

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset

Novo Group Oyj:n vuosikertomus ilmestyy **27.3.1998.** Novo Group Oyj:n yhtiökokous pidetään

7.4. yhtiön pääkonttorissa, Valimotie 17, Helsinki. Novo Group Oyj julkaisee osavuosituloksen

Julkaisupäivät ovat 12.5. kausi I, 11.8. kausi II, 10.11. kausi III.

neljännesvuosittain. **Julkaisupäivät ovat 12.5. kausi I, 11.8. kausi II, 10.11. kausi III.** Vuosikertomus

julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, osavuositarkastukset suomeksi ja englanniksi. Yhtiö

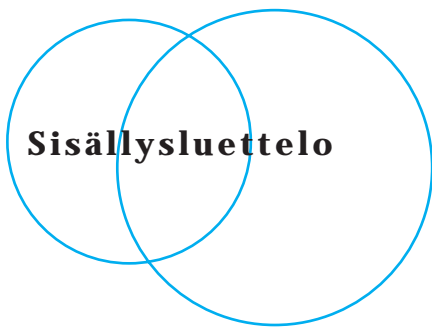
<http://www.novogroup.com>.

julkaisee sijoittajainformaatiota myös Internet-sivuillaan <http://www.novogroup.com>. Vuosikerto-

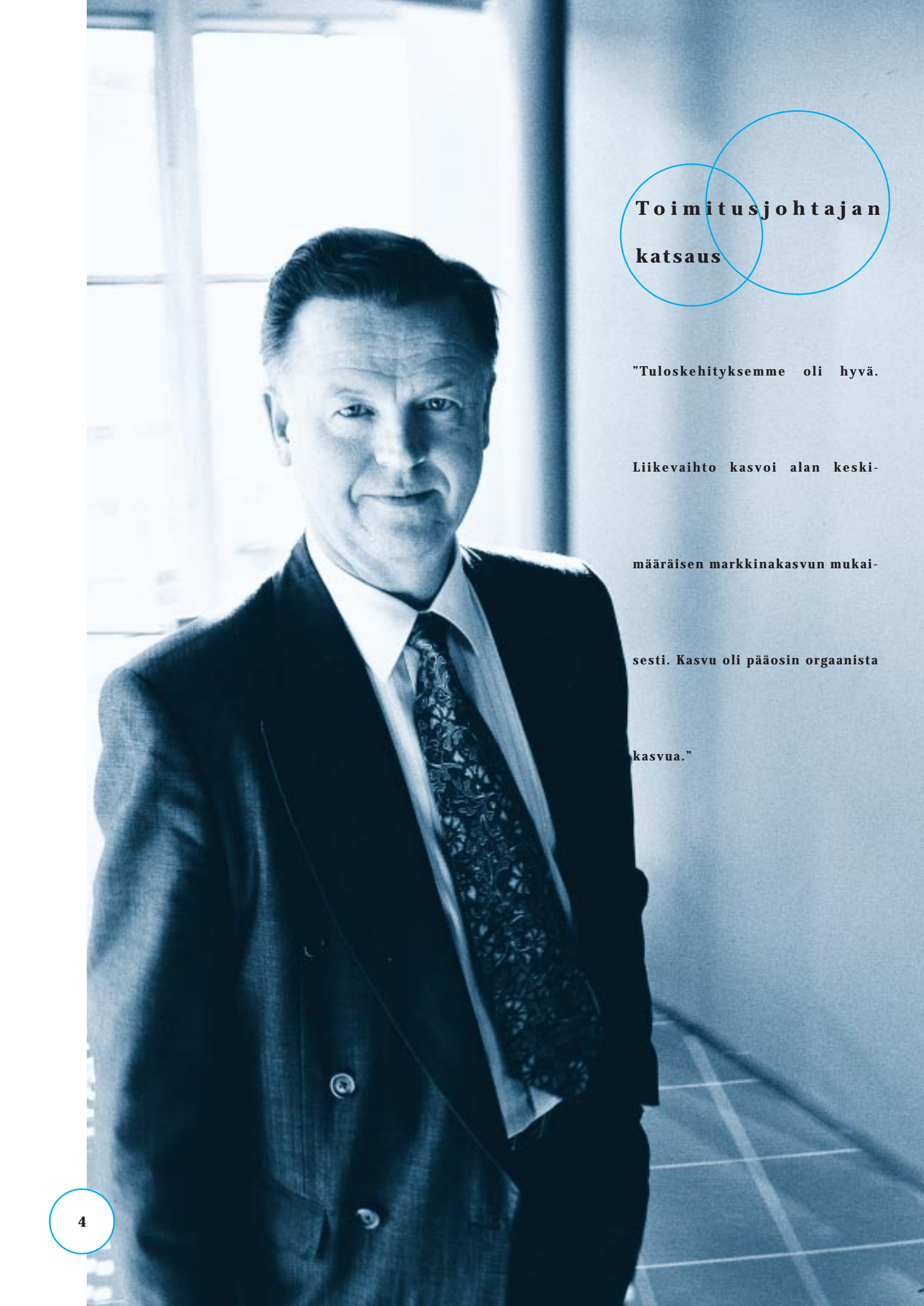
muksia ja osavuositarkastuksia voi tilata konsernin viestinnästä **(09) 50 671** tai Internetin kautta

<http://www.novogroup.com>. Vuosikertomuksessa käytetyt markkina-arviot perustuvat IDC Finland

Oyj:n tutkimuksiin sekä yhtiön omiin arvioihin.



| | |
|---|-----------|
| Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset | 2 |
| Muutoksen vuosi 1997 | 7 |
| Novo Group organisaatio | 9 |
| Novo Group -konsernin tuloslaskelma | 13 |
| Novo Group -konsernin tase | 15 |
| Novo Group -konsernin rahoituslaskelma | 17 |
| Tilintarkastuskertomus | 26 |
| Käyttö- ja verkkopalvelut | 28 |
| Ohjelmistoliiketoiminta | 36 |
| Sanojen selitykset | 41 |
| Toimipisteet | 43 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 4 |
| Historiallinen vuosi 1997 lyhyesti | 8 |
| Novo Group Oyj:n tuloslaskelma | 12 |
| Novo Group Oyj:n tase | 14 |
| Novo Group Oyj:n rahoituslaskelma | 16 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 18 |
| Hallintoneuvoston lausunto | 27 |
| Laitemyynti | 32 |
| Vuosi 2000 | 40 |
| Hallitus | 42 |

A man in a dark suit, white shirt, and patterned tie stands in front of a large window. The scene is lit with a cool, blue-toned light. The man is looking directly at the camera with a slight smile. The window behind him shows a blurred view of the outdoors.

Toimitusjohtajan katsaus

”Tuloskehityksemme oli hyvä.

Liikevaihto kasvoi alan keski-

määräisen markkinakasvun mukai-

sesti. Kasvu oli pääosin orgaanista

kasvua.”

Kulunut vuosi oli Novo Group Oyj:lle historiallinen. KT-Tietokeskus Oy:n 18.4. pidetty yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön toiminimen Novo Group Oy:ksi, ja uusi nimi otettiin käyttöön 1.5.1997. Myös Tukiset Yhtiöt Oy:n nimi muutettiin Novobit Oy:ksi.

Nimenmuutos oli perusteltu useista syistä. KT-Tietokeskus miellettiin yhä edelleen ainoastaan julkisen hallinnon palvelutaloksi, vaikka jo yli puolet konsernin liikevaihdosta kertyi yksityisestä sektorista. Nimi Novo Group soveltuu myös kansainväliseen käyttöön entistä nimeä paremmin.

Novo Group Oyj listautui kuluneen vuoden heinäkuussa Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n meklarilistalle. Yhtiön hallitus teki elokuussa päätöksen ryhtyä markkinoimaan osakeantia yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla. Samalla hallitus päätti hakea yhtiön osaketta noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n varsinaisella pörssilistalla. Päätös annin toteuttamisesta tehtiin syyskuussa. Yhtiön osakkeen noteeraus varsinaisella Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla alkoi 24.9.1997.

Elokuussa teimme yhden yhtiön historian suurimmista palvelusopimuksista, kun Tielaitos ulkoisti atk-toimintansa.

Novo Group Oyj täytti marraskuussa 25 vuotta. Neljännesvuosisata on yrityksen ikänä vaatimaton, mutta tietotekniikka-alalla sitä voidaan pitää saavutuksena. Ajanjaksoon mahtuu koko alan läpimurto.

Jatkoimme myös yritys- ja liiketoiminta-aloja. Novo Group Oyj osti helmikuussa Baltic Data Oy:n koko osakekannan. Kesäkuussa lisäsimme omistussuuttamme Virossa sijaitsevassa osakkuusyhtiö EISdata Süsteemide AS:ssa. EISdatasta tuli tytäryhtiö heinäkuun alusta alkaen, ja yhtiön nimi muutettiin Novo Eesti AS:ksi.

Syyskuussa ostimme 80 % Internet-palveluja tarjoavan Datascout Oy:n osakekannasta ja lokakuussa 36 %:n osuuden Medici Data Oy -nimisestä terveydenhuollon tietojärjestelmiin erikoistuneesta yhtiöstä. Tavoitteemme on kehittää voi-

makkaasti Internet-pohjaisia liiketoimintoja ja saavuttaa markkinajohtajuus terveydenhuollon tietojärjestelmämarkkinoilla tulevina vuosina.

Vuoden lopulla rationoimme toimintaamme keskittääksemme voimavaroja valitsemillemme liiketoiminnan painopistealueille. Myimme karttatutannon ohjelmistoliiketoiminnan Tekla Oy:lle, opetushallinnon järjestelmäliiketoimintoja TT Kuntapalveluille ja yleiskoulutuksemme Oy IBM Ab:lle.

Tuloskehityksemme oli hyvä. Liikevaihto kasvoi alan keskimääräisen markkinakasvun mukaisesti. Kasvu oli pääosin orgaanista kasvua, mutta johtui osin myös liiketoiminta-aloista. Eniten markkinaosuutemme kasvoi yrityssektorissa ja valtionhallinnon markkinoilla. Kulunutta vuotta rasittivat ylimääräisinä erinä yhtiön nimenmuutoksesta, osakeantista ja sen järjestämisestä aiheutuneet markkinointi- ja rahoituskulut.

Laitemyynnin kasvu painottui vuoden loppupuoliskolle. Laitteisiin liittyvien asiantuntijapalveluiden kysyntä lisääntyi voimakkaasti, ja palveluiden osuus Novosysin liikevaihdosta kasvoi merkittävästi. Perustyöasemien lisäksi toimitimme aikaisempaa suuremman määrän erilaisia verkkoihin sijoitettavia palvelimia. Novosysin pystynyt säilyttämään vahvan markkina-asemansa. Laitemarkkinoiden osuus tietotekniikan kokonaismarkkinoista oli edelleen hallitseva.

Suhteellisesti voimakkainta kasvu oli käyttö- ja verkkopalveluiden liiketoiminta-alueella. Erityisesti hajautettujen verkkojen hallinta- ja valvontapalveluiden kysyntä vilkastui. Organisaatioiden verkkokeskeisyys on yhä lisääntynyt, ja tietojenkäsittely tapahtuu entistä enemmän hajautetusti tietoverkoissa. Novo Groupin vahvuus on useiden erilaisten laitteistokantojen hallinta sekä kokemus toimintaympäristöjen integroinnista, ohjauksesta ja haltuunotosta. Konsernin laitemyynnistä on myös selkeä synergiähyöty, sillä asiakkaille voidaan tarjota laitteista ja niihin liittyvistä palveluista muodostuvia kokonaisuuksia.

Ohjelmistoliiketoiminnassa päästiin odotettuun kasvuun, jota lisäsivät erityisesti valmistautuminen vuosituhannen vaihtumiseen sekä Euroopan yhteisen valuutan käyttöönottoon. Perustimme oman vuosi 2000 -organisaatiomme jo vuoden 1996 alussa. Julkistimme kuluneen vuoden syksyllä listan tuotteistamme, joihin tehdään vuoden 2000 edellyttämät muutostyöt.

Tiimiytymisprosessi jatkui koko konsernissa. Tiimiytymisen tavoitteena on parantaa toimintamme laatua, tuottavuutta ja tuloksellisuutta. Laatu- ja kehitysohjelmaa kehitettiin edelleen. Novosysin, Novoshopin ja Novobitin toiminnat sertifioitiin kuluneen vuoden aikana.

Tietotekniikka-alalla vallitsee työvoimapula. Koulutusjärjestelmä ei ehdi mukautua alan kasvuun, ja yritykset ovat joutuneet luomaan yhdessä uusia koulutautumismalleja. Myös Novo Group on mukana yhteishankkeessa, jonka avulla pyritään saamaan uutta työvoimaa alalle tavanomaista koulutusjärjestelmää nopeammin.

Vuoden 1998 näkymiä voidaan pitää hyvinä. Vuoden 2000 vaatimat muutostyöt ja euron käyttöönotto kasvattavat henkilötöiden kysyntää. Tavoitteemme on kasvaa edelleen pitkällä aikavälillä markkinoiden keskikasvua nopeammin ja parantaa myös tulostasoamme. Myös laitekaupassa palvelujen osuus tulee edelleen nousemaan ja vaikuttamaan kannattavuusrakenteeseemme myönteisesti.

Haluan kiittää kaikkia sijoittajia, konsernin asiakkaita ja yhteistyökumppaneita yhteistyöstä sekä luottamuksesta yhtiötä kohtaan. Erityiset kiitokset esitän henkilökunnalle, joka alan vilkkaan vaihtuvuuden ja joillakin alueilla myös työvoimavajeen vuoksi on joutunut venymään ennennäkemättömiin suorituksiin.


Jorma Kielessen
toimitusjohtaja

Lupaamme paremmat yöunet.

Novo Group tuottaa lisäarvoa **kumppaneilleen** vastaamalla nopeasti ja luotettavasti asiakkaan muuttuviin tarpeisiin. Se pyrkii parantamaan asiakkaidensa **palvelun laatua** sekä toiminnan tehokkuutta ja kilpailukykyä informaatiotekniikan keinoin.



Muutoksen vuosi 1997

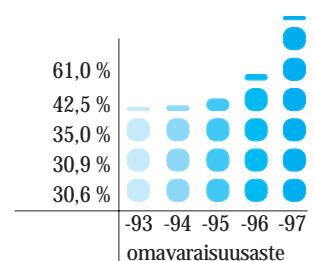
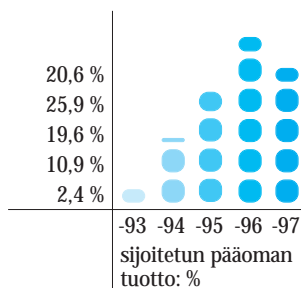
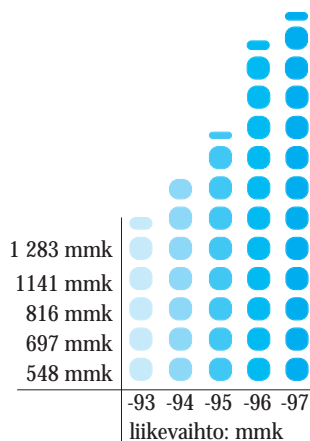
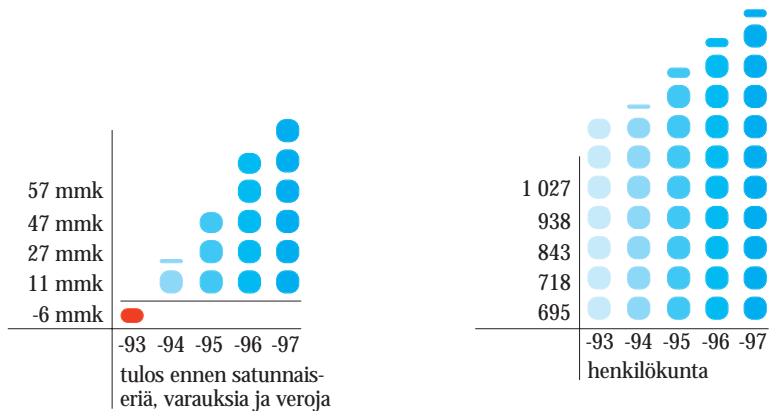
KT-Tietokeskus Oy:n varsinainen yhtiökoukous (18.4.1997) päätti muuttaa yhtiön toiminimen Novo Group Oy:ksi. Novo Group Oy:n toiminimen muutos Novo Group Oyj:ksi merkittiin kaupparekisteriin 1. syyskuuta 1997.

Novo Group -konserni tarjoaa tietotekniikan kokonaispalvelua: ohjelmistoja, laitteita, laite- ja verkkopalveluja sekä tietotekniikan käytön suunnitteluun ja käyttöön liittyviä tukipalveluja.

Verkkokeskeisen tietojenkäsittelyn mahdollisuuksien laajeneminen sekä Internetin, intranetien ja extranetien käytön kasvu muuttaa organisaatioiden toimintatapoja. Novo Group tarjoaa palveluja verkkokeskeiseen tietojenkäsittelyyn sekä siihen perustuvien palvelu- ja liiketoimintaratkaisujen kehittämiseen.

Avustamme asiakkaitamme strategian luomisessa, ratkaisujen suunnittelussa ja toteutuksessa, testaamisessa ja käyttöönnotossa. Tarjoamme myös laaja-alaisia käyttöpalveluita verkkoympäristön hallintaan ja käytön turvallisuuteen.

Konsernin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, sillä on maanlaajuinen palveluverkko ja toimintaa myös Virossa. Konserniin kuuluvat emoyhtiö Novo Group Oyj sekä liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Baltic Data Oy, Novobit Oy, Novostore Oy, Novosys Oy ja Novo Eesti AS.



Novo Group numeroina

| | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | |
|-----------------------------|-------|-------|-------|---------|---------|-----|
| Liikevaihto | 547,6 | 697,2 | 816,0 | 1 140,9 | 1 283,3 | mmk |
| Liikevoitto (-tappio) | -2,5 | 11,9 | 27,4 | 48,5 | 54,6 | mmk |
| Tulos ennen satunnaiseriä | -6,0 | 11,0 | 26,5 | 47,3 | 56,7 | mmk |
| Tulos/osake | -1,4 | 1,1 | 3,8 | 6,7 | 7,1 | mk |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | 2,4 | 10,9 | 19,6 | 25,9 | 20,6 | % |
| Omavaraisuusaste | 30,6 | 30,9 | 35,0 | 42,5 | 61,0 | % |

Historiallinen vuosi

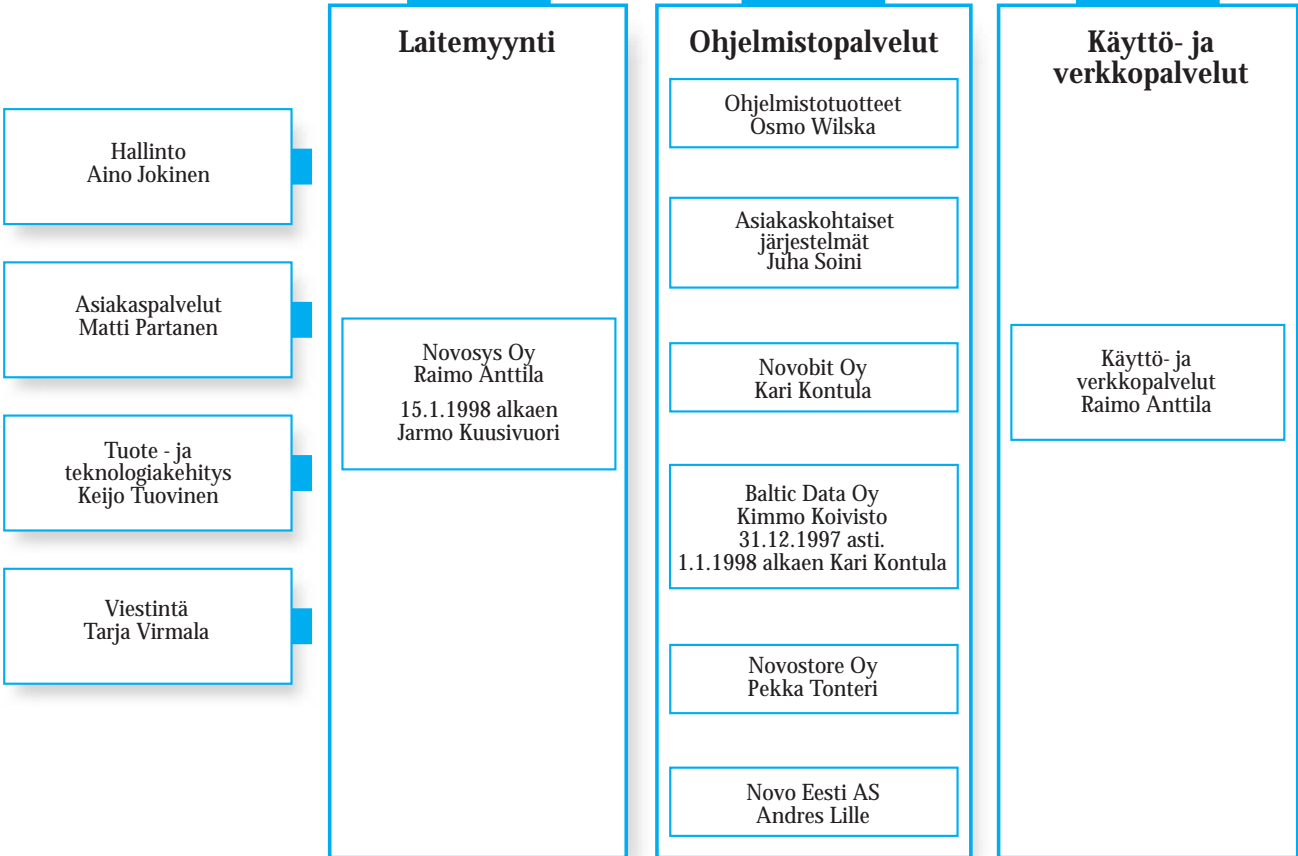
1997 lyhyesti

- KT-Tietokeskus Oy:n varsinainen yhtiökokous (18.4.1997) päätti muuttaa yhtiön toiminimen Novo Group Oy:ksi. Novo Group Oy:n toiminimen muutos Novo Group Oy:ksi merkittiin kaupparekisteriin 1. syyskuuta.
- Novo Group Oyj osti helmikuussa Baltic Data Oy:n koko osakekannan.
- Novo Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti yhtiön osakkeen nimellisarvon muuttamisesta 20 markasta viiteen markkaan. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvosuusjärjestelmään 9.9.1997 alkaen.
- Kesäkuun lopussa yhtiö osti lisää Virossa sijaitsevan osakkuusyhtiön Eisdata Süsteemide AS:n osakkeita. Eisdata Süsteemide AS:stä tuli tytäryhtiö (71,3 %) 1.7.1997 alkaen. Samalla päätettiin muuttaa yhtiön nimi Novo Eesti AS:ksi.
- Novo Group Oyj:n osake otettiin noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n meklarilistalle 21.heinäkuuta.
- Novo Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 12.8.1997 hallituksen ehdotuksen yhtiön yhtiöjärjestyksen lunastuslauseketta koskevan kohdan muuttamisesta. Lunastusvelvollisuuden syntymisen alin raja nostettiin muutoksella 25 %:sta 33 1/3 prosenttiin.
- Yhtiön hallitus päätti 21.elokuuta ryhtyä markkinoimaan osakeantia yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla. Samalla hallitus päätti hakea yhtiön osaketta noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n pörssilistalla.
- Yhtiön hallitus teki päätöksen annin toteuttamisesta 15. syyskuuta 1.-12.9.1997 toteutetun tarjousannin jälkeen. Yhtiön osakepääomaa korotettiin uusmerkinnällä 3 800 000 markkaa. Osakkeita tarjottiin suomalaiselle yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä Novo Group Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstölle. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 23.9.
- Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n hallitus teki päätöksen yhtiön osakkeen ottamisesta kaupankäynnin kohteeksi Arvopaperipörssin pörssilistalle 24.9. alkaen.
- Novo Group Oyj solmi elokuussa Tielaitoksen kanssa yhden historiansa suurimmista palvelusopimuksista, jonka arvo on seuraavan kolmen vuoden aikana yli 60 miljoonaa markkaa.
- Novo Group Oyj osti syyskuussa 80 % Internet-palveluja tarjoavan Datascout Oy:n osakekannasta.
- Yhtiö osti lokakuussa 36 %:n osuuden Medici Data Oy -nimisestä terveydenhuollon tietojärjestelmiin erikoistuneesta yhtiöstä.
- Novo Group Oyj täytti marraskuun 10. päivänä 25 vuotta.
- Novo Group Oyj myi osan oppilashallinnon tietojärjestelmäliiketoiminnastaan Tieto-konserniin kuuluvalla TT Kuntapalveluille.
- Novo Group Oyj luopui myös karttatuotannon ja geodeettisen laskennan ohjelmistoliiketoiminnoista.
- Novo Group Oyj ja IBM solmivat valmisohjelmistojen koulutusta koskevan yhteistyösopimuksen. Koulutusliiketoiminta siirtyi IBM:n vastuulle vuoden 1998 alusta alkaen.



Novo Group
Jorma Kielessiva

Konsernijohtoryhmä
Jorma Kielessiva, Raimo Anttila, Aino Jökinen, Kari Kontula,
Matti Partanen, Juha Soini, Keijo Tuovinen, Osmo Wilska





Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristön kehitys

Talouskehitys jatkui vuonna 1997 suotuisana, mikä vaikutti myös tietotekniikka-markkinoiden kasvuun. Erityisesti asiantuntijapalveluiden kysynnän kasvu oli voimakasta.

Laitemarkkinoilla kasvu painotui loppuvuoteen. Laitteisiin liittyvien asiantuntijapalveluiden kysyntä lisääntyi voimakkaasti. Käyttö- ja verkkopalveluiden liiketoiminta-alueella kasvoi erityisesti hajautettujen verkkojen hallinta- ja valvontapalveluiden kysyntä. Organisaatioiden verkkokeskeisyys on yhä lisääntynyt, ja tietojenkäsittely tapahtuu entistä enemmän hajautetusti tietoverkoissa.

Ohjelmistoliiketoiminnan markkinoita kasvattivat erityisesti valmistautuminen vuosituhannen vaihtumiseen sekä euron käyttöönottoon. Tietojärjestelmäympäristöjen verkkoistuminen ja verkko-keskeinen tietojenkäsittely suovat uusia mahdollisuuksia uudistaa liiketoimintaprosesseja. Tämä on vaikuttanut sekä ohjelmistojen että asiantuntijapalveluiden kysyntään.

Tietotekniikka-alalla vallitsee työvoimapula. Koulutusjärjestelmä ei ole ehtinyt mukautua alan kasvuun. Yritykset ovat luoneet yhdessä uusia kouluttautumismalleja, ja myös Novo Group on mukana yhteishankkeissa.

Liikevaihdon kehitys

Konsernin liikevaihto jatkoi kasvuaan alan keskimääräisen markkinakasvun mukaisesti. Liikevaihto kasvoi edellisestä

vuodesta 12,5 % ja nousi 1 283,3 milj. markkaan. Kasvu johtui sekä alan yleisestä kasvusta että liiketoimintaostoista.

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 10,0 % ja nousi 384,2 milj. markkaan. Novobit Oy:n ja Ercin Oy:n yhteinen liikevaihto kasvoi 11,9 %. Ercin Oy on fuusioitu Novobit Oy:öön vuonna 1996. Novosys Oy:n ja VTKK-Toimistojärjestelmät Oy:n yhteinen liikevaihto kasvoi 13,4 %. Novosys Oy:n liikevaihto oli 896,4 milj. markkaa.

Tulos ja vakavaraisuus

Konsernin tuloskehitys oli positiivinen. Käyttökate nousi 100,8 milj. markkaan ja parani edellisestä vuodesta 10,6 %. Voitto ennen varauksia ja veroja parani myös. Se nousi 59,1 milj. markkaan, kun se edellisenä vuonna oli 47,3 milj. markkaa. Kulu- neen vuoden tulosta rasittivat ylimääräisinä erinä yhtiön nimenmuutoksesta, osakeannista ja sen järjestämisestä aiheutuneet markkinointi- ja rahoituskulut.

Emoyhtiön käyttökate oli 55,5 milj. markkaa eli 14,5 % liikevaihdosta. Voitto ennen varauksia ja veroja nousi edellisen vuoden 23,2 milj. markasta 26,3 milj. markkaan. Emoyhtiön korkotuottojen nousuun vaikuttavat Novobit Oy:n maksamat vakautetun lainan korot vuosilta 1992 - 97.

Konsernin omavaraisuusaste parani 42,5 %:sta 61,0 %:iin.

Osakeanti ja listautuminen

Novo Group Oyj:n varsinainen yhtiöko-

kous päätti 18.4.1997 yhtiön osakkeen nimellisarvon muuttamisesta 20 markasta viiteen markkaan, mikä nelinkertaisti osakemäärän. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvoisuus-järjestelmään 9.9.1997 alkaen.

Novo Group Oyj:n osake otettiin noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n meklarilistalle 21.7.1997. Yhtiön hallitus päätti 21.8.1997 ryhtyä markkinoimaan osakeantia yhtiökokoukselta 18.4.1997 saamansa valtuutuksen nojalla. Samalla hallitus päätti hakea yhtiön osaketta noteerattavaksi Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla.

Osakkeiden markkinointi toteutettiin tarjousantina 1. - 12.9.1997, jonka jälkeen yhtiön hallitus päätti 15.9.1997 toteuttaa annin saatujen merkintätarjousten perusteella. Liikkeelle päätettiin laskea 760 000 uutta viiden markan nimellisarvoista osaketta. Osakkeen merkintähinta asetettiin tehtyjen merkintäsitoumusten pohjalta 145 markkaan. Yhtiön osakepääomaa korotettiin uusmerkinnällä 3 800 000 markkaa. Osakkeita tarjottiin suomalaiselle yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille Suomessa sekä Novo Group Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstölle. Osakeannissa kertyi emisiovoittoa 106,4 milj. markkaa.

Osakeannissa poikettiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta yhtiön omistuspohjan laajentamiseksi ja henkilöstön kannustamiseksi. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 23.9.1997. Helsingin Arvopaperipörssi Oy:n hallitus teki päätöksen yhtiön osak-

keen ottamisesta kaupankäynnin koh- teeksi Arvopaperipörssin pörssilistalle 24.9.1997 alkaen. Tällöin päättyi myös osakkeen noteeraus Helsingin Arvopa- peripörssin meklarilistalla.

Novo Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 12.8.1997 hallituk- sen ehdotuksen yhtiön yhtiöjärjestyksen lunastuslauseketta koskevan kohdan muuttamisesta. Lunastusvelvollisuuden syntyminen alin raja nostettiin muutoksel- la 25 %:sta 33 1/3 %:iin.

Novo Group Oyj:n osakkeen ylin noteeraus meklarilistalla oli 205 mk ja alin 145 mk. Katsausjakson loppuun mennen- sä yhtiön osakkeen ylin noteeraus varsi- naisella pörssilistalla oli 162 mk ja alin noteeraus 128 mk. Keskipurssi oli 154 mk. Vuosivaihto oli yhteensä 497 142 kpl, mikä on 7,8 % osakekannasta.

Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 68,8 milj. markkaa, josta emoyhtiön osuus oli 62,1 milj. markkaa. Tuotekehitys painot- tui sosiaalitoimen ja terveydenhuollon, taloushallinnon, kiinteistönpidon sekä kuntarekisterijärjestelmiin. Tuotekehitys on käsitelty vuosikuluna.

Konsernin rakenne ja sen kehittämi- nen sekä osakkuusyhtiöissä tapahtu- neet muutokset

Novo Group -konsernin emoyhtiö on Novo Group Oyj. Tytäryhtiöitä ovat Adiutor Oy, Baltic Data Oy, Novostore Oy, Novobit Oy, Novo Eesti AS, Novosys Oy ja sen tytäryh- tiö VTKK-Toimistojärjestelmät Oy.

KT-Tietokeskus Oy:n varsinai- nen yhtiökokous päätti 18.4.1997 muuttaa yhtiön toiminimen Novo Group Oy:ksi. Novo Group Oy:n toiminimen muutos Novo Group Oyj:ksi merkittiin kauppare- kisteriin 1. syyskuuta 1997.

Novo Group Oyj osti helmikuus- sa 1997 Baltic Data Oy:n koko osakekan- nan. Kesäkuun lopussa yhtiö osti lisää Virossa sijaitsevan osakkuusyhtiön Eisdata Süsteemide AS:n osakkeita, jolloin siitä tuli tytäryhtiö (71,3 %) 1.7.1997 alkaen. Samalla päätettiin muuttaa yhtiön nimi Novo Eesti AS:ksi.

Novo Group Oyj osti syyskuussa 80 % Internet-palveluja tarjoavan Data- scout Oy:n osakekannasta ja lokakuussa 36 %:n osuuden Medici Data Oy -nimises- tä terveydenhuollon tietojärjestelmiin eri- koistuneesta yhtiöstä. Datascout Oy:n ni- mi muutettiin myöhemmin Novostore Oy:ksi.

Novo Group Oyj lisäsi omistus- osuuttaan marraskuussa Solid Information Technology Oy:ssä (25 %). Joulukuussa yhtiö myi kartantuotannon ja geodeettisen laskennan ohjelmistoliiketoiminnan Tekla Oy:lle, osan oppilashallinnon tietojärjes- telmäliiketoiminnostaan TT Tieto Oy:lle ja valmisohjelmistoja koskevan koulutuslii- ketoimintansa Oy IBM Ab:lle.

Helmikuussa 1998 Novo Group Oyj osti 90 % Ohjelmistoyhtiö Tiihonen Oy:n osakkeista.

Henkilöstö ja sen kehittäminen

Novo Group -konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 1 105 henkilöä. Henkilö- kunnan määrä oli konsernissa keskimää- rin 1 027. Vuoden lopussa emoyhtiössä oli 755 ja keskimäärin 704 henkilöä.

Henkilöstön koulutuksen paino- pisteet olivat teknisen ammattitaidon yllä- pidossa sekä yhteistyö- ja asiakaspalvelu- valmiuksien kehittämisessä. Novosys Oy:ssä alkanutta tiimiytymisprosessia laa- jennettiin koko konsernin toimintaan.

Hallinto

Novo Group Oyj:n toimitusjohtajana on

toiminut Jorma Kielenniva. Hallituksen puheenjohtajana on ollut Lauri A. Manninen, varapuheenjohtajana Simo Lämsä sekä muina jäseninä Ilkka Hallavo, Jouko Juppala, Marketta Nordman, Christel von Martens ja Antti Salonen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana on toiminut Timo Kietäväinen, I varapuheen- johtajana Juhani Paloheimo ja II varapu- heenjohtajana Pekka Alanen. Yhtiön tilin- tarkastajiksi on valittu Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young ja KHT Jorma Jäske.

Vuoden 1998 näkymät

Vuoden 1998 näkymiä voidaan pitää hyvi- nä. Useimpiin eri organisaatioissa käytös- sä oleviin tietojärjestelmiin tulee tehdä muutoksia, jotta ne toimivat moitteetta vuosituhannen vaihtuessa. Tämä sekä euron käyttöönotto kasvattavat henkilö- työn kysyntää. Tavoittemme on kasvaa edelleen pitkällä aikavälillä markkinoiden keskikasvua nopeammin ja parantaa tulosa- soamme. Laitekaupassa palvelujen osuus tulee edelleen nousemaan ja vaikuttamaan kannattavuusrakenteeseemme myönteis-esti.

Novo Group Oyj:n hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernitaseen mukainen vapaa pääoma on 118 063 166,07 markkaa. Novo Group Oyj:n taseen mukainen vapaa oma pääoma on

| | |
|---------------------------------|------------------|
| voitto edellisiltä tilikausilta | 48.899.896,11 mk |
| tilikauden voitto | 21.066.678,38 mk |
| | <hr/> |
| | 69.966.574,49 mk |

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 2,60 mk/osake, yhteensä 16 502 168,80 markkaa ja loppu jätetään voittovarojen tilille.

Novo Group Oyj:n

tuloslaskelma (1 000 mk)

| | 1.1.-31.12.1997 | 1.1.-31.12.1996 |
|--|-------------------|-----------------|
| <i>LIKEVAIHTO</i> | 384 243 | 349 418 |
| <i>Liiketoiminnan muut tuotot</i> | 5 470 | 5 824 |
| Kulut | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 6 427 | 6 181 |
| Varaston muutos | -1 601 | 581 |
| Ulkopuoliset palvelut | 38 990 | 31 040 |
| Henkilöstökulut | 174 725 | 161 784 |
| Vuokrat | 19 172 | 17 114 |
| Muut kulut | 96 473 | 82 725 |
| | 334 186 | 299 425 |
| <i>KÄYTTÖKATE</i> | 55 527 | 55 817 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | 35 897 | 33 302 |
| <i>LIKEVOITTO</i> | 19 630 | 22 515 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Osinkotuotot | 188 | 50 |
| Korkotuotot | 6 525 | 3 307 |
| Muut rahoitustuotot | 2 477 | - |
| Korkokulut | -1 601 | -2 404 |
| Muut rahoituskulut | -3 333 | -236 |
| | 4 256 | 717 |
| <i>VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ, VARAUKSIA JA VEROJA</i> | 23 886 | 23 232 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | | |
| Satunnaiset tuotot | 2 426 | - |
| | 2 426 | - |
| <i>VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA</i> | 26 312 | 23 232 |
| Poistoeron muutos | -6 809 | -5 204 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | 10 321 | 10 321 |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -8 757 | -7 419 |
| | -8 757 | -7 419 |
| <i>TILIKAUDEN VOITTO</i> | 21 067 | 20 930 |

Novo Group -konsernin

tuloslaskelma (1 000 mk)

| | 1.1.-31.12.1997 | 1.1.-31.12.1996 |
|---|------------------|-----------------|
| <i>LIKEVAIHTO</i> | 1 283 268 | 1 140 919 |
| <i>Liiketoiminnan muut tuotot</i> | 5 693 | 5 904 |
| Kulut | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 749 608 | 691 154 |
| Varaston muutos | 9 675 | -15 623 |
| Ulkopuoliset palvelut | 41 529 | 33 225 |
| Henkilöstökulut | 254 561 | 230 410 |
| Vuokrat | 28 335 | 25 344 |
| Muut kulut | 104 474 | 91 153 |
| | 1 188 182 | 1 055 663 |
| <i>KÄYTTÖKATE</i> | 100 779 | 91 160 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | 44 085 | 40 925 |
| Konserniliikearvon poisto | 2 122 | 1 774 |
| | 46 207 | 42 699 |
| <i>LIKEVOITTO</i> | 54 572 | 48 461 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Osinkotuotot | 64 | 50 |
| Korkotuotot | 3 394 | 2 879 |
| Muut rahoitustuotot | 2 478 | - |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 2 402 | 334 |
| Korkokulut | -2 667 | -3 812 |
| Muut rahoituskulut | -3 556 | -579 |
| | 2 115 | -1 128 |
| <i>VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ, VARAUKSIA JA VEROJA</i> | 56 687 | 47 333 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | | |
| Satunnaiset tuotot | 2 426 | - |
| | 2 426 | - |
| <i>VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA</i> | 59 113 | 47 333 |
| Poistoeron muutos | -8 830 | -5 423 |
| Vapaaehtoisten varausten muutos | 15 270 | 10 321 |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -17 846 | -14 672 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -5 | - |
| | -17 851 | -14 672 |
| <i>VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA</i> | 47 702 | 37 559 |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | -27 | - |
| <i>TILIKAUDEN VOITTO</i> | 47 675 | 37 559 |

Novo Group Oyj:n

tase (1 000 mk)

| | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|--|----------------|------------|
| <i>VASTAAVA</i> | | |
| <i>KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset</i> | | |
| <i>Aineettomat hyödykkeet</i> | | |
| Aineettomat oikeudet | 21 215 | 11 276 |
| Liikearvo | 5 204 | 7 028 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 406 | 406 |
| | 26 825 | 18 710 |
| <i>Aineelliset hyödykkeet</i> | | |
| Maa-alueet | 2 029 | 2 029 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 31 645 | 33 080 |
| Koneet ja kalusto | 72 518 | 62 666 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 1 016 | 848 |
| | 107 208 | 98 623 |
| <i>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</i> | | |
| Osakkeet ja osuudet | 24 322 | 16 216 |
| Lainasaamiset | 5 000 | 5 000 |
| | 29 322 | 21 216 |
| | 163 355 | 138 549 |
| <i>VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS</i> | | |
| <i>Vaihto-omaisuus</i> | | |
| Tavarat | 1 839 | 237 |
| <i>Saamiset</i> | | |
| Myyntisaamiset | 45 520 | 40 595 |
| Lainasaamiset | 14 166 | 13 342 |
| Osakemerkintäsaamiset | - | 992 |
| Siirtosaamiset | 33 060 | 32 565 |
| | 92 746 | 87 494 |
| <i>Rahoitusomaisuusarvopaperit</i> | | |
| Muut arvopaperit | 12 033 | 14 125 |
| <i>Rahat ja pankkisaamiset</i> | | |
| | 116 613 | 60 225 |
| | 223 231 | 162 081 |
| | 386 586 | 300 630 |
| <i>VASTATTAVAA</i> | | |
| <i>OMA PÄÄOMA</i> | | |
| <i>Sidottu oma pääoma</i> | | |
| Osakepääoma | 31 735 | 24 935 |
| Osakeanti | - | 3 000 |
| Ylikurssirahasto | 164 403 | 58 003 |
| | 196 138 | 85 938 |
| <i>Vapaa oma pääoma</i> | | |
| Kertyneet voittovarot | 48 900 | 32 645 |
| Tilikauden voitto | 21 067 | 20 930 |
| | 69 967 | 53 575 |
| | 266 105 | 139 513 |
| <i>VARAUKSET</i> | | |
| Kertynyt poistoero | 33 025 | 26 217 |
| Vapaaehtoiset varaukset | - | 10 321 |
| Pakolliset varaukset | 1 704 | 1 034 |
| | 34 729 | 37 572 |
| <i>VIERAS PÄÄOMA</i> | | |
| <i>Pitkäaikainen</i> | | |
| Eläkelainat | 22 224 | 31 208 |
| Seuraavan vuoden lyhennysosa | -1 556 | -2 185 |
| | 20 668 | 29 023 |
| <i>Lyhytaikainen</i> | | |
| Eläkelainat | 1 556 | 2 185 |
| Saadut ennakot | 2 545 | 2 819 |
| Ostovelat | 12 939 | 42 559 |
| Siirtovelat | 37 296 | 39 014 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 10 748 | 7 945 |
| | 65 084 | 94 522 |
| | 85 752 | 123 545 |
| | 386 586 | 300 630 |

Novo Group -konsernin

tase (1 000 mk)

| | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|--|----------------|------------|
| VASTAAVAA | | |
| <i>KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET</i> | | |
| <i>Aineettomat hyödykkeet</i> | | |
| Aineettomat oikeudet | 21 579 | 11 124 |
| Liikearvo | 7 225 | 11 931 |
| Konserniliikearvo | 4 199 | 4 656 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 406 | 406 |
| | 33 409 | 28 117 |
| <i>Aineelliset hyödykkeet</i> | | |
| Maa-alueet | 2 029 | 2 029 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 31 645 | 33 080 |
| Koneet ja kalusto | 85 649 | 74 363 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 1 016 | 848 |
| | 120 339 | 110 320 |
| <i>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</i> | | |
| Osakkuusyrittösoyakkeet ja -osuudet | 12 552 | 4 756 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 3 437 | 3 396 |
| | 15 989 | 8 152 |
| | 169 737 | 146 589 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS | | |
| <i>Vaihto-omaisuus</i> | | |
| Tavarat | 49 167 | 58 842 |
| <i>Saamiset</i> | | |
| Myyntisaamiset | 162 064 | 134 889 |
| Lainasaamiset | 1 236 | 1 404 |
| Osakemerkintäsaamiset | - | 992 |
| Siirtosaamiset | 31 747 | 31 489 |
| | 195 047 | 168 774 |
| <i>Rahoitusomaisuusarvopaperit</i> | | |
| Muut arvopaperit | 12 033 | 14 125 |
| <i>Rahat ja pankkisaamiset</i> | | |
| | 135 296 | 65 850 |
| | 391 543 | 307 591 |
| | 561 280 | 454 180 |
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| <i>Sidottu oma pääoma</i> | | |
| Osakepääoma | 31 735 | 24 935 |
| Osakeanti | - | 3 000 |
| Ylikurssirahasto | 164 403 | 58 003 |
| | 196 138 | 85 938 |
| <i>Vapaa oma pääoma</i> | | |
| Kertyneet voittovarot | 70 388 | 37 501 |
| Tilikauden voitto | 47 675 | 37 559 |
| | 118 063 | 75 060 |
| | 314 201 | 160 998 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | | |
| | 215 | - |
| VARAUKSET | | |
| Kertynyt poistoero | 36 079 | 27 248 |
| Vapaaehtoiset varaukset | - | 15 103 |
| Pakolliset varaukset | 2 004 | 1 034 |
| | 38 083 | 43 385 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| <i>Pitkäaikainen</i> | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 468 | 787 |
| Eläkelainat | 33 413 | 43 245 |
| Seuraavan vuoden lyhennysosa | -2 353 | -3 027 |
| | 31 528 | 41 005 |
| <i>Lyhytaikainen</i> | | |
| Eläkelainat | 2 353 | 3 027 |
| Saadut ennakot | 3 385 | 3 242 |
| Ostovelat | 94 655 | 129 662 |
| Siirtovelat | 62 860 | 57 188 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 14 000 | 15 673 |
| | 177 253 | 208 792 |
| | 208 781 | 249 797 |
| | 561 280 | 454 180 |

Novo Group Oyj:n

rahoituslaskelma (1 000 mk)

| | 1.1.-31.12.97 | 1.1.-31.12.96 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| <i>VAROJEN LÄHTEET</i> | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 55 527 | 55 817 |
| Pakolliset varaukset | 670 | -2 404 |
| Rahoitustuotot | 9 191 | 3 357 |
| Käyttöomaisuuden luovutustuotot | 1 430 | 2 459 |
| Muu tulorahoitus (netto) | 2 426 | - |
| | 69 244 | 59 229 |
| Pääomarahoitus | | |
| Osakeanti | 110 200 | 46 297 |
| | 179 444 | 105 526 |
| <i>VAROJEN KÄYTTÖ</i> | | |
| Voitonjako | | |
| Vieraan pääoman korot | 4 934 | 2 640 |
| Verot | 8 757 | 7 419 |
| Osingot | 4 675 | 1 870 |
| Investoinnit | | |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | 62 135 | 47 282 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaik. vieraan pääoman vähennys | 8 985 | 7 550 |
| | 89 486 | 66 761 |
| Rahoitusomaisuuden muutos | 59 547 | 75 016 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 1 602 | -581 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos | 28 809 | -35 670 |
| | 89 958 | 38 765 |

Novo Group -konsernin

rahoituslaskelma (1 000 mk)

| | 1.1.-31.12.97 | 1.1.-31.12.96 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| <i>VAROJEN LÄHTEET</i> | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 100 779 | 91 160 |
| Pakolliset varaukset | 970 | -2 404 |
| Rahoitustuotot | 5 936 | 2 929 |
| Käyttöomaisuuden luovutustuotot | 2 132 | 3 060 |
| Muu tulorahoitus (netto) | 2 426 | - |
| | 112 243 | 94 745 |
| Pääomarahoitus | | |
| Osakeanti emo, vähemmistö | 110 280 | 46 297 |
| Pitkäaik. vieraan pääoman lisäys | 468 | - |
| | 222 991 | 141 042 |
| <i>VAROJEN KÄYTTÖ</i> | | |
| Voitonjako | | |
| Vieraan pääoman korot | 6 223 | 4 391 |
| Verot | 17 851 | 14 672 |
| Osingot | 4 675 | 1 870 |
| Investoinnit | | |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | 68 806 | 57 359 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaik. vieraan pääoman vähennys | 10 619 | 8 068 |
| | 108 174 | 86 360 |
| Rahoitusomaisuuden muutos | 93 627 | 103 076 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -9 675 | 15 623 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos | 30 865 | -64 017 |
| | 114 817 | 54 682 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt ja kaikki osakkuusyhtiöt lukuunottamatta Kiinteistö Oy Rukavarria ja Suomen Tietoverkkopalvelu Oy:tä, jotka eivät harjoita varsinaista liiketoimintaa ja joiden merkitys konsernin tulokseen on vähäinen. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konsernilikearvona.

Osakkuusyhtiöitä ovat Suomen Tietoverkkopalvelu Oy, Solid Information Technology Oy, Kiinteistö Oy Rukavarri, VR-Data Oy ja Medici Data Oy, joka hankittiin tilikauden aikana. Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä. Konsernituloslaskelman varausten muutosta ei voi johtaa suoraan taseesta konsernirakenteen muutoksen takia. Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin menoihin fifo-periaatetta noudattaen.

| | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
|---|-----------------|----------|------------------|-----------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 1. Liikevaihto toiminnoittain tmk *) | | | | |
| Ohjelmistopalvelut | 221 492 | 201 313 | 322 517 | 283 941 |
| Käyttö- ja verkkopalvelut | 160 192 | 146 331 | 191 812 | 165 273 |
| Laitemyynti | 2 559 | 1 774 | 768 939 | 691 705 |
| Yhteensä | 384 243 | 349 418 | 1 283 268 | 1 140 919 |

*) Liikevaihdon jakauman laskentapaa on muutettu.

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu suhteuttamalla toteutuneet menot kokonaismenoarvioon. Projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

| 2. Konsernin tulos, 12 kuukauden liukuvat tiedot, mmk | 1 -3/97 | 4-6/97 | 7-9/97 | 10-12/97 | 1/97-12/97 |
|--|---------|--------|--------|----------|------------|
| Liikevaihto | 274,2 | 302,5 | 265,9 | 440,4 | 1 283,0 |
| Liikevoitto | 7,8 | 14,5 | -0,7 | 33,0 | 54,6 |
| Rahoitusnetto | 0,6 | 0,1 | -2,8 | 4,2 | 2,1 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 8,4 | 14,6 | -3,4 | 39,5 | 59,1 |

| 3. Suoriteperusteiset henkilöstökulut ja luontoisedut | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
|--|-----------------|----------|-----------------|----------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Henkilöstö | | | | |
| - keskimäärin | 704 | 652 | 1 027 | 938 |
| - vuoden lopussa | 755 | 659 | 1 105 | 959 |

Hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenten sekä toimitusjohtajan

| | | | | |
|-----------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| - palkat | 829 | 823 | 2 083 | 1 963 |
| - osapalkkiot | 68 | 98 | 189 | 180 |
| - luontoisedut | 41 | 44 | 137 | 176 |
| Muut palkat | 133 689 | 124 392 | 192 300 | 175 778 |
| Muut luontoisedut | 1 913 | 1 795 | 5 165 | 4 796 |
| Eläkekulut | 18 913 | 18 251 | 28 624 | 26 355 |
| Muut henkilösivukulut | | | | |
| - lakisääteiset | 13 920 | 12 676 | 19 499 | 16 839 |
| - vapaaehtoiset | 7 307 | 5 543 | 11 866 | 9 295 |
| | 176 680 | 163 622 | 259 863 | 235 382 |

| 4. Suunnitelman mukaiset poistot | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
|---|-----------------|----------|-----------------|----------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Aineettomat oikeudet | 5 701 | 5 428 | 5 610 | 5 404 |
| Liikearvo | 1 824 | 1 350 | 4 706 | 4 232 |
| Rakennukset | 1 435 | 1 435 | 1 435 | 1 435 |
| Koneet ja kalusto | 26 734 | 22 433 | 32 131 | 27 193 |
| Kertaluonteinen poisto | - | 2 471 | - | 2 471 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 203 | 185 | 203 | 190 |
| Konsernilikearvo | - | - | 2 122 | 1 774 |
| | 35 897 | 33 302 | 46 207 | 42 699 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot

| | vuosia |
|------------------------------|--------|
| Mikro-ohjelmistot | 3 |
| Ohjelmistot | 5 |
| Liikearvo | 5 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5 |
| Konserniliikearvo | 5 - 10 |

Rakennukset

| | |
|-----------------------|----|
| Rakennukset | 35 |
| Rakennusten ainesosat | 15 |
| Väestönsuojat | 35 |
| Asfaltointityöt | 5 |

Koneet ja kalusto

| | vuosia |
|--------------------|--------|
| Tietokonelaitteet | 5 |
| Mikrot | 3 |
| Muu käyttöomaisuus | 5 |
| Autot | 5 |

Muut aineelliset hyödykkeet

| | |
|-----------------------------|---|
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5 |
|-----------------------------|---|

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 |
|---|------------------|------------------|
| Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot | | |
| Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista | 415 | 801 |
| Korkotuotot vakautetusta lainasta 1992-97 | 3 003 | |

| | | |
|--|---|---|
| Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut | | |
| Korkokulut | 6 | 1 |

Rahoitustuotot ja -kulut

Muut rahoitustuotot sisältävät sijoitusten myynneistä saatuja myyntivoittoja.
Muut rahoituskulut sisältävät osakeannista aiheutuneita kuluja.

6. Satunnaiset erät

Satunnaisina erinä käsitellään konsernin liiketoimintaan kuulumattomat olennaiset erät.

7. Pakolliset varaukset

Konsernin pakollisiin varauksiin sisältyy ohjelmistotoimituksiin liittyviä takuuvaramuksia 1 750 tmk.

Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat 31.12.97 ovat 10 101 966 mk ja 31.12.96 olivat 11 858 243 mk. Verovelassa ei ole otettu huomioon vahvistettuja tappioita.

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1. | 20 688 | 25 420 | 20 444 | 25 443 |
| Lisäykset | 15 685 | 4 792 | 16 122 | 5 068 |
| Vähennykset | -119 | - | -119 | -254 |
| Hankintameno 31.12. | 36 254 | 30 212 | 36 447 | 30 257 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -9 006 | -13 103 | -8 926 | -13 332 |
| Vähennysten poistot 1.1.-31.12. | 74 | - | 74 | 7 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -5 701 | -5 428 | -5 610 | -5 404 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 21 621 | 11 681 | 21 985 | 11 528 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 8 224 | 6 476 | 8 249 | 6 488 |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | 7 306 | 1 749 | 7 429 | 1 761 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 15 530 | 8 225 | 15 678 | 8 249 |

Liikearvo

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1. | 9 118 | 6 308 | 20 384 | 17 574 |
| Lisäykset | - | 2 810 | - | 2 810 |
| Hankintameno 31.12. | 9 118 | 9 118 | 20 384 | 20 384 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -2 090 | -740 | -8 453 | -4 220 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -1 824 | -1 350 | -4 706 | -4 232 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5 204 | 7 028 | 7 225 | 11 932 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 1 330 | 856 | 1 469 | 875 |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | - | 474 | - | 594 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 1 330 | 1 330 | 1 469 | 1 469 |

Konserniliikearvo

| | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|------------------------|------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1. | 10 079 | 8 082 |
| Lisäykset | 1 664 | 3 915 |
| Hankintameno 31.12. | 11 743 | 11 997 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -5 422 | -5 567 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -2 122 | -1 774 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4 199 | 4 656 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|---|--------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 46 265 | 46 265 | 46 265 | 46 265 |
| Hankintameno 31.12. | 46 265 | 46 265 | 46 265 | 46 265 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -13 185 | -11 750 | -13 185 | -11 750 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -1 435 | -1 435 | -1 435 | -1 435 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 31 645 | 33 080 | 31 645 | 33 080 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 4 595 | 4 762 | 4 595 | 4 762 |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | -241 | -167 | -241 | -167 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 4 354 | 4 595 | 4 354 | 4 595 |
| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 106 143 | 90 497 | 128 185 | 114 063 |
| Lisäykset | 37 878 | 37 035 | 45 552 | 44 463 |
| Vähennykset | -3 819 | -9 771 | -6 109 | -18 231 |
| Hankintameno 31.12. | 140 202 | 117 761 | 167 628 | 140 295 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -43 477 | -34 095 | -52 687 | -40 464 |
| Vähennysten poistot 1.1.-31.12. | 2 527 | 3 905 | 2 839 | 4 197 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -26 734 | -24 905 | -32 131 | -29 664 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 72 518 | 62 666 | 85 649 | 74 364 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 11 450 | 8 474 | 12 318 | 9 264 |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | - | 2 975 | 1 898 | 3 054 |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | -417 | - | -417 | - |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 11 033 | 11 449 | 13 799 | 12 318 |
| Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus | 66 715 | 56 232 | 67 977 | 57 135 |
| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 153 | 854 | 1 153 | 1 361 |
| Lisäykset | 372 | 341 | 372 | 341 |
| Hankintameno 31.12. | 1 525 | 1 195 | 1 525 | 1 702 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -306 | -163 | -306 | -665 |
| Poistot 1.1.-31.12. | -203 | -185 | -203 | -190 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 016 | 847 | 1 016 | 847 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 617 | 444 | 617 | 435 |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | 161 | 173 | 161 | 182 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 778 | 617 | 778 | 617 |
| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
| Osakkeet ja osuudet | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 16 216 | 14 421 | 8 153 | 5 957 |
| Lisäykset | 8 200 | 2 303 | 7 930 | 2 303 |
| Vähennykset | -94 | -508 | -94 | -107 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 24 322 | 16 216 | 15 989 | 8 153 |
| Hankintamenot on esitetty vain käytössä olevista poistamattomista hyödykkeistä. | | | | |
| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
| Poistoeron muutokset yht. | | | | |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 26 216 | 21 012 | 27 248 | 21 824 |
| Poistoeron lisäys 1.1.-31.12. | 7 467 | 5 371 | 9 488 | 5 591 |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | -658 | -167 | -658 | -167 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 33 025 | 26 216 | 36 078 | 27 248 |
| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
| 9. Käyttöomaisuuden verotusarvot | | | | |
| Maa-alueet | 4 302 | 4 304 | 4 302 | 4 304 |
| Rakennukset | 17 884 | 17 885 | 17 884 | 17 885 |
| Tytäryhtiöosakkeet | 6 737 | 4 211 | - | - |
| Osakkuusyhtiöosakkeet | 3 738 | 2 592 | 3 738 | 2 592 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 2 224 | 2 859 | 2 385 | 3 028 |
| | 34 885 | 31 851 | 28 309 | 27 809 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

| 10. Käyttö- ja vaihto-omaisuuden palovakuutusarvot tmk | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 200 541 | 192 293 | 281 162 | 260 361 |

| 11. Osakkeet ja osuudet 31.12.1997 | Omistus/ äänivalta | Kpl | Osuus omasta pääomasta | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo | Viimeksi laaditun tilinp. mukainen voitto/tappio |
|------------------------------------|-----------------------|-----|---------------------------|--------------|----------------|---|
|------------------------------------|-----------------------|-----|---------------------------|--------------|----------------|---|

Konserniyhtiöt

Emoyhtiön omistamat

| | | | | | | |
|---------------------------------|-------|--------|--------|-----------|-------|--------|
| Novosys Oy, Helsinki | 100 % | 15 000 | 54 262 | 1 500 | 1 599 | 22 431 |
| Novobit Oy, Espoo | 100 % | 5 000 | 2 752 | 50 | 7 073 | 2 893 |
| Novo Eesti AS Tallinna, Viro | 71 % | 1 070 | 380 | EEK 1 125 | 425 | 4 |
| Baltic Data Oy, Helsinki | 100 % | 58 | 713 | 100 | 1 275 | 285 |
| Novostore Oy, Helsinki | 80 % | 640 | 249 | 320 | 691 | -89 |
| Adiutor Oy, Helsinki | 100 % | 30 | 214 | 30 | 305 | 194 |

Tytäryhtiöiden omistamat

| | | | | | | |
|------------------------------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|
| VTKK-Toimistojärjestelmät Oy | 100 % | 67 500 | 17 552 | 6 750 | 19 905 | 1 563 |
|------------------------------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|

| | Omistus/ äänivalta | Kpl | Osuus omasta pääomasta | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo | Ennusteen mukainen voitto/tappio |
|--|-----------------------|-----|---------------------------|--------------|----------------|--|
|--|-----------------------|-----|---------------------------|--------------|----------------|--|

Osakkuusyhtiöt

Emoyhtiön omistamat

| | | | | | | |
|--|------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Suomen Tietoverkkopalvelu Oy, Helsinki | 41 % | 41 | 30 | 6 | 31 | -2 |
| Medici Data Oy, Oulu | 36 % | 250 | 1 017 | 250 | 1 500 | 259 |
| Solid Information Technology Oy, Helsinki | 25 % | 63 584 | 2 383 | 127 | 4 369 | 1 650 |
| Kiinteistö Oy Rukavarri, Kuusamo | 33 % | 10 | 1 909 | 10 | 2 157 | 24 |
| VR-Data Oy, Helsinki | 40 % | 100 | 4 914 | 1 000 | 2 000 | 5 385 |

Konserni- ja osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on laadittu 31.12.1997.

| Muut osakkeet ja osuudet | Omistus- osuus | Kpl | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo |
|--------------------------|-------------------|-----|--------------|----------------|
|--------------------------|-------------------|-----|--------------|----------------|

Emoyhtiön omistamat

| | | | | |
|--|-----|-------|-----|-----|
| Kiinteistö Oy Kuusankosken Ostoskeskus, Kuusankoski | 7 % | 225 | 151 | 808 |
| Kiinteistö Oy Satakunnankatu 19-21, Tampere | 4 % | 102 | 102 | 926 |
| Datatie Oy, Helsinki | 1 % | 10 | 50 | 117 |
| Puhelinosaakkeet | | 1 734 | | 978 |

Tytäryhtiöiden omistamat

| | | | | |
|-------------------|------|----|----|-----|
| Muut osakkeet | | | | |
| Lupporinki Oy | 17 % | 14 | 98 | 341 |
| Etäyhteys Pace Oy | 18 % | 9 | 9 | 9 |
| Puhelinosaakkeet | | 65 | | 170 |

12. Konsernisaamiset ja konsernivetat

Konsernisaamiset

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Vakautettu laina | 5 000 | 5 000 |
| Myyntisaamiset | 226 | 243 |
| Lainasaamiset, lyhytaik. | 12 930 | 12 930 |
| Siirtosaamiset | 4 118 | 2 082 |
| | 22 274 | 20 255 |

Konsernivetat

| | | |
|----------------|--------------|-------|
| Saadut ennakot | 16 | - |
| Ostovelat | 3 317 | 4 041 |
| Siirtovelat | 383 | 132 |
| | 3 716 | 4 173 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 |
|--|--------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| 13. Saamiset ja velat/osakkuusyhtiöt | | | | |
| Saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 1 712 | 1 053 | 1 712 | 1 053 |
| Lainasaamiset, lyhytaik. | 1 236 | 1 104 | 1 236 | 1 104 |
| Siirtosaamiset | 233 | 132 | 236 | 160 |
| | 3 181 | 2 289 | 3 184 | 2 317 |
| Velat | | | | |
| Ostovelat | 495 | 148 | 496 | 497 |
| Siirtovelat | 3 | 130 | 3 | 130 |
| | 498 | 278 | 499 | 627 |
| 14. Osatuloutukset taseessa | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
| Osatuloutukset on käsitelty taseessa nettoperiaattella. | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Siirtosaamiset | | | | |
| laskutt.saamiset | 16 272 | 9 115 | 16 272 | 9 115 |
| Saadut ennakot | 14 034 | 9 069 | 14 034 | 9 069 |
| 15. Saamiset, jotka erääntyvät yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Siirtosaamiset | 662 | 1 264 | 662 | 1 264 |
| Lainasaamiset | 5 000 | 5 000 | - | - |
| | 5 662 | 6 264 | 662 | 1 264 |
| 16. Maksamattomat ennakkomaksut | | | Konserni | Konserni |
| Ennakkolaskut | | | 1997 | 1996 |
| | | | 20 374 | 15 651 |
| 17. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Eläkelainat | 15 461 | 21 711 | 23 234 | 30 085 |
| 18. Annetut pantit ja vastuusitoumukset | Emoyhtiö | Emoyhtiö | Konserni | Konserni |
| Omasta velasta | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Pantit | 4 751 | 8 041 | 4 751 | 8 041 |
| Kiinnitykset kiinteistöihin | 26 000 | 26 000 | 26 000 | 26 000 |
| Yrityskiinnitykset | - | - | 14 000 | 14 000 |
| Konserniyhtiön velasta | | | | |
| Pantit | - | - | 51 | 44 |
| Takaukset | 29 163 | 39 116 | - | - |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Eläkesitoumuksista johtuva vastuu | 317 | 340 | 317 | 340 |
| Muut vastuut | 10 431 | 10 431 | 10 431 | 10 431 |
| Leasingvastuut | | | | |
| Leasingmaksut 1998/1997 | 1 672 | 4 644 | 2 288 | 5 476 |
| Leasingmaksut 1999/1998 tai myöhemmin | 1 027 | 1 525 | 1 163 | 2 193 |
| Takaisinostovastuut | 60 | 121 | 60 | 121 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

| | Emoyhtiö 1997 | Emoyhtiö 1996 | Konserni 1997 | Konserni 1996 | |
|---|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--|
| 19. Oman pääoman muutokset | | | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 24 935 | 15 584 | 24 935 | 15 584 | |
| Osakeanti/97/ Rahastoanti/96 | 6 800 | 9 351 | 6 800 | 9 351 | |
| Osakepääoma 31.12. | 31 735 | 24 935 | 31 735 | 24 935 | |
| Osakeanti 12.1996 | - | 3 000 | - | 3 000 | |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 58 003 | 24 057 | 58 003 | 24 057 | |
| Rahastoanti/96 | - | -9 351 | - | -9 351 | |
| Emissiovoitto | 106 400 | 43 297 | 106 400 | 43 297 | |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 164 403 | 58 003 | 164 403 | 58 003 | |
| Sidottu oma pääoma yhteensä | 196 138 | 85 938 | 196 138 | 85 938 | |
| Vapaa oma pääoma | | | | | |
| Vapaa oma pääoma 1.1. | 53 575 | 34 515 | 75 060 | 39 371 | |
| Osingonjako | -4 675 | -1 870 | -4 675 | -1 870 | |
| Muuntoero | | - | 3 | - | |
| Tilikauden tulos | 21 067 | 20 930 | 47 675 | 37 559 | |
| Vapaa oma pääoma 31.12. | 69 967 | 53 575 | 118 063 | 75 060 | |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 266 105 | 139 513 | 314 201 | 160 998 | |
| 20. OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1993 - 1997 | | | | | |
| | Merkintä- hinta ¹⁾ | Merkintä- aika | Osake- pääoman korotus, mk | Osinko- oikeus tilivuodelta | Uudet osakkeet kpl ¹⁾ |
| Rahastoanti 1996 | | 1.5. - 30.6.96 | 9 350 580 | 1997 | 1 870 116 |
| Suunnattu anti 1996 | | | | | |
| Henkilöstö | 69,75 | 18. - 20.12.96 | 130 940 | 1997 | 26 188 |
| Institution. sijoittajat | 77,50 | 30.12.96 | 2 869 060 | 1997 | 573 812 |
| Suunnattu anti 1997 | | Tarjousaika | | | |
| Henkilöstö | 145,00 | 1.9.-12.9.97 | 76 550 | 1997 | 15 310 |
| Institution. sijoittajat, yleisö | 145,00 | 1.9.-12.9.97 | 3 723 450 | 1997 | 744 690 |
| ¹⁾ Uuden nimellisarvon (5 mk/osake) mukaisesti | | | | | |
| 21. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut | | | | | |
| | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
| Liikevaihto, mmk | 547,6 | 697,2 | 816,0 | 1 140,9 | 1 283,3 |
| Käyttökate, mmk | 39,4 | 53,7 | 71,0 | 91,2 | 100,8 |
| % liikevaihdosta | 7,2 | 7,7 | 8,7 | 8,0 | 7,9 |
| Liikevoitto (-tappio), mmk | -2,5 | 11,9 | 27,4 | 48,5 | 54,6 |
| % liikevaihdosta | -0,5 | 1,7 | 3,4 | 4,2 | 4,3 |
| Tulos ennen satunnaiseriä, mmk | -6,0 | 11,0 | 26,5 | 47,3 | 56,7 |
| % liikevaihdosta | -1,1 | 1,6 | 3,3 | 4,1 | 4,4 |
| Tulos ennen varauksia ja veroja, mmk | -5,4 | 11,2 | 26,9 | 47,3 | 59,1 |
| % liikevaihdosta | -1,0 | 1,6 | 3,3 | 4,1 | 4,6 |
| Taseen loppusumma, mmk | 297,2 | 308,5 | 321,9 | 454,2 | 561,3 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | 2,4 | 10,9 | 19,6 | 25,9 | 20,6 |
| Oman pääoman tuotto-% | -7,4 | 5,8 | 18,6 | 22,1 | 15,5 |
| Omavaraisuusaste % | 30,6 | 30,9 | 35,0 | 42,5 | 61,0 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, mmk | 46,9 | 33,2 | 47,6 | 57,4 | 68,8 |
| % liikevaihdosta | 8,6 | 4,8 | 5,8 | 5,0 | 5,4 |
| Henkilöstö keskimäärin | 695 | 718 | 843 | 938 | 1 027 |

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

| 22. Osakekohtaiset tunnusluvut | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|--|-------|-------|-------|-------|---------------------------|
| Tulos/osake, mk | -1,4 | 1,1 | 3,8 | 6,7 | 7,1 |
| Osinko/osake, mk ¹⁾ | 0,2 | 0,3 | 0,4 | 0,9 | 2,6 ²⁾ |
| Osinko/tulos-% (osakeantioikaistu) ¹⁾ | n/a | 29,4 | 9,8 | 13,9 | 36,6 ³⁾ |
| Oma pääoma/osake | 18,0 | 18,9 | 22,4 | 34,3 | 53,6 |
| Efektiiivinen osinkotuotto-% | | | | | 2,0 |
| Hinta/voittosuhte (P/E) | | | | | 18,0 |
| Kurssikehitys ja vaihto ⁴⁾ | | | | | |
| - tilikauden alin, mk | | | | | 128 |
| - tilikauden ylin, mk | | | | | 205 |
| - tilinpäätöspäivän kurssi, mk | | | | | 128 |
| - tilikauden keskipäivän kurssi, mk | | | | | 154 |
| Markkina-arvo, mmk | | | | | 812,4 |
| Osakkeiden vaihto, kpl | | | | | 497 142 |
| - % osakekannasta | | | | | 7,8 % |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lkm, 1 000 kpl | | | | | |
| - keskimäärin | 4 987 | 4 987 | 4 987 | 4 989 | 5 797 |
| - tilikauden lopussa | 4 987 | 4 987 | 4 987 | 5 587 | 6 347 |

¹⁾ Osingonjakoehdotuksen mukaan

²⁾ V. 97 on laskettu tilikauden lopun osakemäärän perusteella.

³⁾ Osingonjakoehdotuksen mukainen osinko on 40,0 % tuloksesta (tulos ennen satunnaisia - verot - vähemmistöosuus)

⁴⁾ Kurssikehitys ja osakkeiden vaihto on esitetty sekä meklari- että pörssilistausajalta.

| 23. Osakkeenomistajien sektorijakauma 31.12.1997* | osakelkm | % |
|---|-----------|-------|
| Yritykset yhteensä | 325 550 | 5,13 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä | 1 534 872 | 24,18 |
| Julkisyhteisöt yhteensä | 3 360 725 | 52,95 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 783 774 | 12,35 |
| Kotitaloudet yhteensä | 229 160 | 3,61 |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset | 60 500 | 0,95 |
| Yhteistili ja odotusluettelo | 52 407 | 0,83 |
| Kaikki yhteensä | 6 346 988 | 100 |

24. Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.1997*

| | OMISTAJAT | | OSAKEMÄÄRÄ | |
|------------------------------|-----------|--------|------------|--------|
| | lkm | % | kpl | % |
| osakkeiden määrä | | | | |
| 1 - 100 | 592 | 42,35 | 42 991 | 0,68 |
| 101 - 1.000 | 626 | 44,78 | 220 656 | 3,48 |
| 1.001 - 10.000 | 136 | 9,73 | 415 876 | 6,55 |
| 10.001 - 100.000 | 37 | 2,65 | 1 043 846 | 16,45 |
| 100.001 - 1.000.000 | 6 | 0,43 | 3 296 048 | 51,93 |
| 1.000.001 - | 1 | 0,07 | 1 275 164 | 20,09 |
| Yhteensä | 1 398 | 100,00 | 6 294 581 | 99,17 |
| Odotusluettelo ja yhteistili | | | 52 407 | 0,83 |
| Kaikki yhteensä | 1 398 | 100,00 | 6 346 988 | 100,00 |

* Osakkeiden lukumäärissä on mukana yhteistilillä olevat 960 osaketta, jotka ovat jääneet kesäkuussa 1996 toteutetussa rahastoannissa jakamatta (ns. jakojännös).

Tilinpäätöksen

liitetiedot (1 000 mk)

25. Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1997*

| Osakkaat | kpl-määrä | % |
|--|------------------|------------|
| Helsingin kaupunki | 1 275 164 | 20,1 |
| Postipankki Oy | 753 336 | 11,9 |
| Suomen Kuntaliitto | 719 204 | 11,3 |
| Vantaan kaupunki | 608 996 | 9,6 |
| Espoon kaupunki | 602 608 | 9,5 |
| Kuntien eläkevakuutus | 362 520 | 5,7 |
| PSP-rahoitus Oy | 249 384 | 3,9 |
| Tapiola Oy | 79 508 | 1,3 |
| Norvestia Oy Ab | 69 436 | 1,1 |
| Helsingin Puhelin Oyj | 60 000 | 0,9 |
| Muut | 1 566 832 | 24,7 |
| YHTEENSÄ | 6 346 988 | 100 |
| OMISTAJIA | 1 398 kpl | |
| Hallintarekisteröityjen osuus | 60 500 kpl | 0,95 % |
| Hallitus, hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä yhtiön osakkeista | 6 232 kpl | 0,10 % |

* Osakkeiden lukumäärissä ovat mukana yhteistilillä olevat 960 osaketta, jotka ovat jääneet kesäkuussa 1996 toteutetussa rahastoannissa jakamatta (ns. jakojäännös).

Tunnuslukujen laskentaperusteet:

$$\text{Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä - verot}^*}{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rah.kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Tulos/osake} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä - verot}^* - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}} \times 100$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Osinko/osake (osakeantioikaistu)} = \text{Tilikauden osinko osaketta kohden jaettuna asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla}$$

$$\text{Osinko/tulos-\%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Hinta/voitto-suhde (P/E)} = \frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}{\text{Voitto/osake}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto-\%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän keskikurssi}} \times 100$$

* Laskennallinen verovelka otettu huomioon tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olleen verokannan mukaan.

Tilintarkastus- kertomus

Novo Group Oyj:n osakkeenomistajille

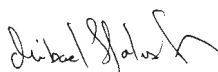
Olemme tarkastaneet Novo Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta. Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa mk 21 066 678,38, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosisikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä maaliskuun 6 päivänä 1998

TILINTARKASTAJIEN OY -
ERNST & YOUNG
KHT-yhteisö



Mikael Holmström KHT



Jorma Jäske KHT



Hallintoneuvoston

lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut tilinpäätökseen vuodelta 1997 sekä tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvosto puoltaa tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista sekä yhtyy hallituksen esitykseen vapaan oman pääoman käyttämisestä.

Helsingissä 12.3.1998

Timo Kietäväinen

hallintoneuvoston puheenjohtaja

Novo Group Oyj:n hallintoneuvosto

Varatoimitusjohtaja
Timo Kietäväinen
pj jäsen vuodesta 1992

Varatoimitusjohtaja
Juhani Paloheimo
I vpj jäsen vuodesta 1993

Varatoimitusjohtaja
Pekka Alanen
II vpj jäsen vuodesta 1990

Pääsuunnittelija
Olli Ahovaara
jäsen vuodesta 1993

Ylikamreeri
Seppo Hakalin
jäsen vuodesta 1990

Kaupunginjohtaja
Esko Hanninen
jäsen vuodesta 1990

Apulaiskaupunginjohtaja
Reijo Hautala
jäsen vuodesta 1990

Apulaisyhteistyöjohtaja
Anja Höök-Tiihonen
jäsen vuodesta 1990

Varatoimitusjohtaja
Veijo Jalava
jäsen vuodesta 1990

Kaupunginsihteeri
Erkki Laakkonen
jäsen vuodesta 1994
Kunnallisneuvos
Veikko Lehikoinen
jäsen vuodesta 1990

Johtaja
Elina Lehto (eronnut 1.6.1997)
jäsen vuodesta 1994

Toimitusjohtaja
Gunnar Lindberg
jäsen vuodesta 1990

Johtaja
Berndt Långvik
jäsen vuodesta 1990

Pääsuunnittelija
Jouko Malinen
jäsen vuodesta 1993

Kaupunginjohtaja
Hannes Manninen
jäsen vuodesta 1991

Rahoitusjohtaja
Aulis Mattila
jäsen vuodesta 1994

Toimitusjohtaja
Pertti Mattila
jäsen vuodesta 1990

Pääsuunnittelija
Juhani Nylund
jäsen vuodesta 1990

Kaupunginjohtaja
Matti Pelttari
jäsen vuodesta 1990
Valtiosihteeri
Rauno Saari
jäsen vuodesta 1994

Pankkitoimihenkilö
Seija Saittakari
jäsen vuodesta 1996

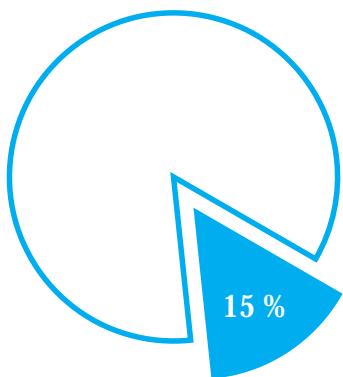
Projektisuunnittelija
Jouko Sillanpää
jäsen vuodesta 1994

Talospäällikkö
Maarit Toveri
jäsen vuodesta 1994

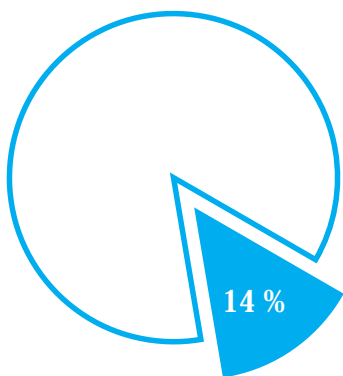
Ryhmäpäällikkö
Marja-Liisa Viherä
jäsen vuodesta 1991

Aluesihteeri
Kim Zilliacus
jäsen vuodesta 1990

Käyttö- ja verkkopalvelut



Käyttö- ja verkkopalveluiden osuus konsernin liikevaihdosta 1997.



Käyttö- ja verkkopalveluiden osuus konsernin liikevaihdosta 1996.

Käyttö- ja verkkopalvelut -liiketoiminnan kehitys oli suotuisa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 16,1 % ja päättyi 191,8 milj. markkaan (165,3 mmk). Käyttö- ja verkkopalveluiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 15 % (14 %).

Käyttö- ja verkkopalvelut -liiketoimintaa harjoittaa emoyhtiön käyttö- ja verkkopalvelut -yksikkö sekä Novosys Oy osana järjestelmätöitä. Konserni tarjoaa laitteisiin, tietoliikenneverkkoihin ja järjestelmäympäristöihin liittyviä suunnittelu-, hallinta- ja tukipalveluja sekä postitus- ja tulostuspalveluja. Lisäksi yhtiö tarjoaa Internet-palveluja. Palvelutoiminnan tavoitteena on huolehtia asiakkaan verkkojen sekä niihin liitettyjen työasemien ja palvelimien toimintavarmuudesta. Käyttöpalveluilla tarkoitetaan joko Novo Group Oyj:n omistaman laitekapasiteetin vuokrausta tai asiakkaan oman laitteiston hoitoa. Liiketoiminta voidaan jakaa kolmeen toiminnalliseen ryhmään: palvelukeskukseen, verkkopalveluihin sekä tulostus- ja postituspalveluihin.

Novo Group Oyj:llä on 17 alueellista palvelukeskusta eri puolella Suomea. Käyttö- ja verkkopalveluja käyttävät sekä julkisen hallinnon että yrityssektorin organisaatiot.



"Teemme työskentelyvälineitä asiakkaan elämän helpottamiseksi. Niiden avulla monet ongelmat voidaan nähdä ja ratkaista jo etukäteen. Siinä tehtävässä selkeys on hyvä. Yksinkertainen laitteen toimintaa kuvaava symboli selvittää sen tehtävän nopeammin kuin jos selostaisi sen tekniikkaa tai ulkonäköä. Usein kynä on edelleen nopein tapa visualisoida ideoita."



Käyttö- ja verkkopalvelut

Markkinatilanne

Käyttö- ja verkkopalveluiden markkinat jatkoivat kasvuaan. Laitteistoihin ja tietoliikenneverkkoihin liittyvien hallinta-, käsittely- ja tukipalveluiden markkinoiden arvioidaan kasvaneen edelliseen vuoteen verrattuna noin 10 %. Markkinoiden koko Suomessa oli noin 2,7 miljardia markkaa eli noin 17 % tietotekniikan kokonaismarkkinoista.

Tietojenkäsittely-ympäristöt ovat verkkoistuneet. Organisaatiot ovat entistä riippuvaisempia ympäristön toimivuudesta, ja käyttökatkokset saattavat aiheuttaa liiketoiminnalle mittavia menetyksiä. Asiakkaat odottavat tietojärjestelmiensä toimintavarmuutta sekä palvelujen katkeamattomuutta. Helsingin palvelukeskuksesta tarjotaan palvelua kaikkialle Suomeen ympäri vuorokauden seitsemänä päivänä viikossa. Myös muiden palvelukeskusten palveluaikojä on pidennetty paikallisten asiakkaiden tarpeiden mukaan. Palvelukeskusten määrä säilyi ennallaan. Porvoon aluepalvelukeskus suljettiin ja Rovaniemelle avattiin syksyllä uusi palvelupiste.

Kilpailu jatkui kireänä. Novo Groupin vahvuus kilpailutilanteessa on laajan laitekannan hallinta sekä kokemus useiden toimintaympäristöjen integroinnista, ohjauksesta ja hallinnasta. Myös koko maan kattava palvelu- ja tietoliikenneverkko on yhtiön kilpailuetu. Erityistä osaamista Novo Groupilla on suurten palveluyksikköjen haltuunotosta. Konsernin laitemyynnistä on myös selkeää synergiahyötyä, sillä asiakkaille voidaan tarjota laitteista ja niihin liittyvistä palveluista muodostuvia kokonaisuuksia.

Erityisesti hajautettujen verkkojen hallinta- ja valvontapalveluiden kysyntä kasvoi. Palvelujen painopiste on siirtymässä keskuskonepohjaisista palveluista NT-käyttäjärjestelmäympäristön käyttö- ja valvontapalveluihin.

Tietojenkäsittely on hajaantunut organisaatioissa, ja verkkokeskeisyys on edelleen lisääntynyt. Kehityksessä on nähtävissä se muutos, että keskeiset operatiiviset sovellukset kootaan yhteen palvelinryppäeseen. Hajautetut palvelimet keskittyvät verkon standardipalvelujen tuottamiseen. Tämä lisää osaltaan edelleen hallinta- ja valvontapalvelujen kysyntää.

Novo Groupilla on käyttö- ja verkkopalveluiden markkinoilla vahva asema yrityksissä ja kunnallishallinnossa. Valtionhallinnossa yhtiö vahvasti kuluneena vuonna merkittävästi asemiaan.

Käyttö- ja verkkopalvelut -yksikössä muodostettiin tiimiorganisaatio. Tulostortit valmisteltiin otettavaksi käyttöön kaikilla liiketoiminnan alueilla.

Huomattavin palvelusopimus tehtiin Tielaitoksen kanssa. Tielaitos ulkoisti käyttötoimintansa Novo Groupin vastuulle lokakuun alusta alkaen. Kaupan myötä yhtiön palvelukseen siirtyi Tielaitokselta 51 henkilöä. Sopimuksen arvo on seuraavien kolmen vuoden aikana yli 60 miljoonaa markkaa. Muita sopimuksia tehtiin Ajoneuvohallintokeskuksen, Kera Oy:n ja useiden pienempien yritysten ja julkisen hallinnon organisaatioiden kanssa.

Palvelu- ja tuotekehitys

Alueellinen yhteistyö laitemyöntiä harjoittavan Novosysin kanssa antaa mahdollisuuksia entistä laajemman palveluvaliko-

man tarjoamiseen. Palvelinten ja pienten verkkoymäristöjen hallintaan tuoteistettiin uusia palvelukokonaisuuksia.

Asiakaspalvelua parantavien hallintavälineiden käyttöönotto aloitettiin laajassa mitassa keväällä. Asiakkaiden toimeksiantojen seuranta- ja raportointijärjestelmä otettiin käyttöön vuoden lopulla.

Käyttöpalvelulaitteistoja uusittiin ja yhteistyökumppaneiden kanssa kehitettiin uusia verkottumismalleja. Tulostus- ja postituspalveluissa investoitiin uuteen kirjoitus- ja kuorituslaitteistoon.

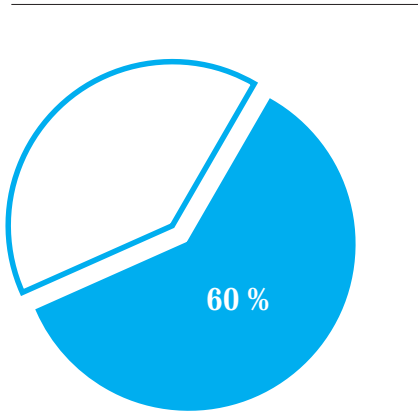
Lähiajan näkymät

Käyttö- ja verkkopalveluiden kysynnän kasvuodotukset ovat lupaavat. Eritoten verkkopohjaiseen tietojenkäsittelyyn liittyvien hallinta- ja valvontapalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan voimakkaasti. Asiakkaiden valmius ostaa yhä laajempia palveluja ja ulkoistaa tietotekniikkatoimintojaan kasvaa. Verkkoihin ja työasematukeen liittyvä ulkoistaminen lisääntyy lähivuosina. Perinteisten keskuskoneiden kapasiteettikysynnän kasvun arvioidaan olevan hillitympää. Tulostuspalvelujen kilpailutilanne kiristyne.

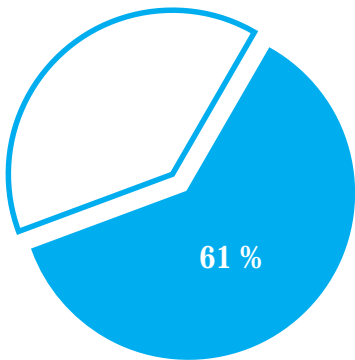


"Kun asiakas ulkoistaa tietohallintonsa, meidän tehtävämme on sisäistää asiakkaan liiketoiminta ja sen ongelmat. Hyvä esimerkkitapaus siitä on Tielaitos. Entisinä laitoksen työntekijöinä tunnemme talon, sen organisaation ja tarpeet. Tutulle ihmiselle on helppo soittaa, olipa kysymys mikä tahansa."

Laitemyynti



Laitemyynnin osuus
konsernin liikevaihdosta 1997.

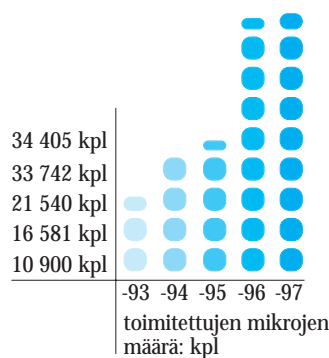


Laitemyynnin osuus
konsernin liikevaihdosta 1996.

Konsernin laitemyyntiä harjoittaa Novosys Oy, joka tarjoaa myös laitteistoihin liittyviä asiantuntijapalveluita. Kulunut vuosi oli Novosysille kohtuullisen kasvun vuosi. Novosys Oy:n ja VTKK-Toimistojärjestelmät Oy:n yhteinen liikevaihto kasvoi 13,4 %. Novosys Oy:n liikevaihto oli 896,4 milj. mk.

Laitemyynnin osuus konsernin liikevaihdosta oli 768,9 milj. mk joka oli 60 % (61 %).

Novosys Oy myy mikro- ja minitietokoneita, palvelimia, tietoliikennelaitteita, oheislaitteita sekä näihin liittyviä palveluja ja ohjelmistoja. Sen edustamia tuotemerkkejä ovat mm. Canon, Compaq, Digital, Hewlett Packard, MikroMikko,



IBM ja Toshiba. Novosys on erikoistunut ammattimaiseen käyttöön hankittavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien toimitukseen. Novosysin Novoshop-nimellä toimiva liikeketju keskittyy pienten organisaatioiden, kotitoimistojen ja kotitalouksien mikrotietokone- ja oheislaitetoimituksiin.

Novosysillä on 12 toimipistettä eri puolilla maata sekä kuusi Novoshop-myyntialuetta. Yhtiöllä on asiakkaita kaikilla markkinasegmenteillä. Valtaosa sen liikevaihdosta kertyy suurten organisaatioiden järjestelmähankinnoista.



"Tammiston esiasennuskeskusta voisi er-

ta auton virityspajaan. Räätelöimme täällä

tietyille asiakkaalle menevät laitteet juuri

heidän käyttöönsä sopiviksi, niin että niis-

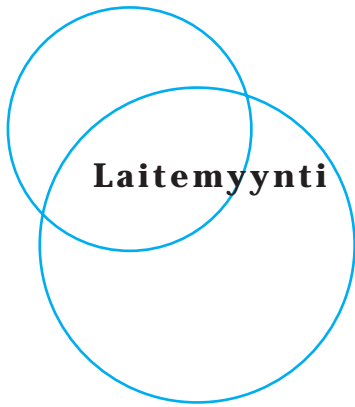
sä on tarvittavat ohjelmat ja varusteet

valmiina. Novosys toimitti viime vuonna

34.000 PC:tä, joista puolet oli mittojen

mukaan räätälöity. Tätä on käytännön

yhteistyökumppanuus parhaimmillaan.



Laitemyynti

Markkinatilanne

Laitemarkkinoiden arvioidaan kasvaneen noin 13 %. Kuluttajamarkkinoilla kasvu oli erityisesti vuoden loppupuoliskolla ennakoitua hitaampaa. Laitemarkkinoiden arvo Suomessa oli arviolta 8,0 miljardia markkaa, mikä merkitsee noin 50 %:a tietotekniikan kokonaismarkkinoista. Laitemarkkinoiden osuus kokonaismarkkinoista on hieman pienentynyt edellisiin vuosiin verrattuna. Novosysin osuus laitemarkkinoista on noin 10 %. Se on liikevaihdoltaan suurin laitteistojen jälleenmyyjä Suomessa.

Kilpailu jatkui voimakkaana. Novosysin vahvuuksia kilpailutilanteessa on hyvä tunnettuus, laiteistoriippumattomuus ja osaaminen sekä maanlaajuinen palvelupisteverkosto.

Asiakkaat odottavat laitetoimittajalta moitteetonta toimitusvarmuutta, teknistä osaamista, monipuolista palvelutarjontaa, edullista hintatasoa sekä luotettavuutta. Organisaatiot ottavat käyttöön uusia verkkopohjaisia järjestelmiä ja uusivat samalla laiteisto- ja varusohjelmistoympä-

ristönsä. Laitetoimittajalta vaaditaan mitavaa osaamista vanhojen järjestelmien konvertoinnissa uuteen ympäristöön sekä uuden tietojenkäsittely-ympäristön suunnittelua ja toteutusta vakioituun, toimintavarmaan muotoon.

Kysynnän kovan kasvun seurauksena on erityisesti toimituskyky noussut merkittäväksi kilpailutekijäksi. Novosysillä on Vantaan Tammistossa oma varasto ja logistiikkakeskus, jonka avulla on pyritty turvaamaan toimitusprosessin laatu. Organisaatiota muutettiin vastamaan entistä paremmin toimitusprosessin vaatimuksia, ja laitevalmistajien kanssa sovittiin toimintamalleista, joilla laitteiden saatavuutta voitiin oleellisesti parantaa. Näiden tekijöiden seurauksena Novosysin toimitusvarmuus on edelleen oleellisesti parantunut. Yhtiö toimitti kuluneena vuonna 34 405 tietokonejärjestelmää. Logistiikkakeskuksen yhteydessä on myös asennuskeskus. Valtaosaan toimituksista sisältyi asennuspalveluita.

Asiantuntijapalveluiden kysyntä kasvoi voimakkaasti. Suhteellisesti eniten kasvoi teknisten asiantuntijapalveluiden ja ohjelmistojen myynti. Perustyöasemien lisäksi toimitettiin aikaisempaa suurempi määrä erilaisia verkkoihin sijoitettavia palvelimia.

Yrityssektori säilyi edelleen Novosysin suurimpana asiakassegmenttinä. Myynti julkisen hallinnon sektorille kasvoi varsinkin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kuluneen vuoden aikana merkittäviä toimitussopimuksia tehtiin muun muassa Postipankki Oy:n, Suomen Posti Oy:n, Tietokesko Oy:n ja Oy Veikkaus Ab:n kanssa.

Joensuussa avattiin kesäkuussa Novoshop-ketjun seitsemäs myymälä. Vuoden päättyessä lopetettiin Helsingin City-Sokoksen tiloissa toiminut Novoshop. Myymälä ei saavuttanut sille asetettuja myyntitavoitteita. Pk-sektoria varten kehitettiin uusia palvelumalleja. Myymäläliiketoiminnan osuus Novosysin koko liikevaihdosta on vaatimaton.

Palvelu- ja tuotekehitys

Laitteisiin ja käyttöympäristöihin liittyvien asiantuntijapalveluiden kysyntä kasvaa edelleen. Tietojärjestelmäympäristöt monitukaistuvat, ja asiakkaan on entistä vaikeampi hallita useista komponenteista muodostuvaa kokonaisuutta. Novosys on kehittänyt laitteiden käytettävyyteen liittyviä asiantuntijapalveluita ja tuotteistanut ne.

Novosysin tiimitoimintaa kehitettiin edelleen. Henkilöstöä koulutettiin sekä tuotteisiin että prosessitoimintaan liittyvään osaamiseen.

Helmikuussa 1997 Novosys Oy:lle myönnettiin 1997 SFS-EN ISO 9001 -laatusertifikaatti. Novoshop-liikeketjun toiminta sertifioitiin kesäkuussa.

Lähiajan näkymät

Markkinoiden kehityksen odotetaan jatkuvan suotuisana myös vuonna 1998. Asiakkaat tulevat ottamaan käyttöön uusia verkkopohjaisia järjestelmiä ja vaihtamaan samalla laite- ja varusohjelmistotekniikkansa.

Novosys on kehittänyt hyvät valmiudet säilyttää asemansa markkinoilla ja kovenevasta kilpailusta huolimatta kasvaa edelleen. Toimitusvarmuutta ja -kapasiteettia on parannettu ja luotu uusia asiantuntijapalveluita, joiden kysynnän odotetaan erityisesti kasvavan. Novosysin liiketoimintaa suunnataan laitemyynnin lisäksi entistä voimakkaammin tietoliikennetuotteisiin, asiantuntijapalveluihin ja ohjelmistolisenssimyyntiin. Tuotevalikoimasamme ovat maailman johtavien laitevalmistajien laitteet, käyttöjärjestelmät sekä valmisohjelmistot.



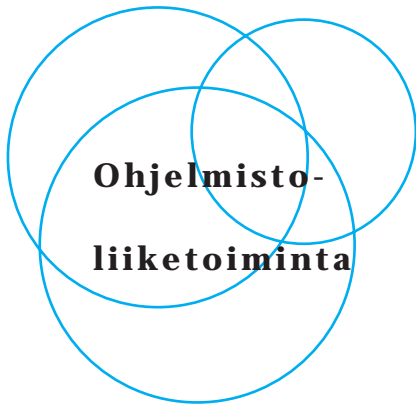
"Täältä lähtee oikea kone oikealle

työpöydälle, oikeana päivänä, ja

vielä oikealla tavalla räätälöitynä.

Näin toimitusnopeus ja toimitus-

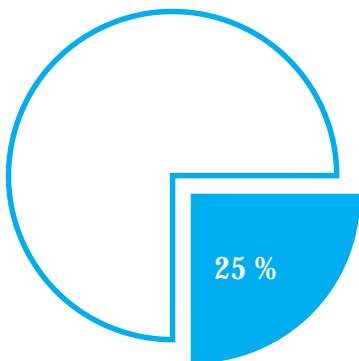
varmuus toimivat käytännössä."



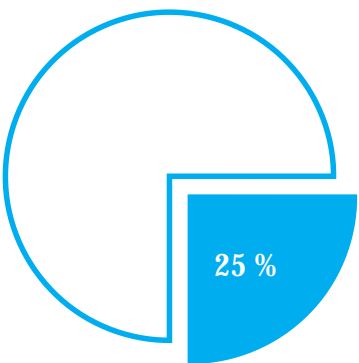
Ohjelmisto- liiketoiminta

Ohjelmistoliiketoiminnan kannalta kulunut vuosi oli odotusten mukainen. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 13,6 % ja päättyi 322,5 milj. mk:aan (283,9 mmk). Ohjelmistoliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 25 % (25 %).

Konsernin ohjelmistoliiketoiminta koostuu emoyhtiön tuoteohjelmistot-, asiakaskohtaiset järjestelmät- tuote- ja teknologiakehitysyksiköiden, Baltic Data Oy:n, Novobit Oy:n, Novostore Oy:n ja Novo Eesti AS:n toiminnasta. Myös Novosys Oy tarjoaa ohjelmistolisenssejä osana järjestelmätoimituksiaan. Ohjelmistoliiketoiminta jakaantuu kolmeen toimintalinjaan: ohjelmistotuotteisiin, asiakas- kohtaisiin ohjelmistoihin sekä omien ja muiden yhtiöiden toimittamien perusohjelmistojen toimialakohtaiseen räätälöintiin. Konserni tarjoaa asiakkailleen tietojärjestelmäkokonaisuuksia: sekä tuotteita että yksilöllisiä asiakas- ja toimialakohtaisia ratkaisuja ja näihin liittyviä asiantuntijapalveluita. Ohjelmistot ylläpidetään ja integroidaan tarvittaessa muiden ohjelmistotoimittajien tuotteisiin.



Ohjelmistoliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta 1997.



Ohjelmistoliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta 1996.

Konsernilla on toimialariippumattomia järjestelmiä talous- ja henkilöstöhallintoon, materiaalihallintoon ja logistiikkaan, kiinteistönpitoon sekä asiakaspalveluun ja viestintään. Uusien ohjelmistoratkaisujen kehittämisessä hyödynnetään telematiikan sekä tietoverkkojen tarjoamia mahdollisuuksia. Toimialakohtaisia ohjelmistoja konsernilla on kunnallishallintoon, valtionhallintoon, terveydenhuoltoon ja yrityssektorille.

"Työpaikkatori on Novo Groupin

ensimmäinen esimerkki ohjelmis-

toliiketoiminnan uudesta kehitys-

suunnasta. Keräämme ja käsit-

telemme tietoa niin, että se

palvelee ihmistä paremmin.

Työpaikkatorin avulla nuden työ-

paikan etsiminen on helpompaa ja

nopeampaa. Hakemuksenkin voi

lähettää koneelta saman tien."

Ohjelmisto- liiketoiminta

Markkinatilanne

Ohjelmisto- ja asiantuntijapalvelumarkkinat jatkoivat kasvuaan. Markkinoiden arvioidaan kasvaneen noin 16 %. Ohjelmisto- ja asiantuntijapalvelumarkkinoiden arvo oli noin 5,2 miljardia markkaa eli 33 % kokonaismarkkinoista.

Novo Group Oyj osti 36 % terveydenhuollon tietojärjestelmiin keskittyneen Medici Data Oy:n osakekannasta. Liiketoimintakauppa on osa yhtiön sosiaalitoimen ja terveydenhuollon tuotestrategian uudelleenlinjausta. Terveydenhuoltosektorilta odotetaan lähivuosina vilkasta kasvua. Medici Data Oy:n ja Novo Groupin terveydenhuollon tuotekehitys yhdistettiin. Yhteistyön tavoitteena on kehittää Medici Datasta yksi terveydenhuollon merkittävimmistä ohjelmistotaloista.

Novo Group osti 80 % Datascout Oy:n osakekannasta. Yhtiö on tuottanut internetiin Työpaikkatorinimistä, sekä työnhakijoille että työnantajille suunnattua rekrytointipalvelua. Datascout Oy:n nimi muutettiin Novostore Oy:ksi. Kaupan tavoitteena on laajentaa Internet-pohjaisia liiketoiminta-alueita. Novostore kehittää erilaisia sisältöpalveluja, ohjelmistotuotteita sekä www-pohjaisia palveluja.

Novo Group Oyj myi osan oppilashallinnon tietojärjestelmäliiketoiminnastaan Tieto-konserniin kuuluvalla TT Kuntapalvelulle. Yhtiö keskittyy ammattikorkeakoulujen, yliopistojen, korkeakoulujen ja ammatillisten oppilaitosten tietojärjestelmiin. Novo Group luopui myös karttatuotannon ja geodeettisen laskennan ohjelmistoliiketoiminnoista, jotka myytiin Tekla Oy:lle. Samalla Novo Group Oyj, Tekla Oy ja Karttakeskus Oy solmivat kuntien maankäytön ja karttatuotannon tietojärjestelmiä koskevan tuotekehitys- ja markkinointisopimuksen.

Novo Group Oyj ja IBM solmivat valmisohjelmistojen koulutusta koskevan yhteistyösopimuksen.

Koulutusliiketoiminta siirtyi IBM:n vastuulle vuoden 1998 alusta alkaen.

Liiketoimintakaupoilla kehitettiin ohjelmistoliiketoiminnan rakennetta ja vapautettiin voimavaroja ydinliiketoimintojen kehittämiseen sekä uusien kasvavien liiketoiminta-alueiden käynnistämiseen.

Novo Groupilla on vahva asema kunnallishallinnon, sairaaloiden ja pk-sektorin ohjelmistomarkkinoilla. Myös valtionhallinnossa asema on vahvistunut. Suurimmat haasteet ovat yrityssectorilla suurien organisaatioiden markkinoilla sekä viennissä. Novo Groupin painopistealueet ovat taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja kiinteis-



tönpidon ohjelmistomarkkinat, joilla yhtiö on päässyt myös hyvään kasvuun. Vahvaa toimialaosaamista yhtiöllä on erityisesti julkisessa hallinnossa. Konsernin suuruus on kilpailuetu varsinkin suurissa asiakaskohdaisissa järjestelmähankkeissa.

Myös ohjelmistoliiketoiminnassa uudistettiin johtamisjärjestelmää. Organisaatio muovattiin tiimityöskentelyyn soveltuvaksi, ja tulokortit valmisteltiin otet-

tavaksi käyttöön kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Emoyhtiön ohjelmistoliiketoiminta-yksikkö jaettiin kahteen yksikköön: tuoteohjelmistoihin sekä asiakaskohtaisiin järjestelmiin. Asiakaskohtaiset järjestelmät on jaettu toimialakohtaisiin vastualueisiin. Tytäryhtiöiden liikeideat selkeytettiin.

Novo Group vahvisti asemiaan erityisesti talous- ja henkilöstöhallinnon sekä kiinteistönpidon järjestelmämarkkinoilla. Pk-sektorilla ohjelmistotuotepaketin kysyntä vilkastui, ja Novobit Oy vahvisti asemiaan pienten ja keskisuurten organisaatioiden hallinnollisten sovellusten toimittajana.

Asiakaskohtaisten järjestelmien liiketoiminta-alueella mittavampia hankkeita olivat Kuntien eläkevakuutuksen järjestelmien kehittäminen, Postipankki Oy:n arkistointijärjestelmän räätälöinti sekä VR Osakeyhtiölle toteutettava vetokaluston tuotannonohjausjärjestelmä.

Viennin kehittyminen on ollut odotettua hitaampaa. Yhtiö on mukana useissa Euroopan Unionin rahoittamissa hankkeissa. Kuluneen vuoden aikana käynnistettiin yhteistyö Kiinan maanmittauslaitoksen karttatutkimusyksikön kanssa. Mukana konsortiossa on myös Suomen Maanmittauslaitoksen satelliittikeskus. Hankkeen tavoitteena on toteuttaa uusi karttajärjestelmä. Karttajärjestelmässä hyödynnetään entistä tarkempaa satelliittikuvaustekniikkaa.

Vuosi 2000 ja euron käyttöönotto ovat lisänneet sekä tuotteistettujen että henkilötyöpohjaisten palveluiden kysyntää. Järjestelmämuutokset aiheuttavat muospaineita myös organisaatioiden toimintatapoihin. Tämä heijastui konsultointipalvelujen kysyntään. Konsernilla on hyvät valmiudet kokonaisvaltaisten tietotekniikkapalvelujen toimittamiseen silloin,

kun organisaatiot uudistavat toimintaprosessejaan. Uuden verkkoteknologian ja Internetin varaan rakennettujen palvelujen kysyntä on vilkastunut. Terveydenhuollon markkinoilla on näkyvissä voimakas sekä tuotteiden että palveluiden kysynnän kasvu. Markkinoiden kasvun painopiste on siirtynyt ja siirtyy edelleen hallinnollisista sovelluksista kokonaisvaltaisiin toimintaa ohjaaviin järjestelmiin.

Vuoden aikana tehtiin uusia yhteistyösopimuksia mm. Finnairin, Pelika RAY Oy:n ja korkeakoulujen muodostaman konsortion kanssa. Finnair Oy:lle tehdään miehistön käytön optimointiohjelmisto yhteistyössä hollantilaisen Cetec B.V:n kanssa. Pelika RAY:n kanssa sovittiin kokonaisjärjestelmätoimituksesta, joka sisältää ohjelmistotuotteita, räätälöintiä ja useita palvelukokonaisuuksia. Korkeakoulujen kanssa tehtiin sopimus taloushallinnon sekä opetuksen ja opiskelun tuen tietojärjestelmän toimittamisesta.

Tuotekehitys

Kulunut vuosi oli monessa mielessä käänntekevä Novo Groupin tuotekehitykselle. Markkinoilla vaaditaan entistä joustavampia, luotettavampia ja nopeammin käynnistettäviä tietojärjestelmiä. Samaan aikaan jatkuvasti kiihtyvä tekninen kehitys tuo mukanaan entistä vaativampia ja monimutkaisempia ympäristöjä. Vastauksena näihin odotuksiin otimme vuoden 1997 aikana käyttöön uusia, maailman johtavien atk-työkalutoimittajien välineistöjä. Näillä työkaluilla pystymme hoitamaan koko tietojärjestelmäkehityksen aina määrittelystä toteutukseen ja käyttöönottoon asti. Varmistaaksemme nopeat toimitukset ja laajojen kokonaisuuksien hallinnan verkotuimme vuoden aikana myös useiden koti- ja ulkomaisten sekä alihankkijoiden että erikoisalueen osaajien kanssa.


Toimintavuoden suurimmat tuotekehityshankkeet olivat Kunta 2000, Soster ja Primas-kiinteistönpidonjärjestelmät. Kunta 2000 -projektissa syntyy kunnan tonttikirja-, rakennusvalvonta- ja asema-

kaavajärjestelmä, joka korvaa useita käytössä olevia ohjelmistoja. Kunta 2000 -hankkeessa on testattu uusia välineitä, ja tulokset ovat olleet hyviä.

Kiinteistönpidon tuotteet on tarkoitettu suuriin kiinteistömassoihin liittyvän tiedon hallintaan. Primas-tuotekehityshanke saatiin vuoden aikana päätökseen. Sosiaalitoimen ja terveydenhuollon tuotestrategia päätettiin uudistaa.

Lähiajan näkymät

Vuosi 2000 ja euron käyttöönotto lisäävät edelleen sekä tuotteiden että asiantuntija- ja konsultointipalvelujen kysyntää. Verkokeskeiseen tietojenkäsittelyyn pohjautuvien palvelujen kysyntä jatkaa kasvuaan, ja elektronisen kaupankäynnin sovellusten markkinat kasvavat voimakkaasti. Terveydenhuollon markkinoilla on näkyvissä voimakasta kasvua sekä potilashallinnon järjestelmien että uudentyypisten, hoitoketju-ajattelumallia tukevien palveluiden kysynnässä. Suurin kasvun este on edelleen hankaloitettava työvoimapula.



**Vuosi 2000 -ongelma:
kaikki tietojenkäsittely-
ympäristöt tarkastettava**

Ajan pyörähtäminen uudelle vuosituhannelle aiheuttaa ongelmia tietotekniikassa. Väärin tulkitut vuosiluvut voivat tuottaa erilaisiin tietojärjestelmiin laajalaisia ja yllättäviä vaikutuksia.

Vuosi 2000 -ongelma juontuu tavasta esittää vuosiluku kahdella numerolla. Lyhenteellä pyrittiin muistitilan säästöön ja tallennustyön nopeuttamiseen. Kun prosessorien laskusuoritukset vielä perustuivat kaksimerkkisiin vuosilukuihin, ei ohjelmistakaan ollut mielekästä käyttää nelinumeroisia vuosilukuja.

Vuosisatamerkinän puuttuminen aikamerkinnoista aiheuttaa nyt ongelmia. Eri tietokoneet ja niiden käyttöjärjestelmät, ohjauksjärjestelmät ja sovellukset tulkitsevat vuoden 1999 jälkeisiä päiväyksiä eri tavoilla.

Vuosi 2000 -ongelma on maailmanlaajuinen. Se koskee sekä laitteita, käyttöjärjestelmiä, käyttöliittymiä että sovellusohjelmia. Muutostöiden takia laitekapasiteettia ja muistitilaa tarvitaan enemmän, ja ohjelmien on toimittava nopeammin. Verkottuneen tietotekniikan aikakaudella selvitykset, korjaukset ja testaukset on suunniteltava ja toteutettava niin, että myös erilaiset tietojenkäsittely-ympäristöjen väliset riippuvuudet otetaan huomioon.

Novo Group käynnisti omat vuosituhannen vaihtumisesta aiheutuvat toimenpiteensä kartoittamalla, mitkä sen omista tuotteista joko jo ovat tai tullaan muuttamaan vuosi 2000 -kelpoiseksi. Samanaikaisesti tämän kartoituksen kanssa luotiin vuosi 2000 -toimintaperiaatteet siitä, miten yhtiö tulee toimimaan erityyppisten tuotteiden ja palvelujen sekä asiakasryhmien kanssa. Uudelle vuosituhannelle vietävät tuotteet ja toimintaperiaatteet sekä niihin liittyvät asiakassuositukset julkistettiin syyskuussa 1997.

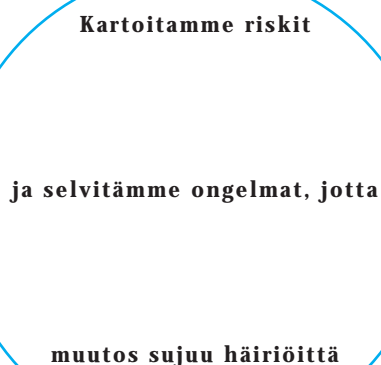
Pääosa Novo Groupin omien, asiakkaiden käytössä olevien standardituotteiden vuosi 2000 -muutostöistä tehtiin vuoden 1997 aikana. Kuluneena vuonna 1997 ryhdyttiin myös testaamaan näiden tuotteiden vuosi 2000 -kelpoisia järjestelmäympäristöjä. Useimmat vuosi 2000 -kelpoiset versiot toimitetaan asiakkaille vuoden 1998 aikana. Novo Group on selvittänyt myös valmistajilta

niiden tuotteiden vuosi 2000 -kelpoisuutta, joiden jälleenmyyjänä toimimme.

Kaikissa asiakasyhteyksissä Novo Group on korostanut asiakkaan omaa vastuuta koko järjestelmäympäristön toimivuuden varmistamisessa. Asiakkaille, jotka käyttävät muita kuin standardituotteita tai jotka ostavat tuotteita ja

palveluja konsernin muilta yrityksiltä, vuosi 2000 -kartoituksia ja -muutoksia tehdään jatkuvasti erillisten sopimusten mukaan. Vuodesta 1997 alkaen Novo Group on tarjonnut asiakkailleen vuosi 2000 -ongelman riskikartoituksia.

Vuosi 2000 -ongelman nopeaa korjaamista hankaloidaan ammattitaitoisen henkilökunnan niukuus. Asiakkailta on lisäksi samaan aikaan tekeillä toinen tietojärjestelmämuutos, joka tähtää Euroopan yhteisen valuutan käyttöönottoon.



**Kartoitamme riskit
ja selvitämme ongelmat, jotta
muutos sujuu häiriöttä**

Vuosikertomuksessa käytettyä sanastoa:

Arkkitehtuuri

Tietojenkäsittely-ympäristö, jonka lajin ja tason määräävät esim. tietty käyttäjärjestelmä, laitesukupolvi tai sovellusratkaisu.

Asiantuntijapalvelut

Erikoisosaamiseen perustuva tapa ratkaista tietty asiakkaan tilanne ja luoda siihen tilanteeseen soveltuvin tietotekninen ratkaisu niin, että palvelu tuotetaan teknisen välineen sijaan asiantuntijoiden työllä.

Asiakaskohtainen ohjelmisto

Asiakkaan tarpeisiin mittatilauksena muokattu ohjelmistoratkaisu.

Asennus

Ohjelmiston tai käyttöpaikkaan siirretyn laitteiston saattaminen käyttökuntoon.

Atk-työkalu

Tietokoneella tapahtuvan automaattisen tietojenkäsittelyn työkalut: ohjelmistot, näiden apuohjelmistot ja käyttäjärjestelmät, tietokannat tms. loppukäyttäjälle näkymättömät tietojärjestelmän osat.

Extranet

Internet-tekniikalla tuotettu tietoverkkojen kokonaisuus, joka voi joiltakin osiltaan olla kaikille avoin ja valituilta osiltaan sen käyttöoikeudet on rajattu tietyille kohderyhmälle.

Hajautettu tietojenkäsittely

/ tietojärjestelmä

Tietojenkäsittely, joka jaetaan verkon eri osissa tapahtuvaksi.

Hallintavälineet

Usean käyttäjän esimerkiksi tietoverkon välityksellä käyttämän tietokonelaitteiston, ohjelman tai kokonaisen järjestelmän hallintaan, valvontaan ja käyttövarmuuteen tähtäävä tietotekninen välineistö.

Informaatiotekniikka

Tietotekniikka, vrt. ihmisen ajattelun kohteena tai tuloksena olevan informaation, tietämyksen ja sanomien käsittely teknisillä välineillä.

Internet

Tutkimus- ja yliopistopiireistä yleiseen käyttöön levinnyt, kaikille avoin tietoverkkojen ja yhdyskäytävien muodostama maailmanlaajuinen kokonaisuus.

Intranet

Internet-tekniikalla tuotettu, tietyille tietoverkkojen ja yhdyskäytävien kokonaisuus, joka on kokonaan avoin tietyille käyttäjäryhmälle ja kokonaan suljettu tämän ryhmän ulkopuolisilta.

Integrointipalvelut

Palvelut, jossa palvelun tuottaja yhdistää käyttäjän ohjelmistoja ja laitteita toisiinsa toimiviksi kokonaisuusiksi.

Järjestelmäympäristö

Laitteiden ja ohjelmistojen muodostama kokonaisuus, jonka entiset ominaisuudet ovat järjestelmään uutena tuotavien laitteiden ja ohjelmistojen kelpoisuuden reunaehtoina.

Keskuskone

Tietokone, jota käytetään siihen yhdistettyjen päätelaitteiden kautta.

Kokonaispalvelu

Laitteista, ohjelmistoista ja tietotekniikan palveluista koostuva mahdollisuus toimittaa ja tuottaa kaikkia tyyppillisessä tietojärjestelmäympäristössä tarvittavia osia.

Konvertointi

Ohjelmiston tai sen osan muuntaminen uudempaan versioon tai esimerkiksi toiseen ympäristöön sopivaksi.

Käytettävyysspalvelu

Järjestelmän käyttökuntoisuuden varmistaminen.

Käyttöliittymä

Välineet tai toiminnot, joilla käyttäjä on yhteydessä tietojärjestelmään tai tietoverkon palveluun. Vrt. Graafinen käyttöliittymä tai selain.

Käyttöönotto

Uuden järjestelmän säännönmukaisen käytön aloittaminen.

Käyttöpalvelut

Palvelu, jossa tietoteknisen palvelun pitäminen toiminnassa ostetaan palveluna ulkopuoliselta palvelun tuottajalta.

Määrittely

Tietyn rakenteen tai järjestelmän kuvaaminen ennalta sovittuja muotoja, tapoja ja/tai määrittelyvälineitä käyttäen. Vrt. Tietojärjestelmän rakentamisen vaiheet: määrittely, toteutus, testaus.

Operaatiivinen sovellus

Käyttäjän ydintoimintaan kiinteästi kytkettyvä ohjelmistosovellus: esimerkiksi tuotannonohjaus tai asiakaspalvelusovellus.

Ohjelmistoliiketoiminta

Ohjelmistojen kehittämiseen, markkinointiin, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvä liiketoiminta.

Pakettiohjelmisto

Ohjelmisto, jota markkinoidaan identtisenä hyvin suurelle käyttäjäjoukolle.

Palvelin

Verkon työasemien yhteiskäytössä oleva tiettyä tehtävää, kuten tulostusta tai tiedon säilyttämistä hoitava laite.

Runko-ohjelmisto

Isomman kokonaisuuden ytimenä toimiva ohjelmisto, jota täydennetään asiakas- ja/tai toiminnekohtaisilla lisäosilla.

Sovellus

Tietojenkäsittelytehtävän toteutus tietotekniikan avulla, vrt. sovellusohjelmisto: peruskäyttäjän tarvitsemia tehtäviä hoitava ohjelmisto.

Sovelluskehitin

Järjestelmä, joka olennaisesti helpottaa sovellusohjelmiston tuottamista. Kehitin sisältää erityisiä välineitä muun muassa tiedon syötön, näytön, raportoinnin tai tiedonhallinnan toteutusta varten.

Testaus

Tietojärjestelmän rakentamisen vaihe määrittelyn ja toteutuksen jälkeen. Järjestelmän eri osien yhteentoimivuuden ja ympäristönsä soveltuvuuden testaus mahdollisimman lähellä todellisia käyttötilanteita

Tiimiytymisprosessi

Nimi, jota Novo Group käyttää yleisnimenä kuvaamaan yrityksen muutosnopeuden, toimintorakenteiden, tulostietojen tapojen ja yksilöiden ja ryhmien työn kehittämisen prosessia.

Tietokanta

Kokoelma tiettyä kohdetta kuvaavia tietoja, joita yksi tai usempi tietosysteemi käyttää ja päivittää.

Tietojenkäsittely

Tietoihin kohdistuvan toimituksen kuten yhdistelyn, valinnan, uudelleen järjestämisen tai laskutoimituksen tai tällaisten toimitusten sarjan suorittaminen haluttujen lopputulosten aikaansaamiseksi.

Tietojärjestelmä

Koneiden, ohjelmistojen ja näiden tarvitsemien apulaitteiden tietojenkäsittelyä varten muodostama kokonaisuus.

Tuoteohjelmisto

Tietyn tehtäväkokonaisuuden hoitoa varten kehitetty ja pääsääntöisesti muuttumattomana eri käyttäjille markkinoitava tietokoneohjelmisto.

Toteutus

Tietojärjestelmän rakentamisen vaihe määrittelyn jälkeen mutta ennen testausta yleisimmin tiettyjä sovelluskehittämiä käyttäen.

Tukipalvelut

Tietojärjestelmän loppukäyttäjän tukeminen.

Työasema

Käyttäjän työskentelylaitteisto.

Varusohjelmisto

Tietyn tietokoneen käytössä tarvittava systeemiohjelmisto ja apuohjelmat.

Verkkoistuminen

Tietoverkkojen yleistymisen ja tästä seuraava verkkokeskeisyyden kasvu.

Verkottuminen

Yritysten ja muiden organisaatioiden tai ihmisten ja ihmisjoukkojen yhteistyön tiivistäminen yhteistä päämäärää edistääkseen.

Verkkokeskeisyys

Verkon muotoon kytkettyjen ja verkon pisteiden välisen tietoliikenteen mahdollistavan tietojenkäsittelymallin lisääntyminen, ts. verkkokeskeisyyden kasvu.

Verkkopalvelut

Erilaisten tietoverkkojen rakennukseen ja käyttöönottoon, hallintaan ja valvontaan sekä käytön varmistamiseen tähtäävistä toimista koostuva Novo Groupin liiketoiminta.

www

Word wide web - maailmanlaajuinen verkko. Esim. www-sovellus: sovellus, johon on tehty www-liittymä verkkokäyttöä varten.

**Novo Group Oyj:n
hallitus**



Hallitus

Lauri A. Manninen, ekonomi,
talousarviopäällikkö/Helsingin kaupunki,
hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 1990



Ilkka Hallavo, ekonomi,
pankinjohtaja/Postipankki, hallituksen
jäsen vuodesta 1993



Jouko Juppala, YTK,
hallintojohtaja/Vantaan kaupunki,
hallituksen jäsen vuodesta 1990



Simo Lämsä, varatuomari,
toimitusjohtaja/Kuntien eläkevakuutus,
hallituksen jäsen vuodesta 1990 ja
varapuheenjohtaja vuodesta 1993



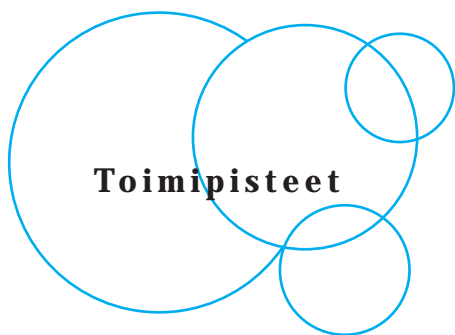
Christel von Martens, KTM,
kehittämispäällikkö/Suomen Kuntaliitto,
hallituksen jäsen vuodesta 1995



Marketta Nordman, ekonomi,
taloussuunnittelupäällikkö/Espoon
kaupunki, hallituksen jäsen vuodesta
1995



Antti Salonen, HuK,
kunnanjohtaja/Kalvolan kunta,
hallituksen jäsen vuodesta 1990



Toimipisteet

Päätoimipaikat

Valimotie 17, PL 38
00381 HELSINKI
puh. (09) 50 671

Hämeenkatu 10
11100 RIIHIMÄKI
puh. (019) 7471

Aluepalvelukeskukset

Wahreninkatu 11
30100 FORSSA
puh. (03) 435 6016

Lekatie 1 D
90150 OULU
puh. (08) 537 7700

Kustaa vaasankatu 2-4
85800 HAAPAJÄRVI
puh. (08) 764 305

Rantakatu 8
92100 RAAHE
puh. (08) 210 4225

Kauppakatu 40 A
80100 JOENSUU
puh. (013) 222 234

Hallituskatu 1-3
96100 Rovaniemi
puh. 020-444 11

Paasikivenkatu 3 A
04200 KERAVA
puh. (09) 294 3131

Satakunnankatu 19 B 13
33210 TAMPERE
puh. (03) 213 1841

Tornatorintie 3, 4. krs
48100 KOTKA
puh. (05) 214 205

Itäinen Rantakatu 62
20810 TURKU
puh. (02) 526 415

Kauppalankatu 6-8
45100 KOUVOLA
puh. (05) 745 4300

Lepolantie 9
40800 VAAJAKOSKI
(014) 334 6300

Tulliportinkatu 33
70110 KUOPIO
puh. (017) 264 2300

Kupariportti 19
65320 VAASA
puh. (06) 320 6300

Kauppakatu 63
53100 LAPPEENRANTA
puh. (05) 625 03 30

