

VUOSIKERTOMUS 1998



A-RAKENNUSMIES OYJ

A-Rakennusmies Oyj on Suomen suurin rakennuskoneita ja -laitteita vuokraava ja myyvä yhtiö. A-Rakennusmiehen markkinaosuus rakennuskonevuokramarkkinoilla Suomessa on arviolta 30 %.

A-Rakennusmiehellä on markkinoiden laajin vuokrauskalusto, joka kattaa urakointikoneita lukuunottamatta kaikki rakennustyömailla käytettävät koneet ja laitteet torninosturista porakoneeseen. Yhtiön päätuoteryhmiä ovat työmaiden pienkoneet, telineet ja suojauskalusto, muotit ja tuentakalusto, työmaatilat ja kontit, sekä torninosturit ja nostimet. Yhtiö tarjoaa myös näihin liittyviä suunnittelu-, asennus-, kuljetus- ja neuvontapalveluja.

A-Rakennusmiehen vuokraustoiminnan lisäksi harjoittama tekninen kauppa käsittää tärkeimpien rakennuskoneiden ja -laitteiden maahantuonnin ja markkinoinnin Suomessa.

Asiakaskunta koostuu mm. rakennusliikkeistä, asennusliikkeistä, teollisuuslaitoksista, telakoista, valtion ja kuntien organisaatioista sekä yksityisistä henkilöistä. Asiakkaita yhtiöllä on noin 15 000.

A-Rakennusmiehellä on 70 toimipaikasta koostuva vuokraamoverkosto, joka kattaa koko maan. Näistä suurin osa on omia toimipisteitä ja osa ns. dealer-toimipisteitä. Lisäksi A-Rakennusmies omistaa 50 prosenttia A-Rakennusmies East Oy:stä, joka vuokraa tytäryhtiöidensä kautta rakennuskoneita ja -laitteita Moskovan ja Pietarin alueella sekä Tallinnassa, Riikassa ja Vilnassa.



AVAINLUVUT	1998	1997	1996
<b>Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, Mmk</b>	<b>209,7</b>	<b>172,8</b>	<b>144,3</b>
<b>Tulos rahoituserien jälkeen, Mmk</b>	<b>45,0</b>	<b>32,5</b>	<b>12,0</b>
<b>Henkilöstön määrä 31.12.</b>	<b>322</b>	<b>291</b>	<b>271</b>



### KATSAUS VUOTEEN 1998

A-Rakennusmies Oyj:n toiminta kehittyi hyvin vuoden 1998 aikana. Yhtiön liikevaihto kasvoi 22 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvu perustui kokonaismarkkinoiden positiiviseen kehitykseen, yhtiön markkina-aseman parantumiseen sekä kesän ja syksyn aikana tehtyihin liiketoimintaostoihin. Alueellisesti liikevaihdon kasvu oli voimakkainta Etelä-, Kaakkois- ja Itä-Suomessa. Kaikkien tuotelinjojen toiminta kasvoi tilikauden aikana. Yhtiön käyttökate, liikevoitto sekä tulos kehittivät suotuisasti. Käyttökate ja liikevoitto kasvoivat neljänneksellä ja tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja lähes 40 % verrattuna edelliseen vuoteen. Perustunnusluvuissa lähennyttiin merkittävästi pitkän tähtäimen tavoitteita. Yhtiön omavaraisuustavoite on yli 50 %, vuoden 1998 omavaraisuusaste oli 49,2 %. Nettovelkaantumistasavoite on alle 50 %, 1998 nettovelkaantumistasaste oli 64,8 %. Käyttökate tavoite yli syklin sisältäen sekä nousu- että lasku-kaudet on keskimäärin yli 30 %, tilikauden käyttökate oli 36,2 %.

Yksi yhtiön merkittävimmistä tapahtumista oli listautuminen Helsingin Pörssin päälisalle 30.4.1998. Tällä toimenpiteellä yhtiö lisäsi ja tulee edelleen lisäämään tunnettuuttaan, paransi mahdollisuuksiaan saada tarvittaessa lisää riskirahoitusta sekä sai osakkeilleen julkisen noteerauksen ja sitä kautta markkina-arvon.

Tilikauden aikana jatkettiin toimipisteverkon kehittämistä ostamalla Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon konevuokraustoiminnot. Näillä kaupoilla yhtiö vahvisti merkittävästi markkina-asemaansa sekä Etelä- että Kaakkois-Suomessa. Samalla vuokrapisteiden lukumäärä lisääntyi yhdellätoista (11) toimipisteellä. Lisäksi uusia omia ja dealer-toimipisteitä perustettiin kolme (3) vuoden 1998 aikana. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä yhteensä 70 toimipaikkaa. Useiden toimipisteiden sijaintia ja toimitiloja parannettiin, ja yhtiö hankki omistukseensa toimitilakiinteistöt Tampereelta sekä Seinäjoelta. Pannostamista tekniseen kauppaan jatkettiin lisäämällä kone- ja laite-edustuksia sekä rekrytoimalla lisää alaan erikoistunutta henkilöstöä.

Uusi operatiivinen atk-järjestelmä (Rami-atk) otettiin tuotanto-käyttöön. Järjestelmän kehitystyö on kestänyt kaksi vuotta, ja se on rakennettu nimenomaan A-Rakennusmiehen tarpeisiin. Järjestelmällä hoidetaan yhtiön käyttö- ja vaihto-omaisuus seuranta, laskutus, käyttöomaisuuskirjanpito sekä suurin osa raportoinnista. Järjestelmän tosiaikaisuus mahdollistaa jokaisen vuokrattavan esineen jatkuvan seurannan ja siten se tehostaa kapasiteetin käyttöä merkittävästi tulevaisuudessa. Järjestelmä on alun perin rakennettu siten, että se selviytyy vuosittain vaihteesta.

Yhtiöllä jo viisi vuotta käytössä ollut tulospalkkaus jatkui myös tilikaudella 1998. Tulospalkkausjärjestelmä koskee koko henkilöstöä. Tulospalkkiot ovat toimipiste-, tuotelinja- ja osastokohtaisia, ja ne perustuvat ko. tulosyksikön kannattavuuteen kolmannesvuosittain mitattuna. Tilikaudelta 1998 yhtiö maksoi tulospalkkioina 2,3 Mmk.

Yhtiön toimiva johto ja mittava joukko (44) yhtiön avainhenkilöstöä on holdingyhtiönsä (Gaspar Oy Ab) kautta A-Rakennusmiehen suurin yksittäinen omistaja. Omistususuus nousi loppuvuodesta tehtyjen kauppojen johdosta 26 %:iin. Tämä takaa yhtiöllemme yrittäjyyden aidossa muodossaan.

Yhtiössä jatkettiin edellisellä tilikaudella käynnistettyä mittavaa henkilöstön valmennusprojektia. Valmennuksella lisätään entisestään henkilöstön yhteistyötaitoja sekä palveluhenkisyttä. Valmennusprojekti jatkuu myös vuoden 1999 puolella.

## VENÄJÄ JA BALTIA

A-Rakennusmies toimii Venäjän ja Baltian markkinoilla rajatulla riskillä osakkuusyhtiönsä A-Rakennusmies East Oy:n kautta. A-Rakennusmies East Oy:n omistavat puoliksi A-Rakennusmies Oyj ja amerikkalainen Alliance ScanEast Fund-rahasto. A-Rakennusmies East Oy:llä on tytäryhtiöt Moskovassa, Pietarissa, Tallinnassa, Riikassa ja Vilnassa. Tilikauden aikana toiminnasta runsas puolet tapahtui Venäjällä ja loput Baltian maissa.

A-Rakennusmies East-ryhmän liikevaihto tilikaudella 1998 kasvoi 64 % ollen 23,7 (14,5) Mmk ja käyttökate yli kaksinkertaistui ollen 4,9 (2,3) Mmk ja A-Rakennusmies East -ryhmän liikevoitto yli kolminkertaistui ollen 0,9 (0,2) Mmk. Johtuen Venäjän devalvaation aiheuttamista kertaluonteisista valuuttatappioista A-Rakennusmies East-ryhmän tulos oli 1,2 Mmk tappiollinen.

Tavoitteenamme on edelleenkin kasvattaa A-Rakennusmiehen toimintaa lisäämättä kuitenkaan A-Rakennusmiehen Oyj:n riskiä. Kasvun painopiste tulee jatkossa olemaan Baltian maiden puolella.

## NÄKYMÄT VUODELLE 1999

Esitettyjen arvioiden mukaan rakentamisen kokonaismarkkinat tulevat edelleen kasvamaan, tosin vauhti hidastuu kahden aikaisemman vuoden voimakkaasta kasvusta normaalimmalle tasolle. Myös rakennuskonevuokrausmarkkinat kasvavat edelleen johtuen lähinnä uudis- ja korjausrakentamisen lisääntymisestä sekä vuokraamisen osuuden suhteellisesta kasvusta rakennuskoneiden käytössä.

Uskomme A-Rakennusmiehen harjoittaman liiketoiminnan positiivisen kehityksen jatkuvan myös vuonna 1999. Vuokraustoiminnan ja teknisen kaupan arvioimme kasvavan ja kannattavuuden paranevan. Toimintamme laatuun tuleme kiinnittämään jatkossa entisestään kasvavaa huomiota. Olemmekin käynnistäneet yhtiössä laatujärjestelmäprojektin, jonka tavoitteena on sertifioitu ISO 9001-standardin mukainen laatujärjestelmä, joka on käytössä vuonna 2000.

A-Rakennusmies tulee vuokraustoiminnassaan edelleen hyödyntämään vapaata kapasiteettiaan, lisäämään yhtiön tehokkuutta karsimalla ylimääräisiä kustannuksia sekä lyhentämällä kaluston huolto- ja korjausaikoja, lisäämällä avainkaluston liikkuvuutta uuden Ramiatk-järjestelmän myötä sekä laajentamaan toimintaansa lisäämällä toimipisteitä ja tekemällä harkittuja yritys- ja liiketoimintaostoja.

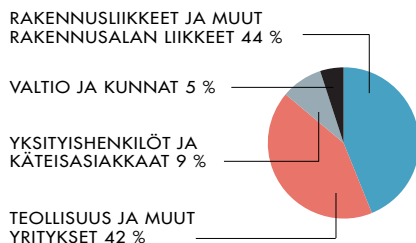
Haluan kiittää asiakkaitamme ja kaikkia yhteistyökumppaneitamme sekä osakkeenomistajiamme hyvästä yhteistyöstä, ennen kaikkea kiitän A-Rakennusmiehen henkilöstöä hyvistä suorituksista tilikauden 1998 aikana.

maaliskuussa 1999

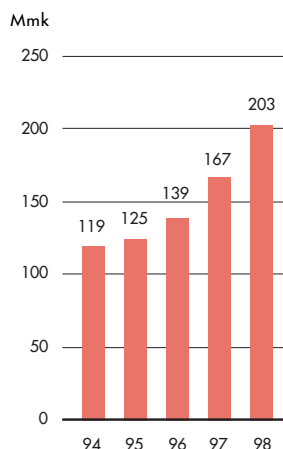
Erkki Norvio, toimitusjohtaja

## LIIVEVAIHTO

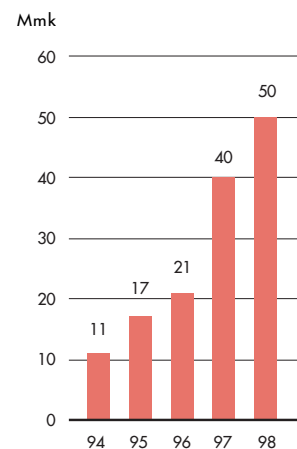
### ASIAKASRYHMITTÄIN 1998



### LIIVEVAIHTO 1994-1998



### LIIVEVOITTO 1994-1998





### TYÖMAIDEN PIENKONEET

Tuotelinja kattaa rakentamisessa ja teollisuuden kunnossapidossa tarvittavien pienkoneiden vuokraamisen sekä siihen liittyvän tarvikkeiden ja oheistuotteiden myynnin. Tuotelinjan koneet ja laitteet vaihtelevat mitoiltaan yksinkertaisista viemärinavausjousista yli tonninkin painaviin sähkögeneraattoreihin ja mittaviin henkilönostimiin. Pienkoneet on yhtiön suurin tuoteryhmä. Ryhmän koneet ja laitteet liittyvät mm. betonointiin, maan tiivistämiseen, nostamiseen, lämmittämiseen, hiontaan, jysintään, hitsaamiseen, poraamiseen ja naulaamiseen. Myös erilaiset leikkurit, paineilimakalustot, sähkö- ja valaisinkalustot, pumput sekä tutkimus- ja mittauskalustot kuuluvat ryhmän tuotevalikoimaan.

### MUOTIT JA TUENTA

Tuotelinja vuokraa ja myy paikallarakennustyömaiden tarvitsemia betonointimuottikalustoja sekä niihin liittyviä suunnittelu- ja asennusopastuspalveluja. Muottikalustoa käytetään sekä pysty- että vaakarakenteiden, kuten seinien ja holvien valamiseen. Muottikalustojen vuokraus on projektikohtaista toimintaa, jossa otetaan huomioon rakennuskohteen erityispiirteet, rakennusaikataulu ja urakoitsijan resurssit. Muottituotelinjan kalustot ovat tunnettuja eurooppalaisia tuotemerkkejä.

### TELINEET JA SUOJAUS

Tuotelinja käsittää telineiden ja sääsuojien vuokraamisen. A-Rakennusmiehen kokonaisvaltainen palvelu sisältää telineiden tai suojausten vuokrauksen lisäksi suunnittelun, pystytyksen, siirrot, purut ja kuljetukset. Vuokrauksen ohella tuotelinja harjoittaa myös useiden telinetuotemerkkien maahantuontia ja myyntiä. Teline- ja suojauskalustoa tarvitaan korjaus- ja uudisrakentamisessa sekä teollisuuden kunnossapitotoimintojen yhteydessä.

### TYÖMAATILAT JA KONTIT

Tuotelinja vuokraa ja myy työmaatiloja ja kontteja uudisrakennus- ja korjausrakennustyömaille sekä useisiin muihin käyttötarkoituksiin. Tuotevalikoima kattaa mm. työmaatoimisto-, pukeutumis-, ruokailu-, varasto- ja majoitustilat. Valikoimaan kuuluvien valmiiksi sisustettujen ratkaisujen ohella tuotelinja myös suunnittelee ja varustaa yksilöllisiä ratkaisuja asiakkaiden tarpeiden mukaisiksi työmaa-, koulu-, päiväkotij- ja toimistotiloiksi.

### TORNINOSTURIT JA HISSIT

Tuotelinja vuokraa ja myy torninostureita sekä hissejä ja vastaavia tuotteita uudis- ja korjausrakennustyömaille. Lisäksi tuotelinja vastaa nostimien teknisestä kaupasta, yhtiön varaosakaupasta sekä toimipisteiden nostinkaluston perushuollosta.

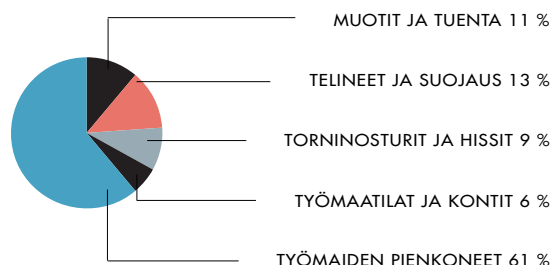
### TEKNINEN KAUPPA

Yhtiö tuo maahan ja markkinoi rakennuskoneita ja -laitteita. Tekninen kauppa tapahtuu tuotelinjoissa, jotka käyttävät lisäksi vuokraamoverkoston toimipisteitä myymäläverkostonaan. Yhtiö myy samoja tuotemerkkejä, joita myös käytetään vuokraustoiminnassa. Tärkeimmät tuotteet teknisessä kaupassa ovat nostimet, lämmittimet, torninosturit, kontit, telineet, muotit, työmaatilat ja erilaiset pienkoneet sekä työmaiden tarvike- ja oheistuotteet.

## ORGANISAATIO

A-Rakennusmiehen organisaatio on matriisiorganisaatio, jossa toiminta on organisoitu tuotelinjoittain ja alueittain. Tuotelinjoja ovat: työmaiden pienkoneet, muotit ja tuenta, telineet ja suojaus, työmaatilat ja kontit sekä torninosturit ja hissit. Toiminta on jaettu 6 alueeseen ja 70 toimipaikkaan. Muotti-, teline-, työmaatila- sekä torninosturi-tuotelinjojen tuotteiden vuokraus ja myynti hoidetaan sekä tuotelinjan toimesta että toimipisteiden kautta. Toimipisteissä olevien pienkoneiden vuokraus sekä tarvike- ja oheistuotemyynti tapahtuu ainoastaan toimipisteen toimesta.

## LIKEVAIHTO TUOTELINJOITTAIN 1998



## TOIMINNALLINEN RAKENNE



### LIIVEVAIHTO TUOTELINJOITAIN

Mmk	1998	1997	1996
<b>Työmaiden pienkoneet</b>	<b>137</b>	<b>108</b>	<b>90</b>
<b>Muotit ja tuenta</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>18</b>
<b>Telineet ja suojaus</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>15</b>
<b>Työmaatilat ja kontit</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
<b>Torninosturit ja hissit</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Muu sisäinen</b>	<b>-20</b>	<b>-15</b>	<b>-5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>203</b>	<b>167</b>	<b>139</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>210</b>	<b>173</b>	<b>144</b>

### HISTORIA

A-Rakennusmiehen historia ulottuu vuoteen 1955, jolloin avoin yhtiö nimeltä Rakennusmies perustettiin. Tuolloin Suomeen tarvittiin uusia rakennuskoneita ja -välineitä tukemaan sodanjälkeistä rakentamista. Yhtiön toimialaksi määriteltiin rakentamisen koneiden ja välineiden maahantuonti, kauppa ja valmistus. 1960- ja 1970-luvulla tuotevalikoima kasvoi ja yhtiö laajeni myös kehittämään ja valmistamaan erilaisia elementtejä.

Vuonna 1983 Oy Partek Ab osti yhtiön koko osakekannan ja seuraavien 2-3 vuoden aikana elementtituotanto siirrettiin pääosiltaan Partekin vastaavaan ryhmään. A-Rakennusmies palasi juurilleen ja keskittyi rakennuskoneiden ja -laitteiden maahantuontiin, myyntiin ja vuokraukseen.

1980-luvun lopulla toiminta jälleen kasvoi ja tuotevalikoima laajeni. Lisää kasvua haettiin lähinnä yritysostoin. Vuonna 1989 ostettiin Rakennuslaite Oy, joka oli 15 vuotta toiminut rakennuskonevuokraajana. Hytec Oy, joka oli johtava muotteja ja henkilönostimia myyvä ja vuokraava yritys, liitettiin yhtiöön vuonna 1991. Vuonna 1992 ostettiin suurin osa Monivuokraus Ky:n liiketoiminnasta ja vuokraamoverkostosta. Tämä kasvatti huomattavasti yhtiön toimintaa rakennuskonevuokraamona. Vuonna 1993 Starckjohann-Telko Oy:n rakennuskonetoiminta yhdistettiin yhtiöön ja vuonna 1994 ostettiin Tallberg Rakennustekniikka Oy:n liiketoiminta. Vuonna 1995 ostettiin Betox Oy:n liiketoiminta.

Joulukuussa 1995 A-Rakennusmiehen liiketoiminta siirtyi uudelle yhtiölle, jonka omistajiksi tulivat A-Rakennusmiehen avainhenkilöt, sekä CapMan Capital Management Oy:n ja MB Finance Group Oy:n hallinnoimat rahastot. Vanhoista omistajista säilyivät Oy Julius

Tallberg Ab, Oy Partek Ab sekä Starckjohann Oy, joista kaksi jälkimmäistä myivät marraskuussa 1997 osuutensa A-Rakennusmiehestä yhtiön muille osakkaille. Vuonna 1998 yhtiö listautui Helsingin Pörssin päälistalle ja julkinen noteeraus yhtiön osakkeilla alkoi 30.4.1998. Tässä yhteydessä pääomasijoittajat CapMan Capital Management ja MB Finance Group luopuivat pääosasta omistustaan. Yhtiö jatkoi yritysostojaan myös vuonna 1998 ostamalla Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon konevuokraustoiminnot.

Konevuokraustoiminta Moskovassa aloitettiin vuonna 1988 perustamalla yhteisyritys silloiseen Neuvostoliittoon yhdessä kahden paikallisen yhteistyöpartnerin kanssa. Vuonna 1993 toiminta siirrettiin 100 %:sesti omistettuun tytäryhtiöön. Vuonna 1994 toimintaa laajennettiin Pietariin ja Tallinnaan. Vuonna 1997 idän toiminnot keskitettiin uuteen A-Rakennusmies East Oy:öön, jonka kasvua rahoittamaan tuli 50 prosentin omistususuudella ja pääomapanostuksella amerikkalainen, Itä-Eurooppaan sijoittava pääomarahasto Alliance ScanEast Fund. Yhtiö Riikaan perustettiin vuonna 1997. Vuonna 1998 perustettiin yhtiö Vilnaan.

### MARKKINAKEHITYS

A-Rakennusmiehen arvion mukaan Suomen rakennuskonevuokrausmarkkinat kasvoivat vuonna 1998 noin 20 prosenttia yhteensä noin 650-700 miljoonaan markkaan. Vuokrakoneiden käyttö on kansainvälisesti katsoen Suomessa kuitenkin vielä alhaisella tasolla. Rakennusliikkeiden ja teollisuuden keskittyessä yhä enenevässä määrin kannattavuuden ja toiminnan tuottavuuden parantamiseen on odotettavissa, että vuokrauspalveluiden käyttö lisääntyy edelleen Suomessa. Rakennusliikkeiden nykyinen kalusto on vanhentumassa viime vuosien vähäisten investointien vuoksi. Pitääkseen oman kalustonsa toimintakykyisenä tulevat rakennusliikkeet todennäköisesti investoimaan myös omaan kalustoonsa. Tämä tullee lisäämään teknisen kaupan merkitystä.

### TOIMINNOT JA MARKKINATILANNE

Työmaiden pienkoneet -tuotelinjan toimipisteiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 1998 oli 137 Mmk; kasvua edellisvuodesta oli 27 %. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiallisesti vilkastuneista kokonaismarkkinoista sekä kesän ja syksyn aikana tehdyistä liiketoimintatoistoista.

Työmaiden pienkoneiden vuokrauksen odotetaan lisääntyvän lähitulevaisuudessa lähinnä rakentamisen kokonaismarkkinoiden kasvun sekä vuokrakoneiden lisääntyneen käytön myötä. Vuoden 1999 aikana toimipisteverkosta tullaan edelleen laajentamaan.

Muotit ja tuenta -tuotelinjan liikevaihto vuonna 1998 oli 25 Mmk; kasvua edellisvuodesta oli 14 %. Vuokrauksen kasvu johtui rakennusmarkkinoiden suotuisasta kehityksestä ja erityisesti uudisrakentamisen lisääntymisestä. Uudisrakentamisen kasvun myötä vuosi 1999 tulee olemaan tässä tuotelinjassa edellisvuotta parempi niin volyymin kuin kannattavuudenkin osalta.

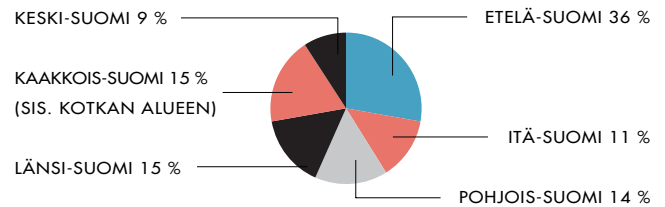
Telineet ja suojaus -tuotelinjan liikevaihto, asennustoiminnan sisältäen oli 29 Mmk vuonna 1998, edellisenä vuonna vastaavasti 28 Mmk. Kasvuun vaikuttivat lähinnä julkisivukorjausten kasvun myötä lisääntynyt telineiden kysyntä. Sen sijaan telakkateollisuuden telineetarve väheni verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoden aikana yhtiön uudeksi päätelinemerikiksi valittiin Plettac-teline, jota tullaan lisäämään tuntuvasti lähivuosina. Kysynnän odotetaan Suomessa edelleen lisääntyvän.

Työmaatilat ja kontit -tuotelinjan liikevaihto vuonna 1998 oli 13 Mmk, edellisenä vuonna vastaavasti 11 Mmk. Vuoden aikana kasvua saavutettiin lähinnä yksittäisten työmautilojen ja konttien kohdalla. Varsinkin konttikysyntä kasvoi tasaisesti vuoden aikana. Työmautilojen ja konttien kysyntä tulee jatkossakin kasvamaan.

Torninosturit ja hissit -tuotelinjan liikevaihto vuonna 1998 oli 19 Mmk, kasvaen edellisen vuoden 13 Mmk:sta. Kasvun takana oli lähinnä lisääntynyt uudisrakentaminen sekä teknisen kaupan tuotteiden kasvanut kysyntä. Vuokrausmarkkinat näyttävät pysyvän hyvinä myös jatkossa. Myös torninosturien myynnin odotetaan elpymään lähivuosien aikana koko 90-luvun kestäneestä, alhaisen kysynnän kaudesta.

Teknisen kaupan perusajatuksena on samojen tuotteiden myyminen, joita käytetään myös vuokraustoiminnassa. Tällöin hyödytään päämiessuhde-, huolto- ja varaosasynergioista. Teknisen kaupan liikevaihto nousi noin 14 prosenttia edellisestä vuodesta 33 Mmk:aan. Voimakkaampien kasvun vuosien odotetaan rakennuskoneiden ja -laitteiden teknisessä kaupassa kuitenkin olevan vielä edessäpäin. Yhtiön panostus tekniseen kauppaan tulee näkymään selkeämmin lähivuosien aikana.

## LIKEVAIHTO ALUEITTAIN 1998





### A-RAKENNUMIES EAST -RYHMÄ

#### TULOSSLASKELMATIETOJA

(1 000 mk)	1998	1997
Liikevaihto	23 656	14 465
Käyttökate	4 870	2 377
Poistot	- 4039	-2 139
Liikevoitto	831	238
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1824	-613
Tulos rahoituserien jälkeen	-993	-375

#### TASETIETOJA

(1 000 mk)	1998	1997
Käyttöomaisuus	18 603	14 736
Vaihto-omaisuus	1 295	2 826
Saamiset	4 193	5 548
Rahat ja pankkisaamiset	2 834	5 906
Koroton velka	2 341	6 719
Korollinen velka	6 204	
Vähemmistöosuus	768	603
Oma pääoma	20 529	21 694
Taseen loppusumma	29 842	29 016

A-Rakennusmies East Oy aloitti toimintansa huhtikuussa 1997, jolloin A-Rakennusmiehen idäntoiminnoista muodostettiin oma yhtiönsä. Yhtiöön tuli 50 %:n osuudella mukaan CapMan Capital Management Oy:n hallinnoima Alliance ScanEast Fund rahasto. Varsinainen vuokraustoiminta tapahtuu tytäryhtiöiden kautta: ZAO Techrent Moskovassa, ZAO Peterrent Pietarissa, A-Ramirent AS Tallinnassa, A-Ramirent SIA (67 %) Riikassa. Tilivuoden aikana perustettiin Vilnaan Liettuaan A-Ramirent UAB, jonka toiminta alkoi varsinaisesti tammikuussa 1999.

Kuluneen vuoden toimintaa ovat hallinneet investoinnit tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen, henkilöstöön ja toimitiloihin.

Venäjän epävarmasta tilanteesta johtuen investoinnit tullaan alkaneella tilikaudella keskittämään Baltian tytäryhtiöihin. Ryhmän liikevaihdon ei arvioida kasvavan oleellisesti, mutta kannattavuuden arvioidaan paranevan.

### MOSKOVA

Moskovassa avattiin uusi toimipiste palvelemaan keskustan rakentajia. Markkinatilanne Moskovassa kehittyi suotuisasti elokuun kriisiin saakka jolloin ruplakriisi pysäytti liikevaihdon kasvun. Vuokraustoiminta on kuitenkin jatkunut tyydyttävällä tasolla ja sen oletetaan myös jatkuvan näin 1999. Kesän rakennusprojektien rahoituksen selviäminen voi kuitenkin parantaa markkinatilannetta.

### PIETARI

Suurten länsimaisten tehdasrakennusinvestointien alku viivästyi keväällä 1998. Näiden projektien alettua liikevaihdon kasvu Pietarissa on ollut hyvä. Nämä projektit jatkuvat ja niiden oletetaan takaavan myönteisen kehityksen tänä vuonna.

### TALLINNA

A-Ramirent AS aloitti Tallinnassa muuttien vuokrauksen keväällä 1998. Tämä on pitänyt liikevaihdon kasvun tyydyttävänä. Rakentamisen oletetaan laskevan Tallinnassa oleellisesti tänä vuonna, joten kilpailutilanne vuokrausmarkkinoilla tulee kiristymään.

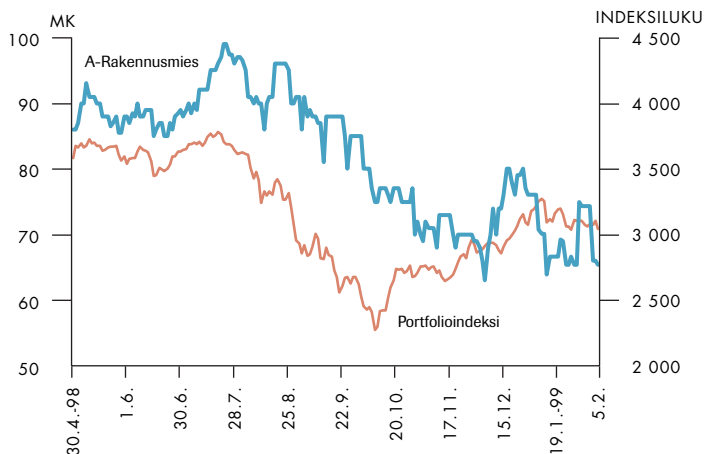
### RIIKA

Vuokraustoiminta on Riikassa lähtenyt erittäin hyvin liikkeelle. Rakentamisen kasvu tulee jatkumaan ja sen myötä A-Ramirent SIA:n liikevaihdon kasvu. Kasvava toiminta tulee vaatimaan lisäinvestointeja kalustoon.

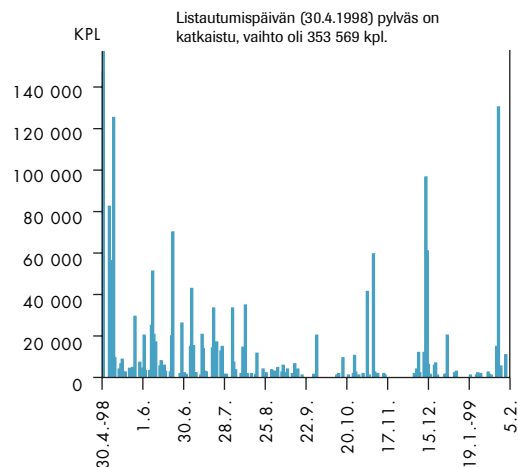
### VILNA

Rakentamisen kasvu Vilnassa on lähtenyt liikkeelle samaan tapaan kuin muissa Baltian maissa muutamaa vuotta aikaisemmin. Näkemysmme mukaan nyt on oikea aika aloittaa vuokraustoiminta Vilnassa. Vuosi 1999 tulee olemaan alkuinvestointien ja koulutuksen vuosi.

PÖRSSIKURSSIN KEHITYS 30.4.1998-5.2.1999



OSAKKEEN VAIHTO PÖRSSISSÄ 30.4.1998-5.2.1999



KYMMENEN SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA OSAKEREKISTERIN MUKAAN 31.12.1998

	Osakemäärä kpl	Osuus % osakkeista ja äänistä
Gaspar Oy Ab	1 074 780	26,0
Oy Julius Tallberg Ab	937 050	22,7
Optiomi Oy	310 000	7,5
Hallintarekisteri/Merita	255 243	6,2
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	87 300	2,1
MB Equity Fund Ky	86 822	2,1
Placeringsfonden Gyllenberg Small Firm	81 800	2,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	69 500	1,7
Alfred Berg Finland sijoitusrahasto	61 200	1,5
Sijoitusrahasto Alfred Berg Optimal	60 500	1,5
Muut osakkeenomistajat	1 105 805	26,7

Toimitusjohtaja Norvion ja hallituksen jäsen Mannilan omistuksessa tai määräysvallassa oli A-Rakennusmies Oyj:stä 31.12.1998 Gaspar Oy Ab:n kautta 7,8%

OMISTUSRAKENNE 31.12.1998

	Omistuksia kpl	Osakkeita ja ääniä kpl
Yksityiset yritykset	74	2 534 339
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	27	628 088
Julkisyhteisöt	21	344 450
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20	166 650
Kotitaloudet	573	159 430
Ulkomaat *)	5	297 043

\*) joista hallintarekisteröityjen osakkeiden määrä oli 296 843 kpl eli 7,19% osakkeista ja äänistä

OMISTUSJAKAUMA 31.12.1998

Osakkeiden määrä	Osakkaita Kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus kaikista osakkeista %
1 - 100	213	29,58	18 133	0,4
101 - 1 000	409	56,81	110 274	2,7
1 001 - 10 000	58	8,06	202 200	4,9
10 001 - 100 000	36	5,00	1 222 320	29,6
100 001 - 1 000 000	3	0,42	1 502 293	36,4
yli 1 000 000	1	0,14	1 074 780	26,0



## YLEISTILANNE

Vuokraustoiminnan positiivinen kehitys jatkui tilikauden aikana. Yhtiön liikevaihto ja kannattavuus paranivat merkittävästi verrattuna edelliseen tilikauteen.

Yhtiö listautui tilikauden aikana Helsingin Pörssin päälistalle ja julkisen noteeraus yhtiön osakkeilla alkoi 30.4.1998.

Tilikauden aikana yhtiö jatkoi toimipisteverkoston kehittämistä ostamalla Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon konevuokrausliiketoiminnat sekä perustamalla kolme uutta toimipistettä. Lisäksi yhtiö panosti tilikauden aikana henkilöstön valmennukseen, uuden atk-järjestelmän käyttöönottoon ja uuden vuokrakaluston hankintaan.

## TULOSKEHITYS TILIKAUDELLE 1998

Liiketoiminnan suotuisa kehitys jatkui tilikaudella 1998. Liikevaihto kasvoi 203,1 Mmk:aan (166,7 Mmk), kasvua edelliseen vuoteen 21,8%. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 6,6 (6,1) Mmk. Liiketoiminnan muiden tuottojen pääosan muodostavat käytetyn kaluston myyntivoitot, mikä on osa normaalia liiketoimintaa. Käyttökate oli 73,6 (59,4) Mmk eli 36,2 (35,7) % liikevaihdosta. Käyttökate kasvoi 14,1 Mmk 1998. Liikevoitto oli 50,1 (40,2) Mmk eli 24,7 (24,1) % liikevaihdosta. Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 45,0 (32,5) Mmk eli 22,2 (19,5) % liikevaihdosta. Satunnaiset kulut olivat 2,7 Mmk käsittäen yhtiön listautumisprosessiin liittyvät kertaluonteiset erät. Edellisen vuoden satunnaiset tuotot 6,5 Mmk käsittivät A-Rakennusmies East Oy:n osakepääoman korotuksen apportilla. A-Rakennusmies Oyj laitto A-Rakennusmies East Oy:öön tilikaudella 1997 apporttina käyttö- ja vaihto-omaisuutta, joka arvostettiin markkina-arvoon.

A-Rakennusmies Oyj:n kokonaan omistamat kiinteistöosakeyhtiöt Kiint. Oy Kauppaneliö 10 (Seinäjäki), Kiint. Oy Mikkelin Yrittäjänkatu 10 (Mikkeli), Kiint. Oy Kajaanin Kettukallontie 27 (Kajaani) ja Kiint. Oy Vihiojantie 22 (Tampere) fuusioitiin tilikauden aikana A-Rakennusmies Oyj:öön. Fuusiot merkittiin kaupparekisteriin 31.12.1998.

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 1998 56,5 (24,9) Mmk sisältäen Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon konevuokrausliiketoimintojen ostot. Investoinnit rahoitettiin toiminnan tuottamalla positiivisella kassavirralla sekä osakeannista saaduilla varoilla.

## RAHOITUS JA TASEASEMA

Positiivisen kassavirran ansiosta yhtiön korolliset velat vähenivät tilikauden aikana 27,7 Mmk. Luku sisältää myös pääomalainan 10 Mmk:n suuruisen ennaaikaisen takaisinmaksun. Korkokulut pienenevät johtuen pääasiassa korollisten velkojen vähenemisestä. Yhtiön omavaraisuusaste tilikauden päättyessä oli (pääomalaina vieraana pääomana) 49,2 (29,5) % ja nettovelkaantumistaso 64,8 (172,5) %.

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiön listautumista edeltäneenä toimenpiteenä osakepääomaa korotettiin optiolainaan liittyvien optio-oikeuksien perusteella 27.2.1998 1,9 Mmk, osakemerkinnän suorittivat puoliksi MB Finance Group Oy ja Finnmezzanine Rahasto I Ky. Korotus merkittiin kaupparekisteriin 11.3.1998. Osakkeen nimellisarvon muutos 1.000 mk:sta 5:een markkaan merkittiin kaupparekisteriin 11.3.1998. Hallituksen 7.4.1998 tekemän päätöksen mukaan toteutettiin henkilöstölle, yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille suunnattu osakeanti suuruudel-

taan yhteensä 330 000 osaketta. Osakkeen lopullinen hinta määräytyi ns. bookbuilding-menetelmän mukaisesti ja oli henkilöstölle 63 mk osakkeelta ja yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille 70 mk osakkeelta. Osakepääoman korotus 1 650 000 mk merkittiin kauppakisteriin 29.4.1998.

#### **TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA INVESTOINNIT**

Vuokrakaluston kuntoa ylläpidettiin ja parannettiin tilikauden aikana. Bruttoinvestoinnit koneisiin ja laitteisiin olivat 43,7 (16,4) Mmk. Koneiden ja laitteiden kunnan ylläpitämiseen ja parantamiseen käytettiin 9,3 (7,8) Mmk, mikä summa on kirjattu tilikauden kuluksi. Liikearvo kasvoi tilikaudella 7,6 (5,0) Mmk. Syynä oli Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon liiketoimintaostot, joista osa kauppahinnasta kohdistettiin koneisiin ja laitteisiin ja osa liikearvoon. Muiden pitkävaikutteisten menojen, aineettomien oikeuksien ja rakennusten lisäys 5,2 (2,3) Mmk johtuu Tampereen ja Seinäjoen kiinteistöosakeyhtiöiden hankinnasta, rakennuksiin tehdyistä perusparannuksista, kiinteistöosakeyhtiöiden fuusioista sekä investoinneista Rami-atk-järjestelmään, joka otettiin käyttöön keväällä 1998. Rami-atk-järjestelmällä hoidetaan yhtiön käyttö- ja vaihto-omaisuuskirjanpito, laskutus ja suuri osa raportointia. Järjestelmän käyttöönottoon liittyneet atk-laitehankinnat on suoritettu pääosin leasingrahoituksella.

#### **EURO JA VUOSI 2000**

Yhtiön sisäinen raportointivaluutta on vuonna 1999 Suomen marka. Yhtiöllä on valmiudet toimittaa euromääräisiä laskuja asiakkaille ja vastaanottaa itse euromääräisiä laskuja. Vuoteen 2000 valmistautuminen etenee yhtiössä suunnitelmien mukaan. Yhtiön vuokratonnet ja laitteet eivät muutamia hyvin harvoja poikkeuksia lukuunottamatta sisällä elementtejä, joihin vuosituhanen vaihtuminen vaikuttaisi. Käytössä olevat atk-järjestelmät saatetaan kevään ja kesän 1999 aikana kuntoon niiltäkin osin, jotka eivät vielä vuosikertomuksen julkaisemishetkellä selviydy vuosituhanen vaihteesta.

#### **LÄHIAJAN NÄKYMÄT**

Yhtiön harjoittaman liiketoiminnan positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan myös vuonna 1999. Vuokraustoiminnan ja teknisen kaupan arvioidaan kasvavan ja kannattavuuden paranevan. Näkymät perustuvat esitettyihin arvioihin rakentamisen ja teollisuuden kunnossapidon markkinoiden kasvusta.

#### **HENKILÖSTÖ**

Yhtiössä jo useamman vuoden ajan toteutettu koko henkilöstöä koskeva koulutus keskittyi tilikaudella päälliköiden ja ylimmän johdon esimiestaitoihin. Koulutus jatkuu kuluvalle tilikaudella toimipistei-

den ja varastojen esimiesten koulutuksella. Tilikauden aikana panostettiin työkyvyn ylläpitämiseen kuntotesteillä, suunnatuilla terveystarkastuksilla ja koko henkilökuntaa koskeneella liikuntakampanjalla. Yhtiön palveluksessa on tilikaudella 1998 ollut keskimäärin 320 (294) henkilöä. Työntekijöiden määrä 31.12.1998 oli 322 (291). Kasvu johtui pääasiassa Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon liiketoimintaostoista. Yhtiössä tilikaudella käytössä olleen koko henkilökuntaa koskevan tulospalkkiojärjestelmän mukaiset suoriteperusteiset tulospalkkiot olivat yhteensä 2,3 (1,9) Mmk.

#### **Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot luontoisetuineen:**

	1998	1997
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	945 141,03	856 420,80
Osapalkkiot	171 313,00	192 285,00
Muut palkat ja palkkiot	41 391 734,81	36 877 568,82

#### **HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT**

Hallituksen jäseninä ovat toimineet:

Taivalkoski Raimo, puheenjohtaja

Tallberg Thomas

Norvio Erkki

Mannila Tuire

Raasio Tuomo 21.12.1998 saakka

Mertsola Matti 21.12.1998 saakka

Toimitusjohtajana toimii Erkki Norvio.

Tilintarkastajana toimii KPMG Wideri Oy Ab KHT-yhteisö vastuunalaisena tilintarkastajana KHT Solveig Törnroos-Huhtamäki.

## TULOSLASKELMA

		1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997
	Liite	1 000 €	1 000 mk	1 000 mk
<b>Liikevaihto</b>		34 165	203 137	166 669
Liiketoiminnan muut tuotot		1 108	6 590	6 155
<b>Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>		35 274	209 727	172 823
<b>Kulut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana		-3 796	-22 572	-16 714
Varastojen muutos		258	1 533	13
Ulkopuoliset palvelut		-1 988	-11 821	-10 256
Henkilöstökulut	3	-9 145	-54 371	-48 766
Vuokrat		-2 476	-14 720	-10 065
Muut kulut		-5 750	-34 189	-27 585
Yhteensä		-22 897	-136 140	-113 373
<b>Käyttökate</b>		12 376	73 586	59 450
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	4	-3 948	-23 473	-19 305
<b>Liikevoitto</b>		8 428	50 113	40 145
Rahoitustuotot ja -kulut:				
Osinkotuotot		1	3	
Korkotuotot		69	410	427
Kurssivoitot		29	170	217
Korkokulut		-943	-5 609	-7 557
Muut rahoituskulut		-19	-111	-751
Yhteensä		-864	-5 138	-7 664
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>		7 564	44 975	32 481
Satunnaiset tuotot ja kulut	2			
Satunnaiset tuotot				6 575
Satunnaiset kulut		-456	-2 710	
<b>Voitto ennen varauksia ja veroja</b>		7 108	42 265	39 056
Poistoeron lisäys	4	-2 422	-14 400	-15 000
Välittömät verot:				
Tilikaudelta		-1 189	-7 067	-5 637
Edellisiltä tilikausilta		45	268	
<b>Tilikauden voitto</b>		3 543	21 067	18 419

## RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.1998 1 000 €	1.1.-31.12.1998 1 000 mk	1.1.-31.12.1997 1 000 mk
<b>Liiketoiminta</b>			
<b>Tulorahoitus</b>			
Käyttökate	12 376	73 586	59 450
Rahoitustuotot ja -kulut	-864	-5 138	-7 664
Satunnaiset erät	-456	-2 710	6 568
Verot	-1 143	-6 798	-5 640
Yhteensä	9 913	58 940	52 714
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Vaihto-omaisuus	-263	-1 565	-13
Lyhytaikaiset liikesaamiset	-286	-1 701	-2 543
Korottomat lyhytaikaiset velat	539	3 203	5 188
Yhteensä	-11	-63	2 632
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	9 902	58 877	55 346
<b>Investoinnit</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-9 921	-58 990	-35 466
Käyttöomaisuuden myyntitulot	1 331	7 913	5 897
Yhteensä	-8 591	-51 077	-29 569
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	1 312	7 800	25 777
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-3 978	-23 654	-24 810
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-673	-3 999	6 206
Osingonjako	-1 369	-8 139	-3 848
Osakeannit	4 174	24 817	
Yhteensä	-1 846	-10 975	-22 452
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	-534	-3 175	3 325
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	-534	-3 175	3 325

## TASE

	Liite	31.12.1998 1 000 €	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat hyödykkeet	4			
Aineettomat oikeudet		55	326	
Liikearvo		3 738	22 223	17 728
Muut pitkävaikutteiset menot		784	4 663	3 224
Yhteensä		4 577	27 212	20 952
Aineelliset hyödykkeet	4			
Maa- ja vesialueet		76	453	
Rakennukset ja rakennelmat		664	3 947	1 526
Koneet ja kalusto		20 481	121 776	101 878
Yhteensä		21 221	126 175	103 404
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Tytäryhtiöosakkeet				1 219
Osakkuusyhtiöosakkeet	5	1 896	11 276	11 276
Muut osakkeet ja osuudet	6	61	365	575
Yhteensä		1 958	11 641	13 071
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus				
Keskeneräiset työt		5	32	
Tavarat		1 810	10 762	9 229
Yhteensä		1 815	10 794	9 229
Saamiset				
Myyntisaamiset		3 459	20 565	19 025
Lainasaamiset		322	1 917	2 883
Siirtosaamiset		318	1 893	765
Yhteensä		4 099	24 374	22 673
Rahat ja pankkisaamiset		518	3 082	6 257
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>34 189</b>	<b>203 278</b>	<b>175 585</b>

	Liite	31.12.1998 1 000 €	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk
<b>VASTATTAVAA</b>				
Osakepääoma	9	3 473	20 650	17 100
Ylikurssirahasto	9	3 577	21 268	
Yhteensä		7 050	41 918	17 100
Muu oma pääoma				
Edellisten tilikausien voitto	9	1 928	11 462	1 182
Tilikauden voitto	9	3 543	21 067	18 419
Yhteensä		5 471	32 528	19 601
Pääomalaina	11	1 682	10 000	20 000
<b>Varaukset</b>				
Kertynyt poistoero	4	5 951	35 384	20 984
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen	12			
Debentuurilainat	13	1 648	9 800	9 800
Lainat rahoituslaitoksilta		5 343	31 770	43 112
Eläkelainat		1 351	8 035	9 042
Muut pitkäaikaiset lainat				1 305
Yhteensä		8 343	49 605	63 259
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		1 235	7 342	8 842
Eläkelainat		169	1 003	1 003
Saadut ennakot		92	545	61
Ostovelat		930	5 532	2 829
Siirtovelat		3 267	19 422	19 403
Muut lyhytaikaiset velat				2 502
Yhteensä		5 692	33 843	34 640
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>34 189</b>	<b>203 278</b>	<b>175 585</b>



# TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiö ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä, koska sillä ei ole yhtään tytäryhtiötä. Yhtiön 50%:n osuudella omistaman A-Rakennusmies East Oy:n hankintameno on esitetty taseessa osakkuusyhtiöosakkeissa ja A-Rakennusmies East -ryhmän tiedot on esitetty liitetietojen kohdassa 5. Mikäli osakkuusyhtiölaskelma olisi laadittu, sen vaikutus olisi ollut n. 5 Mmk vapaata omaa pääomaa vähentävä.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon sisältyvät vuokratuotot, teknisen kaupan myyntituotot sekä palvelujen myynti.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muiden tuottojen pääosan muodostavat käytettyjen käyttöomaisuuskoneiden myyntivoitot. Nämä tuotot ovat osa yhtiön normaalia toimintaa ja näitä syntyy vuosittain.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään painotetun keskihinnan tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan mukaisena. Vaihto-omaisuuden arvoon sisällytetään välittömät hankintamenot.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan pääsääntöisesti tapahtumapäivän kurssiin. Velkojen osalta tilinpäätöspäivän kurssin mukaiset realisoitumattomat kurssitappiot kirjataan. Yhtiöllä ei ole valuuttalainoja.

### Rahoitusinstrumentit

Yhtiö ei ole tehnyt johdannaisopimuksia.

### Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Eläkkeet hoidetaan eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmenot kirjataan suoriteperusteisesti.

### Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi, lukuunottamatta suuria peruseräkorjauksia, jotka aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

### Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyy käteinen raha ja pankkitilit.

## 2. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Tilikauden satunnaiset kulut ovat yhtiön listautumisesta 1998 johtuvia kertaluonteisia menoja.

Edellisen tilikauden satunnaiset tuotot ovat syntyneet kokonaisuudessaan A-Rakennusmies East Oy:n osakepääoman korotusten maksusta apportilla. A-Rakennusmies Oyj laittoi A-Rakennusmies East Oy:öön apporttina käyttö- ja vaihto-omaisuutta, joka arvostettiin markkina-arvoon.

## 3. HENKILÖSTÖKULUT

(1 000 mk)	1998	1997
Palkat	41 611	37 023
Luontoisedut	898	903
Eläkekulut	6 723	6 216
Muut lakisääteiset henkilöstökulut	4 952	4 509
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 134	1 309
Aktivoidut henkilöstökulut (atk-projekti)	-49	-292
Yhteensä	55 269	49 670

## 4. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET SEKÄ POISTOT

(1 000 mk)	1998	1997
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	24 075	19 075
Hankinnat 1.1.-31.12.	7 646	5 000
Kertynyt suunnitelmapoisto 31.12.	-9 498	-6 348
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 223	17 728
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	4 452	1 950
Hankinnat 1.1.-31.12.	2 597	2 502
Kertynyt suunnitelmapoisto 31.12.	-2 386	-1 228
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 663	3 224
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	1 612	1 557
Hankinnat 1.1.-31.12.	2 666	62
Kertynyt suunnitelmapoisto 31.12.	-331	-94
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 947	1 526
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	140 832	130 024
Hankinnat 1.1.-31.12.	43 717	16 433
Myynnit ja romutukset 1.1.-31.12.	-4 892	-5 625
Kertynyt suunnitelmapoisto 31.12.	-57 882	-38 954
Kirjanpitoarvo 31.12.	121 776	101 878
Kertynyt poistoero		
Kertynyt poistoero 1.1.	20 984	5 984
Tilikauden lisäys 1.1.-31.12.	14 400	15 000
Kertynyt poistoero 31.12.	35 384	20 984

Suunnitelmapoistot on laskettu käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistoprosenteina tai -aikoina on käytetty:

	Vuodet
Aineettomat hyödykkeet	
Liikearvo	10
Muut pitkävaikutteiset menot	2-5
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	10-20
Omassa käytössä olevat koneet ja kalusto	3-7

Vuokrattavat koneet, kalusto ja laitteet/yksilöidyt		
Nosto- ja siirtokalusto	9-10	
Pienkoneet	3-8	
Tilaelementit	10-11	
Vuokrattavat koneet, kalusto ja laitteet/yksilöimättömät		
Telineet	10 %	
Muotit ja tuentakalusto	10 %	
Muut yksilöimättömät	10-25 %	

Poistot (1 000 mk)	1998	1997
Liikearvo	3 151	2 533
Muut pitkävaikutteiset menot	1 158	233
Rakennukset ja rakennelmat	237	79
Koneet ja kalusto	18 928	16 461
Yhteensä	23 473	19 305

Poistoeron muutos (1 000 mk)	1998	1997
Koneet ja kalusto	14 400	15 000

## 5. OSAKKUUSYHTIÖT

A-Rakennusmies East Oy -ryhmän tiedot

(Mmk)	A-Rak. East Oy:n omistus ja äänivaltaosuus, %	1998 liikevaihto	1998 liikevoitto	31.12.1998 osakepääoma ja muut jakokelvottomat erät	31.12.1998 kertyneet voittovarot
ZAO Techrent, Moskova	100	10,1	1,7	2,9	1,5
ZAO Peterrent, Pietari	100	5,9	3,1	1,8	1,2
A-Ramirent AS, Tallinna	100	5,7	0,4	1,0	-0,3
A-Ramirent SIA, Riika	67	1,8	0,6	1,8	0,5
A-Ramirent UAB, Vilna	100	-	-	0,3	-

(Mmk)	omistus ja äänivaltaos. %	1998 osuus vaihdosta	1998 osuus voitosta/tappiosta	31.12.1998 osuus osakepääomasta ja muista jakokelvottomista eristä	31.12.1998 osuus kertyneistä voitto-varoista
A-Rakennusmies Oyj:n osuudet					
A-Rakennusmies East Oy -ryhmästä	50	11,8	-0,6	11,3	-1,0

A-Rakennusmies East Oy -ryhmän kirjanpitoarvo 1998 ja 1997 oli 11 276 400,00 mk A-Rakennusmies Oyj:n taseessa. A-Rakennusmies East Oy:n verotusarvo 31.12.1998 oli 11 003 583,00 mk.

## 6. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

	kpl	kirjanpitoarvo 1 000 mk	
	1998	1997	1998 1997
Muut osakkeet ja osuudet			
Puhelinosakkeet ja osuudet	115	198	338 548
Muut osakkeet ja osuudet			27 27

Verotusarvot (1 000 mk)	1998	1997
Kiinteistöt	2 672	1 197
Muut osakkeet ja osuudet	428	732

A-Rakennusmies Oyj:n kokonaan omistamat kiinteistöosakeyhtiöt Kiint. Oy Kauppaneliö 10 (Seinäjoki), Kiint. Oy Mikkelin Yrittäjänkatu 10 (Mikkeli), Kiint. Oy Kajaanin Kettukalliontie 27 (Kajaani) ja Kiint. Oy Vihiojantie 22 (Tampere) fuusioitiin tilikauden aikana A-Rakennusmies Oyj:öön. Fuusiot merkittiin kaupparekisteriin 31.12.1998. Fuusioiden seurauksena syntynyt fuusiovoitto 0,6 Mmk on kirjattu taseen rakennuksiin ja rakennelmiin.

## 7. SAAMISET JA VELAT OSAKKUUSYHTIÖILTÄ

Saamiset ja velat A-Rakennusmies East Oy -ryhmään kuuluvilta yhtiöiltä		
(1 000 mk)	1998	1997
Myyntisaamiset	85	1 116
Lainasaamiset	1 885	2 799
Ostovelat	-	65

## 8. YRITYSJOHDON EDUT

Yhtiö ei ole maksanut palkkoja tai palkkioita hallitustyöskentelystä hallituksen puheenjohtajaa lukuunottamatta, jolle on maksettu 5 000 mk kokouspalkkiota kultakin hallituksen kokouksesta.

Toimitusjohtajalla tai hallituksen jäsenillä ei ole rahalainoja yhtiöstä eikä yhtiö ole pantannut vakuuksiaan edellä mainittujen ryhmien omien vastuiden vakuudeksi.

## 9. OMA PÄÄOMA

(1 000 mk)	1998	1997
Osakepääoma 1.1.	17 100	17 100
Osakeannit	3 550	-
Osakepääoma 31.12.	20 650	17 100
Ylikurssirahasto 1.1.	-	-
Emissiovoitto	21 268	-
Ylikurssirahasto 31.12.	21 268	-
Muu oma pääoma 1.1.	19 601	5 030
Osingonjako	-8 140	-3 848
Tilikauden voitto	21 067	18 419
Muu oma pääoma 31.12.	32 528	19 601

Yhtiön listautumiseen liittyvänä toimenpiteenä osakepääomaa korotettiin optio-oikeuksien perusteella 27.2.1998 1,9 Mmk. Korotus merkittiin kaupparekisteriin 11.3.1998.

Osakkeen nimellisarvon muutos 1 000 mk:sta 5:een markkaan merkittiin kaupparekisteriin 11.3.1998. Hallituksen 74.1998 tekemän päätöksen mukaan toteutettiin henkilöstölle, yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille suunnattu osakeanti suuruudeltaan yhteensä 330 000 osaketta. Osakkeen lopullinen hinta määräytyi ns. bookbuilding-menetelmän mukaisesti ja oli henkilöstölle 63 mk osakkeelta ja yleisölle ja institutionaalisille sijoittajille 70 mk osakkeelta. Osakepääoman korotus 1 650 000 mk merkittiin kaupparekisteriin 29.4.1998.

Yhtiökokous on 27.2.1998 valtuuttanut hallituksen päättämään 27.2.1999 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta tai optio-oikeuksien antamisesta. Valtuutuksien nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 3,8 Mmk:lla. Tästä valtuutuksesta on käytetty listautumisen yhteydessä 1 650 000 mk.

## 10. OPTIOJÄRJESTELYT

Yhtiökokous päätti 25.3.1998 optio-oikeuksien antamisesta. Optioiden avulla merkittävä osakepääoman korotus on enintään 750 000 mk. Optiot on suunnattu A-Rakennusmies East-konsernin avainhenkilöstölle ja A-Rakennusmies East-konsernin hallituksen jäsenille. Optiot on merkitty tilikauden aikana. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus yhtiön osakkeista ja tuottamista äänistä on yhteensä enintään 3,9 prosenttia.

Optiotodistuksista 75 000 merkitään kirjaimella A ja 75 000 kirjaimella B. Osakkeiden merkintäaika optiotodistuksella A alkaa 1.4.2000 ja päättyy 31.5.2002. Osakkeiden merkintä optiotodistuksella B alkaa 1.4.2002 ja päättyy 31.5.2003. Osakkeiden merkintähinta määräytyy A-Rakennusmies East-konsernin tuloksen perusteella.

Optioiden merkitsijöitä oli yhteensä 12 kpl. Merkitsijöiden joukossa oli Gaspar Oy Ab:n omistajia seuraavasti: Norvio Erkki, merkintä 7 500 kpl, Fernelius Reijo, merkintä 7 500 kpl, Nyssölä Jorma, merkintä 7 500 kpl, Mannila Tuire, merkintä 7 500 kpl, Korhonen Timo, merkintä 30 000 kpl.

## 11. PÄÄOMALAINA

Pääomalaina 1995 ehdot:

- \* lainan määrä 10 Mmk. (Alunperin 20 Mmk, lainaa lyhennettiin 1998 10 Mmk)
- \* velkojat MB Mezzanine Fund Ky 5 Mmk ja Finnmezzanine Rahasto I Ky 5 Mmk
- \* korko 7 %. Korko voidaan maksaa vuosittain ainoastaan siltä osin kuin korko voitaisiin käyttää voitonjakoon vahvistetun taseen mukaisesti. Mikäli lainaa ei ole maksettu kokonaisuudessaan takaisin 31.12.2002 mennessä, korko 1.1.2003 alkaen Suomen Valtion pitkän sarjaobligaatoin korko +6 %, kuitenkin vähintään 14 %

- \* takaisinmaksu yhtenä eränä 31.12.2002 mikäli sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate ja omavaraisuus on vähintään 32 % niin kauan kuin A-Rakennusmies Oyj:llä on velkoja tai sitoumuksia Merita Pankki Oy:lle
- \* ei vakuutta. Lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla

## 12. PITKÄAIKAISET VELAT

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluksi:

(1 000 mk)	31.12.1998	31.12.1997
Lainat rahoituslaitoksilta	7 743	16 585
Eläkelainat	5 000	6 000
Debentuurit	-	4 900

## 13. DEBENTUURI

Debentuurilaina 1995

- \* lainan määrä 9,8 Mmk
- \* laina-aika 2.11.1995-2.11.2002
- \* lyhennykset puolivuositain 2.5.2001 alkaen
- \* korko kiinteä 8 % ajalla 2.11.1995-2.11.1997, kiinteä 9 % ajalla 2.11.1997-2.11.2002, mutta kuitenkin 2.11.1999 alkaen vähintään Suomen Pankin 6 kk:n helibor.

Debentuurin ehdot eivät ole muuttuneet edellisestä tilinpäätöksestä. Lainan liikkeellelaskuun ei ole liittynyt kuluksi kirjaamattomia liikkeesenlaskemismenoja.

## 14. RAHOITUSRESERVIT

Yhtiöllä on 18 Mmk:n suuruinen tilinpäätöshetkellä käyttämätön shekkitalilimiitti.

## 15. VASTUUSITOUMUKSET

(1 000 mk)	1998	1997
A-Rakennusmies Oyj:n omien vastuiden vakuudeksi annetut yritysliikenneshaltijavelkakirjat	94 200	94 200
A-Rakennusmies Oyj:n omien vastuiden vakuudeksi annetut kiinteistöhaltijavelkakirjat	2 000	2 000
Takaisinostositoumukset, vuokra- ja leasingvastuut	5 135	3 436
Seuraavana vuonna erääntyvät leasingmaksut	1 860	1 219
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut	3 275	2 218

	1998 1 000 €	1998 1 000 mk	1997 1 000 mk	1996 1 000 mk
<b>TULOSLASKELMA</b>				
Liikevaihto	34 165	203 137	166 669	139 130
Liiketoiminnan muut tuotot	1 108	6 590	6 155	5 176
Liikevoitto ennen poistoja	12 376	73 586	59 450	40 492
Poistot	-3 948	-23 473	-19 305	-19 381
Liikevoitto	8 428	50 113	40 145	21 111
Rahoitustuotot ja kulut	-864	-5 138	-7 664	-9 062
Tulos rahoituserien jälkeen	7 564	44 975	32 481	12 049

**TASE**

Omaan pääomaan ei sisälly pääomalainoja vaan ne sisältyvät korolliseen vieraaseen pääomaan.

Omaan pääomaan sisältyy verovelalla vähennetyt varaukset.

Käyttöomaisuus	27 756	165 029	137 426	127 156
Vaihto-omaisuus	1 815	10 794	9 229	9 216
Saamiset	4 099	24 374	22 673	20 131
Rahat, pankkisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset	518	3 082	6 257	2 932
Oma pääoma	16 806	99 923	51 810	26 438
Korollinen vieras pääoma	11 428	67 950	95 604	114 210
- josta pääomalaina	1 682	10 000	20 000	20 000
Koroton vieras pääoma	5 955	35 406	28 171	18 787
Taseen loppusumma	34 189	203 278	175 585	159 435

**TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT**

	1998	1998	1997	1996
Liikevaihdon kasvu		21,8 %	19,8 %	14,2 % <sup>1)</sup>
Liikevoitto ennen poistoja % liikevaihdosta		36,2 %	35,7 %	29,1 %
Liikevoitto % liikevaihdosta		24,7 %	24,1 %	15,2 %
Voitto ennen satunnaisia eriä, veroja ja varauksia % liikevaihdosta		22,2 %	19,5 %	8,7 %
Voitto ennen varauksia ja veroja % liikevaihdosta		20,8 %	23,4 %	8,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto		32,2 %	28,3 %	13,9 %
Oman pääoman tuotto		49,3 %	73,4 %	42,6 %
Nettovelka 1 (pääomalaina velkana)	10,9 M€	64,8 Mmk	89,3 Mmk	111,3 Mmk
Nettovelka 2 (pääomalaina omana pääomana)	9,2 M€	54,8 Mmk	69,3 Mmk	91,3 Mmk
Nettovelkaantumisaste 1 (pääomalaina velkana)		65,0 %	172,0 %	421 %
Nettovelkaantumisaste 2 (pääomalaina omana pääomana)		50,0 %	97,0 %	197 %
Omavaraisuusaste 1 (pääomalaina velkana)		49,2 %	29,5 %	16,6 %
Omavaraisuusaste 2 (pääomalaina omana pääomana)		54,1 %	40,9 %	29,1 %
Henkilöstö (keskimäärin)		320	294	275
Henkilöstö (kauden lopussa)		322	291	271
Bruttoinvestoinnit koneisiin ja laitteisiin	7,3 M€	43,7 Mmk	16,4 Mmk	9,2 Mmk
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta		21,5 %	9,8 %	6,6 %

<sup>1)</sup> vertailuluku pro forma 1995

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	1998	1998	1997	1996
Osakekohtainen tulos <sup>1)</sup>	1,53 €	9,07 mk	6,95 mk	2,94 mk <sup>2)</sup>
Osakekohtainen oma pääoma <sup>1)</sup> (pääomalaina velkana)	4,07 €	24,20 mk	12,50 mk	7,73 mk <sup>2)</sup>
Osakekohtainen osinko <sup>1)</sup>	0,67 €	4,00 mk	2,38 mk <sup>3)</sup>	1,13 mk <sup>2)</sup>
Osinko % tuloksesta <sup>1)</sup>		44,1 %	34,2 %	38,3 %
Efektiivinen osinkotuotto <sup>1)</sup>		5,3 %	-	-
Hinta/Voitto-suhde (P/E) <sup>1)</sup>		8,4 %	-	-
Osakkeen ylin kurssi	16,82 €	100 mk	-	-
Osakkeen alin kurssi	10,60 €	63 mk	-	-
Osakkeen keskipurssi	13,96 €	83 mk	-	-
Osakkeen kurssi 31.12.1998	12,78 €	76 mk	-	-
Osakekannan markkina-arvo	52,80 M€	313,9 Mmk	-	-
Osakkeiden vaihdon kehitys		2 167 051 kpl	-	-
Vaihto %:a osakkeiden määrästä <sup>1)</sup>		52,5 %	-	-

<sup>1)</sup> Osakemääränä on käytetty 4 130 000 kpl eli tilinpäätöshetken osakemäärää

<sup>2)</sup> 1996 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi jakamalla ne 200:lla, eli osakkeiden splittauksella

<sup>3)</sup> 1997 osakekohtainen osinko 476 mk on jaettu 200:lla, eli otettu huomioon osakkeiden splittaus

Varauksiin liittyvä verovelka on käsitelty tunnusluvuissa lyhytaikaisena korottomana velkana

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

### Oman pääoman tuotto (ROE)%:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä-verot} \pm \text{satunnaiserien verovaikutus}}{\text{Oma pääoma+vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero}} \times 100$$

Oma pääoma+vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> keskimäärin vuoden aikana, laskennallisella verovelalla vähennettynä

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)%:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä+korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma-korottomat velat}} \times 100$$

(keskimäärin vuoden aikana)

### Omavaraisuusaste:

$$\frac{\text{Oma pääoma+vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero}}{\text{Taseen loppusumma-saadut ennakat}} \times 100$$

(keskimäärin vuoden aikana)

<sup>1)</sup> laskennallisella verovelalla vähennettynä

### Tulos/osake (EPS) mk:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä -verot} \pm \text{satunnaiserien verovaikutus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

(keskimäärin vuoden aikana)

Tunnusluvut on laskettu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti.

### Oma pääoma/osake mk:

$$\frac{\text{Oma pääoma+vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

(keskimäärin vuoden aikana)

<sup>1)</sup> laskennallisella verovelalla vähennettynä

### Osinko/tulos%:

$$\frac{\text{Tilikauden jaettu osinko}}{\text{Tulos ennen satunnaiseriä-verot} \pm \text{satunnaiserien verovaikutus}} \times 100$$

(keskimäärin vuoden aikana)

### Nettovelat:

Korolliset velat-rahat, pankkisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset

### Nettovelkaantumisaste:

$$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Oma pääoma+kertynyt poistoero vähennettynä laskennallisella verovelalla}}$$

(keskimäärin vuoden aikana)

### Osinko/Osake:

$$\frac{\text{Jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden määrä (ilman optioita)}}$$

(keskimäärin vuoden aikana)

## HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Yhtiön taseen mukaiset voittovarot ovat yhteensä 32 528 278,51 mk. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 4,00 markkaa (0,67 euroa) osaketta kohti, yhteensä 16 520 000,00 mk ja loput voittovaroista 16 008 278,51 mk jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä 17. helmikuuta 1999

Raimo Taivalkoski  
puheenjohtaja

Thomas Tallberg

Tuire Mannila

Erkki Norvio  
toimitusjohtaja  
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä:

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 3. maaliskuuta 1999

KPMG WIDERI OY AB

Solveig Törnroos-Huhtamäki  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### *A-Rakennusmies Oyj:n osakkeenomistajille*

Olemme tarkastaneet A-Rakennusmies Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 21 066 761,17 markkaa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys vahvistetun taseen mukaisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsitksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsinki 3. maaliskuuta 1999

KPMG WIDERI OY AB

Solveig Törnroos-Huhtamäki  
KHT



### CORPORATE GOVERNANCE TIETOJA

#### Toimitusjohtajan asema

Yhtiön hallitus on määritellyt toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa.

#### Hallituksen ja toimitusjohtajan valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenet valitsevat keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenet valitaan tehtäväänsä toistaiseksi, erovuorojärjestelmä ei ole käytössä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

#### Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkoista ja muista etuuksista. Muun johdon palkoista ja etuuksista päättää toimitusjohtaja. Johto on mukana koko yhtiön kattavassa tulospalkkausjärjestelmässä.

### HALLITUS

*Raimo Täivalkoski* (s.1940), DI, on ollut yhtiön ja sen edeltäjien hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1983 lähtien.

Hän on Rakennustuoteteollisuus RTT ry:n toimitusjohtaja.

*Thomas Tallberg* (s.1934), LKT, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1995 alkaen. Hän on immunologian dosentti Helsingin yliopistossa. Hän on myös toiminut Oy Julius Tallberg Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1967 ja ollut Oy Fiskars Ab:n hallituksen jäsen vuodesta 1967 lähtien.

*Erkki Norvio* (s.1945), DI ja ekonomi, on ollut jäsenenä yhtiön ja sen edeltäjien hallituksissa vuodesta 1986 lähtien.

Hän toimii A-Rakennusmies Oyj:n toimitusjohtajana.

*Tuire Mannila* (s.1956), KTM, KHT, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1997 alkaen. Hän on A-Rakennusmies Oyj:n talousjohtaja.

### TILINTARKASTAJAT

Yhtiön osakkeenomistajat valitsevat vuosittain vähintään yhden ja enintään kaksi varsinaista tilintarkastajaa. Vähintään yhden tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tällä hetkellä yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab, vastuullisena tilintarkastajana KHT Solveig Törnroos- Huhtamäki.



Johtoryhmän jäsenet vasemmalta: edessä Norvio Erkki ja Nyysölä Jorma ; takana Fernelius Reijo, Hirvinen Kauko, Mannila Tuire ja Jämsä Pentti

## JOHTORYHMÄ

*Erkki Norvio* on yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja. Hänet nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi vuonna 1986. Hän tuli A-Elementti Oy Rakennusmiehen varatoimitusjohtajaksi vuonna 1984 ja toimi aikaisemmin Oy Partek Ab:n kateaineteollisuuden apulaisjohtajana. Hän on Teknisen kaupan liiton hallituksen varapuheenjohtaja sekä liiton rakennuskonejaoksen puheenjohtaja.

*Tuire Mannila* on yhtiön talusjohtaja ja johtoryhmän jäsen. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1990 lähtien. Hän on KHT-tilintarkastaja ja Valtion Tilintarkastuslautakunnan (VALA) jäsen.

*Reijo Fernelius* (s.1942), ins., on johtoryhmän jäsen ja vastaa yhtiön aluemyynnistä sekä seuraavista tuotelinjoista: muotit ja tuenta sekä telineet ja suojaus. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1977 lähtien.

*Jorma Nyysölä* (s.1946), tekn., on johtoryhmän jäsen ja vastaa seuraavista yhtiön tuotelinjoista: työmaiden pienkoneet, työmaatilat ja kontit sekä torninosturit ja hissit. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1991 alkaen ja toimi A-Rendmashin varapääjohtajana vuosina 1988-91.

Henkilöstön edustajat yhtiön johtoryhmässä ovat Pentti Jämsä ja Kauko Hirvinen.

*Pentti Jämsä* (s.1939) on asemaltaan huoltopäällikkö ja on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1961 alkaen.

*Kauko Hirvinen* (s.1953) on asemaltaan toimipisteen esimies ja on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1980 alkaen.

Yhtiön johtoryhmän jäsenten omistusosuus Gaspar Oy Ab:ssa 31.12.1998 oli 59,3 %. Gaspar Oy Ab omisti 31.12.1998 A-Rakennusmies Oyj:stä 26,0 %.



# TOIMIPAIKKAVERKOSTO

A-RAKENNUMIES OYJ  
PÄÄKONTTORI: HELSINKI  
PL 108 (VILJATIE 4 A)  
00701 HELSINKI  
PUH. (09) 4174 2200,  
FAX (09) 351 5323, 351 5321  
Sähköposti: [rami@a-rakennusmies.fi](mailto:rami@a-rakennusmies.fi)  
Internet: [www.a-rakennusmies.fi](http://www.a-rakennusmies.fi)



**A-RAKENNUMIES**

M O N I V U O K R A U S

ALAJÄRVI <sup>1)</sup>  
Juurikaskydöntie 5  
62900 ALAJÄRVI  
Puh. (06) 557 3380  
Fax (06) 557 3307

ESPOO  
Niittyrinne 1  
02270 ESPOO  
Puh. (09) 804 1058  
Fax (09) 804 1059

HELSINKI  
CITYRAMI  
Tehtaankatu 36  
00150 HELSINKI  
Puh. (09) 622 5292  
Fax (09) 622 5296

HELSINKI  
HERTTONIEMI  
Laivalahdenkatu 4  
00810 HELSINKI  
Puh (09) 789 932  
Fax (09) 781 109

HELSINKI  
KONALA  
Ristipellontie 21  
00390 HELSINKI  
Puh. (09) 547 1533  
Fax (09) 512 4551

HYVINKÄÄ  
Muovikatu 4  
05800 HYVINKÄÄ  
Konevuokraus  
Puh. (019) 485 437  
Fax (019) 485 437  
Kalustokeskus  
Puh. (019) 485 430  
Fax (019) 485 436

HÄMEENLINNA  
Vanajantie 4  
13110 HÄMEENLINNA  
Puh. (03) 616 5322  
Fax (03) 616 5334

IISALMI  
Yrittäjänkuja 6  
74130 IISALMI  
Puh. (017) 812 231  
Fax (017) 812 232

IMATRA  
Lappeentie 55  
55100 IMATRA  
Puh. (05) 436 6911  
Fax (05) 436 6928

IVALO  
Lintumaa PPA 2  
99800 IVALO  
Puh. (016) 667 881  
Fax (016) 667 882

JOENSUU  
Nurmeksentie 6  
80100 JOENSUU  
Puh. (013) 120 012  
Fax (013) 226 072

JYVÄSKYLÄ  
Miiilukatu 1-5  
40320 JYVÄSKYLÄ  
Puh. (014) 676 022  
Fax (014) 677 022

KAJAANI  
Kettukalliontie 27  
87100 KAJAANI  
Puh. (08) 625 955  
Fax (08) 613 4072

KEMI  
Asentajankatu 9  
94600 KEMI  
Puh. (016) 254 761  
Fax (016) 250 548

KEMIJÄRVI <sup>1)</sup>  
Rinnetie 15  
98120 KEMIJÄRVI  
Puh. (016) 815 489  
Fax (016) 815 486

KEMPELE  
Kalustokeskus  
Mullukantie  
90440 KEMPELE  
Puh. (08) 516 233  
Fax (08) 516 014

KOKKOLA  
Patamäentie 10  
67100 KOKKOLA  
Puh. (06) 831 1114  
Fax (06) 822 4260

KOTKA  
Jylpyntie 30  
48230 KOTKA  
Puh. (05) 340 0580  
Fax (05) 260 1080

KOUVOLA  
Asentajankatu 12  
45130 KOUVOLA  
Puh. (05) 375 4202  
Fax (05) 375 4230

KUHMO <sup>1)</sup>  
Kainuuntie 129  
88900 KUHMO  
Puh. (08) 655 0051  
Fax (08) 655 0051

KUOPIO  
Vollttikatu 5  
70700 KUOPIO  
Puh. (017) 282 2900  
Fax (017) 282 2125

KUUSAMO  
Luomantie  
93600 KUUSAMO  
Puh (08) 852 2506  
Fax (08) 852 2300

LAHTI  
Vipusenkatu 19  
15230 LAHTI  
Puh. (03) 526 0210  
Fax (03) 733 0005

LAPPEENRANTA  
Eteläkatu 12  
53500 LAPPEENRANTA  
Puh. (05) 416 1160  
Fax (05) 416 1921

LEPPÄVIRTA  
Kalustokeskus  
Teollisuustie  
79100 LEPPÄVIRTA  
Puh. (017) 554 0140  
Fax (017) 554 0120

LIEKSA <sup>1)</sup>  
Kerantie 15  
81720 LIEKSA  
Puh. (013) 522 611  
Fax (013) 524 633

MIKKELI  
Yrittäjänkatu 10  
50130 MIKKELI  
Puh. (015) 210 299  
Fax (015) 213 411

NURMES  
Teollisuustie 8  
75530 NURMES  
Puh. (013) 482 560  
Fax (013) 482 562

OULU  
Kaarnatie 28  
90530 OULU  
Puh. (08) 346 066  
Fax (08) 346 982

OUTOKUMPU <sup>1)</sup>  
Polvijärventie 19  
83500 OUTOKUMPU  
Puh. (013) 550 917  
Fax (013) 550 917

PORI  
Kartanontie 57  
28430 PORI  
Puh. (02) 646 9055  
Fax (02) 646 9053

RAAHE  
Niemeläntie 18  
92100 RAAHE  
Puh. (08) 223 6406  
Fax (08) 223 6407

RAUMA  
Hakuninvahe 1  
26100 RAUMA  
Puh. (02) 824 0211  
Fax (02) 822 4156

ROVANIEMI  
Aittatie 13  
96100 ROVANIEMI  
Puh. (016) 311 666  
Fax (016) 311 760

SALO  
Pursimiehenkatu 1  
24100 SALO  
Puh. (02) 733 1433  
Fax (02) 733 1453

SEINÄJOKI  
Kauppaneliö 10  
60120 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 420 8900  
Fax (06) 414 1063

SIILINJÄRVI <sup>1)</sup>  
Oppipojantie 2  
71800 SIILINJÄRVI  
Puh. (017) 462 5890  
Fax (017) 462 5082

SKÖLDVIK  
06850 KULLOO  
Puh. (09) 278 8400  
Fax (09) 278 8771

SUOMUSSALMI <sup>1)</sup>  
Hallitie 1  
89600 SUOMUSSALMI  
Puh. (08) 711 200  
Fax (08) 711 731

SUONENJOKI <sup>1)</sup>  
Satamakatu 181  
77600 SUONENJOKI  
Puh. (017) 512 390  
Fax (017) 512 097

TAMPERE  
Vihiojantie 22  
33800 TAMPERE  
Puh. (03) 3141 3800  
Fax (03) 3141 3811

TORNIO  
Kisällinkatu 10  
95420 TORNIO  
Puh. (016) 446 331  
Fax (016) 446 332

TURKU  
KESKUSTA  
Kalevantie 9-11  
20520 TURKU  
Puh. (02) 413 8555  
Fax (02) 469 2949

TURKU  
URUSVUORI  
Rydöntie 24  
20360 TURKU  
Puh. (02) 238 2711  
Fax (02) 238 5703

TUUSULA  
Mahlmäentie 66  
04310 TUUSULA  
Puh. (09) 275 5233  
Fax (09) 275 5210

VAASA  
Kairatie 1  
65350 VAASA  
Puh. (06) 315 4300  
Fax (06) 315 4727

VALKEAKOSKI  
Huhtakatu 13  
(Lumikorven teollisuusalue)  
37600 VALKEAKOSKI  
Puh. (03) 585 0351,  
585 0352  
Fax (03) 585 0354

VANTAA  
HAKKILA  
Tilaelementtien  
varastointi ja huolto  
Hakintie 5 A  
01380 VANTAA  
Puh. (09) 838 6080  
Fax (09) 8386 0840

VANTAA  
TUUPAKKA  
Telinekalustokeskus  
Näpinkuja 3  
01740 VANTAA  
Puh. (09) 878 9140,  
8789 1412  
Fax (09) 8789 1419

VANTAA  
YLÄSTÖNTIE  
Ylästöntie 14  
01510 VANTAA  
Konevuokraus  
Puh. (09) 825 4670  
Fax (09) 8254 6733  
Torninosturit, työmaatilat,  
myynti, huolto ja varaosat  
Puh. (09) 8254 6746  
Fax (09) 8254 6744

VARKAUS  
Käsityökatu 45 A  
78210 VARKAUS  
Puh. (017) 556 4621  
Fax (017) 556 4622

VIRKKALA <sup>1)</sup>  
Ketunkuja 1  
08700 VIRKKALA  
Puh. (019) 346 099  
Fax (019) 341 683

YLIVIESKA  
Savelantie 1  
84100 YLIVIESKA  
Puh. (08) 424 448  
Fax (08) 424 408

YLÖJÄRVI  
Soppeentie 78  
33470 YLÖJÄRVI  
Puh. (03) 348 2500  
Fax (03) 348 4146

ÄÄNEKOSKI  
Teollisuuskatu 31  
44150 ÄÄNEKOSKI  
Puh. (014) 523 401  
Fax (014) 523 403

<sup>1)</sup> Dealer-toimipiste



## A-RAKENNUSMIES

K E H Ä V U O K R A U S

ESPOO  
Piispanmäentie 1  
02240 ESPOO  
Puh. (09) 2706 6250  
Fax (09) 888 6468

HELSINKI  
KALLIO  
Pengerkatu 13 B  
00530 HELSINKI  
Puh. (09) 2706 6240  
Fax (09) 870 3573

KOTKA  
Valajantie 14  
48230 KOTKA  
Puh. (05) 340 0640  
Fax (05) 260 1005

KUUSANKOSKI  
Kiltakuja 2  
45740 KUUSANKOSKI  
Puh. (05) 375 3070  
Fax (05) 375 3060

LAHTI  
Laakerikatu 5  
15700 LAHTI  
Puh. (03) 526 0216  
Fax (03) 787 5049

LAPPEENRANTA  
Simolantie 12  
53600 LAPPEENRANTA  
Puh. (05) 451 2110  
Fax (05) 451 2436

OITTI  
Keskuskorjaamo ja vuokraamo  
Keskustie 20  
12100 OITTI  
Puh. (019) 782 999  
Fax (019) 782 999

PORVOO  
Asentajantie 9  
06150 PORVOO  
Puh. (09) 2706 6270  
Fax (019) 536 7271

VANTAA  
PETIKKO  
Tiilitie 5  
01720 VANTAA  
Puh. (09) 2706 6230  
Fax (09) 853 2782

VANTAA  
PORTTISUO  
Porttisuontie 11  
01200 VANTAA  
Puh. (09) 877 0740  
Fax (09) 278 8660

### OSAKKUUSYHTIÖT



## A-RAKENNUSMIES EAST OY

A-RAKENNUSMIES EAST OY  
Viljatie 4 A  
00700 HELSINKI  
Puh. (09) 4174 2200  
Fax (09) 351 5323

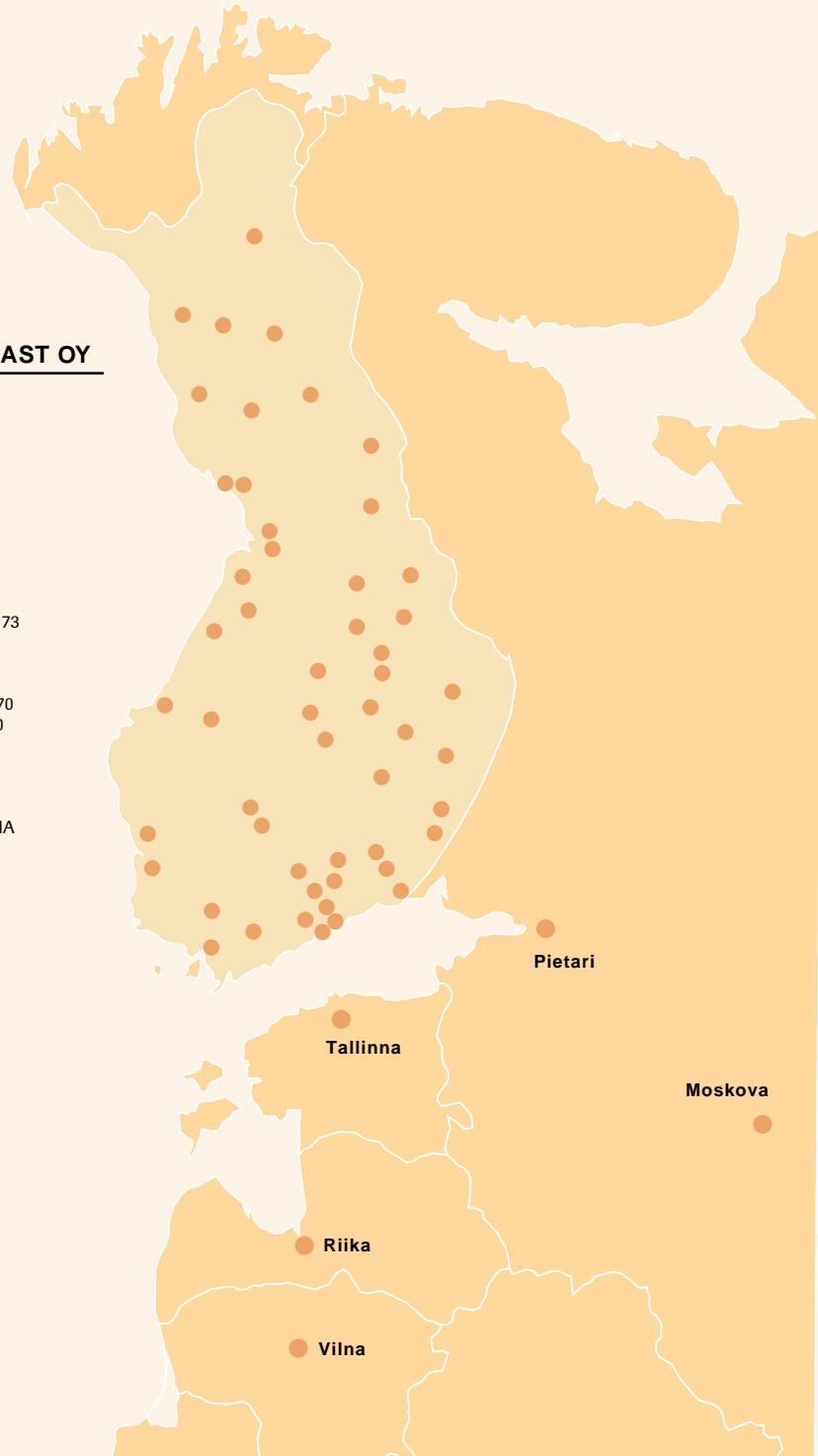
MOSKOVA  
ZAO TECHRENT  
Ul. Zoi i Aleksandra  
Kosmodemjanskij 26/21, Office 73  
125130 MOSCOW, RUSSIA  
Puh. +7 095 150 9319  
Fax +7 095 150 9317  
Varasto Mytischi +7 095 586 9270  
Varasto Marina +7 095 219 2660

PIETARI  
ZAO PETERRENT  
Polevaja Sabirovskaja 44  
197183 ST. PETERSBURG, RUSSIA  
Puh. +7 812 327 6294  
Fax +7 812 393 4475

RIIKA  
A-RAMIRENT SIA  
Vietalvas iela 1  
RIGA LV 1009, LATVIA  
Puh. +371 704 0733  
Fax +371 704 0722

TALLINNA  
A-RAMIRENT AS  
Laki 30 A  
12915 TALLINN, ESTONIA  
Puh. +372 670 1147  
Fax +372 670 1076

VILNA  
A-RAMIRENT UAB  
Savanoriu pr. 187  
VILNIUS, LITHUANIA  
Puh. +370 2 322 140  
Fax +370 2 322 141





**A-RAKENNUMIES OYJ**  
**VILJATIE 4 A**  
**00700 HELSINKI**  
**Puh. (09) 4174 2200**  
**fax (09) 351 5323, 351 5321**  
**[www.a-rakennusmies.fi](http://www.a-rakennusmies.fi)**