koti-maan markkinoilla kysynnän muutos vii-me vuoteen nähden jäänee vähäiseksi. Viennin olemassa olevissa kohdemaissa resurssit keskitetään jo saavutettujen ase-mien pidemmän aikavälin turvaamiseen ja vahvistamiseen. Päällysteiden ja kiviaines-ten hintatason maltillista nousua pidetään mahdollisena. Ryhmän myynnin ei arvioi-da oleellisesti kasvavan. Tuloksen paranemiselle nähdään olevan edellytyksiä.

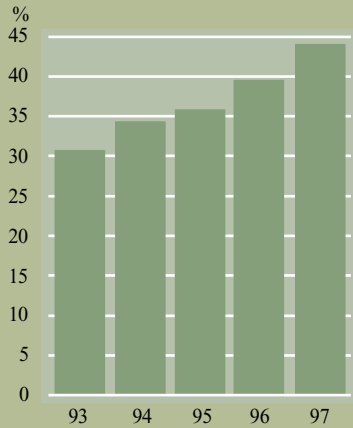
Rakennusmateriaaliryhmän tuotteiden ja urakointipalvelujen kysynnän oletetaan noudattavan kotimaan rakentamisen koko-naiskysynnän kehitystä. Ryhmän tuloksen odotetaan paranevan.

Rakennus Oy Lemminkäisen näkymät ovat aiempaa valoisimmat hyvän tilaus-kannan takia. Yhtiön laskuttamaton tilaus-kanta riittää jo nyt turvaamaan sille perus-kuormituksen koko vuodeksi kaikilla lii-ke-toiminta-alueilla. Yhtiön liikevaihdon ennustetaan kasvavan ja sillä on edellytyk-siä parantaa tulostaan.

Oy Alfred A. Palmberg Ab:n konsernin markkinat ovat kotimaan talonrakentamisen ja korjaustoiminnan markkinat. Näiden en-nustettu kasvu yhdessä vapaarahoitteisen asuntotuotannon elpymisen ja konsernin hyvän tilauskannan kanssa antavat Palm-bergille mahdollisuuden parantaa tulostaan.

Rakennusmarkkinoiden näkymät ovat säilyneet hyvinä. Lemminkäisen tilauskan-ta on selkeästi vuodentakaista parempi. Sekä konsernin liikevaihdon kasvulle että tuloksen paranemiselle katsotaan näin ol-len olevan edellytyksiä.

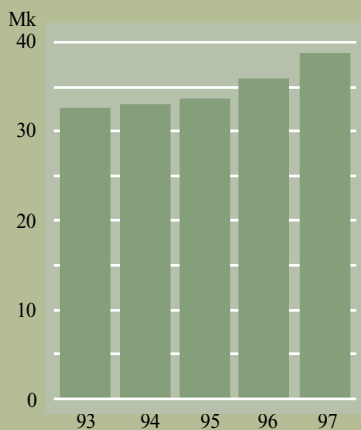
Omavaraisuusaste



Tulos/osake



Oma pääoma/osake



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1997

Osakkaan nimi	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
Heikki Pentti	3.723.956	22,99
Erkki J. Pentti	3.673.956	22,68
Olavi Pentti	3.673.953	22,68
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	1.322.400	8,16
Kuntien Eläkevakuutus	201.800	1,24
Tukinvest Oy	201.600	1,24
Eläkevakuutus Oy Ilmarinen	150.000	0,93
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	125.000	0,77
LEL Työeläkekassa	117.800	0,73
Placeringsfonden Gyllenberg Small Firm	82.100	0,51
Yhteensä, 10 suurinta	13.272.565	81,93

OMISTAJARYHMÄT 31.12.1997

	Osakasmäärä kpl	% osakas- määrästä	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
Kotitaloudet	1.776	85,33	12.201.114	75,31
Yritykset	218	10,48	708.289	4,37
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	37	1,78	2.228.777	13,76
Julkisyhteisöt	16	0,77	708.000	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	33	1,59	154.000	0,95
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	1	0,05	177.950	1,10
Vaihtamatta arvo-osuuksiksi			21.870	0,14
Yhteensä	2.081	100,00	16.200.000	100,00

OSAKEMÄÄRIEN JAKAUMA 31.12.1997

Osakemäärä kpl/osakas	Osakasmäärä kpl	% osakas- määrästä	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
1- 100	429	20,62	23.730	0,15
101- 1.000	1.283	61,65	504.232	3,11
1.001- 10.000	315	15,14	967.713	5,97
10.001- 100.000	45	2,16	1.314.190	8,11
100.001- 1.000.000	5	0,24	796.200	4,91
1.000.001-	4	0,19	12.394.265	76,51
Hallintarekisteröidyt osakkeet			177.800	1,10
Vaihtamatta arvo-osuuksiksi			21.870	0,14
Yhteensä	2.081	100,00	16.200.000	100,00

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	1997	1996	1995	1994 ¹⁾	1993
Liikevaihto, Mmk	3.380,3	2.898,0	2.718,7	2.267,9	2.097,1
Vienti ja ulkomaantoiminta, Mmk	738,8	711,8	475,3	258,0	239,7
% liikevaihdosta	21,9	24,6	17,5	11,4	11,4
Liikevoitto, Mmk	126,8	94,7	88,0	55,2	-102,1
% liikevaihdosta	3,8	3,3	3,2	2,4	-4,9
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja, Mmk	108,8	73,9	57,7	23,5	-144,7
% liikevaihdosta	3,2	2,6	2,1	1,0	-6,9
Tulos ennen veroja, Mmk	108,8	73,9	57,7	21,2	-156,7
% liikevaihdosta	3,2	2,6	2,1	0,9	-7,5
Käyttöomaisuus, Mmk	666,8	682,9	694,2	700,6	790,3
Vaihto-omaisuus, Mmk	1.190,0	1.132,7	1.257,0	1.036,3	1.095,7
Rahoitusomaisuus, Mmk	461,6	493,4	493,2	539,3	619,4
Oma pääoma, Mmk	627,7	581,6	545,0	534,6	528,1
Korollinen vieraspääoma, Mmk	372,2	469,7	534,2	565,3	703,1
Koroton vieraspääoma, Mmk	1.309,5	1.252,6	1.361,8	1.175,9	1.273,8
Taseen loppusumma, Mmk	2.318,4	2.309,0	2.444,4	2.276,2	2.505,4
Oman pääoman tuotto, %	12,1	8,0 ³⁾	6,6 ³⁾	2,2	-17,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,8	9,8	9,9	6,9	-3,8
Omavaraisuusaste, %	44,0	39,5	35,8	34,3	30,7
Korollinen nettovelka, Mmk	238,1	276,9	273,9	297,0	502,3
Bruttoinvestoinnit, Mmk	109,5	82,8	89,0	49,7	89,3
% liikevaihdosta	3,2	2,9	3,3	2,2	4,3
Tilaukanta 31.12., Mmk	1.750,9	1.370,8	1.160,6	978,4	770,0
Henkilöstön määrä	2.966	2.637	2.662	2.484	2.701

OSAKEANTIOIKAISTUT OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	1997	1996	1995	1994	1993
Tulos/osake (EPS), mk	4,36	2,70 ³⁾	2,19 ³⁾	0,96	-6,63
Omapääoma/osake, mk	38,75	35,90	33,64	33,00	32,60
Osinko/osake, mk	2,00²⁾	1,50	1,00	1,00	0,33
Osinko/tulos, %	45,9	55,5 ³⁾	45,6 ³⁾	104,5	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,3	3,8	3,7	2,6	2,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	10,5	14,6 ³⁾	12,3 ³⁾	39,6	neg.
Osakkeen kurssikehitys					
keskikurssi, mk	51,42	38,29	33,76	35,93	13,97
alin kurssi, mk	42,00	27,00	22,00	14,53	7,50
ylin kurssi, mk	58,00	43,00	36,00	48,33	19,33
kurssi tilikauden lopussa, mk	46,00	39,60	27,00	37,90	16,33
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	745,2	641,5	437,4	614,0	264,6
Osakkeiden vaihdon kehitys					
1.000 kpl	4.345	2.712	749	2.435	676
% kokonaismäärästä	26,8	16,7	4,6	15,0	4,2
Osakkeiden osakeantioikaistuu lukumäärä					
tilikaudella keskimäärin, 1.000 kpl	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200
tilikauden lopussa, 1.000 kpl	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200

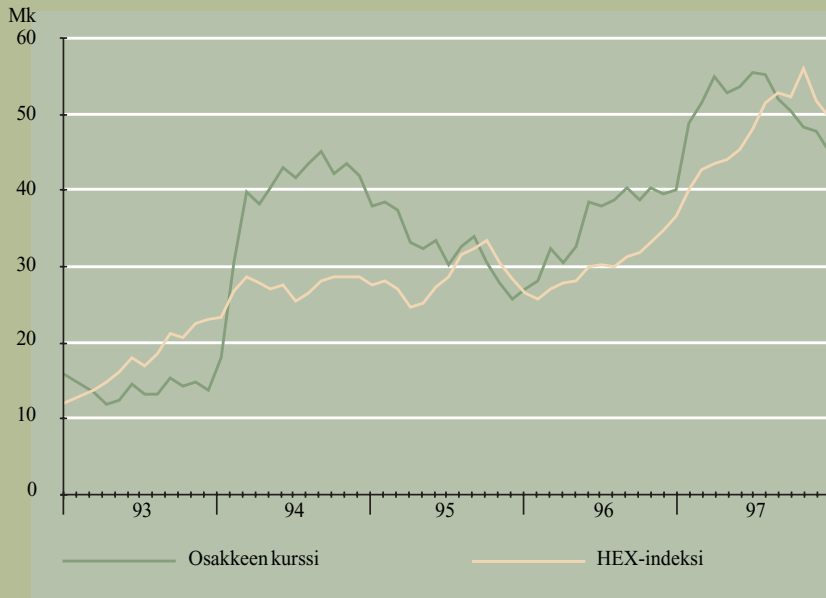
Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 10.

1) 16 kk:n mittaisen tilikauden luvut on muunnettu vastaamaan 12 kk:n ajanjaksoa.

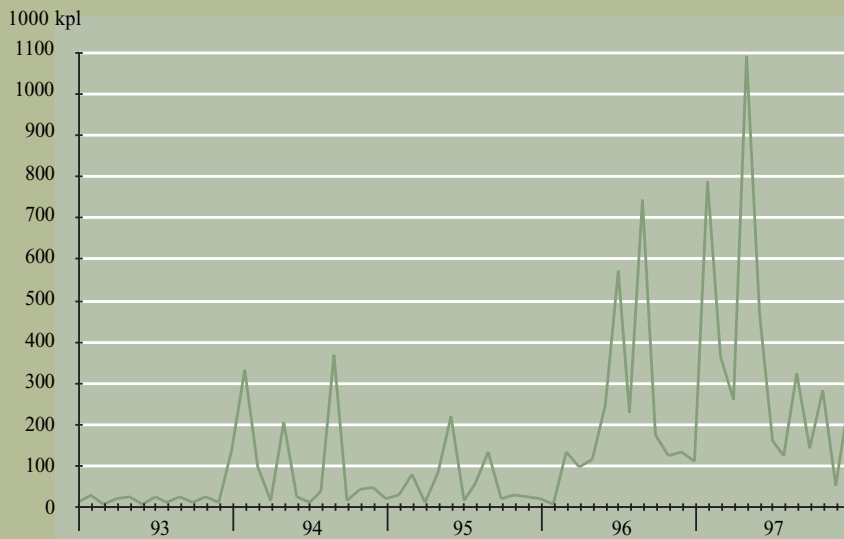
2) Hallituksen ehdotus.

3) Vuonna 1995 maksettua ja vuonna 1996 palautettua veroa (8,9 Mmk) ei ole otettu huomioon tunnuslukua laskettaessa.

Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi kuukausittain



Osakkeen osakeantioikaisematon vaihtomäärä kuukausittain



**TUNNUSLUKUJEN
LASKENTAKAAVAT**

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$$
 (keskimäärin tilikauden aikana)

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$
 (keskimäärin tilikauden aikana)

OMAVARAISUUSASTE, %

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

KOROLLINEN NETTOVELKA
 Korolliset velat - korolliset talletukset ja saamiset

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ
Tilikauden kuukausittaiset henkilöstömäärät yhteensä
 Tilikauden kuukausien lukumäärä

TULOS / OSAKE

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$$

OMA PÄÄOMA / OSAKE
Oma pääoma
 Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO / OSAKE
Tilikaudelta jaettu osinko
 Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO / TULOS, %

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}$$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}$$

P/E-LUKU

$$\frac{\text{Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$$

OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI
Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto
 Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO
 Osakkeiden lukumäärä x kurssi tilikauden lopussa

KONSERNIN TUOSLASKELMA

	Viite	1.1.1997 - 31.12.1997	1.1.1996 - 31.12.1996
LIKEVAIHTO	1	3.380.314	2.898.009
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		26.125	- 134.931
Valmistus omaan käyttöön (+)		2.300	17.808
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		1.564	319
Liiketoiminnan muut tuotot		40.035	7.768
Muuttuvat ja kiinteät kulut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		1.137.687	768.096
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		-31.757	- 10.725
Ulkopuoliset palvelut		1.114.514	1.012.943
Henkilöstökulut	2	635.631	569.395
Vuokrat		15.530	11.261
Muut kulut		359.112	258.125
Kulut yhteensä		3.230.717	2.609.095
KÄYTTÖKATE		219.621	179.878
Poistot	3		
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista		75.637	68.089
Konserniliikearvosta		17.196	17.129
Poistot yhteensä		92.833	85.218
LIKEVOITTO	1	126.788	94.660
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot		495	328
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista		4.018	6.353
Muut rahoitustuotot		368	1.904
Kurs sierot +/-		83	1.026
Korkokulut		-21.542	- 28.319
Muut rahoituskulut		-1.366	- 2.041
Poistot sijoituksista		-82	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-18.026	- 20.749
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ JA VEROJA		108.762	73.911
Satunnaiset tuotot ja kulut			
Satunnaiset tuotot		0	0
Satunnaiset kulut		0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		0	0
VOITTO ENNEN VEROJA		108.762	73.911
Välittömät verot			
Tilikaudelta		-89.547	- 37.883
Aikaisemmilta tilikausilta		-645	9.054
Laskennallisen verovelan muutos		55.682	9.022
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		-3.561	- 1.389
TILIKAUDEN VOITTO		70.691	52.715

KONSERNIN TASE

VASTAAVAA	Viite	31.12.1997	31.12.1996
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet	5		
Aineettomat oikeudet		3.058	2.972
Liikearvo		1.338	2.206
Konserniliikearvo		50.818	68.036
Muut pitkävaikutteiset menot		2.899	2.702
Ennakkomaksut		2	1.133
Yhteensä		58.115	77.049
Aineelliset hyödykkeet	5		
Maa- ja vesialueet		41.399	41.751
Rakennukset ja rakennelmat		226.725	248.606
Koneet ja kalusto		239.403	216.088
Muut aineelliset hyödykkeet		35.701	36.776
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6.347	1.073
Yhteensä		549.575	544.294
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Osakkuusyrittösoyakkeet ja -osuudet	5, 15	6.201	4.924
Muut osakkeet ja osuudet	5, 15	49.572	47.403
Lainasaamiset		3.183	9.129
Muut sijoitukset		177	62
Yhteensä		59.133	61.518
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
Vaihto-omaisuus	8		
Aineet ja tarvikkeet		31.423	34.631
Tontit		186.736	155.159
Keskeneräiset työt		798.926	710.378
Huoneistot		92.193	170.012
Valmisteet/tavarat		80.695	62.565
Yhteensä		1.189.973	1.132.745
Saamiset			
Myyntisaamiset		275.208	273.832
Lainasaamiset		20.862	14.919
Siirtosaamiset		34.611	23.002
Muut saamiset		3.310	3.625
Yhteensä		333.991	315.378
Rahoitusomaisuusarvopaperit			
Osakkeet ja osuudet			5.000
Muut arvopaperit		51.540	77.645
Yhteensä		51.540	82.645
Rahat ja pankkisaamiset		76.057	95.333
		2.318.384	2.308.962

VASTATTAVAA	Viite	31.12.1997	31.12.1996
OMA PÄÄOMA			
Sidottu oma pääoma	10		
Osakepääoma		162.000	162.000
Vararahasto		27.450	27.450
Arvonkorotusrahasto		1.230	1.484
Yhteensä		190.680	190.934
Vapaa oma pääoma			
Kertyneet voittovarot	10	366.356	337.941
Tilikauden voitto		70.691	52.715
Yhteensä		437.047	390.656
VÄHEMMISTÖOSUUS		8.980	5.116
VARAUKSET	11		
Pakolliset varaukset		11.980	6.985
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	12	211.938	281.944
Eläkelainat		90.339	99.640
Laskennallinen verovelka		66.566	122.249
Muut pitkäaikaiset velat	13	5.051	7.744
Yhteensä		373.894	511.577
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		49.616	71.005
Eläkelainat		6.800	9.382
Saadut ennakkomaksut		871.541	822.523
Ostovelat		120.870	96.739
Siirtovelat		216.847	179.396
Muut lyhytaikaiset velat		30.129	24.649
Yhteensä		1.295.803	1.203.694
		2.318.384	2.308.962

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
LIIKETOIMINTA		
Tulorahoitus		
Käyttökate	219.621	179.878
Rahoitustuotot ja -kulut	-18.026	- 20.749
Verot	-90.193	- 28.829
Yhteensä	111.402	130.300
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-57.229	124.205
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+) / vähennys (-)	49.018	- 88.743
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-18.613	- 66.382
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	72.056	- 11.522
Yhteensä	45.232	- 42.442
Liiketoiminnan kassavirta	156.634	87.858
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-109.549	- 82.805
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	26.555	8.375
Yhteensä	-82.994	- 74.430
Kassavirta ennen rahoitusta	73.640	13.428
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	5.946	236
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-82.000	- 67.087
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-23.971	2.589
Osingonjako	-24.300	- 16.200
Muut rahoituserät	304	784
Rahoituksen kassavirta	-124.021	- 79.678
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-50.381	- 66.250
TASEEN MUKAINEN LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	-50.381	- 66.250

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	Viite	1.1.1997 - 31.12.1997	1.1.1996 - 31.12.1996
LIKEVAIHTO	1	1.245.941	1.044.678
Valmistevarastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-22.717	29.656
Valmistus omaan käyttöön (+)		1.475	
Liiketoiminnan muut tuotot		9.115	8.364
Muuttuvat ja kiinteät kulut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		348.529	328.163
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		3.014	- 1.086
Ulkopuoliset palvelut		290.960	242.219
Henkilöstökulut	2	317.143	286.841
Vuokrat		6.415	6.603
Muut kulut		117.529	108.172
Kulut yhteensä		1.083.590	970.912
KÄYTTÖKATE		150.224	111.786
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	3	47.365	42.635
LIKEVOITTO	1	102.859	69.151
Rahoitustuotot ja -kulut	4		
Osinkotuotot		478	317
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista		3.559	5.622
Muut rahoitustuotot		75	1.757
Kurssierot +/-		1.325	338
Korkokulut		-14.882	- 18.462
Muut rahoituskulut		-975	- 865
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-10.420	- 11.293
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ, VARAUKSIA JA VEROJA		92.439	57.858
Satunnaiset tuotot ja kulut			
Satunnaiset tuotot		0	0
Satunnaiset kulut		0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		0	0
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA		92.439	57.858
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	3, 11	-8.848	- 18.348
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	11	34.762	45.519
Välittömät verot			
Tilikaudelta		-33.451	- 24.218
Aikaisemmilta tilikausilta		-375	- 100
TILIKAUDEN VOITTO		84.527	60.711

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	Viite	31.12.1997	31.12.1996
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet	5		
Aineettomat oikeudet		1.613	1.063
Liikearvo		5.610	8.015
Muut pitkävaikutteiset menot		381	139
Ennakkomaksut			1.050
Yhteensä		7.604	10.267
Aineelliset hyödykkeet	5		
Maa- ja vesialueet		37.949	37.551
Rakennukset ja rakennelmat		99.241	99.978
Koneet ja kalusto		168.982	153.115
Muut aineelliset hyödykkeet		18.916	18.958
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6.347	88
Yhteensä		331.435	309.690
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Tytäryhtiöosakkeet	5, 7, 15	512.470	512.435
Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet	5, 7, 15	1.745	1.745
Muut osakkeet ja osuudet	5, 15	39.943	39.859
Lainasaamiset		2.808	2.808
Yhteensä		556.966	556.847
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		23.635	26.648
Keskeneräiset työt		29.769	70.615
Valmisteet/tavarat		80.678	62.549
Yhteensä		134.082	159.812
Saamiset	9		
Myyntisaamiset		65.872	88.440
Lainasaamiset		2.415	2.667
Siirtosaamiset		15.401	5.904
Muut saamiset		57.548	51.322
Yhteensä		141.236	148.333
Rahoitusomaisuusarvopaperit			
Osakkeet ja osuudet			5.000
Muut arvopaperit		51.500	77.645
Yhteensä		51.500	82.645
Rahat ja pankkisaamiset		9.687	8.578
		1.232.510	1.276.172

VASTATTAVAA	Viite	31.12.1997	31.12.1996
OMA PÄÄOMA			
Sidottu oma pääoma	10		
Osakepääoma		162.000	162.000
Vararahasto		27.000	27.000
Arvonkorotusrahasto		1.230	1.484
Yhteensä		190.230	190.484
Vapaa oma pääoma	10		
Kertyneet voittovarot		287.430	251.019
Tilikauden voitto		84.527	60.711
Yhteensä		371.957	311.730
VARAUKSET			
Kertynyt poistoero		183.952	175.104
Vapaaehtoiset varaukset			
Siirtymävaraus			34.762
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	9		
Lainat rahoituslaitoksilta	12	79.966	110.140
Eläkelainat		90.339	97.138
Muut pitkäaikaiset velat	13		1.875
Yhteensä		170.305	209.153
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		30.174	31.008
Eläkelainat		6.800	7.311
Saadut ennakkomaksut		32.901	84.610
Ostovelat		28.236	27.757
Siirtovelat		78.140	72.583
Muut lyhytaikaiset velat		139.815	131.670
Yhteensä		316.066	354.939
		1.232.510	1.276.172

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.1997 - 31.12.1997	1.1.1996 - 31.12.1996
LIIKETOIMINTA		
Tulorahoitus		
Käyttökate	150.224	111.787
Rahoitustuotot ja -kulut	-10.420	- 11.293
Verot	-35.194	- 24.319
Yhteensä	104.610	76.175
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	25.731	- 30.742
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut, lisäys (+) / vähennys (-)	-51.709	40.318
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	7.096	1.414
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	7.404	- 17.159
Yhteensä	-11.478	- 6.169
Liiketoiminnan kassavirta	93.132	70.006
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-69.615	- 49.511
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	2.796	11.758
Yhteensä	-66.819	- 37.753
Kassavirta ennen rahoitusta	26.313	32.253
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		200
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-38.849	- 39.044
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	6.800	- 64.914
Osingonjako	-24.300	- 16.200
Rahoituksen kassavirta	-56.349	- 119.958
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-30.036	- 87.705
Oikaisuerät		2.683
TASEEN MUKAINEN LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	-30.036	- 85.022

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty kaikki konserni- ja osakkuusyhtiöt. Tarkeimmat tiedot konserniin kuuluvista yhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä on annettu liitetietojen kohdassa "Konserni-, osakkuus- ja muut yhtiöt".

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Keskinäinen osakkeenomistus

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää, jonka mukaisesti tytäryhtiöiden osakkeiden hankintahinta on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajan kohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiön hankintahetken varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä on sisällytetty omaan pääomaan. Tytäryhtiöosakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kohdistettu käyttöomaisuuserille ja/tai liikearvoon. Ennen 1.9.1993 syntyneet liikearvot poistetaan 10 vuodessa ja sen jälkeen syntyneet 5 vuodessa.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä olevat, tilinpäätössiirtoihin sisältyvät vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutokset on konsernituloslaskelmassa jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen, ja tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu laskennalliseen verovelkaan ja vapaaseen omaan pääomaan. Laskennallinen verovelka on laskettu 28 %:n verokannan mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen osingonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänään konsernituloslaskelmassa ja -taseessa.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin kurssin mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittovaroihin.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaan. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmasa erillisenä eränä ennen käyttökattetta.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Lisäksi maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvoon sisältyy aikaisempina vuosina tehtyjä arvonnorotuksia.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet	
-liikearvo	5 tai 10 vuotta
-muut	5 tai 10 vuotta
Kiviset toimistorakennukset	40 vuotta
Muut rakennukset	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	4-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
- kiviainesalueet	substanssipoisto
- muut	10 vuotta

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemman markkinahintaan.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin noteeraamaan kurssiin.

Termiinisopimuksin suojatut valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu termiinkurssiin ja termiin korko-osuus on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaan. Jos termiinisopimuksilla on suojattu tulevaa tai menevää kassavirtaa, suojausten tulosvaikutus kirjataan vasta niiden eräntyessä.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Henkilöstön eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

RAKENNUSPROJEKTtien TULOUTUS

Rakennusprojektit on tuloutettu asiakkaille tapahtuneiden loppuluovutusten yhteydessä. Keskenäisiin töihin sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
1. LIIKEVAIHDON JA LIIKEVOITON JAKAUMA				
Liikevaihto toimialoittain				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	1.000.168	888.329	879.370	765.630
Rakennusmateriaaliryhmä	396.806	308.417	357.820	271.540
Rakennus Oy Lemminkäinen	615.303	807.535		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	1.397.973	947.033		
Konsernin sisäinen myynti / muut	-29.936	- 53.305	8.751	7.508
Yhteensä	3.380.314	2.898.009	1.245.941	1.044.678
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	2.641.545	2.186.225	1.100.660	938.863
Pohjoismaat	185.974	162.586	18.556	36.522
Itä-Eurooppa	425.565	327.692	122.074	63.153
Länsi-Eurooppa	50.228	146.115	29	1.954
Aasia	77.002	72.070	4.622	3.706
Afrikka		3.321		480
Yhteensä	3.380.314	2.898.009	1.245.941	1.044.678
Liikevoitto/-tappio toimialoittain				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	70.701	73.395	87.461	72.633
Rakennusmateriaaliryhmä	14.580	- 2.346	13.828	- 3.912
Rakennus Oy Lemminkäinen	9.528	10.423		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	43.262	20.459		
Konsernierät / muut	-11.283	- 7.271	1.570	430
Yhteensä	126.788	94.660	102.859	69.151
2. HENKILÖSTÖKULUT, JOHDON ELÄKESITOUKUKSET JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄT				
Palkat	485.213	427.736	243.695	218.311
Eläkekulut	81.571	73.605	40.867	37.519
Muut henkilösivukulut	68.847	68.054	32.581	31.011
Tuloslaskelman henkilöstökulut	635.631	569.395	317.143	286.841
Luontoisedut	7.432	7.891	3.336	3.386
Yhteensä	643.063	577.286	320.479	290.227
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat	7.770	7.643	1.745	1.610
Maksetut palkat yhteensä	481.933	426.454	241.518	218.928
Lemminkäinen Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Rakennus Oy Lemminkäisen toimitusjohtajien eläkeikä on 60 vuotta. Muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikä on lakisääteinen.				
Henkilöstö keskimäärin toimialoittain				
Päällystys- ja kiviainesryhmä	985	941	896	871
Rakennusmateriaaliryhmä	563	472	532	445
Rakennus Oy Lemminkäinen	462	422		
Oy Alfred A. Palmberg Ab	956	802		
Yhteensä	2.966	2.637	1.428	1.316

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
3. POISTOT				
Suunnitelman mukaan				
Aineettomat oikeudet	928	890	409	373
Liikearvo	1.567	1.507	2.405	2.405
Muut pitkävaikutteiset menot	131	177	46	17
Rakennukset ja rakennelmat	12.789	14.152	6.415	6.606
Koneet ja kalusto	57.124	49.830	36.367	31.933
Muut aineelliset hyödykkeet	3.098	1.533	1.723	1.301
Yhteensä	75.637	68.089	47.365	42.635
Konserniliikearvo	17.196	17.129		
Yhteensä	92.833	85.218		
Poistoeron muutos				
Aineettomat oikeudet	-75	754	-69	684
Rakennukset ja rakennelmat	-7.899	7.294	4.196	- 1.336
Koneet ja kalusto	15.579	15.952	4.721	19.000
Tytäryhtiöosakkeet				
Muut aineelliset hyödykkeet	434	1.986		
Muut pitkävaikutteiset menot	-3	- 326		
Yhteensä	8.036	25.660	8.848	18.348
4. KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista			1.430	1.878
Konserniyhtiölle suoritetut rahoituskulut				
Korkokulut			1.601	3.254

TASEEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
5. KÄYTTÖOMAISUUDEN HANKINTAMENOJEN MUUTOSTEN JA KERTYNEIDEN POISTOJEN ERITTELY				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno tilikauden alussa	5.696	5.771	3.055	5.442
Lisäykset tilikauden aikana	973	3.090	958	854
Vähennykset tilikauden aikana	-162	- 3.165	-200	- 3.241
Hankintameno tilikauden lopussa	6.507	5.696	3.813	3.055
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-3.449	- 2.724	-2.200	- 1.992
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	3.058	2.972	1.613	1.063
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	744	- 10	684	
Poistoeron lisäys tilikauden aikana		754		684
Poistoeron vähennys tilikauden aikana	-75		-69	
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	669	744	615	684
Liikearvo				
Hankintameno tilikauden alussa	10.560	15.988	18.166	20.576
Lisäykset tilikauden aikana	700			
Vähennykset tilikauden aikana		- 5.428		- 2.410
Hankintameno tilikauden lopussa	11.260	10.560	18.166	18.166
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-9.921	- 8.354	-12.556	- 10.151
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1.339	2.206	5.610	8.015
Konserniliikearvo				
Hankintameno tilikauden alussa	163.498	163.492		
Lisäykset tilikauden aikana		6		
Vähennykset tilikauden aikana	-23			
Hankintameno tilikauden lopussa	163.475	163.498		
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-112.657	- 95.462		
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	50.818	68.036		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno tilikauden alussa	3.647	4.046	173	173
Lisäykset tilikauden aikana	338		289	
Vähennykset tilikauden aikana	-291	- 399		
Hankintameno tilikauden lopussa	3.694	3.647	462	173
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-795	- 945	-81	- 34
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2.899	2.702	381	139
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	41	367		
Poistoeron lisäys tilikauden aikana	7	2		
Poistoeron vähennys tilikauden aikana	-10	- 328		
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	38	41		

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
Ennakkomaksut				
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1.133	3.500	1.050	1.876
Lisäykset tilikauden aikana	2	733		650
Vähennykset tilikauden aikana	-1.133	- 3.100	-1.050	- 1.476
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2	1.133		1.050
Maa-alueet				
Hankintameno tilikauden alussa	41.751	41.960	37.551	37.400
Lisäykset tilikauden aikana	548	403	398	403
Vähennykset tilikauden aikana	-900	- 612	-1	- 252
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	41.399	41.751	37.948	37.551
Maa-alueiden hankintamenuon sisältyvät arvonkorotukset tilikauden alussa	14.504	14.854	14.504	14.504
Lisäys tilikauden aikana				
Vähennys tilikauden aikana		- 350		
Maa-alueiden hankintamenuon sisältyvät arvonkorotukset tilikauden lopussa	14.504	14.504	14.504	14.504
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno tilikauden alussa	381.727	394.558	166.130	165.941
Lisäykset tilikauden aikana	9.981	5.261	5.678	571
Vähennykset tilikauden aikana	-22.719	- 18.092	-1.820	- 382
Hankintameno tilikauden lopussa	368.989	381.727	169.988	166.130
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-142.264	- 133.121	-70.747	- 66.152
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	226.725	248.606	99.241	99.978
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	37.480	30.186	18.754	20.090
Poistoeron lisäys tilikauden aikana	4.366	8.630	4.196	
Poistoeron vähennys tilikauden aikana	-12.265	- 1.336		- 1.336
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	29.581	37.480	22.950	18.754
Rakennusten hankintamenuon sisältyvät arvonkorotukset tilikauden alussa	15.460	15.460	15.460	15.460
Rakennusten hankintamenuon sisältyvät arvonkorotukset tilikauden lopussa	15.460	15.460	15.460	15.460
Koneet ja kalusto				
Hankintameno tilikauden alussa	550.924	551.326	409.100	400.334
Lisäykset tilikauden aikana	85.125	55.795	54.192	46.018
Vähennykset tilikauden aikana	-93.570	- 56.197	-82.660	- 37.252
Hankintameno tilikauden lopussa	542.479	550.924	380.632	409.100
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-303.076	- 334.836	-211.649	- 255.985
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	239.403	216.088	168.983	153.115

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	187.973	172.020	144.187	125.187
Poistoeron lisäys tilikauden aikana	21.813	24.264	4.720	19.000
Poistoeron vähennys tilikauden aikana	-6.234	- 8.311		
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	203.552	187.973	148.907	144.187
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno tilikauden alussa	49.980	35.753	31.795	32.818
Lisäykset tilikauden aikana	2.013	15.572	1.682	261
Vähennykset tilikauden aikana	-479	- 1.345	-491	- 1.284
Hankintameno tilikauden lopussa	51.514	49.980	32.986	31.795
Kertyneet sumu-poistot tilikauden lopussa	-15.813	- 13.204	-14.070	- 12.837
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	35.701	36.776	18.916	18.958
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	1.982	- 4		
Poistoeron lisäys tilikauden aikana	434	1.986		
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	2.416	1.982		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno tilikauden alussa	1.073		88	
Lisäykset tilikauden aikana	6.347	1.073	6.347	88
Vähennykset tilikauden aikana	-1.073		-88	
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6.347	1.073	6.347	88
Tytäryhtiöosakkeet				
Hankintameno tilikauden alussa			512.435	518.716
Lisäykset tilikauden aikana			35	276
Vähennykset tilikauden aikana				- 6.557
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa			512.470	512.435
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa			11.480	11.480
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa			11.480	11.480
Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet				
Hankintameno tilikauden alussa	4.924	4.773	1.745	1.754
Lisäykset tilikauden aikana	1.277	160		
Vähennykset tilikauden aikana		- 9		- 9
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6.201	4.924	1.745	1.745

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno tilikauden alussa	47.403	48.158	39.859	40.508
Lisäykset tilikauden aikana	4.336	711	1.464	395
Vähennykset tilikauden aikana	-2.167	- 1.466	-1.380	- 1.044
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	49.572	47.403	39.943	39.859
Muiden osakkeiden hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset tilikauden alussa	2.281	2.355	2.281	2.355
Vähennykset tilikauden aikana	- 254	- 74	-254	- 74
Muiden osakkeiden hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset tilikauden lopussa	2.027	2.281	2.027	2.281
6. KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT				
Maa-alueet	20.328	31.872	19.587	29.408
Rakennukset	98.982	108.870	55.323	58.135
Tytäryhtiöosakkeet			395.128	316.209
Osakkeet ja osuudet	44.473	35.834	34.069	27.987
7. EMOYHTIÖN PITKÄAIKAISET SJOITUKSET KONSERNI- JA OSAKKUUSYHTIÖIHIN				
Konserniyhtiöiden osakkeet			512.470	512.435
Osakkuusyritysten osakkeet			1.745	1.745
8. VAIHTO-OMAISUUTEEN KUULUVIEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVO				
Vaihto-omaisuusosakkeet				
Markkina-arvo	92.194	170.011		
Kirjanpitoarvo	92.194	170.011		
Erotus	0	0		
Huoneistojen markkina-arvona on käytetty myyntihintaa.				
9. SAAMISET JA VELAT / KONSERNI- JA OSAKKUUSYRITYKSET				
Saamiset				
Myyntisaamiset / Konserniyhtiöt			3.649	7.283
Siirtosaamiset / Konserniyhtiöt			706	706
Muut saamiset / Konserniyhtiöt			57.106	51.421
Yhteensä			61.461	59.410

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
Velat				
Saadut ennakkomaksut / Konserniyhtiöt				
Ostovelat / Konserniyhtiöt			2.078	2.193
Siirtovelat / Konserniyhtiöt			7	600
Muut lyhytaikaiset velat / Konserniyhtiöt			137.264	131.073
Yhteensä			139.349	133.866

10. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Sidottu oma pääoma

Osakepääoma tilikauden alussa	162.000	162.000	162.000	162.000
Osakepääoma tilikauden lopussa	162.000	162.000	162.000	162.000
Vararahasto tilikauden alussa	27.450	27.000	27.000	27.000
Emissiovoitto		450		
Vararahasto tilikauden lopussa	27.450	27.450	27.000	27.000
Arvonkorotusrahasto tilikauden alussa	1.484	1.484	1.484	1.484
Arvonkorotusten peruutus	-254		-254	
Arvonkorotusrahasto tilikauden lopussa	1.230	1.484	1.230	1.484
Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	190.680	190.934	190.230	190.484

Vapaa oma pääoma

Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	390.656	354.491	311.730	267.219
Osingonjako	-24.300	- 16.200	-24.300	-16.200
Arvonkorotuksen peruutus		- 350		
Tilikauden voitto	70.691	52.715	84.527	60.711
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	437.047	390.656	371.957	311.730
Osuus varauksista tilikauden lopussa	73.083	88.765		
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	363.964	301.891		

Tytäryhtiöiden hankintahetken varausten oman pääoman osuus on vähennetty konsernin vapaasta omasta pääomasta.

11. POISTOERON JA VARAUSTEN MUUTOKSET

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**Poistoero**

Tasearvo tilikauden alussa			175.104	156.757
Lisäys tilikauden aikana			8.848	18.347
Tasearvo tilikauden lopussa			183.952	175.104

Siirtymävaraus

Tasearvo tilikauden alussa			34.762	77.598
Lisäys tilikauden aikana				2.683
Vähennys tilikauden aikana			-34.762	- 45.519
Tasearvo tilikauden lopussa			0	34.762

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996	1.1.1997- 31.12.1997	1.1.1996- 31.12.1996
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset erillisyyhtiöiden tilinpäätöksissä:				
Poistoero	237.736	229.701		
Vapaaehtoiset varaukset		206.902		
Yhteensä	237.736	436.603		
Laskennallinen verovelka	66.566	122.249		
Oman pääoman osuus	171.170	314.354		
Hankintamenolaskelmissa eliminoitu	98.087	225.589		
Omaan pääomaan jää	73.083	88.765		
Pakolliset varaukset				
Takuuvaraukset				
Tasearvo tilikauden alussa	6.985	4.377		
Lisäys tilikauden aikana	5.477	3.744		
Vähennys tilikauden aikana	-482	- 1.136		
Tasearvo tilikauden lopussa	11.980	6.985		
12. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Rahalaitoslainat	10.461	42.764		13.890
Eläkelainat	67.578	74.536	67.578	72.665
Muut pitkäaikaiset velat		500		
Yhteensä	78.039	117.800	67.578	86.555
13. OPTIOLAINAT	1.875	1.875	1.875	1.875
Konsernijohdolle suunnattu optiolaina:				
- Optiolainan määrä on 1.875.000 mk, joka on kokonaan maksettu yhtiölle				
- Laina-aika on neljä vuotta				
- Lainan korko on 1 % alle Suomen Pankin peruskoron				
- Merkintähinta on 57,41 mk/kpl				
- Merkintäaika 2.1.1995 alkaen vuosittain 2.1.-30.11., kuitenkin viimeistään 23.5.1998				
- Jokaiseen 1.000 markan velkakirjaan liittyy optiotodistus, joka oikeuttaa sen haltijan merkitsemään 450 kpl Lemminkäinen Oy:n osakkeita em. merkintähintaan				
- Lainan nojalla voidaan osakepääomaa korottaa enintään 8.437.500 markalla, joka oikeuttaa 5,0 %:n osuuteen osakkeista ja äänistä				
- Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona merkintä on tapahtunut				
- Muut omistusoikeudet alkavat, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.				
14. VASTUUSITOUMUKSET				
Annetut pantit, kiinnitykset, takaukset ja vastuut				
Omasta velasta				
Pantatut arvopaperit	57.208	130.108		10.972
Kiinnitetyt haltijavelkakirjat	371.670	525.613	165.000	274.775
Konserniyhtiöiden puolesta				
Annetut takaukset			503.949	385.748
Muiden puolesta				
Annetut takaukset	1.676	113	106	113
Muut omat vastuut				
Eläkevastuut	218	216		
Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia. Yhtiöllä ei myöskään ole johdannaissovimuksista johtuvia vastuuta.				

15. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUDET

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET 31.12.1997

YHTIÖ	KONSERNI			EMOYHTIÖ				Muiden konserni-yhtiöiden omistus. kirjanp. arvo, tmk	Tulos viimeisessä tilinpäätöksessä, tmk
	Omistus-osuus %	Äänivalta-osuus %	Osuus omasta pääomasta tmk	Omistus-osuus %	Omistettut osakkeet kpl	Omistus-osuuden nimellisarvo, tmk	Omistus-osuuden kirjanpito-arvo, tmk		
Oy Finnasfalt Ab	100,0	100,0	56	100,0	60	50	58		- 8
Kainuun Murske Oy	54,2	54,2	- 70	54,2	13	65	885		- 9
Rakennus Oy Lemminkäinen	100,0	100,0	68.406	100,0	100	10.000	10.000		26.512
Sica Oy	100,0	100,0	216.085	100,0	1.003	10.030	332.639		7.791
Oy Alfred A. Palmberg Ab	100,0	100,0	136.184	52,0	2.551	2.551	166.242	61.788	57.209
Tielinja Oy	100,0	100,0	9.694	100,0	75	1.500	1.835		1.309
Lemcon Company S.A.	100,0	100,0	- 37	100,0	1.605		182		- 37
Lemcon Baumanagement GmbH	100,0	100,0	811	100,0	100		122		- 240
Lemminkäinen Svenska Ab	100,0	100,0	10	100,0	5	36	36		
Lemminkäinen A/S (Tanska)	100,0	100,0	- 21.966	100,0	200	157	400		- 19.761
Lemcon (U.K.) Ltd.	100,0	100,0	1	100,0	100	1	1		
Lemminkäinen Eesti AS	100,0	100,0	3.923	100,0	144	15	15		1.548
Omni-Sica Oy	100,0	100,0	1.496	100,0	300	50	55		458
As Rajar TI	58,0	58,0	456					27	304
WPL-System Oy	100,0	100,0	5.111					249	1.615
Neccos Oy	100,0	100,0	13					15	- 2
ZAO Lemminkäinen /Pietari	100,0	100,0	4					4	
ZAO Rakennus Lemminkäinen/Moskova	100,0	100,0							
Lemcon Latvija SIA	100,0	100,0	21					20	3
Lemcon Vilnius UAB	100,0	100,0	- 349					11	- 363
Lemcon Polska Sp.z o.o	100,0	100,0	- 704					150	- 658
ZAO Neccos	100,0	100,0	- 2					9	- 91
Kiinteistö Oy Esterinportti 2	100,0	100,0	44.808					135.657	444
Rakennustoimisto Palmberg Oy	100,0	100,0	- 867					4.855	- 166
Teollisuuden Rakennuspalvelu Oy	100,0	100,0	3.668					3.300	3.430
Oy Konte Ab	90,9	90,9	11.810					1.000	10.650
Palmberg-Rakennus Oy	100,0	100,0	8.481					1.000	6.576
Rakennusliike S. Horttanainen Oy	100,0	100,0	355					3.000	29
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	75,0	75,0	6.887					900	6.262
Savocon Oy	92,7	92,7	2.972					2.144	1.667
Palmberg-Ürakoitsijat Oy	90,0	90,0	1.337					270	1.144
AAP-Insinöörit Oy	100,0	100,0	15					15	
Rakennus-Otava Oy ¹⁾	100,0	100,0	3.804					3.542	3.762
Oka Oy	70,0	70,0	10.348					14.645	13.356
Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy ²⁾	70,0	70,0	235					280	47
Yhteensä							512.470	232.881	

1) Omistettu 100 % tytäryhtiön välityksellä.

2) Omistettu 70 % tytäryhtiön välityksellä.

OSAKKUUSSYHTIÖOSAKKEET JA OSUDET 31.12.1997

YHTIÖ	KONSERNI			EMOYHTIÖ				Muiden konserni-yhtiöiden omistus. kirjanpito-arvo, tmk	Tulos viimeisessä tilinpäätöksessä tmk	Tilinpäätös-hetki/ tilikauden pituus
	Omistus-osuus %	Äänivalta-osuus %	Osuus omasta pääomasta	Omistus-osuus % tmk	Omistamat osakkeet kpl	Omistus-osuuden nimellisarvo, tmk	Omistus-osuuden kirjanpito-arvo, tmk			
Pointti-Talo Oy	45,0	45,0	1.320	45,0	27	27	1.745		- 14	31.03.97/12
Laing-Loy Management Limited	50,0	50,0	224					224	99	31.12.97/12
Oy Jakobe Ab	33,2	33,2	2.451					2.451	600	31.12.97/12
Oy Kokkobe Ab	26,4	26,4	920					920	10.104	30.06.97/12
Oy Tara-Element Ab	48,9	48,9	861					861	361	31.10.97/12
Yhteensä							1.745	4.456		
Emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden omistusosuuden kirjanpitoarvo								6.201		

MUUT OSAKKEET JA OSUDET 31.12.1997

YHTIÖ	Omistusosuus %	Omistusosuus kpl	Nimellisarvo tmk	Kirjanpitoarvo tmk
Aamulehti-Yhtymä Oy	0,5	1.296	13	191
Helsingin Puhelin Oy		260		423
Helsingin Puhelin Oyj		2.592	13	146
Helsinki Halli Oy A		12	120	1.200
Hex Oy	0,6	24.400	244	150
Kohdematkat Oy	9,3	50	50	250
Merita Pankki Oy		410.199	4.102	8.509
Oy Nordgolf Ab	5,7	65	1.625	1.244
Oulun Teknologia kylä Oy		1.200	60	102
Puijon Mäet Oy		300		150
Sampo Vakuutus Oy		19.576	98	794
Scandinavian Link Finska Oy	7,7	100	100	100
Oy Talentum Ab A		11.700	59	1.426
Oy Talentum Ab B		35.100	176	
Tennis Tapiola Oy	3,9	509		322
Thomesto Trading Yhtiöt Oy		80.000	800	2.000
Vaasan Toripysäköinti Oy		3		240
Vierumäen Kuntokylä Oy	3,4	2.640	264	817
Kiinteistöosakkeet				12.591
Asunto-osakkeet				16.456
Muut osakkeet ja osuudet				2.461
Yhteensä				49.572

HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma on 437.047.182,81 mk, josta jakokelpoisia varoja on 363.963.614,18 mk. Kertyneet voittovarot edellisiltä vuosilta ovat 287.430.223,42 mk ja tilikauden voitto 84.527.015,58 mk jolloin emoyhtiön vapaa oma pääoma on 371.957.239,00 mk. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 32.400.000,00 mk, jolloin voittovaroihin jää 339.557.239,00 mk

Helsingissä 18. helmikuuta 1998

Heikki Pentti

Paul Blomqvist

Juhani Sormaala

Erkki J. Pentti

Teppo Taberman

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lemminkäinen Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lemminkäinen Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1997 - 31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsitelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuun osavuositarkastukseen. Käsitteemme mukaan osavuositarkastus on laadittu sitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 10. maaliskuuta 1998

Joe Sundholm
KHT

Jan Holmberg
KHT

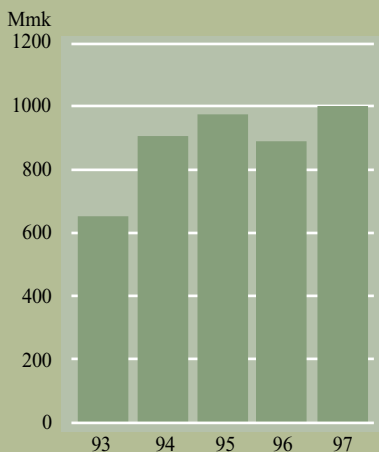
PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ



Päällystys- ja kiviainesryhmän johtaja, ins. Matti Kokko

Mmk	1997	1996
Liikevaihto	1.000,1	888,3
Liiketulos	70,7	73,4
Nettoinvestoinnit	48,5	37,4
Henkilöstömäärä	910	863

Liikevaihto



Päällystys- ja kiviainesryhmä valmistaa asfaltti- ja uusioasfalttipäällysteitä ja pintauksia, urakoi stabilointeja, päällysteiden jyrshintää, vedeneristyksiä ja liikennemerkintöjä sekä harjoittaa louhinta- ja murskausurakointia ja kiviainesten myyntiä.

Useilla ryhmän kotimaan liiketoiminta-alueilla urakoitavat kokonaismarkkinat pienenevät. Syynä olivat tielaitoksen alenevat määrärahat ja niiden tavallisesta poikkeava kohdistaminen sekä erityisesti tiemerkitäälalla laitoksen oman urakoinnin kasvu.

Ryhmän laskutus oli 983 Mmk (935,5). Laskutus kotimaassa kasvoi 6,5 % 761,4 Mmk:aan (715,1) ja viennissä 0,5 % 221,6 Mmk:aan (220,4). Vientitoiminnan osuus ryhmän laskutuksesta oli 22,5 % (23,6).

Ryhmän liiketulos pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 70,7 Mmk (73,4).

Tilaukanta oli vuodenvaihteessa 207 Mmk (225). Ryhmän henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 910 (863).

Ryhmän laskutusyksiköittäin

	1997 Mmk	1996 Mmk
Päällystysyksikkö	807,0	779,2
Kiviainesyksikkö	197,6	161,2
Tielinja Oy	27,1	18,9
Sisäinen laskutus	-48,7	-23,8
Yhteensä	983,0	935,5

PÄÄLLYSTYSTOIMINTA

Kotimaassa urakoitsijoiden tuotanto laski edelleen, kun tielaitoksen niillä teettämät päällystysurakat vähenivät 24%. Kuntien ja yksityisten tilausten määrät säilyivät edellisen vuoden tasolla. Ulkomaisessa omistuksessa olevien alan yritysten markkinapyrkimykset kiristivät hintatasoa.

Asfalttimassoja valmistettiin 3,2 miljoonaa tonnia (2,9). Yhtiö oli asfalttialan markkinajohtaja Suomessa. Tuotanto kasvoi kotimaassa 8% ja ulkomailla 24%.

Päällystysyksikön laskutus oli 807,0 Mmk (779,2). Viennin osuus laskutuksesta oli 25% (27,1).

Venäjällä valmistuivat Vaalimaa-Pietari-tien toinen urakka, Minskin tien urakka ja Moskovan kehätien ensimmäinen osuus. Pietarissa valmistettiin asfalttimassoja myyntiin ja urakointiin. Ladan auto- ja testiradan rakennusurakka Togliattissa valmistuu kesällä 1998.

Virossa tehtiin päällystysurakoita tielaitokselle, Tallinnan kaupungille ja yksityisille asiakkaille. Latviassa aloitettiin useita tielaitoksen päällystysurakoita.

Tanskassa Lemminkäisen asfalttiliiketoiminta pysyi edellisen vuoden tasolla. Kööpenhaminan lentokentän vierellä sijaitsevan Öresund-projektin moottoritien päällysrakennusurakka valmistui aikataulun mukaisesti joulukuussa.

Sambian ja Tansanian pääkaupunkien välisen tien perusrakentaminen noin 200 kilometrin matkalta Sambian puolella aloitettiin keväällä työyhteistyössä tanskalaisen Højgaard & Schoultz A/S:n kanssa. Työ on edennyt suunnitelmien mukaan ja valmistuu vuonna 1999.

Henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 724 (701). Yksikönjohtajana toimi insinööri Matti Kokko.

KIVIAINESTOIMINTA

Kiviainesalan tuotteiden ja palveluiden kysyntä kasvoi kymmenen prosenttia kotimaassa. Alan kannattavuutta pitkään haitanneesta ylikapasiteetista osa on myyty ulkomaille, mutta voimakas kausivaihtelu piti hintatason edelleen kireänä.

Murskattuja kiviaineksia valmistettiin 10,1 miljoonaa tonnia (7,1).

Kiviainesyksikön laskutus oli 197,6 Mmk (161,2).

Merkittävimmät urakat kotimaassa olivat Vantaalle rakennettavan Postin pakettikeskuksen pohjan louhintatyöt sekä rai-deseppelin toimitukset eri puolelle maata.

Vientikohteista olivat merkittävimmät kiviainesten valmistus Vaalimaa-Pietari-tien sekä Pietarin alueen asfalttipäällysteisiin ja murskausurakka Rajajooseppi-Murmansk-tien parantamishankkeessa.

Kiviainestoiminnan henkilöstömäärä oli keskimäärin 155 (134). Yksikönjohtajana toimi insinööri Juhani Innanen.

TIELINJA OY

Tielinja Oy urakoi ajoratamerkintöjä maaleilla 582 000 m² (273 000) ja massoilla 370 000 m² (215 000). Merkintämassoja sekä kuivatuotteita korjaus- ja julkisivulaasteihin valmistettiin 1 800 000 kg (1 900 000).

Yhtiön laskutus oli 27,1 Mmk (18,9). Viennin osuus laskutuksesta oli 56 % (9).

Vientitoiminnan merkittävimmät urakat olivat Ruotsin ja Viron tielaitoksille tehdyt ajoratamerkinnät. Lisäksi tehtiin massamerkintöjä useille tilaajille Venäjällä.

Yhtiön henkilöstömäärä oli keskimäärin 31 (28). Toimitusjohtajana toimi Risto Vento.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tuusulan Sammonmäessä sijaitseva Keskuslaboratorio palveli konsernin yhtiöitä ja yksiköitä kehitystyössä, laadunvalvonnassa ja mittaustehtävissä sekä suoritti yksiköille ja niiden asiakkaille teknisiä tehtäviä. Lisäksi Keskuslaboratorio auditoi asfalttiliiketoiminnan alue- ja kenttälaboratorioiden toimintaa Suomessa ja ulkomailla.

Henkilöstömäärä oli 13 (12). Laboratorioa johti tutkimusjohtaja, diplomi-insinööri Lars Forstén.



Massamerkintää Viipurissa.



Vanhaa asfalttia jyrsitään Helsingin Pohjoisrannassa.



Kivenmurskauslaitos Espoon Suomenojalla.



Sambiassa aloitettiin 200 kilometrin mittainen maantien perusparannusprojekti.



Päällystystyö käynnissä Moskovan-Minskin valtatiellä.

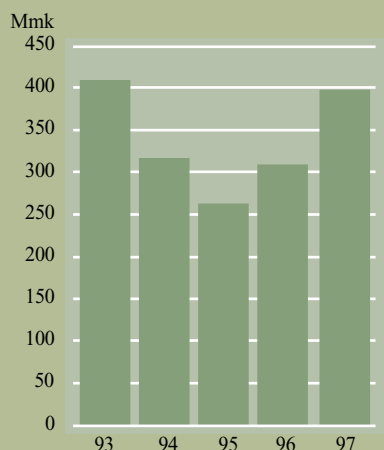
RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ



Rakennusmateriaaliryhmän johtaja,
dipl.ins. Ari Junttila

Mmk	1997	1996
Liikevaihto	396,8	308,4
Liiketulos	14,6	-2,3
Nettoinvestoinnit	22,9	8,6
Henkilöstömäärä	533	444

Liikevaihto



Rakennusmateriaaliryhmän toiminta koostuu rakennustuotteiden valmistuksesta ja maahantuonnista sekä näihin tuotteisiin liittyvästä urakoinnista. Keskeisimmät tuoteryhmät ovat bitumiset kateaineet, betoni- ja luonnonkivituotteet sekä urheilurakentamiseen liittyvät materiaalit.

Kulunut tilikausi oli ryhmällä kannattavan kasvun sekä investointien aikaa. Jo aiemmin tehtyjen investointien ja kehitystoimien vaikutus tehokkuuteen näkyi kaudella selkeästi, kun markkinat kasvoivat ja kapasiteetti oli lähes koko kauden täydessä käytössä.

Rakennusmateriaaliryhmän laskutus oli 394,2 Mmk (325,5).

Ryhmän kaikki yksiköt saavuttivat budjettitavoitteensa tai ylittivät sen. Ryhmän liiketulos oli 14,6 Mmk (-2,3). Markkinoiden kasvun ja Rakennusmateriaaliryhmän positiivisen tuloskehityksen uskotaan jatkuvan myös kaudella 1998.

Ryhmän henkilöstömäärä oli 533 (444).

Ryhmän laskutus yksiköittäin

	1997	1996
	Mmk	Mmk
Kattoyksikkö	254,0	213,5
Betonituoteyksikkö	102,1	76,6
Omni-Sica Oy	42,8	36,2
Muut	0,7	0,2
Sisäinen laskutus	-5,4	-1,0
Yhteensä	394,2	325,5

KATEMATERIAALIEN TUOTANTO JA KATTOURAKONTI

Lemminkäinen Oy vahvisti asemiaan maan johtavana bitumisten kateaineiden valmistajana ja urakoitsijana. Kattoyksikön kasvu jatkui edellisvuoden tapaan ja tulos muodostui suunniteltua paremmaksi. Voimakkaimmin kasvoi kattourakointi; myös katemateriaalien vientitavoitteet ylittyivät selvästi.

Kattoyksikön laskutus oli 254,0 Mmk (213,5)

Keväällä 1997 käynnistyi Lohjan bitumikatetehtaan investointiohjelman kolmas vaihe, joka käsittää tuotantolinjan loppuosan uusimisen, automaattisen varastointijärjestelmän sekä uuden kattolaattojen tuotantolinjan. Investoinnit otetaan käyttöön keväällä 1998.

Kattourakoinnissa toteutettiin laatuun ja toimintatapaan liittyvät kehitysohjelmat. Piirihallintojärjestelmien uudistamisen myötä pystytään urakoinnin palvelua parantamaan ja toimintoja yksinkertaistamaan.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 337 (288). Yksikön johtajana toimi diplomi-insinööri Ari Junttila.

BETONITUOTTEET JA YMPÄRISTÖRAKENTAMINEN

Porraselementtien valmistusmäärä kaksinkertaistui kysynnän kasvaessa ja Partek Betonilan porrastuotannon siirtyessä Lemminkäiselle vuoden 1997 alussa. Mosaiikkibetonilaattojen kysyntä heikkeni voimakkaasti; lattioiden urakointi sensijaan säilyi edellisen vuoden tasolla. Myös ympäristötuotteiden urakointi kasvoi selvästi, mutta tuotemyynnin kasvu oli vähäistä.

Betonituoteyksikön laskutus oli 102,1 Mmk (76,6).

Tilikauden merkittäviä työkohteita olivat presidentin linnan piha, Tampereen Hämeenpuisto sekä Oitin keskusta. Kouvolan, Lahden ja Oulun kävelykatuhankkeisiin toimitettiin kivimateriaalit.

Osoituksena ISO 9001 -standardin mukaisesta toiminnasta Rakennustuotteiden Laatu RTL ry myönsi Betonituoteyksikölle kesäkuussa laatusertifiikaatin, joka koskee betonituotteiden ja -elementtien valmistusta, myyntiä ja suunnittelua. Porrastuotanto keskitettiin Lohjan Muijalasta ja Hämeenlinnasta Tuusulan Sammonmäkeen.

Ympäristötuoteuutuutena tuotiin markkinoille kalustesarja, joka sai nimekseen Oodi. Orimattilan tehtaalla käynnistettiin investoinnit hiekkapuhallettujen betonituotteiden valmistamiseksi. Tuotanto käynnistyy keväällä 1998. Tilikauden loppulla ostettiin luonnonkivien valmistukseen tarvittavat koneet ja laitteet sekä

vuokrattiin tuotannon tarvitsema tila Viita-
saarelta. Sahattujen ja eri tavoin pintakä-
siteltyjen luonnonkivituotteiden valmistus
alkoi laitoksella vuoden 1998 alussa.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 166
(125). Yksikönjohtajana toimi diplomi-
insinööri Juhani Uljas.

OMNI-SICA OY

Omni-Sica Oy harjoittaa rakennusmate-
riaalien maahantuontia ja myyntiä sekä
urheilupaikkojen päällystys- ja vedeneris-
tysurakointia. Urheilukenttäpäällysteiden
lisäksi yhtiön päätuoteryhmiä ovat Mondo-
lattiapäällysteet, Audience-katsomot,
Cape -rakennuslevy sekä Novocoat-
vedeneristeet.

Urheilurakentamisen työkanta oli hyvä
koko kauden. Merkittävimmät kohteet oli-
vat Botnia Hallin ja Mustasaaren urheiluk-
entän urheilupäällysteet Vaasassa, katso-
moistuijien jatkotoimitus Hartwall Areenal-
le, Rauman Otanlahden urheilukentän
urheilupäällysteet, Kouvolan kaupungintal-
on terassi- ja toritason vedeneristystyö
sekä Helsingin Esplanadin puiston kaste-
lujärjestelmän asennus.

Yhtiön laskutus oli 42,8 Mmk (36,2).
Toimitusjohtajana toimi merkonomi Erkki
J. Pentti.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 28
(26).



Oodi- pihakalustesarja tuli markkinoille.



*Porraselementtien valmistusmäärä
kaksinkertaistui*



Huittisten palvelutalo sai tiilikatteen.



*Omni-Sica Oy teki urheilupäällysteet
Botnia Halliin Vaasassa.*



Hotelli Kalastajatorpan edusta sai uuden ilmeen.

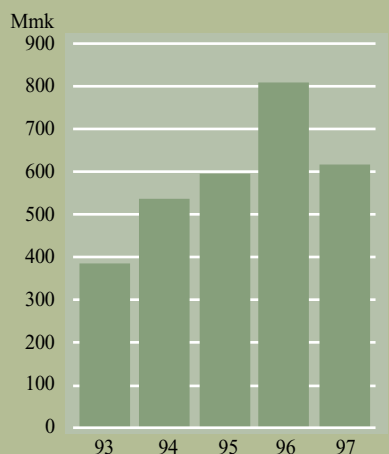
RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN



Toimitusjohtaja,
dipl.ins. Matti A. Mantere

Mmk	1997	1996
Liikevaihto	615,3	807,6
Liiketulos	9,5	10,4
Nettoinvestoinnit	20,3	2,8
Henkilöstömäärä	462	422

Liikevaihto



Rakennus Oy Lemminkäisellä oli toimintaa tilikaudella 16 eri maassa. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus oli yli 60 % kokonaislaskutuksesta.

Yhtiön tilauskanta kehittyi suotuisasti, mutta konsernin tuloutuskäytännöstä johtuen tämä ei vielä näkynyt liikevaihdossa ja tuloksessa. Vuoden vaihteessa tilauskanta oli 716 Mmk (541), joka luo tulevalle tilikaudelle aiempaa paremmat näkymät.

Vuoden 1998 alusta muodostettiin uusi yksikkö, Vesi- ja ympäristötekniikka, johon keskitettiin yhtiön vesihuoltoosaaminen.

Rakennus Oy Lemminkäisen laskutus oli 686,2 Mmk (599,8) ja liiketulos 9,5 Mmk (10,4).

Yhtiön henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 462 (422), joista toimihenkilöitä oli 267 (239).

Rakennus Oy Lemminkäisen laskutus liiketoiminta-alueittain

	1997	1996
	Mmk	Mmk
Insinöörirakentaminen	308,9	237,6
Projektivienti	313,3	247,8
Projektinjohtourakointi	77,9	102,4
WPL-System Oy	0,4	29,9
Sisäinen laskutus	-14,3	-17,9
Yhteensä	686,2	599,8

INSINÖÖRIRAKENTAMINEN

Insinöörirakentamisen laskutus oli 308,9 Mmk (237,6). Kalliorakentamisen kysyntä kotimaassa pysyi heikkona, muussa insinöörirakentamisessa oli havaittavissa lievää elpymistä. Merkittävimmät tienrakennuskohteet olivat yli 100 Mmk:n arvoisen eritasoliittymä Valatie 3:lla Konhossa, Kevolan tieurakka Valatie 1:llä sekä Kehä II:n siltaurakka. Tallinnassa luovutettiin käyttöön Tammsaarentie, osa kaupungin kehätiestä. Kotimaan kalliorakennuskohteista merkittävimmät olivat Helsingin yliopistollisen keskussairaalan pai-

koitusluola ja Maunulan väestönsuoja. Ruotsissa jatkettiin maan pisimmän rautatunnelin rakentamista Norralassa ja loppuvuodesta käynnistyi pikaraitiotunnelin rakentaminen Tukholmaan. Myllykosken ja Kyröskosken voimalaitokset saatiin valmiiksi.

Loppuvuodesta solmittiin yli 120 Mmk:n arvoinen Helsingin keskustassa sijaitsevan Kluuvin paikoitusluolan urakka, joka käynnistyi vuoden 1998 alussa.

Vahvistaakseen insinöörirakentamistaan Rakennus Oy Lemminkäinen osti kesällä 1997 Sillanpää Trading Oy:n stabilointiliiketoiminnan ja -kaluston.

Insinöörirakentamisen henkilöstömäärä oli 266 (234). Yksikönjohtajana toimi insinööri Erkki Holopainen.

PROJEKTIVIENTITOIMINTA

Projektivientitoiminnan kokonaislaskutus ilman projektinjohtourakointia oli 313,3 Mmk (247,8), josta yli puolet tuli Pietarista ja Baltian alueelta. Toiminnan painopiste on edelleen Venäjällä, jossa merkittävimmät kohteet ovat Moskovassa, Pietarissa ja Länsi-Siperiassa. Moskovassa aloitettiin logistiikkakeskuksen rakentaminen ranskalaiselle Faure & Machet -yhtiölle sekä toteutettiin useita saneeraustöitä. Pietarissa jatkuivat uudis- ja korjausrakennuskohteet Eremitaasin taidemuseolle, Venäjän Säästöpankille, Moskovan Teollisuuspankille sekä Lokakuun Rautateille. Länsi-Siperiassa luovutettiin taidekoulu Hanti Mansiinkin piirikunnalle ja aloitettiin Jugurian radio- ja TV-keskuksen rakentaminen.

Vuoden 1998 alussa solmittiin Neste Oy:n kanssa sopimus Lomonosovin öljytuotevaraston rakentamisesta Pietarin lähistölle. Hankkeen kokonaisarvo on 120 Mmk. Pietarissa aloitettiin Venan panimon laajennusurakka, jonka arvo on vajaat 50 Mmk.

Rakennus Oy Lemminkäisen toiminta voimistui edelleen Baltiassa. Tallinnassa aloitettiin Viron suurimman automarketin, Rocca al Maren rakentaminen ja toinen merkittävä kohde on Klaipeidan jätevedenpuhdistamo Liettuassa. Lisäksi Baltiassa toteutettiin useita pienempiä hankkeita.

Puolasta saatiin ensimmäinen urakka.

Yhtiön toiminta jatkui useissa kauko-
maissa: Kiinassa, Sri Lankassa, Egyptissä
ja Vietnamin. Merkittävimmät työt olivat
Marandan eritasoliittymän ja Sapuga-
skandan dieselvoimalan rakennustyöt Sri
Lankassa.

Projektivientitoiminta jakaantuu
kahteen vastuualueeseen. Projektiviennin
yksikönjohtajana toimi diplomi-insinööri
Osmo S. Härkönen ja Lähialueiden yksi-
könjohtajana diplomi-insinööri Timo U.
Korhonen. Projektiviennin henkilöstö-
määrä oli yhteensä 148 (134).

PROJEKTINJOHTOURAKOINTI

Projektinjohtourakoinnin laskutus oli 77,9
Mmk (102,4). Toiminnan painopiste oli
edelleen kotimaan lisäksi Saksassa. Uusia
toimeksiantoja saatiin muualtakin Keski-
Euroopasta sekä myös yhtiön perinteisistä
kohdemaista. Vuoden aikana laskutusta
kertyi kaikkiaan yhdeksästä eri maasta.

Saksassa valmistui matkapuhelin-
tehdas Nokia Mobile Phones GmbH:lle
Bochumiin ja Regensburgin jäähallin ra-
kentaminen käynnistyi syksyllä. Englan-
nissa aloitettiin Shotton Paper Companyn
siistauslaitoksen rakentaminen. Venäjällä
yksikkö oli mukana sekä Moskovassa
että Pietarissa toteutettavissa hankkeissa,
joista merkittävin on Pietarin lähelle to-
teutettava öljytuoteterminaali.

Tilikauden lopulla aloitettiin toimisto-
rakennuksen rakentaminen Nokia Oy:lle
Tampereelle yhdessä Rakennustoimisto
Palmberg Oy:n kanssa.

Monipuolinen yhteistyö Nokian kansa-
sa tiivistyi edelleen. Yhtiö oli mukana
Nokia Telecommunicationsin hankkeissa
useassa Keski-Euroopan maassa ja Kaak-
kois-Aasiassa.

Urheilurakennuskohteista olivat mer-
kittävimmät Espoonlahden jäähalli, Oulun-
kylän tekojääradan perusparannus, Turun
tekojäärata ja Kulosaaren tennishalli.

Projektinjohtourakoinnin henkilöstö-
määrä oli tilikaudella keskimäärin 30
(30).

Yksikönjohtajana toimi diplomi-insi-
nööri Juha Nurmi.



Espoonlahden jäähalli.



Eremitaasin taidemuseo Pietarissa on ollut Rakennus Oy Lemminkäisen asiakkaana toistakymmentä vuotta.



Ruotsin pisintä rautatietunnelia rakennettiin Norralla.

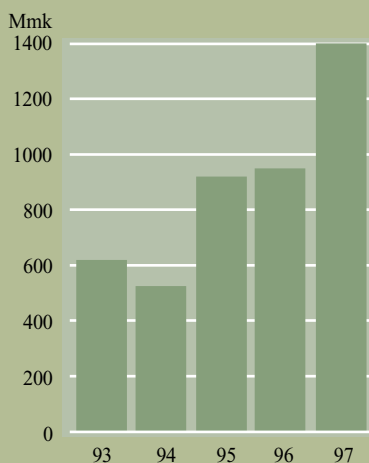
OY ALFRED A. PALMBERG AB



Toimitusjohtaja, dipl.ins.,
KTM Risto Bono

Mmk	1997	1996
Liikevaihto	1.398,0	947,0
Liiketulos	43,3	20,5
Nettoinvestoinnit	-7,8	23,1
Henkilöstömäärä	956	802

Liikevaihto



Palmberg-alakonserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab ja sen kymmenen toimivaa tytäryhtiötä.

Konsernin liiketoiminta-alue on talonrakentaminen, joka käsittää uudisrakennus- ja korjaustoiminnan sekä vapaarahtteisten asuntojen ja liike- sekä teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin.

Laskutuksella mitattuna Palmberg-konsernin toiminnan volyyymi nousi 39,5 %. Konsernin liikevaihto vuokraustoiminta mukaanluettuna oli 1.398,0 Mmk (947,0) ja kokonaistilaukanta tilikauden päättyessä 782 Mmk (559).

Konsernin liiketulos parani edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 43,3 Mmk (20,5).

Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 162 (192) asuntoa. Tilikauden päättyessä oli konsernissa rakenteilla 305 (113) perustajaurakoitua asuntoa. Myymättömiä valmiita asuntoja oli 16 (40). Urakkakilpailulla saaduissa uudisrakennuskohteissa valmistui uusia asuntoja yhteensä 1.078 (781) ja tilikauden päättyessä rakenteilla oli 803 (919) asuntoa.

Tilikauden aikana Oy Alfred A. Palmberg Ab:n tytäryhtiö Oka Oy hankki itselleen imatralaisen Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy:n osake-enemmistön.

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 956 (802), josta toimihenkilöitä oli 288 (262).

Konsernin rakennustoiminnan tuotannon arvo liiketoiminta-alueittain

	1997	1996
	Mmk	Mmk
Kilpailu-urakointi		
Asuntotuotanto	312,2	240,2
Muu uudisrakentaminen	391,9	380,4
Peruskorjaus	179,3	140,9
Perustajaurakointi		
Asuntotuotanto	135,1	74,4
Liike- ja teollisuusrakennukset	2,7	52,8
Yhteensä	1.021,2	888,7

EMOYHTIÖ

Oy Alfred A. Palmberg Ab:n liikevaihto oli 458,0 Mmk (182,6).

Pääkaupunkiseudun alueyksikön rakennuskohteet sijaitsivat Helsingissä, Espoossa ja Vantaalla. Yksikön uudisrakentamisen ja peruskorjauksen tuotannon arvo oli 169,7 Mmk, josta kilpailu-urakoinnin osuus oli 154,2 Mmk ja perustajaurakoinnin osuus 15,5 Mmk.

Aluejohtajana toimi insinööri Hannu Sohlberg.

Lounais-Suomen alueyksikön rakennuskohteet sijaitsivat Turussa ja sen lähi-kunnissa. Yksikön tuotannon arvo oli 77,3 (52,1) Mmk, josta perustajaurakoinnin osuus oli 14,9 Mmk.

Aluejohtajana toimi insinööri Raimo Salo.

Oy Alfred A. Palmberg Ab:n tilaukanta oli 176 Mmk (145). Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 76 (69) toimihenkilöä ja 125 (108) työntekijää.



Laivalahdenkaari 9 Helsingin Herttoniemessä



Savocon Oy urakoi Puijon K 120-suurmäen Kuopiossa.



Åbo Akademin Axelia II valmistui Turussa.

TYTÄRYHTIÖT

Tytäryhtiö	Toimialue	Liikevaihto Mmk	Laskutus Mmk	Tilaukanta Mmk	Henkilöstö yht.	Toimitus- johtaja
Palmberg-Urakoitsijat Oy	Länsi-Uusimaa	74,1 (47,1)	81,3 (42,3)	48,8 (42,1)	20 (15)	Dipl.ins. Ahti Kara
Rakennusliike S. Horttanainen Oy	Itä- Uusimaa	57,5 (25,4)	56,5 (46,8)	50,7 (60,5)	37 (38)	Dipl.ins. Ahti Kara
Oka Oy ¹⁾	Kymenlaakso ja Etelä-Karjala	174,3(156,7)	201,0 (124,2)	113,5 (84,2)	139 (113)	Ins. Juhani Pousi
Rakennustoimisto Palmberg Oy	Pirkanmaa, Kanta-Häme ja eteläinen Keski-Suomi	131,9(140,9)	141,1 (131,0)	95,7 (48,9)	140 (126)	Dipl.ins. Jukka Vahila
Rakennus- Otava Oy	Jyväskylä ympäristö- kuntineen	37,0 (45,2)	55,2 (28,8)	57,0 (11,9)	38 (24)	Ins. Jussi Kari
Oy Konte Ab	Pohjanmaa ja Satakunta, projekteja Ruotsissa	228,7(136,4)	211,8 (161,2)	125,4 (82,3)	166 (137)	Dipl.ins. Göran Pellfolk
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	Kokkolan ja Pietar- saaren alueet	91,8 (44,6)	91,9 (56,9)	38,3 (33,4)	100 (78)	Merkon. Peter Forsström
Palmberg-Rakennus Oy	Oulun ja Lapin läänit	123,3(130,8)	136,4 (93,7)	57,1 (42,6)	86 (70)	Ins. Ahti Heikka
Savocon Oy	Kuopio ympäristöineen	23,6 (37,1)	35,4 (26,2)	20,2 (8,7)	23 (26)	Ins. Martti Kankkunen

¹⁾ Sisältää myös Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy:n, jonka osake-enemmistö on hankittu 1997.

YHTEYSTIEDOT



PÄÄKONTTORI

LEMMINKÄINEN OY

Esterinportti 2
00240 Helsinki
Puhelin (09) 15 991
Telefax (09) 1496 051
Sähköposti: matti.aalto@lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi

PIIRIKONTTORIT

HUITTINEN

Risto Rytin katu 22, 32700 Huittinen
(02) 569 236

HÄMEENLINNA

Tölkkimäentie 4, 13130 Hämeenlinna
(03) 616 1213

IMATRA

Karjalantie 1324, 55800 Imatra
(05) 473 8666

JOENSUU

Parrutie 1, 80100 Joensuu
(013) 264 210

JYVÄSKYLÄ

Vasarakatu 1, 40320 Jyväskylä
(014) 334 400

KAJAANI

Brahenkatu 16 as. 9, 87100 Kajaani
(08) 613 1303

KEMI

Valtakatu 30, 94100 Kemi
(016) 221 647

KOKKOLA

Outokummuntie, 67100 Kokkola
(06) 831 1089

KOTKA

Valajantie 7, 48230 Kotka
(05) 228 8433
(05) 228 1800

KOUVOLA

Alakyläntie 23, 45100 Kouvola
(05) 375 6910

KUOPIO

Yrittäjätie 17, 70150 Kuopio
(017) 264 4000

KUUSAMO

Kalliovaara
93600 Kuusamo
(08) 851 4468

LAHTI

Kerintie 20, 15500 Lahti
(03) 751 5611

LAPPEENRANTA

Ruukintie 9, 53500 Lappeenranta
(05) 416 2025

LOHJA

Puistokatu 25, 08150 Lohja
(019) 312 260

MIKKELI

Kaarikuja 1 C 20, 50170 Mikkeli
(015) 366 034

NÄRPIÖ

Karila
64200 Närpiö
(06) 225 8701

OULU

Sälpätie 5, 90630 Oulu
(08) 556 0111
(08) 556 0255

PORI

Tuomolantie 2, 28360 Pori
(02) 646 2505

RAAHE

Brahenkatu 23 B 1, 92100 Raahе
(08) 223 7019

SALO

Perämiehenkatu 9, 24100 Salo
(02) 777 828

SAVONLINNA

Pohjolankatu 21, 57230 Savonlinna
(015) 515 750

SEINÄJOKI

Teollisuuskatu 11, 60100 Seinäjoki
(06) 420 3500

TAMPERE

Possijärvenkatu 3, 33400 Tampere
(03) 237 6600

TURKU

Voimakatu 13, 20520 Turku
(02) 274 6611

TUUSULA

Sammonmäki, PL 10, 04321 Tuusula
(09) 870 441

VAASA

Teollisuustie 7, 65610 Mustasaari
(06) 322 1666

VALKEAKOSKI

Vainionkatu 2
37600 Valkeakoski
(03) 584 4344

VANTAA

Elannontie 5, 01510 Vantaa
(09) 478 4410

TUOTANTOLAITOKSET

BETONITUOTETEHTAAT

Sammonmäki, PL 10, 04321 Tuusula
(09) 870 441

16300 Orimattila
(03) 777 2995

LUONNONKIVITEHTAAT

07600 Myrskylä
(019) 70 650

Kölkynvuorentie 6
44500 Viitasaari
(014) 570 010

**BITUMIJALOSTEHDAS
(KATEAINEET)**

Puistokatu 25-27, 08150 Lohja
(019) 362 0203

TYTÄRYHTIÖT KOTIMAASSA

RAKENNUS OY LEMMINKÄINEN
Esterinportti 2
00240 Helsinki
(09) 15 991
Toimitusjohtaja Matti A. Mantere

OY ALFRED A. PALMBERG AB
Esterinportti 2
00240 Helsinki
(09) 15 991
Toimitusjohtaja Risto Bono

Lounais-Suomen alueyksikkö
Linnankatu 3 a B, 20110 Turku
(02) 274 5800
Aluejohtaja Raimo Salo

Palmberg-Urakoitsijat Oy
Uudenmaankatu 32-34
05800 Hyvinkää
(019) 475 9100
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Rakennusliike S. Horttanainen Oy
Linnankoskenkatu 9
06100 Porvoo
(019) 524 9899
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Oka Oy
Ilmarinkuja 3, 45100 Kouvola
(05) 741 8100
Toimitusjohtaja Juhani Pousi

Rakennusliike Seppo J. Rätty Oy
Sukkulakatu 3, 55120 Imatra
(05) 436 7066
Toimitusjohtaja Seppo Rätty

Rakennustoimisto Palmberg Oy
Hämeenkatu 13 A, 33100 Tampere
(03) 213 7300
Toimitusjohtaja Jukka Vahila

Rakennus-Otava Oy
Pajatie 8, 40630 Jyväskylä
(014) 618 500
Toimitusjohtaja Jussi Kari

Oy Konte Ab
Olympiakatu 16, 65100 Vaasa
(06) 323 0311
Toimitusjohtaja Göran Pellfolk

Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy
Åströminkuja, 67100 Kokkola
(06) 823 2200
Toimitusjohtaja Peter Forsström

Palmberg-Rakennus Oy
Valtatie 21, 90500 Oulu
(08) 554 2511
Toimitusjohtaja Ahti Heikka

Savocon Oy
Puijonkatu 29 A, 70100 Kuopio
(017) 261 3400
Toimitusjohtaja Martti Kankkunen

TIELINJA OY
Päiviöntie 3, 12400 Tervakoski
(019) 754 600
Toimitusjohtaja Risto Vento

OMNI-SICA OY
Esterinportti 2, 00240 Helsinki
(09) 148 1144
Toimitusjohtaja Erkki J. Pentti

ULKOMAAN KIINTEÄT TOIMIPAIKAT

Liettua
UAB LEMCON VILNIUS
A. Juozapaviciaus 9/k. 308
2686 Vilna
994 370 2 728 413

Puola
LEMCON POLSKA Sp. z o.o.
ul. Marconich 9 m 4, 02-954 Varsova
994 48 22 409 837

Ruotsi
LEMMINKÄINEN CONSTRUCTION
LTD.
Torsgatan 12, 11123 Tukholma
994 46 8 247 850

Tanska
LEMMINKÄINEN A/S
Damhaven 5 B, 1. sal.
7100 Vejle
994 45 75 725 722

Venäjä
ZAO RAKENNUS LEMMINKÄINEN
Ul. Narodnaja 12, 109172 Moskova
994 7 095 956 0472

ZAO LEMMINKÄINEN
Pr. Kosmonavtov 1, 196105 Pietari
994 7 812 298 8700

Vietnam
LEMMINKÄINEN CONSTRUCTION
LTD.
23, Nquyen Van Thu
District 1
Ho Chi Minh City
994 84 8 8230 359

Viro
LEMMINKÄINEN EESTI AS
Liivalaia 14, Tallinna EE0001
994 372 6 461 125



LEMMINKÄINEN

LEMMINKÄINEN OY
Esterinportti 2, 00240 HELSINKI
PL 23, 00241 HELSINKI
Puhelin (09) 15 991