

J O T A U T O M A T I O N G R O U P

99

V U O S I K E R T O M U S

JOT

YHTIÖKOKOUS

JOT Automation Group Oyj:n varsinainen yhtiökou-
kus pidetään 12.4.2000 klo 14.00 Oulunsalossa,
Oulunsalo-talossa. Osallistumisoikeus yhtiökouk-
seen on osakkeenomistajilla, jotka 7.4.2000 ovat mer-
kittyinä osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikes-
kus Oy:n pitämässä yhtiön osakasluettelossa ja jotka
ovat ilmoittaneet osallistumisestaan viimeistään
10.4.2000 klo 12.00. Pyydämme halukkaita ilmoit-
tautumaan osoitteeseen:

Jaana Kenttälä, JOT Automation Group Oyj, PL 45,

90461 Oulunsalo.

Puh. 020 568 2700 (arkisin klo 8.00-16.00),
fax 020 568 2704.

Sähköposti: jaana.kenttala@jotautomation.com

JOT Automation Group Oyj:n hallituksen eh-
dotus vuodelta 1999 maksettavaksi osingoksi on 0,013
euroa/osake. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on
17.4.2000 ja osingon maksupäivä Suomessa
26.4.2000.

YHTIÖKOKOUS

TULOSTIEDOT

JOT Automation Group julkaisee tietoja tilikaudelta
2000 suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositarkastus I-3	26.04.2000
Osavuositarkastus I-6	03.08.2000
Osavuositarkastus I-9	28.11.2000
Tilinpäätöstiedote	helmikuussa 2001
Vuosikertomus	maaliskuussa 2001

Taloudellisia julkaisuja voi tilata JOT Automation
Group Oyj:n sijoittajaviestinnästä puh. 020 568 20
ja fax 020 568 2704, tai sähköpostilla
investor.relations@jotautomation.com

Tulostiedot ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomeksi
ja englanniksi myös konsernin Internet-sivuilla osoit-
teessa <http://www.jotautomation.com>.

TULOSTIEDOT

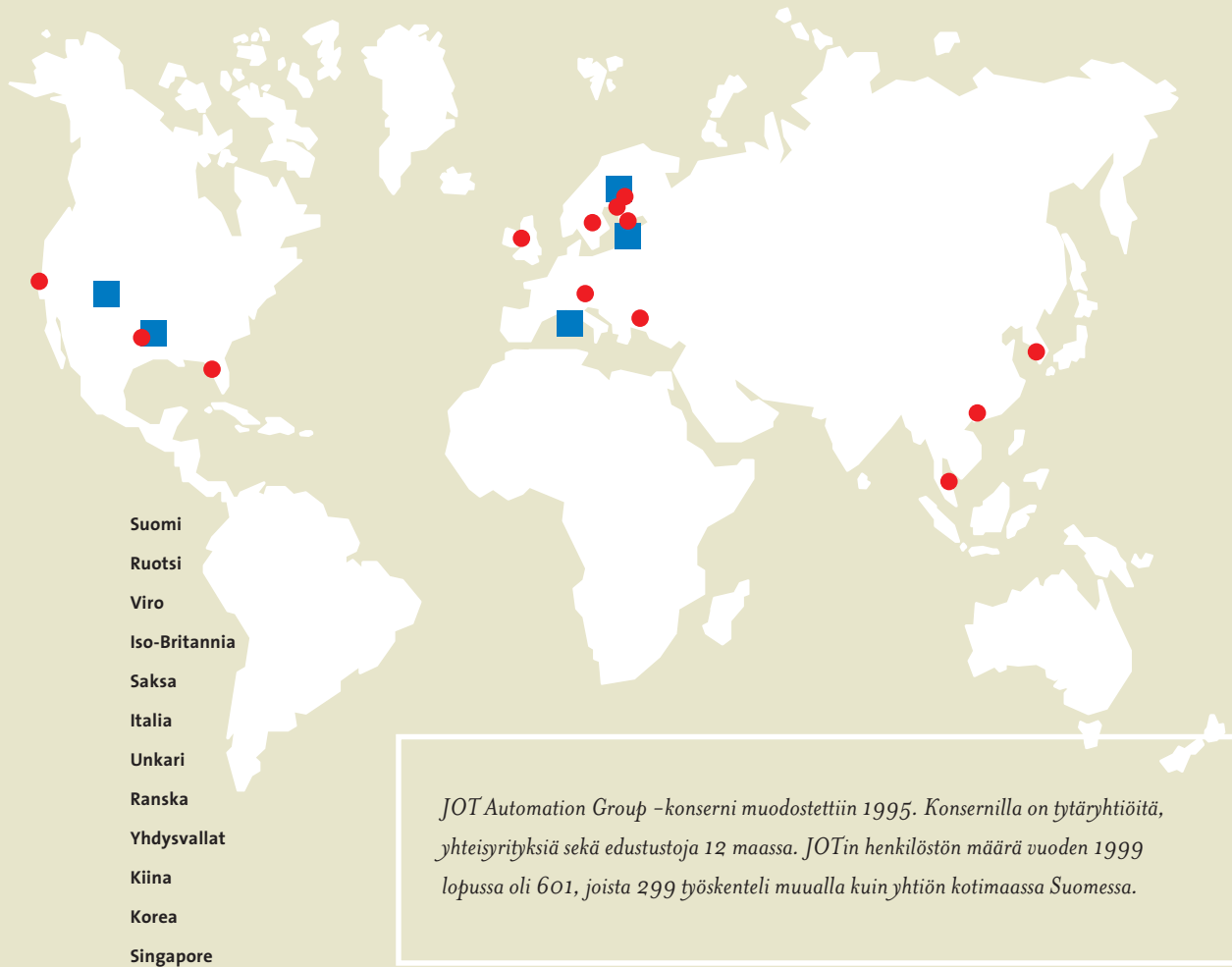
SIJOITTAJA - YHTEYDET

JOT AUTOMATION GROUP OYJ

Toimitusjohtaja JORMA TERENTJEFF,
puh. 020 568 2550, fax 020 568 2611
tai sähköposti ceo@jotautomation.com

IRMA-LIISA KORHONEN, johtaja, sijoittajasuhteet
puh. 020 568 2703, fax 020 568 2704,
tai sähköposti irma.korhonen@jotautomation.com

TUOTANTOAUTOMAATION GLOBAALI EDELLÄKÄVIJÄ



JOT Automation Group -konserni muodostettiin 1995. Konsernilla on tytäryhtiöitä, yhteisyrityksiä sekä edustustoja 12 maassa. JOTin henkilöstön määrä vuoden 1999 lopussa oli 601, joista 299 työskenteli muualla kuin yhtiön kotimaassa Suomessa.

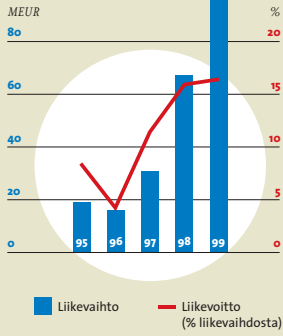
JOT AUTOMATION GROUP KEHITTÄÄ, VALMISTAA JA MARKKINOI TUOTANTOAUTOMAATION KOKONAISJÄRJESTELMIÄ, OSAKOKONAISUUKSIA SEKÄ TUOTANTOAUTOMAATIOLAITTEITA. YHTIÖN TÄRKEIMMÄT ASIAKASRYHMÄT TELEKOMUNIKAATIOTEOLLISUUDEN LISÄKSI OVAT INFORMAATIOTEKNOLOGIA- JA AUTOELEKTRONIikkateollisuuden yritykset sekä sopimusvalmistajat. JOTIN ASIAKKAAT VALMISTAVAT YHTIÖN TOIMITTAMALLA TUOTANTOAUTOMAATIOLLA VOLYYMITUOTANTONA KORKEALAATUISIA, KAIKKIALLA MAAILMASSA TUNNETTUJA MERKKITUOTTEITA. JOT AUTOMATION GROUPIN OMA PALVELUVERKOSTO, PAIKALLISET JÄLLEENMYJÄT SEKÄ YHTEISTYÖKUMPPANIT PALVELEVAT YHTIÖN ASIAKKAITA MAAILMANLAAJUISESTI.

SISÄLLYSLUETTELO

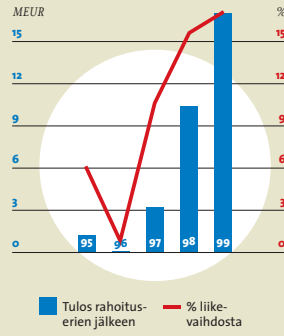
JOT AUTOMATION GROUPIN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 1999	4
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	6
JOT AUTOMATION GROUPIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ	8
KASVUN JA MENESTYKSEN TEKIJÄT	11
LÄHTÖKOHTANA ASIAKAS, TOIMINTA-ALUEENA MAAPALLO	12
AUTOMAATIOTA KOKONAISUUKSIEN HALLINTAAN	15
TUTKIMUS JA TULEVAISUUDEN TEKNOLOGIAT	18
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	22
KONSERNIN TULOSLASKELMA	26
KONSERNIN TASE	27
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	28
EMOYHTIÖN TASE	29
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	30
TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	31
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	32
TUNNUSLUVUT KALENTERIVUOSITTAIN	42
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	43
VOITONJAKO JA TILINTARKASTUSKERTOMUS	44
TIETOJA JOT AUTOMATION GROUPISTA SIIJOITUSKOHTENA	45
JOT AUTOMATION GROUPIN KESKEISET TIEDOTTEET 1999	48
KONSERNIN HALLITUS JA JOHTO	50
KONSERNIHALLINTO-OHJE	52
YHTEYSTIEDOT	53

JOT NUMEROINA

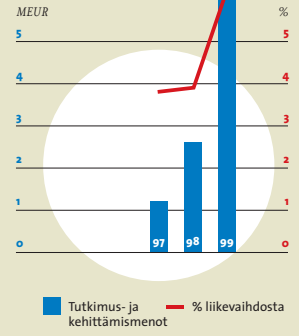
LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO-%



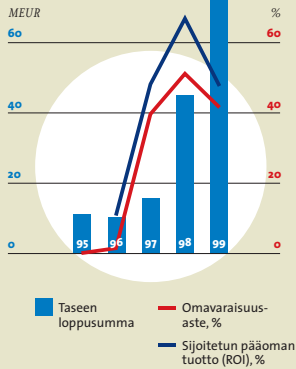
TULOS RAHOITUS- ERIEN JÄLKEEN



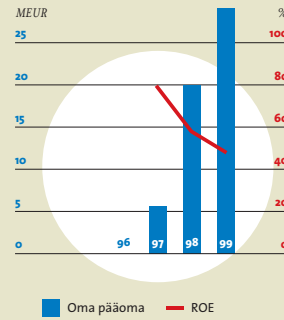
TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT



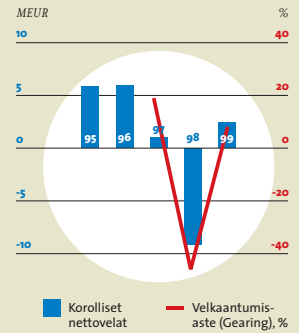
TASEEN LOPPUSUMMA, OMAVARAISUUSASTE JA SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



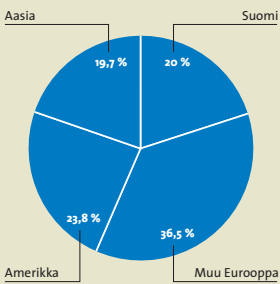
OMA PÄÄOMA JA TUOTTOPROSENTTI (ROE)



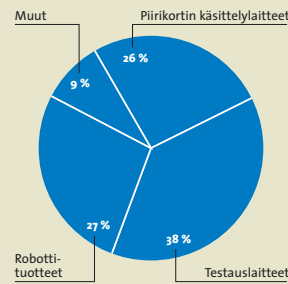
KOROLLISET NETTOVELAT JA VELKAANTUMISASTE (GEARING), %



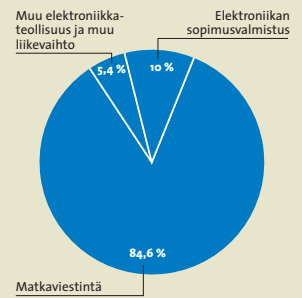
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO TUOTERYHMITTÄIN



LIKEVAIHTO ASIAKASTOIMIALOITTAIN



JOT AUTOMATION GROUPIN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 1999

MYynti- JA TUOTANTOVERKOSTO VAHVISTUI

Eurooppa

- JOT hankki Italiasta MGZ Automation Srl:n.
- Unkariin perustettiin JOT Automation Kft.
- Visual Components Oy, 3D simulointi- ja visualisointimalleja sekä 3D -työkaluja tuottava yritys perustettiin.
- JOT hankki 49 %:n omistuksen pakkauskoneita valmistavan suomalaisen Formeca Oy:n osakekannasta.
- Myyntiverkostoa laajennettiin solmimalla edustus-sopimus saksalaisen elektroniikka-alan kauppahuone Peter Jordan GmbH:n kanssa.
- Uudet toimitilat Oulunsalossa otettiin käyttöön.

USA

- OZO Diversified Automation, Inc:in liiketoiminta JOT Automation Groupille. Kaupan myötä JOT lisäsi jysintäsoluten osaamistaan.
- Myyntikonttorit Kaliforniaan ja Floridaan.

Aasia

- JOT perusti yhteisyrityksen Koreaan yhdessä Korean Mechatek Ltd:n kanssa.
- Yhteistyösopimus Silicon International Ltd:n kanssa JOT Automation Groupin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien markkinoinnista ja myynnistä Kiinassa.
- Singaporeen perustetulla edustustolla JOT vahvisti asemiaan elektroniikkateollisuuden laite- ja järjestelmätoimittajana Aasian markkinoilla.

UUTTA TEKNOLOGIAA KÄYTTÖÖN

- JOT Automation Group julkisti ensimmäisen elektroniikkateollisuuden lopputuotteen pakkaukseen tarkoitetun robottisolun. Laitteessa sovelletaan ABB:n uusinta robottiteknologiaa.
- Visual Components Oy alkoi valmistaa 3D simulointiohjelmistoja JOT Automation Groupin tuotantolinjojen ja kokonaisjärjestelmien suunnittelua ja markkinointia varten. Ohjelmistot mahdollistavat nopean, asiakaskohtaisen tuotantolaitteiden tietokonesimuloinnin.

YHTEISTYÖTÄ MAAILMANMERKKIEN KANSSA

- JOT Automation Group ja Siemens AG solmivat globaalin yhteistyösopimuksen elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaation myynnin ja markkinoinnin pitkäaikaisesta kehittämisestä.
- JOT Automation Group ja sveitsiläinen Swisslog Holding AG ryhtyivät strategiseen yhteistyöhön elektroniikkateollisuuden toimitusketjujen (Supply Chain Management, SCM) hallinnan kehittämiseksi. Yhteistyösopimus allekirjoitettiin vuoden 2000 alussa.
- Edellämainitut yhteistyösopimukset yhdessä Agilent Technologies:n (Hewlett Packard) ja ABB Robotics Ab:n kanssa tehtävän yhteistyön kanssa tuovat huomattavan lisän JOT Automation Groupin toimintaan.





V

UOSI 1999 OLI JOT AUTOMATION GROUPILLE JÄLLEEN ERITTÄIN VAHVAN, TALOUDELLISESTI KANNATTAVAN KASVUN VUOSI. VOIMAKKAAN KASVUMME TAUSTALLA OLIVAT TOIMINTAMME LAAJENEMINEN UUSILLE MARKKINA-ALUEILLE, PAINOPISTEEN SIIRTYMINEN AUTOMAATIOJÄRJESTELMÄKOKONAISUUKSIEN TOIMITUKSIIN SEKÄ ENTISESTÄÄN TARKENTUNUT ASIAKASLÄHTÖINEN TOIMINTAMALLI.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 1999 oli JOT Automation Groupille jälleen erittäin vahvan, taloudellisesti kannattavan kasvun vuosi. Voimakkaan kasvumme taustalla olivat toimintamme laajeneminen uusille markkina-alueille, painopisteen siirtyminen automaatiokokonaisuuksien toimituksiin sekä entisestään tarkentunut asiakaslähtöinen toimintamalli. Samalla 1999 oli JOT Automation Group Oyj:n ensimmäinen täysi vuosi pörssinotettuna yhtiönä.

Liikevaihtomme vuonna 1999 oli 99,4 miljoonaa euroa, joten liikevaihtomme kasvoi 48 % vuodesta 1998. Liiketoiminnan tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 17,0 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta 62 %.

AIDOSTI MAAILMAN- LAAJUINEN KUMPPANI

Listautumisen yhteydessä vuonna 1998 asetimme päämääräksemme olla maailmanlaajuisesti johtava elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaation kokonaisjärjestelmien toimittaja. Nyt olemme lähellä tavoitettamme.

Jatkoimme toimintamme laajentamista uusille markkina-alueille. Aasiassa perustimme yhteisyrityksen Koreaan sekä edustuston Singaporeen. Unkariin perustamamme tytäryhtiö palvelee Itä-Euroopan voimistuvaa telekommunikaatioteollisuutta. Lisäksi vahvistimme jakelukanavaverkostoamme solmimalla jälleenmyyntisopimuksia eri markkina-alueiden johtavien jälleenmyyjien kanssa.

Erittäin merkittävänä pidämme Siemens AG:n kanssa solmimaamme maailmanlaajuista myynnin ja markkinoinnin yhteistyösopimusta. Yhteistyömme Agilentin (ent. Hewlett-Packard) sekä tuotekehitysyhteistyö ABB Robotics Products Ab:n kanssa jatkuivat tiiviinä. Yhteistyökumppaneidemme osaamisen hyödyntäminen monipuolistaa kasvuedellytyksiämme.

LOGISTIIKAN HALLINTA KOKONAIS- JÄRJESTELMIEN OSAKSI

Olemme täydentäneet kokonaisjärjestelmiämme runsaasti kiinnostusta herättäneellä, automaattisella pak-

kausjärjestelmällä. Tuotantolinjaan yhdistettynä uusi pakkausjärjestelmä tuottaa testattuja ja pakattuja lopputuotteita suoraan asiakkaan jakelujärjestelmään. Näin logistiikan hallinnasta on tulossa olennainen osa tuotannon kokonaisratkaisuja.

Elektroniikkateollisuuden tuotantoprosessissa logistiikan hallinta kohdistuu pääasiassa kahteen vaiheeseen. Tuotteen valmistukseen tarvittavat komponentit on tuotava linjalle katkeamattomana virtana. Toisaalta valmistuvien lopputuotteiden on siirryttävä nopeasti jakelujärjestelmään. Molemmissa vaiheissa tuotantolinjaa ohjaavalla ohjelmistolla on ratkaiseva tehtävä.

Viime vuonna aloittamamme verkottuminen ohjelmistoasiantuntijoiden kanssa jatkuu. Käytämme oman erikoisalansa huippuosaajia ja keskitymme itse integroimaan syntyneet osatekijät tuotantojärjestelmiimme. JOTin koko, kannattavuus ja sitoutuminen turvaavat yhteistyökumppaneidemme toimintaa ja antavat niille mahdollisuudet kehittyä omilla erikoisaloillaan.

Vuoden 2000 alussa käynnistynyt yhteistyö logistiikan järjestelmiin erikoistuneen Swisslogin kanssa ja omat ohjelmistotuotteemme antavat meille hyvät mahdollisuudet tarjota asiakkaidemme liiketoimintaa kokonaisvaltaisesti tukevia ratkaisuja. Näitä ovat esimerkiksi sähköistä kaupankäyntiä edistävät järjestelmät.

ASIAKKUUSAJATTELU ULOTTUU ASIAK- KAIDEN LISÄKSI LOPPUKÄYTTÄJIIN

Kuluttajien ostokäyttäytyminen muuttuu. Tästä on esimerkkinä yksilöllisyyden vaatimusten lisääntyminen kustannustasoa nostamatta. Sähköisen, lähes reaaliaikaisen kaupankäynnin sekä autoteollisuudesta tutun massaräätälöinnin kasvu vauhdittuu. Samalla vaatimukset valmistus- ja toimitusajan lyhentämiseksi, tuotuskylin nopeuttamiseksi sekä varastointitarpeen pienentämiseksi kasvavat.

JOTin tavoitteena on tarjota jokaiselle asiakkaalle paras mahdollinen toimintamalli. Asiakaspalvelukonsepteja luotaessa on huomioitu eri asiakassegmenttien erilaiset tarpeet ja kehitysvaiheet. Sekä globaalisti



J O R M A T E R E N T J E F F

toimitusjohtaja

toimivat avainasiakkaamme että paikalliset asiakkaamme hyötyvät laajasta osaamisalueestamme ja vahvasta paikallistason palveluverkostosta. Asiakasyhteistyön toimivuus ja luottamuksellisuus olivat lähtökohtia myös marraskuussa 1999 käyttöön otetun uuden tehtaamme suunnittelussa.

SULAUTUMINEN SYNNYTTÄÄ MARKKINAJOHTAJAN

Helmikuussa 2000 elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatioon erikoistuneiden yhtiöiden, JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset päättivät esittää yhtiökokouksille yhtiöiden sulautumista.

Uuden yhtiön kilpailuetu perustuu entistä vahvempaan tuotekehitykseen, suurempiin kokonaisu järjestelmätoimituksiin ja kykyyn kehittää asiakkaiden tuotantoprosessia.

JOTin ja PMJ:n yhdistyminen mahdollistaa resurssien tehokkaamman hyödyntämisen eri markkina-alueilla. Päällekkäisiä toimintoja karsimalla vapautetaan voimavaroja nopean kasvun toteuttamiseen. Erikoistuvat tehtaat ja kasvavat sarjakoot lisäävät kustannustehokkuutta. Myös materiaalihankintojen keskittämällä säästetään huomattavia kustannussäästöjä. Vuosittaisten synergiaetujen on arvioitu olevan 4-5 % liikevaihdosta vuodesta 2001 lähtien. Yhdistymisessä syntyy toimialan markkinajohtaja ja yksi vahva tuotemerkki.

T O I M I T U S J O H T A J A N K A T S A U S

KASVU JATKUU VUONNA 2000

Tavoitteemme on kasvattaa liikevaihtoaamme toimialan kasvua nopeammin ja samalla säilyttää toiminnan kannattavuus hyvänä.

JOTin kasvun perustana on matkaviestinteollisuuden edelleen vahvaksi ennakoitun kasvun jatkuminen. Samoin uuden informaatioteknologian voimakas kehitys ja elektroniikan lisääntyminen auto-teollisuudessa ennakoivat tuotteidemme kasvavaa kysyntää. Odotamme myös uusien markkina-alueiden, Aasian ja Itä-Euroopan, vauhdittavan kasvutavoitteemme saavuttamista.

Panostuksemme tutkimukseen ja tuotekehitykseen luovat edellytyksiä menestyksellemme. Tutkimuksen ja tuotekehityksen osuus tulee olemaan 7 %:n tasolla liikevaihdostamme. Näin olemme myös aktiivisesti mukana kehittämässä toimialaamme.

Ammattitaitoinen, motivoitunut ja työhönsä intohimoisesti paneutuva henkilöstö on yksi menestyksellemme edellytyksistä. Haluan kiittää koko henkilökuntaa innostuneesta ja innovatiivisesta työpanoksesta nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kiitän myös asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme sekä yhteistyökumppaneitamme rakentavasta yhteistyöstä ja luottamuksesta yhtiöömme.

Maaliskuussa 2000

Jorma Terentjeff

JOT AUTOMATION GROUPIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ



Automaatio on muuttanut ja tulee edelleen muuttamaan voimakkaasti elektroniikkateollisuuden tuotantoprosesseja. Tuotteiden valmistus nopeutuu. Tuotteiden korkea ja tasainen laatu varmistuu. Uudet tuotteet saadaan markkinoille entistä nopeammin, kun tuotetta ja sen tuotantojärjestelmää suunnitellaan yhteistyössä asiakkaan kanssa jo varhaisessa vaiheessa. Tuotteita valmistetaan maailmanlaajuisten markkinoitten edellyttämällä volyyymilla.

Tuotannon on kyettävä ratkaisemaan myös loppukäyttäjien yksilöllisyysvaatimukset: tuotteiden halutaan heijastavan ja korostavan käyttäjänsä persoonallisuutta. Toisaalta Internet on vähentänyt ja vähentää edelleen väliportaita avaamalla väylän loppukäyttäjältä suoraan valmistajalle. Myös yritysten välisillä markkinoilla pienistä, asiakaskohtaisista tuote-eristä on tullossa entistä tärkeämpiä.

Tuotannon ja logistiikan tehokas automatisointi on ainoa tapa, jolla yritys pystyy nopeasti ja kustannustehokkaasti tyydyttämään maailmanlaajuisten markkinoiden volyyymi-, laatu-, hinta- ja yksilöllisyysvaatimukset.

ASIAKKAIDEMME TOIMIALAT OVAT KASVUSSA

JOT Automation Groupin asiakasyritykset toimivat elektroniikkateollisuudessa valmistaen toimittamallamme tuotantoautomaatiolla telekommunikaatio-, informaatioteknologia- sekä autoelektroniikkatuotteita. Näistä merkittävin segmentti on telekommunikaatio, jonka osuus oli yli 80 % vuoden 1999 liikevaihdostamme.

Asiakkaamme toimivat aloilla, joiden kasvupotentiaali on suuri. Asiakkaidemme valmistamat tuotteet tavoittavat edelleen uusia asiakasryhmiä ja uusia markkina-alueita. Tuotteiden kehittyessä nykyiset loppukäyttäjät siirtyvät kehittyneempiin ja yksilöllisempiin ratkaisuihin. Kun asiakkaidemme markkinat kasvavat ja tuotteet monimutkaistuvat, kasvavat myös JOT-in markkinat.

STRATEGISESTA YHTEISTYÖSTÄ KILPAILUETUA

Johtavat merkit valitsevat yhteistyökumppaninsa kriittisesti. Ne hakevat tietoa, taitoa ja asioiden nopeaa soveltamiskykyä. Näiden yritysten menestymisen ehtoja ovat tuotteiden huippulaatu, edistykselliset tekniset ratkaisut ja kilpailukykyinen hinta.

Syvällisessä ja luottamukselliseen tietoon perustuvassa yhteistyössä asiakkaat voivat hyödyntää tehokkaasti automaatiokumppaninsa parasta osaamista: prosessituntemusta ja kykyä ratkaista tuotannolliset ongelmat testattua teknologiaa ja vakiolaitteita hyödyntäen. Varsinkin maailmanlaajuisesti toimivat asiakkaat hyötyvät tutun yhteistyökumppanin käytöstä. Kerran suunniteltu tuotantolinja tai jopa koko tehdas voidaan kopioida ja rakentaa samanlaisena muille markkina-alueille. Tuloksena on asiakkaan jo aikaisemmin hyväksymä laatu ja nopeus sekä logistisen ketjun tehokas hallinta.

MARKKINAT MUUTTUVAT ENTISTÄ NOPEAMMIN

Asiakkaamme haluavat keskittyä ydinosaamiseensa: tuotekehitykseen ja markkinointiin. Ne ulkoistavat tuotantoa ja ostavat yhä suuremman osan valmistuskapasiteetistaan tähän erikoistuneilta sopimusvalmistajilta. Tehokkaan tuotekehityksen ansiosta teknologia kehitty entistä nopeammin. Tuotteet pienenevät, langattomuus lisääntyy, Internetin palvelut tulevat yhä

useamman ulottuville esimerkiksi WAP-puhelimen avulla. Samalla tuotteiden elinkaari lyhenee.

Globaaleilla markkinoilla valmistuskapasiteetin on oltava suuri, jotta markkinoilletuloaika voidaan lyhentää ja uutuustuotteen kaupallinen hyöty maksimoida.

TALOUDEN ELPYMINEN AVAA UUSIA ALUEITA

Vuonna 1999 JOTin toiminta laajeni Aasiassa ja Itä-Euroopassa. Alueiden talouksien tasapainottuminen ja edelleen vahvistuminen avaa suuria mahdollisuuksia. JOTin erityinen vahvuus näillä markkina-alueilla on ratkaisujemme avulla saatava lopputuotteiden korkea laatu.

Aasiassa valmistetaan merkittävä osuus maailmanlaajuisesti markkinoitavista elektroniikkateollisuuden tuotteista. Alueella on myös voimakkaasti kasvava loppuasiakaskunta, mikä tukee teollisuuden keskittymistä Kaakkois-Aasiaan ja Kiinaan. Tällä markkina-alueella tuotevalikoimamme kattavuus yksittäisistä laitteista kokonaisjärjestelmiin antaa potentiaalisille asiakkaille mahdollisuuden aloittaa asteittainen yhteistyö.

Kysyntä on jatkunut vahvana myös muilla päämarkkina-alueillamme Amerikassa, Euroopassa ja Pohjoismaissa. Kilpailuasemaamme on parantanut se, että kysyntä on suuntautunut entistä suurempien kokonaisuuksien toimittamiseen.



VAHVA ROOLI MARKKINOILLA

JOT Automation Group on ainoa maailmanlaajuisesti toimiva, kokonaisia tuotantoautomaatiojärjestelmiä tarjoava yritys. Valikoimamme kattaa kokonaisjärjestelmien lisäksi valmistusautomaatioketjun kaikki osa-alueet. Uusimpana alueena on pakkaus, jota elektroniikkateollisuudessa ei ole aikaisemmin toteutettu täysin automatisoituna.

Kilpailemme laiteoimittajien ja eri automaatiovaiheiden osatoimittajien kanssa. Kansainvälisiä kilpailijoitamme ovat mm. Integrated Test Engineering, Chad, Prodel Technologies, Nutek Pte, Asys ja Grohman. Integroitujen kokonaisjärjestelmien kysynnän kasvu ja yksittäisten laiteryhmien merkityksen pieneminen on kuitenkin parantanut asemaamme kilpailussa. Monet asiakkaamme ovat havainneet, että kokonaisuus on tehokkaampi kuin eri laitevalmistajien laitteista koottu järjestelmä.

Yksittäisten tuotteidemme kilpailukyky punnitaan päivittäin jakelukanavaliiketoiminnassa, jossa niiden suorituskykyä ja hintaa verrataan eri puolilla maailmaa toimivien laiteoimittajien tarjoamiin tuotteisiin. Tätä kautta saamme arvokasta tietoa, jota voidaan hyödyntää tuotteiden kehittämisessä. Näinmyös

järjestelmiämme ostavat asiakkaat voivat varmistua siitä, että kokonaisuuden osat ovat kilpailukykyisiä.

MUOKKAAMME TOIMINTAYMPÄRISTÖÄMME

Edistykelliset kokonaisratkaisut, maailmanmerkkien strateginen kumppanuus, innovatiivinen henkilöstö sekä asiakkaidemme liiketoiminnan ja loppukäyttäjien tarpeiden tarkka seuraaminen ovat antaneet meille hyvät toimintaedellytykset.

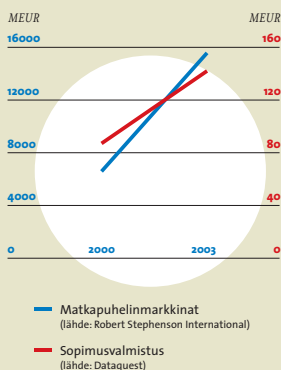
Emme ainoastaan valmista ja toimita asiakkaiden meiltä tilaamia kokonaisjärjestelmiä ja laitteita, vaan olemme mukana luomassa automaatiotratkaisuja elektroniikkateollisuuden uusille sovellusalueille. Automaattinen pakkausjärjestelmä ja logististen järjestelmien liittäminen tuotantoautomaatioon ovat osoituksia edelläkävijyydestämme.

Rohkeus ja innovatiivisuus ovat tuottaneet meille kilpailuetua markkinoilla. Uusien tuotteiden lanseeraajana olemme vahvoilla silloin, kun alan standardeista päätetään. Lisäksi automaation hyödyntäminen uusilla sovellusalueilla edistää tuotantoautomaation yleistä käyttöönottoa.

JOT AUTOMATION GROUPIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ



ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN ENNUSTETTU KASVU



JOTIN ASIAKKAITA 1999

Matkaviestintä

Nokia
Ericsson
Motorola
Lucent
Allgon
NG Industrial

Elektroniikan

sopimusvalmistus
Elcoteq
Flextronics
Kyrel
Dovatron
Fasco

Muu elektroniikkateollisuus

Tellabs
Siemens
Chrysler
Bose
Hella
Loewe



KASVUN JA
MENESTYKSEN
TEKIJÄT

A

SIKASLÄHTÖISYYS, ASIAKKAITTEMME TUOTANTOPROSESSIN YMMÄRTÄMINEN, STRATEGISTEN

ASIAKKUUKSIEN SYVENTÄMINEN, TOIMINNAN MAAILMANLAAJUISUUS JA PAIKALLINEN LÄSNÄOLO, NÄKEMYS

LOPPUASIAKKAIDEN KULUTUSKÄYTTÄYTYMISEN KEHITYKSESTÄ SEKÄ SUUNNITELMALLINEN TUTKIMUS JA

TUOTEKEHITYS OVAT MENESTYKSEMME AVAIMIA.



TEIJO FABRITIUS

varatoimitusjohtaja, myynti ja markkinointi

LÄHTÖKOHTANA ASIAKAS, TOIMINTA-ALUEENA MAAPALLO

RATKAISUT JA TOIMINTATAVAT ASIAKKAIDEN EHDOLLA

Vuonna 1999 tarkensimme markkinointistrategiaamme. Koska asiakkainamme on yrityksiä elektroniikka-teollisuuden eri aloilta, eri maanosista ja eri yrityskulttuureista, on luonnollista, että niiden tarpeet ovat erilaisia. Lisäksi asiakasyrityksillä on erilaiset volyymitavoitteet ja yritysten tuotantoteknologia on kehityksen eri vaiheissa. Yhteistä asiakkaillemme on halu kasvaa ja samalla tehostaa toimintaansa.

Uusi toimintamallimme perustuu asiakkaidemme toiminnan luonteen entistä tarkempaan tunnistamiseen. Kun olemme perehtyneet asiakkaiden lähtökohtiin ja tavoitteisiin, voimme tarjota heille heidän toimintaansa parhaiten tukevan palvelukonseptin.

OIKEA PALVELU OIKEAAN TARPEESEEN

Olemme jakaneet liiketoimintamme siten, että jakelukanavamyyntiä ja kutakin avainasiakasta palvelevat erilliset liiketoimintaryhmänsä. Paikallisista toimenpiteistä vastaavat JOTin yhdeksän myyntiyhtiötä sekä 17 maassa toimiva jälleenmyyjäverkosto. Omat yhtiöt tukevat verkostoa teknisissä ja kaupallisissa kysymyksissä.

Suurimpia asiakkaitamme palvelevat niille nimetyt avainasiakasorganisaatiot. Näin saavutamme partnership-suhteiden edellyttämän luottamuksellisuuden sekä olemme ajantasaisesti selvillä asiakkaidem-

me tarpeista. Vastuullamme on myös tuotantoteknologian kehittäminen avainasiakkaiden tulevaisuuden tarpeisiin.

PAIKALLINEN TUKI TÄRKEÄÄ MYÖS GLOBAALEILLE AVAINASIAKKAILLE

Avainasiakkaamme toimivat maailmanlaajuisesti. Ne ovat tyypillisesti tilanteessa, jossa ne pyrkivät keskittymään ydinliiketoimintaansa ja jakamaan vastuuta tarvittavan tuotantokapasiteetin varmistamiseksi. Siksi avainasiakkaamme ostavat meiltä entistä suurempia kokonaisuuksia, joihin kuuluvat automaatiojärjestelmät, ohjaujärjestelmät sekä tuotannon suunnittelu.

Pyrimme siihen, että järjestelmätoimituksiimme liittyvät käyttöönotto-, koulutus- ja huoltopalvelut voidaan järjestää paikallisesti riippumatta siitä, missä asiakkaan tuotantolaitos sijaitsee. Tarvittaessa sijoitamme JOTin omia asiantuntijoita avainasiakkaiden paikalliseen käyttöön. Näin varmistamme asiakkaille kriittisen tuotantoprosessin jatkumisen keskeytyksettä ja korkealaatuisena. Paikallisen läsnäolon ansiosta pystymme myös huolehtimaan kannattavasti toimittamistamme ratkaisuista.

Yksi vuoden 1999 merkittävistä kehityskohteistamme oli avainasiakkaiden ja oman organisaatiomme välisen kommunikoinnin kehittäminen. Tuloksellinen yhteistyö edellyttää, että molempien yritysten eri tasot, eivät ainoastaan myyjät ja ostajat, ovat kiin-

PALVELUKONSEPTIT

LAITE-
TOIMITTAJA

Asiakkaalla on valittavissaan yli 80 JOTin vakiolaitetta tuotannon eri tehtäviin. Laitteet voidaan toimittaa nopeasti ja ne on helppo liittää tuotantolinjan osaksi.

LINJA-
TOIMITTAJA

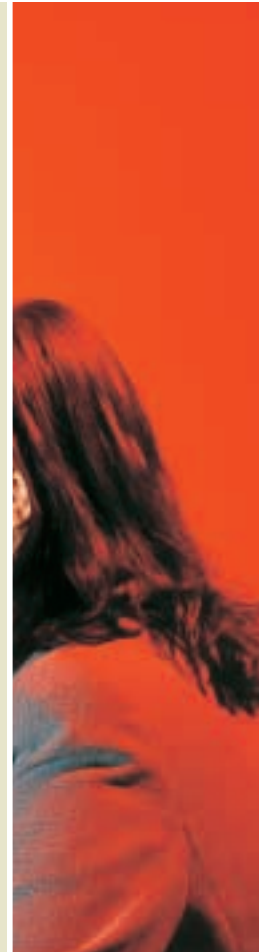
Kun asiakas haluaa tuotettaan varten sovelletun tuotantoratkaisun, JOT tarjoaa asiakkaalle prosessituntemukseensa perustuvan, nopeasti käyttöön otettavan ja helpokäyttöisen ratkaisun.

KAPASITEETIN
TARJOAJA

Asiakkaan nopeasti muuttuviin tarpeisiin JOT vastaa toimittamalla valmistuskapasiteettia asiakkaan tarvitsemassa laajuudessa. Näin asiakkaan tuotanto mukautuu joustavasti ja kustannustehokkaasti kysyntään.

OPERAATTORI-
PARTNERI

Asiakas saa JOTin ja sen muiden partnereiden yhteistyössä valmistaman tehtaan. Tehtaan tuotantolinjojen ohjaaminen ja käyttö on optimoitu asiakkaan tarpeiden mukaan.

TOIMITUSKETJUN
HALLITSIJA

Tuotannon ja logistiikan globaali hallinta vapauttaa asiakkaan resurssit tuotekehitykseen ja markkinoitiin: tehtaiden käyttö on valmiiksi optimoitu.

teässä vuorovaikutuksessa keskenään. Tähän tarpeeseen olemme kehittäneet asiakaskohtaisia verkkopalveluja sekä simulointi- ja visualisointituotteita.

KASVUA TUKEVAT PALVELUKONSEPTIT

Uusi asiakassuhde alkaa usein yksittäisillä laitetoimituksilla. Automaatiojärjestelmän osatoimituksilla asiakas tavallisesti punnitsee laajempia yhteistyömahdollisuuksia. Jos yhteistyö vastaa odotuksia, asiakas on valmis jakamaan vastuuta valmistusprosessin kehittämisestä.

JOTin palvelukonsepti on kehitetty sellaiseksi, että sitä voidaan laajentaa yksittäisistä laitetoimituksista kokonaisjärjestelmiin asiakkaan kasvu- ja kehitystavoitteiden mukaisesti.

Paikallisasiakkaidemme joukossa on useita suuria yrityksiä, jotka voivat kasvaa uusiksi avainasiakkaik-

si. Niille tuotannon laajamittainen automatisointi on strateginen päätös, joka edellyttää automaatio-toimittajalta pitkäaikaista näyttöä asiakassuhteen hoitamisesta.

MYyntIVERKOSTO LAAJENE
UUSILLE KASVUALUEILLE

Jakelukanavamyynnillä on vahva asema avainasiakkaaliiketoiminnan rinnalla. Sen merkitys on erityisen suuri uusilla markkina-alueilla, jossa kilpailua käydään yksittäisillä laitteilla paikallisten valmistajien kanssa. Vuonna 1999 laajensimme verkostoamme alueille, joilla ennakoimme kasvua.

Taloudellisesta taantumasta nouseva Kaakkois-Aasia muodostaa paitsi yhden maailman suurimmista elektroniikkateollisuuden keskittymistä myös maail-

manlaajuisesti merkittävät markkinat elektroniikka-teollisuuden lopputuotteille. Vuoden 1999 aikana perustimme edustuston Singaporeen, yhteisyrityksen Koreaan ja käynnistimme yhteistyön Manner-Kiinan johtavan jälleenmyyjän kanssa. Viime tilikaudella Aasian myynnin osuus nousi 20 (14) prosenttiin liikevaihdostamme. Odotamme yleistyvän automatisoinnin ja vahvistuneen läsnäolomme lisäävän edelleen kauppaa tällä markkina-alueella.

Toinen kasvava alue on itäinen Keski-Eurooppa, jossa on vahvat teolliset perinteet ja läntisiä naapurimaitaan alhaisempi kustannustaso. Palvelemme alueen voimistuvaa telekommunikaatioteollisuutta Unkariin perustetun tytäryhtiön sekä Tsekinmaan ja Puolan kattavan jälleenmyyjäverkoston kautta.

Läsnäolo lisää luottamusta. Palvelemalla asiakkaita heidän omalla kielellään, paikalliset erot huomioiden, olemme soveltaneet menestyksekkäästi tuotteitamme myös kulttuureissa, joissa ihmistyövoima on edelleen merkittävä osa tuotantoa.

MAAILMANLAAJUINEN JA KESTÄVÄ TUOTEMERKKI

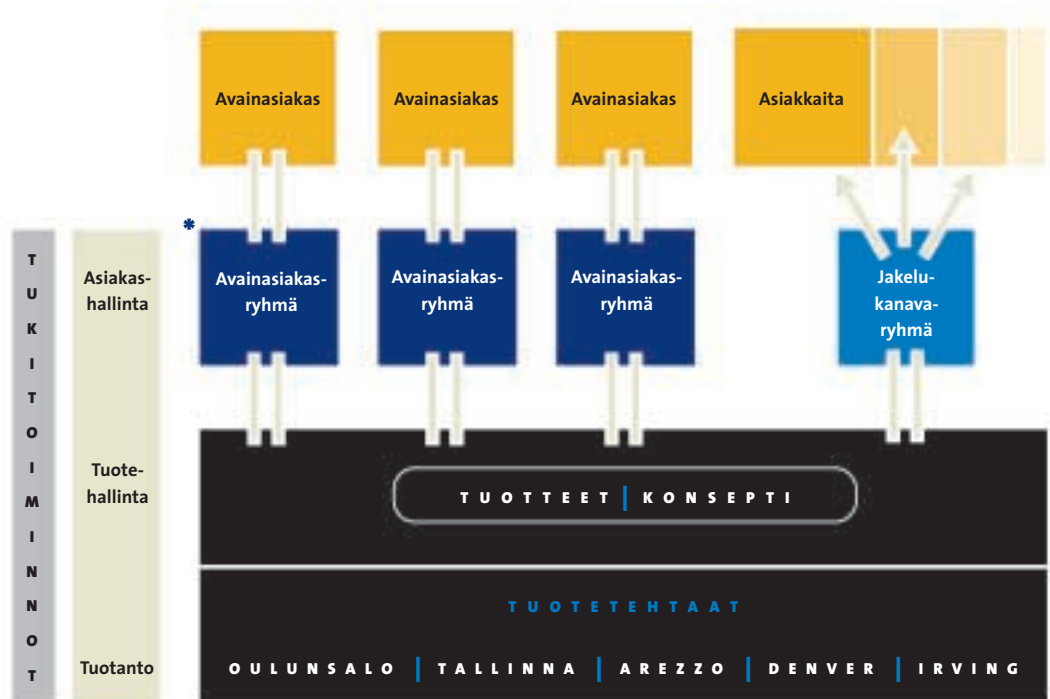
Tunnettuja ja maailmanlaajuisia merkkituotteita valmistavat asiakkaamme tietävät vahvan, tunnistettavan ja halutun mielikuvan merkityksen.

JOT Automationista on muodostunut toimialalaaan kansainvälisesti tunnettu ja arvostettu tuotemerkki. Tavoittemme mukaisesti siihen liitetään laadun, nopeuden ja innovatiivisuuden mielikuvat.

Vahva tuotemerkki sisältää myös yhtenäisen tavon toimia. Se nivoo eri kulttuureissa toimivan henkilöstömme ja yhteistyökumppanimme yhteen. Eriytyisen suuri merkitys vahvalla tuotemerkillä on jakelukanavassa, jossa kauppaa käydään brandeilla.

Tavoitteenamme on kehittää JOTista elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaation johtava tuotemerkki, jonka tuotteet mielletään toimialan standardeiksi ja jolla on vetovoimaa parhaiden työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden joukossa.

JOT AUTOMATION GROUPIN TOIMINNALLINEN RAKENNE



* Kukin avainasiakasryhmä tarjoaa omalle asiakkaalleen suunnittelun, tuotteiden ja konseptien asiakaskohtaisen soveltamisen, koulutuksen, käyttöönoton ja huollon.



P E K K A P E S O N E N

johtaja, ohjelmistotuotanto

A U T O M A A T I O T A K O K O N A I S U U K S I E N H A L L I N T A A N

KOKONAISNÄKEMYS ASIAKKAIDEN TOIMINNASTA TÄRKEÄÄ

Maaailmanlaajuisilla markkinoilla kehitystrendit seuraavat nopeasti toisiaan. Seuraamme niiden vaikutusta asiakkaidemme liiketoimintaan ymmärtääksemme, kuinka elektiikkateollisuuden tuotannolliset tarpeet tulevat kehittymään.

Pyrimme ennakoimaan toimintaympäristömme muutoksia ja muutosten avaamia mahdollisuuksia. Siten voimme toimittaa asiakkaillemme entistä kehittyneempiä laitteita, kokonaisjärjestelmiä ja ohjelmistojia.

Merkittävä askel kohti entistä kokonaisvaltaisempaa järjestelmätoimittajan roolia otettiin helmikuussa 2000, jolloin käynnistimme yhteistyön logistisia järjestelmiä valmistavan Swisslog Holding AG:n kanssa.

TUOTANTOPROSESSI OSAKSI LOGISTISTA KETJUA

JOTin toimittamat automaatiojärjestelmät voidaan liittää osaksi asiakkaan logistista ketjua automaatiolaitteita ohjaavan ohjelmiston ansiosta. Näiden ohjelmistojen avulla laitteet ja niistä muodostetut järjestelmät integroituvat kokonaisjärjestelmäksi, joka tuottaa halutun kapasiteetin.

Vuonna 1999 ohjelmistojen kehittäminen oli konsernin strateginen painopistealue. Tavoitteemme on kehittää ohjelmistorajapinnoista maailmanlaajui-

sia standardeja, jotka edistävät tuotantoautomaation käyttöönottoa ja hyödyntämistä. Ensimmäinen ohjelmistotuotteemme, pakkauslinjaa ohjaava JOT Line Management System, julkistettiin APEX-messuilla maaliskuussa 2000.

OHJELMISTOJEN PUHUTTAVA YHTÄ JA SAMAA KIELTÄ

Ohjelmistoarkkitehtuurimme perustuu avoimiin ohjelmistorajapintoihin. Tämä mahdollistaa tuotteidemme liittämisen asiakkaiden omiin ylemmän tason ohjausjärjestelmiin sekä muiden toimittajien ohjelmistoihin. Ohjelmistoarkkitehtuurimme avoimuus on myös perusta laajalle verkottumiselle. Sekä ohjelmisto-osajat että yhteistyötä tekevät laitevalmistajat voivat nopeasti liittyä hankkeeseen, jonka ohjelmisto perustuu vakioituun ratkaisuun ja tarkasti määriteltyn soveltamistapaan.

VERKOTTUMALLA ERIKOISOSAAMISTA

JOTin rooli ohjelmistojen kehittämisessä on konseptien ja kokonaisuuksien hallinta. Perehdymme toimintaympäristöön ja määrittelemme ohjelmiston vaatimukset kehitystyön pohjaksi. Itse ohjelmistojen kehittämisessä ja tuotannossa hyödynnämme alan erikoisosaajien verkostoa.

Verkottumalla saamme käyttööme kulloinkin tarvittavan suunnittelukapasiteetin sekä oman alansa

K A S V U N J A M E N E S T Y K S E N T E K I J Ä T

huippuosaamista nopeasti kehittyvillä erikoisalueilla. Tehokkaiden tietoliikenneyhteyksien, avoimen toimintamallimme ja maailmanlaajuisen verkostomme ansiosta yhteistyökumppani voi sijaita missä tahansa maapallolla.

JOT Automation Group on haluttu yhteistyökumppani. Yhteistyön kautta kumppanimme pääsee nopeasti kasvavalle toimialalle, jossa JOTin koko ja markkina-asema luovat sille turvallisuutta. Edelläkävijyytemme merkitsee haastetta myös kumppaneillemme: edellytämme innovatiivisuutta, nopeutta, kykyä kyseenalaistaa ja nähdä asioita uudella tavalla. Rohkeille partnereille mahdollisuudet ovat rajattomat.

KAUPANKÄYNTI MUUTTAA LUONNETTAAN

Sähköinen kaupankäynti on helpottanut, nopeuttanut ja monipuolistanut loppukäyttäjien vaikuttamismahdollisuuksia: kuka tahansa voi milloin ja mistä vain tilata haluamansa tuotteen. Tilaaja itse päättää tuotteen ominaisuudet ja yksityiskohdat.

Suoraviivaisimmillaan tilaus siirtyy tilaajan tietokoneelta tai muulta viestintävälineeltä suoraan valmistuslinjalle. Jokainen linjalta valmistuva tuote voi siis olla eri loppukäyttäjän tilaama ja sen vuoksi erilainen. Nykyaikainen automaatio, maailmanlaajuisen logistiikkaverkoston kehittyminen sekä materiaalivirtojen hallinta luovat edellytykset yhä useampien tuotteiden massaräätälöinnille. Tuotantoketjun olennaisiksi osiksi muodostuvat logistiset ketjut, niiden muunneltavuus sekä tulevan materiaalin ja lähtevien lopputuotteiden hallittu virta.

JOTIN TUOTTEET ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN TUOTANTOPROSESSISSA

Yhdistämällä JOTin eri tuoteryhmien tuotteita muodostuu asiakkaan tarpeiden mukainen tuotantolinja. Tuoteryhmiä ovat materiaalinkäsittelylaitteet, testauskäsittelijät, loppukokoonpanolaitteet, automaattiset pakkauslaitteet ja ohjausohjelmistot.

1. MATERIAALINKÄSITTELYVAIHEESSA

piirikortista valmistuu lopputuotteen aihioita, jotka voidaan myöhemmin yksilöidä eri käyttäjää varten. JOTin valmistamat piirikortin käsittelijät yhdistävät toisiinsa tuotantolinjan prosessilaitteet kuten ladontakoneet ja juotosuunit. Niiden avulla luodaan myös tuotannon alkupään katkeamaton materiaalivirta. Tähän vaiheeseen JOT toimittaa myös piirikortin merkkusaitteita ja erikoismuotoisten komponenttien ladontarobotteja. Materiaalinkäsittelyvaiheen automaatiolta vaaditaan nopeutta ja luotettavuutta. Myös laitteen käytettävyyttä ja pieni koko ovat kilpailutekijöitä.

2. AUTOMAATTINEN TESTAUS

maksimoi tuotannossa käytettävien mittalaitteiden käyttöasteen. Testaus sijoittuu kunkin prosessivaiheen saumakohtaan, jolloin sillä on kokonaisuuden kannalta merkittävä rooli tuotannon tehokas taja. Tuotantolinjassa tapahtuvan testauksen etuna on reaaliaikainen testaus tieto, jonka ansiosta tuotteessa tai tuotantoprosessissa havaittuun virheeseen on mahdollista reagoida nopeasti. JOT markkinoi mittalaitteen ja testauskäsittelijän yhdistelmää yhdessä maailman johtavien mittalaittevalmistajien kanssa.

3. LOPPUKOKOONPANO

muodostaa joustavan järjestelmän, jolla tuotannon automaatioastetta voidaan nostaa asiakkaan tarpeen mukaan. Loppukokoonpanoautomaation selkärangan muodostaa palettijärjestelmä, johon voidaan helposti liittää käsityöpisteitä ja automaattisia robotteja. Roboteilla automatisoidaan mm. piirilevyn jyräily, juottaminen, tuotemerkkaus, komponenttien ladonta ja kokoonpano. Osittain käsityöhön perustuva puoliautomaattinen linja soveltuu tuotantoon, jossa valmistettava tuote vaihtuu usein ja sen markkinoilletuloaika on kriittinen tekijä. Täysin automaattinen järjestelmä puolestaan sopii pitkäaikaiseen suursarjavalmistukseen. Standardoidun perusratkaisun ansiosta robotit voidaan nopeasti ja kustannustehokkaasti soveltaa asiakas kohtaisiin tarpeisiin JOTin ohjaus- ja turttuteknologiaa hyödyntäen.

4. AUTOMAATTINEN PAKKAUSJÄRJESTELMÄ

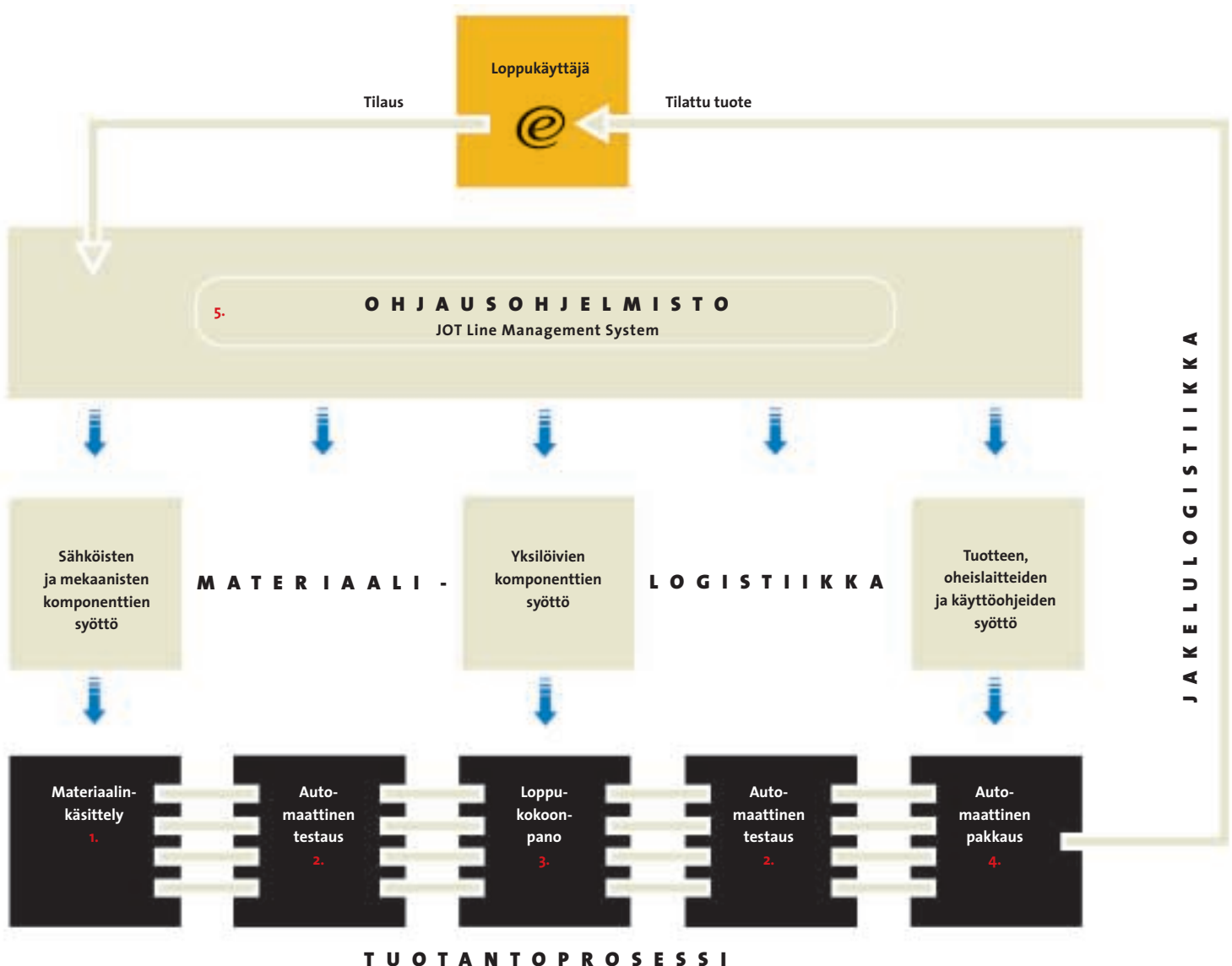
muodostaa lopputuotteen myyntipakkauksen ja pakkaa siihen tilauksessa määritellyt elementit: tuotteen, oheislaitteet ja käyttöohjeen valitulle kielialueelle. Automatiikan ansiosta samalla linjalla voidaan valmistaa sisällöltään erilaisia sarjoja. Tämä antaa mahdollisuuden jopa yksilöllisten pakkausten valmistamiseen. Automatiikka nopeuttaa perinteisesti käsityövaltaista pakkausta sekä varmistaa lopputuotteen korkean laadun. JOTin markkinoille tuoma pakkauslinja on ensimmäinen elektroniikkateollisuuden tarpeeseen suunniteltu täysin automaattinen pakkausjärjestelmä.

M E N E S T Y K S E N T E K I J Ä T

5. OHJAUSOHJELMISTO

ohjaa tuotantolinjoja ja -laitteita sekä liittää ne ylemmän tason ohjausjärjestelmään. JOTin ohjausohjelmisto perustuu vakioteknologiaan sekä avoimiin rajapintoihin, minkä vuoksi siihen voidaan liittää eri valmistajien ohjelmistoja ja tietojärjestelmiä. Lisäksi ohjausohjelmisto mahdollistaa tuotantoprosessin liittämisen osaksi logistista ketjua. Tämä puolestaan nopeuttaa materiaalivirtojen liikkeitä ja tuotteiden pääsyä markkinoille.

LINJA-OHJAUSOHJELMISTO TUOTANNON JA LOGISTISEN JÄRJESTELMÄN YHDISTÄJÄNÄ





J A R I P A R T A N E N

johtaja, tulevaisuuden teknologiat

TUTKIMUS JA TULEVAISUUDEN TEKNOLOGIAT

ENNAKOIMME TULEVAISUUTTA

JOT Automation on saavuttanut alallaan johtavan aseman tunnistamalla oikein tulevan kehityksen ja hyödyntämällä tiedon toiminnassaan. Tapamme suhtautua muutokseen on aktiivinen.

Jatkossa, teknisen ja taloudellisen kehityksen edelleen nopeutuessa, on entistä tärkeämpää tunnistaa ne pitkäaikaiset kehitysuunnat, jotka vaikuttavat asiakkaittemme liiketoimintaan. Sen vuoksi olemme aktiivisesti mukana elektroniikkateollisuuden tutkimusyhteistyössä.

Liitämme tutkimukseen aina myös liiketaloudelliset arvot: tutkimushankkeemme ovat nopeasyklisiä ja tähtäävät konkretiaan. Vuonna 1999 tutkimuksen ja tuotekehityksen osuus JOT Automationin liikevaihdosta oli yli 6 %.

TUNNISTAMME MEGATRENDEJÄ

Lisääntyvä massaräätälöinti on yksi tulevaisuuden kehityssuunnista. Massaräätälöinti mahdollistaa loppuasiakkaitten yksilöllisten tarpeiden tyydyttämisen sarjatuotteen hinnalla. Räätälöinti asettaa haasteen tuotanto- ja logistiikkakonseptien hallinnan ohella myös itse lopputuotteen suunnittelulle. Jo tuotekehitysvaiheessa on varmistettava, että tuotteen valmistus voidaan automatisoida mahdollisimman tehokkaasti.

Samalla kun tuotteiden yksilöllisyys yleisty, tuo-

tantonopeuden pitää kasvaa. Nopeuden merkitys on ratkaiseva etenkin silloin, kun uusi tuote tuodaan markkinoille. Myös tuotantojärjestelmän on saavutettava maksimaalinen tehokkuus mahdollisimman pian käyttöönottonsa jälkeen.

Kolmas tulevaisuuden megatrendi on laatu, joka on säilytettävä volyymien voimakkaasta kasvusta ja tuotteiden monimutkaistumisesta huolimatta. Jokaiselta markkinoille lähtevältä tuotteelta edellytetään virheetöntä toimintaa.

Neljännän kehityssuunnan on synnyttänyt sähköisen kaupankäynnin yleistyminen. Sen keskeinen vaatimus on tuotannon ja logistiikan saumaton yhteistyö. Logistiset ratkaisut on kyettävä toteuttamaan sekä tulevien materiaalivirtojen että lähtevien lopputuotteiden osalta.

MYÖS TUTKIMUSYHTEISTYÖ TÄHTÄÄ KONKRETIAAN

Olemme uusien teknologioiden nopea soveltaja. Luotamme siihen, että tutkimuksen kautta hankittu tieto on tulevaisuuden kilpailuetu meille ja asiakkaillemme. Se tukee JOT Automationin roolin muuttumista laite- ja järjestelmätoimittajasta edelleen kapasiteettitoimittajaksi. Myös asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme ovat todenneet tutkimusyhteistyön tuovan tuloksia. Siksi meidät kutsutaan yhä useammin mukaan

jo uuden tuotteen valmistettavuuden suunnitteluun.

Laajoissa ja pitkäaikaisissa tutkimuksissa on tehokasta verkottua perustutkimusta tekevien tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Tutkimusyhteistyöllä on mielestämme ratkaiseva merkitys kilpailukykyämme ylläpitämisessä.

JOT Automation osallistui vuonna 1999 sekä kansallisiin että kansainvälisiin tutkimushankkeisiin. Kansainvälisessä ETX-ohjelmassa elektroniikkayritykset, niitä tukevat verkostot ja automaatiovalmistajat tutkivat yhdessä tulevaisuuden megatrendejä ja niiden vaikutuksia valmistukseen. Kansallinen Kevyen kokoonpanon ohjelma Lassi oli yhteishanke, joka tähtäsi JOTin kohdalla uusien automaatiosovellusten kehittämiseen. Tämän hankkeen puitteissa JOT kehitti muun muassa vaihdettavaan laitetasoon perustuvan robottisolun. Osallistumme aktiivisesti myös Suomen elektroniikkateollisuuden visio- ja strategiatyöskentelyyn.

K A S V U N J A M E N E S T Y K S E N T E K I J Ä T

KEHITÄMME TULEVAISUUDEN TEHDASKONSEPTIA

Uusin kehityshankkeemme on tutkimustehtas, jossa pystymme konkreettisesti tutkimaan ja testaamaan tulevaisuuden tuotantolinjoja. Tavoitteena on etsiä ja ottaa käyttöön uusia ratkaisuja yhteistyössä asiakkaitten, kumppaneitten ja tutkimuslaitosten kanssa aidossa tuotantoympäristössä. Tulokset auttavat meitä toisaalta nopeuttamaan uuden tuotteen markkinoille tuloa, toisaalta nostamaan tuotanto mahdollisimman nopeasti volyymitavoitteisiinsa.

Tutkimustehtaan avulla pystymme myös tutki-
maan ja suunnittelemaan tulevaisuuden tuotantoympäristöä. Siihen liittyvät näkemyksemme mukaan modulaarisuus ja langattomat sovellukset, entistä pienemät tuotteet, entistä pienempi tuotantoympäristö ja entistä suuremmat tarkkuus- ja laatuvaatimukset.





VISUAL COMPONENTSIN SIMULOINTI- TYÖKALU NOPEUTTAA SUUNNITTELUA

Joulukuussa 1999 perustettiin ohjelmistotyökaluja tuotannon simulointiin ja visualisointiin kehittävä Visual Components Oy. JOT Automation on tämän yhtiön osakkaana 60 %:n osuudella.

Visual Componentsin kehittämät työkalut perustuvat kolmiulotteiseen mallinnukseen, jossa hyödynnetään olemassa olevaa teknistä tietoa: kolmiulotteiset, visuaaliset elementit toimivat täsmälleen kuten oikeat laitteet. Samalla se tarkoittaa, että visuaalisia elementtejä ja niiden yksityiskohtia voidaan tarkastella kaikilta suunnilta, niitä voidaan suurentaa ja pienentää portaattomasti.

Kolmiulotteisista, oikean näköisistä sekä oikeiden laitteiden tavoin toimivista elementeistä voidaan helposti muodostaa virtuaalisia, toimivia tuotantolinjoja. Näin voidaan simuloida suunnitellun linjan tuotantovolyymia ja laskea linjainvestoinnin tehokkuutta sekä huolto- ja tilantarpeita.

K A S V U N J A M E N E S T Y K S E N T E K I J Ä T

TIETO KOKO ORGANISAATION KÄYTTÖÖN

Visual Componentsin ratkaisujen ansiosta aikaisemmin vain asiantuntijoiden hallittavissa ollut tekninen tieto on jatkossa koko organisaation käytössä suunnittelusta ja markkinoinnista myyntiin ja koulutukseen. Käyttöä helpottaa myös simulointityökalujen keveys: tavallinen tietokone riittää, erillisiä ohjelmia ei tarvita.

Simuloinnin ansiosta asiakas löytää entistä nopeammin parhaan mahdollisen ratkaisumallin. Päätöksen tekeminen nopeutuu ja riskinhallinta helpottuu, kun muutos- ja kehitystarpeet voidaan ennakoida virtuaaliympäristössä.

Kun suunnittelu saattoi aikaisemmin kestää viikkoja, nyt voidaan puhua tunteista. Järjestelmä tulaa tuotteistamaan sellaiseksi, että asiakas voi itse suunnitella ja testata uuden tuotantolinjan Internetin kautta.

JOT aloitti simuloinnin hyödyntämisen markkinoinnissa ja suunnittelussa keväällä 2000.



H

ALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS | KONSERNIN TULOSLASKELMA JA TASE | EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

JA TASE | KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA | TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET | TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| TUNNUSLUVUT | VOITONJAKO JA TILINTARKASTUSKERTOMUS | TIETOJA JOT AUTOMATION GROUPISTA SIIJOITUSKOH-

TEENA | KESKEISET TIEDOTTEET 1999 | KONSERNIN HALLITUS JA JOHTO | KONSERNIHALLINTO-OHJE | YHTEYSTIEDOT

JOT Automation Group Oyj:n

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**1.1. - 31.12.1999****JOT AUTOMATION GROUP JA KONSERNI**

JOT Automation -konsernin toimiala on elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatio. Konsernin kasvu jatkui tilikaudella voimakkaana. JOT Automation -konsernin liikevaihto kasvoi 48 % ja oli 99,4 (67,1) milj. euroa. Liikevoitto kasvoi 52 % ja oli 16,3 (10,7) milj. euroa, 16,4 (15,9)% liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen veroja kasvoi 62 % ja oli 17,0 (10,4) milj. euroa, 17,1 (15,6) % liikevaihdosta. Konsernin tulos/osake oli 0,07 (0,05) euroa, kasvua 54 % vuodesta 1998. Sijoitetun pääoman tuotto oli 47,6 (66,8) % ja omavaraisuusaste 41,5 (51,1) %. Yhtiön hallitus esittää osingoksi 0,013 euroa osakkeelta.

Konsernin päämarkkina-alueet ovat edelleen Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia, joista viimeksi mainitun osuus on tilikaudella kasvanut voimakkaasti.

JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset ovat 20.2.2000 päättäneet esittää yhtiöiden sulautumista. Uuden konsernin pro forma liikevaihdon kasvutavoite vuonna 2000 on yli 60 %.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on JOT Automation Group Oyj. Kotimaiset konserniyhtiöt ovat JOT Automation Oy, JOT Robotics Oy, Visual Components Oy ja JOT Automation Service Oy. Ulkomaiset konserniyhtiöt ovat JOT Automation, Inc. (USA), Oü JOT Eesti (Viro), JOT Product Ab (Ruotsi), JOT Automation UK Ltd (Iso-Britannia), JOT Automation Vertriebs GmbH (Saksa), JOT Automation Asia Pacific Ltd (Kiina, Hong Kong) sekä tilikaudella 1.1.1999-31.12.1999 konserniin liitetyt uudet yksiköt, OZO Automation, Inc. (USA, Denver), JOT Automation Italia Srl (Italia, Arezzo) ja JOT Automation Kft (Unkari, Györ).

Näiden lisäksi konserni hankki 49 % omistuksen Formeca Oy:n osakekannasta (Suomi, Lahti) ja 50 % omistuksen JOT Automation Korea Ltd:n osakekannasta (Korean Tasavalta, Soul).

KATSAUS TILIKAUDEN TOIMINTAAN

Tammikuussa 1999 JOT Automation Group Oyj hankki osuuden MGZ JOT Automation Srl nimisestä yhtiöstä Italian Arezosta. JOT omistaa yhtiön osakkeista 80 %. Yhtiö tuo konser-

niin uutta erikoisosaamista sekä vahvistaa konsernin markkina-asemaa Keski-Euroopan teollistuneella alueella.

Maaliskuussa konserniin ostettiin Yhdysvalloissa Denverissä toimivan OZO Diversified Automation, Inc:n liiketoiminta uudelle perustetulle yhtiölle, OZO Automation Inc:lle. Yhtiö valmistaa piirikortinjyrsintä-tuotteita USA:n markkina-alueelle. JOT Automation, Inc., omistaa uuden yhtiön osakkeet kokonaisuudessaan.

Huhtikuussa konserni vahvisti myyntiverkostoaan solmimalla edustus sopimukset saksalaisen Peter Jordan GmbH:n kanssa ja korealaisen Korean Mechatek Ltd:n kanssa. Konsernin After Sales -toiminnot eriytettiin omaksi yhtiökseen JOT Automation Service Oy:ksi.

Toukokuussa JOT Automation Group Oyj teki esisopimuksen lahtelaisen pakkausautomaatiolaitteita valmistavan Formeca Oy:n osakkeiden ostamisesta. Lopullinen kauppa, jolla Formeca Oy:n osakekannasta ostettiin 49 % JOT Automation Group Oyj:lle solmittiin kesäkuussa. StoraEnso Oyj konserniin kuuluva Pakenso Oy omistaa 51 % Formeca Oy:stä. Formeca Oy:n tuotteet ovat osa JOT Automation -konsernin lopputuotteiden automaattiseen pakkaamiseen tarkoitettuja järjestelmiä. Formeca Oy:n tuotteet tukevat JOT Automation -konsernin toiminnan laajenemista elektroniikkateollisuuden tuotepakkauksen ja varastologistiikan automaatiotoimittajaksi. Samassa kuussa konsernin myyntiverkosto laajeni Kalifornian Los Angelesiin perustetulla myyntikonttorilla, joka vastaa etenkin USA:n länsirannikon elektroniikkateollisuuden automaation kysyntään. Toukokuussa solmittiin myös yhteistyösopimus kiinalaisen Silicon International Ltd:n kanssa JOTin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien markkinoinnista ja myynnistä Kiinassa.

Lokakuussa JOT Automation Group Oyj ja Siemens AG solmivat globaalin yhteistyösopimuksen elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaation myynnin ja markkinoinnin pitkäaikaisen yhteistyön kehittämiseksi. Yhteistyösopimuksen puitteissa myydään ja markkinoidaan JOTin kokonaisratkaisuja ja tuotteita SMD-, testaus-, kokoonpano- ja pakkausalueille. JOT Automation Groupin ja Siemens AG:n yhteistyöllä tarjotaan asiakkaille kilpailukyisiä tuotantoautomaation kokonaisratkaisuja.

Marraskuussa JOT Automation Group Oyj päätti perustaa tytäryhtiön Unkarin Györiin. Yhtiö myy konsernin tuotteita, kokonaisratkaisuja sekä After Sales -palveluja Unkarin sekä muun itäisen Keski-Euroopan alueelle. Elektroniikkate-

ollisuus on Keski-Euroopassa erittäin voimakkaasti kasvava tuotannon ala ja investoinnit alueella tulevat lähivuosina olemaan merkittävät. Perustetun yhtiön avulla JOT pystyy tarjoamaan alueella toimiville yrityksille parhaat mahdolliset kokonaisratkaisut tuotannon toteuttamiseksi. Kuun puolivälissä JOT Automation Group Oyj perusti edustuston Singaporeen. Singaporen edustuston perustaminen on osa konsernin strategiaa vahvan aseman saavuttamiseksi elektroniikkateollisuuden laite- ja järjestelmätoimittajana Aasian markkinoilla. Alueen maiden talouksien nopea toipuminen laskusuhdanteesta merkitsee tuotantoautomaation myynnille hyviä mahdollisuuksia. Kuun lopussa JOT Automation Group Oyj perusti yhteisyrityksen, JOT Automation Korea Ltd:n Souliin Korean tasavaltaan. Yhtiöstä puolet omistaa Korean tasavallassa toimiva Korean Mechat Ltd.

Joulukuussa JOT Automation Group Oyj perusti 3D simulointityökaluja ja visualisointia kehittävän yrityksen, Visual Components Oy:n Suomen Vantaalle. JOT Automation Group Oyj omistaa Visual Components Oy:stä 60 % ja yrityksessä työskentelevät avainhenkilöt 40 %.

Vuoden 1999 aikana tehtiin myös päätös uuden toimitalon rakennuttamisesta Oulunsaloon. Tiloihin keskitettiin sekä konsernin emoyhtiön toiminta, että Oulunsalon yksikön tuotannollinen toiminta. Konsernin toimitilapolitiikan mukaisesti yhtiöt toimivat tiloissa vuokralaisina.

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Konsernin liikevaihto kasvoi 48 % kalenterivuoteen 1998 verrattuna ja oli 99,4 (67,1) milj. euroa, josta viennin ja ulkomaantoimintojen osuus oli 80,0 (66,3) % ja 79,6 (44,5) milj. euroa. Viennin ja ulkomaantoimintojen liikevaihto kasvoi 79 %. Konsernin tilauskanta oli tilikauden päättyessä 21,1 (27,8) milj. euroa.

Viimeisen neljänneksen liikevaihdon kasvua hidasti suurten kokonaisprojektien aikataulumuutokset. Projektien lopullinen toteutuminen tapahtuu vuoden 2000 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Liikevoitto kasvoi 52 % ja oli 16,3 (10,7) milj. euroa, 16,4 (15,9) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen varauksia ja veroja kasvoi 62 % ja oli 17,0 (10,4) milj. euroa, mikä on 17,1 (15,6) % liikevaihdosta. Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 11,8 (7,4) milj. euroa, 11,9 % (11,0 %) liikevaihdosta.

Koko vuoden 1999 suhteellinen kannattavuus (tulos ennen veroja) nousi verrattuna vuoteen 1998. Tulevaisuuden kasvun varmistamiseksi viimeisellä vuosineljänneksellä tehtiin toimenpiteitä, joiden seurauksena kannattavuus kuitenkin heikkeni alkuvuoteen verrattuna. Merkittävimmät viimeisen vuosineljänneksen suhteellista kannattavuutta heikentävät tekijät olivat markkinointikustannusten ja kansainvälisestä laajentumisesta aiheutuneiden perustamiskulujen lisäys sekä konsernin kustannusrakenteen muuttuminen tuotantoon liittyvien kiinteäluonteisten suunnittelumenojen osalta. Näitä suunnittelumenoja ei ole aktivoitu keskeneräiseen tuotantoon. Lisäksi viimeisen vuosineljänneksen aikana muutettiin Oulunsalossa uusiin tiloihin, mistä aiheutui kertaluonteisia menoja.

Uudet tuotantotilat sekä suoritettavat muut panostukset mahdollistavat kuitenkin liiketoiminnan merkittävän kasvattamisen, millä uskotaan olevan jatkossa positiivista vaikutusta kannattavuuteen.

YHTIÖKOKOUKSET

Huhtikuun 7. päivänä pidetty emoyhtiön varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa osakepääoman ja osakkeiden nimellisarvon euromääräiseksi. Edelleen yhtiökokous päätti toteuttaa osakkeen nimellisarvon pienentämisen siten, että osake jaetaan kahdeksi osakkeeksi. Tällöin yhtiön osakkeiden kokonaismääräksi tuli 17.061.720 osaketta. Yhtiökokous päätti myös osakepääoman korottamisesta rahastoannilla siten, että yhtiön osakepääomaa korotettiin 2.869.575,31 eurosta 3.412.344 euroon korottamalla osakkeiden nimellisarvoa lähimpään euron viidesosaan eli 0,20 euroon siirtämällä 542.768,69 euroa ylikurssirahastosta yhtiön osakepääomaan. Yhtiökokous päätti muuttaa optio-oikeuksien antamista yhtiön ja sen konserniyhtiöiden palveluksessa olevien avainhenkilöitä koskevaa ylimääräisen yhtiökokouksen 7.8.1998 tekemää päätöstä optio-oikeuksien kohdan 3. osalta siten, että optio-oikeuksiin oikeutettujen avainhenkilöiden lukumäärää kasvatettiin neljäskymmenestä kahdeksaankymmeneen.

Lokakuun 1. päivänä pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti luopua JOT Automation Group Oyj:n osakkeen nimellisarvosta. Ylimääräinen yhtiökokous päätti myös osakkeiden lukumäärän lisäämisestä osakepääomaa korottamatta siten, että yhtiön osakepääoma jakautuu aikaisemman 17.061.720 osakkeen sijasta 170.617.200 osakkeeseen ja että aikaisemmin yhden osakkeenomistajalle kuului tämän jälkeen 10 osaketta. Edelleen JOT Automation Group Oyj päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä siten, että vaihtovelkakirjalainoja tai optio-oikeuksia annettaessa tai uusmerkinnässä yhteensä oikeutetaan merkitsemään enintään 20.000.000 kappaletta uusi osakkeita. Osakepääomaa voidaan korottaa valtuutuksen perusteella enintään 400.000 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien osakeyhtiölain 4:2 §:n mukaisesta etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia sekä oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeuteutuista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ja optio-oikeuksien ehdoista. Osakkeenomistajalle kuuluvasta etuoikeudesta poiketen voidaan valtuutuksia käyttää edellyttäen, että tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön osakaspuhjan laajentaminen, yhtiön liiketoiminnan kehittäminen, yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin tai pääomahuoltoon liittyvä syy tai henkilöstön kannustaminen. Silloin kun osakepääomaa korotetaan uusmerkinnöin muutoin kuin vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuden perusteella, on hallitus oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

RAHOITUSASEMA

Taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 71,1 (45,0) milj. euroa, kasvua 58 %. Kasvu johtui liiketoiminnan voimakkaasta kasvusta ja investoinneista. Rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset olivat 21,6 (13,2) milj. euroa. Saamiset olivat 28,0 (15,7) milj. euroa ja vaihto-omaisuus 10,9 (12,4) milj. euroa. Myyntisaamisten osuus saamisista oli 23,6 (11,5) milj. euroa. Vieraasta pääomasta korotonta oli 17,9 (21,1) milj. euroa ja korollista 23,9 (4,0) milj. euroa. Korottomasta vieraasta pääomasta 0,6 (6,0) milj. euroa aiheutui saaduista ennakkomaksuista. Omavaraisuusaste oli 41,5 (51,1) % ja nettovelkaantumisasiaste (gearing) 8,0 (-46,1) %.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konserni panosti edelleen vuoden 1999 aikana voimakkaasti tutkimukseen ja kehitykseen. Vuonna 1999 kehitetyt ja markkinoille saatetun pakkauslinjan sekä ohjausohjelmistojen poikkeuksellisen laajat tuotekehityskustannukset 1,3 milj. euroa on aktivoitu. Vuoden lopussa tutkimus-, kehitys- ja suunnittelu-toiminnassa oli 141 (112) henkilöä, mikä vastasi 23,5 % koko henkilöstöstä. Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 6,4 (2,6) milj. euroa, 6,4 (3,9) % liikevaihdosta. Tutkimustoimintaa on kehitetty verkottamalla yliopistojen tutkimuslaitosten, yhteistyökumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Tutkimus- ja kehitystoimintaan liittyy myös innovatiivisuuden kannustavia toimenpiteitä.

INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 9,3 (2,4) milj. euroa, 9,3 (3,6) % liikevaihdosta. Konsernin investoinnit koostuvat pääosin ohjelmistolisenssi-, ATK-laite- ja kalustohankinnoista. Tilikauden aikana konserni varautui tulevaan kasvuun ottamalla käyttöön Oulunsalossa uudet yhteensä 13 500 m² suuruiset toimitilat, jotka mahdollistavat yhtiön kapasiteetin kolminkertaistamisen aiempaan verrattuna. Tiloihin on keskitetty konsernin emoyhtiön toiminta sekä JOT Automation Oy:n tuotannollinen toiminta. JOT Automation Italia Srl on myös vuokrannut ja saneerannut itselleen uudet 2 700 m² toimitilat, joihin muutto tapahtuu maaliskuun alussa. Tämän lisäksi konserni on laajentanut toimitilojaan sekä Tallinnassa Eestissä, että Münchenissä Saksassa. Konsernin toimitilapolitiikan mukaisesti yhtiöt toimivat tiloissa vuokralaisina.

VUOSI 2000 JA EURO

Vuoden 2000 vaihtuminen ei aiheuttanut konsernin toiminnassa häiriöitä. Konserni on siirtynyt euron käyttöön 1.1.1999, josta alkaen yhtiön kirjanpito ja sisäinen laskenta sekä raportointi on tapahtunut euroissa. Tämän lisäksi JOT Automation Group Oy:n ulkoinen informaatio, vuosikertomukset ja osavuositiedot on annettu euroissa 1.1.1999 alkaen.

HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin henkilöstömäärä kasvoi tilikauden aikana 122 henkilöä ja oli tilikauden päättyessä 601 (479), joista 299 oli ulkomaisissa yksiköissä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella oli 565 (368). Tilikauden lopun henkilöstömäärästä oli tuotannossa 259 (248), tuotekehityksessä ja suunnittelussa 141 (112) ja muissa tehtävissä 201 (119) henkilöä. Henkilöstön osaamiseen ja motivoimiseen on panostettu muun muassa järjestämällä koulutusta ja kehittämällä kannustejärjestelmiä.

KURSSIKEHITYS

JOT Automation Oy:n kurssikehitys ja vaihto ajalla 1.1. - 31.12.1999, muutettuna vastaamaan 29.4.1999 ja 7.10.1999 jaettuja arvoja (29.4.1999 split 1:2 ja 7.10.1999 split 1:10) on ollut hyvin myönteistä. Korkein kaupantekokurssi oli 9,50 euroa, alhaisin 1,68 euroa ja päätöskurssi 9,25 euroa. Kauden vaihto oli 754,3 milj. euroa ja 192,4 milj. osaketta, mikä edustaa 112,7 % osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo 31.12.1999 oli 1 578,2 milj. euroa.

OMISTUSJAKAUMA

Omistusjakauma omistajatyypeittäin 31.12.1999 ja osuus osakeista

Yksityiset yritykset	8,06 %
Julkiset yritykset	0,09 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17,52 %
Julkisyhteisöt	10,43 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,47 %
Yksityissijoittajat	27,52 %
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt osakkeet	33,92 %

Kymmenen suurinta omistajaa, hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta, 31.12.1999.

Veikko Lesonen, hallituksen puheenjohtaja	7,2 %
Jorma Terentjeff, tj, hallituksen jäsen	5,3 %
Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	3,5 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	2,8 %
Conventum Oy	2,8 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	
Varma-Sampo	2,1 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1,6 %
Royal Skandia Life Assurance Ltd	1,6 %
Mika Kettula, hallituksen jäsen	1,4 %
Evatec Oy	1,3 %

JOT Automation Group Oy:n hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat osakkeet edustavat 14,1 % yhtiön osakekannasta.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset ovat 20.2.2000 päättäneet esittää yhtiöiden sulautumista. Uudesta yhtiöstä tulee toimialan markkinajohtaja. Helmikuussa JOT Automation Group Oyj solmi sveitsiläisen Swisslog Holding AG:n kanssa strategisen yhteistyösopimuksen, jonka tarkoituksena on kehittää ja tarjota ratkaisuja elektroniikkateollisuuden toimitusketjujen (Supply Chain Management, SCM) hallintaan. Yhteistyössä kehitettävä toimintamalli tulee yhdistämään yhtiöiden tuotantoautomaatio- ja logistiikkaosaamisen, jolla tarjotaan asiakkaiden kilpailukykyä parantavia kokonaisratkaisuja tuotanto- ja logistiikkatoimintojen tehostamiseen. MGZJOT Automation Srl:n nimi muutettiin tammikuussa JOT Automation Italia Srl:ksi.

TILIKAUDEN 2000 NÄKYMÄT

Elektroniikka- ja sähköteollisuuden globaalien kasvun odotetaan jatkuvan voimakkaana erityisesti tietoliikenne- ja tietotekniikkatuotteissa. Markkinoiden kehittyminen nähdään yleisesti suotuisana. Tilikauden päättymisen jälkeen konsernin tilauskanta on jatkanut suotuisaa kehitystä.

JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset ovat 20.2.2000 hyväksyneet yhtiöiden välisen sulautumissuunnitelman, joka esitetään yhtiöiden varsinaisten yhtiökokousten, 12.4.2000, hyväksyttäväksi. Suunnitelman mukaan yhtiöt yhdistyvät kombinaatiosulautumisella, jossa sulautuvien yhtiöiden varat ja velat siirtyvät uuden yhtiön vastattavaksi. Alustavan aikataulun mukaan sulautumislupa rekisteröidään kaupparekisteriin, ja sulautuminen tulee voimaan 29.9.2000.

Sulautumisesta aiheutuu kertaluonteisia kuluja. Operatiivisen kannattavuuden ennustetaan kehittyvän suotuisasti. JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n tulevaisuudessa muodostaman uuden konserniyhtiön pro forma liikevaihdon kasvutavoite vuonna 2000 on yli 60 %.

Uuden yhtiön osakkeelle haetaan listausta Helsingin Pörssin päälisillä siten, että yhtiön osakkeiden noteeraus alkaa 2.10.2000. JOT Automation Group Oyj:n osakkeiden noteeraus jatkuu entiseen tapaan kunnes uuden yhtiön osakkeiden noteeraus pörssissä alkaa.

Oulunsalossa helmikuun 20. päivänä 2000

Hallitus

T U L O S L A S K E L M A

K O N S E R N I

		1999 12 KK	1998 12 KK
		1000 EUR	1000 EUR
Liikevaihto	1,2	99 384	67 129
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-3 892	8 396
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 087	421
Materiaalit ja palvelut	4	-47 806	-43 724
Henkilöstökulut	5	-17 375	-11 262
Poistot ja arvonalentumiset	6	-1 954	-1 046
Liiketoiminnan muut kulut		-13 136	-9 209
Liikevoitto		16 307	10 707
Rahoitustuotot ja -kulut	7	659	-258
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		16 966	10 448
Välittömät verot	9	-5 229	-3 076
Vähemmistöosuus		96	-4
Tilikauden voitto		11 833	7 368

T A S E

K O N S E R N I

		1999 12 KK	1998 12 KK
Vastaavaa		1000 EUR	1000 EUR
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	3 864	1 360
Aineelliset hyödykkeet	11	4 000	1 989
Sijoitukset	12,13	2 722	360
Pysyvät vastaavat yhteensä		10 587	3 708
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	14	10 857	12 420
Saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	19	252	305
Lyhytaikaiset	16	27 791	15 414
Saamiset yhteensä		28 043	15 720
Rahoitusarvopaperit		2 168	3 532
Rahat ja pankkisaamiset		19 422	9 656
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		60 491	41 327
Vastaavaa yhteensä		71 078	45 035
Vastattavaa			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		3 412	2 870
Ylikurssirahasto		7 973	8 516
Edellisten tilikausien voitot		5 900	1 185
Tilikauden voitto		11 833	7 368
Oma pääoma yhteensä		29 118	19 938
Vähemmistön osuus		151	16
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	19	95	19
Pitkäaikainen	20	11 070	1 750
Lyhytaikainen	21	30 644	23 311
Vieras pääoma yhteensä		41 809	25 080
Vastattavaa yhteensä		71 078	45 035

T U L O S L A S K E L M A

E M O Y H T I Ö

		1999 12 KK	1998 12 KK
		1000 EUR	1000 EUR
Liikevaihto	1,2	4 062	2 170
Liiketoiminnan muut tuotot	3	63	573
Materiaalit ja palvelut	4		-10
Henkilöstökulut	5	-1 544	-1 320
Poistot ja arvonalentumiset	6	-362	-165
Liiketoiminnan muut kulut		-2 646	-2 533
Liikevoitto		-428	-1 285
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 043	703
Voitto ennen satunnaiseriä		4 616	-581
Satunnaiset erät	8	16 100	10 091
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		20 716	9 510
Tilinpäätössiirrot		39	-39
Välittömät verot	9	-5 827	-2 669
Tilikauden voitto		14 927	6 802

T A S E

E M O Y H T I Ö

		1999 12 KK	1998 12 KK
Vastaavaa		1000 EUR	1000 EUR
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	743	547
Aineelliset hyödykkeet	11	555	433
Sijoitukset	12,13	7 669	4 053
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 967	5 033
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Pitkäaikaiset	15	2 097	
Laskennallinen verosaaminen	19	12	12
Lyhytaikaiset	16	25 530	10 222
Saamiset yhteensä		27 639	10 233
Rahoitusarvopaperit		2 168	3 532
Rahat ja pankkisaamiset		15 752	5 118
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		45 559	18 884
Vastaavaa yhteensä		54 526	23 917
Vastattavaa			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		3 412	2 870
Ylikurssirahasto		7 973	8 516
Edellisten tilikausien voitot		4 522	589
Tilikauden voitto		14 927	6 802
Oma pääoma yhteensä		30 834	18 777
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	20	8 000	235
Lyhytaikainen	21	15 692	4 866
Vieras pääoma yhteensä		23 692	5 101
Vastattavaa yhteensä		54 526	23 917

RAHOITUSLASKELMA

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Liiketoiminta				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	16 307	10 707	-427	-1 285
Oikaisut liikevoittoon	1 954	1 093	362	165
Muut tuotot ja kulut			16 100	10 091
Rahoitustuotot ja -kulut netto	659	-258	5 043	704
Verot	-5 229	-3 076	-5 827	-2 669
	13 691	8 465	15 251	7 006
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset liikesaamiset	-12 323	-9 426	-15 309	-7 458
Vaihto-omaisuus	1 563	-10 261		
Korottomat lyhytaikaiset velat	-3 243	15 323	1 787	3 108
	-14 003	-4 364	-13 522	-4 349
Liiketoiminnan kassavirta	-312	4 101	1 729	2 657
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-9 272	-2 426	-4 650	-1 165
Käyttöomaisuuden myyntituotot	604	1 573	462	465
	-8 668	-853	-4 188	-700
Kassavirta ennen rahoitusta	-8 980	3 248	-2 459	1 957
Rahoitus				
Pitkäaikaisten velkojen muutos	9 320	390	7 765	-281
Korollisten lyhytaikaisten lainojen muutos	10 652	-79	9 039	-982
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-108		-2 205	
Osakeanti		7 516		7 516
Osingonjako	-2 870	-540	-2 870	-540
	16 994	7 286	11 729	5 713
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	8 014	10 533	9 270	7 669
Konsernirakenteen muutokset	123			
Vähemmistöosuuden muutos	231			
Konsernin muuntoerot	34	31		
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	8 402	10 565	9 270	7 669

T I L I N P Ä Ä T Ö K S E N

L A A D I N T A P E R I A A T T E E T

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖSPERIAATTEISSA

Konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen uudistettua kirjanpitolainsäädäntöä. Olennaiset poikkeamat edellisistä tilinpäätöksistä liittyvät tuloslaskelman ja taseen esittämistapaan ja liitetietoihin. Vertailuvuodet on muutettu vastaavasti.

EURON KÄYTTÖÖNOTTO

Konserni on siirtynyt 1.1.1999 käyttämään euroa laskenta- ja raportointivaluuttana rahaliiton alueella. Vuoden 1999 tilinpäätös on laadittu euroissa.

KONSERNIRAKENNE

JOT Automation Group Oy on JOT Automation konserniin kuuluvien yhtiöiden emoyhtiö. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät kaikki konserniyhtiöt joilla on liiketoimintaa. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernin tulokseen hankintahetkestä lähtien.

Kotimaiset tytäryhtiöt ovat JOT Automation Oy, JOT Robotics Oy, JOT Automation Service Oy ja Visual Components Oy (toiminta alkanut marraskuussa 1999).

Ulkomaisia tytäryhtiöitä ovat JOT Automation, Inc. (USA), Oü JOT Eesti (Viro), JOT Product Ab (Ruotsi), JOT Automation UK Ltd (Skotlanti), JOT Automation Vertriebs GmbH (Saksa), JOT Automation Asia Pacific Ltd (Hong Kong). Konserniin sisältyy uusina yhtiöinä MGZJOT Automation Srl (Italia, hankittu tammikuussa 1999), OZO Automation, Inc. (USA, hankittu maaliskuussa 1999) ja JOT Automation Hungary Kft (perustettu joulukuussa 1999).

Lisäksi konsernilla on kaksi osakkuusyhtiötä, Formeca Oy (Lahti, hankittu kesäkuussa 1999) ja JOT Automation Korea Ltd (Korea, perustettu heinäkuussa 1999).

LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu konserniin kuuluvien yhtiöiden tilinpäätösten yhdistelmänä, jossa on eliminoitu yhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja käyttöomaisuuden realisoitumattomat katteet sekä keskinäinen osakeomistus.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen erotus on esitetty konsernin liikearvona.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan emoyhtiön tilinpäätösperiaatteita. Taseet on muunnettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttämällä kunkin kuukauden viimeisen päivän keskikurssia. Muunnosta syntyneet kurssierot on kirjattu omaan

pääomaan. Omien pääomien eliminoinnissa syntynyt muuntoero on kirjattu vapaisiin omiin pääomiin.

Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta huomiodien hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Taseessa esitetään osakkeiden arvona osakkeiden hankintameno oikaistuna omistujan tulo-osuudella ja liikearvon poistoilla.

Myynti on tuloutettu liikevaihdoksi toimituksen perusteella. Myyntitilaukseen liittyvä ennakkolasku on tuloutettu toimituslaskun yhteydessä. Samaan myyntitilaukseen liittyvät asennustyöt tuloutetaan erillisenä eränä, mikäli ne laskutetaan toimituslaskun jälkeen.

Kehittämistoiminnan menoista on aktivoitu pakkauslinjan ja ohjausohjelmistojen kulut. Aktivointi täyttää kirjanpitolain 5:8 §:n 2. mom. edellykset. Muilta osin tutkimus- ja kehittämismenot sisältyvät tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin ja henkilöstökuluihin.

Pysyvät vastaavat on aktivoitu hankintameno. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöönsä mukaisina tasapoistoina. Poistot on laskettu hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta ja myyntikuukautta edeltävän kuukauden loppuun saakka. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 1000 euroa on kirjattu kuluksi.

Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa on käytetty seuraavia poistoaikoja.

Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo ja konserniliikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 4 vuotta
Rakennukset	10 - 30 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 7 vuotta

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty käyttäen keskihintaa. Keskenäisen tuotannon ja valmiiden tuotteiden hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Konserni solmii valuuttajohdannaissovimuksia suojataksaan valuuttakurssiriskiltä. Käytettyjä johdannaissovimuksia ovat valuuttatermiinit ja valuuttaoptiot, joiden kurssierot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Leasing-sopimukset ja määräaikaisten vuokrasopimukset käsitellään pääsääntöisesti taseen ulkopuolisina vastuina. Ulkomaisissa yksiköissä on merkitykseltään vähäinen määrä vuokrasopimuksia kirjattu pysyviin vastaaviin ja pitkäaikaiseksi velaksi.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	K O N S E R N I				E M O Y H T I Ö			
	1999 12 KK		1998 12 KK		1999 12 KK		1998 12 KK	
	1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR	
1. Liikevaihto tuoteryhmittäin	%		%		%		%	
Piirilevyn käsittelylaitteet	25 451	25,6	24 787	36,9				
Testauslaitteet	37 922	38,2	32 182	47,9				
Robottituotteet	27 078	27,2	8 815	13,1				
Muut	8 934	8,99	1 344	2,0	4 062		2 170	
Yhteensä	99 384	100,0	67 129	100,0	4 062		2 170	
2. Liikevaihto markkina-alueittain	%		%		%		%	
Kotimaa	19 833	20,0	22 615	33,7	3 639	89,6	1 814	83,6
Muu Eurooppa	36 283	36,5	22 673	33,8	315	7,8	255	11,8
Amerikka	23 667	23,8	14 493	21,6	108	2,7	101	4,7
Muut maat	19 601	19,7	7 348	10,9				
Yhteensä	99 384	100,0	67 129	100,0	4 062	100,0	2 170	100,0
3. Liiketoiminnan muut tuotot								
Osakkuusyhtiöiden tulososuus	160							
Valmistus omaan käyttöön	3							
Kuluveloitukset					7		570	
Kurssivoitot	320							
Muut	604		421		63		3	
Yhteensä	1 087		421		70		573	
4. Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-44 113		-42 938				10	
Varastojen muutos	1 910		1 101					
	-42 203		-41 837		0		10	
Ulkopuoliset palvelut	-5 603		-1 887					
Yhteensä	-47 806		-43 724		0		10	
5. Henkilöstön määrä ja henkilöstökulut								
Palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin								
Tuotannossa	258		209					
Tuotekehityksessä ja suunnittelussa	134		81					
Muissa tehtävissä	173		78		24		21	
Yhteensä	565		368		24		21	
Henkilömäärä tilikauden lopussa	601		479		27		28	
Suoriteperusteiset henkilöstökulut								
Johdon palkat	555		489		309		196	
Muut palkat	13 545		8 669		919		796	
	14 099		9 158		1 228		992	
Eläkekulut	1 622		983		218		159	
Muut henkilösivukulut	1 653		1 121		98		79	
Yhteensä	17 375		11 262		1 544		1 229	

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle ei ole maksettu osapalkkioita.

Johdon eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien merkittävimpien yhtiöiden toimitusjohtajien ja hallituksen puheenjohtajan eläketurvaa on parannettu lisäeläkevakuutuksella, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen 60 vuoden ikäisenä

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
6. Poistot ja arvonalennukset				
Kehittämismenot	284	42		
Aineettomat oikeudet	20	20	20	20
Liikearvo	177			
Muut pitkävaik. menot	251	154	221	88
Rakennukset		10		4
Koneet ja kalusto	813	436	121	53
	1 546	663	362	165
Konsernin liikearvo	408	383		
Yhteensä	1 954	1 046	362	165
7. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot sijoituksista				
Konserniyhtiöiltä			5 021	596
Muilta				
Yhteensä	0	0	5 021	596
Korko- ja rahoitustuotot				
Konserniyhtiöiltä			103	70
Muilta	2 049	380	171	223
Yhteensä	2 049	380	274	293
Korko- ja rahoituskulut				
Konserniyhtiöille				-58
Muille	-1 390	-638	-252	-127
Yhteensä	-1 390	-638	-252	-186
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	659	-258	5 043	703
Rahoitustuotot ja -kulut sisältää kurssieroja (netto)	601	-159	-180	117
8. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			16 100	10 091
Yhteensä	0	0	16 100	10 091
Satunnaiset kulut	0	0	0	0
Satunnaiset erät yhteensä	0	0	16 100	10 091
9. Verot				
Tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-4 996	-3 195	-1 310	157
Satunnaiseristä			-4 508	-2 826
Aikaisemmilta tilikausilta	-105	-1	-9	
Laskennallisen verovelan muutos	-129	120		
Yhteensä	-5 229	-3 076	-5 827	-2 669

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
10. Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	2	518		
Lisäykset tilikauden aikana	1 284	0		
Hankintameno 31.12.	1 286	518	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1	-475		
Tilikauden sumupoisto	-284	-42		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 001	1	0	0
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	101	101	101	101
Lisäykset tilikauden aikana	111			
Vähennykset tilikauden aikana	-1			
Hankintameno 31.12.	211	101	101	101
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-64	-44	-64	-44
Tilikauden sumupoisto	-20	-20	-20	-20
Kirjanpitoarvo 31.12.	127	37	17	37
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	0			
Lisäykset tilikauden aikana	1 284			
Hankintameno 31.12.	1 284	0	0	0
Muuntoerot	-4			
Tilikauden sumupoisto	-177			
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 102	0	0	0
Konsernin liikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 913	1 913		
Lisäykset tilikauden aikana	417			
Hankintameno 31.12.	2 330	1 913	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 182	-799		
Tilikauden sumupoisto	-408	-383		
Kirjanpitoarvo 31.12.	741	731	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	1 027	486	616	133
Muuntoerot	3			
Lisäykset tilikauden aikana	551	541	438	484
Hankintameno 31.12.	1 581	1 027	1 054	616
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-437	-283	-107	-18
Tilikauden sumupoisto	-251	-154	-221	-88
Kirjanpitoarvo 31.12.	893	590	727	510

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	3 043	3 018	717	234
Muuntoerot	3			
Lisäykset tilikauden aikana	3 647	541	438	484
Vähennykset tilikauden aikana	-1			
Hankintameno 31.12.	6 692	3 559	1 155	717
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 683	-1 601	-170	-62
Muuntoerot	-4			
Tilikauden sumupoisto	-1 141	-599	-241	-108
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 864	1 360	743	547
II. Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.		8		8
Vähennykset tilikauden aikana		-8		-8
Hankintameno 31.12.	0	0	0	0
Ei ole tehty arvonorotuksia.				
Rakennukset				
Hankintameno 1.1.		1 685		473
Vähennykset tilikauden aikana		-1 557		-454
Hankintameno 31.12.	0	128	0	19
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa		-118		-15
Tilikauden sumupoisto		-10		-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
Ei ole tehty arvonorotuksia eikä ole aktivoitu korkomenoja.				
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	3 073	1 518	536	151
Muuntoerot	78			
Lisäykset tilikauden aikana	3 063	1 563	421	385
Vähennykset tilikauden aikana	-293	-8	-184	
Hankintameno 31.12.	5 921	3 073	773	536
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 093	-657	-111	-59
Muuntoerot	-29			
Tilikauden sumupoisto	-813	-436	-121	-53
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 987	1 980	541	424
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	8	8	8	10
Lisäykset tilikauden aikana	14		14	8
Vähennykset tilikauden aikana	-8		-8	-10
Hankintameno 31.12.	14	8	14	8

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	3 082	3 219	544	642
Muuntoerot	78			
Lisäykset tilikauden aikana	3 077	1 563	435	393
Vähennykset tilikauden aikana	-301	-1 573	-192	-473
Hankintameno 31.12.	5 935	3 210	787	563
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 093	-775	-111	-73
Muuntoerot	-29			
Tilikauden sumupoisto	-813	-446	-121	-57
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 000	1 989	555	433
12. Sijoitukset				
Osakkeet konserni				
Hankintameno 1.1.			3 729	3 706
Lisäykset tilikauden aikana			1 638	25
Vähennykset tilikauden aikana			-222	-3
Hankintameno 31.12.	0	0	5 145	3 729
Osakkeet osakkuusyhtiöt				
Hankintameno 1.1.	0		0	
Lisäykset tilikauden aikana	1 976		1 816	
Hankintameno 31.12.	1 976	0	1 816	0
Osakkuusyhtiöaktiivan poistamaton osa	864			
Osakkeet muut				
Hankintameno 1.1.	313	46	301	43
Lisäykset tilikauden aikana	288	266	268	258
Vähennykset tilikauden aikana	-57		-48	
Hankintameno 31.12.	544	313	521	301
Saamiset muut				
Hankintameno 1.1.	23	18	0	
Muuntoerot	4			
Lisäykset tilikauden aikana	108	6	108	
Vähennykset tilikauden aikana	-11			
Hankintameno 31.12.	124	23	108	0
Muut sijoitukset				
Hankintameno 1.1.	23	9	23	9
Lisäykset tilikauden aikana	55	15	55	15
Hankintameno 31.12.	78	23	78	23
Sijoitukset yhteensä				
Hankintameno 1.1.	360	73	4 053	3 758
Muuntoerot	4			
Lisäykset tilikauden aikana	2 427	287	3 885	298
Vähennykset tilikauden aikana	-68		-269	-3
Hankintameno 31.12.	2 722	360	7 669	4 053

13. OSAKKEET JA OSUUDET	EMOYHTIÖN KONSERNIN		NIMELLIS- ARVO	KIRJAN- PITOARVO	VIIMEKSI LAADITUN TILINPÄÄTÖKSEN MUKAINEN		
	LUKU- MÄÄRÄ	OMISTUS- OSUUS %			OMISTUS- OSUUS %	TILI- KAUDEN TULOS	OMA PÄÄOMA
			1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	
Konserniyhtiöt							
JOT Automation Oy	4342	100,0	100,0	110	2 738	916	1 706
JOT Robotics Oy	255	100,0	100,0	86	1 025	9	106
JOT Automation, Inc.	10000	100,0	100,0	1	14	459	612
OÜ JOT Eesti	1600	51,0	100,0	25	184	183	358
JOT Automation Vertriebs GmbH		100,0	100,0	152	100	-45	79
JOT Product Ab	500	100,0	100,0	6	8	13	63
JOT Automation UK Ltd	100	100,0	100,0	0	0	51	1
JOT Automation Asia Pacific Ltd	100	99,0	100,0	0	0	1	1
JOT Automation Service Oy	5000	100,0	100,0	100	100	14	114
MGZJOT Automation Srl	1716800	80,0	80,0	887	908	-465	643
OZO Automation, Inc.	100	0,0	100,0	917	917	-384	526
JOT Hungary Kft		100,0	100,0	20	20	0	20
Visual Components Oy	19500	60,0	60,0	33	48	-8	56
Osakkuusyhtiöt							
Formeca Oy	3024	49,0	49,0	104	1 592		
JOT Automation Korea Ltd	55000	50,0	50,0	215	225		
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet							
AsOy Hulhavanrivi A3, A4 ja B10	90				138		
Osakeoptiot / Kiinteistö Oy Lunkintie 16					251		
Kiinteistö Oy Uukuli	24	100,0	100,0		131		
Muut					1		
Konserniyhtiöiden omistamat muut osakkeet							
Muut					27		

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	3 416	1 692		
Keskeneräiset tuotteet	3 658	9 076		
Valmiit tuotteet	3 784	1 651		
Vaihto-omaisuus yhteensä	10 857	12 420	0	0
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset Konserniyhtiöiltä			2 097	
Yhteensä	0	0	2 097	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0	0	2 097	0
16. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset Konserniyhtiöiltä			1 790	483
Osakkuusyhtiöiltä	3			49
Muilta	23 583	11 521	26	
Yhteensä	23 587	11 521	1 817	533
Lainasaamiset Konserniyhtiöiltä			1 920	1 093
Henkilöstöltä			13	3
Muilta	44		81	
Yhteensä	44	81	1 933	1 096
Muut saamiset Konserniyhtiöiltä			3 519	
Muilta	1 894	49	20	58
Yhteensä	1 894	49	3 539	58
Siirtosaamiset Konserniyhtiöiltä	1 000		17 838	8 469
Muilta	2 267	3 763	404	67
Yhteensä	2 267	3 763	18 241	8 535
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	27 791	15 414	25 530	10 222

		K O N S E R N I				E M O Y H T I Ö			
		1999 12 KK		1998 12 KK		1999 12 KK		1998 12 KK	
		1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR	
17. Oman pääoman erien muutokset									
Osakepääoma tilikauden alussa	1.1.	2 870	1.1.	675	1.1.	2 870	1.1.	675	
Uusmerkintä				168				168	
Rahastoanti		543		2 026		543		2 026	
Osakepääoma tilikauden lopussa	31.12.	3 412	31.12.	2 870	31.12.	3 412	31.12.	2 870	
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	1.1.	8 516	1.1.	3 195	1.1.	8 516	1.1.	3 195	
Rahastoanti tilikauden aikana		-543		-2 026		-543		-2 026	
Emissiovoitto				7 347				7 347	
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	31.12.	7 973	31.12.	8 516	31.12.	7 973	31.12.	8 516	
Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	1.1.	8 553	1.1.	1 691	1.1.	7 391	1.1.	1 129	
Osingonjako		-2 870		-540		-2 870		-540	
Konsernin rakenteen muutokset		123							
Konsernin muuntoerojen muutos		93		35					
Tilikauden voitto		11 833		7 368		14 927		6 802	
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	31.12.	17 732	31.12.	8 553	31.12.	19 449	31.12.	7 391	
Sisältää kertyneestä poistoerosta ja varauksista siirtynyttä osuutta sekä muuntoerojen muutosta		-25		-50					
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuus		-160							
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	31.12.	17 548	31.12.	8 503	31.12.	19 449	31.12.	7 391	
Oma pääoma yhteensä	31.12.	29 118	31.12.	19 938	31.12.	30 834	31.12.	18 777	

18. Optiot ja uusmerkintävaltuutukset

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 1.10.1999 antaa yhtiön hallitukselle valtuutuksen päättää yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useamassa erässä uusmerkinnällä ja/tai päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainoja ja/tai optio-oikeuksia annettaessa oikeutetaan merkitsemään enintään 20.000.000 kappaletta uusia osakkeita. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 400.000 eurolla.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia yhtiön osakaspohjan laajentamiseen, yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen, yritysjärjestelyihin ja yrityskauppoihin, yhtiön pääomahuoltoon tai henkilöstön kannustamiseen liittyvistä syistä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista, merkintäehdoista ja vaihtovelkakirjalainan ja optio-oikeuksien ehdoista sekä siitä, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta

vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutusta ei ole käytetty. Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden ostamiseen.

Yhtiökokous hyväksyi 7.8.1998 yhtiön avainhenkilöille suunnatun optio-ohjelman. Optio-ohjelman ehtoja tarkistettiin yhtiökokouksessa 7.4.1999. Hallitus antoi merkittäväksi yhteensä 314250 kappaletta optiotodistuksia, jotka kaikki merkittiin. Optiotodistukset oikeuttavat omistajansa merkitsemään yhteensä 6.285.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita. Mikäli kaikki optiotodistukset vaihdetaan osakkeiksi vastaavat uudet osakkeet yhteensä 3,55 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänivallasta. Optiotodistukset on kirjattu Suomen Arvopaperikeskuksen pitämään arvo-osuusrekisteriin.

Optiotodistuksen A (50 % kaikista optiotodistuksista) perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2000 – 31.10.2002 välisenä aikana ja optiotodistuksen B (50 % kaikista optiotodistuksista) perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2002 – 31.10.2003. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 1.9.2002 eroavien on palautettava optiotodistukset yhtiölle vastikkeetta. Osakkeiden merkintähinta on 0,76 euroa (4,50 markkaa) ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä.

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 KK	1998 12 KK	1999 12 KK	1998 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
19. Laskennalliset verovelat ja saamiset				
Laskennallinen verovelka				
Jaksotuseroista	90			
Yhdistelytoimenpiteistä		1		
Poistoeroista		15		
Vapaaehtoisista varauksista	5	4		
Yhteensä	95	19	0	0
Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista	26	18	12	12
Yhdistelytoimenpiteistä	227	288		
Yhteensä	252	305	12	12
20. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	10 905	1 728	8 000	235
Eläkelainat	156	9		
Yhteensä	11 061	1 738	8 000	235
josta yli 5 vuoden päästä erääntyvät velat yhteensä	0	0	0	0
Muut velat				
Muilta	9	12		
Yhteensä	9	12	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	11 070	1 750	8 000	235
21. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	12 881	2 229	10 149	1 110
Yhteensä	12 881	2 229	10 149	1 110
Saadut ennakot				
Muilta	554	6 015		
Yhteensä	554	6 015	0	0
Ostovelat				
Konserniyhtiöille			6	20
Osakkuusyhtiöille	505			
Muille	9 311	7 642	696	222
Yhteensä	9 816	7 642	702	243
Muut velat				
Konserniyhtiöille			2 366	847
Muille	1 646	1 331	196	127
Yhteensä	1 646	1 331	2 562	974

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	1999 12 kk	1998 12 kk	1999 12 kk	1998 12 kk
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Siirtovelat				
Konserniyhtiöille				3
Muulle	5 748	6 093	2 279	2 536
Yhteensä	5 748	6 093	2 279	2 539
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	30 644	23 311	15 692	4 866
22. Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Omasta velasta				
Yrityskiinnitykset	22 766	3 683	20 092	841
Annetut pantit	3	3		
Konserniyhtiöiden puolesta				
Yrityskiinnitykset				841
Takaukset			3 148	1 000
Muiden puolesta				
Takaukset		5		
Muut omat vastuut				
Leasingvastuut				
seur. vuonna erääntyvät	301	249	237	138
myöhemmin erääntyvät	483		399	
Vuokravastuut				
seur. vuonna erääntyvät	1 132		1 044	
myöhemmin erääntyvät	14 970		14 437	
Lunastusvastuut				
seur. vuonna erääntyvät	68	137	68	137
myöhemmin erääntyvät	820	889	820	889
Yhteensä	40 544	4 966	40 245	3 845
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	20 755	2 842	21 817	3 528
Yhteensä	20 755	2 842	21 817	3 528
23. Johdannaissopimukset				
Termiinit				
Käypä arvo	-75		-75	
Kohde-etuuden arvo	2 000	4 222	2 000	4 222
Ostetut valuuttaoptiot				
Käypä arvo	65		65	
Kohde-etuuden arvo	9 000	6 509	9 000	6 509
Myydyt valuuttaoptiot				
Käypä arvo	-165		-165	
Kohde-etuuden arvo	18 000	13 683	18 000	13 683

TUNNUSLUVUT

	1999	1998	1997	1996	1995
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, milj	99,4	67,1	30,8	16,1	18,9
Liikevaihto, kasvu ed. vuodesta %	48	118	91	-15	
Liikevoitto, milj	16,3	10,7	3,5	0,7	1,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	16,4	15,9	11,4	4,2	8,4
Tulos ennen sat. eriä, varauksia ja veroja, milj	17,0	10,4	3,3	0,1	1,2
Tulos ennen sat.eriä, varauksia ja veroja, % liikevaihdosta	17,1	15,6	10,6	0,8	6,1
Tilikauden tulos, milj	11,8	7,4	2,3	-0,2	0,7
Pysyvät vastaavat, milj	10,6	3,7	3,9	4,5	4,6
Vaihto-omaisuus, milj	10,9	12,4	3,0	2,4	2,7
Saamiset, milj	28,0	15,7	5,5	3,1	3,2
Rahat ja pankkisaamiset, milj	21,6	13,2	2,6	0,4	0,5
Osakepääoma, milj	3,4	2,9	0,7	0,2	0,0
Muu oma pääoma, milj	25,7	17,1	4,9	-0,2	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma, milj	11,1	1,7	1,4	4,7	4,3
Lyhytaikainen vieras pääoma, milj	30,7	23,3	8,1	5,7	6,8
Taseen loppusumma, milj	71,1	45,0	15,0	10,5	11,0
Oman pääoman tuotto-% (ROE) ¹⁾	47,7	57,8	79,5	-100,0	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) ¹⁾	47,6	66,8	48,1	10,7	
Korolliset nettovelat, milj	2,4	-9,2	1,0	5,9	5,8
Nettovelkaantumisaste (net gearing) -% ²⁾	8,0	-46,1	18,9	4 478,8	
Omavaraisuusaste, % (laskennallinen verovelka vähenn.)	41,5	51,1	39,6	1,4	0,0
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj ¹⁾	9,3	2,4	1,7	1,1	
Bruttoinvestoinnit käyttöom. % liikevaihdosta ¹⁾	9,3	3,6	5,4	6,7	
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, milj ³⁾	6,4	2,6	1,2	0,0	
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta ³⁾	6,4	3,9	3,8		
Tilauskanta kauden lopussa, milj ⁴⁾	21,1	27,8	10,8	4,5	
Henkilöstön määrä keskimäärin kaudella	565	368	220	192	203
Henkilöstön määrä kauden lopussa	601	479	243	179	178
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (1000 kpl)	170 617	170 617	160 617	123 240	117 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	170 617	163 576	139 445	121 428	117 000
Osakkeiden optio-oikeuksilla laimennettu osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	174 461	163 642			
Tulos / osake euroa ⁵⁾	0,07	0,05	0,02	-0,03	0,12
Oma pääoma / osake euroa (laskennallinen verovelka vähenn.)	0,17	0,12	0,13	0,00	0,00
Osinko per osake euroa ⁶⁾	0,013	0,017	0,005	0,000	0,000
Osinko per tulos %	18,74	37,34	27,76	0,00	0,00
P/E -luku	133,38	39,39			
Efektiiivinen osinkotuotto -%	0,14	0,95			
**) hallituksen esityksen mukaan vuosi 1999					

T U N N U S L U K U J E N L A S K E N T A K A A V A T

Oman pääoman tuotto % (ROE)	= $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \times 100}{\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}}$ laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimäärin tilikaudella)
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	= $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$ (keskimäärin tilikaudella)
Nettovelkaantumisaste (net gearing) %	= $\frac{\text{Korollinen vieras pääöma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset} \times 100}{\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}}$ laskennallisella verovelalla vähennettynä
Omavaraisuusaste %	= $\frac{\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ laskennallisella verovelalla vähennettynä x 100
Tulos per osake	= $\frac{\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääöma per osake	= $\frac{\text{oma pääöma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ laskennallisella verovelalla vähennettynä
Osinko per osake	= $\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko (hallituksen esitys) per osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko per tulos %	= $\frac{\text{osinko per osake} \times 100}{\text{tulos per osake}}$
P / E luku	= $\frac{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos per osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto %	= $\frac{\text{osinko per osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$

1) Tunnuslukua ei ole esitetty vuodelta 1995. Tämä johtuu siitä, että tunnusluvun esittäminen olisi Yhtiön johdon käsityksen mukaan harhaanjohtavaa, koska Konserni on muodostunut vasta loppuvuodesta 1995, joten Konsernin tase per 31.12.1994 ei ole vertailukelpoinen taseen per 31.12.1995 kanssa.

2) Tunnuslukua ei ole esitetty vuodelta 1995. Tämä johtuu siitä, että Konsernin oma pääöma 31.12.1995 oli 1.608 markkaa, minkä johdosta tunnusluku olisi lähes ääretön.

3) Tunnuslukua ei ole esitetty vuosilta 1995 ja 1996. Tämä johtuu siitä, ettei mainittuja kuluja ennen vuotta 1997 ole erotettu kirjanpidossa kaikissa Konsernin yhtiöissä.

4) Tunnuslukua ei ole esitetty vuodelta 1995. Tämä johtuu siitä, ettei tilauskantaa ennen vuotta 1996 ole dokumentoitu kirjanpidossa kaikissa Konsernin yhtiöissä.

5) Optio-oikeuksien laimennuksella osakemäärään ei ole vaikutusta.

6) Hallituksen esityksen mukaisesti vuosi 1999.

OSINKO

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 1999 maksetaan osinkoa 0,013 euroa osakkeelta.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 17.4.2000. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 26.4.2000.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1999 mukaan on 17.732.382 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 17.547.720 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma oli taseen 31.12.1999 mukaan 19.448.962 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 19.448.962 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.1999 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,013 euroa osakkeelta eli yhteensä 2.218.023,60 euroa.

Oulunsalossa, 20. päivänä helmikuuta 2000

Veikko Lesonen
hallituksen puheenjohtaja

Jorma Terentjeff
hallituksen jäsen

Mika Kettula
hallituksen jäsen

Juha Sipilä
hallituksen jäsen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

JOT AUTOMATION GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet JOT Automation Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1999-31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu

TILINTARKASTUSKERTOMUS

kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulunsalossa 21. päivänä helmikuuta 2000

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG
KHT-YHTEISÖ

Rauno Sipilä
KHT

TIETOJA JOT AUTOMATION GRUUPISTA SIIJOITUSKOHTEENA

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

JOT Automation Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskuksen pitämään arvo-osuusjärjestelmään. Tilikauden aikana osakkeiden lukumäärää muutettiin ilman osakepääoman korottamista siten, että 28.4.1999 rekisteröitiin osakkeiden jako 1:2 ja 6.10.1999 rekisteröitiin osakkeiden jako 1:10. Tilikauden päättyessä osakkeiden lukumäärä oli 170.617.200 osaketta.

JOT Automation Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2.000.000 euroa ja enimmäispääoma 8.000.000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.1999 oli 3 412 344 euroa.

OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

JOT Automation Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi vuonna 1998 oli 1,77 euroa ja vuoden 1999 päätöskurssi oli 9,25 euroa. Kurssi nousi vuoden 1999 aikana 422,6 prosenttia. Osakkeen kurssikehitys ja osakekohtaiset tunnusluvut on muutettu vastaamaan osakkeen tilikauden puolitusten jälkeistä osakemäärää. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi nousi 161,98 prosenttia ja HEX-portfolioindeksi 66,24 prosenttia.

OSAKEPÄÄOMAMÄÄRÄ

Yhtiön nimi	Toimenpide	Nimellisarvo mk	Uudet osakkeet	Uusi kokonais- osakemäärä	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osake- pääoma, mk	Rekisteröity
Spilux Oy	Yhtiön perustaminen	100	150	150	15 000	15 000	28.12.1994
JOT Invest Oy	Suunnattu anti	100	4	154	400	15 400	14.6.1996
JOT Invest Oy	Rahastoanti (ja osakkeen nimellisarvon pienentäminen 100 markasta 10 markkaan)	10	98 560	100 100	98 600	1 001 000	14.6.1996
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10	2 600	102 700	26 000	1 027 000	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10	7 728	110 428	77 280	1 104 280	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Rahastoanti	10	220 856	331 284	2 208 560	3 312 840	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10	70 259	401 543	702 590	4 015 430	25.11.1997
JOT Automation Group Oyj	Rahastoanti (ja osakkeen nimellisarvon pienentäminen 10 markasta 2 markkaan)	2	6 023 145	8 030 860	12 046 290	16 061 720	15.5.1998
JOT Automation Group Oyj	Osakeanti listautumisen yhteydessä 30.8-14.9.1998	2	500 000	8 530 860	1 000 000	17 061 720	14.9.1998
JOT Automation Group Oyj	Osakkeen jakaminen kahdeksi osakkeeksi ja osakepääoman korottaminen rahastoannilla, osakepääoman ja nimellisarvon muuttaminen euromääräisiksi	0,25 eur	8 530 860	17 061 720	542768,69 eur	3412344 eur	28.4.1999
JOT Automation Group Oyj	Osakkeiden lukumäärän lisääminen osakepääomaa korottamatta siten, että aikaisemmin yhden osakkeen omistajalle kuuluu tämän jälkeen 10 osaketta, osakkeen nimellisarvosta luopuminen ja siirtyminen käyttämään kirjanpidollista vasta-arvoa		153 555 480	170 617 200		3412344 eur	6.10.1999

TIETOJA JOT AUTOMATION GRUUPISTA SIIJOITUSKOHTEENA

JOT Automation Groupin osakkeen korkein kaupantekokurssi vuoden aikana oli 9,50 euroa, alin 1,68 euroa ja päätöskurssi 9,25 euroa.

Vuoden aikana JOT Automation Groupin osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 754,3 miljoonaa euroa ja 192,4 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 112,7 prosenttia osakekantasta. Osakkeen pörssierä oli 100 osaketta. JOT Automation Groupin markkina-arvo vuoden 1999 lopussa oli 1 578,2 miljoonaa euroa.

AVAINHENKILÖIDEN OPTIO-OHJELMA

Yhtiökokous hyväksyi 7.8.1998 yhtiön avainhenkilöille suunnatun optio-ohjelman. Optio-ohjelman ehtoja tarkistettiin yhtiökokouksessa 7.4.1999. Hallitus antoi merkittävaksi yhteensä 314250 kappaletta optiotodistuksia, jotka kaikki merkittiin. Optiotodistukset oikeuttavat omistajansa merkitsemään yhteensä 6.285.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita. Mikäli kaikki optiotodistukset vaihdetaan osakkeiksi, vastaavat uudet osakkeet yhteensä 3,55 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänivallasta.

Optiotodistuksen A (50 % kaikista optiotodistuksista) perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2000 - 31.10.2002 välisenä aikana ja optiotodistuksen B (50 % kaikista optiotodistuksista) perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2002 - 31.10.2003. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 1.9.2002 eroavien on palautettava optiotodistukset yhtiölle vastikkeetta. Osakkeiden merkintähinta on 0,76 euroa (4,50 markkaa) ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä.

HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKE- PÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 1.10.1999 antaa yhtiön hallitukselle valtuutuksen päättää yhden vuoden kuluessa yhtiökoukuksesta osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainoista ja/tai optio-oikeuksia annettaessa oikeutetaan merkitsemään enintään 20.000.000 kappaletta uusia osakkeita. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 400.000 eurolla.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia yhtiön osakasohjan laajentamiseen, yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen, yritysjärjestelyihin ja yrityskauppoihin, yhtiön pääomahuoltoon tai henkilöstön kannustamiseen liittyvistä syistä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista, merkintäehdoista ja vaihtovelkakirjalainan ja optio-oikeuksien ehdoista sekä siitä, että osakkeita voidaan merkitä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutusta ei ole käytetty. Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden ostamiseen.

OSINKOPOLITIikka

JOT Automation Group noudattaa osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloksen, taloudellisen aseman, pääoman tarpeen sekä kasvun vaatiman rahoituksen.

KAUPANKÄYNTI- JA NOTEERAUS- TUNNUKSET

JOT Automation Groupin osake:

Hex Oy:	JOT1V
Reuters:	JOT1V.HE
Bloomberg:	JOT1VFH

TILINTARKASTUS

Tilintarkastuskertomus on sivulla 44

JOT Automation Group Oyj

tilintarkastaja:

Tilintarkastajien Oy, Ernst & Young
KHT-yhteisö, päävastuullinen tilintarkastaja Rauno Sipilä, KHT

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 1999 lopussa JOT Automation Group Oyj:lla oli 16.793 osakkeenomistajaa, joista 11.902 omistaa alle 1000 osaketta. Kymmenen suurinta omistajaa omistavat 29,5 prosenttia osakkeista (pois lukien hallintarekisteröidyt). Yksityisten henkilöiden omistus oli 27,52 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus nousi kauden aikana 33,92 prosenttiin.

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.1999

Suurimmat osakkeenomistajat lukuunottamatta hallintarekisterissä olevia omistajia	Lukumäärä	osuus %
1. Lesonen Veikko	12 265 800	7,2
2. Terentjeff Jorma	9 002 600	5,3
3. Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	5 958 000	3,5
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	4 830 000	2,8
5. Conventum Oyj	4 790 000	2,8
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3 500 000	2,1
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 732 800	1,6
8. Royal Skandia Life Assurance Ltd	2 661 200	1,6
9. Kettula Mika	2 377 500	1,4
10. Evatec Oy	2 250 000	1,3

Hallintarekisteröidyt osakkeet

1. Merita Pankki Oyj	54 179 565	31,8
----------------------	------------	------

JOT Automation Group Oyj:n johdon omistamat osakkeet

JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat osakkeet	23 995 900	14,1
Veikko Lesonen	12 265 800	
Jorma Terentjeff	9 002 600	
Mika Kettula	2 377 500	
Juha Sipilä, Fortel Invest Oy	350 000	

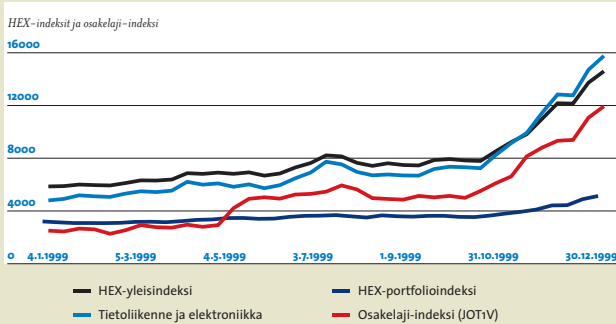
OSAKEKANNAN JAKAUMA OMISTETTUJEN OSAKKEIDEN MUKAAN

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakelkm	%	Äänimäärä	%
1 - 1.000	11.902	70,87	4.939.629	2,90	4.939.629	2,90
1.001 - 2.000	2.094	12,47	3.573.939	2,09	3.573.939	2,09
2.001 - 3.000	797	4,75	2.136.953	1,25	2.136.953	1,25
3.001 - 4.000	505	3,01	1.924.636	1,13	1.924.636	1,13
4.001 - 5.000	340	2,02	1.631.070	0,96	1.631.070	0,96
5.001 - 10.000	670	3,99	5.024.980	2,95	5.024.980	2,95
10.001 - 50.000	352	2,10	7.428.943	4,35	7.428.943	4,35
50.001 - 100.000	46	0,27	3.130.772	1,83	3.130.772	1,83
100.001 - 999.999-999-999	87	0,52	140.824.728	82,54	140.824.728	82,54
Kaikki yhteensä	16.793	100,00	170.615.650	100,00	170.615.615	100,00
Odotusluettelolla yhteensä			1.550	0,00	1.550	0,00
Yhteistilillä			0	0,00	0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			170.617.200	100,00	170.617.200	100,00

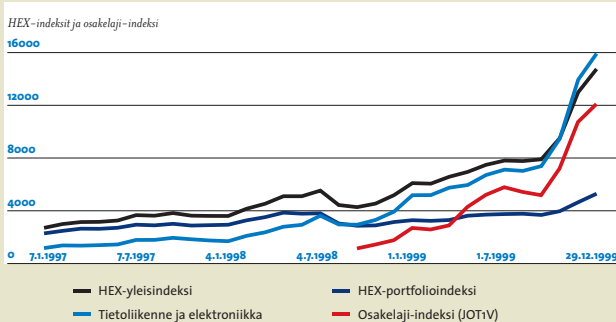
OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.1999

Osakkeenomistajat omistajatyypeittäin	Omistajien		Osakkeiden	
	luku- määrä	osuus %	luku- määrä	osuus %
Yksityiset yritykset	850	5,07	13 751 134	8,06
Julkiset yritykset	6	0,04	155 600	0,09
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	97	0,58	29 892 562	17,52
Julkisyhteisöt	49	0,29	17 791 316	10,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	115	0,69	4 211 014	2,47
Yksityissijoittajat	15583	92,86	46 948 872	27,52
Ulkomaat ja hallinta- rekisteröidyt osakkeet	81	0,48	57 866 702	33,92
	16781	100	170 617 200	100

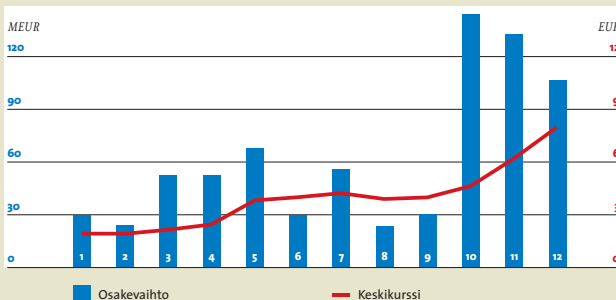
HEX-INDEKSIT JA OSAKELAJI-INDEKSI 1.1.-30.12.1999



HEX-INDEKSIT JA OSAKELAJI-INDEKSI 1.1.1997-30.12.1999



OSAKEVAIHTO JA KESKIKURSSI



OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

	1999	1998	1997	1996	1995
Tulos / osake <i>euroa</i>	0,07	0,05	0,02	0,00	0,01
osinko per osake	0,013	0,017	0,005	0,000	0,000

Pörssikurssit *

ylin kurssi	9,50	1,81			
alin kurssi	1,68	0,70			
keskikurssi	3,92	0,99			
päätöskurssi	9,25	1,77			

Oma pääoma, milj	29,1	19,9			
Osakkeiden lukumäärä					
kauden lopussa, 1000 kpl	170 617	170 617			
keskimäärin kauden aikana, 1000 kpl	170 617	163 576			
Markkina-arvo, milj	1 578,2	302,7			
Osakevaihto, milj	754,3	62,9			
Osakevaihto, 1000 kpl	192 364	63 389			
% keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä	112,7	37,2			

* Luvut muutettu vastaamaan tilikauden aikana tehtyjä splittejä.

SIIJOITAJASUHTEET

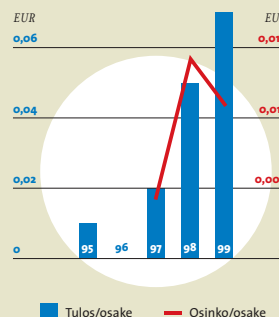
JOT Automation Group pyrkii tarjoamaan sekä kotimaisille että ulkomaisille sijoittajille kiinnostavan ja likvidin sijoituskohteen. Sijoittajasuhdetoiminnan tavoitteena on, että JOT Automation Groupin markkina-arvo heijastaa toimialan nykytilannetta, sen kehitysnäkymiä ja yrityksen asemaa tässä kilpailukentässä.

JOT Automation Groupin pyrkimyksenä on, että osakkeenomistajat saavat hyvän tuoton sijoittamalleen pääomalle. Sijoituksen tuotto lasketaan sekä osakkeen arvonnousuna että maksettuina osinkoina.

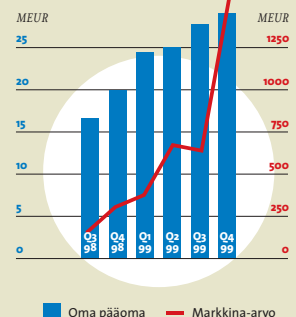
Sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa osakkeenomistajille ja pääomamarkkinoille säännöllisesti avointa, luotettavaa sekä riittävää tietoa yhtiön kehityksestä ja siten lisätä osakkeen likviditeettiä sekä laajentaa yhtiön omistajakuntaa. Sijoittajaviestinnän kattavuutta lisätään mm. järjestämällä säännöllisiä sijoittajatilaisuuksia sekä nykyisille että potentiaalisille sijoittajille eri sijoittajaryhmät ja -alueet huomioiden.

JOT Automation Group järjesti vuoden aikana yhtiön esittelytilaisuuksia sijoittajille, analyytikoille ja arvopapereiden myynnistä vastaaville henkilöille muun muassa Helsingissä, Tukholmassa, Lontoossa, Edinburgissa, Frankfurtissa ja New Yorkissa. Yhtiö osallistui myös aktiivisesti eri pankkiiri-

TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE



OMA PÄÄOMA JA MARKKINA-ARVO



liikkeiden ja investointipankkien järjestämiin sijoittajatilaisuuksiin sekä kotimaassa että ulkomailla.

Tammikuussa 2000 pidetyssä Capital Market Day -tapahtumassa perehdyttiin elektroniikkateollisuuden tuotantoteknologian kehittämiseen, JOT Automation Groupin tuotekehitykseen sekä markkina-asemaan.

JOTin kehitystä säännöllisesti seuraavien ja yhtiöstä sijoitus suosituksia julkaisevien pankkiiriliikkeiden ja investoin-

Alla luetellut pankkiiriliikkeet ja analyytikot seuraavat aktiivisesti JOT Automation Groupia sijoituskohteena. JOT Automation Group ei vastaa heidän julkaisemistaan arvioista tai suosituksista.

ABG Securities, London
Ben Wörn
Puh. +44 20 905 5600/30
Fax +44 20 905 5601

Aktia Securities
Jaakko Paloheimo
Puh. 0102 476 410
Fax 0102 476 376
e-mail: jaakko.paloheimo@aktia.fi

Alfred Berg Finland Oy Ab
Marion Ahlström
Puh. 09 228 327 12
Fax 09 228 322 82
e-mail:
marion.ahlstrom@alfredberg.fi

Aros Securities Oy
Pontus Grönlund
e-mail:
pontus.gronlund@arossecurities.com

D. Carnegie AB, Finland Branch
Visa Manninen
Puh. 09 6187 1230
e-mail: visa.manninen@carnegie.fi

Conventum Pankkiiriliike Oy
Esa Mangelaja
Puh. 09 549 930
Fax 09 5499 3335

Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux
Jan Kaijala
Puh. 09 6969 2969
Fax 09 6969 2968
email: jkaijala@indocdv.com

Enskilda Securities Ab
Mikko Koskela
Puh. 09 616 28718
e-mail: mikko.koskela@enskilda.se

tipankkien määrä kasvoi vuoden aikana. Nykyisin useat kotimaiset ja kansainväliset pankkiiriliikkeet julkaisevat JOTista tutkimuksia ja sijoitus suosituksia.

JOT Automation Groupin osakkeen pörssikurssin ja -vaihdon voi seurata Internetin kautta yhtiön kotisivuilta osoitteesta <http://www.jotautomation.com>. Tiedot päivittyvät 30 minuutin välein. Yhtiön kotisivuilta on saatavilla myös tiedotteet sekä suomeksi että englanniksi.

The Europe Company Ltd
Timothy Youngman
United Kingdom
Puh. +44 207 349 2615
Fax +44 207 349 2601
email: tim.youngman@euroco.co.uk

FIM Pankkiiriliike Oy
Niklas Geust
Puh. 09 6134 6210
email: niklas.geust@fimi.fi

Svenska Handelsbanken
Jari Wallasvaara
Puh 010 444 2408
Fax 010 444 2578

Leonia Bank Oyj
Sijoitustutkimus
Petri Korpineva
Puh. 0204 25 2981
Fax 0204 25 5299

Impivaara Securities
Dr. Jeffery Roberts
United Kingdom
Puh. +44 20 7284 3937
Fax +44 20 7284 3938
email: jrobertsa@cix.compulink.co.uk

Merita Pankkiiriliike Oy
Mika Paloranta
email: mika.paloranta@merita.fi

Mandatum Pankkiiriliike Oy
Jussi Hyöty
Puh. 09 1667 2708
Fax 09 651 093

Pankkiiriliike Evli Oyj
Mika Metsälä
Puh. 09 4766 90
Fax 09 4766 9350

Opstock Investment Banking
Sijoitustutkimus
Michael Schröder
Puh. 09 404 739
Fax 09 404 2703

JOT AUTOMATION GROUPIN KESKEISET TIEDOTTEET 1999

12.1. Uusi robottisolu julkistettiin

JOT Automation Group julkisti ensimmäisen ABB:n uusimman robottiteknologiaan perustuvan tuotteen. Tämä uuden sukupolven robottisolu on ensimmäinen JOTin ja ABB:n yhteistyössä kehittämä tuote. Tuote on suunniteltu erityisesti elektroniikkateollisuuden lopputuotteen pakkauksen automatisointia varten.

25.1 Yhteisyritys perustettiin Italiaan

JOT Automation Group osti 60 % italialaisen MGZ JOT Automation Srl:n osakekannasta.

26.2. Tilinpäätöstiedote vuodelta 1998

JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi 118 % ja oli 399,1 (183,0) Mmk. Liikevoitto kasvoi 205 % ja oli 63,7 (20,9) Mmk, 15,9 (11,4) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen veroja oli 62,1 Mmk (19,4 Mmk). Konsernin tulos/osake oli 5,36 mk (1,98 mk) ja oma pääoma/osake 13,90 mk

(4,12 mk). Sijoitetun pääoman tuotto oli 66,8 (48,1) % ja omavaraisuusaste 51,1 (39,6) %. Yhtiön hallitus esittää osingoksi 2 mk osakkeelta.

10.3. Yhdysvaltalaisen OZO:n liiketoiminta ostettiin

OZO Diversified Automation, Inc:n liiketoiminta siirtyi JOTille. Kaupan myötä JOT lisää osaamistaan automaattisissa aihiojyrsintäsoluissa.

7.4 Yhtiökokous

Yhtiökokous vahvisti osingoksi 2 markkaa osakkeelta. Emoyhtiön ja konsernin tilinpäätökset vahvistettiin sekä hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus. Hallituksen jäseniksi valittiin Veikko Lesonen, Jorma Terentjeff, Mika Kettula ja Juha Sipilä. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Veikko Lesosen. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin siten, että niihin oikeutettujen henkilöiden määrää nostettiin enintään 40:stä enintään 80:een muuttamatta optio-oikeuksien määrää. Osake-

pääoman korottamisesta päätettiin rahastoannilla ja osakkeen nimellisarvoa sekä osakepääomaa koskevat määräykset muutettiin euromääräisiksi. Osakkeiden nimellisarvo päätettiin pienentää jakamalla se kahdeksi nimellisarvoltaan 0,16819 euroa olevaksi osakkeeksi.

19.4. Myyntiverkosta vahvistettiin

JOT Automation Group ja saksalainen elektroniikka-alan kauppahuone Peter Jordan GmbH allekirjoittivat yhteistyösopimuksen JOT Automation Groupin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien myynnistä ja markkinoinnista.

29.4. Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta

JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 157 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 27,6 (10,7) milj.euroa. Liikevoitto kasvoi 361 % ja oli 6,4 (1,4) milj. euroa, 23,2 (12,9 %) liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 6,3 milj. euroa.

29.4. Ensitalaus lopputuotteiden pakkausjärjestelmistä

JOT Automation Group sai ensimmäisen elektroniikkateollisuuden lopputuotteiden automaattiseen pakkaamiseen tarkoitettuja järjestelmiä koskevan tilauksen. Tilaus on arvoltaan noin 15 miljoonaa markkaa.

6.5. Kaukoidän myyntiverkosto laajeni

JOT Automation Group ja kiinalainen Silicon International Ltd allekirjoittivat yhteistyösopimuksen JOT Automation Groupin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien myynnistä ja markkinoinnista Kiinan markkina-alueella.

29.6. Vähemmistöosuuden osto Formeca Oy:stä

JOT Automation Group osti 49 %:n osuuden Formeca Oy:stä. Stora Enso konserniin kuuluva Pakenso Oy omistaa Formeca Oy:n osakkeista 51 %. Lahtelainen Formeca Oy valmistaa pakkauskoneita.

15.7. Euroopan myyntiverkosto vahvistui

JOT Automation Group ja ranskalainen Seremap S.A. allekirjoittivat yhteistyösopimuksen JOT Automation Groupin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien myynnistä ja markkinoinnista.

29.7. Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta

JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 88 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 52,9 (28,2) milj. euroa. Liikevoitto kasvoi 142,7 % ja oli 10,8 (4,5) milj. euroa. Liikevoittoprosentti nousi 20,4 (15,8) %:iin liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 11,1 (4,4) milj. euroa. Konsernin tulos/osake oli katsauskaudella 0,46 (0,19) euroa ja oma pääoma/osake 1,47 (0,50) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 88,3 (81,9) % ja omavaraisuusaste 59,3 %.

14.9. 60 Mmk:n tuotantolinjat Unkariin

JOT Automation Group Oyj solmi kaupat automaattisten tuotantolinjojen toimittamisesta Unkariin. Saatujen tilauksien ja aiesopimuksen yhteisarvo on noin 60 miljoonaa markkaa.

1.10. Ylimääräinen yhtiökokous

JOT Automation Groupin ylimääräinen yhtiökokous päätti 1.10.1999 hallituksen esityksen mukaisesti, että osakkeen nimellisarvosta luovutaan ja samalla osakkeiden lukumäärää lisätään osakepääomaa korottamatta siten, että yhtiön osakepääoma jakautuu aiemman 17.061.720 osakkeen sijasta 170.617.200 osakkeeseen ja aiemmin yhden osakkeen omistajalle kuuluu tämän jälkeen kymmenen osaketta. Toimenpiteiden seurauksena osakkeiden kirjanpidollisena arvona kauppakirjoihin ilmoitetaan 0,02 euroa.

7.10 Yhteistyösopimus Siemensin kanssa solmittiin

JOT Automation Group ja Siemens AG solmivat globaalien yhteistyösopimuksen elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaation myynnin ja markkinoinnin pitkäaikaisesta kehittämisestä. Yhteistyösopimuksen puitteissa myydään ja markkinoidaan JOTin kokonaisratkaisuja ja tuotteita SMD-, testaus-, kokoonpano- ja pakkausalueille.

19.10. Tammi-syyskuun osavuositarkastus

JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 79 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 75,4 (42,2) milj.euroa. Liikevoitto kasvoi 142 % ja oli 15,0 (6,2) milj.euroa. Liikevoittoprosentti nousi 19,9 (14,7) %:iin liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 15,2 (5,9) milj.euroa. Konsernin tulos/osake oli katsauskaudella 0,62 (0,25) euroa ja oma pääoma/osake 1,63 (0,97) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 77,9 (52,5) % ja omavaraisuusaste 62,2 (48,2) %.

8.II. Tytäryhtiö Unkariin

JOT Automation Group perusti tytäryhtiön Unkariin. Uuden yhtiön nimeksi tulee JOT Automation Hungary Kft. Yhtiön toimialana on JOT Automation Groupin tuotteiden ja kokonaisratkaisujen myynti ja markkinointi sekä After sales -palvelujen tuottaminen JOTin asiakkaille Unkarin ja muun itäisen Keski-Euroopan alueella.

12.II. Edustusto Singaporeen

JOT Automation Group perusti edustuston Singaporeen. Edustuston nimi on JOT Automation Group SEA Representative Office.

24.II. Yhteisyritys Korean tasavaltaan

JOT Automation Group perusti yhteisyrityksen Souliin, Korean tasavaltaan. Uuden yhtiön nimeksi tulee JOT Automation Korea Ltd. JOT Automation Group omistaa uuden yhtiön puoleksi Korean tasavallassa sijaitsevan Korea Mechatek Co. Ltd:n kanssa.

10.12. Visual Components perustettiin

JOT Automation Group perusti 3D-simulointi- ja visuaalisointimalleja sekä 3D-työkaluja tuottavan yrityksen. Uuden yrityksen nimi on Visual Components Oy. Yritys toimii JOT Automation Groupin Vantaalla sijaitsevilla toimitiloissa. JOT omistaa Visual Componentsista 60 % ja yrityksessä työskentelevät avainhenkilöt loput 40 %.



Vasemmalta: Jorma Terentjeff, Veikko Lesonen, Mika Kettula, Juha Sipilä

<i>Veikko Lesonen, s. 1957</i>	hallituksen puheenjohtaja 1995-
<i>Jorma Terentjeff, s. 1949</i>	hallituksen jäsen 1995-
<i>Mika Kettula, s. 1959</i>	hallituksen jäsen 1996-
<i>Juha Sipilä, s. 1961</i>	hallituksen jäsen 1998-

HALLITUS

Suomen osakeyhtiölain ja JOT Automation Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. JOTin hallituksen jäsenet ja konsernin operatiivinen johto on esitelty alla.

VEIKKO LESONEN

Konerakennusteknikko, JOT Automationin perustaja. Toiminut aikaisemmin tuotannonjohto- ja suunnittelutehtävissä LK Products Oy:ssä ja työnjohtotehtävissä Helvar Oy:ssä. Lesonen on sijoitusyhtiö Head Invest Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä Ponsse Oyj:n hallituksen jäsen. Lisäksi hän toimii useiden PK-yritysten hallituksissa.

JORMA TERENTJEFF

DI, konsernin toimitusjohtaja vuodesta 1995. Toiminut aikaisemmin toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oy:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä, sekä liikkeenjohdon konsulttina Hansacon Oy:ssä, tehtaanjohtajana Salcomp Oy:ssä, sekä radiotuotannon johtajana ja projektijohtajana Salora Oy:ssä. Terentjeff on Salcomp Oy:n hallituksen jäsen.

HALLINTO JA JOHTO

MIKA KETTULA

Insinööri, JOT Automation, Inc:n toimitusjohtaja vuodesta 1995. JOT-konsernissa aloittanut vientipäällikkönä 1991. JOT Product AB:n toimitusjohtaja 1992-95. Toiminut aikaisemmin vientipäällikkönä GWS Oy:ssä Ruotsissa ja Suomessa, tuotepäällikkönä Sincotron AB:ssä, huoltoinsinöörinä Leco Corporation Svenska AB:ssä ja kehitysinsinöörinä Ellemtel Utvecklings AB:ssä.

JUHA SIPILÄ

DI, hallituksen jäsen. Toimii toimitusjohtajana Fortel Invest Oy:ssä. Toiminut aikaisemmin varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajana ADC Solitra Oy:ssä sekä tuotekehityspäällikkönä ja suunnittelijana LK Products Oy:ssä.

O P E R A T I I V I N E N J O H T O

JORMA TERENTJEFF

Konsernin toimitusjohtaja 1995-.

TEIJO FABRITIUS

Sähkötekniikko, JOT Automation Group Oyj:n varatoimitusjohtaja, vastuualueena konsernin markkinointi ja myynti. Toiminut aikaisemmin ABB Service Oy:n (Flexible Automation Center) palveluksessa myyntipäällikkönä ja site managerina Hollannissa, projektipäällikkönä ABLE s.r.l. yhtiössä Italiassa, robottiliiketoiminnan johtajana Aitec Oy:ssä ja Automation Oy:ssä sekä Nokian Teollisuusrobotit Oy Ab:ssä projektipäällikkönä.

PERTTI TARVAINEN

Taloustieteiden kandidaatti, KHT -tilintarkastaja, konsernin talousjohtaja, CFO. Toiminut aiemmin tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab:ssa Oulun toimiston johtajana ja osakkaana. Lisäksi hänellä on aikaisempaa kokemusta mm. talouspäällikön tehtävistä.

JARI LOTVONEN

Automaatioinsinööri, JOT Automation Group Oyj:n varatoimitusjohtaja, vastuualueena konsernin hankinta ja tuotanto. Aloittanut yhtiön palveluksessa 1991 ohjelmointitehtävissä ja toiminut sittemmin myös projektipäällikkönä, myyjänä ja JOT Automation Oy:n varatoimitusjohtajana.

URPO LAAKKONEN

Kauppatieteiden maisteri, kapteeni (evp), JOT Automation Group Oyj:n varatoimitusjohtaja. Vastuualueena konsernin liiketoimintojen strateginen kehittäminen ja henkilöstöstrategia. Toiminut aikaisemmin strategiakonsulttina Yritysvalmennus Oy:ssä, projektijohtajana ja toimitusjohtajana Kera Advisor Oy:ssä sekä kehityspäällikkönä Kera Oyj:ssä ja Finnvera Oyj:ssä.

MIKA KETTULA

Toimitusjohtaja, JOT Automation, Inc, Texas 1995-.

PAUL DOCHERTY

Automaatioinsinööri, JOT Automation UK Ltd:n toimitusjohtaja 1999. Toiminut JOT Automation UK Ltd:n alue- myyntijohtajana vuodesta 1998. Aiemmin toiminut Motoro-

lan ja Strathclyde Fabricatorsin palveluksessa tuotantoinsinöörinä.

KIMMO DAMMERT

Elektroniikkatekniikko, JOT Automation Vertriebs GmbH:n markkinointijohtaja 1998-. Toiminut aikaisemmin toimitusjohtajana vuonna 1988 perustamassaan Powerhouse GmbH:ssa sekä sitä ennen suunnittelu- ja myyntitehtävissä Signaali Oy:ssä. Ennen konsernin palvelukseen tuloaan Dammert on toiminut myös konsulttina eri yrityksille.

CONNY CARLSSON

Koneinsinööri, JOT Product AB:n toimitusjohtaja 1997-. Toiminut pitkään elektroniikkatuotannon parissa mm. myynti-insinöörin ja tuotepäällikön tehtävissä sekä viisi vuotta elektromekaanikan suunnittelijana. Työkokemusta myös sveitsiläisistä, saksalaisista, englantilaisista ja amerikkalaisista yhtiöistä.

DANIELE RAPISARDA

Insinööri, JOT Automation Italia Srl:n toimitusjohtaja vuodesta 1999. Toiminut vuodesta 1985 MGZ Spa:n palveluksessa mm. robottisovellusten kehitysjohtajana, tuotekehitysjohtajana ja yksikön johtajana. Työkokemusta Sienan ja Perugian yliopistojen opetustehtävistä.

MIKA KIISKINEN

Automaatioinsinööri, JOT Automation Hungary Kft:n toimitusjohtaja 1999-. Aloittanut yhtiön palveluksessa 1994 ohjelmointitehtävissä ja toiminut sittemmin myös projekti- sekä aluemyyntipäällikkönä. Toiminut aikaisemmin myös JOT Automation UK Ltd:n toimitusjohtajana.

PEKKA TÖRMİKOSKI

Oü JOT Eestin toimitusjohtaja. Aikaisemmin työskennellyt projekti- ja tehtaanjohtajana Oü JOT Eestissä. Tätä ennen LK-Products Oy:n tuotantotekniikkaryhmän päällikkö.

MARKO LEHTOLA

Tietokonetekniikko, JOT Automation Korea Ltd:n toimitusjohtaja 1999-. Aloittanut yhtiön palveluksessa 1990 After Sales- ja koulutustehtävissä ja toiminut sittemmin myös projekti- sekä aluemyyntipäällikkönä sekä JOT Automation Inc:ssä projektipäällikkönä.

KONSERNIHALLINTO - OHJE

YLEISTÄ

JOT Automation Group Oyj:n konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen lainsäädäntöä. Tähän Konsernihallinto-ohjeeseen kirjatut periaatteet ja toimintaohjeet ainoastaan täydentävät lain säännöksiä.

JOT Automation Group Oyj:tä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiön osakeyhtiölain ulkopuolisten elinten velvollisuudet määräytyvät Suomen Lakien ja tämän määrittelemän hallituksen hyväksymän konsernihallinto-ohjeen periaatteiden mukaan. Muut JOT Automation Group Oyj:n hallintoelimet ovat edellä todettuja johtoelimä avustavia ja tukevia.

JOT Automation Group Oyj laatii vuosi- ja osavuositilinpäätöksensä Suomen tilinpäätösstandardien mukaisesti ja julkaisee ne suomen ja englannin kielellä.

JOT Automation Group Oyj:tä johdetaan Oulunsalossa Suomessa sijaitsevasta pääkonttorista. Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT tasoinen tilintarkastusyhteisö.

HALLINTOELIMET

Yhtiön johtamisesta vastaavat seuraavat päätöksentekaelimet:

Hallitus

Toimitusjohtaja

Johtoryhmä

Vastuu päivittäisistä toiminnoista on toimitusjohtajalla ja johtoryhmällä.

HALLINTOELINTEN TEHTÄVÄT

JA KOKOONPANO

Hallitus

JOT Automation Group Oyj:tä johtaa hallitus johon kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi varsinaista jäsentä. Tilikaudella 1.1.1999-31.12.1999 hallitukseen on kuulunut neljä varsinaista jäsentä, joista yksi on hallituksen kokopäivätoiminen puheenjohtaja, yksi yhtiön ulkopuolinen jäsen ja kaksi yhtiön johdon edustajaa. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus kokoontuu vähintään 12 kertaa vuodessa.

Hallitus valvoo JOT Automation Group Oyj:n toimintaa ja hallintoa sekä päättää merkittävistä strategioista, investointeista, organisaatiosta ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjes-

tämisestä. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiöiden kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan sekä nimittää toimitusjohtajan ja mahdolliset varatoimitusjohtajat. Hallitus hyväksyy yhtiön organisaatorakenteen.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Kirjanpidon lainmukaisuus ja varainhoidon luotettava hoito ovat toimitusjohtajan vastuulla.

Toimitusjohtaja vastaa strategiasta, pitkän aikavälin suunnittelusta, investoinneista, rahoituksesta, taloussuunnittelusta, konserniviestinnästä, sijoittajasuhteista ja hallituksen kokouksen valmistelusta.

Lisäksi toimitusjohtaja valvoo päätöksiä, jotka koskevat henkilöstöä ja tärkeitä operatiivisia asioita.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja on johtoryhmän puheenjohtaja. Johtoryhmään kuuluu lisäksi neljä varatoimitusjohtajaa. Tilikaudella 1.1.-31.12.1999 JOT Automation Group Oyj:ssä on ollut kaksi varatoimitusjohtajaa joiden vastuualueet ovat olleet myynti ja markkinointi sekä hankinta ja tuotanto.

Johtoryhmän tehtävänä on:

- Investointien suunnittelu ja seuranta sekä fuusioiden, yritysostojen ja -myyntien valvonta
- Strategisten linjausten valmisteluun liittyvät asiat
- Resurssien suuntaaminen
- Avaintoimintojen ja merkittävien operatiivisten päätösten valvonta
- Hallituksen kokousten valmisteluun liittyvät asiat
- Konsernitason toimintaperiaatteiden hyväksyminen siltä osin kuin ne eivät kuulu hallitukselle

Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

Johtajisto

Johtajiston tehtäviin ja velvollisuuksiin kuuluu budjetin, strategian ja liiketoimintojen kehityksen seuranta sekä vastuualueiden toimintojen ohjaus ja valvonta.

Johtajiston muodostavat: johtoryhmän jäsenet ja tulosryhmien ja esikuntatoimintojen johtajat. Johtajiston ja johtoryhmän nimittää toimitusjohtaja.

Suomi

JOT Automation Group Oyj

Automaatitietie 1
90460 Oulunsalo
Puh. 020 568 20
Fax 020 568 2600

JOT Automation Group Oyj

Mäkituvantie 9
01510 Vantaa
Puh. 020 568 2300
Fax 020 568 2301

JOT Automation Oy

Automaatitietie 1
90460 Oulunsalo
Puh. 020 568 20
Fax 020 568 2600

JOT Automation Service Oy

Myllyojankatu 18
24100 Salo
Puh. 020 568 2400
Fax 020 568 2450

Visual Components Oy

Mäkituvantie 9
01510 Vantaa
Puh. 020 568 2300
Fax 020 568 2301

Ruotsi

JOT Product AB

Datavägen 9A
175 43 Järfälla
Sweden
Puh. +46 8 584 503 60
Fax +46 8 580 101 64

Iso-Britannia

JOT Automation UK Ltd

Phoenix House
Phoenix Crescent
Strathclyde Business Park
Bellshill, ML4 3NJ
Scotland
United Kingdom
Puh. +44 1698 503 660
Fax +44 1698 503 661

JOT Automation UK Ltd

Pembroke Centre
Cheney Manor
Swindon
Wiltshire

SN6 6EQ

United Kingdom

Puh. +44 1793 512612

Fax +44 1793 692307

Saksa

JOT Automation Vertriebs GmbH

Frankfurter Ring 115
80807 Munich
Germany
Puh. +49 89 358 2840
Fax +49 89 358 284 84

JOT Automation Vertriebs GmbH

Servicebüro Bochum
Bergmannstr. 34
44809 Bochum
Germany
Puh. +49 234 954 1360
Fax +49 234 954 1362

Italia

JOT Automation Italia Srl

Via 2 Giugno
126-Loc. Castelluccio
52010 Capolona (AREZZO)
Italy
Puh. +39 0575 32541
Fax +39 0575 32540

Unkari

JOT Automation Hungary Kft.

Györ 9027
Gesztenyefa ut 4
Ipari Park
Hungary
Puh. +36 96 506 970
Fax +36 96 506 971

Viro

Oü JOT Eesti

Laki 12
10621 Tallinn
Estonia
Puh. +372 6 670 800
Fax +372 6 670 807

Yhdysvallat

JOT Automation, Inc.

8101 Royal Ridge Parkway
Irving, TX 75063
USA
Puh. +1 972-915 3944
Fax +1 972-915 6910

JOT Automation, Inc.

7950 S. Madison
Burr Ridge
IL 60521-5806
USA
Puh. +1 630-734 3293

OZO Automation, Inc.

7450 E. Jewell Avenue, Suite A
Denver CO 80231
USA
Puh. +1 303-368 0401
Fax +1 303-368 4865

JOT Automation, Inc.

26171 Via Oceano
Mission Viejo, CA 92691
USA
Puh. +1 949-472 0557
Fax +1 949-472 0310

JOT Automation, Inc.

917 Ridgewood Terrace
Tarpon Spings, FL 34689
USA
Puh. +1 727-942 9496
Fax +1 727-942 0619

Kiina

JOT Automation Asia Pacific Ltd

8/F, Bank of America Tower
12 Harcourt Road, Central
Hong Kong
Puh. +852 2588 3420
Fax +852 2588 3499

Korea

JOT Automation Korea Ltd

77 Imae-Dong
Pungdang-Ku
Sungnam-Si
Kyungki-Do
Korea
Puh. +82 342 789 0907
Fax +82 342 789 0987

Singapore

JOT Automation SEA (Rep.office)

#35-01 UOB Plaza 1
80 Raffles Place
Singapore 048624
Singapore
Puh. +65 2484 654
Fax +65 2484 930

-JOT-