

PI



PI

PI-CONSULTING OYJ

V U O S I K E R T O M U S 1 9 9 8

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

PI-Consulting Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään PI-yhtiöiden toimitalossa, osoite Liesikuja 5, Vantaa, keskiviikkona maaliskuun 31. päivänä 1999 klo 16.00. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on yhtiöjärjestyksen mukaan ilmoitettava viimeistään 19. päivänä maaliskuuta 1999 yhtiön pääkonttoriin, puhelimitse puh. (09) 530 91 tai kirjeitse osoitteella PI-Consulting Oyj, Yhtiökokous, PL 31, 01601 VANTAA.

HALLITUKSEN ESITYS

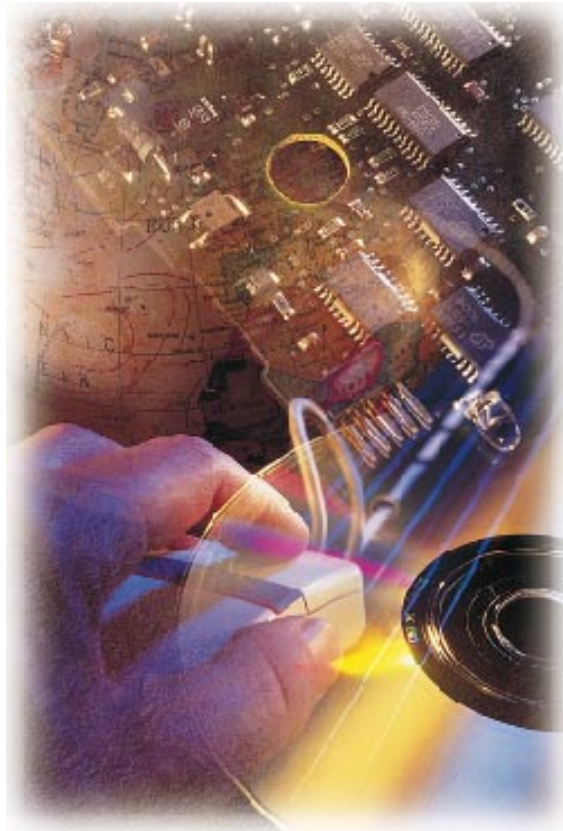
Hallituksen ehdotus tuloksen käsittelystä on esitetty tämän toimintakertomuksen sivulla 17.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Yhtiö julkaisee säännöllisesti seuraavat taloudelliset raportit:

- vuosikertomuksen suomeksi maaliskuussa
- osavuositarkastuksen ajalta 1.1. - 30.6.1999 suomeksi elokuussa.

Edellä mainitut raportit lähetetään suoraan yhtiön arvo-osuusjärjestelmään rekisteröidyille osakkeenomistajille.



PI-YHTIÖT

VUOSIKERTOMUS 1998

Sisältö

PI-yhtiöt - suunnittelun ammattilainen	3	Konsernirahoituslaskelma	20
Toimitusjohtajan katsaus	4	Emoyhtiön rahoituslaskelma	20
Toimintaa koskevia tunnuslukuja	6 - 7	Emoyhtiön tuloslaskelma	21
Henkilöstö	8 - 9	Emoyhtiön tase	22
Toimialakatsaus	10 - 14	Tilinpäätöksen liitetiedot	23 - 26
Konsernirakenne	15	Tilintarkastuskertomus	27
Hallituksen toimintakertomus	16 - 17	Tunnuslukujen laskentaperusteet	27
Konsernituloslaskelma	18	Yhteystiedot	28
Konsernitase	19		

PI-YHTIÖT - SUUNNITTELUN AMMATTILAINEN

TOIMINTA-AJATUS

Teollisuuden konsultointiin erikoistunut yritys, joka tuottaa toiminnan kehittämisessä, investointiprojekteissa sekä tuotteiden kehittämisessä ja valmistamisessa tarvittavia asiantuntija-, suunnittelu- ja projektinhoitopalveluja.

TOIMINTATAPA

PI-yhtiöt hallitsee monialaisten kokonaisprojektien hoidon, ja kapasiteetti riittää myös suurten projektin tarpeisiin. PI-yhtiöt toimii tiiviissä yhteistyössä merkittävimpien suomalaisten yritysten kanssa. Huomattava osa toiminnasta kohdistuu ulkomaisiin työkohteisiin.

PI-VISIOT

Asiakkaan paras suunnittelukumppani
Lisäarvo asiakkaalle projekti-, prosessi- ja yhteistyöosaamisesta
Ympäristöä säästävän teknologian asiantuntija
Kansainvälinen toiminta yli puolet liikevaihdosta
Alan tehokkain edelläkävijä tietotekniikan hyödyntämisessä
Kehittyneet, asiakasohjautuvat toimintamallit
Kannattava kasvu

TOIMINTARAKENNE

ASIAKAS-SEGMENTIT	METSÄ-TEOLLISUUS	KEMIAN TEOLLISUUS	METALLI- JA KAPPALE-TAVARA-TEOLLISUUS	SÄHKÖ- JA ELEKTRONIIKKA-TEOLLISUUS	ENERGIA	MERITEKNINEN TEOLLISUUS
TOIMIALAT PALVELUT	Metsä ja Kemia		Metalli ja Tuotanto		Energia	Meritekniikka
Asiantuntija-palvelut	Prosessiselvitykset, projektiarvioinnit, energia- ja ympäristöselvitykset, teollisuuden rakenneanalyysit, tuotantokapasiteetti- ja logistiikkaselvitykset, käynnissäpidon sovellukset					
Projektinjohto-palvelut	Projektinjohto, hankinnat, aikataulu-, kustannus- ja toimitusvalvonta, asennusvalvonta ja käyttöönotto					
Suunnittelu-palvelut	Esisuunnittelu, tarjoussuunnittelu ja perussuunnittelu, toteutussuunnittelu					

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

KANNATTAVA KASVU

Toimintavuoden 1998 päätavoitteina PI-yhtiöillä oli kannattavuuden parantaminen sekä kasvu. Molemmat tavoitteet saavutettiin ja osittain ylitettiin. Konsernin markkina-asema vahvistui, ja viennin osuus liikevaihdosta kasvoi.

Teollisuuden konsultointi- ja suunnittelupalveluiden kysynnän kasvu hidastui vuonna 1998. Kysyntään vaikuttavat niin investoinnit, tuotantomäärät kuin teollisuuden rakennemuutokset. Teollisuuden investointivolyymi oli kotimaassa melko alhainen. Sen sijaan teollisuuden tuotanto kasvoi, erityisesti sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa.

PI-yhtiöiden liikevaihdon kasvu oli yli 20 %, mikä on enemmän kuin alalla keskimäärin. Pääosin kasvu tapahtui metalliteollisuudessa, meritekniikassa sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa. Vientitoiminta kasvoi selvästi edelliseen vuoteen verrattuna. Merkittävimmät vientiasiakkaat ovat metsäteollisuus ja siihen liittyvät laitetuottajat. Kasvavia alueita ovat energiateollisuuden laitostuottajat, kotimaisen metalliteollisuuden vientiprojektit ja ulkomaan investoinnit sekä meritekniikällä puolella off-shore teollisuus.

Kannattavuus parani pääasiallisesti liikevaihdon kasvun, toiminnan tehokkuuden lisääntymisen sekä kiinteiden kustannusten säästöjen ansiosta. Myös liiketoiminnan rakennemuutokset kuten alihankinnan lisääminen ja luopuminen heikompi kateisista liiketoiminnan osista edesauttoivat positiivista tuloskehitystä.

Kaikki konsernin toimialat, Metsä ja Kemia, Metall ja Tuotanto, Energia ja Meritekniikka, paransivat kannattavuuttaan ja parhaiten siinä onnistuivat Metall ja Tuotanto sekä Meritekniikka. Energia-toimiala ei täysin saavuttanut kaikkia tavoitteitaan.

PANOKSET KEHITYKSEEN JA KASVUUN

Kehityspanokset kohdistettiin markkina-aseman ja asiakastyytyväisyyden vahvistamiseen sekä osaamisen kehittämiseen. PI:n tavoitteena on toimia avainasiakkaiden kokonaisvaltaisena suunnittelukumppanina. Tämä edellyttää laajan teknisen ammattitaidon lisäksi läheistä ja hyvää yhteistyötä sekä joustavaa resurssihallintaa. Vuoden aikana vahvistettiin asiantuntijaresursseja päätoimialoilla sekä laajennettiin toimintaa perustamalla uusia toimipisteitä kotimaassa ja ulkomailla avainasiakkaiden paikallisen palvelun tehostamiseksi.

Merkittävä osa teollisuuden investoinneista kohdistuu olemassa olevien laitos-

ten modernisointeihin ja niiden toiminnan tehostamiseen. Vahvistaakseen juuri teollisuuden toimintaprosessien parantamiseen kohdistuvia palvelujaan ja osaamistaan PI perusti "Operations Management" -yksikön.

Tietotekniikan hyödyntämisessä kehitystavoitteina olivat suunnittelu- ja projektitoiminnan laadun ja tehokkuuden parantaminen sekä läpimenoajan lyhentäminen. Panostukset kohdistettiin uusiin 3D-järjestelmiin sekä tiedonsiirto- ja tiedonhallintasovelluksiin. Vuosi 2000 -projekti etenee aikataulun mukaisesti ja pääosa tarvittavista muutostöistä ja varmistuksista on jo suoritettu.

Henkilöstön kehittämisessä painopisteinä olivat osaaminen, työympäristön parantaminen sekä PI:n arvojen toteuttaminen. Osaamisen kehittämisessä panostettiin erikoisosaamiseen, projektijohtoon ja tietotekniikan hyödyntämiseen.

MARKKINANÄKYMÄT

Kotimaan markkinatilanne suunnittelualalla kiristyy, koska teollisuuden investointien arvelaan vähentyvän. Teollisuustuotannon kasvu hidastuu tai jopa pysähtyy lukuun ottamatta sähkö- ja elektroniikkateollisuutta. Toisaalta teollisuudessa meneillään oleva toimintojen ja palveluiden ulkoistaminen antaa lisämahdollisuuksia myös suunnittelupalveluiden myynnille sekä entistä syvempään yhteistyöhön asiakkaan kanssa. Vientimarkkinoilla odotukset ovat positiivisia ja siellä on kasvumahdollisuuksia. Kokonaisuutena markkinanäkymät ovat epävarmat ja hajanaiset, mutta kasvupotentiaalia löytyy edelleen.

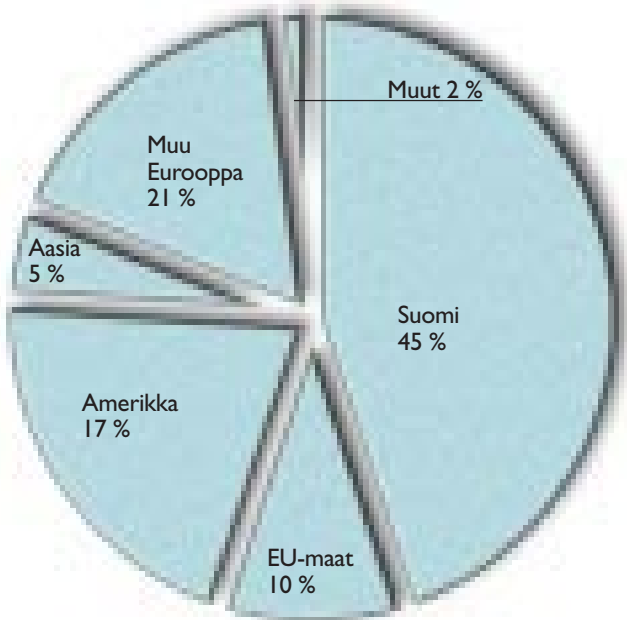
Avaintavoitteina kuluvana vuonna ovat asiakastyytyväisyyden edelleen parantaminen sekä kannattavuuden vahvistaminen panostamalla avainasiakas- ja vientitoiminnan kasvuun sekä henkilöstön ja osaamisen kehittämiseen.

Haluan kiittää henkilöstöämme sekä kaikkia asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme, joiden ansiosta liiketoimintamme positiivinen kehitys on ollut mahdollista.

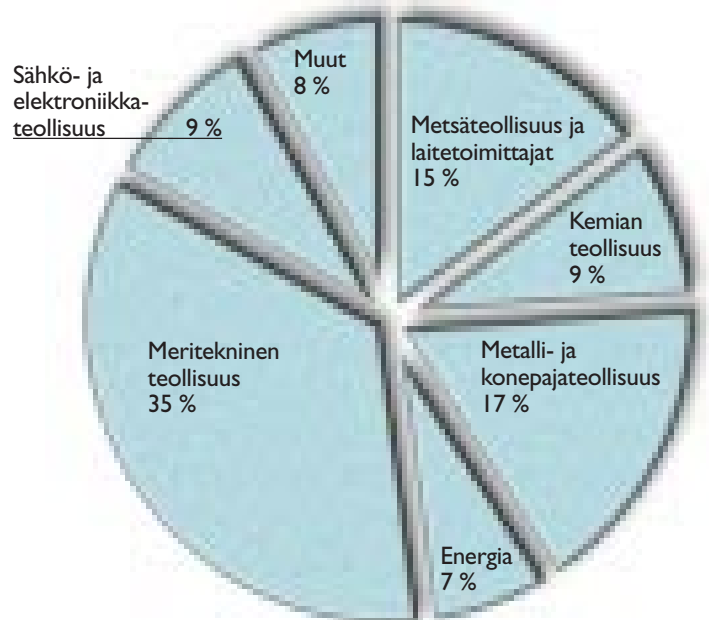


Lauri Hintikka
Lauri Hintikka

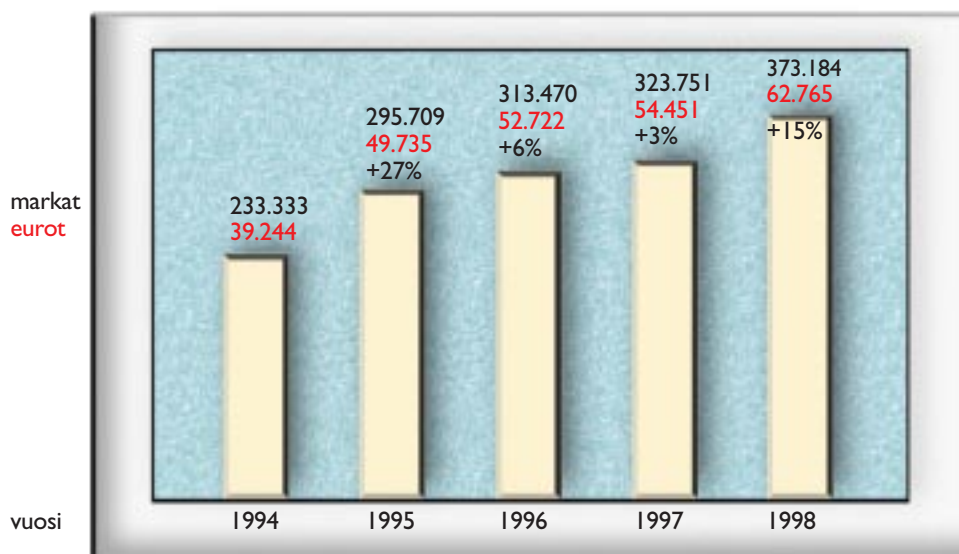
Projektikohteet alueittain



Liikevaihdon jakauma



Keskimääräinen liikevaihto/henkilö



KONSERNIN TUNNUSLUVUT 1994-1998

	1994	1995	1996	1997	1998 mk	euro
Liikevaihto, milj. mk.	130.2	158.5	171.2	181.6	221.7	37.3
Liikevoitto/tappio milj. mk	-14.0	3.5	11.5	13.2	21.3	3.6
Liikevoitto/tappio %	-10.7	2.2	6.7	7.3	9.6	9.6
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, milj. mk	-19.8	-0.8	7.4	9.8	18.9	3.2
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, %	-15.2	-0.5	4.3	5.4	8.5	8.5
Voitto/tappio ennen varauksia ja veroja, milj. mk	-24.7	-0.7	8.8	10.4	18.9	3.2
Voitto/tappio ennen varauksia ja veroja, %	-18.9	-0.5	-5.1	5.7	8.5	8.5
Sijoitetun pääoman tuotto %	negat.	6.4	21.4	23.8	35.4	
Oman pääoman tuotto %	negat.	negat.	ei vert.	128.1	85.9	
Omavaraisuusaste %	-	-	3.1	11.2	23.1	
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. mk	5.2	7.6	4.7	4.3	5.5	0.9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, %	4.0	4.8	2.7	2.4	2.5	
Current ratio	0.78	0.75	0.86	0.95	1.1	
Tilaukanta milj. mk	57.1	60.5	63.3	78.2	59.9	10.0
Henkilöstö keskimäärin	558	536	546	561	594	

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

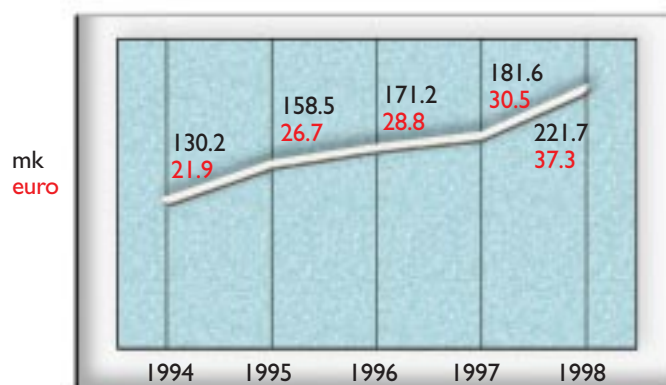
Tulos/osake, mk	-12.88	-0.50	3.29	3.95	6.97	1.17
Oma pääoma + varaukset/osake, mk	-5.75	-5.14	1.53	1.85	14.02	2.36
Osinko/osake	-	-	-	-	-	-*
Efektiivinen osinkotuotto, %	-	-	-	-	-	-*
Hinta/voitto, p/e-luku	-0.7	-9	2.3	3.5	3.0	
Osakkeen ostokurssi 30.12., mk	8.60	4.50	7.50	14.00	21.00	3.53
Osakkeiden markkina-arvo 30.12., milj. mk	16.5	8.6	14.4	26.9	40.3	6.8

Luvut ovat osakeantikorjattuja

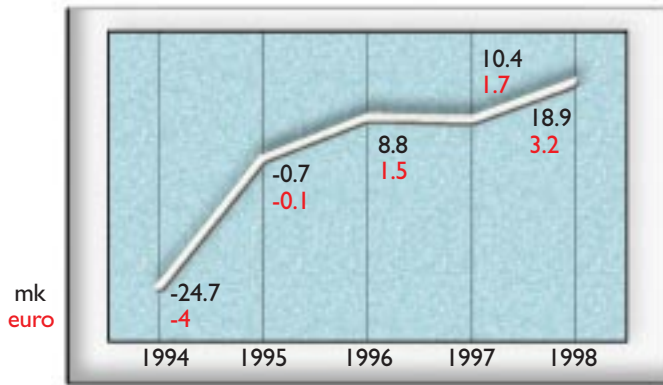
*ehdotus

Noteeraukset I-listalla (kaupantekokurssi)	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Vuoden alin	35,00	22,00	13,00	4,00	2,20	3,00	5,00	3,75	4,25	7,50	14,00
Vuoden ylin	62,50	46,00	26,00	15,00	8,00	13,00	15,00	8,50	10,50	18,00	33,00
Ostokurssi 30.12.	45,00	20,50	11,00	5,00	8,00	5,10	8,60	4,50	7,50	14,00	21,00

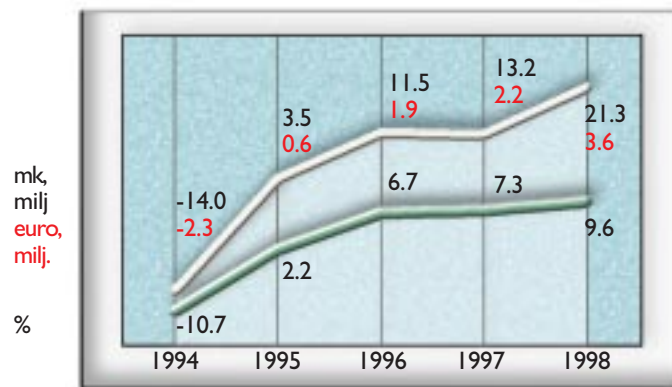
Liikevaihto (milj.mkk/euro)



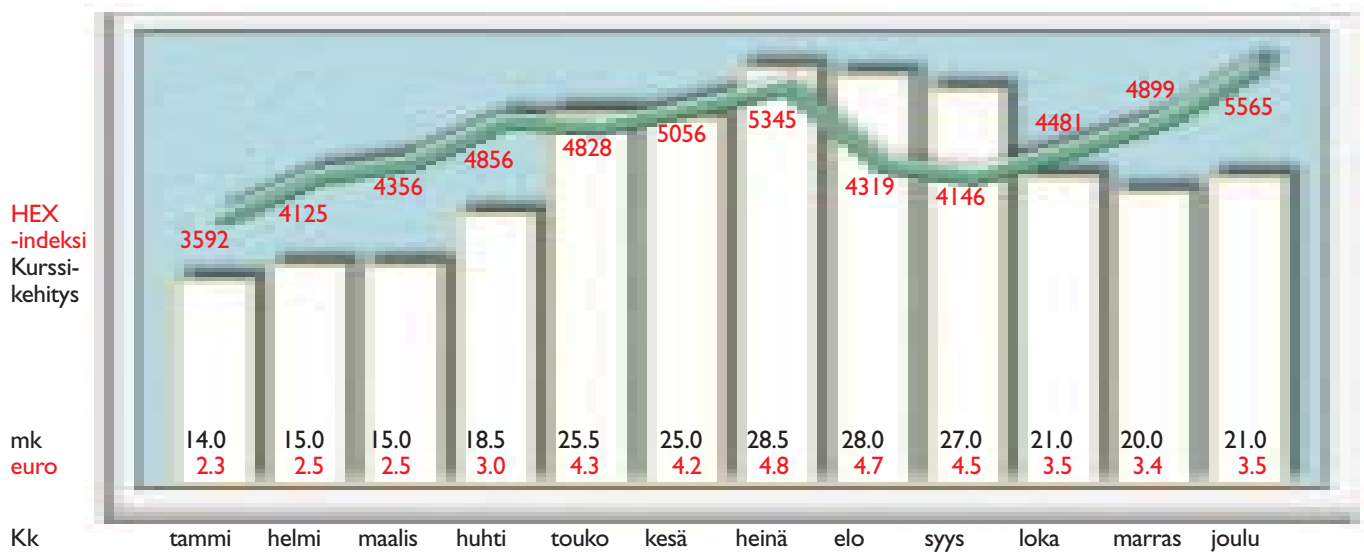
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. mk/euro)



Liikevoitto/-tappio (milj. mk/euro, % liikevaihdosta)



Osakkeen kurssinkehitys (mk ja euro) sekä pörssin HEX-indeksi



HENKILÖSTÖ

Henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa yhdistyvät sekä yksilön että organisaation jatkuvan oppimisen tarpeet. Pääosa oppimisesta tapahtuu työssä. Työssä oppimisen lisäksi tarvitaan kuitenkin jatkuvaa koulutautumista, jotta pysytään mukana kehityksessä. PI tukee jatkuvaa oppimista tarjoamalla runsaasti koulutusmahdollisuuksia tietotekniikan, kielten, ammattiosaamisen ja vuorovaikutustaitojen alueilla.

Aiempiä vuosina pääpaino on ollut henkilöstön tietoteknisten taitojen tukemisessa ja nyt sitä on siirretty enemmän ammatilliseen osaamiseen. Myös laatu- ja kielitaidon kohottamiseen on panostettu aiempaa enemmän. Henkilöstöä kannustetaan ja tuetaan myös heidän omassa jatkokoulutussuunnitelmassaan. Koulutustapahtumia järjestettiin yli 300 ja

yli 80 % henkilöstöstä osallistui niihin. Kehitys- ja koulutuspanostus oli noin 5 % työajasta eli noin 2 viikkoa/hlö/vuosi.

Tavoitekehityskeskustelut käydään vähintään kerran vuodessa kaikkien kanssa. Säännöllisillä, 2 - 3 vuoden välein tehdyillä ilmapiirikyselyillä mitataan onnistumista työyhteisön keskeisissä asioissa. Kyselyn tuloksia käytetään työilmapiirin ja organisaation toiminnan kehittämisessä. Tavoitekehityskeskusteluilla ja ilmapiirikyselyillä pyritään varmistamaan tiedon kulku joka suuntaan organisaatiossa. Lisäksi tietoa välitetään intranet-sivuilla, toimialojen infotilaisuuksissa ja osastopalaverissa sekä henkilöstölehdissä.

Koko henkilöstöä koskeviin, säännöllisiin terveystarkastuksiin liitettiin vuoden 1998 alussa myös fyysisen suorituskyvyn mit-

taus. Toteutettujen terveystarkastusten perusteella henkilöstön terveydentila ja kunto on hyvä. Poissaolot sairauden vuoksi ovat kahden prosentin luokkaa. Panostusta sekä työympäristön ergonomiaan että työtoimintaan lisättiin edelleen.

Tuloksellinen liiketoiminta on kiinni henkilöstöstä. Vuoden -98 alussa otettiin käyttöön koko henkilöstöä koskeva kannustepalkkiojärjestelmä, jonka tarkoituksena on kannustaa yksilötasolla taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.

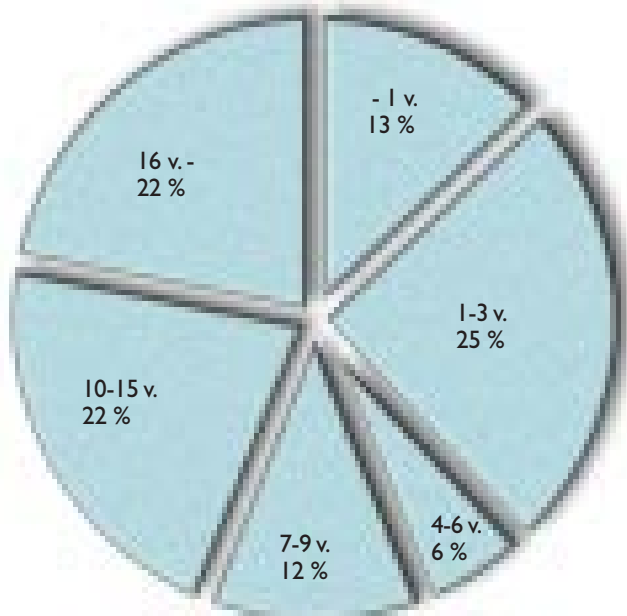
Konsernin palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 590 henkilöä, joista 40 (6,8 %) työskenteli vakituisesti ulkomaisissa tytäryhtiöissä. Henkilöstön keski-ikä oli 41 v., keskimääräinen palvelusaika 9,5 v. ja vaihtuvuus 8,4 %.



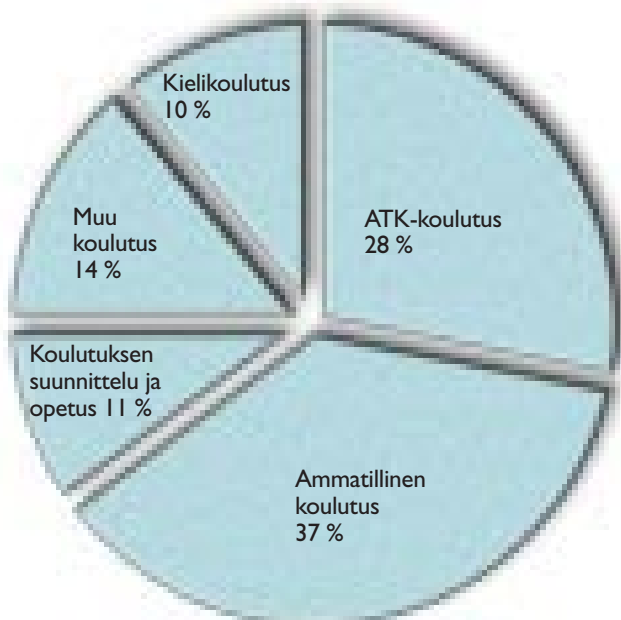
Henkilöstö keskimäärin



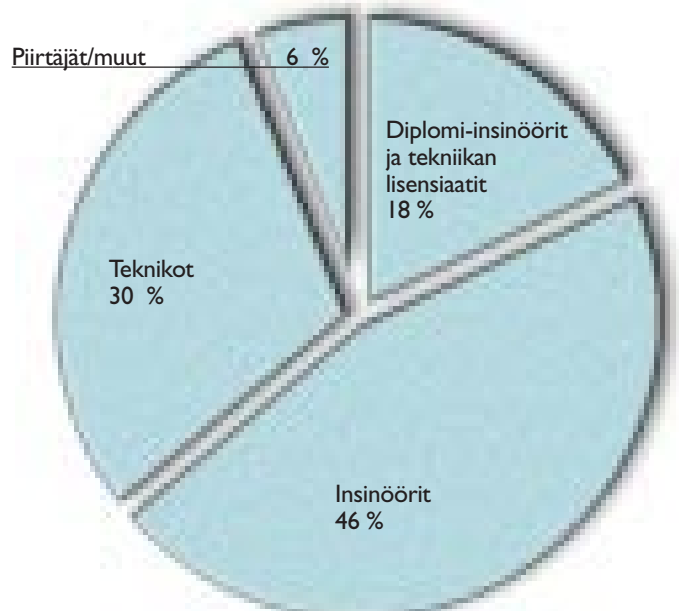
Palvelusaika Pi:llä



Koulutuskustannusten jakauma



Koulutusjakauma, tekninen henkilöstö



METSÄ JA KEMIA

Rune Franzén



Metsä ja Kemia-toimialan kannattavuus parani vuoden 1998 aikana, vaikka toimialan volyymi laskikin hieman. Yhtenä syynä volyymin pienentymiseen oli Oulun toimipisteen siirtyminen Metalli ja Tuotanto

-toimialan alaisuuteen. Kaukoidän kriisi puolestaan vähensi metsäteollisuuden laiteoimittajien projekteja, jotka tavallisesti ovat työllistäneet merkittävästi PI:tä.

Toimialan vientiponnistelut olivat onnistuneita. Mittavia toimeksiantoja onnistuttiin saamaan Isoon-Britanniaan, Egyptiin ja Venäjälle, jonne tehtävistä projekteista merkittävin on Svetogorskissa sijaitsevan Tetra Laval Svetogorsk A/O:n maailman suurin yksilinjainen A4-arkittamo. Uusia markkina-alueita saatiin puolestaan Chilestä ja Malesiasta. Kemian puo-

lella Neste oli edelleen toimialan tärkeimpiä asiakkaita.

Vuonna 1999 vahvistetaan edelleen vientitoimintaa kohteena Länsi-Eurooppa ja Kaukoitää. Samoin projektien hallintaa, tiedonsiirtoa sekä projektidokumentointia tehostetaan edelleen. Erityisenä kehityskohteena on investointiprojektien läpimennon virtaviivaistaminen COPI (Customer Oriented Project Implementation) -kehitysprojektin myötä. Hankkeessa nivotaan uudella tavalla yhteen hankinta-, suunnittelu- ja työmaatoiminnot. Tärkeä osa tätä projektia ovat 3D-mallit tulevasta laitoksesta ja niiden pohjana olevat tietokannat. Samalla luodaan yhteys suunnittelun (3D-mallin) ja uuden laitoksen käynnissäpito-toimintojen välille.

Vuoden 1999 aikana tullaan panostamaan myös prosessiteollisuuden vesijärjestelmien ja kiinteiden jätteiden hallintaan sekä kehitystyönä että rekrytoinneilla.

	1998	1997	Muutos
Liikevaihto, milj. mk	59.5	59.9	-0,7 %
Henkilöstö 31.12.	135	158	-15 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	26,8 %	33 %	-18,8 %

- PI on mukana Iggesund Paperboard (Workington) Ltd:n kartonkituotannon tehostamiseen tähtäävässä investointihankkeessa. Hankkeeseen liittyy uusi massanvalmistuslinja sekä kartonkikoneen modernisointi Iggesundin tehtaalla Workingtonissa, Isonsa-Britanniassa. Projektin esisuunnittelu aloitettiin PI:n toimesta jo vuonna 1997 ja toteutussuunnittelu on parhaillaan käynnissä.



METALLI JA TUOTANTO

Tuomo Nevalainen



Toimialan toiminta kohden nettiin valituille asiakassegmenteille: metalliteollisuus, sähkö- ja elektroniikkateollisuus sekä tehdasprojektit. Metalliteollisuuden ja sähkö- ja elektroniikkateollisuuden osuudet kasvoivat selvästi, mutta tehdasprojektien vähäisyys aiheutti alkuvuonna epätasapainoa kuormituksessa. Myynti kasvoi kokonaisuudessaan suunnitellusti ja tulos parani edellisestä vuodesta selvästi.

Toiminnalliset tavoitteet kohdistuivat asiakastytyväisyyteen, henkilöstöön ja liiketoiminnan kehitystehtäviin. Avainasiakkaiden kanssa käytiin toiminnan kehityskeskustelut, jotka perustuivat laajaan palautteeseen. Vastaava kysely tehtiin myös tehdasprojektien osalta. Mitattu asiakastytyväisyys parani edellisestä vuodesta.

Toimiala haluaa sekä laajentaa että syventää osaamistaan. Uutta liiketoimintaa haetaan elektroniikasta ja Oulun Teknologiakylään perustettuinkin toimipiste, joka keskittyy elektroniikkateollisuuteen. Osaamista syvennettiin perustamalla Operations Managements -osasto, jonka painopis-

te on teollisuuden toimintaprosessien parantamisessa. Sähkö- ja automaatio suunnittelun henkilömäärän kasvattaminen ei toteutunut alan henkilöstön niukkuuden vuoksi. Vuoden alkupuolella Aaro Kohonen Oy:n kanssa solmitun yhteistyösopimuksen myötä betonirakenteiden suunnittelijat siirtyivät ko. yrityksen palvelukseen.



	1998	1997	Muutos
Liikevaihto, milj. mk	55.3	67.0	-17.4 %
Henkilöstö 31.12.	149	184	-19 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	24,9 %	36,5 %	-32,5 %

*Vertailulukuja tarkasteltaessa on huomioitava energia-alan osaamisen eriyttäminen omaksi toimialakseen.

Metalliteollisuuden suurimmat asiakkaat olivat Nextrom Oy, NK Communications Oy ja NK Energy Oy (entinen NK Cables), Kone Hissit Oy, Konecranes VLC Oy, Rautaruukki Oy Raahe ja Valmet Järvenpää. Sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa PI:llä on muutama avainasiakas ja vuoden aikana sovittiin uusista, voimakkaasti kehittyvistä yhteistyömalleista. Suurimmat asiakkaat ovat ABB-konserni ja Nokia Telecommunications Oy.

Tehdasprojekteista merkittävimmät olivat Oy AGA Ab:n ilmakeasutehtaan loppuvaiheen työt Koverharissa, Gullfiberin projekti Puolassa, Partek Nordkalk Oy:n kuilu-uuni-projekti Lohjalla ja Outokumpu Kokkola Zinc Oy:n laajennus. Lisäksi tehtiin useita investointipäätöksiä edeltäviä esisuunnittelutehtäviä. Vuoden lopulla käynnistettiin Valmet Dura Oy:n tehdaslaajennuksen projekti.

Metalli ja Tuotanto -toimialan menestys perustuu projektinjohtoon, suunnitteluun ja asiakasyhteistyöhön sekä avainasiakastoimintaan. Näitä täydentää Operations Management-yksikön erikoisosaaminen. Pää tavoite vuonna 1999 on edelleen kehittää ja tehostaa näitä osaamisalueita. Kasvu haetaan jo hyvään vauhtiin päässeeltä elektroniikan toimialalta. Epävarmasta markkinatilanteesta huolimatta lähtökohdat ovat hyvät ja suunnitellut kehittämistoimet voidaan toteuttaa kannattavuuden laskematta nykyisestä hyvästä tasostaan. Suuri haaste on saada uutta, osavaa henkilöstöä kasvaville alueille.

PI vahvistaa elektroniikkaosaamistaan. Vuonna 1998 aloitti toimintansa elektroniikkayksikkö, joka toimii sekä Oulun Teknologiakylässä että Vantaalla. Elektroniikan investointi-, tuotanto- ja tuoteprosesseihin liittyvää projektijohtoa ja suunnittelua PI voi tarjota suoraan tai verkostonsa kautta. Elektroniikan mekaniikka- ja ohjelmistosuunnittelussa PI:llä on laaja kokemus ja vahvaa osaamista. Palvelumme laajenee niin piiri-, piirilevy- kuin ohjelmistosuunnitteluun. Testaus suunnittelu ja prototyyppien valmistaminen sekä testaaminen liittyvät olennaisesti kokonaispalveluumme.

Posterit Oulun pestipäiviltä helmikuussa -99.



ENERGIA

Lauri Hintikka (o.t.o.)

Energia-liiketoiminta eriytettiin omaksi toimialakseen 1.1.1998 alkaen tavoitteena erityisesti voimalaitosinvestointeihin sekä teollisuuden energiankäyttöön ja -tuotantoon liittyvien asiantuntija- ja suunnittelupalvelujen kehittäminen. Toimialaan kuuluu yhtiön Tampereen toimisto - energiaosaimista on Tampereen lisäksi myös muissa yksiköissämme.

Kotimaassa investoinnit energiantuotantoon ja -käyttöön pysyivät viime vuonna alhaisella tasolla. Energiateollisuuden rakennemuutokset ja kansainvälistyminen jatkuivat, mikä muuttaa kilpailuasetelmia ja vaikuttaa piristävästi myös energia-alan konsultointi- ja suunnittelumarkkinoihin.

Ensimmäisenä toimintavuotenaan energiatoimialan kasvu- ja kannattavuustavoitteet eivät täysin toteutuneet. Vuoden 1998 alussa alhainen myynti aiheutti kuor-

	1998	1997	Muutos
Liikevaihto, milj. mk	22,2	20,4	8,8 %
Henkilöstö 31.12.	61	58	5 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	10,0 %	11,2 %	-10,7 %



*Kvaerner Pulping Oy toimittaa Indonesi-
aan PT. Tanjungenim
Lesta Pulp & Paperil-
le soodakattilan
2120 tka/24h ja lei-
jukerrosvoimakattilan
42 kg/s, 63 bar,
455 °C. PI on tehnyt
molempiin kattiloihin
teräsrakenne-, laitos-,
painerunko-, laite- ja
kanavistosuunnitte-
lua.*

mitushäiriöitä ja lisäksi suunnittelupalveluiden hintataso on alhainen. Myynti- ja kuorimitustilanne on parantunut selvästi.

Toimintavuonna voimakattilatoimittajille tehty prosessi-, kanavisto-, putkisto-, teräsrakenne- ja kattilalaitesuunnittelu muodosti suurimman osan toimialan volyymista. Voimalaitoksiin ja energian tuotantoon liittyvät asiantuntijapalvelut kohdistuivat lähinnä metsäteollisuuden voimalaitosprojekteihin ja modernisointeihin.

Vuoden aikana merkittäviä projekteja olivat Kvaerner Pulping Oy:n voimakattilaprojektit Borneolla, Indonesiassa, Ranskassa ja Ruotsissa. Foster Wheelerille suun-

niteltiin voimakattiloita Thaimaahan ja Kiinaan. PI oli mukana myös Oulun Voima Oy:n Enson Oulun tehtaille rakentaman uuden puujätettä ja turvetta polttavan leijukerroskattilan suunnittelussa. Parhaillaan rakenteilla on savukaasujen puhdistuslaitos Ekokemille Riihimäelle - PI vastaa projektioinnista saksalaiselle laitetoimittajalle, Steinmüllerille.

Kehitystoiminnan painopiste oli ja on edelleen tietotekniikan hyödyntämisessä. Vuoden aikana otettiin käyttöön PDMS 3D-suunnittelujärjestelmä, joka parantaa suunnittelu- ja projektitoiminnan tehokkuutta ja laatua. Asiantuntijaresurssija vah-

vistettiin ja jatkettiin yhteistyöverkoston rakentamista sekä avainasiakkaiden että alihankintakumppaneiden kanssa.

Vuonna 1999 kotimaiset investoinnit energian tuotantoon näyttävät edelleen pysyvän matalalla tasolla, tosin joitakin uusia hankkeita on tulossa. Toimialan tärkeimmät asiakasryhmät ovat teollisuuden voimalaitokset, energiayhtiöt sekä voimakattilatoimittajat.

PI-Rauma Oy

Matti Mattila



PI-Rauman pääasiakkaiden, erityisesti Aker Rauma Offshoren (ARO), liiketoiminta oli toimintavuonna hyvin vilkasta. PI-Rauma huolehtii strategisen tehtävänsä mukaisesti käytännössä kaikesta ARO:n tarvitsemasta valmistussuunnittelusta, ja niinpä PI-Rauman laskutetut työtunnit ja liikevaihto kasvoivat yli 60 % edellisvuoteen verrattuna. Kasvuun vaikutti myös se, että yhtiön toiminta jaettiin kolmeen liiketoiminta-alueeseen - offshore, telakkateollisuus ja paikallinen konepaja-, voima- ja prosessiteollisuus. Jako osoittautui hyödylliseksi, koska liiketoiminta-alueiden kuormitusta voitiin tasata kuormitushuippujen ajankohdan vaihdeltaessa liiketoiminta-alueittain.

Vuonna 1998 tärkeimmät toteutetut suunnittelutoimeksiannot olivat spar-lautan rungon luokitus- ja työpiirustus suunnittelu sekä jännitys- ja merikuljetusanalyysit ARO:n Meksikonlahdelle toimittamaan öljyntuotantolauttaan sekä kahden Kaspianmerellä olevan poralautan muutossuunnittely. Aker Finnyardsille (AFY) tehtiin

monitoimijäänmurtaja Botnican runko- ja koneistosuunnittelua sekä poralaivan moduulien työpiirustus suunnittelua. Lisäksi loppuvuodesta aloitettiin Aker Geolle toimitettavan seisimisen tutkimusaluksen runko- ja varustelusuunnittelu. Kamewalle ja paikalliselle prosessiteollisuudelle jatkettiin suunnittelutöitä pitkäaikaisten yhteistyöhankkeiden mukaisesti.

Koska käyttöaste oli korkea ja kustannukset pysyivät hallinnassa, tulos muodostui huomattavasti budjetoitua paremmaksi. Kuormituksen hallinnassa hyödynnettiin keskimäärin 50 alihankkijasuunnittelijan työpanos. Alihankkijasuunnittelijat olivat pääosin strategisilta yhteistyökumppaneilta, paikallisilta pientoimistoilta, Projektinsinöörit Oy:ltä ja ukrainalaiselta JSC Corallilta, jolla on venäläistelakoiden töissä tarvittavaa erikoistietoa.

Toimintavuoden tärkeimmät kehityshankkeet olivat tehokkaiden tietoyhteyksien rakentaminen toimistojen, Aker Maritimen Suomen yhtiöiden ja ulkomaailman välille. Astrakhaniin perustettiin 10 henkilön työmaatoimisto asianmukaisine järjestelmineen sekä Porin keskusta Pripoliin

12 henkilön toimisto. Laatu järjestelmien kehitystyön painopiste oli DNV:n sertifiointissa, jonka tuloksena PI-Rauma saa ISO 9001 sertifikaatin vuoden 1999 alussa.

Tulevaisuuden näkymiä varjostaa matalan öljynhinnan aiheuttama epävarmuus ja viivästymiset uusien öljykenttien investointipäätöksissä. Lisäksi alkuvuonna kuormitus alenee useiden projektien valmistuessa samanaikaisesti ja ennen kuin uudet projektit pääsevät täyteen laajuuteensa. Avainasiakkaiden hyvä asema suhteessa loppuasiakkaisiin ja PI-Rauman strateginen asema ARO:n ja AFY:n ensisijaisena valmistussuunnittelijana mahdollistavat kohtuullisen aktiviteetin ja tulostason säilyttämisen myös vuonna 1999.

Aker Finnyards Oy:n Merenkulkuhallitukselle rakentama monitoimijäänmurtaja Botnica, johon PI-RAUMA Oy teki runko- ja koneistosuunnittelua.

	1998	1997	Muutos
Liikevaihto, milj. mk	76,9	47,1	63,3 %
Henkilöstö 31.12.	180	157	14,6 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	34,7 %	25,9 %	34,0 %



PIC Eesti AS

Aarne Eipre



PIC Eesti vietti 10-vuotispäiväänsä 18. lokakuuta 1998. Kuluneiden kymmenen vuoden aikana yritys on kasvanut voimakkaasti ja kehittynyt nykyaikaiseksi insinööri-toimistoksi, jolla on valmiudet tarjota asian-

tuntevaa palvelua niin koti- kuin ulkomaisillekin asiakkaille. Vuosien mittaan PIC Eesti on ollut mukana noin 350 projektissa ja selvitystehtävässä, mm. Tallinnan juomaveden otsonointilaitos, Fazerin Tallinnan leipomo, useita toimisto- ja tehdasrakennuksia ja lukuisia nykyaikaisia jätevedenkäsittelylaitoksia sekä vesi- ja viemäriverkostoja.

Vuoden 1998 aikana maailmanlaajuinen taloudellinen epävakaisuus, Venäjän talouskriisi sekä Tallinnan pörssin ja useiden pankkien ongelmat ovat aiheuttaneet

vakavia taloudellisia vaikeuksia Eestissä. Vaikka nämä vaikeudet ovatkin vaikuttaneet myös PIC Eestin toimintaan, toimintavuoden liikevaihto ja henkilömäärä pysyivät edellisvuoden tasolla.

PIC Eestin tärkeimmät toimialat ovat vesilaitosten ja jäteveden käsittelyn suunnittelu, rakennussuunnittelu ja ympäristönsuojelu sekä investointeja edeltävät selvitykset ja asennusvalvonta. Ympäristöprojektien osuus vuoden 1998 kaikista projekteista oli 39 %, vesilaitosten ja jäteveden käsittelyn 30 %, rakentamisen 22 % ja muiden projektien 9 %.

Kansainvälisten rahoituslaitosten ja ulkomaisten asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli 47 %. Suurimpia projekteja olivat EU:n Phare-ohjelmaan kuuluvat DADAM ja ENMOCAP, joiden tavoitteena on toimeenpanon, seurannan ja tiedonhallinnan parantaminen ympäristösektorilla.

Muita merkittäviä projekteja olivat Rakveren kaupungin juomavedenpuhdistamo, Paiden kaupungin keskusjätevedenpuhdistamo ja Järvan kunnan keskuskaatopaikka. PIC Eesti onkin markkinajohta-

ja vesi- ja ympäristöalan suunnittelijana Eestissä.

Viimeisen kahden vuoden aikana PIC Eestin henkilökunnasta on vaihtunut noin kolmasosa. Vanhempien ja kokeneempien suunnittelijoiden tilalle on palattu nuoria, korkeakoulusta valmistuneita tai vielä opiskelevia insinöörejä. Niinpä koulutuksen painopiste onkin siirtynyt ammattiosaamisen täydentämiseen.

Eestin bruttokansantuotteen kasvu pysähtyi vuoden 1998 toisella puoliskolla ja sen on ennustettu kääntyvän negatiiviseksi vuoden 1999 ensimmäisellä puoliskolla. Maan heikon taloudellisen tilanteen vuoksi myös PIC Eestin vuoden 1999 liikevaihto on budjetoitu 20 % nykyistä pienemmäksi. Tähän vaikuttaa osaltaan myös se, että Venäjän projektit keskeytyivät kesällä 1998 ja niiden jatkuminen vuoden 1999 aikana on epätodennäköistä. Toisaalta ruotsalaisten ja tanskalaisten asiakkaiden osuuden liikevaihdosta odotetaan kasvavan 30 %:iin vuonna 1999.

PI-HUN Engineering Ltd Co.

Peter Cholnoky

PI:n ja unkarilaisten IPARTERV Rt:n ja GEA-EGI Rt:n omistama PI-HUN Engineering Ltd Co. on toiminut Budapestissa vuodesta 1989 lähtien. Vuosien mittaan yrityksen tärkeimmiksi toiminnoiksi ovat muotoutuneet projekti-johtopalvelut ja teollisuus- ja julkisten rakennusten suunnittelu, mukaan lukien rakenne- ja LVI-suunnittelu. PI-HUNilla on vankkaa erikoisosaamista teräksisistä jäähdytystorneista.

Merkittäviä toimeksiantoja olivat tärkeiset jäähdytystornit Al-Zaran voimalaitokselle Syyriaan ja British Petroleumin huoltoasema Budapestin ja Wienin välisen moottoritien varteen.

Näkymät vuodelle 1999 ovat suotuisat. Unkarin mahdollinen liittyminen EU:n jäseneksi lisää jo nyt merkittävästi sijoittajien kiinnostusta maata kohtaan. Sekä kotimaisten että ulkomaisten investointien määrä kasvaa vuosi vuodelta.



Vuonna 1998 yksi PI-HUNin tärkeimpiä suunnittelukohteita oli teräksisten jäähdytystornien suunnittelu Al-Zaran voimalaitokselle Syyriaan. Tornit on rakennettu teräksestä ja päällystetty alumiinisilla aaltolevyillä. Tornien korkeus on 135 m ja yläosan halkaisija 62 m. Tehtävän vaativuutta lisää se, että valtava rakennelma on altis tuulelle ja se sijaitsee maanjäristysherkillä alueella.

PI-YHTIÖT KONSERNI- RAKENNE 1.3.1999

PI-yhtiöt on konserni, jonka emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Varsinaista toimintaa harjoittavat tytär- ja osakkuusyhtiöt.

PI-CONSULTING OYJ
Hallitus
Markku Sarkamies, pj
Heikki Erkinharju
Sakari Kaitala
Heikki Keränen
Pentti Koponen
Jukka Leino
●●●
Lauri Hintikka, konsernin toimitusjohtaja
Ritva Hätönen, talousjohtaja

PROJEKTI-INSINÖÖRIT OY

Lauri Hintikka, toimitusjohtaja
Rune Franzén, markkinointijohtaja
Erkki Elkala, kehitysjohtaja

PI-Consulting Oyj
omistaa osakkeista 100%

Metsä ja Kemia

Esa Nieminen, toimialajohtaja
Prosessi ja ympäristö/ Jukka Korvenoja
Laitossuunnittelu/ Matti Weckman
Sähkö ja automaatio/Veikko Päivärinne

Metalli ja Tuotanto

Tuomo Nevalainen, toimialajohtaja
Operations Management/ Jorma Kettunen
Tehdasprojektit/ Kai Karlén
Sähkö ja automaatio/ Jarmo Eulenberger
Koneet ja laitteet/ Heikki Tuomola
Elektroniikka/ Kalervo Lassila

Energia

Kari Harsunen, toimialajohtaja

Toimistot

Vantaa
Lappeenranta/ Ensio Luostarinen
Oulu/ Risto Takalo
Tampere/ Unto Rantanen

PI-RAUMA OY

Matti Mattila, toimitusjohtaja

PI-Consulting Oyj omistaa osakkeista 50 % ja Aker Mäntyluoto Oy 50 %. Omistajien välisellä sopimuksella PI-RAUMA Oy on konsolidoitu PI-yhtiöt -konserniin

Poralautat ja konversiot/ Olli Tamminen
Spar-lautat ja lujuusanalyysit/ Antti Ajosmäki
Telakka-, konepaja- ja prosessiteollisuus/ Erkki Peni

Toimistot

Pori
Rauma
Tampere

PIC EESTI AS

Aarne Eipre, toimitusjohtaja

PI-Consulting Oyj
omistaa osakkeista 68%

Rakennuttamistehtävät
Vesihuoltotekniikka
Ympäristötekniikka
Arkkitehtisuunnittelu
Rakennetekniikka
Sähkötekniikka
LVI-tekniikka

Toimisto
Tallinna

PI-HUN ENGINEERING LTD CO

Peter Cholnoky, toimitusjohtaja

PI-Consulting Oyj
omistaa osakkeista 53%

Rakennesuunnittelu
Projektinjohtopalvelut

Toimisto
Budapest

OSAKKUUSYRITYKSET

Kupari Engineering Oy, Vantaa
PR-Steel Oy, Peräseinäjoki

PI-Consulting Oyj omistaa osakkeista 11 %
PI-Consulting Oyj omistaa osakkeista 20%

YHTEISTYÖYRITYKSET

PIC Engineering AB, Ruotsi
Allott & Lomax Consulting Engineers Ltd, Iso-Britannia
Raytheon Engineers & Constructors Inc., Yhdysvallat

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TILIKAUDELTA 1998-01-01...12-31

TALOUDELLINEN TULOS

LIIVEVAIHTO

Konsernin liikevaihto oli toimintakaudella 221.672 tmk (181.624 tmk), mikä on 22,1 % (6,1 %) enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Liikevaihdon kasvu painottui voimakkaasti erityisesti meriteknikan, metalliteollisuuden ja sähkö-elektroniikan osaluille. Keskimääräinen liikevaihto per henkilö kasvoi 324.000 markasta 373.200 markkaan eli nousua oli 15,2 % (3,3 %).

Toimintavuoden aikana tehtyjen vientipanostusten ansiosta viennin osuus konsernin liikevaihdosta nousi voimakkaasti. Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 126.900 tmk eli 57,3 % (82.200 tmk eli 45,3 %).

TULOS

Konsernin tulos vuonna 1998 oli selkeästi edellisvuotta parempi. Tulosparrannus johdettiin pääosin liikevaihdon kasvusta, hyvästä kuormituksesta sekä kustannustehokkuudesta. Alkuvuoden kysyntävaihtelujen aiheuttamat häiriötilanteet pystyttiin eliminomaan kuormitusjoustoilla ja kustannusten hallinnalla.

Vuoden liikevoitto oli 21.301 tmk eli 9,6 % (13.182 tmk, 7,3 %) tehtyjen 6.110 tmk:n (7.030 tmk) suuruisten suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen.

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuuksia oli 18.866 tmk (10.376 tmk).

Konsernitaseen loppusumma oli 116.878 tmk (100.976 tmk). Konsernin omavaraisuusaste kasvoi ollen 23,1 % (11,2 %). Laskelmassa on tällöin huomioitu saneerausmenettelyssä saatu 19.046 tmk:n vakautettu laina ja 5.668 tmk:n oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina. Vastaavasti emoyhtiön omavaraisuusaste oli 27,0 % (25,9 %), jolloin laskelmassa on huomioitu 1.546 tmk:n suuruinen vakautettu laina.

RAHOITUS

Konsernin rahoitustilanne säilyi koko tilikauden tyydyttävänä. Korolliset nettovelat olivat tilikauden päättyessä 34.930 tmk (47.164 tmk), mikä on liikevaihdosta laskien 15,8 % (26,0 %). Nettokorot liikevaihdosta laskien olivat 1,1 % (1,9 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 5.470 tmk (4.281 tmk), joka oli 2,5 % (2,4 %) liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat edelleen suurimmalta osin atk-laitteiden ja -ohjelmistojen hankintaan sekä sisäisten että ulkoisten tiedonsiirtoverkkojen rakentamiseen ja rahoitettiin edellisyosien tapaan osin leasing-rahoituksella.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on PI-Consulting Oyj. Projekti-insinöörit Oy on sen sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Lisäksi konserniin kuuluvat Raumalla, Porissa ja Tampereella toimiva PI-RAUMA Oy (50 %), Tallinnassa toimiva PIC Eesti AS (68 %), Budapestissä toimiva PI-HUN Engineering Ltd Co (53 %) sekä Kiinteistö Oy Sammonpiha (75 %) Lappeenrannassa.

Vuoden lopussa PI-yhtiöiden toimintapiiriin kuuluivat osakkuusyritykset Kupari Engineering Oy (11 %) sekä PR-Steel Oy (20 %). Näiden yritysten tulokset on sisällytetty tuloslaskelman rahoitustuottoihin omistuksen suhteessa.

YRITYSSANEERAUS

PI-Consulting Oyj:lle ja sen tytäryhtiölle Projekti-insinöörit Oy:lle vahvistettiin 19.10.1994 saneerausohjelmat, jotka ovat voimassa 31.12.2000 asti. Projekti-insinöörit Oy laski 15.3.1996 liikkeelle oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan määrältään 5,7 mmk:n, jonka merkittävintä täysimääräisesti yhtiön saneerausohjelmassa mainitut saneerausvelkojat.



**YHTIÖN 10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA
PER 31.12.1998 OSAKEREKISTERIN MUKAAN:**

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkeista ja äänistä %
Sakri Oy	567.440	29,6
Heikki Erkinharju	290.800	15,1
Pentti Koponen	275.320	14,3
Sakari Kaitala	99.000	5,2
Taimo Lahtinen	93.600	4,9
Placeringsfonden Gyllenberg	91.680	4,8
Aspfina Oy	50.000	2,6
Saxberg Rolf	50.000	2,6
Hafi Oy	37.480	1,6
Hannu Hannola	30.000	1,6
Muut (315 osakasta)	293.320	16,7
Yhteensä 323 osakasta	1.920.000	100,0 %

Omistajatiedot perustuvat arvo-osuusrekisteriin ilmoitettuun tietoihin.

OMISTUSSUHTEET

Osakepääoma on 9,6 milj. markkaa ja se jakautuu 5 markan nimellisarvoisiin osakkeisiin, joita on 1.920.000 kpl.

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhtiön osakkeista ja äänivallasta 34,9 %.

OMAT OSAKKEET

Tytär-yhtiö Projekti-insinöörit Oy omisti katsauskauden lopussa emoyhtiön osakkeita 11.110 kpl nimellisarvoltaan 55,5 tmk, joka on 0,6 % osakkeiden määrästä ja äänivallasta. Kuluneen kauden aikana Projekti-insinöörit Oy myi omistamiaan osakkeita 30.250 kpl.

YHTIÖN HALLITUS

Emoyhtiön hallituksen muodostivat tilikauden aikana:

Markku Sarkamies puheenjohtaja
Heikki Keränen varapuheenjohtaja
Heikki Erkinharju
Sakari Kaitala
Pentti Koponen
Jukka Leino

PI-Consulting Oyj:n toimitusjohtajana toimii Lauri Hintikka.

VUOSI 2000

Vuoden 2000 mukanaan tuomaan atk-tekniiseen toimintariskiä yhtiö on valmistautunut jo syksystä 1997 alkaen, jolloin aloitettiin hallinnon järjestelmien sopeuttaminen vuosituhannen vaihteeseen. Tällä hetkellä kaikilla taloushallinnon järjestelmillä on vuoden 2000 valmius ja valtaosa suunnittelun käyttämistä järjestelmistä ja laitteista on testattu ja tarvittavat muutostyöt tehty. Lisäksi normaalien konntorikoneiden osalta ovat vastaavat testaukset menossa ja kaikkien osa-alueiden osalta uskotaan järjestelmien ja laitteiden olevan toimintakunnossa vuodenvaihdetta silmälläpitäen hyvissä ajoin syksyn aikana.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Tilaukanta oli vuoden lopussa 59,9 milj. mk (78,2 milj. mk), joka on selkeästi vähemmän kuin edellisenä vuonna. Tilaukanta jakautuu toimialoittain osin epätasaisesti. Erityisesti meriteknikassa on tilaukanta alhainen ja lähiajan näkymät epävarmat. Tämä aiheuttaa ajoittaista alikuormaa alkuvuodelle. Tulostaikutusta pyritään tasapainottamaan mahdollisuuksien mukaan kohdistamalla suunniteltuja koulutus- ja kehityspanostuksia alkuvuoteen ja tehostamalla toimintaa sekä lisäämällä vientiponnisteluja. Kokonaisuutena tämän vuoden tuloskehityksen uskotaan olevan kulunutta kautta maltillisempaa.

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Koska jakokelpoinen oma pääoma ja vahvistettu saneerausohjelma eivät mahdollista tilikaudelta voiton jakoa, hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta vuoden 1998 toiminnasta ja että emoyhtiön tulos kirjataan voittoa- ja tappiotalille.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla, 23. päivänä helmikuuta 1999

Markku Sarkamies hallituksen puheenjohtaja

Heikki Erkinharju

Sakari Kaitala

Heikki Keränen

Pentti Koponen

Jukka Leino

Lauri Hintikka
toimitusjohtaja

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti. Suoritettua tilintarkastuksesta olemme tänään antaneet kertomuksemme.

Vantaalla, 24. päivänä helmikuuta 1999

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell, KHT

KONSERNITULOSLASKELMAT (1000 mk, e)

1998-01-01 ... 12-31 JA 1997-01-01 ... 12-31

	1998 mk	1997 mk	1998 e	1997 e
Liikevaihto	221.671.8	181.624.4	37.282.5	30.547.0
Liiketoiminnan muut tuotot	297.0	39.8	50.0	6.7
Materiaalit ja palvelut	-35.014.2	-17.772.1	-5.889.0	-2.989.1
Henkilöstökulut	-137.424.4	-123.758.5	-23.113.1	-20.814.7
Poistot ja arvonalennukset	-6.110.4	-7.029.8	-1.027.7	-1.182.3
Liiketoiminnan muut kulut	-22.119.0	-19.922.3	-3.720.1	-3.350.7
Liiketulos	21.300.8	13.181.5	3.582.5	2.217.0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2.434.9	-3.431.2	-409.5	-577.1
Tulos ennen satunnaisia eriä	18.865.9	9.750.3	3.173.0	1.639.9
Satunnaiset erät	0.0	625.9	0.0	105.3
Tulos ennen veroja	18.865.9	10.376.2	3.173.0	1.745.2
Välittömät verot	-2.565.3	-1.311.2	-431.5	-220.5
Vähemmistön osuus	-2.921.7	-1.510.3	-491.4	-254.0
Tilikauden tulos	<u>13.378.9</u>	<u>7.554.7</u>	<u>2.250.2</u>	<u>1.270.6</u>

KONSERNITASEET (1000 mk, e)

	1998-12-31 mk	1997-12-31 mk	1998-12-31 e	1997-12-31 e
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	5.177.0	5.442.2	870.7	915.3
Aineelliset hyödykkeet	32.855.3	33.433.6	5.525.9	5.623.1
Sijoitukset	8.016.6	8.115.9	1.348.3	1.365.0
Omat osakkeet	<u>1.8</u>	<u>6.9</u>	<u>0.3</u>	<u>1.2</u>
	46.050.7	46.998.6	7.745.2	7.904.6
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset	47.938.8	41.297.2	8.062.7	6.945.7
Rahat ja pankkisaamiset	<u>22.888.6</u>	<u>12.680.4</u>	<u>3.849.6</u>	<u>2.132.7</u>
	70.827.4	53.977.6	11.912.3	9.078.4
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>116.878.1</u>	<u>100.976.2</u>	<u>19.657.5</u>	<u>16.983.0</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	9.600.0	9.600.0	1.614.6	1.614.6
Ylikurssirahasto	814.8	0.0	137.0	0.0
Vararahasto	8.190.4	8.190.4	1.377.5	1.377.5
Arvonkorotusrahasto	<u>2.101.0</u>	<u>2.101.0</u>	<u>353.4</u>	<u>353.4</u>
	20.706.2	19.891.4	3.482.5	3.345.5
Edellisten tilikausien tulos	-41.214.1	-48.761.9	-6.931.7	-8.201.2
Tilikauden tulos	<u>13.378.9</u>	<u>7.554.7</u>	<u>2.250.2</u>	<u>1.270.6</u>
	-27.835.2	-41.207.2	-4.681.5	-6.930.6
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-7.129.0	-21.315.8	-1.199.0	-3.585.1
VAKAUTETTU LAINA	19.046.2	19.046.2	3.203.3	3.203.3
VAIHTOVELKAKIRJALAINA	5.668.3	5.668.3	953.3	953.3
(Oman pääoman ehtoinen)				
VÄHEMMISTÖOSUUS	9.333.7	7.630.2	1.569.8	1.283.3
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	258.6	162.4	43.5	27.3
Pitkäaikainen vieras pääoma	23.435.5	32.789.0	3.941.7	5.514.7
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>66.264.8</u>	<u>56.995.9</u>	<u>11.144.9</u>	<u>9.586.0</u>
	89.958.9	89.947.3	15.130.1	15.128.0
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>116.878.1</u>	<u>100.976.2</u>	<u>19.657.5</u>	<u>16.983.0</u>

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAT (1000 mk, e)

	1998 mk	1997 mk	1998 e	1997 e
VAROJEN HANKINTA				
Tulorahoitus				
Liiketulos	21.300.8	13.181.5	3.582.5	2.217.0
Suunnitelman mukaiset poistot	6.110.4	7.029.8	1.027.7	1.182.3
Rahoitustuotot ja -kulut	-2.434.9	-3.431.2	-409.5	-577.1
Satunnaiset tuotot ja kulut	0.0	625.9	0.0	105.3
Verot	-2.565.3	-1.311.2	-431.5	-220.5
	22.411.0	16.094.8	3.769.2	2.707.0
Omien osakkeiden myynti	819.9	-	-	-
Käyttöomaisuuden myynti	188.9	281.4	169.7	47.3
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	0.0	636.7	0.0	107.1
	23.419.8	918.1	3.938.9	154.4
	23.419.8	17.012.9	3.938.9	2.861.4
VAROJEN KÄYTTÖ				
Investoinnit	5.356.5	3.94.0	900.9	671.7
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	9.797.4	7.871.6	1.647.8	1.323.9
Osingonjako	1.211.5	811.5	203.8	136.5
	16.365.4	12.677.1	2.752.5	2.132.1
Nettokäyttöpääoman muutos	7.054.4	4.335.8	1.186.5	729.2
	23.419.8	17.012.9	3.938.9	2.861.4
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS				
Rahat ja pankkisaamiset	10.208.2	1.872.2	1.716.9	314.9
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	6.749.9	6.449.5	1.135.3	1.084.7
Lyhytaikainen vieras pääoma	-9.903.7	-3.985.9	-1.665.7	-670.4
	7.054.4	4.335.8	1.186.5	729.2

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAT (1000 mk, e)

1998-01-01...12-31 JA 1997-01-01...12-31

	1998 mk	1997 mk	1998 e	1997 e
Liikevaihto	33.633.8	20.575.1	5.656.8	3.460.5
Liiketoiminnan muut tuotot	116.1	3.0	19.5	0.5
Materiaalit ja palvelut	-27.565.9	-13.331.8	-4.636.3	-2.242.2
Henkilöstökulut	-2.404.2	-2.603.8	-404.4	-437.9
Poistot	-516.2	-661.3	-86.8	-111.2
Liiketoiminnan muut kulut	-858.1	-1.046.7	-144.2	-176.2
Liiketulos	2.405.5	2.934.5	404.6	493.5
Rahoitustuotot ja -kulut	-934.5	-1.956.4	-157.2	-329.0
Tulos ennen veroja	1.471.0	978.0	247.4	164.5
Välittömät verot	-	2.3	-	0.4
Tilikauden tulos	1.471.0	980.3	247.4	164.9

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMAT (1000 mk, e)

	1998 mk	1997 mk	1998 e	1997 e
VAROJEN HANKINTA				
Tulorahoitus				
Liiketulos	2.405.5	2.934.5	404.6	493.5
Suunnitelman mukaiset poistot	516.2	661.3	86.8	111.2
Rahoitustuotot ja -kulut	-934.5	-1.956.4	-157.2	-329.0
Verot	-	2.3	-	0.4
	1.987.2	1.641.7	334.2	276.1
Käyttöomaisuuden myynti	93.3	252.0	15.7	42.4
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	-	636.7	-	107.1
	2.080.5	2.530.4	349.9	425.6
VAROJEN KÄYTTÖ				
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	519.8	699.2	87.4	117.6
	519.8	699.2	87.4	117.6
Nettokäyttöpääoman muutos	1.560.7	1.831.1	262.5	308.0
	2.080.5	2.530.3	349.9	425.6
NETTOKÄYTTÖPÄÄ-OMAN MUUTOS				
Rahat ja pankkisaamiset	1.248.2	3.322.3	209.9	558.8
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	2.175.8	3.294.7	365.9	554.1
Lyhytaikainen vieras pääoma	-1.863.	-4.785.9	-313.3	-804.9
	1.560.8	1.831.1	262.5	308.0

EMOYHTIÖN TASEET (1000 mk, e)

	1998-12-31 mk	1997-12-31 mk	1998-12-31 e	1997-12-31 e
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	329.1	743.7	55.4	125.1
Aineelliset hyödykkeet	281.6	390.5	47.4	65.7
Sijoitukset	<u>37.434.8</u>	<u>37.520.8</u>	<u>6.296.0</u>	<u>6.310.5</u>
	38.045.5	38.655.0	6.398.8	6.501.3
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset	9.286.4	7.218.9	1.561.8	1.214.2
Rahat ja pankkisaamiset	7.800.0	6.551.8	1.311.9	1.101.9
	<u>17.086.4</u>	<u>13.770.7</u>	<u>2.873.7</u>	<u>2.316.1</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>55.131.9</u>	<u>52.425.7</u>	<u>9.272.5</u>	<u>8.817.4</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	9.600.0	9.600.0	1.614.6	1.614.6
Vararahasto	<u>8.190.4</u>	<u>8.190.4</u>	<u>1.377.5</u>	<u>1.377.5</u>
	17.790.4	17.790.4	2.992.1	2.992.1
Vapaa oma pääoma				
Edellisten tilikausien tulos	-5.945.6	-6.925.9	-1.000.0	-1.164.9
Tilikauden tulos	<u>1.471.0</u>	<u>980.3</u>	<u>247.4</u>	<u>164.9</u>
	-4.474.6	-5.945.6	-752.6	-1.000.0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>13.315.8</u>	<u>11.844.9</u>	<u>2.239.5</u>	<u>1992.2</u>
VAKAUTETTU LAINA	1.546.2	1.546.2	260.1	260.1
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma	13.975.9	14.572.6	2.350.6	2.450.9
Lyhytaikainen vieras pääoma	26.293.9	24.462.0	4.422.3	4.114.3
	<u>40.269.8</u>	<u>39.034.6</u>	<u>6.772.9</u>	<u>6.565.2</u>
	<u>55.131.9</u>	<u>52.425.7</u>	<u>9.272.5</u>	<u>8.817.4</u>

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Yleisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu uuden kirjanpitolainsäädännön mukaisesti ja vertailuvuoden tiedot on muutettu vastaamaan uusia tase- ja tuloslaskentakaavoja. Leasing-rahoitus on käsitelty vuotuisina vuokrina. Jäljellä olevat maksut esitetään muissa vastuissa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö PI-Consulting Oyj:n sekä kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on hallussaan suoraan tai välillisesti yli 50% osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi konserniin on konsolidoitu PI-Rauma Oy omistajien keskinäisen sopimuksen perusteella. PI-Rauma Oy on Aker Mäntyluoto Oy:n ja PI-Consulting Oyj:n puoliksi omistama yhtiö.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on esitetty konsernin vapaassa omassa pääomassa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauk-

sista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Projektien tuloutus

Konsernissa on käytössä valmiusasteen mukainen osatuloutus. Keskenäisten projektien osalta on tilinpäätöksessä huomioitu kuluina tulostenmukaiset kustannusvaraukset.

Pääomallainat

Vakautetut lainat on kirjattu vakiintuneen käytännön mukaisesti. Vakautettujen lainojen ehdot on aikanaan laadittu silmälläpitäen 1.9.1997 voimaan tulleessa OYL 5:1 §:ssä määritellyä pääomallainaa. Lainojen ehtoja ei ole muutettu.

Vakautettujen lainojen lainaehdot:

Korko 0 % vv. 1997-2000, sen jälkeen 6 kk Helibor + 2 %, lyhennykset alkaen 2001.

Korko ja lyhennykset vain vapaan oman pääoman salliessa, vapaan oman pääoman riittämättömyydestä johtuvat maksamattomat korot eivät kumuloidu.

Vaihtovelkakirjalainojen lainaehdot:

Korko 3 % vv. 1997-2000, sen jälkeen 6 kk Helibor + 2 %, lyhennykset alkaen 2001.

Korko ja lyhennykset vain vapaan oman pääoman salliessa, vapaan oman pääoman riittämättömyydestä johtuvat maksamattomat korot kumuloiduvat.

Vaihto mahdollista vain, mikäli velallinen tai PI-Consulting Oyj ei noudata velvoitteitaan tai laiminlyö saneerausohjelman.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Tasearvoihin sisältyy maa-alueiden ja osakkeiden arvonnkorotuksia.

Projekti-insinöörit Oy:n osakkeiden arvo emoyhtiön taseessa perustuu saneerausohjelman mukaisiin tuloksuksiin.

Poistoajat ovat:

Toimistorakennukset	50 vuotta
Konttorikalusto	10-15 vuotta
ATK-laitteet ja konttorikoneet	3-8 vuotta
Ajoneuvot	3-5 vuotta
ATK-systeemit	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Good will	10 vuotta

EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET

	Konsernin omistus- osuus %	Konsernin äänivalta- osuus %	Konsernin os. omasta pääom. tmk	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön kpl	Emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellis- arvo tmk	Emoyhtiön omistamien osakkeiden kp.arvo tmk	Viimeksi laaditun tilinpäät. mukainen voitto/tappio tmk
Konserniyrietykset								
Projekti-insinöörit Oy	100	100	-23.9	100	37.500	3.000.0	21.823.7	9.836.7
KOy Sammonpiha	75	75	10.498.4	75	166	291.0	12.658.2	- 494.7
PI-Rauma	50	50	6.170.6	50	2.000	2.000.0	2.000.0	6.243.4
PI-HUN Engineering	53	53	94.3	53	-	THUF 1.734.0	81.9	46.1
PI-C-Eesti AS	68	68	344.0	68	346	TEEK 346.0	258.5	-311.8
							<u>36.822.3</u>	
Osakkuusyrietykset								
PR-Steel Oy	20	20	207.9	20	100	100.0	<u>100.0</u>	330.7
							<u>100.0</u>	
Muut osakkeet							<u>512.4</u>	

KONSERNIN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

	Omistusosuus %	Kpl	Nimellisarvo tmk	Kirjanpitoarvo tmk
As. Oy Myyrinoro	2.0	353	35.3	337.6
As. Oy Kaarenkeiju	0.5	55	27.5	250.0
As. Oy Sahatie 12	2.5	246	49.2	260.0
As. Oy Poutuntie 3	4.5	25	2.5	388.4
As. Oy Säästösammas	3.0	1140	57.0	762.0
KOy Paalupuisto	13.3	444	4.4	3.706.0
Kiilohippu Oy	16.7	5	2.5	232.0
Granada No 73 Benalgorf		1		827.2
Muut osakkeet ja osuudet				<u>1.145.5</u>
				<u>7.908.7</u>

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT (1000 mk)

Liikevaihto markkina-alueittain

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Liikevaihdon jakauma				
Kotimaa	43 %	55 %	19 %	36 %
Vienti	57 %	45 %	81 %	64 %

Vientiin lasketaan mukaan sekä välitön että välillinen vienti.

Materiaalit ja palvelut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Ulkopuoliset palvelut	35.014.2	17.772.1	27.565.9	13.331.8

Henkilöstö ja henkilöstökulut

Konsernin palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 590 henkilöä (568 vuonna 1997), lisäystä henkilöstömäärässä oli 4,6%. Henkilöstömäärän kasvu tapahtui ensisijaisesti PI-RAUMA Oy:ssä. Keskimääräinen henkilöstövahvuus oli 594 henkeä (561 vuonna 1997).

Konserniyhtiöiden henkilöstö

	31.12.1998	31.12.1997
PI-Consulting Oyj, emoyhtiö	5	5
Projekti-insinöörit Oy	365	368
PI-Rauma Oy	180	157
PI-C Eesti As	30	29
PI-HUN Engineering Ltd. Co	10	9
Yhteensä	590	568

Henkilöstökulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Palkat ja palkkiot	107.297.7	94.752.0	1.765.5	1.607.7
Eläkekulut	16.902.4	16.786.1	481.2	675.1
Muut henkilöstökulut	13.224.3	12.220.4	157.5	321.0
Yhteensä	137.424.4	123.758.5	2.404.2	2.603.8

Emoyhtiön ja PI-Rauma Oy:n toimitusjohtajilla on voimassa lisäeläkevakuutus, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen 60 vuoden ikäisenä.

Konserni

Johdon palkat ja palkkiot

	Konserni	
	1998	1997
Toimitusjohtajat	1.355.4	1.375.8
Hallituksen jäsenet	300.0	428.4

Poistot ja arvonalennukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	6.110.4	7.029.8	516.2	661.3

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttöomaisuus.

Rahoitustuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Osuus osakkuusyht. tuloksista	56.7	69.7	-	-

Osinkotuotot

Konserniyrityksiltä			1.200.0	823.9
Osakkuusyrittäjänsiltä			10.0	10.0
Yhteensä			1.210.0	833.9

Muut korko- ja rahoitustuotot

Muilta	530.7	345.0	290.2	171.0
Yhteensä	587.4	414.7	1.500.2	1.004.9

Korko- ja muut rahoituskulut

Konserniyrityksille			680.8	670.6
Muille	3.022.3	3.845.9	1.753.9	2.290.7
	3.022.3	3.845.9	2.434.7	2.961.3

Yhteensä 3.022.3 3.845.9 2.434.7 2.961.3

Rahoitustuotot ja kulut

2.434.9 3.431.2 934.5 1.956.4

Välittömät verot

Tuloverot	2.469.1	1.328.2	-	-2.3
Laskennallisen verovelan muutos	96.2	-17.0	-	-
Yhteensä	2.565.3	1.311.2	-	-2.3

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Hankintameno I.I. kauden hankinnat	2.931.9	3.153.0	2.099.8	2.099.8
kauden myynnit	-	0.3	-	-
Hankintameno 31.12. kertyneet sumupoistot I.I. kauden sumupoistot	-0.7	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2.931.9	3.153.3	2.099.8	2.099.8
	-2.252.6	-2.078.5	-1.646.7	-1.345.7
	-366.8	-394.8	-301.1	-301.0
Yhteensä	312.5	680.0	152.0	453.1

Pitkävaikutteiset menot

Hankintameno I.I. kauden hankinnat	14.590.9	14.504.3	1.246.2	1.246.2
kauden myynnit	1.437.0	760.9	-	-
Hankintameno 31.12. kertyneet sumupoistot I.I. kauden sumupoistot	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	16.027.9	15.265.2	1.246.2	1.246.2
	-9.828.7	-9.177.3	-955.6	-831.0
	-1.334.7	-1.325.7	-113.5	-124.6
Yhteensä	4.864.5	4.762.2	177.1	290.6

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

5.177.0

5.442.2

329.1

743.7

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	<u>8.872.8</u>	<u>8.872.8</u>		
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	15.104.9	15.104.9		
kauden hankinnat	-	-		
kauden myynnit	-	-		
Hankintameno 31.12.	<u>15.104.9</u>	<u>15.104.9</u>		
kertyneet sumupoistot 1.1.	-2.238.5	-1.936.4		
kauden sumupoistot	<u>-302.1</u>	<u>-302.1</u>		
Kirjanpitoarvo 31.12.	<u>12.564.3</u>	<u>12.866.4</u>		
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	45.748.9	43.660.4	3.039.1	3.041.4
kauden hankinnat	3.862.9	3.150.6	-	-
kauden myynnit	<u>-32.6</u>	<u>-48.7</u>	<u>-7.3</u>	<u>-0.9</u>
Hankintameno 31.12.	49.579.2	46.762.3	3.031.8	3.040.5
kertyneet sumupoistot 1.1.	-34.054.5	-30.061.2	-2.648.6	-2.414.2
kauden sumupoistot	<u>-4.106.5</u>	<u>-5.006.9</u>	<u>-101.6</u>	<u>-235.7</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<u>11.418.2</u>	<u>11.694.2</u>	<u>281.6</u>	<u>390.6</u>
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	32.855.3	33.433.4	281.6	390.6
Käyttöomaisuuden arvonorotukset				
Maa-alueet	5.550.0	5.550.0	-	-
Osakkeet ja osuudet	551.0	551.0	4.000.0	4.000.0
Saamiset				
Myyntisaamiset	39.508.3	33.086,4	6.702.7	4.141.4
Konsernisaamiset				
Myyntisaamiset			114.8	433.4
Lainasaamiset			<u>62.2</u>	<u>62.2</u>
			177.0	495.6
Lainasaamiset	241.1	206,8	50.0	-
Muut saamiset	450.6	230.8	165.5	75.1
Siirtosaamiset	<u>7.738.8</u>	<u>7.773.2</u>	<u>2.191.2</u>	<u>2.506.7</u>
	8.430.5	8.210.8	2.406.7	2.581.8
Saamiset yhteensä	47.938.8	41.297.2	9.286.4	7.218.8
Siirtosaamiset				
Siirtyvä laskutus	2.202.2	2.724.3	-	-
Vakuutusmaksujaksotus	2.219.8	1.132.0	206.0	209.7
Bullet-lainan kurssitappio	1.755.7	1.864.0	1.755.7	1.864.0
Kansaneläkelaitos	721.5	448.8	5.0	4.8
Muut	<u>839.6</u>	<u>1.604.1</u>	<u>224.5</u>	<u>428.2</u>
	<u>7.738.8</u>	<u>7.773.2</u>	<u>2.191.2</u>	<u>2.506.7</u>
Oma pääoma				
Osakepääoma tilikauden alussa				
A-sarja	<u>9.600.0</u>	<u>9.600.0</u>	<u>9.600.0</u>	<u>9.600.0</u>
Osakepääoma tilikauden lopussa	9.600.0	9.600.0	9.600.0	9.600.0
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	-	-	-	-
Myyntivoitto	<u>814.8</u>	-	-	-
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	814.8	-	-	-
Vararahasto tilikauden alussa	8.190.4	8.190.4	8.190.4	8.190.4
Vararahasto tilikauden lopussa	8.190.4	8.190.4	8.190.4	8.190.4
Arvonkorotusrahasto tilik. alussa	2.101.0	2.101.0	-	-
Arvonkorotusrahasto tilik. lopussa	2.101.0	2.101.0	-	-
Voittovarot tilikauden alussa	-41.207.2	-48.774.1	-5.945.6	-6.925.9
Muu muutos	<u>-6.9</u>	<u>12.2</u>	-	-
Voittovarot tilikauden lopussa	-41.214.1	-48.761.9	-5.945.6	-6.925.9
Tilikauden tulos	13.378.9	7.554.7	1.471.0	980.3
Oma pääoma yhteensä	-7.129.0	-21.315.8	13.315.8	11.844.8

	Konserni		Emoyhtiö	
	1998	1997	1998	1997
Jakokelpoinen oma pääoma				
Tulos edellisiltä tilikausilta	-41.214.1	-48.761.9	-5.945.6	-6.925.9
Tilikauden tulos	13.378.9	7.554.7	1.470.0	980.3
Oman pääoma osuus kertyneistä poistoer. ja vapaaeht. varauksista	-665.1	-417.9	-	-
	-28.500.3	-41.625.1	-4.475.6	-5.945.6
Laskennalliset verovelat ja saamiset				
Vahvistettujen tappioiden ja arvonorotusten laskennallinen verosaaminen on tmk 5.192.5.				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	19.994.4	28.177.4	13.975.9	14.572.6
Eläkelainat	1.834.2	2.117.3	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1.606.9	2.494.3	-	-
	23.435.5	32.789.0	13.975.9	14.572.6
Velat, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	8.113.1	14.041.0	618.6	927.8
Eläkelainat	702.1	985.1	-	-
	8.815.2	15.026.1	618.6	927.8
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	11.211.4	14.091.7	13.261.7	13.223.7
Eläkelainat	283.0	283.0	-	-
Saadut ennakot	160.2	651.0	158.3	601.6
Ostovelat	6.031.6	4.402.1	2.289.2	899.7
	17.686.2	19.427.8	15.709.2	14.725.0
Konsernivelat				
Ostovelat			6.342.4	3.892.7
Muut velat			3.000.0	3.500.0
			9.342.4	7.392.7
Muut velat	11.149.4	9.043.8	132.6	312.5
Siirtovelat	37.429.2	28.524.3	1.109.7	2.031.9
	48.578.6	37.568.1	1.242.3	2.344.4
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	66.264.8	56.995.9	26.293.9	24.462.1
Siirtovelat				
Palkkajaksotukset	28.387.1	25.117.2	580.1	516.5
Siirtyvään laskutukseen liittyvät jaksotukset	5.590.3	1.257.4	376.9	1257.4
Vakuutusmaksujaksotukset	1.789.8	614.3	1.6	-
Muut	1.662.0	1.535.4	151.1	258.0
	37.429.2	28.524.3	1.109.7	2.031.9
Vastuusitoumukset				
Kiinnitykset				
Yleispankki/Yrityskiinnitys 1-2	5.000	5.000	5.000	5.000
Rahoituslainat	1.412	2.961	-	-
Kiinnitykset omista sitoumuksista	5.000	5.000	-	-
Kiinnitykset omista sitoumuksista yht.	10.000	10.000	5.000	5.000
Rahoituslainat	2.000	2.000	-	-
Kiinnitykset muiden puolesta	3.000	3.000	-	-
Pantit				
Rahoituslainat	13.357	13.357	13.357	13.357
Pantit omista veloista kirjanpitoarvo	12.658	12.658	12.658	12.658
Rahoituslainat	7.572	7.572	2.639	2.639
Pantit kons.yhtiöiden puolesta kirjanpitoarvo	8.652	8.652	2.000	2.000
Rahoituslainat	59	59	-	-
Pantit muiden puolesta kirjanpitoarvo	59	59	-	-
Takaukset				
Pankkitakaus	1.684	1.684	1.684	1.684
Omista sitoumuksista	1.684	1.684	1.684	1.684
Vastatakaukset			24.711	31.305
Konserniyhtiöiden puolesta			24.711	31.305
Muut vastuut				
Korkovastuu vaihtovelkakirjalainoista	493	316	18	11
Lunastusvelvollisuus				
Ruukkukujan Autopaikat	2.190	2.190	-	-
Leasingvastuut				
1999 maksettavat	833	2.834	113	35
Myöhemmin maksettavat	1.932	280	294	-

TILINTARKASTUSKERTOMUS

PI-Consulting Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PI-Consulting Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olenmaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät

tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuun osavuositarkastukseen. Käsityksemme mukaan osavuositarkastus on laadittu sitä koskevien säännösten mukaisesti.

Vantaalla 24. päivänä helmikuuta 1999

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

TUNNUSLUKUIEN LASKENTAPERUSTEET

SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia
ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut
----- x 100
taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

OMAVARAISUUSASTE

oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset
----- x 100
taseen loppusumma - saadut ennakot

KOROLLISET NETTOVELAT, % LIIKEVAIHDOSTA

korolliset velat
----- x 100
liikevaihto

NETTOKOROT LIIKEVAIHDOSTA

korkokulut - korkotuotot
----- x 100
liikevaihto

CURRENT RATIO

lyhytaikaiset saamiset
----- x 100
lyhytaikainen vieras pääoma

TULOS/OSAKE, MK

tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja
veroja - verot +/- vähemmistöosuus
----- x 100
keskimääräinen osakkeiden lukumäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset
----- x 100
osakkeiden lukumäärä tilinpäätöshetkellä

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO PROSENTTEINA

voitto tai tappio ennen satunnaiseriä,
varauksia ja veroja - verot
----- x 100
oma pääoma + vähemmistöosuus +
vapaaehtoiset varaukset ja poistoero (keskiarvo)

Omaa pääomaa laskettaessa on huomioitu 19.046 tmk:n vakautettu laina ja 5.668 tmk:n oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina.

PI-YHTIÖT

PI-CONSULTING OYJ

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
puh. (09) 530 91
fax (09) 563 20 03
email: marketing@pigroup.fi
<http://www.pigroup.fi>

PROJEKTI-INSINÖÖRIT OY

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
puh. (09) 530 91
fax (09) 563 20 03
email: marketing@pigroup.fi
<http://www.pigroup.fi>

Lappeenrannan aluetoimisto:
Hietakallionkatu 4 A, PL 27
53851 LAPPEENRANTA
puh. (05) 625 611
fax (05) 625 62 00

Tampereen aluetoimisto:
Aleksanterinkatu 23 B
33100 TAMPERE
puh. (03) 223 8811
fax (03) 223 08 71

Oulun aluetoimisto:
Kiilakiventie 1, PL 59
90101 OULU
puh. (08) 883 65 66
fax (08) 372 236

Elektroniikka
Oulun toimipiste
Teknologiantie 5
90570 OULU
puh. (08) 551 49 48
fax (08) 551 42 02

PI-RAUMA OY

Rauman toimisto:
Männistökatu 10, PL 157
26101 RAUMA
puh. (02) 837 771
fax (02) 822 59 42

Porin toimisto:
28880 PORI
puh. (02) 528 25 21
fax (02) 528 25 00

Tampereen toimisto:
Aleksanterinkatu 23 B
33100 TAMPERE
puh. (03) 223 88 11
fax (03) 223 08 71

PIC EESTI AS

Toompuiestee 17 A
EE-0001 TALLINN, Estonia
P.O. Box 3453
EE-0090 TALLINN, Estonia
puh. +372 6 311 383
fax +372 2 453 587
email: pic@teleport.ee

PI-HUN ENGINEERING LTD CO.

Bem rkp. 33-34 (room no 201)
H-1027 BUDAPEST, Hungary
P.O. Box 198
H-1255 BUDAPEST, Hungary
puh. +36 1 201 93 73
fax +36 1 201 95 61
email: pahun@mail.mata.hu