

1998



KONSERNIJOHDON KATSAUS

Uusi konsernirakenne otettiin käyttöön 1.1.1998, kun emoyhtiön liiketoiminta siirtyi uusille tytäryhtiöille. Kokemukset uudesta konsernirakenteesta ovat olleet myönteisiä.

Organisaatioiden itsenäisyys ja identiteetti on kasvanut ja konsernikokonaisuuden johtaminen selkeytynyt. Myös henkilöstön piirissä muutos on otettu myönteisenä vastaan. PRT-Forest -konserni on runsaan kolmenkymmenen elinvuotensa aikana kehittynyt vaatimattomasta alusta (12 työntekijää vuonna 1968) monien vaiheiden kautta maakunnallisesti merkittäväksi puunjalostusyhtiöksi ja kehitys jatkuu.

Muuttuvassa maailmassa mikään ei koskaan tule valmiiksi – vain muutos on pysyvä olotila. Uusi konsernirakenne vastaa kuitenkin tämän hetken näkemyksiä tavoiteltavasta rakenteesta.

Vuosi 1998 oli PRT-Forest -konsernille varsin menestyksellinen. Liikevaihto ja tulos kasvoivat vahvasti, liikevaihto 28% ja tulos rahoituserien jälkeen 76%. Kasvun mahdollisti kotimaan rakennustoiminnan elpyminen ennätysellisen syvästä ja pitkästä taantumasta. Kasvuvauhti tulee hidastumaan tästä eteenpäin, koska pääosin kotimarkkinavetoisilla, kypsillä toimialoilla kasvupotentiaalit ovat rajalliset.

Konsernilla on nyt takanaan kaksi voitollista tilinpäätöstä ja niiden seurauksena myöskin omavaraisuusaste on vahvistunut ja nousi 25,8 %:iin. Tavoitteena on nostaa omavaraisuusaste 40 %:n tasolle. Koettujen lamavuosien eräs keskeinen opetus oli se, että vain vahvalla taseella selvittää tilanteissa, joissa toimintaympäristön muutokset ovat ennakkoimattoman suuria. Toimintaedellytysten laskiessa joutuu yritysjohto aina tasapainottelemaan tuloksellisuuden ja yrityksen yhteiskunnallisen vastuun kanssa. Aikoinaan puhuttiin paljon työn ja pääoman ristiriidasta. Aihe on tullut uudelleen ajankohtaiseksi suomalaisessa elinkeinoelämässä mm. sijoittajien vaikutusvallan kasvun myötä. Eurooppalaisissa yrityskulttuureissa yritys on perinteisesti ollut kaiken taloudellisen toiminnan keskipiste. Yritysjohto, henkilöstö ja omistajat ovat sidosryhmiä, joiden erilaisten intressien välille pyritään löytämään konsensus, eli puhutaan sidosryhmätasapainosta. Amerikkalaisessa ajattelutavassa omistus on kaiken lähtökohta. Yritys on olemassa vain omistusta varten. Omistus eli sijoittaja on kaikki kaikessa. Suomalaisyritysten siirryttyä yhä enemmän ulkomaiseen omistukseen on uusi sijoittajakeskeinen ajattelutapa voimistunut.

Vastuullisille omistajille on kuitenkin edelleen käyttöä, eikä perinteistä arvomaailmaa ole syytä oikopäätä hylätä. Vaikka saattaa tuntua vanhanaikaiselta, niin yrityksen olemassaololle on muitakin perusteita kuin omistajien vauras-

tuminen. Sidoryhmätasapaino toimii parhaiten silloin kun yritysjohto, henkilöstö ja omistajat toimivat tuloksellisesti yrityksen parhaaksi. Yrityksen menestys koituu kaikkien onneksi, eikä minkään sidosryhmän merkitys ylikorostu toiminnassa. Omistajien edellyttämä hyvä tuotto sijoitetulle pääomalle on hyvä tulosmittari, mutta yksinomaista ohjauksena se johtaa liian lyhytjänteiseen tuloksen maksimointiin.

Lämpimät kiitokset konsernin henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille tuloksellisesta yhteistyöstä vuonna 1998.

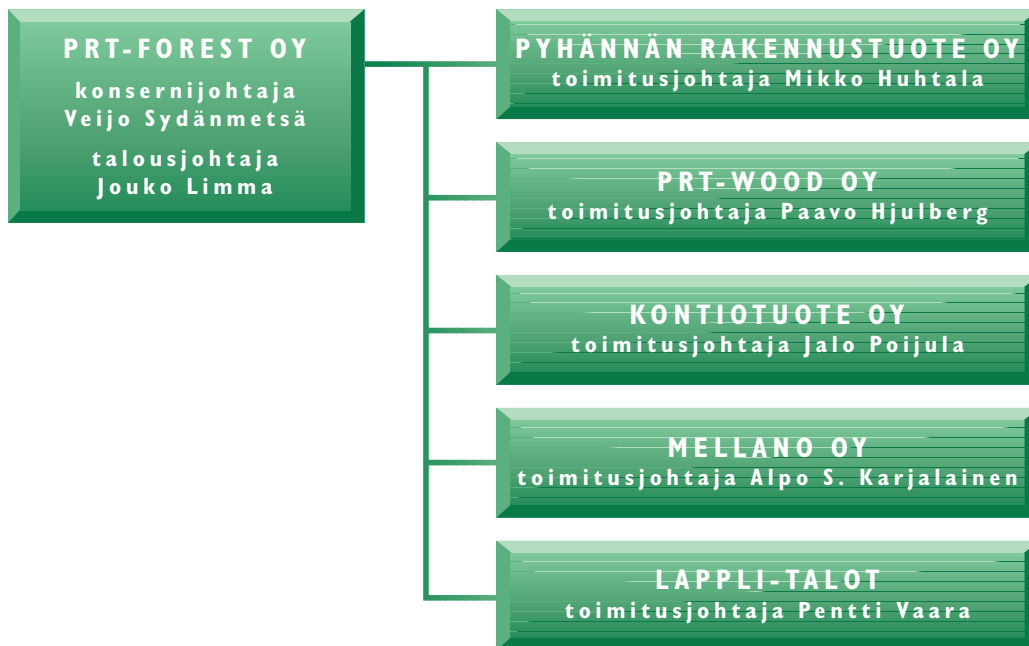
Veijo Sydänmetsä
Konsernijohtaja





PRT-FOREST KONSERNI

KONSERNIRAKENNE



PRT-FOREST KONSERNI 1998

Liikevaihto _____	488,2 Mmk (+28%)
Vienti _____	105,5 Mmk
Tulos rahoituserien jälkeen _____	30,6 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto _____	22 %
Omavaraisuusaste _____	26 %
Investoinnit _____	29,0 Mmk
Henkilöstö _____	604



TOIMINTAKERTOMUS 1.1 - 31.12.1998

UUSI KONSERNIRAKENNE

Vuonna 1968 toimintansa aloittanut konsernin emoyhtiö Pyhännän Rakennustuote Oy muutti nimensä 31.12.1997 PRT-Forest Oy:ksi ja luovutti liiketoimintansa 1.1.1998 uusille perustetuille tytäryhtiöille, Pyhännän Rakennustuote Oy:lle ja PRT-Wood Oy:lle.

Emoyhtiöstä muodostui näin konsernin hallintoyhtiö ilman teollista liiketoimintaa. Yhtiöityksestä johtuen emoyhtiön tilinpäätökset eivät ole vertailukelpoisia.

Yhtiöityksen taustalla oli tarve selkeyttää konsernihallintoa eriyttämällä se päivittäisestä liiketoiminnan johtamisesta. Tässä yhteydessä tapahtuneen nimenmuutoksen syynä oli halu säilyttää taloteollisuudessa tunnettu ja arvostettu Pyhännän Rakennustuote Oy:n nimi uuden taloteollisuustytäryhtiön nimenä.

Edellä mainittujen uusien tytäryhtiöiden lisäksi konserniin kuuluvat tytäryhtiöinä Kontiotuote Oy, Mellano Oy ja Lappli-talot Oy.

Emoyhtiön omistusosuus kaikista tytäryhtiöistä on 100%.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Talouden kasvu Suomessa jatkui alkuvuonna 1998 erittäin nopeana. Erityisen vahvaa oli kasvu vientialoilla, varsinkin elektroniikkateollisuudessa. Työllisyyden paraneminen ja kotitalouksien ostovoiman sekä luottamuksen kasvu lisäsivät kulutuskysyntää ja asuntokauppaa. Rakentamisen elpymiseen vaikutti osaltaan myös korkojen voimakas aleneminen. Loppuvuodesta vientiteollisuudessa, elektroniikkaa

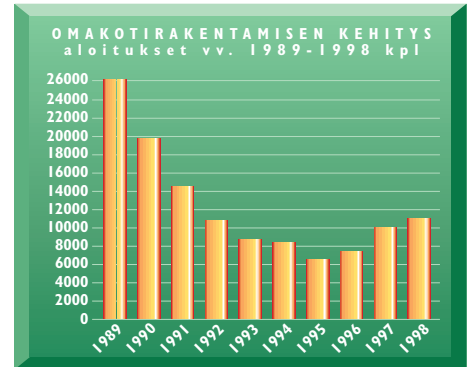
lukuun ottamatta, kasvu pysähtyi ja suhdanneodotukset kääntyivät laskuun. Vaikka asuntotuotannon määrä kokonaisuutena ei kasvanut edellisvuodesta, niin konsernille tärkeä alue rakentamisesta eli erillispientalojen rakentaminen kasvoi ennakkotietojen mukaan edellisvuoden n. 10.000 rakentamisaloituksesta n. 11.000 aloitukseen vuonna 1998.

Vaikka aloitusmäärä ei olekaan suuri viime vuosikymmenen määriin verrattuna, on se kuitenkin lähes kaksinkertainen lamavuosien alimpiin määriin nähden. Kun talopakettien markkinaosuus lisäksi kasvoi 52%:sta 57%:iin, olivat edellytykset taloteollisuuden kasvuille hyvät.

Myöskin hirsitaloteollisuudessa toimintaympäristö kehittyi myönteisesti, vaikka toimialan yritysten kasvu onkin selvästi tasaantumassa. Toimialan yritysten liikevaihdon ennakoidaan kasvaneen n. 4%. Kasvun taustalla oli hirsitaloteollisuudessaakin ennen kaikkea hirsiomakotitalojen myynnin voimakas kasvu. Viennin kasvu oli vaatimatonta ja kotimaan loma-asuntojen rakentamismäärät laskivat.

Sahateollisuudessa toimintaedellytykset olivat huonot.

Edellisvuoden lopulla alkanut vientihintojen lasku vahvis-





tui. Kuusisahatavaran hinta putosi nopeasti kannattavuusrajan alapuolelle, eikä hintatasossa tapahtunut toivottua nousua loppuvuodestakaan. Mäntysahatavaran hinta kääntyi hyvän alkuvuoden jälkeen laskuun ja loppuvuodesta sahaus ei ollut enää kannattavaa. Huonoista toimintaedellytyksistä huolimatta sahausmäärät toimialalla nousivat ennätyskellselle 11,2 miljoonan m³:n tasolle.

Kotimaan kalustemarkkinat kasvoivat noin 10% edellisestä vuodesta, mutta Venäjän viennin romahtaminen näkyi loppuvuodesta kilpailun kiristymisenä myöskin kotimaassa.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Konserniyhtiöiden liikevaihto kehittyi myönteisesti. Erityisen merkittävää oli uuden Pyhännän Rakennustuote Oy:n liikevaihdon kasvu. Rakentamismäärien lisääntyminen ja voimakkaat markkinointiponnistelut mahdollistivat huomattavan kasvun. Myös muiden tytäryhtiöiden liiketoiminta kasvoi odotuksia vauhdikkaammin. Konsernin liikevaihdon 28 %:n kasvu kypsillä toimialoilla oli merkittävää, varsinkin kun kasvu ei tapahtunut kannattavuuden kustannuksella.

Yhtiöittäin liikevaihdon kehitys oli seuraava:

	1997	1998	Muutos
PRT-Forest Oy		2,6 Mmk	
Pyhännän Rakennustuote Oy	108,0 Mmk	162,5 Mmk	+50 %
PRT-Wood Oy	98,8 Mmk	128,5 Mmk	+30 %
Kontiotuote Oy	119,6 Mmk	141,8 Mmk	+19 %
Mellano Oy	38,5 Mmk	49,2 Mmk	+28 %
Lapli-talot Oy	24,9 Mmk	29,8 Mmk	+20 %
sisäinen laskutus	9,5 Mmk	26,2 Mmk	
Konserniliikevaihto	380,4 Mmk	488,2 Mmk	+28 %

Pyhännän Rakennustuote Oy:n ja PRT-Wood Oy:n vertailuvuoden liikevaihdot perustuvat aiempien tulosyksikköjen laskennallisiin liikevaihtoihin.

Konsernin vieni oli yhteensä 105,5 Mmk (94,8 Mmk) ja se

koostui pääosin sahatavaraviennistä sekä hirsirakenteiden viennistä.

TULOSKEHITYS

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja, satunnaiseriä ja veroja oli 30,6 Mmk, kun se edellisvuotena oli 17,4 Mmk. Konserniyhtiöistä Pyhännän Rakennustuotteen, Mellanon ja Kontion tulokset olivat erittäin hyviä. Lapli-talojen tulos oli tyydyttävä. PRT-Woodin tulos jäi sahatteollisuuden suhdannetilanteesta, mutta myös Pyhäsalmen sahan käynnistysvaikeuksista johtuen selvästi tappiolliseksi.

Sijoitetun pääoman tuotto nousi konsernissa 22,0%:iin (16,9%) ja sitä on pidettävä tyydyttävänä.

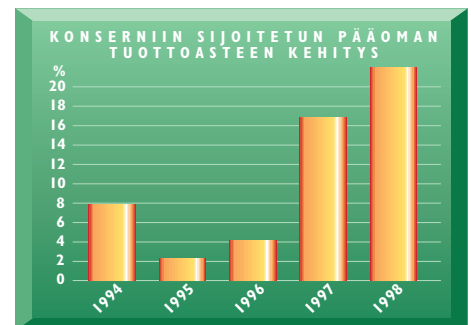
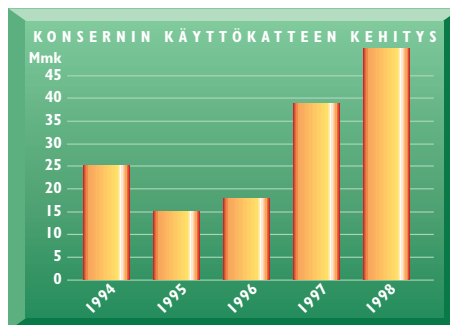
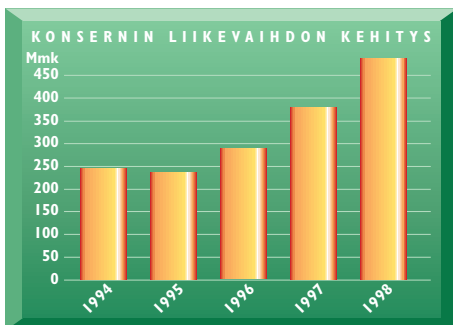
Konserniyhtiöittäin sijoitetun pääoman tuotto oli seuraava:

Pyhännän Rakennustuote Oy	46 %
PRT-Forest Oy	neg.
Kontiotuote Oy	45 %
Mellano Oy	44 %
Lapli-talot Oy	28 %

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat velkaantumisaste huomioiden poikkeuksellisen suuret, yhteensä 29,0 Mmk. (25,9 Mmk). Merkittävimmät investoinnit olivat edelleen PRT-Woodilla, joka investoi Pyhäsalmen sahalle kuivauskapasiteetin lisäykseen, uuteen lämpövoimalaitokseen sekä tuoretavaran käsittelyasemaan ja tukkilajittelijaan. Lisäksi investoitiin liimapuuteollisuuteen lisäämällä liimahirsituotantoa uudella puristinlinjalla. Yhteensä PRT-Woodin investoinnit olivat 15,6 Mmk. Kontiotuote uudisti hirsij- ja paneelihöyläämöjen konekantaan, investoinnit yhteensä 6,8 Mmk.

Mellanon merkittävin investointi oli uusi cnc-ohjattu jyrsin oivituotantoon. Mellanon investoinnit olivat yhteensä 3,6 Mmk. Pyhännän Rakennustuotteen ja Lapli-talojen investoinnit olivat vähäisiä korvausinvestointeja.





RAHOITUS

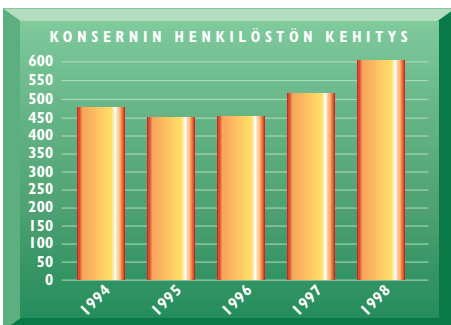
Konsernin nettorahoituskulut olivat 7,7 Mmk, eli 1,6% liikevaihdosta. Korollinen vieras pääoma konsernitaseessa oli 108,7 Mmk (111,3 Mmk), eli 22 % (29%) liikevaihdosta. Konsernin omavaraisuusaste tilivuoden päättyessä oli 25,8% (20,4%). Vaikka omavaraisuusaste nousikin edellisestä vuodesta, niin on se edelleenkin selvästi tavoiteltavaa tasoa alhaisempi. Hyvä tuloskehitys mahdollisti kuitenkin mittavat investoinnit ilman lainamäärän lisäystä. Maksuvalmius säilyi kaikissa konserniyhtiöissä hyvänä.



HENKILÖSTÖ

Henkilöstöä konsernin palveluksessa oli keskimäärin 604, jossa lisäystä edellisestä vuodesta 77. Maksettujen palkkojen määrä konsernissa oli 75,5 Mmk (63,4 Mmk). Konserniyhtiöittäin henkilöstöä oli keskimäärin seuraavasti:

PRT-Forest Oy	9
Pyhännän Rakennustuote Oy	172
PRT-Wood Oy	140
Kontiotuote Oy	158
Mellano Oy	96
Lappli-talot Oy	29
Konserni yhteensä	604



ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Rakentamismäärien kasvun uskotaan tasaantuvan vuoden 1999 aikana, eikä merkittävää kasvua ole enää odotettavissa. Sahateollisuudessa kysynnän kasvua ei ole nähtävissä ja ylitarjontatilanne tulee pitämään hintatason ainakin alkuvuoden alhaisena. Kahtena edellisvuotena toteutuneisiin kasvulukuihin ei konsernilla alkavana vuotena ole edellytyksiä päästä. Liikevaihdon odotetaan kuitenkin nousevan yli 500 Mmk:n. Tilauskantaa konsernilla oli vuoden lopussa 164,7 Mmk (143,8 Mmk). Tuloksen odotetaan vielä lievästi kasvavan, vaikka PRT-Woodin tulospöytä näkymät ovat edelleenkin huonot. Konserni on investoinut viimeisten kahden vuoden aikana sahatuotantonsa modernisointiin 31,6 Mmk ja alkavana vuotena vielä jälkikäsitteilyyn 8,0 Mmk, jolloin tekniset edellytykset kannattavalle liiketoiminnalle ovat olemassa. Toimialan riskit liittyvät mahdolliseen pysyväisluonteiseen ylikapasiteettitilanteeseen, joka pitää raaka-aineen hinnan korkeana ja myyntihinnat alhaisena.



KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.1998 - 31.12.1998	1.1.1997 - 31.12.1997
LIKEVAIHTO	488 231 253,16	380 437 196,87
Valmisteverastojen muutos	18 429 490,74	5 268 215,12
Valmistus omaan käyttöön	216 006,52	297 053,47
Liiketoiminnan muut tuotot	1 219 312,64	638 748,84
Kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	260 697 578,37	184 765 213,66
Varastojen muutos	-19 140 915,72	-6 349 684,29
Ulkopuoliset palvelut	79 500 240,24	58 218 830,10
Henkilöstökulut	95 050 810,69	77 777 706,72
Vuokrat	1 642 200,76	754 923,10
Muut kulut	39 297 975,94	32 614 243,94
Kulut yhteensä	457 047 890,28	347 781 233,23
KÄYTTÖKATE	51 048 172,78	38 859 981,07
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	12 400 202,21	11 578 708,79
Poisto konserniliikearvosta	306 760,42	306 760,42
	12 706 962,63	11 885 469,21
LIKEVOITTO	38 341 210,15	26 974 511,86
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	4 836,00	2 670,00
Korkotuotot	350 658,68	373 049,16
Korkokulut	-6 756 224,34	-6 721 017,55
Muut rahoituskulut	-1 322 730,69	-3 279 593,82
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-7 723 460,35	-9 624 892,21
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ, VARAUKSIA JA VEROJA	30 617 749,80	17 349 619,65
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	-	18 351,00
Satunnaiset kulut	-592 210,49	-352 004,55
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-592 210,49	-333 653,55
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA	30 025 539,31	17 015 966,10
Poistoeron muutos	-7 194 967,46	-11 941 023,47
Vapaaehtoisten varausten muutos	-	2 199 719,00
Välittömöt verot		
Tilikaudelta	-6 572 266,00	-2 135 284,00
Aikaisemmilta tilikausilta	44 832,00	-57 712,70
TILIKAUDEN VOITTO	16 303 137,85	5 081 664,93



KONSERNITASE

	31.12.1998	31.12.1997
V A S T A A V A A		
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET		
Aineettomat hyödykkeet		
Konserniliikearvo	1 777 562,53	2 084 322,95
Aineettomat oikeudet	1 411 469,21	922 152,39
Muut pitkävaikutteiset menot	89 031,24	36 649,32
	3 278 062,98	3 043 124,66
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 223 023,51	4 596 741,33
Rakennukset ja rakennelmat	61 135 792,31	61 720 188,86
Koneet ja kalusto	61 782 409,36	50 706 885,51
Muut aineelliset hyödykkeet	6 056,00	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 281 411,07	294 106,63
	132 428 692,25	117 317 922,33
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	4 145 307,01	4 017 667,01
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	23 771 982,78	17 114 832,62
Keskeneräiset tuotteet	3 213 211,00	2 291 629,05
Valmiit tuotteet	27 301 863,79	23 271 177,58
Muu vaihto-omaisuus	1 105 000,00	1 087 500,00
Ennakkomaksut	4 995 903,20	4 161 438,08
	60 387 960,77	47 926 577,33
Saamiset		
Myyntisaamiset	32 398 371,98	27 485 485,95
Lainasaamiset	56 607,26	9 680,00
Siirtosaamiset	3 579 530,45	5 380 148,46
Muut saamiset	7 461 652,97	89 224,83
	43 496 162,66	32 964 539,24
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	350 000,00	350 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	5 760 827,72	7 699 612,69
	249 847 013,39	213 319 443,26
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	5 986 600,00	5 986 600,00
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto	4 554 520,37	426 808,03
Tilikauden voitto	16 303 137,85	5 081 664,93
	20 857 658,22	5 508 472,96
VARAUKSET		
Kertynyt poistoero	50 600 349,15	42 810 625,10
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	52 944 263,90	56 355 724,99
Eläkelainat	15 221 294,60	17 749 272,18
Muut pitkäaikaiset velat	3 060 206,85	1 579 650,44
	71 225 765,35	75 684 647,61
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	33 359 356,53	33 821 058,82
Eläkelainat	2 522 899,00	1 336 883,94
Saadut ennakot	5 717 368,15	5 569 632,20
Ostovelat	26 041 037,58	19 448 369,49
Siirtovelat	27 847 817,81	20 994 519,00
Muut lyhytaikaiset velat	5 688 161,60	2 158 634,14
	101 176 640,67	83 329 097,59
	249 847 013,39	213 319 443,26



PRT-FOREST OY:n TULOSLASKELMA

	1.1.1998 - 31.12.1998	1.1.1997 - 31.12.1997
LIKEVAIHTO	2 627 783,71	206 878 873,67
Valmisteverastojen muutos		1 533 732,28
Valmistus omaan käyttöön		287 588,41
Liiketoiminnan muut tuotot		235 930,53
Kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		108 982 207,18
Varastojen muutos		-6 192 327,00
Ulkopuoliset palvelut		36 562 510,73
Henkilöstökulut	1 720 626,30	38 367 604,67
Vuokrat	282 855,60	149 778,62
Muut kulut	848 351,38	14 623 087,28
Kulut yhteensä	2 851 833,28	192 492 861,48
KÄYTTÖKATE	-224 049,57	16 443 263,41
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	130 092,32	7 012 725,98
LIKEVOITTO	-354 141,89	9 430 537,43
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	4 836,00	2 670,00
Korkotuotot	703 399,42	161 455,96
Korkokulut	-1 439 639,73	-4 946 300,97
Muut rahoituskulut	-198 147,20	-2 826 447,58
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-929 551,51	-7 608 622,59
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ, VARAUKSIA JA VEROJA	-1 283 693,40	1 821 914,84
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	3 000 000,00	7 500 000,00
Satunnaiset kulut		
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	3 000 000,00	7 500 000,00
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA	1 716 306,60	9 321 914,84
Poistoeron muutos	-231 025,22	-8 668 087,88
Vapaaehtoisten varausten muutos		
Välittömät verot		
Tilikaudelta	-415 878,00	-167 671,00
Aikaisemmilta tilikausilta	43 827,00	-59 089,70
TILIKAUDEN VOITTO	1 113 230,38	427 066,26



PRT-FOREST OY:n TASE

	31.12.1998	31.12.1997
V A S T A A V A A		
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	111 258,29	417 478,67
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	202 516,90	1 528 883,38
Rakennukset ja rakennelmat		40 072 120,98
Koneet ja kalusto	327 452,12	31 259 163,56
	529 969,02	72 860 167,92
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkääikaist sioitukset		
Osakkeet ja osuudet	23 433 233,00	17 926 973,82
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet		12 466 265,56
Keskenräiset tuotteet		305 840,07
Valmiit tuotteet		13 171 382,51
Ennakkomaksut		4 161 438,08
		30 104 926,22
Saamiset		
Myyntisaamiset	280 052,12	15 721 850,36
Siirtosaamiset	7 289,08	2 600 350,20
Muut saamiset	1 769 592,94	5 400 000,00
	2 056 934,14	23 722 200,56
Rahat ja pankkisaamiset		
	34 208,39	1 205 658,85
	26 165 602,84	146 237 406,04
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	5 986 600,00	5 986 600,00
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto	6 887 884,22	7 414 770,55
Tilikauden voitto	1 113 230,38	427 066,26
	8 001 114,60	7 841 836,81
VARAUKSET		
Kertynyt poistoero	231 025,22	22 879 646,82
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkääikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 633 350,00	42 225 552,99
Eläkelainat		13 640 548,61
Muut pitkääikaist velat		74 679,85
	1 633 350,00	55 940 781,45
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 466 660,00	26 958 164,82
Eläkelainat		1 026 708,00
Saadut ennakot		1 433 110,60
Ostovelat	243 377,10	13 201 392,14
Siirtovelat	495 172,00	10 239 823,27
Muut lyhytaikaiset velat	6 108 303,92	729 342,13
	10 313 513,02	53 588 540,96
	26 165 602,84	146 237 406,04



RAHOITUSLASKELMAT

KONSERNI

VAROJEN HANKINTA

1998

1997

Tulorahoitus

Nettovoitto	16 303 137,85
Poistot	19 901 930,09
Varausten muutos	
Arvostuserien muutos	

5 081 664,93
23 826 492,68
-2 199 719,00
2 083 904,86

Tulorahoitus yhteensä

36 205 067,94

28 792 343,47

Käyttöomaisuuden myynti

863 931,15

744 689,21

Pitkäaikaisten lainojen nosto

19 231 865,49

9 580 415,58

VAROJEN HANKINTA YHTEENSÄ

56 300 864,58

39 117 448,26

VAROJEN KÄYTTÖ

Investoinnit	29 014 242,02
Pitkäaik.lainojen lyhennykset	15 930 448,34
Osakkeiden lunastus	
Osingot	359 196,00

25 946 382,80
9 734 832,76
7 600,00
141 875,00

Nettokäyttöpääoman muutos

10 996 978,22

3 286 757,70

VAROJEN KÄYTTÖ YHTEENSÄ

56 300 864,58

39 117 448,26

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

Rahat ja pankkisaamiset	-1 908 784,97
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	10 531 623,42
Vaihto-omaisuus	12 461 383,44
Lyhytaikainen vieras pääoma	-10 087 243,67

-2 978 799,59
1 888 792,77
14 286 647,34
-9 909 882,82

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

10 996 978,22

3 286 757,70

Nettokäyttöpääoma 1.1.

4 791 333,98

1 504 576,28

Nettokäyttöpääoma 31.12.

6 205 644,24

10 996 978,22

4 791 333,98

3 286 757,70

PRT-FOREST OY

VAROJEN HANKINTA

1998

1997

Tulorahoitus

Nettovoitto	1 113 230,38
Poistot	361 117,54
Arvostuserien muutos	
Tulorahoitus yhteensä	1 474 347,92

427 066,26
15 680 813,86
2 083 904,86
18 191 784,98

Käyttöomaisuuden myynti

646 099,21

Pitkäaikaisten velkojen lisäys

5 149 200,00

VAROJEN HANKINTA YHTEENSÄ

1 474 347,92

23 987 084,19

LIIKETOIMINTASIIRTO

Käyttöomaisuus	74 155 436,48
Vaihto-omaisuus	30 104 926,22
Rahoitusomaisuus	18 119 625,93

YHTEENSÄ

122 379 988,63

Pitkäaikaiset lainat

68 105 024,28

Lyhytaikaiset lainat

23 800 560,94

Poistoero

23 474 403,41

Osakepääoma

7 000 000,00

YHTEENSÄ

122 379 988,63

VAROJEN KÄYTTÖ

Investoinnit	155 368,70
Pitkäaik.lainojen lyhennykset	10 720 619,99
Osakkeiden lunastus	
Osingot	359 196,00

18 524 329,00
4 477 365,27
7 600,00
141 875,00

Nettokäyttöpääoman muutos

-9 760 836,77

835 914,92

VAROJEN KÄYTTÖ YHTEENSÄ

1 474 347,92

23 987 084,19

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

Rahat ja pankkisaamiset	-1 171 450,46
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	-3 787 463,50
Vaihto-omaisuus	
Lyhytaikainen vieras pääoma	-4 801 922,81

-3 193 932,34
-878 127,71
10 394 807,21
-5 486 832,24

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

9 760 836,77

835 914,92

Nettokäyttöpääoma 1.1.

29 429 117,49

28 593 202,57

Nettokäyttöpääoma 31.12.

-4 755 710,49

-34 184 827,98

29 429 117,49

835 914,92



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konserniliikearvoon. Konserniliikearvo poistetaan laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäisen voitonjako on eliminoitu.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintameno.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan määrääsenä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset saamiset on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

VERTAILUKELPOISUUS

Emoyhtiön tilinpäätöstiedot vuodelta 1998 eivät ole vertailukelpoisia vuoden 1997 tilinpäätöstietoihin, koska vuoden 1998 alussa toteutettiin emoyhtiön yhtiöittäminen. Emoyhtiöllä ei ole enää teollista liiketoimintaa vaan sen liiketoiminta muodostuu konsernihallintoon liittyvistä toimista.

TUNNUSLUKUIEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) = $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero lykätyllä verovelalla vähennettynä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1998	1997	1998	1997
LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN				
Sahateollisuus	140 610 148,65	115 898 547,67		96 277 720,67
Puutaloteollisuus	186 123 857,05	135 512 419,67		110 601 153,00
Hirsitaloteollisuus	112 301 186,00	90 518 233,00		
Kalusteteollisuus	49 196 061,45	38 507 996,53		
Yhteensä	488 231 253,15	380 437 196,87		206 878 873,67
LIKEVAIHTO MARKKINALUEITTAIN				
Kotimaa	382 769 040,04	285 646 090,68	2 627 783,71	148 223 072,00
Vienti	26 620 248,36	94 791 106,19		58 655 801,67
Yhteisömyynti	78 841 964,75	0,00		
Yhteensä	488 231 253,15	380 437 196,87	2 627 783,71	206 878 873,67
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ				
Keskimäärin	604	527	9	283
Vuoden lopussa	563	504	9	259
HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat	74 855 129,11	61 300 114,67	1 339 107,26	30 632 027,51
Eläkekulut	13 354 953,02	9 765 476,30	379 065,59	5 324 608,53
Muut henkilösivukulut	6 840 728,56	6 656 990,75	2 453,45	2 410 968,63
Tuloslaskelman henkilöstökulut	95 050 810,69	77 722 581,72	1 720 626,30	38 367 604,67
Luontoisedut	376 571,00	476 917,00	2 664,00	224 645,00
Aktivoidut palkat	1 139 042,45	0,00	0,00	
Yhteensä	96 566 424,14	78 199 498,72	1 723 290,30	38 592 249,67



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1998	1997	1998	1997
JOHDON PALKAT				
Hallitukset ja toimitusjohtajat	2 529 561,00	1 791 613,00	266 400,00	407 280,00
Muu henkilöstö	72 947 652,00	61 576 361,00	1 558 980,00	32 521 671,00
Maksetut kokonaispalkat	75 477 213,00	63 367 974,00	1 825 380,00	32 928 951,00
POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin tai ryhmin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasa-poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.				
Poistoajat ovat seuraavat:	Vuosia			
Rakennukset	10 - 30			
Koneet ja kalusto	10 - 15			
Atk-laitteet ja ohjelmat	5			
Pitkävaikutteiset menot	5-10			
Konserniliikearvo	10			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Aineettomat oikeudet	417 440,88	408 918,02	48 261,74	122 122,80
Maa- ja vesialueet	238 146,47	262 036,20		114 081,01
Rakennukset	3 392 769,15	3 443 795,07		2 338 080,03
Koneet ja kalustot	8 351 845,71	7 463 959,50	81 830,58	4 438 442,14
Yhteensä	12 400 202,21	11 578 708,79	130 092,32	7 012 725,98
POISTO KONSERNILIIEKEARVOSTA	306 760,42	306 760,42		
POISTOERON MUUTOS				
Aineettomat oikeudet	81 279,60	35 486,89	4 661,46	19 191,69
Maa- ja vesialueet	2 100,95	5 839,19		
Rakennukset	-1 054 028,69	1 641 192,57		418 282,38
Koneet ja kalustot	8 165 615,60	10 258 504,82	226 363,76	8 230 613,81
Yhteensä	7 194 967,46	11 941 023,47	231 025,22	8 668 087,88
KÄYTTÖOMAISUUDEN HANKINTA-MENOJEN MUUTOKSET				
AINEETTOMAT OIKEUDET				
Hankintameno 1.1.	3 423 659,84	2 998 985,22	557 118,98	1 500 693,20
Lisäykset	959 139,62	424 674,62	40 646,32	137 294,91
Vähennykset	0,00	0,00		
Hankintameno 31.12.	4 382 799,46	3 423 659,84	597 765,30	1 637 988,11
Poistot	-2 882 299,01	-2 464 858,13	-486 507,01	-1 220 509,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 500 500,45	958 801,71	111 258,29	417 478,67
MAA- JA VESIALUEET				
Hankintameno 1.1.	7 181 456,77	7 140 476,76	202 516,90	3 402 767,35
Lisäykset	0,00	60 526,43		
Vähennykset	-135 571,35	-19 546,42		-19 546,42
Hankintameno 31.12.	7 045 885,42	7 181 456,77	202 516,90	3 383 220,93
Poistot	-3 104 861,91	-2 866 715,44		-1 854 337,55
Arvonkorotus	282 000,00	282 000,00		
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 223 023,51	4 596 741,33	202 516,90	1 528 883,38



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1998	1997	1998	1997
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT				
Hankintameno 1.1.	90 813 325,84	87 572 218,42		59 576 467,69
Lisäykset	2 817 224,38	4 646 707,51		2 374 371,40
Vähennykset	-177 359,80	-1 405 600,09		-738 600,00
Hankintameno 31.12.	93 453 190,42	90 813 325,84		61 212 239,09
Poistot	-38 549 398,11	-35 325 136,98		-26 837 118,11
Arvonkorotus	6 232 000,00	6 232 000,00		5 697 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 135 792,31	61 720 188,86		40 072 120,98
KONEET JA KALUSTOT				
Hankintameno 1.1.	133 002 460,35	113 692 154,20	2 041 352,72	78 502 572,87
Lisäykset	19 518 320,23	21 762 646,21	144 722,38	16 097 457,77
Vähennykset	-551 000,00	-2 452 340,06		-2 286 500,06
Hankintameno 31.12.	151 969 780,58	133 002 460,35	2 186 075,10	92 313 530,58
Poistot	-90 187 371,22	-82 295 574,85	-1 858 622,98	-61 054 367,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 782 409,36	50 706 885,50	327 452,12	31 259 163,56
VEROTUSARVOT				
Maa-alueet	2 245 592,00	2 127 031,00	20 655,00	1 571 088,00
Rakennukset	43 819 189,00	45 714 387,00		33 766 818,00
Osakkeet ja osuudet	15 937 219,82	10 791 960,00	14 204 469,00	10 622 060,00
Yhteensä	62 002 000,82	58 633 378,00	14 225 124,00	45 959 966,00
Mikäli verotusarvoa ei ole, on esitetty kirjanpitoarvo.				
ARVOSTUSERÄT				
Aktiv. kurssitappiot 1.1.		2 083 904,86		2 083 904,86
Vähennykset		-2 083 904,86		-2 083 904,86
Aktiv. kurssitappiot 31.12.		0,00		0,00
PITKÄAIKAISET VELAT				
Viiden vuoden jälkeen erääntyvät velat	14 160 783,08	13 408 992,92	0,00	10 203 839,00
VASTUUSITOUMUKSET				
Annetut vakuudet omasta velasta				
Kiinteistökiinnitykset	109 320 000,00	116 286 680,00		39 300 000,00
Yrityskiinnitykset	44 000 000,00	44 000 000,00	6 200 000,00	23 400 000,00
Osakkeet (kp-arvo)	1 670 262,07	13 766 539,74		6 982 400,00
Yhteensä	154 990 262,07	174 053 219,74	6 200 000,00	69 682 400,00
Omasta ja konserniyhtiöiden velasta				
Kiinteistökiinnitykset				38 200 000,00
Yrityskiinnitykset				8 800 000,00
Osakkeet (kp-arvo)			300 000,00	4 982 840,00
Yhteensä			300 000,00	51 982 840,00
Annetut takaukset				
Konserniyhtiöt			96 388 776,00	1 050 000,00
Muut		581 680,00		
Yhteensä		581 680,00	96 388 776,00	1 050 000,00
Muut vastuut				
Pusula-talot Oy:n rakentamisvelvoite				
Nummi-Pusulan kunnalle sopimussakko	1 000 000,00	1 000 000,00		
Rahoitusyhtiölle siirretyt Mellano Oy:n laskusaatavat	1 020 206,48	1 098 904,29		



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1998	1997	1998	1997
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				
Vapaa oma pääoma 1.1.	5 508 472,96	549 383,03	7 841 836,81	7 537 345,55
Osakepääoman alennus		26 900,00		26 900,00
Lunastetut osakkeet		-7 600,00		-7 600,00
Osingonjako	-359 196,00	-141 875,00	-359 196,00	-141 875,00
Negatiivisen poistoeron kirjaus	-594 756,59		-594 756,59	
Tilikauden tulos	16 303 137,85	5 081 664,93	1 113 230,38	427 066,26
Vapaa oma pääoma 31.12.	20 857 658,22	5 508 472,96	8 001 114,60	7 841 836,81
SAAMISET JA VELAT KONSERNIYHTIÖLTÄ				
Myyntisaamiset			279 638,12	549 431,02
Muut saamiset			1 769 592,94	5 400 000,00
Ostovelat				41 735,55
Muut lyhytaikaiset velat			6 000 000,00	500 000,00
KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA KULUT				
Korkotuotot			693 900,00	
Korkokulut			266 136,70	41 735,55
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Saadut konserniavustukset			3 000 000,00	7 500 000,00
Siirto henkilöstörahaan	592 210,49	202 004,55		
Poisto osakkeista		150 000,00		
ALV-palautus		-18 351,00		
	592 210,49	333 653,55		
OSAKKEET JA OSUUDET	Kpl	Osuus%	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Emoyhtiö				
Pyhännän Rakennustuote Oy	150	100	5 000 000,00	5 000 000,00
PRT-Wood Oy	150	100	2 000 000,00	2 000 000,00
Mellano Oy	30	100	3 000 000,00	4 204 908,00
Kontiotuote Oy	600	100	600 000,00	4 323 600,00
Lappli-talot Oy	441	100	450 000,00	6 502 400,00
Lapel Oy	3	10	3 000,00	203 200,00
Lappli-tieto Oy	3	15	3 000,00	35 571,00
Pyhännän Malmitori Oy	93	18	9 300,00	859 664,00
Kiinteistö Oy Haapajärven Yrittäjätalo	450		4 500	279 576,00
Muut osakkeet ja osuudet			14 310,00	14 310,00
Liittymismaksut			10 004,00	10 004,00
Yhteensä			11 094 114,00	23 433 233,00
KONSERNIYHTIÖT	Konsernin omistusosuus%	Oma pääoma	Kirjanpidon tulos	
Emoyhtiön omistamat				
Pyhännän Rakennustuote Oy	100	6 647 112,02	4 647 112,02	
PRT-Wood Oy	100	5 311 716,81	311 716,81	
Mellano Oy	100	9 109 829,20	3 542 281,77	
Kontiotuote Oy	100	9 218 128,16	6 618 903,29	
Lappli-talot Oy	100	2 845 205,89	643 947,17	
Lappli-talon omistamat				
Lapel Oy	100	483 432,75	4 813,48	
Pusula-talot Oy	100	221 345,24	-81 410,65	



OMA PÄÄOMA JA VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen 31.12.1998 mukainen vapaa oma pääoma on 20.857.658,22 mk.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on seuraava:

Voittovarat edellisiltä tilikausilta	6.887.884,22
Tilikauden voitto	1.113.230,38
Vapaa oma pääoma yhteensä	8.001.114,60

Hallitus esittää, että tilikauden voitto siirretään voittovarojen tilille ja, että osinkona jaetaan 897.990 mk eli 15 mk osakkeelle.

Pyhännällä 17 päivänä maaliskuuta 1999.

Aulis Pitkäkangas

Jaakko Rönn

Veijo Sydänmetsä

TILINTARKASTUS- KERTOMUS

PRT-Forest Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PRT-Forest Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 1.113.230,38 markkaa, on laadittu kirjanpitolaain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Pyhännällä 17 päivänä maaliskuuta 1999

Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young

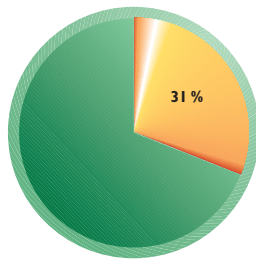
Seppo Laine, KHT



LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

Pyhännän Rakennustuote Oy

Liikevaihto:	162,5 Mmk
Osuus konsernin liikevaihdosta:	31 %
Liikevoitto:	17,6 Mmk
Investoinnit:	1.2 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto:	46 %
Henkilöstö keskimäärin	172



Pyhännän Rakennustuote Oy:n osuus konsernin liikevaihdosta

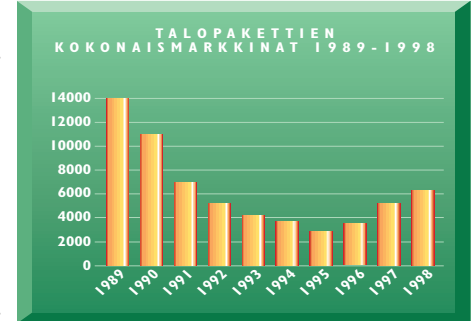
Kasvua markkinan ja markkinaosuuden kasvusta

Kuluttajien luottamus tulevaisuuteen säilyi hyvänä ja tämä näkyi mm. omakotirakentamisen 10%:n kasvuna. Omakotirakentamistoimitusten määrä oli ennakkotietojen mukaan n. 11.000. Rakentamismäärien lisääntyminen kaikilla rakentamisen alueilla paransi rakennusalan työllisyyttä, joka näkyi erityisesti kasvukeskuksissa ammattityövoiman saatavuuden vaikeutumisenä. Tätä pidetään



merkittävämpänä syynä siihen, että omakotirakentamisen kasvu tuli kokonaan valmisosataloille. Valmisosatalojen kysyntä kasvoi 21% ja nousi 5.200:sta 6.300:aan.

Ensimmäinen toimintavuosi itsenäisenä tytäryhtiönä oli menestyksellinen. Suoritettujen markkinointipäätösten ja aktiivisen myyntityön seurauksena Jukka-talojen markkinaosuus nousi 12%:sta 14 %:iin. Jukka-taloja toimitettiin yhteensä 817 taloa, kaikki toimitukset tapahtuivat kotimaahan. Lisäksi toimitettiin muutamia rivitaloaluoneistoja ja hallirakennuksia. Liikevaihto nousi 162,5 Mmk:aan. Kasvua edelliseen vuoteen oli 50 %, jolloin vertailulukuna on aiemman tulosyksikön liikevaihto.



Tulos erittäin hyvä

Liikevaihdossa ja tuloksessa saavutettiin asetetut tavoitteet. Tulos rahoituserien jälkeen oli 16,3 Mmk, eli 10,2 % liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 46 %. Tulosta on pidettävä erittäin hyvänä. Tuloksen parantuminen johtui liikevaihdon kasvusta, hintatason osittaisesta parantumisesta sekä hyvästä tuottavuuskehityksestä. Vuoden alussa toteutettu taloteollisuuden yhtiöittäminen selkeytti toimintaa entisestään ja vaikutti osaltaan hyvään tuloskehitykseen.

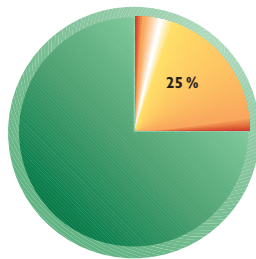
Omakotirakentamisen odotetaan alkaneena vuotena säilyvän edellisvuoden tasolla, valmisosatalojen osuuden koko omakotirakentamisesta odotetaan vielä hieman nousevan. Liikevaihdon odotetaan nousevan lievästi ja tuloksen säilyvän saavutetulla hyvällä tasolla.

Omakotirakentamisen odotetaan alkaneena vuotena säilyvän edellisvuoden tasolla, valmisosatalojen osuuden koko omakotirakentamisesta odotetaan vielä hieman nousevan. Liikevaihdon odotetaan nousevan lievästi ja tuloksen säilyvän saavutetulla hyvällä tasolla.



PRT-WOOD OY

Liikevaihto:	128,5 Mmk
Osuus konsernin liikevaihdosta:	25 %
Liiketappio:	-4,5 Mmk
Investoinnit:	15,6 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto:	neg.
Henkilöstö keskimäärin:	139



PRT-WOOD Oy:n
osuus konsernin liikevaihdosta

Sahateollisuus ajautui taantumaan

Aasian kriisi vaikutti sahatavaramarkkinoihin jo vuoden 1997 loppupuoliskolla, kun vientimäärät Japaniin laskivat. Tämä heijastui myös Euroopan markkinoille ja kuusisahatavaran hinta laski jo 1997 lopulla kannattavuusrajan alapuolelle. Sekä Suomessa, että



Ruotsissa kannattamatonta kuusisahatavaran tuotantoa korvattiin männyllä. Näin myös mäntysahatavaran hinta liukui loppuvuoden aikana tasaisesti alaspäin ja vuoden lopulla myös männyn sahaus oli kannattamatonta. Loppuvuonna kuusen tarjonta ja kysyntä tasapainoutuivat, mutta keskeisen laskutusvaluutan eli Ruotsin kruunun samanaikainen lasku ei nostanut markkamääräisiä hintoja.

Alkuvuoden hyvä hintataso mäntysahatavaralla toi vuositasolla tulosta mäntysahatavaran tuottajille, mutta kuusisahatavaran osalta vuosi oli raskaasti tappiollinen.

Huolimatta toimialan heikoista toimintaedellytyksistä sahateollisuuden tuotanto kasvoi ennätyskelliseen 11,2 miljoonaan kuutiometriin. Tämä osittain kuvaa paitsi viimeaikaisia investointeja kapasiteetin lisäämiseen, myös toimialan omintakeista toimialalogiikkaa. Sahateollisuus ei ole itsenäinen toimiala, vaan sillä on vahvat sidokset kemiallisen metsäteollisuuden raaka-ainehankintaan.

Suoritettujen kapasiteetin lisäysten jälkeen on sahateollisuudessa olemassa ilmeinen epätasapaino raaka-aineen kysynnässä ja tarjonnassa.

Tulos muodostui tappiolliseksi

PRT-Woodin sahatavaratuotanto oli yhteensä 88.980 m³, josta myytiin 79.780 m³. Tuotanto jakautui siten, että Pyhäsalmeilla sahattiin 46.750 m³ ja Pyhännällä 42.230 m³. Kuusen osuus sahausmäärästä oli 45 %. Myynnistä vientitoimituksiin meni 59.890 m³ eli 75 %.

Liimapuutuotanto oli liimahirren tuotanto mukaan lukien yhteensä 7.005 m³.

Kuusen sahausta ei, pitkäaikaisista raaka-aineen toimitussopimuksista johtuen, voitu rajoittaa vaikka sahaus oli kannattamatonta. Kun lisäksi uuden sahaustekniikan käyttöönotossa oli vaikeuksia, oli kuusisahatavaran sahaus raskaasti tappiollista. Huolimatta mäntysahauksen hyvästä alkuvuodesta jäi myös koko vuoden tulos tappiolliseksi. Osaltaan tähän vaikutti myös se, että yhtiöityksessä PRT-Woodin taseesta tuli varsin raskas.

Mittavat investoinnit

Edellisuotena aloitettua Pyhäsalmen sahan uusimista jatkettiin rakentamalla tuoretavaran käsittelyasema sekä uusittiin rimoituskone. Kuivauskapasiteettia lisättiin rakentamalla kaksi uutta kamarikuivaamoa sekä peruskorjattiin kanavakuivaamot.

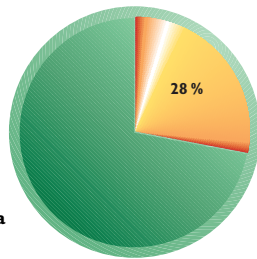
Tukkilajittelijan rakennustyöt aloitettiin, lajittelija valmistuu alkuvuodesta 1999. Lisäksi rakennettiin uusi 3,5 MW:n biolämpölaite, jonka tuottamasta lämmöstä huomattava osa myydään Pyhäsalmen kaupungin kaukolämpöverkkoon.

Liimapuuteollisuudessa investoitiin liimahirsikapasiteetin lisäämiseen rakentamalla uusi tuotantolinja.



KONTIOTUOTE OY

Liikevaihto:	141,8 Mmk
Osuus konsernin liikevaihdosta:	28 %
Liikevoitto:	15,6 Mmk
Investoinnit:	6,8 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto:	45 %
Henkilöstö keskimäärin:	158



KONTIOTUOTE Oy:n osuus konsernin liikevaihdosta

Toimialan liikevaihdossa kasvua

Hirsitaloteollisuudessa toimialan liikevaihto kasvoi 4 % edellisvuodesta ja oli yhteensä 1.150 Mmk.

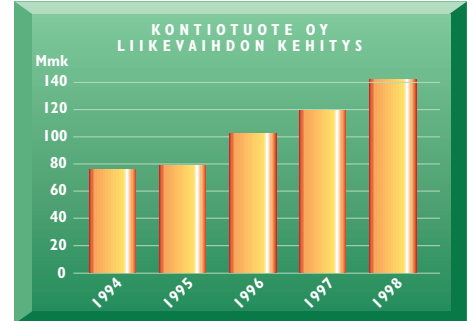
Kotimaan liiketoiminnan myynnin arvo nousi 7% edellisvuodesta, jolloin kasvun taustalla oli erityisesti hirsiomakotitalojen myynnin kasvu omakotirakentamisen kasvun myötä. Sen sijaan loma-asuntojen ja saunojen rakentamismäärät laskivat hieman edellisvuodesta. Hirsitaloviennin kasvu jäi toimialalla vaatimattomaksi.

Kontiotuote nousi suurimmaksi hirsiomakotitalojen toimittajaksi

Kontiotuote toimitti vuoden aikana omakotitaloja ja vapaa-ajan rakennuksia yhteensä ennätyselliset 1.092 rakennusta, joista 241 vientitoimituksiin. Kasvua edellisvuoteen verrattuna tuli etenkin kotimaasta, jossa Kontiotuote nousi suurimmaksi hirsiomakotitalojen toimittajaksi. Myös vapaa-ajan asuntojen myyntimäärät kasvoivat,

vaikka kokonaiskäynnistä laskikin edellisvuodesta. Kotimaan hirsirakennemyynnin liikevaihto oli yhteensä 80,8 Mmk.

Viennin liikevaihto nousi 31,5 Mmk:aan, josta vähän yli puolet muodostui vientitoimiuksista Saksaan ja Japaniin. Merkittäväksi vientimaaksi nousi vuoden aikana myös Venäjä. Muita merkittäviä vientimaita olivat Ranska, Hollanti, Espanja sekä Italia. Vaikka viennin kasvu jäikin tavoiteltua pienemmäksi niin saatiin maahantuojaverkostoa päävientialueella Saksassa vahvistettua suunnitellulla tavalla.



Tulos ennätysellinen

Liikevaihdon kasvu näkyi myöskin tuloksessa, josta tuli Kontiotuotteen historian paras. Tulos rahoituserien jälkeen oli 14,5 Mmk, eli 10,2 % liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 45 %.

Hyvän tuloskehityksen taustalla on paitsi liikevaihdon kasvu, myös edellisvuosina suoritettua kustannustehokkuutta parantaneet hirsilinjojen automatisoinnit. Myös ATK-järjestelmien ja ohjelmistojen jatkuvalla kehitystyöllä on parannettu tehokkuutta ja toiminnan virheettömyyttä. Vuoden 1998 aikana investoinnit kohdentuivat hirsi ja paneelihöylämöiden teknologian uusimiseen.

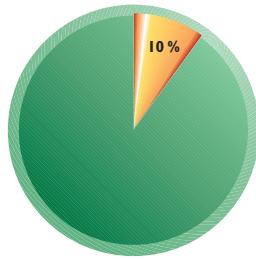
Alkaneen vuoden liikevaihdon ja tuloksen odotetaan säilyvän nyt saavutetulla tasolla. Viennin odotetaan vielä kasvavan, mutta kotimaan loma-asuntojen kysynnän laskevan. Omakotitalojen kysynnän ei odoteta enää kasvavan.





MELLANO OY

Liikevaihto:	49,2 Mmk
Osuus konsernin liikevaihdosta:	10 %
Liikevoitto:	8,6 Mmk
Investoinnit:	3,6 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto:	44 %
Henkilöstö keskimäärin:	96



MELLANO Oy:n osuus konsernin liikevaihdosta

Liikevaihto kasvoi edelleen

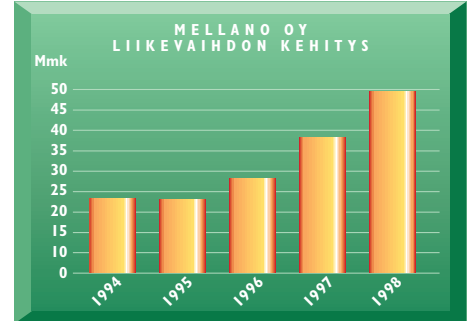
Mellanon päätuotteina ovat maalattut MDF-ovet keittiökalustevalmistajille. Kotimaan kalustemarkkinat kasvoivat uudisrakentamisen kasvun myötä n. 10 %.

Venäjän talousvaikeuksien vuoksi toimialan vienti tyrehtyi ja heijastui lisääntyneenä kilpailuna kotimaassa. Mellanon kasvu oli edelleen alan kasvua selvästi suurempaa, liikevaihto kasvoi 28 %:a edellisvuodesta. Mellano on selkeästi suurin ovien valmistaja kalustemarkkinoilla. Liikevaihto ja tulos olivat tavoitteiden mukaiset. Kasvun taustalla oli aktiivinen myyntityö sekä useiden vuosien määrätietoinen kehittä-

mistö, jolla on parannettu tuotteiden kilpailukykyä sekä toimitusvarmuutta. Mellanon toimintapolitiikkaanhan kuuluvat keskeisinä tekijöinä lyhyet ja pitävät toimitusajat. Myös tuotekehitystoiminta oli merkittävää. Uutena aluevaltauksena tuotiin loppuvuodesta markkinoille puukehäovet. Jo aiemmin valikoimiin olivat tulleet myöskin kalusteiden heloitukset.

Mellano edelleen erittäin hyvään tulokseen

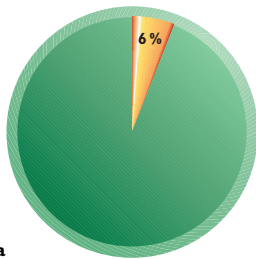
Mellanon tulos muodostui edellisvuosien tapaan erittäin hyväksi. Tulos rahoituserien jälkeen oli 8,1 Mmk, eli 16,5 % liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 44 %. Alkaneena vuotena liikevaihdon kasvuvauhdin odotetaan, rakentamismäärien kasvun tasaantuessa, kasvavan lievästi ja tuloksen pysyvän edelleen saavutetulla hyvällä tasolla.





LAPPLI-TALOT OY

Liikevaihto:	29,8 Mmk
Osuus konsernin liikevaihdosta:	6 %
Liikevoitto:	2,0 Mmk
Investoinnit:	0,5 Mmk
Sijoitetun pääoman tuotto:	28 %
Henkilöstö keskimäärin:	29



LAPPLI-TALOT Oy:n osuus konsernin liikevaihdosta

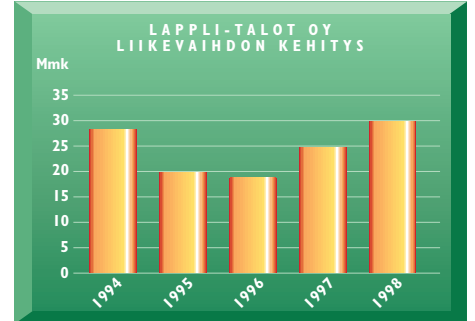
Liikevaihto kasvoi viidenneksen

Lapli-talot ovat korkealaatuisia ja omaleimaisia perinnetoja, jotka myydään Pyhännän Rakennustuotteen myyntiverkoston kautta. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 20 %. Voimakkaimmin kasvoi kotimaan liikevaihto. Kotimaassa keskityttiin yleisen tunnettuuden lisäämiseen ja siinä onnistuttiinkin hyvin, osin asunomessumenestyksen vauhdittamana.

Liikevaihdosta viennin osuus oli 20 %. Tärkeimpänä vien-

timaana säilyi Saksa, vaikka vienti pohjoismaihin lisääntyikin edellisvuodesta.

Yhteensä talotoimituksia oli 127, joista 111 talotoimitusta kotimaahan.



Asunomessuvoittaja 1998

Kesällä tuotiin markkinoille uusi Merimetso-talomallisto vastaamaan paremmin eteläisen suomen asiakkaiden toiveita ja rakennusperinnettä.

Uusi Merimetso-talomallisto esiteltiin Napapiirin asunomessuilla Rovaniemellä. Messutalo sai runsaasti huomiota osakseen ja messujen yhteydessä suoritettun yleisöäänestyksen Lapli-talojen Merimetso voitti ylivoimaisesti.

Erytisesti kiiteltiin talon moderneja ja toimivia sisätiloja, jotka oli onnistuneesti yhdistetty perinteiseen ja ajattomaan ulkonäköön.

Tulos parani

Lapli-talot Oy:n tulos rahoituserien jälkeen oli 1,8 Mmk, eli 5,9 % liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuottoaste oli

28 %. Tulos parantui hieman edellisestä vuodesta ja tulosta on pidettävä tyydyttävä. Tulosta rasittaa asunomessuihin osallistumisesta johtuvat poikkeuksellisen suuret panoskustannukset. Tehtyjen panostusten odotetaan tuostuvan tulevina vuosina, vaikkakaan alkaneelle vuodelle ei merkittävää liikevaihdon kasvua odoteta, koska vientiin ei olla enää panostamassa lisää.





Leiviskäntie 2, 92930 PYHÄNTÄ
puh. (08) 8196 111, fax (08) 8196 217



Leiviskäntie 2, 92930 PYHÄNTÄ
puh. (08) 8196 111, fax (08) 8196 217



Leiviskäntie 2, 92930 PYHÄNTÄ
puh. (08) 8196 111, fax (08) 8196 217



Kivistöntie 36, 73100 LAPINLAHTI
puh. (017) 770 1200, fax (017) 770 1220



PL 64, 93101 PUDASJÄRVI
puh. (08) 8200 111, fax (08) 822 713



Talotehtaantie 14, 95440 Kyläjoki/TORNIO
puh. (016) 215 1500, fax (016) 449 459



PRT-FOREST OY 92930 PYHÄNTÄ, puh. (08) 8196 111, telefax (08) 8196 217 www.jukka-talo.fi