

ENSTO

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Ensto Oy:n varsinainen yhtiökokous on torstaina 30.3.2000 Porvoossa.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ensto julkaisee tilikaudelta 2000 kolme osavuosi-katsausta suomeksi ja englanniksi. Osavuosi-katsaus kolmelta ensimmäiseltä kuukaudelta julkaistaan 3.5.2000, kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta 21.8.2000 ja yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta 30.10.2000.

Enston vuosikertomusta voi tilata osoitteella: Ensto Oy, PL 77, 06101 Porvoo, puh. 0204 76 21, telefax 0204 76 2750, ensto@ensto.com. Painettu osavuosi-katsaus jää pois. Osavuosi-katsaukset julkaistaan pörssitiedotteena ja ne löytyvät myös Enston internet-sivuilta www.ensto.com. Jos haluatte osavuosi-katsaukset monisteena, pyydämme tilaamaan ne ylläolevasta osoitteesta.

Sisältö

YLEISTIEDOT

- 4 Vuosi 1999 lyhyesti
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
 - [Rakennemuutos eteni](#)
- 8 Enston toimialat
 - [Ensto – Between You and Electricity](#)

TOIMINTAKATSAUKSET

- 11 Asennustarvikkeet ja –kalusteet
 - [Asiakaspalvelu parani](#)
- 11 Sähköasennustuotteet
 - [Uudistuva tuotevalikoima](#)
- 12 Kiinnitystarvikkeet
 - [Vankka markkinajohtajuus](#)
- 13 Liitäntätarvikkeet
 - [Liittimiä maailmanmarkkinoille](#)
- 15 Kotelot ja komponentit
 - [Uusi yksikkörakenne](#)
- 15 Sopimusvalmistus
 - [Valmistuksen rakennemuutos](#)
- 17 Verkonrakennustarvikkeet
 - [Vahvaa verkonrakennusosaamista](#)

TILINPÄÄTÖS 1999

- 18 Hallituksen toimintakertomus
- 22 Avaintiedot
- 23 Konsernin tuloslaskelma
- 24 Konsernin tase
- 25 Rahoituslaskelmat
- 26 Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase
- 27 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 29 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 37 Osakkeet ja osuudet
- 39 Konserniyhtiöt
- 40 Voitonjakoehdotus
- 40 Tilintarkastuskertomus

HALLINTO

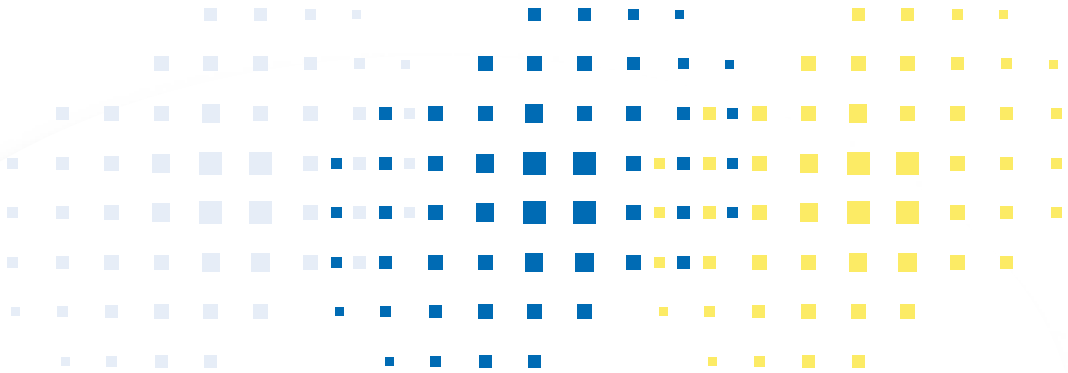
- 40 Hallitus ja johtoryhmä
- 42 Vuoden 1999 päätapahtumat
- 43 Riskien hallinta
- 44 Osoitteet

Avaintietoja	1999	1998
Liikevaihto, MEUR	191,7	189,5
Liikevoitto, MEUR	9,5	9,8
- % liikevaihdosta	4,9	5,2
Tulos osaketta kohden, EUR	0,29	0,30
Oma pääoma osaketta kohden, EUR	2,77	2,66
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	11,3	12,7
Oman pääoman tuotto, ROE, %	12,0	12,6
Osinko / osake, EUR	0,07	0,08
- osinko %	23,8	28,4

Tapahtumia

- Viimeinen vuosikolmannes 1999 selvästi Enston vahvin.
- Panostukset materiaalivirtojen tehostamiseen ja tuotteiden saatavuuden parantamiseen olivat menestyksellisiä.
- Tuotannolliset järjestelyt ja uudet toimitilaratkaisut paransivat toimintaedellytyksiä ja kilpailuasemia.
- Tuotannon rationalisointitoimenpiteet merkitsivät sopimusvalmistuksen painopisteiden muuttamista.
- Ensto päätti luopua teknisestä keramiikasta osana konsernirakennemuutosta.
- Tuotekehityksessä keskityttiin erityisesti tuotevalikoimien uudistamiseen ja kansainvälistämiseen.
- Sähköteknisen teollisuuden maailmanmarkkinoiden muutostila jatkui uusin liittoutumin ja omistusjärjestelyin.

KONSERNIRAKENNE



Ensto Asennustuotteet

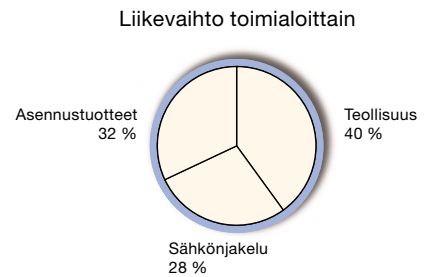
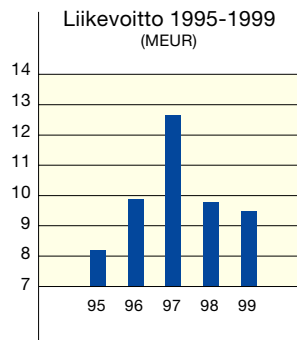
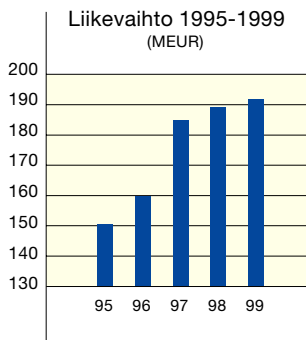
- Asennustarvikkeet ja -kalusteet
- Sähköasennustuotteet
- Kiinnitystarvikkeet

Ensto Teollisuus

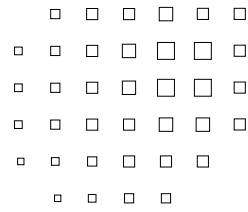
- Liitäntätarvikkeet
- Kotelot ja komponentit
- Sopimusvalmistus

Ensto Sähkönjakelu

- Verkonrakennustarvikkeet







Rakennemuutos eteni

Enston 41. toimintavuosi jatkui rakenteellisten muutosten sävyttämänä. Vuonna 1998 muodostetut liiketoiminta-alueet jäsenyivät ja niihin siirtyi selkeästi toiminnan painopiste, mikä käy ilmi myös tämän vuosikertomuksen rakenteessa.

Toimintavuoden aikana oli selvästi nähtävissä jo merkittäviäkin tulospurannuksia niissä liiketoiminta-alueissa, joissa toiminnallinen ja logistinen muutosprosessi on edennyt pisimmälle. Samaisella toimintatapojen uudistamisprosessilla, mihin liittyy mittava koulutusohjelma läpi koko henkilöstön, uskotaan saatavan kaikki yhtiön keskeiset yksiköt uudistusten alkuun vuoden 2000 aikana.

Osana rakennemuutosta päätettiin luopua kokonaan teknisen keramiikan liiketoiminta-alueesta. Siihen kuuluvat yksiköt ovat uudistaneet teknologiaansa ja tuotevalikoimaansa, mutta niiden ei katsottu enää kuuluvan Enston ydinliiketoimintojen piiriin.

Globalisaatio ja uudet teknologiat

Maailmaa muuttavia megadraivereita ei voi pienehkö suomalaisyrityskään vältellä, vaan mukaan on mentävä yrittäen ymmärtää tulevia kehityskulkuja. Enstossa ponnistellaan rakenteen yksinkertaistamiseksi, liiketoiminnan kansainvälistämiseksi sekä haetaan niin toimintoihin kuin tuotteisiin uuden e-maailman sovelluksia tulevan kasvun ja markkina-aseman varmistamiseksi.

Talotekniikkaan liittyvissä yksiköissämme toimitetaan jo uusimpien väylä- ja ohjaustekniikoiden sovelluksia. Asiakkaiden lisääntyvät tarpeet asennusten "älykkyyden", nopeuden ja muunneltavuuden suhteen ovat jo arkipäivää.

Sähkönjakeluyhtiöt konsolidoituivat Euroopassa hyvää vauhtia ja verkkojen rakentaminen,

uusiminen ja erityisesti käyttöominaisuudet kuten luotettavuus sekä asiakkaiden hallinta ovat keskeisiä muutosvoimia. Näissä trendeissä uskomme olevamme vahvasti mukana yhtenä kehittäjänä.

OEM-liiketoiminnassa korostuvat toisaalta yhä suurempien osakokonaisuuksien hallinta ja toimittaminen sekä toisaalta kustannustehokkuuden tavoittelu suursarjatuotannolla, johon usein nykyään liittyy private label -valmistus niin muualla kuin Enstossakin.

Sopimusvalmistukselle luonteenomaiset globalisaatiovaatimukset ja teknologiamuutokset asettavat melkoisia vaatimuksia investointitarpeille, nopealle reagoitakyvyille ja teknologioiden kehittämiselle. Tämän alan volatiilisuus on näkynyt hyvin myös Enston toiminnassa, mutta korkea "kellotaajuus" on hyväksyttävä ja ymmärrettävä tässä liiketoiminnassa.

Ensto 2000

Muutokset maailmalla ja Enstossa jatkunevat edellä kuvatuissa merkeissä. Uskon, että me enstolaiset pystymme luomaan lisäarvoa sekä asiakkaille että muille yhteistyökumppaneille, ponnistelemalla kaikkien kehittämishankkeidemme eteenpäin viemiseksi. Kiitokset kaikille vuodesta 1999.

Petteri Walldén

Ensto on sähkötarvikkeiden valmistukseen ja sähkö- ja elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistukseen erikoistunut konserni. Enstolla on toimintaa kahdessatoista maassa. Liikevaihto on 191,7 MEUR (1139,8 miljardia markkaa), josta Suomen ulkopuolella syntyy 56,8 %.

Enston brandiliiketoiminta keskittyy talotekniikkaan ja yhteiskunnan infrastruktuurin rakentamiseen. Enston tuotteet ovat avainasemassa sähköenergian siirrossa ja jokapäiväisessä käytössä. Enston panos näkyy kodin, julkisten tilojen ja elinkeinoelämän sähköasennuksissa, valaistusratkaisuissa ja erilaisissa huipputeknologiaa edustavissa säätö- ja valvontajärjestelmissä. Näillä alueilla konserni panostaa tuotteiden ja järjestelmien edelleen kehittämiseen tavoitteenaan johtavan erikoistoimittajan asema valituilla markkina-alueilla.

Enston sopimusvalmistus keskittyy globaalin elektroniikkateollisuuden arvoketjussa korkeaa laatutasoa ja erikoisteknologioita vaativiin tuotteisiin ja palveluihin.

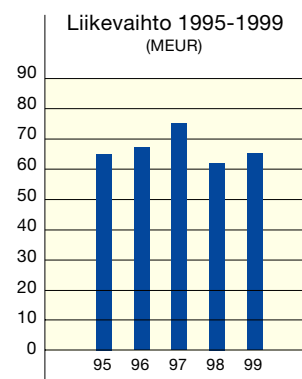
Enston toiminta on organisoitu liiketoiminta-alueisiin, jotka toimivat lähellä asiakkaita ja toimittavat tuotteitaan mahdollisimman suoraan ja joustavasti niiden käyttäjille. Nopea toimintarytmi, suorat tietoyhteydet ja tuotteiden varma saatavuus ovat asiakaspalvelun keskeisiä piirteitä. Taloustiedot raportoidaan toimialoittain; Ensto Asennustuotteet, Ensto Teollisuus ja Ensto Sähkönjakelu.

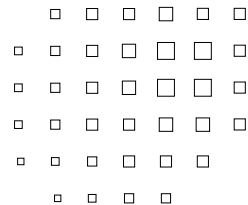
Ensto Asennustuotteet

Ensto Asennustuotteet kehittää, valmistaa ja markkinoi kiinteistöjen ja asuinrakennusten uudis- ja korjausrakentamiseen tarkoitettuja asennustarvikkeita ja -kalusteita, valaisimia, keskuksia ja lämmittimiä, monipuolisia merkinanto-, hälytys- ja ohjausjärjestelmiä sekä erilaisia kiinnitystarvikkeita. Tärkeimpiä jakelutieasiakkaita ovat tukkuliikkeet. Loppukäyttäjiä ovat muun muassa sähköurakoitsijat, sähkötekniikan teollisuus sekä asennusliikkeet.

Asennustuotetoimialan tulos parani selvästi edelliseen vuoteen nähden. Markkinatilanne parani vuoden edetessä ja kapasiteetin käyttöaste vuoden loppukuukausina oli hyvä. Toimitusvarmuus ja tuotteiden saatavuus vahvistivat Enston kilpailuasemia.

Avainluvut	1999	1998	muutos, %
Liikevaihto	65 404	62 061	+ 5,4
- josta Suomen ulkopuolella	20 351	20 417	- 0,3
Liikevoitto	9 689	7 150	+ 35,5
Investoinnit	1 996	4 842	- 58,8
Henkilöstö, keskimäärin	390	421	- 7,4



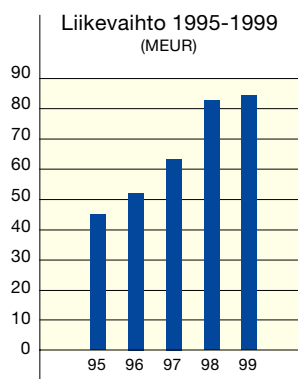


Ensto Teollisuus

Ensto Teollisuus toimii asiakaskohtaisten tuotteiden sopimusvalmistajana ja kehittää, valmistaa ja markkinoi koteloita ja komponentteja sekä liitännätarvikkeita valmistavan teollisuuden tarpeisiin. Sopimusvalmistuksen painopiste on sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa, mutta tuotteita tehdään myös televiestinnän ja kulutuselektronikan tarpeisiin.

Voimakas kysynnän muuttuminen aiheutti sopeuttamistoimenpiteitä erityisesti suuri-kokoisten muoviosien osalta Suomessa. Salossa sijaitsevan tuotannon painopistettä muutettiin investoimalla tarkkuutta vaativien pienosien valmistuskapasiteettiin. Unkarissa sijaitsevan tehtaan kapasiteettia lisättiin ja vuoden 2000 aikana myös siellä tuotannon painopistettä muutetaan vastaamaan pienosakysynnän kasvua.

Avainluvut	1999	1998	muutos, %
Liikevaihto	83 987	82 845	+ 1,4
- josta Suomen ulkopuolella	41 286	32 898	+ 25,5
Liikevoitto	864	3 715	- 76,7
Investoinnit	7 040	11 368	- 38,1
Henkilöstö, keskimäärin	896	839	+ 6,8

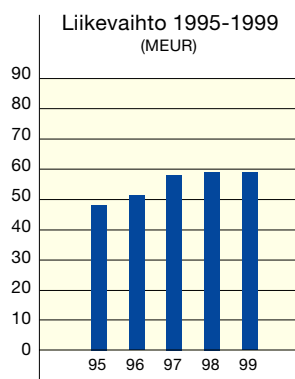


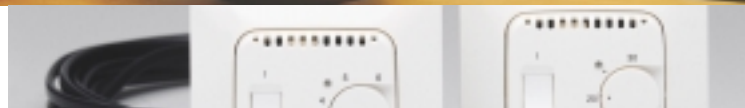
Ensto Sähköjakelu

Ensto Sähköjakelu kehittää, valmistaa ja markkinoi sähkön siirtoon ja jakeluun liittyviä verkonrakennustarvikkeita. Tuotteet ja järjestelmät toimitetaan pääasiassa sähköjakelu- ja voimayhtiöille sekä tietoliikenneyhtiöille.

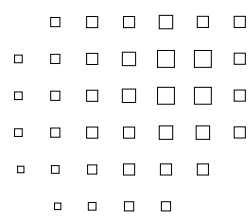
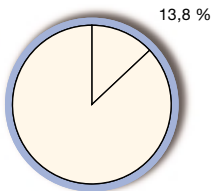
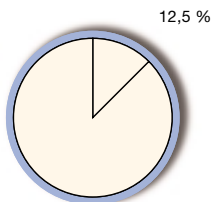
Sähköjakelutoimialan markkinakysyntä vahvistui selvästi tilikauden viimeisellä kolmanneksella, jolloin kapasiteetti oli täydessä käytössä kaikissa toimialaan kuuluvissa yhtiöissä. Ensto vahvisti läsnäoloaan verkonrakennustarvikemarkkinoilla lanseeraamalla uusia tuotteita ja järjestelmäsovelluksia.

Avainluvut	1999	1998	muutos, %
Liikevaihto	59 129	59 176	0
- josta Suomen ulkopuolella	49 406	51 769	- 4,6
Liikevoitto	3 010	1 897	+ 58,7
Investoinnit	1 077	3 887	- 72,3
Henkilöstö, keskimäärin	543	575	- 5,6





Älykästä rakentamista kiinteistöihin


**ASENNUSTARVIKKEET
JA -KALUSTEET**
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999

SÄHKÖASENNUSTUOTTEET
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999

Asiakaspalvelu parani

Asennustarvikkeet ja -kalusteet liiketoiminta-alue kehittää, valmistaa ja markkinoi rakentamisessa käytettäviä erilaisia kytkimiä, pistorasioita ja putkitustarvikkeita. Tuotevalikoimaan kuuluu myös EIB-väyläteknikkajärjestelmä. Liiketoiminta-alueeseen kuuluu tuotantoyhtiö Suomessa ja myyntiorganisaatiot Ruotsissa ja Norjassa. Vähemmistöosakkaana on saksalainen Busch-Jaeger Elektro GmbH.



Ilpo Hätönen

Vuonna 1997 käynnistynyt voimakas panostus tuotevalikoiman ja toimintatapojen kehittämiseen saatiin päätökseen vuoden 1999 aikana. Kehityshankkeessa muutettiin liiketoimintatapoja ja parannettiin materiaalivirtoja siten, että asiakaspalvelu, toimitusvalmius ja -varmuus saatettiin huipputasolle. Tämä näkyi asiakastytyvyyden selvänä paranemisena.

Kilpailuasemat vahvistuivat

Tilikausi 1999 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi, jolloin Suomessa sijaitseva tuotantoyhtiö toimi uudessa tehtaassaan. Tehtaan sisäänajo ja siihen liittynyt koko henkilöstön kouluttaminen ja toimintatapojen muuttaminen sekä tuotantoteknologian kehittäminen näkyi hyvänä tuottavuuden kasvuna.

Verkottumalla muiden merkittävien rakennusmateriaalivalmistajien kanssa Ensto on onnistunut merkittävästi lisäämään Jussi-Kosteusvahdin käyttöä sekä uudis- että korjausrakentamisessa. Jussi-Kosteusvahti on elektroninen, älykäs tuote, jolla voidaan havaita mahdolliset vesivuodot rakennuksissa ja estää mittavien kosteusvaurioiden syntyminen.

Vientikysyntä kasvussa

Rakennusaktiiviteetin kehittyminen vaikuttaa suoraan sähköasennustarvikkeiden kysyntään. Tuotteita toimitetaan sekä uudisrakennuskohteisiin että korjausrakentamiseen. Vuonna 2000 uudisrakentamisen arvioidaan Suomessa ja Ruotsissa jatkuvan nykyisellä hyvällä tasolla. Norjassa odotetaan kysynnän vahvistuvan edellisvuoteen verrattuna.

Uudistuva tuotevalikoima

Liiketoiminta-alue kehittää, valmistaa ja markkinoi asuntoihin sisä- ja ulkokäyttöön tarkoitettuja yleisvalaisimia, sähkölämmitysjärjestelmiä sekä vakiosähkökeskuksia. Tuotantopisteet sijaitsevat Suomessa. Ruotsin markkinointitoiminnot siirtyivät oman myyntiorganisaation hoidettaviksi marraskuun alusta 1999.



Sami Tulus

Tuotevalikoiman voimakkaaseen kansainvälistämiseen on panostettu määrätietoisesti jo parin vuoden ajan. Lanseerattavat uudet tuotesukupolvet suunnitellaan jo alun alkaen sopimaan kansainvälisille markkinoille. Tuotekehitystyön tavoitteena on päätuotevalikoiman merkittävä uudistaminen ja laajentaminen.

Hyvä kapasiteetin käyttö

Tilikausi 1999 oli vahvan tuotekehitystoiminnan vuosi, jonka aikana panostettiin myös materiaalivirtojen ja tuotannon tehostamiseen. Tuotannon osalta se tarkoittaa Porvoossa mm. alueen koko tuotantotoiminnan keskittämistä loppukesästä 2000 samaan tehdaskiinteistöön. Tuotannon käyttöaste säilyi koko vuoden erinomaisena. Tähän vaikutti erityisesti tuotannon ohjausjärjestelmien kehittäminen ja yhteistyössä asiakaskunnan kanssa sovitut uudet entistä vaatimattomat varastojen palvelutasot.

Älykkäitä tuotteita

Tuotekehitystyössä on panostettu perinteisen tuotevalikoiman uudistamiseen, älykkäisiin talotekniikkaratkaisuihin ja väyläteknikan kehittämiseen. Ensimmäiset Enston LON-verkkotekniikkaan perustuvat tuotteet lanseerattiin vuoden 1999 aikana. Huoneohjauksikkoon liitetyt tunnistimet pystyvät seuraamaan huonetiloissa tapahtuvaa toimintaa, jolloin järjestelmä kykenee esimerkiksi syyttämään valoja ja optimoimaan ilmastointia ja lämpötilaa käyttötilanteen mukaan.

Kasvun odotetaan jatkuvan

Kaikkien liiketoiminta-alueen tuotteiden markkinat olivat kasvussa vuoden 1999 aikana. Kasvun odotetaan myös jatkuvan vuonna 2000. Voimakkaimmat kasvuodotukset liittyvät lämmitysjärjestelmiin, joissa sähkölämmityksen ja mukavuuslämmityksen, kuten lattialämmityksen, suosio on edelleen nousussa. Tuotannon tehostaminen ja uudet tuotteet antavat hyvän markkinakysynnän ohella edellytyksiä sekä liikevaihdon että tuottavuuden edelleen kasvattamiselle.

Vankka markkinajohtajuus

Liiketoiminta-alue muodostuu Ensto-konserniin kuuluvasta Sormat Oy:stä. Pohjoismaiden suurimpana kiinnitystarvikkeiden valmistajana yhtiöllä on monipuolinen ja laaja tuotevalikoima, joka soveltuu niin sisä- kuin ulkotiloihin.



Christian Österberg

Kiinnitystarvikkeet myydään teollisuudelle sekä rakennustuotantoon. Aktiivisella markkinointityöllä yhtiö on saavuttanut markkinajohtajan aseman Pohjoismaissa. Venäjällä ja Baltian maissa se on yksi alueella toimivasta kolmesta johtavasta kansainvälisestä yrityksestä. Uusia markkinoita on avattu myös Keski-Eurooppaan, muun muassa Ranskaan ja Benelux-maihin.

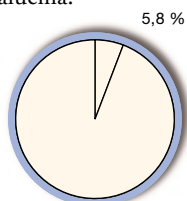
Kausivaihtelut hallittiin

Kiinnitystarvikkeiden kysyntä Suomessa laski yli 10 % vuonna 1999. Kokonaisuutena tilikausi jäi hieman edellisvuotta heikommaksi. Venäjällä tehty aktiivinen markkinointityö johti kuitenkin hyviin tuloksiin ja tällä alueella vuodesta 1999 tuli liiketoiminta-alueen tähän asti paras. Lisäksi viennin kokonaiskehitys oli edelleen kasvuvuotoinen edustaen 45 % liikevaihdosta.

Useita kehityshankkeita

Tuotekehitystoiminnan tuloksena lanseerattiin uusi EU-direktiivin mukainen kiila-ankkuri vuoden 1999 ensimmäisellä puoliskolla. Tuotteen myönteisen vastaanoton johdosta kehitystyötä jatkettiin, tavoitteena saada tuotteistolle EOTA:n mukainen tyyppihyväksyntä vuoden 2000 aikana. Panostuskohteisiin kuului myös tuotannon rationalisointi ja kehitysohjelma sekä siihen liittyvä uuden kokoonpanotekniikan kehittäminen. Tuotannossa tehdyt uudistukset, erityisesti kylmämuokkaustekniikka, ovat edellyttäneet henkilöstön koulutuksen selvää tehostamista.

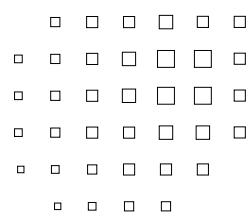
Vuoden 2000 aikana suurimmat odotukset kohdistuvat Ruotsin, Venäjän ja Keski-Euroopan markkinoihin. Uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kautta liiketoiminta-alueen kilpailukyky on edelleen vahvistunut ja voimakkaat myynti- ja markkinointiponnistukset ovat lujittaneet sen markkina-asemia sekä perinteisillä että uusilla markkina-alueilla.



KIINNITYSTARVIKKEET
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999



Joustavaa rakentamista



Jarmo Virtanen

Liittimiä maailmanmarkkinoille

Liiketoiminta-alue kehittää, valmistaa ja markkinoi mm. valaisimien ja lämmitysjärjestelmien asennuksessa tarvittavia kiinteitä ja irrotettavia kytkentäliittimiä, joiden avulla laitteen sisäisen johdotus yhdistetään sähköverkkoon. Sähköasennuksessa liittimien käyttö mahdollistaa pitkälle menevän sähköverkon esivalmisteltavuuden, jolloin asentaminen nopeutuu ja jälkikäteen tehtävien muutosten teko helpottuu. Liittimiä toimitetaan pääasiassa OEM-tuotteina valaisin- ja lämmitinteollisuudelle, mutta myös kokonaisina esivalmistettuina järjestelminä esimerkiksi tilaelementtien ja toimistotilojen sähköistykseen. Valmistusohjelmassa ovat myös lentokenttien kiitoratojen ja rullausteiden valaisinjärjestelmien muuntajat ja liittimet.

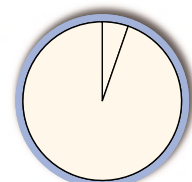
Merkittäviä toimituskohteita

Valaisinteollisuuden markkinat taantuivat Euroopassa vuoden 1999 aikana. Vaikka tämän alan kokonaiskysyntä laskikin, kyettiin liiketoiminta-alueella säilyttämään liikekumppanuuteen perustuvat vakiintuneet asiakassuhteet. Vuoden tärkeimmät investoinnit liittyivät pääliiketoimintojen kehittämiseen. Markkinoille lanseerattu uusi EnstoNet-sarja sai erittäin hyvän vastaanoton asiakaskunnassa. Ensto toimitti liitännätarvikkeita mm. loistoristeilijöiden sähköistykseen, useiden maailmanlaajuisesti tunnettujen yritysten ja järjestöjen pääkonttoreihin Euroopassa sekä Englannissa Euroopan suurimpaan ostoskeskukseen Blue Water Park'iin. Suomessa toimituskohteita oli mm. Helsinki-Vantaan lentoaseman uusi matkustajaterminaali.

Kasvua näköpiirissä

Näkymät vuodelle 2000 ovat selvästi myönteiset. Uudet tuotelanseeraukset, kuten uusi pistoliitin-sarja, ja laajentunut jälleenmyyjäverkosto suurilla markkina-alueilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Kaukoidässä, tukevat kasvunäkymiä tarjoten samalla haasteen niin henkilöstön kuin liiketoiminnankin edelleen kansainvälistämiselle.

5,3 %

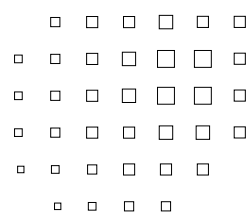


LIITÄNTÄTARVIKKEET
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999

uusilla
liitinratkaisuilla



Sähköinen linkki kumppanuuteen



Uusi rakenne tehosti toimintaa

Kotelot ja komponentit liiketoiminta-alue kehittää, valmistaa ja markkinoi laitekoteloita ja niihin liittyviä komponentteja Porvoossa sekä sopimusvalmistuksena ohutlevy-tuotteita ja automaatio-keskuksia Mikkelissä. Mikkelin tuotantoyksikkö liitettiin liiketoiminta-alueeseen vuoden 1999 alusta, joten kulunut tilikausi oli ensimmäinen tällä uudella rakenteella.

Omia myyntiorganisaatioita Suomen lisäksi on Ruotsissa, Englannissa, Saksassa ja Norjassa. Koko liiketoiminta-alueen myynti- ja markkinointiorganisaatio muokattiin kuluvan vuoden aikana uudelleen ja erityisesti Suomen OEM-myyntiä vahvistettiin.

Kasvua vientimarkkinoilta

Koteloiden ja komponenttien kysyntä ja toimitusmäärät kasvoivat vuoden 1999 aikana ja tulos koheni merkittävästi. Mittavat panostukset tuotekehitykseen ja markkinointiin jatkuivat edelleen. Kasvun painopistesuunnat ovat Pohjoismaat, Länsi- ja Keski-Eurooppa sekä Yhdysvallat. Ohutlevysopimusvalmistus ja -automaatiokeskusliiketoiminnat olivat myös nousujohteisia koko vuoden ajan.

Vakiotuotteiden kysynnän odotetaan kasvavan kuluvan vuoden aikana edelleen. Kasvua haetaan erityisesti viennistä ja metalli- ja muovikoteloista. Englannin toimintojen tehokkuuden ja kannattavuuden odotetaan merkittävästi paranevan edellisvuoteen verrattuna.



Kai Qvist

Valmistuksen rakennemuutos

Sopimusvalmistus liiketoiminta-alueen päätoiminnot ovat asiakaskoh- taisten muovi- ja metalli- osien sopimusvalmistus, tietoliikennealan kompo- nenttivalmistus ja maa- laustoiminta, ruiskupuris- tustyökalujen ja leikkaamien sekä paletointilait- teistojen ja kappaletuotannon automaatiojärjestel- mien valmistus.

Muovisten sopimusvalmistustuotteiden osalta on Enstossa läpikäyty voimakas rakennemuutos viime vuosien aikana. Isojen muoviosien valmis- tuksesta on siirrytty tarkkuutta vaativiin muovis- ten pienosien valmistukseen.

Suunnitelmat tarkistettiin

Voimakas kysynnän muuttuminen aiheutti sopeuttamistoimenpiteitä erityisesti Suomessa. Enston maalausosaamiseen vuonna 1999 suori- tetut mittavat investoinnit luovat hyvät edelly- tykset toiminnan merkittäväälle kasvulle vuonna 2000. Toista kokonaista tilikauttaan toimivassa Unkarin tehtaassa kasvu jatkui edelleen voimak- kaana. Tehtaan asiakkaat ovat paikallista valmis- tusta Unkarissa harjoittavia yrityksiä. Vuoden 2000 aikana on Unkarissa tarkoitus muuttaa painopistettä pienosien valmistukseen.

Ruiskupuristustyökaluja valmistavalle yhtiölle valmistui vuoden 1999 aikana uudet tilat Askolaan. Ruotsissa sijaitsevan sopimusvalmistukseen keskittyvän yhtiön toiminnallista suuntautumista määritellään uudelleen sen kehitysedellytysten parantamiseksi.

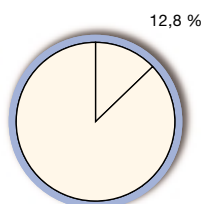
Markkinoiden ehdoilla

Ensto jatkaa sopimusvalmistustoimintansa sopeuttamista vallitsevaan markkinatilanteeseen. Taustalla ovat suurten muoviosien sopimusval- mistuskysynnän heikentyminen sekä pienosien kasvava kysyntä. Liiketoiminta-alueeseen kuulu- vien yhtiöiden toimintaedellytyksiä on vuoden aikana parannettu investoinnein, uusien toimitila- ratkaisuin ja organisaatiomuutoksin.

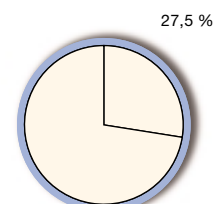


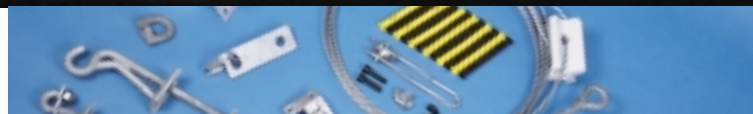
Jussi Viitala

KOTELOT JA
KOMPONENTIT
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999

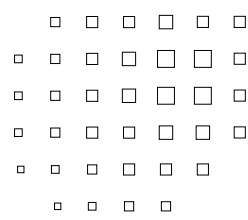


SOPIMUSVALMISTUS
Osuus konsernin
liikevaihdosta 1999





Turvallista ja häiriötöntä sähkön kulkua



Vahvaa verkonrakennus-osaamista

Liiketoiminta-alue kehittää, valmistaa ja markkinoi sähkön siirtoon ja jakeluun liittyviä verkonrakennustarvikkeita. Ilmajohto- ja maakaapeliverkon sekä voimansiirtojohtojen tarvikkeita markkinoidaan pääasiassa sähkönjakelu- ja voimayhtiöille, mutta myös tietoliikenneyhtiöille. Liiketoiminta-alueen tuotantoyhtiöt sijaitsevat Suomessa sekä Virossa. Lisäksi kokoonpanotoimintaa on Puolassa ja Unkarissa. Vuoden 1999 aikana Ensto perusti myyntiyhtiön Prahaan, Tsekin Tasavaltaan. Tällä pyritään entistä paremmin palvelemaan kasvavan Keski-Euroopan markkinoita.



Seppo Martikainen

Pohjoismaisiin olosuhteisiin kehitetyt verkonrakennustarvikkeet ja Enston valmius tarjota asiakkailleen räätälöityjä järjestelmäkokonaisuuksia ja tuotepaketteja on osoittautunut kilpailuvaltiksi myös niissä Manner-Euroopan osissa, joissa verkonrakentamisen olosuhteet ovat samankaltaiset kuin Pohjoismaissa pitkin etäisyyksineen ja isoine metsäalueineen. Länsi-Euroopassa toimitaan suorassa yhteydessä verkonrakentajiin ja Keski-Euroopassa Enstolla on paikalliset organisaatiot ja omaa henkilökuntaa riittävän paikallistuntemuksen varmistamiseksi.

Kysyntä vahvistui

Sähköverkonrakennusmarkkinat jäivät vuoden alussa edellisvuotta alemmalle tasolle, mutta vahvistuivat merkittävästi vuoden edetessä. Loppuvuonna kapasiteetti oli täydessä käytössä ja kysyntä hyvällä tasolla. Merkittävät toimialajärjestelyt jatkuivat kansainvälisillä markkinoilla. Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan sähkönjakeluyhtiöiden omistusohjelmat olivat muutostilassa ja joissakin maissa, kuten Unkarissa ja Puolassa, sähköyhtiöiden yksityistäminen on hyvässä vauhdissa.

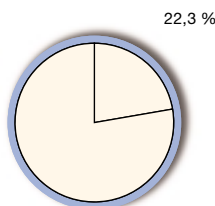
Ensto vahvisti läsnäoloaan verkonrakennustarvikemarkkinoilla lanseeraamalla uusia tuotteita ja järjestelmäsovelluksia. Alueilla, joissa pohjoismainen verkonrakennuskäytäntö on vallalla, Enston asema on vahva.

Kehitystoiminnassa panostettiin tuote- ja järjestelmäkehitykseen sekä logistiikan virtaviivaistamiseen. Sähköverkon rakentamisessa ja ylläpidossa liikekumppanuudet asiakkaiden kanssa ovat nousseet yhä tärkeämmäksi menestystekijäksi. Keski-Euroopan ja Baltian markkinat kasvavat ja siellä infrastruktuuria, muun muassa sähkönjakeluverkon kunnostamista ja rakentamista kehittyvän teollisuuden palvelemiseksi pidetään tärkeänä.

Kasvua uusien toimenpitein

Verkonrakennustarvikeliiketoiminnassa kasvua on haettava markkinaosuuksia kasvattamalla, uusia markkinoita valloittamalla, tuotevalikoimaa laajentamalla ja soveltuvin osin myös liittoutumalla tai uusia liiketoimintoja hankkimalla. Ensto valmistautuu omalta osaltaan uusien järjestelmien lanseeraukseen ja pyrkii monipuolistamaan tuotetarjontansa asiakasrakenteen muuttuessa. Uusien ostoryhmittymien syntyminen asiakaspuolelle tulee jatkossa vaikuttamaan nykyistäkin enemmän markkinoiden kilpailuaselmiin.

VERKONRAKENNUS-TARVIKKEET
Osuus konsernin liikevaihdosta 1999



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

tilikaudelta 1.1.–31.12.1999

Vuosi lyhyesti

Rakennustoiminnassa ja talotekniikkasektorilla markkinatilanne oli suotuisa erityisesti loppuvuonna. Enston näitä aloja palvelevien liiketoiminta-alueiden tuotteiden kysyntä parani ja kapasiteetin käyttö nousi viimeisellä kolmanneksella hyvälle tasolle. Sopimusvalmistuksen rakenneuudistus jatkui. Alkuvuonna 2000 Ensto ilmoitti luopuvansa teknistä keramiikkaa valmistavista tehtaistaan.

Tilikausi 1999 oli 31.8.1998 jakautumisen yhteydessä syntyneen uuden Ensto Oy:n ensimmäinen kokonainen tilikausi. Konsernin vuoden 1998 vertailutiedot esitetään tässä vuosikertomuksessa Enston sähkötarviketeollisuuden 12 kuukauden Pro Forma -tietoina.

Ensto siirtyi käyttämään euroa laskenta- ja raportointivaluuttanaan tilikauden alusta. Tämän vuosikertomuksen luvut esitetään kokonaisuudessaan euroissa.

Rakenne

Ensto-konserni jatkoi konsernirakenteen selkiyttämiseen ja toiminnallisen tehokkuuden lisäämiseen tähtääviä toimenpiteitään tilikauden 1999 aikana.

Ruotsissa toimivissa Ensto-yhtiöissä tehtiin vuoden 1999 aikana useita uudelleenjärjestelyjä. Keväällä 1999 Ensto Component AB myi liiketoimintansa ja omaisuutensa Ensto Control Oy:lle, joka jatkaa yhtiön liiketoimintaa Ruotsissa sivuliikkeenä. Ensto Elektriska AB:n toiminta jatkuu vastaavasti Ensto Sekko Oy:n sivuliikkeenä. Ensto Electric Oy perusti syksyllä 1999 Ruotsiin sivuliikkeen asennusvalaisinten markkinointia varten.

Toukokuussa Ensto hankki loput 10 % Ensto Germany GmbH:sta ja lunasti myös loppuosan eli 49 % Ensto Briticent Ltd:n osakekannasta.

Enston Tsekin Tasavallassa toimiva tytäryhtiö Ensto Czech s.r.o. aloitti toimintansa 1.7.1999. Yhtiöön ostettiin 30.6.1999 sähkölaitostarvikkeiden myyntiä ja markkinointia harjoittaneen San-Ekon verkonrakennustarvikeliiketoiminta.

Ensto myi syksyllä MBO-kaupalla ruotsalaisen Ensto El-Be AB:n koko osakekannan, jonka jälkeen valaisinliiketoiminnassa keskitytään asennusvalaisimiin.

Tilikauden jälkeen, 14.1.2000, Ensto myi tekniseen keramiikkaan erikoistuneen Ensto Ceramics Oy:n toimivalle johdolle MBO-kaupalla. Joulukuun 23. päivänä 1999 tehdyn esisopimuksen mukaisesti tullaan kuluvan tilikauden

aikana myymään Norjassa sijaitseva Ensto NTP AS yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiö valmistaa pääasiassa keraamisia eristimiä. Uutta omistusratkaisua etsitään myös Ruotsissa sulakkeita ja keraamisia valaisimia valmistavalle Ensto Ifö AB:lle.

Markkinat

Kansainvälisten sähkötarvikemarkkinoiden muutos tila jatkui vuoden 1999 aikana. Alan johtavat yritykset etsivät uusia yhteistyömuotoja liittoutumalla ja uusien omistusjärjestelyin. Tämä kehitys koski mm. Euroopan sähkönjakeluyhtiöitä ja sähkötarviketeollisuutta.

Enston asennustarvikkeiden markkinatilanne parani vuoden edetessä ja kapasiteetin käyttöaste vuoden loppukuukausina oli hyvä. Toimitusvarmuuden ja tuotteiden saatavuuden parantamiseksi läpiviedyt kehitysohjelmat vahvistivat kilpailuasemia.

Sopimusvalmistuksen voimakas kysynnän rakennemuutos aiheutti sopeuttamistoimenpiteitä erityisesti Salossa toimivissa yhtiöissä. Tuotannon painopistettä muutettiin suurista muoviosista tarkkuutta vaativiin pienosiin. Unkarin tehtaan kapasiteettia lisättiin uusien koneinvestoinnein.

Enston verkonrakennustarvikkeiden kysyntä vahvistui selvästi tilikauden viimeisellä kolmanneksella. Loppuvuonna kapasiteetti oli täydessä käytössä kaikissa toimialaan kuuluvissa tuotantoyhtiöissä.

Liikevaihto ja tulos

Konserni

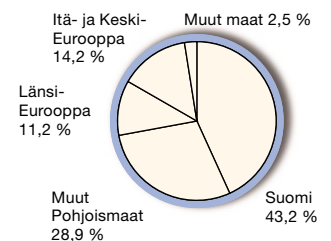
Enstolle vuosi 1999 merkitsi kilpailuasemien vahvistumista voimakkaasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Keskeisiä toimenpiteitä olivat materiaalivirtojen tehostaminen, tuotteiden saatavuuden parantaminen, tuotannon tehostaminen ja teollisen toiminnan painopisteen entistäkin määrätietoisempi ohjaaminen konsernin osaamisen ydinalueille. Lukujen valossa vuosi jäi kuitenkin väli vuodeksi.

Konsernin liikevaihto tilikaudella 1999 oli 191,7 MEUR (189,5 MEUR). Ulkomaan toiminnan osuus liikevaihdosta oli 56,8 % ja vienti Suomesta 45,2 MEUR.

Liikevoitto, 9,5 MEUR oli hieman edellisvuotta pienempi. (9,8 MEUR). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,0 % eli edellisvuoden tasoa ja tulos ennen satunnaiseriä oli 7,7 MEUR (7,5 MEUR).

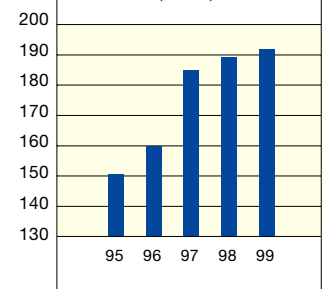
Konserni kirjasi vuositulokseensa 3,8

Liikevaihto markkina-alueittain

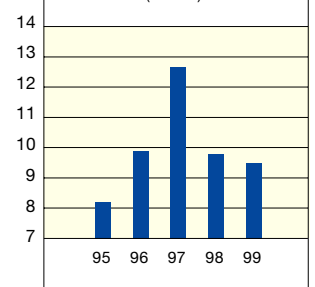


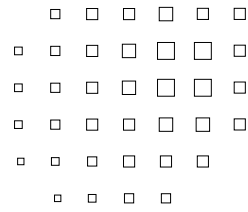
Suomi: 82,9 MEUR
Muut Pohjoismaat: 55,4 MEUR
Länsi-Eurooppa: 21,5 MEUR
Itä- ja Keski-Eurooppa: 27,1 MEUR
Muut maat: 4,8 MEUR

Liikevaihto 1995-1999 (MEUR)



Liikevoitto 1995-1999 (MEUR)





MEUR:in suuruisen satunnaiserän teknisessä keramiikassa tehtäviä uudelleenjärjestelyjä varten. Nettotulos jäi tämän seurauksena edellivuoden nettotulosta heikommaksi.

Toimialat

Ensto Asennustuotteiden liikevaihto vuodelta 1999 oli 65,4 MEUR (62,1 MEUR). Mikkelin tuotantoyksikön eräät toiminnot siirrettiin tilikauden alusta Ensto Teollisuus -toimialan yhteyteen, jolloin edellisen vuoden vertailutietoja on muutettu vastaamaan nykyrakennetta. Liikevoitto parani 9,7 MEUR:iin (7,2 MEUR) ja nousi 14,8 %:iin liikevaihdosta (11,6 %).

Ensto Teollisuuden liikevaihto kasvoi, mutta liikevoitto heikkeni selvästi. Liikevaihto oli 84,0 MEUR (82,8 MEUR) ja liikevoitto 0,9 MEUR (3,7 MEUR). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 1,1 % (4,5 %). Sopimusvalmistuksen voimakas kysynnän muuttuminen aiheutti sopeuttamistoimenpiteitä erityisesti suurikokoisten muoviosien osalta Suomessa. Salossa sijaitsevan tuotannon painopistettä muutettiin investoimalla tarkkuutta vaativien pienosien valmistuskapasiteettiin. Unkarissa sijaitsevan tehtaan kapasiteettia lisättiin ja vuoden 2000 aikana myös siellä tuotannon painopistettä muutetaan vastaamaan pienosakysynnän kasvua.

Ensto Sähkönjakelun liikevaihto oli 59,1 MEUR (59,2 MEUR). Liikevoitto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna ja oli nyt 3,0 MEUR (1,9 MEUR). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,0 % (3,2 %).

Ensto-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton jakautuminen toimialoittain ilmenee oheisesta taulukosta.

Liikevaihto ja liikevoitto toimialoittain:

MEUR	Liikevaihto			Liikevoitto		
	1999	1998	Muutos %	1999	1998	Muutos %
Asennustuot.	65,4	62,1	5,3	9,7	7,2	34,7
Teollisuus	84,0	82,8	1,4	0,9	3,7	-75,7
Sähkönjakelu	59,1	59,2	0,0	3,0	1,9	57,9
Yhteensä						
/. muut yksiköt						
ja eliminoinnit	-16,8	-14,9		-4,1	-3,0	
	191,7	189,2	1,3	9,5	9,8	-3,1

Tilaukanta

Enston tilaukanta vuoden 1999 päättyessä oli 19,1 MEUR, kun se edellisen vuoden päättyessä

oli 16,4 MEUR. Tilaukanta on vahvistunut tasaisesti kaikilla toimialoilla. Tilaukannan tasoon vaikuttavat edelleen myös lyhentyneet toimitusajat ja asiakkaiden kanssa sovitut uudet varastotasot. Materiaalivirtojen tehostaminen on parantanut toimitus- ja kilpailukykyä.

Kannattavuus

Ensto-konsernin toimialoilla on voimakasta kausivaihtelua. Ensimmäinen vuosikolmannes on yleensä vuoden heikoin ja kolmas vahvin. Liikevoiton kehittyminen vuoden aikana kuvastaa tilannetta. Ensimmäisen kolmanneksen liikevoitto oli tappiollinen, toisella kolmanneksella tulos nousi voitolliseksi ja loppuvuonna se vahvistui edelleen.

Liikevoitto vuosikolmanneksittain kehittyi seuraavasti:

	MEUR	%
1. kolmannes	-0,7	-
2. kolmannes	4,1	42,3
3. kolmannes	5,4	57,7
Yhteensä	9,5	100,0

Vuoden 1999 tulosta painoivat erityisesti sopimusvalmistuksen rakenteelliset muutokset ja teknisen keramiikan vaikeudet. Sopimusvalmistuksessa toimintaa on sopeutettu kysyntään ja teknisen keramiikan yhtiöistä on päätetty luopua.

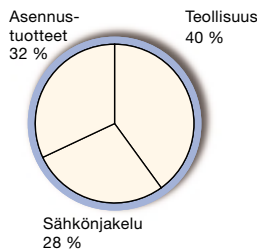
Tulos ennen satunnaiseräiä, 7,7 MEUR, on edellisen vuoden tasolla ja 4,0 % liikevaihdosta (4,0 %). Tulokseen on kirjattu 3,8 MEUR:in rakennemuutostulot teknisen keramiikan järjestelyistä johtuen. Tulos satunnaiserien jälkeen, 4,3 MEUR, jää tämän kulukirjauksen jälkeen selvästi edellivuotta heikommaksi.

Oman pääoman tuotto (ROE) vuonna 1999 oli 12,0 % (12,6 %) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 11,3 % (12,7 %). Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,29 EUR (0,30) ja oma pääoma osaketta kohden 2,77 (2,66).

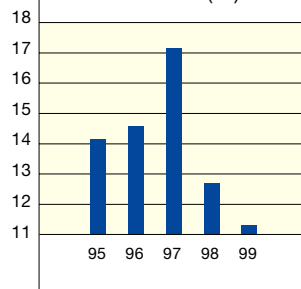
Rahoitus ja tase

Nettorahoituskulut vuonna 1999 olivat yhteensä 1,8 MEUR eli 1,0 % liikevaihdosta. Edellisellä tilikaudella vastaavat luvut, joihin sisältyy noin 0,3 MEUR:n kurssitappiot, olivat 2,3 MEUR ja 1,2 %. Konsernin omavaraisuusaste tilikauden 1999 lopussa oli 33,2 %, kun vastaava luku vuotta aiemmin oli 34,1 %. Nettovelkaantuneisuus (net gearing) oli 107,9 % edellisen vuoden 99,9 % verrattuna. Tilikauden päättyessä korolli-

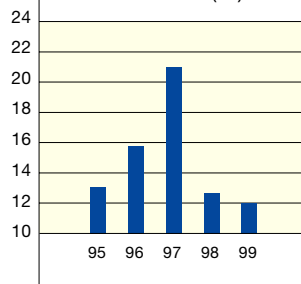
Liikevaihto toimialoittain



Sijoitetun pääoman tuotto ROI (%)



Oman pääoman tuotto ROE (%)



set nettovelat olivat 49,2 MEUR (42,9 MEUR), mikä vastasi 25,7 % (22,6 %) liikevaihdosta.

Konsernitaseen loppusumma vuoden 1999 päättyessä oli 137,9 MEUR (126,6 MEUR). Taseen kasvu oli 8,9 %. Kasvu johtui pääasiassa lyhytaikaisten saamisten noususta

Investoinnit

Vuoden 1999 bruttoinvestoinnit olivat 10,5 MEUR. Edellisen vuoden investoinnit olivat 20,7 MEUR. Vuoden 1999 investoinnit kohdistuivat tuotannon konekannan parantamiseen, tietotekniikkaan sekä logistiikkatoimintoihin. Vuonna 1998 tehdyt merkittävät investoinnit prosessi- ja tietojärjestelmiin vietiin päätökseen päättyneen tilikauden aikana.

Suurimmat yksittäiset investointikohteet vuonna 1999 olivat sopimusvalmistuksen rakennemuutoksen edellyttämät tuotannolliset investoinnit ja uusien asennustuotesukupolvien edellyttämät kone- ja laiteinvestoinnit.

Kehitystoiminta

Enston liiketoiminta-alueiden määrätietoiset panostukset uusien tuotteiden ja järjestelmien kehittämiseen jatkuivat tilikaudella 1999. Tuotekehitystyössä keskityttiin erityisesti tuotevalikoiden uudistamiseen ja kansainvälistämiseen, älykäsiin talotekniikkaratkaisuihin ja väylätekniikan kehittämiseen.

Enston yksiköissä sovelletaan sekä eurooppalaista että amerikkalaista väyläteknologiaa eri käyttökohteisiin. Tuotekehityksen osana osallistuttiin aktiivisesti myös sähkötarvikealan kansainvälisten standardien kehittämiseen.

Tutkimus ja kehityksenot vuonna 1999 olivat yhteensä 5,8 MEUR ja suhteessa liikevaihtoon 3,0 %. Vastaava määrä edellisvuonna oli 4,9 MEUR, mikä vastasi 2,6 % liikevaihdosta. Menot kirjattiin kokonaisuudessaan vuosikuluina.

Yhtiökokoukset

Ylimääräinen yhtiökokous 12.10.1998 päätti osakepääoman konvertoimisesta euromääräiseksi. Vanhaa osakepääomaa 14 498 700,00 mk vastaava uusi euromääräinen osakepääoma oli 2 438 506,29 euroa ja sen rekisteröintipäivämäärä oli 1.1.1999.

Varsinainen yhtiökokous 12.4.1999 päätti osakkeiden nimellisarvon korottamisesta 0,17 euroon ja siihen liittyvästä 26 272,71 euron suuruisesta rahastoannista. Tämän seurauksena osake-

pääoma nousi 2 464 779,00 euroon. Korotus rekisteröitiin 10.5.1999. Osakkeiden lukumäärä ei järjestelyjen yhteydessä muuttunut.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja päätti jakaa vuodelta 1998 osinkoa 0,50 markkaa osakkeelta, eli yhteensä 7,2 Mmk. Osingon maksupäivä oli 22.4.1999. Ensto Oy:n hallituksen jäsenistä Timo Miettinen, hallituksen puheenjohtaja, Ensio Miettinen, Matti Suutari-nen, Heikki Mairinoja ja Esa Saarinen valittiin uudelleen. Lisäksi uutena hallituksen jäsenenä aloitti Marjo Raitavuo.

Osakkeet ja omistus

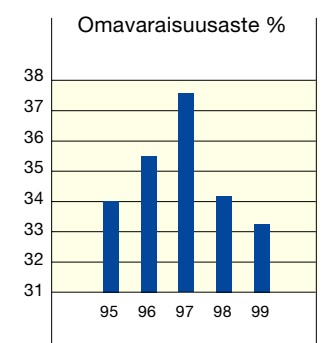
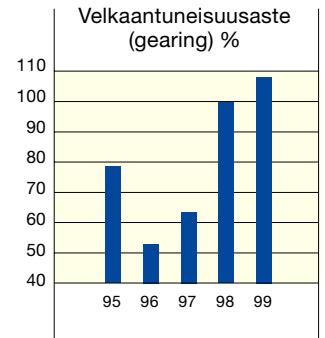
Ensto Oy:n osakepääoma jakautuu 781 200 K-osakkeeseen (20 ääntä) ja 13 717 500 E-osakkeeseen (yksi ääni). Osakkeiden kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävät ISIN-tunnukset ovat K-osakkeella FI0009007280 ja E-osakkeella FI0009007298. Molemmilla osakesarjoilla on yhtäläiset oikeudet osinkoon.

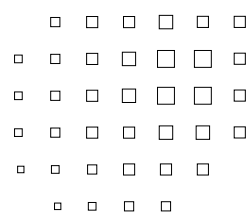
Ensto Oy:n emoyhtiön Pajatorppa Oy:n osakkeista 30 % siirtyi Ensio Miettiseltä Timo Miettiselle ja 30 % Marjo Raitavuolle. Enstokonsernin omistussuhteissa ei vuoden 1999 aikana tapahtunut muita olennaisia muutoksia.

Yhtiön omistus jakautuu oheisten taulukoiden mukaisesti.

Tiedot osakkeenomistajista 31.12.1999

Osakkaat	kpl	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
		%	%
Opa Oy	8 118 900 E	56,0	27,7
Sponsto Oy	260 400 K		
	4 668 600 E	34,0	33,7
Pajatorppa Oy	520 800 K	3,6	35,5
Miettinen, Timo	465 000 E	3,2	1,6
Raitavuo, Marjo	232 500 E	1,6	0,8
Miettinen-Valsta, Anu	116 250 E	0,8	0,4
Miettinen, Taru	116 250 E	0,8	0,4
Yhteensä E-osakkeet	13 717 500 E		
Yhteensä K-osakkeet	781 200 K		
Yhteensä	14 498 700	100,0	100,0





Osakeomistuksen jakautuminen

Osakkeiden omistusmäärä	Osakkaat		Osakkeet		Äänet	
	lkm	%	lkm	%	lkm	%
1-100 000	3	42,9	465 000	3,2	465 000	1,6
100 001-200 000	2	28,6	985 800	6,8	10 881 000	37,1
200 001-	2	28,6	13 047 900	90,0	17 995 500	61,3
Yhteensä	7	100,0	14 498 700	100,0	29 341 500	100,0

Listautuminen

Ensto ja sen pääomistajat ilmoittivat pörssitiedotteella 3.11.1998 siirtävänsä Ensto Oy:n pörssilistaukseen tähtäävät valmistelut, mutta uudesta listautumisajankohdasta ei ole tehty päätöksiä.

Valtuutukset

Ensto Oy:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman nostamiseksi uusmerkinnällä tai vaihtovelkakirjalainojen ottamiseen tai optio-oikeuksien antamiseen.

Ensto Oy:llä ei myöskään ole vaihtovelkakirja- tai optiolainoja markkinoilla.

Henkilöstö

Ensto-konsernin palveluksessa oli vuoden 1999 päättyessä 1 897 henkilöä. Vastaava luku edellisellä vuonna oli 1 942. Keskimääräinen henkilöstövahvuus oli 1 917 (1 923). Henkilöstön jakautuminen toimialoittain ilmenee oheisesta taulukosta.

Henkilöstö toimialoittain 31.12.

	1999	1998	Muutos
	lkm	lkm	lkm
Asennustuotteet	390	421	-31
Teollisuus	896	839	57
Sähkönjakelu	543	575	-32
Muut	88	88	0
Yhteensä	1917	1923	-6

Näkymät

Vuoden 2000 alkaessa Ensto-konsernin tilauskanta on vahvistunut merkittävästi ja liiketoiminta-alueiden kapasiteetin käyttöaste on hyvä. Tuotannossa ja logistiikassa läpiviedyt kehityshankkeet ovat merkittävästi parantaneet läpimenoaikoja ja toimitusvarmuutta.

Rakentamista ja talotekniikkaa palvelevien yhtiöiden markkinatilanne jatkuu suotuisana ja saavutetut markkina-asetat vahvistavat näkymiä. Uudet järjestelyt sopimusvalmistuksessa, kuten siirtyminen enenevässä määrin pienosavalmistukseen, tulevat hidastamaan toimialan kannattavuuden vahvistumista. Luopuminen teknisestä keramiikasta sitä vastoin vahvistaa konsernin tuloksenteokkyä jo kuluvalle tilikaudella.

Kansainvälisillä markkinoilla sähkötarvikealan suurten toimijoiden rakennemuutokset ja omistusjärjestelyt jatkuvat. Uusien ostoryhmittymien syntyminen asiakaspuolelle tulee jatkossa vaikuttamaan nykyistäkin enemmän markkinoiden kilpailuasetelmiin. Tässä tilanteessa Ensto pyrkii vahvistamaan omat asemansa valituilla markkinoilla sekä kohdentamaan teollisen toimintansa sinne, missä menestymisen edellytykset ovat parhaimmat. Tämä merkitsee sähkötekniseen osaamiseen perustuvien liiketoiminta-alueiden suhteellisen aseman vahvistumista konsernissa.

Enstossa vuonna 1999 jatkuneet sisäiset kehittämistoimenpiteet lujittavat konsernin rakenteita ja tämän pohjalta arvioidaan vertailukelpoisen liikevaihdon jonkin verran kasvavan ja tuloksen parantuvan kuluvalle tilikaudella.

AVAITIEDOT

12 kk	1999	1998	1997	1996	1995
MEUR					
Liikevaihto	191,7	189,5	184,1	159,9	150,5
Muutos edelliseen tilikauteen	% 1,2	3,0	15,1	6,3	22,2
Ulkomaan toiminta	108,8	100,9	94,6	86,5	77,2
Osuus liikevaihdosta	% 56,8	53,3	51,4	54,1	51,3
Muutos edelliseen vuoteen	% 7,8	6,7	9,3	12,0	5,9
Toiminta Suomessa	82,9	88,6	89,5	73,3	73,2
Muutos edelliseen vuoteen	% -6,5	-1,0	22,1	0,1	46,1
Vienti Suomesta	45,2	40,0	31,7	26,6	20,5
Muutos edelliseen vuoteen	% 12,9	26,3	19,1	30,1	2,9
Käyttökate	21,0	19,8	22,5	19,3	17,7
Osuus liikevaihdosta	% 11,0	10,5	12,2	12,0	11,8
Poistot suunnitelman mukaan	11,7	10,2	10,0	9,4	9,6
Osuus liikevaihdosta	% 6,1	5,4	5,4	5,9	6,4
Liikevoitto	9,5	9,8	12,6	9,9	8,2
Osuus liikevaihdosta	% 4,9	5,2	6,8	6,2	5,5
Rahoitusnetto	-1,8	-2,3	-1,6	-1,5	-1,5
Osuus liikevaihdosta	% -1,0	-1,2	-0,9	-0,9	-1,0
Voitto ennen satunnaiseriä	7,7	7,5	11,0	8,4	6,7
Osuus liikevaihdosta	% 4,0	4,0	6,0	5,3	4,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4,3	6,8	8,7	8,4	5,8
Osuus liikevaihdosta	% 2,2	3,6	4,7	5,3	3,8
Tilikauden voitto	1,9	3,5	5,9	5,0	1,9
Osuus liikevaihdosta	% 1,0	1,9	3,2	3,1	1,3
Bruttoinvestoinnit	10,5	20,7	19,3	9,1	25,4
Osuus liikevaihdosta	% 5,5	10,9	10,5	5,7	16,9
Sijoitetun pääoman tuotto	% 11,3	12,7	17,1	14,6	14,1
Oman pääoman tuotto	% 12,0	12,6	21,2	15,7	13,0
Omavaraisuusaste	% 33,2	34,1	37,4	35,5	34,0
Velkaantuneisuusaste (gearing)	% 107,9	99,9	63,9	53,5	78,9
Maksuvalmius (Current ratio)	1,5	1,4	1,4	1,5	1,4
Korollinen nettovelka	49,2	42,9	27,4	22,1	28,7
Osuus liikevaihdosta	% 25,7	22,6	14,9	13,8	19,1
Taseen loppusumma	137,9	126,6	115,2	99,9	107,4
Tutkimus ja kehitysmenot	5,8	4,9	5,5	5,4	4,9
Osuus liikevaihdosta	% 3,0	2,6	3,0	3,4	3,3
Tilauskanta	19,1	16,4	26,7	29,0	25,9
Tulos / osake (EPS)	EUR 0,29	0,30	0,57	0,35	0,20
Oma pääoma / osake	EUR 2,77	2,66	2,76	2,38	2,08
Osinko / osake	EUR 0,07	0,08	0,22	0,11	0,07
Osinko / tulos	% 23,8	28,4	39,4	30,8	34,6
Liikevaihto / henkilö	TEUR 100,0	98,5	101,1	95,3	93,0
Henkilöstö keskimäärin	1 917	1 923	1 820	1 677	1 617
Henkilöstö tilikauden lopussa	1 897	1 942	1 838	1 761	1 653
Osakkeiden lukumäärä	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700	14 498 700

Vertailuluvut vuosilta 1995-1998 ovat Pro Forma -lukuja

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998
(1000 EUR)		Pro Forma
LIIKEVAIHTO	191 696	189 496
Liiketoiminnan muut tuotot	1 070	808
Liiketoiminnan muut kulut	-171 605	-170 450
Poistot ja arvonalentumiset	-11 660	-10 019
LIIKEVOITTO	9 501	9 835
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 845	-2 308
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	7 656	7 527
Satunnaiset erät	-3 379	-753
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	4 277	6 774
Välittömät verot	-1 331	-2 139
Vähemmistön osuus	-1 055	-1 101
TILIKAUDEN VOITTO	1 891	3 534

KONSERNIN TASE

	31.12.1999	31.12.1998
(1000 EUR)		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	3 915	3 509
Konserniliikearvo	4 790	6 064
Aineelliset hyödykkeet	56 388	56 007
Sijoitukset	708	592
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	29 383	28 410
Saamiset		
Pitkäaikainen	2 448	3 408
Lyhytaikainen	33 647	22 016
Rahat ja pankkisaamiset	6 585	6 637
VASTAAVAA YHTEENSÄ	137 864	126 643
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 465	2 439
Arvonkorotusrahasto	1 682	1 682
Muut rahastot	3 985	3 861
Tilinpäätössiirtojen kertymä	7 485	8 506
Edellisten tilikausien voitto	22 679	18 487
Tilikauden voitto	1 891	3 534
	40 187	38 509
VÄHEMMISTÖOSUUS	5 408	4 276
KONSERNIRESERVI	0	120
PAKOLLISET VARAUKSET	2 875	0
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	42 105	39 496
Lyhytaikainen	47 289	44 242
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	137 864	126 643

RAHOITUSLASKELMAT

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.1998	1.1.-31.12.1999	1.9.-31.12.1998
Liikevoitto / tappio	9 501	9 835	-3 898	-1 354
Poistot	11 660	10 019	222	511
Rahoituserät yhteensä	-1 845	-2 308	7 105	6 494
Satunnaiset erät	-504	-753	4 289	-404
Verot	-1 331	-2 139	-1 786	-1 343
Tulorahoitus yhteensä	17 481	14 654	5 933	3 904
Vaihto-omaisuuden muutos	-973	-1 053	-7 149	2 319
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-11 631	-325	3 389	-1 944
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	1 735	-4 468		
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-10 869	-5 846	-3 761	375
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA	6 612	8 808	2 172	4 280
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-10 507	-20 681	-102	-176
Muut lisäykset / vähennykset	-902	1 177		
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	-4 797	-10 696	2 070	4 104
Pitkäaikaisten saamisten muutos	960	-104	-1 196	-384
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos			-9 342	-9 329
Pitkäaikaisten velkojen muutos	2 609	9 640	6 292	13 269
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 312	5 621	3 002	-5 895
Osingonjako	-1 446	-3 480	-1 219	0
Oman pääoman muutos	177	-1 856		
Vähemmistöosuuden muutos	1 133	1 423		
Rahoituksen kassavirta yhteensä	4 745	11 244	-2 464	-2 339
KASSAVIRTA RAHOITUKSEN JÄLKEEN	-52	548	-394	1 765
Rahavarat tilikauden alussa	6 637	6 089	3 404	1 639
Rahavarat tilikauden lopussa	6 585	6 637	3 010	3 404

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA JA TASE

Emoyhtiön tuloslaskelma	1.1.-31.12.1999	1.9.-31.12.1998
(1000 EUR)		
LIIVEVAIHTO	3 491	898
Liiketoiminnan muut tuotot	20	14
Liiketoiminnan muut kulut	-4 911	-1 755
Poistot ja arvonalentumiset	-2 498	-511
LIIKETAPPIO	-3 898	-1 354
Rahoitustuotot ja -kulut	7 105	6 494
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	3 207	5 140
Satunnaiset erät	4 289	-404
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	7 496	4 736
Tilinpäätössiirrot		28
Välittömät verot	-1 786	-1 343
TILIKAUDEN VOITTO	5 710	3 421
Emoyhtiön tase	31.12.1999	31.12.1998
(1000 EUR)		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	183	148
Aineelliset hyödykkeet	925	1 091
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	34 596	34 701
Muut sijoitukset	469	354
	36 173	36 294
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikainen	1 315	556
Lyhytaikainen	47 203	30 274
Rahat ja pankkisaamiset	3 010	3 404
VASTAAVAA YHTEENSÄ	87 701	70 528
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 465	2 438
Muut rahastot	41	68
Edellisten tilikausien voitto	21 106	18 904
Tilikauden voitto	5 710	3 421
	29 322	24 831
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	27 593	22 238
Lyhytaikainen	30 786	23 459
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	87 701	70 528

Ensto Oy käyttää vuoden 1999 alusta kotivaluuttana euroa. Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on näin ollen laadittu euroissa ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, lukuunottamatta tiettyjä rakennuksiin kohdistettuja arvonkorotuksia, jotka on sisällytetty sidottuun omaan pääomaan.

Ensto Oy jakautui 31.8.1998 kahdeksi uudeksi yhtiöksi: Ensto Oy:ksi ja Mattio Oy:ksi. Jakautumisen yhteydessä Ensto Oy sai sähkötarviketeollisuuteen liittyvän omaisuuden ja Mattio Oy tähän kuulumattoman kiinteistö- ja sijoitusomaisuuden. Tilinpäätös v. 1999 on teollisuusliiketoiminnan harjoittamista jatkavan Enston toinen tilikausi. Ensto laati 12 kuukauden teollisuusliiketoiminnan Pro Forma -tuloslaskelman vuodelta 1998. Se esitettiin liitetiedoissa kirjanpitolautakunnan antaman lausunnon mukaisesti ja on v. 1999 esitetty tuloslaskelman vertailulukuina.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty kaikki yhtiöt, joissa Ensto Oy:llä on välittömästi tai välillisesti yli 50 %:n osakeomistus.

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on sovellettu hankintameno menetelmää. Konserniaktiiva tai -reservi on syntynyt siten, että osakkeiden hankintahinta ylittää tai alittaa ostetun tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman.

Tilikaudella myydyn tytäryhtiön tulos sisältyy konsernituloslaskelmaan myyntihetken saakka.

Tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut, sekä varastojen sisäiset katteet on eliminoitu. Vähemmistöosuus on laskettu tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta.

Vähemmistöosuus on erotettu myös tilinpäätössiirtojen kertymästä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan suomalaisia laskentaperiaatteita.

Ulkomaan rahan määräiset tilinpäätöserät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän laskennallisen keskikurssiin mukaan.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet on muutettu euroiksi Suomen Pankin tilinpäätöspäivän laskennalliseen keskikurssiin ja tuloslas-

kelmat tilikauden laskennalliseen keskikurssiin.

Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntynyt muuntoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Saamiset

Saamiset on kirjattu todennäköiseen arvoonsa. Todennäköisesti saamatta jäävä osa saamisesta on kirjattu luottotappioksi.

Vaihto-omaisuus

Konserniyhtiöissä vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatetta noudattaen välittömään hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Konserniyhtiöissä on tehty yksilöllisesti arvioitu varaston epäkuranttiusvähennys. Mikäli epäkurantti vaihto-omaisuus on muuttunut kiertäväksi, epäkuranttiuskirjaus on palautettu.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on esitetty alkuperäisen hankintameno mukaisina, lukuunottamatta tiettyjä rakennuksiin kohdistuvia arvonkorotuksia, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintameno ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään:

Rakennukset	20–30 v
Koneet	5–15 v
Kalusto	5 v
Atk-laitteet ja -ohjelmat	4 v
Muu aineellinen käyttöomaisuus	10 v
Konserniaktiiva	5–10 v
Konserniaktiiva ennen 1993	10 v
Konsernireservin (ennen 1993) tuloutus	10 v

Arvonkorotuksista ja maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Osakkeet ja osuudet on kirjattu hankintameno suuruusina soveltaen alimman arvon periaatetta.

Liikevaihto

Liikevaihto muodostuu myyntituotoista, joita oikaistaan myönnettyillä vuosi- ja käteisalennuksilla, sekä ulkomaan valuuttamääräisillä myyntisaamisten kurssieroilla. Myyntirahdit, luottotappiot ja myyntiprovisiot on esitetty muissa kuluissa.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan eläkejärjestelyt on kaikissa konserniyhtiöissä hoidettu eläkevakuutuksilla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tilikauden aikana syntyneet tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Tuloslaskelman satunnaisissa tuotoissa ja kuluissa on esitetty yhtiön varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät kertaluonteiset tuotto- ja kuluerät.

Verot

Konsernin verot ovat muodostuneet emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tulosten perusteella kirjatusta suoriteperusteisista veroista.

Konsernitasolla on laskennalliset verot laskettu sekä jaksotuseroista syntyneistä eristä että vapaaehtoisista ja pakollisista varauksista. Laskennallisen verovelan muutos esitetään tuloslaskelman veroissa ja taseessa pitkäaikaisissa veloissa.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	= Taseen loppusumma - korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	= $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä + rahoituskulut ja kurssierot}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	= $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistön osuus + konsernireservi (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistön osuus + konsernireservi}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	= Korolliset lainat - rahat, pankkisaamiset ja arvopaperit
Velkaantuneisuusaste (gearing)	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + konsernireservi}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	= $\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - vähemmistön osuus tuloksesta - verot}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Oma pääoma + konsernireservi}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos	= $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

(1000 EUR)	Konserni		Konserni	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.98 Pro Forma	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA TOIMIALOITTAIN					
Markkina-alueittain					
Suomi	82 853	31 483	88 566	2 574	690
Muut Pohjoismaat	55 437	21 001	56 491	745	194
Länsi-Eurooppa	21 477	5 518	20 122		
Itä- ja Keski-Eurooppa	27 145	6 244	19 454	172	14
Muut maat	4 784	2 867	4 863		
Yhteensä	191 696	67 113	189 496	3 491	898
Toimialoittain					
Asennustuotteet	65 404	29 607	62 061		
Teollisuus	83 987	23 329	82 845		
Sähkönjakelu	59 129	18 381	59 176		
Konsernieliminoinnit	-16 824	-4 204	-14 586		
Yhteensä	191 696	67 113	189 496		
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT					
Vuokratuotot	38	9		5	2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	329	158		15	12
Liiketoiminnan muut tuotot	703	313			
Yhteensä	1 070	480		20	14
3. MATERIAALIT JA PALVELUT					
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)					
Ostot tilikauden aikana	74 817	26 665			
Varastojen muutos	40	998			
Yhteensä	74 857	27 663			
Ulkopuoliset palvelut	1 021	243			
4. HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	43 569	17 453		1 634	480
Eläkekulut	7 017	3 044		240	117
Muut henkilösivukulut	5 779	3 105		202	85
Yhteensä	56 365	23 602		2 076	682
Hallitusten jäsenien ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	2 146	717		202	239
Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin					
Toimihenkilöt	653	634		32	32
Työntekijät	1 264	1 289			
Yhteensä	1 917	1 923		32	32

(1000 EUR)	Konserni		Konserni	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.98 Pro Forma	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	541	207		2 330	423
Liikearvo	17	34			
Konserniliikearvo	2 134	396			
Konsernireservin tuloutus	-120	-38			
	2 572	599		2 330	423
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat	1 634	460		28	9
Koneet ja kalusto	6 868	2 157		133	77
Muut aineelliset hyödykkeet	465	241		7	2
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	11 539	3 457		2 498	88
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT					
Muut muuttuvat kulut	11 403	3 358			
Vuokrat	2 826	501		319	97
Muut kiinteät kulut	25 119	6 281		2 515	976
Valmisteverastojen muutos	134	-135			
Yhteensä	39 482	10 005		2 834	1,073
7. LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN					
Asennustuotteet	9 689	3 307	7 150		
Teollisuus	864	1 130	3 715		
Sähkönjakelu	3 010	-547	1 897		
Muut	-4 298	-1 246	-2 416		
Konsernieliminoinnit	236	-22	-511		
Yhteensä	9 501	2 622	9 835		
8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT					
Osinkotuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				5 721	4 798
Yhteensä				5 721	4 798
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				907	352
Muilta	1 708	450		2 491	2 089
Yhteensä	1 708	450		3 398	2 441
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille				-219	-108
Muille	-3 553	-1 263		-1 793	-636
Yhteensä	-3 553	-1 263		-2 012	-744
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 845	-813		7 107	6 495
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja (netto)					
	1	-249		-55	-1
9. SATUNNAISET ERÄT					
Satunnaiset tuotot					
Konserniavustustuotot				7 980	
Muut	692				

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
Satunnaiset kulut				
Konserniavustukset			-3 490	
Tytäryhtiöiden realisointitappio	-3 834	-253	-63	-253
Osakkeiden arvonalennus		-219		
Muut	-238	-281	-138	-151
	-3 380	-753	4,289	-404
10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				28
11. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot satunnaisista eristä	1 003	-211	-1 201	113
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3 647	364	-585	-1 448
Laskennallisen verovelan muutos	1 313	137		-8
Laskennallisen verosaamisen muutos		-244		
	-1 331	46	-1 786	-1 343
12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	3 177	3 158	439	435
Lisäykset	955	33	88	4
Vähennykset	-317	-14		
Hankintameno 31.12.	3 815	3 177	527	439
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-2 156	-1 720	-344	-289
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 659	1 457	183	150
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	807	807		
Hankintameno 31.12.	807	807		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-606	-505		
Kirjanpitoarvo 31.12.	201	302		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	2 535	2 304	202	201
Lisäykset	560	233		
Vähennykset	-511	-2		
Hankintameno 31.12.	2 584	2 535	202	201
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-1 431	-1 681	-202	-203
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 153	854	0	-2
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	894	1 157		
Lisäykset	80	10		
Vähennykset	-75	-273		
Hankintameno 31.12.	899	894		
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	15 973	15 907		
Lisäykset	78	66		
Hankintameno 31.12.	16 051	15 973		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-11 261	-9 909		
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 790	6 064		

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	3 559	3 699	153	152
Lisäykset	3	190		1
Vähennys	-24			
Muuntoero ja muu muutos	88	-330		
Hankintameno 31.12.	3 626	3 559	153	153
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 626	3 559	153	153
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	33 939	34 900	559	559
Lisäykset	312	1 445		
Vähennykset	-1 537	-455		
Muuntoero ja muu muutos	1 783	-1 951		
Hankintameno 31.12.	34 497	33 939	559	559
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-7 505	-6 841	-220	-192
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 992	27 098	339	367
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	58 824	56 904	1 121	1 861
Lisäykset	10 728	7 166	25	150
Vähennykset	-8 320	-2 672	-70	-890
Muuntoero ja muu muutos	214	-2 574		
Hankintameno 31.12.	61 446	58 824	1 076	1 121
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-37 027	-34 933	-861	-769
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 419	23 891	215	352
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 483	1 308	257	257
Lisäykset	120	318	6	
Vähennykset	-87	-143		
Hankintameno 31.12.	1 516	1 483	263	257
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-1 006	-815	-45	-37
Kirjanpitoarvo 31.12.	510	668	218	220
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	788	5 185		
Lisäykset	2 728	162		
Vähennykset	-2 676	-4 559		
Hankintameno 31.12.	840	788		
Konsernireservi				
Hankintameno 1.1.	158	158		
Hankintameno 31.12.	158	158		
Kertyneet tuloutukset 31.12.	-158	-38		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	120		
Yllämainittuihin hankintamenoihin sisältyy arvonnkorotuksia seuraavasti:				
Maa- ja vesialueet	168	168		
Rakennukset	3 196	3 196		

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
13. SIOJITUKSET				
Konserniyhtiöosakkeet				
Tasearvo 1.1.			34 701	34 914
Lisäykset			2 235	194
Vähennykset			-63	
Arvonlennukset			-2 277	-407
Tasearvo 31.12.			34 596	34 701
Muut osakkeet				
Tasearvo 1.1.	592	736	354	288
Lisäykset	116	77	115	66
Vähennykset		-8		
Arvonlennukset		-213		
Tasearvo 31.12.	708	592	469	354
14. VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	14 912	13 106		
Keskeneräiset tuotteet	3 566	3 867		
Valmiit tuotteet/tavarat	10 504	10 978		
Muu vaihto-omaisuus	401	459		
Yhteensä	29 383	28 410		
15. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Konserniyhtiöiltä				
Lainasaamiset			1 307	548
Muut pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset	2 448	104	8	8
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 448	104	1 315	556
16. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			1 004	413
Lainasaamiset			37 210	27 402
Siirtosaamiset			7 998	852
			46 212	28 667
Muut lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	27 374	17 438	38	51
Lainasaamiset	322	2 227	268	297
Muut saamiset	883	1 181		
Siirtosaamiset	5 067	4 474	684	1 259
	33 646	25 320	990	1 607
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	33 646	25 320	47 202	30 274
Siirtosaamiset muodostuvat mm. ennakoon maksetuista vakuutusmaksuista, veroista ja muista vastaavista eristä.				
17. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	2 438	2 438	2 438	2 438
Konvertointi euromääräiseksi	27		27	
Osakepääoma 31.12.	2 465	2 438	2 465	2 438

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
K -osakkeet , 781 200 kpl (nimellisarvo 0,17 EUR)				
E-osakkeet, 13 717 500 kpl (nimellisarvo 0,17 EUR)				
K-sarja (20 ääntä / osake)				
E-sarja (1 ääni / osake)				
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1 682	1 693		
Vähennys		-11		
Arvonkorotusrahasto 31.12.	1 682	1 682		
Muut rahastot 1.1.	3 862	3 824	68	68
Lisäys	150			
Vähennys	-27	38	-27	
Muut rahastot 31.12.	3 985	3 862	41	68
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	30 526	31 907	22 325	18 904
Fuusiotappion poiston oikaisu		-244		
Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoero, muutos	795	-241		
Ulkomaisten tytäryhtiöiden kurssierot, muutos	372	-736		
Siirto vararahastoon	-150			
Osingonjako	-1 446		-1 219	
Muu oman pääoman muutos	67	-969		
Kertyneet voittovarot 31.12.	30 164	29 717	21 106	18 904
Tilikauden voitto	1 891	809	5 710	3 421
Oma pääoma yhteensä 31.12.	40 187	38 508	29 322	24 831
Tilinpäätössiirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osuus	7 485	8 506		
18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Tilinpäätössiirtojen kertymä	11 177	12 373		
Vähemmistön osuus	-451	-403		
Jaksotusero		-404		
Laskennallinen verovelka	-3 241	-3 060		
Tilinpäätössiirtojen kertymän omaan pääoman osuus	7 485	8 506		
19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	33 257	29 749	26 819	21 359
Eläkelainat	5 262	4 620	773	878
Muut pitkäaikaiset velat	345	2 067		
Yhteensä	38 864	36 436	27 592	22 237
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	13 217	13 940	11 784	11 605
Eläkelainat	1 568	2 006	355	460
Yhteensä	14 785	15 946	12 139	12 065

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
20. PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	2 875			
21. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET				
Laskennalliset verosaamiset				
Yhdistelytoimenpiteistä	704			
Jaksotuseroista	924		114	
	1 628			
Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	3 241	3 060		
22. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Rahalaitoslainat	5 309	6 040	3 493	3 433
Eläkelainat	415	458	105	105
	5 724	6 498	3 598	3 538
Konserniyhtiöille				
Ostovelat			13	9
Muut velat			14 390	12 585
Siirtovelat			3 037	168
			17 440	12 762
Muut velat				
Saadut ennakot	391	660		
Ostovelat	14 687	14 471	228	346
Muut velat	11 538	6 580	8 296	6 223
Siirtovelat	14 949	16 033	1 224	590
	41 565	37 744	9 748	7 159
Siirtovelat muodostuvat pääosin sosiaalikulku-, vuosialennus-, korko-, vero- ja muista kulujaksotuksista.				
23. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT				
Omista velvoitteista				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	8 119	8 199		
Yrityskiinnitykset	980	989		
Irtaimistokiinnitykset	1 857	3 945		
Takaukset	1 642	685		
Leasing ja vuokravastuut	3 683	2 069	553	313
Muut vastuusitoumukset	126	127		
	16 407	16 014	553	313
Konserniyritysten puolesta				
Takaukset			7 128	12 243
Muut vastuusitoumukset			101	101
			7 229	12 344
Yhteensä				
Kiinnitykset	10 956	13 133		
Takaukset	1 642	685	7 128	12 243
Leasing ja vuokravastuut	3 683	2 069	553	313
Muut vastuusitoumukset	126	127	101	101
	16 407	16 014	7 782	12 657

(1000 EUR)	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98	1.1.-31.12.99	1.9.-31.12.98
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimusten nimellisarvo	1 329	1 707	471	706
Korkofutuurin nimellisarvo				1 009
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat	3 938	4 421		
Annetut kiinnitykset	2 691	2 691		
Rahalaitoslainat	5 046	5 274		
Annetut kiinnitykset	5 428	5 508		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	8 119	8 199		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Tilikaudella 2000 maksettavat	909	760	164	116
Myöhemmin maksettavat	1 837	1 309	348	197
Yhteensä	2 746	2 069	512	313

Konserniin kuuluva Ensto Tools Oy on tehnyt Askolan kunnan kanssa teollisuushallia koskevan pitkäaikaisen vuokrasopimuksen, joka on 7 ensimmäistä vuotta määräaikainen. Sen jälkeen vuokrasopimus on toistaiseksi voimassa oleva mutta irtisanottavissa päättymään 6 kuukauden irtisanomisajoin. Yhtiöllä on oikeus vuokra-ajan kuluessa ostaa teollisuuskiinteistö, kauppahinnalla, joka vastaa rakennushankkeen kunnan rahoittamien nettokustannusten määrää. Yhtiön vuotuinen vuokra-kustannus on EUR 151 430.

OSAKKEET JA OSUUDET

	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Lukumäärä kpl	Nimellis- arvo	Kirjanpitoarvo (TEUR)	Konsernin osuus omasta pääomasta
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet						
Ensto Audel Oy	Oulunsalo	52,00	88	FIM 44	849	72
Ensto Automation Oy	Porvoo	100,00	1 500	FIM 1 500	496	451
Ensto Benelux B.V.	Doetinchem	100,00	1 200	NLG 120	0	-222
Ensto Briticent Ltd.	Dorset	100,00	331 500	GBP 332	0	196
Ensto Busch-Jaeger Oy	Porvoo	79,00	1 366	FIM 10 928	3 276	10 987
Ensto Connector Oy	Porvoo	100,00	17 200	FIM 17 200	1 009	2 955
Ensto Czech s.r.o.	Praha	100,00			138	155
Ensto Electric Oy	Porvoo	86,90	5 389	FIM 5 389	1 239	1 338
Ensto Elekter AS	Tallinna	100,00	6 350	EEK 635	46	1 183
Ensto Ensek AS	Keila	80,00	3 600	EEK 3 600	359	657
Ensto Germany GmbH	Niederdorfelden	100,00		DEM 300	0	-109
Ensto Holding AB	Hägersten	100,00	66 700	SEK 6 670	3 972	5 475
Ensto Holding AS	Oslo	100,00	35 000	NOK 35 000	4 266	3 561
Ensto Industry Oy	Porvoo	100,00	200	FIM 200	7 234	3 207
Ensto Latvija SIA	Riika	100,00	100	LVL 30	42	170
Ensto Parts Oy	Porvoo	100,00	3 894	FIM 3 894	655	811
Ensto Sekko Oy	Porvoo	100,00	123	FIM 246	3 443	2 030
Ensto Services Oy	Porvoo	100,00	11 560	FIM 11 560	857	3 247
Ensto Tools Oy	Monninkylä	100,00	2 000	FIM 1 000	168	329
Ensto Trade Oy	Porvoo	100,00	50	FIM 50	8	5
Kevätkukka Oy	Porvoo	100,00	150	FIM 15	3	1
Sormat Oy	Rusko	95,00	8 550	FIM 86	4 406	2 738
TL-Coating Oy	Salo	52,00	73	FIM 73	2 129	1 534
					34 595	
Tytäryritysten omistamat konserniyritysosakkeet						
Ensto Busch-Jaeger AB	Borås	100,00	20 000	SEK 2 000	235	128
Ensto Busch-Jaeger AS	Oslo	100,00	1 100	NOK 1 100	126	-727
Ensto Component AB	Hägersten	100,00	1 000	SEK 100	222	251
Ensto Component AS	Oslo	100,00	600	NOK 600	74	106
Ensto Control Oy	Porvoo	100,00	3 704	FIM 3 704	623	646
Ensto Electric Oy	Porvoo	13,10	812	FIM 812	137	202
Ensto Elektriska AB	Hägersten	100,00	24 000	SEK 2 400	584	549
Ensto Elektro ZAO	Pietari	100,00	260	RUR 260 000	0	-217
Ensto Elsto Kft.	Budapest	75,93	205	HUF 20 500	45	1 702
Ensto Høiness AS	Oslo	100,00	14 000	NOK 7 000	3 714	4 067
Ensto Idealplast AB	Borås	100,00	2 000	SEK 2 000	3 924	1 415
Ensto Ifö AB	Bromölla	100,00	130 000	SEK 13 000	2 414	1 856
Ensto Jelo AB	Fristad	100,00	1 500	SEK 150	23	127
Ensto NTP AS	Fredrikstad	100,00	15 750	NOK 7 875	100	2 169
Ensto Plastic Kft.	Pécs	100,00		HUF	846	1 145
Ensto Pol Sp.z o.o	Gdansk	80,00	800	PLN 80	318	777
Ensto Saloplast Oy	Salo	100,00	500	FIM 5 000	5 046	2 829
KOy Mikkelin Insinööri. 1	Porvoo	100,00	25 000	FIM 25 000	4 205	4 238
					22 636	

	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Lukumäärä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo (TEUR)
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet					
Baltic Investment Fund	Jersey				425
Porvoon A-Asunnot Oy	Porvoo		132		24
Posintra Oy	Porvoo		25		8
Suomen Arvopaperikeskus Oy	Helsinki				3
Muut osakkeet ja osuudet					9
					469
Konserniyritysten omistamat muut osakkeet ja osuudet					
As Oy Rukantyyky	Kuusamo		120		104
As Oy Salon Ketolankatu 12	Salo		46		31
As Oy Salon Miilunpohja	Salo		46		31
Muut osakkeet ja osuudet					73
					239

KONSERNIYHTIÖT

	Kotipaikka	Liikevaihto	Henkilöstö		Kotipaikka	Liikevaihto	Henkilöstö
		1.1.-31.12.1999	31.12.1999			1.1.-31.12.1999	31.12.1999
		MEUR				MEUR	
Suomessa:				Virossa:			
Ensto Saloplast Oy	Salo	15,5	121	Ensto Elekter AS	Tallinna	5,4	72
Ensto Sekko Oy	Porvoo	18,5	145	Ensto Ensek AS	Keila	1,2	35
Ensto Control Oy	Porvoo	16,6	175	Latviassa:			
Ensto Electric Oy	Porvoo	24,7	171	Ensto Latvija SIA	Riiga	1,2	4
Ensto Connector Oy	Porvoo	9,8	52	Venäjällä:			
Ensto Parts Oy	Porvoo	12,2	129	Ensto Elektro ZAO	Pietari	0,6	7
Ensto Tools Oy	Porvoo	2,8	61	Puolassa:			
Ensto Oy	Porvoo	0,0	32	Ensto Pol Sp.z o.o.	Gdansk	5,0	25
Ensto Ceramics Oy	Turku	1,3	32	Unkarissa:			
Ensto Automation Oy	Porvoo	3,4	31	Ensto Elsto Kft.	Budapest	4,4	14
Sormat Oy	Rusko	11,6	95	Ensto Plastic Kft.	Pécs	6,1	86
Ensto Busch-Jaeger Oy	Porvoo	20,1	107	Isossa-Britanniassa:			
Ensto Audel Oy	Oulunsalo	3,2	43	Ensto Briticent Ltd.	Dorset	7,1	23
TL-Coating Oy	Salo	3,1	56	Alankomaissa:			
Ensto Trade Oy	Porvoo	1,6	3	Ensto Benelux B.V.	Doetinchem	0,1	0
Ensto Services Oy	Porvoo	0,0	34	Saksassa:			
Norjassa:				Ensto Germany GmbH	Niederdorfelden	0,1	2
Ensto Høiness AS	Oslo	14,5	33	Tsekin Tasavallassa:			
Ensto NTP AS	Fredrikstad	8,2	92	Ensto Czech s.r.o. 3)	Praha	0,5	2
Ensto Component AS	Oslo	2,3	6	1) 1.1.-30.9.1999			
Ensto Busch-Jaeger AS	Oslo	1,6	5	2) 1.1.-31.8.1999			
Ensto Egotech AS 1)	Holmestrand	0,0	0	3) 1.7.-31.12.1999			
Ruotsissa:							
Ensto Idealplast AB	Borås	10,1	111				
Ensto Ifö AB	Bromölla	6,9	80				
Ensto Elektriska AB	Hägersten	3,0	0				
Ensto Jelo AB	Fristad	1,9	4				
Ensto EI-Be AB 2)	Nykvärn	0,2	0				
Ensto Component AB	Hägersten	0,6	0				
Ensto Busch-Jaeger AB	Borås	7,3	12				

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin jakokelpoiset voittovarot ovat konsernitaseen 31.12.1999 mukaan 24 575 TEUR.

Emoyhtiön tilikauden voitto on 5 710 484 euroa, jonka jälkeen emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot ovat 26 816 394 euroa.

Hallitus esittää, että tilikauden voitosta jaetaan osinkona 0,07 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 014 909 euroa ja että loput 4 695 575 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Porvoossa 17.2.2000

Timo Miettinen
puheenjohtaja

Heikki Mairinoja Ensio Miettinen Marjo Raitavuo
Matti Suutarinen Esa Saarinen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ensto Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ensto Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1999 - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Yhtiön valvontatarkastuksesta on tilikauden aikana huolehtinut Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa konsernituloslaskelmassa 1 891 TEUR, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet vuonna 1999 julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsitksemme mukaan osavuosisikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Porvoossa 18. helmikuuta 2000

Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young
KHT-yhteisö

Risto Järvinen
KHT

Pekka Nikula
KHT

HALLITUS

Heikki Mairinoja, 53

dipl.ins.
Uponor Oy:n varatoimitusjohtaja
hallituksen jäsen vuodesta 1998

Ensio Miettinen, 70

dipl.ins.
yhtiön perustaja

Marjo Raitavuo, 42

hum.kand.
hallituksen jäsen vuodesta 1999

Esa Saarinen, 46

dos.
hallituksen jäsen vuodesta 1990

Timo Miettinen, 44

dipl.ins.
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1997

Matti Suutarinen, 45

kauppat.maist.
Sponsor Capital Oy:n
toimitusjohtaja
hallituksen jäsen vuodesta 1993

JOHTORYHMÄ

Marjo Raitavuo, 42

hum.kand.
johtaja, HRD ja viestintä
tullut yhtiön palvelukseen v. 1988

Jussi Viitala, 58

ins.
toimialajohtaja
Ensto Teollisuus
tullut yhtiön palvelukseen v. 1979

Karita Mikkola, 47

dipl.ekon., KHT
Ensto Oy:n talousjohtaja
vuodesta 1990

Seppo Ojaloma, 52

ins.
Ensto Oy:n kehitysjohtaja
vuodesta 1997

Petteri Walldén, 51

dipl.ins.
Ensto Oy:n toimitusjohtaja
vuodesta 1996

Seppo Martikainen, 51

dipl.ins.
toimialajohtaja
Ensto Asennustuotteet,
Ensto Sähköjakelu
tullut yhtiön palvelukseen v. 1987

HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

HALLITUS

Vasemmalta: Heikki Mairinoja, Ensio Miettinen, Marjo Raitavuo, Esa Saarinen, Timo Miettinen, Matti Suutarinen



JOHTORYHMÄ

Vasemmalta: Marjo Raitavuo, Jussi Viitala, Karita Mikkola, Seppo Ojalaoma, Petteri Walldén, Seppo Martikainen



1.3.1999

Enston 12 kk Pro Forma liikevaihto kasvoi 3 %, ollen 1126,7 Mmk (1094,4 Mmk). Liikevoitto, 58,5 Mmk, oli selvästi edellisvuotta heikompi (74,7 Mmk). Tulos ennen satunnaisia eriä oli 44,8 Mmk (4,0 % liikevaihdosta), kun se edellisenä vuonna oli 65,3 Mmk (6,0 % liikevaihdosta).

12.4.1999

Ensto Oy:n hallituksessa jatkavat seuraavat henkilöt: Timo Miettinen, hallituksen puheenjohtaja, Ensio Miettinen, Matti Suutarinen, Heikki Mairinoja ja Esa Saarinen, jonka lisäksi uutena hallituksen jäsenenä aloittaa Marjo Raitavuori.

Ensto Oy:n emoyhtiön Pajatorppa Oy:n osakkeista on 30 % siirtynyt Ensio Miettiseltä Timo Miettiselle ja 30 % Marjo Raitavuorelle.

24.5.1999

Ensto on 21.5.1999 hankkinut loppuosan eli 49 % Ensto Briticent Ltd:n osakekannasta yhtiön toimivalta johdolta. Ensto Briticent Ltd. on Isossa-Britanniassa sijaitseva maahantuonti- ja erikoistukkuliike, joka myy sähkötarvikkeita.

14.6.1999

Vuoden 1998 toisella puoliskolla heikentynyt Enston tuotteiden markkinakysyntä ei myönteisistä merkeistä huolimatta elpynyt vielä kuluvan tilikauden ensimmäisellä kolmanneksella. Konserniliikevaihto oli nyt 56 291 TEUR (-8,7 %) ja liiketulos -68,7 TEUR jäi tappiolliseksi. Koko tilikauden osalta liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja tuloksen lievästi paranevan vuoteen 1998 verrattuna.

1.7.1999

Enston Tsekin tasavaltaan Prahaan perustama tytäryhtiö Ensto Czeck s.r.o. aloittaa liiketoimintansa 1.7.1999.

6.10.1999

Ensto on 6.10.1999 myynyt MBO-kaupalla ruotsalaisen Ensto El-Be AB:n koko osakekannan. Ensto El-Be AB:n toimialana on ulkovalaistusliiketoiminta. Jatkossa Ensto keskittyy asennusvalaisinliiketoimintaan.

11.10.1999

Ensto jäi edellisvuoden liikevaihto- ja tuloslukuistaan vuoden 1999 kahdella ensimmäisellä kolmanneksella. Jättämä syntyi alkuvuonna; toinen kolmannes sujui edellisvuoden tahtiin. Talotekniikkaan liittyvät toiminnot kehittyivät odotetusti, mutta sopimusvalmistuksen kysyntätilanne Suomessa heikkeni edelleen. Teknisen keramiikan vaikeudet jatkuivat. Konserniliikevaihto oli 117,1 MEUR (122,4 MEUR) ja liikevoitto 3,4 MEUR (7,2 MEUR). Koko tilikauden 1999 liikevaihdon arvioidaan kuitenkin asettuvan edellisvuoden tasolle ja liikevoiton jäävän jonkin verran edellisvuotta heikommaksi.

3.1.2000

Ensto on tehnyt esisopimukset, joilla tekniseen keramiikkaan erikoistuneet Ensto NTP AS Norjassa ja Ensto Ceramics Oy Suomessa myydään MBO-kaupalla tammikuun 2000 aikana kyseisten yhtiöiden toimivalle johdolle. Ruotsissa toimiva Ensto Ifö AB:n osalta pyritään ratkaisemaan vuoden 2000 aikana.

RAHOITUSRISKIT

Enston rahoitustoimintojen perusajatuksena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät rahoitukselliset riskit ja niihin kohdistuvat muutokset. Rahoitusriskien analysointi ja hallinnointi on keskitetty konsernin emoyhtiöön. Konsernin sisäisiä suojautumisia tehdään tytäryhtiöiden kanssa. Kaikkien johdannaisten käyttö perustuu kaupalliselle pohjalle. Suojautumisinstrumentteja ovat mm. termiinit, optiot ja koronvaihtosopimukset.

RAHOITUKSEN SAATAVUUS

Rahoituksen saatavuus pyritään turvaamaan hyödyntämällä rahoituksen eri lähteitä ja instrumentteja mahdollisimman monipuolisesti. Lainasalkun sisältö ja rahoitusreservien määrä riippuu kuitenkin pitkälti konsernin kassavirroista ja yleisistä suhdannenäkymistä. Euron tulon myötä rahoituksen painopistettä muutetaan enemmän pääomamarkkinoiden suuntaan.

LIKVIDITEETTIHALLINTA

Yhtiö on edelleen jatkanut alhaisen kassalikviditeetin politiikkaa. Nykyisen politiikan mukaan konsernilla on oltava kaikkina aikoina puolen kuukauden liikevaihtoa vastaava määrä likvidejä varoja. Maksuvalmiuden turvaamiseksi Ensto Oy on sopinut rahoittajiensa kanssa eriluonteisista rahoitusreserveistä, kuten shekkitililimiiteistä, yritystodistusohjelmista ja valmiusluotoista. Lyhytaikaisten sijoitusten osalta noudatetaan hallituksen antamia ohjeita koskien vastapuoliriskiä. Myös Ensto Oy:n hallituksen viitoitaman päätöksen mukaisesti Ensto ei sijoita likvidejä varoja yli 12 kuukauden periodeihin.

VALUUTTARISKIT

Transaktioriski

Koko konsernin valuuttariski suoja-

taan tarvittaessa eri valuuttojen nettoposition perusteella. Tämä tapahtuu pääsääntöisesti valuuttaoptioita ja valuuttatermiinejä hyväksikäyttäen. Maakohtaiset valuuttavirrat pyritään suojaamaan tasapainotamalla vieraan valuutan määräisiä ostoja ja myyntejä. Suurempiin valuuttamääräisiin investointeihin käytetään tarvittaessa valuuttatermiinejä. Valuuttamääräistä tilauskantaa ei suojata, johtuen sen nopeasta kiertojasta. Myynnissä, ostoissa ja vuosisopimuksissa, jotka ovat valuuttamääräisiä, pyritään valuuttaklausuulien käyttöön.

Ensto siirtyi käyttämään euroa laskenta- ja raportointivaluuttanaan vuoden 1999 alusta. Merkittävimmät liiketoiminnassa käytettävät laskutusvaluutat euron ohella ovat Ruotsin ja Norjan kruunu sekä enenevässä määrin Englannin punta. Enston kannalta selkeästi suurimman valuuttakurssiriskin aiheuttaa Ruotsin kruunu ja sen muutokset euroa vastaan. Myös Unkarin ja Puolan valuuttojen kehityksellä on oma merkityksensä konsernin valuuttariskiä määriteltäessä.

Translaatoriski

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia ei suojata. Vieraan valuutan määräiset omat pääomat on nähty pitkäaikaisina sijoituksina, jolloin pitkän aikavälin valuuttakurssivaihtelut ja niiden vaikutukset tase-eriin ovat vähäisempiä.

RAAKA-AINERISKI

Pääosa Enston raaka-aineista ostetaan euro alueen valuutoissa. Konsernin kannalta suhdanneherkin ja markkamäärältään suurin raaka-aine, muovi, ostetaan euroissa. Muita Enston kannalta tärkeitä raaka-aineita ovat alumiini, kupari, sinkki ja teräs. Ensto ei ole käyttänyt johdannaisia suojautuakseen raaka-

aineiden hinnanmuutoksilta. Enston käyttämiin erityismuoveihin ei ole suoria johdannaisia.

KORKORISKIT

Enstossa korkoriski kohdistuu lähinnä pitkäaikaisiin velkoihin. Korkoriskien hallinnassa käytetään pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia.

LUOTTOTAPPIORISKIT

Enston liiketoimintayksiköt arvioivat itse kauppakumppaneihinsa liittyviä vastapuoliriskejä normaaleja liiketoimintatapoja noudattaen. Asiakaskunta muodostuu pääasiassa suurista sähkötarvikealan tukkuliikkeistä, rakennusliikkeistä ja sähköasennusliikkeistä. Merkittäviä asiakkaita ovat myös tuotteiden loppukäyttäjät, kuten teollisuus ja sähköjakeluyhtiöt. Enston luottotappiot ovat liikevaihtoon nähden olleet pieniä.

VAKUUTUSRISKIT

Ensto kartoitti yhdessä ulkopuolisen osapuolen kanssa riskiympäristönsä vuonna 1998. Tämän kartoituksen pohjalta konsernin kaikki vahinkoriskit arvioitiin uudelleen. Kartoituksessa käytiin lävitse kaikkien tytäryhtiöiden toimintaympäristöön liittyvät uhkatekijät kuten yhtiöiden henkilöriskit, toiminta- ja tuotevastuut, ympäristökysymykset sekä yhtiöiden omaisuuteen ja jatkuvaan toimintaan liittyvät asiat. Kartoituksen pohjalta konserni uudisti riskinsiirtopolitiikkansa ja vakuutukset. Samalla konserni määritteli uudelleen oman riskinkantokykynsä ja päätti uusista omavastuista riskien siirrossa kolmansille osapuolille.

Konsernin häiriöttömän toiminnan varmistaminen ja suunnitelmallinen riskien hallinta jatkui koko toimintavuoden hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. Konserni kehittää edelleen riskienhallintaa osana johtamisjärjestelmäänsä.

www.ensto.com
ensto@ensto.com

ENSTO OY
 Petteri Walldén
 Ensio Miittisen katu 2
 PL 77, 06101 Porvoo
 0204 76 21
 telefax 0204 76 2750

**Asennustarvikkeet
 ja -kalusteet:**

ENSTO BUSCH-JAEGER OY
 Ilpo Härönen
 Porvoon Sisäkehä 2
 PL 77, 06101 Porvoo
 0204 76 21
 telefax 0204 76 2757

ENSTO BUSCH-JAEGER AB
 Bengt Källmén
 Box 302, Almenäsvägen
 503 11 Borås, Sweden
 +46 33 173 970
 telefax +46 33 173 971
 ebjab@ensto.com

ENSTO BUSCH-JAEGER AS
 Per Linna
 Postboks 201
 Prof. Birkelandsvei 26 A
 1011 Oslo, Norway
 +47 22 904 488
 telefax +47 22 904 475

Sähköasennustuotteet:

ENSTO ELECTRIC OY
 Sami Tulus
 Kisällintie 8
 PL 110, 06101 Porvoo
 0204 76 21
 telefax 0204 76 2753

Branch office Sweden
 Gunnar Engström
 Västberga Allé 5
 126 30 Hägersten, Sweden
 +46 8 556 309 00
 telefax +46 8 556 309 18

Kiinnitystarvikkeet:

SORMAT OY
 Christian Österberg
 Harjutie 5
 21290 Rusko
 0204 76 318
 telefax 0204 76 3888
 sormat@sormat.fi

Liitäntätarvikkeet:

ENSTO CONNECTOR OY
 Jarmo Virtanen
 Kipinätie 3
 PL 77, 06101 Porvoo
 0204 76 21
 telefax 0204 76 2758
 connector@ensto.com

ENSTO JELO AB
 Olle Relander
 Trumslagare Blomgrensväg
 Box 71, 513 21 Fristad, Sweden
 +46 33 266 560
 telefax +46 33 266 565

Kotelot ja komponentit:

ENSTO CONTROL OY
 Kai Qvist
 Ensio Miittisen katu 2
 PL 77, 06101 Porvoo
 0204 76 21
 telefax 0204 76 2516

Branch office Sweden
 Tommy Sallstedt
 Västberga Allé 5
 126 30 Hägersten, Sweden
 +46 8 556 309 00
 telefax +46 8 556 309 35

ENSTO BRITICENT LTD.

Johnny Lindström
 Enterprise Way
 Aviation Park West
 Bournemouth
 International Airport
 Christchurch, Dorset BH23 6EW
 Great Britain
 +44 1202 583 500
 telefax +44 1202 583 501
 briticent@ensto.com

ENSTO GERMANY GMBH

Gerhard König
 Buchenweg 6
 61138 Niederdorfen, Germany
 +49 6101 536 900
 telefax +49 6101 536 9028
 Ensto-Germany@t-online.de

ENSTO COMPONENT AS

Arne Roli
 Prof. Birkelandsvei 26 A
 Postboks 57
 1008 Oslo, Norway
 +47 22 904 461
 telefax +47 22 904 469

Sopimusvalmistus:

ENSTO SALOPLAST OY
 Mikko Salmela
 Kalkkitie 2
 24280 Salo
 0204 76 311
 telefax 0204 76 3290

ENSTO PLASTIC KFT.

Pekka Härkki
 Finn u. 1
 7630 Pécs, Hungary
 +36 72 270 000
 telefax +36 72 270 005

ENSTO IDEALPLAST AB

Bengt Fransson
 Box 48, Almenäsvägen
 503 05 Borås, Sweden
 +46 33 163 340
 telefax +46 33 133 124

ENSTO AUDEL OY

Timo Tarvainen
Tettiläntie 9
90460 Oulunsalo
0204 76 319
telefax 0204 76 3999
www.audel.com

TL-COATING OY

Timo Lemberg
Kiertokatu 11-13
24280 Salo
0204 76 3300
telefax 0204 76 3399

ENSTO TOOLS OY

Matti Lehtovaara
Sepäntie 4
07230 Monninkylä
0204 76 315
telefax 0204 76 2890

ENSTO AUTOMATION OY

Esko Välimäki
Ensio Miettisen katu 2
PL 77, 06101 Porvoo
0204 76 21
telefax 0204 76 2333

ENSTO PARTS OY

Timo Karinen
Ensio Miettisen katu 2
PL 77, 06101 Porvoo
0204 76 21
telefax 0204 76 2501

Verkonrakennustarvikkeet:**ENSTO SEKKO OY**

Markku Kokkonen
Kipinätie 1
PL 51, 06101 Porvoo
0204 76 21
telefax 0204 76 2771

Branch Office Sweden
Angela Eriksson
Västberga Allé 5
126 30 Hägersten, Sweden
+46 8 556 309 00
telefax +46 8 556 309 36

ENSTO HØINESS AS

Tormod Bergheim
Prof. Birkelands vei 26 A
Postboks 64, Leirdal
1008 Oslo, Norway
+47 22 904 400
telefax + 47 22 904 465

ENSTO POL SP.Z O.O.

Jan Zurówski
Swietojanska 47/48, 80-840
Gdansk, Poland
+48 58 346 2318
telefax +48 58 305 3235

ENSTO ELSTO KFT.

Tibor Lakatos
Kompu u.3.
1044 Budapest, Hungary
+36 1 390 1250
telefax +36 1 390 1252

ENSTO CZECH S.R.O.

Jacek Ratajczak
Vodnická 390
149 00 Prague 4 – Katerinky
Czech Republic
Puhelin/telefax +420 2 679 11 302

ENSTO ENSEK AS

Üllas Täht
Paldiski mnt 21
76601 Keila, Estonia
+372 6 747 476
Telefax +372 6 747 566

ENSTO ELEKTER AS

Üllas Täht
Sõpruse Pst. 259
13414 Tallinn, Estonia
+372 6 779 300
telefax +372 6 779 301
elekter@ensto.com

ENSTO LATVIJA SIA

Uldis Kaugers
Dzirnavu iela 140
1050 Riga, Latvia
+371 7 228 166
telefax +371 7 204 342

Muut:**ENSTO IFÖ AB**

Thomas Jacobsson
Box 116, Storgatan 41
295 22 Bromölla, Sweden
+46 456 265 00
telefax +46 456 252 08

ENSTO NTP AS

Björn Hansson
Trosvikstranda 46-48
1608 Fredrikstad
Postboks 1424
1602 Fredrikstad, Norway
+47 69 383 000
telefax +47 69 383 030

ENSTO TRADE LTD.

Christian Österberg
Teollisuustie 25
PL 77, 06101 Porvoo
0204 76 21
telefax 0204 76 2788

ENSTO ELEKTRO ZAO

Christian Österberg
Tsvietochnaya ul. 16
ATI, office center 2
196084 St. Petersburg, Russia
Tel/Fax +7 812 294 2156

Representative office in Moscow
Gennady Denisov
Vavilova Str., office 20
177982 Moscow, Russia
+7 095 755 8501
telefax +7 095 135 9836

Representative office in Lithuania
Rimantas Klimavicius
Lukiskiu 3-405
2001 Vilnius, Lithuania
+370 2 619 883
telefax +370 2 251 030

ENSTO

ENSTO OY

PL 77, 06101 Porvoo,
Puhelin 0204 76 21, Telefax 0204 76 2750
ensto@ensto.com, www.ensto.com