



"Välineiden tuotekehityksessä huippu-urheilijoiden panos on tärkeä; parhaat välineet kehitetään yhteistyössä heidän kanssaan, heidän asiantuntemuksensa ja kokemuksensa avulla."



Costantino Rocca



Pete Sampras  
ATP-listan ykkönen 1998



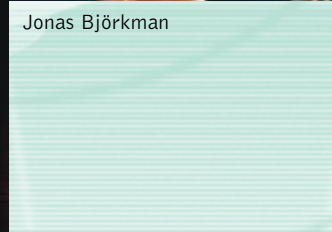
Jonas Björkman



Michael Jordan



Grant Hill



Lindsay Davenport  
ATP-listan ykkönen 1998



Emmitt Smith



Steffi Graf



Vijay Singh  
Yhdysvaltain ammattilais-  
turnauksen voittaja 1998



Hermann Maier  
maailmancupin voittaja  
1998



Lasse Kjus



Martina Ertl



Janne Ahonen



Padraig Harrington



Mika Myllylä  
30 km hiihdon olympiakultaa  
1998



John Huston



Karine Ruby  
suurpujottelun olympiakultaa  
1998



Glen Day

Barry Bonds

# YHTIÖKOKOUS JA OSINGONMAKSU

# SISÄLTÖ

## Yhtiökokous

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 11.3.1999 klo 14.00 alkaen Amer-yhtymä Oyj:n pääkonttorissa Mäkelänkatu 91, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 5.3.1999 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 1.3.1993. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 9.3.1999 ennen kello 16.00 joko kirjallisesti osoitteella Amer-yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 130, 00601 Helsinki tai puhelimitse numeroon (09) 7257 8261 (Mirja Vatanen). Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

## Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 1998 maksetaan osinkoa 1,00 markkaa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonjaon täsmäytyspäivä on 16.3.1999. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 23.3.1999.

## Taloudellinen informaatio

Tilinpäätöstiedote vuodelta 1998	11.2.1999
Vuosikertomus 1998	Viikko 9
Osavuosikatsaus 1.1.-30.4.1999	1.6.1999
Osavuosikatsaus 1.1.-31.8.1999	5.10.1999

Julkaisukielet: suomi, englanti

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:

Amer-yhtymä Oyj

Viestintä, PL 130, 00601 Helsinki

Puhelin (09) 725 7800

(09) 7257 8309 (Viestintä)

Fax (09) 7257 8200

(09) 791 385 (Viestintä)

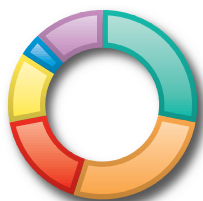
Sähköposti amer.communications@amer.fi

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset sekä yhtiön pörssitiedotteet vuodesta 1997 lähtien ovat saatavissa englanninkielisinä myös yhtiön kotisivuilta osoitteesta <http://www.amer.fi>. Suomenkieliset sivut valmistuvat kevään 1999 kuluessa.

<b>Vuosi lyhyesti</b>	<b>2</b>
<b>Toiminta-ajatus ja strategia</b>	<b>3</b>
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	<b>4-5</b>
<b>Toimialakatsaukset</b>	
<b>Golf</b>	<b>6-7</b>
<b>Tennis</b>	<b>8-9</b>
<b>Joukkueurheilu</b>	<b>10-11</b>
<b>Laskettelu ja maastohiihto</b>	<b>12-13</b>
<b>Rullaluistelu ja lumilautailu</b>	<b>14-15</b>
<b>Suoritusta parantavia tuotteita</b>	<b>16-17</b>
<b>Amer-Tupakka</b>	<b>18-19</b>
<b>Tilinpäätös</b>	
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b>	<b>20-22</b>
<b>Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut</b>	<b>23</b>
<b>Viisivuotiskatsaus</b>	<b>24-25</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>26-31</b>
<b>Konsernin tuloslaskelma ja tase</b>	<b>32-35</b>
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>36-41</b>
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>42-48</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>49</b>
<b>Yhtiön hallinnointi ja organisaatio</b>	<b>50-51</b>
<b>Yhtiöjärjestys</b>	<b>52-53</b>
<b>Vuoden 1998 tiedotteet lyhyesti</b>	<b>54</b>
<b>Osoitteita</b>	<b>55-56</b>

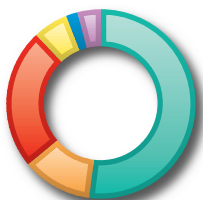
# VUOSI LYHYESTI

## LIIKEVAIHTO 1998



- Golf 28 %
- Tennis 27 %
- Joukkueurheilu 17 %
- Laskettelu ja maastohiihto 12 %
- Rullaluistelu ja lumilautailu 4 %
- Amer-Tupakka 12 %

## LIIKEVAIHTO 1998



- Pohjois-Amerikka 52 %
- Suomi 12 %
- Muu Eurooppa 24 %
- Japani 6 %
- Aasia/Tyynenmeren alue 2 %
- Muut 4 %

- Tuloksen suhteen vuosi 1998 sujui suunnitelmien mukaisesti. Liikevoittoa kertyi 133 Mmk (77 Mmk). Kun myydyt liiketoiminnot otetaan huomioon, vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 1997 oli 18 Mmk. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 32 Mmk vastaavan tuloksen oltua edellisvuonna 53 Mmk tappiota. Osakekohtainen oikaistu tulos oli 0,70 mk (3,00 mk tappiollinen).
- Wilsonin toiminta on normalisoitunut ja sen kaikki divisioonat ovat voitollisia. Kannattavuuttaan paransivat merkittävästi sekä golf- että joukkueurheiludivisioona. Myös Atomicin laskettelusukien kannattavuus oli selvästi aiempaa parempi. Heikon markkinatilanteen ja toiminnan uudelleenjärjestelykustannusten vuoksi Oxygenin rullaluistinliiketoiminnan tappiot olivat kuitenkin ennakoitua suuremmat ja pitivät Atomic-yhtiöiden tuloksen edelleen selvästi tappiollisena.
- Atomicin ja erityisesti rullaluistimia valmistaneen Köflachin tehtaan uudelleenjärjestelyt saatiin päätökseen viime vuoden aikana. Liiketoimintaan liittyvä teollinen riski on poistettu, ja vastaisuudessa luistimet teetetään alihankintana Aasiassa. Kuluvana vuonna rullaluistinliiketoiminta ei enää merkittävästi rasita yhtymän tulosta.
- Tuoteryhmistä voimakkaimmin kasvoivat laskettelusukset (35 %), premium-golfmailat (42 %) sekä koripallot (39 %).
- Kokonaisuudessaan Amer-yhtymän tuloskehitys on saatu käännettyä oikeaan suuntaan. Seuraavassa vaiheessa tavoitteena on täysipainoisesti hakea kannattavaa kasvua ja nostaa markkinaosuuksia.

## AVAINLUKUJA

	1998		1997		Muutos
	milj. mk	milj. e	milj. mk	milj. e	
Liikevaihto	4.432	745	4.694	789	-6 %
Ulkomaan myynti	3.925	660	4.209	707	-7 %
Liikevoitto	133	23	77	13	73 %
% liikevaihdosta	3	3	2	2	
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	32	6	-53	-9	
Tulos/osake, mk/e	0,7	0,1	-3,0	-0,5	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1		2,8		
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,7		-3,7		
Omavaraisuusaste, %	49		43		
Henkilöstö tilikauden lopussa,	3.595		4.096		
josta ulkomailla	3.202		3.693		

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 48

# TOIMINTA-AJATUS JA STRATEGIA

## Kansainväliset merkkituotteet

Amer-yhtymän liiketoiminta perustuu vahvoihin globaaleihin tuotemerkkeihin. Painopistealueena ovat urheiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteet. Ne muodostavat kuluvana vuonna noin 90 % liikevaihdosta. Omista tuotemerkeistä tunnetuimmat ovat Wilson, Atomic ja Oxygen. Urheiluvälineiden lisäksi yhtymään kuuluu Suomen suurin savukkeiden valmistaja Amer-Tupakka Oy.

## Suoritusta parantavat välineet tavalliselle kuluttajalle

Yhtymän strategian perustana ovat vahvat ja luotettavat merkkituotteet. Wilson ja Atomic valmistavat ja markkinoivat teknisesti edistyskellisiä, suoritusta parantavia välineitä, jotka suunnataan ensisijaisesti tavalliselle kuluttajalle. Tuotekehityksessä huippu-urheilijoiden panos on kuitenkin tärkeä; parhaat välineet kehitetään yhteistyössä heidän kanssaan, heidän asiantuntemuksensa ja kokemuksensa avulla.

## Lajien portfolio

Olenainen osa strategiaa on myös eri urheilulajien lukumäärä. Yhtymän portfolioissa ovat kesä- ja talvilajit, sisä- ja ulkolajit sekä perinteiset ja ns. trendilajit. Monipuolinen lajivalikoima tekee yhtymästä merkittävän täyden palvelun tavarantoimittajan ja edesauttaa pitkäaikaisten liikesuhteiden syntymisessä urheiluvälinekauppioiden kanssa. Myös sijoittajan kannalta lajien runsaus on vahvuus; se tasapainottaa toimintaa ja vähentää siten riippuvuutta ulkoisista tekijöistä, muun muassa sääolosuhteista.

## Taloudelliset tavoitteet

Yhtymän tavoitteena on olla varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohte, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Tavoitteena on liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen ja tuloksen saaminen parhaiden urheiluvälinealan yhtiöiden tasolle. Oman pääoman tuottotavoitteeksi on asetettu vähintään viisi prosenttia yli riskittömän pitkäaikaisen koron. Tavoitteisiin pyritään keskimäärin suhdannekierron aikana. Amer-yhtymä harjoittaa aktiivista, tulosta myötäilevää osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on jakaa osinkoa, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta. Tavoitteena on myös pitää omavaraisuusaste vähintään 40 prosenttina.



Wilson Sporting Goods Co. on maailman johtavia golf-, tennis- ja joukkueurheiluvälineiden valmistajia. Yhtiön strategiana on kehittää teknisesti edistyskellisiä ja suoritusta parantavia välineitä, jotka suunnataan tavalliselle kuluttajalle. Yhtiön kaikki tuotteet markkinoidaan Wilson-tuotemerkillä.



Atomic valmistaa ja markkinoi omalla tuotemerkillään laskettelu- ja maastohiihtosuksia, laskettelukenkiä ja -siteitä sekä sauvoja. Suksia markkinoidaan myös Dynamic-tuotemerkillä. Lumilaudat markkinoidaan Oxygen-tuotemerkillä, samoin in-line-rullaluistimet. Yhtiö valmistaa myös vuorikiipeilykenkiä, jotka markkinoidaan Koflach-tuotemerkillä.



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

**A**mer-yhtymän liiketoiminta kehittyi suunnitelmien mukaisesti vuonna 1998. Wilsonin toiminta on saatu normalisoitua ja sen kaikki divisioonat ovat nyt kannattavia. Atomicilla tehtiin vielä raskaita uudelleenjärjestelyjä, jotka kuitenkin saatiin vietyä loppuun viime vuoden aikana. Osa vaikutuksista on nähtävissä jo vuoden 1998 tuloksessa mutta täysi hyöty niistä saadaan vasta alkaneen vuoden aikana. Amer-Tupakan tulos oli tyydyttävä ja yhtiön markkinaosuus kaikkien aikojen korkein.

Vaikka yhtymän tulostaso ei vielä ole tyydyttävä, voimme monessa suhteessa olla tyytyväisiä viime vuoden saavutuksiimme. Strategian mukaisesti toimimme jälleen markkinoille uusia teknisesti edistyskellisiä tuotteita, joiden avulla keskivertoharrastaja voi parantaa urheilu-suoritustaan. Pystyimme parantamaan suunnitelmien mukaisesti kannattavuuttamme ja nostamaan markkinaosuuksiamme, vaikka markkinaolosuhteiden kehitys oli pääosin epäsuotuisa. Aasian heikko taloudellinen tilanne heijastui nyt täysimääräisesti toimintaamme, ja yhtymän myynti Japanin ja Aasian-Tyynenmeren alueella laski yhteensä 134 miljoonaa markkaa eli 26 % edellisvuotisesta. Pohja lienee kuitenkin jo saavutettu. Yhdysvalloissa golfmarkkinoiden kehitys hidastui selvästi vuoden toisella puoliskolla; kysyntä

hiljeni ja kauppa ja teollisuus alkoivat purkaa suuria varastojaan. In-line-rullaluistinten markkinat olivat koko vuoden edelleen heikot ja katteet matalalla.

Urheiluvälineyhtiöiden osakekurssit laskivat viime vuonna voimakkaasti yleisen suuntauksen mukana eivätkä palautuneet aiemmalle tasolle vuoden lopussa kuten tapahtui monilla muilla aloilla. Sijoittajien usko urheiluvälinemarkkinoihin horjui, ja markkinoilla oli houkuttelevampia sijoituskohteita huomattavasti voimakkaamman kasvun aloilla. Urheiluväline-teollisuus on kuitenkin edelleen kiinnostava toimiala pitkällä aikavälillä. Kasvumah-





dollisuuksia luovat vapaa-ajan lisääntymisen, elintason yleinen nousu ja ihmisten lisääntyvä tietoisuus fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin tärkeydestä.

Kaksi vuotta sitten aloittamamme tuloksenparannusohjelma ja organisaation rakennemuutos antavat Amer-yhtymälle selvän edun moniin kilpailijoihinsa nähden. Toimialalla on tapahtumassa rakennemuutoksia, ja ne yhtiöt, jotka jo ovat rationalisoineet toimintaansa, pystyvät parhaiten vastaamaan tulevan vuosisadan haasteisiin. Tähän asti Amerin sisäiset muutokset ovat vieneet paljon aikaamme, mutta nyt voimme täysipainoisesti hakea kannattavaa kasvua sekä taistella markkinaosuuksista.

Liiketoimintamme kulmakivi on jatkosakin kaksitahoinen strategiamme, joka perustuu vahvojen maailmanlaajuisten tuotemerkkien tarjoamiseen kuluttajalle ja toisaalta ympärivuotisen ja monipuolisen urheilulajien portfolion tarjoamiseen kaupalle. Meidän tulee olla todellisia asiantuntijoita eri avainlajeissamme, jotta voimme edelleen vahvistaa tuotemerkkejämme maailmanlaajuisesti. Alkavana vuonna keskeisin teemamme on asiakaspalvelu. Kehitämme suhteitamme urheiluvälinekauppiaisiin tarjoamalla heille - paitsi kuluttajien haluamia tuotteita - myös erinomaista palvelua parannetun logistiikan ja markkinointiorganisaation avulla.

Olemme päättäneet lisätä toimintamme läpinäkyvyyttä antamalla lisää tietoa tuotteistamme, strategiastamme sekä saavutuksistamme. Pyrimme auttamaan sijoittajia ymmärtämään toimintaamme paremmin lisäämällä myös taloudellisen informaation yksityiskohtaisuutta, muun muassa kertomalla vuositasolla liiketoimintojemme tulokset Wilsonin osalta diviisioakohtaisesti ja Atomicin osalta tuotemerkkikohtaisesti.

Olen vakuuttunut siitä, että koko yhtiön henkilöstö tekee parhaansa palvellakseen sekä kauppaa että kuluttajia. Vain siten pystymme parantamaan edelleen kannattavuuttamme ja antamaan myös sijoittajille heidän odottamansa tuoton. Uskonkin, että voimakkaan voitontahtomme ansiosta yhtiö tulee olemaan ylpeyden aihe sekä omistajilleen että henkilöstölleen.

*Roger Talerio*



# GOLF

**Golfdivisioonan ensisijaisena tavoitteena oli viime vuonna kannattavuuden parantaminen ja tavoite saavutettiin. Liikevaihto nousi hieman huolimatta Aasian tilanteesta ja USA:n golfmarkkinoiden hiljenemisestä. Kannattavuus parani merkittävästi korkeampien katteiden ansiosta, ja liikevoittoa kertyi 52 Mmk (8 Mmk tappiota). Premium-mailoja myytiin edellisvuotista enemmän, ja commercial-mailojenkin kannattavuus parani.**

**”Olen pelannut golfia nyt parikymmentä vuotta. Se on hieno laji, ja minulla on ollut monia upeita pelejä ystävien ja liiketuttavienkin kanssa. Joskus tuntuu siltä, etten kestäisikään työtä ja kaikkea vastuuta jos en pääsisi viikonloppuna pelaamaan. Ongelma vain on, että alan kyllästyä aina käymään samalla klubilla. Haluaisin joskus päästä esimerkiksi Havaijille ja viettää siellä viikon vain golfia pelaten. Kiertäisin upeita kenttiä enkä tekisi mitään muuta. Enpä tiedä, onko siihen koskaan mahdollisuutta, mutta se olisi todella aivan jotain muuta kuin käydä aina samalla kentällä ja lyödä palloa näillä meidän harjoituspaikoilla kerrostalojen katoilla.”**

**Y**hdysvalloissa golfvälinemarkkinoiden kehitys hidastui loppuvuotta kohden. Kaupalle ja merkittävimmille valmistajille oli kertynyt ylisuuria varastoja, ja niiden purkaminen sekoitti markkina-tilannetta. Myös korkeampaan hintaluokkaan kuuluvien, ns. premium-luokan puu- ja rautamailojen vähittäishinnat laskivat vuoden loppupuolella. Euroopassa golfvälinemarkkinat pysyivät edellisvuoden tasolla.

Fat Shaft -rautamailojen menestys Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Kanadassa nosti Wilsonin premium-mailojen myyntiä edellisestä vuodesta 42 %, ja yhtiön markkinaosuudet nousivat tässä hintaryhmässä. Commercial-mailojen myynti sujui hyvin alkuvuodesta mutta hidastui vuoden loppupuolella epävakaiden vähittäismarkkinoiden johdosta jääden kaiken kaikkiaan hieman edellisvuotista pienemmäksi. Wilsonin osuus golfmailojen maailmanmarkkinoista on yhtiön oman arvion mukaan noin 4 %. Osuudeksi Yhdysvalloissa arvioidaan 4 %, Euroopassa 12 % ja Japanissa 1 %.

Mailan varren kiertojäykkyyttä lisäävä Fat Shaft -teknologia on nyt sovellettu Wilsonin koko tuotelinjaan: rautamailoihin, draivereihin, väyläpuumailoihin, puttereihin ja wedgeihin. Uusien Fat Shaft -metallipuumailojen toimitukset aloitettiin Yhdysvalloissa huhtikuussa, ja maailmanlaajuiseen jakeluun ne tulivat myöhemmin viime vuoden aikana.

Golfpallojen kokonaismyynti laski hieman markkinoiden yleisen kehityksen seurauksena. Tästä huolimatta yhtiö onnistui kasvattamaan premium-luokkaan kuuluvien Staff Titanium -golfpallojen markkinaosuuksia. Elokuussa tuotiin markkinoille

Staff Titanium Straight Distance -golfpallo, joka vähentää sivukierteitä ja siten parantaa harrastajapelaajan suoritusta. Vuoden jälkipuoliskolla yhtiö lanseerasi useita commercial-palloja saavuttaakseen takaisin laskenutta markkinaosuttaan Yhdysvalloissa. Wilsonin osuudeksi arvioidaan 10 % maailman, 10 % Yhdysvaltojen, 15 % Euroopan ja 1 % Japanin golfpallomarkkinoista.

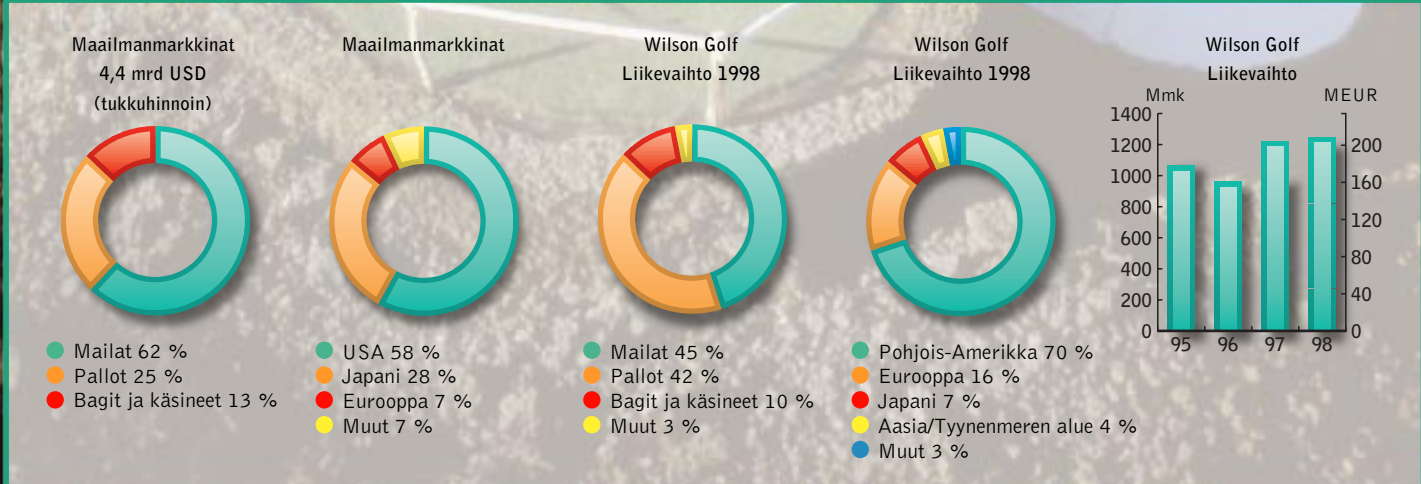
Strategian mukaisesti golfdivisioona kehittää ja tuo markkinoille uusia pelaajan suoritusta parantavia tuotteita. Tuotteissa toiminnan painopiste on premium-luokan palloissa ja -rautamailoissa. Yhtiö pyrkii lisäämään näiden tuotteiden myyntiä ja vahvistamaan selektiivistä jakelupolitiikkaansa ja sitä kautta parantamaan Wilsonin tuotemerkin imagoa myös golfvälineissä. Kaupan suhteiden kehittäminen on myös painopistealueena. Markkinoinnissa panostetaan toimenpiteisiin, jotka suunnataan aktiivikuluttajiin ja vaikuttajiin.

Vuonna 1999 maailman golfvälinemarkkinoiden arvioidaan laskevan edelleen. Wilsonin Fat Shaft -mailojen sekä Staff Titanium -pallojen markkinaosuuksien arvioidaan kasvavan edelleen. Golfdivisioonan liikevaihto nousee hieman ja kannattavuuden arvioidaan paranevan viime vuodesta. Tuloskehitys riippuu kuitenkin Yhdysvaltain golfmarkkinoiden kehityksestä.

## Avainlukuja

	1998		1997		Muutos
	mk	e	mk	e	
milj.					
Liikevaihto	1.251	211	1.225	206	2 %
Liikevoitto/-tappio	52	9	-8	-2	-







## TENNIS

**Tennisdivisioonan liikevaihto supistui edellisvuodesta ja kannattavuus laski mutta oli edelleen hyvällä tasolla. Liikevoittoa kertyi 111 Mmk (130 Mmk). Yhtiö säilytti asemansa maailman tennisvälineiden ykkösmerkkinä. Yhdysvalloissa Wilsonin markkinaosuus tennismailoissa supistui mutta nousi suurimmalla markkina-alueella Euroopassa.**

”Pienenä isä vei minut usein tenniskilpailuihin klubilleen. Olin ehkä kymmenen tai yksitoista, kun innostuin todella tenniksestä, ja siitä lähtien olenkin pelannut koko ajan. Kaverit sanovat, että olen aika hyvä - en tiedä, mutta pelaaminen on ainakin hauskaa. Viime aikoina olen ajatellut, että jos kaikki menee hyvin, olisi hienoa jonain päivänä pelata Wimbledonissa tai jollain muulla kuuluisalla kentällä. Minusta on kiva kun yleisö taputtaa ja kannustaa. Ehkä sitä senkin takia haluaa koko ajan parantaa peliään.”

Tennisvälinemarkkinat olivat edelleen laskussa maailmanlaajuisesti. Yhdysvalloissa, missä kilpailu oli erityisen kovaa, lasku oli kahdeksan prosenttia. Markkinoiden suosituimpia tennismailoja olivat viime vuonna titaanivahvisteiset mailat.

Yhdysvalloissa Wilson on edelleen tennismailojen ykkösmerkki 42 %:n osuudellaan. Kymmenestä erikoisliikkeissä eniten myydyistä performance-mailasta neljä oli Wilsonin mailoja. Euroopassa Wilsonin osuus mailamarkkinoista oli arviolta 28 % ja osuus koko maailman tennismailamarkkinoista 33 %.

Performance-mailojen hintaluokassa lanseerattiin useita uutuuksia, muun muassa Hammer 6.4 Power Holes, Hammer 3.0 Titanium Stretch ja Hammer 3.2 Titanium -mailat.

Syyskuussa Wilson toi markkinoille täysin uuden tennismailamateriaalin Hyper Carbonin®, jota on tähän mennessä käytetty lähinnä avaruus- ja ilmailuteollisuudessa. Hyper Carbon on kevyin, jäykin ja vahvin materiaali, jota koskaan on käytetty tennismailoissa. Uutta materiaalia käytettiin useissa Wilsonin uusissa malleissa, muun muassa Hyper Hammer 2.3 ja Hyper Sledge Hammer 2.0 -mailoissa. Vastaanotto markkinoilla on ollut erittäin myönteistä ja arviot alan lehdistössä erinomaisia. Tarkoitus on kuluvan vuoden aikana laajentaa Hyper Carbon -tuotelinjaa useilla uusilla tennismailamalleilla sekä squash- ja sulkapallomailoilla. Ensimmäisten Hyper Carbon -mailojen toimitukset aloitettiin Yhdysvalloissa lokakuussa. Maailmanlaajuisen jakeluun ne tulevat kesällä 1999.

Tennispalloissa Wilson säilytti Yhdysvalloissa 40

%:n markkinaosuutensa. Euroopan tennispallomarkkinoista Wilsonin osuudeksi arvioidaan 15 % ja koko maailman markkinoista 23 %.

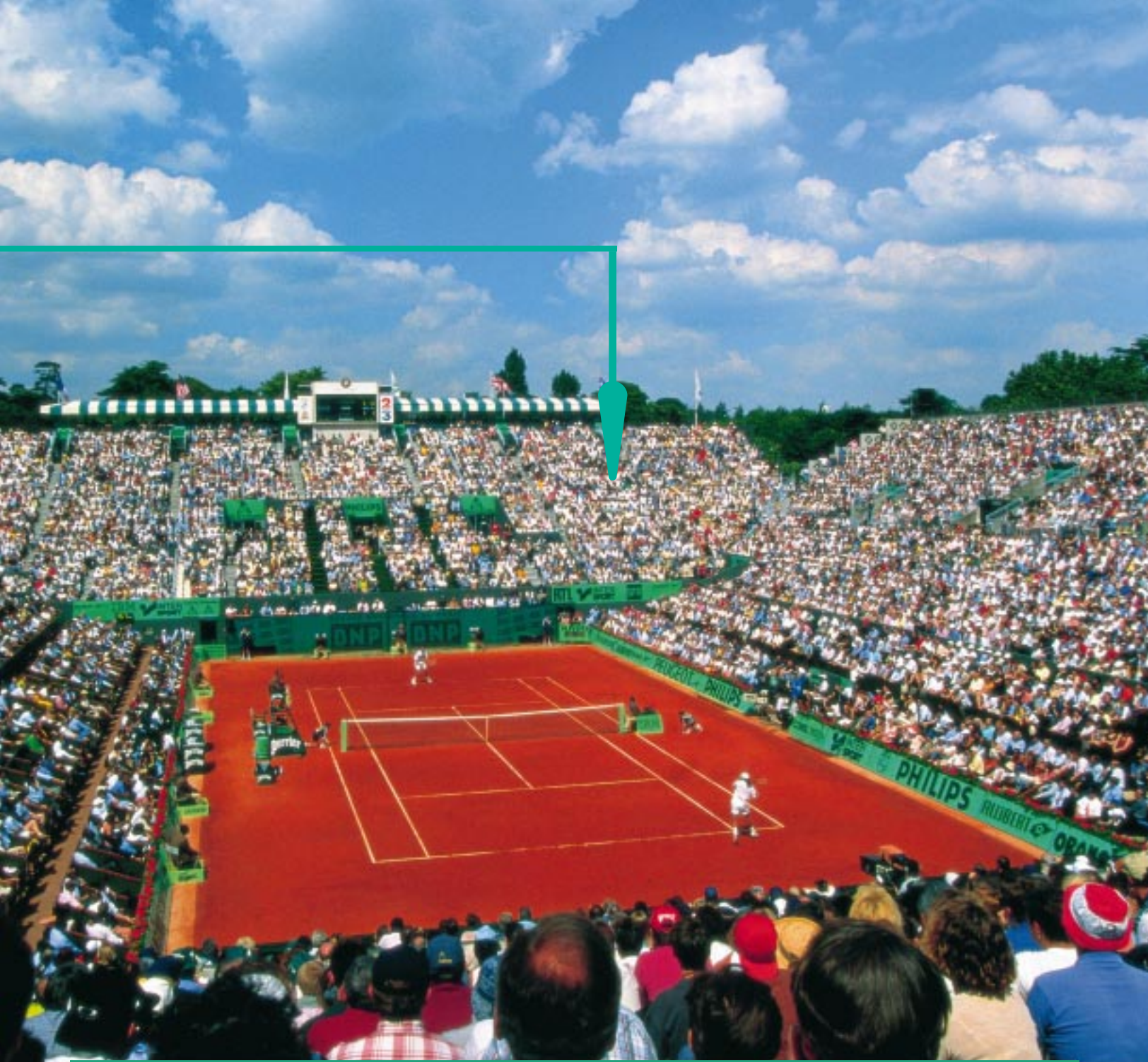
Syyskuussa Wilson toi markkinoille uuden titaania sisältävän tennispallon, jossa hyödynnettiin golfpaloissa käytettyä teknologiaa. Titaania sisältävä ydin ja uusi korkealaatuinen pintamateriaali parantavat pallon peliominaisuuksia ja tekevät siitä perinteistä palloa huomattavasti kestävämmän.

Strategian mukaisesti tennisdivisioona kehittää ja tuo markkinoille uusia keskivertopelaajan suoritusta parantavia välineitä. Hyper Carbon -teknologiaa hyödynnetään korkeamman hintaluokan Hammermailoissa. Markkinaosuuksia pyritään lisäämään alueilla, joilla Wilsonin osuus ei vielä ole tyydyttävä. Markkinoinnissa aktiivikulutajiin ja vaikuttajiin suunnattuja toimenpiteitä laajennetaan myös Yhdysvaltojen ulkopuolella.

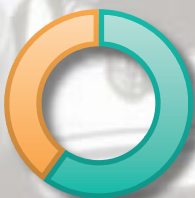
Tämänhetkisen arvion mukaan tennisvälineiden maailmanmarkkinat säilyvät vuonna 1999 viime vuoden tasolla tai laskevat hieman. Wilsonin tennisdivisioonan liikevaihdon odotetaan säilyvän ennallaan ja kannattavuuden pysyvän hyvänä. Markkina-aseman arvioidaan vahvistuvan performance-mailoissa erityisesti Hyper Carbon -mailojen ansiosta.

### Avainlukuja

	1998		1997		Muutos
	mk	e	mk	e	
Liikevaihto	1.167	196	1.235	208	-6 %
Liikevoitto	111	18	130	22	-15 %



**Maaillmanmarkkinat**  
570 milj. USD  
(tukkuhinnoin)



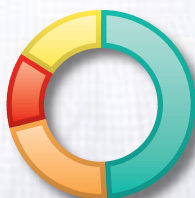
● Tennismailat 60 %  
● Pallot 40 %

**Maaillmanmarkkinat**



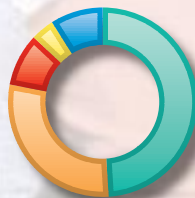
● Eurooppa 44 %  
● USA 30 %  
● Japani 14 %  
● Muut 12 %

**Wilson Tennis**  
Liikevaihto 1998



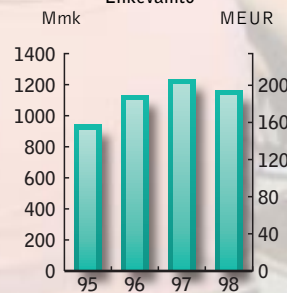
● Tennismailat 49 %  
● Pallot 22 %  
● Jalkineet 13 %  
● Muut 16 %

**Wilson Tennis**  
Liikevaihto 1998



● Pohjois-Amerikka 49 %  
● Eurooppa 29 %  
● Japani 9 %  
● Aasia/Tyynenmeren alue 4 %  
● Muut 9 %

**Wilson Tennis**  
Liikevaihto





## JOUKKUEURHEILU

**Joukkueurheiludivisioonan liikevaihto pysyi viime vuoden tasolla. Kannattavuus parani ja liikevoittoa kertyi 24 Mmk (4 Mmk). Parempikatteisten koripallojen ja baseballräpylöiden myynti nousi ja urheiluusujen liiketoiminnan kannattavuus koheeni. Wilsonin vankka asema vahvistui entisestään kaikissa joukkueurheilulajeissa Yhdysvalloissa.**

**”Isona mä aion mennä yliopistoon ja päästä jenkkipurttijoukkueeseen. Olen katsonut varmaan joka ainoan ottelun, jonka Earl, mun parhaan kaverin veli, on pelannut täällä. Hän on tosi hyvä. En ole nähnyt kenenkään lähtevän liikkeelle niin nopeasti, ja hän on tosi etevä väistämään vastapuolen puolustajia. Mä en tytöistä välitä, mutta hänen ympärillään niitä pyörii aina. Meitä on kuusi, seitsemän kaveria ja me harjoitellaan paljon, melkein joka päivä. Täytyy kehittää taitoja, muuten ei pärjää. Ja mä olen päättänyt, että musta tulee hyvä.”**

**K**oripallon, amerikkalaisen jalkapallon ja peliasujen markkinoiden hienoinen kasvu jatkui Yhdysvalloissa viime vuoden aikana. Myös baseballmarkkinat olivat kasvussa toista vuotta peräkkäin lajin saadessa vähitellen takaisin aiemmin menetettyä suosiotaan.

Joukkueurheiludivisioonassa peliasujen myynti supistui yhtiön lopetettua kannattamattoman NFL-peliasujen myynnin. Myös Japanin myynti laski markkinoiden yleisen laskun seurauksena. Divisioonan kannattavuus nousi viime vuodesta parantuneiden katteiden, kiinteiden kulujen supistumisen sekä asusteliiketoiminnan uudelleenorganisoinnin ansiosta. Peliasujen myynti oli kuitenkin edelleen kannattamatonta vaikka tappio pieneni huomattavasti edellisvuodesta.

Wilson vahvisti jo perinteisesti vankkaa asemaansa tärkeimmissä tuoteryhmissään päämarkkina-alueella Yhdysvalloissa. Amerikkalaisessa jalkapallossa yhtiön osuus oli 73 % (68 %), koripallossa 26 % (21 %) ja baseballräpylöissä 25 % (22 %). Baseballpaloissa yhtiön osuus oli 18 %, lentopalloissa 11 % ja peliasuissa 6 %.

Wilson on ollut amerikkalaisen jalkapalloliigan NFL:n virallinen ottelupallo jo vuodesta 1941. Vuoden 1999 alusta Wilson on virallinen pallo myös USA:n yliopistojen välisessä NCAA:n jalkapallosarjassa.

Koripallojen myynti nousi 39 %. Viime vuonna markkinoille tuotuja uutuuksia olivat muun muassa kosteutta hylkivä Solution-koripallo sekä synteettisestä nahasta valmistettu Pro Select -koripallo. Yhtiö

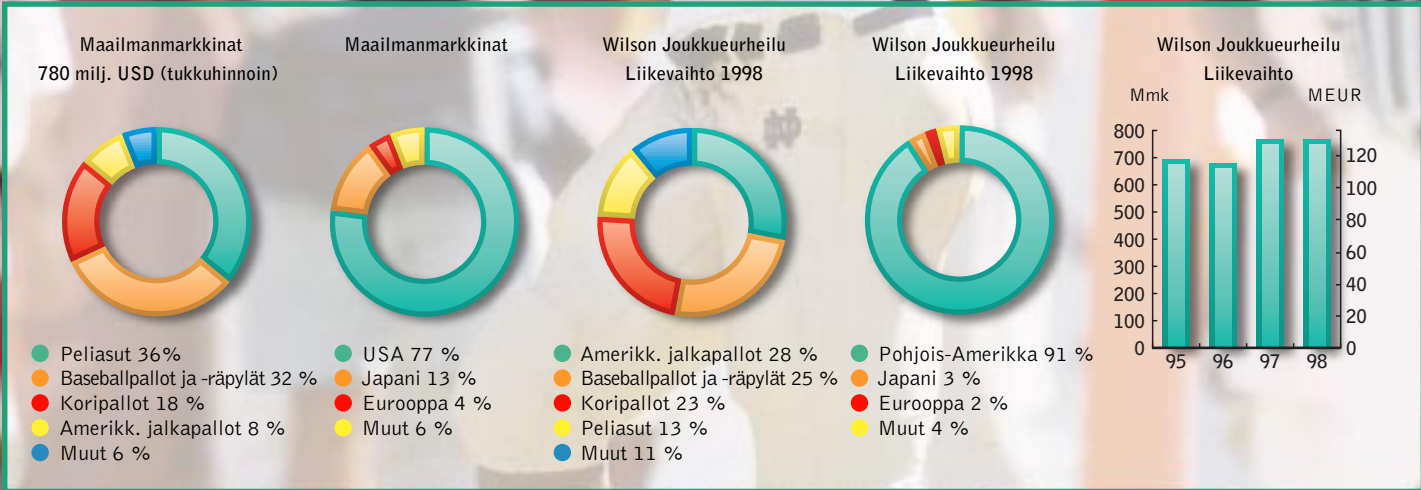
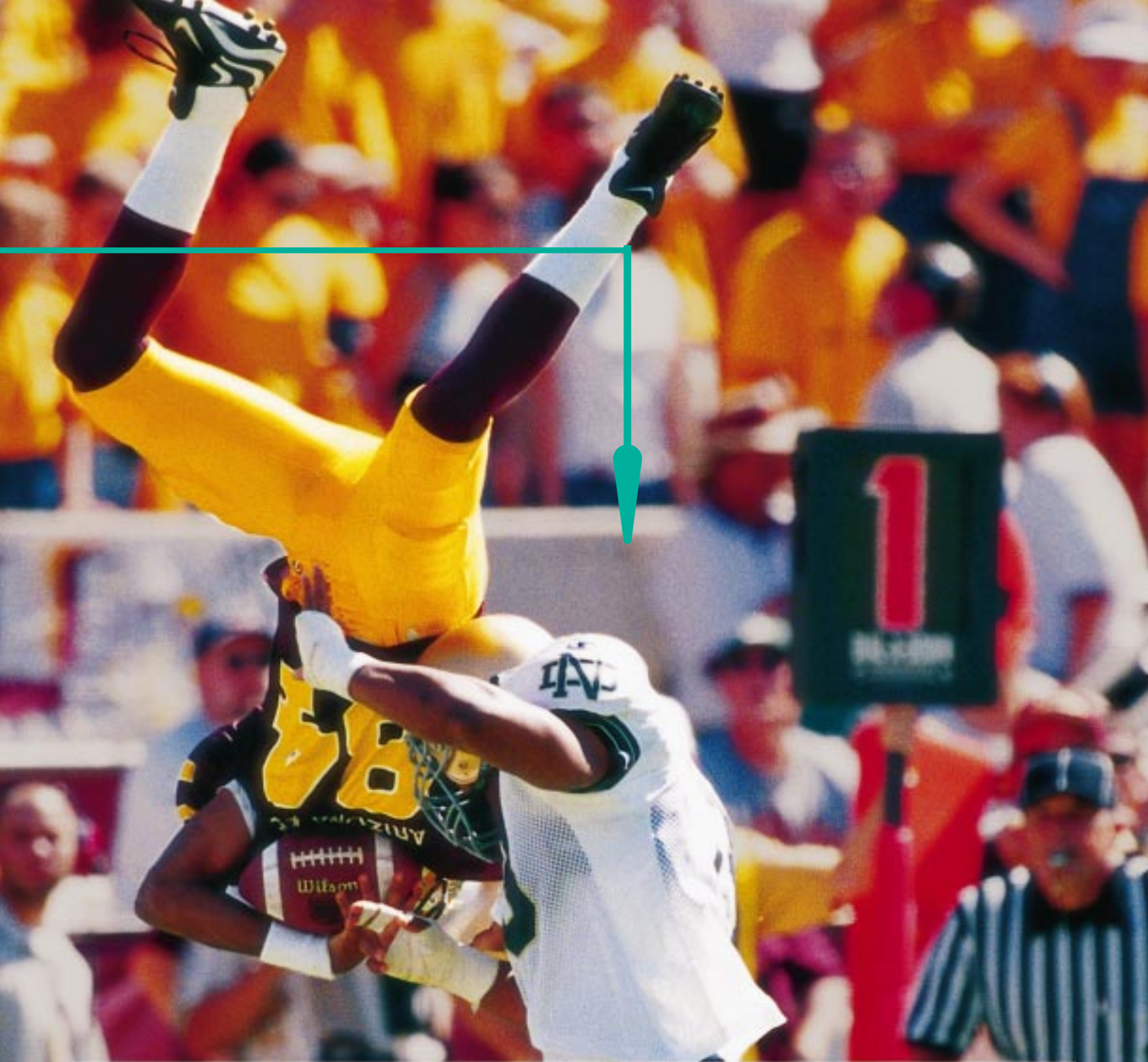
lanserasi myös useita uusia baseballräpylöitä, joissa on tavanomaista suurempi tartuntapinta.

Myös joukkueurheiludivisioonan strategiana on kehittää ja tuoda markkinoille pelaajan suoritusta parantavia tuotteita. Markkinoinnissa korostetaan muiden divisioonien tavoin aktiivikäyttäjiin ja vaikuttajiin suunnattuja toimenpiteitä. Tärkeimpien tuotteiden mahdollisuudet kasvattaa markkinaosuuksia ovat lähinnä Euroopassa koripalloissa ja Japanissa baseballräpylöissä.

Vuonna 1999 joukkueurheiluvälineiden kysynnän kasvu pysynee Yhdysvalloissa vaatimattomana. Wilsonin joukkueurheiludivisioonan liikevaihdon odotetaan kasvavan jonkin verran ja kannattavuuden paranevan edelleen. Urheiluasuissa tavoitteena on break even -taso. Kannattavuutta pyritään parantamaan myös tehostamalla alihankintaa ja valmistustoimintaa.

### Avainlukuja

milj.	1998		1997		Muutos
	mk	e	mk	e	
Liikevaihto	768	129	769	129	-
Liikevoitto	24	4	4	1	-





# LASKETTELU JA MAASTOHIIHTO

**Atomicin laskettelu- ja hiihtovälineiden myynti ja kannattavuus nousivat reippaasti, samoin laskettelusuksien markkinaosuudet. Liiketoiminta saatiin voitolliseksi, ja liikevoittoa kertyi 12 Mmk, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 38 Mmk tappiollinen. Atomicin toimintojen uudelleenjärjestelyt saatettiin loppuun viime vuoden aikana.**

**”Juttelin tässä juuri yhden ystäväni kanssa ja olimme molemmat samaa mieltä: jos on kiertänyt Alpeilla niin paljon kuin me, yksinkertaisesti tulee vain sellainen olo, että on ihan pakko päästä uusiin maisemiin. Miten olisi vaikka etelänapa? Olen nähnyt sieltä kuvia, se näyttää tosi hienolta, ja näillä suksillakin pärjäisi aivan varmasti. Itse asiassa soitin jo yhteen matkatoimistoon, ja sinne tosiaan järjestetään matkoja. Taidan soittaakin ystäväneni tässä lähipäivinä niin voimme alkaa suunnitella. Olisi siinä kertomista pitkäksi aikaa, vai mitä?”**

**M**aailman laskettelusuksimarkkinat pysyivät edellisen vuoden tasolla Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Kysyntä laski edelleen Aasiassa, ja Korean markkinoilla kysyntä pysähtyi täysin jo edellisvuoden lopulla.

Atomic-tuotteiden liikevaihto kasvoi 22 % ja kannattavuus parani merkittävästi. Liikevoittoa kertyi 12 Mmk, kun vastaava tulos edellisvuodelta oli 38 Mmk tappiollinen. Oxygenin rullaluistinliiketoiminnan supistuttua jyrkästi Atomic-tuotteiden osuus yhtiön liikevaihdosta oli 75 %.

Beta-tekniikan ja onnistuneen malliston ansiosta Atomicin laskettelusukset menestyivät hyvin. Myynti nousi 35 %, ja markkinaosuudet kasvoivat voimakkaasti Euroopassa. Laskettelusuksissa Atomicilla ja Dynamicilla on yhteensä noin 13 %:n osuus maailmanmarkkinoista. Euroopassa osuudeksi arvioidaan 16 %, Yhdysvalloissa 6 % ja muissa maissa 9 %. Kotimarkkinoillaan Itävallassa Atomic on laskettelusuksien selvä ykkösmerkki 29 %:n osuudellaan.

Laskettelukenkien markkinat jäivät alle edellisvuoden tason lähinnä Japanin ja Korean kysynnän heikkouden vuoksi. Myös Atomicin laskettelukenkien myynti supistui ja toiminta oli tappiollista. Viime vuonna markkinoille tuotu Atomic-merkinen lasketteluside sai hyvän vastaanoton, ja siteiden myynti kaksinkertaistui.

Maastohiihtosuksien markkinat olivat viime vuonna sääolosuhteiden vuoksi laskussa. Atomicin myynti oli edellisen vuoden tasolla. Maastohiihtosuksissa Atomicin osuus on maailmanlaajuisesti noin 13 %, Euroopassa 16 %, Pohjois-Amerikassa 6 % ja muissa maissa 12 %.

Köflachin tehdasta, joka valmistaa Atomic-laskettelukenkä ja Koflach-vuorikiipeilykenkiä, saneerattiin voimakkaasti. Organisaatiota kevennettiin myös Altenmarktin suksitehtaalla, jossa henkilöstön määrä väheni kaikkiaan 58:lla hallinnosta ja tehtaan tukitoiminnoista. Lisäksi 103 henkilön työsuhteet muutettiin osa-aikaisiksi tuotannon joustavuuden lisäämiseksi. Ranskassa karsittiin päällekkäisyyksiä Atomicin ja Dynamicin toiminnoista.

Myös Atomicin strategia perustuu uusiin, suoritusta parantaviin tuotteisiin. Kuluvana vuonna tuodaan markkinoille uuden sukupolven laskettelusukimalleja, joihin sovelletaan Beta-tekniikkaa. Uudet samaan teknologiaan perustuvat maastohiihtosukset esitellään markkinoille helmikuussa Ramsaun maailmanmestaruuskisojen yhteydessä. Aseman vahvistamiseksi Japanin markkinoilla yhtiö jatkoi yhteistyösopimustaan kolmella vuodella japanilaisen Asicsin kanssa.

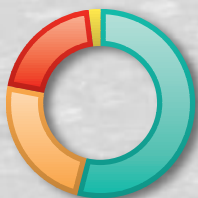
Atomicin tavoitteena on edelleen parantaa laskettelu- ja hiihtovälineiden kannattavuutta. Yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet kasvattaa markkinaosuuttaan ja nousta maailman toiseksi suurimmaksi laskettelusuksien valmistajaksi. Myös maastohiihtosuksissa Atomic on nousemassa toiseksi suurimmaksi merkiksi.

## Avainlukuja

	1998		1997		Muutos
	mk	e	mk	e	
milj.					
Liikevaihto	537	90	440	74	22 %
Liikevoitto/-tappio	12	2	-38	-6	-

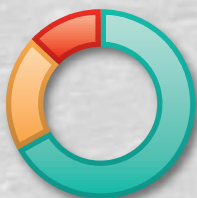


**Lasketteluvälineiden maailmanmarkkinat**  
1.030 milj. USD (tukkuhinnoin)



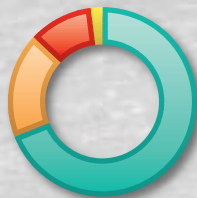
- Eurooppa 54 %
- Pohjois-Amerikka 24 %
- Japani 20 %
- Muut 2 %

**Maastohiihtovälineiden maailmanmarkkinat**  
230 milj. USD (tukkuhinnoin)



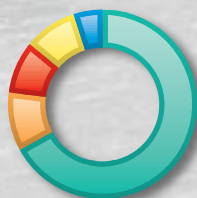
- Eurooppa 67 %
- Pohjois-Amerikka 20 %
- Muut 13 %

**Atomic-tuotteet Liikevaihto 1998**



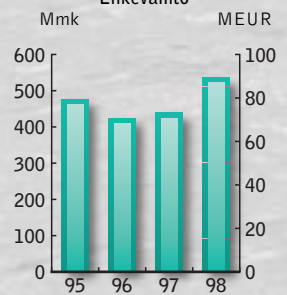
- Eurooppa 69 %
- Pohjois-Amerikka 18 %
- Japani 11 %
- Muut 2 %

**Atomic-tuotteet Liikevaihto 1998**



- Laskettelusukset 67 %
- Laskettelusiteet 10 %
- Maastohiihtosukset 9 %
- Laskettelu- ja vuorikiipeilykengät 9 %
- Muut 5 %

**Atomic-tuotteet Liikevaihto**





# RULLALUISTELU JA LUMILAUTAILU

**Oxygenin rullaluistintoiminnan uudelleenjärjestelyt saatiin päätökseen viime vuoden aikana. Voimakkaasti supistuneilla markkinoilla myös Oxygenin luistinmyynti laski. Näistä syistä tulos oli vielä raskaasti tappiollinen; liiketappio oli 83 Mmk (74 Mmk). Toiminnan teollinen riski on nyt eliminoitu, ja toimenpiteiden tulosvaikutukset toteutuvat kuluvan vuoden tuloksessa.**

**”Lautailun idea ei ole vauhti. Se on jännitys. Kun keikkuu jonkun vuoren huipulla ja katsoo suoraan alas, tuntuu kuin olisi laskuvarjohyppääjä, joka on juuri hyppäämässä koneesta. Aivan ennen liikkeellelähtöä on sekunnin murto-osa, jolloin melkein pelkää, mutta ei sitä koskaan päästä pelon tunnetta vallalle. Olen vielä kaukana tosi ekstremisteistä, jotka laskevat kilometrin korkeudessa jyrkänteen reunan yli laskuvarjo selässään, mutta ehkä vielä jonain päivänä ... Juuri nyt minulla on tähtäimessä yksi tietty rinne Mont Blancilla.”**

In-line-rullaluistinten maailmanmarkkinat, jotka laskivat voimakkaasti jo edellisvuonna, pysyivät edelleen heikkoina. Hinnat jatkoivat voimakasta laskuaan ja luistimia myytiin hinnoilla, jotka olivat jopa alle tuotantokustannusten. Kysyntä suuntautui yhä enenevässä määrin kuntoilusektorille, joka on rullaluistinten suurin markkinasegmentti.

Oxygenin rullaluistinliiketoiminta järjestettiin uudelleen viime vuoden aikana ja sopeutettiin vastaamaan nykyistä markkinatilannetta. Rullaluistinten valmistus lopetettiin Köflachin tehtaalla lukuun ottamatta muutamia kovakenkäisiä luistinmalleja. Oxygenin kaikki uudet luistinmallit teetetään vastaisuudessa alihankintana Kaukoidässä. Tehtaan henkilökunnan määrää supistettiin vaiheittain niin, että vuoden loppuun mennessä tehtaalla työskenteli noin 60 henkilöä.

Uutuutena Oxygen toi markkinoille tärinänvaimentimella varustetun Shockz-malliston.

Oxygenin markkinaosuus pareittain laskettuna on yhtiön oman arvion mukaan Euroopassa 6 %, Yhdysvalloissa 2 %, muissa maissa 2 % ja maailmanlaajuisesti 3 %. Tukkuhinnoin laskettuna Oxygenin osuus maailmanlaajuisesti on arviolta 5 %.

Lumilautojen kokonaismarkkinat olivat laskussa. Alalla on runsaasti ylikapasiteettia, ja kilpailu jatkui kireänä. Myös merkkejä on runsaasti, ja alan rakennemuutos jatkuu sekä tuotemerkkien että kaupan keskuudessa. Kysyntä laski erityisesti Japanissa, missä on noin kolmannes koko lumilautamarkkinoista.

Myös Oxygenin lumilautoja myytiin edellisvuodesta vähemmän. Oxygenin lumilautojen ja niihin liit-

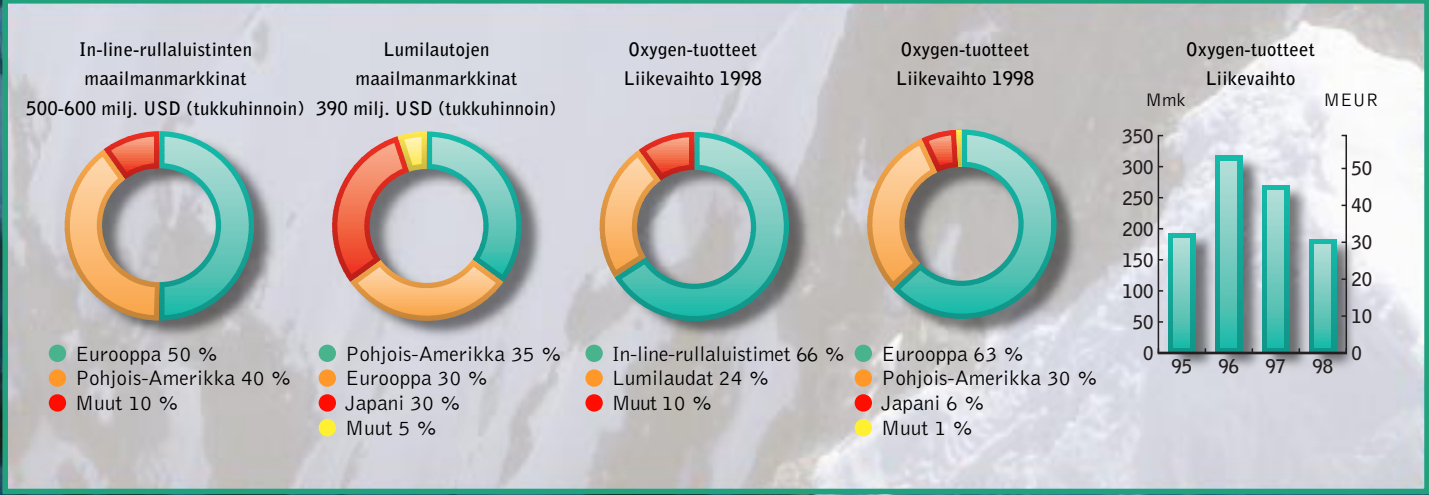
tyvien siteiden ja kenkien markkinaosuudeksi arvioidaan maailmanlaajuisesti 4 %, Euroopassa 10 %, Pohjois-Amerikassa 2 % ja muissa maissa 1 %. Kotimarkkinoillaan Itävallassa Oxygen on johtava merkki.

Lumilautoissa alkaneen vuoden aikana on tavoitteena säilyttää Oxygenin johtava asema Itävallassa sekä laajentaa jakelua Yhdysvalloissa ja Japanissa, missä yhtiö solmi lumilautojen, lumilautakenkien ja -siteiden jakelusopimuksen noin 400 liikettä sisältävän Alpen-urheiluvälineketjun kanssa. Rullaluistinliiketoiminnan kannattavuus paranee merkittävästi viime vuonna toteutettujen uudelleenjärjestelyjen ansiosta eikä tämä liiketoiminta enää merkittävästi rasita yhtymän tulosta.

## Avainlukuja

	1998		1997		Muutos
milj.	mk	e	mk	e	
Liikevaihto	184	31	271	46	-32 %
Liiketappio	-83	-14	-74	-13	-

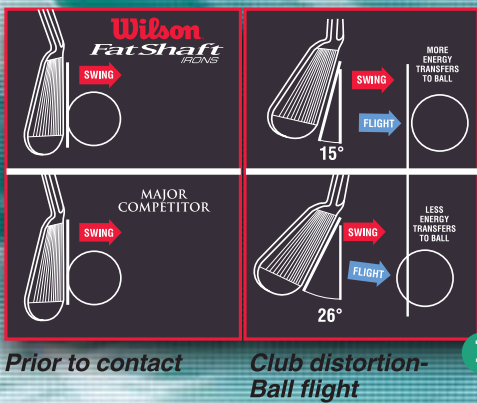




# SUORITUSTA PARANTAVAT TUOTTEET

Amer-yhtymän strategian perustana ovat keskivertoharrastajan suoritusta parantavat tuotteet. Wilson ja Atomic toivat markkinoille viime vuonna useita uusia, teknisesti edistyneitä tuotteita.

## HIGH SPEED VIDEO COMPARISON



**1** Wilsonin kehittämä Fat Shaft –teknologia (patentihakemus vireillä) korjaa mailan paksumman varren sekä suuremman lavan ansiosta epätarkkoja osumia, jotka syntyvät mailan lavan kiertyessä. Selvästi tavanomaista paksumpi varsi on ohutvartisia mailoja kiertojäykempi, mikä merkitsee tarkempia ja pidempiä lyöntejä.

Fat Shaft –teknologiaa on nyt sovellettu kaikkiin eri golfmailatyyppeihin:

- Fat Shaft Cast Oversize -rautamailat
- Fat Shaft Forged RM Tour -rautamailat
- Fat Shaft Ti Super Oversize -draiverit
- Fat Shaft Metal Matrix -draiverit
- Fat Shaft Railer Fairway -väyläpuumailat
- Fat Shaft Aluminum Bronze -wedget
- Fat Shaft Staff DynaPower -wedget
- Fat Shaft Copper Insert -putterit

**2** Wilson Staff Titanium on ensimmäinen ja ainoa golfpallo, jonka ytimessä hyödynnetään titaania ainutlaatuisia ominaisuuksia. Wilsonin patentoima menetelmä sitoo kaikki ytimen materiaalit aiempaa tiiviimmin yhteen. Koheesion ansiosta energia vapautuu kokonaisuudessaan löynnin suuntaan. Pallo auttaa pelaajaa sekä lyömään pidemmälle että saamaan lyöntiin paremman tunteen.

Staff Titanium –pallot:

- Staff Titanium Straight Distance
- Staff Titanium Soft Spin
- Staff Titanium Double Ti
- Staff Titanium Balata

Staff Titanium Straight Distance on golfpallo, joka vähentää sivukierteitä alhaisen pyörimissuhteensa eli spin raten ansiosta.

Uutuus saa aikaan 3-4 metriä suurempia lyöntejä kuin muut tavalliset distance-pallot. Pallo sopii erityisen hyvin pelaajille, joiden tasoitus on yli 15.

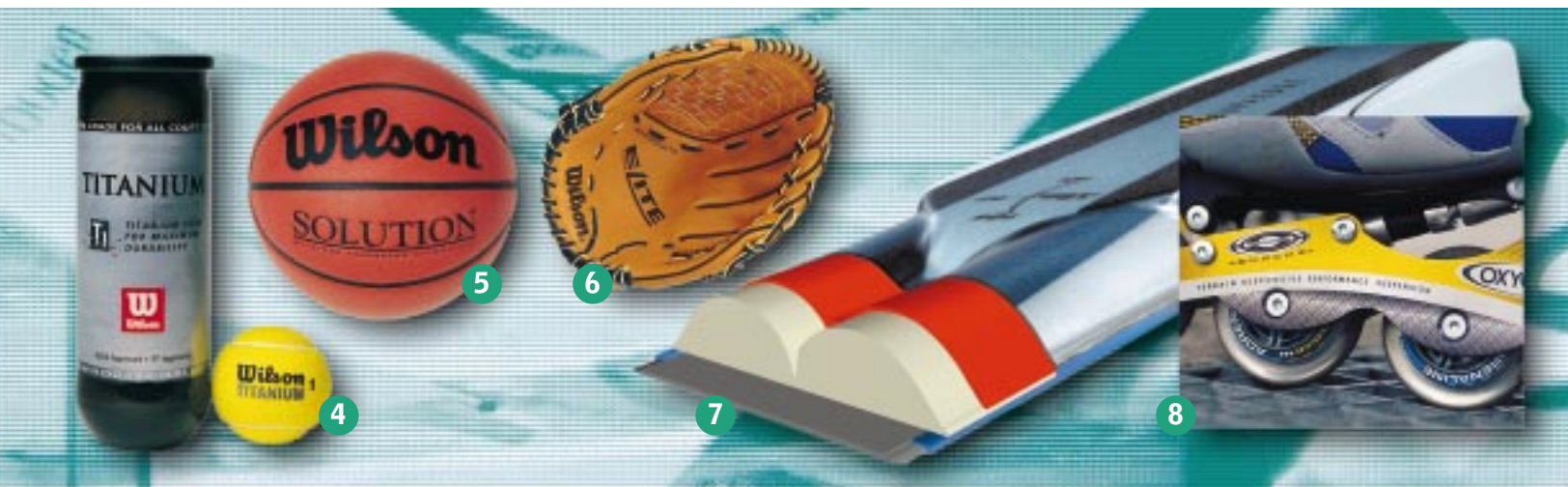
Staff Titanium Soft Spin –pallossa on hyödynnetty parannettua, pehmeää Soft Magnesium Surlyn –pintamateriaalia, joka antaa pehmeämmän tunteen lähipelissä. Titaaniydin takaa, että pallo lentää pitkälle pehmeästä pinnasta huolimatta. Pallo on suunniteltu erityisesti harrastajille, joiden tasoitus on 10-20.

**3** Hyper Carbon™ on kevyin, jäykin ja vahvin tennismailoissa koskaan käytetty materiaali. Avaruusajan hiilikuitumateriaalin ansiosta maila on neljä kertaa jäykempi ja vahvempi sekä 65 % kevyempi kuin tämän hetken suosituimmat tennismailamateriaalit. Hyper Carbonin ja Wilsonin Hammer- ja SledgeHammer-

**5** Wilsonin Solution-koripallon pintamateriaali on uudenlaista synteettistä nahkaa, joka parantaa pallon peli- ja tartuntaominaisuuksia. Urat koostuvat aqua grip –kanavista, joissa perinteiset kumikanavat on korvattu kosteutta imevällä komposiittinahkalla.

lä tilanteessa kuin tilanteessa. Beta-profiilin ja Densolite-ytimen välinen power response –iskunvaimennusjärjestelmä vaimentaa suksiin kohdistuvia iskuja.

Beta-teknologiaa on hyödynnetty mm. BetaCarvX 9.18 ja BetaRide 10.20 –sukissa.



tekniologioiden yhdistelmä on sekä huippujen että harrastajien suoritusta parantava maila, jonka liikuteltavuus, voimantuotto ja vakaus ovat omaa luokkaansa. Hyper Carbon –mallistoon kuuluvat mm. Hyper Sledge Hammer 2.0 Stretch, Hyper Hammer 2.3 Stretch, Hyper Hammer 5.3 Stretch sekä Hyper Pro Staff 5.0 ja 5.0 Stretch.

**4** Titanium-tennispallon ydin sisältää tiitaanihauhetta, joka sitoo muut raaka-aineet yhteen aiempaa tiiviimmin. Pallon kestävyys paranee, koska sen sisäinen paine pysyy korkeana jopa kaksi kertaa aiempaa kauemmin ja materiaali pehmenee hitaammin. Dura-Last-pintamateriaali kestää 15 % kauemmin kuin tavalliset pintamateriaalit.

**6** Wilsonin baseball-räpylöissä on aiempaa suurempi tartuntapinta (sweet spot), joka antaa keskivertopelaajalle 15 % enemmän tehokasta tartuntapintaa kuin tavalliset räpylät. Suoritusta parantavien räpylöiden sarjaan kuuluvat Elite 5 Softball Glove - sekä Staff Classic Baseball Glove -mallisto.

**7** Atomicin Beta-teknologia on edistysellinen suksirakenne, josta on hyötyä niin kilpa- kuin harrastajalaskijoille. Beta-profiilin muodon ja rakenteen ansiosta suksien kantin pito ja vakaus ovat huippuluokkaa, mikä lisää laskemisen nautintoa. Lisäksi suksen ominaisuudet kasvavat samalla, kun laskettelijan taidot karttuvat. Erikoiskevyt Densolite-ydin tekee suksista helpot käsitel-

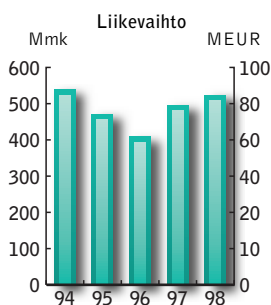
**8** Oxygen Shockz –rullaluistinten iskun- ja tärinänvaimennusjärjestelmä helpottaa luistelua maantiellä ja jalkakäytävillä, sillä uusi iskunvaimentimen tavoin toimiva pumppurakenne vaimentaa pyöriin edestä ja alta kohdistuvia iskuja. Testit osoittavat, että Shockz System pienentää luistelijan energiankulutusta, jolloin tämä jaksaa pidempään väsymättä. Aiempiin malleihin verrattuna luistimilla voi tehdä tiukempia käännöksiä menettämättä nopeutta.

# AMER-TUPAKKA

**Amer-Tupakan markkina-asema vahvistui viime vuonna, ja yhtiön 75 %:n osuus Suomen savukemarkkinoista oli kaikkien aikojen korkein. Yhtiön liiketoiminnan ja tuloksen kehitys jatkuivat myönteisinä. Liikevoittoa kertyi 48 Mmk (45 Mmk).**

Amer-Tupakka Oy on Suomen ainoa savukkeiden valmistaja. Yhtiö on myös alansa markkinajohtaja Suomessa. Ydinliiketoiminta muodostuu Philip Morrisin lisenssillä valmistettavista savukkeista. Niistä pääosa toimitetaan Suomen markkinoille, osa verovapaaseen kauppaan ja Ruotsin markkinoille.

Lisenssivalmistuksen lisäksi yhtiö valmistaa omia savukkeja irtotupakkamerkkejä sekä kotimaan markkinoille että Viroon suuntautuvaan vientiin. Yhtiö myös tuo maahan Clan-piipputupakkaa, Schimmelpenninck-sikareita ja Rizlan tupakointivälineitä. Virossa tuotteiden jakelusta vastaa oma tytäryhtiö, joka toimii myös Rizla-tuotteiden maahantuojana. Venäjällä yhtiön savukkeita valmistetaan lisenssillä.



Suomen markkinoille toimitettiin savukkeita 4.804 milj. kpl, mikä on 2 % edellisvuotista enemmän. Kasvuun vaikutti lähinnä harmaatuonnin lasku. Harmaatuonnin määräksi arvioidaan noin 20 % kokonaiskulutuksesta. Savukkeiden hintoja korotettiin vuoden 1998 alussa noin 2 %. Toimialan rakennemuutos jatkui niin, että Amer-Tupakka on ainoa savukkeiden valmistaja Suomessa.

Yhtiön liikevaihto nousi 6 %. Savukkeiden myynti kasvoi 3 % ja oli 3.586 milj. kpl. Amer-Tupakan osuus Suomen savukemarkkinoista oli 75 % (74 %), ja Suomen suosituimmat savukemerkit olivat edelleen Marlboro 31 %:n, L&M 30 %:n ja Belmont 13 %:n markkinaosuuksillaan. Tilikauden aikana yhtiö ei tuonut markkinoille uusia savukemerkkejä vaan keskittyi yhdessä kaupan kanssa toteuttamaan myymälöissä category management- ja tilanhallinta-ohjelmia tuoteryhmän kannattavuuden lisäämiseksi.

Piipputupakoiden kokonaistoimitukset olivat 1.003 tonnia. Amer-Tupakka toi markkinoille uuden Optima-piipputupakan, jolla saatiin tämän tuoteryhmän markkinaosuuden lasku pysähtymään. Markkinaosuus säilyi 11 %:n tasolla. Sikareissa osuus oli 5 %.

Amer-Tupakan kokonaisvienti 55 Mmk oli edellisvuoden tasolla. Tilikauden aikana jalostettiin myös ruoitutupakkaa Venäjälle.

Yhtiön investoinnit kohdistuivat pääosin savukkeiden kovarasiapakkaus koneeseen, joka otetaan käyttöön kuluvan vuoden alkupuolella.

Nykyinen lisenssisopimus Philip Morrisin kanssa on voimassa vuoden 2001 loppuun.

Vuonna 1999 ei odoteta suuria muutoksia Suomen markkinoilla. Alan rakennemuutosten seurauksena yhtiön markkina-asema vahvistuu edelleen. Viennin kehitys riippuu pitkälti Venäjän taloudellisesta tilanteesta. Venäjän markkinoiden osuus yhtiön tuloksesta on kuitenkin vähäinen. Amer-Tupakan kokonaistuloksen arvioidaan pysyvän ennallaan.

## Yhteiskunnallinen vastuu

Amer-Tupakan myymistä tuotteista tilitettiin valtiolle valmiste- ja arvonlisäveroina 3.025 Mmk. Savukkeiden keskimääräinen kokonaisvero vähittäismyynnin hinnasta oli 76,3 %.

Yhtiö uudisti yhdessä Päivittäistavarakauppa r.y:n kanssa laaditun valtakunnallisen kampanjan, jolla pyritään ehkäisemään tupakkatuotteiden myyntiä alle 18 vuoden ikäisille.

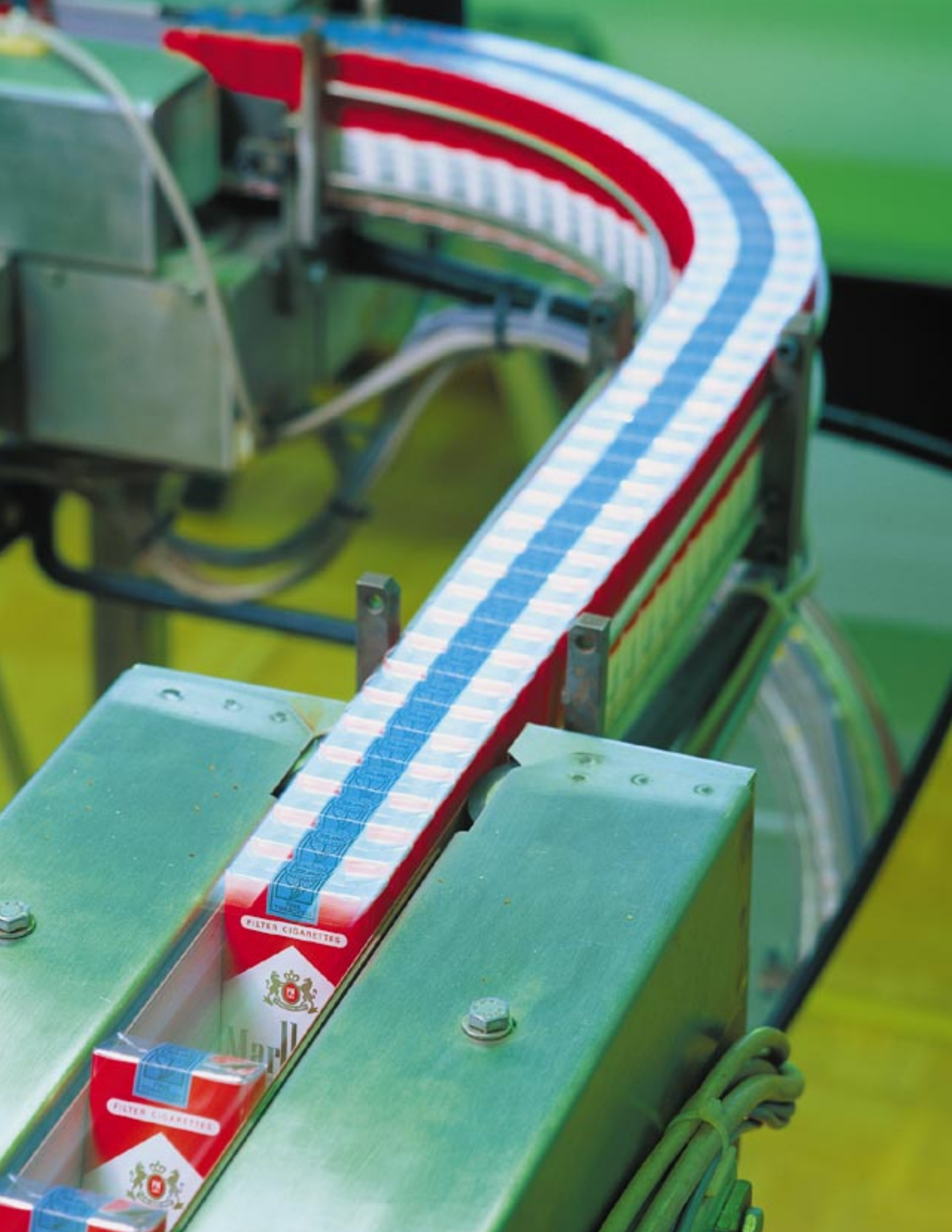
Helsingin hovioikeus antoi joulukuussa päätöksen jo kymmenen vuotta vireillä olleesta tupakkatuotteiden vahingonkorvausasiassa, jossa Amer-yhtymä Oy ja Amer-Tupakka Oy eivät ole asianosaisena. Hovioikeus hylkysi kaikki esitetyt korvausvaatimukset.

Yhtiön käsityksen mukaan on olemassa merkittävä määrä näyttöä siitä, että tupakoinnilla on syynteydellinen merkitys tiettyjen sairauksien, kuten keuhkosyövän kehittymiselle. Keuhkosyöpään sairastuu huomattavasti suurempi määrä tupakoitsijoita kuin tupakoimattomia. Koska tupakointia koskeva valistus kuuluu lain mukaan sosiaali- ja terveysministeriölle, yhtiö pidättäytyy muilta osin asiaa koskevasta keskustelusta.

## Avainlukuja

	1998		1997		Muutos
	mk	e	mk	e	
milj.					
Myynti	3.474	584	3.316	558	5 %
Valmistevero	2.314	389	2.214	372	5 %
Liikevaihto	525	88	496	83	6 %
Liikevoitto	48	8	45	8	7 %
Vienti	55	9	52	9	6 %
Investoinnit	11	2	6	1	83 %
Henkilöstö (keskim.)	354		355		-1





# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja äänioikeus

Amer-yhtymä Oyj:llä on yksi osakesarja, A-osakkeet, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tilikauden päättyessä osakkeiden lukumäärä oli 24.326.895. Osakkeen nimellisarvo on 20 mk.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakepääoma

Tilikauden lopussa yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 492.037.900 mk. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 290 Mmk ja enimmäispääoma 1.160 Mmk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä valtuuksia ostaa omia osakkeita.

## Vaihtovelkakirjalaina 1993

Tilivuoden aikana Amer-yhtymä osti takaisin vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa yhteensä 37,85 miljoonalla dollarilla. Ostetut lainat olisivat antaneet vaihto-oikeuden 1.702.033 A-osakkeeseen, mikä vastaa 7 % osakkeiden nykyisestä kokonaismäärästä. Lainaehtojen mukaisesti takaisin ostetut vaihtovelkakirjalainat on mitätöity.

Vaihtovelkakirjalainasta oli vuoden vaihteessa jäljellä 35,9 milj. US-dollaria. Lainan vuotuinen korko on 6,25 % ja osakkeiden vaihtohinta 122,85 mk. Vaihtohintaa laskettaessa dollari-määräiset vaihtovelkakirjalainat muutetaan markoiksi kurssiin 5,5243. Lainaehtojen mukaisesti yhtiöllä on 6.7.1998 lähtien ollut oikeus maksaa laina takaisin ennaikaisesti nimellisarvostaan.

Mikäli jäljellä oleva laina vaihdetaan kokonaisuudessaan osakepääomaksi vaihtoaikana 26.7.1993 - 8.6.2003, osakkeiden määrä lisääntyy 1.614.346 osakkeella ja osakepääoma 32.286.920 markalla. Lainaa on listattu Lontoon Arvopaperipörssissä. Kun otetaan huomioon optioiden vaikutus osakepääomaan, vaihtovelkakirjalainoilla vielä merkittävässä olevat osakkeet edustavat 5,9 % osakekannasta ja kokonaisuusmäärästä.

## Johdon optiolaina 1994

Vuonna 1994 yhtymä laski liikkeelle 555.000 markan suuruisen johdon optiolainan, johon liittyvien optio-oikeuksien merkintäaika alkoi 1.12.1998 ja päättyi 31.1.2001. Lainaosuus maksettiin merkitsijöille takaisin 2.5.1998. Optiotodistuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 555.000 uudella A-osakkeella ja osakepääoma

enintään 11.100.000 markalla. Osakkeen merkintähinta on 146 mk. Tilikauden 1998 päättyessä järjestely koski yhteensä 23 henkilöä.

## Avainhenkilöiden optiojärjestely 1998

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi maaliskuussa hallituksen esityksen optioiden antamisesta konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä yhtymään sekä kannustamaan heitä pitkäjänteiseen työntekoon Amerin omistajarvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksia annettiin kaikkiaan 850.000 kappaletta. Optiotodistuksista 255.000 merkittiin kirjaimella A, 255.000 kirjaimella B ja 340.000 kirjaimella C. Osakkeiden merkintäaika alkaa porrastetusti 1.1.2001, 1.1.2002 ja 1.1.2003. Osakemerkinnän aika kaikilla optiotodistuksilla päättyi 31.3.2004.

Osakkeen merkintähinnaksi muodostui 116 mk. Merkintähinnan perusteena oli Amerin A-osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi Helsingin pörssissä 11.3.-17.3.1998 lisättynä kymmenellä prosentilla ja pyöristettynä lähimpään ylempään markkaan. Osakkeen merkintähintaa vähennetään 18.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä.

Yhtiön osakepääoma voi nousta vuoden 1998 optioiden merkintöjen seurauksena enintään 850.000 uudella osakkeella eli enintään 17 miljoonalla markalla. Optiojärjestely koski kaikkiaan 80 henkilöä, ja optio-oikeuksien merkintä toteutettiin kesän aikana.

Kun otetaan huomioon vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakepääomaan, optioilla merkittävät osakkeet edustavat yhteensä 5,1 % osakekannasta ja kokonaisuusmäärästä. Toimitusjohtajan osuus yhtiön molemmista optiojärjestelyistä oikeuttaa yhteensä 1,0 %:iin osakkeista ja äänistä.

## Kurssikehitys

Kurssit nousivat vuoden 1998 aikana Helsingin pörssin HEX-indeksillä mitattuna 69 %. Lontoon Arvopaperipörssissä Financial Times -indeksi nousi vastaavasti 8 %.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin pörssissä päätettiin hintaan 52,70 mk, mikä merkitsi 50 %:n laskua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin pörssissä oli 120 mk ja alin 47 mk. Keski-kurssi oli 92,45 mk.

Lontoon Arvopaperipörssin yhteydessä toimivassa automaattisessa noteerausjärjestelmässä vuoden 1998 viimeinen kauppa tehtiin hintaan GBP 6,28. Ylin kurssi Lontoon Arvopaperipörssis-

sä oli GBP 13,28 ja alin GBP 5,50.

Amer-yhtymä Oyj:llä on Yhdysvalloissa Bank of New Yorkin kanssa American Depositary Receipt (ADR) -ohjelma, jossa yksi Amerin osake vastaa kahta osaketodistusta. Tilivuoden aikana osaketodistuksesta maksettu ylin hinta oli USD 10,91 ja alin USD 4,77.

### Noteeraukset ja vaihto

Amer-yhtymän A-osakkeet on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1977, Lontoon Arvopaperipörssissä vuodesta 1984 ja Lontoon SEAQ-kaupankäyntijärjestelmässä vuodesta 1990. Osakkeiden kansainvälisen numerointijärjestelmän mukainen ISIN-koodi on FI0009000285 ja RIC-koodi AMER.HE.

Yhtymän osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä kalenterivuoden 1998 aikana kaikkiaan 18.838.982 kpl 1.741,6 Mmk:n kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 14.367.233 kpl. Vaihtuvuus oli Helsingissä 77 % ja Lontoossa 59 % eli yhteensä 136 %. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 1.118.802 kpl.

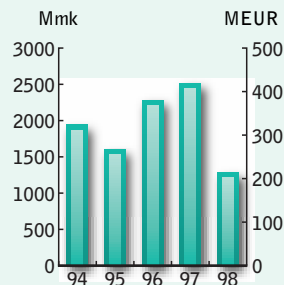
### Osakkeenomistajat

Vuoden 1998 päättyessä Amer-yhtymä Oyj:llä oli 13.051 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuodenvaihteessa osakkeista oli hallintarekisterissä noin 48 % (60 %).

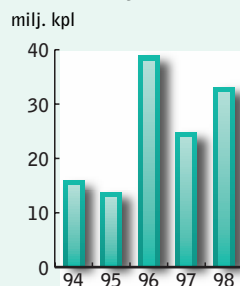
Amer-yhtymästä sijoitusanalyysijä ovat viime vuoden aikana tehneet mm. alla mainitut yritykset:

- AG Pankkiiriliike, Helsinki
- Alfred Berg Finland Oy Ab, Helsinki
- Aros Securities Oy, Helsinki
- Chevreaux de Virieu, Lontoo
- Conventum Pankkiiriliike, Helsinki
- D. Carnegie Ab Finland Branch, Helsinki
- Dresdner Kleinwort Benson Securities Ltd., Lontoo
- Enskilda Securities, Helsinki
- Evli Fixed Income Securities Ltd, Helsinki
- Handelsbanken, Helsinki
- Mandatum Pankkiiriliike, Helsinki
- Merita Pankkiiriliike Oy, Helsinki
- Merrill Lynch, Lontoo
- Opstock Pankkiiriliike, Helsinki
- Swedbank Markets, Tukholma

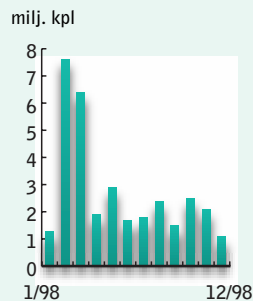
### Osakkeiden markkina-arvo



### Vaihtomäärät sarja A



### Vaihtomäärät sarja A

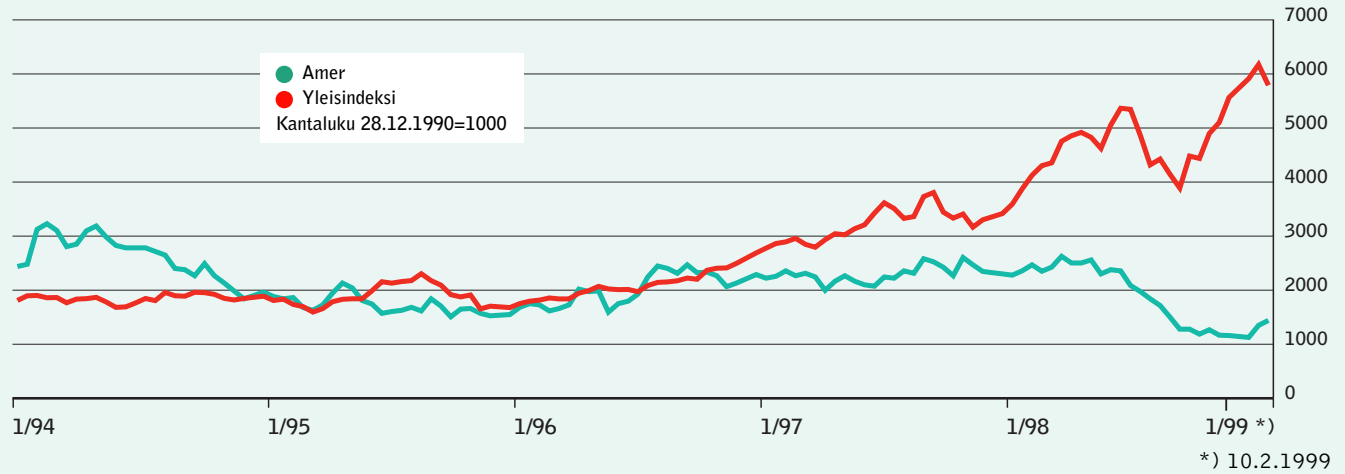


### Osakeomistus omistajaryhmittäin 31.12.1998



\*) sisältää hallintarekisteröidyt omistukset

## KURSSIKEHITYS SARJA A Helsinki HEX-indeksi



Osakkeita/osakas	Osakkaiden lukumäärä	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1- 100	5.948	45,6	294.661	1,2
101-1.000	6.328	48,5	2.034.325	8,3
1.001-10.000	695	5,3	1.791.790	7,4
10.001-100.000	56	0,4	2.124.085	8,7
yli 100.000	15	0,1	6.486.450	26,7
Hallintarekisteröidyt	9	0,1	11.595.584	47,7
<b>Yhteensä</b>	<b>13.051</b>	<b>100,0</b>	<b>24.326.895</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1998

	A-osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Merita Delta Oy	1.256.000	5,2
Suomen Ekonomiliitto-Finlands Ekonomförbund-SEFE r.y.	772.816	3,2
Maa- ja vesitekniiikan tuki r.y.	754.339	3,1
Tekniikan Akateemiset r.y.	730.000	3,0
Tukinvest Oy	569.000	2,3
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	561.100	2,3
Paavo Korpivaara	310.250	1,3
Työeläkekassa	307.400	1,3
Esa Rannila	264.600	1,1
Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	233.150	1,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	233.150	1,0
Oy Selective Investor Ab	200.000	0,8
Helsingin kaupparkeakoulun ylioppilaskunta KY	149.372	0,6
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	136.000	0,6
Sijoitusrahasto Merita Optima	120.000	0,5
Partita Oy	100.000	0,4
Arctos Capital Oyj	100.000	0,4
Sijoitusrahasto Merita Nordia	100.000	0,4
Amerin Kulttuurisäätiö	99.257	0,4
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	93.000	0,4
Hallintarekisteröidyt	11.595.584	47,7



## Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut

milj. mk	1998	1997	1996	1995	1994
Osakepääoma	492	492	475	475	475
K-osakkeet	-	-	40	40	40
A-osakkeet	486	486	435	435	435
Muu osakepääoma	6	6	-	-	-
Osakekannan markkina-arvo	1.291	2.516	2.288	1.612	1.947
Osakkeiden määrä, milj. kpl	24	24	24	24	24
K-osakkeet	-	-	2	2	2
A-osakkeet	24	24	22	22	22
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	24,3	24,3	23,7	23,7	23,7
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, milj. kpl	24,3	23,9	23,7	23,7	22,2
Osakeannit					
Uusmerkintä	-	-	-	-	96
Emissiovoitto	-	-	-	-	385
Suunnattu anti	-	51	-	-	-
Osakepääoman alentaminen	-	34	-	-	-
Osingonjako	24 <sup>1)</sup>	-	-	71	71
Osinko/osake, mk	1,00 <sup>1)</sup>	-	-	3,00	3,00
Yhtiöveron hyvitys/osake, mk	0,39	-	-	1,00	1,00
Oikaistu osinko/osake, mk	1,00 <sup>1)</sup>	-	-	3,00	3,00
Oikaistu tulos/osake, mk	0,68	-3,03	-7,39	3,13	9,90
Osinko/tulos, %	148	-	-	96	32
Osinkokate	0,68	-	-	1,0	3,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,9	-	-	4,4	3,7
Hinta/voitto-suhde, P/E	78,5	-34,5	-12,8	21,7	8,3
Osakkeen arvo, mk					
Nimellisarvo	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Oma pääoma/osake, oikaistu	82,64	84,26	89,20	105,83	120,10
Kurssi, viimeinen päivä	52,70	104,50	95,00	67,90	82,00
Oikaistu kurssi	52,70	104,50	95,00	67,90	82,00
Pörssivaihto, yhteensä					
A-osakkeet	3.176	2.557	3.626	1.100	2.011
1.000 kpl	33.206	24.827	38.923	13.921	16.041
%	136	102	179	64	80
Osakkeenomistajia	13.051	13.109	14.827	17.968	19.329
milj. e					
Osingonjako	4 <sup>1)</sup>	-	-	12	12
Osinko/osake, e	0,17 <sup>1)</sup>	-	-	0,50	0,50
Yhtiöveron hyvitys/osake, e	0,07	-	-	0,17	0,17
Oikaistu osinko/osake, e	0,17 <sup>1)</sup>	-	-	0,50	0,50
Oikaistu tulos/osake, e	0,11	-0,51	-1,24	0,53	1,67
Osakkeen arvo, e					
Nimellisarvo	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36
Oma pääoma/osake, oikaistu	13,90	14,17	15,00	17,80	20,20
Kurssi, viimeinen päivä	8,86	17,58	15,98	11,42	13,79
Oikaistu kurssi	8,86	17,58	15,98	11,42	13,79
Pörssivaihto, yhteensä					
A-osakkeet	534	430	610	185	338

1) Hallituksen ehdotus tilikaudelta 1998

Tunnuslukujen laskentaperusteet s.48

## Viisivuotiskatsaus (MARKKA)

	1998		1997	1996	1995	1994
milj. mk	muutos %					
Myyntituotot	7.673	-2	7.814	7.777	9.456	10.195
Valmistevero	2.314	5	2.212	1.890	2.081	2.042
Arvonlisävero	827	4	798	805	1.106	1.100
Liikevaihto	4.432	-6	4.694	4.958	6.166	6.931
Ulkomaan myynti	3.925	-7	4.209	4.055	3.952	4.596
Poistot	175	-15	206	253	238	256
Tutkimus- ja kehitysmenot	66	-13	76	71	74	41
%/Liikevaihto	1		2	1	1	1
Liikevoitto	133	73	77	-120	263	430
%/Liikevaihto	3		2	-	4	6
Nettorahoituserät	-101	22	-130	-114	-123	-159
%/Liikevaihto	2		3	2	2	2
Tulos ennen satunnaisia eriä	32	-	-53	-234	140	271
%/Liikevaihto	1		-	-	2	4
Tulos ennen veroja	16	-30	23	-384	67	236
%/Liikevaihto	-		-	-	1	3
Verot	17	-37	27	-61	67	52
Investoinnit	77	-39	126	297	318	725
%/Liikevaihto	2		3	6	5	10
Realisoinnit	64	-80	323	332	737	268
Pysyvät vastaavat	2.055	-14	2.400	2.404	2.644	3.779
Vaihto-omaisuus	788	-16	937	1.006	1.063	1.381
Rahoitusomaisuus	1.407	-11	1.587	1.609	1.831	2.062
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	2.070	-2	2.111	2.185	2.578	2.923
Korollinen vieras pääoma	1.081	-30	1.549	1.603	1.425	2.471
Koroton vieras pääoma	1.099	-13	1.264	1.231	1.535	1.828
Taseen summa	4.250	-14	4.924	5.019	5.538	7.222
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1		2,8	-2,5	6,6	8,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,7		-3,7	-7,2	2,6	8,4
Omavaraisuusaste, %	49		43	44	47	40
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,5		0,7	0,7	0,6	0,8
Gearing, %	38		58	60	51	80
Henkilöstö keskimäärin	3.990	-12	4.536	5.115	5.748	5.360
Henkilöstö ulkomailla keskimäärin	3.587	-13	4.115	4.571	4.668	3.923

## Viisivuotiskatsaus (EURO)

	1998		1997	1996	1995	1994
milj. e	muutos %					
Myyntituotot	1.290	-2	1.314	1.308	1.590	1.715
Valmistevero	389	5	372	318	350	343
Arvonlisävero	139	4	134	135	186	185
Liikevaihto	745	-6	789	834	1.037	1.166
Ulkomaan myynti	660	-7	707	682	665	773
Poistot	29	-15	35	43	40	43
Tutkimus- ja kehitysmenot	11	-13	13	12	12	7
%/Liikevaihto	1		2	1	1	1
Liikevoitto	23	73	13	-20	44	72
%/Liikevaihto	3		2	-	4	6
Nettorahoituserät	-17	22	-22	-19	-20	-26
%/Liikevaihto	2		3	2	2	2
Tulos ennen satunnaisia eriä	6	-	-9	-39	24	46
%/Liikevaihto	1		-	-	2	4
Tulos ennen veroja	3	-30	4	-65	11	40
%/Liikevaihto	-		-	-	1	3
Verot	3	-37	5	-10	11	9
Investoinnit	13	-39	21	50	53	122
%/Liikevaihto	2		3	6	5	10
Realisoinnit	11	-80	54	56	124	45
Pysyvät vastaavat	346	-14	404	404	445	636
Vaihto-omaisuus	132	-16	157	169	179	232
Rahoitusomaisuus	237	-11	267	271	308	347
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	348	-2	355	367	434	492
Korollinen vieras pääoma	182	-30	260	270	240	416
Koroton vieras pääoma	185	-13	213	207	258	307
Taseen summa	715	-14	828	844	932	1215
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1		2,8	-2,5	6,6	8,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,7		-3,7	-7,2	2,6	8,4
Omavaraisuusaste, %	49		43	44	47	40
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,5		0,7	0,7	0,6	0,8
Gearing, %	38		58	60	51	80
Henkilöstö keskimäärin	3.990	-12	4.536	5.115	5.748	5.360
Henkilöstö ulkomailla keskimäärin	3.587	-13	4.115	4.571	4.668	3.923

# Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 1998 Amer-yhtymän tulos parani suunnitelmien mukaisesti. Liikevoitto nousi 73 % ja oli 133 Mmk (77 Mmk). Myydyt liiketoiminnot huomioon ottaen vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 1997 oli 18 Mmk. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 32 Mmk (53 Mmk tappiota). Myönteiseen kehitykseen vaikutti Wilsonin golfdivisioonan ja joukkueurheiludivisioonan sekä Atomicin laskettelu- ja hiihtovälineiden kannattavuuden parantuminen. Wilsonin kaikki divisioonat toimivat nyt kannattavasti. Myös keskeisten tuotteiden markkinaosuudet nousivat.

Atomicin uudelleenorganisointi saatiin päätökseen viime vuoden aikana. Laskettelu- ja hiihtovälineiden kannattavuus koheni huomattavasti ja liiketulos oli positiivinen. Sen sijaan Oxygenin rullaluistinliiketoiminnan tappiot olivat edelleen raskaat, sillä valtaosa rakennemuutoksen hyödyistä näkyy tuloksessa vasta kuluvana vuonna.

Amer-Tupakan markkinaosuus oli ennätyksellisen korkea.

## Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 4.432 Mmk (4.694 Mmk). Lasku oli 6 % ja johtui Time/systemin myynnistä vuoden 1997 lopulla. Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi lähes ennallaan.

Markkina-alueittain konsernin liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 52 %, Suomi 12 %, muu Eurooppa 24 % ja muut maat 12 %.

Konsernin liikevoitto oli 133 Mmk, mikä on 73 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Kun otetaan huomioon myydyt liiketoiminnot, vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 1997 oli 18 Mmk. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 32 Mmk (53 Mmk tappiota).

Nettorahoituskustannukset laskivat 22 % ja olivat 101 Mmk. Nettorahoituserät olivat 2 % liikevaihdosta. Nettorahoituseriin sisältyy kertaluontoisia korkotuottoja 8 Mmk sekä yhtiön oman vaihtovelkakirjalainan takaisinostosta syntyneitä kurssivoittoja 13 Mmk. Tämän lisäksi nettorahoituseriin sisältyy muita kurssitappioita 1 Mmk (17 Mmk tappioita).

Tilikauden tuloksesta maksettavat verot olivat 17 Mmk.

Kokonaistulosta heikensivät 16 Mmk:n satunnaiset erät, jotka liittyvät myydyistä liiketoiminnoista aiheutuneisiin kustannuksiin.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,1 % (2,8 %). Oman pääoman tuotto oli 0,7 %, kun se edellisellä vuonna oli 3,7 % negatiivinen.

Osakekohtainen oikaistu tulos oli 0,70 mk (3,00 mk tappiollinen).

## Toimialakatsaukset

Wilsonin kokonaisliikevaihto pysyi lähes ennallaan ja oli 3.186 Mmk. Myynti nousi Euroopassa, Kanadassa ja Latinalaisessa Amerikassa mutta laski Yhdysvalloissa 2 %, Japanissa 15 % ja Aasian-Tyynenmeren alueella 43 %. Myynnin laskuun Yhdysvalloissa vaikutti myös luopuminen kannattamattomasta NFL-peliasujen liiketoiminnasta.

Golfdivisioonan liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla mutta kannattavuus nousi selvästi. Liikevoitto oli 52 Mmk (8 Mmk tappiota). Fat Shaft -rautamailojen

menestys

Yhdysvalloissa,

Kanadassa ja Euroopassa

nostti Wilsonin premium-rautamailojen myyntiä edellisvuodesta 42 %. Sen sijaan commercial-mailojen myynti, joka alkuvuonna sujui hyvin Yhdysvalloissa, hiljeni loppuvuotta kohti ja jäi hieman edellisvuodesta pienemmäksi. Golfpallojen myynti laski hieman markkinoiden yleisen kehityksen seurauksena.

Tennisdivisioonan liikevaihto laski 6 %. Myös kannattavuus laski mutta oli kuitenkin hyvällä tasolla. Liikevoittoa kertyi 111 Mmk laskun ollessa 15 %. Suurimmalla





Amer-yhtymä Oyj:n hallitus (vasemmalta): Antti Lehtinen, Timo Maasilta, Roger Talermo, Tauno Huhtala, varapuheenjohtaja, ja Pekka Kainulainen, puheenjohtaja.

nousi ja kannattavuus parani merkittävästi. Liikevoitto oli 12 Mmk, kun vastaava tulos 1997 oli 38 Mmk tappiollinen. Erityisen hyvin menestyivät laskettelusukset, joiden markkinaosuudet kasvoivat ja myynti nousi 35 % edellisvuodesta. Maastohiihtosuksien myynti pysyi ennallaan.

Oxygen-tuotteiden liikevaihto laski 32 % in-line-luistinten myynnin supistuttua voimakkaasti lähinnä Yhdysvalloissa. Tilikauden aikana Oxygenin rullaluistinliiketoiminta järjesteltiin uudelleen. Valmistus lopetettiin Itävallassa luistintoiminnan teollisen riskin eliminoimiseksi, ja kaikki uudet mallit teetetään vastaisuudessa alihankintana Kaukoidästä. Myös lumilautojen myynti laski edellisvuodesta. Myynnin laskun ja uudelleenjärjestelyjen johdosta Oxygen-tuotteiden tulos oli edelleen raskaasti tappiollinen liiketappion ollessa 83 Mmk (74 Mmk).

Amer-Tupakan liikevaihto nousi 6 % ja oli 525 Mmk. Liikevoittoa kertyi 48 Mmk (45 Mmk). Yhtiön savuketoimitusten määrä kasvoi 3 % ja osuus Suomen savukemarkkinoista saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 75 %. Savukkeiden valmisteveroa yhtiö maksoi valtiolle 2.314 Mmk. Nykyinen lisenssisopimus Philip Morrisin kanssa on voimassa vuoden 2001 loppuun.

#### Muutokset konsernin rakenteessa

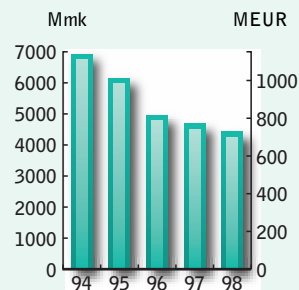
Elokuussa Amer-yhtymä Oyj:hin fuusioitiin Moottorialan Luotto Oy, Autotalo Autoprint Oy Koivuhaka, Porkkalan Auto Oy ja Merinas Oy. Joulukuussa myytiin 25 %:n omistusosuus Amerpap Oy:ssä.

markkina-alueella Euroopassa Wilsonin markkinaosuus nousi mutta laski Yhdysvalloissa, missä kilpailu oli erityisen kovaa. Yhdysvalloissa Wilson myös menetti markkinaosuuttaan performance-mailloissa mutta pysyi edelleen markkinoiden ykkösenä. Maailmanlaajuisesti Wilson oli edelleen tennisvälineiden ykkösmerkki.

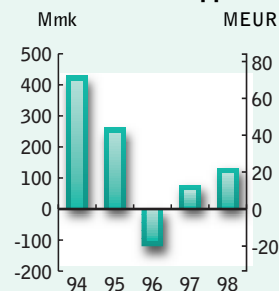
Joukkueurheiludivisioonan liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Kannattavuus nousi ja liikevoittoa kertyi 24 Mmk (4 Mmk). Wilsonin vankka asema joukkueurheilulajeissa vahvistui edelleen Yhdysvalloissa.

Atomicin kokonaisliikevaihto nousi 1 % ja oli 721 Mmk. Atomic-tuotteiden liikevaihto

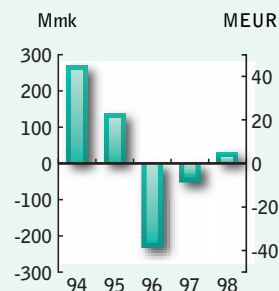
#### Liikevaihto

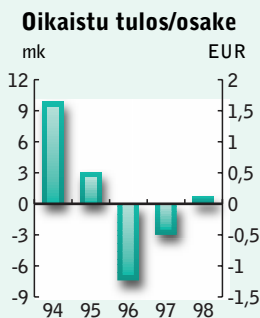


#### Liikevoitto/-tappio

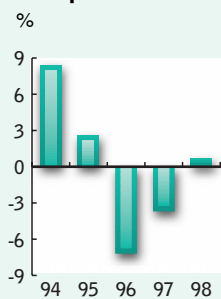


#### Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä

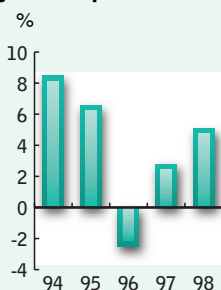




**Oman pääoman tuotto**



**Sijoitetun pääoman tuotto**



## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 77 Mmk eli 2 % liikevaihdosta. Wilsonin investoinnit olivat 41 Mmk (61 Mmk). Pääosa niistä kohdistui tuotannon automatisointiin yhtiön golfpallotehtaalla Humboldtissa Tennesseeessä sekä informaatiojärjestelmien kehittämiseen. Atomicin investoinnit olivat 24 Mmk ja kohdistuivat muotteihin ja muihin tuotantovälineisiin. Amer-Tupakan investoinnit lähinnä tuotantokoneisiin olivat 11 Mmk.

Tilikautena myydyin käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntitulot olivat 64 Mmk.

## Tuotekehitys

Tuotekehityskuluihin käytettiin 66 Mmk eli 1,5 % liikevaihdosta. Wilsonin osuus oli 46 Mmk ja Atomic-yhtiöiden 20 Mmk. Amer-Tupakan tuotekehityskulut olivat 0,2 Mmk.

## Rahoitus

Kesäkuussa yhtymä laski liikkeeseen kotimaisen joukkovelkakirjalainan. Lainaa merkittiin yhteensä 222 Mmk. Lainan eräpäivä on 15.9.2001. Lainan merkintäaika oli 10.6.-17.6.1998 ja liikkeeseenlaskupäivä 23.6.1998. Lainan korko on 5 % p.a. Lainasta annettavat velkakirjat on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Amer-yhtymä osti useassa erässä vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa yhteensä 37,85 milj. US-dollarilla. Ostetut lainat olisivat antaneet vaihto-oikeuden 1.702.033 kappaaleeseen yhtiön A-osakkeita, mikä vastaa 7 % osakkeiden kokonaismäärästä. Takaisin ostetut vaihtovelkakirjat on mitätöity. Velkakirjalainaa oli vuodenvaihteessa jäljellä 35,9 milj. US-dollaria.

Yhtymän omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 49 % (43 %). Rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 38 % (58 %). Konsernin

nettovelka laski ja oli 0,8 Mrd mk (1,2 Mrd mk). Maksuvalmius säilyi hyvänä, ja rahavarat olivat tilikauden päättyessä 300 Mmk.

## Henkilöstö

Konsernin henkilökunnan määrä supistui vuoden 1998 aikana 501 henkilöllä ja oli vuoden päättyessä 3.595 ja vuoden aikana keskimäärin 3.990 (4.536). Wilsonilla henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 2.621 (2.758). Atomicin henkilöstö supistui vuoden aikana kaikkiaan 360 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 578. Emoyhtiön Amer-yhtymä Oyj:n henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 45 (48). Keskimäärin emoyhtiön palveluksessa oli 47 henkilöä (49).

Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 1.941, Itävallassa 525, Suomessa 393 ja muualla 736 henkilöä.

## Osakkeen kurssi

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 13.051 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli hallintarekisterissä 48 % (60 %).

Muiden urheiluvälineyhtiöiden tavoin myös Amerin osakekurssin kehitys oli erittäin epätydyttävä. Kurssilasku oli 50 % vuoden aikana. Kauppaa käytiin kuitenkin vilkkaasti, ja A-osakkeiden kokonaisvaihto oli tilikauden aikana 136 %. Helsingissä A-osakkeita vaihtui noin 19 miljoonaa kpl eli 77 % ja Lontoossa 14 miljoonaa kpl eli 59 %. Kurssi oli alimmillaan joulukuussa ja ylimmillään huhtikuussa. Ylin kurssi Helsingissä oli 120 mk, alin 47 mk ja keskiarvo 92,45 mk, Lontoossa vastavasti 13,28, 5,50 ja 11,09 puntaa.

Yhtiön markkina-arvo 31.12.1998 oli 1.291 Mmk.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia eikä valtuuksia hankkia omia osakkeita.

## Viranomaisten päätökset

Helsingin käräjäoikeus tuomitsi toukokuussa Amer-yhtymän entisiä ja nykyisiä hallituksen jäseniä 20 päiväsakon sakkorangaistuksiin arvopaperimarkkinarikkomuksesta. Tuomio annettiin Amer-yhtymän tulostiedottamisesta alkuvuoden 1996 aikana. Sakkorangaistukseen tuomittiin yhtymän nykyisen hallituksen jäsenistä Pekka Kainulainen, Tauno Huhtala ja Timo Maasilta sekä entisistä Olle Koskinen, Timo Peltola ja Raimo Taivalkoski. Asianomaiset olivat tuomioon tyytymättömiä ja valittivat siitä. Asian käsittely jatkuu.

Helsingin käräjäoikeus antoi tammikuussa 1999 päätöksen, jonka mukaan Amer-yhtymän pienosakkaiden Eternelli Oy:n ja Ari Neuvosen kanne jätettiin tutkimatta yhtiöjärjestykseen sisältyvän välityslausekkeen johdosta ja kantajat veloitettiin korvaamaan yhtiön oikeudenkäyntikulut. Kanteessa vaadittiin yhtiön asettamista selvitystilaan ja vaatimusta perusteltiin väitteellä, että osakkeenomistajien enemmistö olisi käyttänyt asemaansa väärin päättäessään heinäkuussa 1997 yhtiön osakkeiden lunastamisesta ja osakesarjojen yhdistämisestä. Kantaja on ilmoittanut tyytymättömyytensä päätökseen.

## Valmistautuminen euroon ja vuoteen 2000

Amer-yhtymän kotivaluutta on 1.1.1999 alkaen euro. Vuoden 1999 välitilinpäätökset sekä tilinpäätös laaditaan euroissa.

Liiketoiminnoissa euro otetaan käyttöön asiakkaiden tarpeiden mukaan. Merkittävä osa konsernin eurooppalaisista asiakkaista haluaa laskutuksen tapahtuvan edelleen paikallisissa valuutoissa, ja siirtymisen euron käyttöön uskotaan tapahtuvan asteittain.

Konsernin sisäisessä rahoituksessa siirryttiin euron käyttöön vuoden 1999 alusta. Emumaissa olevat tytäryhtiöt siirtyvät käyttämään

euroa kirjanpitovaluuttana vaiheittain vuosien 1999-2001 aikana.

Wilsonin ja Atomicin eurooppalaisissa tytäryhtiöissä on hiljattain siirrytty käyttämään SAP-järjestelmää, joka on euro-yhteensopiva. Siten eurosta ei synny normaalista järjestelmäkehityksestä poikkeavia merkittäviä lisäkustannuksia.

Vuoden 2000 valmistelut tietojärjestelmien osalta ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Yhdysvalloissa valtaosa tarvittavista järjestelmämuutoksista on suoritettu ja täysi valmius saavutetaan kesällä 1999. Wilsonin ja Atomicin Euroopan tytäryhtiöissä on käytössä SAP-järjestelmä, jossa on vuosi 2000 -valmius. Myös myyntiyhtiöissä Kanadassa, Japanissa, Aasian ja Tyynenmeren maissa sekä Latinalaisessa Amerikassa on käytössä vuosi 2000 -yhteensopiva tietojärjestelmä. Amer-Tupakka Oy:ssä tarvittavat muutokset on pääosin tehty ja testaukset suoritetaan kuluvan kevään aikana.

Tuotantokoneet ja muut tietotekniikkaa sisältävät laitteet käydään läpi suunnitelmien mukaisesti.

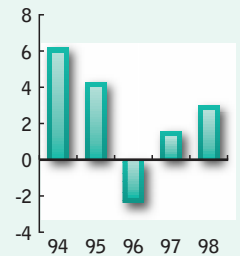
Myös tärkeimpien tavarantoimittajien vuosi 2000 -valmiudet kartoitetaan.

Vuosi 2000 ei aiheuta merkittäviä lisäkustannuksia tietojärjestelmäkehitykseen.

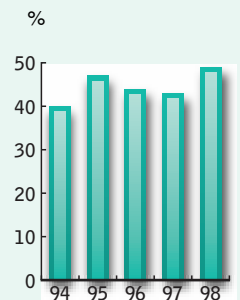
## Vuoden 1999 näkymät

Urheiluvälineiden myynnin ei odoteta kasvavan millään päämarkkina-alueella. Japanin ja Kaakois-Aasian markkinoiden arvioidaan pysyvän alhaisella tasolla. Yhdysvalloissa urheiluvälineiden kysyntä on hidastumassa, ja jo viime vuoden jälkimmäisellä puoliskolla alkanut golfvälineiden myynnin lasku jatkuu kuluvana vuonna. Euroopassa urheiluvälineiden kysynnän arvioidaan pysyvän ennallaan tai laskevan hieman. Latinalaisen Amerikan maiden taloudellisten vaikeuksien välitön

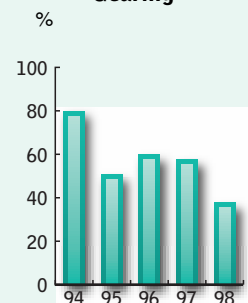
**Liikevoitto/-tappio**  
%/liikevaihto



**Omaparaisuusaste**



**Gearing**



### Liikevaihto ja myynti

	1998		Osuus	1997		Muutos
	milj. mk	milj. e	%	milj. mk	milj. e	%
Golf	1.251	211	28	1.225	206	2
Tennis	1.167	196	27	1.235	208	-6
Joukkueurheilu	768	129	17	769	129	-
Wilson yhteensä	3.186	536	72	3.229	543	-1
Atomic-tuotteet	537	90	12	440	74	22
Oxygen-tuotteet	184	31	4	271	46	-32
Atomic yhteensä	721	121	16	711	120	1
Urheiluvälineet	3.907	657	88	3.940	663	-1
Amer-Tupakka	525	88	12	496	83	6
	4.432	745		4.436	746	-
Myydyt yksiköt	-	-		258	43	
Liikevaihto yhteensä	4.432	745	100	4.694	789	-6
Valmistevero	2.314	389		2.212	372	5
Arvonlisävero	827	139		798	134	4
Myynti yhteensä	7.673	1.290		7.814	1.314	-2

### Liikevaihto markkina-alueittain

	1998		Osuus	1997		Muutos
	milj. mk	milj. e	%	milj. mk	milj. e	%
Pohjois-Amerikka	2.297	386	52	2.343	394	-2
Suomi	507	85	12	485	82	5
Muu Eurooppa	1.058	178	24	1.154	194	-8
Japani	280	47	6	325	55	-14
Aasia/Tyynenmeren alue	107	18	2	196	33	-45
Muut	183	31	4	191	31	-4
Yhteensä	4.432	745	100	4.694	789	-6

### Liikevoitto/-tappio toimialoittain

	1998			1997		
	milj. mk	milj. e		milj. mk	milj. e	
Golf	52	9		-8	-2	
Tennis	111	18		130	22	
Joukkueurheilu	24	4		4	1	
Wilson yhteensä	187	31		126	21	
Atomic-tuotteet	12	2		-38	-6	
Oxygen-tuotteet	-83	-14		-74	-13	
Atomic yhteensä	-71	-12		-112	-19	
Urheiluvälineet	116	19		14	2	
Amer-Tupakka	48	8		45	8	
Keskushallinto	-31	-5		-41	-7	
	133	22		18	3	
Myydyt yksiköt	-	-		59	10	
Yhteensä	133	22		77	13	





# Konsernin tuloslaskelma

	1998			1997		
	milj. mk	milj. e	%	milj. mk	milj. e	%
<b>Myyntituotot</b>	7.673	1.290		7.814	1.314	
Myyntin oikaisuerät						
Valmistevero	2.314	389		2.212	372	
Arvonlisävero	827	139		798	134	
Alennukset	100	17		110	19	
Myyntin oikaisuerät yhteensä	3.241	545		3.120	525	
<b>Liikevaihto</b>	4.432	745	100	4.694	789	100
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-126	-21		-39	-7	
Valmistus omaan käyttöön	77	13		90	15	
Osuus omistusyhteisyritysten tuloksesta	-5	-1		-	-	
Liiketoiminnan muut tuotot	57	10		36	6	
<b>Liiketoiminnan kulut</b>						
Materiaalit ja palvelut:						
Ostot tilikauden aikana	2.225	374		2.237	377	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-17	-3		25	4	
Ulkopuoliset palvelut	21	4		31	5	
Materiaalit ja palvelut yhteensä	2.229	375		2.293	386	
Henkilöstökulut:						
Palkat ja palkkiot	783	131		832	139	
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	53	9		51	9	
Muut henkilösivukulut	141	24		130	22	
Henkilöstökulut yhteensä	977	164		1.013	170	
Poistot ja arvonalentumiset	175	29		206	35	
Liiketoiminnan muut kulut	921	155		1.192	199	
Liiketoiminnan kulut yhteensä	4.302	723	97	4.704	790	100
<b>Liikevoitto</b>	133	23		77	13	
Rahoitustuotot ja -kulut	-101	-17	2	-130	-22	3
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>	32	6		-53	-9	
Satunnaiset erät	-16	-3		76	13	
<b>Voitto ennen veroja</b>	16	3		23	4	
Verot	-17	-3		-27	-4	
Vähemmistöosuus tuloksesta	2	-		7	1	
<b>Tilikauden voitto</b>	1	0		3	1	

# Konsernin rahoituslaskelma

	1998		1997	
	milj. mk	milj. e	milj. mk	milj. e
<b>Tulorahoitus</b>				
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	32	5	-53	-9
Poistot	175	29	206	35
Satunnaiset erät	-75	-12	-30	-5
Verot	-17	-3	-33	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>115</b>	<b>19</b>	<b>90</b>	<b>15</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	108	18	172	29
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	99	17	132	22
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-24	-4	27	5
<b>Yhteensä</b>	<b>183</b>	<b>31</b>	<b>331</b>	<b>56</b>
<b>Toiminnasta saadut varat yhteensä</b>	<b>298</b>	<b>50</b>	<b>421</b>	<b>71</b>
<b>Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos</b>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-76	-13	-124	-21
Käyttöomaisuuden myynti	52	9	19	3
Investoinnit osakkeisiin	-1	-	-2	-
Osakkeiden myynti	12	2	304	52
Muu käyttöomaisuuden muutos	2	-	55	9
<b>Muun oman pääoman muutos</b>	<b>-40</b>	<b>-7</b>	<b>-69</b>	<b>-12</b>
	<b>-51</b>	<b>-9</b>	<b>183</b>	<b>31</b>
<b>Rahoitusylijäämä</b>	<b>247</b>	<b>41</b>	<b>604</b>	<b>102</b>
<b>Rahoitus</b>				
Pitkäaikainen rahoitus, netto	-233	-39	29	5
Lyhytaikainen rahoitus, netto	-39	-6	-604	-102
<b>Yhteensä</b>	<b>-272</b>	<b>-45</b>	<b>-575</b>	<b>-97</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-25</b>	<b>-4</b>	<b>29</b>	<b>5</b>
<b>Likvidit varat</b>				
Likvidit varat tilikauden lopussa	300	51	329	55
Likvidit varat tilikauden alussa	325	55	300	50
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-25</b>	<b>-4</b>	<b>29</b>	<b>5</b>

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

# Konsernitase

		1998		1997	
VASTAAVAA		milj. mk	milj. e	milj. mk	milj. e
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b> 5)					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b> 6)					
	Aineettomat oikeudet	108	18	117	20
	Konsernin liikearvo	854	144	940	158
	Muut pitkävaikutteiset menot	25	4	30	5
		987	166	1.087	183
<b>Aineelliset hyödykkeet</b> 6)					
	Maa- ja vesialueet	134	23	143	24
	Rakennukset ja rakennelmat	525	88	599	101
	Koneet ja kalusto	284	48	343	58
	Muut aineelliset hyödykkeet	3	-	3	-
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	39	7	35	6
		985	166	1.123	189
<b>Sijoitukset</b>					
	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	19	3	33	6
	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä 7)	3	1	1	-
	Muut osakkeet ja osuudet	45	7	44	7
	Muut saamiset	16	3	112	19
		83	14	190	32
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		2.055	346	2.400	404
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
	Aineet ja tarvikkeet	165	28	207	35
	Keskeneräiset tuotteet	33	5	35	5
	Valmiit tuotteet/Tavarat	590	99	695	117
		788	132	937	157
<b>Saamiset</b>					
	Myyntisaamiset	989	166	1.083	182
	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä 7)	-	-	7	1
	Lainasaamiset	1	-	3	1
	Muut saamiset	50	9	63	11
	Siirtosaamiset 8)	67	11	102	17
		1.107	186	1.258	212
<b>Rahoitusarvopaperit</b>					
	Muut arvopaperit	34	6	97	16
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		266	45	232	39
<b>VASTAAVAA</b>		4.250	715	4.924	828

VASTATTAVAA	1998		1997	
	milj. mk	milj. e	milj. mk	milj. e
<b>OMA PÄÄOMA</b> 9)				
Osakepääoma	492	83	492	83
Ylikurssirahasto	1.092	184	1.092	184
Arvonkorotusrahasto	18	3	21	3
Edellisten tilikausien voitto	407	68	442	74
Tilikauden voitto	1	0	3	1
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2.010</b>	<b>338</b>	<b>2.050</b>	<b>345</b>
<b>VÄHEMMISTÖSUUS</b>	<b>60</b>	<b>10</b>	<b>61</b>	<b>10</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Eläkevaraukset	3	1	3	1
Muut pakolliset varaukset	17	2	88	14
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>91</b>	<b>15</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b> 10)				
Pitkäaikainen 11)				
Joukkovelkakirjalainat	222	38	-	-
Vaihtovelkakirjalainat	183	31	400	67
Lainat rahoituslaitoksilta	186	31	461	78
Eläkelainat	97	16	116	20
Muut velat 12)	59	10	97	16
	747	126	1.074	181
Lyhytaikainen				
Korolliset velat 13)	357	60	533	89
Ostovelat	270	45	314	53
Muut velat 14)	397	67	398	67
Siirtovelat 15)	389	66	403	68
	1.413	238	1.648	277
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2.160</b>	<b>364</b>	<b>2.722</b>	<b>458</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>4.250</b>	<b>715</b>	<b>4.924</b>	<b>828</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös laaditaan International Accounting Standards Committee'n julkaisemien laskentastandardien (IAS) ja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään Suomen markoissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eriä, jotka sisältävät arvonorotuksia. Tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase ja avainluvut esitetään myös euroissa.

## Konsolidointi

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki suomalaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut ja myydyt toiminnot ovat mukana lopettamishetken saakka. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja tasearvon ero on konsernitaseessa kohdistettu osittain tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Käypien arvojen ylimenevä osa esitetään omana liikearvoeränä. Yhtiöiden hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 5 vuodessa lukuunottamatta Wilson Sporting Goods Co:n hankintaan liittyvää liikearvoa, joka poistetaan amerikkalaisen käytännön mukaan 40 vuodessa. Omistusyhteisyritysten, joissa osuus äänistä on 20-50 %, osuus tuloksesta on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä.

## Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista valmist- ja arvonnalisäverot sekä alennukset. Liikevaihto vastaa EU:n yhtiöoikeudellisen direktiivin ja US-GAAP:in säännöksiä.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liiketoiminnan tuloksena ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

## Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernissa tytäryhtiöiden nettovarallisuutta vastaavan valuuttamääräisen velan kurssitappio on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan kunkin tytäryhtiön oman pääoman muuntoeroa vastaavasti.

Emoyhtiö ja suomalaiset tytäryhtiöt ovat muuttaneet ulkomaanrahanmääräiset saatavat ja velat Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän mukaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat on muutettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän mukaan ja tuloslaskelmat tilikauden keskipäivän mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin vapaasta omasta pääomasta.

Muut kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan nettomääräisinä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma		Tase	
	1998	1997	12/98	12/97
USD	5,3441	5,1911	5,0960	5,4207

## Käyttöomaisuus

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta.

Vuotuisina poistoprosenteina on käytetty taloudelliseen käyttöikänsä perustuvia poistoja:

Aineettomat oikeudet	5-15 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta

Atomic-yhtiöiden tavaramerkkien ja patenttien hankintameno poistetaan 15 vuoden aikana.

Maa- ja vesialueista ei ole tehty poistoja.

Käyttöomaisuus on esitetty hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Joidenkin rakennusten ja maa-alueiden kohdalla hankintahintaa on korjattu arvonorotuksilla.

Maa-alueiden, rakennusten ja kiinteistöosakkeiden arvoja korotettiin viimeksi vuonna 1989. Päätökset korotuksien suuruudesta perustuivat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden markkina-arvosta. Vuonna 1995 arvonorotukset on pääosin peruutettu.

## Leasing

Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitus- ja käyttöleasing sopimuksia. Leasingmaksut on kirjattu vuokratuloihin.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

## Eläkemenot

Emoyhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden työntekijöiden eläketurva liisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Ne on kirjattu kuluiksi, ja eläkevastuu on esitetty pakollisissa varauksissa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

## Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön mukaisesti. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saaminen tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Laskennallinen verosaaminen on huomioitu siltä osin kuin sitä on pidettävä olennaisena ja ilmeisenä. Laskennallisen verovelan huomioon ottamiseksi on tehty verovaraus tilikauden lopulla vallitsevan veroasteen mukaan. Laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos on kirjattu tuloslaskelmaan. Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on kirjattu konsernitaseeseen, mikäli vastaiset verovaiikutukset ovat ilmeisiä.

## Poistoero

Erillisyhtiöiden poistoerot on siirretty konsernitaseeseen omaan pääomaan.

## Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

milj. mk	1998	1997
<b>1. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	11	13
Konsernin liikearvo	29	37
Muut pitkävaikutteiset menot	3	4
Rakennukset ja rakennelmat	32	34
Koneet ja kalusto	100	118
	175	206
<b>2. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot sijoituksista	4	8
Kurssivoitot	13	-
Muut korko- ja rahoitustuotot	22	19
Kurssitappiot	-1	-17
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-139	-140
	-101	-130
<b>3. Satunnaiset erät</b>		
Liiketoimintojen myyntivoitto	-	174
Liiketoimintojen lopettamiskulut ja myyntitappiot	-16	-52
Liiketoimintojen uudelleenjärjestely	-	-46
	-16	76
<b>4. Välittömät verot</b>		
Tilikauden tulosta vastaavat, arvioidut verot	-17	-33
Laskennallisen verovelan muutos	-	6
	-17	-27

## Konsernitaseen liitetiedot

milj. mk	1998	1997
<b>5. Pysyvien vastaavien arvonkorotukset</b>		
Maa- ja vesialueet	8	10
Rakennukset	14	25
Osakkeet ja osuudet	11	11
	33	46

### 6. Käyttöomaisuus

	Aineettomat oikeudet	Konsernin liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonkorotuksella oikaistu arvo 1.1.1998	157	1.205	71	1.433	143	889	977	3	35	2.047	3.480
Kauden investoinnit	1	-	-	1	1	1	27	-	46	75	76
Yrityssostot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-2	-2	-10	-59	-18	-	-	-87	-89
Siirrot	-	-1	-	-1	-	3	9	-	-41	-29	-30
Muuntoero	-	-73	-3	-76	-	-13	-32	-	-1	-46	-122
Arvo 31.12.1998	158	1.131	66	1.355	134	821	963	3	39	1.960	3.315
Kumulatiiviset poistot 1.1.1998	40	265	41	346	-	290	634	-	-	924	1.270
Kauden poistot	11	29	3	43	-	32	100	-	-	132	175
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-2	-2	-	-21	-31	-	-	-52	-54
Muuntoero	-1	-17	-1	-19	-	-5	-24	-	-	-29	-48
Arvo 31.12.1998	50	277	41	368	-	296	679	-	-	975	1.343
Tasearvo 31.12.1998	108	854	25	987	134	525	284	3	39	985	1.972

milj. mk	1998	1997
<b>7. Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	3	8
<b>8. Siirtosaamiset</b>		
Verosaamiset	7	40
Jaksotetut korot	-	1
Jaksotetut markkinointikulut	19	12
Muut siirtosaamiset	41	49
	67	102



milj. mk	1998	1997
<b>9. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa		
K-osakkeet	-	40
A-osakkeet	486	435
Muu osakepääoma	6	-
	492	475
Alentaminen, K-osakkeet	-	-34
Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet	-	-6
Suunnattu anti, A-osakkeet	-	51
Lunastus osakepääomaa alentamatta, muu osakepääoma	-	6
Osakepääoma tilikauden lopussa		
A-osakkeet	486	486
Muu osakepääoma	6	6
	492	492
Ylikurssirahasto tilikauden alussa/lopus	1.092	1.092
Arvonkorotusrahasto tilikauden alussa	21	21
Kauden muutos	-3	-
Arvonkorotusrahasto tilikauden lopussa	18	21
Kertyneet voittovarot tilikauden alussa	445	530
Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet	-	-81
Suunnattu anti, A-osakkeet	-	-17
Muuntoero	-7	-
Arvonkorotuksen peruutus	-14	-
Muu ero	-17	10
Tilikauden voitto	1	3
Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa	408	445
<b>Oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>2.010</b>	<b>2.050</b>
Jakokelpoiset varat	408	445

#### 10. Lainojen valuuttajakauma 31.12.1998 vuosilyhennyksineen

USD	ATS	CAD	DEM	FRF	JPY	Muut
60%	12%	7%	6%	5%	5%	5%

#### 11. Pitkäaikainen vieras pääoma (korollinen)

	Jäännös 31.12.98	Takaisinmaksut 1999	Takaisinmaksut 2000	Takaisinmaksut 2001-2003	Takaisinmaksut 2004 tai jälkeen
Joukkovelkakirjalaina	222	-	-	222	-
Vaihtovelkakirjalaina	183	-	-	183	-
Lainat rahoituslaitoksilta	255	69	13	173	-
Eläkelainat	116	19	15	20	62
Muut pitkäaikaiset velat	36	-	-	-	36
	812	88	28	598	98

Vuoden 1998 500 milj. markan määräisestä joukkovelkakirjalainasta merkittiin 222 milj. mk. Joukkovelkakirjalainan laina-aika on 23.6.1998-15.9.2001 ja korko 5 %.

Vuoden 1993 74 milj. US-dollarin määräisen vaihtovelkakirjalainan laina-aika on 15.6.1993-15.6.2003 ja korko 6,25 %. Laina on vastuudebentuurilaina. Yhtiö voi halutessaan maksaa lainan ennaikaisesti nimellisarvostaan. Amer-yhtymä Oyj on tilinpäätöshetkellä ostanut takaisin vaihtovelkakirjalainaa 38 milj. US-dollarilla. Takaisinostetut vaihtovelkakirjat on mitätöity. Lainojen tarkemmat ehdot on esitetty s. 20.

## Konsernitaseen liitetiedot

milj.mk	1998	1997
<b>12. Pitkäaikaiset muut velat</b>		
Korolliset	36	39
Laskennallinen verovelka	-	17
Muut korottomat	23	41
	59	97
<b>13. Korolliset lyhytaikaiset velat</b>		
Yritystodistukset	179	113
Lainojen lyhennykset	88	110
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	90	310
	357	533
<b>14. Lyhytaikaiset muut velat</b>		
Valmisteverovelka	209	218
Arvonlisäverovelka	112	111
Tuloverovelka	9	-
Muut korottomat velat	67	69
	397	398
<b>15. Siirtovelat</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	145	155
Jaksotetut verot	25	38
Jaksotetut korot	29	26
Jaksotetut vuokrat	36	42
Jaksotetut markkinointikulut	51	54
Muut siirtovelat	103	88
	389	403

# Vastuusitoumukset

milj.mk	1998	1997
Annetut pantit		
Eläkelainat, joiden vakuutena pantteja on	116	132
Panttien kirjanpitoarvo	74	72
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Panttien kirjanpitoarvo	33	36
Muiden puolesta annettujen panttien kirjanpitoarvo	1	3
Panttien kirjanpitoarvo yhteensä	108	111
(Eläkelainojen vakuutena myös kiinnityksiä)		
Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	116	132
Kiinnitysten nimellisarvo	119	147
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	19	39
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	138	186
(Eläkelainojen vakuutena myös pantteja)		
Takaukset	18	22
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut		
Toimitilat vuonna 1999/1998	34	38
Muut vuonna 1999/1998	5	12
Toimitilat myöhemmin	159	183
Muut myöhemmin	11	14
	209	247
Muut vastuut	155	277

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyrityksen puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj.mk	1998	1997
Liiketoiminnan muut tuotot	47	34
Liiketoiminnan kulut		
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	16	15
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4	2
Muut henkilösivukulut	2	1
Henkilöstökulut yhteensä	22	18
Poistot ja arvonalentumiset 1)	7	8
Liiketoiminnan muut kulut	41	48
Liiketoiminnan kulut yhteensä	70	74
Liiketappio	-23	-40
Rahoitustuotot ja -kulut 2)	132	-4
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>	<b>109</b>	<b>-44</b>
Satunnaiset erät 3)	-111	228
Konserniavustukset	53	55
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>51</b>	<b>239</b>
Tilinpäätössiirrot	12	4
Verot 4)	-2	-1
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>61</b>	<b>242</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj.mk	1998	1997
<b>Tulorahoitus</b>		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	109	-44
Poistot	7	8
Satunnaiset erät	-57	282
Verot	-2	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>57</b>	<b>245</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	12	270
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	14	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>269</b>
<b>Toiminnasta saadut varat yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>514</b>
<b>Käyttöomaisuuden ja muiden investointien muutos</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-	-1
Käyttöomaisuuden myynti	39	-
Investoinnit osakkeisiin	-18	-4
Osakkeiden myynti	12	34
Muu käyttöomaisuuden muutos	111	313
<b>Muun oman pääoman muutos</b>	<b>-14</b>	<b>-76</b>
	<b>130</b>	<b>266</b>
<b>Rahoitusylijäämä</b>	<b>213</b>	<b>780</b>
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikainen rahoitus, netto	-200	167
Lyhytaikainen rahoitus, netto	-79	-927
<b>Yhteensä</b>	<b>-279</b>	<b>-760</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-66</b>	<b>20</b>
<b>Likvidit varat</b>		
Likvidit varat tilikauden lopussa	161	227
Likvidit varat tilikauden alussa	227	207
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-66</b>	<b>20</b>

# Emoyhtiön tase

milj. mk	1998	1997
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b> 5)		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b> 6)		
Aineettomat oikeudet	1	1
Muut pitkävaikutteiset menot	1	1
	2	2
<b>Aineelliset hyödykkeet</b> 6)		
Maa- ja vesialueet	16	16
Rakennukset ja rakennelmat	105	147
Koneet ja kalusto	3	4
Muut aineelliset hyödykkeet	3	3
	127	170
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 7)	807	924
Osuudet omistus-yhteisyriyksissä	-	7
Saamiset omistus-yhteisyriyksiltä 8)	3	1
Muut osakkeet ja osuudet	38	21
Muut saamiset	-	92
	848	1.045
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	977	1.217
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1	1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 8)	2.388	2.615
Saamiset omistus-yhteisyriyksiltä 8)	-	7
Lainasaamiset	-	1
Siirtosaamiset 9)	6	16
	2.395	2.640
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut arvopaperit	34	97
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	127	130
<b>VASTAAVAA</b>	3.533	4.084

milj.mk	1998	1997
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b> 10)		
Osakepääoma	492	492
Ylikurssirahasto	1.092	1.092
Edellisten tilikausien voitto	391	162
Tilikauden voitto	61	242
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	2.036	1.988
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero 11)	13	25
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	3	3
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	222	-
Vaihtovelkakirjalainat	183	400
Lainat rahoituslaitoksilta	186	461
Eläkelainat	97	116
	688	977
Lyhytaikainen		
Korolliset velat 12)	339	439
Ostovelat	2	2
Velat saman konsernin yrityksille 13)	405	617
Muut velat 14)	9	1
Siirtovelat 15)	38	32
	793	1.091
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	1.481	2.068
<b>VASTATTAVAA</b>	3.533	4.084

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

milj. mk	1998	1997
<b>1. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Muut pitkävaikutteiset menot	-	1
Rakennukset ja rakennelmat	6	6
Koneet ja kalusto	1	1
	7	8
<b>2. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	82	-
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisissä	2	3
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	3	7
Kurssivoitot	7	-
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	154	151
Muut korko- ja rahoitustuotot	19	13
Kurssitappiot	-	-36
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-29	-19
Muut korko- ja rahoituskulut	-106	-123
	132	-4

milj. mk	1998	1997
<b>3. Satunnaiset erät</b>		
Fuusiotappio/-voitto	-5	234
Lainojen anteeksiannot	-51	-
Liiketoimintojen lopettamiskulut ja myyntitappiot	-55	-6
	-111	228
<b>4. Välittömät verot</b>		
Tuloverot		
Tilikauden tulosta		
vastaavat, arvioidut verot	-1	-1
Muut välittömät verot	-1	-
	-2	-1

## Emoyhtiön taseen liitetiedot

milj. mk	1998	1997
<b>5. Pysyvien vastaavien arvonorotukset</b>		
Maa- ja vesialueet	1	1
Rakennukset	3	14
Osakkeet ja osuudet	11	11
	15	26

## 6. Käyttöomaisuus

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.1998	1	15	16	16	212	26	3	257	273
Kauden investoinnit	-	-	-	-	-	1	-	1	1
Vähennykset	-	-2	-2	-	-54	-	-	-54	-56
Siirrot	-	-	-	-	-	-1	-	-1	-1
Arvo 31.12.1998	1	13	14	16	158	26	3	203	217
Kumulatiiviset poistot 1.1.1998	-	14	14	-	65	22	-	87	101
Kauden poistot	-	-	-	-	6	1	-	7	7
Vähennykset	-	-2	-2	-	-18	-	-	-18	-20
Siirrot	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arvo 31.12.1998	-	12	12	-	53	23	-	76	88
Tasearvo 31.12.1998	1	1	2	16	105	3	3	127	129

# Emoyhtiön taseen liitetiedot

## 7. Osuudet saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyryityksissä 31.12.1998

Emoyhtiön tytäryhtiöt	Lukumäärä kpl	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo, 1.000	Kirjainpito- arvo, 1.000 mk
Amer Holding Company, Chicago, USA	1.000	100,0	USD	1	331.695
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, USA	1.000	100,0	USD	-	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Kanada	15.796.123	100,0	CAD	16.786	
Wilbras LTDA., Sao Paulo, Brasilia	1.500.000	100,0	BRL	950	
Wilson France S.A.R.L., Pariisi, Ranska	195.000	100,0	FRF	8.190	
Wilson Japan, Inc., Tokio, Japani	2.250.000	100,0	JPY	1.125.000	
Wilson Sporting Goods Asia Pacific Pte Ltd, Singapore	100.000	100,0	SGD	100	
Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	1.610.010	100,0	AUD	1.610	
Wilson Sporting Goods Company Limited, Irvine, Skotlanti	4.100.000	100,0	GBP	4.100	
Grupo Wilson, S.A. De C.V., Colonia Lomas Altas, Meksiko	50.000	100,0	MXN	50	
Asesoria Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Colonia Lomas Altas, Meksiko	3.397	100,0	MXN	340	
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico S.A. de C.V., Colonia Lomas Altas, Meksiko	192.553	100,0	MXN	19.255	
Wilson Sporting Goods Espana, S.A., Barcelona, Espanja	34.000	100,0	ESP	34.000	
Wilson Sporting Goods GmbH, Gräfelting, Saksa	1	100,0	DEM	500	
Wilson Sporting Goods CS Ltd., Praha, Tsekki	1	100,0	CZK	150	
Wilson Sporting Goods HK Limited, Hongkong	1.000	100,0	HKD	1	
Wilson Sporting Goods Korea Ltd., Soul, Korea	1.010.000	100,0	KRW	10.100.000	
Wilson Sporting Goods Malaysia Sdn Bhd, Kuala Lumpur, Malesia	100.000	100,0	MYR	100	
Wilson Sporting Goods (Thailand) Inc., Bangkok, Thaimaa	49.000	49,0 <sup>1)</sup>	THB	58.900	
Amer Sport AG, Littau, Sveitsi	200	100,0	CHF	200	726
Amer Sport Oy, Helsinki	50	100,0		5.000	5.000
Amer-Tupakka Oy, Tuusula	10	100,0		10.000	12.362
Amer Tobacco As, Tallinna, Viro					
Amera Oy, Helsinki	165	100,0		165	165
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	42	100,0	NLG	42	91.621
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	-	90,0	ATS	405.000	178.476
Atomic Deutschland GmbH, München, Saksa	-	100,0	DEM	1.000	21.293
Atomic Realty Corp., Amherst, USA	10	100,0	USD	-	2.887
Atomic Ski USA Inc., Amherst, USA	10.000	100,0	USD	10.910	46.652
Dynamic S.A., St. Etienne De Saint-Geoirs, Ranska	24.400	100,0	FRF	6.100	-
Farming Oy, Helsinki	3	100,0		-	-
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki	15.000	100,0		15.000	15.000
Kiinteistö Oy Autoprint, Helsinki	1.455	100,0		145.500	1.330
Kiinteistö Oy Maistraatinportti 4, Helsinki	4.443	50,8		9	44.704
Kiinteistö Oy Mannerheimintie 40, Helsinki	81.672	52,8		11.434	32.747
Koflach Sport GmbH, Köflach, Itävalta	-	100,0	ATS	1.000	892
Konalan Hankasuo Oy, Helsinki	500	100,0		500	7.894
Konemuovi Oy, Rymättylä	13.000	100,0		2.600	1.016
VARPAT Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	2.000	100,0	CHF	200	12.188
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt					18
<b>Yhteensä</b>					<b>806.666</b>
<b>Tytäryhtiön osuus omistusyhteisyryityksessä</b>					
Stronghold Paper Group B.V., Amersfoort, Alankomaat	9.853	35,0	NLG	99	18.714

1) Osuus äänistä 85,0 %

milj. mk	1998	1997
<b>8. Saamiset saman konsernin yrityksiltä/omistusyhteisyrittä</b>		
Lainasaamiset	2.335	2.560
Siirtosaamiset	53	55
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.388	2.615
Lainasaamiset	3	8
Saamiset omistusyhteisyrittä	3	8
<b>9. Siirtosaamiset</b>		
Verosaamiset	4	11
Muut siirtosaamiset	2	5
	6	16
<b>10. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa		
K-osakkeet	-	40
A-osakkeet	486	435
Muu osakepääoma	6	-
	492	475
Alentaminen, K-osakkeet	-	-34
Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet	-	-6
Suunnattu anti, A-osakkeet	-	51
Lunastus osakepääomaa alentamatta, muu osakepääoma	-	6
Osakepääoma tilikauden lopussa		
A-osakkeet	486	486
Muu osakepääoma	6	6
	492	492
Ylikurssirahasto tilikauden alussa/lopussa	1.092	1.092
Kertyneet voittovarot tilikauden alussa	404	260
Lunastus osakepääomaa alentamatta, K-osakkeet	-	-81
Suunnattu anti, A-osakkeet	-	-17
Arvonkorotuksen peruutus	-13	-
Tilikauden voitto	61	242
Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa	452	404
Oma pääoma tilikauden lopussa	2.036	1.988
<b>11. Poistoero</b>		
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus		
Rakennukset ja rakennelmat	11	22
Koneet ja kalusto	2	3
	13	25

milj. mk	1998	1997
<b>12. Korolliset lyhytaikaiset velat</b>		
Yritystodistukset	179	113
Lainojen lyhennykset	88	110
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	72	216
	339	439
<b>13. Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lyhytaikaiset velat	405	617
<b>14. Lyhytaikaiset muut velat</b>		
Tuloverovelka	9	-
Muut korottomat velat	-	1
	9	1
<b>15. Siirtovelat</b>		
Jaksotetut sosiaalikulut	7	4
Jaksotetut korot	28	25
Muut siirtovelat	3	3
	38	32



## Vastuusitoumukset

milj. mk	1998	1997
<b>Annetut pantit</b>		
Eläkelainat, joiden vakuutena pantteja on	116	132
Panttien kirjanpitoarvo	74	72
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Panttien kirjanpitoarvo	8	8
Muiden puolesta annettujen panttien kirjanpitoarvo	1	3
Panttien kirjanpitoarvo yhteensä	83	83
<b>(Eläkelainojen vakuutena myös kiinnityksiä)</b>		
<b>Kiinnitykset</b>		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	116	132
Kiinnitysten nimellisarvo	81	109
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	16	29
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	97	138
<b>(Eläkelainojen vakuutena myös pantteja)</b>		
<b>Takaukset</b>		
Tytäryhtiöt	103	196
Muut	13	16
	116	212
<b>Leasing- ja vuokrasopimusvastuut</b>		
Toimitilat vuonna 1999/1998		
Tytäryhtiöt	-	1
Muut	3	6
Muut vuonna 1999/1998	1	1
Toimitilat myöhemmin		
Tytäryhtiöt	-	6
Muut	18	29
Muut myöhemmin	-	-
	22	43
<b>Muut vastuut</b>		
Ulkoiset	2	12
Sisäiset	-	1
	2	13

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyrityksen puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## Rahoitusriskien hallinta

Amer-yhtymän konsernirahoituksen (treasury) tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä riittävä ja kilpailukykyinen rahoitus oman ja vieraan pääoman ehtoilla instrumenteilla. Valuutta- ja korkoriskejä hallitaan siten, että markkinakurssien muutokset eivät aiheettomasti vaaranna yrityksen arvoa, vuosituloista tai omavaraisuusastetta. Lisäksi konsernirahoitus vastaa konsernin vakuutuksista.

Amer-yhtymän hallitus on hyväksynyt konsernin rahoitusstrategian. Rahoitukseen liittyvä päätöksenteko on keskitetty emoyhtiöön. Emoyhtiössä toimii operatiivisen rahoitusjohdon tukena rahoitusryhmä, joka seuraa säännöllisesti hallituksen hyväksymien periaatteiden noudattamista. Konsernirahoitus sopii divisioonien ja tytäryhtiöiden kanssa rahoituksen periaatteiden soveltamisesta.

Konsernirahoitus ei ole tuloksikko, jolle asetettaisiin vuosittainen tuototavoite. Sen tulosta seurataan kuitenkin sisäisen laskennan keinoin.

Yhtymän vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä, ja tavoitteen toteuttamiseksi ylläpidetään rajallista määrää merkittäviä rahoittajasuhteita. Päärahoittajien kanssa pyritään pitkäaikaiseen ja luottamukselliseen suhteeseen suhdannesyörien yli siten, että myös äkillisiin rahoitustarpeisiin pystytään reagoimaan nopeasti.

Yhtymä pyrkii tasapainoiseen ja monipuoliseen rahoitusrakenteeseen. Lainojen erääntymisaikataulussa vältetään liiallisia keskittyymiä. Rahoitusta hankitaan useista vaihtoehtoista lähteistä ja konsernin näkyvyyttä pääomamarkkinoilla ylläpidetään laskemalla säännöllisesti liikkeelle mm. yritystodistuksia. Konsernin rahoitusta säätelevät rahoitus sopimuksiin asetetut kovenantit, jotka koskevat muun muassa vakuuksien käyttöä, rahoittajien tasa-arvoa sekä eräitä taloudellisia tunnuslukuja. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan suhteessa rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettuihin tavoitteisiin.

### Likviditeettiriski

Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan yritystodistusohjelman ja lyhytaikaisten pankkilimiittien avulla. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan erikseen vahvistettujen vastapuolilimiittien puitteissa. Likviditeettiriskin hallitsemiseksi ylläpidetään riittävästi rahoituslähteitä yllättävienkin lyhytaikaisten tarpeiden rahoittamiseen.

### Valuuttariski

Konserni pyrkii suojaamaan yrityksen arvon valuuttakurssien muutoksilta. Lisäksi pyritään siihen, että valuuttakurssimuutosten vaikutus yrityksen omavaraisuusasteeseen on pieni. Konsernin valuutta-asema muodostuu sisäisistä ja ulkoisista valuuttaveloista ja -saatavista, termiini- ja optiosopimuksista, ulkoisten tytäryhtiöiden pääomista, valuuttatileistä ja muista valuuttamääräisistä eristä. Tytäryhtiöiden omiin pääomiin liittyvä valuuttakurssiriski suojataan rahoitusryhmän päätösten mukaisesti, ja suojauksen vaikutus kirjataan taseen vapaisiin omiin pääomiin. Kaikki taseen suojaamiseksi tehdyt termiini-kaupat arvostetaan vuodenvaihteessa tilinpäätöspäivän kurssiin ja kirjataan tulokseen.

Valuuttariskien hallinta on keskitetty emoyhtiöön. Tytäryhtiöiden taseisiin liittyvä valuuttariski eliminoidaan rahoittamalla ne niiden kotivaluutassa. Tytäryhtiöt terminoivat ennakoitavissa olevat valuuttavirtansa konsernirahoituksen kanssa. Terminointiaika voi tapauskohtaisesti vaihdella, mutta pääsääntöisesti pyritään 12 kuukauden rullaavaan terminointiin. Kullekin merkittävälle tytäryhtiölle on laadittu oma valuuttapolitiikka. Hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaista konsernin valuuttapositiona seurataan päivittäin. Kattamattomia valuutta- tai korko-optioita ei saa asettaa.

Yhtymän sisäinen maksuliikenne hoidetaan nettingin kautta.

# Tunnuslukujen laskentaperusteet

## Korkoriski

Konsernin korkoasema lasketaan koko taseen perusteella siten, että jokaiselle tase-erälle arvioidaan joko sen sopimukseen tai sen taloudelliseen käyttöikään sekä suunnittelujaksoon perustuva maturiteetti. Korkoasemaa arvioidaan laskemalla sekä saatavien että velkojen duraatio ja arvioitujen virtojen nykyarvon herkkyys yhden prosentin koronmuutokselle.

## Vakuutukset

Vakuutukset on pääsääntöisesti järjestetty maailmanlaajuisten omaisuus- ja vastuuvakuutusten avulla. Paikallisia vakuutuksia käytetään täydentämään muun muassa lainsäädännöstä johtuvia erityistarpeita.

## Johdannaisinstrumentit

milj. mk	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Nimellisarvo				
Valuuttatermiinit	2.704	3.241	3.245	3.211
Korkotermiinit	2.803	4.337	2.803	4.337
Käypä arvo				
Valuuttatermiinit <sup>1)</sup>	25	-26	31	-26
Korkotermiinit <sup>2)</sup>	-2	-1	-2	-1
Tasearvo				
Valuuttatermiinit	31	-26	31	-26

1) Valuuttatermiinisopimusten ja muiden valuuttamääräisten rahoituserien tulosvaikutus on kirjattu tilinpäätöksessä kurssivoittoihin ja -tappioihin.

2) Korkotermiinisopimusten tulosvaikutus jaksotetaan korkotuotoksi tai -kuluksi termiinien sopimusajalle.

## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, % (ROI):

$$100 \times \frac{(\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{Taseen summa ./. korottomat velat}^*)}$$

## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, % (ROE):

$$100 \times \frac{(\text{Tilikauden tulos +/- satunnaiset erät})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}^*)}$$

## OMAVARAISUUSASTE:

$$100 \times \frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen summa}}$$

## GEARING, %:

$$100 \times \frac{(\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

## OIKAISTU OSINKO/OSAKE:

Kokonaisosinko jaettuna tilinpäätöspäivän osakkeiden määrällä ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla

## OIKAISTU TULOS/OSAKE:

$$\frac{\text{Tilikauden tulos +/- satunnaiset erät}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$$

## OIKAISTU KURSSI:

Osakeantien vaikutuksella oikaistu kurssi tilikauden lopussa

## OSINKOKATE:

$$\frac{\text{Oikaistu tulos/osake}}{\text{Oikaistu osinko/osake}}$$

## EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi}}$$

## HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi}}{\text{Oikaistu tulos/osake}}$$

## OMA PÄÄOMA/OSAKE:

$$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$$

## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO:

Tilikauden lopun osakemäärä x pörssikurssi

\*) Tilikauden keskiarvo

# Tilintarkastuskertomus

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön voitto tilikaudelta on 61.306.921,76 markkaa ja konsernin voitto 599.000,00 markkaa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelyssä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilivuoden aikana julkistettut osavuosikatsaukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 11. helmikuuta 1999

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

Göran Lindell  
KHT

# Amer-yhtymän hallinnointi ja organisaatio

Amer-yhtymä Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin Helsingin Arvopaperipörssin suositamaa soveltamisohjetta, jonka Keskuskauppakamari ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto ovat antaneet julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista.

## Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten pohjalta. Kaikki yhtymän toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen hyväksyminen ja vahvistaminen, vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä päättäminen suurista investoinneista tai omaisuuden myynteistä. Hallituksen muut tehtävät on lueteltu yhtiöjärjestyksessä, joka on tämän kertomuksen sivuilla 52-53.

## Hallituksen jäsenten valinta ja toimikaudet

Amer-yhtymä Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen nykyisistä viidestä jäsenestä yksi on yhtiön toimitusjohtaja, muut neljä jäsentä ovat asiantuntijajäseniä, jotka eivät ole päätoimisesti yhtiön palveluksessa.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu pääsääntöisesti maaliskuussa, yhtiöjärjestyksen mukaan vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta siten, että jäsenistä eroaa vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä. Toimikauden alkamisen ja päättymisen ajankohtana on varsinainen yhtiökokous.

Hallitus valitsee puheenjohtajansa ja varapuheenjohtajansa vuodeksi kerrallaan.

Hallitus kokoontuu vuoden aikana keskimäärin kerran kuukaudessa. Suuri osa hallituksen kokouksista pidetään yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta osa kokouksista järjestetään konsernin muissa toimipisteissä samassa yhteydessä kun hallituksen jäsenet tutustuvat konsernin eri toimintoihin.

## Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtajana on vuodesta 1996 toiminut Roger Talermo. Hänet valittiin tuolloin myös hallituksen jäseneksi.

## Liiketoimintojen organisointi ja vastuunjako

Amer-yhtymään kuuluvat Wilson Sporting Goods Co., Atomic Austria GmbH ja Amer-Tupakka Oy tytäryhtiöineen. Wilsonin toiminta on jaettu kolmeen divisioonaan, golf-, tennis- joukkueurheiludivisioonaan. Atomicin toiminta on jaettu tuotemerkkien mukaisesti lasketteluun ja hiihtoon (Atomic-tuotteet) sekä rullaluisteluun ja lumilautailuun (Oxygen-tuotteet). Wilsonilla ja Atomicilla on omat myyntiyhtiöt yhteensä 19 maassa. Muissa maissa tuotteiden jakelun hoitavat itsenäiset maahantuonti- ja jakeluyhtiöt. Strategian mukaisesti sekä omat myyntiyhtiöt että tärkeimmät itsenäiset maahantuontiyhtiöt vastaavat yhtymän koko tuoteportfolion jakelusta.

Wilsonin, Atomicin ja Amer-Tupakan johtamistyöskentely tapahtuu hallituksissa, joihin kuuluvat yhtymän toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä tytäryhtiön toimitusjohtaja. Tytäryhtiöillä on lisäksi sisäiset johtoryhmät. Tehtävä- ja vastuunjako ilmenevät viereisellä sivulla 51 olevasta luettelosta.

## Palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan palkat ja palkkiot vuodelta 1998 olivat yhteensä 21,5 Mmk (18,4 Mmk). Tästä summasta maksettiin nykyiselle, 18.3.1998 valitulle hallitukselle palkkioina yhteensä 0,8 Mmk. Hallituksen

jäsenillä toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön toimitusjohtajalla ja suomalaisen tytäryhtiön toimitusjohtajalla on 60 vuoden varhennettu eläkeikä.

Yhtymän optiojärjestelyt on esitetty sivulla 20. Optiojärjestelyjen lisäksi yhtymällä on käytössä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, joiden piiriin kuuluu 35 henkilöä.

Yhtiön hallituksen jäsenten omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.1998 oli 2.843 (2.543 kpl) ja niiden osuus 0,01 % (0,01 %) osakkeista ja äänistä.

## Tilintarkastus

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastuksesta vastaavat maailmanlaajuisesti Pricewaterhouse Coopers -yhteisöt. Amer-yhtymä Oyj:n tilintarkastusyhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Göran Lindell, vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

## HALLITUS

### Puheenjohtaja:

Tekn.lis. Pekka Kainulainen, 57  
Oy Liikkeenjohdon Koulutuskeskus Ab,  
toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 1985, varapuheenjohtaja 1995-97,  
puheenjohtaja vuodesta 1997  
Toimikausi 1998-2000

### Varapuheenjohtaja:

Ekonomi Tauno Huhtala, 60  
LHX Consulting Oy, partner  
Jäsen vuodesta 1986,  
varapuheenjohtaja vuodesta 1997  
Toimikausi 1998

### Jäsenet:

Kauppat. maist. Antti Lehtinen, 59  
Jäsen vuodesta 1998  
Toimikausi 1998-99

Dipl. ins. Timo Maasilta, 44  
Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.,  
hallituksen puheenjohtaja  
Jäsen vuodesta 1986  
Toimikausi 1998-99

Kauppat. maist. Roger Talermo, 43  
Amer-yhtymä Oyj, toimitusjohtaja vuodesta 1996  
Jäsen vuodesta 1996  
Toimikausi 1998-2000

## KESKUSHALLINTO

TOIMITUSJOHTAJA  
Roger Talermo

TALOUS JA RAHOITUS  
Pekka Paalanne

RAHOITUS JA SIJOITTAJASUHTEET  
Jari Melgin

TALOUS  
Disa Söderman

VIESTINTÄ  
Marja-Leena Simola

YRITYSSUUNNITTELU  
Eero Alperi

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ  
Jouko Rauman

## WILSON

HALLITUS  
Roger Talermo, puheenjohtaja  
Pekka Paalanne  
Jim Baugh

TOIMITUSJOHTAJA  
Jim Baugh

TALOUS JA HALLINTO  
Steve Millea

GOLF  
Barry Ryan

TENNIS  
John Embree

JOUKKUEURHEILU  
Chris Considine

INTERNATIONAL MARKETS  
Steve Millea

EUROOPPA  
Luke Reese

JAPANI  
Matt Gold

## ATOMIC

HALLITUS  
Roger Talermo, puheenjohtaja  
Pekka Paalanne  
Michael Schineis

TOIMITUSJOHTAJA  
Michael Schineis

TALOUS JA HALLINTO  
David Taylor

TUOTEKEHITYS JA TUOTANTO  
Rupert Huber

ATOMIC-TUOTTEET  
Thomas Zettler

DYNAMIC-TUOTTEET  
Thomas Zettler

OXYGEN-TUOTTEET  
Michael Schineis (o.t.o.)

## AMER-TUPAKKA

HALLITUS  
Roger Talermo, puheenjohtaja  
Pekka Paalanne  
Jukka Ant-Wuorinen

TOIMITUSJOHTAJA  
Jukka Ant-Wuorinen

MARKKINOINTI  
Jan-Erik Grönlund

TUOTANTO  
Veijo Rosimo

TALOUS JA HALLINTO  
Timo Levänen

LAKIASIAT JA VIESTINTÄ  
Kalle Soikkanen

# Amer-yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestys

## 1 § Yhtiön toiminimi, kotipaikka ja englanninkielinen toiminimi

Yhtiön toiminimi on Amer-yhtymä Oyj ja kotipaikka Helsinki. Yhtiön englanninkielinen toiminimi on Amer Group Plc.

## 2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia, arvopapereita ja muuta omaisuutta, valvoa tytäryhteisöjensä ja muiden toimintayksikköjensä toimintaa sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia uusia investointeja. Yhtiö voi hankkia käyttöomaisuudeksi luettavia kiinteistöjä ja arvopapereita sekä harjoittaa erilaista liiketoimintaa, myös laivanvarustuliikettä, ei kuitenkaan arvopaperi- eikä kiinteistökauppaa.

## 3 § Vähimmäis- ja enimmäispääoma

Yhtiön vähimmäispääoma on kaksisataayhdeksänkymmentämiljoonaa (290.000.000) markkaa ja enimmäispääoma miljardisatakusikymmentämiljoonaa (1.160.000.000) markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

## 4 § Osakkeiden nimellisarvo

Osakkeiden, joita kutsutaan A-osakkeiksi, nimellisarvo on kaksikymmentä (20) markkaa.

## 5 § Arvo-osuusjärjestelmä ja täsmäytyspäivämenettely

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä:

- 1) joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;
- 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai
- 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

## 6 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään seitsemän (7) jäsentä.

Hallituksen tulee erityisesti

1. ohjata yhtiön ja sen tytäryhteisöjen toimintaa,
2. nimittää toimitusjohtaja ja määrätä hänen palkkaedustaan,
3. vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten sekä tytäryhteisöjen toimitusjohtajien valinta ja palkkaedut,
4. myöntää ja peruuttaa oikeus yhtiön toiminimen kirjoittamiseen,
5. päättää prokuroiden antamisesta,
6. laatia yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös ja allekirjoittaa taseet sekä
7. huolehtia yhtiökokousten päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen jäsenen säännöllinen toimikausi on kolme vuotta niin järjestettyinä, että jäsenistä eroaa vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä. Tämän päämäärän saavuttamiseksi voidaan uusia jäseniä valittaessa heidän toimikautensa määrätä yhdeksi, kahdeksi tai kolmeksi vuodeksi. Toimikauden alkamisen ja päättymisen ajankohtana on varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka valintahetkellä on täyttänyt 64 vuotta. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä, joista yhden tulee olla puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnäolevista on kannattanut tai, äänen mennessä tasan, johon puheenjohtaja yhtyy. Puheenjohtajaa valittaessa ja äänen mennessä tasan ratkaisee arpa. Milloin kokouksessa on läsnä päätösvaltaisuuteen tarvittava vähimmäismäärä, on päätösten kuitenkin oltava yksimielisiä.

## 7 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka hallitus nimittää.

## 8 § Varsinaiset toiminimenkirjoitusoikeudet

Yhtiön toiminimen kirjoittaa kaksi hallituksen jäsentä yhdessä.

Hallitus voi antaa toiminimenkirjoitusoikeuden yhtiön palveluksessa oleville henkilöille siten, että he kirjoittavat toiminimen kaksi yhdessä tai kukin erikseen yhdessä hallituksen jonkun jäsenen kanssa.

## 9 § Yhtiökokouskutsu

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle.

Kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkaille tiedoksi ainakin kahdessa yhtiökokouksen määräämässä Helsingissä ilmestyvässä päivälehdessä julkaisutavilla ilmoituksilla enintään kaksi (2) kuukautta ja vähintään kahdeksan (8) päivää ennen 11 pykälän 1 momentissa määrättyä ilmoittautumispäivää.

## 10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Kokouksessa on esitettävä:

1. yhtiön ja konsernin tilinpäätökset, jotka käsittävät tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
  2. tilintarkastuskertomus;
- päätettävä:
3. tuloslaskelman ja taseen sekä myös konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta;
  4. toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukainen voitto tai tappio antaa aiheutta;
  5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
  6. hallituksen jäsenten lukumäärästä;
  7. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;
- valittava:
8. hallituksen jäsenet;
  9. yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, toimikautenaan tilikausi, sekä
- käsiteltävä:
10. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

## 11 § Ilmoittautuminen ja oikeus osallistua yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajien on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittaututtava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan viisi (5) päivää ennen kokousta.

Sen jälkeen kun yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään on otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen.

## 12 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Tilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus on jätettävä maaliskuun 31. päivään mennessä tilintarkastajille, joiden tulee toimittamistaan tarkas-

tuksista antaa kertomus hallitukselle huhtikuun 15. päivään mennessä.

### 13 § Osakkeiden lunastus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuotamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määrätään - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia (lunastusvelvollinen osakkeenomistaja), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien (lunastukseen oikeutetut osakkeenomistajat) vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin tässä pykälässä määrätään.

Laskettaessa osakkeenomistajan osuutta yhtiön osakkeista ja niiden tuotamista äänistä luetaan mukaan myös ne osakkeet, jotka kuuluvat

- yhteisölle, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,
- yritykselle, joka kirjanpitolain mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa luetaan kuuluvaksi samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,
- edellä tarkoitettujen yhteisöjen tai yritysten eläkesäätiöille tai eläkekassoille, ja
- sellaiselle muulle kuin suomalaiselle yhteisölle tai yritykselle, joka - jos se olisi suomalainen - kuuluisi edellä tarkoitettuun tavoin saamaan konserniin kuin osakkeenomistaja.

Mikäli lunastusvelvollisuus syntyy yhteenlaskettavien omistusten tai äänimäärien perusteella, lunastusvelvolliset osakkeenomistajat vastaavat lunastuksen toteuttamisesta yhteisvastuullisesti lunastukseen oikeutettuihin osakkeenomistajiin nähden. Lunastusvaatimus katsotaan tällaisessa tilanteessa kohdistetuksi ilman eri vaatimustakin kaikkiin lunastusvelvollisiin osakkeenomistajiin.

Mikäli kaksi osakkeenomistajaa saavuttaa tai ylittää lunastusvelvollisuuden aikaansaavan omistus- ja äänirajan siten, että molemmat ovat lunastusvelvollisia samanaikaisesti, voi lunastukseen oikeutettu osakkeenomistaja vaatia lunastusta kummaltakin erikseen.

Lunastusvelvollisuus ei koske osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita, jotka lunastusta vaativa osakkeenomistaja on hankkinut lunastusvelvollisuuden syntymisen jälkeen.

#### Lunastushinta

Osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

- osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskimurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin Arvopaperipörssissä ennen sitä päivää se päivä mukaan lukien, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitettun omistus- ja äänirajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;
- se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a-kohdassa tarkoitettua päivää se päivä mukaan lukien.

Jos jokin keskihintaan vaikuttava saanto on valuuttamääräinen, lasketaan sen vasta-arvo Suomen markkoissa noudattaen Suomen Pankin asianomaiselle valuutalle vahvistamaa kurssia seitsemän (7) päivää ennen sitä päivää, jona hallitus ilmoittaa osakkeenomistajille osakkeiden lunastusmahdollisuudesta.

Mitä edellä on sanottu lunastushinnan määrittämisestä osakkeille on voimassa soveltuvin osin myös muihin lunastettaviksi tuleviin arvopapereihin.

#### Lunastusmenettely

Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan tulee seitsemän (7) päivän kuluessa siitä kun lunastusvelvollisuus on syntynyt, kirjallisesti ilmoittaa tästä yhtiön hallitukselle yhtiön osoitteella. Ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisen osakkeenomistajan omistamien osakkeiden määrästä sekä lunastusvelvollisen viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana hankkimien tai muutoin saamiensa osakkeiden määrästä ja hinnoista. Ilmoitukseen tulee liittää osoite, josta lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on tavoitettavissa.

Hallituksen tulee antaa osakkeenomistajille tieto lunastusvelvollisuuden

syntymisestä 30 päivän kuluessa siitä, kun se on saanut edellä tarkoitettun ilmoituksen omistus- tai äänirajan ylittymisestä, tai sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, se on muutoin saanut tiedon lunastusvelvollisuuden syntymisestä.

Ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisuuden syntymisen ajankohdasta ja lunastushinnan määräytymisen perusteista, siltä osin kuin ne ovat hallituksen tiedossa, sekä päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus viimeistään on tehtävä.

Ilmoitus osakkeenomistajille on annettava noudattaen mitä kokouskutsun toimittamisesta on yhtiöjärjestyksen 9 pykälässä määrätty.

Lunastukseen oikeutetun osakkeenomistajan tulee kirjallisesti vaatia lunastusta 30 päivän kuluessa lunastusvelvollisuutta koskevan hallituksen ilmoituksen julkaisemisesta.

Lunastusvaatimuksesta, joka toimitetaan yhtiölle, tulee ilmetä niiden osakkeiden ja muiden arvopapereiden lukumäärä, joita vaatimus koskee. Lunastusta vaativan osakkeenomistajan on samalla toimitettava yhtiölle mahdolliset osakekirjat tai muut osakkeiden saamiseen oikeuttavat asiakirjat luovutettaviksi lunastusvelvolliselle lunastushintaa vastaan.

Mikäli vaatimusta ei ole esitetty määräajassa edellä mainitun tavoin, raukeaa osakkeenomistajan oikeus vaatia lunastusta kyseisen lunastustilanteen osalta. Lunastukseen oikeutetulla osakkeenomistajalla on oikeus peruuttaa vaatimuksensa niin kauan kuin lunastusta ei ole tapahtunut.

Hallituksen tulee lunastukseen oikeutetuille osakkeenomistajille varatun määräjän umpeuduttua antaa lunastusvelvolliselle osakkeenomistajalle tieto esitetyistä lunastusvaatimuksista.

Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan on 14 päivän kuluessa lunastusvaatimuksista tiedon saatuaan suoritettava lunastushinta yhtiön määräämin tavoin osakkeiden ja niihin oikeuttavien arvopapereiden luovutusta vastaan tai, mikäli lunastettavat osakkeet on merkitty asianomaisten osakkeenomistajien arvo-osuustilille, yhtiön antamaa kuittia vastaan. Yhtiön on tässä tapauksessa huolehdittava siitä, että lunastaja välittömästi kirjataan lunastettujen osakkeiden omistajaksi arvo-osuustilille.

Lunastushinnalle, jota ei ole suoritettu määräajassa, lasketaan viivästyskorkoa 13 prosenttia vuodessa siitä päivästä, jolloin lunastus olisi viimeistään tullut suorittaa.

Mikäli lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on lisäksi laiminlyönyt noudattaa mitä edellä on ilmoitusvelvollisuudesta säädetty, lasketaan viivästyskorko siitä päivästä, jolloin ilmoitusvelvollisuus olisi viimeistään tullut täyttää. Mikäli lunastusvelvollinen laiminlyö noudattaa tämän pykälän määräyksiä, lunastusvelvollisen omistamalla osakkeilla ja niillä osakkeilla, jotka edellä tässä pykälässä tarkoitettulla tavalla otetaan huomioon laskettaessa lunastusvelvollisuuden perustavaa osuutta, saa yhtiön yhtiökokouksissa äänestää vain siltä osin kuin osakkeiden tuottama äänimäärä on vähemmän kuin yksi kolmasosa (1/3) tai vastaavasti vähemmän kuin 50 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

#### Muut määräykset

Tässä pykälässä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys on rekisteröity kaupparekisterissä.

Edellä olevaa lunastusvelvollisuutta, siihen liittyvää oikeutta vaatia lunastusta sekä lunastushinnan määrää koskevat riitaisuudet on välimiesten ratkaistava siten, kuin yhtiöjärjestyksen 14 pykälässä on määrätty.

### 14 § Väliytyspöytäkirja

Kaikki riitaisuudet toisaalta yhtiön ja toisaalta hallituksen, hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan, tilintarkastajan tai osakkeenomistajan välillä on välimiesten ratkaistava.

Välimiesoikeuden on annettava tuomionsa kolmen (3) kuukauden kuluessa puheenjohtajan nimeämisestä lukien.

Yhtiön kaupparekisterinumero on 116.698.

# Vuoden 1998 tiedotteita

## Tammikuu

Ei tiedotteita

## Helmikuu

Amer kiisti huhut, että se olisi myymässä Atomic-yhtiöitä, ja kertoi, että toimenpiteet Atomicin tuloksen parantamiseksi oli jo aloitettu.

Vuoden 1997 tilinpäätöstiedotteen mukaan yhtiön liike-tulos nousi 77 Mmk voitolliseksi edellisvuoden 120 Mmk:n tappiosta. Vuoden 1998 tuloksen arvioitiin paranevan edelleen.

Hallitus päätti esittää yhtiökokoukselle optioiden antamista yhtiön avainhenkilöille. Esityksen mukaan optio-oikeuksia myönnettiin 850.000 kappaletta, mikä vastaa enintään 850.000 A-osaketta.

Vuoden 1996 hallituksen jäsenistä Tauno Huhtala, Pekka Kainulainen, Olle Koskinen, Timo Maasilta, Timo Peltola ja Raimo Taivalkoski saivat syytteen arvopaperimarkkinarikkomuksesta. Hallitusta syytettiin tulosvaroituksen antamisesta vasta ensimmäisen osavuositarkastuksen yhteydessä 6.6.1996 eikä jo 25.4. pidetyn kokouksen yhteydessä.

## Maaliskuu

Amer kertoi, että Atomicin kannattavuutta nostetaan vähentämällä merkittävästi henkilöstöä sekä integroimalla osa Köflachin tehtaan toiminnoista Atomiciin. Lisäksi karsitaan kannattamattomia marginaalituotteita kaikista tuoteryhmistä. Atomicin talousjohtajaksi nimitettiin David Taylor 1.3.1998 alkaen.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja hyväksyi hallituksen esityksen johdon optiojärjestelystä. Yhtiökokous hyväksyi myös esityksen, jonka mukaan tilivuodelta 1997 ei jaettu osinkoa. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin kauppat. maist. Antti Lehtinen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pekka Kainulainen ja varapuheenjohtajaksi Tauno Huhtala.

## Huhtikuu

Ei tiedotteita

## Toukokuu

Helsingin käräjäoikeus tuomitsi helmikuussa syytteen saaneet hallituksen jäsenet sakkorangaistukseen arvopaperimarkkinarikkomuksesta. Asianomaiset ilmoittivat valittavansa tuomiosta.

## Kesäkuu

Vuoden ensimmäinen osavuositarkastus julkistettiin 4.6. Sen mukaan yhtiön tulos kehittyi odotetusti

vuoden ensimmäisellä kolmanneksella. Liiketulos nousi 21 Mmk voitolliseksi edellisvuoden 12 Mmk:n tappiosta. Koko vuoden tuloksen ennakoitiin paranevan edellisvuotisesta; Kaakkois-Aasian ja Japanin kulutuskysynnän heikon kehityksen sekä erityisesti Atomicin saneerauksen kustannusvaikutusten arvioitiin kuitenkin muodostavan riskitekijän.

Amer ilmoitti laskevansa liikkeeseen 23.6.1998 enintään 500 Mmk:n määräisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen korko on 5 % ja eräpäivä 15.9.2001.

Amer kertoi jatkavansa Atomicin Köflachin tehtaan saneerausta ja sopeuttamista markkinatilanteeseen. Noin 150 työntekijälle annettiin irtisanomisvaroitusta.

## Heinäkuu

Atomic sponsoroi vuoden 1999 hiihdon MM-kisoja Itävallan Ramsaussa. Helmikuussa 1999 järjestettävien kisojen yhteydessä esitellään uusi maastohiihtosuksimalli. Maastohiihtosuksien korostettiin olevan Atomicin painopistealueita tulevaisuudessa.

Yhtiön kotisivut avattiin osoitteessa <http://www.amer.fi>.

## Elokuu

Atomic ilmoitti lisäävänsä Altenmarktin suksitehtaan tuotannon joustoa muuttamalla yhteensä 111 työntekijän vakinaiset työsuhteet osa-aikaisiksi syksyllä 1998.

Köflachin tehtaan saneeraus on saatettu loppuun. Tehdas jatkaa toimintaa Atomiciin integroituna tuotantoyksikkönä. Rullaluistimet teetetään tulevaisuudessa alihankintana Aasiassa yhtiön teollisen riskin minimoimiseksi.

Amer-yhtymä osti vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa 5,5 milj. US-dollarilla, mikä oikeuttaa 247.323 A-osakkeeseen.

## Syyskuu

Amer osti vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa yhteensä 20 milj. US-dollarilla, mikä olisi antanut oikeudet 899.357 A-osakkeeseen.

Wilson Sporting Goods toi markkinoille täysin uuden tennismailamateriaalin. Hyper Carbon on neljä kertaa jäykempää ja vahvempaa sekä 65 % kevyempää kuin tennismailloissa nykyisin käytettävät suosituimmat materiaalit. Toimitukset alkoivat Yhdysvalloissa marraskuussa 1998; Euroopassa uutuusmailat tulevat kaappoihin kesällä 1999.

## Lokakuu

Vuoden toinen osavuositarkastus julkistettiin 1.10. Yhtiön liikevoitto nousi edellisvuoden 3 Mmk:sta 74 Mmk:aan. Vuoden 1998 tuloksen ennen veroja ja satunnaisia eria arvioitiin paranevan viime vuodesta. Atomicin saneerauksen kustannusvaikutukset muodostivat kuitenkin riskitekijän.

Amer-yhtymä osti vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa yhteensä 9,6 milj. US-dollarilla, mikä olisi oikeuttanut 431.691 A-osakkeeseen.

## Marraskuu

Amer-yhtymä osti vuoden 1993 vaihtovelkakirjalainansa yhteensä 2,75 milj. US-dollarilla, mikä oikeuttaa 123.662 A-osakkeeseen. Kaikkiaan vaihtovelkakirjaa ostettiin vuoden aikana 37,85 milj. US-dollarin arvosta, mikä olisi antanut oikeudet 1.702.033 A-osakkeeseen.

## Joulukuu

Tulostiedotuksen ajankohdat 1999: vuoden 1998 tilinpäätöstiedote 11.2., vuosikertomus viikolla 9, yhtiökokous 11.3., tammi-huhtikuun osavuositarkastus 1.6. ja tammi-elokuun osavuositarkastus 5.10.1999.



# Osoitteita

## AMER-YHTYMÄ OYJ

Mäkelänkatu 91  
00610 Helsinki  
PL 130, 00601 Helsinki  
Vaihde (09) 725 7800  
Fax (09) 7257 8200  
Kotisivu: <http://www.amer.fi>  
Sähköposti: [amer.communications@amer.fi](mailto:amer.communications@amer.fi)

## WILSON

Wilson Sporting Goods Co.  
8700 W. Bryn Mawr Ave  
Chicago, Illinois 60631  
USA  
Vaihde +1-773-714 6400  
Fax +1-773-714 4565  
[Http://www.wilsonsports.com](http://www.wilsonsports.com)

## ATOMIC

Atomic Austria GmbH  
Lackengasse 301  
A-5541 Altenmarkt  
Austria  
Vaihde +43-6452-3900 0  
Fax +43-6452-3900 12  
[Http://www.atomic.at](http://www.atomic.at)  
[Http://www.pureoxygen.com](http://www.pureoxygen.com)

## Myyntiyhtiöt

### Eurooppa

Amer Sports Europe  
Am Kirchengölzl 13  
D-82166 Gräfelfing  
Germany  
Vaihde +49-89-89 801 01  
Fax +49-89-89 801 129

Amer Sports France  
Z.I. Petite Montagne Sud  
54 rue du Cantal CE 1812  
91018 Evry Cedex  
France  
Vaihde +33-1-6086 2222  
Fax +33-1-6086 0551

Amer Sports Germany  
Am Kirchengölzl 13  
D-82166 Gräfelfing  
Germany  
Vaihde +49-89-89 801 02  
Fax +49-89-89 801 129

Wilson Sporting Goods Company Limited  
1 Tanners Yard  
London Road  
Bagshot  
Surrey GU19 5HD  
Great Britain  
Vaihde +44-1294-316 200  
Fax +44-1294-316 255/6

Wilson Sporting Goods CS spol.sr.o.  
Nad Vrsovskou Horou 88/4  
CS-101 00 Prague 10  
Czech Republic  
Vaihde +420-2-6731 5682  
Fax +420-2-6710 7366

Wilson Sporting Goods Espana, S.A.  
C/ de l'Atlàntic, 115  
Nave A.5.1  
(Z.A.L.)  
08040 Barcelona  
Spain  
Vaihde +34-3-262 51 00  
Fax +34-3-262 51 01

Amer Sport Oy  
Mäkelänkatu 91  
PL 131, 00601 Helsinki  
Vaihde (09) 725 7800  
Fax (09) 777 2671

### Japani

Wilson Japan, Inc.  
Pola Bldg. 12 F  
9-5, Nishigotanda 8-Chome  
Shinagawa-Ku, Tokyo 141-8544  
Japan  
Vaihde +81-3-3491 7811  
Fax +81-3-3491 4718

### Yhdysvallat

Atomic Ski USA Inc.  
9 Columbia Drive  
Amherst, New Hampshire 03031  
USA  
Vaihde +1-603-880 6143  
Fax +1-603-880 6099

## Muu maailma

Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd  
16 – 18 Lakewood Blvd  
P.O. Box 333  
Braeside, Victoria, 3185  
Australia  
Vaihde +61-3-9587-2284  
Fax +61-3-9587-2289

Wilson Brazil  
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2391  
Conjunto 82  
Sao Paulo SP CEP 01452-000  
Brazil  
Vaihde +55-11-867 0100  
Fax + 55-11-210 7442

Amer Sports Canada  
A Division of Amer Sports Canada Inc.  
145 Shields Court  
Markham, Ontario L3R 9T5  
Canada  
Vaihde +1-905-470 9966  
Fax +1-905-470 7356

Wilson Sporting Goods Co Ltd Korea  
Room 301 NamDo Building  
No. 53-4 ChungDam-Dong  
Kangnam-Gu, Seoul  
Korea  
Vaihde +82-2-545 7348/9  
Fax 82-2-547-5464

Wilson Sporting Goods Co. Mexico S.A de C.V.  
Constituyentes 1000 1er. Piso  
Colonia Lomas Altas  
Mexico, D.F. C.P. 11950  
Vaihde +52-5-259 4242  
Fax +52-5-257 1905

Wilson Sporting Goods Co.,  
Kaohsiung Branch  
14-2, 6 Ming-Chuan 2nd Road  
Chien-Chen 806  
Kaohsiung, Taiwan  
Republic of China  
Vaihde +886-7-336 5088  
Fax +886-7-331 1090

Wilson Sporting Goods Co.,  
Taichung Branch  
26-2, Road 18<sup>th</sup>  
Taichung Industrial Park  
Taichung, Taiwan  
Republic of China  
Vaihde +886-4-359 5363  
Fax +886-4-359 5702

Wilson Sporting Goods (Malaysia) Sdn Bhd  
Asia Pacific Division  
40 & 42 Jalan BM1/2  
Taman Bukit Mayang Emas  
47301 Petaling Jaya, Selangor  
Malaysia  
Vaihde +60-3-704 9748  
Fax +60-3-704 9749

Wilson Sporting Goods Africa  
62 Wierda Road East  
Wierda Valley  
Sandton 2146  
South Africa  
Vaihde +27-11-784 1793  
Fax +27-11-784 1794

Wilson Sporting Goods (Thailand) Co., Ltd.  
Vorasin Building  
9/3-4 5th Floor  
Soi Yasooop 2 Vipavadeerangsit Rd.  
Jatujak Bangkok 10900  
Thailand  
Vaihde: +662-691 591 02  
Fax: +662-691 5897

#### Tuotantolaitokset

Wilson Sports Equipment  
A Division of Amer Sports Canada Inc.  
85 Davy Road, P.O. Box 909  
Belleville, Ontario K8N 5B6  
Canada  
Vaihde +1-613-966 9220  
Fax +1-613-966 9366

Wilson Sporting Goods Co. Ltd.  
Ayr Road, Irvine  
Ayrshire KA12 8HG  
Scotland  
Vaihde +44-1294-316 200  
Fax +44-1294-316 300

Hye Precision Co.  
745 Carroll Street  
P.O. Box 1589  
Perry, Georgia 31069  
USA  
Vaihde +1-912-987 0405  
Fax +1-912-987 1290

Wilson Sporting Goods Co.  
217 North Liberty Street  
Ada, Ohio 45810  
USA  
Vaihde +1-419-634 9901  
Fax +1-419-634 4630

Wilson Sporting Goods Co.  
206 Georgia Street  
Fountain Inn, South Carolina 29644  
USA  
Vaihde +1-864-862 4416  
Fax +1-864-862 6150

Wilson Sporting Goods Co.  
2330 Ultra Drive  
Humboldt, Tennessee 38343  
USA  
Vaihde +1-901-784 5335  
Fax +1-901-784 5338

Wilson Sporting Goods Co.  
4600 Roberts Matthew Hwy  
Sparta, Tennessee 38583  
USA  
Vaihde +1-931-738 7500  
Fax +1-931-738 3575

Wilson Sporting Goods Co.  
601 Central  
Springfield, Tennessee 37172  
USA  
Vaihde +1-615-384 4572  
Fax +1-615-384 3336

Wilson Sporting Goods Co.  
303 Wilson Avenue  
Tullahoma, Tennessee 37388  
USA  
Vaihde +1-615-455 5491  
Fax +1-615-455 5570

Koflach Sport GmbH  
Alte Hauptstrasse 5-7  
A-8580 Köflach  
Austria  
Vaihde +43-3144-707 0  
Fax +43-3144-707 51

#### AMER-TUPAKKA

Amer-Tupakka Oy  
Amerintie 1  
PL 12  
04301 Tuusula  
Vaihde (09) 273 011  
Fax (09) 275 5627

Amer Tobacco AS  
Kesk-Sojamäe 3a  
Tallinn 11415  
Estonia  
Vaihde +372-6-271 070  
Fax +372-6-271 071

#### Muut osoitteet

Konsernin toimipaikkojen ja maahantuojien yhteystiedot pidetään ajan tasalla Wilsonin ja Atomicin kotisivuilla ([www.wilsonsports.com](http://www.wilsonsports.com), [www.atomic.at](http://www.atomic.at), [www.pureoxygen.com](http://www.pureoxygen.com)). Yhteystietoja voi lisäksi tiedustella puhelimitse numerosta (09) 7257 8309, faksitse numerosta (09) 791 385 ja sähköpostitse osoitteesta [amer.communications@amer.fi](mailto:amer.communications@amer.fi).

