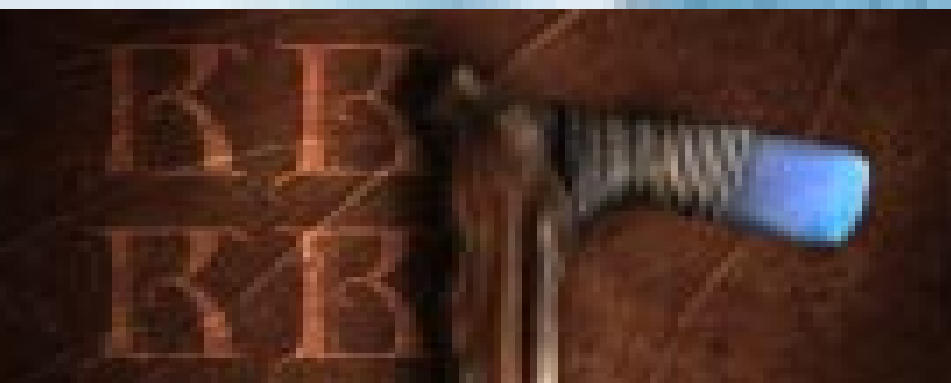


Vuosikertomus 1998



**111** METSÄLIITTO



Metsäliitto-Yhtymä on puukauppaan ja metsäteollisuuteen keskittynyt suomalainen konserni. Yhtymä toimii Euroopassa ja markkinoi tuotteitaan kaikkiin maanosiin.

Metsäliitto-Yhtymän vahvuus on tehokas, koko Suomen kattava puunhankinta ja emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan jäsenten perhemetsätalouteen nojaava toiminta. Tarjotakseen jäsentensä kaikelle puulle tehokkaan ja tuottavan jalostusketjun yhtymä on valinnut ydinliiketoiminnakseen sekä mekaanisen että kemiallisen metsäteollisuuden.

Yhtymän tehtävänä on tarjota tytäryhtiöilleen liiketoiminnan strategiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin sekä rahoitukseen ja pääoman hoitoon liittyvät resurssit.

#### **Taloudellinen informaatio**

Metsäliitto-Yhtymä julkaisee vuonna 1999 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- 5.2. tilinpäätöstiedote
- v. 12 vuosikertomus 1998
- 29.4. osavuositarkastus tammi-maaliskuu 1999
- 5.8. osavuositarkastus tammi-kesäkuu 1999
- 28.10. osavuositarkastus tammi-syyskuu 1999

Taloudelliset katsaukset ilmestyvät suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Niitä voi tilata Internetin kautta tai osoitteesta:

Metsäliitto-Yhtymä/Viestintä  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400  
<http://www.metsaliitto.com>

	Sivu
Vuosi lyhyesti	<b>2</b>
Pääjohtajan katsaus	<b>3</b>
Hallitus, tilintarkastajat ja yhtymähallinto	<b>4</b>
Viisi vuotta numeroina	<b>6</b>
Kehitys vuosineljänneksittäin	<b>7</b>
Metsäliitto Osuuskunta	<b>8</b>
Metsä-Serla	<b>12</b>
Finnforest	<b>16</b>
Metsä Timber	<b>20</b>
Muut tytäryhtiöt	<b>22</b>
Osakkuusyrietykset	<b>24</b>
Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset	<b>25</b>
Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta	<b>26</b>
Hallituksen toimintakertomus	<b>28</b>
Yhtymän tuloslaskelma	<b>33</b>
Yhtymän tase	<b>34</b>
Kassavirtalaskelmat	<b>36</b>
Emoyrityksen tuloslaskelma	<b>37</b>
Emoyrityksen tase	<b>38</b>
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	<b>40</b>
Tilinpäätöksen liitetiedot	<b>42</b>
Tytäryhtiöt ja yhtymän osakeomistukset	<b>55</b>
Muut osakkeet ja osuudet	<b>55</b>
Alakonsernien omistamat osakkeet ja osuudet	<b>56</b>
Ylijäämän käyttöehdotus	<b>58</b>
Hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus	<b>59</b>
EURO	<b>60</b>
Ympäristö	<b>64</b>
Yrityksen hallinnointi	<b>66</b>
Metsäliiton edustajisto	<b>68</b>
Metsäliiton hallintoneuvosto	<b>69</b>
Metsäliitto-Yhtymän rakenne	<b>70</b>
Metsäliitto Osuuskunnan toimintaorganisaatio	<b>70</b>
Yhteystiedot	<b>71</b>
Tekniset tiedot	<b>73</b>

**M**etsä-Serla osti brittiläisen UK Paper Plc:n liiketoiminnan. Yhtiön liikevaihto on noin 2,3 miljardia markkaa.

Metsä Tissue osti saksalaiset pehmopaperivalmistajat Papierwerke Halstrick GmbH:n ja Strepp GmbH & Co. KG Papierfabrik Hochkoppelmühle (Strepp). Halstrickin liikevaihto on noin miljardi Suomen markkaa ja Streppin liikevaihto noin 700 miljoonaa markkaa.

Metsä-Serla allekirjoitti yhden miljardin euron arvoisen kansainvälisen Medium Term Note -ohjelman.

Metsäliitto Osuuskunta laski liikkeelle osakeindeksoidun debentuurilainan. Ensimmäisen lainaerän määrä oli 500 miljoonaa markkaa. Sijoitukset lisäosuuspääomaan lopetettiin.

Verkkaisesti käynnistynyt puukauppa ja sateiset kelit aiheuttivat ongelmia sahojen puuhuollossa. Toteutunut ostomäärä oli 15,2 miljoonaa kuutiometriä (15,8). Ostoja jouduttiin loppuvuoden aikana rajoittamaan.

Yhtymän sahaliiketoiminnan rakennearjestely saatettiin loppuun, kun Metsä Timber osti Botnia Woodin osakekannan.

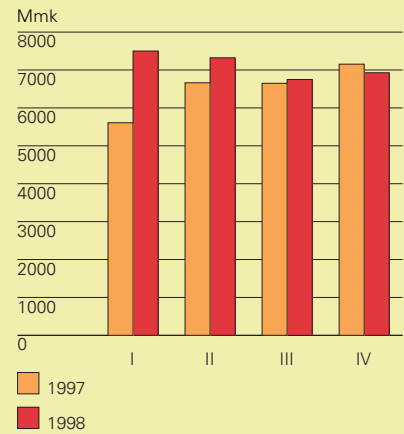
Metsä-Botnian Joutsenon sellutehtaan lipeälinjan ja voimalaitoksen uusinta valmistui. Investointikustannus oli noin 900 miljoonaa markkaa.

Finnforestin uusi kertopuun tuotantolinja otettiin käyttöön ja Suolahden vaneritehtaiden laajennusinvestointi valmistui.

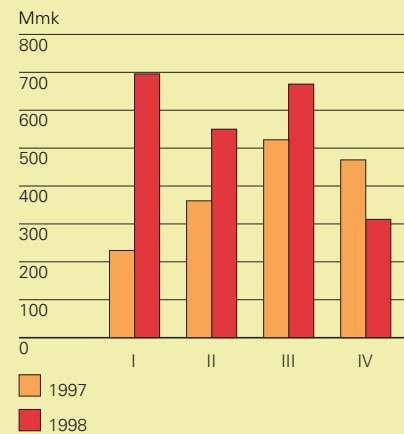
Metsäliitto SW:n pylväs- ja kyllästysliiketoiminta laajeni Britanniaan yrityskauppojen myötä.

Metsäteollisuustuotteiden markkinäkäytännöt heikkenivät vuoden viimeisen neljänneksen aikana.

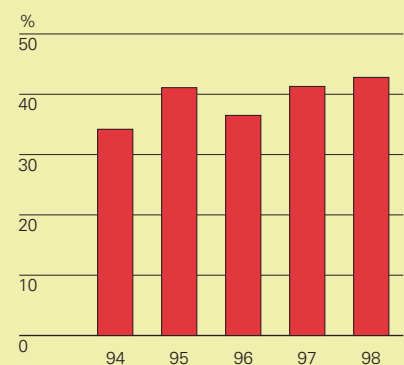
### Liikevaihto



### Voitto ennen satunnaiseriä



### Omavaraisuusaste



TUNNUSLUKUJA	1998	1997
Liikevaihto, Mmk	28 509	26 075
Liikevoitto, Mmk	2 818	2 690
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	2 227	1 582
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,9	12,9
Oman pääoman tuotto, %	12,5	10,8
Omavaraisuusaste, %	42,8	41,3
Velkaisuusaste, %	64	59
Korollinen nettovelka, Mmk	8 852	7 434
Likviditeetti, Mmk	9 312	9 864
Investoinnit, Mmk	3 430	3 647
Henkilöstö 31.12.	19 927	18 717

**Y**htymän neljä vuotta sitten laadittu strategia on toteutettu suunniteltua nopeammin. Kasvun, kannattavuuden ja rahoituksen osalta asetetut tavoitteet on saavutettu.

Yhtymärakennetta on selkeytetty ja markkina-asemaa painopistealueilla vahvistettu. Viime vuonna saatiin yhtymän liiketoiminnan jako mekaaniseen ja kemialliseen teollisuuden toteutetuksi, kun koko sahatteollisuus keskitettiin Metsä Timberiin. Metsä-Serlan toimintaa laajennettiin Britannian paino- ja kirjoituspaperimarkkinoilla yrityskaupoilla. Metsä Tissue vahvisti yhtymän ennestään vahvaa asemaa Saksassa kahdella yritysostolla.

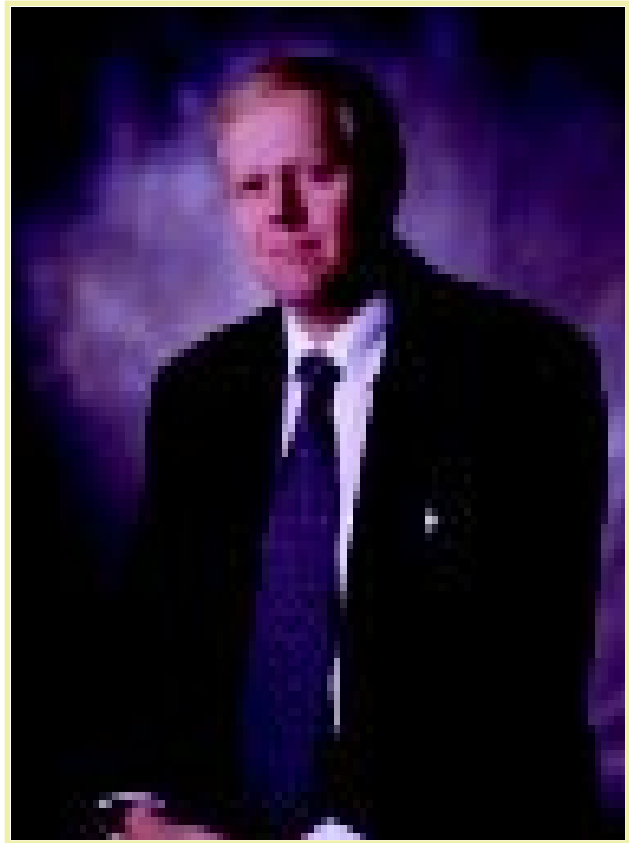
Vuoden 1998 tulos oli yhtymän historian toiseksi paras. Tämä saavutettiin huolimatta siitä, että loppuvuonna kysynnän hiljentyessä jouduttiin toteuttamaan useita seisokkeja ja tuotteiden hintataso aleni. Markkinatilanteeseen nähden hyvä tulos saavutettiin pitkälti viime vuosina toteutettujen sisäisen tehokkuuden kehittämistoimenpiteiden ansiosta. Näissä olosuhteissa 2,2 miljardin markan tulosta ja lähes 12 prosenttiin yltävää pääoman tuottoa voidaan pitää hyvin tyydyttävänä.

Suomessa sijaitsevien tehtaiden puunkäyttö kasvoi tehdaslaajennusten valmistuttua. Metsäliiton puunhankinta Suomen yksityismetsistä oli ennätysellinen ja kohosi lähes 40 prosenttiin kaikesta yksityismetsistä ostetusta puusta. Erittäin heikot keliolot ja pitkittyneet kantohintaneuvottelut aiheuttivat jonkin verran puun saantihäiriötä erälle tehtaille.

Viime vuonna toteutettiin useita rakennejärjestelyitä. Yhtymän ostamat yritykset tuovat lähivuosina noin miljardin euron eli 6 miljardin Suomen markan liikevaihdon kasvun. Metsä-Serlan hienopaperiryhmässä brittiläisen UK Paperin osto vahvisti markkina-asemaamme. Metsä Tissuen kaksi yrityskauppaa Saksassa ja yksi Puolassa nostivat yhtiön uuteen kokoluokkaan ja siirsivät myös sen toiminnan painopistettä Keski-Eurooppaan.

Tämän vuoden helmikuussa päästiin alustavaan neuvottelutulokseen Saksassa toimivan Zellstoff- und Papierfabrik Rosenthal GmbH & Co. KG -sellutehtaan ostamisesta. Yhtiön valmistama sellu on erittäin korkealaatuista, erityispitkäkuituista armeerausmassaa, jota tarvitaan mm. Metsä-Serlan ja Myllykosken Euroopassa toimivilla paperitehtailla. Lopullisesti kaupan arvioidaan toteutuvan kevään kuluessa.

Mekaanisen metsäteollisuuden jalostusarvon nosto ja markkinoinnin kehittäminen on yksi yhtymän keskeisiä tavoitteita. Tätä tavoitetta toteutettiin hankkimalla lisää jalansijaa tukkukaupalle Euroopan markkinoilla. Metsä Timber ja Finnforest perustivat yhdessä Metsä Priman, jonka keskeisenä tavoitteena on asiakkaiden entistä



tehokkaampi palvelu ja jalostusasteen sekä jakeluketjun kehittäminen. Mekaanisen teollisuuden kehittämiseen on yhtymässä viime vuosina panostettu voimakkaasti ja myös tulokset ovat olleet hyvät. Kuitenkin vuonna 1998 sahatavaran hinta ja korkeat raaka-ainekustannukset veivät Metsä Timberin tuloksen tappiolle huolimatta yhtiön alan keskimääräistä tasoa paremmasta tuottavuudesta.

Alkaneen vuoden aikana keskitytään toteutettujen projektien tehokkaaseen loppuvientiin sekä liiketoimintojen tuottavuuden ja kustannustehokkuuden ylläpitämiseen ja parantamiseen. Suhdanteiden kannalta vuosi 1999 näyttää viimevuotista huonommalta. Useimpien tuotteiden hintataso on heikko, on odotettavissa seisokkeja eikä kysynnän elpymisestä ole näkyvissä mitään merkkejä. Tämänhetkisen tilanteen perusteella on syytä olettaa, että alkaneen vuoden tulos jää selvästi viime vuotta heikommaksi, vaikka liikevaihto kasvaakin suhteellisen voimakkaasti toteutettujen yritysostojen ansiosta.

Koko Metsäliitto-Yhtymän puolesta haluan kiittää henkilöstöä ahkerasta työstä ja uskosta omiin voimiimme.



**Metsäliitto Osuuskunnan hallitus 1998.**

**Kuvassa seisomassa vasemmalta oikealle:**

Carl G. Björnberg, Seppo T. Niemi, Pentti Jormanainen, Kullervo Karjalainen ja Tapani Kantola.

**Istumassa vasemmalta oikealle:**

Arimo Uusitalo, Antti Oksanen ja Timo Haapanen.

# Hallitus, tilintarkastajat ja yhtymähallinto

## Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994	Arimo Uusitalo, 56	agronomi, maanviljelysneuvos
Hallituksen varapuheenjohtaja Hallituksen jäsen vuodesta 1992	Antti Oksanen, 54	metsänhoitaja, vuorineuvos Metsäliitto-Yhtymän pääjohtaja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1996	Carl G. Björnberg, 57	valt.maist. Myllykoski Oyj:n toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1995	Timo Haapanen, 60	agronomi
Hallituksen jäsen vuodesta 1995	Pentti Jormanainen, 60	toimittaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1993	Tapani Kantola, 59	agrologi, pitäjänneuvos
Hallituksen jäsen vuodesta 1993	Kullervo Karjalainen, 52	metsätalousyrittäjä
Hallituksen jäsen vuodesta 1985	Seppo T. Niemi, 62	maanviljelijä
Hallituksen sihteeri	Pertti Vuopala, 57	varatuomari, lakiasiaintohtaja

## Tilintarkastajat

Ilkka Haarlaa, 54	ekonomi, KHT
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy KHT-yhteisö Päävastuullinen tilintarkastaja Göran Lindell, 52	dipl.ekonomi, KHT

## Yhtymähallinto

Antti Oksanen, 54	pääjohtaja, metsänhoitaja
-------------------	---------------------------

## Talous ja rahoitus

Kari Haavisto, 57	finanssijohtaja, kauppat.lis.
-------------------	-------------------------------

## Strateginen kehitys

Jouko M. Jaakkola, 54	kehitysjohtaja, ekonomi
-----------------------	-------------------------

## Viestintä ja yhteiskuntasuhteet

Pekka Kivelä, 51	viestintäjohtaja, yht.maist.
------------------	------------------------------

## Lakiasiat

Pertti Vuopala, 57	lakiasiaintohtaja, varatuomari
--------------------	--------------------------------

## Viisi vuotta numeroina

### Metsäliitto-Yhtymän avainluvut,

Mmk	1998	%	1997	%	1996	%	1995	%	1994	%
Liikevaihto	28 509	100,0	26 075	100,0	20 232	100,0	17 856	100,0	14 429	100,0
- muutos, %	9,3		28,9		13,3		23,8		8,2	
Vienti Suomesta	13 409		12 633		10 119		9 511		7 585	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	22 919		20 938		16 639		13 379		10 753	
Liikevoitto	2 818	9,9	2 690	10,3	1 133	5,6	2 790	15,6	1 680	11,6
Voitto ennen satunnaiseriä	2 227	7,8	1 582	6,1	485	2,4	2 212	12,4	1 129	7,8
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	2 326	8,2	2 524	9,7	856	4,2	2 195	12,3	1 121	7,8
Pysyvät vastaavat	20 644	62,5	19 379	60,4	17 477	68,6	15 232	70,1	13 126	65,6
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	3 964	12,0	3 647	11,4	3 103	12,2	2 940	13,5	2 060	10,3
Muut vaihtuvat vastaavat	5 178	15,7	4 260	13,3	3 196	12,5	2 637	12,2	2 229	11,1
Likvidit varat	3 224	9,8	4 776	14,9	1 709	6,7	912	4,2	2 600	13,0
<b>Yhteensä</b>	<b>33 010</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062</b>	<b>100,0</b>	<b>25 485</b>	<b>100,0</b>	<b>21 721</b>	<b>100,0</b>	<b>20 015</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	5 224	15,8	4 353	13,6	2 851	11,2	2 670	12,3	1 772	8,8
Pääomalaina	1 325	4,0	1 325	4,1						
Vähemmistöosuus	7 528	22,8	7 510	23,4	6 324	24,8	6 039	27,8	4 939	24,7
Pakolliset varaukset	359	1,1	353	1,1	236	0,9	119	0,5	18	0,1
Vieras pääoma	18 574	56,3	18 521	57,8	16 074	63,1	12 893	59,4	13 286	66,4
<b>Yhteensä</b>	<b>33 010</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062</b>	<b>100,0</b>	<b>25 485</b>	<b>100,0</b>	<b>21 721</b>	<b>100,0</b>	<b>20 015</b>	<b>100,0</b>
Sijoitettu pääoma keskimäärin	26 030		22 973		18 828		17 012		16 734	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,9		12,9		7,0		17,5		11,1	
Oma pääoma keskimäärin <sup>1)</sup>	12 308		10 520		8 942		7 710		6 316	
Oman pääoman tuotto, %	12,5		10,8		3,6		22,3		13,8	
Omavaraisuusaste, %	42,8		41,3		36,5		41,1		34,2	
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	38,8		37,1							
Velkaisuusaste, %	64		59		102		89		109	
Velkaisuusaste, % <sup>1)</sup>	81		76							
Korollinen vieras pääoma	12 278		12 516		11 066		8 706		9 898	
Korollinen rahoitusomaisuus	3 426		5 082		1 986		1 358		3 093	
Korollinen nettovelka	8 852		7 434		9 080		7 348		6 805	
Korollinen nettovelka, %/lv	31,0		28,5		44,9		41,1		47,2	
Tulorahoitus	3 534		3 311		1 815		2 567		1 718	
Bruttoinvestoinnit	3 430		3 647		4 984		3 132		1 043	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	12,0		14,0		24,6		17,5		7,2	
T&K - menot	95		90		97		98		83	
Henkilöstö, vuoden lopussa	19 927		18 717		16 455		15 403		13 158	
Henkilöstö, keskimäärin	19 346		18 100		16 586		14 204		13 331	
- josta Suomessa	11 567		11 537		10 967		10 682		10 371	

<sup>1)</sup> Metsä-Serlan pääomalaina vieraassa pääomassa.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 63.



## Kehitys vuosineljänneksittäin

### Yhtymän liikevaihto

Mmk	1998					1997				
	Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Puunhankinta	6 175	1 637	1 484	1 476	1 578	5 450	1 471	1 345	1 336	1 298
Paperi	8 063	1 989	1 942	2 022	2 110	7 218	2 067	1 882	1 743	1 526
Pakkaus	6 326	1 423	1 540	1 694	1 669	5 954	1 619	1 580	1 515	1 240
Pehmopaperi	2 038	505	495	506	532	1 893	515	460	468	450
Tukkurit & Trading	2 732	644	615	744	729	1 707	475	416	418	398
Sellu	4 077	897	991	1 051	1 138	4 130	1 200	1 170	976	784
Sahatavara	2 662	705	577	716	664	2 428	656	509	697	566
Levyt	3 737	801	896	975	1 065	3 958	943	1 025	1 032	958
Muut & sisäinen myynti	-7 301	-1 665	-1 790	-1 861	-1 985	-6 663	-1 792	-1 738	-1 522	-1 611
<b>Liikevaihto</b>	<b>28 509</b>	<b>6 936</b>	<b>6 750</b>	<b>7 323</b>	<b>7 500</b>	<b>26 075</b>	<b>7 154</b>	<b>6 649</b>	<b>6 663</b>	<b>5 609</b>

### Yhtymän liikevoitto

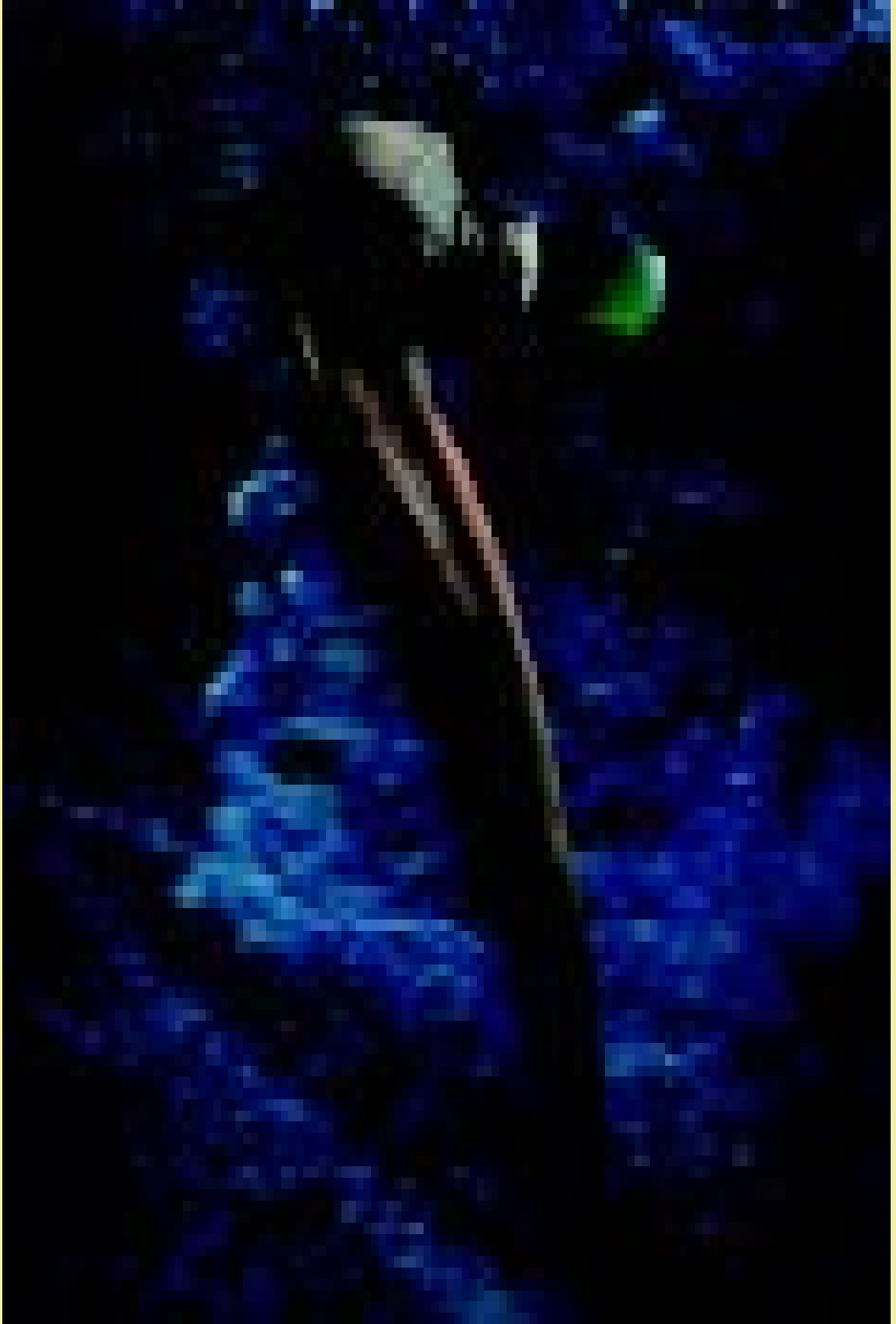
Mmk	1998					1997				
	Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Puunhankinta	137	24	43	27	43	171	49	56	28	38
Paperi	1 071	257	246	267	301	292	133	98	52	9
Pakkaus	692	101	166	187	238	654	138	190	164	162
Pehmopaperi	147	27	52	27	41	174	45	49	37	43
Tukkurit & Trading	20	-3	-2	14	11	53	13	13	15	12
Sellu	489	-27	150	129	237	718	313	282	44	79
Sahatavara	22	-18	-10	33	17	324	74	55	124	71
Levyt	243	50	81	51	61	195	52	43	62	38
Muu toiminta	-3	17	39	-1	-58	109	32	-21	136	-38
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 818</b>	<b>428</b>	<b>765</b>	<b>734</b>	<b>891</b>	<b>2 690</b>	<b>849</b>	<b>765</b>	<b>662</b>	<b>414</b>
% liikevaihdosta	9,9	6,2	11,3	10,0	11,9	10,3	11,9	11,5	9,9	7,4
Kurssierot	76	49	41	10	-24	-392	-174	-69	-121	-28
Rahoitustuotot ja -kulut	-667	-165	-137	-194	-171	-716	-206	-174	-180	-156
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>2 227</b>	<b>312</b>	<b>669</b>	<b>550</b>	<b>696</b>	<b>1 582</b>	<b>469</b>	<b>522</b>	<b>361</b>	<b>230</b>

### Tuotantomäärät

1 000 yks.	1998					1997				
	Yhteensä	IV	III	II	I	Yhteensä	IV	III	II	I
Paperi, tn	1 704	407	419	418	460	1 617	441	419	385	372
Kartonki, tn	633	133	166	167	167	584	155	162	141	126
Aaltopahvipakkaukset, tn	222	68	52	52	50	208	52	57	51	48
Fluting ja liner, tn	525	116	142	123	144	515	139	136	122	118
Pehmopaperi, tn	264	62	68	65	69	223	56	54	56	57
Sellu, tn	1 675	413	422	409	431	1 599	428	436	408	327
Sahatavara, m <sup>3</sup>	2 169	615	449	581	524	1 937	550	413	518	456
Levyt, m <sup>3</sup>	413	112	98	102	101	397	109	90	104	94

✘ Iski puuta kirovehellä, >> Tarpaissi tasaterällä, >> ✘

Tahtoi tammi kallistua, >> Lysmä rutimoraita. >> Iso tammi



Iski kerran, iski toisen, >> Rohota kolmannen irtitti; >> Tuli tuiski

✘ kirovehestä, >> Pannu tammesta pakeni, >> ✘

**M**etsäliitto Osuuskunta on Metsäliitto-Yhtymän emoyritys, joka vastaa yhtymän yritysten tuotantolaitosten puunhankinnasta. Emoyrityksen toiminta-ajatus on hankkia ja markkinoida jäsentensä puut kilpailukykyisellä tavalla sekä toimia holding-yrityksenä, joka omistaa kotimaista metsäteollisuutta.

**Liikevaihto ja tulos**

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto vuonna 1998 oli 6 175 miljoonaa markkaa (5 450) eli 13 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Liikevoitto oli 137 miljoonaa markkaa eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (171 Mmk ja 3,1 %).

Tilivuoden voitto ennen satunnaiseriä oli 324 miljoonaa markkaa (288). Tuloksen paraneminen johtui netto-rahoitustuottojen kasvusta 70 miljoonalla markalla. Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu Finnforest Oy:ltä saatu 21,6 miljoonan markan ja Biowatti Oy:ltä saatu 2,0 miljoonan markan konserniavustus. Satunnaisiin kuluihin on kirjattu Oy Metsä Timber Ltd:lle annettu 36,0 miljoonan markan ja Soinlahden Saha Oy:lle annettu 21,0 miljoonan markan konserniavustus.

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 291 miljoonaa markkaa (367) ja tilikauden ylijäämä 208 miljoonaa markkaa (318).

**Rahoitus**

Koko maksettu osuuspääoma oli vuoden lopussa 1 771 miljoonaa markkaa (1 510), josta lisäosuuspääoman osuus oli 1 151 miljoonaa markkaa (957). Osuuspääoma kasvoi 261 miljoonaa markkaa (419), josta lisäosuuspääoman kasvu oli 194 miljoonaa markkaa (325). Lisäosuuspääoman vastaanotto päättyi hallituksen päätöksen mukaisesti 11.5.1998.

Merkitty osuuspääoma oli vuoden lopussa 1 080 miljoonaa markkaa (1 058). Siitä oli maksettuna 619 miljoonaa markkaa (553) ja maksamatta 461 miljoonaa markkaa (505).

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti kokouksessaan 10.2.1998 laskea liikkeeseen osakeindeksoidun debentuurilainan. Sen kuponkikorko on 6,75 % ja laina-aika 10 vuotta. Kiinteän kuponkikoron ja pääomapalautuksen lisäksi lainalle maksetaan lisäkorkoa ja lisätuottoa, joiden määrä on indeksoitu Metsä-Serla Oyj:n B-sarjan osakkeiden osinkoon ja pörssikurssiin.

Huhtikuussa liikkeelle lasketun lainan määräksi päätettiin lainan ensimmäisen lainaerän enimmäismäärä eli 500 miljoonaa markkaa laskettuna nimellisarvosta. Emissiokurssiksi päätettiin 108 % velkakirjojen nimellisarvosta. Lainaa voidaan laskea liikkeeseen myöhemmin saman sisältöisin ehdoin. Liikkeessä olevien debentuurien yhteenlaskettu nimellisarvo saa kuitenkin enintään olla 1 000 miljoonaa markkaa ilman hallituksen erillispäätöstä. Lainan noteeraus alkoi HEX, Helsingin pörssissä 23.4.1998.

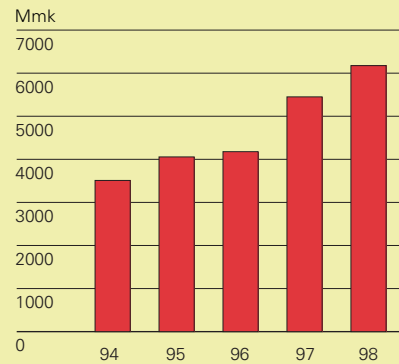
Ensimmäisellä tämältyyppisellä pääomalinalla Metsäliitto Osuuskunta haluaa markkinaehtoistaa rahoitustaan. Samalla Metsäliiton rahoitusriskit pienenevät ja rahoituskustannukset ovat osittain riippuvaisia koko yhtymän taloudellisesta kehityksestä.

Debentuurilainan käyttö puukaupassa aloitettiin 1.6.1998. Liikkeelle lasketun lainan kokonaismäärä 31.12.1998 oli 521 miljoonaa markkaa.

**Tunnusluvut**

Metsäliitto Osuuskunnan sijoitetun pääoman tuotto oli 12,9 prosenttia (12,0) ja oman pääoman tuotto 8,3 prosenttia (8,0). Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 66,2 prosenttia (73,7) ja velkaisuusaste -5 prosenttia (-4). Maksuvalmius oli hyvä koko tilivuoden.

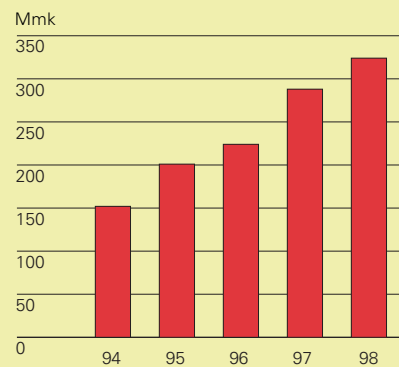
**Liikevaihto**



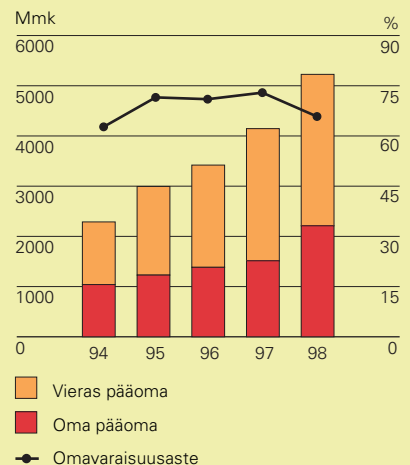
**Metsäliitto Osuuskunta**

	1998	1997
Liikevaihto	6 175	5 450
Liikevoitto	137	171
Voitto ennen satunnaiseriä	324	288
Henkilöstö vuoden lopussa	945	1 022

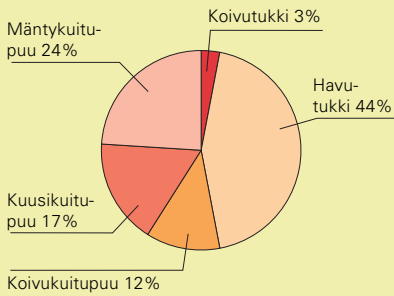
**Liikevoitto**



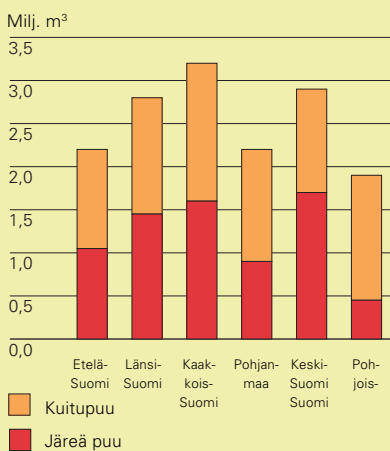
**Rahoitusrakenne**



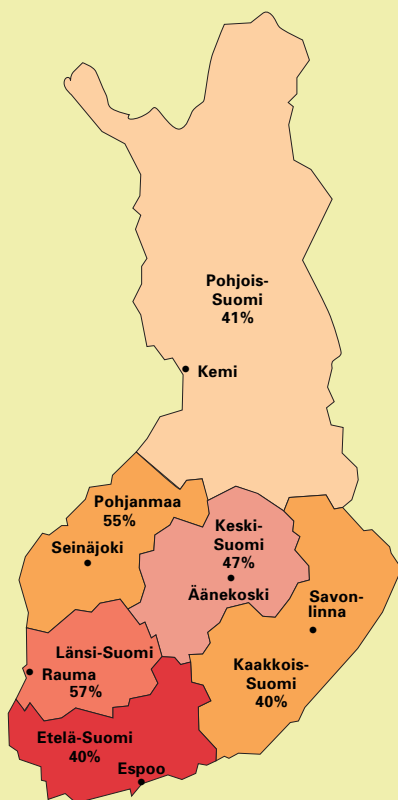
**Yksityismetsien ostomäärien jakautuminen puutavaralajeittain**



**Ostomäärien jakautuminen hankinta-alueittain**



**Täsenten metsien osuus yksityismetsien pinta-alasta**



**Investoinnit**

Investoinnit olivat 582 miljoonaa markkaa (255). Aineellista käyttöomaisuutta, pääasiassa tietokone-laitteita, ajo- ja korjuukalustoa hankittiin 11 miljoonalla markalla (17). Kokonaisinvestoinnit aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 571 miljoonaa markkaa (239).

Tilivuoden aikana Metsäliitto Osuuskunta osti Metsä-Serla Oyj:n osakkeita yhteensä 390 miljoonalla markalla. Vuoden lopussa Metsäliitto omisti 54 650 535 Metsä-Serla Oyj:n osaketta, mikä merkitsee 39,3 prosenttia osakkeista ja 64,1 prosenttia äänistä.

Tilivuoden aikana osallistuttiin Oy Metsä Timber Ltd:n osakepääoman korotukseen 100 miljoonalla markalla, Metsäliitto SW Oy:n osakepääoman korotukseen 15 miljoonalla markalla ja Oy Metsäliitto International Ltd:n osakepääoman korotukseen 4,9 miljoonalla markalla. Lisäksi ostettiin MTK:lta 20,5 prosenttia Kiinteistö Oy Metsätapiolan osakekannasta. Kaupan jälkeen Metsäliiton omistusosuus Kiinteistö Oy Metsätapiolasta on 59,9 prosenttia.

Metsäliitto Osuuskunta myi syyskuussa 32,6 prosenttia Metsämarkka Oyj:n äänivallasta Norvestia Oy:lle. Osakkeet edustivat 3 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Osakekauppa tehtiin Metsämarkka Oyj:n substanssiarvoon per 30.9.1998. Kauppasopimukseen kuului, että Norvestia tekee Metsämarkkan muillekin omistajille rajoitetun ostotarjouksen samaan hintaan. Metsäliitto Osuuskunta omistaa edelleen 19,9 prosenttia Metsämarkkan osakepääomasta.

**Puunhankinta ja markkinointi**

Puuraaka-ainetoimitukset asiakkaille kasvoivat edellisvuodesta 9 prosenttia ollen kaikkiaan 22,2 miljoonaa

kuutiometriä (20,3). Määrästä pyöreää puuta oli 18,1 miljoonaa kuutiometriä (16,8) ja loppu oli mekaanisen teollisuuden sivutuotteita. Määrien kasvu johtui useilla yhtiön laitoksilla toteutetuista puunkäyttöä lisänneistä investoinneista.

Hankinta-alueet ostivat kertomusvuoden aikana puuta 15,2 miljoonaa kuutiometriä (15,8). Pääkonttorin ja kertomusvuoden aikana perustetun tytäryhtiön, Metsäliitto International Oy:n yhteinen ostomäärä oli 6,4 miljoonaa kuutiometriä (6,1). Määrästä oli sivutuotteita 65 prosenttia (61). Kokonaisostomäärä oli 21,6 miljoonaa kuutiometriä (21,9).

Kentän ostomäärästä oli hankinta-kauppojen osuus 27 prosenttia (25). Puukauppoja tehtiin kaikkiaan 42 900 kappaletta (44 800), joista hankintakauppoja 56 prosenttia (56).

Kertomusvuoden aikana maksettiin kanto- ja hankintahintoja puunmyyjille vastaanotetuista puista kaikkiaan 2 986 miljoonaa markkaa (2 561).

**Korjuu ja kuljetukset**

Pystykauppojen korjuumäärä kertomusvuoden aikana oli 11,9 miljoonaa kuutiometriä (10,4). Koneellisesti korjattiin määrästä 95 prosenttia (93). Metsureita oli töissä vuoden lopussa 265 (314), hakkuukoneita 359 (312) ja metsätraktoreita 369 (336). Hakkuukoneista oli Metsäliiton omistamia 2 (2) ja metsätraktoreista 2 (2).

Asiakastehtaille kuljetettiin pyöreää puuta yhteensä 17,1 miljoonaa kuutiometriä (15,7). Autokuljetuksen osuus tästä määrästä oli 84 prosenttia (83), rautatiekuljetuksen 13 (14), uiton 2 (2) ja aluskuljetuksen 1 prosentti (1). Kuorma-autoja oli vuoden lopussa ajossa 356 kappaletta (317), joista Metsäliiton omistamia 8 (8).

### Kehittämistoiminta

Kertomusvuoden aikana saatettiin loppuun edellisenä vuotena aloitettu ensiharvennuspuun hyväksikäytön laajan tutkimuskokonaisuuden puunhankinnan tekniset ja taloudelliset selvitykset. Tutkimus jatkuu edelleen teollisuuden kehittämissuunnitelmina, jossa selvitetään ensiharvennuspuun käyttömahdollisuuksia.

Kuljetusten ATK-pohjainen ohjausjärjestelmä otettiin tuotantokäyttöön suurimmalta osin. Loput hankintapiirit ottavat järjestelmän käyttöön vuoden 1999 alkupuoliskolla.

Hybridihaaavan kasvatuksen ja jalostuksen tutkimusohjelmaa jatkettiin edelleen. Tutkimus tulee jatkuamaan ainakin seuraavien kahden vuoden ajan yhteistyössä Metsän tutkimuslaitoksen ja Metsänjalostuslaitoksen kanssa.

Virossa aloitettiin kertomusvuoden aikana EU:n Interreg- ja Phare-ohjelmien rahoituksen turvin yhteisprojekti, jossa pyritään kehittämään yksityismetsänomistajille neuvonnan ja koulutuksen organisaatioita käytännön toiminnan tasolle.

Baltian ja Saksan puuraaka-ain selvitykset toteutettiin kertomusvuoden aikana. Myös muita sekä koti- että ulkomaisia raaka-ain selvityksiä toteutettiin.

Vuoden lopulla käynnistettiin laajamittainen metsäjärjestelmien kehittämishanke. Hankkeen tavoitteena on selvittää käytössä olevien toimintatapojen ja tietojärjestelmien tila sekä luoda edellytykset tietojärjestelmien uudistamiselle. Ensimmäisenä vaiheena hankkeesta on käynnistetty Tapa Toimia -projekti.

### Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 5 046 (4 430) ja siitä erosi 2 251 (2 426) jäsentä. Jäsenmäärä oli vuoden päättyessä 122 582 (119 787). Jäsenet omistavat metsämaata yhteensä 4,9 miljoonaa hehtaaria eli noin 45 prosenttia metsänhoitomak-sun alaisen metsämaan pinta-alasta Suomessa.

Vuoden 1998 aikana uudistettiin Metsäliitto Osuuskunnan säännöt ja vaalijärjestys. Edustajiston jäsenten vaalissa vaalipiireinä ovat pääsääntöisesti hankintapiirien alueet aiempien hankinta-alueiden sijasta. Edustajiston jäsenten vaalin yhteydessä valitaan myös jäsenten edustajat hankintapiireittäin toimiviin piiritoimikuntiin. Uudistuksen tavoitteena on edustajiston jäsenten valinnan ja heidän vaikuttamismahdollisuuksiensa toteuttaminen mahdollisimman lähellä jäsenistöä.

### Henkilöstö ja kouluttaminen

Metsäliiton palveluksessa oli vuoden päättyessä 945 henkilöä (1 022). Työntekijöitä oli 265 (362) ja toimihenkilöitä 680 (660). Keskimäärin Metsäliitossa oli työssä kertomusvuoden aikana 892 henkilöä (931), joista työntekijöitä 218 (285) ja toimihenkilöitä 674 (646).

Tilikauden aikana maksetut palkat hallintoneuvostolle, hallitukselle, pääjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle olivat 5,2 miljoonaa markkaa (5,4) sekä muille palveluksessa oleville 151,8 miljoonaa markkaa (146,3).

Vuoden 1998 ajan sovellettiin kokeiluluonteisesti toimihenkilöitä koskevaa tulospalkkiojärjestelmää. Kokeilun perusteella saatujen kokeilujen perusteella on tulospalkkiojärjestelmää kehitetty ja selkeytetty.

### Lähiajan näkymät

Vuonna 1999 Metsäliitto Osuuskunnan toimitus- ja ostomäärät kasvanevat edelleenkin mutta kuitenkin hitaammin kuin aikaisempina vuosina. Liikevaihdon arvioidaan lähestyvän 6,5 miljardia markkaa ja liiketoiminnan tuloksen pysyvän edellisvuosien tasolla.

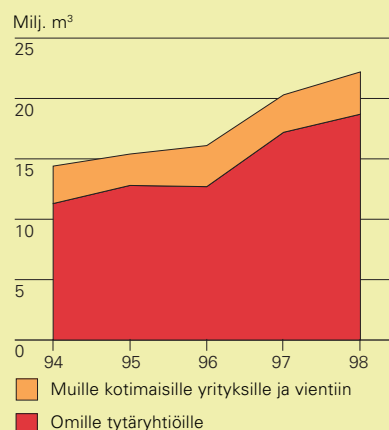
### Puun ostot hankinta-alueittain

Milj. m <sup>3</sup>	1998	1997
Etelä-Suomi	2,2	2,2
Länsi-Suomi	2,8	3,2
Kaakkois-Suomi	3,2	3,3
Pohjanmaa	2,2	2,3
Keski-Suomi	2,9	3,0
Pohjois-Suomi	1,9	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>15,2</b>	<b>15,8</b>

### Puun toimitukset asiakasryhmittäin

Milj. m <sup>3</sup>	1998	1997
Metsä-Serla	2,3	2,2
Metsä-Botnia	10,5	10,7
Metsä Timber	4,8	3,2
Finnforest	1,0	1,0
Metsäliitto SW	0,1	0,1
Muut kotimaiset yritykset	3,4	3,0
Vienti	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>22,2</b>	<b>20,3</b>

### Puun kokonaistoimitukset





Lähen nyt miehistä metsälle, » « Urohistä



kumeat, » « Terve, haavikot haleat! » « Lemminkäisen ansiotyöt



Ulkotöille » « Tapiolan tietä myöten, » « Tapon talojen kautta; » «



Terve, uoret, terve, vaarat, » « Terve, kuusikot



**M**etsä-Serla on Euroopan suurimpia ja nopeimmin kasvaneita metsäteollisuusyrityksiä.

Metsä-Serla kehittää, valmistaa ja markkinoi korkealuokkaisia painopapereita, kartonkeja, aaltopahvia, pakkausraaka-aineita, sellua ja pehmo-papereita. Yhtiön tavoitteena on kasvaa hallitusti ja saavuttaa valitsemillaan liiketoiminta-alueilla johtava markkina- ja kilpailuasema.

### Liikevaihto ja tulos

Metsä-Serlan liikevaihto vuodelta 1998 oli 20 948 miljoonaa markkaa (19 182). Liikevaihdon kasvusta lähes kaksi kolmannesta syntyi yritysostojen seurauksena. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 4 prosenttia. Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus oli 85 prosenttia liikevaihdosta (85). Kokonaan Suomen ulkopuolella liikevaihdosta toteutui 34 prosenttia (34). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 196 miljoonaa markkaa, joista käyttöomaisuuden myyntivoittojen osuus oli 63 miljoonaa markkaa.

Konsernin liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 2 299 miljoonaa markkaa (2 016), eli 11,0 prosenttia liikevaihdosta (10,5). Nettorahoituskulut laskivat 475 miljoonaa markkaan (1 008). Lasku johtui ennen kaikkea valuuttalainoihin kohdistuneiden kurssierojen muutoksesta. Rahoituseriin sisältyy kurssivoittoa 50 miljoonaa markkaa, kun vastaava summa oli edellisvuonna tappiota 381 miljoonaa markkaa. Voitto ennen satunnaiseriä oli 1 824 miljoonaa markkaa (1 008).

Konsernin satunnaiset tuotot ja kulut olivat 97 miljoonaa markkaa. Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu 19 miljoonaa markkaa kurssivoittoa UPM-Kymmene Oyj:n osakkeista, 63 miljoonaa markkaa myyntivoittoa Oy Botnia Wood Ab:n myynnistä sekä 17 miljoonaa markkaa nettovoittoa Starckjohann Oyj:n osakkeiden ja lainasaamisen myynnistä.

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 1 921 miljoonaa markkaa (2 002). Vähemmistön osuus tuloksesta oli 232 miljoonaa markkaa (148) ja välittömät verot mukaan lukien laskennallisen verovelan muutos olivat 606 miljoonaa markkaa (564).

Tulos osaketta kohden oli 7,57 markkaa (4,30). Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,0 prosenttia (11,2).

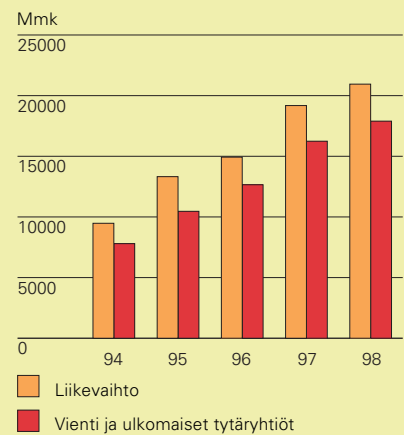
### Rahoitusasema

Metsä-Serlan rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät koko vuoden hyvinä. Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 2 272 miljoonaa markkaa (4 289). Likvidien varojen määrää on pienennetty valitun rahoitusstrategian mukaisesti ja konsernin maksuvalmiutta pidetään yllä entistä enemmän sitovilla luottolimiiteillä. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytettävissään noin 5,9 miljardin markan sitovat luottolimiittisopimukset. Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten konsernilla oli käytössään koti- ja ulkomaisia ei-sitovia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 2,5 miljardin markan arvosta.

Korolliset nettovelat olivat tilikauden lopussa 7 333 miljoonaa markkaa (6 289). Nettovelkojen kasvu johtui ennen kaikkea vuoden lopussa toteutetuista yritysostoista ja edellisenä vuonna aloitetun myyntisaamisten arvopaperistamisohjelman lopettamisesta.

Joulukuun alussa julkistettiin Metsä-Serla Oyj:n ja Metsä Group Financial Services Oy:n (Metsä Finance) luottoluokitukset. Standard & Poor's luokitteli Metsä-Serlan pitkät lainat BBB-luokkaan ja Metsä Financen lyhyet luotot A2-luokkaan. Vastaavasti Moody's Investor Servicen luottoluokitukset olivat Baa2 ja P2. Luottoluokituksen tarkoituksena on tukea konsernin varainhankintaa kansainvälisiltä markkinoilta ja monipuolistaa rahoituslähteitä.

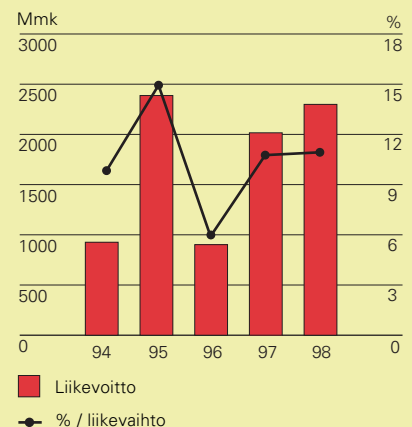
### Liikevaihto



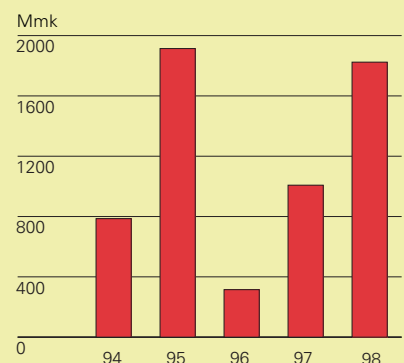
### Metsä-Serla

	1998	1997
Liikevaihto	20 948	19 182
Liikevoitto	2 299	2 016
Voitto ennen satunnaiseriä	1 824	1 008
Henkilöstö vuoden lopussa	15 221	14 078

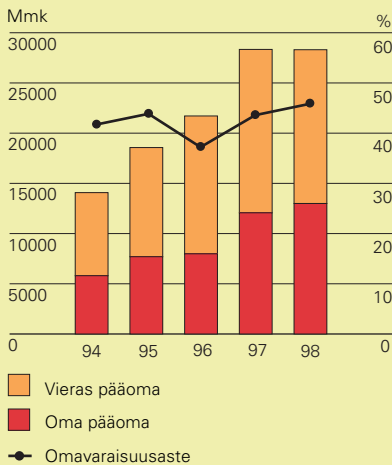
### Liikevoitto



### Voitto ennen satunnaiseriä



**Rahoitusrakenne**



Joulukuussa allekirjoitettiin yhden miljardin euron suuruinen joukkovelkakirjalainaohjelma, jonka puitteissa laskettiin liikkeelle 200 miljoonan euron suuruinen joukkovelkakirjalaina. Laina-aika on 7 vuotta ja kuponkikorko 4,875 prosenttia. Laina on ensimmäinen suoraan euroissa liikkeellelaskettu yrityslaina Euroopassa. Laina myytiin lähinnä keski-eurooppalaisille sijoittajille ja sen maksu ajoittui vuoden 1999 tammikuulle.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 45,9 prosenttia (42,6) ja velkaisuusaste 60 prosenttia (57)

**Liiketoimintaryhmät**

Paperiryhmän päätuotteet ovat päällystetyt aikakauslehtipaperit (LWC), päällystetyt ja päällystämättömät hienopaperit sekä erikoispaperit. Paperiryhmän liikevaihto kasvoi 12 prosenttia ja oli 8 063 miljoonaa markkaa (7 218). Liikevoitto lähes nelinkertaistui ja oli 1 071 miljoonaa markkaa (292). Ryhmän kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat ennen kaikkea aikakauslehtipaperien hyvä markkinatilanne, parantunut sisäinen tehokkuus sekä Kirniemen Galerie Fine -hienopaperikoneen ennakoitua parempi tuloskehitys.

Pakkausryhmä valmistaa ja markkinoi taive-, kotelo- ja tapettikartonkeja, aaltopahvin raaka-aineita, aaltopahvista ja kartongista tehtyjä kulutus- ja kuljetuspakkauksia sekä hygienia-tuotteissa käytettävää kemihierrettä. Pakkausryhmän kannattavuus parani hieman edellisvuodesta. Liikevoitto nousi 692 miljoonaan markkaan (654) ja liikevaihto 6 326 miljoonaan markkaan (5 954).

Metsä Tissue on Pohjoismaiden johtava pehmopaperiryitys 45 prosentin markkinaosuudellaan. Se on myös Euroopan johtava leivin- ja ruuanlaittopapereiden valmistaja. Katsausvuoden lopussa tehdyt yrityskaupat nostavat Metsä Tissuen toiseksi suurimmaksi pehmopaperivalmistajaksi Saksassa.

Metsä Tissuen liikevaihto vuonna 1998 oli 2 038 miljoonaa markkaa (1 893). Liikevoitto putosi edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 147 miljoonaa markkaa (174). Kannattavuuden lasku johtui pääosin Puolan yksikön uudelleen organisoinnin aiheuttamista kertaluontoisista kuluista sekä hintakilpailun kiristymisestä useilla markkinoilla.

Metsä-Serlan tukkuri- ja trading-toiminnan liikevoitto laski edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 20 miljoonaa markkaa (53). Kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat ennen kaikkea tukkuritoiminnan lopettamiskulut ja valuuttakurssitappiot Venäjällä. Liikevaihto kasvoi 2 732 miljoonaan markkaan (1 707).

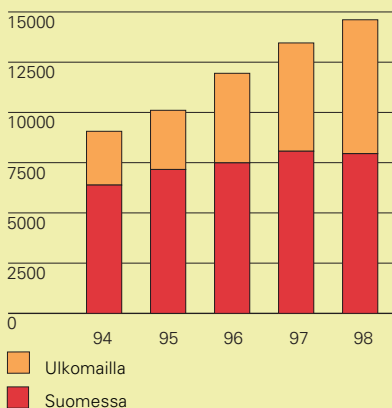
Metsä-Serlan tytäryhtiö Oy Metsä-Botnia Ab, huolehtii emoyhtiönsä paperi- ja kartonkitehtaiden sellunsaannista. Selluryhmään kuuluu Metsä-Botnian lisäksi yhtiön osuus osakkuusyhtiö Oy Metsä-Rauma Ab:stä. Ryhmä on yksi Euroopan suurimpia valkaistujen sellujen valmistajista.

Selluryhmän liikevoitto laski vuoteen 1997 verrattuna ja oli 497 miljoonaa markkaa (804). Kannattavuutta heikensivät edellisvuotta alhaisemmat keskihinnat, tuotannonrajoitukseisokit sekä Joutseno Pulpin investointiseisokki ja käynnistyskustannukset. Selluryhmän liikevaihto oli 4 227 miljoonaa markkaa (4 711).

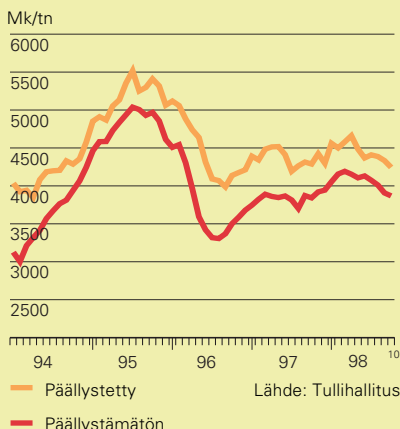
**Euro sekä Vuosi 2000**

Euron käyttöönottoon on valmistauduttu koko konsernin kattavalla projektilla. Metsä-Serla on siirtynyt liiketoiminnassaan käyttämään euroa niin laajasti kuin mahdollista heti kuluvan vuoden alusta. Konsernin osavuositarkastukset samoin kuin muukin taloudellinen informaatio annetaan euroissa vuoden alusta lukien.

**Henkilöstö keskimäärin**



**Hienopaperin vientihinnat**



Lähde: Tullihallitus



Metsä-Serlalla on konsernitasoinen vuosi 2000 -projekti, joka käynnistettiin keväällä 1997. Projekti kattaa kaikki Metsä-Serlan kotimaan ja ulkomaan toimipisteet. Liiketoimintayksiköt ovat operatiivisesti vastuussa omasta toimintakyvystään vuosituhannen vaihtuessa ja sen jälkeen. Kullakin liiketoimintayksiköllä on vuosi 2000 -vastuuhenkilö ja yksiköiltä on edellytetty projektisuunnitelmat aikatauluineen, kustannusarvioineen ja varasuunnitelmineen.

### Investoinnit

Metsä-Serlan bruttoinvestoinnit olivat kertomusvuonna 2 450 miljoonaa markkaa (3 160). Yritysostojen osuus investoinneista oli 800 miljoonaa markkaa.

Marraskuussa Metsä-Serla sopi brittiläisen UK Paperin ostosta. Kauppaan kuului Sittingbournen ja New Thamesin paperitehtaiden ja tukkuri Guppy Paper Ltd.:n osakekannat sekä 50 prosenttia energia-yhtiö Grovehurst Energy Ltd.:n osakekannasta. Velaton kauppahinta oli 780 miljoonaa markkaa, josta käyttöomaisuuden osuus oli hieman alle 400 miljoonaa markkaa. UK Paperin ostolla Metsä-Serla laajensi hienopaperituotantoaan Britanniaan ja nousi Euroopan suurimman hienopaperimarkkinan markkinajohtajaksi 17 prosentin osuudella. Kauppa toteutettiin vuoden 1999 alussa.

Metsä Tissue Oyj osti joulukuussa kahden saksalaisen pehmopaperivalmistajan Halstrickin ja Streppin osakekannat. Streppin velaton kauppahinta oli 750 miljoonaa markkaa ja Halstrickin 300 miljoonaa markkaa. Yrityskauppojen jälkeen Metsä Tissuella on Saksan toiseksi suurin tuotantokapasiteetti.

Metsä-Serla hankki 60 miljoonalla markalla 94 prosenttia liettualaisen Medienos Plausas -yhtiön osakkeista. Yhtiö on Liettuan suurin aaltopahvalmistaja 40 prosentin markkinaosuudella.

Vuoden alussa vietiin päätökseen edellisvuonna sovittu 70 prosentin osakekannan osto maailmanlaajuisesta metsäteollisuustuotteiden kauppahuoneesta Price & Piercestä.

Kertomusvuoden merkittävin tuotantoinvestointi oli Oy Metsä-Botnia Ab:n Joutsenon sellutehtaan lipeälinjan ja voimalaitoksen uusinta. Investoinnilla nostettiin tehtaan tuotantokapasiteetti 320 000 tonnista 410 000 tonniin vuodessa. Investointikustannus oli 895 miljoonaa markkaa.

Biberistin toiminnan tehostamisprojekti tehtaan kapasiteetin nostamiseksi ja henkilöstön määrän vähentämiseksi vietiin loppuun katsausvuoden aikana. Projektin ja suoritettujen laiteinvestointien tuloksena tehtaan henkilöstömäärä vähentyi suunnitellusti 200 henkilöllä ja tuotantokapasiteetti nousi 320 000 tonnista 395 000 tonniin.

Äänekosken taidepaperitehtaalla toteutettiin arkittamon uudistusinvestointi. Arkittamon kapasiteetti nousi investoinnin seurauksena 100 000 tonnista 160 000 tonniin vuodessa. Tehtaalla on käynnissä myös sarja paperikoneen tehokkuuden nostoon tähtääviä investointeja. Tehtaan kapasiteetti nousee kokonaisuudessaan 180 000 tonniin. Investointien kokonaisarvo on 70 miljoonaa markkaa.

Albbruckin uusi arkkileikkurilinja ja riisipakkaus kone otettiin tuotantokäyttöön marraskuussa. Tehtaan arkituskapasiteetti nousi 40 miljoonan markan investoinnin seurauksena 45 000 tonnista 65 000 tonniin vuodessa.

Simpeleen kartonkitehtaalla valmistui jälkikäsitellyn uuden arkituslinjan investointi. Kustannukset olivat 25 miljoonaa markkaa. Tehtaan 160 000 tonnin kapasiteetista toimitetaan arkkeina 75 prosenttia. Tämä määrä voidaan uuden leikkurin ansiosta arkittaa suoraan tehtaalla.

Kemin sellutehtaalla toteutettu pesemön uusintainvestointi valmistui juhannuksen jälkeen ja happi-alkaisun tehostamisinvestointi loppuvuodesta. Tehtaan kehitysohjelmaan liittyen on päätetty myös uuden meesauunin hankinnasta, joka toteutuu kuluvan vuoden kesällä. Sellutehtaan tuotantokapasiteetti nousee 40 000 tonnilla vuodessa. Kemin tehtaiden investoinnit ovat arvoltaan yhteensä 250 miljoonaa markkaa.

### Henkilöstö

Metsä-Serlan ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa oli vuonna 1998 keskimäärin 14 611 henkilöä (13 458). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 15 211 (14 078), joista 7 721 työskenteli ulkomailla (6 258).

Metsä-Serla Oyj:n toimitusjohtaja on dipl.ins., ekonomi Jorma Vaajoki.

### Lähiajan näkymät

Aasian talouskriisin vaikutuksien odotetaan edelleen näkyvän hienopaperi-, kartonki- ja selluliiketoiminoissa. Venäjän taloustilanne vaikuttaa heikentävästi erityisesti tapettikartongin liiketoimintaan. Sellun keskimääräinen hinta jäänee alhaisemmaksi kuin viime vuonna. Heikentyneiden markkinanäkymien vuoksi Metsä-Serlan tulos tulee jäämään selvästi edellisvuotta alhaisemmaksi.

✘ Tuli honka vastahansa, » Sylen kuven korkeinen, » ✘

venoksi, » Laulajalle laivapuuksi?» » Väinämöisen laivanovisto



Iski puuta kirohellä, » Kolarutti kuokallansa, » Kysytteli, lausutteli: »

✘ "Oisiko sinusta, honka, » Väinämöiselle

**F**innforest valmistaa ja markkinoi korkeatasoisia vanereita, levyjä ja rakennustuotteita. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja tukkuri toiminta ulkomailla. Finnforest on Euroopan suurimpia levytuotteiden tukkukauppaa harjoittavia yrityksiä.

**Toimintaympäristö**

Puulevytuotteista erityisesti vanerin markkinat kärsivät ensin Aasian ja myöhemmin myös Etelä-Amerikan vanerituotteiden romahtaneesta hintatasosta ja epävarmasta saataavuudesta. Useimpien Aasian maiden tuotanto supistui tuntuvasti vuoden 1998 aikana. Kehitys vaikutti erityisesti Finnforestin tukkukauppaliiketoimintaan Euroopassa ja tuotteiden hintakehitys on edelleenkin epävarmaa.

**Rakennemuutokset 1998**

Finnforest keskittyi vanerin ja muiden viilupohjaisten levytuotteiden tuotantoon ja tukkukauppaan. Tammikuun lopussa myytiin Wirebo Oy:n oviliiketoiminta Vääksyssä ja Kangasniemellä ja helmikuussa Tiwin ohutviilupohjaisten levytuotteiden tuotantoon ja tukkukauppaan. Kesäkuun lopussa myytiin ikkunaliiketoiminta Lammilla ja joulukuussa Göteborgissa sijaitseva Göteborgs Trä och Fanér AB. Maaliskuussa siirrettiin yhtiön sisäisellä kaupalla konsulttiyhtiö FWI Wood Internationalin liiketoiminta Metsäliitto Osuuskunnalle.

Liiketoimintaa vahvistivat sekä investoinnit tuotantoon että vuoden 1997 lopussa hankittu ranskalainen levytukkuri Rambert. Lisäksi joulukuussa 1998 tehtiin aiesopimus Itävaltalaisen Baillou-konsernin ostamisesta. Yrityksellä on toimipisteet Itävallan lisäksi Saksassa, Unkarissa, Tsekinmaalla, Slovakiassa, Puolassa ja Romaniassa. Yhtiön liikevaihto on noin 300 miljoonaa markkaa ja sen palveluksessa on 85 henkilöä.

Joulukuussa hallitus päätti uuden Do-It-Yourself-liiketoimintaan keskittyvän ryhmän perustamisesta. Metsä Prima-ryhmän omistavat puoliksi Finnforest ja Metsä Timber ja se keskittyy puupohjaisten tee-se-itse-tuotteiden valmistukseen ja jakeluun Euroopassa. Siihen liitetään Metsä Timberin höyläämötoiminta sekä Finnforestilta Stantons Englannissa. Uuteen ryhmään päätettiin samanaikaisesti ostaa Louis Krages -niminen sahatavaran jatkojalostukseen keskittynyt yhtiö Bremenistä. Metsä Priman ennakoitu liikevaihto vuonna 1999 on noin 1,6 miljardia markkaa.

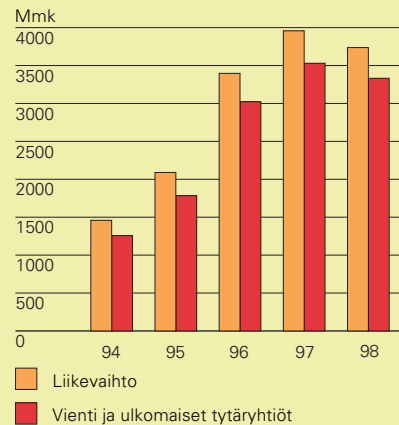
**Liikevaihto ja tulos**

Finnforestin liikevaihto oli 3 737 miljoonaa markkaa (3 958) eli 5,6 prosenttia pienempi kuin edellisenä vuonna. Nykyrakenteen mukaan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Vienti Suomesta ja ulkomaisten yksiköiden liiketoiminta edusti 89 prosenttia liikevaihdosta (89).

Konsernin liikevoitto oli 243 miljoonaa markkaa (195) eli 6,5 prosenttia liikevaihdosta (4,9). Tuloksen paranemiseen vaikutti eniten Britanniassa olevien yksiköiden kannattavuuden koheneminen yli kahden vuoden tervehdyttämistoimenpiteiden tuloksena. Keski-Eurooppa sen sijaan kärsi Aasian kriisin seurauksista.

Voitto ennen satunnaiseriä oli 178 miljoonaa markkaa (123), joka on 4,8 prosenttia liikevaihdosta (3,1). Merkittävimmät satunnaiserät olivat myydyistä yksiköistä saadut myyntivoitot sekä 21,6 miljoonan markan suuruinen konserniavustus Metsäliitto Osuuskunnalle. Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 216 miljoonaa markkaa (57).

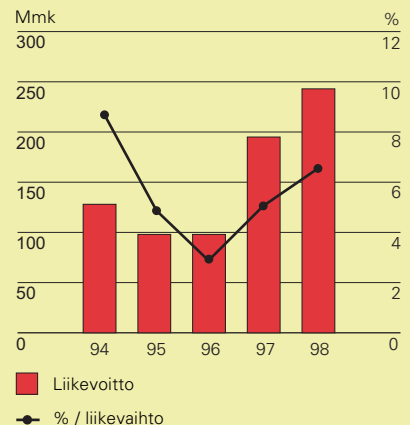
**Liikevaihto**



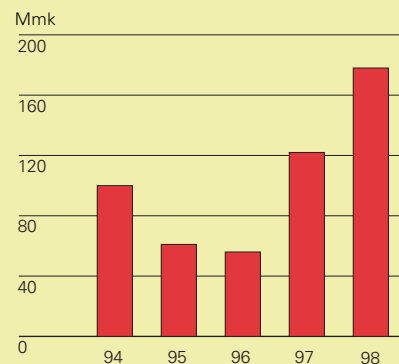
**Finnforest**

	1998	1997
Liikevaihto	3 737	3 958
Liikevoitto	243	195
Voitto ennen satunnaiseriä	178	123
Henkilöstö vuoden lopussa	2 227	2 619

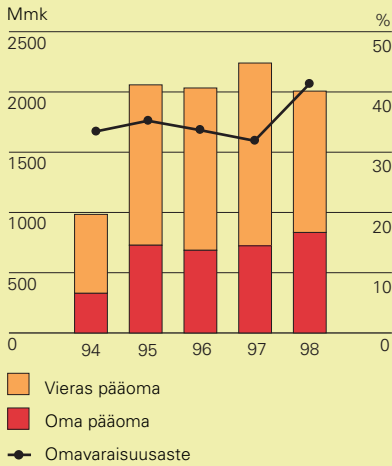
**Liikevoitto**



**Voitto ennen satunnaiseriä**



**Rahoitusrakenne**



**Liiketoimintaryhmät**

**Interpan**-ryhmän liikevaihto oli 2 866 miljoonaa markkaa (2 882). Kaakkois-Aasian taloudellisen kriisin ja vanerihintojen romahtamisen vaikutus näkyi alkuvuonna Interpanin toiminnassa varastoissa olleen vanerin markkinahintojen voimakkaasti laskiessa. Samoin erityisesti Saksassa pohjoisamerikkalaisen havuvanerin kysynnän lasku heijastui yksiköiden tulokseen.

Britanniassa lopetettiin pääasiassa Venäjältä ja Baltian maista tulevan sahatavaran kauppa, joka vuositasolla oli ollut yli 200 000 kuutiometriä. Marraskuun alussa yhdistettiin Hunter Timber Distribution ja Bligh Boards Ltd uudeksi Bligh Hunteriksi, josta muodostui välittömästi markkinajohtaja Britannian vanerimarkkinoilla noin 25 prosentin osuudella. Uuden yksikön toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin ja vastaanotto markkinoilla on ollut positiivinen.

Skandinaviassa keskityttiin tanskalaisen Kristian Staerkin ja ruotsalaisen Plyfa Handelin välisen synergian kehittämiseen sekä rakennettiin Plyfalle uusi varasto Tukholmaan. Saksassa pääpaino oli Gottfried Lauprechtin logistiikan tehostamisessa. Ranskassa otettiin haltuun edellisen vuoden lopussa ostettu Rambert, jonka uusien toimitilojen rakentaminen käynnistyi syksyllä Pariisissa.

**Vaneri**-ryhmän liikevaihto oli 846 miljoonaa markkaa (840). Ryhmän tuotteista koivuvanerin kysyntä oli koko alkuvuoden hyvä, mutta loppuvuotta kohden markkinatilanne heikkeni ja aiheutti tilauskannan pienene-

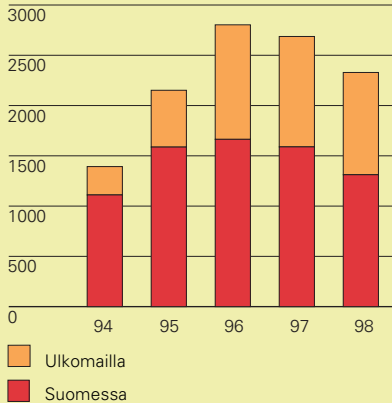
misen. Hintataso säilyi kuitenkin hyvänä loppuvuoteen asti, joskin hintapaineet ovat lisääntyneet. Havuvanerin markkinatilanne kääntyi kesällä kireäksi ja tilauskannat lyhenivät oleellisesti. Dollarin kurssin lasku alkuvuoden lukemista on lisännyt USA:n ja Kanadan tuotteiden kilpailukykyä. Edellämainitut tekijät sekä halpa aasialainen vaneri ovat aiheuttaneet hintojen selvän laskun. Kannattavuus on toistaiseksi säilynyt hyvänä.

**Rakennustuote**-ryhmän liikevaihto oli 418 miljoonaa markkaa (543). Vähennys johtuu myydyistä yksiköistä. Lastulevyjen ja komponenttien markkinatilanne heikkeni loppuvuotta kohden. Venäjällä hiljentynyt kysyntä johti supistuksiin Tiwin tehtaalla ja jatkossa on odotettavissa lisääntyvää kotimaista kilpailua. Kertopuuotteiden markkinatilanne jatkui koko vuoden hyvänä. Kesällä loppuvuotteen investoinnin koko lisätuotanto pystyttiin myymään ja tulevaisuuskin näyttää lupaavalta. Tulosityhmän kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

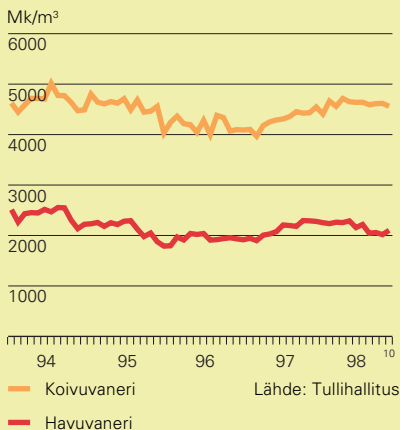
**Investoinnit**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 228 miljoonaa markkaa (198). Vuonna 1997 aloitetut kaksi suurta investointiprojektia saatiin pääosin päätökseen. Kerto-yksikön kapasiteettia nostettiin 100 000 kuutiometriin rakentamalla Lohjan tehtaalle kolmas kertopuun tuotantolinja. Tuotanto käynnistyi huhtikuussa. Kesällä valmistui Suolahden koivu- ja havuvaneritehtaiden laajennusinvestointi, joka nosti tuotantokapasiteetin 270 000 kuutiometriin.

**Henkilöstö keskimäärin**



**Vanerin vientihinnat**



Lähde: Tullihallitus

### Rahoitusasema

Finnforestin omavaraisuus nousi 41,6 prosenttiin (32,3) ja velkaisuusaste laski 81 prosenttiin (126).

Korolliset nettovelat olivat vuoden päättyessä yhteensä 669 miljoonaa markkaa (903).

Helmikuussa allekirjoitettiin 130 miljoonan USD:n suuruinen syndikoitu luotto, jolla jälleenerahoitetaan vanha lainakanta. Konsernin likvidit varat olivat vuoden lopussa 64 miljoonaa markkaa (38). Likviditeettitilanne säilyi hyvänä läpi koko vuoden.

### Henkilöstö

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 2 227 henkilöä (2 619), joista 1 253 (1 532) työskenteli Suomessa ja 974 (1 087) ulkomailla. Henkilöstön vähennys vastaa myytyjen yksiköiden henkilömäärää.

Toimitusjohtaja Karl-Johan Lindborg kutsuttiin Metsä-Serla Oyj:n tytäryhtiön Forest House B.V.:n varatoimitusjohtajaksi 1.1.1999 alkaen. Hänen seuraajakseen nimitettiin 1.2.1999 alkaen ekonomi Ari Martonen Metsä-Serlan varatoimitusjohtajan paikalta. Toimitusjohtaja Lindborg hoiti oman toimensa ohella Finnforestin toimitusjohtajuuden 1.1.1999 - 1.2.1999.

### Euro

Tietojärjestelmiin tehtävät euron mukanaan tuomia muutoksia on suoritettu osittain samanaikaisesti vuoden 2000 vaatimien muutosten kanssa. Konsernin perusvaluutaksi euro tulee vasta vuonna 2000, mutta liiketoiminnassa euron käyttö alkaa lisääntyä heti vuoden 1999 alusta lähtien.

Koska Finnforestin toiminnasta valtaosa keskittyy Euroopan alueelle, on Suomen liittyminen EMUun vähentänyt merkittävästi valuuttariskejä.

Valuuttariskit suojataan konsernin valuuttapolitiikan mukaisesti. Riskinalainen valuuttavirta vastaa noin neljän kuukauden myyntiä, josta vuoden vaihteessa oli suojattuna 39 prosenttia.

### Lähiajan näkymät

Levytuotteiden markkinahinnat olivat loppuvuonna lievässä nousussa verrattuna kesän ja syksyn pohjahintoihin, mutta sekä tarjontatilanne että hintataso on edelleen epävakaa. Talouskasvun odotetaan tänä vuonna hidastuvan Euroopassa ja tämä heijastuu myös rakentamisen väheneeseen sekä kilpailun lisääntymiseen.

Finnforest tulee vuoden 1999 aikana vahvistamaan ydinliiketoimintojaan Euroopassa. Edellytyksiä ylläpitää tyydyttävä kannattavuustaso myös kiristyvässä taloudellisessa tilanteessa on parannettu markkinaponniste-lujen, rakennemuutosten sekä yksiköissä suoritettujen toiminnan tehostamistoimenpiteiden avulla. Konsernin liikevaihdon odotetaan säilyvän edellisen vuoden tasolla.

✘ laulajoin, » » Runsaammille runoille »



✘ Nuorisossa nousuassa, » » Kansassa kasuassa. » » Kalevalan lopetussanat

✘ Laun hiihin, latoan taitoin, » » Oksat karsin,

✘ tien osoitin; » » Sitäpä nyt tie mennoi, » » Ora uusi orknenoi » » Laajemmille

**M**etsä Timberin omistuksessa on 13 sahalaitosta eri puolilla Suomea sekä Reopalun saha Virossa. Lisäksi yhtiöllä on jatkojalostuslaitokset Kaskisissa ja Kemissä. Vuoden aikana toteutettujen rakennejärjestelyjen jälkeen koko Metsäliitto-Yhtymän sahaliiketoiminta on keskitetty Metsä Timberiin.

### Toimintaympäristö

Sahatavaran kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden mutta hintataso muodostui epätyytyttäväksi. Kuusisahatavaran osalta alkuvuoden tappiollinen toiminta muuttui loppuvuotta kohden lievästi positiiviseksi. Alkuvuonna sahaus painopiste siirtyi mäntyyn. Männyn sahaus aiheutti Euroopassa yltarjontatilanteen, minkä seurauksena hinta oli koko vuoden laskussa. Vuoden keskimääräiset hinnat jäivät selvästi alle budjetoidun tason ja tulos muodostui epätyytyttäväksi.

### Liikevaihto ja tulos

Metsä Timberin liikevaihto oli 2 505 miljoonaa markkaa (1 783) ja liikevoitto 14 miljoonaa markkaa (238). Viennin osuus liikevaihdosta oli 67 prosenttia. Tärkeimmät vientimaat olivat Britannia, Ranska, Saksa, Tanska, Italia, Hollanti, Japani, USA ja Pohjois-Afrikka, joiden osuus viennistä oli yhteensä 85 prosenttia.

Tulos ennen satunnaiseriä oli -21 miljoonaa markkaa (196).

### Investoinnit

Vuoden 1998 investointien kokonaismäärä oli 371 miljoonaa markkaa. Suurimmat investoinnit olivat Oy Botnia Wood Ab:n osakekannan osto huhtikuussa ja Saha-Tapio Oy:n osakekannan osto kesäkuussa. Vuoden lopussa hankittiin USA:sta paikallisen maahantuojamme Woodward & Dickersonin koko osakekanta.

Vuoden aikana toteutettiin myös merkittäviä tuotannollisia investointeja lähes kaikilla sahoilla. Investoinneista suurin oli Lappeenrannan sahan modernisoinnin loppuunsaattamiseen liittyvä uuden tasaaamon rakentaminen. Muita suuria investointeja olivat Vilppulan tukinkäsittelyn parantaminen, kamera-tekniiikan käyttöön perustuvan dimensiolajittelijan uusinta Rengon sahalle ja uuden kuorenpolttolaitoksen rakentaminen Merikarvian sahalle. Reopalun sahalle Viroon rakennettiin sahatavaran rimoituksen ja paketoiminnan uusi kombilaitos.

Joulukuussa päätettiin perustaa yhdessä Finnforestin kanssa sahatavaran jatkojalostukseen keskittyvä ryhmä. Ryhmä keskittyy puupohjaisten tee-se-itse -tuotteiden valmistukseen ja jakeluun Euroopassa. Metsä Timberin hallitus päätti lisäksi, että Kaskisiin rakennetaan sahatavaran jatkojalostuslaitos. Investoinnin arvo on noin 60 miljoonaa markkaa.

### Henkilöstö

Metsä Timberillä oli tilikauden päättyessä 1 223 henkilöä (875) palveluksessaan. Oy Metsä Timber Ltd:n toimitusjohtaja on ekonomi Antti Reinikka.

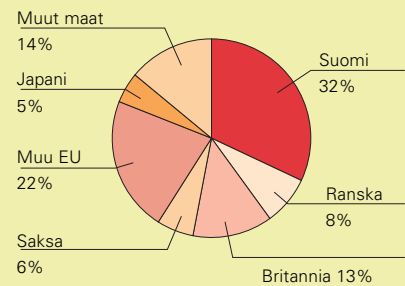
### Tuotanto

Sahatavaran tuotanto oli 2 168 910 kuutiometriä (1 936 719) ja toimitukset 2 226 681 kuutiometriä (1 840 284). Yhtiön koko sahauskapasiteetti on 2,6 miljoonaa kuutiometriä ja jatkojalostuskapasiteetti noin 200 000 kuutiometriä.

### Lähiajan näkymät

Euroopassa sahatavaran kulutuksen odotetaan edelleen pysyvän hyvällä tasolla. Myös japanilaisen kysynnän odotetaan olevan vilkasta Skandinavian sahatavaran osalta. Korkeiden varastojen takia tulee mäntysahatavaran ensimmäisen vuosipuoliskon hinta säilymään alhaisella tasolla. Kuusisahatavaran hintatason odotetaan pysyvän vakaana tai hiukan nousevan alkuvuoden aikana.

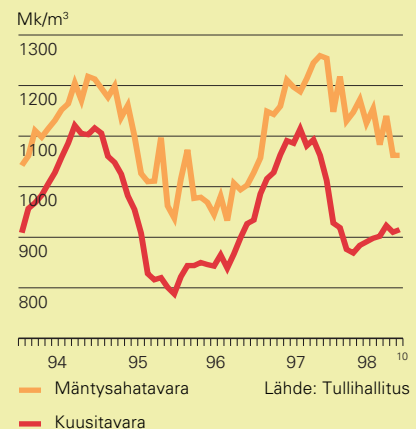
### Liikevaihto markkina-alueittain



### Metsä Timber

	1998	1997
Liikevaihto	2 505	1 783
Liikevoitto	14	238
Tulos ennen satunnaiseriä	-21	196
Henkilöstö vuoden lopussa	1 223	875

### Sahatavaran vientihinnat



Toisella vuosipuoliskolla odotetaan hintojen vahvistuvan.

Metsä Timberin tuotanto vuonna 1999 tulee olemaan noin 2,5 miljoonaa kuutiometriä, liikevaihdon arvioidaan olevan noin 3,5 miljardia markkaa ja tuloksen muodostuvan positiiviseksi.

### METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN MUITA TYTÄRYHTIÖITÄ

#### Biowatti Oy

Biowatti vastaa yhtymän laitosten puusivutuotteiden markkinoinnista ja toimituksista energiakäyttöön sekä toisaalta yhtymän laitosten tarvitsemista puupolttoainetoimituksista. Lisäksi yhtiö hankkii kuoria ja puruja yhtymän ulkopuolisilta sahoilta ja muilta puunjalostuslaitoksilta. Metsähakkeen tuottamiseen tarvittava hakkuutähde ja pienpuusto hankitaan yhteistyössä emoyhtiön puunhankinnan kanssa.

Puupolttoainetoimitusten kokonaismäärä oli 2 100 GWh. Yhtiö vastaa myös yhtymän sellu- ja levyteollisuuden tarvitseman purun toimitamisesta, jonka kokonaismäärä oli 0,2 miljoonaa kuutiometriä. Biowatti Oy:n liikevaihto oli 130 miljoonaa markkaa (102) ja liikevoitto 10 miljoonaa markkaa (9). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 19 (15).

Voimalaitosten kiinnostus puuenergiaan ja sen käyttöön on lisääntynyt kuluneen vuoden aikana. Myynnin kasvua on kertynyt kaikista asiakasryhmistä. Uusia polttoaineen toimitussopimuksia on tehty useiden laitosten kanssa.

#### Metsäliitto SW Oy

Metsäliitto SW on erikoispuuyhtiö, jonka toiminta keskittyy puupylvästuotantoon, sahatavaran kyllästyseen ja kyllästettyjen erikoistuotteiden valmistukseen. Yhtiön liikevaihto oli 129 miljoonaa markkaa (92), josta viennin osuus oli 64 prosenttia (66). Liikevoitto oli 9 miljoonaa markkaa (8). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 93 (31).

Vuoden merkittävin tapahtuma oli kesäkuun lopulla Britanniassa tapahtunut yritysosto sekä tuotantolaitosten osto. Yhtiö osti Burt Boulton & Haywood Ltd:n (BBH) koko osakekannan ja kaksi tuotantolaitosta James Jones & Sons Ltd:ltä. Kaikkien tuotantolaitosten liiketoiminta organisoitiin BBH:n nimiin. BBH:n tuotantolaitokset ovat Etelä-Walesissa Newportissa sekä Skotlannissa Grangemouthissa ja Levenissä. Tuotanto keskittyy näillä laitoksilla puupylväiden ja ratapölkkyjen tuotantoon sekä sahatavarakyllästyseen.

Suomessa Luxi-valaisinpylväiden tuotantolaitoksen rakentaminen eteni suunnitelmien mukaisesti ja tuotantolinja valmistui Kolhoon vuoden 1999 alussa. Yhtiö toi markkinoille myös uuden puisen törmäysturvallisen tievalaisin-pylvään Luxi Roadin sekä puutarhoihin suunnitellun puisen komponenttijärjestelmän Kesto Wihreän.

#### Oy Metsäliitto International Ltd

Oy Metsäliitto International Ltd perustettiin helmikuussa 1998. Kuun lopulla yhtiö osti Finnforestin omistaman konsultti- ja projektiyhtiön FWI Wood International Ltd:n liiketoiminnan.

Metsäliitto Osuuskunnan kansainväliset toiminnot ja projektit alkoivat toimintavuoden aikana merkittävästi laajentua, jonka johdosta päätettiin keskittää kaikki emoyrityksen ulkomaiset toiminnot Metsäliitto Internationalin alle. Metsäliitto International aloitti nykyvuotoisen toiminnan 1.7.1998. Yhtiön päätoimialat ovat kansainvälinen puukauppa mukaan lukien ulkomaiset tytäryhtiöt, metsätalouden ja -teollisuuden konsultointi ja projektointi sekä erilliset kotimaiset ja ulkomaiset teollistamishankkeet, joista merkittävimmät vuonna 1998 olivat puurakentamisen kehittämissohjelman käynnistäminen Suomessa sekä useat projekti-selvitykset Latviassa ja Liettuassa.

Metsäliitto International -konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Metsäliitto International Ltd Suomessa, AS Metsind Virossa ja Metsä Holz GmbH Saksassa. Lisäksi emoyhtiöllä on erillinen projektitoimisto Singaporessa.

Koko konsernin liikevaihto oli 64 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 0,5 miljoonaa markkaa. Henkilöstövahvuus oli vuoden lopussa 40.

Metsäliitto International hoiti 1.7.1998 alkaen koko Metsäliiton kansainvälisen puukaupan järjestelyt. Tuonti kesä-joulukuussa oli 0,7 miljoonaa kuutiometriä ja koko vuonna 1,3 miljoonaa kuutiometriä. Vienti oli vastaavasti koko vuonna 0,1 miljoonaa kuutiometriä.



### AS Metsind

AS Metsindin tehtävänä on hankkia puuta yhtymän laitoksille kotimaassa sekä Virossa. Yhtiön koko vuoden liikevaihto oli 71 miljoonaa markkaa (35) ja liikevoitto 1,8 miljoonaa markkaa (0,5). Henkilöstövahvuus oli vuoden lopussa 23 (17). Toimitusmäärä oli 420 000 kuutiometriä (200 000). Toimintavuoden aikana aloitettiin maa-alueiden hankinta haavan viljelyä ja mallitilaverkoston luontia varten Virossa.

### Metsä Holz GmbH

Metsä Holz GmbH (31.12.1998 asti Gratenau Holz & Fiber GmbH) ostettiin 30.6.1998 ja sen tehtävänä on puunhankintavalmiuksien luominen ja puunhankinnan käynnistäminen Saksassa. Yhtiön konttori sijaitsee Hampurissa ja toiminta-alueena on ensi vaiheessa Pohjois-Saksa. Toimintaa on tarkoitus laajentaa Etelä-Saksaan tavoitteena yhtymän allianssiteollisuuden puunhankinnan varmistaminen ja tukeminen.

Yhtiön liikevaihto oli 8 miljoonaa markkaa. Henkilöstövahvuus vuoden lopussa oli 4 henkilöä. Puun toimitusmäärä paikallisille käyttäjille ja yhtymän laitoksille oli 47 000 kuutiometriä.

### Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy

Metsä-Serla, Finnforest, Metsä-Timber ja Metsäliitto Osuuskunta perustivat 26.11.1997 Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy:n, jolle tehdyn osakassopimuksen mukaisesti keskitettiin omistajayhtiöiden tuotantolaitoksissa tapahtuva puutavaran vastaanottomittaus. Lisäksi Tehdasmittaus Oy tarjoaa sopimus-pohjaisesti mittauspalveluja yhtymän asiakasyrityksille. Metsä-Botniassa vastaanottamittauksen hoitaa Mittaportti Oy.

Vuosi 1998 oli yhtiön ensimmäinen toimintavuosi. Pilottivaiheen aikana helmi-heinäkuussa Tehdasmittaus Oy:lle siirtyi viisi mittausasemaa. Vuoden lopussa Tehdasmittauksella oli yhteensä yhdeksän mittausasemaa ja henkilökunnan määrä oli 34 henkilöä.

Tehdasmittauksen asemilla otettiin vastaan yhteensä 2,4 miljoonaa kuutiometriä puuta. Liikevaihto oli vuonna 1998 yhteensä 4,7 miljoonaa markkaa. Ensimmäisen toimintavuoden tulos oli tappiollinen.

### Metsämannut Oy

Metsämannut vastaa yhtymän maa- ja metsäomaisuuden sekä osasta rakennettujen kiinteistöjen hoidosta. Metsämannut tarjoaa palvelujaan myös yhtymän ulkopuolisille yhteisöille ja yksityisille metsänomistajille. Yhtiön vastuulla on 200 000 hehtaaria (200 000) eri omistajaryhmien metsiä, joista hakattiin puuta 315 000 kuutiometriä (216 000).

Metsämannut koordinoi yhtymän haavakasvatusprojektia ja vastaa mm. taimimateriaalin hankinnasta ja sopimusviljelyn kehittämisestä. Jalostettua haapaa istutettiin 150 hehtaarille. Vuonna 1999 on viljelyalaa 300 hehtaaria.

Yhtiön liikevaihto oli 24 miljoonaa markkaa (20) ja liikevoitto 1,0 miljoonaa markkaa (1,0). Henkilöstön määrä oli vuoden lopulla 29 (29).

## Oy Metsä-Rauma Ab (48,4 %)

Oy Metsä-Rauma Ab:n liikevaihto oli 1 241 miljoonaa markkaa (1 088) ja liikevoitto 220 miljoonaa markkaa (163). Vuoden 1998 tuotantomäärä nousi 482 000 tonniin (428 000). Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 187 henkilöä (185).

Parantuneeseen tulokseen vaikuttivat eniten noin 13 prosenttia kasvanut myyntimäärä sekä US-dollarin keskikurssi, joka oli FIM 5,34 (5,19). Myös tuotannon yksikkökustannukset olivat edellisvuotta alhaisemmat.

Metsä-Rauman puunkäyttö oli 2,9 miljoonaa kuutiometriä (2,5), josta pyöreää havupuuta 1,9 (1,8) ja sahaketta 1,0 miljoonaa kuutiometriä (0,7). Kotimaisen puun osuus oli 96 prosenttia (99).

Sellun markkinatilanne oli hyvin vaihteleva. Kaakkois-Aasian talouskriisi painoi sellun hintaa alaspäin ja 500 dollarin taso saavutettiin maaliskuussa. Suoritettujen tuotannonrajoitusten johdosta, joihin liittyi myös Metsä-Rauman kahden viikon seisokki huhtikuun alussa, hinta nousi kesällä 575 dollarin tasolle. Toisen vuosipuoliskon aikana hintataso laski tasaisesti aina 460 dollariin asti, mikä johtui suurista selluvarastoista ja yleisen taloudellisen kasvun hidas-

tumisesta. Joulukuussa pidettiin yhdeksän päivän tuotannonrajoitusseisokki.

Oy Metsä-Rauma Ab:n muut omistajat ovat UPM-Kymmene Oyj (45,6 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola (3,0 %) sekä Oyj Kyro Abp (3,0 %). Yhtiön toimitusjohtaja on dipl.ins. Timo Piilonen.

## Myllykoski-allianssi

Finnpapin toiminnan loppuessa vuonna 1996 Metsä-Serla oli organisoitava paperin myyntinsä ja markkinointinsa uudelleen. Luodakseen maailmanlaajuisen myynti- ja markkinointikanavan ja vahvistaakseen markkina-asemansa painopapereissa Metsä-Serla ja Myllykoski solmivat strategisen allianssin kesäkuussa 1996. Yhteinen jakelukanava tarjoaa entistä laajemman tuotevalikoiman yhtiöiden asiakaskunnalle.

Metsä-Serla ja Myllykoski omistavat puoliksi Etelä-Saksassa sijaitsevat Albruckin ja MD Papierin Plattlingin ja Dachauin päällystettyä aikakauslehtipaperia valmistavat tehtaat. Lisäksi Metsä-Serla omistaa 35 prosenttia Myllykoski Paper Oy:stä, joka muodostuu Myllykosken Suomessa toimivasta aikakauslehtipaperitehtaasta.

## Myllykoski Paper Oy (35 %)

Myllykoski Paperin liikevaihto 1998 oli 1,9 miljardia markkaa (1,8). Kokonaistuotanto oli 475 000 tonnia aikakauslehtipaperia (468 000), josta SC:n osuus oli 317 000 tonnia (313 000) ja LWC:n osuus 158 000 tonnia (155 000). Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 1 061 henkilöä (1 059).

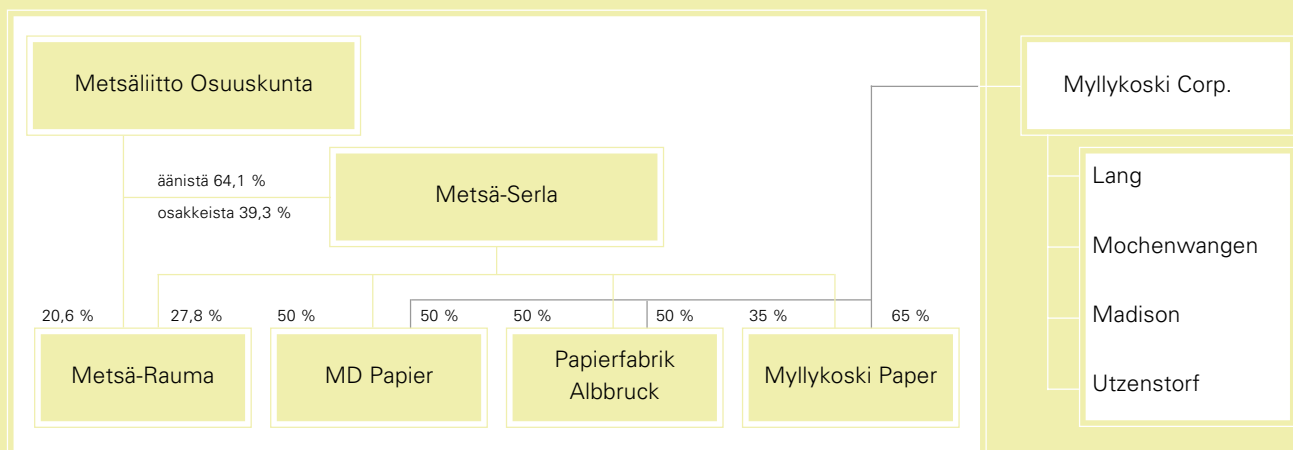
## Papierfabrik Albruck GmbH (50 %)

Vuonna 1998 Papierfabrik Albruck tuotti 256 000 tonnia päällystettyä aikakauslehtipaperia (248 000) ja sen liikevaihto oli noin 1,2 miljardia markkaa (1,0). Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 633 (642).

## MD Papier GmbH (50 %)

MD Papierin tehtaat Plattlingissa ja Dachauissa tuottivat viime vuonna yhteensä 495 000 tonnia paperia (470 000). Yhtiön liikevaihto oli noin 2,4 miljardia markkaa (2,1) ja henkilökunnan määrä vuoden lopussa 995 (1 036).

## Osakkuusyrietykset 31.12.1998





● **Metsäliitto Osuuskunta:**  
Blankenstein

● **Metsä-Serla:**

Jyväskylä, Järvenpää, Kirkniemi,  
Kuopio, Kyröskoski, Nokia, Simpele,  
Tampere, Tohmajärvi, Vihti,  
Äänekoski  
*Tanska:* Naestved, Randers, Vejle  
*Viro:* Jõelähtme  
*Englanti:* Belvedere (Kent), Kemsley,  
Sittingbourne  
*Hollanti:* Winschoten  
*Kreikka:* Korintti, Kreetta, Tessaloniki  
*Saksa:* Albbruck, Dachau, Plattling  
*Venäjä:* Pietari, Kuban  
*Sveitsi:* Biberist  
*Liettua:* Vilnius

● **Metsä Tissue:**

Mänttä  
*Ruotsi:* Mariestad, Paulström,  
Kvillsfors  
*Puola:* Varsova  
*Saksa:* Kreuzau, Raubach, Stotzheim,  
Selm-Bork  
*Espanja:* Gran Canaria

● **Metsä-Botnia:**

Joutseno, Kaskinen, Kemi, Äänekoski

● **Finnforest:**

Keuruu, Lohja, Punkaharju, Suolahti,  
*Britannia:* Boston, Grangemouth

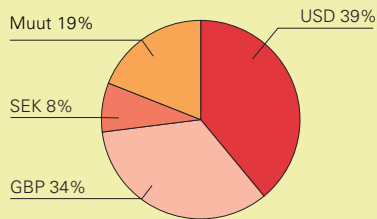
● **Metsä Timber:**

Iisalmi, Kaskinen, Kemi,  
Kiihtelysvaara, Kyrö, Kyröskoski,  
Lappeenranta, Merikarvia, Renko,  
Teuva, Vilppula  
*Viro:* Paide

● **Metsäliitto SW:**

Kolho  
*Britannia:* Leven, Grangemouth,  
Newport

**Nettovaluuttavirtaposition rakenne (euroaikana)**



**M**etsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) on rahoitukseen erikoistunut yhtiö, joka toimii yhtymän sisäisenä pankkina. Sen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Yhtiö aloitti toimintansa toukokuussa 1997 ja sen palveluksessa on 17 henkilöä.

## Rahoitusmarkkinat 1998

Talousoingelmat Kaukoidässä, Japanissa, Venäjällä ja Etelä-Amerikassa aiheuttivat epävarmuutta rahoitusmarkkinoilla. Dollari, punta ja Ruotsin kruunu heikkenivät vuoden aikana noin kymmenyksen ja Venäjän rupla melkein neljänneksen. EMU:n tulo piti Suomen markan ja muut tulevan valuuttayhteisön valuutat vakaina.

Pitkät korot Euroopassa ja Yhdysvalloissa jäivät historiallisen alhaisille tasoille. Epävarmuus maailmantalouden kehityksestä sai Yhdysvaltain keskuspankin laskemaan ohjauskorkojaan kolme kertaa. Joulukuussa Suomen Pankki alensi huutokaupparon 3,4 prosentista 3,0 prosenttiin. Kaikki muutkin euroalueen keskuspankit alensivat ohjauskorkoa samanaikaisesti

## Euro

Yhtymällä on valuuttariskejä yli 20 valuutassa, joista merkittävä osa euroalueella. Vuosittaisesta 12 miljardin markan valuuttavirrasta, eurovaluuttojen osuus on noin 43 prosenttia. Euron myötä valuuttasuojauksen tarve vähenee, samoin valuuttavaihtokustannukset. Sijoi-

tuksille voidaan valuuttakurssiriskin poistumisen ansiosta etsiä entistä parempia riski/tuotto -suhteita koko yhteisvaluuttaan osallistuvien maiden alueelta.

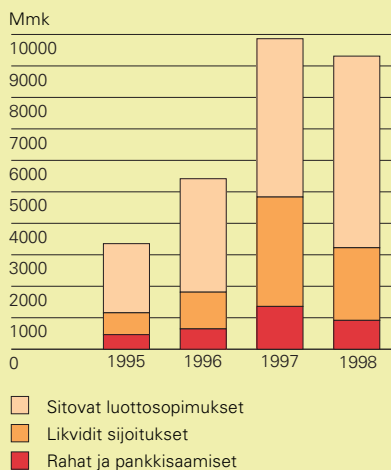
Yhtymä on varautunut pääomamarkkinoiden muutokseen hankkimalla Metsä-Serlalle pitkän ja lyhyen luotto- luokituksen niin Standard & Poors'ilta kuin Moody's Investor Serviceltä. Lisäksi Metsä-Serla solmi yhden miljardin euron suuruisen joukko- velkakirjalainaohjelman, jonka puitteissa toteutettiin 200 miljoonan euron joukko-velkakirjaemissio tammikuussa 1999.

Kassanhallintaan ja maksuliikenteseen euro tuo suuria haasteita. Yhtymän tavoitteena on yhtenäinen, koko euroalueen kattava tili-, kassanhallinta- ja maksuliikennejärjestelmä. Järjestelmä otetaan vaiheittain käyttöön 1999 aikana.

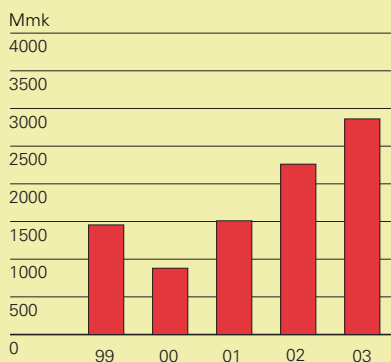
## Rahoitusriskien hallinta

Metsäliitto-Yhtymän ensisijaisena tavoitteena kannattavuuden ohella on pitää taserakenne vahvana ja tasapainoisena. Yli suhdannekierron yltäväksi keskimääräiseksi oma- varaisuustavoitteeksi on asetettu 45 % ja velkaisuustavoitteeksi alle 80 %. Liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtymän hallituksen ja rahoitusjohdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on suojautua merkittä- viltä rahoitusriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoiminta- yksiköille aikaa sopeuttaa toiminta- nsa muuttuneisiin olosuhteisiin. Rahoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtymän ylimmästä johdosta koostuva finanssikomitea.

**Likviditeetti 31.12.**



**Pitkäaikaisten lainojen lghennyssuunnitelma**



## Valuuttariskit

Suuri osa yhtymän kustannuksista syntyy Suomessa, mutta myyntituotot saadaan muina valuuttoina kuin Suomen markkoina. Tästä seuraa, että myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten takia vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteiden hinnoittelu tapahtuu usein muussa kuin kotivaluutussa.

Yhtymän valuuttavirtaposition kuluvat valuuttamääräiset myyntisaatavat, ostovelat, saadut tilaukset sekä osa tulevasta nettovaluuttavirrasta. Suojaamiseen käytetään pääasiassa valuuttalainoja, -termiinejä sekä -optioita.

Vuotuinen nettovaluuttavirtaposition on euron käyttöönnoton jälkeen noin 7 miljardia markkaa. Päävaluutat ovat dollari ja punta. Suojauksen kohteena oleva virtaposition on keskimäärin kuuden kuukauden pituinen, mutta valuutoittain se voi vaihdella 0-12 kuukautta. Valuuttakohtainen suojausten määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja -odotuksista sekä valuuttakurssimuutoksen merkityksestä yhtymän tulokseen.

Vuotuisesta virtapositionista oli vuoden lopussa suojattu keskimäärin 8 kuukautta. Vuoden aikana suojausaste vaihteli 5-8 kuukauden välillä.

Yhtymä suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräiset omat pääomat valuuttalainoilla ja valuuttajohdannaisilla. Vähintään puolet riskinalaisesta oman pääoman positioista tulee olla suojattuna. Joulukuun lopussa suojausaste oli 73 prosenttia.

Oman pääoman suojaamisesta syntyneet kurssierot on kohdistettu vapaaseen omaan pääomaan valuuttamääräisten omien pääomien muuntoeroa vastaan. Virtasuojaukseen käytetyistä valuuttajohdannaisista (termiinit ja optiot) syntyneet kurssierot on kirjattu oikaisemaan liikevaihtoa, mutta valuuttalainojen kurssierot on esitetty rahoituksen kurssieroissa.

Vuoden aikana otettiin käyttöön todennäköisyyslaskentaan perustuva value-at-risk -analyysi. Laskelman antama riskiluku kuvaa avoimessa virtapositionissa olevaa suurinta mahdollista kurssitappiota annetulla todennäköisyydellä tietyn ajanjakson aikana.

## Korkoriskit

Metsäliitto-Yhtymä altistuu korkoriskille hinta- ja jälleensijoitusriskin muodossa. Hintariski kuvaa taseerien arvonmuutosta ja jälleensijoitusriski saatavien ja velkojen tulevia korkomuutoksia.

Korkoriskien hallintaan käytetään korkotermiinejä ja -futuureita, koronvaihtosopimuksia sekä optioita. Se, miten nopeasti korkotason muutos näkyy tuloslaskelman nettorahoituskuluissa, riippuu lainojen, sijoitusten ja johdannaisten korkosidonnaisuusajoista eli siitä, kuinka pitkän ajanjakson rahoituserän korko on kiinteä. Vuoden aikana yhtymän nettokorko-aseman korkosidonnaisuusaika vaihteli 14-20 kuukauden välillä, ollen joulukuun lopussa 14 kuukautta.

## Likviditeettiriskit

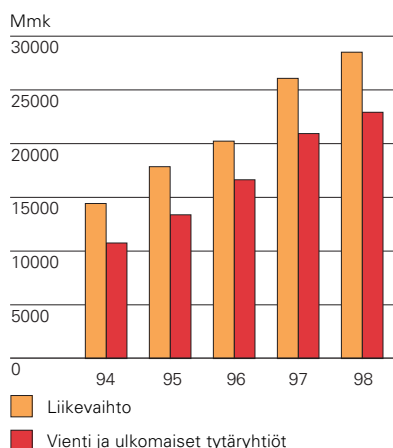
Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanotto-mahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Yhtymässä valvotaan likviditeettiriskiä arvioimalla 12 kuukauden likviditeettitarve ja vertaamalla sitä käytettävissä olevaan likviditeetin määrään.

Likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 3,3 miljardia markkaa. Näiden lisäksi yhtymällä oli käytettävissään 6,1 miljardin markan sitovat valmiusluottolupaukset. Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten yhtymällä oli koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja ei-sitovia luottolimiittejä noin 2,5 miljardin markan arvosta. Korollista vierasta pääomaa yhtymällä oli tilinpäätöshetkellä noin 12,3 miljardia markkaa.

## Sijoituspolitiikka ja vastapuoliriskit

Rahoitusinstrumentteihin sisältyvä riski siitä, että vastapuoli on joko kokonaan tai osittain kyvytön vastamaan sitoumuksistaan. Yhtymä hallitsee vastapuoliriskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätettyjen limiittien puitteissa. Vuoden lopussa olevasta kokonaislikviditeetistä oli 3,2 miljardia markkaa likvideinä varoina. Näiden varojen sijoittamisesta tuottavasti ja turvaavasti on päätetty rahoituspolitiikassa, joka kattaa sijoitusinstrumentin ja -markkinan valinnan sekä vastapuoliriskin hallinnan. Instrumentti ja markkina on valittu siten, että sijoitus voidaan muuttaa rahaksi nopeasti ja pienin kustannuksin.

**Liikevaihto**



**Toimintaympäristö**

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä säilyi edellisvuoden hyvällä tasolla. Myös hintataso pysyi vahvana heikentyen kuitenkin hieman toisen vuosipuoliskon aikana. Valuuttamääräiset hinnat nousivat vuositasolla keskimäärin 12 prosenttia.

Päällystetyn hienopaperin kysyntä Euroopassa oli 8 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Poikkeuksellisen pitkään jatkunut kysynnän kasvu alkoi taittua vuoden 1998 keväällä, ja hinnat lähtivät laskuun ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa. Hintojen lasku on jatkunut tasaisena ja viennin alan kannattavuuden epätyytyttävälle tasolle.

Eurooppalaisten päällystämättömän hienopaperin valmistajien toimitukset laskivat 3 prosenttia vuodesta 1997. Pääsyyinä toimitusten laskuun voidaan pitää Kaakkois-Aasian talouskriisiä, joka on vähentänyt päällystämättömän hienopaperin vientiä Euroopasta Aasiaan ja toisaalta lisännyt tuontia Aasiasta Eurooppaan. Alhaisesta lähtötasosta johtuen valuuttamääräiset hinnat nousivat keskimäärin 5 prosenttia vuoden 1998 aikana.

Taive- ja tapettikartongin alkuvuoden hyvä markkinatilanne taittui syksyllä. Venäjän tilanne vaikutti merkittävästi tapettikartongin toimitusmääriin, kun taas taivekartongin osalta merkittävin kysyntään vaikuttava tekijä oli Aasian talousvaikeudet.

Aaltopahvipakkausten kysyntä kasvoi 3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka kääntyikin vuoden jälkipuoliskolla laskuun. Myyntihintojen kehitys vaihteli suuresti Euroopan eri markkinoilla, mutta keskimäärin hinnat pysyivät vuoden 1997 tasolla. Pakkausraaka-aineiden – linerin ja flutingin – toimitukset kasvoivat noin 2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Hinnat kohosivat alkuvuoden aikana, mutta kääntyivät laskuun toisella vuosipuoliskolla.

Pehmopaperin hintakilpailu kiristyi useilla markkinoilla, vaikka tuotteiden kysyntä ja tarjonta ovat jokseenkin tasapainossa. Pohjoismaissa kulutus oli edellisvuoden tasolla, mutta

Euroopassa kasvu oli 2 - 3 prosenttia.

Sellun kannattavuutta heikensivät edellisvuotta alhaisemmat keskihinnat ja tuotannonrajoitukset. Aasian talouskriisin ja Norscan-tuottajien suuret markkinaselluvarastot aiheuttivat nopean havusellun hinnanlaskun 570 dollarista 460 dollariin. Hintataso on elokuusta 1998 ollut muuttumaton. Tappiolliseen toimintaan vuoden viimeisellä neljänneksellä vaikutti myös heikentynyt dollari.

Sahatavaran kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden mutta hintatason takia tulos muodostui epätyytyttäväksi. Kuusisahatavaran osalta sahaus muuttui loppuvuotta kohden kannattavaksi lievästi nousseiden hintojen ansiosta. Mäntysahatavaran osalta kehitys oli päinvastainen.

Erityisesti vanerimarkkinat kärsivät Aasian ja Etelä-Amerikan romahtaneesta hintatasosta sekä epävarmasta saatavuudesta. Levytuotteiden markkinahinnat paranivat hieman loppuvuotta kohden, mutta sekä tarjontatilanne että hintataso ovat edelleen epävarmalla pohjalla. Kertopuutuotteiden markkinatilanne jatkui koko vuoden hyvänä.

**Liikevaihto**

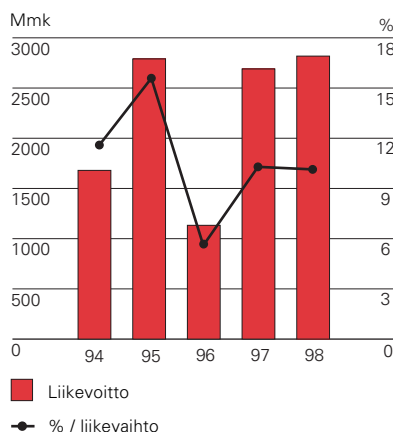
Metsäliitto-Yhtymän liikevaihto oli 28 509 miljoonaa markkaa (26 075) eli 9 prosenttia suurempi kuin vuonna 1997. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat pääosin paperi- ja kartonkiteollisuuden syksyyn asti vallinnut hyvä markkinatilanne sekä vuoden aikana yhtymään liitetyt uudet yritykset.

Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 5 590 miljoonaa markkaa (5 137) eli 20 prosenttia (20). Viennistä ja ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 22 919 miljoonaa markkaa (20 938). EU-maiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 78 prosenttia (80).

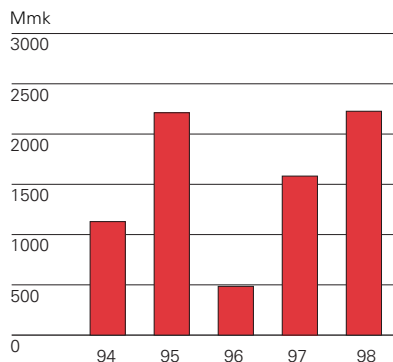
**Tulos**

Yhtymän liikevoitto oli 2 818 miljoonaa markkaa eli 9,9 prosenttia liikevaihdosta (2 690 Mmk ja 10,3 %). Liikevoittoon sisältyy liiketoiminnan muita tuottoja 225 miljoonaa markkaa (362), josta käyttöomaisuuden

**Liikevoitto**



**Voitto ennen satunnaiseriä**



myyntivoittoja 66 miljoonaa markkaa (177).

Metsäliitto Osuuskunnan liikevoitto laski 137 miljoonaan markkaan (171). Metsä-Serlan liikevoitto nousi 14 prosenttia edellisvuodesta ja oli 2 299 miljoonaa markkaa (2 016). Kannattavuuden paraneminen johtui ennenkaikkea painopapereiden edellisvuotta korkeammista keskihinnnoista ja toimitusmäärien kasvusta. Kannattavuutta puolestaan heikensi sellun keskihinnan jääminen edellisvuotista alhaisemmaksi.

Finnforestin liikevoitto parani 25 prosenttia ja oli 243 miljoonaa markkaa (195). Tuloksen paranemiseen vaikutti eniten Britanniassa olevien yksiköiden kannattavuuden koheneminen yli kahden vuoden tervehtytämistoimenpiteiden tuloksena. Metsä Timberin liikevoitto pieneni 14 miljoonaan markkaan (238). Sahatavaran kysyntä on ollut vilkasta, mutta runsas tarjonta Euroopan markkinoilla on syksystä 1997 lähtien painanut hintatasoa alas.

Yhtymän nettoraioituskulut olivat 591 miljoonaa markkaa (1 108) eli 2,1 prosenttia liikevaihdosta (4,2). Rahoituseriin kirjatut nettokurssivoitot olivat 76 miljoonaa markkaa (-392). Kurssierot ovat seurausta dollari- ja puntalainoista, joilla suojataan yhtymän valuuttavirtaa.

Metsäliitto-Yhtymän voitto ennen satunnaiseriä parani 645 miljoonalla markalla ja oli 2 227 miljoonaa markkaa (1 582).

Satunnaiserät olivat yhteensä 99 miljoonaa markkaa (942). Merkittävimmät erät olivat Wirebo Oy:n ovi-liiketoiminnan ja Tiwin viilu- ja erikoisvaneriliiketoiminnan myynnit, Starck-johann Oy:n osakkeiden myynti sekä purettu kurssieroriski yhden miljoonan UPM-Kymmene Oy:n osakkeen osalta

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 2 326 miljoonaa markkaa (2 524). Tuloslaskelman verot olivat 715 miljoonaa markkaa (707) ja vähemmistöosuus 881 miljoonaa markkaa (1 017). Tilikauden tulos oli 730 miljoonaa markkaa (800).

## Rahoitus

Metsäliitto-Yhtymän rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät koko vuoden hyvinä. Rahoitusstrategian mukaisesti pienennettiin likvidien varojen ja sijoitusten määrää sekä pidettiin maksuvalmiutta yllä sitovilla luottosopimuksilla.

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 8 852 miljoonaa markkaa (7 434 Mmk 31.12.1997).

Taseessa olevat likvidit varat olivat 3 224 miljoonaa markkaa (4 776).

Lisäksi yhtymällä oli sitovia, taseen ulkopuolisia luottosopimuksia sekä käyttämättömiä luottolimiittejä 6 088 miljoonaa markkaa (5 030).

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti kokouksessaan 10.2.1998 laskea liikkeeseen osakeindeksoidun debentuurilainan. Lainan enimmäismäärä on miljardi markkaa, kuponkorko 6,75 % ja laina-aika 10 vuotta. Kiinteän kuponkikoron ja pääomapa-lautuksen lisäksi lainalle maksetaan lisäkorkoa ja lisätuottoa, joiden määrä on indeksoitu Metsä-Serla Oy:n B-sarjan osakkeiden osinkoon ja pörssikurssiin.

Huhtikuussa 1998 liikkeelle lasketun ensimmäisen lainaerän määrä oli 500 miljoonaa markkaa ja emissio-kurssi 108 % nimellisarvosta. Lainaa voidaan laskea liikkeelle jatkuvasti, ja sitä käytetään myös puukaupan maksuvälineenä. Lainan noteeraus alkoi HEX, Helsingin Pörssissä 23.4.1998.

Vuoden lopussa Metsä-Serla allekirjoitti kansainvälisen, yhden miljardin euron suuruisen Medium Term Note -ohjelman, jonka mukaisesti Metsä-Serlalla on mahdollisuus laskea liikkeelle lyhytaikaisia, keskipitkiä ja pitkäaikaisia joukkovelkakirjalainoja eri valuutoissa.

Joulukuussa julkistettiin Metsä-Serlan ja Metsä Group Financial Services Oy:n (Metsä Finance) luottoluokitukset. Standard & Poor's luokitteli Metsä-Serlan pitkät lainat BBB-luokkaan ja Metsä Financen lyhyet luotot A2-luokkaan. Vastaavasti Moody's Investor Servicen luottoluokitukset olivat Baa2 ja P2.

## Liikevaihto maittain

Mmk	1998	1997
Suomi	5 590	5 137
Britannia	5 716	5 474
Saksa	3 587	3 397
Ranska	1 754	1 419
Tanska	1 084	1 100
Ruotsi	947	968
Italia	880	782
Espanja	821	675
Hollanti	735	645
Belgia	382	388
Kreikka	340	377
Muu EU	539	460
Muu Eurooppa	2 475	2 216
Yhdysvallat	842	580
Japani	257	426
Kiina	481	369
Australia	325	354
Muut maat	1 754	1 308
<b>Yhteensä</b>	<b>28 509</b>	<b>26 075</b>

## Liikevaihto

	1998	1997
Puunhankinta	6 175	5 450
Paperi	8 063	7 218
Pakkaus	6 326	5 954
Pehmopaperi	2 038	1 893
Tukkurit & Trading	2 732	1 707
Sellu	4 077	4 130
Sahatavara	2 662	2 428
Levyt	3 737	3 958
Muu & sisäinen myynti	-7 301	-6 663
<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>28 509</b>	<b>26 075</b>

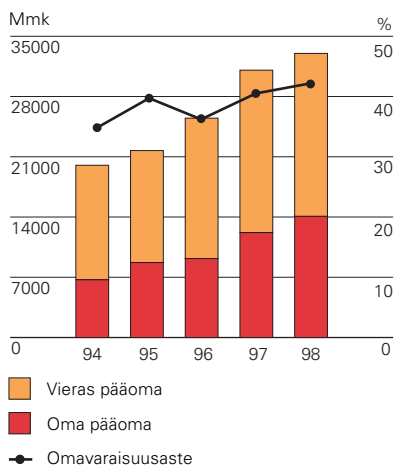
## Liikevoitto

Mmk	1998	1997
Puunhankinta	137	171
Paperi	1 071	292
Pakkaus	692	654
Pehmopaperi	147	174
Tukkurit & Trading	20	53
Sellu	489	718
Sahatavara	22	324
Levyt	243	195
Muu toiminta	-3	109
<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>2 818</b>	<b>2 690</b>

## Henkilöstö

Keskimäärin	1998	1997
Puunhankinta	892	931
Paperi	3 311	3 431
Pakkaus	5 352	5 002
Pehmopaperi	2 564	1 725
Tukkurit & Trading	820	691
Sellu	1 492	1 574
Sahatavara	1 313	1 213
Levyt	2 329	2 685
Muut	1 273	848
<b>Metsäliitto-Yhtymä</b>	<b>19 346</b>	<b>18 100</b>

**Rahoitusrakenne**



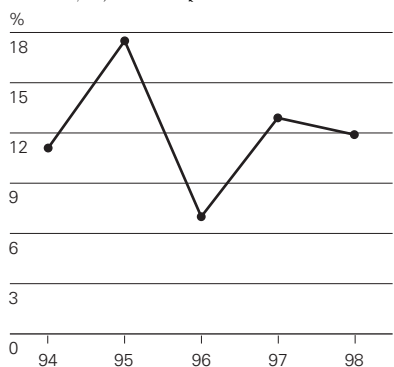
Syksyllä Metsä-Serla purki vuonna 1997 aloitetun paperi- ja kartonkiliiketoimintojen myyntisaamisten arvopaperistamisohjelman, jonka koko oli 1,25 miljardia markkaa. Syy tähän oli hyvä likviditeetti ja parantuneet rahoitusmahdollisuudet.

Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääoma kasvoi 261 miljoonalla markalla (419) ja oli vuoden lopussa 1 771 miljoonaa markkaa (1 510). Lisäosuuspääomasijoitusten vastaanotto päättyi 11.5.1998.

**Tunnusluvut**

Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,9 prosenttia (12,9) ja oman pääoman tuotto 12,5 prosenttia (10,8). Yhtymän omavaraisuusaste oli 42,8 prosenttia (41,3) ja velkaisuusaste 64 prosenttia (59).

**Sijoitetun pääoman tuotto**



**Investoinnit**

Metsäliitto-Yhtymän investoinnit olivat yhteensä 3 430 miljoonaa markkaa (3 647), mikä on 12,0 prosenttia liikevaihdosta (14,0).

Helmikuun 10. pnä 1998 tapahtuneella pörssikaupalla Metsäliitto Osuuskunnan omistus Metsä-Serlassa ylitti yhden kolmanneksen osakepääomasta. Vuoden lopussa Metsäliitto omisti yhteensä 54 650 535 kappaletta Metsä-Serla Oyj:n osaketta, mikä merkitsee 39,3 prosentin osuutta osakkeista ja 64,1 prosentin osuutta äänimäärästä. Vuoden aikana hankittiin Metsä-Serlan osakkeita noin 390 miljoonalla markalla.

Merkittävimmät yrityskaupat olivat Britannian suurimman hienopaperin valmistajan, UK Paperin, liiketoiminnan osto sekä saksalaisten pehmo-paperivalmistajien, Papierwerke Halstrick GmbH:n ja Strepp GmbH & Co. KG Papierfabrik Hochkoppelmühlen hankinnat. Näiden yritysten velaton kauppahinta oli yhteensä noin 1,8 miljardia markkaa.

Vuoden aikana valmistuivat mm. Lohjan kertopuutehtaan kolmas tuotantolinja, Suolahden vaneritehtaiden laajennus, Joutseno Pulpin lipeälinjän ja voimalaitoksen uusinta sekä Äänekosken taidepaperitehtaan arkitamontalon kapasiteetin nosto. Sahatavara-

tuotannon tehokkuutta parannettiin usealla sahalla investoimalla kuivauskapasiteettiin ja lajitteluun.

**Puunhankinta ja puumarkkinatilanne**

Alkuvuoden 1998 puukauppa tehtiin keväällä 1997 sovittujen hintaperusteiden pohjalta. Puukaupan osapuolet aloittivat neuvottelut yhteisistä hintanäkemyksistä huhtikuussa. Metsäliitto siirtyi hallituksen päätöksellä takuuhinnan käyttöön kuitupuiden ostossa 23.4.1998. Puukauppa pysyi tästä huolimatta erittäin alhaisella tasolla koko kevään ja alkukesän. UPM-Kymmene ja metsänomistajien välillä syntyi yhteinen hintanäkemyksen heinäkuun alussa. Metsäliiton hallitus päätti Metsäliiton soveltamista hinnoitteluperusteista 8.7.1998, joiden pohjalta myös takuuhintaiset puukaupat hinnoiteltiin.

Syntyneistä hintaratkaisuihin huolimatta puukauppa käynnistyi sangen verkkaisesti. Yhdessä poikkeuksellisen sateisten kelien kanssa tämä aiheutti ongelmia sekä omien että asiakassahojen puuhuollossa syksyn aikana. Erityisesti kuusisahoilla tämä johti myös tuotannonmenetyksiin.

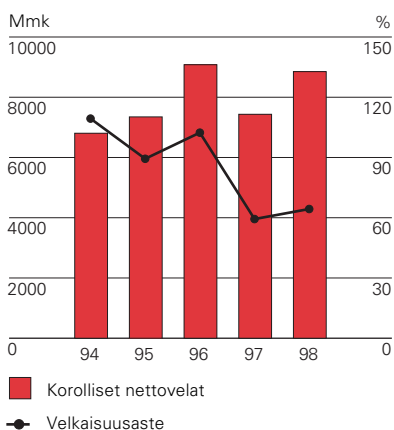
Koko vuoden toteutunut ostomäärä oli 15,3 miljoonaa kuutiometriä (15,8). Ostoja jouduttiin loppuvuoden aikana rajoittamaan sellutehtaiden tuotannonrajoituksista johtuen.

Puun tuontimäärä oli 1,3 miljoonaa kuutiometriä (1,3). Valtaosa määrästä oli edellisvuoden tavoin koivu- ja haapakuitupuuta. Oman hankintaorganisaation Baltiasta toimittamaa puuta tuontimäärästä oli 0,4 miljoonaa kuutiometriä (0,3). Vientimäärä sisältäen Metsäliitto SW:n viemät raakapylväät oli 0,2 miljoonaa kuutiometriä (0,1).

Vuoden aikana tehtiin Alavuden Puunjalostustehtaan Oy:n kanssa sopimus kokonaispuun-hankinnasta sekä Enso Oyj:n kanssa sopimus, jolla lopetettavan Ukkolan sahan tukkimäärä myydään Enson Pohjois-Karjalan sahoille. Samoin tehtiin toimitussopimus Koski Timber Oy:n kanssa.

Hankintamäärien kasvu vuonna

**Korolliset nettovelat**





1999 mahdollistaa puukaupan myönteisen kehityksen. Tukiin kysyntä tulee olemaan viimevuotista suurempi ja huolimatta alkuvuoden tuotannonrajoituksista selluteollisuudessa myös kuitupuun ostotarve kasvaa viimevuotisesta. Ostotarve yksityismetsistä tulee kasvamaan runsaaseen 16 miljoonaan kuutiometriin.

**Ympäristö**

Hallitus hyväksyi maaliskuussa Metsäliitto-Yhtymän ympäristöpolitiikan. Poliitiikka määrittelee yleiset periaatteet ympäristöasioiden hoidolle ja sisältää mm. jatkuvan parantamisen periaatteen. Käytännössä ympäristöpolitiikkaa toteutetaan yhtymän toimipaikoilla, joilla on yksityiskohtaisemmat toimialaan ja toimintaan soveltuvat ympäristöpolitiikat ja ohjeistukset.

Puunhankintaa on kehitetty Metsäliiton ISO 9002 ja 14001 -standardien mukaisen laatu- ja ympäristöjärjestelmän avulla. ISO 14001 -standardin mukaisia ympäristöjärjestelmiä on käytössä tai kehitteillä laajalti myös yhtymän sellu- ja paperiteollisuudessa.

Yhtymässä julkaistaan kolme ympäristöraporttia kevään kuluessa: Metsä-Serlan, Metsä-Botnian sekä Metsäliiton mekaanisen metsäteollisuuden ympäristöraportit.

**Tutkimus ja kehitys**

Tutkimus- ja kehitystyön painopiste on siirretty hankkeisiin, joissa kilpailuetua haetaan koko ketjun hallinnasta ja tuoteominaisuuksien optimoinnista. Tavoitteena on raaka-aineen, energian ja pääoman säästävä käyttö. Useissa tuoteryhmissä tämä merkitsee tuotteen keventämistä, joissakin taas valmistustekniikan yksinkertaistamista.

Paperin tuotannossa aiemmin tärkeät kilpailutekijät ovat korvautumassa uusilla palveluilla sekä tuotteiden muuntelumahdollisuuksilla. Asiakkaat korostavat tuotannon, tuotteiden ja toimitusten luotettavuutta, kuluttajat puolestaan paperipintaan liittyviä ominaisuuksia.

Äänekosken taidepaperitehtaalla toteutettiin paperinvalmistuksen veden ja raaka-aineiden käyttöä

tehostava hanke. Hankkeesta saatua tietoutta on sovellettu Kirkiemessä, Biberistissä ja Takolla. Lähtötilanteesta riippuen ominaisvedenkulutus laskee 20 - 40 prosenttia samalla kun pigmenttien käyttö tehostuu merkittävästi.

Harvennumännystä valmistettua erikoissellua kokeiltiin eri paperituotteisiin. Varsinkin pehmopapereissa uudentyypinen sellu on ominaisuuksiltaan lupaava. Mäntän tiivispaperitehtaalla otettiin käyttöön keväällä 1998 järjestelmä, joka valvoo tuoteturvallisuuden kannalta tärkeitä tuotannonvaiheita.

Yhtymän tutkimus- ja kehitystyöhön investointiin 95 miljoonaa markkaa.

**Henkilöstö**

Metsäliiton ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa oli vuonna 1998 keskimäärin 19 346 henkilöä (18 100). Suomessa heistä työskenteli 11 567 (11 537) ja ulkomailla 7 779 (6 563). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 19 927 (18 717), joista ulkomailla 8 823 (7 418). Emoyrityksessä työskenteli keskimäärin 892 henkilöä, kun heitä edellisvuonna oli 931. Henkilömäärä niissä yrityksissä, joissa yhtymän omistusosuus on 50 prosenttia, oli vuoden lopussa 1 628 (1 678).

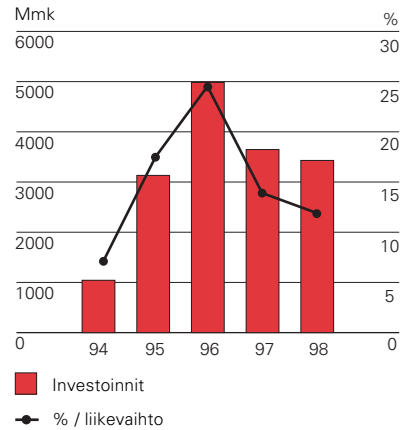
**Euro**

Euron käyttöönotto alkaa vähitellen Euroopan talous- ja rahaliiton EMUn kolmanteen vaiheeseen siirtyvissä maissa. Suomi liittyi rahaliittoon ensimmäisten maiden joukossa 1.1.1999. Ulkopuolelle jäivät toistaiseksi Ruotsi, Britannia, Tanska ja Kreikka.

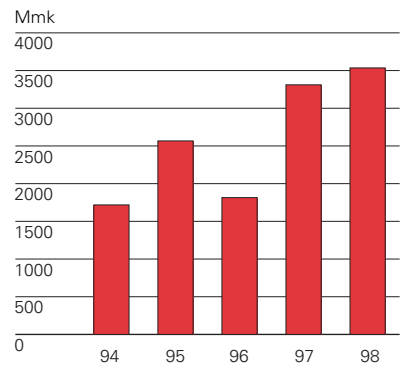
Metsäliitto-Yhtymän liikevaihdosta noin 80 prosenttia syntyy EU-maissa. Yhteinen raha, euro, yksinkertaistaa yhtymän valuutta- ja korkoriskien hallintaa sekä monipuolistaa rahoituksen hankintalähteitä.

Metsäliitto-Yhtymän kirjanpitovaluutta muuttuu euroiksi vaiheittain. Tavoitteena on, että Metsä-Serlan, Finnforestin ja Metsä Timberin kotivaluutta on 1.1.2000 alkaen euro. Metsäliitto Osuuskunnassa siirrytään

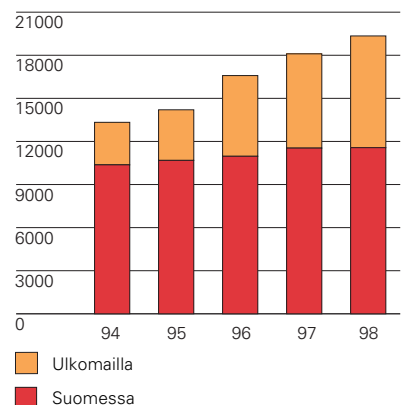
**Investoinnit**



**Tulorahoitus**



**Henkilöstö keskimäärin**



euron käyttöön vasta 1.1.2002. Taloudellinen informaatio julkistetaan pääosin euroina vuodesta 1999 alkaen.

### **Vuosi 2000**

Yhtymän eri yrityksissä on menossa toimenpiteitä, joiden tarkoitus on arvioida ja hallita vuoteen 2000 liittyviä riskejä. Ongelmat liittyvät lähinnä tietokoneisiin ja järjestelmiin, jotka voivat mennä epäkuuntoon, jos niissä käytettävät mikroprosessorit eivät tunnista että vuotta 1999 seuraa vuosi 2000 tai että 00 ei tarkoita tiedoston loppua.

Työ tietojärjestelmien toimintakyvyn varmistamiseksi aloitettiin keväällä 1997 ja projekti etenee suunnitelmien mukaan. Useissa tapauksissa on hyödynnetty mahdollisuus vaihtaa vanhoja järjestelmiä uusiin.

### **Emoyritys Metsäliitto Osuuskunta**

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto oli 6 175 miljoonaa markkaa (5 450). Liikevoitto oli 137 miljoonaa markkaa (171) eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (3,1). Voitto ennen satunnaiseriä nousi 324 miljoonaan markkaan (288). Rahoituseriin sisältyvät osinkotuotot olivat 196 miljoonaa markkaa (104). Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,9 prosenttia (12,0) ja omavaraisuusaste 66,2 prosenttia (73,7).

### **Metsä-Serla Oy**

Metsä-Serlan liikevaihto oli 20 948 miljoonaa markkaa (19 182) ja liikevoitto 2 299 miljoonaa markkaa (2 016). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 11,0 prosenttia (10,5). Voitto ennen satunnaiseriä oli 1 824 miljoonaa markkaa (1 008). Metsä-Serlan sijoitetun pääoman tuotto oli 11,0 prosenttia (11,2) ja omavaraisuusaste 45,9 prosenttia (42,6).

### **Finnforest Oy**

Finnforestin liikevaihto oli 3 737 miljoonaa markkaa (3 958). Liikevoitto oli 243 miljoonaa markkaa eli 6,5 prosenttia liikevaihdosta (195 Mmk ja 4,9 %) ja voitto ennen satunnaiseriä 178 miljoonaa markkaa (122).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,8 prosenttia (12,5). Omavaraisuusaste oli 41,6 prosenttia (32,3).

### **Oy Metsä Timber Ltd**

Metsä Timberin liikevaihto oli 2 505 miljoonaa markkaa (1 783) ja liikevoitto 14 miljoonaa markkaa (238). Tulos ennen satunnaiseriä oli -21 miljoonaa markkaa (196). Sijoitetun pääoman tuotto oli 1,3 prosenttia (25,3) ja omavaraisuusaste 24,4 prosenttia (31,5).

### **Lähiajan näkymät**

Talousohjelma maailmalla on edelleen epävakaa. Kehitystä varjostavat kärjistynyt talouskriisi Kaakkois-Aasian maissa, Japanin pitkään jatkuneet talousvaikeudet, Brasilian valuutan devalvoituminen, Venäjän tilanne ja epävarmuus pörssikurssien kehityksestä. Yhdysvalloissa sekä Euroopassa on talouskasvun ennustettu vuonna 1999 heikkenevän jonkun verran vuoden 1998 tasolta, mutta piristyvän taas vuonna 2000. Myös euron ja dollarin vaihtosuhteen kehitys tänä ja ensi vuonna tulee vaikuttamaan Euroopan taloudelliseen kehitykseen.

Rakennemuutos eri teollisuuden aloilla kiihtyi vuoden 1998 aikana. Suurista fuusioista ilmoitettiin muun muassa auto- ja öljyteollisuudessa sekä erityisesti rahoituslaitosten välillä. Metsäteollisuuden alalla yhdistyivät Jefferson Smurfit ja Stone Container, International Paper ja Union Camp sekä STORA ja Enso. Voidaan olettaa, että erilaiset yritysjärjestelyt tulevat maailmalla jatkumaan tänä vuonna, myös metsäteollisuudessa.

Metsäliitto-Yhtymän tulos jäi vuoden 1998 viimeisellä neljänneksellä nopeasti heikentyneestä markkina-tilanteesta johtuen edellistä neljänestä pienemmäksi eikä markkinoilla ole tämän vuoden alkupuolella tapahtunut merkittävää muutosta parempaan päin. Aikakauslehtipapereissa tilauskannat ovat alentuneet ja hienopapereiden hinnat laskevat yhä hitaasti. Kannattavuuden turvaamiseksi joudutaan kieltäytymään

huonohintaisista kaupoista paperin, kartongin ja aaltopahviraaka-aineiden osalta ja seisokkien odotetaan edelleen jatkuvan ainakin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Sellumarkkinoita varjostavat Kaakkois-Aasian talousvaikeudet ja hienopaperitehtaiden seisokit. Norscan-varastojen kipuaminen elokuussa lähelle kahden miljoonan tonnin ja havusellun hinnan putoaminen alle 500 dollarin johtivat tuotannon-supistuksiin sekä Suomessa että ulkomailla. Sellun markkinahinnat ovat lokakuusta lähtien olleet havusellun kohdalla 460 dollaria ja lehtisellun 360 euroa, vaikkakin Norscan-varastot ovat laskeneet tasolle 1,6 miljoonaa tonnia.

Sahatavaran hintataso muodostui epätyytyttäväksi 1998. Hintojen odotetaan vahvistuvan vasta tämän vuoden toisella puoliskolla mutta kulutuksen pysyvän edelleen hyvällä tasolla. Levytuotteiden markkinahinnat olivat loppuvuonna lievässä nousussa verrattuna kesän ja syksyn pohjahintoihin, mutta sekä tarjontatilanne että hintataso ovat edelleen epävakaa. Hidastuva talouskasvu Euroopassa vähentää rakentamista ja lisää kilpailua.

Viime vuoden loppupuolella yhtymä teki huomattavia yritysostoja Britanniassa ja Saksassa. Näiden tehtaiden uudelleenorganisointi sekä tehostamistoimenpiteiden läpivieminen on vuoden 1999 tärkeimpiä tehtäviä.

Metsäliitto-Yhtymän liikevaihdon ennustetaan tänä vuonna nousevan lähelle 35 miljardia markkaa. Toiminnallinen tulos tulee jäämään selvästi edellisvuotta alhaisemmalle tasolle.

Espoossa, maaliskuussa 1999  
HALLITUS

# Yhtymän tuloslaskelma

	1.1.-31.12.1998		1.1.-31.12.1997	
	Mmk	%	Mmk	%
<b>Liikevaihto</b>	28 509,0	100,0	26 074,6	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	99,3		215,4	
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (1)	52,6		47,0	
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	225,1		362,2	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-14 516,0		-13 462,5	
Varastojen muutos	66,4		114,1	
Ulkopuoliset palvelut	-1 989,3		-1 854,9	
Henkilöstökulut (3)	-4 300,6		-4 023,6	
Poistot ja arvonalentumiset (4)	-1 618,5		-1 493,5	
Liiketoiminnan muut kulut	-3 710,1		-3 288,9	
	-26 068,1		-24 009,3	
<b>Liikevoitto</b>	2 817,9	9,9	2 689,9	10,3
Rahoitustuotot ja -kulut (5)				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	28,3		12,4	
Muut korko- ja rahoitustuotot	251,3		254,8	
Kurssierot (6)	75,9		-391,5	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-946,8		-983,6	
	-591,3	-2,1	-1 107,9	-4,2
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	2 226,6	7,8	1 582,0	6,1
Satunnaiset erät (7)				
Satunnaiset tuotot	116,8		950,2	
Satunnaiset kulut	-17,2		-8,1	
	99,6		942,1	
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	2 326,2	8,2	2 524,1	9,7
Välittömät verot (8)	-715,5		-706,6	
	1 610,7		1 817,5	
<b>Voitto ennen vähemmistöosuutta</b>	1 610,7		1 817,5	
Vähemmistöosuus	-880,9		-1 017,4	
	729,8	2,6	800,1	3,1
<b>Tilikauden voitto</b>	729,8	2,6	800,1	3,1

# Yhtymän tase

Vastaavaa	31.12.1998		31.12.1997	
	Mmk	%	Mmk	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (9)</b>				
Aineettomat oikeudet	106,4		99,6	
Konserniliikearvo	428,0		450,8	
Muut pitkävaikutteiset menot	116,5		142,8	
Ennakkomaksut	50,9		28,4	
	701,8	2,1	721,6	2,2
<b>Aineelliset hyödykkeet (9)</b>				
Maa- ja vesialueet	1 562,3		1 498,1	
Rakennukset ja rakennelmat	4 192,9		3 668,7	
Koneet ja kalusto	11 859,3		11 023,4	
Muut aineelliset hyödykkeet	151,8		120,5	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	349,4		485,1	
	18 115,7	54,9	16 795,8	52,4
<b>Sijoitukset (10) (11)</b>				
Osuudet osakkuusyrityksissä	1 024,5		1 078,5	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	161,1		156,2	
Muut osakkeet ja osuudet	570,2		428,3	
Muut saamiset	70,9		199,0	
	1 826,7	5,5	1 862,0	5,8
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	20 644,2	62,5	19 379,4	60,4
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	1 354,5		1 110,1	
Valmiit tuotteet ja puolivalmisteet	2 343,5		2 237,9	
Ennakkomaksut	266,0		299,5	
	3 964,0	12,0	3 647,5	11,4
<b>Pitkäaikaiset saamiset (12)</b>				
Saamiset osakkuusyrityksiltä	13,1		3,3	
Lainasaamiset	5,2		0,3	
Siirtosaamiset (13)	9,3		18,2	
<b>Lyhytaikaiset saamiset (12)</b>				
Myyntisaamiset	4 275,1		3 137,8	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	60,8		42,4	
Lainasaamiset	6,2		91,8	
Muut saamiset	583,9		661,8	
Siirtosaamiset (13)	224,0		304,0	
	5 177,6	15,7	4 259,6	13,3
<b>Rahoitusarvopaperit (14)</b>	2 306,7	7,0	3 415,9	10,7
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	917,5	2,8	1 359,8	4,2
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	12 365,8	37,5	12 682,8	39,6
	<b>33 010,0</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062,2</b>	<b>100,0</b>

Vastattavaa	31.12.1998		31.12.1997	
	Mmk	%	Mmk	%
<b>Oma pääoma (15)</b>				
Osuuspääoma	619,2		553,4	
Lisäosuuspääoma	1 151,4		957,1	
Ylikurssirahasto	158,8		165,3	
Arvonkorotusrahasto	0,7		2,8	
Muut rahastot	102,9		85,5	
Oma pääoma ed. tilikausien varauksista	856,0		793,2	
Käyttörahassto	39,8		39,8	
Muuntoero	-29,7		-0,2	
Edellisten tilikausien voitto	1 595,0		956,7	
Tilikauden voitto	729,8		800,1	
	5 223,9	15,8	4 353,7	13,6
<b>Pääomalaina</b>	1 324,7	4,0	1 324,7	4,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	6 548,6	19,8	5 678,4	17,7
<b>Vähemmistöosuus</b>	7 527,8	22,8	7 510,3	23,4
<b>Pakolliset varaukset (16)</b>	358,9	1,1	352,5	1,1
<b>Vieras pääoma (17) (18)</b>				
<b>Pitkäaikainen (20)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	1 765,1		1 322,0	
Lainat rahoituslaitoksilta	6 662,7		6 335,2	
Eläkelainat	722,6		1 525,9	
Velat osakkuusyriityksille	0,0		210,0	
Laskennallinen verovelka (19)	1 667,6		1 384,6	
Muut pitkäaikaiset velat	884,8		810,0	
Siirtovelat (22)	48,7		0,0	
	11 751,5	35,6	11 587,7	36,2
<b>Lyhytaikainen (21)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	77,9		461,5	
Lainat rahoituslaitoksilta	1 467,1		1 223,1	
Eläkelainat	617,9		126,9	
Saadut ennakot	17,8		30,5	
Ostovelat	2 026,7		1 863,0	
Rahoitusvekselit	1,0		1,0	
Velat osakkuusyriityksille	131,8		124,0	
Muut velat	1 068,5		1 770,7	
Siirtovelat (22)	1 414,5		1 332,6	
	6 823,2	20,7	6 933,3	21,6
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	18 574,7	56,3	18 521,0	57,8
	<b>33 010,0</b>	<b>100,0</b>	<b>32 062,2</b>	<b>100,0</b>

# Kassavirtalaskelmat

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998 Mmk	1997 Mmk	1998 Mmk	1997 Mmk
<b>Tulorahoitus</b>				
Liikevoitto	2 817,9	2 689,9	137,4	171,3
Poistot	1 618,6	1 493,5	17,1	15,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-591,3	-1 107,9	186,5	116,6
Satunnaiset erät	99,6	942,1	-33,4	79,2
Verot	-410,3	-706,6	-81,1	-124,6
	3 534,5	3 311,0	226,5	258,0
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuus (lisäys-/vähennys+)	-316,5	-544,7	-15,5	-58,5
Lyhytaikaiset saamiset (lisäys-/vähennys+)	-899,8	-965,1	-83,2	-62,5
Korottomat velat (lisäys+/vähennys-)	-206,3	1 180,1	326,2	173,1
	-1 422,6	-329,7	227,5	52,1
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	2 111,9	2 981,3	454,0	310,1
<b>Investoinnit</b>				
Bruttoinvestoinnit	-3 430,0	-3 647,0	-581,9	-255,2
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	153,6	165,0	12,4	4,7
	-3 276,4	-3 482,0	-569,5	-250,5
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	-1 164,5	-500,7	-115,5	59,6
Korollisten velkojen lisäys+/vähennys-	-638,7	1 450,5	379,1	-43,6
Korollisten saamisten lisäys-/vähennys+	104,9	-30,2	-16,7	-818,9
Osuuskorot	-86,1	-67,1	-86,1	-67,4
Oman pääoman lisäys	226,5	2 123,9	261,2	421,0
Vähemmistön muutos	0,0	168,7	-	-
Muut muutokset	6,4	-78,6	-9,1	1,6
	-387,0	3 567,2	528,4	-507,3
<b>Likvidien varojen muutos</b>	-1 551,5	3 066,5	412,9	-447,7
<b>Yhtymä</b>	<b>31.12.98</b>	<b>Muutos</b>	<b>31.12.97</b>	<b>Muutos</b>
Korolliset velat	12 277,6	-238,7	12 516,3	1 450,5
Korolliset saamiset	201,9	-104,9	306,8	30,2
Likvidit varat	3 224,2	-1 551,5	4 775,7	3 066,5
<b>Korolliset nettovelat</b>	8 851,5	1 417,7	7 433,8	-1 646,3

# Emoyrityksen tuloslaskelma

	1.1.-31.12.1998		1.1.-31.12.1997	
	Mmk	%	Mmk	%
<b>Liikevaihto</b>	6 174,7	100,0	5 449,8	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	18,5		20,6	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-4 659,3		-4 009,0	
Varastojen muutos	50,2		-20,9	
Ulkopuoliset palvelut	-1 039,8		-916,3	
Henkilöstökulut (3)	-204,1		-191,6	
Poistot ja arvonalentumiset (4)	-17,1		-15,5	
Liiketoiminnan muut kulut	-185,7		-145,8	
	-6 055,8		-5 299,1	
<b>Liikevoitto</b>	137,4	2,2	171,3	3,1
Rahoitustuotot ja -kulut (5)				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	188,6		100,9	
Tuotot osuuksista osakkuusyrityksissä	3,9		0,0	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	49,4		15,2	
Muut korko- ja rahoitustuotot	45,5		31,2	
Kurssierot (6)	0,4		0,4	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-101,2		-31,1	
	186,6	3,0	116,6	2,1
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	324,0	5,2	287,9	5,3
Satunnaiset erät (7)				
Satunnaiset tuotot	23,6		119,8	
Satunnaiset kulut	-57,0		-40,6	
	-33,4		79,2	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	290,6	4,7	367,1	6,7
Poistoeron muutos	-1,1		0,2	
Vapaaehtoisten varausten muutos	0,0		75,0	
Välittömät verot (8)	-81,1		-124,6	
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	208,4	3,4	317,7	5,8

# Emoyrityksen tase

Vastaavaa	31.12.1998		31.12.1997	
	Mmk	%	Mmk	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (9)</b>				
Aineettomat oikeudet	21,8		2,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	4,5		7,0	
Keskeneräiset hankinnat	1,4		21,5	
	27,7	0,5	30,8	0,8
<b>Aineelliset hyödykkeet (9)</b>				
Maa- ja vesialueet	0,1		0,0	
Rakennukset ja rakennelmat	2,2		2,4	
Koneet ja kalusto	28,8		30,4	
Muut aineelliset hyödykkeet	1,4		2,1	
	32,5	0,6	34,9	0,8
<b>Sijoitukset (10) (11)</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 202,0		1 623,9	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	613,4		613,2	
Osuudet osakkuusyrityksissä	107,1		198,4	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	77,0		77,0	
Muut osakkeet ja osuudet	111,5		40,4	
Muut saamiset	0,1		6,1	
	3 111,1	59,5	2 559,0	61,7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>3 171,3</b>	<b>60,7</b>	<b>2 624,7</b>	<b>63,3</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	303,9		253,7	
Ennakkomaksut	251,3		286,0	
	555,2	10,6	539,7	13,0
<b>Saamiset (12)</b>				
Myyntisaamiset	91,9		65,5	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	508,3		454,2	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	32,6		31,4	
Lainasaamiset	0,0		4,8	
Muut saamiset	4,9		0,0	
Siirtosaamiset (13)	50,1		26,2	
	687,8	13,1	582,1	14,0
<b>Rahoitusarvopaperit (14)</b>	778,0	14,9	322,6	7,8
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	34,5	0,7	77,0	1,9
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>2 055,5</b>	<b>39,3</b>	<b>1 521,4</b>	<b>36,7</b>
	<b>5 226,8</b>	<b>100,0</b>	<b>4 146,1</b>	<b>100,0</b>



<b>Vastattavaa</b>	<b>31.12.1998</b>		<b>31.12.1997</b>	
	<b>Mmk</b>	<b>%</b>	<b>Mmk</b>	<b>%</b>
<b>Oma pääoma (15)</b>				
Osuuspääoma	619,2		553,4	
Lisäosuuspääoma	1 151,4		957,1	
Muut rahastot				
Vararahasto I	23,4		22,4	
Vararahasto II	79,0		63,1	
Käyttörahassto	39,8		39,8	
Edellisten tilikausien ylijäämä	877,8		662,0	
Tilikauden ylijäämä	208,4		317,7	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 999,0</b>	<b>57,4</b>	<b>2 615,5</b>	<b>63,1</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoero	17,2	0,3	16,2	0,4
<b>Pakolliset varaukset (16)</b>	<b>13,6</b>	<b>0,3</b>	<b>22,7</b>	<b>0,5</b>
<b>Vieras pääoma (17) (18)</b>				
<b>Pitkäaikainen (20)</b>				
Joukkovelkakirjalainat	520,9		0,0	
Lainat rahoituslaitoksilta	40,0		51,4	
Eläkelainat	67,3		75,8	
Velat saman konsernin yrityksille	0,0		0,0	
Velat osakkuusyrityksille	0,0		100,0	
Muut pitkäaikaiset velat	2,6		22,3	
Siirtovelat (22)	38,7		0,0	
	669,5	12,8	249,5	6,0
<b>Lyhytaikainen (21)</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	11,4		26,4	
Eläkelainat	8,4		8,7	
Saadut ennakot	12,2		18,5	
Ostovelat	540,9		397,0	
Velat saman konsernin yrityksille	691,5		578,2	
Velat osakkuusyrityksille	109,3		76,0	
Muut lyhytaikaiset velat	57,5		70,8	
Siirtovelat (22)	96,3		66,6	
	1 527,5	29,2	1 242,2	30,0
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 173,3</b>	<b>42,0</b>	<b>1 491,7</b>	<b>36,0</b>
	<b>5 226,8</b>	<b>100,0</b>	<b>4 146,1</b>	<b>100,0</b>

## Konsolidointiperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja ne yhtiöt, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Asunto- ja kiinteistöyhtiöt on jätetty konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja vapaaseen omaan pääomaan ei ole olennainen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolainsäädäntöä ja yhtiön yhtenäisiä laskentaperiaatteita.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintahetkellä tytäryhtiön oman pääoman ylittävä hankintameno on kohdistettu tytäryhtiön käyttöomaisuuteen, jos kirja-arvo on ollut käypää arvoa alempi. Käyttöomaisuuteen kohdistetusta osasta on tehty kyseessä olevan käyttöomaisuusryhmän suunnitelman mukainen poisto. Kohdistamaton osuus on esitetty liikearvona taseen vastaavissa. Tuotantokapasiteetin tai merkittävän markkinaosuuden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvot poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan tasapoistoina enintään kymmenessä vuodessa ja muut viiden vuoden kuluessa.

Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ennen nykyisen yhtymärakenteen muodostumista (vuonna 1992) syntyneitä käyttöomaisuuden sisäisiä kauppavoittoja ei ole eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään.

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne yhtiöt, joissa Metsäliitto Osuuskunnan omistusosuus ja äänimäärä suoraan tai välillisesti on 20 - 50 prosenttia. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty yhtiön tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvon poistot ja saadut osingot on tuloslaskelmassa esitetty liikevoiton yläpuolella rivillä "Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista". Taseessa osakkuusyhtiö-osakkeiden hankintamenoon lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta.

Sellaiset yhteisyritykset, jotka omistetaan 50 -prosenttisesti, on yhdistelty suhteellisen omistusosuuden mukaan. Tällaisen yhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetietojen rivit on yhdistelty 50 prosentin omistusosuutta vastaavasti konsernin lukuihin.

Osakkuusyhtiöiden omistuksesta syntyvän konserniaktiivan laskemisessa on käytetty osakkuusyhtiöiden sen hetkistä oman pääoman määrää, josta alkaen ne ensimmäisen kerran on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Konserniaktiivat poistetaan viiden vuoden kuluessa tai tätä pidempänä arvioituna vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään kymmenessä vuodessa.

Ne osakkuusyhtiöt, joiden merkitys yhtiön tuloksen ja oman pääoman kannalta on vähäinen, on jätetty konsolidoimatta. Osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedoissa.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Valuuttamääräisten erien muuntamisessa on käytetty Suomen Pankin keskimurssia muiden kuin euroalueen kansallisten valuuttojen ulkomaanrahan määräisien erien muuntamisessa. Euroalueen valtioiden kansallisissa valuutoissa olevat ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamien peruuttamattomien muuntokertoimien mukaisina.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden keskimurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän keskimurssiin. Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markoiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kurssiin. Euron käyttöönoton yhteydessä syntyneet kurssierot on realisoitu. Kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan luonteensa mukaisesti joko myynnin tai ostojen oikaisueroiksi tai rahoituksen kurssieroiksi.

Valuuttapankkitilien kurssierojen käsittelyä on muutettu vuoden 1998 alusta siten, että ko. tilien muuntamisesta Suomen markoiksi syntyvät kurssierot on kirjattu liikevaihdon oikaisuksi, kun ne aikaisemmin sisältyivät rahoituksen kurssieroihin.

Myyntin tai ostojen suojauksessa käytetyistä johdannaissopimuksista syntyneet realisoituneet kurssierot on kirjattu vastaavan tuloslaskelma-erän oikaisuksi. Tulevan kassavirran suojaamiseksi määriteltyjen lainojen sekä johdannaissopimusten realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tulokseen samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa hedge accounting-periaatteiden mukaisesti.

## Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva emoyrityksessä ja kotimaisissa tytäryhtiöissä on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu, järjestetty Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiön kautta tai pidetty yhtymän omalla vastuulla. Eläkesäätiöllä ei ole vastuuvajautta, mikäli säätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoon.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Omalla vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu on esitetty taseen pysyvissä vastaavissa ja eläkevastuuvetka pakollisissa varauksissa. Se tullaan kirjaamaan kuluksi viimeistään vuonna 2000.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

## Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset, reklamaatiokulut ja myyntin kurssierot. Myyntirahdit ja muut myynti- ja toimituskulut sekä luottotappiot on käsitelty tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden kuluksi.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, johon muuttuvien menojen lisäksi on aktivoitu siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen hankintameno tai luovutus-hinta tilikauden päättyessä. Vaihto-omaisuus on jaksotettu kuluksi fifo- ja osittain keskihintaperiaatteella.

## Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Tavallisimmat poistoprosentit ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	2,5-5 %
Koneet ja kalusto	5-20 %
Muut erät	10-25 %

Lisäksi tasearvoon sisältyy maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvonkorotuksia. Maa- ja vesialueiden hankintamenoista ja arvonkorotuksista ei tehdä poistoja.

## Leasing

Leasingmaksut on pääsääntöisesti käsitelty vuokratuloina. Merkittävät rahoitusleasingkohteet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja kirjataan taseen vastattavissa velkoihin. Sale and leaseback -tilanteissa syntyneet olennaiset myyntivoitot ja niistä aiheutuva laskennallinen vero-saaminen jaksotetaan sopimuksen kestoajalle.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Merkittävät, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja olennaiset liiketapahtumat, esim. liiketoiminnoista luopumiset, esitetään satunnaisina erinä.

## Tilinpäätössiirrot

Suomessa ja eräissä muissa maissa voidaan tehdä tilikauden tulokseen verotuksessa huomioon otettavia vähennyksiä, yleensä edellyttäen, että vastaavat erät on käsitelty myös kirjanpidossa. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa.

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä olevat vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutokset on konsernitiilinpäätöksessä jaettu voimassa olevan verokannan mukaiseen laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitasessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi ja vähemmistölle on erotettu sille kuuluva osuus.

## Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään todennäköisenä, mutta täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä, on kirjattu kuluksi tuloslaskelmassa luonteensa mukaisesti asianomaiseen kulu-erään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina. Näitä voivat olla mm. kattamaton eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneerausikulut.

## Välittömät verot

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten mukaan suoriteperusteisesti laske-tut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Laskennallisen verovelan muutos sisältyy välittömiin veroihin. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan välittömistä veroista.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tuloslaskelman liitetiedot (milj.mk)

1. Osuus osakkuusyritysten tuloksista	Omistus- osuus %	Osuus tilikauden tuloksesta	Poisto liike- arvosta	Osuus yritysten tuloksesta	Poistamaton osuus liikearvosta
Oy Metsä-Rauma Ab	48,4	53,2	0,0	53,2	0,0
Myllykoski Paper Oy	35,0	56,4	-58,1	-1,7	344,2
Muut		0,8	0,3	1,1	0,0
Yhteensä		110,4	-57,8	52,6	344,2

2. Liiketoiminnan muut tuotot	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
Vuokratuotot	36,6	39,0	5,1	4,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	66,1	177,1	3,2	4,4
Palvelusten myynti	55,8	56,4	10,0	11,6
Muut	66,6	89,7	0,2	0,2
Yhteensä	225,1	362,2	18,5	20,6

### 3. Henkilöstökulut

Työajan palkat ja palkkiot	2 775,1	2 629,1	129,5	123,7
Eläkekulut	424,6	404,6	19,0	26,0
Muut henkilösivukulut	1 100,9	989,9	55,6	41,9
Yhteensä	4 300,6	4 023,6	204,1	191,6

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa	63,3	61,3	3,6	3,9
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	4,1	3,8	1,2	1,1
Edellä mainittuja toimielimiä vastaaviin kuuluvat henkilöt	2,8	1,0	0,4	0,4
Yhteensä	70,2	66,1	5,2	5,4

Yhtymään on perustettu ylimmän toimihenkilöjohdon palkitsemista varten vuoden 1997 lopussa johdon palkitsemisjärjestelmä, joka tavoitteiltaan vastaa Metsä-Serlan ylimmän johdon vuoden 1997 optiolainajärjestelmää.

Toimitusjohtajien ja hallitusten jäsenten sekä heidän sijaistensa ja vastaaviin toimielimiin kuuluvien ja aiemmin kuuluneiden henkilöiden eläkesitoumukset

Emoyrityksen toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on oikeus eläkesäätiön sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen 62 vuotta täytettyään.

Erällä muilla konsernijohtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 62 vuotiaina.

Emoyrityksellä ei ole sitoumuksia em. toimielimiin kuuluvien tai niihin aiemmin kuuluneiden henkilöiden puolesta.

4. Poistot	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	26,0	24,3	2,4	1,6
Liikearvo	112,3	108,5	-	-
Konsernireservi	-40,9	-29,3	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	47,5	50,0	4,0	4,0
Rakennukset ja rakennelmat	185,6	163,7	0,2	0,2
Koneet ja kalusto	1 267,1	1 161,1	9,8	9,0
Muut aineelliset hyödykkeet	20,9	15,2	0,7	0,7
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 618,5	1 493,5	17,1	15,5
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	477,7	740,3	0,3	-2,1
Kokonaispoistot	2 096,2	2 233,8	17,4	13,4
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	-	-	16,2	16,4
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	-	-	0,3	-2,1
Myydyn käyttöomaisuuden poistoero-oikaisu	-	-	0,7	1,9
Poistoeron muutos yhteensä (+/-)	-	-	1,0	-0,2
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	-	-	17,2	16,2
<b>5. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	188,6	100,9
Osakkuusyryyksiltä	-	-	3,9	0,0
Muilta	11,6	3,3	3,2	0,0
Yhteensä	11,6	3,3	195,7	100,9
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	40,6	11,5
Osakkuusyryyksiltä	7,4	0,0	0,0	0,0
Muilta	9,3	9,1	5,6	3,7
Yhteensä	16,7	9,1	46,2	15,2
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	28,3	12,4	241,9	116,1
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	12,7	14,8
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Muut korkotuotot muilta	225,4	254,8	24,8	13,2
Muut rahoitustuotot muilta	25,9	0,0	8,0	3,2
Yhteensä	251,3	254,8	45,5	31,2
Kurssierot	75,9	-391,5	0,4	0,4
Korko- ja rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-	-	-3,4	-7,5
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-	-	0,0	0,0
Korkokulut muille	-885,0	-983,6	-77,2	-21,7
Rahoituskulut muille	-61,8	0,0	-20,6	-1,9
Yhteensä	-946,8	-983,6	-101,2	-31,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-591,3	-1 107,9	186,6	116,6

## Tilinpäätöksen liitetiedot

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>6. Tuloslaskelman kurssierot</b>				
Myyntin kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	41,6	-95,9	0,0	0,0
Muut kurssierot	-108,8	173,1	0,0	0,0
Myyntin kurssierot yhteensä	-67,2	77,2	0,0	0,0
Ostojen kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	-5,1	-95,9	0,0	0,0
Muut kurssierot	-1,1	173,1	0,0	0,0
Ostojen kurssierot yhteensä	-6,2	77,2	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot				
Toteutuneet	1 267,9	591,6	3,6	0,9
Toteutumattomat	74,4	68,6	0,0	0,0
Yhteensä	1 342,3	660,2	3,6	0,9
Kurssitappiot				
Toteutuneet	-1 239,5	-708,6	-3,2	-0,5
Toteutumattomat	-26,9	-343,1	0,0	0,0
Yhteensä	-1 266,4	-1 051,7	-3,2	-0,5
Rahoituksen kurssierot yhteensä	75,9	-391,5	0,4	0,4
<b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Osakkeiden myyntivoitot	41,7	595,8	0,0	0,0
Yrityskauppojen myyntivoitot	68,6	337,7	0,0	0,0
Saadut konserniavustukset	-	-	23,6	119,8
Muut	6,5	16,7	0,0	0,0
Satunnaiset tuotot yhteensä	116,8	950,2	23,6	119,8
Satunnaiset kulut				
Annetut konserniavustukset	-	-	57,0	0,0
Osakkeiden kauppahinnan palautus	0,0	0,0	0,0	40,6
Starckjohann/lainan saldo	11,0	0,0	0,0	0,0
Yrityskauppojen myyntitappiot	1,1	0,0	0,0	0,0
Muut	5,1	8,1	0,0	0,0
Satunnaiset kulut yhteensä	17,2	8,1	57,0	40,6
<b>8. Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot	403,9	722,0	81,0	124,6
Edellisten tilikausien verot	6,4	30,2	0,1	0,0
Laskennallisen verovelan muutokset	305,2	-45,6	0,0	0,0
Yhteensä	715,5	706,6	81,1	124,6
Tuloverot satunnaisista eristä	27,9	263,8	-9,4	22,2
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	687,6	442,8	90,5	102,4
Yhteensä	715,5	706,6	81,1	124,6

Taseen liitetiedot (milj. mk)

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

YHTYMÄ	Muut pitkä-					Ennako-	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Konserni- liikearvo	Konserni- reservi	vaikutteiset menot	maksut		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>							
Hankintameno 1.1.	233,1	1 205,1	-305,9	293,2	38,4	1 453,9	
Lisäykset	29,5	273,5	-189,0	3,3	55,6	172,9	
Vähennykset	-9,7	-33,4	0,0	-3,4	-33,4	-79,9	
Siirrot erien välillä	5,8	6,0	0,0	-5,7	0,3	6,4	
Hankintameno 31.12.	258,7	1 451,2	-494,9	287,4	50,9	1 553,3	
Kertyneet poistot 1.1.	-133,5	-581,8	133,4	-150,4	0,0	-732,3	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7,2	-8,5	0,0	27,0	0,0	25,7	
Tilikauden poisto	-26,0	-112,0	40,9	-47,5	0,0	-144,6	
Arvonlennukset	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3	
Kertyneet poistot 31.12	-152,3	-702,6	174,3	-170,9	0,0	-851,5	
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	106,4	748,6	-320,6	116,5	50,9	701,8	
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	99,6	623,3	-172,5	142,8	28,4	721,6	

Konsernitaseessa on poistamatta oleva konserniliikearvo sekä tuotoksi kirjaamatta oleva konsernireservi esitetty yhtenä eränä 428,0 Mmk.

YHTYMÄ	Rakennukset		Muut aineel-		Ennako-	Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	liset hyö- dykkeet		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.	517,7	4 273,0	16 385,9	177,7	485,1	21 839,4
Lisäykset	90,6	1 040,0	2 230,2	52,1	686,5	4 099,4
Vähennykset	-30,9	-145,8	-357,2	-11,6	-642,9	-1 188,4
Siirrot erien välillä	6,7	69,8	119,2	-1,5	-179,3	14,9
Hankintameno 31.12.	584,1	5 237,0	18 378,1	216,7	349,4	24 765,3
Kertyneet poistot 1.1.	-2,9	-908,1	-5 363,6	-57,2	0,0	-6 331,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,2	-210,2	111,9	13,2	0,0	-85,3
Tilikauden poisto	0,0	-183,8	-1 267,8	-9,0	0,0	-1 460,6
Arvonlennukset	-2,0	0,2	0,7	-11,9	0,0	-13,0
Kertyneet poistot 31.12	-5,1	-1 301,9	-6 518,8	-64,9	0,0	-7 890,7
Arvonkorotukset 1.1.	983,3	303,8	1,1	0,0	0,0	1 288,2
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-46,0	-1,1	0,0	0,0	-47,1
Arvonkorotukset 31.12.	983,3	257,8	0,0	0,0	0,0	1 241,1
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	1 562,3	4 192,9	11 859,3	151,8	349,4	18 115,7
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	1 498,1	3 668,7	11 023,4	120,5	485,1	16 795,8

Aktivoitujen korkomenojen poistamaton osa yhtymässä tase-erässä "Rakennukset ja rakennelmat" 31.12.1998 oli 14,7 Mmk (16,6) ja tase-erässä "Koneet ja kalusto" 66,1 Mmk (78,7).

Emoyrityksessä vastaavia lukuja ei ole.

Tilikaudella 1998 ei ole aktivoituja korkomenoja.

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

EMOYRITYS	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	23,0	15,2	21,5	59,7
Lisäykset	21,9	1,6	11,4	34,9
Vähennykset	0,0	0,0	-31,5	-31,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	44,9	16,8	1,4	63,1
Kertyneet poistot 1.1.	-20,6	-8,3	0,0	-28,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Tilikauden poisto	-2,4	-4,0	0,0	-6,4
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12	-23,1	-12,3	0,0	-35,4
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	21,8	4,5	1,4	27,7
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	2,3	7,0	21,5	30,8

EMOYRITYS	Rakennukset		Muut aineel-		Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	liset hyö- dykkeet	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.	0,0	4,1	94,9	3,9	102,9
Lisäykset	0,1	0,0	9,3	0,0	9,4
Vähennykset	0,0	0,0	-3,9	0,0	-3,9
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	4,1	100,3	3,9	108,4
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-1,7	-64,5	-1,8	-68,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	2,8	0,0	2,8
Tilikauden poisto	0,0	-0,2	-9,8	-0,7	-10,7
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12	0,0	-1,9	-71,5	-2,5	-75,9
Arvonkorotukset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	0,1	2,2	28,8	1,4	32,5
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	0,0	2,4	30,4	2,1	34,9

10. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo

Julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 1 958,0 Mmk ja markkina-arvo 3 207,8 Mmk.

Lukuihin sisältyy tytäryhtiöiden Metsä-Serla Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 1 412,1 Mmk ja markkina-arvo 2 280,5 Mmk sekä Metsä-Serla Oyj:n tytäryhtiön Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 391,9 Mmk ja markkina-arvo 750,3 Mmk.



11. Sijoitukset

YHTYMÄ	Osakkeet		Saamiset		Muut saamiset	Yhteensä
	osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	saman konsernin yrityksiltä	Saamiset osakkuus-yrityksiltä		
<b>Sijoitukset</b>						
Hankintameno 1.1.	1 098,2	388,1	-	157,5	199,0	1 842,8
Lisäykset	18,6	83,3	-	3,6	0,5	106,0
Vähennykset	-1,9	-4,4	-	0,0	-128,6	-134,9
Siirrot erien välillä	-91,0	64,0	-	0,0	0,0	-27,0
Hankintameno 31.12.	1 023,9	531,0	-	161,1	70,9	1 786,9
Arvonkorotukset/-alennukset	0,6	39,2	-	0,0	0,0	39,8
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	1 024,5	570,2	-	161,1	70,9	1 826,7
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	1 078,5	428,3	-	156,2	199,0	1 862,0

EMOYRITYS	Osakkeet		Saamiset		Muut saamiset	Yhteensä	
	saman konsernin yrityksissä	Osakkeet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	saman konsernin yrityksiltä			Saamiset osakkuus-yrityksiltä
<b>Sijoitukset</b>							
Hankintameno 1.1.	1 623,9	198,4	40,4	613,2	77,0	6,2	2 559,1
Lisäykset	561,4	0,0	7,5	100,2	0,0	0,0	669,1
Vähennykset	-0,9	-0,1	-0,7	-100,0	0,0	-6,1	-107,8
Siirrot erien välillä	17,6	-91,2	64,3	0,0	0,0	0,0	-9,3
Hankintameno 31.12.	2 202,0	107,1	111,5	613,4	77,0	0,1	3 111,1
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.1998	2 202,0	107,1	111,5	613,4	77,0	0,1	3 111,1
Kirjanpitoarvo 31.12.1997	1 623,9	198,4	40,4	613,2	77,0	6,1	2 559,0

12. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset	-	-	0,0	0,0
Muut saamiset	-	-	0,0	0,0
Siirtosaamiset	-	-	0,0	0,0
Yhteensä	-	-	0,0	0,0
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Myyntisaamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainasaamiset	13,1	2,0	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	1,3	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	13,1	3,3	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainasaamiset	5,2	0,3	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	9,3	18,2	9,3	17,4
Yhteensä	14,5	18,5	9,3	17,4
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	27,6	21,8	9,3	17,4

## Tilinpäätöksen liitetiedot

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>12. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset</b>				
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	–	–	121,3	105,2
Lainasaamiset	–	–	367,9	342,7
Muut saamiset	–	–	2,1	0,0
Siirtosaamiset	–	–	17,0	6,3
Yhteensä	–	–	508,3	454,2
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Myyntisaamiset	45,0	40,9	32,6	31,4
Lainasaamiset	8,5	1,5	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	7,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	60,8	42,4	32,6	31,4
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	4 275,1	3 137,8	91,9	65,5
Lainasaamiset	6,2	91,8	0,0	4,8
Muut saamiset	583,9	661,8	4,9	0,0
Siirtosaamiset	224,0	304,0	40,9	8,8
Yhteensä	5 089,2	4 195,4	137,7	79,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 150,0	4 237,8	678,6	564,7
Saamiset yhteensä	5 177,6	4 259,6	687,8	582,1
<b>13. Siirtosaamiset</b>				
Pitkäaikaiset				
Kattamaton eläkevastuu	9,3	17,4	9,3	17,4
Muut	0,0	0,8	0,0	0,0
Yhteensä	9,3	18,2	9,3	17,4
Lyhytaikaiset				
Korot	36,5	3,6	9,9	3,0
Vakuutukset	34,2	9,7	0,0	0,0
Verot	42,4	4,9	23,7	0,0
Muut	110,9	285,8	7,3	5,8
Yhteensä	224,0	304,0	40,9	8,8
<b>14. Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut arvopaperit				
Markkina-arvo	2 328,6	3 417,6	799,9	324,3
Kirjanpitoarvo	-2 306,7	-3 415,9	-778,0	-322,6
Erotus	21,9	1,7	21,9	1,7

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>15. Oma pääoma</b>				
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osuuspääoma				
Osuuspääoma 1.1.	553,4	459,0	553,4	459,0
Osuusmaksuoritukset	52,3	69,7	52,3	69,7
Siirto osuusmaksuiksi osuuskoroista	20,5	30,7	20,5	30,7
Siirretty eronneiden jäsenten osuusmaksut vieraaseen pääomaan	-7,0	-6,0	-7,0	-6,0
*) Osuuspääoma 31.12.	619,2	553,4	619,2	553,4
Lisäosuuspääoma				
Lisäosuuspääoma 1.1.	957,1	632,4	957,1	632,4
Lisäosuusmaksut	194,3	324,7	194,3	324,7
***) Lisäosuuspääoma 31.12.	1 151,4	957,1	1 151,4	957,1
Osuuspääoma yhtymässä 31.12.	1 770,6	1 510,5	1 770,6	1 510,5
Ylikurssirahasto				
Ylikurssirahasto 1.1.	165,3	167,3	-	-
Vähennys	-6,5	-2,0	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	158,8	165,3	-	-
Arvonkorotusrahasto				
Arvonkorotusrahasto 1.1.	2,8	5,3	-	-
Arvonkorotusten vähennys	-2,1	-2,5	-	-
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,7	2,8	-	-
Vararahastot				
Vararahasto I 1.1.	22,4	20,5	22,4	20,5
Liittymismaksut	1,1	1,9	1,0	1,9
Vararahasto I 31.12.	23,5	22,4	23,4	22,4
Vararahasto II 1.1.	63,1	55,1	63,1	55,1
Siirto edellisen vuoden ylijäämästä	15,9	8,0	15,9	8,0
Vararahasto II 31.12.	79,0	63,1	79,0	63,1
Muut sidotut rahastot 31.12.	0,4	0,0	-	-
Muut rahastot yhtymässä 31.12.	102,9	85,5	-	-
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 033,0	1 764,1	1 873,0	1 596,0
*) Suorittamatta olevat osuusmaksut				
Merkitty osuuspääoma	1 079,7	1 058,0	1 079,7	1 058,0
Suoritettut osuusmaksut	-619,3	-553,4	-619,3	-553,4
Suorittamatta olevat osuusmaksut	460,4	504,6	460,4	504,6

\*\*) Lisäosuuspääomasta eräänny 1.7.1999 palautettavaksi 84,8 Mmk.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Vapaat rahastot ja voittovarot 1.1.	2 589,6	1 481,9	1 019,5	777,3
Jaettu osuuskorko	-85,8	-67,2	-86,0	-67,5
Siirto vararahasto II:een	-15,9	-8,0	-15,9	-8,0
Konsolidoinnin muuntoerot	-29,5	9,8	-	-
Vähemmistön oikaisu	0,0	361,1	-	-
Muu lisäys / vähennys	2,7	11,9	-	-
Vapaat rahastot ja voittovarot 31.12.	2 461,1	1 789,5	917,6	701,8
Tilikauden tulos	729,8	800,1	208,4	317,7
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 190,9	2 589,6	1 126,0	1 019,5
Vaihdeettava pääomalaina				
Pääomalaina 1.1.	1 324,7	0,0	-	-
Lisäys/vähennys	0,0	1 324,7	-	-
Vaihdeettava pääomalaina 31.12.	1 324,7	1 324,7	-	-
Oma pääoma yhteensä	6 548,6	5 678,4	2 999,0	2 615,5

## Vaihdeettava pääomalaina

Metsä-Serla Oyj:n vaihdettava pääomalaina on osakeyhtiölain 5. luvun tarkoittama pääomalaina. Pääomalainan määrä on 350 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka jakautuu 350 000 nimellisarvoltaan 1 000 Yhdysvaltain dollarin määräiseen vaihtovelkakirjaan. Lainan korko on 4,375 % ja merkintäkurssi 57,9735 markkaa osakkeelta. Vaihdon yhteydessä Yhdysvaltain dollari-määräiset velkakirjat muunnetaan laskennallisesti Suomen markoiksi vaihtokursilla 1 USD = 5,2738 markkaa. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 318 393 020 markalla.

Pääomalainan haltijalla on oikeus merkitä Metsä-Serla Oyj:n B-osakkeita 15.01.1998 ja 01.10.2002 välisenä aikana. Yhtiöllä on oikeus lunastaa pääomalaina takaisin sopimuksessa määriteltyjen ehtojen toteutuessa 15.10.2000 lähtien. Vaihdeettavasta pääomalainasta 250 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria merkitsivät koti- ja ulkomaiset sijoittajat ja 100 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria Metsäliitto Osuuskunta. Pääomalainan kokonaismäärä on Metsä-Serla Oyj:n taseessa 1 845,8 Mmk, josta Metsäliitto Osuuskunnan osuus on 521,2 Mmk.

	1998			1998
	1.1.	Lisäys	Vähennys	31.12.
<b>16. Pakolliset varaukset</b>				
<b>Yhtymä</b>				
Eläkevastuuvelka	17,4	0,0	-8,1	9,3
Eläkevastuuvaraus	189,2	7,6	-2,5	194,3
Verovaraus	16,8	0,0	-16,8	0,0
Työttömyyseläkevaraus	58,2	5,8	-10,4	53,6
Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyvaraus	22,2	35,1	-14,8	42,5
Vuorakuluvaraus	31,8	0,0	-3,0	28,8
Muut varaukset	16,9	16,0	-2,5	30,4
Yhteensä	352,5	64,5	-58,1	358,9
<b>Emoyritys</b>				
Eläkevastuuvelka	17,4	0,0	-8,1	9,3
Työttömyyseläkekuluvaraus	5,3	0,0	-1,0	4,3
Yhteensä	22,7	0,0	-9,1	13,6

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>17. Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Koroton	1 751,4	1 219,1	38,7	0,0
Korollinen	10 000,1	10 368,6	630,8	249,5
Yhteensä	11 751,5	11 587,7	669,5	249,5
<b>Lyhytaikainen</b>				
Koroton	4 545,7	4 785,6	1 489,6	1 202,0
Korollinen	2 277,5	2 147,7	37,9	40,2
Yhteensä	6 823,2	6 933,3	1 527,5	1 242,2

**Metsäliitto Osuuskunnan osakeindeksoitu debentuurilaina**

Lainan merkintäaika on jatkuva, lainan enimmäismäärän (enintään 1.000.000.000 markkaa) puitteissa. Vuoden 1998 lopussa lainan määrä oli 520.860.000 markkaa. Merkintätarjouksia otetaan vastaan Metsäliitto Osuuskunnan erikseen ilmoittamalla tavalla ja ajankohtina. Lisäksi lainaa voidaan tarjota merkittäväksi Metsäliitto Osuuskunnan hankkiessa puuta metsänomistajilta. Lainan emissiokurssi on vaihtuva.

Laina on pääomalainaehtoinen ja se maksetaan takaisin yhtenä eränä 16.4.2008 edellyttäen, että lainaehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainan tuotto jakaantuu kolmeen osaan:

1. Vuotuinen kiinteä korko 6,75 % maksetaan pääomalle, erääntyneelle maksamatta olevalle korolle, lisäkorolle ja lisätuotolle laina-ajan päättymiseen 16.4.2008 asti.
2. Vuotuinen mahdollinen lisäkorko, joka on jokaista 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeelle maksettavan osingon suuruinen, lisäkoron maksupäivää edeltävältä tilikaudelta.
3. Laina-ajan päättyessä maksettava lisätuotto, jonka määrä 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden on kolmen Metsä Serla Oyj:n B-osakkeen kyseisen osakesarjan vaihdolla painotettu keskikurssi laskettuna 30 päivän ajanjaksolta, joka päättyy 10 päivää ennen takaisinmaksupäivää, kuitenkin enintään 474,84 markkaa.

**Muut joukkovelkakirjalainat**

Erittely on Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

– Metsä-Serla

1 327,7      1 789,2

**Johdon optiolainat (Metsä-Serla Oyj)**

Erittely ja ehdot on Metsä-Serlan omassa vuosikertomuksessa

1994-1999

0,2      0,3

1997-2000

0,8      0,7

**18. Pitkäaikaiset lainat ja niiden lyhennyssuunnitelma**

	Joukko- velkakirja- lainat	Raha- laitos- lainat	Eläke- lainat	Muut lainat	Yhteensä
1999	77,9	679,0	617,9	84,5	1 459,3
2000	0,7	740,1	54,1	85,2	880,1
2001	400,0	975,3	48,6	86,6	1 510,5
2002	843,5	1 295,5	39,8	82,5	2 261,3
2003	0,0	2 741,3	37,2	83,9	2 862,4
2004 –	520,9	907,8	542,9	323,5	2 295,1
Yhteensä tilikauden lopussa	1 843,0	7 339,0	1 340,5	746,2	11 268,7

## Tilinpäätöksen liitetiedot

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>19. Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirtoihin liittyvät laskennalliset verovelat	1 798,6	1 542,8	–	–
Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuneet laskennalliset verosaamiset	-210,9	-205,2	–	–
Muut laskennalliset verosaamiset	-3,3	0,0	–	–
Muut laskennalliset verovelat	83,2	47,0	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>1 667,6</b>	<b>1 384,6</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>20. Pitkäaikaiset velat</b>				
Velat samaan yhtymään kuuluville yrityksille				
Joukkovelkakirjalainat	–	–	0,0	0,0
Muut velat	–	–	0,0	0,0
	–	–	0,0	0,0
Velat osakkuusyrietyksille				
Muut velat	0,0	210,0	0,0	100,0
	0,0	210,0	0,0	100,0
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	1 765,1	1 322,0	520,9	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	6 662,7	6 335,2	40,0	51,4
Eläkelainat	722,6	1 525,9	67,3	75,8
Ostovelat	0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennallinen verovelka	1 667,6	1 384,6	0,0	0,0
Muut velat	884,8	810,0	2,6	22,3
Siirtovelat	48,7	0,0	38,7	0,0
	11 751,5	11 377,7	669,5	149,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>11 751,5</b>	<b>11 587,7</b>	<b>669,5</b>	<b>249,5</b>
<b>21. Lyhytaikaiset velat</b>				
Velat samaan yhtymään kuuluville yrityksille				
Saadut ennakot	–	–	556,1	487,5
Ostovelat	–	–	63,3	43,1
Muut velat	–	–	72,1	47,6
Siirtovelat	–	–	0,0	0,0
	–	–	691,5	578,2
Velat osakkuusyrietyksille				
Saadut ennakot	105,6	69,1	105,6	69,1
Ostovelat	22,9	51,4	0,8	3,9
Muut velat	2,9	3,2	2,9	3,0
Siirtovelat	0,4	0,3	0,0	0,0
	131,8	124,0	109,3	76,0
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	77,9	461,5	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	1 467,1	1 223,1	11,4	26,4
Eläkelainat	617,9	126,9	8,4	8,7
Saadut ennakot	17,8	30,5	12,2	18,5
Ostovelat	2 026,7	1 863,0	540,9	397,0
Rahoitusvekselit	1,0	1,0	0,0	0,0
Muut velat	1 068,5	1 770,7	57,5	70,8
Siirtovelat	1 414,5	1 332,6	96,3	66,6
	6 691,4	6 809,3	726,7	588,0
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>6 823,2</b>	<b>6 933,3</b>	<b>1 527,5</b>	<b>1 242,2</b>

	Yhtymä		Emoyritys	
	1998	1997	1998	1997
<b>22. Siirtovelat</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Debentuurilainan emissiovoitto	38,7	0,0	38,7	0,0
Korvaus- ja avustussitoumuksia	9,5	0,0	0,0	0,0
Muut	0,5	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	48,7	0,0	38,7	0,0
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	476,3	129,7	55,9	59,5
Korot	210,0	275,3	26,9	2,7
Ostojen jaksotukset	150,7	159,1	0,0	0,0
Verot	78,0	46,7	0,0	0,0
Muut	499,5	721,8	13,5	4,4
Yhteensä	1 414,5	1 332,6	96,3	66,6
<b>23. Vastuositoumukset</b>				
<i>Vakuudet omasta velasta</i>				
Velat joiden vakuudeksi annettu pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	64,3		51,4	
Eläkelainat	24,0		0,0	
Muut velat	0,5		0,0	
Annetut pantit	128,6	277,1	6,7	49,3
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 173,0			
Eläkelainat	192,2			
Kiinteistökiinnitykset	2 491,3	2 871,2		
<i>Vakuudet omista sitoumuksista</i>				
Annetut pantit	131,3	0,0	131,3	0,0
<i>Konserniyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	–	–	108,2	84,3
Takausvastuut	–	–	820,1	574,9
<i>Osakkuusyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	57,5	44,9	57,5	44,9
Kiinteistökiinnitykset	1,5	1,5	0,0	0,0
Takausvastuut	160,6	167,8	69,1	69,0
<i>Muiden puolesta</i>				
Pantit	1,5	0,5	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,3	0,2	0,0	0,0
Takausvastuut	14,6	18,5	0,0	0,0
<i>Muut vastuut</i>				
Vekselivastuut	16,1	23,1	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,5	14,6	0,0	0,2
Muut vastuut	134,1	1 037,7	0,0	0,0
<i>Leasing vastuut</i>				
Seuraavan vuoden osalta	90,7	115,9	0,0	0,0
Myöhempien vuosien osalta	358,2	634,2	0,0	0,0
Yhteensä				
Kiinnitykset	2 493,1	2 872,9	0,0	0,0
Pantit	318,9	322,5	303,7	178,5
Takaukset	175,2	186,3	889,2	643,9
Vekselivastuut	16,1	23,1	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,5	14,6	0,0	0,2
Muut vastuut	134,1	1 037,7	0,0	0,0
Leasingvastuut *)	448,9	750,1	0,0	0,0
Yhteensä	3 586,8	5 207,2	1 192,9	822,6

\*) Leasingvastuut eivät sisällä rahoitusleasingvastuita.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

Yhtymä	1998			1997
<i>Johdannaissovimuksista johtuvat vastuut</i>	<b>Brutto-</b>	<b>joista</b>	<b>kirjaamaton</b>	<b>Brutto-</b>
	<b>määrä</b>	<b>käännettyjä</b>	<b>arvostusero</b>	<b>määrä</b>
		<b>sopimuksia</b>		
Korkojohdannaiset				
Terminisopimukset	27 102,3	24 099,7	2,2	32 176,4
Optiosopimukset				
Ostetut	1 437,1	1 000,0	-1,7	1 538,5
Asetetut	4 161,5	1 000,0	1,2	3 700,0
Koronvaihtosopimukset	2 864,4	0,0	30,8	666,4
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	8 138,5	4 652,7	-10,3	7 937,8
Optiosopimukset				
Ostetut	5 160,7	3 442,2	-65,7	4 655,9
Asetetut	6 811,2	3 442,2	33,1	7 930,1
Valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakejohdannaiset				
Optiosopimukset				
Asetetut	100,5	0,0	-1,7	121,3

Metsä-Rauman ottaman syndikoidun luoton yhteydessä osakkaat ovat sitoutuneet vastaamaan lainaehtojen mukaisesti tiettyjen omavaraisuuteen ym. liittyvien ehtojen toteutumisesta omistusosuuttaan vastaavalla määrällä kuitenkin enintään 500 Mmk:aan asti. Metsäliitto-Yhtymän omistusosuus Metsä-Rauman osakkeista on 48,41 %.

Lisäksi pitkäaikaisiin lainasaamisiin sisältyy Metsä-Rauman suurimpien osakkeenomistajien osakeomistuksensa suhteessa antama osakeyhtiölain 5. luvun mukainen pääomalaina 138,0 Mmk. Lainan korko on 9 % ja laina-aika 15 vuotta alkaen 23.10.1995. Laina maksetaan takaisin kokonaisuudessaan yhdessä tai useammassa erässä vuosina 1997-2010.

### Rahoitusleasingsovimukset

	1998	1997
Metsä-Serlan konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo		
Maa-alueet	3,2	0,0
Koneet ja kalusto	132,1	127,1
Rakennukset	22,5	0,0
	157,8	127,1
Rahoitusleasingvelat		
Lyhytaikainen	13,6	8,7
Pitkäaikainen	239,2	211,0
	252,8	219,7
Vastaiset leasingmaksut		
Vuosi 1998		17,1
Vuosi 1999	27,5	17,1
Vuosi 2000	27,5	17,1
Vuosi 2001	27,5	17,1
Vuosi 2002	27,5	17,1
Vuosi 2003	27,5	17,1
Seuraavat vuodet	163,3	123,3
Vastaiset leasingmaksut yhteensä	300,8	226,0

### 24. Riita-asiat

Papierfabrik Biberist AG:n myyjätahoa (Alte PBU) edustava konkurssipesä on vaatinut tammikuussa 1999 oikeusteitse Metsä-Serla Oyj:ltä (ja Papierfabrik Biberist Ag:lta) lisäkauppahintaa sillä perusteella, että sovittu kauppahinta olisi ollut liian alhainen.



## Tytäryhtiöt ja Yhtymän osakeomistukset 31.12.1998

	Emoyrityksen		Yhtymän	Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvo 1 000 mk
	Osakkeiden lukumäärä	omistus- osuus %	välillinen osuus %		
<b>Emoyrityksen tytäryhtiöt</b>					
Biowatti Oy	72 000	90,0	94,5	3 600	3 600
Finnforest Oy	27 000 000	90,0	93,9	270 000	270 000
Itä-Suomen Puutoimitus Oy	650	100,0		325	2 743
Kiinteistö Oy Metsätapiola	36 528	59,9		3 653	63 309
Oy Metsä-Botnia Ab	468	0,7	21,3	4 680	8 751
Metsä Group Financial Services Oy	24 500	49,0	69,1	24 500	29 397
Metsämannut Oy	60	60,0	73,9	60	60
Metsä-Serla Oyj	54 650 535	<sup>1)</sup> 64,1 <sup>(1)</sup>		546 505	1 412 115
Oy Metsäliitto International Ltd	5 000	100,0		5 000	5 000
Metsäliitto SW Oy	25 000	100,0		25 000	25 000
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0	83,3	100	100
Oy Metsä Timber Ltd	6 000 000	100,0		300 000	373 367
Metsä Tissue Oyj	161 100	0,2	21,6	1 611	6 263
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	46,4	1 500	2 267
Puukonttori Oy	10	100,0		1	1
<b>Tytäryhtiöosakkeet yhteensä</b>					<b>2 201 973</b>

<sup>1)</sup> Laskettuna äänimäärästä.

<sup>1)</sup> Omistusosuus 39,3 % osakkeiden lukumäärästä.

### Muut osakkeet ja osuudet

	Emoyrityksen		Yhtymän	Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvot, 1 000 mk	
	Osakkeiden lukumäärä	omistus- osuus %	välillinen osuus %		Emoyritys	Yhtymä
<b>Emoyrityksen osakkuusyhtiöt</b>						
Oy Herttovuo Ltd	255	33,8		25	25	25
Oy Metsä-Rauma Ab	1 981 440	20,6	31,5	99 072	99 072	116 578
Metsäteho Oy	40	24,0		200	400	654
Mittaportti Oy	1 000	33,3		50	50	50
Suomen Metsäsijoitus Oy	7 500	25,0		7 500	7 500	6 495
Vaakamitta Oy	50	50,0		50	50	48
					107 097	123 850
<b>Emoyrityksen muut osakkeet ja osuudet</b>						
Devecap Oy	27 000	11,7		27	200	200
Golfsarfvik Oy	2			50	273	273
Neomarkka Oyj	1 205 305	19,9		60 265	64 323	64 323
Merita Oyj	151 895			1 519	3 070	3 070
Misawa Homes of Finland Oy	400	2,1		400	400	400
Rauma Oyj	6 317			63	680	680
UPM-Kymmene Oyj	273 672	0,2		2 737	22 714	22 714
Uittokalusto Oy	48	13,7		48	1 671	1 671
YIT-Yhtymä Oyj	257 600	1,1		2 576	8 453	8 453
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					8 404	8 404
Puhelinosaakkeet ja -osuudet					1 082	1 082
Muut osakkeet ja osuudet					248	248
					111 518	111 518
Muut (konsolidoimattomat tytäryhtiöt)						63 207
<b>Emoyrityksen muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					<b>218 615</b>	<b>298 575</b>

## Alakonsernien omistamat osakkeet ja osuudet

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus %		Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvot, 1 000 mk		
					Yhtiö	Yhtymä	
<b>Metsä-Serla-konserni</b>							
<b>Tytäryhtiöt</b>							
Amerpap Oy	5 600	100,0		28 000	28 000		
Oy Hangö Stevedoring Ab	113	75,3		565	16 053		
Oy Metsä-Botnia Ab	10 083	14,9 <sup>(1)</sup>		100 830	260 893		
Metsä Group Financial Services Oy	25 500	51,0		25 500	30 600		
Metsä Tissue Oyj	16 075 000	56,9		170 750	384 628		
Metsä-Sellu Oy	36 600	100,0		366 000	865 367		
Metsä-Serla Sales Oy	8 997	90,0 <sup>(2)</sup>		900	19 189		
Neopac Oy	22 000	100,0		11 000	33 519		
Savon Sellu Oy	200 010	100,0		20 001	70 001		
Takon Kotelotehdas Oy	330 101	100,0		33 010	37 769		
Muut kotimaiset				6 177	2 710		
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					12 588		
AB Medienos Plausas	2 644 258	99,0	LTL	26 443	61 137		
A/S Neopac Elksen	5 000	100,0	EEK	5 000	1 886		
A/S Röntgaslill	3	100,0	EEK	10 000	3 748		
Carl Jonsson Papper A/S	7 800	100,0	NOK	1 950	5 197		
Grafiskt Papper Norden AB	11 000	100,0	SEK	957	1 917		
Forest House B.V.	400	100,0	NLG	40	84		
Metsä-Serla A.G.	188	100,0	CHF	94	141		
Metsä-Serla NL Holding B.V.	5 350	100,0	NLG	4 650	25 362		
Metsä-Serla Holding GmbH		100,0	DEM	50	196 955		
Metsä-Serla Papper A/S	50	100,0	NOK	50	32		
Metsä-Serla PLC	14 750 000	100,0	GBP	14 750	170 008		
Neopac A/S	189 000	100,0	DKK	18 900	66 558		
OAQ Komsomolets	290 013	92,2	MRUR	26 101	33 320		
Price & Pierce Holdings B.V.	28	70,0	NLG	28	21 019		
Silva International Paper Holdings B.V.	670	67,0	NLG	670	56 957		
Metsä-Serla-konsernin osuus <sup>1)</sup> 52,3 % <sup>2)</sup> 100 %							
<b>Osakkuusyhtiöt</b>							
Kemi Shipping Oy	140 000	50,0		1 400	4 263	4 263	
Oy Metsä-Rauma Ab	2 665 920	27,8		133 296	157 041	157 041	
MMM Logisware Oy	1 500	33,3		1 500	3 637	0	
Myllykoski Paper Oy	105 000	35,0		105 000	664 712	664 712	
Paperinkeräys Oy	18 186	20,2		182	8 478	8 478	
Plastiroll Oy	39	39,0		39	11 549	11 549	
Oy Transfennica Ab	27 306	29,8		3 211	6 035	6 035	
Muut osakkuusyhtiöt					8 940	8 469	
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt						2 220	
Fin-Trans A/S	267	24,1	DKK	134	1 219	1 219	
Ultimatic Systems GmbH	70	46,7	CHF	70	9 165	9 165	
Varant N.V.	8 896	26,6	BEF	8 896	7 293	7 293	
Varma Services Ltd	2 980	28,3	GBP	3	3 024	3 024	
Warico GmbH	596	28,3	DEM	149	5 912	5 912	
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>							
Biowatti Oy	6 400	6,6		320	320		
Finnforest Oy	2 460 000	10,0		24 600	30 000		
Metsäliitto Osuuskunta	179 171			3 583	3 608		
MSC Metsa Speciality Chemicals Oy	600 000	19,2		18 000	60 000	60 000	
Pohjolan Voima Oy	1 554 906	5,0		15 549	182 122	182 122	
UPM-Kymmene Oyj	399 176			3 992	50 885	50 885	
Puhelinosaakkeet ja -osuudet					1 567	1 567	
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					26 346	26 346	
Muut yhteensä					49 673	49 673	
Eliminoimattomat asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					12 588	12 588	
<b>Metsä-Serla-konsernin osakkeet ja osuudet yhteensä</b>						1 272 561	

## Alakonsernien omistamat osakkeet ja osuudet

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus osuus %		Nimellisarvo 1 000 yks.	Kirjanpitoarvot, 1 000 mk	
					Yhtiö	Yhtymä
<b>Finnforest/Tytäryhtiöt</b>						
Metsikko Oy	3 000	100,0		3 000	3 230	
Foriela Oy		100,0		10 000	29 972	
Gottfried Lauprecht Holzwerkstoffe GmbH		100,0	DEM	5 000	53 196	
- Interpan Central Europe GmbH		100,0	DEM	50	152	
- Teukros GmbH		100,0	DEM	50	152	
Interpan Ltd	43 200 000	100,0	GBP	43 200	314 728	
- Interpan UK Ltd	30 000 000	100,0	GBP	30 000	252 840	
- Bligh Boards Ltd	1 000 000	100,0	GBP	1 000	69 110	
- Interpan Services Ltd	50 000	100,0	GBP	50	421	
McCausey Wood Products, Inc.	500 000	100,0	USD	500	1 879	
Omniplex N.V.		100,0	BEF	142 544	26 934	
- Omniplex S.A.	11 665	77,8	FRF	1 167	1 058	
Plyfa Holding AB	2 400	93,0	SEK	2 400	8 904	
- Plyfa Handel Sverige AB	30 000	100,0	SEK	3 000	9 463	
- Plyfa Fastigheter AB	1 000	100,0	SEK	1 000	3 134	
- Finnforest Norge A/S	150	100,0	NOK	150	90	
- Göteborgs Trä och Faner Sverige AB	50 000	100,0	SEK	5 000	15 668	
- Göteborgs Trä och Faner AB	2 500	100,0	SEK	250	15 668	
- Plyfa Handel AB	1 200	100,0	SEK	1 200	9 401	
- Kristian Staerk A/S	5 000	100,0	DKK	500	1 692	
Finnforest U.K. Ltd	100	100,0	GBP	115		
Finnforest Holland B.V.		100,0	NLG	40	107	
Finnforest GmbH		100,0	DEM	100	899	
Interpan North-America Inc.		100,0	USD	100	543	
Rambert S.A.	18 000	100,0	FRF	2 250	15 791	
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
Fanerintressenter i Hassela AB	450	45,0	SEK	450	313	313
Kumpuniemen Voima Oy	21	33,3		1 050	1 050	1 050
Metsäliitto Iberica SL		50,0		9	9	9
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0		100	100	0
Profireo Oy	50	50,0		25	26	26
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>						
Biowatti Oy	1 600	2,0		80	80	0
L.A.Lund A/S	250	5,0	NOK	250	3 452	3 452
Sato-Yhtymä Oy	17 906			5 071	5 071	5 071
Muut osakkeet ja osuudet					828	828
<b>Finnforest-konsernin osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					10 749	
<b>Metsä Timber / Tytäryhtiöt</b>						
Oy Botnia Wood Ab		100,0		83 526	166 622	
Metsä Tapio Oy	230	100,0		230	35 670	
Saha-Tapio Oy	1	100,0			17	
Soinlahden Saha Oy	15 000	100,0		7 650	49 707	
Metsä Timber France S.A.	2 494	100,0	FRF	249	457	
Metsä Timber Danmark A/S	2 000	100,0	DKK	2 000	586	
Metsä Timber (UK) Ltd	1	100,0	GBP	0	1	
Metsä Timber GmbH	100	100,0	DEM	100	298	
Metsä Timber Eesti AS	500	100,0	EKK	2 500	927	
Woodward & Dickerson			USD	1 000	5 064	
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
Metsäliitto Iberica S.L.		50,0	ESP	250	9	9
Profireo Oy	50	50,0			26	26
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	100	25,0		100	0	0
Koski Timber Oy		49,0		9 800	8 196	8 196
Porin Pituuspaketointi Oy	1 000	29,6		1 109	996	996
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					2 668	2 668
<b>Metsä Timber-konsernin osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					11 895	
<b>Muiden tytäryhtiöiden osakkeet ja osuudet</b>						
Liettu Oy	50	100,0		1	50	50
Metsäwatti Oy	50	100,0		50	50	50
Metsäliitto UK Ltd	8 000 000	100,0	GBP	8 000	73 016	
Burt Boulton & Haywood Ltd	500 000	100,0	GBP	500	24 795	
AS Metsind	25 000	100,0	EEK	2 500	2 055	
Metsä Holz GmbH		100,0	DEM	800	2 512	
SIA Metsameistri		100,0	USD	50	236	
UAB Metsamaster		100,0	LTL	10	12	
AS Metsaomanik	800	73,7	EEK	400	151	
Muut osakkeet ja osuudet					1 257	814
<b>Muiden tytäryhtiöiden osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					914	
<b>Metsäliitto-Yhtymän osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					1 594 694	

# Ylijäämän käyttöehdotus

## Metsäliitto Osuuskunta

Edustajiston käytettävissä on

tilikauden ylijäämä		208 395 955,14
käyttämätön ylijäämä edellisiltä vuosilta		877 792 765,19
yhteensä	mk	<u>1 086 188 720,33</u>

Hallitus ehdottaa, että

vararahastoon II siirretään		
sääntöjen 11. pykälän 1 momentin mukaan	10 419 797,76	
sekä lisäksi	<u>202,24</u>	10 420 000,00

osuuskorkoa jaetaan 6,0 % maksetulle		
osuuspääomalle	35 780 799,06	
ja 6,0 % maksetulle lisäosuuspääomalle	<u>66 774 329,58</u>	102 555 128,64
ylijäämätilille jätetään		973 213 591,69
yhteensä	mk	<u>1 086 188 720,33</u>

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, osuuskunnan oma pääoma on

Sidottu oma pääoma		
Osuuspääoma		619 259 268,81
Lisäosuuspääoma		1 151 408 760,00
Vararahasto I		23 427 607,08
Vararahasto II		<u>89 388 000,00</u>
		1 883 483 635,89
Vapaa oma pääoma		
Käyttörahas		39 765 127,33
Ylijäämätili		<u>973 213 591,69</u>
		1 012 978 719,02
Oma pääoma yhteensä	mk	<u>2 896 462 354,91</u>

Espoossa, 9. maaliskuuta 1999

Arimo Uusitalo

Antti Oksanen  
Toimitusjohtaja

Carl G. Björnberg

Timo Haapanen

Pentti Jormanainen

Tapani Kantola

Kullervo Karjalainen

Seppo T. Niemi

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätökseen vuodelta 1998 ja laadittuun konsernitilinpäätökseen sekä hyväksyy ne tilintarkastajille ja varsinaiselle edustajiston kokoukselle esitettäväksi. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen ylijäämän käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Heikki Asunmaa, Leo Autio, Matti Jaakkola, Lauri Kananen, Runar Lillandt, Juhani Ollila, Tauno Pirttijärvi, Anna-Liisa Pyynönen, Axel Westersträhle ja Ilkka Yliluoma.

Espoossa 9. maaliskuuta 1999

Hallintoneuvoston puolesta

Runar Lillandt  
Hallintoneuvoston  
puheenjohtaja

Pertti Vuopala  
Hallintoneuvoston  
sihteeri

## Tilintarkastuskertomus

### Metsäliitto Osuuskunnan edustajien kokoukselle

Olemme tarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä Metsäliitto-Yhtymä-konsernin ja emo-osuuskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen ylijäämän käytöstä on osuuskuntalain mukainen.

Espoossa 11. päivänä maaliskuuta 1999

*SVH Pricewaterhouse Coopers Oy*  
KHT-yhteisö

*Ilkka Haarlaa*  
KHT

*Göran Lindell*  
KHT

**E**uroopan talous- ja rahaliitto EMU toteutuu kolmessa vaiheessa. Ensimmäinen vaihe alkoi 1990, josta lähtien jäsenvaltiot ovat valmistautuneet rahaliittoon yhtenäistämällä talouspolitiikkaansa. Vuonna 1994 alkaneen toisen vaiheen aikana jäsenmaiden talous- ja rahapoliittista yhteistyötä syvennettiin, jotta yhteisen valuutan vakaus voitaisiin turvata heti kolmannen vaiheen alusta lähtien. Kolmas vaihe käynnistyi vuonna 1999, jolloin rahaliittoon osallistuvat valtiot ottavat vähitellen yhteisen valuutan käyttöön. Jo vuonna 1995 oli sovittu, että valuutan nimeksi tulee euro.

Euron tavoitteena on tehostaa Euroopan unionin sisämarkkinoiden toimintaa. On arvioitu, että yhteisen valuutan avulla inflaatio on helpompi pitää kurissa, korot alhaalla ja valuutta vakaana. Lisäksi valuutan vaihdon kustannukset ja kurssiriski poistuvat. Euroopan unionin 15 maasta Britannia, Kreikka, Ruotsi ja Tanska ovat toistaiseksi rahaliiton ulkopuolella. Pohjoismaista mukana on tällä hetkellä vain Suomi.

Koska euro korvaa useiden Euroopan maiden kansalliset rahat, se nousee maailmalla yhtä käytetyksi ja tunnetuksi valuutaksi kuin Yhdysvaltain dollari ja Japanin jeni. Euroalueen väkiluku on 290 miljoonaa ja bruttokansantuote noin 5 600 miljardia euroa. Yhdysvalloissa asuu 260 miljoonaa ihmistä ja bruttokansantuote on noin 6 300 miljardia euroa.

Kansainvälisillä valuuttamarkkinoilla euron ensimmäinen päivä, 4.1.1999, onnistui hyvin. Ulkomaisten sijoittajien kiinnostus uutta valuuttaa kohtaan sai rahan virtaamaan Yhdysvalloista ja Japanista euroalueen maihin. Epävarmuuden hälveneminen uuden yhteisvaluutan käyttöönoton ympäriltä pudotti Japanin jenin maailman kolmosvaluutaksi.

Suomen markan ja euron vaihtokurssi kiinnitettiin peruuttamattomasti 1.1.1999. Sen mukaan 1 euro vastaa 5,94573 Suomen markkaa. Euro jakaantuu sataan senttiin, joten yksi sentti on arvoltaan vajaat kuusi penniä.

Siirtyminen euroon ei onnistu hetkessä, joten kolmen ensimmäisen vuoden aikana euroa käytetään ainoastaan tilirahana nykyisten valuuttojen rinnalla. Eurosetelit ja -kolikot otetaan käyttöön vasta 1.1.2002 ja kuuden kuukauden siirtymäkauden jälkeen, eli 30.6.2002, euro on Suomen ainoa virallinen valuutta.

Siirtymäkauden perussääntö on, että euroon siirtymiselle ei ole estettä eikä pakkoa. Yksityisillä ihmisillä, yrityksillä ja yhteisöillä on kolmen vuoden ajan vapaus valita, missä vaiheessa ottaa euron tilirahana käyttöön kansallisen valuutan rinnalla.

Suomessa yritysten välinen kauppa tulee siirtymään vuoden 1999 aikana suurelta osin europohjaiseksi. Metsäliitto-Yhtymän kirjanpitovaluutta muuttuu euroiksi vaiheittain. Tavoitteena on, että Metsä-Serlan, Finnforestin ja Metsä Timberin kotivaluutta on 1.1.2000 alkaen euro. Metsä-Botnia alkoi jo 1.1.1999 käyttää euroa kirjanpitovaluuttanaan. Metsäliitto Osuuskunnassa siirrytään euron käyttöön vasta 1.1.2002. Rahaliikenteessä käytetään kuitenkin asiakkaan toivomuksen mukaan joko euroa tai jotain nykyistä valuuttaa. Yhtymässä palkanmaksu tapahtuu kansallisessa valuutassa niin kauan kunnes uutta käteisvaluuttaa on saatavissa, eli vuoteen 2002 saakka.

Euro ei ole pelkästään uusi valuutta, vaan se vaikuttaa laajasti koko yhtymän toimintatapaan. Euroajattelun ja -kulttuurin luominen markkinoinnissa, ostoissa, talous- ja henkilöstöhallinnossa, rahoituksessa, lakiasioissa ym. edellyttää aktiivista tiedottamista ja henkilökunnan kouluttamista koko siirtymäkauden ajan.

Yhtymän taloudellinen informaatio julkistetaan pääosin euroina vuodesta 1999 alkaen.

TULOSLASKELMA milj. euro	METSÄLIITTO-YHTYMÄ				METSÄLIITTO OSUUSKUNTA			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>Liikevaihto</b>	4 794,9	100,0	4 385,4	100,0	1 038,5	100,0	916,6	100,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8,8		7,9					
Liiketoiminnan muut tuotot	37,9		60,9		3,1		3,5	
Toimintakulut	-4 095,4		-3 750,7		-1 015,6		-888,6	
Poistot	-272,2		-251,2		-2,9		-2,6	
<b>Liikevoitto</b>	473,9	9,9	452,4	10,3	23,1	2,2	28,8	3,1
Kurssierot	12,8		-65,8		0,1		0,1	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-112,2		-120,5		31,3		19,5	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	374,5	7,8	266,1	6,1	54,5	5,2	48,4	5,3
Satunnaiset tuotot	19,6		159,8		4,0		20,1	
Satunnaiset kulut	-2,9		-1,4		-9,6		-6,8	
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	391,2	8,2	424,5	9,7	48,9	4,7	61,7	6,7
Varausten muutos					-0,2		12,6	
Verot	-120,3		-118,8		-13,7		-21,0	
Vähemmistöosuus	-148,2		-171,1					
<b>Tilikauden tulos/ylijäämä</b>	122,7	2,6	134,6	3,1	35,1	3,4	53,4	5,8
<b>TASE</b>								
<b>milj. euro</b>								
<b>Vastaavaa</b>								
Pysyvät vastaavat	3 472,1	62,5	3 259,3	60,4	533,3	60,7	441,4	63,3
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus	666,7	12,0	613,4	11,4	93,4	10,6	90,8	13,0
Muut vaihtuvat vastaavat	870,9	15,7	716,5	13,3	115,7	13,2	97,9	14,0
Likvidit varat	542,2	9,8	803,3	14,9	136,7	15,5	67,2	9,7
<b>Yhteensä</b>	5 551,9	100,0	5 392,4	100,0	879,1	100,0	697,3	100,0
<b>Vastattavaa</b>								
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	1 101,5	19,8	955,0	17,7	507,3	57,7	442,6	63,5
Vähemmistöosuus	1 266,1	22,8	1 263,1	23,4				
Pakolliset varaukset	60,4	1,1	59,4	1,1	2,3	0,3	3,8	0,5
Vieras pääoma								
Pitkäaikainen	1 976,4		1 949,1		112,7		42,0	
Lyhytaikainen	1 147,5		1 165,9		256,8		208,9	
<b>Yhteensä</b>	3 123,9	56,3	3 115,0	57,8	369,5	42,0	250,9	36,0
<b>Yhteensä</b>	5 551,9	100,0	5 392,4	100,0	879,1	100,0	697,3	100,0

## EURO - Viisi vuotta numeroina

### Metsäliitto-Yhtymä

milj. euro	1998	%	1997	%	1996	%	1995	%	1994	%
Liikevaihto	4 795	100,0	4 386	100,0	3 403	100,0	3 003	100,0	2 427	100,0
– muutos, %	9,3		28,9		13,3		23,8		8,2	
Vienti Suomesta	2 255		2 125		1 702		1 600		1 276	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	3 855		3 522		2 798		2 250		1 809	
Liikevoitto	474	9,9	452	10,3	191	5,6	469	15,6	283	11,6
Voitto ennen satunnaiseriä	375	7,8	266	6,1	82	2,4	372	12,4	190	7,8
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	391	8,2	425	9,7	144	4,2	369	12,3	189	7,8
Pysyvät vastaavat	3 472	62,5	3 259	60,4	2 939	68,6	2 562	70,1	2 208	65,6
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	667	12,0	613	11,4	522	12,2	494	13,5	346	10,3
Muut vaihtuvat vastaavat	871	15,7	716	13,3	538	12,5	444	12,2	375	11,1
Likvidit varat	542	9,8	803	14,9	287	6,7	153	4,2	437	13,0
Yhteensä	5 552	100,0	5 392	100,0	4 286	100,0	3 653	100,0	3 366	100,0
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	879	15,8	732	13,6	480	11,2	449	12,3	298	8,8
Pääomalaina	223	4,0	223	4,1						
Vähemmistöosuus	1 266	22,8	1 263	23,4	1 064	24,8	1 016	27,8	831	24,7
Pakolliset varaukset	60	1,1	59	1,1	40	0,9	20	0,5	3	0,1
Vieras pääoma	3 124	56,3	3 115	57,8	2 703	63,1	2 168	59,4	2 235	66,4
Yhteensä	5 552	100,0	5 392	100,0	4 286	100,0	3 653	100,0	3 366	100,0
Sijoitettu pääoma keskimäärin	4 378		3 864		3 167		2 861		2 814	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,9		12,9		7,0		17,5		11,1	
Oma pääoma keskimäärin <sup>1)</sup>	2 070		1 769		1 504		1 297		1 062	
Oman pääoman tuotto, %	12,5		10,8		3,6		22,3		13,8	
Omavaraisuusaste, %	42,8		41,3		36,5		41,1		34,2	
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	38,8		37,1							
Velkaisuusaste, %	64		59		102		89		109	
Velkaisuusaste, % <sup>1)</sup>	81		76							
Korollinen vieras pääoma	2 065		2 105		1 861		1 464		1 665	
Korollinen rahoitusomaisuus	576		855		334		228		520	
Korollinen nettovelka	1 489		1 250		1 527		1 236		1 145	
Korollinen nettovelka, %/lv	31,0		28,5		44,9		41,1		47,2	
Tulorahoitus	594		557		305		432		289	
Bruttoinvestoinnit	577		613		838		527		175	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	12,0		14,0		24,6		17,5		7,2	
T&K - menot	16		15		16		16		14	
Henkilöstö vuoden lopussa	19 927		18 717		16 455		15 403		13 158	
Henkilöstö keskimäärin	19 346		18 100		16 586		14 204		13 331	
– josta Suomessa	11 567		11 537		10 967		10 682		10 371	

<sup>1)</sup> Metsä-Serlan pääomalaina vieraassa pääomassa.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 63.



**Metsäliitto Osuuskunta**

<b>milj. euro</b>	<b>1998</b>	<b>%</b>	<b>1997</b>	<b>%</b>	<b>1996</b>	<b>%</b>	<b>1995</b>	<b>%</b>	<b>1994</b>	<b>%</b>
Liikevaihto	1 039	100,0	917	100,0	703	100,0	682	100,0	590	100,0
– muutos, %	13,3		30,5		3,0		15,6		15,0	
Liikevoitto	23	2,2	29	3,1	21	2,0	21	3,0	21	3,5
Voitto ennen satunnaiseriä	54	5,2	48	5,3	38	5,4	34	4,9	26	4,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	49	4,7	62	6,7	16	2,3	52	7,7	33	5,7
Pysyvät vastaavat	533	60,7	441	63,3	314	54,6	293	58,1	222	57,7
Vaihtuvat vastaavat										
Vaihto-omaisuus	93	10,6	91	13,0	81	14,1	80	15,9	68	17,7
Muut vaihtuvat vastaavat	116	13,2	98	14,1	38	6,5	57	11,4	45	11,8
Likvidit varat	137	15,5	67	9,6	142	24,8	73	14,6	49	12,8
<b>Yhteensä</b>	<b>879</b>	<b>100,0</b>	<b>697</b>	<b>100,0</b>	<b>575</b>	<b>100,0</b>	<b>504</b>	<b>100,0</b>	<b>385</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	507	57,7	443	63,5	342	59,5	297	59,0	210	54,5
Pakolliset varaukset	2	0,3	4	0,5	1	0,1	0	0,0	0	0,0
Vieras pääoma	370	42,0	251	36,0	232	40,4	207	41,0	175	45,5
<b>Yhteensä</b>	<b>879</b>	<b>100,0</b>	<b>697</b>	<b>100,0</b>	<b>575</b>	<b>100,0</b>	<b>504</b>	<b>100,0</b>	<b>385</b>	<b>100,0</b>
Jaettu osuuskorko, milj. euro	17,2		14,5		11,4		8,8		6,6	
Jaettu osuuskorko, % *)	6,0		6,5		7,0		8,0		10,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,9		12,0		11,5		12,8		12,9	
Oman pääoman tuotto, %	8,3		8,4		6,6		9,6		9,9	
Omavaraisuusaste, %	66,2		73,7		70,9		71,9		62,4	
Velkaisuusaste, %	-5		-4		-25		-9		1	
Korollinen vieras pääoma	113		49		56		47		51	
Korollinen rahoitusomaisuus	312		240		177		133		67	
Korollinen nettovelka	-199		-191		-121		-85		-17	
Bruttoinvestoinnit	98		43		30		90		14	
Jäsenmäärä	122 582		119 787		117 783		116 665		116 271	
Henkilöstö keskimäärin	892		931		938		1 049		1 152	

\*) hallituksen esitys

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet**

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä – verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Velkaisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Korollinen velka – likvidit varat}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$
Korollinen nettovelka	=	Korollinen vieras pääoma – korollinen rahoitusomaisuus
Tulorahoitus	=	Kassavirtalaskelman tulorahoitus

**M**etsäliitto-Yhtymän toiminta perustuu monikäyttöisistä, hoidetuista suomalais-metsistä hankittavaan puuhun. Puuperäiset tuotteet ovat monessa suhteessa ympäristöystävällisiä halki elinkaarensa, olipa kyse ilmakehän hiilistasapainosta, energiasta, kierrätyksestä tai jätteen ominaisuuksista tuotteen saavutettua elinkaarensa lopun. Tämä antaa tuotteillemme ja toiminnallemme ympäristöllisesti hyvän lähtökohdan. Laajamittaisesta teollisesta toiminnasta seuraa kuitenkin aina myös haitallisia ympäristövaikutuksia. Yhtymän tuore ympäristöpolitiikka linjaa periaatteet ympäristöasioiden huomioon ottamiselle koko Metsäliitto-Yhtymän toiminnassa.

### Puunhankinta

Metsäliitto ei hanki puuta suojelekohteista tai alueilta, jotka ovat viranomaiskäsitellyssä. Ympäristö- ja muut tekijät, jotka rajoittavat korjuuta, selvitetään ennen ostoa. Metsäliiton hankkiman puun alkuperä on selvitettävissä ostosopimusnumeron perusteella myös jälkikäteen. Tuotantolaitokset saavat neljännesvuosittain yhteenvedon toimitetun puun alkuperästä.

Metsäliitto Osuuskunnalla on ISO 9002 ja 14001 -standardien mukainen sertifioitu puunhankinnan laatu- ja ympäristöjärjestelmä. Yhtymän omien metsien hoidosta huolehtivalla Metsämannut Oy:llä on vastaavat sertifikaatit metsänhoidon laatu- ja ympäristöjärjestelmälleen. Perusajatuksena on ympäristöasioiden hoidon tason jatkuva parantaminen. Yksilöityjä päämääriä ovat mm. metsäluonnon monimuotoisuuden edistäminen sekä oman henkilöstön, alihankkijoiden ja jäsenten ympäristötietouden ylläpito ja parantaminen. Vuosittain laaditaan ympäristöohjelma, joka sisältää konkreettisia kehystoimenpiteitä.

### Metsäliitto-Yhtymän ympäristöpolitiikka

Metsäliitto-Yhtymässä ympäristöasiat ovat olennainen osa liiketoimintaa, koska vain ympäristöasiansa kestäväällä tavalla hoitava yritys voi pitkällä aikavälillä menestyä.

Velvoitteiden täyttämisen lisäksi haluamme jatkuvasti parantaa toimintaamme ja vähentää ympäristövaikutuksiamme tuotteittemme koko elinkaaren ajan.

Puu on Metsäliitto-Yhtymän tärkein raaka-aine. Hankkiessamme puuta kannamme vastuamme siitä, että metsänhoidossa ja puunkorjuussa ja -hankinnassa otetaan huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat. Näin toimien yhtymällä on mahdollisuus kehittää toimintansa kestävä kehityksen periaatteiden mukaiseksi.

Tämä ympäristöpolitiikka on hyväksytty maaliskuussa 1998 Metsäliitto-Yhtymän hallituksessa, joka myös vuosittain arvioi politiikan tarkistustarpeen. Ympäristöpolitiikkaa toteutetaan käytännössä Metsäliitto Osuuskunnassa sekä sen tytäri- ja osakkuusyhtiöiden toimipaikoilla.

Kertomusvuonna otettiin käyttöön digitaaliseen karttajärjestelmään perustuva avainbiotooppirekisteri, jonka avulla herkat luontokohteet voidaan ottaa entistä paremmin huomioon puun korjuussa. Rekisteriä täydennetään jatkossa. Hankinta-alue- ja piiritason kehityskohteita olivat juurikäävän leviämisen estäminen, toiminta pohjavesialueilla, puunkorjuu taajama-alueilla, metsämaisan huomioonottaminen rantojen läheisyydessä ja liito-oravan pesimäalueiden huomiointi korjuun suunnittelussa.

### Perhemetsätalouden sertifiointi

Metsäliitto-Yhtymä on myötävaikuttanut Suomen perhemetsätalouteen soveltuvan, kansainvälisesti tunnustettuihin periaatteisiin pohjautuvan metsäsertifiointijärjestelmän rakentamiseen. Vuosia kestänyt työ saatiin lähes päätökseen ja metsien sertifiointi voi alkaa vuonna 1999.

Kahdeksasta standardista koostuva järjestelmä kattaa kestävä metsänhoidon sekä puun jäljitysketjun sertifiointiin. Lisäksi standardeissa on määriteltyä ryhmäsertifiointimallit ja sertifiointielimille asetettavat pätevyysvaatimukset. Järjestelmälle ei ole luotu omaa tuotteisiin kiinnitettävää merkkiä, vaan se on suunniteltu modulkiksi, joka voidaan liittää kansainvälisiin merkintä- ja sertifiointikehyksiin.

### CO<sub>2</sub>

Euroopan Unioni sitoutui Kiotossa joulukuussa 1997 järjestetyssä YK:n ilmastokokouksessa hiilidioksidipäästöjen supistamiseen kahdeksalla prosentilla. Unionin sisäisessä taakanjaossa Suomen tavoitteeksi sovittiin, että päästöt palautetaan vuoden 1990 tasolle. Kuinka nämä päätökset lopulta pannaan toimeen lainsäädännöllisin keinoin, on vielä avoin kysymys. Metsäliitto-Yhtymässä on kuitenkin jo aloitettu Kioton vaikutusten selvittäminen ja niihin varautuminen.

Puu sinänsä on hiilidioksiditasapainoltaan neutraali raaka-aine ja energialähde. Kasvava puu sitoo yhteyttäessään ilmakehstä hiilidioksidia ja puun lahotessa tai palaessa vastaava määrä hiilidioksidia vapautuu takaisin ilmakehään. Suomen metsät muodostavat laskelmien mukaan kuitenkin hiilinielun, sillä niiden kasvu ylittää käytön ja lahoamisen. Mekaanisen metsäteollisuuden tuotteissa hiiltä lisäksi varastoituu pitkäkestoisiksi ajaksi. Sellu-, paperi- ja kartonkiteollisuuden tuotteissa hiilen sitoutumisaika on verrattain lyhyt. Kioton sopimus tunnustaa puun neutraaliuden

polttoaineena mutta ei nieluvaikutuksia kuin pieneltä osin. Poliittisesti muotoillut säännöt eivät kaikilta osin vastaa luonnon mekanismeja.

Yhtymän tuotantolaitoksissa syntyvä puru, kuori ja muut puusivutuotteet, joita ei voida käyttää tuotteiden raaka-aineena, käytetään pääsääntöisesti energian tuotantoon. Yhtymä on panostanut biopolttoaineiden, niiden tuotannon, markkinoinnin ja tähän liittyvän logistiikan sekä hakkuutähteiden keruun kehittämiseen. Toiminta on keskitetty Bio-wattiin, joka markkinoi puusivutuotteita ja hakkuutähteitä paitsi energiantuotantoon myös muihin hyötykäyttö-tarkoituksiin kuten ympäristörakentamiseen, kompostointiin ja kuivikekäyttöön.

Metsä-Serla on yhtymän suurin energian käyttäjä. Energiaratkaisuissaan Metsä-Serla on pyrkinyt suosimaan ensisijaisesti bioenergiaa. Vuonna 1998 lähes 45 prosenttia yhtiön käyttämästä energiasta oli peräisin puusta. Energialähteiden rakenteessa tapahtuneiden muutosten ansiosta Metsä-Serlan kotimaan tehtaiden hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 1998 vuoden 1990 tasolla. Biopolttoaineiden ohella Metsä-Serlan energiahuolto perustuu paljolti maakaasuun, joka on hiilidioksidipäästöjensä suhteen edullisin fossiilinen polttoaine.

#### **Sellu- paperi- ja kartonkiteollisuus**

Metsä-Serlan tuotevalikoiman painopiste on sellaisissa tuotteissa, jotka elinkaarensa aikana tavalla tai toisella vähentävät syntyvän jätteen määrää. Tehtaat ovat suuntautuneet valmistamaan korkealaatuisia tuotteita, jotka toimivat moitteettomasti ehkäisten hävikkiä ja ovat siten asiakkaalle myös taloudellisia

Ympäristönsuojelun keskeisiä tavoitteita yhtymän sellu-, paperi- ja kartonkitehtailla olivat kuluneena vuonna vesikiertojen sulkemiseen nostaminen, veden käytön

sekä kiinteän jätteen määrän vähentäminen ja hyötykäyttö. Metsä-Serlan ympäristöpolitiikan mukaisesti valmistusprosesseissa on kiinnitetty huomiota resurssien tehokkaaseen käyttöön. Vuoden mittaan useilla tehtailla on parannettu merkittävästi mm. päällystyspigmenttien talteenottoa ja uudelleenkäyttöä.

Sellaiset jätteet ja sivutuotteet, joita ei voi kierrättää alkuperäiseen tarkoitukseensa, on pyritty ohjaamaan muihin hyötykäyttökohteisiin, esimerkiksi maanrakennusaineeksi tai energiantuotantoon. Näin toimessaan yhtiö samalla varautuu lähivuosina todennäköisesti tapahtuvaan jätehuoltokustannusten nousuun.

Uusia ympäristöjärjestelmiä otettiin kuluneena vuonna käyttöön kahdella tehdaspaikkakunnalla. Kaskisten sellutehtaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä sertifioitiin kesäkuussa, ja Äänekosken taidepaperitehtaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä sai oman sertifikaattinsa joulukuussa. Tarkemmat selvitykset toimipaikkojen sertifioiduista ja työn alla olevista ympäristöjärjestelmistä julkaistaan Metsä-Serlan ympäristöraportissa.

Lokakuussa valmistunut Joutsenon sellutehtaan lipeälinjan uusinta teki tehtaasta energian suhteen omavaraisen samalla kun sen ympäristöpäästöt alenivat merkittävästi. Puusta peräisin olevaa energiaa riittää nyt jopa myytäväksi julkiseen sähköverkkoon, jossa se korvaa fossiililla polttoaineilla tuotettua sähköä. Lisäksi tehdas toimittaa kuorta polttoaineeksi Simpeleen paperi- ja kartonkitehtaalle, joka voi näin alentaa turpeen käyttöä. Noin 900 miljoonaa markkaa maksaneen investoinnin vaikutus näkyy konsernitason bioenergian osuuden selvänä kasvuna kokonaisenergiankäytöstä.

#### **Mekaaninen metsäteollisuus**

Finnforestin kotimaan tehtaiden tuotannollisten investointien ja uudenaikaistamisten yhteydessä on selkeästi pienennetty sekä melutasoa että pölypäästöjä. Lohjan kertopuun uuden tuotantolinjan investointien yhteydessä on tekniikan ansiosta pystytty pienentämään sekä puun että energian kulutusta yksikköä kohden. Suolahden vaneritehtaalla on investoitu tehostettuun lämpöenergian tuotantoon ja jätelämmön hyötykäyttöön. Tehtaan tarvitsema lämpö tuotetaan vaneritehtaan kuorella, pölyllä, purulla ja kuivahakkeella, jolloin fossiilisia polttoaineita ei käytetä. Lisäksi Punkaharjun vaneritehtaalla on investoitu hautomon biologiseen puhdistukseen, mikä on poistanut lähes kokonaan kiintoainepäästöt vesistöön.

Metsä Timber on jatkanut investointeja tuotantolaitosten kilpailukyvyyn parantamiseksi. Samalla on voitu alentaa melutasoa sekä pölypäästöjä uudistuneen tekniikan ja suojausten avulla. Kuoren hyötykäyttöä on parannettu Merikarvian uuden kuorenpolttolaitoksen ansiosta.

Metsäliitto SW:n Kolhon yksikköön rakennetaan ympäristöjärjestelmää. Tavoitteena on prosessihallinnan parantaminen sekä työntekijöiden ympäristötietoisuuden nostaminen. Järjestelmälle on tarkoitus hakea sertifikaatti.

#### **Ympäristöraportit**

Metsäliitto-Yhtymässä julkaistaan tänä vuonna kolme ympäristöraporttia: Metsä-Serlan, Metsä-Botnian ja Metsäliiton mekaanisen metsäteollisuuden raportit.

## JÄSENYYS JA JÄSENET

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus voi jäseneksi hyväksyä jokaisen Suomessa vähintään kolme hehtaaria kasvullista metsämaata omistavan yksityisen henkilön tai yhteisön.

Vuoden 1998 lopussa jäseniä oli 122 582. Jäsenillä on metsää yhteensä 4,9 miljoonaa hehtaaria, mikä on lähes puolet yksityismetsien koko pinta-alasta.

## EDUSTAJISTO

Metsäliiton jäsenten päättämisoikeutta käyttää heidän keskuudestaan vaalipiireittäin joka neljäs vuosi valittu edustajisto. Edustajisto pitää vuosittain yhden varsinaisen kokouksen, jossa jokaisella edustajalla on yksi ääni.

Kokouksessa käsitellään mm. seuraavat asiat:

- vahvistetaan tilinpäätös sekä päätetään ylijäämän käyttämisestä;
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja hallintoneuvostolle;
- päätetään hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajien palkkiot;
- valitaan hallintoneuvoston jäsenet sekä tilintarkastajat.

Nykyisin edustajistossa on 68 jäsenten edustajaa. Edustajiston jäsenet on esitelty sivulla 68.

## HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 20 ja enintään 30 edustajiston Metsäliiton jäsenistä valitsemaa henkilöä. Tämän lisäksi henkilöstö voi valita enintään 5 jäsentä ja edustajisto enintään kolme asian-tuntijajäsentä.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa ja tarkistaa, että Metsäliittoa hoidetaan sääntöjen ja päätösten mukaisesti sekä valvoa edustajiston päätösten täytäntöön panemista.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu lisäksi mm:

- valita hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkansa ja palkkionsa;
- valita toimitusjohtaja / pääjohtaja;
- päättää Metsäliiton toiminta-alan laajentamisesta sekä uusiin liikeyrityksiin ryhtymisestä;
- tarkastaa hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös sekä antaa niistä oma lausuntonsa edustajistolle.

Hallintoneuvoston jäsen valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Toimikausi päättyy kuitenkin sen kalenterivuoden lopussa, jolloin hän on täyttänyt 62 vuotta. Hallintoneuvostossa on nykyisin 30 metsänomistajajäsentä ja lisäksi 4 henkilöstön edustajaa. Vuoden 1998 aikana hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty sivulla 69.

## HALLITUS

Hallitukseen kuuluu 5 - 8 jäsentä sekä toimitusjohtaja ja pääjohtaja, mikäli hallintoneuvosto on hänet erikseen valinnut. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme vuotta kerrallaan ja päättyy viimeistään sen vuoden lopussa, jolloin hän on täyttänyt 62 vuotta.

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yleisistä liikkeenjohdollisista asioista sekä lisäksi mm:

- päättää jäsenten ottamisesta Metsäliittoon;
- ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtavat toimihenkilöt;
- päättää kiinteistöjen ostamisesta, luovuttamisesta ja velasta kiinnityttämisestä;
- päättää lisäosuusmaksujen ehdoista.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan. Jäsenistä ovat erovuorossa vuosittain lähinnä kolmannes. Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 5.

## TOIMITUSJOHTAJA

Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja, vuorineuvos Antti Oksanen, on hallintoneuvoston päätöksen mukaisesti toiminut myös Metsäliitto-Yhtymän pääjohtajana marraskuusta 1995 lähtien.

Toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä laissa on määrätty mm.:

- johtaa Metsäliitto-Yhtymän harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden mukaan;
- johtaa yrityksen tulevaisuuteen tähtäävää suunnittelua ja valvoo toiminnan organisoimista ja tehokkuuden kehittämistä;
- seurata ja olla aktiivisesti mukana kehittämässä metsäteollisuutta kotimaassa ja ulkomailla.

### LIIKETOIMINTOJEN ORGANISOINTI

Metsäliitto-Yhtymä muodostuu emoyritys Metsäliitto Osuuskunnasta ja sen tytäryhtiöistä. Emoyritys toisaalta hankkii ja markkinoi jäsentensä puut ja toisaalta toimii holding-yrityksenä, joka omistaa kotimaista metsäteollisuutta. Tavoitteena on koko yhtymän eri omistajien varallisuuden arvon kasvattaminen.

Kemiallinen metsäteollisuus on yhtymässä keskitetty Metsä-Serla Oyj:hin ja sen tytäryhtiöihin Oy Metsä-Botnia Ab:hen ja Metsä Tissue Oyj:hin. Mekaaninen metsäteollisuus on koottu lähinnä sahatavaraa tuottavan Oy Metsä Timber Ltd:n ja levyjä ja levytukkukauppaa harjoittavan Finnforest Oy:n yhteyteen.

Operatiivinen toiminta tapahtuu yhtymässä tytäryhtiöissä. Yhtymän tehtävänä on tarjota liiketoiminnan strategiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin sekä rahoitukseen ja pääoman hoitoon liittyvät resurssit.

### TALOUS

Yhtymän sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tytäryhtiöihin, jotka vastaavat oman liiketoiminta-alueensa talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Metsäliitto Osuuskunnan talousosasto vastaa emoyrityksen ja konsernitilinpäätöksen laadinnasta sekä valvoo yhtymän yhtenäisten laskenta- ja tilinpäätöksen laadinta-periaatteiden noudattamista.

Yhtymän liiketoiminnan ja tuloksen kehitystä seurataan kuukausiraporttien avulla.

Taloudellisesta tilanteesta kerrotaan julkisuuteen tilinpäätöstiedotteessa ja vuosikertomuksessa sekä osavuositarkastuksissa, jotka ilmestyvät kolme kertaa vuodessa. Julkistamisaikataulu on esitetty kannen sisäpuolella.

### RAHOITUSHALLINTO

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) toimii Metsäliitto-Yhtymän sisäisenä pankkina ja hoitaa kaikki yhtymän ulkoiset rahoitusta-pahtumat. Konsernin yhtiöt toimivat vastaavasti vain Metsä Financen kanssa.

Metsä Financen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Toiminnan perustan luo rahoituspolitiikka, joka on hyväksytty erikseen keskeisissä yhtymän yritysten hallituksissa.

Rahoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus ja yhtymän ylimmästä johdosta koostuva finanssikomitea.

Liiketoimintaan liittyviä valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskejä on selostettu sivuilla 26-27.

### PALKAT JA PALKKIOT

Yhtymän pääjohtajalle, toimitusjohtajille, varatoimitusjohtajille, hallitusestolle ja hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 1998 palkkoja ja palkkioita 70,2 Mmk (66,1). Yhtymän henkilöstökuluista on tarkempi erittely sivulla 42.

Yhtymähallinnon yhteydessä on palkkatoimikunta, jonka tehtävänä on koordinoita erityisesti yritysten johtoon kuuluvien toimien palkkaperusteita.

### TARKASTUS

Edustajiston valitsemina tilintarkastajina ovat toimineet Ilkka Haarlaa, KHT sekä KHT-yhteisö SVH Price-waterhouse Coopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana Göran Lindell, KHT. Yhtymän sisäisestä tarkastuksesta vastaavat tarkastusjohtajat, josta toinen keskittyy mekaaniseen ja toinen kemialliseen metsäteollisuuteen.

## Metsäliiton edustajisto

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postivaalilla. Edustajistossa on 68 jäsentä, ja se on Metsäliiton korkein päättävä elin. Edustajisto valitsee hallintoneuvostoon 30 jäsentä ja henkilöstöryhmät valitsevat 4 jäsentä.

Agronomi	Anne Ahola	Renko	Maanviljelijä	Tapio Peltola	Yläne
Maanviljelijä	Esa Alamartimo	Tornio	Agrologi	Aarno Pirilä	Ilmajoki
Agronomi	Raimo Auvinen	Loppi	Maanviljelijä	Marja-Liisa Pohjola	Virolahti
Metsätalousinsinööri	John Berg	Närpiö	Maanviljelijä	Voitto Purhonen	Juva
Maanviljelijä	Kaarina Flén	Uusikaarlepyy	Maanviljelijä	Tapani Purra	Virrat
Maanviljelijä	Tuomo Haapakoski	Saarijärvi	Maanviljelijä	Jaakko Pyykönen	Nurmes
Maanviljelijä	Paavo Haapamäki	Keuruu		10.8.1998 alkaen	
Maanviljelijä	Raimo Hakkarainen	Juankoski	Emäntä	Anna-Liisa Pynnönen	Nurmijärvi
Agrologi	Osmo Hirvonen	Rääkkylä		31.12.1998 saakka	
Toiminnanjohtaja	Kimmo Hovila	Somero	Maanviljelijä	Antti Päckilä	Yli-Ii
Metsätalousinsinööri	Tellervo Hurskainen	Rääkkylä	Maanviljelijä	Veikko Pölkki	Äänekoski
	10.8.1998 saakka		Maanviljelijä	Väinö Rekonen	Viitasaari
Maanviljelijä	Seppo Hynninen	Virtasalmi	Agrologi	Antti Ruska	Halikko
Maanviljelijä	Antti Isotalo	Alahärmä	Maanviljelijä	Pentti Rytisalo	Sodankylä
Maanviljelijä	Antti Jaakkola	Isojoki	Maanviljelijä	Erkki Saarilahti	Vilppula
Agronomi	Erkki Jaakkola	Kankaanpää	Maanviljelijä	Timo Saukkonen	Rautjärvi
Maanviljelijä	Seppo Jokela	Karvia	Maanviljelijä	Esa Silvennoinen	Kerimäki
Maanviljelijä	Jorma Juhaninmäki	Ullava	Maanviljelijä	Peter Simberg	Tammisaari
Agronomi	Hannu Järvinen	Janakkala	Maanviljelijä	Heikki Sipilä	Ähtäri
Kätilö	Saini Jääskeläinen	Korpilahti	Metsätalousyrittäjä	Timo Sirviö	Rovaniemen mlk.
	7.4.1998 saakka		Maanviljelijä	Hannu Soikka	Juupajoki
Maanviljelijä	Matti Kainulainen	Juuka	Maanviljelijä	Mikko Taka-Sihvola	Nummi-Pusula
Kansanedustaja	Timo Kalli	Kiukainen	Maanviljelijä	Asko Tienhaara	Alajärvi
Maanviljelijä	Oiva Korhonen	Sotkamo	Maanviljelijä	Seppo Tilus	Himanka
Agrologi	Tapio Koskinen	Karstula	Maanviljelijä	Mikko Tolonen	Suomussalmi
	7.4.1998 alkaen			31.12.1998 saakka	
Maanviljelijä	Juho Kujala	Soini	Maanviljelijä	Matti Tossavainen	Pielavesi
Maanviljelijä	Juhani Kumpusalo	Nivala	Maanviljelijä	Heikki Tuppi	Jurva
Maanviljelijä	Arto Lonkila	Kiuruvesi	Maanviljelijä	Pekka Turtiainen	Savonlinna
Maanviljelijä	Bengt Lövsund	Kruunupyö	Maanviljelijä	Eero Ukkola	Muhos
Maanviljelijä	Pekka Markula	Loimaan kunta	Maanviljelijä	Sauli Uusitalo	Haapavesi
Maanviljelijä	Matti Mikkilä	Kuortane	Maanviljelijä	Eero Valtanen	Vuolijoki
Maanviljelijä	Juhani Naasko	Ylitornio		1.1.1999 alkaen	
Maanviljelijä	Timo Nikula	Laitila	Maanviljelijä	Matti Vettenranta	Laihia
Professori	Ralf Norrman	Maalahti	Maanviljelijä	Matti Ylitalo	Pöytyä
Metsätalousinsinööri	Jorma Nummela	Eura	Metsätalousteknikko	Matti Äijö	Ikaalinen
Maanviljelijä	Hannu Ojantakanen	Rantsila	Maanviljelijä	Per Östman	Vöyri
Maanviljelijä	Raimo Ollikainen	Leppävirta			
Maanviljelijä	Timo Osara	Hämeenkyrö			
Maanviljelijä	Martti Palojärvi	Vihti			
	1.1.1999 alkaen				
Maanviljelijä	Veikko Partanen	Iisalmi			
Maanviljelijä	Ilkka Pekonen	Parikkala			

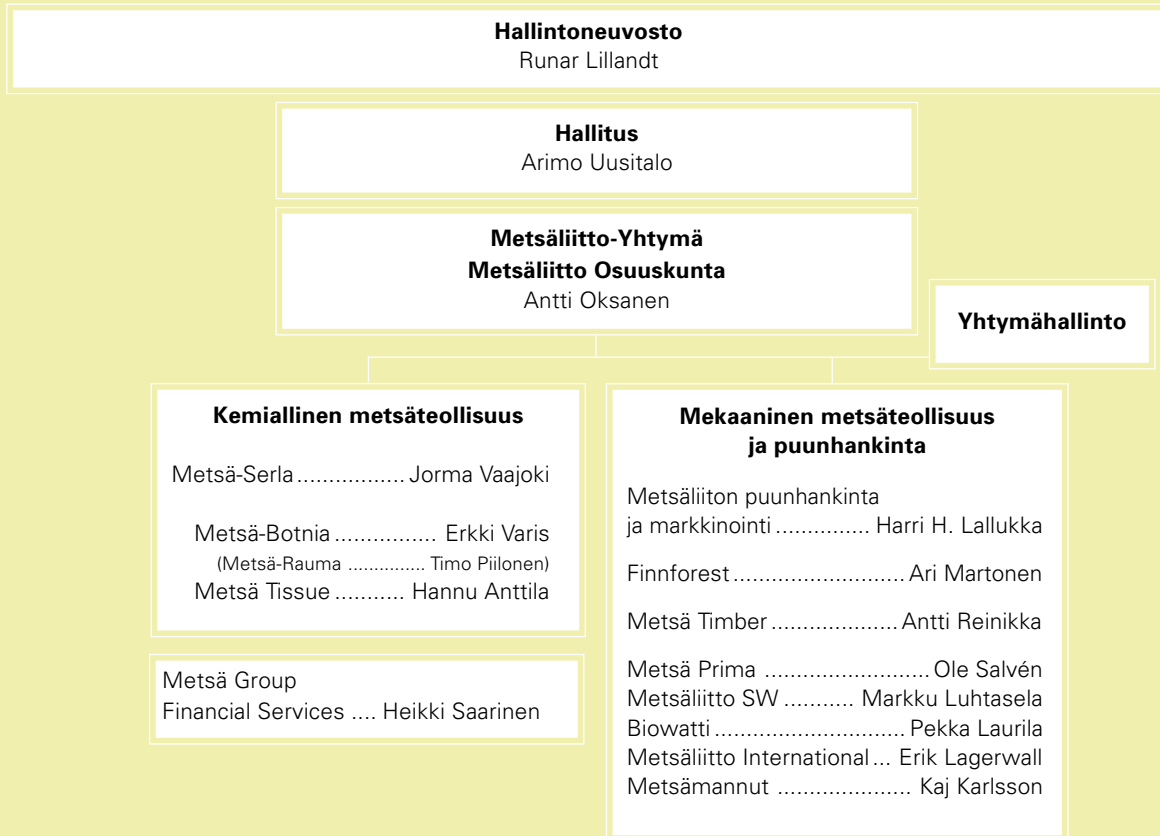
Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja Metsäliiton edun mukaisesti. Hallintoneuvosto myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöön panemista sekä valitsee Metsäliiton hallituksen.

Puheenjohtaja			
Maanviljelijä	Runar Lillandt	Kristiinankaupunki	puheenjohtaja 14.1.1999 alkaen
Agronomi	Eero Oittila	Lohjan kunta	puheenjohtaja 31.12.1998 saakka
Varapuheenjohtaja			
Maanviljelijä	Kyösti Moilanen	Ruokolahti	
Maanviljelijä	Heikki Asunmaa	Alavus	
Metsänhoitaja	Martti Asunta	Kuru	1.1.1999 alkaen
Agronomi	Leo Autio	Huittinen	
Maanviljelijä	Aarne Hedetniemi	Haapajärvi	
Maanviljelijä	Jaakko Heikkinen	Paltamo	31.12.1998 saakka
Emäntä	Eeva-Liisa Honkanen	Jämsänkoski	7.4.1998 saakka
Maanviljelijä	Aimo Hyvärinen	Kiuruvesi	
Maanviljelijä	Matti Jaakkola	Padasjoki	
Maanviljelijä	Ilkka Juusela	Äetsä	
Kätilö	Saini Jääskeläinen	Korpilahti	7.4.1998 alkaen
Agronomi	Marja Kallioniemi	Honkajoki	
Maanviljelijä	Lauri Kananen	Viitasaari	
Maanviljelijä	Esko Kinnunen	Pieksämäki	
Maanviljelijä	Unto Kotipalo	Kuusamo	
Agronomi	Juhani Laaksonen	Mynämäki	
Maanviljelijä	Olavi Lampela	Kittilä	31.12.1998 saakka
Maanviljelijä	Henrik Långstedt	Inkoo	
Maanviljelijä	Teuvo Mankki	Valkeala	
Maanviljelijä	Martti Niiranen	Varpaisjärvi	
Maanviljelijä	Juhani Ollila	Utajärvi	
Maanviljelijä	Eero Peltö-Arvo	Kannus	
Metsätalousyrittäjä	Tauno Pirttijärvi	Rovaniemi	
Emäntä	Anna-Liisa Pyynönen	Nurmijärvi	1.1.1999 alkaen
Agrologi	Teuvo Raivio	Tammela	
Maanviljelijä	Seppo Reijonen	Polvijärvi	
Maanviljelijä	Olav Store	Kokkola	
Maanviljelijä	Mikko Tolonen	Suomussalmi	1.1.1999 alkaen
Maanviljelijä	Erkki Vainionpää	Töysä	
Maanviljelijä	Pekka Vedenpää	Kuorevesi	
Agronomi	Axel Westersträhle	Rantasalmi	
Maanviljelijä	Ilkka Yliluoma	Padasjoki	

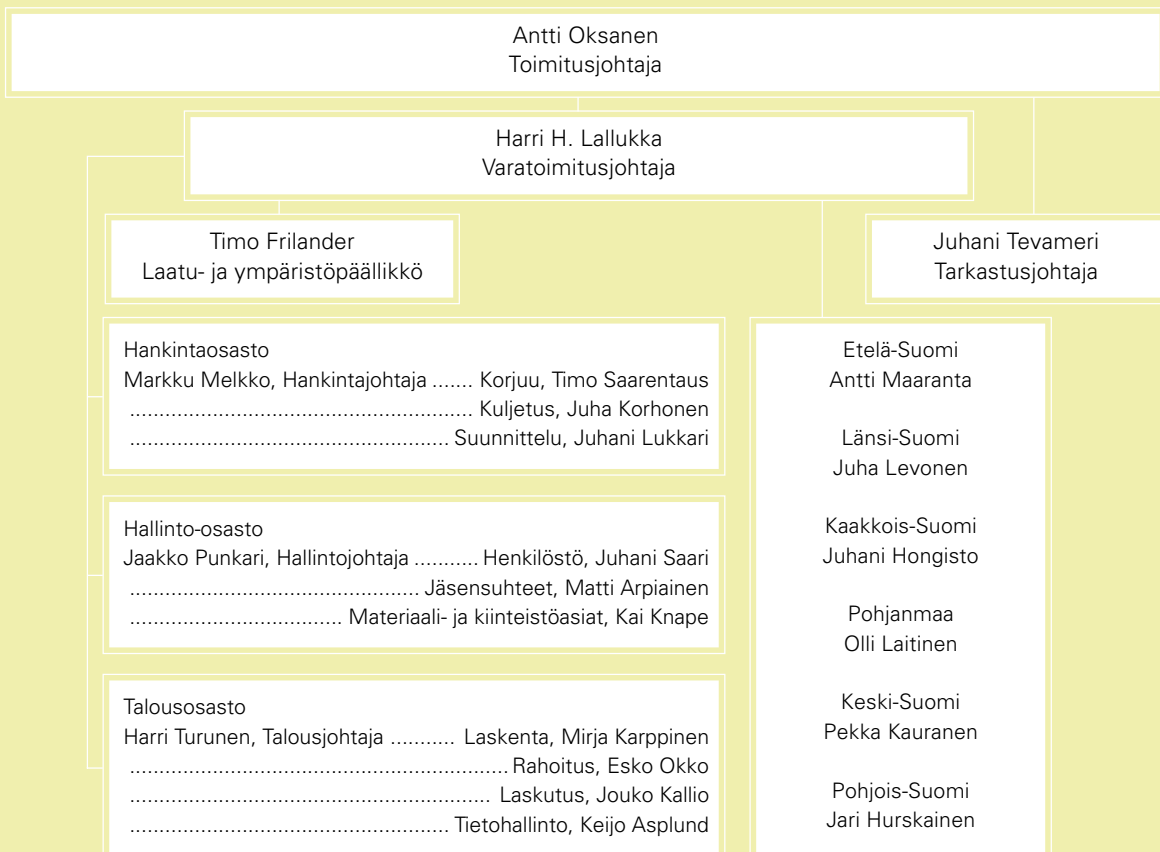
## Henkilöstön edustajat

Piiripäällikkö	Hannu Leppäjärvi	Tampere
Metsuri	Pertti Matilainen	Jyväskylä
Hankintajohtaja	Markku Melkko	Espoo
Laskentatoimihenkilö	Pekka Peltola	Espoo

**Metsäliitto-Yhtymän rakenne**



**Metsäliitto Osuuskunnan toimintaorganisaatio**





**METSÄLIITTO-YHTYMÄ**

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
 PL 10, 02020 METSÄ  
 Puhelin 01046 01  
 Telekopio 01046 94400

Pääjohtaja Antti Oksanen  
 Finanssijohtaja Kari Haavisto  
 Rahoitusjohtaja Heikki Saarinen  
 Kehitysjohtaja Jouko M. Jaakkola  
 Viestintäjohtaja Pekka Kivelä  
 Apulaisjohtaja Mikko Ohela  
 Tiedottaja Anne-Mari Achren  
 Lakiasianjohtaja Pertti Vuopala  
 Yhtymän lakimies Aapo Nikunen  
 Talouspäällikkö Henrik Uggeldahl

**METSÄLIITTO OSUUSKUNTA**

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
 PL 10, 02020 METSÄ  
 Puhelin 01046 01  
 Telekopio 01046 94400

Toimitusjohtaja Antti Oksanen  
 Varatoimitusjohtaja Harri H. Lallukka  
 Tarkastusjohtaja Juhani Tevameri  
 Tietohallintojohtaja Erkki Kataja  
 Laatu- ja ympäristöpäällikkö  
 Timo Frilander

**Hankintaosasto**

Hankintajohtaja Markku Melkko  
 Korjuupäällikkö Timo Saarentaus  
 Kuljetuspäällikkö Juha Korhonen  
 Suunnittelupäällikkö Juhani Lukkari  
 Kehittämisesimies Mikko Kiviniemi

**Hallinto-osasto**

Hallintojohtaja Jaakko Punkari  
 Järjestöpäällikkö Matti Arpiainen  
 Materiaalipäällikkö Kai Knape  
 Henkilöstöpäällikkö Juhani Saari  
 Konttoripalvelupäällikkö Marita Frost  
 Työsuojelu- ja kiinteistöpalvelupäällikkö  
 Matti Knuutila

**Taloulosasto**

Talousjohtaja Harri Turunen  
 Laskentapäällikkö Mirja Karppinen  
 Rahoituspäällikkö Esko Okko  
 Laskutuspäällikkö Jouko Kallio  
 Tietohallintopäällikkö Keijo Asplund

**Etelä-Suomi**

ETELÄ-SUOMEN METSÄKONTTORI  
 Revontulentie 6, 02100 Espoo  
 PL 10, 02020 METSÄ  
 Puhelin 01046 22000  
 Telekopio 01046 22090  
 Aluejohtaja Antti Maaranta  
 Laatuspäällikkö Pekka Saarentola  
 Hankintapäällikkö Juha Poikola  
 Korjuupäällikkö Mika Nevalainen  
 Konttoripäällikkö Sini Sivuranta  
 Yhteyspäällikkö Risto Rihtilä

HÄMEENLINNAN PIIRITOIMISTO  
 Palokunnankatu 21 A, PL 77  
 13101 Hämeenlinna  
 Puhelin 01046 22300  
 Telekopio 01046 22390  
 Piiripäällikkö Matti Salo

VÄÄKSYN PIIRITOIMISTO  
 Rusthollintie 1 B 10, PL 1  
 17201 Vääksy  
 Puhelin 01046 22400  
 Telekopio 01046 22490  
 Piiripäällikkö Pekka Niemi

SALON PIIRITOIMISTO  
 Turuntie 8, PL 94  
 24101 Salo  
 Puhelin 01046 22500  
 Telekopio 01046 22590  
 Piiripäällikkö Juha Hörkkö

VIHDIN PIIRITOIMISTO  
 Vihdintie 19, 03400 Vihti  
 Puhelin 01046 22600  
 Telekopio 01046 22690  
 Piiripäällikkö Severi Uusitalo

**Länsi-Suomi**

LÄNSI-SUOMEN METSÄKONTTORI  
 Valtakatu 911, PL 166  
 26101 Rauma  
 Puhelin 01046 23000  
 Telekopio 01046 23090  
 Aluejohtaja Juha Levonen  
 Laatuspäällikkö Jukka Mäkinen  
 Hankintapäällikkö Paavo Iittiläinen  
 Korjuupäällikkö Tero Rautolahti  
 Konttoripäällikkö Markku Ekdahl  
 Yhteyspäällikkö Juhani Leivo

RAUMAN PIIRITOIMISTO  
 Valtakatu 911, PL 166  
 26101 Rauma  
 Puhelin 01046 23100  
 Telekopio 01046 23190  
 Piiripäällikkö Pekka Kantola

HÄMEENKYRÖN PIIRITOIMISTO  
 PL 5, 39201 Kyröskoski  
 Puhelin 01046 23200  
 Telekopio 01046 23290  
 Piiripäällikkö Hannu Leppäjärvi

VIRTAIN PIIRITOIMISTO  
 Pajakuja 1, 34800 Virrat  
 Puhelin 01046 23300  
 Telekopio 01046 23390  
 Piiripäällikkö Lauri Hämelähti

MÄNTÄN PIIRITOIMISTO  
 Kauppaneuvoksenkatu 5, PL 88  
 35801 Mänttä  
 Puhelin 01046 23400  
 Telekopio 01046 23490  
 Piiripäällikkö Mauri Rätty

TAMPEREEN PIIRITOIMISTO  
 Possijärvenkatu 1, PL 27  
 33401 Tampere  
 Puhelin 01046 23500  
 Telekopio 01046 23590  
 Piiripäällikkö Mikko Välikoski

TURUN PIIRITOIMISTO  
 Ratapihankatu 53, 20100 Turku  
 Puhelin 01046 23600  
 Telekopio 01046 23690  
 Piiripäällikkö Matti Krappala

**Kaakkois-Suomi**

KAAKKOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI  
 Olavinkatu 46 A, PL 84  
 57101 Savonlinna  
 Puhelin 01046 24000  
 Telekopio 01046 24090  
 Aluejohtaja Juhani Hongisto  
 Laatuspäällikkö Matti Gynther  
 Hankinta- ja korjuupäällikkö Yrjö Perälä  
 Kuljetuspäällikkö Reijo Soininen  
 Konttoripäällikkö Arto Kesseli  
 Yhteyspäällikkö Tellervo Hurskainen

KANGASNIEMEN PIIRITOIMISTO  
 Kaukaistentie 4, PL 117  
 51201 Kangasniemi  
 Puhelin 01046 24100  
 Telekopio 01046 24190  
 Piiripäällikkö Jussi Sairanen

MIKKELIN PIIRITOIMISTO  
 Porrassalmenkatu 39, PL 56  
 50101 Mikkeli  
 Puhelin 01046 24200  
 Telekopio 01046 24290  
 Piiripäällikkö Vesa Huippa

SAVONLINNAN PIIRITOIMISTO  
 Olavinkatu 46 A, PL 84  
 57101 Savonlinna  
 Puhelin 01046 24300  
 Telekopio 01046 24390  
 Piiripäällikkö Ahti Parviainen

JOENSUUN PIIRITOIMISTO  
 Rantakatu 25 C, 80100 Joensuu  
 Puhelin 01046 24400  
 Telekopio 01046 24490  
 Piiripäällikkö Aaro Hoffrén

KOUVOLAN PIIRITOIMISTO  
 Savonkatu 23, PL 146  
 45101 Kouvola  
 Puhelin 01046 24500  
 Telekopio 01046 24590  
 Piiripäällikkö Seppo Tuominen

LAPPEENRANNAN PIIRITOIMISTO  
 Metsäsaimaankatu, 53920 Lappeenranta  
 Puhelin 01046 24600  
 Telekopio 01046 24690  
 Piiripäällikkö Jari Makkonen

**Pohjanmaa**

POHJANMAAN METSÄKONTTORI  
 Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki  
 Puhelin 01046 25000  
 Telekopio 01046 25090  
 Aluejohtaja Olli Laitinen  
 Laatuspäällikkö Veikko Hallila  
 Hankintapäällikkö Sakari Mäki-Kojola  
 Korjuupäällikkö Kari Lahdenmäki  
 Konttoripäällikkö Pentti Toivonen  
 Yhteyspäällikkö Juha Mäntylä

KESKI-POHJANMAAN PIIRITOIMISTO  
 Asematie 4, PL 28  
 69101 Kannus  
 Puhelin 01046 25100  
 Telekopio 01046 25190  
 Piiripäällikkö Ossi Tolonen

## Yhteystiedot

VAASAN PIIRITOIMISTO  
Myllykatu 15, 65100 Vaasa  
Puhelin 01046 25200  
Telekopio 01046 25290  
Piiripäällikkö Per-Henrik Storbäck

SEINÄJOEN PIIRITOIMISTO  
Päivöläncatu 38, 60120 Seinäjoki  
Puhelin 01046 25300  
Telekopio 01046 25390  
Piiripäällikkö Heikki Sippola

KAUHAJOEN PIIRITOIMISTO  
Hyypäntie, PL 67  
61801 Kauhajoki  
Puhelin 01046 25400  
Telekopio 01046 25490  
Piiripäällikkö Martti Taipalus

### Keski-Suomi

KESKI-SUOMEN METSÄKONTTORI  
44100 Äänekoski  
Puhelin 01046 26000  
Telekopio 01046 26090  
Aluejohtaja Pekka Kauranen  
Laatupäällikkö Tuomo Rantala  
Hankintapäällikkö Eero Poikonen  
Kuljetuspäällikkö Timo Roimela  
Konttoripäällikkö Esa Simonen  
Yhteyspäällikkö Pekka Isomäki

VIITASAAREN PIIRITOIMISTO  
Haapaniementie 16, 44500 Viitasaari  
Puhelin 01046 26100  
Telekopio 01046 26190  
Piiripäällikkö Arto Back

ÄÄNEKOSKEN PIIRITOIMISTO  
44100 Äänekoski  
Puhelin 01046 26300  
Telekopio 01046 26390  
Piiripäällikkö Matti Rossi

KUOPION PIIRITOIMISTO  
Sorsasalo, PL 208  
70101 Kuopio  
Puhelin 01046 26400  
Telekopio 01046 26490  
Piiri- ja kuljetuspäällikkö Heikki Karhunen

KEURUUN PIIRITOIMISTO  
Isokiventie 1, PL 96  
42701 Keuruu  
Puhelin 01046 26500  
Telekopio 01046 26590  
Piiripäällikkö Markku Salmela

JYVÄSKYLÄN PIIRITOIMISTO  
Kankaankatu 4, PL 171  
40351 Jyväskylä  
Puhelin 01046 26600  
Telekopio 01046 26690  
Piiripäällikkö Hannu Karjula

### Pohjois-Suomi

POHJOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI  
Poltimontie 9, PL 42  
94101 Kemi  
Puhelin 01046 28000  
Telekopio 01046 28090  
Aluejohtaja Jari Hurskainen

Laatupäällikkö Ari Korpi  
Hankintapäällikkö Pentti Pajunen  
Kuljetuspäällikkö Kimmo Uurtamo  
Konttoripäällikkö Jouni Majava  
Yhteyspäällikkö Jari Juntunen

SODANKYLÄN PIIRITOIMISTO  
Papintie, 99600 Sodankylä  
Puhelin 01046 28100  
Telekopio 01046 28190  
Piiripäällikkö Taisto Niemelä

KEMIN PIIRITOIMISTO  
Poltimontie 9, PL 42  
94101 Kemi  
Puhelin 01046 28200  
Telekopio 01046 28290  
Piiripäällikkö Aulis Luomanperä

PUDASJÄRVEN PIIRITOIMISTO  
Toritie 1, PL 97, 93101 Pudasjärvi  
Puhelin 01046 28300  
Telekopio 01046 28390  
Piiripäällikkö Aimo Hiljanen

RUUKIN PIIRITOIMISTO  
Paavolantie, 92430 Paavola  
Puhelin 01046 28400  
Telekopio 01046 28490  
Piiripäällikkö Mikko Jussila

KAJAANIN PIIRITOIMISTO  
Kauppakatu 34-36, PL 156  
87101 Kajaani  
Puhelin 01046 28500  
Telekopio 01046 28590  
Piiripäällikkö Jukka Huttunen

**METSÄ-SERLA Oyj**  
Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 20, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94505/94327  
Toimitusjohtaja Jorma Vaajoki

**METSÄ TISSUE Oyj**  
Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 25, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 16  
Telekopio 01046 94949  
Toimitusjohtaja Hannu Anttila

**Oy METSÄ-BOTNIA Ab**  
Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 30, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 12  
Telekopio 01046 94405  
Toimitusjohtaja Erkki Varis

**METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES Oy**  
Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94695  
Toimitusjohtaja Heikki Saarinen

**FINNFOREST Oy**  
Pääkonttori  
Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 50, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 05  
Telekopio 01046 94863  
Toimitusjohtaja Ari Martonen

Finnforest Oy  
The Heights, 59/65 Lowlands Road  
Harrow on the Hill  
Middlesex, HA1 3AE, U.K.  
Puhelin +4418 1420 0777  
Telekopio +4418 1422 9369

Finnforest Oy  
Vuorikatu 35 B, 15100 Lahti  
Puhelin 01046 50499  
Telekopio 01046 50490

**Oy METSÄ TIMBER Ltd**  
Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 60, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 74799  
Telekopio 01046 74790  
Toimitusjohtaja Antti Reinikka

**METSÄLIITTO SW Oy**  
35990 Kolho  
Puhelin 01046 59899  
Telekopio 01046 59503  
Toimitusjohtaja Markku Luhtasela

**BIOWATTI Oy**  
Revontulentie 8 A, 02100 Espoo  
PL 70, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 08  
Telekopio 01046 58298  
Toimitusjohtaja Pekka Laurila

**METSÄMANNUT Oy**  
PL 105, 35801 Mänttä  
Puhelin 01046 59099  
Telekopio 01046 59012  
Toimitusjohtaja Kaj Karlsson

**METSÄLIITTO-YHTYMÄN  
TEHDASMITTAUS Oy**  
PL 27 (Possijärvenkatu 1), 33401 Tampere  
Puhelin 01046 29000  
Telekopio 01046 29090  
Toimitusjohtaja Olof Thesslund

**Oy METSÄLIITTO INTERNATIONAL Ltd**  
Revontulentie 8 A, 02100 Espoo  
PL 15, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94408  
Toimitusjohtaja Eric Lagerwall

**METSÄ HOLZ GmbH**  
Klosterwall 2, D-20095 HAMBURG  
Puhelin +4940 3397 9400  
Telekopio +4940 3397 9403  
Toimitusjohtaja Michael Bergner

**AS METSIND**  
Regati pst. 1-341 A, EE0019 TALLINN  
Puhelin +3726 398 765  
Telekopio +3722 238 771  
Toimitusjohtaja Raimo Mäkelä

**MMM LOGISWARE Oy**  
Lönnrotinkatu 28, 00180 Helsinki  
Puhelin 01046 14  
Telekopio 01046 94593  
Toimitusjohtaja Lauri Jämsén

Vuonna 1999 vietetään Suomen kansalliseepoksen Kalevalan 150-vuotisjuhlavuotta. Eepoksen runot ja loitsut kumpuavat suomalaisesta luonnosta ja kansanperinteestä.

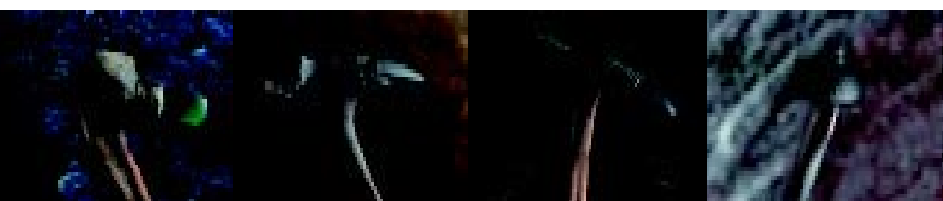
Metsäliiton juuret ovat samalla tavoin suomalaisessa metsässä ja perhemetsätaloudessa. Näistä syistä myös tämän vuosikertomuksen sivuilla esittäytyy ikivanhoja metsä- ja käsityökaluja kalevalaisessa hengessä. Uniikit työkalut ovat kultaseppä Eero Taskisen käsialaa.



## **Metsäliitto-Yhtymä Vuosikertomus**

Graafinen suunnittelu: Kaisaniemen Dynamo Oy  
Graafinen toteutus: Oy Herttovuo Ltd  
Valokuvat: Teemu Töyrylä ja Kristiina Hemminki  
Taide sivulla 4: "Elle!", Pauno Pohjolainen  
Painopaikka: Libris Oy  
Paperi: Metsä-Serla Oyj  
Kansi: Galerie Art Silk 280 g/m<sup>2</sup>  
Sisäsivut: Galerie Art Silk 130 g/m<sup>2</sup>

Pohjoismainen Joutsen-ympäristömerkki



**111** METSÄLIITTO

Metsäliitto-Yhtymä  
PL 10, 02020 Metsä  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400  
<http://www.metsaliitto.com>