

VUOSIKERTOMUS 1997



NESTE ON

öljy-, energia- ja kemianteollisuuden

YRITYS, JONKA KESKEISEN MARKKINA-ALUEEN

MUODOSTAVAT *Itämeren* YMPÄRILLÄ

OLEVAT MAAT. YHTEENSÄ KONSERNILLA

ON TOIMINTAA YLI 30 MAASSA.

Asiakkaita OVAT NIIN MONIKANSALLISET

ÖLJY-YHTIÖT, TEOLLISUUSYRITYKSET KUIN

YKSITYISET KULUTTAJATKIN. NESTEESTÄ TULI

pörssi-yhtiö VUODEN 1995 LOPULLA.

Nesteen vuosi 1997

Liikevaihto kasvoi hieman ja tulos parani, Neste-IVO -yhteistyötä selvitettiin, Borealis-osakkeiden myynnistä esisopimus

Jobdon katsaus

Neste valmistautuu Euroopan energiamarkkinoiden muutokseen ja suunnittelee kaasun ja öljyn pohjoista siirtoreittiä, nesteläiset muutokset valmiita

Toimialakatsaukset

Uusi perusöljyä valmistava tuotantolaitos ja kaasuturbiinivoimala Porvooseen, öljynetsintä ja -tuotanto teki parhaan tuloksen, maakaasuverkoston laajennus valmistui, kemialla keskittyttiin



6. Öljy



12. Öljynetsintä ja -tuotanto



16. Energia

20. Chemicals

24. Muut yksiköt

25. Ympäristö

26. Tilinpäätös

53. Tilintarkastuskertomus

53. Hallintoneuvoston lausunto

54. U.S.GAAP

56. Organisaatio

58. Osoitteita

59. Tietoja osakkeenomistajille

TOIMIALAT

ÖLJY

ÖLJY-toimiala vahva Itämeren alueella

- Raaka-öljyn ja muiden raaka-aineiden hankinta
- Öljynjalostus
- Öljytuotteiden markkinointi
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden kansainvälinen kauppa
- Kuljetukset ja varastointi

ENERGIA

ENERGIA-toimiala kaasun mahdollisuuksien hyödyntäjä

- Maakaasu
- Nestekaasu
- Lämpö, höyry, sähkö
- Aurinko- ja tuulienergia

KEMIA

NESTE CHEMICALS keskitty- nyt kahteen liiketoiminta- alueeseen

- Liimahartsit
- Teolliset pinnoitteet

ÖLJYNETSINTÄ- JA TUOTANTO

toimii kolmella alueella

- Norja
- Lähi-itä
- Venäjä

MUUT LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

KONSERNIN TEKNOLOGIA

- Tutkimusta ja teknologian kehittämistä

NESTE ENGINEERING

- Sisäinen insinööritoimisto

NESTEEN TAVOITTEET

- *Yhtiön arvon kasvattaminen*
- *Vabvan raboitusaseman ylläpitäminen*
- *Vabvuuksien hyödyntäminen sähköliiketoiminnassa*
- *Pohjoiseurooppalaisen energiayhteyden luominen*
- *Ekokilpailukyvyyn vabvistaminen*
- *Laatukulttuurin luominen*

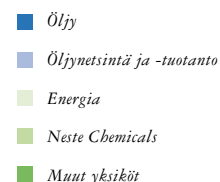
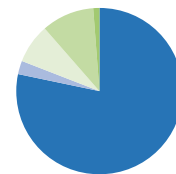
YHTEISET ARVOT

- *Avoimuus ja rehtiys*
- *Välittäminen ja keskinäinen kunnioitus*
- *Omistautuminen ja uudistumisen halu*

NESTEEN VUOSI 1997

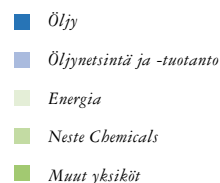
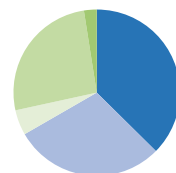
		1997	1996
<i>Liikevaihto</i>	<i>Mmk</i>	45 660	43 375
<i>Liikevoitto</i>	<i>Mmk</i>	1 617	1 078
<i>Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja</i>	<i>Mmk</i>	983	566
<i>Investoinnit</i>	<i>Mmk</i>	2 913	2 048
<i>Korolliset velat</i>	<i>Mmk</i>	11 915	10 847
<i>Sijoitetun pääoman tuotto</i>	<i>%</i>	7,5	5,7
<i>Oman pääoman tuotto</i>	<i>%</i>	7,8	2,9
<i>Omavaraisuusaste</i>	<i>%</i>	38,0	39,4
<i>Gearing</i>	<i>%</i>	81,7	74,9
<i>Tulos/osake</i>	<i>mk</i>	9,26	3,14
<i>Oma pääoma/osake</i>	<i>mk</i>	121,93	122,05
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>		8 704	8 662

LIIKEVAIHTO
TOIMIALOITTAIN



- Syyskuussa Neste teki esisopimuksen Borealis-osakkeidensa myynnistä itävaltalaiselle OMV:lle ja abudhailaiselle IPIC:lle.
- Porvoon jalostamolla oli kuukauden kestävä suunniteltu huoltoseisokki syyskuussa. Seisokin jälkeen käynnistettiin Porvoossa perusöljyjä valmistava VHVI-yksikkö ja uusi kaasuturbiinivoimala.
- Neste- ja Kesoil-asetat päätettiin yhdistää uudeksi Neste-ketjuksi vuoden 1998 aikana.
- Åsgård-kentän kehittäminen ja siihen liittyvien kaasun siirtoputkistojen rakentaminen ja asentaminen jatkuivat.
- Maakaasuverkoston laajennushanke Suomessa valmistui.
- Nesteen ja Venäjän maakaasu-yhtiön RAO Gazpromin yhteinen yritys North Transgas Oy perustettiin heinäkuussa. Yhtiö on aloittanut Suomen kautta Keski-Eurooppaan kulkevan maakaasuputken reittivaihtoehtojen selvittämisen.
- Neste Chemicalsin keskittämistrategian mukaisesti luovuttiin polystyreeniliiketoiminnasta. Liimahartsien liiketoiminnan kehittämiseksi ja laajentamiseksi Neste hankki itävaltalaisen, Wienin pörssissä noteeratun Krems Chemie AG:n osake-enemmistön ja osti RWE-DEA:n tytäryhtiö Condean synteettisten hartsi-liiketoiminnan.
- Nesteen ja Chevronin puoleksi omistaman Edmontonin MTBE-laitoksen kapasiteetti nostettiin 530 000 tonnista 770 000 tonniin.
- Kauppa- ja teollisuusministeriö julkisti kesäkuussa aikeensa selvittää Neste Oy:n ja Imatran Voima Oy:n (IVO) omistuspohjan laajennus- ja rakenteiden yhteiset kehittämisehdot. Joulukuussa KTM ehdotti, että yhtiöt yhdistetään kilpailukykyiseksi pohjoismaiseksi energiakonserniksi. Tarkoituksena on siirtää valtion omistamat IVO:n ja Nesteen osakkeet perustettavaan holdingyhtiöön. Uusi yhtiö vietäisiin pörssiin ja Nesteen osake otettaisiin pörssistä pois.

INVESTOINNIT
TOIMIALOITTAIN





Jukka Viinanen ja Jaakko Ihamuotila

Euroopan energiamarkkinat muuttuvat olennaisesti, kun nyt myös sähkön myynti vapautuu. Vapaiden sähkömarkkinoiden arvioidaan kattavan vähintään kolmanneksen koko EU-alueen sähkömarkkinoista jo 2000-luvun alkuvuosina. Kärjessä ovat Iso-Britannia ja Pohjoismaat Suomi, Ruotsi ja Norja. Maakaasun sisämarkkinadirektiivin tultua lopullisesti hyväksytyksi myös maakaasuverkostojen avautuminen lähtee asteittain käyntiin.

Vuosi 1997 oli Nesteelle historiallinen. Viidettäkymmenettä vuottaan käyvä yhtiö oli keskeisesti mukana energia-alan järjestelyssä, jonka tuloksena Suomeen syntyy uusi, kansainvälisesti kilpailuvoimainen energiakonserni. Neste vahvisti myös mahdollisuuksiaan panostaa avaintoimialoilleen solmimalla esisopimuksen Borealis-omistuksensa myynnistä.

Muutos avaa aina mahdollisuuksia. Neste oli alkanut varautua niihin jo ennen kertomusvuoden alkua.

Viime vuoden keväällä Nesteen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen toimialapykälästä niin, että se sisältää myös sähköliiketoiminnan. Kesällä julkaistut valmistelut johtivat vuoden lopulla ratkaisuun, jonka mukaan Suomen valtio yhdistää omistuksensa Nesteessä ja Imatran Voimassa sa-

maan holdingyhtiöön. Ratkaisu synnyttää kansainvälisen suuntauksen mukaisen, monipuolisen energiatalon, joka on riittävän voimakas suomalainen kilpailija vapautuvilla ja kansainvälistyvillä energiamarkkinoilla. On erittäin tärkeätä, että omistusjärjestelyjen yhteydessä Nesteen vähemmistöosakkaiden edut tulevat huomioiduiksi. On pidettävä huolta siitä, että yhtiö osoittautuu sitä kohtaan osoitetun luottamuksen arvoiseksi.

Energiayhteyksiä Itämeren alueella

Nesteen kannalta tärkeä kysymys on Euroopan energiatarpeen tyydyttäminen pohjoisen ja idän, eritoten Venäjän valtavilla hiilivetyvaroilla.

Jo Suomen sijainnin takia on luonnollista, että Neste on mukana valmistelussa venäläisen kaasun ja öljyn pohjoista siirtoreittiä Euroopan markkinoille ja kehittämässä pohjoismaista kaasumarkkinaa. Suomen ja EU:n energiapolitiittiset linjaukset tukevat näitä hankkeita. Itämeren alueen energiayhteyksistä avautuu EU:n pohjoisen ulottuvuuden konkreettinen näkymä.

Itämeren alue on Nesteen suurimman toimialan, Öljyn, varsinainen kotimarkkina. Latvian uusi öljyterminaali ja Pietarissa käynnistetty tuontiterminaalien rakentaminen täydentävät tehokkaasti Nesteen suorituskykyistä Itämeren kuljetus-, varastointi- ja jakelulogistiikkaa. Nyt jo noin sata Venäjällä, Baltiassa ja Puolassa olevaa liikenneasemaa varmistavat asiakkaillemme parhaan mahdollisen palvelun ja toimitusvarmuuden. Neste aikoo edelleen vahvistaa asemaansa Itämeren johtavana öljy-yhtiönä, jonka tuotteiden ja toiminnan ympäristölaatu on huippuluokkaa.

Kemianteollisuutta keskitettiin

Kertomusvuoden aikana Neste viimeisteli kemianteollisuutensa rakenteen. Vuodesta 1994 jatkuneen työn tuloksena Neste on luopunut polystyreeni-, PVC- ja komposiittiliiketoiminnasta ja keskittyy nyt liimahartseihin ja teollisiin pinnoitteisiin. Vuonna 1997 Nesteestä tuli johtava liimahartsien tuottaja maailmassa, kun yhtiö osti itävaltalaisen Krems Chemie AG:n sekä saksalaisen RWE-DEA:n synteettisten hartsien liiketoiminnan.

Borealis-osakkeidensa myynnin myötä Neste irtaantuu kokonaan muoviteollisuudesta. Kauppa vapauttaa huomattavan määrän varoja strategisesti tärkeisiin kohteisiin.

Tuloksessa vieläkin runsaasti parannettavaa

Taloudelliselta tulokseltaan vuosi 1997 oli epätydyttävä. Öljy-toimialan tulos parani tuntuvasti edellisestä vuodesta, mutta jäi edelleen niukaksi. Tulosta rasitti syksyllä Porvoon jalostamon suunniteltu seisokki, mutta myös raakaöljyn jyrkkä halpeneminen aiheutti varastotappioita. Jalostusmarginaalit pysyivät kapeina läpi vuoden.

Liikennepolttonesteiden verotus on lisäksi Suomessa huippukireätä ja kilpailu ankaraa. Leudot sääät vähensivät polttoöljyn kysyntää.

Neste jatkoi Öljy-toimialansa toimintojen tehostamista etenkin Naantalın jalostamolla ja markkinointiyhtiöissä. Toimenpiteet alkavat vaikuttaa tänä vuonna, jolloin Porvoon jalostamon seisokin yhteydessä toteutetut investoinnit myös parantavat tulosta. Neste on suunnitelmallisesti vähentänyt öljyn kansainvälistä välityskauppaansa ja kasvattanut omaa teollista toimintaansa.

Parhaan tuloksen teki hyvien hintojen ansiosta Öljynetsintä ja -tuotanto. Energia-toimialan tulos oli edellisen vuoden tapaan tyydyttävä, vaikka kaasun toimitukset väliaikaisesti vähenivät. Neste Chemicalsin tulos jäi epätydyttäväksi eräiden päätuotteiden hintojen heilahdettua voimakkaasti alaspäin.

Nesteläiset muutosvalmiita

Kuluvan vuoden alussa 50 vuotta täyttäneellä Nesteellä on talossa pitkään työskennellyt ja työnsä hyvään osaamiseen sitoutunut henkilöstö. Ennen viime vuoden tuomia suuria järjestelyjäkin nesteläiset ovat tottuneet yrityksensä sekä sen markkinoiden ja muiden olosuhteiden suuriin muutoksiin.

Nesteen puoleen vuosisataan on mahtunut monta hyvin erilaista vaihetta, joissa kaikissa yhtiöllä on ollut suuri vaikutus kotimaahansa ja sen teollisuuteen. Vuosituhannen loppua lähestyttäessä muutokset ovat nopeutuneet ja monipuolistuneet. Niihin vastaamiseksi on Nesteen sisällä käynnistetty koko konsernin kattavia, nesteläisten työtä olennaisesti muuttavia uudistushankkeita. Tavoitteena on työyhteisö, joka perustuu keskinäiseen luottamukseen ja arvonantoon. Yrityksen arvot, johtaminen ja laatu ovat tulevaisuuden menestystekijät.

Suurimmat muutokset on tehty Öljy-toimialalla. Nämä toimenpiteet vaikuttavat entistä parempina ja kilpailukykyisempinä tuotteina sekä tehokkaampana, asiakkaista huolehtivana organisaationa, joka pystyy tarttumaan muutosten avaamiin mahdollisuuksiin. Tämän kehityksen merkitys Nesteen arvonn kasvulle on ratkaiseva.

Espoossa maaliskuussa 1998



Jaakko Ihamuotila
hallituksen puheenjohtaja



Jukka Viinanen
toimitusjohtaja



Öljy

	1997	1996
<i>Liikevaihto, Mmk</i>	37 270	35 844
<i>Liikevoitto, Mmk</i>	477	196
<i>Sidottu pääoma, Mmk</i>	9 537	9 649
<i>Investoinnit, Mmk</i>	1 090	842
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	4 337	4 456

Tavoitteet

- *Selvä kannattavuuden parantaminen*
- *Vabvan kotimarkkina-aseman säilyttäminen*
- *Itämeren alueen vähittäismarkkinoilla kasvaminen*
- *Itämeren öljymarkkinoiden rakennemuutoksen hyödyntäminen*
- *Liikennepolttoaineiden komponenttiliiketoiminnan kasvattaminen*

Öljy-toimiala on Nesteen yhtenäinen öljyketju, johon kuuluvat raakaöljyn ja muiden raaka-aineiden hankinta, öljynjalostus, öljytuotteiden markkinointi, raakaöljyn ja öljytuotteiden kansainvälinen kauppa sekä kuljetukset ja varastointi. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös voiteluaineet ja liikennepolttoaineiden komponentit.

Öljyketjua johdetaan läpi koko ketjun ulottuvan prosessiajattelun mukaisesti siten, että markkinointi ja tuotanto sovitetaan joustavasti asiakkaiden tarpeisiin.

Nesteellä on Suomessa kaksi öljynjalostamo. Yhtiö valmistaa öljytuotteita liikenteen, lämmityksen, maatalouden, teollisuuden ja energiantuotannon tarpeisiin. Tavoitteena on tehdä ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavia öljytuotteita.

Neste on Suomen öljytuotteiden vähittäis- ja suoramyyntin markkinajohdaja sekä merkittävä öljytuotteiden markkinoija muissa Itämeren alueen maissa. Öljytuotteita viedään myös Itämeren alueen ulkopuolelle.

Meri- ja maakuljetukset sekä terminaalit yhtenäisenä logistiikkaryhmänä muodostavat huomattavan kilpailuedun.

Markkinointi ja myynti

Nesteen oma vähittäis- ja suoramyynnin markkinointiyhtiö, Neste Markkinointi Oy, myy öljytuotteita loppukuluttajille Suomessa ja muissa Itämeren alueen maissa. Verkostojen kautta myydään lisäksi merkittäviä määriä muita autoilijoiden tarvitsemia tuotteita ja palveluja.

Kilpailu Suomessa kiristyi

Nesteen vähittäis- ja suoramyynti Suomessa oli 3,2 miljoonaa tonnia, lähes yhtä paljon kuin vuotta aiemmin. Bensiinin markkinaosuus oli 33,5 % (vähennystä 1,4 %-yksikköä), dieselöljyn 44,2 % (vähennystä 1,1 %-yksikköä), kevyen polttoöljyn 41,3 % (ei muutosta) ja raskaan polttoöljyn 44,0 % (vähennystä 2,2 %-yksikköä). Kilpailu Suomessa kiristyi olennaisesti uusien tulokkaiden pyrkiessä bensiinin ja dieselöljyn markkinoille aggressiivisella markkinoinnilla.

Vuoden 1997 lopussa Nesteellä oli Suomessa yhteensä 1 143 liikenneasemaa, dieselasemaa ja myyntipistettä. Näistä Neste-liikemerkillä varustettuja oli 724 ja Kesoil-liikemerkillä 419. Liikenneasemien määrä väheni 58:lla, kun ikääntyneitä, vähämyyntisiä asemia suljettiin.

Syksyllä tehtiin päätös, että jatkossa Suomessa toimitaan pelkästään Neste-liikemerkillä. Kesoil-asetat muutetaan Neste-asetiksi vuoden 1998 aikana.

Myyvälä-, ravitsemis-, pesu- ja muiden palveluiden myynti kasvoi edelleen huomattavasti. Kymmenen uutta Quick Shop -asemaa nosti niiden määrän 37:ään. Motorest-asetat oli 39, yksi vähemmän kuin vuotta aiemmin. Quick Shop ja Motorest -konseptteja kehitetään ja -asemien lukumäärää lisätään.

Neste oli Suomessa edelleen selvä

markkinajohtaja kaikkien päätuotteiden suoramyynnissä loppukuluttajille.

Itämeren alueella kasvua

Sekä vähittäis- että suoramyynti kasvoivat edelleen voimakkaasti Luoteis-Venäjällä, Baltian maissa ja Puolassa. Näissä maissa Nesteen markkinointiyhtiöt myivät bensiiniä 1,3 miljardia litraa, mikä oli neljännes Nesteen bensiinin tuotannosta. Dieselöljyn myynti Itämeren alueen maissa oli 300 miljoonaa litraa. Yli puolet tästä meni Ruotsiin.

Liikenneasemien ja myyntipisteiden lukumäärä Suomen ulkopuolella Itämeren alueen maissa nousi lähes sataan. Pietarissa avattiin alueen ensimmäinen Quick Shop -myymälä, Ruotsissa ensimmäinen dieselasema ammattiliikennettä varten.

Tukkumyynti ja hankinta

Tukkumyynti ja hankinta -ryhmä vastaa öljytuotteiden tukkumyynnistä ja öljynjalostuksessa käytettävien raaka-aineiden ja tuotteiden hankinnasta sekä öljyn hintariskeiltä suojautumisesta. Vastuualueeseen kuuluu myös raaka-aineiden, öljytuotteiden ja liikennepolttoaineiden komponenttien kauppa. Vuoden aikana ryhmään siirrettiin bitumien, liuottimien ja erikoispolttoaineiden liiketoiminta.

Tukkumarkkinaosuus Suomessa kasvoi

Öljytuotteiden myynti Suomessa väheni edelliseen vuoteen verrattuna ja oli yhteensä 8,8 miljoonaa tonnia. Bensiinin myynti kasvoi 2,5 %, mihin osittain vaikuttivat kuluttajien varastoonostot ennen vuoden 1998 alussa voimaan tulleita veronkorotuksia. Dieselöljyn myynti kasvoi 7,4 % talouskasvun ja lisääntyneiden kuljetusten ansiosta sekä myös ennako-os-



Öljyn tuotantoyksiköissä työskentelee yhteensä lähes 1 300 nesteläistä.

toina dieselpolttoaineisiin kohdistuneiden veronkorotusten vuoksi. Polttoöljyjen kysynnän supistuminen aiheutui lähinnä leudosta säästä.

Nesteen tukkumarkkinaosuus Suomessa kasvoi. Toimitukset Suomeen olivat noin 8,4 miljoonaa tonnia, mikä on 12 % enemmän kuin edellisellä vuonna.

Kotimaan markkinoille yhtiö toimitti pelkästään ns. reformuloitua moottoribensiiniä ja dieselöljyjä, joiden ympäristökuormitus on selvästi pienempi kuin tavanomaisten liikennepolttoaineiden. Neste toimitti myös suurimmalle osalle tukkuasiakkaitaan lämmityskäyttöön tarkoitettua kevyttä polttoöljyä, jonka rikkipitoisuus alittaa huomattavasti Suomen viranomaista vaatimukset.

Bitumien kysyntä kasvussa

Neste on Suomen markkinajohtaja sekä tie- että teollisuusbitumeissa. Logistisen edun lisäksi tämä perustuu omaan bitumitutkimukseen ja tuotantoteknologiaan. Bitumien kysyntä Suomessa kääntyi nousuun. Tie- ja teollisuusbitumien kokonaismyynti nousi yli viidenneksen edellisvuodesta, 330 000 tonniin.

Bitumiliiketoimintaa on laajennettu myös lähimarkkina-alueille, Luoteis-Venäjälle ja Baltian maihin. Vienti Venäjälle ylitti odotukset.

Liuottimien ja erikoispolttoainien liiketoiminnassa pääpaino oli viennissä, joka suuntautui perinteisten lähimarkkinoiden lisäksi Keski-Eurooppaan.

Seisokki supisti vientiä

Nesteen öljytuotteiden vienti oli yhteensä 3,8 miljoonaa tonnia. Yli puolet viennistä oli moottoribensiiniä. Keskitisleiden ja lentopolttoainien osuus oli runsas kolmannes. Vientimäärä oli edellisvuotta pienempi Porvoon jalostamon huoltoseisokin vuoksi.

Tärkeimmät vientimarkkinat olivat Ruotsi ja Baltian maat, joissa Neste edelleen vahvisti asemiaan. Toimitukset Viroon kasvoivat 15 % edelliseen vuoteen verrattuna. Itämeren alueen maihin ja Venäjälle toimitettiin yhteensä yli kolme miljoonaa tonnia öljytuotteita. Tämä määrä on 10 % enemmän kuin vuotta aiemmin.

Kalifornian markkinoille vietiin USA:n ympäristölainsäädännön tiukimmat vaatimukset täyttävää reformuloitua bensiiniä. Määrä oli pienempi kuin vuotta aiemmin.

Puolet raakaöljystä Pohjanmereltä

Raakaöljyjä ja muita jalostamojen raaka-aineita tuotiin yhteensä 12 miljoonaa tonnia. Raakaöljyn tuonnista oli

keveiden ja vähärikkisten Norjan, Ison-Britannian ja Tanskan Pohjanmeren laatujuen osuus 51 %. Tuonti entisen Neuvostoliiton alueelta kasvoi 48 %:iin lisääntyneiden rautatietoitimusten ansiosta. Venezuelasta tuotiin pieni määrä bituminvalmistuksessa käytettäviä erikoisraaka-aineita. Syksyn aikana hankittiin ulkomaisilta jalostamoilta öljytuotteita korvaamaan Porvoon jalostamon tuotantoa.

Öljytradingiä vähennettiin viidenneksellä. Vuoden aikana luovuttiin osasta Pohjois-Amerikassa toimivia osakkuusyhtiöitä. Raakaöljytradingin sopimuskanta keskittyi Eurooppaan, Lähi-itään ja Kaakkois-Aasiaan. Öljytuotetradin painottui Luoteis-Eurooppaan ja Kanadaan.

Tuotanto

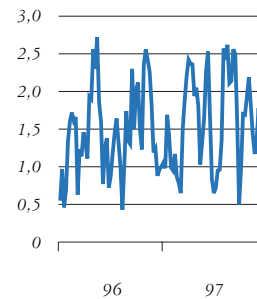
Nesteen kahden jalostamon yhteinen tuotantokapasiteetti on noin 13 miljoonaa tonnia vuodessa. Vuonna 1997 Porvoon jalostamon raaka-aineen käyttö oli 9,0 miljoonaa tonnia, mikä oli 1,4 miljoonaa tonnia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Naantalın jalostamolla käytettiin raaka-aineita 2,7 miljoonaa tonnia, 15 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

Porvoon jalostamon painopisteitä olivat käyttövarmuuden tehostaminen, uusien investointien käyttöönotto, vaativan seisokiohjelman toteutus sekä laatu- ja EHS-järjestelmien rakentaminen yhdessä Naantalın jalostamon kanssa. Naantalın jalostamolla on käynnissä kehitysprojekti, jonka tavoitteena on selvä tuotannon tuottavuuden parantaminen ja kustannusten alentaminen.

Porvoon jalostamolla toteutettiin syyskuussa viiden viikon suunniteltu huoltoseisokki, minkä vuoksi koko vuoden käyttöaste jäi 82,2 %:iin (93,7 % vuonna 1996). Marraskuus-

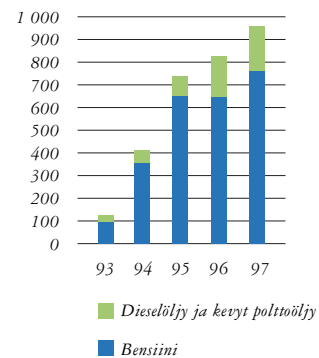
JALOSTUSMARGINAALI ROTTERDAMISSA

(Brent complex, USD/bbl, viikkokeskiarvo)



VÄHITTÄIS- JA SUORA- MYYNTI PIETARIN ALUEELLA JA BALTIAN MAISSA

(1 000 t)



sa saavutettiin uusi tisetuotantoennätys, 1 064 tonnia tunnissa. Tuotannon kokonaismäärä oli 8,6 miljoonaa tonnia. Tuotannossa tähdättiin entistä puhtaammin palavien liikennepolttoainesten osuuden maksimointiin.

Seisokin yhteydessä valmistui noin 900 miljoonan markan investointiohjelma. Kokonaan uutta tuotantoa edustava voiteluöljyjen perusöljyä tuottava VHVI-yksikkö vihittiin joulukuussa. Investointikustannus oli 210 miljoonaa markkaa. Vuoden lopulla otettiin tuotannolliseen käyttöön myös kaasuturbiinivoimalaitos, jonka investointikustannus oli 250 miljoonaa markkaa.

Naantalın jalostamon käyttöaste nousi 90,9 %:iin, mikä on uusi ennätys nykyisellä rakenteella (vuonna 1996 83,9 %). Tuotanto painottui entistä enemmän keveisiin jakeisiin. Erityisesti korkealaatuisten dieselöljyjen tuotantomäärät kasvoivat. Toisaalta myös erikoistuotteiden, muun muassa bitumien tuotanto kasvoi edelleen. Yhteensä öljytuotteita tuotettiin 2,5 miljoonaa tonnia.

Elokuussa Naantalın jalostamolla vietettiin tuotannon 40-vuotisjuhlia.

Kasvuliiketoiminnat

Toimialalle muodostettiin Kasvuliiketoimintaryhmä, johon kuuluvat Perusöljyt ja voiteluaineet, Komponenttiliiketoiminta, Öljyn tutkimus ja kehitys

sekä Kehitysprojektit. Ryhmän tavoitteena on erityisesti etsiä ja kehittää uusia, toimialan osaamiseen perustuvia liiketoimintoja.

Uusia perusöljyjä ja voiteluaineita

Neste on keskittynyt synteettisten ja ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavien teollisuus- ja autovoiteluaineiden kehittämiseen ja markkinointiin. Voiteluaineiden yhä kiristyvien laatuvaatimusten ja jatkuvan tuotekehityksen myötä näiden tuotteiden kysyntä on kasvussa perinteisten mineraaliöljyjen käytön vähetessä niin Suomessa kuin kansainvälisillä markkinoilla. Prosessiteollisuuden voitelussa kehitystyö on keskittynyt teollisuuden voiteluteknisiin kokonaisratkaisuihin, joissa laitteiston käyttövarmuus ja käytettävyys ovat keskeisellä sijalla.

Uuden sukupolven voiteluaineiden perusöljyjen valmistus aloitettiin Porvoon jalostamolla vuoden lopulla valmistuneessa tuotantoyksikössä, jonka tuotteet kuuluvat ns. VHVI (Very High Viscosity Index) -tuotepereheeseen.

Neste markkinoi uutta perusöljyä tuotenimellä EHVI (Extra High Viscosity Index). Uuden yksikön tuotteet ovat synteettisten kaltaisia perusöljyjä, jotka soveltuvat liikenteen ja teollisuuden korkealuokkaisten voiteluaineiden valmistukseen. Neste käyttää EHVI-perusöljyjä omien voiteluainei-

den valmistuksessa ja markkinoi niitä muille valmistajille Suomessa ja ulkomailla.

Beringenissä Belgiassa Neste valmistaa synteettisten voiteluaineiden pääkomponenttia, polyalfaolefiinia (PAO). Laitos kävi koko vuoden täydellä kapasiteetilla. PAO-tuotteiden myynti kasvoi noin 12 % edelliseen vuoteen verrattuna. Nesteen markkinaosuus Euroopassa on noin 30 %. Neste PAO N.V. sai vuoden lopulla ympäristöjärjestelmälleen ISO 14001 -sertifikaatin.

Lisää komponenttituotantoa

Metyylitertiäributyylieetteri (MTBE) on korkealuokkainen, happipitoinen bensinikomponentti, joka tehostaa bensiinin palamista ja vähentää haitallisia päästöjä. Neste valmistaa MTBE:tä Porvoon jalostamolla ja Sinesissä Portugalissa sekä on osakkaana Edmontonissa Kanadassa ja Al Jubailissa Saudi-Arabiassa sijaitsevilla laitoksilla. Vuonna 1997 Neste myi yhteensä noin 750 000 tonnia MTBE:tä lähinnä öljy-yhtiöille Yhdysvalloissa, Länsi-Euroopassa ja Kaakkois-Aasiassa.

Edmontonin MTBE-laitoksen kapasiteetti nostettiin lokakuussa 770 000 tonniin, josta Nesteen osuus on puolet. Marraskuussa Neste, saudiarabialainen Alujain ja italialainen Ecofuel alikirjoittivat sopimuksen yhteisyrityksestä, jonka tarkoituksena on rakentaa kapasiteetiltaan 900 000 tonnin MTBE-laitos Janbuun Saudi-Arabiaan. Lopullinen investointipäätös Janbun MTBE-laitoksesta tehdään vuoden 1998 aikana.

Komponenttiliiketoiminnan tavoitteena on saada aikaan kannattavaa kasvua myös tertiäriamyylieetteri (TAME) -liiketoiminnassa sekä korkealuokkaisten keskisilekomponenttien tuotannossa ja markkinoinnissa.

JALOSTAMOIDEN TUOTANTO

1000 t	1993	1994	1995	1996	1997
<i>Jalostamo- ja nestekaasut</i>	373	370	350	410	346
<i>Moottoribensiini</i>	3 394	4 114	4 124	4 209	3 707
<i>Diesel- ja kevyt polttoöljy</i>	3 881	4 628	4 639	4 568	4 315
<i>Raskas polttoöljy ja bitumi</i>	1 337	1 373	1 116	1 445	1 394
<i>Muut tuotteet</i>	629	914	844	1 185	1 075
<i>Kokonaistuotanto</i>	9 614	11 399	11 073	11 817	10 837

Logistiikka

Logistiikkaryhmän tehtävänä on tuottaa asiakkaiden ja Nesteen tarvitsemat maa- ja merikuljetukset sekä terminaalitoiminnot tehokkaasti, laadukkaasti ja kilpailukykyisesti.

Terminaalitoimintoja Suomessa tehostettiin. Nesteellä on omat varastot Kemissä ja Kokkolassa. Lisäksi muiden öljy-yhtiöiden kanssa tehdään yhteistyötä Oulussa, Vaasassa ja Varkaudessa. Yhteistyöllä pystytään alentamaan yksikkökustannuksia ja parantamaan laatua.

Baltian logistiikan parantamiseksi Riikaan valmistuu terminaali vuoden 1998 alkupuolella. Pietarin terminaalin rakennustyöt aloitettiin joulukuussa 1997.

Tuotetonnisto uudistuu

Nesteellä oli vuoden lopussa 14 omaa, kaksi osaksi omistettua sekä 10 eri pituisiksi ajoiksi rahdattua alusta. Yhteenlaskettu kantavuus oli 1 058 616 dwt. Tuotetonniston uudistamiseksi laadittiin vuoteen 2007 ulottuva suunnitelma. Sen puitteissa solmittiin aikarahtaussopimus ruotsalaisen varustamon kanssa 13 000

dwt:n uudesta aluksesta, joka otetaan vastaan vuoden 1999 alussa. M/t Suula siirrettiin Saksasta takaisin Suomen lipun alle.

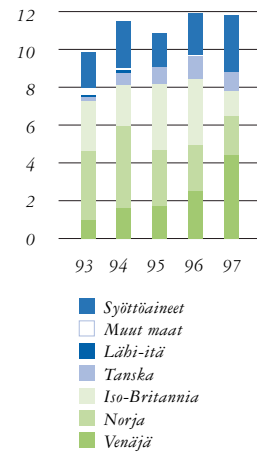
Arktisten merikuljetusten osajana Neste on hoitanut Grönlannin öljytuotekuljetukset jo 21 vuotta ja kuljettanut öljytuotteita ja raaka-aineita Koillisväylän alueella viisi vuotta peräkkäin. Koillisväylällä m/t Uikku teki historiaa purjehtimalla Koillisväylän läpi Murmanskista Beringinsalmeen.

Logistiikan laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehittämistä jatkettiin. ISO 14001 -ympäristösertifikaatti myönnettiin maallogistiikkayksikön lisäksi ensimmäisenä maailmassa laivojen hoidolle, joka käsittää teknisen ylläpidon ja miehityksen.

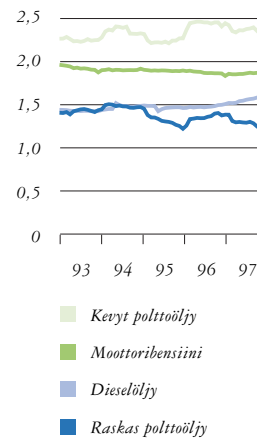
Toteutettavuusselvitystä raakaöljyputken rakentamiseksi Venäjältä Porvooseen jatkettiin. Neste tekee selvitystä yhdessä viiden venäläisen ja viiden kansainvälisen öljy-yhtiön kanssa.

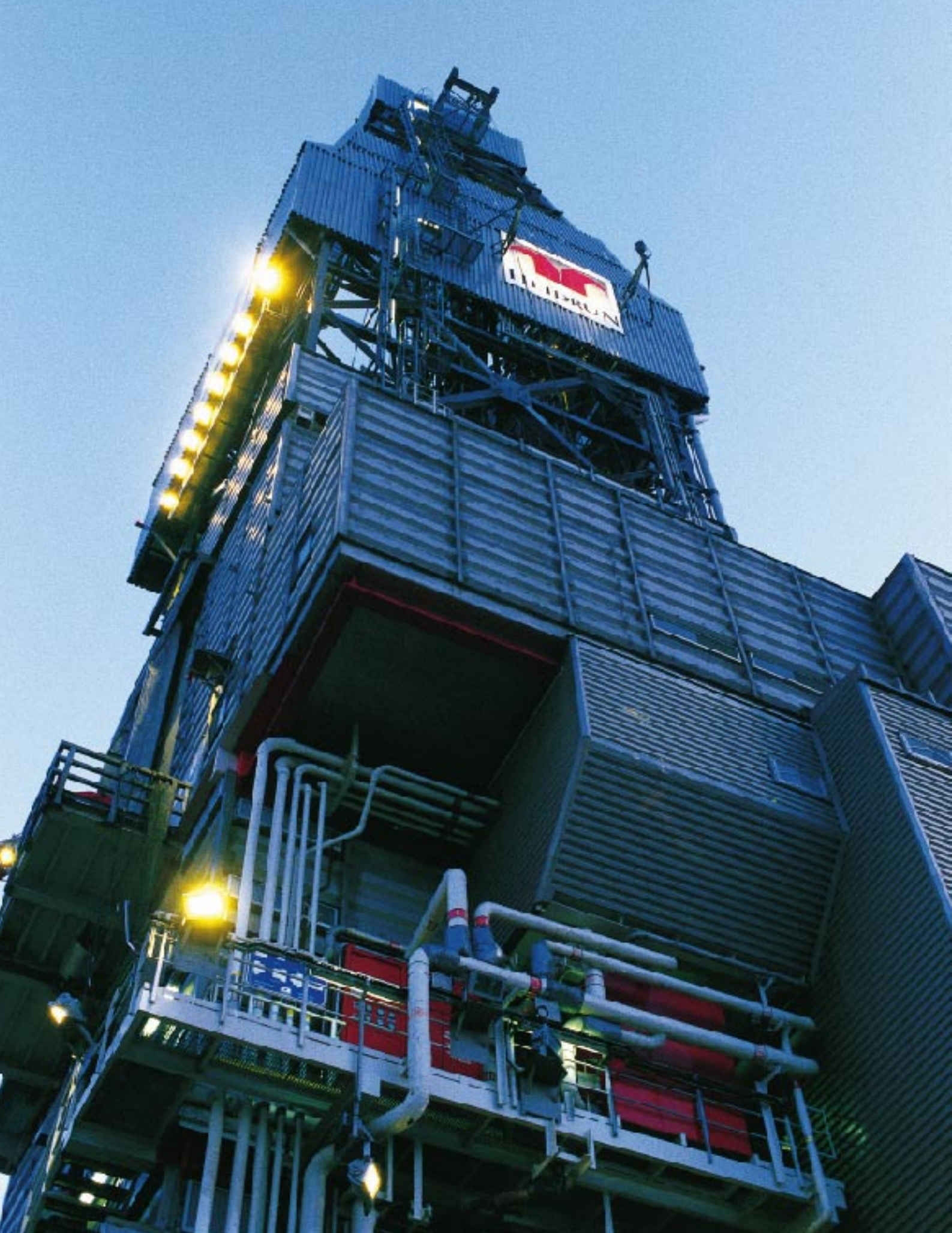
Öljy-toimialan tulosta vuonna 1997 heikensivät Porvoon jalostamon seisokki ja öljyn hinnanmuutosten aiheuttamat varastotappiot.

NESTEEN RAAKAÖLJYN JA SYÖTTÖAINEIDEN TUONTI (milj.t)



ÖLJYTUOTTEIDEN KULUTUS SUOMESSA (milj.t)





Öljynetsintä ja -tuotanto

	1997	1996
<i>Liikevaihto, Mmk</i>	1 244	1 229
<i>Liikevoitto, Mmk</i>	532	459
<i>Sidottu pääoma, Mmk</i>	4 272	3 404
<i>Investoinnit, Mmk</i>	852	396
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	81	79

Tavoitteet

- *Nykyisillä alueilla kasvaminen*
- *Pitkän aikavälin kasvun varmistaminen*
- *Kaasun osuuden lisääminen*
- *Vahvistuminen yhteistyöllä Öljyn ja Energian kanssa*

Nesteen öljyntuotanto on keskittynyt Norjaan ja Lähi-itään. Venäjällä on jatkettu todetun öljyesiintymän kenttätutkimuksia. Neste tuottaa öljyä ja kaasua Norjassa kahdelta kentältä, Bragelta ja Heidrunilta, sekä öljyä Omanissa useista esiintymistä, joista tärkein on Safah-kenttä Suneinain konsesioalueella. Yhtiö on keskittänyt myös etsintänsä nykyisiin tuotantomaihin.

Nesteen tavoitteena on lisätä öljyn ja kaasun vuotuinen tuotantomäärä nykyisestä 1,7 miljoonasta öljykvivalenttitonnista noin kolmeen miljoonaan tonniin ensi vuosituhaten alussa. Kasvu tulee pääosin Keski-Norjan Åsgardin kehitteillä olevilta kentiltä, joilla on yli puolet yhtiön omistamista todetuista öljy- ja kaasuvaroista. Åsgard-hanke kattaa kolmen öljy- ja kaasukentän kehittämisen tuotantoon sekä lisäksi investoinnit maakaasun siirtoon ja käsittelyyn tarvittaviin putkistoihin ja laitteistoihin. Neste tavoittelee tuotannon aloittamista myös Pohjois-Venäjällä, jossa yhtiöllä on valtuudet kahdesta tuotantoon tähtäävästä yhteistyöhankkeesta.

ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO

Nesteen öljyn- ja kaasuntuotanto vuonna 1997 vastasi keskimäärin 32 550 barreliä öljyä päivässä (noin 1,7 miljoonaa tonnia vuodessa). Tuotannon määrä oli lähes sama kuin edellisenä vuonna. Raakaöljyn hinta maailmanmarkkinoilla laski voimakkaasti erityisesti vuoden lopussa. Tästä huolimatta Neste myi tuotantonsa edellisvuotta hieman korkeampaan hintaan, 19,9 dollarilla barrelilta, onnistuneiden hintasuojauksien ansiosta. Kun hinta lisäksi sai tukea vahvasta dollarista, öljynetsintä ja -tuotannon liikevoitto parani lähes 16 %.

Tuotanto Norjassa kasvaa

Norjan öljy- ja energiaministeriö myönsi kehittämislupaa Keski-Norjassa Norjanmeren mannerjalustalla sijaitsevaan Åsgard-kenttään ja sen maakaasun siirtoputkistoihin vuonna 1996. Åsgard muodostuu kolmesta Haltenbankenin alueen kaasu-, kondensaatti- ja öljykentästä, jotka ovat Midgard, Smørbukk ja Smørbukk Sør. Nesteen osuus kentistä on 7 %. Åsgardin öljyntuotannon aloitus siirtynee vuoden 1999 puolelle ja kaasun tuotanto alkaa vuonna 2000. Kentältä öljy lastataan laivoihin ja tuotettu märkä kaasu johdetaan putkilinjaa pitkin Kårstøn kaasunkäsittelylaitokseen Stavangerin pohjoispuolelle. Åsgardin siirtoputki on ensimmäinen putkilinja, joka yhdistää Haltenbankenin kaasuntuotannon Pohjanmeren maakaasuverkostoon. Kårstøssa tapahtuvan nestekaasujen talteenoton jälkeen maakaasu johdetaan Norjasta Keski-Eurooppaan vieviin putkilinjoihin. Näistä uusien, Pohjanmereltä Ranskaan ylettyvä Norfra-putkisto valmistui vuonna 1997.

Åsgardista noin viisikymmentä kilometriä pohjoiseen sijaitsevan Heidrun-kentän kokonaistuotanto oli noin

240 000 öljykvivalenttibarrelia päivässä. Tästä sivutuotteena metanoliksi jalostettavaa kaasua oli hieman yli 3 %. Kentän öljylähteiden tuotantokyky on ollut huomattavasti alunperin suunniteltua 200 000 barrelin päivätuotantoa parempi. Nesteen osuus Heidrunin tuotannosta oli keskimäärin 12 000 barreliä päivässä (noin 0,6 miljoonaa tonnia).

Neste omistaa myös 5 % Heidrunin kentältä Norjan rannikolle johtavasta Haltenpipe-kaasuputkesta. Neste ottaa oman osuutensa Heidrunin kaasusta metanolina. Kaasu konvertoidaan Trondheimin länsipuolella sijaitsevassa tehtaassa. Nesteen osuus on runsaat 40 000 tonnia metanolia vuodessa. Yhtiö käyttää metanolin Suomessa joko MTBE:n valmistukseen tai kemianteollisuuden raaka-aineeksi.

Pohjanmerellä sijaitsevan Brage-kentän tuotanto oli edellisvuoden tasolla, keskimäärin 110 000 öljykvivalenttibarrelia päivässä. Nesteen osuus oli 13 000 barreliä päivässä (noin 0,7 miljoonaa tonnia). Kaasun osuus tuotannosta oli noin 3 %. Bragen tuotantokerrostumien yläpuolelta löytyneen Sognefjord-esiintymän tuotanto aloitettiin marraskuussa. Sognefjordin tuotanto ja varat sisältyvät Bragen lukiin.

Uusia etsintälisenssejä

Neste osallistui Norjan mannerjalustalla kahteen etsintäporaukseen. Niissä ei löydetty öljy- eikä kaasuesiintymiä. Toukokuussa yhtiölle myönnettiin oikeudet kahteen uuteen etsintälisenssiin Norjan Barentsinmerellä. Yhteensä yli 5 000 neliökilometrin suuruiset valtaukset kattavat useita etsintälohkoja. Pohjoisemmasta, Loppa-seälänteen 4 300 neliökilometrin lupa-alueesta Nesteen osuus on 10 %. Etsintäryhmän operaattori on norjalai-



Tuotantolautalla kaikki tila käytetään tarkkaan hyödyksi.

nen Saga Petroleum. Lähempänä rantaa sijaitsevaa Hammerfest-altaan 1 000 neliökilometrin etsintälisenssiä operoi italialainen Agip. Nesteen osuus tästä hankkeesta on 15 %.

Omanissa tuotantoennätys

Suneinah-alueella öljyntuotanto kasvoi jo kuudetta vuotta peräkkäin. Marraskuussa päivätuotanto ylitti 51 000 barreliä. Koko vuoden keskimääräinen tuotanto oli 41 600 barreliä päivässä. Tästä Nesteen osuus oli tuotannonjakoon perustuvan sopimuksen mukaisten valtion osuuksien jälkeen 7 600 barreliä päivässä (noin 0,4 miljoonaa tonnia). Alueelta on

löytynyt edelleen uusia öljyesiintymiä, minkä vuoksi tuotantoporauksia on tarkoitus jatkaa.

Algeriassa Neste päätti vuoden lopulla toisen velvoiteporauksen ope-roimallaan etsintäalupa-alueella yhdessä Algerian valtiollisen öljy-yhtiön Sonatrachin kanssa. Nesteellä on kolmanneksen osuus valtausalueesta. Kolmantena osakkaana on Gulf Canada. Etsintäporaus onnistui paikallistamaan hiilivetyesiintymiä kahdessa eri sedimenttikerroksessa. Virtaustestit, joilla kartoitetaan öljyn tai kaasun laatua ja määrää, pyritään aloittamaan mahdollisimman pian.

Kenttätutkimuksia Pohjois-Venäjällä

Nesteellä on valtausoikeudet sekä maalla Timan-Petshoran alueella että merellä Petshoranlahden edustalla. Maalla Yuzhno-Shapkinskoye -kentstä vastaa SeverTEK-yhtiö, josta Neste omistaa 20 %. Muina osakkaina ovat venäläinen KomiTEK (50 %) ja ranskalainen Elf (30 %). Kentän jatkotutkimukset alueella käynnistettiin vuonna 1996 avaamalla yksi vanhoista lukuisista porakaivoista. Kaivon tuotanto-testit antoivat hyvät tulokset.

Merellä Pechormorneft-yhtiölle myönnetty tutkimuslupa juontaa suomalais-venäläiseen teknistieteelliseen mannerjalustayhteistyöhön. Yhtiössä, josta Nesteen osuus on 39 %, on Suomesta mukana myös Kvaerner Masa-Yards. Etsintäalueella tehtiin kesällä seismisiä tutkimuksia. Barentsinmeren alueella jatkettiin mannerjalustayhteistyön puitteissa jo vuosia jatkuneita ympäristötutkimuksia.

Neste jatkoi yhdessä Gazpromin, Norsk Hydron, Conocon ja Totalin kanssa niin ikään Barentsinmerellä sijaitsevan Shtockmanovskajan jättimäisen kaasukentän toteutettavuusselvi-

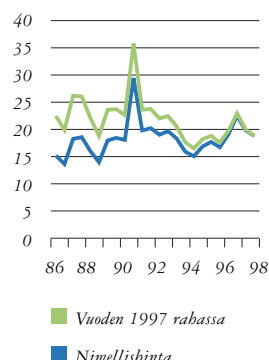
tyksiä. Yhtiö oli lisäksi mukana kansainvälisten ja venäläisten öljy-yhtiöiden yhdessä tekemässä Northern Gateway -selvityksessä. Selvityksen tavoitteena on löytää kannattava vaihtoehto kuljettaa Pohjois-Venäjällä tuotettu öljy Jäämeren kautta laivoilla maailmanmarkkinoille.

Kaupallisten varojen kasvu pysähtyi

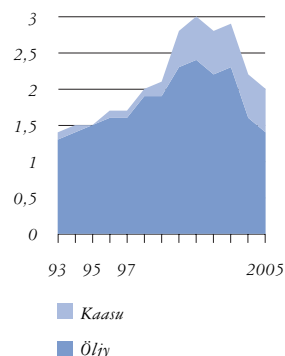
Nesteen öljy- ja kaasuvarat vähenivät 5,8 %. Tämä on 90 % tuotannon määrästä. Kaupallisesti hyödynnettävät varat, joihin luetaan sekä todetut että todennäköiset öljy- ja kaasuvarat, olivat vuoden lopussa 258 miljoonaa öljy-ekvivalenttibarrelia (36 miljoonaa tonnia). Näistä todettujen varojen osuus oli 177 miljoonaa öljy-ekvivalenttibarrelia (25 miljoonaa tonnia). Luvut eivät sisällä Nesteen osuutta SeverTEK-yhtiön öljyvarannoista.

Nesteen jäljellä olevien varojen tuotannosta laskettu vapaan kassavirran nykyarvo verojen jälkeen nousi tuotannosta huolimatta edellisvuoden 4,9 miljardista markasta 5,0 miljardiin markkaan.

BRENT-RAAKAÖLJYN SPOTHINTA
(USD/bbl, puolivuotiskeskiarvo)



TUOTANTOENNUSTEET NESTEEN NYKYISISTÄ VARANNOISTA
(milj.toe)



KENTTÄOSUUKSET JA KAUPALLISET VARAT

Kaupalliset varat 31.12.

Kenttä	Osuus (%)	Operaattori	Nesteen osuus (milj.boe)
Norja			238
• Brage *)	12,3	Norsk Hydro	25
• Heidrun	5,0	Statoil	57
• Åsgard	7,0	Statoil	156
Oman			20
• Safab	35,0	Occidental	16
• Salmab	35,0	Occidental	2
Muut	35,0	Occidental	2
Yhteensä			258

*) sisältää Sognefjord-esiintymän, josta Nesteen osuus on 13,2 %



Energia

	1997	1996
<i>Liikevaihto, Mmk</i>	3 653	3 280
<i>Liikevoitto, Mmk</i>	364	350
<i>Sidottu pääoma, Mmk</i>	1 577	1 459
<i>Investoinnit, Mmk</i>	143	377
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	430	438

Tavoitteet

- *Maakaasuliiketoiminnan laajentaminen Pohjois-Euroopassa*
- *Lämpö- ja sähköliiketoiminnan kehittäminen*
- *Uusien nestekaasumarkkinoiden hyödyntäminen*
- *Uusiutuviin energialähteisiin perustuvan liiketoiminnan vahvistaminen*

Energia-toimialaan kuuluvat Nesteen maakaasu-, nestekaasu- ja energiantuotantoliiketoiminta sekä aurinko- ja tuulienergiayksikkö, NAPS. Toimialan tehtävänä on harjoittaa ja laajentaa Nesteen liiketoimintaa energiamarkkinoilla.

Maakaasuliiketoiminnasta vastaa Gasum Oy, josta Neste Oy omistaa 75 % ja venäläinen kaasuyhtiö RAO Gazprom 25 %. Maakaasun pienjakelun hoitavat Helsingin kaasuyhtiö ja Kotkan Kaasuenergia Oy. Nestekaasuliiketoimintaa Suomessa harjoittaa Tehokaasu Oy ja kansainvälisestä nestekaasukaupasta vastaa LPG International -yksikkö. Neste Lämpö Oy toimittaa lämpöä ja prosessihöyryä teollisuudelle, kaukolämpöyhtiöille ja julkiselle sektorille Suomessa. Aurinko- ja tuulienergiayksikkö Neste Advanced Power Systems (NAPS) kehittää, valmistaa ja markkinoi uusiutuviin energiamuotoihin perustuvia järjestelmiä kansainvälisesti.

Vuoden alusta voimaan tullut energia-verotuksen muutos ja sähkömarkkinoiden avautumisen seurauksena lyhytaikaisilla sähkömarkkinoilla vallinnut ylitarjonta tekivät vuodesta poikkeuksellisen. Ensimmäisen kerran sitten vuoden 1984 maakaasun kulutus väheni edellisestä vuodesta. Uusien voimalaitosinvestointien valmistuminen loppuvuodesta käänsi kuitenkin kulutuksen suunniteltuun kasvuun.

Sähkön, lämmön ja höyryn myynnin sekä nestekaasukaupan kasvu vastasi odotuksia.

Toimialan taloudellinen tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna.

Pohjoismaisen maakaasuverkon rakentamisedellytyksiä selvittävä EU-rahoitteinen pohjoismaisten kaasuyhtiöiden yhteisprojekti käynnistettiin vuoden aikana.

Yhdessä RAO Gazpromin kanssa perustettu North Transgas Oy aloitti laajan selvityshankkeen Venäjältä Suomen alueen kautta Euroopan markkinoille suuntautuvan maakaasun vientiputken rakentamisesta.

Suomessa on vireillä useita merkittäviä maakaasuvoimahankkeita, jotka voivat toteutua vuoden 2000 jälkeen. Energiaverotuksen ja sähkömarkkinoiden muutokset saattavat kuitenkin siirtää investointipäätöksiä.

Uusia maakaasuvoimaloita käynnistyi

Vuonna 1997 aloitti viisi uutta maakaasukäyttöistä kombivoimalaitosta maakaasun käytön Suomessa. Sähkön erittäin alhainen hinta Pohjoismaiden avautuneilla sähkömarkkinoilla yhdesä energiaveromuutosten kanssa vähensi maakaasun käyttöä sähkön tuotannossa. Lisäksi vuosi oli edellistä lämpimämpi. Kokonaismyynti oli 33,9 TWh (3,4 mrd m³). Vuonna 1998 maakaasun käyttö kuitenkin ylittanee

selvästi neljän miljardin kuutiometrin rajan.

Maakaasutoimitukset sujuivat häiriöttä koko vuoden. Gasum Oy:n kannattavuus oli edellisvuoden luokkaa. Liikevaihto oli 2,2 miljardia markkaa, hieman enemmän kuin vuonna 1996.

Putkiverkoston kolme vuotta kestänyt laajennushanke, joka lisäsi Suomen puoleista siirtokapasiteettia kolmanneksella, valmistui lokakuun lopussa. Hankkeen kustannusarvio alitui ja sekä aikataulu että tekniset tavoitteet saavutettiin. Projektitoimintayhdistys valitsi Laajennus 97 -hankkeen Vuoden projektiksi 1997.

RAO Gazpromin tytäryhtiö Len-transgaz sai valmiiksi suunnitellun osuuden rinnakkaisputkea Karjalan kannaksella ja putki otettiin käyttöön vuoden lopulla. Severnajan kompressoriasema käynnistyi vuoden 1998 alussa.

Höyryn ja lämmön myynti kasvoi

Lämmön- ja höyrynmyynti vuonna 1997 oli 1,35 TWh, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 8 %. Sopimusteho kasvoi 50 MW, joten kokonaisteho on 800 MW.

Ikaalisiin rakennettiin sähköä ja lämpöä tuottava maakaasulla toimiva moottorivoimalaitos yhteistyössä Leppäkosken Sähkö Oy:n kanssa. Sähköteho on 5,4 MW ja lämpöteho 6,2 MW. Hankkeeseen liittyi 15 km pituisen maakaasuputken rakentaminen Kyröskoskelta Ikaalisiin.

Vastaava, raskasta polttoöljyä käyttävä moottorivoimalaitos rakennettiin Säkylään yhteistyössä Köyliön-Säkylän Sähkö Oy:n kanssa. Tässä kohteessa sähköteho on 5 MW ja lämpöteho 6 MW. Nesteen ja PVO:n yhteisyrityksen, Nokian Lämpövoima Oy:n,



Maakaasuputkiston puhdistukseen ja kunnon analysointiin käytetään erilaisia "porsaita", jotka ajetaan putkiston läpi kaasun paineella.

tuotantolaitos aloitti toimintansa vuoden lopulla. Energialaitoksen lämpöteho on 205 MW ja sähköteho 100 MW.

Teollisuudelle lisää nestekaasua

Nestekaasujen kaupalliset markkinat kasvoivat Suomessa 13,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Eniten lisääntyivät teollisuuden säiliötoimitukset. Puloakaasutoimitusten osalta kotitaloussektori taantui hieman, mutta teollisuuteen suuntautuneet toimitukset kasvoivat jonkin verran.

Tehokaasu pystyi säiliötoimituksissa vahvistamaan markkina-asemaansa,

mutta pullokaasussa markkinaosuus pieni.

Raahan terästehtaan yhteyteen rakennettu nestekaasuvarasto syöttöjärjestelmineen otettiin syksyllä käyttöön. Investointi valmistui ajallaan, ja toimitukset ovat sujuneet hyvin.

Joulukuun aikana nestekaasun kansainvälinen hintataso laski odottamatoman jyrkästi. Tämä aiheutti varastotappioita, koska talvitoimitusten hoitamiseksi Tornion kallioluolaan oli varastoitu suuri määrä nestekaasua.

Nestekaasuterminaali Kiinaan

Nestekaasujen maailmanmarkkinat kasvoivat vuoden aikana kolme miljoonaa tonnia ja olivat yhteensä 168 miljoonaa tonnia. Uutta tuotantoa syntyi lähinnä Afrikassa. Vuoden lopussa nestekaasujen maailmanmarkkinahinnat laskivat voimakkaasti lämpimän alkutalven ja Kaakkois-Aasian talouskriisin vuoksi.

Lontoossa toimiva Neste Gas Ltd loi uusia kauppasuhteita Turkkiin ja Kiinaan. Neste Gas AB säilytti vahvan markkina-asemansa Ruotsin teollisuusmarkkinoilla.

Yhteistyössä China Oil & Gasin tytäryhtiön Pipeline Bureaun kanssa perustettiin Kiinaan nestekaasuterminaaliyhtiö, Qingdao Dragon Gas. Yhtiö rakentaa Nesteen kalliovarastoteknologiaan perustuvan maahantuontiterminaalin Qingdaon kaupunkiin. Geologisia perustutkimuksia tehtiin alkuvuodesta, minkä jälkeen aloitettiin koetunnelin rakentaminen. Terminaa-

lin on suunniteltu aloittavan toimintansa vuoden 2000 lopussa.

Vuoden aikana aloitettiin maakaasukauppa Ison-Britannian maakaasuverkossa.

NAPSia organisoitiin uudelleen

Nesteen aurinko- ja tuulienergiayksikön toimintojen tehostaminen jatkui vuoden 1997 aikana. NAPSin markkinointia keskitettiin ja logistiset toiminnot sijoitettiin Suomeen.

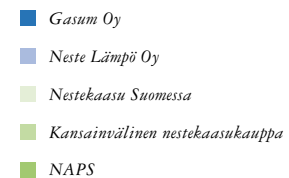
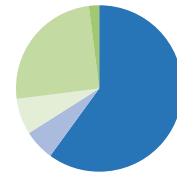
Uusien kiteisten aurinkopaneelien kehitystyö saatiin valmiiksi ja paneelien tuotanto käynnistyi eurooppalaisen yhteistyökumppanien kanssa. Tekesin tukema laaja T&K-projekti, Aurinkosähkö Suomessa, käynnistyi.

Vuoden tärkeimmät hankkeet olivat Skandinavian suurimman verkko-yhteyden aurinkosähköjärjestelmän toimitus Ikealle Ruotsiin ja telekommunikaattorunkolinjan 24 aseman sähköistys Mongoliassa. Shengenin kylä Kiinassa Quinghai-provinssin ylängöllä sähköistettiin vuoden aikana. Myös uudet aurinkolämpöratkaisut ovat kaupallistamisvaiheessa.

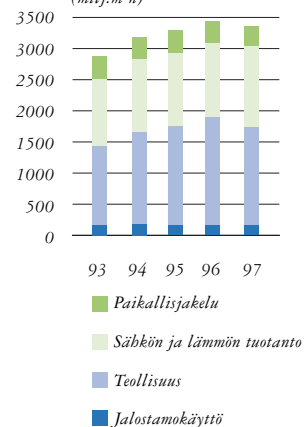
Aktiivista sähkökauppaa

Vapautuvien pohjoismaisten sähkömarkkinoiden kehitystä seuraten Neste on käynyt aktiivisesti sähkökauppaa pohjoismaisissa sähköpörseissä (Nord Pool ja EL-EX) sekä bilateraali-markkinoilla. Sähkön loppuasiakkaupan valmiuksia on rakennettu myynnin ja järjestelmäkehityksen alueilla.

ENERGIA-TOIMIALAN LIIKEVAIHTO



NESTEEN MAAKAASUMYYNTI (milj.m³n)



Chemicals

	1997	1996
<i>Liikevaihto, Mmk</i>	4 871	4 442
<i>Liikevoitto, Mmk</i>	178	332
<i>Sidottu pääoma, Mmk</i>	2 651	2 103
<i>Investoinnit, Mmk</i>	756	340
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2 379	2 426

Tavoitteet

- *Kannattavuuden parantaminen*
- *Teollisiin liima-aineisiin ja pinnoitteisiin keskittyminen*
- *Okso-tuotteet ja liimahartsit - orgaanisen kasvun tehostaminen*
- *Euroopan ja Pohjois-Amerikan liiketoimintojen lujittaminen*
- *Aasian liiketoimintojen kasvattaminen*

Neste Chemicals toimii valituilla teollisten liima-aineiden ja pinnoitteiden markkinoilla. Toimialan liiketoimintaan kuuluvat liimahartsit, okso-välituotteet, tyydyttymättömät polyesterit ja gelcoat-pintahartsit, paperikemikaalit sekä kemikaalitrading ja sopimustuotanto.

Toimialalla on 36 tuotantolaitosta 17 maassa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Aasiassa. Maailmanlaajuinen myyntiverkosto kattaa kaikki tärkeimmät markkina-alueet.

Neste Chemicals kehittää tuotteita, jotka ovat ympäristön kannalta suositeltavia koko elinkaarensa ajan.

CHEMICALS

Toimialan tavoitteena on tulla johtavaksi tuottajaksi valituilla teollisten pinnoitteiden ja liimahartsien markkinoilla. Neste hankki omistukseensa noin 90 % itävaltalaisen Kreams Chemie AG:n osakkeista sekä saksalaisen Condea Chemie GmbH:n synteettisten hartsien liiketoiminnan. Nesteen polystyreeniliiketoiminta myytiin amerikkalaiselle Radnor Holdings Corporationille.

Luodakseen orgaanista kasvua ydinliiketoiminta-alueillaan toimiala kiinnitti erityistä huomiota asiakaslähtöisyyteen sekä kohdennettuun tutkimukseen ja kehitykseen. Neste Chemicals toi markkinoille joukon uusia

polyesterihartseja ja gelcoat-pinta-hartseja, joiden styreenipäästöt aiempiin laatuihin verrattuna ovat pienemmät, sekä uusia okso-tuotteita.

Toimialan tulos oli heikompi kuin vuotta aiemmin korkeiden raaka-ainekustannusten ja erityisesti okso-tuotemarkkinoiden epävakauden vuoksi.

Neste suurimmaksi liimahartsien tuottajaksi

Formaldehydipohjaisten liimahartsien käyttöalueita ovat puulevyteollisuuden vanerit, massa-, lastu- ja kuitulevyt, liimapalkit, eriste villan sideaineet, paperin laminointi ja muut sovellukset. Kreams Chemien oston jälkeen Neste Chemicals on maailman suurin formaldehydipohjaisten liimahartsien valmistaja.

Kreams Chemie AG perustettiin vuonna 1948 ja se listautui Wienin pörssiin vuonna 1989. Kreams valmistaa liimahartseja, paperikemikaaleja,



Okso-välituotteita käytetään teollisten pinnoitteiden valmistukseen, liimahartseja parkettien sidosaineena.

polyestereitä ja teollisia pinnoitteita. Vuoden 1997 lopussa henkilöstön määrä oli 669. Vuoden 1997 liikevaihto oli 2 092 miljoonaa Itävallan shilinkä (noin 890 miljoonaa Suomen

TUOTANTOYKSIKÖT JA KAPASITEETIT 1997 (tonnia)

EUROOPPA	
<u>Belgia</u>	
Pinnoitevälituotteet	50 000
Formaldehydi 37%	40 000
<u>Hollanti</u>	
Liimahartsit	200 000
Formaldehydi 37%	370 000
<u>Itävalta ¹⁾</u>	
Liimahartsit	370 000
Formaldehydi 37 %	265 000
Paperikemikaalit	89 000
Teolliset pinnoitteet	15 000
Teollisuus-kemikaalit	52 000
Polyesterit	10 000
<u>Puola</u>	
Paperikemikaalit ¹⁾	20 000
Gelcoat	1 500
<u>Ranska</u>	
Polyesterit	30 000
Gelcoat	5 000
<u>Ruotsi</u>	
Okso-aldehydit	300 000
2-Etyyliheksanoli	125 000
Butanoli	100 000
Pehmittimet	80 000
Ftaalihappo-anhydridi	35 000
Pinnoitevälituotteet	8 000
Oksohapot	30 000

<u>Saksa ⁴⁾</u>	
Liimahartsit	27 000
Paraffiiniemulsiot	13 000
Alkydihartsit	10 000
Polymeeri-dispersiot	20 000
<u>Suomi</u>	
Pehmitinaineet	30 000
Polyesterit	20 000
Gelcoat, Topcoat	2 000
Liimahartsit	190 000
Formaldehydi 37%	80 000
SB-lateksit ²⁾	20 000
PVC ³⁾	90 000
Kovetteet	7 000
<u>Turkki ¹⁾</u>	
Paperikemikaalit ¹⁾	5 000
<u>Unkari ¹⁾</u>	
Synteettiset hartsit	30 000
Formaldehydi	13 000
<u>Venäjä ¹⁾</u>	
Paperikemikaalit	2 500

POHJOIS-AMERIKA	
<u>Kanada</u>	
Liimahartsit	300 000
Formaldehydi 37%	220 000
<u>Meksiko</u>	
Liimahartsit	40 000
Formaldehydi 37%	15 000
<u>Yhdysvallat</u>	
Synteettiset hartsit	900 000
Formaldehydi 37%	450 000
Gelcoat	18 000

AASIA	
<u>Intia ⁵⁾</u>	
Liimahartsit	6 000
<u>Kiina</u>	
Gelcoat	3 000
<u>Malesia²⁾</u>	
Liimahartsit	60 000
Formaldehydi 37%	30 000
Pinnoitekalvot	40 milj. m ²

¹⁾ Kreams Chemie -yhtiöt / ²⁾ Yhteisyritys / ³⁾ Rovin-sopimus / ⁴⁾ Condea-sopimus / ⁵⁾ Cibatul-sopimus

markkaa). Itävallan lisäksi Krems Chemie toimii Puolassa, Turkissa, Unkarissa ja Venäjällä.

Liimahartsien kysyntä kasvoi hieman edellisestä vuodesta. Markkinatilanne Pohjois- ja Etelä-Amerikassa pysyi tyydyttävänä. Durangossa Meksikossa sijaitsevan liimahartsitehtaan tuotantokapasiteettia lisättiin. Markkinatilanne Euroopassa ei ollut tyydyttävä alan ylikapasiteetin vuoksi.

Lisää okso-tuotteita Belgiassa

Okso-tuotteita käytetään liuottimina, pehmitinaeineina ja muiden tuotteiden raaka-aineina erityisesti maaleissa, pinnoitteissa ja muoviteollisuudessa. Neste Chemicals on Länsi-Euroopan viiden suurimman tuottajan joukossa. Okso-tuotteiden markkinatilanne oli yleisesti edelleen hyvä, joskin heikkeni joillakin alueilla. Gentissä Belgiassa aloitettiin erikoistuotteiden tuotantokapasiteetin laajennusinvestointi.

Gelcoat-laitos käynnistyi Puolassa

Tyydyttymättömiä polyesterihartseja käytetään gelcoat-pintahartseina päällystykseseen ja lasikuidulla vahvistettuina veneisiin, ajoneuvojen komponentteihin ja rakennusmateriaaleihin. Pro-

sessiteollisuudessa niitä käytetään haponkestäviin putkiin, säiliöihin ja laitteisiin. Tyydyttymättömien polyesterihartsien ja gelcoat-pintahartsien kysyntä parani hieman, mutta markkinat olivat yleisesti edelleen vaikeat. Keski- ja Itä-Euroopan markkinoilla kysynnän kasvu kuitenkin jatkui. Lähellä Gdanskia Puolassa valmistui uusi gelcoat-laitos. Yksikkö käynnistyi vuoden 1997 lopussa.

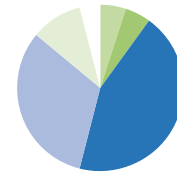
Neste sai yksinoikeuden amerikkalaisen Microban Products Companyn kehittämän antibakteeriteknologian soveltamiseen pintahartseissa. Kyseessä on suojattu teknologia, joka ehkäisee erilaisten bakteerien, homeen ja sienien kasvun.

Uusia mahdollisuuksia kehitetään

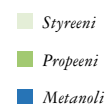
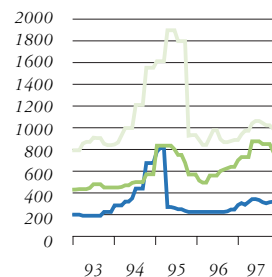
Vuoden aikana muodostettiin Uudet liiketoiminnot -yksikkö kehittämään ja edistämään nykyisillä liiketoiminta-alueilla syntyviä uusia mahdollisuuksia.

Meneillään oleva kemianteollisuuden rakennemuutos ja Neste Chemicalsin liiketoimintojen terve perusta antavat hyvät edellytykset hyödyntää tuleva kasvu valituilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään myös taloudellisen tuloksen parantamiseen tärkeisiin toimenpiteisiin.

NESTE CHEMICALSIN LIIKEVAIHTO MAITTAIN



RAAKA-AINEIDEN SOPIMUSHINTOJA LUOTEIS-EUROOPASSA (DEM/t)



TUTKIMUS JA KEHITYS

Konsernin teknologia -yksikkö käynnisti toimialojen sekä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa useita pitkän tähtäyksen tutkimushankkeita. Niillä syvennetään katalyyysin, orgaanisen synteessin ja energiateknologian osaamista. Teknologiapalvelut keskitti toimintaansa liiketoimintojen ja konsernin hankkeiden toteuttamiseen kumppanuusajattelun pohjalta.

Öljy-toimialan T&K painottui liikkeneppolttolaineiden ominaisuuksien kehittämiseen. Tavoitteena on säilyttää edelläkävijän asema Euroopassa ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavien polttonesteiden valmistajana ja toimittajana myös vuoden 2000 jälkeen. Euroopassa vuosituhannen vaihteessa kiristyvät autojen pakokaasumääräykset ovat tuoneet ja tuovat moottorirakenteisiin muutoksia, jotka sekä asettavat uusia vaatimuksia polttoaineille että luovat mahdollisuuksia kehittää bensiiniä ja dieselöljyä vähäpäästöisemmiksi.

Neste panostaa sekä näiden polttoaineiden että niiden valmistusteknologioiden kehittämiseen. Tutkimushankkeessa, jossa kehitetään perinteisen leijukatalyyttisen krakkausprosessin korvaavaa, käänteentekevää krakkausmenetelmää, NExCC:tä, edettiin koetehdasvaiheeseen. Jatkovaiheen tavoitteena on kaupalliseen tuotantoon tähtäävän yksikön kehittäminen.

Voiteluöljyjen tuotekehitys keskittyi uusilla EHVI-perusöljyillä valmistettaviin voiteluaineisiin ja prosessiöljyihin. Erityisenä tavoitteena oli mukauttaminen uusiin eurooppalaisiin ja kansainvälisiin moottoriöljyvaatimuksiin. Kaikessa tuotekehitystyössä keskeinen vaatimus on ympäristön kannalta kestävä ratkaisu.

Energiatutkimuksen painopiste oli NAPS-yksikön uusiutuviin energialähteisiin liittyvissä teknologioissa ku-

ten aurinkosähkössä ja -lämmössä, tuulivoimassa ja biomassassa. Kehitystyön tuloksena syntynyt uusi, amorfiiseen piihin perustuva aurinkopaneeli tuotiin markkinoille vuoden 1997 aikana. Vastaavasti kehitettiin monikiteiseen piihin perustuva aurinkopaneeli, joka liitetään NAPSin vakiotuotteisiin vuoden 1998 alkupuolella. Samoihin aikoihin tulevat markkinoille myös NAPSin virtalähteiden ja rokotejääkaappien parannetut versiot. Uudet vetyyn perustuvat energiavarastointijärjestelmät on saatu koemarkkinointivaiheeseen.

Neste Chemicals panosti ympäristöä nykyistä vähemmän kuormittavien hartsien, liimojen ja pinnoitteiden kehittämiseen. Okso-liiketoiminta uudistaa tuotevalikoimaansa integroitumalla teollisten pinnoitteiden ja maalien valmistuksessa käytettäviin erikoisemikaaleihin. Neste Resinsin T&K:tä ohjaavat kaksi pääsovellutusaluetta, puulevyjen liimaukseen ja teollisiin sovelluksiin käytettävät hartsit. Vuoden 1997 painopisteet olivat tuotantoteknologioiden yhdistämishankkeet ns. best practice -tietokannan avulla sekä markkinalähtöiset tuotekehityshankkeet. Myös uusien puuliimauskonseptien kehitystyötä jatkettiin.

Elokuun alussa vihittiin käyttöön Nesteen teknologiakeskuksessa uudet kemian tutkimuksen laboratoriotilat. Aurinkotaloksi ristityssä rakennuksessa työskentelee noin 40 Chemicals-toimialan tutkimushenkilöä hartsijä ja synteisikemian tutkimuksessa.

Neste Engineering koordinoi EU:n neljännen T&K-puiteohjelman hankkeita, jotka liittyvät reaktiiviseen tislaukseen ja sekoitussäiliöreaktoreiden mallitukseen. Tavoitteena on kehittää laskentamenetelmiä, joiden avulla voidaan vähentää erityisesti suuren mittakaavan kokeita. Pienillä laitteilla teh-



Säännöllinen näytteiden otto on tärkeä osa tuotannon laaduntarkkailua.

tävien kokeiden avulla kehitetään malleja, joita voidaan soveltaa tuotantomittakaavassa prosessin suunnittelussa ja toiminnan optimoinnissa.

Kaikkiaan Neste-konsernissa työskenteli tutkimus- ja kehitystehtävissä vuoden 1997 lopussa noin 530 henkilöä. Konsernin T&K-menot olivat kaikkiaan 290 miljoonaa markkaa.

Keksintöjä tehtiin yhteensä 63. Uusia peruspatenttihakemuksia jätettiin yhteensä 27 ja jatkohakemuksia ulkomaille 48. Suomalaisia patenteja myönnettiin vuoden aikana 14 ja ulkomaisia 42.

Vuoden 1997 tutkijapalkinto myönnettiin Neste Energian NAPS-yksikön tutkimus- ja kehitysryhmälle. Ryhmän työn tuloksena on kehitetty innovatiivisia kaupallisia aurinkoenergiäjärjestelmiä, joissa keskeisenä kilpailutekijänä on muun muassa energian muuntamista ja varastointia optimoiva säätötekniikka. Tästä esimerkkinä on merkittävän kaupallisen menestyksen saavuttanut GENIO-säätöyksikkö.



Neste jatkoi tuotantolaitostensa ympäristöjärjestelmien rakentamista ISO 14 001 -standardin mukaan. Ympäristöasioiden lisäksi järjestelmä kattaa myös turvallisuus- ja terveyskysymykset. Tähän mennessä on sertifioitu kymmenen tuotantolaitosta. Koko tuotantoketjun sertifiointi on toteutuksessa, kun Nesteen varustamo sai ympäristösertifioinnin ensimmäisenä varustamona koko maailmassa. Tammikuussa 1998 myös Neste Öljyn Espoon toiminnot, öljyn maantiekuljetukset Suomessa ja Kokkolan öljyterminaali saivat ympäristösertifikaatit.

Yhtiö valitsi yhdeksi strategiseksi tavoitteekseen ekokilpailukykyä vahvistamisen. Tavoitteena on kehittää tuotteita, jotka ovat ympäristöominaisuuksiltaan kilpailijoiden vastaavia tuotteita parempia. EU:n komissio ehdotti vuonna 1997 vuodesta 2000 eteenpäin sovellettavia bensiinin laatuvaatimuksia, jotka Nesteen reformuloitu bensiini ylittää jo nyt.

Tulevaisuudessa ekokilpailukykyyn merkitys syvenee. Kestävä kehitys on mahdollista, kun yhteiskunnalliset, liikeloudelliset ja ympäristötavoitteet voidaan yhdistää.

Nesteen erillinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusraportti, Neste ja ympäristö 1996, sai runsaasti kansainvälisten arviointiyhteisöjen tunnustusta Suomen parhaana, maailman öljy-yhtiöiden parhaana ja maailman kolmanneksi parhaana ympäristöraportina. Vuodelta 1997 julkaistava raportti on Nesteen kuudes ympäristöraportti. Se valmistuu keväällä 1998.

Nesteen erillinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusraportti, Neste ja ympäristö 1996, sai runsaasti kansainvälisten arviointiyhteisöjen tunnustusta Suomen parhaana, maailman öljy-yhtiöiden parhaana ja maailman kolmanneksi parhaana ympäristöraportina. Vuodelta 1997 julkaistava raportti on Nesteen kuudes ympäristöraportti. Se valmistuu keväällä 1998.

NESTEEN RC-TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

	Perustasovuosi	Tulos vuonna	Tavoite
		1997	2000
Hiilivetyypäästöt (VOC)	1988	-48 %	-55 %
Rikkidioksidipäästöt (SO ₂)	1980	-81 %	-80 %
Jätteet (lopullisesti sijoitettavat)	1990	-36 %	-50 %
Työtapaturmat*	1992	-47%	-80 %
Energiatehokkuus (1996)**	1990	+7%	+15 %
Tulipalot	1995	-50%	-50 %
Vuodot ympäristöön	1995	22 tapausta***	0

* Yhdysvalloissa sattui yksi kuolemaan johtanut tapaturma, jossa säiliöautonkuljettaja menehtyi liikenneonnettomuudessa saamiinsa vammoihin.

** Solomon Associates'in tekemän selvityksen tulos vuodelta 1996.

*** Vabinkotapauksissa Nesteen toiminnoista eri puolilla maailmaa ympäristöön pääsi kaikkiaan 197 kuutiometriä neste- tai kaasumuodossa olevia aineita. Nestemäisiä aineita on jäänyt ympäristöön 0,5 kuutiometriä ja yhden vabingon (noin 15 kuutiometriä) pudistus on kesken. Vabingot eivät ole aiheuttaneet merkittäviä ympäristöhaittoja.

NESTE ENGINEERING

Konsernin sisäisen insinööritoimiston, Neste Engineeringin, päätehtävänä on konsernin teknologisen kilpailukykyyn ja kasvun edellyttämien investointien tehokas suunnittelu ja toteutus. Lisäksi Engineering-yksikkö kehittää ja soveltaa tuotantolaitosten ja tutkimusyksiköiden kanssa yhteistyössä kehitettyjä teknologioita sekä kaupallistaa niitä. Yksikössä työskenteli vuoden 1997 lopussa 518 henkilöä.

Vuonna 1997 noin kolmannes Engi-

neering-yksikön toiminnasta koostui Öljy-toimialan, lähinnä Porvoon ja Naantalin jalostamoiden sekä öljytuotteiden logistiikan vaatimista investoinneista. Gasum Oy:n maakaasun rinnakkaisputken rakentamisen loppuunsaattaminen sekä Borealoksen investointi- ja kehityshankkeet kattoivat yhteensä noin 40 prosenttia yksikön työstä.

Tärkeimmät vuonna 1997 loppuunsaatetut laitosinvestoinnit olivat

maakaasuputkiston laajentaminen, Borealoksen Porvoon eteenlaitoksen sekä aromaatti- ja fenoliyksikön kapasiteetin lisäykset, Porvoon voimalaitoshankkeet, Porvoon jalostamon VHVI-yksikkö ja Porvoon jalostamon huoltoseisokki.

Näiden lisäksi Engineering-yksikön toiminta on suuntautunut sekä Nesteen että Borealoksen teknologioiden kehittämiseen yhdessä niiden T&K-yksiköiden kanssa.

Yleistä

Tilivuoden merkittävimmät tapahtumat olivat Nesteen ja Imatran Voima Oy:n yhdistämissuunnitelmien valmistelu ja syyskuussa solmittu esisopimus Borealis-osakkeiden mynnistä itävaltalaiselle OMV:lle ja abudhailaiselle IPIC-yhtiölle. Valtioneuvosto päätti vuoden lopulla pyytää eduskunnalta valtuuksia siirtää valtion omistamat Nesteen ja Imatran Voiman osakkeet yhteiseen holdingyhtiöön vuoden 1998 aikana. Tuloksena syntyy uusi valtioneumistöinen öljy-, energia- ja kemian alan konserni.

Neuvottelut Borealis-osakkeiden lopullisesta kauppasopimuksesta ovat tilin-päätöstä laadittaessa käynnissä. Kauppa parantaa tuntuvasti Nesteen vakavarai-suutta ja siten kykyä ydinliiketoimintojen kehittämiseen.

Neste Chemicalsin liiketoimintojen keskittämistä valituille alueille jatkettiin luopumalla polystyreeniliiketoiminnasta.

Markkinat

Raakaöljyn hinta oli vuoden 1997 aikana korkeimmillaan tammikuun alussa, jolloin Brent-raakaöljyn dated-noteeraus oli lähes 25 dollaria barrelilta. Alimmillaan hinta oli aivan vuoden lopussa, jolloin Brentin hinta laski 16 dollariin. Brent-raakaöljyn keskihinta oli 19,09 dollaria barrelilta, kun se edellisenä vuonna oli ollut 20,68 dollaria. Kansainväliset jalostusmarginaalit pysyivät edelleen kapeina joskin parani-vat hieman vuoteen 1996 verrattuna. Brent-raakaöljyn jalostusmarginaali oli mo-nipuolisen jatkojalostuskapasiteetin omaavalla complex-jalostamolla Luoteis-Eu-roopassa keskimäärin 1,60 dollaria barrelilta.

Öljytuotteiden kokonaisynti Suomessa oli 8,8 miljoonaa tonnia, mikä on kak-si prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Suurimpana syynä laskuun oli alku-vuoden leuto sää, joka vähensi lämmitykseen käytettävien polttoöljyjen menekkiä. Liikennepolttonesteiden kulutus kasvoi talouden elpymisen ansiosta. Lähinnä elin-keinoelämän kuljetuksissa käytettävän dieselöljyn myynti kasvoi 7,4%. Bensiinin myynnin kasvu oli 2,5%. Suurin osa tästä kasvusta aiheutui vuoden 1998 alusta voimaan tulleiden veronkorotusten vuoksi vuoden 1997 lopussa tehdyistä varas-toonostoista. Lisäksi liikennemäärät kasvoivat myös henkilöautojen osalta. Kevyen polttoöljyn kulutus väheni leudon talven vuoksi 3,5 % ja raskaan polttoöljyn 10,5%.

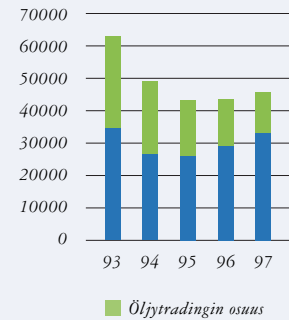
Nesteen tärkeillä lähimarkkinoilla Baltian maissa, Puolassa ja Pietarin alueella Venäjällä liikenteen polttonesteiden kulutus kasvoi edelleen voimakkaasti.

Kansainväliset raakaöljyrahdit nousivat vuoden 1997 aikana. Yli 200 000 dwt:n kuljetusten osalta nousu oli keskimäärin yli 40 % ja pienemmissä kokoluokissa yli 20 %. Öljytuotteita kuljettavien alusten rahdit sen sijaan laskivat. Vahvistunut Yh-dysvaltain dollari paransi osaltaan varustamojen tuloksia.

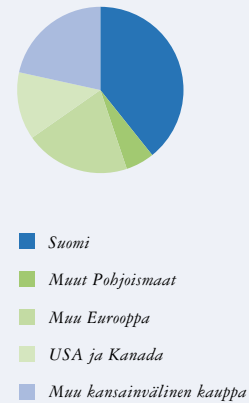
Maakaasun kulutus Suomessa väheni hieman ensimmäisen kerran sitten vuo-den 1984. Kokonaisynti oli 33,9 TWh, mikä on 2,4 % vähemmän kuin vuonna 1996. Syitä olivat vuoden alusta voimaan tullut energiaverotuksen muutos ja säh-kömarkkinoiden avautumisen seurauksena sähkömarkkinoilla vallinnut runsas tar-jonta.

Mekaanisessa metsäteollisuudessa käytettävien liimahartsien markkinatilanne Pohjois- ja Etelä-Amerikassa pysyi tyydyttävänä. Euroopassa tilannetta hankaloitti alan ylikapasiteetti. Okso-tuotteiden markkinatilanne oli yleisesti edelleen hyvä, joskin Aasian markkinoiden voimakkaat muutokset heikensivät kysyntää loppu-

KONSERNIN LIIKEVAIHTO, Mmk



KONSERNIN LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUETTAIN



vuonna. Polyestereiden markkinatilanne on vaikea, vaikka Keski- ja Itä-Euroopan markkinoilla kysyntä kasvoi. Muovien kysyntä vahvistui ja hintataso säilyi tyydyttävänä.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin tilivuoden liikevaihto oli 45 660 Mmk (edellisenä vuonna 43 375 Mmk). Liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla, myös Öljyssä, vaikka tradingvolyy-miä edelleen supistettiin. Liikevaihto kasvoi sekä myyntimäärien että kohonneiden hintojen vaikutuksesta.

LIIKEVAIHTO

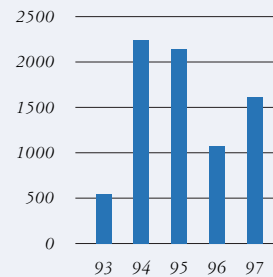
Mmk	1997	1996	Muutos-%
Öljy *)	37 270	35 844	4,0
Öljynetsintä ja -tuotanto	1 244	1 229	1,2
Energia	3 653	3 280	11,4
Neste Chemicals	4 871	4 442	9,7
Muut yksiköt	570	511	11,5
Yhteensä	47 608	45 306	5,1
Sisäinen laskutus	-1 948	-1 931	0,9
Liikevaihto	45 660	43 375	5,3
*)Sisältää tradingliikevaihtoa	12 591	14 232	

Konsernin liikevoitto oli 1 617 Mmk (1 078 Mmk). Toimialoista eniten liikevoittoa paransi Öljy. Öljyketjussa tradingin ohella Markkinointi ja myynti -ryhmän tulos koheni. Öljynjalostuksen ja tukkumyynnin tulosta rasittivat raakaöljyhinnan laskun aiheuttama, pääosin lakisääteiseen velvoitevarastoon kohdistunut varastotappio. Syksyllä Porvoon jalostamolla toteutettu suunnitelman mukainen kunnossapitoseisokki aiheutti huomattavat kustannukset ja viiden viikon tuotannon menetyksen. Myös Öljynetsintä ja -tuotanto sekä Energia paransivat tulostaan. Sen sijaan Neste Chemicalsin tulos heikkeni. Muut yksiköt -ryhmän tulosta heikensi 50 miljoonan markan kertakulu varhaiseläkeratkaisun toteuttamisesta. Liikevoittoon sisältyi osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta 361 Mmk (18 Mmk tappiota). Merkittävimmät osakkuusyhtiöt, Borealis ja Asko, paransivat kumpikin tulostaan. Liiketoiminnan muut tuotot, jotka koostuivat myyntivoitoista ja vuokratuloista, olivat 126 Mmk (286 Mmk).

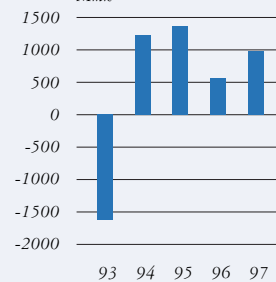
LIIKEVOITTO

Mmk	1997	1996
Öljy	477	196
Öljynetsintä ja -tuotanto	532	459
Energia	364	350
Neste Chemicals	178	332
Osakkuusyhtiöt	361	-18
Muut yksiköt	-292	-242
Yhteensä	1 620	1 077
Eliminoinnit	-3	1
Liikevoitto	1 617	1 078

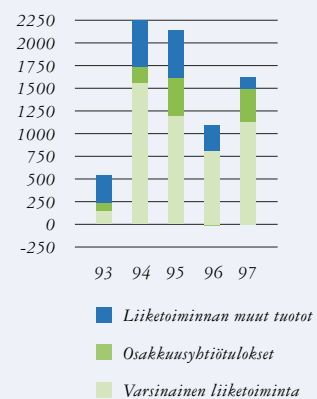
KONSERNIN LIIKEVOITTO, Mmk



TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ, Mmk



LIIKEVOITON JAKAUMA Mmk



Voitto rahoituserien jälkeen oli 983 Mmk (566 Mmk).

Satunnaiset tuotot koostuivat pääosin polystyreeniliiketoiminnan ja Finnair Oyj:n osakkeiden myyntivoitoista. Satunnaisiin kuluihin sisältyy Borealis-osakkeiden todennäköiseen luovutushintaan perustuva arvonalennus. Se on suurempi kuin tammi-elokuun osavuositarkastuksessa arvioitiin, koska Borealoksen ennakoitua parempi tuloskehitys loppuvuonna kasvatti osakkeiden pääomaosuusmenetelmällä konsolidoitua tasearvoa.

Emoyhtiö purki tulosvaikutteisesti siirtymävarausta 1 415 Mmk. Pääosin tästä syystä konsernin laskennallinen verovelka pieneni 420 Mmk ja konsernin verokulut muodostuivat 265 Mmk positiivisiksi. Tilikauden voitto oli 195 Mmk (489 Mmk) ja tulos osaketta kohti 9,26 mk (3,14 mk).

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 2 913 Mmk. Summaan sisältyy hankittujen tytäryhtiöiden hankintahetken korollisia nettovelkoja 212 Mmk. Edellisen vuoden investoinnit olivat 2 048 Mmk. Merkittävimmät investointikohteet olivat itävaltalaisen Krems Chemie AG:n osakkeet, Åsgard-öljykentän kehittäminen Norjassa, maakaasuputkiston laajennus Suomessa ja voiteluaineiden perusöljyjen tuotantolaitos sekä energiatuotannon uudistaminen Porvoossa.

Mmk	1997	1996
Öljy	1 090	842
Öljynetsintä ja -tuotanto	852	396
Energia	143	377
Neste Chemicals ¹⁾	756	340
Muut yksiköt	72	96
Yhteensä	2 913	2 051
Eliminoinnit	-	-3
Investoinnit	2 913	2 048

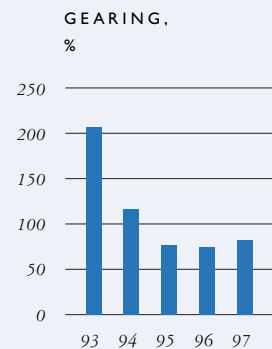
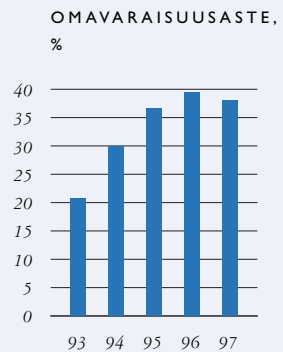
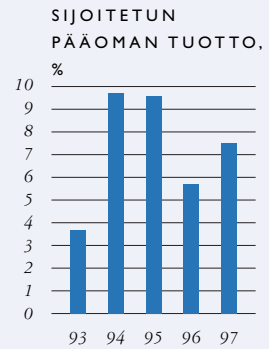
1) sisältää tytäryhtiöiden bankintahetken korollisia nettovelkoja 212 Mmk vuonna 1997.

Rahoitus

Vuoden 1997 päättyessä konsernin korolliset velat olivat 11 915 Mmk (10 847 Mmk) ja korolliset nettovelat 10 150 Mmk (9 288 Mmk). Lainamäärien kasvuun vaikutti merkittävästi konsernin tärkeimmän lainavaluutan eli Yhdysvaltain dollariin vahvistuminen Suomen markkaa vastaan. Konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli vuoden päättyessä 82 % (75 %) ja omavaraisuusaste 38,0 % (39,4 %). Konsernin nettorahoituskulut olivat 634 Mmk (512 Mmk) ja niiden osuus käyttökatteesta 20 % (20 %). Konsernin likvidit varat olivat tilinpäätöshetkellä 1 765 Mmk (1 559 Mmk).

Vuoden 1997 aikana Neste Oy nosti maksuvalmiusluoton puitteissa 200 miljoonaa dollaria (noin 1,1 miljardia markkaa). Muut vuoden aikana nostetut pitkäaikaiset lainat olivat määrältään huomattavasti pienempiä tytäryhtiöiden lainajärjestelyjä. Vuoden 1997 aikana pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin konsernissa yhteensä 2,2 miljardia markkaa.

Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten Neste Oy:llä on käytössään kotimainen



ja Euro-yritystodistusohjelma. Kotimaisen yritystodistusohjelman enimmäismäärä korotettiin helmikuussa 1998 allekirjoitetulla sopimuksella miljardista markasta 1,5 miljardiin markkaan. Neste Oy:n Euro-ohjelman lyhytaikaiset luottokelpoisuusluokitukset säilyivät ennallaan, Standard & Poorin luokitus on A-2 ja Moodyn P-2.

Konsernin tärkeimmät lainavaltuudet olivat Yhdysvaltain dollari (osuus noin 62 % kaikista lainoista) ja Suomen markka (noin 32 %). Lainojen keskipitkät suojajärjestelyjen jälkeen oli vuoden päättyessä 6,5 % (6,3 %) ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen takaisinmaksuaika noin 3,3 vuotta (3,6 vuotta).

Konsernin johto

Elokuussa 1996 hallintoneuvosto nimitti vuoden 1997 alusta toimitusjohtaja, vuorineuvos Jaakko Ihamuotilan Nesteen pääjohtajaksi ja päätoimiseksi hallituksen puheenjohtajaksi ja varatoimitusjohtaja, dipl. ins. Jukka Viinaseen yhtiön toimitusjohtajaksi. Viinaneen on myös Nesteen hallituksen varapuheenjohtaja.

Samoin hallintoneuvosto nimitti Nesteen talousjohtajan, dipl. ins., ekonomi Veli-Matti Ropposen Nesteen varatoimitusjohtajaksi ja Öljy-toimialan johtajaksi. Ropponen jatkaa edelleen hallituksen jäsenenä. Talousjohtajaksi ja uudeksi hallituksen jäseneksi hallintoneuvosto nimitti ekonomi Eero Aittolan. Nämäkin nimitykset tulivat voimaan 1.1.1997.

Lokakuun 1997 kokouksessaan hallintoneuvosto nimitti hallituksen uudeksi jäseneksi oik. kand. Raimo Luoman.

Konsernirakenteen muutokset

Tilikauden aikana konserni hankki 89,5 %:n osuuden itävaltalaisesta Krems Chemie AG:sta. Lisäksi Nesteen hallinnassa on 5 %:n osuus osakkeista, jotka sitovan sopimuksen perusteella siirtyvät Nesteelle kolmen vuoden kuluessa. Krems-konserni, johon kuuluu kaikkiaan 11 yhtiötä, harjoittaa liimahartsien tuotantoa ja markkinointia useissa maissa.

Osakkuusyhtiö Lanor Oy, joka on tarkoitus purkaa kevään 1998 aikana, myi lähes kaikki Askon Oyj:n osakkeensa. Seurauksena Nesteen osuus Askosta laski 24,9 %:iin.

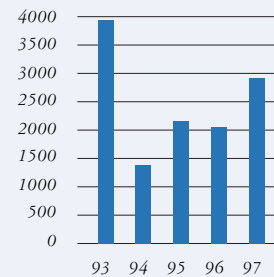
Konsernin yhtiörakennetta yksinkertaistettiin toteuttamalla ja käynnistämällä lukuisia fuusioita konsernityhtiöiden kesken.

Tutkimus ja kehitys

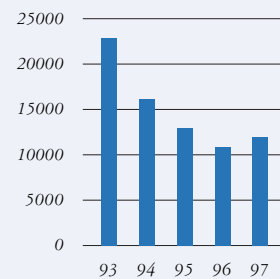
Konsernin teknologia -yksikkö käynnisti toimialojen sekä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa useita pitkän tähtäyksen tutkimushankkeita, joiden avulla syvennetään konsernin katalyyttien, orgaanisen synteessin ja energiateknologian osaamista. Öljy-toimialan tutkimus ja kehitys painottui liikennepolttoaineiden tuoteominaisuuksien kehittämiseen. Energiatutkimuksen painopiste oli NAPS-yksikön uusiutuviin energialähteisiin liittyvissä teknologioissa. Neste Chemicals panosti strategiansa mukaisesti ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavien hartsien, liimojen ja pinnoitteiden kehittämiseen.

Kaikkiaan Neste-konsernissa työskenteli tutkimus- ja kehitystehtävissä vuoden 1997 lopussa noin 530 henkilöä. Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat 290 Mmk.

INVESTOINNIT,
Mmk



KOROLLISET VELAT,
Mmk



Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana jakaantui toimialoittain seuraavasti:

	1997	1996
<i>Öljy</i>	4 337	4 456
<i>Öljynetsintä ja -tuotanto</i>	81	79
<i>Energia</i>	430	438
<i>Neste Chemicals</i>	2 379	2 426
<i>Muut yksiköt</i>	1 477	1 263
<i>Yhteensä</i>	8 704	8 662

Konsernin yhteiset arvot käsiteltiin koko henkilöstön kanssa kaikilla toimialoilla ja jokaisessa yksikössä. Uuden johtamiskulttuurin toteutumiseksi yli 700 nesteläistä on ollut johtajuuskoulutuksessa. Lisäksi laajalla koulutusohjelmalla parannettiin perusvalmiuksien ja ammatillisesti syventävien tietojen ja taitojen osaamista.

Borealis

Yhtiön tulos vuodelta 1997 oli hyvä. Tilikauden voitto nousi 1 364 miljoonaan Tanskan kruunuun, kun se edellisenä vuonna oli 628 miljoonaa kruunua. Lisäksi yhtiö kirjasi suoraan omaan pääomaan 287 miljoonaa kruunua laskennallista verosaatavaa aikaisemmilta vuosilta. Hyvään tulokseen vaikuttivat ennen kaikkea polyolefiinien vahvana pysynyt kysyntä sekä yhtiön tuotantokapasiteetin korkea käyttöaste. Tulokseen sisältyi 250 miljoonan kruunun varaus toiminnan tehostamisohjelman toteuttamiseksi. Vuonna 1997 Borealis maksoi Nesteelle osinkoa 123 Mmk (edellisenä vuonna 412 Mmk).

Ympäristö

Neste jatkoi tuotantolaitostensa ympäristöjärjestelmien rakentamista ISO 14 001 -standardin mukaan. Ympäristöasioiden lisäksi järjestelmä kattaa myös turvallisuus- ja terveysturvallisuudet.

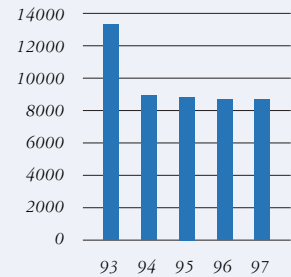
Yhtiö valitsi yhdeksi strategiseksi tavoitteekseen ekokilpailukykyä vahvistamisen. Tavoitteena on kehittää tuotteita, jotka ovat ympäristöominaisuuksiltaan kilpailijoiden vastaavia tuotteita parempia.

Näkymät vuodelle 1998

Öljyalan markkinoita leimaavat raakaöljyn hintaan ja kansainväliseen jalostusmarginaaliin liittyvät epävarmuudet. Suomessa öljyn kulutus tuskin kääntyy nousuun, mutta Nesteen lähimarkkina-alueella Pietarin seudulla, Baltian maissa ja Puolassa öljytuotteiden kulutuksen kasvun odotetaan jatkuvan. Maakaasun myynti Suomessa lisääntyy merkittävästi kaasuputken laajenuksen ja uusien maakaasuvoimaloiden käyttöönoton ansiosta. Kemianteollisuuden markkinoilla suurin epävarmuus liittyy Aasian markkinoiden kehitykseen.

Konsernin varsinaisen liiketoiminnan tulos alkaneena vuonna voidaan arvioida tuntuvasti paremmaksi kuin vuoden 1997 tulos.

HENKILÖSTÖ,
keskimäärin



HENKILÖSTÖ MAITTAIN

31.12.1997

<i>Suomi</i>	5 211
<i>USA</i>	885
<i>Itävalta</i>	585
<i>Venäjä</i>	399
<i>Ruotsi</i>	371
<i>Puola</i>	332
<i>Kanada</i>	260
<i>Alankomaat</i>	145
<i>Ranska</i>	142
<i>Muut Euroopan maat</i>	496
<i>Muut Euroopan ulkopuoliset maat</i>	146
<i>Yhteensä</i>	8 972

TULOSLASKELMA

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
<i>Liikevaihto</i> (1)	45 660	43 375	25 358	25 678
Valmisteverastojen muutos	-23	148	-14	117
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	361	-18		
Liiketoiminnan muut tuotot	(1) 126	286	200	295
<i>Kulut</i> (2)				
Aineet ja tarvikkeet/tavarat:				
Ostot	37 774	36 545	21 525	23 312
Varastojen muutos	110	-16	414	-133
Ulkopuoliset palvelut	66	51	23	13
Henkilöstökulut	2 056	1 935	1 152	1 046
Vuokrat	207	204	96	93
Muut kulut	2 780	2 560	1 917	1 677
	-42 993	-41 279	-25 127	-26 008
<i>Käyttökate</i>	3 131	2 512	417	82
<i>Poistot</i> (3)				
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	1 489	1 411	525	549
Konserniliikearvosta	25	23		
	-1 514	-1 434	-525	-549
<i>Liikevoitto</i>	1 617	1 078	-108	-467
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i> (4)				
Osinkotuotot	24	25	576	1 013
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	17	23	210	170
Muut rahoitustuotot	126	256	62	117
Korkokulut	-769	-786	-731	-655
Muut rahoituskulut	-32	-30	-257	-29
Poistot sijoituksista	(3) -	-	-14	-226
	-634	-512	-154	390
<i>Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja</i>	983	566	-262	-77
<i>Satunnaiset erät</i> (5)				
Tuotot	141	219	465	260
Kulut	-1 138	-40	-1 585	-25
	-997	179	-1 120	235
<i>Tulos ennen varauksia ja veroja</i>	-14	745	-1 382	158
<i>Varausten muutos</i>				
Poistoero			169	331
Vapaaehtoiset varaukset			1 415	460
<i>Välittömät verot</i> (6)				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-155	-354	5	-140
Laskennallisen veroveljan muutos	420	149		
	265	-205	5	-140
<i>Väbemmistöosuus</i>	-56	-51		
<i>Tilikauden voitto</i>	195	489	207	809

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
VASTAAVAA				
<i>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</i>				
Aineettomat hyödykkeet (8)				
Aineettomat oikeudet	96	104	45	43
Liikearvo	260	241	110	121
Konserniliikearvo	451	334		
Muut pitkävaikutteiset menot	133	130	54	54
	940	809	209	218
Aineelliset hyödykkeet (8)				
Maa- ja vesialueet	353	311	132	135
Rakennukset ja rakennelmat	4 443	4 190	1 699	1 692
Koneet ja kalusto	7 813	7 006	3 446	3 111
Muut aineelliset hyödykkeet	1 408	1 225	122	120
Ennakkomaksut/keskeneräiset työt	1 432	1 165	252	377
	15 449	13 897	5 651	5 435
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (11,12)				
Tytäryhtiöosakkeet			5 462	5 289
Muut osakkeet ja osuudet	5 741	6 677	4 701	6 223
Lainasaamiset	306	348	4 499	4 055
Muut sijoitukset	12	24	5	11
	6 059	7 049	14 667	15 578
<i>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</i>				
<i>Vaihto-omaisuus</i>				
Aineet ja tarvikkeet	1 511	1 524	925	1 200
Keskeneräiset tuotteet	455	370	445	361
Valmiit tuotteet/tavarat	943	1 027	274	488
Muu vaihto-omaisuus	98	96	70	56
	3 007	3 017	1 714	2 105
<i>Saamiset</i> (13)				
Myyntisaamiset	4 813	4 683	3 566	3 459
Lainasaamiset	28	28	-	-
Siirtosaamiset	244	274	172	242
Muut saamiset	507	290	606	306
	5 592	5 275	4 344	4 007
<i>Rahoitusomaisuus</i>				
Arvopaperit	222	156	195	149
Rahat ja pankkisaamiset	1 543	1 403	689	444
	32 812	31 606	27 469	27 936

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
VASTATTAVAA				
<i>Oma pääoma</i> (15)				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	985	985	985	985
Muu sidottu oma pääoma	1 278	1 291	1 093	1 093
	2 263	2 276	2 078	2 078
Vapaa oma pääoma				
Vapaat rahastot	9 554	9 260	4 899	4 322
Tilikauden voitto	195	489	207	809
	9 749	9 749	5 106	5 131
	12 012	12 025	7 184	7 209
<i>Vähemmistöosuus</i>	416	373		
<i>Varaukset</i>				
Kertynyt poistoero (16)			3 946	4 088
Vapaaehtoiset varaukset (17)			-	1 415
<i>Pakolliset varaukset</i> (17)	175	58	60	13
<i>Laskennallinen verovelka</i>	1 833	2 211		
<i>Vieras pääoma</i> (18,19)				
Pitkäaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	3 543	3 085	1 455	1 273
Lainat rahoituslaitoksilta	5 063	4 103	4 484	3 503
Eläkelainat	1 038	1 046	935	947
Saadut ennakot	82	95	82	95
Muut pitkäaikaiset velat	98	169	2 908	2 785
	9 824	8 498	9 864	8 603
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 820	2 210	1 260	1 480
Eläkelainat	1	1	-	-
Saadut ennakot	52	40	23	34
Ostovelat	3 555	3 819	2 318	2 877
Siirtovelat	701	639	435	304
Muut lyhytaikaiset velat	2 423	1 732	2 379	1 913
	8 552	8 441	6 415	6 608
	32 812	31 606	27 469	27 936

RAHOITUSLASKELMA

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
<i>Liiketoiminta</i>				
Tulorahoitus				
Nettovoitto ja vähemmistöosuus	251	540	207	809
Poistot	1 514	1 434	539	775
Varausten muutos	58	-55	-1 538	-793
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-150	488		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, -tappiot ja romutukset	1 050	-281	1 387	-264
Kurs sierot	19	-47	250	11
Korot	637	573	465	382
Verot	-265	205	-5	140
Tulorahoitus yhteensä	3 114	2 857	1 305	1 060
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-25	-459	-349	-234
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	140	-171	419	-262
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	42	305	-102	419
	157	-325	-32	-77
<i>Liiketoiminnan kassavirta</i>	3 271	2 532	1 273	983
Maksetut korot	-621	-621	-412	-429
Toteutuneet kurssierot	69	23	181	34
Maksetut verot	-139	-285	114	-49
<i>Liiketoiminnan nettokassavirta</i>	2 580	1 649	1 156	539
<i>Investoinnit</i>				
Käyttöomaisuuslisäys	-2 670	-2 045	-1 151	-953
Käyttöomaisuuden myyntituotot	518	720	388	509
	-2 152	-1 325	-763	-444
<i>Kassavirta ennen rahoitusta</i>	428	324	393	95
<i>Rahoitus</i>				
Vähemmistöosuuden muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-26	-22		
Pitkäaikaisten velkojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-1 110	-2 590	-904	-117
Lyhytaikaisten velkojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	974	194	1 089	355
Korollisten saamisten muutos, lisäys (-), vähennys (+)	48	281	-89	-1 428
Osingonjako	-197	-236	-197	-236
Muut rahoituserät	-1	-1	-1	-1
	-312	-2 374	-102	-1 427
<i>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</i>	116	-2 050	291	-1 332
Likvidit varat 1.1.	1 559	3 565	593	1 925
Kurssiero-oikaisut	90	44		
	1 649	3 609	593	1 925
Likvidit varat 31.12.	1 765	1 559	884	593
<i>Taseen mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</i>	116	-2 050	291	-1 332

LAADINTAPERIAATTEET

KONSOLIDOINTI

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oy:n ja kaikki tytäryhtiöt eli yhtiöt, joissa konsernin ääniosuus on yli 50 % sekä merkittävimmät osakkuusyhtiöt.

Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt konsolidoidaan hankintahetkestä alkaen. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt otetaan huomioon myyntihetken asti.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyvä tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja hankintahetken oman pääoman ero on käsitelty pääsääntöisesti konsernilikearvona, joka poistetaan vaikutusajan aikana, kuitenkin enintään 20 vuodessa. Vuonna 1997 hankittujen tytäryhtiöiden liikearvo on kohdistettu hankintahetken käyttöomaisuuserille siltä osin kuin niiden käypä arvo ylittää kirja-arvon. Pohjois-Amerikan tytäryhtiöiden osalta näin on menetelty aiemminkin. Vuonna 1997 hankittujen tytäryhtiöiden konsernilikearvon laskennassa on otettu huomioon myös vapaaehtoiset varaukset, joista on vähennetty laskennallinen verovelka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu ja vähennistöosuudet erotettu omiksi erikseen tuloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistus- ja ääniosuus on 20-50 %, on yhdistelty pääomaosuuksimenetelmällä, jossa konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta ja oman pääoman muusta muutoksesta vähennettynä konsernilikearvon poistoilla tuloutetaan tuloslaskelmassa ja lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa. Saadut osingot kirjataan osakkeiden tasearvon vähennykseksi.

LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä myyntirahdeilla ja muilla toimituskuluilla sekä myynnin arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla.

Tradingliikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaiskauppojen nettotulos.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muina tuotoina kirjataan varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

ULKOMAANRAHAN

MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaan valuuttamääräiset saatavat ja

velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssilla. Kurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on kirjattu myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisenä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Ulkomaisten tytär- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Pääosana näiden yhtiöiden omasta pääomasta on suojattu valuuttalainoilla ja termiinisopimuksilla. Konsernitilinpäätöksessä suojausten kurssierot on kirjattu omaan pääomaan muuntoeroja vastaan.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi käyttäen kuukauden lopun kurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Tästä aiheutuva muuntoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan. Korkean inflaation maissa, mm. Venäjällä ja Baltian maissa toimivien tytäryhtiöiden käyttöomaisuuden arvo oikaistaan hankintahetken kurssitasoon.

JOHDANNAISET

Konserni käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaisoppimuksia, kuten termiinejä, optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaisiin sisältyvä korkoteikijä jaksotetaan sopimusajalle. Taseen velkoja tai saamia suojaavat sekä nettovaluutta-asemaan sisältyvät muut sopimukset arvostetaan tilinpäätöskurssilla ja kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Lainat ja niihin liittyvät valuutanvaihtosopimukset on taseessa netotettu. Tulevaa kasvartaa suojaavien sopimuksien kurssierot otetaan huomioon kun vastaava tulo tai meno toteutuu.

Optioista maksettujen preemioiden, jotka käsitellään ennakoina kunnes optiot erääntyvät tai muuten raukeavat, ja optioiden tilinpäätöshetken sulkemishinnan erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Tuottona otetaan kuitenkin huomioon enintään suojattavasta kohteesta kirjatun kulun määrä.

Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaisien korot jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaisien tilinpäätöshetken markkinakoroin arvostettu tappio kirjataan kuluksi.

Konserni käy kauppaa myös hyödykejohdannaisilla. Sopimukset arvostetaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon ja muiden kuin suojaustarkoituksessa tehtyjen sopimusten mahdollinen tappio kirja-

taan kuluksi. Suojaustarkoituksessa tehtyjen sopimusten tulos kirjataan tuotoksi tai kuluksi kun vastaava tuotto tai kulu toteutuu. Hyödykeoptiot käsitellään tilinpäätöksissä valuuttaoptioiden tavoin.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden tasearvo muodostuu hankintamenoista vähennettynä poistoilla ja muilla vähennyksillä sekä lisätyn paikallisten säännösten mukaan mahdollisesti tehdyillä arvonoroketuksilla. Eräissä ulkomaisissa yhtiöissä on välittömän hankintameno lisäksi käyttöomaisuuden arvoon aktivoitu rakennusajaisia korkoja.

Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat hyödykkeiden todennäköiseen käyttöikänsä. Öljyn ja kaasun tuotantolaitteet sekä -varat poistetaan substanssipoistoin. Käytetyt pitoajat ovat omaisuusryhmittäin:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 v
Muut aineelliset hyödykkeet	20-40 v
Koneet ja kalusto	5-20 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 v

Todetun pitoajan päättyessä mahdollisesti jäljellä oleva poistamaton hankintameno kirjataan myynti- tai romutustappiona joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai satunnaisiin kuluihin.

Öljy- ja kaasuvarojen arvo tarkistetaan kenttäkohtaisesti tulevien kassavirtojen perusteella maakohtaisen käytännön mukaisesti. Tarvittaessa aktivoitujen kustannusten tasearvoa alennetaan ylimääräisillä poistoilla.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella välittömään hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus. Eräissä ulkomaisissa tytäryhtiöissä hankintameno sisällytetään toimintamaan käytännön mukaisesti myös välillisiä kuluja. Arvostuserojen vaikutus konsernitilinpäätökseen on epäolennainen.

RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

ÖLJYNETSINTÄMENOT

Öljynetsintämenot kirjataan ns. "successful efforts" -periaatteella, jossa hankkeet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja poistetaan tuotannon mukaan tai kirjataan ku-

luksi, jos todetaan, ettei kaupallisesti hyödynnettävissä olevia öljy- tai kaasuvaroja ole löytynyt.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimus- ja tuotekehitykset kirjataan vuosikuluiksi lukuunottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

ELÄKEKULUT

Eläkekulut on kirjattu tulokseen kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomessa toimivan Nesteen Eläkesäätiön pakollinen vastuuvajaus samoin kuin konsernin itse myöntämien eläke-etuuksien vastuut on kirjattu kuluksi ja toisaalta pakolliseksi varaukseksi taseeseen.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisina tuottoina ja kuluina kirjataan liiketoiminnoista luopumiseen tai merkittävään supistamiseen liittyvät myyntivoitot, -tappiot ja arvonalennukset sekä varsinaiseen liiketoimintaan kuulu-

mattoman omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot. Emoyhtiössä satunnaiserinä käsitellään lisäksi konserniavustukset.

LASKENNALLINEN VEROVELKA

Konsernitilinpäätöksessä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaetaan vapaaksi omaksi pääomaksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen konserni on velvoitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat mm. öljyntuotantolaitteistojen purkumenot, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja eläkevastuut.

Olemassa oleviin tase-eriin kohdistuvat ilmeiset menetykset kuten luottotap-

piot, epäkuranttiusvähennykset ja käyttöomaisuuden arvonalennukset kirjataan suoraan asianomaisen tase-erän oikaisuksi.

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma on laadittu kassavirtaperiaatteella. Ulkomaisten yhtiöiden kassavirrat on muunnettu markoiksi käyttäen tilikauden keskikursseja. Merkittävien yksittäisten investointien ja käyttöomaisuusmyyntien osalta on käytetty tapahtumahetken kurssia. Liiketoiminnan nettokassavirran toteutuneet kurssierot sisältävät tytäryhtiöiden omien pääomien ja valuuttalainojen suojaukseen käytettyjen johdannaisopimusten toteutuneet kurssierot. Velkojen ja korollisten saamisten maksuihin liittyvät toteutuneet kurssierot sisältyvät rahoituksen kassavirtaan.

VALUUTTAKURSSIT 1993-1997

Tilinpäätöksissä käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit ovat vuosina 1993-1997 olleet seuraavat:

	<i>Tilinpäätösbetken kurssit 1)</i>					<i>Tilikauden keskikurssit 2)</i>				
	1993	1994	1995	1996	1997	1993	1994	1995	1996	1997
USD	5,7845	4,7432	4,3586	4,6439	5,4207	5,7296	5,2295	4,3714	4,5841	5,1670
CAD	4,3540	3,3780	3,1960	3,3900	3,7820	4,4298	3,8290	3,1838	3,3588	3,7238
GBP	8,5540	7,4090	6,7410	7,8690	8,9920	8,5892	7,9886	6,9134	7,1855	8,4880
SEK	0,6945	0,6358	0,6546	0,6748	0,6863	0,7304	0,6754	0,6153	0,6833	0,6782
NOK	0,7701	0,7014	0,6899	0,7209	0,7394	0,8063	0,7399	0,6906	0,7113	0,7340
DKK	0,8549	0,7794	0,7862	0,7809	0,7948	0,8846	0,8210	0,7810	0,7919	0,7862
DEM	3,3350	3,0615	3,0435	2,9880	3,0275	3,4631	3,2174	3,0559	3,0521	2,9960
NLG	2,9812	2,7337	2,7185	2,6624	2,6861	3,0833	2,8694	2,7276	2,7235	2,6620
BEF	0,1602	0,1490	0,1482	0,1449	0,1468	0,1657	0,1562	0,1486	0,1483	0,1452
FRF	0,9817	0,8873	0,8906	0,8862	0,9046	1,0124	0,9413	0,8789	0,8983	0,8901

1) Suomen Pankin keskikurssi

2) Kuukauden lopun kurssien keskiarvo

Mmk	Konserni		Emoyhtiö	
	1997	1996	1997	1996
1. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot				
<i>Liikevaihto toimialoittain</i>				
Öljy	37 270	35 844	24 119	24 772
Öjynetsintä ja -tuotanto	1 244	1 229	73	-35
Energia	3 653	3 280	485	265
Neste Chemicals	4 871	4 442	578	563
Muut	570	511	439	400
Yhteensä	47 608	45 306	25 694	25 965
Sisäinen laskutus	-1 948	-1 931	-336	-287
Liikevaihto	45 660	43 375	25 358	25 678
<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>				
Suomi	17 932	16 068	9 872	8 208
Muut Pohjoismaat	2 539	2 489	1 916	2 007
Muu Eurooppa	9 337	7 814	2 613	2 118
USA ja Kanada	6 004	5 043	697	1 143
Muu kansainvälinen kauppa	9 848	11 961	10 260	12 202
Liikevaihto	45 660	43 375	25 358	25 678
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	75	152	46	150
Arvonlennusten peruutukset	-	68	103	78
Muut	51	66	51	67
Yhteensä	126	286	200	295
2. Kulut				
<i>Palkat ja henkilösivukulut</i>				
Palkat ja luontoisedut	1 623	1 541	912	844
Eläkekulut	214	164	152	109
Muut henkilösivukulut	243	248	103	107
Yhteensä	2 080	1 953	1 167	1 060
Luontoisetujen raha-arvo ei sisälly tuloslaskelman henkilöstökuluihin.				
<i>Maksetut palkat ja palkkiot</i>				
Hallintoneuvostoille, hallituksille ja toimitusjohtajille	34	40	5	5
Muulle henkilökunnalle	1 538	1 468	868	822
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>				
Käyttöomaisuuden myynti-, romutus- ja fuusiotappiot	133	72	105	52
Muut	19	9	-1	7
Yhteensä	152	81	104	59
3. Poistot				
Poistot suunnitelman mukaan				
Aineettomat oikeudet	22	25	8	6
Liikearvo	33	30	16	16
Muut pitkävaikutteiset menot	38	49	17	17
Rakennukset ja rakennelmat	257	235	76	76
Koneet ja kalusto	1 034	986	403	429
Muut aineelliset hyödykkeet	105	86	5	5
Yhteensä	1 489	1 411	525	549
Konserniliikearvo	25	24		
Konsernireservi	0	-1		
Yhteensä	25	23		
<i>Poistot sijoituksista</i>				
Tytäryhtiöosakkeet			14	226

Mmk	Konserni		Emoyhtiö	
	1997	1996	1997	1996
4. Rahoitustuotot ja -kulut				
<i>Kurssivoitot ja -tappiot</i>				
<i>muissa rahoitustuotoissa ja -kuluissa</i>	-19	47	-250	-11
<i>Korkotuotot muissa rahoitustuotoissa</i>	115	190	57	103
<i>Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot</i>				
Osinkotuotot			375	546
Korkotuotot			195	149
Muut rahoitustuotot			3	5
Yhteensä			573	700
<i>Konserniyhtiöille suoritettavat rahoituskulut</i>				
Korkokulut			220	205
5. Satunnaiset erät				
<i>Satunnaiset tuotot</i>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	129	172	128	96
Konserniavustukset			337	150
Muut	12	47	-	14
Yhteensä	141	219	465	260
<i>Satunnaiset kulut</i>				
Arvonlennukset ja myyntitappiot	1 098	25	1 554	25
Muut	40	15	31	-
Yhteensä	1 138	40	1 585	25
6. Välittömät verot				
Tilikauden verot	179	257	4	41
Aikaisempien tilikausien verot	-24	97	-9	99
Laskennallisen veroveljan muutos	-420	-149		
Yhteensä	-265	205	-5	140
7. Käyttöomaisuuden verotusarvot				
Maa-alueet			119	123
Rakennukset			331	339
Tytäryhtiöosakkeet			4 740	4 765
Muut osakkeet ja osuudet			4 878	6 281
Yhteensä			10 068	11 508

8. Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot, konserni (Mmk)	Hankinta- meno 1.1.	Kurssierot ja muut oikaisut	Lisäykset	Vähennykset	Kertyneet poistot	Arvon- korotukset	Tasearvo 31.12.
Aineettomat oikeudet	222	11	41	14	164		96
Liikearvo	463	12	63	-	278		260
Konserniliikearvo	676	12	146	9	372		453
Konsernireservi	-21	-	-1	-	-20		-2
Muut pitkävaikutteiset menot	469	7	35	42	336		133
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 809	42	284	65	1 130		940
Maa- ja vesialueet	250	5	45	8		61	353
Rakennukset ja rakennelmat	6 334	137	630	237	2 629	208	4 443
Koneet ja kalusto	13 938	550	1 986	719	7 942		7 813
Muut aineelliset hyödykkeet	1 668	213	153	32	594		1 408
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	1 165	86	205	24			1 432
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	23 355	991	3 019	1 020	11 165	269	15 449
Yhteensä	25 164	1 033	3 303	1 085	12 295	269	16 389
Koneet ja laitteet							5 155

Hankinta-
meno 1.1. Lisäykset Vähen-
nykset Kertyneet
poistot Arvon-
korotukset Tasearvo
31.12.

Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot, emoyhtiö (Mmk)						
Aineettomat oikeudet	85	35	27	48		45
Liikearvo	158	5		53		110
Muut pitkävaikutteiset menot	218	20	15	169		54
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	461	60	42	270		209
Maa- ja vesialueet	74	0	3		61	132
Rakennukset ja rakennelmat	2 550	167	104	1 122	208	1 699
Koneet ja kalusto	7 299	855	375	4 333		3 446
Muut aineelliset hyödykkeet	197	8	2	81		122
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	376	-102	22			252
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10 496	928	506	5 536	269	5 651
Yhteensä	10 957	988	548	5 806	269	5 860
Koneet ja laitteet						2 050
Konsernin sidottu pääoma ja poistot toimialoittain						
	<i>Sidottu pääoma</i>			<i>Poistot</i>		
Mmk	1997	1996	1997	1996		
Öljy	9 537	9 649	775	772		
Öljynetsintä ja -tuotanto	4 272	3 404	392	344		
Energia	1 577	1 459	75	62		
Neste Chemicals	2 651	2 103	212	201		
Osakkuusyhtiöt	5 320	6 202				
Muut	1 185	1 140	60	55		
Yhteensä	24 542	23 957	1 514	1 434		
Sidottu pääoma on käyttöomaisuuden ja käyttöpääoman summa.						
	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>			
Mmk	1997	1996	1997	1996		
9. Arvonkorotukset 31.12.						
Maa-alueet	61	61	61	61		
Rakennukset	208	212	208	212		
Tytäryhtiöosakkeet			6	6		
Muut osakkeet ja osuudet	44	74	44	74		
Yhteensä	313	347	319	353		

10. Todetut öljy-, kondensaatti- ja kaasuvarat (milj. öljyekvivalenttibarrelia)			
Nesteen netto-osuus	<i>Yhteensä</i>	<i>Norja</i>	<i>Läbi-Itä</i>
Varat vuoden lopussa 1995	193	173	20
Muutokset aiempiin arvioihin	8	8	-
Lisäykset saannin parantumisesta	-	-	-
Varojen kasvu ja uudet löydökset	0	0	-
Varojen ostot ja myynnit	-1	0	-1
Tuotanto	-12	-9	-3
Varat vuoden lopussa 1996	188	172	16
Muutokset aiempiin arvioihin	1	-	1
Lisäykset saannin parantumisesta	-	-	-
Varojen kasvu ja uudet löydökset	1	-	1
Varojen ostot ja myynnit	-1	0	-1
Tuotanto	-12	-9	-3
Varat vuoden lopussa 1997	177	163	14

Todettuihin varoihin on laskettu kansainvälisen käytännön mukaisesti vain kaikkein varmimmin (proven) kaupallisesti hyödynnettävissä olevat öljy- ja kaasuvarat. Nesteen arvio noudattaa kenttien operaattoreina toimivien öljy-yhtiöiden arvioita.

Nesteen omistamien öljy- ja kaasuvarojen arvo oli 5,0 miljardia markkaa 31.12.1997. Arvo on 10 %:n korolla diskontattu tulevan tuotannon kassavirta 18 USD:n barrelihinnalla. Taseessa vastaavan omaisuuden arvo on 4,3 miljardia markkaa.

Todetut ja todennäköiset varat olivat vuoden 1997 lopussa yhteensä 258 miljoonaa barrelia.

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
11. Pitkäaikaisiin sijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja lainasaamiset				
<i>Konserniyhtiöt</i>				
Osakkeet			5 462	5 289
Lainasaamiset			4 242	3 731
Yhteensä			9 704	9 020
<i>Osakkuusyhtiöt</i>				
Osakkeet	5 319	6 202	4 321	5 790
Lainasaamiset	33	31	29	27
Yhteensä	5 352	6 233	4 350	5 817
Neste Oy:n lainasaamisiin sisältyy vuonna 1997 pääomalainoja tytäryhtiöille 24 miljoonaa markkaa				
<i>Noteerattujen käyttöomaisuusosakkeiden markkina-arvo</i>				
Muut osakkeet ja osuudet				
Tasearvo	1 035	990	498	760
Markkina-arvo	1 110	1 040	1 109	1 039
	75	50	611	279
12. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt				
<i>milj. val.</i>		<i>Oma pääoma 31.12.1997</i>	<i>Tulos 1997</i>	<i>Konsernin osuus %</i>
Borealis-konserni	DKK	9 063	1 364	50
Asko-konserni	FIM	2 430	450	25
Nynäs Petroleum -konserni	SEK	1 147	138	50

Mmk	Konserni		Emoyhtiö	
	1997	1996	1997	1996
13. Raboitusomaisuus				
<i>Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</i>	-	-	-	-
<i>Saamiset osakkuusyhtiöiltä</i>				
Myyntisaamiset	125	124	117	111
Lainasaamiset	2	1	-	-
Siirtosaamiset	1	2	1	2
Muut saamiset	4	0	4	0
Yhteensä	132	127	122	113
<i>Saamiset konserniyhtiöiltä</i>				
Myyntisaamiset			1 446	1 017
Siirtosaamiset			75	67
Muut saamiset			352	171
Yhteensä			1 873	1 255
14. Lainasaamiset konsernin jobdolta ja jobdon eläkesitoumukset (1000 mk)				
Lainasaamiset	37	72	37	72
Lainan korko on 5 %. Neste Oy:n päätoimisilla hallituksen jäsenillä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana Nesteen Eläkesäätiön sääntöjen mukaisin eläke-eduin.				
15. Oman pääoman muutokset				
Sidottu oma pääoma 1.1.	2 276	2 284	2 078	2 078
+ Vapaasta pääomasta	26	52	34	49
+ Arvonkorotusten muutokset	-39	-45	-34	-49
+ Osakkuusyhtiöiden sidotun muutos	-	-14		
+ Muuntoerot ja muut muutokset	-	-1		
Sidottu oma pääoma 31.12.	2 263	2 276	2 078	2 078
Vapaa oma pääoma 1.1.	9 749	9 532	5 131	4 608
./ Osingonjako	197	236	197	236
./ Siirto sidottuun	26	52	34	49
./ Muu voittovarojen käyttö	1	1	1	1
+ Osakkuusyhtiöiden vapaan muutos	-	12		
+/- Muuntoerot ja muut muutokset	29	5		
+ Tilikauden voitto	195	489	207	809
Vapaa oma pääoma 31.12.	9 749	9 749	5 106	5 131
Jakokelpoiset varat				
Vapaa oma pääoma	9 749	9 749		
./ Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	4 059	5 192		
Jakokelpoiset varat 31.12.	5 690	4 557		
16. Kertynyt poistoero				
Aineettomat hyödykkeet	57	54	20	25
Rakennukset ja rakennelmat	1 695	1 645	941	952
Koneet ja kalusto	3 723	3 786	2 939	3 066
Muut aineelliset hyödykkeet	65	61	46	45
Yhteensä	5 540	5 546	3 946	4 088

Mmk	Konserni		Emoyhtiö	
	1997	1996	1997	1996
17. Varaukset				
<i>Vapaaehtoiset varaukset</i>				
Siirtymävaraus		1 536		1 415
Muut varaukset	250	206	-	-
Yhteensä	250	1 742	-	1 415
<i>Vapaaehtoisia varauksia vastaava verovelka</i>				
	72	488		
<i>Pakolliset varaukset</i>				
Eläkevaraukset	86	20	57	13
Muut pakolliset varaukset	89	38	3	-
Yhteensä	175	58	60	13
18. Vieras pääoma				
<i>Korottomat ja korolliset velat</i>				
Korottomat velat	6 461	6 092	4 468	4 474
Korolliset velat	11 915	10 847	11 811	10 737
Yhteensä	18 376	16 939	16 279	15 211
<i>Pitkäaikaisen vieraan pääoman erääntymisajat</i>				
Vuosi				
1998	395	703		
1999	2 240	1 952		
2000	333	336		
2001	1 822	1 236		
2002	3 067	2 240		
2003 ja jälkeen	2 362	2 031		
Yhteensä	10 219	8 498		
<i>Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät velat</i>				
Joukkovelkakirjalainat	396	1 484	-	100
Lainat rahoituslaitoksilta	841	1 628	789	1 583
Eläkelainat	1 035	1 044	935	947
Muut pitkäaikaiset velat	90	115	1 624	101
Yhteensä	2 362	4 271	3 348	2 731
<i>Velat osakkuusyhtiöille</i>				
Pitkäaikaiset velat	-	19	-	0
Ostovelat	29	30	24	26
Siirtovelat	0	0	0	0
Muut lyhytaikaiset velat	279	5	257	5
Yhteensä	308	54	281	31
<i>Velat konserniyhtiöille</i>				
Muut pitkäaikaiset velat			2 820	2 653
Saadut ennakot			-	9
Ostovelat			131	245
Siirtovelat			57	44
Muut lyhytaikaiset velat			455	605
Yhteensä			3 463	3 556
19. Joukkovelkakirjalainat				
Neste Finance B.V.	1992	2 088	1 788	
Neste Markkinointi Oy	1993 I	23	47	
Neste Oy				
1989 USD-laina	Rek.no 4/89/550	1 355	1 161	1 355
1992 I		100	100	100
1993 I	Rek.no 4/93/035	12	25	12
Yhteensä		3 578	3 121	1 467
				1 286

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>		<i>Emoyhtiö</i>	
	1997	1996	1997	1996
20.Vastuut				
<i>Vastuusitoumukset</i>				
Annetut pantit				
Omasta velasta	496	452	384	387
Konserniyhtiöiden velasta			12	9
Yhteensä	496	452	396	396
Kiinteistökiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	416	394	271	310
Konserniyhtiöiden velasta			-	22
Yhteensä	416	394	271	332
Yrityskiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	20	14	-	-
Irtaimistokiinnitykset				
Omasta velasta ja muista sitoumuksista	310	327	310	327
Takaukset				
Konserniyhtiöiden johto	0	1	0	1
Tytäryhtiöt			2 568	2 547
Osakkuusyhtiöt	28	45	28	45
Muut	48	58	28	48
Yhteensä	76	104	2 624	2 641
Muut vastuusitoumukset	262	265	182	209
Vastuusitoumukset yhteensä	1 580	1 556	3 783	3 905
<i>Leasingvastuut</i>				
Vuoden sisällä erääntyvät	198	150	154	122
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	472	556	193	320
Yhteensä	670	706	347	442

Lisäksi Neste Oy on antanut tytäryhtiöiden ja erään osakkuusyhtiön puolesta "letter of comfort" ja "completion guarantee" -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly ylläoleviin vastuisiin.

Takaisinostovastuut

Maakaasuverkoston kompressoriasemien ja ilmapropanalaitoksen sekä alusten myynti- ja takaisinvuokraussopimukseen sisältyy takaisinosto-oikeus tai velvoite osoittaa kohteille ostaja. Sopimukset erääntyvät maakaasun osalta vuonna 2005 lunastushinnan ollessa 143 Mmk ja alusten osalta vuonna 2000, jolloin lunastushinta on 5,3 miljoonaa US-dollaria, sekä vuonna 2006, jolloin velvoite on 7,2 miljoonaa dollaria.

<i>Mmk</i>	<i>Konserni</i>	
	1997	1996
<i>Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja, kiinnityksiä tai muita niihin verrattavia vakuuksia</i>		
Pantit	361	320
Kiinnitykset	659	625
Yhteensä	1 020	945

<i>Konsernin johdannaispimukset (Mmk)</i>	1997		1996	
	<i>Kobde- etuuden arvo</i>	<i>Käypä arvo</i>	<i>Kobde- etuuden arvo</i>	<i>Käypä arvo</i>
Korko- ja valuuttajohdannaiset				
Korko- ja obligaatitermiinit	7 284	1	20 817	4
Koronvaihtosopimukset	2 779	48	2 595	57
Asetetut korko-optiot	1 355	-36	1 161	-41
Valuuttatermiinit	16 919	-99	17 736	-4
Valuuttavaihtosopimukset	699	62	849	-100
Valuuttaoptiot				
Ostetut	760	-4	130	-1
Asetetut	733	0	130	1
Raakaöljy ja öljytuotteet	<i>Määrä 1000 bbl</i>		<i>Määrä 1000 bbl</i>	
Myyntisopimukset	12 867	89	18 256	-65
Ostosopimukset	9 132	-50	20 502	74
Optiot				
Ostetut	275	0	540	-1
Asetetut	600	0	5 734	-48

Taseen ulkopuolisten tulevia liiketapahtumia suojaavien johdannaispimusten käypä arvo on vähäinen.

Muihin vastuusitoumuksiin sisältyy enimmillään 60 miljoonan D-markan suuruinen petrokemian ja muovien hintakehityksen vuosina 1996-1999 sidottu vuokravastuu, joka tilinpäätös hetken hinnoin ei toteudu.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat tilinpäätös hetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonnäytysmalleihin.

21. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, joka suojaustoimintojen ohella sallii valuutta- ja korkopositioiden ottamisen määrättyjen riskirajojen puitteissa.

KORKORISKIN HALLINTA

Konsernin korkoriskin hallinnan pitkän aikavälin tavoitteena on rahoituskustannusten minimointi määriteltyjen riskirajojen puitteissa. Korkoriski muodostuu pääosin veloista, sijoituksista sekä liiketoiminnan kassavirroista. Tällä hetkellä korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari ja Suomen marka.

Suojaustoimenpiteiden tavoitteena on pitää korkoriski mahdollisimman lähellä neutraaliksi määriteltyä asemaa, jolloin yleisen korkotason vaihteluista aiheutuvan konsernin korkokulujen muutoksen voidaan olettaa eliminoituvan samanaikaisesti tapahtuvalla konsernin liiketoiminnan tuloksen vastakkaissuuntaisella muutoksella. Neutraali korkoriskiasema ja korkoriskin hallinnan tulos määritellään valuutoittain laskettujen tavoite- eli benchmark-korkojen avulla. Korkoriskin mittaamisessa ja analysoinnissa käytetään markkinariskin osalta herkkyysanalyysejä kuvaamaan korkotason muutoksen vaikutusta korkoaseman markkina-arvoon. Virtariskin osalta käytetään puolestaan keskimääräistä korkosidonnaisuus aikaa kuvaamaan korkotason muutoksen vaikutusta konsernin korkokustannuksiin. Korkoriskirajat on määritelty markkinariskin osalta modifioituun duraatioon pohjautuvalla mittarilla.

Korkoriskin hallinnassa käytetään sekä käteisinstrumentteja että johdannaispimuksia. Käytetyt johdannaispimukset ovat koron- ja valuuttavaihtosopimukset, korko- ja obligaatitermiinit sekä korko-optiot.

VALUUTTARISKIN HALLINTA

Valuuttariskien hallinnan tehtävänä on rajoittaa valuuttakurssien muutosten vaikutuksia konsernin kassavirtaan ja omaan pääomaan. Valuuttakurssiriski muodostuu valuuttamääräisistä tai -sidonnaisista liiketoiminnan kassavirroista, saamisista ja veloista. Lisäksi valuuttariskiä syntyy sijoituksista ulkomaisten tytä- ja osakkuusyritysten omiin pääomiin.

Merkittävä osa liiketoiminnan valuuttariskistä muodostuu Yhdysvaltain dollarin ja Suomen markan välisen kurssin muutoksista, koska pääliiketoiminta-alueilla sekä raaka-aineiden että lopputuotteiden hinnoittelu ja/tai laskutus tapahtuu pääosin dollareissa. Muita tärkeitä valuuttoja ovat Saksan marka, Ruotsin kruunu ja Iso-Britannian punta.

Ulkomaisiin tytä- ja osakkuusyrityksiin liittyvän taseriskin kannalta merkittävin valuutta on tällä hetkellä Tanskan kruunu. Muita tärkeitä valuuttoja ovat mm. Ruotsin kruunu, Alankomaiden guldeni, Belgian frangi ja Yhdysvaltain dollari.

Liiketoiminnan synnyttämää valuuttariskiä seurataan yhtiöittäin useaa eri perusvaluuttaa vastaan nettovaluutta-aseman

pohjalta. Avoimeksi jäävän valuutta-aseman hallintaan käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuutanvaihtosopimuksia. Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat ulkoiset sopimukset ovat yleensä enintään 12 kuukauden pituisia.

Konserni pyrkii suojautumaan riskienhallintapolitiikkaa noudattaen kaikilta merkittäviltä valuuttariskeiltä. Kattava valuuttariskiltä suojautuminen ei kuitenkaan ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista maissa, joissa ei ole suojaustoiminnan edellyttämiä kehittyneitä rahoitusmarkkinoita. Konsernin kannalta tällaisia maita ovat esimerkiksi Venäjä, Baltian maat ja Puola.

Korko- ja valuuttariskien hallinnassa käytettyjen johdannaisten määrät ja käyvät arvot sisältyvät edellä esitettyyn taulukkoon.

LUOTTORISKI

Rahoitustoiminnoissa luottoriski aiheutuu kassavarojen sijoittamisesta ja johdannaisopimuksiin liittyvästä luottoriskistä. Johdannaisopimuksiin liittyvä luottoriski aiheutuu vastapuolen mahdollisesta kyvyttömyydestä täyttää sopimusvelvoitteensa ja näin ollen riskin määrä riippuu sopimuskumppanin luotokelpoisuudesta. Riskejä pyritään rajoittamaan tekemällä sopimuksia ainoastaan johtavien rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa hyväksytyjen luottorajojen puitteissa.

22. OIKEUDENKÄYNNIT

SEO

Suomalainen Energiaosuuskunta (SEO) jatkoi Neste Oy:tä vastaan vuonna 1996 vireillepanemaansa välimiesmenettelyä koskien Neste Oy:n vuoden 1993 jalostamohinnoittelua. SEO:n vahingonkorvauskanne on perustunut Neste Oy:lle sen omiin kustannuksiin nähden asetettavaan ankaraan kustannusvastaavuuteen. Neste Oy:n näkemyksen mukaan kilpailuneuvoston 24.10.1996 tekemä lainvoimainen päätös ja EU:n komission jäljempänä mainittu Comfort Letter vahvistavat Neste Oy:lle oikeuden hinnoitella tuotteet jalostamomyynissä asiakkaan tuontivaihtoehdon ja tämän vaihtoehdon mahdollistavien kustannusten perusteella. Edellä mainitun perusteella SEO:lle ei Nesteen käsityksen mukaan ole syntynyt vahinkoa, eikä korvauksiin ole aihetta muullakaan perusteella. Korvausvaatimuksella ei näin ollen ole johdon käsityksen mukaan vaikutusta Neste Oy:n tulokseen.

EU:n komission kilpailuosasto DG IV antoi 9.12.1997 Comfort Letter -tyyppisen ratkaisun (asia 35.923) notifikaatioon, jolla Neste Oy oli ilmoittanut komissiolle kaikkien varastoivien tukkuasiakkaiden kanssa tekemänsä vuoden 1996 toimitus-sopimukset näiden lainmukaisuuden hyväksymiseksi. Ilmoitusta täydennettiin myöhemmin vuoden 1997 vastaavilla sopimuksilla.

Komissiolle oli myös toimitettu kilpailuneuvoston ja Korkeimman hallinto-oikeuden SEO-asiassa tekemät päätökset. Neste Oy:n keskeisin väite notifikaatiossa oli, että sen jalostamohinnoittelu tapahtuu aina asiakkaan tuontivaihtoehtoa vastaan ja näin ollen aidossa kilpailutilanteessa. Komissio ei saamansa selvityksen valossa nähnyt perusteita puuttua Rooman sopimuksen artiklojen 85.1 tai 86 perusteella Neste Oy:n jalostamohinnoitteluun.

Välimiesprosessi keskeytyi 15.12.1997 lähtien näkemuseroon erästä liikesalaisuuskysymyksestä.

MAGNETI MARELLI

Brysselissä istunut välimiesoikeus teki ratkaisun 27.6.1997. Kaikki Neste Oy:tä vastaan tehdyt vaatimukset hylättiin aiheettomina. Välimiesoikeus velvoitti kantajan lisäksi korvaamaan Neste Oy:lle kaikki välimiesoikeuden kulut sekä oikeudenkäyntikuluja. Juttunsa hävinnyt kantaja pani vireille kanteen välimiestuomion mitätöimisestä Brysselin ensimmäisen asteen tuomioistuimessa. Jutun käsittely alkoi 12.11.1997. Johdon käsityksen mukaan prosessilla ei ole vaikutusta Neste Oy:n tulokseen.

MUITA OIKEUSTAPAUKSIA

Lisäksi Nesteelle on esitetty useita tuotereklamaatioita, jotka osittain ovat oikeuskäsittelyssä, erityisesti jo myydyin Plastilon-ryhmän osalta. Mahdolliset korvaukset eivät ole konsernituloksen kannalta olennaisia.

KONSERNIN OSAKKEET JA OSUUDET

1000 mk/val	Tulos mk	Osakkeet kpl	Konsernin osuus-%	Nimellisarvo mk/val	Kirjanpitoarvo 31.12.97
Konserniosakkeet (kirjanpitoarvo yli 10 Mmk)					
Eastex Crude Company (General Partnership)	18 224		70,00	USD -	23 754
EPS Downstream Danmark A/S	68	13 300	100,00	DKK 13 300	25 187
Estonian Transoil A/S	-1 177	400	100,00	EEK 40 000	18 873
Gasum Oy	86 269	39 750 000	75,00	795 000	795 000
HelsinkiKaasu Oy	1	120 000	75,00	6 000	27 707
Kotkan Kaasuenergia Oy	4	380	71,25	1 900	10 541
* Krems Chemie AG	9 938	760 970	89,53	ATS 760 970	257 563
Latvian Traffic Service	-2 492	5	100,00	LVL 202	15 967
NCT Hong Kong Ltd.	4 071	200	100,00	HKD 200	18 889
NCT (U.S.A.) Inc.	191	1 000	100,00	USD 1	25 060
Neste Chemicals Benelux Holding B.V.	32 186	173 406	100,00	NLG 78 380	173 822
Neste Chemicals GmbH	-6 205	1	100,00	DEM 1 052	15 296
Neste Chemicals Holding Inc.	37 719	1 000	100,00	USD 1	110 994
Neste Chimie France S.A.	-2 149	302 992	99,99	FRF 30 299	26 799
Neste Coordination Center N.V.	29 104	572 500	100,00	BEF 5 725 000	730 861
Neste Corporate Holding Inc.	39 088	142	100,00	USD 0	220 493
Neste Crude Oil Inc.	-6 200	1 000	100,00	USD 1	13 114
Neste Deutschland Holding GmbH	2 756	50	100,00	DEM 50	22 777
Neste Eesti A/S	5 926	1 246	100,00	EEK 1 246	16 361
Neste Finance B.V.	109 248	237 001	100,00	NLG 237 001	1 315 341
Neste Gas Aktiebolag	40	50 000	100,00	SEK 5 000	10 295
Neste Investments	8 117	30 910 002	100,00	USD 30 910	464 229
Neste Kemi Danmark A/S	20	14 000	100,00	DKK 7 000	22 205
UAB Neste Lietuva	-9 931	1	100,00	LTL 1 202	16 070
Neste Lämpö Oy	86	2 000	100,00	10 000	49 940
Neste Markkinointi Oy	-4 487	20 352 000	100,00	203 520	1 100 972
Neste MTBE S.A.	1 688	600 000	100,00	PTE 600 000	12 410
Neste Oel GmbH	-10 759	1	100,00	DEM 6 457	19 548
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc	4 108	1 000	100,00	USD 1	204 566
Neste Oil Inc.	-1 473	3 000	100,00	USD 3	78 555
Neste Oil Poland Ltd.	2 789	6 809	100,00	PLZ 1 815	69 504
Neste Oil Services Inc.	770	1 000	100,00	USD 1	139 263
Neste Oxo Aktiebolag	2 478	100	100,00	SEK 100	37 942
Neste PAO N.V.	858	55 000	100,00	BEF 550 000	80 509
Neste Petroleum (Canada) Inc.	-18 928	25 025 000	100,00	CAD 25 025	95 469
Neste Polyester S.A.	1 266	90 394	99,98	FRF 22 599	76 891
Neste Resins B.V.	9 825	76 000	100,00	NLG 16 188	118 188
Neste Resins Corporation	43 289	200	100,00	USD	176 303
Neste Resins Oy	248	10 000	100,00	10 000	41 487
Neste Sverige AB	54 246	5 980 530	100,00	SEK 598 053	580 151
Petro Service A/O	864	100	100,00	RUR	18 727
Tehokaasu Oy	17	7 200	100,00	18 000	23 190
Tidelands Oil Production Company Partnership	7 234		80,00	USD -	23 591
Asunto Oy Kuutoset	-5	7 893	100,00	789	21 085
Osakkuusyhtiöt (kirjanpitoarvo yli 10 Mmk)					
Asko Oyj		8 702 015	24,66	87 020	368 371
Borealis A/S		2 000 000	50,00	DKK 2 000 000	3 614 000
Closed Joint Stock Company SeverTek		20 000	20,00	RUR	29 431
Creative Pultrusions Inc.		4 355	25,00	USD 4	21 683
Kuljetusristikko Oy		3 786	45,19	189	18 565
Lanor Oy		145 864	47,09	145 864	297 560
Neste Trifinery Petroleum Services Company Partnership			50,00	USD	21 710
AB Nynäs Petroleum		33 765	49,99	SEK 33 765	272 225
Muut osakkeet ja osuudet (kirjanpitoarvo yli 10 Mmk)					
Finnair Oyj		1 097 620	1,35	5 488	25 607
Kesko Oyj		340 000	0,38	3 400	19 928
Nokian Lämpövoima Oy		19 900	19,90	199	26 000
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola		462 060	1,14	2 310	24 212
Vakuutusosakeyhtiö Sampo		359 420	0,58	1 797	15 341
Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahr		98 832	10,00	SAR 98 832	88 301
Silja Oy Ab		1 203 836	5,52	24 077	44 542
Vattenfall Naturgas AB		31 610	10,00	SEK 1 517	53 296
Asunto- ja kiinteistöosakkeet					90 882
Osakkuusyhtiö- ja muut osakkeet (kirjanpitoarvo alle 10 Mmk)					85 324
Puhelinosaakkuudet ja liittymismaksut					21 315
Osakkuusyhtiö- ja muut osakkeet sekä osuudet yhteensä					5 138 292
* Uudet konserniosakkeet					
Täydellinen osakeluettelo sisältyy Neste Oy:n viralliseen tilinpäätökseen.					

KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT 1993-1997

		1993	1994	1994 ¹⁾	1995	1996	1997
Tuloslaskelma							
Liikevaihto	Mmk	63 089	49 201		43 335	43 375	45 660
Liikevoitto	"	540	2 243		2 142	1 078	1 617
(% liikevaihdosta)	%	0,9	4,6		4,9	2,5	3,5
Rahoituskulut, netto	Mmk	-2 061	-1 012		-778	-512	-634
Tulos ennen satunnaisia eriä	"	-1 521	1 231		1 364	566	983
(% liikevaihdosta)	%	-2,4	2,5		3,1	1,3	2,2
Tulos ennen varauksia ja veroja	Mmk	-1 429	1 175		1 338	745	-14
(% liikevaihdosta)	%	-2,3	2,4		3,1	1,7	0,0
Tilikauden voitto	Mmk	1 120	1 353	942	661	489	195
Rabotuslaskelma							
Liiketoiminnan kassavirta	Mmk	3 448	3 454		3 146	2 532	3 271
Liiketoiminnan nettokassavirta	"	1 893	1 889		2 000	1 649	2 580
Käyttöomaisuuden myyntitulot	"	4 555	1 926		1 344	720	518
Käyttöomaisuuslisäys	"	-8 575	-2 241		-2 165	-2 045	-2 670
Tase							
Rahavarat	Mmk	3 372	3 828		3 565	1 559	1 765
Taseen loppusumma	"	45 342	35 700		33 423	31 606	32 812
Oma pääoma	"	3 268	4 658	10 280	11 816	12 025	12 012
Varaukset	"	8 117	7 530				
Korollinen vieras pääoma	"	22 835	16 172		12 943	10 847	11 915
Sijoitettu pääoma	"	34 398	28 701	26 813	25 122	23 245	24 343
Tunnusluvut							
Oman pääoman tuotto	%	neg.	7,4	10,1	6,5	2,9	7,8
Sijoitetun pääoman tuotto	"	3,4	9,1	9,7	9,6	5,7	7,5
Omavaraisuusaste	"	25,3	35,2	29,9	36,6	39,4	38,0
Gearing	"	169,9	98,5	116,0	77,0	74,9	81,7
Bruttoinvestoinnit	Mmk	3 941	1 376		2 167	2 048	2 913
(% liikevaihdosta)	%	6,2	2,8		5,0	4,7	6,4
Tutkimus- ja kehitysmenot	Mmk	477	267		284	270	290
(% liikevaihdosta)	%	0,8	0,5		0,7	0,6	0,6
Henkilöstö keskimäärin		13 332	8 948		8 840	8 662	8 704
Osakekohtaiset tunnusluvut							
Tulos / osake (EPS) ²⁾	mk	-18,36	9,98	11,37	7,59	3,14	9,26
Oma pääoma / osake	"	129,96	135,92	114,64	119,93	122,05	121,93
Osinko / osake	"	0,60	1,17		2,40	2,00	3,00 ³⁾
Osinko / tulos	%	neg.	11,7	10,3	31,6	63,6	32,4 ³⁾
Efektiiivinen osinkotuotto	"				3,1	1,8	2,3 ³⁾
Hinta / voitto (P/E -luku)					10,3	35,5	14,3
Osakkeen osakeantioikaistut pörssikurssit							
Kauden lopussa	mk				77,90	111,45	132,15
Keskikurssi	"				80,14	91,63	131,98
Ylin kurssi	"				83,00	113,50	150,00
Alin kurssi	"				77,60	65,50	110,00
Osakekannan markkina-arvo	Mmk				7 675	10 980	13 020
Osakkeiden vaihto kauden aikana	1 000 kpl				1 771	8 632	8 219
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä	1 000 kpl	87 608	87 863		90 570	98 523	98 523
Osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä kauden lopussa	1 000 kpl	87 608	89 673		98 523	98 523	98 523

¹⁾ Laskennallinen verovelka otettu huomioon

²⁾ Vuonna 1995 laskennallisen verovelan laskennassa on otettu huomioon vuoden 1996 verokannan nousu 25 %:sta 28 %:iin. Tulos/osake -lukuun tämän vaikutus on 2,45 mk. Vuonna 1997 on otettu huomioon satunnaisten erien laskennallinen vero vaikutus.

³⁾ Hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 48.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Rahavarat	=		Rahat ja pankkisaamiset + rahoitusomaisuusarvopaperit
Sijoitettu pääoma	=		Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennallinen verovelka - pakolliset varaukset
Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake (EPS)	=		$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä kauden lopussa}}$
Osinko/osake	=		$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinko/tulos (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto (P/E-luku)	=		$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=		$\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=		Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi kauden lopussa

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Neste Oy:n osakkeita on laskettu liikkeelle kaikkiaan 98 523 082 kappaletta.

Osakkeen nimellisarvo on kymmenen markkaa ja osake oikeuttaa yhteen äänen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Neste Oy:n vähimmäisosakepääoma on 800 miljoonaa markkaa ja enimmäispääoma 3 200 miljoonaa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.1997 oli sama kuin vuotta aikaisemminkin eli 985 230 820 markkaa.

Neste Oy:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääomaa on korotettu vuosina 1990-1997 seuraavasti:

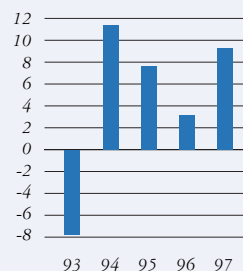
	<i>Uusia osakkeita kpl</i>	<i>Osakepääoman korotus, mk</i>	<i>Uusi osake- pääoma, mk</i>
<i>Uusmerkintä 27.4.1990</i>	3 001	30 010 000	866 080 000
<i>Suunnattu anti 17.6.-30.9.1991</i>	1 000	10 000 000	876 080 000
<i>Uusmerkintä 14.11.-16.11.1994</i>	2 065 082	20 650 820	896 730 820
<i>Suunnattu anti 1.11.-15.11.1995</i>	8 850 000	88 500 000	985 230 820

Vuonna 1994 osakkeiden nimellisarvo alennettiin 10 000 markasta 10 markkaan antamalla vastaava määrä uusia osakkeita.

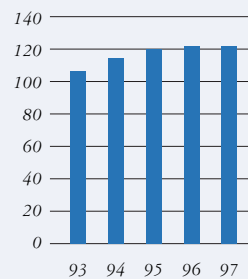
NESTEEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1997

<i>Omistajat</i>	<i>Osakkeita kpl</i>	<i>Osuus %</i>
<i>Suomen valtio</i>	81 939 979	83,17
<i>Kuntien eläkevakuutus</i>	1 321 800	1,34
<i>Alko-yhtiöt Oy</i>	1 267 399	1,29
<i>Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen</i>	924 300	0,94
<i>Vakuutusosakeyhtiö Pohjola</i>	834 800	0,85
<i>Nesteen Eläkesäätiö</i>	731 163	0,74
<i>Teollisuusvakuutus Oy</i>	550 000	0,56
<i>Vakuutusosakeyhtiö Eläke-Sampo</i>	540 000	0,55
<i>Alkon Eläkesäätiö s.r.</i>	539 000	0,55
<i>Keskinäinen benkeivakuutusyhtiö Suomi</i>	465 100	0,47
<i>Hallintarekisteröidyt osakkeet</i>	1 266 999	1,29
<i>Muut osakkeenomistajat yhteensä</i>	8 142 542	8,25
<i>Yhteensä</i>	98 523 082	100,00

TULOS/OSAKE,
mk



OMA PÄÄOMA/OSAKE,
mk



OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.1997

<i>Osakkeita kpl</i>	<i>Omistajien lukumäärä</i>	<i>%-osuus omistajista</i>	<i>Osakemäärä kpl</i>	<i>% osake- kannasta</i>
1 - 100	9 829	48,20	391 946	0,40
101 - 500	8 320	40,80	1 651 865	1,68
501 - 1 000	1 287	6,31	861 643	0,87
1 001 - 10 000	876	4,30	1 495 395	1,52
10 001 - 100 000	61	0,30	1 922 645	1,95
100 001 - 1 000 000	16	0,08	6 443 363	6,54
1 000 001 - 10 000 000	3	0,01	3 814 970	3,87
<i>yli 10 000 000</i>	1	0,00	81 939 979	83,17
	20 393	100,00	98 521 806	100,00

31.12.1997 rekisteröimättä/

<i>selvittämättä olleet kaupat</i>	1 276	0,00
<i>Yhteensä</i>	98 523 082	100,00
<i>joista hallintarekisteröidyt osakkeet</i>	1 266 999	1,29

OMISTAJARYHMÄT 31.12.1997

	<i>%-osuus omistajista</i>	<i>% osake- kannasta</i>
<i>Yksityiset yritykset</i>	0,82	0,36
<i>Julkiset yritykset</i>	0,02	1,31
<i>Rahoitus- ja vakuutuslaitokset</i>	0,34	5,28
<i>Julkisyhteisöt</i>	0,17	87,36
<i>Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt</i>	0,38	0,39
<i>Kotitaloudet</i>	98,03	4,00
<i>Ulkomaat ja hallintarekisteri</i>	0,24	1,31
<i>Rekisteröimättä/selvittämättä</i>		0,00
<i>Yhteensä</i>	100,00	100,00

Valtion omistus

Suomen valtion omistuksessa on 83,17 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Vuoden 1997 aikana valtion omistusosuudessa ei tapahtunut muutoksia.

Eduskunta on valtuuttanut valtioneuvoston vähentämään valtion osakkeenomistusta Neste Oy:ssä enintään 50,1 prosentin rajaan asti yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Johdon optiolaina ja osakkeenomistus

Vuonna 1996 liikkeeseen lasketun johdon optiolainan pääomamäärä on yhteensä 1 200 000 markkaa, josta Neste Markkinointi Oy:n osuus on 226 000 markkaa.

Lainantantajille maksettava vuotuinen korko on kolme prosenttia ja lainan pääoma maksetaan takaisin yhtenä eränä 2.5.1999. Lainaehtojen mukaan optiolaina oikeuttaa velkakirjanhaltijoita merkitsemään yhteensä enintään 1 200 000 kappaletta Neste Oy:n uusia osakkeita 1.12.1998 - 31.1.2002 välisenä aikana. Enim-

määsmäärä vastaa 1,20 prosentin osuutta osakkeista ja äänivallasta. Merkintähinta on 86,50 markkaa osakkeelta. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Merkinnät voivat nostaa Neste Oy:n osakepääomaa enintään 12 miljoonalla markalla.

Neste Oy:n hallituneuvoston jäsenet omistavat yhteensä 807 osaketta eli 0,00 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistavat yhteensä 6 432 osaketta, mikä vastaa 0,01 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Lisäksi hallituksen jäsenet omistavat 137 500 markan arvosta johdon optiolainaa. Lainan velkakirjoihin liittyy oikeus 137 500 uuden osakkeen merkintään, mikä vastaa 0,14 prosentin omistusta yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Neste Oy ei ole laskenut liikkeeseen muita vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, joiden perusteella velkakirjan haltija voisi saada yhtiön osakkeita.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Neste Oy:n 8.4.1997 pidetty yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen yhden vuoden ajaksi päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä siten, että vaihtovelkakirjalainoja vaihdettaessa ja uusmerkinnässä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 98 523 080 markalla hallituksen määräämästä hinnasta ja muutoin hallituksen päättämin ehdoin. Hallitus on myös oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Hallitus voi tämän valtuutuksen nojalla korottaa osakepääomaa enintään 98 523 080 markalla, joka vastaa enintään kymmenesosaa hallituksen korotuspäätöksen tekemisajankohtana rekisteröidystä yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta määrästä. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita ja vaihtovelkakirjoja edellyttäen, että tähän on Neste Oy:n kannalta painava taloudellinen syy kuten merkittävä investointi, yrityskauppa tai yhtiön vakavaraisuuden vahvistaminen.

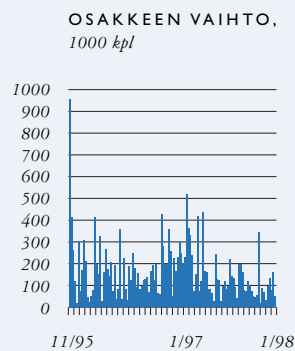
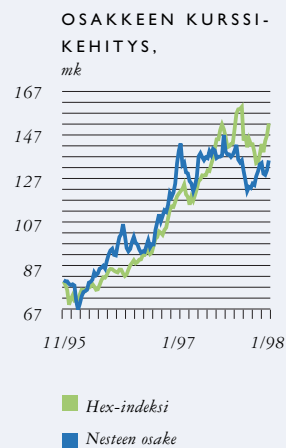
Osakkeiden noteeraus

Neste Oy:n osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Neste Oy:n osakkeen ylin kaupantekohinta vuonna 1997 oli 150,00 markkaa (113,50 markkaa vuonna 1996) ja alin 110,00 markkaa (65,50 markkaa). Vuoden viimeisen pörssipäivän keskihinta oli 132,15 markkaa (111,45 markkaa). Osakkeen markkina-arvo oli vuoden lopussa 13 020 miljoonaa markkaa (10 980 miljoonaa).

Osakkeen vaihto oli vuoden aikana yhteensä noin 8,2 miljoonaa kappaletta (8,6 miljoonaa) ja tehtyjen kauppajen arvo yhteensä noin 1 085 miljoonaa markkaa (791 miljoonaa). Kappalemääräinen vaihto oli 8,34 prosenttia osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana. Osakkeen vuoden 1997 keskihinta oli 131,98 markkaa (91,63 markkaa).



Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1997 oli 9 749 miljoonaa markkaa, josta jakokelpoiset varat 5 690 miljoonaa markkaa. Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa pääoma oli 5 106 miljoonaa markkaa.

Hallitus ehdottaa, että Neste Oy jakaa vuodelta 1997 osinkoa 3,00 markkaa osaketta kohti eli yhteensä 295 569 246 markkaa ja varaa yleishyödyllisiin tarkoituksiin käytettäväksi 3 000 000 markkaa.

Espoossa helmikuun 23. päivänä 1998

JAAKKO IHAMUOTILA
VELI-MATTI ROPPONEN
L.J. JOUHKI
RAIMO LUOMA

JUKKA VIINANEN
EERO AITTOLA
EERO TUOMAINEN

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Neste Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Neste Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamattamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin (11.6. ja 10.10.1997). Ne on laadittu käsityksemme mukaan osavuositarkastuksia koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa helmikuun 23. päivänä 1998

ARTHUR ANDERSEN KIHLMAN OY
KHT-YHTEISÖ

HANNU VÄNSKÄ
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Neste Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuodelta 1997 laaditun tilinpäätöksen, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja konsernitilinpäätöksen sekä toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen. Hallintoneuvosto esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilinpäätös vahvistetaan ja voittovaroja käytetään hallituksen esityksen mukaisesti.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita on noudatettu, ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Hallintoneuvostossa ovat vuoden 1998 varsinaisessa yhtiökokouksessa erovuorossa seuraavat jäsenet: Gustav Hägglund, Tytti Isohookana-Asunmaa, Timo Laaksonen ja Taisto Turunen.

Espoossa helmikuun 24. päivänä 1998

TUULIKKI HÄMÄLÄINEN	KAARINA DROMBERG	
GUSTAV HÄGGLUND	TYTTI ISOHOOKANA-ASUNMAA	TIMO LAAKSONEN
PER-ERIK LUNDH	ERKKI TUOMIOJA	TAISTO TURUNEN
MATTI VANHANEN	MARKKU VUORENSOLA	STIG ÖSTDAHL

U.S. GAAP

U.S. GAAP-tilinpäätös

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) ja USA:n yleisesti hyväksytyjen laskentaperiaatteiden (U.S.GAAP) mukaiset tilinpäätökset poikkeavat eräin osin olennaisesti toisistaan. Merkittävimmät Neste-konsernin tulokseen ja omaan pääomaan vaikuttavat erot ovat:

Käyttöomaisuuden bankintameno

U.S.GAAP edellyttää tiettyjen kriteerien täytyttyä rakennusaikaisten korkokulujen ja investointien toteuttamisesta syntyneiden välillisten kulujen sisällyttämistä käyttöomaisuuden hankintamenuun ja poistamista hyödykkeen pitoajan mukaisesti.

Vaihto-omaisuuden bankintameno

Vaihto-omaisuuden hankintamenuun luetaan U.S.GAAP:n mukaan osuus tuotannon kiinteistä kuluista ja poistoista.

Arvonkorotukset

U.S. GAAP:ssa käyttöomaisuuden arvonkorotuksia ei voida tehdä.

Konserniliikearvo

FAS-tilinpäätöksessä konserniliikearvo poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuodessa. U.S.GAAP:n mukaan enimmäispoistoaika on 40 vuotta.

Sale and leaseback

FAS-tilinpäätöksessä on Nesteen pääkonttorirakennuksen myynnistä ja Gasum Oy:n kompressoriasemien sekä eräiden alusten myynti- ja takaisinvuokraussopimuksista tuloutunut myyntivoittoa. U.S.GAAP:n mukaan kyse on rahoitustapahtumista, jolloin

pääkonttorirakennuksen myyntivoitto eliminoidaan ja muiden sopimusten osalta myyntivoitot jaksotetaan sopimusajalle.

Borealis

U.S.GAAP:n mukaan Borealis-osakkeet arvostettiin siirtyneen nettovallisuuden kirjanpitoarvoon, johon tehtiin U.S.GAAP:n edellyttämiä korjauksia. Borealis-osakkeiden arvonalennuksen johdosta arvostusero on poistunut.

Leasing-sopimukset

Eräät yhtiön aikaratisopimukset käsitellään U.S.GAAP:ssa rahoitusleasing-sopimuksina, jolloin leasing-kohde aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja merkitään velaksi taseeseen. Käyttöomaisuus poistetaan suunnitelman mukaan ja vuotuisista leasing-kuluista erotetaan osuus korkokuluksi ja lainanlyhennykseksi. FAS-tilinpäätöksissä aikaratisopimukset käsitellään vuositaisina vuokrakuluina.

Kurssi- ja muuntoerot

Vuonna 1996 FAS-tilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroja vastaan kirjatut ja arvostuseriin aktivoidut kurssierot palautettiin U.S.GAAP:ssa tuloslaskelmaan. 1997 oman pääoman suojausmenettely täyttää myös U.S.GAAP:n vaatimukset.

Valuuttajohdannaiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit

Kaikkia sopimuksia, jotka FAS-tilinpäätöksessä on käsitelty suojaamistaroituksessa tehtyinä, ei katsota U.S.GAAP:ssa suojausiksi vaan arvostetaan markkinahinnoin samoin kuin avoin positiokin.

U.S.GAAP:ssa rahoitusomaisuusar-

vopaperit arvostetaan markkinahinnoin ja ns. "available-for-sale"-paperien arvomuutos kirjataan suoraan omaan pääomaan. Suomalaisen käytännön mukaan rahoitusomaisuusarvopaperit arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan käypään arvoon.

Hyödykejohdannaiset

Vuoteen 1996 asti FAS-tilinpäätöksessä johdannaisopimuksista ja muista kauppasopimuksista tilinpäätöshetken markkinahinnoin arvostettuna mahdollisesti syntyvästä tulevasta tappiosta kirjataan kuluksi seuraavana vuonna erääntyvä osuus. Ennen vuotta 1993 Neste tuloutti saadut optiopremiot maksuvuonna.

U.S.GAAP:n mukaan johdannaiset, jotka eivät suojaa muita tulevaisuudessa erääntyviä kauppasopimuksia, arvostetaan markkinahinnoin ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Saadut optiopremiot kirjataan velaksi.

Öllyvarojen arvostus

FAS-tilinpäätöksessä Neste aktivoi öljynetsintähankkeille hallinto- ja muita yleiskuluja. U.S.GAAP:ssa tällaiset erät kirjataan kuluksi.

FAS-tilinpäätöksessä öljy- ja kaasuvarojen poistojen laskennassa ja tuotannon lopetuskulujen arvioinnissa otetaan huomioon sekä todetut että todennäköiset varat. U.S.GAAP ottaa huomioon vain todetut varat.

FAS-tilinpäätöksessä öljy- ja kaasuvarat arvostetaan hankintamenuun tai sitä alemman todennäköiseen luovutushintaan. U.S.GAAP sisältää yksityiskohtaiset ohjeet öljy- ja kaasuvarojen arvon laskennasta ja se johtaa yleensä FAS-käytäntöä suurempiin arvonalennuksiin, joita ei peruuteta vaikka arvo myöhemmin vuosina palautuisi.

Eläkekulut

U.S.GAAP:n mukaan eläkekulujen laskennassa otetaan huomioon sekä tuleva palkkakehitys että eläkevastuun ylittävän kateomaisuuden käypä arvo. FAS-tilinpäätöksessä eläkekulut kirjataan kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomessa eläkekulujen laskenta perustuu tilinpäätöshetken palkkatasoon ja kateomaisuuden kirjanpitoarvoihin.

Laskennalliset verovelat

U.S.GAAP-tilinpäätöksessä kaikki väliaikaiset varojen ja velkojen arvostuserot kirjanpidon ja verotuksen välillä otetaan huomioon laskennallisissa verovelassa. Tappioista muodostetaan verosaatava silloin kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevien vuosien verotuksessa. Laskennallisissa veroissa otetaan lisäksi huomioon eräiden U.S. GAAP-oikaisujen verovaikutukset.

<i>Mmk</i>	1997	1996
<i>Tilikauden voiton täsmäytys</i>		
Tilikauden voitto FAS:n mukaan	195	489
Käyttöomaisuuden hankintamenon muutos	38	16
Vaihto-omaisuuden hankintamenon muutos	-11	-14
Konserniliikearvon muutos	22	23
Sale and leaseback	-18	-86
Borealis	0	-211
Leasing-sopimukset	-78	-53
Kurssi- ja muuntoerojen muutos	1	-7
Valuuttajohdannaisten ja rahoitusomaisuusarvopaperien muutos	0	0
Hyödykejohdannaisten arvostus	39	228
Öljyvarojen arvostuksen muutos	60	72
Eläkekulut	2	159
Laskennallisten verovelkojen muutos	160	511
<i>Tilikauden voitto U.S. GAAP:n mukaan</i>	410	1 127
<i>Oman pääoman täsmäytys</i>		
Oma pääoma FAS:n mukaan	12 012	12 025
Käyttöomaisuuden hankintameno	644	606
Vaihto-omaisuuden hankintameno	50	61
Arvonkorotukset	-313	-374
Konserniliikearvo	287	285
Sale and leaseback	-389	-372
Leasing-sopimukset	-154	-76
Kurssi- ja muuntoerot	1	-1
Valuuttajohdannaisten ja rahoitusomaisuusarvopaperit	171	91
Hyödykejohdannaisten arvostus	0	-63
Öljyvarojen arvostus	-948	-857
Eläkevastuut	106	105
Laskennalliset verovelat	598	410
<i>Oma pääoma U.S. GAAP:n mukaan</i>	12 064	11 840



Nesteen hallituksen jäsenet vasemmalta: L.J. Joubki, Jaakko Ihamuotila, Raimo Luoma, Eero Aittola, Jukka Viinanen, Veli-Matti Ropponen ja Eero Tuomainen

Hallitus

JAAKKO IHAMUOTILA
s. 1939

dipl.ins., vuorineuvos
hallituksen jäsen 1979-
hallituksen puheenjohtaja 1980-
toimitusjohtaja 1980-96
pääjohtaja 1997-
(31.12.2000)

JUKKA VIINANEN
s. 1948

dipl. ins.
hallituksen jäsen 1990-
hallituksen varapuh.joht. 1996-
toimitusjohtaja 1997-
operatiivinen varatoim. joht.
1995-96
Neste Chemicalsin
toimialajohtaja 1988-90
Nesteen palveluksessa v:sta
1973
(31.12.1999)

VELI-MATTI ROPPONEN
s. 1949

dipl.ins., ekonomi
hallituksen jäsen 1994-
varatoim.joht. ja Öljyn toimiala-
johtaja 1997-
talousjohtaja 1994-96
Varustamon toimialajohtaja
1988-94

Nesteen palveluksessa v:sta
1973
(31.12.1998)

EERO AITTOLA
s. 1942

ekonomi
hallituksen jäsen 1997-
talousjohtaja 1997-
corporate controller 1991-96
Nesteen palveluksessa v:sta
1990
(31.12.1998)

L. J. JOUKKI
s. 1944

kauppat. maist.
toimitusjohtaja,
Thomesto Trading Yhtiöt Oy
hallituksen jäsen 1995-
(31.12.2000)

EERO TUOMAINEN
s. 1938

valtiot. lis.
pankinjohtaja,
Postipankki Oy
hallituksen jäsen 1995-
(31.12.1999)

RAIMO LUOMA
s. 1959

oik. kand.
toimitusjohtaja
Raimo Luoma Law Oy
hallituksen jäsen lokakuu 1997-
(31.12.1999)

Toimialajohto

ÖLJY



VELI-MATTI
ROPPONEN
toimialajohtaja

RISTO RIEKKO
toimialajoht. varamies, kasvuliiketoiminnat

ERKKI GRÖNQVIST
logistiikka

JORMA HAAVISTO
esikunta

JUKKA LAAKSOVIRTA
myynnin ja tuotannon ohjaus

KAI LAURÉN
tukkumyynti ja hankinta

MATTI OKSANEN
markkinointi ja myynti

PEKKA SYLVANDER
tuotanto

ÖLJYNETSINTÄ JA -TUOTANTO



BO LINDFORS
toimialajohtaja

PERTTI AALTO
osaaminen ja viestintä

PAUL KEIGHLEY
kehitys

KALERVO MÄKINEN
suunnittelu ja rahoitus

HANS KRISTIAN RØD
tuotanto

NESTE ENGINEERING
ERKKI LIIMATAINEN

**KONSERNIN
TEKNOLOGIA**
LARS GÄDDA

ENERGIA



TAPIO HARRA
toimialajohtaja

TAPIO ALVESALO
NAPS

INGMAR DAHLBLOM
Tehokaasu Oy

ANTERO JÄNNES
Gasum Oy

JAAKKO MUSTONEN
liiketoimintaprojektit

BIRGER SANDSTRÖM
rahoitus ja hallinto

SEPPO VESAPUISTO
Neste Lämpö Oy

PER-ERIK WALLGREN
LPG International

CHEMICALS



GEORGES
MARZLOFF
toimialajohtaja

PERTTI SILANTERÄ
Neste Oxo ja Neste Polyester

KYÖSTI SYSIÖ
Neste Resins

EERO SIHVONEN
talous

Hallintoneuvosto

TUULIKKI HÄMÄLÄINEN
kansanedustaja, puheenjohtaja
(2000)

KAARINA DROMBERG
kansanedustaja,
varapuheenjohtaja (1999)

GUSTAV HÄGGLUND
puolustusvoimain komentaja
(1998)

TYTTI ISOHOOKANA-
ASUNMAA
kansanedustaja (1998)

TIMO LAAKSONEN
kansanedustaja (1998)

PER-ERIK LUNDH
Metallityöväen Liiton puh.joht.
(2000)

ERKKI TUOMIOJA
kansanedustaja (2000)

TAISTO TURUNEN
ylijohtaja/kauppa- ja teollisuus-
ministeriö (1998)

MATTI VANHANEN
kansanedustaja (2000)

MARKKU VUORENSOLA
kansanedustaja (1999)

STIG ÖSTDAHL
kaupunginjohtaja (1999)

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT

KEIJO KOLEHMAINEN
pääyhdysmies (2000)

HANNU MYKRÄ
instrumenttiasentaja (1999)

PENTTI PAAJANEN
koneasentaja (1999)

MARJA TARKKI
osastosihtööri (2000)

TIMO NYMAN
vastaava prosessisuunnittelija
(varaedustaja) (1999)

Tilintarkastajat

ARTHUR ANDERSEN
KIHLMAN OY
KHT-yhteisö

PÄÄVASTUULLISENA
TILINTARKASTAJANA
Hannu Vänskä
ekonomi, KHT

Konsernin johtoryhmä

JUKKA VIINANEN
puh.joht.

VELI-MATTI ROPPONEN
varapuh.joht.

TAPIO HARRA

JUHA LAAKSONEN

BO LINDFORS

GEORGES MARZLOFF

RISTO RIEKKO

RISTO RINNE

Konsernin esikuntajohtajat

JOUKO HUUMONEN
turvallisuus

KARI KESKIIVARI
Neste Data

JAAKKO KIVINEN
tietohallinto

JUHA LAAKSONEN
corporate control

NIILO OKSA
henkilöstö

PÄIVI PESOLA
sisäinen tarkastus

RISTO RINNE
suunnittelu

HANNO RUUTU
palvelut

MATTI SAARINEN
viestintä

CAROLA TEIR-LEHTINEN
ympäristö- ja tuoteturvallisuus

MERJA TUOMAS-
KETTUNEN
osto

MARKKU TUOMI
laki- ja sopimusasiat

SEPPO VIITANEN
rahoitus

OSOITTEITA

NESTE-KONSERNI

Pääkonttori
Keilaniemi
PL 20
FIN-02151 Espoo
puh. 0204 501
telex 124641 neste fi
telefax 0204 50 4447
Internet: <http://www.neste.com>

GASUM OY

Keilaranta 6
PL 21
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 4770

HELSINKIKAASU OY

Kaasutehtaankatu 1
PL 71
00581 Helsinki
puh. 0204 501
telefax 0204 50 9565

KESOIL

Miestentie 1
PL 77
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 8306

KOTKAN KAASUENERGIA OY

PL 92
48601 Karhula
puh. 0204 501
telefax 0204 50 9079

MIKROKEMIA OY

Kutojantie 2 B
PL 45
02630 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5700

NAPS FINLAND

Sähkötie 8
01510 Vantaa
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5744

NESTE AIR

Helsinki-Vantaa lentokenttä
Öljytie 5
PL 16
01531 Vantaa
puh. 09-822 201
telefax 09-822 279

NESTE LÄMPÖ OY

Keilaranta 8
PL 38
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 5325

NESTE MARKKINOINTI OY

Miestentie 1
PL 77
02151 Espoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 8306

NESTE OY, CHEMICALS

PL 320
06101 Porvoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 4985

NESTE OY

Naantalin jalostamo
21100 Naantali
puh. 0204 501
telefax 0204 50 6256

NESTE OY

Porvoon tuotantolaitokset
Konsernin teknologia
Neste Engineering

Kilpilahti

PL 310
06101 Porvoo
puh. 0204 501
telefax 0204 50 2073

NESTE RESINS OY

Öljysatamantie 16
PL 80
49401 Hamina
puh. 05-749 31
telefax 05-749 3377

TEHOKAASU OY

Kaasutehtaankatu 1
PL 71
00581 Helsinki
puh. 0204 501
telefax 0204 50 9540

OSOITTEITA MUISSA MAISSA

ARABIEMIRAATTIEN

LIITTO
Neste
P.O. Box 9395
Level 21, Sheikh Zayed Road
City Tower 2
Dubai
puh. +971-4-314 315
telefax +971-4-322 010

BELGIA

Neste Coordination Center N.V.
Bazellaan 1
B-1140 Brussels
puh. +32-2-729 4211
telefax +32-2-726 8320

ENGLANTI

Neste (U.K.) Ltd
30 Charles II Street
GB-London SW1Y 4AE
puh. +44-171-930 7333
telefax +44-171-930 1303

HOLLANTI

Neste Resins B.V.
Head Office
P.O. Box 109
NL-9930 AC Delfzijl
tel.int. +31-59-664 6155
telefax +31-59-664 6157

ITÄVALTA

Krems Chemie AG
Hafenstrasse 77
A-3500 Krems
puh. +43-2732-8990
telefax +43-2732-899199

KANADA

Neste Canada Inc.
Suite 701, 324-8th Ave. S.W.
Calgary, Alberta T2P 2Z2
puh. +1-403-299 9777
+1-403-299 9770
telefax +1-403-299 9773

KIINA

Neste
Suite 19-E, Shanghai Broadcasting
& Television Tower
651, Nanjing Road (w)
Shanghai, 200041, P.R. China
puh. +86-21-6267 7563
telefax +86-21-6267 8731

LATVIA

Latvian Traffic Service
Neste Oil Latvia
2A Elizabetes Street
LV-1340 Riga
puh. +371-7-338 199
Telefax +371-7-338 198

LIETTUA

UAB Neste Lietuva
Labdariu 5
2600 Vilnius
puh. +370-2-223 397
telefax +370-2-223 194

NORJA

Neste Petroleum AS
Strandveien 50
N-1324 Lysaker
puh. +47-675 805 20
telefax +47-675 805 05

PUOLA

Neste Polska Sp. z o. o.
Bagatela 14
PL-00585 Warsaw
puh. +48-22-628 2378
telefax +48-22-629 4301

RANSKA

Neste Polyester S.A.
P.O. Box 1
F-30150 Sauveterre
tel.int. +33-4-66 903 070
telfax +33-4-66 903 096 Ge-
neral

RUOTSI

Neste Sverige AB
Villagatan 13 B
P.O. Box 26106
S-10041 Stockholm
puh. +46-8-440 8720
telefax +46-8-207 375

Neste Oxo AB

Head Office
s-444 84 Stenungsund
tel.int. +46-303-85 600
telex 54-27052 nestox s
telefax +46-303-85 607

U. S. A.

Neste Corporate Holding Inc.
4400 Post Oak Parkway
Five Post Oak Park, Suite 1230
Houston, Texas 77027
puh. +1-713-622 7459
telefax +1-713-622 5570

VENÄJÄ

Neste Oy
Representative Office Moskova
Stoleshnikov pereulok 14
Moscow 103031
P.O. Box 294
FIN-53101 Lappeenranta
puh. +7-095-721 3191
telefax +7-095-721 3192

Neste St. Petersburg

160, Leninskij prospekt
196247 St. Petersburg
P.O. Box 51
FIN-53501 Lappeenranta
puh. +7-812-290 9771
telefax +7-812-295 8172

VIRO

Neste Eesti AS
Tobiase 8
EE0001 Tallinn
puh. +372-630 5283
telefax +372-630 5207

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Neste Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 15.4.1998 klo 16.00 yhtiön pääkonttorissa Espoon Keilaniemessä.

Yhtiökokoukseen pyydetään ilmoittautumaan viimeistään 9. huhtikuuta joko kirjallisesti osoitteella

Suomen Arvopaperikeskus Oy, PL 1260, 00101 Helsinki

tai puhelimitse 09 - 612 3121

tai faxilla numeroon 09 - 686 20230.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1997 jaetaan osinkoa 3,00 markkaa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 20. huhtikuuta ja osingon maksupäivä 23. huhtikuuta 1998.

Osavuositarkastukset

Osavuositarkastus 1.1. - 30.4.1998 10.6.1998

Osavuositarkastus 1.1. - 31.8.1998 9.10.1998

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Nesteen konserniviestinnästä, puh. 0204 501, faksi 0204 50 4798 tai sähköpostilla neste.communications@neste.com.



Neste-konserni, PL 20, 02151 Espoo, p. 0204 501, telefax 0204 50 4447, Internet: <http://www.neste.com>