

visioi

tunnista

toteuta



▶ TIETO

VUOSIKERTOMUS 1998

YHTIÖKOKOUS

Tieto Corporation Oyj:n varsinainen yhtiökokous on torstaina 11.3.1999 klo 17.00 Espoossa Tiedon toimitiloissa Kutojantie 10:ssä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua 8.3.1999 klo 16.00 asti osoitteella:

Tieto Corporation Oyj
Anne Rontu
PL 33, 02631 ESPOO tai
p. (09) 862 62203 tai
s-posti: anne.rontu@tieto.com

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä 6.3.1999 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa vuoden 1998 osingoksi 2,90 mk osakkeelta. Yhtiökokouksen hyväksymä osinko on nostettavissa 23.3.1999 alkaen.

Osavuositarkastusten 1999 julkistaminen

tammi-maaliskuu	30.4.1999
tammi-kesäkuu	30.7.1999
tammi-syyskuu	29.10.1999

Osavuositarkastusten julkistamisten yhteydessä Tieto järjestää puhelinkonferenssit. Ilmoittautumiskutsu lähetetään pörssitiedotteena.

JULKAISUT

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavana suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta: Tieto/Konsernitiedotus, Kutojantie 10, PL 33, 02631 ESPOO tai
p. (09) 862 62502
f. (09) 862 63331
s-posti: anne.sampi@tieto.com

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja tiedotteet julkaistaan myös Tiedon internet-sivulla osoitteessa www.tieto.com.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

SISÄLTÖ

	sivu
Tiedon johtajatukset	2
Vuosi 1998 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Osaamispääoma	6
Liiketoimintakatsaukset	8

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	20
Tuloslaskelmat	27
Taseet	28
Rahoituslaskelmat	30
Tilinpäätöksen liitetiedot	31
Tunnuslukujen laskentakaavat	43
Taloudellisen kehityksen tunnusluvut viideltä vuodelta	44
Tunnusluvut katsausjaksoittain	
markkoina	44
euroina	45
Osakkeet ja osakkeenomistajat	46
Voitonjakoehdotus	50
Tilintarkastuskertomus	51
Corporate Governance	52
Hallitus	52
Organisaatio	54
Tietoa seuraavat analytiikat	56
Toimipaikat	56
Yhteystiedot	57

**TIETO ON TIETOYHTEISKUNNAN
RAKENTAJA JA ASIAKKAILLEEN
KORKEAN JALOSTUSARVON
TIETOTEKNIKKAPALVELUJA
TUOTTAVA KUMPPANI.**

Strategic
focus
beyond
2000

Tieto on vaativien tietojärjestelmien rakentamiseen, integrointiin, ylläpitoon ja käyttöön erikoistunut tietotekniikan palveluyritys. Tieto on toimialallaan suurin Suomessa ja yksi suurimmista Pohjoismaissa. Tieto toimii 12 Euroopan maassa ensisijaisena markkina-alueenaan Pohjois-Eurooppa.

Tiedon liiketoiminnan ytimen muodostavat suurille asiakasyrityksille läheisen kumppanuusstrategian puitteissa tarjottavat korkean jalostusarvon asiantuntijapalvelut. Keskeiset asiakastoimialat ovat finanssi, posti, tele, energia, kauppa, sisältöteollisuus, julkinen hallinto, metsäteollisuus sekä perusteollisuus ja valmistava teollisuus.

Toimialakohtaisia asiantuntijapalveluja täydentävät toimialariippumattomat käsittely- ja verkkopalvelut sekä talous- ja henkilöstöohjauksen järjestelmät ja teknologiatuotteet.

TIEDON JOHTOAJATUKSET

Visio

Tietoyhteiskunnan rakentaja ja Pohjois-Euroopan johtava korkean jalostusarvon tietotekniikkapalvelujen tarjoaja.

Toiminta-ajatus

Asiakkaan tehokkuuden ja tuloksen parantaminen tietotekniikan ja tietoverkkojen avulla.

Päämäärät

- Alan keskimääräistä kasvua nopeampi yli 15 %:n liikevaihdon kasvu.
- Omistaja-arvon lisääminen ja liikevoitto, joka ylittää 10 % liikevaihdosta.
- Korkeaa lisäarvoa asiakkaidensa toimintaan tuottava tietotekniikkakumppani.

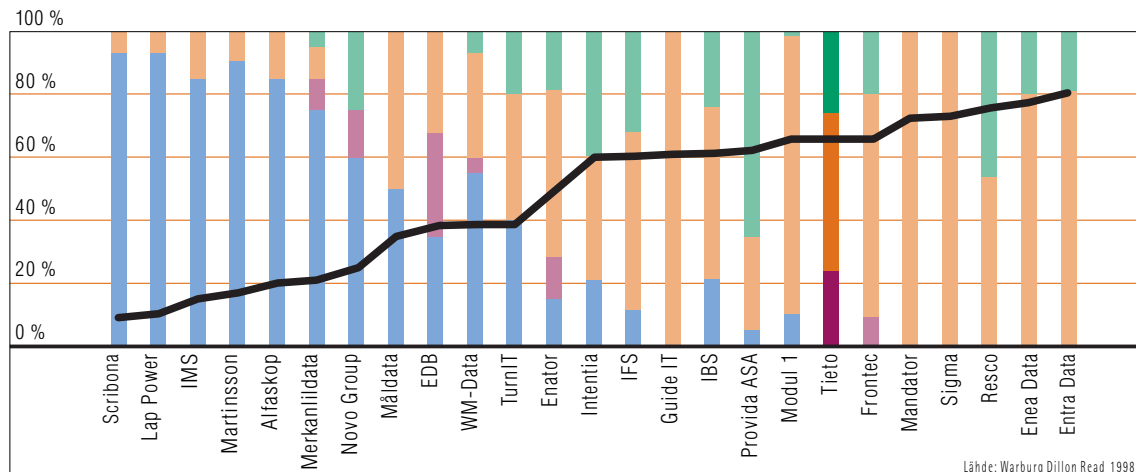
Strategia

Tieto keskittyy sellaisille asiantuntijapalvelujen, käsittely- ja verkkopalvelujen sekä ohjelmistopalvelujen tuotemarkkina-sektoreille, joilla se voi saavuttaa alan parhaan osaamisen, vahvan markkina-aseman ja hyvän kannattavuuden.

Arvot

Tiedon johtavat arvot ovat asiakashyöty ja henkinen kasvu. Yhtiö tuottaa sekä asiakas- että omistajalisäarvoa korkean osaamisen avulla ja tarjoaa alan huippuammattilaisille jatkuvan mahdollisuuden kasvaa ja kehittyä.

POHJOISMAISTEN TIETOTEKNIKKAPALVELUYRITYSTEN PALVELUJEN JAKAUMA

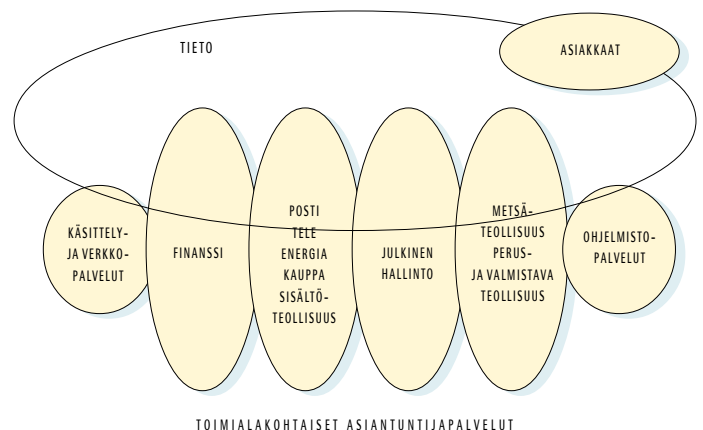


Lähde: Warburg Dillon Read 1998

► VUOSI 1998 LYHYESTI

- Tietotekniikkapalvelujen kysyntä jatkui edelleen voimakkaana. Tietoyhteiskunnan kehittyminen, Euroopan yhdentymisen ja vuosituhannen vaihe ylläpitivät Tiedon kasvua.
- Tieto kasvatti markkinaosuuksia Pohjoismaissa ja Baltian maissa ydintoimintaa vahvistavilla yritysostoilla ja liiketoimintojen yhdistämisellä. Merkittävimmät hankkeet olivat finanssitoimialalla. Heinäkuussa siirtyi Latvian suurin finanssitoimialan ohjelmistoyhtiö Konts SIA Tiedolle. Marraskuussa Tieto ja ruotsalainen Entra Data AB päättivät yhdistää pankki-, rahoitus- ja vakuutustoimialaa palvelevia liiketoimintoja.
- Tieto käynnisti maayhtiöt keskeisissä toimintamaissa kansainvälistymisen tukemiseksi ja nopeuttamiseksi. Maayhtiöiden tehtävänä on hoitaa hallinto toimintamaissa liiketoimintaryhmien keskittyessä liiketoimintansa kehittämiseen ja laajentamiseen.
- Tieto perusti yhteisyhtiö Nordic Printmail Oy:n yhdessä Suomen Postin kanssa toukokuussa. Yhtiöön siirrettiin Tiedon ja Postin paperitulostustoiminnot.

- Tiedon uudeksi keskeiseksi asiakastoimialaksi valittiin sisältöteollisuus. Sisältöteollisuus on yksi toimialoista, joissa näkyvät voimakkaana tietoverkkojen kehitys tuotteiden ja palveluiden tuotantovälineenä ja jakelutienä.
- Tieto teki Soneran, Postin, Merita Pankin, Leonia Pankin ja Osuuspankkikeskuksen kanssa aiesopimuksen varmennepalveluja tarjoavasta yhtiöstä syyskuussa. Varmentaminen tarkoittaa osapuolten tunnustamista ja toiminnan turvaamista sähköisessä asiointissa ja kaupankäynnissä.
- Tiedon henkilöstön vuoden 1998 optiolainaa merkitsi 2.492 henkilöä. Osakkeiden merkintä vuoden 1996 optiolainaan liittyvillä A-optiotodistuksilla alkoi 1.12.1998. Optiolainat ovat osa Tiedon kannustejärjestelmää.



► KONSERNIN AVAINLUVUT

	1998 mk	euro	1997 mk	euro	muutos %
Liikevaihto, milj.	2.813,1	473,1	2.433,0	409,2	+15,6
Liikevoitto, milj.	421,8	70,9	274,7	46,2	+53,5
Rahoitusnetto, milj.	6,0	1,0	7,1	1,2	-15,5
Voitto ennen satunnaisia, tilinpäätössiiroja ja veroja, milj.	427,7	71,9	281,8	47,4	+51,8
Voitto/osake	5,76	0,97	3,58	0,60	+60,9
Voitto ilman liikearvojen poistoja/osake	6,39	1,07	4,19	0,70	+52,5
Omapääoma/osake	18,42	3,10	17,26	2,90	+6,7
Osinko/osake	2,90 ¹⁾	0,49	1,79	0,17	+62,0
Investoinnit, milj.	327,9	55,1	329,5	55,4	-0,5
Korollinen nettovelka, milj.	-122,4	-20,6	-214,9	-36,1	-43,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	43,7		31,8		
Oman pääoman tuotto-%	32,4		22,3		
Gearing, %	-12,0		-23,1		
Omavaraisuusaste, %	62,4		63,2		
Henkilöstö keskimäärin	4.868		4.221		+15,3
Henkilöstö 31.12.	5.064		4.332		+16,9

¹⁾ osinkoehdotus



Tieto on tietoyhteiskunnan rakentaja ▶

Tiedon lähtökohdat tietoyhteiskunnan rakentajana ovat hyvät. Keskittyminen vahvoilla pohjoismaisilla ja tietointensiivisillä toimialoilla korkeimman jalostusarvon tietotekniikkapalveluihin eli omiin ohjelmistotuotteisiin, tietojärjestelmien kehittämis- ja integrointipalveluihin sekä vaativiin tukipalveluihin on synnyttänyt markkinoiden parhaan toimialaosaamisen.

M a t t i L e h t i

TIENVARRESTA TIETOVERKKOON

Kehittyneet taloudet ovat nopeasti siirtymässä kohti aitoa tietoyhteiskuntaa, jossa pääosa kaikista tuotteista ja palveluista tuotetaan, markkinoidaan ja kulutetaan sähköisessä muodossa tietoverkkojen kautta. Palvelimista ja tietoverkoista on tulossa useimpien tuotteiden ja palvelujen tärkein tuotantokoneisto ja jakelutie. Tuotanto ja kulutus siirtyvät tietoverkkoon siksi, että asiakkaat saavat näin tuotteensa ja palvelunsa nopeammin, edullisemmin ja ympäristöä vähemmän kuormittaen.

Pohjoismaat ja pankkisektori ovat tietoyhteiskuntakehityksen edelläkävijöitä koko maailmassa. Pohjoismaiden korkeat internet- ja matkapuhelintihedät ovat jo siirtäneet pankki- ja maksupalvelut verkkoon, mutta niin tapahtuu myös matkatoimisto-, viihde- ja mediapalveluille sekä julkisille asiointipalveluille. Pisimmälle etenevät kaikkein tietovaltaisimmat toimialat, eikä mikään toimiala jää kokonaan kehityksen ulkopuolelle.

RAKENTEET JA TOIMINTATAVAT MUUTTUVAT

Tuotannon ja kulutuksen siirtyminen tietoverkkoon muuttaa voimakkaasti toimialojen rakenteita ja toimintatapoja. Fyysinen tavara tuotanto automatisoituu verkon päätelaitteisiin samalla kun sisältö, serverit ja siirtotiet kasvavat yhä tiukemmin yhteen. Erittäin suurten yritysten tulevaisuuden tietojärjestelmät ovat integroituja tietoliikenne- ja tietotekniikkaratkaisuja, joissa kiinteän linjan päätelaitteet ja liikkuvat päätelaitteet toimivat yhtenä järjestelmänä eri puolilta maapalloa.

Tietojärjestelmät ovat laajentuneet suurkoneympäristöstä työasema-palvelinjärjestelmiin ja edelleen verkkojärjestelmiin. Tämä lisää tietojenkäsittelyn monimutkaisuutta ja pakottaa siirtämään itse hoidettuja kehittämis- ja tuotantotehtäviä erikoistuneille palveluyrityksille.

Vahvoista tietotekniikkakumppaneista on tulossa edellytys tietoyhteiskuntaan siirtymiselle. Muutos avaa Tiedon kaltaiselle toimiala- ja tietotekniikkaosaajalle erinomaiset kehitys- ja kansainvälistymismahdollisuudet.

TIETO ON ASIAKKAIDENSA KUMPPANI

Tieto näkee tulevan roolinsa tietoyhteiskunnan rakentajana ja asiakkaidensa kumppanina, joka vahvistaa korkean jalostusarvon tietotekniikkapalvelujen avulla asiakkaansa kilpailukykyä tietoyhteiskunnassa.

Työasema- ja verkkoratkaisuista johtuva tietojärjestelmien monimutkaistuminen asettaa integraattorina toimivalle kumppanille hyvin suuria vaatimuksia. Tiedon käsityksen mukaan tietotekniikkayritys voi tarjota laadukkaita integrointipalveluja ja toimia todellisenä kumppanina vain omaamalla sekä vahvan toimialaosaamisen että vahvan tietotekniikkaosaamisen.

Tieto on kehittänyt toimialaosaamistaan ja kumppanuusstrategiaansa pidemmälle kuin yksikään Pohjois-Euroopan suurista tietotekniikkayrityksistä. Esimerkkejä tästä ovat mm. metäteollisuuden tehdasjärjestelmät ja pankkisektorille kehitetty innovatiivinen kumppanuusmalli.

Tiedon erikoistumista ja korkeaa jalostusarvoa painottava strategia poikkeaa olennaisesti monien kilpailijoiden valitsemasta diversifioitumisesta ja laajentumisesta tietotekniikan oheispalveluihin. Erot selittyvät yhtiöiden syntyhistorialla, kotimarkkinoiden rakenteella ja koolla sekä kansainvälistymisvoittein.

VAHVAT LÄHTÖKOHDAT TIETOYHTEISKUNNAN RAKENTAJAKSI

Tiedon lähtökohdat tietoyhteiskunnan rakentajana ovat hyvät. Keskittyminen vahvoilla pohjoismaisilla ja tietointensiivisillä toimialoilla korkeimman jalostusarvon tietotekniikkapalveluihin eli omiin ohjelmistotuotteisiin, tietojärjestelmien kehittämis- ja integrointipalveluihin sekä vaativiin tukipalveluihin on synnyttänyt markkinoiden parhaan toimialaosaamisen. Yhtiö on luopunut matalan jalostusarvon palveluista, mutta kasvanut silti yli 15 % vuodessa.

Palvelurakenteen muutos näkyy koko 90-luvun ajan jatkuneena kannattavuuden parantumisena. Vuonna 1998 tulos ennen veroja kohosi 15 %:iin liikevaihdosta ja sijoitetun pääoman tuotto 44 %:iin.

Omistaja-arvon kehitys oli positiivinen kaikissa liiketoimintaryhmissä. Tieto luo myös tulevaisuudessa omistaja-arvoa alan keskiarvoa nopeammalla myynnin kasvulla, terveellä katteella ja tehokkaalla pääoman käytöllä. Kasvun välineitä ovat vahva orgaaninen kasvu, tarkoin suunnatut yritysostot sekä valmius osallistua alan rakennejärjestelyihin. Pääomankäyttöä tehostetaan mm. käyttämällä yhä enemmän vuokrakiinteistöjä omien tilojen sijasta.

INVESTOINNIT IHMISIIN

Tiedon johtavat arvot ovat asiakashyöty ja henkinen kasvu. Näiden arvojen mukaisesti yhtiön tärkeimmät investoinnit suunnataan ihmisiin. Erittäin henkilöstön kehittämispanostuksia on lisätty koko 90-luvun ajan ja päättyneenä vuonna näiden panostusten arvo oli noin 120 Mmk.

Vuoden päättyessä Tiedon palveluksessa oli 5 064 korkean tason tietotekniikka-ammattilaista, 732 enemmän kuin edellisen vuoden päättyessä. Haluan esittää heistä jokaiselle parhaimmat kiitokseni hyvin tehdystä työstä samalla kun kiitän asiakkaitamme siitä, että he ovat uskoneet vastuullemme yhä suuremman osan tietotekniikastaan.

VAHVALLA OSAAMISELLA LIIKETOIMINTA-HYÖTYJÄ ASIAKKAILLE

Tiedon tavoitteena on tuottaa asiakkaille merkittävää liiketoimintahyötyä tietotekniikan ja tietoverkkojen avulla. Asiakashyödyn toteutumiseksi tarvitaan syvällistä asiakas- ja toimialaosamista sekä korkeatasoista teknologia-, menetelmä- ja prosessi-osaamista.

Tietotekniikkakumppanilta odotetaan ennakoivaa ja edistyksestä toimialaosamista, tietoa siitä mitä maailmalla vastaavalla toimialalla on tehty. Kumppanin tulee tukea asiakasta uuteen tekniikkaan perustuvien liiketoimintojen kehittämisessä ja nykyisten toimintaprosessien oikomisessa. Asiantuntijapalvelu edellyttää taitoa ymmärtää asiakkaan ja edelleen asiakkaan tarpeita.

Asiakashyödyn mittaamiseksi aloitettiin Tiedon yhteisen konseptin kehittäminen. Tätä varten selvitettiin avainasiakkaiden käsitykset osaamisen eri alueiden tärkeydestä. Asiakkaiden arvioissa painottuivat eniten projektihallinta-, sovellushallinta-, teknologia- ja toimialaosaminen.

Projektihallintaosaaminen	► 4,5
Sovellushallintaosaaminen	► 4,4
Teknologiaosaaminen	► 4,3
Toimialaosaminen	► 4,1
Käyttöpalveluosaaminen	► 3,9
Asiakkaiden tarpeiden ja vaatimusten ymmärtäminen	► 3,8
Asiakkaiden tarpeiden ja toimintatapojen tunteminen	► 3,7

(asteikko 1-5, 5 eniten tärkeä)

Projektihallinnan avainhenkilöitä ovat kokeneet projektipäälliköt. Heitä Tiedossa on noin 500. Systeemyön sekä toimiala- ja asiakaskohtaisten sovellusohjelmien osajia on noin 2500. Tiedon omien ohjelmistotuotteiden asiantuntijoita on noin 1000. Käyttöpalvelun keskuskoneiden, palvelimien ja tietoverkkojen ammattilaisia on noin 800.

Asiakkaiden näkemykset ovat perustana Tiedon osaamis-
pääoman kehittämisessä.

PROJEKTIHALLINNAN JA SYSTEEMI-TYÖTAITOJEN KEHITTÄMINEN JATKUVAA

Projektipäälliköiden työ on muuttumassa yhä vaativammaksi suurten monitoimittajahankkeiden ja kansainvälisten projektien myötä. Kasvaneiden osaamisvaatimusten vuoksi projektipäälliköiden valmennusohjelmat on uusittu. Kokeneille henkilöille on käynnistetty vuoden kestävä valmennusohjelma, jonka jälkeen heidän on mahdollista hakea projektipäällikkösertifikaattia.

Suurten tietokanta- ja tapahtumankäsittelyjärjestelmien sovellushallinta edellyttävät vahvaa mainframe-osaamista, jonka tarve säilyy pitkälle 2000-luvulle. Uusia osajia koulutetaan Mainframe Professionals -valmennusohjelmissa. Henkilöstölle järjestetään lisäksi systeemyön ja tiedonhallinnan menetelmien ja välineiden täydennys- ja jatkokoulutusta.

UUDEN TEKNOLOGIAN OSAAMISKESKUKSET ASIAANTUNTEMUKSEN SIIRTÄJINÄ

Teknologiakehityksessä on meneillään laajamittainen siirtymien verkkojen hyödyntämiseen ja oliokeskeisen systeemyön sekä toiminnanohjausohjelmistojen käyttöönottoon. Tiedon henkilöstöä valmennetaan uusien tekniikoiden käyttöön useissa laajoissa koulutusohjelmissa. Osaamista uudistetaan lisäksi erilaisilla sisäisen verkostoitumisen keinoilla kuten tukiryhmä- ja osaamiskeskustoiminnalla.

Uuden teknologian osaamiskeskuksia on perustettu mm. sähköisen kaupankäynnin, asianhallinnan, toimikortiteknologian, tietovarastojen, toiminnanohjauksen ja tietoturvallisuuden alueille. Osaamiskeskukset siirtävät asiantuntemustaan Tiedon muille yksiköille tietoverkkojen välityksellä sekä osallistamalla henkilöstön valmennukseen ja asiakasprojektien toteutukseen.

Matkapuhelimesta on muodostumassa keskeinen päätelaite myös tietojärjestelmien käyttäjille. Matkapuhelimen avulla voidaan kuluttajalle ja yritykselle tarjota laaja joukko palveluita, kuten informaatio- ja pankkipalveluja. Tieto on mukana kehittämässä sovelluksia, joissa matkaviestinteknologiaa integroidaan asiakkaiden tietojärjestelmiin.

Monet Tiedon asiakkaat rakentavat laajoja toiminnanohjausjärjestelmiä tavoitteenaan saman ohjelmiston maailmanlaajuisen käyttö. Perussovellusohjelmistoina ovat mm. SAP R/3, Baan ja MFG/Pro. Niiden edellyttämää osaamista rakennetaan vahvan toiminnanohjausosaamisen ja toimialatuntemuksen perustalle.

KANSAINVÄLISTÄ JOHTAMIS-KOULUTUSTA LISÄTÄÄN

Tiedon johtamiskoulutusohjelmat Tieto International Management Program ja Tieto Executive Development Program vahvistavat kykyä toimia kansainvälisessä liiketoiminnassa. Näihin osallistuu vuosittain noin 50 johtajaa Tiedon eri yksiköistä. Ohjelmien tavoitteena on lisätä osallistujien valmiuksia työskennellä eri kulttuureissa ja johtaa kansainvälisiä tiimejä. Lisäksi ne antavat työkaluja strategiasuunnitteluun, markkinointiin, henkilöstöjohtamiseen ja taloudellisiin asioihin.



► Asiakkaiden näkemykset ovat perustana Tiedon osaamispääoman kasvattamisessa

Tietoyhteiskunnassa monet palvelut tuotetaan, markkinoidaan ja kulutetaan sähköisessä muodossa tietoverkkojen kautta. Tietotekniikka ja tietoliikenne yhdistyvät saumattomasti. Osaamisen ja erikoistumisen arvo kasvaa entisestään. Tiedon verkkopalveluasiantuntemus perustuu vankkaan teknologia- ja asiakasosaamisen yhdistämiseen. Kuvassa Sari Seppänen ja Mika Könnölä .

Pankki auki tietoverkossa ympäri ▶ vuorokauden



FINANSSI

Finanssitoimialan muutosvauhti ja keskittyminen jatkuvat. Yhteinen raha ja rahapolitiikka poistavat euron myötä monia kilpailun esteitä, jolloin syntyy Euroopan laajuinen markkina-alue. Pohjois-Eurooppaan ja Itämeren alueelle muodostuu yhtenäinen markkina-alue, jolla toimii muutamia suurpankkeja, vakuutusyhtiöitä sekä finanssitavarataloja. Lisäksi toimialalla kilpailee joukko paikallisia ja erikoistuneita yrityksiä.

Tietotekniikan ja tietoliikenteen merkitys finanssitoimialan yritysten kilpailukyvyssä korostuu entisestään. Toimiala on ensimmäisten joukossa siirtymässä kohti tietoyhteiskuntaa, mikä muuttaa voimakkaasti totuttuja toimintatapoja ja jakeluteitä.

Kilpailu kiristyy edelleen, korkomarginaalit supistuvat ja maksuliikkeen kansainvälistyminen kiihtyy. Myös verkkomaksaminen ja itsepalvelu yleistyvät. Sijoituspalvelumarkkinat kasvavat ja monipuolistuvat, ja säästö-, henki- sekä eläkevaikuttamisen osuus lisääntyy.

Tiedon liiketoiminnan kasvu jatkui rahoitustoimialalla voimakkaana. Kumppanuusasiakkaiden kanssa tehtiin jatkohankkeista useita merkittäviä sopimuksia. Fidenta Oy, Merita Pankki Oyj ja Tieto sopivat systeemityöpalvelusopimuksen ja yhtiöiden välisen yhteistyösopimuksen jatkamisesta. Tämä vahvistaa yhtiöiden välistä laajaa ja pitkäaikaista yhteistyötä. Tiedon ja Leonia Pankki Oyj:n kumppanuussuhde tiivistyi entisestään, kun pankin tekniseen arkkitehtuuriin ja sovellusarkkitehtuuriin liittyvä kehitystoiminta keskitettiin Tietoleonia Oy:lle.

Uusimpaan olioteknologiaan perustuva likviditeetin hallintaohjelmisto toimitettiin kahdelle pankille. Suomen Arvopaperikeskus Oy:n kanssa yhteistyö syveni merkittävästi sekä asiantuntija- että käsittely- ja verkkopalveluissa uuden partneringsopimuksen myötä.

Pankit ovat ensimmäisten joukossa siirtämässä palvelunsa verkkoihin, mikä muuttaa voimakkaasti totuttuja toimintatapoja. Tietotekniikan ja tietoliikenteen merkitys pankkitoiminnassa korostuu entisestään. Merita Asiakasrahointuksesta saa luottopäätöksen neljässä minuutissa. Kuvassa Leila Lappalainen Merita Asiakasrahointuksesta ja Jukka Melanen Fidentasta.

FINANSSITOIMIALAN OSUUS
KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 1998^{*)}



28,4%

^{*)} Sisältää liikkeenjohtovastuulla olevien osakkuusyritysten vähemmistön osuuden liikevaihdosta.

Vakuutustoimialalla tehtiin lukuisia uusia konsultointi- ja tietojärjestelmäsopimuksia. Vuosi 2000 -projektit valmistuivat pääosin ja euromuutostöiden suunnittelu alkoi. Tieto-Tapiola Oy:n ja Vakuutusyhtiö Sampo Oyj:n kanssa sovittiin Tieto Object -oliomenetelmästä ja konsultoinnista. Sammon kanssa päätettiin myös Documentum-asiakirjahallintajärjestelmän toimittamisesta.

Eläkevakuuttamisen alueella TKP Tieto Oy toimitti Eläketurvakeskuksen ja työeläkeyhtiöiden käyttöön asiakas/palvelintekniikkaan perustuvat uudet tietojärjestelmät asianhallintaa, eläkehakemusten välittämistä ja eläkepäästösten rekisteröintiä varten. Uudistustyö alkoi 1990-luvun puolivälissä ja jatkuu osin ensi vuosituhannen puolelle. Nyt valmistuneilla tietojärjestelmillä on Eläketurvakeskuksen lisäksi tuhansia käyttäjiä työeläkeyhtiöissä ja Kansaneläkelaitoksessa.

Käsittely- ja verkkopalvelut teki FD Finanssidata Oy:n kanssa sopimuksen paperitilustuksen siirtymisestä Tiedon vastuulle. Myös kaksoiskeskuksen toteuttamisen ensimmäisestä vaiheesta syntyi FD Finanssidatan kanssa sopimus. Laitteistolajennuksista sovittiin Leonia Pankin ja Oy Samlink Ab:n kanssa.

Latvian suurin finanssitoimialan ohjelmistoyhtiö siirtyi Tiedolle, kun Tieto osti enemmistön latvialaisen korkean teknologian maksukorttijärjestelmiin keskittyneen Konts SIA -yhtiön osakepääomasta. Yhtiön liiketoiminta kehittyi toimintavuoden aikana hyvin. Tieto Konts teki mm. usean miljoonan markan sopimuksen maksukorttijärjestelmästä Ukrainan johtavan maksukorttien käsittelykeskuksen UPC:n (Ukrainian Processing Centre) kanssa.

Vuoden lopussa Tieto ja ruotsalainen Entra Data AB yhdistivät finanssitoimialan osaamistaan. Entra ja Tiedon muut finanssitoimialan yhtiöt muodostavat Pohjois-Euroopan johtavan tietotekniikkapalveluja finanssitoimialalle tarjoavan liiketoimintakokonaisuuden, 1500 ammattilaisen verkoston koko Itämeren alueella.

POSTI

Postitoimialan voimakas murroskausi jatkuu. Useimmissa Euroopan maissa on posti- ja teletoimi erotettu toisistaan. Näin on tapahtunut myös Suomessa. Teleoperaattoreiden tulevaisuudenkuvaan on usein liittynyt yksityistäminen ja kansainvälistyminen, kun taas kansallisista posteista vain Saksan ja Hollannin postit ovat lähteneet tälle tielle.

Eurooppalaisten postien tulevaisuus määräytyy alan kansainvälisen kilpailun, EU:n tulevien linjausten sekä maakohtaisten poliittisten päättäjien pyrkimysten mukaan. Vuonna 2003 astuvat voimaan EU:n pelisäännöt postitoimialan kilpailun vapauttamiseksi. Kotimainen ja kansainvälinen kilpailu lisääntyy ja koskee sekä perinteistä kuljetusta ja jakelua että myös uusia sähköisen kaupankäynnin ja viestinnän alueita.

Suomen Posti on kehittänyt ja tehostanut omaa toimintaansa mm. panostamalla uuteen pakettilajittelukeskukseen. Hankkeessa uusitaan lajittelun tarvitsemat laitteet ja prosessit sekä näitä tukevat tietojärjestelmät. Tämä on eräs merkittävimmistä Suomen Postin ja Tiedon yhteistyöhankkeista.

Muita merkittäviä kehityshankkeita olivat jakelun tietojärjestelmän kehittäminen, osoitetietojärjestelmän uusiminen sekä lähetysten seurantajärjestelmän ja vakuutusten myyntisovelluksen käyttöönotto. Hajautettuja käsittely- ja verkkopalveluja laajennettiin ja vahvistettiin ympärivuorokautisella palvelulla.

Tiedon ja Postin yhteistyö oli toimintavuoden aikana merkittävää myös muilla alueilla. Yhteinen tulostusyritys Nordic Printmail Oy käynnistyi toukokuun alussa. Lokakuussa päätettiin perustaa uusi yhtiö tarjoamaan sähköisen kaupankäynnin tarvitsemia varmennepalveluja. Suomen Postin ja Tiedon lisäksi uuden yhtiön osakkaina ovat Sonera, Merita Pankki, Leonia Pankki ja Osuuspankkikeskus.

TELE

Teletoimialan palvelujen kysyntä kasvoi toimintavuoden aikana merkittävästi maailmantalouden kasvun laantumisen huolimatta.

Kehitys Euroopan vapautuneilla telemarkkinoilla on noudattanut ennako-odotuksia. Kilpailijoiden määrä on lisääntynyt ja useat vanhat telemonopolit ovat joutuneet kilpailutilanteeseen, johon ne eivät ole olleet valmiita. Huolimatta maailmantalouden tilanteesta ja lisääntyneestä kilpailusta toimiala on kasvanut merkittävästi niin matka-, data- kuin mediaviestinnänkin alueilla. Tele-, media- ja tietotekniikka-alojen yhdentymisen etenee, ja kaiken aikaa syntyy uusia tarpeita ja mahdollisuuksia.

Suomi sijoittuu maailmalla kärkeen matka-, data- ja mediaviestinnässä. Suomalaiset teletoimialan yritykset ovat tunnettuja innovatiivisista tuotteistaan ja teknisestä osaamisestaan.

Tiedon menestyminen teletoimialalla perustuu toimialaosaamiseen ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Kokonaisvaltainen palvelutarjonta ja integraattoritoimintamalli ovat parantaneet teleasiakkaiden palvelua.

Telealan toimitukset liittyivät asiakkaiden nykyisten tuotantoyritysten toimintavarmuuden kehittämiseen sekä asiantuntija- että käsittely- ja verkkopalveluissa. Uusien toimistusten painopisteet olivat asiakaspalvelun, call centerien, asiakashallinnan ja laskutuksen sekä verkkotietojärjestelmien kehittämisessä. Tietotekniikan moniulotteisuuden lisääntyminen kasvatti integrointipalveluiden kysyntää. Kansainvälisten teleasiakkaiden toimintaa pyrittiin edistämään globalisoimalla palveluja sekä vahvistamalla Tiedon lähialueiden maayhtiöorganisaatiota.

Sonera on yksi Tiedon avainasiakkaita. Tieto on ollut mukana kehittämässä ja tukemassa keskeisiin liiketoimintaprosesseihin liittyviä, Soneran omaa toimintaa tukevia tietojärjestelmiä. Tieto on myös toiminut alihankkijana uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämisessä niin Suomeen kuin kansainvälisille markkinoille.

Kulutuskäyttäytymisen tuntemisella on keskeinen merkitys kaupan valikoimien ja palvelujen kehittämisessä asiakkaiden tarpeita vastaaviksi. Tietotekniikka auttaa kilpailun avaintekijän, asiakasrajapinnan hallinnassa. Tarjonnan ja markkinoinnin kehittämiseksi SOK ja Tieto ovat yhdessä kehittäneet SOK:n asiakasomistajien Bonus-järjestelmää. Kuvassa Minna Ruotsalainen SOK:sta (vas.) ja Leila Salkala Tiedosta.

► Vertaileva ostaminen verkkoon



ENERGIA

Energiatoimialan kasvu oli toimintavuonna ennustettua suurempaa. Syynä oli hyvien suhdanteiden seurauksena kasvanut teollisuuden tuotanto ja sen myötä sähköntarve.

Energiatoimiala elää suurta muutoksen aikaa. Pienkuluttajille sähköntoimittajien kilpailuttaminen vapautui syksyllä 1998. Sähkömarkkinoiden vapautuessa hintakilpailu on kiristynyt ja alentanut sähkön vähittäishintoja. Palvelun laatu ja asiakashalinta korostuvat entisestään energiayhtiöiden toiminnassa.

Toimialan voimakas muutos on synnyttänyt tarpeita myös tietojärjestelmien uusimiselle ja jatkokehittämiselle. Samoin vuoden 2000 järjestelmämuutokset ylläpitivät vahvaa kysyntää. Panostukset kohdistuvat erityisesti asiakaspalvelun ja sähkökaupan järjestelmien uusimiseen.

Tieto on yksi johtavista toimittajista energiatoimialalla Suomessa. Vahvuutena on laaja palvelutarjonta, monipuolinen toimialatuntemus ja korkea tekninen osaaminen. Painopistealueita ovat kunnossapidon ja materiaalihallinnan, asiakaspalvelun ja laskutuksen sekä talous- ja henkilöstöohjauksen tietojärjestelmät käsittely- ja verkkopalveluiden ohella.

Toimintavuonna tehtiin merkittävä yhteistyösopimus ruotsalaisen Kraftdata AB:n kanssa Elegans-asiakastietojärjestelmän jälleenmyynnistä. Tuotekehityksessä suurimmat panostukset kohdistuivat PowerMaint-kunnossapito- ja materiaalihallintajärjestelmän uuteen, palvelua laajentavaan versioon.

Merkittävimmät sopimukset asiantuntijapalveluissa olivat avainasiakkaiden jatkohankkeita. Imatran Voima Oy:n kanssa solmittiin PowerMaint-ohjelmiston hankinta- ja jälleenmyyntisopimus sekä Elnovan ja Neste Oyj:n kanssa Elegans-sopimukset. Vuoden aikana on laajennettu Tieto Persona HR -henkilötietojärjestelmän käyttöä IVO-yhtiöissä. Fortum Oyj:n kanssa tehtiin sopimus lähiverkkojen ja työasemien hallinnasta.

Ulkomaan liiketoiminnassa merkittäviä olivat PowerMaint-ohjelmiston toimitukset IVO Power Engineeringin kautta Unkariin ja Englantiin. Englannissa Käsittely- ja verkkopalvelut otti vastuulleen tietoliikenneyhteyksien ja sähköpostiympäristöjen hallinnan Imatran Voiman hallinnoimilla voimalaitoksilla.

PALVELUT-TOIMIALAN OSUUS
KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 1998



Sanoma Osakeyhtiö ja Tieto kehittävät yhteistyössä Helsingin Sanomien luokitellun ilmoittelun markkinapaikkoja verkkoon. Ne sisältävät myytävien kohteiden hakupalveluja, tieto- ja asiointipalveluja sekä toimituksellisia juttuja ja uutisia. Tiedon eri yksiköiden ja Sanomien osaamisesta syntyy laaja kuluttajille kohdistettu sähköinen autojen, asuntojen ja työpaikkojen markkinapaikka. Palvelulla on tulevaisuudessa merkittävä rooli myös verkkokaupan suunnannäyttäjänä. Kuvassa Pekka Korpela Sanoma Osakeyhtiöstä (vas.) sekä Marko Kinnunen, Taru Kuhanen ja Jyrki Poteri Tiedosta.

KAUPPA

Kaupan toimialalla on eletty viime vuosina merkittävää rakennemuutosta. Kuluttajalle muutos näkyy vähittäiskaupan ketjuuntumisena ja kauppojen koon suurentumisena. Samalla laman ajasta nouseminen on ollut ripeätä. Kilpailu on edelleen kiristymässä.

Muutos kaupan toiminnassa voidaan kiteyttää kolmeen päätekijään. Asiakkaan merkitys on edelleen kasvussa ja taistelu kuluttajista käydään erilaisten asiakassuhdejärjestelmien voimalla. Toisaalta hintakilpailu ja siihen liittyvän tehokkaan logistiikan merkitys on kasvanut. Lisäksi jatkuva valikoimien laajeneminen ja sen hallinta vaatii entistä enemmän kehittyneen teknologian hyväksikäyttöä.

Yksityiskohtaisen tuote- ja asiakastiedon merkitys kaupalle on entisestään kasvamassa. Kauppa on etulyöntiasemassa tietojen hyödyntämisessä, sillä se on perinteisesti kerännyt paljon tietoa asiakkaistaan, tuotteistaan ja yleensä toiminnastaan. Nyt tiedosta on tullut tärkein resurssi toiminnan tehokkaampaan, kuluttajavetoiseen ohjaukseen. Tieto on voimakkaasti mukana kehittämässä uuden sukupolven tietovarastoratkaisuja, jotka pohjautuvat relaatiotietokantapohjaiseen Rolap-analysointivälineeseen ja Broadcasting-tekнологiaan.

Tietotekniikkakumppanilta uusien järjestelmien käyttöönotto edellyttää toimialan ja asiakkaan toiminnan perusteellista tuntemista ja osaamista sekä projektien tiukkaa hallintaa. Tiedossa panostus tällä alueella on ollut merkittävää ja tulokset sen mukaisia.

Toimintavuoden aikana toteutettiin useita järjestelmiä, joilla edistetään tiedon parempaa hyödyntämistä. Havistra Oy käynnisti logistiikkatoimintansa System ESS:n pohjalta. Alko Oy:ssä on edelleen kehitetty logistiikkatoimintoja ja jake-lua mm. EDI-yhteyksien käyttöönotolla ja, Anttilakesko otti käyttöön uuden järjestelmän tuotehallinnan tehostamiseen.



Kuluttaja viestinnän
kohteesta sisällön
▶ vaikuttajaksi

▶ Julkisen hallinnon asiointi-
palvelut tietoverkkoihin



SISÄLTÖ- TEOLLISUUS

Sisältöteollisuus on digitalisoitumisen ja verkottumisen kautta siirtymässä aivan uudlaiseen liiketoimintaympäristöön. Sisältöteollisuudella tarkoitetaan käytännössä samaa kuin joukkoviestinnällä, joka jakaantuu graafiseen ja sähköiseen viestintään sekä tallenneviestintään. Se kattaa mm. sanoma- ja aikakauslehdet, TV- ja radiotoiminnan sekä elokuva- ja äänitöiminnan.

Teknologian kehitys luo uusia mahdollisuuksia tuottaa sisältöteollisuuden palveluita kuluttajille. Lähivuosien aikana merkittävimäksi muutokseksi tulee palvelujen uudistuminen vuorovaikutteisiksi ja personoiduiksi. Vuorovaikutteisuus on tullut jo mukaan sanoma- ja aikakauslehtiin erilaisten verkkojulkaisujen ja verkkoihin perustuvien markkinapaikkojen muodossa. TV- ja radiotoiminnassa vuorovaikutteisuus on syntyvässä digitaalisen lähetystoiminnan myötä.

Tietotekniikalla on merkittävä rooli muutoksessa. Yritykset tarvitsevat luotettavan tietotekniikkakumppanin uusien ideoiden ja liiketoimintamuotojen kehittämiseen ja toteuttamiseen.

Tieto on järjestelmällisesti kehittänyt omia valmiuksiaan sisältöteollisuuden alueella jo muutaman vuoden ajan. Investoinnit ovat kohdistuneet toimialan erityispiirteiden omaksumiseen, tarvittavan teknologiatietämyksen kasvattamiseen, palvelukokonaisuuksien rakentamiseen ja yhteistyökumppaniverkoston luomiseen.

Tiedon vahvuudet sisältöteollisuudessa perustuvat toimialatuntemukseen, teknologian hallintaan ja laajoihin palveluihin. Vahvuuksiin kuuluvat myös projekti-, integrointi- ja ylläpito-osaaminen sekä taito käsitellä ja yhdistää eri lähteistä tulevaa tietoa.

Toimintavuoden aikana merkittävimmät sisältöteollisuuden yhteistyöhankkeet olivat verkkojulkaisujen, sähköisten markkinapaikkojen, asiakashallinnan ja vuosi 2000 -muutosten alueilla. Samanaikaisesti aloitettiin yhteistyöverkoston luonti järjestelmätoimituksiin tarvittavien teknologia- ja uusmediapalveluiden toimittajien kanssa.

Oikeusministeriö uudistaa oikeuslaitoksen infrastruktuurin ja asianhallintajärjestelmät. Perustyövälineeksi virastoissa ja tuomioistuimissa tulee Lotus Notes/Domino ja sillä myös toteutetaan asianhallintasovellukset. Ensi vuosituonnilla käyttäjiä on jo yli 8000. Mittava teknisen ympäristön, järjestelmien ja toiminnan uudistaminen vaatii tiivistä yhteistyötä ja kehityshankkeiden hallintaa oikeusministeriön, toimintayksiköiden ja Tiedon kesken. Kuvassa Riitta Marttila oikeusministeriöstä (kesk.) sekä Sari Tuohisaari ja Olli Nilsson Tiedosta.

Sanoma Osakeyhtiön kanssa käynnistettiin luokiteltujen ilmoitusten sähköinen markkinapaikkaprojekti, joka ensimmäisessä vaiheessa sisältää liikenteen, asumisen sekä työpaikkailmoittelun. Toimitukseen kuuluvat myös markkinapaikan ympärivuorokautiset käyttö- ja verkkopalvelut sekä sisällön käsittelyyn ja jalostamiseen erikoistuneen keskuksen palvelut. Startel Oy:n Verkkotaloussanomien sisältöä laajennettiin ja ulkoasu uudistettiin.

JULKINEN HALLINTO

Toimintavuonna määrärahojen niukkuus pakotti julkisen hallinnon asiakkaat sopeuttamaan toimintaansa käytettävissä olevien voimavarojen mukaisesti. Tietotekniikkainvestoinnit kuitenkin kasvoivat vuosi 2000 -muutosten ja eurojärjestelmien kehittämisen johdosta sekä tietotekniikan hyödyntämisestä uusien asiointipalvelujen luomisessa. Investointeja kiihdytti myös Suomen valmistautuminen EU-puheenjohtajuuskauteen.

Tiedon markkina-asema julkisen sektorin tietotekniikkakumppanina vahvistui vuoden 1998 aikana. Synä olivat erityisesti kyky kriittisten järjestelmien toimittamiseen, toimialaosaaminen, kokemus uuden teknologian soveltamisessa, modernit tuotteet sekä kattava järjestelmien hallintakonsepti Totalpro. Hyvän vastaanoton markkinoilla saavutti myös turvaverkkopalvelu, joka tarjoaa erilaisille verkon kautta hoidettaville asiointipalveluille tuotetun teknisen rajapinnan.

Kumppanuutta vahvistettiin useiden suurten asiakkaiden kanssa. Merkittäviä hankkeita toteutettiin mm. Helsingin kaupungin, EU-komission, Valtiokonttorin, oikeushallinnon ja väestökirjahallinnon alueilla sekä verohallinnossa, jonka tietotekniikkapalvelujen hoitamisen Tietokarhu Oy aloitti tammikuussa. Kuntasektorilla kasvu oli voimakkainta terveydenhuollossa ja kirjastosektorilla, jotka ovat kunnallishallinnon tuotekehityksen painopistealueita.

JULKINEN HALLINTO -TOIMIALAN OSUUS
KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 1998



19,6%

*1) Sisältää liikkeenjohtovastuulla olevan osakkuusyrityksen vähemmistön osuuden liikevaihdosta.

Ajoneuvohallintokeskuksen ja Väestörekisterikeskuksen kanssa solmittiin uudet tietopalvelusopimukset. Patenti- ja rekisterihallituksen kanssa kehitettiin kaupparekisterin sähköisen asioinnin kokeilupalvelu. Osoitteellisen suoramarkkinoinnin uusina palveluina julkistettiin mm. yritysrekistereiden tunnistus- ja päivityspalvelu, asiakasanalyysi-, profilointi- ja markkinatutkimuspalvelut sekä asiakassuhdemarkkinointia tukevia kokonaispalveluita.

Henkilöstöohjauksessa Tieto säilytti erittäin hyvin vahvan markkinaosuutensa toimittamalla Tieto Persona -ratkaisuja sekä valtion- että kunnallishallintoon ja aloittamalla uuden graafisen palkkajärjestelmän toimitukset. Talousohjauksessa Tieto Economan käyttö laajeni uuteen kirjanpitoikäntöön siirtäessä. Kirjanpito-uudistukseen liittyen myös Valtiokonttori otti käyttöön uuden valtion keskuskirjanpitojärjestelmän, joka perustuu Leonardo-tietovarastoratkaisuun.

Julkisen sektorin kansainvälinen toiminta kasvoi merkittävästi. EU-komissiolle tehtiin liki kymmenen toimitusprojektia ja loppuvuodesta solmittiin kolme uutta, monivuotista puitesopimusta. Baltian maissa jatkettiin työskentelyä Viron valtionhallinnon kanssa ja tehtiin päänavaus Latvian valtionhallintoon. Ruotsissa solmittiin merkittävä sopimus Sörmlandin läänin kanssa Effica-hammashuollon tietojärjestelmästä. Effican vienti käynnistyi myös USA:ssa. Ruotsissa merkittävä oli myös Pääministerin kanslian dokumenttien hallintaan liittyvän ratkaisun toimitus.

METSÄ-TEOLLISUUS

Pohjoismainen metsäteollisuus tunnustetaan maailmanlaajuisesti johtavaksi toimialallaan. Suomelle metsäteollisuus on niin merkittävä, että sen ympärille muodostunut klusteri on kasvattanut korkeaa osaamista myös monella muulla toimialalla, kuten metalli- ja elektroniikkateollisuudessa, kuljetuksessa ja tietotekniikassa.

Toimialan rakennemuutoksen seurauksena toiminta on keskittynyt yhä harvalukuisempiin yrityksiin. Yritysten yhdistyminen ja kasvupaineet ovat johtaneet Suomessa muutamaan jättikoiseen yritykseen, joista suurin on tänä päivänä myös Euroopan suurin.

Entistä suuremmat yrityskokonaisuudet ja uudet teknologiat, joista merkittävimpiä ovat elektronisten kauppapaikkojen pilottikokeilut puu- ja paperikaupassa, muokkaavat nopeasti perinteistä teollisuutta uusiin toimintamalleihin. Lisäksi maailmanlaajuinen ympäristötietoisuuden kasvu tuo haasteita luonnonvarojen hallinnalle ja raaka-aineiden kestäväälle käytölle.

TEOLLISUUSTOIMIALAN OSUUS
KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 1998



20,2%

Nämä toimialan kehityssuunnat asettavat myös tietotekniset vaatimukset aivan uudelle tasolle.

Tiedolla on vahva kilpailuasema metsäteollisuuden tietojärjestelmäratkaisussa. Vuosikymmenen alun merkittävät investoinnit ovat kypsyneet tuotteiksi, jotka luovat hyvät edellytykset kansainväliselle kasvulle. Tiedon metsäteollisuuden palvelut kattavat tietojärjestelmät puunhankinnasta paperi- ja sahateollisuuden tuotteiden jakeluun asti. Luonnonvarojen hallinnan, puunhankinnan, sahateollisuuden, paperitehtaiden tai globaalien myynnin ja jakelun tietojärjestelmät integroidaan saumattomasti tekniseen ympäristöön, verkotettujen järjestelmien hallinnan Totalpro-palveluihin.

Suurten avainasiakkaiden, kuten Stora Enso Oyj:n, UPM Kymmene Oyj:n, Metsä-Serla Oyj:n tai Myllykoski Oyj:n palveleminen on maailmanlaajuisista ja ympärivuorokautista. Totalpro-järjestelmähallinnan ja kansainvälisten palvelupisteiden avulla Tiedon tukipalveluja toimitetaan tällä hetkellä yli 20 maahan. Avainasiakkaiden päätöksiä tehdään yhä useammin Suomen rajojen ulkopuolella.

Moni metsäteollisuuden yritys on valinnut SAP:n R/3-ohjelmiston strategiseksi tietojärjestelmäratkaisukseksi. Tieto on valmistautunut tähän kysyntään yhdistämällä metsäteollisuuden ja R/3-toiminnan osaamista sekä osallistamalla SAP:n kehityksessä R/3:n metsäteollisuusratkaisun toteuttamiseen. Palvelutarjontaa vahvistettiin myös logistiikassa solmimalla laaja yhteistyösopimus Suomen johtavan vientisatamaoperaattorin, Steveco Oy:n kanssa.

Metsäteollisuuden entistä suuremmat yrityskokonaisuudet, uudet teknologiat ja maailmanlaajuinen ympäristötietoisuuden kasvu asettavat myös tietotekniset vaatimukset uudelle tasolle. Enso ja Tieto ovat pitkään tehneet yhteistyötä myynnin ja logistiikan järjestelmien kehittämisessä. Stora Enson liiketoiminnan tarpeet ovat nyt mittava haaste tietojärjestelmille ja niiden palvelukyvyille. Sovellushallinta toteutetaan Stora Enson tarpeiden mukaisesti Tiedon sertifioidun toimintajärjestelmän pohjalta. Kuvassa Anita Laapotti Stora Ensosta (vas.) ja Eija Viljanen Tiedosta.

- ▶ Tietojärjestelmä seuraa puuta taimesta tuotteeksi



PERUS- JA VALMIS- TAVA TEOLLISUUS

Toimialan asiakaskunta muodostuu kymmenestä suurimmasta suomalaisesta teollisuusyrityksestä. Asiakkaiden päätoimialat ovat **elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuus, konepajateollisuus ja prosessiteollisuus. Asiakkaiden toimintaympäristö on erittäin vaativa. Toimialarakenteet muuttuvat, liiketoiminta kasvaa ja muuttuu entistä kansainvälisemmäksi.** Tietotekniikan merkitys asiakkaiden toiminnan ja tuotteiden kehittämisessä sekä operatiivisten toimintojen hoitamisessa korostuu tulevaisuudessa entistä enemmän. Tähän vaikuttavat kansainvälistymisen aiheuttamat lisävaateet, yhtenäisen toiminnan luominen sekä maailmanlaajuinen logistiikan hoitaminen. Useimmille asiakkaille on ominaista myös teknologiajohtajuuden tavoittelu omalla toimialallaan. Nämä kaikki edellyttävät myös tietotekniikkakumppanilta entistä laajempaa maantieteellistä ja toiminnallista vastuunottoa, kehittämisessä tarvittavaa ennakoivaa otetta sekä kokenutta ja ammattitaitoista henkilöstöä.

Tiedon markkina-asema vahvistui toimintavuoden aikana merkittävästi. Tieto on laajasti mukana useiden asiakkaiden ydinjärjestelmien kehittämisessä. Näistä keskeisimpiä ovat maailmanlaajuisesti toimivien asiakkaiden yhtenäisten toiminnanohjausjärjestelmien rakentaminen ja levittäminen sekä tukipalvelut. Tuotetiedon ja dokumenttien hallinnalla on tulevaisuudessa ratkaiseva asema perinteisten toiminnanohjausratkaisujen täydentäjänä ja yhdistäjänä. Nämä uudet painopistealueet ovat myös Tiedon kehittämiskohteita teollisuustoimialalla.

Toimintavuoden merkittävimmät tapahtumat olivat Nokia Oyj:n ja Neste Oyj:n operatiivisten tietojärjestelmien kehittäminen ja sovellushallintaan liittyvät laajat sopimukset, Valmet Oyj:n ja ABB Oy:n toiminnanohjaushankkeiden laajeneminen käyttöönotto- ja tukipalveluihin sekä Rauma-konsernin eräiden yksiköiden toiminnanohjaushankkeet.

Toimialaosaaamisen täydentäminen uusien teknologioiden ja globaalien toiminnanohjausratkaisujen hallinnalla vahvistaa edelleen Tiedon palvelukykyä. Palveluyksiköt laajenevat ja niiden lukumäärä kasvaa asiakastarpeiden mukaisesti.

Keskeisiä uusia teknologia-alueita ovat mm. Lotus Notes/Domino, erilaiset web-tekniikat sekä multimedia.

TOIMIALOILLE KOHDISTAMATTOMAN LIIKETOIMINNAN
OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA 1998



19,2%

Nokian tietohallinnon tehtävänä on mm. varmistaa liiketoiminnan kannalta tärkeiden sovellusten käytettävyyttä ja uusien liiketoimintaratkaisujen nopea käyttöönotto maailmanlaajuisesti. Logistiikkajärjestelmät luovat edellytykset toimivalle tilaus- ja toimitusprosessille. Tieto on yhteistyökumppanina kehittämässä tietojärjestelmiä liiketoiminnan nopeasti muuttuviin tarpeisiin. Kuvassa Jari Nukarinen Nokialta (kesk.) sekä Sissi Kolbe ja Mauri Kiili Tiedosta.

OHJELMISTO- PALVELUT

Talousohjauksen ja henkilöstöohjauksen palvelujen kysyntää leimasi vuoteen 2000 ja Euroopan yhteisvaluuttan valmistautuminen. Syksyn aikana Tieto Unic Oy teki ohjelmistoistaan yli 6000 versioitoimitusta. Myös uusmyynti oli vilkasta. Teknologiakonsultoinnissa painopiste oli dokumenttien hallinnan järjestelmissä ja internet-tekniikan hankkeissa. Tuotteisiin liittyvä koulutus oli erityisen vilkasta. Vuoden 1998 aikana Tieto Unicissa koulutettiin yli 2000 asiakasyritysten edustajaa euron tuomiin muutoksiin. Koulutustahti jatkuu kiivaana myös vuonna 1999.

Palkkahallinnon tuotekehityksessä valmistui Tieto Datema AB:ssa Ruotsissa suurten yritysten käyttöön kehitetty Tieto Persona Lön -palkanlaskentajärjestelmä. Ensimmäiset asiakkaat ovat SAAB Aircraft AB ja SOS-Alarm AB. Suomessa valmistui suurille yrityksille ja julkishallinnolle kehitetty Tieto Persona Fortime -palkanlaskentajärjestelmä. Ensimmäisiä asiakkaita ovat Finnair Oy, Kesko Oyj ja Turun kaupunki. Norjassa edellisenä vuonna julkistettu uusi pk-yritysten palkanlaskentaohjelmisto System 4 vakiinnutti asemansa ja järjestelmän on hankkinut käyttöönsä runsaan vuoden aikana yli tuhat asiakasta.

Talousohjauksessa julkistettiin Norjassa Tieto Economa -konsepti. Siihen kuuluvan Wintime-taloushallinnon tuotteen toimitukset alkavat vuonna 1999. Tuotteen on jo ottanut käyttöön AXO System AS. Muita uusia tuotteita ovat Tieto Economa Arkisto elektroniseen arkistointiin sekä uusi graafinen, viivakooditekniikkaa hyödyntävä ohjelmisto Tieto Economa Käyttöomaisuus.

Henkilöstöhallinnon tuotekehityskeskusta Enköpöngissä vahvistettiin siten, että yksiköllä on entistä paremmat edellytykset kehittää ja ylläpitää kansainvälisesti kilpailukykyistä Tieto Persona HR -tuotetta. Ohjelmiston käyttäjinä on yli 150 organisaatiota, joista suurimpia ovat mm. ABB AB, Scania Lastbilar AB, Oy LM Ericsson Ab, Cap Gemini AB, UPM Kymmene Oyj ja Kesko Oyj.



▶ Tuotteet hallitusti maailmalle

Yhtiökokous 13.3.1998 päätti TT Tieto Oy:n muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi. Uudeksi toiminimeksi tuli Tieto Corporation Oyj ja englanninkieliseksi nimeksi Tieto Corporation.

MARKKINATILANNE

Yleinen talouskasvu, digitalisoitumisen eteneminen, yhteisvaluutta euroon siirtyminen vuoden 1999 alussa ja vuosituhanen vaihteen läheneminen olivat keskeiset tietotekniikkamarkkinoiden kasvuun vaikuttaneet tekijät vuonna 1998. Tietotekniikkapalvelujen kysyntä kasvoi edelleen. Markkinoiden kasvua alkoi rajoittaa pula henkilöresursseista. Kilpailu ammattitaitoisesta henkilöstöstä jatkui tiukkana.

Tiedossa palvelujen kysyntä oli vahva koko kertomusvuoden. Asiakkaiden kasvavat kehitystarpeet vuosituhanen vaihteen ja euron vaatimien tietojärjestelmämuutosten ohella ylläpitivät täystyöllisyyttä. Teknologiakehitys vauhditti verkkojen, oliokeskeisen systeemitäytön ja toiminnanohjausohjelmistojen hyödyntämistä asiakkaiden tietojärjestelmissä ja kasvatti edelleen palvelujen kysyntää.

Henkilöstö on keskeinen voimavara Tiedon liiketoiminnan kehitykselle. Uuden henkilöstön tarve erityisesti asiantuntijapalveluissa kasvoi edelleen kertomusvuoden aikana ja jatkuu vuonna 1999. Henkilöstön saamiseksi ja pitämiseksi tehtiin merkittäviä panostuksia rekrytointiin, kehittämiseen ja palkitsemiseen.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Nordic Printmail

Tiedon ja Suomen Posti Oy:n yhteisyritys Nordic Printmail Oy aloitti toimintansa toukokuussa. Yhtiöön siirrettiin Tiedon ja Postin paperitulosuoritusosuudet. Tieto omistaa yhtiöstä 49 %, ja siihen siirtyi Tiedosta noin 90 henkilöä. Yhtiön perustaminen pienensi Tiedon liikevaihtoa 31 Mmk edellisvuoteen verrattuna.

Entra

Tieto Corporation Oyj:n ja ruotsalaisen Entra Data AB:n hallitukset päättivät marraskuussa yhdistää yhtiöiden pankki-, rahoitus- ja vakuu-

tustoimialaa palvelevia liiketoimintoja. Suunnitelman toteutuminen edellytti sekä Entran yhtiökokouksen että Suomen kilpailuviraston hyväksymistä. Entran ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi yhdistämisen 22.12.1998. Suomen kilpailuviraston hyväksyminen saatiin 21.1.1999.

Uusi Entra muodostuu Entra Data AB:stä, sekä Tiedon Finanssiryhmän pankki ja vakuutus -yksiköstä ja Ruotsin tytäryhtiöstä Tieto Financial Systems AB.

Yhdistyminen tapahtuu suuntaamalla Tiedolle Entran osakkeita siten, että Tiedon osuus yhtiön osakepääomasta on 56 % ja äänistä 49,99 %. Entra puolestaan omistaa sataprosenttisesti Tieto Entra Oy:n, joka muodostettiin yhdistämällä Tiedon pankki- ja vakuutus -yksikkö. Tieto Financial Systems on Tieto Entran tytäryhtiö. Tietoon Entra konsolidoidaan helmikuun 1999 alusta lähtien.

Yhdistymisen seurauksena syntyy Pohjois-Euroopan johtava, finanssitoimialalle tietotekniikkapalveluja tarjoava liiketoimintakoko-

YRITYSOSTOT

	Osuus-%	Liikevaihto	Henkilömäärä	Tapahtumaaika	Liiketoiminta
KONSERNIYHTIÖT					
• Raxum Oy	100	6 Mmk	10	1.1.1998	Käyttöomaisuuden hallintajärjestelmät, konsernin tilinpäätösohjelmat
• Tieto Tradeware AB (ent. Eloge AB)	91,6	5 Mmk	10	9.2.1998	Huollinnan ja ulkomaankaupan tietojärjestelmät
• Tietoteema Oy	100	4 Mmk	15	25.5.1998	Teollisuuden raportointijärjestelmät
• Tieto Konts Financial Systems SIA (ent. Konts SIA)	51,6	7 Mmk	62	15.6.1998	Maksukorttijärjestelmät
• New Technology Software AB	100	3 Mmk	4	1.9.1998	Dokumenttien hallinta- ja tiedonhakujärjestelmät
• Koulutuskolmio Oy	100	3 Mmk	9	1.11.1998	Tilitoimistojen, pk-yritysten talouden-
• Tietokolmio Oy	100	13 Mmk	25	1.11.1998	ja toiminnanohjauksen järjestelmät
LIIKKEENJOHTOVASTUINEN OSAKKUUSYHTIÖ					
• TKP Tieto Oy (ent. Oy Tietokonepalvelu Ab)	40 ¹⁾ /60 ²⁾	66,4 Mmk	165	1.1.1998	Työeläketietojärjestelmät

¹⁾ äänistä, ²⁾ osakkeista

naisuus. Ruotsissa, Suomessa, Norjassa ja Tanskassa toimivan yksikön liikevaihto on noin 400 Mmk ja henkilöstön määrä 700.

Entran A-osakkeen noteeraus Tukholman Arvopaperipörssissä jatkuu.

Rakenteen yksinkertaistaminen jatkuu

Konsernin yhtiörakennetta yksinkertaistettiin edelleen. Emoyhtiöön fuusioitiin toimivat tytäryhtiöt Carelcomp Forest Oy, Carelcomp Industrial Oy ja Dialogos-Team Oy. Lisäksi tehtiin kuusi muuta konsernin sisäistä fuusiota. Emoyhtiön, tytäryritysten ja osakkuusyritysten omistusyhteydet on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yritysosotot ovat taulukossa sivulla 20.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Varatoimitusjohtaja Juhani Ryhänen jäi eläkkeelle 1.8.1998 alkaen.

LIKEVAIHTO

Tiedon liikevaihto kasvoi 15,6 % ja oli 2.813,1 Mmk. Orgaaninen kasvu oli 14,6 %, mistä on eliminoitu konsernista poistuneiden ja toisaalta konserniin tulleiden yksiköiden vaikutus.

Voimakkaimmin kasvoivat asiantuntijapalvelut, 35,6 %, josta 10,3 prosenttiyksikköä johtui uusista liikkeenjohtovastuisista osakkuusyhtiöistä TKP Tieto Oy:stä ja Tietokarhu Oy:stä. Käsittely- ja verkkopalvelujen kasvu oli 10,7 % liikevaihdosta osan siirtyessä Nordic Printmailiin. Ohjelmistopalveluiden kasvu oli 15,1 %, josta yritysostojen vaikutus oli 2,2 prosenttiyksikköä.

Asiakastoimialoittain tarkasteltuna liikevaihdon kehitys oli vahvinta finanssitoimialalla, 36,4 %, josta 10,3 prosenttiyksikköä johtui TKP Tieto Oy:stä.

TULOSKEHITYS

Osakekohtainen voitto kasvoi 60,9 % ja oli 5,76 mk (edellisenä vuonna 3,58 mk).

Konsernin liikevoitto oli 421,8 Mmk (274,7 Mmk) eli 15,0 % liikevaihdosta (11,3 %). Liikevoittoprosentti oli käsittely- ja verkkopalveluissa yli koko konsernin tason ja edellisen vuoden tasolla. Asiantuntijapalveluissa liikevoittoprosentti oli koko konsernin tasolla ja edellisvuotta parempi. Ohjelmistopalveluissa liikevoittoprosentti oli hieman konsernin tason alapuolella ja edellisvuotta parempi. Koko konsernin kannalta merkittävintä oli suhteellisen kannattavuustason parantuminen teollisuuden asiantuntijapalveluissa. Se johtui aiempaa korkeammasta laskutusasteesta, projektien aikataulujen ja kustannusarvioiden pitävyydestä sekä hinnankorotuksista.

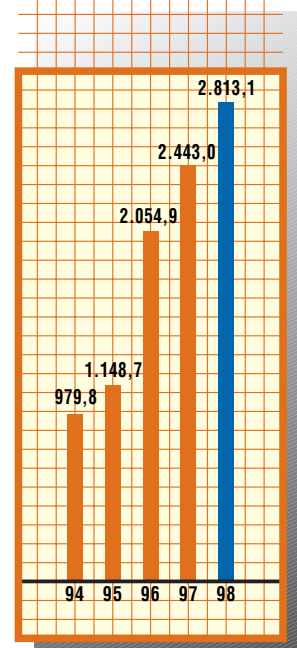
Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyi Oy Datatie Ab:n osakkeiden myyntivoitto 6,3 Mmk.

Tulospalkkioita kirjattiin 55,1 Mmk (21,7 Mmk) ja henkilöstön koulutus- ja kehittämisvaarausta 18 Mmk (7,9 Mmk). Henkilöstökulut kasvoivat 20,3 % edellisvuodesta. Kasvu johtui henkilömäärän lisäyksistä (12,0 %), tulospalkkioiden kasvusta (3,0 %) sekä palkkojen yleiskorotuksista (2,5 %) ja liukumista (2,5 %).

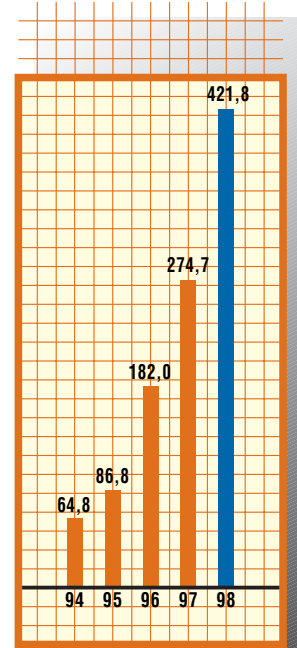
Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu aikaisemmilta tilikausilta syntynyt osuus laskennallisista verosaamisista 14,6 Mmk.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 43,7 % (31,8 %) ja oman pääoman tuotto 32,4 % (22,3 %).

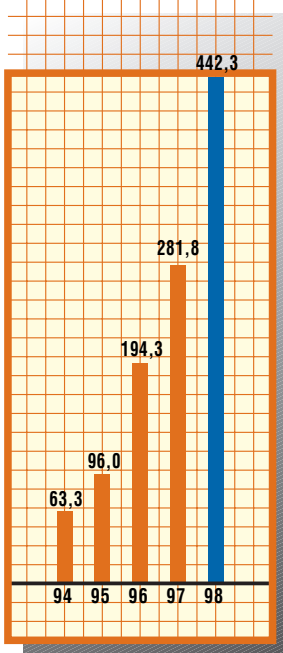
LIKEVAIHTO 1994-1998, MMK



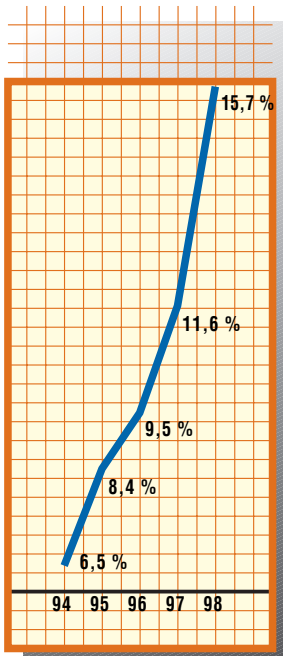
LIKEVOITTO 1994-1998, MMK



**VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA
JA VEROJA 1994-1998, MMK**



**VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-
SIIRTOJA JA VEROJA 1994-1998,
% LIIKEVAIHDOSTA**



TILAUSKANTA

Merkittävä osa tilikauden liikevaihdosta perustuu sopimuskantaan, joka sisältää sitovasti tilattuja palveluja, palveluja koskevia pitkäaikaisia puitesopimuksia, toistaiseksi jatkuvia sopimuksia ja muita sopimuksia. Käytännössä sopimuskanta on pitkäaikainen. Tilaukskantana ilmoitetaan vain sitovasti tilatut palvelut, yhteensä 1.878,7 Mmk (1.602,8 Mmk), josta vuonna 1999 arvioidaan tuloutuvan 1.220,9 Mmk.

INVESTOINNIT

Välittömät investoinnit käyttöomaisuuteen ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin olivat 327,9 Mmk (329,5 Mmk). Atk-laitteisiin investoitiin 89,9 Mmk (114,1 Mmk), kiinteistöihin ja keskeneneräisiin rakennuksiin 112,8 Mmk (101,0 Mmk), liiketoiminnan liikearvoon 3,5 Mmk (39,1 Mmk) ja tytäryhtiöosakkeisiin 43,6 Mmk (43,4 Mmk). Kiinteistöinvestoinnit kohdistuivat Espoossa konsernin keskeisiin toimipisteisiin. Leasingvastuut kasvoivat 51,0 Mmk.

RAHOITUS

Konsernin tulo-rahoitus säilyi vahvana ja oli 464,1 Mmk. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 9,4 Mmk:lla ja uusia nostettiin 2,0 Mmk:lla. Osinkoja maksettiin 94,3 Mmk:lla ja omia osakkeita hankittiin 192,5 Mmk:lla yhteensä 1.191.080 kpl (2,2 % osakkeista ja äänistä tilinpäätöshetkellä).

Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen toteutetut osakepääoman korotukset sekä optiolainan liikkeeseenlasku on selvitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Konsernin taseen loppusumma oli 1.548,5 Mmk (1.444,0 Mmk). Omavaraisuusaste oli 62,4 % (63,2 %) ja nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) -12,0 % (-23,1 %). Raha-varat olivat 178,1 Mmk (293,5 Mmk) ja käyttämättömiä luottolimiittejä oli 113,3 Mmk.

EUROON 1.1.1999

Tieto siirtyi eurovaluuttaan konsernin ulkoisessa ja sisäisessä raportoinnissa 1.1.1999. Konsernin yksiköt ottavat euron kotivaluuttaksi porrastetusti. Osa yhtiöistä siirtyi euroon jo 1.1.1999 ja viimeiset ottavat sen käyttöön vuoden 2001 alussa.

Euroon siirtyminen ei vaikuta merkittävästi Tiedon valuutta- tai korkopositioon.

VUOSI 2000 -VALMIUS

Tiedon ohjelmistotuotteet ja asiakkaiden tietojärjestelmät

Asiakkaiden käytössä olevat Tiedon ohjelmistotuotteet on suurimmalta osin päivitetty vuosi 2000 -kelpoisiksi ja niiden toimivuus on testattu Tiedon testiympäristöissä. Asiakkaille on tiedotettu ohjelmistojen päivitystilanne ja aikataulut vielä tehtävien päivitysten osalta. Asiakkaille on myös ilmoitettu ne tuotteet, joihin vuosi 2000 -kelpoisuutta ei toteuteta. Ohjelmistotuotteiden osalta ei ole tiedossa erityisiä riskejä, jotka voisivat vaikuttaa yhtiön toimintaan, tulokseen tai rahoitusasemaan.

Tieto on yhteistyössä asiakkaiden kanssa tarkistanut asiakkaiden keskeisimmät tietojärjestelmät. Työmäärät on arvioitu ja vuosi 2000 -muutosten aikataulut on sovittu. Valmiusasteet vaihtelevat toimialoittain ja asiakkaittain suuresti. Pääosin asiakkaat ovat hoitaneet tai hoitamassa vuosi 2000 -valmiutensa kuntoon ennen vuosituhannen vaihdetta. Yksittäistapauksissa hankkeiden aloittamista on kuitenkin siirretty niin pitkälle, että aikataulut ovat kriittisiä. Tiedon sopimusvastuut on tarkastettu eikä tältä osin toimintaan, tulokseen tai rahoitusasemaan liittyviä erityisiä riskejä ole tiedossa.

Laitteet ja varusohjelmistot

Tiedon yhteistyökumppaneihin kuuluvat markkinoiden merkittävimmät tietokonelaitteisto- ja varusohjelmistotoimittajat. Riskit kohdistuvat toimittajien tietokonelaitteistojen ja varusohjelmistojen eri versioiden yhteensopivuuteen, mikä voidaan todeta vasta järjestelmätestaus-ten yhteydessä. Erityisesti monitoimittajaympäristöt saattavat olla ongelmallisia. Riskien vaikutus Tiedon toimintaan, tulokseen tai rahoitusasemaan ei ole vielä arvioitavissa.

Tiedon oma valmius

Tiedon oma vuosi 2000 -valmius on jaettu kolmeen kokonaisuuteen:

1. käytössä olevat tietojärjestelmät eli sovellukset,
2. tietojenkäsittelylaitteet eli palvelimet, työasemat ja tietoliikennelaitteet ja
3. toimitilojen sulautetut järjestelmät.

Liiketoimintaryhmät vastaavat omassa käytössään olevien tietojärjestelmien ja toimitilojen vuosi 2000 -valmiudesta. Konsernitasolla kehitysjohtaja koordinoi tietojärjestelmien sekä tietojenkäsittelylaitteiden ja talousjohtaja toimitilojen vuosi 2000 -hankkeita.

Tiedon sisäiset tietojärjestelmät on tarkistettu koko konsernissa. Sovellukset ovat vuosi 2000 -kelpoisia tai ne muutetaan sellaisiksi syyskuun 1999 loppuun mennessä.

Tiedon liiketoimintaryhmät lukuun ottamatta Ohjelmistopalveluita ostavat tietojenkäsittelylaitteiden hoitopalvelun Käsittely- ja verkkopalveluilta. Palvelinten, työasemalaitteiden, tietoliikennelaitteiden ja niihin kuuluvien varusohjelmistojen päivittäminen vuosi 2000 -kelpoiseksi on suunniteltu tehtäväksi syyskuun 1999 loppuun mennessä. Ohjelmistopalvelut tekee vastaavat päivitykset itsenäisesti samassa aikataulussa. Tietokonelaitteisto- ja ohjelmistotoimittajilta sekä ulkoisten tietoliikenneyhteyksien toimittajilta on saatu kirjallisesti aikataulut palveluiden ja yhteyksien vuosi 2000 -valmiuksien toteuttamisesta.

Toimitilojen talotekniikkaan ja kulunval-

vontaan liittyvien sulautettujen järjestelmien osalta vuosi 2000 -valmiudesta vastaavat sekä konserni että liiketoimintaryhmät. Konserni hoitaa vastuullaan olevat suuret kiinteistöt ja liiketoimintaryhmät muut toimitilat sekä koti- että ulkomailla. Toimipisteiden vuosi 2000 -kartoitus on aloitettu.

Tiedon sisäisten vuosi 2000 -valmiuksien osalta ei ole tiedossa erityisiä riskejä, jotka voisivat vaikuttaa yhtiön toimintaan, tulokseen tai rahoitusasemaan. Sisäisten vuosi 2000 -valmiuksien toteutuskustannukset eivät ole merkittäviä.

KEHITTÄMINEN

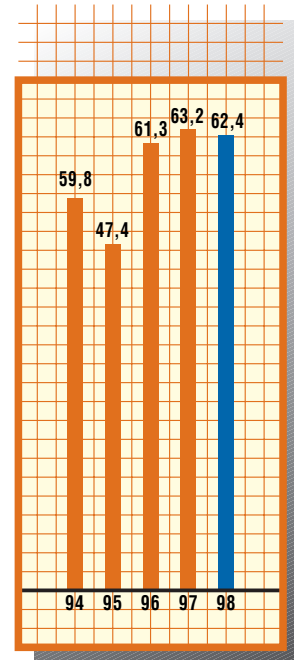
Kehittämisen yhtenä tavoitteena on luoda toimintatapoja, joilla Tiedon palvelut saadaan mahdollisimman kattavasti ja tehokkaasti tyydyttämään asiakkaiden nopeasti muuttuvia tarpeita verkottuneessa ympäristössä. Kehityshankkeilla luodaan myös edellytyksiä Tiedon kansainvälistymiselle ja palvelujen tarjoamiselle yhä laajemmin asiakkaiden ulkomaisen liiketoiminnan tueksi.

Konsernin yhteisenä kehityshankkeena jatkui Tiedon oman ohjausjärjestelmän uudistaminen. Kohteina olivat kumppanuussuhdetta edistävä integraattoritoiminta nimetyille toimialoille ja asiakkaille, suunnittelu-, seuranta- ja palkitsemisjärjestelmät sekä asiakashyödyn mittaaminen.

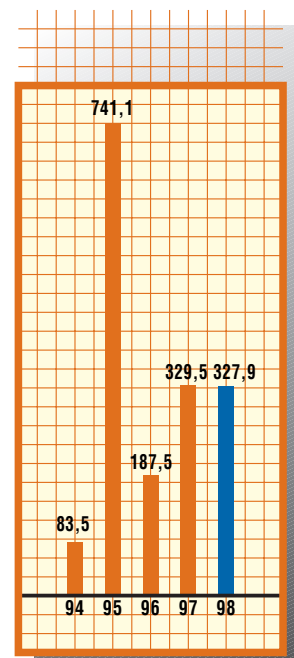
Kansainvälistymisen tueksi toteutettiin oliopohjaisen ohjelmistotuotannon Tieto Object -hankkeen toinen vaihe ja jatkettiin projektinhallinnan menetelmien kehittämistä. Ohjelmistotuotannon kypsyyden arviointimallia rakennettiin osana laadun kehittämistä. Ulkomaisten yksiköiden hallinnollinen toimintamalli valmistui. Tiedon eri toimipisteiden ja toimintamaiden tulevaisuuden palvelutarpeita vastaavan tietoliikenneverkon uudistaminen jatkui.

Asiantuntijapalveluissa finanssitoimialan

OMAVARAISUUSASTE
1994-1998, %



INVESTOINNIT 1994-1998, MMK



LIIKEVAIHTO ASIAKASTOIMIALOITTAIN

	1998	Kehitys-%	Osuus-%	1997	Osuus-%
	1-12			1-12	
Finanssitoimiala	798,7	36,4	28,4	585,6	24,1
Palvelut	539,8	15,7	19,2	466,6	19,2
Julkinen hallinto	553,0	21,5	19,6	455,1	18,7
Teollisuus	567,7	32,1	20,2	429,6	17,6
Toimialoille kohdistamaton	539,0	-10,8	19,2	604,1	24,8
Vähemmistön osuus ¹⁾	-185,1	71,2	-6,6	-108,1	-4,4
	2.813,1	15,6		2.433,0	

Asiakastoimialaan Palvelut sisältyvät posti, tele, energia, kauppa ja sisältöteollisuus. TT-Microtrading Oy sisältyy vuonna 1997 toimialoille kohdistamattomaan liikevaihtoon.

LIIKEVAIHTO PALVELUITTAIN

	1998	Kehitys-%	Osuus-%	1997	Osuus-%
	1-12			1-12	
Asiantuntijapalvelut	1.684,9	35,6	59,9	1.242,4	51,1
Käsittely- ja verkkopalvelut	680,0	10,7	24,2	614,5	25,2
Ohjelmistopalvelut	545,3	15,1	19,4	473,6	19,5
Muut palvelut	88,0	-58,2	3,1	210,5	8,6
Vähemmistön osuus ¹⁾	-185,1	71,4	-6,6	-108,0	-4,4
	2.813,1			2.433,0	

¹⁾ Sisältää liikkeenjohtovastuulla olevien osakkuusyritysten Fidenta Oy:n, Tietokarhu Oy:n, Tietoleonia Oy:n ja TKP Tieto Oy:n vähemmistön osuuden liikevaihdosta.

LIIKEVAIHTO MAITTAIN

	1998	Kehitys-%	Osuus-%	1997	Osuus-%
	1-12			1-12	
Suomi	2.479,6	14,3	88,2	2.169,0	89,1
Ruotsi	155,8	25,2	5,5	124,4	5,1
Norja	82,7	8,1	2,9	76,5	3,1
Tanska	28,4	32,1	1,0	21,5	0,9
Belgia	19,9	76,1	0,7	11,3	0,5
Saksa	13,6	46,2	0,5	9,3	0,4
Latvia	7,2		0,3	0,1	0,0
Muut maat	25,9	23,9	0,9	20,9	0,9
	2.813,1			2.433,0	

kehittäminen kohdistui erityisesti olio-ohjelmointiin ja verkkopankkitoimintoihin. Palvelujen alueella panostettiin Knowledge Management -asiantuntemukseen ja -hankkeisiin. Julkisessa hallinnossa kehittäminen painottui tietoyhteiskuntapalveluihin ja uusmediahankkeisiin sekä sosiaali- ja terveystoimen tuotteisiin. Teollisuudessa kehittämiskohteina olivat elektroniikkateollisuuden liiketoiminnan kasvattaminen, metsäteollisuuden tietojärjestelmien tuotekehitys ja kansainvälistäminen sekä oma toiminta- ja tietojärjestelmä.

Käsittely- ja verkkopalveluissa palvelut integroitiin entistä asiakaskohtaisemmiksi. Lisäksi vahvistettiin teknologiakonsultointia sekä perustettiin osaamiskeskukset Totalpro-konsultoinnin, Lotus Notesin, sähköisen viestinvälityksen ja SAP/R3:n alueille.

Ohjelmistopalveluissa panostettiin tuotteiden eurovalmiuksien kehittämiseen ja asiakaskoulutukseen. Ruotsissa valmistui suurille yrityksille tarkoitettu Tieto Persona Lön -palkanlaskentajärjestelmä. Talous- ja henkilöstöohjauksen tuote- ja palvelukonseptit Tieto Economa ja Tieto Persona julkistettiin.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilömäärä oli toimintavuonna keskimäärin 4.868 (4.221) ja vuoden lopussa 5.064 (4.332). Henkilömäärän lisäys vuoden 1997 lopusta oli 732 (16,9 %). Konserniin palkattiin 885 uutta henkilöä. Yritysjärjestelyjen kautta henkilömäärä kasvoi 301:llä. Lähtövaihtuvuus oli 9,3 % (9,5 %).

Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2.673 (1.815) henkilöä ja vuoden lopussa 3.188 (2.543) henkilöä. Suomen yhtiöissä oli vuoden lopussa 4.573 (3.983) henkilöä ja Suomen ulkopuolisissa yhtiöissä 491 (349) henkilöä.

Konsernin ja emoyhtiön suoriteperusteiset palkat ja muut henkilöstökulut on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 3.

Tiedossa tärkeimmät kehittämisspanostukset kohdistuvat henkilöstön osaamisen ylläpitoon ja uudistamiseen. Henkilöstön kehittämistä on kuitenkin viime vuosien aikana vaikeutta-

nut vuosituhannen vaihteen ja euroon siirtymisen aiheuttama voimakas kysyntä. Kysynnän tasaannuttua henkilöstön osaamisen uudistamiseen pitää varautua panostamaan nykyistä enemmän.

Henkilöstön tulevia kehitystarpeita varten Tiedon hallitus on vuodesta 1996 alkaen päättänyt pakollisten varausten kirjaamisesta. Tätä koulutus- ja kehittämissuorituksista kartutettiin 18 Mmk:lla ja käytettiin 1,2 Mmk:lla. Vuoden lopussa varausta oli yhteensä 26,8 Mmk.

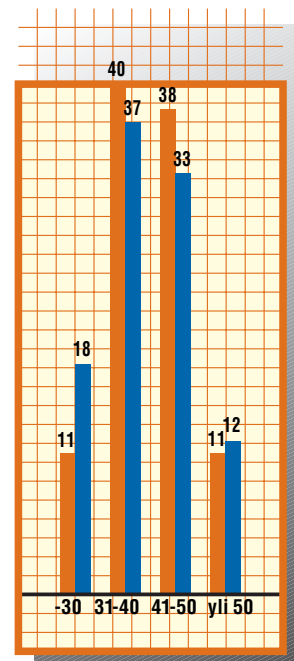
LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Talouden kasvunopeus, sähköisten palvelujen laajentuminen, yhteisvaluutta euroon siirtymisen sekä vuosituhannen vaihtuminen määräävät tällä hetkellä tietotekniikkapalvelujen kysynnän kehitystä Euroopassa. Kasvun hidastuminen ja talouden epävarmuus lisäävät kriittisyyttä myös tietotekniikkainvestointien arvioinnissa. Siirtyminen tietoyhteiskuntaan ja uudelle vuosituhannelle pitävät kuitenkin tietotekniikkainvestoinnit edelleen kasvussa.

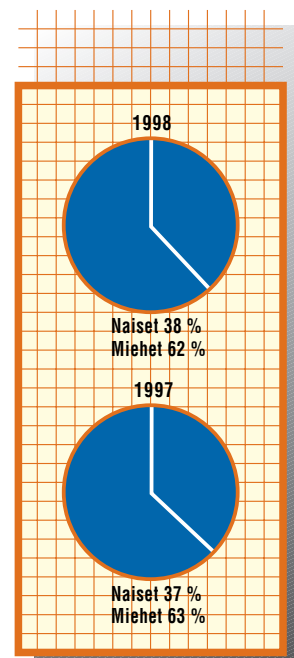
Tiedon liikevaihdon kasvu oli vuoden 1998 viimeisellä neljänneksellä alkuvuotta nopeampaa ja kasvun uskotaan jatkuvan alkaneena vuonna. Yhtiön kasvua ylläpitävät kysynnän ohella lisääntynyt kapasiteetti sekä vuoden 1998 aikana toteutetut yritysostot ja rakennejärjestelyt. Liikevaihto kasvaneen vuonna 1999 runsaalla 20 %:lla.

Alkaneen vuoden tuloskehitykseen vaikuttavat olennaisesti voimavarojen riittävyys ja kustannustason muutokset. Keskeisessä asemassa ovat henkilökulut. Tiedon kannustejärjestelmään sisältyvät koko henkilöstön osakeoptiot ja tulospalkkiot ovat osoittautuneet hyvin toimiviksi palkitsemisvälineiksi vahvan kysynnän olosuhteissa. Järjestelmän uskotaan hillitsevän henkilöstön vaihtuvuutta ja kiinteiden kustannusten nousua myös alkaneena vuonna. Ilman vakavia kansainvälisen talouden häiriöitä edellytykset yhtiön myönteisen tuloskehityksen jatkumiselle ovat olemassa. Kasvaneella vähemmistöosuudella on lievä osakekohtaisen voiton kehitystä hidastava vaikutus.

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA
1997/1998



HENKILÖSTÖN
SUKUPUOLIJAKAUMA



HENKILÖMÄÄRÄ PALVELUITTAIN

(Keskimäärin vuoden aikana)

	1998	Kehitys-%	Osuus-%	1997	Osuus-%
Asiantuntijapalvelut	3.125	20,7	64,2	2.590	61,4
Käsittely- ja verkkopalvelut	808	4,8	16,6	771	18,3
Ohjelmistopalvelut	763	9,9	15,7	694	16,4
Muut palvelut	107	13,8	2,2	94	2,2
Konsernihallinto	65	-9,7	1,3	72	1,7
	4.868	15,3		4.221	

HENKILÖMÄÄRÄ MAITTAIN

(Keskimäärin vuoden aikana)

	1998	Kehitys-%	Osuus-%	1997	Osuus-%
Suomi	4.434	14,4	91,1	3.876	91,8
Ruotsi	192	19,3	4,0	161	3,8
Norja	118	8,3	2,4	109	2,6
Tanska	34	47,8	0,7	23	0,5
Belgia	21	10,5	0,4	19	0,5
Saksa	11	22,2	0,2	9	0,2
Latvia	38		0,8	0	0,0
Muut maat	20	-16,7	0,4	24	0,6
	4.868			4.221	

Luvut sisältävät liikkeenjohtovastuulla olevien osakkuusyritysten koko henkilöstön. Kun yritysten henkilömääriin lasketaan vain Tiedon omistuksen mukaiset osuudet, konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden aikana oli 4.578 (4.056).

HENKILÖMÄÄRÄN KEHITYS 1997-1998

	1998	1997
Henkilömäärä edellisen vuoden lopussa	4.332	3.976
Rekrytoinnit	885	730
Yritysjärjestelyt	301	27
Lähtövaihtuvuus	-454	-401
Nettolisäys vuoden aikana	732	356
Henkilömäärä vuoden lopussa	5.064	4.332

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
Liikevaihto	473.130	2.813.104	2.432.948	1.517.135	1.012.702
Liiketoiminnan muut tuotot (1)	2.982	17.728	23.098	76.242	55.516
Palvelut ja tavarat (2)	60.966	362.487	442.867	149.351	115.450
Henkilöstökulut (3)	212.823	1.265.388	1.051.657	704.656	450.380
Poistot (8,9)	28.469	169.268	166.578	116.704	106.900
Liiketoiminnan muut kulut (4)	103.787	617.091	524.547	379.820	268.828
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	868	5.162	4.302	-	-
Liikevoitto	70.935	421.760	274.699	242.846	126.660
Rahoitustuotot ja -kulut (5)	1.003	5.964	7.130	35.550	140.577
Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	71.938	427.724	281.829	278.396	267.237
Satunnaiset tuotot (6)	2.447	14.550	-	56.850	78.019
Poistoeron muutos *)	-	-	-	19.958	4.392
Vapaaehtoisten varausten muutos *)	-	-	-	-	10.962
Välittömät verot (7)	-20.917	-124.367	-93.131	-91.038	-101.760
Vähemmistön osuus	-50	-299	-	-	-
Tilikauden voitto	53.418	317.608	188.698	264.166	258.850

*) Eriä ei suoraan voi johtaa taseista mm. fuusioista ja konsernirakenteen muutoksista johtuen

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet (8)	32.632	194.022	193.862	123.518	119.840
Aineelliset hyödykkeet (9,11)	93.925	558.455	504.855	395.701	375.417
Sijoitukset (10,11,12)	20.636	122.695	78.904	211.849	202.499
Pysyvät vastaavat yhteensä	147.193	875.172	777.621	731.068	697.756
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	89	527	5.513	135	1.869
Pitkäaikaiset saamiset (13,15,21)					
Lainasaamiset	2.088	12.417	16.751	114.325	118.509
Laskennallinen verosaaminen	960	5.709	-	-	-
Siirtosaamiset	603	3.584	-	3.265	-
	3.651	21.710	16.751	117.590	118.509
Lyhytaikaiset saamiset (14,15)					
Myyntisaamiset	63.886	379.850	279.546	255.814	158.695
Lainasaamiset	660	3.926	3.058	10.217	1.087
Muut saamiset	357	2.123	2.409	-	-
Konserniavustusaamiset	-	-	-	56.850	78.019
Siirtosaamiset	14.640	87.042	65.598	47.632	87.570
	79.543	472.941	350.611	370.513	325.371
Rahoitusarvopaperit	2.969	17.652	100.232	-	99.958
Rahat ja pankkisaamiset	26.988	160.464	193.281	110.117	117.519
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	113.240	673.294	666.388	598.355	663.226
	260.433	1.548.466	1.444.009	1.329.423	1.360.982

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
VASTATTAVAA					
Oma pääoma (16)					
Osakepääoma	44.857	266.708	87.986	266.708	87.986
Osakeanti	1.600	9.516	-	9.516	-
Ylikurssirahasto	37.588	223.489	387.867	223.489	387.867
Muut rahastot	650	3.866	3.230	-	-
Edellisten tilikausien voitto	23.420	139.250	242.669	76.039	104.426
Tilikauden voitto	53.418	317.608	188.698	264.166	258.850
	161.533	960.437	910.450	839.918	839.129
Vähemmistöosuus	240	1.429	-	-	-
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero	-	-	-	23.063	41.487
Pakolliset varaukset (17)	4.932	29.321	13.982	29.321	13.982
Vieras pääoma (18,20,21)					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat	1.332	7.922	5.961	7.922	5.961
Lainat rahoituslaitoksilta	4.251	25.274	32.808	25.274	32.808
Eläkelainat	151	898	966	898	966
Laskennallinen verovelka	665	3.953	13.031	-	-
Muut velat	977	5.810	29.893	5.694	-
Siirtovelat	157	934	-	916	-
	7.533	44.791	82.659	40.704	39.735
Lyhytaikainen vieras pääoma (19,20)					
Lainat rahoituslaitoksilta	335	1.989	1.554	-	1.554
Saadut ennakot	1.167	6.936	4.510	1.895	535
Ostovelat	10.452	62.143	73.707	40.242	45.936
Muut velat	2.320	13.794	7.482	54.968	150.872
Siirtovelat	71.921	427.626	349.665	299.312	227.752
	86.195	512.488	436.918	396.417	426.649
Vieras pääoma yhteensä	93.728	557.279	519.577	437.121	466.384
	260.433	1.548.466	1.444.009	1.329.423	1.360.982

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
Liiketoiminnan tulorahoitus	78.058	464.112	344.480	241.647	230.157
Nettokäyttöpääoman muutos	-5.581	-33.182	44.182	39.157	-86.318
Liiketoiminnan nettokassavirta	72.477	430.930	388.662	280.804	143.839
Investoinnit					
Osakkeiden ostot	-11.311	-67.249	-110.810	-45.254	-114.278
Muun käyttöomaisuuden ostot	-43.838	-260.650	-260.689	-190.283	-106.694
Fuusioitu käyttöomaisuus	-	-	-	-32.540	-82.845
Fuusioitujen tytäryhtiöiden hankintamenon vähennys	-	-	-	34.870	156.465
Fuusiotappiot ja -voitot	-	-	-	52.956	-15.700
Yritysjärjestelyjen vaikutus vapaaehtoisin varauksiin	-	-	-	1.534	12.197
Konsernin rakenteiden muutoksen aiheuttama käyttöomaisuuden nettolisäys/-vähennys	-1.832	-10.894	-23.328	-	-
Osakkeiden myynnit	1.334	7.933	7.512	7.714	37.701
Muun käyttöomaisuuden myynnit	13.071	77.715	42.065	84.936	26.765
Tytäryritysosakkeiden hankinnan eliminointi	7.323	43.540	94.119	-	-
Uudet konserniliikearvot	-4.632	-27.541	-12.366	-	-
Osakkuusyrittösakkeiden muutos	-2.725	-16.203	4.413	-	-
Investointien kassavirta yhteensä	-42.610	-253.349	-259.084	-86.067	-86.389
Kassavirta ennen rahoitusta	29.867	177.581	129.578	194.737	57.450
Rahoitus					
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys/vähennys	-6.369	-37.868	22.520	-585	11.396
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-834	-4.959	7.919	919	-3.713
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	1.135	6.747	676	-95.904	-13.970
Maksetut osingot ja lahjoitukset	-15.931	-94.721	-49.237	-94.721	-49.237
Osakeanti ja optioiden käyttö	4.013	23.860	337	23.860	337
Omien osakkeiden hankinta	-32.379	-192.516	-	-192.516	-
Saadut konserniavustukset	-	-	-	56.850	78.019
Kertyneen laskennallisen verosaamisen kirjaus	2.447	14.550	-	-	-
Rahoitus yhteensä	-47.918	-284.907	-17.785	-302.097	22.832
Oikaisuerät	-1.357	-8.071	-9.451	-	-
Likvidien varojen lisäys/vähennys	-19.408	-115.397	102.342	-107.360	80.282
Likvidit varat 1.1.	49.365	293.513	191.171	217.477	137.195
Likvidit varat 31.12.	29.957	178.116	293.513	110.117	217.477
Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista mm. hankittujen uusien tytäryritysten ja valuuttakurssien muutosten takia.					

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen kuuluvat emoyhtiö Tieto Corporation Oyj ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyhtiö suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Vuoden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Liikkeenjohtovastuulla olevista osakkuusyrityksistä Tieto Corporation Oyj omistaa yli 50 % osakkeista, joiden äänivalta on alle 50 %. Tieto Corporation Oyj vastaa yritysten liiketoiminnan johtamisesta. Koska liikkeenjohtovastuulla olevilla osakkuusyrityksillä on huomattava merkitys konsernin tuloksen muodostumiselle, ne yhdistetään konsernituloslaskelmaan omistussuutta vastaavasti rivi riviltä. Taseessa niiden osakkeet esitetään pääomaosuusmenetelmän mukaisesti osakkuusyritysosakkeina.

Kaikki muut osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä sekä tuloslaskelmassa että taseessa. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liikevoittoa. Liitetiedoissa on esitetty osakkeiden kirjanpitoarvot.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat on vähennetty konsolidoinnin yhteydessä.

Konserniyritysten keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, jolloin tytäryritysten tuloksesta vain hankinta-ajankohdan jälkeen syntynyt tulos sisältyy konsernin omaan pääomaan. Tytäryrityksen hankintamenon eliminoinnista syntyvä erä käsitellään liikearvona, joka konsernissa poistetaan viidessä tai kymmenessä vuodessa. Keskinäistä osakkeenomistusta eliminoitaessa otetaan hankinta-ajankohdan oman pääoman lisäksi huomioon vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Tuloksesta on eliminoitu sisäinen voitonjako sekä vaihto- ja käyttöomaisuuteen sisältyvät realisoitumattomat katteet.

Taseesta on keskinäiset saamiset ja velat vähennetty kunkin tase-erän yhteydessä.

Tilinpäätössiirtojen kertymän, jaksotuserojen ja vahvistettujen tappioiden laskennallinen vero on huomioitu. Verovelan/-saamisen muutos sisältyy tilikauden veroihin.

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta, vapaaehtoisista varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kursseihin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssin. Ulkomaanrahan määräisiä erä suojataan johdannaissopimuksilla. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan Suomen markoiksi käyttäen kuukauden lopun keskikurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja. Taseet muunnetaan Suomen Pankin ilmoittaman tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muunto-

erät käsitellään konsernin vapaata omaa pääomaa oikaisevina erinä ja sisältyvät liitetiedoissa vapaan oman pääoman muuhun muutokseen.

Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten arvostuseroilla on oikaistu suojattujen erien kurssieroja.

Myynnin tuloutus

Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan, lisenssimyynti suoritteen luovutuksen mukaan sekä ylläpitomaksut sopimusajalle jaksotettuna. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio kirjataan kokonaan kuluksi.

Eläkejärjestelyt

Suomessa eläkkeet hoidetaan sekä eläkevakuutuksilla että omassa eläkesäätiössä ja -kassassa. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintamenot on käsitelty vuosikuluina.

Satunnaiset erät

Satunnaisina erinä käsitellään konsernin liiketoimintaan kuulumattomat olennaiset erät.

Käyttöomaisuuden arvostus

Tilinpäätös on tehty suunnitelman mukaisin poistoin, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenuun ja käyttöomaisuushyödykkeen taloudelliseen pitoaikaan. Käyttöomaisuuden myyntitappiot on kirjattu suunnitelman mukaisten poistojen lisäyksenä ja myyntivoitot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Konsernissa käytetyt poistoajat	Vuotta
Aineettomat oikeudet (ohjelmistot)	3
Liikearvo	
- Liiketoiminnasta	3-5
- Tytäryrityksistä	5 tai 10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Rakennukset ja rakennelmat	25 tai 40
Atk-laitteet	3-5
Kuljetuskalusto	5
Muut koneet ja kalusto	5-8
Muut aineelliset hyödykkeet	10

Konserniliikearvon poistoajat päätetään tapauskohtaisesti vastaamaan arvioitua vaikutusaikaa. Poisto aika on 10 vuotta sellaisissa tapauksissa, joissa investointi on kohdistunut konsernin strategian kannalta merkittävään liiketoimintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin menoihin FIFO-periaatetta noudattaen.

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
Liikevaihdon jaottelu on hallituksen toimintarkertomuksessa.					
1. Liiketoiminnan muut tuotot					
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1.654	9.833	17.188	9.459	21.290
Vuokratuotot	861	5.117	3.516	12.644	11.716
Fuusiovoitot	-	-	-	52.956	20.930
Muut tuotot	467	2.778	2.394	1.183	1.580
	2.982	17.728	23.098	76.242	55.516
2. Palvelut ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	28.077	166.940	300.707	53.057	63.936
Oma käyttö	-61	-364	-	-364	-
Varastojen lisäys(-)/vähennys(+)	544	3.231	2.694	1.428	-14
Ulkopuoliset palvelut	32.406	192.680	139.466	95.230	51.528
	60.966	362.487	442.867	149.351	115.450
3. Henkilöstökulut					
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja varatoimitusjohtajien					
- palkat	3.608	21.449	19.569	3.326	3.071
- osapalkkiot	410	2.438	2.867	524	536
Muut palkat	166.572	990.391	822.238	562.278	356.353
Eläkekulut	22.050	131.106	113.636	76.173	53.556
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	20.183	120.004	93.347	62.355	36.864
	212.823	1.265.388	1.051.657	704.656	450.380
Hallitus päättää toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajien palkasta ja etuisuuksista.					
Johdon eläkesitoumukset:					
Toimitusjohtajalla ja toisella varatoimitusjohtajista on 60 vuoden eläkeikä.					
Lainat konsernijohdolle	-	-	135	-	135
Lainat ovat konsernin henkilöstölainojen yleisten ehtojen mukaisia.					
4. Liiketoiminnan muut kulut					
Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut vuokrat	32.940	195.850	164.481	162.945	113.423

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
5. Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot oman pääoman ehtoista osuuksista ja sijoituksista					
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	-	-	-	68.705
Osinkotuotot osakkuusyryksiltä	-	-	-	22.426	28.383
Osinkotuotot muilta	37	222	191	222	2.991
	37	222	191	22.648	100.079
Yhtiöveron hyvitystuotot	193	1.147	3.753	8.807	38.919
	230	1.369	3.944	31.455	138.998
Tuotot pitkäaikaisen vieraan pääoman ehtoista osuuksista ja sijoituksista					
Samana konsernin yrityksiltä	-	-	-	5.202	3.975
Osakkuusyryksiltä	-	-	-	-	-
Muilta	105	625	665	624	794
	105	625	665	5.826	4.769
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Samana konsernin yrityksiltä	-	-	-	245	181
Osakkuusyryksiltä	-	-	-	-	-
Muilta	2.517	14.962	9.612	10.921	9.689
	2.517	14.962	9.612	11.166	9.870
Sijoitusten arvonalennukset	-	-	-423	-	-785
Korko- ja muut rahoituskulut					
Samana konsernin yrityksiltä	-	-	-	-3.288	-7.599
Osakkuusyryksiltä	-	-	-	-	-
Muilta	-1.849	-10.992	-6.668	-9.609	-4.676
	-1.849	-10.992	-6.668	-12.897	-12.275
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.003	5.964	7.130	35.550	140.577
6. Satunnaiset tuotot					
Saadut konserniavustukset	-	-	-	56.850	78.019
Aikaisemmilla tilikausilla syntyneet ja edelleen toteutumattomat verosaamiset	2.447	14.550	-	-	-
	2.447	14.550	-	56.850	78.019
7. Välittömät verot					
Tilikaudelta	21.310	126.706	94.108	92.535	102.247
Aikaisemmilta tilikausilta	-227	-1.352	-380	-1.497	-487
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-166	-987	-597	-	-
	20.917	124.367	93.131	91.038	101.760

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
8. Käyttöomaisuus, aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet					
Hankintameno 1.1.	20.296	120.677	111.885	69.033	55.525
Lisäykset	4.027	23.943	17.098	31.037	22.900
Vähennykset	-4.827	-28.699	-8.306	-14.326	-9.392
Hankintameno 31.12.	19.496	115.921	120.677	85.744	69.033
Kertyneet poistot 1.1.	16.348	97.203	82.661	50.728	45.245
Vähennysten kertyneet poistot	-4.662	-27.719	-1.297	-3.480	-2.257
Tilikauden poisto	3.158	18.778	15.839	12.345	7.740
Kertyneet poistot 31.12.	14.844	88.262	97.203	59.593	50.728
Kirjanpitoarvo 31.12.	4.652	27.659	23.474	26.151	18.305
Liikearvo					
Hankintameno 1.1.	14.627	86.966	36.600	142.701	107.223
Lisäykset	749	4.455	50.366	4.793	38.860
Vähennykset	-760	-4.519	-	-7.268	-3.382
Hankintameno 31.12.	14.616	86.902	86.966	140.226	142.701
Kertyneet poistot 1.1.	5.988	35.604	26.520	55.397	31.455
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-6.068	-
Tilikauden poisto	1.430	8.500	9.084	14.373	23.942
Kertyneet poistot 31.12.	7.418	44.104	35.604	63.702	55.397
Kirjanpitoarvo 31.12.	7.198	42.798	51.362	76.524	87.304
Konserniliikearvo					
Hankintameno 1.1.	36.913	219.474	207.108		
Lisäykset	4.632	27.541	12.366		
Vähennykset	-	-	-		
Hankintameno 31.12.	41.545	247.015	219.474		
Kertyneet poistot 1.1.	20.157	119.848	94.742		
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-		
Tilikauden poisto	4.442	26.411	25.106		
Kertyneet poistot 31.12.	24.599	146.259	119.848		
Kirjanpitoarvo 31.12.	16.946	100.756	99.626		
Muut pitkävaikutteiset menot					
Hankintameno 1.1.	4.978	29.595	34.699	23.300	22.444
Lisäykset	1.399	8.321	602	10.567	6.957
Vähennykset	-732	-4.350	-5.706	-4.507	-6.101
Hankintameno 31.12.	5.645	33.566	29.595	29.360	23.300
Kertyneet poistot 1.1.	1.715	10.195	10.435	9.069	11.940
Vähennysten kertyneet poistot	-133	-787	-5.912	-787	-5.912
Tilikauden poisto	810	4.814	5.672	3.407	3.041
Kertyneet poistot 31.12.	2.392	14.222	10.195	11.689	9.069
Kirjanpitoarvo 31.12.	3.253	19.344	19.400	17.671	14.231
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					
Hankintameno 1.1	-	-	-	-	-
Lisäykset	583	3.465	-	3.172	-
Hankintameno 31.12.	583	3.465	-	3.172	-
Kirjanpitoarvo, aineettomat hyödykkeet yht.	32.632	194.022	193.862	123.518	119.840

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
9. Käyttöomaisuus, aineelliset hyödykkeet					
Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.	9.611	57.142	48.557	46.421	48.422
Lisäykset	-	-	10.812	-	226
Vähennykset	-754	-4.482	-2.227	-4.470	-2.227
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 31.12.	8.857	52.660	57.142	41.951	46.421
Rakennukset ja rakennelmat					
Hankintameno 1.1.	46.937	279.073	235.032	217.777	216.468
Lisäykset	12.385	73.636	61.071	-	1.309
Vähennykset	-6.907	-41.069	-17.030	-40.579	-
Hankintameno 31.12.	52.415	311.640	279.073	177.198	217.777
Kertyneet poistot 1.1.	10.729	63.789	57.783	58.134	51.821
Vähennysten kertyneet poistot	-1.684	-10.013	-510	-10.013	-
Tilikauden poisto	1.244	7.394	6.516	6.160	6.313
Kertyneet poistot 31.12.	10.289	61.170	63.789	54.281	58.134
Kirjanpitoarvo 31.12.	42.126	250.470	215.284	122.917	159.643
Koneet ja kalusto					
Hankintameno 1.1.	88.125	523.969	498.199	403.029	302.204
Lisäykset	24.625	146.414	131.677	182.974	144.820
Vähennykset	-21.722	-129.153	-105.907	-111.773	-43.995
Hankintameno 31.12.	91.028	541.230	523.969	474.230	403.029
Kertyneet poistot 1.1.	54.811	325.892	320.713	241.760	188.506
Vähennysten kertyneet poistot	-11.614	-69.054	-98.786	-5.402	-12.539
Tilikauden poisto	17.302	102.875	103.965	78.557	65.793
Kertyneet poistot 31.12.	60.499	359.713	325.892	314.915	241.760
Kirjanpitoarvo 31.12.	30.529	181.517	198.077	159.315	161.269
Muut aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.	788	4.685	3.280	1.688	1.688
Lisäykset	138	818	1.405	95	-
Vähennykset	-34	-201	-	-201	-
Hankintameno 31.12.	892	5.302	4.685	1.582	1.688
Kertyneet poistot 1.1.	365	2.169	1.773	905	834
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-
Tilikauden poisto	84	497	396	62	71
Kertyneet poistot 31.12.	449	2.666	2.169	967	905
Kirjanpitoarvo 31.12.	443	2.636	2.516	615	783
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					
Hankintameno 1.1.	5.355	31.836	12	7.301	-
Lisäykset	10.740	63.860	31.836	65.540	7.301
Siirrot	-4.125	-24.524	-12	-1.938	0
Hankintameno 31.12.	11.970	71.172	31.836	70.903	7.301
Kirjanpitoarvo, aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	93.925	558.455	504.855	395.701	375.417

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
10. Sijoitukset					
Konserniyritysosakkeet					
Hankintameno 1.1.				160.921	182.621
Lisäykset				21.769	139.277
Vähennykset				-34.870	-160.977
Hankintameno 31.12.				147.820	160.921
Arvonlennukset				-174	-174
Kirjanpitoarvo 31.12.				147.646	160.747
Osakkuusyrittösosakkeet					
Hankintameno 1.1.	12.299	73.124	92.272	38.084	52.726
Lisäykset	6.543	38.906	13.639	22.844	16.739
Vähennykset	-	-	-32.788	-140	-31.381
Hankintameno 31.12.	18.842	112.030	73.123	60.788	38.084
Arvonlennukset	-132	-785	-785	-785	-785
Kirjanpitoarvo 31.12.	18.710	111.245	72.338	60.003	37.299
Muut osakkeet					
Hankintameno 1.1.	1.127	6.702	9.691	4.453	3.633
Lisäykset	1.106	6.574	87	850	941
Vähennykset	-284	-1.690	-3.076	-1.103	-121
Hankintameno 31.12.	1.949	11.586	6.702	4.200	4.453
Arvonlennukset	-23	-136	-136	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.926	11.450	6.566	4.200	4.453
Sijoitukset yhteensä 31.12.	20.636	122.695	78.904	211.849	202.499
11. Käyttöomaisuuden verotusarvot					
Maa-alueet Suomessa	5.179	30.790	32.893	18.069	21.169
Rakennukset Suomessa	30.411	180.815	200.911	130.755	151.709
Osakkeet ja osuudet					
Kotimaiset konserniyritysosakkeet	19.049	113.260	184.793	107.680	184.274
Kotimaiset osakkuusyrittösosakkeet	15.763	93.722	42.390	93.722	42.390
Kotimaiset muut osakkeet	2.035	12.099	5.524	8.408	4.473
Sijoitusrahasto-osuudet	-	-	99.823	-	99.823
Jos verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.					

	Luku- Määrä	Osuus %		Nimellisarvo	Kirjan- pitoarvo Tmk	Oma pääoma Tmk	Tilikauden voitto/ tappio/Tmk
31.12.1998							
12. Sijoitukset							
Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet							
Oy EDI Management Finland Ltd, Suomi	1.000	100,0		300	713	1.649	69
Kiint. Oy Tietokilo 1-2, Suomi	2.500	100,0		25.000	67.428	25.429	113
SIA Tieto, Latvia	1	100,0	LVL	125	1.123	614	-506
Tieto Danmark A/S, Tanska	1	100,0	DKK	500	53	5.814	1.704
Tieto Eesti AS, Viro	400	100,0	EEK	640	486	2.462	1.209
Tieto Entra Oy, Suomi	150	100,0		3.015	9.015	17.873	8.858
Tieto France S.A.R.L., Ranska	400	100,0	FRF	400	355	658	157
Tieto GmbH, Saksa	200	100,0	DEM	200	630	584	-9
Tieto Iberica S.L., Espanja	500	100,0	ESP	500	18	-158	-176
Tieto Innovation Oy, Suomi	300	100,0		300	300	1.633	75
Tieto Konts Financial Systems SIA, Latvia	32	51,6	LVL	26	8.185	3.264	1.085
Tieto Norge AS, Norja	7.000	100,0	NOK	7.000	11.458	16.303	3.367
Tieto N.V., Belgia	100	100,0	BEF	1.250	171	2.033	-313
Tieto Professional Oy, Suomi	9.912	100,0		991	2.866	3.193	10
Tieto Sweden AB, Ruotsi	31.000	100,0	SEK	3.100	4.537	31.165	17.340
Tieto Technology Oy, Suomi	173.225	100,0		2.598	7.328	8.120	38
Tieto U.K., Iso-Britannia	20.000	100,0	GBP	145	1.068	-641	-178
Tieto Unic Oy (ent. Unic Oy), Suomi	45.675	100,0		4.567	26.846	16.098	1.332
Tietoteema Oy, Suomi	8.000	100,0		60	3.353	914	660
Totus Oy, Suomi	200	100,0		1.000	1.661	1.447	29
Lepäävät tytäryritykset (3 kpl)					52	44	-
					147.646		
Tytäryritysten omistamat konserniyritysosakkeet							
AXO System AS, Norja	14.003	100,0	NOK	1.400	7.060	2.909	-3
GC Computer AS, Norja	2.000	100,0	NOK	200	3.887	1.249	180
Huldt & Lillevik AS, Norja	70	100,0	NOK	70	938	481	-104
Huldt & Lillevik Kompetanse AS, Norja	2.000	100,0	NOK	1.000	2.480	4.652	1.660
Koulutuskolmio Oy, Suomi	60	100,0		15	1.524	1.869	720
New Technology Software AB, Ruotsi	1.000	100,0	SEK	100	1.880	2.067	1.105
Raxum Oy, Suomi	125	100,0		31	5.786	2.000	610
Tieto Datema AB, Ruotsi	16.000	100,0	SEK	16.000	8.648	13.692	13
Tieto Financial Systems AB, Ruotsi	3.000	100,0	SEK	3.000	2.485	3.003	1
Tieto Poland Sp. z.o.o., Puola	1	100,0	PLN	4	6	0	5
Tieto Technology AB, Ruotsi	40.000	100,0	SEK	4.000	3.552	3.181	21
Tieto Technology AS, Norja	115.000	100,0	NOK	1.150	4.691	2.403	-742
Tieto Technology A/S, Tanska	5	100,0	DKK	1.000	5.990	5.990	1.688
Tieto Tradeware AB, Ruotsi	9.092	91,6	SEK	909	4.323	671	-124
Tietokolmio Oy, Suomi	15	100,0		15	18.288	11.039	4.423
Tieto Industry AB (ent. TimberSoft AB), Ruotsi	1.000	100,0	SEK	100	1.592	558	-18
Lepäävät tytäryritykset (8 kpl)					4.145	7 761	-2
					77.275		

	Luku- Määrä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjan- pitoarvo Tmk	Oma pääoma Tmk	Tilikauden voitto/ tappio/Tmk
31.12.1998						
Osakkuusyrittösoyakkeet, muut osakkeet ja osuudet						
Emoyhtiön omistamat liikkeenjohtovastuulla toimivat osakkuusyrittöset						
Fidenta Oy	6.000	60,0 ¹⁾	600	1.200	29.159	24.342
Tietokarhu Oy	8.000	80,0 ²⁾	800	1.600	9.353	7.353
Tietoleonia Oy	9.000	60,0 ¹⁾	900	1.800	18.801	14.411
TKP Tieto Oy900		60,0 ¹⁾	900	14.999	28.917	8.919
				19.599		
¹⁾ äänivalta 40 % ²⁾ äänivalta 20 %						
Emoyhtiön omistamat osakkuusyrittösoyakkeet						
FD Finanssidata Oy	30.000	30,0	3.000	4.500	36.691	4.059
Kiint. Oy Villa Upinniemi	17.500	35,0		5.694		¹⁾
Merita Systems Oy	200	40,0	200	200	844	-10
Nordic Printmail Oy	49	49,0	490	17.150		¹⁾
Oy Samlink Ab	39.563	28,8	3.956	12.854	60.396	4.364
Muut osakkuusyrittösoyakkeet				6		
				40.404		
¹⁾ Tilinpäätöstä ei ole vahvistettu						
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet						
Bostadsrättsföreningen Almen 10, Solna				481		
Delectia Oy	1.000	16,7	100	100		
Helsingin Arvopaperipörssi Oy	24.400		150	150		
Helsingin Puhelinyhdistys	483			1.568 ²⁾		
Jyväskylän Teknologiakeskus Oy	40	8,0	400	400		
LänsiAutoareena Oy	14			700		
Tampereen Puhelin Oy	7.000			73 ²⁾		
Muut osakkeet ja osuudet				728		
				4.200		
²⁾ Markkina-arvo yht. 9.306 Tmk						
Tytäryrittösten omistamat muut osakkeet ja osuudet						
As Oy Postipuuntie, Espoo	53		21	270		
Bankserviss SIA	13	10,4		436		
Helsingin Puhelinyhdistys	53			149 ³⁾		
Kiint. Oy Nukanleikkaaja	799			4.852		
Oy Pickala Golf Ab	1			107		
Vierumäen Kuntorinne Oy	80		8	1.152		
Muut osakkeet ja osuudet				284		
				7.250		
³⁾ Markkina-arvo 981 Tmk						

Listassa ei ole lueteltu erikseen yhtiöitä, joiden osakkeiden kirjanpitoarvo Tiedon taseessa on alle 100.000 markkaa tai joilla ei ole lainkaan toimintaa. Osakeyhtiölain mukainen täydellinen luettelo sisältyy yhtiön virallisiin tilinpäätösasiakirjoihin.

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
13. Pitkäaikaiset saamiset					
Lainasaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	-	-	-	102.705	102.939
Saamiset osakkuusyryksiltä	-	-	-	-	-
14. Lyhytaikaiset saamiset					
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä					
Myyntisaamiset	-	-	-	5.144	5.463
Lainasaamiset	-	-	-	10.217	629
Konserniavustussaamiset	-	-	-	56.850	78.019
Siirtosaamiset	-	-	-	5.030	51.922
Saamiset osakkuusyryksiltä	-	-	-	77.241	136.033
Myyntisaamiset	820	4.876	2.778	4.843	2.737
Muut saamiset	0	2	69	2	69
Siirtosaamiset	2	11	298	11	290
	822	4.889	3.145	4.856	3.096
15. Siirtosaamiset					
Liikevaihto	871	5.178	7.793	2.663	5.194
Lisenssimaksut	3.205	19.055	21.675	10.856	16.951
Vuokrat	1.198	7.123	1.254	4.205	68
Sosiaalikulut	2.733	16.251	12.425	13.884	8.360
Osinko	-	-	-	-	47.000
Arvonlisävero	19	115	5.715	-	-
Yhtiövero	730	4.340	2.695	-	792
Korot	82	490	590	4.797	4.180
Muut	6.404	38.074	13.451	14.492	5.025
	15.242	90.626	65.598	50.897	87.570
16. Oman pääoman muutokset					
Osakepääoma 1.1.	14.798	87.986	87.906	87.986	87.906
Rahastoanti	29.613	176.071	-	176.071	-
Optioiden käyttö	446	2.651	80	2.651	80
Osakepääoma 31.12.	44.857	266.708	87.986	266.708	87.986
Osakeanti, optioiden käyttö	1.600	9.516	-	9.516	-
Ylikurssirahasto 1.1.	65.234	387.867	387.610	387.867	387.610
Rahastoanti	-29.613	-176.071	-	-176.071	-
Optioiden käyttö	1.967	11.693	257	11.693	257
Ylikurssirahasto 31.12.	37.588	223.489	387.867	223.489	387.867
Vararahasto 1.1.	543	3.230	1.936	-	-
Siirto voittovaroista vararahastoon	107	636	1.294	-	-
Vararahasto 31.12.	650	3.866	3.230	-	-

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	72.551	431.367	287.843	363.276	153.663
Osingonjako	-15.864	-94.321	-49.227	-94.321	-49.227
Omien osakkeiden hankinta	-32.379	-192.516	-	-192.516	-
Muu muutos	-888	-5.280	4.053	-400	-10
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	23.420	139.250	242.669	76.039	104.426
Tilikauden voitto	53.418	317.608	188.698	264.166	258.850
Oma pääoma yhteensä	76.838	456.858	431.367	340.205	363.276
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	4.149	24.667	33.233		
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	72.689	432.191	393.933	340.205	363.276
17. Pakolliset varaukset					
Henkilöstön koulutus- ja kehittämisvaraus	4.512	26.828	10.000	26.828	10.000
Varaus eläkevastuista	420	2.493	3.877	2.493	3.877
Varaus vastaisiin takuumenoihin	-	-	105	-	105
18. Pitkäaikainen vieras pääoma	4.932	29.321	13.982	29.321	13.982
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	-	-	-	-	-
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua					
Eläkelainat	105	625	672	625	672
Muut lainat	-	-	111	-	-
	105	625	783	625	672
Henkilöstön optiolaina 1996 - emoyhtiö					
Lainan määrä	5 921				
Optioiden määrä	592130, josta on käyttämättä 440 255				
Korko	5%				
Merkintäaika	1.12.1998-31.1.2002				
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 6 osaketta hintaan á 27,17 mk				
Lainan takaisinmaksu	14.6.2000				
Henkilöstön optiolaina 1998 - emoyhtiö					
Lainan määrä	2,000				
Optioiden määrä	200,000				
Korko	4%				
Merkintäaika	15.6.2001-31.5.2004				
Merkintäehdot	Yhdellä optio-oikeudella voi merkitä 6 osaketta hintaan á 175,17 mk				
Lainan takaisinmaksu	15.6.2001				

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
19. Lyhytaikainen vieras pääoma					
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille					
Ostovelat	-	-	-	2.241	5.079
Muut velat	-	-	-	54.965	148.133
Siirtovelat	-	-	-	23.415	1.290
	-	-	-	80.621	154.502
Velat osakkuusyrietyksille					
Ostovelat	149	887	2.922	887	2.922
Siirtovelat	11	66	2.734	66	2.734
	160	953	5.656	953	5.656
20. Siirtovelat					
Lomapalkka ja siihen liittyvät henkilösivukulut	21.566	128.225	114.471	93.356	72.565
Muut jaksotetut palkat ja niihin liittyvät henkilösivukulut	9.611	57.144	29.253	39.057	14.874
Muut sosiaalikulujaksotukset	3.259	19.375	11.799	15.537	7.060
Ennakonpidätys	4.517	26.860	16.525	18.971	9.794
Vuokrat	660	3.922	308	12.224	-
Arvonlisävero	11.981	71.239	52.812	49.954	31.571
Yhtiövero	6.700	39.839	62.511	35.466	62.349
Korot	300	1.785	1.092	1.187	1.308
Muut	13.484	80.171	60.894	34.476	28.231
	72.078	428.560	349.665	300.228	227.752
21. Laskennalliset verosaamiset ja -velat					
Laskennalliset verosaamiset					
Jaksotuseroista	2.367	14.073	-	-	-
Laskennalliset verovelat					
Tilinpäätössiirroista	1.536	9.130	12.000	-	-
Jaksotuseroista	536	3.187	1.031	-	-
22. Vastuuitoumukset					
Omasta velasta					
Pantit	-	-	62	-	-
Konserniyritysten puolesta					
Takaukset	-	-	-	15.534 *)	51.471*)
Osakkuusyrietysten puolesta					
Takaukset	1.009	6.000	60	6.000	-
Muut omat vastuut					
Vuonna 1999 (1998) maksettavat vuokravastuut	13.240	78.723	68.352	66.290	49.063
Myöhemmin maksettavat vuokravastuut	24.811	147.521	154.576	131.955	126.869
Vuonna 1999 (1998) maksettavat leasingvastuut	12.277	72.995	45.158	60.709	37.105
Myöhemmin maksettavat leasingvastuut	18.231	108.396	85.229	95.516	76.704
Takuuvastuut	58	343	1.680	-	1.680
Vuokratakuut	88	524	592	129	781
Muut vastuut	1.454	8.643	18	7.918	18
Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmivuotisia, joihin ei liity lunastusehtoja.					
*) Ei sisällä emoyhtiön takaamia käyttämättä olevia limiittejä, joiden määrä 31.12.1998 oli 26.517 Tmk (18.995 Tmk).					

RISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta

Tiedon konsernirahoitus hoitaa keskitetysti kaikki konsernin ulkoiset rahoitustapahtumat. Tytäryhtiöt tai liiketoimintaryhmät eivät tee itsenäisesti ulkoisia rahoitukseen liittyviä sopimuksia. Tiedon rahoitusso-
pimusten vastapuolet ovat johtavia pohjoismaisia pankkeja.

Tase- ja rahoitusryhmä valmistelee hallituksen päätöstä vaativat taserakenteen ja rahoituksen periaatteisiin liittyvät asiat sekä merkittävät päätökset ja valvoo ja ohjaa rahoitustoimintoa voimassa olevien periaatteiden mukaisesti. Konsernirahoitus toimii ja tekee päätöksiä limiittensä puitteissa. Limiitit ylittävistä sopimuksista päättää konsernin johto tai yhtiön hallitus.

Tiedon tavoitteena on hallita rahoitusriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti niin, että riskeistä ei aiheudu merkittävää vaikutusta taloudelliseen asemaan. Rahoitusriskejä seurataan ja raportoidaan säännöllisesti. Riskeiltä suojautumiseen voidaan käyttää korko- ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisia käytetään vain suojaustarkoituksessa.

Valuuttariskien hallinta

Tiedon liiketoiminnan valuuttariski on suhteellisen alhainen, koska toiminta on hyvin paikallista, ja konserniyhtiöiden tuotot ja kulut syntyvät useimmiten samassa valuutassa. Ulkomaisten osapuolten kanssa toimittaessa pyritään ensisijaisesti käyttämään sisäisiä suojauskeinoja, kuten sopivaa laskutusvaluuttaa ja valuuttalausekkeita. Valuuttatapah-
tumista suuri osa on USD-määräisiä lisenssiostoja, joiden riskit ovat lyhyitä, pääasiassa alle kolme kuukautta. Suurempia valuuttamääräisiä kauppia syntyvät satunnaisesti, mistä johtuen konsernin valuuttaposition suuruus vaihtelee.

Arvio Tiedon transaktiopositioista vuoden 1998 lopussa ilman suo-
jauksia on 9,7 Mmk. Liiketoimintaan liittyvien sitovien valuuttaerien lisäksi transaktiopositio sisältää konsernin sisäiset ja ulkoiset rahoitustapahtumat. Näiden yleisimmät valuutat ovat Norjan kruunu ja Ruotsin kruunu. Kaikki merkittävät valuuttamääräiset sitoumukset pyritään suojaamaan. Transaktiopositioista oli vuoden lopussa suojattu 76,0 %. Suojaukseen on käytetty valuuttatermiinejä.

Tiedon kilpailukyky ei ole herkkä valuuttakurssien vaihtelulle. Asiakkaat edellyttävät paikallista läsnäoloa kaikilta palveluntarjoajilta, jolloin myös kilpailijoiden valuuttaprofiili on samankaltainen.

Translaatiopositiota ei suojata ellei valuuttakurssimuutoksilla ole merkittävää vaikutusta konsernin taserakenteeseen, voitonjakomahdollisuuksiin, avaintunnuslukuihin tai luottokelpoisuuteen. Positiota minimoidaan myös kotiuttamalla voittoja mahdollisimman täysimääräisesti ulkomaisista tytäryhtiöistä. Vuoden 1998 lopussa Tiedon oman pääoman translaatiopositio oli 1.073,9 Mmk josta 6,7 % oli valuuttamääräistä. Tärkeimmät valuutat ovat Ruotsin kruunu (3,4 %) ja Norjan kruunu (1,3 %). Euron 10% vahvistumisella olisi 6,7 Mmk negatiivinen vaikutus tilikauden lopun vapaaseen omaan pääomaan. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Korkoriskien hallinta

Tiedon korkoriskin hallintaa ohjaa taserakenteelle asetettu gearing-tavoite, jonka mukaisesti taseen ylipääomittumista pyritään aktiivisesti purkamaan. Kassavirta on erittäin vahva toiminnan ollessa kannattavaa. Ylipääomittumisen kehittyminen on luonteenomaista taseelle, jos varoja ei kyetä samassa tahdissa investoimaan liiketoimintaan. Konsernin orgaaninen kasvu ei myöskään sido varoja. Ylipääomittumista on purettu vuoden 1998 aikana ostamalla yhtiön omia osakkeita yhteensä 192,5 Mmk:lla. Lyhyen aikavälin kassavaihtelun tasaamiseksi ja likviditeetin turvaamiseksi konsernilla on yhteensä n. 115 Mmk:n komittoimattomat limiitit.

Ylipääomittumisen purkamisen seurauksena gearing lähenee nol-
laa, jolloin korkoriskiasemaa voidaan säätää tasapainottamalla taseen korollisten erien korkosidonnaisuuksia. Jos Tieto nostaa lainaa niin, että gearing muuttuu pysyvämmiin positiiviseksi, pyritään nettovelkojen korkosidonnaisuus sovittamaan konsernin liiketoimintaan sidoksissa olevan käyttöomaisuuden keskimääräisiin poistoaikoihin.

Tilikauden lopun gearing oli -12,0 %, taseen korolliset saamiset 194,5 Mmk ja korolliset velat 55,7 Mmk, joista Norjan kruunumääräisiä velkoja 23,6 Mmk. Sijoituspolitiikan mukaisesti likvidit varat sijoitetaan alle 12 kk:n jaksoon. Lainojen keskimääräinen korkojakso oli vuoden lopussa 6 kk. Korkoriskipositioista ei aiheutunut mitään merkittävää riskiä, eikä sitä suojattu johdannaisilla vuoden 1998 aikana.

Korkokäyrän yhden prosenttiyksikön yhdensuuntaisella nousulla olisi noin 1,7 Mmk:n positiivinen vaikutus vuotuisiin netto-
rahoituskuluihin vuodenvaihteen tasearvoista laskettuna. Rahoitus-
leasingin korko huomioidaan korkoriskin hallinnassa. Rahoitusleasing käsitellään vuoden 1999 alusta alkaen käyttöomaisuutena taseessa.

	KONSERNI			EMOYHTIÖ	
	31.12.1998	31.12.1998	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1997
	euro 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000	mk 1000
Johdannaisopimukset					
Valuuttajohdannaiset					
Terminisopimukset					
Kohde-etuuskien arvo	4.226	25.125	6.232	25.125	6.232
Valuuttatermiinien käypä arvo	23	137	-20	137	-20

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}} \times 100$ (keskimäärin vuoden aikana)
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{välittömät verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$ (keskimäärin vuoden aikana)
Gearing-%	=	$\frac{\text{Korolliset velat ja saadut ennakkomaksut} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{rahoitusomaisuusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Quick ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat} - \text{saadut ennakot}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – rahoitusomaisuusarvopaperit
Voitto/osake	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} -/+ \text{vähemmistöosuus tilikauden voitosta/tappiosta} - \text{välittömät verot}}{\text{Voitto (tunnusluvun osoittaja)}} \times \frac{\text{Osakkeiden lukumäärän osakeantikorjattu vuosikeskiarvo}}{\text{Osakkeiden lukumäärän osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto –suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT LUVUT VIIDELTÄ VUODELTA

Markkoina	1998	1997	1996	1995	1994
Tuloslaskelman tunnuslukuja					
Liikevaihto, Mmk	2.813,1	2.433,0	2.054,9	1.148,7	979,8
Liikevoitto, Mmk	421,8	2.74,7	182,0	86,8	64,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	15,0	11,3	8,9	7,6	6,6
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	427,7	281,8	194,3	96,0	63,3
Voitto ennen satunnaiseriä, % liikevaihdosta	15,2	11,6	9,5	8,4	6,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Mmk	442,3	281,8	194,3	96,0	63,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, % liikevaihdosta	15,7	11,6	9,5	8,4	6,5
Voitto ennen satunnaiseriä, verojen jälkeen, Mmk	303,4	188,7	123,4	75,0	48,7
Taseen loppusumma, Mmk	1.548,5	1.444,0	1.280,0	1.426,6	631,8
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	43,7	31,8	25,6	25,0*	18,1
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	32,4	22,3	17,0	21,4*	16,3
Taseen tunnuslukuja					
Gearing-%	-12,0	-23,1	-17,6	-27,6	-16,5
Korollinen nettovelka, Mmk	-122,4	-214,9	-143,8	-195,8	-91,6
Omavaraisuusaste, %	62,4	63,2	61,3	47,4	53,8
Quick ratio	1,29	1,42	1,31	1,04	1,67
Investoinnit					
Rakennukset ja maa-alueet, Mmk	112,8	101,0	-	0,3	-
Atk-laitteet, Mmk	89,9	114,1	69,3	41,3	40,1
Muut, Mmk	125,2	114,4	118,2	699,5	43,4
Investoinnit yhteensä, Mmk	327,9	329,5	187,5	741,1	83,5
% liikevaihdosta	11,7	13,5	9,1	64,5	8,5
Henkilöstö					
Henkilöstö keskimäärin tilivuoden aikana	4.868	4.221	3.577	1.996	1.740
Henkilöstö 31.12.	5.064	4.332	3.976	3.305	1.740

*) Tunnusluvut laskettuina ilman Unic-konsernin ja VTKK-konsernin vaikutusta

TUNNUSLUVUT KATSAUSJAKSOTTAIN, MK

Markkoina	1998	1998	1998	1998	1998	1997	1997	1997	1997	1997
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-12
Liikevaihto, Mmk	676,1	687,0	649,2	800,8	2813,1	594,5	609,8	554,4	674,3	2433,0
Liikevoitto, Mmk	88,4	92,3	115,9	125,2	421,8	56,3	61,3	65,1	92,0	274,7
Rahoitusnetto, Mmk	2,7	1,0	1,2	1,0	5,9	4,1	0,9	0,5	1,6	7,1
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	91,1	93,3	117,1	126,2	427,7	60,4	62,2	65,6	93,6	281,8
Voitto/osake, mk	1,24	1,26	1,56	1,71	5,76	0,71	0,82	0,95	1,10	3,58
Voitto ilman liikearvojen poistoja/osake, mk	1,39	1,41	1,71	1,88	6,39	0,89	0,96	1,09	1,25	4,19
Oma pääoma/osake, mk	16,73	17,96	17,52	18,42	18,42	14,34	15,08	16,06	17,26	17,26
Oman pääoman tuotto-%	7,3	7,2	8,9	9,5	32,4	5,2	5,1	6,1	6,6	22,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,7	9,8	12,1	13,0	43,7	7,4	7,5	7,3	10,1	31,8
Omavaraisuusaste, %	61,5	65,1	64,8	62,4	62,4	58,6	60,6	63,9	63	63,2
Korollinen nettovelka, Mmk	-194,4	-160,8	-63,6	-122,4	-122,4	-125,4	-101,4	-130,6	-214,9	-214,9
Gearing-%	-19,2	-15,4	-4,6	-12,0	-12,0	-13,4	-9,0	-12,7	-23,1	-23,1
Investoinnit, Mmk	62,9	92,9	69,2	102,9	327,9	65,5	164,6	29,4	29,4	329,5
Henkilöstö, määrä jakson lopussa	4.711	4.860	4.990	5.064	5.064	4.099	4.266	4.324	4.332	4.332
Henkilöstö keskimäärin	4.675	4.775	4.972	5.046	4.868	4.058	4.199	4.310	4.315	4.221
Liikevaihto/henkilö, Tmk*)	154	153	139	169	614	153	151	134	163	600
Henkilökulut/henkilö, Tmk*)	73	70	60	73	276	68	66	57	69	259
Liikevoitto/henkilö, Tmk*)	20	21	25	26	92	14	15	16	22	68

*) Jakajana on käytetty Tiedon omistuksen mukaisia osuuksia liikkeenjohtovastuulla olevien yritysten henkilömääristä.

TUNNUSLUVUT KATSAUSJAKSOTTAIN, EUR

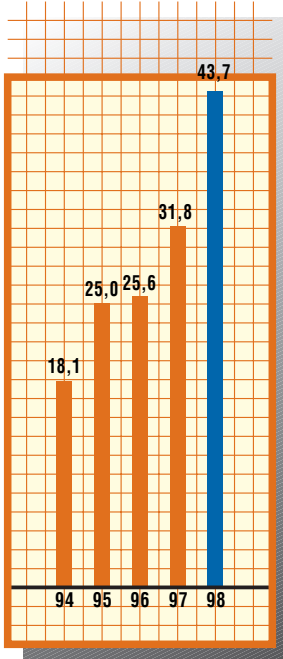
Euroina	1998	1997	1996	1995	1994
Tuloslaskelman tunnuslukuja					
Liikevaihto, Me (milj. euroa)	473,1	409,2	345,6	193,2	164,8
Liikevoitto, Me	70,9	46,2	30,6	14,6	10,9
Liikevoitto, % liikevaihdosta	15,0	11,3	8,9	7,6	6,6
Voitto ennen satunnaiseriä, Me	71,9	47,4	32,7	16,1	10,6
Voitto ennen satunnaiseriä, % liikevaihdosta	15,2	11,6	9,5	8,4	6,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	74,4	47,4	32,7	16,1	10,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, % liikevaihdosta	15,7	11,6	9,5	8,4	6,5
Voitto ennen satunnaiseriä, verojen jälkeen, Me	51,0	31,7	20,8	12,6	8,2
Taseen loppusumma, Me	260,4	242,9	215,3	239,9	106,3
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	43,7	31,8	25,6	25,0*)	18,1
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	32,4	22,3	17,0	21,4*)	16,3
Taseen tunnuslukuja					
Gearing-%	-12,0	-23,1	-17,6	-27,6	-16,5
Korollinen nettovelka, Me	-20,6	-36,1	-24,2	-32,9	-15,4
Omavaraisuusaste, %	62,4	63,2	61,3	47,4	53,8
Quick ratio	1,29	1,42	1,31	1,04	1,67
Investoinnit					
Rakennukset ja maa-alueet, Me	19,0	17,0	-	0,1	-
Atk-laitteet, Me	15,1	19,2	11,7	6,9	6,7
Muut, Me	21,1	19,2	19,9	117,6	7,3
Investoinnit yhteensä, Me	55,1	55,4	31,5	124,6	14,0
% liikevaihdosta	11,7	13,5	9,1	64,5	8,5
Henkilöstö					
Henkilöstö keskimäärin tilivuoden aikana	4.868	4.221	3.577	1.996	1.740
Henkilöstö 31.12.	5.064	4.332	3.976	3.305	1.740

*) Tunnusluvut laskettuina ilman Unic-konsernin ja VTKK-konsernin vaikutusta

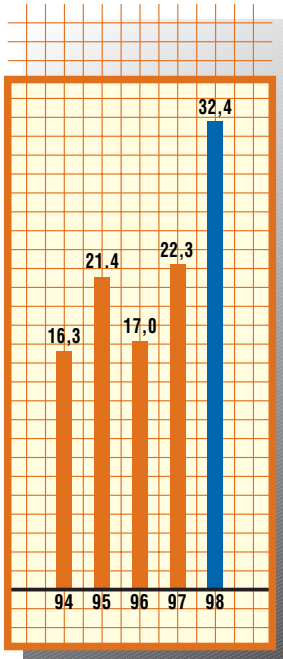
Euroina	1998 1-3	1998 4-6	1998 7-9	1998 10-12	1998 1-12	1997 1-3	1997 4-6	1997 7-9	1997 10-12	1997 1-12
Liikevaihto, Me	113,7	115,5	109,2	134,7	473,1	100,0	102,6	93,2	113,4	409,2
Liikevoitto, Me	14,9	15,5	19,5	21,1	70,9	9,5	10,3	10,9	15,5	46,2
Rahoitusnetto, Me	0,5	0,2	0,2	0,2	1,0	0,7	0,2	0,1	0,3	1,2
Voitto ennen satunnaiseriä, Me	15,3	15,7	19,7	21,2	71,9	10,2	10,5	11,0	15,7	47,4
Voitto/osake, euroa	0,21	0,21	0,26	0,29	0,97	0,12	0,14	0,16	0,19	0,60
Voitto ilman liikearvojen poistoja/osake, euroa	0,23	0,24	0,29	0,32	1,07	0,15	0,16	0,18	0,21	0,70
Oma pääoma/osake, euroa	2,81	3,02	2,95	3,10	3,10	2,41	2,54	2,70	2,90	2,90
Oman pääoman tuotto-%	7,3	7,2	8,9	9,5	32,4	5,2	5,1	6,1	6,6	22,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,7	9,8	12,1	13,0	43,7	7,4	7,5	7,3	10,1	31,8
Omavaraisuusaste, %	61,5	65,1	64,8	62,4	62,4	58,6	60,6	63,9	63	63,2
Korollinen nettovelka, Me	-32,7	-27,0	-10,7	-20,6	-20,6	-21,1	-17,1	-22,0	-36,1	-36,1
Gearing-%	-19,2	-15,4	-4,6	-12,0	-12,0	-13,4	-9,0	-12,7	-23,1	-23,1
Investoinnit, Me	10,6	15,6	11,6	17,3	55,1	11,0	27,7	4,9	4,9	55,4
Henkilöstö, määrä jakson lopussa	4.711	4.860	4.990	5.064	5.064	4.099	4.266	4.324	4.332	4.332
Henkilöstö keskimäärin	4.675	4.775	4.972	5.046	4.868	4.058	4.199	4.310	4.315	4.221
Liikevaihto/henkilö, Te*)	25,8	25,7	23,4	28,4	103,3	25,7	25,5	22,5	27,4	100,9
Henkilökulut/henkilö, Te*)	12,3	11,8	10,1	12,3	46,5	11,5	11,1	9,5	11,7	43,6
Liikevoitto/henkilö, Te*)	3,4	3,5	4,2	4,4	15,5	2,4	2,6	2,6	3,7	11,4

*) Jakajana on käytetty Tiedon omistuksen mukaisia osuuksia liikkeenjohtovastuulla olevien yritysten henkilömääristä. Te=1000 euroa

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO % (ROI)



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO % (ROE)



OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Tieto Corporation Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 25.6.1998 päätti rahastoannista, osakkeen nimellisarvon puolittamisesta, osakepääoman ilmoittamisesta euroissa ja osakkeen nimellisarvon pois-tamisesta sekä näistä aiheutuvat yhtiöjärjestysmuutokset. Rahastoannin ja osakkeen nimellisarvon puolittamisen jälkeen Tiedon osakkeiden lukumäärä kuusinkertaistui.

Tiedon maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.1998 oli 266.707.890 mk (53.341.578 osaketta). Rahastoannin, johdon vuoden 1993 optiolainan ja henkilöstön vuoden 1996 optiolainan seurauksena osakepääoma nousi 178.722.290 mk, josta optioiden vaikutuksesta 2.651.090 mk (550.218 kappaletta).

Optiolainan 1996 optiotodistuksilla 15.-31.12.1998 tehdyt osakemerkinnät on merkitty kauppakisteriin 5.1.1999. Osakepääoma korotuksen jälkeen oli 45.151.570,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 53.691.810 kpl. Vuosien 1996 ja 1998 optiolainoihin liittyvien optiotodistusten perusteella osakkeiden määrä voi vielä nousta

- 1.12.1998 alkaen 885.540 osakkeella
- 1.12.2000 alkaen 1.755.990 osakkeella ja
- 15.6.2001 alkaen 1.200.000 osakkeella.

Korotukset on esitetty taulukossa osakepääoman korotukset 1994-1998.

OSAKKEEN NOTEERAUS

Tiedon osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

HALLITUKSEN ANTIVALTUUDET

Hallituksella ei ole antivaltuuksia.

HALLITUKSEN VALTUUDET OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen omien osakkeiden hankintaan Tiedon pääomarakenteen kehittämiseksi ja negatiivisen gearingin pienentämiseksi. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo tai niiden tuottama äänimäärä on enintään 5 % Tiedon osakepääomasta tai kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Osakkeita voidaan hankkia vain varoilla, jotka voidaan käyttää voitonjakoon. Valtuutus on voimassa 12.3.1999 saakka.

Tiedon hallitus päätti 26.8.1998 käynnistää omien osakkeiden hankinnan enintään 200 Mmk:lla. Osakkeet päätettiin hankkia Helsingin Pörssin julkisen kaupankäynnin välityksellä ja hankintahetken käypään arvoon. Ostoja ei tehdä viikko ennen ja jälkeen 9 kuukauden osavuositarkastuksen julkistamista, optiolainan 1996 optio-oikeuksien vapautumista ja tilinpäätöksen 1998 julkistamista. Osakkeiden ostot alkoivat 7.9.1998. Osakkeita on 31.12.1998 mennessä hankittu 192,5 Mmk:lla ja 1.191.080 kpl nimellisarvoltaan 5.955.400 mk (2,2 % osakkeista ja äänistä). Hallitus tulee esittämään seuraavalle yhtiökokoukselle hankittujen omien osakkeiden mitätöimistä.

HENKILÖSTÖN OPTIOLAINA 1996

Rahastoanti ja osakkeen puolittaminen muuttivat henkilöstön optiolainan 1996 osakemerkinnän eh-

toja. Optiolainan ehtojen mukaan merkintäsuhdetta muutettiin siten, että optiotodistusten nojalla merkittävien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta säilyy muuttumattomana. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkittävään kuusi Tiedon osaketta hintaan $\text{€} 27,17$ mk.

Optiolainaa on jäljellä 5.921.300,00 mk. Optiotodistusten perusteella voidaan merkitä yhteensä 3.511.980 osaketta, josta on merkittävää 2.641.530 osaketta. Merkintäaika on 1.12.1998 - 31.1.2002, kuitenkin niin, että puolet osakkeista voidaan merkitä vasta 1.12.2000 alkaen.

A-optio-oikeuksilla, joita on 292.665 kpl, osakemerkintä alkoi 1.12.1998. Vuoden 1998 loppuun mennessä osakkeita oli merkitty 870.450 kpl, joihin oli käytetty 145.075 optiotodistusta. Osakkeet oikeuttavat osinkoon vuodelta 1998.

HENKILÖSTÖN OPTIOLAINA 1998

Varsinainen yhtiökokous 12.3.1998 päätti enintään 2 Mmk:n optiolainan tarjoamisesta koko henkilöstön merkittävääksi. Tiedon henkilöstöstä 50,9 % merkitsi lainaa.

Laina-aika on 3 vuotta ja lainan korko 4 %. Lainasta annettiin 20.000 kpl 100 mk:n nimellisarvoista lainaosuutta, joihin liittyy kuhunkin 10 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittävään kuusi Tiedon osaketta $\text{€} 175,17$ mk:n hintaan ajalla 15.6.2001 - 31.5.2004. Uusia osakkeita voidaan siten merkitä enintään 1.200.000 kpl. Osakkeet oikeuttavat osinkoon sillä tilikaudella, jonka kuluessa osakkeet on merkitty.

Optiolainat ovat osa Tiedon kannustejärjestelmää. Tavoitteena on, että henkilöstö voi hyötyä yhtiön menestyksestä myös omistajana osakkeen arvonnousun kautta.

OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeenomistajien määrä 1.2.1999 oli 4.671, kun se vuotta aikaisemmin oli 2.615. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten osuus omistajista oli 45,3 % (47,9 %).

Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistavat yhteensä 0,06 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Optiotodistuksilla he voivat kasvattaa osuuttaan 0,55 %:iin osakkeista. Toimitusjohtaja omistaa Tiedon osakkeita 18.000 kpl. Vuoden 1996 optiolainan optiotodistukset oikeuttavat hänet lisäksi 120.000 osakkeen merkintään.

OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

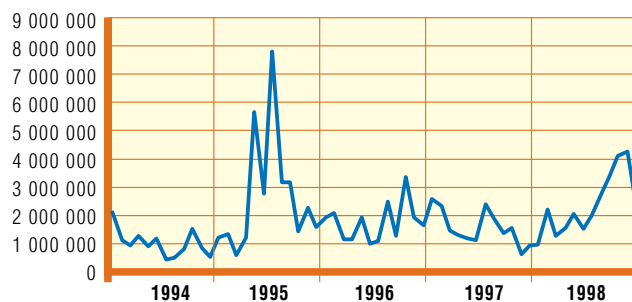
Tiedon osakkeen kurssi nousi 122,2 % vuoden 1998 aikana. Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi nousi samana aikana 68,5 %.

Tiedon osakkeen noteeraus vuoden viimeisenä päivänä oli 227 mk. Vuoden ylin kaupantekokurssi oli 229 mk ja alin 99 mk. Keskikurssi oli 165 mk.

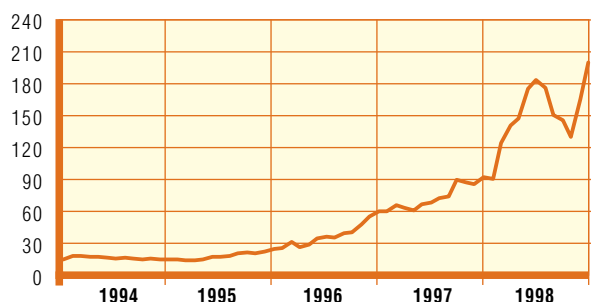
Osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 26.402.953 kpl, joiden vaihtoarvo oli 4.355,7 Mmk. Tiedon osake oli kahdeksanneksi vaihdetuin Helsingin Pörssissä vuonna 1998.

Osakekannan markkina-arvo oli vuoden päättyessä 12.108,5 Mmk.

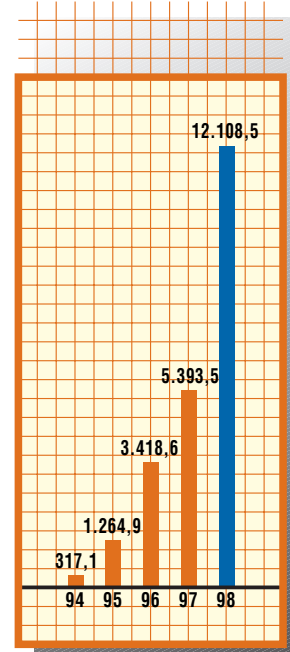
VAIHDON KEHITYS 1992-1998, KPL



KURSSIKEHITYS 1992-1998, MK



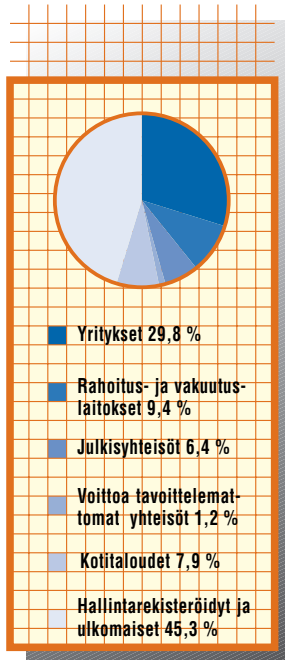
OSAKEKANNAN
MARKKINA-ARVO, MMK



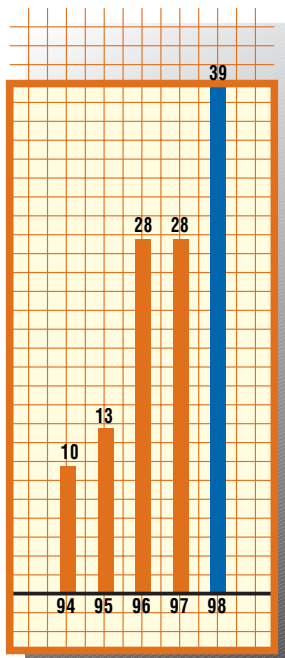
OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1994-1998

	Merkintä-/vaihto suhde ja hinta, oikaistu (nimellinen)	Merkintä- aika	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osake- pääoma, mk	Osinko- oikeus alkaa	Uusia osak- keita oikaistu (nimellinen)
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	6,80 (40,80) B	1.2.-30.11.1994	855.500	63.175.000	tilikaudelta 1995	513.300 (85.550) B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	6,80 (40,80)	1.2.-1.11.1995	60.600	63.235.600	tilikaudelta 1996	36.360 (6.060)
Suunnattu uusmerkintä 1995 Suomen valtio	20,83 (125,00)	29.12.1995	24.000.000	87.235.600	tilikaudelta 1996	14.400.000 (2.400.000)
Suunnattu optiolaina 1993-1998, Johto	7,02 (42,10)	1.2.-30.11.1996	670.000	87.905.600	tilikaudelta 1996	402.000 (67.000)
Suunnattu optiolaina 1993-1998, Johto	7,02 (42,10)	1.2.-30.11.1997	80.000	87.985.600	tilikaudelta 1997	48.000 (8.000)
Optiolaina 1993-1998, Johto	7,02 (42,10)	1.2.-31.5.1998	50.000	88.035.600	tilikaudelta 1998	30.000 (5.000)
Rahastoanti ja osakkeen nimellisarvon puolittaminen	1:llä osakkeella 2 uutta		176.071.200	264.106.800	tilikaudelta 1998	44.017.800
Suunnattu optiolaina 1996-2002, henkilöstö, optio A	27,17	1.12.1998- 31.1.2002	837.990	264.944.790	tilikaudelta 1998	167.598
Suunnattu optiolaina 1996-2002, henkilöstö, optio A	27,17	1.12.1998- 31.1.2002	1.418.400	266.363.190	tilikaudelta 1998	283.680
Suunnattu optiolaina 1996-2002, henkilöstö, optio A	27,17	1.12.1998- 31.1.2002	344.700	266.707.890	tilikaudelta 1998	68.940
Suunnattu optiolaina 1996-2002, henkilöstö, optio A	27,17	1.12.1998- 31.1.2002	1.751.160	268.459.050	tilikaudelta 1998	350.232

OSAKKEENOMISTAJAT
1.2.1999



P/E-LUKU



OSAKKEENOMISTAJAT 1.2.1999

	Osuus-% osakkeista
Yritykset	29,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,4
Julkisyhteisöt	6,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2
Kotitaloudet	7,9
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	45,3
Yhteensä	100,0

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 1.2.1999

	Kpl	Osuus-% osakkeista
Hallintarekisteröidyt	24.316.422	45,3
Sonera-Yhtymä Oyj	14.400.000	26,8
Pohjola	2.602.600	4,8
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi (930.000)		
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj (585.000)		
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola (585.000)		
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola (502.600)		
Tieto Corporation Oyj	1.191.080	2,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	858.160	1,6
Kuntien eläkevakuutus	767.180	1,4
PT:n eläkesäätiö s.r.	534.000	1,0
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Tapiola	528.000	1,0
Keskinäinen yhtiö Yrittäjänvakuutus Fennia	370.980	0,7
Keskinäinen Elävakuutusyhtiö Varma-Sampo	300.600	0,6
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	226.800	0,4
TT Tieto Oy:n TEL-Eläkesäätiö	202.340	0,4
Tallberg Carl-Johan	126.000	0,2
Sijoitusrahasto OP-Delta	94.500	0,2
Aurum henkivakuutusosakeyhtiö	90.120	0,2
Suomen Kulttuurirahasto	90.000	0,2
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	83.280	0,2
Muut	6.909.748	12,8
Yhteensä	53.691.810	100,0

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 1.2.1999

Osakkeiden määrä	Omistajat lkm	%	Osakemäärä kpl	%
1 – 100	1.152	24,6	76.042	0,1
101 – 500	1.432	30,7	382.451	0,7
501 – 1.000	760	16,3	552.100	1,0
1.001 – 5.000	1.103	23,6	2.412.928	4,5
5.001 – 100.000	205	4,4	3.915.514	7,3
100.001 -	19	0,4	46.307.815	86,3
Yhteensä			44.960	0,1
Odotusluettelo ja yhteistili				
Kaikki yhteensä	4.671	100,0	53.691.810	100,0

	1998	1997	1996	1995	1994
Osakepääoman kehitys					
Osakepääoma tilikauden lopussa, mk	266.707.890	87.985.600	87.905.600	87.235.600	63.175.000
Osakkeiden määrä	53.341.578	8.798.560	8.790.560	8.723.560	6.317.500
Osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa	53.341.578	52.791.360	52.743.360	52.341.360	37.905.000
Osakeantioikaistu vuosikeskiarvo	52.568.723	52.749.144	52.613.526	37.986.990	37.435.296

Osakekohtaisia tunnuslukuja

Voitto/osake, mk	5,76	3,58	2,31	1,91	1,25
Voitto ilman liikearvojen poistoja/osake	6,39	4,19	2,88	2,23	1,58
Voitto/osake, mk (sis.optiolainan laimennus)	5,48				
Oma pääoma/osake, mk	18,42	17,26	14,51	12,75	8,31

Kurssikehitys ja vaihto

Ylin vaihtokurssi (oikaistu), mk	229,0	111,67	64,82	24,67	17,50
Alin vaihtokurssi (oikaistu), mk	99,0	61,67	24,17	10,83	11,67
Tilikauden keskiarvo (oikaistu), mk	164,97	78,15	38,73	16,53	14,03
Pörssivaihto, kpl		2.712.073	3.161.283	5.008.509	1.453.706
Pörssivaihto, uusi osake, kpl				2.820	75.550
Pörssivaihto (oikaistu), kpl	26.402.953	16.272.438	18.967.698	30.051.054	8.722.236
Pörssivaihto (oikaistu) uusi osake, kpl				16.920	453.300
Markkina-arvo, Mmk	12.108,5	5.393,5	3.418,6	1.264,9 ¹⁾	317,1
Markkina-arvo, uusi osake, Mmk					6,0

¹⁾ Vuoden lopussa ilman noteerausta olleet uudet osakkeet, yht. 2.406.060 kpl, on laskettu mukaan noteeratun osakkeen hinnalla.

Osingonjako

Osingonjako, 1.000 mk	152.252 ¹⁾	94.321	49.227	24.638	16.203
Osinko mk, nimellinen	2,90	10,72	5,60	3,90	2,60
Oikaistu osinko, mk	2,90	1,79	0,93	0,65	0,43
Osinko, % tuloksesta	50,4	50,0	40,4	34,1	34,7

¹⁾ osinkoesityksen mukaan

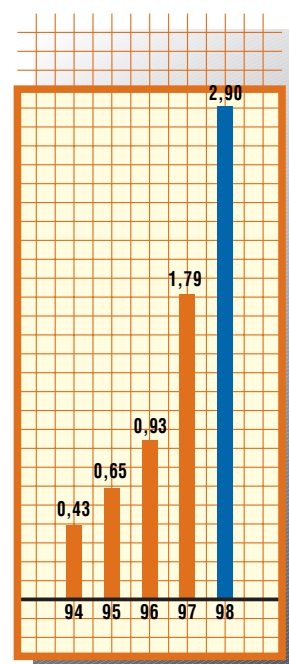
Kurssiin suhteutettuja tunnuslukuja

Hinta/voitto -suhte (P/E)	39	28	28	13	10
Osinko suhteessa ostokurssiin tilikauden päättyessä, %	1,3	1,8	1,4	2,7	3,6

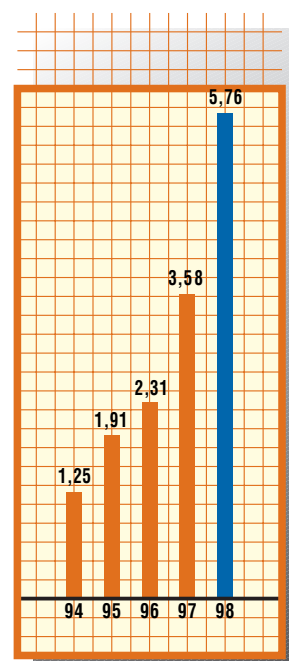
Osakentioikaistuuksissa tiedoissa ja osakekohtaisissa tunnusluvuissa on huomioitu soveltuvin osin vuonna 1998 tehty yhtiön osakkeen pilkkominen.

Yhtiön hankkimat omat osakkeet 1.191.080 kpl on huomioitu vähennyksenä osakeantioikaistua vuosikeskiarvoa laskettaessa. Hallitus tulee esittämään varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeet mitätöidään.

OSINKO/OSAKE, MK



VOITTO/OSAKE, MK



HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÖSTÄ

	mk	euro
Konsernin voitto edellisiltä tilikausilta	139.250.000,00	23.420.000,00
Tilikauden voitto	317.608.000,00	53.418.000,00
- josta kirjanpitolain mukaisista vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan siirrettyjä eriä	-24.667.000,00	-4.149.000,00
<hr/>		
Jakokelpoiset varat	432.191.000,00	72.689.000,00
Emoyhtiön jakokelpoiset varat	340.205.571,35	57.218.469,62
Hallitus ehdottaa, että mainitut voittovarat käytetään seuraavalla tavalla:		
- osakkeenomistajille jaetaan 2,90 mk/0,49 euroa	152.252.117,00	25.606.967,86
- voittovarojen tilille jätetään	187.953.454,35	31.611.501,76
<hr/>		

Espoossa 11. helmikuuta 1999

Pekka Vennamo

Jorma Hämäläinen

Marita Kaatrala-Pentikäinen

Asmo Kalpala

Kalevi Kontinen

Kaj-Erik Relander

Eeva Luoto

Matti Lehti
Toimitusjohtaja

TIETO CORPORATION OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Tieto Corporation Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Käsityksemme mukaan tilinpäätös, joka osoittaa voittoa konsernituloslaskelmassa 317.608 tmk, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilikauden aikana julkistetut osavuositarkastukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa 11. helmikuuta 1999

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG
KHT-Yhteisö

Sven-Erik Guarnieri
KHT

Tomi Englund
KHT

HALLITUKSEN JA HALLITUKSEN PUHEEN- JOHTAJAN TEHTÄVÄT JA SISÄINEN TYÖNJAKO

Yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan työnjako ja vastuualueet määräytyvät osakeyhtiölain mukaan. Toimielimille ei ole sovittu laissa mainittujen tehtävien lisäksi erityistehtäviä.

Yhtiön hallituksen jäsenistä Matti Lehti toimii yhtiön toimitusjohtajana.

Hallitusten jäsenten tehtäviä ja vastuualueita ei ole erikseen vahvistettu, vaan ne määräytyvät lain mukaan.

HALLITUKSEN JÄSENTEN JA TOIMITUS- JOHTAJAN VALINTAMENETTELY

Hallituksen valitsee yhtiön yhtiökokous. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Toimitusjohtajan valitsee hallitus.

HALLITUKSEN KOKOUSTEN LUKUMÄÄRÄ

Hallitus on pitänyt vuoden aikana 20 kokousta.

JOHDON PALKKA- JA MUUT ETUISUUDET

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista etuisuuksista päättää hallitus.

Toimitusjohtajalle ja hallituksessa olevalle henkilöstön edustajalle ei makseta korvausta hallituksen jäsenyydestä.

Hallituksen jäsenille voidaan maksaa hallituspalkkion lisäksi palkkioita erilaisista konsulttitehtävistä.

Hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkiot ja palkat vuodelta 1998 olivat yhteensä 3.850 Tmk. Lisäksi konsulttitehtävistä maksettiin hallituksen jäsenille palkkioita.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajien tuloksesta riippuvat palkkiot ja eläkesitoumukset on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Toimitusjohtajan omistus yhtiöstä on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Puheenjohtaja Pekka Vennamo

s. 1944, tekn. yo.

Jäsen vuodesta 1997

Sonera-yhtymä Oyj, toimitusjohtaja, 1998-1999

Telecom Finland Oy, hallituksen puheenjohtaja, 1994-1998

Suomen PT Oy, toimitusjohtaja, 1994-1998

Posti- ja telelaitos, pääjohtaja 1989-1993

Liikenneministeri 1987-1989

Ministeri valtiovarainministeriössä 1983-1987

Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto, hallituksen jäsen

Varapuheenjohtaja Jorma Hämäläinen

s. 1937, fil. kand.

Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi, toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1995

Pohjola-yhtiöt, henkivakuutustoiminnan johtaja 1989-1997

Pohjola-yhtiöt, henkilövakuutusyksikön johtaja 1980-1989

WSOY, hallintoneuvoston jäsen

Työntekijäin Ryhmähenkivakuutuspooli,

hallituksen puheenjohtaja

Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi, hallituksen jäsen

Marita Kaatrala-Pentikäinen

s. 1943, luonnont.kand.

Kaatrala-Consulting Oy, toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1990

TT-Innovation Oy, toimitusjohtaja 1984-1990

Mec-Rastor Oy, konsulttijohtaja 1976-1984

SFK Financea, Telecomia Venture I rahasto,

sijoitusneuvoston jäsen

Asmo Kalpala

s. 1950, kauppat.maist.

Tapiola-yhtiöt, pääjohtaja

Jäsen vuodesta 1996

Tapiola-yhtiöt, hallitusten puheenjohtaja

Eläke-Tapiola, toimitusjohtaja 1987-1997

Henki-Tapiola, toimitusjohtaja 1987-1994

Vahinko-Tapiola, toimitusjohtaja 1987-1994

Metsä-Serla Oy, taloushallinnon johtaja 1987

Metsäliitto-yhtymä, taloushallinnonjohtaja 1984-1986

Tapiola-yhtiöt, luottojohtaja 1983-1984

Suomen Vakuutusyhtiöiden keskusliitto,

hallituksen varapuheenjohtaja

Metsä-Serla, hallituksen jäsen

YIT-Yhtymä, hallintoneuvoston puheenjohtaja

▶ HALLITUS



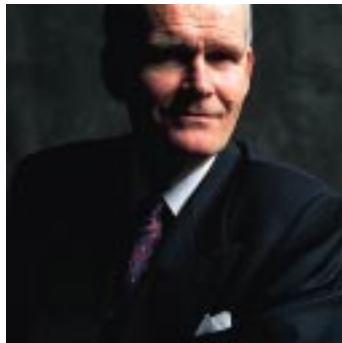
Pekka Vennamo



Jorma Hämäläinen



Marita Kaatrala-Pentikäinen



Asmo Kalpala



Kalevi Kontinen



Kaj-Erik Relander



Eeva Luoto



Matti Lehti

Kalevi Kontinen

s. 1941, tekn. toht.

MeritaNordbanken, varatoimitusjohtaja,
konsernijohdon jäsen
Jäsen vuodesta 1990

Merita Pankki Oy, johtokunnan jäsen
Suomen Yhdyspankki Oy,
johtokunnan jäsen 1984-1995
Kontinen Consulting,
itsenäinen konsultti 1981-1984
Tietotehdas Oy, varatoimitusjohtaja 1980-1981
Helsingin yliopisto, tietojenkäsittelyoppi,
dosentti 1974-1983
Oy Datatie Ab, hallintoneuvoston jäsen
HEX Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

Kaj-Erik Relander

s. 1962, kauppat. maist.

Sonera Oy, johtaja
Jäsen vuodesta 1998

SITRA, yrityssuunnittelujohtaja, 1989-1994
SITRA, projektipäällikkö, 1988-1989
SITRA, riskirahoitusanalyttikko 1987-1988
Helsingin Kauppakorkeakoulun
ylioppilaskunnan taloustoimikunta, hallituksen jäsen
Helmet Capital Fund Management Oy,
hallituksen jäsen
Oy Maxrona Ab, hallituksen jäsen

Eeva Luoto

s. 1947, merkon., MTI

Tieto Corporation Oyj,
Valtionpalvelut, sihteeri

Henkilöstöedustaja vuodesta 1998
Erilaiset toimisto- ja järjestötehtävät
Tiedon ammattiyhdistys TTAY ry, puheenjohtaja

Matti Lehti

s. 1947, kauppat. toht.

Tieto Corporation Oyj, toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1988

Rautakirja, varatoimitusjohtaja 1986-1989
Rautakirja, tukkuryhmän johtaja ja
toimitusjohtajan varamies 1983-1985
Rautakirja, tukkuryhmän johtaja 1981-1982
Oy Mec-Rastor Ab, liiketoiminnan
kehittämisryhmän johtaja, 1980-1981
Jaakko Pöyry, hallituksen jäsen
Patria Industries Oy, hallituksen jäsen
Helsingin Kauppakorkeakoulun
tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja
Setec Oy, hallituksen jäsen
Liikesivistysrahasto, hallituksen jäsen
Palvelutyönantajat, hallituksen varapuheenjohtaja

Liiketoimintaryhmät ja tulosyksiköt

► KÄSITTELY- JA VERKKO-PALVELUT

Juhani Lano
varatoimitusjohtaja

Business Control
Pirkko Anttilainen

Henkilöstö ja henkinen kasvu
Jaana Utti

Asiakaskohtaiset palvelut
Pekka Hirvonen

Metsäteollisuus
Pekka Liutu

Perusteollisuus
Seppo Mellas

Energia
Harri Pajunen

Posti ja tele
Tapani Kuusela

Kauppa ja palvelut
Heikki Mikonmäki

Julkinen hallinto
Jarmo Hyyryläinen

Finanssi
Juhani Soininen

Keskitetyt palvelut
Sakari Lehtola

Osaamiskeskukset
Veli Pirttiaho

Uudet liiketoiminnat
Juhani Strömberg

Kansainväliset operaatiot
Leo Höykinpuro

► FINANSSIRYHMÄ

Veli Pohjolainen
varatoimitusjohtaja

Talous
Seppo Haapalainen

Liiketoiminnan tuki
Hannele Mäenpää

Teknologia
Pentti Unkuri

Fidenta Oy
Ulla-Maija Keränen

Tietoleonia Oy
Anja Ahola

TKP Tieto Oy
Juhani Karjasilta

Entra Data AB
Ulf Tangen

**Tieto Entra Oy
(Pankki ja vakuutus)**
Jukka Rosenberg

International Operations:

Baltia ja Venäjä
Jaakko Parkkinen

Tieto Konts SIA
Maris Ozolins

► PALVELUT

Esko Mäkinen

Talous ja hallinto
Timo Salmela

Energia ja tele
Ari Vanhanen

Kauppa
Timo Puranen

Palvelut ja kuljetus
Timo Hammar

Posti
Ari Karppinen

Telecom
Timo Cavén

**Oy EDI Management
Finland Ltd**
Seppo Auvinen

Tieto Innovation Oy
Kari Hakola

International
Antti Virta

► KONSERNITOIMINNOT

Toimitusjohtaja
Matti Lehti

Talous ja rahoitus
Tuija Soanjärvi

Henkilöstö
Juhani Virtanen

Kehittäminen
Arto Sahla

Teknologia
Ari Hirvonen

Sisäinen tarkastus
Leena Helenius

Lakiasiat
Jouko Lonka

Tiedotus
Eevariitta Juvainen

► TILINTARKASTUS

Varsinaiset tilintarkastajat
Tilintarkastajien Oy
Ernst & Young

Tomi Englund, kauppat.maist.,
OTK, KHT

Varatilintarkastajat
Risto Järvinen,
kauppat.lis., KHT

Kristian Hallbäck,
DE, KHT

► JOHTORYHMÄ

Pentti Heikkinen

Pentti Huusko

Juhani Lano

Matti Lehti

Esko Mäkinen

Hannu Niilo-Rämä

Veli Pohjolainen

Arto Sahla

Tuija Soanjärvi

Juhani Virtanen

► JULKINEN HALLINTO

Pentti Heikkinen

Hallinto

Erkki Nieminen

Valtionpalvelut

Olavi Kujala

Tietokarhu Oy

Anja Vainio

Kuntapalvelut

Juhani Kaisanlahti

Tietopalvelut

Ulla Lehtiniemi

Public International

Eeva-Liisa Mauno

► TEOLLISUUS

Pentti Huusko

Talous

Jaana Vuorinen

Hallinto ja kehittäminen

Risto Fagerholm

Toiminnanohjausratkaisut

Rolf Lindén

Forest

Hannu Vähäsaari

Industria

Harri Ovaska

International Operations

Heimo Kontula

Konsultointi

Timo Salin

Resource Planning Systems

Sakari Ruotsalainen

► OHJELMISTOPALVELUT

Hannu Niilo-Rämä

Controller

Monica Ek-Lindblom

Kansainvälinen tuotekehitys

Carl-Johan Lindfors

Kansainvälinen liiketoiminnan kehitys

Jørgen Bojsen

Talousohjaus

Tero Ansio (Suomi)

Urban Deljerud (Ruotsi)

Stein Raestad (Norja)

Henkilöstöohjaus

Pertti Kettunen (Suomi)

Urban Deljerud (Ruotsi)

Tore Berg ja Stein Raestad

(Norja)

Peter Heilmann (Tanska)

Teknologiatuotteet ja

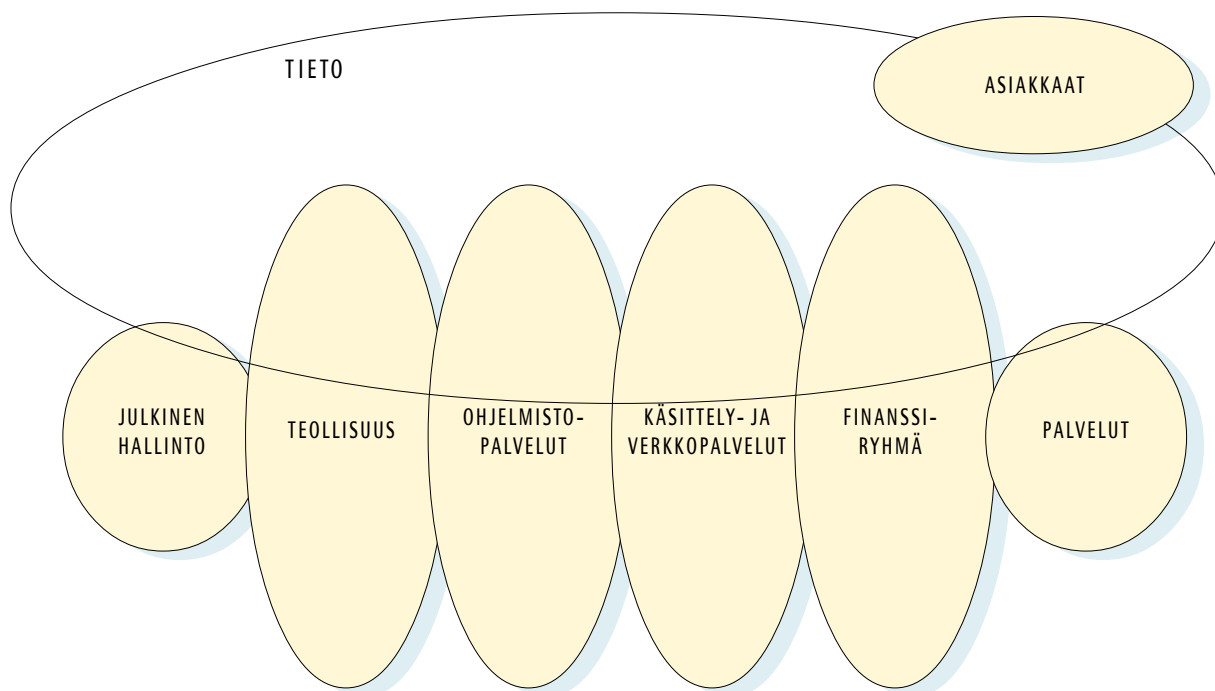
-konsultointi

Jari Valvisto (Suomi)

Jouko Kangas (Ruotsi)

Michael Wittwer (Norja)

Peter Heilmann (Tanska)



TIETOA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Alfred Berg/Albert Häggström

p. 09-22832738, sp. albert.haeggstrom@alfredberg.fi

Carnegie/Visa Manninen

p.09-618 71232, sp. visman@carnegie.se

Chevreaux de Virieu/Sasu Ristimäki

p. 09-6969 2960, sp. sasur@cdv.se

Chevreaux de Virieu/Tommy Wikström

p. +46 8 723 5175, sp. tommyw@cdv.se

Goldman Sachs/Richard Kramer

p. +44 171 7741695, sp.richard.kramer@gs.com

Gudme Raaschou/Lars Hougaard

p. +45 33 489086, sp. L.hougaard@gudme-bank.dk

Handelsbanken/Iikka Salonen

p. +358-01-444 2337, sp.ilikka.salonen@handelsbanken.fi tai
ilsa01@handelsbanken.se

HSBC James Capel/Viking Kjellström

p. +46 8 454 5521, sp. viking.kjellstrom@hsbcib.com

Leonia/Petri Korpineva

p. 09-020425298, sp. petri.korpineva@leonia.fi

MeritaNordbanken/Mika Paloranta

p. 09-123 40317, sp. mika.paloranta@merinet.merita.mailnet.fi tai
mika.paloranta@merita.mailnet.fi

Merrill Lynch/Andreas Tholstrup

p. +44 171 772 2485, sp. andreas.tholstrup@ml.com

Warburg Dillon Read/Mårten Vading

p. +46 8 453 7328, sp. marten.vading@wdr.com

TOIMIPAIKAT



• SUOMI

Tieto Corporation Oyj

Konsernitoiminnot
Kutojantie 10
PL 33
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 3091

KÄSITTELY- JA VERKKOPALVELUT

**Johto ja hallinto,
Asiakaskohtaiset palvelut,
Keskitetyt palvelut
Kansainväliset operaatiot,
Osaamiskeskukset,
Uudet liiketoiminnot**

Kaupintie 5
PL 38, 00441 HELSINKI
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 1900

Kaupintie 3 E
PL 8
00441 HELSINKI
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 2715

FINANSSIRYHMÄ

Kutojantie 10
PL 33
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 3025

Fidentia Oy

Nihtisillantie 3
PL 24
02631 ESPOO
p. (09) 82 820
f. (09) 523 133

Tieto Entra Oy

Kutojantie 10
PL 33
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 3085, 8626 3027

Tietoleonia Oy

Tuomarilantie 19
02760 ESPOO
p. (09) 859 500
f. (09) 8595 0213

TKP Tieto Oy

Kirjurinkatu 3
00520 HELSINKI
p. (09) 15141
f. (09) 148 1162

PALVELUT

**Energia ja tele, International,
Kauppa, Palvelut ja kuljetus,
Posti**

Kutojantie 6-8
PL 156
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8266 0420

Telecom

Kumpulantie 11
PL 156
00521 HELSINKI
p. (09) 613 901
f. (09) 6139 3264

Oy EDI Management Finland Ltd

Kutojantie 6-8
PL 156
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 0300

Tieto Innovation Oy

Kutojantie 6-8
PL 156
02631 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8626 0350

JULKINEN HALLINTO

Kuntapalvelut

Ylistönmäentie 33
PL 203
40101 JYVÄSKYLÄ
p. (014) 415 7211
f. (014) 415 7770

Public International

Tietotie 6
PL 403
02101 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8625 3556

Tietopalvelut

Kamreerintie 3 B, Espoontori
PL 406
02101 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 8625 3756

Tietokarhu Oy

Hämeentie 33
PL 107
00501 HELSINKI
p. (09) 549 3651
f. (09) 5493 6520

Valtionpalvelut

Tietotie 6
PL 403
02101 ESPOO
p. (09) 862 6000
f. (09) 464 803

TEOLLISUUS

Metsänneidonkuja 10
02130 ESPOO
p. (09) 3486 4000
f. (09) 3486 4340

OHJELMISTOPALVELUT

Tieto Professional Oy

Kalkkipellontie 6
02600 ESPOO
p. (09) 3294 7600
f. (09) 3294 7695

Tieto Technology Oy

Kalkkipellontie 6
PL 102
02601 ESPOO
p. (09) 3290 7100
f. (09) 3290 7599

Unic Oy

Kalkkipellontie 6
PL 101
02601 ESPOO
p. (09) 3290 7000
f. (09) 3290 7002

• RUOTSI

Entra Data AB

Gustavslundsvägen 22, Bromma
Box 126, S-161 26 STOCKHOLM
p. +46 8 597 90000
f. +46 8 597 90001

Tieto Tradeware AB

Storgatan 8
S-352 31 VÄXJÖ
p. +46 470 707580
f. +46 470 707599

New Technology Software (NT)

Sveavägen 61, 1 tr
S-113 59 Stockholm
p. +46 8 32 48 10

Tieto Datema AB

Mariehällsvägen 42
Box 20226
S-16102 BROMMA
p. +46 8 799 4300
f. +46 8 983 912

**Tieto Technology AB &
DeTePe Dokumentsystem AB**

Stora Wäsby
Box 746
S-19472 UPPLANDS VÄSBY
p. +46 8 590 95 700
f. +46 8 590 71 730

TimberSoft AB

Klarabergsgatan 37
S-111 21 STOCKHOLM
p. +46 8 218 070
f. +46 8 218 069

• NORJA

**Tieto Huld & Lillevik AS,
Tieto Technology AS**

Dronningens gate 8 b
Postboks 333, Sentrum
N-0101 OSLO
p. +47 22 347 700
f. +47 22 347 701

AXO System AS

N-Haakon VIII's gt. 7
Box 1844 Lade
NO-7002 Trondheim
p. +47 73 507 000
f. +47 73 507 005

Huld & Lillevik Kompetanse AS

Storgaten 1
Box 23
NO-2750 Gran
p. +47 61 327 520
f. +47 61 331 446

• TANSKA

Tieto Technolgoy A/S

Stationsparken 26
DK-2600 Glostrup
p. +45 43 431 200
f. +45 43 430 866

• LATVIA

Tieto Konts Sia

K. Barona 30
Riga
LV-1011 Latvia
p. +371 728 3689, 728 6660
f. +371 724 3000

• PUOLA

Tieto Poland Sp. z o.o.

ul. Kobuza 30
02-841 Warszawa
p. +48 22 643 90 22

• ESPANJA

Tieto Iberica S.L.

c/San Vicente 29.2B
28220 Madrid
SPAIN
p. +34 91 639 8060
f. +34 91 639 8060

• MAAYHTIÖT

SIA Tieto

Kalku iela 20
LV-1050 RIGA
p. +371 750 3215
f. +371 750 3219

Tieto Eesti AS

Pärnu mnt.20-9
EE-10141 TALLINN
p. +372 6273980
f. +372 2422243

Tieto Eesti AS

Harju tn.6
EE-0001 TALLINN
p. +372 6 310 680
f. +372 6 310 681

Tieto Norge AS

Dronningens gate 8 b
Postboks 333 Sentrum
N-0101 OSLO
p. +47 22 347 700
f. +47 22 347 701

Tieto N.V.

Lozenberg 23
B-1930 ZAVENTEM
p. +32 2 7148 7000
f. +32 2 714 8711

Tieto U.K. Ltd

Berwick House,
8-10 Knoll Rise
ORPINGTON, Kent BR6 OEL
p. +44 1689 872 010
f. +44 1689 833 780

Tieto France Sarl

Immeuble le Mathis
204 Avenue de Colmar
F-67100 STRASBOURG
p. +33 38865 7711
f. +33 38865 8889

Tieto GmbH

Neuer Wall 40
5th. floor
D-20354 HAMBURG
p. +49 40 3680030
f. +49 4036800330

• MUUT OSOITTEET:

Konsernin kaikkien toimipaikkojen
yhteystiedot pidetään ajantasalla
Tiedon internet-kotisivuilla:
www.tieto.com



TIETOTEKNIKKAKUMPPANI
VERKKOMAAILMASSA

Tieto Corporation Oyj
Kutojantie 10/PL 33, 02631 ESPOO
p. (09) 862 6000, f. (09) 862 63091
s-posti: etunimi.sukunimi@tieto.com
www.tieto.com