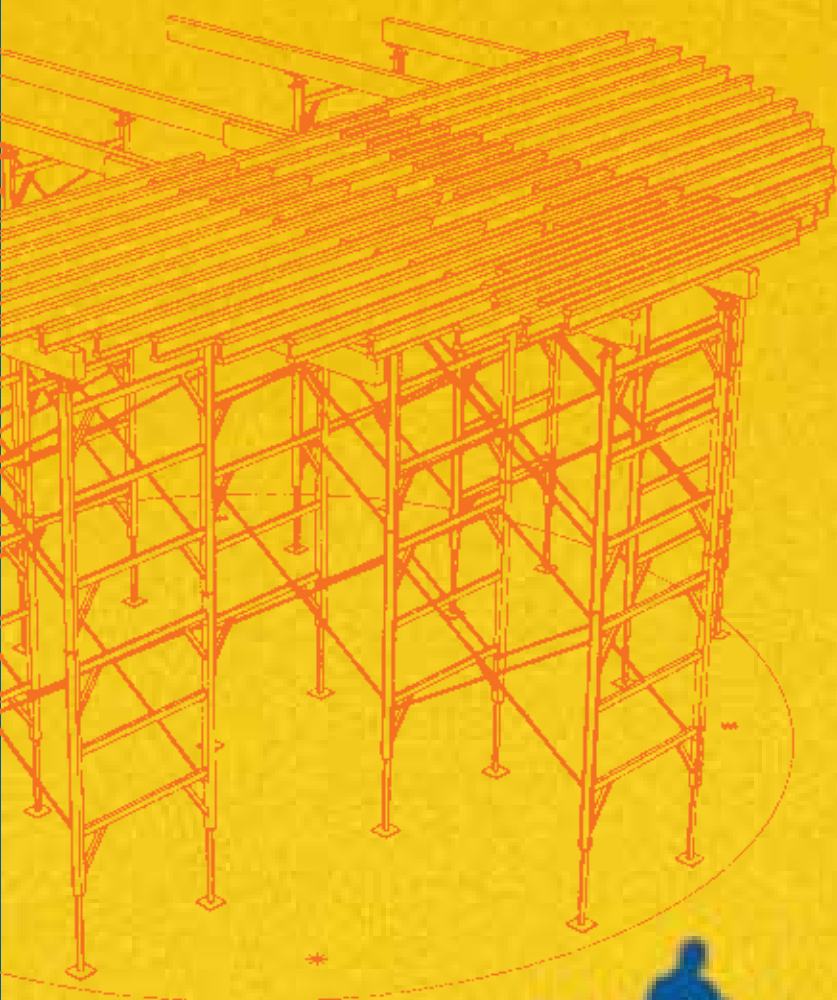


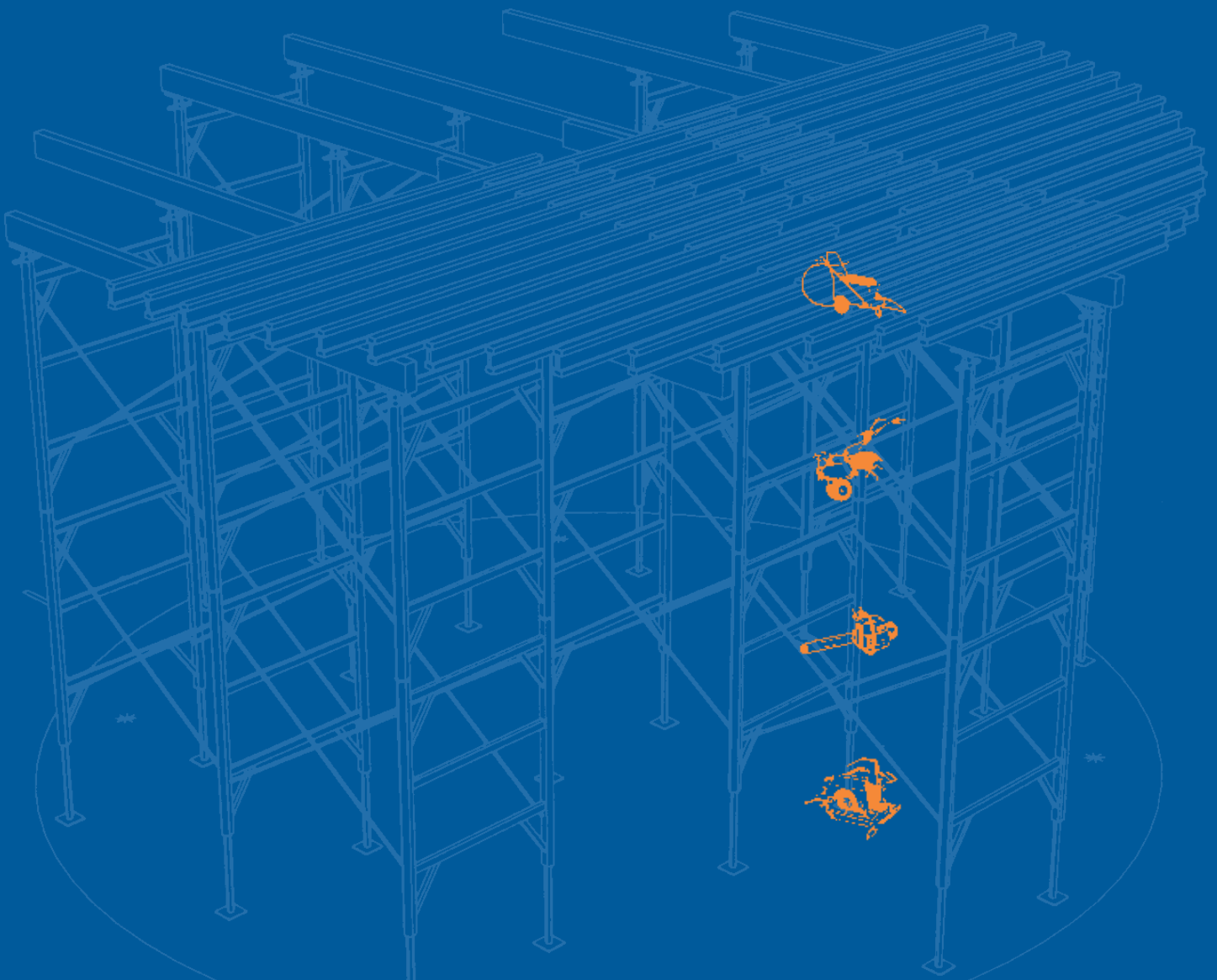


A-Rakennusmies Oyj
Vuosikertomus 1999



Sisältö

- 1 A-Rakennusmies lyhyesti
- 2 Toimitusjohtajan katsaus
- 4 Tuotelinjosten esittely
- 5 Organisaatio ja toiminnallinen rakenne
- 6 A-Rakennusmies Oyj:n toiminta
- 8 A-Rakennusmies East Oy
- 10 Hallituksen toimintakertomus
- 12 Tuloslaskelma
- 13 Rahoituslaskelma
- 14 Tase
- 16 Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot
- 24 Tunnusluvut
- 26 Voitonjakoehdotus ja tilintarkastus-
kertomus
- 27 Osakkeen kuukausivaihto ja kurssikehitys
- 28 Hallintoelimet
- 30 Toimipaikkaverkosto



A-Rakennusmies lyhyesti



A-Rakennusmies on Suomen suurin rakennuskoneita ja -laitteita vuokraava ja myyvä yhtiö. A-Rakennusmiehellä on markkinoiden laajin vuokrauskalusto, joka kattaa urakointikoneita lukuunottamatta kaikki rakennustyömailla käytettävät koneet ja laitteet torninosturista porakoneeseen. Yhtiön päätuoteryhmiä ovat työmaiden pienkoneet, telineet ja suojauskalusto, muotit ja tuentakalusto, työmaatilat ja kontit sekä torninosturit ja nostimet. Yhtiö tarjoaa myös näihin liittyviä suunnittelu-, asennus-, kuljetus- ja neuvontapalveluja.

A-Rakennusmiehen vuokraustoiminnan lisäksi harjoittama tekninen kauppa käsittää tärkeimpien rakennuskoneiden ja -laitteiden maahantuonnin ja markkinoinnin Suomessa.

Asiakaskunta koostuu mm. rakennusliikkeistä, asennusliikkeistä, teollisuuslaitoksista, telakoista, valtion ja kuntien organisaatioista sekä yksityisistä henkilöistä. Asiakkaita yhtiöllä on noin 17.000.

A-Rakennusmiehellä on yli 70 toimipaikasta koostuva vuokraamoverkosto, joka kattaa koko maan. Näistä suurin osa on omia toimipisteitä ja osa ns. dealer-toimipisteitä. Lisäksi A-Rakennusmies omistaa 50 prosenttia A-Rakennusmies East Oy:stä, joka vuokraa tytäryhtiöidensä kautta rakennuskoneita ja -laitteita Moskovan ja Pietarin alueella sekä Tallinnassa, Riikassa ja Vlnassa.



Avainluvut	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, Mmk	224,0	209,7	172,8	144,3
Tulos rahoituserien jälkeen, Mmk	46,0	45,0	32,5	12,0
Henkilöstön määrä 31.12.	317	322	291	271



Toimitusjohtajan katsaus

Uutena toimintamuotona aloitettiin tilikauden aikana varustaa toimipisteitä erillisillä Rami-tuotemyyntiosastoilla. Näillä myyntiosastoilla tarjotaan asiakkaille aikaisempien myyntituotteiden lisäksi työmaiden tarvitsemia ns. pientarvikkeita kuten työkaluja, kiinnitystarvikkeita, sähkötarvikkeita jne. Perusajatuksena on, että asiakas voi helposti myös ostaa työmailla käytettäviä pientarvikkeita asioidessaan toimipisteissämme. Tähän mennessä on jo parikymmentä toimipistettä varustettu Rami-myyntiosastolla.

Yhtiössä kehitetty Rami-atk-järjestelmä laajennettiin reaaliaikaisena kaikkiin toimipisteisiin. Järjestelmä mahdollistaa nykyisellään kaikkien vuokrattavien koneiden ja laiteiden tosiaikaisen seurannan. Myös vuosituhannen vaihteeseen varautumisessa onnistuttiin hyvin, eikä häiriöitä esiintynyt.

ISO 9001-standardin mukainen laatujärjestelmä rakennettiin ja otettiin käyttöön yhtiössä tilikauden aikana. Yhtiön laatujärjestelmälle haetaan sertifiointia vuoden 2000 alkupuolella.

Yhtiössä jo useamman vuoden ajan toteutettu koko henkilöstöä koskeva koulutus jatkui tilikaudella kohdistuen tällä kertaa pääasiallisesti toimipisteiden esimiehiin. Lisäksi tilikauden aikana panostettiin myös työkyvyn ylläpitämiseen kuntotesteillä, suunnatuilla terveystarkastuksilla ja koko henkilökuntaa koskeneella liikuntakampanjalla.

Näkymät vuodelle 2000

Yhtiön harjoittaman liiketoiminnan positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2000 edellistä vuotta voimakkaampana. Vuokraustoiminnan ja teknisen kaupan arvioidaan kasvavan ja kannattavuuden paranevan. Näkymät perustuvat esitettyihin arvioihin rakentamisen ja teollisuuden kunnossapidon markkinoiden kasvusta. Yhtiön viime aikoina atk- ja laatujärjestelmiin sekä vuokratilustoon tekemien panostusten arvioidaan myös tukevan positiivista kehitystä vuonna 2000.

Yhtiö tihentää myyntialuejakoaan lisäämällä alueiden lukumäärän nykyisestä kuudesta kahteentoista ja kasvattaa samalla myyntihenkilöstön määrää.

Alkuvuoden kehitys on ollut hyvä, liikevaihto kasvoi tammikuussa 20 % verrattuna edellisen vuoden vastaavaan aikaan.

Katsaus vuoteen 1999

Rakennustoiminnan kasvu Suomessa hidastui vuonna 1999 verrattuna edelliseen vuoteen. Uudisrakennusten aloitukset eivät tällä hetkellä käytettävissä olevien tilastokeskuksen tietojen perusteella juurikaan lisääntyneet vuodesta 1998.

2

A-Rakennusmies Oyj:n liikevaihto ja tulos paraniivat vuoden 1999 aikana. Yhtiön liikevaihto kasvoi 220 Mmk:aan ja tulos ennen veroja 46 Mmk:aan. Liikevaihto kasvoi voimakkaimmin ns. työmaiden pienkoneissa, joissa kasvua tuli 14 %. Sen sijaan odotettua alhaisemmasta uudisrakennusten aloitusmäärästä johtuen muottien, työmaatilojen ja torninostureiden liikevaihdot pysyivät entisellään tai jopa laskivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Alueellisesti liikevaihdon kasvu oli voimakkainta Etelä-Suomessa (18 %), Kaakkois-Suomessa (sis. Kotkan alueen) (16 %) ja Länsi-Suomessa (13 %). Muilla alueilla pysyttiin suurin piirtein edellisen vuoden tasolla.

Perustunnuslukuissa saavutettiin pitkän tähtäyksen tavoitetasot. Yhtiön omavaraisuustavoite on yli 50 %, vuoden 1999 omavaraisuusaste oli 55 %. Nettovelkaantumisasstetavoite on alle 50 %, 1999 nettovelkaantumisasaste oli 45 %. Käyttökateavoite (liikevoitto ennen poistoja) yli syklin sisältäen sekä nousu- että laskukaudet on keskimäärin yli 30 %, tilikauden käyttökate oli 34,4 %.

Tilikauden aikana jatkettiin toimipisteverkoston kehittämistä perustamalla kaksi uutta toimipistettä sekä kolme uutta dealer-toimipistettä. Yhtiöllä on tällä hetkellä jo yli 70 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Lisäksi useiden toimipisteiden toimitiloja parannettiin ja yhtiö hankki tontin Porin kaupungista uuden toimitilan rakentamista varten.

A-Rakennusmiehen kansainvälistymis- ja kasvustrategia

A-Rakennusmies-konserni panostaa Baltian maihin ja laajentaa toimintaansa Puolaan. A-Rakennusmies Oyj ja amerikkalainen Alliance ScanEast Fund L.P. allekirjoittivat 4.2.2000 sopimuksen, jonka mukaan osapuolet sijoittavat yhteensä 30 Mmk lisää pääomaa A-Rakennusmies East Oy:hyn. Samalla A-Rakennusmies East Oy:n omistussuhteet muuttuvat siten, että A-Rakennusmies Oyj:n omistus nousee 65 %:iin. Lisäksi A-Rakennusmies Oyj:llä on sopimuksen mukaan lunastusoikeus loppuun 35 %:iin.

Lisäpanostus on tarkoitettu yritysostoihin ja lisäinvestointeihin Puolassa ja Baltian maissa. Näissä maissa vuokraustoiminnan kasvumahdollisuudet nähdään erittäin hyvinä sekä lyhyellä että varsinkin pitkällä tähtäimellä. A-Rakennusmies East Oy:n tavoitteena on kasvattaa liikevaihto n. 100 Mmk:aan 2–3 seuraavan vuoden aikana sekä parantaa samalla kannattavuus samalle tasolle kuin Suomessa.

A-Rakennusmies tulee toimimaan konsernimuo-

dossa vuoden 2000 alusta lähtien. Konserniin kuuluu emoyhtiö A-Rakennusmies Oyj:n lisäksi 100 %:sesti omistettu tytäryhtiö Rami-Cranes Oy sekä A-Rakennusmies East Oy. Rami-Cranes Oy on yhtiötetty torninosturituotelinja, jonka vastuualueena on torninostureiden ja hissien vuokraus ja myynti. Rami-Cranesin liikevaihto tulee olemaan kuluvana vuonna yli 20 Mmk.

A-Rakennusmies-konsernin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoaan tulevaisuudessa vähintään 20 %:n vuosivauhdilla. Kotimaan kasvuvauhdiksi arvioidaan n. 10 % vuodessa ja loput kasvusta haetaan Baltiasta ja Puolasta.

A-Rakennusmies-konsernin kuluvan vuoden liikevaihtotavoite on 300 Mmk ja liikevaihtotavoite vuodelle 2003 on 500 Mmk:n tasolla.

Maaliskuussa 2000

Erkki Norvio
Toimitusjohtaja

3

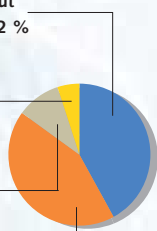
Liikevaihto asiakasryhmittäin 1999

Rakennusliikkeet ja muut rakennusalan liikkeet 42 %

Valtiot ja kunnat 5 %

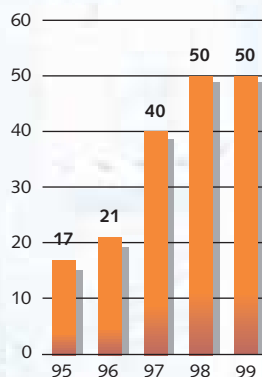
Yksityishenkilöt ja käteisasiakkaat 10 %

Teollisuus ja muut yritykset 43 %



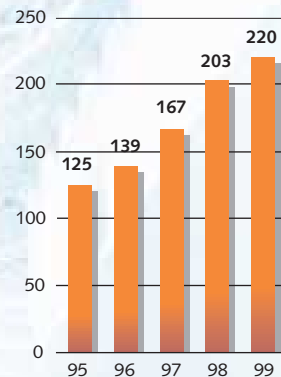
Liikevoitto 1995–1999

Mmk



Liikevaihto 1995–1999

Mmk



Tuotelinjojen esittely

Työmaiden pienkoneet

Tuotelinja kattaa rakentamisessa ja teollisuuden kunnossapidossa tarvittavien pienkoneiden vuokraamisen sekä siihen liittyvät tarvikkeiden ja oheistuotteiden myynnin. Tuotelinjan koneet ja laitteet vaihtelevat mitoiltaan yksinkertaisista viemärinavausjousista yli tonninkin painaviin sähkögeneraattoreihin ja mittaviin henkilönostimiin. Pienkoneet on yhtiön suurin tuoteryhmä. Ryhmän koneet ja laitteet liittyvät mm. betonointiin, maan tiivistämiseen, nostamiseen, lämmittämiseen, hiontaan, jyrshintään, hitsaamiseen, poraamiseen ja naulaamiseen. Myös erilaiset leikkurit, paineilmakalustot, sähkö- ja valaisinkalustot, pumpput sekä tutkimus- ja mittauskalustot kuuluvat ryhmän tuotevalikoimaan.

Muotit ja tuenta

4 Tuotelinja vuokraa ja myy paikallarakennustyömaiden tarvitsemia betonointimuottikalustoja sekä niihin liittyviä suunnittelu- ja asennusopastuspalveluja. Muottikalustoa käytetään sekä pysty- että vaakarakenteiden, kuten seinien ja holvien valamiseen. Muottikaluston vuokraus on projektikohtaista toimintaa, jossa otetaan huomioon rakennuskohteen erityispiirteet, rakennusaikataulu ja urakoitsijan resurssit. Muottituotelinjan kalustot ovat tunnettuja eurooppalaisia tuotemerkkejä.

Telineet ja suojaus

Tuotelinja käsittää telineiden ja sääsuojiin vuokraamisen. A-Rakennusmiehen kokonaisvaltainen palvelu sisältää telineiden tai suojausten vuokrauksen lisäksi suunnittelun, pystytyksen, siirrot, purut ja kuljetukset. Vuokrauksen ohella tuotelinja harjoittaa myös useiden telinetuotemerkkien maahantuontia ja myyntiä. Teline- ja suojauskalustoa tarvitaan korjaus- ja uudisrakentamisessa sekä teollisuuden kunnossapitotoimintojen yhteydessä.

Työmaatilat ja kontit

Tuotelinja vuokraa ja myy työmaatiloja ja kontteja uudisrakennus- ja korjausrakennustyömaille sekä useisiin muihin käyttötarkoituksiin. Tuotevalikoima kattaa mm. työmaatoimisto-, pukeutumis-, ruokailu-, varasto- ja majoitustilat. Valikoimaan kuuluvien valmiiksi sisustettujen ratkaisujen ohella tuotelinja myös suunnittelee ja varustaa yksilöllisiä ratkaisuja asiakkaiden tarpeiden mukaisiksi työmaa-, koulu-, päiväkoti- ja toimistotiloiksi.



Rami-Cranes Oy

Rami-Cranes Oy on A-Rakennusmiehen Oyj:n 100 %:sesti omistama tytäryhtiö, jonka vastuualueena on torninostureiden ja hissien vuokraus ja myynti sekä niihin liittyvät huolto- ja varaosapalvelut. Lisäksi erilaisten henkilönostinten ja rakennuskoneiden korjaus- ja varaosapalvelut kuuluvat Rami-Cranesin liiketoimintaan.

Tekninen kauppa

Yhtiö tuo maahan ja markkinoi rakennuskoneita ja -laitteita. Tekninen kauppa tapahtuu tuotelinjoissa, jotka käyttävät lisäksi vuokraamoverkoston toimipisteitä myymäläverkostonaan. Yhtiö myy samoja tuotemerkkejä, joita käytetään myös vuokraustoiminnassa. Tärkeimmät tuotteet teknisessä kaupassa ovat nostimet, lämmittimet, torninosturit, kontit, telineet, muotit, työmaatilat ja erilaiset pienkoneet sekä työmaiden tarvike- ja oheistuotteet.

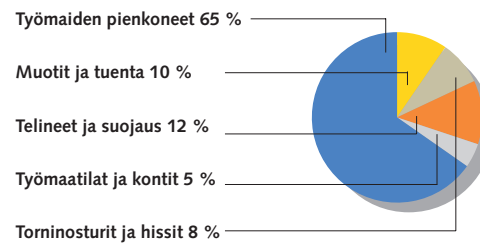
Organisaatio ja toiminnallinen rakenne



Organisaatio

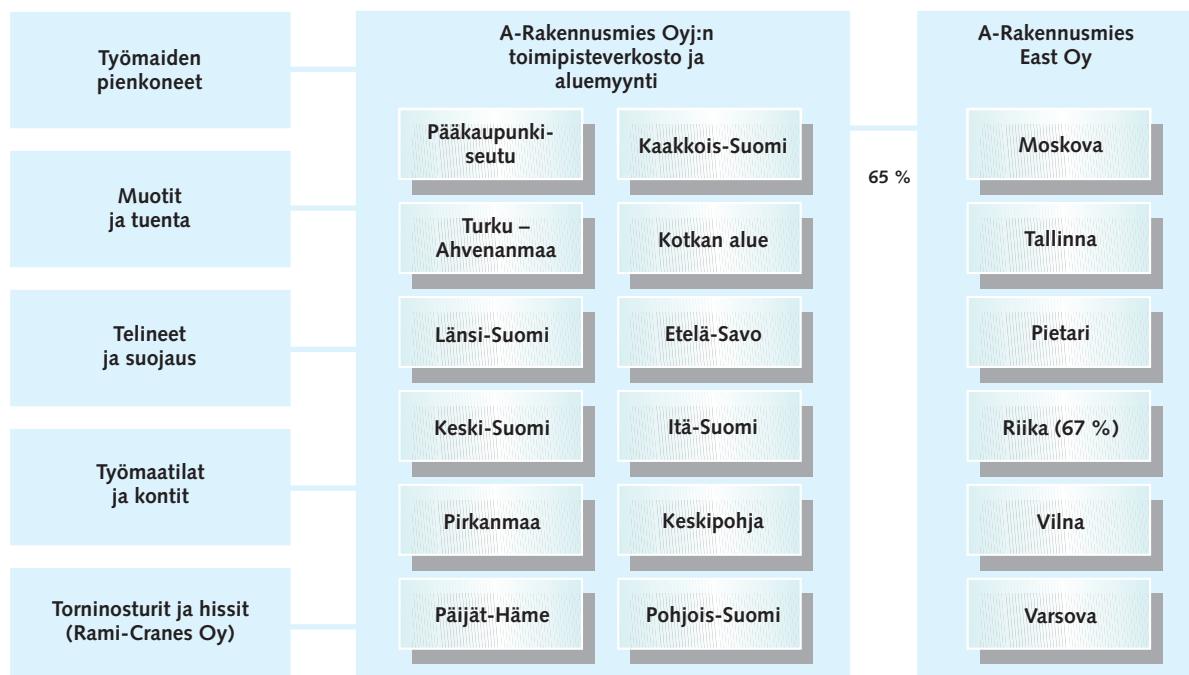
A-Rakennusmiehen organisaatio on matriisiorganisaatio, jossa toiminta on organisoitu tuotelinjoittain ja alueittain. Tuotelinjoja ovat: työmaiden pienkoneet, muotit ja tuenta, telineet ja suojaus, työmaatilat ja kontit sekä torninosturit ja hissit (Rami-Cranes Oy). Toiminta on jaettu 12 alueeseen ja toimipaikkoja on yli 70. Muotti-, teline-, työmaatilat sekä torninosturi- (Rami-Cranes Oy) tuotelinjojen tuotteiden vuokraus ja myynti hoidetaan sekä tuotelinjan toimesta että toimipisteiden kautta. Toimipisteissä olevien pienkoneiden vuokraus sekä tarvikkeiden ja oheistuotemyynti tapahtuu ainoastaan toimipisteen toimesta.

Liikevaihto tuotelinjoittain



5

Toiminnallinen rakenne



A-Rakennusmies Oyj:n toiminta

Liikevaihto tuotelinjoittain

Mmk	1999	1998	1997	1996
Työmaiden pienkoneet	156	137	108	90
Muotit ja tuenta	23	25	22	18
Telineet ja suojaus	29	29	28	15
Työmaatilat ja kontit	11	13	11	9
Torninosturit ja hissit	20	19	13	12
Muu/sisäinen	-19	-20	-15	-5
Yhteensä	220	203	167	139
Liiketoiminnan muut tuotot	4	7	6	5
Yhteensä	224	210	173	144

Historia

A-Rakennusmiehen historia ulottuu vuoteen 1955, jolloin avoin yhtiö nimeltä Rakennusmies perustettiin. Tuolloin Suomeen tarvittiin uusia rakennuskoneita ja -välineitä tukemaan sodanjälkeistä rakentamista. Yhtiön toimialaksi määriteltiin rakentamisen koneiden ja välineiden maahantuonti, kauppa ja valmistus. 1960- ja 1970-luvuilla tuotevalikoima kasvoi ja yhtiö laajeni myös kehittämään ja valmistamaan erilaisia elementtejä.

Vuonna 1983 Oy Partek Ab osti yhtiön koko osakekannan ja seuraavien 2–3 vuoden aikana elementtituotanto siirrettiin pääosiltaan Partekin vastaavaan ryhmään. A-Rakennusmies palasi juurilleen ja keskittyi rakennuskoneiden ja -laitteiden maahantuontiin, myyntiin ja vuokraukseen.

1980-luvun lopulla toiminta jälleen kasvoi ja tuotevalikoima laajeni. Lisää kasvua haettiin lähinnä yritysostoin. Vuonna 1989 ostettiin Rakennuslaite Oy, joka oli 15 vuotta toiminut rakennuskonevuokraajana. Hytec Oy, joka oli johtava muotteja ja henkilönostimia myyvä ja vuokraava yritys, liitettiin yhtiöön vuonna 1991. Vuonna 1992 ostettiin suurin osa Monivuokraus Ky:n liiketoiminnasta ja vuokraamoverkostosta. Tämä kasvatti huomattavasti yhtiön toimintaa rakennuskonevuokraamona. Vuonna 1993 Starckjohann-Telko Oy:n rakennuskonetoiminta yhdistettiin yhtiöön ja vuonna 1994 ostettiin Tallberg Rakennustekniikka Oy:n liiketoiminta. Vuonna 1995 ostettiin Betox Oy:n liiketoiminta.

Joulukuussa 1995 A-Rakennusmiehen liiketoiminta siirtyi uudelle yhtiölle, jonka omistajiksi tulivat A-Rakennusmiehen avainhenkilöt, sekä CapMan

Capital Management Oy:n ja MB Finance Group Oy:n hallinnoimat rahastot. Vanhoista omistajista säilyivät Oy Julius Tallberg Ab, Oy Partek Ab sekä Starckjohann Oy, joista kaksi jälkimmäistä myivät marraskuussa 1997 osuutensa A-Rakennusmiehestä yhtiön muille osakkaille. Vuonna 1998 yhtiö listautui Helsingin Pörssin päälistalle ja julkinen noteeraus yhtiön osakkeilla alkoi 30.4.1998. Tässä yhteydessä pääomasijoittajat CapMan Capital Management ja MB Finance Group luopuivat pääosasta omistustaan. Yhtiö jatkoi yritysostojaan myös vuonna 1998 ostamalla Kehä-Vuokrauksen ja Cranes-Sammon konevuokraustoiminnot.

Konevuokraustoiminta Moskovassa aloitettiin vuonna 1989 perustamalla yhteisyritys silloiseen Neuvostoliittoon yhdessä kahden paikallisen yhteistyöpartnerin kanssa. Vuonna 1993 toiminta siirrettiin 100 %:sesti omistettuun tytäryhtiöön. Vuonna 1994 toimintaa laajennettiin Pietariin ja Tallinnaan. Vuonna 1997 idän toiminnot keskitettiin uuteen A-Rakennusmies East Oy:öön, jonka kasvua rahoittamaan tuli 50 prosentin omistussosuudella ja pääomapanostuksella amerikkalainen, Itä-Eurooppaan sijoittava pääomarahasto Alliance ScanEast Fund. Yhtiö Riikaan perustettiin vuonna 1997 ja Vilnaan vuonna 1998.

Markkinakehitys

A-Rakennusmiehen arvion mukaan Suomen rakennuskonevuokrausmarkkinat kasvoivat vuonna 1999 noin 10 prosenttia noin 750–800 miljoonaan markkaan. Vuokratyökalujen käyttö on kansainvälisesti katsoen Suomessa kuitenkin vielä alhaisella tasolla. Rakennusliikkeiden ja teollisuuden keskittyessä yhä enenevässä määrin kannattavuuden ja toiminnan tuottavuuden parantamiseen on odotettavissa, että vuokrauspalveluiden käyttö lisääntyy edelleen Suomessa. Rakennusliikkeiden nykyinen kalusto on vanhentumassa viime vuosien vähäisten investointien vuoksi. Pitääkseen oman kalustonsa toimintakykyisenä tulevat rakennusliikkeet todennäköisesti investoimaan myös omaan kalustoonsa. Tämä tulee lisäämään teknisen kaupan merkitystä.

Toiminnot ja markkinatilanne

Työmaiden pienkoneet- tuotelinjan toimipisteiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 1999 oli

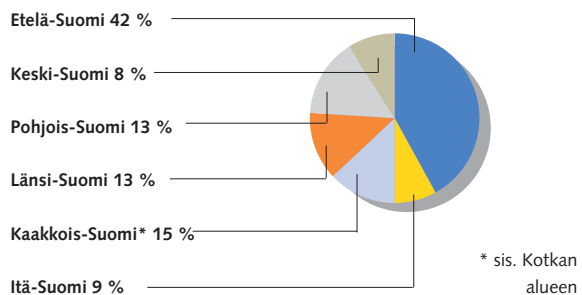


156 Mmk; kasvua edellisvuodesta oli 14 %. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiallisesti vilkastuneista kokonaismarkkinoista sekä edellisenä vuonna tehdyistä liiketoimintaostoista.

Työmaiden pienkoneiden vuokrauksen odotetaan lisääntyvän lähitulevaisuudessa lähinnä rakentamisen kokonaismarkkinoiden kasvun sekä vuokrakoneiden lisääntyvän käytön myötä. Vuoden 2000 aikana toimipisteverkostoa tullaan edelleen laajentamaan.

Muotit ja tuenta-tuotelinjan liikevaihto vuonna 1999 oli 23 Mmk; laskua edellisvuodesta oli 2 Mmk.

Liikevaihto alueittain



Vuokrauksen lasku johtui uudisrakennusten aloitusmäärien vähenemisestä vuoden kolmella ensimmäisellä neljänneksellä. Uudisrakentamisen kasvun myötä vuosi 2000 tulee olemaan tässä tuotelinjassa edellisvuotta parempi niin volyymin kuin kannattavuudenkin osalta.

Telineet ja suojaus- tuotelinjan liikevaihto, asennustoiminnan sisältäen, oli 29 Mmk vuonna 1999 eli sama kuin edellisenä vuonnakin. Tuotelinjan tuotteiden kysynnän odotetaan Suomessa lisääntyvän vuonna 2000.

Työmaatilat ja kontit- tuotelinjan liikevaihto vuonna 1999 oli 11 Mmk, edellisenä vuonna vastaavasti 13 Mmk. Lasku johtui lähinnä uudisrakennusten aloitusmäärien vähenemisestä kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Torninosturit ja hissit- tuotelinjan liikevaihto vuonna 1999 oli 20 Mmk, kasvaen edellisen vuoden 19 Mmk:sta. Kasvun takana oli lähinnä teknisen kaupan tuotteiden kasvanut kysyntä. Vuokrausmarkkinat näyttävät paranevan edelleen jatkossa. Myös torninostureiden myynnin odotetaan elpävän lähivuosien aikana koko 90-luvun kestäneestä, alhaisen kysynnän kaudesta.

Teknisen kaupan perusajatuksena on myydä samoja tuotteita, joita käytetään myös vuokraustoiminnassa. Tällöin hyödynnetään päämiessuhde-, huolto- ja varaosasynergioita. Teknisen kaupan liikevaihto nousi noin 20 prosenttia edellisestä vuodesta 39 Mmk:aan. Voimakkaampien kasvun vuosien odotetaan rakennuskoneiden ja -laitteiden teknisessä kaupassa kuitenkin olevan vielä edessäpäin. Yhtiön panostus tekniseen kauppaan tulee näkymään selkeämmin lähivuosien aikana.

A-Rakennusmies East -ryhmä

Tuloslaskelmatietoja

(1000 mk)	1999	1998	1997
Liikevaihto	24 386	23 656	14 465
Liikevoitto ennen poistoja	4 479	4 870	2 377
Poistot	-4 482	-4 039	-2 139
Liikevoitto/tappio	-3	831	238
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 928	-1 824	-613
Tulos rahoituserien jälkeen	-2 931	-993	-375

Tasetietoja

(1000 mk)	1999	1998	1997
Pysyvät vastaavat	20 376	18 603	14 736
Vaihto-omaisuus	1 942	1 295	2 826
Saamiset	4 766	4 193	5 548
Rahat ja pankkisaamiset	1 055	2 834	5 906
Koroton velka	4 823	2 341	6 719
Korollinen velka	5 458	6 204	
Vähemmistöosuus	1 212	768	603
Oma pääoma	16 646	20 529	21 694
Taseen loppusumma	28 139	29 842	29 016

A-Rakennusmies East Oy aloitti toimintansa huhtikuussa 1997, jolloin A-Rakennusmiehen idäntoimintoista muodostettiin oma yhtiönsä. Yhtiöön tuli 50 %:n osuudella mukaan CapMan Capital Management Oy:n hallinnoima Alliance ScanEast Fund L.P.-rahasto. Varsinainen vuokraustoiminta tapahtuu tytäryhtiöiden kautta: ZAO Techrent Moskovassa, ZAO Peterrent Pietarissa, A-Ramirent AS Tallinnassa, A-Ramirent SIA (67 %) Riikassa ja A-Ramirent UAB Vilnassa.

Tilivuoden 1999 toimintaa ovat hallinneet investoinnit Baltian tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen, toimintoihin ja henkilöstöön. Vaikka liikevaihto kasvoi Baltiassa, se ei täysin riittänyt korvaamaan Venäjän vaikean tilanteen aiheuttamaa liikevaihdon laskua. Tilikauden liikevaihdon kasvu jäi näin ollen vaatimattomaksi. Venäjän ruplan devalvoitumisen aiheuttamat ryhmän sisäisistä lainoista syntyneet laskennalliset kurssitappiot veivät A-Rakennusmies East-ryhmän tappiolle. Kaikki ruplan heikentymisen aiheuttamat laskennalliset kurssitappiot 31.12.1999 tilanteessa on kirjattu täysimääräisinä tuloslaskelmaan.

Vuonna 2000 A-Rakennusmies East-ryhmä on päättänyt kasvustrategiansa mukaisesti hakea kasvua Baltian ja Puolan markkinoilta sekä kasvamalla organisaationisesti että tekemällä yritys- ja liiketoimintaostoja.

Moskova (ZAO Techrent)

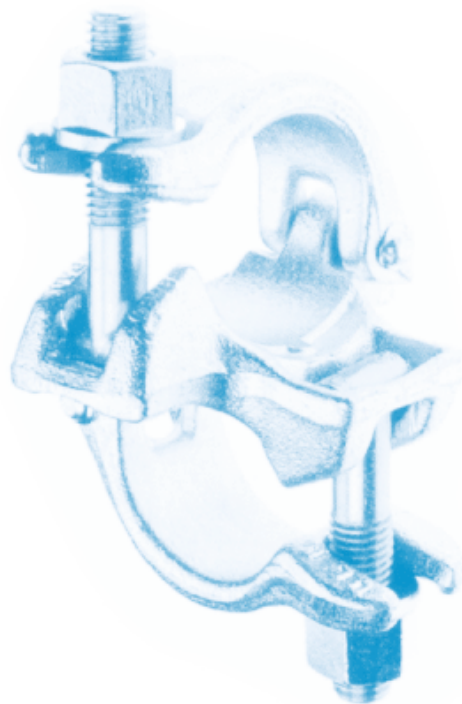
Moskovassa rakentaminen oli vuonna 1999 Venäjän yleistilanteesta johtuen alhaisella tasolla. Kuitenkin loppuvuodesta 1999 oli nähtävissä pientä parannusta, eikä tilanteen odoteta enää heikentyvän.



Vuodelle 2000 ei odoteta oleellista liikevaihdon kasvua. Liikevaihto pystytään pitämään tyydyttävällä tasolla ja Techrentin kassavirta riittää tarpeellisiin korvausinvestointeihin.

Pietari (ZAO Peterrent)

Suuret länsimaiset tehdasrakennusinvestoinnit, jotka alkoivat ennen ruplaksiä pitivät vuoden 1999 liikevaihdon Pietarissa hyvällä tasolla. Vuoden 2000 näkymät eivät ole yhtä hyvät kuin olivat vuodelle



1999. Peterrentin tavoitteena on pitää nykyinen liikevaihto- ja kannattavuustaso.

Tallinna (A-Ramirent AS)

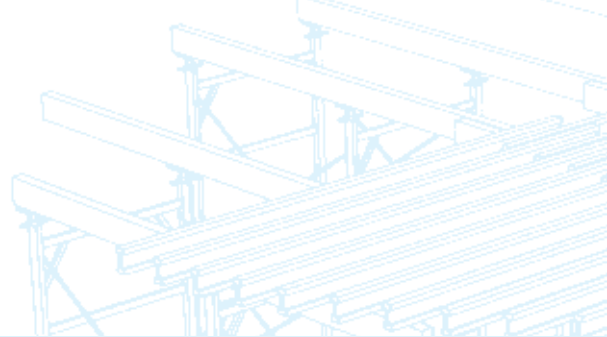
Venäjän kriisin vaikutukset Viron talouteen sekä aiemman voimakkaan liikerakentamisen kasvun vaihtuminen laskuksi aikaansaivat etenkin alkuvuonna 1999 rakentamisen vähenemisen Tallinnassa. A-Ramirent AS jäi tämän johdosta koko vuoden tavoitteistaan, vaikka syksyn 1999 liikevaihtotaso oli hyvä. Loppuvuonna 1999 piristynyt rakentaminen ennakoii, että vuodesta 2000 tulee A-Ramirent AS:lle parempi kuin mitä vuosi 1999 oli.

Riika (A-Ramirent SIA)

Rakentaminen jatkui voimakkaana Riikassa ja A-Ramirent SIA:n liikevaihdon kasvu 1999 oli erinomainen ja kannattavuus erittäin hyvä. Toiminnan kasvun myötä A-Ramirent SIA muutti tilikauden 1999 aikana uusiin ajanmukaisempiin toimitiloihin. Rakentamisen kasvun ennakoidaan jatkuvan vuonna 2000 ja A-Ramirent SIA tulee investoimaan lisääntyvässä määrin uuteen vuokrakalustoon.

Vilna (A-Ramirent UAB)

A-Ramirent UAB:n ensimmäinen vajaa toimintavuosi 1999 oli pitkälle suunnitelmien mukainen huolimatta siitä, että rakentaminen ei ollut Vilnassa niin vilkasta kuin mitä alunperin ennakoitiin. A-Ramirent UAB:n liikevaihdon ja kannattavuuden ennakoidaan kohentuvan huomattavasti vuonna 2000. Yhtiö tulee avaamaan uuden toimipisteen Klaipedan satamakaupunkiin kevään 2000 aikana.



Yleistä

Vuokraustoiminnan positiivinen kehitys jatkui tilikauden aikana. Yhtiön liikevaihto ja tulos paranivat verrattuna edelliseen tilikauteen. Yhtiön omavaraisuusaste kohosi edelleen ja velkaantumisaste vastavasti pieneni tilikaudella verrattuna vuoteen 1998.

Tilikauden aikana jatkettiin toimipisteverkoston kehittämistä perustamalla kaksi uutta omaa toimipistettä sekä kolme uutta dealer-toimipistettä. Yhtiöllä on jo yli 70 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Lisäksi useiden toimipisteiden toimitiloja parannettiin ja Porin kaupungista hankittiin tontti uuden toimitilan rakentamista varten.

Uutena toimintamuotona tilikauden aikana aloitettiin toimipisteitä varustamaan erillisillä Rami-myyntiosastoilla. Näillä myyntiosastoilla tarjotaan asiakkaille aikaisempien myyntituotteiden lisäksi työmailla tarvittavia ns. pientarvikkeita kuten työkaluja, kiinnitystarvikkeita, sähkötarvikkeita ja muita vastaavia. Perusajatuksena on, että asiakas voi helposti ostaa myös työmailla käytettäviä pientarvikkeita asioidessaan toimipisteissämme. Tähän mennessä on jo parikymmentä toimipistettä varustettu Rami-myyntiosastolla.

Yhtiössä kehitetty Rami-atk-järjestelmä laajennettiin reaaliaikaisena kaikkiin toimipisteisiin. Järjestelmä mahdollistaa mm. kaikkien vuokrattavien koneiden ja laitteiden tosiaikaisen seurannan.

ISO 9001-standardin mukainen laatujärjestelmä rakennettiin ja otettiin käyttöön yhtiössä tilikauden aikana. Sille haetaan sertifiointia vuoden 2000 alku-puolella.

Vuosituhanneen vaihteeseen varautuminen onnistui hyvin, eikä häiriöitä esiintynyt atk-järjestelmissä eikä vuokrakoneissa ja -laitteissa.

Torninosturituotelinja päätettiin yhtiöittää tilikauden aikana. Rami-Cranes Oy, joka jatkaa em. tuotelinjan toimintaa, aloittaa liiketoiminnan 1.3.2000.

Tuloskehitys tilikaudella 1999

Liiketoiminnan suotuisa kehitys jatkui tilikaudella 1999.

Liikevaihto oli 219,6 (203,1) Mmk, missä on kasvua edelliseen vuoteen 8,1 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 4,4 (6,6) Mmk. Liiketoiminnan muiden tuottojen pääosan muodos-

tavat käytetyn vuokrakaluston myyntivoitot, mikä on osa normaalia liiketoimintaa.

Liikevoitto ennen poistoja oli 75,5 (73,6) Mmk, missä on kasvua edelliseen vuoteen 1,9 Mmk. Poistot kasvoivat voimakkaiden investointien johdosta 25,7 (23,5) Mmk:aan ja täten liikevoitto oli 49,8 (50,1) Mmk.

Nettorahoituskulut pienenevät 3,8 (5,1) Mmk:aan.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 46,0 (45,0) Mmk eli 21,0 (22,2) % liikevaihdosta.

Tulos osaketta kohti oli 8,55 (9,06) mk. Osakekohtaista tulosta pienensi kasvaneet verot, jotka johduvat lainmuutosten aiheuttamista vähentyneistä mahdollisuuksista tehdä suunnitelman ylittäviä poistoja. Verot kasvoivat 3,9 Mmk:lla (verot 1999 10,7 Mmk ja 1998 6,8 Mmk).

Tulos osaketta kohti laskettuna 28 %:n verokannan mukaan tuloksesta ennen satunnaisia eriä oli tilikauden päättyessä 8,03 mk kun vastaavalla tavalla laskettu tulos osaketta kohti oli edellisen tilikauden päättyessä 7,84 mk

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin olivat tilikaudella 1999 41,9 (56,6) Mmk. Edellisen tilikauden investointiluvuissa on mukana 1998 tehdyt liiketoimintaostot, vastaavia liiketoimintaostoja ei vuonna 1999 tehty. Valtaosa tilikauden investoinneista kohdistui vuokrakaluston uusimiseen. Myös käytetyn kaluston kuntoa ylläpidettiin ja parannettiin edelleen, tästä syntyneet kulut kirjattiin kuluksi tuloslaskelmaan.

Kaikki investoinnit rahoitettiin oman liiketoiminnan kassavirralla.

Rahoitus ja taseasema

Positiivisen kassavirran ansiosta yhtiön korolliset nettovelat vähenivät tilikauden aikana 11,9 Mmk ja olivat tilikauden päättyessä 52,9 (64,8) Mmk. Nettovelkojen pienenemiseen sisältyy myös pääomailainan ennenaikainen loppuunmaksu suuruudeltaan 10 Mmk.

Yhtiön omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 54,6 (49,2) % ja nettovelkaantumisaste 45,1 (64,9) %. Yhtiön listautumisen yhteydessä asetettu omavarai-

suusastetavoite >50 % on näin ollen saavutettu samoin kuin myös samassa yhteydessä tavoitteeksi asetettu nettovelkaantumisasaste <50 %.

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa on tilikaudella 1999 ollut keskimäärin 329 (320) henkilöä.

Yhtiössä jo useamman vuoden ajan toteutettu koko henkilöstöä koskeva koulutus jatkui tilikaudella kohdistuen tällä kertaa pääasiallisesti toimipisteiden esimiehiin.

Tilikauden aikana panostettiin myös työkyvyn ylläpitämiseen kuntotesteillä, suunnatuilla terveystarkastuksilla ja koko henkilökuntaa koskeneella liikuntakampanjalla.

Yhtiössä tilikaudella käytössä olleen tulospalkkausjärjestelmän mukaiset suoriteperusteiset tulospalkkiot olivat yhteensä 1,6 (2,3) Mmk.

Euro

Yhtiön sisäinen raportointivaluutta vuonna 2000 on Suomen markka. Yhtiön asiakaskunnasta valtaosa toimii edelleen Suomen markka-pohjalla, minkä johdosta yhtiössä ei ole toistaiseksi tehty lopullista päätöstä aikataulusta, jolla siirtyminen euroon toteutetaan.

Yhtiö toimittaa euromääräisiä laskuja niille asiakkaille, jotka niitä tarvitsevat sekä vastaanottaa itse euromääräisiä laskuja.

Näkymät vuodelle 2000

Yhtiön harjoittaman liiketoiminnan positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2000 edellistä vuotta voimakkaampana. Vuokraustoiminnan ja teknisen kaupan arvioidaan kasvavan ja kannattavuuden paranevan. Näkymät perustuvat esitettyihin arvioihin rakentamisen ja teollisuuden kunnossapidon markkinoiden kasvusta. Yhtiön viime aikoina atk- ja laatuajärjestelmiin sekä vuokratilustoon tekemien panostusten arvioidaan myös tukevan positiivista kehitystä vuonna 2000.

Yhtiö tihentää myyntialuejakoaan lisäämällä alueiden lukumäärän nykyisestä kuudesta kahtentoista ja kasvattaa samalla myyntihenkilöstön määrää.

Tilikauden päättymisen jälkeen tapahtuneet olennaiset tapahtumat

Yhtiö allekirjoitti yhdessä amerikkalaisen ScanEast Fund L.P.-rahaston kanssa 4.2.2000 sopimuksen, jonka mukaan osapuolet sijoittavat A-Rakennusmies East Oy:öön yhteensä 30 Mmk lisää pääomaa. Samalla omistussuhteet muuttuvat siten, että A-Rakennusmies Oyj:n omistusoikeus nousee A-Rakennusmies East Oy:ssä 65 %:iin tilikauden 2000 loppuun mennessä. A-Rakennusmies Oyj:n osuus lisäpanostuksesta on 24 Mmk.

Lisäpanostus on tarkoitettu yritysostoihin ja lisäinvestointeihin Puolassa ja Baltian maissa, missä vuokraustoiminnan kasvumahdollisuudet nähdään erittäin hyvinä sekä lyhyellä että varsinkin pitkällä tähtäimellä.

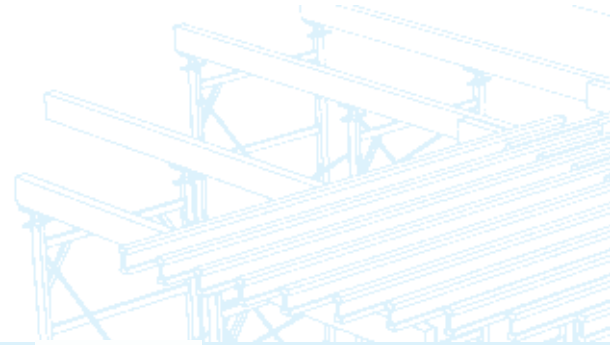
Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa, joka pidettiin 15.4.1999, valittiin hallituksen jäseniksi Raimo Taivalkoski (pj), Thomas Tallberg (vpj), Erkki Norvio ja Tuire Mannila.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KPMG-Wideri Oy Ab KHT-yhteisö vastuunalaisena tilintarkastajana Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT.

Toimitusjohtajana toimii Erkki Norvio.

Tuloslaskelma



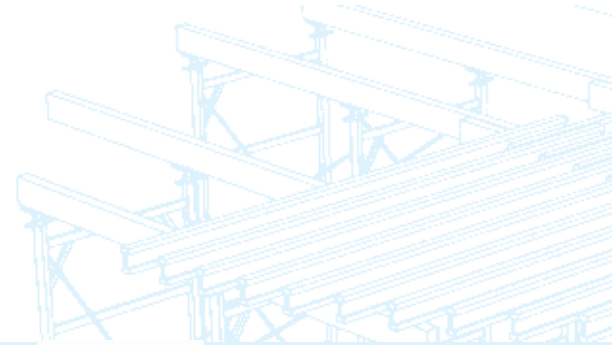
		1999	1999	1998
	Liite	(1000 €)	(1000 mk)	(1000 mk)
Liikevaihto	1	36 933	219 593	203 137
Liiketoiminnan muut tuotot	2	734	4 362	6 590
Kulut				
Materiaalit ja palvelut	3	-6 568	-39 050	-32 861
Henkilöstökulut	4	-9 539	-56 718	-53 286
Poistot ja arvonalentumiset	6	-4 324	-25 709	-23 473
Liiketoiminnan muut kulut		-8 859	-52 672	-49 994
		-29 290	-174 149	-159 614
Liikevoitto		8 377	49 806	50 113
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-635	-3 773	-5 138
Voitto ennen satunnaisia eriä		7 742	46 033	44 975
Satunnaiset erät	8			-2 710
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		7 742	46 033	42 265
Tilinpäätössiirrot	9	-857	-5 095	-14 400
Välittömät verot	10	-1 804	-10 726	-6 798
Tilikauden voitto		5 081	30 212	21 067

12

Rahoituslaskelma

	1999 (1000 €)	1999 (1000 mk)	1998 (1000 mk)
Tulorahoitus			
Liiketulos ennen poistoja	12 701	75 515	73 586
Rahoitustuotot ja -kulut	-635	-3 773	-5 138
Satunnaiset erät			-2 710
Verot	-1 804	-10 725	-6 798
	10 262	61 017	58 940
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuus	-281	-1 668	-1 565
Lyhytaikaiset liikesaamiset	-155	-920	-1 701
Korottomat lyhytaikaiset velat	396	2 355	3 203
	-39	-233	-63
Liiketoiminnan kassavirta	10 223	60 784	58 877
Investoinnit			
Pysyviin vastaaviin	-7 238	-43 038	-58 990
Pysyvien vastaavien myyntituotot	1 800	10 701	7 913
	-5 439	-32 337	-51 077
Kassavirta ennen rahoitusta	4 784	28 447	7 800
Rahoitus			
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-1 555	-9 245	-23 654
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			-3 999
Osingonjako	-2 778	-16 520	-8 139
Osakeannit			24 817
	-4 333	-25 765	-10 975
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	451	2 682	-3 175
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	451	2 682	-3 175

Tase



		31.12.1999	31.12.1999	31.12.1998
	Liite	(1000 €)	(1000 mk)	(1000 mk)
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>				
Aineettomat oikeudet	11	99	591	326
Liikearvo	11	3 187	18 945	22 223
Muut pitkävaikutteiset menot	11	642	3 819	4 663
Yhteensä		3 928	23 355	27 212
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>				
Maa- ja vesialueet	11	76	453	452
Rakennukset ja rakennelmat	11	796	4 734	3 947
Koneet ja kalusto	11	22 104	131 423	121 776
Yhteensä		22 976	136 610	126 175
<i>Sijoitukset</i>				
Osuudet omistusyhteisyryyksissä	12,13	1 897	11 276	11 276
Tytäryhtiöosakkeet	12,13	17	100	
Muut osakkeet ja osuudet	12,13	53	315	365
Yhteensä		1 967	11 691	11 641
Pysyvät vastaavat yhteensä		28 871	171 656	165 028
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	14	2 096	12 462	10 794
<i>Saamiset</i>				
<i>Pitkäaikaiset</i>				
Saamiset omistusyhteisyryyksiltä	15	267	1 585	1 885
<i>Lyhytaikaiset</i>				
Saamiset omistusyhteisyryyksiltä	15	250	1 487	85
Myyntisaamiset		3 602	21 419	20 479
Lainasaamiset				31
Muut saamiset		3	15	
Siirtosaamiset		132	787	1 893
Yhteensä		4 254	25 293	24 373
Rahat ja pankkisaamiset		969	5 764	3 082
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		7 319	43 519	38 249
Vastaavaa yhteensä		36 190	215 175	203 277

14

		31.12.1999	31.12.1999	31.12.1998
	Liite	(1000 €)	(1000 mk)	(1000 mk)
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	16	3 473	20 650	20 650
Ylikurssirahasto	16	3 577	21 268	21 268
Edellisten tilikausien voitto	16	2 692	16 008	11 461
Tilikauden voitto	16	5 081	30 212	21 067
Pääomalaina	16			10 000
Yhteensä		14 823	88 138	84 446
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	18	6 808	40 479	35 384
Vieras pääoma				
<i>Pitkäaikainen</i>				
Debentuurit	19	1 648	9 800	9 800
Lainat rahoituslaitoksilta	20,22,23	3 856	22 927	31 769
Eläkelainat	20	1 183	7 033	8 035
Yhteensä		6 687	39 760	49 604
<i>Lyhytaikainen</i>				
Lainat rahoituslaitoksilta	22,23	1 487	8 842	7 342
Eläkelainat	20	169	1 003	1 003
Saadut ennakot		80	475	545
Velat omistusyhteisyrityksille	21	13	75	
Ostovelat		1 125	6 687	5 532
Muut velat		2 605	15 490	6 022
Siirtovelat	22	2 393	14 226	13 399
Yhteensä		7 872	46 798	33 843
Vieras pääoma yhteensä		14 559	86 558	83 447
Vastattavaa yhteensä		36 190	215 175	203 277

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

A-Rakennusmies Oyj:n tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden Suomen uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti. Edellisen tilikauden tiedot on ryhmitelty vastaamaan uutta käytäntöä. Uuteen käytäntöön siirtyminen ei ole aiheuttanut olennaisia muutoksia tuloslaskelman eikä taseen eriin. Tilinpäätös on laadittu Suomen markkoina.

A-Rakennusmies Oyj ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä tilikaudelta koska sillä ei ole ollut yhtään käytännön liiketoimintaa harjoitettavaa tytäryhtiötä tilikaudella 1.1.–31.12.1999. Tilikauden aikana perustetut ja kaupparekisteriin merkityt Rami-Cranes Oy ja Rami-Rent Oy eivät ole harjoittaneet mitään toimintaa 31.12.1999 mennessä. Rami-Cranes Oy:n liiketoiminta alkaa 1.3.2000.

A-Rakennusmies Oyj omistaa 50 % A-Rakennusmies East Oy:stä. A-Rakennusmies East Oy:n osakkeiden hankintameno on esitetty taseen osakkuusyhtiöosakkeissa ja A-Rakennusmies East-ryhmän taloudelliset tiedot on esitetty liitetietojen kohdassa 13. Selvitys A-Rakennusmies East-ryhmän vaikutuksesta jakokelpoiseen vapaaseen omaan pääomaan on esitetty liitetietojen kohdassa 17.

Liikevaihto

Liikevaihtoon sisältyvät vuokratuotot, teknisen kaupan myyntituotot sekä palvelujen myynti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muiden tuottojen pääosan muodostavat käytettyjen käyttöomaisuuskoneiden myyntivoitot. Nämä tuotot ovat osa yhtiön normaalia toimintaa ja niitä syntyy vuosittain.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään painotetun keskihinnan tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan mukaisena. Vaihto-omaisuuden arvoon sisällytetään välittömät hankintamenot.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan pääsääntöisesti tapahtumapäivän kurssiin. Velkojen osalta tilinpäätöspäivän kurssin mukaiset realisoitumattomat kurssitappiot kirjataan. Yhtiöllä ei ole valuuttalainoja.

Rahoitusinstrumentit

Yhtiö ei ole tehnyt johdannaissopimuksia.

Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Eläkkeet hoidetaan eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmenot kirjataan suoriteperusteisesti.

Kunnossapito ja korjaukset

Koneiden ja laitteiden sekä rakennusten kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi, lukuunottamatta suuria perusparannusmenoja, jotka aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu taseessa välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Suunnitelmapoistot on laskettu käyttöomaisuus-esineiden taloudellisen pitoajan perusteella joko tasapoistoina tai prosenttina. Käyttöomaisuuden poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–8 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20 vuotta
Omassa käytössä olevat koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Vuokrattavat koneet, kalusto ja laitteet/yksilöidyt	
Nosto- ja siirtokalusto	8–15 vuotta
Pienkoneet	3–8 vuotta
Tilaelementit	10 vuotta

Vuokrattavat koneet ja kalusto/yksilöimättömät

Telineet	10 %
Muotit ja tuentakalusto	10 %
Muut yksilöimättömät	10–33 %

Poistosuunnitelmaa on täsmennetty tilikauden 1999 aikana siten, että siinä huomioidaan paremmin uutena hankitun kaluston realistiset poistoajat. Poistosuunnitelman täsmämisellä ei ole ollut olennaista vaikutusta tilikauden tulokseen.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyy käteinen raha, pankkitilit sekä yliyön talletukset rahamarkkinoille.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Tilikaudella ei ole ollut satunnaisia tuottoja tai kuluja. Tilikauden 1998 satunnaiset kulut liittyivät yhtiön listautumiseen Helsingin Pörssiin.

Tilinpäätössiirrot

Poistoeron muutokset ovat tilinpäätössiirtoja.

Välittömät verot

Tuloslaskelmassa on tuloveroina kirjattu tilikauden 1999 verotettavaa tulosta vastaavat verot.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihdon jakauma

	1999	1998
Markkina-alueittain		
Kotimaa	217 Mmk	197 Mmk
Muu Eurooppa	–	1 Mmk
Muut maat	3 Mmk	6 Mmk
Yhteensä	220 Mmk	203 Mmk

Tuotelinjoittain

Työmaiden pienkoneet	156 Mmk	137 Mmk
Muotit ja tuenta	23 Mmk	25 Mmk
Telineet ja suojaus	29 Mmk	29 Mmk
Työmaatilat ja kontit	11 Mmk	13 Mmk
Torninosturit ja hissit	20 Mmk	19 Mmk
Muu/sisäinen	-19 Mmk	-20 Mmk
Yhteensä	220 Mmk	203 Mmk

2. Liiketoiminnan muut tuotot

(Mk)	1999	1998
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3 726 213	4 934 458
Muut tuotot	635 779	1 655 242
Yhteensä	4 361 993	6 589 701

3. Materiaalit ja palvelut

(Mk)	1999	1998
Ostot ja varaston muutokset	25 733 800	21 039 226
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	13 316 352	11 820 859
Yhteensä	39 050 153	32 860 086

4. Henkilöstökulut

(Mk)	1999	1998
Palkat ja palkkiot	44 455 560	42 046 558
Eläkekulut	7 285 619	6 723 073
Muut henkilösivukulut	4 976 892	4 516 470
Yhteensä	56 718 072	53 286 102

5. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	1999	1998
Toimipisteverkosto	207	200
Tuotelinjat	90	87
Johto ja hallinto	32	33
Yhteensä	329	320

6. Poistot

(Mk)	1999	1998
Liikearvosta	3 277 378	3 150 800
Muista pitkävaikutteisista menoista	874 421	1 157 612
Rakennuksista ja rakennelmista	262 101	237 349
Koneista ja kalustosta	21 295 269	18 927 621
Yhteensä	25 709 171	23 473 383

Liiketoimintaostojen johdosta syntyneiden liikearvojen poisto-aika on 10 vuotta, mikä vastaa ostoarvojen arvioitua vaikutusaikaa.

7. Rahoitustuotot ja -kulut

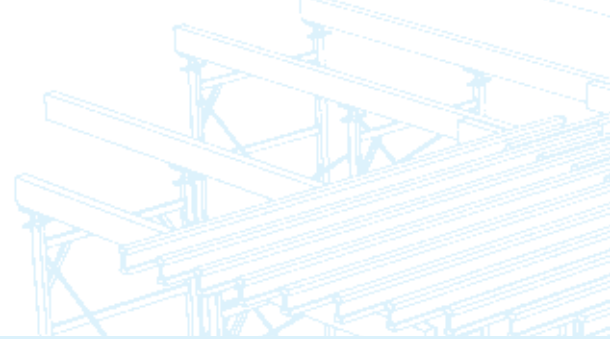
(Mk)	1999	1998
Osinkotuotot ulkopuolisilta	3 127	2 892
Korko- ja rahoitustuotot omistusyhteisyrityksiltä	49 974	82 969
muilta	253 260	496 930
Yhteensä	303 234	579 900
Korko- ja muut rahoituskulut omistusyhteisyrityksiltä	–	–
muilta	4 079 616	5 720 594
Yhteensä	4 079 616	5 720 594

8. Satunnaiset erät

(Mk)	1999	1998
Satunnaiset kulut	–	2 709 708

9. Tilinpäätössiirrot

(Mk)	1999	1998
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	5 094 949	14 400 000



10. Välittömät verot

(Mk)	1999	1998
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	10 725 467	7 557 189
Tuloverot satunnaisista eristä	-	-758 718
Yhteensä	10 725 467	6 798 471

11. Käyttöomaisuuden muutokset

Aineettomat hyödykkeet

(Mk)	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	7 375 124	31 721 351	39 096 475
Lisäykset	1 309 215	-	1 309 215
Vähennykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	-1 014 276	-	-1 014 276
Kertynyt suunnitelmapoisto	-3 260 497	-12 775 784	-16 036 282
Yhteensä	4 409 565	18 945 566	23 355 132
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.1999	-2 386 076	-9 498 405	-11 884 481
Tilikauden poisto	-874 421	-3 277 378	-4 151 800
Kertyneet poistot 31.12.1999	-3 260 497	-12 775 784	-16 036 282

Aineelliset hyödykkeet

(Mk)	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.1999	452 630	4 270 560	179 657 613	184 380 804
Lisäykset	-	34 933	40 518 233	40 553 166
Vähennykset	-	-	-8 507 785	-8 507 785
Siirrot erien välillä	-	1 014 276	-1 068 555	-54 279
Kertynyt suunnitelmapoisto	-	-585 873	-79 176 821	-79 762 695
Yhteensä	452 630	4 733 896	131 422 684	136 609 210
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.1999	-	-323 771	-57 881 552	-58 205 324
Tilikauden poisto	-	-262 101	-21 295 269	-21 557 371
Kertyneet poistot 31.12.1999	-	-585 873	-79 176 821	-79 762 695

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.1999 oli 131 422 684 mk.

12. Sijoitukset

Osakkeet (Mk)	Osakkeet Omistusyhteisyritykset	Osakkeet Osakkuusyhtöt	Muut
Hankintameno 1.1.1999	–	11 276 400	364 823
Lisäykset	100 000	–	–
Vähennykset	–	–	-49 610
Hankintameno 31.12.1999	100 000	11 276 400	315 213

13. Osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöt

	Omistus- ja äänivaltaisuus	kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Rami-Cranes Oy	100 %	50	50 000 mk	50 000 mk
Rami-Rent Oy	100 %	50	50 000 mk	50 000 mk

Rami-Cranes Oy:llä ja Rami-Rent Oy:llä ei ole ollut liiketoimintaa tilikaudella 1999.

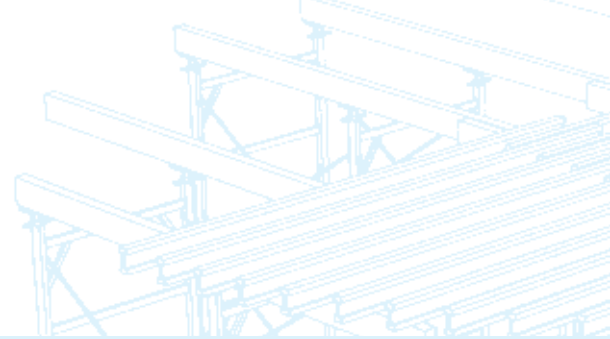
	Omistus- ja äänivaltaisuus	1999 Liikevaihto (Mmk)	1999 Tappio (Mmk)	31.12.1999 Oma pääoma (Mmk)
Osakkuusyhtiöt				
A-Rakennusmies East Oy-ryhmä	50 %	24,4	-3,9	16,6

A-Rakennusmies East Oy:n osakkeiden 113 439 kpl kirjanpitoarvo on 11 276 400 mk A-Rakennusmies Oyj:n taseessa.

A-Rakennusmies East Oy:n osakkeiden verotusarvo 31.12.1999 oli 9 301 998 mk.

A-Rakennusmies East Oy-ryhmän tiedot

A-Rakennusmies East Oy:n omistus ja äänivaltaisuus	Muut osakkeet ja osuudet (kpl)	1999	1998
ZAO Techrent, Moskova	100 %		
ZAO Peterrent, Pietari	100 %		
A-Ramirent AS, Tallinna	100 %		
A-Ramirent SIA, Riika	67 %		
A-Ramirent UAB, Vilna	100 %		
	Puhelinosakkeet ja osuudet	207	115
	Kirjanpitoarvo (Mk)	1999	1998
	Puhelinosakkeet ja osuudet	313 213	337 823
	Muut osakkeet ja osuudet	2 000	27 000
	Verotusarvo		
	Kiinteistöt	2 540 083	2 671 718
	Muut osakkeet ja osuudet	361 964	427 710



14. Vaihto-omaisuus

(Mk)	1999	1998
Keskeneräiset työt	–	31 898
Tavarat	12 461 431	10 761 981
Yhteensä	12 461 431	10 793 880

15. Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

(Mk)	1999	1998
Myyntisaamiset		
A-Rakennusmies		
East Oy-ryhmän		
yrityksiltä	1 487 192	85 364
Muut saamiset		
A-Rakennusmies East		
Oy-ryhmän yrityksiltä	1 585 405	1 885 405

16. Oma pääoma

(Mk)	1999	1998
Osakepääoma 1.1.	20 650 000	17 100 000
Uusmerkintä	–	3 550 000
Osakepääoma 31.12.	20 650 000	20 650 000
Ylikurssirahasto 1.1.	21 267 503	–
Emissiovoitto	–	21 267 503
Ylikurssirahasto 31.12.	21 267 503	21 267 503
Voitto edellisiltä		
tilikausilta 1.1.	32 528 278	19 601 117
Osingonjako	-16 520 000	-8 139 600
Voitto edellisiltä		
tilikausilta 31.12.	16 008 278	11 461 517
Tilikauden voitto	30 212 311	21 066 761
Pääomalainat 1.1.	10 000 000	20 000 000
Lyhennys	-10 000 000	-10 000 000
Pääomalainat 31.12.	–	10 000 000
Oma pääoma		
Yhteensä	87 798 449	84 445 781

17. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

	1999	1998
Edellisten tilikausien		
voitto	16,0 Mmk	11,5 Mmk
Tilikauden voitto	30,2 Mmk	21,1 Mmk
A-Rakennusmies East Oy		
-ryhmän vaikutus	-5,4 Mmk	-3,9 Mmk
Yhteensä	40,3 Mmk	28,4 Mmk

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(Mk)	1999	1998
Kertynyt poisto-		
ero 1.1.	35 384 375	20 984 375
Poistoeron lisäys	5 094 949	14 400 000
Kertynyt poisto-		
ero 31.12.	40 479 324	35 384 375

19. Pitkäaikainen vieras pääoma, debentuurilaina

Debentuurilaina 9 800 000,00 on vuodelta 1995, ja sen ehdot ovat seuraavat:

– laina-aika 2.11.1995–2.11.2002

– lyhennykset puolivuositain 2.5.2001 alkaen

– korko kiinteä 8 % ajalla 2.11.1995–2.11.1997, kiinteä

9 % ajalla 2.11.1997–2.11.2002, mutta kuitenkin

2.11.1999 alkaen vähintään Suomen Pankin 6 kk:n helibor.

Debentuurin ehdot eivät ole muuttuneet edellisestä

tilinpäätöksestä. Lainan liikkeellelaskuun ei ole liittynyt

kuluksi kirjaamattomia liikkeeseenlaskumenoja.

20. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

(Mk)	1999	1998
Eläkelainat	2 000 000	3 000 000

21. Velat omistusyhteisyrityksille

(Mk)	1999	1998
Ostovelat A-Rakennusmies		
East Oy-ryhmän		
yrityksille	74 907	–

22. Siirtovelat

Siirtovelat 14 226 001 (13 399 265) mk koostuvat pääasiassa verovelosta sekä palkka- ja muista jaksotuksista.

23. Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön

(Mk)	1999	1998
Rahalaitoslainat	31 769 642	39 111 904
Tilikauden päättyessä käyttämätön		
shekkililimiitti	10 000 000	18 000 000
Annetut kiinteistökiinnitykset	2 000 000	2 000 000

24. Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys kiinnityshaltijavelkakirjoja

(Mk)	1999	1998
Rahalaitoslainat	31 769 642	39 111 904
Tilikauden päättyessä käyttämätön		
shekkililimiitti	10 000 000	18 000 000
Annetut yritys kiinnityshaltijavelkakirjat	94 200 000	94 200 000

25. Muiden velkojen vakuudeksi annetut pantit ja takaukset

Yhtiö ei ole antanut pantteja tai takauksia muiden kuin omien velkojensa vakuudeksi.

26. Leasingvastuut

(Mk)	1999	1998
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingmaksut	1 333 159	1 860 000
Myöhemmin maksettavat leasingmaksut	1 687 080	3 275 295
Yhteensä	3 020 239	5 135 295

27. Rahoitusreservit

Yhtiöllä on 10 Mmk:n suuruinen tilinpäätöshetkellä käyttämätön shekkililimiitti.

28. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa osakerekisterin mukaan 31.12.1999

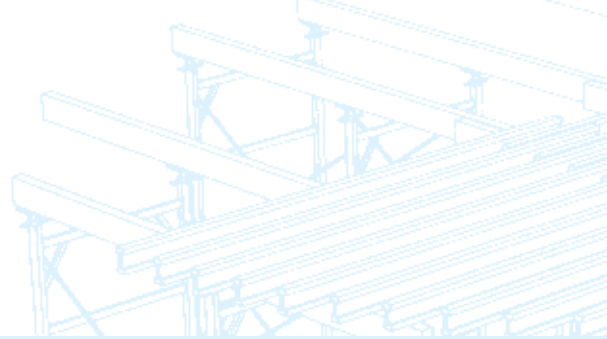
	Osakemäärä kpl	Osuus % osakkeista ja äänistä
Gaspar Oy Ab	1 069 780	25,9
Oy Julius Tallberg Ab	975 750	23,6
Optiomi Oy	310 000	7,5
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	204 000	4,9
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	92 600	2,2
PT:n eläkesäätiö	89 800	2,2
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	82 500	2,0
Suomen Lääketieteen Säätiö	81 100	2,0
Sijoitusrahasto Gyllenberg Small Firm	77 000	1,9
ABB Eläkesäätiö	69 600	1,7
Muut osakkeenomistajat	1 077 870	26,1

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten omistuksessa tai määräysvallassa A-Rakennusmies Oyj:stä oli 31.12.1999 joko suoraan tai välillisesti 31,34 % osakkeista ja äänistä.

Omistusrakenne 31.12.1999

	Omistuksia kpl	Osakkeita ja ääniä kpl
Yritykset		
Yksityiset	44	2 429 685
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16	584 665
Julkisyhteisöt	21	620 332
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16	369 300
Kotitaloudet	405	125 818
Ulkomaat	2	200

Hallintarekisteröityjen osakkeiden määrä oli 31.12.1999 97 200 kpl eli 2,35 % osakkeista ja äänistä.



Omistusjakauma 31.12.1999

Osakkeiden määrä	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus kaikista osakkeista %
1–100	147	28,99	12 165	0,29
101–1 000	282	55,62	73 496	1,78
1 001–10 000	45	8,88	176 709	4,28
10 001–100 000	29	5,72	1 308 100	31,67
100 001–1 000 000	3	0,59	1 489 750	36,07
yli 1 000 000	1	0,20	1 069 780	25,90

29. Optiot

25.3.1998 pidetty yhtiökokous on päättänyt optio-oikeuksien antamisesta. Optioiden avulla merkittävä osakepääoman korotus on enintään 750 000 mk. Optiot on suunnattu A-Rakennusmies East-konsernin avainhenkilöstölle ja A-Rakennusmies East-konsernin hallituksen jäsenille.

Optiot on merkitty tilikauden 1998 aikana. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus yhtiön osakkeista ja tuottamista äänistä on yhteensä enintään 3,9 prosenttia.

Optiotodistuksista 75 000 merkitään kirjaimella A ja 75.000 kirjaimella B. Osakkeiden merkintäaika optiotodistuksella A alkaa 1.4.2000 ja päättyy 31.5.2002. Osakkeiden merkintä optiotodistuksella B alkaa 1.4.2002 ja päättyy 31.5.2003. Osakkeiden merkintähinta määräytyy A-Rakennusmies East-konsernin tuloksen perusteella.

Optioiden merkitsijöitä oli yhteensä 12 kpl. Merkitsijöiden joukossa oli Gaspar Oy Ab:n omistajia seuraavasti: Norvio Erkki, merkintä 7 500 kpl, Fernelius Reijo, merkintä 7 500 kpl, Nyssölä Jorma, merkintä 7 500 kpl, Mannila Tuire, merkintä 7 500 kpl, Korhonen Timo, merkintä 30 000 kpl.

30. Hallituksella voimassa oleva valtuutus hankkia omia osakkeita sekä luovuttaa niitä

Hallituksella on 15.4.2000 saakka voimassa valtuutus hankkia omia osakkeita enintään 206 000 kpl, eli 4,99 % osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yritys- tai liiketoimintakaupoissa.

Osakkeita voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti joko Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä tai tekemällä ostettavia

osakkeita koskeva julkinen ostotarjous.

Osakkeet voidaan hankkia niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon.

Valtuutusta ei ole toistaiseksi käytetty.

Hallituksella on 15.4.2000 saakka valtuutus päättää hankkimiansa omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavien ehtoin:

Valtuutuksen kohteena on enintään 206 000 osaketta.

Hallituksella on valtuutus päättää siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia yhtiön osakkeita.

Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö toteuttaa yritys- tai liiketoimintakauppoja tai hankkii muutoin liiketoimintaan liittyvää omaisuutta hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

Luovutushinnan on oltava vähintään osakkeiden Helsingin Pörssissä luovutuksen tapahtumahetkellä noteerattu markkinahinta.

Valtuutusta ei ole toistaiseksi käytetty.

31. Hallituksella voimassa oleva valtuutus päättää suunnatun annin toimenpanosta

Hallituksella on 15.4.2000 asti voimassa valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä siten, että uusmerkinnässä oikeutetaan merkitsemään yhteensä enintään 430 000 yhtiön uutta osaketta, eli 10,41 % kaikista nykyisistä osakkeista, mikä merkitsisi osakepääoman korottamista yhteensä enintään 2 150 000 markalla.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita sekä päättämään merkintöjen hinnoista ja merkintäehdoista.

Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta poiketen voidaan valtuutusta käyttää edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yritys- tai liiketoimintakauppojen rahoittaminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvä järjestely. Päätöstä ei saa tehdä yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi.

Silloin, kun osakepääomaa korotetaan uusmerkinnöin on hallitus oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehtoin.

Valtuutusta ei ole toistaiseksi käytetty.

32. Tilikauden aikana saatu ilmoitus poikkeusluvasta liittyen AML:n 2 luvun 9§ mukaiseen ilmoitusvelvollisuuteen

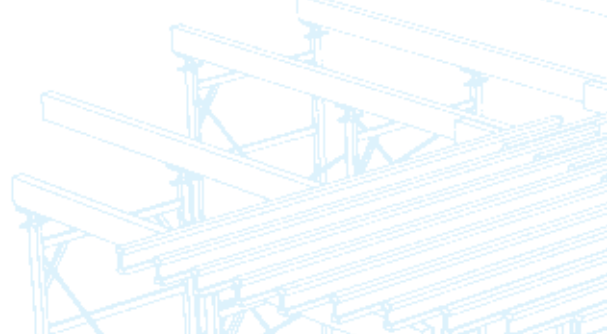
Yhtiö sai tilikauden aikana tiedoksi, että Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy on saanut 2.7.1999 Rahoitustarkastukselta luvan poiketa arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisesta ilmoitusvelvollisuudesta rahastoyhtiön hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettujen omistusten ylittäessä tai alittaessa jossakin liikkeeseenlaskijassa 5 % liikkeeseenlaskijayhtiön osakepääomasta tai näihin omistuksiin liittyvän äänimäärän saavuttaessa tai alittaessa 5 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Poikkeusluvan edellytyksenä on, että Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy ei käytä äänivaltaa em. yhtiöiden yhtiökokouksissa. Poikkeusluvan edellytyksenä on myös se, että Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy ilmoittaa poikkeusluvan saamisesta ja sen sisällöstä em. yhtiöille.

Mikäli Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n hallitus tekee päätöksen vaikuttaa yhtiön johtamiseen, taikka poikkeusluvan edellytykset eivät enää muuten ole voimassa, Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n on viipymättä ilmoitettava omistussuutensa AML:n 2 luvun 9 pykälässä tarkoitetulla tavalla. Poikkeuslupa on voimassa 31.12.2000 saakka, ellei lainsäädännön muutoksista muuta johdu.

Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistus A-Rakennusmies Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta oli 2.7.1999, jolloin poikkeuslupa saatiin:

	kpl	osuus osakepääomasta	osuus äänimäärästä
Finland	51 300	1,2421 %	1,2421 %
Optimal	39 500	0,9564 %	0,9564 %
Portfolio	32 000	0,7748 %	0,7748 %
Small Cap	79 600	1,9274 %	1,9274 %
Yhteensä	202 400	4,9007 %	4,9007 %



Tuloslaskelma

	1999 (1000 €)	1999 (1000 mk)	1998 (1000 mk)	1997 (1000 mk)	1996 (1000 mk)
Liikevaihto	36 933	219 593	203 137	166 669	139 130
Liiketoiminnan muut tuotot	734	4 362	6 590	6 154	5 176
Liikevoitto ennen poistoja	12 701	75 515	73 586	59 450	40 492
Poistot	4 323	-25 709	-23 473	-19 305	-19 381
Liikevoitto	8 377	49 806	50 113	40 145	21 111
Rahoitustuotot ja kulut	-635	-3 773	-5 138	-7 664	-9 062
Voitto ennen satunnaisia eriä	7 742	46 033	44 975	32 481	12 049
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 742	46 033	42 265	39 056	12 049
Tilikauden voitto	5 081	30 212	21 067	18 419	5 030

Tase

	1999 (1000 €)	1999 (1000 mk)	1998 (1000 mk)	1997 (1000 mk)	1996 (1000 mk)
Pysyvät vastaavat	28 870	171 656	165 029	137 426	127 156
Vaihto-omaisuus	2 096	12 461	10 794	9 229	9 216
Saamiset	4 254	25 294	24 374	22 673	20 131
Rahat ja pankkisaamiset	969	5 764	3 082	6 257	2 932
Oma pääoma	19 726	117 283	99 923	51 810	26 438
Korollinen vieras pääoma	9 873	58 705	67 950	95 604	114 210
josta pääomalaina	-	-	10 000	20 000	20 000
Koroton vieras pääoma	6 591	39 187	35 406	28 171	18 787
Taseen loppusumma	36 190	215 175	203 278	175 585	159 435

24

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	1999	1998	1997	1996
Liikevaihdon kasvu	8,1 %	21,8 %	19,8 %	14,2 % *
Liikevoitto ennen poistoja % liikevaihdesta	34,4 %	36,2 %	35,7 %	29,1 %
Liikevoitto % liikevaihdesta	22,7 %	24,7 %	24,1 %	15,2 %
Voitto ennen satunnaisia eriä % liikevaihdesta	21,0 %	22,2 %	19,5 %	8,7 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja % liikevaihdesta	21,0 %	20,8 %	23,4 %	8,7 %
Tilikauden voitto % liikevaihdesta	13,8 %	10,4 %	11,1 %	3,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto	29,2 %	32,2 %	28,3 %	13,9 %
Oman pääoman tuotto	32,5 %	49,3 %	73,4 %	42,6 %
Nettovelka	52,9 Mmk	64,8 Mmk	89,3 Mmk	111,3 Mmk
Nettovelkaantumisaste	45,1 %	64,9 %	172,0 %	421 %
Omavaraisuusaste	54,6 %	49,2 %	29,5 %	16,6 %
Henkilöstö (keskimäärin)	329	320	294	275
Henkilöstö (kauden lopussa)	317	322	291	271
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin	41,9 Mmk	56,6 Mmk	24,0 Mmk	10,8 Mmk
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdesta	19,1 %	27,9 %	14,3 %	7,8 %

* Vertailuluku pro forma 1995

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1999	1999	1998	1997	1996
Osakekohtainen tulos 1)	1,44€	8,55 mk	9,06 mk	6,95 mk	2,94 mk
Osakekohtainen oma pääoma 1)	4,78€	28,40 mk	24,20 mk	12,50 mk	7,73 mk
Osakekohtainen osinko 1)	0,67€	4,00 mk	4,00 mk	2,38 mk	1,13 mk
Osinko % tuloksesta 1)		46,8 %	44,1 %	34,2 %	38,3 %
Efektiivinen osinkotuotto 1)		4,5 %	5,3 %		
Hinta/Voitto-suhde (P/E) 1)		10,3 %	8,4 %		
Osakkeen ylin kurssi	15,99€	95 mk	100 mk		
Osakkeen alin kurssi	10,30€	61 mk	63 mk		
Osakkeen keski kurssi	12,66€	76 mk	83 mk		
Osakkeen kurssi 31.12.	14,85€	88 mk	76 mk		
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	61,3M€	364,6 Mmk	313,9 Mmk		
Osakkeiden vaihdon kehitys		1,1 milj.kpl	2,2 milj.kpl		
Vaihto %:a osakkeiden määrästä 1)		25,9 %	52,5 %		

1) Osakemääränä on käytetty 4 130 000 kpl eli tilinpäätöshetken osakemäärää. Optiot on jätetty huomioimatta, koska niillä ei ole merkitystä.

25

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE) %:

$$\frac{\text{(Voitto tai tappio ennen satunnaisia eriä - verot)}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %:

$$\frac{\text{(Voitto tai tappio ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut)}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste:

$$\frac{\text{(Oma pääoma + vähemmistöosuus)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Tulos/osake (EPS) mk:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä - verot ± vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

Oma pääoma/osake mk:

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Osinko/tulos %:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

Nettovelat:

Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitus-arvopaperit

Nettovelkaantumisasaste:

$$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$$

Osakekohtainen osinko:

$$\frac{\text{Jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden määrä}}$$

Tunnusluvut on laskettu Kirjanpitolautakunnan 17.12.1999 yleisohjeen mukaisesti.

Voitonjakoehdotus ja tilintarkastuskertomus

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Jakokelpoiset voittovarot ovat 40,3 Mmk.
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 4,00 markkaa (0,67 euroa)
osaketta kohti, yhteensä 16 520 000 mk.

Helsingissä 14.2.2000

Raimo Taivalkoski
puheenjohtaja

Thomas Tallberg
varapuheenjohtaja

Erkki Norvio
toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

Tuire Mannila
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti.
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16. helmikuuta 2000

KPMG WIDERI OY AB
KHT-Yhteisö

Solveig Törnroos-Huhtamäki
KHT

A-Rakennusmies Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet A-Rakennusmies Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon vuodelta 1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitus-

johtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 30 212 311,55 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys vahvistetun taseen mukaisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

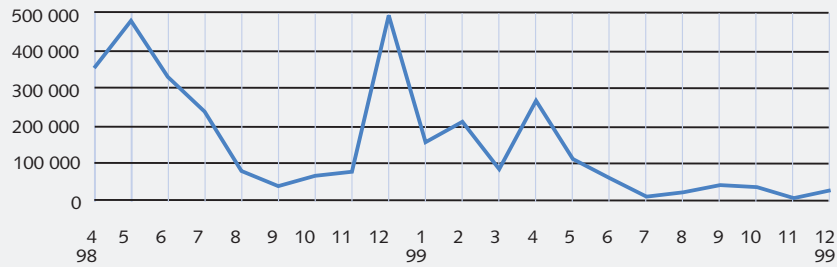
Helsinki 16. helmikuuta 2000

KPMG WIDERI OY AB

Solveig Törnroos-Huhtamäki
KHT

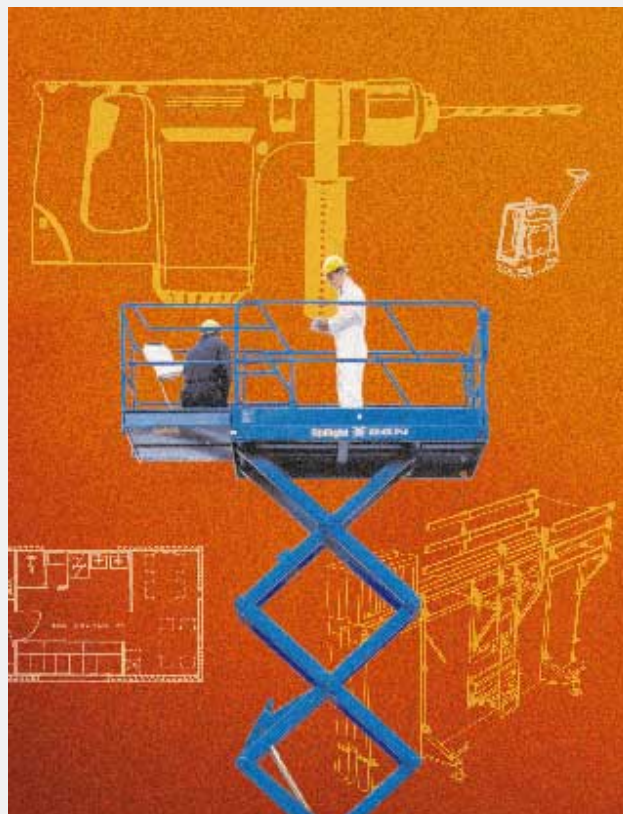
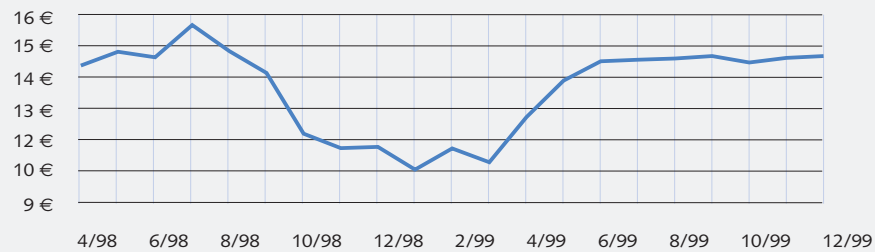
Osakkeen kuukausivaihto ja kurssikehitys

Osakkeen kuukausivaihto 4/1998–12/1999 (kpl)



Osakkeen kurssikehitys 4/1998–12/1999

(kuukauden keskihinta)



Hallintoelimet



28

Johtoryhmä vasemmalta oikealle, yläriivi: Mika Riikonen, Jorma Nyssölä, Kari Aulasmaa, Kauko Hirvinen.
Alarivi: Tuire Mannila, Erkki Norvio, Reijo Fernelius.

Hallituksen ja toimitusjohtajan valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenet valitsevat keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenet valitaan tehtävänsä toistaiseksi, erovuorojärjestelmä ei ole käytössä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Toimitusjohtajan asema

Yhtiön hallitus on määritellyt toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuisuuksista.

Muun johdon palkoista päättää toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsenet

Raimo Taivalkoski (s. 1940), DI, on ollut yhtiön ja sen edeltäjien hallituksen puheenjohtaja vuodesta

1983 lähtien. Hän on Rakennustuoteteollisuus RTT ry:n toimitusjohtaja.

Thomas Tallberg (s. 1934), LKT, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1995 alkaen. Hän on immunologian dosentti. Hän on myös toiminut Oy Julius Tallberg Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1967 ja ollut Oy Fiskars Ab:n hallituksen jäsen vuodesta 1967 lähtien.

Erkki Norvio (s. 1945), DI ja ekonomi, on ollut jäsenenä yhtiön ja sen edeltäjien hallituksissa vuodesta 1986 lähtien.

Hän toimii A-Rakennusmies Oy:n toimitusjohtajana. Hän on lisäksi Kaupan Keskusliiton hallituksen jäsen ja Teknisen kaupan liiton hallituksen varapuheenjohtaja sekä liiton rakennuskonejaoksen puheenjohtaja.

Tuire Mannila (s. 1956), KTM, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1997 alkaen.

Hän toimii A-Rakennusmies Oyj:n talousjohtajana.

Tilintarkastajat

Yhtiön osakkeenomistajat valitsevat vuosittain vähintään yhden ja enintään kaksi varsinaista tilintarkastajaa. Vähintään yhden tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tällä hetkellä yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana KHT Solveig Törnroos-Huhtamäki.

Johtoryhmä

Erkki Norvio on yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja. Hänet nimitettiin toimitusjohtajaksi vuonna 1986.

Tuire Mannila on yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1990 lähtien.

Reijo Fernelius (s. 1942), insinööri, on johtoryhmän jäsen ja vastaa yhtiön aluemyynnistä sekä seuraavista tuotelinjoista: muotit ja tuenta sekä telineet ja suojaus. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1977 lähtien.

Jorma Nyysölä (s. 1946), teknikko, on johtoryhmän jäsen ja vastaa vuokrauspisteistä ja seuraavista yhtiön tuotelinjoista: työmaatilat ja kontit, henkilönostimet, Rami-myynti ja tekninen kauppa. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1991 alkaen ja toimi A-Rendmashin (Moskova) varapääjohtajana vuosina 1988–91.

Kari Aulasmaa (s. 1968) rakennusinsinööri, on johtoryhmän jäsen ja toimii laatuasioissa johdon edustajana. Hän on ollut yhtiön palveluksessa 1996 alkaen.

Henkilöstön edustajat yhtiön johtoryhmässä ovat *Kauko Hirvinen* ja *Mika Riikonen*.

Kauko Hirvinen (s. 1953) on asemaltaan aluepäällikkö ja ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1980 alkaen.

Mika Riikonen (s. 1970) on asemaltaan myyntineuvottelija ja ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1996 alkaen.

Yhtiön johtoryhmän jäsenten omistusosuus Gaspar Oy Ab:ssä 31.12.1999 oli 56,5 %. Gaspar Oy Ab omisti 31.12.1999 A-Rakennusmies Oyj:stä 25,9 %.



Toimipaikkaverkosto

A-Rakennusmies Oyj

Pääkonttori: Helsinki
Pl 108, Viljatie 4 A
00701 Helsinki
Puh. (09) 4174 2200
Fax (09) 351 5323,
351 5321
Sähköposti:
rami@a-rakennusmies.fi
Internet:
www.a-rakennusmies.fi



A-RAKENNUSMIES Monivuokraus

Alajärvi *)
Juurikaskyöntie 5
62900 Alajärvi
Puh. (06) 557 3380
Fax (06) 557 3307

Espoo

Niittyrinne 1
02270 Espoo
Puh. (09) 804 1058
Fax (09) 804 1059

Forssa *)

Koikkurintie 1
30300 Forssa
Puh. (03) 422 0500
Fax (03) 422 0222

Helsinki

Herttoniemi
Laivalahdenkatu 4
00810 Helsinki
Puh. (09) 789 932
Fax (09) 781 109

Helsinki

Konala
Ristipellontie 21
00390 Helsinki
Puh. (09) 547 1533
Fax (09) 512 4551

Helsinki

Tehtaankatu
Tehtaankatu 36
00150 Helsinki
Puh. (09) 622 5292
Fax (09) 622 5296

Hyvinkää

Kalustokeskus
Muovikatu 4
05800 Hyvinkää
Puh. (019) 485 430
Fax (019) 485 436

Hyvinkää

Vuokraus ja myynti
Riihimäenkatu 5
05900 Hyvinkää
Puh. (019) 454 258
Fax (019) 454 237

Hämeenlinna

Vanajantie 4
13110 Hämeenlinna
Puh. (03) 616 5322
Fax (03) 616 5334

Iisalmi

Yrittäjänkuja 6
74130 Iisalmi
Puh. (017) 812 231
Fax (017) 812 232

Imatra

Lappeentie 55
55100 Imatra
Puh. (05) 436 6911
Fax (05) 436 6928

Ivalo

Lintumaa PPA 2
99800 Ivalo
Puh. (016) 667 881
Fax (016) 667 882

Joensuu

Nurmeksentie 6
80100 Joensuu
Puh. (013) 120 012
Fax (013) 226 072

Jyväskylä

Miilukatu 1-5
40320 Jyväskylä
Puh. (014) 676 022
Fax (014) 677 022

Kajaani

Kettukalliontie 27
87100 Kajaani
Puh. (08) 625 955
Fax (08) 613 4072

Kemi

Asentajankatu 11
94600 Kemi
Puh. (016) 254 761
Fax (016) 250 548

Kemijärvi *)

Rinnetie 15
98120 Kemijärvi
Puh. (016) 815 489
Fax (016) 815 486

Kempele

Kalustokeskus
Mullukantie 7
90440 Kempele
Puh. (08) 516 233
Fax (08) 516 014

Kittilä *)

Valtatie 26
99100 Kittilä
Puh. (016) 643 116
Fax (016) 642 170

Kokkola

Patamäentie 10
67100 Kokkola
Puh. (06) 831 1114
Fax (06) 822 4260

Kotka

Jylpyntie 30
48230 Kotka
Puh. (05) 340 0580
Fax (05) 260 1080

Kouvola

Asentajankatu 12
45130 Kouvola
Puh. (05) 375 4202
Fax (05) 375 4230

Kuhmo *)

Kainuuntie 129
88900 Kuhmo
Puh. (08) 655 0051
Fax (08) 655 0051

Kuopio

Pl 1514, Volttikatu 5
70701 Kuopio
Vuokraus ja myynti
Puh. (017) 282 2900
Fax (017) 282 2125
Varasto / Korjaamo
Puh. (017) 282 2086
Fax (017) 282 2885

Kuusamo

Luomantie 11
93600 Kuusamo
Puh. (08) 852 2506
Fax (08) 852 2300

Lahti

Vipusenkatu 19
15230 Lahti
Puh. (03) 526 0210
Fax (03) 733 0005

*) Dealer-toimipiste

Lappeenranta

Eteläkatu 12
53500 Lappeenranta
Puh. (05) 416 1160
Fax (05) 416 1921

Leppävirta

Kalustokeskus
Pl 34, Teollisuustie
79101 Leppävirta
Puh. (017) 554 0140
Fax (017) 554 0120

Liekksa

Kerantie 15
81720 Liekksa
Puh. (013) 522 611
Fax (013) 524 633

Mikkeli

Yrittäjänkatu 10
50130 Mikkeli
Puh. (015) 210 299
Fax (015) 213 411

Nurmes

Teollisuustie 8
75530 Nurmes
Puh. (013) 482 560
Fax (013) 482 562

Närpiö *)

Vasavägen 23
64200 Närpes
Puh. (06) 224 3467
Fax (06) 224 1800

Oulu

Kaarnatie 28
90530 Oulu
Puh. (08) 346 066
Fax (08) 346 982

Outokumpu *)

Polvijärventie 19
83500 Outokumpu
Puh. (013) 550 917
Fax (013) 554 010

Pietarsaari

Permonkaarre 121
68600 Pietarsaari
Puh. (06) 762 2180
Fax (06) 762 2181

Pori

Kartanontie 57
28430 Pori
Puh. (02) 646 9055
Fax (02) 646 9053

Raaha

Pajakatu 2
92100 Raaha
Puh. (08) 223 6406
Fax (08) 223 6407

Rauma

Hakuninvahe 1
26100 Rauma
Puh. (02) 824 0211
Fax (02) 822 4156

Rovaniemi

Aittatie 15
96100 Rovaniemi
Puh. (016) 311 666
Fax (016) 311 760

Salo

Pursimiehenkatu 1
24100 Salo
Puh. (02) 733 1433
Fax (02) 733 1453

Seinäjoki

Kauppaneliö 10
60120 Seinäjoki
Puh. (06) 420 8900
Fax (06) 414 1063

Siilinjärvi *)

Oppipojantie 3
71800 Siilinjärvi
Puh. (017) 462 5890
Fax (017) 462 5082

Sköldvik

06850 Kullo
Puh. (09) 278 8400
Fax (09) 278 8771

Suomussalmi *)

Hallitie 1
89600 Suomussalmi
Puh. (08) 711 200
Fax (08) 711 200

Suonenjoki

Satamakatu 181
77600 Suonenjoki
Puh. (017) 512 390
Fax (017) 512 097

Tampere

Vihiojantie 22
33800 Tampere
Puh. (03) 3141 3800
Fax (03) 3141 3811

Tornio

Kisällinkatu 10
95420 Tornio
Puh. (016) 446 331
Fax (016) 446 332

Turku

Keskusta
Kalevantie 9-11
20520 Turku
Puh. (02) 413 8555
Fax (02) 469 2949

Turku

Urusvuori
Pl 738, Rydöntie 24
20361 Turku
Puh. (02) 238 2711
Fax (02) 238 5703

Tuusula

Mahlamäentie 66
04130 Tuusula
Puh. (09) 275 5233
Fax (09) 275 5210

Vaasa

Kairatie 1
65350 Vaasa
Puh. (06) 315 4300
Fax (06) 315 4727

Valkeakoski

Huhtakatu 13
37600 Valkeakoski
Puh. (03) 585 0351,
585 0352
Fax (03) 585 0354

Vantaa

Hakkila
Tilaelementtien
varastointi ja huolto
Hakintie 5 A
01380 Vantaa
Puh. (09) 838 6080
Fax (09) 8386 0840

Vantaa

Tuupakka
Telinelalustokeskus
Näpinkuja 3
01740 Vantaa
Puh. (09) 878 9140
Fax (09) 8789 1419

*) Dealer-toimipiste

Vantaa**Ylästö**

Pl 116, Ylästöntie 14
01511 Vantaa
Vuokraus ja myynti
Puh. (09) 825 4670
Fax (09) 8254 6733
Myyntituotteet,
huolto ja varaosat
Puh. (09) 8254 6746
Fax (09) 8254 6744

Varkaus

Käsityökatu 45 A
78210 Varkaus
Puh. (017) 556 4621
Fax (017) 556 4622

Virkkala *)

Ketunkuja 1
08700 Virkkala
Puh. (019) 346 099
Fax (019) 341 683

Ylivieska

Savelantie 1
84100 Ylivieska
Puh. (08) 424 448
Fax (08) 424 408

Ylöjärvi

Soppeentie 78
33470 Ylöjärvi
Puh. (03) 348 2500
Fax (03) 348 4146

Äänekoski

Teollisuuskatu 31
44150 Äänekoski
Puh. (014) 523 401
Fax (014) 523 403

**A-RAKENNUSMIES****Kehävuokraus****Espoo**

Piispanmäentie 1
02240 Espoo
Puh. (09) 2706 6250
Fax (09) 888 6468

Helsinki**Pengerkatu**

Pengerkatu 13 B
00530 Helsinki
Puh. (09) 2706 6240
Fax (09) 870 3573

Kotka

Valajantie 14
48230 Kotka
Puh. (05) 340 0640
Fax (05) 260 1005

Kuusankoski

Kiltakuja 2
45740 Kuusankoski
Puh. (05) 375 3070
Fax (05) 375 3060

Lahti

Laakerikatu 5
15700 Lahti
Puh. (03) 526 0216
Fax (03) 787 5049

Lappeenranta

Simolantie 12
53600 Lappeenranta
Puh. (05) 451 2110
Fax (05) 451 2436

Oitti

Pienkonekorjaamo,
vuokraus ja myynti
Keskustie 20
12100 Oitti
Puh. (019) 782 999
Fax (019) 782 999

Porvoo

Asentajantie 9
06150 Porvoo
Puh. (019) 536 7270,
(09) 2706 6270
Fax (019) 536 7271

Vantaa**Petikko**

Tiilitie 5
01720 Vantaa
Puh. (09) 2706 6230
Fax (09) 853 2782

Vantaa**Porttisuo**

Porttisuontie 11
01200 Vantaa
Puh. (09) 877 0740
Fax (09) 278 8660

Rami-Cranes Oy

Ylästöntie 14
01510 Vantaa
Puh. (09) 8254 6746
Fax (09) 8254 6744

**A-RAKENNUSMIES EAST****Moskova**

ZAO Techrent
Ul. Zoi i Aleksandra
Kosmodemjanskij 26/21
Office 73
125130 Moscow
Russia
Puh. 990-7-095-150
9319,
150 9778
Fax 990-7-095-150 9317
Toimipiste Mytischki
990-7-095-586 9270
Toimipiste Marina
990-7-095-219 2660

Pietari

ZAO Peterrent
Polevaja Sabirovskaja 44
197183
St. Petersburg
Russia
Puh. 990-7-812-327 6294
Fax 990-7-812-393 4475

Riika

A-Ramirent SIA
Bikernieku Str. 121
Riga Lv 1079
Latvia
Puh. 990-371-780 2367
Fax 990-371-780 2366

Tallinna

A-Ramirent AS
Laki 30 A
12915 Tallinn
Estonia
Puh. 990-372-670 1147
Fax 990-372-670 1076

Vilna

A-Ramirent UAB
Savanoriu Pr. 187
2600 Vilnius
Lithuania
Puh. 990-370-2-322 140
Fax 990-370-2-322 141

*) Dealer-toimipiste



Pietari

Tallinna

Riika

Vilna

Moskova



A-RAKENNUSMIES