

SISÄLLYSLUETTELO

KONSERNIN RAKENNE	2
AJANKOHTAISTA JA VUOSI 1998 LYHYESTI	2
KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS	4
DESIGNOR	6
METOS	8
TTT	10
HADWACO	12
EUROTANKS	14
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	15
TULOSLASKELMAT	18
RAHOITUSLASKELMAT	19
TASEET	20
TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET	22
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	24
KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT	34
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	35
OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	36
HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE	40
TILINTARKASTUSKERTOMUS	41
HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA JOHTOKUNTA	42
KONSERNITOIMINTOJEN JA TOIMIALOJEN AVAINHENKILÖT	44
OSOITTEET	46
TIEDOTUKSIA OSAKKEENOMISTAJILLE	48
YHTEENVETO EUROISSA	49

Hackman on vuonna 1790 perustettu yritys, jonka juuret ovat Suomessa. Yli 200-vuotisen historiansa ajan Hackman on ollut monialakonserni. Hackman Oyj Abp toimii holding-yhtiönä vastaten konsernitoiminnoista. Hackman-konserniin kuuluu viisi toimialaa, joiden itsenäisyyttä korostetaan.

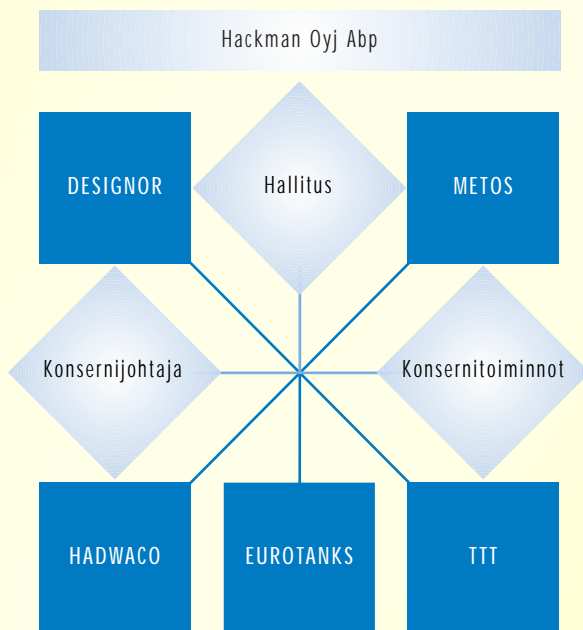
- Designor valmistaa ruuanlaiton ja pöydänkattauksen merkkituotteita.
- Metos on erikoistunut ammattikeittiöiden korkeatasoiseen ruoka- ja juomatuotannon tuotteisiin ja kokonaisratkaisuihin sekä kokonaispalvelujärjestelmään.
- Eurotanks valmistaa maidonjäähdytysteknologian tuotteita.
- Hadwaco keskittyy valmistamaan ja markkinoimaan vedenpuhdistuslaitteistoja sekä prosessiteollisuuden laitteita.
- TTT:n puuta leikkaavat terät ovat tunnettuja sellu-, levy- ja sahateollisuudessa kaikkialla maailmassa.

Hackman-konsernilla on toimintaa useassa maassa. Konsernin liikevaihto vuonna 1998 oli 1 918,4 miljoonaa markkaa, ja se työllisti 3 225 henkilöä, joista 1 521 Suomen ulkopuolella.

Hackman-konsernin vahvuutena on sen vakaa teollinen perinne ja motivoitunut henkilöstö. Konsernilla on myös selkeä kansainvälistymisstrategia, joka perustuu omien vahvojen osaamisalueiden tunnistamiseen sekä asiakaskeksyyteen.

Tavoitteenamme on olla valituilla liiketoiminta- ja markkina-alueilla yksi johtavista toimittajista. Pyrimme jatkuvasti siihen, että Hackman tunnetaan asiakaslähtöisenä yrityksenä, jolla on vahvat tuotemerkit.

KONSERNIN RAKENNE



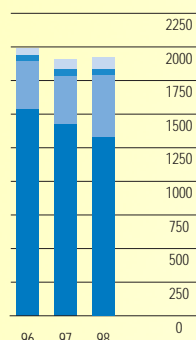
Tulos positiivinen, mutta ei tyydyttävä.

•

Toimialojen liiketoiminta-alueita selkiytettiin luopumalla talousmuovista, kynttilöistä ja prosessilaitetoiminnasta Ruotsissa.

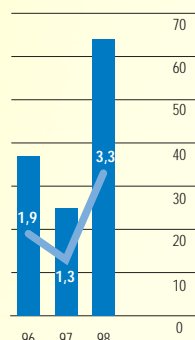
VUOSI 1998 LYHYESTI

LIKEVAIHTO, MMK



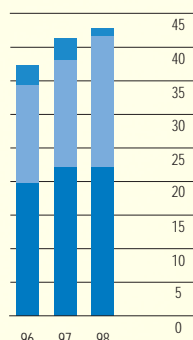
■ Muut maat
■ Pohjois-Amerikka
■ Muut Euroopan maat
■ Pohjoismaat

LIIKETULOS, MMK



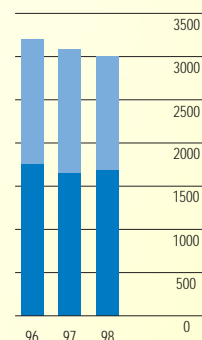
■ Liiketulos
■ % liikevaihdosta

OMAVARAISUUSASTE, %



■ Vähemmistö
■ Vapaa oma pääoma
■ Sidottu oma pääoma

HENKILÖSTÖ, 31.12



■ Muut maat
■ Suomi

		1998	1997	Muutos	%
Liikevaihto	mmk	1 918	1 910	8	0,4
Suomen ulkopuolella	mmk	1 226	1 101	125	11,4
Liiketulos	mmk	64	25	39	156,0
osuus liikevaihdosta	%	3	1	2	
Tulos ennen satunnaiseriä	mmk	27	-1	28	
osuus liikevaihdosta	%	1	0	1	
Bruttoinvestoinnit	mmk	191	79	112	141,8
Taseen loppusumma	mmk	1 493	1 631	-138	-8,5
Tulos/osake (EPS)	mk	6,78	-6,37	13,15	
Osinko/tulos	%	37	neg.	-	
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	%	6	3	3	
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	5	-2	7	
Omavaraisuusaste		43	41	2	
Henkilöstön määrä 31.12.		3 003	3 084	-81	-2,6
Suomen ulkopuolella		1 319	1 430	-111	-7,8

Täydelliset avainluvut ovat sivulla 34 ja 39.

Vuoden 1998 toiminnan painopiste on ollut toimialojen rakenteen selkiyttämässä ja strategisen toimintavalmiuden parantamisessa. Täysin irrallisista toiminnoista, kuten talousmuovi, kynttilät ja maidonjäähdytysalueen prosessiteollisuuden laitteistot, on luovuttu. Toisaalta itsenäisten liiketoimintakokonaisuuksien luomiseksi Stainless-toimiala jaettiin, ja muodostettiin toimialat Eurotanks ja Hadwaco. Näin helpotetaan toimintojen menestystekijöiden ymmärtämistä ja parannetaan mahdollisuuksia toimialajärjestelyihin.

TOIMIALOJEN LIIKETOIMINNOT JA HENKILÖSTÖ KEHITYKSEN KOHTEENA

Hackman-konsernin tulos kehittyi pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti, mutta ei vielä saavuttanut tyydyttävää tasoa. On kuitenkin muistettava, että resursseja on lisätty erityisesti tuotekehityksessä ja markkinoinnissa, ja näistä saatavat hyödyt ovat vasta alkaneet tulla esiin. Panostusten lisääntyessä ja keskittyessä harvempiin jäljellä oleviin liiketoimintoihin tähdätään todellisiin läpimurtoihin markkinoilla.

Keskittytyämme vuonna 1998 sekä toimialojen että konsernin rakenteen selkiyttämiseen kehitämme seuraavassa vaiheessa ennen kaikkea sisäisen toiminnan tehokkuutta. Erityisesti tulemme korostamaan organisaatorakenteiden yksinkertaistamista sekä henkilöstön oma-aloitteisuuden ja vaikutusmahdollisuuksien lisäämistä. Myös jatkuvaa henkilöstöstä lähtevää aktiivisuutta on kehitetty. Lisäksi on vahvistettu toimialojen henkilöstöhallintoa osana niiden itsenäisen toimintavalmiuden rakentamista. Konsernitason johtajakoulutus on aloitettu, ja sitä sovelletaan jatkossa kohde-ryhmäkohtaisesti omia ja ulkopuolisia resursseja käyttäen. Vuoden 1998 aikana aloitettiin myös ilmapiiirkartoitukset, joiden pohjalta toimintaa lähdetään kehittämään. Vuonna 1999 kartoitukset viedään loppuun kaikissa yksiköissä.

HACKMANIN TAPA TOIMIA

Hackmanin jokaisella liiketoiminnalla on sille tyypilliset menestystekijät, jotka ohjaavat toimintatapoja ja -rakenteita. Olemme lisäksi määritelleet Hackmanin yhteisen tavan

toimia. Sen muodostavat seuraavat perustekijät: vahva liiketoimintaetiikka, asiakasläheisyys, avoimuus ja osallistuminen sekä uudistumishalu.

Noudatamme vahvaa liiketoimintaetiikkaa ja yleisesti hyväksyttyjä normistoja. Selvät liiketoiminnan tavoitteet ja suuntaviivat yhdessä toimivan organisaatorakenteen ja motivoituneen henkilöstön kanssa ovat yhtiön menestyksen peruselementit.

Tyytyväiset asiakkaat ovat toimintamme lähtökohta. Meille on tärkeää, että tuotteidemme ja palvelumme laatu vastaa asiakkaan odotuksia loppukäyttäjään saakka. Painotamme erityisesti aktiivista ja systemaattista asiakaspalautteen keräämistä, ja hyödynnämme saamaamme palautetta läpi koko organisaation toimintamme edelleen kehittämässä.

Yksilön kunnioittaminen, avoimuus ja yhteinen näkemys ovat hackmanilaisen organisaatiokulttuurin perusta. Organisaatorakenteemme on matala, ja se mahdollistaa kaikkien ihmisten lähestyttävyyden. Osallistuminen oman työn ja työyhteisön kehittämiseen ovat tehokkuuden peruspilareita. Tavoitteellisella ja sitoutuneella työskentelytavalla luomme parhaat edellytykset yhteistyölle. Suosimme nopeaa, yhteiseen näkemykseen perustuvaa päätöksentekoa ja täytäntöönpanoa.

Tunnistamme tarpeen varautua jatkuvaan muutokseen. Organisaation tunnistetut avainosaamisalueet ja niiden jatkuva kehittäminen tekevät mahdolliseksi muutoksen johtamisen pelkän reagoinnin sijasta.

Organisaation avoimuus sekä luova ja joustava työympäristö mahdollistavat yhteisen tavan tehdä päätöksiä ja oppia kokemuksesta myös silloin, kun tapahtuu virheitä. Organisaatiomme kehityskyky perustuu muilta ihmisiltä ja yksiköiltä oppimiseen.

TIETOTEKNIIKAN VALMIUDET

VUOSITUHANNEN VAIHTEESSA

Osana Vuosi 2000 -tietohallintoprojektia keskitymme myös aikaisempien pirstoutuneiden tietohallintojärjestelmien yksinkertaistamiseen. Vuosi 2000 -tietohallintoprojekti etenee



suunnitelman mukaisesti, eikä näköpiirissä ole erityisiä epävarmuustekijöitä, joihin ei ennakkotestauksilla tai muilla toimenpiteillä ole jo varauduttu. Vuosi 2000 –projektin noin 10 miljoonan markan kokonaiskustannuksista suurin osa on aikaistettuja järjestelmäuudistuksia ajoittuen vuosille 1998 – 1999.

KONSERNIN YMPÄRISTÖOHJELMAT

Vuoden 1998 aikana konsernitasolla on laadittu suuntaviivat toimialojen ja yksiköiden ympäristöohjelmille. Ohjelmat ovat toimipaikkakohtaisia, paikalliset olosuhteet ja liiketoiminnan luonteen huomioivia. Koska Hackman-konsernissa korostuu toimialojen operatiivinen itsenäisyys, kerrotaan ympäristöohjelmien kehityssuunnista toimialaosuuksissa.

KONSERNIN

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernitasolla tulevaisuuden näkymät perustuvat toimialojen operatiivisiin toimintasuunnitelmiin. Seuraamme aktiivisesti eri teollisuudenalojen kehitystä, ja niistä mahdollisesti seuraavia toimialojen järjestelymahdollisuuksia sekä rakenteen edelleen selkiyttämiseksi että avainalojen kasvun turvaamiseksi.

Vuoden 1998 aikana olemme täsmentäneet toimintatapojamme, mikä aikaa myöten helpottaa toiminnan ohjausta ja töiden kulkua. Koko henkilöstölle haluan lausua lämpimät kiitokseni positiivisesta suhtautumisesta toimintatapojen kehitystyöhön sekä vuoden 1998 työpanoksesta. Kiitän myös hallitusta tuesta Hackmanin kehitystyössä, jossa selvästi painottuu kestävän perustan rakentaminen hyvälle tulokunnolle.

Tapio Hintikka
konsernijohtaja

DESIGNOR

*Designor on pohjoismaisen muotoilun alueella
ruuanlaitto- ja kattaustuotteiden johtava merkkitarvayritys.*

LIKETOIMINTA-ALUEET

Designorin liiketoiminta-alueet on organisoitu sen neljän strategisen tavaramerkin, Arabia, Hackman, iittala ja Rörstrand, mukaan. Kaikille tavaramerkeille on ominaista voimakas panostus muotoiluun. Yhteistyö kansainvälisesti tunnettujen muotoilijoiden kanssa muodostaakin yhden toiminnan peruskivistä.

Arabia

Arabia panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen, ja sen posliiniastiastoista ja koriste-esineistä koostuva valikoima uusiutuu voimakkaasti. Esimerkiksi Frankfurtin Ambiente-messuilla saadut Design Plus -palkinnot osoittavat 125-vuotiaan Arabian muotoilun olevan kansainvälisesti korkeaa tasoa. Arabian tuotantoa kehitetään voimakkaasti muun muassa investoimalla tuotantomenetelmien uudistuksiin, joista viimeisimmät tehtiin painokoristeluun sekä painevaluun.

Hackman

Hackman on Pohjoismaiden johtava aterinten sekä keitto- ja paistoastioiden tavaramerkki. Hackman-tuotteille on ominaista ajaton, moderni muotoilu, korkea laatu ja innovatiivinen tuotekehitys. Tänä päivänä Hackman-tuotteita suunnitellaan yhteistyössä johtavien suomalaisten ja kansainvälisten muotoilijoiden kanssa. Vuoden 1998 merkittävin lanseeraus oli Hackman tools™ -sarja, jonka myötä Hackman-tavaramerkki sai kansainvälistä huomiota. Hackman tools™ -sarja on saanut useita palkintoja kuten iF Design Award, Utmärkt Svensk Form, Suomi muotoilee, Form98 ja Design Plus. Tuotteet pääsevät myös vuoden 1999 kansainvälisen muotoilun vuosikirjaan, ja ne on otettu Tukholman kansallismuseon peruskokoelmiin.

iittala

Käsityön leima liittyy voimakkaasti iittalan käyttö- ja koristelasiin. Ennakkoluuloton muotoilu ja aktiivinen yhteistyö muotoilijoiden kanssa ovat jo kauan olleet iittalalle tyypillisiä. Tuotteita yhdistää pelkistetty muoto, käytännöllisyys ja korkea laatu. Itse tuotanto tapahtuu perinteisesti käsityönä puhaltamalla sekä jossain määrin koneellisesti tai koneavusteisesti. Iittalan lasimassa on lyijytöntä.

Helmikuussa 1999 iittala esitteli "Relations"-projektin, joka on toteutettu kunnianhimoisesti yhteistyössä kansainvälisesti tunnettujen muotoilijoiden kanssa.





JORI KECKMAN

TOIMIALAJOHTAJA, DESIGNOR • TOIMITUSJOHTAJA, HACKMAN DESIGNOR OY AB

Rörstrand

Rörstrand valmistaa posliinisia astiastoja ja koriste-esineitä. Rörstrand on koristelun taitaja, ja se panostaa voimakkaasti markkinointiin sekä valikoiman kehittämiseen. Rörstrandin Life/Pattern -uudistusprojektiin liittyy aktiivinen ja kattava tuotekehitystyö yhdessä usean kansainvälisesti tunnetun muotoilijan kanssa. Ensimmäinen näkyvä tulos tästä on "Swedish Grace"-nimisen astiaston esittely keväällä 1999.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstöpolitiikan mukaisesti Designor on vahvistanut omaa HR-alueitaan. Designor kehittää henkilöstöään panostamalla muun muassa koulutukseen, uusiin työpaikkoihin ja sisäiseen työkiertoon. Toimialan organisaatorakenne on nyt löytänyt muotonsa.

YMPÄRISTÖ

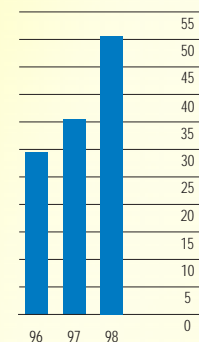
Ympäristökysymykset liittyvät oleellisesti kestäviin arvoihimme. Jo tuotekehitysvaiheessa tuotteiden materiaalit valitaan mahdollisimman tarkoin tuotteen elinkaarta ajatellen. Myös pakkauksissa pyritään käyttämään kierrätyskelpoisia materiaaleja. Tuotantoprosessien energian- ja vedenkulutus pyritään minimoimaan, samoin polttoprosessien päästöt. Tavoitteena on saavuttaa ympäristöasioissa vähintään ISO 14001 -standardin vaatimustaso.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Designor panostaa määrätietoisesti tavaramerkkiensä kehittä-

miseen ja muotoiluun. Tuottavuuden ja tehokkuuden lisääminen niin tuotannossa kuin muussakin toiminnassa edellyttää muun muassa valikoiman ja logistiikan hallintaa sekä tehokasta toiminnanohjausta muuttuvassa ympäristössä. Markkina-asemien vahvistaminen sekä uusien markkina-alueiden löytäminen on tärkeää, sillä markkinoiden ei odoteta merkittävästi kasvavan Designorin päätoiminta-alueilla.

DESIGNOR
LIIKETULOS, MMK



DESIGNOR, MMK	1998	1997
Liikevaihto	739,0	745,8
Suomen ulkopuolella	379,9	327,6
Liiketulos	51,0	35,8
% liikevaihdosta	6,9	4,8
Investoinnit	37,6	26,2
RNA %	10,2	4,4
Henkilöstö keskimäärin	1 538	1 483
Suomen ulkopuolella	532	514

Metos suunnittelee, valmistaa ja markkinoi asiakkaiden tarpeiden mukaisia tuotteita ja kokonaisratkaisuja ammattikeittiöiden korkeatasoiseen ruoka- ja juomatuotantoon. Metos-tavaramerkki takaa tuotteiden laadun ja pitkäaikaisen asiakaspalvelun. Tuotevalikoimaan kuuluvat yksittäiset suurkeittolaitteet, kokonaisratkaisut ja palvelutuotteet sekä astiastot, lasit ja aterimet.



LIKETOIMINTA-ALUEET

Metoksen toiminta perustuu neljään liiketoiminta-alueeseen. Astianpesukonetuotanto muodostaa merkittävän ja kansainvälisimmän osan Metoksen liiketoiminnasta.

Keitto- ja paistotuotteet -alue on pääasiassa keskittynyt pohjoiseurooppalaisiin markkinoihin, joskin monitoimipatoja markkinoidaan jälleenmyyjien kautta maailmanlaajuisesti.

Ruuanjakelujärjestelmät on pitkälti pohjoismainen liiketoiminta-alue lähinnä alan kulttuurierojen sekä asiakkaiden yksilöllisten tarpeiden johdosta.

Neljäntenä alueena on Metoksen kehittämä kokonaispalvelujärjestelmä eli Best Local -konsepti, jossa Metoksen oma organisaatio ottaa kokonaisvastuun keittiön suunnittelusta, toimituksesta ja käyttöönotosta aina jatkuvaan ylläpitoon ja huoltoon saakka. Best Local -konsepti keskittyy lähinnä Pohjois-Eurooppaan sekä rahti- ja matkustaja-alusten miehistökeittäisiin maailmanlaajuisesti.

METOKSEN TUOTEMERKIT

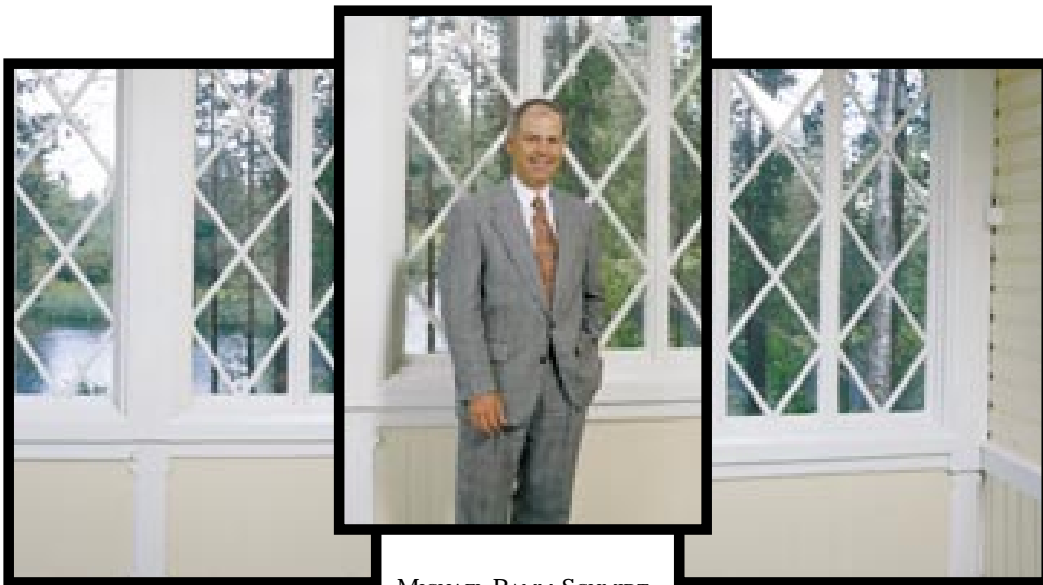
Metoksen päätuotemerkki on Metos. Myös sen astianpesutuotemerkki Wexiödisk ja Dihr ovat Euroopassa hyvin tunnettuja. Näistä Wexiödisk-tuotemerkillä markkinoidaan ensisijaisesti isompia astianpesukoneita ja -järjestelmiä vaativiin kohteisiin, ja Dihr-tuotemerkillä hoidetaan lähinnä kahvila- ja ravintolapuolen astianpesukonemarkkinoita.

KILPAILUETUA TUOTEKEHITYKSESTÄ

Metos tehostaa toimintaansa panostamalla omaan tuotantoon sellaisilla alueilla, joilla se voi olla johtavassa asemassa Euroopassa.

Tuotekehitykseen kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Vuoden 1998 tuotekehityksen tuloksista merkittävien lanseeraus oli Wexiödiskin uusi koritunneliastianpesukone. Toinen merkittävä saavutus oli uusi monitoimipatasarja Culino 98. Kolmantena voidaan mainita Dihrin lanseeraama pöydäanalustianpesukonemallisto.

Pohjois-Euroopassa on edetty Best Local -toiminnan eli pitkäjännitteisen kokonaisvastuun ja -palvelujen kehityksessä suunnitelmien mukaisesti. Tällä hetkellä Metoksella on Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa sekä Virossa kattava organisaatio, joka vastaa parhaasta kokonaispalvelusta lähellä asiakasta.



MICHAEL RAMM-SCHMIDT

TOIMIALAJOHTAJA, METOS • TOIMITUSJOHTAJA, HACKMAN METOS OY AB

HENKILÖSTÖ

Hackman Metos on yritysostojen ja kasvun myötä kehittänyt organisaatiotaan muun muassa rekrytoimalla henkilöstöä myyntiin, markkinointiin, tuotekehitykseen sekä jälkimarkkinointiin. Henkilöstöhallintoa on myös vahvistettu.

Kaikki huollon lähes 150 henkilöä ovat käyneet vuoden 1998 aikana kattavan tuote- ja huoltokoulutuksen. Metoksella on jatkuva sisäinen tuote- ja asiakastuntemuksen sekä IT-järjestelmien koulutusohjelma. Osa johdosta osallistui myös Hackmanin johdon Globus-koulutusohjelmaan ja osa talon ulkopuoliseen koulutukseen.

YMPÄRISTÖ

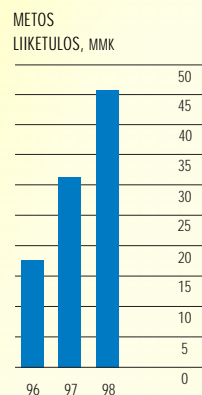
Suurkeittiöt ovat huomattavia kiinteistöenergian ja veden käyttäjiä sekä jäteveden tuottajia. Käyttökustannuksiltaan edulliset vaihtoehdot myös yleensä kuormittavat ympäristöä vähemmän. Metos hankki muun muassa patentoidun ICS-ohjausjärjestelmän, jolla koritunneliastianpesukoneissa saavutetaan jopa 40 prosentin säästö veden, energian ja astianpesuaineen kulutuksessa.

Metos valmistaa lisäksi jätteenkäsittely- ja -lajittelu-tuotteita helpottamaan asiakkaidensa ympäristöhuoltoa. Myös Metoksen huoltotoiminta edesauttaa ympäristönsuojelua, sillä hyvin huolletut ja hoidetut laitteet ovat ympäristöön vähemmän kuormittavia.

Metoksen oma tuotanto ei ole luonteeltaan kovin ympäristöä kuormittavaa. Tehtailla on omat raaka-aineiden palautusjärjestelmät ja lajittelut, joita kehitetään jatkuvasti.

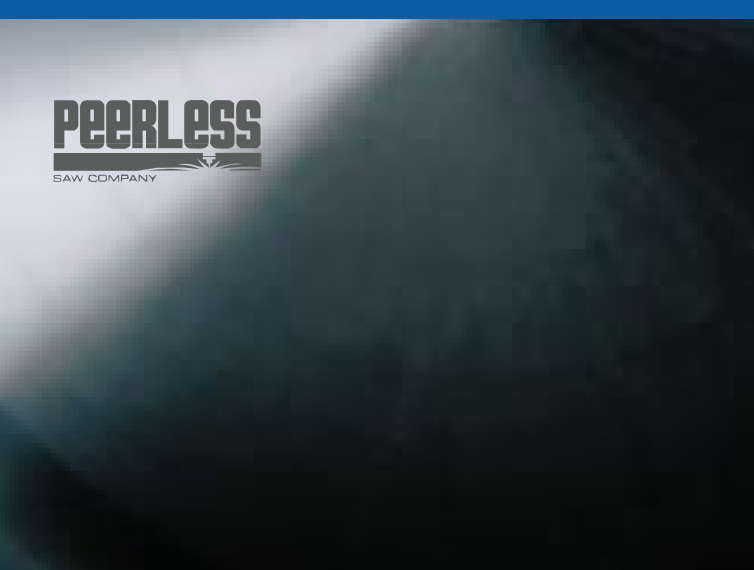
TULEVAISUUS

Metos ei odota vuodelta 1999 kysynnän kasvua, vaan jopa pienenä laskua. Eri liiketoiminta-alueilta ja markkinoilta odotukset ovat kuitenkin erilaiset. Kilpailu kiristyy edelleen, koska alan yritykset etsivät hiljaisille Aasian ja Itä-Euroopan markkinoille korvausta Euroopasta. Kokonaisuutena ottaen markkinoiden epävarmuus tulee olemaan keskeinen tulevaisuuteen vaikuttava tekijä. Alan rakennemuutokset jatkuvat, ja pieniä yrityksiä siirtyy suurempien omistukseen.



METOS, MMK	1998	1997
Liikevaihto	570,0	470,1
Suomen ulkopuolella	337,9	216,5
Liiketulos	45,9	31,3
% liikevaihdosta	8,0	6,7
Investoinnit	119,3	18,6
RNA %	21,4	23,6
Henkilöstö keskimäärin	682	529
Suomen ulkopuolella	337	203

TTT tunnetaan maailmanlaajuisesti perinteisten puuta leikkaavien terien yhtenä johtavana toimittajana sellu-, levy- ja sahateollisuudelle.



TUOTEMERKIT

TTT-tuotemerkillä markkinoidaan maailmanlaajuisesti suurin osa tuotettavista teristä, joita valmistetaan Suomessa Toijalassa ja Outokummussa. Ruotsin ja Norjan markkinoille valmiita teriä toimitetaan myös 150-vuotta vanhalla Stridsbergs-tuotemerkillä. Peerless-tuotemerkillä valmistetaan Ohion osavaltiossa Columbuksessa USA:n markkinoille pääasiassa pyöröterärunkoja. Lisäksi sekä Peerless että Toijalan yksikkö tarjoavat asiakkailleen laserleikkauspalveluita.

LIKETOIMINTA-ALUEET

TTT:llä on neljä liiketoiminta-alueita. Erilaiset kovaa kulutusta kestävät hakunterät, joita käytetään massateollisuudessa, on yksi liiketoiminta-alue.

Toisen ison kokonaisuuden muodostavat vaativat levyteollisuuden terät, joiden perinteistä asiakaskuntaa edustavat vaneriteollisuus ja lastulevyteollisuus. Yhtenä uutena ja tulevaisuudessa kasvavana kohderyhmänä on OSB-levyä valmistava teollisuus. Pohjois-Amerikassa ollaan pisimmällä OSB-levyjen käytössä, ja niiden kysyntä on myös muualla kasvussa. Toinen tämän liiketoiminta-alueen merkittävä tuote on viiluhöylän terät, joita käytetään kalliiden arvopuuvilujen valmistuksessa.

Kolmantena liiketoiminta-alueena ovat pyörösahanterät, joita käytetään sekä sahataratutannossa että levy- ja massateollisuudessa. Pyöröterärungot menevät pääasiassa USA:n puu-, metalli- ja muoviteollisuuden käyttöön.

Oman erillisen liiketoiminta-alueensa TTT:n tuotannossa muodostavat karkaistut ja kovapinnoitetut koneenosat, joita käytetään puunjalostusteollisuuden prosesseissa.

KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ

Tuotantomenetelmien uudistamiseen on panostettu vuoden 1998 aikana, ja niiden merkitys vain lisääntyy vuonna 1999. Pitkällä tähtäimellä pyrimme toiminnan kehittämiseen perustavanlaatuisella strategisella suunnittelulla. Lyhyellä tähtäimellä panostamme myynnin sekä markkinoinnin kehittämiseen.

Yksi huomattava investointi on Outokummun tehtaalle hankittu lämpökäsittelylinja, jolla taataan tuotteiden yhä korkeampi laatu. Meneillään olevien tuotekehitysprojektien ensiesittelyt tapahtuvat lähiaikoina, ja niiden vaikutukset ovat tulevaisuutta ajatellen tärkeitä.



HENRIK IMMONEN

TOIMIALAJOHTAJA, TTT • TOIMITUSJOHTAJA, HACKMAN TTT OY AB

HENKILÖSTÖ

Hackman-konsernin tarjoamat henkilöstön koulutusohjelmat ovat olleet keskeisessä roolissa vuoden 1998 aikana. Lisäksi TTT:llä on jo vuodesta 1990 ollut omaa sisäistä yleiskoulutusta. Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti konsernin IT-koulutukseen, ja myös konsernin johdon Globus-koulutusohjelmaan osallistui TTT:n johdon edustajia.

YMPÄRISTÖ

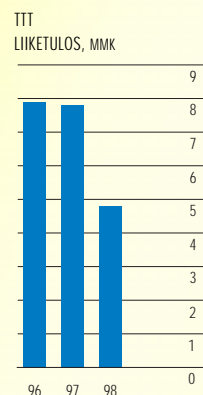
Outokummun tehtaan uuden lämpökäsittelylinjan ansiosta on saatu energiasäästöjä enemmän kuin alunperin laskettiin. Lisäksi tuotantoprosessin materiaalin säästö tulee olemaan jopa 20 tonnia. Molemmilla Suomen tehtaillamme on tehty maaperätutkimus, jossa muun muassa pohjavesi todettiin puhtaaksi ja yleisestikin tehtaiden toiminta sai hyvät maininnat.

Kaikki TTT:n tuotteet ovat osa teräksen kiertokulkua. Terien raaka-aineena käytetään kierrätetystä teräsromusta sulatettua ja uudelleenjalostettua korkealuokkaista terästä.

TULEVAISUUS

TTT toimii kypsällä alalla, jolla tällä hetkellä on menossa lievä matalasuhdanne. Kaukoidässä ei saavutettu myyntitavoitetta. TTT:n tuotteet ovat kuitenkin kulutusosia, joiden kysyntä on jatkuvaa heikkoinakin aikoina, ja suhdanteet vai-

kuttavat jossain määrin niiden myyntihintoihin. Kaukoidän suhdannevaikutukset tulivat TTT:lle pienellä viiveellä, joten seuraukset saattavat näkyä vielä vuoden 1999 aikana. Uusilla täsmennetyillä strategioilla tähdätään vankemmalta pohjalta pidemmälle tulevaisuuteen.



TTT, MMK	1998	1997
Liikevaihto	121,2	120,4
Suomen ulkopuolella	80,9	80,1
Liiketulos	4,8	7,8
% liikevaihdosta	4,0	6,5
Investoinnit	9,7	5,1
RNA %	7,2	12,4
Henkilöstö keskimäärin	257	257
Suomen ulkopuolella	57	57

Hadwaco suunnittelee, valmistaa ja markkinoi maailmanlaajuisesti haihdutusmenetelmään perustuvia vedenkäsittelyjärjestelmiä teollisten ja kaatopaikkavesien puhdistukseen sekä prosessiteollisuudelle säiliöitä, laitteita ja putkistoja.



Syksyllä 1998 Hadwaco Ltd Oy ja Hackman Prosessi Oy Ab yhdistettiin. Yritykset muodostavat toimialan Hadwaco ja juridisen yrityksen Hadwaco Ltd Oy. Toiminta jatkuu muilta osin ennallaan eli entinen Hackman Prosessi valmistaa edelleen asiakkaiden piirustusten mukaisia, korkealuokkaisia prosessilaitteita. Hadwaco jatkaa vielä melko alkutaipaleella, referenssilaitostilanteessa olevilla vedenkäsittelyjärjestelmillä.

LIIKETOIMINTA-ALUE VEDENKÄSITTELYJÄRJESTELMÄT

Hadwacon Vedenkäsittelyjärjestelmien tuotekehityksessä panostetaan kolmeen pääalueeseen. Näistä pisimmällä ollaan kaatopaikkojen suotovesien käsittelyjärjestelmissä. Lisäksi Hadwaco panostaa sekä metsäteollisuuden prosessivesien käsittelyyn että pintakäsittelylaitosten jätevesiongelmiiin.

Kaikilla tuotealueilla on päästy hyviin referenssituloksiin, ja vuoden 1999 aikana näitä tuloksia aletaan hyödyntämään markkinoinnissa. Haihturipuolella on voimakkaasti panostettu lämmönsiirtoelementtien parantamiseen. Tuloksena on jopa kaksinkertainen puhdistuskapasiteetti.

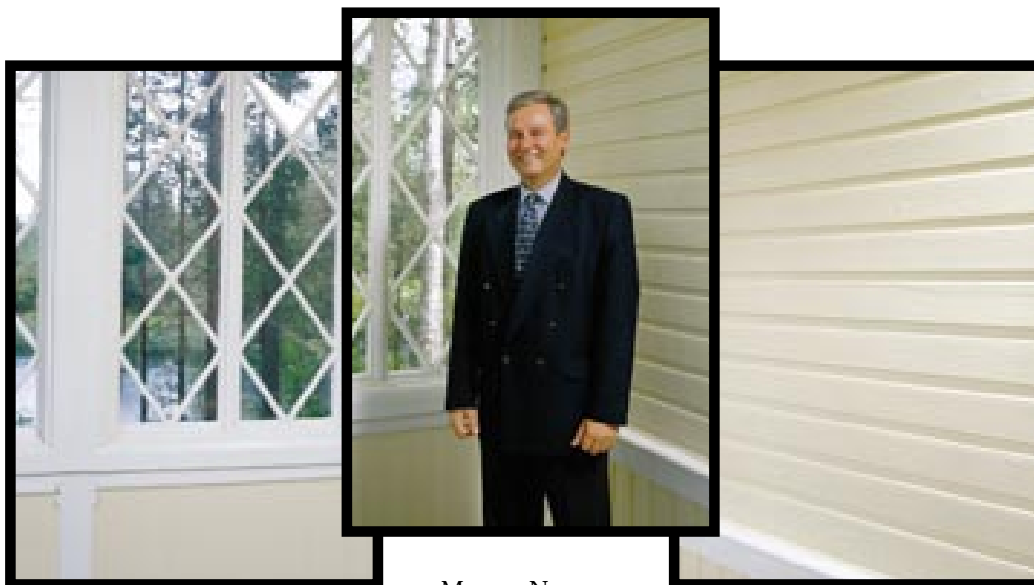
Referenssilaitoksia on kaatopaikkojen suotovesien osalta muun muassa Suomessa Lahden Kujalan jätteenkäsittely-asema sekä ulkomailla Espanjassa ja Italiassa. Hollantiin on toimitettu referenssilaitos teolliseen pesulaan, ja viimeisin referenssilaitos toimitettiin Ruotsiin vaarallisten aineiden kuljetustankkien pesuvesien puhdistukseen.

Metallin pintakäsittelylaitoksissa kokemusta on saatu ennen kaikkea alumiinin käsittelyssä syntyvien jätevesien puhdistamisesta. Hadwacon vedenkäsittelyjärjestelmä on myös osana Etelä-Afrikkaan luonnonsuojelualueelle rakennettavan terästehtaan vedenkäsittelyjärjestelmää. Tuotantolaitos käynnistetään keväällä 1999.

Metsäteollisuuden jätevesien käsittelystä Hadwacolla on kokemusta jo vuodesta 1995 Stora-Enson Gruvön tehtaalta. Toinen referenssilaitos toimitettiin pari vuotta sitten Saudi-Arabiaan Arab-Paperin kartonkitehtaalalle. Tässä järjestelmässä on kaksi modulia, joista toinen puhdistaa suolaista pohjavettä prosessivedeksi ja toinen prosessissa syntyvää jätevettä uudelleen käytettäväksi prosessiin.

LIIKETOIMINTA-ALUE PROSESSILAITTEET

Prosessilaitte-alueen pääasiallinen asiakaskunta on paperi- ja selluteollisuus, jonka investoinnit Pohjoismaissa ovat pääasiallisia korvausinvestointeja. Prosessilaiteryhmällä on iso toimitus



MARKUS NYMARK

TOIMIALAJOHTAJA, HADWACO JA EUROTANKS • TOIMITUSJOHTAJA, HADWACO LTD OY

Saksaan keväällä 1999, ja tarkoitus on panostaa tällä hetkellä erityisesti Keski-Euroopan toimituksiin. Lisäksi olemme vuonna 1998 saaneet TÜV-hyväksynnän, saksalaisten normien mukaisen valmistusoikeuden, joka vahvistaa asemaamme Keski-Euroopan markkinoilla. Prosessilaiteryhmällä onkin valmiudet isoimpiin projekteihin.

HENKILÖSTÖ

Prosessilaitte-alueella henkilöstön määrä on viime vuosina vakiintunut. Vedenpuhdistusjärjestelmissä puolestaan on panostettu markkinointihenkilöstöön sekä kouluttamalla henkilöstöä että rekrytoimalla uusia henkilöitä. Molemmissa ryhmissä on korostettu myös sisäisen koulutuksen merkitystä, ja tulevina vuosina henkilöstön kehitykseen tullaan kiinnittämään erityistä huomiota.

YMPÄRISTÖ

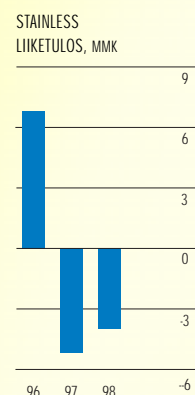
Hadwaccon prosessilaitteiden valmistuksessa on käytössä täysin suljettu jätevesijärjestelmä. Vedenkäsittelypuolella käytettävät muovikasetit ovat kierrätystuotteita. Hadwaco noudattaa myös konsernin ympäristöohjeistusta, ja alustavat ympäristökatselmuksat on sen osalta tehty.

TULEVAISUUS

Prosessilaitte-alueella seurataan mielenkiinnolla paperi- ja sellualan isoja fuusioita, joiden vaikutukset tulevat näkyviin vuoden 1999 lopulla. Kaakkois-Aasian kriisien vaikutukset

pyritään kompensoimaan Keski-Euroopan tilauksilla. Vedenpuhdistusliiketoimintaan Kaakkois-Aasian tilanne ei vaikuta. Sen sijaan EU:n valmisteilla oleva jätevesilaki tulee luultavasti luomaan paineita prosessivesien käsittelyyn ja näin lisäämään vedenpuhdistusjärjestelmien kysyntää.

Hadwaco ja Eurotanks muodostivat Stainless-toimialan vuonna 1998. Hadwaccon ja Eurotanksin tulos sisältyy Stainlessin tulokseen.



STAINLESS, MMK	1998	1997
Liikevaihto	374,5	386,1
Suomen ulkopuolella	337,4	342,5
Liiketulos	-4,0	-5,2
% liikevaihdosta	-1,1	-1,4
Investoinnit	20,4	15,5
RNA %	-2,5	-7,0
Henkilöstö keskimäärin	511	544
Suomen ulkopuolella	384	419

Eurotanks toimialana on uusi. Maidonjäähdytyksen liiketoiminta oli aikaisemmin Stainless-toimialan osana, mutta vuoden 1998 lopulla se erotettiin omaksi itsenäiseksi toimialakseen. Stainless jaettiin Hadwaco- ja Eurotanks-toimialoiksi, koska Hackman-konsernin päämääränä on luoda toimialoistaan selviä, itsenäisiä kokonaisuuksia.

EUROTANKSIN LIKETOIMINTA-ALUEET

Eurotanksin muodostavat sen pääyhtiys Prominox S.A. Ranskan Neversistä, Hackman Wedholms AB Ruotsin Nyköpingistä sekä Eurotanks Polska S.p.a. Puolasta. Vuoden 1999 alusta Prominox on jaettu kahdeksi itsenäiseksi yritykseksi, joista toinen, Prominox S.A., vastaa maidonjäähdytyskäyttöalasta ja toinen, Prominox Industrie S.A., puolestaan prosessikäyttöalasta.

Prominoxin valmistamia maidonjäähdytysteknologian tuotteita markkinoidaan yhteistyökumppani Alfa Laval Agrin kanavien välityksellä maailmanlaajuisesti, ja Prominoxin omaa nimeä käytetään vain ranskankielisissä maissa. Pohjoismaista vastaa Wedholms, joka toimii niin sanottuna rinnakkaismerkkinä, ja johon panostetaan voimakkaasti. Wedholms on tällä hetkellä mukana myös Saksan, Itävallan, Sveitsin, Puolan ja Baltian toimituksissa. Eurotanksista rakennetaan pitkällä aikavälillä päätuotemerkki, joka tulee kattamaan kaikki markkina-alueet.

HENKILÖSTÖ

Eurotanksin henkilöstöstä suurin osa työskentelee Suomen ulkopuolella, minkä vuoksi on tärkeää saada luotua Eurotanksin Ranskassa, Ruotsissa ja Puolassa toimiviin yrityksiin Hackman-konsernin yhteiset toimintatavat. Tätä tuetaan muun muassa konsernin sisäisillä johdon koulutusohjelmilla. Henkilöstön määrällinen kehitys on ollut epätasaista johtuen alkuvuoden hyvästä tilauskannasta. Tuolloin henkilöstöä oli 150 enemmän kuin vuoden lopussa. Näistä 150 työntekijästä pääosa oli alalle tyypilliseen tapaan määräaikaisessa työsuhteessa.

YMPÄRISTÖ

Eurotanksin maidonjäähdytyskäyttöalassa käytetään jäähdytintinä freonivapaita ja viranomaisen vaatimusten mukaisia jäähdytysaineita. Tällä alueella vaatimukset ovat varsinkin Ruotsissa erittäin tiukat. Wedholms onkin ainoa sarjatuotannollisesti nämä vaatimukset täyttävä yritys.

MARKKINA-ALUEIDEN KEHITYS

Puolan myynti kaksinkertaistui alkuvuonna. Myös Brasiliassa sekä muualla Etelä-Amerikassa saatiin hyviä tuloksia. Tällä hetkellä näiden alueiden tilanne on kuitenkin epävakaa, mutta sen odotetaan tasaantuvan pahimpien kriisien jälkeen. Toimialan sisäisillä järjestelyillä tullaan voimakkaasti vahvistamaan markkinointia ja myyntiä vuoden 1999 aikana.



Wedholms

PROMINOX
A Hackman Company

Konsernin tulos parani, mutta on edelleen epätydyttävä. Vuoden 1998 aikana selkiytettiin toimialojen rakennetta myymällä muovi- ja kynttilätoiminnot sekä Ruotsissa liiketoiminta-alue Prosessitankit.

MUUTOKSIA KONSERNIN RAKENTEES- SA

Sen jälkeen, kun Stainless-toimiala 1.1.1999 jaettiin kahdeksi itsenäiseksi toimialaksi, Hadwaco ja Eurotanks, konsernilla on ollut viisi toimialaa. Muut toimialat ovat, kuten aikaisem-
minkin, Designor, Metos ja TTT. Elokuun lopussa myytiin talousmuovitoiminta, Hammarplast AB ja sen tytäryhtiöt, sekä Designoriin kuulunut Havi kynttilät -liiketoiminta-alue. Lisäksi myytiin huhtikuussa Ruotsissa Hackman Wedholms AB:lle kuulunut liiketoiminta-alue Prosessitankit.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli 1 918,4 miljoonaa markkaa, kasvua edellisvuodesta 0,4 prosenttia (1 909,9 mmk). Jos jätetään tarkastelun ulkopuolelle Ruotsissa huhtikuussa myyty Prosessitankit-liiketoiminta-alue sekä elokuussa myydyt talousmuoviliiketoiminta ja Havi kynttilät -liiketoiminta-alue, konsernin liikevaihto kasvoi 179,9 miljoonalla markalla eli 11,4 prosentilla. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 63,9 prosenttia liikevaihdosta eli 1 226,2 miljoonaa markkaa (57,6 %; 1 100,6 mmk).

TULOS

Konsernin bruttokate oli 537,4 miljoonaa markkaa, 28,0 prosenttia liikevaihdosta (482,5 mmk; 25,3 %). Liiketulos oli 64,0 miljoonaa markkaa eli 3,3 prosenttia liikevaihdosta (24,9 mmk; 1,3 %), kasvua 39,1 miljoonaa markkaa.

Liiketoiminnan muut kulut ja tuotot sisältävät 57,6 miljoonaa markkaa (47,7 mmk) tutkimus- ja tuotekehityskuluja, 4,1 miljoonaa markkaa (5,0 mmk) vuokratuottoja sekä muun muassa käyttöomaisuuden myyntivoittoja 4,9 miljoonaa markkaa (6,0 mmk). Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin toiminnon kuluissa, olivat 96,3 miljoonaa markkaa (93,3 mmk).

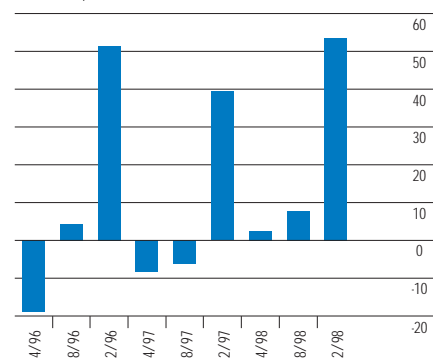
Nettorahoituskulut olivat 36,7 miljoonaa markkaa eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta (25,6 mmk; 1,3 %). Konsernin operatiivinen tulos eli tulos rahoituserien jälkeen, mutta ennen satunnaiseriä, oli 27,3 miljoonaa markkaa (-0,7 mmk). Tulokseen sisältyy 12,8 miljoonan markan operatiivinen tappio kahdeksalta kuukaudelta talousmuovi- ja kynttilätoiminnoista.

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liike-
toimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina tuottoina ja kuluina. Ne on tähän asti kirjattu liiketoiminnan kertaluonteisiin eriin. Vertailuluvut on oikaistu vastaavalla tavalla.

Satunnaiset erät olivat yhteensä 35,8 miljoonaa markkaa (37,4 mmk). Tuottoihin sisältyy Hackman Investin metsä- ja maa-aluekauppojen myyntivoittoja 48,2 miljoonaa markkaa (30,2 mmk). Suurin osa voitoista on seurausta arvonorotusten purkautumisesta. Tuottoihin sisältyy myös yhteensä 5,5 miljoonan markan myyntituotot talousmuovi-
toiminnan (Hammarplast AB ja sen tytäryhtiöt) sekä Havi kynttilät -liiketoiminta-alueen myynneistä. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu muun muassa 8,0 miljoonaa markkaa muita rakennemuutos- ja saneeraus-
kuluja sekä 4,8 miljoonaa markkaa tähän asti taseen ulkopuolisena eränä raportoitua eläkevastuuvajausta.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 63,1 miljoonaa markkaa (36,7 mmk) eli 26,4 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin. Tilikauden verot olivat 8,5 miljoonaa markkaa (21,8 mmk). Konsernin laskennallinen verovelka pieneni 29,3 miljoonalla markalla lähinnä siksi, ettei laskennallista nettoverovelkaa enää liity Suomen toimintoihin.

HACKMAN
LIIKETULOS, MMK



Tulos satunnaiserien, verojen ja vähemmistöosuuksien jälkeen oli 51,0 miljoonaa markkaa (3,7 mmk).

TOIMIALAKATSAUS

Hackman Designorin liikevaihto oli 739,0 miljoonaa markkaa (745,8 mmk), josta 51,4 prosenttia eli 379,9 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (43,9 %; 327,6 mmk). Designorin liike-tulos, 51,0 miljoonaa markkaa, oli 15,2 miljoonaa markkaa parempi kuin vuonna 1997 (35,8 mmk). Elokuun lopussa myytiin Havi kynttilät -liiketoiminta-alue.

Hackman Metoksen liikevaihto oli 570,0 miljoonaa markkaa (470,1 mmk), josta 59,3 prosenttia eli 337,9 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (46,0 %; 216,5 mmk). Hackman Metoksen liike-tulos, 45,9 miljoonaa markkaa, oli 14,6 miljoonaa markkaa parempi kuin vuotta aikaisemmin (31,3 mmk). Huhtikuussa Metos osti Dihr International S.r.l:n Italiasta. Toukokuussa se hankki 15 prosentin lisäosuuden Wexiödisk Förvaltnings AB:n osakkeista; omistusosuus on nyt 85 prosenttia. Kesäkuun alussa Metoksen omistukseen siirtyivät Ruotsissa PW System AB ja Tillrooths Storköksservice AB. Lokakuussa Metos hankki omistukseensa Pakkaskone Oy:n ja Norjasta Frost Team AS:n liiketoiminnan.

Hackman Stainless, joka Prosessitankit-liiketoiminta-alueen huhtikuun myynnin jälkeen muodostui Hadwaco ja Milkcooling -liiketoiminta-alueista, liikevaihto oli 374,5 mil-

joonaa markkaa (386,1 mmk), josta 90,1 prosenttia eli 337,4 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (88,7 %; 342,5 mmk). Stainlessin liike-tulos -4,0 miljoonaa markkaa oli 1,2 miljoonaa markkaa parempi kuin vuonna 1997 (-5,2 mmk). Hadwaco toimitti useita referenssilaitoksia. Milkcooling-liiketoiminta-alue kehittyi suunnitelman mukaisesti.

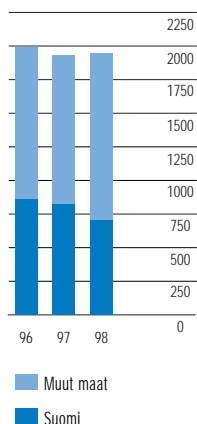
Hackman TTT:n liikevaihto oli 121,2 miljoonaa markkaa (120,4 mmk), josta 66,8 prosenttia eli 80,9 miljoonaa markkaa tuli Suomen ulkopuolelta (66,6 %; 80,1 mmk). TTT:n liike-tulos, 4,8 miljoonaa markkaa, oli 3,0 miljoonaa markkaa pienempi kuin 1997 (7,8 mmk).

Hackman Investin liikevaihto oli 127,9 miljoonaa markkaa (228,8 mmk). Liikevaihdon vähentymiseen vaikuttivat talousmuoviliiketoiminnan myynti elokuun lopussa 1998 ja Nordic Cosmetics Ltd Oy:n myynti vuoden 1997 lopussa. Puun myynti Hackmanin metsistä lisääntyi 3,8 miljoonalla markalla ja oli 4,9 miljoonaa markkaa (1,1 mmk). Hackman Investin liike-tulos oli -22,6 miljoonaa markkaa (-22,3 mmk).

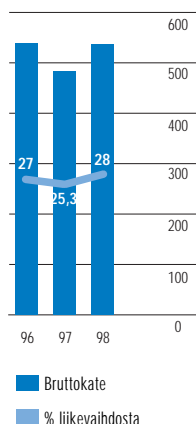
INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 190,8 miljoonaa markkaa (79,0 mmk). Suurin yksittäinen erä muodostui liike-arvosta, 84,0 miljoonaa markkaa. Liikearvosta osa syntyi Hackmanin lunastettua alkuvuodesta loput 40 prosenttia Hackman Metos Oy Ab:n osakkeista Instrumentarium Oyj:ltä

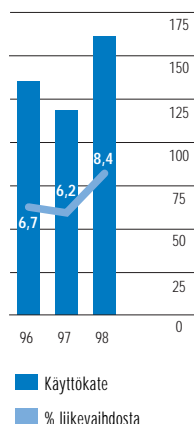
LIKEVAIHTO, MMK



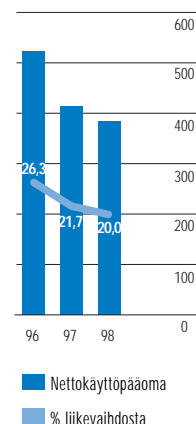
BRUTTOKATE, MMK



KÄYTTÖKATE, MMK



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MMK



sekä osa Hackman Metos -toimialan yritysostoista.

Nettokäyttöpääoma vuoden 1998 lopussa oli 383,4 miljoonaa markkaa eli 20,0 prosenttia liikevaihdosta (414,6 mmk; 21,7 %). Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pääoma pieneni vuoden 1998 aikana 61,7 miljoonalla markalla ja oli vuoden 1998 lopussa 486,8 miljoonaa markkaa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli yhteensä 528,7 miljoonaa markkaa (528,6 mmk) ja pitkäaikainen vieras pääoma 304,4 miljoonaa markkaa (423,9 mmk).

VAKAVARAISUUS

Konsernin oma pääoma oli vuoden 1998 lopussa 618,4 miljoonaa markkaa (610,9 mmk) ollen 140,55 markkaa osaketta kohden (138,85 mk/osake). Vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelkaa laskettaessa on sovellettu kunkin maan käypää verokantaa (28 - 41 %). Konsernilla ei ole Suomen osalta laskennallista verovelkaa. Konsernin omavaraisuusaste oli 42,7 prosenttia (41,3 %).

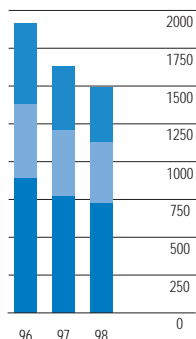
Konsernilla oli vuoden vaihteessa 16 817 hehtaaria metsää, 141 hehtaaria rantatontteja, 74 hehtaaria teollisuustontteja ja 35 hehtaaria asuntotontteja. Näiden yhteenlaskettu tasearvo oli 218,8 miljoonaa markkaa. Vuosille 1995 - 1998 sovittujen metsä- ja maa-aluekauppojen yhteisarvo on 334,3 miljoonaa markkaa (31 337 hehtaaria). Kaupoista to-

teutui 284,2 miljoonaa markkaa vuosina 1995 - 1997 ja 50,1 miljoonaa markkaa (4 988 hehtaaria) tammikuussa 1998. Myynnit ovat parantaneet konsernin maksuvalmiutta, mutta niillä ei ole ollut mainittavaa vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Myyntihinnat ovat suurelta osin vastanneet alueiden arvonkorotusten jälkeisiä kirjanpitoarvoja.

KONSERNIN TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

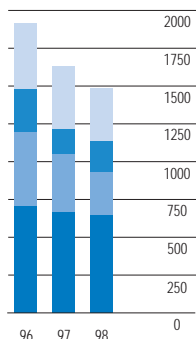
Näyttää siltä, että konsernin tuotteiden kysyntä Euroopan markkinoilla heikkenee. Tämä tuo lisäpainetta myyntimarginaaleihin. Hackman-konserni on varautunut tilanteeseen panostamalla jatkuvasti tuotekehitykseen ja markkinointiin. Samanaikaisesti on konsernin rakennetta yksinkertaistettu ja toimintaa tehostettu. Hackmanilla onkin edellytykset vähäiseen liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen vuonna 1999.

OMAISUUS, MMK



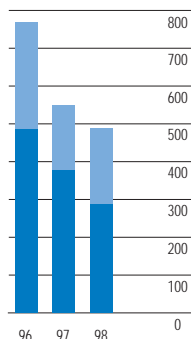
Rahoitusomaisuus
Vaihto-omaisuus
Käyttöomaisuus

RAHOITUS, MMK



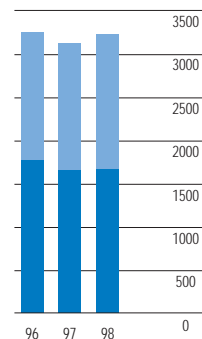
Koroton vieras pääoma
Lyhytaikaiset korolliset velat
Pitkäaikaiset korolliset velat
Vähemmistö + oma pääoma

KOROLLINEN
VIERAS PÄÄOMA, MMK



Lyhytaikainen
Pitkäaikainen

HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN



Muut maat
Suomi

TULOSLASKELMAT

Mmk	Viite	Konserni				Hackman Oyj Abp			
		1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
Liikevaihto	1	1 918,4	100,0	1 909,9	100,0	5,0	100,0	1,2	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	-1 381,0		-1 427,4		-1,9		-2,2	
Bruttokate		537,4	28,0	482,5	25,3	3,1	61,4	-1,0	-87,4
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3	-280,9		-276,3					
Hallinnon kulut	3	-123,8		-121,8		-27,3		-27,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	4	20,0		12,0		6,4		8,9	
Liiketoiminnan muut kulut	3,5	-68,3		-54,3		-0,1		-0,8	
Konserniliikearvon poisto	3	-20,4		-17,2					
		-473,4		-457,6		-21,0		-19,3	
Liiketulos	6	64,0	3,3	24,9	1,3	-18,0	-358,8	-20,3	-1 732,0
Rahoitustuotot ja -kulut	7,8	-36,7	-1,9	-25,6	-1,3	42,2	843,6	-5,5	-472,6
Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja		27,3	1,4	-0,7	0,0	24,3	484,8	-25,8	-2 204,5
Satunnaiset tuotot ja kulut									
Satunnaiset tuotot	9	53,7		65,7		48,4		30,2	
Satunnaiset kulut	9	-17,9		-28,3		-82,9		-4,8	
Konserniavustus						52,3		27,1	
		35,8		37,4		17,8		52,5	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		63,1	3,3	36,7	1,9	42,1	840,9	26,7	2 276,5
Poistoeron muutos	3,16,17					0,1		0,0	
Vapaaehtoisten varausten muutos	27							9,9	
Välittömät verot									
Tilikaudelta		-36,1		-24,2		-26,7		-9,4	
Aikaisemmilta tilikausilta		-1,7		0,7		0,0		0,6	
Laskennallisen verovelan muutos		29,3		1,7					
		-8,5		-21,8		-26,7		-8,8	
Tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta		54,6	2,8	14,9	0,8	15,4	308,6	27,8	2 371,2
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		-3,6		-11,2					
Tilikauden tulos		51,0		3,7					

RAHOITUSLASKELMAT

Mmk	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	1998	1997	1998	1997
Tulorahoitus				
Liiketulos	64,0	24,9	-18,0	-20,3
Poistot	96,3	93,3	2,5	1,8
Rahoitustuotot- ja kulut	-36,7	-25,6	42,2	-5,5
Satunnaiset erät	35,8	37,4	17,8	52,5
Verot	-8,5	-21,8	-26,7	-8,8
Tulorahoitus	150,9	108,2	17,9	19,7
Vaihto-omaisuus, lisäys(-)/vähennys(+)	40,6	57,2	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys(-)/vähennys(+)	26,4	74,2	-62,2	188,9
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/vähennys(-)	-29,8	-28,0	1,1	-44,6
Käyttöpääoman muutos	37,1	103,4	-61,1	144,3
Liiketoiminnan kassavirta	188,0	211,6	-43,3	164,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-190,8	-79,0	-123,4	-1,7
Käyttöomaisuuden myyntituotot (kirja-arvo)	106,0	60,7	81,5	3,2
Kassavirta ennen rahoitusta	103,2	193,3	-85,2	165,5
Pitkäaikaisten saamisten, lisäys(-)/vähennys(+)	6,0	19,2	29,1	-16,3
Pitkäaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-)	-106,8	-102,9	-37,0	-63,7
Lyhytaikaisten lainojen, lisäys(+)/vähennys(-)	29,9	-113,9	100,1	-109,1
Osingot	-11,0	-11,0	-11,0	-11,0
Vähemmistöosuuden, lisäys(+)/vähennys(-)	-42,5	-11,6		
Rahoituksen kassavirta	-124,3	-220,2	81,2	-200,2
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-21,1	-26,9	-4,0	-34,7
Oikaisuerät	3,6	-8,8		
Taseen mukainen likvidien varojen lisäys(+)/vähennys(-)	-17,5	-35,7	-4,0	-34,7

TASEET

Mmk	Viite	Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
Vastaavaa					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet					
Tutkimus- ja kehittämismenot	10	19,6	15,9		
Aineettomat oikeudet	11	8,9	18,9		
Liikearvo	12	11,7	7,9		
Konserniliikearvo	13	100,5	41,2		
Muut pitkävaikutteiset menot	14	24,1	26,7	1,1	1,7
Ennakkomaksut		0,2	0,3		
		165,0	110,9	1,1	1,7
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	15,19	89,8	104,1	85,7	99,0
Arvonkorotukset	15	128,9	156,1	128,7	154,2
Rakennukset ja rakennelmat	16,19	109,1	120,7	14,0	14,8
Arvonkorotukset	16	0,3	12,4		
Koneet ja kalusto	17	171,9	213,9	1,9	1,6
Muut aineelliset hyödykkeet	18	4,1	4,6	1,5	1,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		15,7	22,5		
		519,8	634,1	231,8	271,1
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	19,36	21,5	8,9	11,2	5,1
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	19,35	1,4	1,5		
Tytäryhtiöosakkeet	19,20,34			380,1	344,0
Lainasaamiset	21,24	8,0	14,0	20,6	49,7
Muut sijoitukset		0,9	0,9		
		31,8	25,3	411,9	398,8
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		716,6	770,4	644,8	671,6
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		105,2	102,7		
Keskeneräiset tuotteet		73,1	74,7		
Valmiit tuotteet/tavarat		196,7	239,1		
Muu vaihto-omaisuus		19,1	18,1		
Ennakkomaksut		0,1	0,1		
		394,2	434,7		
Saamiset					
Myyntisaamiset	21,23	266,8	278,1	2,8	2,5
Lainasaamiset	21,23,24	2,9	8,9	243,9	216,9
Siirtosaamiset	23	35,5	26,7	27,2	2,7
Muut saamiset	21,23	15,3	33,2	212,4	202,1
		320,5	346,9	486,3	424,1
Rahoitusomaisuusarvopaperit					
Muut arvopaperit	22	14,8	37,2	0,0	6,0
Rahat ja pankkisaamiset		46,8	41,9	6,7	4,6
Vaihto- ja rahoitusomaisuus		776,3	860,7	493,1	434,8
		1 492,9	1 631,0	1 137,9	1 106,4

Mmk	Viite	Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
Vastattavaa					
Oma pääoma					
Sidottu oma pääoma	25				
Osakepääoma		88,0	88,5	88,0	88,5
Vararahasto		164,2	163,4	132,6	132,2
Arvonkorotusrahasto		77,1	102,5	76,7	102,1
		329,3	354,4	297,3	322,7
Vapaa oma pääoma					
Käyttörahasto	26			118,5	130,2
Kertyneet voittovar		238,0	252,9	258,3	241,5
Tilikauden tulos		51,0	3,7	15,4	27,8
		289,1	256,6	392,2	399,4
Oma pääoma		618,4	610,9	689,5	722,1
Vähemmistöosuus					
		15,9	54,8		
Varaukset					
Kertynyt poistoero	16,17			4,8	4,9
Pakolliset varaukset	28	25,5	12,8	2,2	0,0
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	29	105,1	167,5	75,0	109,4
Eläkelainat	29	180,3	209,5	54,5	59,2
Laskennallinen verovelka		15,0	45,8		
Muut pitkäaikaiset velat	29,30	4,0	1,1	0,0	0,1
		304,4	423,9	129,5	168,7
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		183,1	127,6	133,9	87,4
Eläkelainat		13,2	12,8	5,3	4,5
Saadut ennakot		6,1	20,1		
Ostovelat	30	125,2	124,1	3,0	1,6
Siirtovelat	30	139,8	142,4	7,0	7,3
Muut lyhytaikaiset velat	30	61,3	101,6	162,6	110,0
		528,7	528,6	311,8	210,6
Vieras pääoma		833,1	952,4	441,4	379,3
		1 492,9	1 631,0	1 137,9	1 106,4

Hackman-konsernin tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänivallasta. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, kun konsernille siirtyi vastuu yhtiöiden johtamisesta. Myytyjen konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti.

Kaikki konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo on eliminoitu tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöiden omaan pääomaan on sisällytetty hankintahetken verotamattomat varaukset laskennallisella verovelalla vähennettyinä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään tytäryhtiöiden liikearvona. Tytäryhtiöiden liikearvot poistetaan tasaerin 5 vuodessa. Kuitenkin liikearvoista, jotka koskevat tuotevalikoiman täydentämistä, tehdään poistot niiden pitkäaikaisen strategisen merkityksen vuoksi 10 vuodessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi käyttäen kuukauden lopun kurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurseilla. Tästä aiheutuva muuntoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohtien välinen oman pääoman muuntoero on viety suoraan konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernin omistusosuus on 20 - 50 prosenttia. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmentelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saatavat, velat ja vastuut on arvostettu tilinpäätöspäivän kurseilla. Euromääräisiksi muuttuvat saatavat, velat ja vastuut on arvostettu Euroopan unionin komission vahvistamilla kiinteillä muuntokurseilla. Saatavien ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu

rahoituksen kurssieroihin. Valuuttariskiltä suojaamattomat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurseihin ja valuuttariskiltä suojatut liiketapahtumat suojauksen mukaiseen kurssiin.

Konserni suojaa valuutta-asemaansa johdannaisopimuksilla, kuten termiineillä ja valuuttaoptioilla. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä jaksotetaan sopimusajalle ja valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoinna olevat suojausinstrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta konsernin kassavirtaan liittyviä suojauksia, jotka tuloutetaan kassavirran toteutuessa. Optioiden preemioiden, jotka käsitellään ennakkoina, kunnes optiot erääntyvät tai muuten raukeavat, ja optioiden tilinpäätöshetken sulkemishinnan erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni suojaa myös ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia ns. equity hedging-menetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä suojauksen kurssierot on kirjattu omaan pääomaan tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroja vastaan.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä on kirjattu tänä vuonna satunnaisiin kuluihin tuloslaskelmassa ja pakollisiin varauksiin taseessa. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätiötä.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myynnin välilliset verot, myytyjen tuotteiden toimituskulut, luottotappiot ja muut myynnin oikaisuerät. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä.

TUTKIMUS-

JA KEHITTÄMISEN MENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet, lukuun ottamatta eräitä keskeneräisiä kehitysprojekteja.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

JA POISTOT

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikään seuraavasti:

- | | |
|---|-----------|
| • kivet ja vastaavat rakennukset | 30 vuotta |
| • muut rakennukset | 20 vuotta |
| • koneet ja kalusto | 10 vuotta |
| • autot, konttorikoneet ja elektronikka | 5 vuotta |
- Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Liitetietoja tarkasteltaessa on huomattava, että ulkomaisten tytäryhtiöiden lukuihin vaikuttavat valuuttakurssien muutokset. Siksi vuoden 1997 lopputase ja vuoden 1998 alkutase eivät ole täsmälleen samoja.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingkohteita.

ARVONKOROTUKSET

Ennen vuotta 1974 tehdyt maa-alueiden arvonnkorotukset sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonnkorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa. Vastakirjaus on ollut vararahasto tai arvonnkorotusrahasto sidotussa omassa pääomassa. Maa-alueita myytäessä on niihin liittyvät arvonnkorotukset purettu, ja ne sisältyvät tuloslaskelman myyntivoittoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN

ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaattella joko hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan mikäli tämä on alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty välittömän hankintamenuon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

SATUNNAISET TUOTOT

JA KULUT

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina tuottoina ja kuluina.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoerot. Konsernitiilinpäätöksessä on konserniyhtiöiden tilinpäätössiirtojen muutos jaettu tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Konsernitaseessa konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Laskennallinen verovelka esitetään pitkäaikaisena korottomana velkana.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelman liitetiedot, mmk		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
1. Liikevaihto	Liikevaihto toimialoitain				
	Designor	739,0	745,8	-	-
	Metos	570,0	470,1	-	-
	Stainless	374,5	386,1	-	-
	TTT	121,2	120,4	-	-
	Invest ja muut	128,1	229,0	5,0	1,2
	Sisäinen myynti	-14,4	-41,5	-	-
	Yhteensä	1 918,4	1 909,9	5,0	1,2
	Liikevaihto toimintamaittain				
	Suomi	969,0	1 023,1	5,0	1,2
	Ruotsi	509,9	553,5	-	-
	Norja	187,3	167,9	-	-
	Tanska	59,8	66,0	-	-
	Hollanti	31,1	25,7	-	-
	Ranska	247,4	217,4	-	-
	Saksa	24,2	34,6	-	-
	Itävalta	1,3	4,3	-	-
	Italia	74,1	-	-	-
	Viro	19,2	15,1	-	-
	Puola	15,9	15,9	-	-
	Unkari	11,3	7,0	-	-
	Latvia	1,2	0,3	-	-
	USA	53,4	47,7	-	-
	Sisäiset	-286,9	-268,6	-	-
	Yhteensä	1 918,4	1 909,9	5,0	1,2
		1998	%	1997	%
	Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain				
	Pohjoismaat	1 308,2	68,2	1 427,8	74,8
	Muu Eurooppa	458,4	23,9	355,7	18,6
	Pohjois-Amerikka	65,9	3,4	52,3	2,7
	Muut	85,9	4,5	74,2	3,9
	Yhteensä	1 918,4	100,0	1 909,9	100,0

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
2. Henkilöstökulut	Palkat ja luontaisedut	464,6	444,6	9,0	9,8
	Eläkekulut	72,0	79,5	2,9	2,5
	Muut henkilösivukulut	116,9	117,8	2,1	1,8
	Yhteensä	653,5	641,9	14,0	14,1
	Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat	11,4	10,6	2,2	1,7
	Maksetut palkat yhteensä	459,9	443,4	8,4	9,4

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
3. Poistot	Suunnitelman mukaan				
	Tutkimus- ja kehittämismenot	4,3	2,0	-	-
	Aineettomat oikeudet	2,6	2,1	-	-
	Liikearvo	1,5	1,7	-	-
	Muut pitkävaikutteiset menot	7,4	7,8	1,1	0,3
	Rakennukset ja rakennelmat	7,5	7,5	0,8	0,8
	Koneet ja kalusto	50,4	53,4	0,6	0,5
	Muut aineelliset hyödykkeet	2,1	1,4	-	0,2
	Yhteensä	75,9	76,0	2,5	1,8
	Konserniliikearvo	20,4	17,2	-	-
	Yhteensä	20,4	17,2	-	-
	Poistoeron muutos				
	Rakennukset	-	-	0,1	-0,1
	Koneet ja kalusto	-	-	-	-
	Yhteensä	-	-	0,1	-0,1
	Toimintokohtaiset poistot				
	Hankinta ja valmistus	52,6	54,1	-	0,2
	Myynti ja markkinointi	5,4	4,4	-	-
	Hallinto	11,4	12,1	2,5	1,6
	Liiketoiminnan muut kulut (Tutkimus ja tuotekehitys)	6,5	5,4	-	-
	Yhteensä	75,9	76,0	2,5	1,8
4. Liiketoiminnan muut tuotot	Vuokratuotot	4,1	5,0	2,8	3,6
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,9	6,0	3,2	5,2
	Vahingonkorvaukset	3,4	0,0	0,1	-
	Muut	7,6	0,9	0,3	0,1
	Yhteensä	20,0	12,0	6,4	8,9
5. Liiketoiminnan muut kulut	Tutkimus ja tuotekehitys	57,6	47,7	-	-
	Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,2	0,4	-	-
	Vahingonkorvaukset	0,1	0,7	-	0,7
	Muut	10,4	5,5	0,1	0,1
	Yhteensä	68,3	54,3	0,1	0,8
6. Liiketulos liiketoiminnoittain	Designor	51,0	35,8	-	-
	Metos	45,9	31,3	-	-
	Stainless	-4,0	-5,2	-	-
	TTT	4,8	7,8	-	-
	Invest ja muut	-25,0	-34,9	-18,0	-20,3
	Sisäiset eliminoinnit	-8,7	-9,8	-	-
	Yhteensä	64,0	24,9	-18,0	-20,3

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
7. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut	Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
	Osinkotuotot			25,0	-
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista			17,9	13,8
	Muut rahoitustuotot			3,3	2,7
	Yhteensä			46,2	16,5
	Konserniyhtiöille suoritettut rahoituskulut				
	Korkokulut			3,7	3,0
	Yhteensä			3,7	3,0
8. Rahoitustuotot ja -kulut	Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	25,0	-
	Osinkotuotot muilta	0,7	0,8	0,5	0,4
	Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	0,4	0,8	-	0,4
	Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	3,3	5,7	19,3	15,1
	Muut rahoitustuotot	2,7	4,6	10,0	0,6
	Kurssierot	-5,0	2,8	12,1	-
	Korkokulut	-35,7	-36,8	-23,3	-19,9
	Muut rahoituskulut	-3,1	-3,5	-1,4	-2,1
	Rahoitusnetto	-36,7	-25,6	42,2	-5,5
9. Satunnaiset tuotot ja kulut	Satunnaiset tuotot				
	Myyntivoitot	5,5	35,5	-	-
	Maa-alueiden myyntivoitto	48,2	30,2	48,2	30,2
	Muut	-	-	0,2	-
	Yhteensä	53,7	65,7	48,4	30,2
	Satunnaiset kulut				
	Rakennemuutos- ja saneerauskulut	8,0	12,8	80,7	0,8
	Eläkevastuu	4,8	-	2,2	-
	Muut kulut	5,1	15,5	-	4,0
	Yhteensä	17,9	28,3	82,9	4,8
	Maa-alueiden myyntivoittoihin sisältyy arvonkorotusten palautuksia.				

Taseen liitetiedot, mmk		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
10. Tutkimus- ja kehittämismenot	Hankintameno 1.1.	18,9	20,2	-	-
	Investoinnit 1.1.-31.12.	11,9	4,7	-	-
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-3,7	-6,0	-	-
	Hankintameno 31.12.	27,1	18,9	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-3,2	-1,0	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-4,3	-2,0	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	19,6	15,9	-	-
11. Aineettomat oikeudet	Hankintameno 1.1.	25,5	31,3	-	0,4
	Investoinnit 1.1.-31.12.	2,5	4,1	-	-
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-6,7	-10,0	-	-0,4
	Hankintameno 31.12.	21,3	25,4	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-10,2	-7,4	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	0,4	3,0	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-2,6	-2,1	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	8,9	18,9	0,0	0,0
12. Liikearvo	Hankintameno 1.1.	24,6	13,6	-	-
	Investoinnit 1.1.-31.12.	6,0	0,2	-	-
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-14,2	-0,8	-	-
	Hankintameno 31.12.	16,4	13,0	-	-
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-13,7	-3,4	-	-
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	10,5	-	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-1,5	-1,7	-	-
	Kirjanpitoarvo 31.12.	11,7	7,9	-	-
13. Konserniliikearvo	Hankintameno 1.1.	144,0	180,8		
	Investoinnit 1.1.-31.12.	84,0	8,0		
	Myydyt oikeudet 1.1.-31.12.	-24,5	-41,7		
	Hankintameno 31.12.	203,5	147,1		
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-104,6	-116,3		
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	22,0	27,6		
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-20,4	-17,2		
	Kirjanpitoarvo 31.12.	100,5	41,2		
14. Muut pitkävaikutteiset menot	Hankintameno 1.1.	60,9	66,8	2,9	2,7
	Investoinnit 1.1.-31.12.	6,1	6,4	0,6	0,2
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-1,1	-8,4	-	-
	Hankintameno 31.12.	65,9	64,8	3,5	2,9
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-34,4	-37,0	-1,3	-1,0
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	-	6,7	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-7,4	-7,8	-1,1	-0,3
	Kirjanpitoarvo 31.12.	24,1	26,7	1,1	1,7

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
15. Maa- ja vesialueet	Hankintameno 1.1.	103,5	108,2	99,1	104,0
	Investoinnit 1.1.-31.12.	0,6	1,0	0,2	0,2
	Myödyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-14,3	-5,1	-13,6	-5,1
	Hankintameno 31.12.	89,8	104,1	85,7	99,1
	Arvonkorotukset 1.1.	156,0	175,9	154,1	174,1
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-27,1	-19,9	-25,4	-20,0
	Arvonkorotukset 31.12.	128,9	156,0	128,7	154,1
16. Rakennukset ja rakennelmat	Hankintameno 1.1.	179,0	178,6	22,4	22,4
	Investoinnit 1.1.-31.12.	16,7	4,7	-	-
	Myödyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-38,3	-7,3	-	-
	Hankintameno 31.12.	157,4	176,0	22,4	22,4
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-54,7	-55,6	-7,6	-6,8
	Myödyt hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	13,9	7,2	-	-
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-7,5	-6,9	-0,8	-0,8
	Kirjanpitoarvo 31.12.	109,1	120,7	14,0	14,8
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	4,4	4,5
	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	-	-	-0,1	-0,1
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-	-	4,3	4,4
	Arvonkorotukset 1.1.	12,2	12,7	-	-
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-11,9	-0,3	-	-
	Arvonkorotukset 31.12.	0,3	12,4	-	-
17. Koneet ja kalusto	Hankintameno 1.1.	725,0	780,4	3,5	3,4
	Investoinnit 1.1.-31.12.	52,8	42,6	1,0	0,5
	Myödyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-166,9	-73,3	-0,3	-0,5
	Hankintameno 31.12.	610,9	749,7	4,2	3,5
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-517,1	-534,7	-1,8	-1,6
	Myödyt hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	128,5	52,3	0,1	0,3
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-50,4	-53,4	-0,6	-0,5
	Kirjanpitoarvo 31.12.	171,9	213,9	1,9	1,7
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	0,4	0,4
	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	-	-	0,4	0,4
	Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta 31.12.	120,3	135,6	-	-

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
18. Muut aineelliset hyödykkeet	Hankintameno 1.1.	12,8	10,0	2,0	1,8
	Investoinnit 1.1.-31.12.	1,1	2,7	0,3	0,4
	Myydyt hyödykkeet 1.1.-31.12.	-1,7	-0,4	-0,6	-0,2
	Hankintameno 31.12.	12,2	12,3	1,7	2,0
	Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-7,2	-6,3	-0,5	-0,4
	Myytyjen hyöd. kert. sumu-poistot 1.1.-31.12.	1,2	-	0,4	0,1
	Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-2,1	-1,4	-	-0,2
	Kirjanpitoarvo 31.12.	4,1	4,6	1,6	1,5
19. Käyttöomaisuuden verotusarvot	Maa-alueet	87,5	102,8	87,2	102,2
	Rakennukset	64,1	71,5	11,4	11,7
	Osakkeet ja osuudet	8,7	8,5	6,8	7,1
	Tytäryhtiöosakkeet	-	-	205,2	139,8
	Verotusarvot kattavat konsernin emoyhtiön ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden ilmoittamat verotusarvot				
20. Pitkäaikaiset sijoitukset konserniyhtiöihin	Konserniyhtiöt				
	Osakkeet			380,1	344,0
	Lainasaamiset			18,6	49,0
	Yhteensä			398,7	393,0
21. Saamiset, jotka erääntyvät vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Myyntisaamiset	-	0,4	-	-
	Lainasaamiset	8,0	14,0	20,6	49,7
	Muut saamiset	0,8	14,6	-	-
	Yhteensä	8,8	29,0	20,6	49,7
22. Rahoitus-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo	Markkina-arvo				
	Rahoitusomaisuusarvopaperit	14,8	39,1	-	6,0
	Markkina-arvo yhteensä	14,8	39,1	-	6,0
	Vastaava kirjanpitoarvo	14,8	37,2	-	6,0
	Erotus	0,0	1,9	-	0,0
23. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä	Myyntisaamiset/konserniyhtiöt			1,9	1,9
	Siirtosaamiset/konserniyhtiöt			26,4	1,3
	Lainasaamiset/konserniyhtiöt			243,9	211,1
	Muut saamiset/konserniyhtiöt			207,7	196,3
	Yhteensä			479,9	410,6
24. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnettyt lainat	Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 - 67 vuotta.				
	Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
	Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille myönnettyt lainat	1,7	0,3	1,7	0,3
	Laina-ajat vaihtelevat 0 - 12 vuoden välillä ja ovat yleensä bulletlainoja.				
		Korkotaso on Suomen Pankin peruskorko + 1 %.			

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
25. Sidottu oma pääoma	Osakepääoma 1.1.	88,5	88,5	88,5	88,5
	Osakepääoman alennus	-0,5	-	-0,5	-
	Osakepääoma 31.12	88,0	88,5	88,0	88,5
	Vararahasto 1.1.	163,3	162,6	132,2	132,2
	Siirto vapaasta omasta pääomasta	0,4	0,7	-	-
	Osakepääoman alennus	0,5	-	0,5	-
	Vararahasto 31.12.	164,2	163,3	132,7	132,2
	Arvonkorotusrahasto 1.1.	102,6	122,5	102,1	122,0
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Myytyjen maa-alueiden arvonkorotusten palautus	-25,5	-19,9	-25,5	-19,9
	Arvonkorotusrahasto 31.12.	77,1	102,6	76,6	102,1
	Sidottu oma pääoma 31.12.	329,3	354,4	297,3	322,8
26. Vapaa oma pääoma	Alkusaldo 1.1.	256,6	277,6	-	-
	Emoyhtiön käyttörahasto 1.1.	-	-	130,1	134,4
	Myytyjen maa-alueiden arvonkorotusten palautus	-11,6	-4,3	-11,6	-4,3
	Emoyhtiön käyttörahasto 31.12.	-	-	118,5	130,1
	Emoyhtiön voittovarot edellisiltä tilikaudelta 1.1.	-	-	269,3	252,5
	Osingonjako	-11,0	-11,0	-11,0	-11,0
	Siirto sidottuun omaan pääomaan	-0,4	-0,7	-	-
	Muuntoero	4,5	-8,7	-	-
	Emoyhtiön voittovarot edellisiltä tilikaudelta 31.12.	-	-	258,3	241,5
	Tilikauden voitto	51,0	3,7	15,4	27,8
	Vapaa oma pääoma 31.12.	289,1	256,6	392,2	399,4
	Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	271,6	166,7		
27. Vapaaehtoiset varaukset	Muut varaukset				
	Tasearvo 1.1.	-	-	-	9,9
	Lisäys 1.1.-31.12.	-	-	-	-
	Vähennys 1.1.-31.12.	-	-	-	-9,9
	Tasearvo 31.12.	-	-	-	0,0
28. Pakolliset varaukset	Takuuvaraus	3,1	1,5	-	-
	Rakennemuutokset ja saneeraus	8,0	9,0	-	-
	Eläkevastuu	4,8	-	2,2	-
	Muut	9,6	2,3	-	-
	Yhteensä	25,5	12,8	2,2	-
29. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua	Rahalaitoslainat	13,8	16,9	-	-
	Eläkelainat	141,6	163,1	36,2	44,3
	Muut pitkäaikaiset velat	15,3	39,6	-	-
	Yhteensä	170,7	219,7	36,2	44,3
30. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille	Muut pitkäaikaiset velat/Konserniyhtiöt			-	-
	Lyhytaikaiset ostovelat/Konserniyhtiöt			1,0	0,8
	Siirtovelat/Konserniyhtiöt			0,3	0,5
	Muut lyhytaikaiset velat/Konserniyhtiöt			160,1	107,1
	Muut lyhytaikaiset velat/Osakkuusyhtiöt			-	-
	Yhteensä			161,4	108,4

		Konserni		Hackman Oyj Abp	
		1998	1997	1998	1997
31. Annetut pantit ja vastuusitoumukset	Kiinteistökiinnitykset				
	omien vastuiden vakuutena	198,9	198,0	117,6	113,2
	konserniyhtiöiden vastuiden vakuutena	-	-	47,4	51,8
	Kiinteistökiinnitykset yhteensä	198,9	198,0	165,0	165,0
	Yrityskiinnitykset				
	omien vastuiden vakuutena	59,4	91,0	-	-
	Muut annetut pantit				
	omien vastuiden vakuutena	13,0	17,0	-	-
	Takaukset				
	konserniyhtiöiden vastuiden vakuutena	-	-	-	203,6
	muiden vastuiden vakuutena	3,0	4,0	3,0	3,8
	Takaukset yhteensä	3,0	4,0	3,0	207,4
	Muut vastuut	16,6	16,4	-	-
32. Johdannaissopimukset	Valuuttatermiinisopimukset	319,5	368,6	484,3	594,3
	Yhteensä	319,5	368,6	484,3	594,3
33. Henkilöstö	Keskimäärin				
	Designor	1 538	1 483	-	-
	Metos	682	529	-	-
	Stainless	511	544	-	-
	TTT	257	257	-	-
	Invest ja muut	237	304	22	21
	Yhteensä	3 225	3 117	22	21
	31.12.				
	Designor	1 497	1 435	-	-
	Metos	756	536	-	-
	Stainless	454	549	-	-
	TTT	259	255	-	-
	Invest ja muut	37	309	23	23
	Yhteensä	3 003	3 084	23	23
	Henkilöstö maittain 31.12.				
	Suomi	1 683	1 654	23	23
	Ruotsi	496	799	-	-
	Norja	197	147	-	-
	Tanska	20	26	-	-
	Hollanti	12	11	-	-
	Ranska	296	267	-	-
	Italia	101	-	-	-
	Saksa	7	20	-	-
	Itävalta	-	2	-	-
	Viro	24	35	-	-
	Latvia	5	-	-	-
	Puola	2	-	-	-
	Unkari	99	60	-	-
	Venäjä	-	3	-	-
	USA	61	60	-	-
	Yhteensä	3 003	3 084	23	23

34, Konserniyhtiöt 31. 12. 1998

	Konsernin				Konserni yhtiöiden omistus- osuus %		Nimellisarvo yht. '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos viim. tilinpäät. mmk
	omistus- osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl				Hackman Oyj Abp mmk	Konserni yhtiö mmk	
Hackman Designor Oy Ab	100	100	83, 6	1 900	100	FIM	19 000	133, 5	-	-1, 2
Designor AG	100	100	0, 0	100	100	CHF	50	-	0, 1	-
Hackman LLC	98	98	-0, 4	26 912	98	HUF	27 412	-	1, 3	-0, 5
Fetefem LLC	98	98	-0, 4	5 421	100	HUF	54 210	-	0, 3	-0, 2
Hackman Alu Oy Ab	100	100	4, 0	6 087	100	FIM	3 044	-	0, 0	0, 0
Hackman Cutlery Factory LLC	100	100	0, 4	10 761	100	HUF	107 606	-	3, 3	0, 0
Hackman Polska Z. O. O.	100	100	-0, 9	50	100	PLZ	50	-	0, 1	-0, 1
Zao Hackman Havi St, Petersburg	100	100	0, 0	5 500	100	RUR	55 000	-	0, 1	0, 0
Hackman Europe B. V.	100	100	31, 6	360 000	100	NLG	36 000	78, 0	-	-51, 5
Hackman A/S	100	100	2, 9	1	100	DKK	2 500	-	5, 2	-1, 8
Hackman Designor B. V.	100	100	-4, 0	125	100	NLG	125	-	1, 6	-1, 1
Hackman Eesti AS	100	100	0, 9	10	100	EEK	1 000	-	0, 4	0, 2
Hackman Fürst AG	100	100	3, 1	50	100	CHF	50	-	2, 4	-0, 1
Hackman Fürst GmbH	100	100	-4, 9	50	100	DEM	4 550	-	15, 9 ¹⁾	-4, 6
Hackman Fürst GmbH	100	100	-2, 0	45	100	ATS	450	-	0, 3	-1, 2
Hackman TTT GmbH	100	100	0, 9	3 000	100	DEM	300	-	0, 7	-0, 1
Hackman Wedholms AB	100	100	18, 2	280 000	100	SEK	28 000	-	103, 4 ¹⁾	0, 3
Hackman Rörstrand AB	100	100	13, 0	200 000	100	SEK	20 000	-	12, 7	-2, 5
Nilsjohan AB	100	100	0, 1	100	100	SEK	100	-	0, 1	-
Hackman Norge A/S	100	100	13, 7	20 050	100	NOK	20 050	-	14, 5	0, 6
Hackman Designor A/S	100	100	30, 4	16 981	100	NOK	8 490	-	12, 6	0, 9
Hackman TTT Oy Ab	100	100	19, 8	24	100	FIM	12 000	-	35, 1	0, 0
Hackman USA Corporation	100	100	14, 4	100	100	USD	2 000	-	16, 2	0, 3
Hackman-MKT Inc.	100	100	0, 0	1 000	100	USD	50	-	0, 3	-
Hackman Tabletop Inc.	100	100	0, 9	150 000	100	USD	150	-	2, 5	-1, 7
The Peerless Saw Company	100	100	9, 8	500	100	USD	50	-	11, 7	0, 4
Wedholms S. A.	100	100	0, 1	250	100	FRF	250	0, 0	0, 1	-
Prominox S. A.	100	100	56, 1	30 000	100	FRF	3 000	0, 0	62, 8	4, 5
Eurotanks Sp. z. o. o.	51	51	2, 5	102	51	PLZ	720	-	0, 9	0, 4
Hackman Intech Oy	100	100	0, 3	25 000	100	FIM	250	0, 1	0, 1	0, 0
Hackman Invest Oy Ab	100	100	10, 8	1 000	100	FIM	10 000	10, 0	-	0, 0
Hackman Metos Oy Ab	100	100	56, 5	100 000	100	FIM	10 000	89, 4	-	12, 6
Hackman Latvia SIA	100	100	0, 0	10	100	LVL	2	-	0, 0	-
Hackman Metos AB	100	100	1, 4	1 700	100	SEK	1 700	-	7, 3	0, 1
Tillroöths Storköksservice AB	100	100	1, 5	1	100	SEK	0	-	2, 1	0, 4
Hackman Metos A/S	100	100	11, 1	2 040	100	NOK	2 040	-	11, 5	-0, 6
Hackman Metos SARL	100	100	0, 0	1	100	FRF	50	-	0, 0	0, 0
Hackman Metos Eesti AS	100	100	0, 9	400	100	EEK	400	-	0, 1	0, 2
Dihl srl	100	100	11, 0	1	100	ITL	0	-	5, 5	5, 8
Kromo srl	100	100	0, 1	1	100	ITL	0	-	0, 1	0, 0
Pakkaskone Oy	100	100	0, 9	2 900	100	FIM	145	-	4, 7	-0, 4
PW-System AB	100	100	1, 8	1	100	SEK	740	-	2, 5	2, 0
Wexiödisk Förvaltnings AB	85	85	32, 2	1 870	85	SEK	220	-	73, 1	7, 0
Wexiödisk AB	85	85	42, 1	55 000	85	SEK	5 500	-	12, 8	12, 3
WD Metos Oy	85	85	1, 9	1 000	85	FIM	1 000	-	3, 2	-0, 2
Hackman-MKT Oy	100	100	29, 3	65 000	100	FIM	26 000	26, 8	-	-1, 4
Hackman Washtec A/S	100	100	-2, 0	275	100	EEK	413	-	-	-2, 3
Hackman Pinnoitteet Oy	100	100	2, 2	220	100	FIM	2 200	2, 2	-	0, 0
Hackman Prosessi Oy Ab	100	100	4, 8	50 000	100	FIM	5 000	5, 0	-	-0, 1
Hackman Suurkeittiöt Oy Ab	100	100	5, 1	400 000	100	FIM	4 000	11, 9	-	-1, 1
Hackman Finance Oy Ab	100	100	4, 0	3 500	100	FIM	3 500	-	2, 1	0, 0
Hadwaco Ltd Oy	100	100	19, 6	2 000	91	FIM	20 000	16, 6	-	24, 4
Hadwaco US Inc.	100	100	-0, 9	1 000	100	USD	1	-	0, 0	0, 4
Kiint, Oy Sorsakosken Teollisuustalot	100	100	6, 8	7 000	100	FIM	7 000	6, 0	1, 0	0, 0
Rondex Oy Ltd	100	100	0, 7	500	100	FIM	500	0, 5	-	0, 0
Totalt								380, 1	430, 8	

1) Osakkeiden arvonalennusta varten on tehty 79,7 miljoonan markan suuruinen varaus.

35. Osakkuusyhtiöt 31.12.1998	Konsernin				Konserni yhtiöiden omistus- osuus %	Nimellisarvo yht. '000	Kirjanpitoarvo yhteensä		Tulos viim. tilinpäät. mmk	Tilinpäätöspäivä/ tilikauden pituus kk
	omistus- osuus %	äänivalta- osuus %	osuus omasta pääomasta mmk	lukumäärä kpl			Hackman Oyj Abp mmk	Konserni yhtiö mmk		
Rörstrands Kulturforum AB	36	36	1,1	55 000	36	SEK 5 500	-	1,4	-0,4	31.12.98/12
Yhteensä							-	1,4		

36. Osakkeet ja osuudet 31.12.1998

Art ja Design City Helsinki Oy Ab	1	-	2	0,1	-
Asunto Oy Elvalanranta	1 519	-	1 519	-	1,5
Asunto Oy Pankkikallio	4 205	52,6	421	0,9 ¹⁾	-
Asunto Oy Sorsakosken Pajaharju	13 598	27,4	136	0,2 ¹⁾	-
Helsingin Puhelin Oy	89	-	-	0,0	0,1
Helsinki Halli Oy	13	-	130	1,3	-
Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka	38	50,0	380	0,4 ¹⁾	-
Leppävirran matkailukeskus Oy	150	33,3	150	0,2 ¹⁾	-
Oy Kvartett Invest Ab	15 000	15,0	1 500	1,5	-
Plastumgruppen AB	33 333	20,0	-	6,2 ¹⁾	-
Sampo Vakuutusosakeyhtiö	102	-	510	0,1	-
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	2	-	-	0,0	-
US Filter	69 333	-	-	-	6,6
Muut	-	-	-	0,3	2,1
Yhteensä				11,2	10,3

1) Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		1994	1995	1996	1997	1998
Liikevaihto	mmk	1 873, 3	2 061, 5	1 992, 7	1 909, 9	1 918, 4
Muutos edellisestä vuodesta	%	-2, 0	10, 0	6, 4	-4, 2	0, 4
Vienti Suomesta sekä myynti ulkomailla	mmk	1 142, 1	1 158, 1	1 132, 5	1 100, 6	1 226, 2
Osuus liikevaihdosta	%	61, 0	56, 2	56, 8	57, 6	63, 9
Palkat ja henkilösivukulut	mmk	577, 2	592, 3	612, 4	628, 7	637, 2
Osuus liikevaihdosta	%	30, 8	28, 7	30, 7	32, 9	33, 2
Bruttokate	mmk	533, 3	574, 3	537, 8	482, 5	537, 4
Osuus liikevaihdosta	%	28, 5	27, 9	27, 0	25, 3	28, 0
Tutkimus- ja kehittämiskulut	mmk	16, 4	39, 2	43, 2	47, 7	57, 6
Osuus liikevaihdosta	%	0, 9	1, 9	2, 2	2, 5	3, 0
Käyttökate	mmk	137, 7	172, 3	134, 4	118, 2	160, 3
Osuus liikevaihdosta	%	7, 3	8, 4	6, 7	6, 2	8, 4
Suunnitelman mukaiset poistot	mmk	93, 9	88, 3	97, 4	93, 3	96, 3
Konsernireservin vähennys	mmk	0, 9	1, 5	0, 0	0, 0	0, 0
Liiketulos	mmk	44, 7	85, 4	37, 0	24, 9	64, 0
Osuus liikevaihdosta	%	2, 4	4, 1	1, 9	1, 3	3, 3
Nettorahoituskulut	mmk	57, 3	53, 8	44, 2	25, 6	36, 7
Osuus liikevaihdosta	%	3, 1	2, 6	2, 2	1, 3	1, 9
Tulos ennen satunnaisia eriä	mmk	-12, 6	31, 6	-7, 2	-0, 7	27, 3
Osuus liikevaihdosta	%	-0, 7	1, 5	-0, 4	0, 0	1, 4
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	mmk	81, 2	184, 3	27, 4	36, 7	63, 1
Osuus liikevaihdosta	%	4, 3	8, 9	1, 4	1, 9	3, 3
Välittömät verot liiketoiminnasta	mmk	-1, 7	13, 2	11, 5	16, 1	-6, 2
Välittömät verot satunnaisieristä	mmk	27, 5	39, 2	10, 5	5, 7	14, 6
Vähemmistön osuus tuloksesta	mmk	-3, 0	10, 9	6, 5	11, 2	3, 6
Jalostusarvo	mmk	764, 1	817, 4	797, 7	792, 8	839, 1
Rahoitustulos	mmk	175, 9	257, 9	113, 4	113, 9	165, 6
Osuus liikevaihdosta	%	9, 4	12, 5	5, 7	6, 0	8, 6
Bruttoinvestoinnit	mmk	186, 4	142, 6	101, 6	79, 0	190, 8
Osuus liikevaihdosta	%	10, 0	6, 9	5, 1	4, 1	9, 9
Maksettu osinko	1) mmk	8, 8	13, 2	11, 0	11, 0	11, 0
Korollinen rahoitusomaisuus	mmk	117, 5	85, 4	117, 8	87, 9	64, 5
Koroton rahoitusomaisuus	mmk	414, 0	479, 8	418, 0	338, 0	317, 6
Vaihto-omaisuus	mmk	520, 3	508, 6	492, 0	434, 7	394, 2
Käyttöomaisuus	mmk	1 072, 3	925, 1	888, 7	770, 4	716, 6
Koroton vieras pääoma	2) mmk	581, 4	481, 0	438, 3	404, 0	346, 3
Korollinen vieras pääoma	mmk	787, 5	812, 7	769, 3	548, 5	486, 8
Osuus liikevaihdosta	%	42, 0	39, 4	38, 6	28, 7	25, 4
Nettokäyttöpääoma	mmk	397, 2	554, 9	523, 7	414, 6	383, 4
Osuus liikevaihdosta	%	21, 2	26, 9	26, 3	21, 7	20, 0
Vähemmistön osuus	mmk	32, 4	23, 9	55, 3	54, 8	15, 9
Oma pääoma	2) mmk	714, 0	680, 5	651, 2	610, 9	618, 4
Taseen loppusumma	mmk	2 123, 4	1 998, 9	1 916, 5	1 631, 0	1 492, 9
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	2) %	3, 9	6, 5	3, 2	2, 9	5, 6
Oman pääoman tuotto (ROE)	2) %	-1, 5	2, 5	-2, 6	-2, 4	5, 1
Nettovelkaantumisaste	2) %	90, 3	104, 4	92, 7	70, 5	67, 0
Omavaraisuusaste	2) %	36, 7	35, 7	37, 2	41, 3	42, 7
Quick ratio		0, 9	0, 8	0, 8	0, 8	0, 7
Current ratio		1, 5	1, 4	1, 5	1, 6	1, 5
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		3 362	3 221	3 248	3 117	3 225
josta ulkomailla		1 614	1 402	1 480	1 471	1 521
Henkilöstön lukumäärä 31. 12.		3 485	3 187	3 204	3 084	3 003
josta ulkomailla		1 611	1 418	1 449	1 430	1 319
Liikevaihto/henkilö	mmk	0, 557	0, 640	0, 614	0, 613	0, 595
Jalostusarvo/henkilö	mmk	0, 227	0, 254	0, 246	0, 254	0, 260

1) Hallituksen ehdotus vuodelta 1998

2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 59-72% huomioitu omana pääomana ja 28-41% laskennallisena verovelkana kunkin maan käyvän verokannan mukaan

TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Jalostusarvo	Käyttökate + palkat ja henkilöstösivukulut + vuokrat
Rahoitustulos	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot - konsernireservin vähennys - liiketoiminnan verot
Nettokäyttöpääoma	Koroton rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus - lyhytaikaiset korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto (RNA)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{liiketoiminnan verot} \times 100}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$
Nettovelkaantumisaste	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusomaisuusarvopaperit} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{ennakkomaksut}}$
Quick Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{ennakkomaksut}}$
Current Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{poistot} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Kursi vuoden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Kursi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$

OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA

Hackman Oyj Abp:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 88 000 000 markkaa. Vuoden 1998 aikana on osakepääomaa alennettu 450 000 markalla johtuen 22 500 K-osakkeen lunastuksesta vuonna 1982. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 66 150 000 markkaa ja enimmäispääoma 197 550 000 markkaa. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen markkamäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

HALLITUKSEN OSAKEANTI-

JA LAINAVALTUUDET

Hackman Oyj Abp:n hallituksella ei ole ollut vuoden 1998 aikana voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeelle laskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ole vuonna 1998 ollut liikkeelle laskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

OPTIO-OHJELMA KONSERNIN

AVAINHENKILÖILLE

Varsinainen yhtiökokous 16.4.1998 päätti myöntää optioita yrityksen avainhenkilöille enintään 3 000 000 markan edestä.

Hallitus valtuutettiin hoitamaan optio-oikeuksien jako. Optioita annetaan enintään 150 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 150 000 Hackman Oyj Abp:n A-osaketta. Hackman Oyj Abp myöntää enintään 150 000 kappaletta määrätyille henkilöille merkittyjä optiotodistuksia, joista 75 000 on merkitty kirjaimella A ja 75 000 kirjaimella B.

Hallitus päätti elokuun kokouksessaan myöntää 50 avainhenkilölle oikeuden merkitä optioita. Merkintäaika alkaa porrastettuna 1.5.2001 ja 1.5.2003 edellyttäen, että Hackman-konsernin tulos rahoituserien jälkeen ylittää 75 000 000 markkaa merkintäajan viimeksi vahvistetussa tilinpäätöksessä. Osakemerkintäaika kaikille optiotodistuksille päättyy 31.5.2005. Osakkeen merkintähinta on 251 markkaa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 jälkeen mutta ennen osakemerkintää jaettavien käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOS

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön julkiseksi osakeyhtiöksi ja hyväksyi sen seurauksena yhtiöjärjestyksen muutoksen. Tämän lisäksi tehtiin myös muita osakeyhtiölain uusien sään-

Osakepääoman muutokset 1988 - 1998

Korotusaika ja -tapa	Merkintä- suhde	Merkintähinta mk	Uudet osakkeet lukumäärä	Osinko- oikeus	Osakepääoman korotus/alennus, mk	Osakepääoma muutosten jälkeen, mk
8.4.1988	1 K = 1 A					
Rahastoanti	1 A = 1 A		1 650 000	1988	33 000 000	66 450 000
9. - 20.5.1988	Yleisölle					
Uusmerkintä	suunnattu	120	700 000	1988	14 000 000	80 450 000
7. 5. - 15.6.1990	10 K = 1 A					
Rahastoanti	10 A = 1 A		400 000	1990	8 000 000	88 450 000
Osakepääoman alennus 1998			-22 500		-450 000	88 000 000

Osakepääoma ja osakkeet 1994 - 1998	1994	1995	1996	1997	1998
Osakepääoma, mmk	88,5	88,5	88,5	88,5	88,0
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl					
A-osakkeet	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5	3 582,5
K-osakkeet	817,5	817,5	817,5	817,5	817,5
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Yhtiölle lunastetut K-osakkeet	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5
Osakemäärä vuoden lopussa	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0
Osakemäärä keskimäärin	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0	4 400,0

Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

nösten vaatimia muutoksia yhtiöjärjestykseen.

OSAKKEET JA NIIDEN ÄÄNIOIKEUDET

Hackman Oyj Abp:n 20 markan nimellisarvoiset osakkeet on jaettu A- ja K-osakkeisiin. A-osakkeita on 3 582 500 kappaletta, mikä on 81,4 prosenttia kaikista Hackmanin ulkona olevista osakkeista. Yhtiökokouksessa jokaisella A-osakkeella on yksi ääni. Hackmanin K-osakkeita on 817 500 kappaletta eli 18,6 prosenttia ulkona olevista osakkeista. Jokaisella K-osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja toisilla K-osakkeiden omistajilla on lunastusoikeus, mikäli K-osakkeita siirtyy muulle henkilölle kuin suoraan alenevassa polvessa olevalle kauppaneuvos Wilhelm Hackmanin tai konsuli Carl Edwin Julius Ekströmin jälkeläiselle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan ei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisäänimäärästä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakeanneissa K-osakkeilla voidaan merkitä joko uusia K- tai A-osakkeita ja A-osakkeilla uusia A-osakkeita.

Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläinen osinko-oikeus.

OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiöllä ei ole vahvistettua osingonjakopolitiikkaa. Hallitus huomioi tehdessään ehdotusta yhtiökokoukselle sekä pitkän tähtäimen tuloskehityksen että yhtiön rahoitustilanteen. Vallitsevan käytännön mukaisesti yhtiökokous päättää vuosittain jaettavasta osingosta.

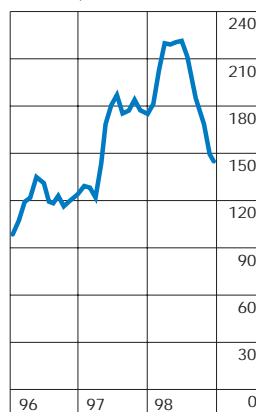
OSAKKEEN NOTEERAUS

Hackman Oyj Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla 1.6.1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi 19.7.1988 Arvopaperivälittäjien yhdistyksen valvomalla OTC-listalla.

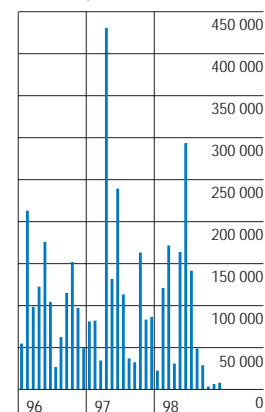
Vuoden 1998 aikana vaihdettiin 1 028 608 A-osaketta (1997: 1 498 002) eli 28,7 prosenttia. A-osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 221,8 miljoonaa markkaa (242,8 mmk).

Hackmanin A-osakkeiden alin kurssinoteeraus vuonna 1998 oli 135 markkaa joulukuussa ja korkein 242 markkaa huhtikuussa. Vuoden 1998 päättyessä kurssi oli 150 markkaa ja osakkeiden markkina-arvo 660 miljoonaa markkaa. Keski-kurssi oli 215,7 markkaa.

A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1996-1998, MK



A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1996-1998, KPL



Osakkeen kurssi ja vaihto

		1994	1995	1996	1997	1998
Osakkeen nimellisarvo	mk	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Osakkeen verotusarvo Suomessa	mk	76,00	62,00	86,00	120,00	98,00
A-osakkeen kurssi	mk					
keskikurssi ¹⁾		145,13	92,06	122,37	162,05	215,70
alin kurssi		105,00	74,00	91,00	112,00	135,00
ylin kurssi		180,00	125,00	152,00	200,00	240,00
kurssi vuoden lopussa		108,00	93,00	124,00	180,00	150,00
Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa ²⁾	mmk	475,2	409,2	545,6	792,0	660,0
A-osakkeiden vaihto	mmk	144,4	56,1	155,9	242,8	221,8
lukumäärä	1000 kpl	995,2	609,4	1 274,1	1 498,0	1 028,6
osuus kaikista A-osakkeista	%	27,8	17,0	35,6	41,8	28,7
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.		3 011	2 893	2 758	2 190	1 992

¹⁾ A-osakkeen markkamääräinen vaihto/vaihdettujen osakkeiden määrä

²⁾ Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa

Suurimmat osakkeenomistajat

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1998 mukaan		K-osakkeet		A-osakkeet		Yhteensä		Äänistä
		kpl	%	kpl	%	kpl	%	%
1.	Susanne Hohenthal	35 765	4,4	51 169	1,4	86 934	2,0	3,8
2.	Robin Ekström	35 550	4,3	50 950	1,4	86 500	2,0	3,8
3.	Karsina Oy	34 450	4,2			34 450	0,8	3,5
4.	Helene Franzén	27 380	3,3	61 438	1,7	88 818	2,0	3,1
5.	Christina Diehl	27 572	3,4	47 547	1,3	75 119	1,7	3,0
6.	Ebba Valentini	25 400	3,1	77 320	2,2	102 720	2,3	2,9
7.	Jan Hörhammer	25 000	3,1	85 000	2,4	110 000	2,5	2,9
8.	Birgitta Reims	27 623	3,4	30 916	0,9	58 539	1,3	2,9
9.	Johan Gripenberg	27 623	3,4	30 000	0,8	57 623	1,3	2,9
10	Robin Hackman	25 953	3,2	61 661	1,7	87 614	2,0	2,9
Yhteensä 10 suurinta		292 316	35,8	496 001	13,8	788 317	17,9	31,7
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja		25 000	3,1	86 510	2,4	111 510	2,5	2,9
Johtokunnan jäsenet				1 107	0,1	1 107	0,0	0,0

Osakemäärien jakautuma

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1998 mukaan		Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
		kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 99		1 319	66,2	64	1,5	68	0,3
100 - 999		499	25,0	117	2,6	236	1,2
1 000 - 9 999		106	5,3	358	8,1	2 189	11,0
10 000 - 99 999		64	3,2	2 330	53,0	14 951	75,0
100 000 - 999 999		3	0,2	335	7,6	1 292	6,5
1 000 000 - 9 999 999		1	0,1	1 188	27,0	1 188	6,0
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä				8	0,2	8	0,0
Yhteensä		1 992	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

Omistajaryhmät

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1998 mukaan		Osakkaita		Osakkeita		Ääniä	
		kpl	%	1 000 kpl	%	1 000 kpl	%
Yksityishenkilöt		1 821	91,4	2 383	54,2	16 240	81,5
Rahoituslaitokset		9	0,5	198	4,5	198	1,0
Yhtiöt		114	5,7	95	2,2	751	3,8
Yksityiset rahastot		10	0,5	286	6,5	286	1,4
Voittoa tavoittelemattomat		8	0,4	9	0,2	9	0,0
Ulkomaat ja hallintarek.		30	1,5	1 421	32,2	2 440	12,3
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä				8	0,2	8	0,0
Yhteensä		1 992	100,0	4 400	100,0	19 932	100,0

OSAKKEENOMISTAJAT JA JOHDON OMISTUS

Hackman Oyj Abp:lla oli 31.12.1998 arvo-osuusrekisterin mukaan 1 992 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia Hackmanin osakkeita oli 1 421 083 kappaletta eli 32,2 prosenttia osakkeista ja 12,3 prosenttia äänistä.

Hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 25 000 K-osaketta ja 86 510 A-osaketta. Tämä on 2,9 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistivat 1 107 A-osaketta, mikä on vähemmän kuin 0,1 pro-

senttia yhtiön äänimäärästä.

Arvo-osuusrekisterin 31.12.1998 mukaan oli Merita Pankki Oyj:n hoidossa 1 187 995 osaketta, mikä on 27 prosenttia osakkeista ja 6,0 prosenttia äänistä.

OSAKASSOPIMUKSET JA MUUT SITOUKSET

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

		1994	1995	1996	1997	1998
Tulos/osake (EPS)	mk	-1,81	1,70	-5,73	-6,37	6,78
Kassavirta/osake	mk	18,65	23,91	17,90	17,38	29,48
Oma pääoma/osake	1) mk	162,28	154,67	148,00	138,85	140,55
Osinko/osake	2) mk	2,00	3,00	2,50	2,50	2,50
Osinko/tulos	%	neg.	176,3	neg.	neg.	36,9
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,9	3,2	2,0	1,4	1,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)	mk	neg.	54,6	neg.	neg.	22,1

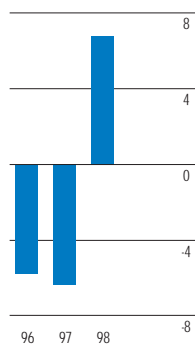
Viiden vuoden jaksolla ei ole osakeantioikaisuja.

1) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 59 - 72 % huomioitu omana pääomana ja 28 - 41 % laskennallisena verovelkana, kunkin maan käyvän verokannan mukaan.

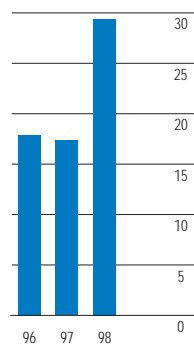
2) Hallituksen ehdotus vuodelta 1998.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 35.

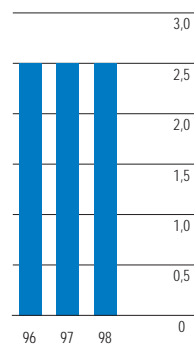
TULOS/OSAKE, MK



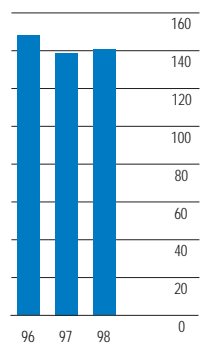
KASSAVIRTA/OSAKE, MK



OSINKO/OSAKE, MK



OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK



HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernitaseen 31.12.1998 mukaan vapaa oma pääoma on	289 060 000,00 mk
josta jakokelpoisia varoja	271 647 000,00 mk

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:

Käyttöraho 31.12.1998	118 491 619,60 mk
Käyttämättömät voittovarot 31.12.1998	258 276 745,46 mk
Tilikauden voitto	15 446 141,56 mk
	<hr/>
	392 214 506,62 mk

Hallitus ehdottaa että:

- osinkoa vuodelta 1998 jaetaan 2,50 mk osakkeelta ulkona oleville 817 500 K-osakkeelle sekä ulkona oleville 3 582 500 A-osakkeelle eli yhteensä	11 000 000,00 mk
- käyttörahastoon jätetään	118 491 619,60 mk
- jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin	262 722 887,02 mk
	<hr/>
	392 214 506,62 mk

Helsingissä, 16. päivänä helmikuuta 1999

Stig Gustavson

Björn Gavelstad

Carl-Olaf Homén

Jan Hörhammer

Lars Renström

Tapio Hintikka

Toimitusjohtaja

Hackman Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet **Hackman Oyj Abp:n** kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa emoyhtiön osalta voittoa mk 15 446 141,56, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä, 2. maaliskuuta 1999

Kristian Hallbäck
KHT

Anders Borgström
KHT

HALLITUS, TILINTARKASTAJAT



Hallitus vasemmalta oikealle:

Stig Gustavson, Carl-Olaf Homén, Jan Hörhammer, Björn Gavelstad, Lars Renström.

HALLITUS

STIG GUSTAVSON,

*1945. Puheenjohtaja. Toimitusjohtaja, KCI Konecranes International Oyj Abp.
Jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa vuonna 2000. Omistaa 1 000 A-osaketta.

BJÖRN GAVELSTAD,

*1939. Toimitusjohtaja, Orkla Foods International. Jäsen vuodesta 1996. Erovuorossa 1999.

CARL-OLAF HOMÉN,

*1936. Jäsen vuodesta 1980. Erovuorossa 2001. Omistaa 510 A-osaketta.

JAN HÖRHAMMER,

*1945. Vaisala Oy:n tulosityksikön johtaja. Jäsen vuodesta 1992. Erovuorossa 2001.
Omistaa 85 000 A-osaketta ja 25 000 K-osaketta.

LARS RENSTRÖM,

*1951. Toimitusjohtaja, Uniroc AB. Jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa 2000.

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

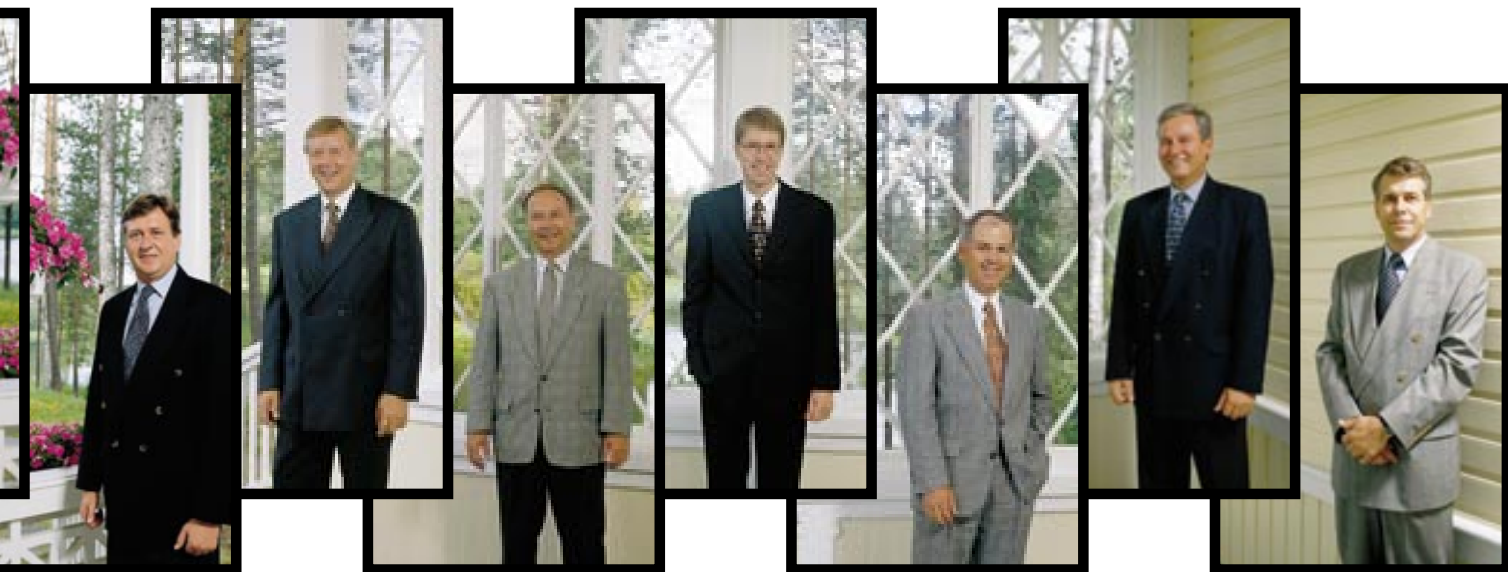
Kristian Hallbäck, KHT / Anders Borgström, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young / Rabbe Nevalainen, KHT

JOHTOKUNTA

.....



Johtokunta vasemmalta oikealle: Tapio Hintikka, Lars Malmqvist, Touko Laine, Juhani Kujala, Jori Keckman, Michael Ramm-Schmidt, Markus Nymark, Henrik Immonen.

JOHTOKUNTA

TAPIO HINTIKKA

*1942. Konsernijohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1997.

HENRIK IMMONEN

*1946. TTT:n toimialajohtaja ja Hackman TTT Oy Ab:n toimitusjohtaja.
Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989.

JORI KECKMAN

*1961. Designorin toimialajohtaja ja Hackman Designor Oy Ab:n toimitusjohtaja.
Hackmanin palveluksessa 1986-1991 ja vuodesta 1994.

JUHANI KUJALA

*1944. Konsernin yrityssuunnittelu- ja kehitysjohtaja.
Hackmanin palveluksessa vuodesta 1994. Omistaa 50 A-osaketta.

TOUKO LAINE

*1943. Konsernin hallintojohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990.
Omistaa 10 A-osaketta.

LARS MALMQVIST

*1946. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Hackmanin palveluksessa vuodesta 1990.
Omistaa 214 A-osaketta.

MARKUS NYMARK

*1946. Hadwacoon ja Eurotanksin toimialajohtaja ja Hadwaco Ltd Oy:n toimitusjohtaja.
Hackmanin palveluksessa 1981-1989 ja vuodesta 1992. Omistaa 121 A-osaketta.

MICHAEL RAMM-SCHMIDT

*1952. Metoksen toimialajohtaja ja Hackman Metos Oy Ab:n toimitusjohtaja.
Hackmanin palveluksessa vuodesta 1989. Omistaa 712 A-osaketta.

KONSERNITOIMINTOJEN JA TOIMIALOJEN AVAINHENKILÖT

KONSERNITOIMINNOT

TERHI HÖLSÖ
Konsernin tiedotuspäällikkö

JUSSI JÄNTTI
Konsernin rahoituspäällikkö

KAISA KOKKONEN
Konsernin Business Controller

MIRJA SAKSLIN
Konsernin laskentapäällikkö

TIMO SALMINEN
Konsernin tietohallintojohtaja

DESIGNOR

JORI KECKMAN
Toimialajohtaja,
Designor
Toimitusjohtaja,
Hackman Designor Oy Ab

LIIKETOIMINTA-ALUEET:

TUOMO KOKKONEN
Johtaja, Liiketoiminta-alue Arabia

THOMAS ENCKELL
Johtaja, Liiketoiminta-alue Hackman

JUHANI VESTERINEN
Johtaja, Liiketoiminta-alue iittala

HANS BIÉTH
Johtaja, Liiketoiminta-alue Rörstrand

HENRY LÖFSTEDT
Talousjohtaja

METOS

MICHAEL RAMM-SCHMIDT
Toimialajohtaja,
Metos
Toimitusjohtaja,
Hackman Metos Oy Ab

YRJÖ SULAVUORI
Johtaja, Suomi

LENNART SANDIN
Johtaja, Ruotsi

ARNE DALSENG
Johtaja, Norja

JARMO SALMINEN
Johtaja, Baltian maat,
projektivienti

LEENA KOSKELAINEN
Johtaja, Venäjä

JARMO SEPPÄLÄ
Johtaja, Marine

PEKKA MÖNKKÖNEN
Johtaja, keitto- ja paistolaitteet,
kalusteet ja kylmälaitteet

JARKKO AHLSTÉN
Johtaja, markkinointi, välitystuotteet,
astianpesulaitteet ja järjestelmät

TORSTEN NYBERG
Toimitusjohtaja, Wexiödisk AB

OTTORINO CASONATO
Toimitusjohtaja, Dühr S.r.l.

GÖRAN FRÖLANDER-ULF
Talousjohtaja

PENTTI KIVINEN
Johtaja, logistiikka

PETER WAENERBERG
Johtaja, IT



HADWACO

MARKUS NYMARK
Toimialajohtaja,
Hadwaco
Toimitusjohtaja,
Hadwaco Ltd Oy

PEKKA HIETALA
Talousjohtaja

VEIKKO PITKÄNEN
Johtaja, Prosessilaitteet

LAURI PREPULA
Johtaja,
Vedenkäsittelyjärjestelmät

PETER KOISTINEN
Johtaja, markkinointi ja myynti

LEIF RAMM-SCHMIDT
Tuotekehitysjohtaja

KARL MYREÉN
Tekninen johtaja,
Vedenkäsittelyjärjestelmät

VESA SOININEN
Vientipäällikkö, Prosessilaitteet



EUROTANKS

MARKUS NYMARK
Toimialajohtaja,
Eurotanks

JEAN FRUCHARD
Toimitusjohtaja,
Prominox S.A., Ranska

PEKKA HIETALA
Talousjohtaja

LARS JANOSHA
Johtaja, markkinointi

BERNARD VOILLOT
Johtaja, tuotanto

Herve Guérin
Johtaja, Prominox Industrie SA.

PETER G. EKDAHL
Johtaja, Hackman Wedholms

KRZYSZTOF KOWALSKI
Tuotantojohtaja,
Eurotanks Polska

TTT

HENRIK IMMONEN
Toimialajohtaja,
TTT
Toimitusjohtaja,
Hackman TTT Oy Ab

REIJO LEIWO
Tuotantojohtaja

SEPPÖ KAUPPINEN
Myynti- ja markkinointijohtaja

ANTTI TUOMOLA
Myyntijohtaja,
Suomi ja lähialueet

TIMO KYLMÄLAHTI
Myyntijohtaja,
kansainvälinen myynti

MARKKU VUORINEN
Tuotepäällikkö

HELINÄ KNUUTILA
Talous- ja hallintojohtaja

TIM GASE
Toimitusjohtaja,
Peerless Saw Co.,
USA

HELMUT W. KRÄMER
Myyntijohtaja,
Hackman TTT GmbH,
Saksa

ANDRÉ DELOFFRE
Myyntijohtaja,
Hackman TTT Sté,
Ranska



HACKMAN-KONSERNI

www.hackmangroup.com

HACKMAN OYJ ABP

Konsernihallinto

Hackman Finance

Hackman Invest Oy Ab

Hämeentie 135
PL 955
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5735
+358 204 39 5735

Hackman Norge A/S

Hackman Finance

P.O. Box 2023
NO-1501 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Europe B.V.

Hoevestein 19
4903 SE Oosterhout
The Netherlands
Puh. +31 162 488 188
Fax +31 162 488 180

DESIGNOR

SUOMI

Hackman Designor Oy Ab Hallinto, talous, henkilöstö, myynti, markkinointi

Arabian tehdas

Hämeentie 135
PL 130
00561 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5170,
hallinto, talous, henkilöstö
+358 204 39 5170
Fax 0204 39 5741,
myynti, markkinointi
+358 204 39 5741
Fax 0204 39 5160, vienti
+358 204 39 5160

Iittalan tehdas

14500 IITTALA
Puh. 0204 39 15
+358 204 39 15
Fax 0204 39 6303
+358 204 39 6303

Nuutajärven tehdas

31160 NUUTAJÄRVI
Puh. 0204 39 6500
+358 204 39 6500
Fax 0204 39 6550
+358 204 39 6550

Humppilan tehdas

31640 HUMPPILA
Puh. 0204 39 15
+358 204 39 15
Fax 0204 39 3521
+358 204 39 3521

Sorsakosken tehtaas

79130 SORSAKOSKI
astiatehdas
Puh. 0204 39 8230
+358 204 39 8230
Fax 0204 39 8227
+358 204 39 8227
aterintehdas
Puh. 0204 39 8270
+358 204 39 8270
Fax 0204 39 8280
+358 204 39 8280

Finnccrown tehdas

PL 12
66501 VÄHÄKYRÖ
Puh. 0204 39 8750
+358 204 39 8750
Fax 0204 39 8751
+358 204 39 8751

RUOTSI

Hackman Rörstrand AB

Hallinto ja Rörstrandin tehdas

Fabriksgatan 4
P.O. Box 903
SE-531 19 LIDKÖPING
VANERN
Sverige
Puh. +46 510 823 00
Fax +46 510 287 65

Designor Shop

Hamngatan 13
SE-111 47 STOCKHOLM
Sverige
Puh. +46 8 678 0775
Fax +46 8 678 8125

NORJA

Hackman Designor A.S.

Myynti, hallinto ja

Høyang tehdas

Midtveien 5
P.O. Box 2023, Høyden
NO-1522 MOSS
Norge
Puh. +47 69 265 611
Fax +47 69 265 989

Hackman Designor A.S.

Polaris tehdas

Orstadvn. 272
NO-4353 KLEPP ST.
Norge
Puh. +47 51 423 700
Fax +47 51 424 577

TANSKA

Hackman A/S

Hørkær 12 B
DK-2730 HERLEV
Danmark
Puh. +45 4450 3500
Fax +45 4450 3501 (myynti)
+45 4450 3525 (hallinto)

BENELUX, SAKSA, ITÄVALTA

Hackman Designor B.V.

Hoevestein 19
4903 SE Oosterhout
The Netherlands
Puh. +31 162 488 188
Fax +31 162 488 180

UNKARI

Hackman LLC

Váci út 177
HU-1138 BUDAPEST
Hungary
Puh. +36 1 339 0971
Fax +36 1 239 0307

Hackman Cutlery

Factory LLC

Fehérgyarmat
Szatmári út 2
HU-4900 FEHÉRGYARMAT
Hungary
Puh. +36 44 364 444
Fax +36 44 364 563

VIRO

Hackman Eesti A/S

Pärnu mnt. 154
EE-11 317 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 748 / 500 760
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia Ltd.

87D, Lacplesa Str.
LV-1011 RIGA
Latvia
Puh. +371 7 229 260 / 221 677
Fax +371 7 210 265

USA

Hackman Tabletop Inc.

27 Danbury Road, 3rd Floor
Wilton CT06897
USA
Puh. +1 203 834 1825
Fax +1 203 834 1977

METOS

SUOMI

Hackman Metos Oy Ab

Myynti, huolto, hallinto, tehdas

Ahjonkaarre
04220 KERAVALA
Puh. 0204 39 13
+358 204 39 13
Fax 0204 39 4360
+358 204 39 4360

Metos Center

Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+358 204 39 11
Fax 0204 39 5669
+358 204 39 5669

Pakkaskone Oy

Laivanrakentajantie 2 B
00980 HELSINKI
Puh. 0204 39 4820
+358 204 39 4820
Fax 0204 39 4821
+358 204 39 4821

Hackman Metos Oy Ab

Kalustetehtas
Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8300
+358 204 39 8300
Fax 0204 39 8350
+358 204 39 8350

RUOTSI

Hackman Metos AB

Myynti ja myyntinäyttely

Jakobsdalsvägen 12
SE-126 53 HÄGERSTEN
Sverige
Puh. +46 8 775 85 85
Fax +46 8 775 85 22

Hackman Metos AB

Hallinto, kylmälaitetehtas

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 KLASSBOL
Sverige
Puh. +46 570 388 70
Fax +46 570 388 90

Hackman Metos AB

Huolto, myynti

Marieholmsgatan 10 B
SE-41502 GÖTEBORG
Sverige
Puh. +46 31 707 7500
Fax +46 31 84 3393





Wexiödisk AB
Märdvägen 4
SE-352 45 VÄXJÖ
Sverige
Puh. +46 470 77 1200
Fax +46 470 237 52

NORJA

Hackman Metos A/S
Sandstuveien 60 A
NO-1184 OSLO
Norge
Puh. +47 23 384 600
Fax +47 23 384 601

Hackman Metos A/S
Leinskogen 3
NO-2360 RUDSHØGDA
Norge
Puh. +47 62 351 900
Fax +47 62 351 901

ITALIA

Dihr S.r.l.
Via del Lavoro, 22/B
I-31033 Castelfranco Veneto (TV)
ITALY
Puh. +39 0423 7344
Fax +39 0423 720 442

VIRO

Hackman Metos Eesti AS
Myynti, hallinto,
kaluste- ja laitetehdas
Pärnu mnt. 154
EE-0013 TALLINN
Estonia
Puh. +372 6 500 740
Fax +372 6 500 741

LATVIA

Hackman Latvia SIA
Lacplesa Street 87 D
LV-1011 RIGA
Latvia
Puh. +371 7 229 260
Fax +371 7 210 265

LIETTUA

Hackman Metoksen edustusto
Lukiskiu gt 3, kab. 209
LT-2600 VILNIUS
Lithuania
Puh./fax +370 2 224 758

VENÄJÄ

Hackman Metoksen edustusto
Varshavskoe shosse, d 46,
3 entrance, Office 608
RU-117 198 MOSCOW
Russia
Puh. +7 502 290 8699
Fax +7 502 290 8713

RANSKA

Hackman Metos sarl
46, rue de Paris
FR-78600 MAISONS-LAFFITTE
France
Puh. +33 1 3493 2815
Fax +33 1 3493 2817

HADWACO

SUOMI

Hadwaco Ltd Oy
Hämeentie 135
00560 HELSINKI
Puh. 0204 39 11
+ 358 204 39 11
Fax 0204 39 5655
+358 204 39 5655

Sorsakosken tehdas
Sorsakoskentie 17
79130 SORSAKOSKI
Puh. 0204 39 8600
+358 204 39 8600
Fax 0204 39 8610
+358 204 39 8610

Leppävirran tehdas
Teollisuustalotie 1
79100 LEPPÄVIRTA
Puh. 0204 39 14
+358 204 39 14
Fax 0204 39 8401
+358 204 39 8401

USA

Hadwaco US Inc.
2310 Peachford Road
Atlanta, GA 30338
USA
Puh. +1 770 457 4429
Fax +1 770 457 4420



EUROTANKS

RUOTSI

Hackman Wedholms AB
Blommenhovsvägen 26
P.O. Box 1002
SE-611 29 NYKÖPING
Sverige
Puh. +46 155 280 380
Fax +46 155 280 389

SUOMI

Hackman Wedholms Suomi
Ahertajankatu 18 B
04440 JÄRVENPÄÄ
Puh. 0204 39 4810
+358 204 39 4810
Fax 0204 39 4819
+358 204 39 4819

RANSKA

Prominox S.A.
5, rue Albert Ter
P.O. Box 20
FR-58003 NEVERS CEDEX
France
Puh. +333 86 598 900
Fax +333 86 598 939

PUOLA

Eurotanks Sp. z o.o.
ul. Robotnicza 72
53-608 WROCLAW
Poland
Puh. +48 71 552914
Fax +48 71 552970

TTT

SUOMI

Hackman TTT Oy Ab
Jokiniementie 20
PL 51
37801 TOIJALA
Puh. 0204 39 16
+358 204 39 16
Fax 0204 39 7199
+358 204 39 7199

Outokummun tehdas
Kalattomantie 77
83500 OUTOKUMPU
Puh. 0204 39 7500
+358 204 39 7500
Fax 0204 39 7501
+358 204 39 7501

SAKSA

Hackman TTT GmbH
Bahnstrasse 13
P.O. Box 1510
DE-51679 WIPPERFÜRTH
Germany
Puh. +49 2267 4092
Fax +49 2267 4091

RANSKA

Hackman TTT Sté
Mr. André Deloffre
13 Av du Président Allende
FR-40990 SAINT-PAUL-LES-DAX
France
Puh. +33 558 917 506
Fax +33 558 919 572

USA

Peerless Saw Co.
4353 Directors Boulevard
Groveport, OHIO 43125
USA
Puh. +1 614 836 5790
Fax +1 614 836 5824



YHTIÖKOKOUS

Pidetään tiistaina 13.4.1999 klo 15.00 Hotelli Strand Inter-Continentalissa,
John Stenbergin ranta 4, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on
viimeistään 8.4.1999 merkitty osakkeenomistajaksi
Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautumiset viimeistään 9.4.1999:

Hackman Oyj Abp, Osakasrekisteri, PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5717 tai sähköpostitse: yvonne.kalej@hackman.fi.

OSINGONMAKSU

Hallituksen osinkoehdotus vuodelta 1998 on 2,50 markkaa sekä
A- että K-osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 16.4.1999 ja osingon
maksupäivä 23.4.1999, mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan
arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä,
osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty järjestelmään.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Hackman julkaisee taloudellisen informaatiossa suomeksi, ruotsiksi
ja englanniksi seuraavan aikataulun mukaisesti:

VIIKKO 12 Vuosikertomus 1998

4.6.1999 Osavuosikatsaus tammi-huhtikuu 1999

8.10. 1999 Osavuosikatsaus tammi-elokuu 1999

Katsauksia voi tilata:

Hackman Oyj Abp, Konsernviestintä, PL 955, 00561 HELSINKI
tai puhelimitse 0204 39 5733 (+358 204 39 5733)
tai faksilla 0204 39 5708 (+358 204 39 5708).

Kaikki taloudellinen informaatiomme julkaistaan myös
Hackmanin kotisivuilla osoitteessa:

www.hackmangroup.com

YHTEENVETO EUROISSA

TILINPÄÄTÖS 1.1. - 31.12.1998

Konsernin tulos parani, mutta on edelleen epätydyttävä. Vuoden 1998 aikana selkiytettiin toimialojen rakennetta myymällä muovi- ja kynttilätoiminnot sekä Ruotsissa liiketoiminta-alue Prosessitankit.

Hackmanin liikevaihto kasvoi 0,4 prosentilla ja oli 322,6 miljoonaa euroa (1997: 321,2 milj. euroa). Konsernin liiketulos oli 10,8 miljoonaa euroa (4,2 milj. euroa) ja tulos rahoituserien jälkeen 4,6 miljoonaa euroa (-0,1 milj. euroa). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 1998 on 0,42 euroa/osake (0,42 euroa/osake).

MUUTOKSIA KONSERNIN RAKENTEESTA

Sen jälkeen, kun Stainless-toimiala 1.1.1999 jaettiin kahdeksi itsenäiseksi toimialaksi, Hadwaco ja Eurotanks, konsernilla on ollut viisi toimialaa. Muut toimialat ovat, kuten aikaisemminkin, Designor, Metos ja TTT. Elokuun lopussa myytiin talousmuovitoiminta, Hammarplast AB ja sen tytäryhtiöt, sekä Designoriin kuulunut Havi kynttilät -liiketoiminta-alue. Lisäksi myytiin huhtikuussa Ruotsissa Hackman Wedholms AB:lle kuulunut liiketoiminta-alue Prosessitankit.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli 322,6 miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta 0,4 prosenttia (321,2 milj. euroa). Jos jätetään tarkastelun ulkopuolelle Ruotsissa huhtikuussa myyty Prosessitankit-liiketoiminta-alue sekä elokuussa myydyt talousmuoviliiketoiminta ja Havi kynttilät -liiketoiminta-alue, konsernin liikevaihto kasvoi 30,3 miljoonalla eurolla eli 11,4 prosentilla. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus oli 63,9 prosenttia liikevaihdosta eli 206,2 miljoonaa euroa (57,6 %; 185,1 milj. euroa).

Liikevaihto, milj. euroa			
Toimialoittain	1998	1997	Muutos %
Designor	124,3	125,4	-0,9
Metos	95,9	79,1	21,2
Stainless	63,0	64,9	-3,0
TTT	20,4	20,2	0,7
Invest ja muut	21,5	38,5	-44,1
Sisäinen myynti	-2,5	-6,9	65,5
Yhteensä	322,6	321,2	0,4

Markkina-alueittain			
Suomi	116,4	136,1	-14,5
Muut Pohjoismaat	103,6	104,0	-0,4
Muu Eurooppa	77,1	59,8	28,9
Pohjois-Amerikka	11,1	8,8	26,0
Muut	14,4	12,5	15,7
Yhteensä	322,6	321,2	0,4

TULOS

Konsernin bruttokate oli 90,4 miljoonaa euroa, 28,0 prosenttia liikevaihdosta (81,2 milj. euroa; 25,3 %). Liiketulos oli 10,8 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia liikevaihdosta (4,2 milj. euroa; 1,3 %), kasvua 6,6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut kulut ja tuotot sisältävät 9,7 miljoonaa euroa (8,0 milj. euroa) tutkimus- ja tuotekehityskuluja, 0,7 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa) vuokratuottoja sekä muun muassa käyttöomaisuuden myyntivoittoja 0,8 miljoonaa euroa (1,0 milj. euroa). Suunnitelman mukaiset poistot, jotka esitetään kunkin toiminnon kuluissa, olivat 16,2 miljoonaa euroa (15,7 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat 6,2 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia

liikevaihdosta (4,3 milj. euroa; 1,3 %). Konsernin operatiivinen tulos eli tulos rahoituserien jälkeen, mutta ennen satunnaiseriä, oli 4,6 miljoonaa euroa (-0,1 milj. euroa). Tulokseen sisältyy 2,2 miljoonan euron operatiivinen tappio kahdeksalta kuukaudelta talousmuovi- ja kynttilätoiminnoista.

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina tuottoina ja kuluina. Ne on tähän asti kirjattu liiketoiminnan kertaluonteisiin eriin. Vertailuluvut on oikaistu vastaavalla tavalla.

Satunnaiset erät olivat yhteensä 6,0 miljoonaa euroa (6,3 milj. euroa). Tuottoihin sisältyy Hackman Investin metsä- ja maa-aluekauppojen myyntivoittoja 8,1 miljoonaa euroa (5,1 milj. euroa). Suurin osa voitoista on seurausta arvonorotusten purkautumisesta. Tuottoihin sisältyy myös yhteensä 0,9 miljoonan euron myyntituotot talousmuovitoiminnan (Hammarplast AB ja sen tytäryhtiöt) sekä Havi kynttilät -liiketoiminta-alueen myynneistä. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu muun muassa 1,4 miljoonaa euroa muita rakennemuutos- ja saneerauskuja sekä 0,8 miljoonaa euroa tähän asti taseen ulkopuolisen eränä raportoitua eläkevastuuvajasta.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 10,6 miljoonaa euroa (6,2 milj. euroa) eli 4,4 miljoonaa euroa parempi kuin vuotta aikaisemmin. Tilikauden verot olivat 1,4 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa). Konsernin laskennallinen verovelka pieneni 4,9 miljoonalla eurolla lähinnä siksi, ettei laskennallista nettoverovelkaa enää liity Suomen toimintoihin. Tulos satunnaiserien, verojen ja vähennistöosuuksien jälkeen oli 8,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa).

Liiketulos, milj. euroa			
toimialoittain	1998	1997	Muutos
Designor	8,6	6,0	42,5
Metos	7,7	5,3	46,7
Stainless	-0,7	-0,9	24,1
TTT	0,8	1,3	-39,2
Invest ja muut	-4,2	-5,9	28,4
Sisäiset eliminoinnit	-1,4	-1,6	11,8
Yhteensä	10,8	4,2	156,9

TOIMIALAKATSAUS

Hackman Designorin liikevaihto oli 124,3 miljoonaa euroa (125,4 milj. euroa), josta 51,4 prosenttia eli 63,9 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (43,9 %; 55,1 milj. euroa). Designorin liiketulos, 8,6 miljoonaa euroa, oli 2,6 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 1997 (6,0 milj. euroa). Elokuun lopussa myytiin Havi kynttilät -liiketoiminta-alue.

Hackman Metoksen liikevaihto oli 95,9 miljoonaa euroa (79,1 milj. euroa), josta 59,3 prosenttia eli 56,8 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (46,0 %; 36,4 milj. euroa). Hackman Metoksen liiketulos, 7,7 miljoonaa euroa, oli 2,4 miljoonaa euroa parempi kuin vuotta aikaisemmin (5,3 milj. euroa). Huhtikuussa Metos osti Dihr International S.r.l:n Italiasta. Toukokuussa se hankki 15 prosentin lisäosuuden Wexiödisk Förvaltnings AB:n osakkeista; omistusosuus on nyt 85 prosenttia. Kesäkuun alussa Metoksen omistukseen siirtyivät Ruotsissa PW System AB ja Tillrooths Storkökservice AB. Loka-kuussa Metos hankki omistukseensa Pakkaskone Oy:n ja Norjasta Frost Team AS:n liiketoiminnan.

Hackman Stainlessin, joka Prosessitankit -liiketoiminta-alueen huhtikuisen myynnin jälkeen muodostui Hadwaco ja Milkcooling -liiketoiminta-alueista, liikevaihto oli 63,0 miljoonaa euroa (64,9 milj. euroa), josta 90,1 prosenttia eli 56,7 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (88,7 %; 57,6 milj. euroa). Stainlessin liikevaihto, -0,7 miljoonaa euroa, oli 0,2 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 1997 (-0,9 milj. euroa). Hadwaco toimitti useita referenssilaitoksia. Milkcooling-liiketoiminta-alue kehittyi suunnitelman mukaisesti.

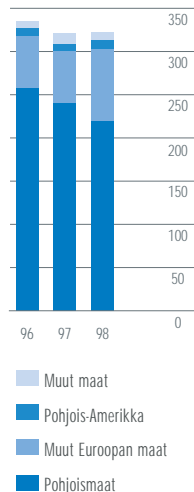
Hackman TTT:n liikevaihto oli 20,4 miljoonaa euroa (20,2 milj. euroa), josta 66,8 prosenttia eli 13,6 miljoonaa euroa tuli Suomen ulkopuolelta (66,6%; 13,5 milj. euroa). TTT:n liikevaihto, 0,8 miljoonaa euroa, oli 0,5 miljoonaa euroa pienempi kuin 1997 (1,3 milj. euroa).

Hackman Investin liikevaihto oli 21,5 miljoonaa euroa (38,5 milj. euroa). Liikevaihdon vähentymiseen vaikuttivat talousmuovi-liiketoiminnan myynti elokuun lopussa 1998 ja Nordic Cosmetics Ltd Oy:n myynti vuoden 1997 lopussa. Puun myynti Hackmanin metsistä lisääntyi 0,6 miljoonalla eurolla ja oli 0,8 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa). Hackman Investin liikevaihto oli -3,8 miljoonaa euroa (-3,8 milj. euroa).

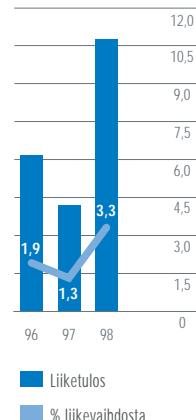
Konsernin tuloslaskelma,

milj. euroa	1998	%	1997	%
Liikevaihto	322,6		321,2	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-232,2		-240,0	
Bruttokate	90,4	28,0	81,2	25,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-47,3		-46,5	
Hallinnon kulut	-20,8		-20,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4		2,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-11,5		-9,1	
Konserniliikkeen poisto	-3,4		-2,9	
Liikevaihto	10,8	3,3	4,2	1,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,2	-1,9	-4,3	-1,3
Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	4,6	1,4	-0,1	0,0
Satunnaiset tuotot	9,0		11,1	
Satunnaiset kulut	-3,0		-4,8	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	10,6	3,3	6,2	1,9
Välittömät verot	-1,4		-3,7	
Vähemmistöosuus	-0,6		-1,9	
Tilikauden tulos	8,6	2,7	0,6	0,2

LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



LIKEVUOTO, MILJ. EUROA



Konsernin tase,

milj. euroa	31.12.1998	31.12.1997
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	120,5	129,6
Vaihto-omaisuus	66,3	73,1
Rahoitusomaisuus	64,3	71,6
Vastaavaa yhteensä	251,1	274,3
Oma pääoma	104,0	102,8
Vähemmistöosuus	2,7	9,2
Pakolliset varaukset	4,3	2,1
Pitkäaikainen vieras pääoma	51,2	71,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	88,9	88,9
Vastattavaa yhteensä	251,1	274,3

Vastuusitoumukset

milj. euroa	31.12.1998	31.12.1997
Kiinteistökiinnitykset		
omien vastuuden vakuutena	33,5	33,3
Yrityskiinnitykset		
omien vastuuden vakuutena	10,0	15,3
Muut annetut pantit		
omien vastuuden vakuutena	2,2	2,9
Takaukset		
muiden vastuuden vakuutena	0,5	0,7
Muut vastuut	2,8	2,8

Tunnusluvut		1998	1997
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,6	2,9
Oman pääoman tuotto	%	5,1	-2,4
Omavaraisuusaste	%	42,7	41,3
Tulos/osake	EUR	1,1	-1,1
Kassavirta/osake	EUR	5,0	2,9
Oma pääoma/osake	EUR	23,6	23,4
Hinta/tulos (P/E)	EUR	3,7	Neg
Osinko/osake ¹⁾	EUR	0,42	0,42
Osinko/tulos	%	36,9	Neg
Effektiivinen osinkotuotto	%	1,7	1,4

¹⁾ Hallituksen ehdotus vuodelle 1998

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 32,1 miljoonaa euroa (13,3 milj. euroa). Suurin yksittäinen erä muodostui liikearvosta, 14,1 miljoonaa euroa. Liikearvosta osa syntyi Hackmanin lunastettua alkuvuodesta loput 40 prosenttia Hackman Metos Oy Ab:n osakkeista Instrumentarium Oyj:ltä sekä osa Hackman Metos -toimialan yritysostoista.

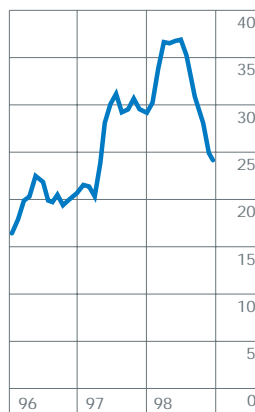
Nettokäyttöpääoma vuoden 1998 lopussa oli 64,5 miljoonaa euroa eli 20,0 prosenttia liikevaihdesta (69,7 milj. euroa; 21,7 %). Konsernin maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Korollinen vieras pääoma pieneni vuoden 1998 aikana 10,4 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 1998 lopussa 81,9 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli yhteensä 88,9 miljoonaa euroa (88,9 milj. euroa) ja pitkäaikainen vieras pääoma 51,2 miljoonaa euroa (71,3 milj. euroa).

VAKAVARAISUUS

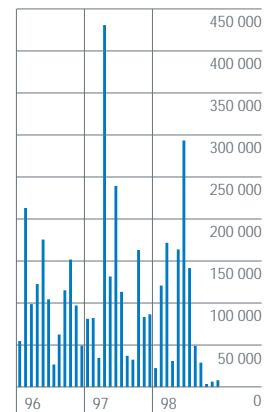
Konsernin oma pääoma oli vuoden 1998 lopussa 104,0 miljoonaa euroa (102,8 milj. euroa) ollen 23,6 euroa osaketta kohden (23,4 euroa/osake). Vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelkaa laskettaessa on sovellettu kunkin maan käypää verokantaa (28 - 41 %). Konsernilla ei ole Suomen osalta laskennallista verovelkaa. Konsernin omavaraisuusaste oli 42,7 prosenttia (41,3 %).

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 16 817 hehtaaria metsää, 141 hehtaaria rantatontteja, 74 hehtaaria teollisuustontteja ja 35 hehtaaria asuntotontteja. Näiden yhteenlaskettu tasearvo oli 36,8 miljoonaa euroa. Vuosille 1995 - 1998 sovittujen metsä- ja maa-aluekauppojen yhteisarvo on 56,2 miljoonaa euroa (31 337 hehtaaria). Kaupoista toteutui 47,8 miljoonaa euroa vuosina 1995 - 1997 ja 8,4 miljoonaa euroa (4 988 hehtaaria) tammikuussa 1998. Myynnit ovat parantaneet konsernin maksuvalmiutta, mutta niillä ei ole ollut mainittavaa

A-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS
1996-1998, EUR



A-OSAKKEIDEN VAIHTO
1996-1998, KPL



vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Myyntihinnat ovat suurelta osin vastanneet alueiden arvonkorotusten jälkeisiä kirjanpitoarvoja.

Henkilöstö	1998	1997
Keskimäärin,	3 225	3 117
josta ulkomailla	1 521	1 471
Kauden lopussa,	3 003	3 084
josta ulkomailla	1 319	1 430

KONSERNIN TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Näyttää siltä, että konsernin tuotteiden kysyntä Euroopan markkinoilla heikkenee. Tämä tuo lisäpainetta myyntimarginaaleihin. Hackman-konserni on varautunut tilanteeseen panostamalla jatkuvasti tuotekehitykseen ja markkinointiin. Samanaikaisesti on konsernin rakennetta yksinkertaistettu ja toimintaa tehostettu. Hackmanilla onkin edellytykset vähäiseen liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen vuonna 1999.

OSINKOEHDOTUS

Hackman Oyj Abp:n hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa osinkoa 0,42 euroa/osake (0,42 euroa/osake) eli yhteensä 1,9 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa).

Hackman Oyj Abp

Hallitus