

Vuosikertomus 1997



Gefilus®

HYLA®



Pehmis®

PUFFET™

VALIO
EMMENTAL
punaleima



Joke®



grandi®

Tutteli®



HOVI®



La Gala®

VALIO
RAEJUUSTO



Turunmaa®
KEVYT

VALIO

NAMI
NAMI

VALIO
Edam



Voimariini®



Super™

Pinguini®

VALIO
HYLA
DIET
JADE™

CLASSIC

VALIO
Aamupala



Valiojogurtti®

Voilevi®

Sisällysluettelo

| | |
|---|----|
| Valio-konsernin viisivuotiskatsaus | 4 |
| Valio - vastuullista osaamista | 5 |
| Valio-konsernin organisaatio | 5 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |
| Hallintoneuvosto, hallitus, tilintarkastaja | 7 |
| Hallituksen toimintakertomus | 8 |
| Konsernin tuloslaskelma | 11 |
| Konsernin tase | 12 |
| Konsernin rahoituslaskelma | 14 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 15 |
| Emoyhtiön tase | 16 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma | 18 |
| Konsernin ja emoyhtiön liitetiedot | 19 |
| Emoyhtiön voitonjakoehdotus | 28 |
| Tilintarkastuskertomus | 29 |
| Hallintoneuvoston lausunto | 29 |
| Maidonhankinta | 30 |
| Tuottajayhteydet | 30 |
| Tuotanto- ja tukipolitiikka | 31 |
| Tutkimus ja tuotekehitys | 31 |
| Valio Tuoretuotteet | 32 |
| Valio Juustot | 34 |
| Valio Ravintorasvat ja Jauheet | 36 |
| Valiojäätelö | 38 |
| Valio Kotimaan myynti | 40 |
| Haasteena vastuu | 41 |
| Valio Oy:n omistajat | 42 |
| Valio-konserni ja omistajameijerit | 42 |
| Valio-konsernin osoitteita | 43 |



Valio-konsernin viisivuotiskatsaus

| | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto milj. mk | 8 055,5 | 7 837,6 | 8 181,9 | 8 785,9 | 8 844,6 |
| Kehitys % | +2,8 | -4,2 | -6,9 | -0,7 | +18,1 |
| - Kotimaa milj. mk | 5 570,7 | 5 866,5 | 6 583,4 | 6 575,6 | 6 708,5 |
| Kehitys % | -5,0 | -10,9 | +0,1 | -2,0 | +22,9 |
| - Ulkomaantoiminnot milj. mk | 2 484,8 | 1 971,1 | 1 598,5 | 2 210,3 | 2 136,1 |
| Kehitys % | +26,1 | +23,3 | -27,7 | +3,5 | +5,2 |
| Taseen loppusumma milj. mk | 4 501,6 | 4 457,8 | 4 575,1 | 5 364,3 | 4 348,2 |
| Vieras pääoma % taseesta | 54,1 | 53,2 | 53,6 | 61,3 | 64,8 |
| Oma pääoma + varaukset % taseesta | 45,9 | 46,8 | 46,4 | 38,7 | 35,2 |
| Henkilöstökulut milj. mk | 916,4 | 872,6 | 945,2 | 752,5 | 597,8 |
| Henkilöstö keskimäärin | 4 537 | 4 801 | 5 101 | 4 265 | 3 234 |
| Vaihto-omaisuus milj. mk | 739,8 | 771,5 | 749,8 | 874,1 | 679,9 |
| Investoinnit milj. mk | 248,5 | 211,9 | 279,1 | 194,2 | 227,1 |
| Kokonaispoistot milj. mk | 346,6 | 340,2 | 262,6 | 264,1 | 216,9 |



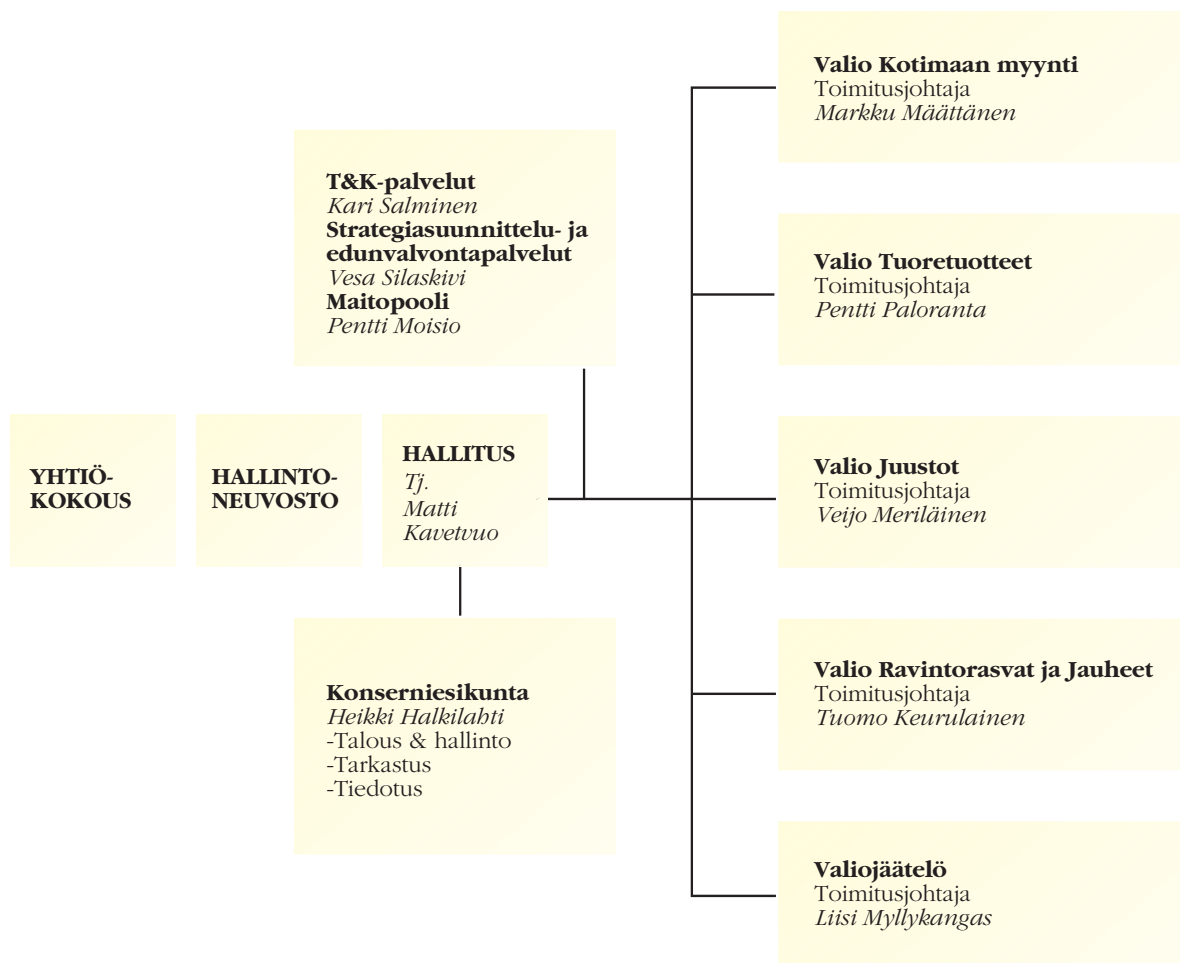
Valio - vastuullista osaamista

Valio Oy on Suomen johtava maitoa jalostava ja markkinoiva yritys. Valio on yksityinen osakeyhtiö: sen omistaa 44 osuusmeijeriä, joiden omistajajäsenenä on 20 000 suomalaista maidontuottajaa. Maidontuottaja tuottaa tilallaan laadultaan EU:n huippumaitoa, jonka jalostuksen ja käsittelyn hän on antanut Valion tehtäväksi.

Valio jalostaa maitoa nykyaikaisissa tuotantolaitoksissa parillakymmenellä paikkakunnalla eri puolilla Suomea. Valio markkinoi, myy ja jakelee tuotteensa kauppoihin, ravintoloihin, kouluihin, kioskeihin, noutotukkuihin.

Valio on Suomen tunnetuimpia tuotemerkkejä. Valikoimissa on runsaat 800 tuotetta. Tuotteiden pakkauskoot, laktoosi- ja rasvapitoisuudet ym. vaihtelevat kuluttajan toiveita vastaavasti. Valio tarjoaa hyvänmakuisia, luonnonläheisiä ja monipuolisia elintarvikkeita, tuorena joka päivä.

Valio-konsernin organisaatio 1.1.1998





Toimitusjohtajan katsaus

Valio-konsernin tulos vuodelta 1997 oli edellisvuoden mukainen, kun otetaan huomioon omistajaosuuskunnille maitoraaka-aineesta tilitetty aiempaa korkeampi hinta. Tuloksen vakaa kehitys johtui pitkälti vientimarkkinoiden hyvästä hintatasosta sekä valiolaisen meijeriteollisuuden rakennerationalisoinnista.

Valion myynnin kehitys jatkui samansuuntaisena kuin koko EU-jäsenyyden ajan.

Aiemmin, säännöstellyssä toimintaympäristössä, Valiolla oli kotimaassa lähes monopoliasema. Uuden kilpailulainsäädännön ja EU-jäsenyyden myötä on Valio kilpailun kiihtyessä ja tuonnin avauduttua odotetusti menettänyt vuosittain jonkin verran markkinaosuuksia kotimaassa. Vastapainoksi olemme ulkomaan markkinoilla lisänneet kilpailukykyämme ja rakentaneet riipeästi uusia asemia.

EU-jäsenyyden aikana Valion ulkomaantoiminnan liikevaihto on kasvanut neljänneksen vuodessa, joten uusia ulkomaisia markkinoita on kehitetty miljardin markan verran. Tämä on vaatinut merkittävää toimintojen uudelleen suuntausta tilanteessa, jossa Valion perinteistä "leipähammasta", kotimaan toimintaa, on jouduttu jatkuvasti sopeuttamaan

aiempaa niukempiin myyntimääriin.

Kehitys on ollut välttämätöntä myös kulutusmuutosten takia. Esimerkiksi maitoalan kotimaan päätuotteen, kevytmaidon, kulutus on alentunut vuodesta 1995 merkittävästi. Kevytmaidon kulutus on pienentynyt määrällisesti lähes saman verran, kuin vuosittain käytämme raaka-ainetta vientijuustojen valmistukseen Belgiaan, yhteen päivienti-maistamme. Toisaalta kulutuksen kasvu kotimaassa on viime vuosina painottunut erityisesti juustoihin, jogurttiin ja jäätelöön. Kun näissä tuoteryhmissä voimakkaasti lisääntynyt tuonti on rajoittanut Valion mahdollisuuksia hyötyä kasvavista markkinoista, on konsernimme hakenut uusia markkinoita ulkomailta.

Vientimarkkinoiden kehittäminen on ollut myös tärkeää kotimarkkinoiden hintatason vakauttamiseksi. Valion vastuullisista vientiponnisteluista huolimatta kilpailutilanne on parin viime vuoden aikana alkanut kotimaassa vinoutua, mikä on johtamassa huomattavasti aleneviin maitonesteiden hintoihin ylikapasiteetin ja jatkuvasti alenevan kulutuksen takia.

Alkaneen tilivuoden aikana Valio on saavuttamassa pääosan niistä rakennekehitystavoitteista, joiden varaan yhtiön tämän vuosikymmenen strategia paalutettiin vuosina 1992 - 93. Nyt on aika uudistaa konsernin kehitysstrategioita niin, että kykenemme vastaamaan vuosituhannen vaihteessa alkavan uuden vuosikymmenen haasteisiin.

Tämän päivän Valio on meijerialan yrityksenä suhteellisen kansainvälistynyt. Se markkinoi merkittävän osan ulkomaan myynnistään tunnetuilla, omilla tuotemerkeillään. Vas-

taanottamastamme maitoraaka-aineesta jalostimme viime vuonna 63 prosenttia kotimaan markkinoille ja 37 prosenttia ulkomaisille markkinoille.

Meijeriala on voimakkaassa murroksessa maailmanlaajuisesti. Perinteinen, paikallisuuteen ja varsin kattavaan tuotevalikoimaan perustuva toimintatapa on asteittain muuttumassa kansainväliseksi, pitkälle erikoistuneeksi, oman painopistealan huippuosaamiseksi. Alan johtavat yritykset siirtyvät raaka-aine- ja paikallismarkkinakeskeisestä ajattelusta yhä enemmän tietotaitoa sisältäviin lisäarvotuotteisiin, joista saa perinteisiä matalan jalostusarvon tuotteita paremman katteen. Tyypillinen esimerkki tästä kehityssuunnasta ovat niin sanotut terveysvaikutteiset elintarvikkeet.

Tässä muutoksessa Valio haluaa olla aktiivisesti mukana. Olemme viime vuosina oppineet uusia toimintatapoja ja löytäneet tulevaisuuden mahdollisuuksia uusista tuotteista ja uusista markkinoista. Kotimarkkinoilla taitoomme luotetaan perinteisesti, ja se on meille jatkosakin vahva pohja, jolta on hyvä ponnistaa eteenpäin.

Kiitän tilivuoden aikana tehdystä hyvästä työstä valiolaisia maidontuottajia ja yrityksemme henkilöstöä. Kiitän myös asiakkaita ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä. Uskon jatkuvista ja monin osin kipeistä sopeutumistarpeista huolimatta suomalaisen maidontuotannon ja -jalostuksen muutoskykyyn ja tulevaisuuteen.

Matti Kavetvuo

HALLINTONEUVOSTO

| | vuodesta | erovuorossa |
|---|----------|-------------|
| Niilo Mäki maanviljelysneuvos, Korttesjärvi puheenjohtaja 24.4.1997 saakka | 1982 | |
| Seppo Hakola maanviljelijä, Kuortane puheenjohtaja 24.4.1997 alkaen | 1994 | 1999 |
| Markku Heikkinen maanviljelijä, Tohmajärvi varapuheenjohtaja | 1991 | 2000 |
| Pertti Hahl maanviljelijä, Mikkelin mlk | 1995 | 1998 |
| Kari Harsia vastaanoton ohjaaja, Seinäjoki henkilökunnan edustaja | 1996 | 1999 |
| Toivo Heikkilä maanviljelijä, Haapajärvi | 1996 | 2000 |
| Pertti Heinonen maanviljelijä, Oripää | 1992 | 1999 |
| Eero Hiironen talousneuvos, Saarijärvi | 1991 | 1998 |
| Kari Inkinen maanviljelijä, Ruokolahti 16.6.1997 saakka | 1996 | |
| Eero Jukkara talousneuvos, Savitaipale | 1989 | 1998 |
| Hannu Kainu maanviljelijä, Kyyjärvi 24.4.1997 alkaen | 1997 | 1999 |
| Matti Karvo maanviljelijä, Rovaniemen mlk | 1994 | 1998 |
| Anneli Koponen vaatevaraston hoitaja, Vantaa henkilökunnan edustaja | 1996 | 1999 |
| Tapio Malmiharju maanviljelijä, Artjärvi | 1996 | 2000 |
| Martti Nevalainen maanviljelijä, Valtimo | 1994 | 1999 |
| Paavo Niskanen maanviljelijä, Iisalmi | 1995 | 1998 |
| Heikki Olkkonen maanviljelijä, Alavus | 1988 | 1999 |
| Riku Ollikainen maanviljelijä, Lapinlahti | 1981 | 2000 |
| Esko Pohjala agronomi, Orivesi | 1992 | 1998 |
| Kauko Puurula maanviljelijä, Reisjärvi 24.4.1997 saakka | 1992 | |
| Airi Raussi emäntä, Anjalankoski | 1996 | 1999 |

| | vuodesta | erovuorossa |
|--|----------|-------------|
| Pentti Santala maanviljelijä, Kauhajoki 24.4.1997 alkaen | 1997 | 2000 |
| Osmo Sikanen maanviljelijä, Joroinen | 1991 | 1999 |
| Reino Tapani toimitusjohtaja, Turku | 1992 | 2000 |
| Juhani Väänänen maanviljelijä, Maaninka | 1995 | 1998 |

HALLITUS

| | | |
|--|------|------|
| Into Nummila talousneuvos, Iitti puheenjohtaja 31.12.1997 saakka | 1996 | 1997 |
| Tauno Uitto maanviljelijä, Tyrnävä varapuheenjohtaja | 1996 | 1998 |
| Kari Inkinen maanviljelijä, Ruokolahti 16.6.1997 alkaen puheenjohtaja 1.1.1998 alkaen | 1997 | 1999 |
| Tauno Mikkola maanviljelijä, Vilppula 16.6.1997 saakka | 1992 | |
| Matti Kavetvuo toimitusjohtaja, Helsinki | 1992 | |
| Jussi Mönkkönen maanviljelijä, Kaavi 31.12.1997 saakka | 1996 | 1997 |
| Juhani Hörkkö maanviljelijä, Koski Tl 1.1.1998 alkaen | 1998 | 2000 |
| Esa Juntunen maanviljelijä, Vieremä 1.1.1998 alkaen | 1998 | 2000 |

TILINTARKASTAJA

SVH Coopers & Lybrand Oy, KHT-yhteisö, Helsinki
Tauno Haataja, KTM KHT

Hallituksen toimintakertomus 1.1.1997 - 31.12.1997

YLEISTÄ

Valio-konsernin tulos vuodelta 1997 oli edellisvuoden tasoa, kun otetaan huomioon omistajaosuuskunnille maitoraaka-aineesta maksettu aiempaa korkeampi hinta. Tuloksen vakaa kehitys johtui vientimarkkinoilla vallinneesta hyvästä hintatasosta sekä valiolaisten meijeriteollisuuden rakennerationalisoinnista.

Valio vastaanotti kotimaassa maitoa 1 642 miljoonaa litraa eli saman verran kuin edellisenä vuonna. Valion kanssa yhteistyössä olevien omistajaosuuskuntien hankintaosuus pysyi saman suuruisena kuin edellisellä vuotena. Kokonaisuudessaan Valio-konsernin maitoraaka-aineen vastaanotto oli 1 793 miljoonaa litraa, jossa on mukana maidonhankinta Valion meijereihin USA:ssa ja Virossa.

Liikevaihto kotimaahan aleni viisi prosenttia. Valio menetti markkinaosuuttaan maidoissa ja juustoissa.

Erikoistuotteiden kuten jogurttien, lastenruokien sekä kevyt- ja erikoisjuustojen myynti kehittyi hyvin.

Ulkomaantoiminnan liikevaihto kasvoi neljänneksen. Eniten lisääntyi jauheiden, ravintorasvojen ja juuston myynti.

Liiketoiminta-alueittain kannattavuus parani juustoissa, rasvoissa ja jauheissa sekä jäätelössä ja säilyi tuoretuotteissa edellisen vuoden tasolla.

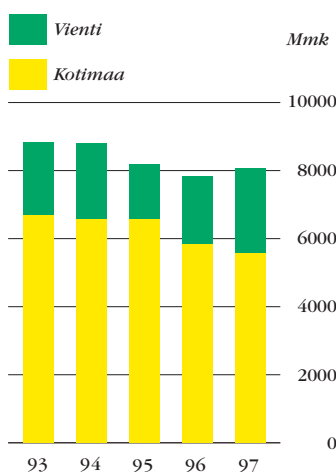
Maitoraaka-aineesta maksettiin litralta 4 penniä enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Näin ollen vertailukelpoisella raaka-aineen hinnalla konsernin tulos ennen satunnaisia eriä olisi ollut 65 Mmk nyt tuloslaskelmasta ilmenevää parempi.

Kilpailuneuvosto totesi päätöksessään lokakuussa 1997 kilpailuviraston esityksen pohjalta, että Valio on käyttänyt väärin määräävää markkina-asemaansa sen otettua käyttöön nestemaitotuotteiden alennustaulukon sekä tarjotessa asiakkailleen

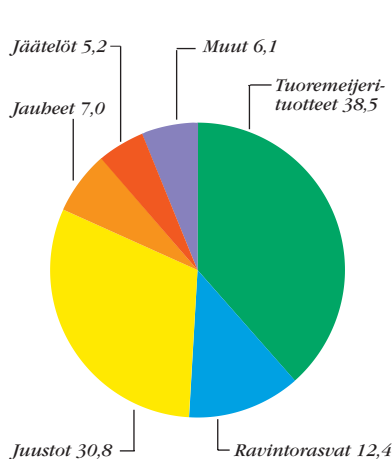
markkinarahaa. Edelleen kilpailuneuvosto määräsi Valion lopettamaan em. menettelytavat sekä Valion suorittamaan valtiolle 5 Mmk:n suuruisen seuraamusmaksun, joka on kirjattu tilikauden satunnaisiin kuluihin. Asian käsittely on kesken korkeimmassa hallinto-oikeudessa.

Osuuskunta Maito-Auran kanssa tehtiin uusi vuokrasopimus, joka on voimassa 1.6.1998 alkaen 10 vuotta. Sen sijaan Osuuskunta Maito-Pirkan ja Hämeen Osuusmeijerin kanssa tehdyt vuokrasopimukset päättyivät toukokuun 1998 lopussa ja niiden myötä maidonhankinta ja muu yhteistyö osapuolten kesken.

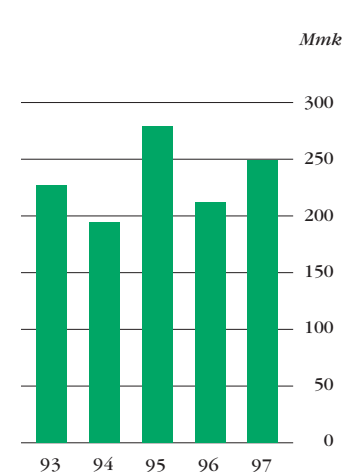
VALIO-KONSERNIN
LIIKEVAIHTO



VALIO-KONSERNIN LIIKEVAIHDON
JAKAUMA PROSENTTEINA 1997



VALIO-KONSERNIN
INVESTOINNIT



OSAKKAAT JA OSAKEPÄÄOMA

Osaksmäärä väheni tilikauden aikana kahdella. Osakkaita oli tilikauden päättyessä 44.

Valio Oy:n kokonaan maksettu osakepääoma on 586 340 000 markkaa.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Tilikauden alussa Valion omistusosuus Valiotekniikka Oy:ssä nousi 60 prosentista 100 prosenttiin.

Toukokuussa Kiinteistö Oy Kuivamaito myi omistamansa Valio Oy:n osakkeet Valion osakasmeijereille.

Tilikauden lopussa Valio ja Sodima International S.A. perustivat tasaomisteiset Yoplait Valio Nord Ab:n ja Yoplait Valio Nord Oy:n. Yhtiöiden toiminta käynnistyi vuoden 1998 alussa.

Tilikauden päättymisen jälkeen Valion omistus Kiinteistö Oy Kuivamaidossa on noussut 100 prosenttiin. Helmikuussa 1998 Valio Oy:n ja Kiinteistö Oy Kuivamaidon hallitukset hyväksyivät Kiinteistö Oy Kuivamaidon sulautumista Valioon koskevan sulautumissuunnitelman.

LIKEVAIHTO/KONSERNI

Konsernin liikevaihto oli 8 056 Mmk (7 838 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 5 571 Mmk (5 867 Mmk). Ulkomaantoiminnan (vienti Suomesta ja ulkomaiset tytäryhtiöt) liikevaihto oli 2 485 Mmk (1 971 Mmk).

LIKEVAIHTO/EMOYHTIÖ

Valio Oy:n liikevaihto oli 7 303 Mmk (7 382 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 5 569 Mmk (6 037 Mmk). Viennin liikevaihto oli 1 734 Mmk (1 345 Mmk).

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 249 Mmk (212 Mmk) eli 3,1 prosenttia (2,7 %) liikevaihdosta. Rakennuksiin ja maa-alueisiin investoitiin 30 Mmk. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 190 Mmk.

Osakkeisiin ja osuuksiin investoitiin 3 Mmk ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin 26 Mmk. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 229 Mmk (150 Mmk).

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4 537 henkilöä ja edellisenä vuonna 4 801. Henkilömäärät tilikauden päättyessä olivat 4 331 ja 4 510.

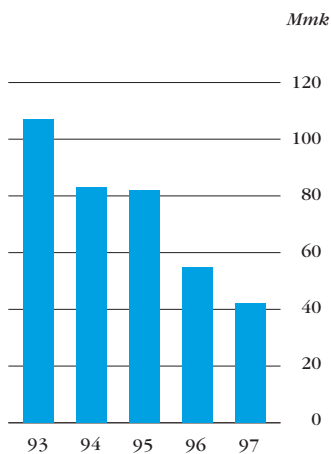
Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4 063 henkilöä ja edellisenä vuonna 4 058. Henkilömäärät tilikauden päättyessä olivat 3 868 ja 3 731.

PALKAT

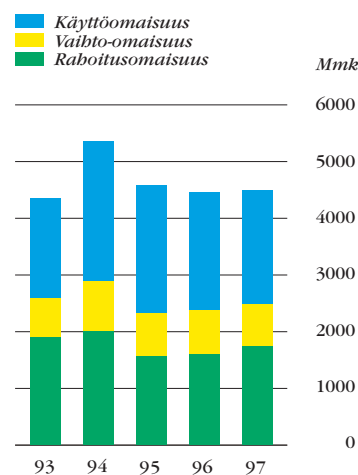
Konsernin hallitusten, hallintoneuvostojen ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat olivat 7 Mmk (7 Mmk). Muiden palkat olivat vastaavasti 670 Mmk (685 Mmk).

Valio Oy:n vastaavat luvut olivat 2 Mmk (2 Mmk) ja 596 Mmk (584 Mmk). Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta tai sitä varhempi osaeläke.

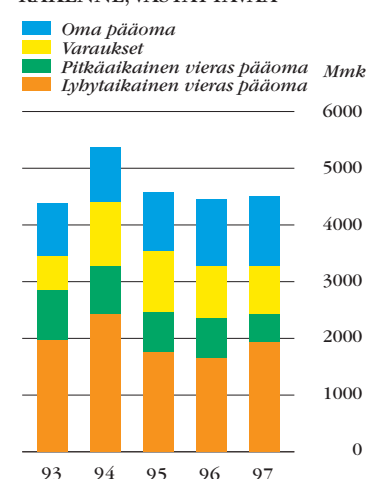
VALIO-KONSERNIN NETTOKORKKOMENOT



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTAAVAA



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTATTAVAA



RAHOITUS

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius säilyi koko tilikauden hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset olivat tilivuoden päättyessä 958 Mmk, kun vastaava luku oli vuoden alkaessa 783 Mmk. Vaihtomaisuus oli tilikauden päättyessä 740 Mmk ja alussa 771 Mmk. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 772 Mmk ja alussa 942 Mmk. Näistä valuuttamääräisiä velkoja oli tilivuoden lopussa 264 Mmk ja alussa 290 Mmk. Nettorahoituskulut olivat 33 Mmk (38 Mmk) eli 0,4 prosenttia (0,5 %) konsernin liikevaihdosta. Nettokorkokulut olivat 42 Mmk (55 Mmk).

TULOS

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä on 184 Mmk (208 Mmk). Satunnaiset erät muodostuvat pääosin käyttöomaisuusosakkeiden myyntivoitoista, eläkevastuun maksusta ja kilpailuneuvoston määräämästä seuraamusmaksusta.

Suunnitelmanmukaisten ja tehtyjen poistojen erotus oli -56 Mmk (-30 Mmk). Tehdyt poistot ovat elinkeinoverolain sallimissa maksimeissa. Tilivuoden verot olivat 54 Mmk (88 Mmk). Tilikauden tulos on 95 Mmk (190 Mmk).

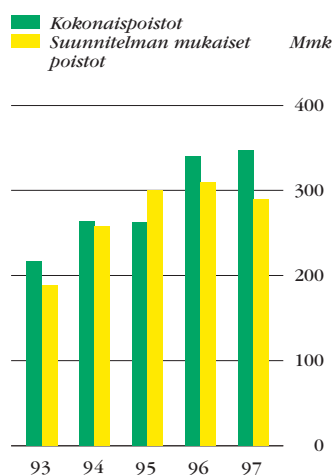
Emoyhtiön tulos ennen satunnaisia eriä on 200 Mmk (331 Mmk).

Suunnitelmanmukaisten ja verotuspoistojen erotus oli -56 Mmk (-128 Mmk). Siirtymävaraus 124 Mmk purettiin. Pakollisten varausten nettolisäys oli 3 Mmk. Tilivuoden verot olivat 53 Mmk (84 Mmk). Tilikauden voitto on 117 Mmk (210 Mmk).

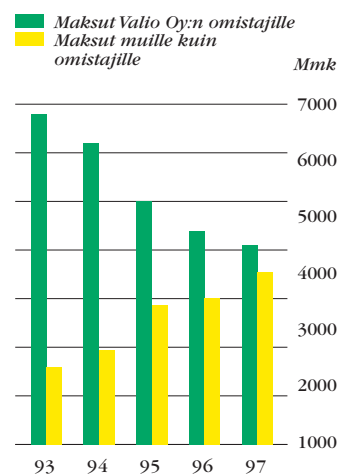
NÄKYMÄT VUODELLE 1998

Kilpailutilanne erityisesti kotimaan maitomarkkinoilla tulee kiristymään. Sen seurauksena alkaneen vuoden tulos- ja tilityskykynäkymät ovat edellisvuotista huonommat.

VALIO-KONSERNIN POISTOT



VALIO-KONSERNIN KULUJEN JAKAUMA



KONSERNIN TULOSLASKELMA

| | 1997 | 1996 |
|---|------------|------------|
| Liikevaihto | 8 055 544 | 7 837 562 |
| Valmisteverastojen lisäys (+) / vähennys (-) | -47 496 | 56 928 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 132 312 | 175 765 |
| Muuttuvat kulut: | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat: | | |
| Ostot tilikauden aikana | 5 465 257 | 5 340 333 |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | -149 | 48 433 |
| Ulkopuoliset palvelut | 112 683 | 107 287 |
| Henkilöstökulut | 538 601 | 524 976 |
| Muut muuttuvat kulut | 621 901 | 630 660 |
| | -6 738 293 | -6 651 689 |
| Myyntikate | 1 402 067 | 1 418 566 |
| Kiinteät kulut: | | |
| Henkilöstökulut | 377 773 | 347 599 |
| Vuokrat | 66 687 | 76 165 |
| Muut kiinteät kulut | 450 497 | 449 417 |
| Käyttömaksut | - | -10 530 |
| | -894 957 | -862 651 |
| Käyttökate | 507 110 | 555 915 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | 276 849 | 296 760 |
| Liikearvon poisto | 13 419 | 13 628 |
| | -290 268 | -310 388 |
| Liikevoitto | 216 842 | 245 527 |
| Rahoitustuotot ja -kulut: | | |
| Osinkotuotot | 2 744 | 3 847 |
| Korkotuotot | 31 755 | 32 341 |
| Muut rahoitustuotot | 12 389 | 15 709 |
| Osuus osakkuusyritysten voitoista | 869 | 1 426 |
| Korkokulut | -73 974 | -87 129 |
| Muut rahoituskulut | -6 756 | -3 953 |
| | -32 973 | -37 759 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 183 869 | 207 768 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: | | |
| Satunnaiset tuotot | 8 226 | 23 692 |
| Satunnaiset kulut | -94 609 | -109 885 |
| | -86 383 | -86 193 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 97 486 | 121 575 |
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | -56 370 | -29 832 |
| Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | 124 122 | 185 805 |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -54 047 | -87 578 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -16 035 | -2 217 |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta | 95 156 | 187 753 |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | -155 | -1 739 |
| Konsernin voitto tilikaudelta | 95 311 | 189 492 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN TASE

| VASTAAVAA | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|---|------------|------------|
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 6 127 | 5 655 |
| Liikearvo | 52 873 | 67 299 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 62 193 | 56 651 |
| | 121 193 | 129 605 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 76 366 | 76 538 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 827 273 | 894 181 |
| Koneet ja kalusto | 812 541 | 842 129 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 19 927 | 402 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 61 097 | 29 252 |
| | 1 797 204 | 1 842 502 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Osakkuusyrittösakkeet ja -osuudet | 5 959 | 9 693 |
| Osakkeet ja osuudet | 80 671 | 89 017 |
| Lainasaamiset | 1 544 | 1 888 |
| | 88 174 | 100 598 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 129 752 | 134 976 |
| Keskeneräiset tuotteet | 83 996 | 173 478 |
| Valmiit tuotteet / tavarat | 518 682 | 454 861 |
| Muu vaihto-omaisuus | 7 330 | 8 167 |
| | 739 760 | 771 482 |
| Saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 637 604 | 685 954 |
| Siirtosaamiset | 124 225 | 106 518 |
| Muut saamiset | 35 075 | 37 780 |
| | 796 904 | 830 252 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 770 491 | 664 021 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 187 921 | 119 323 |
| | 4 501 647 | 4 457 783 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

| VASTATTAVAA | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|----------------------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Oma pääoma | | |
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma | 586 340 | 586 340 |
| Muu sidottu oma pääoma | 54 494 | 40 610 |
| | 640 834 | 626 950 |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Muu vapaa oma pääoma | 482 388 | 350 676 |
| Tilikauden voitto | 95 311 | 189 492 |
| | 577 699 | 540 168 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | 823 | 10 123 |
| VARAUKSET | | |
| Konsernireservi | 7 108 | 12 783 |
| Kertynyt poistoero | 830 151 | 773 782 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | |
| Muut varaukset | - | 124 115 |
| Pakolliset varaukset | 10 322 | 7 289 |
| | 847 581 | 917 969 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 396 473 | 579 097 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 106 117 | 120 343 |
| | 502 590 | 699 440 |
| Lyhytaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 269 213 | 242 755 |
| Saadut ennakot | 17 486 | 14 872 |
| Ostovelat | 1 451 652 | 1 190 884 |
| Siirtovelat | 171 182 | 196 045 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 22 587 | 18 577 |
| | 1 932 120 | 1 663 133 |
| | 4 501 647 | 4 457 783 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| | 1997 | 1996 |
|---|----------|---------|
| VAROJEN LÄHTEET | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 507 110 | 555 915 |
| Rahoitustuotot | 47 757 | 53 323 |
| | 554 867 | 609 238 |
| Pääomarahoitus | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys | 8 802 | 225 078 |
| Oman pääoman lisäys | 13 884 | 4 116 |
| | 22 686 | 229 194 |
| | 577 553 | 838 432 |
| VAROJEN KÄYTTÖ | | |
| Voitonjako | 57 780 | 57 800 |
| Rahoitus- ja muut kulut sekä verot | | |
| Rahoituskulut | 80 730 | 91 082 |
| Satunnaiset erät, tuotot (-) / kulut (+) | 86 383 | -28 545 |
| Verot | 70 082 | 89 795 |
| | 294 975 | 210 132 |
| Investoinnit | 248 522 | 211 945 |
| Käyttöomaisuuden muu muutos | -18 375 | 52 846 |
| Lainasaamisten lisäys (+) / vähennys (-) | -344 | -11 578 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys | 205 652 | 220 312 |
| Vähemmistöosuuden vähennys | 9 145 | 7 935 |
| | 214 797 | 228 247 |
| Pakollisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | -3 033 | -7 289 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (+) / vähennys (-) | -31 722 | +21 728 |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-) | +141 720 | +37 772 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (-) / vähennys (+) | -268 987 | +94 629 |
| | -158 989 | 154 129 |
| | 577 553 | 838 432 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

| | 1997 | 1996 |
|---|------------|------------|
| Liikevaihto | 7 303 382 | 7 382 130 |
| Valmisteverastojen lisäys (+) / vähennys (-) | -46 027 | 103 800 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 128 619 | 163 801 |
| Muuttuvat kulut: | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat: | | |
| Ostot tilikauden aikana | 4 935 749 | 5 275 853 |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | 2 340 | 495 |
| Ulkopuoliset palvelut | 103 595 | 75 771 |
| Henkilöstökulut | 487 072 | 442 472 |
| Muut muuttuvat kulut | 577 297 | 515 819 |
| | -6 106 053 | -6 310 410 |
| Myyntikate | 1 279 921 | 1 339 321 |
| Kiinteät kulut: | | |
| Henkilöstökulut | 321 753 | 287 231 |
| Vuokrat | 63 582 | 74 303 |
| Muut kiinteät kulut | 397 685 | 392 694 |
| Käyttömaksut | - | -10 530 |
| | -783 020 | -743 698 |
| Käyttökate | 496 901 | 595 623 |
| Poistot | | |
| Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista | -257 923 | -243 442 |
| Liikevoitto | 238 978 | 352 181 |
| Rahoitustuotot ja -kulut: | | |
| Osinkotuotot | 1 750 | 2 615 |
| Osinkotuotot tytäryhtiöiltä | 50 | 30 |
| Veronhyvitystuotot | 700 | 881 |
| Korkotuotot | 34 381 | 42 970 |
| Muut rahoitustuotot | - | 14 410 |
| Korkokulut *) | -70 544 | -81 904 |
| Muut rahoituskulut | -5 044 | - |
| | -38 707 | -20 998 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 200 271 | 331 183 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut: | | |
| Satunnaiset tuotot | 9 408 | 25 231 |
| Satunnaiset kulut | -91 218 | -95 735 |
| | -81 810 | -70 504 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 118 461 | 260 679 |
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | -56 436 | -128 029 |
| Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | 123 627 | 163 245 |
| Välittömät verot | | |
| Tilikaudelta | -52 985 | -84 063 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -16 000 | -2 119 |
| Tilikauden voitto | 116 667 | 209 713 |
| *) Nettokorkokulut | 36 163 | 38 934 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN TASE

| VASTAAVAA | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|---|------------|------------|
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 5 278 | 4 606 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 61 431 | 55 738 |
| | 66 709 | 60 344 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 69 745 | 69 776 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 798 548 | 849 414 |
| Koneet ja kalusto | 762 702 | 790 419 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 336 | 311 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 59 486 | 28 427 |
| | 1 690 817 | 1 738 347 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Osakkeet ja osuudet | 69 564 | 70 686 |
| Tytäryhtiöosakkeet | 342 696 | 326 282 |
| Lainasaamiset | 90 478 | 102 886 |
| | 502 738 | 499 854 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 125 318 | 127 144 |
| Keskeneräiset tuotteet | 72 341 | 173 478 |
| Valmiit tuotteet / tavarat | 388 166 | 332 734 |
| Muu vaihto-omaisuus | 7 330 | 8 167 |
| | 593 155 | 641 523 |
| Saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 584 216 | 604 304 |
| Siirtosaamiset | 97 323 | 85 991 |
| Muut saamiset | 41 165 | 43 136 |
| | 722 704 | 733 431 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 770 483 | 663 998 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 129 185 | 58 216 |
| | 4 475 791 | 4 395 713 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

| VASTATTAVAA | 31.12.1997 | 31.12.1996 |
|----------------------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Oma pääoma | | |
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma | 586 340 | 586 340 |
| Vararahasto | 35 580 | 35 580 |
| | 621 920 | 621 920 |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Käyttörahasto | 545 941 | 394 862 |
| Tilikauden voitto | 116 667 | 209 713 |
| | 662 608 | 604 575 |
| VARAUKSET | | |
| Kertynyt poistoero | 830 145 | 773 709 |
| Vapaaehtoiset varaukset | | |
| Siirtymävaraus | - | 123 627 |
| Pakolliset varaukset | 8 350 | 5 564 |
| | 838 495 | 902 900 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 315 546 | 474 798 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 106 299 | 121 421 |
| | 421 845 | 596 219 |
| Lyhytaikainen | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 206 493 | 202 165 |
| Saadut ennakot | 1 593 | 4 152 |
| Ostovelat | 1 555 229 | 1 274 333 |
| Siirtovelat | 149 156 | 174 299 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 18 452 | 15 150 |
| | 1 930 923 | 1 670 099 |
| | 4 475 791 | 4 395 713 |

Kaikki luvut 1 000 markkoina

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

| | 1997 | 1996 |
|---|----------|----------|
| VAROJEN LÄHTEET | | |
| Tulorahoitus | | |
| Käyttökate | 496 901 | 595 623 |
| Rahoitustuotot | 36 881 | 60 906 |
| | 533 782 | 656 529 |
| Pääomarahoitus | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys | | |
| Rahoituslainojen lisäys | 302 | 100 570 |
| Osakaslainojen lisäys | - | 49 045 |
| | 302 | 149 615 |
| | 534 084 | 806 144 |
| VAROJEN KÄYTTÖ | | |
| Osinko | 58 634 | 58 634 |
| Rahoitus- ja muut kulut sekä verot | | |
| Rahoituskulut | 75 588 | 81 904 |
| Satunnaiset erät, tuotot (-) / kulut (+) | 81 810 | -13 978 |
| Verot | 68 985 | 86 182 |
| | 226 383 | 154 108 |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Aineellisen käyttöomaisuuden lisäys | 206 529 | 320 048 |
| Osakkeiden, osuuksien ja aineettomien hyödykkeiden lisäys | 43 393 | 123 751 |
| Käyttöomaisuuden vähennys | -17 873 | -43 987 |
| Lainasaamisten vähennys | -12 408 | -78 636 |
| | 219 641 | 321 176 |
| Pääoman palautukset | | |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys | | |
| Rahoituslainojen vähennys | 133 099 | 108 542 |
| Osakaslainojen vähennys | 59 185 | 3 434 |
| | 192 284 | 111 976 |
| Pakollisten varausten lisäys (-) / vähennys (+) | -2 785 | -5 564 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (+) / vähennys (-) | -48 368 | +103 306 |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-) | +166 728 | -13 522 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (-) / vähennys (+)* | -278 433 | +76 030 |
| | -160 073 | 165 814 |
| | 534 084 | 806 144 |

*) Ilman pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhennyseriä

Kaikki luvut 1 000 markkoina

KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTEET

Konsernitilinpäätös sisältää ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Yli 50 % omistettuja kiinteistöyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen (poikkeuksena Kiinteistö Oy Kuivamaito). Mikäli ne olisi konsolidoitu, niillä ei olisi ollut vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, varastoihin sisältyvä sisäinen kate, käyttöomai-

suuden sisäiset myyntituotot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käyttöomaisuuden poistoajat ovat arvioidun taloudellisen pitoajan mukaiset. Tutkimus- ja tuotekehitykseen on kirjattu kuluksi sinä kautena, jona ne ovat syntyneet.

Ulkopuolisen vähemmistön osuudet konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu ja esitetty erikseen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu Suomen rahan määräiseksi konsernin tilikauden päättämispäivän Suomen Pankin keskipäivän mukaan. Näin syntynyt oman pääoman muuntoero on esi-

tetty konsernin muussa sidotussa pääomassa. Suomalaisten konserniyhtiöiden valuuttamääräiset saatavat ja velat on muunnettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden päättämispäivänä Suomen Pankin keskipäivän mukaan.

Lisäksi konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan osakkuusyhtiöt, joista merkittävimmät on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Liitetiedoissa esitetyt luvut ovat 1 000 markkinaa.

| | KONSERNI 1997 | 1996 | EMO 1997 | 1996 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN | | | | |
| Tuoremeijerituotteet | 3 104 631 | 3 115 544 | 3 031 326 | 3 362 381 |
| Ravintorasvat | 1 001 358 | 895 129 | 987 530 | 886 759 |
| Juustot | 2 476 754 | 2 335 345 | 1 871 046 | 1 825 275 |
| Jauheet | 564 383 | 554 832 | 553 639 | 408 788 |
| Jäätelöt | 416 760 | 430 632 | 412 574 | 424 633 |
| Muut | 491 658 | 506 080 | 447 267 | 474 294 |
| | 8 055 544 | 7 837 562 | 7 303 382 | 7 382 130 |
| 2. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat | 677 429 | 692 279 | 597 666 | 585 656 |
| Eläkekulut | 120 393 | 77 562 | 117 054 | 66 539 |
| Muut henkilösivukulut | 118 552 | 102 734 | 94 105 | 77 508 |
| | 916 374 | 872 575 | 808 825 | 729 703 |
| Luontoisedut | 7 733 | 8 427 | 7 624 | 7 836 |
| | 924 107 | 881 002 | 816 449 | 737 539 |
| 3. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT | | | | |
| Liikearvo | 13 419 | 13 628 | - | - |
| Aineettomat oikeudet | 735 | 573 | 611 | 490 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 17 893 | 20 204 | 17 321 | 19 182 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 73 429 | 78 636 | 70 266 | 64 826 |
| Koneet ja kalusto | 180 537 | 197 089 | 169 710 | 158 937 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 4 255 | 258 | 15 | 7 |
| | 290 268 | 310 388 | 257 923 | 243 442 |

| | KONSERNI | | EMO | |
|--------------------------------------|----------|---------|---------|----------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| POISTOERON LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+) | | | | |
| Aineettomat oikeudet | -109 | -113 | -128 | -128 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | -6 360 | 1 108 | -6 376 | 1 108 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 1 267 | -27 654 | 1 329 | -69 276 |
| Koneet ja kalusto | -51 167 | -2 549 | -51 254 | -59 719 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | -1 | -624 | -7 | -14 |
| | -56 370 | -29 832 | -56 436 | -128 029 |

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

| Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat: | Vuosia |
|--|--------|
| Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 10 |
| Liikearvo | 5 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 25 |
| Koneet ja kalusto | 10 |
| Atk-laitteet ja -ohjelmistot | 5 |
| Kuljetusvälineet ja eräät kylmälaitteet | 5 |

4. KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| | | | | |
|---|---|---|-------|--------|
| Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot | | | | |
| Osinkotuotot | - | - | 50 | 30 |
| Korkotuotot | - | - | 6 343 | 12 365 |
| Konserniyhtiöille suoritettut rahoituskulut | | | | |
| Korkokulut | - | - | 4 922 | 159 |

5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

| | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Satunnaiset tuotot ja kulut muodostuvat seuraavista eristä: | | | | |
| Osakkeiden luovutusvoitot | 7 952 | 23 690 | 9 389 | 25 195 |
| Osakkeiden luovutustappiot | - | - | - | -3 |
| Rakennusten arvonalennus | -1 892 | -32 859 | - | -1 002 |
| Koneiden ja laitteiden ylimääräiset poistot | - | -22 913 | - | - |
| Osakkeiden arvonalennus | - | -14 266 | - | -77 331 |
| Saamisten arvonalennus | - | - | - | -10 952 |
| Muun käyttöomaisuuden arvonalennus | - | - | - | -6 148 |
| Liikearvon lisäpoisto, 5 vuoden mukaan | - | -39 630 | - | - |
| Suomalaisten eliniän noususta ja laskuperustekorona muutoksesta johtuva eläkevastuun maksaminen kertamaksuna | -81 346 | - | -80 391 | - |
| Eläkevaraus | -5 825 | - | -5 825 | - |
| Kilpailuneuvoston seuraamusmaksu | -5 000 | - | -5 000 | - |
| Muut satunnaiset erät | -272 | -215 | 17 | -263 |
| | -86 383 | -86 193 | -81 810 | -70 504 |

6. VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN MUUTOS TULOSLASKELMASSA

| | | | | |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Siirtymävaraus | 123 627 | 169 591 | 123 627 | 147 245 |
| Jälleenhankintavaraukset | - | 16 000 | - | 16 000 |
| Muu varaus | 495 | 214 | - | - |
| Varausten muutos yhteensä | | | | |
| lisäys (-) / vähennys (+) | 124 122 | 185 805 | 123 627 | 163 245 |

| | | | | |
|--|---|--------|---|---|
| Konsernin vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat olivat | - | 34 752 | - | - |
|--|---|--------|---|---|

| | KONSERNI 1997 | 1996 | EMO 1997 | 1996 |
|--|------------------|--------|-------------|--------|
| 7. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+) | | | | |
| Vuokrakuluvaraus (+3 039) ja eläkevaraus (-5 825) emo | -3 033 | -7 289 | -2 786 | -5 564 |

8. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

81. KONSERNIYRITYKSET

KONSERNIN OMISTUSOSUUS

| | Konsernin omistus- ja äänivalta osuus-% | Konsernin osuus omasta pääomasta |
|--|--|--|
| Jäätelöyhtymä Oy, Helsinki | 100,0 | 2 |
| Kiinteistö Oy Kuivamaito, Helsinki | 97,8 *) | 145 788 |
| N.V. Valio International Belgium - Nordic Foods, Belgia | 100,0 | 9 561 |
| N.V. Nordic Immo, Belgia | 100,0 | 23 166 |
| N.V. Marco Casodost, Belgia | 100,0 | 10 077 |
| Pakkasukko Oy, Helsinki | 100,0 | 11 |
| Smeds & Co Oy, Helsinki | 100,0 | 50 |
| Tapila AS, Viro | 92,7 | 2 569 |
| UAB Valio International, Liettua | 100,0 | 12 |
| Vache Bleue S.A., Belgia | 100,0 | 26 555 |
| Frigo-Way S.P.R.L., Belgia | 100,0 | 5 931 |
| Vache Bleue S.A.R.L., Ranska | 100,0 | 2 278 |
| Valio Eesti AS, Viro | 100,0 | 1 354 |
| Valio International (Poland) Ltd, Puola | 100,0 | 11 |
| Valio International U.S.A. Inc., USA | 100,0 | 85 555 |
| McCadam Cheese Co., Inc., USA | 100,0 | 85 555 |
| Valio International Middle East (Holding) SAL, Libanon | 90,0 | 1 278 |
| Finnish Dairy (Holding) SAL, Libanon | 20,0 | - |
| Valio Sverige AB, Ruotsi | 100,0 | 567 |
| Valiotekniikka Oy, Helsinki | 100,0 | 469 |
| VBF Trading S.A., Sveitsi | 55,0 | 1 094 |
| VBF France S.A.R.L., Ranska | 54,8 | 8 |
| ZAO Valio St. Petersburg, Venäjä | 100,0 | 2 705 |
| Asunto Oy Nastolan Maitotie, Nastola | 100,0 | 5 407 |
| Asunto Oy Vuorikummuntie 9, Helsinki | 98,5 | 2 718 |
| Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6, Vantaa | 100,0 | 792 |
| Kiinteistö Oy Pähkinämetsä, Vantaa | 100,0 | 1 214 |
| Kiinteistö Oy Pähkinäpolku, Vantaa | 100,0 | 794 |
| Kiinteistö Oy Ratastie, Janakkala | 100,0 | 232 |

*) 5.1.1998 100,0 %

EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS

| | Emoyhtiön omistus- osuus-% | Emoyhtiön omistamien osakkeiden kpl | | nimellis- arvo | kirjan- pitoarvo | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio |
|---|----------------------------------|--|-----|-------------------|---------------------|---|
| Jäätelöyhtymä Oy | 100,0 | 200 | | 2 | 1 | - |
| Kiinteistö Oy Kuivamaito | 97,8 | 35 191 | | 35 191 | 126 597 | 6 966 |
| N.V. Valio International Belgium - Nordic Foods *) | 93,2 | 233 000 | BEF | 233 000 | 34 824 | -8 365 |
| N.V. Nordic Immo | 0,0 | | | | | 1 023 |
| N.V. Marco Casodost | 0,0 | | | | | -1 332 |
| Pakkasukko Oy | 100,0 | 150 | | 1 | 1 | 4 |
| Smeds & Co Oy | 100,0 | 25 | | 50 | 50 | - |
| Tapila AS | 92,7 | 711 | EEK | 1 067 | 416 | 1 398 |
| UAB Valio International | 100,0 | 100 | LTL | 10 | 12 | - |
| Vache Bleue S.A. | 99,9 | 3 369 | BEF | 3 369 | 104 245 | -1 283 |
| Frigo-Way S.P.R.L. | 0,0 | | | | | -150 |
| Vache Bleue S.A.R.L. | 0,0 | | | | | 298 |
| Valio Eesti AS | 100,0 | 15 000 | EEK | 1 500 | 2 452 | -1 365 |
| Valio International (Poland) Ltd | 100,0 | 40 | PZL | 4 | 11 | - |
| Valio International U.S.A. Inc. | 100,0 | - | USD | 24 501 | 48 173 | - |
| McCadam Cheese Co., Inc. | 0,0 | | | | | -6 245 |
| Valio International Middle East (Holding) SAL | 90,0 | 1 278 | USD | 128 | 722 | 184 |
| Finnish Dairy (Holding) SAL | 0,0 | | | | | - |
| Valio Sverige AB | 100,0 | 15 000 | SEK | 1 500 | 5 444 | -5 545 |
| Valiotekniikka Oy | 100,0 | 500 | | 500 | 503 | -781 |
| VBF Trading S.A. | 55,0 | 330 | CHF | 330 | 890 | -600 |
| VBF France S.A.R.L. | 0,0 | | | | | -11 |
| ZAO Valio St. Petersburg | 100,0 | 29 010 | RUR | 2 901 000 | 3 177 | -682 |
| Asunto Oy Nastolan Maitotie | 100,0 | 1 361 | | 5 444 | 1 829 | - |
| Asunto Oy Vuorikummuntie 9 | 98,5 | 2 325 | | 2 462 | 9 988 | - |
| Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6 | 100,0 | 650 | | 650 | 900 | - |
| Kiinteistö Oy Pähkinämetsä | 100,0 | 1 000 | | 1 000 | 1 213 | -1 |
| Kiinteistö Oy Pähkinäpolku | 100,0 | 380 | | 798 | 798 | - |
| Kiinteistö Oy Ratastie | 100,0 | 450 | | 450 | 450 | - |
| | | | | | 342 696 | |

*) Konserniyhtiö Smeds & Co Oy omistaa loput 6,8 %

82. OSAKKUUSYRITYKSET
KONSERNIN OMISTUSOSUUS

| | Konsernin ja emoyhtiön omistus- ja äänivalta osuus-% | Konsernin osuus omasta pääomasta |
|--|--|--|
| Pakastamo Oy, Helsinki | 50,0 | 3 895 |
| Suomen NP-Kierrätys Oy, Helsinki | 25,0 | 25 |
| Turengin Meijerikiinteistöt Oy, Janakkala | 50,0 | 481 |
| Yoplait Valio Nord AB, Ruotsi | 50,0 | 1 039 |
| Yoplait Valio Nord Oy, Helsinki | 50,0 | 500 |

EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS

| | Emoyhtiön omistamien osakkeiden | | | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|---|
| | kpl | nimellis- arvo | kirjan- pitoarvo | |
| Pakastamo Oy | 660 | 3 300 | 3 300 | 629 |
| Suomen NP-Kierrätys Oy | 10 | 10 | 25 | - |
| Turengin Meijerikiinteistöt Oy *) | 50 | 500 | 500 | 4 |
| Yoplait Valio Nord AB **) | 1 500 | SEK 1 500 | 1 039 | - |
| Yoplait Valio Nord Oy **) | 500 | 500 | 500 | - |
| | | | 5 364 | |

*) Tilinpäätöshetki 31.8.1997 ja tilikauden pituus 12 kk

***) Ensimmäinen tilikausi päättyy 31.12.1998

83. EMOYHTIÖN OMISTAMAT MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

| | Omistus- osuus-% | Kpl | Nimellis- arvo | Kirjan- pitoarvo |
|--|---------------------|---------|-------------------|---------------------|
| Finnair Oy, Vantaa | 0,0 | 28 080 | 140 | 391 |
| Lännen Tehtaat Oy, Säkyä | 5,0 | 324 552 | 3 246 | 7 664 |
| Metsä-Serla Oy, Espoo | 0,2 | 250 750 | 2 507 | 3 092 |
| MTV Oy, Helsinki | 1,6 | 877 | 438 | 1 742 |
| Sampo Vakuutusosakeyhtiö, Turku | 0,0 | 9 348 | 47 | 387 |
| Oy Talentum Ab, Helsinki | 0,6 | 46 800 | 234 | 1 426 |
| Meijerien Keskinäinen Vakuutusyhtiö, Helsinki | - | 100 | 10 000 | 10 064 |
| Kiinteistö Oy Biocity, Turku | 5,5 | 1 246 | 12 | 10 000 |
| Huoneistoarvopaperit | - | - | - | 19 211 |
| Helsingin Puhelinyhdistys, Helsinki | - | 303 | - | 639 |
| Muut osakkeet, osuudet ja liittymismaksut | - | - | - | 9 584 |
| | | | | 64 200 |

| | KONSERNI | | EMO | |
|--|----------|---------|---------|---------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 9. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 14 557 | 11 807 | 6 350 | 4 928 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 1 290 | 1 467 | 1 283 | 1 422 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | - | -3 | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 15 847 | 13 271 | 7 633 | 6 350 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -9 720 | -7 616 | -2 355 | -1 744 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 6 127 | 5 655 | 5 278 | 4 606 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 355 | 242 | 361 | 233 |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 128 | 128 | 128 | 128 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -19 | -15 | - | - |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 464 | 355 | 489 | 361 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 134 442 | 120 906 | 132 806 | 119 322 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 23 075 | 14 542 | 23 034 | 14 286 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -113 | -1 053 | -20 | -802 |
| Hankintameno 31.12. | 157 404 | 134 395 | 155 820 | 132 806 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -95 211 | -77 744 | -94 389 | -77 068 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 62 193 | 56 651 | 61 431 | 55 738 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 11 000 | 12 108 | 10 984 | 12 092 |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 6 376 | - | 6 376 | - |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -16 | -1 108 | - | -1 108 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 17 360 | 11 000 | 17 360 | 10 984 |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 76 369 | 75 456 | 69 776 | 70 284 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 506 | 1 607 | 478 | 17 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -509 | -525 | -509 | -525 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 76 366 | 76 538 | 69 745 | 69 776 |

| | KONSERNI | | EMO | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 670 613 | 1 782 815 | 1 611 023 | 1 524 398 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 25 819 | 123 661 | 24 582 | 87 621 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -7 852 | -115 173 | -5 182 | -996 |
| Hankintameno 31.12. | 1 688 580 | 1 791 303 | 1 630 423 | 1 611 023 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -861 307 | -897 122 | -831 875 | -761 609 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 827 273 | 894 181 | 798 548 | 849 414 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 318 095 | 290 441 | 318 155 | 248 880 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | - | 69 275 | - | 69 275 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -1 268 | -41 621 | -1 329 | - |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 316 827 | 318 095 | 316 826 | 318 155 |
| Koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2 363 640 | 2 416 380 | 2 200 929 | 1 981 129 |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 163 047 | 341 026 | 150 279 | 242 471 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -10 964 | -123 857 | -8 247 | -22 671 |
| Hankintameno 31.12. | 2 515 723 | 2 633 549 | 2 342 961 | 2 200 929 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -1 683 255 | -1 791 018 | -1 579 923 | -1 410 199 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 832 468 | 842 531 | 763 038 | 790 730 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | | |
| Poistoeron lisäys 1.1. - 31.12. | 444 332 | 441 158 | 444 209 | 384 475 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | 51 261 | 60 347 | 51 261 | 59 734 |
| Poistoeron vähennys 1.1. - 31.12. | -93 | -57 173 | - | - |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 495 500 | 444 332 | 495 470 | 444 209 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus yhteensä | 830 151 | 773 782 | 830 145 | 773 709 |
| Kirjanpitoarvosta 31.12. tuotantokoneiden ja -kaluston osuus | 633 372 | 648 190 | 592 704 | 611 000 |
| 10. KÄYTTÖMAISUUDEN VEROTUSARVOT | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 125 851 | 127 448 | 121 054 | 122 831 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 512 213 | 519 670 | 483 193 | 487 518 |
| Osakkeet ja osuudet | | | | |
| Kiinteistöyhtiöt | 22 969 | 23 210 | 22 969 | 23 210 |
| Tytäryhtiöt | - | - | 339 576 | 383 682 |
| Muut yhtiöt | 84 874 | 85 191 | 84 413 | 76 181 |
| | 107 843 | 108 401 | 446 958 | 483 073 |

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

| | KONSERNI 1997 | 1996 | EMO 1997 | 1996 |
|--|------------------|---------|-------------|---------|
| 11. PITKÄAIKAIŠIIN SIIJITUKSIIN KUULUVAT OSAKKEET JA LAINASAAMISET | | | | |
| Konserniyritykset | | | | |
| Osakkeet | - | - | 342 696 | 326 282 |
| Lainasaamiset | - | - | 89 916 | 101 980 |
| Osakkuusyriitykset | | | | |
| Osakkeet | - | - | 5 364 | 6 550 |
| 12. SAAMISET, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MAKSETTAVIKSI YHDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA | | | | |
| Myyntisaamiset | 1 908 | 2 999 | 1 908 | 2 999 |
| Muut saamiset | 17 344 | 17 396 | 17 299 | 17 300 |
| 13. SAAMISET JA VELAT / KONSERNI- JA OSAKKUUSYRIITYKSET | | | | |
| Myyntisaamiset / konserniyritykset | - | - | 56 671 | 85 196 |
| Muut saamiset / konserniyritykset | - | - | 8 118 | 10 619 |
| Muut saamiset / osakkuusyriitykset | - | - | 20 | 40 |
| Lyhytaikaiset ostovelat / konserniyritykset | - | - | 160 483 | 213 595 |
| Lyhytaikaiset ostovelat / osakkuusyriitykset | - | - | 1 932 | 10 851 |
| 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET | | | | |
| Osakepääoma 1.1.1997 / 1.1.1996 | 586 340 | 586 340 | 586 340 | 586 340 |
| Osakepääoma 31.12. | 586 340 | 586 340 | 586 340 | 586 340 |
| Muu sidottu oma pääoma / vararahasto 1.1.1997 / 1.1.1996 | 40 610 | 36 494 | 35 580 | 35 580 |
| Konsernirakenteen muutos | 8 540 | - | - | - |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero | 5 344 | 4 116 | - | - |
| Muu sidottu oma pääoma / vararahasto 31.12. | 54 494 | 40 610 | 35 580 | 35 580 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Käyttörahaslo 1.1. Lisäys | 401 252 | 311 253 | 394 862 | 304 863 |
| Edellisen tilikauden voitosta | 151 079 | 89 999 | 151 079 | 89 999 |
| Käyttörahaslo 31.12. | 552 331 | 401 252 | 545 941 | 394 862 |
| Edellisen tilikauden voitto | 138 916 | 97 223 | 209 713 | 148 633 |
| Osingonjako | - | - | -58 634 | -58 634 |
| Siirto käyttörahaslooon | -151 079 | -89 999 | -151 079 | -89 999 |
| Konsernin voitonjako | -57 780 | -57 800 | - | - |
| Edellisten tilikausien voitto | -69 943 | -50 576 | - | - |
| Tilikauden voitto | 95 311 | 189 492 | 116 667 | 209 713 |
| Vapaa oma pääoma 31.12. | 577 699 | 540 168 | 662 608 | 604 575 |

| | KONSERNI | | EMO | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 1997 | 1996 | 1997 | 1996 |
| 15. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA | | | | |
| Rahalaitoslainat | 15 201 | 21 957 | 1 649 | 10 347 |
| 16. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| Omasta velasta | | | | |
| Pantit | 240 427 | 138 574 | 240 427 | 138 574 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 1 111 175 | 1 172 779 | 1 053 025 | 1 086 029 |
| Konserniyhtiön velasta | | | | |
| Takaukset | - | - | 183 040 | 195 899 |
| Muiden puolesta | | | | |
| Takaukset | 3 000 | 681 | 3 000 | 681 |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Leasingvastuut | 22 676 | 19 951 | 21 420 | 19 525 |
| Eläkevastuu | 650 | 15 697 | - | 15 233 |
| Muut vastuut | - | - | 101 326 | 94 699 |
| Yhteensä | | | | |
| Pantit | 240 427 | 138 574 | 240 427 | 138 574 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 1 111 175 | 1 172 779 | 1 053 025 | 1 086 029 |
| Takaukset | 3 000 | 681 | 186 040 | 196 580 |
| Eläkevastuu | 650 | 15 697 | - | 15 233 |
| Muut vastuut | 22 676 | 19 951 | 122 746 | 114 224 |
| | 1 377 928 | 1 347 682 | 1 602 238 | 1 550 640 |

EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukainen vapaa oma pääoma taseen 31.12.1997 mukaan on 577 699 000 mk.
Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1997 mukaan on:

| | |
|-------------------|-------------------------|
| Käyttörahassto | 545 941 237,63 mk |
| Tilikauden voitto | 116 666 799,13 mk |
| <hr/> Yhteensä | <hr/> 662 608 036,76 mk |

| | |
|--|-------------------------|
| Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 10 % osakkeen nimellisarvosta eli 2 000 mk osakkeelta | 58 634 000,00 mk |
| siirretään käyttörahasstoon | 58 032 799,13 mk |
| <hr/> Yhteensä | <hr/> 116 666 799,13 mk |

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

| | |
|---------------------------|---------------------------|
| Oma pääoma | |
| Sidottu oma pääoma | |
| Osakepääoma | 586 340 000,00 mk |
| Vararahasto | 35 579 851,98 mk |
| <hr/> | <hr/> 621 919 851,98 mk |
| Vapaa oma pääoma | |
| Käyttörahassto | 603 974 036,76 mk |
| <hr/> Oma pääoma yhteensä | <hr/> 1 225 893 888,74 mk |

Helsinki 18.3.1998

Kari Inkinen

Tauno Uitto

Matti Kavetvuo
toimitusjohtaja

Jubani Hörkkö

Esa Juntunen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Valio Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Valio Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 116 666 799,13 markan suuruista voittoa emoyhtiössä ja 95 311 000 markan suuruista voittoa konsernissa, on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 20. päivänä maaliskuuta 1998

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Tauno Haataja
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet tilinpäätökseen ajalta 1.1. - 31.12.1997 sekä tilintarkastuskertomukseen.

Puollamme tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhdyimme hallituksen ehdotukseen voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Pertti Hahl, Eero Hiironen, Eero Jukkara, Matti Karvo, Paavo Niskanen, Esko Pohjala ja Juhani Väänänen. Lisäksi hallintoneuvostoon on valittava uusi jäsen hallituksen jäseneksi valitun Kari Inkin tilalle hänen jäljellä olevaksi toimikaudekseen.

Helsingissä maaliskuun 25. päivänä 1998

Hallintoneuvoston puolesta

Seppo Hakola
puheenjohtaja

Maidonbankinta

Koko maassa oli maidontuottajia vuoden 1997 lopussa 27 395. Vuotta aikaisemmin maidontuottajia oli 29 261. Vuoden aikana tuotannon lopetti 1 866 tilaa.

Valioryhmässä maidontuottajia oli vuoden 1997 lopussa 20 306.

Valio Oy:n maidonhankinnasta ja sen myynnistä tuotantolaitoksille vastaa Maitopooli. Maitopooli tekee hankintaosuuskuntien kanssa sopimukset ostettavan maidon määrästä ja laadusta, laatii keräilysuunnitelmat yhdessä osuuskuntien kanssa ja vastaa, että maito jalostetaan sellaisiksi tuotteiksi, jotka takaavat omistajille parhaan taloudellisen tuloksen.

Maitopooli vastaanotti omistajaosuuskunnilta vuonna 1997 yhteen-

sä 1 642 miljoonaa litraa maitoa, joka oli 71 prosenttia koko maan meijerimaitomäärästä. Konserni otti maitoa vastaan 1 793 miljoonaa litraa, mikä sisältää myös ulkomailla toimivien yksiköiden vastaanottaman maidon.

Vuonna 1997 maitoraaka-aineesta tilitettiin omistajaosuuskunnille 65 miljoonaa markkaa enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Tämä vastaa 4 pennin lisäystä maitolitralla tuottajille maksettua hintaan. Omistajaosuuskunnille maksettiin maitoraaka-aineesta yhteensä 2,27 markkaa vastaanotettua maitolitraa kohti.

Kausivaihteluindeksi (kesä-marraskuun maitomäärän suhde) vuonna 1997 oli 110 prosenttia. Edellisenä vuonna se oli 111 prosenttia.

Konsernin vastaanottamasta maitoraaka-aineesta jalostettiin vuonna 1997 63 prosenttia kotimaan markkinoille ja 37 prosenttia ulkomaisille markkinoille.

Tuottajayhteydet

Alkutuotanto ja neuvonta sekä Jäsen-suhteet yhdistettiin vuonna 1997 Maitopoolissa Alkutuotanto ja Jäsen-suhteet -toiminnoksi. Sen vastuualueeseen kuuluvat jäsen-suhteiden hoito osuuskuntiin, tuottajien koulutus, rehun tuotanto, ruokinta, eläinten hoito ja terveysasiat, lypsy ja maidon käsittely tiloilla, maidontuotannon kannattavuuden seuranta sekä aluelaboratoriot. Vuoden aikana tavoitettiin Valiolla pidetyissä perehdyttämistilaisuuksissa ja maaseutumessujen Valion osastolla yhteensä noin 4 000 maidontuottajaa.

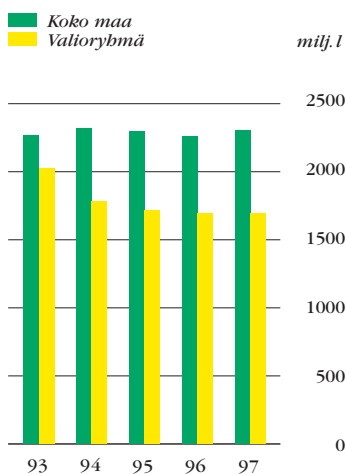
Valiomaidon laatuohjelmaa jatkettiin. Se asemoitui selkästi yhdeksi Valio-tuotteiden vahvuudeksi. Valiolaiset osuuskunnat jakoivat maidontuottajilleen yhdenmukaistetut maidon laatukäsikirjat.

Säilörehuselvytys osoitti rehun laadun olevan kunnossa. Lypsykoneiden hankinnan neuvonta ja tilasäiliöasiat työllistivät aikaisempaa enemmän. Tutkimusyhteistyötä Maatalouden tutkimuskeskuksen kanssa jatkettiin. Navettarakentamisen lisääntymiseen varauduttiin suuntaamalla neuvontaa erityisesti investoiville maitotiloille.

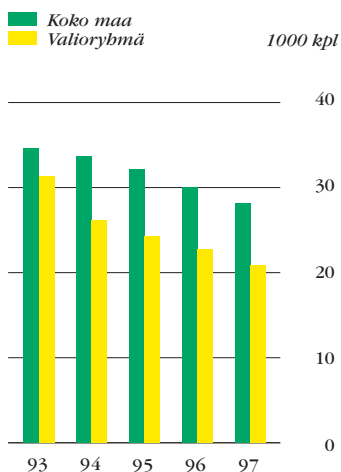
Vuoden aikana aloitetun eläinten terveydenhuolto-ohjelman tavoitteena on parantaa eläinten hyvinvointia ja terveyttä sekä tuotannon taloudellisuutta. Ihmisten EHEC-epidemioiden ja niiden yhteys nautaeläimiin nousivat voimakkaasti julkisuuteen. Tarttuvien tautien järjestelmällinen torjunta onnistui hyvin sekä salmonellan että BVD:n suhteen. Suomi sai EU:lta virallisen leukoosivapaa-statusen.

Aluelaboratoriot siirtyivät T&K:n organisaatiosta Alkutuotantoon ja Jäsen-suhteisiin. Kouvolan meijerin laboratoriotoinnot siirrettiin aluelaboratorio-organisaatioon. Joensuun tehtaan tuottajalaboratorion analysointitoiminta siirrettiin Lapinlahden aluelaboratorioon. Talousvesien analysointi ja uusittu Artturi-rehujen laadunarvostelumenetelmä otettiin käyttöön kaikissa aluelaboratorioissa.

MEIJERIM AidON MÄÄRÄ



MAIDONLÄHETTÄJIEN LUKUMÄÄRÄ (keskimäärin)



Tuotanto- ja tukipolitiikka

Suomen maidontuotannon maakiintiö oli 31.3.1997 päättyneenä kiintiövuotena 2 315 miljoonaa litraa. Maidon tuotanto alitti kiintiön runsaalla kahdella prosentilla. Kiintiövuoden 1997/1998 maakiintiö kasvaa 3,7 miljoonaa litraa ja on 2 319 miljoonaa litraa.

Suomelle myönnetty jatkoaika tuottajien viitemäärien eli tilakohtaisten maitokiintiöiden sopeuttamiseksi maakiintiön suuruiseksi ei riittänyt, vaan toimenpiteistä huolimatta tuottajien viitemäärät ylittivät maakiintiön kiintiövuoden lopussa yli 100 miljoonalla litralla. Tuottajien viitemääriä leikattiin sen vuoksi 4,5 prosenttia. Leikkaus korvattiin korottamalla loppuvuoden tuotantotukea 4 penniä ja 2 penniä vuoden 1998 kolmen ensimmäisen kuukauden aikana tuotetuille maitokiloille.

Viitemäärien ostoa ja myyntiä on 1.7.1997 alkaen toteutettu hallinnollisella järjestelmällä 65 pennin litrahintaan. Tuottaja voi myydä puolet viitemäärästä vapaasti, jos hän myy toisen puolen hallinnollisen järjestelmän kautta.

Maidosta maksettiin pohjoista tuotantotukea C-alueella 0,26 - 1,58 markkaa kilolta. Siirtymäkauden tukea maksettiin 0,33 markkaa kilolta. Etelä-Suomen A- ja B-alueilla siirtymäkauden tuki maksettiin korotettuna liittymissopimuksen 141 artiklan salliman tukipaketin mukaisesti.

Markan kurssi pysyi vakaana, joten maatalouskurssi ei muuttunut koko vuonna. Sopeutuminen EU:ssa GATT-sopimuksen vaatimuksiin jatkui. Voin vientituki aleni 5 prosenttia ja rasvattoman maitojauheen tuki kasvoi 8 prosenttia. Juustojen tuet muihin maihin kuin Itä-Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin vietäessä eivät muuttuneet merkittävästi. Sen sijaan Yhdysvaltoihin vietävän emmentalin tuki aleni noin 40 prosenttia, Venäjälle vietävän kermajuuston 25 prosenttia. Vaikutukset ulottuivat ensimmäistä kertaa myös tuoretuotteisiin. Vientitukien vakauttaminen aloitettiin poistamalla vientituet vähärasvaisilta maidoilta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Valion tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 1997 olivat 58 miljoonaa markkaa eli 0,7 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityskeskukseen tehtävänä on huolehtia konsernitason tutkimusprojekteista ja tarjota tuotekehityspalveluja ensisijaisesti Valion liiketoiminta-alueiden määrittelemien uutuustuotteiden kehittämiseksi. Valion tuotteiden aistittavien ja ravitsemuksellisten ominaisuuksien kehittämiseen kiinnitettiin yhä suurta huomiota. Pakkausmateriaalien kehittämistä jatkettiin edelleen tavoitteena kilpailukykyisten ja ympäristön kannalta yhä parempien vaihtoehtojen ottaminen käyttöön.

Maidon aineosien, erityisesti laktoosin ja proteiinin, samoin kuin maitohappobakteerien käytön monipuolistamiseen kohdennettiin merkittäviä tutkimusresursseja. Geofilus-tuotteissa käytettävän Lactobacillus GG -bakteerin ja siihen liittyvän tieto-aidon lisensointi jatkui: lisenssisopimuksia on nyt solmittu kuudentoista ul-

komaisen yrityksen kanssa kahteenkymmeneenkolmeen maahan. Ulkomainen kiinnostus jatkuu. Lactobacillus GG -bakteeriin kohdistuvassa tutkimuksessa keskitytään muun muassa sen ruoka-allergioita mahdollisesti estävän ja parantavan vaikutuksen selvittämiseen.

Valion Tutkimus- ja tuotekehityskeskus palvelee edelleen elintarvikelainsäädäntöön, tuotantohygieni-



aan sekä vaatimaan analytiikkaan liittyvissä asioissa.

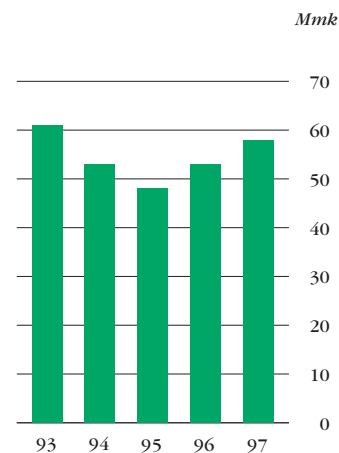
Tekes on merkittävästi tukenut kehitystyötä.

SUONENJOEN HILLOTEHDAS

Suonenjoen hillotehdas valmistaa ja kehittää tuotteita ensisijaisesti Valion liiketoiminta-alueiden käyttöön. Tuotanto on keskittynyt maitovalmisteiden maustamisessa käytettäviin marja- ja hedelmävalmisteisiin.

Tehtaan liikevaihto oli 109 miljoonaa markkaa ja työntekijöitä keskimäärin 100.

VALIO-KONSERNIN TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT



Valio Tuoretuotteet

Valio Tuoretuotteet -liiketoiminta-alue valmistaa ja markkinoi tuoretuotteita kotimaassa ja ulkomailla. Kotimaassa tuoretuotteita valmistettiin 12 tuotantolaitoksessa. Liiketoiminta-alueen vastuulla olivat tytäryhtiöt Virossa ja Ruotsissa.

Valio Tuoretuotteiden liikevaihto oli 3 248 miljoonaa markkaa, investoinnit 66 miljoonaa markkaa ja henkilöstöä keskimäärin 910. Tuotantoa keskitetään vuonna 1998 edelleen sekä jatketaan prosessijohtamisen sekä Turengin UHT-tehtaan kehittämistä. Kaikissa meijereissä on ISO 9002 -laatujärjestelmä, ja ISO 14001 -ympäristöjärjestelmiä rakennetaan jo sertifioidun Riihimäen toimipaikan lisäksi muillekin toimipaikoille.

Valio Tuoretuotteiden vahvuudet ovat tunnetuissa tuotemerkeissä, tuotteiden tuoreuden takaavassa katkeamattomassa kylmäketjussa sekä asiakas- ja kuluttajälähtöisessä toiminnassa. Tärkeimmät tuotemerkit ovat Valio Maito, Valio Piimä, Valio jogurtti ja Tutteli.

Maidon kokonaiskulutus laski vuonna 1997 noin 2 prosenttia edellisestä vuodesta. Kulutuksen siirtyminen vähärasvaisiin tai rasvattomiin tuotteisiin jatkui. Valion maitojen myynti kotimaassa väheni kiristyneen kilpailun vuoksi.

Piimän kulutus pieneni noin 1,5 prosenttia. Piimissä Valion markkinaosuus säilyi suurena, erityisesti Gefilus-piimän ansiosta. Mehujen kulutus ja Valion mehujen myynti vähenivät huolimatta varsin alhaisesta appelsiinimehun hinnasta.

Kermojen kokonaiskulutuksen vähenemistä vauhditti lisääntynyt korvaavien tuotteiden tulo markkinoille. Valio menetti markkinaosuutensa ja myynti pieneni. Muiden ruoanvalmistustuotteiden myynti oli edellisen vuoden mukainen. Raejuuston myynti kehittyi edellisen vuoden tapaan erittäin hyvin.

Valion jogurttia myytiin noin 3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Erityisesti päätuotteen Valiojogurtin myynti kehittyi erinomaisesti. Syksyllä perustettiin ranskalaisen meijeriosuuskunnan Sodiaalain kanssa yhteisyrittä Yoplait Valio

Nord hoitamaan Yoplait-merkillä valmistettavien tuotteiden markkinointia Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Venäjän lähialueilla. Yhteisyrittäys aloitti toimintansa 1.1.1998.

Viilien kulutus ja myynti olivat selvässä laskussa kysynnän siirtyessä maustamattomiin jogurteihin. Viili-tuotteista parhaiten menestyivät maustetut versiot, erityisesti Viilis. Myös kevyen, rasvapitoisuudeltaan yksiprosenttisen viilin myynti lisääntyi.

Valmiista jälkiruoista päätuotteen Nami Namin myynti oli lähes edellisen vuoden mukainen, mutta rahkajälkiruoissa jäätin tavoitteista. Jälkiruokamarkkinoilla kilpailu lisääntyi uusien tuotetyyppien tullessa kilpailemaan kuluttajien suosista. Valio toi markkinoille Yoplait-merkillä uudenlaisia tuotteita, jotka otettiin hyvin vastaan.

Maitopohjaisten lastenruokien markkinoita kasvattivat äidinmaidonkorvikkeiden ja pikkulasten velien sekä leikki-ikäisten juomien lisääntynyt myynti. Valion lastenruokia myytiin noin 3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena, ja Tut-teli säilytti asemansa johtavana merkkinä kotimaan lastenruokamarkkinoilla.

Tuotekehityksen tuloksena tuotiin markkinoille maidoton Gefilus-hedelmäjuoma sekä apteekkimyyntiin Gefilus-kapselit. Loppuvuodesta markkinoille tuotiin Luomupiimä sekä uusittiin mehuja ja marjakeittoja. Ruoanvalmistustuotteisiin kehitettiin useita uusia vähälaktoosisia HYLÄ-tuotteita erityisesti suurkeittöiden tarpeisiin. Valio Smetana, HYLÄ tuotiin myös vähittäiskauppoihin. Jogurteissa kehitettiin kaik-

kiin merkittäviin tuotesarjoihin uutuumakuja sekä Valiojogurttiin Talvimaku kausituotteena. Yoplait-jogurttiperhe sai odotetut rasvattomat versiot. Lasten vanukasperhe Nami Nami laajeni uudella jogurttirahk-pohjaisella tuotetyypillä. Lastenruokia täydennettiin uudella maitopohjaisella maustetulla Muksu-juomalla. Useiden tuoteperheiden pakkausten ulkoasu uusittiin.

Valio Tuoretuotteiden tärkeimmät vientikohteet ovat Ruotsi, Venäjän luoteisosat ja Baltian maat. Näillä markkinoilla pyritään vahvistamaan Valio-merkkisten tuotteiden asemaa. Myynti hoidetaan osin Valion tytäryhtiöiden kautta ja osin suorana vientinä asiakkaille.

Valio vei vuonna 1997 tuoretuotteita Suomen lähialueille 3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Valio Sverige AB vahvisti edelleen asemaansa Ruotsissa ja kasvatti liikevaihtoaan jogurttien myynnin lisääntymisen ansiosta. Tuoretuotteiden vienti Suomesta Venäjälle väheni kokonaisuutena hieman, vaikka smetanin vienti kasvoikin loppuvuoden aikana lupaavasti.

Virossa Valio Eesti AS jatkoi kasvuaan, ja Tapila AS:n valmistamat Alma-tuotteet menestyivät hyvin sekä Virossa että Venäjällä. Tilikauden aikana alkoi Alma-tuotteiden myynti myös Latviassa ja Liettuassa.



Valio Juustot

Valio Juustot -liiketoiminta-alue valmistaa, kehittää ja markkinoi juustoja kotimaassa ja valituissa ulkomaisissa kohteissa. Liiketoiminta-alue käsittelee kotimaan myynnin lisäksi Yhdysvaltojen ja Belgian tytäryhtiöt.



Juustojen kokonaisuusmyynnistä ulkomaan myynnin osuus kasvoi kotimaan myyntiä suuremmaksi, kun otetaan huomioon paikallinen juustonvalmistus Yhdysvalloissa.

Valio Juustoilla on Suomessa seitsemän tuotantolaitosta. Näiden lisäksi tytäryhtiöillä on Belgiassa juustopakkaamo ja Yhdysvalloissa tuotantolaitos sekä pakkaamo. Aiemmin aloitettua juustoteollisuuden rakenteellista uudistamista jatkettiin: tuotanto lopetettiin Nivalassa sekä Jämsän juustopakkaamossa, jonka toiminnot sijoitettiin Vaaralan ja Joensuuun tuotantolaitoksiin. Vuoden 1998 aikana tehdään päätökset toiminnan jatkamisesta Toholammilla, Äänekosken ja Iisalmen tuotantolaitoksissa. Vuonna 1995 alkanut Valio Juustojen teollisuuden rakennekehitys on näin ollen loppusuoralla.

Valio Juustojen liikevaihto oli tytäryhtiöt mukaan lukien 2 531 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 4 prosenttia. Investoinnit olivat tytäryhtiöt huomioiden yhteensä 79 miljoonaa

markkaa. Merkittävimpiä investointikohteita olivat Lapinlahden, Haapaaveden ja Joensuun tuotantolinjojen kehittäminen. Henkilöstöä oli keskimäärin 1 171, josta Suomessa työskenteli 849 henkeä.

Valio Juustojen menestys kotimarkkinoilla perustuu tärkeimpien tuotemerkkiemme Valio Edamin, Valio Emmentalin, Oltermannin, Polarin, Auran ja Aamupalan jatkuvaan kehittämiseen. Juuston kokonaismarkkinat Suomessa kääntyivät kahden kasvuvuoden jälkeen määrällisesti lievään laskuun. Eniten väheni edamin myynti, sillä kotimaiset valmistajat pyrkivät kannattavuuden parantamiseen hinnan korotuksilla. Kysyntä suuntautui aikaisempaa enemmän perusuustoista kevyt- ja erikoisjuustoihin. Markkina- ja hintamuutosten seurauksena tuonnin osuus nousi kotimaan kokonaismarkkinoista jo viidennekseen. Eniten määrällisesti lisääntyi tuontijuustoista edamin tuonti.

EU:n vientipolitiikassa kolmansiin maihin tapahtui merkittäviä muutoksia. EU:n sopeutustoimenpiteet GATTin rajoitteisiin leikkasivat edelleen tukien määrää ja muuttivat markkinoiden painopistettä. Ulkomaan markkinoilla Valio Juustojen asema parantui Venäjällä, jossa etenkin Viola-sulatejuuston ja Oltermannin asemat vahvistuivat. Voimakkaan kasvun ansiosta Venäjä on Valio Juustojen suurin ulkomainen markkina-alue. Mahdollisuus hyödyntää vientivalmistuksen tullivapausjärjestelmää, ns. IPR-järjestelmää, lisäsi mahdollisuuksia menestyä Venäjän sulatejuustomarkkinoilla. Luonnonjuustoihin kohdistuvista vientitukileikkauksista huolimatta Valion Finlandia-



juuston asema Yhdysvaltojen markkinoilla vahvistui onnistuneiden markkinointitoimenpiteiden ja kilpailijoiden toimitusongelmien ansiosta. Muualla ulkomaiden päämarkkina-alueilla Yhdysvalloissa, Belgiassa ja Lähi-idässä asemat säilyivät ennallaan.

Valio Juustojen vahvuuksia ovat markkina- ja asiakaslähtöisyys, tulos-hakuisuus ja kansainvälinen juustosaaminen. Asiakaslähtöisyyden lisäämiseksi jatkettiin jo aloitettuja kehitysohjelmia tuotemerkkien positiointissa ja tuoteryhmähallinnassa edettiin konkreettisiin asiakasprojekteihin. Valio Juustojen muun kehitystoiminnan painopisteinä olivat edelleen tuotekehitys, laatuajurjestelmät, toimintaprosessit ja laaduntutotokyky. Valio Juustot sai vuoden loppupuolella liiketoiminta-alueena ISO 9001 -laatusertifikaatin ja ISO 14001 -standardin mukaisen ympäristön hallintajärjestelmä on tekeillä kaikkiiin kehitettäviin tuotantolaitoksiin. Toteutettujen ja käynnissä olevien kehityshankkeiden uskotaan edelleen vaikuttavan myönteisesti Valio Juustojen markkina-aseman kehittämiseen.



Valio Ravintorasvat ja Jauheet

Valio Ravintorasvat ja Jauheet markkinoi, myy, valmistaa ja kehittää ravintorasvoja, jauheita ja lisäarvotuotteita markkinalähtöisesti ja kannattavasti asiakkaiden haluamiksi korkealaatuisiksi tuotteiksi koti- ja ulkomaisille asiakkaille. Liiketoiminta-alueen vastuulle kuului Sveitsissä toimiva tytäryhtiö VBF Trading S.A.

Ravintorasvojen ja Jauheiden liiketoiminnot yhdistettiin tilivuoden alussa ja tuotantoa oli viidessä tuotantolaitoksessa. Tilivuoden aikana keskityttiin organisaatioiden ja liiketoiminnan yhdistämiseen sekä yhteistyön, jatkuvan kehityksen johtamismallin käyttöönottoon.

Ravintorasvojen ja Jauheiden liiketoimintojen yhdistämisen myötä yhtenäistettiin myös laatu järjestelmät. ISO 9002 -standardin mukainen laatu järjestelmä on sertifioitu kaikkiin tuotantolaitoksiin. ISO 14001 -standardin mukainen ympäristön hallintajärjestelmä on tekeillä kaikkiin tuotantolaitoksiin.

Tilivuoden liikevaihto oli 1 581 miljoonaa markkaa, ja se ylitti tavoitteen 11 prosentilla. Liikevaihdosta 40 prosenttia oli kotimaan myyntiä, 56 prosenttia ulkomaan myyntiä ja 4 prosenttia myyntiä tytäryhtiöiden kautta. Ulkomaan myynti kasvoi 52

prosenttia, ja etenkin ravintorasvojen ja maitojauheiden myynti kehittyi hyvin.

Tilivuoden investoinnit olivat 31,5 miljoonaa markkaa. Suurimmat investoinnit tehtiin prosessiautomaation ja tuotantokoneiden uudistamiseen. Liiketoiminta-alueen henkilöstön määrä oli keskimäärin 469.

Ravintorasvoissa tärkeimmät tuotemerkit ovat Voimariini, Valio Meijerivoi ja Voilevi sekä ulkomailla Midnight Sun. Uutuusina markkinoille tuotiin vähäsuolainen Valio Meijerivoi, HYLÄ sekä vähäsuolainen Voimariini, HYLÄ.

Kotimaan markkinoilla vähittäiskaupassa myytävien ravintorasvojen myynti väheni 5 prosenttia. Erityisesti kotileivontaan käytettiin ravintorasvoja aikaisempaa vähemmän. Valion markkinaosuus kaikista vähittäiskaupan ravintorasvoista oli 27 prosenttia.

Jauheissa tunnetuin Valion tuotemerkki kotimaassa on Valio Maitojauhe ja ulkomailla Tutteli. Kotimaan jauhekaupan kilpailutilanne kiristyi ulkomaisen tuonnin takia maitojau-

heissa. Kokonaisuutena Valion osuus pysyi edellisen vuoden mukaisena.

Ulkomaan myynti kehittyi hyvin ja liikevaihto- sekä tuottotavoitteet ylittyivät reilusti. Ravintorasvoissa keskityttiin valittuihin markkinoihin tavoitteena markkinaosuuden kasvu. Midnight Sun -palavoista tuli Moskovan ja Pietarin markkinoilla toiseksi tunnetuin tuotimerkki. Venäjän markkinoille tuotiin uutuuksena paikallisen voinin tyyppinen Vologdavo. Myös teollisuusvoinin myynti kehittyi hyvin sekä EU-alueella että Lähi-idässä ja IVY-maissa.

Jauhetuotteiden myynti kasvoi 52 prosenttia. Maitojauheiden myynti lisääntyi voimakkaasti kuluneen vuoden aikana. Myynti suuntautui lähinnä Meksikoon sekä Kauko- ja Lähi-itään. Herajauheissa pystyimme pitämään hyvät markkina-asemamme niin EU:ssa kuin Kaukoidässä. Myös Tutteli Äidinmaidonkorvikkeen myynti kasvoi suotuisasti Venäjällä ja IVY-maissa.



Valiojätelö

Valiojätelö valmistaa jäätelöä ja markkinoi sitä kotimaassa ja lähialueilla.

Valiojätelön liikevaihto oli 438 miljoonaa markkaa, investoinnit 10,5 miljoonaa markkaa ja henkilöstö keskimäärin 238.

Valiojätelö valmistetaan Turen-
gin tehtaassa. Toiminnan kehittämisen painopisteitä olivat tuotekehitys-
prosessin tehostaminen sekä tehtaan
koko toimintalogiikan ja ohjauksen
muuttaminen kysyntälähtöisemmäksi
ja kustannustehokkaammaksi. Valio-
jätelöllä on ollut ISO 9001 -laatu-
sertifikaatti vuodesta 1994, mikä kat-
taa tuotannon, tuotekehityksen,
markkinoinnin ja viennin. Ympäris-
töjärjestelmää kehitetään parhail-
laan.

Valiojätelö on kotimaassa mark-
kinajohtaja. Asema säilyi vuonna
1997. Valiojätelön myynti kotimaas-
sa kasvoi hieman enemmän kuin
koko ala. Valiojätelön vahvuuksia
ovat tunnetut, laadukkaat merkki-
tuotteet, jäätelötuoteryhmän asian-
tuntemus ja monipuolinen valikoima.

Jäätelömarkkinalle on sesonki-
luonteisuuden ohella tunnusomaista
tuotteiston nopea uusi-
pea uusi-

tuminen ja uutuuksien runsas
määrä. Valiojätelön tuotteistosta
runsas viidennes uusiutui viime
vuonna. Keväällä 1997 Valiojätelö
toi markkinoille 18 uutuusjäätelöä,
jotka menestyivät hyvin impulssitu-
teryhmissä: tuuteissa, puikoissa ja li-
monadijässä. Syksyllä 1997 Valiojää-
telö toi markkinoille vielä 8 uutuutta
lisää.

Valiojätelön tärkeimmät tuote-
merkit ovat Pingviini, Classic, Valio-
jätelö, Joke, Super ja La Gala. Ping-
viini on myydyin impulssituote Suo-
messä. Yksittäisistä mauista Pingviini,
suklaa on hallinnut tilastojen yk-
kössijaa jo vuosia.

Jäätelövuosi alkoi nihkeästi. Tam-
mi - toukokuussa jäätelön kokonais-
markkina pieneni 10 prosenttia
edellisvuodesta. Jäätelösesongin
alku viivästyi kesäkuun puolelle,
mutta lähes koko kesän vallinnut
poikkeuksellisen kaunis ja lämmin
sää nosti kulutusta. Kokonaismarkki-
na kasvoi kaksi prosenttia jääden
kuitenkin alle ennätysvuoden 1995.
Kulutus henkeä kohti oli 13,9 litraa.
Kotipakkausten suhteellinen osuus
kasvoi jo toista vuotta peräkkäin,
mikä alentaa kokonaiskannattavuut-
ta.

Impulssituotteista tuuttien
myynti kasvoi, mutta viime

vuosina nopeasti lisääntynyt premi-
umpuikkojen myynti väheni. Limon-
nadijaiden kokonaisynti ei juuri
kasvanut hyvästä kesästä huolimatta.
Valiojätelön limonadijaiden myynti
kehittyi kuitenkin suotuisasti, ja uu-
della tuotteistolla saatiin takaisin
markkinajohtajuus Joke-tuotemerkil-
lä.

Valiojätelön vienti suuntautui
Baltian maihin ja Venäjälle. Viennin
määrä aleni jonkin verran edellis-
vuotisesta, mikä johtui ennen muuta
paikallisen jäätelövalmistuksen ke-
hityksestä ja hintakilpailukyvästä.

Tytäryhtiö Valio Pietarin liikevaihto
kasvoi runsaat kaksikymmentä
prosenttia, vaikka lähes jokapäiväi-
senä haasteena ovat muuttuvat vi-
ranomaismääräykset ja toimintatavat.
Lappeenrannan terminaalista toimi-
tetaan laajaa Valio-tuotteiden vali-
koimaa suoraan venäläisiin vähittäis-
kauppoihin Pietarissa ja nykyisin
myös Moskovassa. Lisäksi Pietarissa
on jäätelötukku.



Valio Kotimaan myynti

Valio Kotimaan myynti -liiketoiminta-alueen tehtävänä on toimia tuoteryhmälähtöisten liiketoiminta-alueiden yhteisenä myynti- ja jakeluorganisaationa sekä tuottaa eräitä markkinoitiin liittyviä palveluja.

Tehtävää varten maa on jaettu yhdeksään myynti- ja jakelualueeseen. Toimipaikat sijaitsevat Helsingissä, Turussa, Tampereella, Riihimäellä, Kouvolassa, Seinäjoella, Jyväskylässä, Joensuussa ja Oulussa sekä näiden lisäksi toimintaa on ollut Rovaniemellä. Suurkeittiö- ja teollisuusmyynissä em. myyntialueita on yhdistetty suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Toimipaikat eivät ole muuttaneet vuoden aikana.

Kotimaan myynnin organisaatiota muutettiin aluetulosyksiköihin perustuneesta mallista linjaorganisaatioon vuoden 1997 alusta lukien.

Kotimaan myynnin liikevaihto oli 5 253 miljoonaa markkaa, investoinnit 29,7 miljoonaa markkaa ja henkilöstön määrä keskimäärin 1 144, missä on vähennystä 94 henkilöä organisaatiomuutoksista johtuen.

Noudatetun hinnoittelustrategian, edelleen kiristyneen kilpailutilanteen ja monessa tuoteryhmässä tapahtuneen kulutuksen laskun seurauksena myynnin volyyymi väheni edelleen noin seitsemän prosenttia, mutta oli kuitenkin lähes budjetoidun mukainen.

Toiminnan kehittämisen painopistealueina vuoden aikana olivat

myynnin ohjauksen tehostaminen tuoteryhmähallinnan periaattein, toiminnan laadun parantaminen ISO 9002 -standardin mukaisesti ja tilaus-toimitus -prosessin kehittäminen.

Pitäjänmäen meijerin maidonpakkauksen lopettamisesta johtuvat alue- ja toiminnalliset muutokset käynnistettiin vuoden lopulla. Tampereen meijerin toiminnan siirtymisestä kilpailijalle aiheutuvien muutosten suunnittelu käynnistettiin niinkään vuoden lopulla. Tavoitteena on siirtää Tampereen toiminnot Lakalaivan kiinteistöön alkaneen vuoden kevääseen mennessä.

Keväällä kuluttajien keskuudessa tehdyn yritys-kuvatutkimuksen mukaan Valion yritys- ja kilpailijoihin verrattuna on edel-

leen parantunut. Tämä yhdessä korkean asiakastyytyväisyyden kanssa mahdollistaa Valion selvitymisen edelleen kiristyvillä maitovalmistemarkkinoilla kotimaassa alkaneenaikin vuonna.



*Vuoden Kokki -97
Michael Björklund*



Haasteena vastuu

Valion kulttuuriin on vuosikymmenten ajan sisäänrakennettu hyvän ja vastuullisen laadun käsite. Ruoan puhtaus ja turvallisuus nähdään ympäristön muutosten ja kansainvälistyvän elintarvikekaupan myötä uudella tavalla, laajemmin kuin pelkkänä teknisenä laatuna. Nyt tarkastellaan kriittisesti tuotteen koko elinkaarta - myös eettiseltä kannalta. Laatuketjun on toimittava kaikissa vaiheissaan asiakasläheisesti, luotettavasti ja vastuullisesti.

Valiomaidon laatuohjelman keskeiset periaatteet, terve karja sekä ympäristöä ja eläimiä säästävää tuotantotapa, on kirjattu maidontuottajien käytössä oleviin laatukäsikirjoihin. Eläinten yksilöllinen kohtelu ja ennaltaehkäisevä terveydenhoito kuuluvat valiolaiseen karjanhoitoon. Kaikki laatuohjelmaan sitoutuneet maitotilat tuottavat maidon

vuoteen 1998 mennessä EU:n ympäristötuen ehtojen mukaisesti.

Valio vastaa vuosittain yli 1,5 miljardin maitolitran keräilystä. Maidon tie tilalta kauppaan pidetään mahdollisimman lyhyenä optimoimalla keräily- ja jakelureitit tietokoneen avulla. Tiloilta joka toinen päivä kerättävä maito käsitellään meijerissä alle vuorokaudessa. Maidon lämpötilaa tarkkaillaan tiloilla, maitoautossa, meijerin vastaanotossa, tuotantoprosessin aikana, kylmävarastossa, kauppaan kuljetettaessa ja kaupassa. Katkeamaton kylmäketju varmistetaan laatuohjelmien avulla.

Valiolaisissa meijereissä on aloitettu ympäristöjärjestelmän rakentaminen ISO 14001 -standardin mukaisesti ympäristönsuojelun koko kentän hallitsemiseksi.

Valiossa pyritään vähentämään pakkausjätteen määrää. Valio on kehittänyt yhdessä asiakkaitensa kanssa uudelleenkäytettäviä jakeluyksiköitä, kuten rullakoita, laatikoita ja tarjottimia. Niillä kuljetetaan nykyisin kauppaan yli 80 prosenttia Valion pakkaamista tuotteista. Uudelleenkäytettävillä jakeluyksiköillä on pystytty merkittävästi vähentämään kertakäyttöistä pakkausmateriaalia.

Valio suosii kierrätettäviä ja energiana hyödynnettäviä kulutajapakkauksia. Niistä suurimman ryhmän muodostavat kartonkiset maito- ja mehupakkaukset. Kartonkipakkausten kierrättämiseksi Valio on osakkaana Suomen NP-kierrätys Oy:ssä, joka järjestää materiaalin keräämisen yli 10 000 hengen taajamissa koko maassa. Kerätystä nestepakkauskartongista tehdään hylsykartonkia.

Valio Oy:n omistajat 31.12.1997

| Osakkaan nimi | Kotipaikka | Osakkeita kpl à 20 000 mk |
|-----------------------------|-------------|---------------------------------|
| Alavuden Osuusmeijeri | Alavus | 102 |
| Alueosuuskunta Promilk | Lapinlahti | 2 218 |
| Etelän Maitokunta | Vihti | 393 |
| Evijärven Osuusmeijeri | Evijärvi | 42 |
| Finnmilk Oy | Tampere | 347 |
| Hirvijärven Osuusmeijeri | Jalasjärvi | 46 |
| Hämeen Osuusmeijeri | Valkeakoski | 233 |
| Hämeenlinnan Osuusmeijeri | Hämeenlinna | 1 |
| Härmän Seudun Osuusmeijeri | Alahärmä | 82 |
| Iisalmen Osuusmeijeri | Iisalmi | 287 |
| Kainuun Osuusmeijeri | Kajaani | 898 |
| Kangasniemen Osuusmeijeri | Kangasniemi | 80 |
| Kauhavan Osuusmeijeri | Kauhava | 72 |
| Kaustisen Osuusmeijeri | Kaustinen | 1 |
| Keski-Pohjan Juustokunta | Toholampi | 1 271 |
| Keski-Suomen Maitokunta | Jyväskylä | 1 253 |
| Kiuruveden Osuusmeijeri | Kiuruvesi | 233 |
| Koilliskuntain Osuusmeijeri | Salla | 112 |
| Kortesjärven Osuusmeijeri | Kortesjärvi | 37 |
| Kuusamon Osuusmeijeri | Kuusamo | 265 |
| Kyrönmaan Osuusmeijeri | Isokyrö | 124 |
| Kärsämäen Osuusmeijeri | Kärsämäki | 88 |
| Laaksojen Maitokunta | Ylivieska | 1 |
| Lammin Osuusmeijeri | Lammi | 113 |
| Liperin Osuusmeijeri | Liperi | 162 |
| Nilsian Osuusmeijeri | Nilsia | 288 |
| Nurmeksien Osuusmeijeri | Nurmes | 626 |
| Osuuskunta Idän Maito | Joensuu | 2 877 |
| Osuuskunta Lapin Maito | Rovaniemi | 584 |
| Osuuskunta Maito-Aura | Turku | 1 571 |
| Osuuskunta Maitojaloste | Seinäjoki | 2 508 |
| Osuuskunta Maitokolmio | Toholampi | 244 |
| Osuuskunta Maitomaa | Suonenjoki | 290 |
| Osuuskunta Maito-Pirkka | Tampere | 1 036 |
| Osuuskunta Normilk | Jyväskylä | 5 |
| Osuuskunta Pohjolan Maito | Haapavesi | 2 750 |
| Osuuskunta Rannikon Maito | Raahe | 142 |
| Osuuskunta Satamaito | Pori | 348 |
| Osuuskunta Tuottajain Maito | Riihimäki | 7 250 |
| Paavolan Osuusmeijeri | Ruukki | 32 |
| Tyrnävän Osuusmeijeri | Tyrnävä | 1 |
| Vieremän Osuusmeijeri | Vieremä | 99 |
| Virtain Osuusmeijeri | Virrat | 80 |
| Ähtärin Seudun Osuusmeijeri | Ähtäri | 125 |
| Osakkaita yhteensä 44 kpl | | 29 317 |
| Osakepääoma yhteensä | | 586,34 milj. mk |

Valio-konserni ja omistajameijerit

Liikevaihto ja henkilöstö 1997

| | Liikevaihto milj. mk | Henkilöstö 31.12.1997 |
|--|-------------------------|--------------------------|
| Valio Oy | 7 303 | 3 868 |
| Valio Oy:n tytäryhtiöt | | |
| Valio International U.S.A. Inc. | 473 | 197 |
| Vache Bleue S.A. | 306 | 91 |
| N.V. Valio International Belgium - Nordic Foods | 161 | 21 |
| Valio Sverige AB | 68 | 25 |
| Valio Eesti AS | 69 | 19 |
| VBF Trading S.A. | 55 | 2 |
| ZAO Valio St. Petersburg | 52 | 27 |
| Tapila AS | 41 | 57 |
| Valiotekniikka Oy | 13 | 23 |
| Valio International Middle East SAL | 0,4 | 1 |
| Tytäryhtiöt yhteensä | | 463 |
| Valio-konserni yhteensä | 8 056 | 4 331 |
| Omistajameijerit ¹⁾ | | 378 |
| Valioryhmä yhteensä | | 4 709 |

¹⁾ Valion kanssa markkinointisopimuksen solmineet osakassmeijerit ja hankintaosuuskunnat

Valio-konsernin osoitteita

Toimintakeskus
Meijeritie 6
PL 10
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio (09) 562 5068
Internet <http://www.valio.fi>

LIIKETOIMINTA-ALUEET

VALIO KOTIMAAN MYYNTI

Meijeritie 6
PL 10
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2209

Myyntin toimipaikat

Valio Helsinki
Meijeritie 6
PL 10
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2631

Valio Joensuu
Meijerintie 1
80100 JOENSUU
Puh. 01038 1132
Telekopio 010381 5938

Valio Jyväskylä
Laukaantie 9
PL 177
40351 JYVÄSKYLÄ
Puh. 01038 1122
Telekopio 010381 3900

Valio Kouvola
Tehontie 31
PL 11
45201 KOUVOLA
Puh. 01038 1126
Telekopio 010381 4955

Valio Oulu
Kangaskontiontie 2
PL 351
90101 OULU
Puh. 01038 1128
Telekopio 010381 5606

Valio Riihimäki
Meijerintie 6
PL 116
11101 RIIHIMÄKI
Puh. 01038 1123
Telekopio 010381 4010

Valio Seinäjoki
Osmankatu 2 E 6
PL 97
60101 SEINÄJOKI
Puh. 01038 1127
Telekopio 010381 5150

Valio Tampere
Vihiojantie 3
(1.6. alkaen Automiehenkatu 2)
PL 60
33101 TAMPERE
Puh. 01038 1124
Telekopio 010381 4304

Valio Turku
Rieskalähteentie 70
PL 120
20101 TURKU
Puh. 01038 1125
Telekopio 010381 4752

VALIO JUUSTOT

Meijeritie 6
PL 10
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2529

VALIO RAVINTORASVAT JA JAUHEET

Osmankatu 2
PL 337
60101 SEINÄJOKI
Puh. 01038 1127
Telekopio 010381 5171

VALIO TUORETUOTTEET

Meijeritie 6
PL 10
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2539

VALIOJÄATELÖ

Meijeritie 3
PL 50
00039 VALIO
Puh. 01038 1121
Telekopio 010381 2509

VALIO OY:N TYTÄRYHTIÖT

Tapila AS Laeva Meierei
Laeva vald
EE2463 Tartumaa
ESTONIA
Puh. 990 372 7 498 298
Telekopio 990 372 7 498 384

Vache Bleue S.A.
Grand Route 552
B-1428 Lillois-Witterzee
BELGIUM
Puh. 990 32 6721 1271
Telekopio 990 32 6721 8215

Valio Eesti AS
Karu 19/11
EE0001 Tallinn
ESTONIA
Puh. 990 372 6 313 275
Telekopio 990 372 6 268 620

Valio International Middle East SAL
PO Box 90
1158 Jdeideh-Beirut
LEBANON
Puh. 990 961 1 885 531
Telekopio 990 961 1 884 568

Valio International U.S.A. Inc.
McCadam Cheese Co., Inc.
PO Box 345/Annette Street 12
Heuvelton, N.Y. 13654
USA
Puh. 990 1 315 344 2441
Telekopio 990 1 315 344 7291

ZAO Valio St. Petersburg
Vasiljevski Ostrov 18. linia d. 47
199178 St. Petersburg
RUSSIA
Puh. 990 7 812 325 8303
Telekopio 990 7 812 325 8545

Valio Sverige AB
PO Box 10094, Arenavägen 23
S-121 27 Stockholm-Globen
SVERIGE
Puh. 990 46 8 725 5150
Telekopio 990 46 8 725 5151

Valiotekniikka Oy
Meijeritie 4
PL 122
00371 HELSINKI
Puh. 01038 1172
Telekopio 010381 2959

VBF Trading S.A.
PO Box 158
CH-1222 Vérenaz (Geneva)
SWITZERLAND
Puh. 990 41 22 752 5300
Telekopio 990 41 22 752 4301

