

Rautakirja-yhtymä on kansainvälistyvä, kuluttajalähtöinen kaupp- ja palvelu-yritys, joka keskittyy seuraaville osamisalueille:

- lehtien tukku- ja vähittäiskauppa sekä
- erikoisvähittäiskauppa, jonka kulmakiviä ovat
 - valtakunnallisuus,
 - ketjutettu toimintamalli,
 - keskitetty ketjunohjaus ja
 - vahva markkina-asema.

Yhtiökokous

Rautakirja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 13.4.2000 klo 15 Tennispalatsissa osoitteessa Salomonkatu 15, Helsinki.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään 11.4.2000 mennessä, puh. 09 – 852 8404, Helena Apo.

Vuosikertomus vuodelta 1999

| | |
|---|-----------|
| Vuosi 1999 lyhyesti | 4 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 5 |
| Tietoja tulosityksiköistä | 6 |
| R-kioskit Suomi | |
| Lehti-Maja Eesti AS, R-kioskit Viro | |
| Veikkausrasti Oy | |
| Lehtipiste | |
| AS Lehepunkt | |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy | |
| Finnkino Oy | |
| AS MPDE | |
| Baltic Cinema SIA | |
| Eurostrada Oy | |
| Kiinteistöyksikkö | |
| Hallituksen toimintakertomus | 14 |
| Tuloslaskelma | 20 |
| Tase | 21 |
| Rahoituslaskelma | 22 |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut | 24 |
| Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet | 25 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 26 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat | 35 |
| Osakekohtaiset tunnusluvut | 37 |
| Laskentakaavat | 38 |
| Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä | 40 |
| Tilintarkastuskertomus | 41 |
| Yhtymän henkilöstö | 42 |
| Yhtymän organisaatio | 43 |
| Yhtymän hallinto | 44 |
| Osoitetietoja | 46 |

Taloudellinen informaatio

Tämän vuosikertomuksen lisäksi Rautakirja julkaisee vuonna 2000 kolme osavuosikatsausta.

Osavuosikatsaus vuoden kolmelta kuukaudelta julkaistaan 8.5.2000, kuudelta kuukaudelta 8.8.2000 ja yhdeksältä kuukaudelta 6.11.2000.

Vuosikertomukset ja osavuosikatsaukset ovat nähtävillä myös Rautakirja-yhtymän kotisivuilla osoitteessa www.rautakirja.fi. Painettuja katsauksia voi tilata kotisivuilla olevalla materiaalitilauslomakkeella tai osoitteesta Rautakirja Oyj/tiedotus, PL 1, 01641 Vantaa.

VUODEN 1999 KESKEISET TAPAHTUMAT

- Yhteistyö norjalaisen Narvesen ASA:n kanssa käynnistyi Latviassa kioski- ja kosmetiikkavähittäiskaupassa sekä kahvilatoiminnassa.
- Finnkino Oy osti 90 % Viron johtavasta elokuvien levitys- ja esitysyhtiö AS MPDE:stä.
- Rautakirja meni vahvemmin mukaan vapaa-ajanliiketoimintaan hankkimalla 21 %:n omistuksen Jokerit HC Oy:stä.
- Pohjalainen Kirjakauppa siirtyi Suomalaisen Kirjakaupan omistukseen huhtikuussa.
- Kirjavälitys Oy:stä tuli Rautakirjan osakkuusyhtiö, kun yhtymän omistus Kirjavälityksestä ylitti keväällä 20 %:n rajan.
- Finnkino avasi kolme uutta monisaliteatteria vuoden 1999 aikana: helmikuussa Tennispalatsin (14 salia) Helsingissä, huhtikuussa Plevnan (10 salia) Tampereella ja marraskuussa Promenadikeskukseen (5 salia) Porissa.
- Rautakirja Oy:stä tuli 1.5.1999 syntyneen Sanoma-WSOY Oy:n tytäryhtiö, kun Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy ja Oy Devarda Ab sulautuivat perustamalla uuden yhtiön Sanoma-WSOY Oy:n.
- Lehtipisteen kotisivut avautuivat elokuussa (www.lehtipiste.fi).
- Suomalainen Kirjakauppa avasi syyskuussa verkkokirjakaupan (www.suomalainen.com) Suomen laajimmalla kotimaisen kirjallisuuden valikoimalla.
- Rautakirja Oy osti lokakuussa 80 % Veikkausrastista. Ketjuun kuuluu 52 pelimyyntiä.
- Lehti-Maja Eesti AS osti lokakuussa kaksi merkittävää kioskiketjua Virossa. Näin R-kioskien lukumäärä lähes kaksinkertaistui. Samalla Rautakirja perusti yhdessä Viron suurimman lehtikustantajan AS Ekspress Gruppin kanssa lehtijakeluyhtiön AS Lehepunktin.
- R-kioskit käynnistivät puolivuotisen kokeiluyhteistyön Leonian kanssa pankkipalvelujen tarjoamisesta neljässä R-kioskissa.
- Joulukuussa Rautakirja Oy hankki omistukseensa 10 % norjalaisesta pörssiyhtiöstä Narvesen ASA:sta. Rautakirjasta tuli yhtiön toiseksi suurin omistaja.
- Finnkinon tytäryhtiö AS MPDE allekirjoitti joulukuussa suunnitelu- ja rakennussopimuksen Baltian ensimmäisen monisaliteatterin rakentamisesta Tallinnan ydinkeskustaan. Investoinnin kokonaisarvio on 160 miljoonaa EEK.

| | 1999 | 1998 | Muutos, % |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|
| Veroton myynti, Mmk | 5.881,7 | 5.793,8 | 1,5 |
| Liikevaihto, Mmk | 3.478,3 | 3.422,9 | 1,6 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä, Mmk | 221,1 | 204,0 | 8,4 |
| Tulos ennen veroja, Mmk | 221,1 | 394,0 | -43,9 |
| Tulos/osake, mk | 23,83 | 21,98 | 8,4 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 17,4 | 17,5 | |
| Omavaraisuusaste, % | 63,4 | 64,9 | |
| Henkilöstö keskimäärin | 5.006 | 4.970 | 0,7 |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk | 428,6 | 188,0 | 128,0 |

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Rautakirjalle vuosituhannen viimeinen vuosi 1999 oli yhtymän lähes 90-vuotisen historian paras toiminnallisen tuloksen osalta. Tämä siitäkkin huolimatta, että kaupan kasvu hidastui erityisesti vuoden alkupuolella.

Kuluttajien käytettävissä olevasta rahasta entistä suurempi osa suuntautui muualle kuin tavarakauppaan. Kuluttajien erityisen kiinnostuksen kohteina olivat telekommunikaatiopalvelut sekä erilaiset sähköisten verkkojen palvelut.

Hyvä tulos saatiin panostamalla perusliiketoimintojen kehittämiseen sekä sopeuttamalla kulurakenne ansaintamahdollisuuksiin unohtamatta kuitenkaan kehityspanoksia sekä panostuksia tulevaan kasvuun.

Yhtymän rakenteessa ei tapahtunut muutoksia. Kaikkia toimialoja kehitettiin tasapuolisesti.

Kahden suurimman omistajan keskinäinen fusio tuli voimaan kertomusvuoden keväällä ja omistajarakenteessa tapahtunut muutos näkyi jo loppuvuonna parantuneen riskinottokyvyn muodossa. Tästä on osoituksena muun muassa panostuksemme norjalaiseen pörssiyhtiöön Narvesen ASA:aan, jonka toiseksi suurin omistaja Rautakirja nyt on.

Rautakirjan strategiana on edelleen toimia asiakaslähtöisenä kauppa- ja palveluyrityksenä, joka keskittyy lehtien irtonumeroiden tukku- ja vähittäiskauppaan sekä ketjutettuun erikoisvähittäiskauppaan.

Hyvä kannattavuus ja tuloksenteokkyky ovat aina olleet yhtymän keskeisiä tavoitteita. Toteutuakseen myös pitkällä tähtäimellä nämä tavoitteet vaativat yhtymältä kasvua. Kasvua haetaan niin kotimaasta kuin ulkomailtakin pääpainon ollessa kansainvälistymisessä. Kansainvälistymisemme tulee ennen muuta tapahtumaan kioski- ja lehtijakelutoiminnassa sekä viihde- ja elokuva-toiminnassa.

Näkemyksemme mukaan vapaa-aikaan liittyvä liiketoiminta tulee lähi-

vuosina olemaan niin kuluttajien kuin sijoittajienkin mielenkiinnon kohteena.

Vuonna 1999 loimme tulevaa kasvupohjaa useilla investoinneilla, yritys-hankinnoilla ja osakkuuksilla. Kuluvana vuonna tulemme muun muassa yli kaksinkertaistamaan liikevaihtomme Baltian alueella.

”Uuden talouden” voimakas esiinmarssi muuttaa talouden rakenteita. Perinteisten vähittäiskauppojen on valmistauduttava muutokseen tarvittaessa syvällistenkin sopeutusten kautta. Samalla on nähtävä oma roolinsa ja omat mahdollisuutensa uusissa tilanteissa. Sähköisen tavarakaupan lisääntyminen edellyttää toimivia logistisia järjestelmiä. Yhtymällä on useita tähän arvokettuun sopivia elementtejä. Kioskitoiminnan kehittämä noutopistemalli tulee palvelemaan sähköisen kaupan tarpeita. Suomalainen Kirjakauppa avasi verkko-kaupan (www.suomalainen.com) syyskuussa ja saadut kokemukset ovat hyviä. Finnkinon kehittää jatkuvasti verkkopalvelujaan. Asiakastietokantojen kehityksessä vuoropuhelu kanta-asiakkaiden kanssa luo liiketoimintaprosesseille aivan uuden lähtökohdan.

Kun sähköinen kauppa vähentää perinteisten kauppapaikkojen tarvetta se samalla muuttaa niitä entistä enemmän elämyksiä sisältävään suuntaan. Hyvänä esimerkkinä tästä ovat kaikkialla maailmassa kehittyneet elokuvateatterit. Tänäpäin ne ovat elämyskeskuksia. Yhtymä avasi vuonna 1999 kolme uutta elämyskeskusta sekä aloitti Baltian ensimmäisen monisaliteatterin toteutuksen Tallinnassa.

Asiakkaan palvelutarpeet muuttuvat voimakkaasti ja nopeasti. Kuluttajien tarpeiden tunnistaminen vaatii

henkilökunnalta entistä enemmän. Henkilökunnan kehittäminen niin koulutuksen kuin työskentelyolosuhteittenkin osalta on nostettu kasvun ja kannattavuuden rinnalle painopistealueeksi. Toimintaa kehitetään säännöllisesti tehtävien työilmapiiritutkimusten pohjalta. Yhtymässä on alkamassa ennen kokeamatonta panostus koulutukseen. Henkilöstö on lähtenyt projektiin suurella innostuksella. Kehittyvä henkilöstö ansaitsee myös osansa saavutetuista tuloksista. Kannustavat palkkausjärjestelmät kattavat koko henkilöstön ja niitä kehitetään edelleen.

Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta toimintaamme kohtaan.

Kiitos ennätystuloksesta kuuluisen tekijöille, yli viidellentuhannelle ammattitaitoiselle rautakirjalaiselle.

Hannu Syrjänen



TIETOJA TULOSYKSIKÖISTÄ

R-KIOSKIT SUOMI



R-kioskit on valtakunnallinen, keskitetysti ohjattu, kannattava monimyymläketju, joka tarjoaa kuluttajille viihdettä, jännitystä ja mielihyvää sekä päivittäisiä perustuotteita ja -palveluja aamusta iltaan. Vuoden 1999 lopussa R-kioskeja oli Suomessa 729, joista omassa hoidossa 477 ja kauppiaskioskeina 252. Vuoden aikana kioskien määrä väheni yhdellä.

Toimintavuosi poikkesi selvästi muutamasta aiemmasta vuodesta kuluttajakäyttäytymisessä tapahtuneista muutoksista johtuen. Koko alkuvuoden kauppa kävi odotettua heikommin ja kuukausittaiset vaihtelut vaikeuttivat ennustettavuutta. Niinpä heti vuoden alkukuukausina käynnistettiin kustan-

nusten tiukka kontrolli tulostason turvaamiseksi. Liikeideaa täsmennettiin painottamalla tarjonnassa R-kioskin perustuotteita sekä laajaa aukioloaikaa. R-kioskien asiakasmäärät ja keskiostos säilyivät edellisen vuoden tasolla. Asiakasmäärän positiivista kehitystä hidasti koko alkuvuoden Veikkauksen pelien edellistä vuotta pienempi myynti. Ostoksia tehneitä asiakkaita kävi R-kioskeissa yhteensä noin 120 miljoonaa. Suomi tänään -tutkimuksen mukaan R-kioskit olivat jälleen Suomen asioiduin vähittäiskauppaketju sekä kokonaisu mielikuvaltaan toiseksi paras ketju.

R-kioski-konseptia kehitettiin edelleen ja minimarkettyyppisten kioskien määrä kasvoi lähes sataan. Perinteisiä luukkukioskeja oli vuoden lopussa enää 33.

Elektronisen kassajärjestelmän asentaminen koko kioskiketjuun saatiin valmiiksi marraskuussa. Samanlaisesti kioskijärjestelmien kanssa kehitettiin taustajärjestelmiä, jotka mahdollistavat aiempaa nopeamman ja tarkemman tiedon saannin ja hyödyntämisen ketjunohjauksessa, tuoteryhmähallinnassa ja tavarantoimittajayhteistyössä. Vuoden aikana käynnistettiin suunniteltu monipuolisen noutopiste-toiminnan kehittämiseksi R-kioski-ketjussa. Uudet tietojärjestelmät ja ketjun valtakunnallisuus antavat tähän erinomaiset mahdollisuudet. R-kioskit soveltuvat näiden ominaisuuksiensa vuoksi hyvin niin sähköisesti ostettujen kuin posti-myynnin kautta tilattujen tuotteiden jakeluorganisaatioksi.

Marraskuussa R-kioskit käynnistivät Leonia Pan-kin kanssa puolivuotisen ko-

keilun, jonka tarkoituksena on selvittää, miten pankkipalvelut soveltuvat osaksi kioskien palvelutarjontaa. Ko-keilu käynnistyi neljässä pisteessä pääkaupunkiseudulla ja Tampereella. Ko-keilun ensimmäiset tulokset ovat varsin myönteisiä.

Samaan aikaan käynnistyi myös 15 R-kioskissa pääkaupunkiseudulla Internet-itsepalveluautomaattiko-keilu. Kioskiin sijoitettujen tietokoneyksiköiden avulla asiakkailla on mahdollisuus saada kattavat Internet-palvelut käyttöönsä helposti muun asioinnin yhteydessä.

Uusien toimintamallien ja yhteistyömuotojen lisäksi keskityttiin kioski- en perusvahvuuksien kuten lehtikaup- pan ja pelaamisen tukemiseen.

Jo toisena vuonna peräkkäin in- tensiivisen markkinoinnin painopiste- alueena oli perinteisen radio-, televi- sio- ja iltapäivälehtimainonnan ohella tapahtumamarkkinointi. Erityisesti kohderyhmänä olivat toimintavuonna nuoret ja niinpä R-kioski näkyi voi- makkaasti useissa nuorille suunnatus- sa suurtapahtumissa.

Henkilökunnan kouluttamiseen panostettiin edelleen voimakkaasti. Tietojärjestelmäkoulutuksen lisäksi painopistealueena oli palvelukoulutus ja erilaisten asiakastilanteiden entistä parempi hallinta.

Tiimikohtaista tulospalkkausjär- jestelmää jatkettiin. R-kioskit osallis- tuivat laajaan tulospalkkausta Suomes- sa koskeneeseen Teknisen korkea- koulun suorittamaan tutkimukseen. Tutkimuksen mukaan kioskeissa käy- tössä oleva tulospalkkausjärjestelmä toimii hyvin ja motivoi työntekijöitä. R-kioskien järjestelmä kuului toimin- nallisuudeltaan tutkimuksen parha- seen kolmannekseen.

Rauhattomuuden lisääntyessä yhteiskunnassa panostettiin koko ket- jussa voimakkaasti työntekijöiden ja omaisuuden turvaamista parantaviin teknisiin investointeihin sekä henkilö-



kunnan turvallisuuskoulutukseen.

R-kioskien liikevaihto, johon lasketaan välitystuotteiden, kuten Veikkauksen pelien ja autolippujen, myynnistä ainoastaan palkkion osuus, oli 1.686,1 Mmk. Kasvua edellisestä vuodesta oli 0,6 %. Kioskitoiminnan liikevoitto oli 76,9 Mmk, mikä kasvoi 1,4 % edellisestä vuodesta.

Kioskikaupan investoinnit olivat 55,6 Mmk ja 9,9 % edellistä vuotta pienemmät. Investointien pääpaino oli kioskien uudistamisessa myymälätyypisen konseptin mukaisiksi, kioskijärjestelmän laajentamisessa koko ketjuun sekä kioskitoiminnan taustajärjestelmien kehittämisessä.

Kioskikaupan palveluksessa Suomessa oli vuoden aikana keskimäärin 2.536 henkilöä, mikä oli 36 henkilöä edellisvuotta enemmän. Kioskikaupasta vastasi toimialajohtaja, KTM Erkki Järvinen.

Suomessa arvioidaan olevan kaikkiaan runsaat 2.500 kioskia. R-kioskien asiakasmäärät ja keskiostos ovat selvästi muita kioskeja suuremmat. Kilpailu markkinoilla kiristyy kuitenkin jatkuvasti, kun päivittäistavarakaupan aukioloajat ovat laajentuneet ja huoltoasemat ovat kehittäneet voimakkaasti myymäläkonseptiaan. Toisaalta R-kioskien vahvuutena on valtakunnallisena ketjuna hoitaa tiettyjä peruspalveluita, joiden saatavuus on muutoin vaikeutunut. Tulevaisuudessa R-kioskit tulevatkin voimakkaasti panostamaan palvelutarjontansa laajentamiseen.

LEHTI-MAJA EESTI AS R-KIOSKIT VIRO



Lehti-Maja Eesti AS:ssä tehtiin toimintavuoden aikana voimakasta kehitystyötä kioskikonseptin kehittämiseksi

ja kannattavuuden parantamiseksi. Joulukuusta lähtien yhtiön toiminta keskittyi pelkästään kioskikauppaan, kun lehtitukkutoimintaa harjoittamaan perustettiin uusi yhtiö yhteistyössä Viiron suurimman lehtikustantajan AS Ekspress Gruppin kanssa.

Lokakuussa tehdyillä yrityshankinnoilla Lehti-Maja Eestin kioskimäärä lähes kaksinkertaistui. Yhtiö osti AS Ekspress Gruppilta maan toiseksi suurimman kioskiketjun Plusspunktin. Plusspunkt-ketjuun kuului 75 kioskia lähinnä Tallinnan alueella ja niiden liikevaihto vuositasolla oli noin 70 milj. EEK. Lehti-Maja Eesti osti myös 23 kioskia TRC Tubaka AS:ltä. Nämä kioskit sijaitsevat Tarton ja Pärnun alueilla. Vuoden lopussa Virossa toimi 189 R-kioskia, mikä oli 83 kioskia enemmän kuin vuoden alussa.

Kansantalouden vaikeuksista huolimatta R-kioskien myynti kehittyi hyvin kaikilla tuotealueilla. R-kioskeista kasvoi merkittävä kaupan alan yritys Virossa. Kuluttajatutkimuksen mukaan R-kioskiketju on maan johtava kioskiketju, erityisesti tutkimuksessa korostuivat positiivisesti läheisyys sekä tuotevalikoiman monipuolisuus.

Yrityshankinnoista johtuen ketjussa panostettiin voimakkaasti loppuvuoden aikana uusien yksiköiden saattamiseen ketjukonseptin mukaisiksi. Tämä työ jatkuu myös alkaneena vuonna. Samoin panostukset henkilökunnan koulutukseen jatkuivat niin kioskitasolla kuin ohjausorganisaatiossa.

Lehti-Maja Eestin liikevaihto oli 53,2 Mmk, jossa kasvua edellisestä vuodesta oli 28,4 %. Loppuvuodesta hankitun liiketoiminnan osuus liikevaihdosta

oli noin 5 Mmk. Yhtiön tulos liikevoittotasolla oli 3,1 Mmk tappiollinen. Yhtiön toiminta on kuitenkin saatu hyvälle kehitys- ja kannattavuusuralle, sillä vuosi aiemmin tappio oli 5,2 Mmk. Yrityshankinnoista johtuen yhtiön investoinnit kasvoivat edellisestä vuodesta noin kymmenkertaiseksi eli 14,4 Mmk:aan.

Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 353 henkilöä, mikä oli 20 henkilöä edellisvuotta enemmän. Yrityshankintojen vaikutus keskimääräisiin lukuihin on vähäinen hankinta-ajankohdasta johtuen. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 494 henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajana oli Kalvar Kase.

Virossa kehitetään edelleen ketjukonseptia ja myyntipisteiden yhtenäistä ilmettä, lisätään sisäkioskien määrää ja uutena laajentumisalueena avataan myymälöitä valmistuviin kauppakeskuksiin. Myös valtakunnalli-



seen mainontaan panostetaan televisi-
on toimiessa päämedianä. R-kiosk-
ketjulla ei ole Virossa valtakunnallista kil-
pailijaa, mutta maassa on paljon yksi-
tyisiä kioskeja. Lisäksi ketjuuntuminen
päivittäistavarakaupan sektorilla jat-
kuu voimakkaana ja luo lisää kilpailua.
R-kioskien tavoitteena on kilpailutilan-
teen kiristymisestä huolimatta vahvis-
taa asemiaan maan johtavana kioski-
ketjuna.

VEIKKAUSRASTI OY



Veikkausrasti on Suomen johtava, täy-
sin pelituotteisiin erikoistunut myymä-
läketju. Rautakirja hankki lokakuussa
omistukseensa 80 % Veikkausrasti-toi-
mintaa harjoittavasta Yxplus Oy:stä.
Katsauskauden jälkeen tammikuun
lopulla kaupparekisteri hyväksyi yhti-
ön nimen muutoksen Veikkausrasti
Oy:ksi.

Yrityshankinnalla Rautakirja
vahvisti asemiaan maan johtavana peli-
tuotteiden myyjänä ja kasvatti markki-
naosuuttaan Veikkauksen peleissä kuu-
della prosenttiyksiköllä noin 43 pro-
senttiin. Veikkausrasti tulee toimimaan
myös tulevaisuudessa erillisenä yhtiö-
nä omalla nimellään ja sitä kehitetään
erityisesti pelituotteiden jakelukanava-
na.

Ketjun vuositason myynti ennen
yrityskauppaa oli noin 400 Mmk ja lii-
kevaihto 70 Mmk. Rautakirja-konser-
nin lukuihin Veikkausrasti-ketjun toi-
minta vaikutti lokakuussa tehdyn kau-
pan jälkeen vain kahden kuukauden
ajan. Ketjun liikevaihto kahdelta kuu-
kaudelta oli 16,2 Mmk. Ketjuun kuu-
luu 52 myymälää, joista viisi on yrittä-
jävetoista.

Veikkausrastin palveluksessa oli
vuoden lopussa 209 henkilöä. Yhtiön
toimitusjohtajana ja vähemmistöosak-

kaana jatkoi myös yrityskaupan jälkeen
Veikko M. Vuorinen.

Veikkausrasti-ketjun toimintaa ke-
hitetään jatkossa konsernisynergiaa
hyödyntäen.

LEHTIPISTE



Lehtipiste on kaikille kustantajille ja
lehdille avoin irtonumeroiden markki-
nointi- ja jakeluorganisaatio. Sekä
koti- että ulkomaisten sanoma- ja aika-
kauslehtien tukkukauppiaina Lehtipis-
te toimittaa noin 1.500 lehtinimikettä
Suomen lähes 8.400:aan lehtiä myy-
vään pisteeseen.

Irtonumeroiden kokonaismarkki-
nat kuluttajahinnoin mitattuna kasvoi-
vat Suomessa 4,0 %. Lehtikauppa

noudattelee yleensä vähittäiskaupan
myynnin kehitystä, toimintavuonna
kuitenkin lehtikauppa kehittyi hieman
yleistä vähittäiskauppaa enemmän.
Kappalemääräinen lehtimyynti laski
0,2 %.

Sanomalehtien myynti kehittyi
6,5 % ja oli yhteensä 628,5 Mmk.
Kappalemääräinen myynti kasvoi
1,3 % ja oli 101,2 miljoonaa kappalet-
ta. Kasvusta suurin osa tulee kahden
iltapäivälehdien myynnissä tapahtu-
neesta positiivisesta kehityksestä, mut-
ta myös kotimaiset aamulehdet kasvat-
tivat myyntiään.

Aikakauslehtimyynti kasvoi
1,8 % ja oli 664,1 Mmk. Kappalemää-
räinen myynti laski 4,4 % ollen 32,7
miljoonaa. Perinteisistä aikakausleh-
distä sekä naistenlehdet että yleisaika-
kauslehdet kasvattivat myyntiään, sa-
moin tapahtui valtaosassa erikoisleh-
tiä. Lähes koko myynnin lasku tapah-

Lehtien irtonumeromyynti 1999

| | Myynti kappaleina | | Myynti kuluttajahinnoin | |
|------------------------------|-------------------|-------------|-------------------------|------------|
| | milj.kpl | keh.% | Mmk | keh.% |
| Kotimaiset sanomalehdet | 100,6 | 1,3 | 620,6 | 6,6 |
| Ulkomaiset sanomalehdet | 0,7 | -1,9 | 7,9 | -2,0 |
| Sanomalehdet yhteensä | 101,2 | 1,3 | 628,5 | 6,5 |
| Kotimaiset aikakauslehdet | 29,9 | -3,0 | 576,7 | 4,7 |
| Ulkomaiset aikakauslehdet | 2,8 | -17,5 | 87,4 | -13,6 |
| Aikakauslehdet yhteensä | 32,7 | -4,4 | 664,1 | 1,8 |
| Kaikki yhteensä | 134,0 | -0,2 | 1.292,6 | 4,0 |

Lehtien irtonumeromyynti toimialoitain 1999

| (Kuluttajahinnoin) | Myynti- pisteet | Myynti Mmk | Kehitys % | Toimialan osuus, % |
|--|--------------------|----------------|--------------|-----------------------|
| R-kioskit | 730 | 264,0 | 0,2 | 20,7 |
| Automarketit | 113 | 145,0 | 12,5 | 11,2 |
| Tavaratalot | 112 | 94,4 | 1,0 | 7,3 |
| Supermarketit, isot | 375 | 186,6 | 7,4 | 14,4 |
| Supermarketit, pienet | 398 | 94,5 | 3,8 | 7,3 |
| Valintamyymälät, isot | 880 | 140,4 | 5,0 | 10,9 |
| Valintamyymälät, pienet | 1.195 | 96,2 | 5,0 | 7,4 |
| Pienmyymälät | 162 | 7,0 | 4,2 | 0,5 |
| Kioskit, kanttiinit | 1.394 | 84,5 | -3,6 | 6,5 |
| Kirja- ja paperikaupat | 141 | 21,2 | -9,6 | 1,6 |
| Kahvilat ja ravintolat | 825 | 25,0 | 4,9 | 1,9 |
| Huoltoasemat | 1.152 | 92,3 | 6,4 | 7,1 |
| Hotellit, motellit, matkustajakodit | 213 | 6,6 | 1,6 | 0,5 |
| Erikoisliikkeet | 625 | 32,8 | 9,7 | 2,5 |
| Sesonkimyymälät | 29 | 2,1 | 11,1 | 0,2 |
| Yhteensä | 8.344 | 1.292,6 | 4,0 | 100,0 |

tui musiikki- ja nuortenlehdissä, sillä toimintavuonna ei ollut samanlaisia musiikki- ja viihdemaailman ilmiöitä kuin edellisenä vuonna. Samasta syystä johtuen myös keräilykuvien myynti laski selvästi.

Ulkomaisten lehtien myynti laski 12,7 % ja oli 95,3 Mmk. Kappalemäärät laskivat 14,9 % 3,5 miljoonaan kappaleeseen. Aikakauslehtien myynti laski selvästi sanomalehtimyntiä enemmän. Ulkomaaisessa aikakauslehtimyynnissä näkyi juuri nuorison suosimien viihdemaailman megailmiöiden puuttuminen toimintavuonna.

Toimialakohtaisessa myynnissä jatkui sama suuntaus kuin jo usean vuoden ajan, päivittäistavarakaupan suuret yksiköt kasvattivat myyntiään eniten. Erityisen hyvin myynti kehittyi automarketeissa. Huoltoasemien viime vuosien panostukset myymäläkonseptinsa kehittämiseen näkyivät edelleen niiden lehtimyynnin keskimääräistä parempana kehityksenä.

Kaupan ketjuista S-ryhmän myymälät kasvattivat edelleen lehtimyntiään selvästi muita kaupan ketjuja enemmän.

Vuoden aikana Lehtipiste panosti voimakkaasti yhdessä kaupan kanssa lehtiosastojen tilojen kehittämiseen sekä lehtien huomioarvon parantamiseen. Erityisesti tätä työtä tehtiin kaupan suurissa yksiköissä.

Kuluttajille suunnatut Lehtipisteen kotisivut (www.lehtipiste.fi) avautuivat syksyllä. Niiden avulla tarjotaan tietoa lehtien laajasta valikoimasta sekä saatavuudesta. Sivujen kautta on pääsy myös kustantajien ja lehtien omille kotisivuille maailmanlaajuisesti.

Iltapäivälehtien yhteiskuljetus käynnistyi alkusyksystä Pohjois-Suomessa suoritetun kokeiluvaiheen jälkeen. Koko maan kattava järjestelmä saatiin kaikilta osin käyttöön kuluvan vuoden tammikuun aikana. Tämä kustannustehokas toimintatapa vähentää kaupan kannalta työtä aiheuttavia toi-

mituskertoja ja samalla se on mahdollistanut myös aiempaa varhaisemman lehtien myyntiin tulon.

Uusi lehtilähetämö Vantaalla otettiin käyttöön kaikilta osin toimintavuoden aikana. Siitä saatavat hyödyt ajoittuvat kuitenkin vasta alkaneelle ja tuleville vuosille.

Lehtikaupan toimintamalliin liittyen Lehtipiste keräsi kaikkien kaupan myyntipisteiden myymättömät lehdet ja toimitti ne edelleen uusiokäyttöön.

Lehtipisteen liikevaihto oli 847,0 Mmk. Kasvua oli 5,2 %. Liikevoittotulos Lehtipisteen tulos oli 53,1 Mmk, mikä oli 7,4 % edellistä vuotta parempi. Toimintavuoden investoinnit olivat 3,7 Mmk ja vain runsaan kolmanneksen edellisestä vuodesta. Investoinnit olivat pääosin kalusto- ja laitehankintoja.

Yksikön palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 223 henkilöä, mikä oli 14 henkilöä edellistä vuotta enemmän. Yksikön johtajana oli toimialajohtaja, DE Markus Miettinen.

Irtonumerokaupalle näkyvät alkaneena vuonna ovat edelleen positiiviset. Toteutettu iltapäivälehtien jakeluyhteistyö sekä lähettämöuudistus tulevat parantamaan Lehtipisteen kustannustehokkuutta ja palvelutasoa sekä kaupan että kustantajien suuntaan. Myöskään sähköisen viestinnän voimakkaan lisääntymisen ei uskota vievän markkinoita lehtikaupalta.

AS LEHEPUNKT



Lokakuussa Rautakirja ja Viron johtava lehtikustantaja

AS Ekspress Grupp perustivat tasaomisteisen yhteisyrityksen AS Lehepunktin. Yhtiöstä on tarkoitus tehdä Suomen Lehtipisteen kaltainen valtakunnallinen jakeluyhtiö. Yhtiön toiminta koko laajuudessaan käynnistyi vuoden 2000 alusta, jolloin sekä ulkomaisia että virolaisia lehtiä jaetaan noin 800 myyntipisteeseen koko maan alueella. Tavoitteena on laajentaa jakelua myös päivittäistavarakaupan suuntaan.

Uuden yrityksen perustamisen myötä Rautakirjan tytäryhtiö Lehti-Maja Eesti AS luopui lehtijakelutoiminnasta siirtäen tämän toiminnan uudelle yhtiölle. Lehepunkt on markkinajohtaja lehtijakelutoiminnassa Virossa ja sen markkinaosuus on noin 70 %. Käynnistymisvaiheessa yhtiön vuositason liikevaihdoksi on arvioitu noin 130 milj. EEK.

Yhtiön palveluksessa on 77 henkilöä ja yhtiön toimitusjohtaja on Priit Vakkum.



SUOMALAINEN KIRJAKAUPPA OY



Suomalainen Kirjakauppa on valtakunnallinen tilausmyyntiyksiköllä vahvistettu, keskitetysti ohjattu kirjakauppaketju, johon kuului vuoden lopussa 60 myymälää sekä Dose-multimediaerikoisliike Helsingissä. Myymälämäärä kasvoi vuoden aikana kahdella. Suomalainen Kirjakauppa on Suomen suurin laajan valikoiman kirjakauppaketju.

Kirjakauppa-alalla vuoden myynnin arvioidaan kasvaneen noin kolme prosenttia. Alan sisällä kirjojen myynti kasvoi kuitenkin muita tuoteryhmiä selvästi paremmin. Kirjamyynnin kasvuun vaikutti suurelta osin hyvä tarjonta. Kasvu ajoittui kuitenkin selvästi

loppuvuoteen alkuvuoden oltua edellisen vuoden tasoa.

Suomalaisessa Kirjakaupassa panostettiin voimakkaasti markkinointiin asiakasvirtojen kasvattamiseksi. Kampanjoissa onnistuttiinkin hyvin ja erinomaiset tulokset saavutettiin joulumyynissä. Heti alkuvuonna kuitenkin käynnistettiin nollakasvusta johtuen tiukka säästö- ja kateohjelma.

Alan yleistä linjaa seuraten Suomalaisessa Kirjakaupassa kirjamyynti kasvoi selvästi muuta myyntiä paremmin. Erityisen hyvin kehittyi ulkomaisen kirjallisuuden myynti. Monta vuotta voimakkaasti kasvaneen cd-rom-tuoteryhmän myynti puolestaan pysähtyi edellisen vuoden tasolle.

Helmikuussa Suomalainen Kirjakauppa osti Pohjalainen Kirjakauppa Oy:n liiketoiminnan 1.4.1999 alkaen. Tällöin Suomalaisen Kirjakaupan omistukseen siirtyi Oulussa toimimaan suurin yksityisessä omistuksessa ollut alan yksikkö.

Syyskuussa Suomalainen Kirjakauppa avasi verkkokirjakaupan (www.suomalainen.com) koko kotimaisen kirjallisuuden valikoimalla. Valikoima on laajentumassa käynnistyneen vuoden alkukuukausien aikana 1,5 miljoonalla englanninkielisellä kirjalla sekä myöhemmin keväällä lehtivuosisikertatilauksilla. Tavoitteena on jatkossakin kehittää verkkokirjakauppaa ja myymäläverkostoa rinnakkain asiakkaalle vaihtoehtoisina ja toisiaan tukevinä asiointikanavina.

Useamman vuoden jatkuneen myymäläkehitystyön jälkeen on toimintavuoden aikana painopiste erilaisissa kehityshankkeissa ollut pääkonttoriympäristössä ja taustajärjestelmissä.

Lehtivuosisikertajärjestelmä on uudistettu samoin kuin automaattinen valikoiman täydennysjärjestelmä.

Henkilökunnan koulutuksen pääpaino oli tietotekniikan hyödyntämisessä asiakaspalvelun parantamiseksi entistään.

Suomalaisen Kirjakaupan liikevaihto kasvoi 5,9 % ollen 602,5 Mmk. Keväällä ostetun liiketoiminnan vaikutus liikevaihtoon oli noin 3 %. Liikevoittotasolla kirjakaupan tulos oli 27,8 Mmk. Kasvu oli 16,3 %. Investoinnit olivat 24,2 Mmk ja noin kolmanneksen edellistä vuotta pienemmät. Investoinnit kohdistuivat uuden liiketoiminnan ostoon, myymälä uudistuksiin sekä tietojärjestelmähankintoihin.

Suomalaisen Kirjakaupan palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 692 henkilöä, mikä oli 32 henkilöä edellistä vuotta enemmän. Yhtiön toiminnasta vastasi toimialajohtaja, ekonomisti Raimo Kurri.

Kirja-alalla suoratarjonta kirjakerhojen ja verkkokirjakauppojen myötä kasvaa edelleen. Tämä on osaltaan voimistamassa myös hintakilpailua. Suomalainen Kirjakauppa on varautunut tähän kehittämällä konseptiaan sekä vaihtoehtoisia asiointikanavia niin omina kuin toisiaan tukevinä ratkaisuin.



FINNKINO OY



Finnkino harjoittaa elokuvien esitystoimintaa Suomessa sekä tytäryhtiöidensä kautta Virossa ja Latviassa. Lisäksi yhtiö tuo maahan pienten kohdeyhtymien elokuvia lähinnä oman elokuvateatteriketjunsä tarpeisiin sekä elokuvia videojälleenmyyntiin ja -vuokraukseen. Finnkinon tytäryhtiö Interprint Oy tarjoaa elokuvien tekstityspalveluita.

Finnkinolla oli vuoden lopussa Suomessa 19 elokuvateatteria, joissa oli yhteensä 78 salia. Vuotta aiemmin teattereita oli 23. Teatterit sijaitsevat yhdeksällä paikkakunnalla.

Vuoden 1999 aikana Finnkinon merkittävimmät panostukset kohdistuivat kolmen monisaliteatterin avaamiseen. Helsingin Tennispalatsin 14-salinen teatteri avautui helmikuussa, Tampereen Plevnan 10 salia huhtikuussa ja Porin 5-salinen Promenadikeskus marraskuussa. Kaikki kolme on rakennettu monipuolisiksi elokuva- ja viihdekeskuksiksi, jotka tarjoavat elokuvan lisäksi sekä ravintola- että muita oheispalveluita. Tennispalatsissa kävi ensimmäisen kymmenen kuukauden aikana 1,2 miljoonaa katsojaa ja siitä tuli Pohjoismaiden suurin elokuvakeskus.

Elokuvien kokonaiskatsojamäärät kasvoivat Suomessa noin 10 % kaikkiaan seitsemään miljoonaan. Merkittävä kasvu johtui sekä hyvästä elokuvatarjonnasta, erityisesti kotimaisen elokuvan noususta, sekä elokuvateattereiden parantuneesta tasosta ja kasvaneesta määrästä. Merkittäväksi kasvun tekee se, että vertailuvuonna lukuihin sisältyy Titanic-elokuva, joka yksin keräsi yli miljoona katsojaa. Elokuvateatterikannan parantumisen vaikutus näkyy hyvin Helsingissä ja Tampereella,

sillä näillä paikkakunnilla kävijämäärät nousivat kymmeniä prosentteja.

Monisaliteattereiden rakentamisen yhteydessä koko Finnkinon teatteriketjun konsepti on uudistettu aina uusista toimintatavoista henkilökunnan koulutukseen ja työvaatteisiin. Samalla on uusittu oheismyyntivalikoima.

Kehityspanostukset muiden kuin monisaliteattereiden osalta kohdistuivat verkkokaupan kehittämiseen sekä lipunvarausjärjestelmän uudistamiseen tietotekniikan tarjoamia uusia mahdollisuuksia hyödyntäen.

Videomarkkinoiden kehitys oli positiivista. Edelleen myyntivideoiden myynti kasvoi vuokravideoita paremmin. Myös DVD:n lisääntyminen huomioitiin tarjonnassa, joskin sen osuus on vielä vähäistä.

Tekstityspalveluita tarjoavalle Interprintille toimintavuosi oli merkittävä, sillä markkinoille tuli kilpailija, jolloin yhtiön volyyymi puolittui ja hintataso laski. Elokuva-alan hyvästä kasvusta johtuen kopiomäärät olivat kuitenkin toimintavuonna hienoisessa nousussa. Vuoden aikana yhtiön toiminta ja kustannukset sopeutettiin vastaamaan uutta markkinatilannetta.

Finnkinon Suomen toimintojen liikevaihto oli 229,6 Mmk, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 2,1 %.

Liikevoittotasolla tulos oli 9,2 Mmk ja 18,0 % edellistä vuotta parempi. Monisaliteattereiden rakentamiseen ja varustamiseen painottuneet investoinnit, joihin sisältyy myös tytäryhtiö AS MPDE:n hankinta, olivat 38,7 Mmk ja 16,6 % edellistä vuotta suuremmat.

Finnkinon palveluksessa oli Suomessa keskimäärin 388 henkilöä, mikä

oli 27 henkilöä edellistä vuotta enemmän. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden toiminnasta vastasi toimialajohtaja, KTM Timo Mänty.

Finnkino on elokuvien esitystoiminnassa markkinajohtaja Suomessa. Kulunut vuosi osoitti, että alan kasvu kohdistuu suurille paikkakunnille, joilla tarjonta on parantunut uusien monisaliteattereiden ansiosta. Kasvumahdollisuuksia on olemassa, sillä edelleen Suomi on selvästi jäljessä muista Euroopan maista elokuvissakäyntien määrässä. Finnkinon tavoitteena on jatkossakin kehittää teatteriverkoston ja rakentamalla uusia monisaliteattereita että parantamalla olemassa olevia teattereita.



AS MPDE



Toukokuussa Finnkino laajensi toimintaansa Viroon hankkimalla omistukseensa 90 % virolaisesta elokuvien levitys- ja esitysyhtiö AS MPDE:stä (Motion Picture Distribution of Estonia).

Elokuvien levitystoiminnassa MPDE edustaa Virossa valtaosaa amerikkalaisista filmyhtiöistä ja sen markkinaosuus on noin 2/3 koko maan levitystoiminnasta. Elokuvien esitystoimintaa yhtiöllä on sekä Tallinnassa että Tartossa. Kummallakin paikkakunnalla on yksi kaksisalainen teatteri. Esitystoiminnassa MPDE:n markkinaosuus on runsaat 60 %.

Joulukuussa MPDE allekirjoitti urakkasopimuksen tavoitteenaan rakentaa Tallinnan keskustaan Viru-auki-

on viereen 11-salinen elokuva- ja viihdekeskus. Rakennustyöt käynnistyvät alkuvuodesta 2000 ja valmiina keskus on keväällä 2001. Tila- ja tekniikkaratkaisuiltaan se tulee olemaan samaa tasoa Suomessa avattujen elokuva- ja viihdekeskusten kanssa.

Yhtiö omistaa kolmanneksen virolaisesta elokuvatekstittämöstä Oü Baltlabista.

MPDE:n liikevaihto konsernissa oloajalta oli 7,5 Mmk ja tulos liikevoittotasolla 1,7 Mmk. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 71 henkilöä. Yhtiön vähemmistöosakkaana ja toimitusjohtajana oli Aldo Tammsaar.

MPDE:n tavoitteena on kehittää Suomen emoyhtiön tuella Viron elokuvamarkkinoita sekä monipuolisella tarjonnalla että uusimman teatteritekniikan avulla.

BALTIC CINEMA SIA



Baltic Cinema harjoittaa elokuvien esitys- ja levitystoimintaa Latviassa.

Latviassa elokuvien kokonaismarkkinat kehittyivät positiivisesti, joskin markkinoista noin 90 % on keskittynyt Riikaan. Siellä yhtiöllä on kaksi teatteria, joissa kummassakin on kaksi salia. Suunnitelmissa on avata kolmas teatteri alkuvuoden aikana. Samoin esitään paikkaa monisaliteatterille.

Toimintavuoden aikana panostettiin merkittävästi henkilökunnan koulutukseen kehittämällä kansainvälisyysvalmiuksia, atk-taitoja sekä teatterihenkilökun-

nan asiakaspalveluvalmiuksia.

Baltic Cineman liikevaihto oli 11,3 Mmk, jossa kasvu edellisestä vuodesta oli 21,0 %. Liikevoittotasolla yhtiön tulos oli 2,4 Mmk kasvaen 59,1 %. Investoinnit olivat 0,3 Mmk.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 36 henkilöä, mikä oli saman verran kuin vuotta aiemmin. Yhtiön toimitusjohtajana oli Atis Amolins.

EUROSTRADA OY



Eurostradan toiminta jakaantuu kahteen yksikköön Eurostrada-taukopaikoihin ja Pizza Hut -ravintoloihin.

Eurostrada-taukopaikka on kokonaisvaltainen virkistyspaikka, joka tarjoaa monipuolisia palveluja tielläliikkuville. Taukopaikat ovat pääsääntöisesti auki 24 tuntia vuorokaudessa. Eurostradan taukopaikkaketju muodostuu kahdeksasta taukopaikasta pääteiden varsilla sekä Esso-Mellunkylä-jakeluasemasta Helsingissä. Eurostrada toimii yhteistyössä eri öljy-yhtiöiden kanssa.

Erityisesti alkuvuonna pääkaupunkiseudulla vallinnut kova polttoainehintakilpailu vaikutti muutamien toimipisteen myyntiin merkittävästi. Rajahovin taukopaikassa Vaalimaalla näkyi myös selvästi rajanylitysliikenteen vähentyminen. Eurostradan taukopaikkojen yhteenlaskettu bensinin myynti laski selvästi, mutta dieselin myynti puolestaan kasvoi hieman. Ruokamyynti oli edellisen vuoden tasoa.

Toimintavuonna panostettiin edelleen konseptin kehittämiseen ja ketjumaiseen toimintamalliin. Menes-



tyksellisesti kehitettiin myös ruoka-tuotekonseptia.

Taukopaikkojen liikevaihto oli 157,5 Mmk, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 2,5 %. Liikevaihdon lievästä laskusta huolimatta taukopaikkojen tulos parani selvästi edellisestä vuodesta.

Eurostrada on Pizza Hut -ravintolatoiminnan franchising-sopimuksen haltija Suomessa. Toiminta koostuu kolmesta pääkonseptista: A-oi-keuksin varustetuista täyden palvelun pöytiintarjoiluravintoloista, pizzapalo- ja myyvästä Express-yksiköistä sekä Take Away Shoppeista, joista pizzaa saa mukaansa.

Pizza Hut -ketjuun kuului vuoden lopussa 19 ravintolaa. Vuoden aikana lopetettiin yksi ravintola ja avattiin uudet yksiköt Helsingin Tennispalatsiin ja Porin Promenadikeskukseen.

Vuosi oli ketjun strategian tarkentamisen aikaa yksikön kannattavuusongelmista ja fast food -sektorilla valinneesta kovasta kilpailusta johtuen. Ketjun peruselementtejä kehitettiin ja jalostettiin vastaamaan kiristynyttä kilpailua. Strategian mukaisesti tiukennettiin uusien yksiköiden perustamiskriteereitä.

Pizza Hutien liikevaihto oli 55,2 Mmk, mikä oli 4,0 % edellistä vuotta parempi. Liikevaihdon kasvu ja tulos eivät kuitenkaan vastanneet niille asetettuja tavoitteita.

Koko Eurostradan liikevaihto oli 212,6 Mmk. Laskua edelliseen vuoteen oli 0,9 %. Liikevoitto 4,5 Mmk kasvoi 56,5 %. Eurostrada-taukopaikkojen ja Pizza Hut -ravintoloiden yhteenlasketut investoinnit olivat 7,4 Mmk. Valtaosa investoinneista kohdistui uusien ravintoloiden avaamisiin.

Yhtiön palveluksessa oli vuodessa keskimäärin 623 henkilöä, mikä oli 19 edellistä vuotta enemmän. Yhtiön toimitusjohtajana oli Seppo Soini.

KIINTEISTÖYKSIKKÖ

Vuonna 1999 kiinteistömarkkinat jatkoivat positiivista kehitystään erityisesti kasvukeskuksissa.

Maan jakautuminen kasvukeskuksiin ja muuttotappiopaikkakuntiin korostui edelleen kuluneen vuoden aikana. Erityisesti kasvukeskuksien ydinkeskustoissa toimitiloista oli niukkuutta. Toimitilojen vuokratasot ja myyntihinnat nousivat edelleen ja niiden käyttöaste kasvoi.

Kiinteistöyksikön toiminta jakaantuu tulosityksikkötoimintaan ja Rautakirja-yhtymän palveluyksikkötoimintaan. Tulosityksikkötoimintaa harjoitetaan sekä emoyhtiössä että tytäryhtiö P.M. Drockila Oy:ssä. Toiminta koostuu toimitilojen vuokrauksesta. Vuoden 1999 tulos kehittyi myönteisesti edelliseen vuoteen ja asetettuihin tavoitteisiin nähden.

Vuonna 1999 jatkettiin Rautakirja-yhtymän toiminnalle tarpeettomien toimitilojen realisointeja. Realisointien määrä ylitti hivenen edellisvuotisen tason.

Palveluyksikkötoiminnassa kiinteistöyksikkö tukee kiinteistö- ja osakeomistuksin Rautakirja-yhtymän yksiköiden liiketoimintaa sekä osallistuu yhtymän vähittäiskauppaketjujen liikepaikkahankintaan.

Vuonna 1999 kokonaisinvestoinnit olivat 35,3 Mmk. Suurin investointi oli marraskuussa käyttöön otettu Porin Promenadikeskus, joka on Rautakirjan ja Porin kaupungin yhteishankkeena rakennettu elokuva- ja konserttikeskus Porin kaupungin ydinkeskustassa. Varsinaisia liikehuoneistoja vähittäiskaup-

pakettujen käyttöön ei vuoden 1999 aikana hankittu.

Rautakirja-yhtymän kiinteistöomaisuus oli noin 700 Mmk, josta yhtymän omassa käytössä oli noin 60 %.

Vuoden 1999 aikana kiinteistöyksikön palveluksessa oli keskimäärin 8 henkilöä. Yksikön johtajana ja P.M. Drockilan toimitusjohtajana oli ekonomi Jouko Mustonen.



Ympäristö

Kaupan Keskusliiton (KKL) tekemästä tuoreimmasta myyntiselvityksestä käy ilmi, että vuodesta 1999 ei muodostunut niin hyvää kasvuvuotta kaupalle kuin vuosi sitten ennakoitiin. Kulutustavarakaupan uskottiin kasvavan kokonaisuudessaan vähintään kotitalouksien ostovoiman kasvua vastaavalla tasolla. Näin ei kuitenkaan tapahtunut. Päivittäistavarakauppa, tavaratalokauppa ja erikoistavarakauppa saavuttivat yhteensä keskimäärin vain noin kahden ja puolen prosentin markkamääräisen myynnin kasvun. Vähittäiskauppa yhteensä ilman autokauppaa kasvoi 3,0 % ja päivittäistavarakauppa 2,9 %.

Kotitalouksien ostovoiman arvioidaan vuonna 1999 kasvaneen noin neljä prosenttia. Kun lisäksi kuluttajien luottamus talouden kehitykseen oli erittäin vankka eikä säästämisasteesta odoteta tapahtuneen juurikaan muutoksia, olivat edellytykset kaupan hyvälle kasvulle olemassa. Kilpailu kuluttajien ostovoimasta kiristyy kuitenkin jatkuvasti, mikä vie yhä suuremman osan ostovoiman lisäyksestä muualle kuin tavarakauppaan. Erityisesti informaatiotekniikka ja telekommunikaatio ovat vieneet kuluttajien ostovoimaa. Kuluttajien hankinnat ovat myös viime aikoina kohdistuneet enenevässä määrin kalliimpiin investointeihin, kuten asuntoihin, autoihin ja veneisiin.

Kioskikaupan myynnin kehitys vastaa muun päivittäistavarakaupan myynnin kehitystä. Kirjakauppa-alalla koko vuoden myynnin arvioidaan kasvaneen noin kolme prosenttia. Kirjojen myynti kasvoi nopeammin kuin alan muiden tuotteiden myynti. Kirjojen myynnin osuus koko alan myynnistä oli yli puolet.

Keskeiset tapahtumat

Toimintavuosi oli Rautakirjassa strategian mukaisesti tulevaisuuden kasvun

pohjustamisen ja alkavan kansainvälistymisen vuosi.

Suomalainen Kirjakauppa Oy osti helmikuussa Pohjalainen Kirjakauppa Oy:n liiketoiminnan 1.4.1999 alkaen. Tällöin Suomalaisen Kirjakaupan omistukseen siirtyi Oulussa toimiva maan suurin yksityisessä omistuksessa ollut alan yksikkö.

Alkuvuoden aikana Rautakirja Oyj hankki omistukseensa runsaat 21 % Jokerit HC Oyj:stä ja näin Jokerit HC Oyj:stä tuli Rautakirjan osakkuusyhtiö. Tämä omistus jatkaa Rautakirja-yhtymän vahvaa panostusta vapaa-aikaan liittyvään liiketoimintaan.

Suomalainen Kirjakauppa Oy:n viime vuosina suorittamien yrityshankintojen yhteydessä on tullut myös Kirjavälitys Oy:n osakkeita. Huhtikuussa Rautakirja-yhtymän omistus ylitti 20 %:n rajan ja näin Kirjavälitys Oy:stä tuli Rautakirjan osakkuusyhtiö.

Huhtikuussa Rautakirja Oyj käynnisti yhteistyön norjalaisen Narvesen ASA:n kanssa Latviassa kioski- ja kosmetiikkavähittäiskaupassa sekä kahvilatoiminnassa. Narvesen Baltija SIA:lla on Riiassa 12 kioskia, 3 kosmetiikkamyymälää ja 2 kahvilaa. Narvesen omistaa yhtiöstä 55 %, Rautakirja 35 % ja norjalais-latvialainen Linstow-Varner 10 %.

Toukokuussa Finnkino Oy osti 90 % Viron johtavasta elokuvien levitys- ja esitysyhtiöstä, AS MPDE:stä (Motion Picture Distribution of Estonia). Yhtiöllä on elokuvateatteri Tallinnassa ja Tartossa. Joulukuussa yhtiö allekirjoitti urakkasopimuksen rakennuttaakseen Baltian maiden ensimmäisen monisaliteatterin Tallinnaan. 11-salisen elokuva- ja viihdekeskuksen kokonaisinvestoinnin arvo on 160 milj. EEK.

Finnkino Oy avasi vuoden aikana ensimmäiset kolme monisaliteatteriaan. Helsingin Tennispalatsin 14-salinen elokuva- ja viihdekeskus avautui

helmikuussa, Tampereen 10 salin Plevna huhtikuussa ja Porin 5 salia käsittävä konsertti- ja elokuvakeskus Promenadikeskus marraskuussa.

Rautakirja Oyj:stä tuli 1.5.1999 syntyneen Sanoma-WSOY Oyj:n tytäryhtiö, kun Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy ja Oy Devarda Ab sulautuivat perustamalla uuden yhtiön Sanoma-WSOY Oyj:n. Sanoma-WSOY Oyj:n tytäryhtiöiden Werner Söderström Osakeyhtiön ja Sanoma Osakeyhtiön yhteenlaskettu omistus on 54,74 % äänivallasta ja 54,66 % osakkeista.

Suomalainen Kirjakauppa Oy avasi verkkokirjakaupan syyskuussa Suomen laajimmalla kotimaisen kirjallisuuden valikoimalla. Tarjonta laajenee vuoden 2000 alkupuolella englanninkielisiin kirjoihin sekä lehtivuosikertamyyntiin.

Lokakuussa Rautakirja Oyj osti 80 % Suomen johtavasta, pelituotteisiin keskittyneestä Veikkausrasti-myyväläketjusta. Yrityskaupan myötä Rautakirja vahvisti asemiaan maan suurimpana pelituotteiden myyjänä ja kasvatti markkinaosuuttaan Veikkauksen peleissä kuudella prosenttiyksiköllä noin 43 %:iin.

Rautakirja Oyj:n tytäryhtiö Lehti-Maja Eesti AS osti lokakuussa kaksi merkittävää kioskiketjua Virossa. Näin Viron R-kioskien lukumäärä lähes kaksinkertaistui vajaan 200:aan. Samalla Rautakirja perusti yhdessä Viron suurimman lehtikustantajan AS Ekspress Gruppin kanssa lehtijakeluyhtiön, AS Lehepunktin. Yhtiö toimittaa suurten virolaisten ja ulkomaisten kustantajien lehdet runsaaseen 800 myyntipisteeseen ympäri Viroa.

Loppuvuodesta Rautakirja Oyj hankki omistukseensa 10 % norjalaisesta Narvesen ASA:sta. Rautakirjasta tuli yhtiön toiseksi suurin omistaja. Osion pörssissä noteerattava Narvesen toimii Norjassa, Ruotsissa ja Tanskas-

sa valtaosin samoilla toimialoilla kuin Rautakirja Suomessa eli kioski-, lehtitukku- ja kosmetiikkavähittäiskaupassa sekä ravintolatoiminnassa.

Myynti ja liikevaihto

Konsernin veroton kokonaisymyynti vuonna 1999 oli 5,9 Mrd. mk, muutosta edelliseen vuoteen oli 1,5 %. Liikevaihto oli 3.478,3 Mmk kasvaen 1,6 % edellisestä vuodesta. Vuoden 1998 lukuihin sisältyivät osan vuotta keväällä myytyt Tukkutiimi Oy ja Tukkutiimi AB. Mikäli näiden vaikutus eliminoidaan, kasvuksi muodostui 3,7 %. Kun huomioidaan myös yritysostot vuonna 1999, vertailukelpoinen kasvu oli 2,3 %.

Kuten yleensäkin vähittäiskaupassa, myös Rautakirjassa alkuvuoden myynti sujui tavoitteita heikommin. Loppuvuodesta ja varsinkin joulukaupassa tilanne korjaantui hieman. Koko vuoden liikevaihtotavoitetta ei kuitenkaan aivan saavutettu.

R-kioskien liikevaihto Suomessa kasvoi vajaan prosentin 1.686,1 Mmk:aan. Myymälöiden lukumäärä oli 729. Veikkauksen pelituotteiden aiempaa selvästi vaisumpi myynnin kehitys näkyi myös R-kioskeissa. Varsinainen myynti seurasi yleistä päivittäistavaramyynnin kehitystä. Veikkaurasti-ketjun liikevaihto kahdelta kuukaudesta oli 16,2 Mmk.

Kioskikonseptin voimakas kehittäminen jatkui edelleen. Kioskien kes-

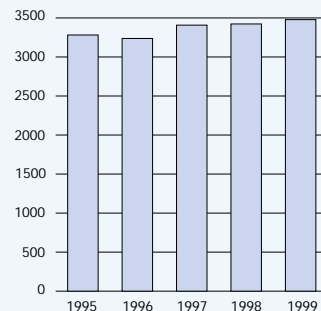
kikoko kasvoi ja tuote- ja palveluvalikoimaa kehitettiin. Syksyllä Rautakirja ja Leonia Pankki käynnistivät kokeilun, jonka tarkoituksena on selvittää, sopiiko pankkipalvelupiste osaksi R-kioskin palvelutarjontaa. Marraskuussa käynnistyi myös Internet-palveluautomaattikokeilu pääkaupunkiseudulla. Keväällä 2000 lanseerataan R-noutopistekonsepti tyydyttämään sähköisen kaupankäynnin ja postimyynnin logistiikkatarpeita.

Virossa jatkui toinen perättäinen ripeän kasvun vuosi. Liikevaihto kasvoi lähes 30 prosenttia 53,2 Mmk:aan. Hankitun uuden liiketoiminnan vaikutus oli 5 Mmk kahdelta kuukaudesta. Kuluvana vuonna kioskitoiminnan liikevaihdon Virossa arvioidaan lähes kaksinkertaistuvan.

Lehtitukkukauppaa harjoittavan Lehtipisteen liikevaihto kasvoi yli 5 prosentilla 847,0 Mmk:aan. Voimakainta kasvu oli sanomalehdissä, vaajat 7 prosenttia. Liikevaihdolla mitattuna sanoma- ja aikakauslehtiryhmät olivat yhtä suuret. Perinteiset aikakauslehdet, naistenlehdet ja yleisaikakauslehdet kehittyivät hyvin. Sanomalehtien kehitystä siivitti iltapäivälehti- en hyvä myynnin kehitys.

Suomalaisen Kirjakaupan liikevaihto ylitti 600 Mmk:n rajan. Kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 5,9 %. Keväällä hankitun Pohjalaisen Kirjakaupan vaikutus kasvuun oli 3 prosenttia. Vahvinta kasvu oli lukutuo-

Liikevaihto, Mmk



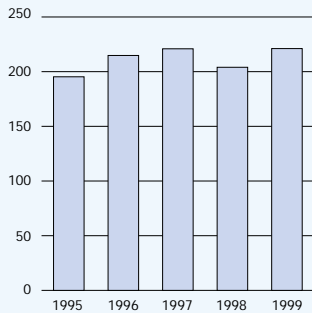
Liikevaihto maittain

| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | Muutos % |
|-----------------|----------------|----------------|-------------|
| Suomi | 3.406,2 | 3.361,4 | 1,3 |
| Viro | 60,8 | 41,5 | 46,5 |
| Latvia | 11,3 | 9,4 | 21,0 |
| Muut | - | 10,7 | |
| Yhteensä | 3.478,3 | 3.422,9 | 1,6 |

Myynti ja liikevaihto toimialoittain

| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | Muutos % | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|
| Kioskikauppa | 1.755,5 | 1.717,5 | 2,2 | 295,3 | 288,9 |
| Lehtitukkukauppa | 847,0 | 805,1 | 5,2 | 142,5 | 135,4 |
| Kirjakauppa | 602,5 | 568,7 | 5,9 | 101,3 | 95,6 |
| Elokuvatoiminta | 248,5 | 243,9 | 1,9 | 41,8 | 41,0 |
| Ravintolatoiminta | 212,6 | 214,5 | -0,9 | 35,8 | 36,1 |
| Muu toiminta | - | 70,3 | | - | 11,8 |
| Sisäinen myynti | -187,9 | -197,1 | -4,7 | -31,6 | -33,1 |
| Konsernin liikevaihto | 3.478,3 | 3.422,9 | 1,6 | 585,0 | 575,7 |
| Välitysmyynti | 2.403,5 | 2.370,8 | 1,4 | 404,2 | 398,7 |
| Myynti yhteensä | 5.881,7 | 5.793,8 | 1,5 | 989,2 | 974,4 |

Tulos, Mmk
ennen satunnaisia eriä



teryhmässä, johon myös tehostetut kampanjat paljolti kohdistuivat, sekä lehtien vuosikertamyynnissä. Sen sijaan viime vuosina vahvasti kasvaneen cd-rom-tuoteryhmän kasvu pysähtyi. Syyskuussa avatulla verkkokirjakaupalla ei vielä ollut oleellista vaikutusta yhtiön myyntiin. Panostusten vaikutusten uskotaan näkyvän seuraavan parin vuoden kuluessa.

Elokuvatoiminnassa Finnkinon investoinnit monisaliteattereihin tuottivat tulosta ennakoituakin enemmän. Kotimaan elokuvien esitystoiminta kasvoi yli 10 prosenttia edellisestä vuodesta. Tämä oli erityisen hyvä tulos, kun huomioidaan, että uudet teatterit olivat toiminnassa vain osan vuotta ja vertailuvuoteen sisältyi kaikkien aikojen suurin elokuvamenestys Titanic. Toisaalta yhtiön liikevaihtoa pienensi eräiden elokuva- ja videotuotteiden leitystoiminnan loppuminen.

Panostusta uusien monisaliteatterikeskusten rakentamiseen tullaan jatkamaan sekä Suomessa että Baltiassa.

Ravintolatoimintaa harjoittavan Eurostradan toiminta jakaantuu kahteen yksikköön Eurostrada-taukopaikoihin ja Pizza Hut -ravintoloihin.

Vuosi 1999 oli taukopaikoissa konseptin ja ketjumaisen toiminnan kehittämisen aikaa. Aluekohtainen voimakas polttoaineiden hintakilpailu vaikutti merkittävästi myyntiin. Polttoainemyynnin lasku muutamassa toimipaikassa vaikutti siten, että koko yhti-

ön myynti laski prosentilla edellisestä vuodesta. Toiminnan kannattavuuteen tällä ei ollut oleellista merkitystä. Muu myynti taukopaikoissa kehittyi suotuisasti.

Pizza Hut -ravintoloiden liikevaihto kasvoi 4,0 % edellisestä vuodesta. Asetettuihin tavoitteisiin verrattuna kehitys ei ollut tyydyttävää. Konseptin edelleen kehittämiseen tullaan panostamaan kuluvana vuotena.

Tulos

Kun Rautakirjan myynti alkuvuodesta kehittyi tavoitteita heikommin, käynnistettiin ensimmäisten signaalien jälkeen laajat kustannusten säästötoimenpiteet. Toisaalta varsinkin myöhemmin syksyllä tehostettiin ja terävöitettiin myynninedistämiskampanjoita. Asetetut kustannussäästöavoitteet ylitettiin. Kun lisäksi myynti lopulta ylitti varovaisimmat arviot, muodostui tulos jopa ennakoitua ja tavoitteita selvästi paremmaksi. Konsernin liikevoitto 198,5 Mmk oli 8,6 % edellisistä vuotta parempi. Kaikki toimialaryhmät paransivat tulostaan edellisestä vuodesta.

Kotimaan Kioskikaupan tulos oli hieman viimevuotista parempi. Kustannustason kasvu onnistuttiin lähes täysin leikkaamaan erilaisin säästötoimin. Loppuvuodesta hankitulla Veikkausrasti-ketjulla ei ollut vaikutusta tilikauden tulokseen. Viron liiketoiminnan tulos oli vielä tappiollinen, mutta

Liikevoitto toimialoittain

| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | Muutos % | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|----------------|----------------|
| Kioskikauppa | 73,3 | 70,4 | 4,1 | 12,3 | 11,8 |
| Lehtitukkukauppa | 53,1 | 49,4 | 7,4 | 8,9 | 8,3 |
| Kirjakauppa | 27,8 | 23,9 | 16,3 | 4,7 | 4,0 |
| Elokuvatoiminta | 11,4 | 8,2 | 39,5 | 1,9 | 1,4 |
| Ravintolatoiminta | 4,5 | 2,9 | 56,5 | 0,8 | 0,5 |
| Muu toiminta | - | 1,5 | - | - | 0,3 |
| Kiinteistöt | 28,4 | 26,4 | 7,5 | 4,8 | 4,4 |
| Yhtymä yhteensä | 198,5 | 182,8 | 8,6 | 33,4 | 30,7 |

selvästi edellistä vuotta parempi huolimatta uuden liiketoiminnan haltuunotto-kustannuksista.

Myynnin hyvän kehityksen seurauksena Lehtitukkukauppa paransi edelleen kannattavuuttaan. Tulostaso oli hyvä. Uuden lehtilähetämötoiminnan kaikki hyödyt eivät vielä realisoituneet kertomusvuonna.

Myynnin kasvu sekä myynnin rakenteen muutos vahvistivat kirjakaupatoiminnan tulosta edellisestä vuodesta. Tulos liikevoitolla mitattuna kasvoi yli 16 prosenttia. Suomalainen Kirjakauppa kävi läpi erittäin tiukan toimintojen tehostamisohjelman ja samanaikaisesti panostettiin sähköisen kaupan kehittämiseen.

Aiemmin mainittu panostus kotimaan monisaliteattereihin näkyi myös Finnkinon kannattavuuden parantumisena kaikista kertaluonteisista käynnistys- yms. kustannuksista huolimatta. Toiminnan painopisteen siirtyminen elokuvien ja videoiden levitystoiminnasta elokuvien esitystoimintaan on parantanut suhteellista kannattavuutta. Sen sijaan kilpailun oleellinen kiristyminen elokuvien tekstitystoiminnassa pudotti Interprint Oy:n tulosta edellisistä vuosista. Baltian toiminoissa sekä Virossa että Latviassa tulos oli edelleen hyvä.

Ravintolatoiminnan tulos kokonaisuutena parani. Taukopaikkatoiminnan tulos parani edellisestä vuodesta huolimatta liikevaihdon lievistä

laskusta. Tuloksen parantumisen syynä olivat säästöt toimintakustannuksissa niin kuin muuallakin konsernissa sekä muutos myynnin rakenteessa. Pizza Hutin tulos oli edelleen epätydyttävä ja hieman edellistä vuotta huonompi.

Kiinteistöyksikön tulos parani lievästi. Yksikön vuokratuotoista runsas puolet tulee nykyisin yhtymän sisäisestä vuokraustoiminnasta.

Investointien korkea taso näkyi sijoitettavien kassavarojen pientymisenä. Osa likvideistä kassavaroista on ollut sijoitettuna pörssiosakkeisiin sekä Suomessa että Euroopassa. Loppuvuoden voimakas kurssinousu nosti rahoituksen nettotuotot 26,0 Mmk:aan, mikä oli 22,2 % edellistä vuotta enemmän. Sen lisäksi realisoitumattomia tuottoja oli runsaat 10 Mmk.

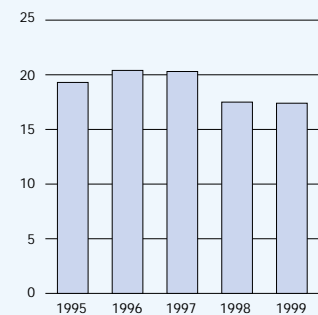
Tulos ennen satunnaisia eriä oli 221,1 Mmk ja yhtymän 90-vuotisen historian paras. Vertailuvuoden tuloksessa satunnaiset erät 190 Mmk olivat TukkuTiimin osakkeiden myyntivoittoa. Vastaavia eriä ei tilikaudella 1999 ollut. Sijoitetun pääoman tuotto oli 17,4 % eli käytännössä sama kuin edellisenä vuotena.

Tulos osaketta kohti parani 21,98 markasta 23,83 markkaan ja osakekohtainen oma pääoma 187,59 markasta 195,96 markkaan.

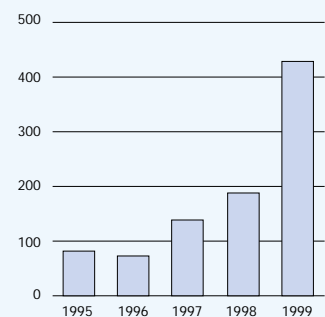
Investoinnit

Tilikaudella kokonaisinvestoinnit olivat 429 Mmk, kun ne edellisenä vuote-

Sijoitetun pääoman tuotto, %



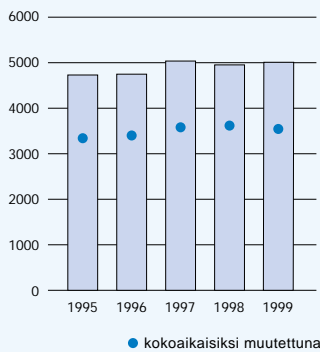
Bruttoinvestoinnit, Mmk



Bruttoinvestoinnit toimialoittain

| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
|------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Kioskikauppa | 102,9 | 63,1 | 17,3 | 10,6 |
| Lehtitukkukauppa | 3,9 | 9,0 | 0,7 | 1,5 |
| Kirjakauppa | 24,2 | 36,2 | 4,1 | 6,1 |
| Elokuvatoiminta | 44,5 | 33,8 | 7,5 | 5,7 |
| Ravintolatoiminta | 7,4 | 17,2 | 1,2 | 2,9 |
| Muu toiminta | 207,5 | 0,9 | 34,9 | 0,2 |
| Kiinteistöt | 35,3 | 19,7 | 5,9 | 3,3 |
| Hallintopalvelut | 2,9 | 8,1 | 0,5 | 1,4 |
| Yhtymä yhteensä | 428,6 | 188,0 | 72,1 | 31,6 |

Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstö maittain vuoden lopussa

| | 1999 | 1998 | Muutos % |
|-----------------|--------------|--------------|-------------|
| Suomi | 4.770 | 4.419 | 7,9 |
| Viro | 566 | 308 | 83,8 |
| Latvia | 42 | 36 | 16,7 |
| Yhteensä | 5.378 | 4.763 | 12,9 |

na olivat 188 Mmk. Merkittävimmät investoinnit olivat Narvesen ASA:n osakkeiden osto 160 Mmk, Jokerit HC Oyj:n osakkeiden hankinta 42 Mmk sekä Suomalaisen Kirjakaupan ja Finnkinon yritysostot ja Kioskikaupan yrityskaupat Suomessa ja Virossa.

Kioskikaupassa loppuunsaatettiin kolme vuotta jatkunut huomattava järjestelmäinvestointi kassapäätteisiin, myynnin seurantaan ja logistiikan hallintaan.

Kahden viime vuoden aikana kotimaan monisaliteattereihin on investoitu yhteensä noin 70 Mmk, josta viime vuonna runsaat 40 Mmk. Helsingissä ja Tampereella kiinteistön omistaa ulkopuolinen taho, Porissa kiinteistöön on investoitu yhdessä Porin kaupungin kanssa.

Rahoitus

Korkeasta investointitasosta huolimatta yhtymän rahoitusasema oli edelleen erittäin vahva. Korollista vierasta pääomaa ei juurikaan ole ja likvidit rahat vuoden lopussa olivat 341,7 Mmk.

Omavaraisuusaste oli 63,4 %, kun se edellisenä vuotena oli lievästi parempi 64,9 %. Velkaantumisaste (gearing) oli negatiivinen -23,3 %.

Vuoden lopussa rahoitusyksikön sijoitettavat varat olivat 273 Mmk, josta noin 31 Mmk oli sijoitettu arvopapereihin ja muut korkomarkkinoille.

Osakepääoma

Rautakirja Oyj:n osakepääoma vuoden 1999 lopussa oli 129,6 Mmk jakautuen 6,48 miljoonaan kappaaleeseen 20 markan nimellisarvoisia osakkeita. A-osakkeita on 5,4 miljoonaa kappaletta ja kullakin A-osakkeella on 20 ääntä. B-osakkeita on 1,08 miljoonaa kappaletta ja ne oikeuttavat yhteen ääneen kappaaleelta. Osakepääomassa ei vuoden aikana tapahtunut muutoksia.

Tilikaudella hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirja- ja optiolainojen liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkaat

Toimintavuoden aikana Rautakirjan suurimpien osakkeenomistajien osakeomistuksissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Katsauskauden jälkeen 5.1.2000 Kesko Oyj ilmoitti ostaneensa 647.250 A-osaketta, mitkä oikeuttavat 9,99 %:n osuuteen osakepääomasta ja 11,87 %:n osuuteen äänimäärästä. Äänimäärällä mitattuna Kesko Oyj:stä tuli Rautakirjan kolmanneksi suurin omistaja. Osakkeet myi pääosin Kustannusosakeyhtiö Otava, joka luopui lähes kaikista Rautakirja-osakkeistaan. Vuoden lopussa Rautakirja Oyj:llä oli 758 osakkeenomistajaa.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Rautakirja Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa 13. päivänä huhtikuuta ko-

Keskimääräinen henkilömäärä toimialoittain

| | 1999 | 1998 | Muutos % |
|------------------------|--------------|--------------|------------|
| Kioskikauppa | 2.924 | 2.833 | 3,2 |
| Lehtitukku | 223 | 209 | 6,7 |
| Kirjakauppa | 692 | 660 | 4,8 |
| Elokuvatoiminta | 472 | 397 | 18,9 |
| Ravintolatoiminta | 623 | 604 | 3,1 |
| Muu toiminta | - | 187 | - |
| Kiinteistöt | 8 | 8 | - |
| Hallintopalvelut | 64 | 72 | -11,1 |
| Yhtymä yhteensä | 5.006 | 4.970 | 0,7 |

koontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan vuodelta 1999 A- ja B-osakkeelle 11,00 mk osakkeelta. Edellisen vuoden osinko oli 15,50 mk osakkeelta, jossa toiminnallisen tuloksen perusteella maksettu osinko oli 12,00 mk ja ylimääräinen satunnaisiin myyntivoittoihin perustuva osinko 3,50 mk osakkeelta. Ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on 27.4.2000 ja täsmäytyspäivä 18.4.2000.

Henkilöstö

Rautakirja-yhtymän palveluksessa oli keskimäärin 5.006 henkilöä, mikä oli 36 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Henkilöstömäärän lisäys johtui pääosin yrityshankinnoista Baltian maissa sekä Veikkausrasti-ketjun ostopista. Ulkomaisen henkilöstön osuus vuodelopussa oli 608.

Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2.825 henkilöä, vuotta aiemmin määrä oli 42 vähemmän.

Rautakirja-yhtymässä sovelletaan koko vakituisen henkilökunnan kattavaa kannustavaa palkkausjärjestelmää, jossa yksilö- ja pienryhmätasolla palkitaan tavoitteet ylittävistä työsuorituksista vuositason tasolla. Tulospalkkiot vuodelta 1999 olivat 14 Mmk henkilösivukuluineen. Tämä oli edellisen vuoden tasoa.

Alkukesästä pääkonttorin noin 500 työntekijän joukossa suoritettiin sisäinen yrityskuvatutkimus, joka

osoitti työilmapiirin ja toimintaedellytysten kehittyneen kaikilla osa-alueilla aiemmasta kaksi vuotta sitten tehdystä tutkimuksesta selvästi. Tutkimuksen tekijän vertailuryhmiin verrattuna tulokset olivat erittäin hyviä.

Rautakirja ja vuosi 2000

Rautakirjan vuosi 2000 -valmiustöidenpiteet aloitettiin jo vuonna 1997. Hyvän suunnittelun ja testausten ansiosta vuosituhannen vaihe ei aiheuttanut yhtään merkittävää, liiketoimintaa häiritsevää tietoteknistä ongelmaa missään yhtymän osassa.

Euro

Rautakirja ottaa euron käyttöön raportointi- ja kirjanpitovaluuttana 1.1.2002. Pääosa liiketoiminnasta on markkapa-pohjaista vuoden 2001 loppuun asti.

Euron käyttöönotto aiheuttaa merkittäviä kustannuksia hinnoitteluratkaisuissa, koulutuksessa sekä tietojärjestelmien uudistamisessa. Osin näihin muutoksiin alettiin varautua toimintavuoden aikana, mutta valtaosa työstä ajoittuu vuosille 2000 ja 2001. Kaupan Keskusliiton julkaisemia yleisiä arviokriteerejä käyttämällä Rautakirjan euromuutoksesta johtuvien kustannusten ennakoitaan olevan noin 15 Mmk.

Tulevaisuuden näkymät

Kaupalla yleisesti uskotaan seitsemänten perättäiseen kasvuvuoteen.

Kasvun ei kuitenkaan enää oleteta olevan yhtä nopeaa kuin edellisen vuosikymmenen loppuvuosina. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvavan noin 4-4,5 prosenttia ja vähittäiskaupan myynnin 3-4 prosenttia.

Rautakirja-konsernin vahva rahoitus- ja varallisuusasema luo edellytyksiä voimakkaille panostuksille. Kasvun aikaansaaminen on hyvän kannattavuuden säilyttämisen ohella keskeinen tavoite. Kasvua haetaan niin perustoiminnosta kuin uusiakin alueita tutkimalla. Erityisen mielenkiinnon kohteena on vapaa-aikaan perustuva liiketoiminta, joka täydentää yhtymän elokuva- ja ravintolatoimintaa. Ulkomaisen laajentumisen painopisteet ovat sekä kioski- ja lehtitukkukaupassa että elokuvatoiminnassa. Konsernin liikevaihdon ennakoitaan vuonna 2000 kasvavan runsaalla kuudella prosentilla lähes 3,7 Mrd. mk:aan. Toiminnan tuloksen arvioidaan olevan edellisen vuoden tasoa.

TULOSLASKELMA

| <i>Tuloslaskelma 1.1.-31.12.</i> | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 milj.e | 1998 milj.e | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
| Liikevaihto 1) | 3.478,3 | 3.422,9 | 2.371,9 | 2.321,3 | 585,0 | 575,7 | 398,9 | 390,4 |
| Liiketoiminnan muut tuotot 2) | 89,4 | 82,4 | 100,6 | 86,5 | 15,0 | 13,9 | 16,9 | 14,6 |
| Materiaalit ja palvelut 3) | 2.482,2 | 2.426,5 | 1.832,5 | 1.779,8 | 417,5 | 408,1 | 308,2 | 299,3 |
| Henkilöstökulut 4) | 504,3 | 507,2 | 312,3 | 322,1 | 84,8 | 85,3 | 52,5 | 54,2 |
| Poistot ja arvonalentumiset 6) | 93,3 | 86,0 | 47,5 | 41,3 | 15,7 | 14,5 | 8,0 | 6,9 |
| Liiketoiminnan muut kulut 7) | 289,4 | 302,8 | 127,5 | 132,3 | 48,7 | 50,9 | 21,4 | 22,2 |
| Liikevoitto | 198,5 | 182,8 | 152,7 | 132,4 | 33,4 | 30,7 | 25,7 | 22,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut 8) | 22,6 | 21,2 | 52,0 | 115,1 | 3,8 | 3,6 | 8,8 | 19,4 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 221,1 | 204,0 | 204,8 | 247,5 | 37,2 | 34,3 | 34,4 | 41,6 |
| Satunnaiset erät 9) | - | 190,0 | - | 189,0 | - | 32,0 | - | 31,8 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 221,1 | 394,0 | 204,8 | 436,5 | 37,2 | 66,3 | 34,4 | 73,4 |
| Tilinpäätössiirrot 10) | - | - | 21,6 | 19,6 | - | - | 3,6 | 3,3 |
| Välittömät verot 11) | -66,3 | -110,8 | -62,5 | -128,8 | -11,2 | -18,6 | -10,5 | -21,7 |
| Vähemmistön osuus | -0,3 | 0,0 | - | - | -0,1 | 0,0 | - | - |
| Tilikauden voitto | 154,4 | 283,2 | 163,8 | 327,3 | 26,0 | 47,6 | 27,6 | 55,0 |

T A S E

| Tase 31.12. | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 milj.e | 1998 milj.e | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
| VASTAAVAA | | | | | | | | |
| Pysyvät vastaavat 12) | | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 177,3 | 134,8 | 56,9 | 53,0 | 29,8 | 22,7 | 9,6 | 8,9 |
| Konserniliikearvo | 50,2 | 29,4 | - | - | 8,4 | 4,9 | - | - |
| Aineelliset hyödykkeet | 371,0 | 325,3 | 224,6 | 230,0 | 62,4 | 54,7 | 37,8 | 38,7 |
| Sijoitukset | | | | | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä 13) | - | - | 139,2 | 103,5 | - | - | 23,4 | 17,4 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | - | - | 12,4 | - | - | - | 2,1 | - |
| Osuudet omistusyhteisyriksissä 14) | 133,0 | 88,8 | 108,4 | 62,3 | 22,4 | 14,9 | 18,2 | 10,5 |
| Muut sijoitukset 15) 18) | 528,9 | 362,3 | 503,4 | 332,7 | 89,0 | 60,9 | 84,7 | 56,0 |
| Sijoitukset yhteensä | 661,9 | 451,1 | 763,5 | 498,6 | 111,3 | 75,9 | 128,4 | 83,9 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | 1.260,4 | 940,5 | 1.044,9 | 781,5 | 212,0 | 158,2 | 175,7 | 131,4 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus 16) | 215,9 | 197,3 | 84,0 | 66,2 | 36,3 | 33,2 | 14,1 | 11,1 |
| Lyhytaikaiset saamiset 17) | 211,5 | 175,3 | 331,9 | 260,0 | 35,6 | 29,5 | 55,8 | 43,7 |
| Rahoitusarvopaperit 18) | 255,5 | 495,4 | 255,5 | 495,4 | 43,0 | 83,3 | 43,0 | 83,3 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 86,2 | 79,5 | 68,6 | 73,7 | 14,5 | 13,4 | 11,5 | 12,4 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | 769,1 | 947,6 | 740,0 | 895,3 | 129,4 | 159,4 | 124,5 | 150,6 |
| | 2.029,5 | 1.888,1 | 1.785,0 | 1.676,8 | 341,3 | 317,6 | 300,2 | 282,0 |
| VASTATTAVAA | | | | | | | | |
| Oma pääoma 19) | | | | | | | | |
| Osakepääoma | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 |
| Vararahasto | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Muut rahastot | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 7,2 | 7,2 | 7,2 | 7,2 |
| Edellisten tilikausien voitto | 940,9 | 757,9 | 779,2 | 552,3 | 158,3 | 127,5 | 131,1 | 92,9 |
| Tilikauden voitto | 154,4 | 283,2 | 163,8 | 327,3 | 26,0 | 47,6 | 27,6 | 55,0 |
| Oma pääoma yhteensä | 1.269,8 | 1.215,6 | 1.117,5 | 1.054,1 | 213,6 | 204,4 | 188,0 | 177,3 |
| Vähemmistöosuus | 6,8 | 1,6 | - | - | 1,1 | 0,3 | - | - |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä 20) | - | - | 102,6 | 124,2 | - | - | 17,3 | 20,9 |
| Pakolliset varaukset 21) | 9,8 | 11,8 | 9,8 | 11,8 | 1,7 | 2,0 | 1,7 | 2,0 |
| Vieras pääoma | | | | | | | | |
| Laskennallinen verovelka 22) | 44,3 | 51,2 | - | - | 7,4 | 8,6 | - | - |
| Pitkäaikainen vieras pääoma 23) | 33,1 | 28,6 | 28,5 | 28,5 | 5,6 | 4,8 | 4,8 | 4,8 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma 24) | 665,7 | 579,3 | 526,5 | 458,1 | 112,0 | 97,4 | 88,6 | 77,1 |
| Vieras pääoma yhteensä | 743,0 | 659,0 | 555,0 | 486,6 | 125,0 | 110,8 | 93,3 | 81,8 |
| | 2.029,5 | 1.888,1 | 1.785,0 | 1.676,8 | 341,3 | 317,6 | 300,2 | 282,0 |

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma

1.1.–31.12.

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 milj.e | 1998 milj.e | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
| Liiketoiminta | | | | | | | | |
| Liikevoitto | 198,5 | 182,8 | 152,7 | 132,4 | 33,4 | 30,7 | 25,7 | 22,3 |
| Oikaisut liikevoittoon 1) | 86,9 | 97,5 | 40,7 | 52,0 | 14,6 | 16,4 | 6,9 | 8,7 |
| Käyttöpääoman muutos 2) | 69,4 | -3,4 | 69,9 | 13,3 | 11,7 | -0,6 | 11,8 | 2,2 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 354,8 | 276,9 | 263,4 | 197,6 | 59,7 | 46,6 | 44,3 | 33,2 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 19,0 | 21,5 | 30,2 | 30,3 | 3,2 | 3,6 | 5,1 | 5,1 |
| Maksetut korot liiketoiminnasta | -2,4 | -2,8 | -2,6 | -3,1 | -0,4 | -0,5 | -0,4 | -0,5 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 1,5 | - | 1,5 | - | 0,3 | - | 0,3 | - |
| Muut rahoituserät | 12,0 | -0,9 | 11,5 | -1,0 | 2,0 | -0,2 | 1,9 | -0,2 |
| Maksetut verot liiketoiminnasta | -76,6 | -82,8 | -61,1 | -69,4 | -12,9 | -13,9 | -10,3 | -11,7 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 308,3 | 211,9 | 242,9 | 154,4 | 51,8 | 35,6 | 40,9 | 26,0 |
| Investoinnit | | | | | | | | |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot | -166,3 | -153,0 | -51,3 | -64,8 | -28,0 | -25,7 | -8,6 | -10,9 |
| Ostetut konserniyhtiöt 3) | -20,0 | - | -35,7 | -7,9 | -3,4 | - | -6,0 | -1,3 |
| Ostetut osakkuusyhtiöt | -48,6 | 0,0 | -48,8 | -0,1 | -8,2 | 0,0 | -8,2 | 0,0 |
| Muiden osakkeiden ostot | -176,2 | -27,6 | -175,5 | -27,5 | -29,6 | -4,6 | -29,5 | -4,6 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit | 3,6 | 8,0 | 2,3 | 7,1 | 0,6 | 1,3 | 0,4 | 1,2 |
| Myydyt konserniyhtiöt 4) | - | 341,7 | - | 260,0 | - | 57,5 | - | 43,7 |
| Myydyt osakkuusyhtiöt | 4,4 | 0,0 | 2,8 | - | 0,7 | 0,0 | 0,5 | - |
| Muiden osakkeiden myynnit | 8,5 | 8,0 | 8,3 | 7,9 | 1,4 | 1,3 | 1,4 | 1,3 |
| Myönnetyt pitkäaikaiset lainat | - | - | -12,4 | - | - | - | -2,1 | - |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+) | 0,0 | 0,1 | -49,9 | 12,2 | 0,0 | 0,0 | -8,4 | 2,1 |
| Saadut korot investoinneista | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Saadut osingot investoinneista | 0,9 | 0,9 | 11,8 | 62,4 | 0,2 | 0,2 | 2,0 | 10,5 |
| Maksetut verot investoinneista | -45,1 | -4,1 | -45,1 | -4,1 | -7,6 | -0,7 | -7,6 | -0,7 |
| Investointien rahavirta | -438,5 | 174,2 | -393,3 | 245,5 | -73,8 | 29,3 | -66,1 | 41,3 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | -130,3 | 386,2 | -150,4 | 399,9 | -21,9 | 64,9 | -25,3 | 67,3 |
| Rahoitus | | | | | | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 5,6 | - | 10,3 | - | 0,9 | - | 1,7 | - |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | -4,2 | -6,6 | -4,5 | -14,2 | -0,7 | -1,1 | -0,7 | -2,4 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 4,6 | - | - | - | 0,8 | - | - | - |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -12,8 | -32,5 | - | -32,4 | -2,2 | -5,5 | - | -5,4 |
| Maksetut osingot | -100,4 | -81,0 | -100,4 | -81,0 | -16,9 | -13,6 | -16,9 | -13,6 |
| Vähemmistön pääomasijoitus tytäryhtiöön | 4,4 | - | - | - | 0,7 | - | - | - |
| Rahoituksen rahavirta | -103,0 | -120,1 | -94,6 | -127,5 | -17,3 | -20,2 | -15,9 | -21,5 |
| Taseen mukainen rahavarojen muutos | -233,3 | 266,1 | -245,0 | 272,3 | -39,2 | 44,8 | -41,2 | 45,8 |
| Rahavarat 1.1. *) | 574,9 | 308,8 | 569,1 | 296,8 | 96,7 | 51,9 | 95,7 | 49,9 |
| Rahavarat 31.12. *) | 341,7 | 574,9 | 324,1 | 569,1 | 57,5 | 96,7 | 54,5 | 95,7 |

*) Rahavarat sisältävät rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Rahoituslaskelman liitetiedot

| | Konserni | | Emoyhtiö | | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 Mmk | 1998 Mmk | 1999 milj.e | 1998 milj.e | 1999 milj.e | 1998 milj.e |
| 1) Oikaisut liikevoittoon | | | | | | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 93,3 | 86,0 | 47,5 | 41,3 | 15,7 | 14,5 | 8,0 | 6,9 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot | -4,3 | -0,3 | -4,8 | -1,1 | -0,7 | -0,1 | -0,8 | -0,2 |
| Pakollisten varausten muutos | -2,0 | 11,8 | -2,0 | 11,8 | -0,3 | 2,0 | -0,3 | 2,0 |
| | 86,9 | 97,5 | 40,7 | 52,0 | 14,6 | 16,4 | 6,9 | 8,7 |
| 2) Käyttöpääoman muutos | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+) | -17,7 | -9,6 | -17,8 | 6,8 | -3,0 | -1,6 | -3,0 | 1,1 |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+) | -36,1 | -7,1 | -23,3 | -10,5 | -6,1 | -1,2 | -3,9 | -1,8 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-) | 123,1 | 13,4 | 111,1 | 16,9 | 20,7 | 2,2 | 18,7 | 2,8 |
| | 69,4 | -3,4 | 69,9 | 13,3 | 11,7 | -0,6 | 11,8 | 2,2 |
| 3) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä | | | | | | | | |
| Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin | | | | | | | | |
| Pysyvät vastaavat | -44,0 | - | - | - | -7,4 | - | - | - |
| Vaihtuvat vastaavat | -13,2 | - | - | - | -2,2 | - | - | - |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 12,8 | - | - | - | 2,1 | - | - | - |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 13,4 | - | - | - | 2,3 | - | - | - |
| Muut erät | 0,5 | - | - | - | 0,1 | - | - | - |
| Hankintahinta yhteensä | -30,5 | - | - | - | -5,1 | - | - | - |
| Ostettujen yhtiöiden rahavarat | 10,5 | - | - | - | 1,8 | - | - | - |
| Investoinnit konserniyhtiöihin | -20,0 | - | - | - | -3,4 | - | - | - |
| 4) Lisätiedot myydyistä konserniyhtiöistä | | | | | | | | |
| Myytyjen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin | | | | | | | | |
| Pysyvät vastaavat | - | 55,5 | - | - | - | 9,3 | - | - |
| Vaihtuvat vastaavat | - | 146,2 | - | - | - | 24,6 | - | - |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | - | -5,5 | - | - | - | -0,9 | - | - |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | - | -34,4 | - | - | - | -5,8 | - | - |
| Muut erät | - | 183,8 | - | - | - | 30,9 | - | - |
| Myytyjen yhtiöiden rahavarat | - | -3,9 | - | - | - | -0,7 | - | - |
| Myytyjen yhtiöiden vaikutus yhteensä | - | 341,7 | - | - | - | 57,5 | - | - |

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT LUVUT

| | MARKKOINA | | | | | EUROINA | | | | |
|--|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 |
| Liikevaihto, Mmk/milj.e | 3.478,3 | 3.422,9 | 3.407,7 | 3.237,2 | 3.281,4 | 585,0 | 575,7 | 573,1 | 544,5 | 551,9 |
| Liikevaihdon muutos, % | 1,6 | 0,4 | 5,3 | -1,4 | 7,3 | 1,6 | 0,4 | 5,3 | -1,4 | 7,3 |
| Liikevoitto, Mmk/milj.e | 198,5 | 182,8 | 211,0 | 197,6 | 184,9 | 33,4 | 30,7 | 35,5 | 33,2 | 31,1 |
| Liikevoitto, % liikevaihdosta | 5,7 | 5,3 | 6,2 | 6,1 | 5,6 | 5,7 | 5,3 | 6,2 | 6,1 | 5,6 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, Mmk/milj.e | 221,1 | 204,0 | 220,9 | 214,8 | 195,3 | 37,2 | 34,3 | 37,2 | 36,1 | 32,8 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, % liikevaihdosta | 6,4 | 6,0 | 6,5 | 6,6 | 6,0 | 6,4 | 6,0 | 6,5 | 6,6 | 6,0 |
| Voitto ennen veroja, Mmk/milj.e | 221,1 | 394,0 | 213,1 | 234,0 | 195,3 | 37,2 | 66,3 | 35,8 | 39,4 | 32,8 |
| Voitto ennen veroja, % liikevaihdosta | 6,4 | 11,5 | 6,3 | 7,2 | 6,0 | 6,4 | 11,5 | 6,3 | 7,2 | 6,0 |
| Taseen loppusumma, Mmk/milj.e | 2.029,5 | 1.888,1 | 1.719,2 | 1.712,9 | 1.842,9 | 341,3 | 317,6 | 289,1 | 288,1 | 310,0 |
| Pysyvät vastaavat | 1.260,4 | 940,5 | 913,4 | 860,8 | 871,6 | 212,0 | 158,2 | 153,6 | 144,8 | 146,6 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 215,9 | 197,3 | 298,5 | 267,3 | 285,0 | 36,3 | 33,2 | 50,2 | 45,0 | 47,9 |
| Saamiset | 211,5 | 175,3 | 198,5 | 216,7 | 261,4 | 35,6 | 29,5 | 33,4 | 36,4 | 44,0 |
| Rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset | 341,7 | 574,9 | 308,8 | 368,1 | 424,9 | 57,5 | 96,7 | 51,9 | 61,9 | 71,5 |
| Oma pääoma | 1.269,8 | 1.215,6 | 1.016,9 | 942,8 | 839,8 | 213,6 | 204,4 | 171,0 | 158,6 | 141,2 |
| Vähemmistöosuus | 6,8 | 1,6 | 1,5 | 1,5 | 1,7 | 1,1 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Pakolliset varaukset | 9,8 | 11,8 | - | - | - | 1,7 | 2,0 | - | - | - |
| Laskennallinen verovelka | 44,3 | 51,2 | 65,5 | 77,1 | 84,9 | 7,4 | 8,6 | 11,0 | 13,0 | 14,3 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 33,1 | 28,6 | 34,2 | 123,3 | 196,4 | 5,6 | 4,8 | 5,8 | 20,7 | 33,0 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 665,7 | 579,3 | 601,1 | 568,1 | 720,2 | 112,0 | 97,4 | 101,1 | 95,5 | 121,1 |
| Korollinen vieras pääoma | 44,7 | 37,5 | 82,1 | 184,5 | 263,6 | 7,5 | 6,3 | 13,8 | 31,0 | 44,3 |
| Koroton vieras pääoma | 708,2 | 633,4 | 618,7 | 584,0 | 737,8 | 119,1 | 106,5 | 104,1 | 98,2 | 124,1 |
| Oman pääoman tuotto-% | 12,4 | 12,7 | 16,0 | 17,2 | 16,4 | 12,4 | 12,7 | 16,0 | 17,2 | 16,4 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% | 17,4 | 17,5 | 20,3 | 20,4 | 19,3 | 17,4 | 17,5 | 20,3 | 20,4 | 19,3 |
| Omavaraisuusaste, % | 63,4 | 64,9 | 59,5 | 55,3 | 45,7 | 63,4 | 64,9 | 59,5 | 55,3 | 45,7 |
| Velkaantumisaste, % | -23,3 | -44,2 | -22,3 | -19,4 | -19,2 | -23,3 | -44,2 | -22,3 | -19,4 | -19,2 |
| Current ratio | 1,2 | 1,6 | 1,3 | 1,5 | 1,3 | 1,2 | 1,6 | 1,3 | 1,5 | 1,3 |
| Bruttoinvestoinnit, Mmk/milj.e | 428,6 | 188,0 | 138,6 | 72,8 | 81,7 | 72,1 | 31,6 | 23,3 | 12,2 | 13,7 |
| Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta | 12,3 | 5,5 | 4,1 | 2,3 | 2,5 | 12,3 | 5,5 | 4,1 | 2,3 | 2,5 |
| Henkilöstö keskimäärin | 5.006 | 4.970 | 5.038 | 4.760 | 4.680 | 5.006 | 4.970 | 5.038 | 4.760 | 4.680 |
| Henkilömäärä muutettuna kokoaikaisiksi työtuntien mukaan | 3.631 | 3.652 | 3.634 | 3.439 | 3.397 | 3.631 | 3.652 | 3.634 | 3.439 | 3.397 |

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautakirja Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä suoraan tai välillisesti on yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä alkaen ja myydyt tytäryhtiöt myyntihetkeen asti.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyritysten tilinpäätökset on ennen yhdistelyä muutettu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntynyt tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman ero on kohdistettu maa-alueisiin ja rakennuksiin siltä osin, kun niiden käypä arvo on ylittänyt kirjanpitoarvon. Kohdistamaton osa osakkeiden hankintamenosta on käsitelty taseessa konserniliikearvona. Sekä rakennuksiin kohdistetusta osasta hankintamenoa että konserniliikearvosta on tehty suunnitelman mukaiset poistot. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Konserniyrityhtiöiden väliset saatavat ja velat, liiketapahtumat, sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markkoiksi käyttäen Suomen Pankin ilmoittamaa tai kunkin kuukauden lopun keskikurssin perusteella laskettua vuoden keskikurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muunto- ja kurssierot on käsitelty konsernin edellisten tilikausien voittoa oikaisevana eränä.

Yhteisyritysten tilinpäätökset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisina rivi riviltä.

Osakkuusyhtymät on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtymien tilikauden tuloksesta on esitetty rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä. Osakkuusyhtymien hankinnassa syntyneet aktiivat poistetaan 5-10 vuodessa. Konsernin osakkuusyhtymisiin kuuluvat asunto- ja kiinteistöyhtiöt

ovat pääosin konsernin kauppapaikkoja, eikä niiden tilinpäätöksiä ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska yhdistelyllä ei olisi olennaista merkitystä konsernin tulokseen eikä taseeseen.

Rautakirja Oyj kuuluu SanomaWSOY-konserniin, jonka emoyhtiö on Sanoma-WSOY Oyj, kotipaikka Helsinki. Sanoma-WSOY Oyj:n konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa osoitteesta Korkeavuorenkatu 32, 00100 Helsinki.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty välilliset verot ja annetut alennukset. Kuponkipeli- ja autolippumyynnistä on liikevaihtoon kirjattu ainoastaan välityspalkkioiden osuus.

Eläkejärjestelyt

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoisista eläkkeistä vastaa Rautakirja Oyj:n Eläkesäätiö. Eläkesäätiöön kuuluvat työnantajina Rautakirja Oyj, Finnkino Oy, Eurostrada Oy ja P.M. Drockila Oy. Säätiö on suljettu vuonna 1974.

Eläkesäätiön kokonaisvastuu tilivuoden päättyessä oli 116,6 Mmk ja vastuuvajaus 14,8 Mmk. Vastuuvajaus on kirjattu konsernissa kuluksi pääsääntöisesti aikaisempina vuosina.

Muista vapaaehtoisista eläkesitoumuksista johtuvat alkaneet eläkkeet on vakuutettu osin ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Yhtiöiden vastuulla olevat vapaaehtoiset eläkesitoumukset on kirjattu siirtovelkoihin.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

Pysyvät vastaavat

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenuun, osakkeet ja osuudet hankintamenuun tai sitä alempan käypään arvoon. Maa-alueisiin ja rakennuksiin sisältyy arvonnkorotuksia.

Suunnitelman mukaiset poistot kuluvasta käyttöomaisuudesta on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistajat ovat: aineettomat oikeudet 5 v.,

konserniliikearvot 5-10 v., liikearvot ja muut pitkävaikutteiset menot 5-10 v., rakennukset ja rakennelmat 10-40 v., koneet ja kalusto 4-16 v. sekä muut aineelliset hyödykkeet 10 v.

Strategisesti merkittävien liiketoimintojen hankinnasta syntyneet konserniliikearvot poistetaan 10 vuodessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskiahankintahinnan tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenuun tai sitä alempan markkinahintaan.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Konsernitilinpäätöksessä erillisyyhtiöiden tilinpäätössiirtoihin sisältyvä poistoero on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Laskennallisessa verovelassa on lisäksi esitetty emoyhtiön investointivarauksella katettujen tytäryhtiöiden investointien verotuksessa vähennyskelvoton osa. Jakotuseroista johtuvia laskennallisia verosaamia ei ole merkitty taseeseen niiden epätodennäköisen toteutumisen tai epäolennaisuuden vuoksi. Arvonnkorotuksia vastaavat laskennalliset verovelat on esitetty liitetiedoissa

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden tuloslaskelman jaottelua on muutettu vastaamaan vuoden 1999 esitystapaa. Liiketoiminnan muista kuluista on siirretty vertailuvuoden tuloslaskelmassa 35,8 Mmk ulkopuolisiin palveluihin. Aiemmin kulujen oikaisuna esitetyt rahtituotot on siirretty liiketoiminnan muihin tuottoihin. Taseessa muiden velkojen ja siirtovelkojen esitystapaa on täsmennetty.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| <i>Tuloslaskelman liitetiedot (Mmk)</i> | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|----------|---------|----------|---------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 1. LIIKEVAIHTO | | | | |
| TOIMIALOITTAIN | | | | |
| Kioskikauppa | 1.755,5 | 1.717,5 | 1.686,1 | 1.676,0 |
| Lehtitukkukauppa | 847,0 | 805,1 | 847,0 | 805,1 |
| Kirjakauppa | 602,5 | 568,7 | - | - |
| Elokuvatoiminta | 248,5 | 243,9 | - | - |
| Ravintolatoiminta | 212,6 | 214,5 | - | - |
| Muu toiminta | - | 70,3 | - | - |
| Sisäinen myynti | -187,9 | -197,1 | -161,2 | -159,7 |
| | 3.478,3 | 3.422,9 | 2.371,9 | 2.321,3 |
| MARKKINA-ALUEITTAIN | | | | |
| Suomi | 3.403,4 | 3.358,5 | 2.369,4 | 2.318,4 |
| Muut EU-maat | 2,6 | 12,9 | - | - |
| Muut maat | 72,3 | 51,6 | 2,5 | 2,9 |
| | 3.478,3 | 3.422,9 | 2.371,9 | 2.321,3 |
| 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | | | |
| Vuokratuotot | 64,1 | 58,9 | 75,7 | 64,1 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | 7,0 | 5,8 | 6,6 | 4,9 |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 18,3 | 17,6 | 18,3 | 17,6 |
| | 89,4 | 82,4 | 100,6 | 86,5 |
| 3. MATERIAALIT JA PALVELUT | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 2.460,7 | 2.390,4 | 1.815,8 | 1.741,2 |
| Varaston muutos | -17,7 | 0,3 | -17,8 | 6,8 |
| | 2.443,0 | 2.390,7 | 1.797,9 | 1.748,0 |
| Ulkopuoliset palvelut | | | | |
| Ostetut kuljetus- ja jakelupalvelut | 39,2 | 35,8 | 34,5 | 31,8 |
| | 2.482,2 | 2.426,5 | 1.832,5 | 1.779,8 |
| 4. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 408,0 | 408,7 | 252,8 | 248,3 |
| Eläkekulut | 60,9 | 61,3 | 38,1 | 52,1 |
| Muut henkilösivukulut | 35,5 | 37,2 | 21,4 | 21,7 |
| | 504,3 | 507,2 | 312,3 | 322,1 |
| Johdon palkat ja palkkiot (maksuperusteiset) | | | | |
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet | 5,4 | 5,4 | 1,9 | 1,9 |
| | 5,4 | 5,4 | 1,9 | 1,9 |
| Lainoja yhtiön lähipiirille ei ole ollut. | | | | |
| 5. HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN | | | | |
| Kioskikauppa | 2.924 | 2.833 | 2.536 | 2.500 |
| Lehtitukkukauppa | 223 | 209 | 223 | 209 |
| Kirjakauppa | 692 | 660 | - | - |
| Elokuvatoiminta | 472 | 397 | - | - |
| Ravintolatoiminta | 623 | 604 | - | - |
| Muu toiminta | - | 187 | - | - |
| Kiinteistöt | 8 | 8 | 2 | 2 |
| Hallintopalvelut | 64 | 72 | 64 | 72 |
| | 5.006 | 4.970 | 2.825 | 2.783 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|----------|--------|----------|--------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 84,7 | 78,3 | 46,3 | 41,3 |
| Konserniliikearvon poisto | 6,4 | 6,6 | - | - |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 2,2 | 1,1 | 1,2 | - |
| | 93,3 | 86,0 | 47,5 | 41,3 |
| 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT | | | | |
| Vuokrat | 128,0 | 123,1 | 57,1 | 46,4 |
| Myynnin kulut | 57,6 | 65,7 | 31,1 | 36,3 |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut | 9,7 | 11,9 | 6,0 | 6,9 |
| Muut kulut | 94,1 | 102,1 | 33,3 | 42,8 |
| | 289,4 | 302,8 | 127,5 | 132,3 |
| 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | - | - | 15,8 | 85,8 |
| Muilta | 2,7 | 1,1 | 2,6 | 0,7 |
| | 2,7 | 1,1 | 18,4 | 86,6 |
| Korkotuotot pysyvien vastavien sijoituksista | | | | |
| Muilta | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | - | - | 11,4 | 9,1 |
| Muilta | 28,3 | 25,7 | 27,6 | 25,3 |
| | 28,3 | 25,7 | 39,0 | 34,5 |
| Rahoitustuotot yhteensä | 31,1 | 26,8 | 57,4 | 121,1 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | -3,4 | - | - | - |
| Sijoitusten arvonalentumiset | | | | |
| Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset | -1,9 | -3,6 | -1,9 | -3,6 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | - | - | -0,3 | -0,7 |
| Muille | -3,2 | -2,0 | -3,1 | -1,7 |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä | -3,2 | -2,0 | -3,5 | -2,4 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 22,6 | 21,2 | 52,0 | 115,1 |
| 9. SATUNNAISET ERÄT | | | | |
| Vuonna 1998 satunnaisiin tuottoihin on kirjattu TukkuTiimi Oy:n ja TukkuTiimi AB:n osakkeiden myynnistä saadut myyntivoitot. | | | | |
| 10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | - | - | 21,6 | 19,6 |
| | - | - | 21,6 | 19,6 |
| 11. VÄLITTÖMÄT VEROT | | | | |
| Tuloverot satunnaisista eristä | - | -49,2 | - | -49,2 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -73,2 | -69,3 | -62,5 | -79,6 |
| Laskennallisen verovelan muutos | 6,9 | 7,8 | - | - |
| | -66,3 | -110,8 | -62,5 | -128,8 |
| Laskennallisen verovelan muutos | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 7,0 | 7,1 | - | - |
| Jaksotuseroista | 1,4 | 0,6 | - | - |
| Verokannan muutoksesta johtuva | -1,5 | - | - | - |
| | 6,9 | 7,8 | - | - |

Taseen liitetiedot (Mmk)

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

KONSERNI

| | Hankintameno 1.1.1999 | Lisäykset **) | Vähennykset | Siirrot taseerien välillä ja kurssi-erot | Hankintameno 31.12. 1999 | Kertyneet poistot 1.1.1999 | Arvonalmukset 1.1.1999 | Vähennyksen kertyneet poistot ja arvonalmukset ***) | Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot | Arvonalmukset ja niiden palautukset | Kirjanpitoarvo 31.12. 1999 |
|---|--------------------------|------------------|-------------|--|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------|---|--|-------------------------------------|----------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet *) | 41,3 | 11,3 | -2,1 | 0,0 | 50,5 | -16,4 | | 2,0 | -8,7 | | 27,3 |
| Liikearvo *) | 95,2 | 40,7 | -62,5 | | 73,4 | -57,8 | | 54,6 | -6,9 | | 63,4 |
| Muut pitkävaikutteiset menot *) | 130,9 | 29,4 | -22,5 | 8,5 | 146,4 | -66,8 | | 20,8 | -14,1 | | 86,3 |
| Ennakkomaksut | 8,3 | 0,3 | | -8,3 | 0,3 | | | | | | 0,3 |
| | 275,8 | 81,7 | -87,1 | 0,3 | 270,7 | -141,0 | | 77,4 | -29,8 | | 177,3 |
| Konserniliikearvo | 63,5 | 27,2 | | | 90,7 | -34,1 | | | -6,4 | | 50,2 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 15,7 | 5,1 | | | 20,8 | | | | | | 20,8 |
| Arvonkorotukset | 18,2 | | | | 18,2 | | | | | | 18,2 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 33,9 | 5,1 | | | 39,1 | | | | | | 39,1 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 124,7 | 36,5 | -0,3 | 0,0 | 161,0 | -57,3 | | 0,2 | -3,8 | | 100,0 |
| Arvonkorotukset | 53,8 | | | | 53,8 | | | | | | 53,8 |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä | 178,5 | 36,5 | -0,3 | 0,0 | 214,7 | -57,3 | | 0,2 | -3,8 | | 153,8 |
| Koneet ja kalusto *) | 269,4 | 63,1 | -26,5 | 14,8 | 320,8 | -115,6 | | 22,2 | -51,0 | | 176,5 |
| Muut aineelliset hyödykkeet *) | 2,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 2,0 | -0,5 | | 0,1 | -0,1 | | 1,4 |
| Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat | 14,9 | 0,2 | | -14,7 | 0,3 | | | | | | 0,3 |
| | 498,8 | 104,9 | -26,9 | 0,1 | 577,0 | -173,4 | | 22,4 | -54,9 | | 371,0 |
| Sijoitukset | | | | | | | | | | | |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä | 90,2 | 48,7 | -3,2 | 2,4 | 138,1 | | -1,5 | | | -3,6 | 133,0 |
| Muut sijoitukset | | | | | | | | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 380,1 | 176,3 | -4,9 | -3,3 | 548,1 | | -20,0 | 0,8 | | -2,2 | 526,7 |
| Muut saamiset | 1,2 | 0,1 | -0,2 | | 1,1 | | | | | | 1,1 |
| Ennakkomaksut | 1,1 | | | | 1,1 | | | | | | 1,1 |
| Muut sijoitukset yhteensä | 382,3 | 176,4 | -5,1 | -3,3 | 550,3 | | -20,0 | 0,8 | | -2,2 | 528,9 |
| | 472,6 | 225,0 | -8,2 | -1,0 | 688,4 | | -21,5 | 0,8 | | -5,8 | 661,9 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | | | | | | | | | | |
| | 1.310,6 | 438,9 | -122,2 | -0,5 | 1.626,8 | -348,6 | -21,5 | 100,6 | -91,1 | -5,8 | 1.260,4 |

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.1999

2,7

*) Hankintamenoön sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Vuoden aikana loppuun poistettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno on myytyjen ja romutettujen hyödykkeiden ohella esitetty hankintamenojen vähennyksissä.

***) Sisältää hankittujen yritysten hankintahetkellä olevan käyttöomaisuuden hankintameno.

****) Sisältää myös hankittujen yritysten kertyneet poistot hankintahetkellä.

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

EMOYHTIÖ

| | Hankintameno 1.1.1999 | Lisäykset | Vähennykset | Siirrot tase-erien välillä | Hankintameno 31.12. 1999 | Kertyneet poistot 1.1.1999 | Arvon- alentu- miset 1.1.1999 | Vähennys- ten ker- tyneet poistot ja arvon- alentumiset | Tilikau- den suun- nitelman mukaiset poistot | Arvon- alentu- miset ja niiden palau- tukset | Kirjan- pitoarvo 31.12. 1999 |
|---|--------------------------|-----------|-------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|--|--|---|---------------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet *) | 22,2 | 5,1 | -1,4 | | 25,9 | -9,0 | | 1,3 | -4,7 | | 13,4 |
| Liikearvo *) | 1,7 | 1,1 | | | 2,8 | -0,9 | | | -0,5 | | 1,5 |
| Muut pitkävaikutteiset menot *) | 83,9 | 11,5 | -16,9 | | 78,5 | -44,8 | | 16,1 | -7,7 | | 42,0 |
| | 107,8 | 17,7 | -18,2 | | 107,2 | -54,8 | | 17,3 | -12,8 | | 56,9 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 6,1 | | | | 6,1 | | | | | | 6,1 |
| Arvonkorotukset | 18,2 | | | | 18,2 | | | | | | 18,2 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 24,3 | | | | 24,3 | | | | | | 24,3 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 97,9 | 2,0 | -0,1 | | 99,8 | -48,5 | | 0,1 | -2,4 | | 49,0 |
| Arvonkorotukset | 53,8 | | | | 53,8 | | | | | | 53,8 |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä | 151,7 | 2,0 | -0,1 | | 153,6 | -48,5 | | 0,1 | -2,4 | | 102,8 |
| Koneet ja kalusto *) | 172,2 | 27,7 | -13,7 | | 186,2 | -71,0 | | 12,0 | -30,9 | | 96,3 |
| Muut aineelliset hyödykkeet *) | 1,8 | 0,0 | -0,1 | | 1,8 | -0,5 | | 0,1 | -0,1 | | 1,2 |
| | 350,0 | 29,7 | -13,8 | | 365,9 | -120,0 | | 12,2 | -33,5 | | 224,6 |
| Sijoitukset | | | | | | | | | | | |
| Osakkeet saman konsernin yrityksissä | 103,5 | 35,7 | | | 139,2 | | | | | | 139,2 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 12,4 | | | 12,4 | | | | | | 12,4 |
| Osuudet omistusyhteys- yrityksissä | 62,5 | 48,8 | -1,2 | -1,5 | 108,6 | | -0,2 | | | | 108,4 |
| Muut sijoitukset | | | | | | | | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 340,1 | 175,5 | -4,6 | 0,6 | 511,5 | | -9,6 | 0,6 | | -1,2 | 501,3 |
| Muut saamiset | 1,2 | | -0,2 | | 1,0 | | | | | | 1,0 |
| Ennakkomaksut | 1,1 | | | | 1,1 | | | | | | 1,1 |
| Muut sijoitukset yhteensä | 342,4 | 175,5 | -4,8 | 0,6 | 513,6 | | -9,6 | 0,6 | | -1,2 | 503,4 |
| | 508,4 | 272,4 | -6,0 | -0,9 | 773,9 | | -9,8 | 0,6 | | -1,2 | 763,5 |
| Pysyvät vastaavat | | | | | | | | | | | |
| yhteensä | 966,1 | 319,8 | -38,0 | -0,9 | 1.247,0 | -174,8 | -9,8 | 30,1 | -46,3 | -1,2 | 1.044,9 |

*) Hankintamenoön sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Vuoden aikana loppuun poistettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno on myytyjen ja romutettujen hyödykkeiden ohella esitetty hankintamenojen vähennyksissä.

13. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ (1.000 mk)

| | Konsernin omistus- ja äänivaltaisuus % | Emoyhtiön omistusosuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kirjanpitoarvo |
|--|--|--------------------------------|--|
| As. Oy Imatran Sassinkulma, Imatra | 74,7 | 60,6 | 672 |
| AS MPDE, Tallinna Viro | 90,0 | | |
| Baltic Cinema SIA, Riika Latvia | 90,0 | | |
| P.M. Drockila Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 281 |
| Finnkino Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 46.874 |
| Eurostrada Oy, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 22.664 |
| Interprint Oy, Helsinki | 100,0 | | |
| Kiint. Oy Hallahepe, Toijala | 100,0 | 100,0 | 813 |
| Kiint. Oy Jokela City 1, Tuusula | 100,0 | 57,0 | 2.120 |
| Kiint. Oy Keravan Toripaviljonki, Kerava | 50,8 | 50,8 | 1.352 |
| Kiint. Oy Kuusankosken kioski, Kuusankoski | 58,9 | 58,9 | 402 |
| Kiint. Oy Porin Liisankatu 6, Pori | 100,0 | 100,0 | 7.215 |
| Kiint. Oy Porin Promenadikeskus, Pori | 73,2 | 73,2 | 11.901 |
| Kiint. Oy Salon Torikioski, Salo | 55,6 | 55,6 | 617 |
| Kirjasoppi Oy, Vantaa | 100,0 | 90,0 | 0 |
| Lehtijakelu-Driva Rack Oy, Vantaa | 100,0 | 90,0 | 0 |
| Lehti-Maja Oy, Vantaa | 100,0 | 98,0 | 5 |
| Lehti-Maja Eesti AS, Tallinna Viro | 100,0 | 100,0 | 17.161 |
| Lehtipiste Oy Pressco, Vantaa | 100,0 | 100,0 | 1.000 |
| O.Y. Lelutaide A.B., Helsinki | 100,0 | 100,0 | 152 |
| Pro Kirja Oy, Helsinki | 50,0 | | |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki | 100,0 | 99,5 | 10.544 |
| Yxplus Oy, Helsinki | 80,0 | 80,0 | 15.447 |
| Yhteensä | | | 139.219 |

14. OSUDET OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ (1.000 mk)

| | Konsernin omistusosuus % | Emoyhtiön omistusosuus % | Konsernin omistamien osakkeiden/osuuksien kirjanpitoarvo |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--|
| Jokerit HC Oyj, Helsinki | 21,14 | 21,14 | 39.499 |
| Kirjavälitys Oy, Vantaa | 20,09 | 17,35 | 3.607 |
| Narvesen Baltija SIA, Riika Latvia | 35,08 | 35,08 | 3.426 |
| Oü Baltlab, Tallinna Viro | 33,33 | - | 166 |
| AS Lehepunkt, Tallinna Viro (yhteisyritys) | 50,00 | 50,00 | - |
| Muut osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet | | | 86.293 |
| Yhteensä | | | 132.991 |

Muihin osakkuusyritysosakkeisiin ja -osuuksiin sisältyy 27 asunto- ja kiinteistöyhtiötä ja yksi merkitykseltään vähäinen osakeyhtiö. Näiden yhtiöiden tilinpäätöksiä ei ole yhdistelty konsernintilinpäätökseen. Konsernin osuus em. osakkuusyritysten omasta pääomasta on 41,1 Mmk.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyritysten konserniaktiivan poistamatta oleva määrä on 15,3 Mmk.

15. MUUT SIJOITUKSET

MUUT OSAKKEET JA OSUDET (1.000 mk)

| | Omistusosuus, % | Kirjanpitoarvo |
|--|-----------------|----------------|
| Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet | | |
| Narvesen ASA, Oslo Norja | 10,00 | 160.076 |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet | | 335.404 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 5.805 |
| Emoyhtiön muut osakkeet ja osuudet yhteensä | | 501.285 |
| Muiden konserniyhtiöiden omistamat | | |
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet | | 31.887 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 2.678 |
| Yhteensä | | 34.565 |
| Konsernissa esitetty osakkuusyritysosakkeissa | | -9.147 |
| Konsernin muut osakkeet ja osuudet yhteensä | | 526.704 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|----------|--------|----------|-------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 16. VAIHTO-OMAISSUUS | | | | |
| Vaihto-omaisuus/Valmiit tuotteet/tavarat 1.1. | 197,3 | 298,5 | 66,2 | 73,0 |
| Muutos tuloslaskelmassa | 17,7 | -0,3 | 17,8 | -6,8 |
| Yrityskauppojen vaikutus | 1,0 | -100,9 | - | - |
| Kurssierot | 0,0 | 0,0 | - | - |
| Vaihto-omaisuus/Valmiit tuotteet/tavarat 31.12. | 215,9 | 197,3 | 84,0 | 66,2 |
| 17. LYHYTAIKAISET SAAMISET | | | | |
| Myyntisaamiset | 121,6 | 104,1 | 103,0 | 83,1 |
| Lainasaamiset | 0,1 | 0,0 | 182,5 | 132,6 |
| Muut saamiset | 32,9 | 15,4 | 0,2 | 0,1 |
| Siirtosaamiset | 56,9 | 55,8 | 46,2 | 44,1 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 211,5 | 175,3 | 331,9 | 260,0 |
| | | | | |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä *) | | | | |
| Myyntisaamiset | 1,7 | - | 8,9 | 3,8 |
| Lainasaamiset | - | - | 182,5 | 132,6 |
| Siirtosaamiset | - | - | 0,8 | 0,5 |
| | 1,7 | - | 192,3 | 136,9 |
| | | | | |
| *) sisältää myös saamiset SanomaWSOY-konserniyhtiöiltä. | | | | |
| | | | | |
| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Lehtipalautusarvio | 13,8 | 13,9 | 13,8 | 13,9 |
| Veikkaus Oy, voittojen lunastukset | 10,1 | 12,8 | 10,1 | 12,8 |
| Muut siirtosaamiset | 32,9 | 29,2 | 22,2 | 17,4 |
| | 56,9 | 55,8 | 46,2 | 44,1 |
| 18. JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVO-PAPEREIDEN MARKKINAHINNAN JA KIRJANPITOARVON EROTUS | | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | | |
| Sijoitukset | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | |
| Markkina-arvo | 186,7 | 0,4 | 182,2 | - |
| Kirjanpitoarvo | 160,6 | 0,1 | 160,1 | - |
| Erotus | 26,1 | 0,3 | 22,1 | - |
| | | | | |
| Rahoitusarvopaperit | | | | |
| Markkina-arvo | 266,2 | 500,0 | 266,2 | 500,0 |
| Kirjanpitoarvo | 255,5 | 495,4 | 255,5 | 495,4 |
| Erotus | 10,7 | 4,6 | 10,7 | 4,6 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|----------|---------|----------|---------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 19. OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma 1.1. ja 31.12. | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | - | 2,5 | - | 2,5 |
| Arvonkorotuksen purku | - | -2,5 | - | -2,5 |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | - | - | - | - |
| Vararahasto 1.1. ja 31.12. | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Käyttörahasto 1.1. ja 31.12. | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1. | 1.041,1 | 839,9 | 879,6 | 634,3 |
| Osingonjako | -100,4 | -81,0 | -100,4 | -81,0 |
| Arvonkorotuksen purku | - | -1,0 | - | -1,0 |
| Muuntoeron muutos | 0,3 | 0,0 | - | - |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12. | 940,9 | 757,9 | 779,2 | 552,3 |
| Tilikauden voitto | 154,4 | 283,2 | 163,8 | 327,3 |
| Oma pääoma yhteensä | 1.269,8 | 1.215,6 | 1.117,5 | 1.054,1 |
| Jakokelpoiset varat | | | | |
| Käyttörahasto | 42,9 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| Edellisten tilikausien voitto | 940,9 | 757,9 | 779,2 | 552,3 |
| Tilikauden voitto | 154,4 | 283,2 | 163,8 | 327,3 |
| Kertyneestä poistoerosta ja muista jakokelvottomista eristä omaan pääomaan merkitty osuus | -108,3 | -131,4 | - | - |
| Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja | 1.030,0 | 952,5 | 985,9 | 922,5 |
| 20. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta. | | | | |
| 21. PAKOLLISET VARAUKSET | | | | |
| Eläkevaraukset | 9,8 | 11,8 | 9,8 | 11,8 |
| | 9,8 | 11,8 | 9,8 | 11,8 |
| 22. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET | | | | |
| Laskennalliset verovelat | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 37,0 | 42,7 | - | - |
| Jaksotuseroista | 7,3 | 8,5 | - | - |
| | 44,3 | 51,2 | - | - |
| Laskennalliset verovelat ja -saamiset, joita ei ole epätodennäköisen toteutumisen tai epäolennaisuuden vuoksi merkitty taseeseen | | | | |
| Laskennalliset verovelat arvонkorotuksista | 20,9 | 20,2 | 20,9 | 20,2 |
| Laskennalliset verosaamiset jaksotuseroista | 9,2 | 6,8 | 8,3 | 6,5 |

| | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|--|----------|-------|----------|-------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 23. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | - | 0,1 | - | - |
| Eläkelainat | 28,5 | 28,5 | 28,5 | 28,5 |
| Muut velat | 4,6 | - | - | - |
| | 33,1 | 28,6 | 28,5 | 28,5 |
| Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua | | | | |
| Muut velat | 3,4 | - | - | - |
| | 3,4 | - | - | - |
| 24. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 5,1 | 2,3 | 5,1 | 2,2 |
| Eläkelainat | 4,5 | 5,2 | 4,5 | 5,2 |
| Saadut ennakot | 15,3 | 13,4 | 0,4 | 0,4 |
| Ostovelat | 368,1 | 269,1 | 305,9 | 213,0 |
| Muut velat | 42,3 | 36,8 | 42,2 | 33,6 |
| Siirtovelat | 230,4 | 252,5 | 168,3 | 203,7 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 665,7 | 579,3 | 526,5 | 458,1 |
| Velat saman konsernin yrityksille *) | | | | |
| Ostovelat | 69,5 | - | 63,7 | 0,8 |
| Muut velat | - | - | 16,4 | 13,0 |
| Siirtovelat | - | - | 0,4 | 0,4 |
| | 69,5 | - | 80,5 | 14,2 |
| *) sisältää myös velat SanomaWSOY-konserniyhtiöille. | | | | |
| Velat omistusyhteisyrityksille | | | | |
| Ostovelat | 5,4 | - | - | - |
| | 5,4 | - | - | - |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Lehdet, kaupintatilimyynti | 36,0 | 32,2 | 36,0 | 32,2 |
| Veikkaus Oy, ostoarvio | 28,3 | 24,7 | 28,3 | 24,7 |
| Jaksotetut henkilöstökulut | 99,6 | 95,3 | 60,1 | 63,0 |
| Jaksotetut tuloverot | 4,8 | 48,5 | - | 45,1 |
| Muut siirtovelat | 61,7 | 51,9 | 43,9 | 38,7 |
| | 230,4 | 252,5 | 168,3 | 203,7 |

| Muut liitetiedot (Mmk) | KONSERNI | | EMOYHTIÖ | |
|---|-----------------|------|-----------------|------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| 25. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön | | | | |
| Eläkelainat | 28,5 | 28,5 | 28,5 | 28,5 |
| Annetut kiinnitykset | 30,5 | 20,5 | 30,5 | 20,5 |
| Eläkelainojen vakuudeksi on pantattu myös osakkeita. | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja | | | | |
| Eläkelainat | - | - | - | - |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 7,3 | 7,3 | 7,3 | 7,3 |
| Ostovelat | 39,4 | 40,7 | 39,4 | 40,7 |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 22,5 | 22,4 | 22,5 | 22,4 |
| Pantatut osakkeet yhteensä | 29,8 | 29,8 | 29,8 | 29,8 |
| Eläkelainojen vakuudeksi on pantattu myös kiinteistöön kiinnitettyjä haltijavelkakirjoja. | | | | |
| Muut annetut vakuudet | | | | |
| Kiinnitetyt haltijavelkakirjat | 5,5 | 5,5 | - | - |
| Yrityskiinnitykset | 7,0 | - | - | - |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | 10,1 | 10,6 | 3,8 | 3,8 |
| Takaukset | 4,6 | 4,8 | - | - |
| | 27,3 | 20,9 | 3,8 | 3,8 |
| Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet | | | | |
| Kiinnitetyt haltijavelkakirjat | - | - | 5,5 | 5,5 |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo | - | - | 5,9 | 6,5 |
| Takaukset | - | - | 8,4 | 7,5 |
| | - | - | 19,8 | 19,5 |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Leasingvastuut | | | | |
| Leasingvastuut seuraavana vuonna | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Leasingvastuut yli vuoden kuluttua | 0,0 | 0,0 | - | - |
| | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| 26. JOHDANNAISSOPIMUKSET (nimellisarvo) | | | | |
| Valuuttatermiinit | 5,5 | 5,3 | 5,5 | 5,3 |
| Johdannaissopimuksilla on suojattu valuuttamääräisiä saamisia. | | | | |
| Avoimna olevien valuuttatermiinien markkavastearvo oli tilinpäätöshetkellä 5,7 Mmk. | | | | |

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Rautakirja Oyj:n osakepääoma on 129,6 Mmk ja osakkeen nimellisarvo 20 markkaa. A-sarjan osakkeita on 5.400.000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1.080.000 kappaletta. A- ja B-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että A-osakkeilla on yhtiökokouksessa 20 ääntä ja B-osakkeilla yksi ääni. Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

Rautakirjan osakkeet noteerataan HEX Helsingin Pörssin päälisalla. Kummin osakesarjan pörssierä on 50 kappaletta.

Yhteisöt omistivat osakkeista vuoden lopussa 98,0 % (98,0 %), yksityishenkilöt 1,9 % (1,8 %) ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 0,1 % (0,2 %).

Pörssikurssien kehitys

Helsingin Arvopaperipörssin vuosi 1999 oli teknologiaosakkeiden vuosi. Etenkin vuoden loppupuoliskolla pörssin tietoliikenne- ja elektroniikkatoimialan osakkeiden kurssit nousivat voimakkaasti. Vuoden aikana HEX-yleisindeksi nousi 167,0 % ja portfoliotuottoindeksi 71,8 %.

Rautakirja Oyj:n A-osakkeen kurssi laski vuoden 1998 lopun 65,26 eurosta vuoden 1999 lopun 53,00 euroon kurssilaskun ollessa 18,8 %. B-osakkeen kurssi nousi 48,77 eurosta 52,50 euroon, jolloin kurssikehitys oli 7,6 %. A-osakkeen vuoden alin kurssi oli 42 euroa ja ylin 68 euroa ja B-osakkeen vuoden alin 46 euroa ja ylin 62 euroa.

Rautakirjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.1999 oli 342,9 milj.e. Vuoden 1998 lopussa markkina-arvo oli 405,1 milj.e.

Vaihtomäärät olivat A-osakkeella 169.879 kappaletta ja 9,1 milj.e, edellisenä vuonna vastaavasti 245.626 kappaletta ja 16,7 milj.e. B-osakkeen vaihtomäärät olivat 11.737 kappaletta ja 0,6 milj.e ja vuotta aikaisemmin 53.878 kappaletta ja 3,6 milj.e.

Sisäpiirisäännöt

Arvopaperimarkkinalain mukaiset uudet sisäpiirisäännöt astuivat Rautakirjan yhtymässä voimaan 1.3.2000.

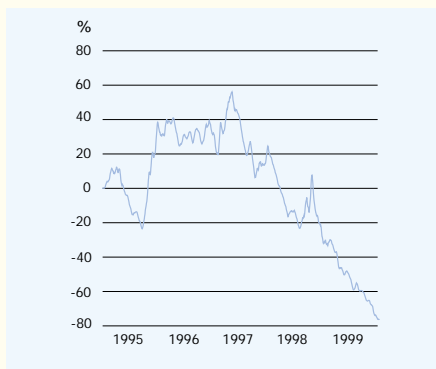
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1999 yhteensä 510 osaketta, jotka edustavat 0,0079 % yhtiön osakkeista ja 0,0005 % äänistä.

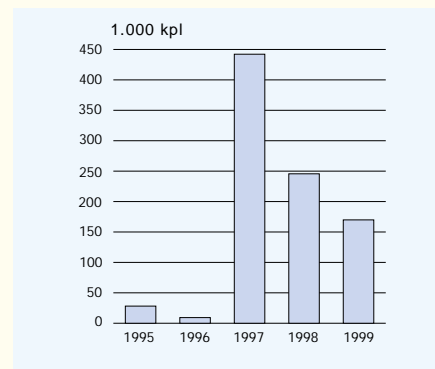
Kurssikehitys
A-osake



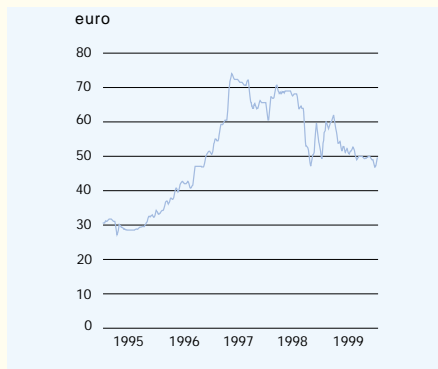
Kurssikehitys Hex-indeksillä mitattuna
A-osake



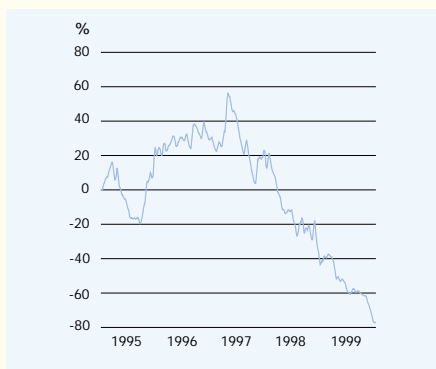
Vaihtomäärät
A-osake



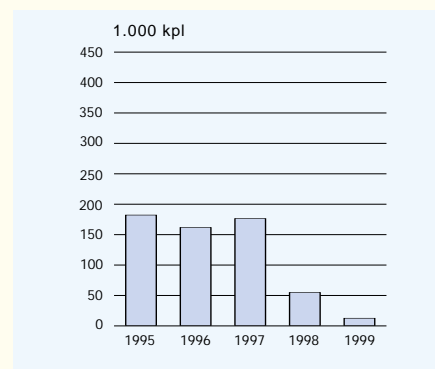
Kurssikehitys
B-osake



Kurssikehitys Hex-indeksillä mitattuna
B-osake



Vaihtomäärät
B-osake



OSAKKEENOMISTAJATIEDOT

Osakkeenomistajat 31.1.2000

| | kpl A-osakkeet | kpl B-osakkeet | % osakkeista | % äänistä |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| Werner Söderström Osakeyhtiö | 1.690.256 | 365.574 | 31,73 | 31,33 |
| Sanoma Osakeyhtiö | 1.266.182 | 220.067 | 22,94 | 23,42 |
| Kesko Oyj | 647.250 | — | 9,99 | 11,87 |
| Oy Karl Fazer Ab | 581.171 | 93.856 | 10,42 | 10,74 |
| Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj | 264.000 | — | 4,07 | 4,84 |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola | 264.000 | — | 4,07 | 4,84 |
| Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi | 150.000 | — | 2,31 | 2,75 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 93.000 | 30.200 | 1,90 | 1,73 |
| Suomalaisen Kirjallisuuden Seura | 72.545 | 19.609 | 1,42 | 1,35 |
| Kuntien Eläkevakuutus | 70.000 | 52.920 | 1,90 | 1,33 |
| 10 suurinta omistajaa yhteensä | 5.098.404 | 782.226 | 90,75 | 94,20 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | 200 | 8.900 | 0,14 | 0,01 |
| Muut osakkeenomistajat yhteensä | 301.109 | 288.746 | 9,10 | 5,78 |
| Arvo-osuuksiksi vaihtamatta | 287 | 128 | 0,01 | 0,01 |
| Kaikki yhteensä | 5.400.000 | 1.080.000 | 100,00 | 100,00 |

Rekisteröityjä osakkeenomistajia 31.1.2000 oli 769.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.1.2000

| | A-OSAKKEET | | | | B-OSAKKEET | | | |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista |
| Yksityiset yritykset | 44 | 8,40 | 4.222.877 | 78,20 | 45 | 9,19 | 706.044 | 65,38 |
| Julkiset yritykset | 2 | 0,38 | 13.910 | 0,26 | 1 | 0,20 | 1.872 | 0,17 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 15 | 2,86 | 789.146 | 14,61 | 9 | 1,84 | 144.825 | 13,41 |
| Julkisyhteisöt | 8 | 1,53 | 215.680 | 3,99 | 6 | 1,22 | 119.744 | 11,09 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 9 | 1,72 | 87.350 | 1,62 | 13 | 2,65 | 52.219 | 4,84 |
| Kotitaloudet | 445 | 84,92 | 70.539 | 1,31 | 416 | 84,90 | 46.268 | 4,28 |
| Ulkomaat | 1 | 0,19 | 11 | 0,00 | — | — | — | — |
| Hallintarekisteröidyt | | | 200 | 0,00 | | | 8.900 | 0,82 |

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.1.2000

| osakkeita kpl | A-OSAKKEET | | | | B-OSAKKEET | | | |
|------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista | osakkaiden lukumäärä | % osakkaista | osakkeita yhteensä | % osakkeista |
| 1-100 | 381 | 72,57 | 16.869 | 0,31 | 356 | 72,51 | 9.842 | 0,91 |
| 101 - 1.000 | 98 | 18,67 | 32.603 | 0,60 | 97 | 19,76 | 34.603 | 3,20 |
| 1.001 - 10.000 | 28 | 5,33 | 99.566 | 1,84 | 27 | 5,50 | 89.163 | 8,26 |
| 10.001 - 100.000 | 11 | 2,10 | 387.816 | 7,18 | 9 | 1,83 | 360.623 | 33,39 |
| 100.001 - | 7 | 1,33 | 4.862.859 | 90,05 | 2 | 0,41 | 585.641 | 54,23 |

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| | MARKKOINA | | | | | EUROINA | | | | |
|---|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 |
| Tulos/osake, mk/e | 23,83 | 21,98 | 24,23 | 23,76 | 20,24 | 4,01 | 3,70 | 4,08 | 4,00 | 3,40 |
| Oma pääoma/osake, mk/e | 195,96 | 187,59 | 156,92 | 145,50 | 129,60 | 32,96 | 31,55 | 26,39 | 24,47 | 21,80 |
| Nimellisosinko/osake, mk/e | | | | | | | | | | |
| A-osake | 11,00*) | 15,50 | 12,50 | 12,00 | 10,00 | 1,85*) | 2,61 | 2,10 | 2,02 | 1,68 |
| B-osake | 11,00*) | 15,50 | 12,50 | 12,00 | 10,00 | 1,85*) | 2,61 | 2,10 | 2,02 | 1,68 |
| Osinko/tulos, % | 46,2 | 70,5 | 51,6 | 50,5 | 49,4 | 46,2 | 70,5 | 51,6 | 50,5 | 49,4 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | | | | | | | | | | |
| A-osake | 3,5 | 4,0 | 3,2 | 3,9 | 4,3 | 3,5 | 4,0 | 3,2 | 3,9 | 4,3 |
| B-osake | 3,5 | 5,3 | 3,5 | 3,9 | 5,1 | 3,5 | 5,3 | 3,5 | 3,9 | 5,1 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) | | | | | | | | | | |
| A-osake | 13,2 | 17,6 | 16,1 | 13,1 | 11,4 | 13,2 | 17,6 | 16,1 | 13,1 | 11,4 |
| B-osake | 13,1 | 13,2 | 14,9 | 12,8 | 9,7 | 13,1 | 13,2 | 14,9 | 12,8 | 9,7 |
| Osakkeen kurssikehitys, mk/e | | | | | | | | | | |
| A-osake | | | | | | | | | | |
| Keskikurssi | 318,63 | 403,53 | 416,83 | 260,04 | 190,67 | 53,59 | 67,87 | 70,11 | 43,74 | 32,07 |
| Alin kurssi | 249,72 | 330,00 | 310,00 | 215,00 | 166,00 | 42,00 | 55,50 | 52,14 | 36,16 | 27,92 |
| Ylin kurssi | 404,31 | 420,00 | 456,70 | 325,00 | 230,00 | 68,00 | 70,64 | 76,81 | 54,66 | 38,68 |
| Kurssi kauden lopussa | 315,12 | 388,00 | 390,00 | 311,00 | 230,00 | 53,00 | 65,26 | 65,59 | 52,31 | 38,68 |
| B-osake | | | | | | | | | | |
| Keskikurssi | 304,02 | 395,10 | 398,24 | 237,20 | 183,04 | 51,13 | 66,45 | 66,98 | 39,89 | 30,79 |
| Alin kurssi | 273,50 | 280,00 | 315,00 | 197,00 | 160,00 | 46,00 | 47,09 | 52,98 | 33,13 | 26,91 |
| Ylin kurssi | 368,64 | 420,00 | 440,00 | 310,00 | 210,00 | 62,00 | 70,64 | 74,00 | 52,14 | 35,32 |
| Kurssi kauden lopussa | 312,15 | 290,00 | 360,00 | 305,00 | 196,00 | 52,50 | 48,77 | 60,55 | 51,30 | 32,96 |
| Osakekannan markkina-arvo, Mmk/milj.e | 2.039 | 2.408 | 2.495 | 2.009 | 1.454 | 343 | 405 | 420 | 338 | 245 |
| A-osake | 1.702 | 2.095 | 2.106 | 1.679 | 1.242 | 286 | 352 | 354 | 282 | 209 |
| B-osake | 337 | 313 | 389 | 329 | 212 | 57 | 53 | 65 | 55 | 36 |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | | | | | | | | | | |
| A-osake, kpl | 169.879 | 245.626 | 442.202 | 9.286 | 28.166 | 169.879 | 245.626 | 442.202 | 9.286 | 28.166 |
| A-osake, % | 3,1 | 4,5 | 8,2 | 0,2 | 0,5 | 3,1 | 4,5 | 8,2 | 0,2 | 0,5 |
| B-osake, kpl | 11.737 | 53.878 | 174.558 | 160.040 | 180.298 | 11.737 | 53.878 | 174.558 | 160.040 | 180.298 |
| B-osake, % | 1,1 | 5,0 | 16,2 | 14,8 | 16,7 | 1,1 | 5,0 | 16,2 | 14,8 | 16,7 |
| Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl **) | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 | 6,48 |
| A-osakkeet (á 20 ääntä) | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 | 5,40 |
| B-osakkeet (á 1 ääni) | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 | 1,08 |
| Osakkeenomistajien määrä tilikauden lopussa | 758 | 744 | 741 | 770 | 845 | 758 | 744 | 741 | 770 | 845 |
| Osakepääoma, Mmk/milj.e | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 129,6 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 | 21,8 |
| A-osakkeet | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 108,0 | 18,2 | 18,2 | 18,2 | 18,2 | 18,2 |
| B-osakkeet | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 21,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 |

*) Hallituksen ehdotus.

**) Vuosina 1995-1999 ei ole ollut osakeanteja.

LASKENTAKAAVAT

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat:

$$\text{Oman pääoman tuotto-\%} = 100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}}$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\%} = 100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = 100 \times \frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

$$\text{Velkaantumisaste, \%} = 100 \times \frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahoitusarvopaperit - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$$

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat:

| | | |
|-------------------------------|---------|--|
| Tulos/osake | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$ |
| Oma pääoma/osake | = | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/osake | = | $\frac{\text{Osakesarjalle jaettava kokonaisosinko}}{\text{Osakesarjan osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos, % | = 100 x | $\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | = 100 x | $\frac{\text{Osakesarjakohtainen osinko/osake}}{\text{Osakesarjakohtaisen osakeantioikaistun osakkeen kurssi tilikauden lopussa}}$ |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) | = | $\frac{\text{Osakkeen tilikauden lopun osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$ |
| Osakkeen keskikurssi | = | $\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | = | A-sarjan tilikauden lopun osakemäärä x A-sarjan tilikauden lopun kurssi + B-sarjan tilikauden lopun osakemäärä x B-sarjan tilikauden lopun kurssi |

HALLITUKSEN ESITYS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 1.029.979.407,57 markkaa, kun konsernin omasta pääomasta on vähennetty poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus sekä muut jakokelvottomat oman pääoman erät.

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on taseen 31.12.1999 mukaan 985.924.318,51 markkaa, josta

| | |
|---------------------------------|-----------------------|
| - käyttörahassto | 42.889.766,65 |
| - edellisten tilikausien voitto | 779.203.433,86 |
| - tilikauden voitto | 163.831.118,00 |
| | <u>985.924.318,51</u> |

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

| | |
|---|-----------------------|
| - osinkoa jaetaan A- ja B-osakkeille 11,00 mk osakkeelta | 71.280.000,00 |
| - jätetään | |
| - käyttörahasstoon | 42.889.766,65 |
| - edellisten tilikausien voitto -tilille | 871.754.551,86 |
| | <u>985.924.318,51</u> |

Vantaalla 3. päivänä maaliskuuta 2000

Jaakko Rauramo

Antero Siljola

Hans Olof Danielsson

Hannu Ervamaa

Olli Reenpää

Hannu Syrjänen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rautakirja Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautakirja Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 15. päivänä maaliskuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö
Tauno Haataja
KHT

YHTYMÄN HENKILÖSTÖ

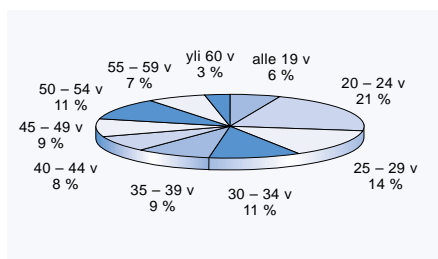
Henkilöstön määrä ja rakenne

Yhtymän henkilömäärä vuoden lopussa oli 5.378, mikä oli 615 henkilöä enemmän kuin edellisvuonna. Henkilömäärän kasvuun vaikuttivat pääasiassa suoritettavat yrityshankinnat. Kotimaassa Rautakirjan omistukseen siirtyi marraskuun alusta Veikkausrasti-ketju. Virossa konserni laajeni hankkimalla elokuvayhtiön toukokuun alussa ja marraskuussa yrityshankintojen seurauksena R-kioskien määrä lähes kaksinkertaistui. Ulkomaisen henkilöstön määrä lisääntyi selvästi ja oli vuoden lopussa 608 henkilöä eli 11 % yhtymän henkilöstöstä. Tämä oli 264 henkilöä edellisvuotta enemmän. Myös perusliiketoiminnoissa kotimaassa tapahtui tasaisesti hienoista kasvua.

Yhtymän keskimääräinen henkilömäärä kasvoi 36 henkilöllä edellisvuoteen verrattuna. Yhtymän palveluksessa oli keskimäärin 5.006 henkilöä. Tehtyjen työtuntien määrä kuitenkin väheni ollen yhteensä 6,2 miljoonaa tuntia. Kokoaikaisiksi muutettuna henkilölukumäärä oli 3.631 eli 21 henkilöä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Rautakirjan toimialat tarjoavat paljon osa-aikaisia työpaikkoja, joita koko konsernin työpaikoista oli 56 %.

Yhtymän toimialat ovat naisvaltaisia. Henkilöstöstä 86 % on naisia ja 14 % miehiä. Jakautuma on pysynyt samana yrityskaupoista huolimatta.

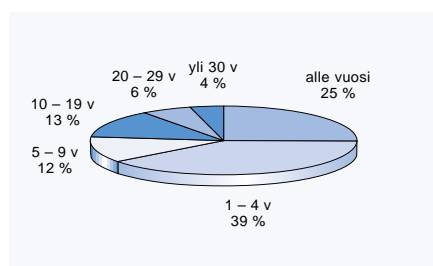
Henkilöstön ikäjakauma



Viime vuosina perusliiketoiminnoissa tapahtunut kasvu sekä yrityskaupat näkyvät sekä ikä- että palveluvuosi-jakaumassa. Ikäjakauma noudattelee

edellisvuotta, mutta alle 25-vuotiaiden osuus on hieman kasvanut. Yli 59-vuotiaiden osuuteen vaikuttaa Rautakirjan Eläkesäätiön tarjoama mahdollisuus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana. Ikäkauma on kuitenkin hyvin tasainen. Palveluvuosisijakaumassa alle viisi vuotta yhtymässä työskennelleiden osuus on kasvanut entisestään, nyt se on 64 %.

Henkilöstön kokemusvuodet



Työterveyshuolto ja henkilöstön terveys

Työterveyshuollossa painopiste oli laiskäiteisessä terveydenhuollossa sekä työkykyä ylläpitävässä toiminnassa. Työterveyshuolto suoritti työhönsijoitustarkastukset sekä iän mukaiset terveystarkastukset työkykyä ylläpitävänä toimintana. Lisäksi vuoden aikana järjestettiin niskaotekuntoutusryhmä sekä neljä kuntoremonttiryhmää.

Sairauspoissaolojen määrä jatkoi vähenemistään ollen yhteensä 218.949 tuntia eli 3,4 % kokonaistyöajasta.

Kohti muutosherkkää työilmapiiriä

Työyhteisön ilmapiiriä seurataan sisäisellä yrityskuvatutkimuksella, joka toteutettiin keväällä pääkonttorissa. Rautakirjan sisäisen yrityskuvan kokonaisprofiili on selvästi suomalaista normitasoa parempi. Verrattuna kahden vuoden takaisiin tuloksiin, lähes kaikissa osatekijöissä oli tapahtunut parannusta. Positiivisinta muutos oli esimies-alaisuudessa, tiedonkulussa, työn organisoinnissa sekä palkitsemisessa. Toimintaa haittaavaa byrokratiaa ei enää koeta yleisesti esiintyvän ja

työskentelyedellytykset ovat parantuneet.

Ilmapiiritutkimukseen kuului myös arvoanalyysi, jossa tarkasteltiin, mitä asioita henkilöstö piti tärkeinä ja minkä asioiden henkilöstö katsoi toteutuvan Rautakirjan käytännön toiminnassa. Menestys ja kasvuhakuisuus koettiin selvästi Rautakirjan arvoiksi. Henkilöstön omista arvoista tärkeiksi koettiin ihmisten arvostaminen, palkitseminen, hyvä yhteishenki sekä taloudellinen menestys.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen

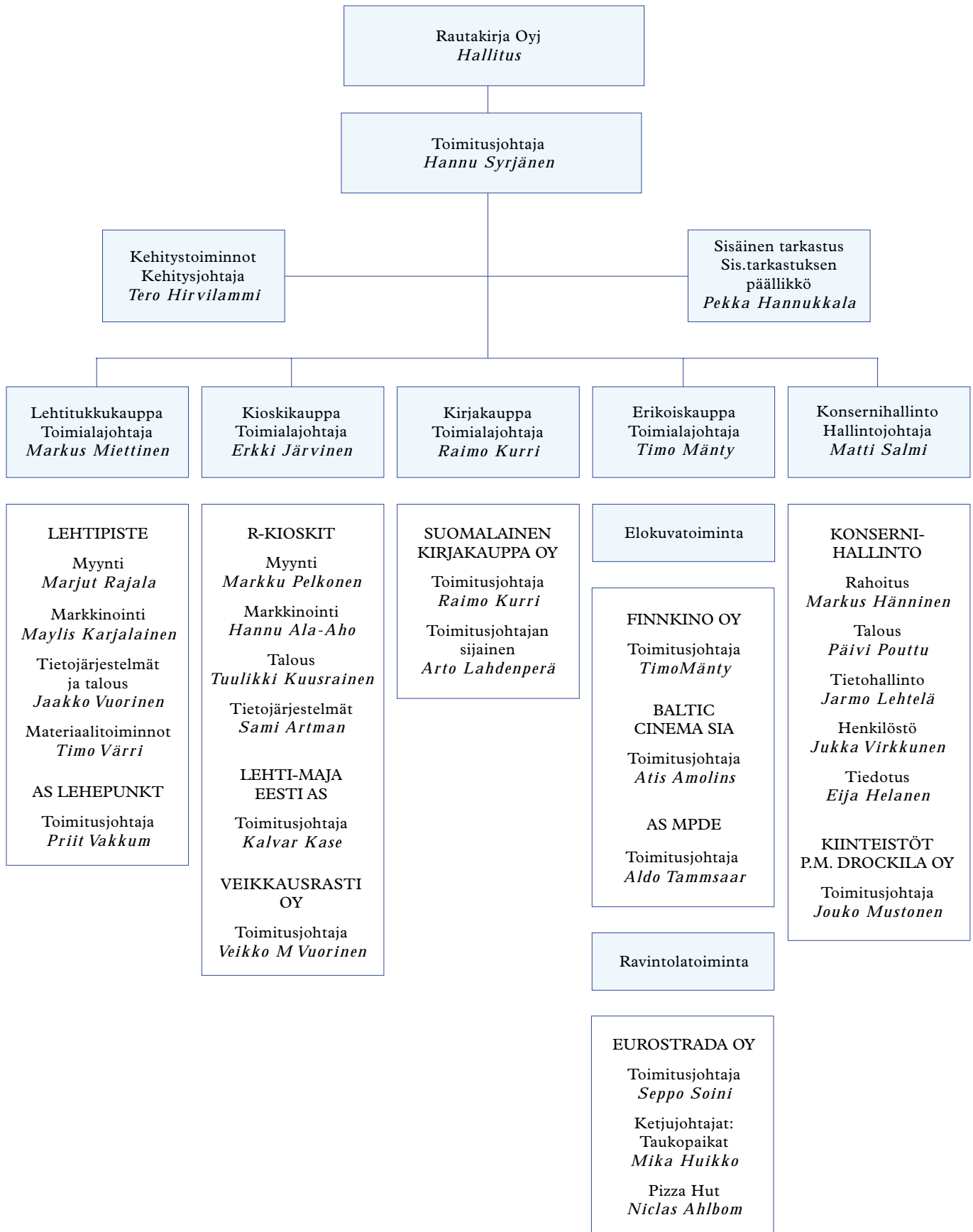
Toiminnan kehittäminen sekä henkilöstön osaamisen kehittäminen ja ylläpitäminen nähdään Rautakirjassa tärkeinä ja toisiaan lähellä olevina toimintoina. Koulutukseen käytettiin 2,6 miljoonaa markkaa ilman palkkatannuksia.

Henkilöstön kehittämisen painopiste oli entiseen tapaan asiakasrajapinnassa työskentelevien sekä heidän lähimpien esimiestensä koulutuksessa. Sisäisenä koulutuksena järjestettiin muun muassa asiakaspalveluun, myyntiin, markkinointiin, atk-taitoihin, tiimityöhön ja esimiestaitoihin liittyen koulutusta yhteensä 126 kurssia ja 946 kurssipäivää. Mainittuihin koulutuspäiviin osallistui 1.928 henkilöä.

Johdon ja keski johdon osalta kehitettiin yhtymän strategioihin ja tavoitteisiin pohjautuvaa osaamisen kehittämisyhteistyötä. Joulukuussa toteutettiin koulutustarvekartoitus, jolla selvitettiin johdon ja keski johdon nykyosaamista sekä oppimistarpeita tulevien kolmen vuoden aikana. Tulokset valmistuivat vuoden 2000 alkupuolella ja niiden perusteella asetetaan tavoitteet lähivuosien kehittämistoiminnalle.

Yhtymässä otettiin lokakuussa käyttöön uusi henkilötietojärjestelmä, jolla tuetaan myös henkilöstön kehittämistoimintoja.

YHTYMÄN ORGANISAATIO 1.3.2000



YHTYMÄN HALLINTO

Hallitus



Antero Siljola
1997 – 2000
varapuheenjohtaja,
Werner Söderström
Osakeyhtiön pääjohtaja
1988*



Jaakko Rauramo
1998 – 2001
puheenjohtaja,
vuorineuvos,
Sanoma-WSOY Oyj:n
toimitusjohtaja
1977*



Olli Reenpää
1998 - 2001
vuorineuvos,
Otava-Kuvalehdet Oy:n
toimitusjohtaja
1980*



Hans Olof Danielsson
1999 – 2002
Oy Karl Fazer Ab:n
toimitusjohtaja
1999*



Hannu Ervamaa
1999 – 2002
Pohjolan Asiakaspalvelu
Oy:n toimitusjohtaja
1999*



Hannu Syrjänen
1999 – 2002
Rautakirja Oyj:n
toimitusjohtaja
1999*

Tilintarkastus

* alkaen yhtymän hallituksessa

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, KHT-yhteisö
Päävastuullinen Tauno Haataja, KHT

Johtokunta



Hannu Syrjänen, 48
Rautakirja Oyj:n
toimitusjohtaja
1989*



Erkki Järvinen, 40
kioskikaupan
toimialajohtaja
1997*



Raimo Kurri, 46
kirjakaupan
toimialajohtaja,
Suomalainen Kirjakauppa
Oy:n toimitusjohtaja
1989*



Markus Miettinen, 51
lehtitukkukaupan
toimialajohtaja
1974*



Timo Mänty, 40
erikoiskaupan
toimialajohtaja,
Finnkino Oy:n
toimitusjohtaja
1996*



Matti Salmi, 50
hallintojohtaja
1988*

* alkaen yhtymän palveluksessa

OSOITETIETOJA

Rautakirja Oyj Pääkonttori

Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Telefax (09) 853 3281, 852 8511

Toimitusjohtaja Hannu Syrjänen
E-mail: hannu.syrjanen@rautakirja.fi

Hallintojohtaja Matti Salmi
E-mail: matti.salmi@rautakirja.fi

Kioskikauppa

Toimialajohtaja Erkki Järvinen
E-mail: erkki.jarvinen@r-kioski.fi

R-kioskit
Rautakirja Oyj
Toimialajohtaja Erkki Järvinen
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Telefax (09) 852 8353, 852 8500

Veikkausrasti Oy
Toimitusjohtaja Veikko M Vuorinen
Munkkiniemen puistotie 24
00330 Helsinki
Puhelin (09) 477 4120
Telefax (09) 4774 1232

R-kioskit, Viro
Lehti-Maja Eesti AS
Toimitusjohtaja Kalvar Kase
Katusepapi 4
EE 0014 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 606 6070
Telefax +372 606 6071

Lehtitukkukauppa

Toimialajohtaja Markus Miettinen
E-mail:
markus.miettinen@lehtipiste.fi

Lehtipiste
Rautakirja Oyj
Toimialajohtaja Markus Miettinen
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Telefax (09) 852 8444

AS Lehepunkt
Toimitusjohtaja Priit Vakkum
Türi 10 c
EE 11313 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 650 1450
Telefax +372 650 1451

Kirjakauppa

Toimialajohtaja Raimo Kurri
E-mail:
raimo.kurri@suomalainenkk.fi

Suomalainen Kirjakauppa Oy
Toimitusjohtaja Raimo Kurri
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 2, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 852 751
Telefax (09) 852 7922

Erikoiskauppa

Toimialajohtaja Timo Mänty
E-mail: timo.manty@finnkino.fi

Elokuvatoiminta

Finnkino Oy
Toimitusjohtaja Timo Mänty
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 19, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 131 191
Telefax (09) 1311 9300, 1311 9440

AS MPDE
Toimitusjohtaja Aldo Tammsaar
Pärnu Mnt. 45
EE 001 Tallinn, Estonia
Puhelin +372 631 3569
Telefax +372 631 3671

Baltic Cinema SIA
Toimitusjohtaja Atis Amolins
Muitas Iela 1
LV 1011 Riga, Latvia
Puhelin +371 783 0519
Telefax +371 783 0520

Ravintolatoiminta

Eurostrada Oy
Toimitusjohtaja Seppo Soini
Eurostrada-taukopaikat
Pizza Hut -ravintolat
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 27, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 852 741
Telefax (09) 853 3693

Kiinteistöt

P.M. Drockila Oy
Toimitusjohtaja Jouko Mustonen
Koivuvaarankuja 2, 01640 Vantaa
PL 1, 01641 Vantaa
Puhelin (09) 85 281
Telefax (09) 852 8672

www.rautakirja.fi
www.r-kioski.fi
www.lehtipiste.fi
www.suomalainen.com
www.dose.net
www.finnkino.fi
www.pizzahut.fi



