



Novo Group Oyj:n vuosikertomus 1998

Sisältö

Tietoja osakkeenomistajille	5
Novo lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Osakkeet ja osakkeenomistajat	10
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	12
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus 1998	14
Konsernin tuloslaskelma	17
Konsernin tase	18
Konsernin rahoituslaskelma	20
Novo Group Oyj:n tuloslaskelma	21
Novo Group Oyj:n tase	22
Novo Group Oyj:n rahoituslaskelma	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Hallintoneuvoston lausunto	34
Tilintarkastuskertomus	34
Corporate Governance	35
Novo, konsernin johtoryhmä	36
Liiketoimintakatsaukset	
Ohjelmistopalvelut	38
Käyttö- ja verkkopalvelut	40
Laittepalvelut	41
Kohti yhteistä novolaisuutta	42
Sanasto	45
Konserniyhtiöiden yhteystiedot	46

Lupaamme
paremmat
yöunet.



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Novo Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 8.4.1999 klo 10.00 Novo Group Oyj:n toimitiloissa Pitäjänmäellä, Valimotie 17, 00380 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 3.4.1999 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvo-paperikeskus Oy:ssa pidettävään Novo Group Oyj:n osakasluetteloon.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, mikäli osakkeenomistaja oli merkitty yhtiön osakasluetteloon ennen 9.9.1997 tai mikäli osakkeenomistaja on yhtiölle ilmoittanut ja selvittänyt saantonsa. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai selvitys siitä, missä ne ovat, tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta osakkeisiin vielä ole kirjattu arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan Tuulia Salmiselle, joko osoitteella Novo Group Oyj, PL 38, 00381 Helsinki, puhelimitse (09) 5067 2301 tai faxilla (09) 5067 2770 viimeistään 6.4.1999 klo 16.00.

Kirjeitse ilmoittauduttaessa on kirjeen oltava perillä ennen ilmoittautumispäivän päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan samaan paikkaan ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.1998 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 3,60 mk osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 13.4.1999 ja osingon maksupäivä 20.4.1999.

Henkilöstöoptiot

Novo Groupin hallitus ehdottaa 8.4.1999 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle enintään 800 000 euron määräisen optiolainan tarjoamista konsernin koko henkilöstön merkittäväksi.

Lainasta annetaan enintään 40 000 kappaletta 20 euron nimellis-arvoista lainaosuutta, joihin liittyy kuhunkin 10 optio-oikeutta joista viisi (5) merkitään kirjaimella A ja viisi (5) kirjaimella B. Kirjaimella A merkityt optio-oikeudet irtoavat lainaosuudesta itsenäisiksi arvo-osuuslajeiksi 4.9.2001 ja kirjaimella B merkityt 14.6.2002. Optiolainan merkintäaika on 17.5.–4.6.1999. Laina-aika on kolme (3) vuotta ja lainan korko on kolme (3) prosenttia. Optiolaina maksetaan takaisin yhtenä eränä 14.6.2002.

Optiotodistus A oikeuttaa osakkeiden merkintään 4.9.2001–4.9.2004 ja optiotodistus B 14.6.2002–4.9.2004. Yhdellä optiolla voi merkitä yhden (1) Novo Group Oyj:n osakkeen. Merkintähinta on osakkeiden keskimurssi ajalta 1.1.–28.2.1999.

Jos optiolainan merkintäoikeudet käytetään täysmääräisesti osakkeiden merkintään, optiolla merkittävien uusien osakkeiden osuus koko osakepääomasta ja äänivallasta on noin 5,76 prosenttia.

Optiolaina on osa Novo Group –konsernin kannustejärjestelmää. Optiolainalla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Tulostiedottaminen

Novo Group Oyj julkistaa vuoden 1999 aikana kolme osavuosisikatsausta:

- 1-3/1999 torstaina 6. toukokuuta klo 9.00
- 1-6/1999 torstaina 5. elokuuta klo 9.00
- 1-9/1999 torstaina 4. marraskuuta klo 9.00

Vuosikertomus ja osavuosisikatsaukset ovat saatavina suomeksi ja englanniksi.

Julkaisut ja lisätietoja

info@novogroup.com

Tiedotuspäällikkö Saara Raitanen

Puh. (09) 5067 2405.

Fax (09) 5067 2370

Sähköposti: saara.raitanen@novogroup.com



Novo lyhyesti

Novo keskittyy liiketoiminnassaan tietoteknisen ydinosaamisensa ympärille rakennettuun liiketoimintaan. Ydinosaamisalueita kehitetään siten, että niiden yhteisvaikutuksesta yhtiölle syntyy kestäviä kilpailuetuja. Ydinosaamisalueita ovat konsultointi, ohjelmistopalvelut, käyttö- ja verkkopalvelut sekä laitepalvelut ja niihin liittyvät asiantuntijapalvelut.

Perinteistä ydinosaamista täydentäviä palveluita kehitetään jatkuvasti. Keskeisimmät uusista liiketoiminta-alueista, joissa kehitetään ydinosaamista, ovat internet-maailmaan kehitettävät sähköiset palvelut ja ratkaisut sekä asiakkaidemme ydinosaamiseen kuulumattomien liiketoimintaprosessien ulkoistaminen.

Miksi Novo?

- ◆ Tietotekniikka-alan tulevaisuuden mahdollisuudet
- ◆ Sitoutunut ja pätevä johto sekä ammattitaitoinen henkilökunta
- ◆ Selkeät suunnitelmat tulevaisuuden mahdollisuuksien hyödyntämisestä

Missio

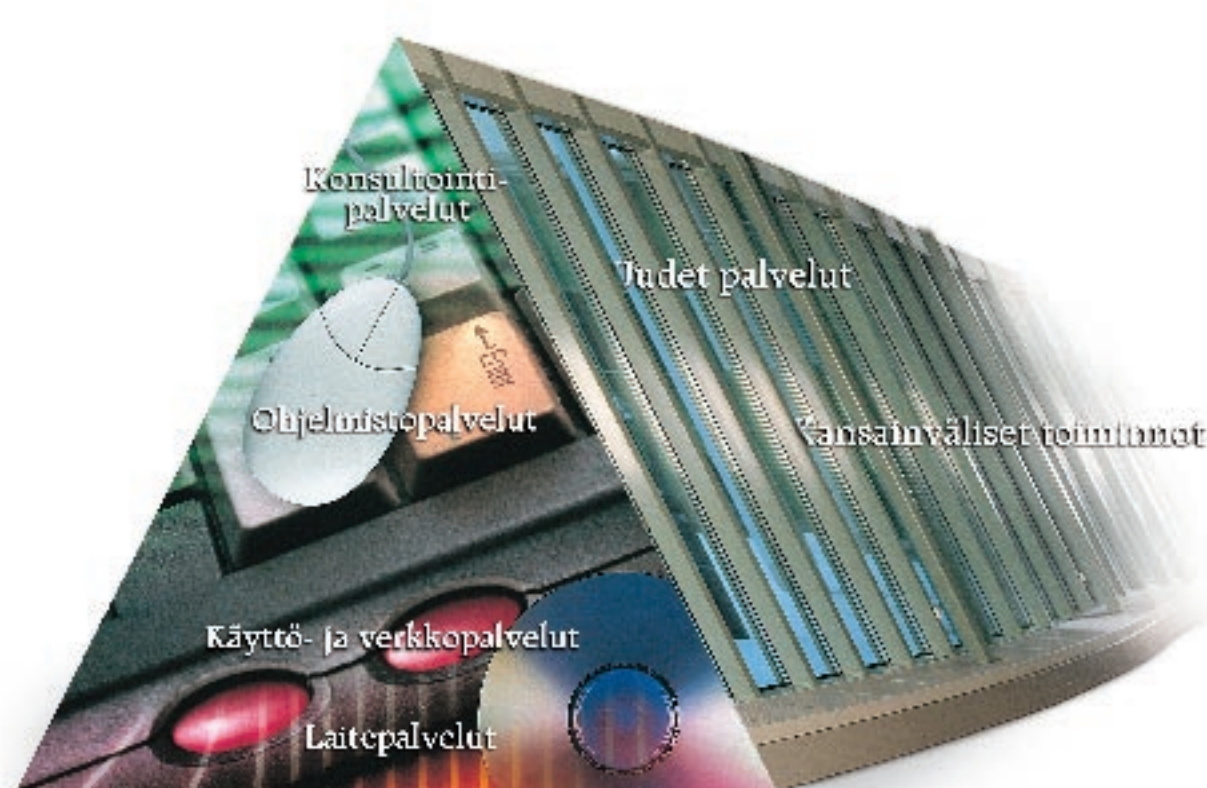
Tavoitteenamme on kasvattaa omistaja-arvoa vastaamalla nopeasti ja luotettavasti asiakkaan muuttuviin tarpeisiin. Parannamme asiakkaidemme palvelun laatua, toiminnan tehokkuutta ja kilpailukykyä informaatioteknologian keinoin sekä luomme asiakkaillemme mahdollisuuden keskittyä ydinliiketoimintaan.

Kasvun ja kannattavuuden strategia

Tavoitteenamme on kasvaa kannattavasti markkinoiden keskikasvua nopeammin orgaanisen kasvun ja yritys- ja liiketoimintaostojen avulla.

Liiketoimintastrategia

Ennakoimme teknologian muutokset ja käytämme hyväksi niiden tarjoamat mahdollisuudet rakentaa uutta, kannattavaa liiketoimintaa kilpailijoista erottautumalla.



NOVO ON USEIDEN SAMALLA TOIMIALALLA TOIMIVIEN YHTIÖIDEN MUODOSTAMA KOKONAISUUS. TARJOAMME ASIAKKAILLEMME KOKO TIETOTEKNIIKAN PALVELUKETJUN UUSIEN MAHDOLLISUUKSIIEN JA TEKNIKOIDEN KONSULTOINNISTA LAITE- JA VERKKOINFRASTRUKTUURIIN SEKÄ LIKETOIMINTAA TEHOSTAVIIN OHJELMISTORATKAISUIHIN. INTEGROINTIOSAAMISEMME SEKÄ KÄYTTÖ- JA TUKIPALVELUT TAKAAVAT RATKAISUJEMME HÄIRIÖTTÖMÄN TOIMINNAN. TULEVAN KASVUN TURVAAMINEN EDELLYTTÄÄ KANSAINVÄLISTYMISTÄ JA UUSIEN LIKETOIMINTOJEN KEHITTÄMISTÄ. OTAMME TARVITTAESSA KOKONAISVASTUUN ASIAKKAIDEMME INFORMAATIOTEKNOLOGIASTA JA SIIHEN LIITTYVISTÄ LIKETOIMINTAPROSSESSEISTA.

Henkilöstöstrategia

Ihmiset on Novon strateginen voimavara. Novo luo sellaiset henkiset ja fyysiset puitteet, joissa yrityksemme ammattilaisille luodaan mahdollisuudet kannattavasti käyttää osaamistaan asiakkaidemme hyödyksi.

Kehitämme asiakaslähtöistä, yhteistyö- ja uudistumiskykyistä organisaatiokulttuuriamme, joka kannustaa tuloksiin. Tavoitteenamme on, että Novo on haluttu ja arvostettu työnantaja niin alan ammattilaisten kuin opiskelijoiden keskuudessa.

Kansainvälistymisstrategia

Novon jatkuvan kasvun toteuttaminen edellyttää kansainvälistymistä. Kansainvälistymisstrategiamme on kaksijakoinen. Pyrimme globaaleille markkinoille valituilla niche-tuotteilla sekä laajennamme toimintaamme Suomen lähialueilla.

Osinkopolitiikka

Noudatamme tulosta myötäilevää osinkopolitiikkaa pyrkien kuitenkin säilyttämään vuosittain maksettavan osingon määrän tasaisena. Novo Group Oyj:n tavoitteena on jakaa vähintään 25 prosenttia tuloksesta verojen jälkeen osinkona.

Osaamista useilla alueilla

- Yksityinen sektori
 - suuryritykset, pienet ja keskisuuret yritykset
 - kauppa, liikenne, teollisuus, rahoitus ja vakuutus
- Kunnallishallinto
- Valtionhallinto
- Terveystieteiden tutkimus
- Kansainväliset markkinat

Tärkeimpiä tapahtumia

- 30.6.1998 Englannista Inn Ventry Computers Ltd (Ivc Ltd) -nimiseltä yhtiöltä ostettu liiketoiminta yhtiöitettiin Novo Ivc Ltd -nimiseksi tytäryhtiöksi. Novo Ivc Ltd on keskittynyt henkilökuljetusyhtiöiden liikennevälineissä tapahtuvan myynnin ja varastoinnin järjestelmien kehittämiseen ja markkinointiin. Asiakkaina on noin 40 lento- ja muuta henkilökuljetusyhtiötä pääosin Euroopassa.
- 20.8.1998 CardPLUS Oy -niminen, sähköisen kaupankäynnin järjestelmien kehittämiseen keskittyneen yhtiön koko liiketoiminta ostettiin.
- 1.10.1998 Lahtelaisen Nouveltech Oy -nimisen yhtiön koko osakekanta ostettiin. Päijät-Hämeen talousalueella toimiva Nouveltech keskittyy laitejärjestelmien ja niihin liittyvien palveluiden toimituksiin.
- 1.10.1998 Liiketoimintoja laajennettiin Virossa. Novo Eesti AS osti kahden virolaisen tietotekniikkayrityksen, AS Andremarin ja Baltic Computer Systemsin, ohjelmistoliiketoiminnat. Novo Eesti AS (myöhemmin Novo Bcs AS) on järjestelyn jälkeen yksi Viron suurimmista tietotekniikka-alan yrityksistä.
- 1.11.1998 Meridian Systems Oy -nimisen yhtiön koko osakekanta ostettiin. Meridian Systems on GIS-paikka-tietoteknologiaan perustuvia ohjelmistoja kehittävä ja markkinoiva yhtiö.
- 5.11.1998 Fujitsu Computers Oy:n kanssa solmittiin logistiikkaketjua tehostava uudenlainen yhteistyömalli. Fujitsu fast track -mallin hyödyntäminen mahdollistaa valikoitujen työasemamallien toimitukset viidessä päivässä.
- 31.12.1998 Tietotekniikkasäilytysliikkeen johdon konsultointiin erikoistuneesta HM & V Researchin osakkeista ostettiin 60 prosenttia.
- 31.12.1998 New Generation Software (NGS) Oy:n ja OyArtis Ltd:n osakekannat ostettiin kokonaan. New Generation Software on vuonna 1988 perustettu suomalainen ohjelmistotalo, joka on erikoistunut tietämys- ja dokumenttihanittamisen alueen ohjelmistosovelluksiin.
- 4.1.1999 Novo Group Oyj merkitsi 60 prosenttia Maanmittauslaitoksen satelliittikuvakeskuksen toimintaa jatkamaan perustettavan yhtiön osakkeista. Yhtiön liiketoiminta käynnistyi nimellä Novosat Oy. Novosatin liiketoiminta rakentuu satelliittikuvien maahantuonnista ja myynnistä sekä prosessointi- ja asiantuntijapalveluista.



Kannattava kasvu jatkui

Suomi nousi vuonna 1998 julkistetussa kansainvälisessä tietoyhteiskuntakehitystä mittaavassa tilastossa toiseksi USA:n jälkeen (IDC/WorldTimes, Information society index toward the third revolution). Tutkimus painottaa teknistä infrastruktuuria: matkapuhelimien, internet-yhteyksien ja kotitietokoneiden määrää, mutta tietotekniikkamyönteisyys näkyi myös alan yritysten kasvussa.

Novon tavoitteena on jo vuosia ollut kasvaa markkinakasvua nopeammin ja parantaa myös kannattavuuttaan. Vuosi 1998 oli yhtiölle jälleen onnistunut. Liikevaihtomme kasvoi 20,8 prosenttia markkinoilla, jotka kasvoivat keskimäärin 10-15 prosenttia. Liikevoittoa paransimme 36,6 prosentilla 74,6 miljoonaan markkaan.

Verkottuva tietotekniikka mahdollistaa uudenlaisen talouden synnyn. Kiinnostus uusia laite- ja verkkopalveluja sekä toimintaa tehostavia ohjelmistoratkaisuja kohtaan lisääntyi vuoden 1998 aikana voimakkaasti Novon asiakkaiden keskuudessa. Nopeassa muutoksessa myös konsultoinnin merkitys kasvoi.

Suomessa kokonaispalvelustrategia

Novo kasvoi vuoden 1998 loppuun mennessä yhdenoista yhtiön kokonaisuudeksi. Yhtiöistä kaksi toimii ulkomailla. Strategiamme Suomessa on toimia asiakaslähtöisesti niin, että mahdollisimman monella asiakkaalla on käytössään koko konsernin palveluvalikoima teknisestä infrastruktuurista ohjelmistoihin ja näitä tukeviin käyttö-, verkko-, asiantuntija- ja konsultointipalveluihin.

Novon markkina-alueista liikevaihdon lisäys oli jälleen voimakkainta yrityssectorilla. Teimme tällä sektorilla vuoden aikana useita kokonaispalvelusopimuksia ja sopimuksia asiakaskohtaisten järjestelmien rakentamisesta. Julkishallinnon mahdollisuudet investoida tietotekniikkaan eivät kasvanee yrityssectorin tavoin. Kunnallishallinnon kasvavin kiinnostusalue olivat eritasoiset ulkoistamispalvelut. Kiinnostus yrityksissä yleistä toiminnanohjausjärjestelmiä kohtaan levisi loppuvuonna orastavana mielenkiintona myös kunnallishallintoon. Valtionhallinnon merkittävimmät yksittäiset sopimukset olivat henkilöstöhallinnon järjestelmien toimituksia. Lisäksi menestyimme jälleen hyvin kilpailussa asiakaskohtaisten järjestelmien rakentamisessa. Terveystenhuollon toimiala pyrki Suomessa kehittämään ja tehostamaan toimintaansa

hoitoketjuajatteluun pohjaavia järjestelmiä hyödyntämällä. Novo on vahvasti mukana tässä kehitystyössä.

Vuosituuhannen vaihteen lähestyminen vaikuttaa edelleen kaikkiin liiketoimintaryhmiimme. Omien ohjelmistotuotteidemme vuosi 2000 -muutostyöt on pääosin tehty ja testattu. Tarjoamiemme käyttöpalvelujen tuotantoympäristöjä on saatettu vuosi 2000 -kelpoiseksi. Järjestelmien teknisen infrastruktuurin uusimisen vauhti kiihtyy kuluvana vuonna.

Useimpien isojen yritysten ja organisaatioiden tietojenkäsittelyympäristö koostuu eri toimittajien toimittamista osista. Se on lisäksi pitkälle verkottunut. Vastuu siitä, että yksittäisten osien lisäksi koko tietojenkäsittelyympäristön toimivuus tulee varmistettua, on viime kädessä aina käyttäjällä.

Kansainvälistymiseen kaksi tietä

Tulevan kasvumme turvaaminen edellyttää kansainvälistymistä. Kansainvälistymisstrategiamme on kaksijakoinen. Pyrimme globaaleille markkinoille valituilla niche-tuotteilla sekä laajennamme liiketoimintaamme ja palvelutarjontaamme Suomen lähialueilla.

Lähtökohtana ensimmäiselle kansainvälistyville niche-tuotteellemme ovat olleet Finnairin kanssa yhteistyössä vuodesta 1995 lähtien kehittämämme TaxTop ja FlyTop -järjestelmät, jotka palvelevat henkilöliikennevälineissä tapahtuvaa myyntiä. Hankimme vuoden 1998 puolivälissä Englannista tämän alueen markkinajohtajan, Inn Ventry Computers Ltd (Ivc Ltd) -nimisen yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan. Novo Ivc:llä on asiakkanaan noin neljäkymmentä pääasiassa Euroopassa toimivaa henkilö- ja muuta lentoliikenneyhtiötä. Novo Ivc:n nykyisten ja uusien asiakkaiden palvelemisessa on tarkoitus jatkossa hyödyntää Finnairille tekemääme kehitystyötä. Yhtiö laajentaa toimintaansa voimakkaasti myös muiden kuin lentoyhtiöasiakkaiden palvelemiseksi.

Vahvistaaksemme asemiamme Suomen lähialueilla kasvatimme toimintavuoden syksyllä Virossa toimivan tytäryhtiömme toimintaa liiketoimintakaupoilla. Novo Eesti AS (myöhemmin Novo Bcs AS) kasvoi Baltic Computer Systems AS:n ja AS Andremarin ohjelmistoliiketoimintojen oston myötä noin neljänkymmenen hengen vahvuudellaan yhdeksi Baltian suurimmista ohjelmistotaloista.

Kolmas kansainvälistymiseen liittyvä hankkeemme on yhteistyömme Kiinan Maanmittauslaitoksen kanssa. Tavoitteenamme on kehittää Kiinan markkinoille satelliittikuvien käsittelyyn tarkoitettu ohjelmistoverso. Kehittääksemme satelliittikuvista johdettujen palveluiden liiketoimintaa hankimme enemmistön yhtiötetystä Suomen Maanmittauslaitoksen satelliittikuvakeskuksesta, josta tuli Novosat Oy -nimellä Novon tytäryhtiö vuoden 1999 alusta lukien.

Kehityspanokset uusiin liiketoimintoihin

Tietotekniikan toimiala muuttuu lähivuosina voimakkaasti. Maailmanverkko-ideologia kasvaa, kehittyä ja muuttuu arkipäiväksi. Verkon palvelut monipuolistuvat ja tulevat lähelle ihmistä. Palveluiden käyttöliittymät muuttuvat kolmannen polven matkapuhelintekniikan myötä työasemista langattomaksi mobiilitietotekniikaksi. Verkon palvelut ovat saatavissa useiden käyttöliittymien, myös esimerkiksi digitaalitelevision kautta.

Toimialan muutoksen myötä myös sen toimijoiden on muututtava. Tieto- ja teletekniikka sekä sisälöntuotantoyhtiöiden roolit myllertyvät. Tietoturvan merkitys kasvaa voimakkaasti yritysten lähtiessä tarjoamaan palvelujaan verkkojen kautta. Verkottuvat palvelut, sähköinen asiointi ja kaupankäynti muuttavat perinteisiä kulutustottumuksia ja synnyttävät kokonaan uusia tuotteita ja näitä tarjoavia yrityksiä. Toimialan nykyisten yhtiöiden roolit uudessa markkinakentässä voivat muotoutua uudelleen.

Novon strategiana on tarjota kokonaispalvelua myös uudessa markkinakentässä. Tulemme olemaan mukana niin laite- ja ohjelmistoliiketoiminnassa kuin myös verkon tietovarastojen käyttö-, valvonta-, hallinta- ja tukipalvelujen markkinoilla.

Konsernin uusien liiketoimintojen kehittämisen painopiste oli vuonna 1998 strategiamme mukaisesti internetiin, yritysten väliseen sähköisen kaupankäyntiin, tiedonhallinnan ratkaisuihin sekä tietotekniikan konsultointiin liittyvän osaamisen kasvattamisessa.

Internetiin liittyvien kokonaan uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä keskitettiin Novostore Oy:öön. Yhtiötä kasvatettiin myös yritysostoin. Elokuussa Novostoreen liitettiin CardPlus Oy -nimisen yhtiön liiketoiminta, joka keskittyy sähköisen kaupankäynnin ratkaisuihin.

Joulukuussa Novostoreen hankkimat New Generation Software (NGS) Oy ja Oy Artis Ltd markkinoivat tietämyshallinnan ratkaisuja.

HM & V Research Oy:n ostolla vahvistimme asemaamme tietoteknisen liikkeenjohdon konsultoinnin alueella. Yhtiö on erikoistunut verkottuviin ratkaisuihin liittyviin asiantuntijapalveluihin, joissa se on yksi Suomen johtavista yrityksistä. Novon tuote- ja teknologiakehitysyksikkö keskittyi vuoden aikana muun muassa uusien testauspalvelutuotteiden kehittämiseen.

Täysi vuosi pörssissä

Vuosi 1998 oli Novolle ensimmäinen täysi vuosi pörssissä. Vuosi oli voimakkaan sisäisen kehittämisen ja muutoksen aikaa. Hioimme sekä strategisen suunnittelun, operatiivisen johtamisen että tulosten seurannan menetelmiä. Vahvistimme yhteistä novolaisuutta voimakkaasti kasvavassa konsernissa.

Tavoittelemme markkinakasvua kiivaampaa, osin yritysostovetoista kasvua myös tulevana vuosina. Pyrimme myös parantamaan kannattavuuttamme ja kasvattamaan ulkomaantoimintojen osuutta liikevaihdostamme.

Kehitämme Novosta yhä halutun työpaikan tietotekniikan huippuammattilaisille. Tätä silmälläpitäen yhtiössä on käynnissä useita sekä henkilöstön fyysiseen että psyykkiseen hyvinvointiin sekä yksilöiden ja yhtiön osaamisen jalostamiseen tähtäviä hankkeita.

Novolla oli vuoden lopussa 1 827 osakkeenomistajaa. Novossa työskenteli 1 457 henkilöä. Esitän osakkeenomistajillemme ja kanssanovalaisilleni lämpimät kiitokset yhteistyöstä ja kuluneen vuoden saavutuksista. Kiitän myös asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme. Pyrimme olemaan luottamuksenne arvoisia myös alkaneena vuonna.



Jorma Kiekkenniemi
toimitusjohtaja



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 15 000 000 markkaa ja enimmäispääoma 60 000 000 markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma on 31 734 940 markkaa ja se jakautuu 6 346 988:aan viiden markan nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Osakesarjat

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake tuottaa yhtiökokouksessa yhden äänen.

Osakkeiden noteeraus

Yhtiön osakkeet noteerataan HEX Helsingin Pörssissä. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 9.9.1997 alkaen.

Johdon optio- ja vaihtovelkakirjalainat

Yhtiökokous 7.4.1998 hyväksyi hallituksen esityksen optioista. Optio-oikeuksista annetaan enintään 200 000 kappaletta nimetyille henkilöille asetettua optiotodistusta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 200 000 Novo Group Oyj:n osaketta.

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Novo-konsernin ja konserniyhtiöiden johtoon kuuluvien henkilöiden merkittäväksi. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan osana johdon kannustusjärjestelmää.

Hallitus ei ole käyttänyt oikeuttaan laskea liikkeelle optiotodistuksia vuoden 1998 aikana.

Henkilöstöoptiot

Novo Groupin hallitus ehdottaa 8.4.1999 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle enintään 800 000 euron määräisen optiolainan tarjoamista konsernin koko henkilöstön merkittäväksi. Katso sivu 5.

Omien osakkeiden ostaminen

Yhtiökokous 7.4.1998 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitontakoon käytettävissä olevilla varoilla. Hallitus voi hankkia osakkeita yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö joko hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta tai antaa omia osakkeitaan vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa. Hallitus on käyttänyt valtuutustaan omien osakkeidensa hankinnassa.

Johdon omistus

Novo Group Oyj:n toimitusjohtaja omistaa 31.12.1998 osakerekisterin mukaan yhteensä 7 180 kpl Novo Group Oyj:n osaketta. Osakkeet edustavat 0,1 prosenttia Novo Group Oyj:n osakepääomasta ja äänivallasta.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistavat 31.12.1998 osakerekisterin mukaan yhteensä 142 kpl Novo Group Oyj:n osaketta. Osakkeet edustavat 0,002 prosenttia Novo Group Oyj:n osakepääomasta ja äänivallasta.

Osinkopolitiikka

Yhtiön tavoitteena on noudattaa tulosta myötäilevää osinkopolitiikkaa pyrkien kuitenkin säilyttämään vuosittain maksettavan osingon määrän tasaisena. Novo Group Oyj:n tavoitteena on jakaa vähintään 25 prosenttia tuloksesta verojen jälkeen osakkeenomistajilleen osinkona. Jaettavan osingon määrä on kuitenkin riippuvainen Novo Group Oyj:n ja konsernin tulevasta taloudellisesta asemasta, toiminnan tuloksesta, kassavirroista, käyttö-pääoman tarpeesta sekä muista tekijöistä, joita Novo Group Oyj:n hallitus pitää olennaisina sekä viime kädessä yhtiökokouksen päätöksinä.

Omistajajakauma 31.12.1998

Suurimmat osakkeenomistajat

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	Osakkeita ja ääniä, %
Helsingin kaupunki	1 020 320	16,3
Leonia Pankki Oyj	601 281	9,6
Vantaan kaupunki	511 661	8,2
Espoon kaupunki	482 086	7,7
Suomen Kuntaliitto	446 078	7,1
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	284 900	4,5
Kuntien eläkevakuutus	277 363	4,4
Leonia Rahoitus Oy	201 837	3,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	129 508	2,1
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	89 000	1,4
Muut	2 227 954	35,5
Yhteensä	6 271 988	100,0



Osakekannan jakauma 31.12.1998

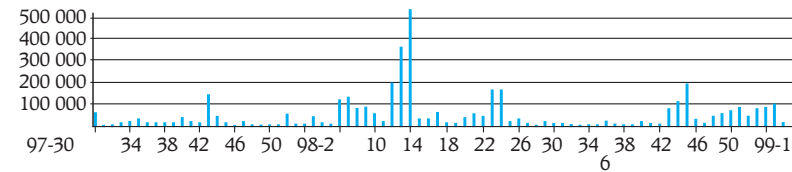
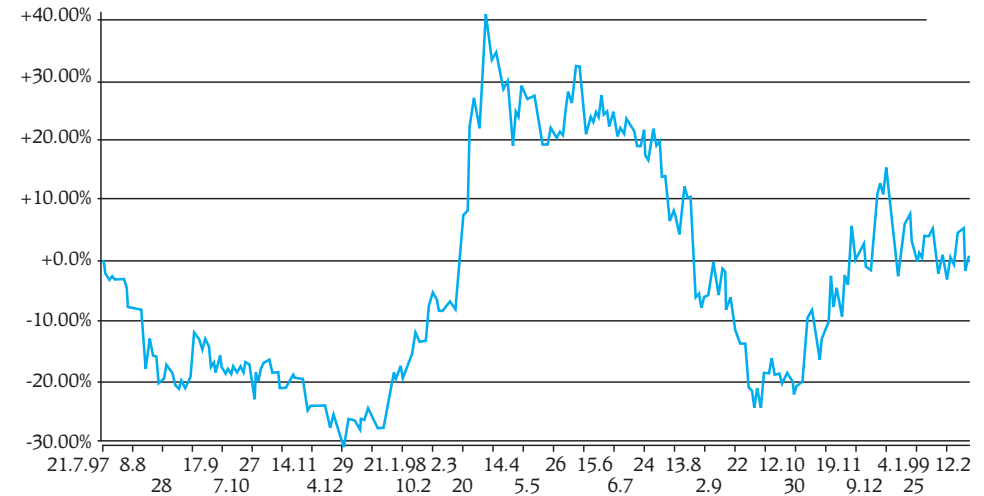
Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
1 – 100	835	45,7	59 529	0,9
101 – 1 000	797	43,6	285 529	4,6
1 001 – 10 000	137	7,5	440 839	7,0
10 001 – 100 000	48	2,6	1 317 860	21,0
100 001 – 1 000 000	9	0,5	3 093 209	49,3
1 000 001 –	1	0,1	1 020 320	16,3
Yhteensä	1 827	100,0	6 217 286	99,1
Odotusluettelo ja yhteistili			54 702	0,9
Kaikki yhteensä			6 271 988	100,0

Vuoden 1998 tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta lukuun ottamatta tulos/osake ja osinko/tulos, % -tunnuslukuja, joissa jakajana on yhtiön koko osakemäärä 6 346 988 kappaletta.

Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.1998

Omistajaryhmä	Omistajia		Osake- ja äänimäärästä	
	kpl	%	kpl	%
Yritykset	124	6,85	257 009	4,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	43	2,36	1 699 057	27,1
Julkisyhteisöt	186	10,20	3 127 386	49,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	33	1,81	586 000	9,3
Kotitaloudet	1 431	78,45	319 589	5,1
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	10	0,33	228 245	3,6
Yhteistili ja odotusluettelo			54 702	0,9
Yhteensä	1 827	100,00	6 271 988	100,0

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto 21.7.1997–24.2.1999



Kaupparehti Online

Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut 5 vuodelta

	1998*	1997	1996	1995	1994	1998	1997	1996	1995	1994
	mk	mk	mk	mk	mk	e	e	e	e	e
TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT										
Liikevaihto, milj.	1 555,5	1 287,2	1 144,3	818,3	698,8	261,6	216,5	192,5	137,6	117,5
Liikevoitto, milj.	74,6	54,6	48,5	27,4	11,9	12,5	9,2	8,2	4,6	2,0
% liikevaihdosta	4,8	4,2	4,2	3,3	1,7	4,8	4,2	4,2	3,3	1,7
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj.	79,5	56,7	47,3	26,5	11,0	13,4	9,5	8,0	4,5	1,9
% liikevaihdosta	5,1	4,4	4,1	3,2	1,6	5,1	4,4	4,1	3,2	1,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, milj.	79,5	59,1	47,3	26,9	11,2	13,4	9,9	8,0	4,5	1,9
% liikevaihdosta	5,1	4,6	4,1	3,3	1,6	5,1	4,6	4,1	3,3	1,6
Taseen loppusumma, milj.	701,6	561,3	454,2	321,9	308,5	118,0	94,4	76,4	54,1	51,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	21,5	20,6	25,9	19,6	10,9	21,5	20,6	25,9	19,6	10,9
Oman pääoman tuotto-%	16,1	15,5	22,1	18,6	5,8	16,1	15,5	22,1	18,6	5,8
Omavaraisuusaste, %	55,4	61,0	42,5	35,0	30,9	55,4	61,0	42,5	35,0	30,9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj.	134,4	68,8	57,4	47,6	33,2	22,6	11,6	9,6	8,0	5,6
% liikevaihdosta	8,6	5,3	5,0	5,8	4,8	8,6	5,3	5,0	5,8	4,8
Henkilöstö keskimäärin	1 279	1 063	938	843	718	1 279	1 063	938	843	718
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT										
Voitto/osake	9,0	7,1	6,7	3,8	1,1	1,51	1,19	1,13	0,64	0,19
Osinko/osake	3,6	2,6	0,9	0,4	0,3	0,61	0,44	0,15	0,07	0,05
Osinko/tulos, %	40,0	36,6	13,9	9,8	29,4	40,00	36,6	13,9	9,8	29,4
Oma pääoma/osake	58,5	53,6	34,3	22,4	18,9	9,84	9,01	5,77	3,77	3,18
Tilinpäätöspäivän kurssi	204	128				34,34	21,53			
Tilikauden keskimurssi	198	154				33,33	25,88			
Tilikauden ylin	265	205				44,57	34,48			
Tilikauden alin	125	128				21,02	21,53			
Markkina-arvo, milj.	1 294,8	812,4				217,8	136,6			
Osakkeen vaihdon kehitys										
Kpl	2 992 427	497 142								
% osakkeista	47,7	7,8								

* Vuoden 1998 tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta lukuun ottamatta tulos/osake ja osinko/tulos, % -tunnuslukuja, joissa jakajana on yhtiön koko osakemäärä 6 346 988 kappaletta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-% (ROE)=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}^*}{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rah.kulut}}{\text{Taseen loppusumma-korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}^* - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}} \times 100$
Oma pääoma/osake=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}^* - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}} \times 100$
Osinko/osake (osakeantioikaistu)=	Tilikauden osinko osaketta kohden jaettuna asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla
Osinko/tulos-%=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}{\text{Voitto/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän keskikurssi}} \times 100$

*) Laskennallinen verovelka otettu huomioon tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olleen verokannan mukaan.



Hallituksen toimintakertomus

Markkinatilanne

Suomen kansantaloutta vuonna 1998 leimannut kasvuvire lisäsi voimakkaasti myös tietotekniikkapalvelujen kysyntää. Novo-konsernin palveluvalikoima ulottuu tietotekniikan konsultoinnista laitteiden ja ohjelmistojen toimitukseen sekä järjestelmien kehittämiseen, tukeen ja ylläpitoon. Konsernin toimintastrategiana Suomessa on eri yhtiöiden tarjonnan järjestäminen niin, että konsernin koko valikoima muodostaa asiakkaan näkökulmasta saumattoman ratkaisukokonaisuuden.

Tietotekniikan verkkoistumissuuntaus jatkui vuonna 1998 vahvana. Verkkojen toimintavarmuuteen: niiden käytön valvontaan, hallintaan, järjestelmäkokonaisuuden eri osien integrointiin ja käytön turvallisuuden takaamiseen perustuvien palvelujen kysyntä kasvoi voimakkaasti.

Verkkoistuminen luo myös kokonaan uusia toimintatapoja ja suomahdollisuuden uudistaa prosesseja. Konsultointiosaamisen merkitys kasvoi erityisesti internetiin, sähköiseen asiointiin ja kaupankäyntiin sekä tiedonhallintaan liittyvissä ratkaisuissa.

Asiantuntijapalveluja kysyttiin vilkkaasti kaikilla liiketoiminta-alueilla. Ohjelmistoliiketoiminnan kysyntää kasvatti myös Euroopan yhteiseen valuuttaan siirtyminen ja vuosituhannen vaihteen lähestyminen.

Ulkoistamistrendi vahvistui edelleen. Organisaatioiden muuttuessa yhä tietotekniikkariippuvaisemmiksi ne pyrkivät keskittymään ydintoimintojensa hoitamiseen jättämällä tietohallintoaan tähän erikoistuneiden palvelutoimittajien hoidettavaksi.

Konsernin orgaaninen kasvu on useita vuosia peräkkäin syntynyt pääosin uusista yrityssektorin asiakassopimuksista. Konserni kasvoi vuonna 1998 strategiansa mukaisesti myös sekä Suomessa että ulkomailla toteutetuun yritysostoihin. Yritysostot keskittyivät verkottuvien ratkaisujen tarjonnan lisäämiseen sekä kansainvälisen toiminnan kasvattamiseen.

Liikevaihto ja sen kehitys

Tietotekniikkamarkkinat kasvoivat IDC Finland Oy:n ja Tietotekniikan Palveluliitto ry:n ennakkotietojen mukaan Suomessa vuonna 1998 noin 12 %. Novo-konsernin liikevaihto kasvoi tavoitellun mukaisesti yli markkinakasvun. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 20,8 % ja nousi 1 555,5 miljoonaan markkaan (1 287,2 mmk).

Emoyhtiö Novo Group Oyj:n liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 21,2 % ja nousi 466,4 miljoonaan markkaan (384,9 mmk). Novosys Oy:n liikevaihto oli 1 053,0 mmk (899,3 mmk) ja Novobit Oy:n 36,8 mmk (30,6 mmk).

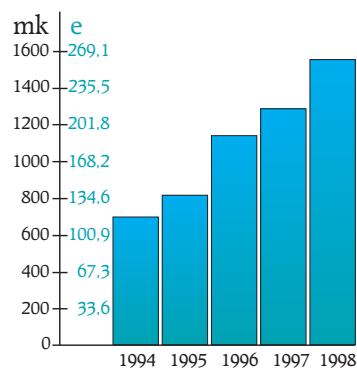
Tulos ja vakavaraisuus

Konsernin tuloskehitys oli positiivinen. Liikevoitto nousi 36,6 % ja päättyi 74,6 miljoonaan markkaan (54,6 mmk), voitto ennen veroja nousi 34,4 %:lla 79,5 miljoonaan markkaan (59,1 mmk).

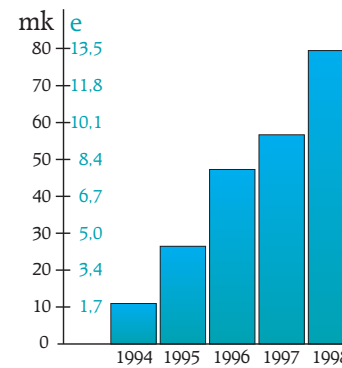
Emoyhtiön liikevoitto oli 28,0 miljoonaa markkaa (19,6 mmk). Luvussa on nousua edellisvuoteen 42,9 %. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja nousi 114,1 %:lla 56,3 miljoonaan markkaan (26,3 mmk).

Konsernin omavaraisuusaste oli 55,4 % (61,0 %).

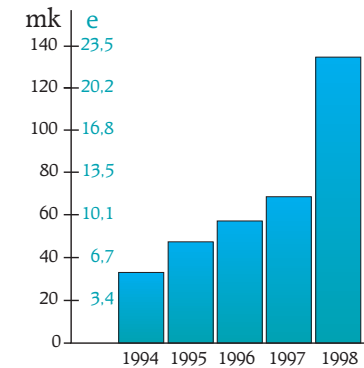
Liikevaihto, milj.



Tulos, milj.



Bruttoinvestoinnit, milj.



Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 134,4 miljoonaa markkaa, josta emoyhtiön osuus oli 104,3 miljoonaa markkaa. Toimintavuoden investoinnit painoutuivat yritysostoihin ja atk-laitteisiin. Tuotekehitys on käsitelty vuosikuluna.

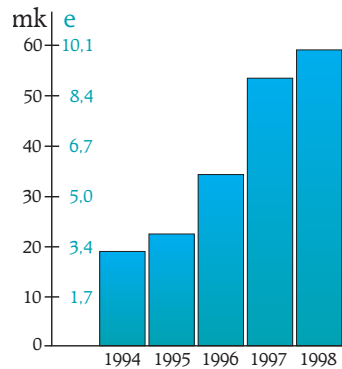
Konsernin rakenne ja sen kehittäminen

Novo-konsernin emoyhtiö on Novo Group Oyj. Liiketoimintaa harjoittavia kotimaisia tytäryhtiöitä ovat Novobit Oy, Novo Meridian Oy ja sen tytäryhtiö Jussi Puttonen Development Oy, Novo App Oy, Novostore Oy ja sen tytäryhtiöt Oy Artis Ltd ja New Generation Software (NGS) Oy, HM & V Research Oy ja sen tytäryhtiö HM & V Telecommunications Oy sekä Novosys Oy ja sen tytäryhtiö Nouveltech Oy. Ulkomaisia tytäryhtiöitä ovat Novo Eesti AS ja Novo Ivc Ltd. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat VR-Data Oy (40 % osakkeista), Medici Data Oy (36 %), Solid Information Technology Oy (25 %) ja Pohjolan Paikkatieto Oy (32 %).

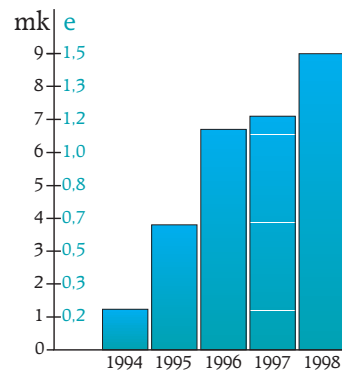
Novo Group osti kesä-heinäkuun vaihteessa Englannin Midlandissa toimivan Inn Ventry Computers Ltd -nimisen yhtiön ohjelmistoliiketoimintaa.



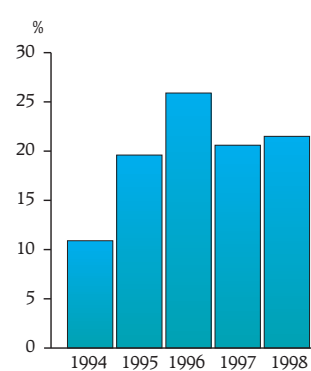
Oma pääoma / osake



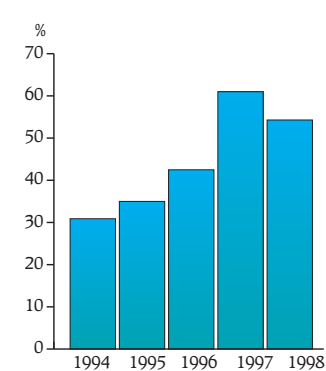
Voitto / osake



Sijoitetun pääoman tuotto



Omavaraisuusaste



ketoiminnan, joka yhtiöitettiin Novo Ivc Ltd -nimiseksi, Novo Group Oyj:n 100 % omistamaksi tytäryhtiöksi.

Novo Group Oyj:n Baltian alueella toimiva tytäryhtiö Novo Eesti AS hankki 1.10.1998 AS Andremar- ja Baltic Computer Systems AS -nimisten yhtiöiden ohjelmistoliiketoiminnat. Yhtiön nimi on päätetty muuttaa nimeksi Novo Bcs AS.

Novo Group Oyj osti 1.11.1998 Meridian Systems Oy -nimisen, GIS- paikkatietoteknologiaa kehittävän ja markkinoivan yhtiön osakekannan. Yhtiön nimi muutettiin nimeksi Novo Meridian Oy. Yhtiön tytäryhtiö Jussi Puttonen Development Oy on päätetty purkaa.

Novo Group Oyj osti 31.12.1998 60 % HM & V Research Oy -nimisen liikkeenjohdon tietotekniseen konsultointiin erikoistuneen yhtiön osakekannasta.

Internetratkaisujen kehittämiseen erikoistunut Novostore Oy osti 20.8.1998 CardPlus Oy -nimisen, sähköisen kaupankäynnin ratkaisujen kehittämiseen keskittyneen yhtiön liiketoiminnan. Novostore osti 31.12.1998 53,3 % New Generation Software (NGS) Oy:n osakekannasta ja Oy Artis Ltd:n koko osakekannan. Artis omistaa New Generation Software Oy:n osakekannasta 46,7 %. Ostetut yhtiöt kehittävät ja markkinoivat tiedonhallinnan ratkaisuja.

Novosys Oy osti 1.10.1998 lahtelaisen Nouveltech Oy -nimisen yhtiön koko osakekannan ja saavutti näin markkinajohtajuuden Päijät-Hämeen alueella. VTKK-Toimistojärjestelmät Oy purettiin vuoden lopussa.

Ohjelmistoyhtiö Tiihosen nimi muutettiin heinäkuussa muotoon Novo App Oy. Novobit Oy, Baltic Data Oy ja Adiutor Oy fuusioitiin vuoden lopussa uuteen Novobit Oy:öön. Novo Group Oyj:n omistusosuus Novostore Oy:stä ja Novo App Oy:stä nousi 31.12.1998 tehdyillä osakaupoilla 100 %:iin.

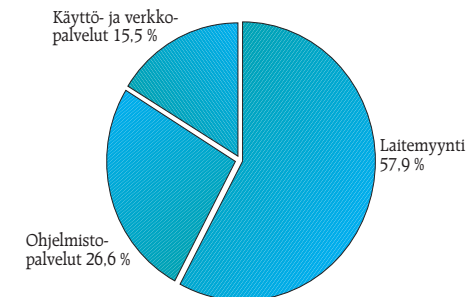
Osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 15 000 000 markkaa ja enimmäispääoma 60 000 000 markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kauppakisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma on 31 734 940,00 markkaa ja se jakautuu 6 346 988:een viiden markan nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Hallitus sai valtuudet hankkia osakkeita yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö joko hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta tai antaa omia osakkeita vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa.

Hallitus on käyttänyt valtuuttaan omien osakkeiden hankinnassa päättämällä hankkia omia osakkeita enintään 150 000 kappaletta, joka vastaa 2,4 % yhtiön osakkeista ja osakepääomasta. Erittely ostetuista osakkeista on tilinpäätöksen liitetiedoissa. Yhtiö hankki osakkeita ajalla 1.12.1998 -16.12.1998 keskihintaan 179,5 mk/kpl. Vuoden 1998 lopussa

Liikevaihdon jakauma liiketoiminta-alueittain



osakkeita oli 75 000 kappaletta nimellisarvoltaan 375 000 markkaa, mikä vastaa 1.2 % osakepääomasta ja äänimäärästä. Tilikauden jälkeen yhtiö on ostanut loput 75 000 osaketta yhteensä hintaan 13 522 590,45 mk.

Optio-oikeudet

Hallitus ei käyttänyt oikeuttaan laskea liikkeelle optiodistuksia vuoden 1998 aikana.

Euroon 1.1.1999

Euro on Novo Group Oyj:n ulkoisen raportoinnin ensisijainen valuutta 1.1.1999 lähtien.

Vuosi 2000

Novo Group Oyj käynnisti sisäisen vuosi 2000 projektiorganisaationsa vuonna 1996. Yhtiön omat ohjelmistotuotteet käytiin läpi vuoden 1997 aikana. Vuosituhannen vaihteen yli vietävien ohjelmistotuotteiden muutostyöt, testaukset ja käyttöympäristömääritykset tehtiin pääosin vuosina 1997 - 1998. Tuotteiden viimeiset versiopäivitykset tapahtuvat vuonna 1999. Hankkeen aikana on läpikäyty ja testattu myös yhtiön käyttöpalvelukeskusten tuotantoympäristöjä. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen konsultointipalveluja tietojenkäsittely-ympäristöjen tarkistukseen ja tarvittavien muutostöiden tekemiseen.

Novo Group Oyj julkisti syyskuussa 1997 selvityksen vuosi 2000 ongelmaan liittyvistä toimenpiteistään, suunnitelmistaan, periaatteistaan ja aikatauluistaan. Selvitystä on projektin edetessä jatkuvasti ylläpidetty muun muassa uusilla testaus-, käyttöympäristö- ja versiooimistustiedoilla.

Yhtiön omassa käytössä olevista ohjelmistotuotteista keskeisimmät ovat samoja tuotteita, joita asiakkaatkin käyttävät. Järjestelmiä käytetään asiakkaiden kanssa samoissa tuotantoympäristöissä. Yhtiön omaan toimintaan vaikuttavien sulautettujen järjestelmien kartoitustyö ja valmiussuunnitelmat tehtiin vuoden 1998 aikana.

Konsernin vuosi 2000 projektiorganisaatio jatkaa vuonna 1999 toimintaansa ja kehittää edelleen valmiuksiaan vähentää vuosituhannen vaihtumisen mahdollisesti aiheuttamia häiriöitä sekä yhtiölle että sen asiakkaille.

Henkilöstö ja sen kehittäminen

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 1457 henkilöä. Näistä 889 työskenteli emoyhtiössä ja 568 tytäryhtiöissä. Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi 20,3 %:lla 1063 henkilöstä 1279 henkilöön.

Tuloskorttiohjaus ulotettiin toimintavuoden aikana koko konserniin. Yksilöiden ja organisaation osaamisen jalostamiseen tähtäävän tiimipohjaisen verkosto-organisaation kehittämistä jatkettiin. Johtamisjärjestelmän uudistamisen tavoitteena on yhdistää taloudellisen tuloksen seuranta asiakkaalle tuotettavan lisäarvon seurantaan. Asiakkaan kokeman lisäarvon kasvattamiseksi johtamismallissa huomioidaan myös sisäisten prosessien kehittämisen ja yhteistyön tehokkuus.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Novo Group Oyj merkitsi 4.1.1999 60 % Maanmittauslaitoksen satelliittikuvakeskuksen toimintaa jatkamaan perustettavan yhtiön osakkeista. Yhtiön liiketoiminta käynnistyi nimellä Novosat Oy. Novosatin liiketoiminta rakentuu satelliittikuvien maahantuonnista ja myynnistä sekä prosessointi- ja asiantuntijapalveluista.

Hallinto

Novo Group Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Jorma Kielemniva. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Lauri A. Manninen, varapuheenjohtajana Simo Lämsä ja hallituksen jäsenenä Ilkka Hallavo, Jouko Juppala, Marketta Nordman (7.4.1998 saakka), Ilkka J. Kari (7.4.1998 lähtien), Christel von Martens ja Antti Salonen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana on toiminut Timo Kietäväinen, I varapuheenjohtajana Juhani Paloheimo ja II varapuheenjohtajana Pekka Alanen. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastajien Oy -Ernst & Young ja KHT Jorma Jäske.

Vuoden 1999 näkymät

Tavoitteenamme on edelleen parantaa tulostasoamme ja kasvaa markkinakasvua nopeammin. Osa kasvusta syntyy yritysostoista.

Vuosituhannen vaihteen lähestyminen kasvattaa kysyntää kaikilla liiketoimintasektoreilla. Toisaalta vuosi 2000 projekti edellyttää sisäistä resurssointia vielä koko vuoden 1999.

Henkilötyöpohjaisten asiantuntijapalvelujen osuutta konsernin liiketoiminnasta pyritään edelleen lisäämään. Uusien liiketoimintojen kehittämiseen ja kansainvälistymiseen panostetaan.

Taloukasvun ja verkkoistumiskemityksen jatkuminen sekä organisaatioiden halu parantaa kilpailukykyään tehostamalla liiketoimintaprosessejaan tietotekniikan suomin mahdollisuuksiin luovat hyvät edellytykset tavoitteidemme täyttymiselle.

Voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa 3,60 mk/osake, yhteensä enintään 22 849 156,80 markkaa ja loppu jätetään voittovarojen tilille.


Helsingissä helmikuun 16. päivänä 1999



Lauri A. Manninen
hallituksen pj.



Simo Lämsä
hallituksen varapj.




Ilkka Hallavo



Jouko Juppala



Ilkka J. Kari



Christel von Martens



Antti Salonen

Novo Group -konserni

EUROT EIVÄT KUULU VIRALLISEEN
TILINPÄÄTÖKSEEN.

TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.1998 1 000 mk	1.1.–31.12.1997 1 000 mk	1.1.–31.12.1998 1 000 e	1.1.–31.12.1997 1 000 e
LIKEVAIHTO	1 555 487	1 287 222	261 614	216 495
Liiketoiminnan muut tuotot	6 933	5 755	1 166	968
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	927 625	756 624	156 015	127 255
Varaston muutos	-16 695	9 675	-2 808	1 627
Ulkopuoliset palvelut	38 483	25 179	6 473	4 235
Materiaalit ja palvelut yhteensä	949 413	791 478	159 680	133 117
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	246 885	194 573	41 523	32 725
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	36 541	28 815	6 146	4 846
Muut henkilösivukulut	24 937	19 499	4 194	3 280
Henkilöstökulut yhteensä	308 363	242 887	51 863	40 851
Poistot ja arvon alentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	54 090	44 085	9 097	7 414
Konserniliikearvon poisto	3 740	2 122	629	357
	57 830	46 207	9 726	7 771
Liiketoiminnan muut kulut	172 255	157 833	28 971	26 546
LIKEVOITTO	74 559	54 572	12 540	9 178
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	2 346	2 402	395	404
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
omistusyhteisyrityksiltä	50	-	9	-
muista sijoituksista	17	64	3	11
Korko- ja rahoitustuotot				
omistusyhteisyrityksiltä	234	148	39	25
muut korko- ja rahoitustuotot	6 168	5 724	1 037	963
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 901	-6 223	-656	-1 047
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 914	2 115	827	356
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	79 473	56 687	13 367	9 534
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	-	2 426	-	408
VOITTO ENNEN VEROJA	79 473	59 113	13 367	9 942
Laskennallisen verovelan muutos	3 699	1 756	622	295
Tuloverot	-26 203	-17 851	-4 407	-3 002
VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA	56 969	43 018	9 582	7 235
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	242	-27	40	-5
TILIKAUDEN VOITTO	57 211	42 991	9 622	7 230



Novo Group -konserni

EUROT EIVÄT KUULU VIRALLISEEN
TILINPÄÄTÖKSEEN.

TASE	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk	31.12.1998 1 000 e	31.12.1997 1 000 e
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	23 002	21 579	3 869	3 630
Liikearvo	26 793	7 225	4 506	1 215
Konserniliikearvo	26 472	4 199	4 452	706
Muut pitkävaikutteiset menot	409	406	69	68
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	76 676	33 409	12 896	5 619
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	2 029	2 029	341	341
Rakennukset ja rakennelmat	30 449	31 645	5 121	5 323
Koneet ja kalusto	100 261	85 648	16 863	14 405
Muut aineelliset hyödykkeet	1 883	1 017	317	171
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	134 622	120 339	22 642	20 240
Sijoitukset				
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	14 444	12 552	2 429	2 111
Saamiset omistusyhteisyrityksistä	900	–	151	–
Omat osakkeet	13 469	–	2 265	–
Muut osakkeet ja osuudet	4 789	3 437	806	578
Muut saamiset	288	–	49	–
Sijoitukset yhteensä	33 890	15 989	5 700	2 689
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	245 188	169 737	41 238	28 548
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Tavarat	65 862	49 167	11 077	8 269
Saamiset				
Laskennallinen verosaaminen	330	–	55	–
Myyntisaamiset	220 476	160 352	37 081	26 969
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 644	3 184	445	535
Lainasaamiset	113	–	19	–
Muut saamiset	1 610	1 553	271	261
Siirtosaamiset	50 122	29 958	8 430	5 039
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	275 295	195 047	46 301	32 804
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	19 883	12 033	3 344	2 024
Rahat ja pankkisaamiset	95 376	135 296	16 041	22 755
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	456 416	391 543	76 763	65 852
	701 604	561 280	118 001	94 400

Novo Group -konserni

TASE	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk	31.12.1998 1 000 e	31.12.1997 1 000 e
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	31 735	31 735	5 337	5 337
Ylikurssirahasto	164 403	164 403	27 651	27 651
Omien osakkeiden rahasto	13 469	-	2 266	-
Edellisten tilikausien voitto/tappio	114 064	101 045	19 184	16 994
Muuntoero	-391	4	-66	2
Tilikauden voitto	57 211	42 991	9 622	7 230
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	380 491	340 178	63 994	57 214
VÄHEMMISTÖOSUUS	1 101	215	185	36
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	2 833	2 004	476	337
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	5 949	10 102	1 001	1 699
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 063	468	179	78
Eläkelainat	28 864	31 060	4 855	5 224
Muut pitkäaikaiset velat	1 043	0	175	0
Pitkäaikainen yhteensä	30 970	31 528	5 209	5 302
Lyhytaikainen				
Eläkelainat	2 196	2 353	369	396
Saadut ennakot	23 347	3 385	3 927	569
Ostovelat	150 901	94 159	25 380	15 836
Velat omistusyhteisyrityksille	620	499	104	84
Muut velat	28 159	14 000	4 736	2 355
Siirtovelat	75 037	62 857	12 620	10 572
Lyhytaikainen yhteensä	280 260	177 253	47 136	29 812
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	317 179	218 883	53 346	36 813
	701 604	561 280	118 001	94 400

EUROT EIVÄT KUULU VIRALLISEEN
TILINPÄÄTÖKSEEN.



Novo Group -konserni

RAHOITUSLASKELMA	1.1.–31.12.98 1 000 mk	1.1.–31.12.97 1 000 mk	1.1.–31.12.98 1 000 e	1.1.–31.12.97 1 000 e
VAROJEN LÄHTEET				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	74 559	54 572	12 540	9 178
Poistot	57 830	46 207	9 726	7 771
Myyntivoitot/tappiot	1 962	-345	330	-58
Pakolliset varaukset	-171	970	-29	163
Rahoitustuotot	6 469	5 936	1 088	998
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	3 052	2 477	514	417
Muu tulorahoitus (netto)	560	2 426	94	408
	144 261	112 243	24 263	18 877
Pääomarahoitus				
Osakeanti emo, vähemmistö	–	110 280	–	18 548
Pitkäaik. vieraan pääoman lisäys	1 638	468	275	79
	145 899	222 991	24 538	37 504
VAROJEN KÄYTTÖ				
Voitonjako				
Vieraan pääoman korot	3 901	6 223	656	1 047
Verot	26 203	17 851	4 407	3 002
Osingot	16 502	4 675	2 775	786
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	134 372	68 806	22 600	11 572
Lainasaamisten muutos	1 188		200	
Pääoman palautukset				
Pitkäaik.vieraan pääoman vähennys	2 354	10 619	396	1 786
	184 520	108 174	31 034	18 193
Rahoitusomaisuuden muutos	47 848	93 627	8 047	15 747
Vaihto-omaisuuden muutos	16 695	-9 675	2 808	-1 627
Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos	-103 164	30 865	-17 351	5 191
	-38 621	114 817	-6 496	19 311

Novo Group Oyj

EUROT EIVÄT KUULU VIRALLISEN
TILINPÄÄTÖKSEEN.

TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.1998	1.1.–31.12.1997	1.1.–31.12.1998	1.1.–31.12.1997
	1 000 mk	1 000 mk	1 000 e	1 000 e
LIKEVAIHTO	466 377	384 903	78 439	64 736
Liiketoiminnan muut tuotot	8 234	5 470	1 385	920
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	21 780	17 959	3 663	3 020
Varaston muutos	910	-1 601	153	-269
Ulkopuoliset palvelut	34 922	20 395	5 874	3 430
Materiaalit ja palvelut yhteensä	57 612	36 753	9 690	6 181
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	167 147	134 586	28 112	22 636
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	25 369	18 912	4 267	3 181
Muut henkilösivukulut	17 197	13 920	2 892	2 341
Henkilöstökulut yhteensä	209 713	167 418	35 271	28 158
Poistot ja arvон alennot				
Suunnitelman mukaiset poistot	41 506	35 897	6 981	6 037
Liiketoiminnan muut kulut	137 732	130 675	23 165	21 978
LIKEVOITTO	28 048	19 630	4 717	3 302
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista				
saman konsernin yrityksissä	13 106	–	2 204	–
omistusyhteisyrityksissä	778	125	131	21
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
saman konsernin yrityksissä	903	3 003	152	505
omistusyhteisyrityksissä	50	–	8	–
muista sijoituksista	17	64	3	10
Korko- ja rahoitustuotot				
saman konsernin yrityksiltä	531	415	90	70
omistusyhteisyrityksiltä	231	148	39	25
muut korko- ja rahoitustuotot	5 083	5 436	855	914
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
saman konsernin yrityksille	-3	-6	-1	-1
muut korko- ja rahoituskulut	-2 903	-4 929	-488	-829
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	17 793	4 256	2 993	715
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	45 841	23 886	7 710	4 017
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	10 500	2 426	1 766	408
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	56 341	26 312	9 476	4 425
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos	5 365	-6 809	903	-1 145
Vapaaehtoisten varausten muutos	–	10 321	–	1 736
Tuloverot	-17 674	-8 757	-2 973	-1 473
TILIKAUDEN VOITTO	44 032	21 067	7 406	3 543

Novo Group Oyj

TASE	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk	31.12.1998 1 000 e	31.12.1997 1 000 e
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	21 839	21 214	3 673	3 568
Liikearvo	3 381	5 205	569	875
Muut pitkävaikutteiset menot	409	406	69	68
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	25 629	26 825	4 311	4 511
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	2 029	2 029	341	341
Rakennukset ja rakennelmat	30 449	31 645	5 121	5 322
Koneet ja kalusto	81 841	72 518	13 765	12 197
Muut aineelliset hyödykkeet	1 849	1 016	311	171
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	116 168	107 208	19 538	18 031
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	48 979	11 368	8 238	1 912
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	18 640	5 000	3 135	841
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	10 057	10 057	1 691	1 692
Saamiset omistusyhteisyhteisöistä	900	-	151	-
Omat osakkeet	13 469	-	2 265	-
Muut osakkeet ja osuudet	2 780	2 897	468	487
Muut saamiset	289	-	49	-
Sijoitukset yhteensä	95 114	29 322	15 997	4 932
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	236 911	163 355	39 846	27 474
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Tavarat	929	1 839	156	309
Saamiset				
Myyntisaamiset	57 905	43 581	9 739	7 330
Saamiset tytäryhtiöiltä	30 340	17 274	5 103	2 905
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	2 449	3 181	412	535
Lainasaamiset	72	-	12	-
Muut saamiset	1 514	1 553	254	261
Siirtosaamiset	34 180	27 157	5 749	4 568
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	126 460	92 746	21 269	15 599
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	19 183	12 033	3 226	2 024
Rahat ja pankkisaamiset	46 457	116 613	7 814	19 613
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	193 029	223 231	32 465	37 545
	429 940	386 586	72 311	65 019



Novo Group Oyj

EUROT EIVÄT KUULU VIRALLISEEN
TILINPÄÄTÖKSEEN.

TASE	31.12.1998 1 000 mk	31.12.1997 1 000 mk	31.12.1998 1 000 e	31.12.1997 1 000 e
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	31 735	31 735	5 337	5 337
Ylikurssirahasto	164 403	164 403	27 651	27 651
Omien osakkeiden rahasto	13 469	–	2 265	–
Edellisten tilikausien voitto/tappio	39 995	48 900	6 727	8 224
Tilikauden voitto	44 032	21 067	7 406	3 543
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	293 634	266 105	49 386	44 755
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero	27 660	33 025	4 652	5 554
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	1 393	1 704	234	287
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	423	–	71	–
Eläkelainat	19 221	20 668	3 233	3 476
Pitkäaikainen yhteensä	19 644	20 668	3 304	3 476
Lyhytaikainen				
Eläkelainat	1 447	1 556	243	262
Saadut ennakot	3 194	2 529	537	425
Ostovelat	13 975	9 126	2 351	1 535
Velat saman konsernin yrityksille	8 861	3 716	1 490	625
Velat omistusyhteisyrityksille	620	498	104	84
Muut velat	13 691	10 749	2 303	1 808
Siirtovelat	45 821	36 910	7 707	6 208
Lyhytaikainen yhteensä	87 609	65 084	14 735	10 947
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	107 253	85 752	18 039	14 423
	429 940	386 586	72 311	65 019

Novo Group Oyj

RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.98 1000 mk	1.1.-31.12.97 1000 mk	1.1.-31.12.98 1000 e	1.1.-31.12.97 1000 e
VAROJEN LÄHTEET				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	28 048	19 630	4 717	3 302
Poistot	41 506	35 897	6 981	6 037
Käyttöomaisuuden myyntivoitto/tappio	2 275	-131	383	-22
Pakolliset varaukset	-311	670	-52	113
Rahoitustuotot	20 699	9 191	3 481	1 546
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	1 786	1 561	301	263
Muu tulorahoitus (netto)	10 500	2 426	1 765	407
	104 503	69 244	17 576	11 646
Pääomarahoitus				
Osakeanti	-	110 200	-	18 534
	104 503	179 444	17 576	30 180
VAROJEN KÄYTTÖ				
Voitonjako				
Vieraan pääoman korot	2 906	4 934	489	830
Verot	17 674	8 757	2 973	1 473
Osingot	16 502	4 675	2 775	786
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	104 296	62 135	17 541	10 450
Lainasaamisten muutos	14 828		2 494	
Pääoman palautukset				
Pitkäaik.vieraan pääoman vähennys	1 024	8 985	172	1 511
	157 230	89 486	26 444	15 050
Rahoitusomaisuuden muutos	-29 292	59 547	-4 927	10 015
Vaihto-omaisuuden muutos	-910	1 602	-153	269
Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos	-22 525	28 809	-3 788	4 846
	-52 727	89 958	-8 868	15 130

Tilinpäätöksen liitetiedot (1 000 mk)

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt ja kaikki osakkuusyhtiöt lukuun ottamatta Kiinteistö Oy Rukavarria ja Suomen Tietoverkkopalvelu Oy:tä, jotka eivät harjoita varsinaista liiketoimintaa, ja joiden merkitys konsernin tulokseen on vähäinen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä ja osakkuusyhteisöistä annetaan jäljempänä liitetietojen kohdassa sijoitukset.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konsernilikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty omana eräänään omassa pääomassa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituseriä.

Jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty omana eräänään tuloslaskelmaan ja taseeseen. Tilinpäätössiirroista laskettu verovelka on korjattu takautuvasti jo vuoden 1997 tulokseen ja taseeseen.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tuloslaskelman ja taseen esittäminen on muutettu uuden kirjanpitolain mukaiseksi ja edellisen vuoden vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta esitystapaa.

Liikevaihdon laskentatapa on muutettu vastaamaan uuden kirjanpitolain vaatimuksia.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu suhteuttamalla toteutuneet menot kokonaisuuden arvioon. Projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Satunnaisina erinä käsitellään konsernin liiketoimintaan kuulumattomat olennaiset erät.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-poistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella.

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuun tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenuun tai sitä alemman markkinahintaan.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimintoittain ja markkina-alueittain

Jakauma toimintoittain	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Ohjelmistopalvelut	265 088	221 882	413 924	323 338
Käyttö- ja verkkopalvelut	195 698	160 462	241 600	192 138
Laitemyynti	5 591	2 559	899 963	771 746
Yhteensä	466 377	384 903	1 555 487	1 287 222

Maantieteellinen jakauma

Kotimaa	465 586	383 640	1 174 022	1 185 253
Muu eurooppa	689	1 161	211 810	43 513
Muut maat	102	102	169 655	58 456
Yhteensä	466 377	384 903	1 555 487	1 287 222

2. Osatuloutukset

Tilikaudella liikevaihtoon on kirjattu valmiusasteen mukaan tuotoksi 9 120 tmk. Kaikkiaan vielä luovuttamattomista pitkäaikaishankkeista on kirjattu liikevaihtoa 14 249 tmk. Luovuttamattomien hankkeiden arvioitu kokonaisliikevaihto on 23 893 tmk. Kaikki osatuloutukset on tilikaudella tehty emoyhtiössä.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 883	1 264	3 296	1 325
Saadut avustukset yms.	2 278	-	2 427	128
Muut	3 073	4 206	1 210	4 302
Yhteensä	8 234	5 470	6 933	5 755

4. Konsernin tulos, 12 kuukauden liukuvat tiedot, mmk

	1-3/98	4-6/98	7-9/98	10-12/98	1-12/98
Liikevaihto	398,1	378,7	338,9	439,8	1 555,5
Liikevoitto	10,5	16,5	14,9	32,7	74,6
Rahoitusnetto	1,7	1,8	0,5	0,9	4,9
Voitto ennen veroja	12,2	18,3	15,4	33,6	79,5

Liiketulos vuonna 1998 kotimaa 74 611 tmk, Eesti -1 740 tmk, Englanti 1 688 tmk.

Liiketulos vuonna 1997 kotimaa 54 719 tmk, Eesti -147 tmk.

5. Suoriteperusteiset henkilöstökulut, luontoisedut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Henkilöstö tilikauden aikana keskimäärin	842	719	1 279	1 063
Henkilöstö tilikauden lopussa:	889	771	1 457	1 145
Suunnitteluhenkilöstö	573	469	840	604
Käyttöhenkilöstö	125	128	161	153
Myynti, markk ja as.palv.	112	106	291	259
Hallinto	66	59	98	78
Muut	13	9	67	51
Yhteensä	889	771	1 457	1 145
Suomi	889	771	1 398	1 139
Eesti	-	-	43	6
Englanti	-	-	16	-
Yhteensä	889	771	1 457	1 145
	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenten sekä toimitusjohtajan				
- palkat	1 045	829	3 482	2 083
- osapalkkiot	97	68	524	190
- luontoisedut	42	41	372	137
Muut palkat	166 004	133 690	242 879	192 300
Muut luontoisedut	2 064	1 913	5 788	5 165
Eläkekulut	25 369	18 913	36 541	28 815
Muut henkilösivukulut	17 197	13 919	24 937	19 499
	211 818	169 373	314 523	248 189

Konsernitasolla hallintoneuvostolle on maksettu palkkioita 71 tmk ja hallituksen jäsenille 113 tmk. Konsernin toimitusjohtajille maksetut palkat olivat tilikaudella 2 706 tmk, luontoisedut 218 tmk, osapalkkiot 408 tmk.

6. Liiketoiminnan muut kulut

Tilikauden liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy laite- ja ohjelmistohuoltokuluja konsernissa 37 207 tmk (emoyhtiössä 36 819 tmk), vuokria 27 617 tmk (emoyhtiössä 17 656 tmk), kiinteitä ulkopuolisia palveluja 22 804 tmk (emoyhtiössä 21 637 tmk) ja tietoliikennekuluja 16 384 tmk (emoyhtiössä 11 342 tmk).

Pakollisia varauksia liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 50 tmk.

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja/tappioita (netto)	-1 476	-	-1 540	-

8. Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaiset erät muodostuvat saadusta konserniavustuksesta.

9. Välittömät verot

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Tuloverot satunnaisista eristä	2 940	679	-	679
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	14 734	8 078	26 203	17 171
Laskennallisen verovelan muutos	-	-	-3 699	-1 756
Yhteensä	17 674	8 757	22 504	16 094

TASEEN LIITETIEDOT

10. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

AINEETTOMAT OIKEUDET JA MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

	vuosia
Mikro-ohjelmistot	3
Ohjelmistot	5
Liikearvo	5
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Konserniliikearvo	5

RAKENNUKSET

Rakennukset	35
Rakennusten ainesosat	15
Väestönsuojat	35
Asfaltointityöt	5

KONEET JA KALUSTO

Tietokonelaitteet	5
Mikrot	3
Muu käyttöomaisuus	5
Autot	5

MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Muut aineelliset hyödykkeet	5
-----------------------------	---



KONSERNI

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot		Konsernin	Yhteensä	
	Liikearvo		liikearvo		
Hankintameno 1.1.98	32 269	20 383	7 613	60 265	
Muuntoero	-	-	-	-	
Lisäykset	11 763	24 748	26 094	62 605	
Vähennykset	-740	-	-23	-763	
Hankintameno 31.12.98	43 292	45 131	33 684	122 107	
Kertyneet poistot 1.1.98	-10 284	-13 158	-3 417	-26 859	
Kertyneet poistot uudet yhtiöt	-160	-	-58	-218	
Muuntoero	-	65	3	68	
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.98	740	-	-	740	
Poistot 1.1.-31.12.98	-10 177	-5 245	-3 740	-19 162	
Kertyneet poistot 31.12.98	-19 881	-18 338	-7 212	-45 431	
Kirjanpitoarvo 31.12.98	23 411	26 793	26 472	76 676	
Osakkuusyritysten konserniaktiivan poistamatta oleva määrä 31.12.98	1 962				
Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.98	2 029	46 265	149 496	1 418	199 208
Muuntoero	-	-	1	-	1
Lisäykset	-	249	57 432	1 335	59 016
Vähennykset	-	-	-8 096	-	-8 096
Hankintameno 31.12.98	2 029	46 514	198 833	2 753	250 129
Kertyneet poistot 1.1.98	-	-14 620	-63 848	-401	-78 869
Kertyneet poistot uudet yhtiöt	-	-	-1 269	-89	-1 358
Muuntoero	-	-	2	-	2
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.98	-	-	3 386	-	3 386
Poistot 1.1.-31.12.98	-	-1 445	-36 843	-380	-38 668
Kertyneet poistot 31.12.98	-	-16 065	-98 572	-870	-115 507
Kirjanpitoarvo 31.12.98	2 029	30 449	100 261	1 883	134 622
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.98			79 934		

EMOYHTIÖ

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot		Liikearvo	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.98	32 380	9 118		41 498	
Lisäykset	8 153	-		8 153	
Vähennykset	-740	-		-740	
Hankintameno 31.12.98	39 793	9 118		48 911	
Kertyneet poistot 1.1.98	-10 760	-3 914		-14 674	
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.98	740	-		740	
Poistot 1.1.-31.12.98	-7 525	-1 823		-9 348	
Kertyneet poistot 31.12.98	-17 545	-5 737		-23 282	
Kirjanpitoarvo 31.12.98	22 248	3 381		25 629	
Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.98	2 029	46 265	123 320	1 418	173 032
Lisäykset	-	249	43 418	1 212	44 879
Vähennykset	-	-	-6 974	-	-6 974
Hankintameno 31.12.98	2 029	46 514	159 764	2 630	210 937
Kertyneet poistot 1.1.98	-	-14 620	-50 802	-401	-65 823
Vähennysten poistot 1.1.-31.12.98	-	-	3 212	-	3 212
Poistot 1.1.-31.12.98	-	-1 445	-30 333	-380	-32 158
Kertyneet poistot 31.12.98	-	-16 065	-77 923	-781	-94 769
Kirjanpitoarvo 31.12.98	2 029	30 449	81 841	1 849	116 168
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.98			73 347		

Hankintamenot on esitetty vain käytössä olevista poistamattomista hyödykkeistä.



11. Käyttöomaisuuden verotusarvot

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Maa-alueet	4 302	4 302	4 302	4 302
Rakennukset	18 227	17 884	18 227	17 884
Tytäryhtiöosakkeet	26 323	6 737	-	-
Osakkuusyhtiöosakkeet	6 919	3 738	6 957	3 738
Muut osakkeet ja osuudet	3 600	2 224	4 794	2 385
	59 371	34 885	34 280	28 309

12. Sijoitukset

KONSERNI Osakkeet	Omistusyhteys- yritykset	Muut	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.98	12 552	3 437	15 989	
Muuntoero	-	-	-	
Lisäykset	1 892	14 947	16 839	
Vähennykset	-	-126	-126	
Hankintameno 31.12.98	14 444	18 258	32 702	

Pitkäaikaiset lainasaamiset

Hankintameno 1.1.98	-	-	-	
Muuntoero	-	-	-	
Lisäykset	900	288	1 188	
Vähennykset	-	-	-	
Hankintameno 31.12.98	900	288	1 188	

EMOYHTIÖ

Osakkeet	Tytäryhtiöt	Omistus- yhteys- yritykset	Muut*)	Yhteensä
Hankintameno 1.1.98	11 368	10 057	2 897	24 322
Lisäykset	37 799	-	13 469	51 268
Vähennykset	-187	-	-117	-304
Hankintameno 31.12.98	48 980	10 057	16 249	75 286

Pitkäaikaiset lainasaamiset

Hankintameno 1.1.98	5 000	-	-	5 000
Lisäykset	18 640	900	288	19 828
Vähennykset	-5 000	-	-	-5 000
Hankintameno 31.12.98	18 640	900	288	19 828

*) Muihin osakkeisiin sisältyy omia osakkeita 13 469 tml:n arvosta.

13. Osakkeet ja osuudet 31.12.1998

	Omistus/ äänivalta %	Kpl	Osuus omasta pääomasta	Nimel- lisarvo	Kirjan- pitoarvo	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen	
						Oma pääoma	Voitto/ tappio
Konserniyhtiöt							
Emoyhtiön omistamat							
Novosys Oy, Helsinki	100	15 000	65 795	1 500	1 599	65 795	20 505
Novobit Oy, Helsinki	100	200	6 904	200	8 654	6 904	3 688
Novo App Oy, Helsinki	100	80	1 539	80	2 032	1 539	258
Novo Eesti AS Tallinna, Viro	60	900	-276 EEK	900	446	-460	-995
Novo IVC Ltd, Englanti	100	600 000	4 990 E	600	5 460	4 990	-69
Novostore Oy, Helsinki	100	12 400	5 086	6 200	7 347	5 086	-1 025
Novo Meridian Oy, Espoo, konserni	100	7 510	4 224	751	14 265	4 224	1 290
HM & V Research Oy, Espoo, konserni	60	966	1 656	97	9 177	2 760	333
Tytäryhtiöiden omistamat							
Nouveltech Oy, Lahti	100	2 000	5 598	200	7 819	5 598	1 716
HM & V Telecommunications Oy	77,5	1 550	sisältyy HM & V konserniin				
Oy Artis Ltd	100	400	492	60	1 873	492	117
New Generation Software (NGS) Oy	100	60	313	60	693	313	120
Jussi Puttonen Development Oy, Turku	100	15	36	15	914	36	-1
Osakkuusyhtiöt							
Emoyhtiön omistamat							
Suomen Tietoverkkopalvelu Oy, Helsinki	41	41	29	6	31	70	-1
Medici Data Oy, Oulu	36	250	1 375	250	1 500	3 783	983
Solid Information Technology Oy, Helsinki	25	63 584	1 544	127	4 369	6 175	-1 580
Kiinteistö Oy Rukavarri, Kuusamo	33	10	1 922	10	2 157	5 824	16
VR-Data Oy, Helsinki	40	100	7 296	1 000	2 000	18 240	7 470
Tytäryhtiöiden omistamat							
Pohjolan Paikkatieto Oy	32	480	49	48	48	154	-82

Konserni- ja osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on laadittu 31.12.1998.



Muut osakkeet ja osuudet	Omistus- osuus, %	Nimellis- Kpl	Kirjan- arvo	Kirjan- pitoarvo
Emoyhtiön omistamat				
Omat osakkeet	1	75 000	375	13 469
Kiinteistö Oy Kuusankosken				
Ostoskeskus, Kuusankoski	7	225	151	808
Kiinteistö Oy Satakunnankatu 19-21, Tampere	4	102	102	926
Puhelinosaakkeet		1 734		978

Tytäryhtiöiden omistamat

Muut osakkeet				
Lupporinki Oy	17%	14	98	341
Etäyhteys Pace Oy	18	9	9	0
Puhelinosaakkeet		116		225

14. Vaihto-omaisuus

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Aineet ja varvikkeet	411	294	64 967	47 751
Muu vaihto-omaisuus	518	1 545	895	1 416
Yhteensä	929	1 839	65 862	49 167

15. Käyttö- ja vaihto-omaisuuden palovakuutusarvot

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
	214 424	200 541	299 753	281 162

16. Saamiset

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset	217	226
Lainasaamiset, lyhytaik.	16 284	12 930
Muut saamiset	20	-
Siirtosaamiset	13 819	4 118
	30 340	17 274

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Myyntisaamiset	1 918	1 712	1 923	1 712
Lainasaamiset, lyhytaik.	300	1 236	480	1 236
Muut saamiset	-	-	-	-
Siirtosaamiset	231	233	241	236
	2 449	3 181	2 644	3 184

17. Saamiset, jotka erääntyvät yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Siirtosaamiset	570	662	570	662

18. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Tilikauden siirtosaamisiin sisältyy emoyhtiössä ennakkomaksuja 10 767 tmk, sosiaalivakuutusmaksujen jaksotuksia 7 827 tmk ja laskuttamattomia myyntituloja 3 305 tmk. Konsernin tilikauden siirtosaamisiin sisältyy ennakkomaksuja 11 287 tmk, sosiaalivakuutusmaksujen jaksotuksia 8 094 tmk ja laskuttamattomia myyntituloja 7 958 tmk.

19. Osatuloutukset

Osatuloutukset on käsitelty taseessa nettoperiaattella

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Siirtosaamiset				
laskutt.saamiset	14 249	16 272	20 822	16 272
Saadut ennakot	11 432	14 034	16 854	14 034

20. Rahoitusarvopaperit

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Markkinahinta	19 834	12 033	20 564	12 033
Kirjanpitoarvo	19 183	12 033	19 883	12 033
	651	0	681	0

21. Oman pääoman muutokset

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Osakepääoma 1.1.	31 735	24 935	31 735	24 935
Osakeanti	-	6 800	-	6 800
Osakepääoma 31.12.	31 735	31 735	31 735	31 735
Ylikurssirahasto 1.1.	164 403	58 003	164 403	58 003
Emissiovoitto	-	106 400	-	106 400
Ylikurssirahasto 31.12.	164 403	164 403	164 403	164 403
Yhteensä	196 138	196 138	196 138	196 138
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-	-	-	-
Lisäys	13 469	-	13 469	-
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	13 469	-	13 469	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	69 967	53 575	144 040	75 060
Osingonjako	-16 503	-4 675	-16 503	-4 675
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-13 469	-	-13 469	-
Muutos muuntoerossa	-	-	-395	4
Oman pääoman osuus tilinpäätös- siirroista takautuvasti	-	-	-	30 660
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	39 995	48 900	113 673	101 049
Tilikauden tulos	44 032	21 067	57 211	42 991
Yhteensä 31.12.	84 027	69 967	170 884	144 040
Yhteensä	97 496	69 967	184 353	144 040
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	293 634	266 105	380 491	340 178
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Muut rahastot	13 469	-	13 469	-
Voitto edellisiltä tilikausilta	39 995	48 900	113 673	101 049
Tilikauden voitto	44 032	21 067	57 211	42 991
- omien osakkeiden rahasto	-13 469	-	-13 469	-
- kertyneestä poistoerosta ja vapaa- ehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-	-	-20 785	-25 977
	84 027	69 967	150 099	118 063

Emoyhtiön osakepääoma koostuu 6 346 988 kappaleesta 5 markan nimellisarvoisia osakkeita, (1 ääni/osake).

Yhtiön hallussa on omia osakkeita 75 000 kappaletta nimellisarvoltaan à 5 markkaa, yhteensä 375 tmk, hankintameno 13 469 tmk.

Hankintapäivä	à-hinta	Määrä	Suoritettu vastike tmk
1.12.98	170,3060	5 000	851
2.12.98	175,3150	5 000	876
4.12.98	178,3204	5 000	892
7.12.98	180,3240	5 000	902
8.12.98	186,3348	5 000	932
16.12.98	180,3240	50 000	9 016
		75 000	13 469

22. Pakolliset varaukset

Konsernin pakollisiin varauksiin sisältyy ohjelmistotoimituksiin liittyviä takuuvauksia.

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Takuuvaukset	1 393	1 704	2 833	2 004

23. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Eläkelainat	14 378	15 461	21 599	23 234
Muut pitkäaikaiset velat	91	-	91	-
	14 469	15 461	21 690	23 234

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista			330	-
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista			8 106	1 102
Jaksotuseroista			-2 157	-
			5 949	1 102



24. Lyhytaikainen vieras pääoma

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Saadut ennakot	15	16		
Ostovelat	8 640	3 317		
Muut velat	-	-		
Siirtovelat	206	383		
	8 861	3 716		
Velat omistusyhteisyrityksille				
Saadut ennakot	12	-	12	-
Ostovelat	608	496	608	496
Muut velat	-	-	-	-
Siirtovelat	-	3	-	3
	620	499	620	499

25. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Emoyhtiön tilikauden siirtovelkoihin sisältyy lomapalkkavelka sosiaalikuluneen 21 766 tmk, lakisääteisten vakuutusmaksujen jaksotuksia 7 958 tmk ja verovelkaa 5 079 tmk.

Konsernin tilikauden siirtovelkoihin sisältyy lomapalkkavelka sosiaalikuluneen 34 477 tmk, lakisääteisten vakuutusmaksujen jaksotuksia 11 336 tmk ja verovelkaa 7 756 tmk.

26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Lainat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Eläkelainat	12 784	13 746	15 761	16 948
Annetut kiinnitykset	19 000	19 000	19 000	19 000
Muut annetut vakuudet				
Omasta velasta				
Pantit	8 315	4 751	10 102	4 802
Kiinnitykset kiinteistöihin	26 000	26 000	26 000	26 000
Yrityskiinnitykset	-	-	15 400	14 000
	34 315	30 751	51 502	44 802

Konserniyhtiön velasta

Pantit	-	-	-	-
Takaukset	40 473	29 163	-	-

	Emoyhtiö 1998	Emoyhtiö 1997	Konserni 1998	Konserni 1997
Muut omat vastuut				
Eläkesitoumuksista johtuva vastuu	296	317	296	317
Muut vastuut	16 433	10 431	16 433	10 431
Leasing-vastuut				
Leasingmaksut 1999/1998	2 439	1 672	3 469	2 288
Leasingmaksut 2000/1999 tai myöhemmin	5 226	1 027	6 369	1 163
Takaisinostovastuut	21	60	21	60

27. Päätetyt osakeannit

Yhtiökokous päätti 7.4.1998 antaa Novo Group-konsernin ja konserniyhtiöiden johtoon kuuluvien henkilöiden merkittäviksi optio-oikeuksia 200 000 kpl, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 200 000 kpl Novo Group Oyj:n osakkeita. Novo Group Oyj:n osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 1 000 000 markalla. Optiotodistuksista merkitään 50000 kirjaimella A, 50000 kirjaimella B, 50000 kirjaimella C ja 50000 kirjaimella D. Osakkeiden merkintäaika alkaa optiotodistuksella A aikaisintaan 1.6.2000, optiotodistuksella B aikaisintaan 1.6.2001, optiotodistuksella C aikaisintaan 1.6.2002 ja optiotodistuksella D aikaisintaan 1.6.2003. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyy 30.6.2004.

TUNNUSLUKUINFORMAATIO

28. Osakepääoman korotukset 1994 - 1998

	Merkintä- hinta ¹⁾	Merkintä- aika	Osake- pääoman korotus, mk	Osinko- oikeus tilivuodelta	Uudet osakkeet kpl ¹⁾
Rahastoanti 1996		1.5.-30.6.96	9 350 580	1997	1 870 116
Suunnattu anti 1996					
Henkilöstö	69,75	18.-20.12.96	130 940	1997	26 188
Institution. sijoittajat	77,50	30.12.96	2 869 060	1997	573 812
Suunnattu anti 1997		Tarjousaika			
Henkilöstö	145,00	1.9.-12.9.97	76 550	1997	15 310
Institution. sijoittajat, yleisö	145,00	1.9.-12.9.97	3 723 450	1997	744 690

¹⁾ Uuden nimellisarvon (5 mk/osake) mukaisesti



29. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	1994	1995	1996	1997	1998
Liikevaihto, mmk	698,8	818,3	1 144,3	1 287,2	1 555,5
Liikevoitto (-tappio), mmk	11,9	27,4	48,5	54,6	74,6
% liikevaihdosta	1,7	3,3	4,2	4,2	4,8
Voitto ennen satunnaisia eriä, mmk	11,0	26,5	47,3	56,7	79,5
% liikevaihdosta	1,6	3,2	4,1	4,4	5,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, mmk	11,2	26,9	47,3	59,1	79,5
% liikevaihdosta	1,6	3,3	4,1	4,6	5,1
Taseen loppusumma, mmk	308,5	321,9	454,2	561,3	701,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,9	19,6	25,9	20,6	21,5
Oman pääoman tuotto-%	5,8	18,6	22,1	15,5	16,1
Omavaraisuusaste %	30,9	35,0	42,5	61,0	55,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, mmk	33,2	47,6	57,4	68,8	134,4
% liikevaihdosta	4,8	5,8	5,0	5,3	8,6
Henkilöstö keskimäärin	718	843	938	1 063	1 279

Vuoden 1998 tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden rahastoarvo on vähennetty omasta pääomasta.

30. Osakekohtaiset tunnusluvut

	1994	1995	1996	1997	1998
Voitto/osake, mk	1,1	3,8	6,7	7,1	9,0
Osinko/osake, mk 1)	0,3	0,4	0,9	2,6 ²⁾	3,6
Osinko/tulos-% (osakeantioikaistu) 1)	29,4	9,8	13,9	36,6	40,0
Oma pääoma/osake	18,9	22,4	34,3	53,6	58,5
Efektiiivinen osinkotuotto-%				2,0	1,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)				18,0	22,6
Kurssikehitys ja vaihto				³⁾	
- tilikauden alin, mk				128	125
- tilikauden ylin, mk				205	265
- tilinpäätöspäivän kurssi, mk				128	204
- tilikauden keskimurssi, mk				154	198
Markkina-arvo, Mmk				812,4	1 294,8
Osakkeiden vaihto, kpl				497 142	2 992 427
- % osakekannasta				7,8	47,7

Osakkeiden osakeantioikaistu
lkm, 1000 kpl

- keskimäärin	4 987	4 987	4 989	5 797	6 343
- tilikauden lopussa	4 987	4 987	5 587	6 347	6 272

Vuoden 1998 tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta lukuun ottamatta tulos/osake- ja osinko/tulos-% -tunnuslukuja, joissa jakajana on yhtiön koko osakemäärä 6 346 988 kpl.

¹⁾ Osingonjakoehdotuksen mukaan

²⁾ V. 97 on laskettu tilikauden lopun osakemäärän perusteella.
(tulos ennen satunnaisia eriä – verot – vähemmistöosuus)

³⁾ Kurssikehitys ja osakkeiden vaihto on esitetty sekä meklari- että pörssilistausajalta.

31. Osakkeenomistajien sektorijakauma 31.12.1998*

	osakelkm	%
Yritykset yhteensä	257 009	4,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	1 699 057	27,1
Julkisyhteisöt yhteensä	3 127 386	49,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	586 000	9,3
Kotitaloudet yhteensä	319 589	5,1
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	228 245	3,6
Yhteistili ja odotusluettelo	54 702	0,9
Kaikki yhteensä	6 271 988	100,0

32. Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.1998*

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
1 – 100	835	45,7	59 529	0,9
101 – 1 000	797	43,6	285 529	4,6
1 001 – 10 000	137	7,5	440 839	7,0
10 001 – 100 000	48	2,6	1 317 860	21,0
100 001 – 1 000 000	9	0,5	3 093 209	49,3
1 000 001 –	1	0,1	1 020 320	16,3
Yhteensä			6 217 286	99,1
Odotusluettelo ja yhteistili			54 702	0,9
Kaikki yhteensä	1 827	100,0	6 271 988	100,0

* Osakkeiden lukumäärissä on mukana yhteistilillä olevat 960 osaketta, jotka ovat jääneet kesäkuussa 1996 toteutetussa rahastoannissa jakamatta (ns. jakojäännös).

33. Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1998*

Osakkaat	kpl-määrä	%
Helsingin kaupunki	1 020 320	16,3
Leonia Pankki Oyj	601 281	9,6
Vantaan kaupunki	511 661	8,2
Espoon kaupunki	482 086	7,7
Suomen Kuntaliitto	446 078	7,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö		
Varma-Sampo	284 900	4,5
Kuntien eläkevakuutus	277 363	4,4
Leonia Rahoitus Oy	201 837	3,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	129 508	2,1
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	89 000	1,4
Muut	2 227 954	35,5
YHTEENSÄ	6 271 988	100,0
Omistajia	1 827 kpl	
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	228 245 kpl	3,64
Hallitus, hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä yhtiön osakkeista	7 322 kpl	0,12

* Osakkeiden lukumäärissä ovat mukana yhteistilillä olevat 960 osaketta, jotka ovat jääneet kesäkuussa 1996 toteutetussa rahastoannissa jakamatta (ns. jakojäännös).

Tunnuslukujen laskentaperusteet:

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)	Tulos ennen satunnaiseriä - verot *	_____ x 100
	Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero * + vähemmistöosuus (keskimäärin)	
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI)	Tulos ennen satunnaiseriä + korko - ja muut rah.kulut	_____ x 100
	Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)	
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero* + väh.osuus	_____ x 100
	Taseen loppusumma - saadut ennakot	
Tulos/osake	Tulos ennen satunnaiseriä - verot* - vähemmistöosuus	_____ x 100
	Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä	
Oma pääoma/osake	Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero * - väh.osuus	_____ x 100
	Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	
Osinko/osake (osakeantioikaistu)	Tilikauden osinko osaketta kohden jaettuna asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla	
Osinko/tulos-%	Osinko/osake	_____ x 100
	Tulos/osake	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi	
	Voitto/osake	
Efektiiivinen osinkotuotto-%	Osinko/osake	_____ x 100
	Tilinpäätöspäivän keskikurssi	

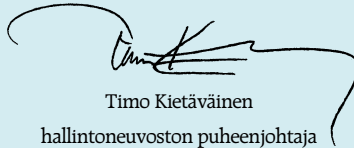
* Laskennallinen verovelka otettu huomioon tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olleen verokannan mukaan.



Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut tilinpäätökseen vuodelta 1998 sekä tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvosto puoltaa tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista sekä yhtyy hallituksen esitykseen vapaan oman pääoman käyttämisestä.

Helsingissä maaliskuun 3. päivänä 1999



Timo Kietäväinen
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Novo Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Novo Grop Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa mk 44 031 674,41, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

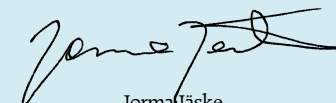
Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsitteemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä helmikuun 17. päivänä 1999

TILINTARKASTAJIEN OY
ERNST & YOUNG
KHT-yhteisö



Mikael Holmström
KHT



Jorma Jäske
KHT

Corporate Governance

Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja

Novo Group Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallintoneuvoston jäsenmäärän ja valitsee hallintoneuvoston puheenjohtajan, ensimmäisen varapuheenjohtajan ja toisen varapuheenjohtajan sekä muut jäsenet. Kuluneella tilikaudella hallintoneuvostoon kuului viisitoista (15) jäsentä, joista kaksi edusti henkilöä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtävänä on:

- valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan huolellisesti noudattaen lakia, yhtiöjärjystä ja yhtiökokouksen päätöksiä
- antaa yhtiökokoukselle lausunto hallituksen toimintakertomuksesta, tuloslaskelmasta ja taseesta, konsernituloslaskelmasta ja konsernitaseesta, tilintarkastajien tarkastuskertomuksesta sekä vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelma
- käsitellä yhtiön pidemmän aikavälin toiminta- ja taloussuunnitelma
- käsitellä yhtiön toimintaan liittyviä periaatteellisia tärkeitä kysymyksiä ja muitakin asioita, jotka hallitus esittää.

Yhtiön hallitukseen kuuluu seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja päättää vuodeksi, eli seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka voimassa olevat hallituksen ja hallintoneuvoston ja tilintarkastajien palkkiot.

Yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan työnjako ja vastualueet määräytyvät osakeyhtiölain mukaan. Toimielimille ei ole sovittu laissa mainittujen tehtävien lisäksi erityistehtäviä.

Hallitus valitsee puheenjohtajan järjestäytymiskokouksessaan. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Erityisasiota hoitamaan voidaan asettaa alakomiteoita ja

työryhmiä. Toimitusjohtaja voi osallistua näiden ryhmien työskentelyyn, mutta hän ei voi olla niiden jäsen, ellei erikseen niin sovita.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja voidaan valita hallituksen jäseneksi. Hallitus päättää toimitusjohtajalle maksettavasta korvauksesta ja muista eduista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisesti. Toimitusjohtaja Jorma Kieleniva ei ole hallituksen jäsen.

Johdon omistus

Novo Group Oyj:n toimitusjohtaja omistaa 31.12.1998 osakerekisterin mukaan yhteensä 7 180 kpl Novo Group Oyj:n osaketta. Osakkeet edustavat 0,1 prosenttia Novo Group Oyj:n osakepääomasta ja äänivallasta.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistavat 31.12.1998 osakerekisterin mukaan yhteensä 142 kpl Novo Group Oyj:n osaketta. Osakkeet edustavat 0,002 prosenttia Novo Group Oyj:n osakepääomasta ja äänivallasta.

Tarkastus

Yhtiössä on kaksi (2) tilintarkastajaa ja kaksi (2) varatilintarkastajaa. Toisen varsinaisen tilintarkastajan ja toisen varsinaisen varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja (KHT).

Tilintarkastajaksi voidaan valita Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajien toimikausi on yhtiön tilikausi ja heidän tehtävänsä päättyy vaalia seuraavaan varsinaiseen yhtiökokouksen päättyessä.

Kuluneella tilikaudella yhtiön tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastajien Oy -Ernst & Young ja KHT Jorma Jäske.

Hallitus

Lauri A. Manninen, ekonomi
Talousarviopäällikkö, Helsingin kaupunki
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1990

Ilkka Hallavo, ekonomi
Varatoimitusjohtaja, Leonia Pankki Oyj
Hallituksen jäsen vuodesta 1993

Jouko Juppala, YTK
Hallintojohtaja, Vantaan kaupunki
Hallituksen jäsen vuodesta 1993

Ilkka J. Kari, insinööri
Toimitusjohtaja, Yhdysuolto Oy
Hallituksen jäsen 1998 alkaen

Simo Lämsä, varatuomari
Toimitusjohtaja, Kuntien eläkevakuutus
Hallituksen jäsen vuodesta 1990 ja
varapuheenjohtaja vuodesta 1993

Christel von Martens, KTM
Kehittämispäällikkö, Suomen Kuntaliitto
Hallituksen jäsen vuodesta 1995

Antti Salonen, HuK
Kunnanjohtaja, Kalvolan kunta
Hallituksen jäsen vuodesta 1990



Novo

Novo Group kasvaa markkinoita nopeammin

Novo on Suomessa useiden samalla toimialalla toimivien yhtiöiden muodostama kokonaisuus. Tarjoamme asiakkaillemme koko tietotekniikan palveluketjun uusien mahdollisuuksien ja tekniikoiden konsultoinnista laite- ja verkkoinfrastruktuuriin sekä liiketoimintaa tehostaviin järjestelmäratkaisuihin. Integroitiosuamismme sekä käyttö- ja tukipalvelut takaavat ratkaisujemme häiriöttömän toiminnan. Otamme tarvittaessa asiakkaidemme informaatioteknologiasta ja siihen liittyvistä liiketoimintaprosesseista kokonaisvastuun.

Palvelumme perusta on asiakkaan tarpeiden ymmärtäminen ja asiakkaan toiminnalle lisäarvoa tuovien ratkaisujen tarjoaminen tarvittaessa konsernin koko palveluvalikoimaa hyödyntäen.

Kansainvälisillä markkinoilla toimimme kaksijakoisella strategialla. Toisaalta pyrimme vahvistamaan asemiamme Suomen lähialueilla. Toisaalta pyrimme valituilla niche-tuotteilla globaaleille markkinoille. Virossa toimiva Novo Bcs AS tarjoaa ohjelmistotuotteita Baltian markkinoille. Englannissa sijaitseva Novo Ivc Ltd markkinoi henkilöstökuljetusvälineissä tapahtuvan myynnin ratkaisuja asiakkailleen ympäri maailman.

Novosys Oy:n, Novo Group Oyj:n ja Novobit Oy:n sekä Novoshop -liikeketjun koko palvelutuotannoille on myönnetty SFS-EN ISO -9001 laatusertifikaatti.

Palveluverkkomme kattaa Suomessa koko maan. Asiakkainamme on sekä yrityksiä että valtion- ja kunnallishallinnon ja terveydenhuolto-sektorin yksiköitä.

Novo-konsernin liiketoiminta jakautuu ohjelmistopalvelut-, käyttö- ja verkkopalvelut- sekä laitepalvelut -ryhmiin. Ohjelmistoliiketoiminnassa ovat mukana kaikki konserniyhtiöt. Käyttö- ja verkkopalveluja samoin kun laitepalveluita markkinoivat kaksi konserniyhtiötä.

Konsernin johtoryhmä

– TAVOITTEENAMME ON EDELLIEN KASVAA MARKKINAKASVUA NOPEAMMIN JA PARANTAA MYÖS TULOSTASOAMME. OSA KASVUSTA SYNTYY YRITYSOSTOISTA. PANOSTAMME VOIMAKKAASTI MYÖS INTERNETIIN LIITTYVIIN UUSIIN PALVELUIHIN JA LIIKETOIMINTOIHIN.

– TULEVAISUUDESSA YLEISTYVÄ SÄHKÖINEN KAUPANKÄYNTI TULEE MUUTTAMAAN LAITEKAUPAN RAKENTEITA.

AINO JOKINEN
JOHTAJA
TALOUS- JA
YLEISHALLINTO
NOVO GROUP OYJ

KARI KONTULA
TOIMITUSJOHTAJA
NOVOBIT OY

JARMO KUUSIVUORI
TOIMITUSJOHTAJA
NOVOSYS OY

JORMA KIELENNIVA
TOIMITUSJOHTAJA
NOVO-KONSERNI



– YRITYKSET PYRKIVÄT TULEVAISUUDESSA ENTISTÄ VOIMAKKAAMMIN KESKITTYMÄÄN OMAAN YDINLIKETOIMINTAANSA. PERINTEISEN TIETOHALINNAN LISÄKSI MYÖS MUIDEN YDINOSAAMISEN ULKOPUOLELLE JÄÄVIEN TOIMINTOJEN ULKOISTAMINEN YLEISTYY. ABB VAASAN VIISI YHTIÖTÄ ULKOISTI KESÄLLÄ 1998 KOKO 5 000 HENKILÖN PALKKAHALINTO-PROSESSINSA NOVOLLE.



OSMO WILSKA

JOHTAJA
TUOTEOHJELMISTOT
NOVO GROUP OYJ

TARJA VIRMALA
JOHTAJA
VIESTINTÄ- JA
HENKILÖSTÖ-
HALLINTO
NOVO GROUP OYJ

MARTTI ALA-HÄRKÖNEN

JOHTAJA
LIIKETOIMINNAN KEHITYS
NOVO GROUP OYJ

JUHA SOINI

TOIMITUSJOHTAJA
NOVO IVC

KEIJO TUOVINEN

JOHTAJA
ASIAKASKOHTAISET
RATKAISUT,
TUOTE- JA TEKNOLOGIAKEHITYS
NOVO GROUP OYJ

MATTI PARTANEN

JOHTAJA
ASIAKASPALVELUYKSIKÖ
NOVO GROUP OYJ

RAIMO ANTILA
JOHTAJA
KÄYTTÖ- JA VERKKOPALVELUT
NOVO GROUP OYJ

- NOVO KÄYNNISTI VUODEN 1998
AIKANA ASIAKASPROSESSIIEN TEHOSTA-
MISEEN TÄHTÄÄVÄN INTERNET-
POHJAISEN PALVELUN KEHITTÄMISEN.
CUSTOMER CENTER -TYYPPIINEN
SÄHKÖINEN PALVELUAREENA TULEE
TOIMIMAAN MYÖS ASIAKASPALVELUN,
-HALLINNAN JA VIESTINNÄN
APUVÄLINEENÄ.

- TIETOJENKÄSITTELYN HAJAANTUESSA JA KÄSITELTÄVIEN TIETO-
MÄÄRIEN LISÄÄNTYESSÄ TIEDONHALLINNAN RATKAISUJEN MARKKINAT
TULEVAT KASVAMAAN VOIMAKKAASTI. NÄIDEN JA ESIMERKIKSI SÄHKÖISEN
ASIOINNIN TAI KAUPANKÄYNNIN RATKAISUJEN RAKENTAMINEN YDIN-
TOIMINTAA TUKEVIKSI EDELLYTTÄÄ ASIAKKAAN TOIMINNAN YMMÄRTÄ-
MISTÄ JA SYVÄLLE PERUSPROSESSEIHIN ULOTTUVAA KONSULTOINTIA.
NOVO TARJOAA KONSULTOINTIA SEKÄ LIIKETOIMINTAYKSIKÖISTÄ ETTÄ
KONSULTOINTIIN ERIKOISTUNEESTA HM & V RESEARCH -YHTIÖSTÄÄN.

- YHTEISTYÖ KIINAN MAANMITTAUSLAITOKSEN KANSSA
ON OSA NOVON KANSAINVÄLISTÄ TOIMINTAA. MAAPALLOA
KIERTÄVÄT KAUKOKARTOITUSSATELLIITIT VÄLITTÄVÄT AJAN-
TASAISTA TIETOA YMPÄRISTÖSTÄMME JA SEN MUUTOKSISTA.
SATELLIITTIEN VÄLITTÄMÄ AINEISTO MUUNNETAAN NOVON
OHJELMISTOTUOTTEEN AVULLA SELLAISEEN MUOTOON, ETTÄ
SUUNNITTELIJAT JA MUUT ASIAANTUNTIJAT VOIVAT HYÖDYNTÄÄ
SITÄ MAHDOLLISIMMAN HELPOSTI. SUOMESSA SIJAITSEVA
NOVOSAT OY ON PUOLESTAAN ERIKOISTUNUT SATELLIITTI-
KUVIEN VÄLITYKSEEN JA MYYNTIIN SEKÄ SATELLIITTIKUVIEN
KUVANKÄSITTELY- JA MUIHIN ASIAANTUNTIJAPALVELUIHIN.

- TIETOTEKNIIKAN MUUTOSVAUHTI EI VEDÄ VERTOJA OR-
GANISAATIOIDEN TOIMINTAPROSESSIIEN MUUTOSNOPEUDELLE.
NOVON 25 HENGEN TUOTE- JA TEKNOLOGIAKEHITYSYKSIKÖN
ROOLINA ON ENTISTÄ VOIMAKKAAMMIN ASIAKKAIDEN TOI-
MINTAPROSESSIIEN TUNTEMUKSEN TUOMINEN KEHITYSPROJEK-
TEIHIN. YKSIKÖN OMAT KEHITYSPROJEKTIIT KESKITTYIVÄT
VUONNA 1998 MUUN MUASSA LANGATTOMAN TIEDONSIIRRON,
3D-MALLINNUKSEN, OHJELMISTOKIELTEN JA KOMPONENTTI-
TEKNIIKAN SEKÄ DIGITAALISTEN RATKAISUJEN TUTKIMUKSEEN.
YKSIKÖ KEHITTI MYÖS UUSIA TESTAUSTUOTTEITA TIETO-
JÄRJESTELMIEN RAKENTAMISEN JA HYÖTYSEURANNAN
APUVÄLINEIKSI.



Ohjelmistopalvelut



Ohjelmistopalvelujen liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 28,0 prosenttia ja päätyi 413,9 miljoonaan markkaan (323,3 mmk). Sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 26,6 prosenttia (25,1 %).

Ohjelmistopalvelut -liiketoimintaryhmän yksiköt markkinoivat sekä ohjelmistotuotteita ja asiakaskohtaisia ratkaisuja että näihin liittyviä asiantuntija-, integrointi-, käyttöönotto-, ylläpito- ja tukipalveluja. Palvelutuotannossa työskentelee lähes 2/3 kaikista novolaisista.

Ohjelmistoja ja niihin liittyviä palveluja tarjoavien yhtiöiden lukumäärä nousi toimintavuonna kuudesta yhteentoista. Ohjelmistotuotteita markkinoivat Novo Group Oyj, Novobit Oy, Novo Meridian Oy, Novo App Oy, Novo Bcs AS ja Novo Ivc Ltd. Asiakaskohtaisia järjestelmiä tarjoaa Novo Group Oyj. Valmisohjelmistojen lisenssimyyntiä harjoittavat Novosys Oy ja Nouveltech Oy. Novostore Oy kehittää ja markkinoi sähköisen kaupankäynnin ratkaisuja. HM & V Research on tietotekniikkasäilytöksen liikkeenjohdon konsultointiin erikoistunut yhtiö ja sen tytäryhtiö HM & V Telecommunications Oy kehittää ja markkinoi Customer Connect -palvelujenvälitysohjelmistoa. 4.1.1999 toimintansa aloittanut Novosat Oy on keskittynyt satelliittikuvien maa-hantuontiin, myyntiin ja näiden käsittelyn ohjelmistoihin liittyviin asiantuntija- ja prosessointipalveluihin.

Ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin

Tuoteohjelmistoliiketoiminnan painopistealueita ovat talouden ja henkilöstöohjauksen järjestelmät.

Henkilöstöhallinnon ratkaisuvaihtoehtomme kattaa sekä erikokoisten yritysten, kunnallishallinnon, valtionhallinnon ja terveydenhuolto-sektorin tarpeet. Sairaaloiden henkilöstöohjauksessa Novo on markkinajohtaja. Pienten ja keskisuurten yritysten sekä kunnallishallinnon markkinoilla kuulumme suurimpien toimittajien joukkoon. Teimme

sektorilla toimintavuoden aikana kymmeniä uusia sopimuksia: muun muassa Sonet-yritysjärjestelmällä rikoimme 500 asiakkaan rajan. Valtionhallinnossa solmimme useita merkittäviä uusia toimitussopimuksia, joista suurin oli Oikeusministeriön kanssa tehty sopimus.

Vahvistimme henkilöstöohjauksen järjestelmäkehitystä solmimalla sopimuksen miehistön työvuorojen optimointijärjestelmän tuottamiseksi Finnair Oy:n käyttöön. Novon kumppanina hankkeessa on hollantilainen Cetec Bv. Henkilöstöohjauksen tuote- ja palveluvaihtoehtoja kasvatettiin – erityisesti isojen yritysten tarpeita silmälläpitäen – muun muassa henkilöresurssien suunnittelua ja henkilöstön johtamista palveluilla osilla. ABB Vaasan tehtaiden päätös siirtää palkanlaskentapalvelunsa Novon hoidettavaksi oli päänavaus uudelle henkilöstöhallinnon prosessin ulkoistamiseen keskittyvälle liiketoiminta-alueelle.

Talouden ohjauksen ratkaisuvaihtoehtomme ulottuu pienten yritysten taloushallintotuotteesta valtionhallinnon suurimpien tilivirastojen tarpeisiin. Kunnallishallinnossa olemme tällä sektorilla markkinajohtaja. Pienten ja keskisuurten organisaatioiden taloushallintoratkaisullamme on noin 2 000 yrityskäyttäjää ympäri Suomea. Etenimme toimintavuoden aikana suurin harppauksin kohti tavoitettamme olla pk-sektorin valmisohjelmistojen markkinajohtaja Suomessa.

Kaikkiin konsernin talouden ohjausratkaisuihin tehtiin toimintavuoden aikana euron käyttöönoton edellyttämät muutokset. Ensimmäiset asiakasyritykset ottivat käyttöön euroversiot vuoden 1999 vaihteessa.

Solmimme loppuvuodesta 1998 sopimuksen SAP R/3 toiminnan ohjausjärjestelmän jälleenmyynnistä. Ratkaisuja tullaan ensivaikessa markkinoimaan julkishallinnolle.

Novon sosiaali- ja sivistystoimen sekä koulutuksen ja seurakuntien järjestelmillä on Suomessa satoja käyttäjäorganisaatioita. Seurakunnissa saavutimme Status –seurakuntajärjestelmällä 270 asiakkaan rajan. Sosiaalitoimen sektorilla jatkettiin sähköiseen tiedonsiirtoon ja -asiointiin tähtäävien ratkaisujen kehittämistä. Valtiovallan yhteistyöhank-





keena etenevä sähköisen tunnistuksen standardointihanke on edellytys sähköiselle asioinnille. Kirjastojärjestelmän internetliittymän käyttäjien lukumäärä nousi toimintavuoden aikana yli 150 kirjastoon. Ammatti-korkeakoulujen opiskelu- ja opetustietojärjestelmiä kehitettiin edelleen yhteistyössä yliopistojen käyttöön kehitettävän vastaavan järjestelmän kanssa.

Terveyskeskusten käyttämään potilashallinnon ratkaisuun kehitettiin graafinen lääkäriin työasema. Novon osakkuusyhtiö Medici Data Oy on erikoistunut sairaaloiden potilashallinnon järjestelmien kehittämiseen. Osallistuimme toimintavuonna uusien hoitoketjuajatteluun pohjautuvien järjestelmien kehitystyöhön osakkuusyhtiömme kautta.

Asiakaskohtaisten järjestelmien liiketoiminta kasvoi voimakkaasti. Yksikössä jatkettiin muun muassa Helsingin Kaupungille, Puolustusvoimille, yliopistojen konsortiolle sekä erityisesti autokaupan, vakuutus- ja pankkialan yrityksille tehtävien järjestelmien kehitystyötä. Asiakaskohtaisten järjestelmien liiketoimintayksikkö on organisoitu valtion- ja kunnallishallinnon sekä yritysten palveluun erikoistuneihin osastoihin.

Kasvua uusille alueille

Novo Meridian Oy kehittää ja markkinoi paikkatiedon järjestelmiä sekä kiinteistönpidon ja kuntien teknisen toimen järjestelmiä. Meridian Systems Oy:stä tuli Novon tytäryhtiö toimintavuoden syksyllä. Emoyhtiön kiinteistönpito- ja kuntien perusrekisterijärjestelmien liiketoiminta siirrettiin toimintavuoden lopussa Novo Meridaniin.

Internet-pohjaisia järjestelmäratkaisuja markkinoivan Novostore Oy:n toimialuetta laajennettiin sähköiseen kauppaan ja tietämyshallinnan ratkaisuihin. Novostoreen liitettiin toimintavuoden lopussa Card-Plus Oy:n, New Generation Software (NGS) Oy:n ja Oy Artis Ltd:n liiketoiminnat sekä emoyhtiön tiedonhallinnan ja internetratkaisujen liiketoiminnat. Yhtiö tuotti toimintavuoden aikana asiakkailleen ensimmäisen toimialakohtaisen sähköisen kaupankäynnin järjestelmän (www.interteva.com).

Novon virolainen tytäryhtiö Novo Eesti AS laajeni toimintavuoden syksyllä yritysostoin yhdeksi Viron suurimmista ohjelmistotaloista. Englannissa sijaitseva Novo Ivc Ltd teki syksyllä sopimukset järjestel-

ENGLANNISSA SIJAITSEVA NOVO IVC LTD TOTEUTTAA KANSAINVÄLISTYSEMME NICHE-STRATEGIAA. YHTIÖ MARKKINOI HENKILÖLIIKENNÄLINEISSÄ TAPAHTUVAN MYYNNIN JÄRJESTELMÄÄ MUUN MUASSA LENTOYHTIÖILLE. SYKSYN 1998 UUSIA ASIAKKAITA OLIVAT ESIMERKIKSI LUFTHANSA, BRITANNIA AIRWAYS JA LTU.

mien toimittamisesta Lufthansalle sekä Britannia Airways ja LTU -tilauslentoyhtiöille.

Novosys kasvatti toimintavuoden aikana markkinoimiensa valmisohjelmistojen valikoimaa solmimalla sopimukset muun muassa Computer Associatesin Int. (CA) sekä IBM:n järjestelmähallintatuotteiden jälleenmyynnistä.

Tulevaisuuden näkymät

Toimialoasaamisen merkitys ohjelmistoratkaisujen markkinoinnissa kasvaa edelleen. Novo keskittyy toimiala- ja konsultointiosaamisen kasvattamiseen painopistealueidensa tuotteissa. Ohjelmistoliiketoiminnan rakenteita konsernissa selkeytetään edelleen. Kokonaisten liiketoimintaprosessien ulkoistamisen markkinat kasvavat.



Käyttö- ja verkkopalvelut



Käyttö- ja verkkopalveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 25,7 prosenttia ja nousi 241,6 miljoonaan markkaan (192,1 mmk). Sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 15,5 prosenttia (14,9 %).

Käyttö- ja verkkopalveluliiketoiminta jakaantuu järjestelmien tekniiseen asennukseen, järjestelmien käyttöön, valvontaan ja hallintaan sekä asiantuntijapalveluihin. Sektorin palveluja tarjoavat konsernissa Novo Group Oyj, Novosys Oy ja Nouveltech Oy. Noin joka viides novolainen työskentelee tämän sektorin palvelutuotannossa.

Toimintavarmuus yhä tärkeämpää

Tietojenkäsittely-ympäristön monimutkaistuminen ja käsittelyn hajaantuminen tietoverkkoihin jatkui toimintavuoden aikana edelleen. Liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen suunnittelu-, projektipäällikkö- ja integrointipalveluja teknisen infrastruktuurin rakentamiseen, järjestelmien käyttö-, valvonta- ja hallintapalveluja, konsultointia, internet-, tulostus- ja postituspalveluja sekä tietojärjestelmien ulkoistamiseen liittyviä palveluja.

Perinteisen käyttötoiminnan sekä tulostus- ja postituspalvelujen kysyntä oli toimintavuonna tasaista. Muiden palvelujen kysyntä kasvoi voimakkaasti. Asiakkaille tehtävien NT-migraatioiden sekä lähitukisopimusten määrä kasvoi. Helsingin palvelukeskuksessa käynnistettiin SAP R/3 käyttöpalvelu. Mikkeliin avattiin uusi aluetoimipiste. Uutena palvelumuotona käynnistettiin tietopalvelujen markkinointi.

Käyttö- ja verkkopalvelut -ryhmän peruspalveluiden tavoitteena on varmistaa asiakkaan toimintaa palvelevan tietojenkäsittelyn käytettävyys kaikissa olosuhteissa. Toiminnan laajuus ja luotettavuus, useiden

erilaisten ympäristöjen hallinta ja maanlaajuinen palveluverkko ovat Novolle selkeitä kilpailuetuja.

Tielaitoksen maankattavan lähiverkkokokonaisuuden vakiointi-projekti saatiin toimintavuonna päätökseen. Muun muassa Mikkelin, Etelä-Savon sairaanhoitopiirin, Tornion kaupungin ja Rovaniemen maalaiskunnan, Etelä-Saimaan Sairaanhoitopiirin, Tervakoski Oy:n, Suomen Punaisen Ristin veripalvelun, Oy Veho Ab:n, VR-Data Oy:n, Abb Oy:n, Suomen Posti Oy:n, Veikkauksen, Enso Oyj:n metsäosaston ja ISS Suomi Oy:n kanssa solmittiin merkittävät uudet palvelusopimukset. Nokia Oyj:n kanssa käynnistettiin yhteistyö Nokian ulkomailla sijaitsevien toimipaikkojen tietotekniikkainfrastruktuurin suunnittelu- ja rakentamispalvelusta.

Tietopalvelut uusin liiketoiminta-alue

Novo sai toimintavuoden aikana oikeuden markkinoida edelleen Väestörekisterikeskuksen väestötietojen pohjalta muokattuja tietopalvelutuotteita. Sopimuksen perusteella synnytetty uusi liiketoiminta-alue tarjoaa palveluja suoramarkkinointia tekeville yrityksille. Suoramarkkinointipalvelut-yksikkö tarjoaa asiakkailleen myös Mosaic Finland Oy:n palveluja tietojen hakuun ja käsittelyyn.

Tulevaisuuden näkymät

Käyttö- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän palvelujen kysyntä tulee edelleen kasvamaan voimakkaasti. Pienten ja keskisuurten yritysten kiinnostus valvonta- ja hallintapalveluja kohtaan kasvaa. Palvelujen tuotteistamista jatketaan sekä niiden ymmärtämisen ja ostamisen helpottamiseksi että tuotannon kustannustehokkuuden kasvattamiseksi. Uusien palvelujen kehittämisen painopiste on verkkopohjaisissa ratkaisuissa. Organisaatioiden koko tietohallinnon tai sen osien ulkoistamisuuntaus vahvistuu. Suomen ulkopuolella toteutettavien projektien lukumäärä kasvaa.



Laitepalvelut



Laitepalveluiden liikevaihto kasvoi 16,6 prosenttia ja nousi 900,0 miljoonaan markkaan (771,8 mmk). Sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 57,9 prosenttia (60,0 %).

Liiketoiminta jakaantuu työasemien ja palvelinten sekä verkkokomponenttien, tietoliikennetuotteiden ja asiakkaan muuhun tekniseen infrastruktuuriin kuuluvien laitteiden myyntiin. Sektorin palveluja tarjoavat konsernissa Novosys Oy ja Nouveltech Oy. Sektori työllistää noin joka seitsemännän novolaisen.

Novon laitepalvelut -ryhmän tuote- ja palvelutarjontaa rakennetaan asiakkaan näkökulmasta niin, että isoille ja keskisuurille sekä pienille organisaatioille on valmiiksi konseptoitu näitä parhaiten palvelevia ratkaisuja. Yhtiöllä on oma logistiikkakeskus. Novoshop -liikeketjun toiminta painottuu pienten yritysten ja kotitoimistojen palveluun.

Novosys Oy on osa kansainvälistä Global Serve -verkostoa.

Merkkiriippumaton toimittaja hallitsee kokonaisuuden

Integrointiosaamisen merkitys korostuu myös laitepalvelujen tarjonnassa. Laitepalvelut-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen valmistajiin sitoutumattomia, erilaisissa ympäristöissä toimivia laiteratkaisuja. Novo on Suomen suurin valmistajiin sitoutumaton laitteiden jälleenmyyjä.

Asiakasorganisaatiot pyrkivät toimintavuoden aikana yhä enenevässä määrin keskittymään omaan ydinosaamiseensa. Laitekaupan kumppanin rooli kasvaa teknisen infrastruktuurin kunnossapitamisestä koko järjestelmäympäristön integrointiin sekä hallinnan ja valvon-

nan tehtäviin. Novo-konsernin liiketoiminnan tarkastelussa nämä osat alueet on käsitelty ohjelmisto- tai käyttö- ja verkkopalveluiden yhteydessä.

Toimintavuoden aikana solmittiin merkittävät uudet laitepalvelusopimukset muun muassa Merita Oyj:n, Suomen Postin, Oikeusministeriön, Instrumentarium Oyj/Datex-Ohmeda ryhmän, Puolustusvoimien, kauppa- ja teollisuusministeriön sekä Outokumpu Polarit Oyj:n kanssa.

Novosys Oy ja Fujitsu Computers Oy tekivät sopimuksen yhtiöiden tuotanto- ja logistiikkaosaamisen yhdistämisestä Suomessa. Sopimuksen tavoitteena on lyhentää tietotekniikkalaitteiden toimitusketjua. Fast Track -toimintamallissa toimitus tehtaalta asiakkaalle taataan viidessä työpäivässä.

Rahoituspalvelut uusin palvelutuote

Kehitimme loppuvuonna 1998 asiakkaidemme käyttöön uuden Novorent -rahoituspalvelutuotteen. Rahoituksen tarjoamisen tavoitteena on tarjota asiakkaille mahdollisuus valita laitteiden ja valmisohjelmistojen vuokraus ostamisen sijaan.

Myös asiakkaiden vuosi 2000 kartoitusten tekemiseen kehitettiin uusia tuotteita.

Tulevaisuuden näkymät

Laitemarkkinoita leimaa Suomessa voimakas ja jatkuvasti kiristynyt hintakilpailu. Asiakkaiden tietotekniikkajärjestelmien perustan kunnossapito kytkeytyy tulevaisuudessa yhä tiiviimmin koko järjestelmäympäristön toimintavarmuuden turvaamiseen. Vuonna 1999 laitepalvelusektorin kysyntää vauhdittavat myös vuoden 2000 aiheuttamat laitteiden uusimistarpeet.

Sähköinen kaupankäynti tulee muuttamaan laitekaupan rakenteita. Euroopan maarajat menettävät yhtenäisen valuutan myötä merkitystään. Novon laitepalvelut-ryhmä tulee jatkossa vastaamaan sähköisen kaupankäynnin haasteeseen tarjoamalla asiakkailleen palveluja myös sähköisten rajapintojen kautta.



Kohti yhteistä novolaisuutta

Novoon kuuluu useita eri yhtiöitä ja useita eri liiketoimintoja. Strategiamme on tarjota kokonaispalvelua. Peruslupauksemme on tarjota asiakkaalle yksi ovi, jonka takaa hän voi ostaa kaikki tietotekniikkapalvelut. Vuoden 1998 lopulla teimme päätöksen ryhtyä kehittämään yhteistä novolaisuutta. Tavoitteena on häivyttää konsernin sisäisiä raja-aitoja, jotta asiakasohjautuvuus ja uudistumisvauhti edelleen kasvaisivat. Novolaisuus tarjoaa kaikkien Novo-yhtiöiden ylle saatevarjon, jonka alla jokainen yhtiö kehittää omaa toimintaansa liiketoimintansa lähtökohdista.

Yhteinen novolaisuus on kehitysprosessi, joka tulee ohjaamaan päätöksentekoa useilla tasoilla, muun muassa myyntityön ohjauksessa sekä palvelujen ja vastuiden uudelleenorganisoimisessa. Ensimmäisenä näkyvänä merkinä pyrkimyksestä yhteiseen novolaisuuteen oli vuoden 1999 alussa toteutettu liiketunnusten yhtenäistäminen. Kaikki Novo-yhtiöt käyttävät uudistuksen jälkeen samaa visuaalista tunnusta.



ELOKUUSSA ON AINA NOVO-PÄIVÄN AIKA. VUONNA 1998 KOKOONNUIMME VIERUMÄEN URHEILUOPISTOLLE TIIMIEN VÄLISEEN KISAAN, JONKA LAJEINA OLI MUUN MUASSA GOLF, CURLING JA SEIKKAILURATA. LETKEÄ LIIKUNTATAPAHTUMA ALKOI YHTEISELLÄ ALKUVERRYTTELYLLÄ.

Lupaamme paremmat yöunet

Iskulauseemme "Lupaamme paremmat yöunet" kiteyttää konsernin mission, olemassa olon tarkoituksen. Tarjoamme asiakkaidemme tarpeisiin pohjautuvia tuotteita ja palveluja, joiden tavoitteena on vapauttaa asiakas kantamasta huolta tietotekniikan toimivuudesta.

Toimintaamme ohjaavat arvot

Novon toimintaa ohjaavat arvot ovat asiakaskeskeisyys, luotettavuus ja uudistuminen.

Novon liiketoiminnan kehittäminen lähtee asiakkaiden tarpeesta. Asiakaskeskeisyys ohjaa strategisia valintoja ja asiakastytyväisyyttä mitataan säännöllisesti kaikissa palvelutoiminnoissa. Rekrytoimisessa painotetaan palveluvalmiuksia ja taitoa käydä vuoropuhelua asiakkaan kanssa. Ryhdyimme vuoden 1998 aikana mittamaan myös sisäistä,

tiimien välistä asiakastytyväisyyttä.

Teknologia kehittyi kiivasta vauhtia ja tarjoaa samalla uusia mahdollisuuksia toimintojen kehittämiseksi. Tuote- ja teknologiakehityksemme tehtävä on etsiä teknologisia innovaatioita ja kehittää niistä asiakaslähtöisiä tuotteita ja palveluita.

Novolaisuuteen kuuluu elinikäisen oppimisen ja jatkuvan uusiutumisen periaatteet niin liiketoiminta- kuin yksilötasolla. Henkilöstön kehittäminen lähtee konsernin visiosta, suunnan määrittämisen vaatimista kehitystarpeista. Novo kannustaa henkilökuntaansa kouluttautumaan ja luo mahdollisuuksia henkilökohtaiselle kehittymiselle.

Tiimiytyminen ja henkilöstön kehittäminen

Novon tiimiytymisprosessi alkoi vuonna 1996. Tiimiytyminen on laajennettu vähitellen koskemaan koko konsernia. Jokaisella tiimillä on tulos-

kortti, johon johtaminen ja toiminnan ohjaus perustuvat. Tulokortit tehdään vuosittain. Ne raportoidaan ja suunnitelmat tarkennetaan neljännesvuosittain. Johtamiseen kuuluvat myös tavoitekeskustelut. Jokaisen henkilön kanssa käydään tavoitekeskustelu vähintään kerran vuodessa. Tavoitekeskusteluissa tarkastellaan konsernin sekä liiketoimintayksiköiden tavoitteita, joista johdetaan kunkin henkilökohtaiset tavoitteet. Tavoitekeskusteluissa käydään läpi myös yksilölliset kehittämistarpeet.

Henkilöstön kehittäminen on osa sertifioitua laatujärjestelmäämme. Johtoryhmä käsittelee henkilöstön kehittämistä osana strategista suunnittelua.

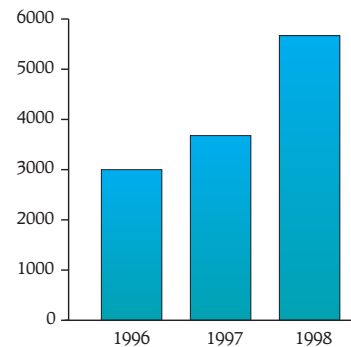
Henkilöstön mahdollisuuksia kehittää omaa ammattitaitoaan pyrittiin lisäämään monipuolistamalla koulutustarjontaa. Eräs vahvimmista koulutuksen painopistealueista oli teknisten asiantuntijoiden koulutus.



Toiminnan kehittämistä entistä asiakasohjautuvammaksi jatkettiin kaikissa liiketoimintaryhmissä. Keskijohdolle järjestettiin strategisen suunnittelun valmennusohjelma ja tiimityöskentelykoulutusta jatkettiin kaikilla tasoilla.

Novo käyttää henkilöstön kehittämistoimenpiteinä koulutuksen lisäksi työssä oppimista, työkiertoa, sijaisuuksia, ryhmä/tiimityöskentelyä ja itseopiskelua. Sisäiset toimenhaut konsernitasolla antavat mahdollisuuden henkilöstön sisäiseen työkiertoon, oikeiden henkilöiden sijoittumiseen osaamistaan ja toimialaansa vastaavaan tehtävään sekä osaamisalueiden laajentamiseen.

Koulutuspäivät



NOVO JÄRJESTI VUONNA 1998 KOULUTUSTA YHTEENSÄ 5 669 PÄIVÄÄ (3 678).

PITÄJÄNMÄEN PÄÄKONTTORIN LASIHELMI-RAVINTOLASSA KÄY RUOKAILEMASSA NOIN 900 NOVOLAISTA KUUESTA ERI NOVO-YHTIÖSTÄ. PUOLENPÄIVÄN AIKAAN RAVINTOLASSA ON TIIVIS TUNNELMA LIUKUVASTA TYÖAJASTA HUOLIMATTA.





TYÖ TIETOYRITYKSESSÄ ON JATKUVAA AJATUSTEN PALLOTTELUA JA OMIEN NÄKEMYSTEN TESTAAMISTA TOISTEN KANSSA.

Henkilöstön tyytyväisyys

Novossa mitataan henkilöstön tyytyväisyyttä kerran vuodessa koko henkilöstön kattavan organisaatioilmastotutkimuksen avulla. Organisaatioilmaston ja henkilöstön tyytyväisyyden mittausta on osa laatujärjestelmää. Tutkimuksessa mitataan muun muassa henkilökunnan työssä viihtyvyyttä, sisäistä yhteistyötä, arvojen tuntemista ja palautteen antamisen ja saamisen mahdollisuutta. Viimeisin tutkimus tehtiin marraskuussa. Tutkimuksen mukaan konsernin yhtiöiden ja eri yksiköiden työilmapiirien välillä on huomattavia eroja. Tutkimuksen tulosten perusteella tehdään aikataulutetut kehittämissuunnitelmat, joiden edistymistä seurataan säännöllisesti.

Novo energiaa –toiminta

Konsernissa käynnistettiin työkyvyn kehittämis- ja ylläpitotoiminta, joka nimettiin novolaisittain Novo energiaa -toiminnaksi. Hankkeen tavoitteena on antaa henkilöstölle edellytyksiä parantaa oman elämänsä laatua ja löytää keinoja tasapainoisen elämän vaatiman energiatason ylläpitoon. Toiminnalla pyritään parantamaan henkilöstön hyvinvointia, terveydentilaa sekä vaikutusmahdollisuuksia omaan työhön ja työympäristöön liittyvissä asioissa. Novo energiaa -toiminnassa tarkastellaan sekä yksilön, työympäristön että työyhteisön tilaa.

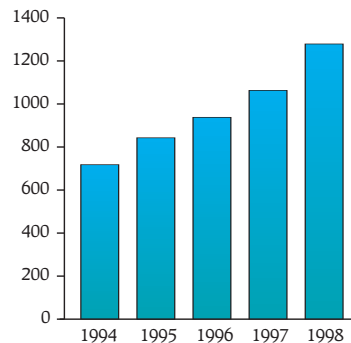
Yksilön tasolla pyritään kehittämään työntekijöiden ammattitaitoa, työmotivaatiota ja työntekijöiden välistä yhteistyötä. Lisäksi kiinnitetään huomiota terveellisiin elämäntapoihin. Työympäristön tasolla pyritään luomaan onnistumisen edellytyksiä. Työolosuhteisiin, ergonomiaan sekä yleiseen työviihtyvyyteen pyritään vaikuttamaan siten, että työn tekemiselle olisi mahdollisimman vähän esteitä. Työyhteisön tasolla pyritään kehittämään esimies- ja johtamiskulttuuria, konsernin sisäistä yhteistyötä, palkitsemis- ja koulutusjärjestelmiä sekä koko työyhteisöjen ilmapiiiriä.

Novo energiaa -toiminta pyrkii lisäämään henkilöstön työtyytyväisyyttä, vähentämään henkilöstön vaihtuvuudesta aiheutuvia kustannuksia sekä vaikuttamaan laajemmin myös yrityskuvaan sekä rekrytointimahdollisuuksiin ja sijoitusarvoon. Toiminnan taustalla on tavoite vähentää henkilöstön poissaoloista ja ennenaikaisista eläkkeistä aiheutuvia kustannuksia.

Rekrytointi

Työvoimasta on tietotekniikka-alalla pula. Aktiivista rekrytointia jatkettiin ja konserniin palkattiin toimintavuoden aikana noin 500 uutta henkilöä. Oppilaitosyhteistyötä oli kuluneen vuoden aikana useiden alalle kouluttavien oppilaitosten kanssa. Konserniyhtiöt osallistuivat kaikkiin suurimpiin Suomessa järjestettyihin rekrytointitapahtumiin.

Henkilöstöä keskimäärin



VUONNA 1998 HENKILÖSTÖSTÄ OLI NAISIA 41%.



NOVOSSA TUETAAN HENKILÖSTÖN VAPAA-AJAN HARRASTUKSIA. HENKILÖSTÖKERHO RAKETTI JÄRJESTÄÄ MUUN MUASSA KULTTUURIRIENTOJA JA VUOKRAA LOMAMÖKKEJÄ LASKETTELUKESKUKSISSA. MYÖS PÄÄKONTTORIRAKENNUKSEN UIMA-ALLAS JA KUNTOILUTILAT OVAT AHKERASSA KÄYTTÖSSÄ.

Sanasto

Asiantuntijapalvelut

Tietotekniikan erikoisosaamiseen perustuva konsultointia, jonka avulla ratkaistaan asiakkaan tietoteknisiä ongelmia ja tuotetaan asiakkaan tarpeisiin parhaiten soveltuva tietotekninen ratkaisu.

Asennus

Ohjelmiston tai käyttöpaikkaan siirretyn laitteiston saattaminen käyttökuntoon.

Asiakaskohtaiset järjestelmät

Asiakkaan tarpeisiin mittatilauksena tuotettu ohjelmistoratkaisu.

Corporate Governance

Yrityksen johdon toimien valvontaa.

Extranet

Internet-tekniikalla tuotettu tietoverkkojen kokonaisuus, joka voi joiltakin osiltaan olla kaikille avoin ja valituilta osiltaan sen käyttöoikeudet on rajattu tietyille kohderyhmälle.

Internet

Tutkimus- ja yliopistopiireistä yleiseen käyttöön levinnyt, kaikille avoin tietoverkkojen ja yhdyskäytävien muodostama maailmanlaajuinen kokonaisuus.

Järjestelmäympäristö

Laitteistoista ja ohjelmistoista muodostuva kokonaisuus, joka määrittelee järjestelmään uusina liitettäville laitteille ja ohjelmistoille kelpoisuusehtoja.

Kokonaispalvelu

Laitteista, ohjelmistoista ja tietotekniikan palveluista koostuva mahdollisuus toimittaa ja tuottaa kaikkia tyyppisiä tietojärjestelmäympäristössä tarvittavia osia.

Käyttöliittymä

Välineet tai toiminnot, joilla käyttäjä on yhteydessä tietojärjestelmään tai tietoverkon palveluun.

Käyttöönotto

Uuden järjestelmän säännönmukaisen käyttöönoton aloittaminen.

Käyttöpalvelut

Palvelu, jossa tietoteknisen palvelun pitäminen toiminnassa ostetaan palveluna ulkopuoliselta palvelun tuottajalta. Palvelun tuottaja omistaa laitteistot, joilla palvelu tuotetaan.

Mobiilitietotekniikka

Tietoteknisten palvelujen tuottaminen langattomiin tiedonsiirtoverkkoihin ja niiden pääte-laitteisiin.

Niche-tuotteet

Tietyn kapean asiakassektorin tarpeen ratkaisevat tietotekniset ratkaisut (ohjelmistot ja laitteet).

Ohjelmistopalvelut

Ohjelmistojen kehittämiseen, markkinointiin, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvä liiketoiminta.

Palvelin

Verkon työasemien yhteiskäytössä oleva tiettyä tehtävää, kuten tulostusta tai tiedon säilyttämistä hoitava laite.

Sovellus

Tietojenkäsittelytehtävän toteutus tietotekniikan avulla, vrt. sovellusohjelmisto: peruskäyttäjän tarvitsemia tehtäviä hoitava ohjelmisto.

Testaus

Tietojärjestelmän rakentamisen vaihe määrittelyn ja toteutuksen jälkeen. Järjestelmän eri osien yhteen toimivuuden ja ympäristöönsä soveltuvuuden testaus mahdollisimman lähellä todellisia käyttötilanteita.

Testauspalveluote

Ohjelmisto ja siihen liittyvä asiantuntijapalvelu, joiden avulla pyritään varmistamaan tietoteknisen ratkaisun toimivuus ennen varsinaista käyttöönottoa.

Tietojenkäsittely

Tietoihin kohdistuvan toimituksen kuten yhdistelyn, valinnan, uudelleen järjestämisen tai laskutoimituksen tai tällaisten toimitusten sarjan suorittaminen haluttujen lopputulosten aikaansaamiseksi.

Tuoteohjelmisto

Tietyn tehtäväkokonaisuuden hoitoa varten kehitetty ja pääsääntöisesti muuttumattomana eri käyttäjille markkinoitava tietokoneohjelmisto.

Tukipalvelut

Tietojärjestelmän loppukäyttäjän tukeminen.

Työasema

Käyttäjän työskentelylaitteisto.

Ulkoistaminen

Asiakkaan ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen tai prosessien siirtäminen palvelutuottajan tehtäväksi.

Ulkoistamispalvelut

Asiakkaalle tarjottava tuoteistettu toiminnon tai prosessin ulkoistaminen palvelutuottajan tehtäväksi.

Verkkokomponentti

Tietoverkon osa; tietoliikennepalvelin, reititin, kaapelointi

Verkkoistuminen

Tietoverkkojen ja niitä hyödyntävien palvelujen yleistyminen ja tästä seuraava verkkokeskeisyyden kasvu.

Verkottuminen

Yritysten ja muiden organisaatioiden tai ihmisten ja ihmisjoukkojen yhteistyön tiivistäminen yhteistä päämäärää edistääkseen.

Verkkopalvelut

Erilaisten tietoverkkojen rakennukseen ja käyttöönottoon, hallintaan ja valvontaan sekä käyttöön varmistamiseen tähtäävistä toimista koostuva liiketoiminta.

www

Word wide web –maailmanlaajuinen verkko. Esim. www-sovellus: sovellus, johon on tehty www-liittymä verkkokäyttöä varten.



Konserniyhtiöiden yhteystiedot

Novo Group Oyj
Valimotie 17 (PL 38)
00380 HELSINKI
Puh.(09) 506 71
Fax (09) 5067 2370
www.novogroup.com

Hämeenkatu 10
11100 RIIHIMÄKI
Puh. (019) 7471
Fax (019) 721 421
www.novogroup.com

Novosys Oy
Valimotie 17 (PL 5)
00380 HELSINKI
Puh. (09) 506 731
Fax (09) 5067 3500
www.novosys.com

Novobit Oy
Valimotie 17
00380 HELSINKI
Puh. (09) 506 71
Fax (09) 5067 2503
www.novobit.com

Itäinen Rantakatu 62
20810 TURKU
Puh. (02) 526 414
Fax (02) 526 4460
www.novobit.com

Novostore Oy
Valimotie 17
00380 HELSINKI
Puh. (09) 506 71
Fax (09) 5067 2370
www.novostore.com

Novo App Oy
Valimotie 17
00380 HELSINKI
Puh. (09) 506 71
Fax (09) 5067 3905
www.novogroup.com

Novo Ivc Ltd
Westwood House
80 Warwick Street,Leamington Spa
Warwickshire CV32 4QG
ENGLAND
Puh. (990) 441 926 831173
Fax (990) 441 926 330311
www.novoivc.com

Novo Bcs AS
Joe 9
EE-0001 TALLINN
Puh. 990 372 631 2546
Fax 990 372 631 2776
www.novobcs.ee

Nouveltech Oy
Vesijärvenkatu 74 C
15140 LAHTI
Puh. (03) 882 240
Fax (03) 882 460
www.novosys.com

HM&V Research
Westendintie 99 A
02160 ESPOO
Puh. (09) 452 2211
Fax (09) 452 3901
www.hmw.fi

Novo Meridian Oy
Piispanportti 12 B (PL 54)
02200 ESPOO
Puh. (09) 5760 2200
Fax (09) 5760 2222
www.meridian.fi

Novosat Oy
Opastinsilta 12 B
00520 HELSINKI
Puh. (09) 3298 5567
Fax (09) 3298 5505





Novo Group Oyj

PL 38 (Valimotie 17), 00381 Helsinki

Puhelin (09) 50 671, fax (09) 5067 2370

Internet: www.novogroup.com