



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

1 9 9 8

VUOSIKERTOMUS 1998

SISÄLTÖ

● Helsingin kauppakorkeakoulun missio	2
● Rehtorin katsaus	3
● Tavoitteet vuodelle 1998	4
● Vuoden 1998 tavoitteet toteutuivat	5
● Tutkimustoiminta vakuuttavasti esillä	7
● Peruskoulutusta kehitettiin	9
● Tutkimusta ja opetusta viidessä laitoksessa	11
● Yliopiston yhteiset hankkeet	21
● Aikuiskoulutuksen tarjonta kasvoi	22
● Palvelutoiminta ja yritysysteistö laajenivat	24
● Yritystoiminta voimistui	26
● Taloustieteellinen keskuskirjasto siirtyi uusmedia-aikaan	27
● HKKK:ssa panostettiin informaatio-tekniologiaan	28
● Tukisäätiö palkitsi tutkijoita ja opettajia	29
● Talous	30
● Hallintoelimet	34
● Vaihtokorkeakoulut	36

Toimitus HKKK
Suvi Palletvuori
Paula Grönlund
Layout HPV
Valokuvat
Kari Erkkilä
Risto Laine
Uzi Varon
Yliopistopaino 1999

AVAINTIETOJA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu on Suomen suurin kauppatieteellistä tutkimusta ja opetusta harjoittava yksikkö. Yliopistossa voi suorittaa kauppatieteiden tohtorin, lisensiaatin, maisterin ja kandidaatin tutkinnon.

Perustamisvuodesta 1911 lähtien yliopistosta on valmistunut kaikkiaan yli 12 000 alemman kauppatieteellisen tutkinnon, 7294 ylemmän tutkinnon, 264 kauppatieteiden lisensiaatin ja 144 tohtorin tutkinnon suorittanutta henkilöä suomalaisen ja kansainvälisen elinkeinoelämän palvelukseen.

ARVOT

Toiminnassaan Helsingin kauppakorkeakoulu

- keskittyy korkeatasoiseen ja innovatiiviseen tutkimukseen, opetukseen ja talouselämän kehittämiseen
- kannustaa kyvykkäitä ja aikaansaavia yksilöitä ja ryhmiä
- sitoutuu tukemaan työyhteisöjen monimuotoisuuden kehittymistä
- vahvistaa yhteisöllisyyttään ja vaalii yhteisössä toimivien hyvinvointia
- osoittaa kansallista vastuuntuntoa ja on kaikissa toiminnoissaan kansainvälinen

Helsingin kauppakorkeakoulu noudattaa kaikessa toiminnassaan hyviä eettisiä periaatteita, arvostaa rehellisyyttä ja toisten kunnioittamista sekä ottaa huomioon tasa-arvon ja kestäväen kehityksen näkökohdat.

	1997	1998	verrattuna edellisvuoteen (%)
Ekonomian tutkintoja	329	364	+ 10,6
Lisensiaatin tutkintoja	17	17	-
Tohtorin tutkintoja	12	12	-
Ekonomiopiskelijoita	3402	3384	-0,4
MBA-ohjelman suorittaneita	70	63	-10,0
Täydennyskoulutuksen kurseja ja ohjelmia	374	386	+ 3,2
Opetus- ja tutkimushenkilökuntaa	189	183	-3,2
Muuta henkilökuntaa	217	217	-
Valtion talousarviorahoitus (mmk)	106,2	115,2	+ 8,5
Maksullisen palvelutoiminnan tuotot (mmk)	21,7	24,0	+ 10,6
Muu rahoitus (mmk)	24,8	30,2	+ 21,8
HKKK Holding Oy konsernin liikevaihto (mmk)		31,5	



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN MISSIO

OLEMASSAOLON PERUSTA

Helsingin kauppakorkeakoulu on Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, jolla on valtakunnallinen erityistehtävä uuden kauppatieteellisen tiedon tuottamisessa, alan koulutuksessa ja sen kehittämisessä sekä yritys yhteistyön rakentamisessa.

Helsingin kauppakorkeakoulu tarjoaa innostavan toimintaympäristön ihmisille, jotka haluavat luoda taloudellista tietoa ja oppimisympäristön, jossa kasvaa asiantuntevia, laaja-alaisia, kansainvälisiä ja eettisesti vastuuntuntoisia henkilöitä. Kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla yliopisto syventää kansallista taloudellista tietämystä ja toimii siten taloudellisen ajattelun suunnannäyttäjänä ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

TAVOITETILA

Helsingin kauppakorkeakoulu pyrkii jatkuvasti olemaan Suomen johtava kauppatieteellinen yksikkö, saavuttamaan arvostetun aseman Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa ja opetuksessa sekä verkottumaan globaalisti näkyvällä tavalla.

Tavoitteena on, että Helsingin kauppakorkeakoulun opetuksen ja tutkimuksen laitokset sekä elinikäisen oppimisen ohjelmat ovat Suomessa alansa johtavia yksiköitä. Kehitämme huippuyksiköitä niin, että ne lukeutuvat erityisalojensa kansainväliseen parhaimmistoon. Kirjaston tavoitteena on palvella valtakunnallisesti taloustieteellisenä keskus kirjastona.

Rekrytoimme määrätietoisesti parhaat suomalaiset tutkijat, opettajat, opiskelijat sekä hallinto- ja tukipalveluhenkilöt. Lisäämme ulkomaista rekrytointia.

Verkotumme globaalisti entistä monipuolisemmin tavoin. Lisäämme kansainvälistä yhteistyötä tutkimuksessa ja opetuksessa: nostamme ulkomaisten opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää, lähetämme nuoria tutkijoita parhaimpiin yliopistoihin ja kehitämme yhteistyötä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINNAN SUUNTAAMINEN

Helsingin kauppakorkeakoulu on korkeimman kauppatieteellisen koulutuksen täyden palvelun tuottaja. Tarjoamme suomen- ja englanninkielistä perustutkinto-opetusta ja tutkijakoulutusta sekä keskitymme erityisesti maisterin- ja tohtorintutkintoihin. Lisäämme kansainvälistä elinikäistä asiantuntija- ja johtajakoulutusta.

Akateemisessa tutkimuksessa keskitymme liiketaloustieteeseen ja kansantaloustieteeseen. Valtakunnallisena kauppakorkeakouluna tehtävämme on kehittää kaikkia keskeisiä kauppatieteiden aloja; erityisesti panostamme kansainvälisesti korkeatasoisiin tutkimusryhmiimme.

Palvelututkimuksessa ja yritys yhteistyössä toimimme johtavien suomalaisten suuryritysten ja innovatiivisten pk-yritysten sekä kansainvälisten yritysten kanssa.

TOIMINTATAPAMME

Teemme tieteellistä tutkimusta ja tarjoamme opetusta älyllisen kilvoittelun, ajatuksenvapauden ja aktiivisen osallistumisen hengessä.

Toimimme yliopistossamme avoimesti, yhteistyöhenkisesti ja yhteisvastuullisesti. Kokoamme voimia laaja-alaisiin tutkimus- ja opetus hankkeisiin. Parannamme henkilöstön työedellytyksiä ja viihtyvyyttä sekä tarjoamme mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen ja haastavaan yritys yhteistyöhön.

Taloudellisen autonomian ja selkeän vastuunjaon avulla vapautamme luovaa energiaa yhteisön kehittämiseen. Annamme tunnustusta laadukkaasta työstä ja luomme myönteisen ilmapiirin, jossa Helsingin kauppakorkeakoulun menestys on koko yhteisön ylpeydenaihe.

REHTORIN KATSAUS

OMA PAIKKA EUROOPASSA

Oman päätalon peruskorjauksen valmistuminen on ollut vuoden 1998 merkkitapah-tuma. Opetusministeri Olli-Pekka Heinonen vihki pieteetillä kunnostetun ja moderneimmalla tietoteknologialla varustetun päärakennuksen uudelleen käyttöön 50-luvun hengessä vietetyissä lukukauden avajaisissa. Päärakennuksen uudistetusta eleganssista ja toimivuudesta parhaat kiitokset ansaitsevat arkkitehti Kari Raimoranta ja sisustusarkkitehti Jouni Leino.

Rehtori, itsenäisyysenaattori O.W.Louhivuoren puoli vuosisataa sitten pitämän päärakennuksen ensimmäisen vihkiäispuheen loppusanat koskettavat yhä:

”Talo on lähtökohta uusiin saavutuksiin taloudellisen kulttuurimme kehityksessä. Sen arvo rakennuksena vähennee vuosien kuluessa ja se on lopulta häviävä. Mutta mitä se saa aikaan on oleva kestävä ja katoamatonta. Sen ylevänä osana on palvella korkeinta ja ikuisinta ihmissielussa, pyrkimystä totuuteen, julistaa totuutta ja rakentaa sen varaan onnellisempaa tulevaisuutta maalle ja kansalle.”

Uusien tilojen ja teknologian suomat mahdollisuudet on käytetty hyväksi. Helsingin kauppakorkeakoulussa on järjestetty alumnitilaisuuksia, Studia Economica -luentoja, vuosikurssijuhlia, tutustumiskäyntejä, kansainvälisiä tieteellisiä seminaareja ja konferensseja sekä kehitetty uutta oppimisympäristöä. Pitkäaikaiset yhteistyökumppanimme ovat tukeneet päätalon varustamista merkittävällä nimikkoluokilla. Haluan tässä yhteydessä esittää parhaat kiitokseni niin val-

tiovallalle kuin yhteistyöyrityksillemme, joiden avulla olemme saaneet eurooppalaista huippulaatutasoa olevat tilat.

Helsingin kauppakorkeakoulu on pitkäjänteisellä työllä ansainnut oman paikkansa Euroopan yliopistomaailmassa. Voimme ylpeänä liittää kaksi erittäin arvostettua eurooppalaista laatu-

tunnustusta osaksi identiteettiämme. Saamamme EQUIS-laatu-todistus on eurooppalaisten johtavien liiketaloudellisten koulutusorganisaatioiden ja yritysten asiantuntijoiden myöntämä laatuleima, joka on myönnetty tähän mennessä parillekymmenelle kauppakorkeakoululle. Helsingin kauppakorkeakoulu on myös hyväksytty jäseneksi CEMS -yhteistyöverkoon, johon kuuluu 16 Euroopan johtavaa kauppakorkeakoulua ja yli 50 kansainvälistä yritystä. On ilo

saada kiittää koko henkilökuntaa kansainväliset mitat täyttävästä laatutyöstä.

Tulevaisuuden kehityssuunnitelmissa siintää kansainvälinen taloudellisen huippututkimuksen ja osaamisen keskittymä, Helsinki Business Campus. Suomen tiiviimpi kytkeytyminen globaaliin talouteen edellyttää yhä suurempia panostuksia johtamisen ja markkinoiden tutkimukseen sekä elinikäiseen johtamiskoulutukseen. Helsingin kauppakorkeakoulu ja sen yhteydessä toimivat yritykset ovat valmiina vastaamaan haasteeseen.



EERO O. KASANEN
REHTORI



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN TAVOITTEET VUODELLE 1998

- Tuloksellisuus, taloudellisuus ja vaikuttavuus

Helsingin kauppakorkeakoulun tavoitteeksi asetettiin opetusministeriön tulossopimuksessa erityisesti yliopiston aseman vahvistaminen eurooppalaisittain arvostettuna, globaalisti suhteita kehittäväksi yliopistona, jota arvostetaan elinkeinoelämän, tiedeyhteisön ja kilpailevien yksiköiden keskuudessa.

Toisena keskeisenä tulostavoitteena on laatuohjelman toteuttaminen yhteistyössä arviointineuvoston kanssa. Lisäksi pyritään kehittämään tutkimuksen, opetuksen ja hallintopalvelujen laatua ja osallistumaan kansallisiin ja eurooppalaisiin akkreditointi- ja sertifiointihankkeisiin. Tavoitteena on myös toimiminen laadun kehittämisen malliyliopistona Suomessa. Vaikuttavuustavoitteeksi on asetettu tutkimus-, koulutus- ja muiden yhteyksien lisääminen ympäristöön sekä työllistymisen ja yrittäjyyden tukeminen.

PERUSKOULUTUS

Yliopiston tavoitteena on tuottaa keskimäärin 360 kauppatieteiden maisterin tutkintoa vuodessa. Lisäksi pyritään säilyttämään nykyinen markkinaosuus kauppatieteellisen alan koulutuksesta.

Helsingin kauppakorkeakoulun tavoitteena on pysyä jatkuvasti eurooppalaisten kauppatieteellisten yliopistojen kärkiryhmässä niin perustutkintojen rakenteen, opetuksen sisällön kuin opetusmuotojenkin osalta. Tavoitteena on myös, että suurin osa yliopistosta valmistuneista sijoittuu työelämään parhain mahdollisin työehdoin ja että valmistuneita arvostetaan työmarkkinoilla.

JATKOKOULUTUS JA TUTKIMUS

Helsingin kauppakorkeakoulun tavoitteena on olla kansainvälisesti arvostettu ja tutkimustoiminnaltaan näkyvä yliopisto. Tähän pyritään harjoittamalla kriittistä talous- ja kauppatieteellistä tutkimusta sekä antamalla siihen perustuvaa ylintä opetusta.

Yliopiston jatkokoulutuksen tavoitteena on tuottaa keskimäärin 12 tohtorin tutkintoa vuodessa. Yliopisto pyrkii rakentamaan laadukkaan jatkokoulutusohjelman, johon valitut jatko-opiskelijat saavat korkeatasoista tieteellistä opetusta

ja laativat kansainvälisen tason väitöskirjoja. Jatko-opiskelijoiden toivotaan valmistuvan kauppatieteiden tai filosofian tohtoreiksi neljässä vuodessa.

Tutkimustoiminnan tavoitteena on tuottaa korkeatasoista innovatiivista tutkimusta ja saavuttaa arvostettu asema Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa. Lisäksi panostetaan laadukkaaseen tutkimukseen ja lisätään erityisesti kansainvälisissä tieteellisissä aikakauskirjoissa ilmestyvien artikkeleiden määrää.

AIKUIS- JA TÄYDENNYSKOULUTUS

Helsingin ja Mikkelin MBA- ja BBA-ohjelmien tavoitteena on ylläpitää saavutettu ja tunnustettu laatutaso, joka on vertailukelpoinen parhaiden vastaavien eurooppalaisten ohjelmien kanssa. MBA-ohjelmiin otetaan yhteensä noin 80 opiskelijaa ja BBA-ohjelmaan 100 opiskelijaa vuosittain.

Liikkeenjohdollisen täydennyskoulutuksen tavoitteena on tarjota laadukkaita johdon koulutusohjelmia. Koulutusohjelmia kehitetään yhteistyössä yliopiston opetus- ja tutkimushenkilöstön kanssa. Kehitystyössä huomioidaan yliopiston tutkimuksen ja opetuksen vahvuusalueet sekä koulutuskysynnän muutokset. Koulutuksen kansainvälistä ainesta lisätään ja ohjelmia markkinoidaan myös ulkomaisille yrityksille.

Avoimen yliopiston laatutasoon kiinnitetään erityistä huomiota. Tavoitteena on kytkeä avoimen opetuksen suunnittelu ja kehittäminen entistä tiiviimmin yliopiston laitosten kokonaisuunnitteluun. Näin pyritään varmistamaan opetuksen laadun ja opintosuoritusten vaatimustason säilyminen tutkinto-opetuksen tasolla. Määrällisenä tavoitteena on kasvattaa täytettyjen kurssipaikkojen määrä lähivuosina 2800 paikkaan.

VUODEN 1998 TAVOITTEET TOTEUTUIVAT

Helsingin kauppakorkeakoulun kehityssuunta jatkui kertomusvuonna nousujohteisena. Vuoden aikana saatiin nauttia monista saavutuksista, jotka perustuvat koko henkilöstön pitkäaikaiseen ja määrätietoiseen toimintaan korkean laadun ylläpitämiseksi. Asetetut tavoitteet tutkimuksen ja koulutuksen ydinalueilla ylitettiin ja useita merkittäviä laatutunnustuksia saavutettiin.

Elinikäinen koulutus-toiminta, soveltava tutkimus ja yritys yhteistyö nousivat kokonaan uudelle tasolle.

Viime vuosina käytyä arvokeskustelua ja mission työstämistä jatkettiin strategiayöskentelyllä, johon hallitus osallistui aktiivisesti ilta-kouluissaan. Selkeästi määritellyt arvot ja tavoitteet saivat kiitosta kansainväliseltä EQUIS-arviointiryhmältä. Arvojen ja mission sisäistäminen yliopiston piirissä näkyy siinä, että niihin viitataan ahkerasti eri yksiköiden omissa suunnitelmissa ja keskusteluissa.

Helsingin kauppakorkeakoulun ulkoiset puitteet paranivat olennaisesti vuoden 1998 aikana, kun päärakennuksen peruskorjaus saatiin päätökseen. Lopputulos herätti ihastelua ja laajaa mielenkiintoa myös maan ulkopuolella. Myös muut tilojen kehittämishankkeet olivat myönteisiä.

Hallintoelinten toiminta oli kokonaisuutena vilkasta. Yliopiston uusi johtosääntö ja hallintopalvelujen uusi matalampi organisaatio osoittautuivat toimiviksi. Yhteistyö kaikkien hallintoon osallistuvien ryhmien, erityisesti Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan kanssa sujui hyvässä hengessä. Myös tietohallinnon kehittämistä jatkettiin ja toimintoja organisoitiin uudelleen vastaamaan nopeiden muutosten ja käyttäjien tarpeiden asettamia haasteita.

Kuluneen vuoden poikkeuksellisen hyvät tulokset eivät syntyneet itsestään eikä hetkessä, vaan taustalla on tehtäviinsä motivoituneen henkilöstön ja erinomaisen opiskelija-aineksen pitkäjänteisen työn tulos. Tuloksen arvoa korostaa se, että työpaine on ollut muutosten, monien hankkeiden ja nopeiden muutosten vuoksi kova.

Henkilöstön motivaatio pysyi kuitenkin korkeana innovatiivisen, dynaamisen ja korkeaan laatuun tähtäävän työympäristön ansiosta. Vaikka yliopiston perusrahoitus on viime vuosina heikentynyt, Helsingin kauppakorkeakoulu on onnistunut kehittämään toimintaansa avautumalla ulospäin sekä luomalla toimivat suhteet yritysmaailmaan ja ympäröivään yhteiskuntaan.



HKKK SAI EUROOPPALAISIA LAATUTUNNUSTUKSIA

Vuosikausia kestänyt määrätietoinen laadun kehittämistyö tuotti kuluneen vuoden aikana erinomaisia ja konkreettisia tuloksia. Perusteellisen EQUIS (European Quality Improvement System) -arvioinnin tu-

loksena yliopistomme sai heinäkuussa 1998 arvostetun EFMD (European Foundation of Management Development) -järjestön laatuleiman. Arvioinnin taustamateriaalina oli kaikki yliopiston toiminnot kattava itsearviointiraportti. Huhtikuussa HKKK:ssa vierailut nelihenkinen arviointiryhmä tutustui yliopistoon perusteellisesti ja teki ehdotuksensa laatuleiman hyväksymisestä EFMD:n akkreditointikomitealle. Vastaava laatuleima myönnettiin yhteensä 18 eurooppalaiselle kauppatieteelliselle yksikölle, joiden joukossa ovat mm. London Business School, INSEAD, IMD, Rotterdam School of Management, ESC Paris, SDA Bocconi, ESADE ja IESE.

Arviointiraportissa esitettiin myös kriittisiä havaintoja, joihin yliopisto suhtautuu vakavasti pyrkien jatkuvasti kehittämään itseään. Kehittämiskohteita ovat esimerkiksi eri ohjelmien keskinäinen integrointi, ekonomiopetuksen kansainvälisyys, interaktiivisuus ja johtamis- ja kommunikaatiovalmiudet sekä käytännön harjoittelu.

Vuoden lopulla HKKK sai myös CEMS (Community of European Management Schools) -järjestön jäsenyyden, mikä avaa uusia ovia koulutus- ja tutkimusyhteistyöhön Euroopan laadukkaimpien kauppakorkeakoulujen ja suuryritysten kanssa. CEMS-jäsenyys antaa Helsingin

kauppakorkeakoulun opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa maisterin tutkinnon ohella myös CEMS-maisterin rinnakaistutkinto, jonka korkea laatu tunnustetaan eurooppalaisissa suuryrityksissä.

Näiden tunnustusten ohella yliopiston Kielten laitos ja aikuiskoulutusyksikkö nimettiin koulutuksen laatuyskiköiksi ja ja HKKK korkealatuiseen aikuiskoulutuksen yliopistoksi. MBA-ohjelma suoriutui Wall Street Journal -lehden laatimalle Euroopan 20 arvostetuimman MBA-ohjelman listalle.

YRITYSYHTEISTYÖ JA VAIKUTTAVUUS LISÄÄNTYIVÄT

Yliopisto tehosti kertomusvuonna toimintaansa kehittämällä ulkoisia suhteitaan. Markkinointi- ja viestintäyksikkö onkin nostanut koordinoitusti hoidetun yritysyrityksen laadun ja laajuuden kokonaan uudelle tasolle. Päärakennuksen valmistuksen yhteydessä voitiin ratkaisevalla tavalla lisätä yritysten kiinnostusta yliopistoa kohtaan.

Tutkimus- ja opetushenkilöstö olivat aktiivisesti mukana ulkopuolisella rahoituksella toteutetuissa tutkimushankkeissa. Suomen Akatemian rahoittama tutkimustoiminta laajentui olennaisesti. Palvelututkimustoimintaa kehitettiin erityisesti LTT-Tutkimus Oy:ssä. JOKO Executive Education Oy:ssä, aikuiskoulutuskeskuksessa ja Pienyrityskeskuksessa toteutettu täydennyskoulutustoiminta ja avoimen yliopiston palvelut olivat keskeinen osa yliopistomme suoraa yhteiskunnallista palvelutoimintaa. Yliopisto tuki aktiivisesti myös opiskelijoidensa työllistymistä lisäämällä yhteistyötä yritysten kanssa muun muassa pro gradu -hankkeissa, yritysprojekteissa, alumnitoiminnassa ja laajemmissa partnership-hankkeissa. Helsingin kauppakorkeakoulusta valmistuneiden työllisyys- ja alkupalkkataso on tilastojen kärkipäässä.

Eräänä osoituksena Helsingin kauppakorkeakoulun hyvästä menestyksestä yliopistokonsernin liikevaihto ylitti ensimmäistä kertaa 200 miljoonan markan rajan, kun valtion rahoittaman

perusbudjetin taso oli noin 110 miljoonaa. Muu osuus koostui maksullisesta palvelutoiminnasta ja muusta ulkopuolisesta rahoituksesta.

PÄÄRAKENNUKSEN PERUSKORJAUS VALMISTUI

Vuonna 1950 valmistuneen päärakennuksen kaksi vuotta kestänyt peruskorjaus valmistui kesällä 1998. Tyylikkäästi uudistunut rakennus ja sen moderni kalustus herättivät ansaittua huomiota. Alkuperäinen ulkoasu on säilynyt ja jopa parantunut samalla kun taloon on huomaamattomasti asennettu nykyajan vaatima huipputeknologia. Valtion kiinteistölaitos antoi hankkeelle Hyvä hanke-erityismaininnan.

Päärakennuksen juhlallisia avajaisia vietettiin 4.9.1998 lukukauden avajaisilla ja iltajuhlalla, johon osallistui noin 800 henkilöä. Rakennuksen varustelun sponsorointiin osallistuneet yrityk-

set esittelivät omaa toimintaansa nimikkosaleissaan lukuisalle vierasjoukolla.

Rakennuksen uudistamistyö kytkettiin tiiviisti yliopiston strategiseen kehittämiseen. Kansainvälisen ilmapiirin ja kanssakäymisen lisäämiseksi kansainvälinen koulutuskeskus siirrettiin päärakennukseen, missä pääosa opiskelijavirroista liik-

kuu. Opettajaravintola uudistettiin perusteellisesti tukemaan ulkoista suhdetoimintaa ja yritysyritystyötä sekä lisäämään henkilöstön motivaatiota raikkaalla ulkoasullaan.

Tilasuunnittelussa varattiin huomattavasti lisätalaa opiskelijoiden omatoimiseen opiskeluun ja tietokoneavusteiseen tiimityöskentelyyn. Rakennuksen teknologia antaa täydelliset valmiudet uusimman opetusteknologian hyödyntämiseen. Tietokonesalien kalustus näyttää aintulautaisuudellaan suuntaa tulevaisuuteen. Kielten opetussaleissa on siirrytty nauhureista virtuaali-aikaan ja tietokoneavusteiseen kielenopetukseen. Opettajilla on käytössään opetusverkko, joka mahdollistaa opiskelijoiden tietokoneiden halluuton, opiskelijoiden jakamisen ryhmiin tai vaikkapa tiedon jakamisen yhdeltä opiskelijalta koko ryhmälle.



TUTKIMUSTOIMINTA VAKUUTTAVASTI ESILLÄ



Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimustoiminnan tavoitteena on tuottaa korkeatasoista ja innovatiivista tutkimusta, edistää kansainvälistä yhteistyötä sekä saavuttaa arvostettu asema Euroopan kauppatieteellisessä tutkimuksessa. Vuonna 1998 tieteellisessä toiminnassa pyrittiin erityisesti lisäämään kansainväliseen laatuun yltyvää tutkimusta sekä edistämään korkeatasoisten väitöskirjojen valmistumista.

Viime vuosina yliopiston tutkimustoiminta on laajentunut ja monipuolistunut merkittävästi. Suoritetujen jatkotutkimusten määrä on noussut, kansainvälinen julkaisu- ja tutkimustoiminta lisääntynyt ja tutkijoiden rooli kansainvälisissä tutkimushankkeissa ja -ohjelmissa korostunut.

Helsingin kauppakorkeakoulussa tehdään tutkimusta viidessä ainelaitoksessa sekä erillisissä tutkimusyksiköissä. Kansainvälisesti näkyvä tieteellinen tutkimustyö tehdään pääasiassa aine-

laitoksilla ja ylimmät opinnäytetutkimukset Tohtorikoulutuskeskuksessa. Näiden lisäksi Helsingin kauppakorkeakoulun lähipiirissä toimii palvelututkimukseen keskittyvä LTT-Tutkimus Oy, jonka Helsingin kauppakorkeakoulu hankki omistukseensa vuonna 1998.

JULKAISUTOIMINTA VILKASTUI

Kertomusvuonna yliopiston tutkijoilta ilmestyi tieteellisiä julkaisuja kaikkiaan 350 kappaletta. Kansainvälisissä tieteellisissä julkaisusarjoissa ilmentyneiden artikkeleiden määrä kasvoi huomattavasti. Vuonna 1998 näitä ns. referee-artikkeleita julkaistiin 69, kun vastaava luku edellisena vuonna oli 38. Myös kansainvälisten, konferensseissa esitettyjen tutkimustulosten ja ajankohtaisiin taloudellisiin kysymyksiin keskittyneiden erillisteosten lukumäärä kasvoi. Lisäksi ilmestyi monia

HKKK:N TUTKIJOILTA VUONNA 1998 ILMESTYNEITÄ MONOGRAFIOITA

Artto Eero ja Juurmaa Risto
Performance and International Competitiveness of Listed Paper Industry Groups 1989-1997- Finland vs Sweden, Canada and USA, HSEBA Research Reports, B-12

Bask Anu ja Vepsäläinen Ari (toim.)
Opening Markets for Logistics Helsinki 1998

Bask Anu (toim.)
Proceedings of NOFOMA '98 Helsinki 1998

Heikkilä Jukka, Kallio Jukka, Laine Juha, Saarinen Lauri, Saarinen Timo, Tinnilä Markku, Tuunainen Virpi ja Vepsäläinen Ari
Ensi askeleet elektronisessa kaupassa Tekes, Helsinki 1998

Home Niilo (toim.)
ECR - Kysyntälähtöinen hankintayhteistyö HSEBA Research Reports, B-15

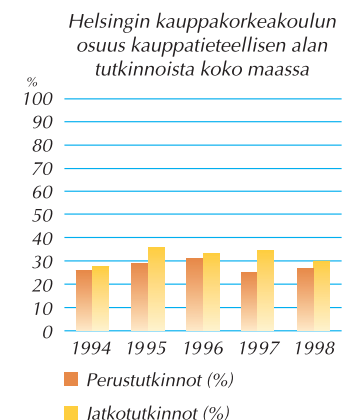
Home Niilo ja Niilola Kari
Menestyvä lähikauppa LTT-Tutkimus Oy, B-149 Helsinki 1998

Hulkko P., Passoja S., Piira T. ja Vuoristo K-V
Yrityksen toimintaympäristöt WSOY 1998

Juurmaa Risto ja Artto Eero
Performance and International Competitiveness of Listed Metal and Telecommunication Industry Groups 1989-1997- Finland vs Sweden and Germany HSEBA Research Reports, B-13

Kakkuri-Knuutila, Marja-Liisa (toim.)
Argumentti ja kritiikki: lukemisen, kirjoittamisen ja vakuuttamisen taidot Gaudeamus, 1998

Kallunki Jukka-Pekka, Kytönen Erkki ja Martikainen Teppo
Uusi tilinpäätösanalyysi Kauppakaari, Helsinki 1998



Kankaanranta Anne ja Nordlund J.
Challenge 3, English for Communication in Business
Otava, 1998

Karrus Kaj
Logistiikka
WSOY, 1998

Kivisaari Tero ja Puttonen Vesa
Vaurastuminen, varteenotettava vaihtoehto
WSOY, 1998

Lahti Arto
Kannattaako Suomessa yrittää?
Keuruuprint 1998

Laine Juha
Kuluttajan suojelusta sähköisessä kaupankäynnissä
LTT-Tutkimus Oy, B-sarja
Helsinki 1998

Laurila Juha
Managing Technological Discontinuities: The Case of the Finnish Paper Industry
London, Routledge 1998

Leskinen Jaakko
Metsäteollisuuden ympäristöjärjestelmät
Ensikokemuksia ja kehittämisehdotuksia
Helsingin kauppakorkeakoulun julkaisuja
1998

Martikainen Teppo
Rahoituksen perusteet
WSOY, 1998

Moisander Johanna ja Pylvänäinen E.
Suomalaisten EMU-asetteet ja niiden rakentuminen
Kuluttajatutkimuskeskuksen julkaisuja
2
Helsinki 1998

Matti Pohjola (toim.)
Suomalainen työttömyys; syyt, seuraukset ja ratkaisuvaihtoehdot
Taloustieto Oy, Helsinki

Rudanko Matti
Arvopaperimarkkinat ja siviilioikeus
Suomen Lakimiesliiton Kustannus Oy
Helsinki 1998

Ryynänen Juha
Välilyhteisöainsäädäntö Suomessa ja Saksassa –
Oikeusvertailua
HSEBA, B-14

Saarinen Lauri
Kuluttaja kirjanostajana
LTT -Tutkimus Oy, B-sarja
Helsinki 1998

Silen Timo
An Account of National Quality Strategy for Finland
HSEBA, B-11

Virtanen Markku
Proceedings of the Conference on Growth and Job Creation in SME's
HSEBA Publications, M-80

erillistutkimuksia, joissa tarkasteltiin mm. suomalaista työttömyyttä, kirjanpitolainsäädäntöä, arvopaperimarkkinoita, logistiikkaa sekä suomalaisen EMU-asetteita.

Myös yliopiston oma julkaisutoiminta oli kertomusvuonna vilkasta. Korkeakoulun sarjoissa julkaistiin yhteensä 121 julkaisua, joista A -sarjassa (Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis) 12 väitöskirjaa, B -sarjassa, uudessa Research Reports-sarjassa, 6 tutkimusraporttia ja W -sarjassa 19 työpaperaa ja 60 kpl opetusmonisteita. Yleisölle tarkoitettuja erillisteoksia ja muita tutkimusraportteja julkaistiin yhteensä 24 kpl. Lisäksi yliopiston oma paino HeSE-print painoi 18 erilaista opasta. Julkaisujen markkinoinnin tehostamiseksi solmittiin kustannusyhteistyösopimus Edita Oy:n kanssa.

TUTKIMUSTOIMINTA KANSAINVÄLISTYI

Helsingin kauppakorkeakoulun kansainvälisten tutkimushankkeiden määrä on kasvanut tuntuvasi. 20 yliopiston tutkijaa teki kertomusvuonna tutkimusyhteistyötä ulkomaisissa yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa yhteensä 78 kuukautta.

Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimustoiminnan eräänä tavoitteena on ulkopuolisen, erityisesti kansainvälisen tutkimusrahoituksen lisääminen. Kaikkiaan 40 tutkimushanketta sai kertomusvuonna ulkopuolista rahoitusta. Suomen Akatemialta saatu tutkimusrahoitus kaksinkertaistui edellisvuodesta noin viiteen miljoonaan markkaan. Tekesin rahoituksella toimivat mm. elektronista kauppaa koskevat tutkimushankkeet sekä yritysten ympäristökilpailukyvyyn mittaamista käsittelevä tutkimus.

TOHTORIKOULUTUSKESKUS TUOTTI TULOSTA

Helsingin kauppakorkeakoulun Tohtorikoulutuskeskus hallinnoi yliopiston jatkokoulutusta ja tohtoriohjelmaa. Myös yliopiston tutkimuspalvelut ja julkaisutoiminta toimivat keskuksen yhteydessä. Keskukseseen on sijoitettu yliopiston tutkimusassistenttien virat sekä apurahatutkija- ja tutkijakoulupaikat. Vuonna 1998 Tohtorikoulutuskeskuksessa työskenteli 21 tutkijaa ja viisi tutkimushallintotehtävissä työskentelevää.

Kertomusvuonna lähes 70 jatko-opiskelijaa teki tutkimustyötä päätoimisesti tai lähes päätoimisesti Helsingin kauppakorkeakoulussa. Lisäksi yliopisto on tarjonnut työskentelytiloja muutamille yksityisten säätiöiden ja muiden rahoittaji-

en tukemille jatko-opiskelijoille.

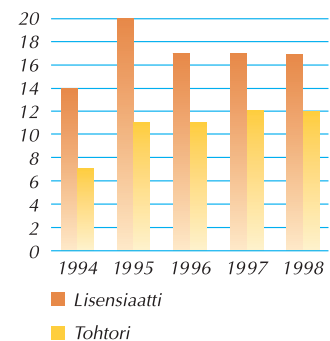
Vuonna 1998 Helsingin kauppakorkeakoulussa suoritettiin 12 tohtorin tutkintoa, joista 11 kauppatieteiden tohtorin tutkintoja ja yksi filosofian tohtorin tutkinto. Näin toteutui yliopiston oma tavoite ja samalla myös tulosneuvotteluissa ja opetusministeriön tulossopimuksessa vuosille 1998-2000 asetettu tavoite. Kauppatieteen lisensiaatteja valmistui kertomusvuonna 17 eli sama määrä kuin kahtena edellisena vuonna.

YLIOPISTO- JA YRITYSYHTEISTYÖ TUTKIMUKSESSA VOIMISTUIVAT

Tohtoreiden sijoittumista työelämään seurataan jatkokoulutusohjelmassa säännöllisesti. Viime vuosina he ovat yhä selvemmin suuntautuneet yliopistosta liike-elämän palvelukseen. Vuonna 1998 valmistuneesta 12 tohtorista peräti 10 sijoittui yritysten ja tutkimuslaitosten tutkimus-, asiantuntija- ja johtotehtäviin kun taas yliopistolaitoksen palvelukseen, omaan tai alan muihin yliopistoihin opettajiksi tai tutkijoiksi, suuntautui vain 2 henkilöä.

Tohtorikoulutuskeskus järjesti kertomusvuonna viikottain tutkimusyöseminaareja, joihin osallistui keskuksen omien tutkijoiden lisäksi yliopiston eri aineiden opiskelijoita ja Svenska handelshögskolanin tutkimuslaitoksen tutkijoita. Seminaarit toimivat eri laitoksia, tutkimusryhmiä ja tutkimussuuntia edustavien tutkijoiden kohtauspaikkana ja osoittautuivat erittäin hyödyllisiksi.

Jatkotutkinnot (KTL ja KTT) 1994 -1998



PERUSKOULUTUSTA KEHITETTIIN

Helsingin kauppakorkeakoulun perusopetukseen kuuluvat kauppatieteiden maisterin (KTM) ja kauppatieteiden kandidaatin (KTK) tutkinnot. Maisterin tutkinto on ylempi korkeakoulututkinto, jonka suorittaneet saavat ekonomin arvon. Kandidaatin tutkinto on alempi korkeakoulututkinto. Lisäksi perusopetukseen kuuluu englanninkielinen Bachelor of Business Administration -ohjelma (BBA).

Yliopiston perustutkintotavoite vuodelle 1998 oli 360 tutkintoa. Kauppatieteiden maisterin ja ekonomin tutkinnon suoritti kaikkiaan 364 opiskelijaa, joiden lisäksi valmistui 75 kauppatieteiden kandidaattia.

OPINNOT MONIPUOLISTUIVAT

Vuodesta 1994 lähtien on ollut mahdollista suorittaa koko perustutkinto englannin kielellä. Englanninkielisen tutkinnon, ns. English Trackin, peruskursseille on ollut runsaat 50 halukasta vuosittain. Englanniksi ovat halunneet opiskella erityisesti sellaiset opiskelijat, jotka ovat suorittaneet lukio-opintonsa joko ulkomailla tai kansainvälisissä lukioissa.

Vuoden 1998 aikana yhteistyö pääkaupunkiseudun yliopistojen kanssa vahvistui, kun HKKK liitettiin JOO-yhteistyöhön (JOO = joustava opinto-oikeus). Sopimus antaa opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa tutkintoonsa sisällytettäviä opintoja pääkaupunkiseudun muissa yliopistoissa. Vuoden 1998 aikana 19 HKKK:n opiskelijaa suoritti yhteensä 89 opintoviikkoa muissa yliopistoissa, kun taas HKKK:ssa suoritti opintojaan 77 JOO-opiskelijaa.

Kevätlukukaudella 1998 Helsingin yliopiston opiskelijoille järjestettiin oma 10 opintoviikon laajuinen liiketaloustieteen opintokokonaisuus. Kokonaisuuden tuottamiseen osallistuivat laskeutustoimen, markkinoinnin, organisaatioiden ja johtamisen sekä yrittäjyyden aineet. Kokonaisuuden suoritusoikeutta haki 460 opiskelijaa, joista Helsingin yliopisto valitsi kurssille 100. Koko opintokokonaisuuden suoritti lopulta 60 opiskelijaa, osan siitä 20 opiskelijaa.

OPISKELIJAVALINTAA UUDISTETTIIN

Kesän 1998 opiskelijavalinnan valintakriteerejä monipuolistettiin. Suurin osa perustutkinto-opiskelijoista valittiin entiseen tapaan valintakoe-

menestyksen ja ylioppilastutkintoarvosanojen perusteella. Lisäksi 20 opiskelijaa valittiin englanninkielisen Scholastic Assessment Testin (SAT) tulosten perusteella. Uusia valintaryhmiä olivat ulkomaalaisten valintaryhmä (10 paikkaa), alemman korkeakoulututkinnon jo suorittaneiden valinta suoraan maisteritasolle (30) sekä avoimen korkeakoulun väylä (15).

Ulkomaisten opiskelijoiden valintaryhmässä valittiin 10 opiskelijaa. Heidän valintansa perustui englanninkielisen Scholastic Assessment Testin tuloksiin, aikaisempaan koulumenestykseen sekä motivaatioon opiskella Helsingin kauppakorkeakoulussa. Valitut opiskelijat edustavat Bangladeshin, Intian, Italian, Kiinan, Kreikan, Malesian, Nepalin, Venäjän, Viron ja Yhdysvaltain kansallisuuksia.

Maisteritasolle valittiin suoraan 16 opiskelijaa. Valinnan edellytyksenä oli jo suoritettu kauppatieteellisen alan alempi korkeakoulututkinto tai yliopistotasoinen, täysipäiväinen BBA- tai MBA-ohjelma. Opiskelijat valittiin suoraan pääaineisiin ja kullekin laadittiin heidän aikaisempiin opintoihinsa perustuva henkilökohtainen opintosuunnitelma.

OPETUKSEN ARVIOINTIA KEHITETTIIN

Opetuksen säännöllinen arviointi aloitettiin Helsingin kauppakorkeakoulussa jo vuonna 1991, mistä asti järjestelmää on kehitetty edelleen. Lukuvuoden 1997-98 aikana otettiin käyttöön uusi opiskelijoiden palautelomake, jossa painotetaan selkeästi opetuksen tärkeimmän tavoitteen, opimisen, merkitystä. Opiskelijat nähdään opetus-tilanteessa yhteistyökumppaneina, joiden tulee ottaa vastuuta omasta oppimisestaan. Opiskelijoiden lisäksi myös opettajilta pyydetään arviota siitä, toteutuvatko heidän omat odotuksensa kurssin suhteen. Tavoitteena on tukea opettajia opetuksen kehittämisessä sekä muunnella opetus-tiloja ja -laitteistoa uusia tarpeita vastaaviksi.

Perustutkintojen laatua ja koulutuksen vaikuttavuutta on arvioitu Helsingin kauppakorkeakoulussa useilla selvityksillä: valmistuvien tyytyväisyyttä koulutukseen seurataan vastavalmistuneille suunnatun lähtökyselyn sekä jo työelämässä oleville tehdyn kyselyn avulla. Koulutuksen vaikuttavuutta arvioidaan mm. seuraamalla valmistuneiden työllistymistä sekä rekrytoijien käsitteitä valmistuneista.

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA VUONNA 1998 SUORITETUT KAUPPATIETEIDEN TOHTORIN TUTKINNOT:

Anne Brunila

Kansantaloustiede
"Fiscal Policy and Private Consumption-Saving Decisions: European Evidence"

Aimo Inkiläinen

Logistiikka
"Managerial Views on Distribution Systems. Heuristic Justification of Centralization and Postponement"

Esa Matikainen

Markkinointi
"Efficient Governance of Interorganizational Business Relationships"

Tuomo Peltonen

Organisaatiot ja johtaminen
"Expatriate Experience and Career: Studies on Cross-Cultural Transfers, Modern Ordering and Limits of Career Management in Multinational Corporations"

Jürgen Poesche

Organisaatiot ja johtaminen
"Choice of Technology in a Natural Resource-Based Industry: Business Ethics in the Pulp and Paper Industry"

Matti Pulkkinen

Organisaatiot ja johtaminen
"The Breakthrough of Nokia Mobile Phones"

Pertti Puumalainen

Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen
"Becoming an Innovative High-Tech Entrepreneur"

Tapani Seppänen

Logistiikka
"Redesign of Public Sector Organizations and Operating Processes"

Marja Tahvanainen

Kansainvälinen liiketoiminta
"Expatriate Performance Management. The Case of Nokia Telecommunications"

Kimmo Virolainen

Kansantaloustiede
"Tax Incentives and Corporate Borrowing: Evidence from Finnish Company Panel Data"

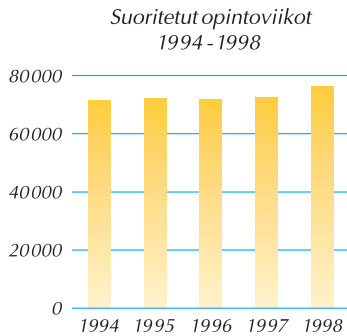
GuangYuan Yu

Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät
"An Approach to Multiple Objective Quadratic-Linear Programming, with an Application to Portfolio Selection"

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA VUONNA 1998 SUORITETUT FILOSOFIAN TOHTORIN TUTKINNOT:

Heikki Nikali

Logistiikka
"The Substitution of Letter Mail in Targeted Communication"



OPETUKSEN INNOVAATIOKESKUKSEN ITP-OHJELMA PALKITTIIN

Opetuksen innovaatiokeskus avustaa yliopiston opetushenkilökuntaa sekä opiskelijoita erilaisten opetuksen innovaatioiden tuottamisessa, arvioimisessa ja käyttöönottamisessa.

Keskus toteutti Interactive Telecommunications -kesäohjelman (ITP) kertomusvuonna jo neljännen kerran. Tietoliikenteeseen ja digitaaliseen mediaan perehdyttävä ITP oli jälleen opiskelijoiden suosiossa. Ohjelmassa tiivistettiin yhteistyötä yritysten kanssa ja lähes kaikki ohjelman opiskelijat osallistuivat kesän kestäviin yritysprojekteihin. Pääyhteistyökumppanit olivat Fujitsu ICL Computers, Sonera ja Cap Gemini. ITP niitti mainetta myös koulun ulkopuolella, sillä Suomen Ekonomiliitto palkitsi ohjelman valtakunnallisessa Vuoden 1997 opetussaavutus -kilpailussa kunniamaininnalla. ITP-ohjelmaa kiiteltiin muun muassa korkeatasoisesta opetuksesta sekä uusien opetusmenetelmien onnistuneesta käytöstä.

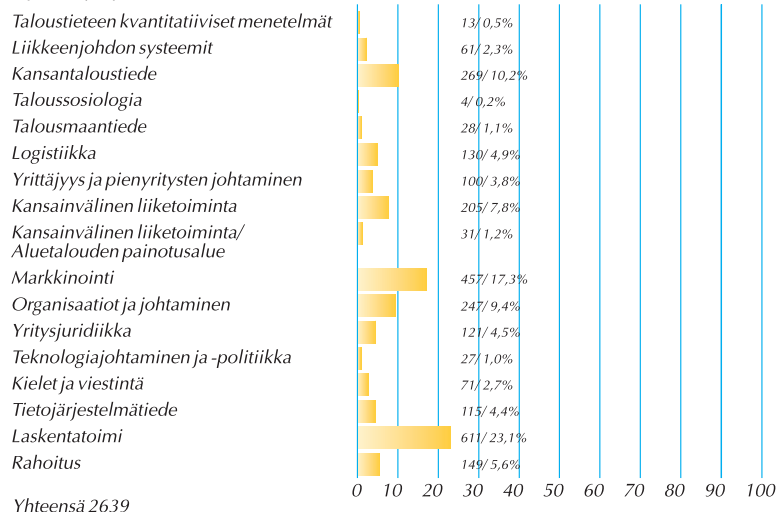
Opetuksen innovaatiokeskuksen suuri erillisprojekti, kauppa- ja taloustieteellisten oppimateriaalien kehittämishanke, saatettiin päätökseen vuoden 1998 aikana. Tietoverkkopalveluiden kehittämistä opetuskäyttöön jatketaan kuitenkin edelleen. Opetuksen innovaatiokeskuksen toiminnan painopistettä ollaan siirtämässä pedagogiikan suuntaan. Tämä muutos on otettu toiminnan suunnittelussa huomioon muun muassa aloittamalla yhteistyöhankkeita yliopiston laitosten kanssa.

BBA-OHJELMAN OPETUSTA TEHOSTETTIIN TIETOLIIKENNE- JA MULTIMEDIATEKNOLOGIALLA

Mikkelissä toimivaan, kansainväliseen BBA-ohjelmaan valitaan vuosittain noin 100 opiskelijaa. 2,5-vuotisen ohjelman opetuksesta vastaavat ulkomaiset vierailevat professorit sekä Helsingin kauppa- ja korkeakoulun opettajat. Ohjelmaan kuuluu olennaisena osana vaihto-opiskelu ulkomaisessa yliopistossa. Vuonna 1998 vaihtoyliopistoihin ympäri maailmaa lähti yhteensä 80 opiskelijaa. Vastaavasti Mikkelissä vastaanotettiin kaikkiaan 82 ulkomaista opiskelijaa. BBA-ohjelma rahoitetaan lukukausimaksuilla, opetusministeriön tuella sekä EU-rahoituksella. Vuoden 1998 aikana BBA-ohjelmasta valmistui 100 opiskelijaa. 15 BBA-ohjelman suorittanutta jatkoi kertomusvuonna opintojaan maisteriohjelmassa Helsingissä ja 20 Helsingin tai Mikkelin MBA-ohjelmassa.

Vuoden 1998 alussa BBA-ohjelmassa aloitettiin tietotekniikkaan liittyvän infrastruktuurin kehittämisprojekti, jonka ansiosta tietoliikenne- ja multimediateknologian käyttö opetuksessa saatiin tehokkaaseen käyttöön. Laitteisto- ja ohjelmistohankinnoilla parannettiin merkittävästi oppimisympäristöä. Hankkeen tavoitteena oli tehostaa uuden teknologian käyttöä opetuksessa siten, että kaikki opiskelijat oppivat hyödyntämään uusinta tietotekniikkaa osana liiketoimintaa. Tämä huomioidaan myös tulevaisuudessa erikoiskurssien tarjonnassa. Hanke rahoitettiin EU:n aluekehittämisvaroilla.

Opiskelijat pääaineittain 31.12.1998



Huom! Lukuihin eivät sisälly vuonna 1998 aloittaneet, koska pääaine valitaan toisen opiskeluvuoden syksyllä.

TUTKIMUSTA JA OPETUSTA VIIDESSÄ LAITOKSESSA

JOHTAMISEN LAITOS

Organisaatiot ja johtaminen

Organisaatiot ja johtaminen -aine panostaa voimakkaasti tutkimukseen ja jatkokoulutukseen. Aineen tutkimustyötä organisoitiin kertomusvuonna usean henkilön hankkeiksi, joilla on monipuolisia yhteistyösuhteita sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Uusiin tutkimushankkeisiin kuuluu mm. vertaileva tiedeyhteisötutkimus, jossa empiirisenä tutkimuskohteena ovat kolmen yliopiston aineorganisaatiot.

Aineen tutkijat osoittivat akateemista johtajuutta mm. osallistumalla Stanfordin yliopistossa syyskuussa pidetyn Samples of the Future -konferenssin organisointiin. Tapahtuman yhteydessä vietettiin myös Scandinavian Consortium for Organizational Research (SCANCOR) -tutkimusyksikön 10-vuotisjuhlaa. Eurooppalaista tutkimusyhteistyötä aineen tutkijat tukivat toimimalla aktiivisesti European Summer Research Institutes for the Comparative Study of Economic Organisation (ESRI)



-konsortion perustamiseksi. Kyseessä on kolmi-vuotinen tutkimus- ja jatkokoulutushanke, jota koordinoi Kööpenhaminan kauppakorkeakoulu.

Kansainvälisen tiedeyhteisön näkökulmasta vuoden merkittävin saavutus oli Juha Laurilan suomalaisten metsäteollisuusyritysten johtamista analysoiva kirja, jonka julkaisi kansainvälinen tiedekustantaja. Referoiduissa kansainvälisissä aikakauslehdissä ja tiedekustantajien kirjoissa julkaistiin 16 artikkelia.

Vuonna 1998 organisaatiot ja johtaminen -aineen opetuksen kehittäminen jatkui intensiivisenä. Kurssien sisältöjä koordinoitiin ja monimuoto-opetusta tehostettiin. Aine tuki myös uusmedia-alaa käsittelevää kolmen kurssin kokonaisuutta, joiden sisältö tuotettiin New Yorkissa ja toteutettiin videokonferenssitekniologiaa ja sähköpostiyhteyksiä hyödyntäen. Vuonna 1998 toteutettiin kauppa- ja teollisuusministeriön tukema myös järjestyksessä toinen Certified Management Consultants (CMC) -koulutus- ja sertifiointiohjelma.

Kertomusvuonna aineessa valmistui kolme

kauppatieteiden tohtoria ja kolme kauppatieteiden lisensiaattia. Maisteritutkintoja suoritettiin 28 kappaletta. Valmistuneet maisterit sijoittuvat yhä useammin liikkeenjohdon ja organisaatioiden konsultointi-, koulutus- ja kehittämistehtäviin. Tämä työelämän alue on myös enenevässä määrin aineen opettajien ja tutkijoiden kiinnostuksen kohteena.

Tietojärjestelmätiede

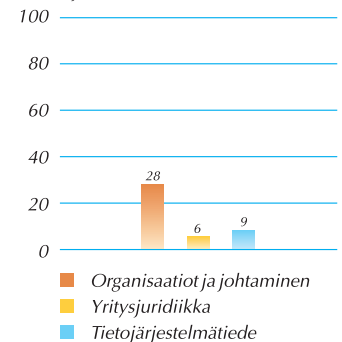
Uusi teknologia, erityisesti internet ja elektroninen kaupankäynti, ovat asettaneet tietojärjestelmätieteelle monia uusia haasteita. Kertomusvuonna yritysyritys yhteistyö lisääntyi ja aineen opiskelijamäärä kasvoi. Monille tietojärjestelmätieteen kursseille osallistui yli 100 opiskelijaa. Uusien pääaineopiskelijoiden lukumäärä kasvoi viime

vuosien aallonpohjasta lähes kolmeenkymmeneen, joista merkittävä osa siirtyi muista pääaineista uuteen Sähköisen kaupankäynnin ohjelmaan. Vuoden 1998 aikana tietojärjestelmätieteen aineessa valmistui yhdeksän maisteria.

Tietojärjestelmätiede oli vuoden aikana aktiivinen kansainvälisten konferenssien ja seminaarien järjestäjä. Aineen henkilökunta järjesti merkittävän kansainvälisen tohtorikonsortion ICIS'98 joulukuussa Hanasaaressa. Kolmipäiväiseen tapahtumaan osallistui neljäkymmentä alan tohtoriopiskelijaa lähes kahdestakymmenestä eri maasta. Opettajina toimi kymmenen kansainvälistä huippututkijaa eri puolilta maailmaa. Aine osallistui myös IFIP:in noin 150 tutkijan konferenssin järjestämiseen ja toteutti ensimmäisen elektronisen päivittäistavarakaupan tutkijatapaamisen, jossa vastuu tulevien vuosien tapaamisista annettiin yksimielisesti Helsingin kauppakorkeakoululle.

Yritysyritys yhteistyötä tehtiin aktiivisesti mm. Elektronisen Kaupan Instituutissa toteutetuissa projekteissa, mutta myös lukuisissa seminaareissa ja muissa yritystilaisuuksissa. Aine edisti merkittävästi yliopiston eri aineiden yhteistyötä niin poikkitieteellisten tutkimusprojektien kuin aineiden yhteistyökurssienkin kautta. Tekesin rahoituksella toteutettu E-logs projekti elektronisen kaupan kuluttajapalveluista ja logistisista ratkai-

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot johtamisen laitoksessa 1998



suista sekä ohjelmisto- ja digitaalisten media-tuotteiden tuotestrategioita koskeva tutkimus olivat kertomusvuoden merkittävimmät valmistuneet hankkeet.

Tutkimustoiminnan kautta aine ja Elektronisen Kaupan Instituutti saivat runsaasti julkisuutta niin lehdistössä kuin sähköisissä medioissakin. Tutkimus tuotti myös ennätysmäärän kansainvälisiä julkaisuja ja konferenssisitelmää.

Yritysjuridiikka

Yritysjuridiikka on korkeakoulumme suosituimpia sivuaineita, ja kasvanut kiinnostus aineen pääaineopintoihin on heijastumassa tulevien vuosien opiskelijamääriin. Yritysjuridiikan kursseilla tarkastellaan erityisesti muuttuvan lainsäädännön ja liike-elämän välistä vuorovaikutusta. Yhteistyö vierailevien opettajien kanssa on tuonut opetus-tilanteisiin käytännön liike-elämän näkökulmia ja avannut opiskelijoille hyödyllisiä kontakteja. Aktiivinen osallistuminen pääkaupunkiseudun yliopistojen opetusyhteistyöhön on lisännyt opetuksen kurssivalikoimaa.

Yritysjuridiikan opetuksessa korostuu liikkeenjohdon näkökulma, jolloin oikeudellinen aineisto nähdään toisaalta talouselämän ”liikenesääntöinä”, toisaalta yritysjohtamisen välineinä mm. vero- ja sopimussuunnittelun tehtävissä. Liiketalouden ja juridiikan väliseen synergiaan panostetaan esimerkiksi oikeustaloustieteellisen välineistön avulla. Opetuksessa painotetaan lisäksi kansainvälisen liiketoiminnan oikeudellisia kysymyksiä ja Eurooppaoikeutta.

Tutkimuksen ja julkaisutoiminnan painopistealueita olivat vuonna 1998 vero-, yhtiö- ja rahoitusmarkkinajuridiikka. Yhteistyössä LTT-Tutkimus Oy:n Elektronisen Kaupan Instituutin kanssa tutkimusta ja opetusta on alettu suunnata myös elektronisiin markkinoihin, joiden maailmanlaajuisesti kasvava merkitys on tuonut uusia mittavia haasteita juridiikalle.

Vuoden 1998 aikana aineessa valmistui kuusi kauppatieteiden maisteria.

KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS

Kansantaloustiede

Kansantaloustieteen aineen tutkijat osallistuivat kertomusvuonna kahteen Suomen Akatemian rahoittamaan projektiin. Hankkeista toisessa tutkittiin Venäjän ja Itä-Euroopan maiden talouksien avautumisen vaikutuksia Suomeen ja globaaliin talouteen ja toisessa yritysten työvoiman kysyntään ja tuottavuuteen liittyviä tekijöitä. Ensimmäi-

sen hankkeen tutkijat olivat mukana myös Global Trade Analysis -projektissa ja EU:n rahoittamassa EU:n itälaajentumisen vaikutuksia tutkivassa hankkeessa. Kolmas kansantaloustieteen tutkijoiden hanke oli Maailmanpankin projekti, jossa selvitettiin yritystoiminnan kehittämisen edellytyksiä kehitysmaissa. Suomalaisten tutkijoiden panos keskittyi Tansanian tilanteen selvittämiseen. Yrjö Jahnssoinin säätiön rahoituksella tutkittiin myös suomalaisen työttömyyden syitä. Hankkeen loppuraportti ”Suomalainen työttömyys” ilmestyi keväällä 1998.

Kansantaloustieteen aineen professorit osallistuivat Kansantaloustieteen valtakunnallisen jatkokoulutusohjelman KAVAn toimintaan sekä johtoryhmässä että seminaarien koordinoinnissa. Aine järjesti myös tutkijakollokvion yhdessä Helsingin yliopiston ja Svenska handelshögskolanin kanssa.

Kansantaloustieteessä valmistui vuoden 1998 aikana kaksi tohtoria ja kolme lisensiaattia. Aineella oli kolme graduate school -opiskelijaa. Maisterin tutkinnon suoritti 27 kansantaloustieteen opiskelijaa.

Edellisenä vuonna saatujen hyvien kokemusten myötä kansantaloustieteen peruskursseilla jatkettiin Internetin hyväksikäyttöä opetuksessa. Peruskurssit jaettiin aiempaa pienempiin ryhmiin ja opiskelijoiden itseopiskelun mahdollisuuksia parannettiin.

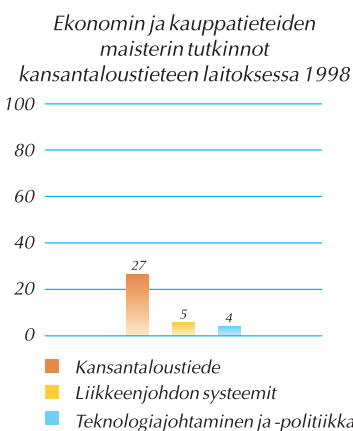
Taloushistoria

Taloushistorian opetuksessa terävöitettiin kansainvälisten taloudellisten suhteiden historiaa osana kansainvälisen liiketoiminnan Area Studies -ohjelmaa. Luennoituja kursseja olivat mm. Euroopan taloushistoriaa vuoden 1914 jälkeen, EU:n taloushistoria ja Latinalaisen Amerikan taloushistoriaa. Vuoden 1998 aikana taloushistorian aineessa valmistui yksi kauppatieteiden maisteri.

Teknologiajohtaminen ja -politiikka

Teknologiajohtaminen ja -politiikka -aineessa valmistui kertomusvuonna neljä maisteria. Aineen opiskelijat ja valmistuneet ovat perinteisesti saaneet työtarjouksia muun muassa investointipankkitoiminnan, liikkeenjohdon konsultoinnin ja telekommunikaation aloilta. Aineen englanninkielinen opetus järjestetään monimuoto-opetuksena, jossa painotetaan case-harjoituksia, esseitä ja kurssinaikaista osallistumista. Erityisesti ulkomaisten vaihto-oppilaiden kiinnostus kursseihin kasvoi kuluneena vuonna.

Suomen Akatemian rahoittama, tiede- ja





teknologiapolitiikan ulkoisvaikutuksia sekä t & k-rahoituksen kohdentumista tarkasteleva hanke jatkui kertomusvuonna edelleen. Hankkeen tutkimustuloksia hyväksyttiin julkaistavaksi kansainvälisissä referoimuissa aikakauslehdissä.

Liikkeenjohdon systeemit

Liikkeenjohdon systeemien tutkimus keskittyi kertomusvuonna rahoitusteoriaan, riskienhallintaan, neuvotteluteoriaan, optimointioppiin, tehokkuuden arviointiin sekä metsäntutkimukseen. Eläkevakuutusyhtiön sijoitusriskien hallintaa koskeva tutkimus avasi uusia mahdollisuuksia sijoitusstrategioiden analyysiin. Uusi rinnakkaislaskentaan kehitetty optimointimenetelmä osoittautui lupaavaksi testeissä Cray T3E -super-tietokoneella. Tutkimuksen kansainvälisestä tasosta ja arvostuksesta ovat osoituksena useat referoimuissa aikakauslehdissä julkaistut tutkimukset ja kansainvälisissä konferensseissa pidetyt esitelmät. Kansainvälinen ja kansallinen yhteistoiminta oli niin ikään vilkasta. Yhteistyö Itävallassa toimivan tutkimuskeskuksen IASA:n (International Institute for Applied Systems Analysis) kanssa jatkui edelleen. Keskuksessa vieraili yksi tutkija liikkeenjohdon systeemeistä ja yksi taloustieteiden kvantitatiivisista menetelmistä.

Opetuksessa painottuivat vuonna 1998 markkinoinnin, neuvotteluprosessien, rahoituksen ja tuotannon analyttinen tarkastelu. Opetusyhteistyötä logistiikan kanssa jatkettiin. Myös yhteyksiä yritysmaailmaan hyödynnettiin opetuksessa entistä tehokkaammin. Aineessa valmistui viisi maisteria.

Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien tutkimustoiminta on keskittynyt monitavoitteisen päätöksenteon, optimointiopin, resurssitaloustieteen optimointimallien, markkinoinnin ja rahoituksen tilastotieteen sekä organisaatioiden tehokkuuden arvioinnin ja parantamisen alueille.

Tutkimustoiminta säilytti kertomusvuonna kansainvälisen tason, mistä ovat osoituksena useat referoimuissa ulkomaisissa aikakauslehdissä ilmestyneet artikkelit, lukuisat esitelmät sekä istuntojen organisointi kansainvälisissä tieteellisissä konferensseissa ja seminaareissa. HKKK:ssa aine järjesti kansainvälisen "Statistics in Business and Finance"-seminaarin, johon osallistui noin 50 henkeä.

Taloustieteiden kvantitatiivisten menetelmien, liikkeenjohdon systeemien ja Teknillisen korkeakoulun Systemianalyysin laboratorion yhdes-

sä johtamassa päätöksenteon tutkijakoulussa taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät -aineella oli kaksi graduate school -tutkijapaikkaa. Multiple Criteria Decision Support -tutkimusryhmä (MCDS) ja University of Georgia Yhdysvalloissa jatkoivat yhteisten tohtoriseminaariensa perintettä, kun laitoksen professoreita ja jatko-opiskelijoita vieraili Georgian yliopistossa.

HKKK:n ensimmäinen kiinalainen jatko-opiskelija valmistui kauppatieteiden tohtoriksi taloustieteiden kvantitatiivisista menetelmistä. Matematiikan ja tilastotieteen perusopetuksen tehostamista jatkettiin edelleen. Uusista opiskelijoista poimittiin erityisen tasokokeen avulla noin neljännes teho-opetukseen, jossa heille annettiin entistä laadukkaampi ja laajempi peruskoulutus sekä matematiikassa että tilastotieteessä.

Filosofia

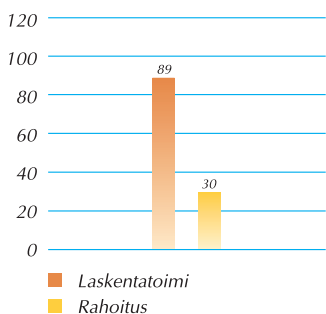
Filosofian aine järjesti keväällä 1998 ammatti-etiikan kurssin yhdessä Helsingin yliopiston kanssa. Kurssilla luennoi näyttävä joukko eri alojen asiantuntijoita, sekä tutkijoita että käytännön työelämän edustajia. Myös organisaatiot ja johtaminen -aineen kanssa jatkettiin yhteistyötä: ulkomaisena luennoitsijavierana oli professori Charlotte Witt New Hampshiren yliopistosta Yhdysvalloista. Syyslukukaudella jatko-opiskelijoille järjestettiin tieteenfilosofian erityiskysymyksiä käsittelevä luentasarja, jolla luennoivat kansantaloustieteen, sosiologian ja matematiikan spesialistit.

Kertomusvuoden aikana käynnistyi liiketaloustieteen metodologian tutkimusprojekti Suomen Akatemian rahoituksella. Lisäksi filosofian piirissä tehtyä tutkimusta popularisoitiin laajalla Argumentti ja kritiikki -teoksella, joka on tarkoitettu korkeakoulujen ja talouselämän käyttöön.

LASKENTATOIMEN LAITOS

Laskentatoimen laitoksen henkilökunnalta on vuonna 1998 julkaistu toistakymmentä artikkelia referoimuissa lehdissä sekä kymmenkunta oppikirjaa. Laitos ylitti jo neljäntenä perättäisenä vuotena perustutkintotavoitteensa. Vuonna 1998 laitokselta valmistui 119 perustutkinnon suorittanutta, joista 89:llä oli pääaineena laskentatoimi ja 30:llä rahoitus. Pro gradu -tutkielmia hyväksyttiin 128 kappaletta. Valmistuneiden laskentaja rahoitusekonomien työllisyystilanne on ollut erinomainen.

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot laskentatoimen laitoksessa 1998



LAITOSTEN TULOKSIA VUODELTA 1998

JOHTAMISEN LAITOS	Koko laitos	Organisaatiot ja johtaminen	Yritysjuridiikka	Tietojärjestelmätiede			
Perustutkinnot	43	28	6	9			
Perustutkintotavoite	50	30	8	12			
Pääaineopiskelijat	483	247	121	115			
Tutkielmat	43	28	7	8			
Opintoviikot	14298	6634	3783	3881			
Tohtorintutkinnot	3	3	-	-			
Tohtorintutkintotavoite	3	3	-	-			
Opintoviikkoja/virka	893	948	945	776			
Opintoviikon kustannus (mmk)	469	528	396	438			
Toimintamenot (mmk)	6.7	3.5	1.5	1.7			
KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS	Koko laitos	Kansantaloustiede	Liikennejohdon systeemit	Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Teknologiajohtaminen ja -politiikka	Talushistoria	
Perustutkinnot	37	27	5	-	4	1	
Perustutkintotavoite	54	42	5	1	6	-	
Pääaineopiskelijat	370	269	61	13	27	-	
Tutkielmat	37	26	6	-	4	1	
Opintoviikot	14625	6492	2425	5196	296	216	
Tohtorintutkinnot	3	2	-	1	-	-	
Tohtorintutkintotavoite	5	3	-	1	1	-	
Opintoviikkoja/virka	696	721	606	742	296	-	
Opintoviikon kustannus (mmk)	533	508	619	481	1689	-	
Toimintamenot (mmk)	7.8	3.3	1.5	2.5	0.5	-	
MARKKINOINNIN LAITOS	Koko laitos	Markkinointi	Kansainvälinen liiketoiminta	Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen	Logistiikka	Talusmaantiede	Taloussosiologia
Perustutkinnot	158	68	53	12	17	8	-
Perustutkintotavoite	141	58	38	15	20	10	-
Pääaineopiskelijat	955	457	205	100	130	59	4
Tutkielmat	151	71	47	9	16	8	-
Opintoviikot	21064	8623	4793	2423	4185	812	228
Tohtorintutkinnot	6	1	1	1	3	-	-
Tohtorintutkintotavoite	11	3	4	1	2	1	-
Opintoviikkoja/virka	1003	1231	959	808	2092	271	228
Opintoviikon kustannus (mmk)	475	417	626	371	286	1108	1754
Toimintamenot (mmk)	10	3.6	3	0.9	1.2	0.9	0.4
LASKENTATOIMEN LAITOS	Koko laitos	Laskentatoimi	Rahoitus				
Perustutkinnot	119	89	30				
Perustutkintotavoite	107	92	15				
Pääaineopiskelijat	760	611	149				
Tutkielmat	128	97	31				
Opintoviikot	14665	10279	4386				
Tohtorintutkinnot	0	-	-				
Tohtorintutkintotavoite	3	-	-				
Opintoviikkoja/virka	917	-	-				
Opintoviikon kustannus (mmk)	471	-	-				
Toimintamenot (mmk)	6.9	-	-				
KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS	Koko laitos						
Perustutkinnot	7						
Perustutkintotavoite	8						
Pääaineopiskelijat	71						
Tutkielmat	7						
Opintoviikot	12000						
Tohtorintutkinnot	-						
Tohtorintutkintotavoite	-						
Opintoviikkoja/virka	316						
Opintoviikon kustannus (mmk)	675						
Toimintamenot (mmk)	8.1						

Opintoviikon kustannus on laskettu jakamalla laitoksen toimintamenot suoritettujen opintoviikkojen määrällä.
 Opetusvirat on laskettu ilman assistentteja.
 Taulukon on otettu mukaan vain ne aineet, jotka voi valita pääaineeksi.
 Kielten ja viestinnän laitoksen tunnusluvut on laskettu vain koko laitoksen osalta.

Laskentatoimi

Laskentatoimi on pitkään ollut HKKK:n suurin aine sekä opiskelijoiden että tutkintojen määrällä mitattuna. Opetusministeriön hankerahoituksen turvin käynnistetty tilintarkastuksen opetuksen kehittämisprojekti saatettiin kertomusvuonna päätökseen. Sen tuloksena laskentatoimen opetusohjelmassa on tarjolla tilintarkastajaksi aikoville seitsemästä opintojaksosta koostuva monipuolinen tilintarkastuksen opintokokonaisuus. Sen toteutukseen osallistuvat laitoksen henkilökunnan ohella alan käytännön asiantuntijat.

Vuonna 1998 uusittiin tilintarkastuksessa kahtena edellisenä vuotena toteutettu merkittävä ja mielenkiintoinen yhteistyöhanke KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy:n kanssa. Tässä "kisälliprojektissa" kyseinen yritys palkkaa laskentatoimen pääaineopiskelijoita kolmen kauden ajaksi tilintarkastusapulaisiksi tilintarkastustiimeihinsä.

Rahoitus

Rahoituksen pääaineopiskelijoiksi pyrkineitä oli aiempien vuosien tapaan yli kaksinkertainen määrä valintakiintiöön verrattuna. Suuren kysynnän vuoksi rahoituksen pääaineopiskelijakiintiö päätettiin jatkossa nostaa 30:stä 45:een.

Rahoituksen jatko-opiskelijoille järjestettiin kesäkuussa 1998 yhteistyössä Svenska handelshögskolanin kanssa kansainvälinen tohtoritutorial Helsingissä. Tutorialissa jatko-opiskelijoiden töitä kommentoi kuusi ulkomaista professoria Yhdysvalloista, Englannista ja Etelä-Afrikasta. Rahoituksen aine toimi pääjärjestäjänä myös kansainvälisen Multinational Finance Society vuosikokouksessa Espoon Dipolissa kesäkuussa 1998. Maailmanlaajuisen rahoituksen tutkijoiden järjestön kokoukseen osallistui lähes 150 tutkijaa noin 20 eri maasta.

MARKKINOINNIN LAITOS

Markkinointi

Markkinoinnin aineen kehityskohteeksi valittiin vuonna 1998 maisteriohjelman pro gradu -tutkielmien ohjaus. Aine on pitkään ollut HKKK:n opiskelijoiden toiseksi suosituin pääaine ja sen opetusresurssit ovat erityisen tiukoilla pro graduohjauksessa. Ohjaukseen panostaminen onnistui erinomaisesti: markkinoinnista valmistuneiden opiskelijoiden määrä nousi 68:aan, mikä oli lähes kolmanneksen enemmän kuin vuonna 1997 ja 17 prosenttia yli 1998 vuoden tavoitteen.

Markkinoinnin aineen tutkimuksessa jatkettiin kahta pitkäjänteistä linjaa. Teollisten ja korkean teknologian yritysten markkinointiosaamisen tutkimuksesta (FIMAC-MARTEC-projekti – Marketing Capability of Finnish Industry & Marketing in Hitec Companies) valmistui PK-yritysten markkinointiosaamista käsittelevä lisensiaattitutkimus ja Suomen Akatemian rahoittama tehokkaiden hankintasuhteiden toteuttamista analysoiva väitöskirjatutkimus. Toisen painoalueen muodosti kuluttaja- ja viestintäkäyttämisen sekä kulttuurin markkinoinnin tutkimus.

Aine oli edelleen vahvasti mukana myös valtakunnallisessa KATAJA- tutkijankoulutusohjelmassa, joka muodostaa tehokkaan verkko-tutkijakoulun. Markkinoinnin tutkijat vastasivat kahden kansainvälisen tutkijankoulutuskurssin toteuttamisesta (Business Relationships in Industrial Networks ja Doctoral Seminar on Consumer Behaviour and the Environment), joihin osallistui 60 tohtoriopiskelijaa kaikista Pohjoismaista.

Vuonna 1998 markkinoinnin aine toteutti valtakunnallisen Markkinoinnin Tutorialpäivät-tapahtuman yhteistyössä KATAJAn kanssa. Tutoriali kokosi 80 osallistujaa 10 yliopistosta, mikä on alan Suomen ennätys. Päivillä käytiin läpi 17 väitöskirjasuunnitelmaa ja keskusteltiin tiedealan tutkimussuuntauksista, laadukkaiden väitöskirjojen tunnusmerkeistä sekä tutkimusmenetelmistä.

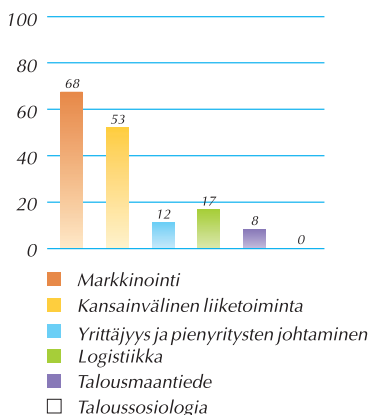
Markkinoinnin aineessa valmistui kertomusvuonna yksi tohtori ja yksi lisensiaatti.

Kansainvälinen liiketoiminta

Kansainvälinen liiketoiminta on laskentatoimen ja markkinoinnin jälkeen HKKK:n kolmanneksi suurin oppiaine. Kertomusvuonna maisteritutkintojen tavoite ylitettiin peräti 45 prosentilla, sillä valmistuneita oli 53. Tohtoreita ja lisensiaatteja valmistui molempia yksi.

Aineen kehittämisessä on pyritty nostamaan Helsingin kauppakorkeakoulu yhdeksi kansainvälisen liiketoiminnan johtavista yliopistoista sekä Euroopassa että globaalisti. Opetuksen alueella kansainvälisiä suurprojekteja olivat esimerkiksi NORLET (Nordic Russian Leadership Executive Training) -ohjelma 500 venäläis-balttilaisen yritysjohtajan kouluttamiseksi. Ohjelma on edennyt vaiheeseen, jossa länsimaisen liikkeenjohton nykyaikaisimpia oppeja ja opetusmenetelmiä siirretään Pietarin valtion yliopistoon seitsemälle yhteistyöprofessorille. Kansainvälisen liiketoiminnan aine osallistui usean osaohjelman toteuttami-

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot markkinoinnin laitoksessa 1998





seen Pietarissa ja Tallinnassa. Aine panosti myös Malesian BBA-ohjelman käynnistämiseen Kuala Lumpurissa. Italialaisen Torinon yliopiston, intialaisen EMPI-Instituutin ja HKKK:n kansainvälisen liiketoiminnan aineen yhteishanke EU-India Management Centerin pystyttämiseksi Torinon sai kolmen vuoden perusrahoituksen EU:lta. Samoin saatiin TEMPUS-Tacis -rahoitus venäläis-pohjoismaisen kolmivuotisen NEBSEN-opiskelijavaihtohankkeen ja englanninkielisen International Business Management -opetusohjelman toteuttamiseksi Pietarin valtion yliopistossa.

Kansainvälisistä tutkimushankkeista jatko-tutkimushanke "OECD-maiden kansainvälistymisvaiheen ja globalisoitumispolitiikan yhteensopivuudesta" saatettiin loppuun vuoden 1998 aikana ja esitettiin menestyksellisesti kansainvälisille kollegoille EIBA:n vuosikonferenssissa Jerusalemissa. Ainetta pyydettiin myös asiantuntijaksi EU-rahoitteiseen "Internationalization of the Firms in Slovenia, Hungary and Czech-Republic"-projektiin. Kotimaisista hankkeista suurttutkimus suomalaisten yritysten kansainvälistymisestä ja tutkimus Suomesta ulkomaisten yritysten aluepäämajojen sijaintimaana tuotti alustavia tuloksia ollen esillä mm. TV-uutisissa. Muita merkittäviä hankkeita olivat muun muassa Asian Business Instituutin käynnistäminen yhdessä Svenska handelshögskolanin kanssa ja Itä- ja Keski-Eurooppa Instituutin käynnistäminen osin aineen rahoituksen turvin.

Kansainvälistämällä opetuksen sisällön ja opetuskielen, opiskelijakunnan, opettajakunnan sekä tutkimus- ja opetusprojektinsa kansainvälisen liiketoiminnan aine pyrkii globalisoimaan toimintaansa vähintään yhtä nopeasti kuin eturivin suomalaiset yritykset.

International Design Business Management (IDBM) -ohjelma on Helsingin kauppakorkeakoulun, Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen korkeakoulun yhteinen opetus- ja tutkimusohjelma, jonka tarkoitus on tuoda eri alojen osaajat yhteen jo opiskeluvaiheessa. Ohjelmassa painotetaan muotoilun tärkeyttä teknologian ja muiden kilpailutekijöiden rinnalla. Tavoitteena on kouluttaa avainhenkilöitä kansainvälisen muotoiluteollisuuden tarpeisiin ja tuottaa uutta, tieteellisesti arvostettua tietoa päätöksenteon tueksi. HKKK:ssa IDBM-ohjelma on yksi kansainvälisen liiketoiminnan suuntautumisvaihtoehtoista. Vuonna 1998 ohjelmassa aloitti ennätysmäärä eli 36 uutta opiskelijaa sekä HKKK:sta että yhteistyöyliopistoista. Kaikki opiskelijat saivat osallistua yhdeksän kuukauden mittaisiin teollisuusprojekteihin suomalaisissa yrityksissä.

Talousmaantiede

Talousmaantiedettä johdettiin vuonna 1998 tilapäisvoimin ja -järjestelyin.

Talousmaantieteen perustutkinto-opetus integroitui toimintavuonna täysin Area Studies Program -pääaineohjelmaan. Näin ollen vuonna

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN PROFESSORIT 31.12.1998

Ahtola Olli	markkinointi
Anttila Mai	markkinointi
Dahlstedt Roy	kansantaloustiede
Haaparanta Pertti	kansantaloustiede
Hakkarainen Heikki	saksan kieli
Halme Merja-Liisa	liikkeenjohdon systeemit
Home Niilo	kauppa
Ilmakunnas Pekka	kansantaloustiede
Järvikare Kai	laskentatoimi
Kallio Markku	liikkeenjohdon systeemit
Kangasharju Helena	suomen kieli
Kanto Antti	taloustiet.kvantitatiiviset menetelmät
rehtori Kasanen Eero O.	rahoitus
Kinnunen Juha	laskentatoimi
Kivijärvi Hannu	tietojärjestelmätiede
Korhonen Pekka	taloustiet.kvantitatiiviset menetelmät
Kultti Klaus	kansantaloustiede
Kyläkoski Kalevi	laskentatoimi
Käppi Jari	rahoitus
Lahti Arto	yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen
Lehtonen Tapani	taloustiet.kvantitatiiviset menetelmät
Leppiniemi Jarmo	laskentatoimi
Liija Kari	organisaatiot ja johtaminen
Luostarinen Reijo	kansainvälinen liiketoiminta
Malmi Teemu	laskentatoimi
Mannio Lauri	yritysjuridiikka
Martikainen Teppo	rahoitus
Möller Kristian	markkinointi
Niskakangas Heikki	yritysjuridiikka
Piekkari Rebecca	kansainvälinen liiketoiminta
Pihkala Erkki	taloushistoria
Pohjola Matti	kansantaloustiede
Rudanko Matti	yritysjuridiikka
Räsänen Keijo	organisaatiot ja johtaminen
Saari Timo	tietojärjestelmätiede
Salo Seppo	taloustiet.kvantitatiiviset menetelmät
Steinbock Dan	virtuaaliopetushanke
Sääksjärvi Markku	tietojärjestelmätiede
Tainio Risto	organisaatiot ja johtaminen
Tombak Mihkel	teknologiajohtaminen ja -politiikka
Uusitalo Liisa	markkinointi
Wallenius Jyrki	liikkeenjohdon systeemit
Vanhala Sinikka	organisaatiot ja johtaminen
Vepsäläinen Ari P. J.	logistiikka
Virtanen Kalervo	laskentatoimi

1998 talousmaantieteeseen ei otettu uusia pääaineopiskelijoita kandidaatin tai maisterin tutkintoihin, vaan kaikki opiskelijat ohjattiin ASP-ohjelmaan. Jatkokoulutusohjelmaan hyväksyttiin kaksi uutta opiskelijaa. Kertomusvuoden lopussa talousmaantieteessä oli maisteritasolla 29 pääaineopiskelijaa ja tutkimustyöohjauksessa 15 aktiivista jatko-opiskelijaa. Vuoden aikana talousmaantieteestä valmistui kahdeksan maisteria ja yksi lisensiaatti.

Talousmaantiede osallistuu edelleen aktiivisesti valtakunnallisen matkailualan verkostoyliopiston toiminnan kehittämiseen. Lisäksi aine on osallistunut Itä- ja Kaakkois-Aasian koulutusverkoston, Itä- ja Keski-Euroopan maisterikoulun ja Itä- ja Keski-Euroopan instituutin käynnistämiseen.

Maantieteellisen paikkatietojärjestelmän (GIS) asema vahvistui vuoden aikana entisestään opetuksen ja tutkimuksen yhtenä välineenä. Matkailun alalla jatkettiin panostusta paikkatietojärjestelmiin perustuvan Internet-sovelluksen kehittämiseen. Myös maantieteellisen paikkatietojärjestelmän kehittämistä operatiiviseen tutkimus- ja opetuskäyttöön jatkettiin yhteistyössä Helsingin yliopiston ja Helsingin kaupungin kanssa. Talousmaantieteen tutkijat ja jatko-opiskelijat osallistuivat muun muassa Pacific Rim -tutkimus- ja opetusprojektiin, Institutionaalinen muutos siirtymätalouksien problematiikassa (Suomen Akatemian Venäjän ja Itä-Euroopan tutkimusohjelma) -tutkimushankkeeseen, North-West Russia and the Nordic Area -Tendencies: tietopankin kehittäminen -hankkeeseen sekä Suomen kartaston 100-vuotisjuhlateoksen toimittamiseen.

Area Studies Program (ASP)

Helsingin kauppakorkeakoulun ohjelmajaisien opetuksen pioneeri, ASP-ohjelma, on vakiinnuttamassa asemansa maisteritasoisten pääaineiden joukossa. Ohjelman kaikki markkina-aluekokonaisuudet saatettiin kertomusvuonna käyntiin. Viidestä valinnaisesta suurmarkkina-alueesta (Itä- ja Länsi-Eurooppa, Länsi-Eurooppa - EU, Itä- ja Kaakkois-Aasia, Pohjois-Amerikka ja Latinalainen Amerikka) luennoitiin ensimmäistä kertaa Latinalainen Amerikka. Englanninkielisen ohjelman opetuksesta vastasivat yhteistyössä talousmaantiede, kansainvälinen liiketoiminta, taloushistoria, oikeustiede, yrittäjyys ja kielten aineet. Kurssien toteutuksessa oltiin tiiviissä yhteistyössä myös Itä- ja Kaakkois-Aasian koulutusverkoston ja Itä- ja Keski-Euroopan maisterikoulun kanssa. Lisäksi luotiin uusia yhteyksiä

opiskelijavaihdon kehittämiseksi Latinalaisen Amerikan alueella.

Vuonna 1998 Area Studies Program -ohjelmaan valittiin pääaineopiskelijoita toisen kerran. Ensimmäiset ASP-pääaineopiskelijat aloittivat pro gradu -työskentelyn talousmaantieteen ja kansainvälisen liiketoiminnan tutkielmaseminaareissa. ASP-opiskelijoita kannustetaan ylimääräisiin erikoistumisalueensa kieli- ja kulttuuriopintoihin. Useat ASP-opiskelijat ovatkin olleet aktiivisia ja hakeutuneet itsenäisesti ulkomaille työharjoitteluun tai opiskelijavaihtoon.

Matkailu on HKKK:ssa kanavoitu erilliseksi monitieteiseksi koulutusohjelmaksi yhdessä 13 muun yliopiston kanssa muodostettavaan verkostoyliopistoon. Matkailuopintokokonaisuuden voi sisällyttää kauppatieteiden maisterin tutkintoon. Helsingin kauppakorkeakoulu toimii aktiivisesti myös Itä- ja Kaakkois-Aasian aluetutkimuksen verkostoyliopiston koordinoinnissa.

Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen

Vuonna 1998 yrittäjyydessä valmistui 12 kauppatieteiden maisteria, kaksi lisensiaattia ja yksi tohtori. Maisteriohjelmassa toisen vuosikurssin opiskelijoille tarjotun kurssin "Johdatus yrittäjyyteen ja innovatiiviseen ajatteluun" yhteydessä järjestettyyn tuote- ja palveluideakilpailuun osallistui yli sata liiketoimintasuunnitelmaa. Parhaimmat ideat olivat todella innovatiivisia. Kurssin kehittämistä jatketaan yhteistyössä yritysten ja pääkaupunkiseudun muiden korkeakoulujen kanssa.

Yrittäjyyden opintojaksoilla on vierailut useita kansallisia ja kansainvälisiä elinkeinoelämän vaikuttajia. Yksi kohokohdistista on ollut Yhdysvalloissa Vuoden yrittäjyysopettajaksi valitun professori Pier A. Abettin vuosittainen yrittäjyyskurssi "Creation of Innovative Small/Medium Company". Yrittäjyyden oppiaineen yksi keskeinen voimavara on vahva yhteistyö elinkeinoelämän kanssa. Myös tiedotusvälineet ovat pyytäneet runsaasti asiantuntijalausuntoja yrittäjyyden opettajilta, tutkijoilta ja aktiiviopiskelijoilta.

Panostus jatko-opintojen ohjaamiseen on merkittävästi tehostanut kauppaa koskevaa opetusta ja tutkimusta HKKK:ssa. Sen myötä on syntynyt myös intensiivinen yhteistyö kaupan alan yritysten ja järjestöjen kanssa. Kaupan kannalta relevanteista Markkinoinnin laitoksen kurseista on muodostettu erityinen Kaupan erikoistumisohjelma. Se on herättänyt ammatillisesta erikoistumisesta kiinnostuneiden opiskelijoiden mielenkiinnon ja lisännyt tuntuvasti kauppaa koskevien



tutkielmien määrää. Ajankohtaisia ongelmia käsittelevänä kurssikokonaisuutena Kaupan erikoistumisohjelma on saanut myönteistä vasta-kaikua myös yritysmaailman edustajien taholta.

Logistiikka

Vuosi 1998 oli logistiikan aineen tutkimukselle tuottoisa. Kolmen väitöskirjan lisäksi aineessa julkaistiin artikkeleita, raportteja ja kirjoja. Uusista kirjoista merkittävin oli Kaij E. Karruksen Logistiikka, joka on alan ensimmäinen suomenkielinen oppikirja. Myös aineen opetusta pyrittiin kehittämään. Logistiikan opiskelijat tekevät pro gradu –tutkielmansa selvityksinä korkeakoulun ulkopuolella toimiviin yrityksiin. Aineessa onkin panostettu erityisesti siihen, että tutkielmiin liittyvät yritysraportit vastaavat niille asetettuja vaatimuksia ja ratkaisevat yrityksen ongelmia. Kertomusvuonna tutkimusaiheina olivat mm. asiakastarpeiden huomioiminen jakelun kehittämisessä, toimintolaskennan hyödyntäminen tilaus-toimitusprosessin tehostamisessa, vähittäiskaupan ostotoiminta ja logistisen palvelukonseptin kehittäminen. Maisterinohjelmasta valmistui 17 uutta ekonomia, jotka saivat tunnustusta muun muassa Vuoden opiskelija -palkinnolla.

Logistiikan aine järjesti yhdessä Valtion Teknillisen Tutkimuskeskuksen kanssa kymmenennen NOFOMA-konferenssin kesäkuussa 1998. Konferenssin tavoitteena oli koota yhteen pohjoismaisia logistiikan tutkijoita ja lisätä vuorovai- kutusta tutkimustyössä. Tapahtumaa edelsi nuorille tohtoriopiskelijoille ja tutkijoille suunnattu Nordlog-seminaari. Molempiin tilaisuuksiin osallistui tutkijoita sekä Pohjoismaista että muualta Euroopasta. NOFOMAn lisäksi logistiikan tutki- jat pitivät kymmenkunta esitelmää kansainväli- sissä konferensseissa.

Aine on osallistunut aktiivisesti myös Elekt- ronisen Kaupan Instituutin toimintaan. Vuoden aikana valmistui useita hankkeita, jotka tutkivat tietoverkkojen käytön vaikutuksia päivittäis- tavarakauppaan ja pankkien maksupalveluihin. Tekesin rahoittaman E-logs-projektin kartoitus- vaihe saatettiin loppuun ja siitä valmistui yli kym- menen osaraporttia ja artikkeleita sekä loppuraportti Ensiaskeleet elektronisessa kaupassa. Hanke jat- kuu edelleen yli 15 yrityksen yhteisprojektina.

Taloussosiologia

Taloussosiologian aine toimii paljolti yhteistyös- sä yliopiston muiden aineiden kanssa. Aineella on yliopiston piirissä palvelutehtävä, jota se to- teuttaa tarjoamalla tutkimusmenetelmiä koskevia kurseja eri aineiden opiskelijoille sekä opetus- ta, jossa tarkastellaan taloudellisia ilmiöitä yhteis- kunnallisesta näkökulmasta.

Vuonna 1998 aineessa lisättiin yhteistyötä markkinointi-aineen kanssa ja kehitettiin laadul- listen tutkimusmenetelmien käyttöä koskevaa opetusta. Aineessa tehtävästä tutkimuksesta esil- lä olivat erityisesti kauppojen aukiolorajoituksia koskevat tutkimukset.

KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS

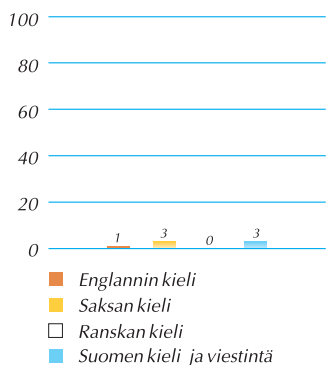
Opetusministeriö nimesi HKKK:n kielten ja vies- tinnän laitoksen Korkeakoulujen arviointineu- voston esityksestä yhdeksi valtakunnallisista ope- tuksen laatuyskikoista vuosiksi 1999-2000. Arvi- ointineuvosto totesi perusteluissaan, että kyseessä on tavoitteensa perustellusti määritellyt korkeata- soinen ja moderni kielikoulutusyksikkö, jossa ope- tuksen pedagoginen taso ja opiskelija-arviot ope- tuksesta ovat erinomaiset. Erityistä kiitosta sai se, että kielitaito nähdään HKKK:ssa osana profes- sionaalista kompetenssia. Myös opetuksen kiinte- ät kytkennät työelämään saivat kiitosta.

Helsingin kaupakorkeakoulu sai kunnia- maininnan Opetushallituksen julistamassa kilpai- lussa, jossa etsittiin innovatiivisia eurooppalaisia kieltenopetuksen hankkeita. Kilpailuun ilmoittau- tui Suomesta 49 hanketta. Niistä kahdelle myön- nettiin laatuleima ja kaksi sai kunniamaininnan. Kunniamaininnan sai lehtori Maija Tammelinin opetushanke ”Ympäristöviestintää virtuaalisesti”.

HKKK:n päärakennuksen peruskorjauksen yhteydessä yliopiston etiset kielistudiot muutet- tiin kielten medialuokiksi. Neljän kielistudion asemesta HKKK:ssa on nyt neljä erityisesti kielten- opiskeluun tarkoitettua multimedialuokkaa, joissa on yhteensä 80 opiskelijapaikkaa. Kaikissa luo- kissa on verkkoon kytketyt mikrot, joihin on asen- nettu erilaisia kieltenopetukseen soveltuvia oh- jelmistoja. Muutoksen yhteydessä laitoksella käynnistyi laaja opettajien täydennyskoulutus liit- tyen tieto- ja viestintäteknikan soveltamiseen kieltenopetuksessa.

Kielten laitokselta valmistui vuoden 1998 aikana seitsemän maisteria.

Ekonomian ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot kielten ja viestinnän laitoksessa 1998



YLIOPISTON YHTEISET HANKKEET

VENÄJÄN JA BALTIAN KESKUS AUTTAA ITÄ-EUROOPAN KYSYMYKSISSÄ

Helsingin kauppakorkeakoulussa aloitti viime syksynä toimintansa uusi palveluyksikkö, Venäjän ja Baltian keskus. Keskus koordinoi yliopiston Keski- ja Itä-Euroopan siirtymätalouksiin liittyviä toimintoja. Yksikkö painottuu akateemisesti liiketaloustieteisiin, kuten kansainväliseen liiketoimintaan, talousmaantieteen, hallintoon, markkinointiin, rahoitukseen sekä yritys juridiikkaan. Venäjän ja Baltian keskus tarjoaa siirtymätalouksiin liittyvää osaamista niin HKKK:lle, Suomen talouselämälle kuin kansainvälisille yhteistyökumppaneillekin, sekä markkinatalouksiin liittyvää liiketaloustieteellistä osaamista siirtymätalouksille.

Keskuksen toimintamuodot ovat perustutkimus ja akateeminen opetus, tilaustutkimus sekä koulutus.

Toimintansa eri osa-alueilla Venäjän ja Baltian keskus tekee tiivistä yhteistyötä HKKK:n muiden yksiköiden kanssa esimerkiksi kehittämällä ASP-ohjelman kurssitarjontaa eri laitosten kanssa sekä organisoimalla liikkeenjohdon koulutusta yhdessä Pienyrityskeskuksen ja JOKOn kanssa. Keskuksen projektiyksikkönä toimii Venäjän ja Baltian instituutti, joka on osa HKKK:n omistamaa LTT-Tutkimus Oy:tä. Keskus hoitaa myös osaamisalueeseensa liittyviä HKKK:n suhteita ulkomaisiin yliopistoihin, tutkimuslaitoksiin ja vastaaviin organisaatioihin, kuten CEEMAN-järjestöön. Venäjän ja Baltian keskuksella on lisäksi neuvottelukunta, joka toimii keskustelufoorumina ja yhteydenpitoelimenä julkisen sektorin, yrityskentän ja HKKK:n välillä.

ITÄ- JA KAAKKOIS-AASIAN KOULUTUSVERKOSTO EDISTÄÄ KORKEAKOULUJEN AASIA-OPETUSTA

Vuonna 1996 perustettu Yliopistojen Itä- ja Kaakkois-Aasian koulutusverkosto on Suomen tiede-, taide- ja ammattikorkeakoulujen välinen yhteistyöverkosto. Verkoston avulla pyritään edistämään Itä- ja Kaakkois-Aasiaan liittyvää opetusta, tutkimusta ja henkilövaihtoa. Verkoston jäseninä oli vuonna 1998 maamme kaikki 20 yliopistoa ja 11 ammattikorkeakoulua.

Helsingin kauppakorkeakoulu koordinoi verkoston toimintaa yhdessä Svenska handelshögskolanin kanssa. Koordinaatioyksikön johtaja ja yksi suunnittelija työskentelevät HKKK:ssa, toinen suunnittelija SHS:ssa. Uuden johtoryhmän puheenjohtajaksi valittiin vuoden lopulla HKKK:n hallintojohtaja Esa Ahonen.

Verkoston vuoden 1998 merkittävimpiä tapahtumia oli koordinaatioyksikön elokuussa järjestämä Aasia-koulutusseminaari, johon osallistui yli 60 henkeä ympäri Suomea sijaitsevista jäsenyliopistoista. Verkoston koordinaatioyksikössä valmistui kertomusvuonna kolme julkaisua, jotka käsittelivät suomalaisten yliopistojen aasialaisia yhteistyökumppaneita, Suomen kirjastojen Aasiaan liittyvää materiaalia sekä Itä- ja Kaakkois-Aasian tutkimuksen rahoituslähteitä.



AIKUISKOULUTUKSEN TARJONTA KASVOI

Opetusministeriö valitsi Helsingin kauppakorkeakoulun vuonna 1998 korkealaatuisen aikuiskoulutuksen yliopistoksi.

PIENYRITYSKESKUKSEN VALTAKUNNALLINEN ROOLI VAHVISTUI

Yrittäjyyteen sekä pienten ja keskikokoisten yritysten koulutukseen keskittyvä Pienyrityskeskus toteutti kertomusvuonna yhteensä 161 koulutusohjelmaa. Pienyrityskeskuksen toiminnan valtakunnallinen luonne vahvistui merkittävästi, kun ohjelmatarjonta laajeni ja koulutusta toteutettiin uusilla paikkakunnilla eri puolilla maata. Keskuk-

jatkuu hyvällä menestyksellä Helsingissä.

Vuoden aikana aloitettiin pienyritystointaan valmentavan Pienyrittäjätutkinnon toteuttaminen Lahdessa ja Kuopiossa. Ohjelma oli aiemmin järjestetty vain Mikkelissä. Myös pienyritysten kansainvälistymisvalmennus laajeni, ja uutena aloitettiin Mikkelin Vie Iso-Britanniaan -koulutusohjelma, joka toteutettiin pääosin Etelä-Englannissa. Helsingissä järjestettiin uusi matkailuyrityksiä palveleva Itä- ja Kaakkois-Aasian matkailuohjelma.

Interreg-rahoitustuella järjestettiin 20 opinto- viikon laajuinen Venäjän kaupan erikoistumisohjelma, joka toteutettiin yhteistyössä Helsin-

AIKUISKOULUTUKSEN OSALLISTUJA- JA OHJELMAMÄÄRÄT TOIMINTAVUONNA 1998

	Osa- listuja- määrä	Koulutus- ohjelmia/ kursseja
<i>Avoim yliopisto</i>	3095	103
<i>Johtamis- koulutuskeskus</i>	1315	64
<i>Kansainvälinen koulutuskeskus</i>	375	172
<i>Pienyrityskeskus</i>	2986	161
<i>PRODEC*</i>	237	7
yhhteensä	8008	507

*) PRODEC myytiin Helsinki Consulting Group -nimiselle yritykselle marraskuussa 1998.



sen koulutukseen osallistui vuoden aikana lähes 3000 yrittäjää, pk-yritysten henkilöstöön kuuluva ja asiantuntijaa. Osallistujamäärä kasvoi siten edellisvuodesta noin 25 prosenttia.

Vuoden alussa Mikkelissä toteutettiin kansainvälinen pienyrityskonferenssi teemalla Growth and Job Creation in SME's. Konferenssiin osallistui noin 200 henkeä lähes 20 maasta. Perinteiset pienyrittäjille suunnatut ohjelmat jatkuivat kertomusvuonna entiseen tapaan ja PK-JOKO oli järjestyksessään jo 57. Myös Oma yritys -ohjelma

gin yliopiston Kotkan yksikön kanssa. Opintoja oli tarjolla Mikkelissä ja Kotkassa. Pietarissa jatkettiin inkeriläisten ja venäläisten kouluttamista kaupallisiksi avustajiksi suomalaisyrityksiin sekä lisättiin venäläisille tarjottavaa yrittäjäkoulutusta. Kuopiossa aloitettiin EU-tuella Matkailuyritysten Venäjä -koulutus. Matkailuyritysten kontaktitapahtumia järjestettiin Pietarissa ja Moskovassa. Lapissa jatkettiin jo edellisenä vuonna käynnistynyttä Matkailun Export Expert -ohjelmaa ja käynnistettiin ensimmäinen Lapin Oma yritys -ohjelma.

YRITYSHAUTOMON TOIMINTA LAAJENI

Pienyrityskeskukseen hallinnoima yrityshautomo Caduceus laajeni kertomusvuoden aikana useilla aktiivisesti toimivilla yrityksillä ja saavutti keskeisen aseman yliopisto-opiskelijoiden oman yritystoiminnan tukemisessa. Hautomossa työskenteli vuoden lopussa jo 55 henkeä 20 eri yrityksessä. Yritykset keskittyivät mm. tietoteollisuuteen, sisältö- ja ohjelmistotuotantoon, elektroniseen kaupankäyntiin, rahoitusalaan, tietoliikennepalveluihin, viestintään ja telekommunikaatioon sekä liikkeenjohdon konsultointiin.

Yrityshautomon johtoryhmän puheenjohtajana toimi professori Veikko Jääskeläinen. Johtoryhmän jäseniä olivat HKKK:n hallintojohtaja Esa Ahonen, Pienyrityskeskuksen johtaja Antero Koskinen, HKKK:n yrittäjyys-aineen professori Arto Lahti, TE-keskuksen piiritarkastaja Olli Petramo, TE-keskuksen projektipäällikkö Juha Saapunki ja Helsingin kaupungin elinkeinopäällikkö Nyrki Tuominen.

MBA-OHJELMAN KEHITTÄMISTÄ JATKETTIIN

Työ yliopiston kansainvälisten ohjelmien kehittämiseksi tuotti kuluvana vuonna merkittäviä tuloksia. Kansainvälisten AMBA- ja EQUIS -tunnustusten kannustamana yliopisto jatkoi MBA-ohjelman kehittämistä ja tunnetuksi tekemistä.

Kansainvälisen MBA-ohjelman rakenne säilyi vuonna 1998 ennallaan. Mikkelissä vuonna 1996 EU-rahoituksen turvin alkanut, informaatioteknologiaan ja multimediaan keskittyvä MBA-koulutus vakiinnutti asemansa. MBA-ohjelman aloitti Helsingissä vuonna 1998 noin 50 ja Mikkelissä noin 25 opiskelijaa. Ohjelmista valmistui vuoden aikana 63 opiskelijaa. Korkeakoulun kansainvälisten ohjelmien rahoitus perustuu luku-kausimaksutuloihin sekä opetusministeriön ja säätiöiden tukeen. Mikkelin MBA-ohjelma saa tukea myös EU:lta.

Maisteriohjelman opiskelijavaihto erotettiin kertomusvuonna hallinnollisesti Kansainvälisestä koulutuskeskuksesta. Yhteistyötä kuitenkin jatketaan ja kehitetään edelleen. Syksystä 1998 alkaen Helsingin MBA-ohjelma toimi maisteriohjelman tavoin yliopiston uudistetussa päärakennuksessa.

AVOIMEN YLIOPISTON TARJONTA LISÄÄNTYI

Avoimen yliopisto-opetuksen kysyntä kasvoi kertomusvuonna voimakkaasti. Opiskelumahdollisuuksia parannettiin sekä lisäämällä omien kurssien lukumäärää että tarjoamalla entistä enemmän paikkoja tutkinto-opetuksen kursseilla. Erillisten uusien kurssien lukumäärää rajoitti kuitenkin opettajaresurssien niukkuus. Opettajina toimivat pääosin tutkinto-opetuksen opettajat. Vuoden aikana Avoimen yliopiston opiskelijoita oli 132 HKKK:n tutkinto-opetuksen kursseilla, edellisvuonna heitä oli 116 kursilla.

Avoimen yliopiston opetustarjonta laajeni kertomusvuonna kattamaan 60 opintoviikon laajuiset opinnot myös Mikkelissä, missä näitä opintoja suoritettiin yhteensä lähes 80 aikuisopiskelijaa. Erillisiä avoimen yliopisto-opetuksen kursseja toteutettiin Helsingissä 88 ja Mikkelissä 15. Lisäystä edelliseen vuoteen oli yhteensä 21 kurssia. Osallistujamäärä kasvoi 22 prosenttia 3095 opiskelijaan. Opiskelijoiden suorittamien opintoviikkojen määrä kasvoi 12 prosenttia 4460 opintoviikkoon.

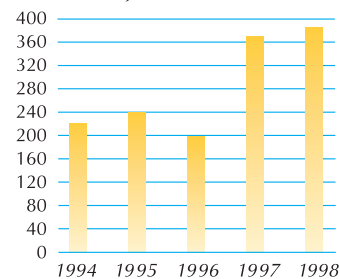
TYÖVOIMAPOLIITTINEN KOULUTUS KANNUSTI YRITTÄMÄÄN

Työvoimapolitiisella koulutuksella pyritään parantamaan osanottajien työpaikan saamisen edellytyksiä tai edellytyksiä ryhtyä yrittäjiksi. Vuoden aikana toteutettiin kaksi Markkinointi ja myynti-kurssia, kaksi Johtaminen ja ihmissuhdetaidot -kurssia, kaksi Yritystalouden analyysit -kurssia sekä Palvelualan yrittäjän perustiedot -kurssi. Kurseilla oli lähiopetuspäiviä yhteensä 62 ja osallistujia 114 henkilöä.

MUU AIKUISKOULUTUS

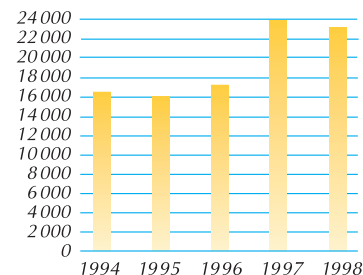
Aikuiskoulutusyksikössä tarjottiin KHT- ja HTM-tutkintoihin valmentautuville mahdollisuus hakeutua suorittamaan tutkintoihin vaadittavia laskentatoimen ja oikeustieteen kursseja, ympäristö-PD-ohjelma yhteistyössä muiden korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa ympäristöalan asiantuntijoiksi pyrkiville sekä kauppaopettajille mahdollisuus täydentää opintojaan ylimääräisenä opiskelijana.

Täydennyskoulutuskurssit ja -ohjelmat 1994 - 1998



Luvuissa ei ole mukana avointa korkeakoulua, BBA-ohjelma on mukana

Täydennyskoulutuksen opetustunnit 1994 - 1998



Luvuissa ei ole mukana avointa korkeakoulua, BBA-ohjelma on mukana

PALVELUTOIMINTA JA YRITYSYHTEISTYÖ LAAJENIVAT

Markkinointi- ja viestintäyksikön tavoitteena on yliopiston mission mukaisesti kehittää yliopiston sidosryhmä- ja erityisesti yritys yhteistyötä. Yksikön tavoitteena on myös omalta osaltaan tukea opiskelijoiden siirtymistä yliopistosta työelämään.

Kertomusvuoden aikana yksikössä toimi edellisvuosien tapaan rekrytointipalvelu, jonka kautta vastavalmistuneista lähes 1/4 sai vakituisen työpaikan. Uutena yhteistyömuotona käynnistyi MCKinsey&Co:n kanssa opiskelijoiden konsulttiharjoittelu. Yhteistyö tarjoaa opiskelijalle mahdollisuuden saada työkokemusta ja opintosuorituksen liikkeenjohdon konsultoinnista. Yritysprojektit tarjoavat opiskelijoille mahdollisuuden ratkoa tiimissä yritysten todellisia ongelmia. Yritysprojektien toimeksiannot ovatkin usein tyypillään selvitystutkimuksia, joita opiskelija joutuu ensimmäisen työpaikan saatuaan työssään tekemään.

Alumnikoordinaattori pitää yllä ja luo uusia suhteita alumnikuntaamme, joka on ehkä tärkein yksittäinen HKKK:n markkinasegmentti myös HKKK:n palvelujen markkinoinnissa. Yliopiston tiedotus on jatkanut kertomusvuoden aikana HKKK:n graafisen linjan selkeyttämistä ja käynnistänyt graafisen ohjeiston teon.

Suurin yksittäinen hanke oli koko yksikön osalta HKKK:n pääarakennuksen avajaisryhmittäin järjestelyt ja sponsorointikampanjan järjestäminen yhteistyössä HKKK:n tukisäätiön kanssa opetusteknologiahankintojen tukemiseksi. Pääarakennuksen avajaispäivänä 4.9. HKKK:ssa vieraili avoimien ovien tapahtuman yhteydessä yli 2000 vierasta. Avajaisten iltajuhlaan osallistui lähes 800 vierasta.

Jaakko Honko Lectures toteutettiin ensimmäisen kerran yhteistyössä Yrjö Jahnssonin Säätiön ja HKKK:n tukisäätiön kanssa professori Horst Albachin luentoina. Avajaisryhmittäin ohjelmatarjontaan kuului myös Studia Economica -luento, jonka puhujana oli professori Ikujiro Nonaka ja aiheena "Knowledge and Management. The Issues of Individuals, Organizations and Society".

HKKK:n CEMS-jäsenyys edellytti myös suomalaisten yritys partnereiden osallistumista CEMS-yhteistyöhön verkoston jäsenenä. HKKK sai CEMS-jäsenyyden yhdessä yritys partnereidensa kanssa, joita ovat Kone Oy, Nokia Oyj ja Enso Oyj.

Kansainvälinen EQUIS-arviointiryhmä arvioi markkinointi- ja viestintäyksikköä raportissaan seuraavasti: "The professionalization of your marketing & communications department including career services, business projects, partnerships and alumni support, is highly valued."

REKRYTOINTIPALVELUT JÄRJESTI TYÖPAIKAN YLI SADALLE OPISKELIJALLE

Rekrytointipalvelut perustettiin jo vuonna 1991 yritysmaailman ja Helsingin kauppakorkeakoulun väliseksi sillaksi. Yksikkö tarjoaa sadoille kotimaisille ja kansainvälisille yrityksille yhteyden yliopiston opiskelijoihin. Opiskelijat puolestaan saavat mahdollisuuden tutustua työelämän tarpeisiin ja suomalaisen talouselämän avainpaikkoihin.

Suomen talouselämän kohentuminen näkyi työpaikkailmoitusten määrän kasvuna. Vuonna 1998 Rekrytointipalveluiden kautta löysi työpaikan 24 prosenttia vastavalmistuneista. Kaikkien kauppatieteellisten yliopistojen vastaava keskiarvo oli yhdeksän prosenttia. KYKY-tietokannan, palveluiden ytimen, kautta välitettiin kertomusvuonna noin 140 työpaikkaa.

Uudistetussa pääarakennuksessa järjestetyille ARENA '98 yritys messuille osallistui ennätyskelliset 49 yritystä. Tapahtumassa vieraili muutama tuhat opiskelijaa.

Rekrytointipalvelut järjesti kertomusvuoden aikana opiskelijoille lähes 50 erilaista työllistämisen- ja työnhakutilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 500 opiskelijaa. Eräs tilaisuuksista oli jo vakiintuneen aseman saavuttanut uraneuvontapäivystys, joka toteutettiin yhteistyössä Kluuvien Akateemisen Työvoimatoimiston kanssa. Myös muiden pääkaupunkiseudun akateemisten rekrytointipalvelujen kanssa järjestettiin yhteishankkeita. Näistä suurin oli "Taidot ja itsensä kehittäminen yritys elämässä"-seminaarisarja, johon osallistui kymmenen yritystä ja noin 200 opiskelijaa.

Kansainvälinen yhteistyö oli vuoden aikana melko vilkasta. Yrityskontaktien lisäksi kehitettiin myös muita ulkomaisia yhteyksiä. Yhteistyötä tehtiin mm. Forum European de l'Orientation Academique -yhdistyksen eli FEDORAn kanssa. Yhdistys on Euroopan yliopistojen rekrytointipalve-

luiden tapaamisfoorumi, jonka tilaisuuksiin HKKK:n edustajat osallistuvat Amsterdammassa, Bordeaux'ssa sekä Oulussa.

HKKK:n Rekrytointipalveluiden edustaja osallistui euroneuvoja-koulutukseen Brysselissä, Belgiassa sekä Granadassa, Espanjassa. Euroneuvoja keskittyi henkilökohtaiseen neuvontaan ja ajankohtaisen materiaalin hankkimiseen.

YRITYSPROJEKTIEEN TOIMINTA JATKUI VILKKAANA

Yritysprojektit-yksikkö toteuttaa tutkimus- ja selvitysprojekteja Helsingin kauppakorkeakoulun ulkopuolisille toimeksiantajille. Toimeksiantajat saavat uusimpia teorioita hyödyntäen tehtyjä räätälöityjä ratkaisuja ongelmatilanteisiinsa. Projektit tehdään opiskelijatyönä, jota ohjaavat Yritysprojektien projektikoordinaattori ja yrityksen edustaja. Tarvittaessa projekteissa käytetään ohjaajina myös yliopiston professorikuntaa ja muita asiantuntijoita. Projektiryhmät koostuvat yleensä HKKK:n ekonomi- ja MBA-opiskelijoista ja voivat tarvittaessa olla kansainvälisiä ja monitieteellisiä. Opiskelijat saavat 3 - 4 kuukautta kestävästä työstä arvokkaan kokemuksen lisäksi opintoviikkoja ja rahallisen korvauksen.

Projekteja käynnistettiin vuonna 1998 kaikkiaan 20 kappaletta. Projektien määrä on vaihdellut vuosittain 20 projektin molemmin puolin yksikön miehityksestä riippuen. Projekteja koordinoi kaksi kokopäiväistä projektikoordinaattoria, joiden päätehtävänä on projektien koordinaointi ja hallinnointi sekä edellytysten luominen kasvavalle yritys yhteistyölle.

ALUMNITOIMINNAN SUOSIO KASVOI

Alumnitoiminnan tärkeimpänä tavoitteena on kehittää Helsingin kauppakorkeakoulun yhteiskuntasuhteita sekä tehdä yliopistoa ja sen toimintoja tunnetuksi elinkeinoelämän piirissä. Alumnitoiminnalla pyritään niin ikään lisäämään vuorovaikutusta alumnikunnan, professoreiden ja muun henkilökunnan sekä opiskelijoiden välillä.



Alumnihallitus kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa pohtimaan HKKK:n kannalta strategisia hankkeita. Liikesivistysrahaston myöntämä apuraha mahdollisti alumnitoiminnan kehittämisen. Alumniasioita hoiti osapäiväinen alumnikoordinaattori yliopiston markkinointi- ja viestintä-

yksikössä. Vuoden loppuun mennessä alumnikuntaan oli ilmoittautunut noin 1500 entistä opiskelijaa. Alumnikanta kasvoi siis 300:lla uudella kiinnostuneella, vaikka varsinaista jäsenhankintakampanjaa ei toteutettuakaan.

Vuoden 1998 aikana alumnitoiminta laajeni ja osa toimintamuodoista vakiintui. Kertomusvuoden aikana järjestettiin kaikkiaan viidet vuosikurssejuhlat ja viisi alumniluentoa. Pääsääntöisesti Kansainvälisen keskuksen vierailevien luennoitsijoiden pitämiin luentoihin osallistui keskimäärin 40 alumnia. Alumnit kutsuttiin myös syyslukukauden avajaisiin ja avoimien ovien tilaisuuteen. Opiskelijoiden ja alumnien yhteinen juhla, avajaisitsi, oli niin ikään menestys: paikalla oli 130 alumnia ja 170 opiskelijaa.

Maaliskuussa järjestettiin valtakunnallinen Case (Council for advancement and support of education) -alumniseminaari yhteistyössä pääkaupunkiseudun muiden yliopistojen kanssa. Lokakuussa alumnit kokoontuivat WSOY:öön keskustelemaan eurooppalaistumisen haasteista ja joulukuussa Proffa-ravintolaan alumniglögeille. Lisäksi alumnit kutsuttiin kaikkiin yliopiston avoimiin tilaisuuksiin.

Kertomusvuonna käynnistettiin myös uusi mentorointihanke yhteistyössä ylioppilaskunnan kanssa. Alumnitoiminnan www-sivut valmistuivat keväällä. Internetin kautta alumnit voivat tutustua alumnitoimintaan ja liittyä alumnikuntaan.

ALUMNIHALLITUS VUONNA 1998

Alumnihallituksen puheenjohtaja rahoitusjohtaja Kari Haavisto, Metsäliitto-Yhtymä

Hallituksen jäsenet: varatoimitusjohtaja Pauli Torkko, Orion-yhtymä johtaja Elina Piispanen, Andersen Consulting KHT Juha Tuomala, SVH PricewaterhouseCoopers pääekonomisti Tarja Heinonen, Leonia toimitusjohtaja Timo Löyttyniemi, Norvestia toimitusjohtaja Ismo Rautiainen, Nk Cables johtaja Tomi Dahlberg, Leonia Vice President Pii Kotilainen, Nokia Oyj johtaja Kaj-Erik Relander, Sonera toimitusjohtaja Markku von Hertzen, Ekonomiliitto associate Risto Penttinen, McKinsey&Co

YRITYSTOIMINTA VOIMISTUI

HKKK HOLDING OY:N HALLITUS

puheenjohtaja
kansleri Aatto Prihti,

hallintojohtaja Esa Ahonen
KTT h.c. Ahti Hirvonen
professori Veikko Jääskeläinen
rehtori Eero Kasanen
professori Heikki Niskakangas
professori Kalervo Virtanen
toimitusjohtaja, toimistopäällikkö
Ulla Saarelainen

Vuosi 1998 oli Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy:n toinen toimintavuosi. Yhtiö perustettiin HKKK:n omistuksessa olevan yritystoiminnan rakenteen ja omistussuhteiden selkiyttämiseksi.

HKKK Holding Oy jatkoi vuoden aikana toimintaansa HKKK:n kasvavan yritystoiminnan hallinnoijana ja rakenteellisenä kehittäjänä. Vuoden alussa yhtiö osti LTT Vision Oy:n koko osakekannan laitosta ylläpitävän säätiön päätettyä lakkauttaa toimintansa. Yrityskaupan tarkoituksena oli jatkaa Liiketaloustieteellisen tutkimuslaitoksen palvelututkimustoimintaa. LTT Vision Oy:n nimi rekisteröitiin LTT-Tutkimus Oy:ksi ja sen osakepääomaa korotettiin 400 000 markkaan.

Yhtiön omistuksessa olevan Helsinki Business School Training Services Oy:n nimi muutettiin JOKO Executive Education Oy:ksi. Yhtiö vakiinnutti asemansa johtamiskoulutuspalvelujen tarjoajana ja laajensi toimintaansa erityisesti yritys- ja työpaikallisten koulutusohjelmien suuntaan. Yhtiön osakepääomaa korotettiin 850 000 markkaan.

HKKK:n yritystoiminnan kehittämiseksi HKKK Holding Oy:n omistuksessa oleva, kehitysmaakoulutus- ja konsultointitoimintaa harjoittava Prodec Training and Consulting Oy myytiin Helsinki Consulting Group Oy Ltd:lle. HKKK Holding Oy on mukana Helsinki Consulting Group Ltd:n toiminnassa vähemmistöosakkaana. Kaupalla pyrittiin tiivistämään Helsingin seudun yliopistojen yritysyhteistyötä ja saavuttamaan etuja tutkimuksen mukaisesta työnjaosta.

JOHTAMISKOULUTUS KANSAINVÄLISTYI

JOKO Executive Education Oy:n toiminta kasvoi ja kansainvälisten ohjelmien osuus toiminnasta nousi merkittävästi kertomusvuonna. Myös avoimet ohjelmat olivat erittäin kysytyjä.

Kertomusvuonna käynnistettiin useita yhteistyöprojekteja kotimaisiin ja kansainvälisiin voimin. Sitran kanssa sovittiin pääomasijoittamisen koulutusohjelmasta ja Enso Groupin johdon kansainvälinen kehittämisohjelma toteutettiin jo toista kertaa. Yhteistyö kansainvälisessä liikkeenjohdon koulutuksessa jatkui Malesiassa ja Koreassa.

Yhtiön liikevaihto vuonna 1998 oli 23,5 miljoonaa markkaa. Kasvu edelliseen vuoteen oli noin 20 prosenttia. Henkilöstön määrä oli 23. Toimitusjohtajana toimi Leena Masalin.

LIIKETALOUDELLISESTÄ TUTKIMUSLAITOKSESTA LTT-TUTKIMUS OY:KSI

Vuosi 1998 oli LTT:lle voimakkaan kasvun, rakenteellisen muutoksen ja uusien hankkeiden kehittämisen aikaa. LTT-Tutkimus Oy:n toimintaa kehitettiin yritysten ja julkisen sektorin kanssa käydyn keskustelun entistä asiakaslähtöisemmäksi.

LTT:n kasvu jatkui edellisen vuoden tapaan voimakkaana (+100 prosenttia) ja asetettu 10 miljoonan markan liikevaihtotavoite saavutettiin. Toiminnan tulos oli poistojen ja käynnistämiskustannusten jälkeen positiivinen. LTT:n henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana viidestätoista noin kolmeen kymmeneen. Myös LTT:n osaamistaso kasvoi oleellisesti ja loppuvuodesta LTT:ssä toimi jo kymmenen tutkijakoulutuksen (KTT) saanutta henkilöä projektien johto- ja tutkimustehtävissä.

LTT:n toiminta koostuu instituuteista, joita kehitetään alueille, joilla yliopistolla on osaamista ja markkinoilla kysyntää. Elektronisen Kaupan Instituutin toiminta laajeni merkittävästi ja loppuvuodesta se käynnisti LTT:n laajimman moniasiakasprojektin, johon osallistuu 17 yritystä. Rahoitusinstituutti sai päätökseen kansainvälistä Venture Capital -toimintaa käsittelevän hankkeen, joka herätti laajaa mielenkiintoa niin Suomessa kuin ulkomailla. Uutena yksikkönä käynnistettiin syksyllä markkinoinnin ja kansainvälisen liiketoiminnan kehittämishaasteisiin keskittyvä MAKES. MAKES:in toiminta lähti vauhdilla liikkeelle mm. kansainvälisen tutkimus- ja kehitystoiminnan johtamiseen keskittyvillä moniasiakas- tutkimuksilla. Näiden lisäksi LTT:n tutkimusprojekteissa käsiteltiin mm. Venäjän elintarvike- markkinoita, t&k-toiminnan laatua, uusmedia- alan osaamistarpeita, ulkomaalaisomistuksen vaikutuksia yritysten johtamiseen sekä messujen roolia tulevaisuuden medianä.

Syksyllä 1998 tuli kuluneeksi 60 vuotta LTT:n perustamisesta. Tämän kunniaksi järjestettiin joulukuussa juhlaseminaari, jonka aiheena oli omistajuus Suomessa. Juhlan kunniavieraana oli professori Andrei Shleifer Harvardin yliopistosta. Juhlaan osallistui noin 300 vierasta, joista valtaosa edusti elinkeinoelämää. Maamme elinkeinoelämä osallistui myös laajalti juhlan toteutukseen puheenvuorojen ja paneelin muodossa. Toimitusjohtajana toimi Matti Pulkkinen.

TALOUSTIETEELLINEN KESKUSKIRJASTO SIIRTYI UUSMEDIA-AIKAAN

Helsingin kauppakorkeakoulun kirjaston keskeisenä tehtävänä on taloustieteellisen tutkimuksen seuraaminen ja tallentaminen sekä tutkimustiedon jakelu. Helecon-tietokannat ja CD-ROM-levyt täyttävät nämä vaatimukset, sillä vuoden 1998 lopussa tietopankeissa oli yhteensä 1 717 708 viitettä.

Pohjoismainen alan pioneirituote Helecon CD-ROM International täytti kuluneena syksynä 10 vuotta. Helecon-tietotuotteet ovat myös kotimaisen taloustieteellisen tutkimuksen jakelukanava kotimaahan ja ulkomaille. Helecon-tietopankeista haetaan taloustieteellistä kirjallisuutta kahdenkymmenen maan kirjastoissa ja tutkimuslaitoksissa eri puolilla maailmaa. Yliopistolle myönnettyssä EQUIS-laatuodistuksessa HKKK:n kirjasto mainittiin erikseen tietotuotteittensa ansiosta: "...We commend you on what has been achieved by your entrepreneurial library..., HSEBA's library stands out as do their databases".

Maassamme toimivat eri tieteenalojen kirjastot tekivät elektronisen aineiston hankinteesityksen opetusministeriölle, joka osallistuu aineistojen hankinnan rahoitukseen. Tehtävään asetettu HKKK:n kirjaston vetämä Hallinto- ja kauppatyöryhmä teki hankintaehdotuksen edellä mainittujen alojen FinELib -aineistoiksi. Käytännön tasolle edenneen ehdotuksen tuloksena kirjasto allekirjoitti kansallisia yhteistyösopimuksia ulkomaisten kustantajien elektronisten lehtien käytöstä. Tutkijoilla ja opiskelijoilla on nyt käytettävissä verkossa lähes 1000 elektronisen lehden kokoelma kokoteksteinä.

Kertomusvuonna kirjasto osallistui myös valtakunnalliseen Virtuaalikirjastohankkeeseen. Kirjaston ylläpitämälle Unix-palvelimelle asennettiin Internetissä toimivan linkkipalvelun tallennusympäristöksi ROADS2-ohjelma. Taloustieteiden virtuaalikirjaston linkkipalveluun on HKKK:n osalta aineistoksi valittu tutkimuksen ja opetuksen painopistealueita, aluksi pienyritykset ja yrittäjyys.



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN NEUVOTTELUKUNTA 1998

Kauppaneuvos Heikki Bachmann, Kaso Oy
Hallituksen puheenjohtaja
Robert G. Ehrnrooth, Metra Oyj
Toimitusjohtaja Klaus Grönbärj,
Skandinaviska Enskilda Banken
Kauppat.maist. Antti Helenius
Vuorineuvos, KTT h.c. Pentti Herkama
Toimitusjohtaja Markku von Hertzen,
Suomen Ekonomiliitto
KTT h.c. Ahti Hirvonen
Vuorineuvos Jukka Härmälä, Enso Oyj
Vuorineuvos Jaakko Ihamuotila, Neste Oy
Konsernijohtaja Matti Ilmari,
ABB Oy –konserni
Toimitusjohtaja L.J. Jouhki,
Thomesto Trading Yhtiöt Oy
Vuorineuvos Eero Kinnunen, Kesko Oy
Varatuomari Pauli Komi
Pääjohtaja Jere Lahti, SOK
Kauppat.tri Jaakko Lassila
Toimitusjohtaja Matti Lehti,
Tieto Corporation Oyj
Ministeri, KTT h.c. Sakari T. Lehto
Johtaja Pekka Morri, Kansaneläkelaitos
Varatoimitusjohtaja Matti Niemi,
Varma-Sampo
Vuorineuvos, KTT h.c. Yrjö Niskanen
Toimitusjohtaja Jorma Ollila, Nokia Oyj
Kansleri Aatto Prihti, Sitra
Vuorineuvos Jaakko Rauramo,
Sanoma Osakeyhtiö
Vuorineuvos Erkki J. Toivanen, Onvest Oy
Vuorineuvos Eero Utter
Toimitusjohtaja Pertti Voutilainen,
Merita Pankki Oyj

HKKK:SSA PANOSTETTIIN INFORMAATIOTEKNOLOGIAAN

Aiemmin erillisinä yksiköinä toimineet tietohallinto ja informaatiopalvelut yhdistettiin vuoden 1998 lopussa yhdeksi kokonaisuudeksi. Nykyinen tietohallintoyksikkö kattaa yliopiston tietohallinnon, AV-, ATK- ja puhelinpalvelut sekä HeSE printin. ATK-palvelujen käyttäjälähtöistä kehittämistä varten päätettiin asettaa tietohallintojohtajan tueksi eri käyttäjäryhmistä koostuva ATK-neuvottelukunta.

Vuoden aikana selvitettiin atk-toimintojen ulkoistamismahdollisuuksia. Selvistystyön tuloksena suuri osa atk-palveluista, kuten suuret kertaluonteiset hankkeet ja standardipalvelut, hankittiin ulkoisilta toimittajilta. Henkilöstön tukipalveluja kehitettiin sijoittamalla kuhunkin suurehkoon yksikköön oma atk-tukihenkilö.

Uusitun päärakennuksen varustelu ja käyttöönotto asettivat suuria vaatimuksia tietohallinnolle. Peruskorjauksen yhteydessä AV- ja ATK-palveluissa suoritettiin mittava investointihanke. Osin ulkopuolisen rahoituksen turvin toteutettujen investointien ansiosta opetustilat saatiin nykyaikaisen opetuksen edellyttämään kuntoon. Uusi teknologia mahdollisti niin ikään uusien, huippumodernien opetusmuotojen käyttöönoton. Opetustiloihin hankittiin nykyaikaisten

AV-laitteiden lisäksi 172 uutta mikrotietokonetta. Näistä 84 sijoitettiin kielten medialuokkiin, joihin hankittiin myös kielistudio-ohjelmistoja, etäyhteyksmahdollisuudet (videoneuvottelulaitteet) sekä opetusverkot. Kielten medialuokat korvasivat käytöstä poistetut kielistudiot.

Kuuden yliopiston yhteinen opetuksen ja opiskelun tuen tietojärjestelmähanke eteni suunnitellulla tavalla. Ohjelmisto on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 1999 kuluessa. Uusi järjestelmä tulee hyödyntämään uusinta teknologiaa ja tehostamaan olennaisesti opiskelija- ja opettajapalveluja. Myös tutkimustietokanta uudistettiin perusteellisesti. Muista tietojärjestelmähankkeista keskeisimpiä olivat budjetointijärjestelmän ja johdon tietojärjestelmän kehittämishankkeet.

ATK-palvelut solmivat mikrotietokoneiden toimitussopimuksen koko yliopistoa varten tavoitteenaan standardoidut ja edulliset laitteet nopealla toimitusajalla kaikille käyttäjille. Peruskorjauksen yhteydessä laajennettiin ja edelleen kehitettiin myös yliopiston lähiverkkoa.

ATK-palveluissa käynnistettiin myös vuosi 2000 -projekti, jonka tarkoituksena on varmistua laitteiden ja ohjelmistojen toimivuudesta vuonna 2000.



TUKISÄÄTIÖ PALKITSI TUTKIJOITA JA OPETTAJIA

Kertomusvuosi oli Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön kahdeskymmenesneljäs toimintavuosi. Edellisvuosien tapaan säätiö myönsi tukea Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimus- ja opetustoiminnan edistämiseen. Myönnetty tuki vuonna 1998 oli 6 184 000 markkaa oltuaan edellisvuonna 5 845 000 markkaa.

Merkittävimmin tuettiin tieteellistä tutkimusta ja opinnäytetyöskentelyä, kansainvälistä opiskelijaj- ja tutkijavaihtoa sekä opetuksen kehittämishankkeita. Väitöskirja- ja lisen-siaatintutkimuksen tekijöitä tuettiin osapäivä- ja matka-apurahoin.

Tunnustus-palkinto tutkimustyöstä annettiin rahoitus-oppiaineen professori Vesa Puttoselle ja jatko-opintojen ohjaajan tunnustus-palkinto kansantaloustieteen professori Pertti Haaparannalle.

Väitöskirjapalkinto annettiin KTT Matti Liskille kansantaloustieteen alan väitöskirjasta "On the Regulation of Pollution and Polluters' Long-Term Compliance Strategies". Lisäksi annettiin kunniamaininta KTT Johanna Braggelle Liikkeenjohdon systeemien alan väitöskirjasta "Premediation Analysis of the Energy Taxation Dispute in Finland".

Opetuksen kehittämisen tunnustus-palkinto myönnettiin talousmatematiikka-aineen lehtori Pentti Woivalinille. Lisäksi opintotukisihteeri Heidi Salomäelle annettiin tunnustus-palkinto esimerkillisestä hallintotyöstä opetuksen ja tutkimuksen hyväksi.



Toimintavuonna suoritettiin lahjoituskeräys ns. nimikkoluokkakampanjana, jolla saatiin lisärahoitusta Helsingin kauppakorkeakoulun peruskorjatun päärakennuksen varustamiseen uusimmalla opetus-teknologialla. Erilaisia opinnäyte- ja muita lahjoituksia tukisäätiö sai yrityk-siltä ja muilta yhteisöiltä 2 900 000 markkaa.

Nimikkorahastoihin saatiin lisälahjoituksia SVH PricewaterhouseCoopers Oy:n rahastoon ja Arthur Andersen & Co:n rahastoon.

Tukisäätiön valtuuskunnan puheenjohtajana oli vuonna 1998 toimitusjohtaja Heikki Timonen ja varapuheenjohtajana kauppaneuvos Mauri Matikainen.

Tukisäätiön hallitukseen kuuluivat toimintavuoden aikana puheenjohtajana vuorineuvos, KTT h.c. Pentti Herkama, varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Matti Lehti sekä muina jäseninä KTT h.c. Ahti Hirvonen, KTT Veikko Jääskeläinen, rehtori Eero O. Kasanen, kansleri Aatto Prihti ja hallituksen puheenjohtaja Matti Vuoria. Säätiön toimitusjohtajana on ollut KTM Arto Mäenmaa.

TALOUS

HENKILÖSTÖ

Yliopisto-opettajat

Professorit	38
Yliassistentit	12
Assistentit	29
Lehtorit	42
Päätöiset tuntiopettajat	1
Sivutoimiset tuntiopettajat	14
Yhteensä	136

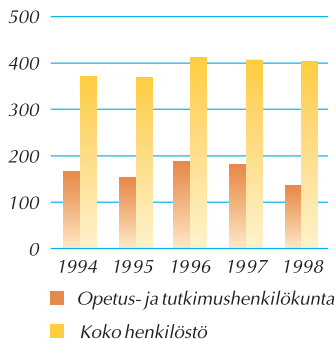
Muu henkilökunta

Tutkimushenkilöstö	47
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilöstö	18
Kirjastohenkilöstö	25
Atk-henkilöstö	22
Hallinto- ja toimistohenkilöstö	86
Täydennyskoulutuksen hallinto- ja toimistohenkilöstö	44
Huoltohenkilöstö	22
Yhteensä	264

Henkilöstö yhteensä 400

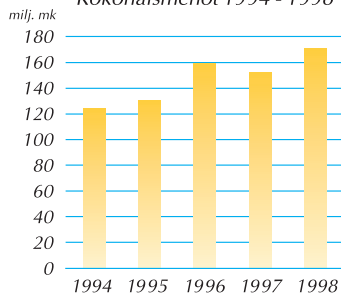
Henkilöstön lukumäärä on laskettu henkilötyövuosina.

Henkilöstö 1994 - 1998



Henkilöstön lukumäärä on laskettu henkilötyövuosina

Kokonaismenot 1994 - 1998



Menot milj. mk

TALOUSARVIORAHOITUS

Yliopiston kokonaisrahoitustilanne säilyi edelleen hyvänä erityisesti edelliseltä vuodelta siirtyneiden määrärahojen ansiosta. Tutkimusmääriin pohjautuva rahoitusjärjestelmä vaikuttaa kuitenkin lähivuosina kiristävästi yliopiston talouteen. Vuosina 1997-2000 yliopistolaitoksen toimintamenoihin voidaan osoittaa lisäystä vain yleisten palkankorotusten verran.

Valtion talousarviossa yliopisto sai toimintamenoihin yhteensä 113,4 miljoonaa markkaa, josta 1,7 miljoonaa lisätalousarviossa. Opetusministeriö asetti yliopiston käyttöön vuonna 1998 muuta rahoitusta yhteensä 8,7 miljoonaa markkaa, joka kohdistui pääosin kansainvälisiin koulutusohjelmiin. Toimintamomentin nettomenot (ml. siirtävät erät) olivat 115,2 miljoonaa markkaa, kun vastaava luku vuonna 1997 oli 106,2 miljoonaa. Peruskorjatun päärakennuksen varustaminen aiheutti huomattavan nousun investointimenoissa. Palkkausmenot olivat vuonna 1998 lähes 56 prosenttia, kun ne vuonna 1997 olivat 65 prosenttia. Toiminnan laajuus henkilöstön määrällä mitattuna oli 400 henkilötyövuotta.

ULKOPUOLINEN RAHOITUS

Yliopiston menot olivat vuonna 1998 yhteensä 169,4 miljoonaa markkaa, eli 16,7 miljoonaa edellisvuotta enemmän. Lisäys johtuu pääosin aikuiskoulutuksen laajentumisesta sekä yliopiston päärakennuksen varustamisesta.

Ulkopuolisia toiminnan rahoittajia olivat muun muassa eri säätiöt, yritykset, Teknologian kehittämiskeskus, Suomen Akatemia ja EU. Pienyrityskeskus sai yliopiston yksiköistä eniten ulkopuolista rahoitusta, 11,9 miljoonaa markkaa.

Liiketaloudellisen maksullisen toiminnan tulokertymä oli 24 miljoonaa markkaa. Vastavat tulot vuonna 1997 olivat 21,4 miljoonaa. Pienyrityskeskus keräsi tuloja 8 miljoonaa, mikä oli kolmannes tulokertymästä. Opetuksen ja tutkimuksen laitoksista eniten tuloja sai markkinoinnin laitos. Muita merkittäviä tulolähteitä olivat rekrytointipalvelut ja yritysprojektit sekä kirjaston, kuvalaitoksen ja atk-keskuksen palvelut.

YLIOPISTON TILAT

Helsingin kauppakorkeakoulun päärakennuksen peruskorjaus saatiin päätökseen kesällä 1998. Rakennuksen kulttuuri- ja rakennushistoriallinen merkittävyys asetti korjaukselle monia reunaehtoja, ja velvoitti pyrkimään mahdollisimman korkeatasoiseen lopputulokseen. Rakennuksen merkittävimmät tilat entisöitiin huolella, mutta samalla opetustiloja uudistettiin.

Päärakennuksen valmistumisen jälkeen alkoi Arkadian, entisen ranskalais-suomalaisen koulun, peruskorjaus- ja lisärakennushanke, jonka tuloksena markkinoinnin ja johtamisen laitoksille valmistuvat uusitut tilat elokuussa 1999. Rakennushankkeesta vastaa uusimuotoinen vuonna 1998 perustettu kiinteistöosakeyhtiö, jonka osakkaina ovat Valtion kiinteistölaitos, Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö ja Helsingin kauppakorkeakoulun rahastot. Vuoden 1998 syksyllä aloitettiin myös HYY-Yhtymän omistaman kirjastotalon saneeraus Helecon-tietokeskukseksi, johon sijoitetaan HKKK:n kirjasto- ja tietopalvelutoiminnot. Uudet rakennukset tukevat päärakennuksen tavoin yliopiston strategista kehittämistä kohti eurooppalaista laatuyliopistoa ja tämän tavoitteen edellyttämää toimintaympäristöä.

Tilojen kokonaismäärä vuoden 1998 lopussa oli noin 25 000 m², josta Mikkelin osuus oli noin 2 400 m². Yliopiston tiloja on Helsingissä edelleen 10 eri toimipisteessä.

HKKK:N YRITYKSET

HKKK Holding Oy omistaa täydennyskoulutus-toimintaa harjoittavan JOKO Executive Education Oy:n, jonka liikevaihto vuonna 1998 oli 23,5 miljoonaa markkaa. Prodec Training & Consulting Oy aloitti toimintansa yhtiönä jo vuoden 1997 alussa. Yhtiö myytiin vuoden 1998 lopulla Helsingin Consulting Group Oy:lle.

Vuonna 1998 HKKK Holding Oy hankki omistukseensa LTT-Tutkimus Oy:n, jonka liikevaihto oli 4,7 miljoonaa markkaa. Koko konsernin liikevaihto oli 31,5 miljoonaa markkaa.

LIIEKIRJANPIDON TUOTTO- JA KULULASKELMA 1.1.1998-31.12.1998

Toiminnan tuotot:

Maksullisen toiminnan tuotot	23 350 927.44	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	1 477 997.53	
Muut toiminnan tuotot	22 534 866.70	47 363 791.67

Toiminnan kulut:

Aineet, tarvikkeet ja tavarat:

Ostot tilikauden aikana	-6 698 979.25	
Henkilöstökulut	-95 590 145.39	
Vuokrat	-16 362 019.66	
Palvelujen ostot	-23 843 970.05	
Muut kulut	-6 533 015.23	
Poistot	-6 363 929.00	
Sisäiset kulut	-3 211 577.42	-158 603 636.00

Jäämä I **-111 239 844.33**

Rahoitustuotot ja -kulut:

Rahoitustuotot	109.58	
Rahoituskulut	-574.32	-464.74

Satunnaiset tuotot ja kulut:

Satunnaiset kulut	-20 000.00	-20 000.00
-------------------	------------	------------

Jäämä II **-111 260 309.07**

Siirtotalouden tuotot ja kulut:

Kulut:

Kotitalouksille	-2 505 378.55	
Euroopan unionille	-20 395.04	
Kulujen palautukset	30 583.00	-2 495 190.59

Jäämä III **-113 755 499.66**

Tuotot veroista ja

pakollisista maksuista:

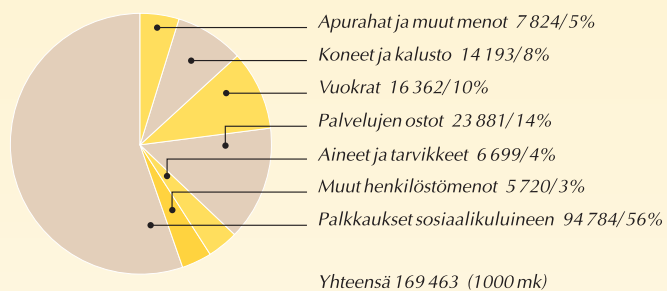
Perityt arvonlisäverot	992 577.45	
Suoritettut arvonlisäverot	-9 395 785.74	-8 403 208.29

Tilikauden tuotto-/kulujäämä **-122 158 707.95**

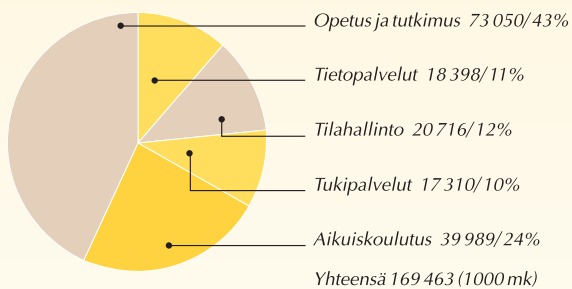
Liikekirjanpidon kulujäämä rahoitetaan valtion talousarviosta.
Laskelmaan eivät sisälly HKKK:n yritykset.

HKKK Holding Oy:n koko konsernin liikevaihto oli 31,5 mmk, josta
 JOKO Executive Education Oy 23,5 mmk
 LTT -Tutkimus Oy 4,7 mmk
 Prodec Training & Consulting Oy (30.10.1998 saakka) 3,3 mmk
 (Säätiömuotoinen Liiketaloustieteellinen tutkimuslaitos ei
 sisälly konserniin)

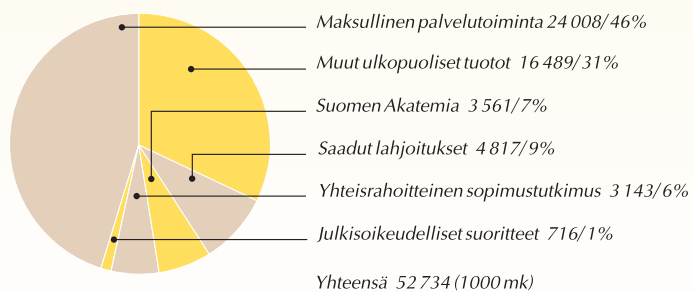
Menot menolajeittain 1998



Menot toiminnoittain 1998



Ulkopuoliset tuotot 1998



TASE						
	Avaava tase 1.1.1998			Tase 31.12.1998		
VASTAAVAA						
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET						
Aineettomat hyödykkeet						
Aineettomat oikeudet	1 063 355.00	1 063 355.00		1 150 279.33	1 150 279.33	
Aineelliset hyödykkeet						
Koneet ja laitteet	12 714 003.00			16 151 431.97		
Kalusteet	601 858.00			4 855 731.36		
Muut aineelliset hyödykkeet	0.00	13 315 861.00		51 000.00	21 058 163.33	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset						
Käyttöomaisuusarvopaperit	287 300.00	287 300.00	14 666 516.00	287 300.00	287 300.00	22 495 742.66
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS						
Lyhytaikaiset saamiset						
Myyntisaamiset	10 263 646.89			7 983 194.03		
Siirtosaamiset	4 009.27			94 441.70		
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 204 394.01			5 266 684.76		
Ennakkomaksut	70 965.21	11 543 015.38		47 958.60	13 392 279.09	
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat						
Kassatilit	2 642.50			3 767.30		
Muut rahat ja pankkisaamiset	15 199 024.51	15 201 667.01	26 744 682.39	22 064 563.04	22 068 330.34	35 460 609.43
VASTAAVAA YHTEENSÄ			41 411 198.39			57 956 352.09
VASTATTAVAA						
OMA PÄÄOMA						
Valtion pääoma						
Valtion pääoma 1.1.1998	715 978.67			715 978.67		
Pääoman siirrot	0.00			130 005 514.91		
Tilikauden tuotto- /kulujaämä	0.00	715 978.67		-122 158 707.95	8 562 785.63	
Rahastojen pääomat						
Muut valtion rahastot ja lahjoitetut varat	15 199 024.51	15 199 024.51	15 915 003.18	22 064 563.04	22 064 563.04	30 627 348.67
VIERAS PÄÄOMA						
Lyhytaikainen						
Saadut ennakot	3 759 955.06			1 385 166.00		
Ostovelat	3 389 543.09			5 519 440.44		
Tilivirastojen väliset tililykset	2 392 884.63			2 379 069.24		
Edelleen tilittävät erät	2 784 511.91			2 378 148.22		
Siirtovelat	10 131 955.81			10 790 420.82		
Muut lyhytaikaiset velat	3 037 344.71	25 496 195.21	25 496 195.21	4 876 758.70	27 329 003.42	27 329 003.42
VASTATTAVAA YHTEENSÄ			41 411 198.39			57 956 352.09

HALLINTOELIMET VUONNA 1998

Kansleri

KTT, pääjohtaja Aatto Prihti

Rehtori

professori Eero O. Kasanen

Vararehtorit

professori Risto Tainio

professori Olli Ahtola

Hallintojohtaja

Esa Ahonen

Hallintoelimet

Helsingin kauppakorkeakoulun hallinto perustuu ns. kolmi-kantaperiaatteeseen, jossa yli-opiston tärkeimmässä päättävissä elimissä on kolmasosan edustus professoreista, muusta henkilökunnasta ja opiskelijoista.

HALLITUS

1.8.1998 alkaen

rehtori, professori Eero O. Kasanen

vararehtorit

professori Risto Tainio

professori Olli Ahtola

Johtamisen laitoksen johtaja, professori Kari Lilja
Laskentatoimen laitoksen johtaja, professori Kalervo Virtanen
Kansantaloustieteen laitoksen johtaja, professori Seppo Salo
Markkinoinnin laitoksen johtaja, professori Kristian Möller
Kielten ja viestinnän laitoksen johtaja Tuija Nikko
osastosihteeri Petri Peltonen
tutkijatohtori Arto Rajala
ma.professori Teemu Malmi
kyo Aino Rantala
kyo Ilkka Hara
kyo Mia Rissanen
kyo Sari Köykkä

OPETUS- JA TUTKIMUSNEUVOSTO

1.8.1998 alkaen

puheenjohtaja

rehtori, professori Eero O. Kasanen

vararehtorit

professori Risto Tainio

professori Olli Ahtola

Kielten ja viestinnän laitoksen johtaja Tuija Nikko
Kansainvälisen koulutuskeskuksen johtaja Jyrki Wallenius
Johtamisen laitoksen varajohtaja, professori Hannu Kivijärvi
Laskentatoimen laitoksen johtaja, professori Kalervo Virtanen
Kansantaloustieteen laitoksen varajohtaja,
professori Pekka Ilmakunnas
Markkinoinnin laitoksen johtaja, professori Kristian Möller
professori Pekka Korhonen
professori Liisa Uusitalo
ma. professori Sinikka Vanhala
ma. professori Hannu Seristö
kyo Jyrki Väinönpää
kyo Aino Rantala

VALTUUSTO

lakkautettiin 1.8.1998 lukien

puheenjohtaja

professori Reijo Luostarinen

professori Olli Ahtola

rehtori, professori Eero O. Kasanen

professori Jarmo Leppiniemi

ma. professori Markku Koskela

professori Pekka Korhonen

professori Risto Tainio

professori Seppo Salo

professori Pertti Haaparanta

professori Erkki Pihkala

lehtori Marja-Liisa Kuronen

kirjastoamanuenssi Ritva Löyttyjärvi

toimistos sihteeri Seija Karlin

opintosihteeri Jukka Oksanen

ylläsihtentti Teemu Malmi

tutkimusasiainmies Tuula Ratilainen

kehitysjohtaja Markku Virtanen

lehtori Marja Tahvanainen

johtaja Antero Koskinen

assistentti Johanna Bragge

kyo Meri Peltonen

kyo Tiia Jämsä

kyo Minna Fossi

kyo Ari Lämsä

kyo Antti Rinne

kyo Juha Levo

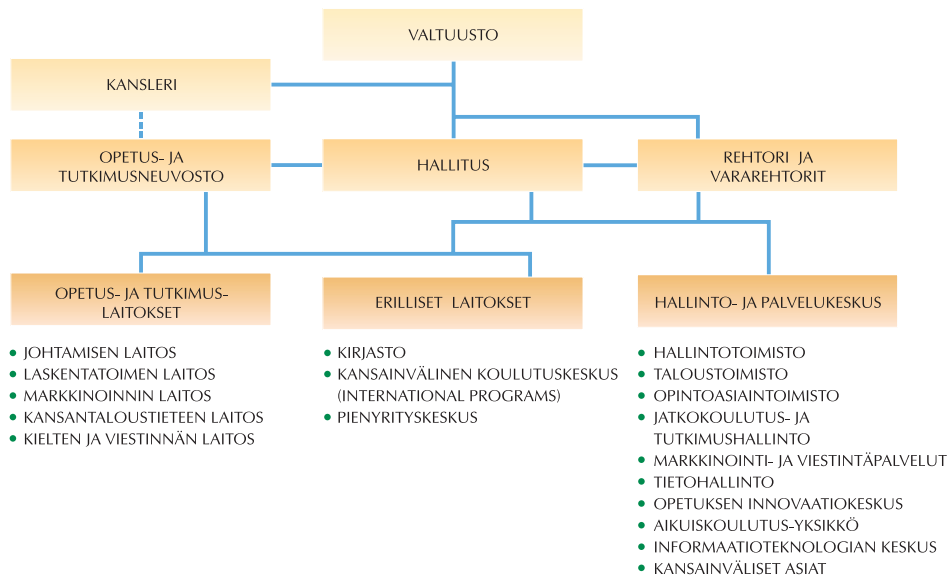
kyo Erika Launonen

kyo Simo Niiranen

kyo Pekka Sahi



Kuvassa vas.
hallintojohtaja Esa Ahonen,
2. vararehtori Olli Ahtola ja
1. vararehtori Risto Tainio,
kansleri Aatto Prihti ja rehtori
Eero O. Kasanen.



VAIHTOKOULUT 1998

EUROOPPA

BELGIA

- Université Catholique de Louvain

ESPANJA

- ESADE, Barcelona
- Universidad de Granada

HOLLANTI

- Erasmus Universiteit, Rotterdam
- Tilburg Universiteit

IRLANTI

- University of Limerick

ISLANDI

- Haskoli Islands, Reykjavik

ISO-BRITANNIA

- Glasgow University
- London School of Economics
- Manchester Business School

ITALIA

- Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano
- Università degli Studi di Siena
- Università degli Studi di Macerata

ITÄVALTA

- Leopold-Franzens-Universität Innsbruck
- Johannes Kepler Universität, Linz
- Wirtschaftsuniversität Wien

NORJA

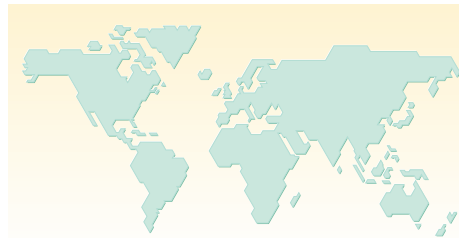
- Norges Handelshøyskole, Bergen
- Norwegian School of Management, Sandvika

RANSKA

- Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Pariisi
- ESC Bordeaux
- ESC Dijon
- ESC Grenoble
- ESC Lille
- ESC Nantes Atlantique
- ESC Paris
- ESC Poitiers
- ESC Reims
- ESC Rennes
- ESC Rouen
- ESC Toulouse
- ESC Troyes
- ESSEC, Cergy-Pontoise
- IECS, Strasbourg
- INSEAD, Fontainebleau
- Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambresis

RUOTSI

- Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet
- Handelshögskolan i Stockholm
- Linköpings Universitet
- Lunds Universitet
- Stockholms Universitet
- Umeå Universitet
- Uppsala Universitet



SAKSA

- Universität Bayreuth
- Christian-Albrechts-Universität zu Kiel
- Europa Universität Viadrina, Frankfurt an der Oder
- Handelshochschule Leipzig
- Humboldt Universität zu Berlin
- Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
- Ruh-Universität Bochum
- Universität Duisburg
- Universität Hamburg
- Universität Hohenheim
- Universität zu Köln
- Universität Mannheim
- Universität Osnabrück
- Universität Paderborn
- Universität Passau
- Universität Regensburg
- Universität des Saarlandes
- Universität Trier
- Westfälische Wilhelms-Universität Münster
- WHU Koblenz

SVEITSI

- Universität Bern
- Universität St.Gallen

TANSKA

- Handelshøyskolen i København
- Handelshøyskolen i Århus
- Syddansk universitet, Odense

KANADA, YHDYSVALLAT, VÄLI-JA ETELÄ-AMERIKKÄ

KANADA

- HEC, Montreal
- McGill University, Montreal
- Queen's University, Kingston
- University of Alberta, Edmonton
- University of British Columbia, Vancouver
- University of Prince Edward Island
- University of Western Ontario, London

YHDYSVALLAT

- AGSIM, Glendale AZ
- Babson College
- Columbia University, New York NY
- DePaul University, Chicago IL
- Emory University, Atlanta GA
- Florida Atlantic University, Boca Raton FL
- Fordham University, New York NY
- Hofstra University, Long Island NY

- Indiana University, Bloomington IN

- Pennsylvania State University, PA
- Pittsburg State University, KS
- Texas Tech University, Lubbock TX
- University of California, Davis CA
- University of Colorado, Colorado Springs CO
- University of Dayton, OH
- University of Florida, Gainesville FL
- University of Illinois, Chicago IL
- University of Michigan, Ann Arbor MI
- University of Rochester, NY
- University of South Carolina, Columbia SC
- University of Texas at Austin, TX
- University of Texas at El Paso, TX
- University of Washington, Seattle WA
- Western Washington University, Bellingham WA

MEKSIKO

- Universidad Nacional del Nordeste, Meksiko

ARGENTIINA

- Universidad Argentina de Empresa, Buenos Aires

AASIA

KIINA

- University of Hong Kong

INTIA

- Indian Institute of Management, Calcutta

JAPANI

- International University of Japan, Tokio
- Sophia University, Tokio

ETELÄ-KOREA

- Seoul National University
- Yonsei University, Seoul

MAKAO

- University of Macau

PAKISTAN

- Punjab College of Business Administration, Lahore

SINGAPORE

- National University of Singapore

THAIMAA

- Asian Institute of Technology, Bangkok

AUSTRALIA

- University of Adelaide
- University of New South Wales

HKKK:N PÄÄRAKENNUKSEN
PERUSKORJAUKSEN YHTEYDESSÄ JÄRJESTETTIIN KERÄYS,
JONKA TURVIN KUNNOSTETTU RAKENNUS VARUSTETTIIN
AJANMUKAISELLA OPETUSTEKNOLOGIALLA. KERÄYKSEEN
OSALLISTUIVAT SEURAAVAT YRITYKSET.

A. AHLSTRÖM OY
OY ALGOL AB
ASPOYHTYMÄ OY
CULTOR OYJ
DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION OY
ELÄKE-VARMA
ENSO OYJ
GWS-YHTIÖT
HELSINGIN PUHELIN OY
JENNY JA ANTTI WIHURIN RAHASTO
OY KARL FAZER AB
AHTI KELO
KEMIRA OYJ
KESKO
KPMG WIDERI OY AB
LIIKESIVISTYSRAHASTO
MERITA PANKKI OYJ
METRA OY AB
NOKIA OYJ
NOVO GROUP OYJ
ONVEST OY
ORION-YHTYMÄ OYJ
OUTOKUMPU OYJ
PARTEK OYJ
RAUMA OYJ
RAUTAKIRJA OYJ
SAASTAMOISEN SÄÄTIÖ
SAP-DIGITAL
SKANSKA OY
SOHLBERG GW OY AB
SUOMEN MESSUT FINNEXPO
SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA
SVH PRICEWATERHOUSECOOPERS OY
TAMRO OYJ
TOYOTA MOTOR FINLAND OY
TIETO CORPORATION OYJ
WERNER SÖDERSTRÖM OSAKEYHTIÖ
YIT-YHTYMÄ OYJ
YRJÖ JAHNSSONIN SÄÄTIÖ



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

PL 1210 00101 HELSINKI PUH. 09 431 31 FAX 09 4313 8707
www.hkkk.fi

ISSN 1237-8410