

908

Vuosikertomus



Tietoja osakkeen- omistajille

Yhtiökokous pidetään keskiviikkona,
10.3.1999, klo 17.30 alkaen Diana-
auditoriossa, Helsingissä. Osoite on
Erottajankatu 5, 00130 Helsinki.
Ilmoittautuminen perjantaihin 5.3.1999
klo 16.00 mennessä

Efore Oyj
PL 61 (Piispanportti 12 A), 02211 Espoo
Puhelin (09) 478 466,
fax (09) 4784 6500

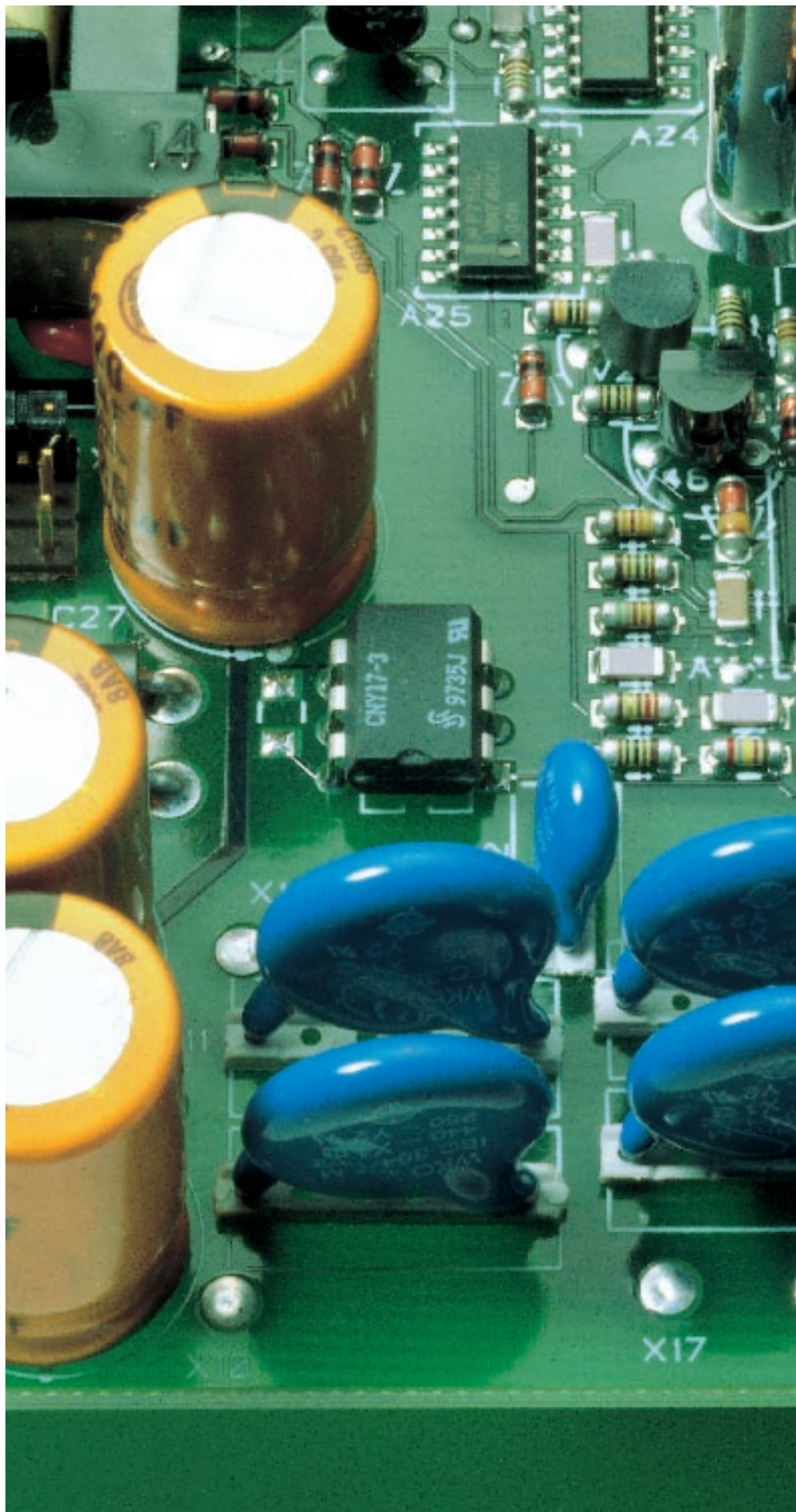
Osavuositarkastus (6kk) marraskuu 1998 –
huhtikuu 1999 julkistetaan suomeksi ja
englanniksi 14.6.1999.

Lisätietoja: Efore Oyj

Kansainväliset sijoittajasuhteet:

Hannes Fabritius,
hallituksen puheenjohtaja
GSM 050-2909

Kotimaan sijoittajasuhteet:
Pirkko Fabritius, controller,
hallituksen jäsen
GSM 050-557 8860



Sisältö

- Tietoja osakkeenomistajille 2
- Vuosi 1998 lyhyesti 4
- Tiivistelmä tunnusluvuista 4
- Toimitusjohtajan katsaus 7
- Konsernin rakenne 9
- Konserniyhtiöiden esittely 10
- Tilikauden tapahtumat 15
 - Henkilöstön kehittäminen 15
 - Investointien vuosi 15
 - Strategian tarkistaminen 16
 - Laatupolitiikan uusiminen 16
 - Tuotekehityksen haasteet 17
 - Efore sijoituskohteena 17
 - Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 17
- Hallituksen toimintakertomus 19
 - Tietoja osakkeista 20
- Konsernituloslaskelma 25
- Konsernitase 26
- Konsernin rahoituslaskelma 28
- Emoyhtiön tuloslaskelma 29
- Emoyhtiön tase 30
- Emoyhtiön rahoituslaskelma 32
- Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 33
- Tilinpäätöksen liitetiedot 35
- Konsernin avainluvut 42
- Osakekohtaiset tunnusluvut 42
- Tunnuslukujen laskentakaavat 43
- Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä 44
- Tilintarkastuskertomus 45
- Hallitus, yhtiön johto ja tilintarkastajat 46
- Tilikauden tiedotteet 47
- Osoitteet 47

Efore

Emoyhtiö Efore Oyj on perustettu vuonna 1975. Konsernin yhtiöt suunnittelevat ja valmistavat tehoelektroniikkaa pääosin tietoliikenne- ja teollisuusasiakkaille. Konsernin liikevaihto oli 261 Mmk ja henkilöstön määrä tilikauden lopussa 481.

Vuosi 1998 lyhyesti

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous 10.3.1998 päätti rahastoannista, jossa yhdellä vanhalla osakkeella sai merkitä yhden uuden saman osakelajin osakkeen. Rahastoannissa osakepääoma kasvoi 39.736.220 markkaan.

Yhtiökokouksessa hyväksyttiin myös hallituksen esitys optio-oikeuksien antamisesta laajasti konsernin palveluksessa oleville erikseen merkityille johtoon ja toimihenkilöihin kuuluville henkilöille.

Efore laajensi Saarijärven tuotantotiloja 2700 m². Tehtaal-la investoitiin yli 12 Mmk uuteen tuotantoteknologiaan. Muuntolai-te Oy:n tuotantotiloja laajennettiin 250 m².

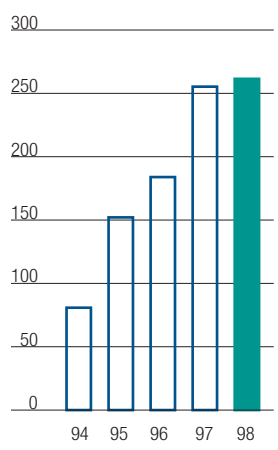
Efore varautui euroon ja vuoteen 2000 uusimalla tietojär-jestelmänsä vuoden 1998 aikana. Järjestelmä, joka otettiin käyt-töön konsernin suomalaisissa yhtiöissä, turvaa kasvavan toimin-nan ja verkottumisen vaatiman kehityksen.

Konsernin tuotekehitysresursseja lisättiin vastaamaan kasvavaa kysyntää. Tampereelle ja Jyväskylään perustettiin suun-nitteluyksiköt, jotka osallistuvat konsernin muiden yksiköiden johtamiin tuotekehitysprojekteihin.

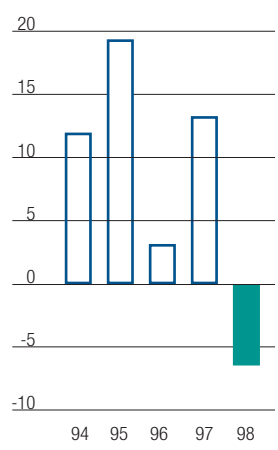
Tiivistelmä tunnusluvuista

Efore-konserni	1998	1997	1996	1995	1994
Liikevaihto, tmk	261 477	255 291	183 925	152 092	80 810
Liiketulos, tmk	-6 370	13 172	3 045	19 256	11 866
% liikevaihdosta	-2,4	5,2	1,7	12,7	14,7
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, tmk	-6 645	12 870	4 189	19 123	12 846
% liikevaihdosta	-2,5	5,0	2,3	12,6	15,9
Taseen loppusumma	178 640	187 229	139 992	101 376	57 034
Tulos/osake, mk	-1,71	1,32	0,16	5,05	3,62
Osinkosuhte, %	-	151,6	1 111,1	47,6	51,1
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-2,7	12,5	7,1	33,7	31,8
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-6,7	5,7	0,8	30,7	26,2
Omavaraisuusaste %	52,7	57,9	54,4	48,2	71,2
Henkilöstö keskimäärin	476	426	326	260	141
Bruttoinvestoinnit	20 135	19 726	20 160	15 416	3 922

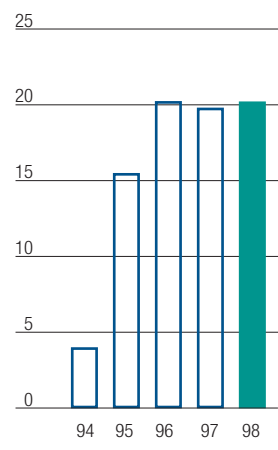
Liikevaihto, Mmk



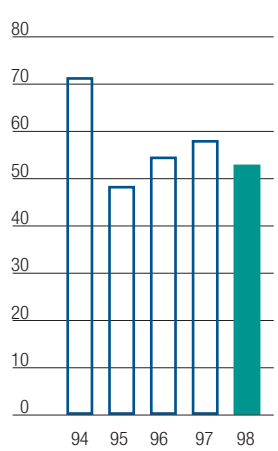
Liiketulos, Mmk



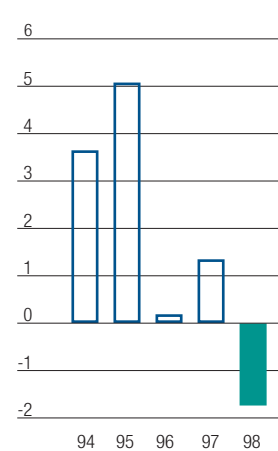
Bruttoinvestoinnit, Mmk



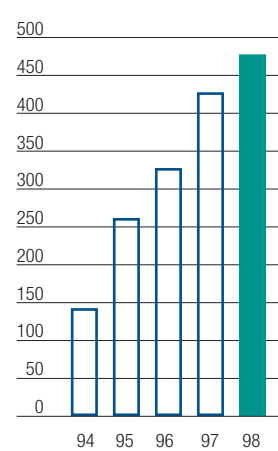
Omavaraisuusaste, %



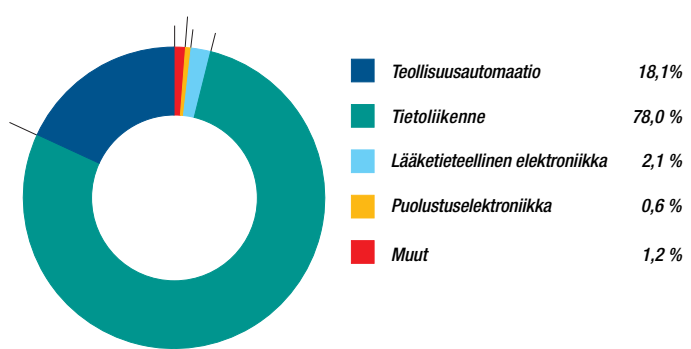
Tulos/osake, mk



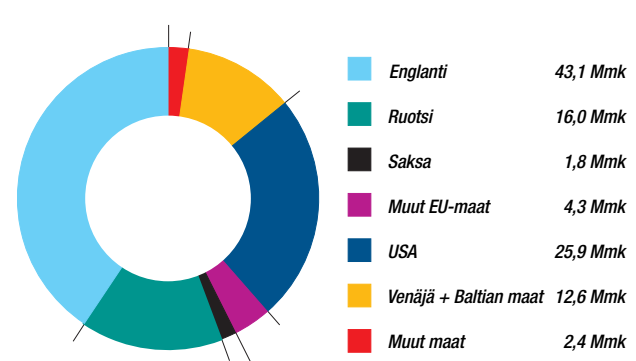
Henkilöstö



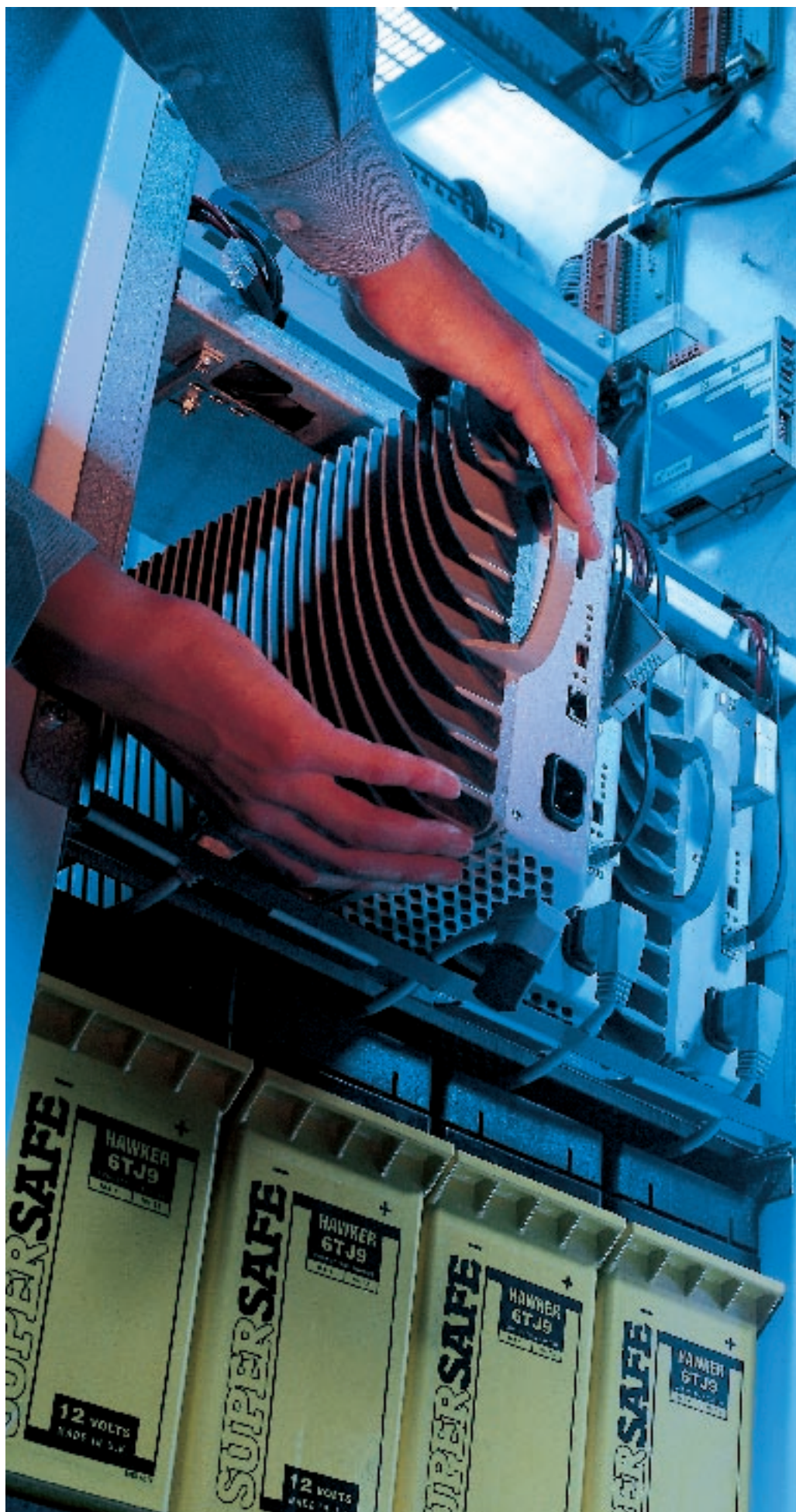
Liikevaihdon jakauma asiakkaiden toimialan mukaan



Konsernin vienti ja liikevaihto Suomen ulkopuolella (106,1 Mmk)



*Epos-
tasasuunninjärjestelmä*



Toimitusjohtajan katsaus



VR:n kaksikerroksisissa InterCity-vaunuissa käytetään Eforen tehölähdteratkaisuja.

Haasteiden vuosi

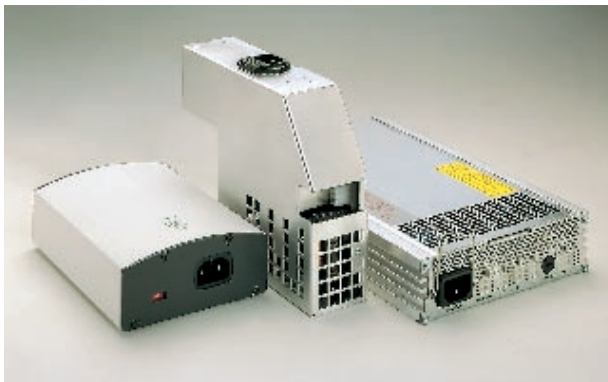
Vuodesta 1998 muodostui monella tavalla Eforelle haasteellinen. Useita merkittäviä asiakasprojekteja käynnistyi. Tilaajina olivat sekä vanhat että uudet asiakkaat. Tilikauden lopussa konsernilla olikin ennätysmäärä uusia tuotekehitysprojekteja työn alla. Samanaikaisesti vanhojen tuotteiden kysynnän kasvu tilapäisesti hidastui usean tekijän yhteisvaikutuksesta. Erään merkittävän asiakkaan logistiikkatoimintojen tehostamisen yhteydessä tilausmäärät vähenivät hetkellisesti. Edellisen vuoden 1997 merkittävä projektikauppa Saksaan lähes pysähtyi osakkuusyhtiö Power Innovationille myydyn tuotteen loppuasiakkaan, saksalaisen te-leoperaattorin, hidastaessa investointiohjelmiaan. Kesällä hyvin kasvanut Muuntolaite Oy:n Venäjän kauppa käytännössä pysähtyi ja Efore Oyj:ssä joidenkin tuotteiden elinkaaret kääntyivät laskuun odotettua aikaisemmin. Vaikka tuotantomäärät kasvoivatkin, liikevaihdon kasvua rajoitti toimialalle tyypillinen laskeva hintasuuntaus. Uusien projektien vuosikuluksi kirjatut käynnistys- ja tuotekehityskustannukset sekä niihin liittyvät merkittävät investoinnit uuteen tuotantoteknologiaan rasittivat omalta osaltaan tulosta, joka muodostui tappiolliseksi.

Efore edustaa tehölähdeteollisuutta, jonka maailmanlaajuinen liikevaihto on arvioitu noin 13 mrd USD:ksi. Elektroniikateollisuudessa tehölähteet ovat oma erikoistoimiala, jonka kokonaiskysynnän ennakoidaan kasvavan. Monet potentiaaliset asiakkaat valmistavat edelleen tarvitsemansa tehölähteet itse, mutta toimintojen ulkoistaminen tulee lisääntymään. Tehölähdeteollisuuden ominaispiirteisiin on viime aikoina kuulunut myös konsolidoituminen yrityskauppojen kautta. Syntyneet laajemmat kokonaisuudet tarjoavat tyypillisesti monipuolisen vakiotuotevalikoiman. Tois-taiseksi näin syntyneet yritykset eivät ole pystyneet kehittämään kilpailukykyään volyymieduilla. Joidenkin asiakkaiden kohdalla Efore kuitenkin poikkeuksellisesti kilpailee elektroniikan sopimusvalmistuspalveluja tuottavien yritysten kanssa.

Avaintekijänä teknologiaosaaminen

Efore on erikoisalueellaan keskittynyt kahteen ydinosaamisalueeseen; asiakaskohtaisiin tehölähteisiin ja tasasuunninjärjestelmiin. Molemmilla alueilla ennakoidaan koko tehölähdeteollisuutta nopeampaa kysynnän kasvua. Uskomme, että kohdistamalla voimavaramme, voimme saavuttaa merkittävän markkina-aseman.

Efore palvelee valitsemansa strategian mukaisesti asiakaskohtaisilla tuotteilla ja palveluilla maailman huipputeknologiaa edustavia, globaalisti toimiviajärjestelmä- ja laite-toimittajia mm.



Asiakaskohtaisia teholähteitä.

tietoliikenteen, automaation ja lääketieteellisten sovellusten alueilla. Tasasuunninjärjestelmien asiakaskunta taas ovat teleoperaattorit, automaation loppukäyttäjät sekä molempien sektorien kokonaisjärjestelmien toimittajat. Nykyinen asiakaskunta edustaa nopeasti kasvavia segmenttejä omilla toimialoillaan. Haemme kasvua myös lisäämällä hallitusti asiakaskuntaamme.

Kestävä kehitys ja kilpailuetu

Vuoden aikana jatkettiin kilpailukyvyyn ja henkilöstön kehittämistä. Laaja joukko avainhenkilöitä osallistui strategian kehitysohjelmaan, jonka tuloksena toimintaympäristömme ja strategisten tavoitteidemme tuntemus organisaatiossa parani. Asiakkaidemme tarpeiden ymmärtäminen oikein luo pohjan hyvälle asiakassuhteelle ja antaa mahdollisuuden kehittää myös omaa osaamista. Tarkennetut strategiset tavoitteet ovat olleet pohjana myös kun konsernin henkilöstö- ja laatu politiikat uusittiin.

Konsernin Suomen toimintoihin hankittiin uusi tietojärjestelmä, jolla turvataan kasvavan toiminnan ja verkottumisen vaatima tietojärjestelmän toimivuus ja kehityskelpoisuus sekä valmius euron häiriöttömään käyttöönottoon. Loppuvuoden 1998 aikana toteutettiin laaja, kaikki toiminnot kattava selvitys, jolla varmistetaan toiminnan häiriöttömyys myös vuonna 2000 ja sen jälkeen.

Efore Oyj:n Saarijärven tehdasta laajennettiin jälleen. Uuteen halliin asennettiin viimeisintä pintaliitostekniikkaa hyödyntävä tuotantolinja sekä volyymituotannolle soveltuva kokoonpano- ja juotoslinja. Laajennuksen myötä pystymme soveltamaan uutta IMS (Insulated Metal Substrate) teknologiaa, joka oleellisesti liittyy uusiin, asiakkaidemme tilaamiin projekteihin.

Muuntolaitteen tuotekehityspanostukset keskittyivät päätuoteperheen perusteelliseen uudistamiseen. Uudella, edistyksellisellä Epos-tuoteperheellä varmistetaan kilpailukyky nykyisillä markkina-alueilla ja mahdollistetaan Muuntolaitteen liiketoiminnan laajentaminen kansainvälisillä markkinoilla. Epos-järjestelmän lanseeraus ajoittuu tilikauden 1998/99 alkuun.

Efore (USA), Inc:in ensimmäistä täyttä toimintavuotta rasitti edelleen pääasiakkaan alkuperäisiä suunnitelmia pienempi kysyntä. Vuoden aikana aloitettiin toimitukset konsernin eurooppalaisille asiakkaille, tavoitteena tasata konsernin tehtaitten kapasiteetin käyttö sekä varmistaa niiden yhteiskäyttökonseptin toimivuus. Tilikauden lopussa saatiin myös ensimmäinen tuotekehitystilaus uudelta yhdysvaltalaiselta asiakkaalta.

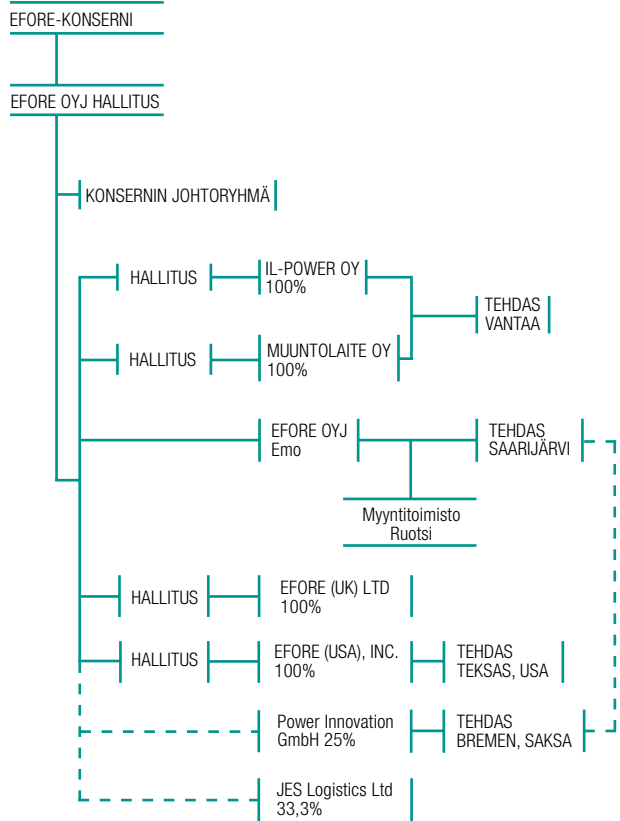
Odotamme tuloksen paranevan

Kuluneen tilikauden tulos oli pettymys. Vuoden aikana kuitenkin kehitettiin määrätietoisesti toimintaa ja investoitiin tulevaisuuden kilpailukykyyn. Välttääksemme tulevaisuudessa samankaltaisten tilanteiden aiheuttaman voimakkaan tulosvaikutuksen laajennamme tuotevalikoimaamme nykyisille asiakkaille ja kasvatamme harkitusti asiakaskuntaamme.

Mennyt vuosi on ollut vaativa monella tavoin. Haluan kiittää asiakkaitamme, henkilöstöä, osakkeenomistajia ja kaikkia yhteistyökumppaneita yhteisten asioiden eteenpäinviemisestä.

Berndt Schalin
Toimitusjohtaja
Efore Oyj

Konsernin rakenne



Eforen tehoelektronikka palvelee pääosin tietoliikennealaa.

Konserniyhtiöiden esittely



Berndt Schalin
toimitusjohtaja,
Efore Oy

Efore Oy

Efore Oy on keskittynyt kehittämään, valmistamaan ja markkinoimaan asiakaskohtaisia teholähteitä. Asiakkaat ovat pääosin kansainvälisesti toimivia tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja sairaalaelektronikan järjestelmätoimittajia. Konsernin sisäisen työn jaon mukaan Efore Oy valmistaa suuria sarjoja.

Efore Oy:n toimipisteet sijaitsevat Suomessa Espoossa, Saarijärvellä ja Jyväskylässä, sekä Ruotsissa Täbyssä.

Tilikauden aikana saatiin ennätysmäärä uusia tuotekehitysprojekttilauksia, joiden odotetaan tuovan merkittäviä tuotantomääriä kesästä 1999 alkaen. Samalla toimialalle tyypillinen hintaerosio jatkui, eräiden vanhojen tuotteiden kysyntä pieneni, asiakkaat pienensivät varastojaan, USA:n markkinoiden tarpeista edellisvuotta suurempi osuus toimitettiin Efore (USA), Inc:in tehtaalta sekä vuoden 1997 suuri projekti Saksassa lähes pysähtyi. Näiden tekijöiden yhteisvaikutuksesta johtuen liikevaihto supistui 172 Mmk:aan (-7,7 %). Vaikeuksista huolimatta emoyhtiön tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli positiivinen.

Henkilökunnan määrä tilikauden lopussa oli 328 (289) henkilöä. Henkilökunnan määrän kasvu on kohdistunut tuotekehitykseen ja uuteen tuotantoteknologiaan, perusteena uudet asiakkaiden tilaamat projektit. Tähän liittyen avattiin tuotekehitykselle toimipiste Jyväskylän teknologiakeskukseen. Yhteistyö IL-Power Oy:n kanssa on tasoittanut tuotekehityshenkilöstön lisäämisen tarvetta.

Saarijärven tehtaan henkilökunnan monitaitoisuuteen liittyvää koulutusta lisättiin joustavuuden parantamiseksi. Työntekijöiden sekä toimihenkilöiden kanssa neuvoteltiin myös uusi sopimus joustavan työajan käytöstä. Sopimus astui voimaan 1.11.1998.

Toiminnan jatkuva kehittäminen on kiristyvässä kilpailussa kannattavuuden perusta. Joka vuosi tuotteidemme on oltava yhä parempia, halvempia, luotettavampia ja edistyskellisempiä kuin edellisenä vuonna. Samoin toimintamme on oltava nopeammin reagoivaa, täsmällisempää ja luotettavampaa.

Saarijärven tehtaalla investoitiin yli 12 Mmk uuteen tuotantoteknologiaan. Uudella SMT-linjalla pystytään valmistamaan teholähteitä IMS (Insulated Metal Substrate) -teknologialla, joka mahdollistaa entistä suuremmat tehotehdykset tuotteissa ja valmistuksen automaatioasteen kohottamisen. Kokoonpanolinjat nykyisille volyymituotteille uusittiin tuottavuuden parantamiseksi. Uusi 2700 m²:n suuruinen tehdaslaajennus mahdollisti nämä uudelleenjärjestelyt.

Konsernin uuden laatupolitiikan mukaisesti laatujärjestelmää kehitettiin entistä kokonaisvaltaisemmaksi. Tulokset ovat parantuneet useilla laatumittareilla mitattuna.

Vesa Vihavainen
toimitusjohtaja,
Muuntolaite Oy



Ilpo Heiskanen
toimitusjohtaja,
IL-Power Oy



Konsernin Suomen toimintoihin hankittiin vuoden aikana uusi tietojärjestelmä, joka turvaa toimivuuden ja kehityskelpoisuuden toiminnan kasvaessa ja verkottuessa.

Muuntolaite Oy

Muuntolaite Oy kehittää, valmistaa ja markkinoi teholähteitä ja tasasuunninjärjestelmiä teleoperaattoreille, teollisuusautomaatioyrietyksille sekä muulle teollisuudelle. Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Espoossa, Vantaalla ja Tampereella.

Asiakkaitamme ovat tietoliikenneteollisuudessa teleoperaattorit ja laitevalmistajat, teollisuusautomaatioalalla prosessinohjausyritykset sekä lisäksi puolustusvälineiteollisuus. Järjestelmätoimitukset ja projekti-integrointi ovat Muuntolaite Oy:n ominta toiminta-aluetta. Uusi tasasuunninjärjestelmämme EPOS (Efore Power System) lanseerattiin marraskuussa Münchenissä Electronica'98 -messuilla. Vientimme suuntautuu Baltian maihin, Venäjälle, muutamiin IVY-maihin, Ruotsiin, Saksaan ja Englantiin.

Yhtiön kasvu jatkui myös päättyneellä tilikaudella ja liikevaihto oli 67,6 Mmk (61,0 Mmk); kasvu 10,8%. Toiminnassa on tehostettu erityisesti tuotekehitystä, vienti- ja ostotoimintaa sekä karsittu kustannuksia. Näin saavutettiin kovassa kansainvälistyvässä kilpailussa, hintakilpailupaineessa sekä jatkuneen kasvun olosuhteissa jälleen positiivinen tulos. Yhtiön palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 98 henkilöä (78).

Yhtiön historian ensimmäinen asiakastytyväisyystutkimus tehtiin kuluneen vuoden aikana. Toimenpiteiden kehittäminen sekä toteutus asetettiin jatkuvaan seurantaan. Tuottavuuden kohentamiseksi aktivoimme myös aloitetoimintamme muodostamalla aloitetoimikunnan ja määrittelemällä selkeät säännöt aloitepalkkioille.

Toiminnan edelleen kehittämiseksi ja konsernin synergian lisäämiseksi Muuntolaite Oy:n myyjät siirtyivät tilikauden lopussa emoyhtiön tiloihin Espooseen. Tampereen tuotekehitystoiminta siirrettiin IL-Power Oy:stä Muuntolaite Oy:n organisaatioon, mikä tehostaa konsernin sisäisten tuotekehitysresurssien kohdistamista. Konsernissa suunniteltujen asiakaskohtaisten laitteiden piensarjatuotanto on keskitetty Muuntolaitteen tehtaalle Vantaalle, missä perinteinen käsiladonta sujuu nopeasti, joustavasti ja tarkasti työntekijöiden monivuotisella kokemuksella.

Tuottavuuden kehittäminen oli yksi pääteemoistamme päättyneellä tilikaudella. Se sai konkreettisen muodon "re-engineering" -prosessina, jonka aikana tuotannon ja solujen layout suunniteltiin uudestaan vastaamaan materiaalivirtojen kulkua ja henkilöiden osaamista.

Toiminnan kehittämisessä olemme kiinnittäneet entistä

suurempaa huomiota ESD-asioihin. Tämän lisäksi olemme valmistautuneet kansainvälisen puolustusvälineiteollisuuden standardin AQAP 110 mukaiseen toimintaan, mikä mahdollistaa toimitukset alan teollisuudelle Suomen ulkopuolellakin. Muuntolaite on konsernin kehittämisessä vahvasti mukana, mikä näkyy osallistumisena mm. yhteisiin laatu-, henkilöstö- ja ympäristöpolitiikkahankkeisiin.

Tulevaisuudessa ympäristöasioiden merkitys korostuu, siksi olemme ennakoivasti esiauditoineet ympäristöasiat. Kehittämistoimenpiteet mahdollistavat järjestelmällisen ympäristömyönteisen toiminnan ennen vuosituhannen vaihdetta. Tutkimme myös uusien tuotteidemme kierrätettävyyttä; suosimme ympäristöstävällisiä pakkauksia, joissa käytetään mahdollisimman paljon luonnossa hajoavia materiaaleja. Pyrimme myös nykyistä tarkempaan energian kulutukseen.

IL-Power Oy

IL-Power Oy suunnittelee asiakaskohtaisia teholähteitä ja tehoelektronikkaa tietoliikennelaitteisiin, teollisuudelle ja liikennevälineisiin. Tuotteet valmistetaan Muuntolaite Oy:n tehtaalla Vantaalla ja emoyhtiö Efore Oyj:n tuotantolaitoksissa Saarijärvellä ja Teksasissa.

Yhtiön liikevaihto oli 2,0 Mmk (4,4 Mmk). Yhtiön toiminta muuttui edellisen tilikauden aikana valmistavasta yrityksestä tuotekehitysyritykseksi, mikä näkyi liikevaihdon laskuna päättyneellä tilikaudella. Tilikauden aikana perustettiin Tampereelle tuotekehitysyritys, joka siirtyi myöhemmin Muuntolaitteen organisaatioon. Tämä yksikkö on osallistunut pääosin konsernin muiden yksiköiden johtamiin tuotekehitysprojekteihin.

IL-Power Oy:n keskittyminen pelkäästään tuotekehitys- ja suunnittelutoimintaan mahdollistaa nopean projektiluonteisen

Eforen Saarijärven tehdas, kokonaispinta-ala 8.400 m²



toiminnan, jolloin uusien tuotteiden suunnittelu entistä useammalle asiakkaalle on mahdollista lyhyessä ajassa. Uudet tuotteet ja asiakkaat mahdollistavat jatkossa hyvät kasvumahdollisuudet konsernitason ja kotimaassa että kansainvälisillä markkinoilla.

IL-Power Oy hyödyntää konsernisynergiaa teknologiavalmuissa, standardoinnissa ja suunnittelumenetelmissä. Yhteistyö konsernin muiden tuotekehitysyrityksien kanssa kasvattaa globaaliin kanssakäymiseen ja mahdollistaa nopeasti kehittyvän alan seuraamisen reaaliajassa.

Yhtiö keskittyy tulevaisuudessakin asiakaskeuseen tuotekehitykseen sekä omilla projekteillaan että yhdessä konsernin muiden tuotekehitysyrityksien kanssa.

Efore (USA), Inc.

Efore (USA), Inc. valmistaa ja myy pääasiassa Efore-konsernin muiden yhtiöiden suunnittelema asiakaskohtaisia teholähteitä tietoliikenne- ja teollisuusautomaatioteollisuudelle sekä lääketieteellisten laitteiden valmistajille. Yhtiöllä on myös paikallista alihankintatoimintaa.

Yhtiö toimii Teksasissa, Irvingin kaupungissa, Dallas-Forth Worthin lentokentän välittömässä läheisyydessä. Efore-konsernissa yhtiö vastaa Pohjois-Amerikan asiakkaista.

Päättyneenä vuonna, joka oli yhtiön ensimmäinen kokonainen toimintavuosi, tuotantotoiminta kasvoi selvästi edellisestä vuodesta. Liikevaihto nousi 31,7 miljoonaan markkaan (18,8 Mmk). Loppukesästä aloitettiin myös toimitukset konsernin eurooppalaisille asiakkaille tasaamaan emoyhtiön tuotannon kuormitusta.

Tilivuoden alun myynti ei kuitenkaan yltänyt budjetoituun tasoon eikä tavoiteltua positiivista tulosta tilivuonna saavutettu.

Uusien paikallisten asiakkaiden hankintaa jatkettiin ja kuluneen vuoden aikana käynnistyi eräitä tuotekehitysprojekteja, joiden odotetaan johtavan asiakastoimituksiin alkaneen tilivuoden aikana.

Yhteistyötä konserniyrityksien kanssa jatkettiin johdon, oston ja tuotekehityksen alueilla ja laajennettiin käsittämään myös laatu-, markkinointi- ja henkilöstötoimintoja.

Paikallisten toimittajien osuutta lisättiin vuoden aikana mahdollisuuksien mukaan, mutta edelleenkin merkittävä osa ostoista tehdään suomalaisilta ja muilta eurooppalaisilta toimittajilta yhteistyössä muiden konserniyrityksien kanssa.

Tilikauden lopussa yrityksen palveluksessa oli 41 henkilöä (42). Kuluneen vuoden aikana tehtäviä kierrätettiin konsernin sisällä. Suurin osa yhtiön toimintaa käynnistäneestä ryhmästä



*Ismo Lindén
toimitusjohtaja,
Efore (USA), Inc.*

siirtyi vuoden aikana uusiin tehtäviin konsernin emoyhtiössä. Samalla konsernin sisältä siirtyi kolme uutta henkilöä Irvingiin, joten suomalaisten työntekijöiden kokonaismäärä säilyi samana tilivuoden loppuun saakka.

Efore (UK) Ltd

Efore (UK) Ltd markkinoi konsernin tuotteita Iso-Britannian ja Irlannin alueella. Koska markkinointi perustuu asiakaskohtaiseen tuotekehitystyöhön, läheisyys asiakkaaseen on merkittävä kilpailutekijä.

Vuoden aikana aloitettiin toimitukset Efore (USA), Inc.:in tehtailta englantilaiselle asiakkaalle. Näiden toimitusten maahantuonti ja laskutus tapahtuu Efore (UK) Ltd:n kautta, mikä omalta osaltaan on ollut kasvattamassa yhtiön liiketoimintaa. Liikevaihtoa kertyi viimeisellä neljänneksellä alkaneesta laskutuksesta 6,5 Mmk.

Efore (UK) Ltd:n toimipiste sijaitsee Farnhamissa Lontoon länsipuolella. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden lopussa viisi henkilöä. Vuoden aikana lisättiin valmiuksia tuotekehityksessä, joka palvelee konsernin globaaleja tarpeita.

Vuoden alussa toimintansa aloittanut huoltopiste on oleellisesti nopeuttanut asiakkaiden saamaa palvelua. Efore (UK) Ltd on vuoden aikana myös hoitanut osakkuusyhtiö JES Logistics Ltd:n hallinnon.

OSAKKUUSYHTIÖT

JES Logistics Ltd

Vuoden 1997 jälkimmäisellä puoliskolla perustettu logistiikkayritys JES Logistics Ltd:n toiminta on käynnistynyt suunnitelmien mukaisesti. Efore Oyj:n lisäksi osakkaina ovat Jyskän Metall Oy ja Scanfil Oy, kukin kolmanneksen osuudella. Logistiikkayhtiö varastoi Englannissa myytäviä laitteita ja toimittaa ne edelleen asiakkaille. Yhtiön tilinpäätöspäivä oli 31.12.1998. Yhtiön palveluksessa on yksi henkilö.

Power Innovation GmbH

Power Innovation GmbH:n liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 3,8 MDEM, mikä oli 40 % edellisen vuoden tasosta. Pääsyyinä liikevaihdon laskuun oli Saksan tietoliikennemarkkinoilla esiintynyt kysyntälama, joka romahdutti erään edellisvuosien menekkituoteperheen kysynnän. Vaikka myynti muille asiakkaille kasvoikin, se ei riittänyt korjaamaan tätä menetystä ja tilikauden tulos muodostui tappiolliseksi.

Alkaneen vuoden näkymät vaikuttavat valoisemmilta. Power Innovation on vastikään esitellyt uusitun kilpailukykyisen tuoteperheen ja samalla on merkkejä myös tietoliikennealan kysynnän viriämisestä. Vireillä on myös merkittäviä tuotekehityshankkeita, joiden uskotaan johtavan asiakastoimituksiin ja sitä kautta työllistävän myös Eforen Saarijärven tehdasta vuoden aikana. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden päättyessä 32 henkilöä (44).



*Kuvassa Nokian uusi
MetroSite -tukiasema.
Eforen tuotteista lähes 80%
on tietoliikennesovelluksia.*

Tilikauden tapahtumat

Henkilöstön kehittäminen

Konsernin henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä oli 481 (439) ja keskimäärin vuoden aikana 476 (426). Henkilöstön lukumäärä kasvoi 42 henkilöllä (10%). Uudet henkilöt ovat tulleet lähinnä tuotekehitystoimintaan. Eforen henkilöstön keski-ikä on alhainen ja koulutustaso melko korkea. Emyhtiön henkilöstön keski-ikä on 34.

Konsernissa laadittiin tilikauden aikana uusi henkilöstöpolitiikka, joka pohjautuu strategiatyöskentelyyn ja yrityksen arvoihin. Sen painopistealueita ovat pätevien ihmisten rekrytointi, osaamisen kehittäminen, kannustava työympäristö ja sisäinen viestintä.

Osaamisen kehittäminen pohjautuu kehityskeskusteluihin. Kehityskeskusteluissa tehdään nykytilakartoitus ja tulevan toiminnan suunnittelu. Osaava ja motivoitunut henkilöstö on äärimmäisen tärkeä edellytys nopeasti kasvavalla teollisuuden alalla, jolla Efore toimii.

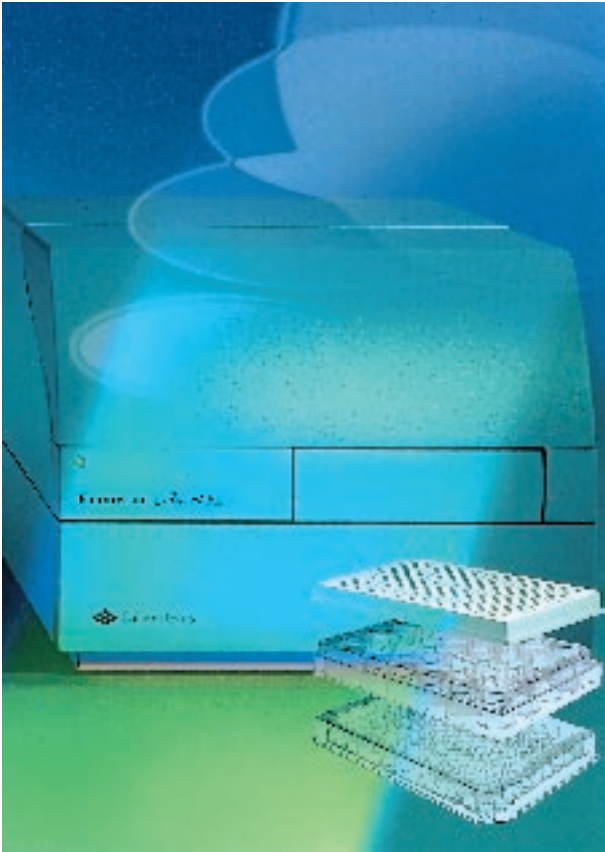
Saarijärven tehtaalla on otettu käyttöön monitaitoisuusmalli, joka edistää työkiertoa ja tekee työstä entistä monipuolisempaa. Tehtaalla on myös koulutettu henkilöstöä enemmän kuin koskaan aiemmin. Tähän on ollut mahdollisuus, koska tehtaan kapasiteetti on rajusta kuormitusvaihteluista johtuen ajoittain ollut vajaassa käytössä. Henkilöstön hyvinvointiin on kiinnitetty erityistä huomiota. Saarijärven tehtaalla on tehty ergonomiakartoituksia, kuntotestejä ja luennoitu henkisestä hyvinvoinnista. Tiimityön kehittämistä on edelleen jatkettu.

Eforen henkilöstölle on myös annettu mahdollisuus tehtäväkiertoon konsernin ulkomaisissa yksiköissä.

Palkitseminen ja kannustaminen ovat tärkeitä asioita motivoivan työympäristön kehittämisessä. Tuotannossa on ollut jo pitkään palkkiopalkkausjärjestelmä ja toimihenkilöille on tilikauden aikana otettu käyttöön kannustavia palkkausjärjestelmiä. Efore-konsernissa on myös laaja, kaikki toimihenkilöt kattava optiojärjestely osana henkilöstön kannustusjärjestelmää.

Investointien vuosi

Saarijärven tehdasta laajennettiin vuosina 1997 ja 1998. Saarijärven Seudun Yrityspalvelu Oy:n rakennuttamaan uuteen 2700 m²:n suuruiseen hallilaajennukseen asennettiin elokuussa uusi pintaliitostekniikkaa hyödyntävä tuotantolinja. Myöhemmin syksyllä hankittiin volyymituotantoon soveltuva kokoonpano- ja juotoslinja. Uudella SMT-linjalla pystytään valmistamaan teholahteita myös IMS (Insulated Metal Substrate) teknologialla, joka mahdollistaa



*Lääketieteellisen elektroniikan
teholähdeseovellus: kuvassa
Labsystems Oy:n uusi Fluoroskan
Ascent FL yhdistelmäinstrumentti,
joka pohjautuu fluorometriseen ja
luminometriseen teknologiaan.*

mm. entistä suuremmat tehotiheydet tuotteissa ja valmistuksen automaatioasteen lisäyksen. Näitä piirteitä hyödynnetään uusissa asiakkaiden tilaamissa projekteissa.

Muuntolaite Oy:n tehdaslaajennuksessa toiminnan logistiikkaa parannettiin, kun käyttöön valmistui 250 m²:n lisätila.

Konsernin Suomen yhtiöiden toimintoihin hankittiin uusi tietojärjestelmä, johon kuuluu toiminnanohjaus- sekä taloushallinnon järjestelmä. Tällä turvaamme tietojärjestelmän toimivuuden ja kehityskelpoisuuden toimintamme kasvaessa ja verkottuessa. Samalla varmistetaan häiriötön toiminta euron käyttöönotossa ja vuosituhannen vaihteessa. Uusi tietojärjestelmä ohjelmistoinen on vaatinut myös vanhempien ATK-laitteiden uusimista.

Strategian tarkistaminen

Laaja joukko avainhenkilöitä osallistui strategian kehitystyöhön, jonka tuloksena toimintaympäristömme ja strategisten tavoitteidemme tuntemus organisaatiossa parani.

Efore keskittyy kahteen ydinosaamisalueeseensa; asiakaskohtaisiin teholähteisiin ja tasasuunninjärjestelmiin. Molemmilla alueilla ennakoidaan koko teholähdeteollisuutta nopeampaa kysynnän kasvua. Uskomme, että kohdistamalla voimavaramme näihin alueisiin, voimme saavuttaa merkittävän markkina-aseman.

Valitun strategian mukaisesti palvelemme asiakaskohtaisilla tuotteilla ja palveluilla maailman huipputeknologiaa edustavia, globaalisti toimivia järjestelmä- ja laitetoimittajia mm. tietoliikenteen, automaation ja lääketieteellisten sovellusten alueilla. Tasasuunninjärjestelmien asiakaskunta taas edustavat teleoperaattorit, automaation loppukäyttäjät sekä molempien alojen kokonaisjärjestelmien toimittajat. Tämän lisäksi haemme kasvua lisäämällä hallitusti asiakaskuntaamme.

Tarkennetut strategiset tavoitteet ovat myös olleet pohjana, kun konsernin henkilöstö- ja laatu politiikat uusittiin vastamaan markkinoiden asettamia haasteita.

Laatupolitiikan uusiminen

Eforen laatupolitiikka uusittiin kuluneen vuoden aikana. Koska Eforen strategiana on olla läheisessä yhteistyössä maailmanlaajuisesti toimivien huipputeknologiaa edustavien yritysten kanssa tärkeänä osana heidän toimitusketjuaan, myös Eforen laatu tavoitteet on asetettu samalle tasolle kuin asiakkaittemme vastaavat tavoitteet. Laatumittareiden mukaan kehitys on ollut tuloksellista.

Tuotekehityksen haasteet

Eforen tuotekehitysresursseja on lisätty vastaamaan kasvavaa kysyntää. Pitkäaikaisen pätevän työvoiman saatavuuden turvaamiseksi perustettiin vuoden aikana Efore Oyj:n tuotekehityspiste Jyväskylän yliopiston läheisyyteen ja IL-Power Oy:lle toimipiste Tampereelle teknillisen korkeakoulun läheisyyteen. Molemmissa oppilaitoksissa painotetaan tehoelektroniikan opetusta.

Efore Oyj:n ja IL-Power Oy:n strategioiden mukaisesti tuotekehitystoiminta on pääsääntöisesti asiakkaiden tilaamia ja maksamia projekteja, jotka johtavat tuotantoon konsernin tehtailla. Lisäinvestoinnit tuotekehitykseen ovat perustuneet tällaisiin tilauksiin.

Muuntolaitteen tuotekehitysinvestoinnit keskittyivät päätuoteperheen perusteelliseen uudistamiseen. Uudella, edistykseellillä Epos-tuoteperheellä varmistetaan kilpailukyky nykyisillä markkina-alueilla, ja mahdollistetaan Muuntolaitteen liiketoiminnan laajentaminen kansainvälisillä markkinoilla. Epos-järjestelmän lanseeraus ajoittuu alkaneen tilikauden alkupuolelle.

Efore sijoituskohteena

Efore-konserni on kasvanut koko 1990-luvun. Osa kasvusta on saatu yritysostoin, jotka ovat oleellisesti parantaneet konsernin asemaa markkina-alueella. Näin osakkeenomistajien sijoituksen arvo moninkertaistui aina vuoteen 1997 asti.

Vuoden 1998 vaikeudet sekä yleinen epävarmuus maailmalla ja osakemarkkinoilla on laskenut osakkeen arvoa omistajaystävällisestä osinko- ja osakeantipolitiikasta huolimatta.

Maalisikuussa toteutettu rahastoanti, jossa osakkeiden määrä kaksinkertaistui, toi osakkeen kauppaerän hinnan niin kilpailukykyiseksi, että se vaikutti positiivisesti osakkeenomistajien lukumäärään. Tilikauden lopussa osakkeenomistajien lukumäärä oli 819 (605) ja 15.1.1999 osakkeenomistajia oli 877. Ulkomaalaisomistus on puolestaan laskenut huippuvuodesta 1995 ja oli noin 7 % vuoden 1999 alussa. Osakkeen kauppa Helsingin pörssin I-listalla on ollut suhteellisen vilkasta, kokonaisvaihto oli 1,3 miljoonaa kappaletta (35 %) laskeneesta kurssikehityksestä huolimatta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Efore toimii ytimenä ympäristöjärjestelmän kehityshankkeessa, jossa yhteistyökumppaneina ovat Vaasan Ammatillinen Aikuis-koulutuskeskus sekä Keski-Suomessa ja Uudellamaalla toimivia

pk-yrityksiä, jotka toimivat Eforen alihankkijoina tai toimittajina. Eforen tavoitteena projektin päätyttyä on ISO 14001 sertfiointiva-
mius. Projekti käynnistyi joulukuussa 1998 ja päättyi alkaneen
tilikauden loppupuolella.

Saarijärven tehtaalla otettiin 1.11.1998 käyttöön uusitut
sopimukset työajan joustoista sekä työntekijöiden että toimihenkilöiden kanssa. Tavoitteena on pystyä entistä kustannustehokkaam-
min vastaamaan asiakkaiden voimakkaasti vaihtelevaan kysyn-
tään.

Saarijärven tehtaalla uuden SMT-tuotantolinjan käyttöönot-
to on toteutunut suunnitellun aikataulun mukaisesti ja linjalta on jo
toimitettu tuotteita kolmelle eri asiakkaalle.

Muuntolaitteen Epos-järjestelmätuoteperhe esiteltiin
Münchenin Electronica'98 -messuilla marraskuussa ja ensimmäi-
set järjestelmät on toimitettu koekäyttöön Helsingin Puhelin Oyj:lle.

*Teholähdesovellus
Datex-Ohmedan
AS/3 Anestesianonitorissa*



Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Toimialan kasvu jatkui edelleen veturinaan Nokia-konserni. Alihankkijat ja verkostoon kuuluvat monet toimittajat ovat toimineet puskureina ja kohdanneet erittäin suuria heilahteluja toiminnassaan. Tämä on vaikuttanut laaja-alaisesti monen yrityksen kannattavuuteen. Vienti on edelleen ollut kasvavaa, selvimmin tietoliikennealalla toimivilla yrityksillä.

Efore-konsernin tilivuoden tavoitteet olivat kasvu, asiakaspohjan laajentaminen, uuden teknologian käyttöönotto uuden sukupolven tuotteissa, tytäryhtiöiden toiminnan liittäminen entistä kiinteämmin konsernin toimintaan sekä ulkomaisten yksiköiden toiminnan kannattavuuden parantaminen. Tilivuodesta muodostui odotettua vaikeampi. Tuotantomateriaalien ja raaka-aineiden hinnoissa saavutetuista säästöistä huolimatta tuloksen parantamista vaikeuttivat suuret heilahtelut asiakkaiden toiminnoissa, Venäjän ongelmat ja jonkin verran myös Aasian talouskriisin vaikutukset. Tuotantokapasiteetti oli vajaassa käytössä. Tulos jäi tappiolliseksi molemmilla vuosipuoliskoilla.

Efore-konserni suunnittelee ja valmistaa pääasiassa asiakaskohtaisia teholähteitä ja tasasuunninjärjestelmiä, joilla muutetaan sähkövirtaa ja varmistetaan virransyöttö häiriöttömäksi. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta perustuu pitkäaikaisiin puitesopimuksiin. Hintapaineet tuotteissa tunnistettiin. Uuden sukupolven tuotteiden toteutuksessa hyödynnetään uusinta teknologiaa sekä kehittyneempää tuotantoteknologiaa tavoitteena hyvä kilpailukyky. Muina kilpailutekijöinä Efore-konsernissa on erikoistuminen ja alan korkeatasoinen osaaminen. Konsernin kaikilla tehtaita on ISO-9001 -sertifioitu laatu. Suurin tehdasyksikkö on Keski-Suomessa, Saarijärvellä. Kapasiteetiltaan pienempi tehdasyksikkö, Efore (USA), Inc. sijaitsee Dallasin lähistöllä Irvingissä USA:ssa. Pääasiassa tasasuunninjärjestelmiä valmistava Muunto-laite Oy sijaitsee Vantaalla.

Vuonna 1997 valmistuneen USA:n tehtaan jälkeen investoitiin kotimaan tehtaisiin. Saarijärvelle valmistui kesällä 2700 m²:n suuruinen tehdaslaajennus, jonka tuotantolinjat mahdollistavat tehokkaasti uuden teknologian tuotteiden valmistuksen. Uusien linjojen käyttöaste kasvaa vuoden 1999 aikana. Vantaan tehdasta laajennettiin ja tuotantoa virtaviivaistettiin soveltuvaksi myös uuden sukupolven laitteiden tuotantoon.

Kuluvana vuonna tehtiin merkittävät panostukset tuotekehitykseen, jotka puolestaan perustuvat jo tehtyihin tuotekehityssopimuksiin. Tuotekehitysprojektit merkitsevät huomattavaa liikevaihto- ja kannattavuuspotentiaalia lähivuosille.

Maailmanlaajuisen toiminnan hyödyntäminen ja kustannustehokkuuden lisääminen ovat Efore-konsernin päätavoitteita

vuonna 1999 ja lähivuosina. Näiden tavoitteiden saavuttaminen tukee kannattavuuden nostamista aikaisempien vuosien tasolle.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto nousi päättyneellä tilikaudella 261,5 Mmk:aan (255,3 Mmk) jääden selvästi tavoitteestaan. Kasvu edellisen tilikauden liikevaihtoon oli ainoastaan 2,4 % (38,8 %).

Emoyhtiö Efore Oyj:n liikevaihto laski 172,0 Mmk:aan (186,4 Mmk). Tähän vaikutti mm. se, että USA:n tehdas oli toiminnassa nyt ensimmäisen kokonaisen tilivuoden ja että USA:n lisäksi asiakkaille toimitettiin tuotteita myös Englantiin. Aikaisemmin tuotteet toimitettiin yksinomaan Suomesta.

Konsernin vienti ja liikevaihto Suomen ulkopuolella oli 106,1 Mmk (102,1 Mmk). Tärkeimmät vientimaat ovat Englanti, USA, Ruotsi, Saksa sekä Venäjä ja Baltian maat.

Toiminta on kuluneena vuotena ollut aikaisempaa vaikeammin ennakoitavissa.

Tulos

Konsernin tilikauden tulos heikkeni edellisestä vuodesta tappiolliseksi. Konsernin tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli -6,6 Mmk (+12,9 Mmk). Emoyhtiön vastaava tulos oli 4,8 Mmk (23,8 Mmk). Tulos osaketta kohti oli -1,71 mk (+1,32 mk). Konsernin nettotulos oli -6,7 Mmk (+23,5 Mmk). Tuloksen heikkeneemiseen vaikutti olennaisesti kapasiteetin keskimääräisesti alhaisen käyttöaste sekä Saarijärven että Irvingin tehtaita. Tuotekehityksenot, jotka kasvoivat 73 % edelliseen vuoteen verrattuna: 19,4 Mmk (11,2 Mmk), sisältyvät kokonaisuudessaan vuosikuluihin. USA:n tehtaan toiminnassa oli vielä edelleen myös käynnistämiseen liittyviä ylimääräisiä kuluja. Venäjän ja Aasian markkinoiden ennakoimaton tilanne vaikeutti tuloskehitystä tilikauden loppukuukausina.

Konsernin käyttökate oli 5,0 Mmk, 1,9 % (22,3 Mmk eli 8,7 %). Emoyhtiön käyttökate oli 4,4 Mmk eli 2,5 % (22,0 Mmk eli 11,8 %). Nettorahoituskulut olivat samat kuin edellisellä tilivuonna, 0,3 Mmk.

Rahoitus

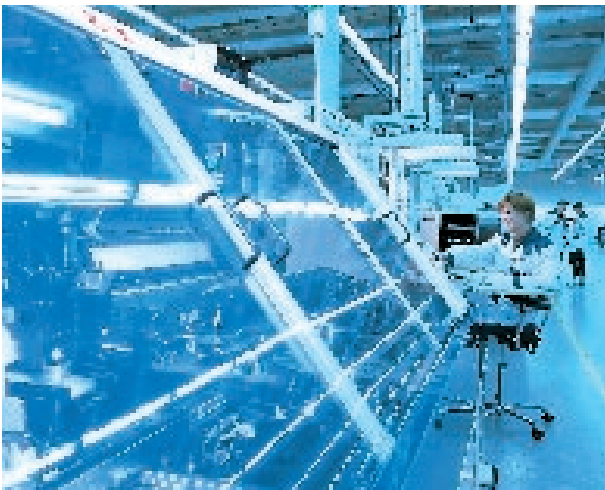
Konsernin rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus oli 5,1 Mmk. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 1,1 Mmk ja uusia nostettiin

17,2 Mmk. Osinkoja maksettiin 7,9 Mmk. Efore-konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 52,7 % (57,9 %). Konsernin rahoitukseen vaikuttivat mittavat investoinnit sekä USA:n että Englannin tytäryhtiöiden toimintojen kasvusta aiheutunut käyttöpääoman lisätarve. Investointeja rahoitettiin omien osakkeiden myynnistä edellisenä vuonna saatujen tulojen lisäksi 12 Mmk:n investointilainalla. Lainan takaisinmaksuaika on kuusi vuotta.

Konsernin taseen loppusumma oli 178,6 Mmk (187,2 Mmk). Konsernin velkaantuneisuutta kuvaava nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli 38,4 % (-2,44 %). Likvidit varat tilikauden päättyessä olivat 14,1 Mmk.

Investoinnit

Välttömät investoinnit käyttöomaisuuteen ja pitkäaikaisiin menoihin olivat 20,1 Mmk (19,7 Mmk). Suurimmat investoinnit tehtiin Saarijärven ja Muuntolaite Oy:n Vantaan tehtailla. Saarijärven tehdaslaajennus otettiin käyttöön syksyn aikana. Muuntolaite Oy:n tehdaslaajennus valmistui tilikauden lopulla. Molempien tehdasinvestointien tulosodotukset ajoittuvat alkamaan 1999 puolella.



Saarijärven tehtaan uusi tuotantolinja.

Tuotekehitysyksiköiden toimintaa kehitettiin hajasijoitetulla globaalilla toiminnan vaatimukset huomioon ottaen Espoossa sijaitsevan yksikön toimiessa päävastuullisena yksikkönä sekä tyyppitestaustalioriona. Tuotekehitysinvestoinnit käyttöomaisuuteen edustavat pääosaltaan mittauslaitteistoja.

Konsernin tietojärjestelmä uusittiin. Se kattaa verkottuneen toiminnan tarpeet sekä valmiudet euron käyttöönotossa. Järjestelmän uusiminen vauhditti myös vanhimpien ATK-laitteiden uudistamista.

Investointien lähtökohtana oli vuoden 1998 ja 1999 suunnitelmien mukainen toiminta. Investoinnit ovat olleet kilpailukykyisen toiminnan välttämättömiä edellytyksiä.

TIETOJA OSAKKEISTA

Osakepääoma

Efore Oyj:n 13.3.1998 rekisteröidyn yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 20.000.000 markkaa ja enimmäispääoma 80.000.000 markkaa.

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.3.1998 korottaa yhtiön osakepääoman kaksinkertaiseksi toimeenpanemalla rahastoannin, jossa vanhat osakkeenomistajat saivat yhdellä vanhalla A- tai K-sarjan osakkeella uuden samanlaisen osakkeen veloitusetta. Rahastoannissa osakepääoma kasvoi 19.868.110 markalla, minkä jälkeen yhtiön maksettu ja rekisteröity osakepääoma on 39.736.220 markkaa.

Omien osakkeiden hankinta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön A-osakkeita 1.9.1997 voimaan tulleen osakeyhtiölain sallimissa puitteissa. Hankkeita, joihin valtuutusta olisi tarvittu, ei toteutunut. Valtuutusta ei käytetty eikä hallituksella ole muita voimassa olevia valtuuksia hankkia yhtiön A-osakkeita.

Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Yhtiökokoukselta 10.3.1998 ei pyydetty valtuuksia hallitukselle Efore Oyj:n osakepääoman korottamiseen. Hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuuksia suorittaa osakeanteja.

Osakkeet ja osakesarjat

Osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa. Osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin, joita yhtiöjärjestyksen mukaan on vähintään 1.857.200 kappaletta ja enintään 7.428.800 kappaletta sekä K-sarjan osakkeisiin, joita on vähintään 142.800 kappaletta ja enintään 571.200 kappaletta. A-osakkeilla on yksi ääni ja K-osakkeilla 20 ääntä.

K-osakkeiden luovutettavuutta rajoittaa yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukainen lunastuslauseke.

Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä ja ne noteera-
taan Helsingin Arvopaperipörssin I-listalla. Yhtiöllä on kurssivälityssopi-
mus Merita Pankkiiriliike Oy:n kanssa, joka on sitoutunut antamaan
noteeraukset ja ostamaan sekä myymään Efore Oyj:n osakkeita
pörssierittäin.

Osakepääoman jakautuminen osakesarjoittain 31.10. 1998

	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista %	Ääniä, kpl	Osuus %
A-sarja	3 708 814	93,34	3 708 814	41,19
K-sarja	264 808	6,66	5 296 160	58,81
Yhteensä	3 973 622	100,00	9 004 974	100,00

Osakepääoman korotukset vuosina 1994 – 1998

Merkintäosakesuhde	Merkintähinta	Merkintäaika	Osinko-oikeus	Korotus	Uusi osake- pääoma, mk
Rahastoanti 5A:K;1A:K		21.4.-20.5.94	100 % 1993/94	1 045 270 mk 104 527 kpl	6 271 630
Rahastoanti 10A:K;3A:K		3.4.-28.4.95	100 % 1994/95	1 881 480 mk 188 148 kpl	8 153 110
Uusmerkintä 1A:K;1A:K maksu merkittäessä	40 mk	1.4.-30.4.96	100 % 1995/96	8 145 400 mk 814 540 kpl Emissio- voitto 24 436 200 mk	16 298 510
Fuusiovastike		10.1.1997		2 550 000 mk 255 000 kpl	18 848 510
Rahastoanti 10A:K;1A:K		1.4.-30.4.97	100 % 1996/97	1 806 180 mk 180 618 kpl	19 868 110
Rahastoanti 1A:K;1A:K		16.3.98	100 % 1997/98	19 868 110 mk 1 986 811 kpl	39 736 220

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.1998

	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osuus äänistä %	Osuus osakkeista %	Äänet	Osakkeet
Yritykset	114	13,92	3,98	8,95	358 150	355 452
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	25	3,05	12,12	27,46	1 091 278	1 091 278
Julkisyhteisöt	9	1,10	5,17	11,72	465 740	465 740
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	15	1,83	1,06	2,39	95 006	95 006
Kotitaloudet	650	79,37	73,69	40,48	6 636 921	1 608 267
Hallintarekisteröidyt	4	0,49	3,77	8,53	339 087	339 087
Ulkomaat	2	0,24	0,04	0,09	3 640	3 640
Odotusluettelolla			0,16	0,36	14 300	14 300
Yhteistilillä			0,01	0,02	852	852
Yhteensä	819	100,00	100,00	100,00	9 004 974	3 973 622

Osakkeiden lukumäärä 3 973 622 kpl

Äänet yhteensä 9 004 974 kpl

Osakeomistuksen jakautuminen osakerekisterin mukaan 31.10.1998

Osakkeita A + K	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkaista %	A-osakkeet	Osuus A-osakkeista %	K-osakkeet	Osuus K-osakkeista %	Äänet	Osuus äänistä %
1 - 100	92	11,23	5 330	0,14	0	0,00	5 330	0,06
101 - 500	336	41,03	96 409	2,60	142	0,05	99 249	1,10
501 - 1.000	155	18,93	123 286	3,32	0	0,00	123 286	1,37
1.001 - 5.000	159	19,41	377 536	10,18	0	0,00	377 536	4,19
5.001 - 10.000	35	4,27	251 484	6,78	0	0,00	251 484	2,79
10.001 - 100.000	32	3,91	1 177 249	31,74	0	0,00	1 177 249	13,07
100.001 - 999.999	10	1,22	1 662 510	44,84	264 666	99,95	6 955 830	77,25
Kaikki yhteensä	819	100,00	3 693 804	99,60	264 808	100,00	8 989 964	99,83
Odotusluettelolla			14 158	0,38	0	0,00	14 158	0,16
Yhteistilillä			852	0,02	0	0,00	852	0,01
Kaikki yhteensä	819	100,00	3 708 814	100,00	264 808	100,00	9 004 974	100,00

A-osakkeet, kpl 3 708 814

K-osakkeet, kpl 264 808

Osakkeet yht. 3 973 622

Äänet yhteensä 9 004 974

Efore Oyj:n 20 suurinta osakkeenomistajaa osakerekisterin mukaan 31.10.1998

	K-osakkeita kpl	A-osakkeita kpl	Osakkeet yht.	Äänet yht.	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
1 Tammivuori Esko	127 678	382 182	509 860	2 935 742	12,83	32,60
2 Fabritius Hannes	90 032	180 054	270 086	1 980 694	6,80	22,00
3 Fabritius Pirkko	46 956	130 240	177 196	1 069 360	4,46	11,88
4 Kuntien Eläkevakuutus	0	174 160	174 160	174 160	4,38	1,93
5 Evli- Select Sijoitusrahasto	0	159 900	159 900	159 900	4,02	1,78
6 Leonia Pankki Oy/hall.rekisteröity	0	155 774	155 774	155 774	3,92	1,73
7 Evli Nordic Small Co Sijoitusrahasto	0	128 600	128 600	128 600	3,24	1,43
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	0	124 000	124 000	124 000	3,12	1,38
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	116 000	116 000	116 000	2,92	1,29
10 Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	0	111 600	111 600	111 600	2,81	1,24
11 Svenska Handelsbanken/hall.rekisteröity	0	92 600	92 600	92 600	2,33	1,03
12 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	0	91 840	91 840	91 840	2,31	1,02
13 Merita Pankki/hall.rekisteröity	0	71 873	71 873	71 873	1,81	0,80
14 Nova Life Insurance Company Ltd	0	69 400	69 400	69 400	1,75	0,77
15 Placeringsfonden Gyllenberg Small Firm	0	67 140	67 140	67 140	1,69	0,75
16 Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	0	66 000	66 000	66 000	1,66	0,73
17 Sijoitusrahasto Evli Mix	0	65 330	65 330	65 330	1,64	0,73
18 Kirkon keskusrahasto	0	49 520	49 520	49 520	1,25	0,55
19 Keskinäinen yhtiö Yrittäjainvak.-Fennia	0	43 160	43 160	43 160	1,09	0,48
20 Syrjälä Timo Kalevi	0	42 000	42 000	42 000	1,06	0,47
YHTEENSÄ	264 666	2 321 373	2 586 039	7 614 693	65,08 %	84,56 %
%-osuus koko määrästä	99,95 %	62,59 %	65,08 %	84,56 %		

Osakkeet yhteensä	3 973 622	A: 3 708 814	K: 264 808
Äänet yhteensä	9 004 974	A: 3 708 814	K: 5 296 160

Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 1995 – 1998



Yhtiön johdon omistusosuus osakkeista

Osakerekisterin mukaan yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja perheenjäsenineen omistivat 31.10.1998 yhteensä 475.258 kappaletta Efore Oyj:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta on 11,96 % ja äänivallasta 34,18 %.

Markkinapaikka ja kurssivälittäjä

Efore Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssin I-listalla. Yhtiöllä on kurssivälityssopimus Merita Pankkiiriliike Oy:n kanssa. Arvopaperivälittäjä on sitoutunut antamaan noteeraukset sekä ostamaan ja myymään kauppaerittäin Efore Oyj:n osakkeita.

Optiolainat ja optiot

Eräät yhtiön hallituksen jäsenet ovat vuonna 1994 merkinneet Efore Oyj:n liikkeeseenlaskemaa, johdolle suunnattua optiolainaa, joka oikeuttaa osakeantioikaistuna 286.000 A-osakkeen merkitsemiseen hintaan 42,30 markkaa 1.12.1998 – 31.1.2000. Hallituksen jäsenten optiolainan perusteella saatavien osakkeiden osakeantioikaistu määrä on 94.380 kappaletta, joiden osuus korotetusta osakemäärästä on 2,38 % ja äänimäärästä 1,05 %.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.3.1998 hyväksyttiin hallituksen esitys optio-oikeuksien antamisesta laajasti konsernin palveluksessa oleville henkilöille. Optio-oikeuksia päätettiin antaa erikseen nimetyille johtoon ja toimihenkilöihin kuuluville henkilöille yhteensä 120.000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään 120.000 Efore Oyj:n osaketta porrastetusti 1.4.2000 – 31.12.2004.

Näiden optioiden perusteella yhtiön toimitusjohtaja saa merkitä 2.400 A-osaketta, mikä vastaa 0,055 % osuutta osakkeista kaikkien optioiden käytön jälkeen. Vuoden 1994 ja 1998 optiotodistusten käytön jälkeen hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä enintään 547.778 osaketta, joiden osuus korotetusta osakemäärästä on 12,5 % ja äänimäärästä 33,9 %.

Osakassopimukset

Efore Oyj:n hallitukselle ei ole ilmoitettu osakassopimuksista, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänimäärän käyttöön.

Palkat ja palkkiot

Konsernin palkat olivat tilikaudella 68.726.896 markkaa (60.396.847 mk). Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin 4.200.769 markkaa (2.899.835 mk), joista palkkiopalkkoja oli 76.038 markkaa (88.990 mk). Emoyhtiössä palkkoja ja palkkioita maksettiin 44.212.149 markkaa (38.348.887 mk), josta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 1.897.918 markkaa (1.880.706 mk).

Yhtiöiden johdon ja toimitusjohtajien palkoista päättää

kunkin yhtiön hallitus. Käytössä on myös palkitseva, tavoitteisiin sidottu bonusjärjestelmä, joka mahdollistaa vuosiansioon suhteutetun lisäpalkan.

Hallinto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.3.1998 yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin ins., EuroMBA Hannes Fabritius, jonka hallitus keskuudestaan valitsi jatkamaan puheenjohtajana, merkonomi Pirkko Fabritius, DI Olli Kokkonen, VT Matti Ruhala ja ins. Arne J. Valkama. Yhtiökokoukseen 10.3.1998 saakka varajäsenenä toimineen DI Olli Heikkilän tilalle valittiin ekonomi Risto Kari.

Hallituksen puheenjohtaja Hannes Fabritius sekä hallituksen jäsen Pirkko Fabritius ovat toimineet yhtiössä päätoimisesti. Hallituksen jäsen Olli Kokkonen on toiminut konsulttina kansainvälisiin toimintoihin liittyvissä hankkeissa. Työ- ja konsulttiosopimukset on käsitelty ja vahvistettu yhtiön hallituksessa.

Efore Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut DI Berndt Schalin. Tilintarkastajana toimi 10.3.1998 saakka KHT-Yhteisö Price Waterhouse Oy päävastuullisena tilintarkastajana Hannele Selesvuo, KHT. Yhtiökokouksesta 10.3.1998 alkaen tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Olli Mäkinen.

Vuosi 2000

1998 päättyessä oli toteutettu kattava selvitys varmistamaan toiminnan häiriöttömyys vuosituhannen vaihteessa. Selvitys toteutettiin sisäisinä auditointeina ja osana laatujärjestelmää.

Alkaneen vuoden näkymät

Arviot lähiajan kehityksestä ovat aikaisempaa varovaisemmat. Talouskasvu jatkuu, mutta investointeja tehdään aikaisempaa hillitymmin. Erityisesti Aasian tilanne asiakkaiden toiminnassa voi heijastua vuoden 1999 toimintaan. Toimialan kysynnän heilahtelut lisääntyvät jatkuvasti.

Efore-konsernissa tilikausi 1998 – 1999 alkoi positiivisesti ennätysliikevaihdolla marraskuussa. Alkuvuodesta 1999 asiakkaiden toiminnassa on kuitenkin näkyvissä hiljaisempi jakso, jonka vaikutuksesta ei vielä ole tietoa. Erityisen ilahduttavaa on, että USA:n tytäryhtiön myynti näyttää saavuttavan tason, jolla tulosparrannus on mahdollinen.

Konsernin viime aikoina toteuttamien investointien ja toiminnan uudelleenjärjestelyjen vaikutuksen odotetaan näkyvän myönteisesti vuoden 1999 tuloksessa. Uusien tuotekehitysprojektien odotamme lisäävän myyntiä vasta tilikauden toisella puoliskolla. Arvioimme konsernin tuloksen paranevan tänä vuonna, mutta jäävän vielä selvästi vuoden 1997 tasosta.

Vuodelle 1999 ei ole näköpiirissä merkittäviä investointeja.

Konsernituloslaskelma

	1997-1998 Tmk	1996-1997 Tmk
Liikevaihto	261 477	255 291
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 148	3 684
Valmistus omaan käyttöön	27	31
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0	306
Liiketoiminnan muut tuotot	1 854	365
Kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	133 072	136 476
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	2 764	-6 224
Ulkopuoliset palvelut	10 568	9 921
Henkilöstökulut	87 885	76 820
Vuokrat	4 983	3 740
Muut kulut	19 706	16 693
Osuus osakkuusyritysten tappiosta	504	0
Kulut yhteensä	259 482	237 426
Käyttökate	5 024	22 251
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkäv. menoista	7 540	5 231
Konserniliikearvon poisto	3 853	3 848
Liiketulos	-6 369	13 172
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	22	26
Korkotuotot	1 946	1 459
Muut rahoitustuotot	587	729
Korkokulut	-2 352	-1 925
Muut rahoituskulut	-383	-591
Poistot sijoituksista	-96	0
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-276	-302
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	-6 645	12 870
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0	24 581
Tulos ennen varauksia ja veroja	-6 645	37 451
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	55	-2 451
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	501
Välittömät verot		
Tilikaudelta	-1 760	-11 966
Aikaisemmilta tilikausilta	1 599	14
Välittömät verot yhteensä	-161	-11 952
Tilikauden tulos	-6 751	23 549

Konsernitase

	31.10.1998 Tmk	31.10.1997 Tmk
Vastaavaa		
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 218	1
Konserniliikearvo	6 166	10 001
Muut pitkävaikutteiset menot	566	665
	7 950	10 667
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	1 027	1 027
Rakennukset	3 740	3 385
Koneet ja kalusto	37 725	26 912
Muut aineelliset hyödykkeet	1 546	1 534
	44 038	32 858
Käyttöomaisuusarvop. ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 001	2 354
Lainasaamiset	608	601
	2 609	2 955
Arvostuserät		
Arvostuserät	939	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	25 391	30 454
Keskeneräiset tuotteet	2 018	2 589
Valmiit tuotteet/tavarat	9 014	5 331
	36 423	38 374
Saamiset		
Myyntisaamiset	44 913	43 942
Lainasaamiset	162	238
Siirtosaamiset	8 579	6 278
Muut saamiset	18 568	18 266
	72 222	68 724
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	363	253
Muut arvopaperit	5 000	5 000
	5 363	5 253
Rahat ja pankkisaamiset	9 096	28 398
	178 640	187 229

Konsernitase

	31.10.1998 Tmk	31.10.1997 Tmk
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	39 736	19 868
Vararahasto	31 220	41 866
Ylikurssirahasto	6	8 847
	70 962	70 581
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien tulos	25 892	11 410
Tilikauden tulos	-6 751	23 549
Muuntoero	399	-739
	19 540	34 220
Varaukset		
Kertynyt poistoero	4 966	5 021
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	10 000	10 000
Lainat rahoituslaitoksilta	17 542	6 978
Eläkelainat	17 392	10 716
Muut pitkäaikaiset velat	532	1 650
	45 466	29 344
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 218	0
Eläkelainat	3 936	1 665
Saadut ennakot	59	65
Ostovelat	15 659	17 014
Siirtovelat	13 244	25 173
Muut lyhytaikaiset velat	3 590	4 146
	37 706	48 063
	178 640	187 229

Konsernin rahoituslaskelma

	1997-1998 Tmk	1996-1997 Tmk
Tulorahoitus		
Käyttökate	5 024	22 251
Rahoitustuotot ja kulut	-275	-303
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	-24
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	504	-306
Varsinaiseen toimintaan liittyvät verot	-162	-7 082
Tulorahoitus yhteensä	5 091	14 536
Käyttöpääoman muutokset		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	1 950	-9 908
Lyhytaik. liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-3 497	-13 859
Korottomat lyhytaik. velat, lisäys (+), vähennys (-)	-13 845	11 034
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-15 392	-12 733
Liiketoiminnan kassavirta	-10 301	1 803
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-20 589	-19 726
Käyttöomaisuuden myyntituotot	139	84
Efore Fuusio Oy:n fuusion vaikutus	0	3 151
Investoinnit yhteensä	-20 450	-16 491
Kassavirta ennen rahoitusta	-30 751	-14 688
Rahoitus		
Pitkäaik. lainojen lisäys (+)	17 240	6 122
Pitkäaik. lainojen vähennys (-)	-1 118	-3 392
Lyhytaik. lainojen lisäys (+), vähennys (-)	3 489	617
Osingot	-7 947	-6 339
Omien osakkeiden myyntituotot	0	39 317
Omien osakkeiden myyntivoitosta maksettu vero	0	-8 310
Rahoitus yhteensä	11 664	28 015
Muuntoero	-105	-915
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys/vähennys	-19 192	12 412
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys/vähennys	-19 192	12 412

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista valuuttakurssien muutosten takia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1997-1998 Tmk	1996-1997 Tmk
Liikevaihto	171 975	186 396
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-303	2 672
Liiketoiminnan muut tuotot	2 649	1 630
Kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	85 170	102 047
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	4 508	-1 711
Ulkopuoliset palvelut	6 983	5 598
Henkilöstökulut	56 531	48 832
Vuokrat	3 129	2 359
Muut kulut	13 448	11 620
Kulut yhteensä	169 769	168 745
Käyttökate	4 552	21 953
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkäv. menoista	4 232	2 667
Liiketulos	320	19 286
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	3 164	3 498
Korkotuotot	2 825	2 236
Muut rahoitustuotot	587	729
Korkokulut	-1 543	-1 364
Muut rahoituskulut	-261	-565
Poistot sijoituksista	-96	0
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	4 676	4 534
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	4 996	23 820
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0	24 582
Tulos ennen varauksia ja veroja	4 996	48 402
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0	-2 019
Välittömät verot		
Tilikaudelta	-1 429	-11 005
Aikaisemmilta tilikausilta	1 599	14
Välittömät verot yhteensä	170	-10 991
Tilikauden tulos	5 166	35 392

Emoyhtiön tase

	31.10.1998 Tmk	31.10.1997 Tmk
Vastaavaa		
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	897	0
	897	0
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	26 409	14 182
Muut aineelliset hyödykkeet	1 133	825
	27 542	15 007
Käyttöomaisuusarvop. ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	37 994	32 366
Lainasaamiset	24 604	17 311
	62 598	49 677
Arvostuserät		
Arvostuserät	939	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	14 796	19 305
Keskeneräiset tuotteet	136	171
Valmiit tuotteet/tavarat	3 353	3 622
	18 285	23 098
Saamiset		
Myyntisaamiset	38 928	41 030
Lainasaamiset	203	217
Siirtosaamiset	7 637	6 080
Muut saamiset	18 384	20 687
	65 152	68 014
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	363	253
Muut arvopaperit	5 000	5 000
	5 363	5 253
Rahat ja pankkisaamiset	3 745	21 768
	184 521	182 817

Emoyhtiön tase

	31.10.1998 Tmk	31.10.1997 Tmk
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	39 736	19 868
Vararahasto	30 845	41 866
Ylikurssirahasto	0	8 847
	70 581	70 581
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien tulos	45 231	17 787
Tilikauden tulos	5 166	35 392
	50 397	53 179
Varaukset		
Kertynyt poistoero	4 097	4 097
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	10 000	10 000
Lainat rahoituslaitoksilta	10 800	0
Eläkelainat	10 736	7 952
Muut pitkäaikaiset velat	82	1 650
	31 618	19 602
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 200	0
Eläkelainat	3 000	1 457
Ostovelat	11 577	10 115
Siirtovelat	9 328	21 202
Muut lyhytaikaiset velat	2 723	2 584
	27 828	35 358
	184 521	182 817

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1997-1998 Tmk	1996-1997 Tmk
Tulorahoitus		
Käyttökate	4 552	21 953
Rahoitustuotot ja kulut	4 677	4 534
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	0	-24
Verot	169	-6 121
Tulorahoitus yhteensä	9 398	20 342
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	4 811	-4 383
Lyhytaik. liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	2 863	-18 042
Korottomat lyhytaik. velat, lisäys (+), vähennys (-)	-10 273	7 980
Käyttöpääoman muutos	-2 599	-14 445
Liiketoiminnan kassavirta	6 799	5 897
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-31 528	-22 222
Käyttöomaisuuden myyntituotot	3	84
Efore Fuusio Oy:n fuusion vaikutus	0	3 151
Investoinnit yhteensä	-31 525	-18 987
Kassavirta ennen rahoitusta	-24 726	-13 090
Rahoitus		
Pitkäaik. lainojen lisäys (+)	16 327	2 295
Pitkäaik. lainojen vähennys (-)	-1 568	-3 393
Osingot	-7 947	-6 339
Omien osakkeiden myyntituotot	0	39 317
Omien osakkeiden myyntivoitosta maksettu vero	0	-8 310
Rahoitus yhteensä	6 812	23 570
Laskelman mukainen likvidien varojen vähennys/lisäys	-17 914	10 479
Taseen mukainen likvidien varojen vähennys/lisäys	-17 914	10 479

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Efore-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Efore Oyj:n ja kaikki ne yritykset, joiden osakkeiden tai osuuksien antamasta äänimäärästä emoyhtiöllä oli suoraan tai epäsuorasti yli 50 % tilikauden päättyessä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman ylittävä osa tytäryhtiöosakkeiden hankintamenosta on esitetty taseessa erikseen konserniliikearvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuodessa. Konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut sekä keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyhtiö Power Innovation GmbH on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiö JES Logistics Ltd ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska yhtiöllä ei ole oleellista merkitystä konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksien muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muunnettu Suomen markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskipäivän. Tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi käyttäen Suomen Pankin noteeraaman kuukauden keskipäivän perusteella laskettua tilikauden keskipäivän kurssia. Syntyneet muuntoerot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskipäivän kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot- ja tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on sisällytetty nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Pitkäaikaisien lainasaamisten realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu taseen vastaaviin arvostuseriin (edellisenä vuonna kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin).



*Teollisuuden asiakaskohtainen
teholähtesovellus, ABB Robotics Products*

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myynnin välilliset verot ja myönnetyt alennukset.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi lukuunottamatta laiteinvestointeja.

Eläkekulut

Eläkekulut on kirjattu tulokseen kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty välittömät hankintamenot.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Maa-alueiden arvosta ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Verot

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei ole tilinpäätöksessä tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.10.1998

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN				
Suomi	155 404	153 164	106 756	103 098
EU-maat	65 231	73 105	58 377	71 064
USA	25 902	18 683	6 710	12 220
Muut maat	14 940	10 339	132	14
Yhteensä	261 477	255 291	171 975	186 396
2. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat	68 727	60 397	44 212	38 521
Eläkekulut	9 536	8 137	6 519	5 470
Muut henkilösivukulut	9 622	8 286	5 800	4 841
	87 885	76 820	56 531	48 832
Luontoisedut	501	372	270	154
Yhteensä	88 386	77 192	56 801	48 985
Eläkekulut sisältävät vain suomalaisten yhtiöiden eläkekulut. Ulkomaiden yhtiöiden eläkekulut sisältyvät muihin henkilösivukuluihin.				
Toimitusjohtajille ja yhtiössä työskenteleville hallituksen jäsenille on otettu vapaaehtoinen eläkevakuutus, joka mahdollistaa aikaistetun eläkkeelle siirtymisen. Eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.				
3. POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet	178	100	60	0
Rakennukset ja rakennelmat	241	255	0	0
Koneet ja kalusto	6 489	4 346	3 746	2 336
Muut aineelliset hyödykkeet	632	530	427	331
Yhteensä	7 540	5 231	4 233	2 667
Konserniliikearvo				
	3 854	3 847		
Poistoeron muutos				
Aineettomat hyödykkeet	0	-108	0	0
Koneet ja kalusto	-55	2 533	0	1 993
Muut aineelliset hyödykkeet	0	26	0	26
Yhteensä	-55	2 451	0	2 019
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin.				
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:				
Aineettomat oikeudet	5 vuotta			
Rakennukset	15 vuotta			
Koneet ja kalusto	5-10 vuotta			
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta			
Konserniliikearvo	5 vuotta			

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
4. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.11.	10	10	0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	1 303	0	957	
Hankintameno 31.10.	1 313	10	957	
Kertyneet sumupoistot 31.10.	95	9	60	
Tasearvo 31.10.	1 218	1	897	
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.11.	18 573	15 920		
Lisäykset 1.11.-31.10.	19	2 653		
Hankintameno 31.10.	18 592	18 573		
Kertyneet sumupoistot 31.10.	12 426	8 572		
Tasearvo 31.10.	6 166	10 001		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.11.	941	1 074		
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	117		
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-250		
Hankintameno 31.10.	941	941		
Kertyneet sumupoistot 31.10.	375	275		
Tasearvo 31.10.	566	665		
Maa-alueet				
Hankintameno 1.11.	1 027	1 027		
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0		
Hankintameno 31.10.	1 027	1 027		
Tasearvo 31.10.	1 027	1 027		
Rakennukset				
Hankintameno 1.11.	5 036	5 036		
Lisäykset 1.11.-31.10.	596	0		
Hankintameno 31.10.	5 632	5 036		
Kertyneet sumupoistot 31.10.	1 891	1 650		
Tasearvo 31.10.	3 741	3 385		
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.11.	39 063	21 284	22 326	13 845
Muuntoero	-329	474		
Lisäykset 1.11.-31.10.	17 593	18 562	15 976	9 017
Investointiavustuksella katettu	0	-476		-476
Vähennykset 1.11.-31.10.	-139	-781	-3	-60
Hankintameno 31.10.	56 188	39 063	38 299	22 326
Kertyneet sumupoistot 31.10.	18 464	12 151	11 890	8 144
Tasearvo 31.10.	37 724	26 912	26 409	14 182

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.11.	4 688	3 996	3 544	3 460
Lisäykset 1.11.-31.10.	643	723	735	102
Muuntoero	2			
Investointiavustuksella katettu	0	-19	0	-19
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-12	0	0
Hankintameno 31.10.	5 333	4 688	4 279	3 544
Kertyneet sumupoistot 31.10.	3 786	3 154	3 145	2 719
Tasearvo 31.10.	1 547	1 534	1 134	825
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt				
Hankintameno 1.11.	0	193	0	103
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-193	0	-103
Hankintameno 31.10.	0	0	0	0
Tasearvo 31.10.	0	0	0	0
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.11.	5 021	2 571	4 097	2 077
Poistoeron muutos	-55	2 451	0	2 019
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.10.	4 966	5 021	4 097	4 097
Kirjanpitoarvosta 31.10. tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	29 464	18 869	20 493	10 483
5. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET				
Tytäryhtiöt				
FI-Systems Oy, Espoo				
Omistusosuus	100 %		100 %	
Äänivalta	100 %		100 %	
Osuus omasta pääomasta	27			
Osakkeita, kpl			20	
Kirjanpitoarvo			20	
Nimellisarvo yhteensä			20	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen tappio 1 498,05 mk				
Muuntolaite Oy, Vantaa				
Omistusosuus	100 %		100 %	
Äänivalta	100 %		100 %	
Osuus omasta pääomasta	9 478			
Osakkeita, kpl			30 000	
Kirjanpitoarvo			11 176	
Nimellisarvo yhteensä			300	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto 2 602 699,96 mk				

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
IL-Power Oy, Vantaa				
Omistusosuus	100%		100%	
Äänivalta	100%		100%	
Osuus omasta pääomasta	3 468			
Osakkeita, kpl			20 000	
Kirjanpitoarvo			14 356	
Nimellisarvo yhteensä			200	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto 276 105,09 mk				
Efore (UK) Ltd, Englanti				
Omistusosuus	100 %		100 %	
Äänivalta	100 %		100 %	
Osuus omasta pääomasta	-815			
Osakkeita, kpl			25 000	
Kirjanpitoarvo			167	
Nimellisarvo yhteensä GBP			25	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen tappio 233 803,79 mk				
Efore (USA), Inc., Teksas USA				
Omistusosuus	100 %		100 %	
Äänivalta	100 %		100 %	
Osuus omasta pääomasta	-11 745			
Osakkeita, kpl			10 000	
Kirjanpitoarvo			10 502	
Nimellisarvo yhteensä USD			0,1	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen tappio 7 638 837,14 mk				
Osakkuusyhtiöt				
Power Innovation GmbH, Saksa				
Omistusosuus	25 %		25 %	
Äänivalta	25 %		25 %	
Osuus omasta pääomasta	803			
Osakkeita, kpl	1		1	
Kirjanpitoarvo	1 714		1 557	
Nimellisarvo yhteensä DEM	50		50	
Viimeksi laaditun tilinpäätöksen tappio 396 350,52 mk				
Tilinpäätöshetki 31.10.1998 (12 kk)				
JES Logistics Ltd, Englanti				
Omistusosuus	33,33 %		33,33 %	
Äänivalta	33,33 %		33,33 %	
Osuus omasta pääomasta	42			
Osakkeita, kpl	5 000		5 000	
Kirjanpitoarvo	45		45	
Nimellisarvo yhteensä GBP	5		5	
Tilinpäätöspäivä 31.12.98 (16 kk)				
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo	242		171	

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
6. KÄYTTÖMAISUUDEN VEROTUSARVOT				
Maa-alueet	741	755	0	0
Rakennukset	688	693	0	0
Osakkeet ja osuudet	242	143	10 273	9 612
Verotusarvona on käytetty vuoden 1997 arvoja. Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä on esitetty kirjanpitoarvo.				
7. ARVOSTUSERÄT				
Aktivoidut pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomat kurssitappiot 1.11.	0		0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	939		939	
Vähennykset 1.11.-31.10.	0		0	
Aktivoidut kurssitappiot 31.10.	939		939	
8. VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS				
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Markkina-arvo	390	363	390	363
Vastaava kirjanpitoarvo	363	253	363	253
Erotus	27	110	27	110
Saamiset ja velat				
Konserniyhtiöiltä/-yhtiöille				
Myyntisaamiset			9 510	11 346
Lyhytaikaiset lainasaamiset			146	196
Pitkäaikaiset lainasaamiset			23 996	16 710
Siirtosaamiset			1 329	454
Muut saamiset				2 421
Ostovelat			1 236	1 306
Siirtovelat			15	125
Osakkuusyhtiöiltä/-yhtiöille				
Myyntisaamiset	14	268	14	268
Pitkäaikaiset lainasaamiset	608	601	608	601
Siirtosaamiset	9		9	
Ostovelat	17		17	
Pitkäaikaiset velat				
Muut saamiset		28		28
9. OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.11.	19 868	16 299	19 868	16 299
Rahastoanti 1997		1 806		1 806
Rahastoanti 1998	19 868		19 868	
Osakepääoman korotus	0	2 550		2 550
Osakepääoman alennus	0	-787		-787
Osakepääoma 31.10.	39 736	19 868	39 736	19 868
Vararahasto 1.11.	41 866	42 886	41 866	42 886
Emissiovoitto	0	0	0	0
Rahastoanti 1997		-1 806	0	-1 806
Rahastoanti 1998	-11 021		-11 022	0
Osakepääoman korotus	381			
Osakepääoman alennus	-6	787	0	787
Vararahasto 31.10.	31 220	41 866	30 845	41 866

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
Ylikurssirahasto 1.11.	8 847	0	8 847	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	6	8 847	0	8 847
Vähennykset 1.11.-31.10.	-8 847	0	-8 847	0
Ylikurssirahasto 31.10.	6	8 847	0	8 847
Vapaa oma pääoma				
Voittovarot 1.11.	34 220	14 710	53 179	21 087
Osingonjako	-7 947	-6 339	-7 947	-6 339
Myytyjen omien osakkeiden hankintameno	0	3 039	0	3 039
Osakepääoman korotus	-381			
Tilikauden tulos	-6 751	23 549	5 166	35 392
Muuntoerot	398	-739		
Voittovarot 31.10.	19 539	34 220	50 397	53 179
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti	1998 Kpl	1997 Kpl	1998 Tmk	1997 Tmk
A-sarja (1 ääni/osake)	3 708 814	1 854 407	37 088	18 544
K-sarja (20 ääntä/osake)	264 808	132 404	2 648	1 324

10. VARAUKSET

Konsernin vapaaehtoisia varauksia ja kertynyttä poistoeroa vastaavat verovelat 31.10.1998 olivat 1 390 468,11 markkaa (31.10.1997: 1 405 983,85 markkaa).

11. VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikaiset lainat ja niiden lyhennysohjelma

Joukkovelkakirjalainat 1998-2003	10 000	10 000	10 000	10 000
Rahalaitoslainat 1998-2003	10 820	6 978	10 800	0
2003-	7 940	0	1 200	0
Eläkelainat 1998-2003	16 244	7 778	11 689	6 874
2003-	5 084	4 603	2 048	2 536
Muut lainat 1998-2003	2 066	3 169	1 616	3 150

12. OPTIOLAINA

Vuoden 1994 optiolainasta 50 000 mk on maksamatta 50 000 mk.

Osakkeiden merkintä- ja vaihtoaika on 1.12.1998 - 31.1.2000.

A-osakkeen merkitsemishinta on 42,30 markkaa.

Vuoden 1994 johdon optiolaina 50 000 markkaa oikeuttaa merkitsemään 286 000 A-osaketta (osakeantioikaistuna), mikä on 2,38% yhtiön korotetusta osakemäärästä ja 1,05% äänimäärästä.

13. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.

	Konserni 1998 Tmk	Konserni 1997 Tmk	Emoyhtiö 1998 Tmk	Emoyhtiö 1997 Tmk
14. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot konserniyhtiöiltä				
Osinkotuotot			2 263	2 500
Korkotuotot			968	862
Rahoituskulut konserniyhtiöiltä				
Korkokulut			30	14
15. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET				
Annetut pantit				
Omasta puolesta	10 584	8 168	5 384	8 168
Konserniyhtiöiden puolesta			5 200	
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Omasta puolesta	29 571	17 571	24 000	12 000
Takaukset				
Konserniyhtiöiden puolesta			8 330	8 572
Muut vastuut ja vastuusitoumukset				
Leasingvastuut omasta puolesta				
Vuoden sisällä erääntyvät	273	504	205	302
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	353	407	305	388
Vuokravastuut omasta puolesta				
Vuoden sisällä erääntyvät	5 421	3 656	4 143	2 405
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	10 239	6 942	7 977	3 430

Konsernin avainluvut

	1998	1997	1996	1995	1994
Liikevaihto, tmk	261 477	255 291	183 925	152 092	80 810
Muutos, %	2,4	38,8	20,9	88,2	37,8
Käyttökate, tmk	5 024	22 251	10 185	24 283	13 153
% liikevaihdosta	1,9	8,7	5,5	16,0	16,3
Liiketulos, tmk	-6 370	13 172	3 045	19 256	11 866
% liikevaihdosta	-2,4	5,2	1,7	12,7	14,7
Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, tmk	-6 645	12 870	4 189	19 123	12 846
% liikevaihdosta	-2,5	5,0	2,3	12,6	15,9
Tulos ennen varauksia ja veroja, tmk	-6 645	37 451	4 189	19 123	12 846
% liikevaihdosta	-2,5	14,7	2,3	12,6	15,9
Nettotulos	-6 751	23 549	1 053	14 083	10 331
% liikevaihdosta	-2,6	9,2	0,6	9,3	12,8
Bruttoinvestoinnit, tmk	20 135	19 726	20 160	15 416	3 922
% liikevaihdosta	7,7	7,7	11,0	10,1	4,9
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-6,7	5,7	0,8	30,7	26,2
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-2,7	12,5	7,1	33,7	31,8
Maksuvalmius (Current ratio)	1,35	2,93	2,87	3,03	3,35
Investointien omarahoitusaste, %	25,4	74,0	37,2	120,6	278,7
Omavaraisuusaste, %	52,7	57,9	54,4	48,2	71,2
Korollinen vieras pääoma, tmk	50 620	31 009	27 663	26 748	1 733
Henkilöstön määrä keskimäärin	476	426	326	260	141
Tuotekehitysmenot, tmk	19 417	11 203	10 936	7 400	5 600
Tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	7,4	4,4	5,9	4,9	6,9

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1998	1997	1996	1995	1994
Tulos/osake, mk	-1,71	1,32	0,16	5,05	3,62
Tilikauden osinko/osake, mk	1,00	4,00	4,00	8,00	8,00
Osakekohtainen osinko, osakeantioikaistu, mk	1,00	2,00	1,82	2,40	1,85
Osinko tuloksesta, %	neg.	151,6	1 111,1	47,6	51,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,6	2,8	3,5	3,3	4,3
Oma pääoma/osake, mk	24,03	27,28	21,22	17,99	14,94
Osakeantioikaistu kurssi 31.10., mk	39,00	72,50	51,37	72,14	42,78
P/E-luku	neg.	54,96	311,53	14,28	11,82
Osakekannan markkina-arvo, tmk	154 971	144 044	83 717	58 817	26 827
Osingonjako, tmk (ulkona oleville osakkeille)	3 974	7 947	6 206	6 522	5 017
A-osakkeiden vaihto, kpl	1 307 363	1 208 343	597 452	483 039	259 234
Suhteellinen vaihto A-osakkeista, %	35,3	65,2	60,6	73,0	50,0
Osakevaihto, mk	117 905 190	165 708 763	80 437 805	100 677 296	38 388 192
Osakkeiden osakeantioikaistu					
- lukumäärä keskimäärin, kpl	3 973 622	3 973 622	3 188 518	2 712 410	2 712 410
- lukumäärä tilikauden päättyessä 31.10., kpl	3 973 622	3 973 622	3 585 672	2 712 410	2 712 409
Todellinen lukumäärä tilikauden päättyessä 31.10., kpl	3 973 622	1 986 811	1 629 851	815 311	627 163
Kurssit, mk tilikauden alin	32,00	110,00	107,00	140,00	130,00
tilikauden ylin	196,00	160,00	290,00	275,00	208,00
tilinpäätöspäivän kurssi	39,00	145,00	113,00	240,00	185,00
keskikurssi	90,19	138,16	134,63	208,42	148,08

Poistoerosta laskettu lykätty verovelka on huomioitu osakekohtaisten pääoma- ja tuloslukujen laskennassa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. tilik. aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot (sis. laskennallisen verovelan muutos)}}{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero (laskenn. verovelka vähennettynä)}(\text{keskim. tilikauden aikana})} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero laskenn. verovel. väh.}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{tilikauden verot sis. lask. verov. muutoksen}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osakeantioikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden antien oikaisukertoimien tulo}}$
Osinkosuhde-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja kertynyt poistoero laskennallinen verovel. väh.}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä} 31.10.}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi} \times \text{osakkeiden ulkona oleva lukumäärä}$

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 50.397.194 markkaa.
Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 19.539.089 markkaa.

Hallitus ehdottaa voittovarojen käytölle seuraavaa:

osinkona jaetaan 1,00 mk osakkeelta	3.973.622 mk
voittovarojen tilille jätetään	15.565.467 mk
yhteensä	19.539.089 mk

Espossa, tammikuun 20. päivänä 1999

Hannes Fabritius

Pirkko Fabritius

Olli Kokkonen

Matti Ruhala

Aarne J. Valkama

Berndt Schalin



Vasemmalta:

**Risto Kari (hallituksen varajäsen),
Olli Kokkonen, Pirkko Fabritius,
Matti Ruhala, Hannes Fabritius,
Aarne J. Valkama.**

Tilintarkastuskertomus

Efore Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.1997 – 31.10.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa tilikauden tappiota 6.751.211,21 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoa laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämiseksi on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuun osavuositarkastukseen. Käsityksemme mukaan osavuositarkastus on laadittu sitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa, 27. tammikuuta 1999

Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT-yhteisö

Olli Mäkinen
KHT

Hallitus, yhtiön johto ja tilintarkastajat

Efore Oyj:n hallitus

Hannes Fabritius, 56

Pirkko Fabritius, 55

Olli Kokkonen, 62

Matti Ruhala, 50

Aarne J. Valkama, 60

Olli Heikkilä, 39

Risto Kari, 58

insinööri, EuroMBA, hallituksen jäsen vuodesta 1979, puheenjohtaja vuodesta 1994

merkonomi, hallituksen jäsen 1979-1990 ja vuodesta 1996

DI, hallituksen jäsen vuodesta 1991

VT, hallituksen jäsen 6.3.1997 alkaen

insinööri, hallituksen jäsen 6.3.1997 alkaen

DI, hallituksen varajäsen 6.3.1997-10.3.1998.

ekonomi, hallituksen varajäsen 10.3.1998 alkaen

Efore Oyj

Berndt Schalin, 44

toimitusjohtaja, DI

Muuntolaite Oy

Vesa Vihavainen, 36

toimitusjohtaja, ekonomi (Dipl.Kfm)

IL-Power Oy

Ilpo Heiskanen, 42

toimitusjohtaja, insinööri

Efore (USA), Inc.

Ismo Lindén, 46

toimitusjohtaja, DI

Efore (UK) Ltd

Berndt Schalin, 44

toimitusjohtaja, DI

Reijo Valkonen, 51

toimialapäällikkö, yksikönjohtaja (1.9.1998 alkaen)

Efore Sverige

Stig Cedervall, 58

alueemyyntipäällikkö

Tilintarkastajat

KHT-yhteisö Price Waterhouse Oy, Hannele Selesvuo, KHT, varatilintarkastaja Kalervo Ariluoma, KHT, yhtiökokoukseen 10.3.1998 saakka

Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young, Olli Mäkinen, KHT, yhtiökokouksesta 10.3.1998 alkaen

Tilikauden tiedotteet

- 13.11.1997 Efore-konsernin taloudellinen tiedottaminen 1998
- 25.11.1997 Korkeimman hallinto-oikeuden päätös (Muuntolaite Oy; kauppahinnan julkaiseminen)
- 26.11.1997 Korkeimman hallinto-oikeuden päätös (IL-Power Oy; kauppahinnan julkaiseminen)
- 19.12.1997 Ennakkotiedot tilinpäätöksestä 1.11.1996 - 31.10.1997
- 16.1.1998 Efore varautuu euroon ja vuoteen 2000 uusimalla tietojärjestelmäsä
- 20.1.1998 Tilinpäätöstiedote; Eforen tulos parani merkittävästi
- 28.1.1998 Efore laajentaa Saarijärvellä
- 26.2.1998 Efore Oy:n yhtiökokous 10.3.1998
- 11.3.1998 Efore Oy:n varsinainen yhtiökokous
- 12.3.1998 Efore investoi uuteen tuotantolaitteistoon Saarijärven tehtaalla
- 13.3.1998 Eforen kauppakamerimerkinnot (rahastoanti)
- 27.3.1998 Efore perusti Tampereelle suunnitteluyksikön
- 28.4.1998 Eforen 6 kuukauden toiminta ei yllä odotuksiin
- 16.6.1998 Osavuosisikatsaus 1.11.1997 - 30.4.1998
- 20.8.1998 Efore hankkii omia osakkeitaan
- 30.9.1998 Eforen kasvu hidastui, liikevaihdoksi 258 mmk
- 28.10.1998 Efore-konsernin taloudellinen tiedottaminen vuonna 1999
- 30.11.1998 Efore-konsernin tilinpäätöksen julkistamisaikataulu
- 3.12.1998 Efore-konsernin tilikausi alkoi ennätyskuukaudella

Osoitteet

Efore-konserni

Kotisivu: <http://www.efore.fi>
 Sähköposti: webmaster@efore.fi

Efore Oyj

Pääkonttori:
 PL 61 (Piispanportti 12), 02211 Espoo
 Puh. (09) 478 466, fax (09) 4784 6500
 Tehdas:
 PL 7 (Rentontie 7), 43101 Saarijärvi
 Puh. (014) 429 61, fax (014) 422 705

Muuntolaite Oy

Myynti: PL 61 (Piispanportti 12), 02211 Espoo
 Puh. (09) 478 466, fax (09) 4784 6500
 Talous ja tehdas: Joukontie 42, 01400 Vantaa
 Puh. (09) 836 2230, fax (09) 874 5852
 Tampere: TTKK/TEL Efore
 PL 692 (Tekniikankatu 4 A, SE 219/N 203), 33101 Tampere
 Puh. (03) 365 3697/365 3699, fax (03) 365 3699

IL-Power Oy

PL 174 (Joukontie 42), 01301 Vantaa
 Puh. (09) 836 2261, fax (09) 857 2124

Efore (UK) Ltd

Gostrey House, Union Road,
 Farnham, Surrey GU9 7PT, England
 Puh. +44 1252 726 200, fax +44 1252 734 111

Efore (USA), Inc.

3200 West Story Road,
 Irving, Texas 75038, USA
 Puh. +1 972 570 4480, fax +1 972 607 2287

Efore Sverige

Hörnåkersvägen 8,
 S-183 65 Täby, Sverige
 Puh. +46 8 732 4693, fax +46 8 732 4694

OSAKKUUSYHTIÖT

JES Logistics Ltd

Stanhope Road
 Yorktown Industrial Estate
 Camberley
 Surrey GU15 3BW, England
 Puh. +44 127 629 903, fax +44 127 629 879

Power Innovation GmbH

Fahrenheitstrasse 1
 D-283 59 Bremen, Germany
 Puh. +49 421 2208 171
 fax +49 421 2208 247

